

Предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
ОАО «ММК»  
Протокол от 18.04.2014 №15



**MAGNITOGORSKI  
IRON & STEEL WORKS  
WORKS MAGNITO**

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ММК ЗА 2013 ГОД**

## Оглавление

|   |    |
|---|----|
| Обращение председателя Совета директоров .....                                | 3  |
| Обращение генерального директора ОАО «ММК».....                               | 5  |
| Стратегия ОАО «ММК» и ее реализация. Перспективы развития компании. ....      | 7  |
| Характеристика Группы ММК.....  | 11 |
| История компании.....   | 12 |
| Производственная деятельность .....   | 15 |
| Материально – техническое снабжение .....                                     | 33 |
| Сбытовая деятельность.....  | 35 |
| Обзор финансового состояния .....   | 47 |
| Управление рисками.....   | 56 |
| Корпоративная социальная ответственность .....                                | 62 |
| Кадровая политика ОАО «ММК» .....   | 65 |
| Охрана труда и промышленная безопасность в компании.....                      | 66 |
| Природоохранная деятельность.....   | 68 |
| Корпоративное управление ОАО «ММК» .....                                      | 74 |
| Структура управления .....  | 75 |
| Информация о компетенции и порядке деятельности органов управления .....      | 76 |
| Информация для акционеров и инвесторов.....                                   | 89 |
| Информация о реестродержателе Общества .....                                  | 89 |
| Информация о движении акционерного капитала за год.....                       | 89 |
| Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «ММК»..... | 90 |
| Рыночная капитализация.....   | 91 |
| Взаимодействие с инвесторами и акционерами.....                               | 95 |
| Облигации ОАО «ММК»:.....   | 96 |

## Обращение председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, коллеги и партнёры!

2013 год для отечественных предприятий чёрной металлургии стал одним из самых непростых за последнее время. Несмотря на увеличение мирового производства и потребления металлопродукции, выплавка стали в России снизилась на 1,5%. Причиной тому явилось замедление темпа роста экономики страны и неблагоприятная конъюнктура внешнего рынка. Текущая ситуация в металлургической отрасли характеризуется существенным превышением предложения металлопродукции над спросом, избыточными мощностями, низкими ценами и, как следствие, понижением доходности металлургических компаний.

По сравнению с 2012 годом объём выплавки стали на ММК уменьшился на 2,5% и составил 11,941 млн т. Металлопроката было произведено 10,667 млн т, снижение составило 3,3%. Тем не менее, мы продолжаем находиться в числе лидеров среди российских производителей металлопроката с долей, равной 17,4%.

При этом на фоне негативных внешних факторов довольно успешно реализуется стратегия ММК, направленная на увеличение отгрузки металлопродукции на рынки РФ и СНГ. За отчётный период продажи в этих сегментах существенно выросли и достигли 84,3%, что является рекордным показателем для нашей компании. Это стало возможным, в том числе, благодаря освоению новых высокорентабельных и востребованных видов продуктовой линейки, в том числе посредством импортозамещения.

В период с 2009 по 2012 год мы реализовали несколько ключевых инвестиционных проектов, среди которых пуск стана 5000 по производству толстолистого проката и комплекса стана 2000 по производству холоднокатаного листа. Эти высокотехнологичные производственные мощности позволяют реализовывать одно из приоритетных стратегических направлений развития нашей компании, нацеленное на увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. На российском рынке в 2013 году по сравнению с предыдущим годом нам удалось отгрузить на 41% больше оцинкованного проката, на 9% - проката с полимерным покрытием и на 7% - толстолистого. Наша ключевая задача – максимальное использование имеющихся мощностей.

В результате влияния негативных рыночных факторов в 2013 году был прерван восходящий тренд изменения выручки от реализации Группы ММК. Выручка снизилась на 12% к уровню 2012 года и составила 8 190 млн USD. Основной причиной явилось снижение цен на продукцию ОАО «ММК». Показатель EBITDA за 2013 год составил 1 223 млн USD (-10,3% к 2012 году). При этом показатель EBITDA margin незначительно превысил уровень 2012 года.

В сложившихся экономических условиях деятельность ОАО «ММК» направлена на постоянное повышение операционной эффективности для укрепления конкурентоспособности, снижения затрат, уменьшения рисков и повышения устойчивости нашего бизнеса. На сегодняшний день успешность компании зависит от умения оперативно реагировать на любые изменения внешней среды и максимально эффективно выстраивать внутренние бизнес-процессы.

