

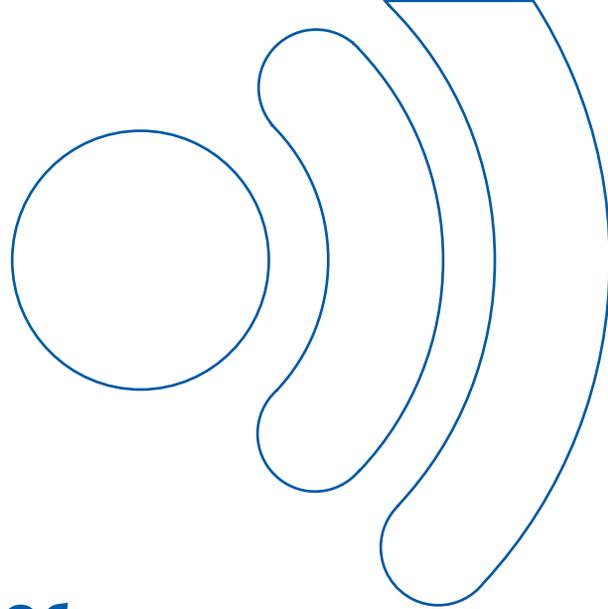
# Содержание

1	Обращение Председателя Совета директоров ОАО «ММК»	2
2	Стратегическое развитие	5
3	Основные результаты	6
4	Основные события 2005 года	6
5	История	8
6	Производство	11
7	Обзор рынков сбыта	17
8	Сбыт	21
9	Снабжение	27
10	Финансы	31
11	Инвестиции	39
12	Управление рисками	43
13	Управление качеством	47
14	Социальная ответственность	51
15	Охрана окружающей среды	55
16	Интеллектуальная собственность (НИОКР)	58
17	Информационные технологии	60
18	Корпоративное управление	63
19	Общие сведения	71
20	Бухгалтерский баланс	73
21	Отчет о прибылях и убытках	76

## Список приложений к годовому отчету ОАО «ММК» за 2005 г.\*

- 1 Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения
- 2 Компетенция общего Собрания акционеров, Совета директоров, Правления, Генерального директора
- 3 Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
- 4 Отчет Совета директоров о результатах развития ОАО «ММК» по приоритетным направлениям его деятельности

\*Данные материалы изданы отдельной брошюрой, которая является составной частью настоящего годового отчета.



## Обращение Председателя Совета директоров ОАО «ММК»



Уважаемые акционеры!  
Уважаемые коллеги!

2005 год был для Магнитогорского металлургического комбината, как и в целом для отечественной черной металлургии, непростым. На фоне снижения цен на металлопродукцию нам пришлось решать проблемы, связанные с поставками сырья. Но своевременно принятые и эффективно реализованные меры помогли нам минимизировать потери.

Сегодня результаты нашей производственно-экономической и финансовой деятельности позволяют говорить о том, что все поставленные задачи выполнены. Комбинат удерживает лидирующие позиции в металлургической от-

расли страны и входит в двадцатку крупнейших мировых сталелитейных компаний.

В 2005 году в ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» произведено 10,3 млн тонн агломерата, 5,6 млн тонн кокса, 9,6 млн тонн чугуна, 11,4 млн тонн стали, 10,2 млн тонн товарной металлопродукции. Производство чугуна, стали и товарной металлопродукции превысило показатели 2004 года на 10, 104 и 64 тыс. тонн соответственно.

Мы сохранили роль одного из основных поставщиков металлопродукции для крупнейших российских отраслевых потребителей. Кроме

того, впервые за последние годы в 2005 году объем реализации нашей продукции на внутренний рынок превысил отгрузку на экспорт. Сохранилась и положительная динамика в сортовой структуре товарной продукции – доля реализации заготовки уменьшилась, а продукции более глубокой степени переработки, с большей добавленной стоимостью возросла.

В сравнении с 2004 годом выручка от реализации в отчетном году увеличилась на 10% и составила 147,3 млрд рублей. Темпы роста затрат на производство превысили темпы роста выручки, что привело к снижению прибыли по сравнению с 2004 годом на 3,0 млрд рублей и снижению рентабельности реализованной продукции до 40%. Однако объем полученной прибыли достаточен для финансирования текущей деятельности, дальнейшей модернизации производства и реализации инвестиционных и социальных программ.

Была продолжена реализация программы технического перевооружения основных производственных фондов Магнитогорского металлургического комбината, направленная на повышение качества и расширение сортамента производимой продукции, а также снижение затрат на ее производство.

В 2005 году расходы на капитальное строительство достигли рекордной для ММК величины и составили 15,6 млрд рублей, что на 49% выше уровня 2004 года.

Основные капитальные вложения были направлены на создание высокотехнологичного комплекса по производству сортового проката. Так, в 2005 году были введены в эксплуатацию современные сортовые станы «450» и «370» производительностью 780 и 550 тыс. тонн в год соответственно. Проволочный стан «170» будет запущен в 2006 году. Также в текущем году начнут свою работу две электродуговые печи, общей мощностью 4 млн тонн в год, слябовая МНЛЗ, агрегаты «печь-ковш» и доводки стали. Реализация планов по модернизации производства даст комбинату новые силы и потенциал для даль-

нейшего эффективного развития.

В полном объеме выполнены и экологическая программа предприятия, направленная на уменьшение уровня воздействия на окружающую среду, и весь комплекс социальных мероприятий, призванных улучшить качество жизни металлургов и жителей города.

Достижения Магнитогорского металлургического комбината во всех направлениях деятельности стали возможны только благодаря слаженному и высокопрофессиональному труду многотысячной команды единомышленников – работников комбината, которые передают из поколения в поколение славные традиции металлургов Магнитки. Я благодарю весь трудовой коллектив компании за неравнодушие, надежность, мастерство и добросовестную работу. Также слова искренней признательности за сотрудничество и взаимопонимание нашим партнерам – всем, кто связан с деятельностью ОАО «ММК».

У нашей компании большие планы на будущее, и спектр наших общих задач очень широк. Только объединяя наши усилия, мы сможем с максимальной эффективностью справиться с их решением и добиться успеха. До сих пор нам это удавалось. Уверен, что так будет и впредь.

**Виктор РАШНИКОВ,**  
Председатель Совета директоров ОАО  
«Магнитогорский металлургический комбинат»



# Стратегическое развитие

## **Миссия ОАО «ММК»:**

Производство и сбыт высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей потребности наших клиентов, для получения прибыли в объеме достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании и проведения разумной социальной политики.

## **Основная цель ОАО «ММК»:**

Сохранение долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката.

Выполнение главной цели предполагает достижение ряда локальных целей:

1. Повышение рыночной стоимости компании;
2. Улучшение качества металлопродукции и освоение новых видов продукции для удовлетворения текущих и будущих запросов и ожиданий потребителей;
3. Сохранение и расширение рынков сбыта и снабжения;
4. Повышение эффективности производства;
5. Сокращение вредных воздействий на окружающую среду;
6. Стимулирование всех работников на достижение целей на основе профессионального развития, вовлечения в процесс управления качеством, удовлетворенности результатами труда и социальных гарантий;
7. Обеспечение гарантий эффективности, надежности и ликвидности для инвесторов;
8. Завоевание лидирующих позиций в области разработки и внедрения новых технологий.

## Основные результаты

Показатели	2004 год	2005 год	Изменение	
			+/-	%
Производство металлопродукции, тыс. тонн	10 137	10 201	+ 64	+ 0,6%
Выручка от реализации, млн рублей	133 544	147 329	+ 13 785	+ 10,3%
Прибыль от реализации, млн рублей	45 141	42 143	- 2 998	- 6,6%
Нераспределенная прибыль, млн рублей	33 446	29 820	- 3 626	- 10,8%
Рентабельность продукции	51%	40%	- 11 процентных пунктов	
Рентабельность активов	33%	24%	- 9 процентных пунктов	

## Основные события 2005 года

### 19.01.05

Судосталь Магнитки получила одобрение квалификационного общества «Регистр Лойда Европы, Ближнего Востока и Африки» (Lloyd's Register EMEA).

### 21.01.05

Ввод в эксплуатацию агломашины № 7 аглофабрики № 2.

### 08.02.05

ОАО «ММК» получило международный сертификат соответствия системы экологического менеджмента требованиям стандарта ИСО 14001096 от германской фирмы RW TUV.

### 26.02.05

На ММК выпущена 500-миллионная тонна чугуна.

### 10.03.05

За создание и внедрение нового поколения отечественной МНЛЗ мирового уровня качеством постановлением Правительства РФ группа руководителей и специалистов ОАО «ММК» удостоена премии Правительства РФ.

### 22.04.05

Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК», на котором генеральным директором комбината избран Геннадий Сеничев. Виктор Рашников избран на должность Председателя Совета директоров ОАО «ММК».

### Апрель

Разработана и утверждена Концепция электронного взаимодействия предприятий реального сектора экономики и органов государственной власти, подготовленная по заказу ОАО «ММК» в рамках участия в федеральной целевой программе «Электронная Россия».

**Май**

За вклад в обеспечение действующей армии техникой и вооружением в военные годы, а также укрепление обороноспособности страны в послевоенное время коллектив ОАО «ММК» награжден орденом Великой Победы.

**09.06.05**

Детский оздоровительный лагерь «Горное ущелье» ОАО «ММК» стал победителем всероссийского конкурса по организации детского отдыха.

**15.07.05**

Введены в эксплуатацию сортопрокатные станы «450» и «370».

**15.07.05**

Введены в эксплуатацию два турбогенератора паросилового цеха.

**05.08.05**

ОАО «ММК» произвел 100-тысячную тонну металлопроката с полимерным покрытием.

**Сентябрь**

Ввод в эксплуатацию агломашины № 8 аглофабрики № 2.

**19.09.05**

Ввод в эксплуатацию агрегата поперечной резки ЛПЦ-4.

**10.10.05**

Подшефная школа № 20 стала лауреатом Всероссийского конкурса «Школа года». Ей присвоено имя «Школа XXI века».

**21.10.05**

Ввод в эксплуатацию агломашины № 13 аглофабрики № 2.

**02.11.05**

15 лет со дня выпуска первой конвертерной стали в кислородно-конвертерном цехе.

**19.11.05**

По итогам XI Международной выставки «Металл-Экспо-2005» ММК получил 2 золотые и 2 серебряные медали, а также звание лауреата за высокотехнологичные разработки, внедрение современного оборудования и выпуск новой продукции.

**Ноябрь**

Магнитка отметила 100-летие со дня рождения легендарного директора ММК Г. И. Носова.

**02.12.05**

ММК успешно прошел сертификационный аудит на соответствие стандарту ИСО-16949 для автомобильной промышленности.

**26.12.05**

Начались торги обыкновенными акциями ОАО «ММК» как ценными бумагами, включенными в перечень внесписочных ценных бумаг, на фондовой бирже РТС и фондовой бирже ММВБ.

**29.12.05**

Кислородно-конвертерный цех ОАО «ММК» вышел на годовую производительность 10 млн тонн конвертерной стали.



Магнитогорский металлургический комбинат был построен на левом берегу реки Урал рядом с уникальным месторождением железных руд горы Магнитной. Здесь на небольшом участке земли залегало почти полмиллиарда тонн высокосортной железной руды. О крупном скоплении магнитных руд на Южном Урале было известно уже в XVIII веке. В 1743 году недалеко от горы Магнитная оренбургским губернатором была основана одноименная крепость (станция).

В конце XIX века Урал обследовала правительственная комиссия под руководством всемирно известного ученого, профессора Д. И. Менделеева, высоко оценившая запасы и качество руды горы Магнитной.

В мае 1925 года началось проектирование Магнитогорского комбината. Само строительство началось летом 1929 года и было завершено в рекордно короткие сроки. Несмотря на крайне тяжелые условия, в которых приходилось работать первостроителям Магнитки, 1 февраля 1932 года домна №1 дала первый чугун, летом того же года вошла в строй и домна №2.

В 1933 году были пущены домны № 3 и 4, четыре мартеновские печи – завод начал выплавлять сталь. В августе 1934 года вступил в строй первый сортовой прокатный стан «500». С пуском этого объекта комбинат стал крупным поставщиком сортового проката и превратился в предприятие с законченным металлургическим циклом. Перед войной на комбинате перерабатывалось 25% всей железной руды, производимой в СССР, 12% чушкового чугуна, около 10% листовой стали.

С началом войны на комбинате был получен военный заказ на производство броневых листов, и уже через месяц была произведена первая плавка броневой стали. Благодаря смелому техническому решению, впервые в мировой металлургии броневый лист был прокатан на блюминге. Также впервые в мировой практике удалось сварить броневую сталь в большегрузной мартеновской печи с основным подом. С пуском в строй самого мощного в СССР толстолистного броневых листового стана «4500» производство броневых листов в Магнитогорске за-

# История

метно возросло. В 1942–43 гг. были введены в строй крупнейшие в мире доменные печи №5 и №6. В годы Великой Отечественной войны каждый третий снаряд и броня каждого второго танка были сделаны из магнитогорской стали.

И после войны ММК оставался флагманом черной металлургии. Практически каждый год вводились в строй новые агрегаты. В 1989 году Магнитка вышла на рекордный уровень годового производства в 16 млн тонн стали.

С 1990 года начинается современная история ММК, когда вошел в строй современный комплекс конвертерного производства. В 1992 году в соответствии с программой приватизации Магнитогорский металлургический комбинат преобразован в открытое акционерное общество (ОАО «ММК»). Основной целью на этом этапе становится продолжение реконструкции и модернизации основных фондов. В 1994 году был введен в строй крупнейший стан горячей прокатки – стан «2000» – производительностью около 5 млн тонн горячекатаного листа в год. В 1999 году был введен в эксплуатацию третий конвертер кислородно-конвертерного цеха и запущен цех комплексной очистки коксового

газа. Существенной реконструкции подверглись доменное и агломерационное производства. Однако наибольшее внимание в этот период на комбинате уделялось развитию прокатного производства стали. В 2002 году были построены два уникальных для России агрегата – двухклетевой реверсивный стан «1700» холодной прокатки мощностью 800 тысяч тонн холоднокатаного листа в год и крупнейший в стране агрегат непрерывного горячего цинкования производительностью 500 тысяч тонн в год. В 2004 был введен в эксплуатацию агрегат нанесения полимерных покрытий мощностью 200 тысяч тонн в год.

Крупнейшими инвестиционными проектами предприятия в последние годы стали коренная реконструкция сортопрокатного производства ММК, предусматривающая полную замену устаревших сортопрокатных станов новейшими, полностью автоматизированными агрегатами и глубокая модернизация мартеновского цеха, предполагающая переход от последних мартенов к электродуговым печам и полный отказ от разливки стали в изложницы. Оба этих проекта должны быть окончательно завершены в 2006 году.



**DANIELI**

MORGÅRDSHAMMAR

DANIELI

MORGÅRDSHAMMAR

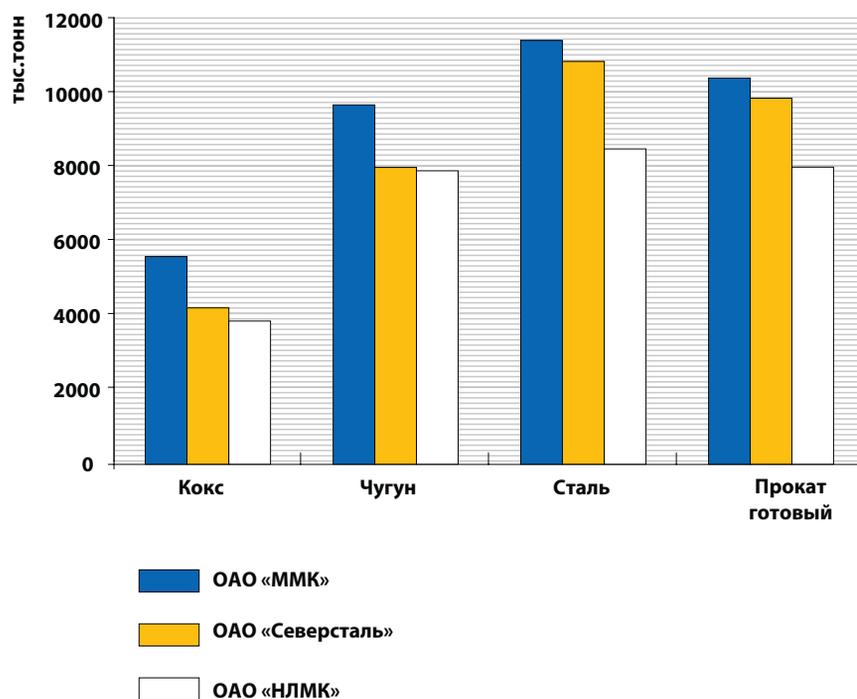
# Производство

ОАО «ММК» – ведущее металлургическое предприятие России. Об этом свидетельствуют достигнутые в 2005 году показатели по производству основных видов продукции: на долю комбината приходится 20% общероссийского производства чугуна, 17,2% производства стали и 19,0% производства готового проката.

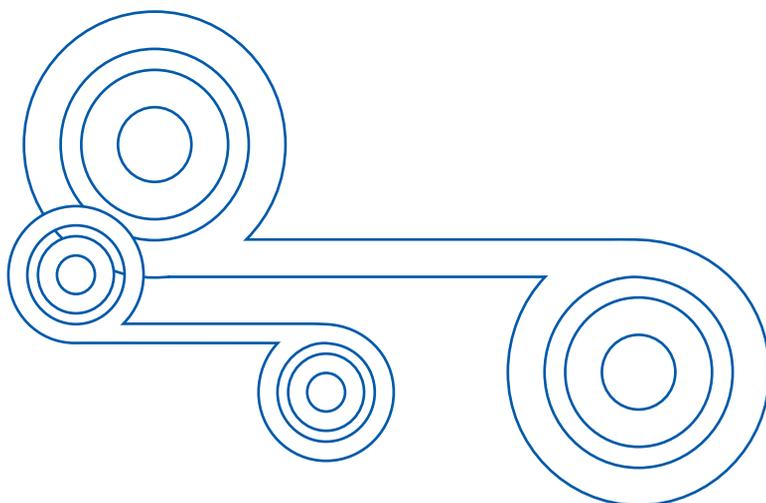
## Производство основных видов продукции за 2005г., тыс. тонн

Продукция	ОАО «ММК»	ОАО «Северсталь»	ОАО «НЛМК»
Кокс	5 576	4 204	3 848
Чугун	9 655	7 976	7 886
Сталь	11 381	10 821	8 469
Прокат готовый	10 377	9 832	7 979

### Производство основных видов продукции ведущими металлургическими предприятиями России в 2005г.



ОАО «ММК» представляет собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с добычи и подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой металлопроката.



**Производство основных видов продукции в 2001-2005 гг., тыс. тонн**

<b>Продукция</b>	<b>2001 год</b>	<b>2002 год</b>	<b>2003 год</b>	<b>2004 год</b>	<b>2005 год</b>
Агломерат	9 118	9 336	10 000	10 361	10 343
Кокс 6% влажности	4 918	5 188	5 553	5 872	5 576
Чугун	8 662	9 264	9 766	9 645	9 655
Сталь	10 343	11 009	11 475	11 281	11 385
в т.ч. конвертерная	7 915	8 843	9 503	9 820	10 066
Товарная металлопродукция	9 011	9 667	10 073	10 137	10 201
заготовка и слябы	1 232	927	566	722	425
сортовой прокат	1 291	1 372	1 421	1 174	1 098
листовой прокат	5 569	6 242	6 686	6 593	7 136
изделия дальнейшего передела	919	1 126	1 400	1 647	1 542

Несмотря на то, что производство агломерата и кокса в 2005 году не превысило уровень 2004 года, чугуна произведено больше на 10 тыс. тонн, стали – на 104 тыс. тонн, товарной металлопродукции – на 64 тыс. тонн. Показатели, достигнутые в 2005 году, являются следствием проведения в Компании мер по улучшению организации производства, модернизации агрегатов, усложнению сортамента выпускаемой продукции и улучшению потребительских свойств металлопродукции.

**Горно-обогатительное производство**

В рамках программы реконструкции ГОП в 2005 году завершены работы по замене агломашин № 7, 8, 13 аглофабрики № 2, что позволит в 2006 году увеличить объем производства агломерата до 11200 тыс. тонн против 10 343 тыс. тонн в 2005 году, а также улучшить его качественные характеристики. В перспективе планируется реконструкция аглофабрики № 4.

Для сокращения вредных выбросов в атмосферу завершены работы по реконструкции сероулавливающей установки № 2.

Для получения охлажденного стабилизированного агломерата начаты работы по строительству участков стабилизации агломерата по контракту с

фирмой VAI (Австрия), что также является одним из важнейших мероприятий по улучшению качества агломерата и снижению расхода кокса на производство чугуна.

**Доменное производство**

С конца февраля 2005 года доменный цех работает в составе восьми доменных печей после завершения капитального ремонта первого разряда доменной печи № 4 с увеличением ее производительности на 200 тыс. тонн/год.

Особое внимание в 2005 году уделялось ремонтам воздухонагревателей. Было проведено 6 ремонтов различной сложности, что позволило поднять температуру горячего дутья до 1167 °С, увеличить

производительность печей и снизить расход кокса до 456,6 кг/т против 463,7 кг/т в предыдущем году.

Заключен контракт с фирмой PAUL WURTH (Люксембург) на поставку 7-ми бесконусных загрузочных устройств на все доменные печи, (кроме печи № 8, которую планируется вывести из работы), что позволит снизить расход кокса, улучшить условия труда и экологическую обстановку в цехе и на комбинате.

## Сталеплавильное производство

### Кислородно-конвертерный цех (ККЦ)

В работе сталеплавильного производства следует отметить высокий объем производства стали в ККЦ. Впервые за 15 лет работы цеха годовое производство стали превысило десятиллионный рубеж. Характеризуя работу цеха, нельзя не отметить достигнутый в октябре 2005 года рекордный показатель – стойкость футеровки конвертера за кампанию составила более пяти тыс. плавок (5 355 плавок). В 2004 году этот максимальный показатель составлял 4700 плавок.

