

СТАЛЬ

& СТИЛЬ

М'09

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2009 ГОД

Проект года

Комплекс толстолистового стана «5000»

В.В. Путин:
*Красивый шаг
Магнитки*

Финансы

консолидированные
показатели

Как улучшить
результаты
производства
в условиях
мирового
кризиса

**Новые
технологии**

**Совет
директоров**
Секрет успеха

А также:

- основные события 2009 года
- наша стратегия
- взаимодействие с заинтересованными сторонами

Сезон открытий
Второй агрегат полимерных покрытий

ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции в черной металлургии России. Доля ОАО «ММК» в Российском производстве стали составляет более 16%, на Российском рынке проката – около 17%. Компания представляет собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов. ММК производит самый широкий в России сортамент металлопродукции с преобладающей долей продукции глубоких переделов с наибольшей добавленной стоимостью.

Настоящий годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями:

- Российского законодательства
- Общепринятых международных норм
- Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI) (уровень применения «В» без внешнего подтверждения).

В годовом отчете под ОАО «ММК» понимается материнская компания Группы ОАО «ММК» - открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат». Под Группой ОАО «ММК», Группой ММК, Группой, ММК, Обществом, Компанией следует понимать совокупность обществ, состоящую из ОАО «ММК» и обществ Группы ММК.

Настоящий годовой отчет содержит информацию об ОАО «ММК» и о Группе ММК. Поскольку материнская компания ОАО «ММК» и ряд других крупных Обществ Группы ММК оказывают существенное влияние на показатели деятельности Группы в целом, то по мере необходимости в настоящем годовом отчете приводится информация об их деятельности.



Толстолистовой стальной прокат

ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ



455000, Россия, г. Магнитогорск, ул. Кирова 93
Тел.: (3519) 24 76 53. Факс: (3519) 24 71 56
www.mmk.ru

MMK Trading AG
tel: +7 3519 28 84 92; fax: +7 3519 28 84 94
e-mail: vpugachev@mmktrading.mdv.ru



СТАЛЬ & СТИЛЬ

В номере:

7 Итоги года

Прибыль составила 219 млн \$, а выручка от реализации продукции более 5 млрд \$

9 Слово председателя Совета директоров

Говоря о работе ММК в 2009 году, можно отметить, что мы достойно прошли этот нелегкий период. Кризис подтвердил правильность реализуемой нами стратегии сбалансированного органического роста.

10 События

Важнейшие события 2009 - начала 2010 года в жизни ММК

14 О нас

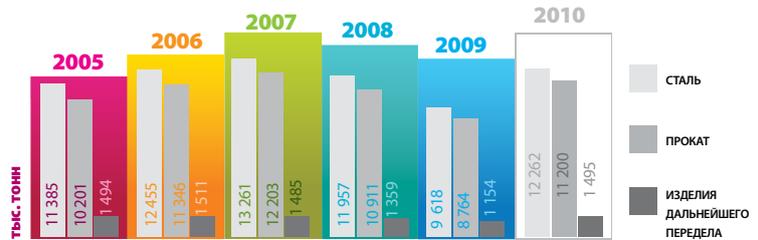
ММК - это высокотехнологичный металлургический комплекс полного производственного цикла. Все производство осуществляется на крупнейшей в России единой производственной площадке.

18 Взгляд в будущее

Основная стратегическая цель ММК состоит в сохранении долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката.

22 Приоритеты

Отчет совета директоров о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности



24 НОВОСТИ

В.В.Путин запустил на Магнитке Стан-5000

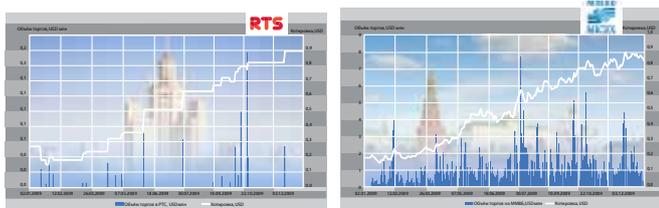


26 РЫНКИ СБЫТА
Что, куда, почему...
ММК использовал свое преимущество в возможности диверсификации рынков сбыта: доля экспорта увеличилась до 44%



31**ФИНАНСЫ****Финансы с Федониным О.В.**

Благодаря широкому сортаменту металлопродукции, акценту на производство продукции с высокой добавочной стоимостью, низкой долговой нагрузке и высокому запасу финансовой прочности, по итогам 2009 года, ММК удалось сохранить лидирующие позиции в российской металлургической отрасли даже несмотря на снижение основных экономических показателей.

38**ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕТОРОВ****Про акции****а также:****72**

Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

76

Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО

76

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности

77

Отчет независимого аудитора

79

Общие сведения

80

Консолидированный отчет о совокупном доходе

82

Консолидированный отчет о финансовом положении

83

Консолидированный отчет о движении денежных средств

84

Информация по обществам, в которых ОАО «ММК» владеет менее чем 50% акций/долей

85

Таблица соответствия содержания годового отчета ММК за 2009 год критериям оценки информационной прозрачности Standard & Poor's

88

Таблица соответствия содержания годового отчета ММК за 2009 год стандартным элементам отчетности и показателям результативности GRI 3.0

44**СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ****ПРО ЖИЗНЬ ММК**

На реализацию различных социальных программ и проектов в 2009 году ММК было направлено около 900 млн рублей.

**48****ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ****Чистота взглядов**

ММК осознает важность осуществления своей деятельности с минимальным ущербом для окружающей среды

54**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ****Стейкхолдеры**

Компания считает исключительно важным поддержание открытого конструктивного диалога с заинтересованными сторонами. Такой диалог последовательно развивается, совершенствуя методы информирования, обратной связи и взаимодействия.

58**Корпоративное управление****62****СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ****Секрет успеха****94****Общие сведения об ОАО ММК****95****Общие сведения о годовом отчете ОАО ММК**

Для
совершенной
формы

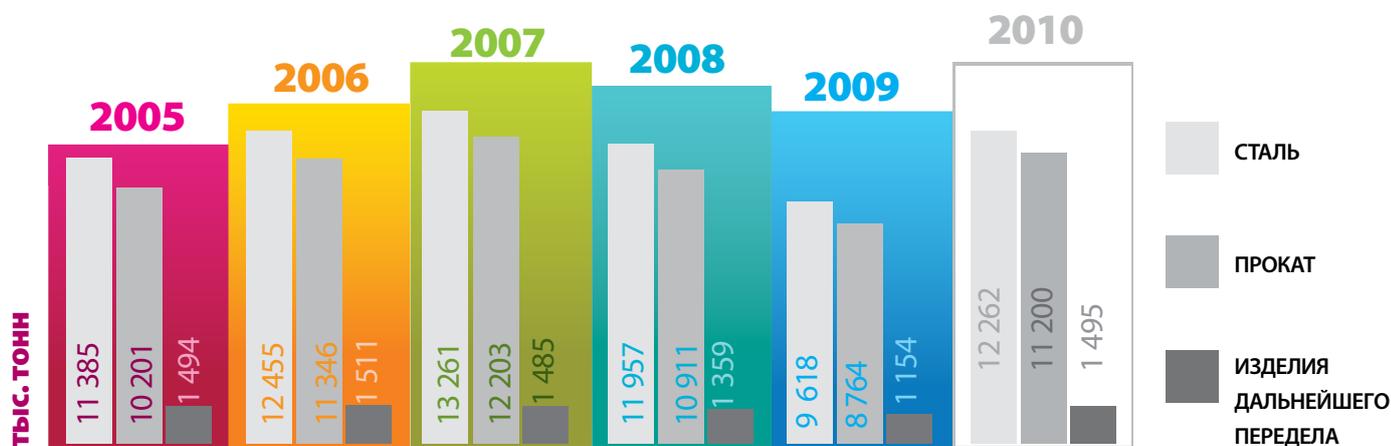
АВТОЛИСТ

ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЙ ХОЛОДНОКАТАНЫЙ И ОЦИНКОВАННЫЙ ЛИСТ
В ТОМ ЧИСЛЕ ИЗ ВЫСОКОПРОЧНЫХ МАРОК – HSLA, IF-HSS, BH,
ДВУХФАЗНЫХ, МНОГОФАЗНЫХ, TRIP СТАЛЕЙ,
УДОВЛЕТВОРЯЮЩИМ ВСЕМ СОВРЕМЕННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ К ДАННЫМ ВИДАМ ПРОДУКЦИИ

455000, Россия, г.Магнитогорск, ул.Кирова 93
Тел.: (3519) 24 77 52, 24 37 58. Факс: (3519) 24 75 55 www.mmk.ru

ИТОГИ ГОДА

Производство основных видов продукции за 2005 – 2009 годы (тыс. тонн)



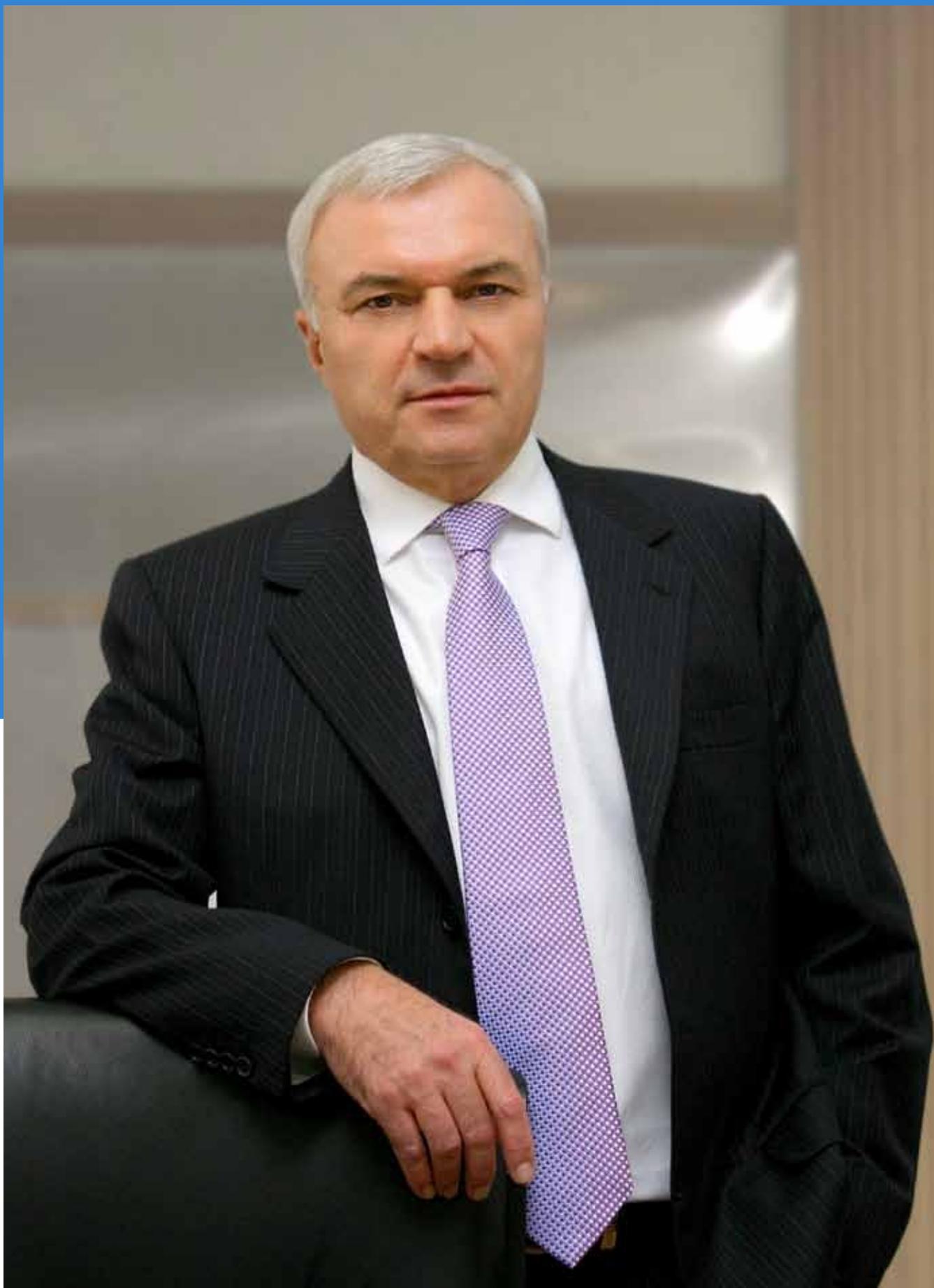
годы	2005	2006	2007	2008	2009	2010
СТАЛЬ	11 385	12 455	13 261	11 957	9 618	12 262
ПРОКАТ	10 201	11 346	12 203	10 911	8 764	11 200
ИЗДЕЛИЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПЕРЕДЕЛА	1 496	1 511	1 485	1 359	1 154	1 495

Основные финансовые показатели группы ММК*

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год
Выручка от реализации продукции	млн долларов США	5 380	6 424	8 197	10 550	5 081
Операционная прибыль	млн долларов США	1 323	1 765	1 453	1 174	288
Прибыль за период (до вычета доли меньшинства)	млн долларов США	945	1 427	1 306	1 081	219
Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА)	млн долларов США	1 511	2 005	2 407	2 204	1 285
Маржа по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin)	%	28	31	29	21	25
CAPEX (Финансирование приобретения основных средств)	млн долларов США	562	697	1 216	2 112	1 613

*Данные за 2005-2006 годы представлены на основе отчетности по US GAAP, за 2007-2009 – отчетности по IFRS.

СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Виктор Рашников

Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

Прошедший 2009 год стал одним из самых непростых для мировой сталелитейной отрасли. Финансовый кризис привел к появлению глобальных проблем в экономике, одной из которых стала нестабильность спроса в металлопотребляющих отраслях.

Говоря о работе ММК в 2009 году, можно отметить, что мы достойно прошли этот нелегкий период. Кризис подтвердил правильность реализуемой нами стратегии сбалансированного органического роста. Эта стратегия направлена на создание современного производства, на освоение новых видов продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованных на перспективных мировых рынках, в первую очередь - в России. Благодаря этой политике мы были готовы противостоять вызовам времени.

В прошедшем году практически всем российским металлургическим предприятиям пришлось принимать решения о снижении объемов производства. Годовой объем производства стали на ММК в 2009 году составил 9,618 млн тонн (по сравнению с 11,957 млн тонн в 2008 году), а товарной металлопродукции – 8,764 млн тонн (10,911 млн тонн в 2008 году). Доля продукции с высокой добавленной стоимостью в 2009 году составила 27,4% (по сравнению с 24,9% в 2008 году).

С целью скорейшей адаптации к новым рыночным условиям, руководство ММК разработало и внедрило ряд эффективных мер, направленных на повышение рентабельности и ликвидности, освоение производства уникальных видов продукции и выход на новые рынки сбыта. Еще одним приоритетным направлением стало снижение краткосрочной задолженности и удешевление кредитного портфеля.

Благодаря опыту и эффективным действиям руководства, ММК стал лидером по темпам восстановления рентабельности: маржа EBITDA составила 25%, что является рекордным значением в металлургической отрасли за 2009 год. Выручка ММК в 2009 году составила 5,081 млрд долл. США, показатель EBITDA составил 1,285 млрд долл. США. Кроме того, наша компания достигла высоких финансовых показателей в 2009 году, получив максимальную для российских металлургов прибыль - 219 млн долл. США.

Необходимо отметить, что уверенная деятельность ММК в условиях кризиса была обусловлена эффектом от осуществленных ранее инвестиций в проекты по модернизации активов. В течение последних лет ММК последовательно осуществлял целевые инвестиции, направленные на повышение эффективности производства и качества выпускаемой продукции, расширение продуктовой линейки. Объем капитальных вложений ММК в 2009 году составил 1,613 млрд долл. США. Низкий уровень долговой нагрузки позволил нам продолжить реализацию крупных инвестиционных проектов. В условиях кризиса мы пересмотрели график их реализации, определив приоритетные направления инвестиций. Было принято правильное решение о необходимости завершения строительства толстолистового Стана 5000, производительностью 1,5 млн тонн в год. Этот уникальный стан, обладающий самыми современными характеристиками и не имеющий аналогов в России, уже стал нашей гордостью. Официальный пуск Стана 5000 состоялся в июле 2009 года. Одновременно были

завершены работы по строительству второго агрегата полимерных покрытий, с запуском которого мощности компании по выпуску окрашенного металла выросли до 400 тыс. тонн в год.

Кроме того, компания вышла из кризиса более сильной благодаря укреплению сырьевой безопасности. В июне 2009 года мы приобрели компанию Профит, которая полностью закрывает потребность ММК в металлургическом ломе, в октябре ММК завершил сделку по приобретению 82,6% российской угольной компании Белон.

Большой опыт работы позволяет нам гибко и эффективно действовать на мировых рынках. Ключевыми рынками сбыта для ММК являются Россия и СНГ. В 2009 году объем поставок на внутренний рынок составил 4,9 млн. тонн - 56% от общего объема продаж. Крупнейшими потребителями продукции ММК в России остаются предприятия трубной промышленности, на которые с начала года пришлось 37% продаж ММК в РФ.

Объем экспортных продаж ММК в 2009 году составил 3,9 млн тонн металлопроката, что соответствует объему отгрузки в 2008 году. Для усиления присутствия в ключевом для ММК экспортном регионе - Ближнем Востоке, мы продолжаем реализацию проекта по строительству в Турции металлургического комплекса ММК-Атакаш производительностью 2,3 млн тонн в год. Планируемый объем производства на предприятии в 2010 году составляет 500 тыс. тонн.

В 2010 году мы планируем увеличить производство товарной металлопродукции на 28% до 11,2 млн тонн в год. Такой прирост обусловлен выводом на проектную мощность Стана 5000 и возможностью увеличения производства холоднокатаного проката и продукции глубокой переработки.

На данный момент деятельность компании в полной мере соответствует критериям рыночной экономики. При ведении бизнеса мы используем принципы корпоративной ответственности, реализуя комплекс социальных программ, уделяя большое внимание здравоохранению, безопасности труда и охране окружающей среды.

В 2009 году мы создали прочную основу для повышения эффективности компании и улучшения производственных и финансовых показателей по мере восстановления экономики. Реализация перспективных инвестиционных проектов, несомненно, будет способствовать укреплению конкурентоспособности и стабильному развитию ММК.

Я выражаю благодарность всему трудовому коллективу компании за поддержку, мастерство и добросовестную работу. И, конечно же, искренняя признательность за сотрудничество и взаимопонимание нашим акционерам и партнерам – всем, кто связан с деятельностью ОАО «ММК». Впереди - новые планы и серьезные задачи.



Председатель Совета директоров
ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»



ЯНВАРЬ

На ММК введена в действие долгосрочная экологическая программа, на реализацию которой планируется направить до 2015 года 16,5 млрд. рублей



МАРТ

По результатам выступлений в первом чемпионате Континентальной хоккейной лиги магнитогорский «Металлург» стал бронзовым призером



МАЙ

В преддверии саммита Россия-ЕС состоялся визит на ММК Комиссара ЕС по предпринимательству и промышленности Гюнтера Ферхойгена

Состоялось общее годовое собрание акционеров (Информация об итогах собрания на стр. 58)

Воспитанник хоккейной школы «Металлург» Евгений Малкин стал первым россиянином в истории NHL, получившим приз самого ценного игрока плей-офф и удостоившимся приза «Conn Smyth Trophy»



Кубок СТЕНЛИ

2009



ФЕВРАЛЬ

ММК исполнилось 77 лет

Прошел координационный совет с Группой ЧТПЗ по вопросам взаимодействия в освоении производства широкоформатного толстолистового проката для последующего выпуска труб большого диаметра



АПРЕЛЬ

В ЛПЦ 10 освоена новая марка стали для автомобильной промышленности, машино- и мостостроения, соответствующая американским стандартам ASTM A1018



Прошел координационный совет с Группой ТМК по вопросам взаимодействия в освоении производства широкоформатного толстолистового проката для последующего выпуска труб большого диаметра

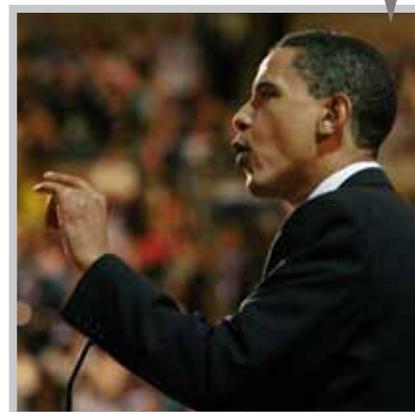


ИЮНЬ

С ОАО «Российские железные дороги» подписано Соглашение о сотрудничестве в области реализации транспортной, производственной, финансовой и инвестиционной деятельности



Председатель Совета директоров Виктор Рашников принял участие во встрече представителей деловых кругов России и США в рамках визита в Москву президента США Barack Obama



ИЮЛЬ

Вошли в строй два крупных производственных объекта – толстолистовой стан «5000» и агрегат полимерных покрытий №2

На ММК прошло совещание по вопросам развития металлургии под председательством премьер-министра Российской Федерации Владимира Путина



СЕНТЯБРЬ

По итогам V Всероссийского форума «Здоровье нации - основа процветания России» ММК и благотворительный общественный фонд «Металлург» были награждены дипломами и медалью в номинации «За вклад в повышение уровня и качества жизни»

НОЯБРЬ

Введена в строй новая лаборатория физико-механических и металлографических испытаний сортового и толстолистового проката.

ММК награжден золотыми медалями «Металл-Экспо2009» за разработку и внедрение технологии производства рулонов горячекатаной трубной стали и нового класса низкоуглеродистых оцинкованных сталей повышенной прочности

Годовой отчет ММК за 2008 год:

- Стал победителем федерального конкурса годовых отчетов, проводимого в рамках VI Федерального инвестиционного конкурса (организаторы – журнал «РЦБ» и биржа «ММВБ»)
- Стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет металлургического сектора экономики» и «Лучший годовой отчет XII Уральского федерального округа» федерального Конкурса годовых отчетов (организатор – биржа «РТС»)



2009

АВГУСТ

Пущен в эксплуатацию Сосновский рудник (Челябинская область) по добыче железной руды

ММК стал победителем Международного конкурса «Лучший риск менеджмент в России и СНГ-2009»

В ЛПЦ 7 успешно освоена технология производства новых холодногнутых профилей для мостостроения и вагоностроения



ОКТАБРЬ

Завершена сделка по приобретению 82,6% акций ОАО «Белон» - одного из ведущих производителей угольного концентрата в России;

Прошел технический аудит Renault-Nissan, по итогам которого были заключены договоры на поставку стали марок DD13, DC04, DC05



RENAULT



ДЕКАБРЬ

В ККЦ введена в строй машина непрерывного литья заготовки №6, производительностью 1,6 млн. тонн слэбов в год

Состоялось подписание 5-летнего соглашения о поставках высококачественного коксующегося угля с обогатительных фабрик Кузбасса, что позволило полностью закрыть потребность компании в коксовой части угольного концентрата

Финансирование строительства комплекса Стана 2000 признано «Сделкой года» по версии ведущего мирового финансового издания Trade Finance



**ЯНВАРЬ**

В Искандеруне («ММК-Атакаш», Турция) введен в строй агрегат полимерных покрытий производительностью более 200 тыс. тонн листа с полимерным покрытием в год;

ММК принял участие в совещании по вопросам поставок труб большого диаметра российского производства для ОАО «Газпром» на 2010–2012 гг.

**МАРТ**

Организация финансирования проекта ММК по строительству металлургического комплекса ММК-Атакаш в Турции признана «Сделкой года» по версии ведущего мирового финансового издания Trade Finance

В Магнитогорске прошел координационный совет с Группой ЧТПЗ, на котором были подведены итоги 2009 года и рассмотрены перспективы долгосрочного сотрудничества

На международном форуме Ассоциаций поставщиков нефтегазовой промышленности было подписано соглашение о поставках заготовки производства Стана 5000 для создания магистрали газопровода общей протяженностью 1100 километров при реализации проекта газовой добычи со Штокмановского месторождения - одного из крупнейших месторождений природного газа в мире

2010**ФЕВРАЛЬ**

ММК исполнилось 78 лет

Организация финансирования проекта ММК по строительству металлургического комплекса ММК-Атакаш в Турции признана «Сделкой года» по версии финансового издания Project Finance

В ККЦ введен в строй комплекс внепечной обработки стали. Комплекс позволит обеспечить производство трубных марок стали класса прочности до X120

**АПРЕЛЬ**

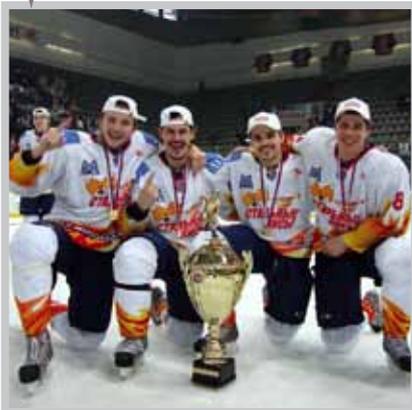
В Искандеруне («ММК-Атакаш», Турция) введен в строй агрегат непрерывного горячего цинкования производительностью 450 тыс. тонн рулонов с оцинкованным покрытием в год

Размещен выпуск 3-х летних биржевых облигаций на сумму 8 млрд рублей, с включением в котировальный список ММВБ. Ставка купона - 7,65% годовых.

MICEX

Строительство комплекса по производству толстолистового проката на ММК было признано «Лучшим инновационным проектом» по итогам Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность - 2009»

Хоккейная команда «Стальные Лисы» стали первыми в истории Молодежной Хоккейной Лиги обладателями Кубка Харламова.

**МАЙ**

Состоялось общее годовое собрание акционеров






Turkey
Добро пожаловать!
Hoşgeldiniz!

Tel.: +90 326 718 16 16 (Pbx)
Fax: +90 326 718 16 18
e-mail: info@mmk-atakas.com.tr
Web: www.mmk-atakas.com.tr



ОАО «ММК» совместно с Группой компаний «Atakas» (Турецкая Республика) реализует на территории Турецкой Республики проект по строительству металлургического комплекса. Новый завод разместится на двух площадках, основное производство будет размещено в районе г. Искендерун, вторая площадка расположена в районе г. Стамбул. Производственный комплекс будет производить порядка 2,3 млн. тонн в год различного листового проката из лома и металлized сырья.



О Нас

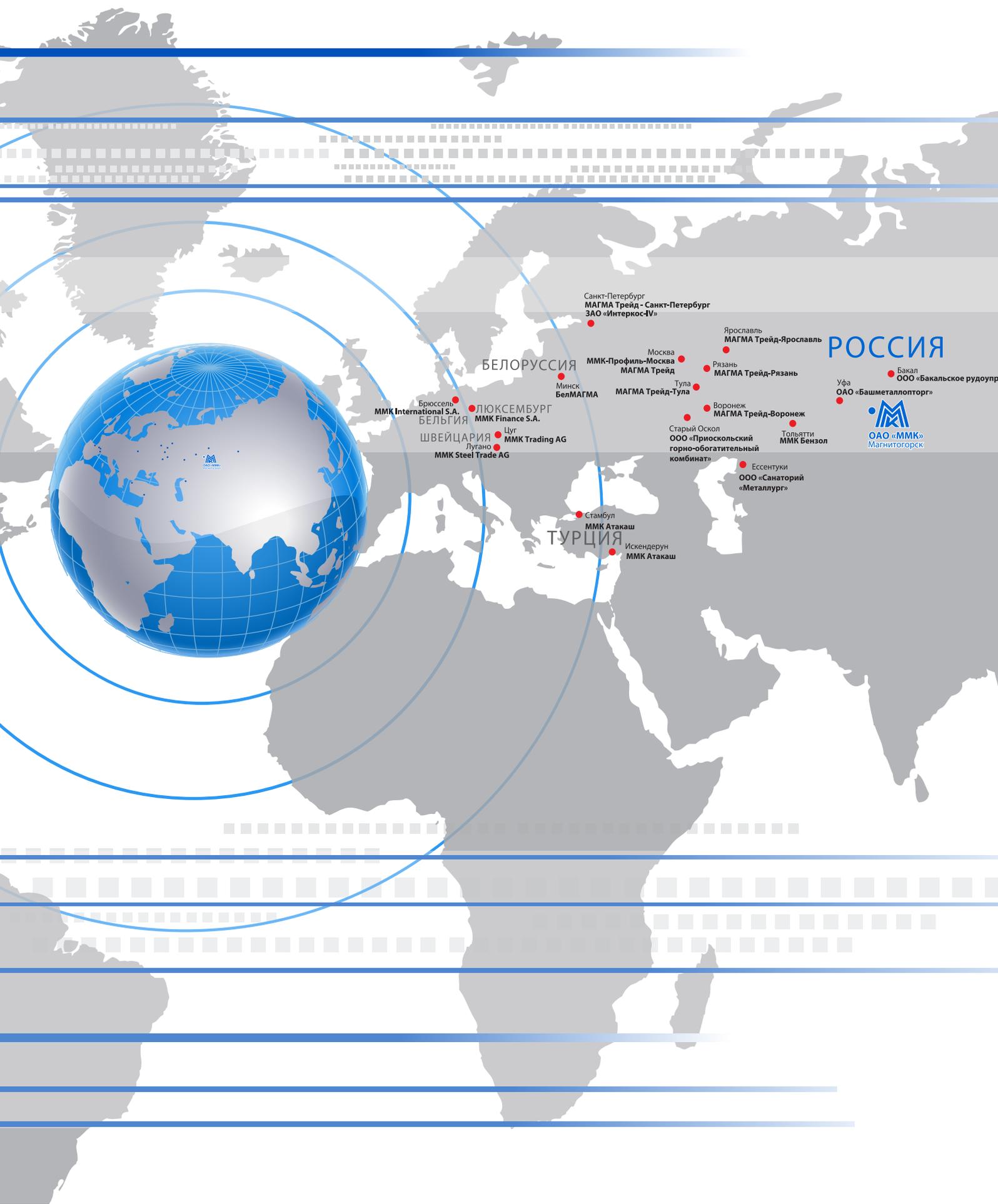
Магнитогорский металлургический комбинат – это высокотехнологичный металлургический комплекс полного производственного цикла. Все производство осуществляется на крупнейшей в России единой производственной площадке, что позволяет получать экономию на масштабе и выпускать продукцию с низкими издержками. Широкий набор производственных мощностей позволяет гибко формировать производственные потоки с учетом рыночной конъюнктуры и поддерживать стабильные объемы сбыта на длительный период.



