

СТАЛЬ & СТИЛЬ

 '10

МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

NEW

ОСОБО
ВАЖНАЯ
ПЕРСОНА

Комплекс
2000
стана
холодной прокатки

NEW

стана
холодной прокатки

БИЗНЕС -МОДЕЛЬ › 16
ММК

НОВЫЕ ДОРОГИ › 22
Стратегия

НАБИРАЕМ › 32
ОБОРОТЫ
Рынки сбыта

РАСЧЕТ = РАЗВИТИЕ › 38
Финансы

УНИВЕРСАЛЫ › 54
Совет директоров

Зеленый свет › 72
Охрана окружающей среды

А также:

- Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Информация для акционеров и инвесторов

ММК ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010



ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции в черной металлургии России. Доля ОАО «ММК» в Российском производстве стали составляет 17%. Компания представляет собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья, добычи коксующегося угля и заканчивая глубокой переработкой черных металлов. ММК производит самый широкий в России сортамент металлопродукции с преобладающей долей продукции глубоких переделов с высокой добавленной стоимостью.

Настоящий годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями:

- Российского законодательства
- Общепринятых международных норм
- Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI) (уровень применения «В» без внешнего подтверждения).

В годовом отчете под ОАО «ММК», ММК понимается материнская компания Группы ОАО «ММК» - открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат». Под Группой ОАО «ММК», Группой ММК, Группой, Обществом, Компанией следует понимать совокупность обществ, состоящую из ОАО «ММК» и обществ Группы ММК.

Настоящий годовой отчет содержит информацию об ОАО «ММК» и о Группе ММК. Поскольку материнская компания ОАО «ММК» и ряд других крупных Обществ Группы ММК оказывают существенное влияние на показатели деятельности Группы в целом, то по мере необходимости в настоящем годовом отчете приводится информация об их деятельности.



Новые пути развития

Продукция для автомобильной и строительной отраслей



МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ

455000, Россия, г.Магнитогорск, ул.Кирова 93. Тел.: (3519) 24 79 29. Факс: (3519) 24 92 00.
www.mmk.ru

Главный редактор:
О.В. Федонин

Ответственные редакторы:
В.Э. Руга
О.В. Рашникова

Координатор проекта:
А.А. Смирнов

Над номером работали:
Л.К. Бурыкова
А.Д. Девятов
Е.Н. Ковтунов
Е.А. Рубанцев
В.Н. Хаванцева
И.В. Цаповский
М.М. Фаритов
И.О. Космарова

Дизайн, верстка:
Ж.О. Ануфриева

Фотокорреспонденты:
С. Лихачев
А. Серябряков
Е. Рухмалев
Д. Рухмалев
А. Барденцев

Адрес:
Россия
Челябинская область
г. Магнитогорск
ул.Кирова, 93
Телефон:
(3519) 24-40-09
Факс:
(3519) 24-73-09

[Http:// www.mmk.ru](http://www.mmk.ru)

7. Основные итоги 2010 года



8. Обращение Председателя Совета директоров



10. События года



16. Бизнес-модель ММК

NEW



22. Миссия и стратегия ММК



26. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

28. Производственная деятельность общества

32. Обзор и анализ рынков сбыта ММК

38. Финансы
(Срочно в номер: события после отчетной даты)

46. Обеспечение Общества сырьевыми и энергетическими ресурсами

NEW

48. Новости
ПРЕЗИДЕНТ ПОЖЕЛАЛ МАГНИТКЕ УДАЧИ И УСПЕШНОГО ПУТИ!

50. Корпоративное управление
(Срочно в номер:
события после отчетной даты)



67. Управление рисками



68. Социальная
ответственность



72. Охрана окружающей среды



78. Стейкхолдеры



82. Информация для
акционеров и
инвесторов



88. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

92. Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО

- Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности
- Общие сведения
- Консолидированный отчет о совокупном доходе
- Консолидированный отчет о финансовом положении
- Консолидированный отчет о движении денежных средств

100. Информация по обществам, в которых ОАО «ММК» владеет менее чем 50% акций/долей

101. Таблица соответствия содержания годового отчёта ММК за 2010 год критериям оценки информационной прозрачности Standard & Poor's

104. Таблица соответствия содержания годового отчета ММК за 2010 год стандартным элементам отчетности и показателям результативности GRI 3.0

110. Общие сведения об ОАО «ММК»

111. Общие сведения о Годовом отчете



Комплекс
стана **2000**
ХОЛОДНОЙ прокатки

Продукция для автомобильной промышленности

■ ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2010 ГОДА ПО ГРУППЕ ММК

Рост производства
стали по РФ*

12%

Рост производства
стали ОАО «ММК»

19%

Объем производства товарной
металлопродукции

10 402 тыс.тонн

2009: 8 797 тыс. тонн (+18%)



Прибыль до вычета процентов, налога
на прибыли и амортизации (EBITDA)

1 606 млн долл. США

2009: 1 309 млн долл. США (+23%)



Объем производства продукции с
высокой добавленной стоимостью

3 967 тыс.тонн

2009: 2 717 тыс. тонн (+46%)



Денежная себестоимость слябов
(Cash cost)

340 долл. на тонну

2009: 242 долл. на тонну (+40%)



Выручка от реализации продукции

7 719 млн долл. США

2009: 5 081 млн. долл. США (+52%)



Маржа по EBITDA (EBITDA margin)

21%

2009: 26% (-5п.п.)



Операционная прибыль

610 млн долл. США

2009: 312 млн. долл. США (+96%)



Задолженность к EBITDA (Debt/EBITDA)

2,21

2009: 1,62 (+0,59)



Прибыль за период

232 млн долл. США

2009: 219 млн. долл. США (+6%)



CAPEX (Финансирование
приобретения основных средств)

2 209 млн долл. США

2009: 1 613 млн долл. США (+37%)



* Рост производства стали в РФ в 2010г. относительно предыдущего года, данные корпорации «Чермет»

■ ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



«В 2010 году в Группе ММК сформировался полноценный сырьевой дивизион»

Виктор Рашиков
Председатель Совета директоров
ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»



МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ

Уважаемые акционеры, коллеги и партнёры!

На протяжении 2010 года в мировой металлургической отрасли продолжалось посткризисное восстановление. Год был завершён на оптимистической ноте: выросло не только производство стали, но и цены на стальную продукцию.

Отечественная чёрная металлургия развивается в соответствии с мировыми тенденциями. В результате изменений рыночной конъюнктуры произошли позитивные качественные перемены в структуре производства российской металлопродукции. Одним из факторов дальнейшего повышения объёмов производства должны стать развитие и рост внутреннего спроса.

ММК в этих условиях тоже уверенно движется вперёд. В прошедшем году комбинат активно увеличивал объёмы выпускаемой продукции и сохранил лидирующие позиции в производстве металлопроката в РФ – доля ММК составила 17%. Наш выбор в пользу российского потребителя оказался стратегически верным. Доля продаж на внутреннем рынке в общем объёме реализации комбината достигла 69% в 2010 году.

«Объём производства стали на ММК в 2010 году составил 11,419 млн тонн, превысив результат 2009 года на 19%»

За отчётный период было произведено 10,245 млн тонн товарной металлопродукции, что на 17% больше, чем в предыдущем году. Во многом это стало возможным благодаря освоению новой высокорентабельной продукции для удовлетворения спроса на внутреннем рынке, в том числе посредством импортозамещения. Увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью для нашей компании является одним из приоритетных стратегических направлений развития. В 2010 году доля такой продукции в общей структуре производства составила 34% (по сравнению с 27% в 2009-м). Прирост обусловлен, в первую очередь, выходом на проектную мощность толстолистового стана 5000.

Реализация долгосрочной инвестиционной программы позволила ММК минимизировать потери, связанные с последствиями мирового финансово-экономического кризиса. Компания продолжает уделять большое внимание росту эффективности и снижению затрат производства, а также повышению качества выпускаемой продукции.

В 2010 году компании удалось сохранить высокие показатели операционной и финансовой эффективности, руководством компании были разработаны и реализованы инициативы по улучшению производственных и сбытовых показателей. Выручка ММК в 2010 году составила 7,719 млрд долл. США, показатель EBITDA в 2010 году составил 1,606 млрд долл. США, маржа EBITDA в 2010 году составила 20,8%.

В числе инвестиционных проектов 2010 года можно назвать завершение строительства первой очереди завода штампованных компонентов и сервисного металлоцентра в Санкт-Петербурге мощностью более 250 тыс. тонн холоднокатаного и оцинкованного металлопроката в год.

«Капитальные вложения ММК в 2010 году составили 1,276 млрд долларов, а всего по Группе 2,210 млрд долларов, что стало максимальным объёмом капитальных вложений за всю историю ММК»

Сегодня мы продолжаем реализацию одного из основных стратегических проектов - строительство комплекса стана 2000 холодной прокатки по производству высококачественного холоднокатаного и оцинкованного проката по самым передовым и современным технологиям. Прокат будет использоваться для производства внешних и внутренних деталей автомобилей, производства бытовой техники и в строительной отрасли. Общая производительность комплекса составит 2 млн тонн в год готовой продукции, в том числе 700 тыс. тонн оцинкованного проката.

Одним из важных направлений ММК является укрепление сырьевой безопасности. Продолжается наращивание объемов производства ЖРС на собственных сырьевых активах, в частности Сосновском руднике, также увеличивается переработка шлаков: в 2010 году был реконструирован агрегат по переработке шлаков Амком-1, пущены в эксплуатацию агрегаты Амком-2 и Амком-3. Общее производство железосодержащего сырья на собственных мощностях обеспечило до 30% потребности ММК.

Ключевыми рынками сбыта для ММК являются Россия и СНГ. В 2010 году объем поставок на внутренний рынок составил 7 млн тонн (69%). Сильные позиции компании на внутреннем рынке обеспечены долгосрочными связями с

потребителями в таких отраслях, как трубная отрасль и машиностроение. ММК планирует свое развитие исходя из перспектив роста основных отраслей экономики.

В экспортных продажах ММК фокусируется на быстрорастущих рынках Ближнего Востока, Европы,

Дальнего Востока и Азии. Объем экспортных продаж компании в 2010 году составил 3,2 млн тонн металлопроката. Для усиления присутствия в ключевом для ММК экспортном регионе - Ближнем Востоке, комбинат в 2010 году продолжил реализацию проекта по строительству в Турции металлургического комплекса производительностью 2,3 млн тонн в год. В феврале 2010 года введен в эксплуатацию агрегат полимерных покрытий, в апреле 2010 года - агрегат горячего цинкования. Также, производственная площадка в городе Искендерун оснащена портом, который является крупнейшим частным портом в Турции. В октябре 2010 года был осуществлен запуск стана холодной прокатки. В 2011 году будет завершено строительство металлургического комплекса ММК в Турции.

Можно с уверенностью отметить, что в уходящем году мы достигли всех намеченных целей и создали условия для дальнейшего роста компании. В 2011 году запланировано произвести около 12,6 млн тонн товарной металлопродукции, увеличив её выпуск на 23% по сравнению с отчетным периодом. Рост станет возможен благодаря увеличению использования существующих мощностей, а также вводу в эксплуатацию металлургического комплекса ММК в Турции - планируется, что уже в 2011 году объем производства готовой металлопродукции составит более 800 тыс. тонн, а в 2012 году превысит 2 млн тонн.

ММК продолжает сохранять статус социально-ориентированного предприятия. В нашей работе мы используем принципы корпоративной ответственности и реализуем комплекс социальных программ, уделяя большое внимание здравоохранению, безопасности труда и охране окружающей среды.

Достигнутые в 2010 году результаты стали возможны благодаря слаженной работе коллектива, профессионализму руководства и поддержке партнеров и акционеров.



С Уважением, Виктор Рашников

«По итогам 2010 года ММК увеличил на 47% объем продаж на российском рынке»

СОБЫТИЯ ГОДА

2010



ЯНВАРЬ

В Искандеруне (металлургический комплекс ММК в Турции) введен в строй агрегат полимерных покрытий производительностью более 200 тыс. тонн листа с покрытием в год.

Состоялся координационный совет ММК с крупнейшим российским производителем труб, входящим в тройку мировых лидеров, ОАО ТМК.

ФЕВРАЛЬ

В ККЦ введен в строй новый комплекс внепечной обработки стали. Новый высокотехнологичный комплекс позволит обеспечить производство трубных марок стали высокой прочности, отвечающих мировым стандартам качества, для производства толстого листа на стане «5000».

Организация финансирования проекта по строительству металлургического комплекса ММК в Турции признана журналом ProjectFinance, входящим в медиагруппу Euromoney, «Сделкой года».



МАРТ

ММК посетил посол Канады Ralf Lisishin.

ММК сертифицирован на соответствие стандартам системы менеджмента качества СТО Газпром 9001:2006.

ММК сертифицирован на соответствие стандартам системы менеджмента качества СТО Газпром 9001:2006.

Организация финансирования проекта по строительству металлургического комплекса ММК в Турции признана «Сделкой года» по версии TradeFinanceMagazine, специализированным изданием группы Euromoney Institutional Investor.

Прошел координационный совет представителей ММК и Группа компаний «ЧТПЗ», на котором были подведены итоги 2009 года и рассмотрены перспективы долгосрочного сотрудничества.



АПРЕЛЬ

ММК вошел в список 2000 крупнейших компаний мира по версии журнала Forbes.

ММК объявил результаты финансовой отчетности за 2009 по МСФО.

- Выручка группы ММК 2009 г. составила USD 5 081 млн.
- Показатель EBITDA margin составил 25%.

На новом агрегате нанесения полимерных покрытий освоено производство нового вида продукции: металлопроката с защитными и декоративными пленками.

ММК стал победителем конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность - 2009» в номинации «За лучший инновационный проект».

На производственной площадке металлургического комплекса ММК в Турции осуществлен пуск агрегата непрерывного горячего цинкования мощностью 450 тыс. тонн в год.

Размещен выпуск 3-х летних биржевых облигаций на сумму 8 млрд. рублей, с включением в котировальный список биржи ММВБ. Ставка купона - 7.65% годовых.

Изменились место нахождения и почтовый адрес центрального офиса регистратора ММК ЗАО «СТАТУС». Новый почтовый адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

**МАЙ**

Состоялось общее годовое собрание акционеров.

На базе ММК прошла конференция «Рынок металлопроката РФ – 2010», в которой приняли участие руководители и специалисты металлургических, металлоторговых компаний, сервисных металлоцентров, специализированных СМИ РФ, Украины и Белоруссии.

ММК принял участие в XVIII специализированной международной выставке – «ГАЗ. НЕФТЬ. ТЕХНОЛОГИИ-2010».

В цехе покрытий ММК произведена миллионная тонна проката с полимерным покрытием с момента ввода в строй первого агрегата в 2004г.

**ИЮНЬ**

Прошел 16-й координационный совет ММК и крупнейшего российского автопроизводителя ОАО «АВТОВАЗ».

ММК объявил результаты финансовой отчетности за 1 квартал 2010 года по МСФО.

- Выручка группы ММК в первом квартале 2010 г. составила USD 1 652 млн.
- Показатель EBITDA margin составил 22,6%

ММК стал победителем конкурса, проводимого Министерством промышленности и торговли РФ, «Лучший российский экспортер 2009 года».

Консорциум Российского института директоров и ведущего национального рейтингового агентства «Эксперт-РА» присвоил ММК рейтинг «7+» - «Развитая практика корпоративного управления» по шкале НРКУ.

ОАО «Белон», входящее в состав Группы ММК, стало победителем аукциона на право пользования недрами на одном из участков Никитинского каменноугольного месторождения.

Предварительные запасы коксующегося угля на приобретенном участке составляют около 132 млн. тонн.

**ИЮЛЬ**

Председатель совета директоров ММК Виктор Рашников принял участие во встрече президента России Дмитрия Медведева и канцлера Германии Ангелы Меркель с представителями российских деловых кругов и их немецкими партнерами, в том числе ведущими немецкими машиностроительными компаниями, у которых ММК закупает более 70% оборудования для реализации своей инвестиционной программы.

Председатель совета директоров ММК Виктор Рашников избран на должность президента некоммерческого партнерства «Русская сталь».

ОАО «Белон», входящее в Группу компаний ММК, в первом полугодии текущего года увеличило добычу угля на 996 тыс. тонн. Рост по сравнению с аналогичным периодом 2009 года составил 32%.

Председатель правительства РФ Владимир Путин провел в Челябинске совещание, посвященное проблемам развития российской металлургии. Инвестиционные проекты и экологические программы ММК получили на совещании высокую оценку.

СОБЫТИЯ ГОДА

2010



ИЮЛЬ

ММК признан лучшим производителем листового проката по версии отраслевого журнала «Металлоснабжение и сбыт».

Рейтинговое агентство Moody's изменило прогноз по корпоративному кредитному рейтингу ММК (Ba3) и прогноз по рейтингу ММК по национальной шкале (Aa3.ru) со «Стабильного» на «Позитивный».

Подписан контракт на строительство новой сепарационной установки для переработки шлаков «Амком-3» производительностью 2,5 миллиона тонн шлаков в год. Суммарная мощность установок составит 9 млн т шлаков в год, что позволит выдавать до миллиона тонн металлосодержащего сырья и ликвидировать все отвалы из сталеплавильных шлаков вокруг комбината в ближайшие десять лет.

ММК и Группа компаний «ЧТПЗ» являющаяся одним из ключевых клиентов компании, подписали соглашение о сотрудничестве сроком до 2015 года.



АВГУСТ

ММК приступил к монтажу оборудования стана «2000» холодной прокатки (ЛПЦ-11). Его основное назначение - выпуск высококачественного холоднокатаного и оцинкованного проката для автомобильной промышленности, а также для производителей бытовой техники и для строительной отрасли. Мощность комплекса - 2 млн. тонн продукции в год.

ММК занял в рейтинге социальной ответственности российских компаний 21 место по версии газеты «Труд» и Агентства политических и экономических коммуникаций.



СЕНТЯБРЬ

Продукция стана «5000» успешно прошла аттестацию на соответствие международным стандартам качества DNV-OS-F101.

ММК объявил результаты финансовой отчетности за 2 квартал 2010 года по МСФО.

- Выручка группы ММК во втором квартале 2010 г. составила USD 2 068 млн.
- Показатель EBITDA margin составил 21,1%.

Одно из ведущих мировых рейтинговых агентств «Fitch Ratings» изменило прогноз по рейтингу ММК на «Позитивный».

Размещен выпуск 3-х летних биржевых облигаций на сумму 5 млрд. рублей, с включением в котировальный список ММВБ. Ставка купона - 6.47% годовых.

Годовой отчет ММК занял первое место в номинации «Дизайн и идея» VII открытого конкурса годовых отчетов, проходившего в рамках IX Международного Инвестиционного форума «Сочи-2010».





ОКТАБРЬ

На производственной площадке металлургического комплекса ММК в Турции в г. Искендерун осуществлён пуск стана холодной прокатки мощностью 750 тыс. тонн в год.

Год назад с Сосновского рудника (ООО «Бакальское рудоуправление», входит в Группу ММК) отгружен первый состав с рудой в адрес ММК. За это время добыто 1 млн. тонн руды. Сосновский концентрат покрывает 10% потребности ММК, позволило снизить себестоимость на 1,15 млрд. в год.

ММК посетила делегация представителей компаний, реализующих проект освоения Штокмановского газового месторождения в рамках процесса квалификации ММК для участия в проекте.

Проект «Подарим тепло наших сердец детям» магнитогорского благотворительного фонда «Металлург», учредителем которого является ММК, стал победителем всероссийского Конкурса грантов-2010.



ММК успешно прошел технический аудит Renault-Nissan, цель которого – оценка готовности Магнитки к производству автомобильного листа.

ММК и ООО «Hatch Engineering & Consulting» заключили договор по выполнению предпроектных работ для подготовки оптимального варианта разработки Приоскольского месторождения железных руд.

В ММК состоялся 8-й Международный Конгресс прокатчиков.



НОЯБРЬ

ММК ввел в эксплуатацию первую очередь завода автоштампованных компонентов и сервисного металлоцентра в Санкт-Петербурге, продукция которого предназначена для ведущих мировых автопроизводителей, а также для российских и зарубежных производителей бытовой техники. Запуск состоялся в присутствии Председателя Правительства РФ Владимира Путина.

Годовой отчет ММК за 2009 стал победителем ежегодного конкурса годовых отчетов и корпоративных сайтов Медиа-группы «РЦБ» и ММВБ в главной номинации - «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете эмитента». Годовой отчет ММК за 2009 стал победителем XIII федерального конкурса годовых отчетов, организованном фондовой биржей РТС, в двух из 13 номинаций.

ММК посетил министр промышленности и торговли РФ Виктор Христенко. В ходе визита Виктор Христенко побывал на промышленных объектах, имеющих ключевое значение для решения стратегических задач ММК.

Судосталь стана 5000 ММК получила сертификат соответствия классификационного общества Det Norske Veritas (Норвегия).

СОБЫТИЯ ГОДА

2010



НОЯБРЬ

ММК награжден золотой медалью «Металл-Экспо'2010» за разработку и внедрение технологий производства трубных марок стали и серебряной медалью за разработку и внедрение технологии производства тонколистовой стали для глубокой вытяжки.

Золотой медалью награждены две совместные разработки ФГУП «ЦНИИчермет им. И.П. Бардина» и ОАО «ММК». Телекомпания «ТВ-ИН» стала победителем в номинации «Лучшее электронное корпоративное средство массовой информации», Газета «Магнитогорский металл» - лучшее издание металлургических комбинатов.

Одно из ведущих рейтинговых агентств «Standard and Poor's» изменило прогноз по рейтингам ММК со «Стабильного» на «Позитивный».



ДЕКАБРЬ

На ММК выпущен первый миллион тонн продукции с толстолистого стана «5000». ММК стал победителем, в номинации «Металлургия» национальной премии «Компания года» по версии группы компаний РБК.

ММК объявил результаты финансовой отчетности за 9 месяцев и 3 квартал 2010 года по МСФО.

- Выручка группы ММК в третьем квартале 2010 г. составила USD 2 055 млн;
- Показатель EBITDA margin составил 19%.

ММК стал победителем ежегодного конкурса «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации», а также в номинациях «Антикризис года» и «Информационная политика» премии «Итоги года Урала и Сибири 2010» по версии информационных агентств «Интерфакс» и АК&М.

На ММК внедрены в производство стандарты FordMotorCompany, определяющие требования к продукции для автомобильной промышленности, на прокат с цинковым покрытием.

Судосталь со стана 5000 ММК сертифицирована классификационным обществом Germanischer Lloyd.

2011



ЯНВАРЬ

ММК признан лучшим производителем листового проката по версии отраслевого журнала «Металлоснабжение и сбыт».

ФЕВРАЛЬ

79-й день рождения ММК.

Запущена новая версия официального сайта ММК (www.mtk.ru).



**МАРТ**

ММК впервые посетил президент России Дмитрий Медведев. В рамках визита президент провел выездное заседание Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики, посвященное вопросам подготовки профессиональных кадров для промышленных предприятий.

ММК стал победителем Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2010», в номинации «За экологически ответственный бизнес» по версии Российского союза промышленников и предпринимателей.

ММК объявляет о консолидации 100% акций металлургического комплекса ММК в Турции. Сумма сделки по приобретению 50% минус 1 акции составила \$ 485 млн.

В Искандеруне (металлургический комплекс ММК в Турции) введен в эксплуатацию электросталеплавильный цех производительностью 2,3 млн. тонн стали в год.

**АПРЕЛЬ**

ММК объявил результаты финансовой отчетности за 12 месяцев и 4 квартал 2010 года по МСФО.

- Выручка группы ММК в 2010 г. составила USD 7 719 млн;
- Показатель EBITDA margin составил 21%.

ММК признан лауреатом IX ежегодной национальной премии «IT-ЛИДЕР». В мероприятии приняли участие более 500 представителей компаний, разрабатывающих и внедряющих инновационные решения в сфере информационных технологий.

**МАЙ**

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «ММК». Приняты решения:

- Прекращены полномочий ООО «Управляющая компания ММК» в качестве единоличного исполнительного органа;
- На должность генерального директора назначен Борис Дубровский;
- Утвержден новый состав Совета директоров. В него вошли Виктор Рашников, Виталий Бахметьев, Борис Дубровский, Николай Лядов, Олег Федонин, среди независимых директоров новоизбранные Дэвид Херман и Бернанд Сачер и вновь избранные сэр Дэвид Логан, Зумруд Рустамова, Питер Чароу (подробнее в разделе «Корпоративное управление»);
- ЗАО «КПМГ» утвержден в качестве нового аудитора Общества;
- Дивиденды по результатам 2010 финансового года начислены в размере 33 копейки на одну обыкновенную акцию.

Рейтинговое агентство Fitch повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента ММК с уровня ВВ до уровня ВВ+, а долгосрочный рейтинг компании по национальной шкале был повышен с уровня АА- (rus) до уровня АА (rus).

■ БИЗНЕС МОДЕЛЬ ММК

«содержит разъяснения основания, по которому компания создает или сохраняет стоимость в течение длительного срока»*

*Кодекс корпоративного управления, утвержденный Советом по финансовой отчетности (Financial Reporting Council), Великобритания

Факторы эффективности:

Современная база высококорентабельных активов

Стр. 17

Широкая номенклатура и география продаж

Стр. 18

Взвешенная финансовая политика

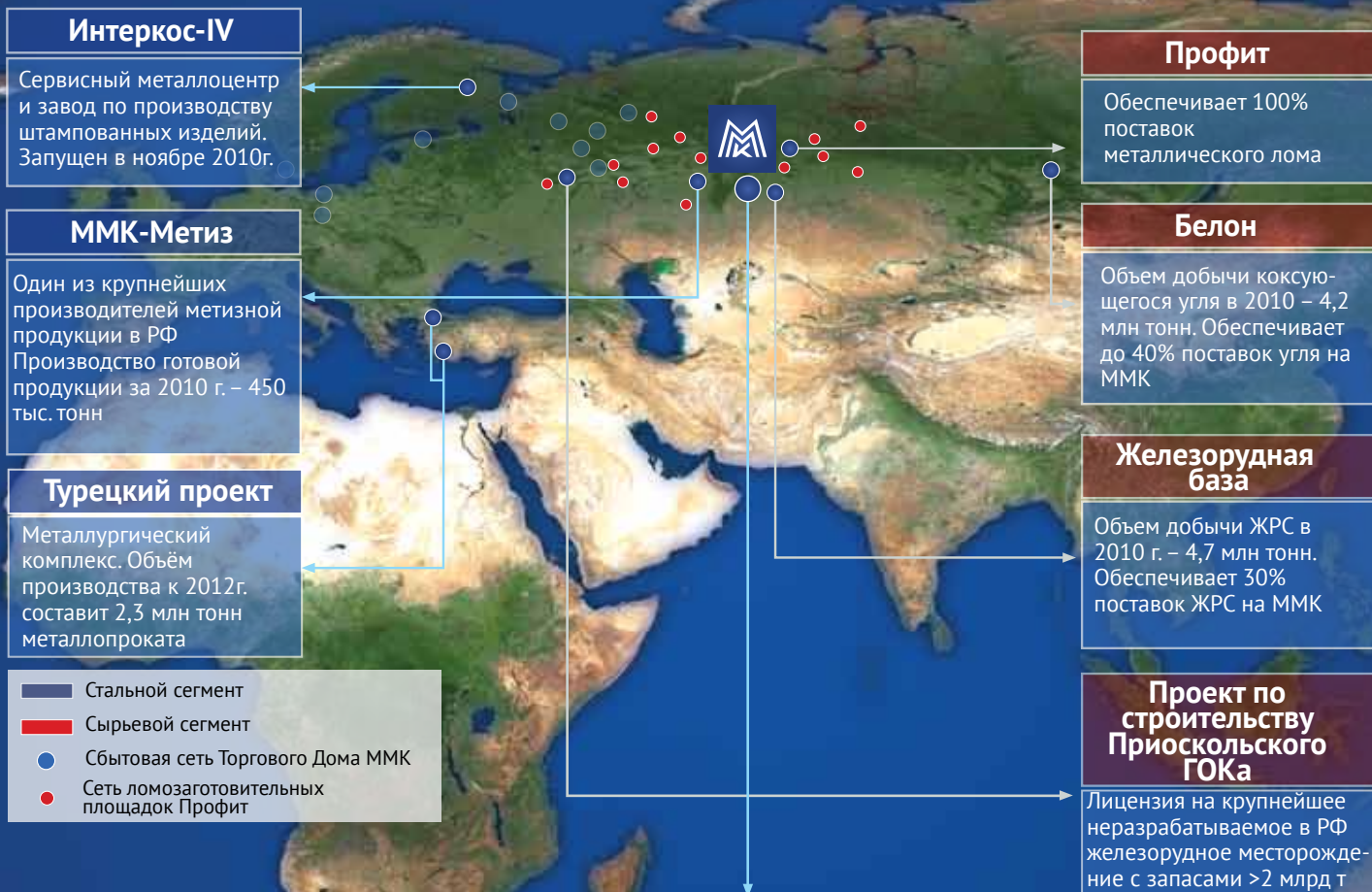
Стр. 19

Значительный потенциал роста

Стр. 20

■ СОВРЕМЕННАЯ БАЗА ВЫСОКОРЕНТАБЕЛЬНЫХ АКТИВОВ

Стр. 30



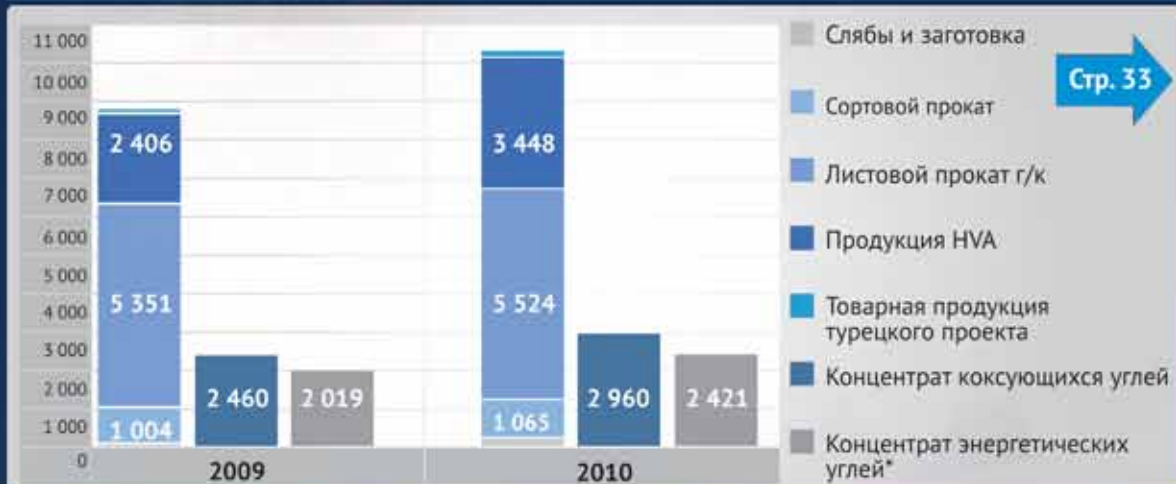
ОАО «ММК» - крупнейший в Европе и второй в мире производственный комплекс сосредоточенный на одной площадке



Стр. 29

ШИРОКАЯ НОМЕНКЛАТУРА И ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ

Диверсифицированный сортамент продукции, самая широкая в РФ номенклатура

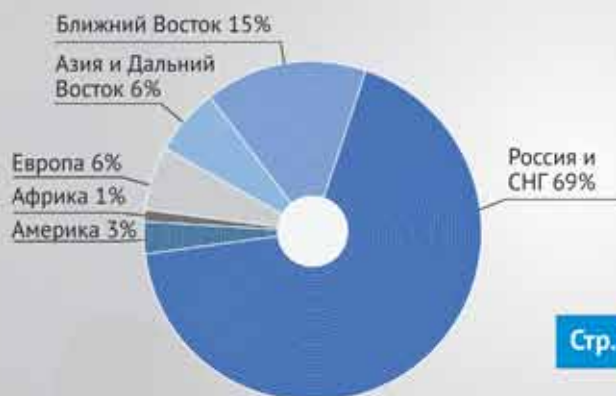


Стр. 33

* в 2011г. энергетический бизнес ОАО «Белон» был выведен из состава Группы

Широкая география продаж

Структура продаж по регионам, 2010г.

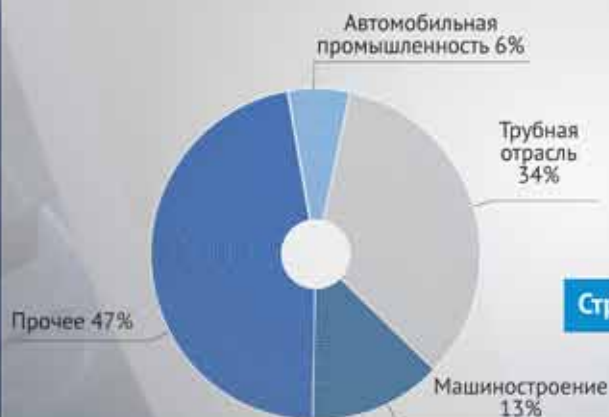


Стр. 33

- Продукция ММК реализуется в 60 странах мира.
- Внутренний рынок (Россия и СНГ) является приоритетным для ММК, что подтверждается высокой долей отгрузки металлопродукции по данному направлению - 69%.
- Основными регионами поставок на экспорт традиционно являются страны Ближнего Востока (15%), Европы (6%) и Азии (6%).