По контракту с фирмой «ФАИ ФУКС» (Германия) продолжилось строительство агрегата электродугового нагрева стали. Пуск в эксплуатацию второго агрегата «печь-ковш», намеченный на I полугодие 2006 года, станет последним этапом технического перевооружения ККЦ. В результате, производственные мощности цеха обеспечат стабильный выпуск порядка 9,5 – 10 млн тонн непрерывно-литых слэбов в год, это значительно больше, чем предусматривалось первоначальным проектом (8 млн тонн).

Первоочередными задачами для цеха остаются рост объемов производства, увеличение стойкости футеровки конвертера до 6500 плавок, повышение качества выплавляемой стали и расширение марочного сортамента.

### Мартеновский цех

В мартеновском цехе в течение года были разработаны и освоены технологии по расширению марочного и качественного сортамента стали, а также по разливке заготовки непроектного сечения

(150x150 мм), позволяющей обеспечить вновь вводимые сортовые станы заготовкой и отказаться от использования блюминга.

В настоящее время продолжается реконструкция цеха, результатом которой станет замена устаревшего мартеновского способа производства стали современным электросталеплавильным и увеличение объемов производства до 4 млн тонн в год.

Для обеспечения функционирования электросталеплавильного цеха (ЭСЦ) ведется строительство:

- двух электродуговых печей вместимостью по 180 тонн и производительностью по 2 млн тонн стали в год каждая (фирма «ФАИ ФУКС»);
- агрегата «печь-ковш» № 2 и установки усреднительной продувки (фирма «ФАИ ФУКС»);
- слябовой МНЛЗ № 5 производительностью 2 млн тонн заготовки в год («Уралмаш», Россия)

Последовательный запуск электродуговых печей (ДСП №1 и ДСП №2) намечен на I и II полугодия 2006 года. Планируется уже в 2006 году не только произвести 1,5 млн тонн электропечной стали, но и благодаря отказу от мартеновского способа производства стали, повысить уровень экологической безопасности с целью снижения воздействия на окружающую среду.

### Сортовое производство

2005 год ознаменовался вводом в эксплуатацию двух новых станов сортового цеха. В июне начал работу среднесортный стан «450» мощностью 780 тыс. тонн, в июле – мелкосортно-среднесортный стан «370» мощностью 550 тыс. тонн. За полгода работы на стане «450» было получено 226 тыс. тонн сортового проката, на стане «370» – 156 тыс. тонн. В 2006 году на обоих станах планируется выйти на проектные мощности.

На 15 марта 2006 г. запланирован ввод в эксплуатацию проволочного стана «170» по производству катанки мощностью 765 тыс. тонн.

1 июля 2005 года был закрыт блюминг. В октябре на базе участка подготовки и подачи металла (УППМ) обжимного цеха был создан цех отделки литой заго-

товки (ЦОЛЗ), что сократило технологический цикл производства сортового проката. Теперь металл напрямую поступает с МНЛЗ в ЦОЛЗ, где происходят его доработка и устранение дефектов предыдущего передела. Таким образом, ЦОЛЗ является своеобразным фильтром на производстве, задает не только дополнительные качественные параметры, но и ритм работы для сортового цеха.

### **Производство горячекатаного проката**

В январе 2005 года ЛПЦ-10 перешел на технологию прокатки жести двойной ширины, что позволило за год увеличить производство на 350 тыс. тонн. В мае в цехе была установлена дополнительная моталка № 6. Это позволило увеличить производство стана 2000 г/п на 21 тыс. тонн и удовлетворить возросшие заказы на трубные марки.

Значительным событием в работе ЛПЦ-4 по улучшению качества выпускаемой продукции стала замена агрегата поперечной резки № 2 новым агрегатом производства итальянской фирмы FIMI. За 4 месяца работы было порезано 78 тыс. тонн листа. Планируемая загрузка на 2006 год составляет 300 тыс. тонн.

### **Производство холоднокатаного проката**

В рамках комплексной модернизации ЛПЦ № 5, включающей в себя ввод в эксплуатацию АПР-8, реверсивного стана, водородных печей, была проведена реконструкция травильных линий. Это позволило в 2005 году увеличить производство травленого листа до 3200 тыс. тонн, достигнув проектной мощности. Освоение новых агрегатов позволило увеличить объем производства товарной продукции на 24%.

В 2006 году модернизация цеха продолжится установкой агрегата продольной резки № 9 мощностью 300 тыс. тонн. Реализация проекта позволит удовлетворить возросший спрос на рулоны при существующем дефиците заказов на листы.

В январе 2005 года в ЛПЦ-3 была введена в эксплуатацию линия продольной резки мощностью 450 тыс. тонн. Произошел переход на новый техно-

логический поток по производству жести (ЛПЦ-10 – ЛПЦ-5 – ЛПЦ-3). Жесть двойной ширины поступает со стана «2000» горячей прокатки в травильное отделение ЛПЦ-5. Травленные рулоны передаются в ЛПЦ-3, где они распускаются пополам на новом агрегате роспуска полосы. Производство в 2005 году составило 428 тыс. тонн, на 2006 год запланировано произвести 425 тыс. тонн.

### **Развитие энергохозяйства**

Энергетическая база была и остается конкурентным преимуществом ОАО «ММК».

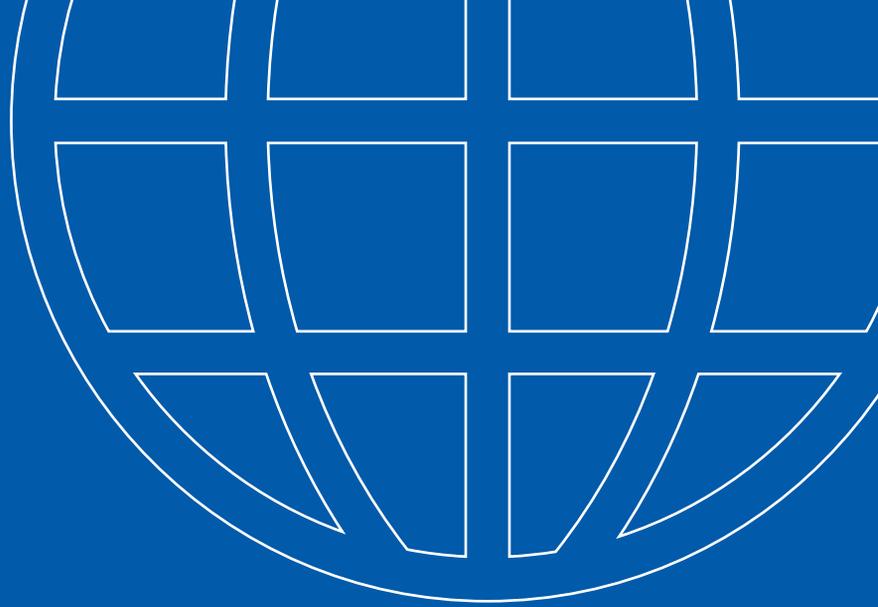
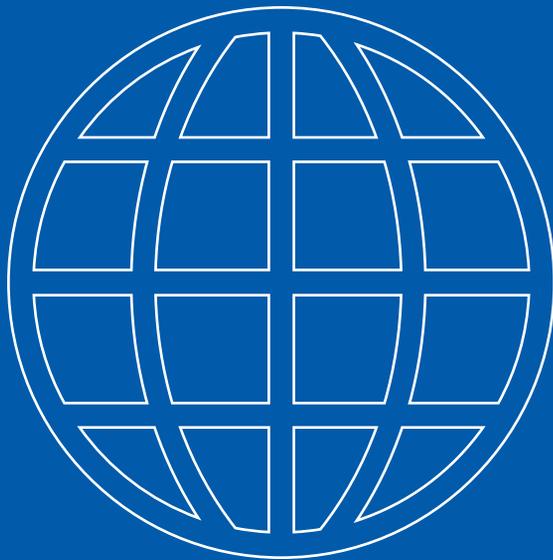
Выработка электроэнергии станциями составила в 2005 году 616,8 МВт и превышает показатели 2004 года на 12,5 МВт, что позволило снизить закуп электроэнергии со стороны на 71 млн руб.

Общее использование энергоресурсов по предприятию характеризует показатель «гигакалория на тонну сырой стали», который сегодня составляет 6,61 гкал/т, что ниже уровня прошлого года на 0,13 гкал/т или на 1,9%. 10 лет назад значение этого показателя было 7,4 гкал/т сырой стали.

В 2005 году в паросиловом цехе пущены в эксплуатацию два турбогенератора модульного типа с получением дополнительно 14,8 МВт электрической мощности, кроме того, в кислородном цехе начато строительство нового кислородного блока.

Таким образом, в 2005 году ОАО «ММК» подтвердило первенство среди предприятий металлургической отрасли России и намерено продолжить курс на наращивание объема производства для сохранения лидирующих позиций в отрасли.





## Обзор рынков сбыта

### Мировой рынок металлопроката

Мировой рынок демонстрирует в последние годы динамичный рост производства и потребления стали. В 2005 году объем мирового потребления готового проката преодолел отметку в 1 млрд тонн, а мировое производство стали превысило 1,1 млрд тонн, рост составил 5,9%. Китай по-прежнему во многом определяет развитие мирового рынка стали. Объем потребления стали в этой стране в 2002–2005 гг. возрос на 68%, а объем производства – более чем на 90%. В 2005 году производство стали в Китае возросло на 24,6%, вплотную приблизившись к 350 млн тонн, и впервые превысило уровень потребления. Потеря крупнейшего в мире рынка сбыта металлопроката вследствие превращения Китая в нетто-экспортера стали привела к избытку предложения на региональных рынках. Многие производители были вынуждены сократить производство, чтобы не допустить обвала цен. За 2005 год производство стали в мире, за исключением Китая, снизилось почти на 1%.

Помимо Китая, динамичное развитие демонстрирует также стальная промышленность Индии, объем производства которой в 2005 году составил 38,1 млн тонн, превысив уровень, достигнутый в 2004 году, на 16,7%.

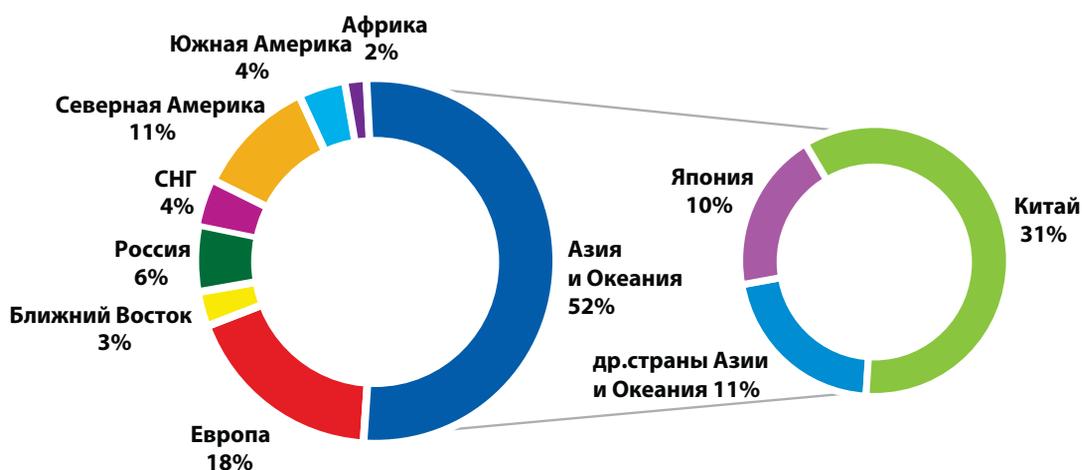
Металлургическая отрасль России на протяжении

последних лет прочно удерживает четвертое место в мире по объемам производства металлопродукции, уступая лишь Китаю, США и Японии. Однако доля России в мировом производстве стали постепенно снижается. Темп прироста производства стали в РФ отстает от мирового уровня, по итогам 2005 года он составил немногим менее 1%.

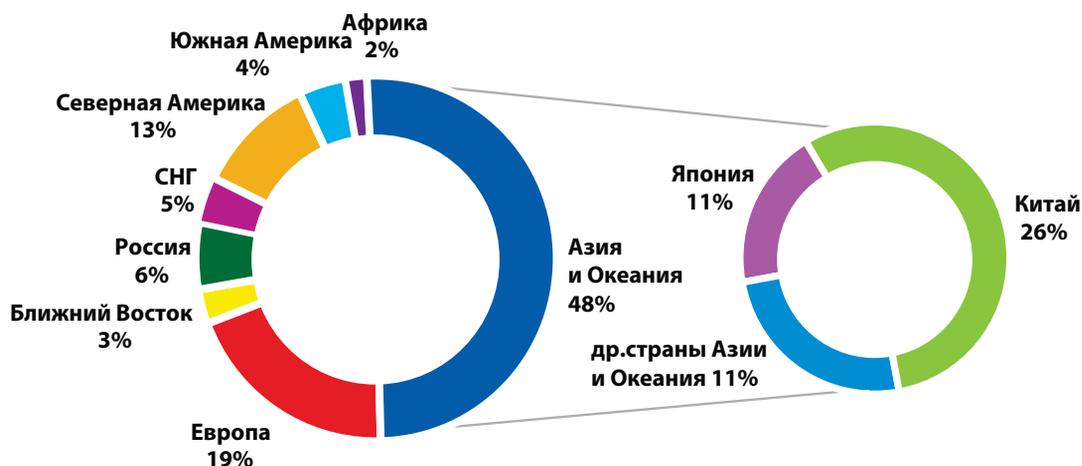
В первом квартале 2005 года мировые цены достигли своего пика за всю историю металлургии. Интенсивный рост объемов производства, подталкиваемый существенным ростом цен и доходности металлопроизводителей, привел к дисбалансу спроса и предложения на рынке, и мировая торговля вошла в циклическую фазу спада цен на металлопрокат.

По итогам года мировые цены на металлопрокат снизились, в среднем, на 20%. Наибольшее падение произошло в Азии, особенно в Китае, где цены по некоторым видам проката снизились более чем на 30%. Ситуация с перепроизводством проката в азиатском регионе привела к перераспределению металлопотоков в мировой торговле и существенному разрыву в ценах на региональных рынках. К концу года цены в азиатском регионе вплотную приблизились к уровню себестоимости, в то же время цены в США были примерно на 200 долларов выше. Приток металла на рынки с благоприятной ценовой ко-

### Структура мирового производства стали в 2005 году



### Структура мирового производства стали в 2004 году

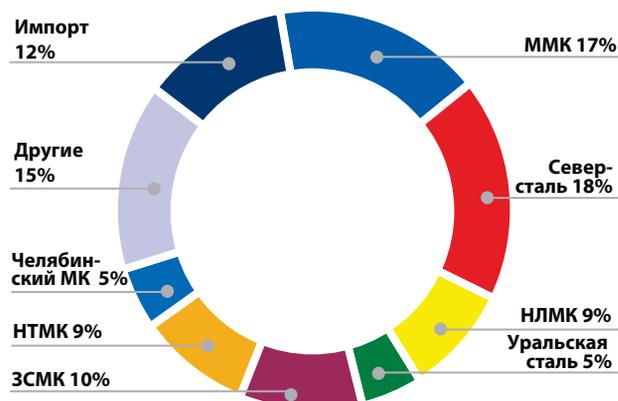


нъюнктурой привел к началу нового витка ввода заградительных мер против импорта дешевого металлопроката. Данные меры были направлены, прежде всего, против азиатских производителей и не затронули российские компании.

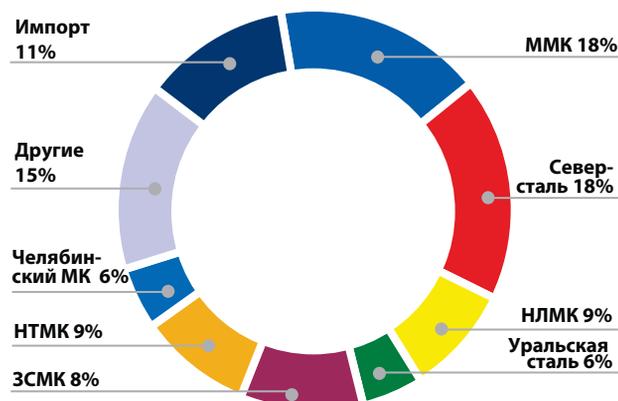
Подводя итоги 2005 года, можно сказать, что для мировой металлургии начался период снижения цен, который продлится весь 2006 год. Тем не менее, среднегодовой уровень мировых цен за прошедший год практически совпадает с показателем 2004 года, и, если бы не заметно выросшие затраты на производство, его можно было бы назвать таким же успешным для металлургии.

В 2006 году рост производства и потребления стали в мире продолжится, но его темпы будут ниже уровня 2005 года. Превышение предложения над спросом будет наблюдаться, примерно, до середины 2006 года. В дальнейшем высокий уровень цен на металлургическое сырье не даст рыночным ценам на металлопрокат опуститься до уровня предыдущих лет, но и предпосылок для их роста тоже не будет. Для экспортеров стали сохранится угроза ввода новых ограничительных мер, прежде всего на привлекательных в ценовом плане рынках Европы и Северной Америки.

**Структура российского рынка металлопроката в 2005 году**



**Структура российского рынка металлопроката в 2004 году**



### Российский рынок металлопроката

В 2005 году конъюнктура российского рынка была более благоприятной, чем внешнего, вследствие чего его привлекательность для отечественных производителей заметно возросла. Снижение цен на мировых рынках заставило компании переориентировать часть своих поставок на внутренний рынок. Поэтому во втором полугодии объем предложения на рынке РФ значительно возрос. Этому способствовало и увеличение импорта со стороны производителей из стран СНГ. Причиной резкой переориентации поставок явилось снижение ценовой привлекательности рынков Азии и Ближнего Востока, являвшихся целевыми рынками для металлопроизводителей Украины и Казахстана. Влияние импорта, увеличившегося в 2005 году на 12%, на внутреннем рынке постоянно растет. Его доля в общероссийской структуре потребления увеличилась с 11% в 2004 году до 12% в 2005 году, а по отдельным видам продукции достигает 30% (белая жесть и лист с полимерным покрытием).

Производство металлопроката в России демонстрирует устойчивый рост и за последние пять лет увеличилось почти на 17%, достигнув 54,5 млн тонн. Однако в 2005 году темп роста производства проката замедлился и составил немногим более 1%, что заметно меньше показателей за 2003 и 2004 годы – 5% и 6% соответственно. Основной причиной этого явилось сокращение экспортных поставок российскими

предприятиями вследствие ухудшения мировой конъюнктуры рынка.

Рост внутреннего потребления проката компенсировал снижение поставок российского проката на экспорт. Видимое потребление готового проката в России за 2005 год выросло почти на 7% и превысило 29 млн тонн, что выше темпов роста за 2004 год, когда потребление выросло на 6%.

Ожидается, что в 2006 году темп роста потребления металлопроката в РФ сохранится на прежнем уровне и по итогам года емкость российского рынка достигнет уровня 31 млн тонн. Рост потребления обеспечат в первую очередь машиностроение, трубная отрасль и стройиндустрия.

Ценовая конъюнктура российского рынка во многом определяется динамикой мирового рынка и повторяет его колебания с некоторым временным лагом. Причем за последний год этот лаг ощутимо сократился, и уже во втором квартале цены внутреннего рынка пошли вниз, следуя за мировыми, начавшими свое снижение в начале второго квартала.

Снижению цен также способствовало обострение конкуренции между российскими производителями, перенаправившими часть потоков экспортной металлопродукции на внутренний рынок, и увеличившимся импортом металлопроката из стран ближнего зарубежья.





**Сбыт**

### **Общая характеристика**

Основными направлениями сбытовой деятельности компании на внутреннем рынке являются: сохранение роли одного из основных поставщиков металлопродукции для крупнейших отраслевых потребителей и дальнейшая оптимизация системы продаж на спотовом рынке. Сбытовая политика компании на внешнем рынке строится из принципа обеспечения максимальной эффективности продаж в региональном и сортаментном разрезах.

В 2005 году объем реализации металлопродукции компании на рынок России и стран СНГ на 26 тысяч тонн превысил объем экспортных поставок в страны дальнего зарубежья.

Продукция ОАО «ММК» реализуется помимо России в 75 странах мира. Доля компании на внутреннем рынке металлопроката – 17%, в объеме мировой торговли – 1,7%.

### **Региональная структура отгрузки**

Основными регионами поставок ОАО «ММК» на экспорт на протяжении последних лет традиционно являются страны Азии и Дальнего Востока, а также Ближнего Востока, Западной Европы и Скандинавии. Однако в 2005 году в региональной структуре отгрузки произошли изменения в сторону увеличения отгрузки на Ближний Восток за счет снижения поставок в Азию, главным образом, в Китай. Таким образом, компании удалось частично минимизировать потери от ухудшения ценовой конъюнктуры на азиатских рынках.

В сортаментной структуре экспорта постоянно сокращается доля отгрузки заготовки и увеличивается доля продаж листового проката. Если в 2001 году доля заготовки в экспортных продажах составляла 23%, то по итогам 2005 года она снизилась до 8%. Доля отгрузки листового проката за тот же период увеличилась с 62% до 83%. Доля металлопроката глубокой степени переработки в структуре экспорта в 2005 году несколько снизилась из-за роста отгрузки этой продукции на внутренний рынок.

