

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ОАО «ММК»
Протокол от _____ № _____



**MAGNITOGORSKI
IRON & STEEL WORKS
WORKS MAGNITO**

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ММК
ЗА 2012 ГОД**

Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «ММК»	3
Основные итоги 2012 года	5
События года	6
Миссия, стратегия и перспективы развития	8
Обращение генерального директора ОАО «ММК»	12
Структура Группы	14
Сбытовая деятельность	15
Материально-техническое снабжение	24
Производственная деятельность	28
Обзор финансового состояния	33
Система внутреннего контроля	42
Управление рисками	44
Социальная ответственность	47
Охрана труда и промышленная безопасность	50
Природоохранная деятельность	52
Корпоративное управление	58
Информация о ценных бумагах, в том числе о выпусках акций	76
Отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям её деятельности за 2012 год	82
Общие сведения об ОАО «ММК»	83
Общие сведения о годовом отчете	84
Приложения	85
Соблюдение компанией кодекса корпоративного поведения	86
Перечень сделок с заинтересованностью, признаваемых в соответствии с Законом крупными сделками	99
Перечень сделок с заинтересованностью	100
Бухгалтерский баланс и отчет о прибылях и убытках, составленные в соответствии с РСБУ	113
Финансовая отчетность, составленная в соответствии с МСФО	121

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «ММК»

Уважаемые акционеры, коллеги и партнеры!

2012 год для нашей компании стал юбилейным. Магнитогорскому металлургическому комбинату исполнилось 80 лет. За эти восемь десятилетий легендарная Магнитка проделала огромный путь. Сегодня ММК – одна из ведущих металлургических компаний России, входящая в число крупнейших мировых корпораций отрасли.

ОАО «ММК» - это вертикально-интегрированная металлургическая компания, объединяющая 97 дочерних обществ. География Группы ММК давно вышла за пределы магнитогорской площадки и продолжает расширяться, как в России, так и за рубежом. В Кемеровской области расположена угледобывающая компания ОАО «Белон», в Санкт-Петербурге - сервисный металлоцентр ЗАО «Интеркос-IV», в Московской области – ОАО «ММК-Профиль-Москва». В 22 российских регионах функционирует сеть ЗАО «Профит» по заготовке металлического лома. Сбытовые структуры ООО «Торговый дом ММК» представлены в 28 регионах страны. В Турецкой Республике на площадках в Искендеруне и Стамбуле расположен металлургический комплекс ММК Metalurji.

За отчетный год Группа ММК произвела 13,037 млн. тонн стали и выпустила 11,936 млн. тонн товарной металлопродукции, что выше показателей 2011 года соответственно на 6,9% и 7%. В 2012 году компания зафиксировала существенное снижение долговой нагрузки, сократив свой долг более чем на 500 млн. долл, при этом показатель по соотношению «общий долг/ЕБИТДА» сократился с 3,31 до уровня 2,86.

В 2012 году завершена реализация важнейшего инвестиционного проекта – комплекса стана 2000 холодной прокатки, оснащенного в соответствии с самыми современными технологическими стандартами. Сегодня комплекс выпускает высококачественный холоднокатаный и оцинкованный прокат для производства внешних и внутренних деталей автомобилей. Продукция комплекса также востребована в сегменте производителей бытовой техники и в строительной отрасли. Пуск в эксплуатацию второй очереди комплекса холодной прокатки и линии цинкования стана 2000 стал одним из главных событий года в российской металлургии.

В прошедшем году на долю ММК пришлось 17,7% от общего объема производства металлопроката в России. Компания укрепила свои позиции на российском рынке как один из ведущих поставщиков металлопродукции для отечественных потребителей. Были приложены максимальные усилия для наиболее полного удовлетворения запросов наших клиентов, как по марочному и типоразмерному сортаменту, так и по качественным характеристикам продукции. В 2012 году 77% от выпущенной комбинатом металлопродукции было отгружено на внутренний рынок – рекордная цифра для комбината.

ОАО «ММК» продолжает укреплять свой статус социально ориентированной компании. В социальной сфере деятельность компании неизменно строится на принципах корпоративной ответственности. Последовательно повышая уровень жизни работников и их семей, мы уделяем особое внимание вопросам безопасности труда и охраны окружающей среды. В 2012 году на реализацию социально значимых проектов в масштабах Группы ММК было направлено 2,6 млрд. руб.

В конце 2012 года Совет директоров ОАО «ММК» одобрил новую десятилетнюю стратегию развития Группы, в реализацию которой до 2022 года планируется инвестировать около 7 млрд. долл. Разработанный и утвержденный План стратегического развития однозначно свидетельствует: компания видит свое будущее именно за металлургическим бизнесом, как ключевым бизнесом Группы. Как следствие, мы ставим перед собой вполне

конкретную задачу: занять лидирующие позиции в области отраслевых технологий и инноваций, создавая при этом высокую добавленную стоимость компании для ее акционеров, последовательно совершенствуя условия жизни людей, работающих и проживающих в тех регионах, где расположены наши активы.

Уверен, что стремление и способность развиваться, умение с минимальными потерями преодолевать кризисные ситуации, а также многолетние традиции и уверенность в собственных силах позволят нам осуществить намеченные планы.

Выражаю искреннюю благодарность многотысячному коллективу ММК и всех обществ Группы за слаженную и профессиональную работу в 2012 году. Благодарю всех, кто плодотворно сотрудничал и сотрудничает с нашей компанией. Мы всегда высоко ценили надежные партнерские отношения и крепкую дружбу. Так будет и впредь. Желаю всем успехов в достижении намеченных рубежей и эффективного решения поставленных задач!

Основные итоги 2012 года

<p>Рост производства стали в мире*</p> <p>↑ 1,2%</p>	<p>Рост производства стали Группы ММК</p> <p>↑ 6,9%</p>
<p>Объем производства товарной металлопродукции</p> <p>11 936 тыс. тонн</p> <p>2011: 11 158 тыс. тонн. (+7%) ↑</p>	<p>Прибыль до вычета процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА)</p> <p>1 356 млн. долл.</p> <p>2011: 1 336 млн. долл. (+1%) ↑</p>
<p>Объем производства продукции с высокой добавленной стоимостью</p> <p>4 880 тыс. тонн</p> <p>2011: 4 063 тыс. тонн. (+20%) ↑</p>	<p>Денежная стоимость слябов (cash-cost)</p> <p>403 долл. за тонну</p> <p>2011: 474 долл. за тонну (-15%) ↓</p>
<p>Выручка от реализации</p> <p>9 328 млн. долл.</p> <p>2011: 9 306 млн. долл. (+0,2%) ↑</p>	<p>Маржа по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin)</p> <p>14,5%</p> <p>2011: 14,4% (+0,1 п.п.) ↑</p>
<p>Операционная прибыль</p> <p>266 млн. долл.</p> <p>2011: 365 млн. долл. (-27%) ↓</p>	<p>Задолженность к ЕБИТДА (Debt/ЕБИТДА)</p> <p>2,86</p> <p>2011: 3,31 (-0,45) ↓</p>
<p>Прибыль (убыток) за период</p> <p>-94 млн. долл.</p> <p>2011: -125 млн. долл. ↑</p>	<p>CAPEX (финансирование приобретения основных средств)</p> <p>674 млн. долл.</p> <p>2011: 1 154 млн. долл. (-42%) ↓</p>

*Рост производства стали в мире в 2012 году относительно предыдущего года; данные Worldsteel Association

События года

Январь 2012:

- ММК признан ведущим поставщиком листового проката в стране (по данным журнала «Металлоснабжение и сбыт»)

Февраль 2012:

- 1 февраля – 80 лет Магнитогорскому металлургическому комбинату. Коллектив и ветеранов ММК с юбилеем предприятия поздравил председатель правительства РФ Владимир Путин.
- ММК признан победителем Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность» в номинации «За социальные программы для работников и поддержку материнства и детства».
- Размещен выпуск 3-х летних биржевых облигаций на сумму 5 млрд. рублей с офертой через 1,5 года и включением в котировальный список фондовой биржи ММВБ. Ставка купона – 8,19% годовых.

Март 2012:

- Электросталеплавильный цех выпустил 10-миллионную тонну электростали, а в кислородно-конвертерном цехе произведена 150-миллионная тонна стали, с момента пуска первого конвертера.

Апрель 2012:

- Указом Президента РФ Дмитрия Медведева генеральный директор ОАО «ММК» Борис Дубровский награжден орденом Почета.

Май 2012:

- 25 мая состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК»

Июнь 2012:

- ММК заключило долгосрочный (до 2022 года) контракт с ООО «НОВАТЭК-Челябинск» на поставку природного газа.
- Разработки ММК получили три золотые и две серебряные медали 23-ей Международной выставки изобретений, инноваций и технологий ITEX' 12 в Куала-Лумпур (Малайзия)

Июль 2012:

- В присутствии Президента РФ Владимира Путина введена в эксплуатацию вторая очередь комплекса стана 2000 холодной прокатки.
- На ММК произведена 650-миллионная тонна агломерата.
- ММК стал победителем отраслевого конкурса «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности» в номинации «Природоохранная деятельность и ресурсосбережение».

Август 2012:

- Российский институт директоров подтвердил ОАО «ММК» рейтинг НРКУ 8 - «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления.

Сентябрь 2012:

- На ММК произведена 600-миллионная тонна горячего проката за всю историю предприятия
- Магнитогорский металлургический комбинат получил одобрение процесса производства судостали известным сертификационным обществом «Bureau Veritas» (Франция)

Октябрь 2012:

- Представители ММК признаны лучшими профессионалами в области корпоративного управления в России по итогам рейтинга ежегодной премии «Директор года-2012»

Ноябрь 2012:

- В рамках мероприятий Международной недели металлов в Москве ММК стал обладателем золотой и серебряной медалей международной специализированной выставки «Металл-Экспо`2012», а также лауреатом премии «Главное событие 2012 года в металлургии России».

Декабрь 2012:

- 29 декабря состоялось внеочередное общее собрание акционеров компании, которое приняло решение о выплате дивидендов по размещенным акциям по результатам работы за девять месяцев 2012 финансового года.
- Разработки ММК получили одну золотую, одну серебряную и две бронзовых медали 8-ой Международной выставки изобретений-SIIF 2012 в Сеуле (Республика Корея).
- Размещен выпуск 10-и летних корпоративных облигаций на сумму 5 млрд. рублей с офертой через 3 года и включением в котировальный список фондовой биржи ММВБ. Ставка купона – 8,70% годовых.

Январь 2013 года:

- ММК признан ведущим поставщиком листового проката в РФ (по данным журнала «Металлоснабжение и сбыт»)

Февраль 2013:

- 1 февраля – 81 год Магнитогорскому металлургическому комбинату

Миссия, стратегия и перспективы развития

Миссия: производство и сбыт высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей потребностям наших клиентов, для получения прибыли в объеме, достаточном для развития предприятия до уровня лидирующей мировой компании и проведения разумной социальной политики.¹

Основной стратегической целью ОАО «ММК» является сохранение долговременной конкурентоспособности на мировом рынке металлопроката.

Основная стратегическая цель выполняется за счет решения следующих стратегических задач:

1. Улучшение качества и освоение новых видов металлопродукции для удовлетворения текущих и будущих запросов потребителей.

Важное направление развития - освоение производства уникальных для российского рынка видов металлопродукции:

- в июле 2012 года завершено строительство комплекса (стан «2000», АНГЦ, АНО/ГЦ) по производству холоднокатаного листа и листа с покрытием. Ввод в эксплуатацию комплекса позволяет:
 - обеспечить производство холоднокатаного и оцинкованного проката в сортаменте 0,28-3,0 x 850-1880 мм для удовлетворения потребностей автопроизводителей в высококачественном автомобильном листе;
 - расширить сортамент холоднокатаного проката и проката с покрытиями для производителей бытовой техники и строительной отрасли.
- продолжилась реализация инвестиционного проекта по реконструкции стана «2500» горячей прокатки.

В рамках программы реконструкции стана «2500» проводились строительно-монтажные работы по нагревательным печам для стана.

Полное завершение проекта дает возможность увеличить производительность стана, расширить сортамент продукции, снизить себестоимость готовой продукции.

- в июле завершен проект «Установка в ЛПЦ-9 машины абразивной зачистки листов», что позволит освоить производство листов из судовых марок сталей АБ2-1 и АБ2-2 толщиной 20 мм и более, которые должны в обязательном порядке подвергаться сплошной двухсторонней зачистке поверхности.

Реализация проекта позволит увеличить рынок сбыта толстолистового проката.

- в апреле 2012 года завершен проект установки правильно-растяжной машины в линии агрегата электролитического лужения цеха покрытий. Цель проекта - сохранение доли рынка жести. В результате реализации данного проекта улучшилась плоскостность жести перед нанесением покрытия на агрегате электролитического лужения.

¹ В соответствии с Планом стратегического развития, утвержденным 13.07.2007 г.

2. Сохранение и расширение рынков сбыта

2.1 Укрепление позиций на российском рынке.

Торговая политика ММК базируется на приоритетном отношении к внутреннему рынку. ММК стремится занять место стратегического поставщика металлопродукции для крупнейших отраслевых потребителей на внутреннем рынке. Ключевыми потребителями продукции на внутреннем рынке традиционно являются предприятия машиностроительные предприятия, трубные и автомобильные заводы, предприятия строительной отрасли. Со многими ключевыми потребителями заключены долгосрочные соглашения о стратегическом партнерстве, подразумевающие не только приоритетность двустороннего взаимодействия, но и совместные усилия по реализации проектов. Кроме того, наличие таких соглашений обеспечивает гарантированные объемы сбыта.

- **Развитие филиально-складской сети.**

Развитие филиально-складской сети позволяет расширить присутствие на внутреннем рынке и способствует более качественному удовлетворению текущих и будущих запросов потребителей.

Концепция развития Торгового дома ММК направлена на реализацию сбытовой политики Группы ММК на региональных рынках.

В 2012 году объемы продаж товарного металлопроката со складов обособленных подразделений Торгового дома ММК увеличились на 16,8% по сравнению с 2011 годом, доля продаж конечным потребителям возросла на 24% относительно 2011 года.

- **Развитие сервисных металлоцентров**

Производство ЗАО «Интеркос-IV», входящего в Группу ММК, ориентировано на автомобилестроение, производство бытовой техники и ряд других отраслей.

По итогам года продажи ЗАО «Интеркос IV» составили 95,9 тыс. т, что выше уровня 2011 года в 2,6 раз.

В перспективе ММК продолжит укрепление позиций на приоритетном российском рынке, обеспечивающем рост добавленной стоимости в продажах, и сконцентрируется на максимальном удовлетворении текущих и перспективных потребностей клиентов.

2.2 Укрепление позиций на международном рынке.

Для ММК на мировом рынке металлопродукции интерес представляют быстрорастущие рынки Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии и Африки.

По итогам года реализация товарной металлопродукции «ММК Metalurji» - актив Группы ММК в регионе Ближнего Востока - составила 900,4 тыс. т, что на 78% превышает показатели 2011 года.

Собственный морской порт обеспечивает выгодные экспортные поставки продукции «ММК Metalurji» и возможности осуществления коммерческих перевозок.

3. Завоевание лидирующих позиций в области разработки и внедрения новых технологий.

Наибольшую стратегическую ценность для ММК представляют:

- разработки и исследования по созданию новых видов продукции для ключевых потребителей, включающие проведение совместных разработок и испытаний с привлечением научных организаций;
- внедрение инновационных технологий, позволяющих снизить издержки производства, повысить качество металлопродукции и экологическую безопасность.

В 2012 году в ОАО «ММК» выполнено:

- 61 научно-исследовательские работы;
- подано 46 заявок на изобретения и полезные модели;
- внедрено 25 изобретений и 2147 рационализаторских предложений;
- произведено около 3000 т инновационных видов продукции по 11 проектам для компаний LG, Samsung, Bosch.

Целый ряд научно-исследовательских, технологических, опытно-конструкторских работ и предпроектных исследований проведен в сотрудничестве с ведущими научно-исследовательскими институтами страны.

Общие затраты на инновационную деятельность ОАО «ММК» в 2012 году составили около 238 млн. руб., экономический эффект от реализации инновационной деятельности превысил 3,5 млрд рублей.

4. Повышение эффективности производства. Снижение затрат

Основным перспективным направлением развития ОАО «ММК» является снижение издержек за счет внедрения современных технологий низкочрезвычайного производства и эффективного использования сырьевых ресурсов.

ОАО «ММК» стремится полностью обеспечивать потребности производства в энергоносителях. В этих целях выполняется реконструкция (расширение) Центральной электростанции с выработкой дополнительных мощностей. Реализация данного проекта позволит закрыть потребности промышленных цехов в энергоносителях: тепловой энергии, в теплофикационной воде, паре, электрической энергии, а также обеспечить энергоносителями вновь вводимое оборудование.

С целью снижения затрат ОАО «ММК» ведет работу по следующим направлениям:

1 - обеспечение стабильности поставок ОАО «ММК»:

В 2012 году продолжилась работа по долгосрочным контрактам с поставщиками железорудного сырья и углей.

2 - развитие собственной сырьевой базы:

Интеграция с угледобывающей компанией ОАО «Белон» обеспечивает ~ 36% потребности ОАО «ММК» в угольном концентрате. Запасов угля на всех угледобывающих предприятиях ОАО «Белон» достаточно для поддержания существующего уровня добычи и увеличения его в соответствии с программой развития предприятий. Получение новых лицензий позволило обеспечить ОАО «Белон» стабильной работой более чем на 30 лет.

3 - вторичная переработка и использование металлосодержащих отходов:

Продолжена реализация проекта по переработке шламов, это дает возможность переработки складированных шламов путём обогащения сырья в железосодержащий концентрат для аглошихты ГОП. Планируется, что объем переработки шламов составит не менее 2,0 млн т, выход концентрата (с содержанием железа не менее 60%) составит около 27%.

5. Сокращение вредных воздействий на окружающую среду

Целями в области охраны окружающей среды являются:

- сокращение массы выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
- утилизация промышленных отходов и рекультивация нарушенных земель;
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов.

Для реализации целей в области охраны окружающей среды разработана «Экологическая программа ОАО «ММК» до 2015 года.

По итогам года при увеличении объемов производства:

- удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 9,1%,
- доля оборотного водоснабжения составила 97,5%,
- количество используемых отходов в качестве вторичных материальных ресурсов увеличилось на 4,8%.

В ОАО «ММК» реализуется масштабная инвестиционная программа, мероприятия которой направлены на выполнение требований природоохранного законодательства.

В частности, выполняется:

- реконструкция шламохранилища №2. В результате реконструкции предполагается получить дополнительную емкость, рассчитанную на 49 лет эксплуатации;
- реконструкция сероулавливающих установок. Данный проект включен в список приоритетных энергосберегающих и экологических проектов, финансирование ведется за счет средств получаемых от реализации механизмов Киотского протокола.

6. Обеспечение гарантий эффективности, надежности и ликвидности для инвесторов

Корпоративное управление в ОАО «ММК» осуществляется в соответствии с международными стандартами.

В августе 2012 года Российский институт директоров подтвердил ОАО «ММК» рейтинг НРКУ 8 - «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления. Это означает, что Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

Обращение генерального директора ОАО «ММК»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Отчетный год для нашей компании был непростым, но достаточно успешным. Сегодня ММК оснащен по последнему слову отраслевой науки и техники - мы обладаем современным, высокопроизводительным производственным комплексом. Наши крупнейшие инвестиционные проекты последнего времени, комплекс толстолистового стана 5000 и стана 2000 холодной прокатки, уникальны для России и названы самыми значимыми событиями в новейшей истории отечественной металлургии.

Высок и кадровый потенциал нашей компании. Мы дорожим многотысячным коллективом и ценим профессионализм каждого работника не менее чем самые современные идеи и технологии. Многолетние трудовые традиции, бесценный опыт эффективной работы в кризисные периоды и восприимчивость к новому – вот что отличает наших сотрудников и позволяет ММК двигаться вперед.

В 2012 году Группа ММК произвела свыше 13 млн тонн стали и более 11,9 млн тонн товарной металлопродукции (на 7 % выше к 2011 году). Производство концентрата коксующихся углей в 2012 году составило 3,3 млн тонн (рост - 3,4 %). Выпуск метизной продукции вырос на 6%, это около 500 тысяч тонн. Выручка Группы ММК осталась на уровне предыдущего года - 9,328 млрд. долларов. EBITDA Группы составила 1,356 млрд. долларов, EBITDA margin – 14,5 %.

Необходимо отметить увеличение в 2012 году на 20 % (до 4880 тысяч тонн) выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, доля которой в общем производстве Группы ММК достигла 41%. В целом в 2012 году компания продолжила реализацию своей сбытовой стратегии, направленной на приоритет российского рынка, поставки на который в прошлом году увеличились на 16 %, и превысили 7,5 млн тонн.

Производительность труда на ММК в 2012 году выросла на 7,4 %. Это 55 условных тонн на человека или 962,4 тысячи рублей произведенной товарной продукции на человека, что является одним из самых высоких показателей в металлургической отрасли страны. Среднемесячная заработная плата в 2012 году выросла на 10,8%, составив 43 410 рублей, что почти в 2,8 раза превышает стоимость потребительской корзины по городу Магнитогорску.

В Группе ОАО «ММК» постоянно уделялось большое внимание обеспечению экологической безопасности производственных процессов и совершенствованию системы управления охраной окружающей среды. Затраты комбината на деятельность по охране труда в 2012 году составили около 500 млн рублей. На реализацию экологической программы было направлено 1152,8 млн. рублей, что позволило снизить в 2012 году валовые выбросы на 298 тонн относительно 2011 года.

Группа ММК – это социально ориентированная компания. В 2012 году на реализацию 16 постоянно действующих социальных и благотворительных программ и проектов Группой ММК было направлено свыше 2,6 млрд. рублей. «Социальный пакет» льгот и гарантий на 1 работника по Группе составил 23 688 рублей (рост 9,3%).

В 2012 году мы завершили реализацию очередного этапа стратегического плана ОАО «ММК». План стратегического развития в части инвестиций нам удалось выполнить в полном объеме. В рамках его реализации Группа ММК инвестировала с 2000 по 2012 годы 8,8 млрд долларов в строительство и освоение новейших сталеплавильных и прокатных мощностей. Данные вложения обеспечивают группе ММК прочные конкурентные позиции в секторе по производству металлопродукции с высокой добавленной стоимостью. Но мы понимаем, что необходимо идти дальше.

Наша компания – клиентоориентированная. Мы стремимся обеспечить потребителю максимум удобств и сервиса. С июня 2012 года возобновил свою работу Интернет-магазин, через который потребители имеют возможность приобретать широкий спектр металлопродукции. Нами успешно реализуется проект по внедрению Автоматизированной системы оперативно-календарного планирования производства, позволяющий более четко планировать и выполнять графики отгрузки продукции потребителям. Это способствует росту продаж и делает наших клиентов более удовлетворенными.

Залог дальнейших успехов компании мы видим в повышении эффективности производственной и сбытовой деятельности. Пути к этой цели определены. Во-первых, это сосредоточенность на выпуске высокомаржинальной продукции, доля которой до 2022 года должна превысить 50 %. Во-вторых, приоритетная ориентация на внутренний рынок, исторически более доходный и динамичный. И, в-третьих, снижение издержек по всей производственной цепочке – начиная от сырья и начальных переделов и заканчивая переделами, образующими высокую добавленную стоимость. А также мы по-прежнему будем держать курс на высокий уровень самообеспеченности электроэнергией и сырьевыми ресурсами.

Выражаю признательность всем сотрудникам нашей компании за результативную работу в 2012 году, за преданность делу и желаю оптимизма и новых профессиональных успехов.

Благодарю всех наших клиентов и партнеров за плодотворное сотрудничество. Мы высоко ценим вашу надежность, взаимопонимание и сделаем все необходимое, чтобы наша совместная деятельность стала еще продуктивней. Рады мы и новым деловым контактам и всегда открыты к конструктивному диалогу.

Желаю всем успехов в реализации намеченных планов. Надеюсь, что состояние глобальной экономики в 2013 году будет более предсказуемым, и мы продолжим дальнейшее устойчивое развитие.

Структура Группы

Вспомогательное производство		Добыча и переработка сырья		Аглококсодомненное производство		Сталеплавильное производство		Производство горячекатанного проката		Производство холоднокатанного проката		Глубокая переработка металла		Реализация металлопродукции	
ЗАО "Механоремонтный Комплекс"		ОАО "ММК"		ОАО "ММК"		ОАО "ММК"		ОАО "ММК"		ОАО "ММК"		ОАО "ММК"		ОАО "ММК"	
Производство металлоконструкций, сменного оборудования, прокатных валков. Ремонтные и сервисные услуги	Произведено оборудования на 3,1 млрд руб.; оказано услуг на 4,2 млрд руб.	Добыча железной руды, доломита и известняка	2,5 млн тонн руды, 897 тыс. тонн доломита 3,8 млн тонн известняка	Производство кокса, агломерата, чугуна	5,5 млн тонн кокса, 11,3 млн тонн агломерата, 10,1 млн тонн чугуна	Производство стали конвертерным, электродуговым и мартеновским способами	12,2 млн тонн стали	Производство горячекатанного проката толщиной от 1,2 до 160 мм и сортового проката	10,06 млн тонн горячего проката, 1,75 млн тонн сортового проката	Производство холоднокатанного проката толщиной от 0,16 до 3,5 мм	2,69 млн тонн холодного проката	Производство оцинкованного проката, проката с полимерным покрытием, белой жести, гнutoго профиля, труб	1 млн тонн оцинкованного проката, 332 тыс. тонн проката с полимерным покрытием, 147 тыс. тонн белой жести, 245 тыс. тонн гнutoго профиля, 94 тыс. тонн труб	Реализация собственной металлопродукции	Реализовано 7,9 млн тонн продукции
Основной потребитель - ММК (до 75% выручки общества)														Внутренний рынок, СНГ	
ЗАО "Строительный Комплекс"		ОАО "Белон"				ММК Metalurji		ММК Metalurji		ММК Metalurji		ММК Metalurji		ММК Metalurji	
Строительно-монтажные и ремонтные работы	Оказано услуг на 2,8 млрд руб.	Добыча и переработка коксующихся углей	Добыто рядового угля 3,9 млн тонн; произведено угольного концентрата 3,3 млн тонн			Производство стали электродуговым способом	790 тыс. тонн стали	Производство горячекатанного проката толщиной 1,41-4,00 мм	740 тыс. тонн горячего проката	Производство холоднокатанного проката	552 тыс. тонн холодного проката	Производство оцинкованного проката, проката с полимерным покрытием	598 тыс. тонн оцинкованного проката и проката с полимерным покрытием	Реализация собственной металлопродукции	Реализовано 764 тыс. тонн продукции
Основной потребитель - ММК (до 67% выручки общества)		Основной потребитель - ММК (до 78% выручки общества)												Внутренний рынок Турции	
ООО "Электроремонт"		ЗАО "Профит"										ОАО "ММК-Метиз"		ОАО "ММК-Метиз"	
Монтаж и ремонт электро- и энергооборудования, услуги по техобслуживанию	Оказано услуг на 2,4 млрд руб.	Сбор и переработка металлолома	2,3 млн тонн									Производство метизной продукции	493 тыс. тонн метизов	Реализация метизной продукции	Реализовано 499 тыс. тонн продукции
Основной потребитель - ММК (до 83% выручки общества)		Основной потребитель - ММК (до 99% выручки общества)												РФ (22% российского рынка метизов)	
ООО НПО "Автоматика"		ООО "Бускуль"										ЗАО "Интеркос - IV"		ЗАО "Интеркос - IV"	
Сервисное обслуживание и ремонт автоматизированных систем управления технологическими процессами	Оказано услуг на 1,3 млрд руб.	Добыча огнеупорной глины	253 тыс. тонн									Производство товарной металлопродукции	49 тыс. тонн	Реализация товарной металлопродукции	Реализовано 96 тыс. тонн продукции
Основной потребитель - ММК (до 92% выручки общества)		Основной потребитель - Группа ММК												Ленинградская область	
		ООО "Огнеупор"										ОАО "ММК-Профиль-Москва"		ООО "Торговый Дом ММК"	
		Производство алюмосиликатных и периклазоуглеродистых огнеупоров		220 тыс. тонн								Производство профнастила, металлочерепицы, сайдинга, сэндвич-панелей, гнutoх профилей	56 тыс. тонн	Реализация продукции ММК, ММК-Профиль-Москва	Реализовано 767 тыс. тонн продукции
		Доля реализации на ММК до 50% выручки общества												РФ, СНГ	
		ОАО "Магнитогорский Цементно-Огнеупорный"												ММК Trading	
		Производство цемента, железного доломита		624 тыс. тонн цемента, 465 тыс. тонн железного доломита										Реализация продукции ММК и ММК Metalurji	Реализовано 2,4 млн тонн продукции
		Доля реализации на ММК до 40% выручки общества												Ближний Восток, Европа, Азия	

Группа ММК в стратегической перспективе позиционирует себя как вертикально-интегрированная металлургическая компания мирового уровня по эффективности.

Стратегическая цель Группы – стремиться к лидерству среди металлургических компаний мира с сопоставимым объемом производства по показателю совокупная доходность акционеров. Корпоративная стратегия: создание стоимости Группы ОАО «ММК» через устойчивый рост и технологическое лидерство.

Принципы построения Группы:

1. Концентрация на повышении эффективности металлургического бизнеса, как ключевого для Группы.
2. Расстановка инвестиционных приоритетов в соответствии со стратегией Группы.
3. Достижение синергетического эффекта от реализации новых проектов в Группе.

По состоянию на 31.12.2012 года Группа ММК включала в себя 97 Обществ, общая численность работников Группы составляет 58 246 человек. Стоимость совокупных активов Группы составляет 16,3 млрд USD.

