

Годовой отчет 2008

Хроники магнитки



Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»

Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»

ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России. Доля ММК в российском производстве стали составляет более 17%, проката – около 20%. Предприятие представляет собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов. ММК производит самый широкий в России сортамент металлопродукции с преобладающей долей продукции глубоких переделов с наибольшей добавленной стоимостью.

Настоящий годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями:

- Российского законодательства.
- Общепринятых международных норм.
- Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI) (уровень применения «В» без внешнего подтверждения).

В годовом отчете под ОАО «ММК» понимается материнская компания Группы ОАО «ММК» – открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат». Под Группой ОАО «ММК», Группой ММК, Группой, ММК, Обществом, Компанией следует понимать совокупность обществ, состоящую из ОАО «ММК» и обществ Группы ММК.

Настоящий годовой отчет содержит информацию об ОАО «ММК» и о Группе ММК. Поскольку материнская компания ОАО «ММК» и ряд других крупных обществ Группы ММК оказывают существенное влияние на показатели деятельности Группы в целом, то по мере необходимости в настоящем годовом отчете приводится информация об их деятельности.

## СОДЕРЖАНИЕ

Основные результаты деятельности за 2008 год	5
Обращение Председателя Совета директоров	8
Стратегия ММК	11
Характеристика Группы ММК	17
Основные события за 2008 год и начало 2009 года	23
Рынки сбыта	27
Финансовый обзор	35
Сбалансированная Система Показателей	43
Социальная ответственность	47
Охрана окружающей среды	53
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	57
Корпоративное управление	65
Общие сведения об ОАО «ММК»	78
Общие сведения о Годовом отчете	79
Приложение 1 Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ	80
Приложение 2 Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО	84
Приложение 3 Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения	136
Приложение 4 Использование стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI в годовом отчете ММК за 2008 год	144

Успех настоящего –  
отражение прошлого!



Годовой отчет 2008

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Начало работ



1929 г.



Калмыков.  
Первостроитель Магнитки



2008 г.

«Магнитогорский металлургический комбинат без преувеличения является одним из локомотивов российской промышленности».

Президент Российской Федерации  
Дмитрий Медведев

# ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2008 ГОД

Южный Урал – суровый и красивый край, где по реке Урал проходит граница между Европой и Азией, где покрытый дремучими лесами Уральский хребет опускается в бескрайние азиатские степи.

В конце XX века здесь были открыты следы цивилизации, представляющей из себя цепь поселений-городов, возраст которых соответствует египетским пирамидам Среднего Царства, городской культуре Крита, поздним слоям знаменитых цивилизаций Индии – Хараппы и Мохенджо-Даро. Это край пересечения народов, религий, культур – начиная со времен движения арийских племен, великого переселения народов, походов наследников Чингисхана и воинов Тамерлана и до наших дней.

Сам Магнитогорск уходит корнями в крепость «Магнитная», на месте которой возникла одноименная казачья станица. Основал крепость в 1743 году оренбургский губернатор И.И. Неплюев, соратник Петра I, для охраны горы Атач, также названной Магнитной, в которой на площади не более 25 квадратных километров залежало полмиллиарда тонн железной руды. Крепость входила в состав Яицкой (Уральской) линии крепостей, прикрывавшей юго-восточные рубежи империи.

Основным занятием уральских казаков в те времена была рыбная ловля. Река Урал (Яикушко – Золотое донышко) славились богатыми запасами рыб осетровых пород и давала в России основной «урожай» черной икры и «красной» рыбы. Все правила рыбной охоты были расписаны до мельчайших подробностей, существовали зимние, весенние, осенние сезоны ловли, периоды покоя, когда во время нереста запрещался даже колокольный звон в церквях. «Главный промысел и упражнение яицких казаков состоит в рыбной ловле, которая нигде в России столь хорошо не распорядена и законами не ограничена, как в здешнем месте», — писал в XVIII веке академик Паллас.

История промышленного освоения горы Магнитной началась 27 октября 1752 года, когда Оренбургская губернская канцелярия выдала двум промышленникам и торговцам разрешение на право разрабатывать руду и строить заводы на большой территории от реки Белой до реки Урал. Поскольку в то время для производства чугуна использовался древесный уголь, в степи завод ставить не стали. Добывали в летние месяцы железную руду, а зимой по санному пути доставляли ее на заводы в город Белорецк, за 87 километров.

В начале мая 1774 года окрестности Магнитной стали местом ожесточенного сражения войск самозванца Петра III (Емельяна Пугачева) с войсками Екатерины II. В ходе штурма крепости самозванец был ранен картечью в руку и вначале потерпел жестокое поражение, но в результате предательства Магнитная попала в руки бунтовщиков. По воле Пугачева комендант крепости – армейский капитан, его жена и священник были повешены, что поразительно напоминает сюжет известной повести А.С. Пушкина «Капитанская дочка».

Геологические исследования месторождения проводились начиная с 1828 года и к середине XIX века была составлена первая геологическая карта. В 1829 году здесь побывала экспедиция известного немецкого ученого Александра фон Гумбольдта.

В 1837 году Магнитную посетил будущий император Александр II, со своим наставником, известным поэтом В.А. Жуковским.

Примерно в это же время по берегам Урала и его притоков были открыты многочисленные золотоносные россыпи. Хватило золота примерно на сто лет добычи.

А в 1891 году здесь побывал будущий император Николай II.

Станица Магнитная в конце XIX – начале XX веков насчитывала 15 улиц, 320 дворов и 2,5 тысячи жителей, а с хуторами – свыше 10 тысяч. Она протянулась вдоль реки Урал на 2 километра, а в ширину составляла 1 километр. В станице было: здание правления, православный храм с площадью, еще одна церковь и часовня рядом с кладбищем, училище, почтово-телеграфное отделение, несколько магазинов, мельница, два кожевенных завода, 14 мастерских и 52 золотых прииска в окрестностях станицы. В конце XIX – начале XX веков добыча руды на горе Магнитной достигала уже 30 – 50 тысяч тонн в год.

Новейшая история этих мест ведет отсчет с 1929 года.

К 30 июня 1929 года уже построена железная дорога, по которой руду до 1984 года отправляли на заводы Урала и Сибири. Всего на другие заводы за 55 лет было вывезено 60,3 млн тонн руды.

В январе 1932 года задута первая домна, а 1 февраля получен первый чугун. Рождение ММК состоялось.

Но строили не только завод. В августе 1934 года открыт один из первых на Урале звуковой кинотеатр «Магнит», с 1 сентября того же года начались занятия в горно-металлургическом институте, а спустя месяц открыл свои двери педагогический институт.

В годы Второй мировой войны ММК превратился в надежную стальную опору обороны страны.

Уже 23 июля 1941 года получена первая броневая сталь. В кратчайший период освоена прокатка броневых листов, отливка бронекорпусов для дотов и артиллерийских полукапониров, башен для танков «КВ», производство заготовок для снарядов, ручных гранат и деталей к реактивным снарядам. Каждый третий снаряд и броня каждого второго танка в годы той войны сделаны из магнитогорской стали.

В середине 70-х годов ММК вышел на уровень производства 15 млн тонн стали и 12 млн тонн готового проката в год. Рекордного уровня годового производства стали – 16 млн тонн – ММК достиг в 1989 году.

В 1992 году ММК проходит процесс приватизации и становится открытым акционерным обществом.

В апреле 2007 года состоялось первичное публичное размещение акций (IPO) ОАО «ММК» на сумму свыше 1 млрд долларов США с последующим листингом на основной площадке Лондонской фондовой биржи (LSE).

26 февраля 2005 года на ММК выпущена 500-миллионная тонна чугуна, а по итогам 2007 года выходит на рекордный за всю историю уровень производства металлопроката – 12,2 млн тонн в год.

С этого же времени ММК приступил к реализации наиболее амбициозного проекта в своей истории – в сотрудничестве с германским концерном SMS-DEMAG приступил к строительству стана «5000» г.п., ориентированного на производство толстолистового проката шириной до 4800 мм для нефтегазовой отрасли, судостроения, машиностроения. Мощность стана составляет 1,5 млн тонн проката, соответствующего требованиям эксплуатации в агрессивной среде, на подводных участках магистральных трубопроводов, в условиях больших перепадов температур и в условиях вечной мерзлоты. Это уникальный стан с усилием прокатки до 12 000 тонн, не имеющий аналогов в мире.

Всего за свою историю с 1932 года ММК произвел:

о	Чугуна	536,6 млн тонн
о	Стали	698,4 млн тонн
о	Проката	561,8 млн тонн

## Производство основных видов продукции за 2004 – 2008 годы (тыс. тонн)

ГОДЫ	СТАЛЬ	ПРОКАТ	МЕТИЗЫ И СТРОИТЕЛЬНЫЕ ИЗДЕЛИЯ ИЗ МЕТАЛЛОПРОКАТА
2004	11 281	10 137	528
2005	11 385	10 201	487
2006	12 455	11 346	610
2007	13 261	12 203	778
2008	11 957	10 911	735

## Основные финансовые показатели группы ММК\*

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год
Выручка от реализации продукции	млн долларов США	4 829	5 380	6 424	8 197	10 550
Операционная прибыль	млн долларов США	1 538	1 323	1 765	1 453	1 174
Чистая прибыль	млн долларов США	1 232	947	1 426	1 306	1 081
Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА)	млн долларов США	1 735	1 511	2 005	2 407	2 204
Маржа по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin)	%	36	28	31	29	21
CAPEX (Финансирование приобретения основных средств)	млн долларов США	395	562	697	1 216	2 112

\* Данные за 2004 – 2006 представлены на основе отчетности по US GAAP, за 2007-2008 – отчетности по IFRS.

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### **Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!**

2008 год для ОАО «ММК», как и для любой другой крупной металлургической компании, вошел в историю как год начавшегося мирового финансово-экономического кризиса.

Вместе с тем, объективно оценивая прошедший год, необходимо признать, что большая его часть для ММК была успешной, и в целом итоги года характеризуются высокими производственными и экономическими показателями. Так, объем выручки за 2008 год стал максимальным за всю историю Общества, составив 10,55 млрд долларов США.

Рекордными за прошедший год были и темпы обновления производственных фондов – на капитальные вложения освоено 1,595 млрд долларов США, что на 69% больше, чем в 2007 году. В 2008 году были пущены в строй второй агрегат непрерывного горячего цинкования, третий агрегат «печь-ковш» в электросталеплавильном цехе, нагревательная печь № 4 на стане «2000» горячей прокатки, установлено бесконусное загрузочное устройство на доменной печи № 10. В течение года продолжалось и вышло на финишную прямую строительство толстолистового стана «5000».

К концу 2008 года мировой экономический спад вошел в острую фазу, и нам пришлось оперативно корректировать текущие планы. Были приняты антикризисные меры, которые подразумевали сокращение производства и инвестиционных программ, жесткую экономию средств по всем направлениям деятельности. Своевременно реализованные мероприятия позволили Компании обойтись без непопулярных мер, связанных с массовыми сокращениями персонала

и остановками производства. Кроме того, возникшие в данных обстоятельствах минусы мы обратили в плюсы: уделили еще большее внимание качеству продукции, состоянию агрегатов и оборудования.

Таким образом, несмотря на последствия мирового экономического спада, наша компания успешно завершила отчетный 2008 год:

- Консолидированная выручка Группы ОАО «ММК» составила 10,55 млрд долларов США, превысив выручку 2007 года на 29%.
- Валовая прибыль составила 2,72 млрд долларов США, что на 9% выше аналогичного показателя за 2007 год.
- Показатель EBITDA составил 2,2 млрд долларов США, что на 8% ниже показателя за 2007 год.

Производственные результаты года также положительные. И хотя потенциал нашей Компании выше, чем произведенные за год 12,0 млн тонн стали и 10,9 млн тонн товарной продукции, особенно в сравнении с достигнутым уровнем 2007 года, эти результаты также вполне успешны.

В любой момент мы способны вновь нарастить объемы производства. Мы уверены, что потребление стали в России и мире будет только увеличиваться, поэтому мы сохраняем наши стратегические приоритеты в освоении новых видов продукции и расширении рынков сбыта.

Безусловно, сегодня подробно говорить о перспективах, строить точные планы на будущее и делать детальные прогнозы достаточно сложно, но существует уверенность в перспективах реализации планов развития Компании.

В последние несколько лет мы целенаправленно проводили всестороннюю модернизацию производственной базы ММК. В 2009 году мы завершаем строительство второго агрегата нанесения полимерных покрытий и нашего главного инвестиционного проекта – комплекса толстолистового стана «5000», включающего машину непрерывного литья заготовки № 6 и комплекс

внепечной обработки стали. А реализация программы антикризисных мер позволит нам удерживать низкий уровень производственных издержек.

Уверен, что ММК преодолет трудности текущего времени, выйдет из глобального кризиса с честью и продолжит движение вперед. Для этого у нас есть все: положительный опыт решения самых сложных проблем, современное оборудование и технологии, сильные конкурентные позиции, способность производить самый разнообразный в России сортамент продукции, самообеспеченность электроэнергией и самое главное – высококвалифицированный персонал.

Выражаю искреннюю благодарность всем работникам ММК за профессиональную работу в 2008 году, а нашим партнерам – за плодотворное сотрудничество. Желаю успешной реализации намеченных планов и эффективного решения стоящих перед нами задач!



Председатель Совета директоров  
ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»  
Виктор РАШНИКОВ

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Первые палатки



1929 г.

МАГНИТОГОДСК. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН





2008 г.

«Созданная в рекордно короткие сроки, легендарная Магнитка стала не только крупнейшим предприятием, но и одним из символов индустриализации страны».

Председатель Правительства Российской Федерации  
Владимир Путин

## СТРАТЕГИЯ ММК

Мифология древних германо-скандинавских племен, имевшая в своей основе арийские корни, утверждает, что крепость богов – легендарный Асгард – располагался в самом центре мира, на границах таинственной страны – Ассии (Азии) – «где-то далеко на востоке». В том таинственном месте очень давно произошли драматические события – ассы были втянуты в жестокую битву РАГНАРЕК, в которой погибли почти все боги. Но легенды утверждают, что за гибелью мира последует его возрождение. И произойдет это в тех же краях, где стоял Асгард. Возродить новый Асгард предстоит Магни, сыну Тора. Именно Магни, чье имя с древнего германского языка переводится как «СИЛА» должен достаться символ власти – молот Тора. Имя этого города не называется, но первоначально его будут называть «ГОРОДОМ МАГНИ» или «МАГНИГРАДОМ» (МАГНИГРАДОМ) – дословно «городом силы»..... В этом городе в память о сестре Магни, богине по имени Труд, должны жить очень трудолюбивые люди. Причем главной их профессией должна быть металлургия. Потому что «профессией» всех верховных индоевропейских богов, в том числе германских, было кузнечное дело.

**Миссия ММК** состоит в производстве и сбыте высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей текущим и будущим потребностям и ожиданиям наших потребителей, для получения прибыли в объеме, достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании.

**Основная стратегическая цель ММК** состоит в сохранении долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката.

Для сохранения долговременной конкурентоспособности ММК реализует программу действий по следующим направлениям:

1. Лидерство в эффективности производства и снижении издержек.
2. Освоение новых видов продукции.
3. Расширение рынков сбыта.
4. Удовлетворение потребностей и ожиданий потребителей.

## ЛИДЕРСТВО В ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И СНИЖЕНИИ ИЗДЕРЖЕК

### 1. Реализация долгосрочной инвестиционной программы

В ее рамках проводится обновление агломерационного, коксохимического и доменного производств, направленное на совершенствование технологии и снижение издержек.

Инвестиции в 2008 году	Сумма, млн рублей (без НДС)
Горно-обогатительное и агломерационное производство	909
Коксохимическое производство	966
Доменное производство	2 130
<b>Итого</b>	<b>4 005</b>

Основными объектами реконструкции в 2008 году были:

- o Строительство участка стабилизации агломерата аглофабрики № 3. Повышение качества агломерата позволит снизить его расход в доменном процессе.
- o Строительство шахтной печи для обжига извести «Mertz» № 2. Дополнительный объем обожженной извести позволит увеличить производство чугуна.
- o Строительство коксовой батареи 11-бис. Повысится качество кокса и снизятся эксплуатационные расходы в КХП.
- o Капитальный ремонт доменных печей с установкой БЗУ. Уменьшится расход кокса и повысится производительность печей.
- o Кислородный блок станции № 4. Увеличение содержания кислорода в доменном дутье позволяет увеличить производительность доменной печи и уменьшить расход кокса. Кроме того, кислородная станция производит аргон, технический газ, востребованный на рынке.

### 2. Экономия топливно-энергетических ресурсов

Ежегодно разрабатывается и реализуется «Программа мероприятий по снижению расхода топливно-энергетических ресурсов». В 2008 году экономический эффект от этих мероприятий составил 238,4 млн рублей, в том числе экономия электроэнергии составила 146 млн рублей, природного газа – 73 млн рублей, воды – 119 млн рублей.

### 3. Вторичное использование ресурсов

На производство агломерата (железосодержащего сырья для доменного процесса) было использовано 1,2 млн тонн вторичных ресурсов, в том числе:

- концентрата из шламов – 125 тыс. тонн;

отсева агломерата – 288 тыс. тонн;  
шламов горно-обогажительного производства – 140 тыс. тонн;  
магнитной фракции 0-10, полученной из шлаков – 140 тыс. тонн;  
окалина и оксидов – 268 тыс. тонн;  
колошниковой пыли – 180 тыс. тонн.

Цех переработки металлургических шлаков вернул в сталеплавильные и доменный цехи 83 тыс. тонн металлосодержащего сырья. В декабре 2008 года введен в строй новый шлакоперерабатывающий комплекс. Комплекс будет производить до 100 тыс. тонн в год металлосодержащего сырья.

Вторично используется продукт доменного процесса – доменный газ и продукт крекинга коксующегося угля – коксовый газ. 8 куб. м доменного газа или 2 куб. м коксового газа заменяют 1 куб. м природного газа. На ММК они используются как топливо в технологических процессах, энергогенерирующих, отопительных установках и нагревательных печах. Экономический эффект от замещения природного газа составил в 2008 году 4 млрд рублей.

#### 4. Создание собственной сырьевой базы

Стратегической задачей ОАО «ММК» остается 100% обеспечение потребности в качественном железорудном сырье. Доля потребления собственного железорудного сырья в 2008 году составила 20%. В дальнейшем планируется повышать долю собственного сырья за счет увеличения мощности ООО «Бакальское рудоуправление» (г. Бакал Челябинской области) и месторождений «Подотвальное» и «Малый Куйбас» вблизи Магнитогорска. В связи с мировым экономическим спадом проект освоения Приоскольского месторождения железных руд временно приостановлен.

Доля потребления собственного угля в 2008 году составила 22%. Под собственным подразумевается угольный концентрат ОАО «Белон». В марте 2008 года ММК приобрел 41,3% акций этой угледобывающей компании (добыча угля в 2008 году – 5,5 млн тонн, оборот Группы ОАО «Белон» – 25 млрд рублей).

Стратегическое партнерство с ОАО «Белон» позволяет гарантировать поставки концентратов коксующихся и энергетических углей, стабилизировать состав входящего сырья, к 2012 году обеспечить потребности ММК в концентрате коксующихся углей на 75% и в концентрате энергетических углей на 100%.

### ОСВОЕНИЕ НОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ

В 2008 году ММК реализовывал продукцию по 16 322 номенклатурным позициям. К 2011 году планируется довести этот показатель до 16 500. Реализовано 45 инициатив потребителей по выпуску новой продукции. Новой для ММК и уникальной в России будет продукция толстолистного стана «5000» и стана холодной прокатки «2000». В условиях мирового экономического спада и связанного с ним падения объемов продаж ММК, дополнительные 3,5 млн тонн востребованной на российском рынке продукции этих двух станов станут для ММК серьезным положительным фактором.

#### 1. Высокопрочный толстый лист для нефтегазовой, машиностроительной и мостостроительной отраслей

Комплекс толстолистного стана «5000» фирмы SMS Demag мощностью 1,5 млн тонн в год предназначен для производства листа с классом прочности K-85 (X-120) толщиной 8–160 мм, шириной до 4800 мм, длиной до 24 м. В 2008 году построено здание цеха, на 95% выполнены фундаментные работы под технологическое оборудование, смонтировано печное и крановое оборудование. Ввод комплекса в эксплуатацию запланирован на июль 2009 года.

С целью обеспечения толстолистного стана «5000» слябами необходимого размера реализуется проект строительства МНЛЗ № 6 по контракту с фирмой SMS Demag производительностью до 2 млн тонн в год слябов шириной 1400–2700 мм, толщиной 190 мм, 250 мм, 300 мм.

#### 2. Новые марки стали

Ведутся работы по реализации контракта с фирмой SMS Mevas на строительство комплекса внепечной обработки стали мощностью 2 млн тонн в год, имеющего в своем составе двухпозиционный вакууматор и двухпозиционную установку «печь-ковш».

Целью проекта является выплавка и разливка на МНЛЗ № 6:

Стали для прямошовных труб большого диаметра повышенной сероводородной стойкости и коррозионностойких труб классов прочности X80 и выше.

Стали специального назначения.

Стали для автомобилестроения

(ультранизкоуглеродистые, высокопрочные, двухфазные, многофазные, TRIP-стали).

Стали для производства бытовой техники.

#### 3. Высокопрочный холоднокатаный лист

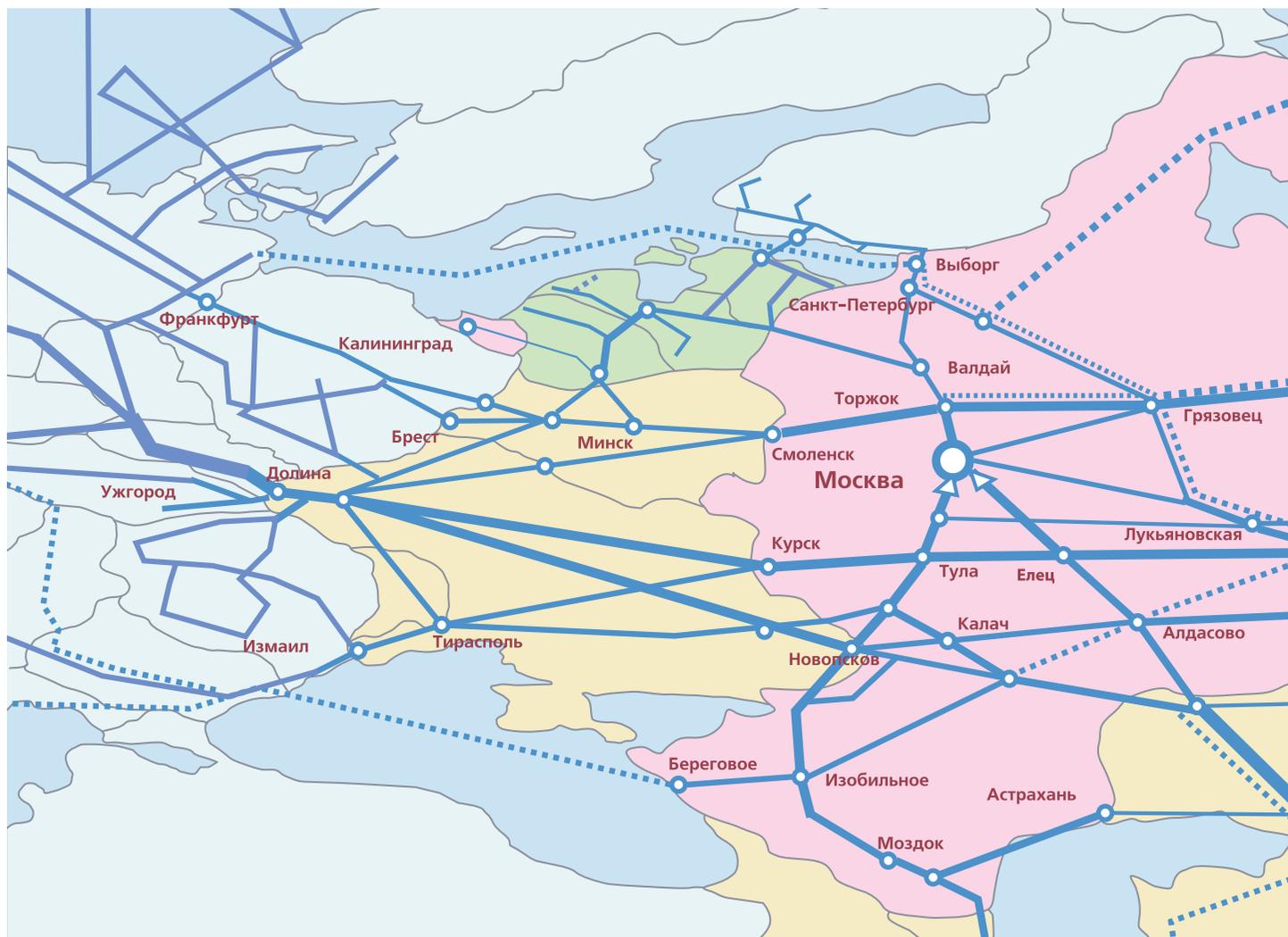
Продолжается реализация проекта строительства комплекса стана «2000» холодной прокатки по контракту с немецкой компанией SMS Demag. Выполняется подготовка площадки под строительство цеха, разрабатывается базовый и детальный инжиниринг основного технологического и вспомогательного оборудования, осуществляется поставка технической документации. Реализация проекта позволит производить высококачественный холоднокатаный и оцинкованный автолист, удовлетворяющий требованиям ведущих мировых автоконцернов и производителей бытовой техники.

#### 4. Штампованные детали автомобилей и бытовой техники

Цель проекта – создание нового современного штамповочного производства на базе действующего в Санкт-Петербурге предприятия ЗАО «Интеркос-IV».

В состав предприятия будут входить сервисный металлоцентр со складским комплексом и штамповочный цех. Деятельность СМЦ, кроме первичной обработки и продажи продукции ММК конечным потребителям в Санкт-Петербурге, будет направлена на обеспечение заготовкой производства штампованных изделий для автомобильных кузовов и бытовой техники. Объем выпуска товарной продукции СМЦ составит 231 тыс. тонн, штамповочного производства – 52 тыс. тонн в год.

## Нефтегазовая отрасль – основной потребитель продукции стана «5000» ОАО «ММК»



### РАСШИРЕНИЕ РЫНКОВ СБЫТА

#### 1. Ориентация на внутренний рынок

Приоритетным для ММК является внутренний рынок. В 2008 году на внутреннем рынке реализовано 66% металлопроката. У ММК сложились долгосрочные и взаимовыгодные отношения со стратегическими потребителями. В 2008 году этим потребителям отгружено 52% продукции. Доля ММК на российском рынке металлопроката составляет 17%.

#### 2. Увеличение мощностей по производству оцинкованного проката

В 2008 году завершено строительство нового агрегата горячего цинкования АНГЦ № 2 годовой производительностью 450 тыс. тонн. Характеристики готовой продукции: толщина полосы вместе с покрытием 0,30–2,50 мм, ширина 700–1450 мм, толщина покрытия 4–45 мкм.

#### 3. Увеличение продаж проката с полимерным покрытием

Ведется строительство агрегата полимерных покрытий АПП № 2 по контракту с фирмой Fata Group мощностью 200 тыс. тонн в год.

#### 4. Увеличение продаж на внешнем рынке

Расширению присутствия ММК на рынке Ближнего Востока будет способствовать проект строительства совместного с компанией Atakas Group металлургического предприятия в Турции.

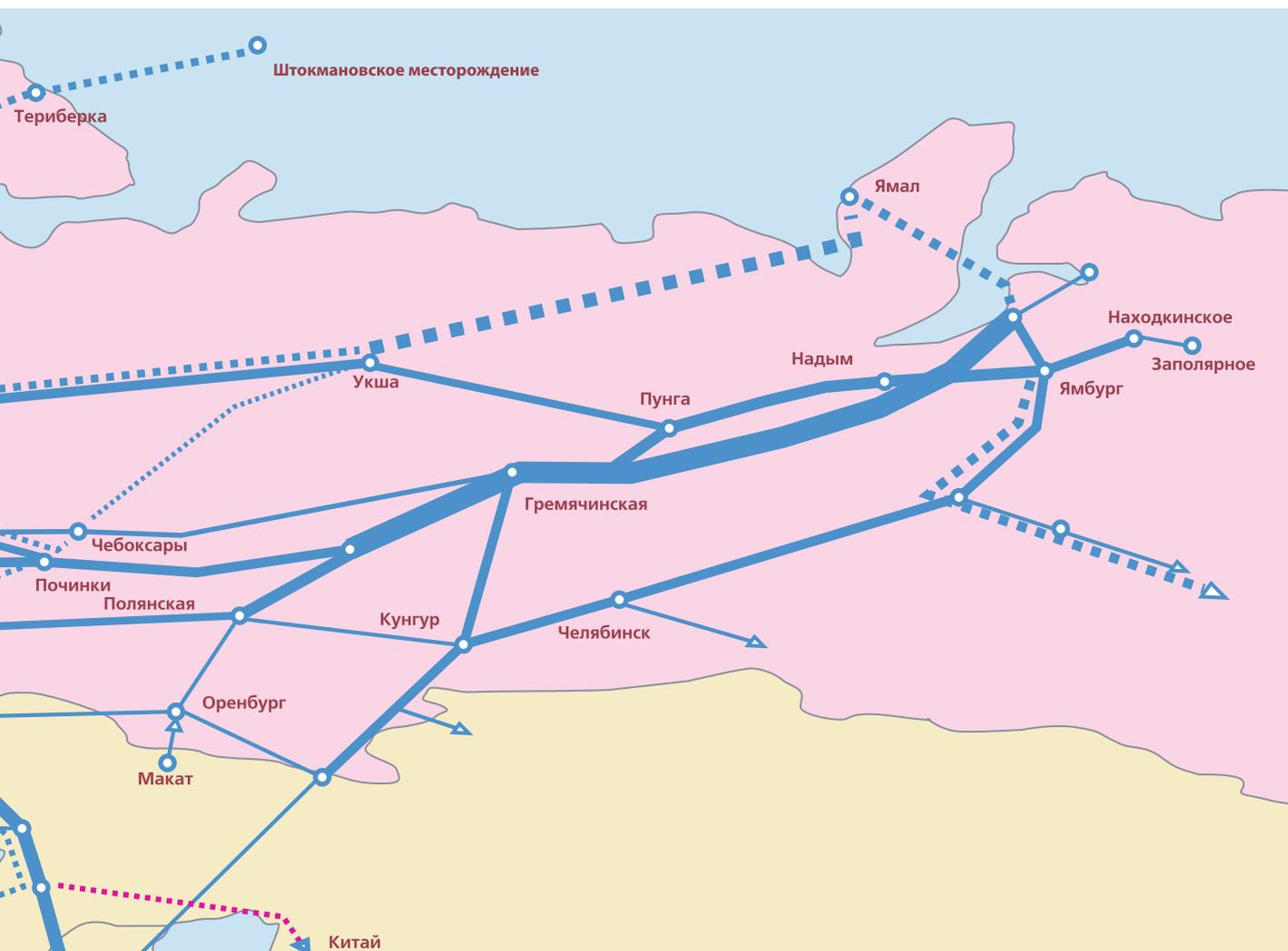
Цель проекта – создание в городах Искендерун и Стамбул металлургического комплекса с планируемым годовым производством:

- 2 400 тыс. тонн жидкой стали;
- 2 300 тыс. тонн горячекатаного листа;
- 750 тыс. тонн холоднокатаного листа;
- 900 тыс. тонн оцинкованного листа;
- 400 тыс. тонн листа с полимерным покрытием.

Эта продукция частично будет перерабатываться в двух сервисных металлоцентрах (в Искендеруне и Стамбуле) производственной мощностью 340 тыс. тонн в год каждый. В комплекс СМЦ будут входить: агрегаты резки, открытые и крытые склады, собственный морской порт (в Искендеруне).

### УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ И ОЖИДАНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ММК ведет непрерывную работу по внедрению новых технологий, научных и рационализаторских разработок с целью обеспечения необходимого потребителям качества продукции. Одним из результирующих показателей этой работы можно назвать «выход годного», то есть соответствующего требованиям ГОСТов, проката. В 2008 году выход годного проката составил 99,52%. Выход годной, но не соответствующей заказам потребителей продукции – всего 0,37%.



### 1. Научно-исследовательские и конструкторские разработки в 2008 году

- Промышленное внедрение пробоотборника известняково-обжиговой фабрики № 1.
- Внедрение газодинамического режима подачи природного газа в доменную печь и оптимизация параметров комбинированного дутья с целью снижения расхода кокса на основе новых конструктивных решений фурменного прибора.
- Внедрение автономной модели загрузки для доменной печи № 9.
- Адаптация электрических приводов механизмов стана 1-5х300-1650 к реконструированному летучим ножницам.
- Новая технология изготовления планок проемов станин прокатных клетей стана «2000» горячей прокатки.

### 2. Сертификация продукции и технологий в 2008 году

Получен Сертификат соответствия системы менеджмента качества ОАО «ММК» требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001 применительно к выпуску продукции в заявленной области деятельности (пять видов продукции для предприятий трубной промышленности).

Получен Сертификат соответствия системы управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ) требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

Внедрен международный стандарт на производство холоднокатаного горячеоцинкованного проката EN 10292:2007

«Полоса и лист из сталей с высоким пределом текучести для холодного деформирования с покрытием, наносимым методом непрерывного погружения в расплав. Технические условия поставки».

Получен Сертификат системы экологического менеджмента по международному стандарту ISO 14001:2004.

Получен Сертификат TUV NORD CERT на продукцию по техническим правилам AD 2000-W0 (на соответствие директивы 97/23/EC для сосудов высокого давления), а также по EN 10025-1:2004, приложение ZA (на соответствие директивы 89/106/EC для строительных материалов).

Получены Сертификаты соответствия на машиностроительный и высокопрочный крепеж Ассоциации стандартизации, сертификации, контроля качества продукции и услуг (Ассоциация СКС).

Внедрены международные стандарты EN 10130:2006 «Холоднокатаный плоский прокат из мягких сталей для холодного деформирования», JIS G 3141:2005 «Холоднокатаные лист и полоса из углеродистой стали» и стандарт фирмы «Volkswagen AG» - TL 1550 «Полоса и лист без покрытия и с обработанной поверхностью с определенным пределом текучести для холодного деформирования».

Получен Сертификат системы менеджмента качества на соответствие требованиям международных стандартов ИСО 9001:2000 и ИСО/ТУ 16949:2002.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Панорама ММК. 30-е годы



ВЫХОДИТ  
НЕПРЕРЫВНО  
ВТОРОЙ ГОД  
ИЗДАНИЯ

# 63

дня осталось  
допуска домен  
30 июля 1931 г.  
№ 184 (407)

## БРИГАДЕ ГАЛИУЛИНА—ВСЕСОЮЗНОЕ ПЕРЕХОДЯЩЕЕ КРАСНОЕ ЗНАМЯ Магнитогорск. Начальнику строительства Г у г е л ь Копия. Постройком, Зимичеву

Передаем всесоюзное переходящее Красное знамя бетонщиков, находящееся сейчас в Харькове, бригаде бетонщиков Галиулина. Ведите дальше борьбу за социалистические рекорды.

РЕДАКЦИЯ ГАЗЕТЫ „ТРУД“.



2008 г.

«Конкурентоспособность ММК определяют факторы, которым мы уделяли особое внимание в течение последних десяти лет – модернизация производственных мощностей, диверсифицированные технологии выплавки стали, разнообразный сортамент качественной продукции и широкая география продаж».

Председатель Совета директоров ОАО «ММК»  
Виктор Рашников

## ХАРАКТЕРИСТИКА ГРУППЫ ММК

На Южном Урале металлургия и кузнечное дело были развиты с глубокой древности, чему способствовали богатые запасы руд и металлов. Яркий пример – «Страна Городов» – цепь поселений на Южном Урале, принадлежавших одной культуре, и существовавших 3–4 тысячелетия назад.

Металлургические печи в одном из самых известных памятников эпохи «Страны городов» – Аркаиме, обнаружены практически в каждом помещении (всего более 70 печей). Металлургия была основным ремеслом древних южноуральцев. Мощная междуречная база Южного Зауралья и достижения в области металлургии создали основу для стремительного хозяйственного подъема и развития военного дела.

В обменной торговле южноуральцев в эпоху «Страны городов» в качестве основного «экспортного» товара широко использовался металл. Изделия из бронзы южноуральского рудного поля обнаружены во многих местах Евразии, порой за несколько тысяч километров от мест их производства.

## Продукция, производственные мощности

Наименование	Конечная продукция	Загрузка мощностей в 2008 году, %	Объем производства, в 2008 году (млн тонн)
Агломерационное производство	Агломерат	92,85	9,75
Коксохимическое производство	Металлургический кокс	81,8	4,99
Доменное производство	Чугун	85,4	8,54
Сталеплавильное производство	Стальная заготовка	84,64	11,96
Производство электроэнергии	Электроэнергия	89,0	5,14 млрд кВт*ч
Листопрокатное производство	Листовой горячекатаный прокат	93,9	9,69
	Листовой холоднокатаный прокат	68,7	2,05
Сортопрокатное производство	Сортовой прокат	78,4	1,60
Производство глубокой переработки металла	Жесть белая	74,1	0,22
	Прокат с оцинкованным покрытием	56,7	0,62
	Прокат с полимерным покрытием	86,5	0,16
	Гнутый профиль	32,3	0,20
	Трубы	62,0	0,07
	Лента	74,4	0,29

Магнитогорский металлургический комбинат – это высокотехнологичный металлургический комплекс полного производственного цикла. Все производство осуществляется на крупнейшей в России единой производственной площадке, что позволяет получать экономию на масштабе и выпускать продукцию с низкими издержками. Широкий набор производственных мощностей позволяет гибко формировать производственные потоки с учетом рыночной конъюнктуры и поддерживать стабильные объемы сбыта на длительный период.

Агломерационное производство включает в себя тринадцать агломерационных машин производственной мощностью 10,5 млн тонн агломерата в год.

Коксохимическое производство включает 9 коксовых батарей производительностью около 6,1 млн тонн кокса в год.

Доменное производство включает 8 доменных печей производительностью 10,0 млн тонн чугуна в год.

В состав кислородно-конвертерного цеха входят три 350-тонных конвертера производительностью 10,3 млн тонн стали в год.

В состав электросталеплавильного цеха входят три сталеплавильных агрегата: две дуговые сталеплавильные печи производительностью 4,0 млн тонн стали и один двухваннный сталеплавильный агрегат производительностью 0,8 млн тонн стали в год.

ММК производит следующие виды сортового проката: арматуру, катанку, толстую проволоку, различные профили и многое другое. В 2006 году на ММК введен современный комплекс по производству сортовой продукции, включающий три сортопрокатных стана общей мощностью 2 035 тыс. тонн в год: стан «450», стан «370» и стан «170». На данных прокатных комплексах ММК производит высококачественную с широким диапазоном профилеразмеров сортовую продукцию, способную конкурировать на мировом рынке.

ММК на четырех станах горячей прокатки производит самый широкий сортамент горячекатаного листового проката в России:

- Комплекс непрерывного широкополосного стана «2000» производственной мощностью 6 000 тыс. тонн/год производит горячекатаный рулон.
- Комплекс стана «4500» производственной мощностью 340 тыс. тонн/год производит толстый горячекатаный лист.
- Комплекс стана «2350» производственной мощностью 450 тыс. тонн/год производит толстый горячекатаный лист.
- Комплекс непрерывного широкополосного стана «2500» производственной мощностью 4 000 тыс. тонн/год производит горячекатаный рулон, толстый и тонкий горячекатаный лист.

Производство листового холоднокатаного проката на ММК:

- Комплекс стана «2500» х/п производственной мощностью 1 600 тыс. тонн/год производит горячекатаный травленный рулон, холоднокатаную полосу в рулонах, холоднокатаный лист.
- Комплекс стана «1700» х/п производственной мощностью 775 тыс. тонн/год производит горячекатаный травленный рулон, холоднокатаную полосу в рулонах, холоднокатаный лист.
- Комплекс стана «1200» х/п производственной мощностью 400 тыс. тонн/год производит черную жесть в рулонах и листах, листовую жесть горячего лужения, листовую жесть электролитического лужения.
- Комплекс стана «1450» х/п производственной мощностью 210 тыс. тонн/год производит холоднокатаный и оцинкованный лист.

Широкий спектр продукции глубокой переработки металлопродукции производится на следующих агрегатах:

- Линии нанесения покрытий методом электролитического лужения производственной мощностью 297 тыс. тонн/год производят жесть электролитического лужения в рулонах и листах.
- Линии непрерывного горячего оцинкования

производственной мощностью 1 094 тыс. тонн/год производят оцинкованную полосу в рулонах, оцинкованный лист.

- Линия нанесения полимерных покрытий производственной мощностью 185 тыс. тонн/год производит стальные рулоны и листы с полимерным покрытием.
- Агрегат оцинкования труб и дорожных покрытий производственной мощностью 23 тыс. тонн/год производит оцинкованные трубы.
- Профилегблочные агрегаты производственной мощностью 620 тыс. тонн/год производят гнутый профиль, замкнутый профиль, периодический профиль (обшивочный, вагонный), дорожные ограждения, профнастил.
- Линии по производству труб производственной мощностью 113 тыс. тонн/год производят трубы.
- Линии по производству ленты производственной мощностью 390 тыс. тонн/год.

ММК обладает мощной базой для генерации электроэнергии, которая в 2008 году обеспечила потребности производства на 75%. Максимальная генерируемая мощность станций ММК составляет 657,2 МВт.

Стоит отметить, что в середине 2009 года в эксплуатацию будет введен совершенно новый прокатный комплекс горячей прокатки – стан «5000», производительностью около 1,5 млн тонн проката в год. В состав оборудования стана входит уникальная прокатная клеть с максимальным усилием прокатки порядка 12 000 тонн. На нем будет производиться толстолистовой прокат шириной до 4800 мм с категорией прочности до Х120 для нефтегазовой отрасли, судо-, мосто- и машиностроения. Новая продукция будет уникальна в России по сочетанию характеристик прочности и пластичности и будет максимально соответствовать требованиям эксплуатации в агрессивной среде, в частности, на подводных участках магистральных трубопроводов.



## Отражение деятельности ММК в рейтингах и конкурсах

Наименование рейтинга/конкурса	Рейтинг ММК	Источник (дата публикации последнего рейтинга)
The Global 2000 – крупнейшие компании мира	835	Журнал «Forbes» (февраль 2008)
RepTrak 200 – рейтинг крупнейших мировых компаний, пользующихся наивысшей репутацией у мирового сообщества	90	Исследование Reputation Institute опубликовано в журнале «Forbes» (апрель 2008)
«20 крупнейших российских эмитентов»	19	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (19.08.2008)
Рейтинг российских компаний по социальной значимости	12	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (25.08.2008)
Рейтинг среди крупнейших российских компаний по объему реализации продукции (млн долларов США)	12	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (25.08.2008)
«Наиболее прибыльные эмитенты» среди крупнейших российских компаний	12	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (25.08.2008)
Рейтинг среди крупнейших российских компаний по доле выпущенных ADR-GDR (млн долларов США)	21	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (25.08.2008)
«Наиболее ликвидные эмитенты» среди крупнейших российских компаний	21	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (25.08.2008)
Рейтинг среди крупнейших российских компаний по объему выплаченных дивидендов (млн долларов США)	16	Издательский дом «Коммерсантъ» Журнал «Деньги», (25.08.2008)
V открытый конкурс годовых отчетов, проходивший в рамках VII Международного инвестиционного форума «Сочи-2008»	«Абсолютный победитель»	сентябрь 2008 г.
«500 крупнейших компаний России» по объему реализации продукции (по отчетности, составленной в соответствии с МСФО, ГААП США)	16	Журнал «Финанс» (29.09.2008)
«Ведущие предприятия России» (комплексная оценка)	16	AK&M (октябрь 2008)
«Эксперт – 400» рейтинг крупнейших компаний России по объему реализации продукции (по отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, МСФО, ГААП США)	18	Журнал «Эксперт» (06.10.2008)
«Капитализация – 200» – рейтинг крупнейших российских компаний по рыночной стоимости (капитализации)	18	Журнал «Эксперт» (06.10.2008)
XI ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов, организованный Министерством экономического развития РФ, ММВБ и журналом «РЦБ»	«Лучший годовой отчет Уральского федерального округа»	ноябрь 2008 г.
X ежегодный конкурс годовых отчетов, организованный рейтинговым агентством «Эксперт РА»	«Лучший годовой отчет в нефинансовом секторе» и «Лучший годовой отчет об устойчивом развитии и корпоративной социальной ответственности»	ноябрь 2008 г.
Рейтинг журнала Metall Bulletin – крупнейшие металлургические компании мира	23	Журнал «Metall Bulletin» (март 2009)

## СТРУКТУРА ГРУППЫ ММК. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ММК

Магнитогорский металлургический комбинат – крупнейший производитель стали и металлопроката в РФ. Группа ММК представляет собой вертикально интегрированный холдинг, включающий в себя 62 организации. Общества Группы занимаются поставкой сырья и материалов на ММК, техническим обслуживанием, глубокой переработкой и сбытом продукции ММК, строительством, транспортным, финансовым, таможенным обслуживанием ММК, а также оказанием услуг на сторону. Интеграция позволяет ММК быть одним из самых стабильных и низкокзатратных производителей стали в отрасли.