### Региональная структура реализации ОАО «ММК» на экспорт в 2005 году



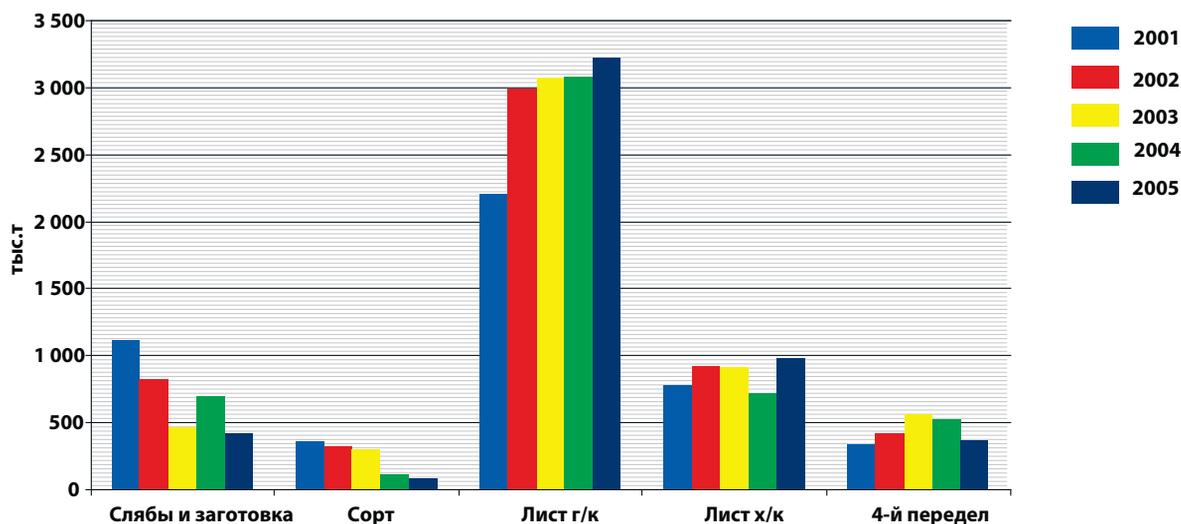
### Региональная структура реализации ОАО «ММК» на экспорт в 2004 году



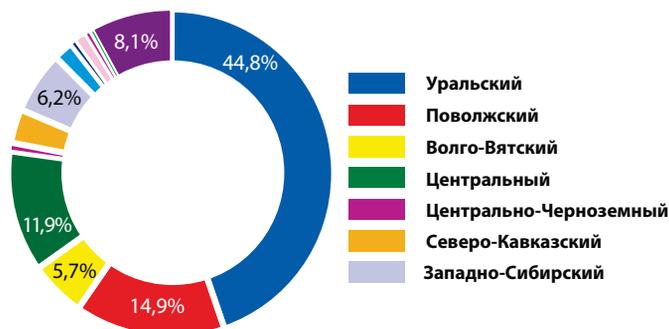
Внутренний рынок в силу географической близости, меньших ценовых колебаний, более высокой доходности и растущего металлопотребления является для ОАО «ММК» стратегически важным. Компания постоянно наращивает объемы отгрузки на внутренний рынок, увеличив их за последние семь лет почти в два раза. Так, если в 1998 году объем реализации на внутреннем рынке составлял 2,6 млн тонн, то в 2004 году он достиг 5 млн тонн, в 2005 году превысил 5,1 млн тонн, а в 2006 году достигнет 5,7 млн тонн.

Традиционно крупнейшими регионами поставок металлопродукции ОАО «ММК» на внутренний рынок являются: Уральский регион, Поволжье и Центральный регион. Почти 50% продаж на российском рынке реализуется в радиусе 500 км от Магнитогорска. Данная структура региональной отгрузки объясняется в основном сосредоточением крупнейших отраслевых потребителей в указанных регионах и существенно не меняется на протяжении последних лет.

## Сортаментная структура реализации ОАО «ММК» на экспорт



## Региональная структура реализации ОАО «ММК» на внутреннем рынке в 2005 году

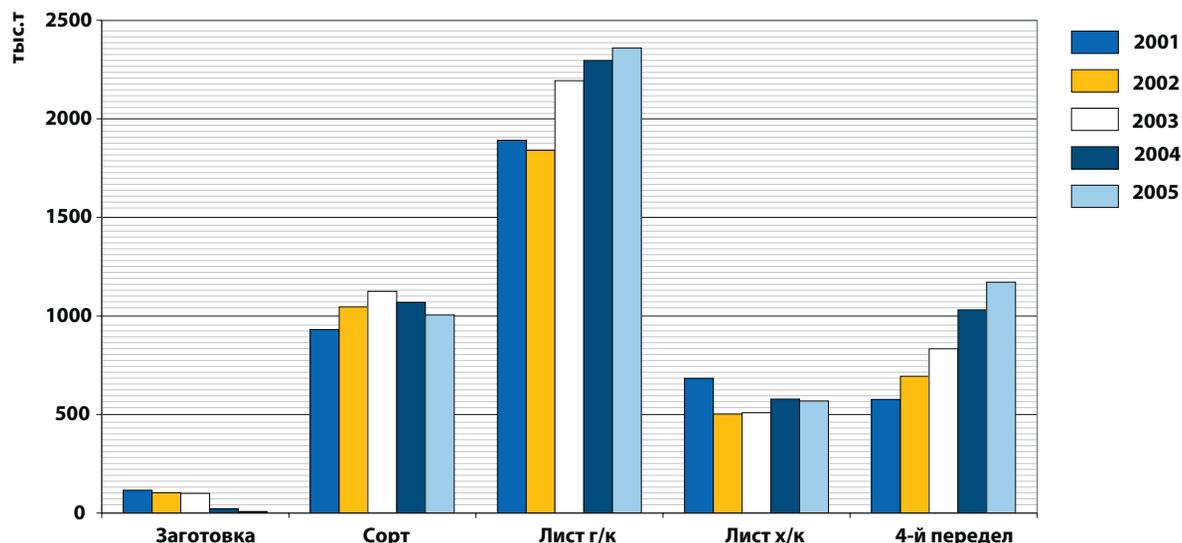


## Региональная структура реализации ОАО «ММК» на внутреннем рынке в 2004 году



В структуре реализации на внутреннем рынке наибольшую долю занимает листовой прокат, его доля практически не меняется в последние годы и составляет 57%. За счет роста отгрузки листа с полимерным покрытием и гнутых профилей увеличилась доля продукции четвертого передела, которая в 2005 году составила 23%. Несколько снизилась отгрузка сортового проката в связи с проводимой на предприятии масштабной реконструкцией сортового производства, включающей ввод в эксплуатацию новых прокатных станов с одновременным выводом выработавших свой ресурс станов «250-1» и «300-1». Но уже в 2006 году с завершением реконструкции сортового производства доля сортового проката в отгрузке на внутренний рынок значительно вырастет.

### Сортаментная структура реализации ОАО «ММК» на внутреннем рынке



На внутреннем рынке основными отраслевыми потребителями металлопроката ОАО «ММК» являются предприятия металлургической отрасли, а именно: трубные и метизные заводы, на которые в сумме приходится 37% реализации. Также стратегическим потребителем для ОАО «ММК» является машиностроительный комплекс, на его долю приходится около трети продаж предприятия на российском рынке. Более 20% металлопроката реализуется через спотовый рынок.

### Отраслевая структура реализации ОАО «ММК» на российском рынке

Отрасли	2004		2005	
	тыс. тонн	%	тыс. тонн	%
Металлургия	1 856	40%	1 750	37%
в т.ч. метизная отрасль	781	17%	740	16%
производство труб	1 075	23%	1 010	21%
Машиностроение	1 490	32%	1 510	32%
в т.ч. автомобильная промышленность	518	11%	509	11%
Мостостроение	22	0,5%	13	0,3%
Строительная отрасль	154	3%	169	4%
Пищевая промышленность	176	4%	192	4%
ТЭК	104	2%	95	2%
Торговая деятельность	870	18%	970	21%
Всего	4 672	100%	4 699	100%

## Перспективы сбытовой деятельности ОАО «ММК» на 2006 год

В 2006 году планируется реализовать 10,6 млн тонн товарной металлопродукции, в том числе на экспорт в страны Дальнего Зарубежья 5,1 млн тонн (50%), в страны СНГ – 0,3 млн тонн.

На внутреннем рынке ключевыми сегментами потребления металлопроката ОАО «ММК» в отраслевом разрезе будут предприятия металлургического комплекса, в том числе трубные заводы, отгрузка в адрес которых составит около 1,0 млн тонн, и метизные предприятия, которым будет поставлено около 0,8 млн тонн. Машиностроительному комплексу планируется реализовать 1,6–1,8 млн тонн, в том числе более 0,5 млн тонн предприятиям автомобилестроения и с/х машиностроения. Доля продаж ОАО «ММК» на спотовом рынке в 2006 году возрастет до 25–27% от общего объема за счет наращивания поставок сортового проката предприятиям стройиндустрии, закупающим металлопродукцию в основном на региональных складах и в сервисных металлоцентрах.

Региональная структура поставок на внутреннем рынке не претерпит существенных изменений по сравнению с 2005 годом. Основными регионами присутствия компании останутся Уральский, Центральный и Поволжский.

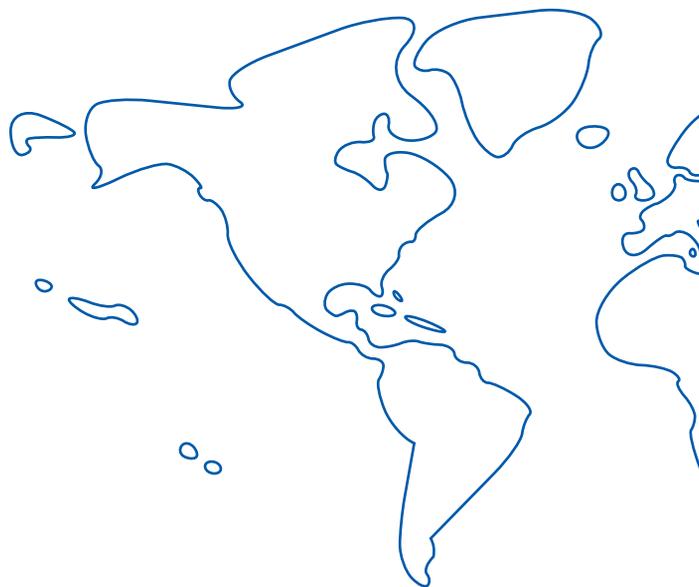
В сортаментной структуре планируются следующие изменения: увеличение отгрузки сортового проката на российский рынок почти на 40% и холоднокатаного – на 15%. Отгрузка горячекатаного листа прогнозируется, примерно, на уровне 2005 года.

На внешнем рынке в 2006 году основными регионами-потребителями металлопроката ОАО «ММК» будут страны Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока, в которых особую роль будут играть Турция, Индия, Иран. Объем поставок в Китай ощутимо снизится по сравнению с 2005 годом по причине резкого наращивания в этой стране производственных мощностей по производству горячекатаного листа, превысивших объем потребления, и останется су-

щественным только в сегменте холоднокатаного плоского проката. В целом, ухудшающаяся конъюнктура мирового рынка обычно активизирует введение в различных регионах мира мер, ограничивающих доступ импортного металла, вследствие чего в течение 2006 года географическая структура экспорта ОАО «ММК» может быть подвержена значительным изменениям.

Другим направлением сбытовой политики, приобретающим все большую важность для компании, является дальнейшее увеличение объема реализации металлопроката на рынках стран СНГ. По итогам 2005 года отгрузка в страны СНГ увеличилась на 24% и составила 414 тыс. тонн, а в 2006 году ожидается, что при благоприятной конъюнктуре рынков этих стран она достигнет 650 тыс. тонн.

В 2006 году прогнозируется четырехкратное увеличение экспорта сортового проката, рост поставок горячекатаного плоского проката на 8%, холоднокатаного – на 20% и снижение объемов поставки заготовки на 52%.





# Снабжение

Металлургия – одна из самых материало- и энергоемких отраслей промышленности.

Производственные и экономические показатели деятельности ОАО «ММК» напрямую связаны с эффективностью снабжения производства сырьевыми ресурсами, поэтому на предприятии создана и успешно работает отлаженная система закупок сырья, материалов и энергоносителей. Снабжение сырьем необходимого объема и качества при оптимальных затратах на закупку, а также налаживание долговременных партнерских отношений с предприятиями-поставщиками, составляют основу политики ОАО «ММК» в области обеспечения сырьем.

На ОАО «ММК» в 2005 году объемы закупа сырья и материалов в среднем сохранились на уровне 2004 года.

## Объем закупа сырья и материалов

Сырье	Объем закупа	
	2004 год	2005 год
железорудное сырье	14 556	14 171
угольный концентрат	7 703	7 682
ферросплавы и цветные металлы	221	176
металлолом	1 943	2 401
огнеупоры	493	973

## Железорудное сырье

Исторически сложилось так, что основная часть потребностей ОАО «ММК» в железорудном сырье покрывается за счет поставок с ОАО «Соколовско-Сарбайское горно-производственное объединение» (ССГПО). Значительный объем закупок ЖРС у ОАО «ССГПО» объясняется географической близостью ОАО «ММК» и ОАО «ССГПО», расстояние между которыми составляет около 330 км, в то время как расстояние до горнодобывающих предприятий бассейна Курской магнитной аномалии – около 2200 км.

В 2005 году произошло изменение структуры поставок ЖРС в ОАО «ММК». Доля поставок ЖРС с ССГПО

снизилась с 65% в 2004 году до 34% в 2005 году, а доля поставок ЖРС с ГОКов России увеличилась с 35% в 2004 году до 51% в 2005 году. Это объясняется объективными причинами конфликта интересов металлопроизводителей и сырьевиков.

На Российском рынке ЖРС основные производственные мощности контролируются несколькими компаниями, что создает неблагоприятную конкурентную среду для крупных потребителей. Во 2 квартале 2005 года произошло резкое падение цен на мировом и внутреннем рынках металлопроката, но цены на сырье, вопреки ожиданиям металлургов, продолжили рост. Данное обстоятельство вынудило ОАО «ММК» искать альтернативных поставщиков железорудного сырья. Так, в мае-июне были заключены контракты на поставку железорудных окатышей и концентрата из ГОКов Украины и центральной части России.

В 3 квартале 2005 года сырьевые компании были вынуждены снизить цены до приемлемых, и поставки ЖРС на ОАО «ММК» возобновились по традиционным схемам.

В 2006 году в ОАО «ММК» не планируется существенных изменений в сложившейся структуре поставок железорудного сырья.

Приоритетными направлениями для ОАО «ММК» в части обеспечения железорудным сырьем являются:

- создание собственной сырьевой базы в Белгородской или Орловской областях;
- заключение долгосрочных контрактов на поставку ЖРС с горнорудными предприятиями России и Казахстана.

#### Структура поставок ЖРС в ОАО «ММК» за 2005 год



#### Угольный концентрат

Большая часть (около 87%) угольного концентрата поставляется в ОАО «ММК» из Кузнецкого угольного бассейна (Россия).

Учитывая, что Южно-Якутский угольный бассейн ориентирован на экспорт продукции в Японию, для ОАО «ММК» в кратко- и среднесрочной перспективе определяющими в поставках угольного концентрата останутся Кузнецкий и Карагандинский угольные бассейны.

Приоритетным направлением для ОАО «ММК» в части обеспечения угольным концентратом в долгосрочной перспективе является создание собственной угольной базы, обеспечивающей потребности ОАО «ММК» в коксующемся угле в объеме 6-7 миллионов тонн в год, и в частности, следующие основные инвестиционные проекты в Кемеровской области:

- окончание строительства шахты «Казанковская»;
- строительство шахты на участке «Куреинский»;
- приобретение обогатительной фабрики.

#### Структура поставок угольного концентрата в ОАО «ММК» за 2005 год



#### Ферросплавы

Потребность отечественной металлургии в ферросплавах, кроме марганца, полностью обеспечиваются российскими производителями. Марганцевая промышленность России способна обеспечить около 40% нужд предприятий в ферромарганце. Ос-

тальная часть импортируется из стран СНГ и дальнего зарубежья.

В 2005 году основными регионами закупа ферросплавной продукции являлись:

Украина – 43 478 тонн;

Казахстан – 27 494 тонны;

Центральная Россия – 14 930 тонн;

Урал – 14 546 тонн;

Грузия – 9 007 тонн.

### География поставок ферросплавов в 2005 году



### Металлолом

В России в настоящее время скрап является самым дешевым видом металлошихты, в то время как на мировом рынке цены на скрап выровнялись с ценами на чугун и губчатое железо. Ресурсы металлолома в России будут в ближайшие годы существенно сокращаться, отражая картину снижения уровня потребления стали в недалеком прошлом. В такой ситуации ломопереработчики будут вынуждены работать с более труднодоступными и трудноперерабатываемыми ресурсами, что существенно повысит цену лома.

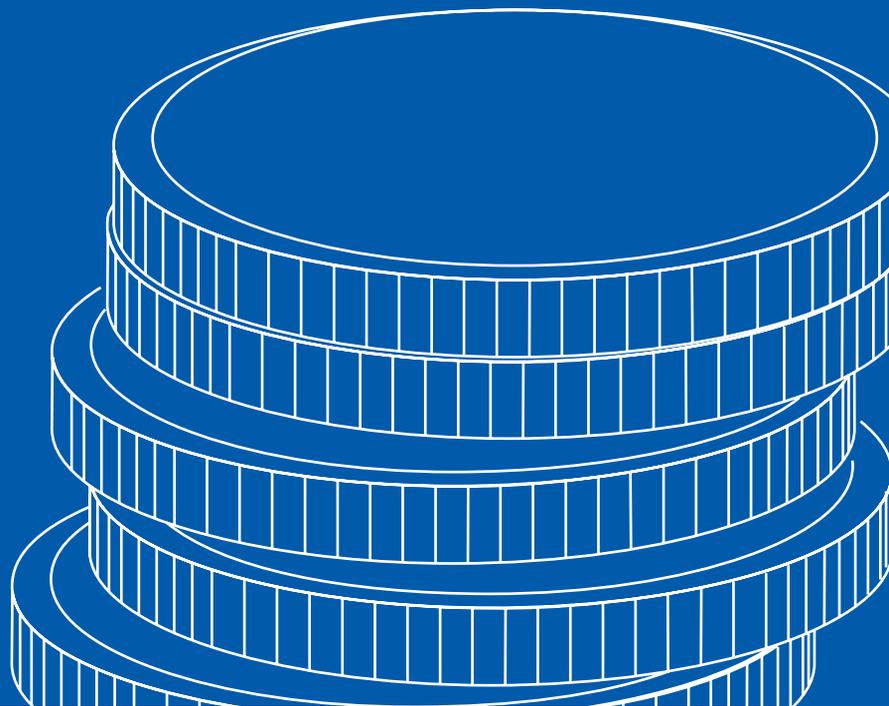
С учетом технического развития потребность ОАО «ММК» в металлоломе в 2006 году составит 3315 тыс. тонн.

Перспективы ОАО «ММК» по обеспечению производства необходимыми объемами лома черных металлов связаны с развитием мощностей по сбору и переработке металлолома в географически удаленных регионах.





# Финансы



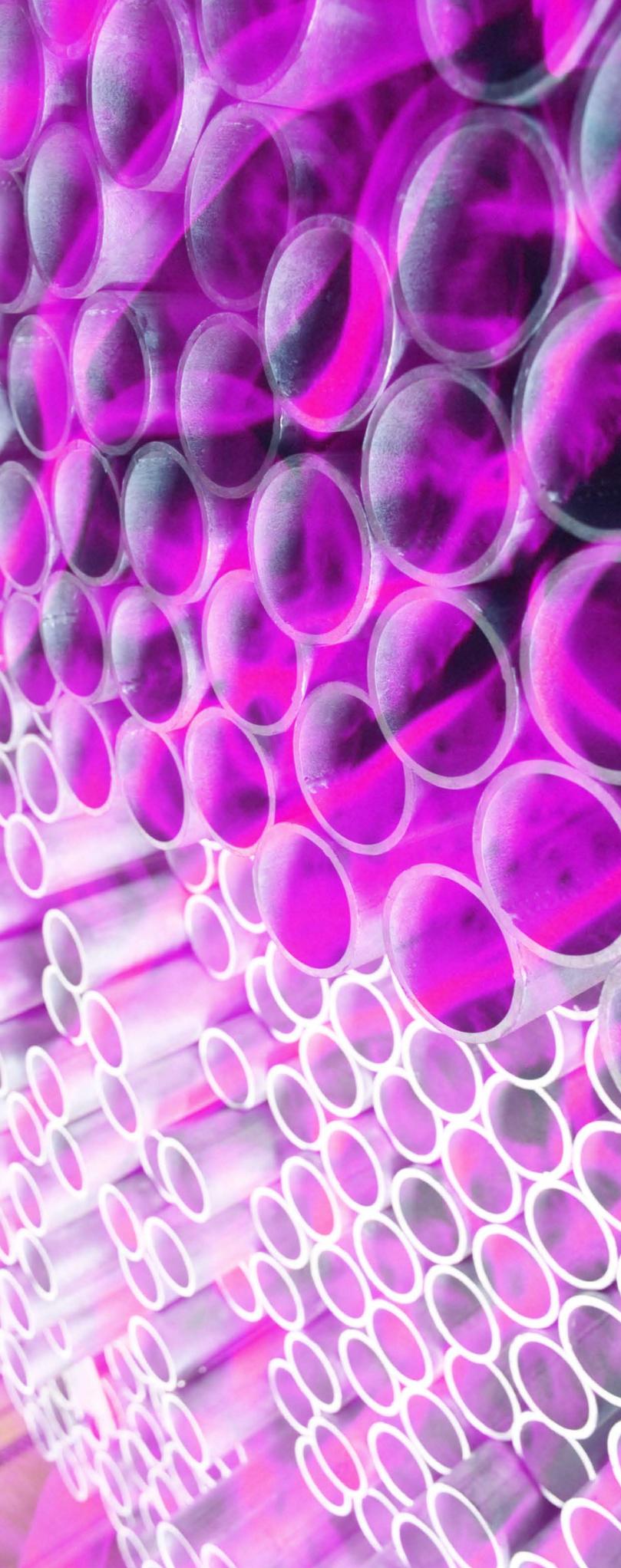
## Финансовый результат

2005 год прошел в условиях конкурентной борьбы за рынки сбыта металлопродукции и «ценовых войн» с поставщиками железорудного сырья. Наблюдавшийся в последние годы рост цен на металлопродукцию на мировом рынке сменился обвальным падением цен, начавшимся во втором квартале 2005 года.

В условиях мирового кризиса перепроизводства металлопродукции ОАО «ММК» было вынуждено сократить производство по сравнению с планом: фактически произведено 10 200,6 тыс. тонн металлопродукции, что меньше запланированного объема на 49 тыс. тонн. Сокращение объема производства и снижение цен на металлопродукцию уменьшили по сравнению с планом выручку ОАО «ММК» на 3,5 млрд рублей. При этом прибыль от реализации превысила планируемый уровень на 9,6 млрд рублей, благодаря снижению себестоимости на 13,1 млрд рублей. Таким образом, рентабельность товарной продукции превысила планируемый уровень (27,5%) на 12,6 процентных пункта.

