



Открытое акционерное общество
**«МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ»**
(ОАО «ММК»)

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ОАО «ММК»
Протокол от 20.04.2012 № 19

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «ММК»

за 2011 год

г. Магнитогорск

Содержание

Основные итоги 2011 года	3
События года	4
Бизнес-модель Компании	5
Характеристика Группы ММК	12
Рынки сбыта	13
Финансовый обзор	22
Управление рисками	30
Социальная ответственность.....	33
Охрана окружающей среды.....	35
Корпоративное управление	41
Информация для акционеров и инвесторов	55
Отчет Совета директоров ОАО «ММК» о результатах развития ОАО «ММК» по приоритетным направлениям его деятельности за 2011 год	61
Общие сведения об ОАО «ММК»	62
Общие сведения о Годовом отчете.....	63
Приложение 1 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения.....	64
Приложение 2 Перечень совершенных ОАО «ММК» в 2010 году крупных сделок и сделок с заинтересованностью.....	72
Приложение 3 Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с РСБУ ..	85
Приложение 4 Бухгалтерская отчетность, составленная в соответствии с МСФО.....	89

Основные итоги 2011 года

<p>Объем производства товарной металлопродукции</p> <p>11 158 тыс. тонн 2010: 10 409 тыс. тонн</p>	<p>Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА)</p> <p>1 336 млн. долл. 2010: 1 606 млн. долл.</p>
<p>Объем производства продукции с высокой добавленной стоимостью</p> <p>4 066 тыс. тонн 2010: 3 968 тыс. тонн</p>	<p>Денежная стоимость слябов (cash-cost)</p> <p>474 долл. за тонну 2010: 340 долл. за тонну</p>
<p>Выручка от реализации продукции</p> <p>9 306 млн. долл. 2010: 7 719 млн. долл.</p>	<p>Маржа по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin)</p> <p>14% 2010: 21%</p>
<p>Операционная прибыль</p> <p>365 млн. долл. 2010: 610 млн. долл.</p>	<p>Задолженность к ЕБИТДА (Debt/ЕБИТДА)</p> <p>3,31 2010: 2,21</p>
<p>Прибыль (Убыток) за период</p> <p>-125 млн. долл. 2010: 232 млн. долл.</p>	<p>CAPEX (Финансирование приобретения основных средств)</p> <p>1 154 млн. долл. 2010: 2 209 млн. долл.</p>

События года

ЯНВАРЬ

ММК признан ведущим производителем листового проката в РФ по версии отраслевого журнала «Металлоснабжение и сбыт»

ФЕВРАЛЬ

Запущена новая версия официального сайта ММК (<http://www.mmk.ru>). Появилась возможность online заказа металлопродукции ММК.

МАРТ

ММК посетил президент России Дмитрий Медведев. В рамках визита президент провел выездное заседание Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики.

АПРЕЛЬ

Получено подтверждение соответствия системы менеджмента качества ММК требованиям альянса Renault-Nissan.

МАЙ

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента ММК с уровня ВВ до уровня ВВ+, а долгосрочный рейтинг компании по национальной шкале был повышен с уровня АА- (rus) до уровня АА (rus).

ИЮЛЬ

На ММК в присутствии премьер-министра РФ Владимира Путина была введена в эксплуатацию первая очередь комплекса холодной прокатки – стан 2000. Основной продукцией комплекса мощностью 2 млн. тонн продукции в год является высококачественный холоднокатаный и оцинкованный прокат для производства внешних и внутренних деталей автомобилей.

СЕНТЯБРЬ

ММК объявляет о завершении сделки по приобретению 50% минус одна акция металлургического комплекса в Турции с целью консолидации 100% акций компании, переименованной в ММК Metalurji. Сумма сделки - \$ 485 млн.

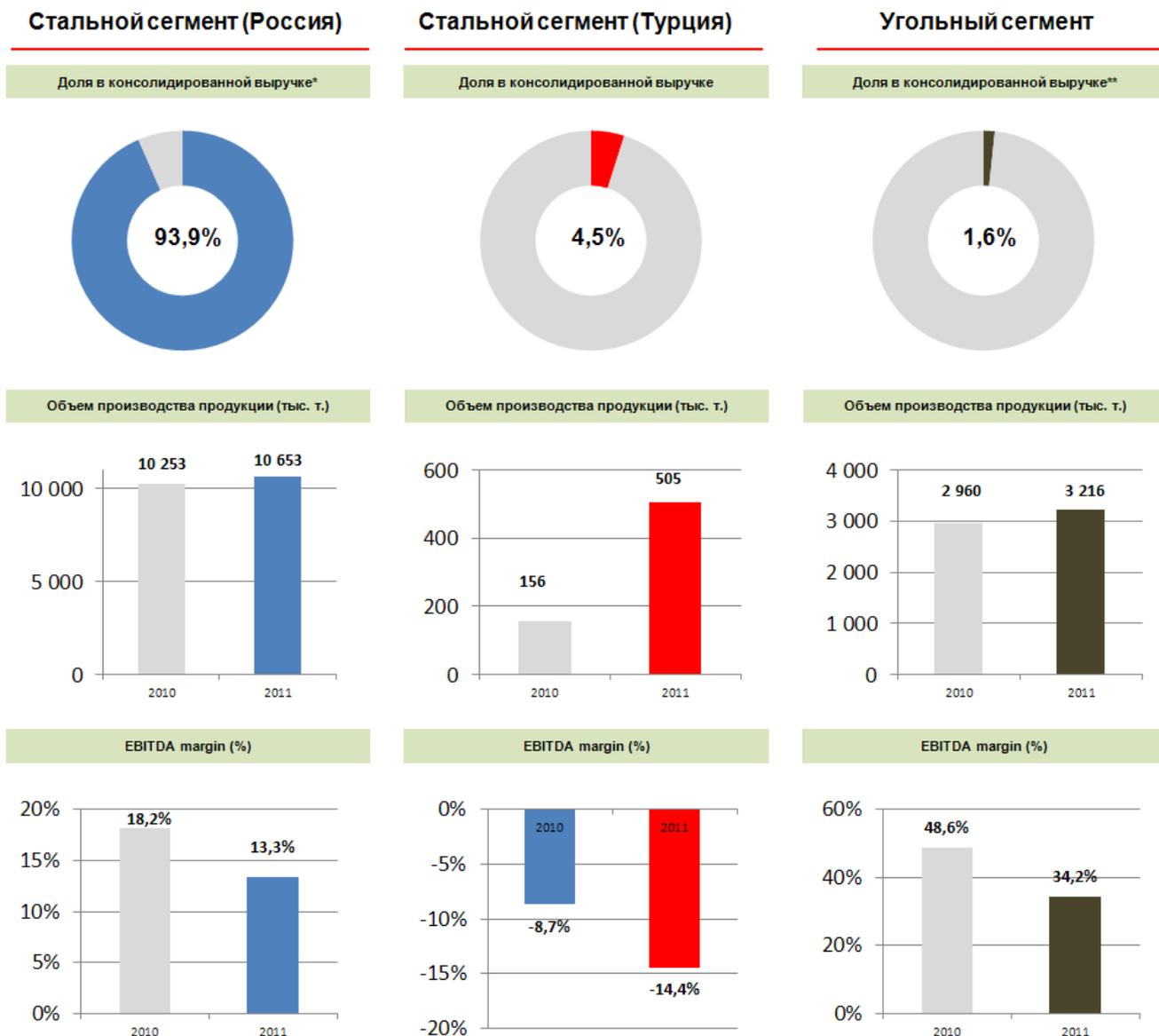
НОЯБРЬ

В ММК начаты «открытые» электронные торги на приобретение материалов и оборудования.

Бизнес-модель Компании

О компании

ММК входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России. Производственные мощности компании позволяют ежегодно выпускать **15,6 млн. тонн** высококачественного металлопроката.



* без учета внутригрупповых оборотов

** основная часть продукции угольного сегмента (около 76% реализации) поставляется на материнскую компанию Группы (ОАО «ММК»)

Стратегические цели ММК

Основная
стратегическая
цель ММК

Для сохранения долговременной конкурентоспособности ММК реализует программу действий по следующим направлениям:

- СОСТОИТ В
- 1** Расширение рынков сбыта
 - 2** Освоение новых видов продукции
 - 3** Снижение издержек
 - 4** Обеспечение устойчивого развития
- сохранении долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката

Расширение рынков сбыта

MMK METALÜRJI



Параметры проекта

- Современное металлургическое производство полного цикла
- Мощность, сталь (прокат): 2,3 млн тонн в год
- Продукция: г/к, оцинкованный прокат и прокат с полимерным покрытием
- Начало производства – 2010 г.
- Выход на полную производственную мощность – 2012 г.
- Стоимость проекта – 2,4 млрд USD

Конкурентные преимущества

- Удачное географическое положение (растущий рынок Турции и другие рынки Ближнего Востока)
- Хорошая транспортная логистика (наличие собственного порта и компактность завода)
- Современное оборудование Danieli
- Диверсифицированный сортамент продукции



Строительство металлургического комплекса в Турции началось в марте 2008 г. Весь комплекс, производственная мощность которого составляет **2,3** миллиона тонн плоского металлопроката в год, размещен на двух производственных площадках – в Искендеруне и Стамбуле. Общий объем инвестиций в проект составляет около **\$2,4 млрд.**

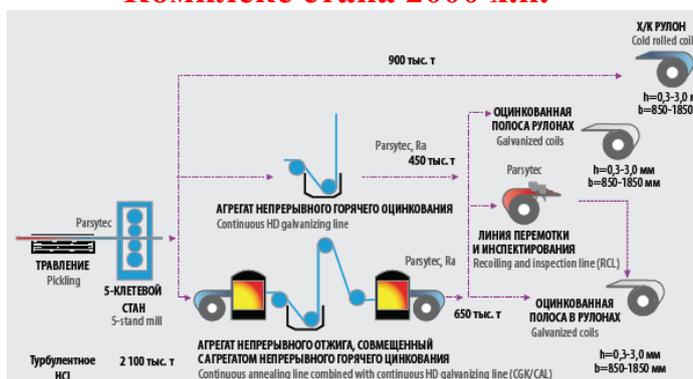
Металлургический комплекс в Турции включает в себя: электросталеплавильный цех с литейно-прокатным модулем, стан холодной прокатки, сервисный металлоцентр с агрегатом непрерывного горячего цинкования и агрегатом полимерных покрытий в Искендеруне, сервисный металлоцентр с агрегатом непрерывного горячего цинкования и агрегатом полимерных покрытий в Стамбуле.

Комплекс в Искендеруне также включает в себя морской порт, способный принимать суда водоизмещением до **100 тыс. тонн**, что значительно расширяет экспортные возможности и упрощает поставку сырья для производства стали.

Электросталеплавильный цех с литейно-прокатным модулем был введен в эксплуатацию в Искендеруне в марте 2011 г. Первый рулон готовой продукции на этом участке был произведен в мае 2011 г. Планируется, что MMK Metalurji выйдет на проектную мощность в течение 2012 года.

Освоение новых видов продукции

Комплекс стана 2000 х.п.



Параметры проекта

- Современное оборудование фирмы SMS Demag AG
- Мощность: 2 млн тонн в год
- Продукция: высококачественный холоднокатаный и оцинкованный лист
- Начало производства – 2011 г.
- Выход на полную производственную мощность – 2012 г.
- Стоимость проекта – 1,5 млрд USD

Новый универсальный комплекс холодной прокатки производительностью **2 млн тонн** в год позволит обеспечить производителей автомобилей высококачественным холоднокатаным и оцинкованным листом, в том числе из высокопрочных марок стали. В июле 2011 года вошла в строй первая очередь комплекса включающая в себя стан-тандем, совмещенный с линией травления. Пуск второй очереди комплекса запланирован на лето 2012 года.

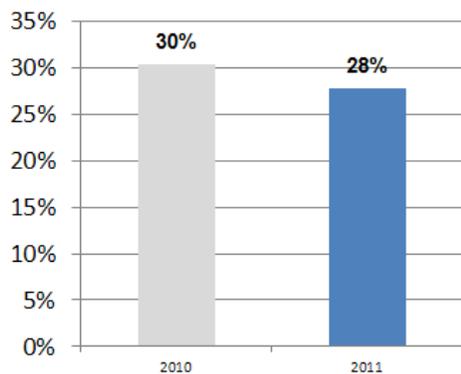
По словам генерального директора комбината **Бориса Дубровского**, "после выхода стана 2000 на проектную мощность в 2012 году мы рассчитываем, что наша продукция займет около **40 процентов** российского рынка металлопроката, поставляемого для автопрома. Хотя цель у нас более амбициозная - 50 процентов. Но мы реалисты и не хотим предвосхищать события. Сейчас мы находимся в стадии сертификации нашей продукции потенциальными заказчиками. По окончании этого процесса будем поставлять металлопрокат на наше петербургское предприятие "ММК-Интеркос", которое, в свою очередь, будет отгружать штампованные детали для отечественных и зарубежных автоконцернов. Недавно компания Ford завершила полномасштабный аудит нашего производства. Мы рассчитываем, что к середине 2013 года начнем поставлять нашу продукцию на заводы всех ведущих автокомпаний, активно работающих в России".

Снижение издержек

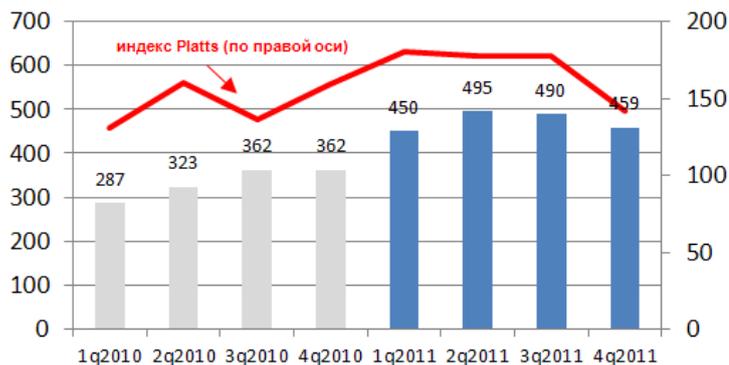
Повышение эффективности производства путем снижения издержек для ММК всегда было приоритетной задачей. Ежегодно разрабатываются и реализуются мероприятия по снижению себестоимости продукции. **Результатом выполнения программы по снижению затрат за счёт организационно-технических мероприятий в 2011 году стало снижение затрат на \$177 млн, в том числе:**

- снижение удельного расхода сырья и основных материалов на **\$88 млн;**
- снижение затрат на услуги промышленного характера на **\$68 млн;**
- снижение расхода вспомогательных материалов на **\$21 млн.**

Доля постоянных расходов в себестоимости ОАО «ММК» (%)



Динамика цен на ЖРС по индексу Platts и cash-cost сляба (долл)



Структура себестоимости Группы в 2011 году (%)



Динамика мировых цен на коксующийся уголь* и cash-cost угольного концентрата (долл)



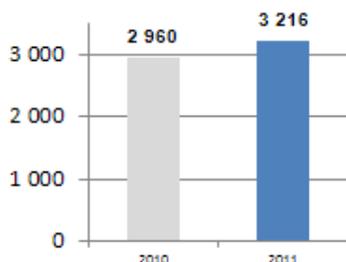
* Premium Peak Downs HCC (базис цены - fob Австралия)

На 2012 год разработана и реализуется новая программа по снижению затрат. Ожидаемый экономический эффект от реализации программы около \$160 млн.

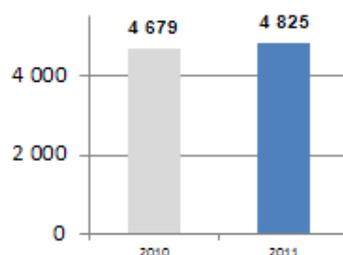
Обеспечение устойчивого развития

Обеспечение поставок сырья и энергоресурсов

Производство угольн. концентрата (тыс. тонн)



Производство собственного ЖРС (тыс. тонн)



Уровень самообеспеченности (%)

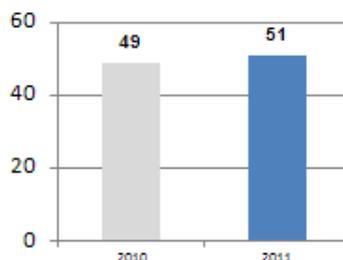


Повышение уровня самообеспеченности по ЖРС и углям является одним из ключевых элементов стратегии ММК.

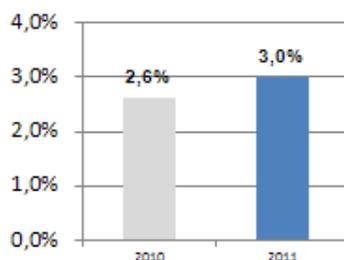
По итогам 2011 года потребление собственного ЖРС увеличилось на 3% к предыдущему году, производство концентрата коксующихся углей в угольном сегменте Группы увеличилось на 9%.

Развитие человеческого капитала

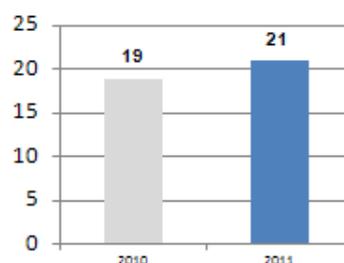
Производительность труда (тонн/чел)



Текучесть кадров (%)



Травматизм (количество случаев)

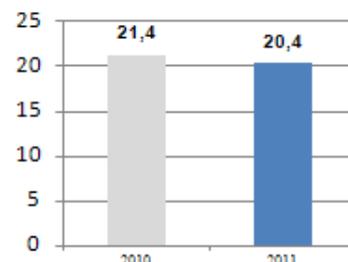


В 2011 году затраты Группы ММК на мероприятия по охране и улучшению условий труда составили более 15 млн долларов.