Легенда

Наименование предприятия	
Продукция и услуги	Валовые производственные результаты за 2012 год
Рынок сбыта	

Сбытовая деятельность

Рынки сбыта

По данным World Steel Association (WSA) в прошедшем году производство стали в мире выросло на 1,2% до 1,548 млрд. тонн. По предварительным оценкам WSA видимое потребление стали в 2012 году увеличилось на 2,1% до 1,409 млрд. тонн.

Производство и видимое потребление стали в мире, млн тн



Основной вклад в увеличение мирового производства и потребления стали сделал Китай. Его производство выросло на 3,1% до 716,5 млн. тонн, а видимое потребление на 2,5% до 639,5 млн. тонн.

Динамика производства стали в РФ и Китае*



*-по предварительным данным WSA

Выплавка стали в России увеличилась в 2012 г. на 2,9% до 70,6 млн. тонн. Россия занимает 5-ое место в мировом рейтинге производителей стали. Первые места занимают:

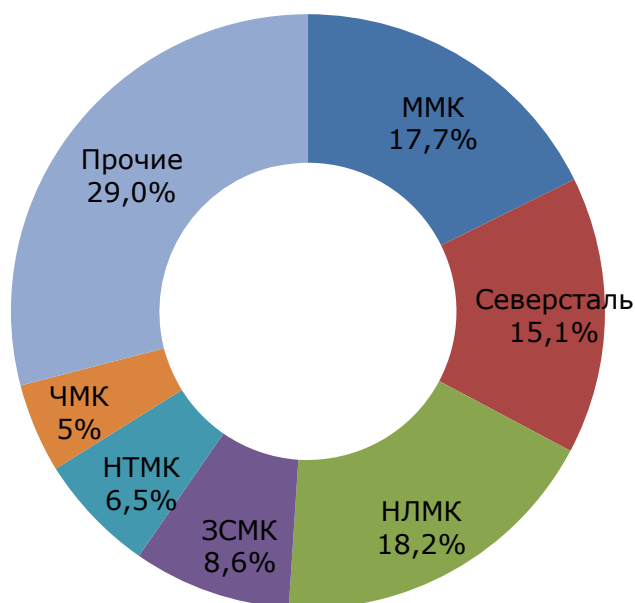
Китай (716,5 млн. тонн), Япония (107,2 млн. тонн), США (88,6 млн. тонн) и Индия (76,7 млн. тонн).

Темп роста выплавки стали на ММК в 2012 г. выше уровня среднероссийского и составил 4,5% (12,247 млн. тонн).

Производство стали ММК		Производство металлопроката ММК	
2012	+4,5%	2012	+3,6%
12,247 млн. тонн		11,029 млн. тонн	
2011		2011	
11,724 млн. тонн		10,646 млн. тонн	

По данным ИА «Металл Эксперт» в России за 2012 год было произведено 62,3 млн. тонн металлопроката, рост составил около 4% к уровню 2011 года. Доля ММК в российском производстве металлопроката в 2012 году - 17,7%.

Структура российского производства металлопроката в 2012 г.

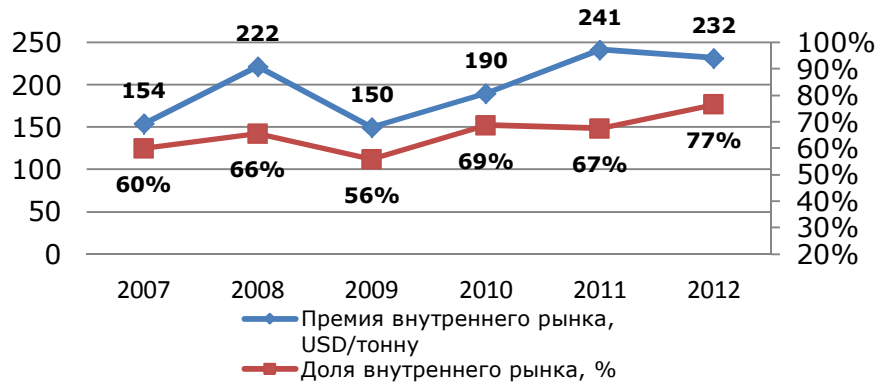


Рынок РФ и СНГ

Отгрузка продукции ММК на рынки РФ и СНГ выросла на 17,7% до 8,5 млн. тонн. При этом доля продаж на внутренний рынок и рынок СНГ увеличилась на 9 п.п. и достигла исторического максимума в 77%.

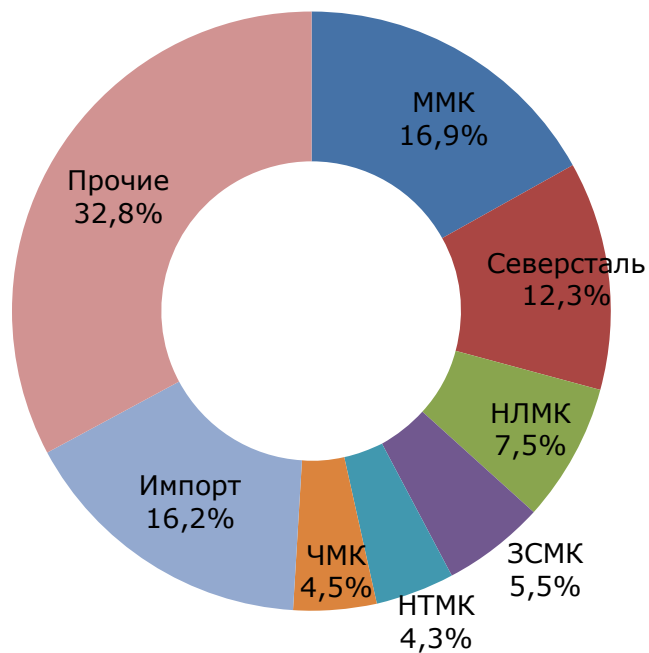
За счет преобладания в структуре внутренних продаж продукции с высокой добавленной стоимостью средняя цена за тонну проката на внутреннем рынке исторически имеет премию относительно средней экспортной цены. Превышение средних цен на прокат поставляемый на внутренний рынок над средними экспортными ценами составило 232 USD/тонну.

Зависимость доли внутреннего рынка от ценовой премии



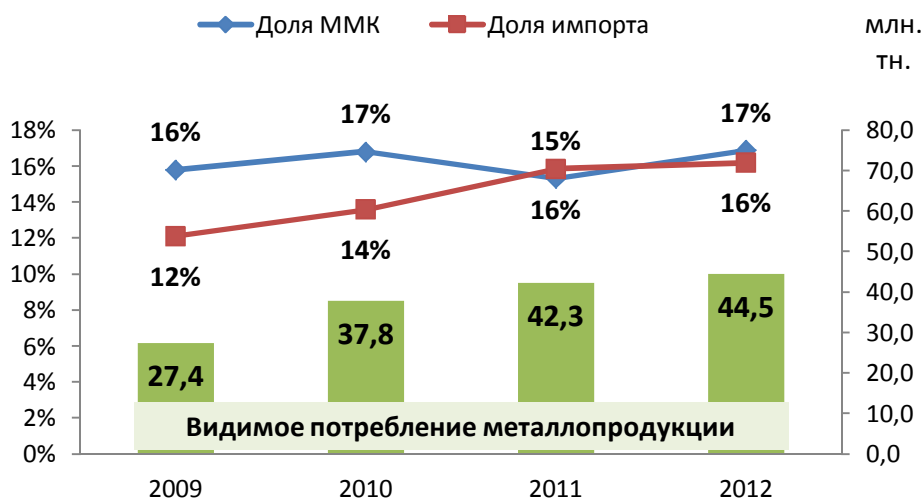
По итогам года ММК остается лидером среди российских компаний по поставкам металлопродукции отечественным потребителям.

Структура отгрузки проката на рынок России в 2012 г.



Доля ММК на рынке РФ составляет около 17%. В 2012 г. рост видимого потребления в РФ превысил мировой в 2 раза и составил 5,2%, при этом объем импортного металлопроката тоже увеличился на 7,4%.

Динамика доли ММК и импорта на рынке РФ*

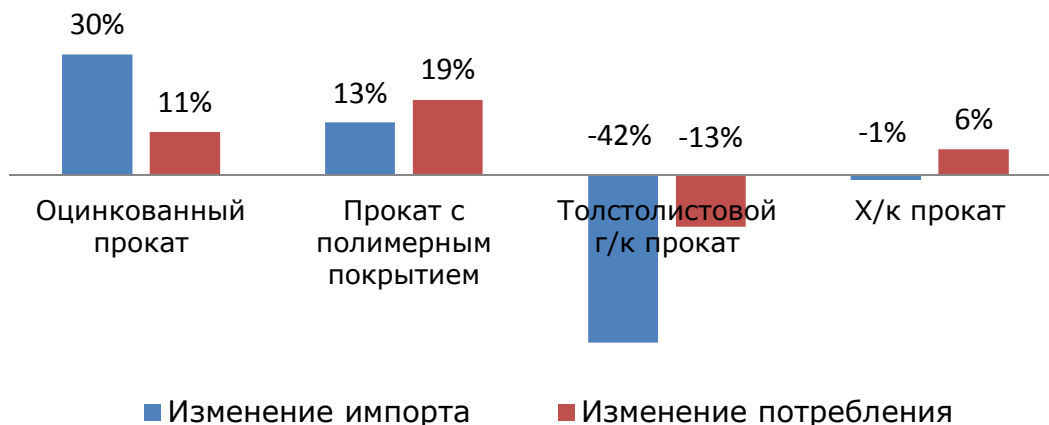


* по данным ИА «Металл Эксперт»

Особое влияние со стороны иностранных производителей наблюдается в сегменте продукции с высокой добавленной стоимостью.

По основным видам продукции с высокой добавленной стоимостью (прокат с полимерным покрытием и х/к прокат) российским компаниям удалось увеличить свою долю.

Давление импорта на российские рынки продукции с высокой добавленной стоимостью в 2012 г.



Доля ММК в отгрузке продукции с высокой добавленной стоимостью на рынке РФ в 2012 году увеличилась. Рост продаж в 2012 году х/к проката на 31% позволил увеличить долю рынка до 26%. Оцинкованного проката было отгружено на 33% больше чем в 2011 году, это позволило увеличить долю на 3 п.п. и достичь уровня 19%. Незначительный рост доли на 0,6 п.п. до 14,4 % удалось добиться увеличением продаж проката с полимерным покрытием на 24%. В сегменте толстолиствого проката наблюдалось снижение потребления со стороны трубной промышленности, в связи с переносом сроков реализации проектов нефтегазовых компаний на более поздний период. При этом в 2012 году ММК незначительно сократил объем отгрузки толстолиствого проката - на 1 %, а доля составила 25%.

Изменение доли ММК на рынке продукции с высокой добавленной стоимостью в РФ



Крупнейшими потребителями на рынке РФ продолжают оставаться компании трубной, машиностроительной и строительной отраслей с совокупной долей в 61% в продажах ММК на внутренний рынок.

Отраслевая структура реализации ММК на российском рынке, %

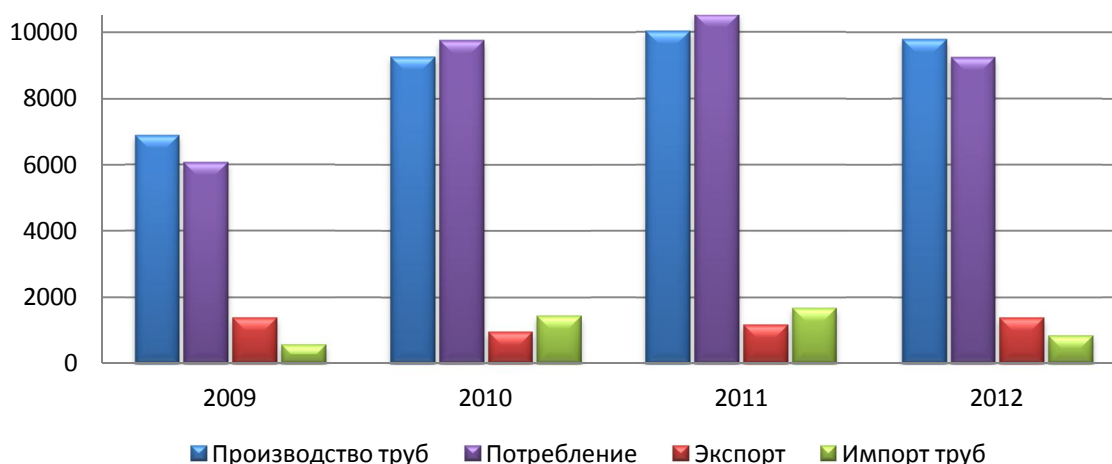


Трубная отрасль

В 2012 году доля отгрузки ММК предприятиям трубной отрасли в общих продажах на российский рынок снизилась и составила 30%. При этом доля продукции ММК в потреблении металлопроката трубными компаниями составила 38%.

ММК удалось сохранить общие поставки трубным предприятиям на уровне предыдущего года, несмотря на то, что производство сварных труб в РФ в 2012 году сократилось на 7%. Это в основном было связано с падением производства труб большого диаметра, в связи с переносом трубопроводных проектов на 2013 год.

Производство, экспорт, импорт и видимое потребление стальных труб в РФ, тыс. тн



На высокомаржинальном рынке труб большого диаметра начавшийся в 2011 году спад продолжился еще в большей мере в 2012 году. Производство снизилось на 816,5 тыс. тонн (-28%), потребление - на 1 748 тыс. тонн (-49,7%), импорт (-93%). При этом экспорт вырос на 100 тыс. тонн (+34,3%).

Ожидается, что в 2013 году производство труб большого диаметра увеличится в связи с реализацией, как ранее начатых, так и новых трубопроводных проектов, в том числе проекта «Южный поток».

Машиностроение и автомобилестроение

Доля отгрузки предприятиям машиностроения в 2012 году составила 17%, в том числе предприятиям железнодорожного машиностроения - 8%, а предприятиям автомобилестроения - 5%.

В 2013 году ожидается выход на полную загрузку комплекса стана 2000 холодной прокатки. Стан предназначен для удовлетворения потребности автопрома в новых марках стали, в том числе с целью расширения возможностей локализации производства автокомпонентов в РФ.

На ММК реализуется программа акцептации металлопроката у российских и зарубежных автопроизводителей. Ожидается, что с завершением программы акцептации поставки в адрес автомобильной отрасли увеличатся.

Строительная отрасль

В 2012 году продолжилась реализация поддерживаемых государством инфраструктурных проектов, в том числе связанных с проведением универсиады в Казани и олимпиады в Сочи.

Ввод в эксплуатацию жилых домов и квартир за год составил 65,2 млн. кв. метров, что составило 104,7% к предыдущему году.

Прямые поставки ММК потребителям строительной отрасли составили 14% от общей отгрузки на рынок РФ и выросли к предыдущему году на 13,8%.

Перспективы

Потребление металлопродукции на российском рынке выросло в 2012 году на 5%. В 2013 году можно ожидать аналогичных темпов роста металлопотребления. Основной рост будет происходить в строительной отрасли, а также машиностроительной отрасли, в том числе в автомобилестроении.

В 2013 году планируется увеличение поставок продукции ММК на внутренний рынок темпами, опережающими рост потребления, однако несколько меньшими, чем в прошлом году. В первую очередь это связано с тем, что загрузка агрегатов будет доведена до полной и это будет сдерживающим фактором.

Основной рост поставок на российский рынок планируется по холоднокатаному прокату, холоднокатаной ленте и прокату с покрытиями, в том числе за счет выхода на полную мощность комплекса стана 2000 холодной прокатки.

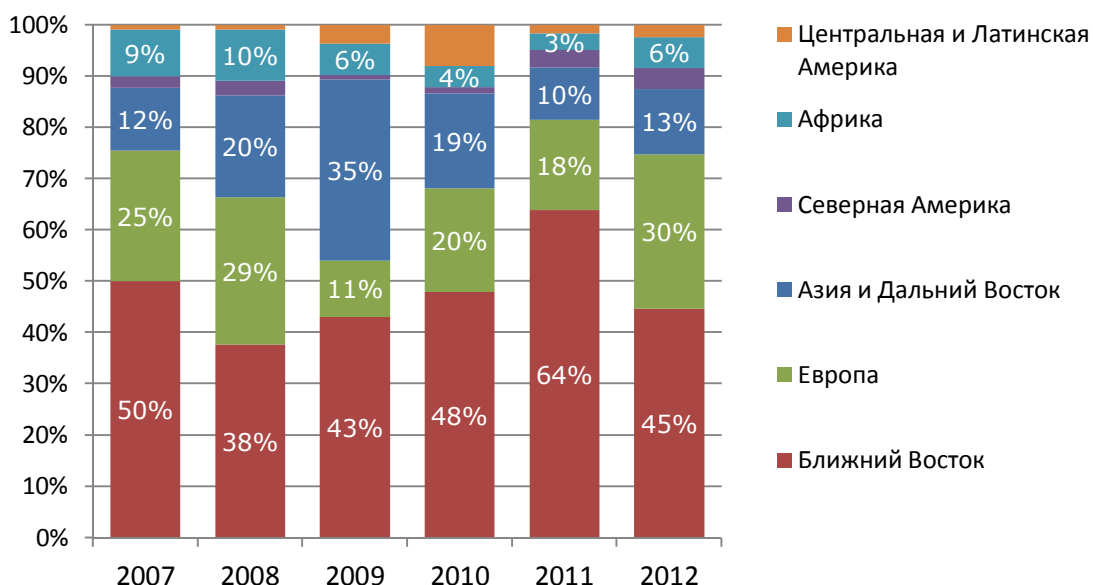
В случае улучшения мировой конъюнктуры и наличия экономической целесообразности возможно увеличение поставок на экспорт.

Экспорт

Экспортные поставки в 2012 году сократились на 25,5%. Это в основном связано с реализацией стратегии ММК, направленной на увеличение продаж на рынок РФ и стран СНГ.

Основные экспортные поставки пришлись на рынок Ближнего Востока, доля которого составила 45%. На втором месте был рынок Европы с долей 30%, на третьем – рынки Азии с долей 13%.

Региональная структура экспорта, тыс. т



Объем поставок в Европу в 2012 году увеличился на 169 тыс. тонн, несмотря на сложную экономическую ситуацию и остановку металлургических предприятий в регионе. Снижение в последние годы доли отгрузки в страны Азии и Дальнего Востока объясняется ростом производства в этих странах. Так экспорт в Китай снизился за последние 3 года до минимальных объемов.

Основным продуктом, поставляемым на экспорт, является г/к прокат (79%), который не может быть в полном объеме реализован на внутреннем рынке из-за ограниченной емкости рынка. Доля продукции с высокой добавленной стоимостью составляет 17%.

О существующих и возможных торговых барьерах и правовой среде на рынках.

Страны-производители стали, как правило, считают, что сталелитейная промышленность имеет стратегическое значение и, следовательно, требует защиты от иностранной конкуренции. Кроме того, правительства некоторых стран с переходной экономикой прибегают к мерам нерыночного регулирования для обеспечения развития и защиты своей сталелитейной промышленности. Такие меры обычно преследуют своей целью установление в экономике равновесия между уровнем производства, ассортиментом выпускаемой продукции и уровнем потребления, однако в процессе их применения зачастую допускается ограничение импорта стальной продукции с использованием протекционистских мер.

Применение мер защиты внутреннего рынка РФ осуществляется в рамках Таможенного союза (ТС) России, Республики Беларусь и Республики Казахстан и регламентируется «Соглашением о применении специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер по отношению к третьим странам» от 25.01.2008г. Органом, проводящим расследования по введению антидемпинговых, компенсационных или специальных защитных мер и принимающим решение о введении меры, является Евразийская Экономическая Комиссия.

С даты вступления России в ВТО применение мер защиты внутреннего рынка РФ в полной мере осуществляется в соответствии с соглашениями ВТО: Соглашением по

субсидиям и компенсационным мерам, Соглашением по применению Статьи VI ГАТТ 1994 (антидемпинг) и Соглашением по защитным мерам.

Национальные законодательства по защите внутреннего рынка от недобросовестного импорта в большинстве стран также базируются на положениях ВТО в этой области и могут иметь определенные процедурные особенности проведения соответствующих расследований.

В настоящее время отмечается снижение количества действующих антидемпинговых или других защитных мер в отношении продукции ММК. По состоянию на 1 марта 2013 года в отношении российских товаров (входящих в номенклатуру продукции ММК) действует 7 мер, в том числе: 5 ограничений в виде антидемпинговых пошлин, 1 ограничение по квотированию и цене, 1 ценовое ограничение. Данные ограничения действуют на рынках США, Мексики, Индонезии и Таиланда и не оказывают неблагоприятного воздействия на деятельность ММК, поскольку в силу географического положения основными экспортными рынками для ММК являются рынки стран Ближнего Востока, Европы и стран СНГ.

Сокращению количества действующих защитных мер послужило признание в 2002 году США, а затем Европейским Сообществом и рядом других стран рыночного статуса российской экономики. Признание рыночного статуса российской экономики позволило металлургическим компаниям более эффективно отстаивать свои интересы в расследованиях по введению защитных мер в иностранных государствах. После вступления России в ВТО у российских экспортеров появился дополнительный инструмент по оспариванию существующих ограничений на экспорт товаров и услуг из России в иностранных государствах, используя механизм разрешения торговых споров в Органе по разрешению споров ВТО (ОРС).

ММК постоянно ведет работу по снятию существующих защитных мер. Планомерное снижение объемов экспорта продукции ММК позволяет снизить риск применения новых мер защиты рынка со стороны иностранных государств.

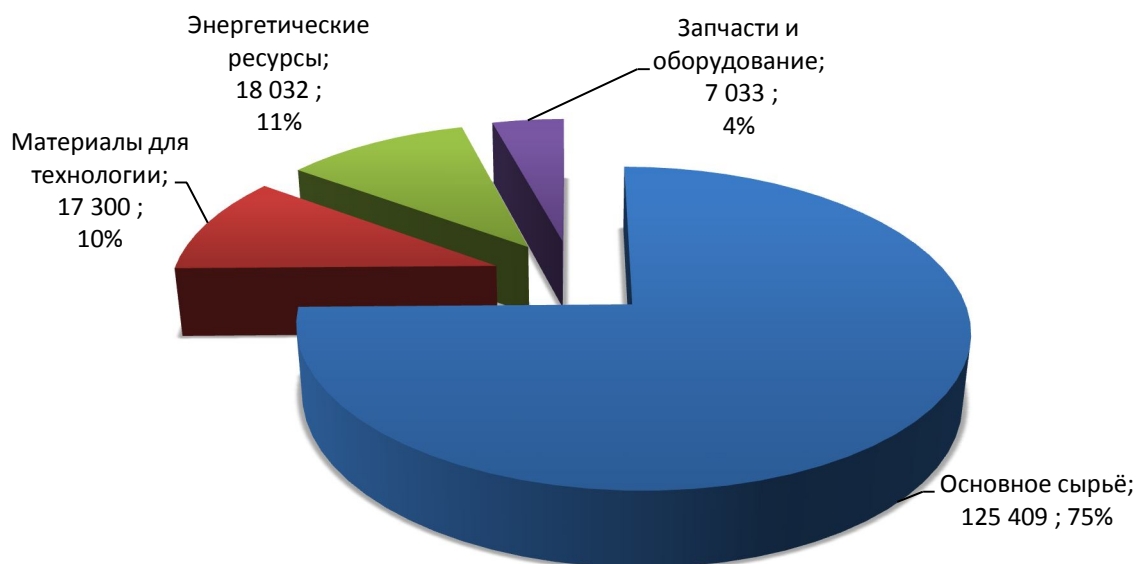
Материально-техническое снабжение

О материально-техническом снабжении и приобретении энергоресурсов в 2012 году

Гарантированное своевременное обеспечение Общества всеми необходимыми видами сырьевых, материально-технических и энергетических ресурсов требуемого качества в объеме, достаточном для обеспечения потребностей предприятия, является главной задачей в области снабжения ММК.

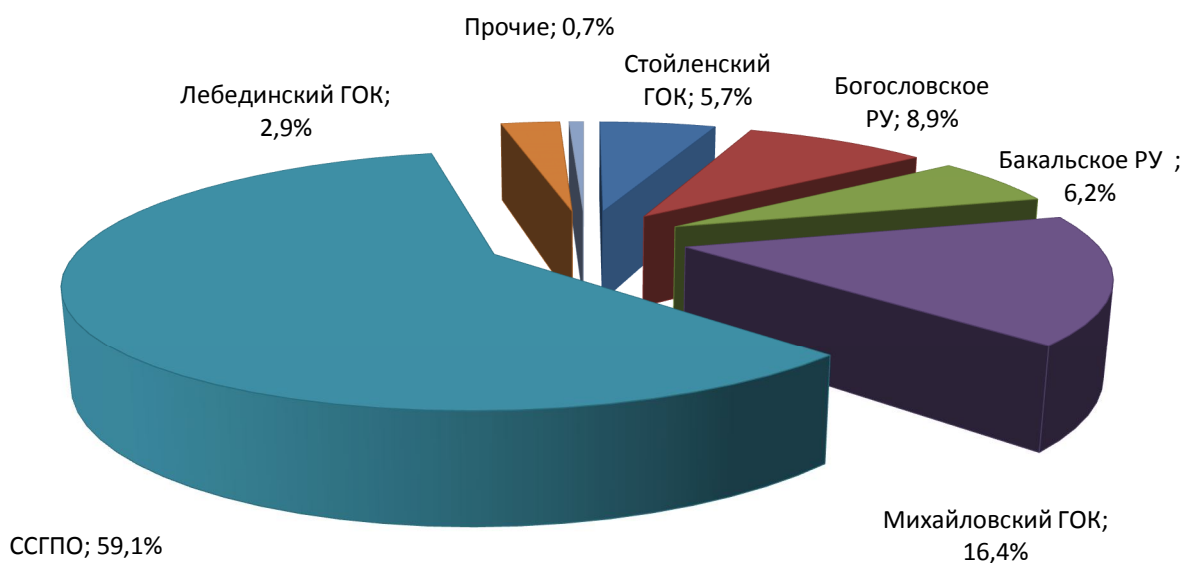
За 2012 год в ОАО «ММК» поступило сырья, материалов, энергоресурсов, запасных частей и оборудования на сумму 167 773 млн руб. (без НДС). Поставки основного сырья составили 125 409 млн руб. или 75% в общем объеме поставок. Материалов для технологии поставили на сумму 17 300 млн руб. или 10%; энергетических ресурсов – 18 032 млн руб. или 11%; запчастей и оборудования – 7 033 млн руб. или 4%.

Объем и структура поставок МТР в ОАО "ММК" в 2012 году
(млн руб, без НДС)

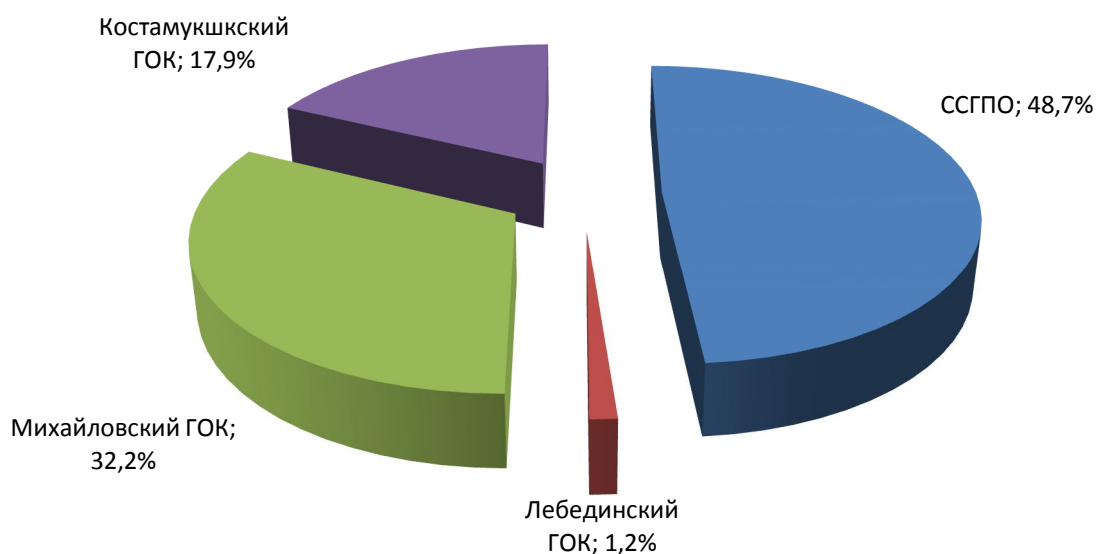


Основным внешним поставщиком железорудных окатышей и железорудного концентрата для Группы является Соколовско-Сарбайское горно-обогатительное производственное объединение (АО «ССГПО», Республика Казахстан; входит в холдинг ENRC Marketing AG), расположенное в 330 километрах от Магнитогорска. В 2012 году ССГПО поставил 54,8% общего количества железорудного сырья, использованного ММК.