Показатели	2005 год		Изменение	
	План*	Факт	+/-	%
Выручка от реализации продукции	150 803	147 329	-3 474	-2%
Себестоимость реализованной продукции	118 274	105 186	-13 088	-11%
Прибыль от реализации продукции	32 529	42 143	9 614	30%
Рентабельность реализованной продукции	27,5%	40,1%	12,6 п.п.	-

\* - план, утвержденный Советом директоров ОАО «ММК»



**Выручка от реализации** в 2005 году составила 147,3 млрд рублей. По сравнению с 2004 годом выручка увеличилась на 10%, или 13,8 млрд рублей. Увеличение выручки связано прежде всего с благоприятной конъюнктурой на рынке черных металлов в начале года.

В 2005 году было реализовано металлопродукции на сумму 139,7 млрд рублей, что по сравнению с 2004 годом выше на 11,5 млрд рублей, или на 9%. В основном увеличение произошло за счет роста цен на металлопродукцию (на 8,9 млрд рублей). За счет увеличения объемов продукции в натуральном выражении стоимость металлопродукции выросла на 0,8 млрд рублей. Кроме того, улучшение структуры сортамента увеличило стоимость металлопродукции на 1,9 млрд рублей.

Основная часть выручки (более 60%) поступила от реализации холоднокатаного и горячекатаного листа, объем отгрузки которого в 2005 году составил 91,9 млрд рублей и по сравнению с 2004 годом вырос на 11,5 млрд рублей, или на 14%. Более 20% выручки поступило от реализации изделий четвертого передела, объем отгрузки которых в 2005 году составил 31,5 млрд рублей и по сравнению с 2004 годом увеличился на 4,3 млрд рублей, или на 16%.

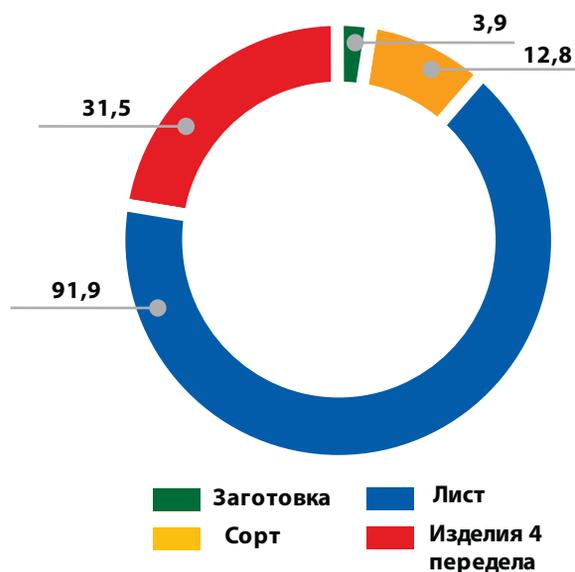
**Себестоимость** реализованной продукции в 2005 году составила 105,2 млрд рублей. По сравнению с 2004 годом себестоимость реализованной продукции возросла на 16,8 млрд рублей, или 19%.

Основным фактором роста себестоимости явилось увеличение цен на сырье и топливно-энергетические ресурсы.

Так, за счет роста цен на угольный концентрат на 44% затраты возросли на 6 млрд рублей. Кроме того, увеличились цены на железорудное сырье – рост затрат на 2,7 млрд рублей, на металлолом – рост затрат на 0,8 млрд рублей, на цинк – рост затрат на 0,3 млрд рублей, на природный газ – рост затрат на 0,7 млрд рублей. Таким образом, за счет увеличения цен затраты возросли почти на 10 млрд рублей.

Компания стремится к снижению себестоимости продукции. В целях снижения затрат на производс-

**Структура производства в 2005 году,  
млрд рублей**



было получено прибыли от реализации на 3,0 млрд рублей меньше, чем в 2004 году, и за 2005 год она составила 42,1 млрд рублей. В результате рентабельность реализованной продукции в 2005 году составила 40%, против 51% в 2004 году.

Несмотря на снижение показателей прибыли и рентабельности, Компания получила в 2005 году прибыль в объеме, достаточном для финансирования текущей и инвестиционной деятельности.

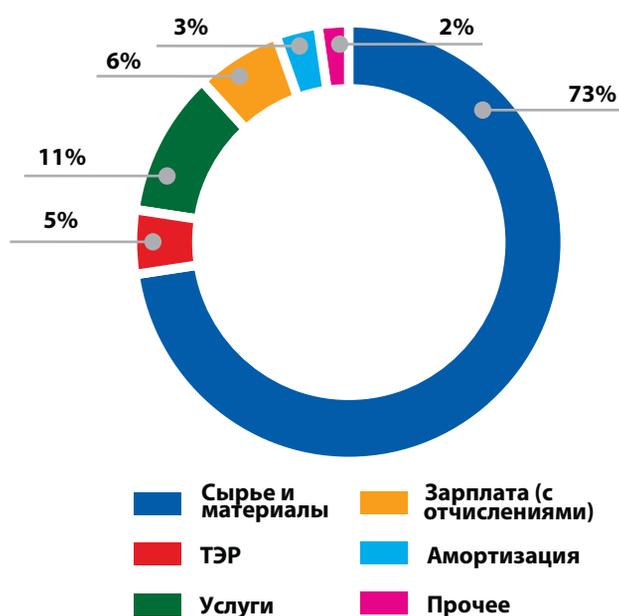
тво и реализацию в 2005 году продолжилась работа по следующим направлениям:

- снижение норм расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов; постановка системы учета затрат по местам
- возникновения затрат, оснащение подразделений комбината весовым оборудованием и приборами учета расхода ТЭР;
- оптимизация запасов, рационализация складского хозяйства и погрузочно-разгрузочных операций.

Так, затраты были частично снижены за счет уменьшения расхода кокса на чугун. Если в 2004 году расход кокса составил 464 кг/тонну, то по результатам работы в 2005 году расход снизился на 7 кг/тонну и составил 457 кг/тонну. Также снижены потери от измельчения кокса на 7 кг/тонну и расход угольной шихты на кокс на 11 кг/тонну.

Темп роста себестоимости (расходов) превысил темпы роста выручки (доходов), вследствие чего

**Структура себестоимости в 2005 году**



млн рублей

Показатели	2004 год	2005 год	Изменение		2006 год
			+/-	%	План*
Выручка от реализации продукции	133 544	147 329	13 785	10%	143 907
Себестоимость реализованной продукции	88 403	105 186	16 783	19%	112 502
Прибыль от реализации продукции	45 141	42 143	-2 998	-7%	31 405
Рентабельность реализованной продукции	51%	40%	-11%	-	28%

\* - план, утвержденный Советом директоров ОАО «ММК»

В соответствии с консервативным прогнозом в 2006 году не планируется повышение цен на металлопродукцию при прогнозируемом росте цен на сырьевые ресурсы. В результате ожидается снижение прибыли от реализации продукции по сравнению с 2005 годом на 10,8 млрд руб. (прибыль составит 31,4 млрд руб.). Выручка от реализации планируется на уровне 143,9 млрд руб., себестоимость – 112,5 млрд руб.

### Финансовое состояние

В 2005 году по основным показателям финансового состояния Компании наблюдаются следующие тенденции:

- рост величины чистых активов;
- снижение уровня краткосрочных обязательств;
- рост величины собственного капитала;
- повышение финансовой устойчивости;
- повышение финансовой независимости.

На протяжении последних пяти лет наблюдается устойчивый рост чистых активов Компании (с 2000 года – в 3,8 раза) при увеличении общей величины активов за тот же период в 5,1 раза. По итогам года общие активы Компании составили 118,4 млрд руб., чистые активы – 87,7 млрд руб. По сравнению с 2004 годом общая величина активов снизилась на 9,9 млрд рублей, или на 8%, чистые активы вырос-

ли на 1,4 млрд рублей. Снижение общей величины активов произошло, главным образом, за счет погашения краткосрочных банковских кредитов. На 01.01.2006 года ОАО «ММК» не имеет задолженности по краткосрочным кредитам и займам. Кроме того, в феврале 2005 года был погашен первый выпуск еврооблигаций на сумму 100 млн евро.

Величина внеоборотных активов в 2005 году выросла на 16,2 млрд рублей (на 37%). Сумма оборотных активов снизилась на 26,1 млрд рублей (темп снижения составил 31%). В результате произошли изменения в структуре активов баланса: соотношение оборотных и внеоборотных активов составило 50/50 (в 2004 году – 66/34).

Собственный оборотный капитал в течение 2005 года снизился на 14,7 млрд руб., или на 34%, и на конец года составил 28,4 млрд рублей. Снижение связано с ростом величины внеоборотных активов Компании. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на конец 2005 года составил 0,48, что на 0,38 пунктов выше рекомендуемого значения показателя (не менее 0,1).

Снижение валюты баланса обусловлено уменьшением величины краткосрочных обязательств на 15,0 млрд рублей, или на 60%. Величина собственного капитала составила 87,7 млрд рублей, превы-

сив значение 2004 года на 1,5 млрд руб. В результате доля собственного капитала в общей валюте баланса за 2005 год возросла с 67% до 74%, что свидетельствует о финансовой независимости Компании.

Более высокие темпы снижения краткосрочных обязательств (60%) над темпами снижения величины оборотных активов (31%) обеспечили рост показателей ликвидности:

– коэффициент критической ликвидности увеличился с 2,8 до 4,4;

– коэффициент текущей ликвидности достиг 5,9 (на начало года его значение составляло 3,4).

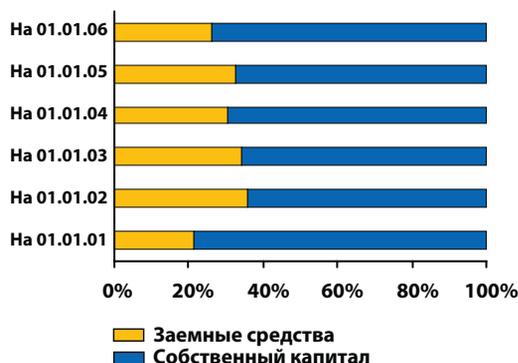
Значения коэффициентов свидетельствуют о достаточности оборотных средств для покрытия краткосрочных обязательств.

В 2005 году значения показателей эффективности использования капитала Компании сохранились на достаточно высоком уровне. Рентабельность активов составила 24%, рентабельность собственного капитала – 34% (по среднегодовой стоимости).

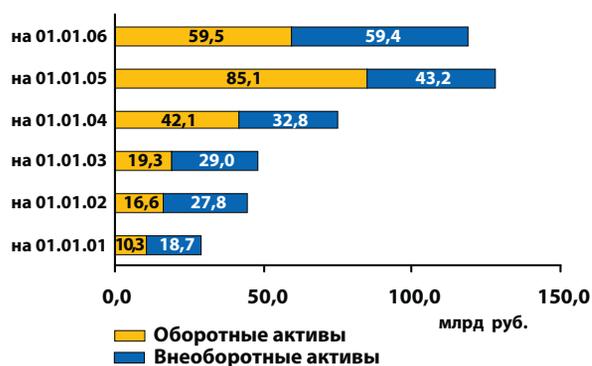
**Динамика активов, млрд рублей**



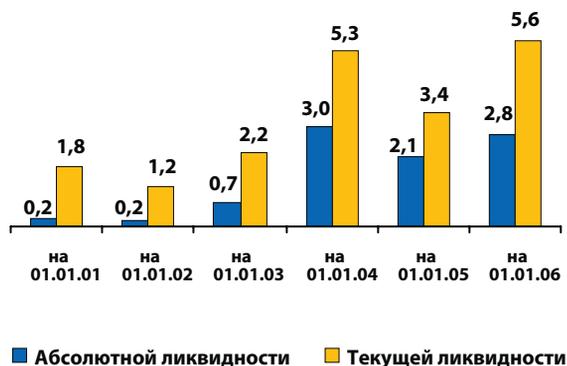
**Динамика структуры капитала ОАО «ММК»**



**Динамика структуры активов ОАО «ММК»**



**Динамика показателей ликвидности**



## Кредиты и займы

В 2005 году ОАО «ММК», как и в предыдущие годы, придерживалось консервативной политики использования заемных средств, в соответствии с которой Общество, выбирая оптимальную структуру финансирования, обеспечивает своевременную реализацию инвестиционных проектов, текущей деятельности и соблюдение существующих ограничений по действующим финансовым сделкам.

Магнитогорский металлургический комбинат как компания занимающая лидирующие позиции на рынке черных металлов, обладает хорошей кредит-

ной историей со многими крупными российскими и первоклассными зарубежными банками. Прочно сложившиеся отношения доверительного сотрудничества позволяют ОАО «ММК» получать финансирование на самых выгодных условиях путем использования оптимального финансового инструмента.

Высокий уровень кредитоспособности ОАО «ММК» подтвержден тремя ведущими рейтинговыми агентствами, что свидетельствует о способности компании выполнять свои финансовые обязательства в полном объеме.

Показатель по состоянию на 31.12.2005	Moody's Investors Service Inc.		Standard & Poor's International Services Inc.		Fitch Ratings Ltd	
	значение рейтинга	прогноз изменения	значение рейтинга	прогноз изменения	значение рейтинга	прогноз изменения
Рейтинг эмитента	Ba3	позитивный	BB-	стабильный	BB-	стабильный
Рейтинг еврооблигаций \$ 300 mln/2008	Ba3	позитивный	BB-	стабильный	BB-	стабильный
Рейтинг по российской шкале	Aa3.ru		RuAA-			

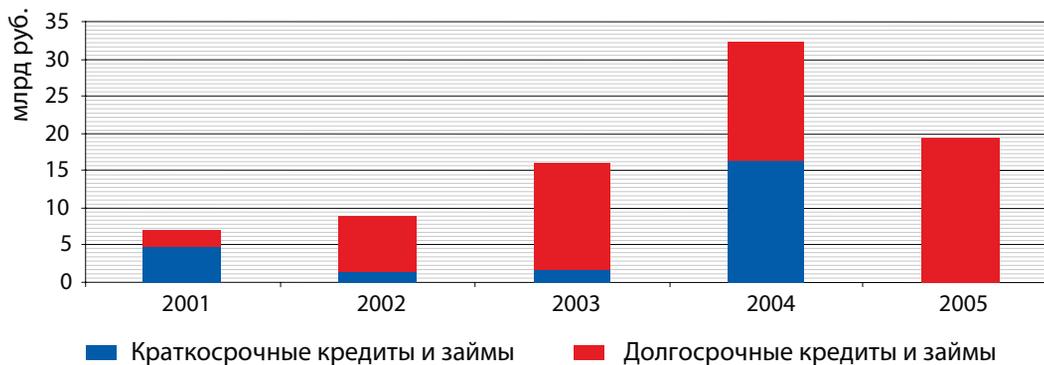
Наиболее значимые события в области заемного финансирования в 2005 году:

- в феврале погашена задолженность перед держателями еврооблигаций, размещенных в объеме 100 млн евро со сроком обращения 3 года (2002–2005);
- в апреле погашен 17-й выпуск корпоративных рублевых облигаций в сумме 900 млн рублей.

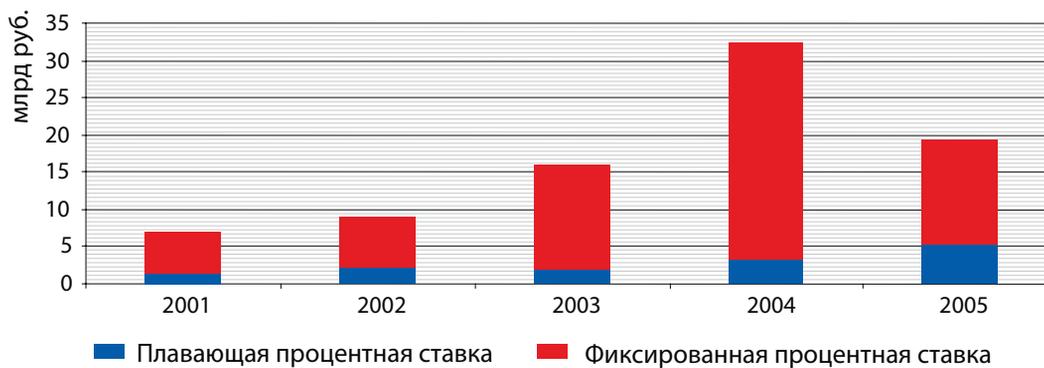
В 2005 году ОАО «ММК» привлекало финансирование, предоставляемое ведущими западными банками под покрытие национальных европейских экспортно-кредитных агентств, являющееся общепризнанным эффективным финансовым инструментом, применяемым для приобретения импортного оборудования (сумма привлечения составила 124,3 млн долл. США, или 3,5 млрд руб.).

## Динамика структуры кредитного портфеля ОАО «ММК» за последние 5 лет

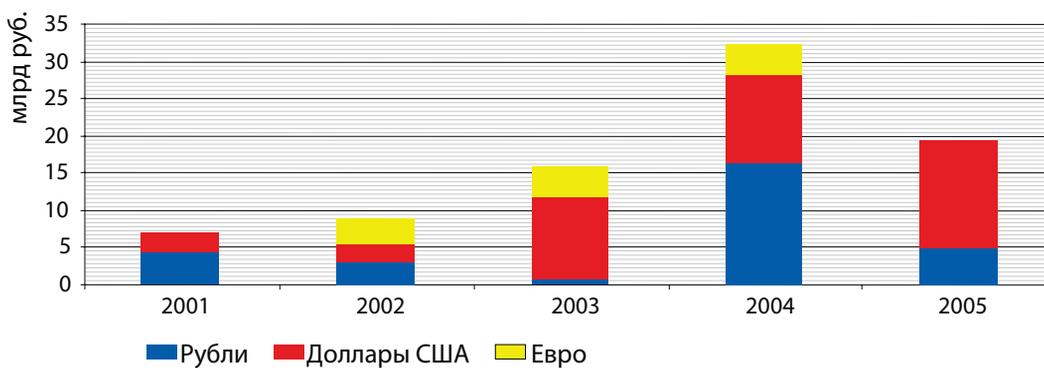
### По сроку кредитования

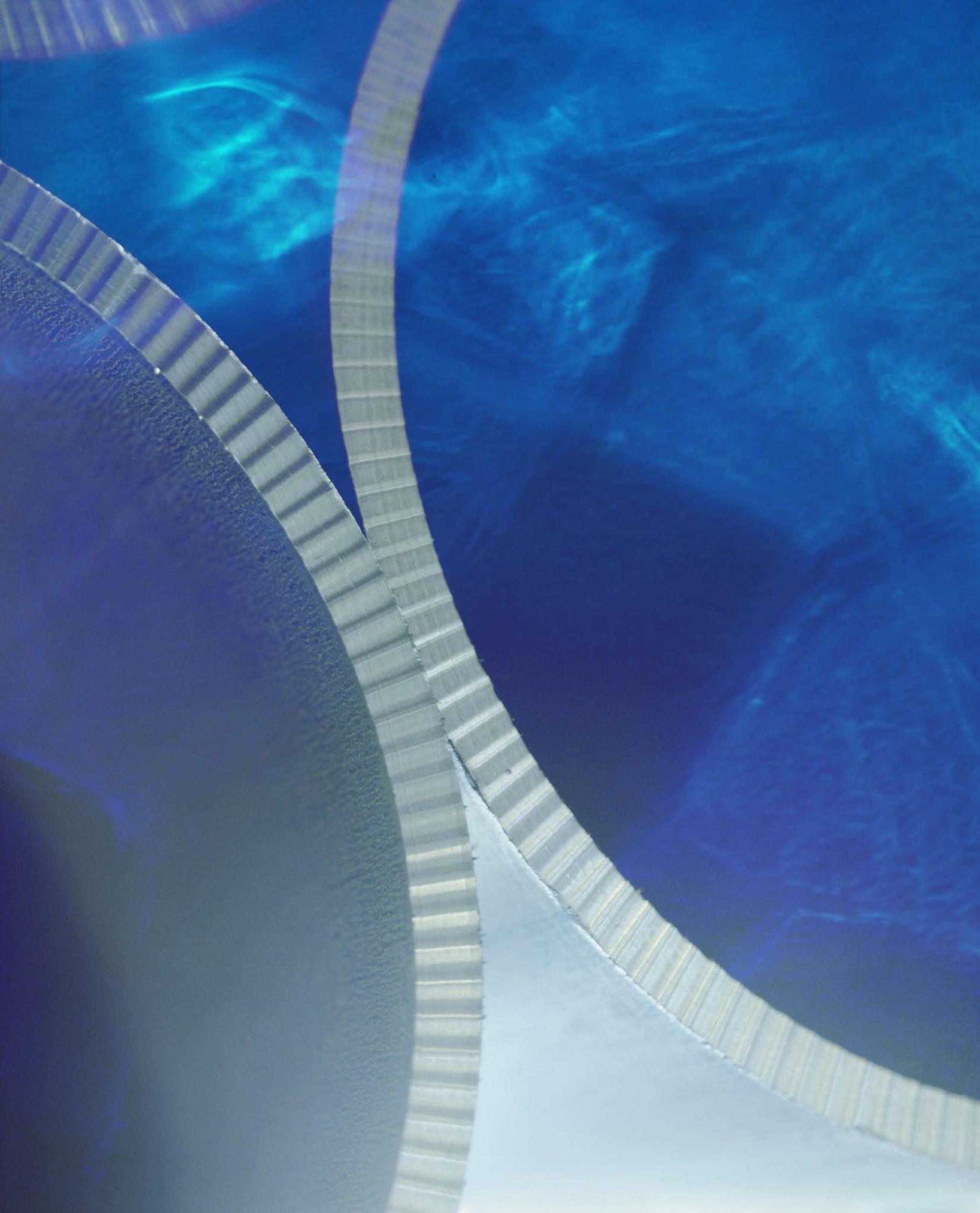


### По базе процентной ставки



### По валюте привлечения







# Инвестиции

## Долгосрочные финансовые вложения

### Группа ОАО «ММК»

По состоянию на 31.12.2005 года Группа ОАО «ММК» включает в себя ОАО «ММК» и 61 общество. Из них 17 – общества производственного направления, участвующие в едином производственном цикле. Прочие общества Группы условно можно разделить на следующие блоки: торгово-сбытовой, финансовый, обслуживающие и вспомогательные общества, социальный блок. Группа включает в себя как дочерние общества ОАО «ММК», так и общества, контролируемые ОАО «ММК» через подконтрольные ему организации.