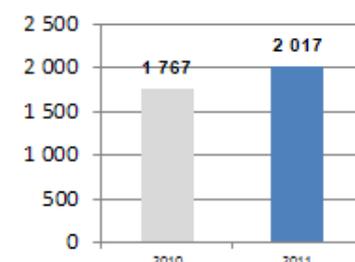
По результатам 2011 года среднемесячная заработная плата в материнской компании Группы увеличилась на 14,6% и составила 1 346 долларов

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду

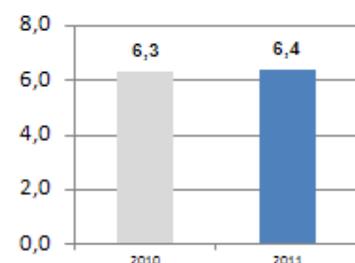
Удельные выбросы (кг/т)



Переработка вторсырья (тыс. тонн)



Удельное энергопотребление (Гкал/т)



Начиная с 2004 года в Группе ММК внедрена и успешно функционирует система экологического менеджмента. Сертификат соответствия ISO 14001 выдан международным органом по сертификации систем менеджмента TUV NORD CERT StbH (Германия). Затраты ОАО "ММК" на капитальное строительство природоохранных объектов в 2011 году составили более 68 млн долларов

Ключевые показатели эффективности

Цель	Показатели	Выполнение
Расширение рынков сбыта	Объем реализации металлопродукции в тоннах	Производство товарной продукции за 2011 год составило 11,2 млн. тонн, что на 7% выше уровня 2010 года.
Освоение новых видов продукции	Доля продукции с высокой добавленной стоимостью в общем объеме производства	В 2011 году доля продукции с высокой добавленной стоимостью снизилась по сравнению с предыдущим годом на 2%, и составила 36%.
Снижение издержек	Удельное энергопотребление на 1 тонну сырой стали	Удельное энергопотребление на 1 тонну сырой стали характеризует эффективность использования энергоресурсов при производстве продукции. В 2011 году показатель составил 6,35 Гкал/тн.
Обеспечение устойчивого развития	Удельные выбросы загрязняющих веществ на 1 тонну металлопродукции	Величина удельных выбросов загрязняющих веществ на 1 т. металлопродукции снизилась в 2011 году до 20,4 кг/тн с 21,4 кг/тн в 2010 году.
	Коэффициент текучести кадров	Коэффициент текучести кадров, характеризующий эффективность социальной политики предприятия, в 2011 году остается на низком уровне - 3%
	Производительность труда	В 2011 году достигнуто максимальное значение производительности труда за последние 5 лет - 51 усл. тн на чел.

Характеристика Группы ММК

Вспомогательное производство	Добыча и переработка сырья	Алкоголопродукционное производство	Специализированное производство	Производство горячекатаного проката	Производство холоднокатаного проката	Глубокая переработка металла	Реализация металлопродукции								
ЗАО "Механический Комбинат"															
Производство металлоконструкций сменного оборудования, прокатных валков, Ремонтные и сервисные услуги	207,5 тыс. тонн оборудования; оказано услуг на 6,7 млрд руб.	Добыча известня, доломита, известня руды	2 473 тыс. тонн доломита, 833 тыс. тонн доломита, 1 012 тыс. тонн известня	Производство кокса, алюминия, чугуна	5 386 тыс. тонн кокса, 11 335 тыс. тонн алюмината, 9 485 тыс. тонн чугуна	Производство стали конвертерным, электродуговым и мартеновским способами	11 736 тыс. тонн стали	Производство пористого проката толщиной от 1,2 до 160 мм и сортового проката	9 668 тыс. тонн литейного проката, 1 504 тыс. тонн сортового проката	Производство заготовочного проката толщиной от 0,35 до 3 мм	2 133 тыс. тонн заготовочного проката	Производство оцинкованного проката, проката с полимерным покрытием, белой жести, чистого проката, труб	833 тыс. тонн оцинкованного проката, 268 тыс. тонн проката с полимерным покрытием, 136 тыс. тонн белой жести, 256 тыс. тонн чистого проката, 37 тыс. тонн труб	Реализация собственной металлопродукции	Реализовано 5 064 тыс. тонн продукции
Приоритетный потребитель - ММК (до 73% выручки общества)															
ЗАО "Строительный Комбинат"															
Строительно-монтажные и ремонтные работы	оказано услуг на 2,7 млрд руб.	Добыча и переработка конусообразных углей	добыто родового угля 4 036 тыс. тонн; произведено углового концентрата 2 236 тыс. тонн	Производство стали электродуговым способом	471 тыс. тонн стали	Производство пористого проката толщиной от 1 до 8 мм	436 тыс. тонн литейного проката	Производство заготовочного проката толщиной от 0,25 до 2 мм	383 тыс. тонн заготовочного проката	Производство оцинкованного проката, проката с полимерным покрытием	361 тыс. тонн оцинкованного проката, 138 тыс. тонн проката с полимерным покрытием	Реализация собственной металлопродукции	Реализовано 436 тыс. тонн продукции	Внутренний рынок, СНГ	
Приоритетный потребитель - ММК (до 73% выручки общества)															
ООО "Электромос"															
Монтаж и ремонт электро- и энергооборудования, услуги по теплообмену	оказано услуг на 2,1 млрд руб.	Сбор и переработка металлолома	2 322 тыс. тонн					ММК (Metallurg)							
Приоритетный потребитель - ММК (до 73% выручки общества)															
ООО "Автоматика"															
Монтаж и ремонт автоматизированных систем управления технологическими процессами	оказано услуг на 1,3 млрд руб.	Добыча руды железной оксидной (52% Fe), концентрата обогащенного оксидной, алтунда	1 401 тыс. тонн руды; 1 040 тыс. тонн КСО					ММК (Metallurg)							
Приоритетный потребитель - ММК (до 66% выручки общества)															
ООО "Бусоль"															
Добыча олеумной глины	308 тыс. тонн							ММК (Metallurg)							
Приоритетный потребитель - Группа ММК															
ООО "Стелвар"															
Производство алюминокатализатора и перекисноуглеродистого оксигулора	220 тыс. тонн							ММК (Metallurg)							
Приоритетный потребитель - ММК (до 77% выручки общества)															
ОАО "Магнитогорский Цементно-Огнеупорный Завод"															
Производство цемента, олеумного доломита	576 тыс. тонн цемента, 462 тыс. тонн олеумного доломита							ММК (Metallurg)							
Олеумный доломит - 100% ММК; цемент - Уральский регион															



Легенда

Наименование предприятия	
Производство и услуги	Валовые производственные результаты за 2011 год
Рынок сбыта	

Производство проволоки, ст/к ленты, ст/роста, железнодорожного и машиностроительного крепежа, калиброванной стали, сетки, листов, каналов	465 тыс. тонн металла	Реализация собственной продукции	Реализовано 465 тыс. тонн продукции
РФ (22% российского рынка металла)			
ЗАО "Интеррос - Ю"			
Производство штамповочных изделий, оказание услуг металлоцентра	33 тыс. тонн	Реализация штамповочной продукции	Реализовано 33 тыс. тонн продукции
Ленинградская область			
ОАО "ММК-Профиль-Москва"			
Производство профлиста, металлокаркасов, сайдинга, соединителей, лент, труб профнастил	62 тыс. тонн	Реализация продукции ММК, ММК-Профиль-Москва	Реализовано 647 тыс. тонн продукции
РФ, СНГ			
ММК Trading			
		Реализация продукции ММК и ММК Metallurg	Реализовано 3 532 тыс. тонн продукции
Ближний Восток, Европа, Азия			



Рынки сбыта

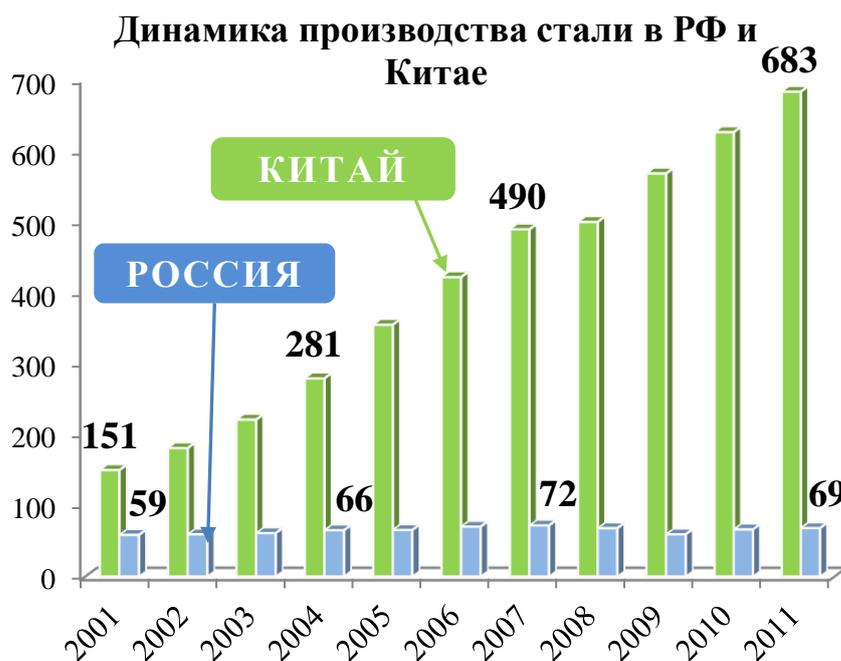
Мировое производство и потребление металлопродукции в 2011 г. выросло.

По данным World Steel Association в прошедшем году производство стали в мире выросло на 6,8% до 1,5 млн. тонн. Видимое потребление стали в 2011 году увеличилось на 6,5% до 1,4 млн. тонн.

Производство и видимое потребление стали в мире



Основной вклад в увеличение мирового производства и потребления стали сделал Китай. Его производство выросло на 8,9% до 695,5 млн. тонн, а видимое потребление на 7,5% до 643 млн. тонн.



Выплавка стали в России увеличилась в 2011 г. на 2,4% до 68,4 млн. тонн. Но такой рост производства не позволил России остаться на 4 месте в мировом рейтинге производителей

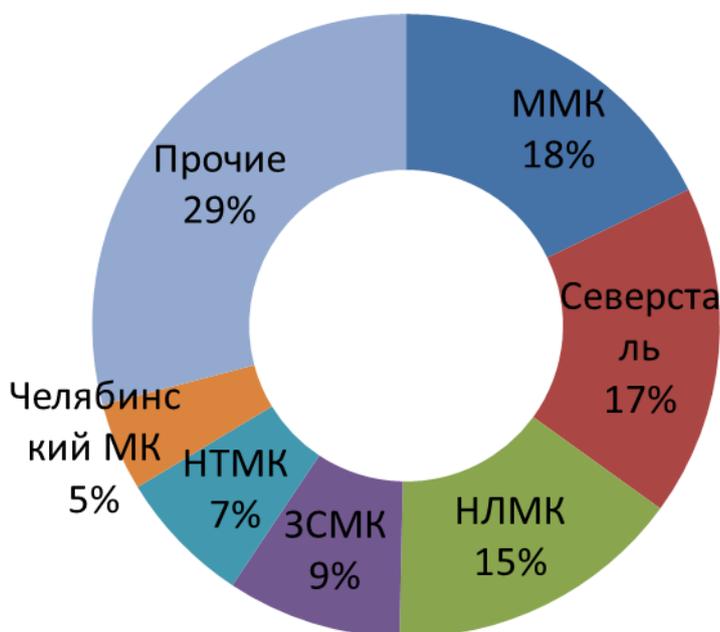
стали. Индия увеличила производство стали на 5,7% до 72 млн. тонн и обошла РФ. Первые места занимают Китай (695,5 млн. тонн), Япония (108 млн. тонн) и США (86 млн. тонн).

Темп роста выплавки стали на ММК в 2011 г. на уровне среднероссийского и составил 3% (11,7 млн. тонн).

Производство стали ММК		Производство металлопродукции ММК	
2011	+3%	2011	+4%
11,7 млн. тонн		10,6 млн. тонн	
2010		2010	
11,4 млн. тонн		10,2 млн. тонн	

Второй год подряд увеличивается доля ММК в российском производстве металлопроката - 17% в 2009 г., 17,7% в 2010 г. и 17,9% в 2011 г.

Структура российского производства металлопроката в 2011 г.

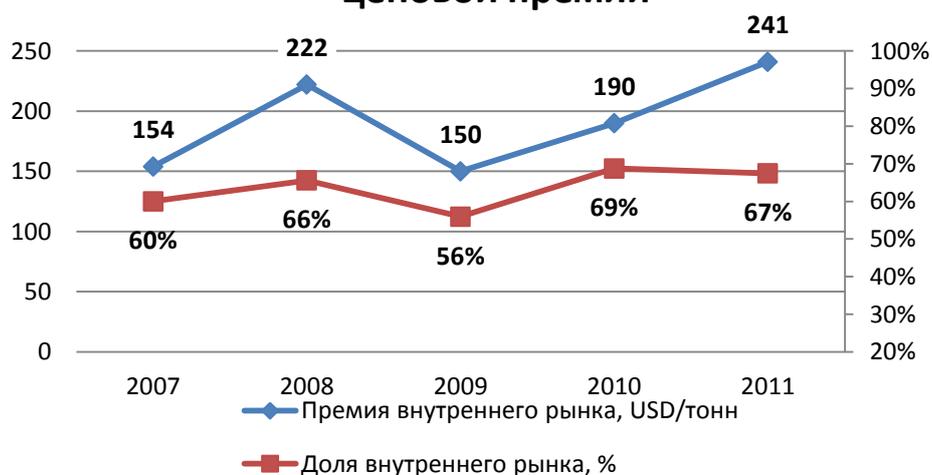


Рынок РФ и СНГ

Отгрузка продукции на рынок РФ и СНГ выросла в 2011 г. на 2% до 7,2 млн. тонн. При этом доля продаж на внутренний рынок снизилась на 2 п.п. с максимума прошлого года до 67%.

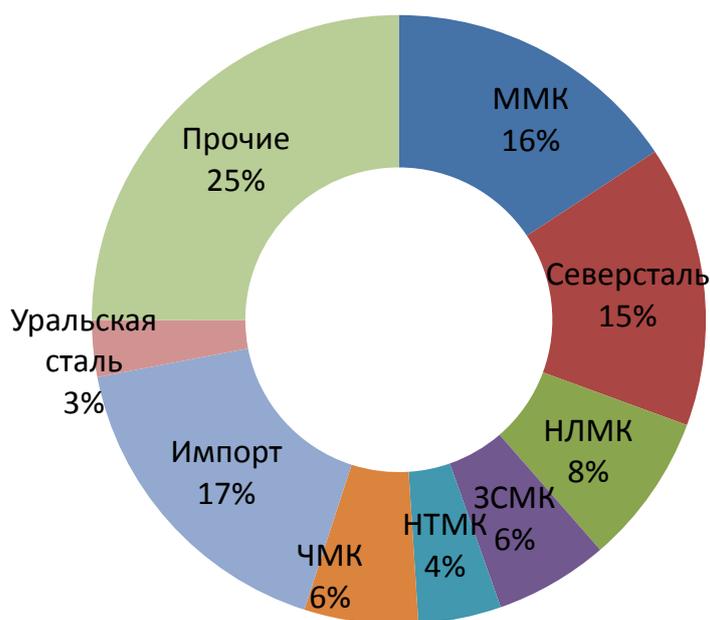
За счет преобладания в структуре внутренней продажи продукции с высокой добавленной стоимостью средняя цена за тонну металлопродукции на внутреннем рынке исторически имеет премию относительно средней экспортной цены. Превышение средних цен на металлопродукцию (ценовая премия) поставляемую на рынок РФ над средними экспортными ценами составило 241 USD/тонну.

Зависимость доли внутреннего рынка от ценовой премии



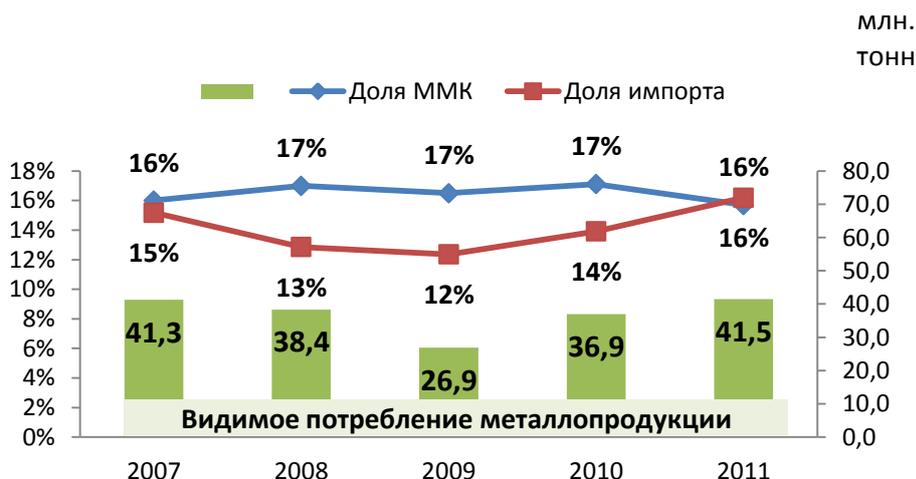
По итогам 2011 г. ММК остается лидером среди российских компаний по поставкам металлопродукции отечественным потребителям.

Доли ММК и основных производителей металлопроката на территории РФ



Доля ММК на рынке РФ составляет 16%. В 2011 г. рост видимого потребления в РФ превысил мировой в 2 раза и составил 12%, при этом рост импорта – 31%.

Динамика доли ММК и импорта на рынке РФ

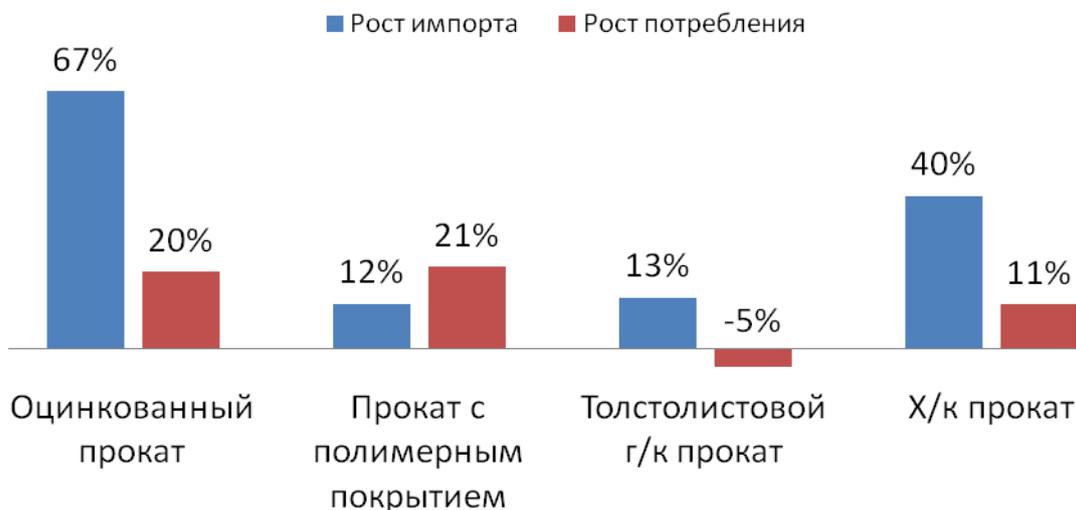


-* по данным ИА «МеталлКурьер»

Особое влияние со стороны иностранных производителей наблюдается в сегменте продукции с высокой добавленной стоимостью.