ММК продолжает сохранять статус социально ориентированного предприятия. Мы рассматриваем проекты в сфере социальной ответственности как долгосрочные инвестиции, создающие основу для устойчивого развития компании. Важными направлениями нашего развития являются охрана труда и промышленная безопасность, сокращение и предотвращение вредного воздействия на окружающую среду.

В существующих условиях, являясь стратегическим партнёром ключевых отраслей отечественной экономики, мы планируем в 2014 году достичь максимально возможных производственных и финансово-экономических показателей и тем самым внести свой вклад в развитие промышленности Российской Федерации.

Выражаю благодарность всему трудовому коллективу комбината за высокопрофессиональную и добросовестную работу, за сохранение и приумножение традиций предыдущих поколений металлургов Магнитки. И, конечно же, я искренне признателен нашим акционерам и партнёрам за поддержание доверительных отношений и многолетнее сотрудничество. Надеюсь на позитивную динамику развития страны, металлургической отрасли и нашей с вами компании.

## Обращение генерального директора ОАО «ММК»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Минувший год для Группы ММК ввиду объективных макроэкономических факторов оказался неоднозначным. Основной тренд в металлургической отрасли за прошедший год - существенное превышение предложения металлопродукции над спросом, сопровождавшееся падением цен. Однако мы не драматизировали ситуацию, а восприняли реалии рынка как новые условия для нашей работы. Благодаря чему мы приобрели полезный опыт и сумели добиться ощутимых результатов.

Наша компания в очередной раз подтвердила свои лидирующие позиции в отечественной металлургической отрасли и вошла в число ведущих мировых производителей стали. Сегодня Группа ММК – современный металлургический комплекс, соответствующий самым высоким мировым стандартам. Мы располагаем высокотехнологичными производственными мощностями, которые позволяют выпускать широкий спектр продукции с высокой добавленной стоимостью.

За счёт ввода в эксплуатацию новых производственных комплексов (таких как толстолистовой стан 5000 и стан 2000 холодной прокатки) нашей компании в отчетном году удалось увеличить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью (НВА). В 2013 году производство металлопродукции НВА по Группе ММК выросло на 9,3% к уровню 2012 года и составило свыше 5,3 млн. тонн. Доля продукции НВА в общем объеме производства за 2013 г. достигла 48%, что на 7 п.п. выше показателя предыдущего года.

Отгрузка металлопродукции ММК на рынок РФ и СНГ выросла в 2013 г. на 6,4% до 9,0 млн. тонн. При этом доля продаж на эти рынки достигла максимума последних лет - 84,3%.

По итогам 2013 г. ММК оставался лидером среди российских компаний по поставкам металлопродукции отечественным потребителям. Доля компании на рынке РФ выросла до 17,1% по сравнению с 2012 годом (16,9%). Экспортные поставки в 2013 году сократились на 35%. Это в основном связано с реализацией стратегии ММК, направленной на увеличение продаж на рынок РФ и стран СНГ.

В результате влияния негативных рыночных факторов в 2013 году по Группе ММК выпуск стали и товарной продукции продемонстрировал незначительное снижение. Производство стали составило свыше 11,9 млн. тонн (-8,4% к 2012 году) и около 11 млн. тонн товарной металлопродукции (-7,9% к 2012 году). Выпуск метизной продукции увеличился на 8,3% и составил 0,535 млн. тонн.

По аналогичным причинам снизилась выручка от реализации Группы ММК на 12% к уровню 2012 года и составила 8 190 млн USD. Показатель EBITDA за 2013 год составил 1 223 млн USD (-10,3% к 2012 году). При этом показатель EBITDA margin незначительно превысил уровень 2012 года.

В течение года компания продолжила реализацию значимых проектов: обновлена шестая доменная печь, велась модернизация стана 2500 горячей прокатки.

Группа ММК – это социально ориентированная компания. В 2013 году в полном объеме профинансированы все социальные программы акционерного общества. На реализацию программ стимулирования рождаемости, поддержки материнства и многодетных семей в отчетном году было направлено 54,2 млн. рублей, на программы развития спорта и здорового образа жизни - 90 млн. рублей, на социальную поддержку пенсионеров - 154 млн. рублей, на социальную защиту инвалидов - 11 млн. рублей. В мае 2013 года тарифные

ставки и оклады работников ОАО "ММК" увеличены на 7,5%, в результате чего средняя зарплата составила 45,5 тысячи рублей и остаётся одной из самых высоких в отрасли. Компания также продолжила планомерную работу по обеспечению безопасных условий труда.