Продукция, производственные мощности ОАО «ММК»

Наименование	Конечная продукция	Загрузка мощностей в 2009 году, %	Объем производства в 2009 году, млн тонн
Горно-обогатительное производство	Сырая руда	100	2,5
	Известняк и доломит	92	3,6
	Агломерат	100	10,9
Коксохимическое производство	Металлургический кокс	93	4,5
Доменное производство	Чугун	88	8,2
Сталеплавильное производство	Стальная заготовка	64	9,6
Производство электроэнергии	Электроэнергия	89	5,11млрд. кВт*ч
Сортопрокатное производство	Сортовой прокат	50	1,0
Листопрокатное производство	Листовой горячекатаный прокат	77	8,0
	Листовой холоднокатаный прокат	72	2,2
	Толстый лист (стан «5000»)	15	0,2
Изделия дальнейшего передела	Прокат с оцинкованным покрытием	68	0,71
	Прокат с полимерным покрытием	54	0,21
	Жесть белая	74	0,21
	Лента х/к	35	0,14
	Гнутый профиль	13	0,08
	Трубы	52	0,06





- Санкт-Петербург
МАГМА Трейд - Санкт-Петербург
ЗАО «Интеркос-IV»
- Ярославль
МАГМА Трейд-Ярославль
- Москва
ММК-Профиль-Москва
МАГМА Трейд
- Рязань
МАГМА Трейд-Рязань
- Тула
МАГМА Трейд-Тула
- Воронеж
МАГМА Трейд-Воронеж
- Старый Оскол
ООО «Приоскольский
горно-обогатительный
комбинат»
- Тольятти
ММК Бензол
- Ессентуки
ООО «Санаторий
«Металлург»
- Уфа
ОАО «Башметаллопторг»
- Бакал
ООО «Бакальское рудоупр»
- ОАО «ММК»
Магнитогорск
- БЕЛОРУССИЯ
- Минск
БелМАГМА
- Брюссель
ММК International S.A.
- ЛЮКСЕМБУРГ
ММК Finance S.A.
- ШВЕЙЦАРИЯ
- Цуг
ММК Trading AG
- Лугано
ММК Steel Trade AG
- ТУРЦИЯ
- Стамбул
ММК Атакаш
- Искендерун
ММК Атакаш

КРУПНЕЙШИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ «ММК»

Сфера деятельности	Крупнейшие предприятия Группы	Продукция и услуги	Рынок сбыта	Производственные результаты за 2009 год
Обеспечение сырьем	Белон	Добыча и переработка коксующихся и энергетических углей	Приоритетный потребитель - ММК	5,7 МЛН. ТОНН концентрата
	Бакальское рудоуправление	Руда железная сидеритовая (52% Fe), концентрат обожженного сидерита, аглоруда	Приоритетный потребитель - ММК	1,2 МЛН. ТОНН
	Профит	Сбор и переработка металлолома	Приоритетный потребитель - ММК	1 МЛН. ТОНН
Производство стали и проката	Магнитогорский металлургический комбинат	Полный металлургический цикл – от добычи руды до производства сортового и листового металла с покрытием	Внутр. рынок – 49%, СНГ – 7%, экспорт – 44%	8,8 МЛН. ТОНН металлопроката
Глубокая переработка металлопродукции	Магнитогорский метизно-калибровочный завод (ММК-Метиз)	Проволока, х/к лента, штрипс, железнодорожный и машиностроительный крепеж, калиброванная сталь, сетка, гвозди, канаты	21% российского рынка метизов	309 ТЫС. ТОНН
	ММК-Профиль-Москва	Профнастил, металлочерепица, сайдинг, сэндвич-панели, гнутые профили	Московский регион	45 ТЫС. ТОНН
Производство прочих видов продукции и оказание услуг	Завод огнеупорных изделий	Алюмосиликатные и магнезиально-углеродистые огнеупоры	10% российского рынка огнеупоров	196 ТЫС. ТОНН
	Магнитогорский цементно-огнеупорный завод	Цемент	Уральский регион	719 ТЫС. ТОНН
		Доломит		383 ТЫС. ТОНН
	Механоремонтный комплекс	Производство металлоконструкций, сменного оборудования, прокатных валков Ремонтные и сервисные услуги	Предприятия черной и цветной металлургии	104 ТЫС. ТОНН оборудования
	Строительный комплекс	Строительно-монтажные и ремонтные работы	Магнитогорск	2,2 млрд. руб.
	Электроремонт	Монтаж и ремонт электро-и энергооборудования, услуги по техобслуживанию	Магнитогорск	1,6 млрд. руб.
Сбыт металлопродукции	Торговый дом ММК	Реализация продукции ММК	РФ, СНГ	1,3 МЛН. ТОНН металлопродукции
	ММК Trading	Реализация продукции ММК	Экспорт	3,4 МЛН. ТОНН металлопродукции

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Миссия ММК состоит в производстве и сбыте высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей текущим и будущим потребностям и ожиданиям наших потребителей, для получения прибыли в объеме, достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании.

Основная стратегическая цель ММК состоит в сохранении долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката.

Для сохранения долговременной конкурентоспособности ММК реализует программу действий по следующим направлениям:

1. Расширение рынков сбыта
2. Освоение новых видов продукции
3. Снижение издержек
4. Обеспечение поставок сырья и энергоресурсов

Расширение рынков сбыта

ММК стремится занять место стратегического поставщика металлопродукции для крупнейших отраслевых потребителей. В 2009 году доля поставок стратегическим потребителям от объема поставок на внутренний рынок по сравнению с 2008 годом увеличилась на 6,6% и составила 58,8%. Благодаря повышению качества партнерских отношений, росту производства основных потребителей, у ММК есть перспективы для дальнейшего развития.

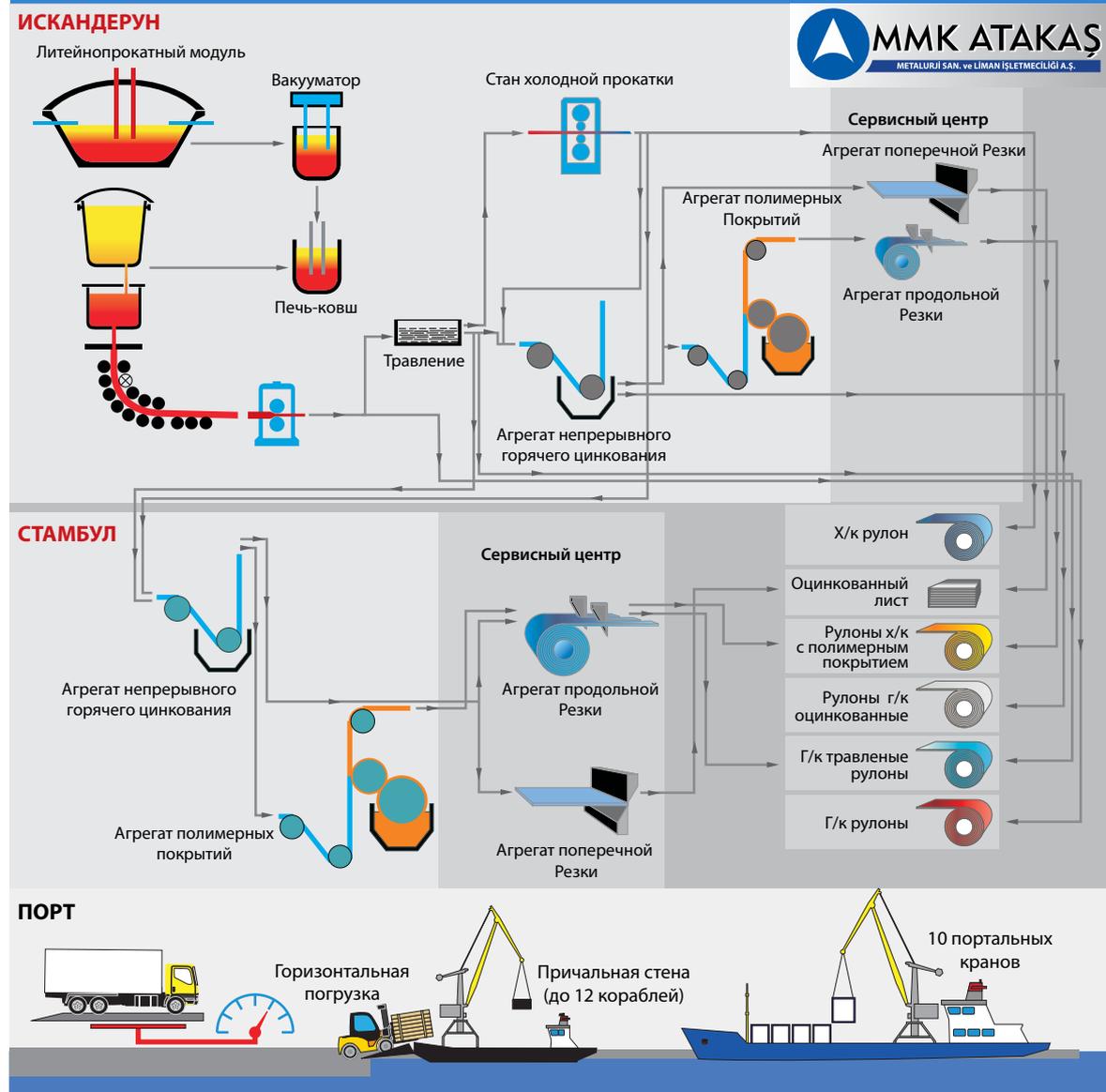
Строительство комплекса по производству металлопроката в Турции

В рамках реализации стратегии по укреплению позиций ММК на рынках Ближнего Востока активно продолжается реализация проекта создания комплекса по производству металлопроката на территории Турецкой республики (ММК-Атакаш) мощностью 2,3 млн т в год. Проект предусматривает создание современного комплекса по производству горячекатаного и холоднокатаного листового проката, проката с оцинкованным и полимерным покрытиями и 2-х сервисных металлоцентров. Комплекс располагается в двух городах: Стамбуле и Искендеруне.

В настоящее время на площадке в г. Искендерун пущены в эксплуатацию агрегаты полимерных покрытий и непрерывного горячего цинкования, завершены строительные работы цеха холодной прокатки (ЦХП), скрапного двора, здания установки разделения воздуха, водоподготовки для ЦХП, электроподстанции, построен собственный морской порт. К концу 2010 года будут смонтированы линия холодной и горячей прокатки, а также сталеплавильный комплекс. С 2011 года комплекс начнет выходить на полную загрузку.

На площадке в г. Стамбуле возведено здание сервисного металлоцентра. На октябрь 2010 года запланирован пуск агрегатов полимерных покрытий и непрерывного горячего цинкования.

Схема производства ММК-Атакаш



Увеличение спотовых продаж

В 2009 году в ММК была расширена филиально-складская сеть «Торгового дома ММК» до 19 обособленных подразделений, объем продаж через которую составил 34 тыс. тонн. В 2010 планируется увеличить данный показатель в 10 раз. На территории крупнейших отечественных автомобилестроительных предприятий (ВАЗ, ГАЗ, КАМАЗ, НЕФАЗ) созданы консигнационные склады. Организация и развитие филиально-складской сети и сервисных металлоцетров будет способствовать более качественному удовлетворению текущих и будущих запросов потребителей, что также позволит расширить присутствие компании на внутреннем рынке.

Производство горячекатаного проката

Компания продолжает реализацию проекта «Реконструкция стана 2500 горячей прокатки», что позволит увеличить производительность стана до 5,5 млн. тонн/год; увеличить размерный сортамент стана с 1,8-14,0 мм по толщине до 1,5-25,0 мм, шириной от 1000 до 2350 мм, в рулонах массой до 40 тонн вместо 25 тонн, а также выпускать качественный рулонный подкат для производства холоднокатаного автомобильного листа и листа с покрытиями.

Производство металла с полимерным покрытием

В июле 2009 году был пущен в эксплуатацию современный комплекс по производству листа с полимерными покрытиями мощностью 200 тыс. тонн в год. Реализация проекта позволила ММК удвоить производство металла с полимерными покрытиями, а также освоить производство материалов для «белой техники», производство листа с полимерными покрытиями с нанесённой на поверхность защитной плёнкой и с возможностью нанесения декоративной каширующей плёнки, создания микрогеометрии поверхности покрытия путём тиснения.

Освоение новых видов продукции**Новые марки стали**

В феврале 2010 года был введен в эксплуатацию комплекс внепечной обработки стали в ККЦ. Комплекс обеспечивает производство стали для прямошовных труб большого диаметра повышенной сероводородной стойкости и коррозионностойких труб классов прочности Х80 и выше; стали специального назначения; стали для автомобилестроения (ультранизкоуглеродистые, высокопрочные, двухфазные, многофазные, TRIP-стали); стали для производства бытовой техники. Одной из целей ввода комплекса внепечной обработки является снижение удельных выбросов пыли в ККЦ за счет установки современной системы улавливания.

Производство толстолистового горячекатаного проката

В целях обеспечения потребностей российской нефтегазовой отрасли, судо-, мосто- и котлостроения в толстолистовом прокате с высокими качественными характеристиками, в июле 2009 года был пущен в эксплуатацию толстолистовой стан «5000», сочетающий в себе самые современные технологии обработки металлов давлением. Производительность стана составляет около 1,5 млн. тонн в год горячекатаного листа толщиной от 8 до 160 мм, шириной от 1 500 до 4 800 мм и длиной до 24 метров.

С целью обеспечения толстолистового стана «5000» слябами необходимого размера и качества в декабре 2009 года была введена в эксплуатацию МНЛЗ №6, которая

позволяет получать специальные марки стали (в том числе трубную сталь) класса прочности Х 100, Х120 по API-5L. Производственная мощность МНЛЗ №6 составляет 1,6 млн. тонн/год.

Холоднокатаный автомобильный лист

Продолжается строительство современного комплекса холоднокатаного и оцинкованного проката – Стана «2000». Реализация проекта позволит обеспечить производителей автомобилей высококачественным холоднокатаным и оцинкованным листом (в том числе из высокопрочных марок – HSLA, IF-HSS, BH, двухфазных, многофазных, TRIP сталей, удовлетворяющим всем современным требованиям к данным видам продукции); производителей бытовой техники - высококачественным х/к и оцинкованным листом с требуемыми группами вытяжки, без поверхностных дефектов, для изготовления внешних деталей автомобилей. Производственная мощность составит 2,1 млн. тонн в год, размерный сортамент производимой продукции – холоднокатаный лист в рулонах массой до 43,5 тонн, толщиной полосы 0,28 - 3,0 мм и шириной 850-1880 мм.

Снижение издержек

Одной из приоритетных задач ММК всегда было повышение эффективности производства путем снижения издержек. На регулярной основе разрабатываются и реализуются мероприятия по снижению затрат. В период острой фазы экономического кризиса в конце 2008 – начале 2009 года ММК первым в отрасли разработал специальную антикризисную программу мер, которая позволила снизить затраты ММК по нескольким направлениям на сумму более 5 млрд рублей.

Снижение удельного расхода сырья

В результате проведения организационно-технических мероприятий, использования новых технологий и усиления контроля в 2009 году удалось снизить расходы сырья по сравнению с 2008 годом на общую сумму 1,9 млрд. рублей. Благодаря установке бесконусных загрузочных устройств (БЗУ) в доменном цехе снизился расход кокса на чугуны на 5,1%, при производстве стали были снижены нормы расхода ферросплавов и алюминия.

Использование собственного сырья и вторичных ресурсов

В 2009 году доля собственного сырья в железорудной части шихты на агломерацию выросла на 5,6%. Это было достигнуто благодаря увеличению производства собственного сырья на 12%, что позволило снизить затраты на 135 млн рублей, и увеличению использования вторичных ресурсов на 63%, что позволило снизить затраты на 247 млн рублей.

Оптимизация состава шихты

Доля агломерата в железорудной части чугуна в 2009 году выросла на 7,2% и составила 78,2%, что позволило снизить расход окатышей на сумму 3,1 млрд. рублей.

Обеспечение поставок сырья и энергоресурсов

В 2009 году продолжилась работа по заключению долгосрочных контрактов с поставщиками железорудного сырья и углей и развитию собственной сырьевой базы.

В настоящее время заключены долгосрочные контракты:

- 10-летний контракт на поставку железорудного сырья с Соколовско-Сарбайского горно-обогатительного

- производственного объединения;
- трехстороннее соглашение с «Холдинговой компанией «Сибирский деловой союз» и ООО «Кузметуголь» на период 2010-2014 гг. о поставках коксующихся углей в объеме, составляющем до 40 % от общей потребности ММК;
- 5-летние контракты с ООО «Распадский уголь» и ЗАО «Сибуглемет» (до 25% общей потребности);
- 5-летний контракт с ООО «Челябинскрегионгаз» и 12-летний контракт с ОАО «Новатэк» на поставку природного газа.

Для развития собственной сырьевой базы:

- в октябре 2009 года ММК увеличил долю в российской угледобывающей компании ОАО «Белон до 82,6%. Сделка обеспечивает ММК стабильным источником поставок угля для металлургического производства, покрывая до 50% потребности компании;
- в июне 2009 года в Группу ММК вошло ЗАО «Профит»,

- являющееся одним из крупнейших заготовителей и поставщиков лома в России. Данное предприятие имеет в своем составе 35 обществ по сбору и переработке металлолома;
- в 2009 году были получены первые 200 тыс. тонн аглоруды Сосновского месторождения (Челябинская обл.). Сосновский рудник является подразделением Бакальского рудоуправления, входящего в Группу ММК. Когда рудник выйдет на полную мощность, объем добычи составит 2-2,5 млн тонн в год, что в конечном счете позволит получать 1,1 - 1,2 млн тонн аглоруды с содержанием 51% железа.

Важным стратегическим направлением является развитие собственных электрогенерирующих мощностей, в настоящее время обеспеченность составляет 85%. В перспективе Общество стремится полностью обеспечивать потребности производства электроэнергии за счёт собственных генерирующих мощностей.

5 ЭЛЕМЕНТОВ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И СТРАТЕГИЯ ММК



ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2008 году Советом директоров утвержден «План стратегического развития до 2017 года». План стратегического развития включает в себя приоритетные направления технического развития, охраны окружающей среды, сбыта и маркетинга, снабжения сырьевыми и энергетическими ресурсами, развития персонала, социальной политики, управления финансами и рисками, информационных технологий.

В развитие «Плана стратегического развития» в 2009 году утвержден Бизнес-план на 3-х летний период.

Выполнение основных экономических показателей ММК

Показатели	2009		2010	
	План	Факт	План	Прогноз
Производство металлопродукции, тыс. т	8 500	8 764	11 200	11 200
Доля экспорта, %	44,5%	44,1%	43,4%	41,6%
Выручка от реализации товарной металлопродукции, млн долл. США	3 821	4 151	5 890	6 496

Оценка выполнения поставленных стратегических целей и текущей деятельности на ММК производится на базе Сбалансированной Системы Показателей (ССП). По результатам 2009 года выполнены 20 из 22 ключевых фактора успеха (КФУ) верхнего уровня, т.е. общая степень реализации стратегии составила 95,1% (за 2008 год – 88,1%). Это свидетельствует об эффективности работы ММК в рамках достижения стратегических целей.

Стратегическое направление «Финансы»,

характеризующее финансовые результаты, выполнено на 99,2%.

Капитализация на 31.12.2009 достигла 9,3 млрд долл. США, превысив прогнозируемое в начале 2009 года значение более чем в 3 раза.

Выручка от реализации продукции составила 137,3 млрд руб., что на 20% выше целевого значения. В том числе за счет роста объема производства выручка возросла на 29,3 млрд руб. Показатель EBITDA margin составил 25,1% при целевом значении 15,2%.

Таким образом, достижение целей по росту доходов и повышению рентабельности привело к увеличению стоимости компании.

Стратегическое направление «Клиенты»

реализовано на 97,8%.

Цели по сбыту металлопродукции выполнены: всего реализовано 8 754,3 тыс. тонн, что больше установленного целевого значения в 7 000 тыс. тонн на 25,1%. Стратегическим потребителям в 2009 году было отгружено 2 641,2 тыс. тонн, что составляет 58,8% от объема поставок на внутренний рынок (цель – 55%). Увеличение доли стратегических потребителей объясняется сохранением спроса на продукцию для производства труб нефтегазового сортамента.

Потребители высоко оценили качество продукции ММК и уровень выполнения договорных сроков поставки. Объем выставленных рекламаций по качеству продукции на 6% ниже целевого значения. Индекс удовлетворенности потребителей соблюдением графика отгрузки составил 76% при целевом значении в 74%. Конкурентным преимуществом ММК традиционно являлся самый широкий в отрасли сортамент выпускаемой продукции. На внутренний рынок в 2009 году реализовано 13 000 номенклатурных позиций, из них 1 600 позиций – новая продукция стана «5000».

Успешная реализация планов по сбыту и стабильному качеству металлопродукции привела к выполнению стратегического направления «Клиенты».

Стратегическое направление «Внутренние бизнес-процессы»

реализовано на 91,4%. В данном направлении достигнуты следующие результаты.

Показатели, характеризующие эффективность процессов производства выполнены. Объем признанных претензий по качеству продукции за 2009 год составил 4,9 тыс. тонн, что на 74% ниже уровня 2008 года. Производительность труда составила 545,9 тыс. руб/чел. (цель – 450,2 тыс. руб/чел.); уровень выполнения заказов – 99,3% (цель – 98,1%).

Доля собственного сырья в общем объеме поставок составила 19,9% при цели – 21% в связи с ростом объемов производства и потребности в сырье. При этом доля поставок собственного железорудного сырья равна 17,1% при целевом значении в 10%.

Доля поставок сырья по долгосрочным договорам осталась на уровне 2008 года и составила 70% (при целевом значении 65%). При этом доля ЖРС по долгосрочным договорам составила 69,7% (цель – 65%), а угля – 70,6% (цель – 65%).

Инвестиции в персонал ММК в 2009 году на 9% выше целевого значения.

Индекс результативности природоохранной деятельности составил 0,99 при целевом значении 0,95. Таким образом, повышение эффективности производства, а также выполнение социальных и экологических программ позволило в 2009 году обеспечить стабильность хозяйственных процессов компании.

Стратегическое направление «Обучение и развитие»

реализовано на 94,5%.
Затраты на обучение работников составили 82,7%

от целевого значения. При этом, планы по обучению персонала для новых объектов, таких как стан «5000», в 2009 году полностью выполнены. Доля назначения руководителей из резерва руководителей составила 75,3%. Используемые на ММК информационные системы и технологии удовлетворяют требованиям, необходимым для реализации стратегии.

Таким образом, исполнение показателей, отражающих интеллектуальный потенциал и хозяйственные процессы ММК, способствовало успешной работе в отношениях с клиентами. Это, в свою очередь, повлияло на достижение целевых значений показателей финансовой сферы. В целом, по результатам 2009 года можно сделать вывод об эффективном достижении целей ММК по приоритетным направлениям его деятельности.

ОБЩАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ 95,1 %





В.В.Путин запустил на Магнитке Стан-5000

Слова, вынесенные в заголовок, премьер-министр Владимир Путин произнес 25 июля 2009 года в Магнитогорске, открывая совещание, посвященное вопросам реализации антикризисных мер в черной металлургии и перспективам развития отрасли.

- В начале 90-х годов трудно было поверить, - сказал он, - что такой гигант административной экономики как ММК сможет вжиться в рынок, будет успешно развиваться и займет свое место среди двадцати самых мощных сталелитейных компаний мира. Здесь, на комбинате, решаются задачи, стоящие перед всей экономикой страны, в скором времени Магнитка сможет войти в число предприятий с самым передовым технологическим уровнем.

Красивый шаг Магнитки

Именно благодаря таким предприятиям, как ММК, российская экономика развивается достаточно динамично и пуск в эксплуатацию стана 5000 тому наглядное подтверждение.



О масштабах этого уникального для Российской экономики проекта можно судить даже по площади, которую занимает новый цех. Его размеры производят действительно незабываемое впечатление - 130 тысяч квадратных метров - 20 футбольных полей под одной крышей! При строительстве цеха было освоено 38 тысяч 950 тонн металлоконструкций и смонтировано 44204 тонны оборудования. Инвестиции в «пятитысячник» составили почти сорок миллиардов рублей. Оборудование для стана поставил известный немецкий машиностроительный концерн SMS-DEMAG. Получаемый на стане «5000» стальной лист необходим прежде всего для

производства труб большого диаметра для нефте- и газовой промышленности. Технология позволяет металлу выдерживать чрезвычайно низкие температуры и агрессивную среду морского дна. Производительность нового стана - 1,5 миллиона тонн толстолистового проката в год. Владимир Путин высоко оценил масштабы нового комплекса: - Такие объекты в мире можно вообще по пальцам пересчитать. А комплексов технологического уровня, как в Магнитке, наверное, просто нет. Мы часто говорим о том, что Россия должна стать окрепшей, более эффективной. Возникает вопрос: за счет чего? А вот за счет шагов подобного рода.



Я хотел бы поздравить Магнитку, собственников, акционеров, трудовой коллектив, специалистов, которые сделали еще один серьезный, мощный, я бы сказал, красивый шаг в развитии производства...

Что, куда, почём...

Обзор и анализ рынков сбыта ММК

В 2009 году мировой экономический кризис привел к сокращению всех рынков сбыта металлопродукции. Объемы производства стали сократились с 1,3 млрд тонн в 2008 году до 1,2 млрд тонн в 2009 (на 8%). По данным World steel association (WSA) в 2009 году наибольший спад производства (-34% по сравнению с 2008 годом) произошел в странах Северной Америки (США, Канада, Мексика), Европейского союза (-26%) и СНГ (-18%). Несмотря на общее снижение, в Китае произошло увеличение объемов производства на 13,5% до максимального уровня 567,8 млн тонн, в Индии рост составил 2,8% до 56,6 млн тонн. На Ближнем Востоке положительную динамику производства стали (+9%) обеспечил Иран (10,8 млн тонн).

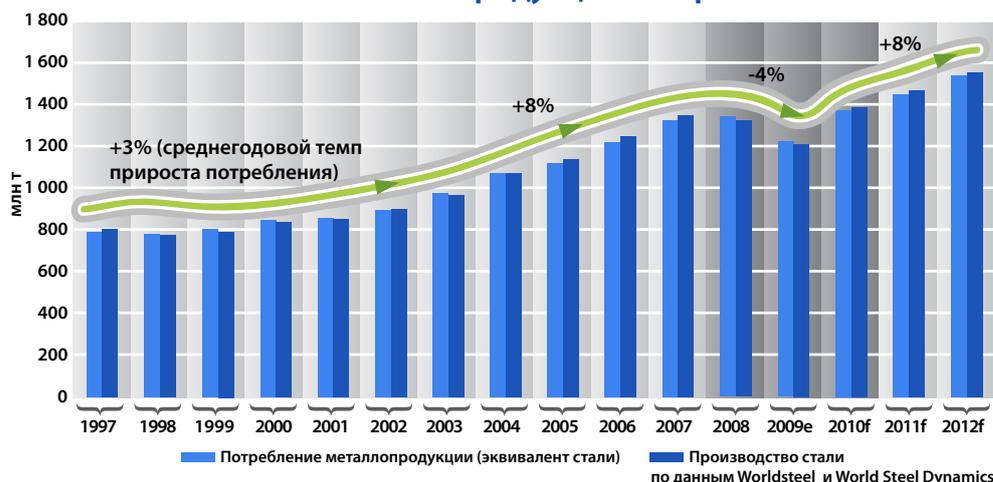
В конце 2008 года на мировых рынках произошло резкое снижение цен на металлопродукцию, которое в среднем составило 40-50%. В первой половине 2009 года тенденция снижения цен продолжилась. В мае тренд изменился и к концу 2009 года цены на металлопродукцию выросли и стали сопоставимы с уровнем конца 2008 года.

Согласно прогнозу World Steel Dynamics (WSD) в 2010 году потребление металлопродукции в мире вырастет на 12,6%, при этом производство стали увеличится на 15,4% и составит 1 401 млн тонн, превысив докризисный уровень. Ускоренному росту

производства и продаж проката будет способствовать восстановление уровня производственных и торговых запасов по всей цепочке транспортировки и переработки металла, которые снижались в период кризиса. В последующие годы производство и потребление металлопродукции в мире продолжит расти.

В 2010 году ожидается рост цен на металлопродукцию. Это связано в первую очередь с существенным оживлением мировой экономики. По прогнозу Международного Валютного Фонда (IMF) производство товаров и услуг в мире в 2010 г. вырастет на 3,1% (по итогам 2009 г. спад производства составил 1,1%). Также рост цен на металлопродукцию будет в полной мере отражать рост себестоимости производства металлургических компаний в связи с ростом цен на сырье. В частности, в 4 квартале 2009 года рост мировых цен на железную руду составил 40-50%

Производство стали и потребление металлопродукции в мире



В России в 2009 г. производство стали сократилось на 13,9% - до 59,2 млн т. При этом объем металлопотребления снизился на 28% и составил 25,7 млн. тонн. По прогнозу Worldsteel в России в 2010 году положение в металлопотребляющих отраслях промышленности будет постепенно восстанавливаться благодаря стабилизации в финансовом секторе экономики, а также улучшению ситуации на внешних рынках, на которые ориентирована значительная часть российской металлургии. Согласно прогнозу металлопотребление в России в 2010 году вырастет на 8,5%.

Для ММК основными российскими потребителями металлопродукции являются трубные и автомобильные заводы, а также предприятия строительной отрасли.

Трубная отрасль

Производство труб в 2009 году снизилось на 13% и составило 6,65 млн тонн. Основной причиной сокращения производства в отрасли явилось снижение спроса на трубы со стороны строительной и машиностроительной отраслей. Внутренние поставки труб отечественного производства составили 5 млн т. (-21,3%), зарубежного - 650 тыс. т (-35%). В нефтегазовом секторе объемы потребления труб остаются на уровне показателей прошлых лет. В 2010 году прогнозируется увеличение потребления труб в нефтегазовой отрасли в связи с ростом цен на нефть и продолжением крупнейших инвестиционных проектов по поставке газа в Европу.

Автомобилестроение

Производство в автомобильной промышленности по итогам 2009 года показало беспрецедентное падение. Производство легковых автомобилей снизилось на 59,4%,

в том числе по отечественным автомобилям снижение составило 63,9%, объем выпуска в России иностранных моделей сократился в целом на 52,7%, а на предприятиях, работающих по схеме промышленной сборки - на 46,8%.