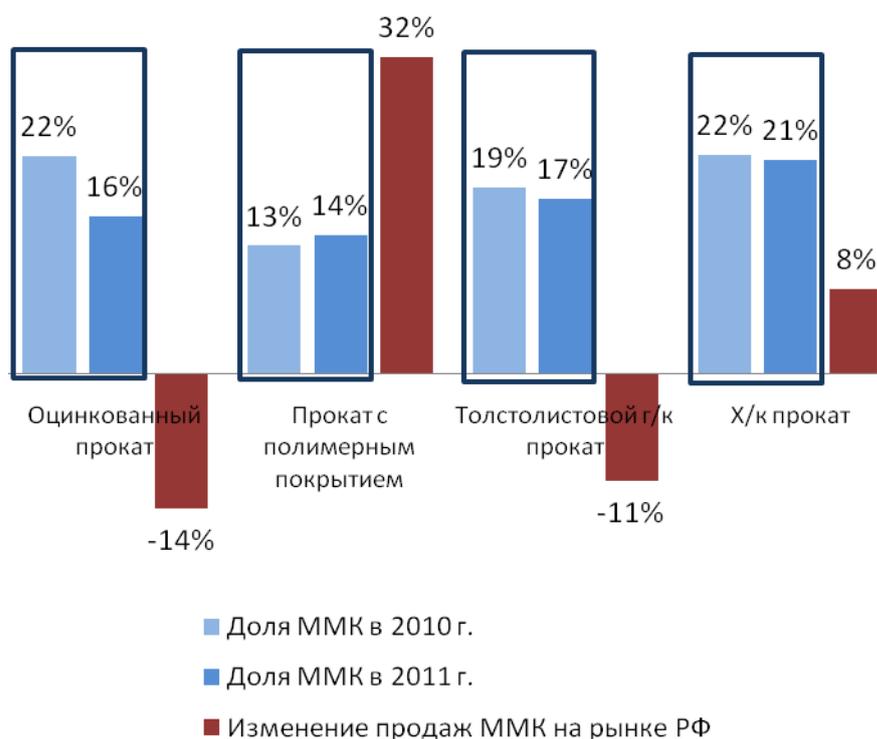
По основным видам продукции с высокой добавленной стоимостью только в продажах проката с полимерным покрытием российским компаниям удалось увеличить свою долю.

Влияние импорта на российские рынки продукции с высокой добавленной стоимостью в 2011г.



ММК в полной мере ощутил в 2011 году влияние возросшего импорта. Наша доля в продажах продукции с добавленной стоимостью на рынке РФ сократилась по всем видам, за исключением проката с полимерным покрытием. Роста доли на 1 п.п. удалось добиться увеличением продаж проката с полимерным покрытием на 32% к 2010 году. Рост продаж х/к проката на 8% к 2010 году был недостаточен для сохранения доли рынка на прежнем уровне – сокращение составило 1 п.п.

Изменение доли ММК на рынке продукции с высокой добавленной стоимостью в РФ



Крупнейшими покупателями на рынке РФ остаются компании трубной, машиностроительной и строительной отраслей. Их совокупная доля в продажах ММК за пять лет увеличилась с 51% до 68%.

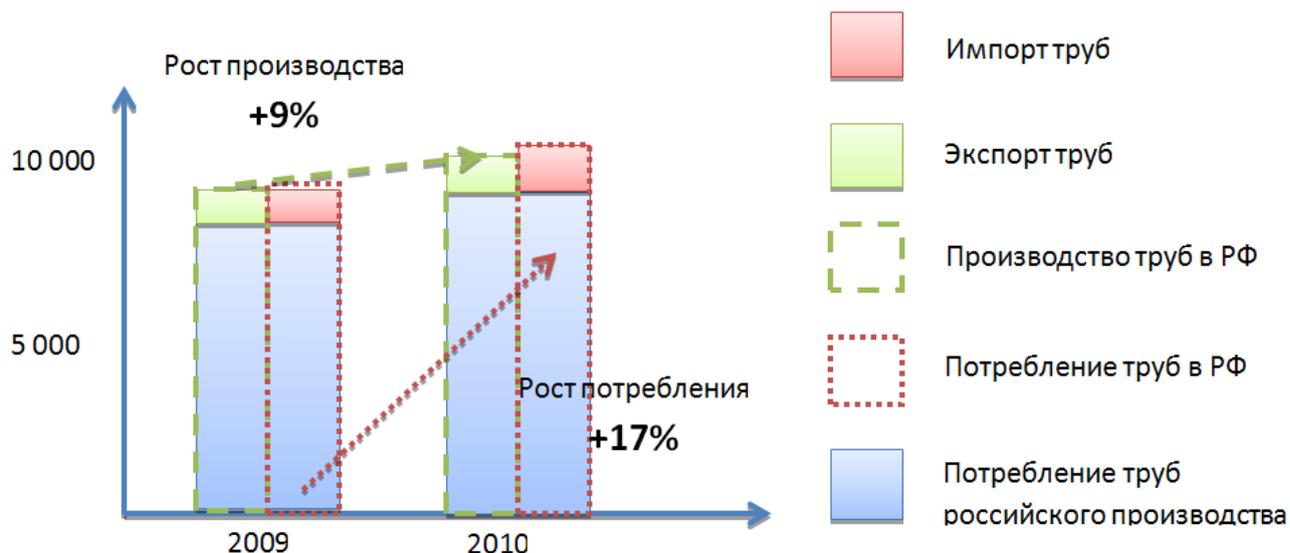
Отраслевая структура реализации на российском рынке, тыс. тонн



Трубная отрасль

Доля продаж ММК предприятиям трубной отрасли в РФ снизилась с максимальных 37% в 2009-2010 гг. до 33% в 2011 г. При этом доля продукции ММК в потреблении металлопроката трубными компаниями составляет 29%.

Трубные предприятия, также как и металлургические, ощутили в 2011г. давление импорта. По данным Минпромторга рост потребления стальных труб в РФ на 17% был только частично удовлетворен ростом производства, который составил 9%. Импорт стальных труб вырос в 2011 г. на 20%, при неизменившемся объеме экспорта.



На высокомаржинальном рынке труб большого диаметра в 2011 году произошел спад. Производство снизилось на 119 тыс. тонн (-3,9%), а потребление - на 48 тыс. тонн (-1,4%). При этом выросли как импорт (+155 тыс. тонн), так и экспорт (+83 тыс. тонн).

В настоящее время более стремительному росту импорта препятствуют таможенные пошлины, составляющие до 15-20%. Но после ратификации Протокола ВТО ставки тарифных ввозных пошлин с учетом переходного периода снизятся до 0-10%.

В связи с этим в ближайшие годы вырастет конкуренция, увеличатся требования к качеству продукции российских трубников, и соответственно к качеству трубной заготовки.

Машиностроение

Доля отгрузки предприятиям машиностроения в структуре продаж ММК в 2011 году не изменилась с 2010 года и составила 21%. Из 1,4 млн. тонн поставленной продукции 42% потребили предприятия железнодорожного машиностроения, 34% - автомобильная отрасль.

Вагоностроительная отрасль в последние годы достигла высоких результатов. В 2010 году производство магистральных грузовых вагонов выросло в 2 раза, в 2011 году дальнейший рост составил 24% до 63 тыс. вагонов. При этом согласно Стратегии развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года потребность в новых вагонах до 2015 года составит более 70 тыс. вагонов ежегодно.

Удовлетворение потребностей транспортных компаний позволяет полностью загрузить имеющиеся мощности вагоностроителей, что, в свою очередь, позволяет нам сохранять высокие объемы продаж предприятиям этой отрасли.

Автомобильная промышленность в 2011 году также росла высокими темпами. Производство грузовых автомобилей выросло на 33% до 0,2 млн. штук, легковых автомобилей выросло на 44,5% до 1,7 млн. штук.

При этом продажи легковых автомобилей выросли на 39% и достигли 2,6 млн. штук. В 2012 году планируется дальнейший рост продаж до 2,8 млн. штук.

Меры Правительства РФ по увеличению производства автомобилей иностранными производителями на территории России, а также по увеличению уровня локализации, позволяют ожидать дальнейшего роста производства и большего использования отечественной металлопродукции автопроизводителями.

В 2011 г. ММК поставил в адрес предприятий автомобильной промышленности продукции на 13,5% больше по сравнению с 2010 годом.

Доля автопрома в структуре отгрузки ММК на внутренний российский рынок возросла с 6,4% в 2010 г. до 7% в 2011 г. Крупнейшими потребителями продукции ММК среди предприятий автомобильной отрасли являются ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «КамАЗ», Группа ГАЗ.

В настоящее время ММК активно разрабатывает новые виды продукции для автопрома. На предприятии принята и реализуется программа акцептации металлопроката ММК у российских и зарубежных автопроизводителей, в соответствии с которой ведется работа по одобрению технических процессов и продукции комбината у ведущих мировых (Ford Motor Company, General Motors, Volkswagen, Renault-Nissan, Hyundai-Kia) и российских (ОАО «АвтоВАЗ») автопроизводителей. Кроме того, программа акцептации охватывает производителей комплектующих, действующих на территории Российской Федерации.

Строительная отрасль

Относительно низкая активность в строительной индустрии в 2010 году продолжилась и в первом полугодии 2011 года. С 3 квартала наблюдалась положительная динамика инвестиций в строительство.

В целом за 2011 год, по данным Минэкономразвития РФ, прирост по виду деятельности «Строительство» к предыдущему году составил 5,1%.

Ввод в эксплуатацию жилых домов достиг 62,3 млн. кв. м., что на 6,6% превысило уровень 2010 года (в 2010 году спад к предыдущему году составлял 2,4%).

Потребление сортового проката строительной отраслью выросло в 2011 году на 16,6%. При этом отгрузка сортового проката ММК выросла на 27% к уровню 2010 года.

Перспективы

По прогнозам в ближайшие годы металлургическая отрасль России будет продолжать динамичный рост. К 2013 году потребление металлопроката в РФ вырастет на 14% к уровню 2011 года.

Одним из факторов роста останется прямая и косвенная господдержка: увеличение оборонного заказа, строительства жилья и инфраструктуры.

Значительные средства, направляемые на социальную поддержку и увеличение уровня жизни, повысят внутренний спрос на товары длительного пользования.

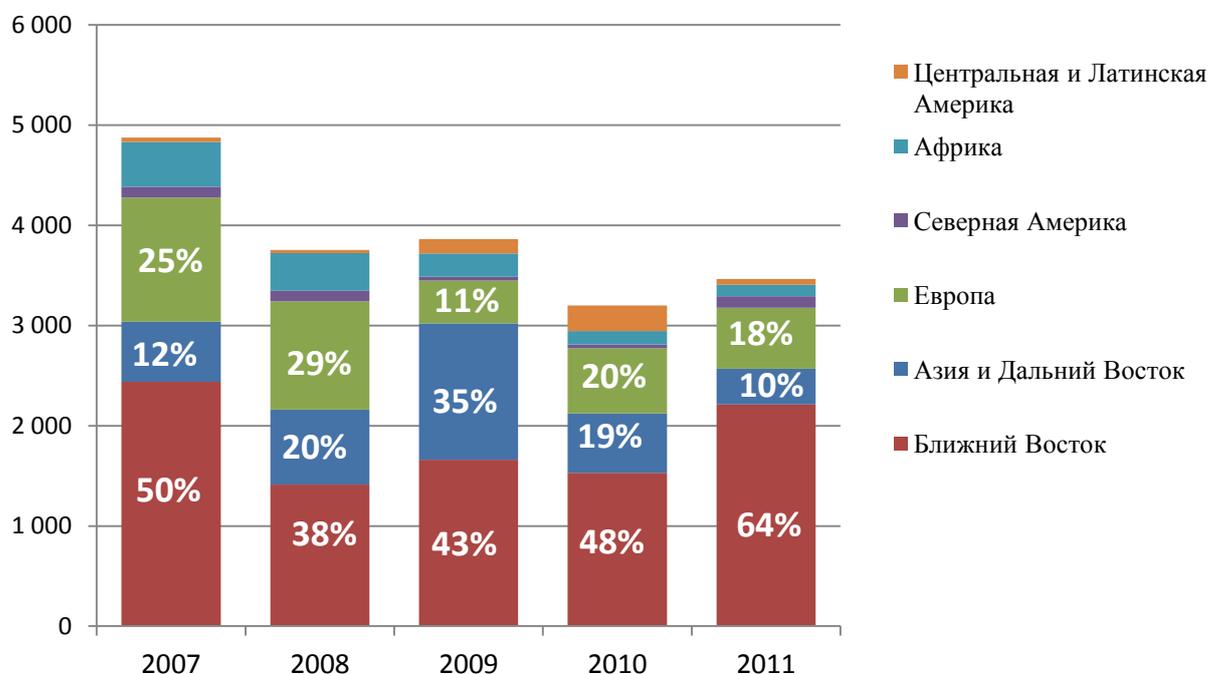
Продолжающееся строительство для проектов национального масштаба: Универсиады (2013 г.), Зимней Олимпиады (2014 г.), Чемпионата мира по футболу (2018 г.), – также будет поддерживать спрос на металлопродукцию.

Экспорт

Объем отгрузки на экспорт в 2011 году увеличился на 8% к уровню 2010 года.

Основной рост достигнут по ближневосточному направлению. Отгрузка увеличилась на 44%, а доля в общем объеме экспорта выросла с 48% до 64%. Основными странами-импортерами продукции ММК в регионе являются Иран (47% от общего объема экспорта) и Турция (11%).

Региональная структура экспорта, тыс. т

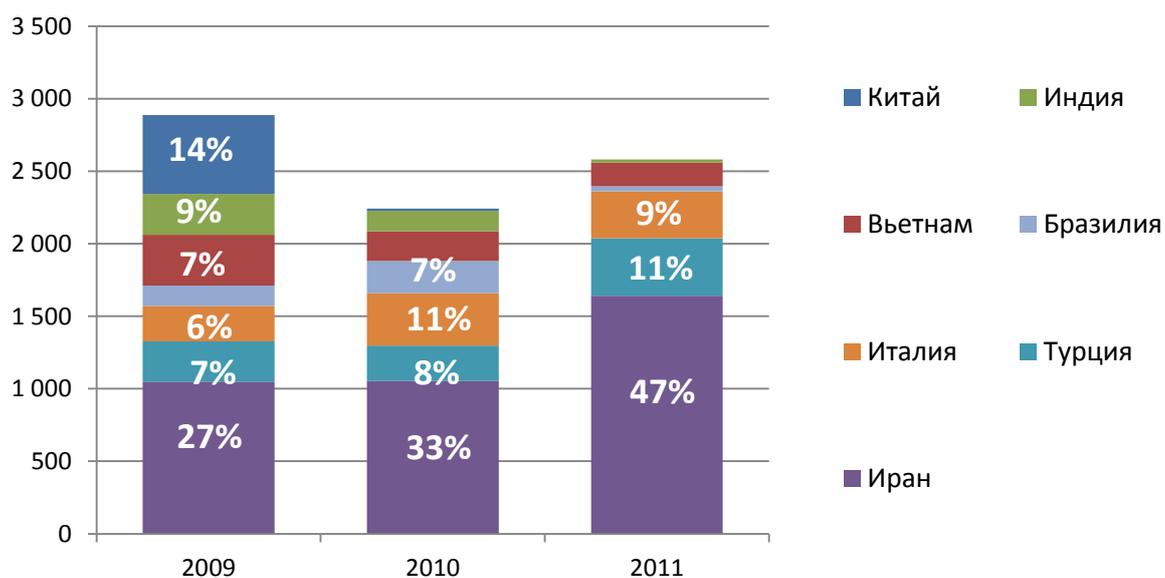


Снижение отгрузки в страны Азии и Дальнего Востока объясняется ростом производства в этих странах. Так экспорт в Китай и Индию снизился за последние 3 года до минимальных объемов. Основным покупателем на данном рынке в 2011 году был Вьетнам – 5%

от общего объема экспорта. Дальнейшее развитие собственной металлургической отрасли в этом регионе в перспективе может закрыть для нас и этот рынок.

Объем поставок в Европу в 2011 году снизился всего на 40 тыс. тонн, несмотря на сложную экономическую ситуацию и остановку металлургических предприятий в регионе. Основным европейским покупателем нашей продукции является Италия – 9% от общего объема экспорта.

Крупнейшие страны-импортеры продукции ММК, тыс. т



Основной продукцией, поставляемой на экспорт является г/к прокат (81%). Доля продукции с высокой добавленной стоимостью составляет 9%.

Финансовый обзор

Финансовый результат Группы ММК



В прошедшем году продолжалось постепенное восстановление мировой экономики после кризисной ситуации 2008-2009 гг. Благодаря увеличению спроса на товары длительного пользования и росту инвестиций в основной капитал, спрос на сталь со стороны ключевых потребляющих отраслей (строительство, машиностроение, автомобилестроение и др.) вырос. Поддержку спросу на металлопродукцию также оказала реализация инфраструктурных проектов, инициированных в кризисный период.

Мы ожидаем, что в 2012 году продолжится постепенный рост глобальной экономики, что положительно отразится на спросе на сталь. В результате выручка компании может вплотную приблизиться к докризисному уровню.



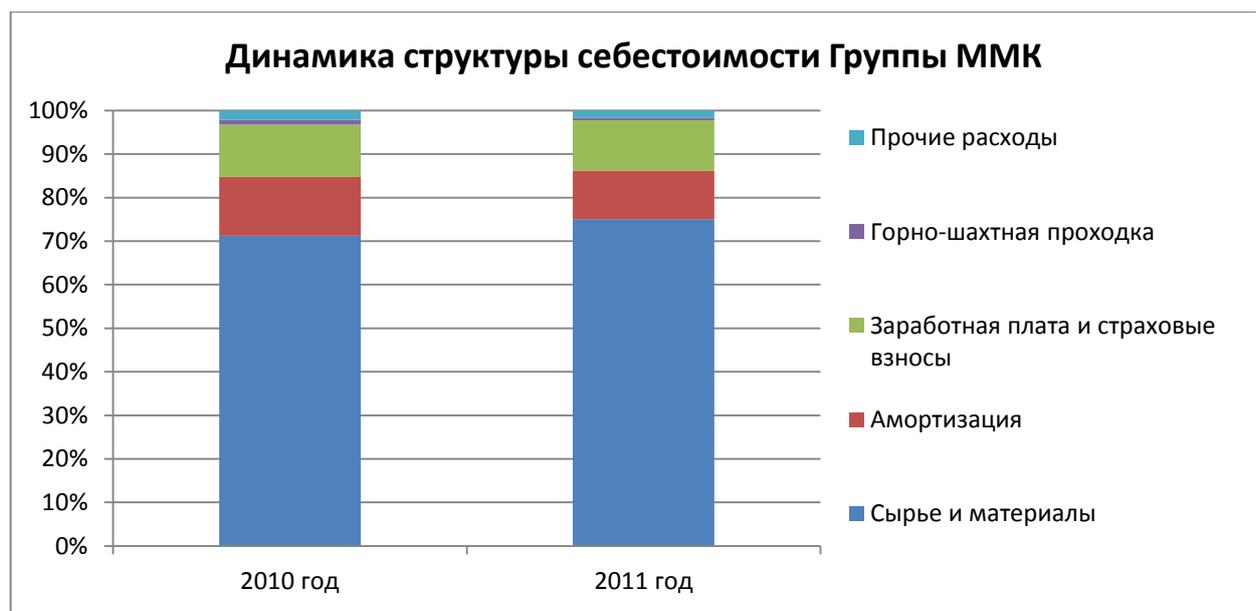
В 2011 году выручка от реализации составила 9 306 млн долларов (+21% к уровню 2010 года). Рост выручки был достигнут в основном благодаря увеличению объемов продаж и росту цен.