Структура поставок аглосырья в ОАО "ММК" в 2012 г. по поставщикам (%)



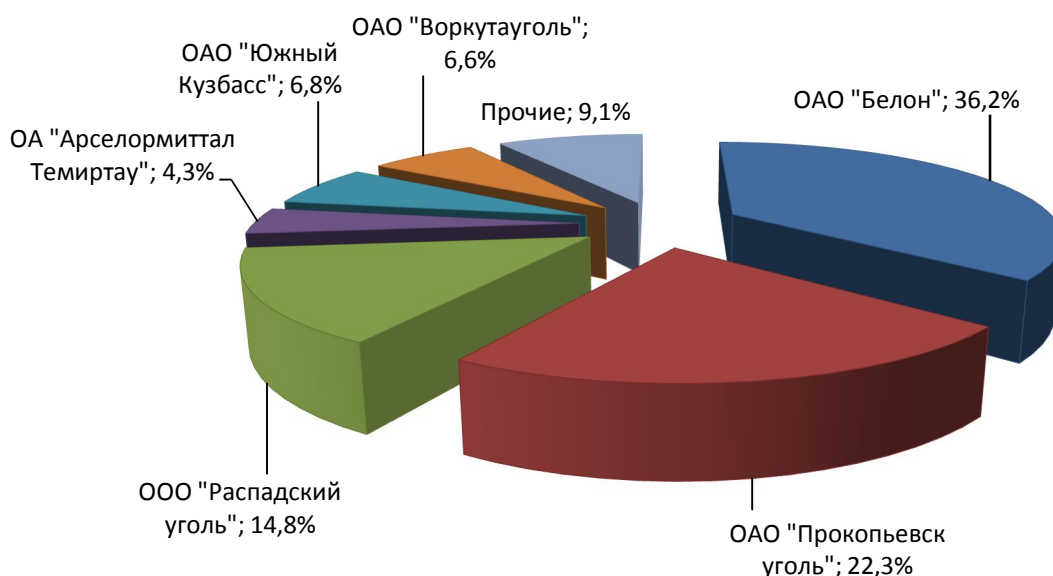
Структура поставок окатышей в ОАО "ММК" в 2012 г. по поставщикам (%)



Основным поставщиком концентрата коксующихся углей для ММК является ОАО «Белон», входящее в Группу ММК.

Основными внешними поставщиками угля для Группы являются ООО «ОФ «Прокопьевскуголь» - 22,3%, ООО «Распадский уголь» - 14,8%, ОАО «Южный Кузбасс» - 6,8%, ОАО «Воркутауголь» - 6,6% и АО «АрселорМиттал Темиртау» - 4,4%.

Структура поставок углей ОАО "ММК" в 2012 г. по поставщикам



Металлолом для Группы поставляется дочерней компанией ЗАО «Профит». Группа ЗАО «Профит» имеет 20 дочерних предприятий со 166 ломозаготовительными площадками, размещенными в различных регионах РФ. В 2012 году поставки металлического лома составили 2258,5 тыс. тонн.

О рынке сырьевых ресурсов, тенденциях его развития и изменениях конъюнктуры

Рынки основных видов сырьевых ресурсов для ОАО «ММК» в течение 2012 г. характеризовались преимущественно динамикой снижения цен после достижения максимальных среднегодовых значений в 2011 г.

По итогам 2012 г. средние закупочные цены ОАО «ММК» на железорудное сырьё снизились примерно на 25% (в т.ч. и за счёт изменения договорных условий), цены на угольный концентрат снизились примерно на 20% к средним ценам за 2011 год.

Тенденции развития рынков сырья в мире указывают на переход к более коротким периодам определения цен на основные виды металлургического сырья и на усиление ценовой волатильности в Китае – ключевом рынке для определения динамики мировых цен. В свою очередь, цены на железорудное сырьё и угольный концентрат в РФ изменяются в тесной корреляции с ценовой динамикой и циклическими изменениями спроса на мировых рынках.

Об обеспеченности собственным сырьём

В 2012 г. самообеспеченность Группы в отношении железорудного сырья составила 22%, коксующегося угля - 36%. Для снижения риска неблагоприятных изменений в поставках этих основных видов сырья Группа заключила долгосрочные контракты (на срок от трех до десяти лет) с основными поставщиками железорудного сырья и коксующегося угля.

О долгосрочных контрактах

Фиксированные объёмы по долгосрочным контрактам включают поставки от следующих ключевых поставщиков ММК:

1. Холдинг ENRC (ССГПО, Казахстан) – долгосрочный контракт действует до 2017 г. включительно, текущий и прогнозируемый объём поставок составит около 8 млн т/год железорудного сырья;
2. Холдинг «Металлоинвест» (Михайловский ГОК и Лебединский ГОК, Россия) – долгосрочные контракты до конца 2015 года, объём поставок в 2013-2015 гг. составит 4,1 млн т/год железорудного сырья;
3. ООО «Бакальское РУ» (Россия) – долгосрочный контракт действует до конца 2015 года, объём поставок в 2013-2015 гг. составит 0,48 млн т/год железорудного сырья.
4. ООО «Новатэк-Челябинск» - долгосрочный контракт действует до конца 2022 года, объём поставок в 2012 году составил 2250,2 тыс. м. куб.

Таким образом, в настоящее время ММК гарантировал не менее 85% своей потребности в привозном железорудном сырье за счёт долгосрочных контрактов.

Поставки природного газа по долгосрочному договору с ООО «Новатэк-Челябинск» обеспечат 100% потребность ММК до 2022 года.

О взаимодействии с поставщиками

ММК в своей деятельности стремится соблюдать действующее законодательство, контрактные обязательства и соответствовать принципам добросовестного ведения бизнеса.

Одним из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества

Официальный сайт ММК (<http://www.mmk.ru>) - является электронным ресурсом, дающим исчерпывающую информацию о потребностях в материальных ресурсах и услугах, о проведении тендеров и электронных торгов, о требованиях, предъявляемых к поставщикам и к поставляемым ресурсам и услугам.

Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками сырья и материалов, а так же выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния рыночной конъюнктуры на производственную деятельность ММК.

Производственная деятельность

Основные производственные показатели Группы ММК

Наименование продукции	2010	2011	2012
	тыс. тонн		
Сталь Группы ММК	11 419	12 195	13 037
Сталь ММК	11 419	11 724	12 247
Сталь ММК Metalurji	-	471	790
Товарная продукция Группы ММК	10 409	11 158	11 936
Слябы и заготовка	209	157	48
Сортовой прокат	1 065	1 499	1 739
Листовой прокат г/к	5 610	5 896	5 756
Продукция с высокой добавленной стоимостью, в т.ч.:	3 968	4 063	4 880
Толстый лист (стан 5000)	943	899	799
Листовой прокат х/к	1 116	1 027	1 365
Метизы*	450	465	493
Продукция глубокой переработки, в т.ч.:	1 458	1 672	2 222
Оцинкованный прокат	629	719	946
Прокат с полимерным покрытием	241	413	653
Прочие (гнутый профиль, жечь белая и т.д.)	587	540	622
<i>Доля продукции с высокой добавленной стоимостью по Группе ММК</i>	<i>38%</i>	<i>36%</i>	<i>41%</i>
Угольный концентрат (из собственных углей)	2 960	3 216	3 325

* продукция ММК-Метиз, изготовленная из продукции ММК, не идет в расчет товарной продукции Группы

В 2012 году произошло значительное увеличение выплавки стали и объемов производства ММК-Metalurji, что связано с дальнейшим развитием турецкого проекта и приближением к проектным производственным мощностям.

Увеличение доли продукции с высокой добавленной стоимостью связано как с развитием турецкого проекта, основная продукция которого – холоднокатаный лист и прокат с полимерным покрытием, так и с вводом в эксплуатацию 2-ой очереди стана 2000 х/п на ММК. Незначительные замедления темпов роста производства угольного концентрата в 2012 году по сравнению с 2011 годом связано с проведением масштабных перемонтажей лав в 1-2 и 4 кв. 2012 г.

Основные производственные мощности Группы ММК сосредоточены в ОАО «ММК», ММК-Metalurji, ОАО «ММК-МЕТИЗ», ОАО «МЦОЗ», Группе «Белон».

Основные производственные показатели ОАО "ММК"

Основные производства	Ключевые объекты	Объем производства, млн. т			2012 год	
		2010	2011	2012	Производственная мощность, млн. т	Загрузка мощностей, %
Коксохимическое производство (6% влаж.)	9 батарей	5,21	5,39	5,52	5,90	94%
Производство агломерата	3 аглофабрики	11,31	11,32	11,28	11,28	100%
Производство чугуна	8 печей	9,23	9,50	10,12	10,12	100%
Производство стали в ККЦ	3 конвертера	9,53	9,56	9,53	10,05	95%
Производство электростали	2 печи	1,21	1,32	1,68	3,33	51%
Производство мартеновской стали	1 агрегат	0,68	0,85	1,03	1,12	92%
Сортовое производство	3 сортовых стана	1,07	1,50	1,75	1,92	91%
Производство горячекатаного листа	5 станов	9,72	9,67	10,06	11,34	89%
Производство холоднокатаного листа	4 стана	2,20	2,09	2,69	4,20	64%
Производство белой жести	2 агрегата	0,21	0,14	0,15	0,17	88%
Производство оцинкованного проката	4 агрегата	0,80	0,82	1,01	1,10	92%
Производство продукции с полимерным покрытием	2 агрегата	0,20	0,29	0,33	0,40	82%
Производство электросварных труб	3 агрегата	0,08	0,05	0,09	0,11	88%

Основные производственные показатели ММК-Metalurji

Основные производства	Ключевые объекты	Объем производства, тонн			2012 год	
		2010	2011	2012	Производственная мощность, тонн	Загрузка мощностей, %
Площадка в г.Искендерун	ДСП		470 885	790 063	190 000	35%
	Машина непрерывного литья слябов		431 537	761 695	188 100	34%
	Стан горячей прокатки		415 748	740 363	184 056	34%
	Непрерывный травильный агрегат	8 744	412 307	576 802	97 083	50%
	Стан холодной прокатки	6 493	382 500	552 241	63 250	73%
	АНГЦ	51 877	271 508	313 750	36 125	72%
	АПП	39 415	112 905	172 376	16 792	86%
	Агрегат поперечной резки	90 653	44 969	32 493	19 167	14%
	Линия комбинированной резки	15 210	42 650	40 328	9 167	37%
Площадка и сервисный металлоцентр в г. Стамбул	АНГЦ		89 010	287 348	36 125	66%
	АПП		24 902	161 181	16 792	80%
	Агрегат поперечной резки	12 408	22 113	2 151	19 167	1%
	Линия комбинированной резки	384	13 896	42 696	9 167	39%

Основные производственные показатели ОАО "ММК-МЕТИЗ"

Основные производства	Ключевые объекты	Объем производства, тонн			2012 год	
		2010	2011	2012	Производственная мощность, тонн	Загрузка мощностей, %
Калибровочно-прессовый цех	высадочные автоматы	24 677	29 605	22 604	59 300	38,1%
Калибровочный цех	волочильные станы, высадочные автоматы	64 024	62 138	65 048	499 400	13,0%
Гвоздильный цех	гвоздильные автоматы, сеточное оборудование, высадочные автоматы	30 418	29 082	31 225	141 700	22,0%
Сталепроволочный цех	волочильные станы, линия оцинкования	159 366	162 542	231 598	383 300	60,4%
Цех ленты холодной прокатки	АПР, дисковые ножницы, линия оцинкования	105 766	105 472	62 121	365 700	17,0%
Электродный цех	волочильные станы, обмазочный пресс	12 802	13 332	14 886	33 300	44,7%
Сталепроволочно-канатный цех	волочильные станы, канатные машины, линия оцинкования	52 978	62 560	65 882	134 200	49,1%
Итого		450 031	464 731	493 364	1 616 900	30,5%

Основные производственные показатели Группы "Белон"*

Основные показатели	Ключевые объекты	2010	2011	2012
Объем проходки, лог.м.	Итого:	16 012	22 795	24 569
	шахта Чертинская-Коксовая	5 258	7 862	9 268
	шахта Чертинская-Южная	4 975	4 894	4 423
	шахта Костромовская	5 779	10 039	10 878
Объем вскрышных работ, тыс.м3	разрез Новобачатский	12 983	8 826	9 006
Добыча, тыс.тонн	Итого:	4 207	4 075	3 951
	шахта Чертинская-Коксовая	1 271	1 127	1 339
	шахта Чертинская-Южная	329	508	505
	шахта Костромовская	2 014	1 980	1 761
	разрез Новобачатский	519	421	346
Производство угольного концентрата, тыс.тонн	ЦОФ Беловская	3 745	3 964	3 325
в т. ч. из собственного рядового угля		2 960	3 216	3 325
Выход концентрата, %		67,9%	64,7%	61,1%

*добыча и производство концентрата энергетических углей в 2010 году выведена из Группы "Белон"

Основные производственные показатели ОАО "МЦОЗ"

Основные производства	Объем производства, тыс. тонн			2012 год	
	2010	2011	2012	Производственная мощность, тыс. т	Загрузка мощностей, %
Производство цемента	574	577	624	700	89%
Производство ожелезненного доломита	411	462	465	510	91%

На ММК реализуется сценарий инновационного развития, который предполагает прорыв в развитии высокотехнологичных производств.

Реализация данного сценария обусловлена опережающим развитием внутреннего спроса на продукцию с высокой добавленной стоимостью, что, в свою очередь, способствует развитию новых технологий и производств высокотехнологичных видов продукции.

Научно-исследовательская работа

№ п/п	Наименование	2010	2011	2012
1	Выполнение научно-исследовательских работ	54	56	61
2	Разработка технологий и освоение производства новых марок стали	171	289	433
3	Разработка новых методик анализа	59	60	12
4	Публикация статей в научно-технических журналах и сборниках	86	110	265

Основными контрагентами выполняющим НИОКР для ММК являются:

- **высшие учебные заведения:** Магнитогорский государственный технический университет (г. Магнитогорск), Южно-Уральский государственный университет (г. Челябинск), Уральский федеральный университет (г. Екатеринбург).

- **научные организации:** ЦНИИчермет им. Бардина (г. Москва), ЦНИИКМ «Прометей» (г. Санкт-Петербург), Уральский институт металлов (г. Екатеринбург), НИИСтали (г. Москва).

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Год	Фактическое кол-во действующих	Завершено с положительным результатом, шт.	Прекращено, шт.	Общая сумма расходов в на НИОКР, млн. руб.
2010	70	33	0	152,9
2011	70	31	0	106,7
2012	64	34	5	167,23

Обзор финансового состояния



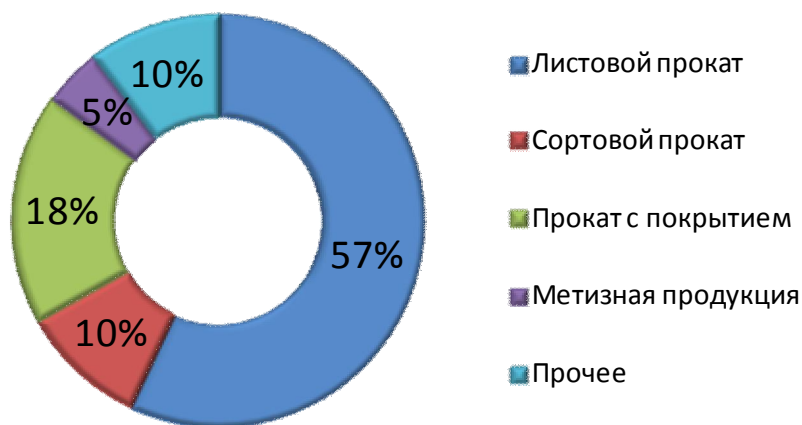
В 2012 году восстановление мировой экономики после кризиса было серьезно скорректировано. В результате кризиса в еврозоне и снижения темпов развития азиатских экономик, рост потребления стали в мире в 2012 году, по предварительным данным WSA, оказался ниже роста потребления в 2011 году. Соответственно, это привело к усилению конкуренции на внутреннем рынке РФ и отразилось на темпах роста выручки ММК.

В 2013 году ожидается постепенная стабилизация глобальной экономики, что положительно отразится на спросе на металлопродукцию. В результате, мы рассчитываем на дальнейший рост выручки.



В 2012 году выручка от реализации составила 9 328 млн USD (+0,2% к уровню 2011 года). Основным сдерживающим фактором явилось снижение цен на продукцию материнской компании Группы.

Структура выручки по видам продукции

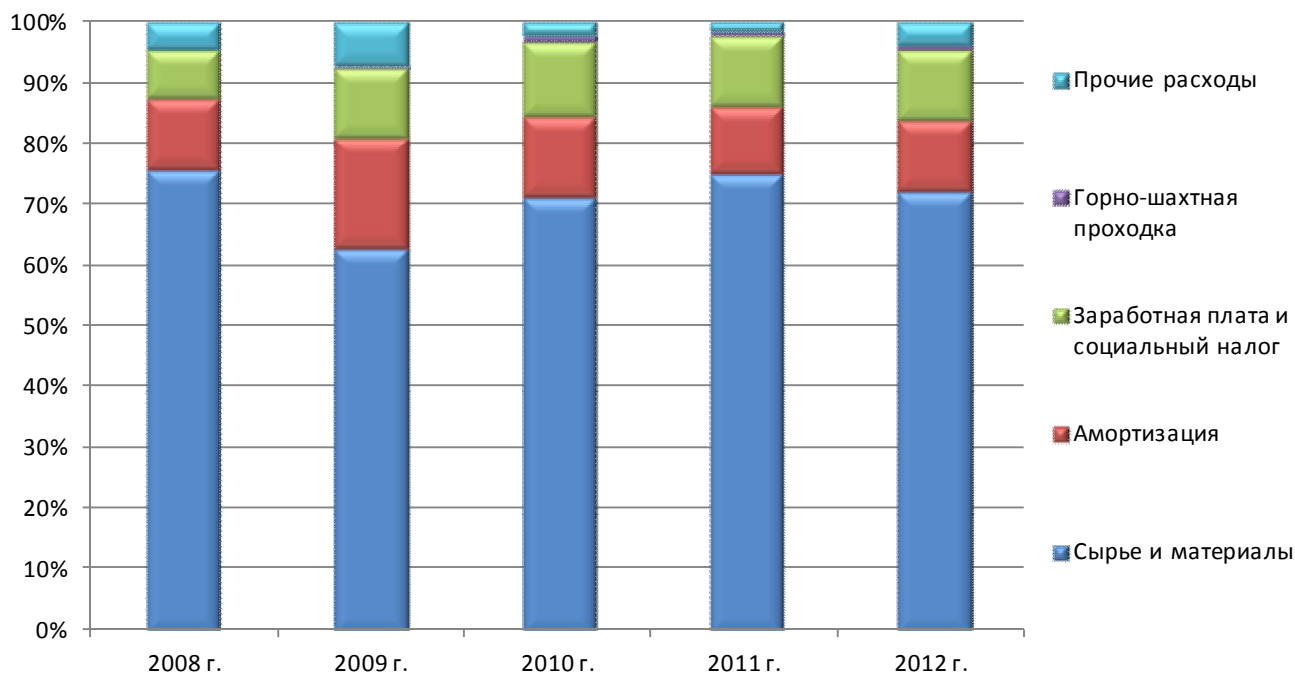


Динамика выручки Группы ММК по сегментам, млн USD

Сегменты Группы	2008	2009	2010	2011	2012	Откл. 2012 к 2011 гг.	Откл. 2012 к 2011 гг., %
Стальной сегмент (РФ)	10 550	5 029	7 425	8 736	8 556	-180	-2%
Стальной сегмент (Турция)	-	-	137	417	684	267	64%
Угольный сегмент	-	52	157	153	88	-65	-42%
Итого	10 550	5 081	7 719	9 306	9 328	22	0,2%

Основная доля выручки Группы ММК (91,7%) получена от стального сегмента России. В связи с развитием турецкого проекта выручка стального сегмента Турции выросла в 1,64 раза; доля сегмента составила 7,3%. Невысокая доля выручки угольного сегмента (1%) обусловлена тем, что основная часть продукции потребляется внутри Группы компаний.

Структура себестоимости Группы ММК



Производственные затраты в 2012 году составили 7,9 млрд USD, их рост относительно 2011 года составил 2%. Основным фактором, обеспечившим незначительность роста производственных затрат компании, явилось изменение цен на сырьевые ресурсы материнской компании: если в 2011 году средний рост цен на 4 основных вида сырья (агლოსырье, окатыши, угольный концентрат, металлолом) превысил 33% по отношению к предыдущему году, то в 2012 году по агლოსырию, окатышам и угольному концентрату произошло снижение цен в среднем на 19% год к году, а цены на металлолом сохранились на уровне прошлого года.

Динамика административных и коммерческих расходов, млн USD

	2008	2009	2010	2011	2012	откл. 2012 к 2011 гг.	откл. 2012 к 2011 гг., %
Общехозяйственные и административные расходы	650	349	495	560	575	15	3%
% к выручке	6,2%	6,9%	6,4%	6,0%	6,2%		
Коммерческие расходы	513	429	565	499	549	50	10%
% к выручке	4,9%	8,4%	7,3%	5,3%	5,9%		

Общехозяйственные и административные расходы в 2012 году выросли на 3%, при этом их доля в выручке увеличилась на 0,2 п.п. Коммерческие расходы выросли на 10%, что привело к увеличению их доли в выручке на 0,6 п.п.

Расчет показателя EBITDA Группы ММК, млн USD

	2008	2009	2010	2011	2012
Операционная прибыль	1 174	312	610	365	266
Корректировки для расчета EBITDA					
Амортизация	945	735	826	887	952
Убыток от выбытия основных средств	109	118	159	70	118
Доля в прибыли зависимых компаний	32	-31	11	14	20
Обесценение/дооценка вложений в зависимые компании	-56	175			
EBITDA	2 204	1 309	1 606	1 336	1 356
EBITDA margin, %	21%	26%	21%	14,4%	14,5%

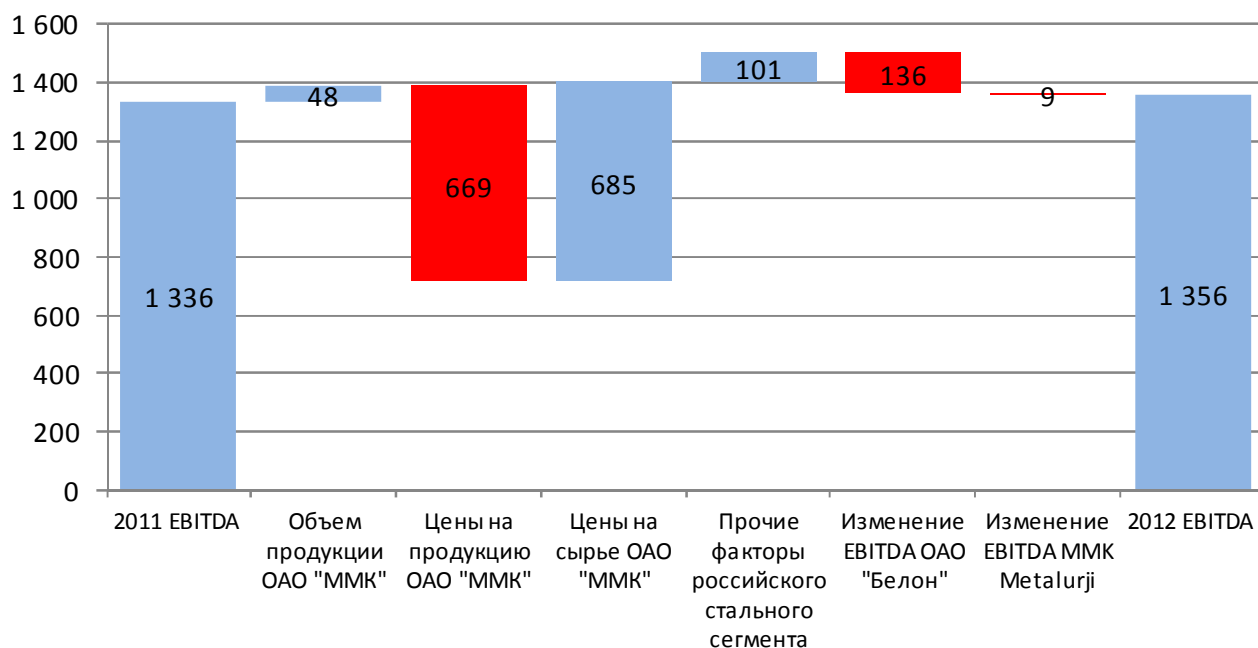
Показатель EBITDA за 2012 год составил 1356 млн USD (+1,5% к 2011 году). Показатель EBITDA margin составил 14,5%.

Динамика EBITDA по сегментам Группы ММК, млн USD

	2008	2009	2010	2011	2012	откл. 2012 от 2011 гг.
EBITDA	2 204	1 309	1 606	1 336	1 356	20
Стальной сегмент (Россия)	2 204	1 301	1 347	1 187	1 343	156
Стальной сегмент (Турция)	-	-	-11	-66	-75	-9
Угольный сегмент	-	8	270	222	86	-136

Наибольшая доля EBITDA исторически приходится на стальной сегмент России. За 2012 год доля EBITDA стального сегмента России составила 99% от EBITDA Группы ММК. Доля EBITDA угольного сегмента составила 6%. Отрицательная EBITDA стального сегмента в Турции обусловлена тем, что выход этого проекта на производственную мощность в 2012 году был существенно замедлен в связи со значительным снижением цен на металлопродукцию одновременно с ростом цен на металлолом в средиземноморском регионе – в результате достижение запланированных проектных показателей ММК Metalurji предполагается в 2013-2014 годах.

Анализ EBITDA Группы ММК за 2012 год, млн USD



Основными факторами, влияющими на EBITDA Группы ММК, являются цены на металлургическое сырье и стальную продукцию материнской компании. Влияние этих факторов в 2012 году оказалось разнонаправленным, но примерно одинаковым по величине.

Формирование чистой прибыли Группы ММК, млн USD

	2008	2009	2010	2011	2012	Откл.
Операционная прибыль	1 174	312	610	365	266	(99)
Финансовые расходы	(110)	(96)	(140)	(190)	(223)	(33)
Финансовые доходы	92	20	8	15	12	(3)
Курсовая разница	16	9	(24)	(118)	35	153
Прочие доходы-расходы	(66)	12	(164)	(213)	(153)	60
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 106	257	290	(141)	(63)	78
Налог на прибыль	(25)	(38)	(58)	16	(31)	(47)
Прибыль (убыток) за период	1 081	219	232	(125)	(94)	31
Доля меньшинства	6	(13)	(22)	(5)	(3)	2
Доля акционеров материнской компании	1 075	232	254	(120)	(91)	29

Рост финансовых расходов связан с привлечением заемных средств на развитие бизнеса. Снижение прочих расходов произошло в основном за счет снижения социальных расходов.

В результате убыток за период составил 94 млн USD, в том числе на акционеров материнской компании приходится убыток в сумме 91 млн USD.

Показатели стального сегмента (Россия)

	Ед. изм	2011	2012	откл	в %
Производство металлопродукции	тыс. тонн	10 653	11 036	383	4%
Выручка от реализации, в том числе	млн USD	8 914	8 653	-261	-3%
компаниям Группы ММК	млн USD	178	97	-81	-46%
внешним покупателям	млн USD	8 736	8 556	-180	-2%
ЕБИТДА	млн USD	1 187	1 343	153	13%
ЕБИТДА margin	%	13,3%	15,5%	2,2 п.п.	
ЕБИТДА на 1 т металлопродукции	USD /т	111	122	10	9%
Капитальные затраты	млн USD	859	598	-261	

Финансовые результаты Группы, в основном, определяются деятельностью стального сегмента России, в состав которого входят ОАО «ММК», дочерние предприятия, вовлеченные в производство стали в Магнитогорске, метизно-калибровочный завод «ММК-Метиз», предприятия глубокой переработки металла «ММК-Профиль-Москва», «Интеркос-IV», трейдинговые компании.

Из-за ухудшения рыночной конъюнктуры выручка от внешних покупателей за 2012 год составила 8 556 млн USD (-2% к уровню 2011 года).

Капитальные вложения по Стальному сегменту в 2012 году составили 598 млн USD, что составило 88,7% от общего объема инвестиций. При этом основная доля инвестиций пришлась на Магнитогорскую площадку: строительство комплекса по производству холоднокатаного проката и другие проекты.

Показатели стального сегмента (Турция)

	Ед. изм	2011	2012	откл	в %
Производство металлопродукции	тыс. тонн	505	900	395	78%
Выручка от реализации, в том числе	млн USD	458	778	320	70%
компаниям Группы ММК	млн USD	41	94	53	129%
внешним покупателям	млн USD	417	684	267	64%
ЕБИТДА	млн USD	-66	-75	-9	14%
ЕБИТДА margin	%	-14,4%	-9,6%	4,8 п.п.	
ЕБИТДА на 1 т металлопродукции	USD /т	-131	-87,0	44	-33%
Капитальные затраты	млн USD	176	8	-168	

Стальной сегмент (Турция) включает ММК Metalurji, вовлеченный в производство стали. Две площадки данного сегмента расположены в г. Искендерун и г. Стамбул (Турция).

В связи с развитием проекта масштабы деятельности, выражающиеся показателями производства и выручкой от реализации, выросли в 1,8 и 1,7 раза соответственно. Однако финансовые показатели не вышли в положительную область: запланированный на 2012 год выход на проектные показатели был отложен на 2013-2014 года в связи с ухудшением рыночной конъюнктуры как на рынках сбыта, так и на рынках сырья турецкого сегмента Группы.

Показатели угольного сегмента

	Ед. изм	2011	2012	откл	в %
Реализация угольного концентрата	тыс. тонн	3 216	3 325	109	3%
Выручка от реализации, в том числе	млн USD	649	469	-180	-28%
компаниям Группы ММК	млн USD	496	381	-115	-23%
внешним покупателям	млн USD	153	88	-65	-42%
ЕБИТДА	млн USD	222	86	-136	-61%
ЕБИТДА margin	%	34,2%	18,3%	-16 п.п.	
ЕБИТДА на 1 т угольного концентрата	USD /т	69	26	-43	-63%
Капитальные затраты	млн USD	119	68	-51	

Угольный сегмент включает ОАО «Белон» и его дочерние предприятия («Группа Белон»), вовлеченные в добычу и обогащение угля. Все значительные активы, производственные мощности, управленческие и административные ресурсы данного сегмента расположены в г. Белово (Россия).

Основная часть продукции компании угольного сегмента потребляется внутри Группы ММК.