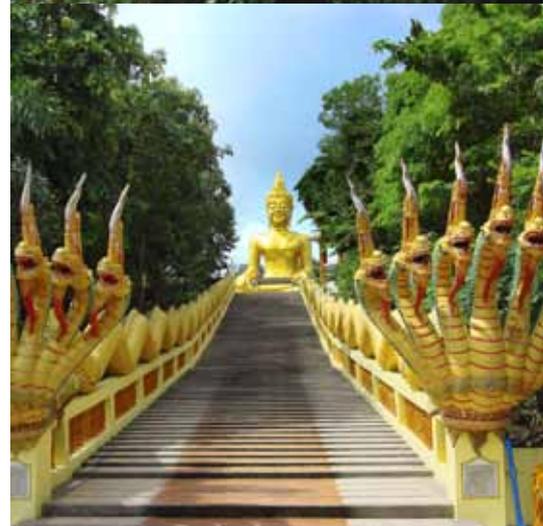
Правительство РФ принимает меры по стимулированию автомобилестроения. Расширены границы льготного государственного кредитования, в 2010 году начинается программа утилизации старых автомобилей. Продолжается снижение ставки рефинансирования, что должно привести к увеличению кредитования на приобретение автомобилей.

Строительная отрасль

Строительная отрасль на протяжении последних лет характеризовалась ростом объемов производства. В первом полугодии 2009 года произошло снижение спроса на коммерческую и жилую недвижимость. По итогам 2009 года ввод в эксплуатацию нового жилья сократился на 10% и составил 72,7 млн кв. метров.

В 2009 году Банк России начал снижение ставки рефинансирования. На 30 апреля 2010 года ставка снизилась с 13% до 8%, что положительно сказалось на объемах кредитования. Объем ипотечного кредитования в первом квартале 2010 года вырос в России в два раза и составил 48,947 млрд рублей, что прежде всего говорит о растущем спросе на недвижимость. Следовательно, ожидается положительный тренд в объемах строительства.

Несмотря на снижение продаж металлопродукции на 20%, отгрузка на экспорт выросла на 3% и составила 3,86 млн. тонн. ММК использовал свое преимущество



Продукция ММК реализуется в 60 странах мира

Команда «КАМАЗ» является трехкратным обладателем Кубка мира по внедорожным ралли-рейдам, а также многократным призером и шестикратным победителем трансконтинентального супермарафона «Париж-Дакар».



ОАО «КАМАЗ» является давним партнером и потребителем продукции ММК

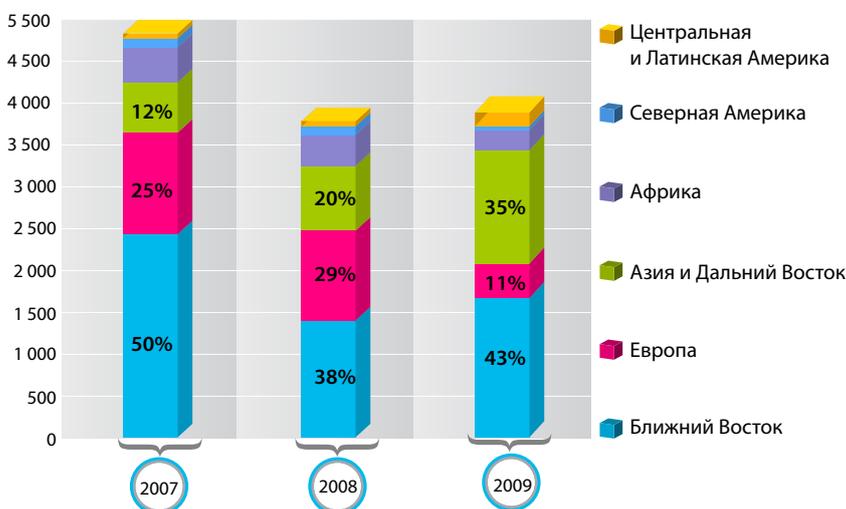
в возможности диверсификации рынков сбыта: по итогам 2009 года доля экспорта в общем объеме продаж увеличилась с 34% до 44%. Это связано в первую очередь с проблемами с ликвидностью у российских покупателей и существенным снижением закупок со стороны крупных трейдеров, сокращающих складские запасы.

Основными регионами поставок на экспорт традиционно являются страны Ближнего Востока, Европы и Азии. При этом в 2009 году региональная структура продаж изменилась в сторону увеличения доли поставок в страны Ближнего Востока, прежде всего на рынок Ирана. Увеличилась доля отгрузки в страны Юго-Восточной Азии.

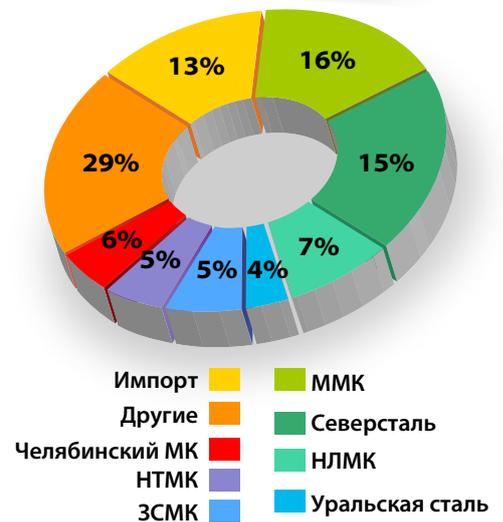
В сортовой структуре экспорта в 2009 году полностью отсутствовала отгрузка слэбов и заготовки, что связано с реализацией долгосрочной стратегии, направленной на производство продукции более высоких переделов. Вырос объем отгрузки горячекатаного и холоднокатаного проката.

В 2009 году ОАО «ММК» реализовал на внутренний рынок 4,9 млн тонн металлопродукции или 56% от общих продаж. По сравнению с 2008 годом доля ОАО «ММК» на российском рынке значительно не изменилась и составила 16%. Крупнейшими регионами поставок металлопродукции Компании на внутренний рынок традиционно являются Уральский регион, Поволжье и Центральный регион. Историческая ориентация продаж на регионы Урала и Поволжья поддерживает около 60% объемов сбыта Компании в России. Данная структура региональной отгрузки обусловлена концентрацией крупнейших отраслевых потребителей в указанных регионах и существенно не меняется на протяжении последних лет..

Региональная структура экспорта, тыс. т



Структура российского рынка металлопроката в 2009 году



В 2009 году изменилась структура отраслевых продаж. Выросла доля продаж предприятиям трубной отрасли, что объясняется ростом производства толстолистового проката. Увеличение объемов продаж предприятиям строительной отрасли на 24% произошло за счет увеличения объемов производства проката с полимерным покрытием и соответственно расширением рынка сбыта.

Государственное регулирование в металлургии

В условиях кризиса усиливается политика заградительных мер со стороны стран-импортеров российской металлопродукции: 27 ограничений в 11 странах мира действуют против российских поставщиков. В этих условиях правительство РФ намерено защищать внутренний рынок, поддерживать экспортеров, а также инвестпроекты внутри страны.

Правительством принято решение о повышении ставок ввозных таможенных пошлин по отдельным видам проката и труб из черных металлов, осуществляется ряд антидемпинговых и защитных расследований. Для поддержки инвестиционных проектов обнулены импортные пошлины на технологическое оборудование, не имеющее аналогов в России, обнулен НДС на импортное технологическое обслуживание, ускорен возврат экспортного НДС.



«Несмотря на снижение продаж металлопродукции на 20%, отгрузка на экспорт выросла на 3% и составила 3,86 млн. тонн. ММК использовал свое преимущество в возможности диверсификации рынков сбыта: по итогам 2009 года доля экспорта в общем объеме продаж увеличилась с 34% до 44%.»
 Директор по сбыту ОАО «ММК» Лядов Н. В.

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ ОАО «ММК» НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ



*Напутного ветра
Напутного ветра!*



МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

ТОЛСТОЛИСТОВОЙ ПРОКАТ ДЛЯ СУДОСТРОЕНИЯ



455000, Россия, г.Магнитогорск, ул.Кирова 93
Тел.: (3519) 24 77 52, 24 37 58. Факс: (3519) 24 75 55.
www.mmk.ru

Финансы с Федониным О.В.

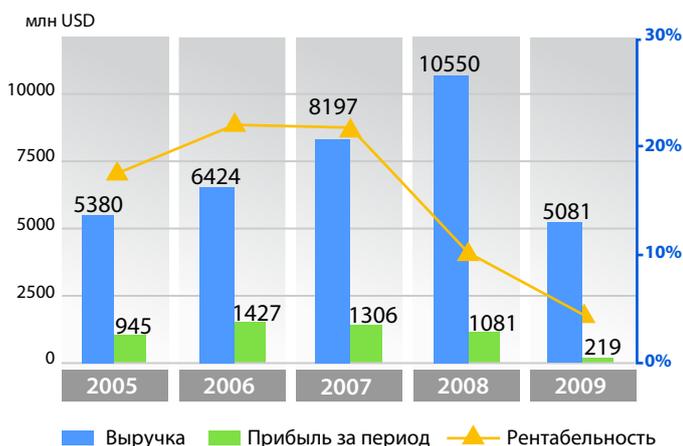
О финансовых результатах 2009 года в эксклюзивном интервью рассказал вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике Олег Федонин.

Сталь & Стиль Добрый день, Олег Владимирович. Мы начинаем разговор об итогах 2009 года и первый вопрос - Как последствия мирового финансового кризиса отразились на деятельности ММК?

О.В. Федонин Общие тенденции не могли не отразиться на финансовых показателях ММК. Но благодаря широкому сортаменту металлопродукции, акценту на производство продукции с высокой добавочной стоимостью, низкой долговой нагрузке и высокому запасу финансовой прочности, нам удалось сохранить лидирующие позиции в российской металлургии.

При этом нам удалось улучшить структуру реализации, в частности, за счёт сокращения доли заготовки на 9% в пользу продукции с высокой добавленной стоимостью, выручка увеличилась на 2%. Показатель EBITDA снизился на 42%, однако рентабельность по EBITDA увеличилась на 4% и составила 25%, что является рекордным значением в металлургической отрасли за 2009 год.

Динамика выручки и прибыли за период Группы ММК за 2005 – 2009 гг.



В 2009 году произошло снижение выручки на 52%, в том числе:

- за счет снижения объемов реализации металлопродукции на 2,2 млн тонн выручка снизилась на 20%;
- за счет укрепления курса доллара США относительно российского рубля на 31% выручка снизилась на 17%;
- за счет снижения средней цены на 41% выручка уменьшилась на 14%;
- за счет уменьшения реализации прочей продукции выручка снизилась на 3%;

Изменение EBITDA Группы ММК за 2009 год



Консолидированная прибыль за период Группы ММК составила USD 219 млн (- 80% к 2008 году). Рентабельность по чистой прибыли составила 4% (- 6 п.п. относительно 2008 года).

+ 4%
увеличение EBITDA margin ММК

«Благодаря широкому сортаменту металлопродукции, акценту на производство продукции с высокой добавочной стоимостью, низкой долговой нагрузке и высокому запасу финансовой прочности, нам удалось сохранить лидирующие позиции в российской металлургии».

Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике
Олег Федонин



Консолидированные финансовые результаты в 2008–2009 гг.

млн долл. США	2009 год	2008 год	Изменение	
			+/-	%
Выручка от реализации продукции	5 081	10 550	-5 469	-52%
Себестоимость реализации продукции	3 940	7 835	-3 895	-50%
Валовая прибыль	1 141	2 715	-1 574	-58%
<i>в % к выручке</i>	22%	26%		
Коммерческие расходы	453	650	-197	-30%
Управленческие расходы	349	513	-164	-32%
Прочие операционные расходы/ доходы	51	378	-327	-87%
Операционная прибыль	288	1 174	-886	-75%
<i>в % к выручке</i>	6%	11%		
ЕВИТДА	1 285	2 204	-919	-42%
<i>в % к выручке</i>	25%	21%		
Прибыль до налогов и доли миноритарных акционеров	257	1 106	-849	-77%
<i>в % к выручке</i>	5%	10%		
Прибыль за период (до вычета доли меньшинства)	219	1 081	-862	-80%
<i>в % к выручке</i>	4%	10%		

-37%

снижение себестоимости 1 тонны металлопродукции ММК

Таким образом, нам удалось минимизировать влияние мирового кризиса, прожить этот год без существенных потерь.

С *Итог понятен. А как ММК удалось добиться таких результатов?*

Ф Прежде всего, на ММК был реализован комплекс мер, направленных на снижение затрат. В результате удалось снизить себестоимость 1 тонны продукции на 37%.

Общая сумма производственных затрат снизилась на 50% относительно 2008 года составила USD 3 940 млн, в том числе:

- за счет укрепления курса доллара США относительно российского рубля расходы снизились на USD 1 228 млн (- 16% к 2008 году);
- за счет снижения объемов производства расходы снизились на USD 1 579 млн (- 20% к 2008 году);
- за счет уменьшения себестоимости 1 тонны затраты снизились на USD 1 088 млн (- 14% к 2008 году).

С *А что Вы можете сказать о финансовом состоянии?*

Ф По состоянию на конец 2009 года активы Группы ММК составили USD 14,8 млрд., что на 4% больше, чем на начало года

Основные средства увеличились на 16%, что обусловлено реализацией инвестиционной программы на сумму USD 1 542 млн, увеличением доли в акционерном капитале Группы Белон на сумму USD 1 052 млн, приобретением компании Профит на сумму USD 55 млн.

USD 1 525 млн увеличение основных средств

Стоимость долгосрочных финансовых вложений увеличилась на 75%, что в основном обусловлено положительной переоценкой акций Fortescue на сумму USD 397 млн.

Оборотные активы снизились на 33% и составили USD 2,4 млрд. Запасы были снижены на 14% относительно начала года. Дебиторская задолженность снизилась на 5%.

Меры по управлению оборотным капиталом позволили поддержать высокий показатель оборачиваемости запасов, а также сбалансировать дебиторскую и кредиторскую задолженность (разница между дебиторской и кредиторской задолженностью составила USD 13 млн).

Собственный капитал увеличился на 5%, что обусловлено увеличением нераспределенной прибыли на USD 232 млн и положительным результатом от переоценки акций Fortescue. Отрицательное воздействие на собственный капитал в сумме USD 260 млн оказало укрепление курса доллара США относительно российского рубля.

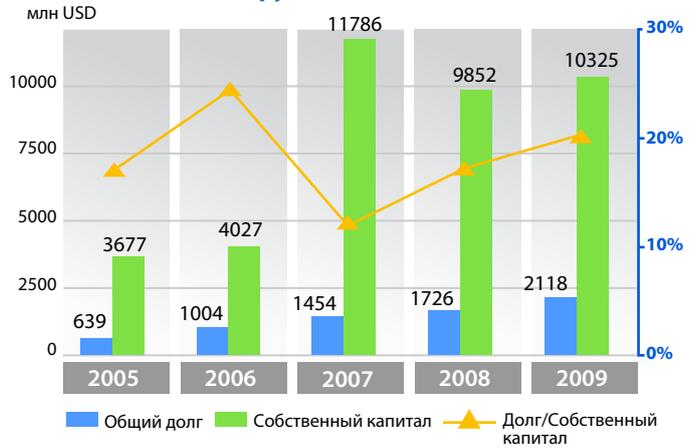
USD 232 млн увеличение нераспределенной прибыли

С *Какими показателями можно продемонстрировать финансовое положение ММК?*

Ф Это динамика долга и собственного капитала Группы ММК

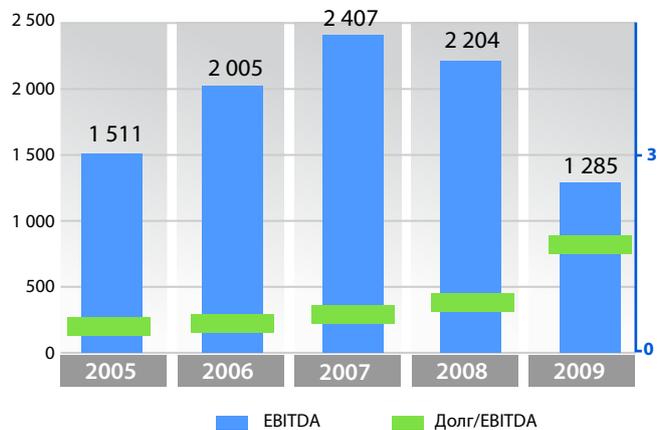
У ММК достаточно устойчивое финансовое положение. Доля собственного капитала в структуре источников финансирования стабильно находится на высоком уровне, и на конец года составила 70%. Показатели ликвидности за 2009 год существенно не изменились. Коэффициент текущей ликвидности на конец года составил 1,4, коэффициент срочной ликвидности – 0,9.

Динамика Долга и Собственного капитала Группы ММК



Общий долг, включая обязательства по финансовой аренде, на 31 декабря 2009 года составил USD 2,1 млрд. Соотношение Долг / EBITDA составило 1,65 (в 2008 году 0,8). Группа ММК считает для себя комфортным значение, не превышающее 2, и намерена в ближайшие годы придерживаться коэффициента Долг / EBITDA в этом диапазоне.

Динамика показателей EBITDA и Долг/ EBITDA



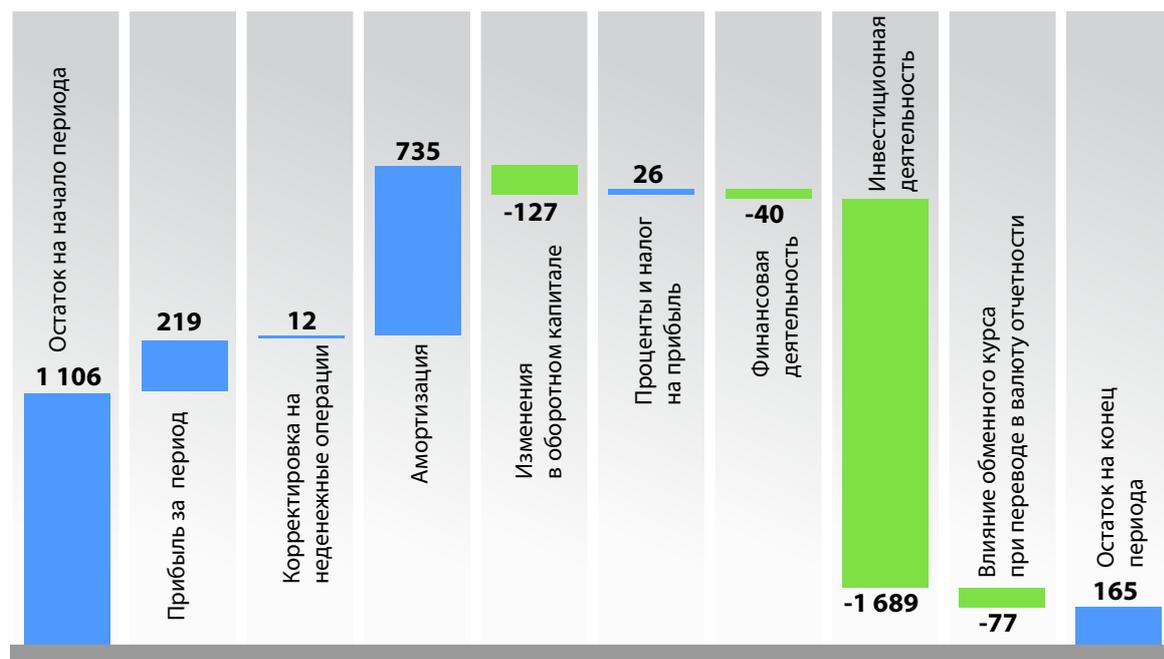
Агрегированный бухгалтерский баланс ОАО «ММК» за 2008–2009 гг.

Мин. долл. США	31.12.2009		31.12.2008		Изменение	
	значение	доля	значение	доля	+/–	%
Актив						
Оборотные активы	2 430	16%	3 628	26%	-1 198	-33%
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	386	3%	1 244	9%	-858	-69%
дебиторская задолженность	941	6%	991	7%	-50	-5%
запасы	856	6%	996	7%	-140	-14%
Внеоборотные активы	12 403	84%	10 569	74%	1 834	17%
долгосрочные финансовые вложения	627	4%	358	3%	269	75%
основные средства	11 276	76%	9 751	69%	1 525	16%
Общая величина активов	14 833	100%	14 197	100%	636	4%
Пассив						
Краткосрочные обязательства	1 777	12%	2 640	19%	-863	-33%
кредиторская задолженность	928	6%	1 321	9%	-393	-30%
краткосрочные кредиты и займы	808	5%	1 276	9%	-468	-37%
Долгосрочные обязательства	2 731	18%	1 705	12%	1 026	60%
долгосрочные кредиты и займы	1 266	9%	405	3%	861	213%
Собственный капитал	10 325	70%	9 852	69%	473	5%
Общая величина пассивов	14 833	100%	14 197	100%	636	4%

Основные финансовые показатели Группы ММК в 2008 - 2009 гг.

млн долл. США	2009 год	2008 год	Изменение	
			+/-	%
Показатели финансовой устойчивости,%				
Доля собственных средств в активах	70%	69%	0	п. п.
Показатели ликвидности, доли ед.				
Коэффициент текущей ликвидности	1,4	1,4	0,0	
Коэффициент срочной ликвидности	0,9	1,0	-0,1	
Показатели оборачиваемости, дн.				
Период оборота запасов	79	46	33	
Период оборота дебиторской задолженности	68	34	33	
Период оборота кредиторской задолженности	86	62	24	
Показатели рентабельности продаж, %				
Рентабельность продаж	6%	11%	-5	п. п.
Рентабельность по чистой прибыли	4%	10%	-6	п. п.
Рентабельность по EBITDA	25%	21%	4	п. п.

Структура денежного потока в 2009 году



С Какие выводы можно сделать из отчета о движении денежных средств компании?

Ф Основным источником поступления денежных средств является производство и реализация металлопродукции. На фоне значительного снижения величины чистой прибыли (- 80% к 2008 году) денежный поток от основной деятельности Группы ММК за 2009 год составил USD 844 млн (- 66% относительно 2008 года).

Денежный отток от финансовой деятельности в 2009 году составил USD 40 млн.

Инвестиции в основные средства составили USD 1 613 млн (- 24% относительно 2008 года). При этом амортизация составила USD 735 млн. Соотношение инвестиций и

амортизации показывает, что Группа ММК активно реализует масштабную инвестиционную программу, направленную на обновление производственных фондов и внедрение новых технологий.

С На какие объекты были направлены инвестиции?

Ф На приобретение и строительство основных средств ОАО «ММК» было направлено USD 1 213 млн. Основными направлениями инвестиций были строительство «Стана-5000» и агрегата полимерных покрытий. В ММК – Атакаш затраты в сумме USD 276 млн были направлены на строительство агрегатов непрерывного горячего цинкования и полимерных покрытий, комплекса холодной прокатки.

На строительство сервисного металлоцентра в Санкт-Петербурге было направлено USD 31 млн.

Затраты на строительство вращающейся печи для производства цемента и на другие объекты ООО «МЦОЗ» составили USD 14 млн.

На обновление оборудования для производства метизной продукции было направлено USD 14 млн.

Можно сказать, что политика ММК по реализации сбалансированной стратегии развития и действия компании в период ухудшения рыночной конъюнктуры доказали в 2009 году свою состоятельность. Дальнейшая модернизация и реализация перспективных инвестиционных проектов, мероприятия по повышению эффективности производства, развитие собственной сырьевой базы и планы по увеличению доли продукции с высокой добавленной стоимостью должны способствовать достижению высоких финансовых показателей и в дальнейшем.

С Расскажите о кредитной политике ММК

Ф ММК при осуществлении кредитной деятельности традиционно придерживается консервативной политики в соответствии с утвержденными Советом директоров основными направлениями привлечения и размещения денежных средств. Таким образом, для развития и обновления активов, а также финансирования приобретений преимущественно используются собственные средства, что значительно снижает финансовые риски.

Эффективность кредитной политики ММК подтверждается высокими оценками рейтинговых агентств. Так Moody's Investors Service Inc. 2 февраля подтвердило рейтинг компании на уровне Ва3/Стабильный, а 9 июля пришло подтверждение об уровне ВВ/Стабильный по шкале Fitch Ratings Ltd. Подтверждение рейтингов ММК на общем фоне снижения кредитных рейтингов в отрасли говорит о высокой финансовой устойчивости и грамотной кредитной политике компании.

Агентство	Показатель по состоянию на 31.12.2009		Дата последнего пересмотра
	ММК	Россия	
Moody's Investors Service Inc.	Ba3/ Стабильный	Aa3.ru	02.02.2009
Fitch Ratings Ltd	BB/ Стабильный		09.07.2009

В 2009 году, в связи с реализацией таких крупных инвестиционных проектов, как строительство комплекса Стана 5000, агрегата полимерных покрытий №2 и металлургического комплекса «ММК-Атакаш», долговая нагрузка, конечно, выросла, но, тем не менее, остается на относительно невысоком уровне. Так, доля заемных средств в валюте баланса выросла с 11,9% всего до 14,3%.

Динамика структуры кредитного портфеля Группы ММК

Наименование показателя	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год
Краткосрочные заемные средства*, млн USD	171	400	1 225	1 295	828
Долгосрочные заемные средства*, млн USD	468	606	231	431	1 290
Итого заемных средств, млн USD	639	1 006	1 456	1 726	2 118
Денежные средства и эквиваленты, млн USD	1 138	566	1 535	1 123	165
Чистый долг, млн USD	-499	440	-79	603	1 953
Доля заемных средств в валюте баланса, %	13,2%	17,7%	11,5%	11,9%	14,3%

* включая обязательства по лизингу, овердрафту, аккредитиву

С Какие меры были предприняты в связи с ростом потребности в заемном финансировании и проблемой нехватки ликвидности в мире в 2009 году?

Ф В 2009 году ММК придерживался следующих принципов в области заимствований:

- максимальное ограничение объема заимствований путем осуществления текущей деятельности ОАО «ММК» преимущественно за счет собственных средств;
- привлечение долгосрочных кредитов для финансирования контрактов, заключенных в рамках инвестиционной программы, с целью повышения финансовой устойчивости компании;
- диверсификация привлекаемых кредитов по трем основным валютам (доллар США, ЕВРО, рубль), с целью минимизации валютных рисков;
- обязательное соблюдение условий по заключенным финансовым сделкам, в том числе, мониторинг и соответствие ограничениям (ковенантам) по хозяйственным операциям группы ММК.

Динамика структуры кредитного портфеля Группы ММК за последние 5 лет



СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

С Олег Владимирович, давайте поговорим о сбалансированной системе показателей в российских компаниях. Насколько я знаю, ММК одна из первых российских компаний, имеющая опыт внедрения сбалансированной системы показателей. В последнее время в российской бизнес-среде наметился рост интереса к Balanced Scorecard. Какова, по Вашему мнению, причина этого?

Ф На мой взгляд, популярность темы объясняется просто: сбалансированная система показателей (ССП), или Balanced Scorecard, - это инструмент реализации стратегических планов, которого давно ждали российские топ-менеджеры.

Методика Balanced Scorecard довольно молодая, она была разработана в середине 90-х годов прошлого столетия и уже признана основным управленческим инструментом. Данная методика апробирована и успешно применяется сотнями компаний в разных странах мира, среди которых ряд крупнейших корпораций из различных секторов экономики. В их числе Samsung, Canon, Motorola, Siemens, Boeing, BMW и другие. Из 500 компаний, которые сегодня входят в список крупнейших компаний мира по версии газеты Financial Times (FT-500), в 412 внедрена и успешно работает сбалансированная система показателей (~83%). Цифра вполне убедительна, согласитесь.

С А в чем преимущество Balanced Scorecard и неужели не было других инструментов, которые позволяли руководителю видеть, движется ли его компания к целям, которые он ставит?

Ф Ну, инструменты, безусловно, существовали. Задолго до создания Balanced Scorecard, в начале XX века, если быть точным, менеджерами компании DuPont была разработана «модель рентабельности капитала» (ROI), построенная на финансовых показателях. То есть, руководитель с ее помощью мог отследить эффективность работ, входящих в стоимость конечного продукта. Проблема в том, что стала возрастать роль трудно оцениваемых в финансовом отношении аспектов: нематериальных активов (бренд, лояльность потребителей) и конкурентных преимуществ (технологии, ноу-хау). Модель ROI этих вещей просто не учитывает. В итоге - с ее помощью невозможно следовать стратегии долгосрочного увеличения стоимости бизнеса. Для этого нужны другие инструменты, такие как Balanced Scorecard.

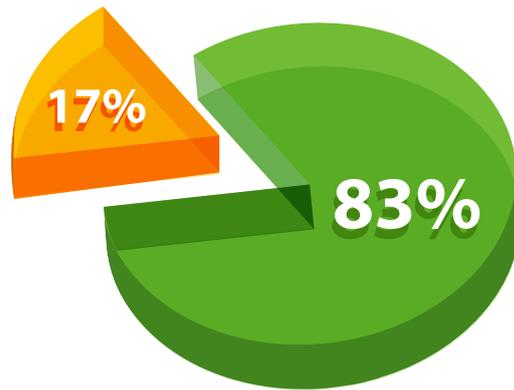
С Хорошо, а российские компании? Они, по Вашему мнению, готовы к внедрению сбалансированной системы показателей?

Ф Методика настолько универсальна, что способна учесть и российскую, и украинскую, и казахскую специфику. На сегодняшний день российскими компаниями продекларировано внедрение более 40 проектов с применением методологии СПП. В их число вошли такие крупные компании и холдинги как: Газпром, Сбербанк, Аэрофлот, МТС, Лукойл и конечно же ММК.

С Давайте остановимся на этом по подробнее - расскажите, как на ММК проходило внедрение СПП?

Ф Практически все компании в России при внедрении СПП ограничивались созданием стратегической карты на уровне компании в целом. Отличительной чертой СПП ММК является глубина декаскадирования стратегических целей. Помимо стратегической карты верхнего уровня, было разработано 42 стратегических карты подразделений. В общей сложности на картах содержится 124 ключевых

Financial Times - 500



- Применяют СПП
- Не применяют СПП

фактора успеха, для измерения которых используют 178 ключевых показателей эффективности.

ССП ММК интегрирована с системой мотивации компании, так как в число показателей эффективности помимо 113 индикативных показателей, с помощью которых можно отследить степень реализации стратегии, входят 65 контрольных показателей, выполнение которых непосредственно связано с системой материального вознаграждения сотрудников. По результатам года происходит оценка деятельности подразделений в соответствии с выполнением КПЭ входящих в их зону ответственности. На этом интеграция СПП с системами управления в компании не заканчивается: при защите функциональных бюджетов подразделений происходит утверждение целевых значений соответствующих показателей эффективности на следующие 3 года. Таким образом, мы наблюдаем интеграцию СПП с системой бюджетного планирования, что позволяет связывать стратегию с тактикой управления компанией и гарантирует распределение имеющихся у предприятия ресурсов в соответствии со стратегическими целями. Определенные показатели эффективности приходят в СПП из комплексной системы управления рисками, благодаря этому учитывается влияние потенциальных рисков на результаты деятельности подразделений. Согласитесь, с трудом можно найти компанию, которая могла бы похвастаться такой глубиной интеграции СПП с остальными имеющимися у неё системами управления!