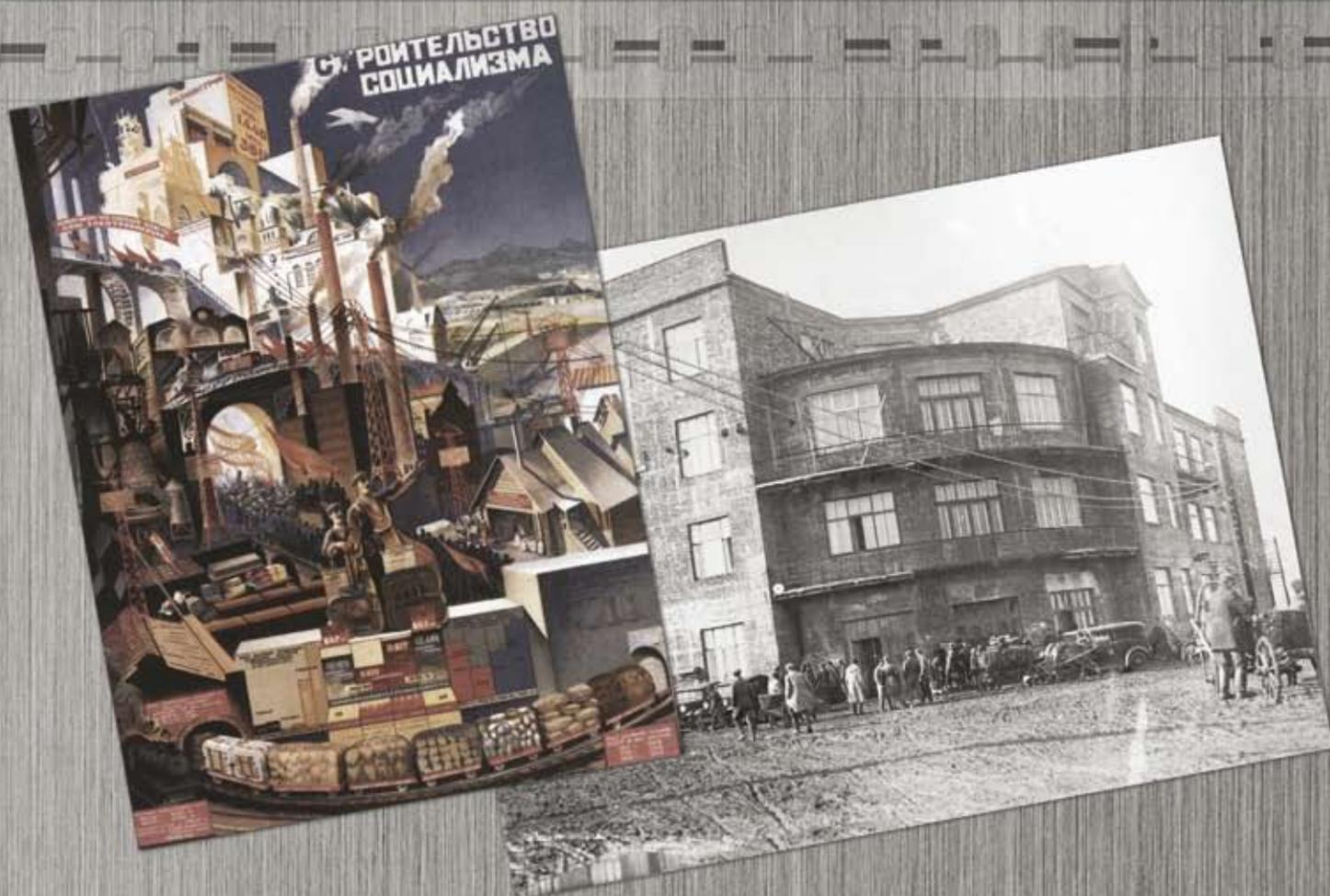
## Крупнейшие предприятия группы «ММК»

Сфера деятельности	Крупнейшие предприятия Группы	Продукция и услуги	Рынок сбыта	Реализация продукции в 2008 году
Производство стали и проката	Магнитогорский металлургический комбинат	Полный металлургический цикл – от производства агломерата до сортового и листового металла с покрытиями	Внутр. рынок – 57%, СНГ – 9%, экспорт – 34%. 17% российского рынка металлопроката	10,9 млн тонн металлопроката
Глубокая переработка металлопродукции	Магнитогорский метизно-калибровочный завод (ММК-Метиз)	Проволока, х/к лента, штрипс, железнодорожный и машиностроительный крепеж, калиброванная сталь, сетка, гвозди, канаты	31% российского рынка метизов	660 тыс. тонн метизов
	Щелковский завод «Спецмонтажизделие» (ММК-Профиль-Москва)	Профнастил, металлочерепица, сайдинг, сэндвич-панели, гнутые профили	Московский регион	68 тыс. тонн металлопродукции
Производство прочих видов продукции и оказание услуг	Завод огнеупорных изделий	Алюмосиликатные и магнезиально-углеродистые огнеупоры	10% российского рынка огнеупоров	231 тыс. тонн огнеупоров
	Магнитогорский цементно-огнеупорный завод	Цемент и доломит	Магнитогорск	526 тыс. тонн цемента 462 тыс. тонн доломита
	Механоремонтный комплекс	Металлоконструкции, литье, сменное оборудование и запчасти для металлургического и горного оборудования, прокатные валки, ремонт металлургического оборудования	Российские предприятия черной и цветной металлургии	118 тыс. тонн оборудования
Сбыт металлопродукции	УралСибТрейд	Продукция ММК и ММК-Метиз	Урал, Сибирь, Дальний Восток	766 тыс. тонн
	Магма трейд	Продукция ММК, ММК-Метиз и ММК-Профиль-Москва	Центр, Юг, Северо-запад	541 тыс. тонн
Добыча сырья	Бакальское рудоуправление	Руда железная сидеритовая (52% Fe), ремонт горного оборудования	ММК	1,2 млн тонн



# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Майская демонстрация.  
Заводоуправление





2008 г.

«Нет в России человека, который не знал бы этого названия – Магнитка.  
В нем спрессована история страны».

Председатель Государственной Думы Российской Федерации  
Борис Грызлов

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 2008 ГОД И НАЧАЛО 2009 ГОДА

Более подробные исследования древнего металлургического процесса на Южном Урале дали поразительные результаты. Технологию выплавки металла в «Стране городов» можно считать одной из самых совершенных для своего времени. Здесь впервые в мире была использована конструкция «печь-колодец», что создавало хорошую тягу воздуха и в результате позволяло получать высокую температуру плавки. Примечательно, что после завершения плавки свод печи не разбирался, а разбивался ударом массивного предмета. Это натолкнуло ученых на мысль, что весь процесс выплавки металла был своего рода ритуальным спектаклем. В нем древний металлург повторял главный подвиг верховного бога, который ударом волшебного меча разрушил холм и выпустил солнце и воду и тем самым создал мир... Древний металлург также разбивал купол печи, похожий на холм, открывая доступ к воде из колодца и слитку бронзы, похожему своим блеском на маленькое солнце... В этот момент древний уральский металлург сам становился творцом и был подобен богам.

## 2008 ГОД

### ЯНВАРЬ

1. Магнитогорский «Металлург» выиграл Кубок европейских чемпионов по хоккею.
2. ММК посетил посол Исламской Республики Иран в России Голямреза Ансари.
3. Успешно завершились сертификационный и инспекционный аудиты системы менеджмента качества ММК на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

### ФЕВРАЛЬ

1. 76-я годовщина ММК.
2. ММК стал победителем Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «Реализация социальных программ».

### МАРТ

1. ММК и российская угледобывающая компания «Белон» объявляют о создании стратегического альянса путем приобретения ММК 50% акций компании Onarbay Enterprises Ltd, владеющей 82,6% акционерного капитала ОАО «Белон».
2. В Искендеруне (Турция) состоялась торжественная церемония начала строительства металлургического предприятия ММК Atakaş A. Ş. На торжественной церемонии присутствовали заместитель премьер-министра Турецкой Республики и посол РФ в Турции.

### АПРЕЛЬ

1. ММК стал победителем IV Всероссийского конкурса «IPO Олимп-2007» в номинации «Лучшая практика корпоративного управления».
2. Председатель Совета директоров Виктор Рашников принял участие во встрече крупнейших российских предпринимателей с избранным Президентом РФ Дмитрием Медведевым.

### МАЙ

ММК стал обладателем премии CNews AWARDS 2008 в номинации «Эффективная промышленность» за реализацию проекта Электронной торговой площадки.

### ИЮНЬ

Вице-президент компании SMS DEMAG AG Пино Тезе в ходе визита на ММК высоко оценил технологический уровень производства в Группе ММК.

### ИЮЛЬ

1. Правительство Санкт-Петербурга приняло решение о предоставлении ММК статуса стратегического инвестора.
2. В электросталеплавильном цехе введен в эксплуатацию агрегат «печь-ковш» № 3.
3. В цехе покрытий введен в эксплуатацию агрегат непрерывного горячего цинкования № 2.
4. В медико-санитарной части ОАО «ММК» и администрации г. Магнитогорска открылся центр герiatricческой помощи населению.
5. Председатель Совета директоров Виктор Рашников принял участие в совещании по проблемам отечественной металлургии под председательством премьер-министра Владимира Путина.

### АВГУСТ

1. Сдан в эксплуатацию новый девятиэтажный 180-ти квартирный жилой дом для работников ММК.
2. Стратегический партнер ММК – угледобывающая компания «Белон» – ввела в эксплуатацию шахту «Костромовская» мощностью 2 млн тонн в год коксующихся углей.

**СЕНТЯБРЬ**

ММК стал «Абсолютным победителем» V открытого конкурса годовых отчетов, проходившего в рамках VII Международного инвестиционного форума «Сочи-2008».

**ОКТЯБРЬ**

1. На ММК внедрены стандарты EN 10130:2006 «Холоднокатаный плоский прокат из мягких сталей для холодного деформирования», JIS G 3141:2005 «Холоднокатаные лист и полоса из углеродистой стали» и стандарт фирмы Volkswagen AG - TL 1550 «Полоса и лист без покрытия и с обработанной поверхностью с определенным пределом текучести для холодного деформирования».

2. ММК погасил задолженность по основному долгу и выплатил последний купонный доход по второму выпуску Еврооблигаций объемом 300 млн долларов США.

3. По итогам IV Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России» Челябинская область, представленная в том числе социальными проектами ММК, получила золотую медаль в номинации «За вклад в здоровье нации».

4. Председатель Совета директоров и президент хоккейного клуба «Металлург» Виктор Рашников вошел в состав учредителей Фонда поддержки олимпийцев России.

5. В Магнитогорске прошел X Международный конгресс сталеплавильщиков.

**НОЯБРЬ**

1. Разработана и утверждена антикризисная программа ММК.

2. Успешно завершился ресертификационный аудит системы менеджмента качества ОАО «ММК» на соответствие требованиям международных стандартов ИСО 9001:2000 и ИСО/ТУ 16949:2002.

3. ММК стал лауреатом XI Ежегодного федерального конкурса годовых отчетов и сайтов, организованного Министерством экономического развития РФ, ММВБ и журналом «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет Уральского федерального округа».

4. ММК стал лауреатом X ежегодного конкурса годовых отчетов, организованного рейтинговым агентством «Эксперт РА» в номинациях «Лучший годовой отчет в нефинансовом секторе» и «Лучший годовой отчет об устойчивом развитии и корпоративной социальной ответственности».

5. ММК удостоен 2-х золотых и 3-х серебряных медалей выставки «Металл-Экспо-2008» (Москва).

6. ММК принял участие в VI Международной выставке изобретений, новой техники и товаров в г. Сучжоу (КНР).

**ДЕКАБРЬ**

1. Вошел в строй шлакоперерабатывающий комплекс мощностью 100 тыс. тонн/год металлосодержащего сырья для доменных печей.

2. Члены Совета директоров в условиях финансово-экономического кризиса отказались от вознаграждения с 1 января 2009 года до окончания срока своих полномочий.

3. Достигнута договоренность со Сбербанком России об открытии двух невозобновляемых кредитных линий для финансирования строительства стана «5000»: в сумме 3 млрд

рублей сроком на 2 года и в сумме 12 млрд рублей сроком на 3 года.

4. Подписан кредитный договор с консорциумом банков ABN Amro и ING Wholesale Banking на сумму 416,5 млн евро сроком на 10 лет для финансирования строительства комплекса стана «2000» холодной прокатки.

**2009 ГОД****ЯНВАРЬ**

1. На ММК прибыло первое оборудование прокатной клетки строящегося толстолистового стана «5000».

2. Вступила в действие новая редакция Экологической политики ММК.

**ФЕВРАЛЬ**

1. 77-я годовщина ММК.

2. Прошел координационный совет по взаимодействию ММК с Группой Челябинского трубопрокатного завода.

3. На ММК, на площадке строительства стана «5000», с рабочим визитом побывал губернатор Челябинской области Петр Сумин.

4. На официальном сайте ММК ([www.mmk.ru](http://www.mmk.ru)) зафиксирован 2,5-миллионный посетитель с момента появления обновленной версии сайта в сентябре 2004 года.

**МАРТ**

1. Строящийся стан «5000» посетила объединенная делегация ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ОАО «АК «Транснефть».

2. В Магнитогорске при участии Ассоциации юристов России и ММК прошло расширенное заседание комитета Государственной Думы РФ по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству.

**АПРЕЛЬ**

1. АВТОВАЗ – стратегический партнер ММК. Крупнейший российский производитель легковых автомобилей и ММК подписали Генеральное соглашение по поставкам металлопроката.

2. Разработана и внедрена автоматизированная система информационного обмена технологической информацией с клиентами ММК. Система позволяет в режиме реального времени предоставить заказчику данные о факте отправки вагона с грузом в его адрес, с указанием количественных и качественных показателей продукции.

**МАЙ**

1. Президент РФ Дмитрий Медведев подписал указ о награждении двух работников Группы ММК медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

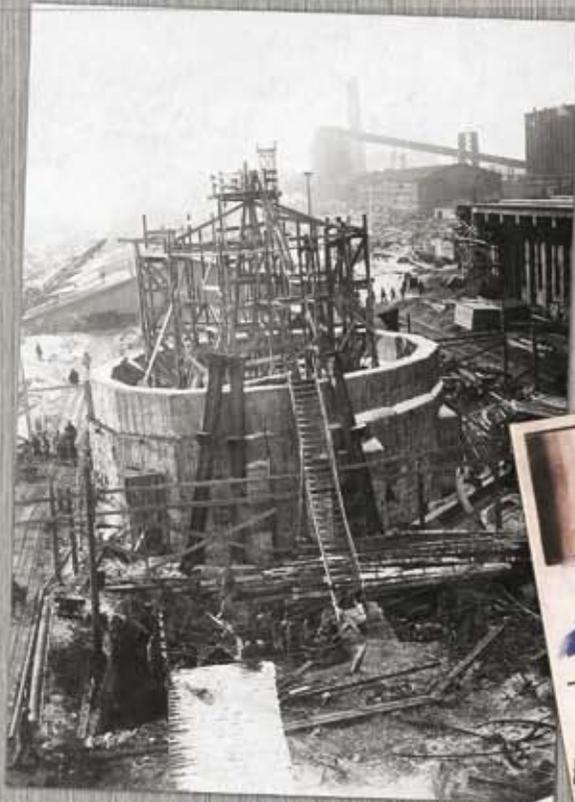
2. В преддверии саммита Россия – ЕС состоялся визит на ММК Комиссара ЕС по предпринимательству и промышленности Гюнтера Ферхойгена.

3. 22 мая состоялось очередное общее годовое собрание акционеров.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ



Запуск домны. 1932г.



Монтаж доменной печи





2008 г.

«На Магнитке запускают уникальный стан «5000», который позволит нам отказаться от импорта и труб большого диаметра, и труб, которые мы используем для нефтедобычи. Это доказывает, что и в условиях кризиса те, кто ищет пути преодоления трудностей, развиваются, у них есть шанс стать более конкурентными на посткризисном пространстве».

Президент ОАО «Лукойл»  
Вагит Алекперов

## РЫНКИ СБЫТА

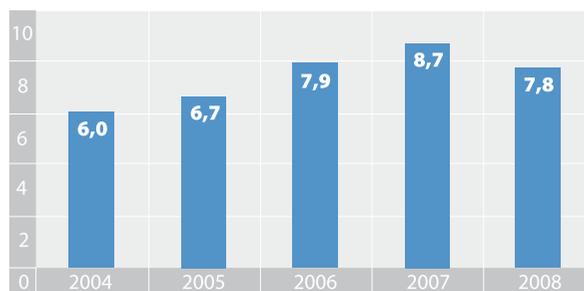
К 7–6 векам до нашей эры племена, жившие на Южном Урале, начали широко использовать железо как основное сырье для изготовления оружия и орудий труда. Однако наиболее древние находки железных предметов на Урале относятся к 9–8 векам до нашей эры. Точная дата, когда люди начали использовать богатства горы Магнитной, не известна. У села Черниговского близ Магнитогорска, в могиле савроматского воина найден железный меч, а в могиле у села Малокизильское – железный нож. Исследования показали, что и нож, и меч были сделаны из руды горы Магнитной, и сделаны они были во второй половине первого тысячелетия до нашей эры. Россия стала осваивать рудные запасы Урала с 16 века, во времена Ивана Грозного. А к середине 18 века Россия уже занимала ПЕРВОЕ МЕСТО В МИРЕ по выплавке чугуна. Большая его часть была с Южного и Среднего Урала. В это время третья часть мирового производства железа была сосредоточена именно на Урале.

Основными для ММК отраслевыми рынками сбыта является трубная промышленность, машиностроение, строительство.

### Трубная промышленность



Производство стальных труб в России, 2004–2008 годы (млн тонн)



Источник: Федеральная служба государственной статистики

Производство стальных труб в 2008 году составило 7,8 млн тонн, что на 11% ниже уровня 2007 года. Основной причиной сокращения производства в отрасли явилось снижение спроса на трубы из-за переноса сроков реализации инвестиционных проектов в строительной отрасли и отраслях ТЭК. ММК поставляет на трубопрокатные заводы горячекатаный и холоднокатаный рулон (т. н. «штрипс»).

### Машиностроение



#### ГОРЯЧЕКАТАНЫЙ ЛИСТ

Котлы, емкости высокого давления, кузовные элементы машин.

#### ХОЛОДНОКАТАНЫЙ РУЛОН

Детали кузовов для автомобилей и с/х техника и навесное оборудование к ней.

#### ХОЛОДНОКАТАНАЯ ЛЕНТА

Диски колес, пружины, ленточные пилы, патроны, мебельные трубы, подшипники, товары народного потребления.

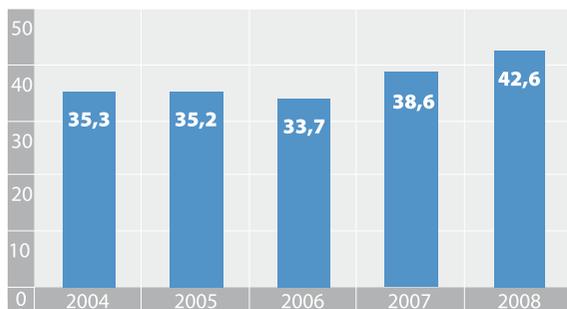
#### СОРТОВОЙ ПРОКАТ

Детали и корпуса машин.

#### ПРОДУКЦИЯ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ

Детали ж/д вагонов, кузовов автомобилей, прочее.

Производство грузовых ж/д вагонов в России, 2004–2008 годы (тыс. штук)

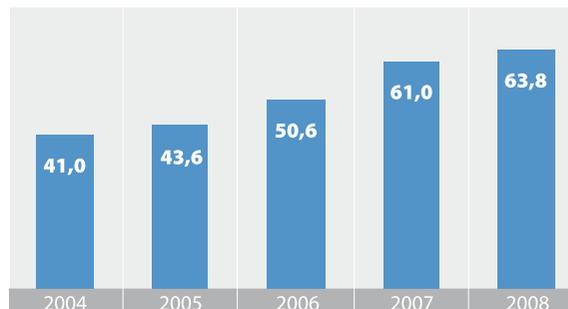


Источник: Федеральная служба государственной статистики

Производство машин и оборудования в России до 2006 года характеризовалось незначительными темпами роста. В 2007 году рост производства составил рекордные 19%. По итогам 2008 года производство машин и оборудования увеличилось на 5%, в основном за счет роста производства ж/д вагонов, тракторов на колесном ходу, паровых и гидравлических турбин, а также сельскохозяйственной техники.

В частности, автомобильная отрасль после спада в 2005 году демонстрировала положительную динамику производства в среднем на 11% в год. В 2008 году темпы роста замедлились и составили около 7%.

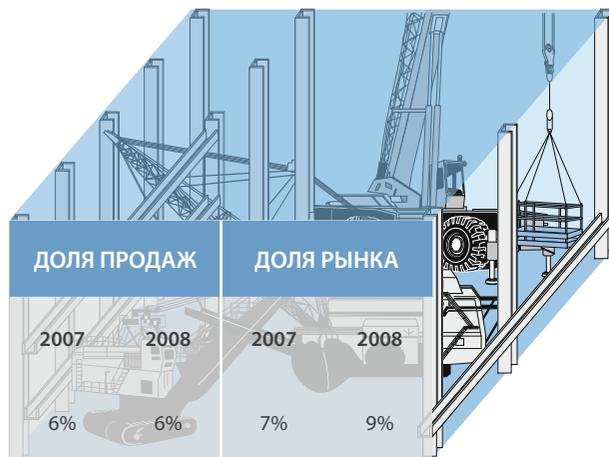
Ввод в строй жилых домов в России, 2004–2008 годы (млн кв. метров)



Источник: Федеральная служба государственной статистики

Строительная отрасль на протяжении последних лет характеризовалась ростом объемов производства, что оказывало положительное влияние на потребление сортового и листового проката, а также проката с покрытием. Реализация национального проекта «Доступное жилье», развитие ипотечного кредитования в России стали мощным импульсом для развития строительной отрасли. На фоне мирового экономического спада в 2008 году впервые за последние семь лет ввод в строй жилых домов в России практически не увеличился по сравнению с прошлым годом.

## Строительная отрасль



### ГОРЯЧКАТАНЫЙ ЛИСТ

Строительные металлоконструкции, прочее.

### СОРТОВОЙ ПРОКАТ

Для несущих и ограждающих металлических конструкций, арматура для сборных и монолитных железобетонных изделий, конструкций и сооружений.

### ПРОДУКЦИЯ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ

Оцинкованный и/или окрашенный прокат, гнутые профили, трубы для широкого использования в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве, изделия для несущих конструкций, устройства кровель и декоративной отделки фасадов зданий.

## ОБЗОР МИРОВОГО РЫНКА

### Тенденции на мировом рынке

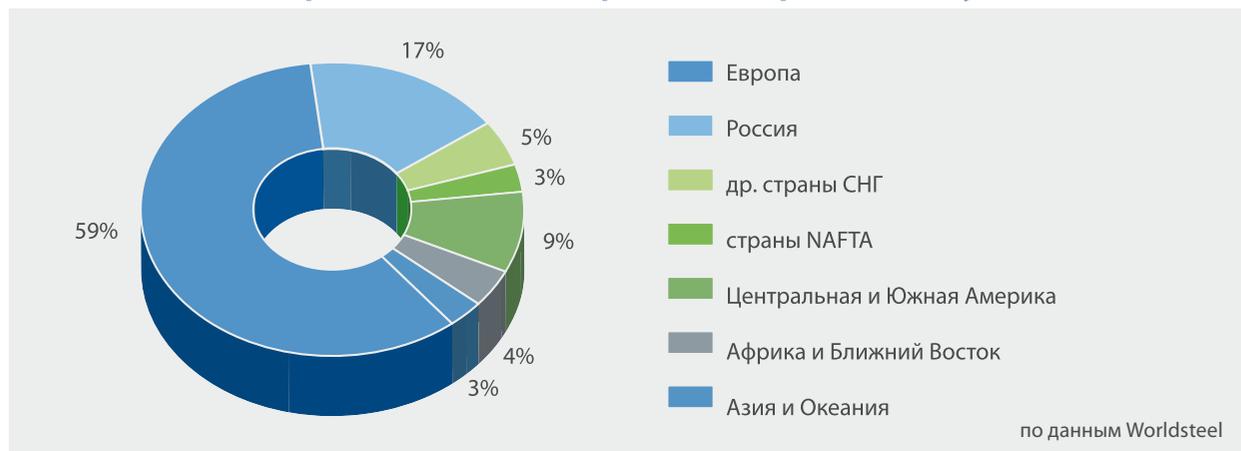
Глобальный экономический кризис привел к тому, что впервые за последние десять лет в мировой сталелитейной отрасли зафиксировано снижение производства. Спад в наиболее интенсивно потребляющих металлопрокат отраслях – автомобилестроении и строительстве – привел к резкому падению спроса и заставил металлургов в конце года существенно сократить объемы производства и пересмотреть свои инвестиционные планы. В результате в 2008 году производство стали по сравнению с 2007 годом снизилось на 1,9% и составило 1,3 млрд тонн.

Динамика производства в различных регионах мира отличалась. Китай увеличил объем производства стали на 1,1% или на 5,6 млн тонн. Среди других стран Азии, сумевших сохранить положительную динамику роста, можно также отметить Индию и Южную Корею, которые увеличили выплавку стали на 3,7% (+2 млн тонн) и 3,5% (+1,8 млн тонн) соответственно.

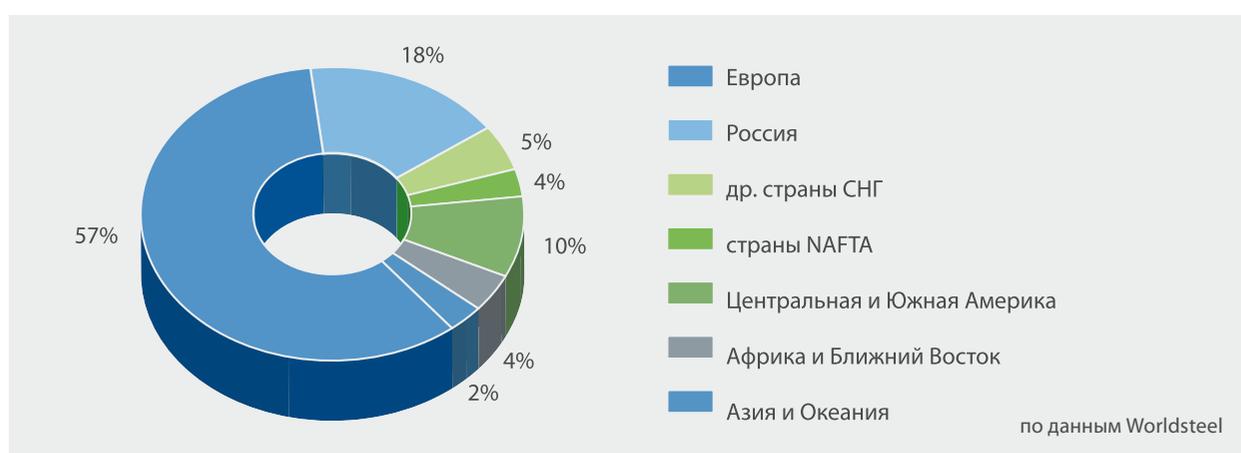
На Ближнем Востоке положительную динамику производства стали (+1,2%) обеспечил Катар (+22,6% к 2007 году). В странах Европы, не входящих в ЕС, производство стали выросло на 3,8% – в основном за счет увеличения выплавки в Турции на 4,1%.

В большинстве других стран мира по итогам года зафиксировано снижение производства. В 2008 году в странах ЕС производство стали снизилось на 5,6%. В странах СНГ объем выплавки стали сократился на 8,1% или на 10 млн тонн. В частности, в Украине и Казахстане снижение составило 13,4% и 11,1% соответственно. На этом фоне показатели России, производство которой в 2008 году было меньше 2007 года на 5,4%, выглядят более оптимистично.

### Производство стали в регионах мира в 2008 году



### Производство стали в регионах мира в 2007 году



Потребление металлопродукции в мире осталось на уровне прошлого года и составило 1,2 млрд тонн.

#### Продажи продукции ММК на экспорт

В 2008 году ММК реализовал на экспорт около 3,8 млн тонн металлопроката, что на 23% меньше, чем в 2007 году. По итогам 2008 года доля экспорта в общем объеме продаж составила 34%.

Продукция ММК реализуется в 60 странах мира. Основными регионами поставок на экспорт на протяжении последних лет традиционно являются страны Ближнего Востока, Европы и Азии. При этом в 2008 году региональная структура продаж изменилась в сторону увеличения доли продаж в Азию и Европу. Конъюнктура данных рынков во втором полугодии 2008 года была более благоприятной для экспортеров металлопродукции, чем в странах Ближнего Востока.

#### Выполнение требований регламента ЕС № 1907/2006 REACH

ММК успешно ведет постоянную работу по внедрению и выполнению требований регламента ЕС №1907/2006 REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of

Chemicals) по регистрации, оценке, авторизации и ограничении производства и использования химических веществ.

В октябре 2008 года вся продукция, поставляемая ММК в страны Европейского Экономического Пространства (ЕЭП: все страны Европейского Союза и 3 государства Европейской Ассоциации Свободной Торговли (ЕАСТ) – Исландия, Лихтенштейн и Норвегия), была предварительно зарегистрирована.

Основную регистрацию продукции ММК предполагается осуществить в период с 2010 по 2018 год в соответствии с правилами регламента REACH.

В целях эффективного выполнения требований регламента REACH ММК создал в Бельгии (г. Брюссель) компанию «ММК International S.A.», которая является Единственным Представителем ММК по вопросам REACH и осуществляет все необходимые мероприятия и процедуры по регистрации химических элементов.

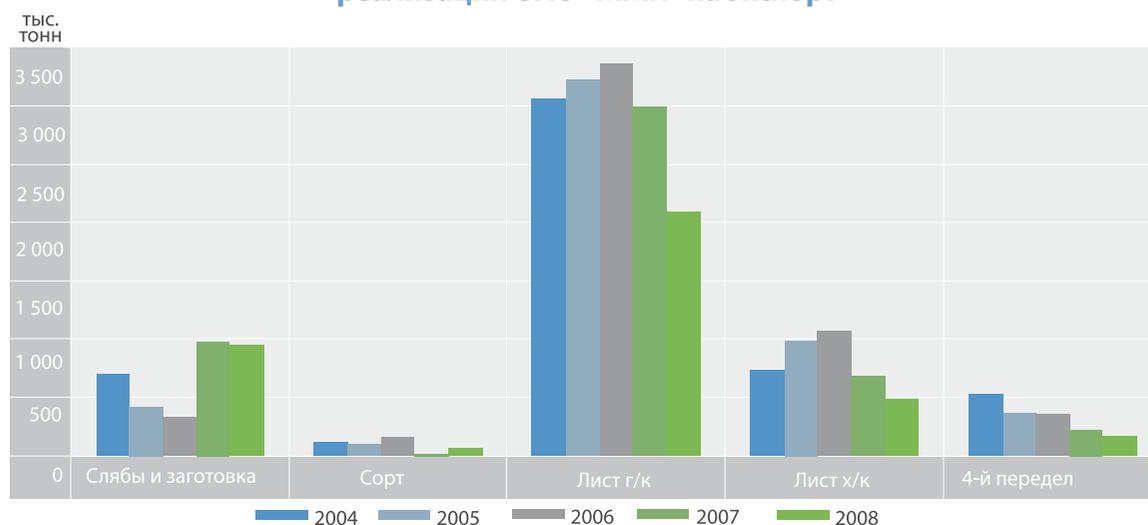
Полное и своевременное выполнение требований регламента REACH позволяет потребителям продукции ММК осуществлять все торговые операции на рынке ЕЭП на стабильной и долгосрочной основе.

## Региональная структура экспортных продаж металлопродукции ММК за 2008 год (в тоннах)

	2007 год	2008 год
Ближний Восток	50%	38%
Европа	25%	29%
Азия и Дальний Восток	12%	20%
Северная Америка	2%	3%
Африка	9%	10%
Центральная и Латинская Америка	1%	1%
Всего	100%	100%

В сортовой структуре экспорта в 2008 году выросла доля полуфабрикатов и сортового проката. Доля отгрузки горячекатаного проката в структуре экспорта снизилась из-за увеличения продаж данного вида продукции на внутреннем рынке, обеспечивающем более высокую доходность.

## Сортовая структура реализации ОАО «ММК» на экспорт



Металлопродукция ММК в основном экспортировалась через две зависимые торговые компании – MMK Steel Trade AG и MMK Trading AG.

### ОБЗОР ВНУТРЕННЕГО РЫНКА

Российская черная металлургия в первом полугодии 2008 года демонстрировала динамичный рост: спрос и цены на металлопродукцию летом были значительно выше, чем в 2007 году. Однако во втором полугодии мировой экономической спад негативно отразился на работе российской металлургии, в целом по году было зафиксировано ухудшение основных показателей.

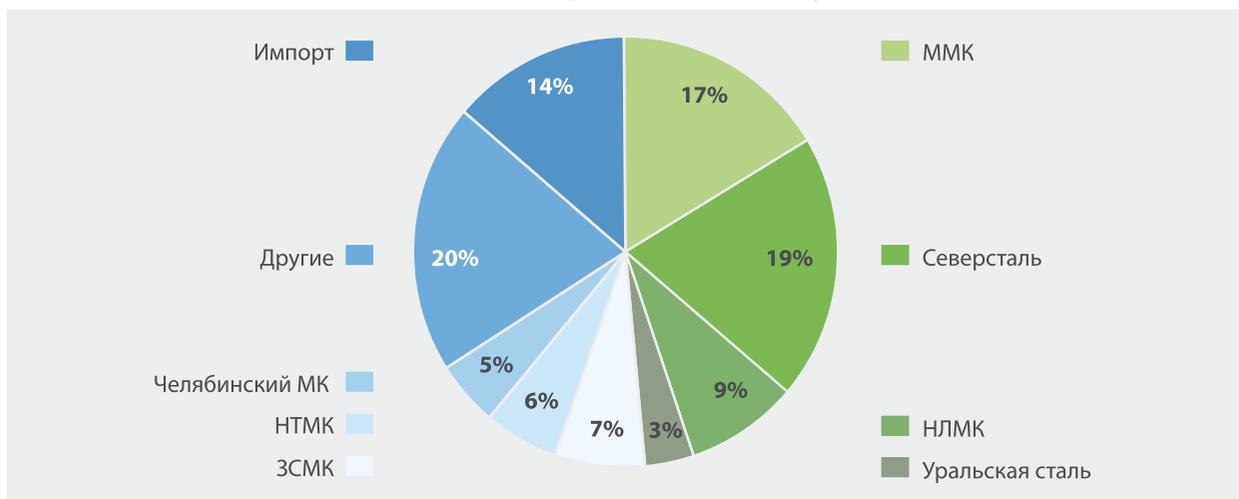
Недостаток ликвидности в экономике привел к проблемам в работе многих компаний-потребителей металлопродукции, были свернуты полностью или отложены на неопределенный

срок многие инвестиционные проекты, что отрицательно сказалось на объемах платежеспособного спроса на металлопродукцию. Объем металлопотребления в РФ по итогам 2008 года снизился примерно на 8% и составил около 37 млн тонн.

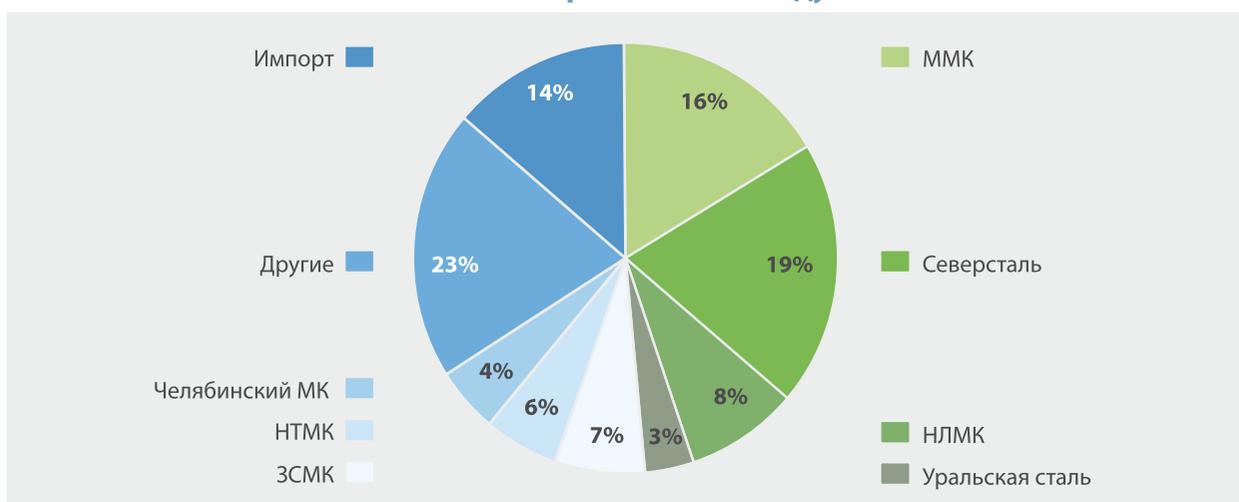
Продажи на экспорт не смогли в полной мере компенсировать падение внутреннего спроса, и российские производители были вынуждены пойти на сокращение своих объемов производства. По итогам 2008 года производство металлопроката в РФ снизилось на 5% до 56,6 млн тонн (по предварительной оценке Госкомстата РФ).

В структуре российского рынка металлопродукции выросла доля ММК и других крупных отечественных металлургических компаний. Доля импорта на российском рынке осталась на прежнем уровне и составила 14%. В натуральном выражении объем импорта в Россию за 2008 год снизился на 8% и составил около 5 млн тонн.

### Структура российского рынка металлопроката в 2008 году



### Структура российского рынка металлопроката в 2007 году



Динамика цен российского рынка металлопродукции в 2008 году в целом повторяла мировые тенденции. Рост цен продолжался вплоть до августа 2008 года, когда внутренние цены достигли своего пика. Начиная с сентября падение мировых цен, сокращение платежеспособного спроса и усиление конкуренции привели к снижению цен на рынке РФ, которое продолжалось до конца года. Историческая ориентация продаж ММК на регионы Урала и Поволжья обеспечивала и поддерживает сегодня около 60% объемов сбыта Компании в России. Данная структура региональной отгрузки обусловлена концентрацией

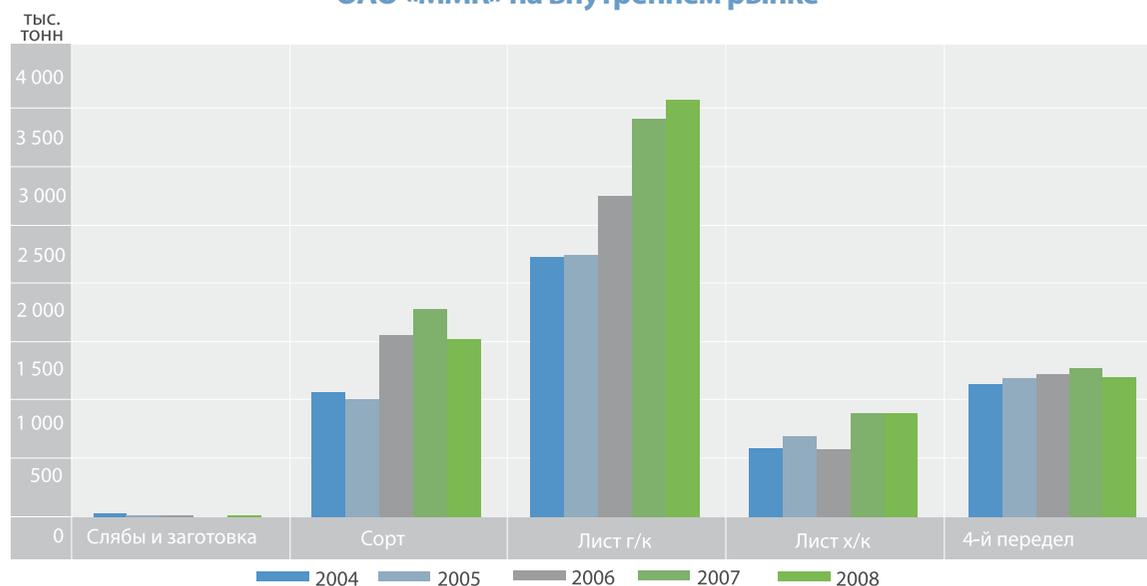
крупнейших отраслевых потребителей в указанных регионах и существенно не меняется на протяжении последних лет. В 2008 году ММК реализовал на внутренний рынок 7,2 млн тонн металлопродукции или 66% от общих продаж (10,9 млн тонн). Внутренний рынок является приоритетным для ММК. В 2008 году по сравнению с 2007 годом доля внутреннего рынка в общих продажах компании в натуральном выражении увеличилась на 6%. Доля ММК на российском рынке в 2008 году выросла с 16% до 17%.

### Региональная структура продаж металлопродукции ОАО «ММК» на внутреннем рынке



В структуре реализации на внутреннем рынке изменения связаны с увеличением продаж горячекатаного проката, что обусловлено усилиями Компании по продвижению продукции в сегменте производителей труб. Продажи продукции глубокой переработки остались на уровне 2007 года и составили 17% от общего объема продаж на внутренний рынок.

### Сортаментная структура реализации ОАО «ММК» на внутреннем рынке



В период снижения интенсивности производства и продаж Общество намерено интенсифицировать работы по совершенствованию внутренних процессов для повышения эффективности производства и качества готовой продукции, повысить уровень сервиса для потребителей, оптимизировать логистические цепочки по доведению продукции до потребителей. Также ММК активизировало, разработку новых

востребованных рынком видов продукции. Активно ведется строительство комплекса стана «5000» горячей прокатки, который позволит выпускать высокотехнологичные виды проката для производителей труб большого диаметра и судостроения. Совокупность данных мероприятий позволит усилить конкурентные позиции Компании в будущем и откроет для нее новые перспективы.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ





2008 г.