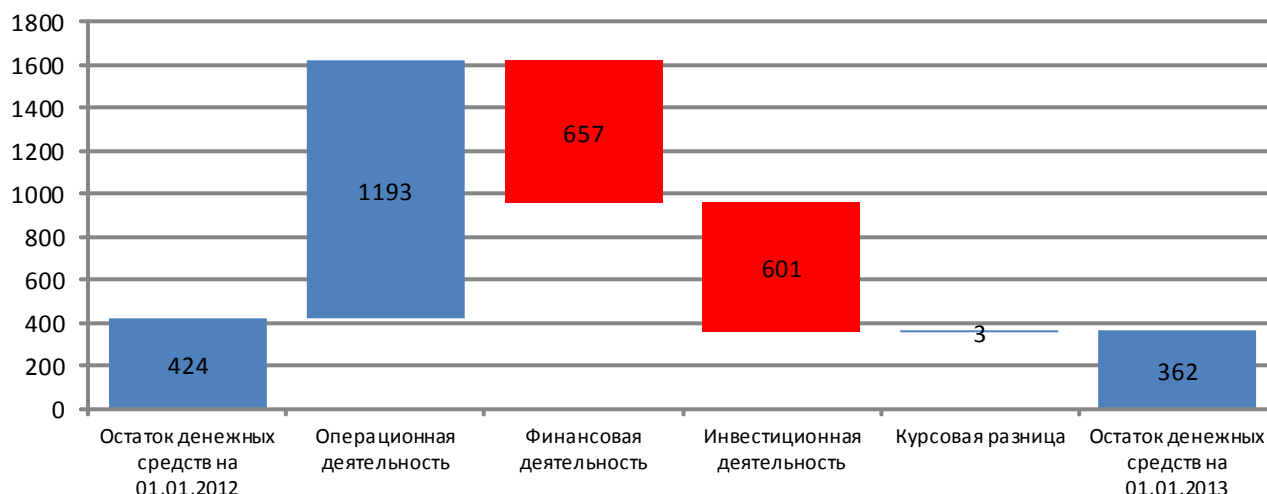
Показатель ЕБИТДА сегмента составил 86 млн USD, рентабельность по ЕБИТДА – 18,3% в связи с существенным снижением цен на угольный концентрат.

Чистый оборотный капитал Группы ММК, млн USD

	на 01.01.2012	на 01.01.2013	Изм.
Запасы	1 776	1 674	-102
Невозмещенный НДС	304	200	-104
Дебиторская задолженность	617	695	78
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	83	90	7
Кредиторская задолженность	1 194	1 260	-67
Чистый оборотный капитал (запасы+НДС+ДЗ-КЗ)	1 586	1 399	-187
Чистый оборотный капитал, в % от выручки	17,0%	15,0%	-2%

Снижение отношения показателя чистый оборотный капитал к выручке с 17% до 15% является положительным моментом. Снижение чистого оборотного капитала стало возможным за счет снижения запасов, уменьшения сумм НДС к возмещению и увеличения остатка кредиторской задолженности.

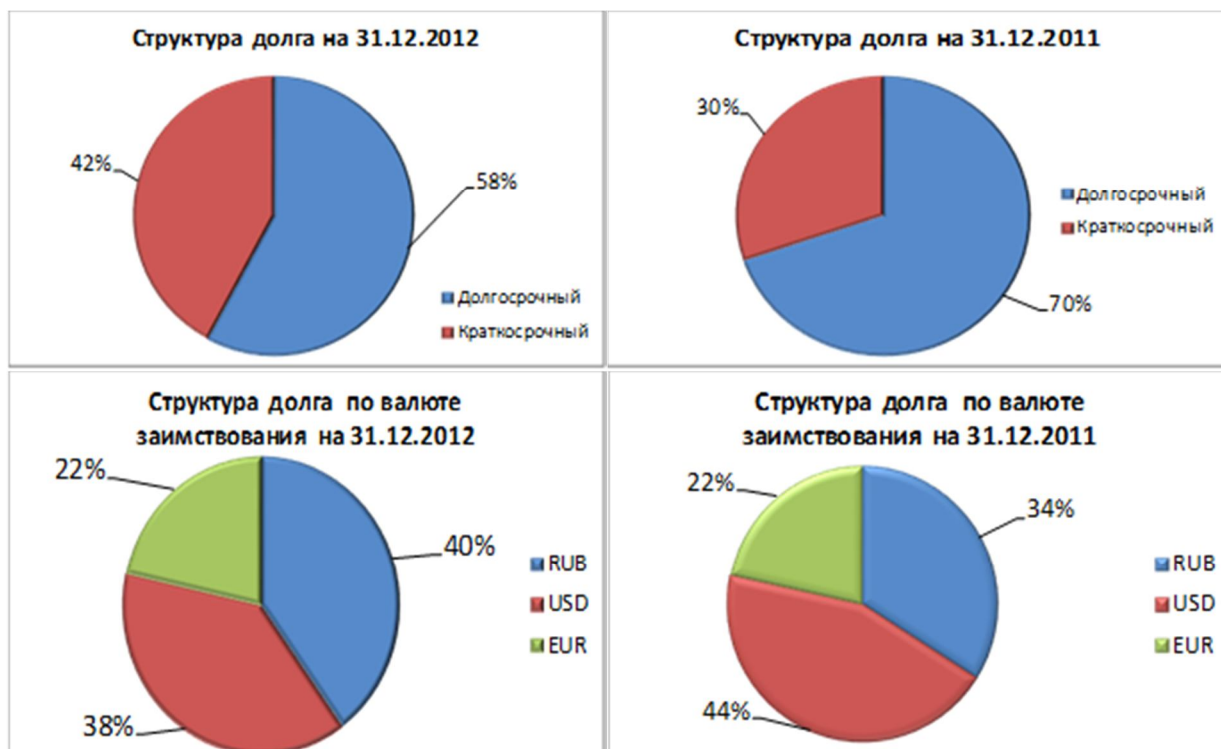
Структура денежного потока Группы ММК за 2012 год, млн USD



Денежный поток от операционной деятельности за 2012 год составил 1 193 млн USD. Это на 51,6% (615 млн. USD) выше чем в предыдущем году, в основном, в связи со снижением запасов в 2012 году при их значительном росте в 2011 году.

За счет финансовой деятельности было отвлечено 657 млн USD. Это связано с завершением значительных инвестиционных и интеграционных проектов компании в текущем периоде и, как следствие, высвобождением денежных средств для погашения внешних заимствований.

Отток денежных средств по инвестиционной деятельности 2012 года составил 601 млн USD (-47% к 2011 году). Основная часть оттока (674 млн USD) приходится на капитальные вложения.



Система внутреннего контроля

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в ОАО «ММК» разработано и утверждено Советом директоров ОАО "ММК" Положение о процедурах внутреннего контроля.

В Положении определены понятие, цели, направления и процедуры внутреннего контроля Общества, задачи подразделений, подчиненных директору по безопасности Общества в области внутреннего аудита и контроля за соблюдением процедур внутреннего контроля

Система внутреннего контроля является неотъемлемым элементом системы управления Обществом.

Система внутреннего контроля – это совокупность организационной структуры, политик и процедур внутреннего контроля, принятых Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества в качестве средства для минимизации рисков и обеспечения достижения целей Общества.

Процедуры внутреннего контроля – совокупность мероприятий, регламентов и действий, направленных на эффективное функционирование системы внутреннего контроля и обеспечивающих снижение до приемлемого уровня рисков Общества.

Основной целью внутреннего контроля Общества является защита капиталовложений акционеров и активов Общества.

Внутренний контроль призван обеспечить:

- Своевременное выявление, анализ и управление рисками в деятельности Общества и снижение до приемлемого уровня их негативных последствий;
- Полноту и достоверность финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой и другой отчетности Общества;
- Выполнение финансово-хозяйственных планов Общества;
- Сохранность активов Общества;
- Экономичное и эффективное использование ресурсов Общества;
- Содействие построению оптимальной организационной структуры Общества;
- Соблюдения требований действующего законодательства РФ, локальных нормативных актов, внутренних политик, регламентов и процедур, установленных в Обществе.

Совет директоров Общества осуществляет контроль за функционированием системы внутреннего контроля и анализ эффективности работы системы внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Исполнительный орган Общества несет ответственность за создание и функционирование системы внутреннего контроля.

Комитет по аудиту осуществляет оценку эффективности работы системы внутреннего контроля в Обществе (на основании отчетов подразделения внутреннего аудита Общества).

Независимую оценку эффективности работы системы внутреннего контроля осуществляет Служба внутреннего аудита в части:

- результативности и эффективности бизнес-процессов;
- достоверности и полноты информации о финансово-хозяйственной деятельности;
- соблюдения сохранности активов Общества;
- соблюдения существующих требований законов РФ, нормативно-правовых актов и локальных нормативных актов Общества.

Деятельность службы внутреннего аудита осуществляется в соответствии с требованиями международных стандартов внутреннего аудита, разработанных институтом внутренних аудитов (International Standards for the Professional of Internal Auditing. The Institute of Internal Auditors. 2004).

В соответствии с Положением о комитете Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, план работы службы внутреннего аудита утверждается на заседании комитета Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту.

Порядок формирования годового плана основан на риск-ориентированном подходе. При формировании плана учитывается Карта рисков Общества.

В целях оценки системы внутреннего контроля служба внутреннего аудита:

- организует и проводит аудиты по основным направлениям финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- ведет учет выявленных при внутреннем аудите замечаний (несоответствии);
- готовит предложения и рекомендации по устранению замечаний (несоответствии), выявленных в ходе внутренних аудитов;
- осуществляет контроль за разработкой и выполнением планов мероприятий по устранению замечаний (несоответствии), выявленных в ходе внутренних аудитов.

Начальник службы внутреннего аудита ежеквартально предоставляет комитету Совета директоров ОАО «ММК» по аудиту отчет по итогам работы за год.

Управление рисками

ОАО «ММК» является одним из первых российских предприятий черной металлургии, разработавшим и внедрившим комплексную систему управления рисками, удовлетворяющую международной практике риск-менеджмента. В ОАО «ММК» функционирует подразделение по управлению рисками, утверждены политика в области управления рисками, стандарт предприятия по управлению рисками.

Целью в области управления рисками является обеспечение стратегической и оперативной устойчивости и развития бизнеса ОАО «ММК» за счет управления рисками.

Достижение цели в области управления рисками обеспечивается за счет:

- Выявления и оценки рисков;
- Информирования о рисках акционеров, органов управления и работников ОАО «ММК»;
- Разработки и реализации мероприятий по управлению рисками;
- Мониторинга рисков;
- Формирования методологической базы по управлению рисками;
- Контроля соблюдения установленных регламентов по управлению рисками;
- Включения процессов управления рисками в стратегическое и оперативное управление ОАО «ММК».

В рамках комплексной системы управления рисками производится распределение функциональных обязанностей и ответственности между основными участниками процесса.

Система управления рисками ОАО «ММК» постоянно совершенствуется. С этой целью в 2012 году были проведены следующие мероприятия:

По ОАО «ММК»:

- Выявлены и количественно оценены риски ОАО «ММК», сформирована Карта рисков ОАО «ММК». По каждому из рисков назначены ответственные за управление из числа высшего руководства ОАО «ММК».
- Проведена оценка влияния рисков ОАО «ММК» на показатели бюджета и финансовую отчетность
- В целях снижения выявленных рисков разработан и утвержден комплекс мероприятий по снижению рисков
- Осуществляется ежеквартальный мониторинг рисков ОАО «ММК» и выполнения комплекса мероприятий по их снижению.

По Группе ММК:

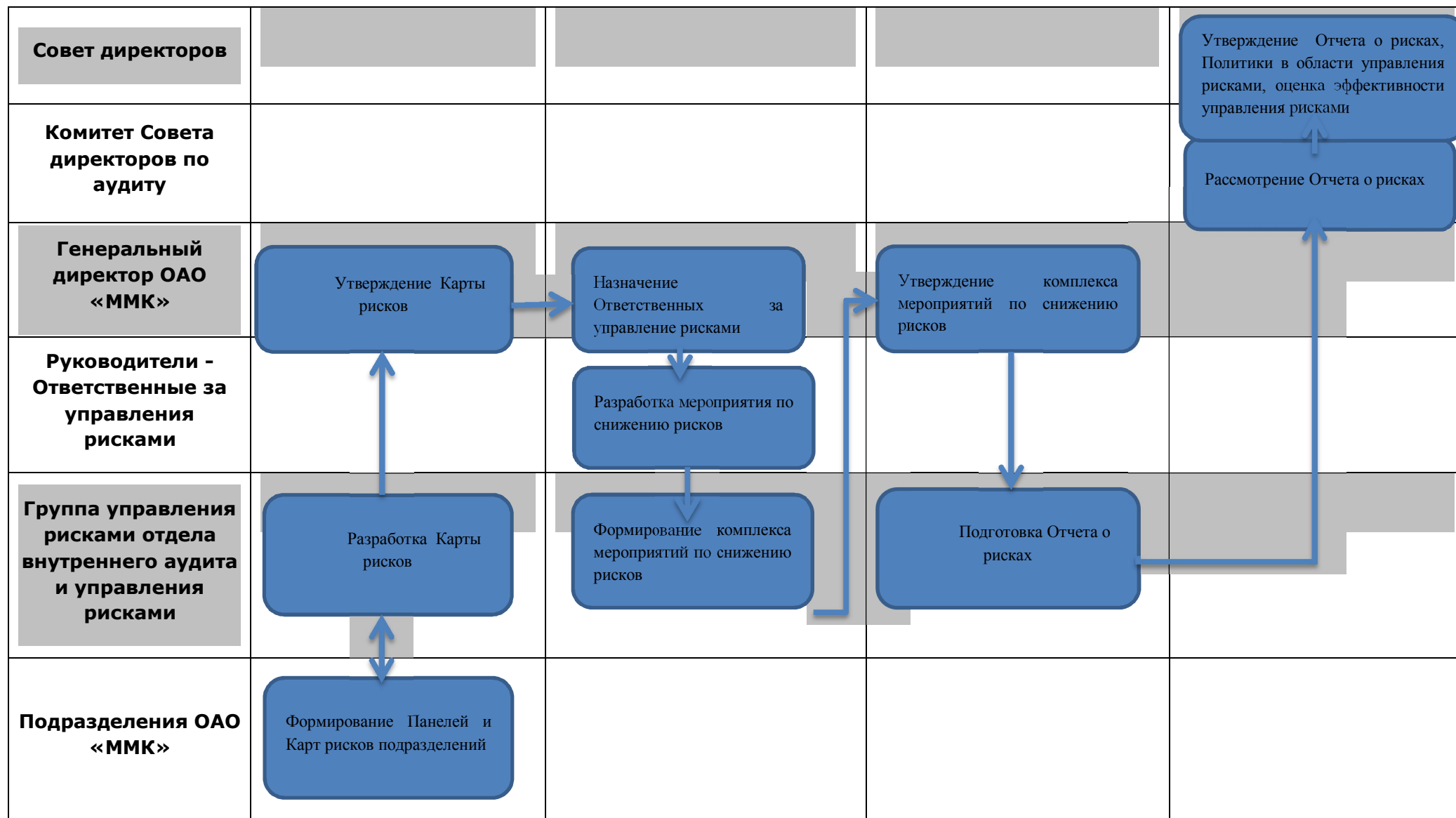
- Выявлены и оценены основные риски Обществ Группы ММК (завершение работ по консолидации рисков обществ Группы ММК и формированию карты рисков Группы ММК запланировано на 2014 год.)
- Разработаны и реализованы мероприятия по снижению основных рисков Обществ Группы ММК.

Основными рисками ОАО «ММК» являются:

1. Низкий фактический уровень спроса и цен на металлопродукцию.
2. Повышение цен на железорудное сырье, уголь, металлический лом, цветные металлы.
3. Неисполнение обязательств контрагентами ММК.
4. Недостижение финансово-экономических показателей инвестиционных проектов.
5. Предъявление к ОАО «ММК» требований по досрочному погашению кредитов.
6. Корпоративное мошенничество.
7. Валютный риск.
8. Несчастные случаи в ОАО «ММК».
9. Возникновение аварий и инцидентов.
10. Экологический риск.

По итогам года Совет директоров ОАО «ММК» признал работу по управлению рисками в 2012 году эффективной.

Распределение функциональных обязанностей и между основными участниками процесса управление рисками



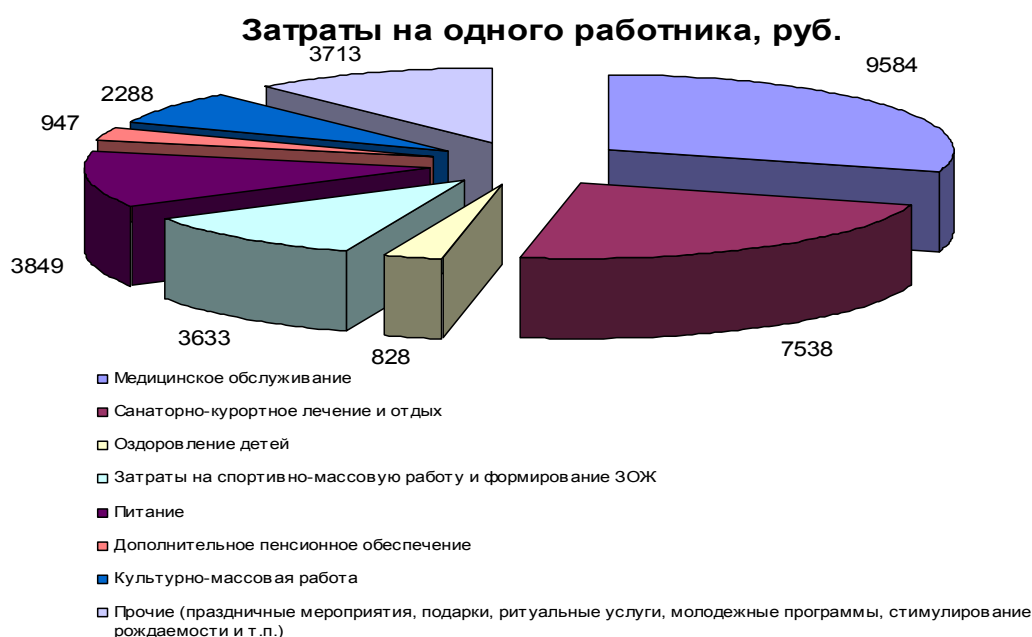
Социальная ответственность

Группа ММК, как социально ориентированная компания, добровольно принимает дополнительные меры для повышения качества жизни работников и их семей.

В 2012 году на реализацию социальной политики, в рамках которой реализуются более 16-ти постоянно действующих социальных и благотворительных программ и проектов, Группой ММК было направлено 2 605 млн. рублей.

«Социальный пакет» льгот и гарантий

В 2012 году ОАО «ММК» направил 687,4 млн. руб. на финансирование «социального пакета» льгот и гарантий для работников, при этом затраты в среднем на 1 работника в год составили 32 380 рублей и выросли на 6,3% по сравнению с предыдущим годом.



В целом по Группе ММК «социальный пакет» вырос к 2011 году на 9,3 % и составил 23 688 рубля на 1 работника.

Приоритетные направления социальной политики Группы ММК

- **«Лечение и медицинские программы»**

Особое внимание уделяется сохранению здоровья людей. На реализацию программ профилактики и лечения заболеваний в 2012 году ОАО «ММК» направлено 262,4 млн. рублей, а в целом по Группе ММК 418 млн. рублей

- **Оздоровление работников и членов их семей**

В 2012 году в санаториях и домах отдыха ОАО «ММК» поправило здоровье более 9 тысяч работников ОАО «ММК» и членов их семей, при этом около половины из них получили санаторно-курортное лечение. На компенсацию стоимости путевок затрачено 160 млн рублей. Показатель оздоровления составил 44,6 человек, отдохнувших по льготным путевкам, на 100 работающих, при аналогичном показателе за 2011 год - 41,3.

В целом по Группе ММК на эти цели за 2012 год потрачено более 329 млн. рублей и оздоровлено более 20 тысяч работников и членов их семей.

- **Стимулирование рождаемости, поддержка материнства и многодетных семей**

С 2004 года ОАО «ММК» реализует программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости». В 2012 году Группой ММК на реализацию данной программы направлено 47,3 млн рублей.

Новой программой «Поддержка многодетных семей», принятой к реализации с 2008 года, в 2012 году охвачены более 500 семей работников Группы ММК, имеющих 3-х и более детей в возрасте до 18-ти лет. В рамках этой программы оказана поддержка по 11-ти направлениям на сумму 13,6 млн рублей.

- **Здоровый образ жизни, занятия массовым спортом**

Затраты ОАО «ММК» на содержание спортивного клуба «Металлург-Магнитогорск» и проведение спортивно-массовых мероприятий в 2012 году составили 97,8 млн рублей. В целом по Группе ММК 104,6 млн. рублей.

- **Культура**

Затраты ОАО «ММК» на проведение культурно-массовых мероприятий для работников и содержание дворцов культуры в 2012 году составили 54,7 млн рублей. В целом по всей Группе на это направление за 2012 год потрачено 79,4 млн. рублей.

- **Благотворительность**

Благотворительная деятельность ММК осуществляется через Магнитогорский городской благотворительный фонд «Металлург». В 2012 году денежные и материальные средства фонда составили 778,4 млн рублей. Доля пожертвований Группы ММК в средствах фонда составили более 70 %.

В 2012 году на социальную поддержку ветеранов и инвалидов в рамках комплексной программы «Забота» Группой ММК направлено 240,4 млн рублей. На «адресные» виды помощи (лечение и сложные операции, путевки на санаторно-курортное лечение, помощь в экстренных ситуациях, праздники, похороны и другие) израсходовано более 65 млн рублей.

- **Доступное жилье для работников и молодых металлургов**

В 2012 году построены и заселены 2 многоэтажных кирпичных дома на 202 квартиры общей площадью 13 200 м². Также начато строительство многоэтажного дома на 96 квартир и поселка малоэтажной застройки из 12 домов на 48 квартир общей площадью 12 656 м², которые будут сданы в эксплуатацию в III квартале 2013 года.

В этих домах работники приобретают одно, двух и трехкомнатные комфортные квартиры улучшенной планировки с качественной отделкой по стоимости на 15 – 20 % ниже «рыночной» стоимости сопоставимого по качеству жилья.

В рамках реализуемого в России национального проекта «Доступное и комфортное жилье» с 2006 года в ОАО «ММК» действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Отбор для участия в программе осуществляется по итогам конкурсов профессионального мастерства и научно-технических конференций. В 2012 году 16 молодых семей работников Группы ММК получили субсидии в размере 120 тысяч рублей на первоначальный взнос и возможность приобрести квартиры по более низкой стоимости. Реализация данной программы вводит дополнительный стимул для повышения профессионального мастерства и творческой активности молодых работников ОАО «ММК».

Кадровая политика

Стратегия управления персоналом

Работники Группы ОАО «ММК» являются главным ресурсом, способным обеспечить долговременные конкурентные преимущества в отрасли. В условиях волатильности развития рынка сохранение и развитие человеческого капитала становится приоритетным направлением для Группы ОАО «ММК».

Цель:

Обеспечение конкурентоспособности Группы ОАО «ММК» путём развития и рационального использования человеческих ресурсов.

Стратегии:

- Обеспечение потребностей Группы ОАО «ММК» квалифицированным персоналом;
- Эффективная мотивация персонала и развитие системы управления.

Принципы:

1. Единство подходов и системность в управлении персоналом.
2. Непрерывность развития кадрового потенциала.
3. Обеспечение баланса между социальной и экономической эффективностью мероприятий по управлению персоналом.
4. Гибкость системы управления и нормирования труда.
5. Укрепление престижа работы в Группе и преемственность традиций корпоративной идеологии и культуры.
6. Обеспечение социального пакета льгот и гарантий.

Охрана труда и промышленная безопасность

Система управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ) ОАО «ММК» сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Область сертификации включает: «Добыча сырья. Коксохимическое производство. Производство продукции из стали, включая все металлургические переделы». В период с 28.02.2012 по 01.03.2012 аудиторами «Bureau Veritas Certification» был проведен первый Надзорный аудит СУПБОТ ОАО «ММК» на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Система управления ПБ и ОТ рекомендуется к продлению сертификации по стандарту OHSAS 18001:2007. Несоответствий в процессе аудита не выявлено. Система управления рекомендована к продлению действия сертификата соответствия требованиям стандарта OHSAS 18001:2007.

В 2012 году в соответствии с Соглашением по охране труда выполнено 77 мероприятий по улучшению условий труда и профилактике профзаболеваний. Улучшены условия труда 4 409 работникам.

Показатели производственного травматизма в ОАО «ММК»

№ п/п	Показатель	2011	2012
1	Всего учтено несчастных случаев	21	20
	Всего пострадавших	21	21
2	В том числе:		
	Смертельных	0	5
	Тяжелых	9	6
	Групповых	0	1
3	Коэффициент частоты, Кч	0,987	0,943
4	Коэффициент тяжести, Кт	56,85	56,66
5	Потеряно дней трудоспособности	1 137	680
6	Закрыто больничных листов	20	12

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в Государственном реестре опасных производственных объектов (ОПО) зарегистрировано 66 объектов.

Аварий в 2012 году не зарегистрировано.

Общие потери по комбинату от происшедших инцидентов

№ п/п	Показатель	2011	2012	Изм.
1	Количество инцидентов	81	36	- 55,6 %
2	Простои, суток	51,6	11,2	-78,24 %
3	Потери, тыс. т	141,8	58,6	-58,7 %
4	Материальный ущерб, млн. руб.	323,6	212,1	-34,45%

Затраты на охрану труда, млн руб.

Наименование затрат	2011	2012
Обеспечение средствами индивидуальной защиты	173,6	185,0
Приобретение поливитаминов и продуктов для диетического питания работникам, подверженным воздействию вредных производственных факторов	18,4	17,9
Лабораторно-инструментальные исследования при проведении аттестации и сертификации рабочих мест	19,3	22,2
Приобретение бутилированной минерализованной воды работникам, работающим в условиях нагревающего микроклимата	54,2	14,6
Лечебно-профилактическое питание работникам, занятым на работах с особо вредными условиями труда	2,4	2,2
Прочие затраты на охрану труда	219,1	256,9
Итого:	487,0	498,8

Природоохранная деятельность

ОАО «ММК» осуществляет свою производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2004.

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие компании, руководство и персонал ОАО «ММК» считают сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляют производственную деятельность с пониманием ответственности за воздействие на окружающую среду.

В рамках системы экологического менеджмента разработана и реализуется Экологическая политика ОАО «ММК», стратегической целью которой является постоянное снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В Экологической политике определены следующие долгосрочные цели ОАО «ММК» в области охраны окружающей среды:

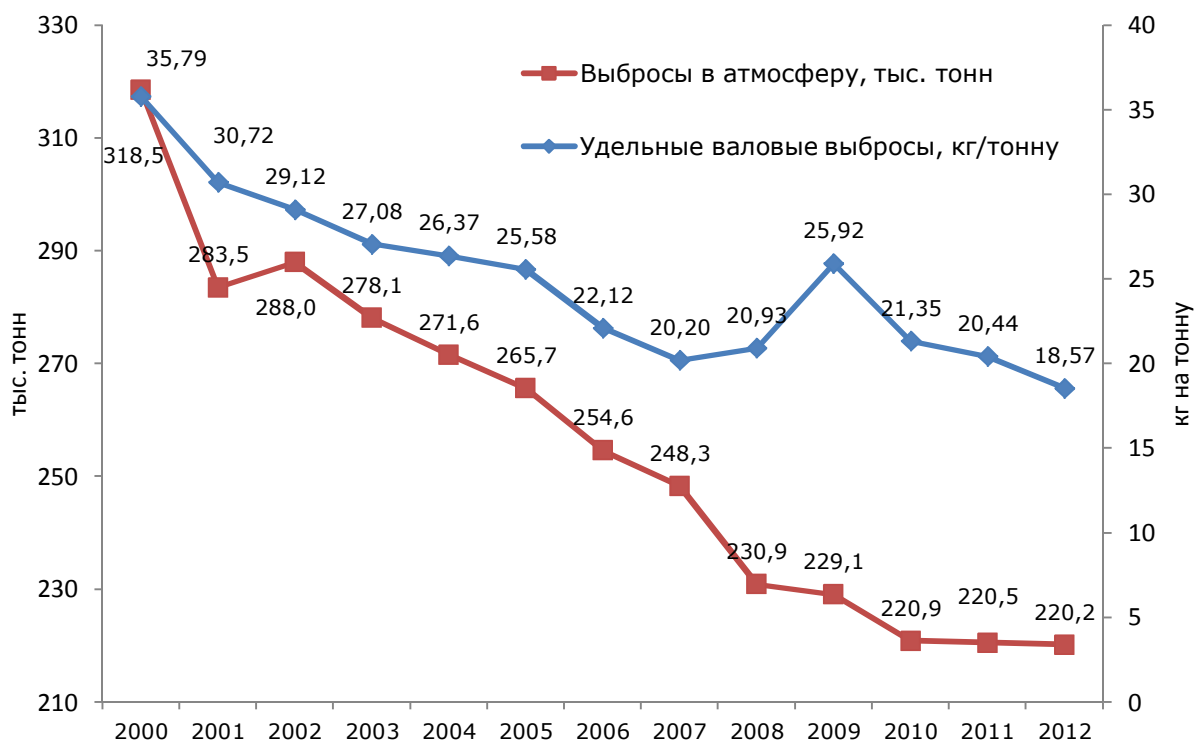
- сокращение массы выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
- утилизация промышленных отходов и рекультивация нарушенных земель;
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов.