Итоги 2013 года показали, что потенциал нашей компании таков, что мы в любой момент способны нарастить прежние объемы производства и даже их превзойти. Сегодня обозначить наш базовый стратегический приоритет можно одним словом: эффективность. Она должна стать краеугольным камнем в нашей деятельности. В сложившихся обстоятельствах успеха достигает тот, кто максимально организован, кто умеет оперативно реагировать на изменение бизнес-среды. Магнитогорский металлургический комбинат не раз доказывал, что обладает именно такими преимуществами. Магнитке присущ деловой прагматизм, умение видеть на перспективу, наличие одной из лучших в отрасли производственных платформ. И, наконец, уникальные кадровые ресурсы, рабочие и управленцы компании.

Искренне благодарю всех работников Группы ММК за плодотворную деятельность в 2013 году, за профессионализм, ответственность и поддержку. Выражаю признательность всем нашим партнерам за результативное, надежное сотрудничество. Желаю всем успешной реализации намеченных планов и эффективного решения стоящих перед нами задач!

## Стратегия ОАО «ММК» и ее реализация. Перспективы развития компании.

ММК реализует стратегию эффективности и качественного роста.

Текущая ситуация в металлургической отрасли характеризуется существенным превышением предложения металлопродукции над спросом, избыточными мощностями, низкими ценами и, как следствие, понижением доходности металлургических компаний.

Наша цель – постоянное повышение операционной эффективности для укрепления конкурентоспособности, снижения затрат, уменьшения рисков и повышения устойчивости нашего бизнеса.

Достижение намеченных целей выполняется за счет решения следующих стратегических задач:

### **1. Ориентация на эффективность производства и выход из непрофильных бизнесов**

В сложившихся условиях мы стремимся к максимальной реализации резервов повышения эффективности производственных процессов.

Мы ведем направленную работу по снижению передельных затрат, контролируем цены закупок сырьевых и вспомогательных ресурсов и прочие общехозяйственные расходы.

Реализация программ и мероприятий, направленных на снижение затрат, позволила нам в 2013 году достичь следующих результатов:

- cash-cost сляба 378 \$/т (-6,2% к 2012 году);
- самообеспеченность электроэнергией на уровне 71%;
- доля утилизации коксового газа 98,6%, доменного газа 97,5%;
- снижение стоимости перевозки за счет использования альтернативных видов транспорта (автомобильный, речной, контейнерные перевозки).

На сегодняшний день успешность нашей компании зависит от умения оперативно реагировать на любые изменения внешней среды и максимально эффективно выстраивать внутренние бизнес-процессы.

Поэтому перед нами стоит цель по оптимизации структуры бизнеса и усилению фокуса на стратегических задачах. Мы ведем работу по выводу из Группы ОАО «ММК» непрофильных активов и активов, не интегрированных в производственный процесс.

### **2. Максимальная коммерциализация введенных мощностей**

В период с 2009 по 2012 гг. мы реализовали ряд ключевых инвестиционных проектов:

- пуск в 2009 году в ЛПЦ-9 стана 5000 по производству толстолистового проката для трубной промышленности и судостроения, котло-, мостостроения,
- пуск в 2012 году в ЛПЦ-11 комплекса (стан 2000, АГНЦ, АНО/ГЦ) по производству холоднокатаного листа и листа с покрытием для автопроизводителей и строительной отрасли.

Сегодня мы располагаем высокотехнологичными производственными мощностями, которые позволяют увеличить выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью.

Наша основная задача – максимальное использование имеющихся мощностей.

В 2013 году относительно 2012 года нам удалось добиться увеличения роста продаж холоднокатаного проката на 10%, оцинкованного проката на 41%, толстолистового проката на 7% в основном за счет строительной и трубной отрасли.

#### **▪ Проект «Группа технической поддержки клиентов»**

Мы стремимся быть ближе к нашим потребителям. Для удовлетворения текущих и перспективных потребностей предприятий автомобилестроения в ноябре 2013 года мы открыли проект «Группа технической поддержки клиентов». Реализация проекта способствует привлечению дополнительных заказов на металлопрокат, эффективной загрузке производственных мощностей, за счет сокращения сроков рассмотрения запросов потребителей, разработки совместных программ развития.