«Магнитка – очень хороший пример того, что даже в условиях кризиса можно запускать новое самое современное производство».  
Заместитель председателя Правительства РФ  
Александр Жуков

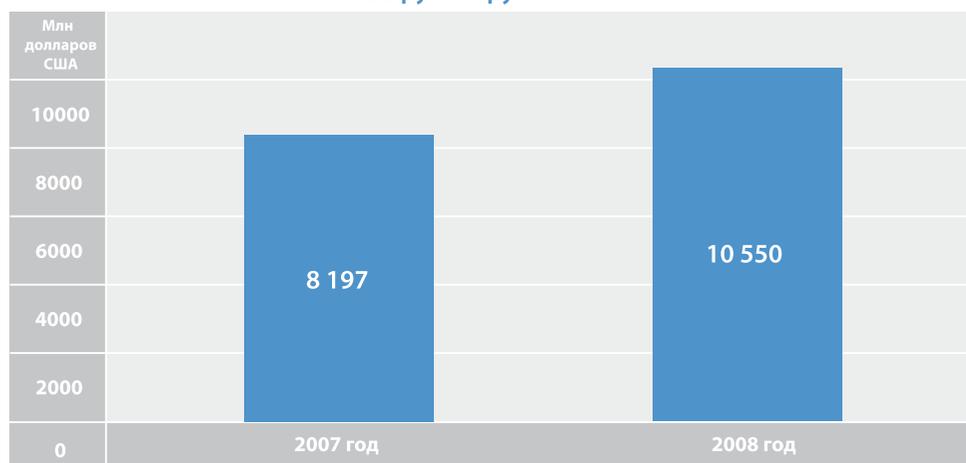
# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

## ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### Консолидированные показатели

По отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, выручка Группы ММК в 2008 году составила 10 550 млн долларов США (+ 29% к уровню 2007 года).

#### Выручка группы ММК



Увеличение выручки достигнуто благодаря росту цен на металлопродукцию в течение первых 9 месяцев 2008 года и увеличению доли продаж на внутреннем рынке, обеспечивающем более высокую доходность.

При этом увеличение затрат на производство и реализацию продукции происходило более быстрыми темпами. На фоне существенного роста цен на сырье и энергетические ресурсы рост себестоимости реализации составил 37%.

Основным фактором увеличения себестоимости явился значительный рост цен на основные виды сырья. В соответствии с общемировыми тенденциями среднегодовая цена на уголь по сравнению с 2007 годом выросла почти в 2 раза, на металлолом, на окатыши и концентрат – почти в 1,5 раза.

В результате рентабельность продаж по валовой прибыли снизилась с 30% в 2007 году до 26% в 2008 году.

### Консолидированные финансовые результаты в 2007–2008 гг.

Млн долларов США	2008 год	2007 год	Изменение	
			+/-	%
Выручка от реализации продукции	10 550	8 197	2 353	29%
Себестоимость реализации продукции	7 835	5 710	2 125	37%
Валовая прибыль	2 715	2 487	228	9%
<i>в % к выручке</i>	26%	30%		
Коммерческие расходы	650	551	99	18%
Управленческие расходы	513	452	61	13%
Прочие операционные расходы/ доходы	378	31	347	1119%
Операционная прибыль	1 174	1 453	-279	-19%
<i>в % к выручке</i>	11%	18%		

Пятиглавая вершина горы Магнитной, называемой с древних времен Атач, привлекала человека с доисторических времен, а в эпоху бронзы он обращал на нее особое внимание, соорудив на главной вершине алтарь для возжигания священного огня. С авестийского языка протоариев название горы Атач переводится как «огонь» (Аташ). На вершинах горы Магнитной перед грозой или во время грозы можно было наблюдать природное явление, называемое обычно «огнями святого Эльма». Гора как магнитом притягивала к себе потоки заряженных частиц, выступая в роли гигантского громоотвода, низкие грозовые облака, накрывавшие гору, приводили к усилению этих потоков и образованию естественного атмосферного свечения, что воспринималось протоарийскими племенами, бывшими огнепоклонниками, как явление божеств типа Агни или Ахурамазда. Сама гора, возможно, представлялась предшественникам Заратустры мифической Мировой горой Меру (Сумеру), на которой родился Митр (Митра), громовержец, добывший людям огонь. Возможно, на Магнитной горе сочинялись поэтами-жрецами риши – самые древние авестийские гимны. По крайней мере, в топонимике Южного Урала очень много названий, созвучных с авестийскими.

Млн долларов США	2008 год	2007 год	Изменение	
			+/-	%
ЕБИТДА	2 204	2 407	-203	-8%
<i>в % к выручке</i>	<i>21%</i>	<i>29%</i>		
Прибыль до налогов и доли миноритарных акционеров	1 106	1 626	-520	-32%
<i>в % к выручке</i>	<i>10%</i>	<i>20%</i>		
Чистая прибыль	1 081	1 306	-225	-17%
<i>в % к выручке</i>	<i>10%</i>	<i>16%</i>		

С целью оптимизации издержек и снижения ценовых рисков на рынке сырья на ММК ежегодно проводится комплекс мероприятий по повышению производительности и снижению расхода сырья и энергоресурсов. В рамках интеграционной деятельности планируется укрепить самообеспеченность Группы в собственном железорудном сырье и углях.

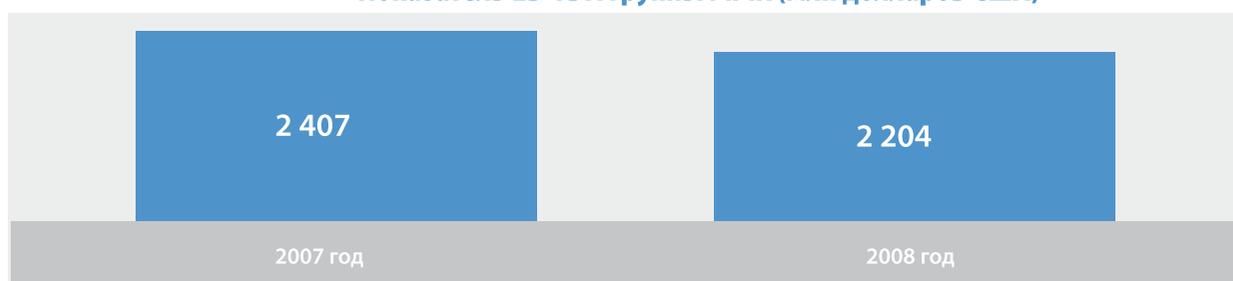
На изменение коммерческих и административных расходов в 2008 году повлияли рост расходов по налогу на имущество и увеличение транспортных расходов. Увеличение сальдо прочих операционных расходов и доходов обусловлено обесценением ценных бумаг в результате мирового экономического кризиса. В результате совокупная величина коммерческих, административных и операционных расходов увеличилась на 507 млн долларов США (+ 49% к уровню 2007 года).

Консолидированная операционная прибыль за 2008 год составила 1 174 млн долларов США (- 19% к 2007 году), рентабельность по операционной прибыли составила 11% (- 7 п.п. относительно 2007 года).

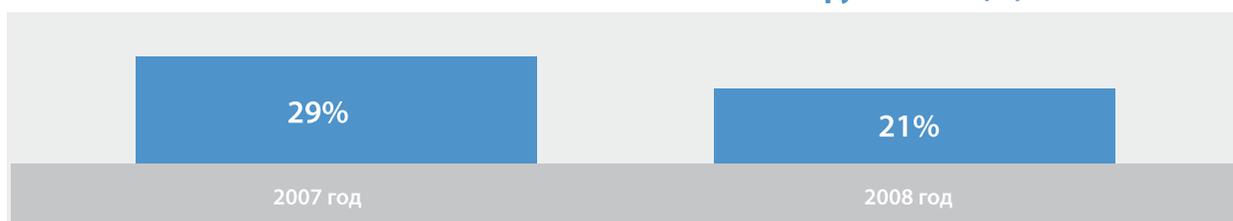
Отрицательное сальдо прочих доходов и расходов в 2008 году составило 68 млн долларов США. Изменения относительно прошлого года обусловлены уменьшением курсовой разницы и снижением процентных доходов.

Консолидированная чистая прибыль Группы ММК за 2008 год составила 1 081 млн долларов США (- 17% к 2007 году). Рентабельность по чистой прибыли составила 10% (- 6 п.п. относительно 2007 года).

### Показатель ЕБИТДА Группы ММК (млн долларов США)



### Рентабельность по показателю ЕБИТДА Группы ММК (%)



## ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

По состоянию на конец 2008 года активы Группы ММК составили 14,2 млрд долларов США, что на 11% меньше, чем на начало года. Их уменьшение в значительной степени обусловлено снижением собственного капитала, который на 31.12.2008 составил 9,9 млрд долларов США (-16% к началу года). Причиной снижения собственного капитала явилось отрицательное воздействие укрепления курса доллара США на 20% относительно российского рубля.

### Агрегированный бухгалтерский баланс в 2007–2008 гг.

Млн долларов США	31.12.2008		31.12.2007		Изменение	
	значение	доля	значение	доля	+/-	%
<b>Актив</b>						
Оборотные активы	3 628	26%	4 273	27%	-645	-15%
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	1 244	9%	2 078	13%	-834	-40%
дебиторская задолженность	991	7%	945	6%	46	5%
запасы	996	7%	963	6%	33	3%
Внеоборотные активы	10 569	74%	11 614	73%	-1 045	-9%
долгосрочные финансовые вложения	358	3%	1 051	7%	-693	-66%
основные средства	9 751	69%	10 409	66%	-658	-6%
<b>Общая величина активов</b>	<b>14 197</b>	<b>100%</b>	<b>15 887</b>	<b>100%</b>	<b>-1 690</b>	<b>-11%</b>
<b>Пассив</b>						
Краткосрочные обязательства	2 640	19%	1 952	12%	688	35%
кредиторская задолженность	1 321	9%	686	4%	635	93%
краткосрочные кредиты и займы	1 276	9%	1 198	8%	78	7%
Долгосрочные обязательства	1 705	12%	2 149	14%	-444	-21%
долгосрочные кредиты и займы	405	3%	200	1%	205	103%
Собственный капитал	9 852	69%	11 786	74%	-1 934	-16%
<b>Общая величина пассивов</b>	<b>14 197</b>	<b>100%</b>	<b>15 887</b>	<b>100%</b>	<b>-1 690</b>	<b>-11%</b>

## Основные финансовые показатели Группы ММК в 2007–2008 гг.

Млн долларов США	2008 год	2007 год	Изменение	
			+/-	%
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>				
Доля собственных средств в активах	69%	74%	-5	п. п.
<b>Показатели ликвидности, доли ед.</b>				
Коэффициент текущей ликвидности	1,4	2,2	-0,8	
Коэффициент срочной ликвидности	1,0	1,7	-0,7	
<b>Показатели оборачиваемости, дн.</b>				
Период оборота запасов	46	62	-15	
Период оборота дебиторской задолженности	34	42	-8	
Период оборота кредиторской задолженности	60	41	18	
<b>Показатели рентабельности продаж, %</b>				
Рентабельность продаж	11%	18%	-7	п. п.
Рентабельность по чистой прибыли	10%	16%	-6	п. п.
Рентабельность по EBITDA	21%	29%	-8	п. п.

Коэффициент текущей ликвидности на конец года составил 1,4, коэффициент срочной ликвидности – 1,0.

Финансовое состояние Группы ММК характеризуется высоким уровнем устойчивости.

Доля собственного капитала в структуре источников финансирования стабильно находится на высоком уровне и на конец года составила 69%.

Группа ММК имеет низкий уровень зависимости от внешних источников финансирования. Финансовый леверидж, рассчитанный как отношение общей задолженности к собственному капиталу, по состоянию на 31.12.2008 года составил 17,5%.

Долг по Группе Компаний на конец года составил 1,7 млрд долларов США. Соотношение Долг / EBITDA составило 0,8 (в 2007 году 0,6). Такое достаточно низкое соотношение объясняется тем, что ММК исторически придерживался консервативной политики привлечения заемных средств, считая приемлемым для себя в последние годы уровень отношения долга к EBITDA не выше 1. Период оборота кредиторской задолженности увеличился на 18 дней за счет роста задолженности на 93%. В качестве положительного фактора следует отметить снижение периода оборота запасов и дебиторской задолженности на 15 и 8 дней соответственно.

### Денежные потоки

Высокая финансовая устойчивость ММК обусловлена стабильным генерированием значительного денежного потока от операционной деятельности. Производство и реализация металлопродукции в 2008 году являлись основным источником поступления денежных средств.

На фоне получения значительной величины чистой прибыли денежный поток от основной деятельности Группы ММК за 2008 год достиг 2 509 млн долларов США (+ 54% относительно 2007 года).

В 2008 году на приобретение и строительство основных средств ОАО «ММК» было направлено 1 595 млн долларов США, ММК – Атакаш – 328 млн долларов США, ООО «МЦОЗ» – 52 млн долларов США, ООО «Регион» – 49 млн долларов США. Всего инвестиции в основные средства составили 2 112 млн долларов США (+ 69% относительно 2007 года). При этом амортизация составила 945 млн долларов США. Соотношение инвестиций и амортизации показывает, что Группа ММК активно реализует масштабную инвестиционную программу, направленную на обновление производственных фондов и внедрение новых технологий.

Кроме этого, в 2008 году были отражены операции по приобретению 50% акций компании «Onarbay» в размере 234 млн долларов США.

Под влиянием данных факторов чистый отток денежных средств по инвестиционной деятельности составил 979 млн долларов США.

В 2008 году Группа ММК для осуществления текущей деятельности использовала как собственные, так и заемные средства. При этом объем привлечения средств в течение года составил 3 974 млн долларов США. На погашение кредитов и займов было направлено 3 562 млн долларов США.

Группа ММК в 2008 году выплатила в пользу своих акционеров 313 млн долларов США. Кроме этого, в пользу миноритарных акционеров дочерних обществ было выплачено 1 млн долларов США.

Денежный приток от финансовой деятельности в 2008 году составил 62 млн долларов США.

С учетом влияния изменения курса доллара США чистое увеличение денежных средств составило 850 млн долларов США, а общий остаток денежных средств и их эквивалентов на 31.12.2008 сложился на уровне 1 106 млн долларов США.

### Кредитная политика

ММК традиционно придерживается консервативной политики в области привлечения заемных средств. Для развития собственных активов, а также финансирования приобретений ММК использует преимущественно собственные денежные средства. Тем не менее, ММК не исключает возможность использования заемного капитала для финансирования крупных сделок по приобретению активов и капитальных вложений нашей компании. Учитывая то, что ММК в последние годы осуществлял беспрецедентные по масштабу инвестиции, направленные на обновление устаревших основных фондов,

снижение издержек и увеличение доли продукции глубокой переработки, долговая нагрузка у компании относительно небольшая.

Наименование	2008 год	2007 год
Краткосрочные обязательства, млн USD	1 295	1 225
Долгосрочные обязательства, млн USD	431	231
Итого долговая нагрузка, млн USD	1 726	1 456
Денежные средства и эквиваленты, млн USD	1 123	1 535
Чистый долг, млн USD	603	-79

Основные направления политики в области заимствований ММК в 2008 году:

- финансирование деятельности Группы ММК и ее стратегических партнеров с целью оптимизации денежных потоков;
- привлечение долгосрочных кредитов для финансирования контрактов, заключенных в рамках инвестиционной программы;
- обязательное соблюдение условий по заключенным финансовым сделкам, в том числе мониторинг и соответствие ограничениям (ковенантам) по хозяйственным операциям ММК.



Кредитоспособность ОАО «ММК» подтверждена тремя ведущими рейтинговыми агентствами.

Агентство	Показатель по состоянию на 31.12.2008	
	ММК	Россия
Moody's	Ba2/Стабильный	Aa2.ru
Standard & Poor's	BB/ Стабильный	RuAA
Fitch	BB/ Стабильный	

Значения рейтингов свидетельствуют о позитивной оценке способности и готовности Компании выполнять свои финансовые обязательства своевременно и в полном объеме.

## БИРЖЕВОЕ ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ В 2008 ГОДУ

### Обыкновенные акции

Обыкновенные акции ММК обращаются на двух российских торговых площадках (РТС и ММВБ), а также в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже (LSE). В свободном обращении находится 12,7% обыкновенных акций. Акционерный капитал Компании разделен на 11 174 330 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 российский рубль.

Информация о листинге акций Компании	Код
Биржевой код (тиккер) на РТС, Москва	MAGN
Биржевой код (тиккер) на ММВБ, Москва	MAGN
Биржевой код (тиккер) на LSE, Лондон	ММК
Код компании в системе Bloomberg	ММК:LI
Код компании в системе Reuters	MAGNq.L

USD

Наименование	РТС		ММВБ	
	2008	2007	2008	2007
Минимум	0,15	0,80	0,15	0,85
Максимум	1,44	1,37	1,44	1,38
На конец года	0,18	1,30	0,19	1,29
Среднедневной объем торгов	40 914	81 551	1 694 039	1 351 796
Среднедневной объем торгов акциями, шт.	112 158		1 877 893	

### Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

Соотношение 1 ГДР к 1 обыкновенной акции – 1:13. Ликвидность акций ГДР ММК оставалась в 2008 году относительно высокой. Средний дневной объем торгов составил 7,85 млн акций. Всего за год менялись владельцы 1,97 млрд акций.

USD

Наименование	LSE	
	2008	2007
Минимум	1,95	12,05
Максимум	19,10	17,95
На конец года	2,60	16,75
Среднедневной объем торгов	4 973 163	6 525 466
Среднедневной объем торгов ГДР, шт.	456 420	

Банком депозитарием Компании является The Bank of New York

### Рыночная капитализация

Благоприятная рыночная конъюнктура в первые 8 месяцев 2008 года позволила ММК получить высокие финансовые результаты, которые обеспечили высокий уровень котировок. В среднем за 8 месяцев 2008 года котировки ГДР на LSE составляли 15,73 USD или 82% от исторического максимума. Однако, начавшийся мировой финансовый кризис привел к снижению спроса на металлопродукцию, что привело к падению капитализации металлургических компаний. В результате за период с сентября по декабрь 2008 года капитализация ММК снизилась на 8 467 млн USD и по состоянию на 31 декабря 2008 года составила 2 235 млн USD.

### Налогообложение дивидендов

В соответствии с российским законодательством ставка налогообложения дивидендных выплат для юридических и физических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, составляет 9%, для нерезидентов РФ – 15%. В случае действия соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в данном соглашении. Информация о налогообложении представляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции компании, в том числе и ГДР.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Мартеновский цех



Выполни  
план





2008 г.

«Повышение качества человеческого капитала в современных условиях является ключевым фактором конкурентоспособности. И мировой кризис не отменяет значение этого важнейшего фактора».

Министр экономического развития Российской Федерации  
Эльвира Набиуллина

# СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Индоевропейские и иранские языки имеют основной корень – язык Авесты. К этой ветви принадлежат также языки славянские, германские, кельтские, романские, греческий, армянский и др. Наличие общего языкового корня у всех этих языков указывает на их генетическое родство. Предки этих народов – арии – обитали в Евразийских степях от Европы до Зауралья. В Челябинской области археологами была найдена целая цепь протогородов, датируемых 22–17 вв. до н. э., получивших название «Страна городов». «Страна городов» на 5–6 столетий древнее гомеровской Трои, она была современницей первой династии Вавилона, фараонов Среднего Царства Египта, крито-микенской культуры Средиземноморья и соответствует последним векам знаменитой цивилизации Индии Махенджодаро и Харатты.

**В конечном итоге, Balanced Scorecard дает четкую измеримую информацию о том, как и что нужно делать для того, чтобы твоя компания развивалась.**  
**Jorma Ollila.**

**Председатель Совета директоров, Генеральный директор «Nokia».**

В 2008 году на ММК была внедрена Сбалансированная Система Показателей (ССП) – управленческая технология, отражающая стратегию общества в виде конкретных измеримых показателей. ССП – это система, которая основана на комплексном подходе к стратегическому управлению Компанией: кроме финансовых показателей бизнеса она обеспечивает достаточную степень внимания также к неколичественным характеристикам, в том числе показателям внешней среды и инновационному потенциалу. С внедрением ССП появилась возможность контролировать процесс достижения целей, актуализировать задачи и концентрировать потенциал Компании на наиболее важных направлениях.

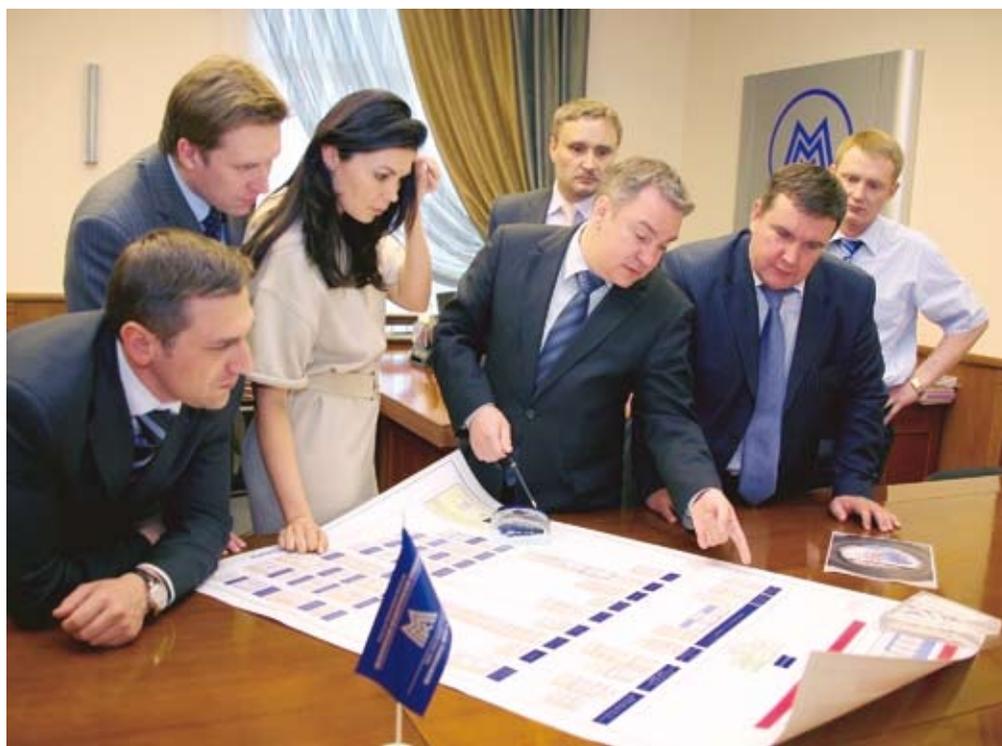
При построении ССП необходимо было ответить на следующие вопросы:

- Какие финансовые результаты для акционеров мы хотим получить?
- Какими должны стать отношения с клиентами (потребителями, поставщиками, государством и т. д.), чтобы достичь этих результатов?
- Какие хозяйственные операции и процессы нужно для этого улучшить?
- Как для этого использовать или развить наши способности и интеллектуальный потенциал?

При разработке ССП в ОАО «ММК» использован классический вариант концепции системы, который основывается на 4 проекциях. Проекция ССП представляют собой стратегически важные аспекты деятельности организации, такие как: финансы, клиенты, внутренние бизнес-процессы, обучение и развитие. Таким образом, ресурсная стратегия связывается с бизнес-стратегией, а нематериальные активы – с материальными ресурсами.

Проекция «Финансы» и «Клиенты» относятся к внешней среде организации, а «Внутренние бизнес-процессы» и «Обучение и развитие» содержат цели внутренней среды. Реализуя стратегические цели, соответствующие третьей и четвертой проекциям, организация адекватно реорганизуется свое внутреннее устройство и обеспечивает его соответствие и гибкую адаптацию к стратегическим целям.

Основной движущей силой проекта стала команда ведущих специалистов и руководителей ММК.



В качестве консультанта проекта выступила компания Deloitte&Touche.

В соответствии с «Планом стратегического развития ОАО «ММК» за основу ССП были определены 22 стратегические цели, которые объединены в 4 стратегических направления.

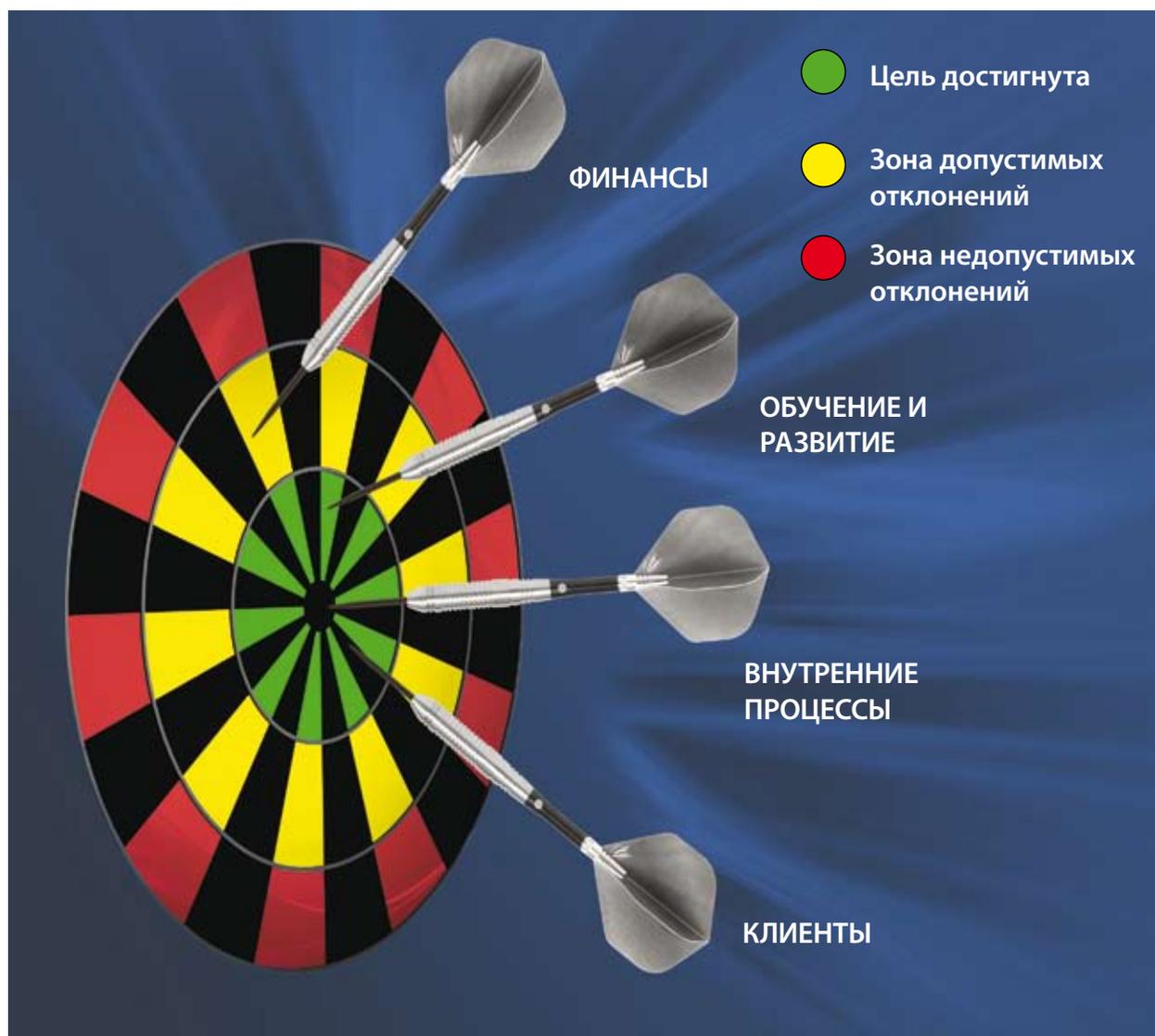
Для их измерения были разработаны 188 показателей эффективности. Для каждого показателя установлены целевые значения до 2011 года. Были разработаны 46 стратегических карт.

Внедрение ССП изменило действующую до этого в ММК систему мотивации руководителей и работников. Было утверждено положение о премировании, которое определяет систему мотивации работников ОАО «ММК» на основе достижения ключевых показателей эффективности.

По результатам 2008 года были выполнены 17 стратегических целей, не выполнены – 5. Суммарная степень реализации стратегии ММК за 2008 год составила 88,1%. Несмотря на значительное ухудшение мировой финансовой конъюнктуры в 2008 году, многие стратегические цели были выполнены.

На рисунке представлены стратегические направления ССП и степень их выполнения в 2008 году.

### Выполнение целей стратегических направлений ССП в 2008 году



# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Детский сад. 1937г





2008 г.

«Отрадно, что бизнес становится социально ответственным. Позитивный опыт такого предприятия, как ММК, может быть примером для многих других предприятий, и мы этот подход будем пропагандировать».

Президент С оюза социальных педагогов и социальных работников РФ  
Антонина Дашкина

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В найденных могильниках «страны Городов» были обнаружены захоронения, которые сопровождались погребением лошадей. На керамике встречается орнамент в виде свастики. Было найдено много бронзовых изделий. В погребальном комплексе Синташта была обнаружена самая древняя в истории боевая колесница, датированная 2026 годом до н. э. Лучшие других сохранившиеся городище Аркаим было построено по заранее составленному плану с высочайшей точностью. Входы в крепость ориентированы по сторонам света. Все кольцевые линии имеют один центр, куда сходятся радиальные линии. Загадкой остается причина, по которой жители в какой-то момент времени разом покинули свои города. Возможно, что их увлекла последняя массовая волна миграции Ариев с евразийских просторов, обусловленная, в том числ, и продолжением так называемого максимума Стоунбриджа – резкой аридизации климата на 55-ой (и близкими к ней) широте, в результате которой на Южном Урале окончательно установился резко континентальный климат. Другая возможная причина – взрыв в 1700 году до н.э. вулкана Санторин в Эгейском море, после которого на 8 месяцев наступило нечто подобное ядерной зиме, спровоцировавшей этот массовый исход.

ММК оказывает существенное влияние на социально-экономическое развитие Магнитогорска и Челябинской области, являясь крупнейшим работодателем и налогоплательщиком, а также реализуя целый ряд социальных и инфраструктурных программ и проектов.

Доля налоговых платежей Компании в налоговых доходах бюджета Магнитогорска в 2008 году составила 41%, в налоговых доходах бюджета Челябинской области – 19%. В 2008 году общая сумма налоговых платежей предприятий Группы составила 464 млн долларов США.

На реализацию различных социальных программ и проектов в 2008 году ММК было направлено более 1 млрд рублей.

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

На реализацию социальных программ, направленных на поддержку здравоохранения, в 2008 году Обществом было затрачено 435 млн рублей, в том числе на финансирование программ корпоративного добровольного медицинского страхования 221 млн рублей.

Автономная некоммерческая организация «Медико-санитарная часть администрации города Магнитогорска и ОАО «ММК» оказывает качественные медицинские услуги работникам ММК с использованием самых современных методов диагностики и лечения. Подтверждением этому служит полученный и успешно реализованный в 2008 году грант конкурса, объявленного общероссийской общественной организацией «Лига здоровья нации» при поддержке администрации Президента РФ за реализацию социально значимого проекта «Сохранение и укрепление репродуктивного здоровья как части здорового образа жизни населения г. Магнитогорска».

Два врача МСЧ награждены медалями ордена «За заслуги перед отечеством» II степени, 2 врача стали лауреатами областного конкурса «Лучший врач года Челябинской области» в номинациях «Золотые руки» и «Новаторство».

Высокая квалификация позволила специалистам МСЧ в 2008 году принять активное участие в работе российских и международных научно-практических конференций, проходивших в Швейцарии, Германии, Нидерландах, Италии. В 2008 году введен в эксплуатацию новый специализированный гериатрический центр для лечения возрастных пациентов.

В случае, если необходимая медицинская помощь не может быть оказана работнику на территории города, рассматривается возможность направления пациента в специализированную российскую или зарубежную клинику для получения необходимого лечения. На эти цели было направлено 14 млн рублей.

Стоматологическую помощь на льготных условиях получили 4 400 работников. В 2008 году Общество направило более 140 млн рублей на помощь работникам в приобретении путевок в дома отдыха и санатории.

В период летних каникул в двух детских оздоровительно-образовательных центрах отдохнуло 1 825 детей работников. Затраты Общества на предоставление компенсаций за путевки и на содержание детских оздоровительно-образовательных центров составили 21 млн рублей.

Курортно-санаторным лечением в специализированных санаториях воспользовались 200 детей работников ММК.





## РАЗВИТИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Занятия физической культурой и спортом – одна из главных составляющих здорового образа жизни человека. Поэтому формирование у работников потребности в регулярных занятиях спортом является приоритетным направлением социальной политики ММК. Для занятий спортом и проведения активного досуга создана развитая инфраструктура спортивных объектов.

В 2008 году на спортивных площадках и объектах спортивного клуба ММК было проведено 49 спортивных праздников, в которых приняли участие 17 000 работников и членов их семей.

Для организации досуга сотрудников в Обществе действует программа коллективных посещений горнолыжных центров, расположенных недалеко от города.

Затраты на содержание спортивного комплекса «Металлург-Магнитогорск» и проведение спортивно-массовых мероприятий в 2008 году составили 62 млн рублей. В 2008 году 22 спортсмена клуба «Металлург-Магнитогорск» стали членами сборной России.

Достижения спортсменов в биатлоне в 2008 году были представлены призовыми местами в Чемпионате России и Кубке России по зимнему биатлону. Соревнования по летнему биатлону принесли магнитогорским спортсменам медали в Чемпионате Мира, Чемпионате Европы, Чемпионате России, а также при проведении соревнований на Кубок России.

В 2008 году магнитогорские спортсмены, занимающиеся горнолыжным спортом, завоевали призовые места в Чемпионатах России, а также международных стартах.

Успешным 2008 год стал для спортсменов, занимающихся академической греблей. Медали Чемпионата России заняли достойное место в коллекциях магнитогорских спортсменов.

В 2008 г. медалями пополнился актив магнитогорских спортсменов клуба «Металлург-Магнитогорск» при проведении Чемпионата России по легкой атлетике, а также Кубка России.

Отдельной строкой стоит сказать о поддержке ММК спортсменов-инвалидов, которые в 2008 году успешно выступили на самом высоком уровне. Представляя Россию на Чемпионате мира по дзюдо магнитогорские спортсмены-инвалиды завоевали 3 медали. Чемпионат России по дзюдо среди спортсменов-инвалидов принес в копилку магнитогорцев 6 медалей. В кубке России завоевали 7 призовых мест.



ММК является генеральным спонсором российского хоккейного клуба «Металлург» (Магнитогорск). Команда является неоднократным призером чемпионата России по хоккею. Бронзовый призер чемпионата МХЛ (1994/95 гг.); серебряный призер Чемпионата России и обладатель Кубка России (1997/98 гг.); Чемпион России и Чемпион Евролиги (1998/99 гг.); бронзовый призер Чемпионата России, Чемпион Евролиги (1999/00 гг.); Чемпион России (2000/01 гг.); бронзовый призер Чемпионата России (2001/02 гг.); серебряный призер Чемпионата России (2003/04 гг.), бронзовый призер Чемпионата России (2005/06 гг.); Чемпион России (2006/07 гг.); обладатель Кубка Европейских Чемпионов, бронзовый призер Чемпионата России (2007/08 гг.).

С 2000 г. ММК выступает в качестве генерального спонсора магнитогорского баскетбольного клуба «Металлург-Университет». Лучший результат в классификации чемпионатов страны – 10-е место (2000 год). Бронзовый призер дивизиона «Восток» Суперлиги 1999/00 гг. Чемпион Суперлиги дивизиона «Б» 2007/08 года. Серебряный призер Суперлиги дивизиона «Б» сезона 2002/03 и 2003/04 гг., бронзовый призер Суперлиги «Б» 2005/06 гг.

## ПОДДЕРЖКА МАТЕРИНСТВА И СТИМУЛИРОВАНИЕ РОЖДАЕМОСТИ

ММК реализует программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости», в рамках которой будущие мамы, начиная с 13 недели беременности, освобождаются от работы с сохранением средней заработной платы и посещают центр «Материнство», специализирующийся на физической и психологической подготовке женщин.

В 2008 году на финансирование программы направлено 27 млн рублей, в т. ч. затраты на оказание материальной помощи малообеспеченным семьям для приобретения одежды новорожденным составили 3 млн рублей; затраты на оказание материальной помощи на содержание ребенка до достижения им возраста 3 лет составили 5 млн рублей.

Доказательством эффективности программы может служить увеличение общего количества родов в 2008 году по сравнению с 2007 года на 24 %.

С целью дальнейшего развития данного направления с 2008 года начата реализация программы «Поддержка многодетных семей», действие которой распространяется на семьи, в которых совокупный доход на одного члена семьи ниже стоимости потребительской корзины, и имеющие трех и более детей. Программа охватила более 149 семей, а затраты на ее реализацию за 2008 год составили 9 млн рублей.

## РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ

Ключевую роль в организации досуга работников ММК играют два Дворца культуры металлургов, в которых занимаются 54 коллектива художественной самодеятельности, из них 21 детский (506 участников) и 33 взрослых (983 участника).

При поддержке ММК проходят различные театральные, художественные, другие творческие фестивали и конкурсы, выступают самодеятельные артисты и литераторы. Затраты на проведение культурно-массовых мероприятий для работников и содержание Дворцов культуры в 2008 году составили 26 млн рублей.

## ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЕЖИ

В рамках реализуемого в России национального проекта «Доступное и комфортное жилье» в ММК действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Ежегодно 30 молодых семей получают субсидии в размере 80 тысяч рублей на приобретение жилья. Реализация данной программы вводит дополнительный стимул для повышения профессионального мастерства и творческой активности молодых работников.

Реализацию жилищных программ ММК осуществляет через жилищно-инвестиционный фонд «Ключ».

В 2008 году введены в эксплуатацию и заселены два дома на 360 квартир общей площадью 20 000 м<sup>2</sup>. В июне 2008 года началось строительство трех многоквартирных домов на 420 квартир общей площадью 29 000 м<sup>2</sup>.

## ПРОГРАММА ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Для улучшения материального положения пенсионеров в 1995 году ММК выступил с инициативой создания негосударственного пенсионного фонда «Социальная защита старости».

В настоящее время НПФ «СЗС» входит в «двадцатку» крупнейших фондов страны и в «тройку» крупнейших фондов Уральского федерального округа. Совокупный размер имущества фонда составляет 2 640 млн рублей, в т. ч. пенсионные резервы в размере 2 165 млн рублей, а также пенсионные накопления в размере 355 млн рублей.

В 2008 году сумма взносов работников на именные пенсионные счета составила 108 млн рублей. В рамках действующей корпоративной пенсионной программы ММК дополнительно внес на личные счета работников 144 млн рублей. Численность работников, участвующих в программах негосударственного пенсионного обеспечения, составляет 93%. Дополнительную пенсию в 2008 году получали 3,3 тысячи бывших работников ММК.

## ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ СОЦИАЛЬНО-НЕЗАЩИЩЕННЫХ СЛОЕВ НАСЕЛЕНИЯ

Благотворительная деятельность ММК осуществляется через благотворительный общественный фонд «Металлург».

В 2008 году размер денежных и материальных средств фонда составлял 431 млн рублей. Доля пожертвований Группы компаний ММК в средствах фонда в 2008 году составила 98%.

В 2008 году деятельность фонда была отмечена различными наградами:

- по итогам VII Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» благотворительный фонд «Металлург» был отмечен грамотой Правительства РФ в номинации «Социальные услуги»;
- по итогам IV Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России» экспозиция ММК и благотворительного фонда была признана одной из лучших и отмечена дипломом лауреата и золотой медалью за вклад в реализацию программы «Лига здоровья нации России». Благотворительный фонд «Металлург» отмечен дипломом лауреата выставки-смотря «Социальные программы и услуги»;
- специальный Государственный Знак качества «Лучшее – детям»;
- почетный диплом участника Национальной программы «Лучшее – детям».

Основная деятельность фонда осуществляется через адресную социальную поддержку инвалидов, ветеранов и пенсионеров с использованием развитой сети объектов социального назначения:

- магазины фонда обслуживают около 80 тысяч неработающих пенсионеров, инвалидов г. Магнитогорска;
- кафе «Ветеран» обслуживает бесплатными обедами малообеспеченных пенсионеров и инвалидов. В 2008 году получали дополнительное питание 1440 человек;
- центр медико-санитарной защиты дневного пребывания инвалидов трудового увечья или профзаболевания, участников войн, пенсионеров, в котором полный курс лечения бесплатно прошли 1339 человек, из них: 140 инвалидов трудового увечья или профзаболевания, 253 инвалида общего заболевания, 612 малообеспеченных пенсионеров, 23 инвалида детства;
- специализированный 14-этажный жилой комплекс «Ветеран».

Благотворительная программа «Забота» охватывает более 35 тысяч человек, это пенсионеры, инвалиды и малообеспеченные категории граждан. Всего на выполнение комплексной программы «Забота» израсходовано за 2008 год около 194,6 млн рублей.

Программа «Социальная поддержка инвалидов труда и профессионального заболевания» охватывает 508 человек. В 2008 году на реализацию данной программы было затрачено 9,2 млн рублей.

По инициативе ММК в составе профсоюзной организации для осуществления деятельности, направленной на поддержку ветеранов ММК, создан Совет ветеранов.

Ветеранам комбината за счет средств ММК оказывается ежемесячная материальная помощь, которую получают более 25 тысяч пенсионеров. Осуществляется лечение и протезирование зубов, оказывается материальная помощь на сложные хирургические операции пенсионерам в клинике «Микрохирургия глаза» (г. Екатеринбург), на приобретение слуховых аппаратов. Оказывается помощь в ремонте квартир и в бытовых услугах.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

В ММК реализуется Политика в области промышленной безопасности и охраны труда, согласно которой стратегической целью ММК является обеспечение безопасных условий труда, промышленной безопасности опасных производственных объектов и достижение технически приемлемого и экономически обоснованного уровня риска.

Основные направления деятельности в области охраны труда и промышленной безопасности в 2008 году:

- планирование и реализация мер, направленных на повышение уровня безопасности опасных объектов;
- своевременное выявление негативных факторов, влияющих на снижение уровня безопасности опасного объекта;
- прогнозирование возникновения опасностей, возможных негативных явлений, влияющих на состояние основных факторов, определяющих безопасность производств;
- принятие мер по предупреждению аварий.

В марте 2008 года аудиторами «Bureau Veritas Certification» был проведен ресертификационный аудит системы управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ) ММК на соответствие требованиям Стандарта OHSAS 18001:2007.

В 2008 году на ММК проведена аттестация по условиям труда 2 670 рабочих мест.

Затраты на промышленную безопасность и охрану труда в 2008 году составили 1 241 млн рублей.

Затраты на аттестацию рабочих мест составили 16 млн рублей.

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Главным фактором успешной деятельности ММК является сохранение долговременной конкурентоспособности выпускаемой продукции, которая достигается путем модернизации оборудования и реализацией сбалансированной кадровой политики, направленной:

- на обеспечение высококвалифицированными кадрами;
- на опережающее развитие кадрового потенциала компании над модернизацией производственных мощностей;
- на обеспечение достойного уровня жизни сотрудников.

Общая численность персонала Группы ММК на 1 января 2009 года составила 58 798 человек. В течение 2008 года численность работников снизилась на 1 928 человек, или на 3,2% от общей численности. Снижение произошло в основном в связи с проведением мероприятий по оптимизации численности и вывода из состава Группы непрофильных подразделений.

Группа ММК является крупнейшим работодателем Магнитогорска – в ней трудится 31,6% занятого населения города. Среднемесячная заработная плата персонала компании в 2008 году увеличилась по сравнению с 2007 годом на 12,7% и составила 931 доллар США. Средняя заработная плата по г. Магнитогорску в 2008 году составила 725 долларов США.

Для обеспечения высококвалифицированными кадрами ММК активно занимается профориентацией среди учащихся

школ города. ММК тесно сотрудничает с профессиональными колледжами, Магнитогорским государственным техническим университетом (МГТУ) и высшими учебными заведениями гг. Челябинска и Екатеринбурга.

При приеме на работу в ММК отбор ведется по установленным для различных категорий критериям (средний балл и уровень владения иностранным языком).

Большое внимание уделяется молодым специалистам. После приема на работу оказывается помощь по адаптации и создаются условия для профессионального роста. Совместно с корпоративным центром подготовки кадров «Персонал» разработаны программы подготовки резерва от уровня мастера до ТОП-менеджера («Школа адаптации молодого специалиста», «Школа молодого руководителя», «Школа главных специалистов», «Производственный менеджмент»). Участниками программ подготовки резерва становятся работники на конкурсной основе. Ежегодно проводятся семинары и конкурсы молодых специалистов. Для участников семинаров организовываются экскурсии в производственные подразделения ММК.