Динамика структуры выручки Группы ММК по сегментам

Сегмент	2010 г	2011 г	откл	в %
Стальной сегмент (РФ)	7 425	8 736	1 311	18%
Стальной сегмент (Турция)	137	417	280	204%
Угольный сегмент	157	153	(4)	-3%
Итого	7 719	9 306	1 587	21%

Основная доля выручки Группы ММК (94%) получена от стального сегмента России. В связи с развитием турецкого проекта выручка стального сегмента Турции выросла более чем в 3 раза; доля сегмента составила 4%. Невысокая доля выручки угольного сегмента (около 2%) обусловлена тем, что основная часть продукции потребляется внутри Группы компаний.



Производственные затраты в 2011 году составили 7,8 млрд долларов, их рост относительно 2010 года составил 30%. Увеличение затрат связано с повышением объемов продаж Группы ММК, индексированием тарифов на продукцию и услуги естественных монополий (энергоресурсы, железнодорожный тариф), а также существенным ростом цен на

сырьевые ресурсы. Ценовой фактор был частично скомпенсирован вертикальной интеграцией в производство угольного концентрата. Также, благодаря частичной обеспеченности основной производственной площадки собственной электроэнергией, снижено влияние роста затрат по энергоносителям.

Динамика административных и коммерческих расходов

	2010 г	2011 г	откл	%
Общехозяйственные и административные расходы	495	560	65	13%
% к выручке	6,4%	6,0%		
Коммерческие расходы	565	499	-66	-12%
% к выручке	7,3%	5,3%		

Общехозяйственные и административные расходы в 2011 году выросли на 13%, при этом их доля в выручке снизилась до 6,0%. Коммерческие расходы снизились на 12%, что привело к снижению доли коммерческих расходов в выручке на 2 п.п.

Расчет показателя EBITDA Группы ММК

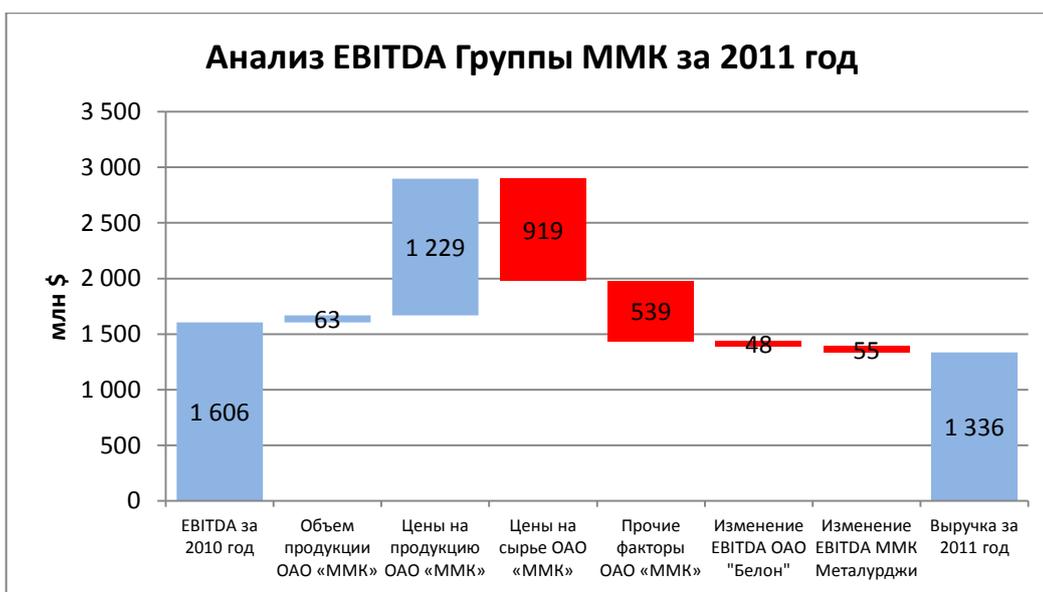
	2010 г	2011 г
Операционная прибыль	610	365
Корректировки для расчета EBITDA	-	-
Амортизация	826	887
Убыток от выбытия основных средств	159	70
Доля в прибыли зависимых компаний	11	14
EBITDA	1 606	1 336
EBITDA margin, %	21%	14%

Показатель EBITDA за 2011 год составил 1336 млн долларов (-17% к 2010 г.). Рентабельность по показателю EBITDA за 2011 год составила 14% (-7 п.п. к 2010 г.).

Динамика структуры EBITDA по сегментам Группы ММК

	2010 г	2011 г	откл
EBITDA	1 606	1 336	(270)
Стальной сегмент (Россия)	1 347	1 187	(160)
Стальной сегмент (Турция)	(11)	(66)	(55)
Угольный сегмент	270	222	(48)

Наибольшая доля EBITDA исторически приходится на стальной сегмент России. За 2011 год доля EBITDA стального сегмента России составила 89% от EBITDA Группы ММК. Доля EBITDA угольного сегмента составила 17%. Отрицательная EBITDA стального сегмента в Турции обусловлена тем, что этот проект еще не полностью вышел на производственную мощность и не полностью достиг запланированных технических показателей.



Основное влияние на изменение EBITDA оказал рост выручки, который, тем не менее, в недостаточной мере скомпенсировал увеличение производственных и операционных затрат.

Формирование чистой прибыли Группы ММК, млн долл

	2010 г	2011 г	откл
Операционная прибыль	610	365	(245)
Финансовые расходы	(140)	(190)	(50)
Финансовые доходы	8	15	7
Курсовая разница	(24)	(118)	(94)
Прочие доходы-расходы	(164)	(213)	(49)
Прибыль (убыток) до налогообложения	290	(141)	(431)
Налог на прибыль	(58)	16	74
Прибыль (убыток) за период	232	(125)	(357)
Доля меньшинства	(22)	(5)	17
Доля акционеров материнской компании	254	(120)	(374)

Рост финансовых расходов связан с привлечением заемных средств на развитие бизнеса.

Рост прочих расходов произошел в основном за счет роста социальных расходов.

Существенное влияние на финансовый результат 2011 года оказала отрицательная курсовая разница в размере 118 млн \$.

В целом убыток за период составил 125 млн \$, в том числе на акционеров материнской компании приходится убыток в сумме 120 млн \$.

Показатели стального сегмента (Россия)

	Ед.изм	2010 г	2011 г	откл	в %
Производство металлопродукции	тыс. тонн	10 253	10 653	400	4%
Выручка от реализации, в том числе компаниям Группы ММК	млн \$	7436	8914	1 478	20%
внешним покупателям	млн \$	11	178	167	в 17 p
EBITDA	млн \$	7425	8736	1 311	18%
EBITDA margin	млн \$	1347	1187	-160	-12%
	%	18,1%	13,3%	-4,8%	
EBITDA на 1 т металлопродукции	\$/т	131	111	-20	-15%
Капитальные затраты	млн \$	1451	859	-592	

Финансовые результаты Группы, в основном, определяются деятельностью стального сегмента России, в состав которого входят ОАО «ММК», дочерние предприятия, вовлеченные в

производство стали в Магнитогорске, метизно-калибровочный завод «ММК-Метиз», предприятия глубокой переработки металла «ММК-Профиль-Москва», «Интеркос-4», трейдинговые компании.

Благодаря улучшению рыночной конъюнктуры выручка от внешних покупателей за 2011 год составила 8 736 млн долларов (+18% к уровню 2010 года).

Капитальные вложения по Стальному сегменту в 2011 году составили 859 млрд долларов, что составило 74% от общего объема инвестиций. При этом основная доля инвестиций пришлась на Магнитогорскую площадку: строительство комплекса по производству холоднокатаного проката и другие проекты.

Показатели стального сегмента (Турция)

	Ед.изм	2010 г	2011 г	Откл.
Производство металлопродукции	тыс. тонн	156	505	349
Выручка от реализации, в том числе	млн \$	138	458	320
компаниям Группы ММК	млн \$	1	41	40
внешним покупателям	млн \$	137	417	280
ЕБИТДА	млн \$	-11	-66	-55
ЕБИТДА margin	%	-8,0%	-14,4%	-6,4%
ЕБИТДА на 1 т металлопродукции	\$/т	-71	-131	-60
Капитальные затраты	млн \$	658	176	-482

Стальной сегмент (Турция) включает ММК Metalurji. Две площадки данного сегмента расположены в г. Искендеруне и г. Стамбуле (Турция).

В связи с развитием проекта масштабы деятельности, выражающиеся показателями производства и выручкой от реализации, выросли в несколько раз. Однако финансовые показатели еще не вышли в положительную область. Выход на проектные показатели планируется на 2012 год, что повлечет за собой получение положительного финансового результата.

Показатели угольного сегмента

	Ед.изм	2010 г	2011 г	Откл.	в %
Реализация угольного концентрата	тыс. тонн	2960	3216	256	9%
Выручка от реализации, в том числе	млн \$	556	649	93	17%
компаниям Группы ММК	млн \$	399	496	97	24%
внешним покупателям	млн \$	157	153	-4	-3%
ЕБИТДА	млн \$	270	222	-48	-18%
ЕБИТДА margin	%	48,6%	34,2%	-14,4%	
ЕБИТДА на 1 т металлопродукции	\$/т	91	69	-22	-24%
Капитальные затраты	млн \$	100	119	19	

Угольный сегмент включает ОАО «Белон» и его дочерние предприятия («Группа Белон»), вовлеченные в добычу и обогащение угля. Все значительные активы, производственные мощности, управленческие и административные ресурсы данного сегмента расположены в г. Белово Российской Федерации.

Основную часть продукции компании угольного сегмента поставляют на материнскую компанию (ОАО «ММК»).

Показатель ЕБИТДА сегмента составил 222 млн \$, рентабельность по ЕБИТДА – 34%. Несмотря на существенный рост цен на угольный концентрат, роста финансовых результатов

достичь не удалось. Это связано со значительным объемом горно-подготовительных работ, проведенных в отчетном году.

Динамика оборотного капитала Группы ММК

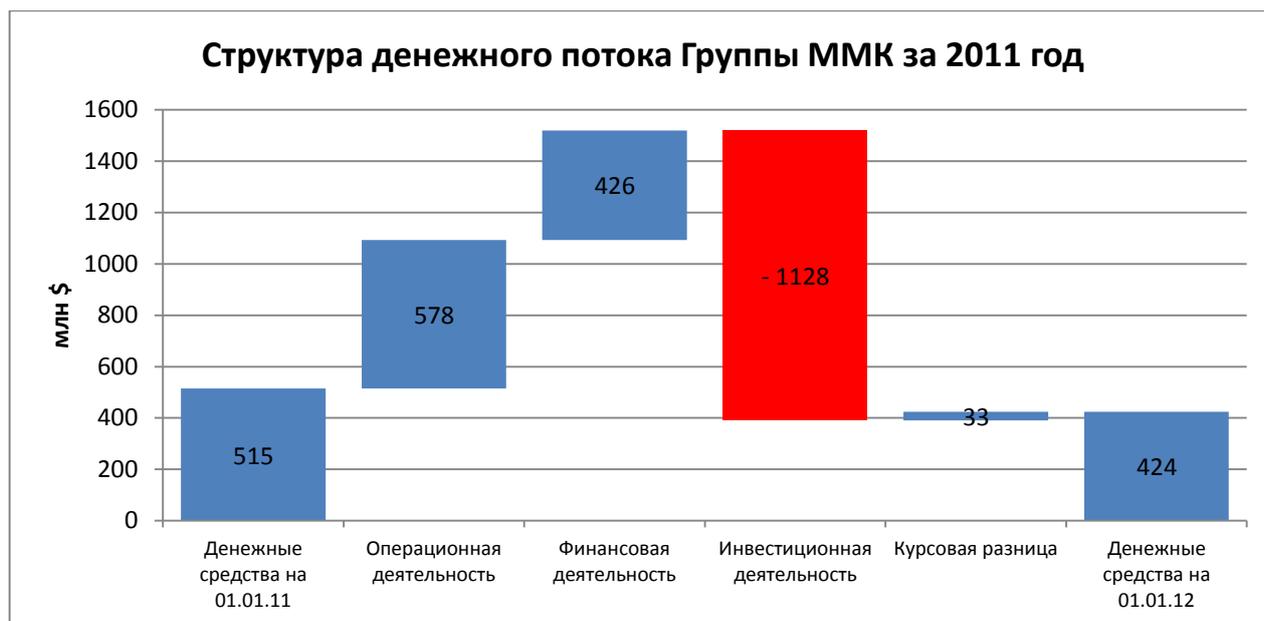
	01.01.11	01.01.12	Изм.	в %
Запасы	1 236	1 776	540	44%
Невозмещенный НДС	213	304	91	43%
Дебиторская задолженность	828	700	(128)	-15%
Кредиторская задолженность	(971)	(1 180)	(209)	22%
Итого оборотный капитал	1 306	1 600	294	23%

В отчетном году наблюдался рост оборотного капитала Группы компаний на 22% до величины 1600 млн \$. Основной составляющей роста был рост запасов, составивший 540 млн \$. Изменения в дебиторской и кредиторской задолженности повлекли снижение оборотного капитала на 128 и 209 млн \$ соответственно.

Показатели эффективности использования оборотного капитала

	01.01.11	01.01.12	Изм.	в %
Оборачиваемость в днях				
Запасы	75	82	7	9%
Дебиторская задолженность	39	27	(12)	-30%
Кредиторская задолженность	49	48	(2)	-5%
Оборотный капитал, в % от выручки	17%	17%	0%	

По запасам было допущено незначительное увеличение оборачиваемости. В то же время удалось существенно снизить оборачиваемость дебиторской задолженности с 39 до 27 дней. Оборачиваемость кредиторской задолженности снизилась незначительно. В результате темпы роста оборотного капитала (23%) были сопоставимы с темпами роста выручки, а показатель «Оборотный капитал / Выручка» по состоянию на конец 2011 года сохранился на уровне начала года.



В декабре 2012 Moody`s изменило прогноз рейтинга с Позитивного до Стабильного, т.е. возвратило на уровень начала 2010 года.

Управление менеджментом компании финансовыми показателями позволяет контролировать кредитные рейтинги, присваиваемые ведущими агентствами, и, таким образом, обеспечивать развитие компании соответствующими финансовыми ресурсами на приемлемых условиях.

Управление рисками

ОАО «ММК» является одним из первых российских предприятий черной металлургии, разработавшим и внедрившим комплексную систему управления рисками, удовлетворяющую международной практике риск-менеджмента. В ОАО «ММК» функционирует подразделение по управлению рисками, утверждены политика в области управления рисками, стандарт предприятия по управлению рисками.

Целью в области управления рисками является обеспечение стратегической и оперативной устойчивости и развития бизнеса ОАО «ММК» за счет управления рисками.

Достижение цели в области управления рисками обеспечивается за счет:

- Выявления и оценки рисков;
- Информирования о рисках акционеров, органов управления и работников ОАО «ММК»;
- Разработки и реализации мероприятий по управлению рисками;
- Мониторинга рисков;
- Формирования методологической базы по управлению рисками;
- Контроля соблюдения установленных регламентов по управлению рисками;
- Включения процессов управления рисками в стратегическое и оперативное управление ОАО «ММК».

Система управления рисками ОАО «ММК» постоянно совершенствуется. С этой целью в 2011 году были проведены следующие мероприятия:

- Разработана и утверждена Советом директоров ОАО «ММК» новая редакция Политики ОАО «ММК» в области управления рисками;
- Выявлены и оценены основные риски Обществ Группы ОАО «ММК» (завершение работ по консолидации рисков обществ Группы ОАО «ММК» и формированию Карты рисков Группы ОАО «ММК» запланировано на 2014 год.)
- Завершено внедрение КСУР в производственных структурных подразделениях;
- Внедрен комплексный подход к оценке рисков обрушения производственных зданий и сооружений;
- Усовершенствован процесс управления рисками неисполнения обязательств по оплате металлопродукции;
- С целью снижения риска остановок производства генеральным директором утвержден перечень производственных агрегатов, являющихся «узкими местами» в производстве. Сформирован страховой запас запасных частей для этих агрегатов.

Основными рисками ОАО «ММК» являются:

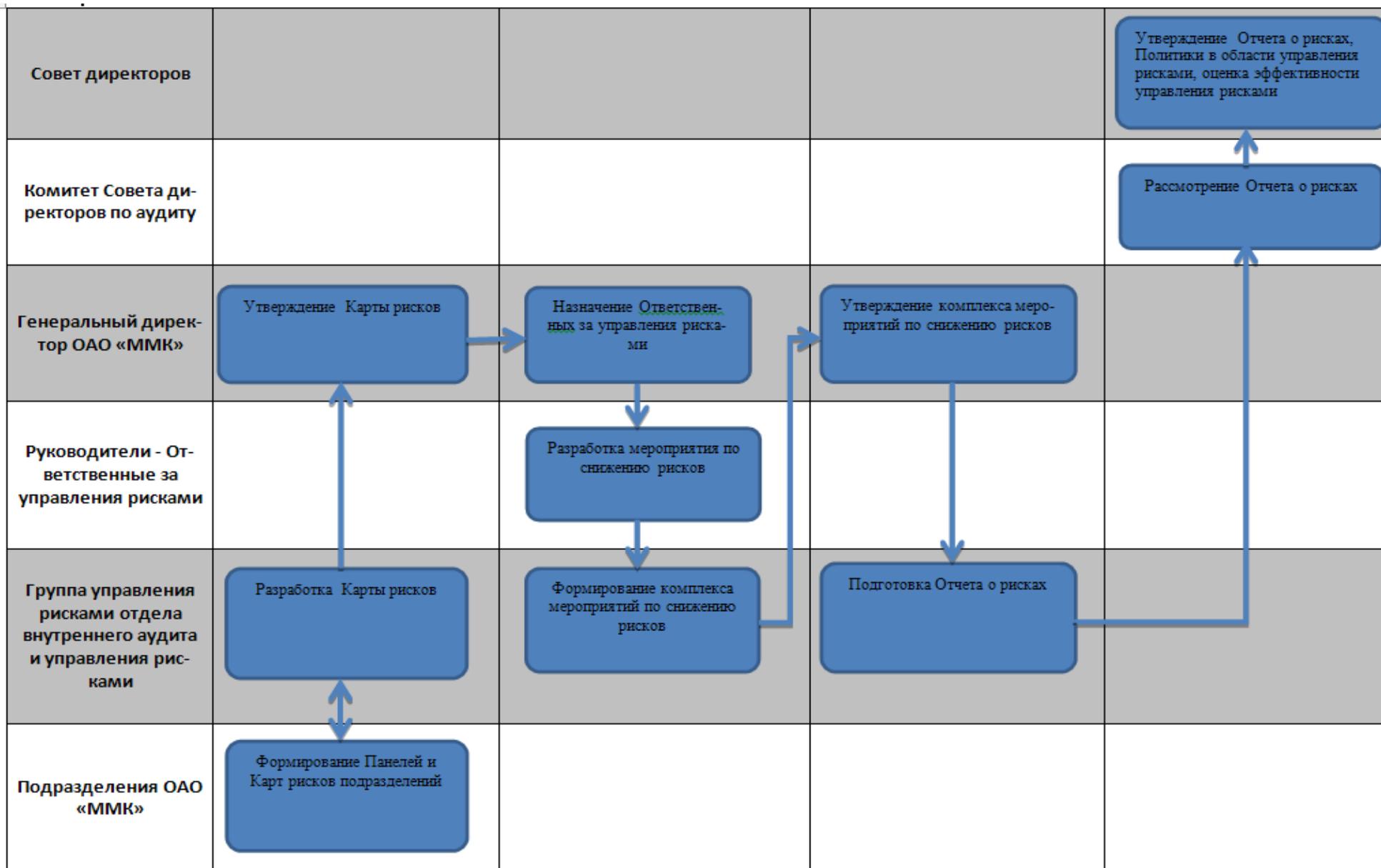
1. Низкий фактический уровень спроса и цен на металлопродукцию
2. Повышение цен на железорудное сырье, уголь, металлический лом, цветные металлы
3. Неисполнение обязательств контрагентами ММК
4. Недостижение финансово-экономических показателей инвестиционных и интеграционных проектов
5. Предъявление к ОАО «ММК» требований по досрочному погашению кредитов
6. Корпоративное мошенничество
7. Валютный риск
8. Обращение взысканий по договорам поручительства ОАО «ММК», выданных третьим лицам
9. Несчастные случаи в ОАО «ММК»
10. Возникновение аварий и инцидентов
11. Процентный риск

12. Экологический риск

По каждому из выявляемых рисков назначается ответственный из числа топ-менеджеров за управление риском и на основе количественной оценки риска разрабатываются мероприятия, направленные на его снижение.