#### **▪ Научно-исследовательская работа**

Чтобы иметь возможность гибко реагировать на требования рынка и поддерживать свою конкурентоспособность на высоком уровне мы ищем возможность расширения сортамента выпускаемой продукции и укрепления позиций в отдельных высокомаржинальных сегментах.

У нас ведется работа по освоению инновационных видов продукции. В 2013 году завершено 5 инновационных проектов, освоено 11 новых марочно-размерных позиций, произведено и отгружено около 4900 т новых видов металлопродукции.

В минувшем году наши специалисты выполнили 54 научно-исследовательские работы. Экономический эффект от внедрения НИР составил 2482,2 млн руб.

В сотрудничестве с ведущими научно-исследовательскими институтами страны в соответствии с Программой научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ и предпроектных исследований (НИОКР) велась работа по 78 темам, 44 из которых завершены. Ожидаемый экономический эффект от использования результатов после внедрения выполненных в 2013 году НИОКР составляет 543 млн руб. В 2013 году подтвержден годовой фактический экономический эффект по НИОКР, выполненным и внедренным ранее (до 2013 года), в размере 234 млн руб.

В 2013 году реализован второй этап госконтракта по теме «Отработка технологии изготовления листового проката из высокопрочной стали» (проект «Простор»).

В 2013 году нами получено 42 патента на изобретения и полезные модели; внедрено 302 рационализаторских предложения. Экономический эффект от внедрения рационализаторских предложений составил более 17,4 млн руб.

В 2013 году мы приняли участие в трех выставках изобретений и инноваций – Архимед (Москва, апрель 2013), Invento (Прага, июль 2013), Металл Экспо (Москва, ноябрь 2013), где отмечены тремя золотыми и тремя серебряными наградами за собственные запатентованные разработки.

#### ▪ **Акцептация металлопродукции**

В последние годы наша компания успешно реализует программу акцептации металлопроката у российских и иностранных автопроизводителей. В рамках этой программы в 2013 году мы вели работу по одобрению нашей продукции с компаниями «Renault», «Nissan», «АВТОВАЗ», «Ford», «GM», «Volkswagen».

В 2014 году для нас важно получить заказы на одобренные позиции металлопроката от компании «Renault», получить одобрение компании «Nissan» и перейти к промышленным поставкам, закончить работу с ОАО «АВТОВАЗ» по одобрению металлопроката. А также приступить к промышленным поставкам металлопроката для производства «Chevrolet Niva» (компания «GM-Avtovaz»), продолжить освоение и работу по акцептации высокопрочных марок стали для компании «Ford», продолжить работу с компанией «GM» по одобрению металлопроката под перспективные проекты автомобилей.

Реализация этой программы позволит нам увеличить поставки металлопродукции для автопрома, а нашим партнерам осуществить более глубокую локализацию производства и сократить свои издержки.

#### ▪ **Сертификация металлопродукции**

Сертификация металлопродукции для потребителей является гарантией соответствия качества мировым и российским стандартам. На сегодняшний день мы имеем 30 сертификатов соответствия на продукцию в органах сертификации, таких как «Мосстройсертификация», «Российский Морской Регистр судоходства», «Российский Речной Регистр», Регистр Ллойда, «Germanischer Lloyd», , DNV, BV, ABS, «TUV NORD Systems GmbH & Co. KG», SGS.

Наличие данных сертификатов расширяет наши конкурентные преимущества.

В течение 2013 года мы вели работу по сертификации металлопроката для трубной промышленности, производства строительных конструкций, строительной отрасли, автопроизводителей, производителей бытовой техники и судостроения.

### **3. Развитие основных сегментов цепочки стоимости**

#### ▪ **Сырьевые ресурсы**

Для обеспечения стабильности поставок сырьевых ресурсов, что является важным фактором в управлении затратами, мы делаем акцент на решении нескольких основных задач:

1. повышение отдачи от собственных сырьевых активов: в 2013 году обеспеченность собственным угольным концентратом (ОАО «Белон») составила 36%, собственным железорудным сырьем - 19%.
2. заключение долгосрочных контрактов и договоров (на срок от трех до десяти лет) с поставщиками сырьевых ресурсов.

Это позволяет нам снизить риски неблагоприятных изменений в поставках основных видов сырья, обеспечить оптимальное качество шихты и ритмичность поставок.