Реализация целей Экологической политики ОАО «ММК» в 2012 году позволила при увеличении объёмов производства снизить воздействие на окружающую среду:

- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу города Магнитогорска относительно 2011 года сократились на 298 тонн и составили 220,2 тыс. тонны;
- удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу относительно 2011 года уменьшились на 9,1% и составили 18,57 кг/тонну;
- валовые сбросы загрязняющих веществ (по 7 выпускам) в водные объекты относительно 2011 года сократились на 42 тыс. тонн (на 27%) и составили 113,8 тыс. тонн;
- удельное водопотребление технической воды относительно 2011 года сократилось на 5% и составило 7,5 м³/ тонну металлопродукции;
- переработано на специализированных установках 11,5 млн. тонн текущих и отвалных металлургических шлаков, в качестве вторичных материальных ресурсов использовано 2,442 млн. тонн промышленных отходов (на 4,8% больше чем в 2011 году);
- использовано на технический этап рекультивации отработанных железорудных карьеров 10,1 млн. тонн отходов производства;
- высажено семян многолетних трав на площади 1,5 Га, сеянцев ясеня и берёзы в количестве 549 (шт.) и кустарника в количестве 525 (шт.) в рамках биологического этапа рекультивации 1-ой очереди отработанного Западного карьера горы Магнитной;
- высажено сеянцев сосны в количестве 1666 (шт.) и кустарника в количестве 2776 (шт.) в рамках биологического этапа рекультивации шламохранилища № 1;
- удельное энергопотребление в ОАО «ММК» составило 6,34 Гкал/т стали и осталось на уровне 2011 года при расширении сортамента выпускаемой металлопродукции.

Приоритетным направлением природоохранной деятельности является защита атмосферного воздуха. В настоящее время на ОАО «ММК» используется 445 газоочистных установок. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу имеют устойчивую тенденцию к снижению. Снижение выбросов достигается за счёт реализации воздухоохранных мероприятий, что подтверждается сокращением удельных выбросов на тонну произведённой продукции.

Изменение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух



Выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу, тонн/год

Наименование загрязняющего вещества	Масса выбросов в 2011 году	Масса выбросов в 2012 году
Твердые вещества (пыль)	26 365,3	26 286,8
Азот (IV) оксид (Азота диоксид)	15 651,0	15 590,2
Сера диоксид	16 198,3	16 132,5
Углерод оксид	153 632,5	153 528,2
Фенол	96,2	96,1
Аммиак	444,1	444,1
Сероводород	60,9	60,9
Прочие	8 072,6	8 083,9
Итого:	220 520,9	220 222,8

Стратегией ОАО «ММК» по защите водных объектов является максимально возможное повторное использование воды для нужд технического водоснабжения. В 2012 году доля

оборотного водоснабжения в ОАО «ММК» составила 97,5% от общего водоснабжения на производственные нужды.

В 2012 году ОАО «ММК» сбрасывало сточные воды с 7 выпусков в 3 поверхностных водных объекта:

- в черте населенного пункта из оборотной системы охлаждения в Магнитогорское водохранилище (водоем рекреационного значения) – 254 523,0 тыс. м³;
- в черте населенного пункта с золоотвала ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 2 307,6 тыс. м³;
- с шламохранилища № 2 в реку Сухая (водоем рыбохозяйственного значения) – 8 993 тыс. м³;
- карьерные воды с известнякового карьера в реку Урал (водоем рыбохозяйственного значения) – 24 100,9 тыс. м³;
- карьерные воды с доломитового карьера в реку Урал – 3 894,9 тыс. м³;
- с дробильно-обжигового цеха в реку Урал – 501,6 тыс. м³;
- в черте населенного пункта с охлаждения оборудования ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 93 068,2 тыс. м³.

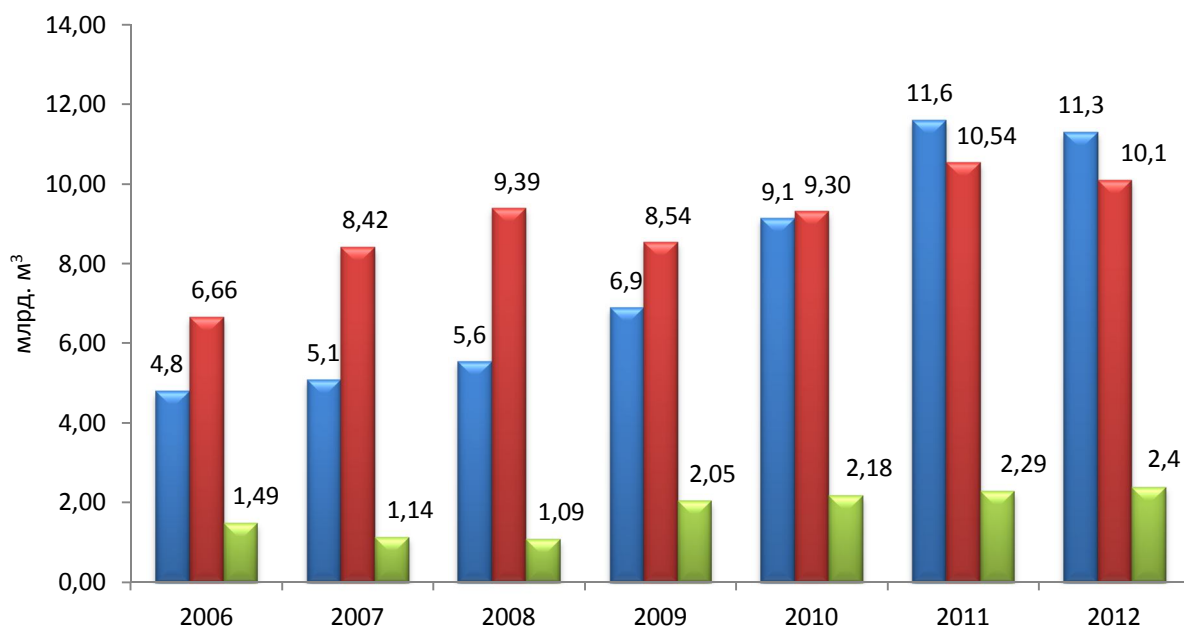
Изменения водоснабжения и водопотребления



Сбросы основных загрязняющих веществ в водные объекты, тонн/год

Наименование загрязняющего вещества	Масса сбросов в 2011 году	Масса сбросов в 2012 году
Железо общее	29,4	43,7
Марганец	15,5	11,1
Нефтепродукты	62,7	64,3
Сульфаты	51 388,3	39 338,4
Фториды	271,7	255,0
Цинк	53,6	31,7
Прочие	104 045,4	74 073,2
Итого:	155 866,6	113 817,4

Большое внимание уделяется использованию промышленных отходов в собственном производстве и рекультивации отработанных карьеров. Суммарная мощность переработки шлаков составляет на данный момент 11,5 млн. тонн шлака в год. Размер отвалов металлургических шлаков в ММК составляет более 60 млн. тонн. С учетом текущего производства отвалы металлургических шлаков будут полностью переработаны в течение 6–9 лет.



■ Всего переработано металлургических шлаков на установках (текущих и отвальных), млн. тонн

■ Использовано отходов и шлаков для рекультивации отработанных карьеров горы Магнитной, млн. тонн

■ Использовано промышленных отходов в аглошихте ГОП, млн. тонн

В соответствии с Экологической программой ОАО «ММК» на 2012 год выполнено 30 технических мероприятия (6 находятся в стадии выполнения) различной степени сложности, направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Фактические затраты на реализацию Экологической программы ОАО «ММК» в 2012 году составили 1 152,8 млн. рублей (в том числе на капитальное строительство – 1 020 млн. рублей), из них:

- 252,1 млн. рублей на реализацию мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (в том числе на капитальное строительство – 142 млн. рублей);
- 895,3 млн. рублей на реализацию мероприятий по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты (в том числе на капитальное строительство – 869 млн. рублей);
- 15,4 млн. рублей на реализацию мероприятий по утилизации промышленных отходов и рекультивацию (в том числе на капитальное строительство – 9 млн. рублей).

Реализация природоохранных мероприятий Экологической программы ОАО «ММК»

№ п/п	Цех	Мероприятие	Затраты, млн. рублей		Экологическая эффективность
			2012 г.	Всего с начала строительства	
1	ЛПЦ-4	Строительство шламовой насосной станции и горизонтальных отстойников "грязного" цикла системы оборотного водоснабжения (завершение в 2013 году)	687,2	1 879,5	Сокращение сбросов: взвешенных веществ на 1660 т/год, нефтепродуктов на 220 т/год
2	ЛПЦ-11	Строительство станции нейтрализации (выполнено)	181,5	693,9	Предотвращение поступления в оборотную систему водоснабжения 250 м ³ /час загрязненных стоков
3	Аглоцех	Реконструкция СУУ-4. Строительство башни №4 с дымовыми трубами и газоходами чистого газа скрубберов №№ 7, 8, установка каплеуловителей в скрубберах №№ 1-8 (завершение в 2015 году)	97,1	137,6	Сокращение выбросов SO ₂ на 2000 т/год
4	ЛПЦ-11	Строительство систем аспирации (выполнено)	35,6	46,5	Сокращение выбросов пыли на 40 т/год
5	ЛПЦ-5	Реконструкция установки разложения отработанной СОЖ (выполнено)	9,1	9,1	Предотвращение сбросов загрязняющих веществ в общекомбинатовскую систему оборотного водоснабжения

Затраты ОАО «ММК» на природоохранную деятельность

Вид затрат	Сумма затрат, млн руб.	
	2011 год	2012год
Капитальное строительство	2 023,6	1 020,0
Капитальные ремонты	65,9	115,5
Текущие ремонты и эксплуатационные затраты	1 795,6	1 702,4
НИОКР в области охраны окружающей среды	1,6	2,0
Итого:	3 886,7	2 839,9

Корпоративное управление

Цели и задачи корпоративного управления:

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствует укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

Целью корпоративного управления ММК является повышение стоимости компании с учетом обеспечения баланса интересов всех заинтересованных лиц.

Основные задачи для достижения поставленной цели:

1. Защита прав и интересов акционеров, в том числе миноритарных;
2. Обеспечение прозрачности информации о деятельности Общества для инвесторов и акционеров;
3. Образование структуры управления, обеспечивающей стратегическое управление Обществом, эффективный контроль и подотчетность органов управления;
4. Построение доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами, в том числе с акционерами, поставщиками, потребителями, работниками.

Принципы и процедуры корпоративного управления компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ММК, который был утвержден Решением Совета директоров ММК от 21 сентября 2001 года (размещен на сайте по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/code_of_corporate_governance)

Для повышения эффективности управления Обществом в компании разработан «Кодекс деловой этики», утвержденный на Совете директоров от 17.07.2009. «Кодекс деловой этики» и другие внутренние документы, утвержденные Компанией и определяющие основы ведения бизнеса, размещены на сайте ММК по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/

Основные изменения в практике корпоративного управления ОАО «ММК» в 2012 году:

- Образован коллегиальный исполнительный орган управления – Правление. Решениями годового общего собрания акционеров 25.05.2012 одобрены соответствующие изменения и дополнения в Устав и утверждено Положение о Правлении.
- Правлению Общества переданы вопросы рассмотрения финансово-хозяйственного плана (бюджета) Группы, обществ Группы и некоммерческих организаций (частных учреждений, автономных некоммерческих организаций), прогнозирование финансово-экономических показателей по Группе Общества.
- Изменен количественный состав Ревизионной комиссии с 12 до 10 человек.
- По предложению независимых членов Совета директоров в Устав Общества внесены изменения в части увеличения порога сделок, выносимых на одобрение Совета директоров (более 10% балансовой стоимости активов).
- В соответствии с рекомендациями комитета по кадрам и вознаграждениям из компетенции комитета по стратегическому планированию и корпоративному управлению исключены функции рассмотрения и подготовки рекомендаций Совету директоров по вопросам утверждения перспективных планов, программ, политик в области совершенствования

системы промышленной безопасности, охраны труда, экологической политики, корпоративного управления.

- Комитет Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению переименован в комитет Совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию.
- Функции комитета по кадрам и вознаграждениям дополнены подготовкой рекомендаций Совету директоров по вопросам образования коллегиального исполнительного органа – Правления Общества и досрочного прекращения его полномочий, утверждения количественного и персонального состава членов Правления, а также распределения их функциональных обязанностей, утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области корпоративного управления.
- Функции комитета по аудиту дополнены подготовкой рекомендаций Совету директоров по вопросам утверждения перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области совершенствования системы промышленной безопасности, охраны труда, экологической политики.
- Приказом генерального директора ОАО «ММК» введена в действие Политика корпоративной социальной ответственности ОАО «ММК».
- Внесены изменения в ряд внутренних документов, с целью приведения в соответствие с Уставом и действующим законодательством РФ:
 - Положение о Корпоративном секретаре ОАО «ММК»;
 - Положение о порядке оформления документов при одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок, стоимость которых составляет более 10 процентов балансовой стоимости активов ОАО «ММК», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, сделок по отчуждению недвижимого имущества независимо от стоимости сделок и при принятии решений о совершении нестандартных операций.
- Разработан и утвержден генеральным директором Стандарт Группы «Раскрытие информации обществами, входящими в Группу ОАО «ММК».

25 октября 2012 г. в Москве состоялось торжественное вручение наград в рамках VII Национальной премии «Директор года - 2012», организованной Ассоциацией независимых директоров и РСПП. Лауреатом в номинации «Независимый директор года» стал член Совета директоров ОАО «ММК» Дэвид Херман.

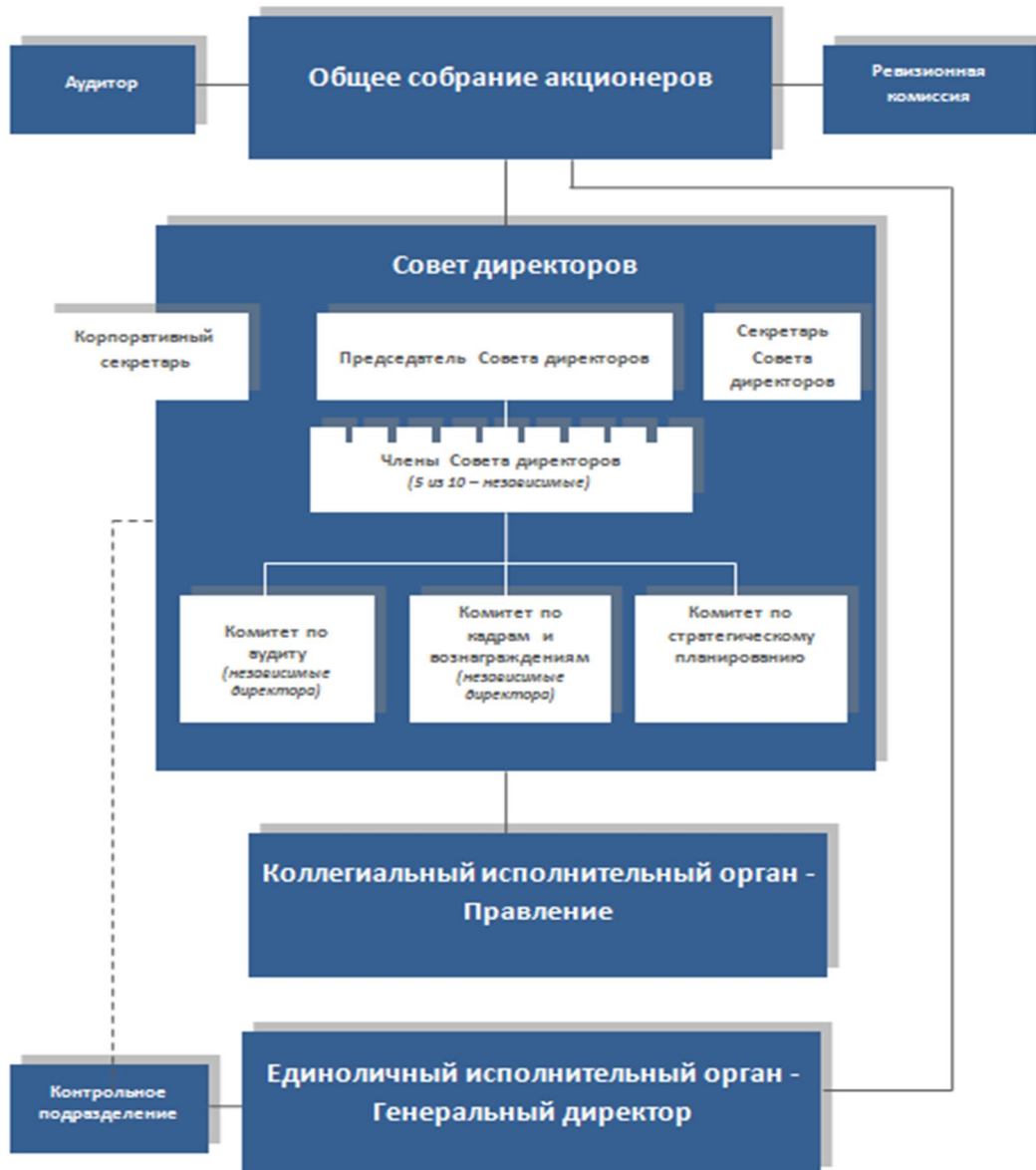
Кроме того, впервые за историю премии, организаторы составили рейтинги лучших профессионалов в области корпоративного управления, в соответствии с которыми:

- Председатель Совета директоров ОАО «ММК» В.Ф. Рашников вошел в рейтинг «25 лучших председателей совета директоров»;
- Член Совета директоров ОАО «ММК» Дэвид Херман вошел в рейтинг «50 лучших независимых директоров»;
- Корпоративный секретарь ОАО «ММК» В.Н. Хаванцева вошла в рейтинг «25 лучших корпоративных секретарей».

Рейтинг корпоративного управления ММК

В августе 2012 года Российский институт директоров подтвердил ОАО «ММК» рейтинг НРКУ 8 - «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления. Это означает, что Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

Структура управления Обществом:



Высшим органом управления является Общее собрание акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом к компетенции общего собрания акционеров, а также осуществляет функции контроля исполнения решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением и единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

В соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности.

Общее собрание акционеров

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, вправе внести **вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества**, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа, а также кандидата на должность единоличного исполнительного органа. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года.

Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть направлено каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не позднее чем за 30 дней до даты его проведения заказным письмом, а также опубликовано в газетах «Магнитогорский рабочий» и «Магнитогорский металл».

Общество вправе **дополнительно информировать акционеров** о проведении общего собрания акционеров через иные средства массовой информации (телевидение, радио), а также посредством размещения на странице в сети Интернет по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/disclosure_of_information/materials_to_the_shareholders_meeting/.

В Обществе **функции счетной комиссии** выполняет регистратор (ЗАО «СТАТУС»).

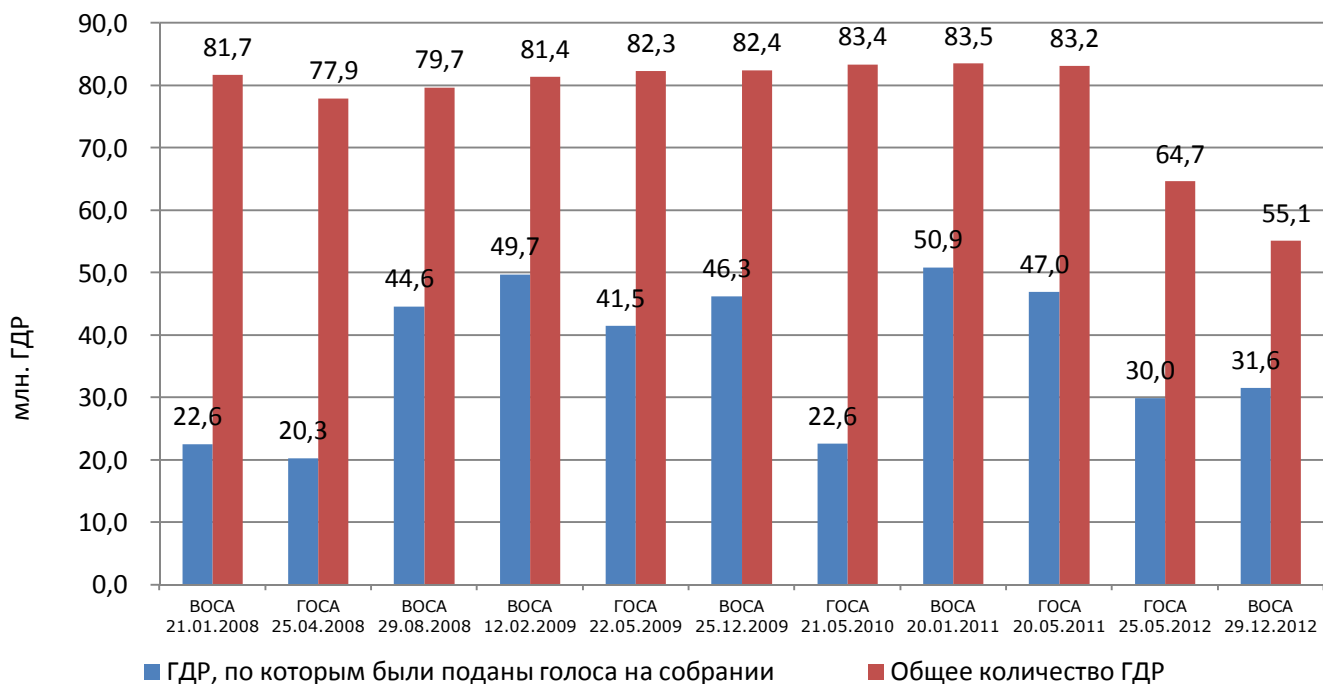
Регистрация лиц, имеющих право на участие в общем собрании, проводимом в форме собрания, осуществляется по адресу места проведения общего собрания, начинается со времени, определенного Советом директоров Общества, и продолжается до закрытия собрания.

Голосование по вопросам повестки дня общего собрания акционеров осуществляется бюллетенями для голосования. Бюллетени для голосования направляются акционерам заказными письмами не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров.

Решения, принятые общим собранием акционеров, а также итоги голосования оглашаются на общем собрании акционеров, в ходе которого проводилось голосование, а также доводятся не позднее 10 дней после составления протокола об итогах голосования в форме отчета об итогах голосования до сведения лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, путем **опубликования в газете «Магнитогорский Металл» и «Магнитогорский рабочий»**.

Следуя лучшей практике корпоративного управления, ММК предоставляет акционерам (включая владельцев ГДР) достаточное количество времени для подачи своих голосов на общих собраниях акционеров. В соответствии с внутренними документами Общества, сообщение о проведении собрания и бюллетени для голосования рассылаются не позднее, чем за 30 дней до проведения общего собрания акционеров (ФЗ «Об акционерных обществах» предусмотрен 20-дневный срок).

Зарубежные инвесторы принимают активное участие в голосовании на общих собраниях акционеров ОАО «ММК» через систему доверенностей (Proxy), организованную Банком-депозитарием The Bank of New York Mellon.



Обзор годового общего собрания акционеров ОАО «ММК» 25 мая 2012 г.

На последнем годовом общем собрании акционеров были утверждены изменения и дополнения в Устав Общества (в том числе: в составе органов управления предусмотрено Правление, изменен количественный состав Ревизионной комиссии - 10 человек). В новый состав Совета директоров ММК вошли: Виктор Рашников, Виталий Бахметьев, Борис Дубровский, Николай Лядов, Ольга Рашникова. Кроме того, в состав Совета директоров вошли пять директоров, которые соответствуют критериям независимости, предусмотренным Кодексом корпоративного управления Великобритании: сэр Дэвид Логан, Зумруд Рустамова, Бернард Сачер, Питер Чароу, Дэвид Херман.

Собранием приняты «Положение о коллегиальном исполнительном органе» – правлении ОАО «ММК». Избраны члены Ревизионной комиссии (ее состав уменьшился с двенадцати до десяти человек). В качестве аудитора Общества было утверждено ЗАО «КПМГ».

Собрание акционеров утвердило размер выплачиваемых вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии в период исполнения ими своих обязанностей в 2012-2013 гг. Выплаты Совету директоров в совокупности составляют 65 млн. рублей, а Ревизионной комиссии – 39 млн. рублей. Собранием также одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

Отчет об итогах голосования на ГОСА 25.05.2012 размещен по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/the_structure_of_government/shareholders_meeting/1359/.

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также осуществляет функции контроля исполнения решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Совет директоров Общества состоит из 10 человек, из них 5 независимых. Председатель Совета директоров - Рашников В.Ф.

Избрание Совета директоров:

Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

В соответствии с лучшей российской и зарубежной практикой корпоративного управления, для повышения контроля, прозрачности и эффективности деятельности органов управления Общества в Совет директоров ММК избраны независимые директора: Питер Чароу, Сэр Дэвид Логан, Рустамова З.Х., Бернард Сачер, Дэвид Джозеф Херман.

Критерии независимости директоров приведены в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления Великобритании.

Независимыми директорами признаются члены Совета директоров Общества, отвечающие следующим требованиям:

- не являющиеся на момент избрания и не являвшиеся в течение последних 5 лет работниками Общества или обществ Группы;
- не имеющие, или не имевшие за последние 3 года, существенных коммерческих отношений с Обществом непосредственно либо в качестве его партнера, акционера, члена органов управления организации, которая участвовала в таких коммерческих отношениях с Обществом;
- не получающие или не получавшие дополнительное вознаграждение от Общества, помимо вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров Общества; не участвующие в опционной(-ых) программе(-ах) Общества или в схеме вознаграждений, основанной на результатах деятельности Общества; не являющиеся членами пенсионного фонда Общества (пенсионных программ);
- не состоящие в тесном семейном родстве (супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные) с кем-то из членов Совета директоров Общества или единоличного исполнительного органа Общества;
- не участвующие с другими членами Совета директоров Общества в Советах директоров прочих Обществ, и не имеющие подобные значительные связи с другими членами Совета директоров Общества через участие в органах управления других обществ;
- не являющиеся членами Совета директоров Общества более 9 лет с даты их первого избрания.

В члены Совета директоров выдвигаются кандидаты, обладающие достаточными знаниями, необходимыми для принятия стратегических решений, включая вопросы, относящиеся к экологическим и социальным рискам и возможностям.

Порядок принятия решений

Компетенция Совета директоров определена Уставом Общества, расположенным по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/index.php.

Член Совета директоров, Ревизионная комиссия Общества, Аудитор Общества и Генеральный директор вправе направить Председателю Совета директоров Общества письменное предложение о включении вопроса в повестку дня заседания Совета директоров.

Кворум для проведения заседания Совета директоров Общества составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества.

При решении вопросов на заседании Совета директоров Общества каждый член Совета директоров обладает одним голосом.

Голосование на заседаниях Совета директоров по вопросам повестки дня заседания является открытым и поименным.

Передача права голоса членом Совета директоров Общества иному лицу, в том числе другому члену Совета директоров Общества, не допускается.

Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Законом, Уставом Общества и Положением о Совете директоров не предусмотрено иное.

При определении наличия кворума и результатов голосования по вопросам повестки дня, учитывается письменное мнение члена Совета директоров Общества, отсутствующего на заседании Совета директоров Общества.

Письменное мнение должно быть представлено членом Совета директоров Общества Председателю Совета директоров Общества до проведения заседания Совета директоров Общества.

Председатель Совета директоров Общества на заседании Совета директоров оглашает письменное мнение члена Совета директоров до начала голосования по каждому вопросу повестки дня.

В случае присутствия члена Совета директоров на заседании Совета директоров, его письменное мнение, полученное до проведения заседания, не учитывается.

Вознаграждение членов Совета директоров

Критерии определения вознаграждения членам Совета директоров установлены Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ММК:

(http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/).

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ММК ежегодно утверждаются общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Размер вознаграждения членов Совета директоров ММК определен в заключенных с ними гражданско-правовых договорах и состоит из фиксированного вознаграждения за выполнение своих обязанностей и дополнительного вознаграждения за участие:

- в заседаниях Совета директоров;
- в принятии решения Совета директоров заочным голосованием или за представление письменного мнения члена Совета директоров, отсутствующего на заседании.

ММК компенсирует документально подтвержденные расходы членов Совета директоров, связанные с исполнением обязанностей члена Совета директоров (проезд, включая первый класс и бизнес класс; проживание; услуги такси, связи, почты)

Состав Совета директоров (должности указаны на 01.01.2013):

Рашников Виктор Филиппович (1948 г.р.) – Председатель Совета директоров ММК, Президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданство – Россия; член Совета директоров с 02.04.1993; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК»; с 2005 года – член Совета директоров Международной ассоциации стали (переименовано Международный институт чугуна и стали); с 2008 года – член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; с 2011 года – член Наблюдательного совета Партнерства «Консорциум «Русская сталь», с 2011 года – Президент Административного совета ММК Трейдинг АГ, Председатель Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi; депутат Законодательного Собрания Челябинской области.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор.

Рустамова Зумруд Хандадашевна (1970 г.р.) – Заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл УК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.04.2006; с 2008 года – член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Шереметьево»; с 2009 года заместитель генерального директора (по совместительству) ОАО «Полиметалл»; с 2011 года член Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК»; с 2012 года – заместитель генерального директора (по совместительству) ЗАО «ИСТ»; с 2011 года – член Совета Фонда развития Политехнического музея; с 2012 года – член Совета Негосударственного пенсионного Фонда электроэнергетики; с 2013 года – Член совета директоров ООО «Объединенная Вагонная Компания».

Образование высшее, Московский экономико-статистический институт, 1992 г.

Питер Чароу (1954 г.р.) – Вице-президент по России ОАО «Бритиш Петролеум»; с 2008 года – член Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг»; член Совета директоров с 30.03.2007.

Образование: 1977 – бакалавр политических наук, Свортморский колледж, Пенсильвания, США; 1981, 1986 – магистр политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, США; 2006 – Магистр делового администрирования; Школа бизнеса Така при Дартмутском колледже, Гановер, Нью-Гемпшир, США.