С целью профессиональной подготовки и повышения квалификации в 2008 году по различным образовательным программам прошли обучение более 46 тысяч сотрудников Группы ММК. Инвестиции в подготовку, переподготовку и повышение квалификации в 2008 году составили 5,35 млн долларов США.

Обучение сотрудников проводится как в корпоративном центре подготовки кадров «Персонал», так и в ведущих образовательных центрах России и за рубежом. Для приобретения передового инженерного опыта организованы специальные программы обучения и стажировки в зарубежных и отечественных учебных центрах и предприятиях (SMS Demag, Danielli, Tissen Krupp, Techint, Stein Heurtey, Techint, «NiobelCon bvba», Siemens и других). Менеджеры среднего и высшего звена обучаются в ведущих российских и международных экономических и управленческих школах, включая обучение по программам MBA. Рабочие получают вторую профессию, проходят обучение на курсах повышения квалификации.

В 2008 году продолжалась активная работа по созданию и внедрению мультимедийных программ для обучения. Разработаны и внедрены мультимедийные комплексы для сортового цеха, для кислородно-конвертерного цеха («Машинист дистрибьютора», «Сталевар АДС», «Сталевар АПК», «Специалист по гидравлическому оборудованию на конвертере», «Оператор ГПУ МНЛЗ-2», «Оператор АГР МНЛЗ-2», «Специалист по гидравлическому оборудованию на МНЛЗ-2», для ЭСПЦ («Сталевар ДСП», «Сталевар АПК»), для ЛПЦ-4 («Оператор ГПУ АПР № 2»), для цеха покрытий («Оператор входной секции АНГЦ»).

Разработана и действует компьютерная система тестирования профессиональных знаний работников ММК.

В настоящее время средний работник ММК – это молодой (средний возраст – 38 лет) мужчина (70%), имеющий специальное профессиональное образование (83%) и обладающий достаточным опытом и навыками (средний стаж – 9 лет).

Руководители, специалисты и служащие составляют 21,5 % от общей численности, рабочие – 78,5 %.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ





2008 г.

«ММК – это прекрасный пример социальной ответственности, социального партнерства».

• Вице-президент Союза промышленников и предпринимателей  
Игорь Юргенс

# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Недалеко от Магнитогорска, у истоков реки Белой, находится гора Ирмель (1582 м). Часть историков идентифицируют Ирмель с «золотой горой Хукарья», описанной в Авесте, и значение которой сравнимо лишь с древнегреческим Олимпом. На горе Ирмель пророк Заратустра оставил сокровенные знания, записанные на золотых пластинах. И даже в переводе с древнетюркского Ирмель означает «место, дающее силу». Хотя существует и другая гипотеза. По ней Ирмель – это протоарийский Ирий – остров-гора в небесном океане (вершина горы часто заслонена облаками), где обитают умершие предки. Подтверждает эту гипотезу протекающая к северо-западу от Ирмеля река Ирий. До сих пор у башкир, коренных жителей этих мест, Ирмель считается Священной горой. С давних пор бытуют легенды о том, что на Ирмели давным-давно жил некий таинственный народ – чужд белоглазая, – искусные ремесленники и чародеи. Была у чуди своя религия, в таинства которой они не посвящали пришлых. Согласно преданию, люди прознали о том, что у чуди есть несметные богатства. И захотели пожить у них. Но делиться с людьми чужд не собиралась, и осознав, что в покое их все равно не оставят, навсегда скрылась в недрах Ирмеля.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ММК осознает важность осуществления своей деятельности с минимальным ущербом для окружающей среды и добивается этого путем:

- соблюдения требований законодательства Российской Федерации, международного стандарта ISO 14001:2004, отраслевых и корпоративных нормативных требований, регламентирующих деятельность в области охраны окружающей среды;
- совершенствования и создания новых производственных процессов на основе применения наилучших существующих технологий;
- разработки и выполнения мероприятий, направленных на предотвращение загрязнения окружающей среды, связанных с потенциальными авариями и аварийными ситуациями;
- обучения, повышения компетентности персонала в вопросах охраны окружающей среды;
- открытости и доступности информации о результатах природоохранной деятельности для всех заинтересованных сторон.

С 17 ноября 2005 года на ММК утверждена и действует Экологическая политика. В Экологической политике установлены цели ММК в области охраны окружающей среды и пути их достижения.

### Выполнение целей экологической политики в 2008 году:

Показатель	Ед. изм.	Цель на 2008 год*	Факт 2008 год	2008 (факт) от 2008 (цель)	
				Абс	%
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу города Магнитогорска	тыс. тонн	252,7	237,0	-15,7	-6,2%
Сокращение сброса железа общего в Магнитогорское водохранилище	тонн	21,0	20,9	-0,1	-0,5%
Использование металлургических шлаков для рекультивации отработанных карьеров	млн тонн	6,2	6,8	0,6	9,7%
Доля повторного используемой воды от общего водопотребления на производственные нужды	%	95	96	1	1,1%
Рекультивация земель	Га	2,7	7,4	4,7	172%

\* Под целью понимается не превышение показателей вредного воздействия на окружающую среду

### Затраты на природоохранные мероприятия

В 2008 году было выполнено 48 технических мероприятий, направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Наиболее важные из них:

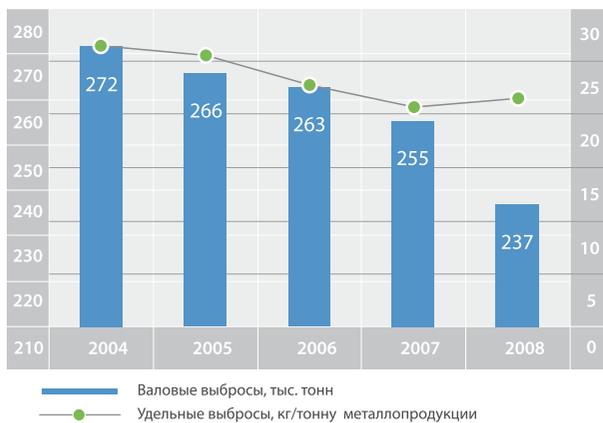
Мероприятие	Направление	Эффект / Снижение выбросов	Затраты на реализацию (млн долларов США)
Реконструкция сероулавливающих установок аглоцеха горно-обогатительного производства	Сокращение выбросов диоксида серы	на 880 тонн/год	16,3
Строительство коллекторной системы сбора паров цеха улавливания и переработки химических продуктов коксохимического производства	Предотвращение выбросов летучих веществ (в том числе нафталина, бензола и других летучих углеводородов)	на 693 тонн/год	4,5
Строительство газоочистки и системы аспирации шахтной печи «Мерц» № 2 для обжига известки	Предотвращение выбросов твердых веществ	на 585 тонн/год	1,2
Строительство газоочистки за агрегатом «Печь-ковш» № 3 в электросталеплавильном цехе	Предотвращение выбросов твердых веществ	на 300 тонн/год	1,5
Строительство вентиляторной градирни оборотного цикла водоснабжения машин непрерывного литья заготовок кислородно-конвертерного цеха	Снижение потерь технической воды на испарение	на 20,25 тыс. м <sup>3</sup> /год	1,7
Рекультивации выведенного из работы шламонакопителя листопрокатного цеха № 5	Восстановление нарушенных земель	на площади 12 га	1,2

В целом на природоохранную деятельность на ММК в 2008 году было затрачено 104,9 млн долларов США.

## Динамика выбросов в атмосферу, переработки и использования отходов производства за 2004–2008 годы

Приоритетным направлением природоохранной деятельности ММК является защита атмосферного воздуха. В результате реализации стратегии ММК по снижению негативного воздействия на окружающую среду удалось добиться устойчивой тенденции снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

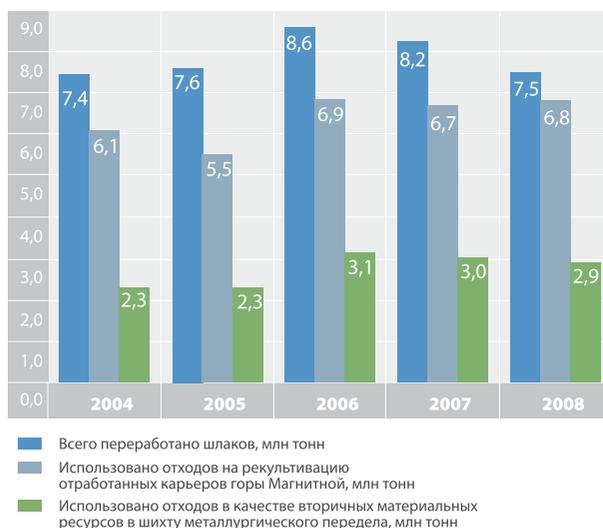
### Динамика изменения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух



Большое внимание ММК уделяет комплексной работе по переработке отходов производства, рекультивации земель и благоустройству территории. В 2008 году на дробильно-сортировочных комплексах переработано 7,5 млн тонн металлургических шлаков.

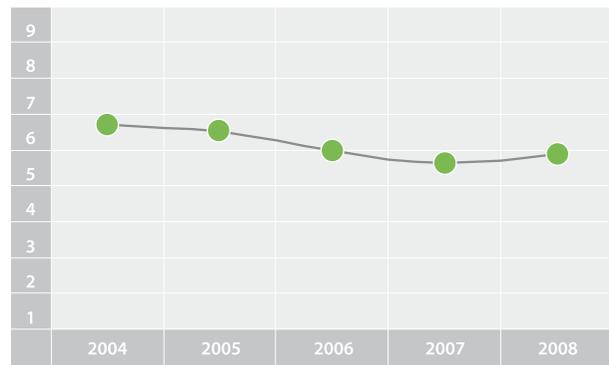
Неметаллические продукты переработки использовались для дорожного и гражданского строительства. На засыпку отработанных рудных карьеров горы Магнитной использовано 6,8 млн тонн отходов производства, выполнены работы по рекультивации земель на площади 7,35 га.

### Динамика переработки и повторного использования отходов производства



В состав ММК входит мощный энергетический комплекс по выработке электроэнергии и теплоносителей, что связано со значительным воздействием на окружающую среду. В связи с этим повышение энергоэффективности производственных процессов для ММК является важным с точки зрения охраны окружающей среды. Динамика изменения удельного энергопотребления ММК представлена на рисунке:

### Динамика изменения удельного энергопотребления (гкал/тону стали)



### Результаты в области экологии

В 2008 году комиссией аудиторов TUV NORD CERT GmbH (Германия) проведен наблюдательный аудит системы экологического менеджмента ОАО «ММК» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. По результатам аудита признано, что система экологического менеджмента функционирует результативно, экологические показатели улучшаются.

Вклад ММК в области охраны окружающей среды отмечен на конкурсе «Экологическая безопасность-2008», проведено межрегиональным территориальным управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору по Уральскому федеральному округу, в котором приняли участие ведущие предприятия Уральского региона.

По итогам конкурса природоохранная деятельность ММК получила высокую оценку:

- в номинации «Достижения в области охраны и рационального использования водных ресурсов» – 1 место;
- в номинации «Система экологического менеджмента на предприятии» – 2 место;
- в номинации «Достижения в области охраны атмосферного воздуха» – 2 место.

Начиная с 2005 года ММК предоставляет данные об экологических аспектах своей производственной деятельности в автономную некоммерческую организацию «Независимое экологическое рейтинговое агентство» (АНО «НЭРА», <http://www.biodat.ru/nera.htm>) для составления рейтинга экологических издержек ведущих компаний РФ. Интегральное ранжирование 100 крупнейших компаний реального сектора экономики России, проведенное АНО «НЭРА» в 2008 году, определило «ММК» на 58 место (в 2007 году – 71 место) в рейтинге социально-экологически ответственных компаний, что является лучшим показателем среди крупнейших компаний черной металлургии страны.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ

Август 1934г. Серго Орджоникидзе на г.Магнитной



Приезд в Магнитку  
премьер-министра  
Индии Джавахарлала Неру  
с дочерью Индирой Ганди.



2008 г.

**«В Магнитогорске и Челябинской области взаимодействие власти и ММК, как бюджетобразующего предприятия, определяет политику, направленную на сохранение социального самочувствия граждан. Социальные гарантии, предоставляемые руководством области, города и комбината, являются отражением результативного и рационального использования экономических ресурсов по приоритетным направлениям деятельности».**

**Губернатор Челябинской области  
Петр Сумин**

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ**

На территории Южного Урала первобытные люди обитали уже более 100 тысяч лет назад, в эпоху древнекаменного века. Памятников таких далеких времен сохранилось немного. Одним из старейших из них по возрасту остается стоянка Мысовая (Урта-Тубе), расположенная на озере Карабалыкты рядом с Магнитогорском. Южный Урал – единственный район в Восточной Европе, где открыты пещеры с рисунками людей каменного века: в 1954 г. – Капова пещера (Шульган-Таш) и в 1980 г. – Игнатиевская пещера (Ямазы-Таш). Капова пещера находится на территории заповедника Шульган-Таш, в той части Южного Урала, где река Белая вытекает с гор на равнину. В Каповой пещере обнаружено около 30 рисунков, выполненных 14–15 тысяч лет назад, на которых легко узнаются фигуры мамонтов, лошадей, шерстистых носорогов, быков. В Игнатиевской пещере (Ямазы-Таш), на правом берегу реки Сим в Челябинской области, помимо рисунков мамонтов и других животных обнаружены изображения человеческих фигур. Датируются рисунки периодом 15–16 тысяч лет назад. Эти изображения человека являются не только самыми древними из обнаруженных на Южном Урале, но и одними из самых древних в мире. Во всем мире скальные рисунки, подобные южноуральским, имеются только во Франции и в Испании.

Корпоративная социальная ответственность является важнейшим принципом работы ММК. Деятельность Компании в этой области носит системный характер и направлена на создание эффективных и безопасных рабочих мест, профессиональное развитие сотрудников, поддержку культуры и спорта, охрану окружающей среды, содействие развитию регионов деятельности. Общество взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон. Наиболее значимыми среди них являются:

- потребители и поставщики;
- сотрудники компании и профсоюзный комитет;
- инвестиционное сообщество;
- учебные заведения;
- органы государственной власти, муниципальные образования, политические партии;
- население Магнитогорска и регионов присутствия ММК.

Компания считает исключительно важным поддержание открытого конструктивного диалога с заинтересованными сторонами. Такой диалог последовательно развивается, совершенствуя методы информирования, обратной связи и взаимодействия.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Компания стремится к долгосрочному взаимовыгодному сотрудничеству с потребителями. Отношения с потребителями построены на принципах открытости и добросовестности. Общество взаимодействует с потребителями с помощью:

- интернет-портала;
- электронной торговой площадки;
- проведения координационных советов и технических совещаний;
- участия в выставках;
- анкетирования;
- системы обратной связи.

На интернет-портале (<http://www.mmk.ru>) в разделе «Покупателям» размещена информация о:

- видах продукции;
- сертификатах качества;
- порядке заключения договоров на поставку продукции;
- официальных дилерах и представителях ММК, занимающихся розничными продажами.

В ММК для клиентов внутреннего рынка действует электронная торговая площадка, которая позволяет клиентам получать услуги в любое удобное для них время, независимо от своего территориального местонахождения.

При помощи системы обратной связи покупатели могут сообщить о сведениях и фактах нарушений процессов или некорректных действиях отдельных должностных лиц ММК.

Контакты:

- телефон 24-30-30 (звонки бесплатные и принимаются круглосуточно);
- электронная почта: 24-30-30@mmk.ru;
- почта России: 455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93, абонентский ящик 000.

В 2008 году ММК принял участие в 10 отраслевых отечественных и международных выставках. В рамках выставок проведены переговоры с потенциальными покупателями, деловые встречи со специалистами, конференции, заключены сделки.

ММК стремится к установлению долгосрочных стратегических отношений с крупными потребителями своей продукции. В 2008 году на девяти координационных советах с потребителями трубной, автомобилестроительной и вагоностроительной отраслей рассматривались действующие и разрабатывались новые соглашения о стратегическом сотрудничестве.

В рамках соглашения о стратегическом сотрудничестве между крупнейшим производителем стальных труб в мире ОАО «ТМК» и ММК были согласованы технические требования на широкоформатный плоский прокат, который будет выпускаться на стане «5000». Достигнута договоренность о том, что стан «5000» станет основным поставщиком толстолистового горячекатаного проката для новой линии по производству прямошовных труб большого диаметра на ОАО «Волжский трубный завод».

Для оценки удовлетворенности потребителей продукции ММК на внутреннем рынке ежегодно проводится анкетирование. В анкетах, рассылаемых потребителям, предлагается оценить качество продукции ММК на предмет наличия дефектов и соответствия допускам, уровень обслуживания (сроки выполнения заказов, рассмотрение вопросов потребителя по качеству, порядок оплаты). В 2008 году для повышения эффективности продвижения металлопродукции Общества, улучшения

качества работы с заказчиками и централизации управления с целью дальнейшего развития собственной региональной сети с единым брендом ММК создан Торговый дом ММК и приобретены две трейдерские компании УралСибТрейд и МагмаТрейд с шестью дочерними обществами. По итогам 2008 года степень удовлетворенности потребителей качеством продукции и работой Компании составила

0,89 (шкала значений от 0 до 1), что соответствует оценке «хорошо», при этом наивысшая оценка получена по качеству поставляемой продукции. Степени удовлетворенности по разным аспектам работы с потребителями представлены в таблице:

Параметр	Степень удовлетворенности потребителей			Отклонение	
	2008	2007	2006	2008/2007	2008/2006
Качество поставляемой продукции и сервис, в т. ч.	0,89	0,87	0,79	0,02	0,10
- качество продукции	0,91	0,88	0,83	0,03	0,08
- уровень сервиса служб	0,87	0,87	0,77	0	0,10

Компания намерена и в дальнейшем продолжать практику взаимодействия с потребителями, совершенствуя систему обмена информацией и оперативного реагирования на изменения требований рынка.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ

ММК в своей деятельности стремится соблюдать действующее законодательство, контрактные обязательства и соответствовать принципам добросовестного ведения бизнеса.

Официальный сайт ММК (URL:www.mmk.ru) предоставляет исчерпывающую информацию о потребностях в материальных ресурсах, о проведении тендеров, о требованиях, предъявляемых к поставщикам, подрядчикам и к поставляемым ресурсам.

Одним из основных принципов взаимодействия с поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Это подтверждается контрактами на поставки железорудного сырья, коксующегося угля, металлолома и природного газа:

- 10-летний контракт с Соколовско-Сарбайским горно-обогатительным производственным объединением (подготовленное железорудное сырье);
- 5-летние контракты с ООО «Распадский уголь», ООО «Кузметуголь», ЗАО «Сибуголь» и ООО «ТД Мечел» (коксующийся уголь);
- 5-летний контракт с ЗАО «Профит» (металлолом);
- 5-летний контракт с ООО «Челябинскрегионгаз» (природный газ);
- 12-летний контракт с ОАО «Новатэк» (природный газ).

Мировой экономический спад в конце 2008 года, несомненно, оказал негативное влияние на экономику России. Резко снизился уровень цен на рынке металлопродукции, а также его емкость. В связи с этим встал вопрос о вынужденной корректировке объемов и цен на закупаемое сырье и ресурсы. Так, в ноябре были достигнуты договоренности с ОАО «Лебединский ГОК» о сокращении объемов поставок железорудного сырья. В ноябре было заключено дополнительное соглашение к договору с ENRC Marketing AG, предусматривающее сокращение объемов поставок железорудного сырья АО «ССГПО» в ноябре, декабре и 1 квартале 2009 года на 63%. В декабре по договорам поставок угольного концентрата с ОАО «Белон», ООО «Распадский

уголь», ООО «Кузметуголь» были достигнуты соглашения, предусматривающие уменьшение цен на угольный концентрат в 4 квартале 2008 года на 50% по сравнению с предыдущим периодом.

Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками сырья и материалов, а также выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния экономического спада на производственную деятельность ММК.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СОТРУДНИКАМИ КОМПАНИИ И ПРОФСОЮЗНЫМ КОМИТЕТОМ

Одним из условий для формирования современного конкурентоспособного производственного комплекса является наличие профессионального коллектива. В этой связи особое значение приобретает развитие персонала и создание благоприятных условий для труда и карьеры.

Основное взаимодействие ММК и его сотрудников осуществляется через профсоюз работников Общества. Профсоюзная организация ММК объединяет в своих рядах 98% работников Группы.

Совместная работа профсоюзной организации и ММК позволяет принимать взаимоприемлемые решения, направленные на согласование интересов работников и работодателя.

Для обеспечения дополнительных гарантий работникам ММК совместно с первичной профсоюзной организацией формирует коллективный договор, в котором определены основные принципы регулирования социально-трудовых отношений по вопросам заработной платы, трудовой дисциплины, охраны труда и техники безопасности, режима труда и отдыха, повышения квалификации и обучения, медицинского обслуживания.

ММК совместно с профсоюзом разрабатывают и реализуют различные социально-ориентированные программы, направленные на организацию отдыха и оздоровления работников, а также членов их семей, проведение культурно-массовых мероприятий.

Ежегодно в санаториях, домах отдыха, детских оздоровительных центрах ММК отдыхает до 16 тысяч работников комбината, дочерних обществ и учреждений и членов их семей. Ежегодно проводится до 1 200 мероприятий для работников комбината, дочерних обществ и учреждений, членов их семей, в том числе около 500 встреч работников с руководителями ММК в цехах. В учреждениях культуры работает 9 клубов по направлениям. Около 2 000 детей работников занимаются в кружках художественной самодеятельности Дворцов культуры. Организуются праздничные мероприятия для работников ММК, дочерних обществ и учреждений и членов их семей к праздникам и профессиональным датам. В частности, к Международному женскому дню 8 Марта, Дню семьи, Дню Metallурга, Дню матери, вечера, посвященные юбилейным датам цехов и производств. В течение года творческими коллективами Дворцов культуры проводится более 500 выездов в цехи.

Развитая инфраструктура спортивных комплексов позволяет реализовывать программы, направленные на пропаганду здорового образа жизни и активного отдыха.

ММК совместно с профсоюзной организацией проводят летние и зимние спартакиады по 17-ти видам спорта, спортивные праздники в Аквапарке и на площадках УСК «Металлург-Магнитогорск», в которых ежегодно участвует более 20 тысяч человек. Для молодых работников традиционно проводятся турниры по боулингу, пейнтболу, минифутболу, спортивные праздники «Мама, папа, я – спортивная семья».

Эти и многие другие программы ставят своей целью создать необходимые благоприятные условия для максимально комфортного существования каждого отдельно взятого работника, способствуют личностному и профессиональному росту.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

ММК учитывает интересы инвестиционного сообщества и ведет с ним открытый диалог. В основе подхода ММК к раскрытию информации лежат принципы существенности, достоверности, своевременности и общедоступности.

В соответствии с этими принципами Компания публикует сообщения о существенных событиях на сайте Лондонской фондовой биржи и на официальном сайте Компании. На официальном сайте, в разделе «Инвесторам и акционерам» на русском и английском языках размещаются следующие документы:

- ежеквартальные финансовые отчеты по МСФО и РСБУ;
- ежеквартальные отчеты эмитента ценных бумаг;
- годовые отчеты;
- пресс-релизы и презентации о результатах работы;
- материалы к собраниям акционеров;
- сведения о работе Совета директоров;
- сведения о регистраторе и аудиторах;
- сведения о существенных фактах.

Также на сайте приводится финансовый календарь с указанием планируемых событий и дат публикации отчетности.

Публикуемая финансовая отчетность сопровождается дополнительными материалами для лучшего освещения стратегии и результатов деятельности.

Поддержание и развитие эффективного диалога с участниками фондового рынка требуют постоянного участия руководства Компании. Менеджмент ММК регулярно встречается с аналитиками и инвесторами, проводит «Road-show» и телефонные конференции, принимает участие в конференциях и «круглых столах». В 2008 году руководство Компании провело 38 встреч с представителями инвестиционного сообщества как в России, так и за ее пределами:

Наименование	Количество встреч	Количество представителей инвестиционных сообществ
Магнитогорск	3	14
Москва	28	73
Лондон	2	39
Бостон	2	7
Нью-Йорк	3	26
Итого	38	159

В случае возникновения вопросов, касающихся деятельности ММК, инвесторы могут обращаться в службы по работе с акционерами и по связям с инвесторами.

Руководитель службы по работе с акционерами,  
Корпоративный секретарь ОАО «ММК»  
Валентина Хаванцева  
Тел.: (3519) 24 72 29  
Email: khavanceva@mmk.ru

Руководитель пресс-службы:  
Евгений Ковтунов  
Тел.: (3519) 24 93 55  
Email: kovtunov@mmk.ru

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

Укрепление престижа работы в Компании является необходимым условием для привлечения грамотного и инициативного персонала. Постоянное взаимодействие с образовательными учреждениями города Магнитогорска позволяет Компании формировать собственный кадровый резерв.

В качестве шефской и благотворительной помощи Компания оказывает материальную поддержку 52 общеобразовательным учреждениям города Магнитогорска.

Материальная поддержка оказывается при проведении ремонтных работ, приобретении оборудования и компьютерной техники, подготовке учебных пособий и учебных программ.

Профессиональная ориентация и грамотная мотивация учащихся общеобразовательных учреждений и студентов проводится на постоянной основе при непосредственном

участии персонала Компании. В рамках этого направления в 2008 году предприятия Группы и музей ММК посетили более 8 тысяч школьников и студентов. Компания предоставляет учащимся учреждений профессионального образования и студентам возможность прохождения производственной практики в структурных подразделениях ММК. В 2008 году производственную практику в Компании прошли около 2 тысяч ее потенциальных работников.

В мае 2008 года Политехнический колледж г. Магнитогорска при активной поддержке Компании стал победителем всероссийского конкурса образовательных учреждений профессионального образования, внедряющих инновационные образовательные программы.

Финансирование образовательной программы, победившей в конкурсе, осуществлялось за счет средств Министерства образования РФ в сумме 30 млн рублей, Правительством Челябинской области и ММК – по 15 млн рублей.

С целью долгосрочного развития кадрового потенциала с 2001 года Компания реализует Программу «Одаренные дети Магнитки». В Программе принимают участие 74 ребенка. Участникам Программы выплачивается ежемесячная стипендия в размере 600 рублей.

Группа ММК является основным работодателем для выпускников Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. В 2008 году на работу в Компанию принято 746 молодых специалистов этого вуза.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ, ПОЛИТИЧЕСКИМИ ПАРТИЯМИ

Взаимодействие с органами государственной власти и органами местного самоуправления является для ММК важнейшим элементом обеспечения устойчивого развития.

ММК самостоятельно и в рамках некоммерческого партнерства «Русская Сталь», объединяющего в своих рядах крупнейших производителей металлопродукции в России, участвует в общественной экспертизе законопроектов. Это касается, прежде всего, налогового и таможенного законодательства, гражданского кодекса, промышленной, транспортной, научно-технической, социальной и демографической политики государства.

Регулярно проводятся встречи для обмена мнениями. В апреле 2008 года председателя Совета директоров ММК Виктора Рашникова принял в рамках рабочей встречи вновь избранный Президент России Дмитрий Медведев. В июле 2008 года председатель Совета директоров Виктор Рашников принял участие в совещании по проблемам отечественной металлургии под председательством премьер-министра Владимира Путина.

Являясь бюджетобразующим предприятием для Магнитогорска и Челябинской области, ММК информирует государственные органы о прогнозах и перспективах своего развития, о возможных изменениях в сфере занятости.

Председатель Совета директоров ММК Виктор Рашников, являясь руководителем регионального отделения Российского союза промышленников и предпринимателей Челябинской

области, в сентябре 2008 года принял участие во встрече Президента России Дмитрия Медведева с членами бюро правления РСПП, на которой обсуждались стратегия развития России до 2020 года и совместные действия власти и бизнеса по ее реализации.

Систематически проводятся встречи со специалистами и руководителями Федеральных министерств. Руководители ММК приглашаются для обсуждения вопросов законодательства в профильные комитеты Государственной Думы. В марте 2009 года ММК совместно с Ассоциацией юристов России организовал и принял на своей территории проведение расширенного заседания комитета Государственной Думы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству.

Деятельность ММК была бы невозможна без координации действий с руководителями территорий присутствия обществ Группы. Это касается и Челябинской области, где система взаимодействия складывалась на протяжении десятилетий, и территорий, на которых ММК реализует свои новые проекты.

Взаимоотношения с региональными органами власти ММК строит на основе заключения соглашений о социально-экономическом сотрудничестве. В соглашениях прописаны взаимные обязательства регионов и компании, направленные на развитие социально-экономической инфраструктуры.

Работники ММК, являясь компетентными специалистами в различных сферах деятельности, участвуют в политической жизни общества, баллотировавшись в представительные органы власти различных уровней. Например, в Магнитогорском Городском Собрании III созыва 16 депутатов представляют не только свои округа, но и продолжают работать в ММК или его дочерних обществах.

В Законодательном Собрании Челябинской области 4-го созыва ММК представляют 5 депутатов, один из которых избран заместителем Председателя Законодательного собрания.

Подтверждением эффективности сотрудничества ММК и органов государственной власти и местного самоуправления может служить оценка со стороны государства и общественности вклада ММК и его работников в развитие России.

В 2008 году работники ММК отмечены следующими наградами:

- 23 работника – государственными наградами Российской Федерации;
- 53 работника – ведомственными наградами (почетные звания, Почетные грамоты министерств России);
- 33 работника – Почетной грамотой губернатора Челябинской области;
- 30 работников – Почетной грамотой главы города Магнитогорска;
- 22 работника – общественными наградами (орден «Почетный знак Петра Великого» и медаль Петра Великого «За трудовую доблесть»).

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ДВИЖЕНИЯМИ

Компания заинтересована в долгосрочном сотрудничестве с общественными организациями и движениями для формирования благоприятной и предсказуемой социально-экономической среды проживания для сотрудников ММК и населения регионов присутствия.

ММК активно взаимодействует с общественными организациями и движениями:

Стейкхолдеры	Интересующие вопросы	Методы взаимодействия
Экологические организации (Гринпис России, АНО «Независимое экологическое рейтинговое агентство» и др.)	Охрана окружающей среды, рациональное природопользование	Нефинансовая отчетность, участие в тематических совещаниях, конференциях
Организации ветеранов (Совет ветеранов ММК, «Воинское братство» и др.). Организации инвалидов (Всероссийское общество инвалидов и др.). Благотворительные организации (Благотворительный общественный фонд «Металлург» и др.)	Поддержка социально-уязвимых слоев населения, благотворительность	Совместные программы и акции, общественные приемные, работа в депутатских округах, встречи, клубы, совещания, ответы на запросы, информационная поддержка, проведение совместных мероприятий (культурных, спортивных и т. д.), финансовая помощь
Женские организации (Общественное движение «Я – женщина», НП «Академия преображения» и др.)	Поддержка материнства и детства, поддержка многодетных семей, программы для детей	
Молодежные организации (Магнитогорская молодежная общественная организация «Союз молодых металлургов», всероссийская общественная организация «Молодая Гвардия» и др.)	Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности, содействие развитию образования, культуры и спорта	
Религиозные организации (Русская православная церковь, Общественный совет Регионального духовного управления мусульман г. Магнитогорска и др.)	Духовное и культурное развитие личности	Встречи, конференции, переписка, благотворительность
Другие организации (Российский союз промышленников и предпринимателей, Общественная палата Челябинской области, Федерация экстремальных видов спорта, Ассоциация юристов России, Фонд поддержки олимпийцев и др.)	Общественная экспертиза законопроектов, совместные действия по развитию социально-экономической инфраструктуры	Форумы, выставки, участие в работе общественных комиссий, приемные, публикации в СМИ, Интернет-сайт



ММК поддержал городскую социальную молодежную акцию «Мой город – Добрый город». Была оказана организационная и информационная поддержка всероссийской патриотической акции «Георгиевская ленточка».

Совместно с местным отделением партии «Единая Россия» созданы общественные приемные для юридической помощи пожилым людям «Мы защитим ваши права».

Совместно с магнитогорским штабом всероссийской общественной организации «Молодая Гвардия» организована акция «Чужих детей не бывает».

Представители ММК являются членами общественной палаты Челябинской области.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ МАГНИТОГОРСКА И РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ ММК

ММК осуществляет деятельность во многих регионах России, странах СНГ и дальнего зарубежья. В Челябинской области ММК является одним из крупнейших налогоплательщиков, в г. Магнитогорске – главным налогоплательщиком и работодателем. От сохранения конкурентоспособности компании в долгосрочной перспективе зависит будущее сотен тысяч жителей города и прилегающих территорий. Поэтому основным принципом ММК является построение долгосрочных взаимовыгодных отношений с населением и решение проблемных вопросов по схеме «выигрыш-выигрыш».

ММК оказывает поддержку образовательным и культурным учреждениям города и районов, содействует развитию массового спорта, вносит существенный вклад в развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры.

ММК регулярно информирует население о затрагивающих его интересы аспектах деятельности Компании посредством размещения информации в корпоративных СМИ: газете «Магнитогорский металл», телепрограммах телекомпании «ТВ-ИН», в эфире радиостанций «DFM» и «Love-радио». На страницах газеты, в телевизионных передачах, в радиоэфире освещаются интервью с руководителями ММК о деятельности Компании, приводятся ответы и комментарии по вопросам, которые задают жители посредством писем, направляемых в редакции, телефонных звонков, с помощью Интернета по адресам : [www.magmetall.ru](http://www.magmetall.ru) и [vremechko@tv-in.mgn.ru](mailto:vremechko@tv-in.mgn.ru).

Корпоративный Интернет-сайт ММК ([www.mmk.ru](http://www.mmk.ru)) используется как один из основных источников информации о деятельности Компании. Информация, размещенная на сайте, актуальна и востребована – с момента появления обновленной версии сайта зарегистрировано уже 2,5 миллиона посетителей. Среднее число посещений в день составляет 1 300 человек.

Заметную роль в формировании единого информационного и коммуникативного пространства Компании играет внутренняя корпоративная информативная система. Она дает возможность сотрудникам Компании эффективно использовать накопленные корпоративные знания, оперативно реагировать на происходящие события, организовать эффективный процесс групповой работы. На внутреннем сайте существует раздел «Актуальный диалог», куда каждый может обратиться с вопросом о работе ММК. Ответы дают руководители, юристы и специалисты служб ММК.

Поступающие вопросы и ответы оперативно размещаются в соответствующем разделе сайта.

Совместными усилиями ММК и председателя Комитета Государственной Думы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павла Крашенинникова с 2002 года в г. Магнитогорске создан и действует Центр правовой и деловой информации, в котором представлен уникальный книжный фонд по всем отраслям экономики и права.

Менеджеры ММК – депутаты различных уровней, на регулярной основе ведут прием избирателей, фиксируют обращения, полученные в устной или письменной форме, оперативно реагируют на них. Участие представителей менеджмента компании в выборных органах законодательной власти обеспечивает обратную связь и является основой конструктивного диалога между ММК и населением.

# ХРОНИКИ МАГНИТКИ



вину, главного  
дана Лени  
Дмитрию  
комтанкопрома, за  
марки броневой стали и про  
производства.

НАСТОЯЩИЙ ДИПЛОМ ВЫДАН  
**НОСОВУ**  
Григорию Ивановичу

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА НАРОДНЫХ КОМПЬЮТЕРОВ  
СОЮЗ ССР

УПРАВЛЕНИЕ АЗМАМ  
СОЮЗАРМА ССР

Москва. Пресса





2008 г.

**«Бизнес не должен потерять достигнутое качество корпоративного управления, ответственное поведение по отношению к потребителям, обществу и государству».**

**Председатель Правительства Российской Федерации  
Владимир Путин**

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ

### Цели и задачи корпоративного управления

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствуют укреплению доверия к Компании со стороны российских и международных инвесторов.

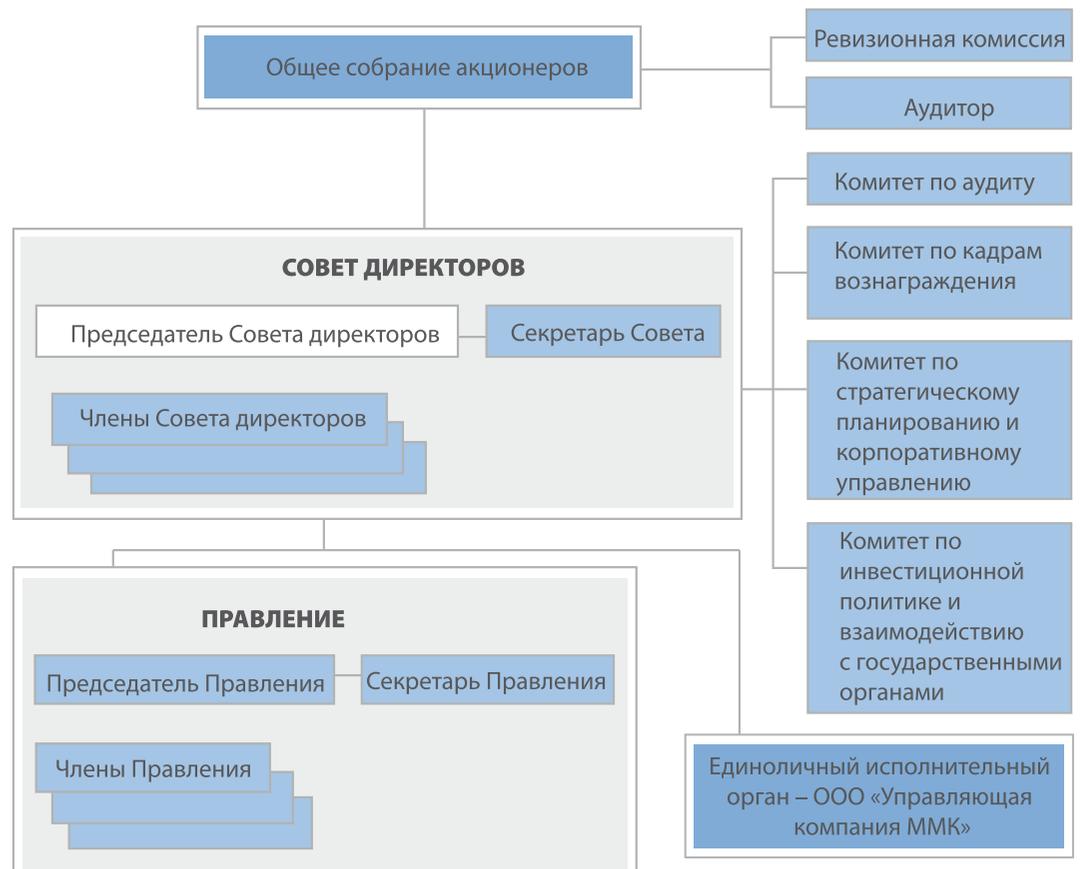
Принципы и процедуры корпоративного управления Компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ОАО «ММК», который был утвержден решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21 сентября 2001 года.

Основными принципами корпоративной политики ММК являются:

- защита прав акционеров и инвесторов;
- равное отношение ко всем владельцам акций;
- взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам;
- прозрачность и своевременное раскрытие информации;
- добросовестность менеджмента, направленного на долгосрочное процветание бизнеса;
- снижение воздействия на окружающую среду.

ММК придерживается единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является.

### Структура управления обществом



К северу от Магнитогорска, на озере Тургояк, на острове Веры, ученые Уральского отделения РАН только 5 лет назад обнаружили мегалитические культовые сооружения – дольмены, обелиски, менгиры.

Самый крупный мегалитический комплекс на острове представляет собой врезанную в скалу и углубленную в грунт каменную конструкцию, перекрытую каменными плитами и насыпями. Самая крупная плита весит около 18 тонн. Это сооружение, по мнению археологов, скорее всего, являлось храмовым комплексом, связанным с отправлением какого-то солнечного культа.

По мнению ученых, больше всего мегалитическое сооружение похоже на галерейные гробницы Атлантической Европы (северо-западной Франции, Дании, Англии)! Памятники датируются 3–4 тысячелетием до нашей эры.

На месте раскопок ученые РАН обнаружили следы культур многих веков и тысячелетий: керамика и кладка эпохи бронзы соседствуют с яшмовыми пластинками, наконечниками для стрел, ножами. Здесь же обнаружены обломки керамики раннего железного века, времен так называемой Гамаянской культуры, принесенной на уральскую землю сибирскими племенами. Находки каменного века имеют возраст 100 тысяч лет, а мегалиты построены предположительно 6000 лет назад.

### Структура управления Обществом

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Общества на долгосрочную перспективу осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы – ООО «Управляющая компания ММК» и Правление осуществляют оперативное управление текущей деятельностью. Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества. Аудит финансовой отчетности в обязательном порядке проводится в соответствии с требованиями российского законодательства и международными стандартами аудита. Корпоративные документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля, размещены на сайте ММК по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/>.

### Общее собрание акционеров

В 2008 году было проведено одно годовое и два внеочередных Общих собрания акционеров:

1. На внеочередном Общем собрании акционеров, которое состоялось 21 января 2008 года, принято решение об утверждении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – заключение договора гарантии между ОАО «ММК» и БНП Парибас (Суисс) СА, Женева, к договору о предоставлении кредитной линии, заключенному между БНП Парибас (Суисс) СА, Женева, и компанией «ММК Trading AG», Цуг (Швейцария). Выгодоприобретателем по сделке является

компания «ММК Trading AG», Цуг (Швейцария).

2. В повестке дня годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 25 апреля 2008 года, были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «ММК», а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков ОАО «ММК» по результатам финансового года;
- об избрании членов Совета директоров;
- об избрании членов Ревизионной комиссии;
- об утверждении аудитора;
- об утверждении размера выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «ММК» вознаграждений и компенсаций;
- об утверждении размера выплачиваемых членам Ревизионной комиссии ОАО «ММК» вознаграждений и компенсаций;
- о внесении изменений и дополнений во внутренние документы, регулирующие деятельность органов ОАО «ММК»: «Положение о Совете директоров ОАО «ММК»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

3. На внеочередном Общем собрании акционеров, которое состоялось 29 августа 2008 года, принято решение о выплате дивидендов по результатам первого полугодия 2008 года в размере 0,382 рубля на одну обыкновенную именную акцию.

## СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ

### Структура акционерного капитала по состоянию на 09.04.2009 г.

Акционеры	Доля, %
Mintha Holding Limited*	45,62
Fulnek Enterprises Limited*	41,01
THE BANK OF NEW YORK INTERNATIONAL NOMINEES - бенефициарами являются владельцы глобальных депозитарных расписок, размещенных на Лондонской фондовой бирже	9,58
Прочие акционеры	3,79

\* Бенефициаром компании является В.Ф. Рашников, Председатель Совета директоров ОАО «ММК»

## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу: [www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/sd/index.wbp](http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/sd/index.wbp).

В соответствии с решениями общего собрания акционеров от 30.08.2007 и 25.04.2008 акционерам ОАО «ММК» были начислены дивиденды за 2007 год в сумме 10 488,8 млн рублей (428,7 млн долларов США).

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 29.08.2008 акционерам ОАО «ММК» были начислены дивиденды за 1-е полугодие 2008 года в сумме 4 268,6 млн рублей (173,9 млн долларов США).

Обязательства перед акционерами по выплате дивидендов за 2007 год и полугодие 2008 года выполнены в сроки, определенные Уставом Общества.

Совет директоров ОАО «ММК» 10.04.2009 года рекомендовал годовому Общему собранию акционеров размер дивидендов за 2008 год, с учетом выплаченных дивидендов за 1-е полугодие 2008 года в размере 0,382 рубля на обыкновенную акцию, 0 рублей 00 копеек на обыкновенную акцию.