С С этим трудно не согласиться. Ну и подводя итоги нашего с вами интервью, чтобы вы могли посоветовать другим компаниям при внедрении СПП? По Вашему опыту, какое количество показателей оптимально для стратегической карты компании?

Ф Опыт ММК показывает, что оптимальным является следующее соотношение числа показателей для каждой из четырех перспектив: «финансы» - 4-5 показателей, «клиенты» - 4-5 показателей, «внутренние бизнес-процессы» - 8-10 показателей, «обучение и развитие» - 4-5 показателей. Необходимо отметить, что 80% всех показателей должны быть нефинансовыми.

При этом надо понимать, что очень многое зависит не только от наличия целей, воли первых лиц, а также профессионализма внедренческой команды. Значительная часть успеха зависит и от уровня корпоративной культуры компании, умения и желания сотрудников меняться самим и менять мир вокруг себя.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Обыкновенные акции

Акционерный капитал ОАО «ММК» разделен на 11 174 330 000 акций. В свободном обращении находится 12,7% акций. Акции ОАО «ММК» (код в системе Bloomberg MMK:LI; Reuters MAGNq.L) обращаются на трех торговых площадках:

Торговая площадка	Код эмитента
PTC, Москва	MAGN
MMBБ, Москва	MAGN
LSE, Лондон	MMK

На Лондонской фондовой бирже акции ММК котируются в виде Глобальных депозитарных расписок – ГДР. (Соотношение 1 ГДР к 1 акции - 1:13)

Акции компании включены в расчётные базы следующих индексов:

Наименование индекса	Дата включения
Индекс PTC	15.10.2007
Индекс MMBБ	15.10.2007
Отраслевой индекс PTC «Металлы и добыча»	15.06.2007
Отраслевой индекс MMBБ «Металлы и добыча»	14.08.2007
Капитализационный индекс MICEX MC	06.08.2007
DAX Global Russia	24.09.2007
Фондовый индекс RDXxt	13.03.2008
FTSE Russia IOB Index	22.06.2009

Цена акций

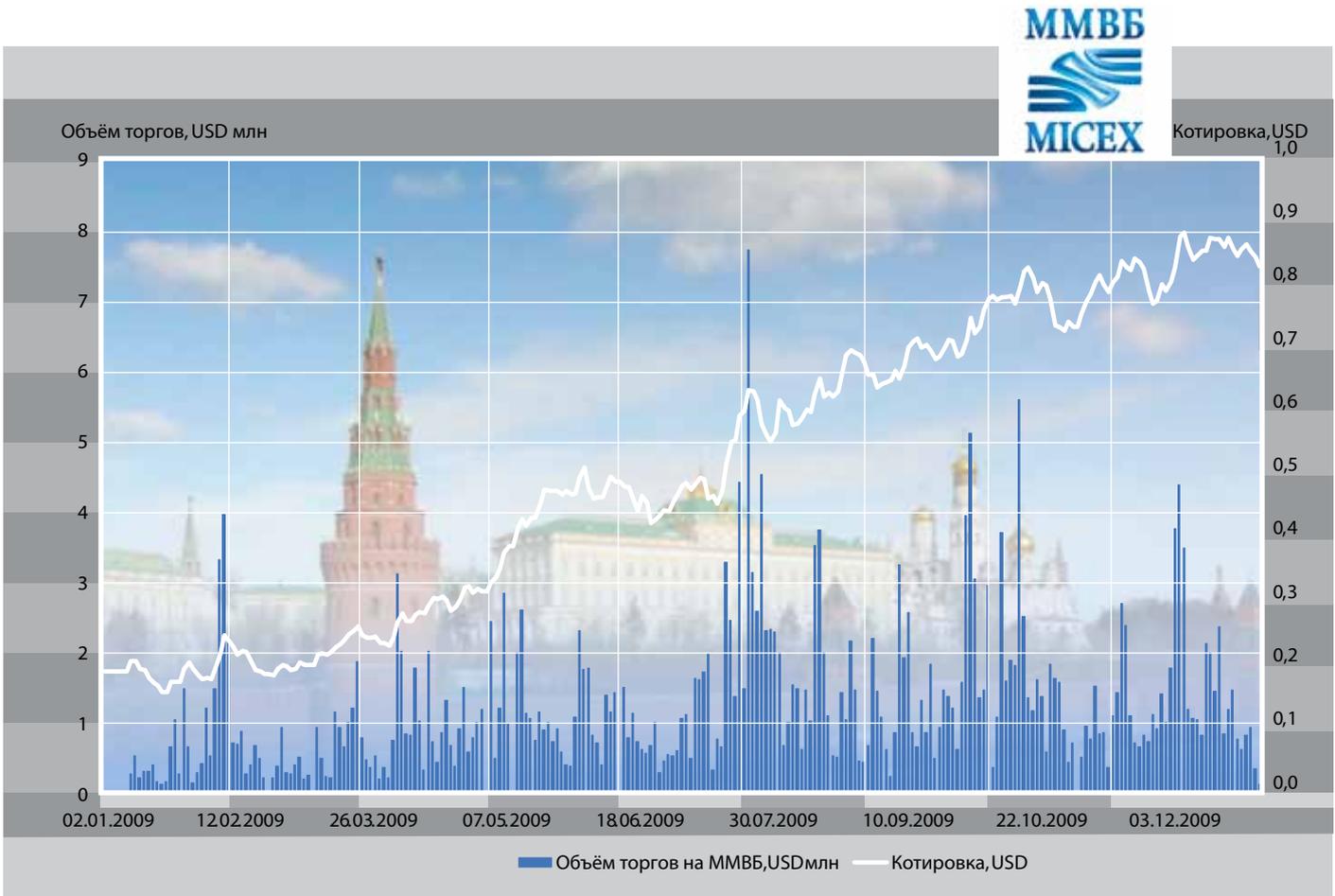
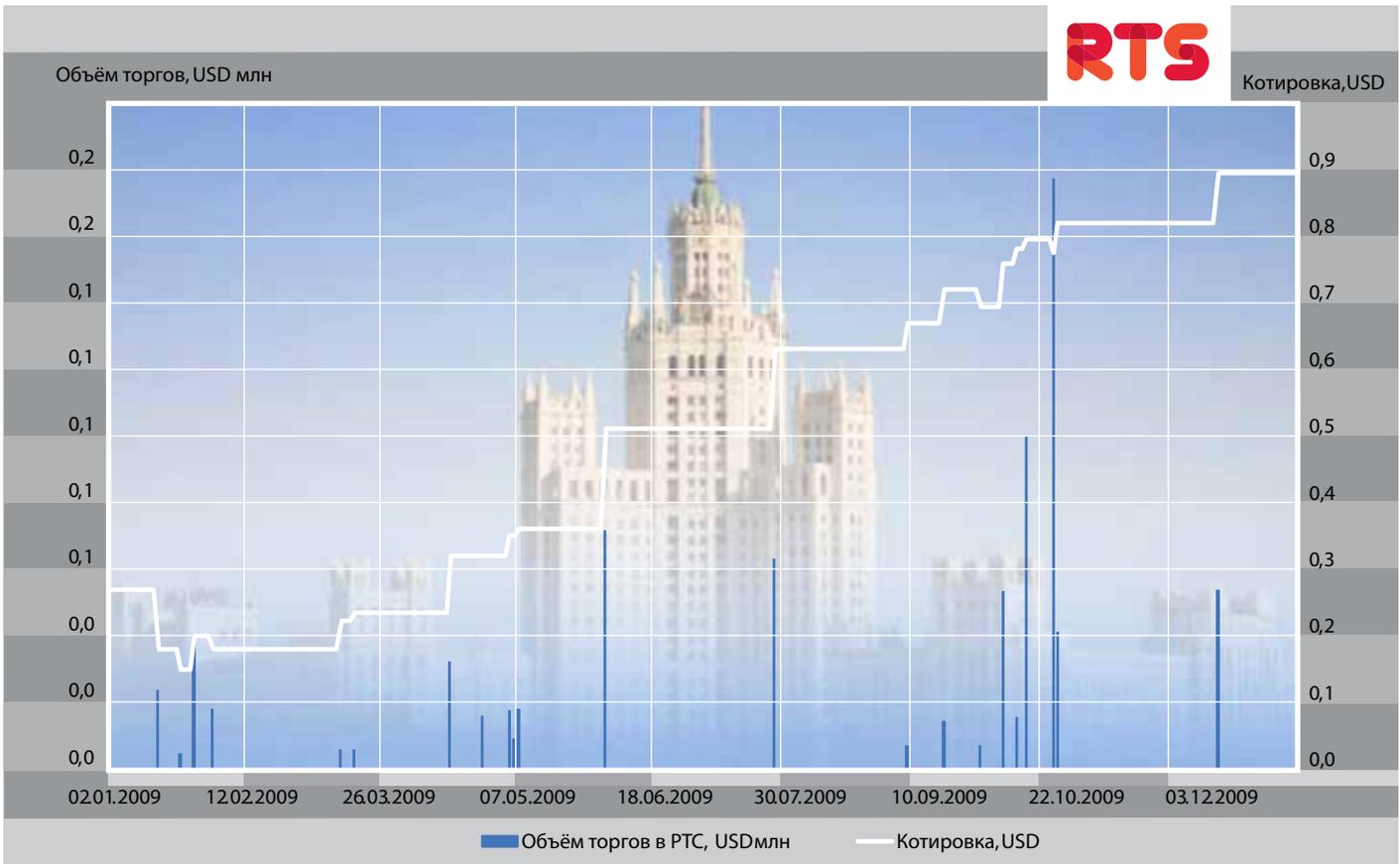
2009	PTC	MMBБ
Минимальная цена за акцию	0,15 USD	0,16 USD
Максимальная цена за акцию	0,89 USD	0,88 USD
Среднедневной объём торгов	3 180 USD	1 268 725 USD
Цена на 31.12.09	0,85 USD	0,83 USD

Глобальные депозитарные расписки ОАО «ММК» на Лондонской фондовой бирже

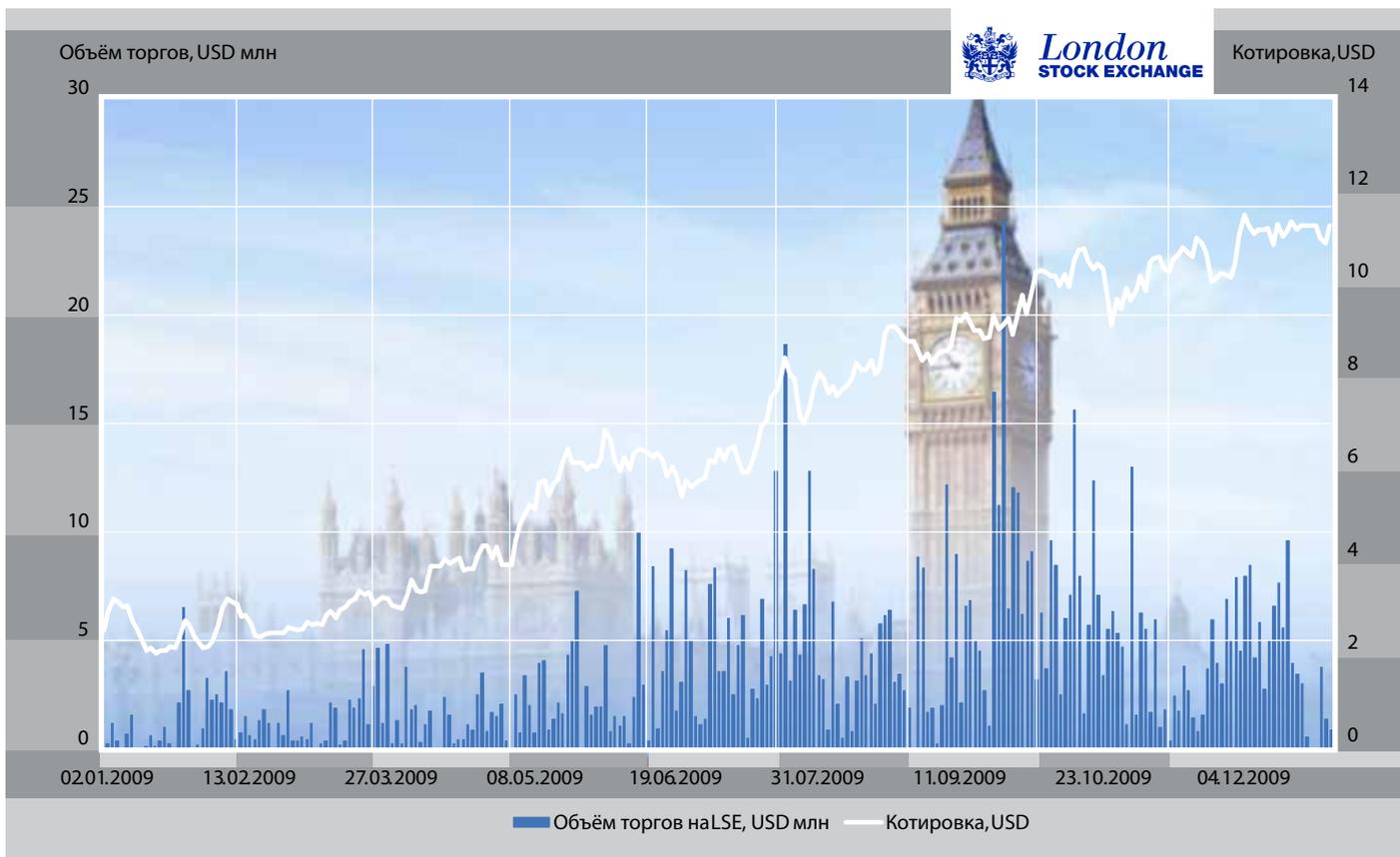
2009	LSE
Минимальная цена за ГДР	2,09 USD
Максимальная цена за ГДР	11,53 USD
Среднедневной объём торгов	3 673 185 USD
Цена на 31.12.09	11,30 USD

Ниже представлена детальная информация по динамике котировок и объемов торгов акциями/ГДР ОАО «ММК» в 2009 году

Динамика котировок и объемов торгов акциями ОАО «ММК» В РТС и на ММВБ в 2009 году

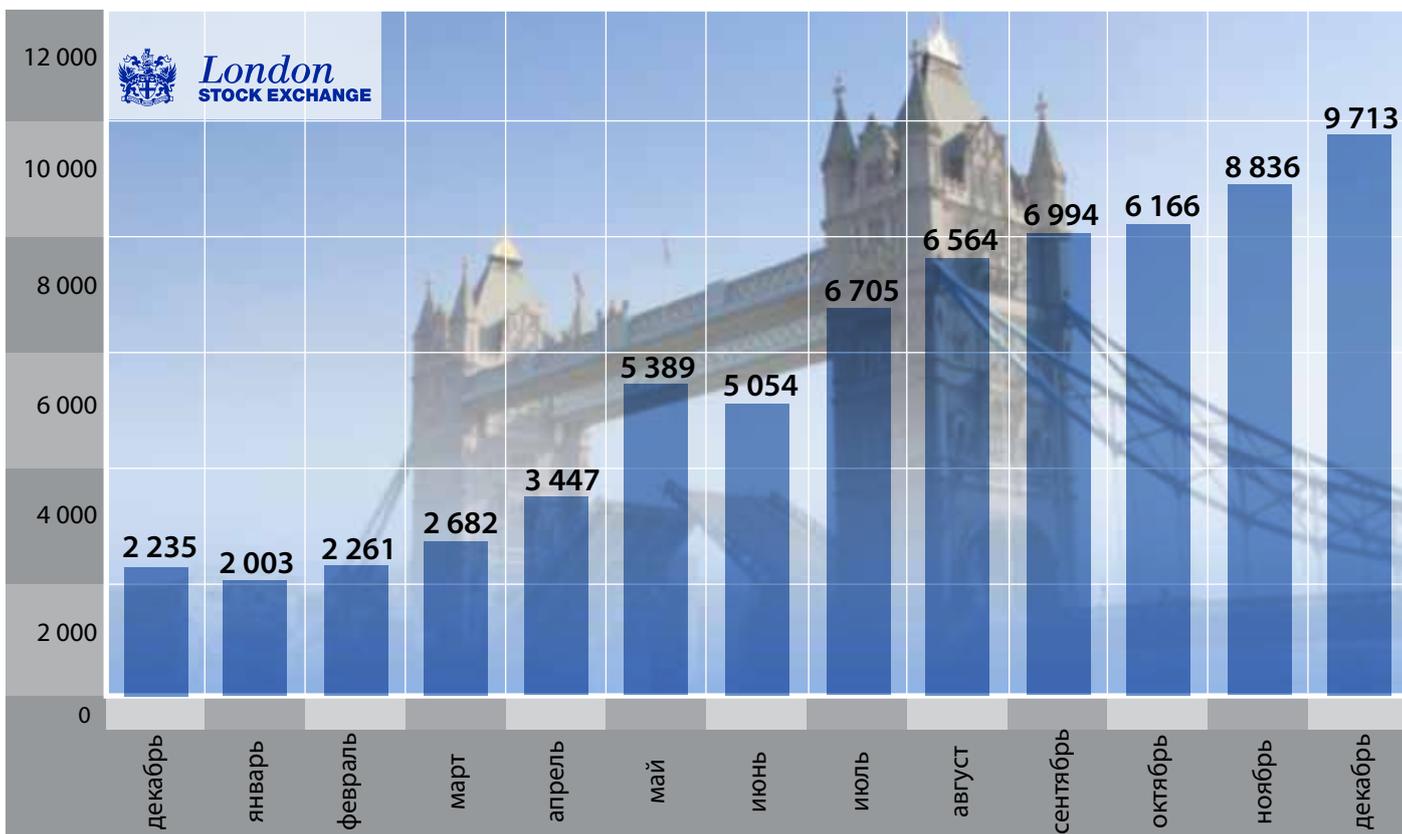


Динамика котировок и объемов торгов ГДР ОАО «ММК» на LSE в 2009 году



* - пересчет в доллары по курсу USD/RUR ЦБ РФ на дату сделки. Здесь и далее: по российским биржам приводятся данные по дневным средневзвешенным ценам, по зарубежным биржам указывается цена закрытия.

Рыночная капитализация ММК в 2009 г., млн. \$ (LSE, Лондон)



Мировой финансовый кризис обусловил резкий отток капитала с развивающихся рынков, что привело к обвальному снижению котировок ведущих компаний на основных фондовых площадках мира. Годовой минимум по ГДР ММК был достигнут 19 января 2009 года и составил 2,09 USD, исторический минимум составляет 1,95 USD (по состоянию на 21.11.2008).

Постепенное мировое восстановление спроса на металлопродукцию обеспечило медленный подъем инвестиционного спроса на ценные бумаги ММК. На протяжении всего 2009 года наблюдался рост объема покупок акций ММК.

Активному росту также способствовал пересмотр потенциала роста ММК ведущими аналитиками, многие из которых назвали акции ММК предпочтительным активом для инвестирования среди предприятий черной металлургии РФ.

Согласно консенсусу аналитиков, акции/ГДР ММК на конец 2009 года – начало 2010 года сохраняют значительный потенциал роста, что свидетельствует о привлекательности бумаги, как инструмента для инвестиций. Цена закрытия ГДР ММК 31 декабря 2009 составила 11,30 USD, что эквивалентно росту за 2009 год в 335%, в то время как индекс РТС вырос за 2009 год на 129%. Рыночная капитализация ММК выросла с 2 235 млн. USD на конец декабря 2008 года до 9 713 млн. USD по состоянию на 31 декабря 2009 года.

Взаимодействие с инвестиционным сообществом

Магнитогорский Металлургический комбинат является объектом пристального внимания инвестиционного сообщества. В связи с этим, к компании предъявляются повышенные требования по раскрытию информации. При построении взаимоотношений с участниками

фондового рынка ММК следует лучшей мировой практике и общепризнанным международным стандартам.

В соответствии с принципом общедоступности раскрытия информации компания публикует сообщения о существенных событиях на сайте Лондонской фондовой биржи. ММК размещает информацию на официальном сайте: в разделе инвесторам и акционерам на русском и английском языках размещены внутренние корпоративные документы, годовые отчеты, материалы к собраниям акционеров, сведения о регистраторе и аудиторах, ежеквартальная финансовая отчетность по МСФО и РСБУ. Также на сайте приводится финансовый календарь с указанием дат публикации отчетности, планируемых событий и мероприятий.

Более подробную информацию можно найти на официальном сайте <http://www.mmk.ru>. в разделе «Инвесторам и акционерам» на <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs>.

Выстраивание и развитие отношений с акционерами и потенциальными инвесторами рассматривается компанией как необходимое условие повышения своей инвестиционной привлекательности.

Поддержание и развитие эффективного диалога с участниками фондового рынка требует постоянного вовлечения руководства компании. Представители ММК принимают участие в российских и зарубежных конференциях, менеджмент регулярно встречается с аналитиками и инвесторами, проводит телефонные конференции. Публикация финансовых результатов по итогам ежеквартальной отчетности сопровождается телефонными конференциями с участием руководства ММК. Публикуемая финансовая отчетность поддерживается презентационным материалом для лучшего освещения достигнутых результатов и представления стратегии компании.

Период отчетности	1 кв. 2008	2 кв. 2008	3 кв. 2008	12 мес. 2008	1 кв. 2009	2 кв. 2009	3 кв. 2009	12 мес. 2009
Дата конференции	20.05.08	20.08.08	12.12.08	30.04.09	11.06.2009	10.09.2009	18.12.2009	05.04.2010
Количество линий, участвовавших в конференции	41	38	43	46	48	43	45	57

В случае возникновения вопросов, касающихся деятельности ММК, инвесторы могут обращаться в пресс-службу, службы по работе с акционерами и по связям с инвесторами.

Руководитель группы по работе с акционерами, корпоративный секретарь ОАО «ММК»: **Валентина Хаванцева**

Тел.: (3519) 24 72 29, email: khavanceva@mmk.ru

Руководитель пресс-службы: **Евгений Ковтунов**

Тел.: (3519) 24 93 55, email: kovtunov@mmk.ru

Отражение деятельности ММК в рейтингах

Наименование рейтинга/конкурса	Рейтинг ММК	Источник
«Forbes 2000» - крупнейшие компании мира	540	Журнал «Forbes» (2010)
100 крупнейших компаний России	20	«Коммерсантъ Деньги» № 34(739) от 31.08.2009 г.
Наиболее прибыльные эмитенты России	13	«Коммерсантъ Деньги» № 20(725) от 25.05.2009 г.
Крупнейшие металлургические компании мира	23	«Metall Bulletin» (март 2009)
500 крупнейших компаний России	18	Журнал «Финанс» (28.09.2009)
«Эксперт-400» Рейтинг крупнейших компаний России по объему реализации продукции	18	Журнал «Эксперт» (05.10.2009)
Рейтинг крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации)	17	Журнал «Эксперт» (05.10.2009)
Рейтинг «155 самых дорогих компаний»	24	Журнал «Финанс» (12.04.2010)
Десять российских компаний с наиболее высоким уровнем информационной прозрачности	3	Standard&Poor's (21.10.2009)

Финансовый календарь на 2010 год*

Общие собрания акционеров	
21 мая 2010 г.	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК»
Заседания Совета директоров	
16 апреля 2010 г.	Совет директоров ОАО «ММК»
21 мая 2010 г.	
16 июля 2010 г.	
17 сентября 2010 г.	
19 ноября 2010 г.	
17 декабря 2010 г.	
Публикация финансовой отчетности по РСБУ	
30 марта 2010 г.	IV квартал (12 месяцев) 2009 г.
28 апреля 2010 г.	I квартал (3 месяца) 2010 г.
III квартал 2010 г.	II квартал (6 месяцев) 2010 г.
IV квартал 2010 г.	III квартал (9 месяцев) 2010 г.
Публикация финансовой отчетности по международным стандартам	
5 апреля 2010 г.	IV квартал (12 месяцев) 2009 г.
II квартал 2010 г.	I квартал (3 месяца) 2010 г.
III квартал 2010 г.	II квартал (6 месяцев) 2010 г.
IV квартал 2010 г.	III квартал (9 месяцев) 2010 г.
Публикация производственных результатов	
январь 2010 г.	IV квартал (12 месяцев) 2009 г.
апрель 2010 г.	I квартал (3 месяца) 2010 г.
июль 2010 г.	II квартал (6 месяцев) 2010 г.
октябрь 2010 г.	III квартал (9 месяцев) 2010 г.

* Даты могут быть уточнены (http://www.mmk.ru/rus/shareholders/fin_calendar/index.wbp)

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «ММК»

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.
 Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу: www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/sd/index.wbp.
 Годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК» 22.05.2009 приняло решение дивиденды по акциям ОАО «ММК» по результатам работы за 2008 финансовый год, с учётом выплаченных дивидендов за полугодие 2008 финансового года в размере 0,382 рубля на одну акцию, не выплачивать.
 Обязательства перед акционерами по выплате дивидендов за полугодие 2008 финансового года выполнены в сроки, определенные Уставом Общества.

Размер дивидендных выплат по акциям ОАО «ММК»

Год начисления дивидендов	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Начислено дивидендов		Доля дивидендов от чистой прибыли*
2005 год	1,854	19 708 392,77	тыс. руб.	74%
		696 344,53	тыс. долл.	
2006 год	3,209	34 112 381,11	тыс. руб.	90%
		1 287 696,70	тыс. долл.	
2007 год	0,920	10 488 754,52	тыс. руб.	24%
		428 71 2,38	тыс. долл.	
2008 год	0,382	4 268 594,06	тыс. руб.	16%
		173 891,90	тыс. долл.	
2009 год	0,37	4 134 502,10	тыс. руб.	56%
		130 921,54	тыс. долл.	

*За 2005-2007 годы - по US GAAP, за 2008-2009 – по IFRS (Прибыль за период, принадлежащая акционерам материнской компании).



ММХ ДПО ДПО ЦБМО ДПО

прокат с полимерным покрытием



455000, Россия, г.Магнитогорск, ул.Кирова 93
Тел.: (3519) 24 77 52, 24 37 58. Факс: (3519) 24 75 55 www.mmk.ru

ПРО ЖИЗНЬ ММК

является крупнейшим работодателем и налогоплательщиком г. Магнитогорска и Челябинской области. Поэтому Общество уделяет особое внимание созданию здоровой социальной обстановки как внутри Группы, так и в регионах присутствия ММК, реализуя целый ряд социальных и инфраструктурных проектов и программ.

В 2009 году на реализацию социальных программ и проектов в социальной сфере ММК было направлено 889,4 млн рублей. Общая сумма налоговых платежей обществ Группы ММК в 2009 году составила 2 846 млн рублей, при этом доля налоговых платежей в налоговых доходах бюджета г. Магнитогорска составила 42,5%, что на 1,5% выше аналогичного показателя 2008 года.

Здравоохранение и медицинские услуги для металлургов

ММК реализует программу углубленных медицинских осмотров, позволяющих проводить дополнительные обследования работников, занятых на рабочих местах с воздействием вредных производственных факторов. На базе цеховых здравпунктов и заводской поликлиники проводится вакцинация, выдача витаминизированных напитков.

Стоматологическую помощь на льготных условиях получили 2318 работников. В рамках программы «Спина без боли» в 2009 году в цеховых здравпунктах получили лечение 250 человек.

В 2009 году Медсанчастью ММК получена новейшая наркозно-дыхательная аппаратура, новое оборудование для проведения эндоскопических хирургических и гинекологических операций, установлен передвижной цифровой флюорограф, начались реконструкция и расширение диагностического центра. Врачами-урологами освоена методика проведения ретроперитонеоскопических и лапароскопических операций. Получена лицензия на оказание высокотехнологической и специализированной медицинской помощи по офтальмологии. Лучшим врачом года Челябинской области в номинации «Лучший врач-офтальмолог» признана заведующая офтальмологическим отделением Медсанчасти ММК, доктор медицинских наук Григорьева Е.Г. На реализацию программ профилактики и лечения заболеваний в 2009 году Обществом было затрачено 219,7 млн руб.

Оздоровление работников и членов их семей

В 2009 году в санаториях и домах отдыха отдохнуло 7 926 работников и членов их семей, при этом около половины из них проходили санаторно-курортное лечение. На компенсацию стоимости путевок направлено 112 млн рублей.

В период летних каникул дети работников ММК имеют возможность отдыхать в оздоровительно-образовательных лагерях «Уральские зори» и «Горное ущелье». Летом 2009 года в них отдохнуло 2 379 детей. Затраты Общества на предоставление компенсаций за путевки и на содержание детских оздоровительно-образовательных центров составили 35 млн рублей.

Поддержка материнства и стимулирование рождаемости

С 2004 года ММК реализует программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости», в рамках которой женщины, начиная с 13 недели беременности и до возникновения права на отпуск по беременности и родам, освобождаются от работы с сохранением средней заработной платы и имеют возможность посещения центра «Материнство», занимающегося физической и психологической подготовкой к родам.

В 2009 году на реализацию программы направлено 34,8 млн рублей. В результате реализации программы, наметилась тенденция повышения рождаемости, улучшились показатели течения беременности и родов, а соотношение родов к абортам снизилось за последние два года с 1/0,35 до 1/0,25.

С 2004 по 2009 годы количество родов среди работниц ММК увеличилось на 83% - до 877. Снизился процент осложненных родов с 81,6% до 28,5%, преждевременных родов - с 7% до 2,4%.

Здоровый образ жизни, занятия спортом

Ежегодно проводятся летние и зимние спартакиады, в 2009 году в них приняли участие более 5 000 работников, соревнования проводились по 21 виду спорта, проведено более 120 спортивных праздников, в которых приняли участие более 26 000 работников и членов их семей. В Обществе действует программа посещения горнолыжных центров «Абзаково» и «Металлург-Магнитогорск», а так же аквапарка «Водопад чудес». В 2009 году горнолыжные центры посетило 11 255 работников и членов их семей. Аквапарк работники и члены их семей посетили более 60 000 раз в течение года. Затраты на содержание спортивного клуба «Металлург-Магнитогорск» и проведение спортивно-массовых мероприятий в 2009 году составили 42,2 млн рублей.