Ориентация на крупных отраслевых потребителей

Внутренние продажи по секторам, 2010 г.

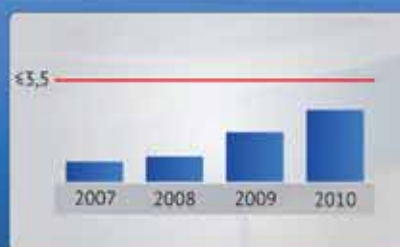


Стр. 34

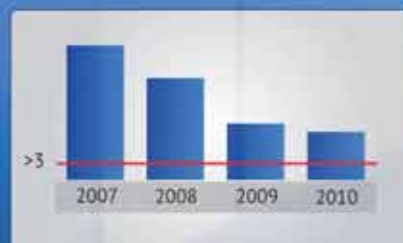
- Основными потребителями металлопродукции ММК на внутреннем рынке и СНГ являются трубные и машиностроительные заводы, а также предприятия строительной отрасли.

■ ВЗВЕШЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

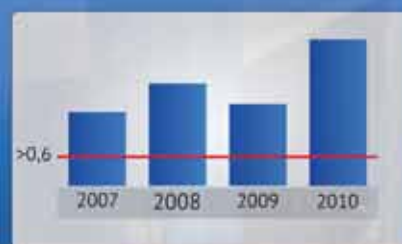
Соотношение общего долга к показателю EBITDA не должно превышать 3.5:1



Соотношение показателя EBITDA к расходу по процентам не должно быть менее чем 3:1



Соотношение показателя EBITDA к показателю стоимости обслуживания долга не должно быть менее чем 0.6:1



Соотношение задолженности к капиталу не должно превышать 1:1



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА:

Совет директоров при выработке рекомендаций по размеру дивидендов учитывает финансово-экономическое состояние компании, перспективы развития компании и металлургической отрасли и руководствуется балансом интересов компании и ее акционеров.



* доля дивидендов от чистой прибыли по МСФО, %

■ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА

Значительный потенциал по увеличению объемов производства-планируемый рост производства более 45% к 2012 году и более 65% к 2015 году



Растущая доля продукции с высокой добавленной стоимостью в общем объеме производства (до 50% к 2012 г.) для обеспечения высокой эффективности

Импортозамещение плоского проката на внутреннем рынке – возможность для дальнейшего роста бизнеса MMK

Ориентация на растущие секторы экономики на внутреннем рынке – производство труб, автопром и машиностроение

Реализация проекта MMK в Турции - укрепление позиций компании на перспективном рынке Ближнего Востока



МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ



**10 миллионов цветов способен различать
глаз человека - мы предлагаем любой.**

Прокат с цветным полимерным покрытием

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ ММК

Миссия ММК состоит в производстве и сбыте высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей текущим и будущим потребностям и ожиданиям наших потребителей, для получения прибыли в объеме, достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании.

Основная стратегическая цель ММК состоит в сохранении долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката.

Для сохранения долговременной конкурентоспособности ММК реализует программу действий по следующим направлениям:

1. Расширение рынков сбыта
2. Освоение новых видов продукции
3. Снижение издержек
4. Обеспечение поставок сырья и энергоресурсов



РАСШИРЕНИЕ РЫНКОВ СБЫТА.

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОДАЖ ГОРЯЧЕКАТАНОГО ПРОКАТА

ММК продолжает реализацию проекта «Реконструкция стана 2500 горячей прокатки», что позволит увеличить производительность стана до 5,5 млн. тонн в год; увеличить размерный сортамент стана с 1,8-14,0 мм по толщине до 1,5-25,0 мм, шириной от 1000 до 2350 мм, в рулонах массой до 40 тонн вместо 25 тонн. В июле 2010 года введен в эксплуатацию уникальный по своим характеристикам агрегат поперечной резки. Агрегат предназначен для порезки свёрнутых в рулоны горячекатаных полос сечением 5-25 x 1000-2350 мм на листы длиной 3-24 м. Проектная производительность составляет 1125 тыс. тонн в год.

УСИЛЕНИЕ ПРИСУТСТВИЯ В ЦЕНТРАЛЬНОМ РЕГИОНЕ РФ

22 ноября 2010 года входящее в Группу компаний ММК ЗАО «Интеркос-IV», запустило в эксплуатацию сервисный металлоцентр в Санкт-Петербурге. Проектная мощность предприятия составляет 240 тыс. тонн в год заготовки для штампованных компонентов для автопрома и производителей бытовой техники.

РАЗВИТИЕ ОТНОШЕНИЙ С КЛЮЧЕВЫМИ КЛИЕНТАМИ

В ноябре 2010 года с ОАО «КАМАЗ» подписан меморандум о строительстве сервисного металлоцентра в городе Набережные Челны. Производственный комплекс будет оборудован уникальным для России агрегатом дробеструйной



очистки. Новое предприятие должно быть запущено в 2012 году. Годовой объем переработки горячекатаного проката составит 170 тыс. тонн. Прочими потребителями будут автопроизводители региона, строительная отрасль, машиностроение.

СТРОИТЕЛЬСТВО КОМПЛЕКСА ПО ПРОИЗВОДСТВУ МЕТАЛЛОПРОКАТА В ТУРЦИИ

В рамках реализации стратегии по укреплению позиций ММК на рынках Ближнего Востока активно продолжается реализация проекта создания комплекса по производству металлопроката на территории Турецкой республики мощностью 2,3 млн. тонн в год. Комплекс располагается в двух городах: Стамбуле и Искендеруне.

В октябре 2010 года на площадке в г. Искендерун введен в работу комплекс холодной прокатки в составе непрерывного травильного агрегата, двухклетьевого реверсивного стана холодной прокатки, агрегатов непрерывного горячего цинкования и полимерных покрытий. Закончено строительство морского порта, получен сертификат для его работы.

На площадке в г. Стамбул запущены агрегаты резки сервисного металлоцентра, идет монтаж агрегатов непрерывного горячего цинкования и полимерных покрытий.

ОСВОЕНИЕ НОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ

Новые марки стали

В феврале 2010 года был введен в эксплуатацию комплекс внепечной обработки стали в ККЦ. Комплекс обеспечивает производство стали для прямошовных труб большого диаметра повышенной сероводородной стойкости и коррозионностойких труб классов прочности до X120; стали специального назначения; стали для автомобилестроения (ультранизкоуглеродистые, высокопрочные, двухфазные, многофазные, TRIP-стали); стали для производства бытовой техники.

В 2010 году освоен выпуск продукции из 30 новых марок стали, в том числе марок K65, 80XFЮ, PCA, SAWL 485 FD, DNV485 FD, освоены технологии разлива трубных марок стали на МНЛЗ №6 ККЦ.

Холоднокатаный автомобильный лист

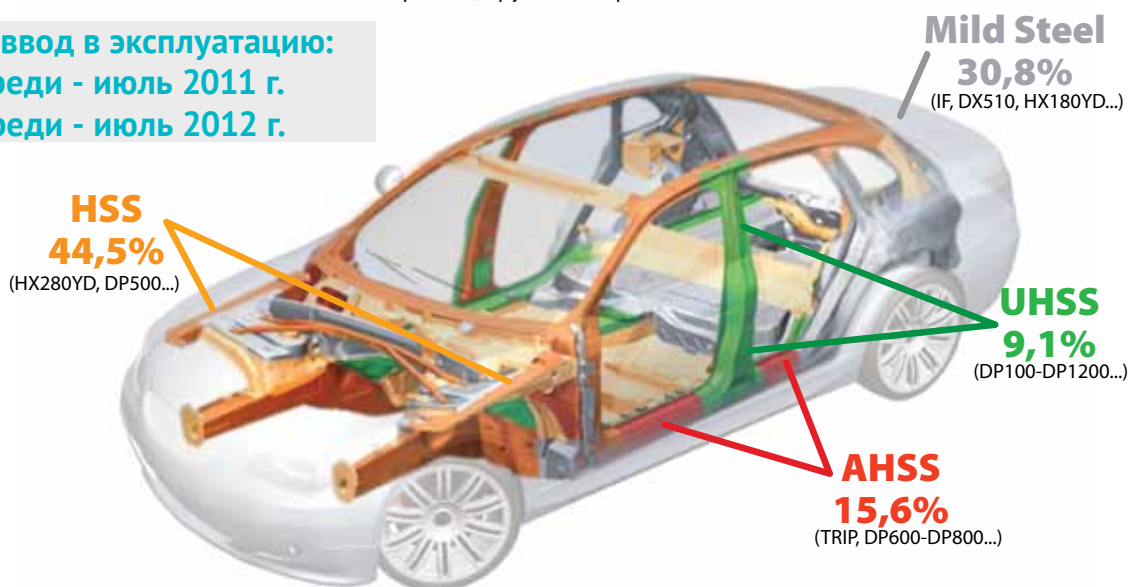
На существующих мощностях в 2010 году были освоены новые виды продукции для автопроизводителей:

- Для ЗАО «Форд Мотор Компани»: горячеоцинкованный рулон 0,6-0,79x1000-1600 стНХ260BD; горячеоцинкованный рулон из сталей DX56D и DX54D;
- Для ОАО «АВТОВАЗ»: х/к рулон 0,7-2,8x1000-1500 ст08ГСЮТ; х/к лента 3,5x190 ст10 повышенного качества (П), высокой точности по толщине (В) и шероховатостью Ra не более 0,63; х/к рулон 0,7-2,0x1000-1400 стН220P; горячеоцинкованный рулон 0,75x1,19x1050-1600 ст006/IF;
- Для ОАО «Автомобильный завод «Урал»: х/крулон с шероховатостью Rz не более 10 мкм.

ЛПЦ-11 - ввод в эксплуатацию:

1-ой очереди - июль 2011 г.

2-ой очереди - июль 2012 г.



ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

Мощность тыс. тонн	2000
Ширина, мм	850-1880
Толщина, мм	0,28-3,0
Марки стали*	HSLA, IF-HSS, BH, TRIP, HX, DP, DX
Предел прочности, МПа	до 1500

* IF HSS (Interstitial Free High Strength Steel) - высокопрочная сталь повышенной штампуемости;
BH (Bake Hardening) - термоупрочненная сталь;
TRIP (Transformation-Induced Plasticity) - трансформируемая сталь повышенной пластичности;
HSLA (High Strength Low Alloy) - низколегированная высокопрочная сталь.



Для осуществления локализации производства иностранным автомобилестроителям необходимо, чтобы высокопрочные стали выпускались в России. Сейчас объём их производства незначителен, потребности удовлетворяются импортом. Для освоения рынка высокопрочных сталей на ММК ведётся строительство нового комплекса стана 2000 холодной прокатки. Реализация проекта позволит обеспечить производителей автомобилей высококачественным холоднокатаным и оцинкованным листом (в том числе из высокопрочных марок – HSLA, IF-HSS, BH, двухфазных, многофазных, TRIP сталей, удовлетворяющим всем современным требованиям к данным видам продукции); производителей бытовой техники - высококачественным х/к и оцинкованным листом с требуемыми группами вытяжки, без поверхностных дефектов, для изготовления внешних деталей автомобилей. Производственная мощность составит 2,1 млн. тонн в год, размерный сортамент производимой продукции – холоднокатаный лист в рулонах массой до 43,5 тонн, толщиной полосы 0,28 - 3,0 мм и шириной 850-1880 мм.

Снижение издержек

Повышение эффективности производства путем снижения издержек для ММК всегда было приоритетной задачей. Ежегодно разрабатываются и реализуются мероприятия по снижению себестоимости продукции. Результатом выполнения мероприятий по снижению затрат в течение 2010 года стало снижение себестоимости на 2 млрд. руб. (1,1%) или 0,2 тыс. руб. на 1 тонну товарной металлопродукции, в т.ч.:

- снижение удельного расхода и оптимизации структурных технических ресурсов на 0,9 млрд. руб., из них:
 - сырье и основные материалы – 0,4 млрд. руб.;
 - вспомогательные материалы – 0,5 млрд. руб.;
- снижение затрат на услуги промышленного характера (ремонт и сервисное обслуживание) на 0,7 млрд. руб., за счет снижения стоимости услуг подрядных организаций в результате расширения конкурентной среды и оптимизации регламентов проведения работ;
- снижение цен на материально-технические ресурсы – 0,2 млрд. руб.

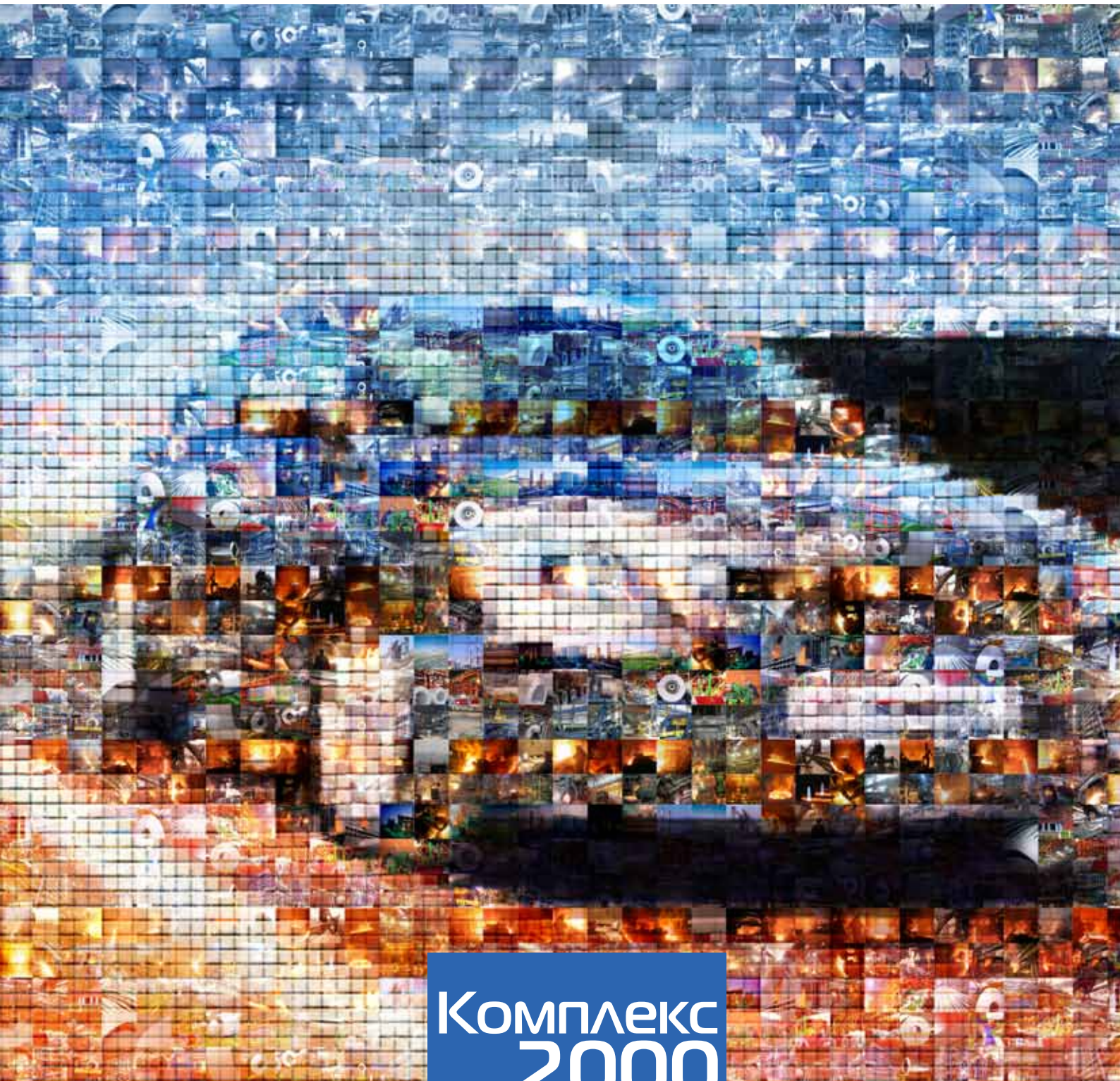
На 2011 год разработана и реализуется новая программа по снижению затрат. Экономический эффект от реализации программы составит не менее 2 млрд. руб.

Потенциал развития собственной сырьевой базы

1. В 2010 году поставки угольного концентрата со стороны российской угледобывающей компании ОАО «Белон» (82,6% акций принадлежит ММК) составили 2,4 млн тонн. В 2011 году планируется отгрузка 2,8 млн тонн, что закроет до 40% от общей потребности в коксующихся углях.
2. в перспективе ММК намерено построить горно-обогатительный комбинат на Приоскольском железорудном месторождении, крупнейшем из неразработанных в России. В 2010 году компанией Hatch продолжены работы по подготовке проектной документации по вариантам разработки месторождения.
3. поставки руды с Сосновского месторождения (Челябинская область) в 2010 году превысили 1 млн. тонн. Проектная мощность составляет 2-2,5 млн. тонн в год;
4. в 2010 году запущены две современные установки по переработке шлаков. С их вводом суммарная мощность попереработке шлаков достигла 9,0 млн. тонн в год с возможностью извлечения до 1,0 млн. тонн в год железосодержащих продуктов;



МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ



Комплекс
стана 2000
ХОЛОДНОЙ ПРОКАТКИ

Высококачественный металлопрокат
для автопрома

455000, Россия, г.Магнитогорск, ул.Кирова 93
Тел.: (3519) 24 79 29. Факс: (3519) 24 92 00.
www.mmk.ru

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2008 году Советом директоров утвержден «План стратегического развития ОАО «ММК» до 2017 года». План стратегического развития включает в себя приоритетные направления сбыта и маркетинга, технического развития, управления финансами, охраны окружающей среды, снабжения сырьевыми и энергетическими ресурсами, развития персонала, социальной политики, управления рисками, информационных технологий.

В развитие «Плана стратегического развития ОАО «ММК» ежегодно разрабатывается Бизнес-план развития ОАО «ММК» на 3-х летний период. В 2010 году утвержден Бизнес-план развития на период до 2012 года. Ежегодно Советом директоров утверждается бюджет ОАО «ММК» на текущий год. Параметры утвержденного бюджета являются целевыми значениями Сбалансированной Системы

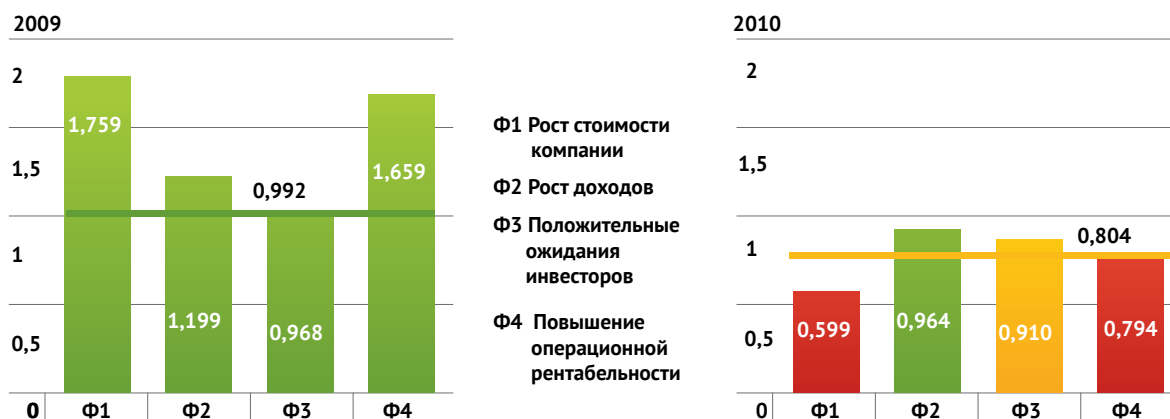
Показателей (ССП), на базе которой производится оценка выполнения поставленных стратегических целей и текущей деятельности.

Действующая система бизнес-планирования позволяет оперативно реагировать на изменения внешней среды и контролировать выполнение кратко- и среднесрочных целей компании по приоритетным направлениям развития.

По результатам 2010 года проведен анализ выполнения ключевых показателей эффективности ССП. Выполнены 17 из 22 стратегических целей верхнего уровня.

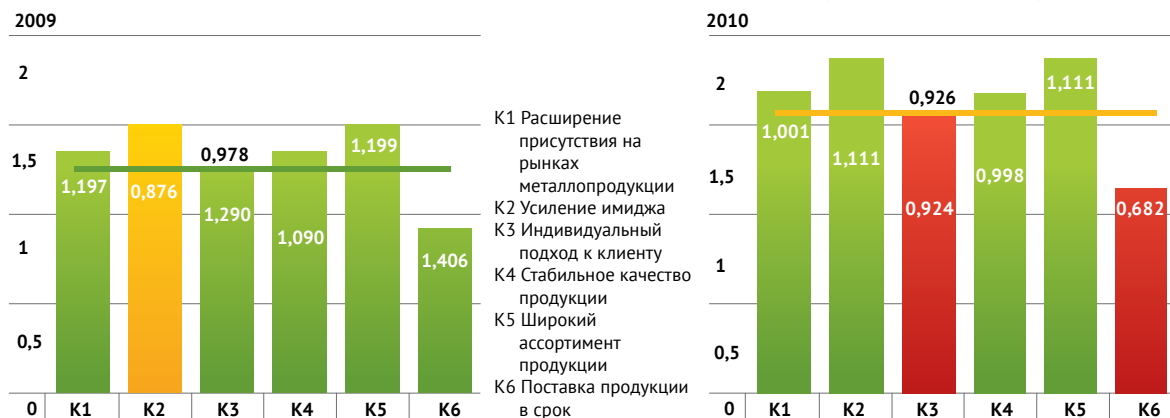
Общая степень реализации стратегии ММК составила 92,2% (за 2009 год – 95,1%).

Стратегическое направление «Финансы» выполнено на 80,4% (в 2009 году – 99,2%).*



Несмотря на то, что достигнуть поставленной цели в 20 млрд. долл. США не удалось, следует отметить, что по сравнению с 2009 годом, рыночная капитализация Группы ММК увеличилась на 29% и достигла 12,0 млрд. долл. США на 31.12.2010.

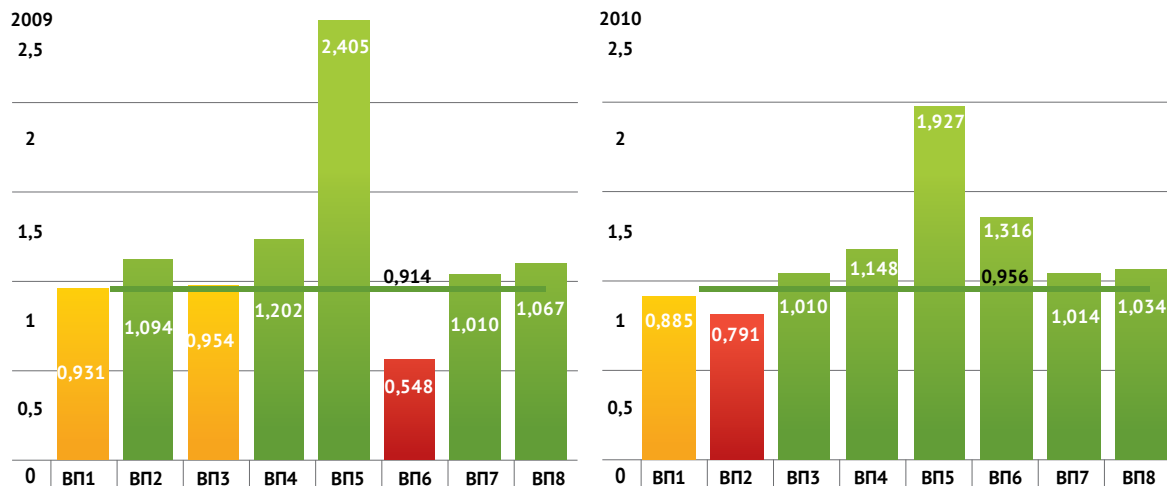
Стратегическое направление «Клиенты» реализовано на 92,6% (в 2009 году – 97,8%).*



*зеленый цвет – цель выполнена, желтый цвет – цель находится в зоне допустимых отклонений, красный цвет – цель находится в зоне критических отклонений.

Цели К3 «Индивидуальный подход к клиенту» и К6 «Поставка продукции в срок» находятся в зоне критических отклонений в основном из-за отсортировки продукции по качеству.

Стратегическое направление «Внутренние процессы» реализовано на 95,6% (в 2009 году – 91,4%).



VP1 Развивать индивидуальный подход к клиенту
 VP2 Развивать управление качеством продукции
 VP3 Освоение новых видов продукции с ориентацией на продукцию с высокой добавленной стоимостью
 VP4 Повышать эффективность процессов производства
 VP5 Разработка и внедрение новых технологий
 VP6 Совершенствовать логистику
 VP7 Долгосрочное обеспечение сырьем

Цель VP2 «Развивать управление качеством продукции» не выполнена по причине увеличения брака в 2010 году, которое связано с освоением новых технологий по производству толстолистного проката. Увеличение уровня объемов производства обеспечивается введенным в строй в 2009 году станом 5000 (943 тыс. тонн толстого листа в 2010 году).

Цель «Долгосрочное обеспечение сырьем» достигнута. Включение в Группу ММК компании ОАО «Белон» позволило избежать в 2010 году негативных последствий дефицита угля в связи с аварией на шахте «Распадская».

Стратегическое направление «Обучение и развитие» реализовано на 100% (в 2009 году – 94,5%).

Реализованы цели по повышению квалификации персонала, усилению его мотивации и информационной обеспеченности деятельности компании.

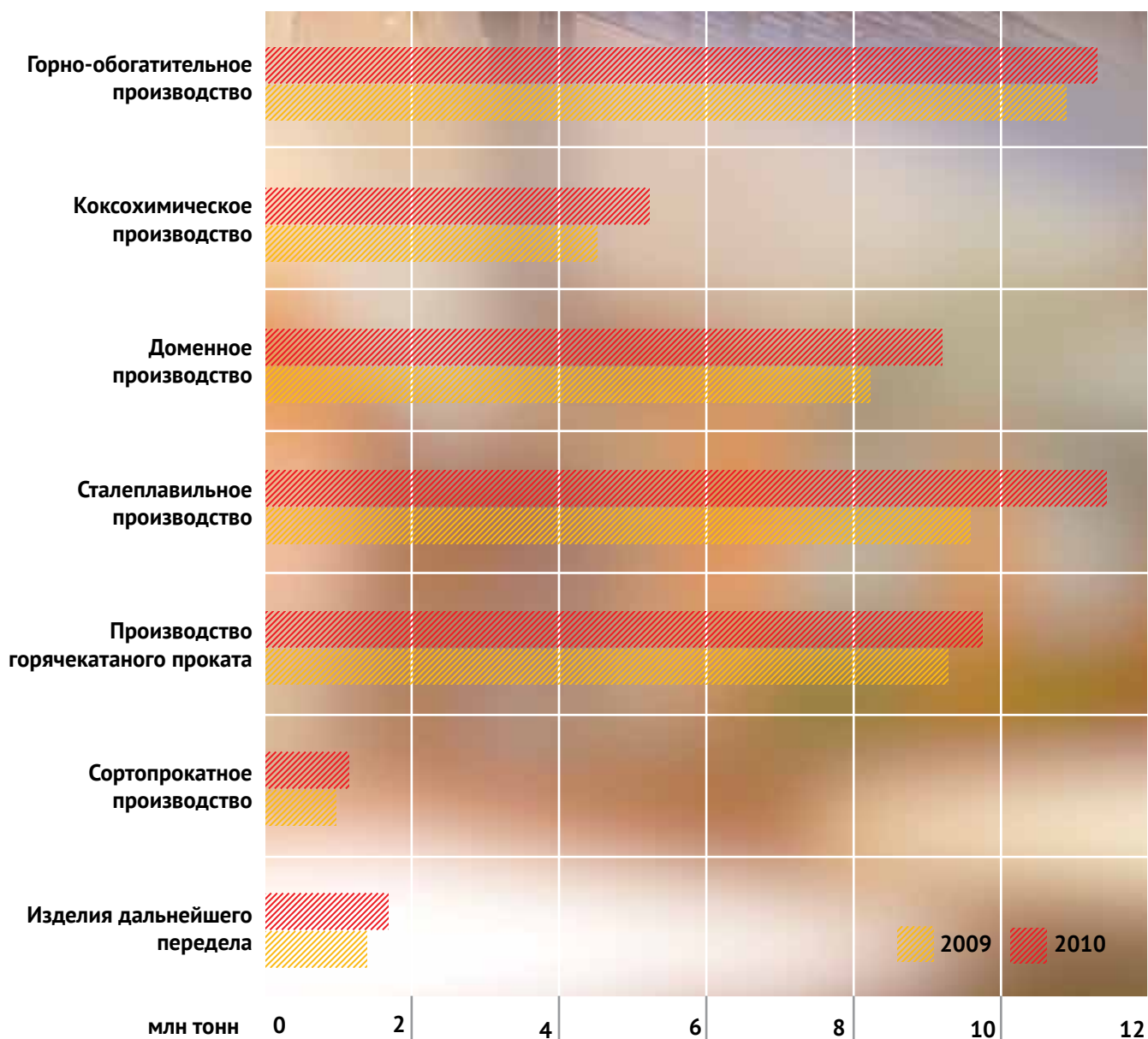


Проведенный анализ результатов деятельности ММК по приоритетным направлениям в 2010 году показывает, что долгосрочные цели компании в рамках утвержденной стратегии развития в целом выполнены.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Магнитогорский металлургический комбинат – высокотехнологичный металлургический комплекс полного цикла, расположенный в городе Магнитогорске Челябинской области.

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПО ПЕРЕДЕЛАМ ОАО «ММК»



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ОАО «ММК»

Наименование	Оборудование	Конечная продукция	Объем производства в 2009 году, млн тонн	Объем производства в 2010 году, млн тонн	Загрузка мощностей в 2010 году, %	Объем производства в 2011 году, млн тонн
Горно-обогащительное производство	13 агломерационных машин	Агломерат	10,9	11,3	100	11,6
Коксохимическое производство	9 коксовых батарей	Металлургический кокс	4,5	5,2	92	5,7
Доменное производство	8 доменных печей	Чугун	8,2	9,2	92	10,1
Сталеплавильное производство	3 конвертера	Стальная заготовка	9,6	11,4	76	13,0
	2 дуговых электропечи					
	1 двухвальный сталеплавильный агрегат					
Производство электроэнергии	4 электростанции	Электроэнергия	5,1 млрд кВт*ч	5,2 млрд кВт*ч	90	5,1 млрд кВт*ч
Сортопрокатное производство	3 сортопрокатных стана	Сортовой прокат	1,0	1,1	51	1,4
Листопрокатное производство	5 станов горячей прокатки	Листовой горячекатаный прокат	9,3	9,7	84	11,2
	4 стана холодной прокатки	Листовой холоднокатаный прокат	2,2	2,3	79	2,7
Изделия дальнейшего передела	3 агрегата горячего оцинкования 2 агрегата лужения 2 агрегата нанесения полим. покрытий	Листовой прокат с покрытиями	1,1	1,2	74	1,5
	1 стан холодной прокатки	Лента х/к	0,1	0,2	40	0,1
	4 профилегибочных стана	Гнутый профиль	0,1	0,2	31	0,2
	3 трубоэлектросварных стана	Трубы	0,1	0,1	63	0,1

ОАО «ММК» является организационным и экономическим центром Группы компаний ММК, в которую входит 104 предприятия и организации. Сферы деятельности дочерних компаний – это обеспечение ОАО «ММК» сырьем, глубокая переработка металлопродукции, производство прочих видов продукции и оказание услуг, сбыт металлопродукции.