По итогам года Совет директоров ОАО «ММК» оценивает результаты функционирования комплексной системы управления рисками ОАО «ММК».

Распределение функциональных обязанностей и между основными участниками процесса управление рисками



Социальная ответственность

Группа ММК, как социально ориентированная компания, придерживается концепции, в соответствии с которой учитываются интересы общества. Это обязательство выходит за рамки установленного законом соблюдения законодательства и предполагает, что Группа ММК добровольно принимает дополнительные меры для повышения качества жизни работников и их семей, а также местного сообщества и общества в целом.

Группой ММК на социальные программы и поддержку социальных объектов в 2011 году направлено 96 млн USD, что на 19 млн USD больше, чем в 2010 году (77 млн USD). На реализацию социальной политики материнской компанией (ОАО «ММК») в 2011 году было выделено 2,1 млрд рублей (73 млн USD), включая финансирование ХК «Металлург»

Охрана здоровья, медицинские программы

Важнейшая составляющая социальной политики Группы ММК - реализация медицинских программ. На финансирование программ профилактики и лечения заболеваний израсходовано 367 млн рублей, что на 14 млн рублей больше, чем в 2010 году.

Оздоровление работников и членов их семей

В 2011 году в санаториях и домах отдыха отдохнуло 16 100 работников Группы и членов их семей, при этом половина из них получили санаторно-курортное лечение. На компенсацию стоимости путевок направлено 310 млн рублей, на 30% больше, чем в 2010 году.

Программа «Поддержка материнства и стимулирования рождаемости»

ММК 8-й год успешно продолжает начатую в 2004 году программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости». В 2011 году на реализацию данной программы направлено 35,6 млн рублей (на 1,6 млн рублей больше уровня 2010 года).

Кроме того, на ММК 4-й год действует программа «Поддержка многодетных семей», принятая к реализации с 2008 года. В 2011 году в рамках программы оказана поддержка 216 семьям работников ММК, имеющих 3-х и более детей в возрасте до 18-ти лет, на сумму 7,1 млн рублей.

Жилищная программа

В 2011 году построен 17-ти этажный кирпичный дом на 112 квартир общей площадью 6 410 м², а также начато строительство многоэтажного дома на 202 квартиры, общей площадью 13 200 м². Действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Ежегодно 30 молодых семей получают субсидии в размере 80 тысяч рублей на одного работника и возможность приобрести однокомнатную квартиру по более низкой стоимости.

Спорт

Затраты на проведение спортивно-массовых мероприятий в 2011 году составили 106 млн рублей.

Благотворительность

Благотворительная деятельность ММК осуществляется через Магнитогорский городской благотворительный общественный фонд «Металлург». В 2011 году денежные и материальные средства фонда составили 423 млн рублей. Доля пожертвований Группы компаний ММК в средствах фонда составили более 92 %.

Охрана труда

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007 (2008 год). В 2011 году в соответствии с Соглашением по охране труда выполнено 86 мероприятий по улучшению условий труда и профилактике профзаболеваний.

Несчастные случаи на производстве, при эксплуатации, строительстве, проведении капитальных и текущих ремонтов, реконструкции объектов.

	2010 г.	2011 г.
Всего несчастных случаев	19	21
Всего пострадало, человек	19	21
Несчастные случаи со смертельным исходом	3	0
Несчастные случаи, приведшие к тяжелым травмам	4	9
Коэффициент частоты	0,886	0,987
Коэффициент тяжести	63,29	56,85

Затраты на охрану труда в 2011 г.

млн руб.

Наименование затрат	2010 год	2011 год
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	146,1	173,6
Приобретение поливитаминов и продуктов для диетического питания работникам, подверженным воздействию вредных производственных факторов	16,4	18,4
Лабораторно-инструментальные исследования при проведении аттестации и сертификации рабочих мест	17,9	19,3
Приобретение бутилированной минерализованной воды работникам, работающим в условиях нагревающего микроклимата	11,9	54,2
Лечебно-профилактическое питание работникам, занятым на работах с особо вредными условиями труда	2,2	2,4
Прочие затраты на охрану труда	211,2	219,1
Итого	405,7	487,0

Охрана окружающей среды

ММК осуществляет свою производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2004.

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие, ММК считает сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляет производственную деятельность с пониманием ответственности за воздействие на окружающую среду.

Реализация Экологической программы в 2011 году позволила снизить воздействие на окружающую среду:

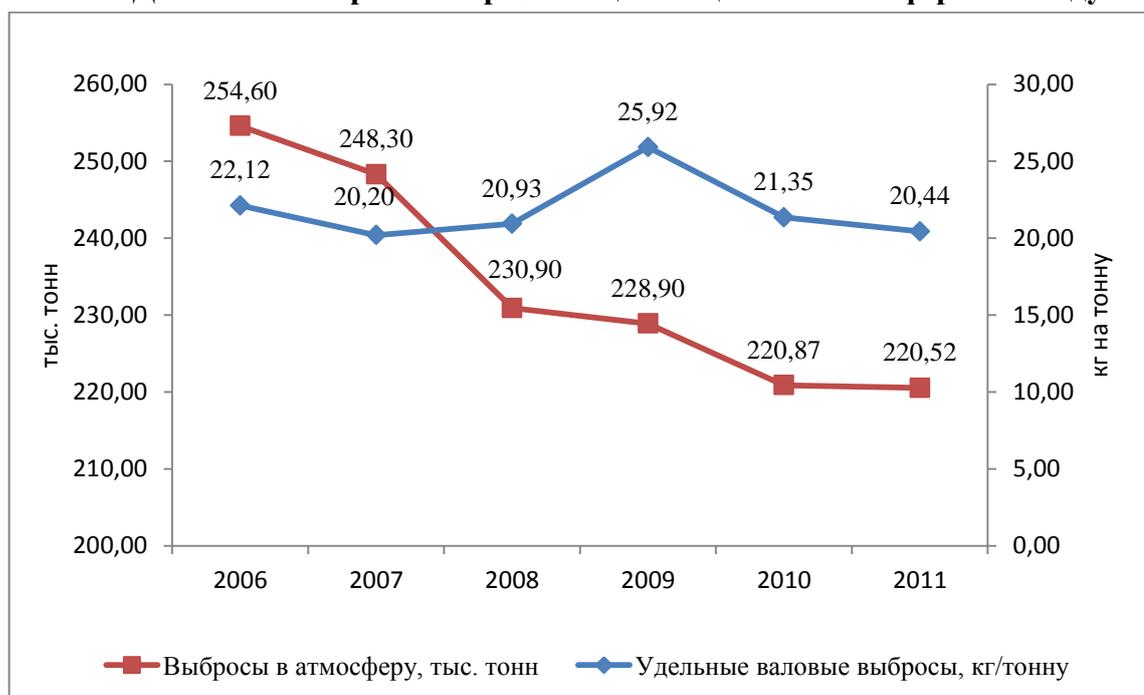
- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 0,35 тыс. тонн (0,2%) и составили 220,5 тыс. тонн;
- сбросы железа, марганца, фторида в водные объекты сократились соответственно на 4,8 тонн (14%), 3,1 тонн (16,9%), 124,4 тонн (31,4%);
- количество используемых отходов в агломерационном производстве увеличилось на 5% и составило 2,29 млн. тонн;
- доля повторно используемой воды составила 97,5% от общего водопотребления на производственные нужды.

ММК не осуществляет особый контроль и учёт выбросов озоноразрушающих веществ, образующихся в производственной деятельности.

Выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу

Загрязняющее вещество	Масса выбросов в 2011 году, тонн
Твердые вещества (пыль)	26 365,3
Диоксид серы	16 198,3
Диоксид азота	15 651,0
Оксид углерода	153 632,5
Аммиак	444,1
Сероводород	60,9
Фенол	96,2
Прочие	8 072,6
Валовая масса выбросов	220 520,9

Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух



В 2011 году ОАО «ММК» сбрасывало сточные воды с 7 выпусков в 3 поверхностных водных объекта:

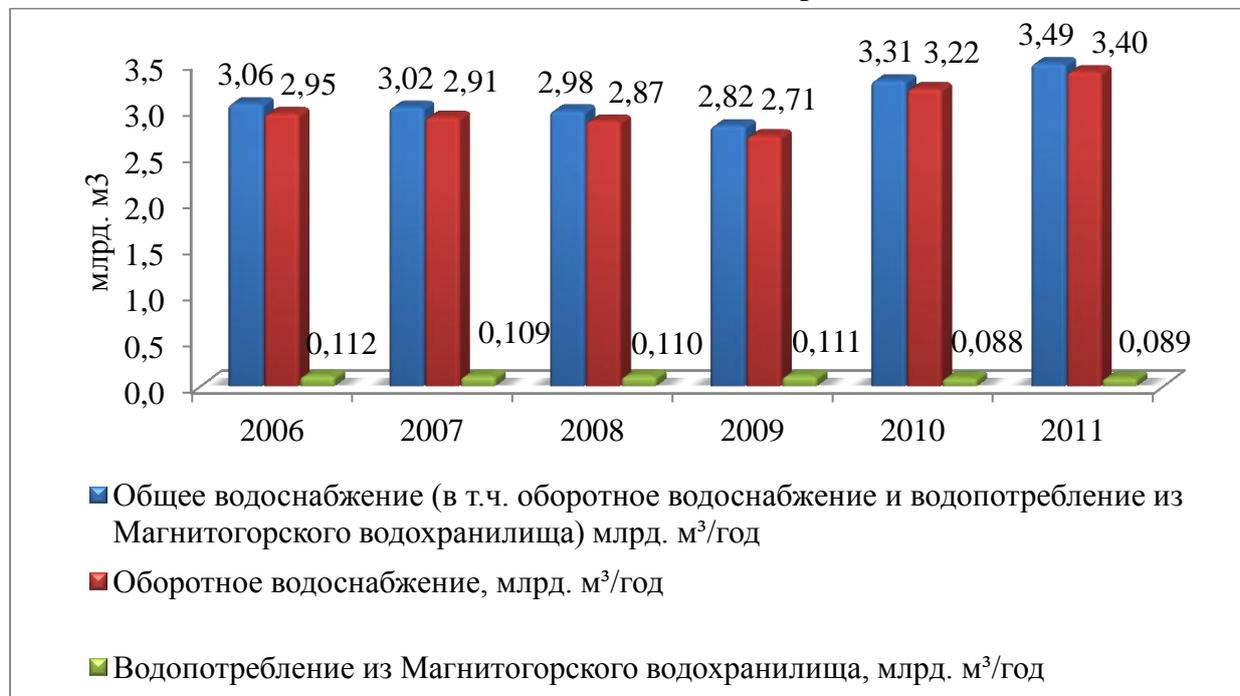
- в черте населенного пункта из оборотной системы охлаждения в Магнитогорское водохранилище (водоем рекреационного значения) – 251 208,0 тыс. м³;
- в черте населенного пункта с золоотвала ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 2 890,0 тыс. м³;
- с шламохранилища №2 в реку Сухая (водоем рыбохозяйственного значения) – 4 181,0 тыс. м³;
- карьерные воды с известнякового карьера в реку Урал (водоем рыбохозяйственного значения) – 23 412,74 тыс. м³;
- карьерные воды с доломитового карьера в реку Урал – 3 908,62 тыс. м³;
- с дробильно-обжигового цеха в реку Урал – 519,6 тыс. м³;
- в черте населенного пункта с охлаждения оборудования ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – объем сброса 78 105,68 тыс. м³.

Сбросы основных загрязняющих веществ в водные объекты

Загрязняющее вещество	Масса сбросов в 2011 году, тонн
Железо общее	29,4
Марганец	15,5
Нефтепродукты	62,7
Сульфаты	51 388,3
Фториды	271,7
Цинк	53,6
Прочие	104 045,4
Валовая масса сбросов	155 866,6

Стратегией ОАО «ММК» по защите водных объектов является максимально возможное повторное использование воды для нужд технического водоснабжения. В 2011 году доля оборотного водоснабжения в ОАО «ММК» составила 97,5% от общего водоснабжения на производственные нужды.

Динамика изменения водоснабжения и водопотребления



ММК не осуществляет трансграничное перемещение и сбор отходов (попадающее под действие Базельской конвенции).

Размещение отходов производства

Класс опасности отходов	Размещено на объектах размещения отходов, тонн
1 класс	0
2 класс	0
3 класс	29 558,4
4 класс	89 589,9
5 класс (без пустой породы)	1 353 200,5
Итого (без пустой породы)	1 472 348,8
5 класс (пустая порода)	32 378 687,0

Динамика изменения использования отходов производства



Большое внимание уделяется использованию промышленных отходов в собственном производстве и рекультивации отработанных карьеров. Суммарная мощность переработки шлаков составляет на данный момент 11,5 млн. тонн шлака в год. Размер отвалов металлургических шлаков в ММК составляет более 60 млн. тонн. С учетом текущего производства отвалы металлургических шлаков будут полностью переработаны в течение 6-9 лет.

В соответствии с Экологической программой ОАО «ММК» на 2011 года выполнено 32 технических мероприятия различной степени сложности, направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Реализация наиболее значимых природоохранных мероприятий Экологической программы ОАО «ММК» за 2011 год

№ п/п	Структурное подразделение	Мероприятие	Затраты, млн. рублей		Экологическая эффективность
			2011 г.	Всего с начала строительства	
1	ГОП	Увеличение объема шламохранилища № 2	47,3	323,7	Поддержание технических характеристик работы водоочистного сооружения
2	ЛПЦ-11	Строительство установки нейтрализации сточных вод	491,5	512,4	Предотвращение поступления в оборотную систему водоснабжения 250 м3/час загрязненных стоков
3	ЛПЦ-11	Строительство системы оборотного водоснабжения	731,6	958,4	Сокращение потребления технической воды на 12500 м3/ч
4	ЛПЦ-11	Строительство 4х систем аспирации I очереди ЛПЦ-11	10,9	10,9	Предотвращение выбросов 80 т/год минеральных масел

5	ЛПЦ-4	Строительство «чистого» цикла системы оборотного водоснабжения для охлаждения нагревательных печей	124,6	124,6	Сокращение потребления технической воды на 2250 м3/час
6	ЛПЦ-4	Строительство «грязного» цикла системы оборотного водоснабжения (включая ШНС и горизонтальные отстойники)	492,9	1192,3	Сокращение потребления технической воды, на 14000 м3/час, сокращение сбросов взвешенных веществ на 1660 т/год, нефтепродуктов на 220 т/год

Фактические затраты на природоохранные мероприятия в 2011 году составили 2085,69 млн. рублей, из них:

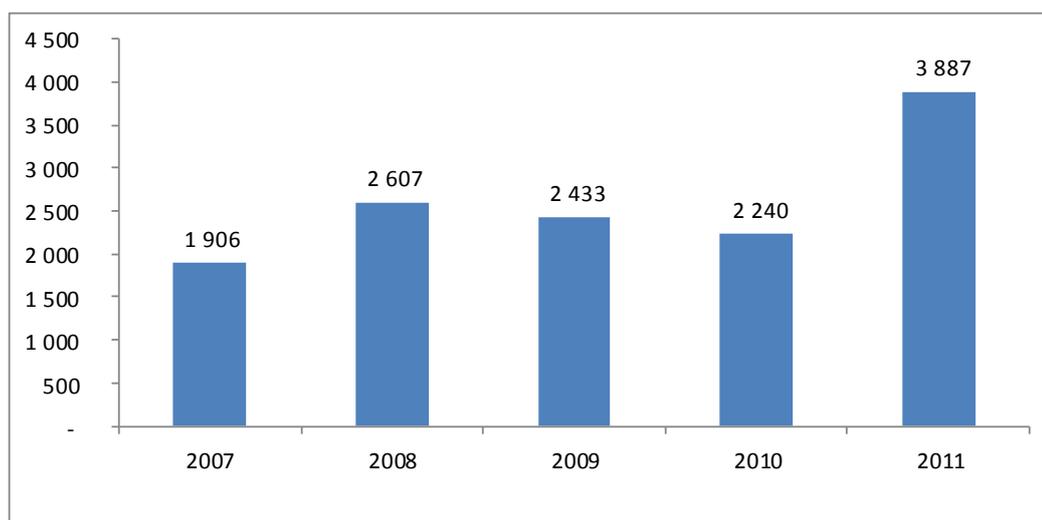
- 174,56 млн. рублей на реализацию мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- 1901,0 млн. рублей на реализацию мероприятий по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты;
- 10,13 млн. рублей на реализацию мероприятий по утилизации промышленных отходов.

В целом на природоохранную деятельность в ОАО «ММК» в 2011 году было затрачено 3 886,7 млн. рублей. В том числе затраты на строительство новых и реконструкцию существующих природоохранных объектов в 2011 году составили 2 023,6 млн. рублей.