Культура

Во дворцах культуры работают 63 коллектива художественной самодеятельности, в которых занимаются 1 715 человек, из которых более половины - дети. В 2009 году творческие коллективы дворцов становились лауреатами всероссийских и международных конкурсов по хореографии, черлидингу, хоровому пению, театру мод и КВН. Коллектив «Танцующий город» завоевал бронзовые медали открытого чемпионата Лондона по спортивным бальным танцам. В ДК им. С. Орджоникидзе был проведен XII Всероссийский конкурс детского творчества «Металлика-2009». Затраты ММК на проведение культурно-массовых мероприятий и содержание дворцов культуры в 2009 году составили 48,7 млн рублей.

Доступное жилье для работников и молодых металлургов

Реализацию жилищных программ осуществляет созданный ММК жилищно-инвестиционный фонд «Ключ». В 2009 году построены и сданы в эксплуатацию три многоквартирных дома на 420 квартир в новом благоустроенном районе. С 2006 года в ММК действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Ежегодно 30 молодых семей получают субсидии в размере 80 тысяч рублей. В 2009 году в здании, ранее используемом в качестве гостиницы, реализовано 25 квартир молодым семьям по цене на 30% ниже рыночной стоимости.

Благотворительность

ММК осуществляет благотворительную деятельность через Магнитогорский благотворительный общественный фонд «Металлург». В 2009 году в фонд было перечислено денежных средства на сумму 289,2 млн рублей. Доля пожертвований ММК в средствах фонда составила более 92%. В 2009 году фонд был отмечен:

- дипломом лауреата V Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России» в номинации «За вклад в повышение уровня и качества жизни», сентябрь 2009 год, г. Москва;
- золотой медалью по итогам XI конференции фонда содействия развитию предпринимательства «Эффективное управление в условиях всемирного экономического кризиса», декабрь 2009 год, г. Люцерн, Швейцария;
- дипломом победителя V конкурса социально-значимых программ «12 гражданских инициатив» общественных объединений Уральского федерального округа; Фонд осуществляет «адресную» социальную поддержку инвалидов, ветеранов, пенсионеров с использованием сети объектов:
- магазины продовольственных и медицинских товаров фонда обслуживают более 70 тысяч ветеранов и инвалидов;
- в 2009 году получили бесплатное питание 1 140 человек, проведено 67 благотворительных мероприятий;
- центр медико-санитарной защиты осуществляет медицинскую, социальную и психологическую реабилитацию инвалидов по трудовому увечью или профессиональному заболеванию, участников войн, пенсионеров. В 2009 году полный курс лечения в центре бесплатно получили 1 048 человек, 180 человек прошли бесплатно специализированный курс лечения сердечно - сосудистых патологий;
- в специализированном жилом комплексе проживает 122 одиноких ветерана;
- гериатрический центр Медсанчасти ММК оказывает специализированную медицинскую и реабилитационную помощь в режиме дневного пребывания.

В 2009 году на социальную поддержку ветеранов и инвалидов в рамках комплексной программы «Забота» направлено 159,6 млн рублей. В рамках этой программы более 20 тысяч пенсионеров и инвалидов получили помощь на сумму 93,53 млн рублей. На лечение и санаторно-курортное лечение направлено 31,2 млн рублей.

В рамках программы «Поддержка многодетных семей» получили помощь 235 семей имеющих 3-х и более детей в возрасте до 18-ти лет в сумме 5,9 млн рублей.

Кадровая политика

Главным фактором успешной деятельности ММК является сохранение долговременной конкурентоспособности выпускаемой продукции, которая достигается путем модернизации оборудования и реализацией сбалансированной кадровой политики, направленной на:

- обеспечение высококвалифицированными кадрами;
- опережающее развитие кадрового потенциала над модернизацией производственных мощностей;
- обеспечение достойного уровня жизни сотрудников.

В рамках реализации кадровой политики большое внимание уделяется молодым специалистам. После приема на работу им оказывается помощь по адаптации и создаются условия для профессионального роста. Разработаны программы подготовки резерва руководителей от уровня мастера до топ-менеджера. Ежегодно проводятся семинары и конкурсы молодых специалистов.

С целью профессиональной подготовки и повышения квалификации в 2009 году по различным образовательным программам прошли обучение более 33 тысяч сотрудников ММК. Инвестиции в подготовку и переподготовку кадров в 2009 году составили более 120 млн рублей. Обучение сотрудников проводится как в корпоративном центре подготовки кадров «Персонал», так и в ведущих образовательных центрах России и за рубежом. Для приобретения передового инженерного опыта организованы специальные программы обучения и стажировки в зарубежных и отечественных учебных центрах и предприятиях (SMS Demag, Danielli, Tissen Krupp, Fata Hunter, DALIAN HUARUI HEAVY INDUSTRY, Phoenix и других). Реализуются программы управленческой подготовки. Менеджеры среднего и высшего звена обучаются в ведущих российских и международных экономических и управленческих школах по программам MBA. В настоящее время средний работник ММК – это рабочий (средний возраст – 39 лет) мужчина (69,5%), имеющий специальное профессиональное образование (85,4%) и обладающий достаточным опытом и трудовыми навыками (средний стаж – 11 лет).

Основные показатели кадровой политики ММК и Группы ММК

Наименование показателя	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год *
Среднесписочная численность персонала, чел						
Группа ММК	59 563	57 815	55 572	61 309	61 790	54 428
ММК	31 868	28 601	26 396	26 049	24 445	22 701
Среднемесячная зарплата**, руб						
Группа ММК	11 426	13 774	16 792	21 118	23 149	23 925
ММК	13 484	16 253	19 852	24 785	27 793	27 906
Производительность труда ММК						
усл. тн/чел	32,8	37,0	44,3	47,8	47,8	42,4
тыс. руб./чел	355,2	437,1	517,3	616,1	811,2	545,9

* информация по Группе ММК предоставлена без обществ ЗАО «Профит» и без Группы ОАО «Белон»

** справочно: средняя заработная плата по г. Магнитогорску в 2009 г. составила 18 779 руб.

Коэффициент текучести в ОАО «ММК» в 2005-2009 годах

Годы	2005	2006	2007	2008	2009
Коэф-т текучести, %	5,79	6,1	6,7	6,8	2,8

Коэффициент текучести по категориям в ОАО «ММК» в 2009 году

	Общий	В том числе по категориям:			
		Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие
Коэф-т текучести, %	2,8	1,9	2,1	5,6	3,0

Коэффициент текучести в ОАО «ММК» по возрастным группам в 2009 году

Возраст	до 30 лет	31-50 лет	более 50 лет
Коеф-т текучести, %	5,0 %	2,2%	0,8%

Списочная численность персонала Группы ММК на 31.12.2009 года составила 61 433 человек, что на 3 365 человек (5,5 %) больше чем по состоянию на 31.12.2008 года. В результате вхождения в Группу новых обществ (ОАО «Белон», ЗАО «Профит» с дочерними обществами) списочная численность увеличилась на 11 029 человек. Создание новых производственных площадок и объектов в Группе привело к увеличению численности персонала на 649 человек. В результате структурных преобразований, связанных с оптимизацией структуры Группы и выделением непрофильных видов деятельности, списочная численность уменьшилась на 3 642 человека.

Охрана труда

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью в 2008 году сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS-18001- 2007. Проведенный надзорный аудит несоответствий не выявил. Выявлено 5 случаев профессиональных заболеваний против 9-ти в 2008 году. Из 72 запланированных мероприятий мероприятий, направленных на улучшение условий труда, выполнено 70.

Несчастные случаи (в том числе групповые) на производстве, при эксплуатации, строительстве, проведении капитальных и текущих ремонтов, реконструкции объектов.

	2008 г.	2009 г.
Всего несчастных случаев	30	18
Всего пострадало, человек	33	18
Несчастные случаи со смертельным исходом	3	4
Несчастные случаи, приведшие к тяжелым травмам	13	2
Коэффициент частоты	1,222	0,790
Коэффициент тяжести	84,61	133,85

Работники обеспечены спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ) в соответствии с отраслевыми нормами. Вся поступающая спецодежда, спецобувь и СИЗ проходят внешнюю приемку и имеют сертификаты качества. Работники, занятые на работах с загрязнением обеспечиваются мылом и обеззараживающими защитными кремами.

В цеховых здравпунктах проходят предсменные медицинские осмотры работников, управляющих средствами автомобильного и железнодорожного транспорта, машинами и механизмами повышенной опасности.

Затраты на охрану труда в 2009 г.

Наименование затрат	Сумма, млн. руб
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	127,3
Приобретение поливитаминов и продуктов для диетического питания работникам, подверженным воздействию вредных производственных факторов	22,4
Лабораторно-инструментальные исследования при проведении аттестации и сертификации рабочих мест	17,1
Приобретение бутилированной минерализованной воды работникам, работающим в условиях нагревающего микроклимата	9,1
Лечебно-профилактическое питание работникам, занятым на работах с особо вредными условиями труда	2,2
Прочие затраты на охрану труда	150,9
Итого	329

ЧИСТОТА ВЗГЛЯДОВ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ММК осуществляет свою производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2004.

Все производственные процессы контролируются с точки зрения воздействия на здоровье и окружающую среду:

- добыча и обогащение руды
- производство агломерата
- производство кокса
- производство чугуна
- производство стали
- производство горячего проката
- производство сортового проката
- производство холодного проката
- нанесение металло- и полимерных покрытий
- железнодорожные и автомобильные перевозки
- производство и передача топливно-энергетических ресурсов
- утилизация, хранение и переработка производственных отходов.

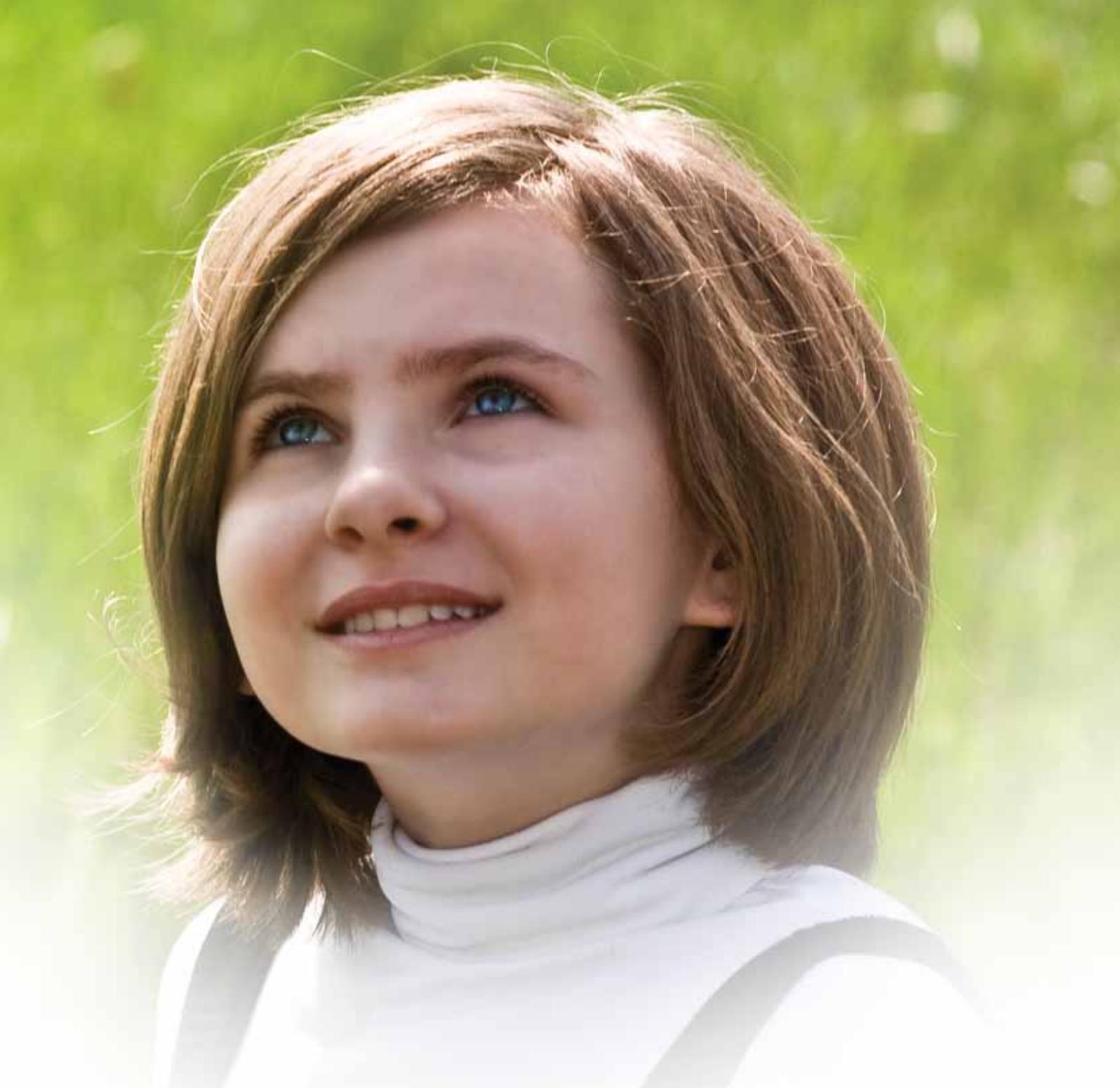
Для выполнения требований европейского закона REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals – Регистрация, оценка и выдача разрешений на производство и использование химических веществ) и сохранения доступа на рынок ЕС в Брюсселе (Бельгия)

открыто представительство ММК – MMK International S.A. В компетенцию данной компании входит получение разрешений на ввоз продукции в Европу, сертификация ее химического состава соответствующим требованиям.

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие, ММК считает сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляют производственную деятельность с пониманием ответственности за воздействие на окружающую среду.

В Экологической программе ММК до 2015 г., утвержденной 27.03.2009, определены долгосрочные цели в области охраны окружающей среды:

- сокращение массы выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
 - пыли – более чем на 8000 т/год;
 - аммиака - более чем на 1200 т/год;
 - диоксида серы - 4000 т/год;
 - оксида азота – 1800 т/год
- утилизация промышленных отходов и рекультивация нарушенных земель (восстановление более 160 га, строительство комплекса по обезвреживанию конвертерных шламов мощностью 120 тыс. т/год);
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов.



Реализация Экологической программы в 2009 году позволила снизить воздействие на окружающую среду:

- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 1,97 тыс. тонн (0,9%) и составили 229,1 тыс. тонн;
- сбросы железа, нефтепродуктов, сульфатов в водные объекты сократились соответственно на 29,4 тонн (69%), 5,5 тонн (18,1%), 5552,4 тонн (18,7%);
- количество размещаемых отходов производства (без пустой породы) сократились на 57,2 тыс. тонн (6,8%) и составило 1 049,2 тыс. тонн;
- использовано на рекультивацию отработанных карьеров 8,5 млн. тонн отходов производства;
- количество используемых отходов в агломерационном производстве увеличилось на 88,4% и составило 2,05 млн. тонн.
- доля повторно используемой воды составила 96,1% от общего водопотребления на производственные нужды;
- доля продукции отгруженной на многооборотных средствах крепления составила 62%.

В 2009 г в Группе ММК были проведены мероприятия по модернизации производственных процессов, в результате которых было достигнуто снижение расхода топливно-энергетических ресурсов:

Энергоресурс	Эффект от реализации мероприятий
1. Электроэнергия	5 398 тыс. кВтч
2. Топливо	12 904 тыс. у.т.
3. Тепловая энергия	8 540 Гкал
4. Сжатый воздух и ПРВ	22 499 тыс. м3
5. Пожарно-питьевая	78 тыс. м3
6. Техническая вода	681 тыс. м3

Экологические результаты деятельности ММК в 2009 г.

Деятельность ММК осуществляемая на территории г.Магнитогорска и Агаповского района не оказывает существенных воздействий на биоразнообразие прилегающих территорий и водных объектов, не нарушает местообитания животных, в т.ч. занесенных в Красную Книгу.

ММК не осуществляет особый контроль и учёт выбросов озоноразрушающих веществ, образующихся в производственной деятельности.

Выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу

Загрязняющее вещество	Масса выбросов в 2009 году, тонн
Твёрдые вещества (пыль)	24 702,2
Азота диоксид (NO2)	15 581,7
Аммиак	355,3
Сероводород	48,7
Серы диоксид	21 862,8
Углерода оксид	158 791,4
Фенол	77,0
Валовая масса выбросов	229 045,2

Сбросы сточных вод

В 2009 году ОАО «ММК» сбрасывало сточные воды с 7 выпусков в 3 поверхностных водных объекта:

- в черте населённого пункта из оборотной системы охлаждения в Магнитогорское водохранилище (водоём рекреационного назначения) – 40033,6 тыс. м3;
- в черте населённого пункта с золоотвала ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 2551,0 тыс. м3;
- в водоём рыбохозяйственного назначения с шламохранилища №2 ГОП в реку Сухая (водоём рыбохозяйственного назначения) – 7466,7 тыс. м3;
- загрязнённые карьерные воды с известнякового карьера в реку Урал (водоём рыбохозяйственного назначения) – 22947,8 тыс. м3.
- загрязнённые карьерные воды с доломитового карьера в реку Урал – 3910,7 тыс. м3;
- в водоём рыбохозяйственного назначения с дробильно-обжигового цеха в реку Урал – 615,0 тыс. м3;
- в черте населённого пункта с охлаждения оборудования ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – объём сброса 97169,6 тыс. м3;

Основными загрязняющими веществами, сбрасываемыми в водные объекты в результате производственной деятельности являются: железо, марганец, нефтепродукты, сульфаты, сухой остаток, фенолы, фториды, цинк.

Сбросы основных загрязняющих веществ в водные объекты

Загрязняющее вещество	Масса сбросов в 2009 году, тонн
Железо общее	13,2
Марганец	2,37
Нефтепродукты	24,9
Сульфаты	24 083,9
Сухой остаток	63 379,4
Фториды	56,3
Цинк	7,2
Валовая масса сбросов	65 317,1

ММК не осуществляет трансграничное перемещение и сбор отходов (попадающее под действие Базельской конвенции).

Размещение отходов производства

Класс опасности отходов	Размещено на объектах размещения отходов, тонн
1 класс	0
2 класс	0
3 класс	15 752,040
4 класс	129 399,847
5 класс (без пустой породы)	904 091,54
Итого (без пустой породы)	1 049 243,427
5 класс (пустая порода)	29 942 150

Производство собственной электроэнергии с разбивкой по источникам, млн. кВтч

ТЭЦ	2 691
ЦЭС	1 525
ПВЭС	809
ПСЦ	85
ГЭС	2
ВСЕГО	5 112

Потребление электроэнергии ОАО «ММК» (без Обществ Группы) от поставщиков, млн. кВтч

ООО «МЭК»	890
ОАО «ЧЭ»	1,3
ОАО «БЭС»	0,4
ОАО «РЖД»	0,1
ВСЕГО	891

Динамика выбросов в атмосферу, переработки и использования отходов производства за 2005-2009 годы

Приоритетным направлением природоохранной деятельности ММК является защита атмосферного воздуха. Стратегия по снижению негативного воздействия на атмосферный воздух основана на использовании наилучших существующих технологий при строительстве и модернизации производственных объектов, с одновременным выводом из эксплуатации морально и технически устаревших агрегатов.

Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

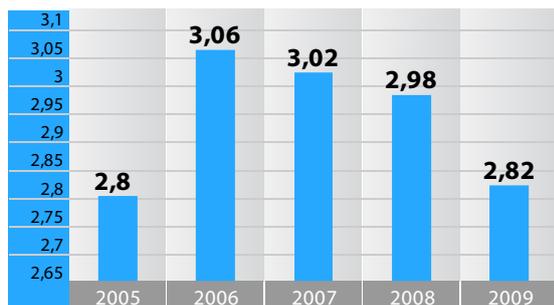


Стратегией по защите водных объектов, является максимально возможное повторное использование воды для нужд технического водоснабжения. В 2009 году доля оборотного водоснабжения составила 96,1% от общего водоснабжения на производственные нужды.

Большое внимание уделяется использованию промышленных отходов в собственном производстве и рекультивации отработанных карьеров. Для переработки шлака до 2009 г. использовались отечественные дробильно-сортировальные комплексы и установка фирмы «Рохоп» суммарной мощностью до 5 млн. тонн шлака в год. В 2009 г. введена в строй сепарационная установка фирмы «Амком» перерабатывающая до 1 млн. тонн шлака в год. Всего за 2009 г. переработано 5,9 млн. тонн шлака. Доказавшая высокую эффективность установка в феврале 2010 г. была реконструирована, что позволило увеличить ее мощность до 1,5 млн. тонн шлака в год. Помимо этого в апреле 2010 г. произведен ввод установки «Амком-2» перерабатывающей 2,5 млн. тонн шлака в год. Также планируется ввод третьей аналогичной установки мощностью 2,5 млн. тонн осенью 2010 г. Таким образом, суммарная мощность переработки шлаков составит до 11,5 млн. тонн шлака в год. Размер отвалов металлургических шлаков в ММК составляет более 60 млн. тонн. С учетом текущего производства отвалы металлургических шлаков будут полностью переработаны в течение 6-9 лет.

Динамика изменения водоснабжения и водопотребления ОАО «ММК»

Общее водоснабжение млрд. м³/год



Оборотное водоснабжение, млрд. м³/год

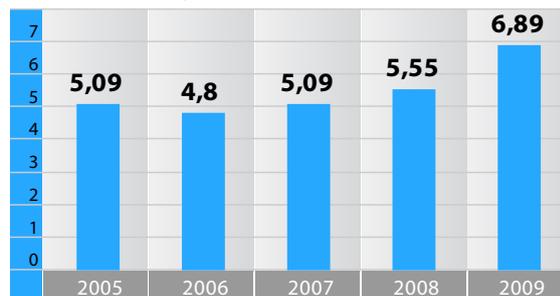


Водопотребление из Магнитогорского водохранилища, млрд. м³/год



Динамика изменения использования отходов производства ОАО «ММК»

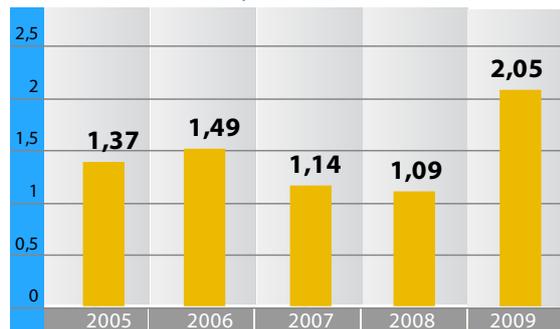
Всего переработано металлургических шлаков (текущих и отвалных), млн. тонн



Использовано отходов и шлаков для рекультивации отработанных карьеров горы Магнитной, млн. тонн



Использовано промышленных отходов в аглошифте ГОП, млн. тонн





Затраты на природоохранные мероприятия

В 2009 году были выполнены 37 технических мероприятий различной степени сложности, направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Наиболее значимые природоохранные мероприятия, выполненные в 2009 году:

Мероприятие	Направление	Эффект	Затраты на реализацию (млн. руб.)
Строительство оборотных циклов водоснабжения и отделения сгущения и обезвоживания шламов в ЛПЦ-9	Предотвращение сброса сточных вод в водные объекты, оборотное использование воды	256,23 млн. м3/год	555,1
Строительство оборотных систем водоснабжения МНЛЗ-6*		41,52 млн. м3/год	493,7
Строительство системы аспирации за клетью холодной правки стана «5000»	Предотвращение выбросов пыли	900 т/год	40
Строительство газоочистки и газоотводящего тракта за машинами газовой резки МНЛЗ-6*		35 т/год	69,7
Строительство систем аспирации комплекса внепечной обработки стали МНЛЗ-6*		850 т/год	256,5

* Завершение строительства в 2010 году

В целом на природоохранную деятельность в ММК в 2009 году было затрачено 2 432,8 млн. рублей.

Основные направления финансирования природоохранной деятельности:

Вид затрат	Сумма затрат, млн руб.
Капитальное строительство	1414,9
Содержание (текущие ремонты и эксплуатационные затраты)	999,6
Капитальные ремонты	15,2
Научно- исследовательские и опытно-конструкторские работы	
в области охраны окружающей сред	3,1
Итого	2432,8

Результаты в области экологии

В 2009 году государственными уполномоченными органами проведено 10 проверок ММК по выполнению требований законодательства в области охраны окружающей среды. По результатам на ММК наложено два штрафа на общую сумму 60 тысяч рублей. Начиная с 2005 года, ММК предоставляет данные об экологических аспектах своей производственной деятельности в автономную некоммерческую организацию «Независимое экологическое рейтинговое агентство» (АНО «НЭРА», <http://www.biodat.ru/nera.htm>), для составления рейтинга экологических издержек ведущих компаний РФ. Интегральное ранжирование 100 крупнейших компаний реального сектора экономики России, проведенное АНО «НЭРА» в 2009 году, определило ММК на 24 место (в 2008 году – 58 место) в рейтинге социально – экологически ответственных компаний, что является одним из лучших показателей среди крупнейших компаний черной металлургии России.

В 2009 году ОАО «ММК» израсходовало на природоохранную деятельность около 2,5 млрд. рублей

СТЕЙКХОЛДЕРЫ

Корпоративная социальная ответственность является важнейшим принципом работы ММК. Деятельность компании в этой области носит системный характер и направлена на создание эффективных и безопасных рабочих мест, профессиональное развитие сотрудников, поддержку культуры и спорта, охрану окружающей среды, содействие развитию регионов присутствия. Общество взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон. Наиболее значимыми среди них являются:

- поставщики и подрядчики;
- общественные организации и движения, политические партии;
- сотрудники компании и профессиональные союзы;
- инвестиционное сообщество *;
- учебные заведения;
- органы государственной власти, муниципальные образования;
- население Магнитогорска и регионов присутствия ММК.

Компания считает исключительно важным поддержание открытого конструктивного диалога с заинтересованными сторонами. Такой диалог последовательно развивается, совершенствуя методы информирования, обратной связи и взаимодействия.

Взаимодействие с поставщиками

ММК в своей деятельности стремится соблюдать действующее законодательство, контрактные обязательства и соответствовать принципам добросовестного ведения бизнеса.

Официальный сайт ММК (<http://www.mmk.ru>) - является электронным ресурсом, дающим исчерпывающую информацию о потребностях в материальных ресурсах и услугах, о проведении тендеров, о требованиях, предъявляемых к поставщикам и к поставляемым ресурсам и услугам.

Одними из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Это подтверждается долгосрочными контрактами на поставки железорудного сырья, угля и природного газа (стр.20). Доля местных поставщиков по закупкам за 2009 год составила 56%.

Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками сырья и материалов, а так же выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния экономического спада на производственную деятельность ММК.

Взаимодействие с потребителями

Компания стремится к долгосрочному взаимовыгодному сотрудничеству с потребителями. Отношения с потребителями построены на принципах открытости и добросовестности.

На интернет-портале в разделе «Покупателям» размещена информация о:

- видах продукции;

- сертификатах качества;
- порядке заключения договоров на поставку продукции;
- официальных дилерах и представителях ММК, занимающихся розничными продажами.

Для Российских покупателей действует электронная торговая площадка (<http://www.mmk.ru/rus/index.wbp>), которая позволяет сделать заказ в любое удобное для них время независимо от их территориального местонахождения.

При помощи системы обратной связи покупатели могут сообщить о сведениях и фактах нарушений процессов или некорректных действиях отдельных должностных лиц ММК. Контакты:

- телефон 24-30-30 (звонки бесплатные и принимаются круглосуточно);
- электронная почта: 24-30-30@mmk.ru;
- почта России: 455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова 93, абонентский ящик 000.

В 2009 году ММК принял участие в 7 отраслевых отечественных и международных выставках. В рамках выставок проведены переговоры с потенциальными покупателями, деловые встречи со специалистами, конференции, заключены сделки.

Для повышения удовлетворенности потребителя качеством продукции и качеством работы с потребителями была внедрена система менеджмента качества, сертифицированная на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2000.

Для оценки удовлетворенности потребителей качеством продукции ММК ежегодно проводится анкетирование. Потребителям предлагается оценить качество продукции и уровень обслуживания (сроки выполнения заказов, порядок оплаты). По полученным данным рассчитывается индекс удовлетворенности потребителей и объем выставленных рекламаций. Данные показатели являются стратегически важными для ММК и включены в Сбалансированную систему показателей компании. По итогам 2009 года индекс удовлетворения потребителей вырос до значения 0,91 (0,88 в 2008 году) при плане 0,81, а объем выставленных рекламаций снизился на 38% и оказался лучше запланированного. Выполнение данных целей говорит о том, что потребители высоко оценивают качество продукции ММК. Количество претензий потребителей по несоответствию маркировки металлопродукции за 2009г составило: 33 от потребителей из РФ, 14 от потребителей экспортной продукции. Степень удовлетворенности работы с потребителями представлена в таблице:

Степень удовлетворенности потребителей

Параметр	2009	2008	2007	2006
Качество поставляемой продукции и сервис в т.ч.	0,9	0,9	0,9	0,8
-качества продукции	0,9	0,9	0,9	0,8
-уровень сервиса служб	0,8	0,9	0,9	0,8



В целях централизации управления и дальнейшего развития собственной сбытовой региональной сети с единым брендом ММК создан Торговый дом и приобретены две трейдерские компании УралСибТрейд и МагмаТрейд с шестью дочерними обществами. Компания намерена и в дальнейшем продолжать практику взаимодействия с потребителями, совершенствуя систему обмена информацией и оперативного реагирования на изменения требований рынка.

Взаимодействие с сотрудниками и профессиональным союзом

Решение приоритетных задач, позволяющих развиваться в современном мире, возможно только при наличии слаженного, высокопрофессионального коллектива. В связи с этим политика Общества направлена на развитие персонала и создание благоприятных условий для труда и карьеры.

Основное взаимодействие ММК и его сотрудников осуществляется через профсоюз работников Общества, основной целью которого является защита прав, социальных гарантий и интересов работника. Профсоюзная организация работников ММК входит в состав Горно-металлургического профсоюза России (ГМПР). Профсоюзная организация работников ММК объединяет в своих рядах 98% работников Общества.

Прокат с полимерным покрытием

Выпускается в рулонах

Сортамент:

Размеры проката с покрытиями, мм.

Толщина:

от 0,2 до 1,2 – для холоднокатаной основы

от 0,4 до 1,2 – для горячеоцинкованной основы

Ширина: 700-1650

Диаметр рулона:

внутренний: 508; 610+20

наружный: 950-2200

Масса рулона: 5-15 т.