ХАРАКТЕРИСТИКА ГРУППЫ ММК

Сфера деятельности	Крупнейшие предприятия Группы		
Обеспечение сырьем	ОАО	Белон	Кемеровская область, г. Белово
	ООО	Бакальское рудоуправление	Челябинская область, г. Бакал
	ЗАО	Профит	Челябинская область, г. Магнитогорск
Производство стали и проката	ОАО	Магнитогорский металлургический комбинат	Челябинская область, г. Магнитогорск
Глубокая переработка металлопродукции	ОАО	Магнитогорский метизно-калибровочный завод (ММК-Метиз)	Челябинская область, г. Магнитогорск
	ОАО	ММК-Профиль-Москва	Московская область, г. Щелково-2
	ЗАО	Интеркос-IV	Ленинградская область, Ломоносовский район, п. Горелово
	ЗАО	Металлургический комплекс в Турции	Турция, г. Искендерун, г. Стамбул
Производство прочих видов продукции и оказание услуг	ООО	Завод огнеупорных изделий	Челябинская область, г. Магнитогорск
	ОАО	Магнитогорский цементно-огнеупорный завод	Челябинская область, г. Магнитогорск
	ЗАО	Механоремонтный комплекс	Челябинская область, г. Магнитогорск
	ЗАО	Строительный комплекс	Челябинская область, г. Магнитогорск
	ООО	Электроремонт	Челябинская область, г. Магнитогорск
Сбыт металлопродукции	ООО	Торговый дом ММК	Челябинская область, г. Магнитогорск
		ММК Trading	Швейцария, г. Цуг

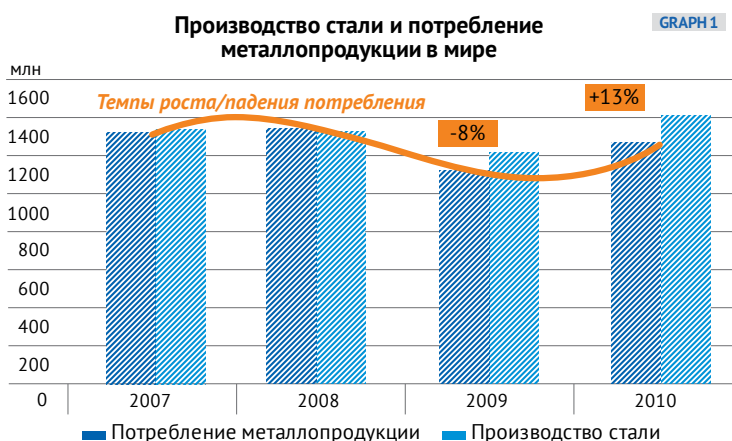
Продукция и услуги	Рынок сбыта	Производственные результаты за 2010 год
Добыча и переработка коксующихся и энергетических углей	Приоритетный потребитель - ММК	6,6 млн. тонн концентрата (3,7 коксующегося и 2,9 энергетич.)
Руда железная сидеритовая (52% Fe), концентрат обожженного сидерита, аглоруда	Приоритетный потребитель - ММК	2,0 млн. тонн руды
Сбор и переработка металлолома	ММК	2,2 млн. тонн
Полный металлургический цикл – от добычи руды до производства сортового и листового металла с покрытием	Структура продаж: Внутр. рынок – 62%, СНГ – 7%, экспорт – 31%	10,2 млн. тонн металлопроката
Проволока, х/к лента, штрипс, железнодорожный и машиностроительный крепёж, калиброванная сталь, сетка, гвозди, канаты	30% российского рынка метизов	450 тыс. тонн метизов
Профнастил, металлочерепица, сайдинг, сэндвич-панели, гнутые профили	Московская область	56 тыс. тонн
Штампованные изделия, услуги металлоцентра	Ленинградская область	240 тыс. тонн (мощность)
Листовой металлопрокат, в т.ч. с покрытиями	Ближний Восток	156 тыс. тонн
Алюмосиликатные и магнезиально-углеродистые огнеупоры	10% российского рынка огнеупоров	231 тыс. тонн
Цемент	Уральский регион	571 тыс. тонн
Доломит		416 тыс. тонн
Производство металлоконструкций, сменного оборудования, прокатных валков Ремонтные и сервисные услуги	Предприятия черной и цветной металлургии	109 тыс. тонн оборудования
Строительно-монтажные и ремонтные работы	Магнитогорск	1,8 млрд. руб. (60 млн USD)
Монтаж и ремонт электро- и энергооборудования, услуги по техобслуживанию	Магнитогорск	1,8 млрд. руб. (60 млн USD)
Реализация продукции ММК, ММК-Метиз и МЦОЗ	РФ, СНГ	1,4 млн. тонн металлопродукции
Реализация продукции ММК и мет. комплекса в Турции	Экспорт	2,7 млн. тонн металлопродукции

■ НАБИРАЕМ ОБОРОТЫ

РЫНКИ СБЫТА



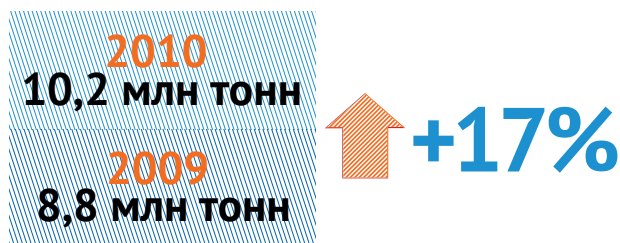
В 2010 году наблюдался рост потребления и производства металлопродукции в большинстве регионов мира. По данным World steel association (WSA) в 2010 году произведено около **1,4 млрд тонн стали**, что на 15% больше по сравнению с 2009 годом. Мировое потребление стали в 2010 году увеличилось на 13,1% (**до 1,3 млрд тонн**) после снижения на 8,6% в 2009 году. GRAPH 1



ВОССТАНОВЛЕНИЕ СПРОСА НА ПРОКАТ ПОЗВОЛИЛО МЕТАЛЛУРГАМ НАРАСТИТЬ ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗОБНОВИТЬ РЕАЛИЗАЦИЮ СВОИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.

Лидирующие позиции по относительному приросту объема производства стали в 2010 году заняли Европа (+25%) и Северная Америка (+36%) вследствие более глубокого падения годом ранее. В Азии в прошлом году было произведено 881,2 млн тонн стали (+12% к 2009 году), что составило 65,5% мирового производства против 63,5% годом ранее. Страны СНГ в 2010 году продемонстрировали рост выпуска в 11% (108 млн тонн).

Производство товарной металлопродукции на ММК

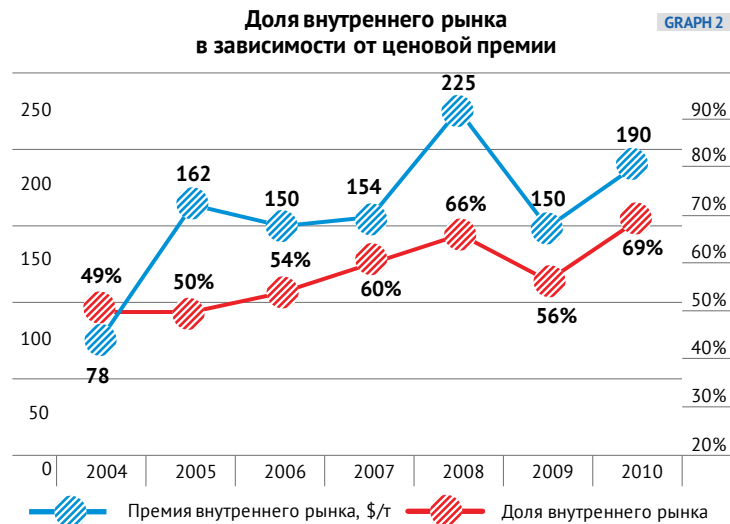


Россия увеличила выплавку стали на **12%** относительно 2009 года (67 млн тонн), заняв четвертое место в мире после Китая, Японии и США. На ММК рост выплавки стали в 2010 году составил **19% (11,4 млн тонн)**, что выше чем в среднем по России.

ВНУТРЕННИЙ РЫНОК И СНГ

Объем поставок на внутренний рынок (с СНГ) составил 7,0 млн тонн, что на 43,6% больше чем в 2009 году. Доля продаж на внутреннем рынке увеличилась до 69 % (56% – в 2009 году) и составила максимум за последние годы. GRAPH 2

Внутренний рынок в силу своей географической близости и более высокой доходности является для ОАО «ММК» стратегически важным и приоритетным. Так, превышение средних цен на металлопродукцию (ценовая премия) на внутреннем рынке в 2010 году составило **190 USD/т**.

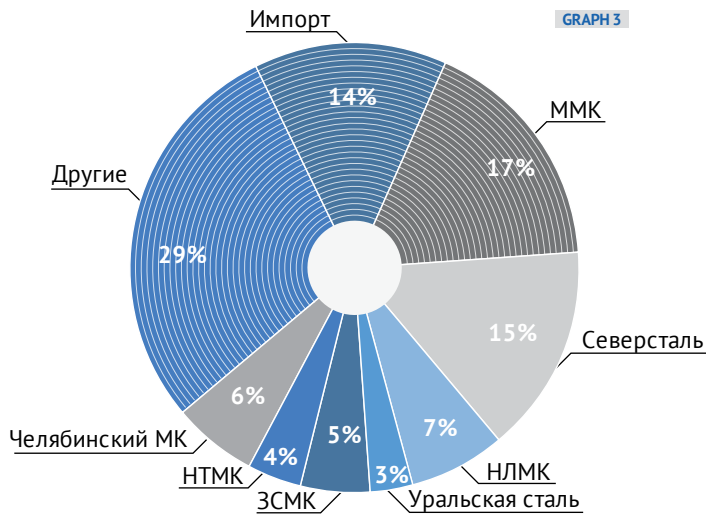


РОССИЙСКИЙ РЫНОК

ММК продолжает удерживать лидирующие позиции на российском рынке металлопроката. [GRAPH 3](#)

В 2010 году доля ОАО «ММК» составила **17%** по сравнению с 16% в 2009 году. Доля российского рынка увеличилась за счет продаж толстолистового проката со стана 5000. [GRAPH 4](#)

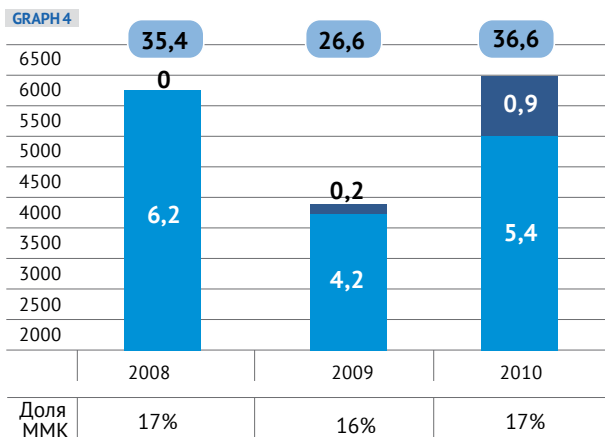
Структура российского рынка металлопроката в 2010 году



Российское потребление стали в 2010 году выросло на **38%** по сравнению с 2009 годом и составило 36,6 млн тонн. По итогам 2010 года ОАО «ММК» увеличил объем продаж на российский рынок, что выше уровня роста потребления в России. По объемам отгрузки на российский рынок достигнуты показатели 2008 года.

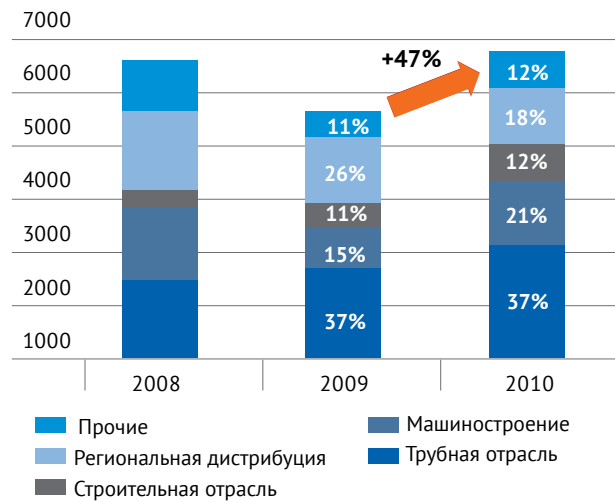
Наиболее крупными покупателями продукции ММК на внутреннем рынке являются предприятия трубной, машиностроительной и строительной отраслей (70% от продаж). [GRAPH 5](#)

Продажи ММК на внутренний рынок, млн. тонн



■ Внутреннее потребление, млн. тонн
 ■ Продажи ММК без стана 5000
 ■ Стан 5000

Отраслевая структура реализации на российском рынке, тыс. тонн



ММК ЗАНИМАЕТ МЕСТО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОСТАВЩИКА МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ ДЛЯ КРУПНЕЙШИХ ОТРАСЛЕВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В РФ

ТРУБНАЯ ОТРАСЛЬ

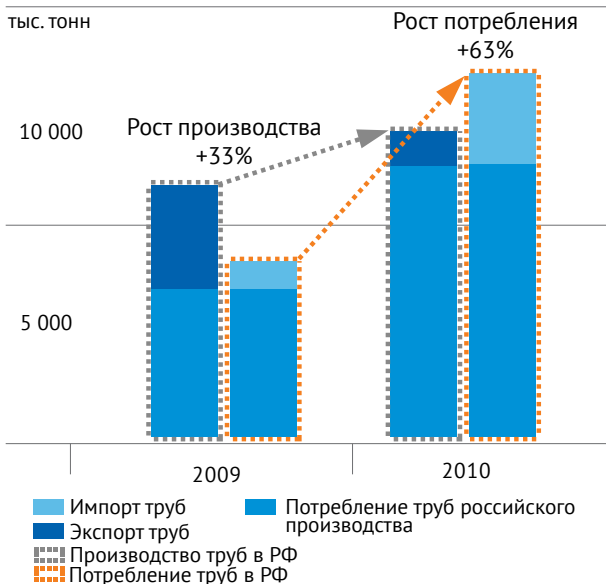
В 2010 году в РФ наблюдался резкий рост потребления продукции трубной промышленности до 9,6 млн тонн (+63% к 2009 году). Основой для роста явилось увеличение спроса на трубы со стороны нефтегазового сектора, строительной и машиностроительной отраслей.

Российскими трубными компаниями были увеличены объемы производства до **9,1 млн тонн (+33%)** и снижен объем экспорта данной продукции (-39%). Тем не менее, возник дефицит, в результате чего произошло заметное увеличение импорта трубной продукции (+139%). [GRAPH 6](#)

Цены на российском рынке труб почти всегда имеют премию к экспорту. Это делает российский рынок привлекательным для импорта (в частности Украины). Отчасти рынок РФ защищен от давления со стороны импорта квотами и высокими пошлинами для поставок сверх квот.

GRAPH 6

Динамика роста в трубной отрасли РФ



Таким образом, трубный сегмент экономики в 2010 году восстановил докризисные объемы внутреннего потребления и продолжает демонстрировать рост в связи с продолжением реализации крупнейших инвестиционных проектов по поставке газа в Европу. Растущие цены на нефтепродукты также увеличивают спрос и цены на продукцию трубной отрасли РФ.

МАШИНОСТРОЕНИЕ

Вагоностроительная отрасль

РФ в 2010 году показала положительную динамику производства. Производство грузового подвижного состава предприятиями РФ составило **47,9 тыс. шт.**, что вдвое больше аналогичного показателя 2009 года. В среднем мощности заводов по выпуску железнодорожного подвижного состава загружены на 85-95%.

По данным ОАО «РЖД» в настоящее время средний износ российского подвижного состава составляет 70%. В этих условиях сформировался значительный дефицит подвижного состава, который вынуждает ОАО «РЖД» эксплуатировать технику с истекшим сроком службы, так как за последние четыре года объемы железнодорожных перевозок в России значительно увеличились.

В настоящее время темпы роста в отрасли ж/д машиностроения являются одними из самых высоких в отечественной промышленности.

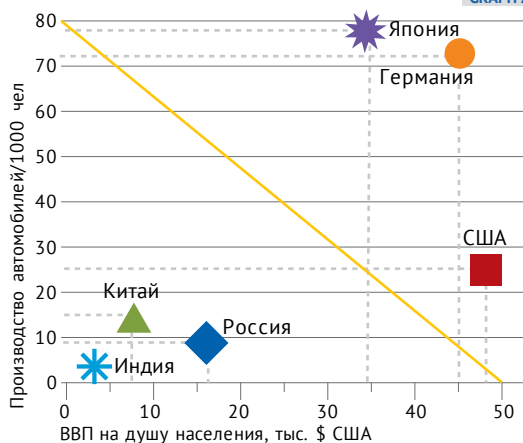
Производство **в автомобильной промышленности** по итогам 2010 года показало **рост 93,7%** и составило 1,4 млн. автомобилей (в 2009 году – 0,7 млн шт.).

Предпринятые, государством меры по стимулированию рынка автомобилестроения произвели необходимый эффект для оживления

потребительского спроса. Динамичный подъем российского автомобильного рынка привел к суммарному росту продаж автомобилей всех типов с результатом 2,08 млн. всех продаж на первичном рынке, это на 33% выше чем в 2009 году. Однако по показателям производства автомобилей в 2010 году Россия остается импорто-ориентированной страной. GRAPH 7

Производство автомобилей
на 1000 человек в 2010 году

GRAPH 7



СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ

В строительной индустрии России в 2009 году впервые за десять лет зафиксирован существенный спад. В 2010 началось восстановление отрасли, прежде всего за счет проектов, реализуемых при поддержке или за счет государства. Объем ввода жилья по предварительным оценкам не превысит уровня 2009 года и составит около 59 млн. кв. метров. Объем выполненных работ по виду деятельности «строительство» в январе-ноябре 2010 года составил 3,6 трлн. рублей (+0,4% к 2009). Наиболее перспективным в ближайшее время считается жилой сегмент.

ПЕРСПЕКТИВЫ

Металлургическая отрасль по прогнозам в 2011 году будет одной из самых динамично развивающихся в российской промышленности.





«При строительстве трассы для «Формулы-1» наши спортсмены и наш автоспорт получают дополнительную хорошую и современную площадку для развития, тренировок и проведения других соревнований.»

14 октября, 2010 17:11
В.В.Путин на встрече с генеральным промоутером «Формулы-1» Берни Экклстоуном

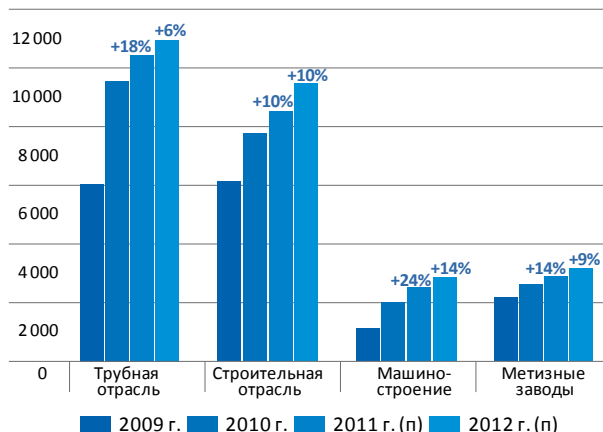


Фото - Константин Бредников

Факторами роста останутся прямая и косвенная господдержка: расширение оборонного заказа, увеличение объемов строительства жилья и дорожной инфраструктуры. Особую роль в этом будут играть проекты национального характера: возведение объектов к Зимней Олимпиаде в Сочи (2014 г.), саммиту АТЭС во Владивостоке (2012 г.), универсиаде в Казани (2013 г.) и Чемпионату мира по футболу (2018 г.). Все это масштабное строительство является достаточно металлоемким, что создаст заметную загрузку мощностей металлургических предприятий.

В связи с этим ежегодный рост потребления стали в России в 2011-2012 годах ожидается на уровне **5-10%**. [GRAPH 8](#)

Российское потребление стали по отраслям, тыс тонн



ЭКСПОРТ

При общем росте производства ОАО «ММК» объем экспорта снизился в 2010 году на **17%** по сравнению с 2009 годом. [GRAPH 9](#)

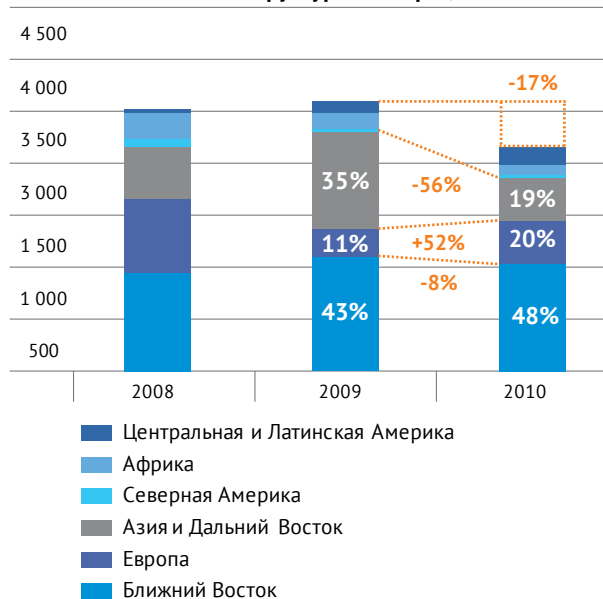
В 2010 году мы значительно снизили отгрузку металлопродукции (**-56% к 2009 году**) в страны Азии и Дальнего Востока, что связано с ростом объемов производства стали в данном регионе.

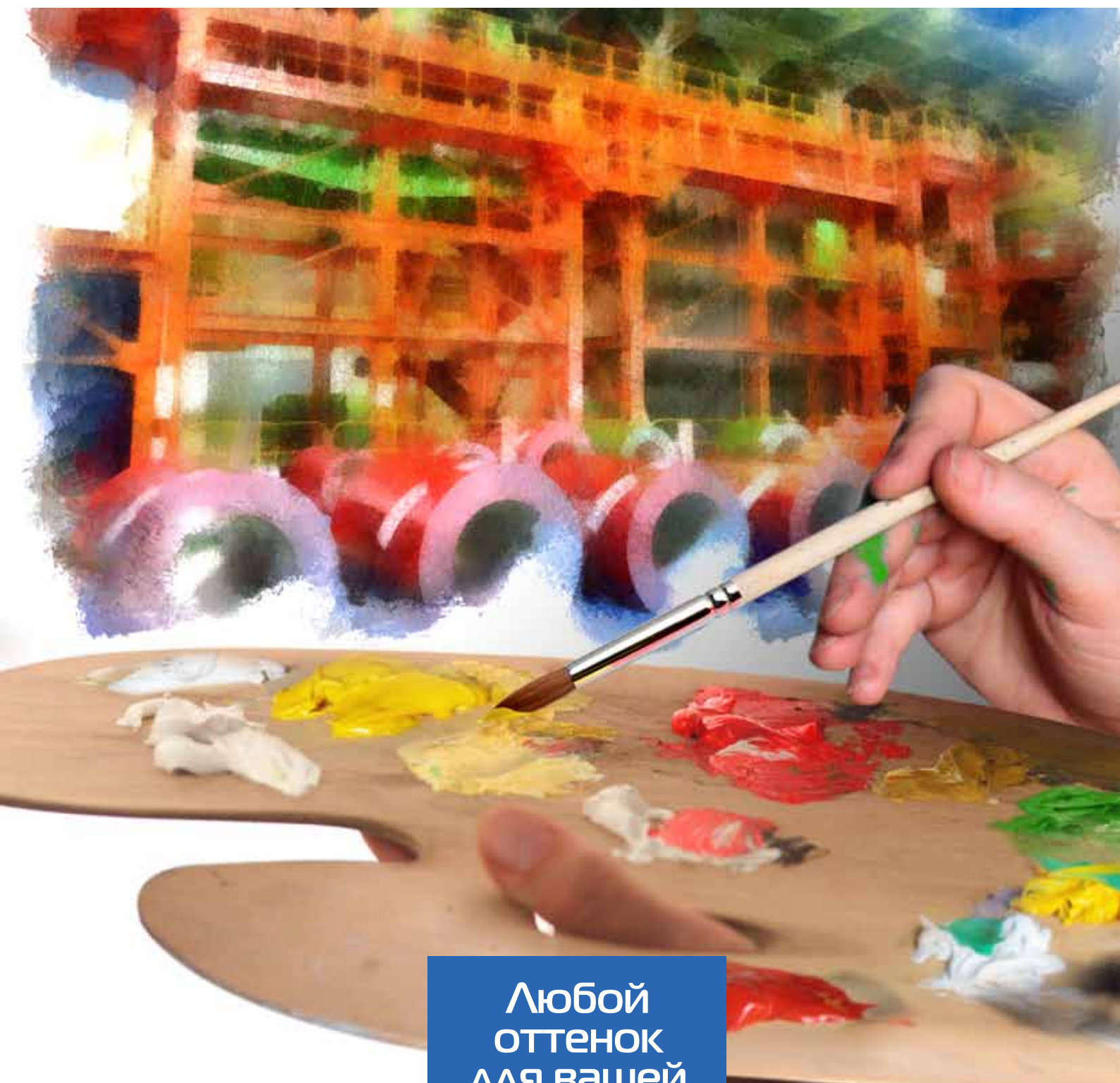
В связи с этим региональная структура продаж изменилась в сторону увеличения доли поставок в страны Европы (**+52% к 2009 году**) - Италия, Великобритания, Польша; в страны Центральной и Латинской Америки (**+82% к 2009 году**) - Бразилия, Колумбия, что объясняется более выгодной рыночной конъюнктурой в данных регионах.

Отгрузка в страны Ближнего Востока незначительно снизилась (-8% к 2009 году), при этом основной объем был отгружен на рынки Ирана и Турции.

Основными видами экспортной металлопродукции являются **г/к лист (80%)** и **х/к лист (11%)**.

Региональная структура экспорта, тыс. т



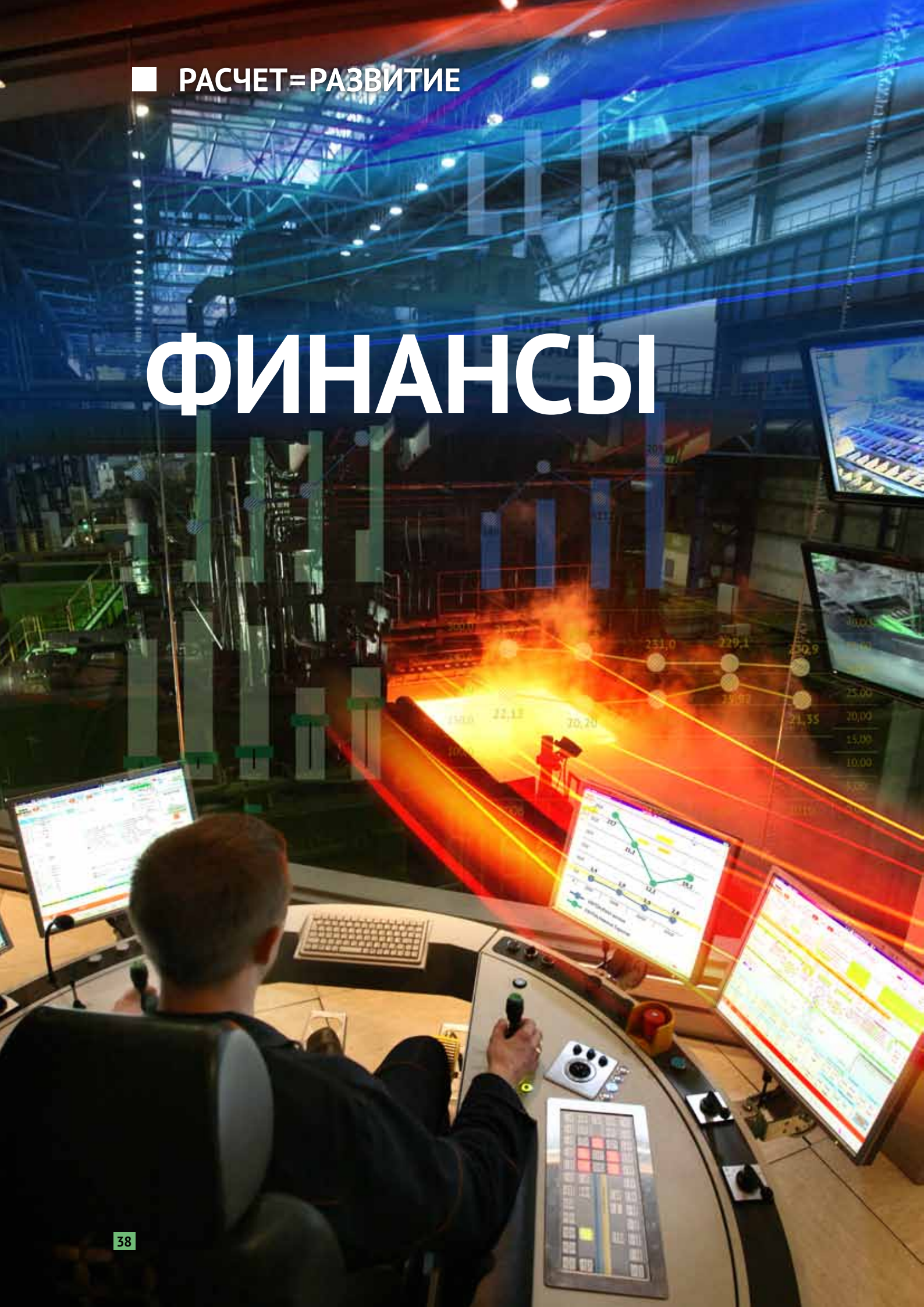


Любой
оттенок
для вашей
продукции

Прокат с цветным полимерным покрытием

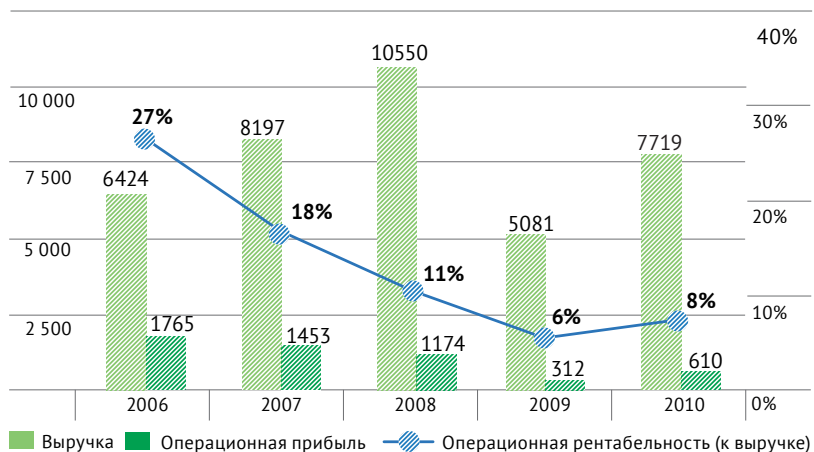
■ РАСЧЕТ=РАЗВИТИЕ

ФИНАНСЫ



Основные финансовые показатели по консолидированной отчетности Группы ММК (МСФО) в 2010 году продемонстрировали рост, в том числе операционная рентабельность (к выручке) в 2010 году увеличилась с 6% до 8%. GRAPH 1

GRAPH 1 Динамика выручки и прибыли Группы ММК за 2006 – 2010 гг.



ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ГРУППЫ ММК

В 2010 году **выручка выросла на 2639 млн. USD** (+52% к 2009 году) и составила 7719 млн. USD, в том числе:

- выручка металлургического сегмента выросла на **2533 млн. USD**;
- выручка угольного сегмента (внешние продажи) выросла на **105 млн. USD**. TABLE 1

Показатель EBITDA вырос на 23% и составил 1606 млн. USD, обеспечив рентабельность по EBITDA 21%. TABLE 2

**РОСТ
ОПЕРАЦИОННОЙ
ПРИБЫЛИ- 96%**

TABLE 1

Финансовый результат по сегментам

млн. USD	2009 год	2010 года	Изменение
Выручка всего	5081	7719	2638
Выручка металлургического сегмента	5029	7562	2533
Выручка угольного сегмента	94	556	462
продажи внешним покупателям	52	157	105
продажи между сегментами	42	399	357
Доля металлургического сегмента	99%	98%	-1%
Доля угольного сегмента (внешние продажи)	1%	2%	1%

TABLE 2

Консолидированные финансовые результаты в 2009 - 2010 гг.

млн. USD	2009 год	2010 год	Изменение	
Выручка от реализации продукции	5 081	7 719	2 638	52%
Себестоимость реализации продукции	3 940	5 952	2 012	51%
Валовая прибыль	1 141	1 767	626	55%
в % к выручке	22%	23%	1%	
Коммерческие расходы	429	565	136	32%
Управленческие расходы	349	495	146	42%
Прочие операционные расходы/ доходы	51	97	46	90%
в % к выручке	16%	15%	-1%	
Операционная прибыль	312	610	298	96%
в % к выручке	6%	8%	2%	
EBITDA	1 309	1 606	297	23%
в % к выручке	26%	21%	-5%	
Доля металлургического сегмента	99%	83%	-16%	
Доля угольного сегмента	1%	17%	16%	
Прибыль за период (до вычета доли меньшинства)	219	232	13	6%
в % к выручке	4%	3%	-1%	

Валовая прибыль выросла на 55% по сравнению с 2009 годом (на 626 млн. USD), ее доля в выручке выросла с 22% до 23%, т.к. темп роста выручки превысил темп роста себестоимости.

Коммерческие, управленческие, прочие расходы выросли в абсолютном выражении на 328 млн. USD, при этом их доля в выручке сократилась с 16% до 15%.

Операционная прибыль составила 610 млн. USD, обеспечив прирост к 2009 году на уровне 96%, при этом прибыль за период увеличилась на 13% и составила 232 млн. USD. Причинами того, что темп роста прибыли за период меньше темпа роста операционной прибыли, стали:

- рост финансовых расходов на 44 млн. USD,
- отрицательная курсовая разница составила 24 млн. USD в 2010 году (в 2009 году – положительная курсовая разница 9 млн. USD);
- в 2009 году была отражена разовая операция – положительная переоценка по ОАО «Белон» 175 млн. USD.

Рентабельность по чистой прибыли составила 3% (- 1 п.п. относительно 2009 года).