Сэр Дэвид Логан (1943 г.р.) с 2005 года – Председатель Британского института в Анкаре (BIA); гражданин Великобритании; член Совета директоров с 30.03.2007.

Образование: 1965 – Master of Arts (Hons) Чартерхаус и Университи Колледж, Оксфорд.

Бернард Сачер (1960 г.р.) – с 2002 года – Президент I.M.GALT, Inc., с 2006 года член Совета директоров «АТОН LLC», с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование: Университет Мичигана, бакалавр бизнес-администрирования с дополнительной специализацией на изучении России и Советского Союза.

Школа бизнеса Колумбийского университета, программа обучения руководителей высшего ранга.

Дэвид Джозеф Херман (1946 г.р.) – с 2006 года Председатель Совета директоров OJSC SOLLERS, с 2009 года Председатель Совета директоров DELTA AUTO, с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование: Нью-Йоркский университет, магистр Гарвардского университета, степень доктора юриспруденции в Гарвардской школе права.

Дубровский Борис Александрович (1958 г.р.) – с 2011 года Генеральный директор ОАО «ММК», с 2011 года член Совета директоров ММК Metalurji Sanayi Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi, с 2011 года член Совета директоров ОАО «ММК», с 2012 года Председатель Правления ОАО «ММК»; с 2012 года член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК».

Образование высшее, Магнитогорская горно-металлургическая академия, обработка металлов давлением. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ.

Лядов Николай Владимирович (1956 г.р.) – с 2011 года заместитель генерального директора по продажам ММК, с 2011 года член Совета директоров ММК.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт им. Носова, организация перевозок и управление на транспорте.

Бахметьев Виталий Викторович (1961 г.р.) – с 2011 года зам. генерального директора по коммерции ММК, с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование высшее, Магнитогорский горно-металлургический институт им. Носова, литейное производство черных и цветных металлов.

Рашникова Ольга Викторовна (1977 г.р.) - директор по финансам ОАО «ММК», с 2011 года – Член Совета директоров «Кредит Урал Банк» ОАО, с 2012 года – член Совета директоров ММК.

Образование высшее профессиональное, Franklin college, г. Лугано, Швейцария, экономика, финансы и управление на предприятии, 2000 г.

Государственный университет управления, мастер делового администрирования класса EXECUTIVE MBA, 2009 г.

Ф.И.О.	Заседания Совета директоров		Заседания комитета по аудиту		Заседания комитета по кадрам и вознаграждениям		Заседания комитета по стратегическому планированию	
	Участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний
Рашников В.Ф.	17	17		9		11	8	8
Бахметьев В.В.	17						8	
Дубровский Б.А.	17						8	
Лядов Н.В.	17						8	
Рашникова О.В.*	11						5	
Сэр Дэвид Логан	17						11	
Рустамова З.Х.	16		7				10	
Бернард Сачер	17		8					
Дэвид Дж. Херман	17						11	
Питер Чароу	17		9					

* Рашникова О.В. входит в состав Совета директоров и комитета Совета директоров по стратегическому планированию с 25.05.2012.

Комитеты Совета директоров

Для повышения эффективности деятельности Совета директоров и принимаемых им решений созданы:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по стратегическому планированию.

Комитеты представляют Совету директоров отчеты о результатах деятельности в срок не позднее тридцати рабочих дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегическому планированию
Функции комитета	<ul style="list-style-type: none"> - Выбор независимого Аудитора. - Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. - Взаимодействие с Аудитором Общества. - Оценка эффективности работы системы внутреннего контроля. - Оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества (СВКФО). - Осуществление контроля за функционированием комплексной системы управления рисками Общества и анализ эффективности управления рисками. - Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области совершенствования системы промышленной безопасности, охраны труда, экологической политики. - и др. 	<ul style="list-style-type: none"> - Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области: кадровой политики, а также структуры управления, мотивации и политики по заработной плате; корпоративного управления. - Предварительная оценка кандидатов на должности членов органов управления Общества, членов Ревизионной комиссии и представление соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества. - Рассмотрение предложений, поступивших от акционеров о выдвижении кандидатов в Совет директоров, в Ревизионную комиссию и на должность единоличного исполнительного органа. - Подготовка рекомендаций Совету директоров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров (в том числе исполнительным членам Совета директоров Общества) и членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. - Утверждение общекорпоративных ключевых показателей эффективности. - и др. 	<ul style="list-style-type: none"> - Определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества и обществ Группы. - Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области: сбытовой политики, привлечения и размещения денежных средств, социальной политики, политики снабжения сырьевыми и материально-техническими ресурсами, производственной программы. - Утверждение финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества на финансовый год, контроль его исполнения. - Созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров. - Рекомендации общему собранию акционеров по распределению прибыли. - Осуществление контроля за исполнением решений Совета директоров исполнительными органами Общества. - и др.
Состав комитета:	2012 г.	2012 г.	2012 г.
Председатель:	Питер Чароу (независимый директор)	Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор)	Рашников Виктор Филиппович
Члены комитета:	Рустамова Зумруд Хандадашевна (независимый директор); Бернард Сачер (независимый директор)	Сэр Дэвид Логан (независимый директор); Дэвид Дж. Херман (независимый директор)	Бахметьев Виталий Викторович; Дубровский Борис Александрович; Лядов Николай Владимирович; Рашникова Ольга Викторовна; Дэвид Дж. Херман (независимый директор); Питер Чароу (независимый директор)
Всего заседаний в 2012 г.	9	11	8

<p>Основные вопросы:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Об эффективности работы системы внутреннего контроля. - Об эффективности управления рисками. - О внутреннем аудите ММК и Группы ММК. - Отчет о результатах проведенного аудитором ЗАО «КПМГ» обзора консолидированной финансовой отчетности ММК (по МСФО). - Об определении размера оплаты услуг аудитора. О рекомендации годовому общему собранию акционеров ММК по кандидатуре аудитора. - О совершенствовании системы управления промышленной безопасностью и охраной труда, системы экологического менеджмента ММК. - Об оценке эффективности функционирования системы внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества (СВКФО). 	<ul style="list-style-type: none"> - О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. - О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию. - О выполнении ключевых показателей эффективности для руководителей ММК. - О формировании кадрового резерва ММК. - О реализации основных направлений кадровой политики, совершенствовании структуры управления, мотивации и политике по заработной плате в ММК и обществах Группы ММК. - Об утверждении критериев оценки членами Совета директоров ММК деятельности Совета директоров и его комитетов. - Об оценке деятельности Совета директоров ММК и его комитетов. 	<ul style="list-style-type: none"> - Об итогах финансово-хозяйственной деятельности ММК и Группы ММК. - Об утверждении финансово-хозяйственного плана (бюджета) ММК и Группы ММК на 2013 финансовый год. - О рекомендации внеочередному общему собранию акционеров по размеру дивиденда по размещенным акциям и порядку его выплаты. - Отчет Генерального директора о текущей деятельности. - Об утверждении плана стратегического развития Группы ММК до 2022 года. - О реализации и утверждении основных направлений сбытовой политики, привлечения и размещения денежных средств, социальной политики, политики снабжения сырьевыми и материально-техническими ресурсами, производственной программы и др. - О реализации основных направлений деятельности по управлению обществами Группы ММК. Рассмотрение программ мероприятий по улучшению производственных и финансовых показателей обществ Группы ММК. - О созыве и проведении годового общего собрания акционеров.
<p>Нормативные документы:</p>	<p>http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/</p>		

Оценка деятельности Совета директоров и комитетов.

В соответствии с передовой практикой корпоративного управления, ОАО «ММК» ежегодно проводит оценку эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов.

Выводы по итогам анкетирования:

Члены Совета директоров отметили прогресс в развитии корпоративного управления ОАО "ММК". Особо была выделена хорошая организация работы комитетов, Совета директоров, взаимное уважение и доверие членов Совета директоров и исполнительных органов общества, качественный подбор кандидатов в члены Совета директоров. Также члены Совета отметили соблюдение прав миноритарных акционеров при наличии крупного мажоритарного акционера.

В то же время члены Совета директоров отметили возможность дальнейшего совершенствования работы по всем направлениям.

Больше внимания предлагается уделять вопросам распределения компетенции между органами управления, вопросам корпоративной социальной ответственности, охраны труда, промышленной безопасности, защиты окружающей среды.

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа компании

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

Генеральный директор избирается (назначается) общим собранием акционеров сроком на 5 лет и может переизбираться (переназначаться) неограниченное число раз.

Генеральным директором Общества может быть гражданин Российской Федерации, в том числе и не акционер Общества, не лишенный в установленном действующим законодательством РФ порядке права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью и имеющий опыт работы на руководящей должности в течение пяти лет.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года, предшествующего году, в котором истекают полномочия действующего Генерального директора Общества, вправе выдвинуть кандидата на должность Генерального директора Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральным директором ММК является Б.А. Дубровский.

- Год рождения 1958
- Образование Высшее, Магнитогорская горно-металлургическая академия.
Академия народного хозяйства при Правительстве РФ
- Место работы с 2011 года Генеральный директор ОАО «ММК»,
с 2012 года член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК»,
с 2011 года член Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi,
с 2011 года член Совета директоров ОАО «ММК»,
с 2012 года Председатель Правления ОАО «ММК»

Правление

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров ОАО «ММК» 25.05.2012, в Устав Общества были внесены изменения, предусматривающие в структуре органов управления Общества коллегиальный исполнительный орган – Правление.

Компетенция Правления определена Уставом Общества, расположенным по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/index.php. К ней отнесены вопросы взаимодействия ОАО «ММК» с обществами Группы ОАО «ММК» и некоммерческими организациями (частными учреждениями, автономными некоммерческими организациями).

Образование Правления осуществляется по решению Совета директоров Общества. Количественный и персональный состав членов Правления, а также распределение функциональных обязанностей между членами Правления, утверждается Советом директоров по представлению Генерального директора Общества.

Члены Правления назначаются Советом директоров на неопределенный срок и могут переназначаться неограниченное число раз.

Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий всех членов Правления и об образовании нового Правления Общества.

Проведение заседаний Правления Общества организует лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа – Генерального директора Общества, которое подписывает все документы от имени Общества и протоколы заседаний Правления Общества, действует без доверенности от имени Общества в соответствии с решениями Правления Общества, принятыми в пределах его компетенции.

Заседания Правления проводятся не реже 2-х раз в месяц в соответствии с планом работы, составляемым ежегодно.

Кворум для проведения заседания Правления составляет не менее половины от числа избранных членов Правления. Решения на заседаниях Правления принимаются большинством голосов членов Правления, принимающих участие в заседании (представивших бланки индивидуального голосования).

В 2012 году проведено 20 заседаний Правления, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности Группы ММК.
- Об основных показателях финансово-хозяйственного плана (бюджета) Группы ММК.
- Отчеты о работе обществ Группы ММК по вопросам производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности.
- О бизнес-процессах в Группе ММК по направлениям деятельности.
- Об утверждении представителей Общества и директив представителям в обществах Группы ММК.

Правление ММК (на 31.12.2012)	
Состав Правления	15
Председатель	Дубровский Борис Александрович (1958 г.р.) – генеральный директор ММК; член Правления с 25.05.2012.
Члены Правления	<p>Андрианов Александр Николаевич (1966 г.р.) – зам. генерального директора по финансам и экономике; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Бахметьев Виталий Викторович (1961 г.р.) – зам. генерального директора по коммерции; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Ерёмин Андрей Анатольевич (1972 г.р.) – директор по экономике; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Жемчуева Марина Анатольевна (1960 г.р.) – главный бухгалтер; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Кривощёков Сергей Валентинович (1961 г.р.) – директор департамента управления собственностью «ООО «Управляющая компания ММК»; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Кийков Олег Вячеславович (1961 г.р.) – директор по персоналу; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Ласьков Сергей Алексеевич (1963 г.р.) – директор по охране труда, промышленной безопасности и экологии; член Правления с 25.12.2012.</p> <p>Редин Евгений Владимирович (1969 г.р.) – директор по развитию бизнеса и управлению эффективностью; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Руга Владимир Эдуардович (1970 г.р.) – вице-президент по внешним коммуникациям «ООО «Управляющая компания ММК»; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Сеничев Иван Викторович (1970 г.р.) – директор по корпоративным вопросам и социальным программам; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Усанов Дмитрий Александрович (1978 г.р.) – директор департамента стратегического развития «ООО «Управляющая компания ММК»; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Ушаков Александр Александрович (1960 г.р.) – директор по внешнеэкономической деятельности; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Цепкин Олег Владимирович (1965 г.р.) – директор по безопасности; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Шепилов Сергей Викторович (1971 г.р.) – директор по правовым вопросам; член Правления с 25.05.2012.</p> <p>Шилиев Павел Владимирович (1970 г.р.) – зам. генерального директора по производству; член Правления с 25.05.2012.</p>

Члены Правления ОАО «ММК» в 2012 году акциями ОАО «ММК» не владели.

За исполнение обязанностей членов Правления вознаграждение не выплачивается. Членам Правления выплачивается заработная плата за выполнение должностных обязанностей в ОАО «ММК» и ООО «Управляющая компания ММК», которая в 2012 году составила 221 271,9 тыс. рублей.

Информация о ревизионной комиссии

Функции	Осуществление внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании; Соблюдения действующего законодательства и прав акционеров
Состав комиссии:	10
Председатель:	Кебенко Евгений Валерьевич (1969 г.р.)
Члены комиссии:	Акимова Галина Александровна (1969 г.р.) Артамонова Елена Владимировна (1954 г.р.) Виер Игорь Владимирович (1961 г.р.) Дюльдина Оксана Валентиновна (1971 г.р.) Лядов Дмитрий Леонидович (1973 г.р.) Масленников Александр Владимирович (1969 г.р.) Назарова Ольга Михайловна (1983 г.р.) Постолов Илья Михайлович (1976 г.р.) Чистов Борис Александрович (1974 г.р.)
Вознаграждение ревизионной комиссии	Годовым общим собранием акционеров ММК 25 мая 2012 г. утвержден размер вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в сумме 39 млн. руб.
Нормативные документы:	http://mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/

Информация о реестродержателе

Ведение и хранение реестра акционеров ОАО «ММК» осуществляет Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Лицензия № 10-000-1-00304, выдана ФСФР России 12.03.2004 без ограничения срока действия). Зарегистрированный офис реестродержателя Общества находится по адресу:

109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1.

Тел.: (495) 974-83-50.

Факс: (495) 678-71-10.

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Информация о движении акционерного капитала за год

Уставный капитал ММК составляет 11 174 330 000 рублей и состоит из стоимости 11 174 330 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции размещены. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенные акции в количестве 26 299 840 577 штук номинальной стоимостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Структура акционерного капитала по состоянию на 08.04.2013 г.:

Наименование	% от УК
Минта Холдинг Лимитед *	37,1%
Фулнек Энтерпрайсис Лимитед *	41,0%
Мордорако Холдингс Лимитед *	7,7%
The Bank of New York International Nominees	5,6%
Прочие акционеры	8,6%
Всего	100%

* Председатель Совета директоров ММК В.Ф.Рашников является бенефициаром компаний Минта Холдинг Лимитед (Mintha Holding Limited), Фулнек Энтерпрайсис Лимитед (Fulnek Enterprises Limited) и Мордорако Холдингс Лимитед.

Менеджмент ММК не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых. Члены Совета директоров ММК в 2012 году акциями ММК не владели.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям в динамике

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

Совет директоров при выработке рекомендаций по размеру дивидендов руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 20% чистой прибыли, определенной на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ММК», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу: http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/

Размер дивидендных выплат по акциям ОАО "ММК"

Год, по итогам которого начисляются дивиденды	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Начислено дивидендов		Доля дивидендов от чистой прибыли по IFRS
2008 год	0,382	4 268 594,06	тыс. руб.	16%
		173 891,90	тыс. долл.	
2009 год	0,370	4 134 502,10	тыс. руб.	61%
		134 445,30	тыс. долл.	
2010 год	0,330	3 687 528,90	тыс. руб.	57%
		131 882,10	тыс. долл.	
2011 год	0	0	тыс. руб.	0%
		0	тыс. долл.	
2012 год*	0,280	3 128 812,40	тыс. руб.	219%
		103 013,97	тыс. долл.	

* За 9 месяцев 2012 года. Годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК» 24.05.2013 года приняло решение дивиденды по размещенным обыкновенным именным акциям ОАО «ММК» по результатам работы за 2012 финансовый год не выплачивать.

Информация о ценных бумагах, в том числе о выпусках акций

Информация о ценных бумагах Общества

Обыкновенные акции

Акции ОАО «ММК» обращаются на ведущей российской фондовой бирже (ММВБ-РТС*) и котируются на Лондонской фондовой бирже.

Торговая площадка	Код эмитента
ММВБ-РТС осн.*, Москва	MAGN
LSE, Лондон	ММК

*16 декабря 2011 года произошла интеграция фондовых рынков ММВБ и РТС.

На Лондонской фондовой бирже акции ММК котируются в виде Глобальных депозитарных расписок – ГДР. 1 ГДР соответствует 13 акциям. В свободном обращении находится 12,7% акции ОАО «ММК».

Акции компании включены в расчётные базы следующих индексов:

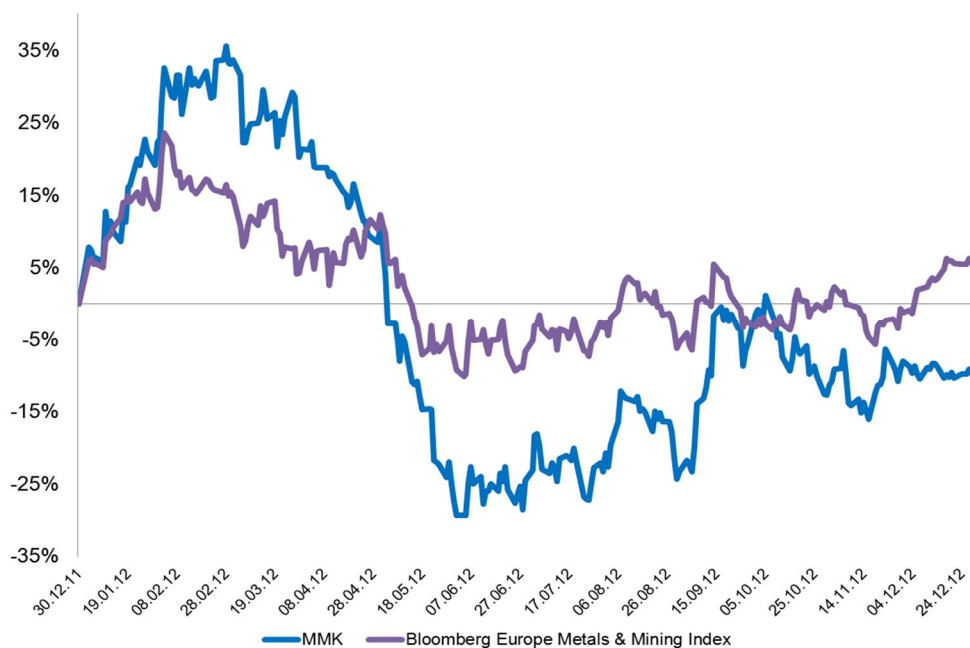
Наименование индекса	Дата включения
Индекс РТС	15.10.2007
Индекс ММВБ	15.10.2007
Отраслевой индекс РТС «Металлы и добыча»	15.06.2007
Отраслевой индекс ММВБ «Металлы и добыча»	14.08.2007
Капитализационный индекс MICEXMC	06.08.2007
DAX Global Russia	24.09.2007

Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, LSE USD

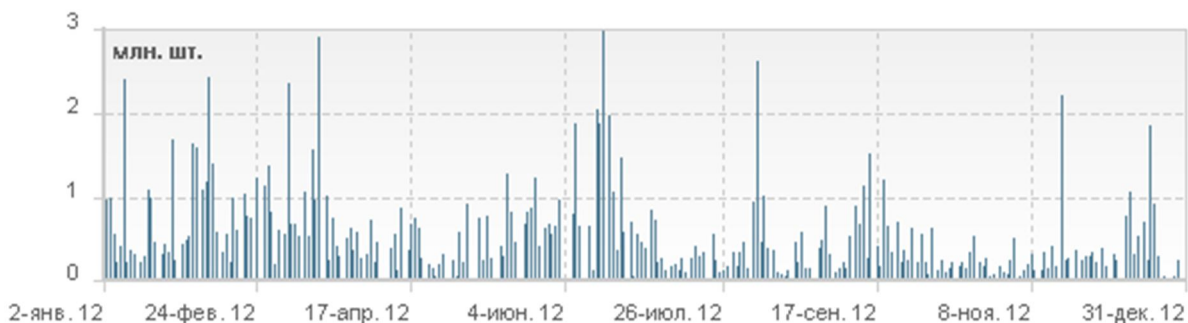
	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2010 г.	8,79	15,19	14,55	5 892 020
2011 г.	4,25	16,23	4,87	6 022 151
2012 г.	3,44	6,59	4,37	2 739 188

Динамика котировок ГДР ОАО «ММК» на LSE и индекса Bloomberg Europe Metals & Mining в 2012 году

Котировка



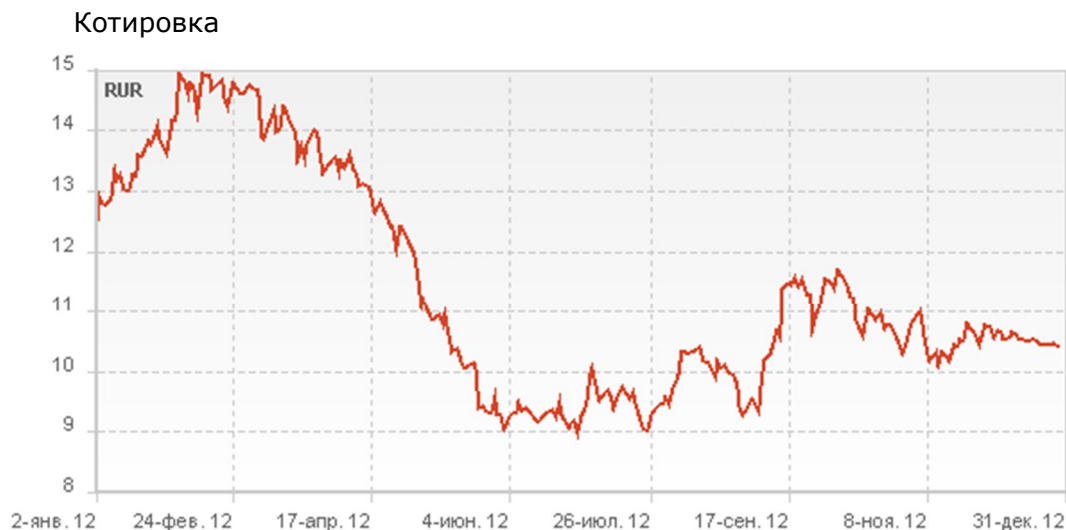
Объёмы торгов



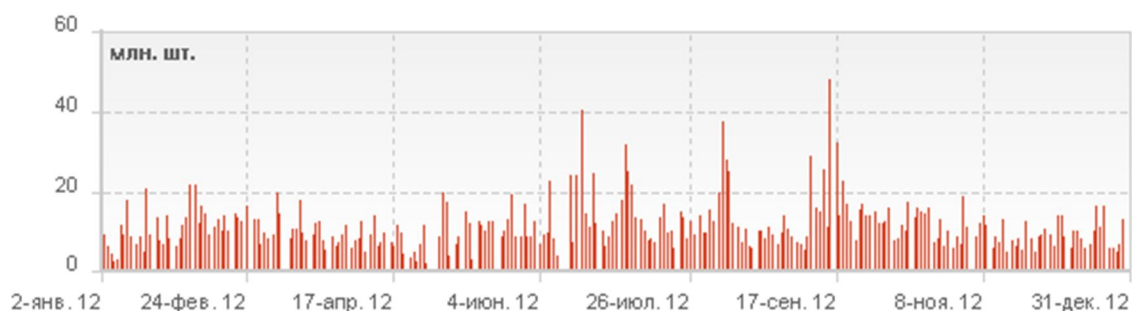
Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, ММВБ-РТС осн. RUR

	Минимум	Максимум	На конец периода	Среднедневной объем торгов
2010 г.	20,80	34,61	32,90	72 142 274
2011 г.	10,91	37,06	12,36	121 457 684
2012 г.	8,99	14,93	10,41	132 936 912

Динамика котировок и объёмов торгов акциями ОАО «ММК» на ММВБ-РТС осн. в 2012 году



Объёмы торгов



В целом 2012 год был достаточно сложным для всей металлургической отрасли. Опасения относительно замедления темпов экономического роста Китая и проблемы в Еврозоне негативно сказались на ожиданиях по спросу на сталь и основные сырьевые ресурсы. Эти опасения привели к тому, что уже с апреля 2012 г. началось снижение цен на сталь, железную руду и коксующийся уголь.

В ситуации высокой неопределенности относительно перспектив отрасли крупные западные инвесторы начали снижать в своих портфелях долю компаний металлургического сектора, что привело к падению цены акций компаний на фоне объемов торгов ниже средних.

Тем не менее, с фундаментальной точки зрения и с точки зрения перспектив дальнейшего развития, акции ММК сохраняют свою привлекательность. По состоянию на 31.12.2012 года аналитики таких крупных международных и российских инвестиционных банков как Credit Suisse, Merrill Lynch, Raiffeisen Bank, Сбербанк, ВТБ Капитал рекомендовали акции ММК к покупке, отмечая в качестве положительных сторон компании растущую долю продукции с высокой добавленной стоимостью, ориентацию на внутренний рынок, снижение долговой нагрузки и положительный денежный поток, создаваемый компанией.

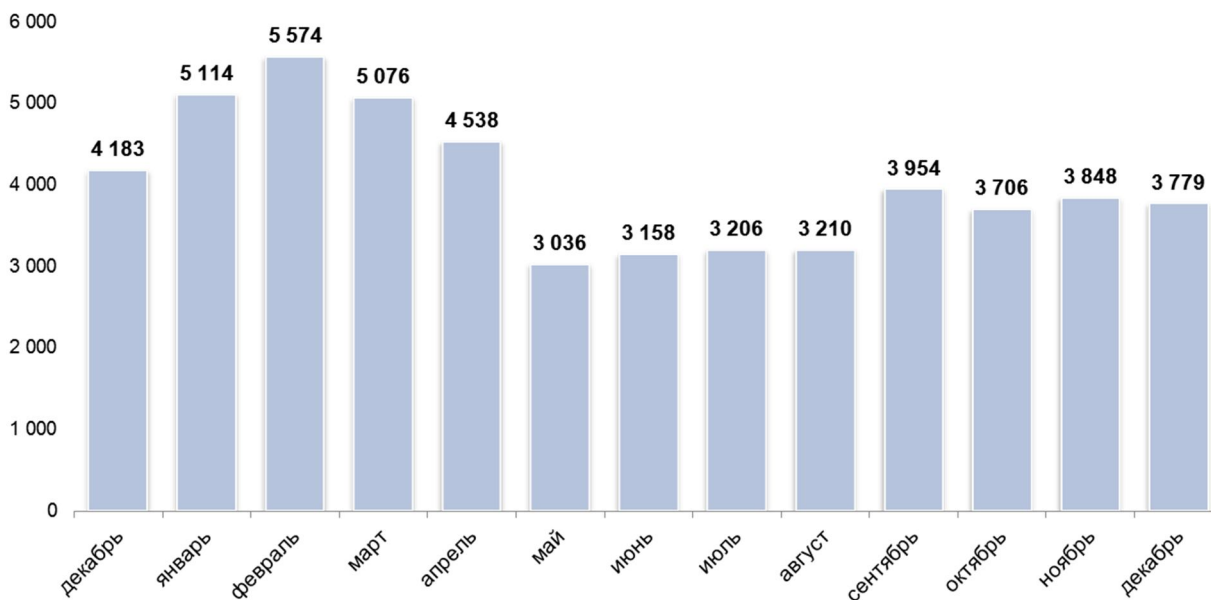
Целевая цена акций ММК составила на конец года 5,07 USD за ГДР.

Цена закрытия ГДР ММК от 31.12.2012 составила 4,37 USD, что соответствует потенциалу роста около 16%.

Продажа акций металлургических компаний западными инвесторами привела к снижению среднего объема торгов акциями ММК за год относительно уровня прошлого года. По итогам 2012 г. среднегодовой объем торгов составил около 7,0 млн USD.

При этом в 2012 году наблюдался рост оборотов на российских площадках. По итогам года самой ликвидной площадкой для ММК стала российская биржа ММВБ-РТС – около 60% оборота по акциям.

Рыночная капитализация ОАО «ММК» в 2012 году, млн USD (LSE)



**Расчёт рыночной капитализации по цене закрытия последней торговой сессии месяца.*

В целом цена акций ММК в течение года демонстрировала высокую волатильность. Так рыночная капитализация компании изменялась от максимального значения 5 669 млн USD на 28.02.2012 г., до минимального значения 2 957 USD на 01.06.2012 г.

По состоянию на 31 декабря 2012 года капитализация ММК составила 3 779 млн USD.

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Поддержание крепких и доверительных отношений с акционерами и инвесторами – это одна из важнейших задач компании. В основе взаимоотношений с инвесторами лежит принцип прямого диалога, в соответствии с действующим законодательством и общепринятой мировой практикой.

Руководство ММК делает все возможное для соблюдения интересов инвесторов и акционеров и установления доверительных отношений ММК с партнерами с помощью совершенствования прозрачности и открытости деятельности компании. Компания публикует сообщения о существенных событиях на сайте Лондонской фондовой биржи, в соответствии с принципом общедоступности. На официальном сайте ММК в разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление» можно найти информацию о внутренних корпоративных документах, годовые отчеты, материалы к собраниям акционеров, сведения о регистраторе и аудиторах, информацию о дивидендной политике, ежеквартальную финансовую отчетность по МСФО и РСБУ на русском и английском

языках. Также на сайте приводится финансовый календарь с указанием дат публикации отчетности, планируемых событий и мероприятий.