## Дивиденды на акцию за последние 5 лет

Год		Дивиденды на акцию		Дата	Общая сумма объявленных дивидендов		Дивиденды /Чистая прибыль*
2004	За год	RUB	1,340	22.04.05	RUB млн	14 244,5	42%
		USD	0,048		USD млн	514,1	
2005	Всего	RUB	1,854		RUB млн	19 708,4	74%
		USD	0,066		USD млн	696,3	
в т. ч.	за полугодие	RUB	0,655	30.08.05	RUB млн	6 962,8	
		USD	0,023		USD млн	244,9	
	за 9 месяцев	RUB	0,667	29.11.05	RUB млн	7 090,3	
		USD	0,023		USD млн	245,6	
за год	RUB	0,532	21.04.06	RUB млн	5 655,3		
	USD	0,019		USD млн	205,9		
2006	Всего	RUB	3,209		RUB млн	34 112,4	90%
		USD	0,121		USD млн	1 287,7	
в т. ч.	за полугодие	RUB	0,593	26.05.06	RUB млн	6 303,7	
		USD	0,022		USD млн	233,1	
	за 1 квартал	RUB	0,815	29.08.06	RUB млн	8 663,6	
		USD	0,030		USD млн	323,7	
за 9 месяцев	RUB	0,910	28.11.06	RUB млн	9 673,5		
	USD	0,035		USD млн	366,9		
за год	RUB	0,891	30.03.07	RUB млн	9 471,5		
	USD	0,034		USD млн	364,0		
2007	Всего	RUB	0,920		RUB млн	10 488,8	24%
		USD	0,038		USD млн	428,7	
в т. ч.	за полугодие	RUB	0,418	30.08.07	RUB млн	4 879,2	
		USD	0,016		USD млн	189,4	
за год	RUB	0,502	25.04.08	RUB млн	5 609,5		
	USD	0,021		USD млн	239,3		
2008	Всего**	RUB	0,382		RUB млн	4 268,6	16%
		USD	0,016		USD млн	173,9	
в т. ч.	за полугодие	RUB	0,382	29.08.08	RUB млн	4 268,6	
		USD	0,016		USD млн	173,9	
за год**	RUB	0,000	22.05.09	RUB млн	0,0		
	USD	0,000		USD млн	0,0		

\* - Чистая прибыль за 2005-2007 годы на основе отчетности по US GAAP, за 2004, 2008 год – отчетности по IFRS.

\*\* - Сумма выплаты дивидендов за 2008 год подлежит утверждению годовым Общим собранием акционеров, которое состоится в мае 2009 года.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



### РАШНИКОВ Виктор Филиппович

(1948 г. р.) – Председатель Совета директоров ОАО «ММК», Президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданство – Россия; член Совета директоров с 02.04.1993; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК»; с 2005 года – член Совета директоров Международного института чугуна и стали; с 2008 года – член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор.



### СЕНИЧЕВ Геннадий Сергеевич

(1951 г. р.) – Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ММК», Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по техническому перевооружению и глубокой переработке металла, гражданство – Россия; член Совета директоров с 19.05.2000; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; член Правления ОАО «ММК» с 2005 г.; с 2008 года – Председатель Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод ММК-МЕТИЗ»; образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1977 г., инженер-металлург.



### ГОРОДИССКИЙ Андрей Михайлович

(1956 г. р.) – Старший партнер Адвокатского бюро «Андрей Городисский и Партнеры»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 22.04.2005; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; с 2000 года – Генеральный директор ООО «Бизнес и право»; образование высшее, Московский государственный институт международных отношений, 1978 г., юрист-международник, кандидат юридических наук.



### ЛЕВИН Кирилл Юрьевич

(1968 г. р.), гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; с 2008 года – Президент ООО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «РЕНЕССАНС КАПИТАЛ»; образование высшее, Московский авиационный институт, 1990 г.



### КРИВОЩЕКОВ Сергей Валентинович

(1961 г. р.) – Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по сырью, коммерции и управлению собственностью; гражданство – Россия; член Совета директоров с 19.05.2000; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 2006 года – член Совета директоров Компании «ММК Холдингс (Азия) ЛТД», с 2008 года Председатель Совета директоров ЗАО «Угольная Компания «Казанковская»; образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; доктор экономических наук.



### **РУСТАМОВА Зумруд Хандадашевна**

(1970 г. р.) – Заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл»; с 2008 года Член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; образование высшее, Московский экономико-статистический институт, 1992 г.



### **ТАХАУТДИНОВ Рафкат Спартакович**

(1958 г. р.) – Первый вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по стратегическому развитию и металлургии; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.05.1999; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1986 г., инженер-металлург; доктор технических наук.



### **ШМАКОВ Владимир Иванович**

(1960 г. р.) – Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по продажам; гражданство – Россия; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 2002 года – директор ММК Finance S.A.; с 2005 года – член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод ММК-МЕТИЗ»; с 2007 года Председатель Правления Магнитогорского городского благотворительного общественного фонда «Металлург»; с 2005 года – Член Правления ОАО «ММК»; с 2008 года – член Совета директоров; образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 1998 г., кандидат экономических наук.



### **ПИТЕР ЧАРОУ**

(1954 г. р.) – Открытое акционерное общество «Бритиш Петролеум», вице-президент по России и Казахстану; гражданство – США; член Совета директоров с 30.03.2007; с 2008 года – член Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг»; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; образование: 1977 – бакалавр политических наук (Bachelor of Arts) с отличием, Свортморский колледж (Swarthmore College), Свортмор (Swarthmore), Пенсильвания, США; 1981 – магистр (Master of Arts) политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, штат Нью-Йорк, США; 1986 – магистр политических наук (Master of Philosophy), Колумбийский университет, Нью-Йорк, штат Нью-Йорк, США; 2006 – магистр делового администрирования (для руководителей) (Executive MBA); Школа бизнеса Така (Tuck School of Business) при Дартмутском колледже в г. Гановер, штат Нью-Гемпшир, США.



### **СЭР ДЭВИД ЛОГАН**

(1943 г. р.) – с 2002 года – член Наблюдательного совета Международной пивоваренной компании «Эфес Бреверис»; с 2002 года – Неисполнительный директор ОАО «Европейский Никель»; гражданство – Великобритания; член Совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; образование: Чартерхаус и Университи Колледж, Оксфорд (Charterhouse and University College, Oxford).

Совет директоров ММК состоит из 10 человек. В соответствии с мировыми стандартами корпоративного управления в состав Совета директоров избраны 5 независимых директоров.

По состоянию на 31.12.2008 года в состав Совета Директоров ОАО «ММК» входят:

Имя	Должность	Период исполнения обязанностей члена СД, лет	Наличие независимости	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению	Комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами
Виктор Рашников	Председатель Совета директоров	16	Нет		+	Председатель	
Геннадий Сеничев	Заместитель Председателя Совета директоров	9	Нет			+	+
Андрей Городисский	Член Совета директоров	4	Да		Председатель		
Сергей Кривошеков	Член Совета директоров	9	Нет			+	
Кирилл Левин	Член Совета директоров	3	Да	Председатель	+		
Сэр Дэвид Логан	Член Совета директоров	2	Да		+		
Зумруд Рустамова	Член Совета директоров	3	Да	+		+	
Рафкат Тахаутдинов	Член Совета директоров	10	Нет			+	+
Питер Чароу	Член Совета директоров	2	Да	+			
Владимир Шмаков	Член Совета директоров	1	Нет				Председатель

Биографии членов Совета директоров размещаются на сайте ММК по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/about/direction/directors>

## Деятельность Совета директоров

В 2008 году проведено 13 заседаний Совета директоров ОАО «ММК», на которых приняты решения по следующим вопросам:

- определение приоритетных направлений деятельности ММК;
- избрание Председателя Совета директоров, Заместителя Председателя Совета директоров, утверждение Корпоративного секретаря (Секретаря Совета директоров), формирование Комитетов при Совете директоров ОАО «ММК»;
- утверждение структуры и персонального состава

- Правления ОАО «ММК», совершенствование организационной структуры ОАО «ММК»;
- созыв и проведение годового Общего собрания акционеров ОАО «ММК» и внеочередных Общих собраний акционеров ОАО «ММК»;
- утверждение отчета о рисках ММК;
- утверждение бюджета ММК;
- участие ММК в уставных капиталах других обществ;
- предварительное утверждение годового отчета ММК

(вместе с годовой бухгалтерской отчетностью);

- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Имя	Заседания Совета директоров		Заседания Комитета по аудиту		Заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям		Заседания Комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению		Заседания Комитета по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами	
	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний
Виктор Рашников	12	13			15	15	13	13		
Геннадий Сеничев	12	13					12	13	4	4
Андрей Городисский	13	13			15	15				
Сергей Кривошеков	11	13					12	13		
Кирилл Левин	12	13	12	12	15	15				
Сэр Дэвид Логан	12	13			13	15				
Зумруд Рустамова	11	13	12	12			12	13		
Рафкат Тахаутдинов	12	13					13	13	4	4
Питер Чароу	12	13	12	12						
Владимир Шмаков	8*	13							4	4

\* Владимир Шмаков впервые был избран членом Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров 25.04.08 года. В период с начала 2008 года до момента избрания нового Составы совета было проведено 5 заседаний Совета директоров.

### Участие Совета директоров в системе управления рисками

Совет директоров формирует стратегию ММК и осуществляет свою деятельность на основании анализа рисков внешней среды и рисков, связанных с деятельностью Компании.

Советом директоров утверждается годовой отчет по управлению рисками и корпоративная карта рисков, позволяющая производить мониторинг основных рисков Компании, разрабатывать и реализовывать экономически обоснованные для ОАО «ММК» мероприятия, направленные на минимизацию рисков и предупреждение угроз и рисков ситуаций.

### Вознаграждение и компенсация членам Совета директоров

Советом директоров Компании утверждено Положение о вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров ММК, в котором сформулированы критерии выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров.

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ежегодно утверждаются Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров единой суммой.

Выплаты членам Совета директоров за 2008 год:

Наименование	млн USD
Выплаты членам Совета директоров	2,1

Примечание: выплаты за календарный год

Компенсации расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров своих функций, осуществляются по фактически произведенным расходам, на основании представленных документов, подтверждающих указанные расходы.

Члены совета директоров ОАО «ММК» в 2008 году акциями ОАО «ММК» не владели.

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ММК» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2008 году Советом директоров утвержден «План стратегического развития ОАО «ММК» до 2017 года». План стратегического развития включает в себя приоритетные направления: технического развития, охраны окружающей среды, сбыта и маркетинга, снабжения сырьевыми

и энергетическими ресурсами, совершенствования менеджмента в части управления кадрами, социальной политики, управления финансами и рисками, информационных технологий.

В качестве инструмента, отражающего степень выполнения стратегии, на ММК с 2008 года используется Сбалансированная Система Показателей (ССП) – управленческая технология, показывающая реализацию стратегии Общества в виде конкретных измеримых показателей.

По результатам 2008 года выполнены 17 стратегических целей, не выполнены – 5. Суммарная степень реализации стратегии ММК за 2008 год составила 88,1% и попадает в зону допустимых отклонений.

- Стратегическое направление «Финансы», характеризующее

финансовые результаты Компании, выполнено на 74,2% и находится в зоне допустимых отклонений. Невыполнение показателя вызвано снижением капитализации в IV кв. 2008 года в связи с падением мировых фондовых рынков.

- Стратегическое направление «Клиенты» – цель достигнута.
- Стратегическое направление «Внутренние процессы» – цель достигнута.
- Стратегическое направление «Обучение и развитие» – цель достигнута.

Выполнение намеченных на 2008 год планов по развитию Общества по приоритетным направлениям его деятельности позволило ММК серьезно продвинуться в реализации «Плана стратегического развития ОАО «ММК» до 2017 года» и сохранить устойчивость и перспективу для роста в условиях мирового экономического спада.

### Основные экономические показатели ОАО «ММК» за 2008 год в сравнении с планом

Показатели	План *	Факт	+ / -	%
Производство, млн тонн	13,0	10,9	- 2,1	83,8
Выручка, млн рублей	222 555	225 972	3 417	101,5
Прибыль от реализации, млн рублей	52 006	53 661	1 655	103,2
Рентабельность, %	30,5	31,1	0,6	

\* План утвержден Советом директоров в декабре 2007 года.

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ОАО «ММК» является одним из первых российских предприятий черной металлургии, разработавшим и внедрившим комплексную систему управления рисками. На ММК утверждена политика по управлению рисками и стандарт «Комплексная система управления рисками». Советом директоров утверждается «Годовой отчет по управлению рисками» и «Корпоративная карта рисков», позволяющие производить мониторинг основных рисков Компании, разрабатывать и реализовывать экономически обоснованные мероприятия по минимизации рисков и предупреждению угроз.

Экономический спад спровоцировал реализацию в 2008 году ряда экономических рисков:

- снижение спроса и цен на металлопродукцию;
- резкие колебания на фондовом рынке привели к снижению стоимости ценных бумаг, в которые были инвестированы свободные денежные средства ММК.

В этих условиях ММК предпринял следующие шаги для сохранения объема сбыта и прибыли:

- сокращение инвестиционной программы;
- всесторонняя экономия, снижение издержек производства;
- улучшение качества продукции;
- расширение производства востребованного сортамента продукции, сертификация новых видов стали и проката, новых технологий;
- развитие бытовой сети;

- проведение гибкой ценовой политики и кредитование покупателей;
- увеличение собственной добычи руды и наращивание мощностей по вторичной переработке шлаков и шламов;
- активизация взаимодействия с органами государственной власти с целью выработки приемлемой политики поддержки отечественной металлургии.

Также к рискам Компании ММК относит возможные аварии на производстве и травмы работников. Для их снижения предпринимается комплекс технических и организационных мероприятий. В 2008 году удалось добиться улучшения по ряду показателей.

Риск возникновения аварий на производстве	Аварии отсутствовали, количество инцидентов уменьшилось (94 инцидента в 2007 году, 77 инцидентов в 2008 году).
Рост количества несчастных случаев (в том числе групповых) на производстве, при эксплуатации, строительстве, проведении капитальных и текущих ремонтов, реконструкции объектов	В 2008 году уменьшилось среднее количество смертельных случаев (6 в 2007 г., 3 в 2008 г.), но увеличилось количество случаев, приведших к инвалидности (2 в 2007 г., 3 в 2008 г.) и количество случаев, приведших к временной нетрудоспособности (26 в 2007 г., 30 в 2008 г.).

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ММК»

Для повышения эффективности деятельности Совета директоров и принимаемых им решений созданы:

- комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами.

Комитеты предоставляют Совету директоров отчеты о результатах деятельности в срок не позднее тридцати рабочих дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров.

### Комитет по аудиту

Состоит из трех человек:

- Левин Кирилл Юрьевич (независимый директор);
- Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор);
- Питер Чароу (независимый директор).

В 2008 году проведено 12 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Об эффективности работы системы внутреннего контроля и аудита.
- О рекомендации годовому Общему собранию акционеров по кандидатуре аудитора. Об определении размера оплаты услуг аудитора.
- О заключении аудитора по итогам проведенного аудита финансовой отчетности.
- Об исполнении Программы мероприятий по рекомендациям аудитора.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состоит из четырех человек:

- Городисский Андрей Михайлович (независимый директор);
- Рашников Виктор Филиппович;
- Левин Кирилл Юрьевич (независимый директор);
- Сэр Дэвид Логан (независимый директор).

В 2008 году проведено 15 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.
- О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию.
- Об определении критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и Ревизионной комиссии.
- Об образовании коллегиального исполнительного

- органа – Правления.
- О совершенствовании структуры управления и мотивации.
- О реализации кадровой политики.
- О внедрении сбалансированной системы показателей.

### Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению

Состоит из пяти человек:

- Рашников Виктор Филиппович;
- Сеничев Геннадий Сергеевич;
- Тахутдинов Рафкат Спартакович;
- Кривошеков Сергей Валентинович;
- Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор).

В 2008 году проведено 13 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому Общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.
- О рекомендации внеочередному Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по размещенным акциям и порядку их выплаты по результатам работы за I полугодие 2008 финансового года.
- Об утверждении Плана стратегического развития до 2017 года.
- О реализации сбытовой политики.
- Об эффективности привлечения и размещения денежных средств.
- О реализации социальной политики обществ Группы ММК.
- Об утверждении бюджета на 2009 финансовый год.
- О созыве и проведении годового Общего собрания акционеров.

### Комитет по инвестиционной политике и взаимодействию

Состоит из трех человек:

- Шмаков Владимир Иванович;
- Сеничев Геннадий Сергеевич;
- Тахутдинов Рафкат Спартакович.

В 2008 году проведено 4 заседания комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О реализации экологической политики и актуализации «Экологической программы на 2008–2015 гг.».
- О реализации производственной программы.
- О реализации программы капитального строительства.
- О реализации политики в области снабжения.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ММК» (на 31.12.2008)



**Сеничев Геннадий Сергеевич**  
(1951 г. р.) – председатель Правления; вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по техническому перевооружению и глубокой переработке металла; член Правления с 22.04.2005; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ».



**Гампер Любовь Тимофеевна**  
(1954 г. р.) – директор по правовым вопросам; член Правления с 19.05.1997.



**Антонюк Валентин Владимирович**  
(1950 г. р.) – директор по капитальному строительству; член Правления с 13.04.2001.



**Дерунов Александр Иванович**  
(1950 г. р.) – председатель профсоюзного комитета первичной профсоюзной организации работников ОАО «ММК», дочерних обществ, учреждений и иных организаций, связанных общими производственными и профессиональными интересами «Горно-металлургического профсоюза России»; член Правления с 14.12.2007.



**Андриянов Владимир Ильич**  
(1956 г. р.) – директор по транспорту; член Правления с 21.12.2001; член Совета директоров ЗАО «Металлургтранс»; член Совета директоров ОАО «Ейский морской порт».



**Егоров Вячеслав Николаевич**  
(1947 г. р.) – директор ЗАО «Русская металлургическая компания»; член Правления с 21.04.2006.



**Буряков Михаил Викторович**  
(1959 г. р.) – начальник управления маркетинга; член Правления с 15.07.2005; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ»; член Совета директоров компании «ММК Holdings (Asia) Ltd».



**Жемчуева Марина Анатольевна**  
(1960 г. р.) – главный бухгалтер; член Правления с 19.05.1997.



**Бодяев Юрий Алексеевич**  
(1961 г. р.) – директор по экономике; член Правления с 30.05.2003.



**Каплан Дмитрий Семенович**  
(1968 г. р.) – директор по информационным технологиям; член Правления с 21.04.2006.



**Коломиец Николай Андреевич**  
(1949 г. р.) – директор по сбыту;  
член Правления с 21.03.2008;  
член Совета директоров ОАО  
«Магнитогорский метизно-  
калибровочный завод «ММК-  
МЕТИЗ».



**Тимошенко Иван Феодосьевич**  
(1947 г. р.) – директор по общим  
вопросам; член Правления с  
08.09.1997.



**Лядов Николай Владимирович**  
(1956 г. р.) – коммерческий  
директор по сырьевым ресурсам;  
член Правления с 30.03.2007; член  
Совета директоров ОАО «Белон».



**Ушаков Сергей Николаевич**  
(1969 г. р.) – главный инженер ММК;  
член Правления с 21.11.2008.



**Маструев Александр Леонидович**  
(1952 г. р.) – вице-президент ООО  
«Управляющая компания ММК» по  
персоналу и социальным программам;  
член Правления с 19.05.1997;  
член Правления АНО «Медико-  
санитарная часть администрации  
г. Магнитогорска и ОАО «ММК»;  
член Президиума (Правления)  
Общероссийского отраслевого  
объединения работодателей  
«Ассоциация промышленников горно-  
металлургического комплекса России».



**Цепкин Олег Владимирович**  
(1965 г. р.) – директор по контролю;  
член Правления с 21.03.2008.



**Носов Алексей Дмитриевич**  
(1959 г. р.) – директор ОАО  
«Магнитогорский метизно-  
калибровочный завод «ММК-  
МЕТИЗ»; член Правления с  
28.11.2003; член Совета директоров  
ОАО «Магнитогорский метизно-  
калибровочный завод «ММК-  
МЕТИЗ».



**Чернов Аркадий Владимирович**  
(1953 г. р.) – руководитель аппарата  
президента ООО «Управляющая  
компания ММК»; член Правления  
с 24.03.2000; заместитель  
Председателя Совета директоров  
«Кредит Урал Банк» ОАО; член  
Правления АНО «Медико-  
санитарная часть администрации  
г. Магнитогорска и ОАО «ММК».



**Сеничев Иван Викторович**  
(1970 г. р.) – директор по персоналу  
и социальным программам; член  
Правления с 21.11.2008.



**Шаков Владимир Иванович**  
(1960 г. р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по продажам; член Правления с 22.04.2005; директор «ММК Finance S.A.»; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ».



**Ширяев Олег Петрович**  
(1965 г. р.) – и.о. исполнительного директора; член Правления с 21.11.2008.

## Информация о Правлении ОАО «ММК»

Коллегиальный исполнительный орган – Правление – осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ОАО «ММК», а также регламентом, установленным Положением. В 2008 году проведено 26 заседаний Правления, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Анализ производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности Общества, а также обществ Группы ММК (в т. ч.: производство и отгрузка продукции, выполнение заказов, сбытовая деятельность, снабжение, исполнение бюджета).
- Отчет ООО «Управляющая компания ММК» об исполнении функций единоличного исполнительного органа.
- О проекте бюджета на 2009 год и представлении его на утверждение Совету директоров.
- О принятии решений о совершении сделок стоимостью свыше 2,5%, но менее 25% балансовой стоимости активов, а также сделок с заинтересованностью.

## Информация о ревизионной комиссии

В целях осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании, соблюдения действующего законодательства и прав акционеров в Компании постоянно действует Ревизионная комиссия. Члены Ревизионной комиссии избираются на годовом Общем собрании акционеров сроком на один год. Состав Ревизионной комиссии – 3 человека.

**КУЗНЕЦОВА Алла Александровна** (1952 г. р.) – Председатель Ревизионной комиссии ОАО «ММК» с 2002 года.

**КАЛИМУЛЛИНА Надежда Максимовна** (1957 г. р.) – член Ревизионной комиссии ОАО «ММК» с 1995 года.

**ТЫЧКОВА Татьяна Анатольевна** (1953 г. р.) – член Ревизионной комиссии ОАО «ММК» с 2008 года.

## Информация о единоличном исполнительном органе

Полномочия единоличного исполнительного органа – Генерального директора ОАО «ММК» исполняет управляющая организация – общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания ММК» в лице Президента Рашникова Виктора Филипповича.

Место нахождения ООО «Управляющая компания ММК»: 455000, Российская Федерация, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.

Целью деятельности ООО «Управляющая компания ММК» является организация эффективной системы управления Обществом, расширение присутствия на рынке металлопродукции, развитие и модернизация металлургического производства.

Размер вознаграждений (в части оплаты труда) с учетом вознаграждения за увеличение капитализации работникам ООО «Управляющая компания ММК» за 2008 год составил 10,435 млн долларов США.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОАО «ММК»

### ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА:

- на русском языке: Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»
- на английском языке: Open Joint Stock Company «Magnitogorsk Iron and Steel Works»

### СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА:

- на русском языке: ОАО «ММК»
- на английском языке: OJSC «ММК»

### СВИДЕТЕЛЬСТВО О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:

Свидетельство № 0002 Серия ГА (регистрационный №186). Дата государственной регистрации Общества: 17.10.1992.

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: Серия 74N°000603904, ОГРН 1027402166835. Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 12.08.2002.

### МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ И ПОЧТОВЫЙ АДРЕС ОБЩЕСТВА:

Россия, 455000, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.  
Телефон: 24-72-92, 24-30-04. Факс: 24-73-09.

### АДРЕСА САЙТОВ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ И ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ ОБЩЕСТВА:

Адрес электронной почты: единого адреса нет.  
Адрес страницы в сети интернет: <http://www.mmk.ru>

### ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ФОРМА ОАО «ММК»

Магнитогорский металлургический комбинат является открытым акционерным обществом. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу.

Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров открытого общества не ограничено.

### АУДИТОР:

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»  
Лицензия №Е002417, выдана 06.11.2002 г. № 255  
Министерством финансов РФ.  
Место нахождения: 125009, г. Москва, ул. Воздвиженка, д. 4/7, стр. 2, Деловой центр «Моховая».

### РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ:

ЗАО «Регистраторское общество «Статус» (ЗАО «Статус») Лицензия №10-000-1-00304, выдана 12.03.2004 г. ФКЦБ России.  
Место нахождения: 109544, г. Москва, ул. Добровольческая, дом 1/64.  
Тел.: (495) 974-83-50. Факс: (495) 974-83-49.  
Адрес электронной почты: [statusro@mtu.ru](mailto:statusro@mtu.ru)

### СТРАНЫ, В КОТОРЫХ ОРГАНИЗАЦИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные производственные мощности ОАО «ММК» находятся в Российской Федерации. Ключевые поставщики основных видов сырья сосредоточены на территории России и Казахстана. Продукция ММК реализуется в 60 странах мира. Основными регионами поставок металлопродукции на экспорт являются страны СНГ, Ближнего Востока, Европы и Азии.

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

### ДАТА ПУБЛИКАЦИИ ПОСЛЕДНЕГО ИЗ ПРЕДШЕСТВУЮЩИХ ОТЧЕТОВ

Годовые отчеты ОАО «ММК» являются ежегодными в соответствии с федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 24.11.1995 с изменениями и дополнениями. Помимо обязательности ОАО «ММК» рассматривает годовой отчет как инструмент повышения прозрачности своей деятельности.

Предыдущий годовой отчет ОАО «ММК» был подготовлен по итогам 2007 года и утвержден общим годовым собранием акционеров, состоявшимся 25.04.2008 года. Годовой отчет ОАО «ММК» за 2007 год доступен на сайте ММК в Интернете по адресу [http://www.mmk.ru/rus/shareholders/year\\_reports/index.wbp](http://www.mmk.ru/rus/shareholders/year_reports/index.wbp) и [http://www.mmk.ru/eng/invrelations/year\\_reports/index.wbp](http://www.mmk.ru/eng/invrelations/year_reports/index.wbp).

### КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ВОПРОСОВ ОТНОСИТЕЛЬНО СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

Старший менеджер – руководитель проекта по бюджетному планированию управления экономики: Смирнов Александр Анатольевич, тел.: (3519) 24-69-04, факс: (3519) 24-82-73, e-mail: [smirnov@mmk.ru](mailto:smirnov@mmk.ru)

### ПРОЦЕСС ОПРЕДЕЛЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

При формировании настоящего годового отчета ММК ставил перед собой цель максимально полного раскрытия информации обо всех аспектах своей деятельности в 2008 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственной, экономической, финансовой, социальной, экологической), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон. В результате всестороннего анализа деятельности Общества и его влияния на социальную и природную среду были выявлены основные группы заинтересованных сторон.

В качестве приоритетных тем настоящего отчета были признаны следующие: производственная, финансовая и сбытовая деятельность, взаимодействие с заинтересованными сторонами, социальная и природоохранная деятельность. При этом существенными признавались все факты и события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей ММК.

При подготовке настоящего отчета также использовалось Руководство по отчетности в области устойчивого развития (GRI, версия 3.0) с целью изложения итогов деятельности ММК в контексте устойчивого развития. Вся информация, приведенная в настоящем отчете, соответствует принципам GRI для определения содержания отчета: существенности, охвата заинтересованности сторон, контекста устойчивого развития, полноты.

### ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «ММК» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2008 финансовый год и консолидированной отчетности Группы ММК, составленной в соответствии с МСФО. Настоящий отчет может рассматриваться как отчет по Группе ММК.

### ОГРАНИЧЕНИЯ ОБЛАСТИ ОХВАТА ИЛИ ГРАНИЦ ОТЧЕТА

Настоящий отчет полностью охватывает деятельность ОАО «ММК», и дальнейшее расширение возможно только в части увеличения показателей деятельности, в случае выявления заинтересованности в них пользователей информации об Обществе.

### ВЛИЯНИЕ НА СОПОСТАВИМОСТЬ ОТЧЕТА

В настоящий отчет включены данные об итогах деятельности Обществ Группы ММК, поэтому отчет является сопоставимым по отчету ОАО «ММК» и Обществ Группы ММК за предыдущие периоды.

### СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ОТЧЕТЕ

В настоящем отчете отсутствуют значительные изменения информации, приведенной в предыдущих отчетах, равно как и изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах и измерении результатов деятельности ММК. Для упрощения работы с представленной информацией в отчете произошло объединение ряда разделов.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2008 года

Организация	ОАО «ММК»
Идентификационный номер налогоплательщика	7414003633
Вид деятельности	«Производство и реализация продукции черной металлургии»
Организационно-правовая форма/ форма собственности	«Открытое акционерное общество / частная»
Единица измерения	тыс. рублей
Адрес	455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93

Дата утверждения 18.03.2009

АКТИВ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	859 317	877 799
Основные средства	120	59 408 574	74 330 894
Незавершенное строительство	130	24 068 286	42 809 472
Доходные вложения в материальные ценности	135	247 302	239 574
Долгосрочные финансовые вложения	140	33 721 452	28 297 323
Отложенные налоговые активы	145	86 935	3 774 862
Прочие внеоборотные активы	150	259 764	223 760
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>118 651 630</b>	<b>150 553 684</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	15 288 477	17 803 538
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	10 510 564	13 031 051
затраты в незавершенном производстве	213	2 801 767	3 203 668
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 056 451	870 373
расходы будущих периодов	216	919 695	698 446
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 977 039	2 286 568
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	389 824	627 860
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	25 374	-
задолженность дочерних и зависимых обществ	233	157 859	429 294
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	23 816 194	34 691 478
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	9 936 031	18 706 097
задолженность дочерних и зависимых обществ	243	3 038 450	6 709 174
авансы выданные	245	1 600 983	251 482
Краткосрочные финансовые вложения	250	39 315 843	11 879 807
Денежные средства	260	2 819 757	14 558 436
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>84 607 134</b>	<b>81 847 687</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>203 258 764</b>	<b>232 401 371</b>

ПАССИВ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	11 174 330	11 174 330
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	(4 486)
Добавочный капитал	420	50 629 709	50 505 511
Резервный капитал	430	558 717	558 717
Нераспределенная прибыль	470	105 392 408	105 702 042
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>167 755 164</b>	<b>167 936 114</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	6 809 662	13 243 266
Отложенные налоговые обязательства	515	6 017 661	6 994 841
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>12 827 323</b>	<b>20 238 107</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	10 451 923	10 911 799
Кредиторская задолженность	620	11 864 848	30 846 929
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	6 898 371	25 679 466
задолженность перед персоналом организации	622	784 517	376 109
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	83 165	33 840
задолженность по налогам и сборам	624	611 995	727 697
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	626	1 226 531	2 418 694
авансы полученные	627	1 832 087	1 430 304
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	270 094	2 384 456
Доходы будущих периодов	640	89 412	83 966
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>22 676 277</b>	<b>44 227 150</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>203 258 764</b>	<b>232 401 371</b>

### СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
Арендованные основные средства:	910	1 639 482	1 844 195
в том числе по лизингу	911	1 577 742	1 776 605
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	465 758	1 202 515
Бланки строгой отчетности	932	154	168
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	3 967 938	274 967
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	36 512 450	43 990 062
Износ жилищного фонда	970	250	188
Нематериальные активы полученные	990	1 215 522	830 638

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за 2008 год

Организация	ОАО «ММК»
Идентификационный номер налогоплательщика	7414003633
Вид деятельности	«Производство и реализация продукции черной металлургии»
Организационно-правовая форма / форма собственности	«Открытое акционерное общество / частная»
Единица измерения	тыс. рублей

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
1	2	3	4
<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	225 972 419	190 287 241
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(160 905 642)	(129 006 056)
Валовая прибыль	029	65 066 777	61 281 185
Коммерческие расходы	030	(4 711 047)	(3 758 206)
Управленческие расходы	040	(6 694 400)	(6 075 677)
Прибыль от продаж	050	53 661 330	51 447 302
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
Проценты к получению	060	2 133 668	3 028 805
Проценты к уплате	070	(1 106 864)	(1 252 073)
Доходы от участия в других организациях	080	1 067 748	220 906
Прочие доходы	090	137 350 503	115 612 184
Прочие расходы	100	(177 503 575)	(100 731 060)
Прибыль до налогообложения	140	15 602 810	68 326 064
Отложенные налоговые активы	141	3 657 681	24 537
Отложенные налоговые обязательства	142	2 543 274	(4 894 361)
Текущий налог на прибыль	150	(10 511 759)	(12 018 627)
Штрафы, пени по налогам	151	(6 523)	(6 669)
Налог на прибыль прошлых периодов	152	2 268 269	292 080
Отложенные налоговые активы и обязательства прошлых периодов	153	(3 490 208)	-
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>190</b>	<b>10 063 544</b>	<b>51 723 024</b>
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Условный расход по налогу на прибыль	207	3 687 046	16 387 348
Постоянные налоговые обязательства	208	1 476 272	1 119 359
Постоянные налоговые активы	209	(852 514)	(618 256)
Базовая прибыль на одну акцию	210	0,90	4,60

## РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Наименование показателя	Код	За отчетный период		За аналогичный период прошлого года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	88 805	129 999	40 139	165 041
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	529 742	567 481	(35 527)	218 852
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	5 289	43 299	6 953	16 454
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	3 508 087	4 853 765	1 846 051	858 098
Отчисления в оценочные резервы	250	X	1 352 268	X	1 452 827
Списание дебиторской и кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	260	8 539	324	8 174	5

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

### БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, СОСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО

#### ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на стр. 2–3 отчете независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности независимых аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат» и его дочерних предприятий («Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2008 года, а также результаты ее деятельности, изменения в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов;
- соблюдение соответствующих МСФО и раскрытие всех существенных отклонений в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности;
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартам бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, утверждена 10 апреля 2009 года:

Федонин О.В.  
Вице-президент по экономике и финансам

Батрутдинов А.С.  
Заместитель главного бухгалтера

10 апреля 2009 года  
Магнитогорск, Россия

#### ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

##### Акционерам ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат» и его дочерних предприятий (далее «Группа»), которая включает в себя консолидированный баланс по состоянию на 31 декабря 2008 года и консолидированные отчеты о прибылях и убытках, движении денежных средств и изменениях в капитале за год, закончившийся на эту дату, а также краткое изложение основных принципов учетной политики и прочие примечания к данной консолидированной финансовой отчетности.

##### Ответственность руководства за подготовку консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление прилагаемой консолидированной финансовой отчетности и ее соответствие Международным стандартам финансовой отчетности. Данная ответственность включает создание, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений ни вследствие злоупотреблений, влияющих на консолидированную финансовую отчетность, ни вследствие ошибок; выбор и применение надлежащей учетной политики, а также применение обоснованных обстоятельствами бухгалтерских оценок.

##### Ответственность аудиторов

Наша обязанность состоит в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основании проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют обязательного соблюдения аудиторами этических норм, а также планирования и проведения аудита с целью получения достаточной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, необходимых для получения аудиторских доказательств в отношении числовых показателей и примечаний к консолидированной финансовой отчетности. Выбор надлежащих процедур основывается на профессиональном суждении аудиторов, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие злоупотреблений, влияющих на консолидированную финансовую отчетность, или ошибок. Оценка таких рисков включает в себя рассмотрение системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверностью консолидированной финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, применимых в данных обстоятельствах, но не для целей выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку уместности применяемой учетной политики и обоснованности допущений, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточным основанием для выражения мнения о данной консолидированной финансовой отчетности.

#### Мнение аудиторов

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2008 года, а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



10 апреля 2009 года  
Москва, Россия

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

(В миллионах долларов США, если не указано иное)

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2008	2007
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	6	10,550	8,197
СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	7	(7,835)	(5,710)
<b>ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>2,715</b>	<b>2,487</b>
Общехозяйственные и административные расходы	8	(513)	(452)
Коммерческие расходы	9	(650)	(551)
Прочие операционные расходы, нетто	10	(378)	(31)
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>1,174</b>	<b>1,453</b>
Доля в прибыли/(убытке) зависимых предприятий	16	32	(7)
Обесценение вложений в зависимое предприятие	16	(56)	-
Финансовые доходы		92	133
Финансовые расходы		(110)	(87)
Доход по курсовым разницам, нетто		16	175
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения		13	20
Изменение в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам		12	(6)
Прочие доходы		53	37
Прочие расходы	11	(120)	(92)
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>1,106</b>	<b>1,626</b>
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	12	(25)	(320)
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>		<b>1,081</b>	<b>1,306</b>
Принадлежащая:			
Акционерам материнской компании		1,075	1,308
Миноритарным акционерам		6	(2)
		<b>1,081</b>	<b>1,306</b>
<b>БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (доллары США)</b>		<b>0.097</b>	<b>0.121</b>
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тыс.)		11,160,335	10,830,276

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

(В миллионах долларов США)

	Примечание	31 декабря	
		2008	2007
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>			
Основные средства	13	9,751	10,409
Деловая репутация	14	45	35
Прочие нематериальные активы	15	36	46
Инвестиции в зависимые предприятия	16	228	30
Отложенные налоговые активы	12	137	39
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	19	358	1,051
Прочие активы		14	4
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>10,569</b>	<b>11,614</b>
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>			
Товарно-материальные запасы	17	996	963
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	991	945
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	19	138	1,822
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		133	43
Налог на добавленную стоимость к возмещению		264	244
Денежные средства и их эквиваленты	20	1,106	256
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>3,628</b>	<b>4,273</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>14,197</b>	<b>15,887</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>КАПИТАЛ:</b>			
Уставный капитал	21	386	386
Собственные акции, выкупленные у акционеров	21	(72)	(1)
Эмиссионный доход		1,104	1,105
Резерв по переоценке финансовых вложений	19	23	614
Резерв накопленных курсовых разниц		(1,970)	-
Нераспределенная прибыль		10,192	9,530
<b>Капитал акционеров материнской компании</b>		<b>9,663</b>	<b>11,634</b>
Доля миноритарных акционеров		189	152
<b>Итого капитал</b>		<b>9,852</b>	<b>11,786</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	22	405	200
Обязательства по финансовой аренде	23	26	31
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	31	33
Отложенные налоговые обязательства	12	1,243	1,885
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>1,705</b>	<b>2,149</b>
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	1,321	686
Краткосрочные кредиты и займы, а также текущая часть долгосрочных кредитов и займов	26	1,276	1,198
Чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам		21	37
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	23	19	27
Краткосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	24	3	4
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>2,640</b>	<b>1,952</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>14,197</b>	<b>15,887</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ КАПИТАЛА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

(В миллионах долларов США)

	Примечание	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке финансовых вложений
<b>ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2008 ГОДА</b>		<b>386</b>	<b>(1)</b>	<b>1,105</b>	<b>614</b>
Убыток от выбытия вложений в ценные бумаги, имеющих в наличии для продажи		-	-	-	(779)
Соответствующий налог на прибыль	12	-	-	-	188
Эффект пересчета зарубежных операций		-	-	-	-
Эффект пересчета в валюту представления		-	-	-	-
Доходы, признанные непосредственно в составе капитала		-	-	-	(591)
Прибыль за период		-	-	-	-
Итого признанные доходы и расходы		-	-	-	(591)
Выкуп собственных акций		-	(86)	-	-
Продажа собственных обыкновенных акций, ранее выкупленных у акционеров		-	15	(1)	-
Увеличение доли миноритарных акционеров в связи с дополнительным выпуском акций дочерним предприятием и приобретением дочернего предприятия		-	-	-	-
Уменьшение доли миноритарных акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочерних предприятиях		-	-	-	-
Дивиденды	21	-	-	-	-
<b>ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА</b>		<b>386</b>	<b>(72)</b>	<b>1,104</b>	<b>23</b>

	Примечание	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Капитал акционеров материнской компании	Доля миноритарных акционеров	Итого капитал
<b>ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2008 ГОДА</b>		<b>-</b>	<b>9,530</b>	<b>11,634</b>	<b>152</b>	<b>11,786</b>
Убыток от выбытия вложений в ценные бумаги, имеющих в наличии для продажи		-	-	(779)	-	(779)
Соответствующий налог на прибыль	12	-	-	188	-	188
Эффект пересчета зарубежных операций		4	-	4	4	8
Эффект пересчета в валюту представления		(1,974)	-	(1,974)	(36)	(2,010)
Доходы, признанные непосредственно в составе капитала		(1,970)	-	(2,561)	(32)	(2,593)
Прибыль за период		-	1,075	1,075	6	1,081
Итого признанные доходы и расходы		(1,970)	1,075	(1,486)	(26)	(1,512)
Выкуп собственных акций		-	-	(86)	-	(86)
Продажа собственных обыкновенных акций, ранее выкупленных у акционеров		-	-	14	-	14
Увеличение доли миноритарных акционеров в связи с дополнительным выпуском акций дочерним предприятием и приобретением дочернего предприятия		-	-	-	82	82
Уменьшение доли миноритарных акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочерних предприятиях		-	-	-	(18)	(18)
Дивиденды	21	-	(413)	(413)	(1)	(414)
<b>ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА</b>		<b>(1,970)</b>	<b>10,192</b>	<b>9,663</b>	<b>189</b>	<b>9,852</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ КАПИТАЛА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

(В миллионах долларов США)

	Примечания	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке финансовых вложений
<b>ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2007 ГОДА</b>		<b>363</b>	<b>(85)</b>	<b>254</b>	<b>18</b>
Прибыль от вложений в ценные бумаги, имеющихся в наличии для продажи		-	-	-	784
Соответствующий налог на прибыль	12	-	-	-	(188)
Доходы, признанные непосредственно в составе капитала		-	-	-	596
Прибыль за период		-	-	-	-
Итого признанные доходы и расходы		-	-	-	596
Выпуск акций		40	-	937	-
Погашение собственных акций		(17)	125	(108)	-
Выкуп собственных акций		-	(58)	-	-
Продажа собственных обыкновенных акций, ранее выкупленных у акционеров		-	17	27	-
Соответствующий налог на прибыль		-	-	(5)	-
Увеличение доли миноритарных акционеров в связи с приобретением дочерних предприятий		-	-	-	-
Дивиденды	21	-	-	-	-
<b>ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА</b>		<b>386</b>	<b>(1)</b>	<b>1,105</b>	<b>614</b>

	Примечание	Нераспределенная прибыль	Капитал акционеров материнской компании	Доля миноритарных акционеров	Итого капитал
<b>ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2007 ГОДА</b>		<b>8,751</b>	<b>9,301</b>	<b>48</b>	<b>9,349</b>
Прибыль от вложений в ценные бумаги, имеющихся в наличии для продажи		-	784	-	784
Соответствующий налог на прибыль	12	-	(188)	-	(188)
Доходы, признанные непосредственно в составе капитала		-	596	-	596
Прибыль за период		1,308	1,308	(2)	1,306
Итого признанные доходы и расходы		1,308	1,904	(2)	1,902
Выпуск акций		-	977	-	977
Погашение собственных акций		-	-	-	-
Выкуп собственных акций		-	(58)	-	(58)
Продажа собственных обыкновенных акций, ранее выкупленных у акционеров		-	44	-	44
Соответствующий налог на прибыль		-	(5)	-	(5)
Увеличение доли миноритарных акционеров в связи с приобретением дочерних предприятий		-	-	106	106
Дивиденды	21	(529)	(529)	-	(529)
<b>ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА</b>		<b>9,530</b>	<b>11,634</b>	<b>152</b>	<b>11,786</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

(В миллионах долларов США)

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2008	2007
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>			
Прибыль за период		1,081	1,306
Корректировки прибыли за период:			
Налог на прибыль		25	320
Амортизация	7,8	945	857
Финансовые расходы		110	87
Убыток от выбытия основных средств	10	109	104
Превышение доли Группы в чистой справедливой стоимости приобретенных активов, обязательств и условных обязательств над стоимостью приобретения		(13)	(20)
Изменение резерва по сомнительным долгам	18	40	(4)
Убыток/(прибыль) от выбытия и переоценки торговых ценных бумаг	10	238	(27)
Изменение резерва и обесценение запасов	17	339	2
Финансовые доходы		(92)	(133)
Доход по курсовым разницам, нетто		(16)	(175)
Доля в (прибыли)/убытке зависимых предприятий	16	(32)	7
Доход от выбытия зависимого предприятия	10	-	(23)
Обесценение вложений в зависимое предприятие	16	56	-
Изменение в чистых активах, относящихся к миноритарным акционерам		(12)	6
		2,778	2,307
Изменения в оборотном капитале			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(164)	(368)
Увеличение товарно-материальных запасов		(536)	(384)
Уменьшение/(увеличение) инвестиций, классифицируемых как торговые ценные бумаги		27	(31)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		404	103
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		2,509	1,627
Проценты уплаченные		(104)	(76)
Налог на прибыль уплаченный		(480)	(505)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		1,925	1,046
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>			
Приобретение основных средств		(2,112)	(1,216)
Приобретение нематериальных активов		(24)	(17)
Поступления от реализации основных средств		63	40
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом денежных средств на счетах приобретенных предприятий		(7)	(60)
Приобретение инвестиций в зависимое предприятие	16	(234)	-
Поступления от продажи инвестиций в зависимое предприятие		-	70
Проценты полученные		211	86
Займы, предоставленные связанным сторонам	27	(206)	(75)
Займы, погашенные связанными сторонами	27	284	59
Приобретение ценных бумаг и прочих финансовых активов		(77)	(93)
Поступления от реализации ценных бумаг и прочих финансовых активов		27	27
Чистое изменение банковских депозитов		1,096	(942)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		(979)	(2,121)

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

(В миллионах долларов США)

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2008	2007
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>			
Кредиты и займы полученные		3,974	2,075
Кредиты и займы погашенные		(3,562)	(1,647)
Чистое (уменьшение)/увеличение банковских овердрафтов		(8)	7
Поступления от выпуска акций, за вычетом расходов на выпуск		-	977
Поступления от операций с капиталом дочерних предприятий		77	-
Выкуп собственных акций		(86)	(58)
Поступления от продажи собственных акций, ранее выкупленных у акционеров		14	39
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде		(33)	(34)
<b>Дивиденды уплаченные:</b>			
- акционерам материнской компании		(313)	(547)
- миноритарным акционерам		(1)	-
Денежные средства, полученные от финансовой деятельности, нетто		62	812
<b>УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ, НЕТТО</b>		<b>1,008</b>	<b>(263)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на начало года</b>		<b>256</b>	<b>338</b>
Эффект пересчета в валюту представления и курсовые разницы, относящиеся к остаткам денежных средств в валюте		(158)	181
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на конец года</b>		<b>1,106</b>	<b>256</b>

## ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА

(В миллионах долларов США, если не указано иное)

### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» («Материнская компания») является открытым акционерным обществом в соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации. Материнская компания была основана в 1932 году как государственное предприятие. В рамках проведения приватизации в Российской Федерации 17 октября 1992 года Материнская компания была реорганизована и зарегистрирована как открытое акционерное общество.