3. максимальное использование железосодержащих отходов производства для замещения покупного железорудного сырья.

Данное направление также является важным и для снижения экологической нагрузки на окружающую среду. По итогам 2013 года объем использования железосодержащих отходов производства составил 1,97 млн т (11% от общего объема потребления ЖРС).

▪ **Сбыт металлопродукции**

Мы используем все имеющиеся у нас производственно-технологические возможности для укрепления позиций на целевых рынках.

Согласно стратегии наша торговая политика базируется на приоритетном отношении к российскому рынку. Ключевыми потребителями нашей продукции на внутреннем рынке традиционно являются предприятия металлургического комплекса, в том числе машиностроительные, трубные и автомобильные заводы, предприятия строительной отрасли.

Мы реализуем возможности укрепления позиций на локальных рынках за счет преимущества географического положения и партнерских отношений с крупными отраслевыми потребителями, а также предложения широкого сортамента металлопродукции, сервиса и разработки новых видов продукции в соответствии с запросами наших потребителей.

Для сохранения стабильно высокой доли российского рынка и обеспечения прибыльности продаж мы ставим перед собой следующие задачи:

- ✓ увеличение доли отгрузок на российский рынок в структуре продаж. Доля ММК на внутреннем рынке составляет 17,1% (2012 год – 16,9%), наши поставки выросли до 7,8 млн т (в 2012 году – 7,5 млн т), отгрузка продукции на внутренний рынок достигла 73% от общего объема;
- ✓ поддержание баланса между прямыми продажами крупным отраслевым потребителям и продажами на спотовый рынок;
- ✓ увеличение доли на рынке продукции с высокой добавленной стоимостью. 44% – доля продукции с высокой добавленной стоимостью в поставке ММК на рынок РФ (2012 год – 41%).

Расширению нашего присутствия на внутреннем рынке способствует развитие филиально-складской сети Торгового дома «ММК». В 2013 году до 4% увеличилась доля ТД «ММК» на рынке складской металлоторговли РФ, на 2% возросла доля продаж конечным потребителям относительно 2012 года.

#### **4. Устойчивое развитие**

▪ **Экология**

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие компании, мы считаем сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляем производственную деятельность с пониманием этой ответственности.

В 2013 году мы реализовали 26 технических мероприятий (9 находятся в стадии выполнения), направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Для нас важно минимизировать воздействие на окружающую среду. По приоритетным направлениям природоохранной деятельности в 2013 году мы достигли следующих результатов:

- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 221 т;
- валовые сбросы загрязняющих веществ в водные объекты сократились на 9,5 тыс. т;
- доля оборотного водоснабжения составила более 97% от водоснабжения на производственные нужды;
- использовано отходов и шлаков для рекультивации отработанных карьеров горы Магнитной в количестве 9,1 млн т;
- объем промышленных отходов для использования в процессе агломерации составил 2,4 млн т.

▪ **Охрана труда и промышленная безопасность**

Важным направлением нашего развития является обеспечение соответствия производственных процессов требованиям охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Система управления промышленной безопасностью и охраной труда ОАО «ММК» сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007.

В 2013 году в соответствии с Соглашением по охране труда выполнено 73 мероприятия по улучшению условий труда.

По основным направлениям функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда мы достигли следующих результатов:

- снижение количества несчастных случаев – на 50%;
- снижение количества инцидентов – на 39%.