На ОАО «ММК» как основное общество Группы возлагаются централизованные функции для определения единой политики в области стратегии, инвестиций, финансов, ценообразования, корпоративного управления и т. д.

Степень централизации указанных функций в обществах Группы ОАО «ММК» зависит от конкретных условий производственно-хозяйственной деятельности обществ, в том числе от их территориальной удаленности, профиля деятельности и функциональных взаимосвязей с ОАО «ММК» и обществами Группы ОАО «ММК».

### Основные цели в области интеграционной политики

Согласно плану стратегического развития ОАО «ММК» на период до 2015 года основными целями интеграционных процессов в ОАО «ММК» являются: повышение финансовой устойчивости предприятия, повышение стабильности снабжения сырьем и сбыта продукции, укрепление позиций на рынке товаров и услуг, установление и развитие взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти.

### Финансовые вложения в Группу ОАО «ММК» в 2005 году

В течение 2005 года в состав Группы ОАО «ММК» вошли ООО «Шлаксервис», ООО «Шахтоучасток «Урегольский», ООО «ГЛЦ «Металлург-Магнитогорск», приобретены акции ЗАО «Патентные услуги».

В 2005 году продолжена работа по созданию угольной базы ОАО «ММК» в Кемеровской области. Интересы ОАО «ММК» в Кемеровской области представляет ООО «МетАл», владеющее угольными активами на участке Урегольский. В январе 2005 года ООО «МетАл» приобрело у ЗАО «Регионуголь» 50% акций ЗАО «Шахта «Казанковская». ЗАО «Шахта «Казанковская» принадлежит лицензия на место-

рождение Курейнское, запасы которого составляют 430 млн тонн коксующегося угля.

В период с июля по декабрь 2005 года под контролем ОАО «ММК» консолидирован пакет акций ОАО «Щелковский завод «Спецмонтажизделие», составляющий 95,85% от уставного капитала предприятия.

Традиционно одним из крупнейших регионов поставки металлопродукции на внутреннем рынке для ОАО «ММК» является Центральный регион. ОАО «ММК», планомерно увеличивая объемы реализации металлопродукции на внутреннем рынке, рассматривает его как приоритетный в силу географической близости, более высокой доходности и растущего металлопотребления.

Создание на территории ОАО «Щелковский завод «Спецмонтажизделие» сервисного металлоцентра и организация производства глубокой переработки металлопроката с покрытием позволят увеличить объемы продаж металлопродукции ОАО «ММК» в Центральном регионе РФ и расширить сбытовую сеть ОАО «ММК» на внутреннем рынке.

Для увеличения объемов продаж металлопродукции ОАО «ММК» в Центральном регионе предполагается:

- создать инфраструктуру, позволяющую складировать до 30 тыс. тонн металлопродукции одновременно и отгружать до 15 тыс. тонн черного проката ежемесячно;
- установить современное оборудование для переработки и реализации оцинкованного листового проката и проката с полимерным покрытием в объеме до 5 тыс. тонн в месяц;
- разместить склад по хранению металлолома вместимостью 5 тыс. тонн;
- обеспечить реализацию ежемесячно метизной продукции в объеме до 1 тыс. тонн.

В рамках реализации транспортной стратегии ОАО «ММК» в июле 2005 года создана портфельная компания ООО «М-Порт», в которой консолидирован пакет акций ОАО «Владивостокский морской торговый порт», превышающий 95% от уставного капитала. Доля ОАО «ММК» в уставном капита-

ле ООО «М-Порт» составляет 50%. Приобретение ОАО «ММК» портовых активов позволит не только оптимизировать логистические потоки и снизить затраты комбината на транспортировку экспортной металлопродукции, но также даст возможность получать прибыль в виде дивидендного потока по принадлежащим ОАО «ММК» акциям.

### **Техническое развитие**

В соответствии с основными стратегическими направлениями по созданию конкурентоспособной компании на международном уровне со специализацией на высокотехнологичном производстве качественного плоского проката в ОАО «ММК» разработана долгосрочная программа технического перевооружения основных производств. Программа предусматривает реконструкцию действующих и строительство новых технологических объектов, а также проведение крупных капитальных ремонтов основных фондов предприятия. Средства, затрачиваемые на техническое перевооружение, сбалансированно распределены по всем основным технологическим переделам и вспомогательным производствам комбината.

Приоритетными направлениями инвестиционной деятельности компании являются повышение качества и расширение сортамента производимой продукции, а также снижение затрат на ее производство, что в первую очередь связано со снижением затрат в первичных производствах ОАО «ММК».

В 2005 году основные капитальные вложения осуществлялись в создание высокотехнологичного комплекса по производству сортового проката, включающего в себя реконструированный мартеновский цех с машинами непрерывного литья сортовых заготовок, агрегатами «печь-ковш», а также строительство трех новых сортовых станов.

Начиная с 2001 года приоритетными направлениями инвестиционной политики ОАО «ММК» являлись прокатное (38% капитальных вложений от общего объема затрат) и сталеплавильное производства (17%). Основной объем финансирования был направлен на строительство агрегатов по производству высокорентабельных видов продукции:

агрегата непрерывного горячего цинкования, агрегата полимерных покрытий в цехе покрытий, реверсивного стана в ЛПЦ № 5, реконструкцию 2-х МНЛЗ в ККЦ.

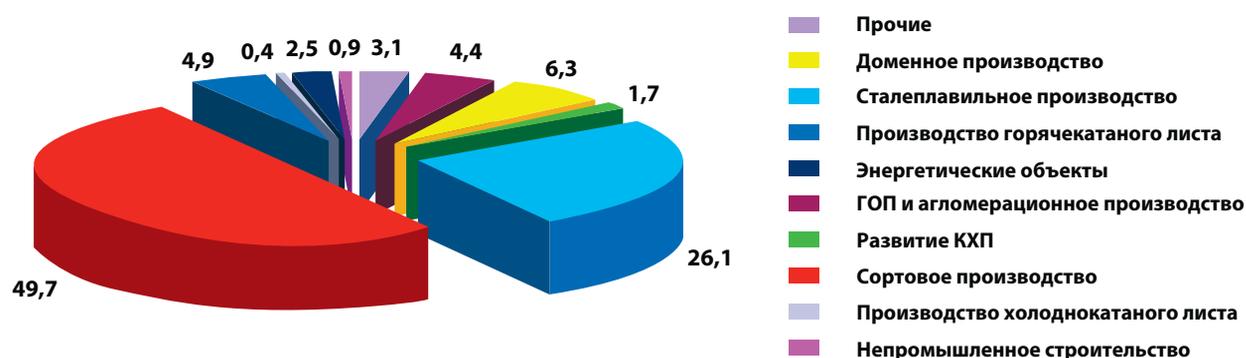
Целью основных капитальных вложений ОАО «ММК» в 2005 году являлось:

- снижение издержек на производство продукции, в частности реконструкция первичных произ-

водств (агломерационное, доменное, коксохимическое производства) – 11% от общего объема затрат;

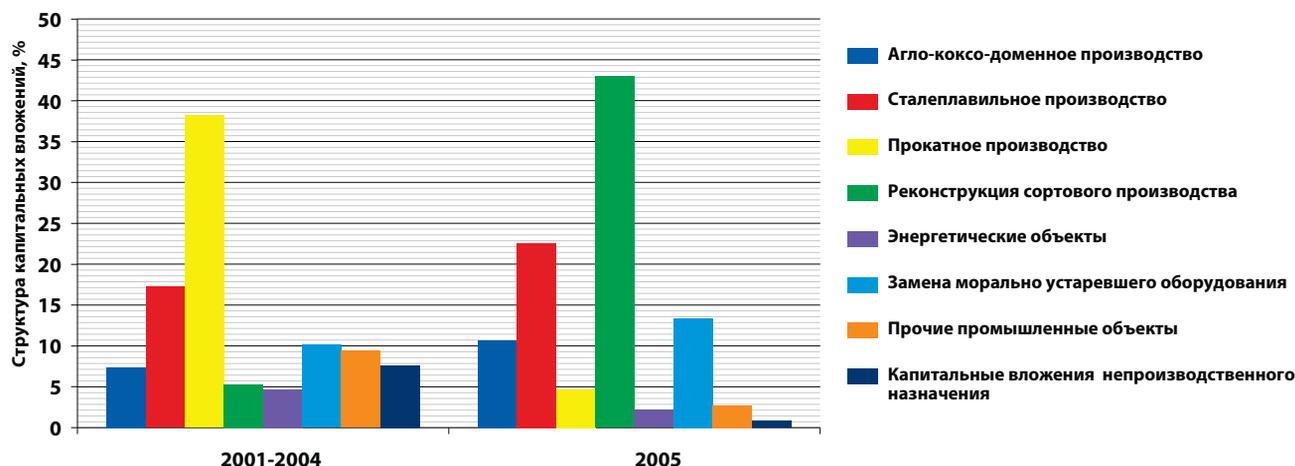
- получение новых видов высокорентабельной продукции путем создания высокотехнологичного комплекса по производству сортового проката (43%) и развитию сталеплавильного производства (23%).

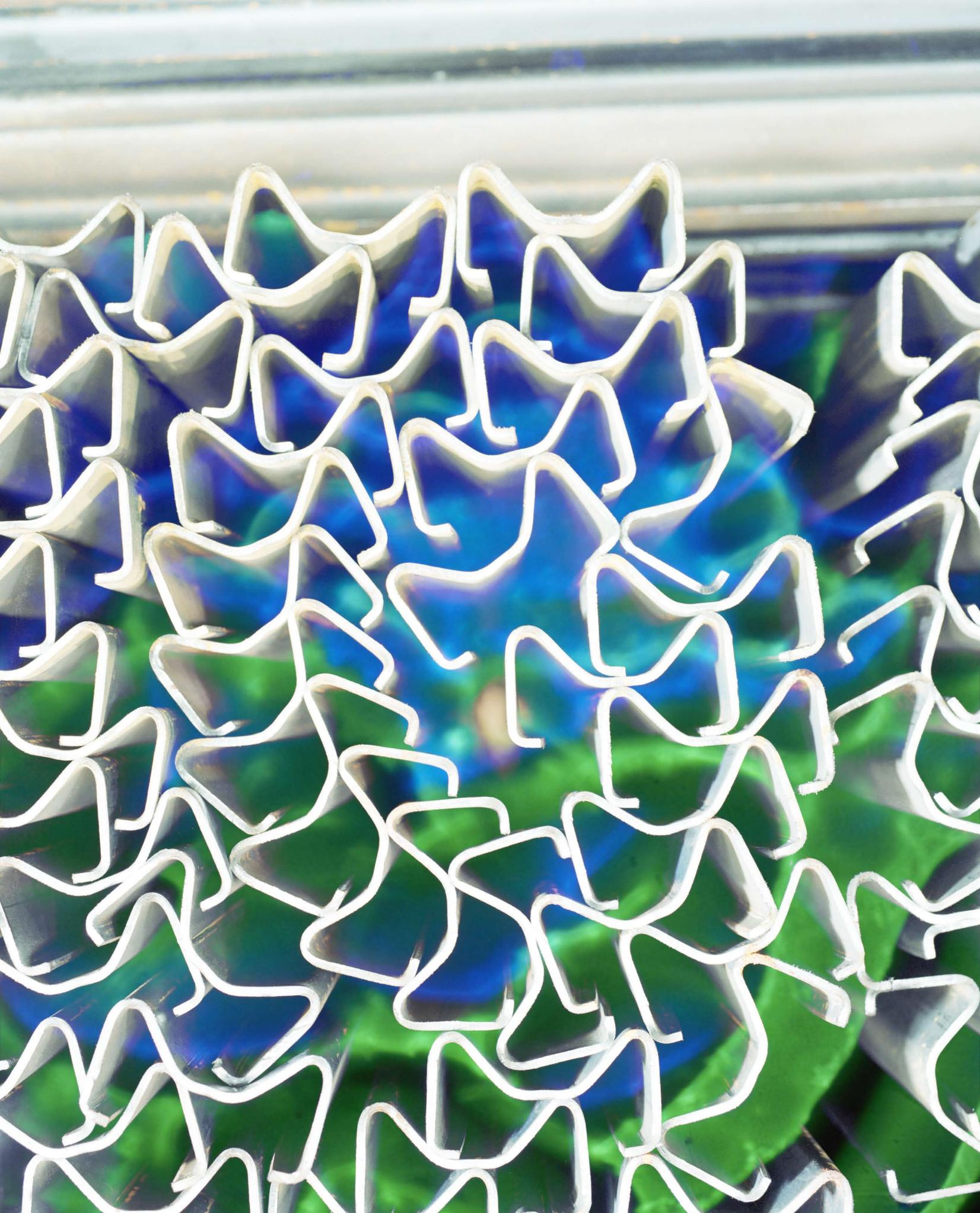
Структура капитальных вложений, %\*



\*- сумма освоенных средств в 2005 году по данным модуля КИС «Проекты» на 26.01.2006 г.

Сравнительный анализ капитальных вложений в 2001-2005 гг.





# Управление рисками

ОАО «ММК» признает наличие рисков в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. Основной целью системы управления рисками ОАО «ММК» является обеспечение стратегической и оперативной устойчивости бизнеса компании за счет поддержания уровня рисков в установленных границах.

Основные принципы политики в области управления рисками:

- управление рисками осуществляется при формировании стратегии ОАО «ММК» и ее реализации на всех уровнях управления и по всем функциональным и проектным направлениям;
- все значимые риски, которые могут негативным образом воздействовать на достижение ОАО «ММК» уставных целей, подлежат выявлению, оценке на непрерывной основе и документированию;
- координация работы системы управления рисками ОАО «ММК» осуществляется лицом, ответственным за стратегическое планирование и управление рисками;
- система управления рисками является неотъемлемой частью системы управления ОАО «ММК»;

- система управления рисками ОАО «ММК» состоит из правил и процедур, позволяющих предупреждать, оперативно реагировать и минимизировать угрозы интересам компании.

В Компании разработана Карта рисков, включающая в себя основные виды рисков, присущие деятельности компании, и эффективная программа управления рисками.

В 2005 году Советом директоров принято решение о разработке и реализации проекта «Внедрение в ОАО «ММК» комплексной системы управления рисками». Внедрение этой системы планируется на уровне каждого подразделения Компании. Ожидаемый эффект от реализации системы составляет около 46 млн долларов ежегодно.

Достижения ОАО «ММК» в области управления рисками были признаны в 2005 году в рамках конкурса рейтингового агентства «Эксперт» «Лучший проект управления рисками на предприятиях и в финансовых учреждениях» в двух номинациях:

- «Лучший кейс в области управления финансовыми рисками в промышленных предприятиях»;
- «Лучший кейс в области разработки страховой защиты».

Опыт ОАО «ММК» в части построения комплексной системы управления рисками был отмечен ком-

паней «ПрайсвотерхаусКупер» дипломом «Выбор ПрайсвотерхаусКупер в области управления рисками».

## **Основные факторы риска, оказывающие существенное воздействие на деятельность ОАО «ММК»:**

### **Зависимость от сырьевой базы**

Поскольку ОАО «ММК» не имеет собственной сырьевой базы, существует риск ограничения поставок основных видов сырья (в частности, железорудного) поставщиками. В целях снижения риска ОАО «ММК» предпринимает действия по обеспечению «сырьевой безопасности»: в частности, мониторинг рынка сырьевых ресурсов, развитие долгосрочных договорных отношений с поставщиками, диверсификация закупок, разработка проектов по приобретению железорудных и угольных активов.

### **Ценовой риск**

ОАО «ММК» признает значимым риск изменения цен на металлопродукцию и потребляемое сырье. Основными действиями по снижению данного риска являются мониторинг динамики рыночных цен на металлопродукцию, цен и тарифов на основные виды сырья, выбор поставщиков на условиях тендера, в отдельных случаях – заключение долгосрочных контрактов в фиксированных ценах, управление внутренними затратами, развитие вертикальной интеграции.

### **Изменения на рынке**

(технические требования / тенденции / выведение на рынок новых продуктов конкурентами и т. д.)

Основными критериями данного риска являются изменения требований потребителей продукции, вывод на рынок новых продуктов конкурентами. ОАО «ММК» определяет данный риск как значимый в долгосрочной перспективе. Основными направлениями снижения риска являются: стратегический анализ рынка, модернизация технологий, разработка и внедрение новых технологий и продуктов, управление взаимоотношениями с клиентами.

### **Имущественный риск**

ОАО «ММК» признает наличие рисков, связанных

с потерями в результате аварий на производстве. ОАО «ММК» осуществляет полное страховое покрытие имущественных активов Общества в страховой компании ОАО «СК «СКМ» с дальнейшим перестрахованием на крупнейших европейских (английском и немецком) рынках перестрахования.

### **Кредитный риск**

При работе с покупателями продукции ОАО «ММК» ориентируется на крупных, проверенных и платежеспособных потребителей. Значительный объем продаж Компании производится на условиях предварительной оплаты, что исключает возникновение риска неполучения денежных средств за отгруженную продукцию.

Поставки на условиях последующей оплаты имеют незначительный объем и осуществляются при наличии банковской гарантии или с использованием обеспечения в виде залога ликвидных активов покупателя. В целях минимизации риска производится оценка кредитоспособности покупателей при отгрузке продукции в кредит.

### **Валютный риск**

ОАО «ММК» реализует около 50% производимой металлопродукции на экспорт, поэтому существует возможность недополучения прибыли в результате воздействия изменений обменного курса на ожидаемые потоки денежных средств.

Поскольку основными валютами экспортных сделок является доллар США и EUR, и валютные обязательства компании выражены в USD и EUR, основным методом защиты от валютного риска по обязательствам в иностранной валюте является оптимальное равновесие (соотношение) активов и пассивов компании, выраженных в одинаковой валюте. ОАО «ММК» имеет возможность снизить валютные риски, регулируя величину и срочность валютных активов и пассивов, а также используя механизмы хеджирования.

### **Риск ликвидности**

Данный риск возникает при несовпадении сроков поступления активов и погашения обязательств. ОАО «ММК» в течение 2001–2005 гг. поддерживало показатели текущей ликвидности и коэффициент покрытия на высоком уровне. Кратко- и средне-

срочное планирование (бюджетирование) денежных поступлений и выплат позволяет компании выполнять свои обязательства в срок и в полном объеме.

Соотношение наиболее ликвидных активов и обязательств Компании говорит о высокой платежеспособности и, соответственно, низком риске ликвидности.

### **Проектный риск**

При реализации инвестиционной программы ОАО «ММК» подвергается рискам, связанным с недополучением прибыли в результате неопределенности основных показателей проекта. В целях снижения проектного риска на стадии разработки проекта производится финансово-экономическая оценка эффективности и анализ риска проекта с учетом факторов неопределенности.

### **Операционный риск**

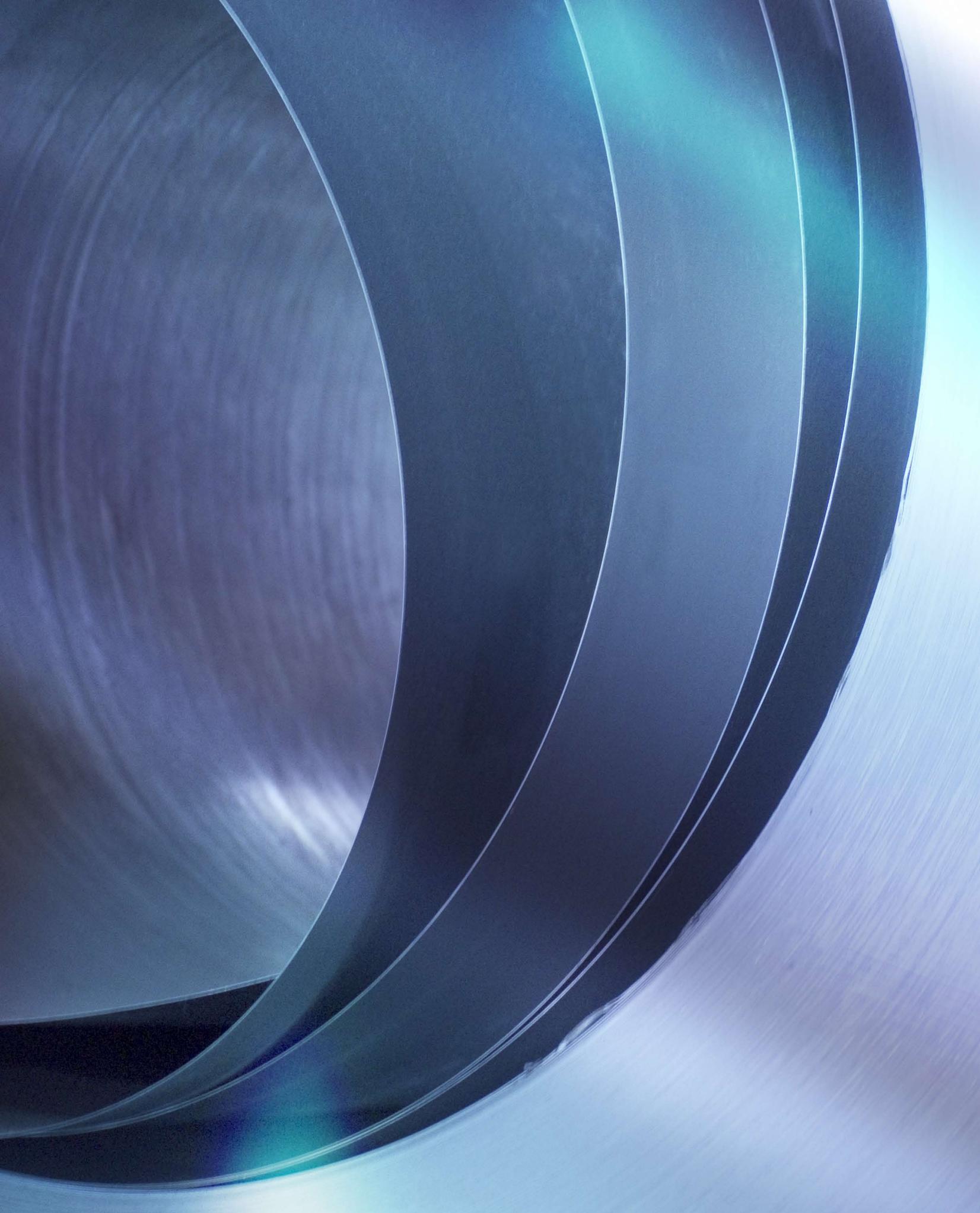
В основе снижения операционного риска на ОАО «ММК» лежит четкое разграничение полномочий и обеспечение экономической обоснованности решений.