Материнская компания вместе со своими дочерними предприятиями («Группа») является производителем продукции черной металлургии. Продукция Группы реализуется в Российской Федерации и на внешнем рынке. Дочерние предприятия Группы занимаются в основном вспомогательной деятельностью в рамках производства или реализации металлопродукции.

Деятельность Группы сосредоточена в одном операционном сегменте, включающем производство металлургической продукции. Выручка от продажи данной продукции составляет более 95% общей выручки Группы. Все значительные активы, производственные, управленческие и административные ресурсы Группы размещены в г. Магнитогорске, Российская Федерация.

Бенефициарным собственником контрольного пакета акций Материнской компании является г-н Виктор Филиппович Рашников, председатель Совета Директоров ОАО «ММК», который на 31 декабря 2008 и 2007 годов контролировал 86.6% и 87.3% акций Материнской компании соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов основными дочерними предприятиями Группы являлись:

Дочерние предприятия по странам регистрации	Вид деятельности	Эффективная доля владения, %	
		На 31 декабря 2008 года	На 31 декабря 2007 года
<b>Российская Федерация</b>			
ОАО Метизно-калибровочный завод «ММК-Метиз»	Производство метизов	90.21	85.88
ООО «ИК РФЦ»	Инвестиционная деятельность	100.00	100.00
ЗАО «Строительный фонд»	Услуги по аренде	100.00	100.00
ЗАО «Строительный комплекс»	Строительство	100.00	100.00
ЗАО «Огнеупор»	Производство огнеупоров	100.00	99.50
ЗАО «Механоремонтный комплекс»	Техническое обслуживание металлургического оборудования	100.00	100.00
ЗАО «Механоремонт»	Услуги по аренде	98.93	98.93
ОАО «МЦОЗ»	Производство цемента и огнеупоров	100.00	98.89
ООО «Бакальское рудоуправление»	Разработка месторождений	51.00	51.00
ООО «Уралсбтрейд»	Торговая деятельность	100.00	-
ООО «МАГМА трейд»	Торговая деятельность	100.00	-
<b>Швейцария</b>			
MMK Steel Trade AG	Торговая деятельность	100.00	100.00
MMK Trading AG	Торговая деятельность	99.60	99.60
MMK Finance SA	Финансовая деятельность	96.77	96.77
<b>Турция</b>			
MMK Atakas Metalurji	Строительство металлургического завода	50.00	50.00

Эффективные доли владения, указанные в приводимой выше таблице, соответствуют номинальным долям владения, за исключением доли по ЗАО «Огнеупор» (54.72% принадлежат Материнской компании и 45.28% принадлежат ОАО «МЦОЗ» по состоянию на 31 декабря 2007 года).

## 2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Принцип соответствия

Под Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») подразумеваются стандарты и интерпретации, утвержденные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности («КМСФО»), включая Международные стандарты бухгалтерского учета («МСБУ») и интерпретации, опубликованные Комитетом по интерпретациям международных стандартов финансовой отчетности («КИМСФО»), который заменил собой Постоянный комитет по интерпретациям стандартов.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, была впервые подготовлена с применением учетных политик, отвечающих требованиям МСФО, и в соответствии с МСФО № 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» («МСФО № 1»).

Принципы учетной политики, представленные ниже, были применены при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, а также сравнительной информации, представленной в данной финансовой отчетности, и при подготовке бухгалтерского баланса по МСФО на 1 января 2007 года (как описано в Примечании 32), дату перехода Группы на МСФО.

### Принципы подготовки отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципами учета по исторической стоимости, за исключением переоценки основных средств, в соответствии с МСБУ № 16 «Основные средства» и отдельных финансовых инструментов в соответствии с МСБУ № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Основные положения учетной политики представлены ниже.

### Принципы консолидации

#### Дочерние предприятия

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Материнской компании и организаций, контролируемых Материнской компанией (ее дочерних предприятий). Предприятие считается контролируемым Материнской компанией, если руководство Материнской компании имеет возможность определять финансовую и хозяйственную политику предприятия для достижения собственных выгод от его деятельности.

Активы и обязательства приобретаемых дочерних предприятий оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Участие миноритарных акционеров определяется их долей в справедливой стоимости отраженных активов и обязательств. В дальнейшем, убытки, приходящиеся на миноритарных акционеров, превышающие долю миноритарных акционеров в чистых активах дочернего предприятия, отражаются как убытки Материнской компании за исключением случаев, когда миноритарные акционеры имеют обязательства и возможность осуществить дополнительные вложения для покрытия убытков.

Финансовая отчетность дочерних предприятий составляется за отчетные периоды, аналогичные отчетным периодам Материнской компании; при необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также доходы и расходы, возникающие в результате этих операций, исключаются из консолидированной финансовой отчетности. Нереализованные доходы, возникающие в результате операций с зависимыми компаниями, подлежат исключению в пределах долей участия Группы в соответствующих компаниях. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, но только в случае отсутствия очевидных признаков обесценения.

#### Зависимые предприятия

Зависимое предприятие – это предприятие, на которое Группа оказывает существенное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не контролируемое Группой, и в котором она обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций. Зависимые предприятия учитываются по методу долевого участия с момента возникновения существенного влияния на эти предприятия и до его прекращения.

Результаты деятельности зависимых предприятий учитываются по методу долевого участия на основании их последней финансовой отчетности. Убытки зависимых предприятий принимаются к учету в консолидированной финансовой отчетности до того момента, пока вложения в такие зависимые предприятия не списываются до нуля. После этого убытки учитываются только в том объеме, в котором Группа имеет обязательства по оказанию финансовой поддержки таким зависимым предприятиям.

Вложения в зависимые предприятия отражаются в учете по стоимости приобретения, включая деловую репутацию, а также долю Группы в нераспределенной прибыли, полученной после приобретения, и другие изменения в резервах. Балансовая стоимость вложений в зависимые предприятия регулярно проверяется на обесценение, и в случае его возникновения, уменьшается в периоде, в котором обесценение было выявлено.

Прибыли и убытки, возникающие в результате операций с зависимыми предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале соответствующих зависимых предприятий.

#### Компании специального назначения

Компании специального назначения («КСН») – это предприятия, создаваемые для решения конкретных задач бизнеса Группы; при этом Группа имеет право на получение большей части выгод от деятельности таких предприятий или принимает на себя риски, связанные с их деятельностью.

Компании специального назначения консолидируются аналогично дочерним предприятиям, когда суть взаимоотношений указывает на контроль Группы за компанией.

#### Чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам

Группа контролирует ряд обществ с ограниченной ответственностью («ООО»). Миноритарные участники в таких ООО имеют право потребовать (в любой момент) погашения своих долей в соответствующих ООО денежными средствами. Обязательства соответствующих ООО погасить доли миноритарных участников образуют финансовые обязательства, сумма которых определяется в момент погашения. Руководство Группы регулярно осуществляет оценку потенциальных обязательств соответствующего ООО по российским стандартам и по МСФО, наибольшая из сумм (обычно сумма по МСФО) признается в качестве обязательства и представлена в данной консолидированной финансовой отчетности как чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам. Изменения в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам, за период признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### Функциональная валюта и валюта представления

Индивидуальная финансовая отчетность каждой из компаний Группы представлена в функциональной валюте соответствующей компании.

До 1 января 2008 года доллар США («долларов США») был функциональной валютой всех предприятий Группы, за исключением «ММК Atakas Metalurji», функциональной валютой которого являлась новая турецкая лира.

С 1 января 2008 года функциональная валюта предприятий Группы, за исключением «ММК Atakas Metalurji», была изменена на российский рубль в связи с существенными изменениями экономических условий функционирования Группы. Данное изменение функциональной валюты было применено на перспективной основе.

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах долларов США. Руководство Группы полагает, что доллар США является более удобной валютой представления для пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы.

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- Все активы и обязательства, включая как монетарные, так и немонетарные, пересчитываются по курсам на дату каждого из представленных консолидированных бухгалтерских балансов;
- Все статьи, отраженные в составе консолидированного собственного капитала, за исключением показателя чистой прибыли, пересчитываются по курсу, действовавшему на момент их возникновения;
- Все статьи, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, пересчитываются по курсу, действовавшему на момент их возникновения. Доходы и расходы, возникающие равномерно в течение года, пересчитываются с использованием средних валютных курсов за соответствующий год;
- Возникающие в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе консолидированного отчета о движении капитала в статье «Эффект пересчета в валюту представления»;
- Остатки денежных средств на начало и конец каждого года, отраженные в консолидированном отчете о движении денежных средств, пересчитываются по курсам, действовавшим на начальную и конечную дату каждого года соответственно. Потоки денежных средств пересчитываются с использованием валютных курсов, действовавших на момент их возникновения. Потоки денежных средств, возникающие равномерно в течение года, пересчитываются с использованием средних валютных курсов за соответствующий год. Возникающие в результате пересчета курсовые разницы отражаются отдельно от потоков денежных средств от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности в статье «Эффект пересчета в валюту представления».

Обменные курсы, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2008	2007
<b>Российский рубль/Доллар США</b>		
Курс на конец периода	29.38	24.55
Средний курс за период	24.37	25.58
<b>Новая турецкая лира/Доллар США</b>		
Курс на конец периода	1.52	1.17
Средний курс за период	1.28	1.31

Российский рубль не является свободно конвертируемой валютой за пределами Российской Федерации и, соответственно, любой пересчет стоимости активов и обязательств, выраженных в рублях, в доллары США не означает, что суммы в рублях могли, могут или будут в дальнейшем подлежать конвертации в доллары США по указанному или по какому-либо другому валютному курсу.

#### **Операции в иностранной валюте**

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте) отражаются по курсу, действующему на дату операции. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсу на дату совершения операции. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на последнюю дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### **Учет приобретения предприятий**

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость приобретения оценивается на дату приобретения как сумма справедливых стоимостей выплаченных активов, принятых обязательств и выпущенных Группой долевых инструментов в обмен на контроль приобретенной компании, плюс расходы, непосредственно связанные с приобретением. Идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства приобретенной компании, соответствующие условиям признания по МСФО 3 «Приобретения компаний», признаются по их справедливой стоимости на дату приобретения, за исключением внеоборотных активов (выбывающая группа), классифицированных как активы, предназначенные для продажи, в соответствии с МСФО 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность», которые оцениваются по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

При приобретении доли в дочернем или зависимом предприятии любое превышение цены покупки над справедливой стоимостью приобретенных активов, обязательств, условных обязательств на дату приобретения отражается в качестве деловой репутации. В случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Доля миноритарных акционеров в приобретаемой компании признается пропорционально этой доле в отраженной чистой справедливой стоимости активов, обязательств и условных обязательств.

В случае, когда приобретение контрольного пакета акций осуществляется в несколько этапов, деловая репутация рассчитывается отдельно по каждой из сделок путем сравнения стоимости покупки с соответствующей долей Группы в приобретенных чистых активах, оцененных по справедливой стоимости на дату каждой сделки. На момент, когда контроль приобретен, приобретенные чистые активы отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, и любые корректировки по доведению стоимости имеющихся ранее пакетов акций до справедливой учитываются как переоценка в составе капитала.

При приобретении дополнительного пакета акций дочернего предприятия у миноритарных акционеров превышение суммы денежных средств, направленных на увеличение доли участия в дочернем предприятии, над балансовой стоимостью чистых активов, приходящихся на долю участия в приобретенном дочернем предприятии, на дату увеличения доли владения, включается в состав деловой репутации. В случае превышения величины балансовой стоимости чистых активов, приходящихся на долю владения в приобретенном дочернем предприятии, над денежными средствами, направленными на увеличение этой доли, данное превышение признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### **Деловая репутация**

При приобретении доли в дочернем или зависимом предприятии любое превышение цены покупки над справедливой стоимостью приобретенных активов, обязательств, условных обязательств на дату приобретения отражается в качестве деловой репутации. Деловая репутация изначально оценивается по первоначальной стоимости и впоследствии учитывается по стоимости за минусом убытка от обесценения. Деловая репутация проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год, и в случае возникновения обесценения, его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Для целей оценки на предмет обесценения деловая репутация распределяется между генерирующими денежные потоки бизнес-единицами, которые предположительно получают выгоды за счет синергии, достигнутой в результате объединения компаний. Оценка генерирующих денежные потоки единиц, среди которых была распределена деловая репутация, с целью выявления обесценения проводится ежегодно или чаще при наличии признаков обесценения такой единицы. Если возмещаемая стоимость генерирующей единицы становится ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала относится на уменьшение балансовой стоимости деловой репутации, отнесенной к данной единице, а затем на прочие активы единицы пропорционально их балансовой стоимости. Убыток от обесценения, отраженный в отношении деловой репутации, не подлежит восстановлению в последующих периодах.

При выбытии дочернего или зависимого предприятия соответствующая деловая репутация относится на определение прибыли или убытка от выбытия.

### Признание выручки

Выручка признается по мере возникновения прав на ее получение, что обычно происходит после отгрузки и перехода к покупателю прав собственности и рисков порчи и утери продукции; при наличии высокой вероятности фактического получения оплаты за соответствующую отгрузку, а также достаточных договорных подтверждений сделки и фиксированной цены.

Выручка отражается за вычетом соответствующих скидок, резервов, налога на добавленную стоимость и экспортных пошлин.

### Расходы по кредитам и займам

Расходы по кредитам и займам, непосредственно относимые на стоимость приобретения или строительства активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к использованию или продаже. Все прочие расходы по кредитам и займам учитываются в составе расходов за период, к которому они относятся.

### Налог на прибыль

Налог на прибыль за отчетный период включает текущий и отложенный налог на прибыль.

Налог на прибыль отражается как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым на счет капитала (в этом случае сумма налога также отражается в составе капитала), или когда они возникают при первоначальном признании приобретения предприятий.

Налоговый эффект от приобретения предприятий учитывается для расчета деловой репутации, также для определения того, насколько доля приобретающей компании в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого предприятия превышает стоимость приобретения.

### Текущий налог

Сумма текущего налога определяется исходя из размера налогооблагаемой прибыли, полученной за период. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие периоды, а также исключает не облагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи. Начисление расходов Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием действующих ставок налога или ставок, о пересмотре которых известно на дату составления бухгалтерского баланса.

### Отложенный налог

Отложенный налог отражается по балансовому методу в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированный бухгалтерский баланс. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы – в отношении всех временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую прибыль, с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы связаны с деловой репутацией или возникают вследствие первоначального признания (кроме случаев объединения компаний) активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние, совместные и зависимые предприятия за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки использования временной разницы и если представляется вероятным, что данная разница не изменится в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие в результате образования вычитаемых временных разниц, связанных с такими инвестициями, отражаются в той степени, в какой представляется вероятным, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, в отношении которой могут быть использованы данные временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов проверяется на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в которой больше не существует вероятность того, что будет получена выгода от реализации налогового актива, достаточная для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, которые, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства, основываясь на налоговых ставках и налоговом законодательстве, которые были установлены на дату составления баланса. Расчет отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, связанные с методом, который Группа планирует использовать при возмещении или погашении балансовой стоимости своих активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых требований и текущих налоговых обязательств и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же

налоговым органом, а Группа имеет намерение произвести зачет своих текущих налоговых требований и обязательств.

## Основные средства

### Собственные основные средства

Группа применяет модель переоценки основных средств для последующей оценки их стоимости. Объекты основных средств показываются в балансе по переоцененной стоимости, представляющей собой справедливую стоимость на момент переоценки, за вычетом впоследствии начисленных амортизации и убытков от обесценения. Переоценка проводится регулярно, с тем, чтобы балансовая стоимость не отличалась существенным образом от справедливой стоимости на отчетную дату.

Любое увеличение стоимости объектов основных средств в результате переоценки включается в резерв переоценки основных средств в составе собственного капитала в той мере, в какой оно не может быть использовано для восстановления суммы предыдущего снижения стоимости тех же активов, отраженной ранее в составе прибыли или убытка. Если такая возможность имеется, соответствующая сумма относится на финансовый результат в размере предыдущего снижения стоимости. Снижение балансовой стоимости объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в сумме его превышения над остатком резерва по переоценке, созданного в результате предыдущей переоценки данного актива.

С 1 января 2007 года переоценка основных средств не проводилась.

Стоимость замещаемой части признается в стоимости соответствующего объекта основных средств, если существует вероятность поступления будущих экономических выгод и стоимость замещения может быть надежно оценена. Балансовая стоимость замещенных частей списывается. Затраты по ремонту и обслуживанию относятся на расходы в момент возникновения.

Незавершенное строительство включает в себя расходы, связанные со строительством основных средств, включая накладные расходы. Амортизация данных активов начинается с момента ввода их в эксплуатацию тем же способом, что и для прочих объектов основных средств. Группа регулярно осуществляет проверку балансовой стоимости незавершенного строительства с тем, чтобы определить, имеются ли признаки обесценения стоимости объектов незавершенного строительства и начислен ли соответствующий резерв.

Убыток или доход от выбытия объектов основных средств определяется как разница между ценой продажи и балансовой стоимостью этих объектов и распознается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

### Амортизация

Основные средства амортизируются линейным методом в течение сроков полезного использования:

Здания	12-50 лет
Машины и оборудование	3-30 лет
Транспортные средства	5-20 лет
Мебель и хозяйственный инвентарь	3-16 лет

Ожидаемые сроки полезного использования, остаточная стоимость активов, а также метод амортизации анализируются в конце каждого года. Если оценка данных показателей меняется, то данные изменения применяются только к последующим периодам.

### Арендные активы

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей. Одновременно признается соответствующая задолженность по арендным платежам. Арендные основные средства амортизируются в течение наименьшего из двух периодов, полезного срока службы или срока аренды. Если в конце срока аренды предполагается передача прав собственности арендатору, то в качестве амортизационного периода применяется полезный срок службы актива.

Платежи по финансовой аренде рассчитываются методом эффективной процентной ставки и распределяются между затратами на финансирование, включаемыми в состав финансовых расходов, и погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств по финансовой аренде.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды.

### Лицензии на разработку полезных ископаемых

Лицензии на разработку полезных ископаемых отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации.

Лицензии представляются в качестве отдельного компонента основных средств в консолидированном бухгалтерском балансе.

Стоимость прав на разработку полезных ископаемых амортизируется линейным способом в течение срока действия лицензии или срока использования соответствующего рудника.

#### Нематериальные активы за исключением деловой репутации

Нематериальные активы, представляющие собой главным образом лицензии на ведение производственной деятельности и стоимость различного приобретенного программного обеспечения, учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация начисляется линейным способом в течение следующих сроков полезного использования:

Лицензии	3-25 лет
Приобретенное программное обеспечение	1-10 лет
Прочие нематериальные активы	1-10 лет

#### Обесценение материальных и нематериальных активов за исключением деловой репутации

Группа проводит проверку стоимости своих материальных и нематериальных активов на предмет обесценения на каждую отчетную дату, чтобы определить, существуют ли индикаторы, свидетельствующие об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив. При наличии разумной и последовательной основы для распределения стоимости активов Группы распределяется на конкретные генерирующие единицы или наименьшие группы генерирующих единиц, для которых может быть определена разумная и последовательная основа для распределения. Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и рисков, относящихся к активу.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива (или единицы, генерирующей денежные средства) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные средства) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии сторнируется, балансовая стоимость актива (генерирующей единицы) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, однако таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (генерирующей единице) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения/производства или чистой цены реализации. Стоимость товарно-материальных запасов определяется средневзвешенным методом и включает в себя все затраты, связанные с перемещением запасов к месту их нахождения и приведением их в пригодное состояние.

Элементы стоимости приобретения включают прямые материальные затраты, затраты на оплату труда и накладные производственные затраты. В стоимость незавершенного производства и готовой продукции включается стоимость приобретения сырья и затраты на переработку, такие как прямые затраты на оплату труда, а также распределяемая часть постоянных и переменных производственных накладных расходов. Сырье учитывается по стоимости приобретения с учетом затрат на транспортировку и доставку.

Чистая цена реализации представляет собой предполагаемую цену реализации за вычетом всех предполагаемых затрат на приведение запасов в товарный вид, а также ожидаемых коммерческих расходов. При необходимости создается резерв по устаревшим и медленно оборачивающимся запасам. Сумма обесценения при доведении стоимости запасов до чистой цены реализации, а также сумма резерва по устаревшим и медленно оборачивающимся запасам включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках в состав себестоимости.

#### Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате налоговыми органами по мере выставления счетов покупателям. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, возмещается за счет НДС, полученного от покупателей, при соблюдении определенных условий. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, подлежащий возмещению из бюджета в последующих отчетных периодах, отражается в консолидированной финансовой отчетности как НДС к

возмещению.

### **Финансовые инструменты**

Финансовые инструменты Группы отражаются в консолидированном балансе Группы, исходя из сущности и даты наступления соответствующих контрактных обязательств.

#### **Метод эффективной процентной ставки**

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива или обязательства и распределения процентных доходов или расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений или платежей в течение ожидаемого срока существования финансового актива или обязательства.

#### **Финансовые активы**

Финансовые активы, отраженные в консолидированном балансе Группы, включают в себя: имеющиеся в наличии для продажи, удерживаемые до погашения и торговые инвестиции, займы выданные, торговую и прочую дебиторскую задолженность; денежные средства и их эквиваленты. Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом транзакционных издержек, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

#### **Инвестиции**

Инвестиции, за исключением инвестиций в дочерние и зависимые предприятия, первоначально оцениваются по справедливой стоимости на момент совершения сделки, включая транзакционные издержки, непосредственно относящиеся к сделке.

Инвестиции классифицируются по следующим категориям:

- удерживаемые до погашения;
- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- имеющиеся в наличии для продажи.

Отнесение инвестиций к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Инвестиции с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, за исключением займов и дебиторской задолженности, классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом резерва под обесценение.

Амортизация дисконта или премии при приобретении инвестиций, удерживаемых до погашения, признается в составе процентных доходов до момента их погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются в составе внеоборотных активов за исключением случаев, когда погашение ожидается в течение двенадцати месяцев после отчетной даты.

Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, включают инвестиции, предназначенные для торговли, и инвестиции, являющиеся частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем.

Все прочие инвестиции, за исключением займов выданных и дебиторской задолженности, классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи.

Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, и инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, после первоначального признания оцениваются по справедливой стоимости на основании объявленных рыночных цен на отчетную дату, без вычета транзакционных издержек, непосредственно относящихся к произошедшей реализации или прочему выытию. Прибыли или убытки, возникающие при изменении справедливой стоимости инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, признаются в отчете о прибылях и убытках за период. Прибыли или убытки, возникающие при изменении справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, относятся напрямую на счет капитала в отчете о движении капитала до тех пор, пока такие инвестиции не будут реализованы, при этом накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в капитале, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В случае, когда снижение рыночной стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признается непосредственно в капитале и существует объективное подтверждение обесценения данных инвестиций, накопленный убыток, ранее признаваемый в капитале, списывается со счета капитала и признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках, даже несмотря на то,

что не произошло списание самих инвестиций.

Инвестиции в долевые инструменты, которые не имеют объявленных рыночных цен на активном рынке, признаются на основании оценки руководством их справедливой стоимости. Те инвестиции, чья справедливая стоимость не может быть достоверно оценена, признаются по первоначальной стоимости.

#### **Выданные займы**

Выданные займы учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный доход начисляется также на основании эффективной ставки процента.

#### **Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Торговая и прочая дебиторская задолженность отражается по номинальной стоимости за вычетом соответствующих резервов на возможные потери по сомнительным долгам. Долгосрочная дебиторская задолженность с фиксированными сроками погашения учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

#### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты и высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения три месяца и менее, по которым можно получить заранее определенные суммы денежных средств и по которым риск изменения стоимости является незначительным.

#### **Обесценение финансовых активов**

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Для финансовых активов, имеющих в наличии для продажи и не имеющих котировок, значительное или неоднократное снижение справедливой стоимости ценных бумаг ниже их балансовой стоимости является индикатором обесценения.

Для отдельных категорий финансовых активов, таких как торговая дебиторская задолженность, в случае, если не было определено обесценение индивидуального актива, то оценка может проводиться в отношении группы аналогичных активов. Индикатором обесценения для дебиторской задолженности может служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономике, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.

Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности по основной деятельности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае, когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи, было отражено в составе капитала, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный на счетах капитала, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается. Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе капитала.

#### **Списание финансовых активов**

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения.

Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем по полученной оплате за данный актив.

#### **Финансовые обязательства**

Группа отражает финансовые обязательства в консолидированном балансе в момент возникновения соответствующих контрактных обязательств. Финансовые обязательства первоначально учитываются по себестоимости на дату совершения сделки, которая равна справедливой стоимости полученного возмещения, плюс расходы, непосредственно связанные со сделкой.

После первоначального признания финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости. Амортизированная стоимость финансового обязательства – это стоимость обязательства, определенная при первоначальном признании, за вычетом выплат основной суммы долга, плюс или минус начисленная амортизация по разнице между первоначальной стоимостью и стоимостью на момент погашения обязательства.

#### **Торговая и прочая кредиторская задолженность**

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и в дальнейшем учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

#### **Кредиты банков и прочие заимствования**

Все кредиты и займы первоначально отражаются в размере поступивших денежных средств за вычетом расходов, непосредственно связанных с получением кредита/займа. Впоследствии кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Расходы по кредитам, включая премии, выплачиваемые при погашении, учитываются по методу начисления и прибавляются к балансовой стоимости финансового инструмента, если они не были оплачены в том периоде, в котором они возникли.

#### **Списание финансовых обязательств**

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

#### **Обязательства по финансовым гарантиям**

Финансовые гарантии первоначально учитываются в качестве обязательств по их справедливой стоимости. В дальнейшем финансовые гарантии учитываются по наибольшей из двух величин: текущей оценки обязательств или первоначальной стоимости обязательств за минусом накопленной амортизации, учитываемой в соответствии с указанной выше учетной политикой признания выручки.

#### **Производные финансовые инструменты**

Производные инструменты, включающие главным образом валютные форвардные и опционные контракты, используются Группой для управления рисками изменения курсов иностранной валюты. Группа не заключает договоров хеджирования валютных курсов в отношении своих инвестиций в иностранные операции.

Все производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном балансе как активы или как обязательства по справедливой стоимости.

Учет изменений справедливой стоимости производных финансовых инструментов зависит от их возможной классификации в качестве инструментов хеджирования, а также вида операции хеджирования. Если производный инструмент классифицируется как инструмент хеджирования справедливой стоимости, изменения справедливой стоимости производного инструмента и хеджируемой статьи относятся на финансовый результат. Если производный инструмент классифицируется как инструмент хеджирования денежных потоков, изменения справедливой стоимости производного инструмента отражаются напрямую в составе капитала. Неэффективная часть хеджирования денежных потоков признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в прочих операционных доходах или расходах. Суммы, накопленные в капитале, возвращаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках в периодах, когда инструмент хеджирования отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В отношении производных инструментов, не классифицированных в качестве инструментов хеджирования, прибыли и убытки относятся на финансовый результат в том периоде, в котором происходит соответствующее изменение справедливой стоимости.

#### **Вознаграждения работникам**

Заработная плата сотрудников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### **Планы с установленными взносами**

Российские дочерние предприятия Группы обязаны делать установленные отчисления в Пенсионный фонд Российской Федерации (план с установленными взносами, выплаты пенсий по которому финансируются за счет текущих взносов). Взносы Группы в

Пенсионный фонд Российской Федерации по планам с установленными взносами относятся на расходы в периоде, к которому они относятся.

В Российской Федерации все средства, перечисляемые во внебюджетные фонды, включая взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, уплачиваются в форме единого социального налога («ЕСН»), который рассчитывается путем применения к сумме общей годовой заработной платы каждого работника регрессивной ставки ЕСН в размере от 26% до 2%. ЕСН распределяется между тремя внебюджетными фондами, включая Пенсионный фонд Российской Федерации, взносы в который варьируются от 20% до 2%, в зависимости от общей годовой заработной платы работника.

Отчисления Группы в прочие планы с установленными взносами признаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

#### **Планы с установленными выплатами**

Группа учитывает расходы по планам с установленными выплатами по методу прогнозируемого уровня пенсионных выплат. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках путем равномерного распределения затрат на весь период работы сотрудника в соответствии с формулой начисления пенсий, предусмотренной планом. Обязательства Группы по планам с установленными выплатами рассчитываются отдельно по каждому плану путем дисконтирования сумм будущих выплат, уже заработанных сотрудниками на основе предоставления услуг в текущем и предыдущих периодах. Используемая ставка дисконтирования представляет собой доходность по государственным облигациям со сроками погашения, приблизительно равными сроком возникновения обязательств Группы. Актуарные прибыли и убытки признаются в полном объеме в консолидированном отчете о прибылях и убытках в том периоде, когда они возникли.

#### **Денежные средства с ограничениями на использование**

Денежные средства с ограничениями на использование включают обеспечения, на использование которых наложены правовые ограничения, размещенные в различных банках в связи с получением безотзывных аккредитивов, и учитываются в составе прочих необоротных активов бухгалтерского баланса.

#### **Формирование резервов**

Резервы отражаются в учете, когда у Группы имеются текущие обязательства (определяемые нормами права или подразумеваемые), возникшие в результате прошлых событий, и существует вероятность того, что Группа должна будет погасить данные обязательства, причем размер таких обязательств может быть оценен с достаточной степенью точности.

Величина резерва, отражаемая в учете, представляет собой наилучшую оценку суммы, необходимой для погашения текущего обязательства, определенную по состоянию на отчетную дату с учетом рисков и неопределенностей, характерных для данного обязательства.

В том случае, когда величина резерва рассчитывается на основании предполагаемых денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва является дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Если, как ожидается, экономические выгоды, необходимые для погашения обязательства, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии, что существует достаточная уверенность в получении возмещения и что сумма этой дебиторской задолженности может быть надежно оценена.

Текущие обязательства, возникающие по обременительным договорам, оцениваются и учитываются в качестве резерва. Договор считается обременительным в том случае, когда Группа имеет контрактные обязательства, выполнение которых связано с неизбежными расходами, при этом сумма таких расходов превышает экономические выгоды, которые предположительно будут получены по договору.

#### **Дивиденды**

Обязательства по выплате дивидендов, включая соответствующий налог, отражаются в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер нераспределенной прибыли, которая по соответствующему законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовой отчетности отдельных предприятий, входящих в Группу. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, рассчитанных на основе МСФО.

### **3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ**

Согласно требованиям МСФО № 1, при составлении первой финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, Группа обязана сформировать и применять учетную политику, соответствующую всем стандартам МСФО, действующим на дату выпуска полного комплекта консолидированной финансовой отчетности. Соответственно, за год, окончившийся 31 декабря 2008, Группа применяла все МСФО и Интерпретации, выпущенные Советом по МСФО и Международным Комитетом по интерпретациям,

относящиеся к ее операциям и действующим за отчетный период, начиная с 1 января 2007 и 2008 годов.

Ниже представлен перечень новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций, которые были опубликованы, но еще не вступили в силу на момент утверждения консолидированной финансовой отчетности Группы:

Новые или пересмотренные стандарты и интерпретации	Применимы к периодам, начиная или позднее
<b>МСБУ:</b>	
МСБУ № 1 «Представление финансовой отчетности» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 16 «Основные средства» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 19 «Вознаграждения работникам» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 20 «Учет государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 23 «Затраты по займам» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» – Поправки, связанные с пересмотром МСФО № 3	1 июля 2009 года
МСБУ № 28 «Инвестиции в ассоциированные компании» – Поправки, связанные с пересмотром МСФО № 3	1 июля 2009 года
МСБУ № 31 «Участие в совместной деятельности» – Поправки, связанные с пересмотром МСФО № 3	1 июля 2009 года
МСБУ № 32 «Финансовые инструменты: Раскрытие информации» – поправки	1 июля 2009 года
МСБУ № 36 «Обесценение активов» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 38 «Нематериальные активы» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 39 «Финансовые инструменты – признание и оценка» – поправки	1 января 2009 года
МСБУ № 39 «Финансовые инструменты – признание и оценка» – поправки	1 июля 2009 года
<b>МСФО:</b>	
МСФО № 1 «Принятие международных стандартов финансовой отчетности впервые» – поправки, связанные со стоимостью инвестиций	1 января 2009 года
МСФО № 2 «Выплаты, основанные на акциях» – поправки	1 января 2009 года
МСФО № 3 «Сделки по объединению бизнеса» – существенный пересмотр стандарта в части признания метода учета приобретений	1 июля 2009 года
МСФО № 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность» – поправки	1 июля 2009 года
МСФО № 8 «Операционные сегменты»	1 января 2009 года
<b>КИМСФО:</b>	
КИМСФО № 16 «Хеджирование чистых инвестиций в иностранные операции»	1 октября 2008 года
КИМСФО № 17 «Распределение неденежных активов собственникам»	1 июля 2009 года
КИМСФО № 18 «Активы, полученные от покупателей»	1 июля 2009 года

В настоящий момент руководство Группы оценивает влияние применения данных стандартов и интерпретаций на составление консолидированной финансовой отчетности в отношении будущих периодов, при этом Группа не ожидает существенного эффекта от их применения.

#### 4. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ, ДОПУЩЕНИЯ И ФАКТОРЫ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Применение учетной политики Группы требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которую невозможно определить на основании других источников. Руководство Группы определяет оценочные значения и допущения исходя из прошлого опыта и других факторов, которые являются существенными в сложившихся обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения пересматриваются на постоянной основе. Скорректированные оценочные значения, используемые в бухгалтерском учете, отражаются в периоде пересмотра, если такая корректировка относится только к данному конкретному периоду, или в периоде пересмотра и последующих периодах, если такая корректировка затрагивает как текущий, так и будущие периоды.

Определение ряда оценочных значений связано с принятием допущений и зависит от ожидаемых денежных потоков. В последние

месяцы ряд крупных экономик мира испытывали волатильность на рынках капитала и кредитов. Как следствие, покупатели и поставщики Группы могут оказаться под влиянием снижения ликвидности и роста стоимости финансирования, что, в свою очередь, может привести к пересмотру оценок руководства в отношении ожидаемых денежных потоков, а также принятых допущений.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, касаются:

- торговой и прочей дебиторской задолженности;
- оценки товарно-материальных запасов;
- срока полезного использования и ликвидационной стоимости основных средств;
- обесценения активов;
- налогообложения.

#### **Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Дебиторская задолженность показывается в отчетности по чистой возможной цене реализации за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам рассчитывается на основании лучшей оценки возможных потерь в существующих остатках дебиторской задолженности. При создании резерва руководство учитывает множество факторов, включая общие экономические условия, специфику отрасли и историю работы с покупателем.

Неопределенности, связанные с изменениями финансового благополучия покупателей, как положительными, так и отрицательными, также могут повлиять на величину и время создания резерва по сомнительным долгам.

#### **Оценка товарно-материальных запасов**

Товарно-материальные запасы включают готовую продукцию, незавершенное производство, а также сырье и материалы и отражаются в отчетности по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения/производства или чистой цены реализации. Вследствие колебаний финансовых рынков в 2008 году совокупный спрос на сталь снизился, и Группа осуществила оценку чистой цены реализации товарно-материальных запасов. Чистая цена возможной реализации незавершенного производства и готовой продукции определяется на основе наиболее надежных данных, имеющихся на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода. Оценка чистой возможной цены реализации сырья и материалов основывалась на стоимости замещения соответствующих позиций на отчетную дату. В течение 2008 года Группа списала 336 млн долларов США товарно-материальных запасов, чтобы отразить их по чистой цене реализации. Списание товарно-материальных запасов было отнесено на счет себестоимости. Если в будущем рыночные условия окажутся хуже прогнозируемых руководством, могут потребоваться дополнительные списания товарно-материальных запасов, которые будут отражены на счете себестоимости в соответствующем периоде.

Также, на каждую отчетную дату, Группа оценивает товарно-материальные запасы на наличие излишков и устаревание запасов и определяет резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым запасам. Изменения в оценке могут как положительно, так и отрицательно повлиять на величину необходимого резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым запасам.

#### **Срок полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств**

Объекты основных средств, принадлежащие Группе, амортизируются с использованием линейного метода в течение всего срока их полезного использования, который рассчитывается в соответствии с бизнес-планами и операционными расчетами руководства Группы в отношении данных активов.

Факторы, способные повлиять на оценку срока полезной службы и ликвидационной стоимости внеоборотных активов, включают:

- изменение степени эксплуатации активов;
- изменение технологии обслуживания активов;
- изменение в законодательстве;
- непредвиденные операционные обстоятельства.

Любой из вышеуказанных факторов может повлиять на будущие нормы амортизации, а также балансовую и ликвидационную стоимость основных средств.

Руководство Группы периодически проверяет правильность применяемых сроков полезного использования активов. Данный анализ проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

#### **Обесценение активов**

Балансовая стоимость активов Группы пересматривается на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения таких активов. Если какие-либо события или изменение обстоятельств свидетельствуют о том, что текущая стоимость активов может оказаться не возмещаемой, Группа оценивает возмещаемую стоимость активов. Такая оценка приводит к необходимости принятия ряда суждений в отношении долгосрочных прогнозов будущей выручки и расходов, связанных с

рассматриваемыми активами. В свою очередь, эти прогнозы являются неопределенными, поскольку строятся на допущениях об уровне спроса на продукцию и будущих рыночных условиях. Последующие и непредвиденные изменения таких допущений и оценок, использованных при проведении тестов на обесценение, могут привести к иному результату по сравнению с представленным в данной консолидированной финансовой отчетности.

#### Налогообложение

Группа несет обязательства по уплате налога на прибыль и других налогов во многочисленных юрисдикциях. Оценка обязательств по налогу на прибыль и прочим налогам в значительной степени зависит от субъективных суждений в связи со сложностью российского налогового законодательства и налоговых законодательств других стран, в которых оперируют компании Группы. Имеется большое число сделок и расчетов, по которым окончательное налоговое обязательство не может быть точно определено. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценок о возможности подобных начислений. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от изначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму налога на прибыль и резерва по налогу на прибыль в периоде, в котором она была выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов на каждую отчетную дату отражается в консолидированной финансовой отчетности в сумме, в отношении которой руководство Группы ожидает, что она будет использована в последующих периодах. Данная сумма определяется на основе оценки будущей налогооблагаемой прибыли, и изменения в этой оценке могут в будущем привести к списанию отложенных налоговых активов, отраженных в консолидированном балансе на текущий момент. При оценке будущей прибыли Группы учитываются операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, а также, если необходимо, и обоснованные и реально выполнимые стратегии налогового планирования. Если будущая прибыль окажется меньше значения, которое использовалось для определения отложенного налогового актива, то это приведет к увеличению резерва по отложенному налоговому активу с соответствующим уменьшением дохода. И наоборот, если будущая прибыль окажется больше значения, которое использовалось для определения отложенного налогового актива, то резерв по отложенному налоговому активу будет уменьшен с соответствующим увеличением дохода.

## 5. ПРИОБРЕТЕНИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ

### Приобретения компаний в 2008 году

#### ООО «МАГМА трейд»

1 октября 2008 года Группа приобрела 99% долю в ООО «МАГМА трейд», торговой компании, расположенной в Российской Федерации, за номинальное денежное вознаграждение. Данное приобретение было учтено по методу покупки. Группа определила справедливую стоимость активов, обязательств и условных обязательств приобретенной компании на дату приобретения. Распределение цены приобретения было представлено следующим образом:

	Справедливая стоимость
<b>АКТИВЫ</b>	
Товарно-материальные запасы	59
Торговая и прочая дебиторская задолженность	69
Денежные средства и их эквиваленты	2
	130
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Кредиты и займы	56
Торговая и прочая кредиторская задолженность	89
	145
Чистые обязательства на дату приобретения	(15)
За вычетом доли миноритарных акционеров	-
Доля Группы в чистых обязательствах	(15)
Деловая репутация	15
<b>Цена приобретения</b>	-

Деловая репутация, относящаяся к данному приобретению, отражает, главным образом, устойчивые связи приобретаемой компании с покупателями.

В декабре 2008 года Группа приобрела дополнительно 1% долю в ООО «МАГМА трейд» за номинальное денежное вознаграждение, увеличив свою долю владения в ООО «МАГМА трейд» до 100%.

На дату приобретения ООО «МАГМА трейд» не подготовило финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Соответственно, определить балансовую стоимость приобретенных активов, обязательств и условных обязательств по МСФО непосредственно после приобретения не представлялось возможным, и данная информация в настоящей консолидированной финансовой отчетности не представлена.

Поскольку ООО «МАГМА трейд» являлось дистрибьютором продукции Группы до приобретения, выручка и прибыль до налогообложения Группы не подверглись значительным изменениям в результате приобретения этой компании.

#### ООО «Уралсибтрейд»

24 июня 2008 года Группа приобрела 80% долю в ООО «Уралсибтрейд», торговой компании, расположенной в Российской Федерации, за номинальное денежное вознаграждение. Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над ценой покупки в размере 4 млн долларов США было отражено в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В декабре 2008 года Группа приобрела дополнительно 20% долю в ООО «Уралсибтрейд» за номинальное денежное вознаграждение, увеличив долю владения до 100%.