**ИЗ ОДНОГО МЕТАЛЛА ЛЬЮТ
МЕДАЛЬ ЗА СПОРТ
МЕДАЛЬ ЗА ТРУД**

Деятельность профсоюза направлена на выполнение следующих основных задач:

- Контроль выполнения коллективного договора ММК (<http://www.profkom.mmk.ru/12>), в котором определены принципы регулирования социально-трудовых отношений по вопросам, касающимся заработной платы, производства, трудовой дисциплины, трудового соревнования, охраны труда и техники безопасности, режима труда и отдыха, повышения квалификации и обучения, медицинского обслуживания.
- Организация общественного контроля состояния охраны труда, в рамках которого проводятся проверки состояния бытовых помещений, здравпунктов, столовых. Представители профсоюза участвуют в приемке спецодежды и средств индивидуальной защиты.
- Поддержка социальных программ ММК.

В соответствии с Трудовым кодексом РФ и Положением о комиссии по охране труда, реализуя взаимную инициативу сторон, ММК и профсоюз сформировали комиссию по охране труда. Председателем комиссии назначен Главный инженер ММК, в состав входят руководство отдела охраны труда и промышленной безопасности, правового управления и отдела кадров, а также представители профсоюза и производственных цехов.

Общество осознает необходимость развития персонала, а значит, и развитие социальной сферы. С этой целью Общество разрабатывает и успешно реализует социальные программы для своих работников, основа которых – создание благоприятных условий для решения всех вопросов жизнедеятельности работников и членов их семей.

Взаимодействие с учебными заведениями

Постоянное взаимодействие с образовательными учреждениями города Магнитогорска позволяет ММК формировать собственный кадровый резерв.

В качестве шефской и благотворительной помощи ММК оказывает материальную поддержку 53 общеобразовательным учреждениям. Материальная поддержка оказывается при проведении ремонтных работ, приобретении оборудования и компьютерной техники, подготовке учебных пособий и учебных программ.

Общество предоставляет учащимся учреждений профессионального образования и студентам возможность прохождения производственной практики в подразделениях ММК. В 2009 году предприятия Группы и музей ММК посетили более 5000 школьников и студентов вузов.

С целью долгосрочного развития кадрового потенциала Компания реализует программу «Одаренные дети Магнитки». В настоящее время 74 участника программы получают дополнительную стипендию от ММК.

Базовым высшим образовательным учреждением для ММК является Магнитогорский государственный технический университет. В 2009 году на работу на ММК принято 267 молодых специалистов этого вуза.

Взаимодействие с общественными организациями и движениями

ММК заинтересован в долгосрочном сотрудничестве с общественными организациями и движениями для формирования благоприятной и предсказуемой социально-экономической среды проживания для сотрудников ММК и населения регионов присутствия.

ММК активно взаимодействует с общественными организациями и движениями:

Стейкхолдеры (заинтересованные лица)	Сфера взаимодействия	Методы взаимодействия
Экологические организации (Гринпис России, АНО «Независимое экологическое рейтинговое агентство» и др.)	Охрана окружающей среды, рациональное природопользование	Нефинансовая отчетность, участие в тематических совещаниях, конференциях
Организации ветеранов (Совет ветеранов ММК, «Воинское братство» и др.), организации инвалидов (Всероссийское общество инвалидов и др.), благотворительные организации (Благотворительный общественный фонд «Металлург» и др.)	Поддержка социально-уязвимых слоев населения, благотворительность	Совместные программы и акции, общественные приемные, работа в депутатских округах, встречи, клубы, совещания, ответы на запросы, информационная поддержка, проведение совместных мероприятий (культурных, спортивных и т.д.), финансовая помощь
Женские организации (Общественное движение «Я - женщина», НП «Академия преображения» и др.)	Поддержка материнства и детства, поддержка многодетных семей, программы для детей	
Молодёжные организации (Магнитогорская молодёжная общественная организация «Союз молодых металлургов», всероссийская общественная организация «Молодая Гвардия» и др.)	Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности, содействие развитию образования, культуры и спорта	

Стейкхолдеры (заинтересованные лица)	Сфера взаимодействия	Методы взаимодействия
Религиозные организации (Русская православная церковь, Общественный совет Регионального духовного управления мусульман г. Магнитогорска и др.)	Духовное и культурное развитие личности	Встречи, конференции, переписка, благотворительность
Другие организации (Российский союз промышленников и предпринимателей, Общественная палата Челябинской области, Федерация экстремальных видов спорта, Ассоциация юристов России, Фонд поддержки олимпийцев и др.)	Общественная экспертиза законопроектов, совместные действия по развитию социально-экономической инфраструктуры	Форумы, выставки, участие в работе общественных комиссий, приемные, публикации в СМИ, интернет-сайт

Для защиты собственных интересов ММК участвует в следующих ассоциациях:

- «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей» (РСПП). В данную организацию ММК входит в качестве коллективного члена ООР «РСПП» (как юридическое лицо). Дата принятия в члены – 1999 г.
- Некоммерческое Партнерство «Консорциум Русская Сталь». Дата принятия в члены Партнерства – 2005 г.

Взаимодействие с населением Магнитогорска и регионов присутствия ММК

ММК осуществляет деятельность во многих регионах России, странах СНГ и дальнего зарубежья. В Челябинской области ММК является одним из крупнейших налогоплательщиков, в г. Магнитогорске – крупнейшим налогоплательщиком и работодателем. От сохранения конкурентоспособности компании в долгосрочной перспективе зависит будущее сотен тысяч жителей города и прилегающих территорий. Поэтому основным принципом ММК являются построение долгосрочных взаимовыгодных отношений с населением и решение проблемных вопросов по схеме «выигрыш-выигрыш».

ММК оказывает поддержку образовательным и культурным учреждениям города и районов, содействует развитию массового спорта, вносит существенный вклад в развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры. ММК регулярно информирует население о затрагивающих их интересы аспектах деятельности компании, посредством размещения информации в корпоративных СМИ:

- в газете «Магнитогорский металл» (www.magmetall.ru);
- в эфире местных телепрограмм и радиостанций;
- на корпоративном интернет-сайте ММК (www.mmk.ru).

Взаимодействие с органами государственной власти, органами местного самоуправления, политическими партиями

Взаимодействие с органами государственной власти и органами местного самоуправления является для ММК важнейшим элементом обеспечения устойчивого развития. В 2009 году ММК не получал значительную финансовую помощь от органов государственной власти.

Руководство ММК самостоятельно и в рамках некоммерческого партнерства «Русская Сталь», объединяющего в своих рядах крупнейших производителей металлопродукции в России, участвует в общественной экспертизе законопроектов – это касается, прежде всего, налогового и таможенного законодательства, гражданского кодекса, научно-технической, социальной и демографической политики государства.

За 2009 год число санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, составляет 36 дел на общую сумму 2 281 тыс. руб. Систематически проводятся встречи со специалистами и руководителями Федеральных министерств. Руководители ММК приглашаются для обсуждения вопросов законотворчества в профильные комитеты Государственной думы. В марте 2009 года в ММК при участии Ассоциации юристов России и «ОАО» ММК прошло расширенное заседание комитета Государственной Думы по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству. ММК координирует свои действия с руководителями территорий присутствия обществ Группы. Это касается в первую очередь Челябинской области, а также республики Башкортостан.

Одним из способов взаимоотношения с региональными органами власти является заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве. В соглашениях прописаны взаимные обязательства регионов и ММК, направленные на развитие социально-экономической инфраструктуры.

Представители ММК активно участвуют в политической жизни общества, являясь депутатами представительных органов власти различных уровней. Например, в Магнитогорском Городском Собрании III созыва 18 депутатов представляют не только свои округа и их избирателей, но и продолжают работать в ММК или его дочерних обществах. 14 марта 2010 года в г. Магнитогорске состоялись выборы депутатов городского Собрания, в результате которых ММК сохранил свое представительство в МГСД.

В Законодательном Собрании Челябинской области IV созыва ММК представляют 5 депутатов.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствует укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

Принципы и процедуры корпоративного управления Компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ОАО «ММК» (размещен на сайте по адресу: www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/sd/index.wbp), который был утвержден Решением Совета директоров ММК от 21 сентября 2001 года.

ММК одним из первых в РФ принял внутренний документ, закрепляющий принципы корпоративного управления. Кодекс был разработан при непосредственном участии бывшего директора American Law Institute Розвелла Перкинса (Roswell B. Perkins).

Для обеспечения соблюдения органами управления и должностными лицами Общества требований, гарантирующих реализацию и защиту прав и интересов акционеров Общества, в феврале 2003 года введена должность корпоративного секретаря.

С 2008 года реализуется утвержденная Советом директоров программа по совершенствованию корпоративного управления.

Основными принципами корпоративной политики ММК являются:

- защита интересов и прав акционеров и инвесторов;
- равное отношение ко всем владельцам акций;
- взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам;
- прозрачность и своевременное раскрытие информации

- по стратегии развития и текущей деятельности;
- добросовестность менеджмента, направленного на долгосрочное процветание бизнеса;
- снижение воздействия на окружающую среду.

ММК придерживается единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является. Все сделки со связанными сторонами совершались на рыночных условиях.

В соответствии с законодательством РФ в годовом отчете представлены сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения (приложение 2).

В 2009 году был утвержден Устав ОАО «ММК» в новой редакции (размещен по адресу <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/index.wbp>).

При этом в Устав были внесены следующие изменения: Статья 4 «Уставный капитал Общества» дополнена следующим пунктом:

4.15 По решению Совета директоров Общество вправе приобретать размещенные им акции в соответствии с пунктом 2 статьи 72 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Статья 11 «Совет директоров Общества» дополнена следующими пунктами:

11.741 осуществление контроля за системой внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества;

11.742 оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества;

Статья 13 «Коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества» дополнена следующими пунктами:

13.4.5 рассмотрение промежуточных (месяц, квартал, полугодие) и годовых отчетов о работе функциональных подразделений по вопросам производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности Общества, а также обществ Группы ОАО «ММК»;

13.4.6 принятие отчетов о текущей деятельности единоличного исполнительного органа Общества;

13.4.7 утверждение плана работы Правления Общества; Статья 14 «Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества» дополнена следующими пунктами:

14.4.10 принимает решение о прекращении деятельности (части деятельности) по производству продукции, продаже товара, выполнению работ, оказанию услуг; (перенесено из компетенции Правления Общества)

14.4.14 утверждает отчет об итогах предъявления акционерами требования о выкупе принадлежащих им акций Общества; (перенесено из компетенции СД)

14.4.15 утверждает отчет об итогах приобретения акций Общества; (перенесено из компетенции СД)

14.4.16 утверждает отчет об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг Общества; (перенесено из компетенции СД)

В ММК действуют три учетные политики: для целей бухгалтерского учета, для целей налогового учета, по международным стандартам финансового учета. Финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Национальный стандарт РСБУ не

предусматривает консолидации, консолидированная финансовая отчетность составляется только по МСФО.

ММК раскрывает информацию в форме: Годового отчета, Ежеквартальных отчетов, списков аффилированных лиц, существенных фактов, оказывающих влияние на финансово-хозяйственную деятельность, сведений, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

Финансовая отчетность за 2009 г. представлена в настоящем годовом отчете: бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ на страницах 72-75; консолидированная отчетность, составленная в соответствии с МСФО на страницах 76-84 и в приложении 1. В электронном виде данная отчетность, а также промежуточная финансовая отчетность в соответствии с МСФО представлена на сайте ММК по адресу: http://mmk.ru/rus/shareholders/b_reports/index.wbp

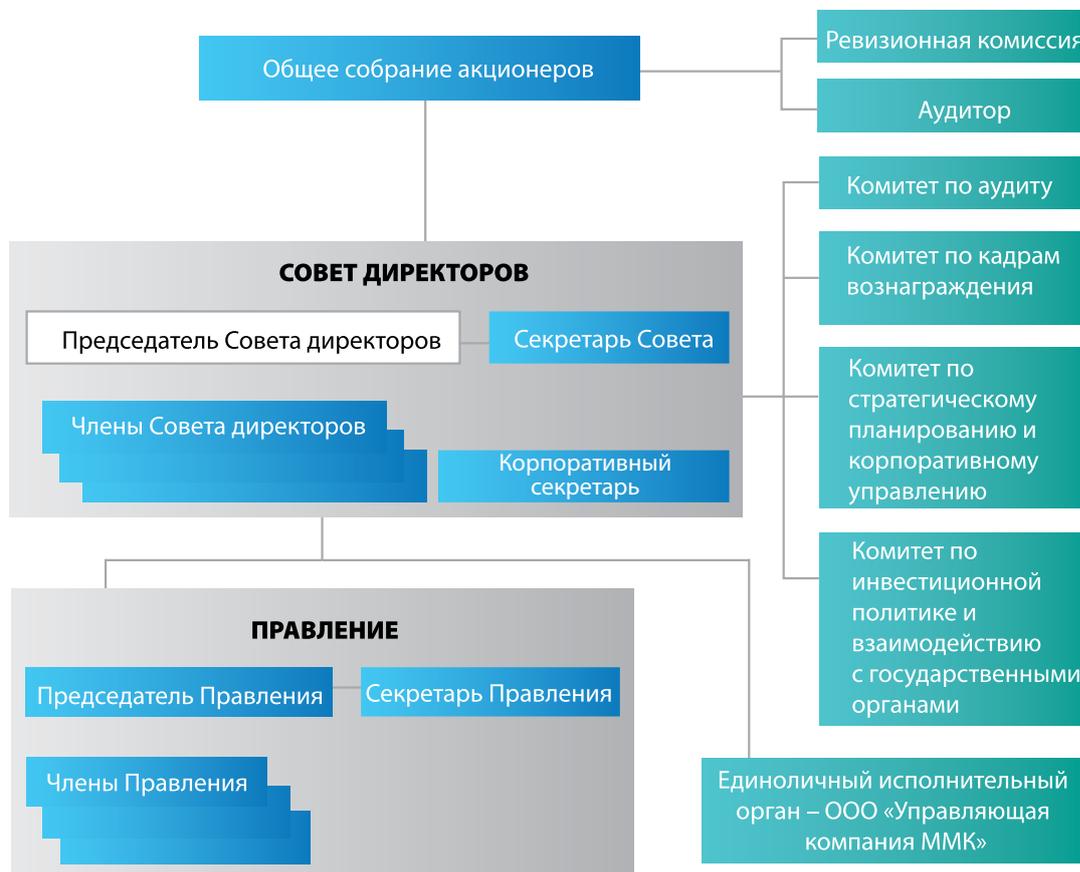
Публикуемая промежуточная квартальная финансовая отчетность в соответствии с МСФО является неаудированной.

Раскрытие информации регулируется Положением «Об информационной политике ОАО «ММК» размещенным на сайте ММК по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/sd/index.wbp>

Структура управления Обществом

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Общества осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы - ООО «Управляющая компания ММК» и

Структура управления Обществом



Правление осуществляют оперативное управление текущей деятельностью. В соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности.

Корпоративные документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля размещены на сайте ММК по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/>.

Согласно исследованию информационной прозрачности российских компаний в 2009 г., проведенному Standard & Poor's и Центром экономических и финансовых исследований и разработок в Российской экономической школе (ЦЭФИР РЭШ) при поддержке ОАО «Фондовая биржа РТС», ОАО «ММК» обладает высоким уровнем прозрачности и занимает 3 место среди российских компаний и 1 место среди компаний металлургического сектора. Информация о соответствии содержания годового отчёта ММК за 2009 год критериям оценки информационной прозрачности Standard & Poor's находится на стр.84.

Состав акционеров

Уставный капитал ММК составляет 11 174 330 000 рублей и составляется из номинальной стоимости 11 174 330 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции размещены. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенные акции в количестве 26 299 840 577 штук номинальной стоимостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Структура акционерного капитала по состоянию на 02.04.2010 г.

Наименование акционера	Доля, % от УК	
	09.04.2009	02.04.2010
Fulnek Enterprises Limited*	45,62	45,62
Mintha Holding Limited*	41,01	41,01
The Bank of New York International Nominees **	9,58	9,70
Прочие акционеры	3,79	3,68
Всего акций	100	100

* - бенефициаром компании является В.Ф. Рашников, Председатель Совета директоров ОАО «ММК»

** - бенефициарами являются владельцы глобальных депозитарных расписок, размещенных на Лондонской фондовой бирже

Менеджмент ММК не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют.

ММК производит начисление и выплату дивидендов в соответствии с законодательством РФ и положением «О дивидендной политике», утвержденным Советом Директоров 14.02.2008 (размещено на сайте по адресу: www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/sd/index.wbp). Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

В Годовом отчете информация о начисленных дивидендах находится в разделе «Информация для акционеров и

инвесторов» (стр. 38).

Общее собрание акционеров

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру-ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры- владельцы обыкновенных акций могут в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ММК» участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации Общества – право на получение части его имущества, а также имеют иные права, предусмотренные указанным законом.

Акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2% обыкновенных именных акций Общества, вправе вносить вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвигать кандидатов в Совет директоров, число которых не может превышать количественный состав этого органа.

Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года.

Акционеры, являющиеся владельцами не менее чем 10% обыкновенных именных акций Общества, вправе предъявить Совету директоров Общества требование о проведении внеочередного общего собрания акционеров. Акционеры осуществляют свои права, связанные с управлением компанией, путем голосования на общих собраниях акционеров.

1. В 2009 году было проведено одно годовое и два внеочередных Общих собрания акционеров. Отчеты об итогах голосования на собраниях акционеров расположены по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/assembly/2009g/index.wbp> и <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/assembly/2009v2/index.wbp>. Материалы к собраниям расположены по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/assembly/2009g/index.wbp> и <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/assembly/2009v2/index.wbp>. Финансовый календарь находится в разделе «Информация для акционеров и инвесторов»

2. На внеочередном Общем собрании акционеров, которое состоялось 12 февраля 2009 г. приняты решения об утверждении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе с ОАО Банк «ВТБ» и Сбербанком России ОАО

3. В повестке дня годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 22 мая 2009 г., были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении годового отчета, годового бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «ММК», а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков ОАО «ММК» по результатам 2008 года;
- об избрании членов Совета директоров;
- об избрании членов Ревизионной комиссии;
- об утверждении аудитора;
- об утверждении размера выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «ММК» вознаграждений и компенсаций;
- об утверждении размера выплачиваемых членам Ревизионной комиссии ОАО «ММК» вознаграждений и компенсаций;

- об утверждении Устава ОАО «ММК» в новой редакции;
- о внесении изменений и дополнений во внутренние документы, регулирующие деятельность органов ОАО «ММК»: «Положение о коллегиальном исполнительном органе - Правлении ОАО «ММК»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

4. На внеочередном Общем собрании акционеров, которое состоялось 25 декабря 2009 г. приняты решения об утверждении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе со Сбербанком России ОАО.

Информация о Совете директоров:

Состав совета директоров - 10 человек, из них 5 независимых директоров.

Председатель Совета директоров - Рашников В.Ф.

Заместитель Председателя Совета директоров – Сеничев Г.С.

Изменений в составе Совета директоров в отчетном периоде не происходило.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, а также осуществляет функции контроля за исполнением решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Компетенция Совета директоров определена Уставом Общества, расположенным по адресу: <http://www.mmk.ru/rus/shareholders/docs/index.wbp>.

Избрание Совета директоров:

Члены Совета директоров избираются общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Количественный состав Совета директоров определяется Уставом Общества и составляет 10 человек. Члены коллегиального исполнительного органа не могут составлять более одной четвертой состава Совета директоров.

В соответствии с лучшей российской и зарубежной практикой корпоративного управления, для повышения контроля, прозрачности и эффективности деятельности органов управления в Совет директоров избраны независимые директора: Питер Чароу (Peter Charow), Сэр Дэвид Логан (Sir David Logan), Городисский А.М., Лёвин К.Ю., Рустамова З.Х.

В члены Совета директоров выдвигаются кандидаты, обладающие достаточными знаниями, необходимыми для принятия стратегических решений, включая вопросы, относящиеся к экологическим и социальным рискам и возможностям.

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям определил следующие критерии подбора кандидатов для избрания в члены Совета директоров ОАО «ММК»:

- международная известность и статус кандидата или известность в России, репутация в деловых и/или политических кругах;
- высшее образование;
- наличие соответствующего опыта и познаний;
- опыт работы в органах управления публичных компаний;
- наличие искренней заинтересованности в работе в Совете директоров ММК;
- отсутствие любых экономических интересов в

- компаниях-конкурентах;
- отсутствие судимости, фактов привлечения к ответственности за административное правонарушение в сферах предпринимательской деятельности, финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.

Порядок принятия решений

Член Совета директоров, Ревизионная комиссия, Аудитор, Правление и Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) вправе направить Председателю Совета директоров письменное предложение о включении вопроса в повестку дня заседания Совета директоров.

Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

При решении вопросов на заседании Совета директоров каждый член Совета директоров обладает одним голосом. Голосование на заседаниях Совета директоров по вопросам повестки дня заседания является открытым и поименным.

Передача права голоса членом Совета директоров иному лицу, в том числе другому члену Совета директоров, не допускается.

Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании, если Законом, Уставом Общества и Положением «О Совете директоров» не предусмотрено иное.

При определении наличия кворума и результатов голосования по вопросам повестки дня, учитывается письменное мнение члена Совета директоров, отсутствующего на заседании Совета директоров.

Письменное мнение должно быть представлено членом Совета директоров Председателю Совета директоров до проведения заседания Совета директоров.

Председатель Совета директоров на заседании Совета директоров оглашает письменное мнение члена Совета директоров до начала голосования по каждому вопросу повестки дня.

В случае присутствия члена Совета директоров на заседании Совета директоров, его письменное мнение, полученное до проведения заседания, не учитывается.

Секрет успеха

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствуют укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития общества на долгосрочную перспективу осуществляет Совет директоров. Состав Совета директоров ММК - это команда профессионалов, ответственных по отношению к потребителям, обществу и государству. Итак, мы представляем секреты успеха корпоративного управления компании:



Мудрость

РАШНИКОВ Виктор Филиппович

(1948 г.р.) – Председатель Совета директоров, Президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданин России; член Совета директоров с 02.04.1993; представляет интересы акционера – Минта Холдинг Лимитед; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК»; с 2005 года – член Совета директоров Глобальной ассоциации стали (World Steel Association) (бывший Международный институт чугуна и стали); с 2008 года - член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей; депутат Законодательного Собрания Челябинской области. Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; доктор технических наук; профессор.



Опыт

СЕНИЧЕВ Геннадий Сергеевич

(1951 г.р.) – Заместитель Председателя Совета директоров, Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по техническому перевооружению и глубокой переработке металла, гражданин России; член Совета директоров с 19.05.2000; представляет интересы акционера – Минта Холдинг Лимитед; с 2008 года - Председатель Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод ММК-МЕТИЗ»; депутат Законодательного Собрания Челябинской области. Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1977 г., инженер-металлург.



Закон

ГОРОДИССКИЙ Андрей Михайлович (1956 г.р.) - Управляющий партнер Адвокатского бюро «Андрей Городисский и Партнеры»; гражданин России; член Совета директоров с 22.04.2005; кандидатура предложена Советом директоров ММК; с 2000 года – Генеральный директор ООО «Бизнес и право»; с 2009 года - член Совета директоров ОАО «Арктические морские инженерно-геологические экспедиции».

Образование высшее, Московский государственный институт международных отношений, 1978 г., юрист-международник, кандидат юридических наук.

Независимый директор



Упорство

ЛЁВИН Кирилл Юрьевич

(1968 г.р.), гражданин России; член Совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена Советом директоров ММК; с 2009 года – Вице-президент, директор Департамента корпоративного бизнеса Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (ОАО); с 2009 года член Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и ОАО «Белпромстройбанк»; с 2010 года член Совета директоров ОАО «СУ-155». Образование высшее, Московский авиационный институт, 1990 г.

Независимый директор

Творчество

РУСТАМОВА Зумруд Хандашевна

(1970 г.р.) –Заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл»; гражданка России; член Совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена Советом директоров ММК; с 2008 года - член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»; с 2009 года член Совета директоров ОАО «Ханты-Мансийский Банк» и член Совета директоров ОАО «Полюс-Золото». Образование высшее, Московский экономико-статистический институт, 1992 г.

Независимый директор





Целеустремленность

КРИВОЩЕКОВ Сергей Валентинович

(1961 г.р.) – Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по управлению собственностью; гражданин России; член Совета директоров с 19.05.2000; представляет интересы акционера – Минта Холдинг Лимитед; с 2006 года – член Совета директоров Компании «ММК Холдингс (Азия) ЛТД», с 2008 года член Совета директоров ЗАО «Угольная Компания «Казанковская». Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; 2009 г., доктор экономических наук.

Энергия

ТАХАУТДИНОВ Рафкат Спартакович

(1958 г.р.) – Первый вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по стратегическому развитию и металлургии; гражданин России; член Совета директоров с 21.05.1999; представляет интересы акционера – Минта Холдинг Лимитед. Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1986 г., инженер-металлург; доктор технических наук.



Работоспособность

ШМАКОВ Владимир Иванович

(1960 г.р.) – Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по продажам; гражданин России; представляет интересы акционера – Минта Холдинг Лимитед; с 2004 года – директор ММК Finance S.A.; член Совета директоров ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод ММК-МЕТИЗ»; с 2007 года председатель Правления Магнитогорского городского благотворительного общественного фонда «Металлург»; с 2005 года – Член Правления ММК; с 2008 года - член Совета директоров; депутат Законодательного Собрания Челябинской области. Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер металлург; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 1998 г., кандидат экономических наук.



Безупречность

СЭР ДЭВИД ЛОГАН

(1943 г.р.) – с 2002 года – член Наблюдательного совета Международной пивоваренной компании «Эфес Бреверис»; с 2002 года – Неисполнительный директор ОАО «Европейский Никель»; с 2005 года – Председатель Совета Управления BIAA Британского института археологии в Анкаре (BIAA); гражданин Великобритании; член Совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена Советом директоров ММК
Образование: 1965 – Master of Arts (Hons) Чартерхаус и Юниверсити Колледж, Оксфорд.

Независимый директор



Развитие

ПИТЕР ЧАРОУ

(1954 г.р.) – Вице-президент ОАО «Бритиш Петролеум» по России и Казахстану, член Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг»; гражданин США; член Совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена Советом директоров ММК.
Образование: 1977 – бакалавр политических наук, Свортморский колледж, Пенсильвания, США; 1981, 1986 – магистр политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, США; 2006 – Магистр делового администрирования; Школа бизнеса Така при Дартмутском колледже, Гановер, Нью-Гемпшир, США.

Независимый директор

Сведения о заседаниях Совета

В 2009 году было проведено 15 заседаний (5 очных и 10 заочных) Совета директоров ОАО «ММК», на которых обсуждались и принимались решения по следующим вопросам:

- Об определении приоритетных направлений деятельности ОАО «ММК».
- Об утверждении структуры и персонального состава Правления.
- О совершенствовании организационной структуры ОАО «ММК».
- Об участии и о прекращении участия ОАО «ММК» в иных обществах (ЗАО «Эксимета», ООО «Редакция радиопрограммы «Магнитогорский радио центр»; ООО «Приоскольский ГОК»; Onarbay Enterprises Limited).
- О размещении ОАО «ММК» ценных бумаг - документарных процентных неконвертируемых

Биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО – 01, БО-02, БО-03, БО-04, БО-05.

- Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о комитетах

Совета директоров

Для повышения эффективности деятельности Совета директоров и принимаемых им решений действуют:

- комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами.

Комитет по аудиту

Состоит из трех человек:

- Лёвин Кирилл Юрьевич (независимый директор) - председатель
- Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)
- Питер Чароу (независимый директор)

В 2009 году проведено 10 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Об эффективности работы системы внутреннего контроля.
- Об определении размера оплаты услуг аудитора. О рекомендации годовому общему собранию акционеров по кандидатуре аудитора.
- Анализ финансовой (бухгалтерской) отчетности (по РСБУ и МСФО).

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состоит из четырех человек:

- Городисский Андрей Михайлович (независимый директор) - председатель
- Рашников Виктор Филиппович
- Лёвин Кирилл Юрьевич (независимый директор)
- Сэр Дэвид Логан (независимый директор)

В 2009 году проведено 9 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.
- О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию.
- Об изменениях в составе коллегиального исполнительного органа – Правления.
- О совершенствовании структуры управления, мотивации и политике по заработной плате.
- О реализации кадровой политики.
- О результатах функционирования сбалансированной системы показателей.

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению

Состоит из пяти человек:

- Рашников Виктор Филиппович - председатель
- Сеничев Геннадий Сергеевич
- Тахаудинов Рафкат Спартакович
- Кривошеков Сергей Валентинович
- Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)

В 2009 году проведено 9 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.
- О реализации сбытовой политики.
- Об эффективности привлечения и размещения денежных средств.
- О реализации социальной политики Группы ММК.
- Об утверждении бюджета на 2010 финансовый год.
- О созыве и проведении годового общего собрания акционеров.

Комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами

Состоит из трех человек:

- Шмаков Владимир Иванович - председатель
- Сеничев Геннадий Сергеевич
- Тахаудинов Рафкат Спартакович

В 2009 году проведено 4 заседания комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О реализации плана технического развития.
- О реализации экологической политики.
- О реализации производственной программы.
- О реализации программы капитального строительства.
- О реализации политики в области снабжения.

Оценка деятельности Совета директоров

Второй год в ОАО «ММК» проводится анкетирование членов Совета директоров.

В ходе анкетирования задавалось 14 вопросов, анкетирование проводилось по пятибалльной системе. Вопросы в основном касались работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Максимальное количество баллов было получено в качестве ответов на вопросы:

- Отражение целей Общества во внутренних документах
- Эффективность деятельности Совета директоров по контролю за рисками
- Эффективность подбора кандидатов в Совет директоров
- Для меня честь быть директором этого Общества
- Влияние организации работы Совета директоров на профессиональное развитие членов Совета директоров

Минимальное количество баллов набрал вопрос «Качество организации работы комитетов». Но при этом средний балл по этому вопросу по отношению к 2008 году вырос на 5%.

По итогам 2009 года у каждого независимого члена Совета директоров уменьшилось количество вопросов, по которым были даны оценки ниже 5 баллов. Снижение критических оценок составило у анкетированных от 43% до 66%.

Советом директоров ММК утверждено «Положение о вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров», в котором сформулированы критерии выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров.