Затраты ОАО «ММК» на природоохранную деятельность в 2011 году

Вид затрат	Сумма затрат, млн. руб.
Капитальное строительство	2 023,6
Капитальные ремонты	65,9
Содержание (текущие ремонты и эксплуатационные затраты)	1 795,6
Научно-исследовательские и опытно- конструкторские работы в области охраны окружающей среды	1,6
Итого	3 886,7

Динамика затрат на природоохранную деятельность, млн. руб.



В Экологической программе ММК до 2015 г. определены долгосрочные цели в области охраны окружающей среды:

- сокращение массы выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
 - пыли – более чем на 8000 т/год;
 - аммиака - более чем на 1200 т/год;
 - диоксида серы - 4000 т/год;
 - оксида азота – 1800 т/год
- утилизация промышленных отходов и рекультивация нарушенных земель (восстановление более 160 га, строительство комплекса по обезвоживанию конвертерных шламов мощностью 120 тыс. т/год);
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов

Потребление энергоресурсов ОАО "ММК"

Наименование	Ед. изм.	Количество	Сумма, тыс. руб.	Цена, руб.
Электроэнергия, всего	тыс. кВтч	7 091 003	10 111 347	1 425,9
<i>Выработка электроэнергии</i>		<i>5 147 814</i>	<i>5 907 256</i>	1 147,5
<i>Покупная электроэнергия</i>		<i>1 943 189</i>	<i>4 204 091</i>	2 163,5
Тепловая энергия, всего	Гкал	6 359 217	3 502 926	550,8
<i>Тепловая энергия в горячей воде</i>	<i>Гкал</i>	<i>921 414</i>	<i>495 466</i>	537,7
<i>Тепловая энергия в паре</i>	<i>Гкал</i>	<i>5 437 803</i>	<i>3 007 460</i>	553,1
Природный газ	тыс. м³	4 339 304	11 671 423	2 689,7
Уголь энергетический	тонн	94 113	251 634	2 673,7
Дизельное топливо	л	36 691 170	738 636	20,1

Корпоративное управление

Цели и задачи корпоративного управления:

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствует укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

Целью корпоративного управления ММК является повышение стоимости компании с учетом обеспечения баланса интересов всех заинтересованных лиц.

Основные задачи для достижения поставленной цели:

1. Защита прав и интересов акционеров, в том числе миноритарных;
2. Обеспечение прозрачности информации о деятельности Общества для инвесторов и акционеров;
3. Образование структуры управления, обеспечивающей стратегическое управление Обществом, эффективный контроль и подотчетность органов управления;
4. Построение доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами, в том числе с акционерами, поставщиками, потребителями, работниками.

Принципы и процедуры корпоративного управления Компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ММК, который был утвержден Решением Совета директоров ММК от 21 сентября 2001 года (размещен на сайте по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/code_of_corporate_governance)

В 2011 г. в **Устав ММК** были внесены следующие основные изменения и дополнения:

Изменилась структура органов управления. В Обществе не образуется коллегиальный исполнительный орган - Правление. Структура органов управления выглядит следующим образом: Общее собрание акционеров - Совет директоров - единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

Критерии независимости директоров приведены в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления Великобритании.

Расширена компетенция Совета директоров за счет ограничения компетенции Генерального директора. К компетенции Совета директоров относится, в том числе, принятие решения о совершении сделок, стоимость которых составляет более 0,3 процента балансовой стоимости активов Общества, утверждение организационной структуры Общества.

В связи с вступлением в силу изменений в Федеральный Закон «Об акционерных обществах» изменен срок выплаты дивидендов: раньше годовые дивиденды выплачивались до конца текущего года, а промежуточные в течение 180 дней после принятия решения о выплате. Теперь дивиденды выплачиваются всем акционерам одновременно в течение 60 дней после принятия решения собранием акционеров об их выплате.

Изменен количественный состав ревизионной комиссии с 3 до 12 человек.

Предусмотрена подотчетность руководителя контрольного подразделения Совету директоров.

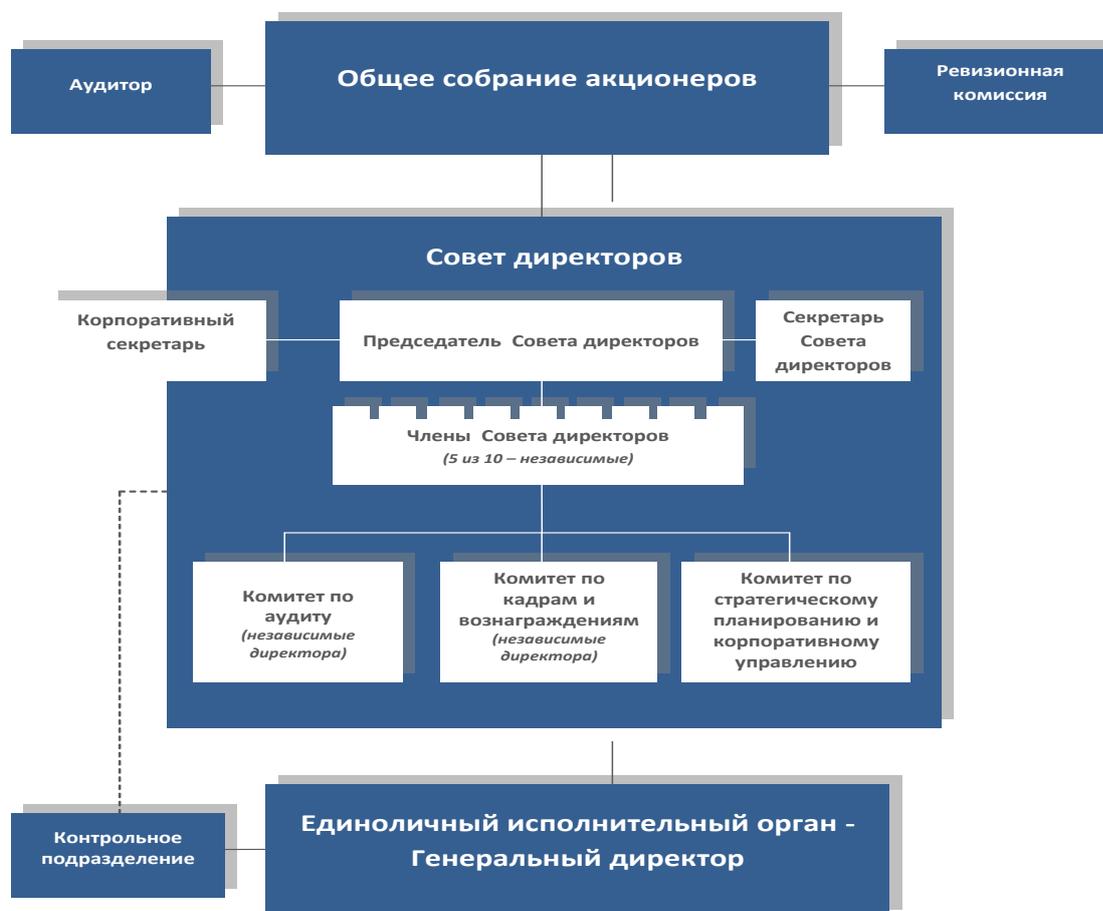
Для повышения эффективности управления Обществом в Компании разработан «**Кодекс деловой этики**», утвержденный на Совете директоров от 17.07.2009. «Кодекс деловой этики» и другие **внутренние документы**, утвержденные Компанией и определяющие основы ведения бизнеса, размещены на сайте ММК по адресу:

http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/

Рейтинг корпоративного управления ММК

В Июле 2011 года Консорциум Российского института директоров и рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило до 8-ми (по 10-ти балльной шкале) рейтинг корпоративного управления ММК, что соответствует «Передовой практике корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления. Это означает, что компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления. По мнению консорциума РИД – Эксперт Р.А., для компаний, имеющих подобный рейтинг риски потерь собственников, связанных с качеством управления, минимальны.

Структура управления Обществом:



Высшим органом управления является Общее собрание акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом к компетенции общего собрания акционеров, а также осуществляет функции контроля за исполнением решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

В соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ММК является Общее собрание акционеров Общества.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, вправе внести **вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества**, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа, а также кандидата на должность единоличного исполнительного органа. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года.

Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть направлено каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не позднее чем за 30 дней до даты его проведения заказным письмом, а также опубликовано в газетах «Магнитогорский рабочий» и «Магнитогорский металл».

Общество вправе **дополнительно информировать акционеров** о проведении общего собрания акционеров через иные средства массовой информации (телевидение, радио), а также посредством размещения на странице в сети Интернет по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/disclosure_of_information/materials_to_the_shareholders_meeting/.

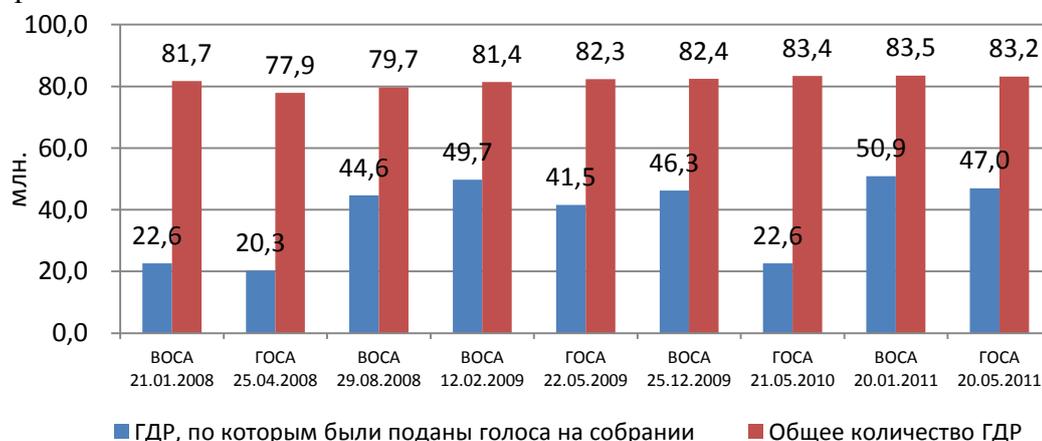
В Обществе **функции счетной комиссии** выполняет регистратор (ЗАО «СТАТУС»).

Регистрация лиц, имеющих право на участие в общем собрании, проводимом в форме собрания, осуществляется по адресу места проведения общего собрания, начинается со времени, определенного Советом директоров Общества, и продолжается до закрытия собрания.

Голосование по вопросам повестки дня общего собрания акционеров осуществляется бюллетенями для голосования. Бюллетени для голосования направляются акционерам заказными письмами не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров.

Решения, принятые общим собранием акционеров, а также итоги голосования оглашаются на общем собрании акционеров, в ходе которого проводилось голосование, а также доводятся не позднее 10 дней после составления протокола об итогах голосования в форме отчета об итогах голосования до сведения лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, путем **опубликования в газете «Магнитогорский Металл» и «Магнитогорский рабочий».**

Зарубежные инвесторы принимают активное участие в голосовании на общих собраниях акционеров ММК через систему доверенностей (Proxy), организованную Банком - депозитарием The Bank of New York Mellon:



Следуя лучшей практике корпоративного управления, ММК предоставляет акционерам (включая владельцев ГДР) достаточное количество времени для подачи своих голосов на общих собраниях акционеров. В соответствии с внутренними документами Общества, сообщение о проведении собрания и бюллетени для голосования рассылаются не позднее чем за 30 дней до проведения общего собрания акционеров (ФЗ «Об акционерных обществах» предусмотрен 20-дневный срок).

Акционерный капитал

Уставный капитал ММК составляет 11 174 330 000 рублей и составляется из стоимости 11 174 330 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции размещены. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенные акции в количестве 26 299 840 577 штук номинальной стоимостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Структура акционерного капитала по состоянию на 09.04.2012 г.:

Наименование	% от УК
Минта Холдинг Лимитед *	42,4%
Фулнек Энтерпрайсис Лимитед *	41%
Мордорако Холдингс Лимитед *	2,6%
The Bank of New York International Nominees	7,5%
Прочие акционеры	6,5%
Всего	100%

* - Председатель Совета директоров ММК В.Ф.Рашников является бенефициаром компаний Минта Холдинг Лимитед (Mintha Holding Limited), Фулнек Энтерпрайсис Лимитед (Fulnek Enterprises Limited) и Мордорако Холдингс Лимитед.

Менеджмент ММК не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых. Члены Совета директоров ММК в 2011 году акциями ММК не владели.

Обзор годового общего собрания акционеров ММК 20 мая 2011 г.

На последнем годовом общем собрании акционеров был утвержден Устав Общества в новой редакции. В новый состав Совета директоров ММК вошли: Виктор Рашников, Виталий Бахметьев, Борис Дубровский, Николай Лядов, Олег Федонин. Кроме того, в состав Совета директоров вошли пять директоров, которые соответствуют критериям независимости, предусмотренным Кодексом корпоративного управления Великобритании: сэр Дэвид Логан, Зумруд Рустамова, Бернард Сачер, Питер Чароу, Дэвид Херман.

Собранием приняты «Положение о Совете директоров ММК» и «Положение о единоличном исполнительном органе» – Генеральном директоре ММК в новой редакции, а также изменения и дополнения в «Положение о ревизионной комиссии ММК». Собрание избрало членов Ревизионной комиссии, расширив ее состав с трех до двенадцати человек. Следуя принципу ротации в качестве аудитора Общества был утвержден ЗАО «КПМГ».

Собрание акционеров утвердило размер выплачиваемых вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии в период исполнения ими своих обязанностей в 2011-2012 гг. Выплаты Совету директоров в совокупности составляют 65 млн. рублей, а Ревизионной комиссии – 39 млн. рублей. Собранием также одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

В соответствии с утверждённой на собрании новой редакцией Устава, Общество принимает на себя обязательство по выплате дивидендов одновременно всем акционерам в 60-дневный срок с момента принятия соответствующего решения.

Отчет об итогах голосования на ГОСА 20.05.2011 размещен по адресу: <http://www.mmk.ru/upload/iblock/967/qcbxzlaxdy%20lcfq%20dielghxkxedh%20mxngmejobizcgdasffijon%20uvus%20fsxjzkhn%2020.05.2011.pdf>.

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также осуществляет функции контроля исполнения решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Совет директоров Общества состоит из 10 человек, из них 5 независимых. Председатель Совета директоров - Рашников В.Ф.

20.05.2011 в состав Совета директоров ММК вошли новые члены Совета директоров: Б.А.Дубровский, В.В.Бахметьев, Н.В.Лядов, Бернард Сачер, Дэвид Херман.

Избрание Совета директоров:

Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

В соответствии с лучшей российской и зарубежной практикой корпоративного управления, для повышения контроля, прозрачности и эффективности деятельности органов управления Общества в Совет директоров ММК избраны независимые директора: Питер Чароу, Сэр Дэвид Логан, Рустамова З.Х., Бернард Сачер, Дэвид Джозеф Херман.

В 2011 году собрание акционеров утвердило «Положение о Совете директоров ММК», определяющего критерии независимости общества. Критерии независимости директоров приведены в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления Великобритании.

Независимыми директорами признаются члены Совета директоров Общества, отвечающие следующим требованиям:

- не являющиеся на момент избрания и не являвшиеся в течение последних 5 лет работниками Общества или обществ Группы;

- не имеющие, или не имевшие за последние 3 года, существенных коммерческих отношений с Обществом непосредственно либо в качестве его партнера, акционера, члена органов управления организации, которая участвовала в таких коммерческих отношениях с Обществом;

- не получающие или не получавшие дополнительное вознаграждение от Общества, помимо вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров Общества; не участвующие в опционной(-ых) программе(-ах) Общества или в схеме вознаграждений, основанной на результатах деятельности Общества; не являющиеся членами пенсионного фонда Общества (пенсионных программ);

- не состоящие в тесном семейном родстве (супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные) с кем-то из членов Совета директоров Общества или единоличного исполнительного органа Общества;
- не участвующие с другими членами Совета директоров Общества в Советах директоров прочих Обществ, и не имеющие подобные значительные связи с другими членами Совета директоров Общества через участие в органах управления других обществ;
- не являющиеся членами Совета директоров Общества более 9 лет с даты их первого избрания.

В члены Совета директоров выдвигаются кандидаты, обладающие достаточными знаниями, необходимыми для принятия стратегических решений, включая вопросы, относящиеся к экологическим и социальным рискам и возможностям.

Порядок принятия решений

Компетенция Совета директоров определена Уставом Общества, расположенным по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/index.php.

Член Совета директоров, Ревизионная комиссия Общества, Аудитор Общества и Генеральный директор вправе направить Председателю Совета директоров Общества письменное предложение о включении вопроса в повестку дня заседания Совета директоров.

Кворум для проведения заседания Совета директоров Общества составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества.

При решении вопросов на заседании Совета директоров Общества каждый член Совета директоров обладает одним голосом.

Голосование на заседаниях Совета директоров по вопросам повестки дня заседания является открытым и поименным.

Передача права голоса членом Совета директоров Общества иному лицу, в том числе другому члену Совета директоров Общества, не допускается.

Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Законом, Уставом Общества и настоящим Положением не предусмотрено иное.

При определении наличия кворума и результатов голосования по вопросам повестки дня, учитывается письменное мнение члена Совета директоров Общества, отсутствующего на заседании Совета директоров Общества.

Письменное мнение должно быть представлено членом Совета директоров Общества Председателю Совета директоров Общества до проведения заседания Совета директоров Общества.

Председатель Совета директоров Общества на заседании Совета директоров оглашает письменное мнение члена Совета директоров до начала голосования по каждому вопросу повестки дня.

В случае присутствия члена Совета директоров на заседании Совета директоров, его письменное мнение, полученное до проведения заседания, не учитывается.

Вознаграждение членов Совета директоров

Критерии определения вознаграждения членам Совета директоров установлены Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ММК (http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/).

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ММК ежегодно утверждаются общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Размер вознаграждения членов Совета директоров ММК определен в заключенных с ними гражданско-правовых договорах и состоит из фиксированного вознаграждения за выполнение своих обязанностей и дополнительного вознаграждения за участие:

- в заседаниях Совета директоров;
- в принятии решения Совета директоров заочным голосованием или за представление письменного мнения члена Совета директоров, отсутствующего на заседании.

ММК компенсирует документально подтвержденные расходы членов Совета директоров, связанные с исполнением обязанностей члена Совета директоров (проезд, включая первый класс и бизнес класс; проживание; услуги такси, связи, почты)

В соответствии с пунктом 2 статьи 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», по решению годового общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров (должности указаны на 01.01.2012):

Рашников Виктор Филиппович (1948 г.р.) – Председатель Совета директоров ММК, Президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданство – Россия; член Совета директоров с 02.04.1993; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК»; с 2005 года – член Совета директоров Международной ассоциации стали (переименовано Международный институт чугуна и стали); с 2008 года - член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; с 2011 года – член Наблюдательного совета Партнерства «Консорциум «Русская сталь», с 2011 года - Президент Административного совета ММК Трейдинг АГ, Председатель Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi; депутат Законодательного Собрания Челябинской области.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор.