TABLE 3 **Металлургический сегмент**

млн. USD	2009	2010	Изменение +/-	%
Выручка от реализации продукции	5 029	7562	2533	50%
Себестоимость продаж	3 909	6019	2110	54%
ЕБИТДА	1 301	1 336	35	3%
в % к выручке	26%	18%	-8%	
Операционная прибыль	337	458	121	36%
в % к выручке	7%	6%	-1%	

В 2010 году выручка металлургического сегмента выросла на 2533 млн. USD (+ 50% к 2009 году) и составила 7562 млн. USD . **TABLE 3**

Рост выручки произошел за счет:

- Продаж металлопродукции ОАО «ММК» в связи с:
 - увеличением объемов реализации металлопродукции (+17%) - на 883 млн. USD;
 - изменением структуры продукции – на 167 млн. USD (доля толстолистового проката увеличилась с 7% до 13%, доля продукции глубокой переработки в выручке увеличилась на 5%);
 - ростом средней цены (+20%)- на1186 млн. USD;
 - укреплением курса рубля относительно доллара США - на197 млн. USD;
- Продаж прочей продукции на 101 млн. USD.

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕБИТДА СОСТАВЛЯЕТ 21%

Сумма производственных затрат возросла на 2210 млн. USD(+54% к 2009 году) относительно 2009 года и составила6019 млн. USD. Себестоимость произведенной продукции выросла за счет:

- увеличения объемов производства ОАО «ММК» - на 686 млн. USD;
- роста цен на основные виды сырья - на 1135 млн. USD;
- роста цен на продукцию естественных монополий - на 75 млн. USD ;
- укрепления курса российского рубля относительно доллара США - на 153 млн. USD.
- роста прочих затрат - на 61 млн. USD .

ЕБИТДА металлургического сегмента увеличилась на 35 млн. USD (+3% по отношению к 2009 году) и составила 1336 млн. USD .

GRAPH 2

GRAPH 2 **Факторы изменения ЕБИТДАметаллургического сегмента**

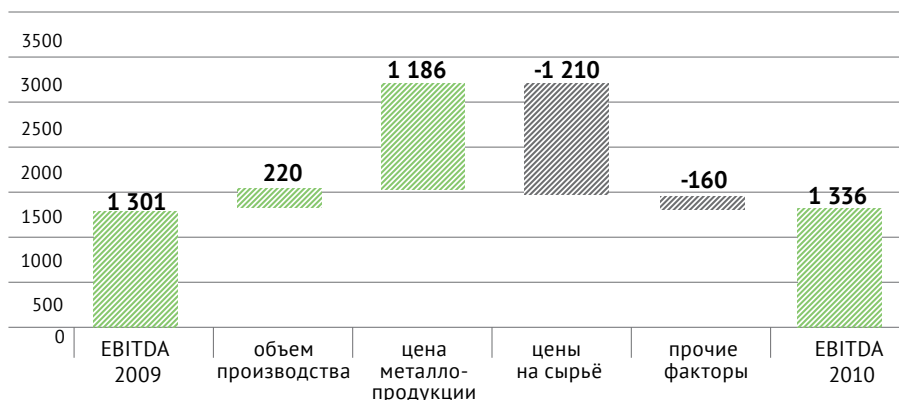


TABLE 4

Угольный сегмент

млн. USD	2009	2010	Изменение +/-
Выручка от реализации продукции	94	556	462
Себестоимость продаж	72	332	260
ЕБИТДА	8	270	262
в % к выручке	9%	49%	40%
Операционная прибыль	-25	152	177
в % к выручке	-27%	27%	54%

Выручка угольного сегмента составила 556 млн. USD, ЕБИТДА составила 270 млн. USD, обеспечив рентабельность 49%. Доля операционной прибыли в выручке составила 27%. TABLE 4
Финансовый результат ОАО «Белон» консолидируется с IV квартала 2009 года.

**ВЫРУЧКА УГОЛЬНОГО
СЕКМЕНТА
(ОАО «БЕЛОН») СОСТАВИЛА
556 МЛН. USD**

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ГРУППЫ ММК

Агрегированный бухгалтерский баланс в 2009 - 2010 гг.

TABLE 5

млн. USD	31.12.2009		31.12.2010		Изменение	
	значение	доля	значение	доля	+/-	%
Актив						
Оборотные активы	2 430	16%	2 985	18%	555	23%
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	386	3%	708	4%	322	83%
дебиторская задолженность	839	6%	791	5%	-48	-6%
запасы	958	6%	1 236	7%	278	29%
Внеоборотные активы	12 419	84%	13 753	82%	1 334	11%
долгосрочные финансовые вложения	627	4%	1 051	6%	424	68%
основные средства	11 292	76%	12 226	73%	934	8%
Общая величина активов	14 849	100%	16 738	100%	1 889	13%
Пассив						
Краткосрочные обязательства	1 777	12%	2 084	12%	307	17%
кредиторская задолженность	928	6%	971	6%	43	5%
краткосрочный долг	808	5%	1 074	6%	266	33%
Долгосрочные обязательства	2 747	18%	3 968	24%	1 221	44%
долгосрочные кредиты и займы	1 266	9%	2 454	15%	1 188	94%
Собственный капитал	10 325	70%	10 686	64%	361	3%
Общая величина пассивов	14 849	100%	16 738	100%	1 889	13%

ММК имеет устойчивое финансовое положение, что подтверждается финансовыми показателями.

TABLE 6

Основные финансовые показатели Группы ММК в 2009 - 2010 гг.

	2009 год	2010 год	Изменение +/-
Показатели финансовой устойчивости,			
Доля собственных средств в активах	70%	64%	-6%
Доля краткосрочных кредитов и займов в активах	5%	6%	1%
Доля долгосрочных кредитов и займов в активах	9%	15%	6%
Показатели ликвидности, доли ед.			
Коэффициент текущей ликвидности	1,4	1,4	0,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	0,3	0,1
Коэффициент срочной ликвидности	0,8	0,8	0,0
Показатели оборачиваемости, дн.			
Период оборота запасов	89	76	-13
Период оборота дебиторской задолженности	60	37	-23
Период оборота кредиторской задолженности	86	60	-26
Показатели рентабельности продаж, %			
Операционная рентабельность	6%	8%	2%
Рентабельность по чистой прибыли	4%	3%	-1%
Рентабельность по EBITDA	26%	21%	-5%

АКТИВЫ

Активы Группы ММК на 31.12.2010 составили 16,7 млрд. USD, что на 13% больше, чем на начало года.

TABLE 5

Основные средства увеличились на 8% (+ 934 млн. USD к 2009 году), что обусловлено реализацией инвестиционной программы.

Стоимость долгосрочных финансовых вложений увеличилась на 68%, что в основном обусловлено положительной переоценкой акций Fortescue на сумму 424 млн. USD.

Оборотные активы выросли на 23% и составили 2985 млн. USD.

Запасы увеличились на 278 млн. USD (+29% к 2009 году) и составили 1236 млн. USD. Запасы изменились следующим образом:

- за счет увеличения себестоимости на 51% запасы выросли на 556 млн. USD.
- за счет снижения периода оборачиваемости на 13 дней запасы снизились на 278 млн. USD.

Дебиторская задолженность снизилась на 48 млн. USD (- 6% к 2009 году) и составила 791 млн. USD. Дебиторская задолженность изменилась следующим образом:

- за счет увеличения выручки на 52% дебиторская задолженность выросла на 48 млн. USD.
- за счет снижения периода оборачиваемости на 23 дней дебиторская задолженность снизилась на 96 млн. USD.

Снижение периодов оборачиваемости запасов и дебиторской задолженности произошло благодаря принятым мерам по управлению оборотным капиталом.

Коэффициент текущей ликвидности не изменился и на конец года составил 1,4. Нормальным считается значением показателя, находящееся в интервале от 1 до 2. Коэффициент абсолютной ликвидности вырос с 0,2 до 0,3. Нормальным считается значением показателя не ниже 0,1. TABLE 6

ПАССИВЫ

Собственный капитал увеличился на 3%, что обусловлено увеличением нераспределенной прибыли на 128 млн. USD и положительным результатом от переоценки акций Fortescue. Кредиторская задолженность увеличилась на 43 млн. USD (+5% к 2009 году) и составила 971 млн. USD. Кредиторская задолженность изменилась следующим образом:

- за счет увеличения себестоимости на 51%

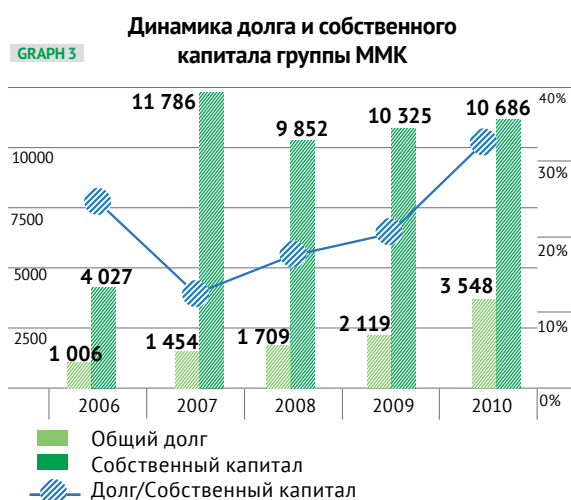
кредиторская задолженность выросла на 86 млн. USD.

- за счет снижения периода оборачиваемости на 26 дней кредиторская задолженность снизилась на 43 млн. USD.

Доля собственного капитала в структуре источников финансирования стабильно находится на высоком уровне, и на конец года составила 64%.

УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ

В 2010 году долговая нагрузка выросла в связи с реализацией крупных инвестиционных проектов, но остается на относительно невысоком уровне. Доля заемных средств в валюте баланса выросла с 14,2 % до 21,4%. Соотношение долга и собственного капитала составляет 1:3. [GRAPH 3](#)

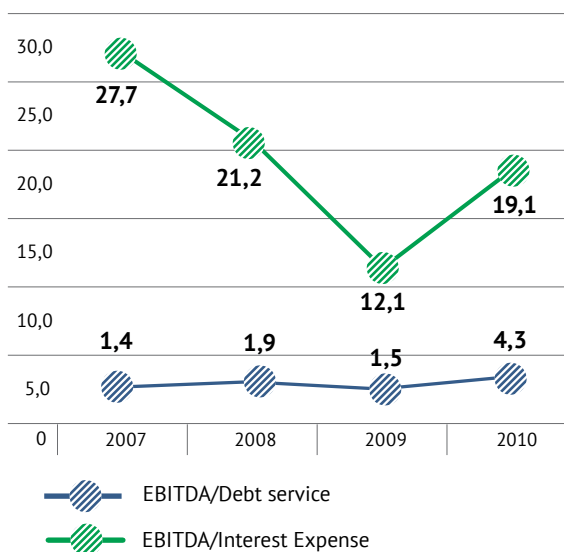


Общий долг, включая обязательства по финансовой аренде, на 31 декабря 2009 года составил 3,5 млрд. Соотношение Долг / EBITDA составило 2,21 (в 2009 году 1,65). [GRAPH 4](#)



Соотношение показателя EBITDA к расходу по процентам в 2010 увеличилось и составило 19,1. Соотношение показателя EBITDA к стоимости обслуживания долга в 2010 увеличилось и составило 4,3. [GRAPH 5](#)

Динамика показателей расходов по обслуживанию долга и расходов по процентам

[GRAPH 5](#)


Основные направления политики в области заимствований ММК:

- максимальное ограничение объема заимствований путем осуществления текущей деятельности ММК преимущественно за счет собственных средств;
- привлечение долгосрочных кредитов для финансирования контрактов, заключенных в рамках инвестиционной программы, с целью повышения финансовой устойчивости компании; [GRAPH 6](#)
- диверсификация привлекаемых кредитов по трем основным валютам (доллар США, ЕВРО, рубль), с целью минимизации валютных рисков; [GRAPH 7](#)
- обязательное соблюдение условий по заключенным финансовым сделкам, в том числе, мониторинг и соответствие ограничениям (ковенантам) по хозяйственным операциям группы ММК.

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ГРУППЫ ММК

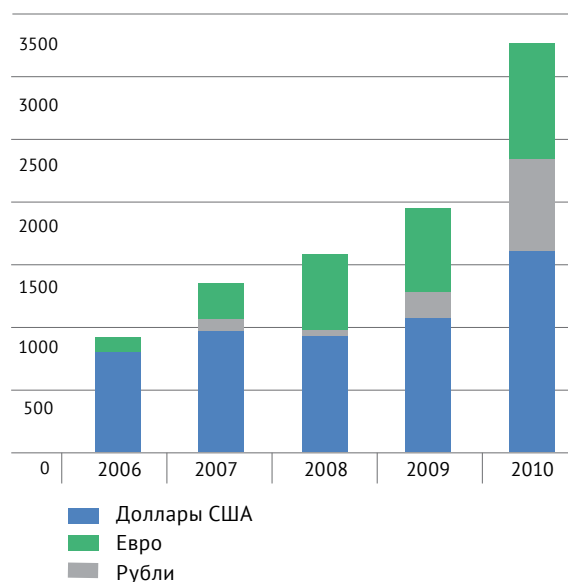
GRAPH 6

По сроку кредитования, млн USD



GRAPH 7

По валюте, млн \$



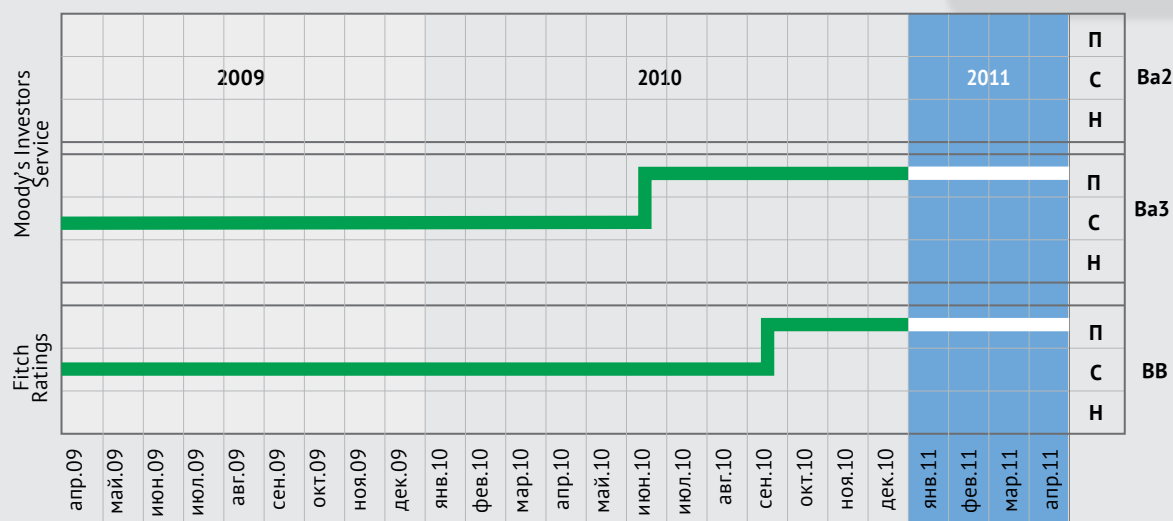
В связи реализацией кредитной политики изменилась структура кредитного портфеля. Увеличилась доля долгосрочных обязательств, кроме того, увеличилась доля кредитов, номинированных в евро.

Эффективность кредитной политики ММК подтверждается высокими оценками рейтинговых агентств. Так Moody's Investors Service Inc. в июле 2010 года изменило прогноз по рейтингу компании со «Стабильного» на «Позитивный», а в сентябре Fitch Ratings Ltd повысило прогноз по рейтингу компании до «Позитивного».

ДИНАМИКА ОЦЕНОК РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ

GRAPH 8

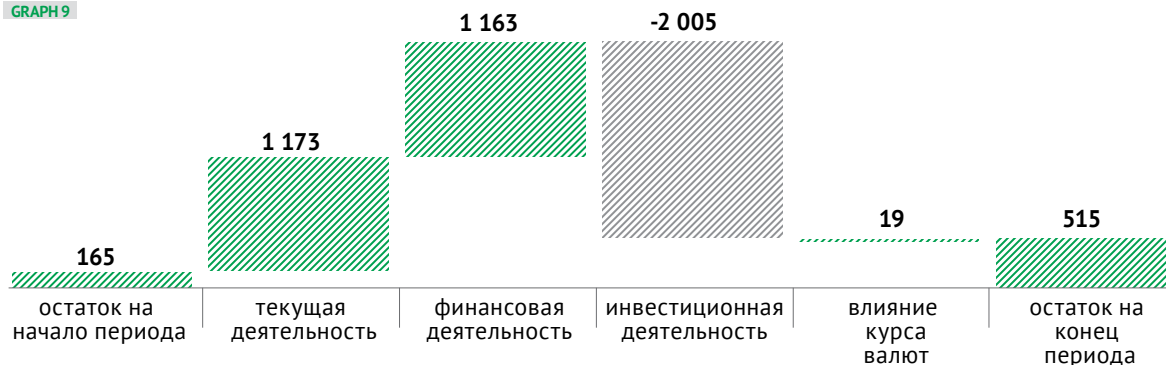
СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



СТРУКТУРА ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА В 2010 ГОДУ

Отчет о движении денежных средств компании

GRAPH 9



Остаток денежных средств на начало периода составил 165 млн. USD. GRAPH 9

Денежный поток от текущей деятельности составил 1173 млн. USD, что на 308 млн. USD больше, чем в 2009 году. Прибыль за период составила 232 млн. USD (+ 13 млн. USD к 2009 году).

Объем инвестиций в основные средства увеличился и составил 2209 млн. USD TABLE 7

(+ 37% относительно 2009 года). При этом амортизация составила 826 млн. USD. Соотношение инвестиций и амортизации показывает, что Группа ММК активно реализует масштабную инвестиционную программу, направленную на обновление производственных фондов и внедрение новых технологий.

TABLE 7

Направление инвестиций	Сумма (млн. USD)
ОАО ММК	1276
Комплекс ММК в Турции	658
ОАО Белон	100
Сервисный металлоцентр в Санкт-Петербурге	58
Прочие общества группы	117
Итого	2209

Приток от инвестиционной деятельности (от продажи энергетического бизнеса ОАО «Белон» - шахты и обогатительной фабрики «Листвяжная») составил 225 млн. USD.

Общая сумма сделки составила 280 млн. USD. (срок оплаты - 2011 год)

В связи с реализацией масштабной инвестиционной программы, принято решение о привлечении дополнительных денежных средств. Денежный поток от финансовой деятельности составил 1163 млн. USD:

- были выпущены биржевые рублевые облигации на сумму 428 млн. USD (273 млн. USD в апреле под 7,65% годовых и 161 млн. USD в сентябре под 6,47% годовых);
- сумма привлеченных кредитов и займов составила 3011 млн. USD;
- были погашены кредиты и займы в размере 2024 млн. USD;
- поток денежных средств от прочих операций составил -252 млн. USD.

За 2010 год прирост денежных средств составил 331 млн. USD.

Остаток денежных средств на 31.12.2010 составил 515 млн. USD.

**РЕКОРДНЫЙ ОБЪЕМ
ИНВЕСТИЦИЙ –
2209 МЛН. USD**

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

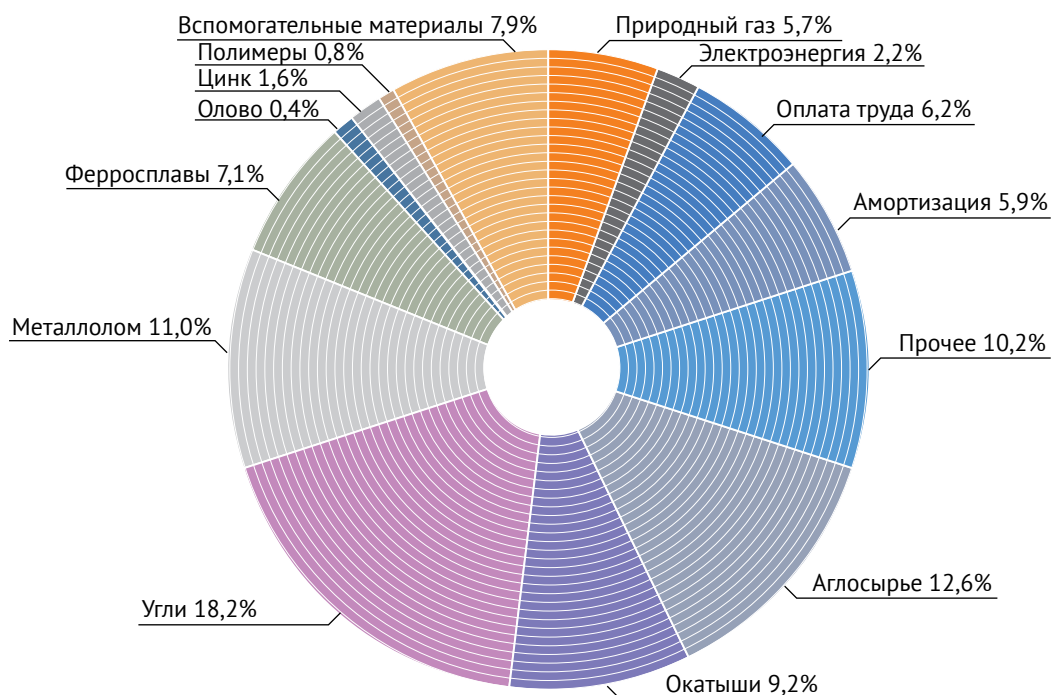
ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ГРУППЫ ММК ЗА 1 КВАРТАЛ 2011 ГОДА

млн. долл. США	I квартал 2010 год	I квартал 2011 год	Изменение	
			+/-	%
Выручка от реализации продукции	1652	2 216	564	25%
ЕБИТДА	374	403	29	7%
в % к выручке	23%	18%	-4	п.п.
Операционная прибыль	135	155	20	13%
в % к выручке	8%	7%	-1	п.п.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ СЫРЬЕВЫМИ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

NEW

Производственные и экономические показатели деятельности Группы ММК напрямую связаны со снабжением сырьевыми и энергетическими ресурсами. В структуре себестоимости товарной продукции ОАО «ММК» доля сырья и энергоресурсов около 70%.



Агглюмерат – это концентрат железных руд, из которого производят агломерат. Окатыши – продукт измельчения и окомкования железных руд. Аггломерат и окатыши являются железосодержащим сырьем для доменного процесса. Крупнейшим поставщиком обоих видов сырья (70% агглюмерата и 100% окатышей) в 2010 году являлась компания ENRC, с которой заключен контракт до 2017 года на поставку продукции «Соколовско-Сарбайского горно-обогатительного комбината» (Республика Казахстан).

Доля собственного железосодержащего сырья в 2010 году составляла до 30%. Добыча на собственных месторождениях в окрестностях Магнитогорска, а также продукты вторичной переработки отходов ОАО «ММК» дали 3,3 млн тонн железосодержащего сырья. От ООО «Бакальское рудоуправление» дочернего предприятия ОАО «ММК» получено 1,4 млн тонн концентрата железной руды.

Концентрат коксующихся углей используется для получения кокса – основного топлива в доменном процессе. Ключевым поставщиком коксующихся углей является ОАО «Белон», входящий в Группу ММК и закрывший в 2010 году до 40% потребности

ОАО «ММК». Другими поставщиками коксующихся углей являются ОАО «Распадская» (заключен 5-ти летний контракт), ОАО «Холдинговая компания Сибирский деловой Союз», ЗАО «Сибуглемет» (заключен 5-ти летний контракт), ОАО «Воркутауголь» и ООО «Обогатительная фабрика Анжерская».

Третьим по важности видом сырья является металлический лом. Единственным поставщиком металлолома на ОАО «ММК» является дочерняя компания - ЗАО «Профит». ЗАО «Профит» работает в сфере заготовки и переработки металлолома 14 лет, является одной из крупнейших компаний в своей отрасли, имеет широкую сеть перерабатывающих предприятий по всей России. Объем поставок в 2010 году составил 2,2 млн тонн (61% потребности ОАО «ММК»). 39% потребности в металлоломе ОАО «ММК» обеспечивает собственным ломом (возвратный и амортизационный).

Ферросплавы – сплавы железа с другими элементами (Cr, Si, Mn, Ti и др.), применяемые для раскисления и легирования стали. Объем потребления ферросплавов в 2010 году - 144 тыс.

тонн. Крупнейшим поставщиком является АО «Транснациональная компания «Казхром»» (42%). Покрытие металлопроката цинком повышает его устойчивости к коррозии. Ключевым поставщиком цинка на ОАО «ММК» является ОАО «Челябинский цинковый завод». Объем потребления цинка в 2010 году составил 37 тыс. тонн.

Алюминий применяется на ОАО «ММК» как легирующий элемент для выплавки некоторых марок стали, а также как добавочный материал в ваннах горячего оцинкования. Объем потребления в 2010 году – 26 тыс. тонн, 50% из которых поставило ОАО «ОКРусал-Торговый Дом».

Олово применяется для лужения жести. Объем потребления в 2010 году – 1 309 тонн. Ключевой поставщик - ОАО «Новосибирский оловянный комбинат» (47%).

В 2010 году продолжилась работа по заключению долгосрочных контрактов с поставщиками железорудного сырья и углей и развитию собственной сырьевой базы.

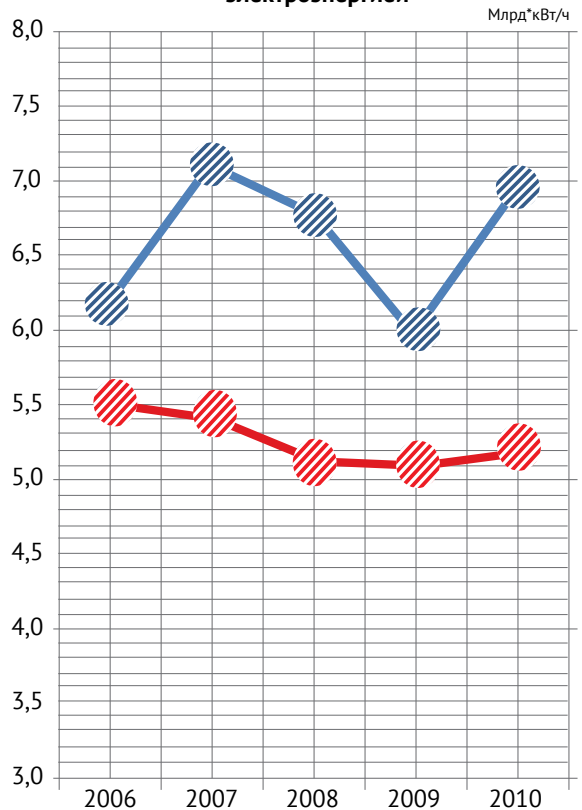
Заключены долгосрочные контракты с поставщиками

- 10-летний контракт на поставку железорудного сырья с Соколовско-Сарбайским горно-обогатительным комбинатом (Казахстан);
- трехстороннее соглашение с ОАО «Холдинговая компания Сибирский деловой союз» и ООО «Кузметуголь» на период 2010-2014 гг. о поставках коксующихся углей в объеме, составляющем до 40% от общей потребности ММК;
- 5-летние контракты с ООО «Распадский уголь» и ЗАО «Сибуглемет» (до 25% общей потребности);
- 5-летний контракт с ООО «Челябинскрегионгаз» и 12-летний контракт с ОАО «Новатэк» на поставку природного газа.

Долгосрочной целью ММК является полная обеспеченность электроэнергией. Электрогенерирующие мощности ММК составляют 657 МВт. За счёт использования собственной электроэнергии, себестоимость которой в 2,1 раза ниже рыночной цены, экономия в 2010 году составила 6,1 млрд рублей.

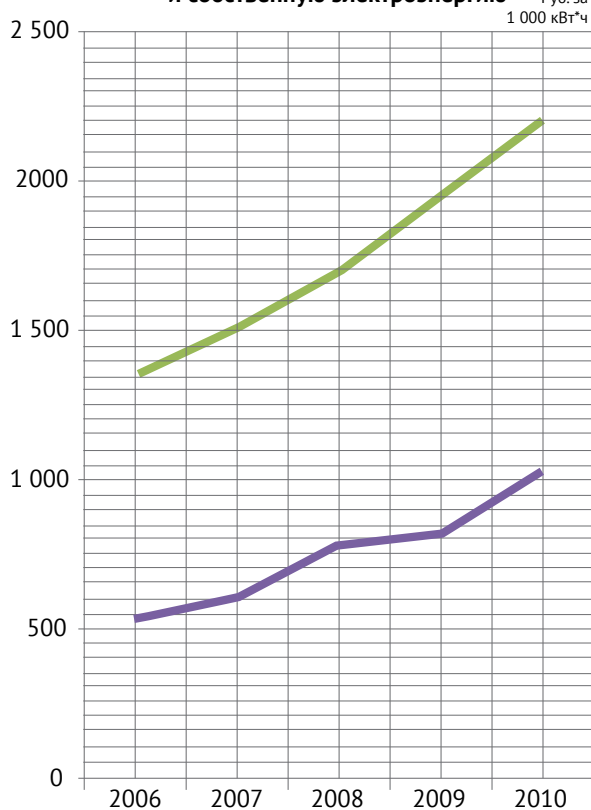
Самообеспеченность ОАО «ММК» электроэнергией в 2010 году составила 75%.

**Обеспеченность ОАО «ММК»
электроэнергией**



— Генерация собственной эл/энергии
— Потребление эл/энергии

**Разница между ценами на покупную
и собственную электроэнергию**



— Себестоимость собственной эл/энергии
— Цена покупной эл/энергии

ПРЕЗИДЕНТ ПОЖЕЛАЛ МАГНИТКЕ УДАЧИ И УСПЕШНОГО ПУТИ!

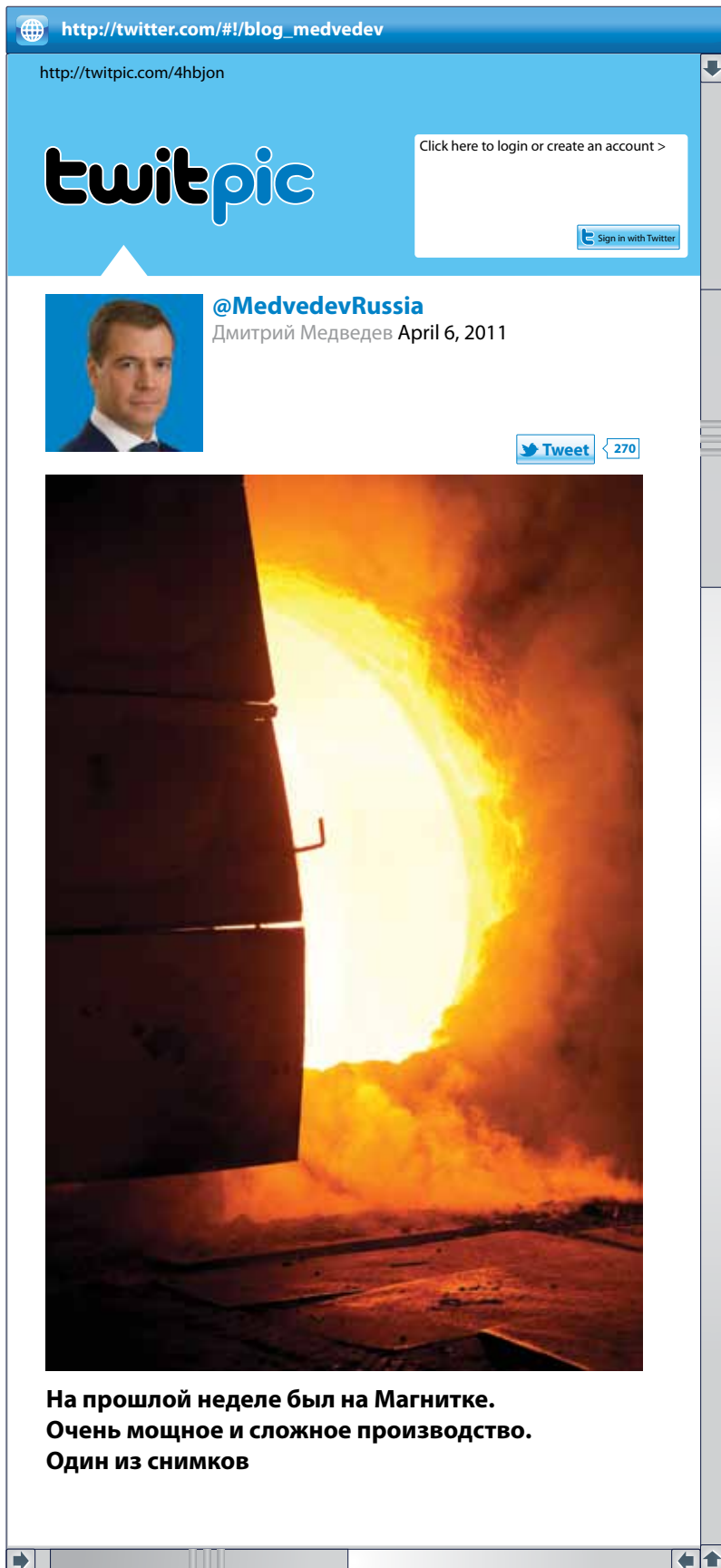
Местом проведения выездного заседания Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России, которое прошло 30 марта 2011 года под председательством президента Дмитрия Медведева, не случайно стал Магнитогорск.

Магнитогорский металлургический комбинат - наглядный пример того, как в России реализуется стратегия модернизации экономики. Крупнейшее в стране металлургическое предприятие, расположенное на географической границе Европы и Азии, в течение многих лет обновляет производственные линии, строит новые высокопроизводительные агрегаты. Благодаря масштабной модернизации производственных мощностей, ММК в значительной степени удалось минимизировать негативные последствия экономического кризиса и сохранить позиции ведущего производителя металлопродукции в стране.