Данное положение доступно на сайте ММК в Интернете по адресу:
<http://www.mmk.ru/media/rus/shareholders/docs/docsbd/doc012.pdf>

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ежегодно утверждается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров единой суммой.

В 2009 году члены Совета директоров приняли участие в следующих заседаниях
Совета директоров и Комитетов

Имя	Совет директоров		Комитет по аудиту		Комитет по кадрам и вознаграждениям		Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению		Комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами	
	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний
Виктор Рашников	15	15			9	9	9	9		
Геннадий Сеничев	12	15					7	9	4	4
Андрей Городисский	15	15			8	9				
Сергей Кривощёков	14	15					8	9		
Кирилл Лёвин	14	15	10	10	9	9				
Сэр Дэвид Логан	14	15			9	9				
Зумруд Рустамова	15	15	9	10			9	9		
Рафкат Тахаутдинов	14	15					9	9	4	4
Питер Чароу	15	15	10	10						
Владимир Шмаков	12	15							4	4

Размер вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров, тыс. руб.

	Ежемесячное вознаграждение	Очное участие в заседании СД	Заочное участие в заседании СД	Компенсации расходов, связанных с исполнением функций*
Председатель Совета директоров	372	155	31	По факту
Члены Совета директоров	310	155	31	По факту

* Компенсации расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров своих функций, включаются в общую сумму выплат и осуществляются по фактически произведенным расходам в течение 10 дней, на основании представленных документов, подтверждающих указанные расходы.

Выплаты членам Совета директоров за 2009 год

Наименование	млн. руб.
Размер выплат, утвержденный годовым общим собранием акционеров на 2009 год	65,0
Фактические выплаты членам Совета директоров за 2009 год **	8,797

** в условиях финансово-экономического кризиса члены Совета директоров в 2009 г. отказались полностью или частично от выплаты вознаграждения.

Состав Правления

(на 31.12.2009)

				
<p>СЕНИЧЕВ ГЕННАДИЙ СЕРГЕЕВИЧ (1951 г.р.) – председатель Правления; вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по техническому перевооружению и глубокой переработке металла; член Правления с 22.04.2005.</p>	<p>АНТОНЮК ВАЛЕНТИН ВЛАДИМИРОВИЧ (1950 г.р.) – директор по капитальному строительству; член Правления с 13.04.2001.</p>	<p>АНДРИЯНОВ ВЛАДИМИР ИЛЬИЧ (1956 г.р.) – коммерческий директор; член Правления с 21.12.2001.</p>	<p>БУРЯКОВ МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ (1959 г.р.) – начальник отдела маркетинга; член Правления с 15.07.2005.</p>	<p>БОДЯЕВ ЮРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ (1961 г.р.) – исполнительный директор; член Правления с 30.05.2003.</p>
				
<p>ЖЕМЧУЕВА МАРИНА АНАТОЛЬЕВНА (1960 г.р.) – главный бухгалтер; главный бухгалтер ООО «Управляющая компания ММК» по совместительству; член Правления с 19.05.1997.</p>	<p>ЛЯДОВ НИКОЛАЙ ВЛАДИМИРОВИЧ (1956 г.р.) – директор по сбыту; член Правления с 30.03.2001.</p>	<p>МАСТРУЕВ АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ (1952 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по персоналу и социальным программам; член Правления с 19.05.1997..</p>	<p>ЧЕРНОВ АРКАДИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ (1953 г.р.) – руководитель аппарата президента ООО «Управляющая компания ММК»; член Правления с 24.03.2000.</p>	<p>ФЕДОНИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ (1967 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике; член Правления с 27.11.2009.</p>

Информация о Правлении

Коллегиальный исполнительный орган – Правление – осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ОАО «ММК» и Положением, утвержденным Собранием акционеров.

Основными вопросами, относящимися к компетенции Правления, являются:

- определение краткосрочной стратегии поведения Общества на рынке;
- принятие решения о совершении любых сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения

имущества, стоимость которого составляет более 2,5 процентов балансовой стоимости активов Общества, не относящихся к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров;

- организация выполнения решений общего собрания акционеров и Совета директоров;
- рассмотрение промежуточных и годовых отчетов о работе функциональных подразделений по вопросам производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности;
- принятие отчетов о текущей деятельности единоличного исполнительного органа;
- рассмотрение финансово-хозяйственного плана (бюджета) на следующий финансовый год и представление на утверждение Совету директоров;

В 2009 году проведено 27 заседаний Правления, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Анализ производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности ММК, а также обществ Группы (в т.ч.: производство и отгрузка продукции, выполнение заказов, сбытовая деятельность, снабжение, исполнение бюджета).
- Отчет ООО «Управляющая компания ММК» об исполнении функций единоличного исполнительного органа.
- О проекте бюджета на 2010 год и представлении его на утверждение Совету директоров.
- О принятии решений о совершении сделок стоимостью свыше 2,5%, но менее 25% балансовой стоимости активов, а также сделок с заинтересованностью.

Доли в уставном капитале ОАО «ММК», принадлежащие членам Совета директоров и Правления

Ф. И.О.	Доля в уставном капитале ОАО «ММК», %
Чернов Аркадий Владимирович	0,0004

Остальные члены Совета директоров и Правления ОАО «ММК» в 2009 году акциями ОАО «ММК» не владели.

Информация о единоличном исполнительном органе

Полномочия единоличного исполнительного органа исполняет по договору управляющая организация – ООО «Управляющая компания ММК». Договор заключен 26.05.2006 г. сроком на 5 лет. Общее собрание акционеров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Управляющей компании и в одностороннем порядке расторгнуть договор.

Управляющая компания исполняет обязанности единоличного исполнительного органа по месту нахождения ММК, его представительств и филиалов. Во время действия договора в отношении Управляющей компании применяются все нормы, касающиеся Генерального директора и закрепленные в Положении о Генеральном директоре, Уставе и других внутренних документах ММК.

Руководство текущей деятельностью ММК от имени Управляющей компании осуществляется Президентом Управляющей компании в лице Рашникова Виктора Филипповича.

Управляющая компания подотчетна собранию акционеров и Совету директоров ММК. Управляющая компания ежемесячно отчитывается перед коллегиальным исполнительным органом – Правлением ММК.

Расчет суммы вознаграждения основан на принципе экономически обоснованных расходов Управляющей компании и составляет 17,6 млн рублей (без НДС) в месяц.

Выплаты (в части оплаты труда) работникам ООО «Управляющая компания ММК» за 2009 год составили 210,129 млн. руб. (6,882 млн. USD).

Информация о ревизионной комиссии

В целях осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании, соблюдения действующего законодательства и прав акционеров, в компании постоянно действует Ревизионная комиссия.

Члены Ревизионной комиссии избираются на годовом общем собрании акционеров сроком на один год. Состав Ревизионной комиссии – 3 человека.

Калимуллина Надежда Максимовна (1957 г.р.) – член Ревизионной комиссии с 1995 года. Председатель Ревизионной комиссии с 2009 года.

Волынец Наталья Борисовна (1964 г.р.) – член Ревизионной комиссии с 2009 года.

Воронина Светлана Николаевна (1958 г.р.) – член Ревизионной комиссии с 2009 года.

Информация о реестродержателе

Ведение и хранение реестра акционеров ОАО «ММК» осуществляет ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС» (Лицензия № 10-000-1-00304, выдана ФКЦБ России 12.03.2004 без ограничения срока действия). Зарегистрированный офис реестродержателя Общества находится по адресу: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1. Тел.: (495) 974-83-50, 974-83-45. Факс: (495) 678-71-10. Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

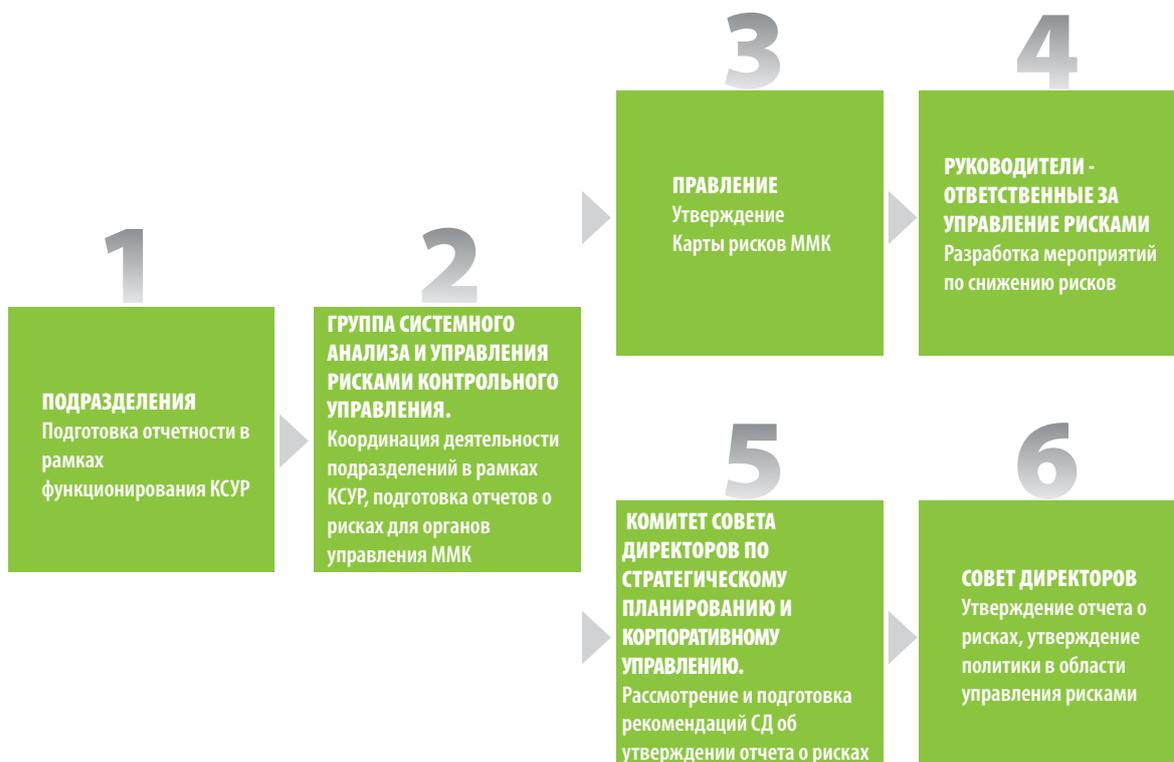
Управление рисками

ММК является одним из первых российских предприятий черной металлургии, разработавшим и внедрившим комплексную систему управления рисками, удовлетворяющую международной практике риск-менеджмента. Данная система позволяет производить мониторинг основных рисков компании, разрабатывать и реализовывать экономически обоснованные мероприятия, направленные на минимизацию рисков. На конкурсе «Русского общества управления рисками» ММК было признано победителем в номинации «Лучший риск менеджмент в России и СНГ- 2009» среди промышленных предприятий.

Основные принципы организации и функционирования комплексной системы управления рисками:

- управление рисками осуществляется на всех уровнях управления и по всем функциональным и проектным направлениям;
- выявление, оценка и документирование всех рисков, которые могут негативно воздействовать на достижение ММК уставных целей;

В компании функционирует подразделение по управлению рисками, Правлением и Советом директоров рассматривается и утверждается корпоративный отчет по управлению рисками.



В 2008-09 гг. в результате спада в основных отраслях мировой экономики реализовались риски снижения спроса и цен на металлопродукцию, а также риск ухудшения платежеспособности покупателей металлопродукции.

Система внутреннего контроля за финансовой отчетностью (СВКФО)

На ММК создана и функционирует система внутреннего контроля за финансовой отчетностью.

Оценка эффективности СВКФО осуществляется ежегодно для подтверждения достоверности годовой консолидированной финансовой отчетности.

Оценка рисков и эффективности процедур контроля СВКФО, осуществляется на основании ежегодно рассчитываемого уровня существенности. Для определения уровня существенности используется подход «сверху-вниз», что соответствует методологии, используемой для аудита СВКФО, изложенной в Аудиторском стандарте №5 (РСАОВ А55).

Внутренний контроль за финансовой отчетностью осуществляется независимо друг от друга вице-президентом по финансам и экономике и контрольным управлением. Результаты направляются в комитет Совета директоров ММК по аудиту, который:

- формирует отчет по всем существенным фактам в отношении нарушения процедур подготовки финансовой отчетности в соответствии с законом Сарбейнса-Оксли;
- осуществляет независимый контроль за функционированием эффективности СВКФО.

По результатам отчета Совет директоров ММК оценивает эффективность функционирования СВКФО.

Внутренний контроль за финансовой отчетностью осуществляется с целью обеспечить разумную степень уверенности в достоверности финансовой отчетности и в том, что финансовая отчетность соответствует требованиям применяемых стандартов (IFRS).

Информация об аудиторе

Аудитором Компании с 2006 является ЗАО «Делойт и Туш СНГ», которое является представительством фирмы Deloitte, входящей в «большую четверку» мировых аудиторских компаний. С 1997 по 2005 годы аудитором ММК являлась компания KPMG.

Вознаграждение аудитора в 2009 году составило 37,5 млн рублей, в т.ч.:

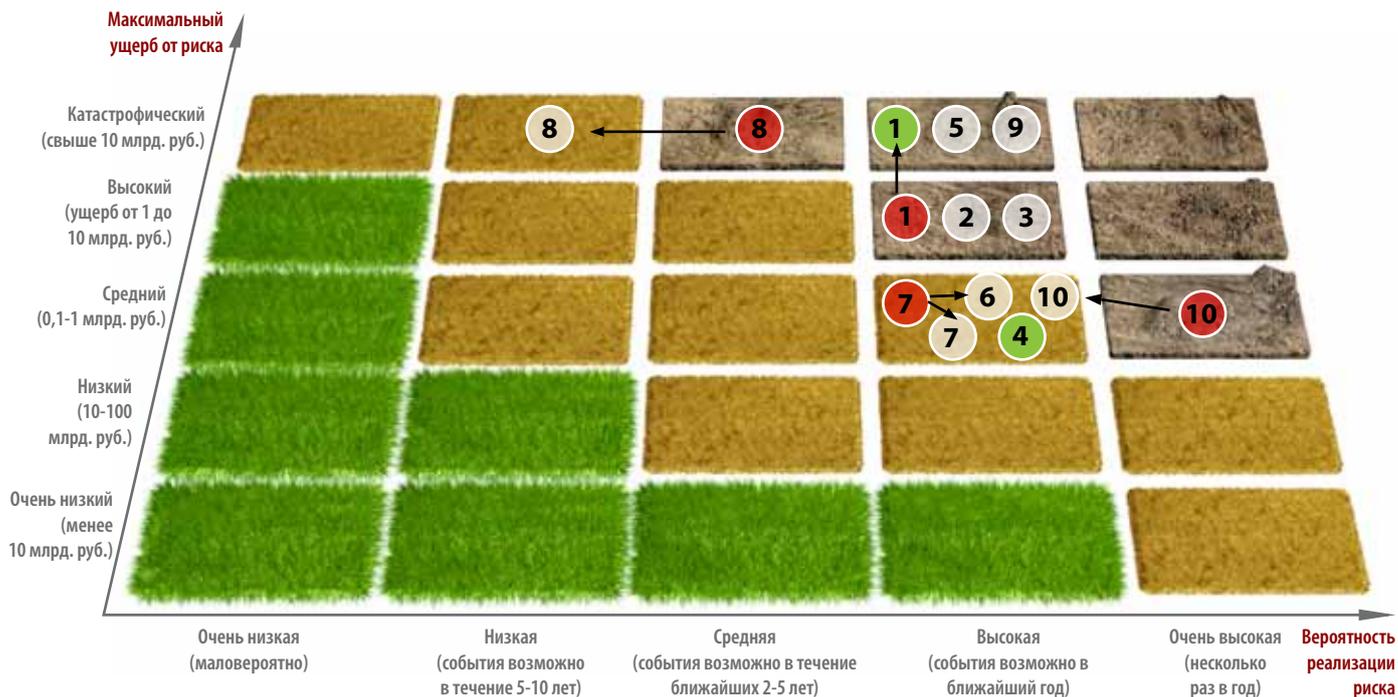
- проведение аудита промежуточной и годовой отчетности за 2009 г., составленной в соответствии с РСБУ – 34,5 млн рублей;
- проведение аудита консолидированной отчетности за 2009 г., составленной в соответствии с МСФО – 3 млн рублей.

Неаудиторские услуги компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ» в 2009 г. не оказывались.

Лицензия №E002417, выдана 06.11.2002 г. № 255 Министерством финансов РФ.

Место нахождения: 125009, г. Москва, ул. Воздвиженка, д. 4/7, стр. 2, Деловой центр «Моховая».

КАРТА РИСКОВ ОАО «ММК» НА 2009 ГОД



○ - количественная оценка риска в 2009 году

● - количественная оценка риска в 2008 году

● - реализовавшийся в 2008 году риск

1. Низкий фактический уровень спроса и цен на металлопродукцию по сравнению с запланированным в бюджете уровнем;
2. Предъявление к ММК требований по досрочному погашению кредитов;
3. Обострение социальной обстановки, в связи ростом уровня безработицы, снижением материального благосостояния жителей;
4. Обращение взысканий по договорам поручительства ММК, выданных третьим лицам и дочерним обществам;
5. Неисполнение обязательств контрагентами и ММК;
6. Удорожание заемных денежных средств;
7. Рост стоимости МТР, приобретаемых за иностранную валюту;
8. Возникновение аварий на производстве;
9. Рост количества мошеннических действий и хищений;
10. Несчастные случаи при строительстве, проведении капитальных и текущих ремонтов;

Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2009 года

		КОДЫ	
		Форма № 1 по ОКУД	710001
		Дата (число, месяц, год)	31.12.2009
Организация	ОАО «ММК»	по ОКПО	186424
Идентификационный номер налогоплательщика	7414003633	ИНН	7414003633
Вид деятельности	Производство и реализация продукции черной металлургии	по ОКВЭД	13,23,27,37,51,73
Организационно-правовая форма/ форма собственности	Открытое акционерное общество/ частная	по ОКОПФ/ по ОКФС	47 / 16
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Адрес	455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93	Дата утверждения	19.03.2010

АКТИВ	Код	На начало отчетного года	На конец отчётного года
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	877 799	276 901
Основные средства	120	52 454 150	83 558 666
Незавершенное строительство	130	42 809 472	38 252 233
Доходные вложения в материальные ценности	135	142 044	92 436
Долгосрочные финансовые вложения	140	28 297 323	45 603 160
Отложенные налоговые активы	145	3 145 719	1 473 595
Прочие внеоборотные активы	150	223 760	224 652
Итого по разделу I	190	127 950 267	169 481 643
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	17 803 538	18 186 008
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	13 031 051	12 937 253
затраты в незавершенном производстве	213	3 203 668	3 020 435
готовая продукция и товары для перепродажи	214	870 373	1 522 500
расходы будущих периодов	216	698 446	705 820
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 286 568	2 067 026
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	627 860	6 679 436
в том числе:			
задолженность дочерних и зависимых обществ	233	429 294	4 106 767
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	34 687 779	26 490 489
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	18 706 097	13 404 720
задолженность дочерних и зависимых обществ	243	6 709 174	7 433 227
авансы выданные	244	247 783	1 264 451
Краткосрочные финансовые вложения	250	11 879 807	17 395 097
Денежные средства	260	14 558 436	3 070 135
Итого по разделу II	290	81 843 988	73 888 191
БАЛАНС	300	209 794 255	243 369 834

ПАССИВ	Код	На начало отчётного года	На конец отчётного года
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	11 174 330	11 174 330
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-4 486	-
Добавочный капитал	420	43 273 135	32 674 780
Резервный капитал	430	558 717	558 717
Нераспределенная прибыль	470	91 493 109	129 497 095
Итого по разделу III	490	146 494 805	173 904 922
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	13 243 266	30 629 802
Отложенные налоговые обязательства	515	5 829 034	11 556 324
Итого по разделу IV	590	19 072 300	42 186 126
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	10 911 799	8 660 234
Кредиторская задолженность	620	30 846 929	16 610 430
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	25 679 466	12 509 698
задолженность перед персоналом организации	622	376 109	436 840
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	33 840	51 237
задолженность по налогам и сборам	624	727 697	783 983
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	626	2 418 694	1 173 200
авансы полученные	627	1 430 304	1 432 734
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	2 384 456	1 925 912
Доходы будущих периодов	640	83 966	82 210
Итого по разделу V	690	44 227 150	27 278 786
БАЛАНС	700	209 794 255	243 369 834

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код	На начало отчётного года	На конец отчётного года
1	2	3	4
Арендованные основные средства:	910	1 844 195	1 543 493
в том числе:			
Основные средства, полученные в лизинг	911	1 776 605	1 496 322
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	1 202 515	3 075 909
Бланки строгой отчетности	932	168	192
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	274 967	1 084
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	43 990 062	32 733 274
Износ жилищного фонда	970	188	42
Нематериальные активы полученные	990	830 638	853 597

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за 2009 год

К О Д Ы

Форма № 2 по ОКУД

710002

Дата (число, месяц, год)

31.12.2009

Организация	ОАО «ММК»	по ОКПО	186424
Идентификационный номер налогоплательщика	7414003633	ИНН	7414003633
Вид деятельности	Производство и реализация продукции черной металлургии	по ОКВЭД	13,23,27,37,51,73
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/частная	по ОКОПФ/по ОКФС	47 / 16
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Адрес	455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93	Дата утверждения	19.03.2010

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
1	2	3	4
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	10	137 317 125	225 972 419
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	20	(101 246 098)	(160 905 642)
Валовая прибыль	29	36 071 027	65 066 777
Коммерческие расходы	30	(4 073 729)	(4 711 047)
Управленческие расходы	40	(5 525 514)	(6 694 400)
Прибыль от продаж	50	26 471 784	53 661 330
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
Проценты к получению	60	684 485	2 133 668
Проценты к уплате	70	(1 565 269)	(1 106 864)
Доходы от участия в других организациях	80	128 905	1 067 748
Прочие доходы	90	100 619 435	137 350 503
Прочие расходы	100	(92 363 644)	(177 503 575)
Прибыль до налогообложения	140	33 975 696	15 602 810
Отложенные налоговые активы	141	(1 630 365)	3 657 681
Отложенные налоговые обязательства	142	(4 836 091)	2 543 274
Текущий налог на прибыль	150	(507 675)	(10 511 759)
Штрафы, пени по налогам	151	(1 960)	(6 523)
Налог на прибыль прошлых периодов	152	1 338 983	2 268 269
Отложенные налоговые активы и обязательства прошлых периодов	153	(932 957)	(3 490 208)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	190	27 405 631	10 063 544
СПРАВОЧНО			
Условный расход по налогу на прибыль	207	6 794 722	3 687 046
Постоянные налоговые обязательства	208	708 985	1 476 272
Постоянные налоговые активы	209	(529 576)	(852 514)
Базовая прибыль на одну акцию, руб.	210	2,45	0,9

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Наименование показателя	Код	За отчетный период		За аналогичный период прошлого года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени, неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	48 982	210 502	88 805	129 999
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	-225 554	794 370	529 742	567 481
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	975	164 663	5 289	43 299
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	4 653 022	4 002 244	3 508 087	4 853 765
Отчисления в оценочные резервы	250	X	310 334	X	100 423
Списание дебиторской и кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	260	32 157	1 442	8 539	324

Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2009 года

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на стр. 2-3 отчете независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности независимых аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат» и его дочерних предприятий (далее - «Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2009 года, а также результаты ее деятельности, движении денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и простоту восприятия такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные операции, а также прочие события или условия оказывают на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также в любой момент времени с достаточной степенью точности предоставить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством Российской Федерации и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех доступных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2009 года, была утверждена 2 апреля 2010 года:

Тахаутдинов Р.С.

**Первый вице-президент
по стратегическому развитию и металлургии**

Жемчуева М. А.

Главный бухгалтер

2 апреля 2010 года

Магнитогорск, Россия

Отчет независимого аудитора

Акционерам ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат» и его дочерних предприятий (далее - «Группа»), которая включает в себя консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2009 года и консолидированные отчеты о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на эту дату, а также краткое изложение основных принципов учетной политики и прочие примечания к данной консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность руководства за подготовку консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление прилагаемой консолидированной финансовой отчетности и ее соответствие Международным стандартам финансовой отчетности. Данная ответственность включает создание, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений ни вследствие злоупотреблений, влияющих на консолидированную финансовую отчетность, ни вследствие ошибок; выбор и применение надлежащей учетной политики; а также применение обоснованных обстоятельствами бухгалтерских оценок.

Ответственность аудиторов

Наша обязанность состоит в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основании проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют обязательного соблюдения аудиторами этических норм, а также планирования и проведения аудита с целью получения достаточной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, необходимых для получения аудиторских доказательств в отношении числовых показателей и примечаний к консолидированной финансовой отчетности. Выбор надлежащих процедур основывается на профессиональном суждении аудиторов, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие злоупотреблений, влияющих на консолидированную финансовую отчетность, или ошибок. Оценка таких рисков включает в себя рассмотрение системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверностью консолидированной финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, применимых в данных обстоятельствах, но не для целей выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку уместности применяемой учетной политики и обоснованности допущений, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточным основанием для выражения мнения о данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение аудиторов

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2009 года, а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

2 апреля 2010 года
Москва, Россия

Общие сведения

ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (далее - «Материнская компания») является открытым акционерным обществом в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации. Материнская компания была основана в 1932 году как государственное предприятие. В рамках проведения приватизации в Российской Федерации 17 октября 1992 года Материнская компания была реорганизована и зарегистрирована как открытое акционерное общество.

Материнская компания вместе со своими дочерними предприятиями (далее - «Группа») является производителем продукции черной металлургии. Продукция Группы реализуется в Российской Федерации и на внешнем рынке. Дочерние предприятия Группы занимаются в основном вспомогательной деятельностью в рамках производства или реализации металлопродукции.

В первой половине 2009 года Группа подверглась значительному влиянию резкого снижения цен и спроса на товары, включая сталь. Это снижение началось в конце 2008 года и связано с мировым экономическим кризисом. Группа отреагировала на данное изменение рынка программой сокращения издержек и возобновлением усилий по географической диверсификации реализации продукции. В течение второй половины 2009 года, на фоне низкого уровня цен, объем отгруженной металлопродукции вырос приблизительно до 75% от докризисного уровня. Помимо этого Группа улучшила позицию ликвидности замещением краткосрочных кредитов и займов долгосрочным финансированием.

При разработке бизнес-планов руководство использует прогнозные денежные потоки. Данные прогнозные денежные потоки зависят от многих допущений, включая прошлый опыт и темпы роста. В результате волатильности на мировом и российском финансовых рынках оценочные значения руководства могут измениться и в результате оказать значительное влияние на Группу.

Бенефициарным собственником контрольного пакета акций Материнской компании является г-н Виктор Филиппович Рашников, председатель Совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат».

По состоянию на 31 декабря 2009 и 2008 годов основными дочерними предприятиями Группы являлись:

Дочерние предприятия по странам регистрации	Вид деятельности	Эффективная доля владения, %, на 31 декабря	
		2009	2008
ОАО Метизно-калибровочный завод «ММК-Метиз»	Производство метизов	90.32	90.21
ООО «ИК РФЦ»	Инвестиционная деятельность	100.00	100.00
ЗАО «Строительный фонд»	Услуги по аренде	100.00	100.00
ЗАО «Строительный комплекс»	Строительство	100.00	100.00
ЗАО «Огнеупор»	Производство огнеупоров	100.00	100.00
ЗАО «Механоремонтный комплекс»	Техническое обслуживание металлургического оборудования	100.00	100.00
ЗАО «Механоремонт»	Услуги по аренде	98.93	98.93
ОАО «МЦОЗ»	Производство цемента и огнеупоров	100.00	100.00
ООО «Бакальское рудоуправление»	Разработка месторождений	51.00	51.00
ЗАО «Профит»	Сбор и переработка металлического лома	100.00	-
ООО «Торговый дом ММК»	Торговая деятельность	100.00	100.00
ООО «ТД ММК-Урал» (бывшее ООО «Уралсибтрейд»)	Торговая деятельность	100.00	100.00
ООО «ТД ММК-Москва» (бывшее ООО «МАГМА трейд»)	Торговая деятельность	100.00	100.00
ОАО «Белон»	Холдинговая компания, торговая деятельность	82.60	41.30
ЗАО «Шахта Костромовская»	Добыча угля	82.60	41.30
ООО «Шахта Листвяжная»	Добыча угля	82.60	41.30

Дочерние предприятия по странам регистрации	Вид деятельности	Эффективная доля владения, %, на 31 декабря	
Российская Федерация			
ООО «Шахта Чертинская-Южная»	Добыча угля	82.60	41.30
ООО «Шахта Чертинская-Коксовая»	Добыча угля	82.60	41.30
ЗАО «ОФ Листвяжная»	Обогащение угля	82.60	41.30
Кипр			
Onarbay Enterprises Ltd (Примечание 5)	Холдинговая компания	100.00	50.00
Турция			
ММК Atakas Metalurji	Строительство металлургического завода	50.00	50.00
Швейцария			
ММК Steel Trade AG	Торговая деятельность	100.00	100.00
ММК Trading AG	Торговая деятельность	99.60	99.60

Эффективные доли владения, указанные в приводимой выше таблице, соответствуют номинальным долям владения, за исключением долей в ЗАО «Шахта Костромская», ООО «Шахта Листвяжная», ООО «Шахта Чертинская-Южная», ООО «Шахта Чертинская-Коксовая» и ЗАО «ОФ Листвяжная», 100% доли в которых принадлежат ОАО «Белон».