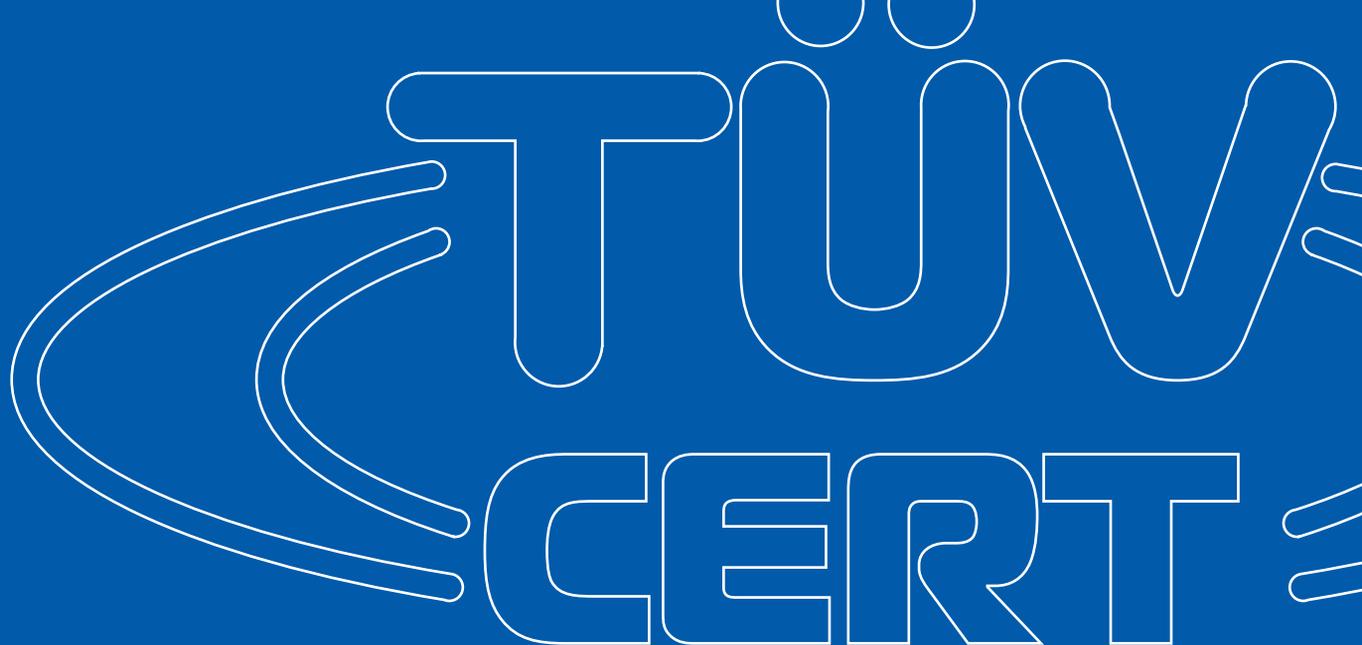
Упорядоченное закрепление сфер ответственности обеспечивает персональную ответственность должностных лиц на всех уровнях управления. Система распределения ответственности и полномочий в Компании реализована путем внедрения ряда нормативных документов.

### **Отраслевые и страновые риски**

Под отраслевыми и страновыми рисками ОАО «ММК» понимает влияние на сбытовую политику предприятия комплекса внешних обстоятельств и воздействий, таких как экономический спад, торговые барьеры и квоты и т. п. ОАО «ММК» осуществляет мероприятия по минимизации данных рисков путем проведения мониторинга тарифно-квотных ограничений на ключевых и перспективных рынках сбыта и корректировки сбытовой политики в соответствии с ними. Также ОАО «ММК» уделяет особое значение взаимодействию с государственными структурами с целью выработки приемлемой политики развития и поддержки российской металлургии в целом и ОАО «ММК» в частности.





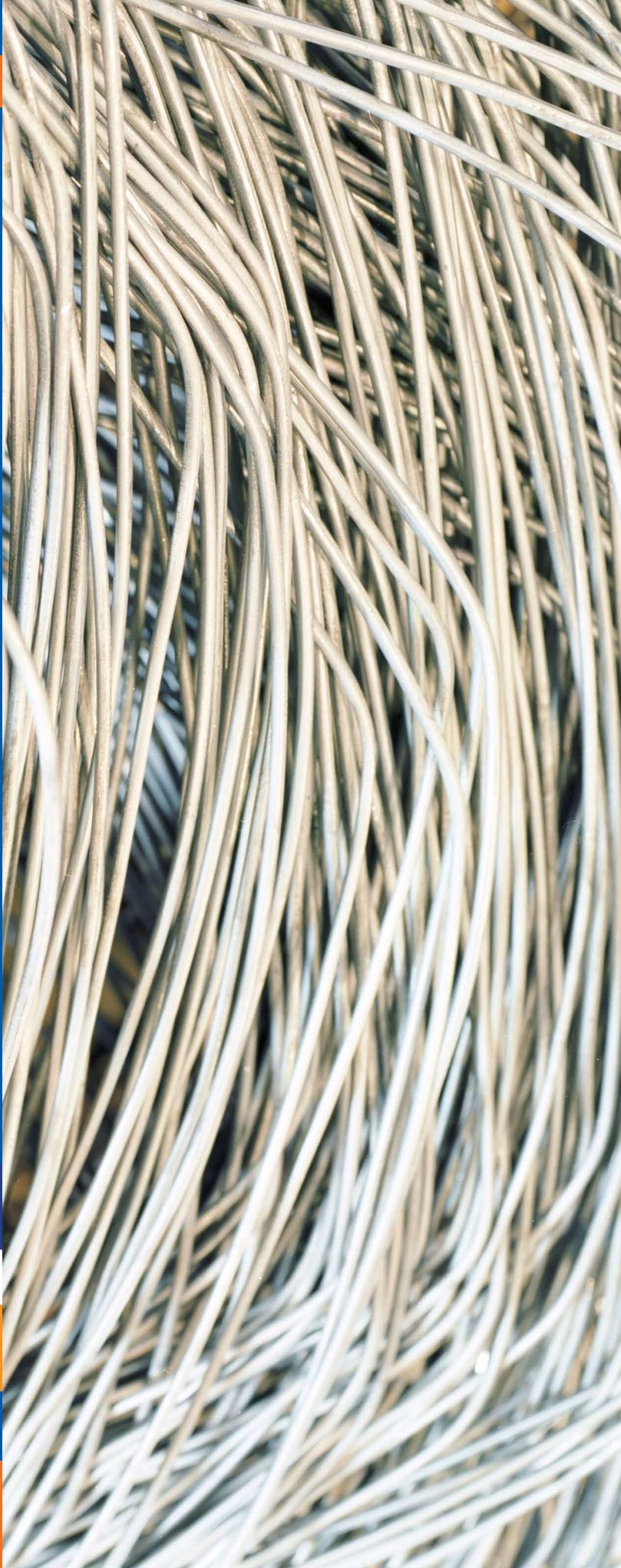


## Управление качеством

Стратегической целью ОАО «ММК» в области качества является выпуск высококачественной металлопродукции, конкурентоспособной на мировом рынке и удовлетворяющей запросы и ожидания потребителей.

Для исполнения этой цели реализованы цели в области качества ОАО «ММК», установленные на 2005 год:

	план	факт
Производство товарной продукции	не менее 10 150 тыс. тонн	10 201 тыс. тонн
Довести долю продукции глубокой переработки в натуральном выражении	до 15%	15,1%
Снизить расходный коэффициент металла на прокат	не менее чем на 8 кг/т	8,4 кг/т
Достичь степени удовлетворенности потребителя	не менее 0,76	0,78
Достичь уровня рентабельности чистых активов	не менее 30,5%	34,3%
Достичь уровня рентабельности товарной продукции	не менее 36,2%	40,1%



Осуществлен комплекс работ по внедрению требований ИСО/ТУ 16949:2002 «Системы менеджмента качества. Особые требования к применению ИСО 9001:2000 в автомобильной промышленности и организациях, производящих соответствующие запасные части».

В систему менеджмента качества ЛПЦ-5, ЛПЦ-8 и ЦП внедрены методики FMEA (Анализ видов и последствий потенциальных отказов), APQP (Перспективное планирование качества продукции и план управления), PPAP (Процесс согласования производства части), MSA (Анализ измерительных систем), SPC (Статистическое управление процессами).

В декабре система менеджмента качества ОАО «ММК» была сертифицирована аудиторами RW TUV (Германия) на соответствие требованиям международных стандартов:

– ИСО 9001:2000 в областях: проектирование, разработка и производство известняка, извести, доломита, щебня, глины, агломерата, чугуна, слябов непрерывно-литых для горячего переката, горячекатаных и холоднокатаных рулонов, полосы и листов, ленты холоднокатаной, жести, проката оцинкованного и с полимерным покрытием, труб стальных электросварных и оцинкованных, профиля стального гнутого;

– ИСО/ТУ 16949:2002 в областях: проектирование, разработка и производство проката холоднокатаного в рулонах (листопрокатный цех № 5), ленты холоднокатаной из низкоуглеродистой стали (листопрокатный цех № 8) и проката горячеоцинкованного (цех покрытий) для предприятий автомобильной промышленности.

В 2005 году получено 13 сертификатов соответствия на горячекатаную и термоупрочненную арматуру, прокат стальной для судостроения и трубы стальные от органов по сертификации «Мосстройсертификация», «Российский Речной Регистр», Germanischer Lloyd.

В Компании приняты и реализуются:

- Программа работ по улучшению качества выпускаемой продукции на ОАО «ММК» на 2005-2007

годы;

- Программа мероприятий, направленных на массовое производство металла 1-ой группы отделки поверхности на 2005–2006 годы.

За последние 5 лет наблюдается положительная динамика по улучшению качественных показателей в ОАО «ММК»: брак снижен с 0,63% в 2001 году до 0,55% в 2005 году, выход годного увеличился с 97,69% в 2001 году до 98,28% в 2005 году.

В 2006 году планируется сертификация системы

менеджмента качества ОАО «ММК» на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001:2001 и проката горячекатаного из низколегированных марок стали для трубной промышленности в системе «ТРАНССЕРТ».

В 2006 году с включением в область сертификации мартеновского цеха (ЭСПЦ), листопрокатного цеха и цеха отделки литой заготовки требования международного стандарта ИСО 9001:2000 будут распространяться на проектирование, разработку и производство всех видов продукции ОАО «ММК».

### На 2006 год приняты цели в области качества ОАО «ММК»

Произвести товарной продукции не менее 10600 тыс. тонн

Обеспечить снижение доли слябов в общем объеме товарной металлопродукции до 3%

Обеспечить выполнение расходного коэффициента металла на прокат не более чем на 1 086 кг/т

Достичь выполнения установленных показателей по выходу годного в производственных структурных подразделениях

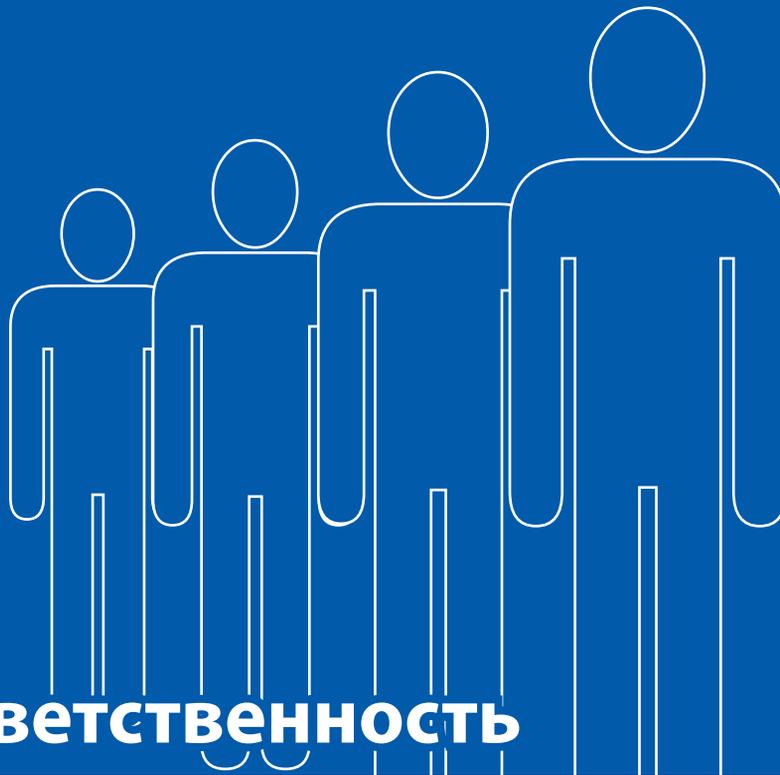
Достичь степени удовлетворенности потребителей не менее 0,78, для предприятий автомобильной промышленности – не менее 0,80

Достичь стоимости собственного капитала – не менее 95,3 млрд рублей

Снизить трудозатраты и увеличить рост производительности труда не менее чем на 3%







## Социальная ответственность

Устойчивое развитие кадрового потенциала, рост уровня профессиональной подготовки персонала, работа с молодежью, обеспечение безопасности труда, социальная защита работников, укрепление престижа работы в Компании являются основными приоритетами кадровой политики ОАО «ММК».

### **Развитие кадрового потенциала, подготовка и переподготовка кадров**

Численность персонала ОАО «ММК» на 01.01.2006 г. составляет 27 203 человека, это на 3180 человек меньше, чем на 01.01.2005 г. Уменьшение численности работающих связано с оптимизацией организационной структуры ОАО «ММК», в том числе аутсорсингом функций ремонтных служб.

В 2005 году работникам были созданы условия для профессиональной подготовки и переподготов-

ки, повышения квалификации. Активно развивается международное сотрудничество ОАО «ММК» в области подготовки кадров и повышения квалификации специалистов. Были организованы специальные программы обучения и стажировки в зарубежных и отечественных учебных центрах и предприятиях в области технологии и оборудования прокатного и металлургического переделов, организации перевозок, логистики, мехатроники. Затраты ОАО «ММК» на обучение в 2005 году выросли по сравнению с 2004 годом на 24%.

Система подготовки персонала и его квалификация соответствуют требованиям международных систем менеджмента качества. Во всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности» по итогам 2005 года ОАО «ММК» заняло III место в номинации «Подготовка кадров. Повышение квалификации персонала».

### **Молодежная политика**

Сегодня в ОАО «ММК» работают 7 195 молодых работников и специалистов в возрасте до 30 лет (26,4% от общей численности). Обязательства администрации Компании в области работы с молодежью закреплены в «Коллективном договоре ОАО «ММК», в программе «Молодежь ОАО «ММК». Созданы условия для выявления перспективных молодых работников с целью их профессионального развития, формирования качеств лидера, вовлечения молодых специалистов в процесс управления производством. Для этого организованы занятия членов Союза молодых металлургов ОАО «ММК» в клубе «Лидеры молодежного движения».

Для развития научно-исследовательского потенциала в ОАО «ММК» проводятся научно-технические конференции молодых специалистов. За 2005 год при непосредственном участии молодых специалистов в производство ОАО «ММК» внедрено 787 рационализаторских предложений с экономическим эффектом свыше 55 млн рублей, разработаны и рекомендованы для внедрения в производство 65 мероприятий с ожидаемым эффектом более 300 млн рублей.

С 2002 года действует программа Виктора Рашникова «Одаренные дети Магнитки», направленная на выявление и поддержку талантливой молодежи, способной укрепить технический кадровый потенциал Компании, – студентов вузов, колледжей, учащихся школ и технических лицеев.

### **Промышленная безопасность**

ОАО «ММК» обеспечивает приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, вкладывая значительные ресурсы в модернизацию оборудования, внедрение современных технологий. В 2005 году по сравнению с предыдущим годом общий показатель травматизма снизился на 13%, количество несчастных случаев уменьшилось на 18%. Внедрены и поддерживаются процедуры оценки и управления рисками, мониторинга состояния промышленной безопасности и охраны труда, проведения внутренних аудитов.

В июне 2005 года аудиторами BVQI проведен первый надзорный аудит системы управления промышленной безопасностью и охраной труда в ОАО «ММК» на соответствие требованиям международной Спецификации OHSAS 18001:1999. В ходе проверки несоответствий не выявлено. Также в июне 2005 года закончилась сертификация работ по охране труда. Выдан «Сертификат безопасности».

### **Социальная защита работников**

Сознавая ответственность бизнеса перед обществом, ОАО «ММК» проводит социально-ориентированную политику, которая реализуется по следующим приоритетным направлениям:

- обеспечение пакета социальных льгот и гарантий для работников Компании;
- пропаганда и формирование у работников ОАО «ММК» и жителей города здорового образа жизни через улучшение качества и обеспечение доступности медицинских, оздоровительных, культурных и спортивно-массовых услуг;
- поддержка и развитие ипотечного кредитования работников, расширение сфер деятельности и возможностей жилищного инвестиционного фонда (ЖИФ) «Ключ»;
- адресная помощь неработающим пенсионерам, инвалидам и малообеспеченным категориям граждан, детям, учреждениям образования, здравоохранения, спорта, культуры и силовых структур, общественным объединениям, а также поддержка материнства и стимулирование рождаемости посредством реализации благотворительных программ через МГ БОФ «Металлург».

### **Лечение и оздоровление**

Комплексная программа оздоровления работников охватывает множество направлений: профилактическую работу по предупреждению заболеваний через сеть цеховых здравпунктов и заводскую поликлинику, вакцинацию, выдачу витаминов, повышение качества медицинских услуг, внедрение новых методик диагностики и лечения в АНО «МСЧ АГ и ОАО «ММК», санаторно-курортное лечение и

отдых, создание комфортных санитарно-бытовых условий на рабочих местах. Затраты Компании на содержание АНО «МСЧ АГ и ОАО «ММК» составили 167,74 млн руб. В 2005 году на реализацию программы поддержки материнства и стимулирования рождаемости направлено более 18 млн руб.

В 2005 году 11 487 работников и членов их семей прошли курс лечения и отдохнули в санаториях и домах отдыха по льготным путевкам. В ходе летней оздоровительной компании в 2-х детских оздоровительно-образовательных центрах ОАО «ММК» отдохнули 1 930 детей работников Компании. Затраты на содержание ДООК и компенсации стоимости путевок составили 23 млн руб.

Результатом комплексной работы по профилактике заболеваний и оздоровлению является снижение уровня заболеваемости работников Компании. Заболеваемость с временной нетрудоспособностью в 2005 году составила 58 случаев на 100 работающих, в 2004 году – 59,6 случаев. Не имели листов нетрудоспособности 63% работников (в 2004 году – 56%).

### **Спорт и культура**

В 2005 году для работников ОАО «ММК» и членов их семей проводились массовые занятия физической культурой и спортом, организовывались внутрицеховые, комбинатские спартакиады. Проведены зимняя и летняя спартакиады руководителей ОАО «ММК», в которых принимали участие в среднем по 250 человек. Любимым видом отдыха работников стали коллективные выезды в горнолыжные центры «Абзаково» и «Металлург-Магнитогорск». У работников ОАО «ММК» популярны такие виды спорта, как футбол, волейбол, хоккей, баскетбол, горные лыжи и теннис.

На содержание СК «Металлург-Магнитогорск», оборонной спортивно-технической организации (ОСТО) и проведение спортивно-массовой работы в 2005 году направлено 60,14 млн руб. Организуются соревнования на Кубок ОАО «ММК» по спортивным бальным танцам, боксу, дзюдо, горным лыжам.

ОАО «ММК» финансирует два Дворца культуры. В 54 коллективах художественной самодеятель-

ности насчитывается полторы тысячи участников. В 2005 году 24 коллектива победили на всероссийских и областных смотрах-конкурсах. Для работников были организованы фестиваль талантливых металлургов «Песни, опаленные войной», конкурс бардовской песни. На проведение культурно-массовых и праздничных мероприятий Обществом направлено 28,7 млн руб.

### **Жилье**

Для решения жилищных проблем работников ОАО «ММК» учрежден жилищно-инвестиционный фонд «Ключ». Работники Компании приобретают жилье с использованием ипотечных кредитов со сроком погашения до 15 лет. Всего в 2005 году с учетом приобретения жилья на вторичном рынке с использованием ипотечных кредитов на сумму более 30 млн руб. улучшили свои жилищные условия 312 работников.

### **Благотворительная деятельность**

На реализацию программы социальной поддержки ветеранов и инвалидов Обществом направлено 112,3 млн рублей. В рамках программы более 20 тысяч неработающих пенсионеров и инвалидов получали ежемесячную материальную помощь на общую сумму в 73,9 млн руб. С июля размер этой помощи увеличен на 20%. На адресные виды помощи (сложные операции, санаторно-курортное лечение, помощь в экстренных ситуациях) направлено 38,4 млн руб.

На протяжении последних лет социальная политика, проводимая в ОАО «ММК», охватила практически все сферы жизни человека. Благотворительная поддержка, материальная помощь, обеспечение оздоровления и досуга работников поддерживают высокий статус социальной политики Компании и обеспечивают надежную базу для улучшения социального и трудового положения сотрудников.





# Охрана окружающей среды

Производственная деятельность в течение 2005 года осуществлялась в соответствии с требованиями природоохранного законодательства РФ, международного стандарта ISO14001:1996 «Системы управления окружающей средой. Требования и руководство по применению». Система экологического менеджмента ОАО «ММК» сертифицирована органом сертификации систем управления качеством TUV CERT компании RW TUV Systems GmbH.

Экологической Политикой ОАО «ММК» определены основные цели, принципы и направления природоохранной деятельности.

Важнейшие цели в области охраны окружающей среды:

- сокращение массы выбросов загрязняющих веществ в атмосферу города Магнитогорска;
- сокращение массы сбросов загрязняющих веществ в Магнитогорское водохранилище и реку Урал;
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов, утилизация промышленных отходов.