Перед совещанием Дмитрий Медведев смог наглядно оценить масштабы технического перевооружения легендарной Магнитки. Президент побывал в кислородно-конвертерном цехе. Президенту продемонстрировали гордость ММК - уникальный толстолистовой стан «5000», выпускающий заготовку для труб большого диаметра.



Глава государства также одобрил планы Магнитогорского металлургического комбината по открытию в этом году еще одного современного производства - стана «2000» холодной прокатки, который будет производить холоднокатаный лист для нужд автопрома. Президент расписался на плане строящегося стана и пожелал производству «удачи и успешного пути».



В заседании комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России помимо Президента РФ Дмитрия Медведева и губернатора Челябинской области Михаила Юревича приняли участие первый заместитель руководителя администрации президента РФ Владислав Сурков, помощник президента РФ Аркадий Дворкович, заместитель председателя Правительства РФ Вячеслав Володин, министр экономического развития РФ Эльвира Набиуллина, министр образования и науки РФ Андрей Фурсенко, министр промышленности и торговли РФ Виктор Христенко, полномочный представитель президента в УРФО Николай Винниченко, председатель совета директоров ОАО «ММК» Виктор Рашников, мэр Москвы Сергей Собянин, генеральный директор госкорпорации «Роснотех» Анатолий Чубайс, генеральный директор госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко, президент группы «ОНЭКСИМ» Михаил Прохоров, президент и председатель правления Сбербанка РФ Герман Греф, председатель Комитета Госдумы по гражданскому, уголовному и процессуальному законодательству Павел Крашенинников, исполнительный директор ОАО «ММК» Юрий Бодяев, ректор МГТУ Валерий Колокольников.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствует укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

Принципы и процедуры корпоративного управления сформулированы в «Кодексе корпоративного управления» (утвержден решением Совета директоров ММК от 21 сентября 2001 года). Данный кодекс доступен на сайте ММК в Интернете по адресу:

http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/code_of_corporate_governance/

Для обеспечения соблюдения органами управления и должностными лицами Общества требований, гарантирующих реализацию и защиту прав и интересов акционеров Общества, в феврале 2003 года введена должность корпоративного секретаря.

Реализуется утвержденная Советом директоров 24.09.2010 программа по совершенствованию корпоративного управления. Основными принципами корпоративной политики ММК являются:

- защита интересов и прав акционеров и инвесторов;
- равное отношение ко всем владельцам акций;
- взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам;
- прозрачность и своевременное раскрытие информации по стратегии развития и текущей деятельности;
- добросовестность менеджмента, направленного на долгосрочное процветание бизнеса;
- снижение воздействия на окружающую среду.

ММК придерживается единой корпоративной политики в отношении дочерних и зависимых обществ и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является. Все сделки со связанными сторонами совершались на рыночных условиях.

В соответствии с законодательством РФ в годовом отчете представлены сведения о соблюдении кодекса корпоративного поведения (приложение 2). В 2010 году изменения в Устав Общества не вносились.

В ММК действуют три учетные политики: для целей бухгалтерского учета, для целей налогового учета, по международным стандартам финансового отчетности. Финансовая отчетность Общества

составляется в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Национальный стандарт РСБУ не предусматривает консолидации, консолидированная финансовая отчетность составляется только по МСФО.

ММК раскрывает информацию в форме: Годового отчета, Ежеквартальных отчетов, списков аффилированных лиц, существенных фактов, оказывающих влияние на финансово-хозяйственную деятельность, сведений, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

Финансовая отчетность за 2010 г. представлена в настоящем годовом отчете: бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ; консолидированная отчетность, составленная в

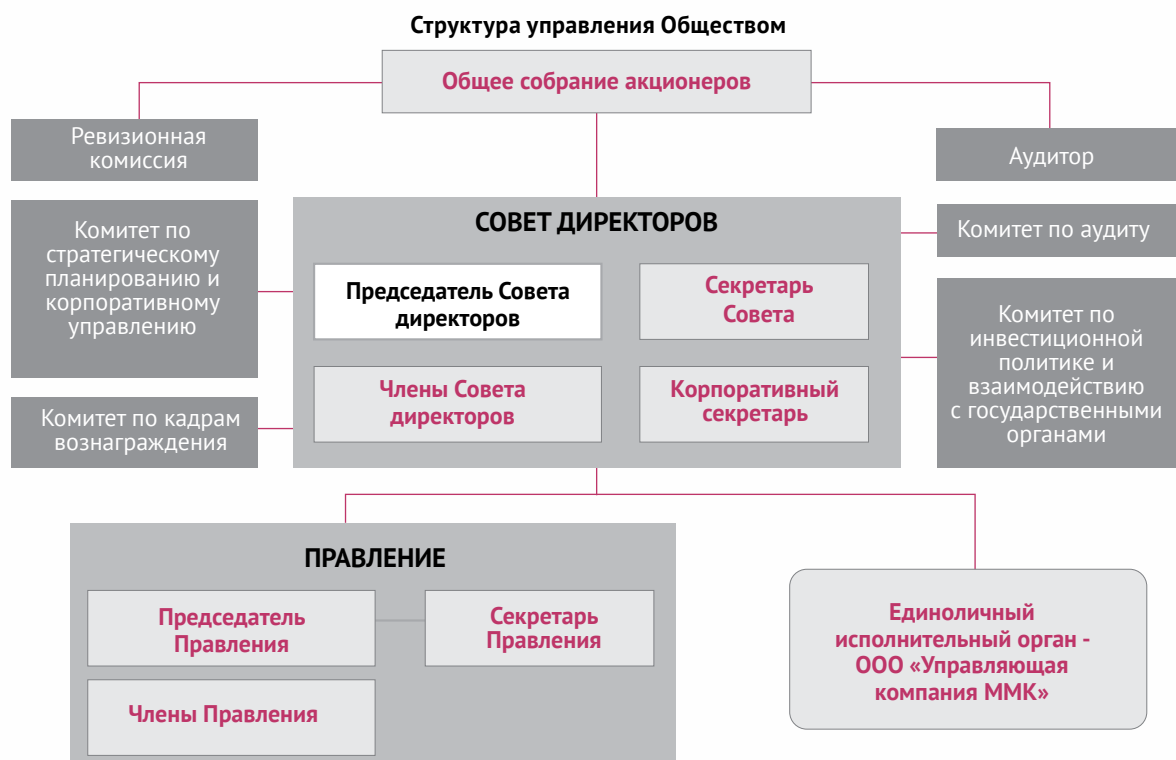
соответствии с МСФО. В электронном виде данная отчетность, а также промежуточная финансовая отчетность в соответствии с МСФО представлена на сайте ММК по адресу: http://www.mmk.ru/for_investor/financial_statements/ Публикуемая промежуточная квартальная финансовая отчетность в соответствии с МСФО является неаудированной.

Для повышения эффективности управления Обществом в Компании соблюдается «Кодекс деловой этики», утвержденный на Совете директоров от 17.07.2009 г.

Раскрытие информации регулируется Положением «Об информационной политике» размещенным на сайте ММК по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Общества осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы - ООО «Управляющая компания ММК» и Правление в 2010 году осуществляли оперативное управление текущей деятельностью. В соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности.

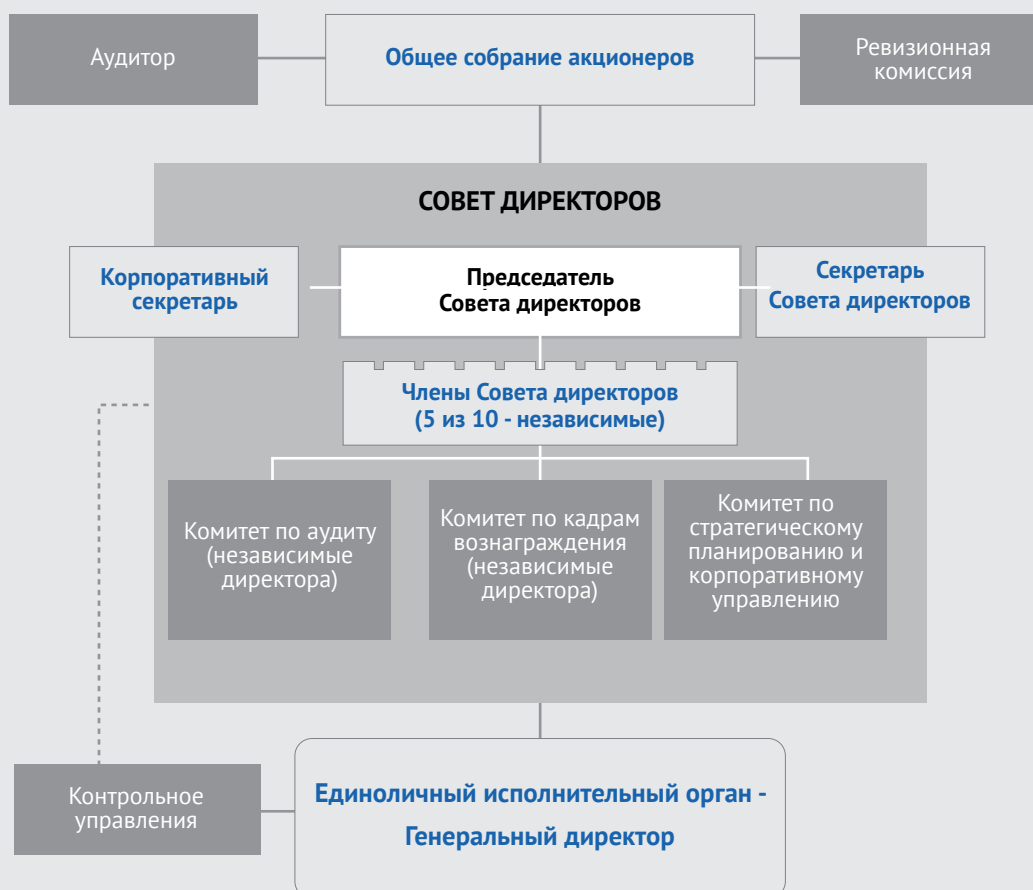


Корпоративные документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля размещены на сайте ММК по адресу:

http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/regulations_approve/
и http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/

ММК выходит на новый этап развития в качестве крупного диверсифицированного холдинга. Для адаптации системы управления Группой ММК к изменившимся условиям на очередном собрании акционеров 20.05.2011 года был утвержден в новой редакции Устав Общества (http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/). Расширена компетенция Совета директоров. Кроме вопросов приоритетных направлений деятельности, определения стратегии, Совет директоров одобряет все сделки, цена которых превышает 0,3 процента балансовой стоимости активов, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. Структура управления в соответствии с новым Уставом изображена на рисунке:

Структура управления Обществом (на 20.05.2011)



СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ

Уставный капитал ММК составляется из номинальной стоимости 11 174 330 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции размещены. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенные акции в количестве 26 299 840 577 штук номинальной стоимостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Структура акционерного капитала по состоянию на 04.04.2011 г.

Наименование акционера	Доля, % от УК		* - бенефициаром компании является В.Ф. Рашников, Председатель Совета директоров ОАО «ММК» ** - бенефициарами являются владельцы глобальных депозитарных расписок, размещенных на Лондонской фондовой бирже
	02.04.2010	04.04.2011	
Mintha Holding Limited*	45	45	
Fulnek Enterprises Limited*	41	41	
The Bank of New York International Nominees **	9,7	9,7	
Прочие акционеры	4,3	4,3	
Всего акций	100	100	

Менеджмент ММК не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых. Акции, находящиеся в перекрестном владении отсутствуют.

ММК производит начисление и выплату дивидендов в соответствии с законодательством РФ и положением «О дивидендной политике», утвержденным Советом Директоров 14.02.2008 (размещено на сайте по адресу): http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

В Годовом отчете информация о начисленных дивидендах находится в разделе «Информация для акционеров и инвесторов».

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ.

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру одинаковый объем прав.

Акционеры - владельцы обыкновенных акций могут в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ММК» участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации Общества – право на получение части его имущества, а также имеют иные права, предусмотренные указанным законом.

Акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2% обыкновенных именных акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет

«Интерфакс» и АК&М, уполномоченные агентства по раскрытию информации на фондовом рынке признали ОАО «ММК» победителем ежегодного конкурса «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации».

По итогам исследования информационной прозрачности, проводимого ведущим мировым рейтинговым агентством Standard&Poor's, в 2010 году Компания поднялась с третьего на второе место среди 90 крупнейших компаний России.

директоров, число которых не может превышать количественный состав этого органа. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года. Акционеры, являющиеся владельцами не менее чем 10% обыкновенных именных акций Общества, вправе предъявить Совету директоров Общества требование о проведении внеочередного общего собрания акционеров.

Акционеры осуществляют свои права, связанные с управлением компанией, путем голосования на общих собраниях акционеров.

В 2010 году было проведено одно годовое Общее собрание акционеров:

В повестке дня годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 21 мая 2010 г., были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «ММК», а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков ОАО «ММК» по результатам 2009 года;
- об избрании членов Совета директоров;
- об избрании членов Ревизионной комиссии;
- об утверждении аудитора;
- об утверждении размера выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «ММК» вознаграждений и компенсаций;
- об утверждении размера выплачиваемых членам Ревизионной комиссии ОАО «ММК» вознаграждений и компенсаций;
- об утверждении внутренних документов ОАО «ММК» регулирующих деятельность органов ОАО «ММК» в новой редакции: «Положение об общем собрании акционеров ОАО «ММК», «Положение о Совете директоров ОАО «ММК»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

На внеочередном Общем собрании акционеров, которое состоялось 20 января 2011 г., приняты решения об утверждении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Отчеты об итогах голосования на собрании акционеров и материалы к собранию расположены по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/the_structure_of_government/shareholders_meeting/

Совет директоров

В члены Совета директоров выдвигаются кандидаты, обладающие универсальными знаниями, необходимыми для принятия стратегических решений, включая вопросы, относящиеся к экологическим и социальным рискам и возможностям.

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Состав совета директоров - 10 человек, из них 5 независимых.

Председатель Совета директоров - Рашников В.Ф. Изменений в составе Совета директоров в отчетном периоде (с 21.05.2010 – 01.04.2011) не происходило.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, а также осуществляет функции контроля за исполнением решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Компетенция Совета директоров определена Уставом Общества:
http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/index.php

ПОРЯДОК ВЫДВИЖЕНИЯ АКЦИОНЕРАМИ КАНДИДАТОВ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового общего собрания акционеров. Количественный состав Совета директоров определяется Уставом Общества и составляет 10 человек. Члены коллегиального исполнительного органа Общества не могут составлять более одной четвертой состава Совета директоров Общества.

Информация о критериях подбора кандидатов в члены Совета директоров

Критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров разработаны комитетом Совета директоров по кадрам и вознаграждениям:
http://www.mmk.ru/corporate_governance/the_structure_of_government/shareholders_meeting/1302/

Порядок выдвижения кандидатов в Совет директоров представлен на сайте ОАО «ММК»:
http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/regulations_approved

Порядок внесения предложений в повестку дня заседаний Совета директоров

Повестка дня заседания Совета директоров формируется в соответствии с Положением о Совете директоров Общества и утверждается на заседании Совета директоров Общества.

Внести предложения в повестку дня заседаний Совета директоров имеют право члены Совета директоров, Ревизионная комиссия, Аудитор и единоличный исполнительный орган Общества. Письменные предложения направляются Председателю Совета директоров Общества.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Критерии, определяющие независимость директоров, определены Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «ММК» от 20.05.2011. Критерии независимости соответствуют критериям Кодекса корпоративного поведения Великобритании. Данное положение доступно на сайте ММК в Интернете по адресу:
http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/regulations_approve

Состав Совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 21.05.2010
(должности указаны на 01.01.2011)



РАШНИКОВ Виктор Филиппович

(1948 г.р.) – Председатель Совета директоров ОАО «ММК», Президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданство – Россия; член Совета директоров с 02.04.1993; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК»; с 2005 года – член Совета директоров Глобальной ассоциации стали (переименовано Международный институт чугуна и стали); с 2008 года – член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; с 2010 года – президент НП «Консорциум «Русская сталь»; депутат Законодательного Собрания Челябинской области.
Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор.



ГОРОДИССКИЙ Андрей Михайлович

(независимый директор)

(1956 г.р.) – Управляющий партнер Адвокатского бюро «Андрей Городисский и Партнеры»; гражданин России; член Совета директоров с 22.04.2005; кандидатура предложена Советом директоров ММК; с 2000 года – Генеральный директор ООО «Бизнес и право»; с 2009 года – член Совета директоров ОАО «Арктические морские инженерно-геологические экспедиции».
Образование высшее, Московский государственный институт международных отношений, 1978 г., юрист-международник, кандидат юридических наук.



ЛЁВИН Кирилл Юрьевич

(независимый директор)

(1968 г.р.) – член Совета директоров с 21.04.2006; гражданство – Россия; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; с 2009 года – Член Наблюдательного совета ОАО «Белпромстройбанк»; с 2010 года – Член совета директоров ОАО «Аэрофлот».
Образование высшее, Московский авиационный институт, 1990 г.



РУСТАМОВА

Зумруд Хандадашевна

(независимый директор)

(1970 г.р.) – Заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл УК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.04.2006; кандидатура предложена Советом директоров ОАО «ММК»; с 2008 года - член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»; с 2009 года - член Совета директоров ОАО «ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК» и член Совета директоров ОАО «Полюс-Золото»
Образование высшее, Московский экономико-статистический институт, 1992 г.



ТАХАУТДИНОВ

Рафкат Спартакovich

(1958 г.р.) – Первый вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по стратегическому развитию и металлургии; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.05.1999; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед.
Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1986 г., инженер-металлург; доктор технических наук.



ШМАКОВ

Владимир Иванович

(1960 г.р.) – Вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по продажам; гражданство – Россия; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; с 2004 года – директор ММКFinanceS.A.; с 2010 года член Правления Магнитогорского городского благотворительного общественного фонда «Металлург»; с 2008 года - член Совета директоров; депутат Законодательного Собрания Челябинской области.
Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер металлург; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 1998 г., кандидат экономических наук.



ФЕДОНИН Олег Владимирович

(1967 г.р.) вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике, гражданин России; исполнительный директор ММК Finance S.A.; член Совета директоров ММК International S.A., с 2009 года член Правления ММК, с 2010 года – член Совета директоров, депутат Законодательного Собрания Челябинской области.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1991 г., инженер металлург, Уральская академия государственной службы, 1996 г., менеджер, кандидат экономических наук, 2002 г.



Питер Чароу

(Peter Charow, независимый директор)

(1954 г.р.) – Вице-президент по стратегии, управлению рисками и стратегической коммуникации Российского представительства компании BP p.l.c в Лондоне, Открытое акционерное общество «Бритиш Петролеум»; гражданин США; член Совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена Советом директоров ММК. Образование: 1977 – бакалавр политических наук, Свортморский колледж, Пенсильвания, США; 1981, 1986 - магистр политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, США ; 2006 - Магистр делового администрирования; Школа бизнеса Така при Дартмутском колледже, Гановер, Нью-Гемпшир, США.



Сэр Дэвид Логан

(Sir David Logan, независимый директор)

(1943 г.р.) – с 2002 года – член Наблюдательного совета Международной пивоваренной компании «Эфес Бревверис»; с 2002 года – Неисполнительный директор ОАО «Европейский Никель»; с 2005 года - Председатель Совета Управления BIAA Британского института археологии в Анкаре (BIAA); гражданин Великобритании; член Совета директоров с 30.03.2007; кандидатура предложена Советом директоров ММК. Образование: 1965 – Master of Arts (Hons) Чартерхаус и Университи Колледж, Оксфорд.



КРИВОЩЕКОВ Сергей Валентинович

(1961 г.р.) – Директор по управлению собственностью ОАО «ММК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 19.05.2000; представляет интересы акционера ОАО «ММК» – Минта Холдинг Лимитед; Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1983 г., инженер-металлург; 2009 г., доктор экономических наук.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Компания придерживается высоких международных стандартов и совершенствует качество корпоративного управления, поэтому 20.05.2011 г. акционеры Общества утвердили новый состав Совета директоров. В новом составе Совета директоров критериям независимости отвечают пять человек, в том числе новоизбранные члены Дэвид Херман и Бернард Сачер.



Дэвид Дж. Херман

(1946 г.р.) – независимый член Совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», председатель Совета директоров ОАО «СОЛЛЕРС». Образование: доктор Права, Гарвардская Школа Права; магистр, Гарвардская Высшая Школа; бакалавр, Нью-Йоркский Университет, одногодичная программа обучения в Лондонской Школе Экономики.

Профессиональная деятельность:

2009 – н. в. член Совета Директоров Strategic Initiatives;

2009 – н. в. член Совета Директоров венчурного стартапа в области медицинской диагностики New Health Sciences (US);

2003 – н. в. член Совета Директоров/председатель с 2006 г Северсталь Авто (ныне Sollers Auto);

2004 – 2008 член Совета Директоров/председатель, Комитет по аудиту, Golden Telecom (Россия).

29 лет проработал в компании General Motors. За свою долгую карьеру имел 9 назначений в компании General Motors. Хорошо известен в средствах массовой информации, в отрасли и в правительственных кругах.



Бернард Сачер

(1960 г.р.) – независимый член Совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», член Совета директоров Aton Group.

Образование: бакалавр бизнес-администрирования с дополнительной специализацией на изучении России и Советского Союза, Университет Мичигана; программа обучения руководителей высшего ранга, школа бизнеса Колумбийского университета.

Профессиональная деятельность:

2011 – н.в. член Совета Директоров «Aton Group»

2007 - 2010 директор по России Bank of America-Merrill Lynch

2002 – 2006 председатель Совета Директоров «Альфа-капитал»

1993 – 2002 исполнительный директор, соучредитель «Тройка-диалог»

1993 – 1999 президент «I.M. Galt, Inc.»

Бизнесмен, занимающий ведущие позиции на рынке капитала, специализирующийся на продажах и имеющий практические навыки межкультурных коммуникаций. Большой опыт в сфере управления активами и торговли ценными бумагами/продаж.

Сведения о заседаниях Совета директоров за 2010 год

В 2010 проведено 11 заседаний (5 очных и 6 заочных) Совета директоров, на которых обсуждались и принимались решения по следующим вопросам:

1. Об определении приоритетных направлений деятельности;
2. Об утверждении Отчета о рисках за 2010 год;
3. О размещении ценных бумаг - документарных процентных неконвертируемых Биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий БО-06 - БО-15;
4. Вопросы об участии в юридических лицах;
5. Об утверждении внутренних документов в новой редакции;
6. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
7. В 2010 году члены Совета директоров приняли участие в следующих заседаниях Совета директоров и Комитетов

В 2010 году члены Совета директоров приняли участие в следующих заседаниях Совета директоров и Комитетов

Ф.И.О.	Заседания Совета директоров		Заседания комитета по аудиту		Заседания комитета по кадрам и вознаграждениям		Заседания комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению		Заседания комитета по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами	
	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний
В.Ф. Рашников	11				11		9			
Р.С. Тахаутдинов	11						9		5	
А.М. Городисский	11				11					
С.В. Кривощёков	11						8			
К.Ю. Лёвин	11	11	12	12	11	11		9		5
Сэр Дэвид Логан	10				11					
З.Х. Рустамова	11		11				9			
О.В. Федонин	5						6		4	
Питер Чароу	11		10							
В.И. Шмаков	11								5	
Г.С. Сеничев **	4						3		1	

* Федонин О.В. вошел в состав Совета директоров (комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению, по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами) с 21.05.2010.

** Сеничев Г.С. входил в состав Совета директоров (комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению, по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами) до 21.05.2010.

Общий размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров по результатам отчетного года

Советом директоров утверждено «Положение о вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров», в котором сформулированы критерии выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров.

Данное положение доступно на сайте ММК в Интернете по адресу:

<http://www.mmk.ru/upload/iblock/d4b/doc012.pdf>

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ежегодно утверждается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров единой суммой.

Размер вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров, тыс. руб.

	Ежемесячное вознаграждение	Очное участие в заседании СД	Заочное участие в заседании СД	Компенсации расходов, связанных с исполнением функций*
Председатель Совета директоров	372	155	31	По факту
Члены Совета директоров	310	155	31	По факту

* Компенсации расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров своих функций, включаются в общую сумму выплат и осуществляются по фактически произведенным расходам в течение 10 дней, на основании представленных документов, подтверждающих указанные расходы.

Выплаты членам Совета директоров за 2010 год

Наименование	млн. руб.
Размер выплат, утвержденный годовым общим собранием акционеров на 2010 год	65,000
Фактические выплаты членам Совета директоров за 2010 год	48,266

Информация о комитетах Совета директоров ОАО «ММК»

Для повышения эффективности деятельности Совета директоров и принимаемых им решений в 2010 году были созданы:

- комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами.

Комитеты предоставляют Совету директоров отчеты о результатах деятельности в срок не позднее тридцати рабочих дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

Состав комитета на 2010 год	Состав комитета на 2011 год
<p>Лёвин Кирилл Юрьевич (независимый директор) - председатель</p> <p>Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)</p> <p>Питер Чароу (независимый директор)</p>	<p>Питер Чароу (независимый директор) - председатель</p> <p>Бернард Сачер (независимый директор)</p> <p>Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)</p>

В 2010 году проведено 12 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Об эффективности работы системы внутреннего контроля.
- Анализ финансовой (бухгалтерской) отчетности (по РСБУ и МСФО).
- Отчет о результатах проведенного аудитором ЗАО «Делойт и Туш СНГ» обзора консолидированной финансовой отчетности (по МСФО).
- О проведении конкурсного отбора (тендера) аудитора.
- Об определении размера оплаты услуг аудитора.

О рекомендации годовому общему собранию акционеров по кандидатуре аудитора.

Выбор аудитора проводится в соответствии с требованиями (критериями), предъявляемыми к участникам конкурса:

- Принадлежность к числу международно-признанных независимых аудиторов.
- Опыт работы с крупными компаниями.
- Опыт работы с компаниями металлургической отрасли.
- Показатели рейтинга (величина выручки, количество сотрудников, количество аттестованных аудиторов, время работы аудитора на рынке, другие рейтинговые показатели, раскрывающие конкурентные преимущества аудитора).
- Ежегодное снижение стоимости услуг в последующие годы.
- Оплата услуг по факту оказания услуг.
- Экономически обоснованная стоимость аудиторских услуг и другое.

Комитет по кадрам и вознаграждениям:

Состав комитета на 2010 год	Состав комитета на 2011 год
<p>Городисский Андрей Михайлович (независимый директор) - председатель</p> <p>Рашников Виктор Филиппович</p> <p>Лёвин Кирилл Юрьевич (независимый директор)</p> <p>Сэр Дэвид Логан (независимый директор)</p>	<p>Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор) - председатель</p> <p>Дэвид Дж. Херман (независимый директор)</p> <p>Сэр Дэвид Логан (независимый директор)</p>

В 2010 году проведено 11 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

- О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию.
- Об образовании коллегиального исполнительного органа – Правления.
- О совершенствовании структуры управления, мотивации и политике по заработной плате.
- О реализации кадровой политики.
- О результатах функционирования сбалансированной системы показателей.

Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению

Состоит из пяти человек:

Состав комитета на 2010 год	Состав комитета на 2011 год
Рашников Виктор Филиппович - председатель Тахаудинов Рафкат Спартакович Федонин Олег Владимирович Кривощёв Сергей Валентинович Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)	Рашников Виктор Филиппович - председатель Питер Чароу (независимый директор) Дубровский Борис Александрович Бахметьев Виталий Викторович Лядов Николай Владимирович Федонин Олег Владимирович Дэвид Дж. Херман (независимый директор)

- В 2010 году проведено 9 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:
- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.
 - О реализации сбытовой политики.
 - Об эффективности привлечения и размещения денежных средств.
 - О реализации социальной политики Группы ОАО «ММК».
 - Об утверждении бюджета на 2011 финансовый год.
 - О созыве и проведении годового общего собрания акционеров.

Комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами

Состав комитета на 2010 год	Состав комитета на 2011 год
Федонин Олег Владимирович - председатель Тахаудинов Рафкат Спартакович Шмаков Владимир Иванович	В 2011 году комитет по инвестиционной политике и взаимодействию с государственными органами не образован.

- В 2010 году проведено 5 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:
- О реализации плана технического развития.
 - О реализации экологической политики.
 - О реализации производственной программы.
 - О реализации программы капитального строительства.
 - О реализации политики в области снабжения.

Оценка деятельности Совета директоров

По итогам отчетного периода проводилось традиционное анкетирование с целью оценки эффективности деятельности Совета директоров, его комитетов и каждого члена Совета директоров. В анкете было предложено 14 вопросов, которые оценивались по 5-бальной шкале.

Члены Совета директоров отметили улучшение качества организации заседаний комитетов Совета директоров.

Анкетирование показало, что вопросы взаимоотношений Совета директоров и Единоличного исполнительного органа, контроля Совета директоров за работой Единоличного исполнительного органа и контроля за рисками требуют совершенствования.

Работу каждого из своих коллег члены Совета директоров оценили максимальными баллами.

Стоит отметить, что все независимые директора считают для себя честью работать в Совете директоров ОАО «ММК».

В целом, была дана положительная оценка работы Совета директоров ОАО «ММК» в 2010 году.

Информация о Правлении

Коллегиальный исполнительный орган – Правление – в 2010 году осуществляло руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ОАО «ММК» и Положением, утвержденным Собранием акционеров.

В 2010 году проведено 25 заседаний Правления, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- анализ производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности Общества, а также обществ Группы (в т.ч.: производство и отгрузка продукции, выполнение заказов, сбытовая деятельность, снабжение, исполнение бюджета);
- отчет ООО «Управляющая компания ММК» об исполнении функций единоличного исполнительного органа;
- о проекте бюджета на 2011 год и представлении его на утверждение Совету директоров.

О принятии решений о совершении сделок стоимостью свыше 2,5%, но менее 25% балансовой стоимости активов, а также сделок с заинтересованностью.

Состав Правления ОАО «ММК»

(на 31.12.2010)



**Тахаутдинов
Рафкат Спартакович**
(1958 г.р.) – председатель
Правления; первый вице-президент
ООО «Управляющая компания
ММК» по стратегическому развитию
и металлургии; член Правления с
21.05.2010.



**Андрянов
Владимир Ильич**
(1956 г.р.) – коммерческий
директор; член Правления с
21.12.2001;



**Антонюк
Валентин Владимирович**
(1950 г.р.) – директор по
капитальному строительству; член
Правления с 13.04.2001.



**Бодяев
Юрий Алексеевич**
(1961 г.р.) – исполнительный
директор; член Правления с
30.05.2003.



**Ерёмин
Андрей Анатольевич**
(1972 г.р.) – и.о. директора по
стратегическому развитию
ОАО «ММК»; член Правления с
19.11.2010.



**Жемчуева
Марина Анатольевна**
(1960 г.р.) – главный бухгалтер;
главный бухгалтер ООО
«Управляющая компания ММК» по
совместительству; член Правления
с 19.05.1997.



**Лядов
Николай Владимирович**
(1956 г.р.) – директор по сбыту; член
Правления с 30.03.2007.



**Маструев
Александр Леонидович**
(1952 г.р.) – вице-президент ООО
«Управляющая компания ММК» по
персоналу и социальным программам;
член Правления с 19.05.1997.



**Руга
Владимир Эдуардович**
(1970 г.р.) – директор по внешним
коммуникациям ОАО «ММК»; член
Правления с 19.11.2010.



**Сеничев
Иван Викторович**
(1970 г.р.) – директор по кадрам
ОАО «ММК»; член Правления с
19.11.2010.



**Усанов
Дмитрий Александрович**
(1978 г.р.) – директор по рынкам
капитала ОАО «ММК»; член
Правления с 19.11.2010.



**ФЕДОНИН
Олег Владимирович**
(1967 г.р.) – вице-президент ООО
«Управляющая компания ММК»
по финансам и экономике; член
Правления с 27.11.2009.



**ЧЕРНОВ
Аркадий Владимирович**
(1953 г.р.) – руководитель аппарата президента
ООО «Управляющая компания ММК»; член
Правления с 24.03.2000.

В 2011 году вопрос об образовании Правления ОАО «ММК» Советом директоров не рассматривался, т.к. в соответствии со статьей 9 Устава Общества, утвержденного решением годового общего собрания акционеров от 20.05.2011, коллегиальный исполнительный орган – Правление – исключен из органов управления ОАО «ММК». Вопросы компетенции Правления перераспределены между Советом директоров ОАО «ММК» и единоличным исполнительным органом – Генеральным директором ОАО «ММК».

Доли в уставном капитале ОАО «ММК», принадлежащие членам Совета директоров и Правления

Ф. И.О.	Доля в уставном капитале ОАО «ММК», %	
	01.01.2010	01.01.2011
Чернов Аркадий Владимирович	0,0004	0,0004

Остальные члены Совета директоров и Правления ОАО «ММК» в 2010 году акциями ОАО «ММК» не владели.

Общий размер вознаграждений, выплаченных членам Правления по результатам отчетного года Членам Правления в период исполнения обязанностей членов Правления вознаграждение не выплачивалось. Членам Правления выплачена заработная плата за выполнение должностных обязанностей, за 2010 год - 5,3 млн. USD.