Более подробная информация на официальном сайте <http://www.mmk.ru> в разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление».

Поддержание и развитие эффективного диалога с участниками фондового рынка требует постоянного вовлечения руководства компании. Представители ММК на регулярной основе принимают участие в международных конференциях, проводят встречи с инвесторами. Публикация финансовых результатов по итогам ежеквартальной отчетности сопровождается телефонными конференциями с участием руководства ММК. Публикуемая финансовая отчетность поддерживается презентационными материалами для лучшего освещения достигнутых результатов и представления стратегии компании.

В случае возникновения вопросов, касающихся деятельности ММК, инвесторы могут обратиться:

Корпоративный секретарь ММК

Валентина Хаванцева

Тел. (3519) 24-72-29, e-mail: khavanceva.vn@mmk.ru

Служба по связям с инвесторами

Андрей Серов

Тел. (3519) 24-52-97, e-mail: serov.ae@mmk.ru

Финансовый календарь на 2013 год*

Общие собрания акционеров	
18 апреля 2013 г.	Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ММК»
24 мая 2013 г.	Годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК»
Заседания Совета директоров	
14 февраля 2013 г.	Совет Директоров ОАО "ММК"
19 апреля 2013 г.	
Май 2013 г.	
Публикация финансовой отчетности по РСБУ	
22 марта 2013 г.	IV квартал (12 месяцев) 2012 г.
Апрель 2013 г.	I квартал (3 месяца) 2013 г.
Июль 2013 г.	II квартал (6 месяцев) 2013 г.
Октябрь 2013 г.	III квартал (9 месяцев) 2013 г.
Публикация финансовой отчетности по международным стандартам	
Апрель 2013 г.	IV квартал (12 месяцев) 2012 г.
Июнь 2013 г.	I квартал (3 месяца) 2013 г.
Август 2013 г.	II квартал (6 месяцев) 2013 г.
Ноябрь 2013 г.	III квартал (9 месяцев) 2013 г.
Публикация производственных результатов	
31 января 2013 г.	IV квартал (12 месяцев) 2012 г.
Апрель 2013 г.	I квартал (3 месяца) 2013 г.
Июль 2013 г.	II квартал (6 месяцев) 2013 г.
Октябрь 2013 г.	III квартал (9 месяцев) 2013 г.

*Даты могут быть уточнены (http://www.mmk.ru/for_investor/financial_calendar/)

Биржевые облигации ОАО «ММК»:

• Программа БО-01–БО-05:

Советом директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в октябре 2009 г. принято решение о размещении биржевых облигаций ОАО «ММК» серии БО-1, БО-2, БО-3, БО-4 и БО-5. Финансовыми организациями, оказывающими ОАО «ММК» услуги по размещению биржевых облигаций, выступают ООО ИК «РФЦ», ОАО АКБ «РОСБАНК», ОАО «УРАЛСИБ» и ООО «Ренессанс Капитал – ФК». Общий объем зарегистрированной программы составляет 33 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2012 г., в обращении находятся следующие выпуски:

- БО-4 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "А" первого уровня ЗАО ФБ ММВБ;
- БО-5 – объем выпуска 8 млрд. рублей включен в Котировальный список "А" первого уровня ЗАО ФБ ММВБ.

Погашены следующие выпуски:

- БО-1 – объем выпуска 5 млрд. рублей;
- БО-2 – объем выпуска 10 млрд. рублей;
- БО-3 – объем выпуска 5 млрд. рублей.

• Программа БО-06–БО-15:

Советом директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в феврале 2011 г. принято решение о размещении биржевых облигаций ОАО «ММК» серии БО-6, БО-7, БО-8, БО-9, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14 и БО-15. Финансовыми организациями, оказывающими ОАО «ММК» услуги по размещению биржевых облигаций, выступают ООО ИК «РФЦ», ОАО «УРАЛСИБ» и ОАО АКБ «Связь-Банк». Общий объем зарегистрированной программы составляет 50 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2012 г., в обращении находятся следующие выпуски:

- БО-6 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "А" первого уровня ЗАО ФБ ММВБ;
- БО-7 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "А" первого уровня ЗАО ФБ ММВБ;
- БО-8 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "А" первого уровня ЗАО ФБ ММВБ.

• Корпоративные рублевые облигации ОАО «ММК»:

Советом директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в августе 2012 г. принято решение о размещении корпоративных рублёвых облигаций ОАО «ММК» серии 18, 19 и 20. В октябре 2012 г. ФСФР России была осуществлена государственная регистрация выпусков ценных бумаг. Финансовыми организациями, оказывающими ОАО «ММК» услуги по размещению корпоративных рублёвых облигаций, выступают ООО ИК «РФЦ», ОАО «УРАЛСИБ» и ЗАО «ЮниКредит Банк». Общий объем зарегистрированной программы составляет 20 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2012г., в обращении находятся следующие выпуски:

Выпуск 18 серии – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "Б" ЗАО ФБ ММВБ.

Отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям её деятельности за 2012 год

В 2012 году разработан и утвержден Советом директоров ОАО «ММК» План стратегического развития Группы ОАО «ММК» до 2022 года.

За отчетный период в ОАО «ММК» реализованы мероприятия по следующим приоритетным направлениям деятельности:

1. Укрепление позиций на приоритетных для ОАО «ММК» рынках.
2. Совершенствование системы менеджмента качества.
3. Совершенствование технического развития ОАО «ММК».
4. Сокращение вредных воздействий на окружающую среду.
5. Совершенствование системы управления промышленной безопасностью и охраной труда.
6. Обеспечение стабильных поставок сырьевых ресурсов.
7. Совершенствование системы управления кадрами.
8. Повышение социальной защищенности сотрудников ОАО «ММК».
9. Совершенствование системы корпоративного управления.

В 2012 году Советом директоров ОАО «ММК» проведено 17 заседаний, на которых рассмотрено 177 вопросов. Наиболее важные вопросы, рассмотренные Советом директоров, касались:

1. Утверждения перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности ОАО «ММК» и обществ Группы ММК;
2. Определения финансово-экономической политики Общества (контроль исполнения и утверждение финансово-хозяйственного плана ОАО «ММК», утверждение основных направлений привлечения и размещения денежных средств);
3. Совершенствования корпоративного управления.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью общества, обеспечивает права акционеров, определяет стратегию развития Общества, принимает решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Общества и иным вопросам, предусмотренным законом и Уставом Общества.

Вся деятельность Совета директоров и Общества в отчетном году остается прозрачной для акционеров и иных заинтересованных лиц, необходимая информация раскрывается надлежащим образом и в полном объеме.

Общие сведения об ОАО «ММК»

Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: Открытое акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»
- на английском языке: Open Joint Stock Company «Magnitogorsk Iron and Steel Works»

Сокращенное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: ОАО «ММК»
- на английском языке: OJSC «ММК»

Свидетельство о государственной регистрации:

Свидетельство № 0002 Серия ГА (регистрационный №186).

Дата государственной регистрации: 17.10.1992.

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ: Серия 74N№000603904, ОГРН 1027402166835.

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц: 12.08.2002.

Место нахождения и почтовый адрес Общества:

Россия, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93.

Телефон: (3519) 24-40-09, факс: (3519) 24-73-09.

Адрес сайта в сети Интернет:

Адрес сайта в сети интернет: <http://www.mmk.ru>

Управление информации, общественных связей и рекламы:

телефон: (3519) 24-03-02, факс: (3519) 24-85-54, e-mail: press@mmk.ru

Начальник управления: ДРЕМОВ Владимир Владимирович

телефон: (3519) 24-04-50

Заместитель начальника управления: АЗОВЦЕВА Елена Владимировна

телефон: (3519) 24-56-30

Организационно-правовая форма ОАО «ММК»

Магнитогорский металлургический комбинат является открытым акционерным обществом. Согласно законодательству Российской Федерации акционерным обществом, признается коммерческая организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательственные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу.

Акционеры не отвечают по обязательствам общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе. Число акционеров открытого общества не ограничено.

Страны, в которых организация осуществляет свою деятельность

ММК осуществляет свою деятельность на территории РФ (гг. Магнитогорск, Белово, Санкт-Петербург, Москва) и Турецкой республики (гг. Стамбул, Искендерун). Ключевые поставщики основных видов сырья сосредоточены на территории России и Казахстана. Продукция ММК реализуется в 70 странах мира. Основными регионами поставок металлопродукции на экспорт являются страны СНГ, Ближнего Востока, Европы и Азии.

Общие сведения о годовом отчете

Дата публикации последнего из предшествующих отчетов

Предыдущий годовой отчет ОАО «ММК» был подготовлен по итогам 2011 года и утвержден общим годовым собранием акционеров, состоявшимся 25.05.2011 года. Годовой отчет за 2011 год доступен на сайте ММК в Интернете по адресу http://www.mmk.ru/for_investor/annual_reports/

Процесс определения содержания отчета

Годовые отчеты ОАО «ММК» являются ежегодными и подготовлены в соответствии с ФЗ РФ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ с изменениями и дополнениями и приказом ФСФР «Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 4 октября 2011 г. N 11-46/пз-н.

При формировании настоящего годового отчета ММК ставил перед собой цель максимально полно раскрыть информацию обо всех аспектах своей деятельности в 2012 году. В отчет включены результаты различных видов деятельности Общества (производственной, экономической, финансовой, социальной, экологической), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон.

В качестве тем настоящего отчета были признаны следующие: производственная и сбытовая деятельность, социальная и природоохранная деятельность. При этом раскрывались значимые события, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей ММК.

Границы отчета

Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «ММК» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учёта (РСБУ) и международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2012 финансовый год

Ограничения области охвата или границ отчета

Настоящий отчет полностью охватывает деятельность ОАО «ММК» и дальнейшее расширение возможно только в части увеличения показателей деятельности, в случае выявления заинтересованности в них у пользователей информации об Обществе.

Влияние на сопоставимость отчета

В настоящий отчет включены данные об итогах деятельности Обществ Группы ММК, поэтому отчет является сопоставимым с отчетами ОАО «ММК» и Обществ Группы ММК за предыдущие периоды.

Существенные изменения в отчете

В настоящем отчете отсутствуют значительные изменения информации, касающиеся обязательного раскрытия в годовом отчете.

Генеральный директор ОАО «ММК»

Б.А. Дубровский

Главный бухгалтер ОАО «ММК»

М.А. Жемчуева

Приложения

Соблюдение компанией кодекса корпоративного поведения

(В соответствии с формой, установленной методическими рекомендациями по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ, утвержденными Распоряжением ФКЦБ России от 30.04.2003 № 03-849/р)

N п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	соблюдается	п. 10.7 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров - до даты окончания приема бюллетеней для голосования	соблюдается	п. 2.3 Положения об общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 21.05.2010
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	соблюдается	п. 4.4 Положения об информационной политике ОАО ММК, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 14.02.2008
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	соблюдается	п.п. 10.10, 10.18 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013) п.п. 3.1, 6.1 Положения об общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 21.05.2010
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов Совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	соблюдается	п. 5.4 Положения о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденного решением Собрания акционеров ОАО «ММК» 22.04.2005 (в редакции от 20.05.2011)

			Члены Совета директоров, Генеральный директор Общества и Аудитор Общества приглашаются на общее собрание акционеров (п. 9.8 Положения об общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 21.05.2010)
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	соблюдается	Используется в практике корпоративного управления ОАО «ММК»
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	соблюдается	п. 8 Положения об общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 21.05.2010
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	п. 11.13.30 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	соблюдается	Утверждена Политика управления рисками ОАО «ММК» от 16.12.2011, протокол № 12
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	соблюдается	п. 11.13.21 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	соблюдается	п. 11.13.20 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	соблюдается	п.11.13.2, 11.13.12 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)

13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	соблюдается	п. 11.17 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	соблюдается	п. 3 Протокола № 33 Годового общего собрания акционеров от 25.05.2012
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	соблюдается	п. 11.11 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	соблюдается	п. 16.1, 16.3 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013), п. 6 Кодекса деловой этики, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 17.07.2009
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	соблюдается	16.4 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013), ст.21 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания

			акционеров 20.05.2011
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	Ст.10 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	соблюдается	
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	соблюдается	Глава III Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	соблюдается	п. 11.13.26 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	соблюдается	Ст.20 Положения о Совете директоров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	п. 6 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.05.2012; Положение о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденное решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011, Изменения и дополнения в Положение о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 11.12.2012

26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	соблюдается	п. 4 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.05.2012; Положение о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденное решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011, Изменения и дополнения в Положение о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 11.12.2012
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	соблюдается	п.4 Протокола № 1 заседания Совета директоров от 25.05.2012
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	соблюдается	Руководство комитетом по аудиту осуществляется независимым директором. п.4 Протокола № 1 заседания Совета директоров от 25.05.2012
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	соблюдается	п.п. 7.1.2, 14.1,14.2 Положения о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	соблюдается	п. 5 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.05.2012. п. 6 Положения о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по кадрам и вознаграждениям, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011, Изменения и дополнения в Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» по кадрам и вознаграждениям, утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 11.12.2012

31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	соблюдается	Руководство комитетом по кадрам и вознаграждениям осуществляется независимым директором. п. 5 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.05.2012
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	соблюдается	п. 5 Протокола № 1 заседания Совета директоров ОАО «ММК» от 25.05.2012
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	нет	Функции комитета совета директоров по рискам возложены на комитет совета директоров ОАО «ММК» по аудиту
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	соблюдается	Функции комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов возложены на комитет совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию. п.4.1 Положения о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011, Изменения и дополнения в Положение о Комитете Совета директоров ОАО «ММК» стратегическому планированию и корпоративному управлению, утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 11.12.2012
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	нет	Функции комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов возложены на комитет совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию.
36.	Осуществление руководства комитетом по	нет	Функции комитета совета

	урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором		директоров по урегулированию корпоративных конфликтов возложены на комитет совета директоров ОАО «ММК» по стратегическому планированию и корпоративному управлению.
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	соблюдается	Положения о комитетах Совета директоров ОАО «ММК», утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011, Изменения и дополнения в Положения о комитетах, утвержденные решением Совета директоров ОАО «ММК» от 11.12.2012
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	соблюдается	п. 11.14 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	соблюдается	ст.12 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	нет	Относится к компетенции Совета директоров ОАО «ММК»
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	соблюдается	п. 11.13.30 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений	соблюдается	

	против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества		
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	нет	Функции единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности информировать об этом Совет директоров	соблюдается	п.п. 16.1, 16.3 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013) п. 5 Положения о порядке урегулирования корпоративных конфликтов, утвержденного решением Совета директоров 16.07.2010 п. 6 Кодекса деловой этики, утвержденного решением Совета директоров ОАО «ММК» 17.07.2009
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	нет	Функции единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	соблюдается	П. 11.13.23 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об	соблюдается	предусмотрено условиями договоров с единоличным исполнительным органом ОАО «ММК» и членами правления ОАО «ММК»

	использовании конфиденциальной и служебной информации		
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	соблюдается	п. 14.1 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013) п. 3 Протокола № 1 заседания Совета директоров от 25.05.2012
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	соблюдается	п. 14.2 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013) п.п. 4.2, 7 Положения о Корпоративном секретаре, утвержденного решением Совета директоров 14.06.2012
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	соблюдается	п. 14.2 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	соблюдается	п.п. 10.3.21, 11.13.24, 11.13.54 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	соблюдается	п. 11.13.27 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011 (в редакции от 31.01.2013)
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг,	соблюдается	п.4.17 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)

	конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)		
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	соблюдается	п.п. 11.13.27 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	соблюдается	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	соблюдается	п. 12.3 Положения о существенных корпоративных действиях ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 21.11.2008
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров 14.02.2008
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	соблюдается	П.5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	соблюдается	п. 5.3 Положения об общем собрании акционеров ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 21.05.2010; п. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	соблюдается	http://www.mmk.ru; http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9
62.	Наличие во внутренних документах акционерного	соблюдается	п. 5.2 Положения об

	общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние		информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	соблюдается	п. 5.2 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	соблюдается	Положение об инсайдерской информации ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 16.11.2011 (в редакции от 18.07.2012)
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	соблюдается	п.п. 4, 5 Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров от 16.12.2011
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	соблюдается	
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	соблюдается	п.п. 15.1, 15.3 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013) п.п. 2.1, 2.2 Положения о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 22.04.2005; п. 2.1 Изменений и дополнений в Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденных 20.05.2011

68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	соблюдается	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	соблюдается	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	соблюдается	п.п. 5.8, 6.1 Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров от 16.12.2011
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	соблюдается	п.п. 5.6.2 Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров от 16.12.2011
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	соблюдается	п. 15.12 Устава ОАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров 20.05.2011(в редакции от 31.01.2013)
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции советом директоров	соблюдается	Приказ ГД-408 от 28.06.2012, утверждающий ПД ММК 3-ОУС-19-2012, редакция №2. Положение о порядке оформления документов при одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок, стоимость которых составляет более 10 процентов балансовой стоимости активов ОАО «ММК», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, сделок по

			отчуждению недвижимого имущества независимо от стоимости сделок и при принятии решений о совершении нестандартных операций
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ММК», утвержденное решением Собрания акционеров ОАО «ММК» 22.04.2005
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	соблюдается	п. 6.3.6 Положения о Комитете совета директоров ОАО «ММК» по аудиту, утвержденное решением Совета директоров ОАО «ММК» от 13.07.2011
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	соблюдается	Положение о дивидендной политике ОАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров 13.07.2011
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	соблюдается	п.п. 5.2 Положения о дивидендной политике ОАО «ММК», утвержденной решением Совета директоров 13.07.2011
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	соблюдается	п.п. 4.4, 5.3 Положения об информационной политике ОАО «ММК», утвержденного решением Совета директоров 14.02.2008

Перечень сделок с заинтересованностью, признаваемых в соответствии с Законом крупными сделками

В 2012 году сделки, признаваемые в соответствии с Законом крупными, компанией не заключались.

Перечень сделок с заинтересованностью

1. Сделка по заключению дополнения № 3 о пролонгации контракта поставки продукции ОАО «ММК» № E170319 между ОАО «ММК» и компанией «ММК Trading AG» (ММК Трейдинг АГ), Цуг, Швейцария.

Существенные условия:

- предмет – поставка продукции коксохимического производства;
- количество – 300 000 тонн;
- цена сделки – в размере 30 000 000,00 долл. США;
- срок поставки – по 30.06.2014;
- порядок расчетов – в течение 60 дней с даты поставки

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

2. Сделка по заключению дополнения № 1 о пролонгации контракта поставки оборудования, материалов, запасных частей, услуг по обучению персонала и шефмонтажу № E182173 между ОАО «ММК» и компанией «ММК Trading AG» (ММК Трейдинг АГ), Цуг, Швейцария.

Существенные условия:

- продлить срок действия Контракта до 31.03.2013.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

3. Сделка по заключению дополнительного соглашения к договору безвозмездной передачи имущества и оказания услуг № 111169 между ОАО «ММК» и АНО «МСЧ администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК».

Существенные условия:

- продлить срок действия договора до 31.12.2012;
- дополнить договор условием: если ни одна из сторон за один месяц до истечения срока действия договора письменно не уведомит другую сторону о его расторжении, договор считается ежегодно пролонгированным на следующий календарный год.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

4. Сделка по заключению договора поставки металлопродукции № 200166 между ОАО «ММК» и ЗАО «Интеркос-IV».

Существенные условия:

- предмет – хранение металлопродукции на складе, поставка металлопродукции со склада;

- количество металлопродукции – согласовывается ежемесячно в отгрузочных разнарядках;

- цена за хранение 1 тонны продукции в размере 0,10 рублей (в том числе НДС 18%) в сутки. Определить цену металлопродукции в соответствии с «Положением о ценообразовании на товарную продукцию ОАО «ММК», реализуемую на внутреннем рынке»;

- срок действия договора – с момента подписания его сторонами по 31.12.2012. Договор считается продленным сроком на один год, если за 90 дней до окончания срока действия договора не поступило предложение от любой из сторон о его расторжении или изменении;

- порядок расчетов – в течение 30 календарных дней с даты выставления счета-фактуры.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

5. Сделка по заключению дополнительного соглашения № 2 к договору поставки металлопродукции № 182517 между ОАО «ММК» и ЗАО «Интеркос-IV».

Существенные условия:

- предмет – поставка металлопродукции;

- количество металлопродукции – согласовывается ежемесячно в отгрузочных разнарядках;

- цена металлопродукции в соответствии с «Положением о ценообразовании на товарную продукцию ОАО «ММК», реализуемую на внутреннем рынке»;

- срок действия договора – по 31.12.2012. Договор считается продленным сроком на один год, если за 90 дней до окончания срока действия договора не поступило предложение от любой из сторон о его расторжении или изменении;

- порядок расчетов – в течение 45 календарных дней с момента отгрузки металлопродукции ОАО «ММК».

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

6. Сделка по заключению договора возмездного оказания услуг по работе с кадрами № 200892 между ОАО «ММК» и ООО «Управляющая компания ММК».

Существенные условия:

- предмет сделки – ведение и хранение личных дел работников ООО «Управляющая компания ММК», комплектование персонала, оформление приема на работу, переводов на другую работу, увольнения работников, подготовка документов на работников, подлежащих увольнению, ведение учета и хранение архива личных дел работников, выдача справок пенсионерам и бывшим работникам, ведение учета движения персонала через единую систему АИС «Персонал» (при наличии договора на оказание услуг по информационному обслуживанию), ведение учета личного состава, всей необходимой кадровой документации в соответствии с действующим законодательством, оформление наградных дел, ведение трудовых книжек в соответствии с «Инструкцией по заполнению трудовых книжек», подготовка документов для назначения пенсий работникам, оформление документов воинского учета;

- цена сделки в размере пяти рублей (без НДС) за каждое дело работника ООО «Управляющая компания ММК», находящееся на хранении в управлении кадров ОАО «ММК», ежемесячно.

- срок действия договора – со дня подписания по 31.12.2012. Распространить действие договора на отношения, возникшие с 01.01.2012. Если за 30 дней до окончания срока действия договора ни одна из сторон не заявит о расторжении договора или пересмотре его условий, договор считается пролонгированным на следующий год.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

7. Сделка по заключению дополнительного соглашения № 7 о пролонгации договора возмездного оказания услуг № E153287 между ОАО «ММК» и компанией «ММК METALURJİ SANAYİ, TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ».

Существенные условия:

- предмет сделки – оказание услуги по предоставлению персонала в соответствии с заявкой компании «ММК METALURJİ SANAYİ, TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ»;

- цена сделки согласовывается сторонами ежегодно и определяется в размере суммы выплат предоставленным работникам заработной платы и иных вознаграждений, а также обеспечения работникам предусмотренных действующим трудовым законодательством Российской Федерации социальных и трудовых гарантий и льгот, в том числе компенсации ущерба в случае трудового увечья и иного повреждения здоровья по вине работодателя, выплаты пособий по государственному, социальному страхованию, средней заработной платы на период нетрудоспособности, налогов на заработную плату работников, командировочных расходов работников ОАО «ММК»;

- продлить срок действия договора до 31.03.2013. Если за месяц до окончания срока действия договора ни одна из сторон не заявит о его прекращении или изменении, либо о заключении нового договора, договор считается продленным на следующий год на ранее согласованных условиях;

- срок действия дополнительного соглашения № 7 с 01.01.2012 по 31.03.2013.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

8. Сделка по заключению Соглашения об Изменениях в Отношении Соглашения об Общих Условиях от 28.10.2009 и Соглашения о Кредите SACE от 28.10.2009.

Существенные условия:

Основные положения Соглашения:

1) Изменение Первоначального Соглашения об Общих Условиях

В определении «Дата Окончания Периода Доступности» в п. 1.1 (Определения), параграф (b) удаляется и заменяется следующим текстом:

«(b) в отношении Кредита SACE – более раннюю из следующих дат:

(i) 2 июля 2012 г.;

(ii) дата, выпадающая за один (1) Месяц до Пятнадцатой Даты Месяца, наступающей непосредственно перед датой, выпадающей через шесть Месяцев после Даты Технического Закрытия; и

(iii) дата, в которую Доступные Обязательства полностью аннулируются или уменьшаются до нуля иным образом; и»

2) Изменение Первоначального Соглашения о Кредите SACE

В определении «Дата Окончания Периода Доступности» в п. 1.1 (Определения), параграф (b) удаляется и заменяется следующим текстом:

«Термин «Дата Окончания Периода Доступности» означает более раннюю из следующих дат:

(a) 2 июля 2012 г.;

(b) дата, выпадающая за один (1) Месяц до Пятнадцатой Даты Месяца, наступающей непосредственно перед датой, выпадающей через шесть Месяцев после Даты Технического Закрытия; и

(c) дата, в которую Доступные Обязательства полностью аннулируются или уменьшаются до нуля иным образом».

- цена сделки в размере суммы, доступной по Кредиту SACE, не превышающей 37 233 200,86 Евро (Тридцать семь миллионов двести тридцать три тысячи двести евро

восемьдесят шесть евроцентов), а также суммы комиссий, возмещений, издержек, штрафов, любых убытков, комиссионных вознаграждений, сборов, расходов и всех других сумм, причитающихся к оплате в соответствии с Документами по Финансированию.

Выгодоприобретателем в сделке является ММК METALURJİ SANAYİ TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

9. Сделка по заключению дополнительного соглашения № 8 об изменении срока оплаты по договору возмездного оказания услуг № E153287 между ОАО «ММК» и компанией «ММК METALURJİ SANAYİ, TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ».

Существенные условия:

- предмет сделки – оказание услуги по предоставлению персонала в соответствии с заявкой компании «ММК METALURJİ SANAYİ, TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ»;

- цена сделки согласовывается сторонами ежегодно и определяется в размере суммы выплат предоставленным работникам заработной платы и иных вознаграждений, а также обеспечения работникам предусмотренных действующим трудовым законодательством Российской Федерации социальных и трудовых гарантий и льгот, в том числе компенсации ущерба в случае трудового увечья и иного повреждения здоровья по вине работодателя, выплаты пособий по государственному, социальному страхованию, средней заработной платы на период нетрудоспособности, налогов на заработную плату работников, командировочных расходов работников ОАО «ММК».

- срок оплаты по договору – 180 дней с даты выставления счёта.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

10. Сделка по заключению дополнительного соглашения к договору возмездного оказания услуг № 150578 между ОАО «ММК» и АНО «МСЧ администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК».

Существенные условия:

- предмет сделки – организация и осуществление медицинских услуг работникам ОАО «ММК»

- цена сделки в размере согласно стоимости предварительного и периодического медицинского осмотра (Приложение).

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

11. Сделка по заключению дополнительного соглашения № 1 к договору займа № 192104 между ОАО «ММК» и ОАО «Белон».

Существенные условия:

- предмет – изменение срока возврата займа;
- цена сделки в размере суммы основного долга, не превышающей 719 632 553,61 рублей, суммы процентов и иных платежей, предусмотренных договором займа;
- срок возврата займа – до 31.12.2013.

Выгодоприобретателем в сделке является ОАО «Белон».

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

12. Сделка по заключению договора поставки природного газа № 202017 между ОАО «ММК» и ОАО «ММК-МЕТИЗ».

Существенные условия:

- предмет сделки – поставка природного газа;
- объем поставки – 28 800 тыс. куб. м;
- цена сделки – 3 063,00 руб./тыс. куб. м. Указанная цена является базовой и может изменяться в зависимости от динамики изменения цен на газ от поставщика газа ООО «НОВАТЭК-Челябинск»;
- срок действия договора - с 01.07.2012 по 31.12.2012. Если за два месяца до окончания срока действия договора ни одна из сторон не заявит о его прекращении или пересмотре его условий, договор считается ежегодно продленным на следующий год на ранее согласованных условиях.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

13. Сделка по заключению договора аренды нежилых помещений № 201983 между ОАО «ММК» и «КУБ» ОАО.

Существенные условия:

- предмет – аренда нежилого помещения общей площадью 170,0 кв. м (с возмещением расходов по оплате коммунальных услуг) в здании центральной проходной ОАО «ММК», расположенном по адресу: г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93;
- цена аренды в размере 130 941 руб. в месяц (с учетом НДС);
- срок действия договора – с 01.09.2012 по 31.07.2013;
- порядок расчетов – до 25-го числа текущего месяца.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

14. Сделка по заключению договора пожертвования № 202112 между ОАО «ММК» и АНО «Хоккейный клуб «Металлург».

Существенные условия:

- предмет – пожертвование продукции производства ОАО «ММК» (Приложение).
- определить стоимость передаваемого имущества (Приложение) по договору пожертвования в сумме 43 542 руб. без НДС.

Выгодоприобретателем по сделке является АНО «Хоккейный клуб «Металлург».

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

15. Сделка по заключению дополнительного соглашения № 1 к договору займа № 192778 от 28.09.2011 между ОАО «ММК» и ОАО «Белон».

Существенные условия:

Внести в условия Договора займа № 192778 от 28.09.2011 следующие изменения:

1.1. П. 6.1 изложить в следующей редакции:

«Указанный в п. 1.1. заем предоставляется Заемщику сроком по 30 сентября 2013 г.»

1.2. В Приложении № 1 поле «Срок погашения» изложить в следующей редакции: «30.09.2013».

- цена сделки в размере не более 269 700 000 (двести шестьдесят девять миллионов семьсот тысяч) рублей.

Соглашение вступает в силу с момента подписания сторонами и распространяет своё действие на отношения сторон, возникшие с 30 сентября 2012 г.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

16. Сделка по заключению договора поставки прочей продукции № 201733 между ОАО «ММК» и ОАО «ММК-МЕТИЗ».