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2009 года
(В миллионах долларов США, если не указано иное)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2009	2008
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	5,081	10,55
СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	(3,94)	(7,835)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	1,141	2,715
Общехозяйственные и административные расходы	(349)	(513)
Коммерческие расходы	(453)	(650)
Прочие операционные расходы, нетто	(51)	(378)
ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	288	1,174
Доля в финансовых результатах зависимых предприятий	(31)	32
Обесценение инвестиций в зависимое предприятие	-	(56)
Доход от переоценки инвестиций в зависимое предприятие в результате приобретения контрольного пакета акций	175	-
Финансовые доходы	20	92
Финансовые расходы	(96)	(110)
Доход по курсовым разницам, нетто	9	16
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения	30	13
Изменение в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам	6	12
Прочие доходы	2	53
Прочие расходы	(146)	(120)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	257	1,106
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	(38)	(25)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	219	1,081
ПРОЧИЕ СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ/(УБЫТКИ)		
Увеличение/(уменьшение) справедливой стоимости инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	397	(779)
Налог на прибыль, относящийся к (увеличению)/уменьшению справедливой стоимости инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	(79)	188
Эффект пересчета зарубежных операций	2	8
Эффект пересчета в валюту представления	(270)	(2,01)
ПРОЧИЕ СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ/(УБЫТКИ) ЗА ГОД за вычетом эффекта налогообложения	50	(2,593)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ Доход/(убыток) ЗА ГОД	269	(-1,512)
Прибыль, принадлежащая:		
Акционерам Материнской компании	232	1,075
Неконтрольным долям владения	(13)	6
	219	1,081
Совокупный доход/(убыток), принадлежащие:		
Акционерам Материнской компании	290	(1,486)
Неконтрольным долям владения	(21)	(26)
	269	(1,512)
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (доллары США)	0.02	0.10
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тыс.)	11,098,862	11,160,335

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(В миллионах долларов США)

	31 декабря	
	2009	2008
АКТИВЫ		
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства	11,276	9,751
Деловая репутация	309	45
Прочие нематериальные активы	37	36
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	627	358
Инвестиции в зависимые предприятия	22	228
Отложенные налоговые активы	115	137
Прочие активы	17	14
Итого внеоборотные активы	12,403	10,569
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Товарно-материальные запасы	856	996
Торговая и прочая дебиторская задолженность	941	991
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	221	138
Авансовые платежи по налогу на прибыль	12	133
Налог на добавленную стоимость к возмещению	235	264
Денежные средства и их эквиваленты	165	1,106
Итого оборотные активы	2,43	3,628
ИТОГО АКТИВЫ	14,833	14,197
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
КАПИТАЛ:		
Уставный капитал	386	386
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-67	-72
Эмиссионный доход	1,103	1,104
Резерв по переоценке инвестиций	341	23
Резерв накопленных курсовых разниц	-2,23	-1,97
Нераспределенная прибыль	10,424	10,192
Капитал акционеров Материнской компании	9,957	9,663
Неконтрольные доли владения	368	189
Итого капитал	10,325	9,852
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Долгосрочные кредиты и займы	1,266	405
Обязательства по финансовой аренде	24	26
Обязательства по вознаграждениям работникам	19	31
Отложенные налоговые обязательства	1,422	1,243
Итого долгосрочные обязательства	2,731	1,705
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Краткосрочные кредиты и займы, а также текущая часть долгосрочных кредитов и займов	808	1,276
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	20	19
Краткосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	2	3
Торговая и прочая кредиторская задолженность	928	1,321
Чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам	19	21
Итого краткосрочные обязательства	1,777	2,64
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	14,833	14,197

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(В миллионах долларов США)

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2009	2008
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Прибыль за год		219	1,081
Корректировки прибыли за год:			
Налог на прибыль		38	25
Амортизация	8,9	735	945
Финансовые расходы		96	110
Убыток от выбытия основных средств	11	118	109
Превышение доли Группы в чистой справедливой стоимости приобретенных активов над стоимостью приобретения	5	(30)	(13)
Изменение резерва по сомнительным долгам	11,19	71	40
(Прибыль)/убыток от переоценки и продажи торговых ценных бумаг	11,2	(113)	238
Расход и обесценение запасов	18	11	339
Финансовые доходы		(20)	(92)
Доход по курсовым разницам, нетто		(9)	(16)
Доля в финансовых результатах зависимых предприятий	17	31	(32)
Обесценение инвестиций в зависимое предприятие	17	-	56
Доход от переоценки инвестиций в зависимое предприятие в результате приобретения контрольного пакета акций	5	(175)	-
Изменение в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам		(6)	(12)
		966	2,778
Изменения в оборотном капитале:			
Снижение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		113	(47)
Снижение/(увеличение) налога на добавленную стоимость к возмещению		28	(117)
Снижение/(увеличение) запасов		138	(536)
Снижение инвестиций, классифицированных как торговые ценные бумаги		19	27
(Снижение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(425)	404
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		839	2,509
Проценты уплаченные		(109)	(104)
Налог на прибыль возмещенный/(уплаченный)		135	(480)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		865	1,925
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Приобретение основных средств		(1,613)	(2,112)
Приобретение нематериальных активов		(11)	(24)
Поступления от реализации основных средств		12	63
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом денежных средств на счетах приобретенных предприятий	5	(278)	(7)
Приобретение инвестиций в зависимое предприятие	17	-	(234)
Проценты полученные		23	211
Займы, предоставленные связанным сторонам	28	-	(206)
Займы, погашенные связанными сторонами	28	-	284

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2009	2008
Поступления от реализации ценных бумаг и прочих финансовых активов		20	27
Изменение величины размещенных банковских депозитов, нетто		148	1,096
Дивиденды, полученные от зависимых предприятий		4	-
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		(1,689)	(979)

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

Кредиты и займы полученные		2,935	3,974
Кредиты и займы погашенные		(2,974)	(3,562)
Чистое уменьшение банковских овердрафтов		-	(8)
Поступления от операций с капиталом дочерних предприятий		47	77
Выкуп собственных акций		(2)	(86)
Поступления от продажи собственных акций, ранее выкупленных у акционеров		6	14
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде		(36)	(33)
Дивиденды уплаченные:			
- акционерам Материнской компании		(16)	(313)
- неконтрольным долям владения		-	(1)
Денежные средства, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности, нетто		(40)	62
(УМЕНЬШЕНИЕ)/ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ, НЕТТО		(859)	1,008
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на начало года		1,106	256
Эффект пересчета в валюту представления и курсовые разницы, относящиеся к остаткам денежных средств в валюте		(77)	(158)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на конец года		165	1,106

Информация по обществам, в которых ОАО «ММК» владеет менее чем 50% акций/долей

(на 31.03.2010 г.)

Полное наименование общества (сокращенное)	Место нахождения юридического лица	Доля ОАО «ММК» %	Прочие участники/ акционеры	Примечание
«Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ» (ОАО «ММК-МЕТИЗ»)	Россия, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул.Метизников, 5	24,20	ООО УК«РФЦ-Капитал» - 9,77%, ООО «ТЭК ММК» - 38,08%, ООО«Регион» - 4,04%(плюс 9,83% в ДУ), ООО ИК«РФЦ»-4,4% Прочие акционеры- 9,68%	Аффилированное лицо ОАО«ММК»
«Магнитогорский завод прокатных валков» (ЗАО «МЗПВ»)	Российская Федерация, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул.Кирова, 93	18,18	ЗАО «Механоремонт»- 28,76% ЗАО «МПК»- 4,06% фирма «VALI GROUP d.o.o.»- 49%	Аффилированное лицо ОАО «ММК»
«Транспортно-экспедиционная компания Магнитогорского металлургического комбината» (ООО «ТЭК ММК»)	Российская Федерация, 455001, Челябинская область, город Магнитогорск, ул.Герцена, дом 6, офис 803	16,72	ЗАО «Таможенный брокер» - 81,62%, ООО «МиГ» - 1,66%,	Аффилированное лицо ОАО «ММК»
«Континентальная хоккейная лига» (ООО «КХЛ»)	Российская Федерация, 115035, г.Москва, Овчинниковская набережная, д.20, стр.2	11,76	Нет данных	Нет данных
«Южуралавтобан» (ЗАО «Южуралавтобан»)	г.Магнитогорск, ул.Фрунзе, 11	10,00	Нет данных	Нет данных
«Ейский морской порт» (ОАО «ЕМП»)	ул.Портовая аллея, д.5, г.Ейск	5,94	Нет данных	Нет данных
«МЕТАЛЛУРГТРАНС» (ЗАО «МЕТАЛЛУРГТРАНС»)	Российская Федерация, 109718, г.Москва, Славянская пл., д.2	5,47	Нет данных	Нет данных
Fortescue Metals Group LTD	Level 2, 87 Adelaide Terrace, EAST PERTH, WA, AUSTRALIA, 6004	5,01	Нет данных	Нет данных
«Уральская окружная телевизионная компания «Ермак» (ООО «УОТК «Ермак»)	620026, г.Екатеринбург, ул.Народной Воли, д.52, 2 подъезд, 2 этаж	2,00	Нет данных	Нет данных
«Белорецкий металлургический комбинат» (ОАО «БМК»)	Республика Башкортостан, 453500, г.Белорецк, ул.Блюхера, дом 1	0,12	Нет данных	Нет данных
Страховая медицинская компания «Астра-Металл» (ООО СМК «Астра-Металл»)	Российская Федерация, 455045, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул.Завенягина, 1/2	0,03	Нет данных	Нет данных
«Владивостокский морской торговый порт» (ОАО «ВМТП»)	690950, Российская Федерация, Приморский край, г.Владивосток, ул.Стрельникова, 9	0,03	Нет данных	Нет данных

Таблица соответствия содержания годового отчёта ММК за 2009 год критериям оценки информационной прозрачности Standard & Poor's

Блок	Наименование критерия	Стр.
Блок 1. Структура собственности и права акционеров	Компонент 1. Структура собственности	
	1. Количество и номинальная стоимость выпущенных обыкновенных акций.	38
	2. Количество и номинальная стоимость выпущенных акций других типов.	38
	3. Количество и номинальная стоимость объявленных, но невыпущенных акций всех типов.	38
	4. Информация о крупнейшем акционере.	60; Прил. 1
	5. Информация о держателях всех крупных пакетов акций (блокирующих — более 25%; контрольных — более 50%).	60
	6. Информация об акционерах, владеющих в общей сложности не менее 25% голосующих акций.	60
	7. Информация об акционерах, владеющих в общей сложности не менее 50% голосующих акций.	60
	8. Информация об акционерах, владеющих в общей сложности не менее 75% голосующих акций.	60
	9. Количество акционеров, владеющих более 10% акций каждый; информация обо всех этих акционерах.	60
	10. Информация о том, что менеджмент не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых.	60
	11. Обновление информации о структуре акционеров после отчетной даты.	60
	12. Пакеты акций компании, принадлежащие конкретным менеджерам высшего звена.	69
	13. Пакеты акций компании, принадлежащие конкретным директорам.	69
	14. Описание классов акций.	38
	15. Структура акционеров по типу.	60
	16. Процент акций, находящихся в перекрестном владении.	60
	17. Информация о листинге на биржах.	38
	18. Информация о непрямом владении (например, конвертируемые инструменты).	60
	Компонент 2. Права акционеров	
	19. Содержание Кодекса или Положения о корпоративном управлении.	58
	20. Указание на существование Кодекса корпоративного поведения и этики.	58
	21. Содержание Кодекса корпоративного поведения и этики.	Прил. 2
	22. Положения Устава компании (в том числе изменения).	58-59
	23. Права голоса по каждой голосующей и неголосующей акции.	60
	24. Порядок выдвижения акционерами кандидатов в Совет директоров.	60
	25. Порядок созыва акционерами внеочередных общих собраний.	60
	26. Процедура внесения предложений в повестку дня заседаний Совета директоров.	61
	27. Процедуры внесения предложений в повестку дня общих собраний акционеров.	60
	28. Наличие документально оформленной дивидендной политики.	60
	29. Объявление рекомендованных дивидендов до даты закрытия реестра.	-
	30. Обзор последнего собрания акционеров.	60
	31. Полные протоколы общих собраний акционеров.	60
	32. Наличие календаря будущих важных для акционеров событий.	42
	33. Материалы к общим собраниям акционеров на веб-сайте компании.	60
34. Подробные пресс-релизы с описанием последних корпоративных событий.	58	
35. Политика раскрытия информации.	58	

Блок	Наименование критерия	Стр.
Блок 2: Финансовая и операционная информация	Компонент 3. Финансовая информация	
	Раскрытие информации по следующим критериям:	
	36. Учетная политика компании.	59
	37. Стандарты, используемые при составлении отчетности.	59
	38. Отчетность, составляемая в соответствии с национальными стандартами.	72-75
	39. Годовая финансовая отчетность в соответствии с международными стандартами отчетности (МСФО/ ОПБУ США).	76-84
	40. Примечания к годовой финансовой отчетности в соответствии с МСФО/ ОПБУ США.	Приложение 1
	41. Заключение независимого аудитора в отношении годовой финансовой отчетности в соответствии с МСФО/ ОПБУ США.	77
	42. Отсутствие оговорок в аудиторском заключении в отношении годовой отчетности в соответствии с МСФО/ ОПБУ США.	76
	43. Публикация аудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до конца апреля.	42
	44. Публикация неаудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до конца апреля.	не требуется
	45. Публикация аудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до проведения ГОСА.	42
	46. Публикация неаудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до конца июня.	не требуется
	47. Информация о сделках со связанными сторонами: объемы покупок и продаж, суммы кредиторской и дебиторской задолженности.	Приложение 3
	48. Указание на то, что сделки со связанными сторонами совершались на рыночных или нерыночных условиях.	58
	49. Точные условия сделок со связанными сторонами.	Приложение 3
	50. Промежуточная финансовая отчетность (за квартал или полугодие) в соответствии с международными стандартами учета (МСФО/ ОПБУ США).	58
	51. Примечания к указанной финансовой отчетности.	Приложение 1
	52. Информация о том, был ли проведен аудиторский обзор данной финансовой отчетности.	58
	53. Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с национальными стандартами.	58
	54. Методы оценки активов.	Приложение 1
	55. Список аффилированных компаний, в которых компания является миноритарным акционером.	84
	56. Структура собственности аффилированных компаний.	84
	57. Любого вида прогнозы доходов от основной деятельности.	22
	58. Детальный прогноз доходов.	-
	59. Сегментный анализ (по основным видам деятельности).	31-37, Прил. 1
	60. Подробная структура доходов.	Приложение 1
	61. Детализированная структура затрат.	Приложение 1
	62. Название аудитора компании.	70
	63. Уровень известности и репутации аудиторской фирмы.	70
	64. Политика ротации аудитора.	70
	65. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитору за аудиторские услуги.	70
	66. Информация об оказании аудитором каких-либо неаудиторских услуг.	70
	67. Вознаграждение, выплачиваемое аудитору за неаудиторские услуги.	70
	Компонент 4. Операционная информация	
	68. Информация о видах деятельности компании.	14-17; 26-30
	69. Информация о производимой продукции или предлагаемых услугах.	14-17; 26-30
	70. Объемы производства в натуральном выражении.	7
	71. Информация о функциональных отношениях между ключевыми производственными подразделениями группы.	14-17

Блок	Наименование критерия	Стр.
	72. Отраслевые показатели, позволяющие сравнивать компанию с конкурентами.	7; 26-30
	73. Другие финансовые показатели.	22-25; 31-37
	74. Характеристики используемых основных средств (в том числе лицензий).	14-17; Прил. 1
	75. Показатели эффективности.	22-25
	76. Обсуждение корпоративной стратегии.	22-25; 18-21
	77. Инвестиционные планы на ближайшие годы.	18-21
	78. Подробная информация об инвестиционных планах на ближайший год.	18-21
	79. Любого вида прогнозы объемов производства.	9
	80. Обзор тенденций в отрасли, а также режима регулирования отрасли.	26-30
	81. Рыночная доля каких-либо или всех видов деятельности компании.	26-30
	82. Социальная отчетность (например, по «Глобальной инициативе по отчетности» – GRI).	88
	83. Информация о соблюдении природоохранного законодательства.	44-47
	84. Принципы корпоративного гражданства.	-
	Компонент 5. Информация о Совете директоров и менеджменте	
	85. Список членов Совета директоров (фамилии).	62-65
	86. Данные о текущих местах работы/ должностях директоров.	62-65
	87. Другая информация (предыдущие места работы, занимаемые должности, образование и т.д.).	62-65
	88. Информация о том, когда каждый из директоров вошел в состав Совета директоров.	62-65
	89. Указан ли председатель Совета директоров в списке членов Совета директоров.	62-65
	90. Информация о роли Совета директоров в компании.	61
	91. Список вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров.	61
	92. Список комитетов при Совете директоров.	66
	93. Имена всех членов каждого из существующих комитетов.	66
	94. Положение о Службе внутреннего аудита.	70
	95. Информация о соотношении очных и заочных заседаний Совета директоров.	65
	96. Информация о посещаемости заседаний Совета директоров его членами.	67
	97. Список членов высшего руководства, не входящих в состав Совета директоров.	68
	98. Биографические данные о членах высшего руководства компании.	62-65
	99. Подробная информация о нефинансовых условиях договора с генеральным директором.	69
	100. Количество акций аффилированных компаний, находящихся в собственности менеджеров компании.	-
	101. Политика оценки деятельности Совета директоров и информация о тренингах для членов Совета.	66
	Компонент 6. Вознаграждение менеджмента и членов Совета директоров	
	102. Процесс принятия решений о вознаграждении члена Совета Директоров.	67
	103. Раскрытие детальной информации о вознаграждении членов Совета директоров (уровень вознаграждения).	67
	104. Форма вознаграждения директоров (например, денежные суммы или акции).	67
	105. Раскрытие информации о привязке вознаграждения членов Совета директоров к результатам компании.	-
	106. Процесс принятия решений о вознаграждении менеджмента (не членов Совета директоров).	-
	107. Раскрытие детальной информации о вознаграждении менеджмента (не членов Совета директоров), в том числе об уровне зарплаты и бонусов.	-
	108. Форма вознаграждения менеджмента (не членов Совета директоров).	-
	109. Раскрытие информации о привязке вознаграждения менеджмента к результатам компании.	-
	110. Размер и структура вознаграждения генерального директора.	67-69

Таблица соответствия содержания годового отчета ММК за 2009 год стандартным элементам отчетности и показателям результативности GRI 3.0

	Показатели GRI	Стр.	Комментарии
1	Определение содержания отчёта		
1.1	Заявление лица, принимающего решения	9	
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	71; 54-57	
2.	Характеристика организации		
2.1	Название организации	94	
2.2	Виды продукции и услуг	14-17; 26-30	
2.3	Функциональная структура организации	14-17	
2.4	Место нахождения и почтовый адрес органов управления Общества	94	
2.5	Страны, в которых Общество осуществляет деятельность		ММК осуществляет свою деятельность на территории РФ (г. Магнитогорск, г. Новосибирск, г. Бакал, Санкт-Петербург, Москва) и Турецкой республики (г. Стамбул, г. Искендерун)
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	94	
2.7	Рынки, на которых работает организация	94	
2.8	Масштаб организации	7; 14-17	
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или особенности, произошедшие на протяжении отчетного периода	14-17; 18-21	
2.10	Награды и рейтинги	10-12; 41	
3	Параметры отчета		
3.1	Отчетный период	95	
3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	95	
3.3	Цикл отчетности	95	
3.4	Контактная информация	95	
3.5	Процесс определения содержания отчета	95	
3.6	Границы отчёта	95	
3.7	Ограничения области охвата или границ отчета	95	
3.8	Основания для включения в отчет данных по Обществам Группы ОАО «ММК»	14-17	
3.9	Методы измерения данных и расчётов	Приложение 1	
3.10	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния / поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки).	94	
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности	94	
3.12	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI в отчёте	88	

Показатели GRI	Стр.	Комментарии
3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета.	ММК не проводит внешнее подтверждение отчета
4	Структура управления и взаимодействие с заинтересованными сторонами	
4.1	Структура управления организации	59
4.2	Информация о председателе высшего руководящего органа	62
4.3	Количество независимых членов высшего руководящего органа	61
4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа	60; 55
4.5	Выплаты членам высшего руководящего органа	67
4.6	Процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Приложение 2
4.7	Процессы определения квалификации и компетенции членов высшего руководящего органа	60-61
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности	Приложение 2
4.9	Процессы, используемые высшим руководящим органом для надзора над тем, как организация оценивает свою результативность	Приложение 2 22-23
4.10	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации.	66
4.11	Охрана окружающей среды	48-53
4.12	Разработанные внешними сторонами принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	48; 54; 85; 89
4.13	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов,	57
4.14	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	54-57
4.15	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	ММК производит отбор заинтересованных сторон основываясь на практике взаимодействия с ними
4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованными группами	54-57
4.17	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами	56-57
5	Сведения о подходах в области менеджмента и показатели результативности	
	Показатели экономической результативности	
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	31-37
EC3	Обеспечение обязательств, связанных с пенсионным планом	В 2009 году ММК перечислил в Пенсионный фонд 1 013 млн руб., в НПФ - 216 млн руб.
EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти.	ММК в отчетном периоде не получал финансовой помощи от государства
EC5	Соотношение заработной платы на ММК и в г. Магнитогорске	46
EC6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации.	54

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
EC7	Доля высших руководителей, нанятых из местного населения	50%	50% членов Совета директоров и 100% Правления ММК являются местными жителями
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуги, предоставляемых в первую очередь для общественного блага		В 2009 году инвестиции в непромышленную инфраструктуру не осуществлялись
EC9	Описание существенных непрямых экономических воздействий		ММК не проводит наблюдения за непрямими экономическими воздействиями
Показатели экологической результативности			
EN1	Использованные материалы	18-23	
EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	18-23; 48-53	
EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников.	50	
EN4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников.	50	
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления	49	
EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг, и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив.		Стальной прокат, производимый ММК, не является продуктом, потребляющим энергию
EN7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение.	49	
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам.	50-51	
EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации.	50-51	
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	51	
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким территориям.		Деятельность ММК, осуществляемая на территории г.Магнитогорска, не оказывает существенных воздействий на биоразнообразие прилегающих территорий и не нарушает местообитания животных
EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.		
EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания.		
EN14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразии.		
EN15	Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельности организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида.		На территориях затрагиваемых деятельностью ММК не находится местообитаний охраняемых видов
EN16	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	50	
EN17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы.		ММК не ведет учет выбросов парниковых газов
EN18	Снижение загрязняющих веществ в атмосферный воздух и достигнутое снижение	49	
EN19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы.		ММК не осуществляет особый контроль и учёт выбросов озоноразрушающих веществ
EN20	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы.	48	
EN21	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта.	50	

Показатели GRI	Стр.	Комментарии
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения.	50
EN23	Общее количество и объем существенных разливов.	Деятельность ММК не связана с угрозами существенных разливов
EN24	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции и доля отходов, перевезенных между странами.	50
EN25	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории ее объектов.	Деятельность ММК, осуществляемая на территории г.Магнитогорска, не оказывает существенных воздействий на биоразнообразие водных объектов
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия.	48
EN27	Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю с разбивкой по категориям.	48-49
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.	52
EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы.	Перевозки продукции ММК и материалов, используемых в деятельности ММК, не оказывает значительного воздействия на окружающую среду
EN30	Общие расходы на охрану окружающей среды	52
Показатели социальной результативности		
Показатели результативности подходов к организации труда		
LA1	Общее количество сотрудников	46
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону.	46-47
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях	Всем штатным сотрудникам ММК предоставляется одинаковый уровень льгот
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	55
LA5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении.	На ММК не существует такого минимального периода
LA6	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и ее работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте.	Действует рабочая группа, в которую входят все указанные стороны
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний	47
LA8	Существующие программы предотвращения и контроля риска в отношении тяжелых заболеваний для сотрудников ММК	47
LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами.	55
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников.	ММК не ведет подобной статистики
LA11	Программы развития навыков и образования	46

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры.		Все работники ММК проходят периодическую аттестацию и оценку профессиональных знаний
LA13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия.	37	
LA14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников.		ММК не ведет подобной статистики

Показатели результативности в области прав человека

HR1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека.		
HR2	Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия.		
ДОП HR3	Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников.		В своей деятельности ММК не нарушает прав человека и не проводит политику дискриминации
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия.		
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда.		
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования		В своей деятельности ММК не использует ни детский, ни принудительный труд

Показатели результативности взаимодействия с обществом

SO1	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности организации на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, ее осуществление и завершение.		ММК не имеет программ оценки и управления воздействием на сообщества
SO2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией.		Каждый бизнес-процесс ММК проходит проверку на наличие риска коррупции
SO3	Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации.		Обучение прошло 6% сотрудников Контрольного управления
SO4	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции.		В 2009 г. не зафиксировано случаев коррупции
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование.	57	
SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты.		В 2009 г. по отношению к ММК не было предпринято правовых действий со стороны антимонопольных органов

Показатели GRI	Стр.	Комментарии
----------------	------	-------------

SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований.	57	
-----	---	----	--

Показатели результативности в области ответственности за продукцию

PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам.		Конечная продукция ММК не оказывает воздействия на здоровье и безопасность потребителей
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий		Вся отгружаемая продукция ММК соответствует нормативным требованиям
PR3	Удовлетворение потребителей	54	
PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий.	54-55	
PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя.	48	
PR6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство.		Тема маркетинговых коммуникаций не была выявлена как существенная в процессе определения содержания отчета
PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий.		
PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях.		В ММК такие жалобы не поступали
PR9	Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.	57	

СТАЛЬ & СТИЛЬ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОАО «ММК»

Полное фирменное наименование общества:

- на русском языке: Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»
- на английском языке: Open Joint Stock Company «Magnitogorsk Iron and Steel Works»

Сокращенное фирменное наименование общества:

- на русском языке: ОАО «ММК»
- на английском языке: OJSC «ММК»

Свидетельство о государственной регистрации:

Свидетельство № 0002 Серия ГА (регистрационный №186). Дата государственной регистрации Общества: 17.10.1992. Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: Серия 74N°000603904, ОГРН 1027402166835. Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 12.08.2002.

Место нахождения и почтовый адрес общества:

Россия, 455000, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.
Телефон: 24-72-92, 24-30-04. Факс: 24-73-09.

Адреса сайтов в сети интернет и электронной почты общества:

Адрес электронной почты: единого адреса нет.
Адрес страницы в сети интернет: <http://www.mmk.ru>

Организационно-правовая форма ОАО «ММК»

Магнитогорский металлургический комбинат является открытым акционерным обществом. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом, признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу. Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров открытого общества не ограничено.

Страны, в которых организация осуществляет свою деятельность

Основные производственные мощности ОАО «ММК» находятся в Российской Федерации. Ключевые поставщики основных видов сырья сосредоточены на территории России и Казахстана. Продукция ММК реализуется в 60 странах мира. Основными регионами поставок металлопродукции на экспорт являются страны СНГ, Ближнего востока, Европы и Азии.

СТАЛЬ & СТИЛЬ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

Дата публикации последнего из предшествующих отчетов

Годовые отчеты ОАО «ММК» являются ежегодными в соответствии с федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 24.11.1995 с изменениями и дополнениями. Помимо обязанности ОАО «ММК» рассматривает годовой отчет как инструмент повышения прозрачности своей деятельности.

Предыдущий годовой отчет ОАО «ММК» был подготовлен по итогам 2008 года и утвержден общим годовым собранием акционеров, состоявшимся 22.05.2009 года. Годовой отчет ОАО «ММК» за 2008 год доступен на сайте ММК в Интернете по адресу http://mmk.ru/media/rus/shareholders/year_rep/DF6E2680-AC10-1016-006F-A9FCEF4015F6/ANNUAL_REPORT_2008_MMK.pdf.

Контактная информация для вопросов относительно содержания отчета

Заместитель начальника отдела бюджетного планирования и анализа:

Смирнов Александр Анатольевич, тел.: (3519) 24-69-04, факс: (3519) 24-82-73, e-mail: smirnov@mmk.ru

Процесс определения содержания отчета

При формировании настоящего годового отчета ММК ставил перед собой цель максимально полного раскрытия информации обо всех аспектах своей деятельности в 2009 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственной, экономической, финансовой, социальной, экологической), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон. В результате всестороннего анализа деятельности Общества и его влияния на социальную и природную среду были выявлены основные группы заинтересованных сторон.

В качестве тем настоящего отчета были признаны следующие: производственная, финансовая и сбытовая деятельность, взаимодействие с заинтересованными сторонами, социальная и природоохранная деятельность. При этом признавались все события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей ММК.

При подготовке настоящего отчета также использовалось Руководство по отчетности в области устойчивого развития (GRI, версия 3.0) с целью изложения итогов деятельности ММК в контексте устойчивого развития. Вся информация, приведенная в настоящем отчете, соответствует принципам GRI для определения содержания отчета: существенности, охвата заинтересованности сторон, контекста устойчивого развития, полноты.

Границы отчета

Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «ММК» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учёта (РСБУ) за 2009 финансовый год и консолидированной отчетности Группы ММК, составленной в соответствии с МСФО. Настоящий отчет может рассматриваться как отчет по Группе ММК.

Ограничения области охвата или границ отчета

Настоящий отчет полностью охватывает деятельность ОАО «ММК» и дальнейшее расширение возможно только в части увеличения показателей деятельности, в случае выявления заинтересованности в них у пользователей информации об Обществе.

Влияние на сопоставимость отчета

В настоящий отчет включены данные об итогах деятельности Обществ Группы ММК, поэтому отчет является сопоставимым по отчету ОАО «ММК» и Обществ Группы ММК за предыдущие периоды.

Существенные изменения в отчете

В настоящем отчете отсутствуют значительные изменения информации, приведенной в предыдущих отчетах, равно как и изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах и измерении результатов деятельности ММК.

Годовой отчет ОАО «ММК» за 2009 год предварительно утвержден решением Совета директоров от 16.04.2010. Утвержден годовым собранием акционеров, состоявшимся 21.05.2010 года.

Президент ООО «Управляющая компания ММК»

В.Ф. Рашников

Главный бухгалтер ОАО «ММК»

М.А. Жемчуева



Федеральное государственное предприятие
МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ

Контактная информация:

Адрес: Телефонный справочник: Перейти на: Информации для партнеров:
Искать Агрессивная

О компании

- Общая информация
- История
- Политика предприятия
- Группа MMK
- Современные разработки
- Лицензионные договоры (LDC) MMK

Пресс-центр

- Персональный сайт MMK
- Пресс-релизы
- Публикации
- Корпоративный сайт
- Публикации

Инвесторам и партнерам

- Спонсорство
- Антикоррупционный кодекс
- Публичная отчетность
- Финансовый отчет
- Корпоративный кодекс
- Список партнеров
- Финансовый отчет
- Список партнеров

Покупателям

- Система продаж
- Турция MMK
- Поставщики
- Выборы
- Электронные торговые площадки
- Информационные ресурсы
- Услуги MMK
- Контакты

Поставщикам

- Товары
- Информация для поставщиков
- Электронные торговые площадки
- Контакты

Социальные программы

- Здоровое питание
- Культура
- Образование
- Спортивные мероприятия
- Скорая помощь



**Оцинкованный лист
с цветным полимерным
покрытием**

Откройте для себя
ИНФОРМАЦИОННЫЙ МИР MMK НА
www.mmk.ru