Для достижения данных целей в 2005 году была реализована Экологическая программа ОАО «ММК», состоящая из 60 технических мероприятий. На природоохранную деятельность было затрачено 2 052 млн руб., в том числе на строительство и реконструкцию природоохранных объектов – 1 228 млн рублей.



Наиболее значимые природоохранные мероприятия, выполненные в 2005 году:

- строительство оборотной системы водоснабжения сортового цеха;
- реконструкция сероулавливающих установок аглоцеха горно-обогатительного производства;
- строительство природоохранных объектов электросталеплавильного производства.

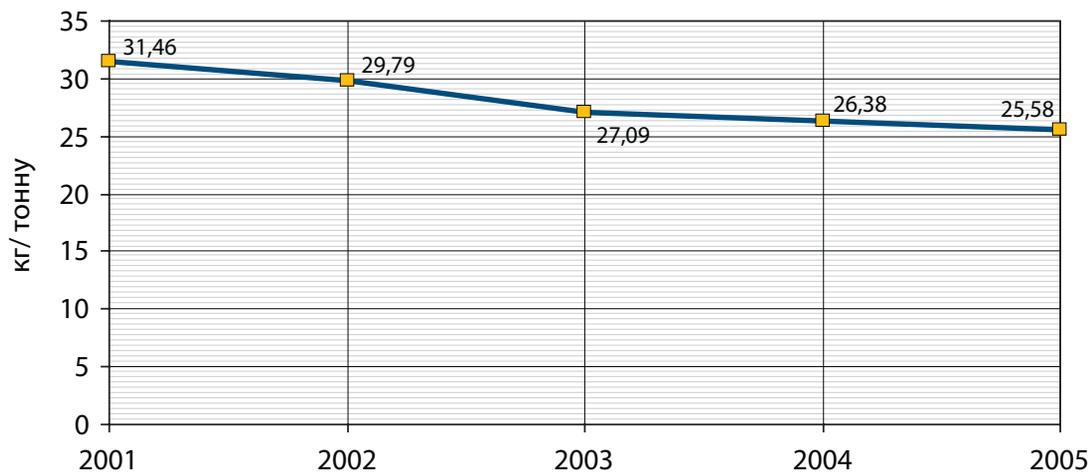
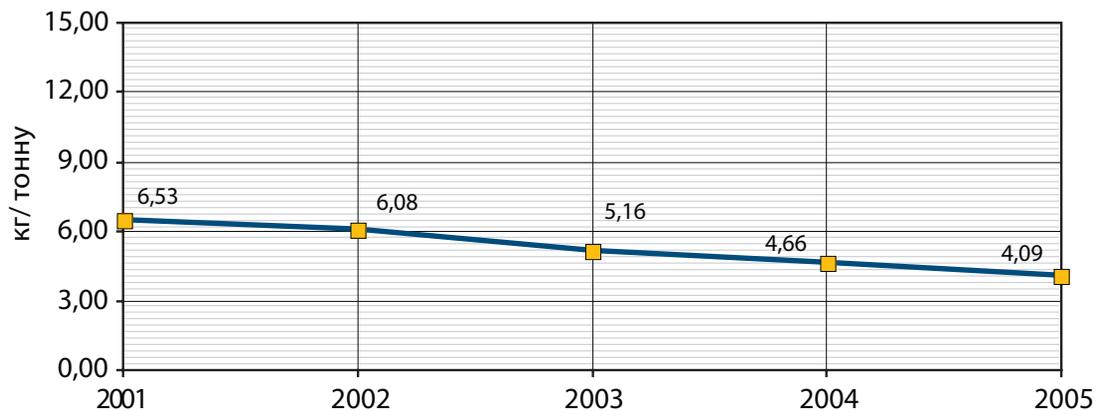
В результате выполнения природоохранных мероприятий по сравнению с 2004 годом:

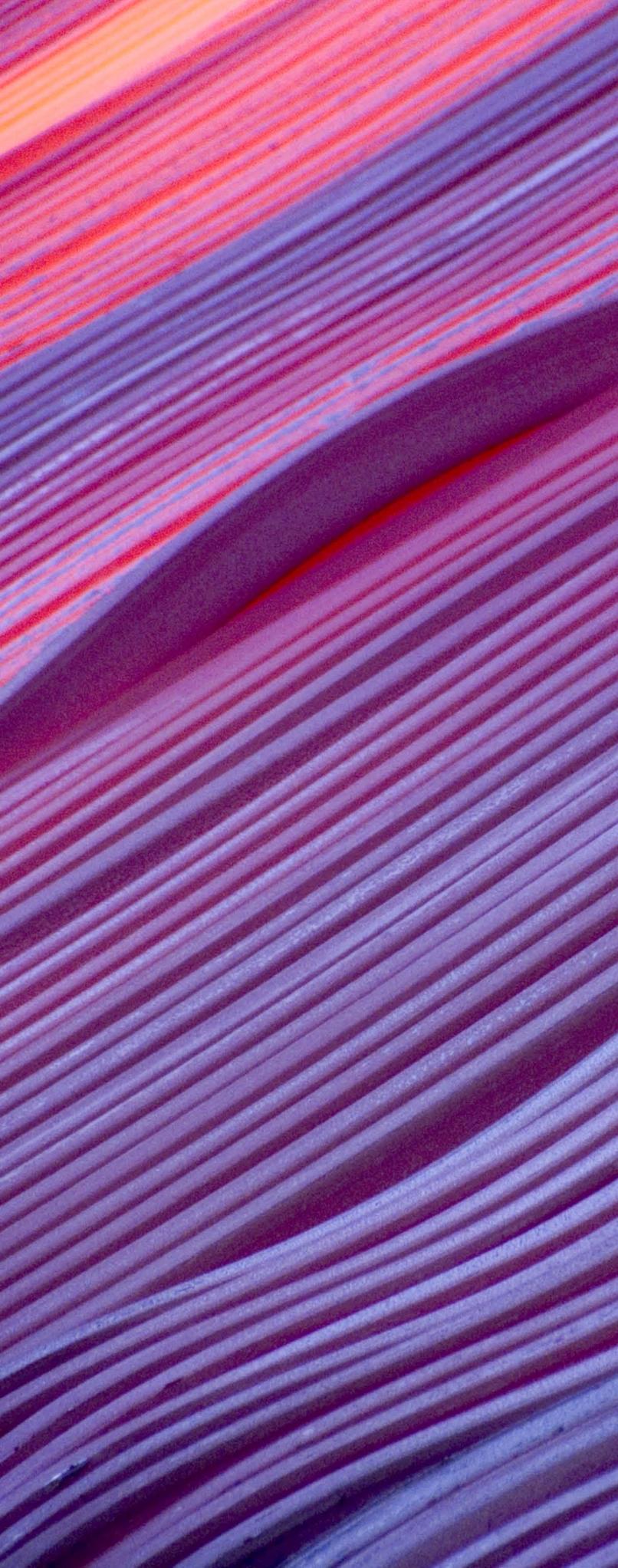
- уменьшилось количество валовых выбросов на 5 976 тонн (2,2 %);
- снизились удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 0,8 кг/тонну металлопродукции (3 %) и составили 25,58 кг/тонну;
- уменьшилась масса сброса загрязняющих веществ в водные объекты на 6 205 тонн (12,9%);
- сократились удельные сбросы загрязняющих веществ в водоемы по шести выпускам – на 0,57 кг/тонну металлопродукции (12,23%) и составили 4,09 кг/тонну.

Деятельность по обращению с отходами производства в 2005 году характеризовалась следующими показателями:

- переработано 7,6 млн тонн металлургических шлаков, в том числе все текущие металлургические шлаки в объеме 5,18 млн тонн;
- использовано в шихту в качестве добавки для металлургического передела 2,3 млн тонн промышленных отходов.

Основным направлением природоохранной деятельности ОАО «ММК» является создание высокотехнологичных, эффективных и малоотходных производственных процессов, обеспечивающих уменьшение уровня воздействия на окружающую среду.

**Удельные валовые выбросы в атмосферу на 1 тонну выпускаемой металлопродукции ОАО «ММК»****Удельные валовые сбросы в водоемы на 1 тонну выпускаемой металлопродукции ОАО «ММК»**



## **Интеллектуальная собственность**

Созданные творческим трудом работников предприятия инновационные разработки обеспечивают рост производства, повышение качества выпускаемой продукции, улучшение условий труда и безопасность труда. Использование в производстве новых устройств и технологий имеет большое влияние на деятельность предприятия, его успешность и конкурентоспособность.

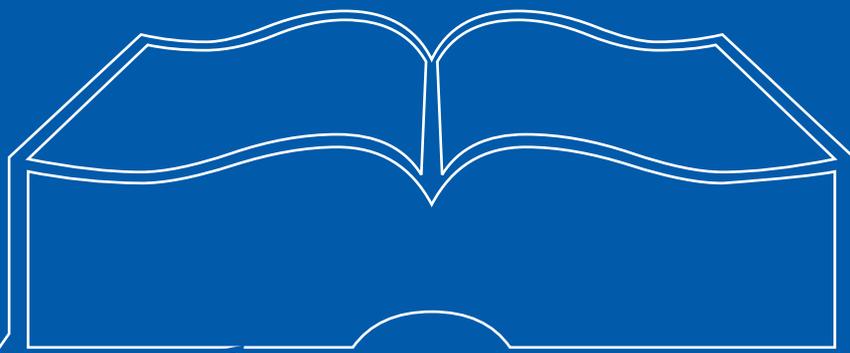
В целях обеспечения конкурентоспособности и экономической безопасности Компании осуществляется эффективное управление интеллектуальной собственностью, включающее:

- формирование портфеля прав Компании на объекты интеллектуальной собственности;
- соблюдение прав и интересов Компании как патентообладателя и владельца товарного знака;
- защиту приоритета созданных в Компании изобретений, полезных моделей и других объектов интеллектуальной собственности;
- коммерческую реализацию объектов интеллектуальной собственности на рынках России и за рубежом.

## **Деятельность Компании обеспечивает:**

- создание экономических, правовых и организационных условий для изобретательского творчества в ОАО «ММК» и эффективного использования в его хозяйственной деятельности изобретений, рационализаторских предложений и других объектов интеллектуальной собственности;
- стимулирование изобретательской и рационализаторской деятельности, соблюдение прав и интересов изобретателей и рационализаторов, лиц, содействующих созданию и освоению в производстве объектов интеллектуальной собственности.

ОАО «ММК» является патентообладателем 149 действующих патентов на изобретения, 103 патентов на полезные модели, 21 свидетельства об официальной регистрации программ для ЭВМ.



# Интеллектуальная собственность. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

## Результаты 2005 года:

- получено 65 патентов на изобретения и полезные модели и 17 свидетельств об официальной регистрации программ для ЭВМ;
- внедрено 46 изобретений и полезных моделей;
- экономический эффект от внедрения в производство изобретений, полезных моделей и рационализаторских предложений составил 626,10 млн руб., из них более 577 млн руб. – от рационализаторских предложений сотрудников Компании.

Патентные разработки компании в 2005 году награждены на VIII Международном Салоне промышленной собственности «Архимед-2005» тремя золотыми, четырьмя серебряными медалями, Дипломом Роспатента за серию оригинальных разработок и дипломом почтения и благодарности за активное участие в организации и проведении Салона. На X Выставке-конгрессе «Высокие технологии. Инновации. Инвестиции» награждены золотой и серебряной медалями, на международной выставке «Металл-Экспо'2005» – двумя золотыми, двумя се-

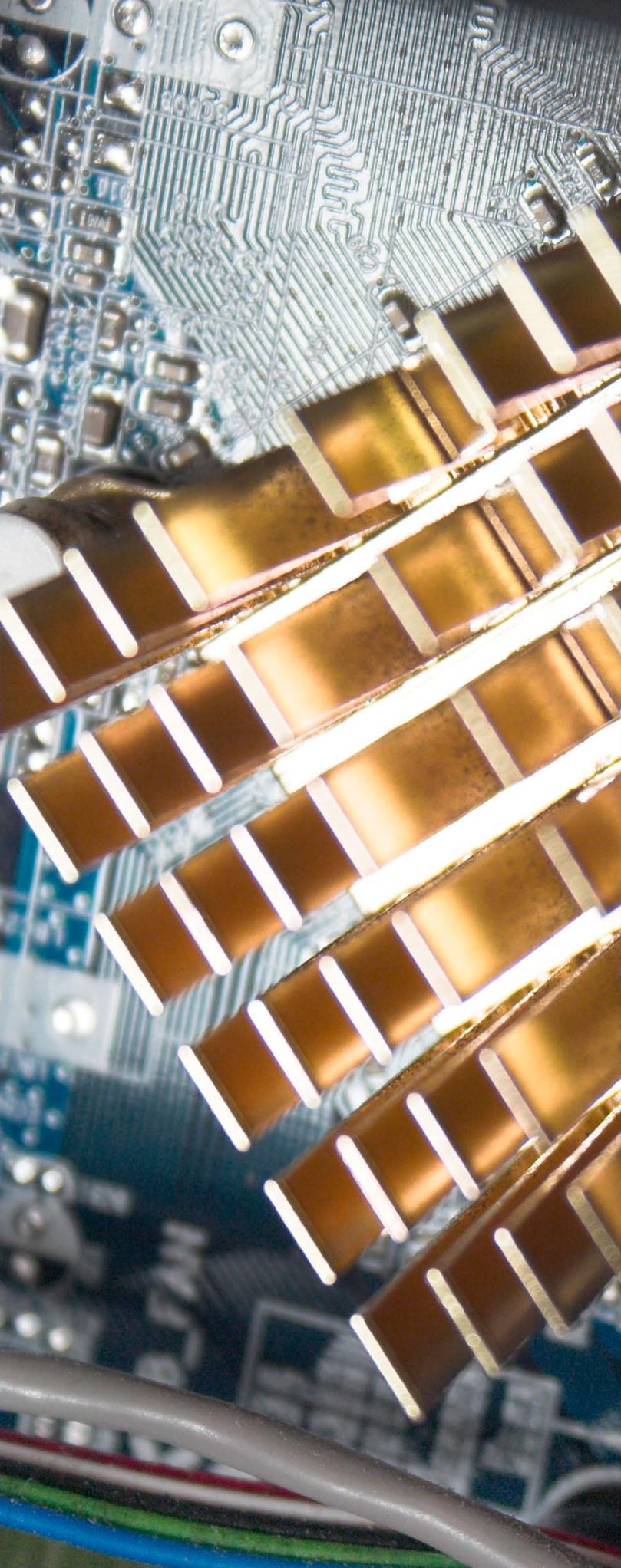
ребряными медалями и тремя дипломами лауреатов.

## НИОКР

Научно-исследовательская и опытно-конструкторская деятельность направлена на выполнение стратегической цели Компании. Выбор приоритетов научных исследований и формирование программы НИОКР на год определяются в соответствии с долгосрочной программой технического перевооружения.

НИОКР проводятся как собственными силами, так и с привлечением учебных и научно-исследовательских организаций. В 2005 году проведены научно-исследовательские работы по 63 темам.

В целях реализации Программы проведения договорных научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических и предпроектных работ Компания сотрудничает с 34 научно-исследовательскими институтами и организациями, специализирующимися в приоритетных для ОАО «ММК» направлениях.



В апреле 2005 года ОАО «ММК» признан победителем в номинации «Предприятия черной металлургии» национальной ежегодной премии «ИТ-ЛИДЕР 2005» за выдающийся вклад в развитие информационных технологий в России.

В 2005 году развитие информационных технологий ОАО «ММК» осуществлялось по следующим направлениям:

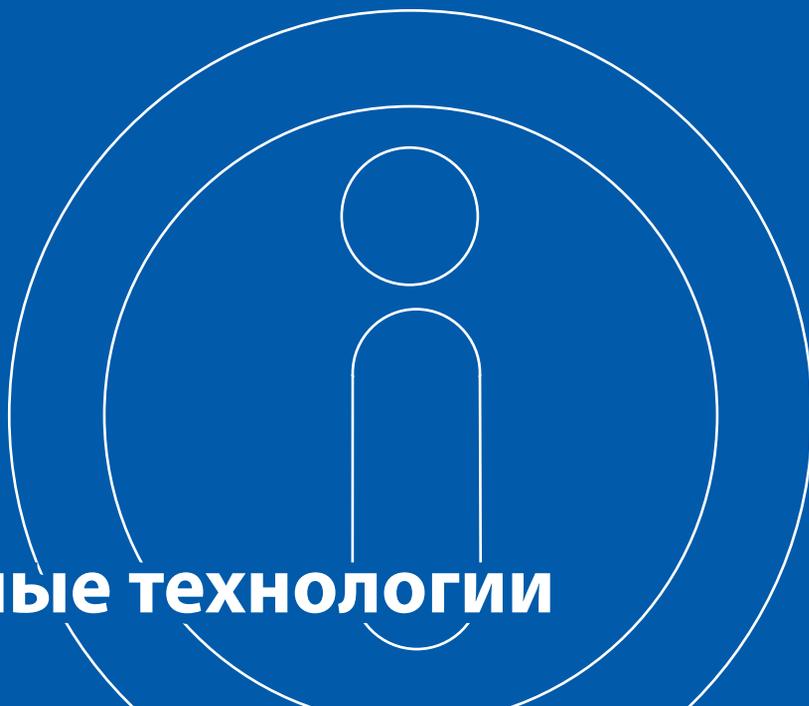
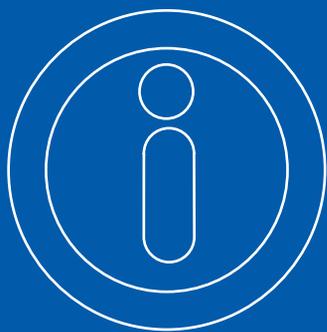
- дальнейшее развитие корпоративной информационной системы (КИС);
- расширение и развитие систем АСУ на существующих и вновь вводимых агрегатах промышленной площадки (цеховые АСУ);
- разработка системы контроля качества продукции;
- модернизация и расширение сетевой инфраструктуры и корпоративных централизованных систем защиты информационных ресурсов.

В 2005 году в рамках корпоративной системы полностью внедрены следующие новые направления:

- учет ж/д тарифов;
- OFA – бюджетирование: формирование и анализ исполнения бюджетов ОАО «ММК»;
- пакеты платежей, карточка управления финансовых ресурсов: формирование в КИС структурными подразделениями ОАО «ММК» карточек на оплату в соответствии с условиями договора и установленными лимитами;
- формирование, исполнение и контроль исполнения бюджета капитального строительства;
- планирование спроса;
- система контроля исполнения договоров;
- объемное планирование производства.

В течение 2005 года закрытие периода в КИС и формирование оперативного бухгалтерского баланса осуществлялось в течение 5 календарных дней после отчетного периода. Для обеспечения устойчивости серверного хозяйства КИС выполнены мероприятия по модернизации основного и резервного серверных узлов, что позволило в 2005 году сократить время расчета себестоимости.

Количество рабочих мест пользователей КИС в 2005 году достигло 2 800. В течение рабочего дня в системе работают порядка 1 500 пользователей с общим временем нахождения 4600 часов.



# Информационные технологии

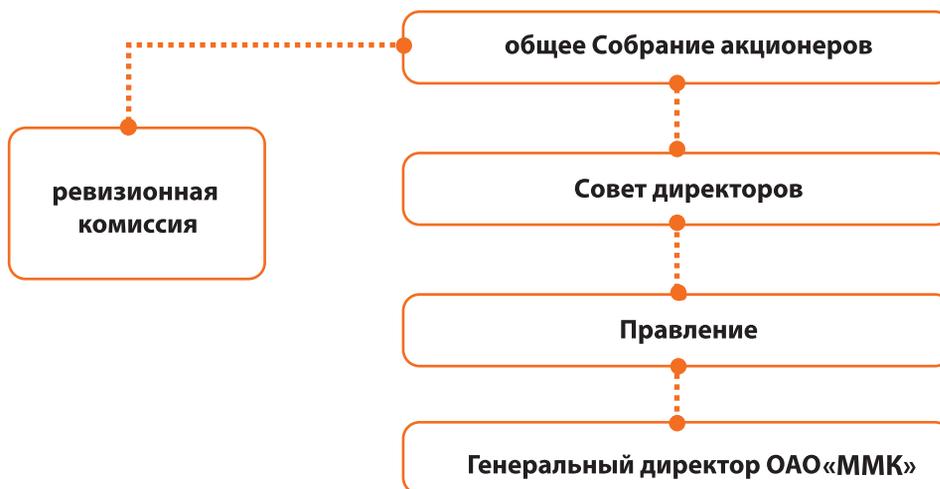
## Результаты 2005 года

- Достигнута бесперебойная передача и оперативная загрузка производственных операций ОАО «ММК» из цеховых АСУ в КИС (29 цехов, в среднем 2 500 производственных заданий в сутки, загружаемые каждые 15 минут).
- Завершен 1-й этап автоматизации центральной диспетчерской, ежедневно выдается электронный рапорт, регистрируются простои оборудования, реализована центральная мнемосхема работы ОАО «ММК» (рабочее состояние 40 % агрегатов определяется в автоматическом режиме).
- Введена в опытно-промышленную эксплуатацию АСУ большегрузных транспортных средств на руднике Малый Куйбас.
- Завершена модернизация АСУ стана «2500» и начаты работы по созданию системы управления технологией и качеством горячего проката и паспортизации продукции.
- Внедрены автоматизированные системы учета производства в мартеновском и сортовом производствах. На агрегате полимерных покрытий внедрена система технологического протоколирования процесса покрытия.
- Проведена интеграция весовых систем прокатных цехов: ЛПЦ-4, ЛПЦ-5, ЛПЦ-3 и цеха покрытий.
- Реализован 1-й этап АСУ «Энергоучет ОАО «ММК», охватывающий учет природного, коксового и доменного газа (136 узлов учета данных).
- Продолжены работы по развитию сетевых комплексов: проведены монтажные и наладочные работы по расширению, развитию и модернизации сетевых комплексов в цехах ОАО «ММК».
- Введены в эксплуатацию система совещаний «Ассамблея» на базе АТС «Дефинити» (селекторный рапорт ОАО «ММК») и система регистрации разговоров диспетчеров «Фобос».
- Введена в промышленную эксплуатацию система промышленного телевидения в ЛПЦ-10 и в сортовом цехе – станы «450» и «370».
- В 2005 году корпорацией Oracle проект ОАО «ММК» был признан лучшим среди подобных проектов в странах Европы, Ближнего Востока и Африки.