Поскольку ООО «Уралсибтрейд» являлось дистрибьютором продукции Группы до приобретения, выручка и прибыль до налогообложения Группы не подверглись значительным изменениям в результате приобретения этой компании.

#### Приобретения компаний в 2007 году

##### ОАО «Башметаллопторг»

В августе 2007 года Группа приобрела 25,67% долю в ОАО «Башметаллопторг», предприятии оптовой торговли металлопродукцией, расположенном в Республике Башкортостан, Российская Федерация, за денежное вознаграждение в размере 2 млн долларов США. В октябре 2007 года Группа дополнительно приобрела 63,98% долю в ОАО «Башметаллопторг» за денежное вознаграждение в размере 15 млн долларов США. До данного сделки вложение в ОАО «Башметаллопторг» отражалось в учете как инвестиция в зависимое общество.

Данное приобретение было учтено по методу покупки. Группа предварительно определила справедливую стоимость активов, обязательств и условных обязательств приобретенной компании на дату приобретения. Распределение цены приобретения было окончательно завершено в течение 2008 года и представлено следующим образом:

	Справедливая стоимость
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	4
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1
	5
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Кредиты и займы	1
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1
Отложенные налоговые обязательства	1
	3
Чистые активы на дату приобретения	2
За вычетом доли миноритарных акционеров	-
Доля Группы в чистых активах	2
Деловая репутация	15
<b>Цена приобретения</b>	<b>17</b>

Деловая репутация, относящаяся к данному приобретению, отражает, главным образом, устойчивые связи приобретаемой компании с покупателями.

В феврале и мае 2008 года Группа дополнительно приобрела 10,35% долю в ОАО «Башметаллопторг» за денежное вознаграждение в размере 3 млн долларов США, увеличив долю владения в ОАО «Башметаллопторг» до 100%. Деловая репутация, относящаяся к данному приобретению, составила 2 млн долларов США.

На дату приобретения ОАО «Башметаллопторг» не подготовило финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Соответственно, определить балансовую стоимость приобретенных активов, обязательств и условных обязательств по МСФО непосредственно после приобретения не представлялось возможным, и данная информация в настоящей консолидированной финансовой отчетности не представлена.

Выручка ОАО «Башметаллопторг» в период с даты приобретения по 31 декабря 2007 года составила 1 млн долларов США, прибыль до налогообложения была равна нулю.

#### ООО «УК РФЦ-Капитал»

9 января 2007 года Группа приобрела 100% долю в ООО «УК РФЦ-Капитал», инвестиционной компании, за денежное вознаграждение в размере 2 млн долларов США. Превышение справедливой стоимости приобретенных чистых активов над ценой покупки в размере 1 млн долларов США было отражено в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### ООО «Бакальское рудоуправление»

31 января 2007 года Группа приобрела 51% долю в ООО «Бакальское рудоуправление», добывающей компании, расположенной в Челябинской области, Российская Федерация, за денежное вознаграждение в размере 15 млн долларов США.

Данное приобретение было учтено по методу покупки. Группа предварительно определила справедливую стоимость активов, обязательств и условных обязательств приобретенной компании на дату приобретения. Распределение цены приобретения было окончательно завершено в течение 2008 года. Распределение цены приобретения представлено следующим образом:

	Справедливая стоимость
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	86
Товарно-материальные запасы	2
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1
	89
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Кредиты и займы	5
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3
Отложенные налоговые обязательства	20
Чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам	29
	57
Доля Группы в чистых активах	32
За вычетом превышения доли в чистой справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств над стоимостью приобретения	(17)
<b>Цена приобретения</b>	<b>15</b>

Превышение справедливой стоимости приобретенных чистых активов над ценой покупки в размере 17 млн долларов США было отражено в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

На дату приобретения ООО «Бакальское рудоуправление» не подготовило финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Соответственно, определить балансовую стоимость приобретенных активов, обязательств и условных обязательств по МСФО непосредственно после приобретения не представлялось возможным, и данная информация в настоящей консолидированной финансовой отчетности не представлена.

Выручка ООО «Бакальское рудоуправление» в период с даты приобретения по 31 декабря 2007 года составила 31 млн долларов США, прибыль до налогообложения была равна нулю.

**«ММК Atakas Metalurji»**

В июле 2007 года Группа приобрела 50% плюс 1 акцию в уставном капитале турецкой компании «Atakas Metalurji» за денежное вознаграждение в размере 104 млн долларов США. Впоследствии «Atakas Metalurji» было переименовано в «ММК Atakas Metalurji». Приобретение было сделано с целью строительства в Турции металлургического завода

Данное приобретение было учтено по методу покупки. Группа предварительно определила справедливую стоимость активов, обязательств и условных обязательств приобретенной компании на дату приобретения. Распределение цены приобретения было окончательно завершено в течение 2008 года и представлено следующим образом:

	Справедливая стоимость
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	123
Торговая и прочая дебиторская задолженность	4
Денежные средства и их эквиваленты	101
	228
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1
Отложенные налоговые обязательства	23
	24
Чистые активы на дату приобретения	204
За вычетом доли миноритарных акционеров	(102)
Доля Группы в чистых активах	102
Деловая репутация	2
<b>Цена приобретения</b>	<b>104</b>

На дату приобретения компания «ММК Atakas Metalurji» не подготовила финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Соответственно, определить балансовую стоимость приобретенных активов, обязательств и условных обязательств по МСФО непосредственно после приобретения не представлялось возможным, и данная информация в настоящей консолидированной финансовой отчетности не представлена.

Компания «ММК Atakas Metalurji» в 2007 году не принесла выручки, прибыль до налогообложения в период с даты приобретения по 31 декабря 2007 года составила 7 млн долларов США.

**ЗАО «Интеркос-IV»**

В августе 2007 года Группа приобрела 75% долю в ЗАО «Интеркос-IV», производителе комплектующих для автомобильной промышленности, расположенном в г. Санкт-Петербурге, Российская Федерация, за денежное вознаграждение в размере 20 млн долларов США.

Данное приобретение было учтено по методу покупки. Группа предварительно определила справедливую стоимость активов, обязательств и условных обязательств приобретенной компании на дату приобретения. Распределение цены приобретения было окончательно завершено в течение 2008 года и представлено следующим образом:

	Справедливая стоимость
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	8
Товарно-материальные запасы	1
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3
	12
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Кредиты и займы	3
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2

	Справедливая стоимость
Отложенные налоговые обязательства	1
	6
Чистые активы на дату приобретения	6
За вычетом доли миноритарных акционеров	(2)
Доля Группы в чистых активах	4
Деловая репутация	16
<b>Цена приобретения</b>	<b>20</b>

На дату приобретения ЗАО «Интеркос-IV» не составляло финансовую отчетность в соответствии с МСФО. Соответственно, определить балансовую стоимость приобретенных активов, обязательств и условных обязательств по МСФО непосредственно после приобретения не представлялось возможным, и данная информация в настоящей консолидированной финансовой отчетности не представлена.

Выручка ЗАО «Интеркос-IV» в период с даты приобретения по 31 декабря 2007 года, составила 4 млн долларов США, прибыль до налогообложения была равна нулю.

Финансовые результаты приобретенных в 2007 году компаний не представлены в данной консолидированной финансовой отчетности, так как выручка и чистая прибыль этих предприятий за периоды до соответствующих дат приобретения были незначительными.

#### 6. ВЫРУЧКА, НЕТТО

По видам продукции	2008	2007
Прокатная сталь	5,847	4,555
Прокатная продукция в ассортименте	944	833
Слябы	726	472
Проволока, стропы, крепежи	454	299
Оцинкованная сталь	433	373
Ленточная сталь	327	273
Оцинкованная сталь с полимерным покрытием	251	191
Метизная продукция	223	213
Формовочные секции	205	168
Белая жечь	203	170
Металлический лом	198	108
Производство кокса	141	124
Трубы	62	54
Прочие	536	364
<b>Итого</b>	<b>10,550</b>	<b>8,197</b>

По месторасположению покупателей	2008	2007
Россия и страны СНГ	69%	66%
Турция	7%	7%
Италия	6%	5%
Иран	3%	7%
Индия	1%	2%
США	-	1%
Прочие (страны, на долю каждой из которых приходится менее 2% общей чистой выручки)	14%	12%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## 7. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

	2008	2007
Производственные затраты		
Использованные сырье и материалы	5,955	4,100
Амортизация основных средств и нематериальных активов	903	815
Заработная плата и единый социальный налог	640	563
Прочие расходы	286	290
	7,784	5,768
Изменение остатка незавершенного производства и готовой продукции	51	(58)
<b>Итого</b>	<b>7,835</b>	<b>5,710</b>

## 8. ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2008	2007
Заработная плата и единый социальный налог	231	190
Налоги, за исключением налога на прибыль	101	85
Профессиональные услуги	48	43
Амортизация основных средств и нематериальных активов	42	42
Расходы на страхование	29	37
Материалы	15	9
Взносы в негосударственный пенсионный фонд (Примечание 24)	7	6
Актuarные убытки	6	5
Прочее	34	35
<b>Итого</b>	<b>513</b>	<b>452</b>

## 9. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	2008	2007
Транспортные расходы	552	483
Заработная плата и единый социальный налог	15	11
Расходы на рекламу	12	2
Прочее	71	55
<b>Итого</b>	<b>650</b>	<b>551</b>

## 10. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	2008	2007
Чистый (убыток)/прибыль от переоценки и продажи ценных бумаг	(238)	27
Убыток от выбытия основных средств	(109)	(104)
Изменение резерва по сомнительным долгам	(40)	4
Чистая прибыль от выбытия прочих активов	19	11
Прибыль от продажи зависимой компании	-	23
Прочее	(10)	8
<b>Итого</b>	<b>(378)</b>	<b>(31)</b>

## 11. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

За год, закончившийся 31 декабря 2008 и 2007 годов, прочие расходы в размере 66 млн долларов США и 82 млн долларов США соответственно пришлось на обязательные и добровольные социальные программы и поддержку социальных объектов.

## 12. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Резерв по налогу на прибыль, созданный Группой и относящийся к различным юрисдикциям, составил в 2008 году и 2007 году соответственно:

	2008	2007
Расходы по текущему налогу на прибыль		
Российская Федерация	456	487
Швейцария	-	1
Корректировки, признанные в текущем году в отношении текущего налога предыдущих лет		
Российская Федерация	(93)	(12)
Отложенные налоговые доходы, нетто		
Российская Федерация	(359)	(156)
Швейцария	21	-
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>25</b>	<b>320</b>

Корректировки, признанные в 2008 году в отношении текущего налога предыдущих лет, вызваны, главным образом, возвратом налога на прибыль российскими налоговыми органами в связи с применением ускоренной налоговой амортизации за 2002-2007 годы. Соответствующее изменение отложенного налога также было отражено в результате этого обстоятельства.

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации (24%), и прибыли до налогообложения и доли меньшинства и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	2008	2007
Прибыль до налогообложения	1,106	1,626
Резерв по налогу на прибыль, начисленный на прибыль до налогообложения по установленной ставке 24%	265	390
Корректировки на:		
Эффект на баланс по отложенным налогам вследствие изменения ставки налога на прибыль с 24% до 20% (с 1 января 2009 года)	(265)	-
Расходы, не подлежащие вычету для целей налогообложения	26	8
Корректировки расхода по налогу на прибыль прошлых лет	1	(12)
Эффект внутригрупповых выплат дивидендов	-	2
Курсовые разницы	-	(57)
Прочие постоянные разницы	(2)	(11)
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	<b>25</b>	<b>320</b>

В ноябре 2008 года были приняты дополнения к Налоговому кодексу Российской Федерации по снижению налога на прибыль с 24% до 20%, вступившие в силу с 1 января 2009 года. В течение года, закончившегося 31 декабря 2008 и 2007 годов, ставка текущего налога на прибыль в Российской Федерации составляла 24% от ожидаемой налогооблагаемой прибыли за год. По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов отложенные налоги были рассчитаны исходя из ставок 20% и 24% соответственно.

Ставки налога на прибыль в других странах, где предприятия Группы ведут налогооблагаемую деятельность, варьируются от 15% до 24%.

Ниже приведена информация о движении отложенных налоговых активов и обязательств в 2008 и 2007 годах:

	2008	2007
Остаток на начало года	1,846	1,771
Эффект изменения ставки налога, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках	(277)	-
Эффект изменения ставки налога, отраженный в капитале	(32)	-
Доход по отложенному налогу, отраженный в течение года	(61)	(156)
Переоценка инвестиций, имеющих в наличии для продажи	(156)	188
Приобретение дочерних предприятий	-	43
Эффект пересчета в валюту представления	(214)	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>1,106</b>	<b>1,846</b>

Налоговый эффект от временных разниц, приведший к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов представлен следующим образом:

	31 декабря	
	2008	2007
Оценка основных средств	22	-
Оценка инвестиций	34	10
Оценка кредиторской задолженности	29	20
Оценка займов и кредитов	7	9
Оценка товарно-материальных запасов	37	-
Оценка дебиторской задолженности	8	-
<b>Итого отложенные налоговые активы</b>	<b>137</b>	<b>39</b>
Оценка инвестиций	(3)	(207)
Оценка основных средств	(1,223)	(1,667)
Оценка товарно-материальных запасов	(11)	(8)
Оценка дебиторской задолженности	(2)	(3)
Оценка займов и кредитов	(4)	-
<b>Итого отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(1,243)</b>	<b>(1,885)</b>
<b>Чистые отложенные налоговые обязательства</b>	<b>(1,106)</b>	<b>(1,846)</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов отложенное налоговое обязательство, возникшее в связи с разницей в оценке инвестиций, относящееся к нерезализованной прибыли по долгосрочным ценным бумагам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, составило 6 млн долларов США и 193 млн долларов США соответственно (Примечание 19).

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов накопленная сумма временных разниц, связанных с нераспределенной прибылью дочерних предприятий, в отношении которых отложенные налоговые обязательства не были признаны, составила 295 млн долларов США и 287 млн долларов США соответственно. Обязательства не были отражены в данной консолидированной финансовой отчетности в отношении данных временных разниц в связи с тем, что Группа имеет возможность контролировать сроки использования этих разниц, и представляется вероятным, что данные разницы не изменятся в обозримом будущем.

На основании данных прошлых периодов о размере налогооблагаемой прибыли и расчета сумм будущей налогооблагаемой прибыли за периоды, в течение которых возможно произвести вычет отложенных налоговых активов, руководство Группы полагает, что Группа с вероятностью более 50% сможет реализовать выгоды от использования вычитаемых временных разниц.

### 13. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земля и здания	Лицензии на разработку полезных ископаемых	Машины и оборудование	Транспорт	Мебель и хозяйственный инвентарь	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2007 года	2,322	24	6,760	217	99	410	9,832
Поступления	85	-	65	24	17	1,146	1,337
Перемещения	93	-	246	4	18	(361)	-
Поступления вследствие приобретения компаний (Примечание 5)	174	6	37	4	-	-	221
Выбытия	(24)	-	(78)	(9)	(3)	(35)	(149)
На 31 декабря 2007 года	2,650	30	7,030	240	131	1,160	11,241
Поступления	66	-	360	32	16	1,892	2,366
Перемещения	252	-	511	3	47	(813)	-
Выбытия	(16)	-	(167)	(14)	(5)	(27)	(229)
Эффект пересчета в валюту представления	(486)	(5)	(1,276)	(46)	(31)	(371)	(2,215)
На 31 декабря 2008 года	2,466	25	6,458	215	158	1,841	11,163
Начисленная амортизация							
На 1 января 2007 года	-	-	-	-	-	-	-
Начисление за год	(197)	(1)	(594)	(35)	(16)	-	(843)
Списание амортизации	1	-	8	1	1	-	11
На 31 декабря 2007 года	(196)	(1)	(586)	(34)	(15)	-	(832)
Начисление за год	(214)	(1)	(654)	(35)	(17)	-	(921)
Списание амортизации	4	-	42	4	2	-	52
Эффект пересчета в валюту представления	69	1	203	11	5	-	289
На 31 декабря 2008 года	(337)	(1)	(995)	(54)	(25)	-	(1,412)
Остаточная стоимость							
На 31 декабря 2007 года	2,454	29	6,444	206	116	1,160	10,409
На 31 декабря 2008 года	2,129	24	5,463	161	133	1,841	9,751

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов основные средства балансовой стоимостью 637 млн долларов США и 4 млн долларов США соответственно находились в залоге в качестве обеспечения ряда долгосрочных и краткосрочных кредитов, полученных Группой (Примечания 22 и 26).

Обязательства по капитальным расходам представлены в Примечании 30.

Основные средства не подверглись обесценению в 2008 и 2007 годах.

При проведении теста на обесценение были использованы следующие специфические допущения:

- оценка будущих денежных потоков основана на финансовом прогнозе, утвержденном руководством и покрывающим период времени, равный шести годам;
- прогнозируемый объем продаж уменьшается на 21% в 2009 году, увеличивается на 19% в 2010 году, увеличивается на 10% в 2011 году, увеличивается в среднем на 4% в 2012–2013 годах, после чего остается неизменным на уровне 2013 года;
- прогнозируемые цены снижаются на 40% в 2009 году, увеличиваются на 7% в 2010 году, на 8% – в 2011 году, на 4% – в 2012 году и в дальнейшем увеличиваются на 1% в год;
- прогнозируемая себестоимость увеличивается в среднем на 4% в год в 2009–2013 годах и в дальнейшем остается неизменной на уровне 2013 года;

- ставка дисконтирования составляет 14,3% (выраженная в долларах США, после налогообложения).

Оценка дисконтированных денежных потоков и соответствующий результат теста на обесценение особенно чувствительны к изменению следующих параметров:

- Увеличение ставки дисконтирования на 1% приводит к убыткам от обесценения в 582 млн долларов США;
- Уменьшение будущей планируемой выручки на 10% приводит к убыткам от обесценения в 641 млн долларов США.

#### 14. ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ

Ниже представлены изменения в балансовой стоимости деловой репутации в течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года:

	2008	2007
Остаток на 31 декабря 2007 года	35	2
Поступление в связи с приобретением дочерних предприятий (Примечание 5)	17	33
Эффект пересчета в валюту представления	(7)	-
<b>Остаток на 31 декабря 2008 года</b>	<b>45</b>	<b>35</b>

#### 15. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Лицензии	Программное обеспечение	Прочие нематериальные активы	Итого
Первоначальная стоимость				
<b>Остаток на 1 января 2007 года</b>	<b>33</b>	<b>24</b>	<b>6</b>	<b>63</b>
Поступление	4	11	2	17
Выбытие	(6)	(2)	-	(8)
<b>Остаток на 31 декабря 2007 года</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>8</b>	<b>72</b>
Поступление	9	7	6	22
Выбытие	(2)	(20)	-	(22)
Эффект пересчета в валюту представления	(6)	(4)	(2)	(12)
<b>Остаток на 31 декабря 2008 года</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>60</b>
Накопленная амортизация				
<b>Остаток на 1 января 2007 года</b>	<b>(9)</b>	<b>(10)</b>	<b>(1)</b>	<b>(20)</b>
Амортизационные отчисления	(3)	(9)	(2)	(14)
Выбытие	6	2	-	8
<b>Остаток на 31 декабря 2007 года</b>	<b>(6)</b>	<b>(17)</b>	<b>(3)</b>	<b>(26)</b>
Амортизационные отчисления	(5)	(15)	(4)	(24)
Выбытие	2	20	-	22
Эффект пересчета в валюту представления	-	3	1	4
<b>Остаток на 31 декабря 2008 года</b>	<b>(9)</b>	<b>(9)</b>	<b>(6)</b>	<b>(24)</b>
Остаточная стоимость				
<b>31 декабря 2007 года</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	<b>46</b>
<b>31 декабря 2008 года</b>	<b>23</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>36</b>

Ниже представлена оценка амортизационных отчислений последующих пяти лет и далее:

Год, закончившийся 31 декабря	
2009	10
2010	7
2011	4
2012	2
Далее	13
<b>Итого</b>	<b>36</b>

Фактические амортизационные отчисления будущих периодов могут отличаться от представленных выше вследствие приобретения новых нематериальных активов, изменений в оценке сроков полезного использования, изменений в технологиях и других факторов.

Деловая репутация и другие нематериальные активы не подверглись обесценению в 2008 и 2007 годах.

#### 16. ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Инвестиции в зависимые предприятия по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов представлены следующим образом:

Зависимое предприятие	Страна регистрации	Балансовая стоимость инвестиции		Доля владения и процент голосов, (%)	
		31 декабря 2008 года	31 декабря 2007 года	31 декабря 2008 года	31 декабря 2007 года
Onarbay Enterprises Ltd	Кипр	210	-	50%	-
ЗАО «Шахта Казанковская»	Россия	-	26	50%	50%
ООО «ММК Транс»	Россия	18	4	50%	50%
<b>Итого</b>		<b>228</b>	<b>30</b>		

В марте 2008 года Группа приобрела 50% пакет акций в кипрской компании Onarbay Enterprises Ltd, владеющей 82,6% долей в ОАО «Белон», производителе угля, расположенном в Российской Федерации, за денежное вознаграждение в размере 234 млн долларов США.

На основании информации, полученной руководством Группы, и знании отрасли, Группа полагает, что в будущем не получит экономических выгод от инвестиций в ЗАО «Шахта Казанковская». В результате инвестиции в компанию на 31 декабря 2008 года, включая вложение в уставный капитал в размере 15 млн долларов США и предоставленный заем в размере 41 млн долларов США, были полностью списаны.

Обобщенная финансовая информация по зависимым предприятиям Группы представлена ниже:

	31 декабря	
	2008	2007
Всего активов	1,294	248
Всего обязательств	(849)	(253)
Чистые активы	445	(5)
<b>Доля Группы в чистых активах зависимых предприятий</b>	<b>184</b>	<b>(2)</b>

	2008	2007
Всего выручка	1,166	86
Всего прибыль за год	75	-
<b>Доля Группы в прибыли зависимых предприятий</b>	<b>32</b>	<b>-</b>

## 17. ЗАПАСЫ

	31 декабря	
	2008	2007
Материалы	533	447
Незавершенное производство	134	146
Готовая продукция и товары для перепродажи	339	378
Итого	1,006	971
За вычетом резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым запасам	(10)	(8)
<b>Итого запасы, нетто</b>	<b>996</b>	<b>963</b>

В 2008 году Группа признала обесценение в размере 336 млн долларов США при снижении балансовой стоимости запасов до уровня чистой цены реализации. Из общей величины резерва 230 млн долларов США относятся к материалам, включая металлический лом, уголь и железную руду.

Ниже представлено движение в резерве по устаревшим и медленно оборачиваемым запасам:

	31 декабря	
	2008	2007
Остаток на начало года	8	6
Восстановление резерва	(1)	-
Дополнительное увеличение резерва	4	2
Эффект пересчета в валюту представления	(1)	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>10</b>	<b>8</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов запасы балансовой стоимостью 21 млн долларов США и 8 млн долларов США соответственно находились в залоге в качестве обеспечения ряда долгосрочных и краткосрочных кредитов, полученных Группой (Примечания 22 и 26).

## 18. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря	
	2008	2007
Торговая дебиторская задолженность	864	700
Авансы выданные	87	86
Расходы будущих периодов	11	13
Проценты к получению	4	70
Прочая дебиторская задолженность	62	84
	1,028	953
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(37)	(8)
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>991</b>	<b>945</b>

Дебиторская задолженность Группы не обеспечена залогом.

Анализ просроченной дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	31 декабря	
	2008	2007
Менее 30 дней	57	17
30–60 дней	122	5
60–90 дней	95	-
90–120 дней	93	-
Более 120 дней	77	1
<b>Итого</b>	<b>444</b>	<b>23</b>

Руководство Группы полагает, что вся просроченная дебиторская задолженность будет собрана в полном объеме.

Движение резерва по сомнительным долгам за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 года и 2007 года:

	31 декабря	
	2008	2007
Остаток на начало года	8	12
Изменение резерва по сомнительным долгам	40	(4)
Списание дебиторской задолженности	(1)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(10)	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>37</b>	<b>8</b>

#### 19. ИНВЕСТИЦИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря	
	2008	2007
<b>Долгосрочные инвестиции</b>		
<b>Имеющиеся в наличии для продажи, оцениваемые по справедливой стоимости</b>		
Котирующиеся ценные бумаги	208	993
Некотирующиеся ценные бумаги	4	-
<b>Займы выданные и дебиторская задолженность, учитываемые по амортизированной стоимости</b>		
Долгосрочные займы	4	57
Долгосрочные депозиты	142	-
Долгосрочные займы выданные	-	1
<b>Итого долгосрочные инвестиции</b>	<b>358</b>	<b>1,051</b>
<b>Краткосрочные инвестиции</b>		
Вложения, удерживаемые до погашения, учитываемые по амортизированной стоимости		
Векселя к получению	7	1
<b>Займы выданные и дебиторская задолженность, учитываемые по амортизированной стоимости</b>		
Краткосрочные депозиты	17	1,279
Краткосрочные займы выданные	6	150
<b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках</b>		
Торговые долевые ценные бумаги	83	321
Торговые долговые ценные бумаги	21	59
Паи инвестиционных фондов	4	12
<b>Итого краткосрочные инвестиции</b>	<b>138</b>	<b>1,822</b>

Долгосрочные котирующиеся ценные бумаги, классифицированные как имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой вложения в акции иностранной компании, в которой Группа имеет менее чем 20% пакет акций и не имеет значительного влияния. По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов, нерезализованная прибыль по данным ценным бумагам составила 23 млн долларов США и 614 млн долларов США соответственно, за вычетом соответствующего эффекта налога на прибыль в размере 6 млн долларов США и 193 млн долларов США соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов средневзвешенные процентные ставки по краткосрочным банковским депозитам с первоначальным сроком погашения более девяноста дней составляли 10,19% и 9,82% соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2008 года долгосрочный депозит в размере 142 млн долларов США со сроком погашения в 2010 году и краткосрочный депозит в размере 16 млн долларов США были размещены в российском банке, который на дату данной консолидированной финансовой отчетности находился в процессе реструктуризации вследствие изменения состава акционеров. Руководство Группы полагает, что обесценения данного депозита не произошло, и он будет полностью выплачен на дату погашения.

Торговые долевые ценные бумаги представляют собой ликвидные акции российских компаний, обращающиеся на бирже. Они отражены по рыночной стоимости на конец периода, определенной на основе данных о ценах торгов, полученных от инвестиционных брокеров.

Торговые долговые ценные бумаги и торговые векселя представляют собой ликвидные обращающиеся на публичном рынке облигации и векселя российских компаний и банков. Они отражаются по рыночной стоимости на конец периода, определяемой на основе данных о ценах торгов, полученных от инвестиционных брокеров.

Чистый (убыток)/прибыль от переоценки и выбытия торговых ценных бумаг за год, закончившийся 31 декабря 2008 и 2007 годов, составили (238) млн долларов США и 27 млн долларов США соответственно. Данные результаты были включены в состав прочих операционных доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

## 20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря	
	2008	2007
Счета в банках, рублей	62	98
Счета в банках, долларов США	561	63
Счета в банках, евро	94	14
Счета в банках, новые турецкие лиры	83	10
Банковские депозиты, рублей	-	2
Банковские депозиты, долларов США	-	3
Банковские векселя, рублей	306	66
<b>Итого</b>	<b>1,106</b>	<b>256</b>

По состоянию на 31 декабря 2007 годов средневзвешенная процентная ставка по банковским депозитам с первоначальным сроком погашения менее девяноста дней составляла 10,80%.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов средневзвешенные процентные ставки по банковским векселям составляли 12,0% и 7,81% соответственно.

## 21. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Обыкновенные акции

	31 декабря	
	2008	2007
Выпущенные и оплаченные обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль, в тыс.	11,174,330	11,174,330

### Собственные акции, выкупленные у акционеров

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов в казначейский портфель Группы было включено 78,997 тыс. и 4,457 тыс. выпущенных обыкновенных акций Материнской компании.

Все собственные акции, выкупленные у акционеров, отражаются по фактической стоимости приобретения.

### Права голоса владельцев акций

Владельцы полностью оплаченных обыкновенных акций имеют право одного голоса на акцию на ежегодном общем собрании акционеров Материнской компании.

### Дивиденды

25 апреля 2008 года Материнская компания объявила о выплате окончательных дивидендов в размере 0,502 рублей (0,021 долларов США) на одну обыкновенную акцию по результатам 2007 года, на общую сумму 239 млн долларов США. Из указанной общей суммы дивидендов на предприятия Группы приходится 0,1 млн долларов США.

29 августа 2008 года Материнская компания объявила о выплате промежуточных дивидендов в размере 0,382 рублей (0,016 долларов США) на одну обыкновенную акцию по результатам шести месяцев, закончившихся 30 июня 2008 года, на общую сумму 174 млн долларов США. Из указанной общей суммы дивидендов на предприятия Группы приходится 0,1 млн долларов США.

30 марта 2007 года Материнская компания объявила о выплате окончательных дивидендов в размере 0,891 рублей (0,034 долларов США) на одну обыкновенную акцию по результатам 2006 года, на общую сумму 364 млн долларов США. Из указанной общей суммы дивидендов на предприятия Группы приходится 16 млн долларов США.

30 августа 2007 года Материнская компания объявила о выплате промежуточных дивидендов в размере 0,418 рублей (0,016 долларов США) на одну обыкновенную акцию по результатам шести месяцев, закончившихся 30 июня 2007 года, на общую сумму 189 млн долларов США. Из указанной общей суммы дивидендов на предприятия Группы приходится 8 млн долларов США.

## 22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	Тип процентной ставки	Годовая процентная ставка на 31 декабря		31 декабря 2008 года	31 декабря 2007 года
		2008	2007		
Обеспеченные кредиты, рублей	Фиксированная	17%	13%	89	5
Необеспеченные кредиты, долларов США	Плавающая	3%	5%	240	145
Необеспеченные кредиты, долларов США	Фиксированная	6%	5%	34	13
Необеспеченные кредиты, рублей	Фиксированная	13%	10%	39	22
Необеспеченные кредиты, евро	Фиксированная	7%	7%	3	5
Необеспеченные кредиты, рублей	Плавающая	-	7%	-	10
<b>Итого</b>				<b>405</b>	<b>200</b>

Ниже приведена информация по всей долгосрочной задолженности по кредитам и займам, включая ее текущую часть, представленную в Примечании 26.

### Корпоративные облигации

В октябре 2003 года дочерняя компания Группы MMK Finance S.A. разместила на Люксембургской фондовой бирже восьмипроцентные облигации на общую сумму 300 млн долларов США по цене 98,99% от номинала. Облигации безоговорочно и безусловно гарантированы Материнской компанией. Проценты по облигациям подлежат уплате раз в полгода равными частями 21 апреля и 21 октября ежегодно. По данным облигациям установлены определенные ограничения, включая, помимо прочего, ограничения по образованию дополнительной задолженности, по слияниям или консолидациям, по правам на использование активов и ограничения по операциям с аффилированными компаниями. В 2008 и 2007 годах процентные расходы по данным облигациям составили 20 млн долларов США и 24 млн долларов США соответственно. Облигации и начисленные проценты были выплачены в октябре 2008 года.

### Кредиты и займы

В течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года, Группа привлекла в зарубежных банках кредиты, деноминированные в долларах США, по ставке 5,75%, по ставке LIBOR+5,00% (5,44% по состоянию на 31 декабря 2008 года) и по ставке LIBOR+0,11% (1,86% по состоянию на 31 декабря 2008 года) годовых со сроком погашения в период с 2010 по 2017 годы. Комиссия за резервирование средств составляет от 0,06% до 0,10% годовых от суммы неиспользованного кредита. По состоянию на 31 декабря

2008 года задолженность по данным кредитам составляла 200 млн долларов США.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2008 года, Группа привлекла в Российском банке кредит, деноминированный в рублях, по ставке 16,25% годовых со сроком погашения в декабре 2010 года. Комиссия за резервирование средств составляет 0,5% годовых от суммы неиспользованного кредита. По состоянию на 31 декабря 2008 года задолженность по данному кредиту составляла 101 млн долларов США.

На банковские кредиты распространяются определенные ограничения, включая, среди прочих:

- соотношение консолидированной задолженности к консолидированному показателю EBITDA не должно превышать 3,5:1;
- соотношение консолидированного показателя EBITDA к консолидированному показателю стоимости обслуживания долга не должно быть менее чем 3:1;
- соотношение консолидированной задолженности к консолидированному капиталу не должно превышать 1:1.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов Группа соответствовала ограничениям, распространяющимся на полученные банковские кредиты.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов долгосрочные кредиты были обеспечены основными средствами Группы с остаточной балансовой стоимостью 291 млн долларов США и 2 млн долларов США соответственно и товарно-материальными запасами на сумму ноль и 2 млн долларов США соответственно.

График погашения задолженности

Год, заканчивающийся 31 декабря	
2009 года (представлено в виде текущей части долгосрочных кредитов и займов, Примечание 26)	547
2010 года	205
2011 года	99
2012 года	30
2013 года и в последующие периоды	71
Итого	952

### 23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

В приведенной ниже таблице представлены минимальные суммы арендных платежей по договорам финансовой аренды вместе с дисконтированной стоимостью чистых минимальных арендных платежей по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов:

	Минимальные арендные платежи (недисконтированные)		Дисконтированная стоимость чистых минимальных арендных платежей	
	на 31 декабря		на 31 декабря	
	2008	2007	2008	2007
К уплате в течение				
первого года	23	33	19	27
второго года	22	24	18	20
третьего года	7	7	5	6
четвертого года	2	5	2	4
Пятого и последующих лет	1	1	1	1
Итого	55	70	45	58
За вычетом суммы процентов	(10)	(12)	-	-
<b>Дисконтированная стоимость чистых минимальных арендных платежей</b>	<b>45</b>	<b>58</b>	<b>45</b>	<b>58</b>
Представленные в консолидированном балансе как:				
текущая часть долгосрочных обязательств по финансовой аренде			19	27
долгосрочные обязательства по финансовой аренде			26	31
<b>Итого</b>			<b>45</b>	<b>58</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов средневзвешенная ставка дисконтирования по обязательствам по финансовой аренде составляла 18% и 16%, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов арендуемое имущество с остаточной балансовой стоимостью 81 млн долларов США и 114 млн долларов США, соответственно, отражено в составе объектов основных средств следующим образом:

	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
Машины и оборудование	87	(8)	79
Незавершенное строительство	2	-	2
<b>Остаток на 31 декабря 2008 года</b>	<b>89</b>	<b>(8)</b>	<b>81</b>
Машины и оборудование	116	(6)	110
Незавершенное строительство	4	-	4
<b>Остаток на 31 декабря 2007 года</b>	<b>120</b>	<b>(6)</b>	<b>114</b>

#### 24. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

##### Планы с установленными взносами

Суммы уплаченного единого социального налога, в том числе взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, составили в 2008 и 2007 годах 102 млн долларов США и 95 млн долларов США соответственно.

Помимо этого, Группа ежемесячно перечисляет взносы в негосударственный пенсионный фонд «Социальная защита старости», с которым у сотрудников Группы заключены индивидуальные договоры в рамках накопительных пенсионных программ. Группа имеет возможность оказывать существенное влияние на решения фонда по вопросам финансовой и оперативной политики через представительство в совете директоров фонда. Ежемесячный взнос Группы равен сумме взноса сотрудника, кроме сотрудников мужского пола в возрасте от 55 до 60 лет и сотрудниц женского пола в возрасте от 50 до 55 лет. Для таких категорий сотрудников взнос составляет 1.5 взноса самого сотрудника. В 2008 и 2007 годах максимальная сумма ежемесячных взносов Группы за каждого сотрудника составила соответственно 40 000 рублей (1,361 доллар США) и 6 000 рублей (235 долларов США). Общая сумма взносов, перечисленных Группой в фонд в 2008 и 2007 годах, составила соответственно 7 млн долларов США и 6 млн долларов США.

##### Планы с установленными выплатами

Группа предоставляет своим сотрудникам, вышедшим на пенсию до 1 апреля 2001 года, возможность участвовать в пенсионном плане с установленными выплатами. С 1 апреля 2001 года сотрудники, вышедшие на пенсию после указанной даты, не имеют возможности участвовать в данном плане. Выплата пенсий в рамках указанного плана с установленными выплатами осуществляется независимым благотворительным фондом БОФ «Металлург».

Сотрудники, участвующие в пенсионном плане с установленными выплатами, получают пожизненные пенсии, размер которых составил от 360 рублей (14,48 долларов США) до 650 рублей (26,15 долларов США) в месяц в зависимости от фактического стажа работы и уровня квалификации.

В 2008 и 2007 годах Группа перечисляла ежемесячные платежи в фонд в размере 559 рублей (22,49 долларов США) и 466 рублей (18,23 долларов США) соответственно за каждого пенсионера. Впоследствии фонд распределял указанные средства между пенсионерами.

Основные актуарные допущения, использованные Группой при прогнозировании обязательств по пенсионным выплатам и определении чистых периодических расходов по выплате пенсий за 2008 и 2007 годы представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2008	2007
Ставка дисконтирования	8.6%	9.0%
Будущие увеличения пенсионных выплат	9.1%	8.4%
Средняя ожидаемая продолжительность жизни участников программы с момента выхода на пенсию	9,4	10,1

Некоторые компоненты чистых суммарных расходов по пенсионным планам составили в 2008 и в 2007 годах соответственно:

	2008	2007
Затраты по процентам	3	3
Актuarные убытки	6	5
Убыток по курсовым разницам	-	3
<b>Итого</b>	<b>9</b>	<b>11</b>

В консолидированном отчете о прибылях и убытках чистые суммарные расходы по пенсионным планам отражены в составе административных расходов.

Изменения справедливой стоимости обязательств по выплате пенсионных пособий в 2008 и 2007 годах представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2008	2007
Справедливая стоимость на начало периода	37	30
Процентные расходы	3	3
Актuarные убытки	6	5
Дополнительные начисления за период	(5)	(4)
Убыток по курсовым разницам	-	3
Корректировка по переводу в валюту представления	(7)	-
Накопленные обязательства по выплате пенсий	34	37
Представленные в консолидированном балансе как:		
Краткосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	3	4
Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	31	33
<b>Итого</b>	<b>34</b>	<b>37</b>

Прогнозируется выплата следующих сумм пособий пенсионерам по плану с установленными выплатами:

Год, закончившийся 31 декабря	
2009	3
2010	3
2011	3
2012	3
2013–2017	11
Последующие периоды	11
<b>Итого</b>	<b>34</b>

## 25. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря	
	2008	2007
Торговая кредиторская задолженность	987	339
Авансы, полученные от покупателей	139	160
Дивиденды начисленные	81	11
Задолженность по заработной плате	43	76
Задолженность по прочим налогам	43	42
Прочие текущие обязательства	28	58
<b>Итого</b>	<b>1,321</b>	<b>686</b>

Анализ торговой и прочей кредиторской задолженности по срокам погашения:

	31 декабря	
	2008	2007
До одного месяца	899	501
От одного до трех месяцев	200	23
От трех до двенадцати месяцев	83	2
Итого	1,182	526

На 31 декабря 2008 и 2007 годов просроченная кредиторская задолженность составила 510 млн долларов США и 96 млн. США соответственно.

## 26. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ, А ТАКЖЕ ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ

	Тип процентной ставки	Годовая процентная ставка, по состоянию на 31 декабря		31 декабря	
		2008	2007	2008	2007
<b>Краткосрочные кредиты и займы:</b>					
Обеспеченные кредиты, долларов США	Плавающая	3%	6%	224	495
Обеспеченные кредиты, евро	Плавающая	4%	6%	52	62
Обеспеченные кредиты, рублей	Фиксированная	16%	7%	154	125
Необеспеченные кредиты, рублей	Плавающая	-	8%	-	12
Необеспеченные кредиты, рублей	Фиксированная	15%	9%	298	16
Необеспеченные овердрафты, рублей	Фиксированная	16%	10%	1	9
<b>Итого</b>				<b>729</b>	<b>719</b>
<b>Текущая часть долгосрочных кредитов и займов:</b>					
Необеспеченные корпоративные облигации, долларов США	Фиксированная	-	9%	-	303
Обеспеченные кредиты, рублей	Фиксированная	17%	14%	15	1
Обеспеченные кредиты, долларов США	Плавающая	3%	-	260	-
Необеспеченные кредиты, долларов США	Плавающая	2%	5%	90	118
Необеспеченные кредиты, рублей	Плавающая	-	7%	-	12
Необеспеченные кредиты, рублей	Фиксированная	10%	9%	31	38
Необеспеченные кредиты, долларов США	Фиксированная	6%	5%	148	4
Необеспеченные кредиты, евро	Фиксированная	7%	7%	3	3
				547	479
<b>Итого</b>				<b>1,276</b>	<b>1,198</b>

Средневзвешенные процентные ставки по деноминированным в рублях краткосрочным кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 составляли:

	31 декабря	
	2008	2007
Деноминированные в рублях	15%	8%
Деноминированные в долларах США	4%	7%
Деноминированные в евро	4%	6%

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов краткосрочные кредиты и займы были обеспечены основными средствами с остаточной балансовой стоимостью 346 млн долларов США и 2 млн долларов США соответственно, товарно-материальными запасами на сумму 21 млн долларов США и 6 млн долларов США соответственно, а также акциями дочернего предприятия Группы на сумму

Ниже представлен график погашения краткосрочных и текущей части долгосрочных долговых обязательств:

	31 декабря	
	2008	2007
В течение:		
1 месяца	172	278
1-3 месяцев	299	462
От 3 месяцев до 1 года	805	458
<b>Итого</b>	<b>1,276</b>	<b>1,198</b>

## 27. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Операции со связанными сторонами и соответствующие остатки в расчетах

Операции между Материнской компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами Материнской компании, были исключены при консолидации, и информация по ним в данном примечании не раскрывается.

Группа осуществляет операции со связанными сторонами в порядке ведения своей обычной операционной деятельности для закупки и продажи товаров и услуг, а также для осуществления операций по финансированию. Операции со связанными сторонами проводятся на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими сторонами.

Информация о предоставлении гарантий в пользу связанных сторон представлена в Примечании 28.

Ниже перечислены компании, рассматриваемые в качестве связанных сторон Группы:

### ЗАО «Профит»

ЗАО «Профит», компания, аффилированная с держателями контрольных пакетов акций Группы, осуществляет закупки металлического лома у третьих сторон и предприятий Группы и реализует его Группе. В 2008 и 2007 годах ЗАО «Профит» также занималось переработкой металлического лома перед последующей реализацией его Группе. Данные операции осуществляются на рыночных условиях. Группа также предоставляла займы компании.

### ООО «МЭК»

ООО «МЭК», компания, аффилированная с держателями контрольных пакетов акций Группы, осуществляет продажу электрической энергии Группе.

### ОАО «КУБ»

Группа размещает средства на депозитных и текущих счетах в ОАО «КУБ», коммерческом банке, аффилированном с руководством Группы. В течение отчетного периода Группа получала от ОАО «КУБ» кредиты на финансирование операционной деятельности Группы. Данные операции осуществлялись на рыночных условиях.

### ООО «ММК Транс»

ООО «ММК Транс», зависимое предприятие Группы, предоставляет Группе услуги по транспортировке и экспедированию грузов.

### ОАО «СКМ»

ОАО «СКМ», страховая компания, аффилированная с держателями контрольных пакетов акций Группы и руководством Группы, предоставляет Группе услуги по страхованию. С 16 мая 2008 года ОАО «СКМ» не является связанной стороной Группы в связи с изменениями в руководстве компании.

### ЗАО «Шахта Казанковская»

ЗАО «Шахта Казанковская», зависимое предприятие Группы, имеет лицензию на разведку и разработку угольных месторождений, расположенных в Кемеровской области, Российская Федерация. Группа выдала ЗАО «Шахта Казанковская» займы.

### ЗАО «СКМ-Инвест»

ЗАО «СКМ-Инвест», лизинговая компания, аффилированная с руководством Группы, предоставляет Группе имущество по договорам финансовой аренды. С 16 мая 2008 года ЗАО «СКМ-Инвест» не является связанной стороной Группы в связи с изменениями в руководстве компании.