Рустомова Зумруд Хандадашевна (1970 г.р.) – Заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл УК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.04.2006; с 2008 года - член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»; с 2009 года - член Совета директоров ОАО «ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК» и член Совета директоров ОАО «Полюс-Золото», с 2011 года член Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК»

Образование высшее, Московский экономико-статистический институт, 1992 г.

Питер Чароу (1954 г.р.) – Вице-президент по России ОАО «Бритиш Петролеум»; член Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг»; член Совета директоров с 30.03.2007.

Образование: 1977 – бакалавр политических наук, Свортморский колледж, Пенсильвания, США; 1981, 1986 - магистр политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, США ; 2006 - Магистр делового администрирования; Школа бизнеса Така при Дартмутском колледже, ГанOVER, Нью-Гемпшир, США.

Сэр Дэвид Логан (1943 г.р.) – с 2004 года – член Наблюдательного совета Международной пивоваренной компании «Эфес Бреверис»; с 2003 года – Неисполнительный директор ОАО «Европейский Никель»; с 2005 года - Председатель Британского института Анкаре (BIA); гражданин Великобритании; член Совета директоров с 30.03.2007.

Образование: 1965 – Master of Arts (Hons) Чартерхаус и Юниверсити Колледж, Оксфорд.

Бернард Сачер (1960 г.р.) – с 2006 года – Президент I.M.Galt, Inc., с 2011 года член Совета директоров «Aton Group», с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование: Университет Мичигана, бакалавр бизнес-администрирования с дополнительной специализацией на изучении России и Советского Союза.

Школа бизнеса Колумбийского университета, программа обучения руководителей высшего ранга.

Дэвид Джозеф Херман (1946 г.р.) – с 2006 года Председатель Совета директоров ОАО «Соллерс», с 2009 года Председатель Совета директоров DELTA AUTO, с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование: Нью-Йоркский университет, магистр Гарвардского университета, степень доктора юриспруденции в Гарвардской школе права.

Дубровский Борис Александрович (1958 г.р.) – с 2011 года Генеральный директор ММК, с 2010 года член Совета директоров ОАО «Завод №9», с 2011 года - член Совета директоров ОАО «Уралкриомаш», с 2011 года член Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi, с 2011 года член Совета директоров ММК.

Образование высшее, Магнитогорская горно-металлургическая академия, обработка металлов давлением. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ

Лядов Николай Владимирович (1956 г.р.) – с 2011 года заместитель генерального директора по продажам ММК, с 2011 года - член Совета директоров ЗАО «Интеркос-IV», с 2011 года член Совета директоров ММК.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт им. Носова, организация перевозок и управление на транспорте.

Бахметьев Виталий Викторович (1961 г.р.) – с 2011 года зам. генерального директора по коммерции ММК, с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт им. Носова, литейное производство черных и цветных металлов.

Федонин Олег Владимирович (1967 г.р.)- с 2010 года – член Совета директоров ММК.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, металлургия черных металлов, Уральская академия государственной службы, 1996 г., менеджер, кандидат экономических наук, 2002 г.

Заседания Совета директоров в 2011 году

Ф.И.О.	Дата избрания в Совет директоров	Всего заседаний в 2011 году	Участие в заседаниях до 20.05.2011	Участие в заседаниях после 20.05.2011
Рашников В.Ф.	02.04.1993	17	4	13
Бахметьев В.В.	20.05.2011		-	13
Дубровский Б.А.	20.05.2011		-	13
Сэр Дэвид Логан	30.03.2007		4	13
Лядов Н.В.	20.05.2011		-	13
Рустамова З.Х.	21.04.2006		4	12
Бернард Сачер	20.05.2011		-	13
Федонин О.В.	20.05.2010		4	13
Дэвид Дж. Херман	20.05.2011		-	13
Питер Чароу	30.03.2007		4	13
Городисский А.М.*	22.04.2005		4	-
Кривощёков С.В.*	19.05.2000		4	-
Лёвин К.Ю.*	21.04.2006		4	-
Тахаутдинов Р.С.*	21.05.1999		3	-
Шмаков В.И.*	25.04.2008		4	-

* Входили в состав Совета директоров до 20.05.2012

Комитеты Совета директоров

Для повышения эффективности деятельности Совета директоров и принимаемых им решений созданы:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению.

Комитеты представляют Совету директоров отчеты о результатах деятельности в срок не позднее тридцати рабочих дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию и корпоративному управлению
Функции комитета	<ul style="list-style-type: none"> - Выбор независимого Аудитора. - Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. - Взаимодействие с Аудитором Общества. - Оценка эффективности работы системы внутреннего контроля - Осуществление независимого контроля за системой внутреннего контроля за финансовой отчетностью и оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества (СВКФО). - Подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам управления рисками, осуществления контроля за функционированием комплексной системы управления рисками Общества и анализу эффективности управления рисками. 	<ul style="list-style-type: none"> - Предварительная оценка кандидатов на должности членов органов управления Общества, членов Ревизионной комиссии и представление соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества. - Подготовка предложений по определению условий договоров с членами Совета директоров и единоличным исполнительным. - Рассмотрение предложений, поступивших от акционеров о выдвижении кандидатов в Совет директоров, в Ревизионную комиссию и на должность единоличного исполнительного органа. - Предварительное рассмотрение годового отчета о реализации решений по выплаченным компенсациям и вознаграждениям членам органов управления Общества. - и др. 	<ul style="list-style-type: none"> - Определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества и обществ Группы; - Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы. - Утверждение отчета об итогах приобретения акций Общества; - Одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Закона; - Утверждение финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества на финансовый год, контроль его исполнения; - О прекращении деятельности (части деятельности) по производству продукции, продаже товара, выполнению работ, оказанию услуг; - Созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров; - Рекомендации общему собранию акционеров по распределению прибыли; - Осуществление контроля за исполнением решений Совета директоров исполнительным органом Общества; - и др.
Состав комитета*:	2011-2012 г.	2011-2012 г.	2011-2012 г.
Председатель:	Питер Чароу (независимый директор);	Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)	Рашников Виктор Филиппович
Члены комитета:	Рустомова Зумруд Хандадашевна (независимый директор); Бернард Сачер (независимый директор)	Сэр Дэвид Логан (независимый директор); Дэвид Дж. Херман (независимый директор)	Бахметьев Виталий Викторович; Дубровский Борис Александрович; Лядов Николай Владимирович; Федонин Олег Владимирович; Дэвид Дж. Херман (независимый директор); Питер Чароу (независимый директор)
Всего заседаний в 2011 г.*	10	14	10
Участие в заседаниях	Члены комитетов принимали участие во всех заседаниях комитетов		
Основные вопросы:	<ul style="list-style-type: none"> - Об эффективности работы системы внутреннего контроля. - Об эффективности управления рисками. - Анализ финансовой (бухгалтерской) отчетности (по РСБУ и МСФО). - Отчет о результатах проведенного аудитором ЗАО «КПМГ» обзора консолидированной финансовой отчетности ММК (по МСФО). - Об определении размера оплаты услуг аудитора. О рекомендации годовому общему собранию акционеров ММК по кандидатуре аудитора. 	<ul style="list-style-type: none"> - О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. - О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию. - О ключевых показателях эффективности. - Об опционной программе. - О совершенствовании структуры управления, мотивации и политике по заработной плате Группы ММК. - О реализации основных направлений кадровой политики Группы ММК. 	<ul style="list-style-type: none"> - Об исполнении финансово-хозяйственного плана (бюджета) в 2011 году. - Об утверждении бюджета на 2012 финансовый год. - Отчет Генерального директора о текущей деятельности в 2011 году. - О рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты. - О реализации производственной программы, программы капитального строительства, сбытовой политики, политики снабжения, социальной политики, интеграционной политики, плана технического развития. - Об эффективности привлечения и размещения денежных средств. - Об эффективности осуществления инвестиционной деятельности. - О совершенствовании системы качества, экологии, промышленной безопасности и охраны труда. - О созыве и проведении годового общего собрания акционеров.
Нормативные документы:	http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/		

* Состав и количество заседаний комитетов за период с 20.05.2011 по 25.05.2012.

Единоличный исполнительный орган

На годовом общем собрании акционеров ММК 20 мая 2011 года функции единоличного исполнительного органа переданы генеральному директору ММК (до этого – ООО «Управляющая компания ММК»). Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

Генеральный директор избирается (назначается) общим собранием акционеров сроком на 5 лет и может переизбираться (переназначаться) неограниченное число раз.

Генеральным директором Общества может быть гражданин Российской Федерации, в том числе и не акционер Общества, не лишенный в установленном действующим законодательством РФ порядке права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью и имеющий опыт работы на руководящей должности в течение пяти лет.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года, предшествующего году, в котором истекают полномочия действующего Генерального директора Общества, вправе выдвинуть кандидата на должность Генерального директора Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров Общества. Генеральным директором ММК является Б.А. Дубровский.

Дубровский Борис Александрович	
Год рождения	1958
Образование	Высшее, Магнитогорская горно-металлургическая академия. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ
Место работы	с 2011 года Генеральный директор ОАО «ММК», с 2010 года член Совета директоров ОАО «Завод №9», с 2011 года - член Совета директоров ОАО «Уралкриомаш», с 2011 года член Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi, с 2011 года член Совета директоров ОАО «ММК»

Правление ММК

До 20.05.2011 коллегиальным исполнительным органом являлось Правление. После 20.05.2011 функции Правления были перераспределены между Генеральным директором и Советом директоров.

Правление ММК (до 20.05.2011)	
Состав Правления:	13
Председатель: <i>(До 21.02.2011)</i>	Тахаутдинов Рафкат Спартакович (1958 г.р.) - первый вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по стратегическому развитию и металлургии; член Правления с 21.05.2010.
Члены правления:	Андрянов Владимир Ильич (1956 г.р.) – коммерческий директор; член Правления с 21.12.2001; Антонюк Валентин Владимирович (1950 г.р.) – директор по капитальному строительству; член Правления с 13.04.2001. Бодяев Юрий Алексеевич (1961 г.р.) – исполнительный директор;

	<p>член Правления с 30.05.2003.</p> <p>Ерёмин Андрей Анатольевич (1972 г.р.) – и.о. директора по стратегическому развитию ММК; член Правления с 19.11.2010.</p> <p>Жемчуева Марина Анатольевна (1960 г.р.) – главный бухгалтер; главный бухгалтер ООО «Управляющая компания ММК» по совместительству; член Правления с 19.05.1997.</p> <p>Лядов Николай Владимирович (1956 г.р.) – директор по сбыту; член Правления с 30.03.2007.</p> <p>Маструев Александр Леонидович (1952 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по персоналу и социальным программам; член Правления с 19.05.1997.</p> <p>Руга Владимир Эдуардович (1970 г.р.) – директор по внешним коммуникациям ММК; член Правления с 19.11.2010.</p> <p>Сеничев Иван Викторович (1970 г.р.) – директор по кадрам ММК; член Правления с 19.11.2010.</p> <p>Усанов Дмитрий Александрович (1978 г.р.) – директор по рынкам капитала ММК; член Правления с 19.11.2010.</p> <p>Федонин Олег Владимирович (1967 г.р.) – вице-президент ООО «Управляющая компания ММК» по финансам и экономике; член Правления с 27.11.2009.</p> <p>Чернов Аркадий Владимирович (1953 г.р.) – руководитель аппарата президента ООО «Управляющая компания ММК»; член Правления с 24.03.2000.</p>
--	---

Вознаграждения топ-менеджеров

Вознаграждение топ-менеджеров ММК включает в себя ежемесячную заработную плату и годовую премию.

Годовая премия зависит от выполнения ключевых показателей эффективности. Ключевые показатели эффективности формируются исходя из текущих и стратегических целей ММК.

Дополнительное вознаграждение менеджменту ММК за работу в органах управления ММК и дочерних обществах (Правление ММК, Советы директоров дочерних обществ) не выплачивается.

Ревизионная комиссия

	Ревизионная комиссия
Функции	Осуществление внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании; Соблюдения действующего законодательства и прав акционеров, в компании постоянно действует Ревизионная комиссия.
Состав комиссии:	12
Председатель:	Виер Игорь Владимирович (1961 г.р.)
Члены комиссии:	Лядов Дмитрий Леонидович (1973 г.р.) Кебенко Евгений Валерьевич (1969 г.р.) Масленников Александр Владимирович (1969 г.р.) Зайцев Алексей Александрович (1977 г.р.) Летимин Ярослав Владиславович (1969 г.р.) Дюльдина Оксана Валентиновна (1971 г.р.)

	Постолов Илья Михайлович (1976 г.р.) Акимова Галина Александровна (1969 г.р.) Чистов Борис Александрович (1974 г.р.) Назарова Ольга Михайловна (1983 г.р.) Артамонова Елена Владимировна (1954 г.р.)
Вознаграждение ревизионной комиссии	Годовым общим собранием акционеров ММК 20 мая 2011 г. утвержден размер вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в сумме 39 млн. руб.
Нормативные документы:	http://www.mmk.ru/upload/iblock/f52/dhkagnobhmsodptnvx%20ik%20vdrsnlvggznqatepulbx%20ep%20atiopqlxag%20%20aszndvukuhbvbfbkw%20qltuau%20ojidzu%20_aabbsaowvi_.pdf

Информация о регистродержателе

Ведение и хранение реестра акционеров ОАО «ММК» осуществляет Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Лицензия № 10-000-1-00304, выдана ФСФР России 12.03.2004 без ограничения срока действия). Зарегистрированный офис регистродержателя Общества находится по адресу:

109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1.

Тел.: (495) 974-83-50.

Факс: (495) 678-71-10.

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Системы внутреннего контроля финансовой отчетности (СВКФО)

В ММК создана и функционирует система внутреннего контроля финансовой отчетности.

Оценка эффективности СВКФО осуществляется ежегодно на основании ежегодно рассчитываемого уровня существенности для подтверждения достоверности годовой консолидированной финансовой отчетности. Для определения уровня существенности используется подход «сверху-вниз», что соответствует методологии, используемой для аудита СВКФО, изложенной в Аудиторском стандарте №5 (РСАОВ AS5).

СВКФО функционирует с целью обеспечить разумную степень уверенности в достоверности финансовой отчетности и в том, что финансовая отчетность соответствует требованиям применяемых стандартов (IFRS).

Оперативный контроль финансовой отчетности осуществляется независимо друг от друга генеральным директором и контрольным управлением.

Комитет Совета директоров по аудиту формирует отчет по всем существенным фактам в отношении нарушения процедур подготовки финансовой отчетности, а также осуществляет независимый контроль над функционированием СВКФО.

По результатам отчета Совет директоров оценивает эффективность функционирования СВКФО.

Информация об аудиторе

Политика ротации аудитора определяется Положением о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту и основывается на выборе аудитора из числа международнопризнанных независимых аудиторов, обладающих высокой профессиональной репутацией.

В 2011 году аудиторские услуги Компании оказывало ЗАО «КПИМГ» (с 1997 по 2005 гг. также аудитор ММК). С 2006 года по 2010 год аудитором Компании было ЗАО «Делойт и Туш СНГ», являющееся представительством фирмы Deloitte.

Вознаграждение аудитора в 2011 году составило 28 млн. рублей, в т.ч.:

- проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2011 год, подготовленной в соответствии с требованиями РСБУ – 8 млн. рублей;
- проведение обзорной проверки консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2011 год, подготовленной в соответствии с требованиями МСФО – 20 млн. рублей.

Назначенный Аудитор ежегодно подтверждает свою независимость от Общества. Комитет Совета директоров по аудиту рассматривает возможность предоставления Аудитором Общества каких-либо неаудиторских услуг, с сохранением независимости Аудитора Общества.

Неаудиторские услуги компанией ЗАО «КПМГ» в 2011 году не оказывались.

Свидетельство о членстве № 255 от 28.12.2009г. ОРНЗ: 10301000804.

Место нахождения: г. Москва, Олимпийский проспект, д.18/1, к. 3035.

Информация для акционеров и инвесторов

Информация о ценных бумагах Общества

Обыкновенные акции

Акции ОАО «ММК» обращаются на ведущей российской фондовой бирже (ММВБ-РТС*) и котируются на Лондонской фондовой бирже.

Торговая площадка	Код эмитента
ММВБ-РТС*, Москва	MAGN
LSE, Лондон	ММК

*16 декабря 2011 года произошла интеграция фондовых рынков ММВБ и РТС.

На Лондонской фондовой бирже акции ММК котируются в виде Глобальных депозитарных расписок – ГДР. 1 ГДР соответствует 13 акциям. В свободном обращении находится 12,7% акции ОАО «ММК».