Вознаграждение менеджмента ОАО «ММК»

Вознаграждение топ - менеджеров ОАО «ММК» включает в себя ежемесячную заработную плату и годовую премию.

Ежемесячная заработная плата состоит из:

- Постоянной части заработной платы (оклад), которая устанавливается контрактом;
- Переменной части заработной платы (премия), которая начисляется согласно действующему Положению.

Годовая премия зависит от выполнения ключевых показателей эффективности. Ключевые показатели эффективности формируются исходя из текущих и стратегических целей ОАО «ММК».

Дополнительное вознаграждение менеджменту ОАО «ММК» за работу в органах управления ОАО «ММК» и дочерних обществах (Правление ОАО «ММК», Совет директоров дочерних обществ) не выплачивается.

Информация о единоличном исполнительном органе

Полномочия единоличного исполнительного органа в 2010 году исполняла управляющая организация – общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания ММК».

Место нахождения ООО «Управляющая компания ММК»: 455000, Российская Федерация, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул. Кирова, 93.

Целью деятельности ООО «Управляющая компания ММК» являлась организация эффективной системы управления обществом, расширение присутствия на рынке металлопродукции, развитие и модернизация металлургического производства.

Общий размер вознаграждений, выплаченных работникам ООО «Управляющая компания ММК»

Размер вознаграждений (в части оплаты труда) работникам ООО «Управляющая компания ММК» за 2010 год составил 5,1 млн.USD.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

С 20.05.2011 прекращены полномочия ООО «Управляющая компания ММК» в качестве единоличного исполнительного органа.

На должность генерального директора ОАО «ММК» назначен Борис Дубровский.

**Борис Александрович Дубровский**

(1958 г.р.) – генеральный директор ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»,
гражданство – Россия.

Образование: Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1990 г.; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, 2001 г.
Профессиональная деятельность: с 2009 по май 2011 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»; с 2003 по 2008 гг. – директор по сбыту, исполнительный директор ОАО «ММК»; в 2002 по 2003 гг. – генеральный директор ОАО «Магнитогорский метизно-металлургический завод» (по совместительству). в 2002 г. – технический директор, главный инженер ОАО «ММК».

Информация о ревизионной комиссии

В целях осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании, соблюдения действующего законодательства и прав акционеров, в компании постоянно действует Ревизионная комиссия.

Члены Ревизионной комиссии избираются на годовом общем собрании акционеров сроком на один год. Состав Ревизионной комиссии в 2010 году – 3 человека.

Калимуллина Надежда Максимовна (1957 г.р.) – член Ревизионной комиссии с 1995 года. Председатель Ревизионной комиссии с 2009 года.

Волынец Наталья Борисовна (1964 г.р.) – член Ревизионной комиссии с 2009 года.

Воронина Светлана Николаевна (1958 г.р.) – член Ревизионной комиссии с 2009 года.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В целях повышения эффективности работы Общества с 20.05.2011 г состав вновь избранной ревизионной комиссии увеличен до 12 человек.

Информация о реестродержателе

Ведение и хранение реестра акционеров ОАО «ММК» осуществляет ЗАО «Регистраторское общество «СТАТУС» (Лицензия № 10-000-1-00304, выдана ФСФР России 12.03.2004 без ограничения срока действия). Зарегистрированный офис реестродержателя Общества находится по адресу:

109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1.

Тел.: (495) 974-83-50.

Факс: (495) 678-71-10.

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Система управления рисками

Основные принципы системы управления рисками в ММК:

- управление рисками осуществляется на всех уровнях управления и по всем функциональным и проектным направлениям;
- выявление, оценка и документирование всех рисков, которые могут негативно воздействовать на достижение ММК стратегических целей.

Оперативный контроль осуществляет подразделение по управлению рисками.

Правление и Совет директоров рассматривают и утверждают корпоративный отчет по управлению рисками.

Комитет Совета директоров по стратегическому планированию и корпоративному управлению рассматривает и подготавливает рекомендации Совету директоров об утверждении отчета о рисках. Совет директоров утверждает отчет о рисках и политику в области управления рисками.



Системы внутреннего контроля (СВК)

В ММК создана и функционирует система внутреннего контроля. Оперативный контроль и непосредственную оценку эффективности СВК осуществляют подразделения контрольного управления: отдел внутреннего контроля и экономической безопасности, служба безопасности.

Ответственность за функционирование СВК несет Совет директоров (Комитет Совета директоров по аудиту).

Системы внутреннего контроля финансовой отчетности (СВКФО)

В ММК создана и функционирует система внутреннего контроля финансовой отчетности.

Оценка эффективности СВКФО осуществляется ежегодно на основании ежегодно рассчитываемого уровня существенности для подтверждения достоверности годовой консолидированной финансовой отчетности. Для определения уровня существенности используется подход «сверху-вниз», что соответствует методологии, используемой для аудита СВКФО, изложенной в Аудиторском стандарте №5 (РСАОБ А55).

СВКФО функционирует с целью обеспечить разумную степень уверенности в достоверности финансовой отчетности и в том, что финансовая отчетность соответствует требованиям применяемых стандартов (IFRS).

Оперативный контроль финансовой отчетности осуществляется независимо друг от друга вице-президентом по финансам и экономике и контрольным управлением. Комитет Совета директоров по аудиту формирует отчет по всем существенным фактам в отношении нарушения процедур подготовки финансовой, а также осуществляет независимый контроль над функционированием СВКФО. По результатам отчета Совет директоров оценивает эффективность функционирования СВКФО.

Информация об аудиторе

Аудитором Компании с 2006 являлось ЗАО «Делойт и Туш СНГ», которое является представительством фирмы Deloitte, входящей в «большую четвёрку» мировых аудиторских компаний. С 1997 по 2005 годы аудитором ММК являлась компания KPMG.

Вознаграждение аудитора в 2010 году составило 30 млн рублей, в т.ч.:

- проведение аудита промежуточной и годовой отчетности за 2010 г., составленной в соответствии с РСБУ – 27,5 млн рублей;
- проведение аудита консолидированной отчетности за 2010 г., составленной в соответствии с МСФО – 2,5 млн рублей.

Назначенный Аудитор ежегодно подтверждает свою независимость от Общества. Комитет Совета директоров по аудиту рассматривает возможность предоставления Аудитором Общества каких-либо неаудиторских услуг, с сохранением независимости Аудитора Общества.

Неаудиторские услуги компанией ЗАО «Делойт и Туш СНГ» в 2010 году не оказывались. Лицензия №Е002417, выдана 06.11.2002 г. № 255 Министерством финансов РФ. Место нахождения: 125009, г. Москва, ул. Воздвиженка, д. 4/7, стр. 2.

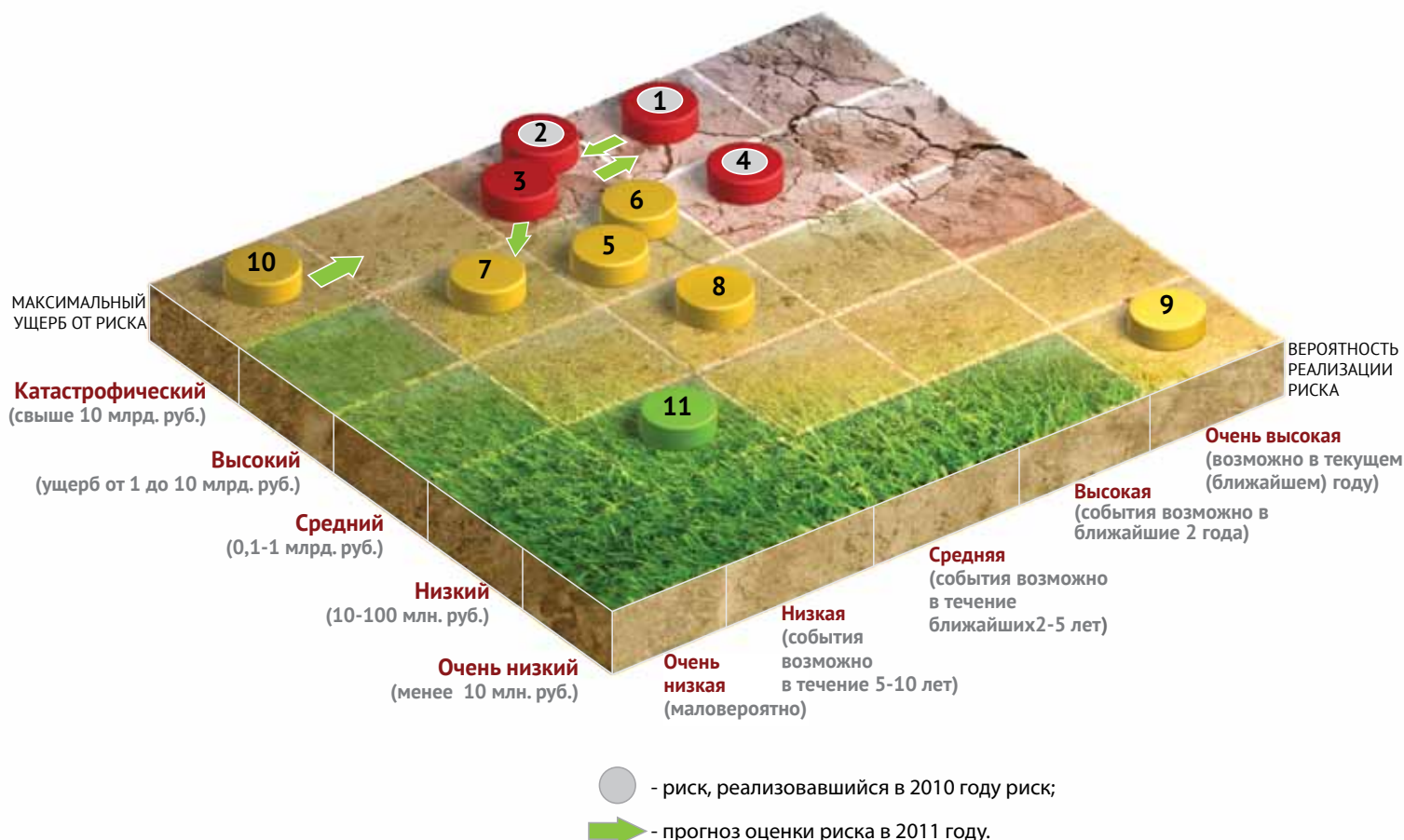
Собрание акционеров ОАО «ММК» от 21.05.2011, следуя принципу ротации, утвердило ЗАО «КПМГ» в качестве аудитора Общества на 2011 год.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В 2010 году реализовались риски:

1. повышения цен на железорудное сырье, уголь, металлический лом, цветные металлы: рост цен на основные виды сырья, запланированный на уровне 41%, фактически составил 59%.
2. снижения фактического уровня спроса и цен на металлопродукцию по сравнению с запланированным в бюджете уровнем частично реализовался во втором и третьем квартале 2010г. (выполнение бюджета по выручке за металлопродукцию 95%).
3. Частично реализовался риск недостижения финансово-экономических показателей, указанных в бизнес-планах инвестиционных проектов (Турецкий проект ММК).



1. Низкий фактический уровень спроса и цен на металлопродукцию
2. Повышение цен на железорудное сырье, уголь, металлический лом, цветные металлы сверх запланированного уровня
3. Неисполнение обязательств контрагентами ММК
4. Недостижение финансово-экономических показателей, указанных в бизнес-планах инвестиционных проектов.
5. Предъявление к ММК требований по досрочному погашению кредитов
6. Корпоративное мошенничество
7. Валютный риск
8. Обращение взысканий по договорам поручительства ММК, выданных третьим лицам и дочерним обществам
9. Несчастные случаи
10. Возникновение аварий на производстве
11. Удорожание заемных денежных средств

По всем рискам, включенным в карту рисков ММК, разработаны и утверждены мероприятия по их снижению. Каждому риску соответствует показатель из системы сбалансированных показателей (ССП).



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Группа MMK является социально ориентированной компанией. Общества Группы добровольно принимают на себя обязательства по социально ответственному поведению в отношении жителей Магнитки и регионов присутствия. В перечне социальных программ – охрана здоровья и создание безопасных условий труда для работников, природоохранная деятельность и ресурсосбережение, развитие персонала, развитие местного сообщества и другие.

Финансируя социальные программы, Группа MMK в долгосрочной перспективе создает надежную основу для дальнейшего развития Магнитогорска и регионов присутствия, реализуя целый ряд социальных и инфраструктурных проектов и программ.

Группой MMK на социальные программы и поддержку социальных объектов в 2010 году направлено 77 млн USD, что на 8 млн USD больше, чем в 2009 году (69 млн USD). На реализацию социальной политики материнской компанией (ОАО «ММК») в 2010 году было выделено 1,5 млрд рублей (50 млн USD).*

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА

Реализация медицинских программ – важная составляющая социальной политики Общества. Финансирование программ профилактики и лечения заболеваний составило 353 млн рублей.

ММК реализует программу медицинских осмотров, позволяющих проводить дополнительные обследования работников, занятых на рабочих местах с воздействием вредных производственных факторов.

В 2010 году в санаториях и домах отдыха ММК отдохнуло 16 337 работников и членов их семей, при этом 50% из них прошли санаторно-

* - расходы на реализацию социальной политики 2010 г. включают финансирование ХК «Металлург»

курортное лечение. На компенсацию стоимости путевок направлено 238 млн рублей.

Летом 2010 года в детских оздоровительно-образовательных лагерях отдохнуло 3 620 детей работников ММК. Затраты Группы ММК на предоставление компенсаций за путевки составили 40 млн рублей.

ММК успешно продолжает начатую в 2004 году программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости». В 2010 году на реализацию данной программы направлено 34 млн рублей.

Кроме того, на ММК с 2008 года действует программа «Поддержка многодетных семей». В 2010 году в рамках программы задействовано 307 семей работников ММК, оказана поддержка на сумму 9 млн рублей.

В ММК реализацией жилищных программ занимается жилищно-инвестиционный фонд «Ключ». В 2010 году начато строительство 17-ти этажного кирпичного дома на 112 квартир. В рамках реализуемого в России национального проекта «Доступное и комфортное жилье» с 2006 года в ММК действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Ежегодно 30 молодых семей получают субсидии в размере 80 тысяч рублей и возможность приобрести однокомнатную квартиру по более низкой стоимости.

Большое внимание уделяется развитию спорта. Ежегодно проводятся летние и зимние спартакиады среди подразделений ММК. В 2010 году на спортивных площадках и объектах спортивного клуба «Металлург-Магнитогорск» проведены 45 спортивных соревнований, в которых приняли участие более 8 800 работников ММК, а также членов их семей. Затраты на проведение спортивно-массовых мероприятий и содержание спортивного клуба «Металлург-Магнитогорск» в 2010 году составили 86 млн рублей.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная деятельность ММК и реализация программ социальной поддержки осуществляется через Магнитогорский городской благотворительный общественный фонд «Металлург».

В 2010 году денежные и материальные средства фонда составили 417 млн рублей. Доля пожертвований Группы компаний ММК в средствах фонда составили более 93 %.

Основная деятельность фонда осуществляется через «адресную» социальную поддержку инвалидов, ветеранов, неработающих пенсионеров, незащищенных слоев населения с использованием развитой сети объектов социального назначения. В 2010 году на социальную поддержку ветеранов и инвалидов в рамках комплексной программы «Забота» ММК направлено 230 млн рублей.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Главным фактором успешной деятельности ММК является сохранение долговременной конкурентоспособности выпускаемой продукции, которая достигается путем модернизации оборудования и реализацией сбалансированной кадровой политики, направленной на:

- обеспечение высококвалифицированными кадрами;
- опережающее развитие кадрового потенциала компании над модернизацией производственных мощностей;
- обеспечение достойного уровня жизни сотрудников.

Корпоративным центром подготовки кадров «Персонал» разработаны программы подготовки резерва от уровня мастера до топ-менеджера. Ежегодно проводятся семинары и конкурсы молодых специалистов. Профессиональную подготовку и повышение квалификации в 2010 году по различным образовательным программам получили более 36 тысяч сотрудников Группы ММК.

Основные показатели кадровой политики ММК и Группы ММК

Наименование показателя	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год
Списочная численность персонала на конец года, чел					
Группа ММК	59 037	60 726	58 798	62 195	59 331
ММК	27 079	25 015	24 123	22 334	21 475
Среднемесячная зарплата*, руб					
Группа ММК	16 792	21 118	23 149	23 925	29 979
ММК	19 852	24 785	27 793	27 906	34 523
Производительность труда ММК					
усл. тн/чел	44,3	47,8	47,8	42,4	48,9
тыс. руб./чел	517,3	616,1	811,2	545,9	798,0

* Справочно: средняя заработная плата по г. Магнитогорску в 2010 году составила 21 917 рублей.

Коэффициент текучести в 2006-2008 гг. составлял 6,1-6,8%, в 2009-2010 годах он снизился до 2,8-2,6% соответственно.



ОХРАНА ТРУДА

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007 (2008 год). Проведенный надзорный аудит в 2010 году несоответствий не выявил. Система управления ПБ и ОТ рекомендуется к продлению сертификации по стандарту OHSAS 18001:2007. В 2010 году в соответствии с Соглашением по охране труда выполнено 68 мероприятий по улучшению условий труда и профилактике профзаболеваний. Улучшены условия труда 2246 работникам.

Несчастные случаи на производстве, при эксплуатации, строительстве, проведении капитальных и текущих ремонтов, реконструкции объектов.

	2009 г.	2010 г.
Всего несчастных случаев	18	19
Всего пострадало, человек	18	19
Несчастные случаи со смертельным исходом	4	3
Несчастные случаи, приведшие к тяжелым травмам	2	4
Коэффициент частоты	0,790	0,886
Коэффициент тяжести	133,85	63,29

Работники обеспечены спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты в соответствии с отраслевыми нормами. В цеховых здравпунктах проходят предсменные медицинские осмотры работников, управляющих средствами автомобильного и железнодорожного транспорта, машинами и механизмами повышенной опасности.

Затраты на охрану труда в 2010 г.

млн руб.

Наименование затрат	2009 год	2010 год
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	127,3	146,1
Приобретение поливитаминов и продуктов для диетического питания работникам, подверженным воздействию вредных производственных факторов	22,4	16,4
Лабораторно-инструментальные исследования при проведении аттестации и сертификации рабочих мест	17,1	17,9
Приобретение бутилированной минерализованной воды работникам, работающим в условиях нагревающего микроклимата	9,1	11,9
Лечебно-профилактическое питание работникам, занятым на работах с особо вредными условиями труда	2,2	2,2
Прочие затраты на охрану труда	150,9	211,2
Итого	329,0	405,7



В настоящее время средний работник ММК – это молодой (средний возраст – 39 лет) мужчина (69 %), имеющий специальное профессиональное образование (86%) и обладающий достаточным опытом и навыками (средний стаж – 11 лет). Руководители, специалисты и служащие составляют 21,8 % от общей численности, рабочие – 78,2 %.



■ ЗЕЛЕНый СВЕТ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ММК осуществляет свою производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2004.

Все производственные процессы контролируются с точки зрения воздействия на здоровье и окружающую среду:

- добыча и обогащение руды
- производство агломерата
- производство кокса
- производство чугуна
- производство стали
- производство горячего проката
- производство сортового проката
- производство холодного проката
- нанесение металло- и полимерных покрытий
- железнодорожные и автомобильные перевозки
- производство и передача топливно-энергетических ресурсов
- утилизация, хранение и переработка производственных отходов.

Для выполнения требований европейского закона REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals – Регистрация, оценка и выдача разрешений на производство и использование химических веществ) и сохранения доступа на рынок ЕС в Брюсселе (Бельгия) открыто представительство ММК – ММК International S.A. В компетенцию данной компании входит получение разрешений на ввоз продукции в Европу, сертификация ее химического состава соответствующим требованиям.

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие, ММК считает сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляет производственную деятельность с пониманием ответственности за воздействие на окружающую среду.

В Экологической программе ММК до 2015 г., утвержденной 01.03.2010, определены долгосрочные цели в области охраны окружающей среды:

- сокращение массы выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
 - пыли – более чем на 8000 т/год;
 - аммиака - более чем на 1200 т/год;
 - диоксида серы - 4000 т/год;
 - оксида азота – 1800 т/год
- утилизация промышленных отходов и рекультивация нарушенных земель (восстановление более 160 га, строительство комплекса по обезвоживанию конвертерных шламов мощностью 120 тыс. т/год);
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов.

Реализация Экологической программы в 2010 году позволила снизить воздействие на окружающую среду:

- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 8,2 тыс. тонн (3,6%) и составили 220,9 тыс. тонн;
- количество используемых отходов в агломерационном производстве увеличилось на 6,4% и составило 2,182 млн. тонн.
- доля повторно используемой воды составила 97,3% от общего водопотребления на производственные нужды.
- доля продукции, отгруженной на многооборотных средствах крепления, составила 65%.



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ММК В 2010 Г.

Деятельность ММК осуществляемая на территории г. Магнитогорска и Агаповского района не оказывает существенных воздействий на биоразнообразие прилегающих территорий и водных объектов, не нарушает местообитания животных, в т.ч. занесенных в Красную Книгу.

ММК не осуществляет особый контроль и учёт выбросов озоноразрушающих веществ, образующихся в производственной деятельности.

Выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу

Загрязняющее вещество	Масса выбросов в 2010 году, тонн
Твёрдые вещества (пыль)	25 511,89
Азота диоксид (NO ₂)	16 037,61
Аммиак	440,8
Сероводород	59,61
Серы диоксид	17 251,76
Углерода оксид	153 544,47
Фенол	95,99
Валовая масса выбросов	220 874,795

СБРОСЫ СТОЧНЫХ ВОД

В 2010 году ОАО «ММК» сбрасывало сточные воды с 7 выпусков в 3 поверхностных водных объекта:

- в черте населённого пункта из оборотной системы охлаждения в Магнитогорское водохранилище (водоём рекреационного назначения) – 230434,6 тыс. м³;
- в черте населённого пункта с золоотвала ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 2410,2 тыс. м³;
- в водоём рыбохозяйственного назначения с шламохранилища №2 ГОП в реку Сухая (водоём рыбохозяйственного назначения) – 8000 тыс. м³;
- загрязнённые карьерные воды с известнякового карьера в реку Урал (водоём рыбохозяйственного назначения) – 22354,7 тыс. м³;
- загрязнённые карьерные воды с доломитового карьера в реку Урал – 3803,7 тыс. м³;
- в водоём рыбохозяйственного назначения с дробильно-обжигового цеха в реку Урал – 588,0 тыс. м³;
- в черте населённого пункта с охлаждения оборудования ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – объём сброса 71954,5 тыс. м³;

Основными загрязняющими веществами, сбрасываемыми в водные объекты в результате производственной деятельности являются: железо, марганец, нефтепродукты, сульфаты, фенолы, фториды, цинк.

Сбросы основных загрязняющих веществ в водные объекты

Загрязняющее вещество	Масса сбросов в 2010 году, тонн
Железо общее	34,124
Марганец	18,595
Нефтепродукты	59,9
Сульфаты	46 198,47
Фториды	396,07
Цинк	46,83
Прочие	92 129,48
Валовая масса сбросов	138 883,48



ММК не осуществляет трансграничное перемещение и сбор отходов (попадающее под действие Базельской конвенции).

Размещение отходов производства

Класс опасности отходов	Размещено на объектах размещения отходов, тонн
1 класс	0
2 класс	0
3 класс	31 630,768
4 класс	98 975,643
5 класс (без пустой породы)	1 085 570,1
Итого (без пустой породы)	1 216 176,511
5 класс (пустая порода)	30 091 792

Производство собственной электроэнергии с разбивкой по источникам, млн. кВтч

ТЭЦ	2 645
ЦЭС	1 714
ПВЭС	762
ПСЦ	86
ГЭС	0
ВСЕГО	5 207

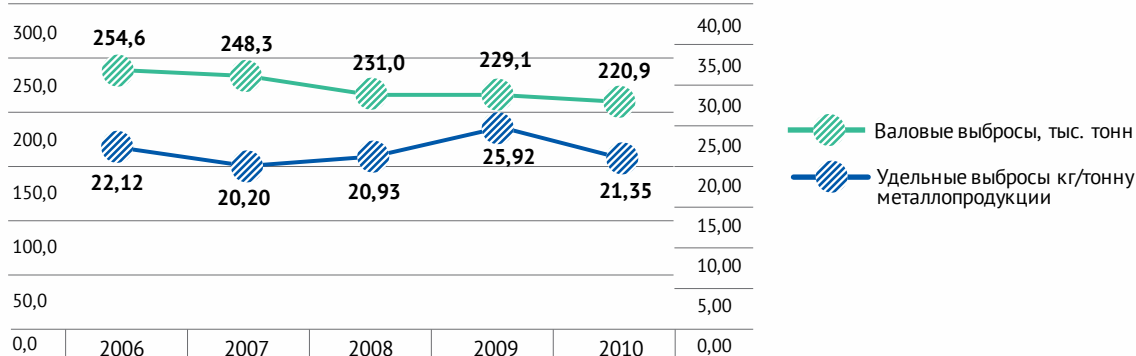
Потребление электроэнергии ОАО «ММК» (без Обществ Группы) от поставщиков, млн. кВтч

ООО «МЭК»	1 740
ОАО «ЧЭ»	0,8
ОАО «БЭС»	0,2
ОАО «РЖД»	0
ВСЕГО	1 741

Динамика выбросов в атмосферу, переработки и использования отходов производства за 2006-2010 годы

Приоритетным направлением природоохранной деятельности ОАО «ММК» является защита атмосферного воздуха. Стратегия ОАО «ММК» по снижению негативного воздействия на атмосферный воздух основана на использовании наилучших существующих технологий при строительстве и модернизации производственных объектов, с одновременным выводом из эксплуатации морально и технически устаревших агрегатов. В результате реализации стратегии ОАО «ММК» по снижению негативного воздействия на окружающую среду удалось добиться устойчивой тенденции снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

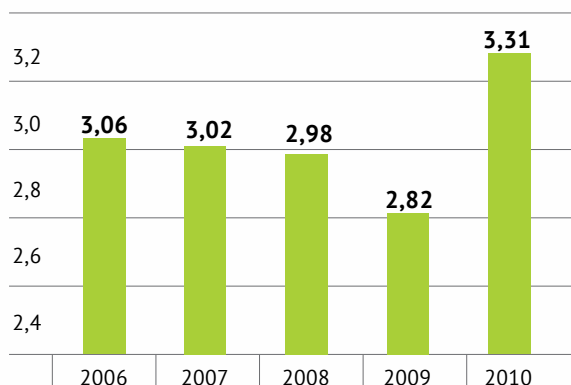
Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух



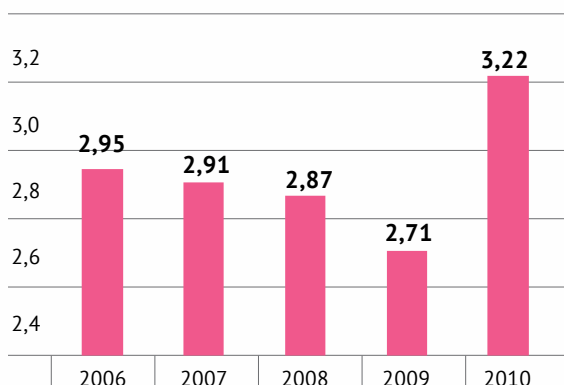
Стратегией по защите водных объектов, является максимально возможное повторное использование воды для нужд технического водоснабжения. В 2010 году доля оборотного водоснабжения составила 97,3% от общего водоснабжения на производственные нужды.

Динамика изменения водоснабжения и водопотребления

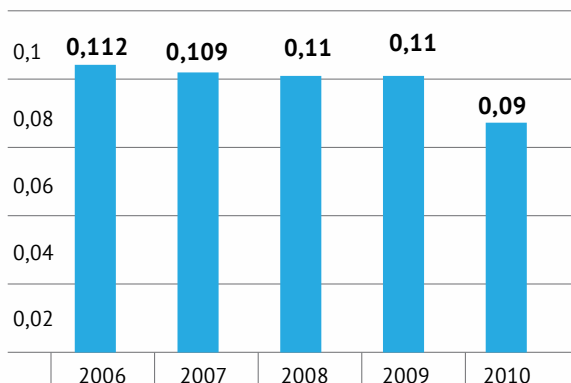
Общее водоснабжение млрд. м³/год



Оборотное водоснабжение, млрд. м³/год



Водопотребление из Магнитогорского водохранилища млрд. м³/год

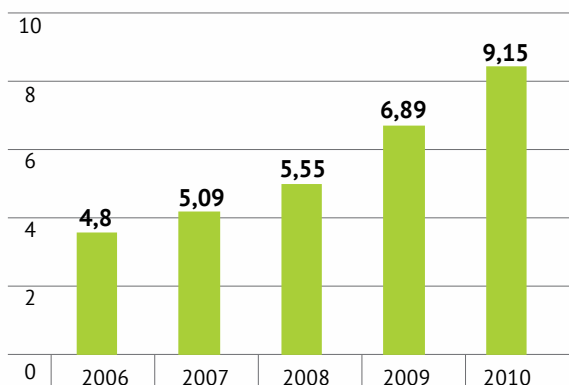


Большое внимание уделяется использованию промышленных отходов в собственном производстве и рекультивации отработанных карьеров. Для переработки шлака до 2009 г. использовались отечественные дробильно-сортировальные комплексы и установка фирмы «Рохон» суммарной мощностью до 5 млн. тонн шлака в год. В 2009 г. введена в строй сепарационная установка фирмы «Амком» перерабатывающая до 1 млн. тонн шлака в год. Всего за 2009 г. переработано 5,9 млн. тонн шлака. Доказавшая высокую эффективность установка в феврале 2010 г. была реконструирована, что позволило увеличить ее мощность до 1,5 млн. тонн шлака в год. Помимо этого в апреле 2010 г. произведен ввод установки «Амком-2» перерабатывающей 2,5 млн. тонн шлака в год, а в октябре 2010 была введена в строй установка производительностью 2,5 млн. Таким образом,

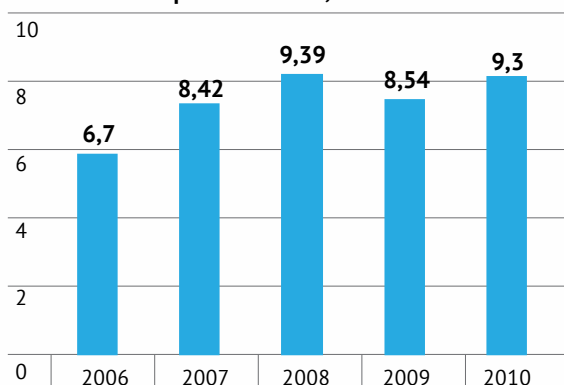
суммарная мощность переработки шлаков составляет на данный момент 11,5 млн. тонн шлака в год. Размер отвалов металлургических шлаков в ММК составляет более 60 млн. тонн. С учетом текущего производства отвалы металлургических шлаков будут полностью переработаны в течение 6-9 лет.

Динамика изменения использования отходов производства

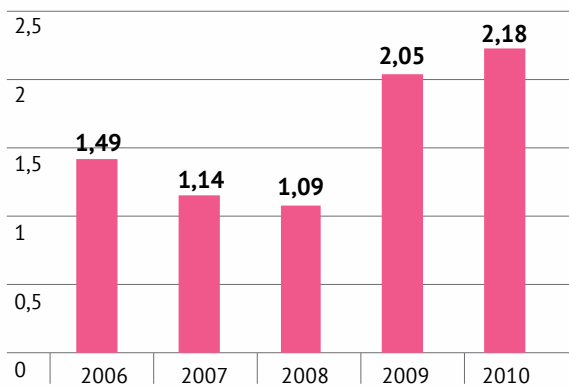
Всего переработано металлургических шлаков (текущих и отвальных), млн. тонн



Использовано отходов и шлаков для рекультивации отработанных карьеров горы Магнитной, млн. тонн



Использовано промышленных отходов в аглошихте ГОП, млн. тонн



Природоохранные мероприятия, проведённые в 2010 году и затраты на их реализацию.

В соответствии с Экологической программой ОАО «ММК» на 2010 года выполнено 35 технических мероприятий различной степени сложности, направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Реализация наиболее значимых природоохранных мероприятий Экологической программы ОАО «ММК» на 2010 год

Мероприятие	Срок исполнения	Затраты, млн. рублей		Экологическая эффективность
		2010г.	Всего с начала строительства	
Строительство системы оборотного водоснабжения, блока очистных сооружений МНЛЗ-6 и комплекса внепечной обработки стали МНЛЗ-6	2008-2010 гг.	44,57	984,08	Предотвращение потребления свежей технической воды в объеме 41 500 тыс. м ³ /час
Строительство газоочистки и газоотводящего тракта за машинами газовой резки МНЛЗ-6 и систем аспирации комплекса внепечной обработки стали МНЛЗ-6	2009-2010 гг.	73,31	299,37	Предотвращение выбросов пыли 885 тонн/год
Рекультивация шламохранилища № 1 ГОП. Технический этап.	2000-2010 гг.	87,20	252,18	Выполнена техническая рекультивация 29 га нарушенных земель
Строительство электрофильтра системы аспирации подбункерных помещений Д.п. № 10	2008-2011 гг.	100,22	118,67	Сокращение выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду на 600 т/год
Строительство систем аспирации установок по переработке шлаков (Амком №№ 1, 2, 3)	2010-2011 гг.	42,02	42,02	Предотвращение выбросов на 660 т/год пыли

В целом на природоохранную деятельность в ОАО «ММК» в 2010 году было затрачено 2 239,6млн. рублей. В том числе затраты на строительство новых и реконструкцию существующих природоохранных объектов в 2010 году составили 1 373,3 млн. рублей, из них:

- 240,5 млн. рублей на реализацию мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- 1012,8 млн. рублей на реализацию мероприятий по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты;
- 120,0 млн. рублей на реализацию мероприятий по утилизации промышленных отходов.