# Корпоративное управление

## Структура управления Компанией



Основным принципом корпоративной политики ОАО «ММК» является защита прав акционеров и инвесторов. Общество следует положениям Кодекса корпоративного управления ОАО «ММК» и придерживается принципа равного отношения ко всем акционерам. Акционерам при подготовке к проведению общего Собрания акционеров в соответствии с законодательством предоставляется подробная информация по всем вопросам повестки дня. Общество ежегодно проводит аудиторские проверки, привлекая для этого независимого аудитора, обеспечивает прозрачность информации о своей деятельности.

Финансовая отчетность общества составляется в соответствии с российскими и международными стандартами финансовой отчетности (МСФО, US GAAP).

## Состав акционеров

### Акционеры ОАО «ММК», владеющие более 1% акций ОАО «ММК»

Наименование акционера	Доля, % от УК	
	07.03.2005 г.	03.03.2006 г.
ООО «Меком» – доверительный управляющий	42,40	42,27
ЗАО Инвестиционная компания «РФЦ» – доверительный управляющий	20,81	20,78
U.F.G.I.S. Structured Holdings Limited	33,93	33,93
Физические лица	1,91	1,81
Прочие юридические лица	0,95	1,21
Всего акций	100	100

### Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «ММК» состоит из номинальной стоимости 10 630 221 600 обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Количество акционеров по состоянию на 01.01.2006 г. составляет 7 401.

### Отчет о выплате дивидендов

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 22.04.2005 акционерам ОАО «ММК» были начислены дивиденды за 2004 год в сумме 14 244, 5 млн рублей.

Обязательства перед акционерами по выплате дивидендов за 2004 год выполнены в полном объеме.

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 30.08.2005 акционерам ОАО «ММК» были начислены дивиденды за 6 месяцев 2005 года в сумме 6 962,8 млн рублей.

Обязательства перед акционерами по выплате дивидендов за 6 месяцев 2005 года выполнены в сроки, определенные Уставом Общества.

В соответствии с решением внеочередного

общего собрания акционеров от 29.11.2005 г. акционерам ОАО «ММК» были начислены дивиденды за 9 месяцев 2005 года в сумме 7 090,3 млн рублей.

Обязательства перед акционерами по выплате дивидендов за 9 месяцев 2005 года будут выполнены в сроки, определенные Уставом Общества.

### Информация о реестродержателе:

Реестродержатель – закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «Статус» (ЗАО «РО «Статус»).

Место нахождения: 109544, г. Москва, ул. Добровольческая, дом 1/64.

Почтовый адрес: 109544, г. Москва, ул. Добровольческая, дом 1/64.

Тел.: (095) 974-83-50.

Факс: (095) 974-83-49.

Адрес электронной почты: statusro@mtu.ru

Лицензия:

Номер лицензии: 10-000-1-00304.

Дата выдачи: 12.03.2004 г.

Срок действия: бессрочная лицензия.

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

## Совет директоров

### Состав Совета директоров ОАО «ММК», избранный внеочередным общим Собранием акционеров 29.11.2005 г.

**Рашников Виктор Филиппович** (1948 г.р.) – Председатель Совета директоров ОАО «ММК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 02.04.1993 г.; с 02.08.1997 г. по 22.04.2005 г. – Генеральный директор ОАО «ММК»; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК»; с 2004 года – Председатель Правления Благотворительного фонда «Акционер»; с 2005 года – член Совета директоров ЗАО «Угольная Компания «Казанковская»; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук, профессор.

**Сеничев Геннадий Сергеевич** (1951 г.р.) – Генеральный директор ОАО «ММК», гражданство – Россия; член Совета директоров с 19.05.2000 г.; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1977 г., инженер-металлург.

**Городисский Андрей Михайлович** (1960 г.р.) – Старший партнер адвокатского бюро «Андрей Городисский и Партнеры»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 22.04.2005 г.; с 2000 года – Генеральный директор ООО «Бизнес и право»; образование высшее – Московский государственный институт международных отношений, 1978 г., юрист-международник, кандидат юридических наук.

**Егоров Вячеслав Николаевич** (1947 г.р.) – директор ЗАО «Русская металлургическая компания», гражданство – Россия; член Совета директоров с 22.05.1998 г.; образование высшее – Томский политехнический институт, 1970 г., инженер-химик-технолог, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1993 г., менеджер (переподготовка); кандидат технических наук.

**Кривошеков Сергей Валентинович** (1961 г.р.) – заместитель Генерального директора ОАО «ММК» по стратегическому планированию и собственности; гражданство – Россия; член Совета директоров с 19.05.2000 г.; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; кандидат экономических наук.

**Кутищев Виктор Алексеевич** (1958 г.р.) – коммерческий директор ОАО «ММК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 19.05.2000 г.; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1980 г., инженер-химик-технолог; кандидат технических наук.

**Лядов Николай Владимирович** (1956 г.р.) - директор по безопасности; гражданство – Россия; член Совета директоров с 29.11.2005 г.; с 2003 года – член Совета директоров «Кредит Урал Банк» ОАО; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1978 г., инженер промышленного транспорта.

**Морозов Андрей Андреевич** (1952 г.р.) – заместитель председателя Совета директоров ОАО «ММК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 22.05.1998 г.; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК»; с 2005 года – член Совета директоров ЗАО «Угольная Компания «Казанковская»; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; кандидат технических наук, доктор экономических наук.

**Тахаутдинов Рафкат Спартакович** (1958 г.р.) – первый заместитель Генерального директора ОАО «ММК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.05.1999 г.; с 2002 года – Председатель Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ»; образование высшее

– Магнитогорский горно-металлургический институт, 1986 г., инженер-металлург; доктор технических наук.

**Ушаков Александр Александрович** (1960 г.р.) – директор по корпоративной стратегии и маркетингу; гражданство – Россия; член Совета директоров с 22.04.2005 г.; с 2005 года – член Совета директоров ОАО «Щелковский завод «Спецмонтажизделие»; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1982 г., инженер-металлург; кандидат экономических наук.

На годовом общем собрании акционеров ОАО «ММК» 22 апреля 2005 года одним из членов Совета директоров был избран председатель правления Сбербанка РФ Казьмин Андрей Ильич. В связи с занятостью на основной работе А.И.Казьмин не имел возможности выполнять функции члена Совета директоров ОАО «ММК». На состоявшемся внеочередном общем собрании акционеров ОАО «ММК» 29 ноября 2005 года в новый состав Совета директоров ОАО «ММК» вместо Казьмина Андрея Ильича избран директор по безопасности ОАО «ММК» Лядов Николай Владимирович.

### **Сведения о заседаниях Совета директоров ОАО «ММК» за 2005 год**

В 2005 году было проведено 15 заседаний Совета директоров ОАО «ММК», на которых обсуждались и принимались решения по следующим вопросам:

- об определении приоритетных направлений деятельности ОАО «ММК»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении внутренних документов ОАО «ММК»;
- об участии ОАО «ММК» в открытом акционерном обществе «Магнитогорский калибровочный завод», открытом акционерном обществе Щелковский завод «Спецмонтажизделие», открытом акционерном обществе «Владивостокский морской торговый порт», открытом акционерном обществе «Ейский портовый элеватор», компании Pakistan Steel Mills Corporation (Pvt.) Limited, обществе с ограниченной ответственностью «МетАл», обществе с ограниченной ответственностью «М-порт», обществе с ограниченной ответственностью «Горнолыжный центр «Металлург-Магнитогорск», автономной некоммерческой организации «Редакция газеты «Магнитогорский металл»;
- о подготовке и проведении годового общего собрания акционеров и внеочередных общих собраний акционеров;
- о размещении Обществом обыкновенных именных акций ОАО «ММК» путем конвертации в них привилегированных именных акций типа А ОАО «ММК», конвертируемых в обыкновенные;
- об утверждении «Плана работы Совета директоров ОАО «ММК» на 2005-2006 гг.;
- об утверждении ежеквартальных отчетов ОАО «ММК»;
- об утверждении финансово-хозяйственного плана (бюджета) ОАО «ММК» на 2006 год;
- об утверждении процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ММК»;
- о совершенствовании корпоративного управления ОАО «ММК»;
- об утверждении организационной структуры ОАО «ММК»;
- организационные вопросы.

### **В 2005 году Советом директоров Общества были утверждены следующие внутренние документы:**

Кодекс деловой этики ОАО «ММК»;

Положение о Корпоративном секретаре ОАО «ММК»;

Положение о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами;

Положение о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию, управлению собственностью и рисками;

Положение о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по коммерческой деятельности и транспортному обеспечению;

Положение о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, финансам и бюджетной политике;

Положение о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по урегулированию корпоративных конфликтов;  
Положение об информационной политике ОАО «ММК»;  
Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК»;  
Положение о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ОАО «ММК».

## Правление

### Состав Правления ОАО «ММК», избранный Советом директоров ОАО «ММК» 29.11.2005 г.

**Сеничев Геннадий Сергеевич** (1951 г.р.) – председатель Правления; генеральный директор ОАО «ММК»; член Правления с 22.04.2005 г.

**Тахавудинов Рафкат Спартакович** (1958 г.р.) – первый заместитель Генерального директора ОАО «ММК»; член Правления с 22.04.2005 г.

**Андриянов Владимир Ильич** (1956 г.р.) – директор по железнодорожному транспорту ОАО «ММК» – начальник управления железнодорожного транспорта; член Правления с 21.12.2001 г.; с 2001 года – член Совета директоров ЗАО «Металлургтранс»; с 2002 года – член наблюдательного Совета ОАО «Владивостокский морской торговый порт».

**Антонюк Валентин Владимирович** (1950 г.р.) – директор по строительству и капитальным ремонтам ОАО «ММК»; член Правления с 13.04.2001 г.; член Совета директоров ЗАО «Угольная Компания «Казанковская».

**Близнюк Владимир Захарович** (1938 г.р.) – председатель профсоюзного комитета первичной профсоюзной организации работников ОАО «ММК», дочерних обществ, учреждений и иных организаций, связанных общими производственными и профессиональными интересами Горно-металлургического профсоюза России; член Правления с 19.06.1998 г.

**Бодяев Юрий Алексеевич** (1961 г.р.) – технический директор ОАО «ММК»; член Правления с 30.05.2003 г.

**Бондяев Игорь Иванович** (1959 г.р.) – директор по качеству ОАО «ММК»; член Правления с 22.04.2005 г.

**Буряков Михаил Викторович** (1959 г.р.) – директор по интеграционной политике ОАО «ММК»; член Правления с 15.07.2005 г.; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ»; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский калибровочный завод».

**Виер Игорь Владимирович** (1961 г.р.) – заместитель директора по сбыту ОАО «ММК»; член Правления с 22.04.2005 г.

**Гампер Любовь Тимофеевна** (1954 г.р.) – начальник правового управления ОАО «ММК»; член Правления с 19.05.1997 г.

**Дьяченко Виктор Федорович** (1958 г.р.) – директор по производству ОАО «ММК»; член Правления с 22.04.2005 г.

**Дубровский Борис Александрович** (1958 г.р.) – директор по сбыту ОАО «ММК»; член Правления

с 01.02.2002 г.; Председатель Совета директоров ОАО «Магнитогорский калибровочный завод».

**Жемчуева Марина Анатольевна** (1960 г.р.) – главный бухгалтер ОАО «ММК»; член Правления с 19.05.1997 г.

**Маструев Александр Леонидович** (1952 г.р.) – директор по персоналу и социальным программам ОАО «ММК»; член Правления с 19.05.1997 г.; член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК».

**Носов Алексей Дмитриевич** (1959 г.р.) – директор ООО «Управляющая компания «ММК-МЕТИЗ»; член Правления с 28.11.2003 г.; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский калибровочный завод»; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ».

**Тимошенко Иван Феодосьевич** (1947 г.р.) – директор по общим вопросам ОАО «ММК»; член Правления с 08.09.1997 г.

**Чернов Аркадий Владимирович** (1953 г.р.) – руководитель аппарата председателя Совета директоров ОАО «ММК» – секретарь Правления ОАО «ММК»; член Правления с 24.03.2000 г.; Председатель Совета директоров «Кредит Урал Банк» ОАО.

**Шмаков Владимир Иванович** (1960 г.р.) – директор по финансам и экономике ОАО «ММК»; член Правления с 22.04.2005 г.; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский калибровочный завод»; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ»; член наблюдательного Совета ОАО «Магнитогорский цементно-огнеупорный завод».

**Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор ОАО «ММК»,  
избранный годовым общим Собранием акционеров 22.04.2005**

**Сеничев Геннадий Сергеевич** (1951 г.р.) – Генеральный директор ОАО «ММК», гражданство – Россия; образование высшее – Магнитогорский горно-металлургический институт, 1977 г., инженер-металлург.

**Доли в уставном капитале ОАО «ММК», принадлежащие членам Совета директоров,  
Правления и Генеральному директору ОАО «ММК»**

№ п/п	Ф. И.О.	Доля в уставном капитале ОАО «ММК», %	
		01.01.2005	01.01.2006
1	Рашников Виктор Филиппович	0	0
2	Морозов Андрей Андреевич	0	0
3	Кутищев Виктор Алексеевич	0	0
4	Егоров Вячеслав Николаевич	0	0
5	Кривошеков Сергей Валентинович	0	0
6	Сеничев Геннадий Сергеевич	0	0
7	Тахутдинов Рафкат Спартакович	0	0
8	Ушаков Александр Александрович	0	0
9	Городисский Андрей Михайлович	0	0
10	Лядов Николай Владимирович	0	0
11	Андриянов Владимир Ильич	0	0
12	Антонюк Валентин Владимирович	0	0
13	Близнюк Владимир Захарович	0	0
14	Бодяев Юрий Алексеевич	0	0
15	Бондяев Игорь Иванович	0	0
16	Буряков Михаил Викторович	0	0
17	Виер Игорь Владимирович	0	0
18	Гампер Любовь Тимофеевна	0,0002	0,0002
19	Дьяченко Виктор Федорович	0	0
20	Дубровский Борис Александрович	0	0
21	Жемчуева Марина Анатольевна	0	0
22	Маструев Александр Леонидович	0	0
23	Носов Алексей Дмитриевич	0,0005	0,0005
24	Тимошенко Иван Феоодсьевич	0	0
25	Чернов Аркадий Владимирович	0	0
26	Шмаков Владимир Иванович	0	0

За 2005 год было выплачено вознаграждение членам Совета директоров в сумме 81 800,0 тыс. рублей, коллегиальному исполнительному органу – в сумме 99 800,0 тыс. рублей в соответствии с утвержденными контрактами и основными показателями финансово-экономической деятельности ОАО «ММК» в отчетном периоде.



# Общие сведения

## Полное фирменное наименование Компании

на русском языке: Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»;  
на английском языке: Open Joint Stock Company «Magnitogorsk Iron & Steel Works».

## Сокращенное фирменное наименование Компании

на русском языке: ОАО «ММК»;  
на английском языке: OJSC «ММК».

## Дата государственной регистрации: 17.10.1992 г.

Свидетельство о государственной регистрации № 0002 серии ГА (регистрационный № 186).  
Орган, осуществивший государственную регистрацию:  
администрация г.Магнитогорска Челябинской области.

## Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 12.08.2002 г.

Основной государственный регистрационный № 1027402166835.  
Орган, осуществивший государственную регистрацию: ИМНС РФ по Орджоникидзевскому району  
г. Магнитогорска Челябинской области.

## Местонахождение Компании

Россия, 455000, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул.Кирова, 93.  
Адрес ОАО «ММК» в сети Интернет: <http://www.mmk.ru/>.

## Номера контактных телефонов Компании, факсы, адреса электронной почты

тел.: (3519) 24-40-09 (справочная),  
факс: (3519) 24-73-09.

## Управление информации и общественных связей

тел.: (3519) 35-93-42, факс: (3519) 24-85-54, e-mail: [press@mmk.ru](mailto:press@mmk.ru)

## Управление интеграционной политики

тел.: (3519) 24-47-86, факс: (3519) 24-31-43, e-mail: [Kolbasina@mmk.ru](mailto:Kolbasina@mmk.ru)

## Корпоративный секретарь Общества

Хаванцева Валентина Николаевна,  
тел.: (3519) 24-72-29, факс: (3519) 24-31-43, e-mail: [Khavanceva@mmk.ru](mailto:Khavanceva@mmk.ru)

## Пресс-секретарь аппарата Председателя Совета директоров

Азовцева Елена Владимировна,  
тел.: (3519) 24-90-82, факс: (3519) 24-80-24, e-mail: [Azovtseva@mmk.ru](mailto:Azovtseva@mmk.ru)

Годовое общее Собрание акционеров состоится 21 апреля 2006 года в 10-00 по адресу:  
Россия, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, д. 91, ЦЛК ОАО «ММК».  
Начало регистрации: 09-00.

Генеральный директор ОАО «ММК»

Г.С. Сеничев

Главный бухгалтер ОАО «ММК»

М.А. Жемчуева



# Бухгалтерский баланс

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	126 688	124 214
Основные средства	120	33 143 510	38 626 730
Незавершенное строительство	130	5 438 572	11 658 761
в том числе: оборудование к установке	131	1 161 518	3 412 913
вложения во внеоборотные активы	132	4 277 054	8 245 848
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	246 099
Долгосрочные финансовые вложения	140	4 502 593	8 719 091
Отложенные налоговые активы	145	17 924	11 062
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>43 229 287</b>	<b>59 385 957</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	11 562 975	11 176 099
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	7 590 213	6 874 141

затраты в незавершенном производстве	213	2 965 222	2 801 002
готовая продукция и товары для перепродажи	214	309 200	680 185
товары отгруженные	215	-	-
расходы будущих периодов	216	698 340	820 771
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 771 762	2 992 036
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	327 949	338 042
в том числе: покупатели и заказчики	231	-	25 259
задолженность дочерних и зависимых обществ	233	-	48 099
авансы выданные	234	-	-
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	18 191 487	15 145 559
в том числе: покупатели и заказчики	241	13 082 096	7 477 860
задолженность дочерних и зависимых обществ	243	544 166	1 719 048
авансы выданные	244	2 109 832	1 745 171
Краткосрочные финансовые вложения	250	48 735 560	26 627 603
Денежные средства	260	3 474 438	2 712 946
Прочие оборотные активы	270	-	-
ИТОГО по разделу II	290	85 064 171	58 992 285
БАЛАНС (сумма строк 190+290)	300	128 293 458	118 378 242

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	10 630 222	10 630 222
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	20 897 884	20 808 480

Резервный капитал	430	531 511	531 511
Нераспределенная прибыль (убыток)	470	54 088 566	55 700 084
в т.ч. централизованный фонд по инвестированию социальных и производственных программ, созданный в соответствии с Уставом	471	4 833 195	-
ИТОГО по разделу III	490	86 148 183	87 670 297
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	15 907 470	19 553 511
в том числе: кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	511	2 486 761	5 723 031
прочие займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	512	13 420 709	13 830 480
Отложенные налоговые обязательства	515	725 597	917 742
Прочие долгосрочные обязательства	520	304 798	79 202
ИТОГО по разделу IV	590	16 937 865	20 550 455
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ			
Займы и кредиты	610	16 765 224	-
в том числе: кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	611	16 765 224	-
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	612	-	-
Кредиторская задолженность	620	7 699 960	9 009 041
в том числе: поставщики и подрядчики	621	3 629 803	4 396 289
задолженность перед персоналом организации	622	14 580	12 831
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	86 481	81 327
задолженность по налогам и сборам	624	473 275	874 047
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	626	177 706	255 183
авансы полученные	627	2 210 584	1 929 888
Задолженность перед участниками ( учредителями ) по выплате доходов	630	5 319	704 120
Доходы будущих периодов	640	163 939	78 342
Резервы предстоящих расходов	650	572 968	365 987
Прочие краткосрочные пассивы	660	-	-
ИТОГО по разделу V	690	25 207 410	10 157 490
БАЛАНС ( сумма строк 490+590+690 )	700	128 293 458	118 378 242

# Отчет о прибылях и убытках

Показатель			За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
Наименование	Код			
	1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010		147 329 415	133 543 910
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020		(97 703 378)	(81 398 103)
Валовая прибыль	029		49 626 037	52 145 807
Коммерческие расходы	030		(1 884 830)	(1 498 384)
Управленческие расходы	040		(5 597 467)	(5 506 061)
Прибыль (убыток) от продаж	050		42 143 740	45 141 362
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	060		2 686 486	1 877 115
Проценты к уплате	070		(1 444 570)	(1 354 706)
Доходы от участия в других организациях	080		369 618	269 250

Прочие операционные доходы	090	141 225 064	176 346 104
Прочие операционные расходы	100	(143 573 542)	(177 789 860)
Внереализационные доходы	120	1 448 226	4 344 438
Внереализационные расходы	130	(3 110 311)	(4 699 410)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	39 744 711	44 134 293
Отложенные налоговые активы	141	(6 862)	(111 917)
Отложенные налоговые обязательства	142	(192 145)	(40 368)
Текущий налог на прибыль	150	(9 900 640)	(10 652 765)
Штрафы, пени по налогам	151	(20 502)	43 650
Налог на прибыль прошлых периодов	152	197 639	73 587
Чрезвычайные расходы	153	(2 408)	-
Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток) отчетного периода	160	29 819 793	33 446 480
СПРАВОЧНО			
Отчисление в резервный фонд	200	-	-
Формирование ЦФ ИСПП, созданного в соответствии с Уставом	201	-	-
Использование ЦФ ИСПП, созданного в соответствии с Уставом	201a	4 833 195	2 021 436
События после отчетной даты	202	-	-
Условные факты хозяйственной деятельности	203	-	-
Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток) для расчета дивидендов ( стр.160-стр.200-стр.201+стр.201a-стр.202-стр.203 )	204	34 652 988	35 467 916
Базовая прибыль (убыток) на акцию	205	3,81	3,75
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	206	-	-
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	207	9 491 443	10 560 163
Постоянные налоговые обязательства	208	1 431 858	1 379 055
Постоянные налоговые активы	209	(823 654)	(1 207 755)

Дизайн, верстка:  
проект по продвижению продукции ОАО «ММК» - Ж. Ибатулина.  
Фото - С. Лихачев