#### ОАО «Белон»

ОАО «Белон», зависимое предприятие Группы, производитель угля, расположенный в Российской Федерации, осуществляет поставку угля Группе. Данные операции осуществляются на рыночных условиях.

Информация об операциях Группы со связанными сторонами и соответствующих остатках по счетам на 31 декабря 2008 и 2007 годов и за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов, представлена ниже:

Операции	2008	2007
<b>Выручка</b>		
ЗАО «Профит»	382	136
ООО «МЭК»	2	1
Итого	384	137
<b>Закупки</b>		
ЗАО «Профит» (металлический лом)	1,894	1,235
ОАО «Белон»	277	-
ООО «МЭК»	147	139
ЗАО «Профит» (основные средства)	37	-
ООО «ММК Транс»	25	27
Итого	2,380	1,401
<b>Займы предоставленные</b>		
ЗАО «Профит»	206	75
<b>Займы погашенные</b>		
ЗАО «Профит»	284	59
<b>Банковские комиссии</b>		
ОАО «КУБ»	9	5
<b>Полученные кредиты и овердрафты</b>		
ОАО «КУБ»	81	85
<b>Погашенные кредиты и овердрафты</b>		
ОАО «КУБ»	71	84
<b>Страховые платежи</b>		
ОАО «СКМ»	7	28
<b>Арендные платежи</b>		
ЗАО «СКМ-Инвест»	6	17

Остатки по счетам	31 декабря	
	2008	2007
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>		
ОАО «КУБ»	155	115
<b>Кредиты и овердрафты</b>		
ОАО «КУБ»	16	8
<b>Займы выданные</b>		
ЗАО «Профит»	-	78
ЗАО «Шахта Казанковская»	-	45
Итого	-	123
<b>Дебиторская задолженность</b>		
ООО «ММК Транс»	3	6
ЗАО «Профит»	8	1

Остатки по счетам	31 декабря	
	2008	2007
<b>Итого</b>	<b>11</b>	<b>7</b>
<b>Кредиторская задолженность</b>		
ЗАО «Профит»	259	8
ОАО «Белон»	7	-
ООО «ММК Транс»	4	3
ООО «МЭК»	2	-
ОАО «СКМ»	-	2
<b>Итого</b>	<b>272</b>	<b>13</b>
<b>Задолженность по аренде</b>		
ЗАО «СКМ-Инвест»	-	22

Суммы в расчетах не обеспечены и будут погашены денежными средствами. Никакие резервы в отношении сомнительной задолженности по суммам, причитающимся от связанных сторон, не создавались.

#### Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы

Ключевой управленческий персонал Группы получает только краткосрочное вознаграждение. За 2008 и 2007 годы ключевой управленческий персонал получил вознаграждение в сумме 34 млн долларов США и 17 млн долларов США соответственно.

## 28. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Основные риски, присущие деятельности Группы, включают риск ликвидности, кредитный риск, риск изменения процентных ставок и курсов валют, риск изменения цен на долевыми инструментами. Описание рисков Группы и политики управления указанными рисками приведено ниже.

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа тщательно контролирует и управляет своим риском ликвидности. Группа использует процедуры детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств, чтобы удостовериться в наличии денежных средств, необходимых для своевременной оплаты своих обязательств.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечаниях 23, 24 и 25), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

2008	Средневзвешенная эффективная процентная ставка	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	От двух до пяти лет	Далее
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма долга	13%	736	54	98	490	94	-
Проценты		184	8	13	151	12	-
		920	62	111	641	106	-
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма долга	3%	861	106	189	322	179	65
Проценты		67	9	7	22	25	4
		928	115	196	344	204	69
<b>Итого</b>		<b>1,848</b>	<b>177</b>	<b>307</b>	<b>985</b>	<b>310</b>	<b>69</b>

2007	Средневзвешенная эффективная процентная ставка	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	От двух до пяти лет	Далее
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма долга	9%	531	3	133	345	50	-
Проценты		43	3	5	29	6	-
		574	6	138	374	56	-
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма долга	6%	811	267	283	106	152	3
Проценты		77	49	9	9	10	-
		888	316	292	115	162	3
<b>Итого</b>		<b>1,462</b>	<b>322</b>	<b>430</b>	<b>489</b>	<b>218</b>	<b>3</b>

Наиболее существенные банковские заимствования представляют собой кредитные линии, открытые российскими и иностранными банками. На 31 декабря 2008 и 2007 годов Группа имела в своем распоряжении неиспользованные средства в рамках кредитных линий в размере 929 млн долларов США и 94 млн долларов США соответственно.

#### Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, т. е. риску неисполнения своих обязательств стороной контракта и, вследствие этого, возникновения финансового убытка у Группы. Финансовые инструменты, которые способны создавать существенные кредитные риски для Группы, состоят, главным образом, из денежных средств и их эквивалентов, банковских депозитов и дебиторской задолженности, включая необеспеченную торговую и прочую дебиторскую задолженность.

При заключении сделок с новым контрагентом Группа оценивает кредитоспособность потенциального контрагента и определяет кредитные лимиты, индивидуальные для каждого контрагента. Кредитные лимиты контрагентов регулярно просматриваются как минимум на ежегодной основе.

Максимальная сумма кредитного риска Группы равняется балансовой стоимости финансовых активов, представленной в консолидированной отчетности Группы с учетом всех применимых взаимозачетов и резервов под обесценение; и сумм финансовых гарантий по кредитам, полученным зависимыми сторонами Группы, а также третьими лицами.

На 31 декабря 2008 и 2007 годов, максимальная сумма кредитного риска Группы по дебиторской задолженности, включая дебиторскую задолженность от связанных сторон, по категориям покупателей была следующей:

	31 декабря	
	2008	2007
Трейдера	230	364
Трубопрокатное производство	211	85
Автопроизводители	105	53
Прочие	318	198
<b>Итого</b>	<b>864</b>	<b>700</b>

По состоянию на 31 декабря 2008 года и 2007 года Группой были выданы финансовые гарантии ряду связанных и третьих сторон, указанные в приведенной ниже таблице:

	31 декабря	
	2008	2007
Долгосрочные		
Связанные стороны	-	145
Третьи стороны	61	76
	61	221

	31 декабря	
	2008	2007
Краткосрочные		
Связанные стороны	-	40
Третьи стороны	10	8
	10	48
<b>Итого</b>	<b>71</b>	<b>269</b>

Руководство Группы полагает, что риск выплаты значительных платежей, которые могут потребоваться по этим договорам, является отдаленным.

#### Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы. В настоящее время Группа не использует инструменты хеджирования для управления рисками, связанными с изменением курсов валют. По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов текущая стоимость монетарных активов и обязательств, деноминированных в иностранных валютах, кроме функциональной валюты, составила:

	31 декабря 2008		31 декабря 2007	
	Евро	Доллар США	Евро	Доллар США
<b>Активы</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	94	561	14	66
Займы выданные	-	-	-	60
Торговая дебиторская задолженность	61	137	16	304
<b>Итого активы</b>	<b>155</b>	<b>698</b>	<b>30</b>	<b>430</b>
<b>Обязательства</b>				
Торговая кредиторская задолженность	(114)	(52)	(20)	(16)
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	(58)	(996)	(70)	(1,078)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(172)</b>	<b>(1,048)</b>	<b>(90)</b>	<b>(1,094)</b>
<b>Итого чистая позиция</b>	<b>(17)</b>	<b>(350)</b>	<b>(60)</b>	<b>(664)</b>

В таблице ниже представлен анализ чувствительности Группы к ослаблению российского рубля относительно доллара США и Евро на 10%, что, по мнению руководства Группы, является подходящей мерой в текущей экономической ситуации

	Влияние Евро		Влияние доллара США	
	2008	2007	2008	2007
<b>Доход/(Убыток)</b>	<b>(2)</b>	<b>(6)</b>	<b>(35)</b>	<b>(66)</b>

Как было отмечено в Примечании 2, Группа изменила функциональную валюту с доллара США на российский рубль с 1 января 2008 года. Валютный риск, относящийся к долларам США за 2007 год, представлен исключительно для информационных целей, поскольку функциональной валютой Группы в 2007 году был доллар США.

#### Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок связан с вероятностью изменений в стоимости финансовых инструментов в связи с изменениями процентных ставок.

В таблице ниже представлен анализ чувствительности Группы к изменению плавающих процентных ставок (LIBOR, Mosprime) на 1% годовых, что, по мнению руководства Группы, является подходящей мерой в текущей экономической ситуации. Приведенный ниже анализ проводился на основе данных о подверженности риску процентных ставок по финансовым инструментам Группы на отчетную дату. При этом предполагалось, что в течение года сохраняется уровень задолженности на конец года.

	31 декабря	
	2008	2007
<b>Доход или убыток</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

### Риск изменения цен на долевые и долговые инструменты

Группа подвержена риску изменения цен на долевые и долговые инструменты в связи с наличием у нее финансовых вложений в акции и облигации. Определенная часть вложений Группы удерживается в стратегических, а не в торговых целях. Описанный ниже анализ чувствительности проводился исходя из подверженности риску колебания цен на акции на отчетную дату.

Если бы цены на ценные бумаги были на 5% выше/ниже, то:

- резерв по переоценке долевых инструментов в составе капитала увеличился/сократился бы на 49 млн долларов США (2007: увеличение/уменьшение на 10 млн долларов США) в результате изменения справедливой стоимости котирующихся акций, имеющих в наличии для продажи;
- чистая прибыль Группы за 2008 год увеличилась/сократилась бы на 5 млн долларов США (2007: увеличение/уменьшение на 20 млн долларов США), в результате изменения справедливой стоимости котирующихся долевых и долговых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

### 29. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Группа осуществляет мероприятия по управлению капиталом, направленные на максимальное увеличение рентабельности капитала, за счет оптимизации структуры долга и собственного капитала, при котором предприятия Группы будут способны непрерывно продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Капитал Группы состоит из полученных кредитов и займов (Примечания 22 и 26), уставного капитала (Примечание 21) и нераспределенной прибыли.

Руководство Группы проводит обзор структуры капитала Группы на ежегодной основе.

В рамках данного обзора руководство анализирует стоимость капитала и риски, присущие каждому его классу. На основе данных рекомендаций Группа осуществляет регулирование капитала путем выплаты дивидендов, а также посредством привлечения дополнительного кредитного финансирования или погашения существующих кредитов и займов.

В 2008 году подход Группы к управлению капиталом существенно не изменился.

### 30. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО РАСХОДАМ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В ходе своей финансово-хозяйственной деятельности Группа заключает различные договоры, по условиям которых Группа несет обязательства по инвестированию или обеспечению финансирования определенных проектов. По мнению руководства Группы, указанные обязательства по предоставлению средств оформляются с использованием стандартных условий, принимающих во внимание экономическую целесообразность каждого проекта, не должны привести к возникновению необоснованных потерь для Группы.

По состоянию на 31 декабря 2008 года Группа заключила договоры на сумму приблизительно 10 706 млн долларов США с целью приобретения в 2009–2017 годах основных средств, коксующего угля, цинка, алюминия, железной руды и природного газа (по состоянию на 31 декабря 2007 года – 16 689 млн долларов США). Штрафы по вышеуказанным договорам могут быть уплачены/получены при определенных обстоятельствах и в случае, если условия поставки не соблюдены. Руководство не ожидает, что такие обстоятельства приведут к убыткам для Группы.

В 2007 году Группа заключила рамочный договор с ЗАО «Профит», связанной стороной Группы, с целью приобретения в 2007–2011 годах металлического лома. Объем поставок и цена определяются исходя из рыночных условий на ежемесячной основе.

В прошлые периоды Группа передала некоторые объекты социальной сферы муниципальным органам власти. Руководство Группы полагает, что Группа будет продолжать предоставлять частичное финансирование указанных объектов социальной инфраструктуры в обозримом будущем. Соответствующие расходы отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

### Операционная аренда

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа осуществляет платежи по земельному налогу, сумма которого рассчитывается с учетом общей площади занимаемых земельных участков и места их расположения. Суммы земельного налога за годы, закончившиеся 31 декабря 2008 и 2007 годов, приблизительно составили 25 млн долларов США и 26 млн долларов США соответственно.

Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в разные годы до 2054 года. Минимальные арендные платежи, причитающиеся по договорам операционной аренды земли, по состоянию на 31 декабря 2008 года представлены ниже:

В течение первого года	3
В течение второго года	3
В последующие годы	32
	38

### Налоговые риски в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации находится на относительно ранней стадии развития. Она характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательным применением на федеральном, региональном и местном уровнях.

Правительство Российской Федерации приступило к реструктуризации российской налоговой системы и приняло ряд законов в рамках ее реформирования. Новые законы отменяют некоторые налоги, снижают общую налоговую нагрузку на бизнес и упрощают налоговое законодательство. Однако принятые законы по-прежнему во многих аспектах могут произвольно интерпретироваться местными налоговыми органами и не решают многие существующие проблемы. Многие вопросы, связанные с применением нового законодательства на практике, допускают неоднозначное толкование и усложняют процесс налогового планирования и принятия Группой соответствующих решений по ведению бизнеса.

В соответствии с российским налоговым законодательством налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после окончания налогового периода. Изменения в налоговой системе, которые могут иметь обратную силу, могут затронуть ранее поданные Группой и проверенные налоговые декларации.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы созданы достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут иметь иную интерпретацию налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций, которые могут быть существенными.

### Страновой риск Российской Федерации

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которая существует в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция.

В результате, ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой.

### Текущая неустойчивость конъюнктуры на мировом и российском финансовых рынках

В последние месяцы ряд крупных экономик мира испытывают волатильность на рынках капитала и кредитов. Ряд крупных международных финансовых институтов находятся в состоянии банкротства, поглощения другими финансовыми институтами и/или получают финансовую поддержку от государства. В результате нестабильности рынков капитала и кредитов в мире и России, несмотря на потенциальные меры по экономической стабилизации, которые могут быть предприняты Правительством Российской Федерации, существует экономическая неопределенность, связанная с сохранением доступности и стоимостью кредитов, как для Группы, так и для ее контрагентов, существует потенциал продолжения экономической неопределенности в обозримом будущем и как следствие возможность того, что активы могут быть не получены в размере балансовой стоимости в ходе обычной деятельности, что окажет соответствующее влияние на рентабельность Группы.

### 31. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Оценочная справедливая стоимость некоторых финансовых инструментов определялась на основе имеющейся рыночной информации или с использованием иных методов оценки, основанных преимущественно на применении субъективного суждения при анализе рыночных данных и расчете оценочных значений. Соответственно, нет уверенности в том, что Группа сможет реализовать финансовые инструменты на рынке по стоимости, определенной на основе таких оценок. Использование различных допущений и методов оценки может оказать существенное влияние на оценочные показатели справедливой стоимости.

В тех случаях, когда это возможно, руководство Группы определяло справедливую стоимость неотируемых ценных бумаг, по которым имелась общедоступная информация о рыночной стоимости, с использованием методов оценки. При отсутствии такой информации инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, были представлены по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов оценочная справедливая стоимость финансовых активов, включающих денежные средства и их эквиваленты, инвестиции в зависимые предприятия, торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы выданные и векселя, и финансовых обязательств, включающих краткосрочные кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность, незначительно отличается от их балансовой стоимости в связи с тем, что данные инструменты являются краткосрочными.

По состоянию на 31 декабря 2007 года справедливая стоимость корпоративных еврооблигаций на сумму 300 млн долларов США, погашенных в 2008 году, составляла 101,09% от номинала или 303 млн долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2008 и 2007 годов справедливая стоимость необеспеченной долгосрочной задолженности по кредитам, деноминированным в долларах США, составила 256 млн долларов США и 141 млн долларов США соответственно.

В 2008 и 2007 годах Группа не владела производными инструментами, классифицированными в качестве инструментов хеджирования. Чистый доход в размере 5 млн долларов США и 0,7 млн долларов США, соответственно, относящийся к изменению справедливой стоимости прочих производных инструментов, был включен в прочие операционные доходы в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

### 32. ОПИСАНИЕ ПЕРЕХОДА ГРУППЫ НА МСФО

Финансовая отчетность Группы за год, заканчивающийся 31 декабря 2008 года, будет первой годовой консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО. Группа составила данную отчетность на основании МСФО 1 «Применение международных стандартов финансовой отчетности впервые».

МСФО 1 устанавливает процедуры, которые Группа должна выполнить при первом применении МСФО в качестве основы для подготовки консолидированной финансовой отчетности. Группа обязана разработать принципы учетной политики, отвечающие требованиям МСФО по состоянию на отчетную дату первой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО (т.е. 31 декабря 2008 года). Также Группа должна применить данные принципы для составления входящего баланса по МСФО на дату перехода на МСФО (т.е. 1 января 2007 года). Данный стандарт определяет также возможные исключения из этого правила. Соответствующие исключения, которые были использованы Группой, описаны ниже.

- Приобретения компаний, которые произошли до даты перехода на МСФО (МСФО 3 «Приобретения компаний»): руководство Группы решило не применять положения МСФО 3 к приобретениям компаний, которые произошли до даты перехода на МСФО. В результате деловая репутация во входящем балансе по МСФО на дату перехода на МСФО равна деловой репутации, обозначенной в консолидированной финансовой отчетности по ГААП США на 31 декабря 2006 года.
- Справедливая стоимость или переоценка (МСБУ 16 «Основные средства»): Руководство Группы решило переоценить основные средства на дату перехода на МСФО по справедливой стоимости (см. корректировки ниже).

Приведенные ниже сверки представляют собой суммарный эффект различий между МСФО и ГААП США на капитал Группы, а также на финансовый результат за предыдущие периоды, после даты перехода на МСФО, отраженные в консолидированной финансовой отчетности по ГААП США.

#### Сверка консолидированного бухгалтерского баланса

	Примечания	ГААП США*	Эффект перехода к МСФО	МСФО	ГААП США*	Эффект перехода к МСФО	МСФО
		1 января 2007 года			31 декабря 2007 года		
<b>АКТИВЫ</b>							
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>							
Основные средства	(а)(б)	2,817	7,068	9,885	3,879	6,530	10,409
Деловая репутация	(б)	2	-	2	65	(30)	35
Прочие нематериальные активы		43	-	43	46	-	46
Инвестиции в зависимые предприятия		84	-	84	30	-	30
Отложенные налоговые активы	(в)	29	13	42	29	10	39
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы		301	-	301	1,051	-	1,051
Прочие активы		5	-	5	4	-	4
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>3,281</b>	<b>7,081</b>	<b>10,362</b>	<b>5,104</b>	<b>6,510</b>	<b>11,614</b>
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>							
Товарно-материальные запасы	(а)	578	-	578	946	17	963
Торговая и прочая дебиторская задолженность		641	-	641	945	-	945
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы		624	-	624	1,822	-	1,822
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	(в)	36	(17)	19	65	(22)	43
Прочие налоговые активы		191	-	191	244	-	244
Денежные средства и их эквиваленты		338	-	338	256	-	256
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>2,408</b>	<b>(17)</b>	<b>2,391</b>	<b>4,278</b>	<b>(5)</b>	<b>4,273</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>5,689</b>	<b>7,064</b>	<b>12,753</b>	<b>9,382</b>	<b>6,505</b>	<b>15,887</b>

\*Суммы представляют собой показатели по ГААП США, реклассифицированные в соответствии с МСФО, включая реклассификации между внеоборотными и оборотными активами.

	Примечания	ГААП США*	Эффект перехода к МСФО	МСФО	ГААП США*	Эффект перехода к МСФО	МСФО
		1 января 2007 года			31 декабря 2007 года		
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>							
<b>КАПИТАЛ:</b>							
Уставный капитал		363	-	363	386	-	386
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(85)	-	(85)	(1)	-	(1)
Эмиссионный доход		254	-	254	1,105	-	1,105
Резерв по переоценке финансовых вложений		18	-	18	614	-	614
Нераспределенная прибыль	(д)	3,477	5,274	8,751	4,720	4,810	9,530
Капитал акционеров материнской компании		4,027	5,274	9,301	6,824	4,810	11,634
Доля миноритарных акционеров	(г)	12	36	48	87	65	152
<b>Итого капитал</b>		<b>4,039</b>	<b>5,310</b>	<b>9,349</b>	<b>6,911</b>	<b>4,875</b>	<b>11,786</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>							
Долгосрочные кредиты и займы		577	-	577	200	-	200
Обязательства по финансовой аренде		29	-	29	30	1	31
Обязательства по вознаграждениям работникам		27	-	27	33	-	33
Отложенные налоговые обязательства	(в)	61	1,752	1,813	294	1,591	1,885
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>694</b>	<b>1,752</b>	<b>2,446</b>	<b>557</b>	<b>1,592</b>	<b>2,149</b>
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>							
Торговая и прочая кредиторская задолженность		553	-	553	686	-	686
Краткосрочные кредиты и займы, а также текущая часть долгосрочных кредитов и займов		375	-	375	1,198	-	1,198
Чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам	(г)	-	2	2	-	37	37
Краткосрочная задолженность по финансовой аренде		25	-	25	26	1	27
Краткосрочные обязательства по вознаграждениям работникам		3	-	3	4	-	4
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>956</b>	<b>2</b>	<b>958</b>	<b>1,914</b>	<b>38</b>	<b>1,952</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>5,689</b>	<b>7,064</b>	<b>12,753</b>	<b>9,382</b>	<b>6,505</b>	<b>15,887</b>

\* Суммы представляют собой показатели по ГААП США, реклассифицированные в соответствии с МСФО, включая реклассификации между внеоборотными и оборотными активами и обязательствами.

### Сверка консолидированной прибыли

	Примечания	ГААП США*	Эффект перехода к МСФО	МСФО
		2007 год		
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ		8,197	-	8,197
СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	(а)(б)	(5,095)	(615)	(5,710)
<b>ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>3,102</b>	<b>(615)</b>	<b>2,487</b>
Общехозяйственные и административные расходы	(а)(б)	(438)	(14)	(452)
Коммерческие расходы		(551)	-	(551)
Прочие доходы/(расходы), нетто	(а)	21	(52)	31
<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>2,134</b>	<b>(681)</b>	<b>1,453</b>
Доля в прибыли зависимых предприятий		(7)	-	(7)
Финансовые доходы		133	-	133
Финансовые расходы		(87)	-	(87)
Доход по курсовым разницам, нетто		175	-	175
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения	(б)	-	20	20
Изменение в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам		-	(6)	(6)
Прочие доходы		37	-	37
Прочие расходы		(92)	-	(92)
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>2,293</b>	<b>(667)</b>	<b>1,626</b>
<b>НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>	(в)	<b>(507)</b>	<b>187</b>	<b>(320)</b>
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>		<b>1,786</b>	<b>(480)</b>	<b>1,306</b>
Принадлежащая:				
Акционерам материнской компании		1,772	(464)	1,308
Миноритарным акционерам		14	(16)	(2)
		<b>1,786</b>	<b>(480)</b>	<b>1,306</b>

\*Суммы представляют собой показатели ГААП США, представленные в формате МСФО, включая функциональную реклассификацию расходов и прочие презентационные различия.

## Пояснения к сверке показателей консолидированного капитала и консолидированной прибыли

### (а) Основные средства

Как указано в Примечании 2, Группа переоценила основные средства по справедливой стоимости на 1 января 2007 года и приняла данную оценку в качестве первоначальной стоимости. Это привело к корректировкам, перечисленным ниже:

- Стоимость активов: Увеличение в стоимости активов до справедливой стоимости на 1 января 2007 года с соответствующим отражением увеличения в нераспределенной прибыли и доле миноритарных акционеров;
- Расходы по амортизации основных средств: Соответствующее переоценке увеличение расходов по амортизации было отражено в стоимости запасов товарно-материальных ценностей (в доле капитализированных расходов) и в увеличении себестоимости реализованной продукции, общепроизводственных и управленческих расходов за периоды после 1 января 2007 года;
- Убытки от выбытия активов: Увеличение балансовой стоимости активов привело к изменению прочих операционных доходов/(расходов) вследствие увеличения сумм убытков от выбытия данных активов.

### (б) Приобретения компаний

#### Переход к МСФО

- Доля миноритарных акционеров: В соответствии с МСФО 3 доля миноритарных акционеров первоначально отражается по стоимости, равной доле миноритарных акционеров в чистой справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств. В соответствии с ГААП США по справедливой стоимости отражается только доля материнской компании в приобретенных чистых активах, а доля миноритарных акционеров отражается по исторической стоимости. В результате, Группа сделала корректировку на долю миноритарных акционеров и на основные средства, относящиеся к приобретениям компаний, произошедших после даты перехода на МСФО;
- Окончательная корректировка по распределению цены покупки (корректировка по деловой репутации): В дополнение, в течение 2008 года Группа завершила распределение цен покупки компаний «ММК Atakas Metalurji», ЗАО «Интеркос-IV» и ЗАО «Башметаллопторг». Окончательная корректировка по распределению цены закупки в основном отразилась на увеличении стоимости основных средств и соответствующего отложенного налога на прибыль. В соответствии с МСФО последующие (в т.ч. окончательная) корректировки к предварительной стоимости приобретенных активов и обязательств должны быть отражены на дату приобретения, то есть ретроспективно. В соответствии с ГААП США последующие корректировки к предварительной стоимости должны учитываться в тот период, когда были обнаружены различия в стоимости. В результате, были сделаны соответствующие корректировки в консолидированном балансе на 31 декабря 2007 года и в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2007 года, подготовленных в соответствии с требованиями МСФО.
- Отрицательная деловая репутация: В соответствии с ГААП США отрицательная деловая репутация была отражена в отчетности как уменьшение долгосрочных активов, тогда как МСФО требуют отражения отрицательной деловой репутации как дохода на дату покупки. Данная корректировка влияет только на прибыль, она не затрагивает балансовую стоимость основных средств, так как отрицательная деловая репутация по ГААП США была учтена во время расчета корректировки по основным средствам, указанной выше.

#### Корректировка ГААП США

- Исправление ошибки в распределении цены покупки компании: В течение 2007 года Группа приобрела контрольную долю в ООО «Бакальское рудоуправление» (Примечание 5). Данные для окончательной корректировки по распределению цены покупки для этой операции стали доступны в третьем квартале 2008 года. Корректировка для доведения распределения предварительной цены покупки до окончательной цены покупки была учтена как исправление ошибки в сверке, представленной выше.

### (в) Налог на прибыль

Основополагающие принципы учета отложенных налоговых активов и обязательств в МСФО и ГААП США одинаковы. Однако некоторые различия существуют, в основном они относятся к исключениям в признании отложенных налогов.

#### Баланс

- Функциональная валюта: До 1 января 2008 года, функциональная валюта Группы для целей финансовой отчетности отличалась от национальной валюты. В этой ситуации, ГААП США требуют, чтобы отложенные налоги рассчитывались на основе национальной валюты, тогда как МСФО требуют, чтобы они рассчитывались на основе функциональной валюты. В результате, в соответствии с ГААП США отложенные налоги рассчитываются в национальной валюте и затем переводятся в функциональную валюту по текущему курсу, и после этого эти суммы показываются в балансе и в отчете о прибылях и убытках. После смены функциональной валюты с доллара США на российский рубль 1 января 2008 года эта разница исчезла.
- Внутригрупповые прибыли: Прибыль, возникающая в результате продажи товарно-материальных ценностей между компаниями группы, подотчетным разным налоговым юрисдикциям, создает расход по текущему налогу на прибыль для группы в юрисдикции компании-продавца и увеличивает налоговую базу налога на прибыль на цену покупки в юрисдикции

компании-покупателя. Так как внутригрупповая прибыль является отложенной в консолидированной финансовой отчетности, то и соответствующий расход по налогу на прибыль также будет отложенным. В соответствии с ГААП США предоплаченный налог на прибыль учитывается на основании ставки налога на прибыль, действительной для компании-продавца. В соответствии с МСФО этот предоплаченный налоговый актив не учитывается, но заменяется отложенным налоговым активом, рассчитанным на основании ставки налога на прибыль, действительного для покупателя. Это приводит к сокращению дебиторской задолженности по налогу на прибыль и увеличению отложенного налогового актива.

- Влияние прочих корректировок: Отложенные налоговые обязательства также включают эффект от прочих корректировок при переходе от ГААП США к МСФО на отложенные налоги, в основном обусловленный эффектом от переоценки основных средств. Данное обстоятельство увеличило отложенное налоговое обязательство ориентировочно на 1,600 млн долларов США.

**Отчет о прибылях и убытках**

- Налог на прибыль Группы зависит от разницы в учете внутригрупповых прибылей, как указано выше, и от эффекта других корректировок для перехода к МСФО на отложенные налоги.

**Классификация**

- В соответствии с МСФО Группа обязана классифицировать все отложенные налоговые активы как внеоборотные и обязательства как долгосрочные. В соответствии с ГААП США отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются на оборотные (краткосрочные) или внеоборотные (долгосрочные) в зависимости от классификации актива или обязательства, к которому они относятся.

**(г) Корректировка доли миноритарных акционеров включает в себя:**

	Примечания	1 января 2007	31 декабря 2007
Доля миноритарных акционеров в переоценке основных средств	(а)	38	38
Признание доли миноритарных акционеров по справедливой стоимости	(б)	-	39
Финализация метода приобретения	(б)	-	35
Эффект изменения прибыли за период		-	(10)
Реклассификация доли миноритарных участников в компаниях, имеющих форму обществ с ограниченной ответственностью		(2)	(37)
Итого увеличение доли миноритарных акционеров, нетто		36	65

**(д) Эффект корректировок, описанных выше, на нераспределенную прибыль:**

	Примечания	1 января 2007	31 декабря 2007
Переоценка основных средств	(а)	7,020	7,020
Эффект признания чистых активов, принадлежащих миноритарным участникам	(2)	(2)	(2)
Эффект отложенных налогов, нетто	(в)	(1,744)	(1,744)
Эффект перехода на МСФО на прибыль за период		-	(464)
Итого корректировка на нераспределенную прибыль		5,274	4,810

**Отчет о движении денежных средств**

Переход на МСФО не привел к существенным корректировкам в консолидированном отчете о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2007 года, за исключением реклассификации процентов и дивидендов полученных в состав инвестиционной деятельности, как относящиеся к доходам по инвестициям. В соответствии с ГААП США проценты и дивиденды полученные были представлены в операционной деятельности.

**33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ**

В феврале 2009 года АК Сберегательный банк Российской Федерации предоставил долгосрочный кредит, деноминированный в российских рублях, в сумме 408 млн долларов США, процентная ставка по которому составила 17,25% годовых, со сроком погашения в феврале 2012 года. Основные средства стоимостью 1 214 млн долларов США были предоставлены в качестве обеспечения по данному кредиту.

В апреле 2009 года Группа заключила соглашения с Чешским экспортным банком о предоставлении банком долгосрочных кредитов, деноминированных в долларах США, в сумме 133 млн долларов США, процентная ставка по которым составит 4,4% годовых, со сроком погашения в 2017 году, а также долгосрочного кредита, деноминированного в долларах США, в сумме 22,5 млн долларов США, процентная ставка по которому составит LIBOR+1,9% годовых, со сроком погашения в 2010 году. Средства будут направлены на финансирование инвестиционной программы Группы.

**34. УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2008 года, была утверждена к выпуску руководством Группы 10 апреля 2009 года.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3

### Сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения

В соответствии с формой, установленной методическими рекомендациями по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ, утвержденными Распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р

№ п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается	п. 10.7 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п. 7 «Изменений и дополнений в Устав ОАО «ММК», утвержденных решением годового Общего собрания акционеров 30.03.2007
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается	п. 2.3 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	соблюдается	п. 4.4 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 14.02.2008 (новая редакция)
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается	п. п. 10.10, 10.18 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п. п. 3.1, 7.1 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	соблюдается	п. 5.4 Положения о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденного решением собрания акционеров ОАО «ММК» 22.04.2005, Члены Совета директоров и Правления общества, Генеральный директор общества и Аудитор общества приглашаются на Общее собрание акционеров (п. 6.9 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006)
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	соблюдается	Используется в практике корпоративного управления ОАО «ММК»
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров	соблюдается	п. 9 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочий Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	п. 11.7.40 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006

№ п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
9	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	нет	Планируется утверждение Советом директоров действующего Стандарта предприятия СТП КСУР 2-01-2006 «Комплексная система управления рисками»
10	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров	соблюдается	п. 11.7.16 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
11	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается	п. п. 11.7.15, 13.2 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
12	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления	соблюдается	п. п. 11.7.15, 13.9, 14.8 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются	соблюдается	п. 11.11 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
14	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	соблюдается	п. 2 Протокола № 25 годового Общего собрания акционеров от 25.04.2008
15	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	
16	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается	п. 11.5 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается	п. п. 17.1, 17.3 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п.п. 5.6.1, 5.6.2 Положения о порядке урегулирования корпоративных конфликтов, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 13.02.2004; п. 6 Кодекса деловой этики, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 29.11.2005
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается	п. 17.4 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п. п. 9.6, 9.7 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006

№ п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	п. 5.2 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
21	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	соблюдается	п. 6 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членом Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	соблюдается	п. 10.2 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
25	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	п. 6 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.04.2008 Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденное решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008
26	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества	соблюдается	п. 5 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.04.2008 Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденное решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008 (новая редакция)
27	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	соблюдается	п. 5 Протокола № 1 заседания Совета директоров от 25.04.2008
28	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	соблюдается	Руководство Комитетом по аудиту осуществляется независимым директором. п. 5 Протокола № 1 заседания Совета директоров от 25.04.2008
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членом Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	соблюдается	п.п. 7.1.2, 14.1, 14.2 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008 (новая редакция)
30	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	соблюдается	п. 7 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.04.2008. п. 6 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по кадрам и вознаграждениям, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008 (новая редакция)
31	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	соблюдается	Руководство Комитетом по кадрам и вознаграждениям осуществляется независимым директором. п. 7 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.04.2008

№ п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
32	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	нет	В плане совершенствования корпоративного управления  Функции Комитета Совета директоров по рискам возложены на Комитет Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению. п. 6.43 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденного решением Совета директоров от 21.11.2008 (новая редакция)
33	Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	Функции Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов возложены на Комитет Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденного решением Совета директоров от 21.11.2008 (новая редакция)
34	Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	Функции Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов возложены на Комитет Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008 (новая редакция)
35	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	нет	
36	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	нет	
37	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров	соблюдается	Положения о Комитетах Совета директоров ОАО «ММК», утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008 (новая редакция)
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества	соблюдается	ст. 13 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения Правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	соблюдается	п. 13.4.2 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	

№ п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов Правления управляющей организации, либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного общества	соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	нет	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров	соблюдается	п.п. 17.1, 17.3 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п.п. 5.6.1, 5.6.2 Положения о порядке урегулирования корпоративных конфликтов, утвержденного решением Совета директоров 13.02.2004; п. 6 Кодекса деловой этики, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 29.11.2005
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров	соблюдается	Регулярные отчеты исполнительных органов по приоритетным направлениям деятельности ОАО «ММК» в соответствии с планом работы Совета директоров
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	соблюдается	Предусмотрено условиями договоров с ООО «Управляющая компания ММК» и членами Правления ОАО «ММК»
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (Секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	соблюдается	п. 15.1 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006 п. 4 Протокола № 1 заседания Совета директоров от 25.04.2008
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) Секретаря общества и обязанностей Секретаря общества	соблюдается	п. 11.7.45 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п.п. 4.2, 7 Положения о Корпоративном Секретаре, утвержденного решением Совета директоров 22.04.2005
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре Секретаря общества	соблюдается	п. 15.2 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006

N п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Существенные корпоративные действия			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	соблюдается	п.п. 10.3.21, 11.7.23 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	соблюдается	
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	соблюдается	п. 12.3 Положения о существенных корпоративных действиях ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 21.11.2008 (новая редакция)
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	соблюдается	п. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров	соблюдается	п. 5.3 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается	<a href="http://www.mmk.ru/">http://www.mmk.ru/</a> .

N п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	соблюдается	п. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	соблюдается	п. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
64	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	соблюдается	Положение об инсайдерской информации ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается	п. 4, 5 Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров от 23.12.2005
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается	
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	соблюдается	п. 16.3, 16.4 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 21.04.2006; п. 2.1, 2.2 Положения о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 22.04.2005
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	соблюдается	п. 5.8, 6.1 Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров от 23.12.2005

N п.п.	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного общества	соблюдается	п.п. 5.5.6, 5.6 Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров от 23.12.2005
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции Советом директоров	нет	В плане совершенствования корпоративного управления
74	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией	соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденное решением Собрания акционеров ОАО «ММК» 22.04.2005
75	Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров	соблюдается	п. 6.3.6 Положения о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 21.11.2008 (новая редакция)
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	соблюдается	п.п. 5.2 Положения о дивидендной политике ОАО «ММК», утвержденной решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	соблюдается	п.п. 4, 5, 3 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008 (новая редакция)

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4

### Использование стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI в годовом отчете ММК за 2008 год.

№	Формулировка показателя	Использование в отчете	
1		Определение содержания отчета	
1.1	Заявление лица, принимающего решения	Обращение Председателя Совета директоров	Стр. 8–9
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	Управление рисками. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Стр. 73, 57–63
2		Характеристика организации	
2.1	Название организации	Общие сведения об ОАО «ММК»	Стр. 78
2.2	Виды продукции и услуг	Характеристика Группы ММК. Рынки сбыта	Стр. 17–21, 31, 33
2.3	Функциональная структура организации	Структура Группы ММК. Описание основных Обществ Группы ММК. Цели и задачи корпоративного управления. Структура управления Обществом	Стр. 21, 66–67
2.4	Место нахождения и почтовый адрес органов управления Общества	Общие сведения об ОАО «ММК»	Стр. 78
2.5	Страны, в которых Общество осуществляет деятельность	Общие сведения об ОАО «ММК»	Стр. 78
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	Общие сведения об ОАО «ММК»	Стр. 78
2.7	Рынки, на которых работает организация	Общие сведения об ОАО «ММК»	Стр. 78
2.8	Масштаб организации	Основные результаты деятельности за 2008 год. Характеристика группы ММК. Рынки сбыта. Кадровая политика. Состав акционеров	Стр. 7, 17–23, 27–33, 51, 67
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или особенности, произошедшие на протяжении отчетного периода	Стратегия ММК	Стр. 11–15
2.10	Награды и рейтинги	Охрана окружающей среды. Кредитная политика. Основные события за 2008 год и начало 2009 года. Характеристика Группы ММК	Стр. 55, 39, 24–25, 17–21
3		Параметры отчета	
3.1	Отчетный период	Границы отчета	Стр. 79
3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Стр. 79
3.3	Цикл отчетности	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Стр. 79
3.4	Контактная информация	Контактная информация для вопросов относительно содержания отчета	Стр. 79
3.5	Процесс определения содержания отчета	Процесс определения содержания отчета	Стр. 79

№	Формулировка показателя	Использование в отчете	
3.6	Границы отчета	Границы отчета	Стр. 79
3.7	Ограничения области охвата или границ отчета	Ограничения области охвата или границ отчета	Стр. 79
3.8	Основания для включения в отчет данных по Обществам Группы ОАО «ММК»	Структура Группы ММК. Описание основных Обществ Группы ММК	Стр. 21
3.9	Методы измерения данных и расчетов	Финансовый обзор	Стр. 35
3.10	Основания изменения информации в отчете	Существенные изменения в отчете	Стр. 79
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности	Существенные изменения в отчете	Стр. 79
3.12	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI в отчете	Использование стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI	Приложение 4
4	Структура управления и взаимодействие с заинтересованными сторонами		
4.1	Структура управления организации	Корпоративное управление	Стр. 65–77
4.2	Информация о председателе высшего руководящего органа	Совет директоров. Информация о единоличном исполнительном органе	Стр. 69, 77
4.3	Количество независимых членов высшего руководящего органа	Совет директоров	Стр. 69–73
4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа	Взаимодействие с инвестиционными сообществами, взаимодействие с сотрудниками компании и профсоюзным комитетом, сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения. Общее собрание акционеров	Стр. 60–61, 59–61, приложение 3, 67
4.5	Выплаты членам высшего руководящего органа	Вознаграждение и компенсация членам Совета директоров	Стр. 72
4.6	Процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	Приложение 3
4.7	Процессы определения квалификации и компетенции членов высшего руководящего органа	Цели и задачи корпоративного управления	Стр. 66
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности	Стратегия ММК. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	Стр. 11–15, Приложение 3
4.9	Процессы, используемые высшим руководящим органом для надзора над тем, как организация оценивает свою результативность	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения (контроль за финансово-хозяйственной деятельностью)	Приложение 3
4.11	Охрана окружающей среды	Охрана окружающей среды	Стр. 53–55
4.12	Разработанные внешними сторонами принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Охрана окружающей среды	Стр. 53–55
4.14	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Стр. 57–63

№	Формулировка показателя	Использование в отчете	
4.15	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Стр. 57-63
4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованными группами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Стр. 57-63
4.17	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Стр. 57-63
5	Сведения о подходах в области менеджмента и показатели результативности		
Показатели экономической результативности			
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Финансовый обзор	Стр. 35–40
EC3	Обеспечение обязательств, связанных с пенсионным планом	Социальная ответственность	Стр. 50
EC5	Соотношение заработной платы на ММК и в г. Магнитогорске	Кадровая политика	Стр. 51
EC7	Доля высших руководителей, нанятых из местного населения	Совет директоров и состав Правления	Стр. 69–70, 75–77
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуги, предоставляемых в первую очередь для общественного блага	Социальная ответственность	Стр. 47–51
EC9	Описание существенных непрямых экономических воздействий	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Стр. 57–63
Показатели экологической результативности			
EN1	Использованные материалы	Стратегия ММК, Финансовый обзор	Стр. 11–15, 35–40
EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	Стратегия ММК	Стр. 11
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления	Стратегия ММК	Стр. 11
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Охрана окружающей среды	Стр. 54
EN16	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	Охрана окружающей среды	Стр. 54–55
EN18	Снижение загрязняющих веществ в атмосферный воздух и достигнутое снижение	Охрана окружающей среды	Стр. 54–55
EN30	Общие расходы на охрану окружающей среды	Охрана окружающей среды	Стр. 54

№	Формулировка показателя	Использование в отчете	
Показатели социальной результативности			
Показатели результативности подходов к организации труда			
LA1	Общее количество сотрудников	Кадровая политика	Стр. 51
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Взаимодействие с сотрудниками компании и профсоюзным комитетом	Стр. 59–60
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний	Управление рисками	Стр. 73
LA8	Существующие программы предотвращения и контроля риска в отношении тяжелых заболеваний для сотрудников ММК	Социальная ответственность	Стр. 47–51
LA11	Программы развития навыков и образования	Кадровая политика	Стр. 51
Показатели результативности в области прав человека			
HR5	Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Взаимодействие с сотрудниками компании и профсоюзным комитетом	Стр. 59–60
Показатели результативности взаимодействия с обществом			
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование	Взаимодействие с органами государственной власти и муниципальных образований, политическими партиями	Стр. 61–62
Показатели результативности в области ответственности за продукцию			
PR3	Удовлетворение потребителей	Стратегия ММК, Взаимодействие с потребителями	Стр. 11–15, 58–59

**КОМАНДА ПО РАЗРАБОТКЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО «ММК» ВЫРАЖАЕТ БЛАГОДАРНОСТЬ  
ЗА ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ МАТЕРИАЛЫ:**

**ИВАНОВУ А.А.**  
директору Краеведческого музея г.Магнитогорска,

**СИДЕЛЬНИКОВУ А.И.**  
историку, этнологу, автору и ведущему научно-популярных передач на ТВ.

**ХОДОТ О.Н.**  
заведующей музея ОАО «ММК»,

**МАКАРЕНКО В.А.**  
фотографу ОНТИ ОАО «ММК»,

**ЛИХАЧЕВУ С.Б.**  
фотографу.







Годовой отчет ОАО «ММК» составлен на русском и английском языках.