Затраты ОАО «ММК» на природоохранную деятельность в 2010 году

Вид затрат	Сумма затрат, млн руб.
Капитальное строительство	1 373,3
Капитальные ремонты	12,9
Содержание (текущие ремонты и эксплуатационные затраты)	852,0
Научно- исследовательские и опытно- конструкторские работы в области охраны окружающей сред	1,4
Итого	2 239,6

РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ

В 2010 году ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» признано победителем VI Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России», который проходил в рамках VI Всероссийской экологической конференции «Новые приоритеты национальной экологической политики в реальном секторе экономики».

■ СТЕЙКХОЛДЕРЫ

Корпоративная социальная ответственность является важнейшим принципом работы ММК. Деятельность компании в этой области носит системный характер и направлена на создание эффективных и безопасных рабочих мест, профессиональное развитие сотрудников, поддержку культуры и спорта, охрану окружающей среды, содействие развитию регионов присутствия. Общество взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон. Наиболее значимыми среди них являются:

- поставщики и подрядчики;
- общественные организации и движения, политические партии;
- сотрудники компании и профессиональные союзы;
- инвестиционное сообщество*;
- учебные заведения;
- органы государственной власти, муниципальные образования;
- население Магнитогорска и регионов присутствия ММК.

Компания считает исключительно важным поддержание открытого конструктивного диалога с заинтересованными сторонами. Такой диалог последовательно развивается, совершенствуя методы информирования, обратной связи и взаимодействия.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ

ММК в своей деятельности стремится соблюдать действующее законодательство, контрактные обязательства и соответствовать принципам добросовестного ведения бизнеса.

Официальный сайт ММК (<http://www.mmk.ru>) - является электронным ресурсом, дающим исчерпывающую информацию о потребностях в материальных ресурсах и услугах, о проведении тендеров, о требованиях, предъявляемых к поставщикам и к поставляемым ресурсам и услугам.

Одними из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Это подтверждается долгосрочными контрактами на поставки железорудного сырья, угля и природного газа (стр.). Доля поставок основных видов сырья по долгосрочным договорам за 2010 год составила 88,8%.

Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками сырья и материалов, а так же выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния рыночной конъюнктуры на производственную деятельность ММК.

*-Информация о взаимодействии с инвестиционным сообществом находится в разделе «Информация для акционеров и инвесторов»

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Компания стремится к долгосрочному взаимовыгодному сотрудничеству с потребителями. Отношения с потребителями построены на принципах открытости и добросовестности.

На интернет-портале в разделе «Покупателям» размещена информация о:

- видах продукции;
- сертификатах качества;
- ценах и условиях поставки продукции;
- необходимых контактах для покупателей.

Для Российских покупателей действует электронная торговая площадка (<http://www.mmk.ru/rus/index.wbp>), которая позволяет сделать заказ в любое удобное для них время независимо от их территориального местонахождения.

При помощи системы обратной связи покупатели могут сообщить о сведениях и фактах нарушений процессов или некорректных действиях отдельных должностных лиц ММК. Контакты: телефон 24-30-30 (звонки бесплатные и принимаются круглосуточно); электронная почта: 24-30-30@mmk.ru; почта России: 455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова 93, абонентский ящик 000.

Для повышения удовлетворенности потребителя качеством продукции и качеством работы с потребителями была внедрена система менеджмента качества, сертифицированная на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2000.

Для повышения эффективности продаж на региональных рынках и расширения сети собственных металлоцентров функционирует ООО «Торговый дом ММК». Создание торгового дома с, развитой складской инфраструктурой, максимально широким ассортиментом продукции и достаточным товарным запасом позволяет организовать бесперебойное снабжение потребителей продукцией производства ОАО «ММК» и максимально полно и оперативно удовлетворить любую потребность наших потребителей.

Создание надежной и прозрачной торговой структуры, реализующей продукцию с наименьшими производственными издержками, обеспечит ММК возможность более четко влиять на каналы распределения продукции и гибче определять цены реализации на спотовом рынке.

Компания намерена и в дальнейшем продолжать практику взаимодействия с потребителями, совершенствуя систему обмена информацией и оперативного реагирования на изменения требований рынка.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СОТРУДНИКАМИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ СОЮЗОМ

Решение приоритетных задач, позволяющих развиваться в современном мире, возможно только при наличии слаженного, высокопрофессионального коллектива. В связи с этим политика Общества направлена на развитие персонала и создание благоприятных условий для труда и карьеры.

Основное взаимодействие ММК и его сотрудников осуществляется через профсоюз работников Общества. Основной целью профсоюзной организации работников ММК является защита прав, социальных гарантий и интересов работников. Профсоюзная организация работников ММК объединяет в своих рядах более 98% работников Общества.

Деятельность профсоюза направлена на выполнение следующих основных задач:

Контроль выполнения коллективного договора ММК, в котором определены принципы регулирования социально-трудовых отношений по вопросам, касающимся заработной платы, производства, трудовой дисциплины, трудового соревнования, охраны труда и техники безопасности, режима труда и отдыха, повышения квалификации и обучения, медицинского обслуживания.

Организация общественного контроля состояния охраны труда, в рамках которого проводятся проверки состояния бытовых помещений, здравпунктов, столовых. Представители профсоюза участвуют в приемке спецодежды и средств индивидуальной защиты.

Поддержка социальных программ ММК, содействие в организации отдыха и оздоровления работников и членов их семей, проведение культурно-массовых праздников, работа с молодежью.

Общество осознает необходимость развития персонала, а значит, и развитие социальной сферы. С этой целью Общество разрабатывает и совместно с профсоюзной организацией успешно реализует социальные программы для своих работников, основа которых – создание благоприятных условий для решения всех вопросов жизнедеятельности работников и членов их семей.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

Обучение сотрудников проводится в ведущих образовательных центрах России (МГУ им. Ломоносова, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ, Государственный университет управления, Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС», Финансовая академия и т.п.), в том числе по программам, содержащим зарубежные стажировки, и в международных экономических и управленческих школах (Стокгольмская школа экономики (Швеция), Университет Боккони (Италия)), включая обучение по программам MBA.

С целью оценки необходимых компетенций работников, выявления их потенциала в ОАО «ММК» разработана и действует система аттестации и оценки компетенций РСС в форматах «Профессиональные знания», «Профессиональные умения», «Управленческие качества».

С целью профессиональной подготовки и повышения квалификации в 2010 году по различным образовательным программам прошли обучение более 36 тысяч сотрудников Группы ММК. Инвестиции в подготовку, переподготовку и повышение квалификации в 2010 году составили 4,7 млн. долларов США.

Большое внимание уделяется подготовке специалистов для работы на пусковых объектах (стан 5000, комплекс МНЛЗ-6, АНГЦ, АПП-2 цеха покрытий, стан 2000 ЛПЦ-11). Для приобретения передового инженерного опыта организованы специальные программы обучения и стажировки в зарубежных и отечественных учебных центрах и предприятиях (SMS Demag, Tissen Krupp, AMCOM, ALTA, ЗАО «НКМЗ» и других). Рабочие получают вторую профессию,



проходят обучение на курсах повышения квалификации.

С 2001г. в ОАО «ММК» действует благотворительная программа В.Ф. Рашникова «Одаренные дети Магнитки». За это время участниками программы стали 125 человек – учащиеся школ и лицеев города. На выплату стипендии только в 2011 году запланировано около 1 млн. рублей. Участники программы обучаются в ведущих ВУЗах России.

С целью совершенствования подготовки квалифицированных рабочих кадров для ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» ведется постоянное сотрудничество с подшефными профессиональными образовательными учреждениями. В соответствии с договором о сотрудничестве по подготовке молодых рабочих между ОАО «ММК» и ГОУ СПО «Политехнический колледж» традиционно продолжено сотрудничество с данным образовательным учреждением. По условиям договора будущие выпускники образовательных учреждений получают вторые и смежные профессии. Ежегодно определяется

количество учащихся, необходимых для дальнейшей работы в структурных подразделениях ОАО «ММК». В 2010 в ГОУ СПО «Политехнический колледж» на первый курс принято 509 человек.

В 2010 году продолжалась активная работа по созданию и внедрению мультимедийных программ для обучения. Организована подготовка в Магнитогорском индустриальном колледже действующих руководителей и их резерва для сортового цеха, кислородно-конвертерного цеха (на мультимедийных комплексах «Машинист дистрибутора», «Сталевар АДС», «Сталевар АПК», «Специалист по гидравлическому оборудованию на конвертере»), электросталеплавильного цеха («Сталевар ДСП», «Сталевар АПК»), для ЛПЦ-4 («Оператор ГПУ АПР № 2»), для цеха покрытий («Оператор входной/ выходной секции АНГЦ», «Термист АНГЦ. Оцинковщик АНГЦ»), для ЛПЦ-10 («Оператор-технолог черновой/чистой группы клетей. Вальцовщик черновой/чистой группы клетей»), для ЛПЦ-9 («Конструкция оборудования стана 5000. Основные режимы прокатки стана 5000», «Принципы работы оборудования линии листоотделки стана 5000»).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ДВИЖЕНИЯМИ

ММК заинтересован в долгосрочном сотрудничестве с общественными организациями и движениями для формирования благоприятной и предсказуемой социально-экономической среды проживания для сотрудников ММК и населения регионов присутствия.

ММК активно взаимодействует с общественными организациями и движениями:

Стейкхолдеры (заинтересованные лица)	Сфера взаимодействия	Методы взаимодействия
Экологические организации (Гринпис России, АНО «Независимое экологическое рейтинговое агентство» и др.)	Охрана окружающей среды, рациональное природопользование	Нефинансовая отчетность, участие в тематических совещаниях, конференциях
Организации ветеранов (Совет ветеранов ММК, «Воинское братство» и др.), организации инвалидов (Всероссийское общество инвалидов и др.), благотворительные организации (Благотворительный общественный фонд «Металлург» и др.)	Поддержка социально-уязвимых слоев населения, благотворительность	Совместные программы и акции, общественные приемные, работа в депутатских округах, встречи, клубы, совещания, ответы на запросы, информационная поддержка, проведение совместных мероприятий (культурных, спортивных ит.д.), финансовая помощь
Женские организации (Общественное движение «Я - женщина», НП «Академия преображения» и др.)	Поддержка материнства и детства, поддержка многодетных семей, программы для детей	
Молодёжные организации (Магнитогорская молодёжная общественная организация «Союз молодых металлургов», всероссийская общественная организация «Молодая Гвардия» и др.)	Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности, содействие развитию образования, культуры и спорта	

Стейкхолдеры (заинтересованные лица)	Сфера взаимодействия	Методы взаимодействия
Религиозные организации (Русская православная церковь, Общественный совет Регионального духовного управления мусульман г. Магнитогорска и др.)	Духовное и культурное развитие личности	Встречи, конференции, переписка, благотворительность
Другие организации (Российский союз промышленников и предпринимателей, Общественная палата Челябинской области, Федерация экстремальных видов спорта, Ассоциация юристов России, Фонд поддержки олимпийцев и др.)	Общественная экспертиза законопроектов, совместные действия по развитию социально-экономической инфраструктуры	Форумы, выставки, участие в работе общественных комиссий, приемные, публикации в СМИ, интернет-сайт

Для защиты собственных интересов ММК участвует в следующих ассоциациях:

- «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей» (РСПП). В данную организацию ММК входит в качестве коллективного члена ООР «РСПП» (как юридическое лицо). Дата принятия в члены – 1999 г.
- Некоммерческое Партнерство «Консорциум Русская Сталь». Дата принятия в члены Партнерства – 2005 г.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С НАСЕЛЕНИЕМ МАГНИТОГОРСКА И РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ ММК

ММК осуществляет деятельность во многих регионах России, странах СНГ и дальнего зарубежья. В Челябинской области ММК является одним из крупнейших налогоплательщиков, в г. Магнитогорске – крупнейшим налогоплательщиком и работодателем. От сохранения конкурентоспособности компании в долгосрочной перспективе зависит будущее сотен тысяч жителей города и прилегающих территорий. Поэтому основным принципом ММК являются построение долгосрочных взаимовыгодных отношений с населением и решение проблемных вопросов по схеме «выигрыш-выигрыш». ММК оказывает поддержку образовательным и культурным учреждениям города и районов, содействует развитию массового спорта, вносит существенный вклад в развитие социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры. ММК регулярно информирует население о затрагивающих их интересы аспектах деятельности компании, посредством размещения информации в корпоративных СМИ:

- в газете «Магнитогорский металл» (www.magmetall.ru);
- в эфире местных телепрограмм и радиостанций;
- на корпоративном интернет-сайте ММК (www.mmk.ru).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, ОРГАНАМИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ПОЛИТИЧЕСКИМИ ПАРТИЯМИ

Взаимодействие с органами государственной власти и органами местного самоуправления является для ММК важнейшим элементом обеспечения устойчивого развития. В 2009 году ММК не получал значительную финансовую помощь от органов государственной власти. Руководство ММК самостоятельно и в рамках некоммерческого партнерства «Русская Сталь», объединяющего в своих рядах крупнейших производителей металлопродукции в России, участвует в общественной экспертизе законопроектов – это касается, прежде всего, налогового и таможенного законодательства, гражданского кодекса, научно-технической, социальной и демографической политики государства. Систематически проводятся встречи со специалистами и руководителями Федеральных министерств. Руководители ММК приглашаются для обсуждения вопросов законотворчества в профильные комитеты Государственной думы.

ММК координирует свои действия с руководителями территорий присутствия обществ Группы. Это касается в первую очередь Челябинской области, а также республики Башкортостан. Одним из способов взаимоотношения с региональными органами власти является заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве. В соглашениях прописаны взаимные обязательства регионов и ММК, направленные на развитие социально-экономической инфраструктуры.

Представители ММК активно участвуют в политической жизни общества, являясь депутатами представительных органов власти различных уровней. В 2010 году состоялись выборы депутатов Магнитогорского городского Собрания и Законодательного Собрания Челябинской области. В Магнитогорском Городском Собрании IV созыва 16 депутатов представляют не только свои округа и их избирателей, но и продолжают работать в ММК или его дочерних обществах. В Законодательном Собрании Челябинской области V созыва ММК представляют 8 депутатов.

■ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Информация о ценных бумагах Общества

Обыкновенные акции

Акции ОАО «ММК» обращаются на ведущих российских фондовых биржах (ММВБ, РТС) и котируются на Лондонской фондовой бирже.

Торговая площадка	Код эмитента
ММВБ, Москва	MAGN
РТС, Москва	MAGN
LSE, Лондон	ММК

На Лондонской фондовой бирже акции ММК котируются в виде Глобальных депозитарных расписок – ГДР. Соотношение 1 ГДР к 1 акции 1:13. В свободном обращении находится 12,7% акции ОАО «ММК».

Акции компании включены в расчётные базы следующих индексов:

Наименование индекса	Дата включения
Индекс РТС	15.10.2007
Индекс ММВБ	15.10.2007
Отраслевой индекс РТС «Металлы и добыча»	15.06.2007
Отраслевой индекс ММВБ «Металлы и добыча»	14.08.2007
Капитализационный индекс MICEXMC	06.08.2007
DAX Global Russia	24.09.2007
Фондовый индекс RDXxt	13.03.2008
FTSE Russia IOB Index	22.06.2009

Цена и объем акций ОАО ММК, LSE USD

	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2009 г.	2,09	11,53	11,3	3 673 185
2010 г.	8,79	15,19	14,55	5 892 020
Изменение, %	321%	32%	29%	60%



London
STOCK EXCHANGE

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



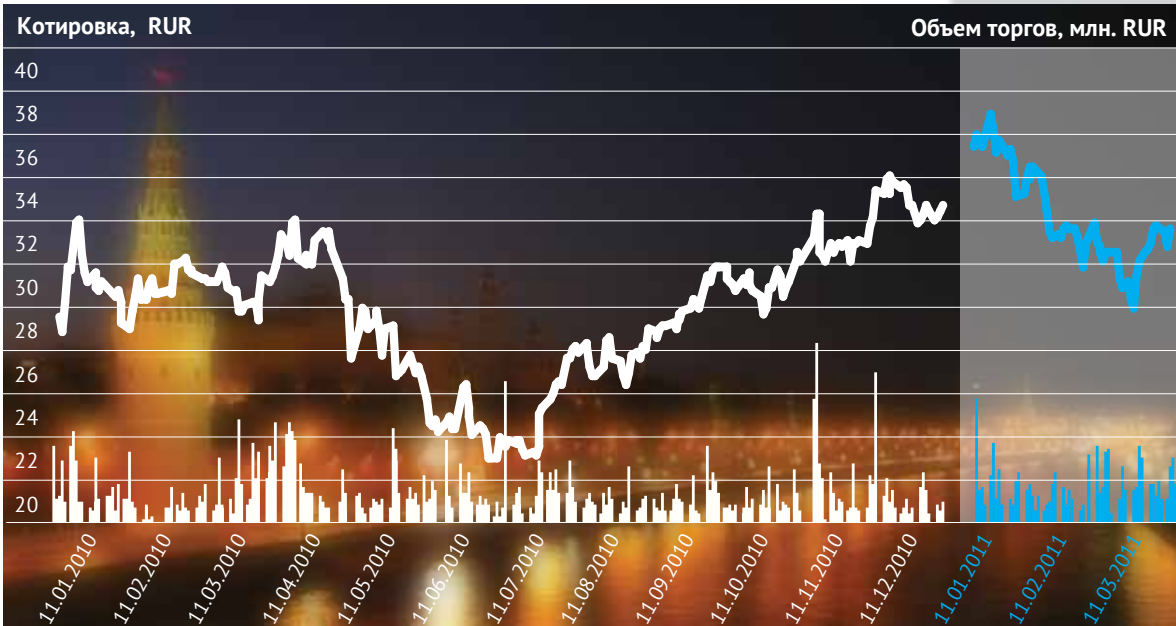
Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, ММВБ RUR

Цена акций на ММВБ (в RUR)

	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2009 г.	5,03	27,19	25,03	43 155 031
2010 г.	20,80	34,61	32,90	72 142 274
Изменение, %	314%	27%	31%	67%



СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, РТС USD

Цена акций на РТС (в USD)

	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2009 г.	0,15	0,89	0,85	3 180
2010 г.	0,726	1,105	1,132	6 574
Изменение, %	384%	24%	33%	107%



СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



Восстановление мировой экономики и постепенное оживление спроса на металлопродукцию, начавшиеся в конце 2009 года, обеспечили подъём инвестиционного спроса на ценные бумаги ММК в 2010 году. В июне котировки следовали динамике цен на металлопрокат, которые снижались вследствие сокращения продаж на экспортных рынках. В этот период ММК продолжил следовать стратегии, направленной на увеличение объемов поставок на внутренний рынок.

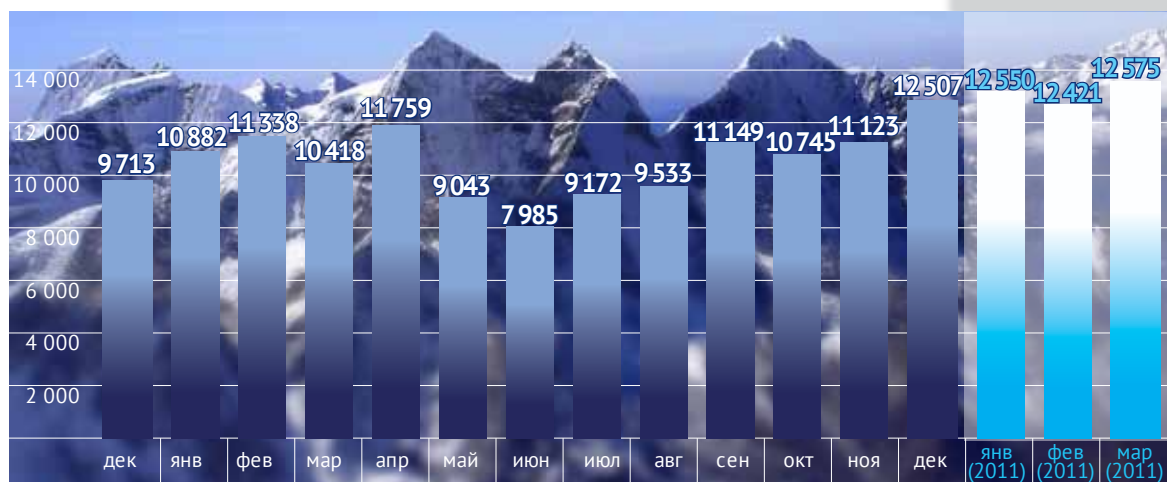
С 3 квартала 2010 года начался уверенный рост котировок ММК. Активному росту способствовал пересмотр потенциала роста ММК ведущими аналитиками, многие из которых назвали акции ММК предпочтительным активом для инвестирования среди предприятий черной металлургии РФ. Среди основных сильных сторон ММК указываются растущий уровень интеграции

в ЖРС и уголь и наибольший потенциал по увеличению объемов производства. По состоянию на 31.12.2010 год 12 аналитиков из 17-ти рекомендовали акции ММК к покупке. Целевая цена акций ММК за год выросла на 15% (или USD2,11) и составила на конец года 16,12 USD за ГДР. В 2010 году акции ММК росли лучше рынка. Индекс РТС возрос за год на 23%, акции ММК – на 33%. Цена закрытия ГДР ММК от 31.12.2010 составила 14,55 USD.

В результате реализации программы по связям с инвесторами в 2010 году наблюдался рост ликвидности по сравнению с 2009 годом. Средний дневной объём по трем биржам (РТС, ММВБ, LSE) в 2010 году составил 8,1 млн USD (средний дневной объём в 2009 году - 4,9 млн USD). Около 75% сделок с акциями/ГДР ММК осуществляется на Лондонской фондовой бирже.

Рыночная капитализация ОАО «ММК» в 2010 году, млн USD (LSE)

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



*Расчёт рыночной капитализации по цене закрытия последней торговой сессии месяца.

В 2010 году капитализация ОАО «ММК» демонстрировала положительную динамику, показав рост на 29% до 12 507 млн.USD по состоянию на 31 декабря 2010 года. В итоге ММК больше всех приблизился к историческим максимумам по капитализации среди публичных российских металлургических компаний.

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Одна из важнейших задач Компании – это поддержание крепких и доверительных отношений с акционерами и инвесторами, основываясь на принципах прямого диалога в соответствии с действующим законодательством и общепринятой мировой практикой.

Руководство ММК делает все возможное для соблюдения интересов инвесторов и акционеров и установления доверительных отношений ММК с партнерами с помощью совершенствования прозрачности и открытости деятельности компании.

В соответствии с принципом общедоступности компания публикует сообщения о существенных

событиях на сайте Лондонской фондовой биржи. Кроме того, ММК размещает информацию на официальном сайте. В разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление» на русском и английском языках размещены внутренние корпоративные документы, годовые отчеты, материалы к собраниям акционеров, сведения о регистраторе и аудиторах, информация по дивидендной политике, ежеквартальная финансовая отчетность по МСФО и РСБУ. Также, на сайте приводится финансовый календарь с указанием дат публикации отчетности, планируемых событий и мероприятий.

Более подробную информацию Вы можете найти на официальном сайте <http://www.mmk.ru> в разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление».

Поддержание и развитие эффективного диалога с участниками фондового рынка требуют постоянного вовлечения руководства компании. Представители ММК на регулярной основе принимают участие в международных конференциях, проводят встречи с инвесторами. Публикация финансовых результатов по итогам

ежеквартальной отчетности сопровождается телефонными конференциями с участием руководства ММК. Публикуемая финансовая отчетность поддерживается презентационным материалом для лучшего освещения достигнутых результатов и представления стратегии компании.

Период отчетности	1 кв. 2009	2 кв. 2009	3 кв. 2009	12 мес. 2009	1 кв. 2010	2 кв. 2010	3 кв. 2010
Дата конференции	11.06.2009	10.09.2009	18.12.2009	05.04.2010	11.06.2010	16.09.2010	10.12.2010
Количество линий, участвующих в конференции	48	43	45	57	60	49	57

ММК стремится постоянно совершенствовать взаимодействие с инвесторами и акционерами, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовые стандарты в этой области.

В случае возникновения вопросов, касающихся деятельности ММК, инвесторы могут обращаться в службы по работе с акционерами и по связям с инвесторами.

Корпоративный секретарь ОАО «ММК»:

Валентина Хаванцева

Тел.: (3519) 24 72 29, email: khavanceva.vn@mmk.ru

Служба по связям с инвесторами

Андрей Серов

Телефон: +7 (3519) 24-52-97. Факс: +7 (3519) 24-24-79. E-mail: serov.ae@mmk.ru

Финансовый календарь на 2011 год*

Общие собрания акционеров	
20 января 2011 г.	Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ММК»
20 мая 2011 г.	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК»
Заседания Совета директоров	
15 апреля 2011 г.	Совет Директоров ОАО «ММК»
Июль 2011	
Сентябрь 2011	
Публикация финансовой отчетности по РСБУ	
Март 2011	IV квартал (12 месяцев) 2010 г.
Апрель 2011	I квартал (3 месяца) 2011 г.
Август 2011	II квартал (6 месяцев) 2011 г.
Октябрь 2011	III квартал (9 месяцев) 2011 г.
Публикация финансовой отчетности по международным стандартам	
Апрель 2011	IV квартал (12 месяцев) 2010 г.
Июнь 2011	I квартал (3 месяца) 2011 г.
Сентябрь 2011	II квартал (6 месяцев) 2011 г.
Ноябрь 2011	III квартал (9 месяцев) 2011 г.
Публикация производственных результатов	
27 января 2011 г.	IV квартал (12 месяцев) 2010 г.
Апрель 2011	I квартал (3 месяца) 2011 г.
Июль 2011	II квартал (6 месяцев) 2011 г.
Октябрь 2011	III квартал (9 месяцев) 2011 г.

*Даты могут быть уточнены (http://www.mmk.ru/for_investor/financial_calendar/)

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «ММК»

По итогам 2010 года общая сумма дивидендных выплат составит 3 687 528,90 тыс. руб.

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/

Обязательства перед акционерами по выплате дивидендов определены Уставом Общества.

Размер дивидендных выплат по акциям ОАО «ММК»

Год, по итогам которого начисляются дивиденды	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Начислено дивидендов		Доля дивидендов от чистой прибыли*
2005 год	1,854	19 708 392,77	тыс. руб.	74%
		696 344,53	тыс. долл.	
2006 год	3,209	34 112 381,11	тыс. руб.	90%
		1 287 696,70	тыс. долл.	
2007 год	0,920	10 488 754,52	тыс. руб.	24%
		428 712,38	тыс. долл.	
2008 год	0,382	4 268 594,06	тыс. руб.	16%
		173 891,90	тыс. долл.	
2009 год	0,37	4 134 502,1	тыс. руб.	56%
		130 921,54	тыс. долл.	
2010 год	0,33	3 687 528,90	тыс. руб.	48%
		121 420,12	тыс. долл.	

*За 2005-2007 годы - по USGAAP, за 2008-2010 – по IFRS (Прибыль за период, принадлежащая акционерам материнской компании).

Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2010 года

		КОДЫ	
		Форма № 1 по ОКУД	0710001
		Дата (число, месяц, год)	31.12.2010
Организация	ОАО «ММК»	по ОКПО	00186424
Идентификационный номер налогоплательщика	7414003633	ИНН	7414003633
Вид деятельности	Производство и реализация продукции черной металлургии	по ОКВЭД	13,23,27,37,51,73
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/ частная	по ОКОПФ/ по ОКФС	47 / 16
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Адрес	455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93		

АКТИВ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	110	276 901	225 414
Основные средства	120	83 558 666	100 342 839
Незавершенное строительство	130	38 252 233	48 186 038
Доходные вложения в материальные ценности	135	92 436	140 861
Долгосрочные финансовые вложения	140	45 603 160	66 524 078
Отложенные налоговые активы	145	1 473 595	1 519 609
Прочие внеоборотные активы	150	224 652	249 501
Итого по разделу I	190	169 481 643	217 188 340
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	210	18 186 008	25 739 412
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	12 937 253	16 979 268
затраты в незавершенном производстве	213	3 020 435	4 322 828
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 522 500	3 595 109
расходы будущих периодов	216	705 820	652 651
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 067 026	2 769 289
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	6 679 436	11 724 632
в том числе:			
задолженность дочерних и зависимых обществ	233	4 106 767	8 604 274
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	26 490 489	27 725 801
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	13 404 720	11 689 653

АКТИВ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
задолженность дочерних и зависимых обществ	243	7 433 227	11 862 991
авансы выданные	244	1 264 451	855 051
Краткосрочные финансовые вложения	250	17 395 097	10 290 733
Денежные средства	260	3 070 135	8 188 195
Итого по разделу II	290	73 888 191	86 438 062
БАЛАНС	300	243 369 834	303 626 402

ПАССИВ	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	410	11 174 330	11 174 330
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	(170 403)
Добавочный капитал	420	2 674 780	32 602 570
Резервный капитал	430	558 717	558 717
Нераспределенная прибыль	470	129 497 095	149 863 952
Итого по разделу III	490	173 904 922	194 029 166
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	510	30 629 802	67 146 216
Отложенные налоговые обязательства	515	11 556 324	16 010 085
Итого по разделу IV	590	42 186 126	83 156 301
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Займы и кредиты	610	8 660 234	5 776 508
Кредиторская задолженность	620	16 610 430	20 437 273
в том числе: поставщики и подрядчики	621	12 509 698	13 652 817
задолженность перед персоналом организации	622	436 840	531 655
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	51 237	112 491
задолженность по налогам и сборам	624	783 983	758 404
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	626	1 173 200	1 401 505
авансы полученные	627	1 432 734	3 818 405
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	1 925 912	147 582
Доходы будущих периодов	640	82 210	79 572
Итого по разделу V	690	27 278 786	26 440 935
БАЛАНС	700	243 369 834	303 626 402

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3	4
Арендованные основные средства:	910	1 543 493	1 430 759
в том числе:			
Основные средства, полученные в лизинг	911	1 496 322	1 383 701
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	118 576	52 784
Бланки строгой отчетности	932	192	182
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	1 084	
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	32 733 274	43 772 063
Износ жилищного фонда	970	42	53
Нематериальные активы полученные	990	853 597	930 014

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

за 2010 года

		КОДЫ
		Форма № 1 по ОКУД 0710002
		Дата (число, месяц, год) 31.12.2010
Организация	ОАО «ММК»	по ОКПО 00186424
Идентификационный номер налогоплательщика	7414003633	ИНН 7414003633
Вид деятельности	Производство и реализация продукции черной металлургии	по ОКВЭД 13,23,27,37,51,73
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/ частная	по ОКОПФ/ по ОКФС 47 / 16
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКЕИ 384
Адрес	455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93	

Наименование показателя	Код	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года
1	2	3	4
ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	201 824 294	137 317 125
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(164 895 742)	(101 246 098)
Валовая прибыль	029	36 928 552	36 071 027
Коммерческие расходы	030	(5 286 470)	(4 073 729)
Управленческие расходы	040	(6 131 667)	(5 525 514)
Прибыль от продаж	050	25 510 415	26 471 784
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
Проценты к получению	060	1 227 784	684 485
Проценты к уплате	070	(2 259 304)	(1 565 269)

Наименование показателя	Код	За отчетный период		За аналогичный период прошлого года	
		1	2	3	4
Доходы от участия в других организациях	080		308 999		128 905
Прочие доходы	090		67 325 675		100 619 435
Прочие расходы	100		(62 451 737)		(92 363 644)
Прибыль до налогообложения	140		29 661 832		33 975 696
Отложенные налоговые активы	141		122 521		(1 630 365)
Отложенные налоговые обязательства	142		(4 650 680)		(4 836 091)
Текущий налог на прибыль	150		(1 488 410)		(507 675)
Штрафы, пени по налогам	151		(2 794)		(1 960)
Налог на прибыль прошлых периодов	152		666 267		1 338 983
Отложенные налоговые активы и обязательства прошлых периодов	153		120 413		(932 957)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	190		24 429 149		27 405 631
СПРАВОЧНО					
Условный расход по налогу на прибыль	207		5 932 012		6 794 722
Постоянные налоговые обязательства	208		625 445		708 985
Постоянные налоговые активы	209		(540 888)		(529 576)
Базовая прибыль на одну акцию, руб.	210		2,19		2,45

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

Наименование показателя	Код	За отчетный период		За аналогичный период прошлого года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени, неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	35 315	66 997	48 982	210 502
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	(185 315)	184 762	(225 554)	794 370
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	6 163	115 205	975	164 663
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	6 395 166	6 547 855	4 653 022	4 002 244
Отчисления в оценочные резервы	250	X	1 489 445	X	310 334
Списание дебиторской и кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	260	3 373	23	32 157	1 442

Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Открытого акционерного общества «Магнитогорский металлургический комбинат» и его дочерних предприятий (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2010 года, а также результаты их деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и простоту восприятия такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные операции, а также прочие события или условия оказывают на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также в любой момент времени с достаточной степенью точности предоставить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с национальным законодательством и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех доступных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, была утверждена 31 марта 2011 года:



Федонин О. В.