Существенные условия:

- предмет сделки – прочая продукция ОАО «ММК»;

- наименование и количество – определяется в соответствии с подписываемыми сторонами отгрузочными разрядками, являющимися неотъемлемой частью договора, но не более 20000 тонн;
- цена сделки в соответствии со «Сборником индикативных цен продукции ОАО «ММК»», действующим на момент отгрузки, либо Протоколом согласования цены (дополнительным соглашением по цене) со скидкой не более 19,95 % от цены, указанной в «Сборнике индикативных цен продукции ОАО «ММК»».
- срок действия договора – по 31.12.2015.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

17. Сделка по заключению дополнительного соглашения № 2 к договору возмездного оказания услуг № 180508 между ОАО «ММК» и АНО «МСЧ администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК».

Существенные условия:

- предмет - оказание медицинских услуг по лечебно - профилактическим программам:

- курс лечения по программе №1 «Спина без боли» с лекарственным обеспечением, обследованием и массажем (15 дней),

- цена услуг в размере 10 207 рублей на одного работника по программе №1 и 5 688 рублей на одного работника по программе №2.

- курс оздоровления по программе №2 «Спина без боли» с лекарственным обеспечением (10 дней).

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

18. Сделка по заключению договора поставки металлопродукции №202666 между ОАО «ММК» и ОАО «Белон».

Существенные условия:

- предмет – поставка металлопродукции ОАО «ММК»;

- количество металлопродукции – согласовывается ежемесячно в отгрузочных разна-рядках;

- срок поставки металлопродукции – согласовывается ежемесячно в отгрузочных разнарядках;

- цена металлопродукции в соответствии с «Положением о ценообразовании на товарную продукцию ОАО «ММК», реализуемую на внутреннем рынке».

- срок действия договора – с момента подписания его сторонами по 31.12.2013;

- порядок расчетов – в течение 15 календарных дней с даты выставления счета-фактуры.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

19. Сделка по расторжению договора электроснабжения №181407 между ОАО «ММК» и ООО Продовольственная группа «Русский хлеб».

Существенные условия:

- договор № 181407 прекращает действие с 01.11.2012.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

20. Сделка по заключению договора электроснабжения № 202926 между ОАО «ММК» и ООО Продовольственная группа «Русский хлеб».

Существенные условия:

- предмет сделки – поставка электрической энергии;

- объем поставки – согласно заявке Покупателя;

- цена сделки, равна цене электрической энергии, рассчитанной ООО «Магнитогорская энергетическая компания» для потребителей первой ценовой категории. Цена электрической энергии публикуется на официальном сайте ООО «Магнитогорская энергетическая компания» в сети Интернет (www.m-e-c);

- срок действия договора – с момента подписания по 31.12.2013. Договор распространяет действие на отношения сторон, возникшие с 01.11.2012. Если за месяц до окончания срока действия договора не последует заявление одной из сторон об отказе от договора или пересмотре его условий, договор считается продленным на тех же условиях на следующий год.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

21. Сделка по заключению дополнительного соглашения к договору возмездного оказания услуг № 150578 между ОАО «ММК» и АНО «МСЧ администрации г. Магнитогорска и ОАО «ММК».

Существенные условия:

- предмет сделки – организация и осуществление медицинских услуг работникам ОАО «ММК».

- цена сделки в размере согласно стоимости предварительного и периодического медицинского осмотра (Приложение).

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

22. Сделка по заключению договора хранения № 202921 между ОАО «ММК» и ОАО «ММК-МЕТИЗ»

Существенные условия:

- предмет – хранение металлопродукции;
- цена услуг хранения – 35 000 рублей в месяц с НДС.
- порядок расчетов – в течение 30 календарных дней с даты предоставления оригинала счета-фактуры и акта об оказанных услугах по хранению;
- срок действия – с момента заключения Договора и по 31 декабря 2013 года. По окончании срока действия Договора, в случае, если ни одна из сторон не заявит о его расторжении, Договор считается ежегодно автоматически пролонгированным на следующий календарный год.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

23. Сделка по заключению договора поставки продукции № 202982/МК201050 от 19.11.2012 между ОАО «ММК» и ОАО «ММК-МЕТИЗ».

Существенные условия:

- предмет – поставка метизной продукции;
- количество метизной продукции – согласовывается сторонами в спецификациях, являющихся неотъемлемой частью договора;
- цена – определяется в соответствии со «Сборником оптовых цен на продукцию ОАО «ММК-МЕТИЗ» (без НДС)», действующим на момент отгрузки;
- порядок расчетов – «Покупатель производит оплату продукции в течение 45 календарных дней после ее передачи (поставки) «Поставщиком» (последующая оплата) при наличии подлинника счета-фактуры у «Покупателя», если иное не определено спецификацией;
- срок поставки – согласовывается сторонами в спецификациях, являющихся неотъемлемой частью договора;
- срок действия договора – до 31.12.2015.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

24. Сделка по заключению договора поставки в кредит продукции ОАО «ММК» № 202840 между ОАО «ММК» и ОАО «ММК-МЕТИЗ»

Существенные условия:

- предмет – поставка металлопродукции;
- порядок расчетов – не более 30 календарных дней с даты подписания акта передачи продукции со склада временного хранения и не более 90 календарных дней с даты подписания акта приемки продукции на склад временного хранения;
- цена определяется в соответствии с Дополнением к сборнику индикативных цен с ценами подката для ОАО «ММК-МЕТИЗ», действующим на момент отгрузки продукции со склада временного хранения;
- количество металлопродукции – согласовывается ежемесячно в отгрузочных разнарядках;
- срок действия – с момента заключения Договора и по 31 декабря 2013 года. По окончании срока действия Договора, в случае, если ни одна из сторон не заявит о его расторжении, Договор считается ежегодно автоматически пролонгированным на следующий календарный год.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

25. Сделка по заключению договора поставки продукции №203110/МК201052 между ОАО «ММК» и ОАО «ММК-МЕТИЗ»

Существенные условия:

- предмет – поставка порошковой проволоки;
- количество порошковой проволоки – согласовывается сторонами в спецификациях, являющихся неотъемлемой частью договора;
- цена определяется в соответствии с согласованной сторонами в спецификациях;
- порядок расчетов – «Покупатель производит оплату продукции в течение 45 календарных дней после ее передачи (поставки) «Поставщиком» (последующая оплата) при наличии подлинника счета-фактуры у «Покупателя», если иное не определено спецификацией;
- срок поставки – согласовывается сторонами в спецификациях, являющихся неотъемлемой частью договора;
- срок действия договора – по 31.12.2015.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

26. Сделка по заключению договора поставки продукции № 210004 между ОАО «ММК» и ОАО «Белон»

Существенные условия:

- предмет – поставка угольного концентрата;
 - количество угольного концентрата – 10 800 000 метрических тонн (+/- 200 000 метрических тонн);
 - цена определяется в соответствии с согласовываемыми сторонами спецификациями;
 - порядок расчетов – «Покупатель производит оплату продукции в течение 10 (десяти) календарных дней после ее передачи (поставки) «Поставщиком» (последующая оплата) при наличии подлинника счета-фактуры у «Покупателя», если иное не определено спецификацией;
 - срок поставки – согласовывается сторонами в спецификациях, являющихся неотъемлемой частью договора;
 - срок действия договора – по 31.12.2017.
- Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

27. Сделка по приобретению ОАО «ММК» дополнительной эмиссии акций компании «ММК METALURJİ SANAYİ, TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ», Республика Турция».

Существенные условия:

- предмет сделки – приобретение дополнительной эмиссии акций компании «ММК METALURJİ SANAYİ, TİCARET VE LİMAN İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ»;
- цена сделки в размере не более 342 000 000 турецких лир (в рублях по курсу ЦБ на день оплаты),
- количество приобретаемых ценных бумаг – 342 000 000 акций.

Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Бахметьев В.В., Дубровский Б.А., Рашников В.Ф., Рашникова О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО "ММК".

28. Сделка по заключению контракта поставки продукции ОАО «ММК» № E200091 между ОАО «ММК» и компанией «ММК Trading AG» (ММК Трейдинг АГ), Цуг, Швейцария.

Существенные условия:

- Предмет – поставка металлопродукции;

- Цена – не ниже утверждаемой в соответствии с «Положением о ценообразовании на товарную продукцию ОАО «ММК» и порядке согласования и утверждения индикативных и договорных цен при реализации металлопродукции на экспортные рынки» минимальной базовой цены;

- Количество металлопродукции – 4 000 000 тонн;
- Срок поставки – по 30.06.2015;
- Порядок расчетов – в течение 60 дней с даты поставки.
- Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: общее собрание акционеров ОАО "ММК".

29. Сделка по заключению контракта поставки продукции ОАО «ММК» № E200092 между ОАО «ММК» и компанией «ММК Trading AG» (ММК Трейдинг АГ), Цуг, Швейцария.

Существенные условия:

- Предмет – поставка металлопродукции;
- Цена – не ниже утверждаемой в соответствии с «Положением о ценообразовании на товарную продукцию ОАО «ММК» и порядке согласования и утверждения индикативных и договорных цен при реализации металлопродукции на экспортные рынки» минимальной базовой цены;
- Количество металлопродукции – 4 000 000 тонн;
- Срок поставки – по 30.06.2015;
- Порядок расчетов – в течение 60 дней с даты поставки.
- Выгодоприобретатели в сделке отсутствуют.

Заинтересованными и (или) зависимыми в совершении Обществом сделки признаются 4 члена Совета директоров ОАО "ММК": Рашников В.Ф., Дубровский Б.А., Лядов Н.В., Федонин О.В.

Орган, принявший решение об одобрении сделки: общее собрание акционеров ОАО "ММК".

Бухгалтерский баланс и отчет о прибылях и убытках, составленные в соответствии с РСБУ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2012 г.

				КОДЫ
	Форма по ОКУД			0710001
	Дата (число, месяц, год)			31 12 12
Организация: ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат"	по ОКПО			00186424
Идентификационный номер налогоплательщика: 7414003633	ИНН			7414003633
Вид экономической деятельности: <u>Производство и реализация продукции</u> <u>черной металлургии</u>	по ОКВЭД			13,23,27,37,51,73
Организационно-правовая форма/ форма собственности: <u>Открытое акционерное общество/ Частная</u>	по ОКОПФ/ОКФС			47 16
Единица измерения: <u>тыс.руб./млн.руб.</u>	по ОКЕИ			384/385
Местонахождение (адрес): <u>455000, г. Магнитогорск, ул. Кирова, 93</u>				

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
ПО 1.1.	Нематериальные активы	1110	357	389	403
	в том числе:				
	приобретение нематериальных активов	1111	100	229	178
ПО 1.4.	Результаты исследований и разработок	1120	122	84	92
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства, оборудование к установке, вложения во внеоборотные активы	1150	151 503	156 112	148 351
	в том числе:				
ПО 2.1.	основные средства	1151	131 331	116 314	100 343
ПО 2.2.	оборудование к установке	1152	10 529	13 684	20 592
ПО 2.2.	вложения во внеоборотные активы	1153	9 643	26 114	27 416
ПО 2.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	110	141
ПО 3.1.	Финансовые вложения	1170	72 600	75 432	66 524
	Отложенные налоговые активы	1180	3 009	1 973	1 606
ПЗ 4.	Прочие внеоборотные активы	1190	658	757	738
	ИТОГО по разделу I	1100	228 249	234 857	217 855
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
ПЗ 4.	Запасы	1210	28 060	32 871	25 087
	в том числе:				
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	20 613	24 843	16 979
	затраты в незавершенном производстве	1212	5 397	5 240	4 323
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	2 925	2 786	3 595
	товары отгруженные	1214	34	2	190
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 301	3 907	2 769
ПО 4.1.	Дебиторская задолженность	1230	53 667	49 631	39 450
	в том числе:				
	покупатели и заказчики	1231	14 712	9 389	11 690
	задолженность дочерних и зависимых обществ	1232	33 384	34 769	20 467
	авансы выданные	1233	1 631	696	855
ПО 3.1.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 127	2 140	10 116
ПЗ 4.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 127	9 191	8 363
ПЗ 4.	Прочие оборотные активы	1260	181	124	72
	ИТОГО по разделу II	1200	100 372	97 864	85 857
	БАЛАНС (сумма строк 1100+1200)	1600	328 621	332 721	303 712

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	11 174	11 174	11 174
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(51)	(115)	(171)
ПЗ 4.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	24 714	24 714	24 714
	Резервный капитал	1360	559	559	559
ПЗ 4.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	156 956	152 144	157 409
	ИТОГО по разделу III	1300	193 352	188 476	193 685
ПЗ 4.	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	57 910	98 888	66 604
	в том числе:				
ПО 4.3.	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	37 782	65 615	38 331
ПО 4.3.	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	20 128	33 273	28 273
	Отложенные налоговые обязательства	1420	15 793	12 143	16 010
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	ИТОГО по разделу IV	1400	73 703	111 031	82 614
ПЗ 4.	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	32 808	8 842	6 319
	в том числе:				
ПО 4.3.	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	19 017	8 116	6 006
ПО 4.3.	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	13 791	726	313
ПО 4.3.	Кредиторская задолженность	1520	24 681	23 648	20 437
	в том числе:				
	поставщики и подрядчики	1521	14 612	14 498	13 653
	задолженность перед персоналом организации	1522	672	579	532
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	211	157	112
	задолженность по налогам и сборам	1524	1 018	856	758
	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	1525	3 008	2 145	1 402
	авансы полученные	1526	4 772	5 083	3 818
	Доходы будущих периодов	1530	74	91	80
ПО 6.	Оценочные обязательства	1540	989	552	430
	Прочие обязательства	1550	3 014	81	147
	ИТОГО по разделу V	1500	61 566	33 214	27 413
	БАЛАНС (сумма строк 1300+1400+1500)	1700	328 621	332 721	303 712



Руководитель

(подпись)

П.В. Шилиев

Главный бухгалтер

(подпись)

М. А. Жемчуева

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2012 год

Организация: <u>ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат"</u>	Дата (число, месяц, год)	коды 0710002 31 12 12
Идентификационный номер налогоплательщика: <u>7414003633</u>	по ОКПО	00186424
Вид экономической деятельности: <u>Производство и реализация продукции черной металлургии</u>	ИНН	7414003633
Организационно-правовая форма/ форма собственности <u>Открытое акционерное общество/Частная</u>	по ОКВЭД	13,23,27,37,51,73
Единица измерения: <u>тыс.руб./млн.руб.</u>	по ОКОПФ/ОКФС	47 16
	по ОКЕИ	384/385

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2012 год	За 2011 год
ПЗ 4.	Выручка	2110	243 059	247 290
ПО 5.	Себестоимость продаж	2120	(203 785)	(211 428)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	39 274	35 862
ПО 5.	Коммерческие расходы	2210	(9 406)	(5 939)
ПО 5.	Управленческие расходы	2220	(7 549)	(6 628)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	22 319	23 295
	Доходы от участия в других организациях	2310	229	472
	Проценты к получению	2320	633	585
	Проценты к уплате	2330	(4 407)	(3 514)
ПЗ 4.	Прочие доходы	2340	27 161	42 485
ПЗ 4.	Прочие расходы	2350	(34 536)	(68 481)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 399	(5 158)
	Текущий налог на прибыль	2410	(1 958)	(1 595)
	в том числе постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	623	1 553
ПЗ 5.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(2 007)	708
ПЗ 5.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 062	387
	Прочее	2460	(571)	3 966
	в том числе:			
	штрафы, пени по налогам	2461	(8)	(10)
	налог на прибыль прошлых периодов	2462	1 106	838
	отложенные налоговые активы и обязательства прошлых периодов	2463	(1 669)	3 138
	Чистая прибыль (убыток)	2400	7 925	(1 692)

	СПРАВОЧНО: Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	7 925	(1 692)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,71	(0,15)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель

(подпись)

П. В. Шияев

Главный бухгалтер

(подпись)

М. А. Жемчуева

"20" марта 2013 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2012 год

Организация: ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат"
Идентификационный номер плательщика: 7414003633
Вид экономической деятельности: Производство и реализация
продукции черной металлургии
Организационно-правовая форма/форма собственности
Открытое акционерное общество/Частная
Единица измерения: тыс.руб. (млн.руб.)

Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД
по ОКОПФ/
ОКФС
по ОКЕИ

Коды	
0710003	
31 12 12	
00186424	
7414003633	
13, 23, 27, 37, 51, 73	
47	16
384/385	

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31.12.2010 г.	3100	11 174	(171)	24 714	559	157 409	193 685
За 2011 год							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	56	-	-	114	170
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
продажа ранее выкупленных акций	3217	-	56	-	-	-	56
дивиденды	3218	-	-	-	-	114	114
Уменьшение капитала - всего	3220	-	-	-	-	(5 379)	(5 379)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	(1 692)	(1 692)
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(3 687)	(3 687)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31.12.2011 г.	3200	11 174	(115)	24 714	559	152 144	188 476
За 2012 год							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	64	-	-	7 941	8 005
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	7 925	7 925
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
продажа ранее выкупленных акций	3317	-	64	-	-	-	64
дивиденды	3318	-	-	-	-	16	16
Уменьшение капитала - всего	3320	-	-	-	-	(3 129)	(3 129)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(3 129)	(3 129)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31.12.2012 г.	3300	11 174	(51)	24 714	559	156 956	193 352

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	код	На 31 декабря 2010 г.	Изменения капитала за 2011 г.		На 31 декабря 2011 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	193 685	(1 692)	(3 517)	188 476
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	193 685	(1 692)	(3 517)	188 476
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	149 520	(1 692)	(3 500)	144 328
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	7 889	-	(73)	7 816
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	157 409	(1 692)	(3 573)	152 144
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	7 889	-	(73)	7 816
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	(7 889)	-	73	(7 816)
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.	На 31 декабря 2010 г.
Чистые активы	3600	193 426	188 567	193 765

Руководитель


(подпись)
П. В. Шилиев



Главный бухгалтер


(подпись) М. А. Жемчуева

"20" марта 2013 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2012 год

	Форма по ОКУД	КОДЫ
		0710004
Дата (число, месяц, год)		31 12 12
Организация: <u>ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат"</u>	по ОКПО	00186424
Идентификационный номер налогоплательщика: <u>7414003633</u>	ИНН	7414003633
Вид экономической деятельности: <u>Производство и реализация продукции черной металлургии</u>	по ОКВЭД	13,23,27,37,51,73
Организационно-правовая форма/ форма собственности: <u>Открытое акционерное общество/ Частная</u>	по ОКОПФ/ОКФС	47 16
Единица измерения: <u>тыс. руб./ (млн.руб.)</u>	по ОКЕИ	384/385

Наименование показателя	Код	За 2012 год	За 2011 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	248 328	272 253
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг покупателям (заказчикам) (за исключением дочерних и зависимых обществ)	4111	147 125	151 186
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	209	299
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
от продажи продукции, товаров, работ и услуг дочерним и зависимым обществам	4114	29 278	33 299
авансы, полученные от покупателей (заказчиков) (за исключением дочерних и зависимых обществ)	4115	64 315	68 446
авансы, полученные от дочерних и зависимых обществ	4116	1 061	2 126
прочие поступления	4119	6 340	16 897
Платежи - всего	4120	(221 186)	(267 235)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги (за исключением дочерних и зависимых обществ)	4121	(118 806)	(123 574)
в связи с оплатой труда работников	4122	(9 877)	(9 061)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 224)	(3 037)
налога на прибыль организации	4124	(853)	(3 133)
дочерним и зависимым обществам за сырье, материалы, работы, услуги	4125	(12 907)	(11 065)
авансы поставщикам (подрядчикам) (за исключением дочерних и зависимых обществ)	4126	(39 273)	(54 390)
авансы дочерним и зависимым обществам	4127	(22 822)	(24 570)
прочие платежи	4129	(12 424)	(38 405)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	27 142	5 018

Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	4 886	11 342
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	50	51
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	1 226	96
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2 252	2 559
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	636	915
возврат (гашение) займов, выданных дочерним и зависимым обществам	4215	717	5 294
прочие поступления	4219	5	2 427
Платежи - всего	4220	(19 053)	(43 546)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(14 881)	(21 561)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(198)	(17 383)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 102)	(144)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(503)	(837)
выдача займов дочерним и зависимым обществам	4225	(1 364)	(3 612)
прочие платежи	4229	(5)	(9)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(14 167)	(32 204)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	35 195	61 584
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	25 196	46 587
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	9 999	14 997
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(48 117)	(33 793)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходов из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3)	(3 454)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(48 114)	(30 339)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(12 922)	27 791
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	53	605
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного года	4450	9 191	8 363
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	9 127	9 191
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(117)	223

Руководитель


(подпись) П. В. Шилияев


"20" марта 2013 г.

Главный бухгалтер


(подпись)

М. А. Жемчуева

**Финансовая отчетность, составленная в соответствии
с МСФО**

**OPEN JOINT STOCK COMPANY
MAGNITOGORSK IRON & STEEL WORKS AND SUBSIDIARIES**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2012**

(In millions of U.S. Dollars, unless otherwise stated)

	Years ended 31 December	
	2012	2011
REVENUE	9,328	9,306
COST OF SALES	(7,881)	(7,756)
GROSS PROFIT	1,447	1,550
General and administrative expenses	(575)	(560)
Selling and distribution expenses	(549)	(499)
Other operating expenses, net	(57)	(126)
OPERATING PROFIT	266	365
Share of results and impairment of associates	20	14
Finance income	12	15
Finance costs	(223)	(190)
Foreign exchange gain/(loss), net	35	(118)
Impairment losses on assets held for sale and other non-current assets	(17)	(41)
Change in net assets attributable to minority participants	(1)	1
Other income	23	11
Other expenses	(178)	(198)
LOSS BEFORE INCOME TAX	(63)	(141)
INCOME TAX	(31)	16
LOSS FOR THE YEAR	(94)	(125)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(LOSSES)		
Increase/(decrease) in fair value of available-for-sale investments	57	(320)
Income tax related to decrease in fair value of available-for-sale investments	-	179
Translation of foreign operations	(72)	111
Effect of translation to presentation currency	584	(498)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(LOSSES) FOR THE YEAR, NET OF TAX	569	(528)
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME/(LOSSES) FOR THE YEAR	475	(653)
Loss attributable to:		
Shareholders of the Parent Company	(91)	(120)
Non-controlling interests	(3)	(5)
	(94)	(125)
Total comprehensive income/(losses) attributable to:		
Shareholders of the Parent Company	478	(692)
Non-controlling interests	(3)	39
	475	(653)
BASIC AND DILUTED LOSSES PER SHARE (U.S. Dollars)	(0.008)	(0.011)
Weighted average number of ordinary shares outstanding (in thousands)	11,007,917	11,007,133

**OPEN JOINT STOCK COMPANY
MAGNITOGORSK IRON & STEEL WORKS AND SUBSIDIARIES**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2012
(IN MILLIONS OF U.S. DOLLARS)**

	31 December	
	2012	2011
ASSETS		
NON-CURRENT ASSETS:		
Property, plant and equipment	11,831	11,792
Goodwill	290	274
Other intangible assets	43	29
Investments in securities and other financial assets	870	785
Investments in associates	-	31
Deferred tax assets	152	110
Other non-current assets	7	8
Total non-current assets	<u>13,193</u>	<u>13,029</u>
CURRENT ASSETS:		
Inventories	1,674	1,776
Trade and other receivables	695	617
Investments in securities and other financial assets	62	47
Income tax receivable	90	83
Value added tax recoverable	200	304
Cash and cash equivalents	362	424
Assets classified as held for sale	16	15
Total current assets	<u>3,099</u>	<u>3,266</u>
TOTAL ASSETS	<u>16,292</u>	<u>16,295</u>
EQUITY AND LIABILITIES		
EQUITY:		
Share capital	386	386
Treasury shares	(175)	(176)
Share premium	1,108	1,110
Investments revaluation reserve	596	539
Translation reserve	(2,213)	(2,725)
Retained earnings	9,963	10,155
Equity attributable to shareholders of the Parent Company	<u>9,665</u>	<u>9,289</u>
Non-controlling interests	<u>155</u>	<u>159</u>
Total equity	<u>9,820</u>	<u>9,448</u>
NON-CURRENT LIABILITIES:		
Long-term borrowings	2,236	3,067
Obligations under finance leases	-	1
Retirement benefit obligations	32	27
Site restoration provision	51	44
Deferred tax liabilities	1,254	1,157
Total non-current liabilities	<u>3,573</u>	<u>4,296</u>
CURRENT LIABILITIES:		
Short-term borrowings and current portion of long-term borrowings	1,630	1,328
Current portion of obligations under finance leases	1	6
Current portion of retirement benefit obligations	4	3
Trade and other payables	1,260	1,194
Net assets attributable to minority participants	4	20
Total current liabilities	<u>2,899</u>	<u>2,551</u>
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>16,292</u>	<u>16,295</u>

**OPEN JOINT STOCK COMPANY
MAGNITOGORSK IRON & STEEL WORKS AND SUBSIDIARIES**

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012
(In millions of U.S. Dollars)

	Attributable to shareholders of the Parent Company						Non-controlling interests	Total	
	Share capital	Treasury shares	Share premium	Investments revaluation reserve	Translation reserve	Retained earnings			Total
BALANCE AT 1 JANUARY 2011	386	(176)	1,109	680	(2,294)	10,552	10,257	429	10,686
Loss for the year	-	-	-	-	-	(120)	(120)	(5)	(125)
Other comprehensive income for the year, net of tax	-	-	-	(141)	(431)	-	(572)	44	(528)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(141)	(431)	(120)	(692)	39	(653)
Purchase of treasury shares	-	(33)	-	-	-	-	(33)	-	(33)
Issuance of ordinary shares from treasury shares	-	33	1	-	-	-	34	-	34
Increase in non-controlling interests due to additional share issue by subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	28	28
Increase in non-controlling interests due to changes of Group's share in subsidiaries	-	-	-	-	-	(10)	(10)	2	(8)
Acquisition of non-controlling interest	-	-	-	-	-	(137)	(137)	(338)	(475)
Dividends	-	-	-	-	-	(130)	(130)	(1)	(131)
BALANCE AT 31 DECEMBER 2011	386	(176)	1,110	539	(2,725)	10,155	9,289	159	9,448
Loss for the year	-	-	-	-	-	(91)	(91)	(3)	(94)
Other comprehensive losses for the year, net of tax	-	-	-	57	512	-	569	-	569
Total comprehensive losses for the year	-	-	-	57	512	(91)	478	(3)	475
Purchase of treasury shares	-	(2)	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Issuance of ordinary shares from treasury shares	-	3	(2)	-	-	-	1	-	1
Dividends	-	-	-	-	-	(101)	(101)	(1)	(102)
BALANCE AT 31 DECEMBER 2012	386	(175)	1,108	596	(2,213)	9,963	9,665	155	9,820

**OPEN JOINT STOCK COMPANY
MAGNITOGORSK IRON & STEEL WORKS AND SUBSIDIARIES**

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012
(In millions of U.S. Dollars)

	Years ended 31 December	
	2012	2011
OPERATING ACTIVITIES:		
Loss for the year	(94)	(125)
Adjustments to loss for the year:		
Income tax	31	(16)
Depreciation and amortisation	952	887
Finance costs	223	190
Loss on disposal of property, plant and equipment	118	70
Impairment losses on assets held for sale and other non-current assets	17	41
Change in allowance for doubtful accounts receivable	(4)	24
(Gain)/loss on revaluation and sale of trading securities	(15)	16
Change in allowance for obsolete and slow-moving items	(16)	23
Finance income	(12)	(15)
Foreign exchange loss, net	(35)	118
Gain on sale of disposal subsidiaries	(18)	-
Share of results and impairment of associates	(20)	(14)
Change in net assets attributable to minority participants	1	(1)
	1,128	1,198
Movements in working capital		
Decrease in trade and other receivables	(12)	66
Decrease/(increase) in value added tax recoverable	113	(111)
Decrease/(increase) in inventories	205	(688)
Decrease in investments classified as trading securities	16	94
(Decrease)/increase in trade and other payables	(8)	292
Cash generated from operations	1,442	851
Interest paid	(205)	(168)
Income tax paid	(44)	(105)
Net cash generated by operating activities	1,193	578
INVESTING ACTIVITIES:		
Purchase of property, plant and equipment	(674)	(1,154)
Purchase of intangible assets	(7)	(8)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	8	10
Interest received	10	13
Loans provided to related party	(25)	(67)
Proceeds from sale of disposal group	-	55
Proceeds from sale of subsidiary	37	7
Proceeds from sale of securities and other financial assets	3	7
Changes in letters of credit, net	2	-
Dividends received from associates	45	9
Net cash used in investing activities	(601)	(1,128)

**OPEN JOINT STOCK COMPANY
MAGNITOGORSK IRON & STEEL WORKS AND SUBSIDIARIES**

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2012

(CONTINUED)

(In millions of U.S. Dollars)

	Years ended 31 December	
	2012	2011
FINANCING ACTIVITIES:		
Proceeds from borrowings	1,899	3,358
Repayments of borrowings	(2,548)	(2,350)
Proceeds from capital transactions of subsidiaries	-	28
Purchase of treasury shares	(2)	(33)
Proceeds from issuance of ordinary shares from treasury shares	1	34
Principal repayments of obligations under finance leases	(6)	(13)
Net decrease in bank overdrafts	-	(1)
Acquisition of non-controlling interest	-	(475)
Dividends paid to:		
- equity holders of the Parent Company	-	(121)
- non-controlling interests	(1)	(1)
Net cash (used in)/generated by financing activities	<u>(657)</u>	<u>426</u>
NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(65)	(124)
CASH AND CASH EQUIVALENTS, beginning of year	424	515
Effect of translation to presentation currency and exchange rate changes on the balance of cash held in foreign currencies	3	33
CASH AND CASH EQUIVALENTS, end of year	<u>362</u>	<u>424</u>