Акции компании включены в расчётные базы следующих индексов:

Наименование индекса	Дата включения
Индекс РТС	15.10.2007
Индекс ММВБ	15.10.2007
Отраслевой индекс РТС «Металлы и добыча»	15.06.2007
Отраслевой индекс ММВБ «Металлы и добыча»	14.08.2007
Капитализационный индекс MICEXМС	06.08.2007
DAX Global Russia	24.09.2007

Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, LSE USD

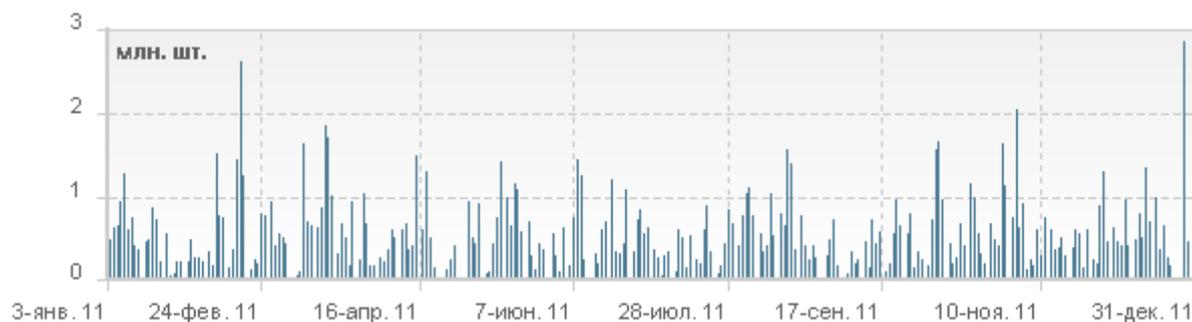
	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2009 г.	2,09	11,53	11,3	3 673 185
2010 г.	8,79	15,19	14,55	5 892 020
2011 г.	4,25	16,23	4,87	6 022 151

Динамика котировок ГДР ОАО «ММК» на LSE и индекса Bloomberg Europe Metals & Mining в 2011 году

Котировка



Объёмы торгов

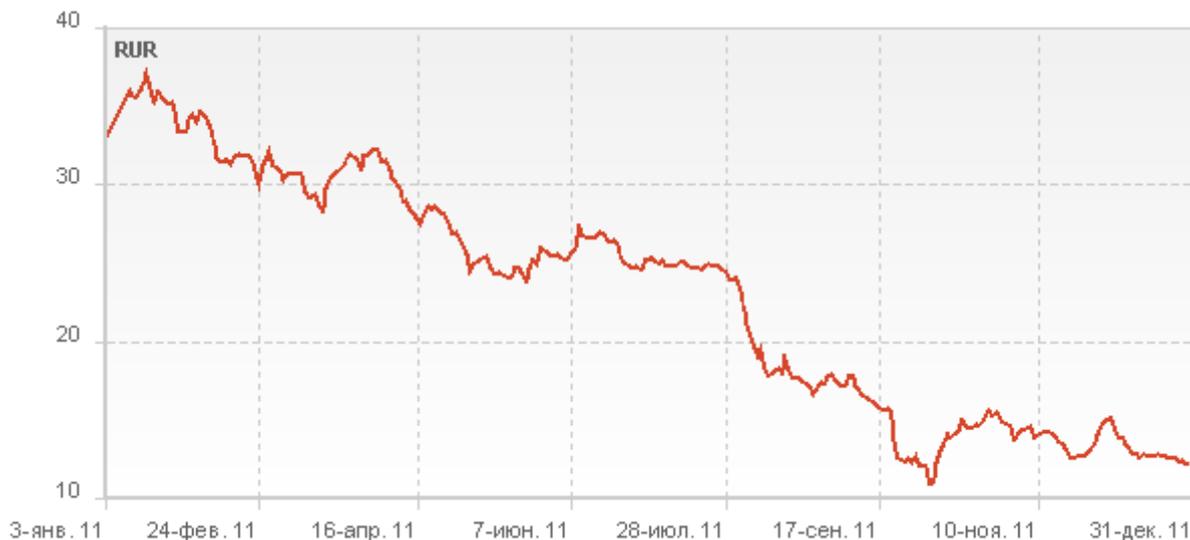


Цена акций и объём торгов акциями ОАО ММК, ММВБ RUR

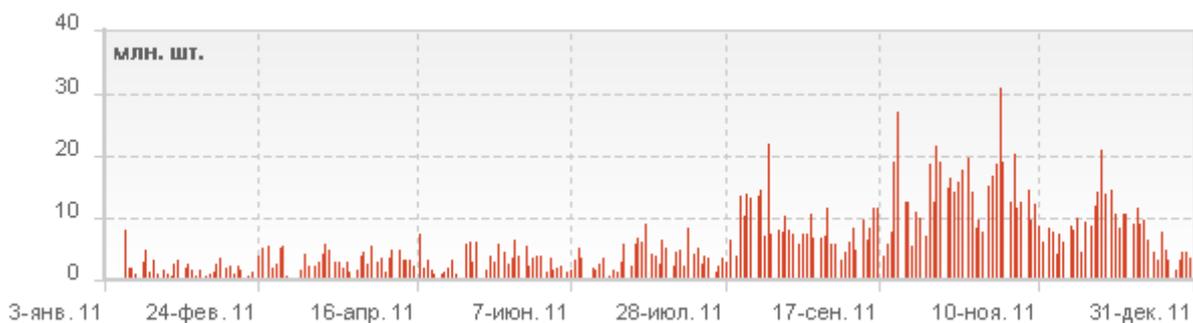
	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объём торгов
2009 г.	5,03	27,19	25,03	43 155 031
2010 г.	20,80	34,61	32,90	72 142 274
2011 г.	10,91	37,06	12,36	121 457 684

Динамика котировок и объёмов торгов акциями ОАО «ММК» на ММВБ в 2011 году

Котировка



Объёмы торгов



Восстановление мировой экономики и постепенное оживление спроса на металлопродукцию в мире на протяжении 2010 года обеспечили подъём инвестиционного спроса на ценные бумаги ММК в начале 2011 года.

Однако в начале 2 квартала в связи с нарастающими проблемами греческого долга, грозившими перерасти во всеобщий европейский кризис, наметилась тенденция к отставанию темпов роста стоимости акций компаний металлургического сектора. Российские и европейские фондовые индексы снижались из-за опасений, что европейский долговой кризис может помешать процессу восстановления мировой экономики.

По состоянию на 30.12.2011 года 9 аналитиков из 18-ти рекомендовали акции ММК к покупке. Среди основных сильных сторон ММК указываются растущая доля продукции с высокой добавленной стоимостью, ориентация на растущие сектора экономики на внутреннем рынке, наибольший потенциал по увеличению объёмов производства.

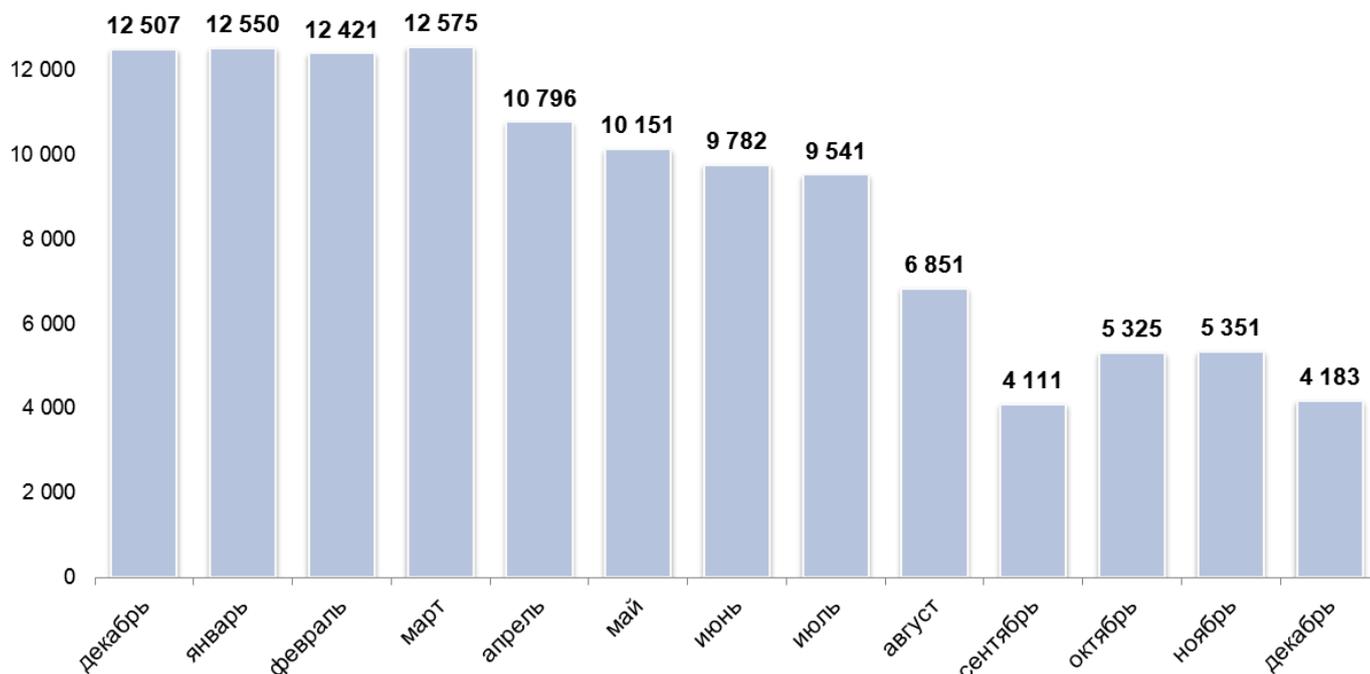
Целевая цена акций ММК составила на конец года 8,43 USD за ГДР.

Цена закрытия ГДР ММК от 30.12.2011 составила 4,87 USD, что соответствует потенциалу роста около 70%.

В результате реализации программы по связям с инвесторами в 2011 году наблюдался рост ликвидности по сравнению с 2010 годом. Средний дневной объём по трем биржам (РТС, ММВБ, LSE) в 2011 году составил 10,0 млн USD (средний дневной объём в 2010 году - 8,1 млн USD). Самой ликвидной площадкой для ММК остается лондонская фондовая биржа - 60%

оборота по акциям в 2011 году. Однако в конце 2011 года наблюдался рост оборотов на российских площадках.

Рыночная капитализация ОАО «ММК» в 2011 году, млн USD (LSE)



**Расчёт рыночной капитализации по цене закрытия последней торговой сессии месяца.*

В 1 квартале 2011 года капитализация ОАО «ММК» демонстрировала положительную динамику, достигнув максимума за 2011 год – 13 951 млн USD на 18.01.2011 года. В марте 2011 года геополитическая обстановка в мире начала резко ухудшаться, что незамедлительно отразилось на фондовых рынках. Основными факторами, оказавшими негативное влияние на настроение инвесторов, явились землетрясение в Японии, эскалация волнений в Бахрейне и худшие, чем ожидалось, экономические показатели в США. Инвесторы высказывали опасения, что данные события поставят под удар восстановление мировой экономики.

В сентябре 2011 года мировые рынки продолжили обвальное падение на фоне опасений возникновения новой экономической рецессии, неразрешенных вопросов по греческой проблематике и разочаровывающих предложения ФРС США в части поддержки финансовых рынков.

По состоянию на 31 декабря 2011 года капитализация ММК составила 4 183 млн USD.

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Поддержание крепких и доверительных отношений с акционерами и инвесторами – это одна из важнейших задач Компании. В основе взаимоотношений с инвесторами лежит принцип прямого диалога, в соответствии с действующим законодательством и общепринятой мировой практикой.

Руководство ММК делает все возможное для соблюдения интересов инвесторов и акционеров и установления доверительных отношений ММК с партнерами с помощью совершенствования прозрачности и открытости деятельности компании. Компания публикует сообщения о существенных событиях на сайте Лондонской фондовой биржи, в соответствии с принципом общедоступности. На официальном сайте ММК в разделах «Инвесторам» и

«Корпоративное управление» можно найти информацию о внутренних корпоративных документах, годовые отчеты, материалы к собраниям акционеров, сведения о регистраторе и аудиторах, информацию о дивидендной политике, ежеквартальную финансовую отчетность по МСФО и РСБУ на русском и английском языках. Также на сайте приводится финансовый календарь с указанием дат публикации отчетности, планируемых событий и мероприятий.

Более подробная информация на официальном сайте <http://www.mmk.ru> в разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление».

Поддержание и развитие эффективного диалога с участниками фондового рынка требует постоянного вовлечения руководства компании. Представители ММК на регулярной основе принимают участие в международных конференциях, проводят встречи с инвесторами. Публикация финансовых результатов по итогам ежеквартальной отчетности сопровождается телефонными конференциями с участием руководства ММК. Публикуемая финансовая отчетность поддерживается презентационными материалами для лучшего освещения достигнутых результатов и представления стратегии компании.

В случае возникновения вопросов, касающихся деятельности ММК, инвесторы могут обратиться:

Корпоративный секретарь ММК

Валентина Хаванцева

Тел. (3519) 24-72-29, e-mail: khavanceva.vn@mmk.ru

Служба по связям с инвесторами

Андрей Серов

Тел. (3519) 24-52-97, e-mail: serov.ae@mmk.ru

Финансовый календарь на 2012 год*

Общие собрания акционеров	
25 мая 2012 г.	Годовое общее собрание акционеров ОАО "ММК"
Заседания Совета директоров	
10 февраля 2012 г. 20 апреля 2012 г. 25 мая 2012 г.	Совет Директоров ОАО "ММК"
Публикация финансовой отчетности по РСБУ	
22 Марта 2012 г. Май 2012 г. Август 2012 г. Октябрь 2012 г.	IV квартал (12 месяцев) 2011 г. I квартал (3 месяца) 2012 г. II квартал (6 месяцев) 2012 г. III квартал (9 месяцев) 2012 г.
Публикация финансовой отчетности по международным стандартам	
18 апреля 2012 г. Июнь 2012 г. Сентябрь 2012 г. Декабрь 2012 г.	IV квартал (12 месяцев) 2011 г. I квартал (3 месяца) 2012 г. II квартал (6 месяцев) 2012 г. III квартал (9 месяцев) 2012 г.
Публикация производственных результатов	
27 января 2012 г. 26 апрель 2012 г. Июль 2012 г. Октябрь 2012 г.	IV квартал (12 месяцев) 2011 г. I квартал (3 месяца) 2012 г. II квартал (6 месяцев) 2012 г. III квартал (9 месяцев) 2012 г.

*Даты могут быть уточнены (http://www.mmk.ru/for_investor/financial_calendar/)

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «ММК»

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/

Размер дивидендных выплат по акциям ОАО "ММК"				
Год, по итогам которого начисляются дивиденды	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Начислено дивидендов		Доля дивидендов от чистой прибыли*
2006 год	3,209	34 112 381,11	тыс. руб.	90%
		1 287 696,70	тыс. долл.	
2007 год	0,920	10 488 754,52	тыс. руб.	24%
		428 712,38	тыс. долл.	
2008 год	0,382	4 268 594,06	тыс. руб.	16%
		173 891,90	тыс. долл.	
2009 год	0,37	4 134 502,1	тыс. руб.	56%
		130 921,54	тыс. долл.	
2010 год	0,33	3 687 528,90	тыс. руб.	48%
		121 420,12	тыс. долл.	
2011 год **	0,00	-	тыс. руб.	0%
		-	тыс. долл.	

*За 2006-2007 годы – по US GAAP, за 2008-2010 – от прибыли за период, принадлежей акционерам материнской компании по IFRS.

** На заседании Совета директоров ОАО «ММК» от 20.04.2012 года принято решение по итогам 2011 года начисление дивидендов не осуществлять.

Отчет Совета директоров о результатах развития ОАО «ММК» по приоритетным направлениям его деятельности за 2011 год

В 2011 году в развитие «Плана стратегического развития ОАО «ММК до 2017 года» утвержденного Советом директоров в 2008 году, был разработан и утвержден Бизнес-план развития ОАО «ММК» на период до 2013 года. Основные достижения по приоритетным направлениям деятельности, обозначенным в Бизнес-плане:

1. Обеспечение сырьевой безопасности ОАО «ММК»;
2. Увеличение поставок металлопродукции на приоритетный для ММК российский рынок;
3. Укрепление позиций ММК на приоритетных экспортных рынках стран Азии, Ближнего Востока и Северной Африки;
4. Совершенствование технического развития ОАО «ММК»;
5. Совершенствование системы менеджмента качества;
6. Совершенствование системы корпоративного управления;
7. Сокращение вредных воздействий на окружающую среду;
8. Совершенствование системы управления кадрами;
9. Повышение социальной защищенности сотрудников ОАО «ММК».

За 2011 год проведено 17 заседаний Совета директоров, в рамках которых было рассмотрено 203 вопроса. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность общества в отчетном году, являются следующие:

1. Решения о создании комитета Совета директоров ОАО "ММК" по аудиту, комитета Совета директоров ОАО "ММК" по стратегическому планированию и корпоративному управлению, комитета Совета директоров ОАО "ММК" по кадрам и вознаграждениям;
2. Решения, касающиеся утверждения перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности ММК и обществ Группы;
3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества (контроль исполнения и утверждение финансово-хозяйственного плана ОАО «ММК», утверждение основных направлений привлечения и размещения денежных средств).

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру общества по его запросу.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Общие сведения об ОАО «ММК»

Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»
- на английском языке: Open Joint Stock Company «Magnitogorsk Iron and Steel Works»

Сокращенное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: ОАО «ММК»
- на английском языке: OJSC «ММК»

Свидетельство о государственной регистрации:

Свидетельство № 0002 Серия ГА (регистрационный №186).

Дата государственной регистрации: 17.10.1992.

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: Серия 74№000603904, ОГРН 1027402166835.

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 12.08.2002.

Место нахождения и почтовый адрес Общества:

Россия, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.

Телефон: (3519) 24-40-09, факс: (3519) 24-73-09.

Адрес сайта в сети Интернет и электронная почта Общества:

Адрес страницы в сети интернет: <http://www.mmk.ru>

Отдел информации и общественных связей:

телефон: (3519) 24-03-02, факс: (3519) 24-85-54, e-mail: press@mmk.ru

Организационно-правовая форма ОАО «ММК»

Магнитогорский металлургический комбинат является открытым акционерным обществом. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом, признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу.

Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров открытого общества не ограничено.

Страны, в которых организация осуществляет свою деятельность

ММК осуществляет свою деятельность на территории РФ (гг. Магнитогорск, Белово, Бакал, Санкт-Петербург, Москва) и Турецкой республики (гг. Стамбул, Искендерун). Ключевые поставщики основных видов сырья сосредоточены на территории России и Казахстана. Продукция ММК реализуется в 70 странах мира. Основными регионами поставок металлопродукции на экспорт являются страны СНГ, Ближнего Востока, Европы и Азии.

Общие сведения о Годовом отчете

Дата публикации последнего из предшествующих отчетов

Предыдущий годовой отчет ОАО «ММК» был подготовлен по итогам 2010 года и утвержден общим годовым собранием акционеров, состоявшимся 20.05.2011 года. Годовой отчет за 2010 год доступен на сайте ММК в Интернете по адресу http://www.mmk.ru/for_investor/annual_reports/

Процесс определения содержания отчета

Годовые отчеты ОАО «ММК» являются ежегодными и подготовлены в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ с изменениями и дополнениями и приказом ФСФР «Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 4 октября 2011 г. N 11-46/пз-н.

При формировании настоящего годового отчета ММК ставил перед собой цель максимально полно раскрыть информацию обо всех аспектах своей деятельности в 2011 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственной, экономической, финансовой, социальной, экологической), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон. В результате всестороннего анализа деятельности Общества и его влияния на социальную и природную среду были выявлены основные группы заинтересованных сторон.

В качестве тем настоящего отчета были признаны следующие: производственная и сбытовая деятельность, социальная и природоохранная деятельность. При этом раскрывались значимые события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей ММК.

Границы отчета

Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «ММК» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учёта (РСБУ) и международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2011 финансовый год

Ограничения области охвата или границ отчета

Настоящий отчет полностью охватывает деятельность ОАО «ММК» и дальнейшее расширение возможно только в части увеличения показателей деятельности, в случае выявления заинтересованности в них у пользователей информации об Обществе.

Влияние на сопоставимость отчета

В настоящий отчет включены данные об итогах деятельности Обществ Группы ММК, поэтому отчет является сопоставимым с отчетами ОАО «ММК» и Обществ Группы ММК за предыдущие периоды.

Существенные изменения в отчете

В настоящем отчете отсутствуют значительные изменения информации, касающиеся обязательного раскрытия в годовом отчете.

Руководитель

Б.А. Дубровский

Главный бухгалтер ОАО «ММК»

М.А. Жемчуева