Вице-президент по экономике и финансам



Жемчуева М. А.

Главный бухгалтер

31 марта 2011 года
Магнитогорск, Россия

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (В миллионах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2010	2009
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	7	7,719	5,081
СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	9	(5,952)	(3,940)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ		1,767	1,141
Общехозяйственные и административные расходы	10	(495)	(349)
Коммерческие расходы	11	(565)	(429)
Прочие операционные расходы, нетто	12	(97)	(51)
ПРИБЫЛЬ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		610	312
Доля в финансовых результатах зависимых предприятий	18	11	(31)
Доход от переоценки инвестиций в зависимое предприятие в результате приобретения контрольного пакета акций	5	-	175
Финансовые доходы		8	20
Финансовые расходы		(140)	(96)
(Расход)/доход по курсовым разницам, нетто		(24)	9
Превышение доли Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения	5	-	30
Изменение в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам		(5)	6
Прочие доходы		7	2
Прочие расходы	13	(177)	(170)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		290	257
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	14	(58)	(38)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		232	219
ПРОЧИЕ СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ/(УБЫТКИ)			
Увеличение справедливой стоимости инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		424	397
Налог на прибыль, относящийся к увеличению справедливой стоимости инвестиций в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		(85)	(79)
Эффект пересчета зарубежных операций		24	2
Эффект пересчета в валюту представления		(80)	(270)
ПРОЧИЕ СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ ЗА ГОД ЗА ВЫЧЕТОМ ЭФФЕКТА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		283	50
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД		515	269
Прибыль, принадлежащая:			
Акционерам Материнской компании		254	232
Неконтрольным долям владения		(22)	(13)
		232	219
Совокупный доход, принадлежащий:			
Акционерам Материнской компании		529	290
Неконтрольным долям владения		(14)	(21)
		515	269
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (доллары США)		0.02	0.02
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тыс.)		11,118,083	11,098,862

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ

НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (В миллионах долларов США)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2010	2009
АКТИВЫ		
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства	12,226	11,292
Деловая репутация	290	292
Прочие нематериальные активы	34	37
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	1,051	627
Инвестиции в зависимые предприятия	29	22
Отложенные налоговые активы	106	132
Прочие активы	17	17
Итого внеоборотные активы	13,753	12,419
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Товарно-материальные запасы	1,236	958
Торговая и прочая дебиторская задолженность	791	839
Инвестиции в ценные бумаги и прочие финансовые активы	193	221
Авансовые платежи по налогу на прибыль	37	12
Налог на добавленную стоимость к возмещению	213	235
Денежные средства и их эквиваленты	515	165
Итого оборотные активы	2,985	2,430
ИТОГО АКТИВЫ	16,738	14,849

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ

НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (В миллионах долларов США)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2010	2009
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
КАПИТАЛ:		
Уставный капитал	386	386
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(176)	(67)
Эмиссионный доход	1,109	1,103
Резерв по переоценке инвестиций	680	341
Резерв накопленных курсовых разниц от пересчета в валюту представления	(2,294)	(2,230)
Нераспределенная прибыль	10,552	10,424
Капитал акционеров Материнской компании	10,257	9,957
Неконтрольные доли владения	429	368
Итого капитал	10,686	10,325
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Долгосрочные кредиты и займы	2,454	1,266
Обязательства по финансовой аренде	7	24
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	19
Резерв под рекультивацию земель	18	16
Отложенные налоговые обязательства	1,464	1,422
Итого долгосрочные обязательства	3,968	2,747
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Краткосрочные кредиты и займы, а также текущая часть долгосрочных кредитов и займов	1,074	808
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	13	20
Краткосрочные обязательства по вознаграждениям работникам	3	2
Торговая и прочая кредиторская задолженность	971	928
Чистые активы, принадлежащие миноритарным участникам	23	19
Итого краткосрочные обязательства	2,084	1,777
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	16,738	14,849

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ КАПИТАЛА

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (В миллионах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	Уставный капитал	Капитал акционеров Материнской компании	
			Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2009 ГОДА		386	(72)	1,104
Прибыль за год		-	-	-
Прочие совокупные доходы за год за вычетом эффекта налогообложения		-	-	-
Итого совокупный доход за год		-	-	-
Выкуп собственных акций		-	(2)	-
Продажа собственных обыкновенных акций, ранее выкупленных у акционеров		-	7	(1)
Увеличение неконтрольных долей владения в связи с дополнительным выпуском акций дочерним предприятием	5	-	-	-
Увеличение неконтрольных долей владения в связи с приобретением дочерних предприятий		-	-	-
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА		386	(67)	1,103
Прибыль за год		-	-	-
Прочие совокупные доходы за год за вычетом эффекта налогообложения		-	-	-
Итого совокупный доход за год		-	-	-
Выкуп собственных акций		-	(181)	-
Продажа собственных обыкновенных акций, ранее выкупленных у акционеров		-	72	6
Увеличение неконтрольных долей владения в связи с дополнительным выпуском акций дочерним предприятием	5	-	-	-
Уменьшение неконтрольных долей владения в связи с увеличением доли Группы в дочерних предприятиях		-	-	-
Дивиденды	23	-	-	-
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА		386	(176)	1,109

Капитал акционеров Материнской компании

	Резерв по переоценке инвестиций	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтрольные доли владения	Итого
	23	(1,970)	10,192	9,663	189	9,852
	-	-	232	232	(13)	219
	318	(260)	-	58	(8)	50
	318	(260)	232	290	(21)	269
	-	-	-	(2)	-	(2)
	-	-	-	6	-	6
	-	-	-	-	47	47
	-	-	-	-	153	153
	341	(2,230)	10,424	9,957	368	10,325
	-	-	254	254	(22)	232
	339	(64)	-	275	8	283
	339	(64)	254	529	(14)	515
	-	-	-	(181)	-	(181)
	-	-	-	78	-	78
	-	-	-	-	81	81
	-	-	7	7	(6)	1
	-	-	(133)	(133)	-	(133)
	680	(2,294)	10,552	10,257	429	10,686

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (В миллионах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2010	2009
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Прибыль за год		232	219
Корректировки прибыли за год:			
Налог на прибыль		58	38
Амортизация	9,10	826	735
Финансовые расходы		140	96
Убыток от выбытия основных средств	12	159	118
Превышение доли Группы в чистой справедливой стоимости приобретенных активов над стоимостью приобретения	5	-	(30)
Изменение резерва по сомнительным долгам	12,20	31	71
Восстановление обесцененной дебиторской задолженности, полученной в результате приобретения предприятия		(16)	
Прибыль от переоценки и продажи торговых ценных бумаг	12,21	(52)	(113)
Изменение резерва по товарно-материальным запасам	19	(5)	11
Финансовые доходы		(8)	(20)
Расход/(доход) по курсовым разницам, нетто		24	(9)
Доход от продажи выбывающей группы	6	(33)	-
Доля в финансовых результатах зависимых предприятий	18	(11)	31
Доход от переоценки инвестиций в зависимое предприятие в результате приобретения контрольного пакета акций	5	-	(175)
Изменение в чистых активах, принадлежащих миноритарным участникам		5	(6)
		1,350	966
Изменения в оборотном капитале:			
Снижение торговой и прочей дебиторской задолженности		40	113
Снижение налога на добавленную стоимость к возмещению		20	28
(Увеличение)/снижение товарно-материальных запасов		(330)	138
Снижение стоимости инвестиций, классифицируемых как торговые ценные бумаги		107	19
Увеличение/(снижение) торговой и прочей кредиторской задолженности		147	(425)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		1,334	9
Проценты уплаченные		(84)	(109)
Налог на прибыль (уплаченный)/возмещенный		(77)	135
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		1,173	865

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (В миллионах долларов США, если не указано иное)

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2010	2009
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Приобретение основных средств		(2,209)	(1,613)
Приобретение нематериальных активов		(10)	(11)
Поступления от реализации основных средств		11	12
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом денежных средств на счетах приобретенных предприятий		-	(278)
Проценты полученные			23
Приобретение ценных бумаг и прочих финансовых активов		(42)	(8)
Поступления от продажи выбывающей группы	6	225	-
Поступления от реализации ценных бумаг и прочих финансовых активов		8	34
Изменение величины размещенных банковских депозитов, нетто		-	148
Дивиденды, полученные от зависимых предприятий		4	4
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		(2,005)	(1,689)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:			
Кредиты и займы полученные		3,439	2,935
Кредиты и займы погашенные		(2,024)	(2,974)
Поступления от операций с капиталом дочерних предприятий		80	47
Выкуп собственных акций		(181)	(2)
Поступления от продажи собственных акций, ранее выкупленных у акционеров		78	6
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде		(29)	(36)
Дивиденды уплаченные:			
- акционерам Материнской компании		(198)	(16)
- неконтрольным долям владения		(2)	-
Денежные средства, полученные от/(использованные в) финансовой деятельности, нетто		1,163	(40)
УВЕЛИЧЕНИЕ /(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ, НЕТТО		331	(864)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на начало года		165	1,106
Эффект пересчета в валюту представления и курсовые разницы, относящиеся к остаткам денежных средств в валюте		19	(77)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на конец года		515	165

Информация по обществам, в которых ОАО «ММК» владеет менее чем 50% акций/долей

(на 31.12.2010г.)

ОПФ	Полное наименование общества (сокращенное)	Место нахождения юридического лица	Доля ОАО «ММК» %	Прочие участники/акционеры	Примечание
ЗАО	«Магнитогорский завод прокатных валков» (ЗАО «МЗПВ»)	Российская Федерация, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул.Кирова, 93	18,18	ЗАО «Механоремонт»- 28,76% ЗАО«МПК»- 4,06% фирма «VALI GROUP d.o.o.» -49%	Аффилированное лицо ОАО«ММК»
ООО	«Транспортно-экспедиционная компания Магнитогорского металлургического комбината» (ООО «ТЭК ММК»)	Российская Федерация, 455001, Челябинская область, город Магнитогорск, ул.Герцена, дом 6, офис 803	16,72	ЗАО«Таможенный брокер» - 81,62%, ООО«МиГ» - 1,66%,	Аффилированное лицо ОАО«ММК»
ООО	«Континентальная хоккейная лига» (ООО «КХЛ»)	Российская Федерация, 115035, г. Москва, Овчинниковская набережная, д.20, стр.2	11,76	нет данных	-
ЗАО	«Русская металлургическая компания» (ЗАО «РМК»)	455002, Челябинская область, г.Магнитогорск, ул.Кирова,93	10,0	нет данных	-
ЗАО	«Южуралавтобан» (ЗАО «Южуралавтобан»)	г.Магнитогорск, ул.Фрунзе, 11	10,00	нет данных	-
ОАО	«Ейский морской порт» (ОАО «ЕМП»)	ул. Портовая аллея, д. 5, г. Ейск	5,94	нет данных	-
ЗАО	«МЕТАЛЛУРГТРАНС» (ЗАО«МЕТАЛЛУРГТРАНС»)	Российская Федерация, 109718, г.Москва, Славянская пл., д.2	5,47	нет данных	-
	Fortescue Metals Group LTD	Level 2, 87 Adelaide Terrace, EAST PERTH, WA, AUSTRALIA, 6004	4,994	нет данных	-
ООО	«Уральская окружная телевизионная компания «Ермак» (ООО «УОТК «Ермак»)	620026, г.Екатеринбург, ул.Народной Воли, д.52, 2 подъезд, 2 этаж	2,0	нет данных	-
ОАО	«Белорецкий металлургический комбинат» (ОАО «БМК»)	Республика Башкортостан, 453500, г.Белорецк, ул.Блюхера, дом 1	0,124	нет данных	-
ООО	Страховая медицинская компания «Астра-Металл» (ООО СМК «Астра-Металл»)	Российская Федерация, 455045, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Завенягина, 1/2	0,027	нет данных	-
ОАО	«Владивостокский морской торговый порт» (ОАО «ВМТП»)	690950, Российская Федерация, Приморский край, г. Владивосток, ул. Стрельникова, 9	0,0261	нет данных	-

Таблица соответствия содержания годового отчёта ММК за 2010 год критериям оценки информационной прозрачности Standard & Poor's

Блок	Наименование критерия	Стр.
Блок 1. Структура собственности и права акционеров	Компонент 1. Структура собственности	
	1. Количество и номинальная стоимость выпущенных обыкновенных акций.	52
	2. Количество и номинальная стоимость выпущенных акций других типов.	52
	3. Количество и номинальная стоимость объявленных, но невыпущенных акций всех типов.	52
	4. Информация о крупнейшем акционере.	52
	5. Информация о держателях всех крупных пакетов акций (блокирующих – более 25%; контрольных – более 50%).	52
	6. Информация об акционерах, владеющих в общей сложности не менее 25% голосующих акций.	52
	7. Информация об акционерах, владеющих в общей сложности не менее 50% голосующих акций.	52
	8. Информация об акционерах, владеющих в общей сложности не менее 75% голосующих акций.	52
	9. Количество акционеров, владеющих более 10% акций каждый; информация обо всех этих акционерах.	52
	10. Информация о том, что менеджмент не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых.	53
	11. Обновление информации о структуре акционеров после отчетной даты.	52
	12. Пакеты акций компании, принадлежащие конкретным менеджерам высшего звена.	64
	13. Пакеты акций компании, принадлежащие конкретным директорам.	64
	14. Описание классов акций.	83
	15. Структура акционеров по типу.	52
	16. Процент акций, находящихся в перекрестном владении.	53
	17. Информация о листинге на биржах.	83
	18. Информация о непрямом владении (например, конвертируемые инструменты).	52
	Компонент 2. Права акционеров	
	19. Содержание Кодекса или Положения о корпоративном управлении.	50
	20. Указание на существование Кодекса корпоративного поведения и этики.	50-51
	21. Содержание Кодекса корпоративного поведения и этики.	Прил. 2
	22. Положения Устава компании (в том числе изменения).	50, 52
	23. Права голоса по каждой голосующей и неголосующей акции.	53
	24. Порядок выдвижения акционерами кандидатов в Совет директоров.	54
	25. Порядок созыва акционерами внеочередных общих собраний.	53
	26. Процедура внесения предложений в повестку дня заседаний Совета директоров.	54
	27. Процедуры внесения предложений в повестку дня общих собраний акционеров.	53
	28. Наличие документально оформленной дивидендной политики.	53, 87
	29. Объявление рекомендованных дивидендов до даты закрытия реестра.	–
	30. Обзор последнего собрания акционеров.	53, 52
	31. Полные протоколы общих собраний акционеров.	53
	32. Наличие календаря будущих важных для акционеров событий.	86
	33. Материалы к общим собраниям акционеров на веб-сайте компании.	53
34. Подробные пресс-релизы с описанием последних корпоративных событий.	52	
35. Политика раскрытия информации.	51	

Блок	Наименование критерия	Стр.
Блок 2: Финансовая и операционная информация	Компонент 3. Финансовая информация	
	Раскрытие информации по следующим критериям:	
	36. Учетная политика компании.	50-51
	37. Стандарты, используемые при составлении отчетности.	51
	38. Отчетность, составляемая в соответствии с национальными стандартами.	88-91
	39. Годовая финансовая отчетность в соответствии с международными стандартами отчетности (МСФО/ ОПБУ США).	92-99
	40. Примечания к годовой финансовой отчетности в соответствии с МСФО/ ОПБУ США.	Прил. 1
	41. Заключение независимого аудитора в отношении годовой финансовой отчетности в соответствии с МСФО/ ОПБУ США.	92
	42. Отсутствие оговорок в аудиторском заключении в отношении годовой отчетности в соответствии с МСФО/ ОПБУ США.	92
	43. Публикация аудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до конца апреля.	86
	44. Публикация неаудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до конца апреля.	не треб.
	45. Публикация аудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до проведения ГОСА.	86
	46. Публикация неаудированной финансовой отчетности по МСФО/ ОПБУ США до конца июня.	не треб.
	47. Информация о сделках со связанными сторонами: объемы покупок и продаж, суммы кредиторской и дебиторской задолженности.	Прил. 3
	48. Указание на то, что сделки со связанными сторонами совершались на рыночных или нерыночных условиях.	50
	49. Точные условия сделок со связанными сторонами.	Прил. 3
	50. Промежуточная финансовая отчетность (за квартал или полугодие) в соответствии с международными стандартами учета (МСФО/ ОПБУ США).	51
	51. Примечания к указанной финансовой отчетности.	Прил. 1
	52. Информация о том, был ли проведен аудиторский обзор данной финансовой отчетности.	51, 56
	53. Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с национальными стандартами.	51
	54. Методы оценки активов.	Прил. 1
	55. Список аффилированных компаний, в которых компания является миноритарным акционером.	100
	56. Структура собственности аффилированных компаний.	100
	57. Любого вида прогнозы доходов от основной деятельности.	-
	58. Детальный прогноз доходов.	-
	59. Сегментный анализ (по основным видам деятельности).	33-36, 39-45
	60. Подробная структура доходов.	Прил. 1
	61. Детализированная структура затрат.	Прил. 1
	62. Название аудитора компании.	66
	63. Уровень известности и репутации аудиторской фирмы.	66
	64. Политика ротации аудитора.	66
	65. Размер вознаграждения, выплачиваемого аудитору за аудиторские услуги.	66
	66. Информация об оказании аудитором каких-либо неаудиторских услуг.	66
	67. Вознаграждение, выплачиваемое аудитору за неаудиторские услуги.	66
	Компонент 4. Операционная информация	
	68. Информация о видах деятельности компании.	28-31, 33-36
	69. Информация о производимой продукции или предлагаемых услугах.	28-31, 33-36
	70. Объемы производства в натуральном выражении.	7
	71. Информация о функциональных отношениях между ключевыми производственными подразделениями группы.	30-31

Блок	Наименование критерия	Стр.
	72. Отраслевые показатели, позволяющие сравнивать компанию с конкурентами.	7, 33-36
	73. Другие финансовые показатели.	39-45
	74. Характеристики используемых основных средств (в том числе лицензий).	28-31, Прил.1
	75. Показатели эффективности.	26-27
	76. Обсуждение корпоративной стратегии.	22-24, 26-27
	77. Инвестиционные планы на ближайшие годы.	22-24
	78. Подробная информация об инвестиционных планах на ближайший год.	22-24
	79. Любого вида прогнозы объемов производства.	20
	80. Обзор тенденций в отрасли, а также режима регулирования отрасли.	33-36
	81. Рыночная доля каких-либо или всех видов деятельности компании.	33-36
	82. Социальная отчетность (например, по «Глобальной инициативе по отчетности» – GRI).	104-109
	83. Информация о соблюдении природоохранного законодательства.	73-77
	84. Принципы корпоративного гражданства.	68-71
	Блок 3: Состав и процедуры работы Совета директоров и менеджмента	Компонент 5. Информация о Совете директоров и менеджменте
85. Список членов Совета директоров (фамилии).		55-58
86. Данные о текущих местах работы/ должностях директоров.		55-58
87. Другая информация (предыдущие места работы, занимаемые должности, образование и т.д.).		55-58
88. Информация о том, когда каждый из директоров вошел в состав Совета директоров.		55-58
89. Указан ли председатель Совета директоров в списке членов Совета директоров.		55
90. Информация о роли Совета директоров в компании.		54
91. Список вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров.		54
92. Список комитетов при Совете директоров.		60
93. Имена всех членов каждого из существующих комитетов.		60-61
94. Положение о Службе внутреннего аудита.		66
95. Информация о соотношении очных и заочных заседаний Совета директоров.		59
96. Информация о посещаемости заседаний Совета директоров его членами.		59
97. Список членов высшего руководства, не входящих в состав Совета директоров.		62-63
98. Биографические данные о членах высшего руководства компании.		62-63
99. Подробная информация о нефинансовых условиях договора с генеральным директором.		64-65
100. Количество акций аффилированных компаний, находящихся в собственности менеджеров компании.		-
101. Политика оценки деятельности Совета директоров и информация о тренингах для членов Совета.		61
Компонент 6. Вознаграждение менеджмента и членов Совета директоров		
102. Процесс принятия решений о вознаграждении члена Совета Директоров.		59-60
103. Раскрытие детальной информации о вознаграждении членов Совета директоров (уровень вознаграждения).		59-60
104. Форма вознаграждения директоров (например, денежные суммы или акции).		64
105. Раскрытие информации о привязке вознаграждения членов Совета директоров к результатам компании.	-	
106. Процесс принятия решений о вознаграждении менеджмента (не членов Совета директоров).	-	
107. Раскрытие детальной информации о вознаграждении менеджмента (не членов Совета директоров), в том числе об уровне зарплаты и бонусов.	-	
108. Форма вознаграждения менеджмента (не членов Совета директоров).	-	
109. Раскрытие информации о привязке вознаграждения менеджмента к результатам компании.	-	
110. Размер и структура вознаграждения генерального директора.	65	

Таблица использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI в годовом отчете ММК за 2010 год

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
1	Определение содержания отчёта		
1.1	Заявление лица, принимающего решения	8-9	
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	67, 78-81	
2.	Характеристика организации		
2.1	Название организации	110	
2.2	Виды продукции и услуг	18, 28-29, 33-36	
2.3	Функциональная структура организации	17, 30-31	
2.4	Место нахождения и почтовый адрес органов управления Общества	110	
2.5	Страны, в которых Общество осуществляет деятельность	110	
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	110	
2.7	Рынки, на которых работает организация	110	
2.8	Масштаб организации	70-71, 85, 33-36, 7	
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или особенности, произошедшие на протяжении отчетного периода	22-24, 28-29	
2.10	Награды и рейтинги	10-15, 53	
3	Параметры отчета		
3.1	Отчетный период	111	
3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	111	
3.3	Цикл отчетности	111	
3.4	Контактная информация	111	
3.5	Процесс определения содержания отчета	111	
3.6	Границы отчёта	111	
3.7	Ограничения области охвата или границ отчета	111	
3.8	Основания для включения в отчет данных по Обществам Группы ОАО «ММК»	30-31	
3.9	Методы измерения данных и расчётов	Прил. 1	
3.10	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния / поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки).	110	
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности	110	
3.12	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI в отчёте	104-109	
3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета.	Внешнее подтверждение не проводилось	
4	Структура управления и взаимодействие с заинтересованными сторонами		
4.1	Структура управления организации	51-52	
4.2	Информация о председателе высшего руководящего органа	55	
4.3	Количество независимых членов высшего руководящего органа	54	
4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа	79, 53	
4.5	Выплаты членам высшего руководящего органа	59-60	

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
4.6	Процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Прил. 2	
4.7	Процессы определения квалификации и компетенции членов высшего руководящего органа	54	
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности	Прил. 2	
4.9	Процессы, используемые высшим руководящим органом для надзора над тем, как организация оценивает свою результативность	Прил. 2, 26-27	
4.10	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации.	61	
4.11	Охрана окружающей среды	73-77	
4.12	Разработанные внешними сторонами принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	73, 50-51, 101, 104	
4.13	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов,	81	
4.14	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	78-81	
4.15	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	ММК производит отбор заинтересованных сторон основываясь на практике взаимодействия с ними	
4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованными группами	78-81	
4.17	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами	80-81	
5	Сведения о подходах в области менеджмента и показатели результативности		
	Показатели экономической результативности		
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	39-45	
EC4	Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти.	ММК в отчетном периоде не получало финансовой помощи от государства	
EC5	Соотношение заработной платы на ММК и в г. Магнитогорске	70	
EC6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации.	78	
EC7	Доля высших руководителей, нанятых из местного населения	50% членов Совета директоров и 90% Правления ММК являются местными жителями	
EC9	Описание существенных не прямых экономических воздействий	ММК не проводит наблюдения за непрямыми экономическими воздействиями	
	Показатели экологической результативности		
EN1	Использованные материалы	46-47	

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	75-76	
EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников.	72	
EN4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников.	73-74	
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления	77	
EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг, и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив.	Стальной прокат, производимый ММК, не является продуктом, потребляющим энергию	
EN7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение.	77	
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам.	75	
EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации.	75	
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	75, 73	
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким территориям.	Деятельность ММК, осуществляемая на территории г.Магнитогорска, не оказывает существенных воздействий на биоразнообразие прилегающих территорий и не нарушает местообитания животных	
EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.		
EN13	Сохраненные или восстановленные местообитания.		
EN14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразии.		
EN15	Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида.	На территориях затрагиваемых деятельностью ММК не находится местообитаний охраняемых видов	
EN16	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	75	
EN17	Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы.	ММК не ведет учет выбросов парниковых газов	
EN18	Снижение загрязняющих веществ в атмосферный воздух и достигнутое снижение	77	
EN19	Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы.	ММК не осуществляет особый контроль и учёт выбросов озоноразрушающих веществ	
EN20	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы.	73	
EN21	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта.	74	
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения.	74	

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
EN23	Общее количество и объем существенных разливов.	Деятельность ММК не связана с угрозами существенных разливов	
EN24	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции и доля отходов, перевезенных между странами	74	
EN25	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории ее объектов.	Деятельность ММК, осуществляемая на территории г.Магнитогорска, не оказывает существенных воздействий на биоразнообразие водных объектов	
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия.	77	
EN27	Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю с разбивкой по категориям.	73	
EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы.	Перевозки продукции ММК и материалов, используемых в деятельности ММК, не оказывает значительного воздействия на окружающую среду	
EN30	Общие расходы на охрану окружающей среды	77	
Показатели социальной результативности			
Показатели результативности подходов к организации труда			
LA1	Общее количество сотрудников	70	
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	70-71	
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности.	Всем штатным сотрудникам ММК предоставляется одинаковый уровень льгот	
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	79	
LA5	Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении.	На ММК не существует такого минимального периода	
LA6	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и ее работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте.	Действует рабочая группа, в которую входят все указанные стороны	
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний	71	

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
LA8	Существующие программы предотвращения и контроля риска в отношении тяжелых заболеваний для сотрудников ММК	71	
LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	79	
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников.	ММК не ведет подобной статистики	
LA11	Программы развития навыков и образования	70	
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры.	Все работники ММК проходят периодическую аттестацию и оценку профессиональных знаний	
LA13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия.	71	
LA14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников.	ММК не ведет подобной статистики	
Показатели результативности в области прав человека			
HR1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека.	В своей деятельности ММК не нарушает прав человека и не проводит политику дискриминации	
HR2	Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия.		
ДОП			
HR3	Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников.		
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия.	В своей деятельности ММК не использует ни детский, ни принудительный труд	
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда.		
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда.		
Показатели результативности взаимодействия с обществом			
SO1	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности организации на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, ее осуществление и завершение.	ММК не имеет программ оценки и управления воздействием на сообщества	
SO2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией.	Каждый бизнес-процесс ММК проходит проверку на наличие риска коррупции	
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование.	81	

Показатели GRI		Стр.	Комментарии
Показатели результативности в области ответственности за продукцию			
PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам.	Конечная продукция ММК не оказывает воздействия на здоровье и безопасность потребителей	
PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий.	Вся отгружаемая продукция ММК соответствует нормативным требованиям	
PR3	Удовлетворение потребителей	78	
PR4	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий.	78-81	
PR5	Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя.	Тема маркетинговых коммуникаций не была выявлена как существенная в процессе определения содержания отчета	
PR6	Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство.		
PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий.		
PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях.	В ММК такие жалобы не поступали	

Общие сведения об ОАО «ММК»

Полное фирменное наименование общества:

- на русском языке: Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»
- на английском языке: Open Joint Stock Company «Magnitogorsk Iron and Steel Works»

Сокращенное фирменное наименование общества:

- на русском языке: ОАО «ММК»
- на английском языке: OJSC «ММК»

Свидетельство о государственной регистрации:

Свидетельство № 0002 Серия ГА (регистрационный №186). Дата государственной регистрации Общества: 17.10.1992.

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: Серия 74N°000603904, ОГРН 1027402166835. Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 12.08.2002.

Место нахождения и почтовый адрес общества:

Россия, 455000, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.
Телефон: 24-72-92, 24-30-04. Факс: 24-73-09.

Адреса сайтов в сети интернет и электронной почты общества:

Отдел информации и общественных связей:
тел: (3519) 24-03-02, факс: (3519) 24-85-54, e-mail: press@mmk.ru
Адрес страницы в сети интернет: <http://www.mmk.ru>

Организационно-правовая форма ОАО «ММК»

Магнитогорский металлургический комбинат является открытым акционерным обществом. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом, признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу. Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров открытого общества не ограничено.

Страны, в которых организация осуществляет свою деятельность

ММК осуществляет свою деятельность на территории РФ (г. Магнитогорск, г. Белово, г. Бакал, Санкт-Петербург, Москва) и Турецкой республики (г. Стамбул, г. Искендерун). Ключевые поставщики основных видов сырья сосредоточены на территории России и Казахстана. Продукция ММК реализуется в 70 странах мира. Основными регионами поставок металлопродукции на экспорт являются страны СНГ, Ближнего востока, Европы и Азии.

Общие сведения о Годовом отчете

Дата публикации последнего из предшествующих отчетов

Годовые отчеты ОАО «ММК» являются ежегодными в соответствии с федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 24.11.1995 с изменениями и дополнениями. Помимо обязательности ОАО «ММК» рассматривает годовой отчет как инструмент повышения прозрачности своей деятельности.

Предыдущий годовой отчет ОАО «ММК» был подготовлен по итогам 2009 года и утвержден общим годовым собранием акционеров, состоявшимся 21.05.2010 года. Годовой отчет ОАО «ММК» за 2009 год доступен на сайте ММК в Интернете по адресу http://www.mmk.ru/for_investor/annual_reports/

Контактная информация для вопросов относительно содержания отчета

И.о. начальника отдела бюджетного планирования и анализа:
Смирнов Александр Анатольевич, тел.: (3519) 24-69-04, факс: (3519) 24-82-73, e-mail: smirnov.aa@mmk.ru

Процесс определения содержания отчета

При формировании настоящего годового отчета ММК ставил перед собой цель максимально полного раскрытия информации обо всех аспектах своей деятельности в 2010 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственной, экономической, финансовой, социальной, экологической), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон. В результате всестороннего анализа деятельности Общества и его влияния на социальную и природную среду были выявлены основные группы заинтересованных сторон.

В качестве тем настоящего отчета были признаны следующие: производственная, финансовая и сбытовая деятельность, взаимодействие с заинтересованными сторонами, социальная и природоохранная деятельность. При этом признавались все события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей ММК.

При подготовке настоящего отчета также использовалось Руководство по отчетности в области устойчивого развития (GRI, версия 3.0) с целью изложения итогов деятельности ММК в контексте устойчивого развития. Вся информация, приведенная в настоящем отчете, соответствует принципам GRI для определения содержания отчета: существенности, охвата заинтересованности сторон, контекста устойчивого развития, полноты.

Границы отчета

Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «ММК» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учёта (РСБУ) за 2010 финансовый год и консолидированной отчётности Группы ММК, составленной в соответствии с МСФО. Настоящий отчёт может рассматриваться как отчет по Группе ММК.

Ограничения области охвата или границ отчета

Настоящий отчет полностью охватывает деятельность ОАО «ММК» и дальнейшее расширение возможно только в части увеличения показателей деятельности, в случае выявления заинтересованности в них у пользователей информации об Обществе.

Влияние на сопоставимость отчета

В настоящий отчет включены данные об итогах деятельности Обществ Группы ММК, поэтому отчет является сопоставимым по отчету ОАО «ММК» и Обществ Группы ММК за предыдущие периоды.

Существенные изменения в отчете

В настоящем отчете отсутствуют значительные изменения информации, приведенной в предыдущих отчетах, равно как и изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах и измерении результатов деятельности ММК.

Президент ООО «Управляющая компания ММК»



В.Ф. Рашников

Главный бухгалтер ОАО «ММК»



М.А. Жемчуева

Инвестиционное лидерство

Целевые инвестиции в высокотехнологичные отрасли и перспективные проекты
Современная база данных
Успешные результаты на развивающихся рынках России и Турции
Акцент на проведение высокотехнологичных проектов
Полноценное присутствие на мировых рынках посредством создания инноваций



Общая информация о компании
Учредители и акционеры



Инновационный лидерство
Инвестиции в НИОКР

О компании **Новости** Различные публикации Специальная ответственность

14.03.2017

На MMK растет производительность труда

В 2016 году по сравнению с инновационным годом
производительность труда в среднем
выросла на 30,2% (сравнительный
интерпретированный показатель выросла на 48,2
процента)

Далее >

04.02.2017

MMK реализовал еще один инновационный проект

На Магнитогорском металлургическом комбинате
запустили новую производственную
линию для производства
информационной системы управления
процессом в доменном цехе (ИСУ-НОС)

Далее >

Инвесторам

- Число заявок
- Акции
- Облигации
- Финансовая отчетность
- Промышленные и интеллектуальные права
- Финансовый отчет
- Вопросы и ответы

**НОВЫЙ САЙТ -
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ!**

www.mmk.ru