## Характеристика Группы ММК

| Вспомогательное производство   |   | Добыча и переработка сырья                                      |   | Аглококсодомное производство               |   | Сталеплавильное производство   |                     | Производство горячекатаного проката   |   | Производство холоднокатаного проката                               |  | Глубокая переработка металла   |   | Реализация металлопродукции                                    |                                     |
|--|---|---|---|--|---|--|---------------------|---|---|--|--|--|---|--|-------------------------------------|
| ЗАО "Механоремонтный Комплекс"   |   | ОАО "ММК"   |   | ОАО "ММК"                                  |   | ОАО "ММК"  |                     | ОАО "ММК"   |   | ОАО "ММК"  |  | ОАО "ММК"  |   | ОАО "ММК"  |                                     |
| Производство металлоконструкций, сменного оборудования, прокатных валков. Ремонтные и сервисные услуги | Произведено оборудования на 4,1 млрд руб.; оказано услуг на 2,8 млрд руб. | Добыча железной руды, доломита и известняка                     | 2,5 млн тонн руды, 0,8 млн тонн доломита, 3,8 млн тонн известняка                 | Производство кокса, агломерата, чугуна     | 5,2 млн тонн кокса, 11,3 млн тонн агломерата, 9,6 млн тонн чугуна | Производство стали конвертерным, электродуговым и мартеновским способами | 11,9 млн тонн стали | Производство горячекатаного проката толщиной от 1,2 до 160 мм и сортового проката | 9,8 млн тонн горячего проката, 1,8 млн тонн сортового проката | Производство холоднокатаного проката толщиной от 0,16 до 3,5 мм    | 3,3 млн тонн холодного проката                                       | Производство оцинкованного проката, проката с полимерным покрытием, белой жести, гнутого профиля, труб | 1,4 млн тонн оцинкованного проката, 377 тыс. тонн проката с полимерным покрытием, 153 тыс. тонн белой жести, 144 тыс. тонн гнутого профиля, 96 тыс. тонн труб | Реализация собственной металлопродукции                        | Реализовано 8,4 млн тонн продукции  |
| Основной потребитель - ММК (до 85% выручки общества)   |   | -   |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | Внутренний рынок, СНГ  |                                     |
| ЗАО "Строительный Комплекс"  |   | ОАО "Белон"   |   | -  |   | ММК Metalurji  |                     | ММК Metalurji   |   | ММК Metalurji  |  | ММК Metalurji  |   | ММК Metalurji  |                                     |
| Строительно-монтажные и ремонтные работы   | Оказано услуг на 1,9 млрд руб.  | Добыча и переработка коксующихся углей                          | Добыто рядового угля 3,5 млн тонн; произведено угольного концентрата 2,9 млн тонн | Производство стали электродуговым способом | -   | Производство горячекатаного проката толщиной 1,41-4,00 мм                | -                   | Производство холоднокатаного проката  | 504 тыс. тонн холодного проката                               | Производство оцинкованного проката, проката с полимерным покрытием | 599 тыс. тонн оцинкованного проката и проката с полимерным покрытием | Реализация собственной металлопродукции  | Реализовано 664 тыс. тонн продукции   | Внутренний рынок Турции  |                                     |
| Реализация на ММК (до 36% выручки общества)  |   | Основной потребитель - ММК (до 87% выручки общества)            |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | -  |                                     |
| ООО "Электроремонт"  |   | ЗАО "Профит"  |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | ОАО "ММК-Метиз"  |   | ОАО "ММК-Метиз"  |                                     |
| Монтаж и ремонт электро- и энергооборудования, услуги по техобслуживанию                               | Оказано услуг на 2,4 млрд руб.  | Сбор и переработка металлолома                                  | 2,1 млн тонн  | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | Производство метизной продукции  | 535 тыс. тонн метизов   | Реализация собственной метизной продукции                      | Реализовано 525 тыс. тонн продукции |
| Основной потребитель - ММК (до 87% выручки общества)   |   | Основной потребитель - ММК (до 99% выручки общества)            |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | РФ (22% российского рынка метизов)                             |                                     |
| ООО НПО "Автоматика"   |   | ООО "Бускуль"   |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | ЗАО "Интеркос - IV"  |   | ЗАО "Интеркос - IV"  |                                     |
| Сервисное обслуживание и ремонт автоматизированных систем управления технологическими процессами       | Оказано услуг на 1,5 млрд руб.  | Добыча огнеупорной глины  | 403 тыс. тонн   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | Производство товарной металлопродукции   | 55 тыс. тонн  | Реализация собственной металлопродукции и металлопродукции ММК | Реализовано 187 тыс. тонн продукции |
| Основной потребитель - ММК (до 91% выручки общества)   |   | Основной потребитель - Группа ММК                               |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | Ленинградская область  |                                     |
| -  |   | ООО "Огнеупор"  |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | ОАО "ММК-Профиль-Москва"   |   | ООО "Торговый Дом ММК"   |                                     |
| -  |   | Производство алюмосиликатных и периклазоуглеродистых огнеупоров | 205 тыс. тонн   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | Производство профнастила, металлочерепицы, сайдинга, сэндвич-панелей, гнутых профилей                  | 40,5 тыс. тонн  | Реализация продукции ММК, ММК-Профиль-Москва                   | Реализовано 743 тыс. тонн продукции |
| -  |   | Доля реализации на ММК до 50% выручки общества                  |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | РФ, СНГ  |                                     |
| -  |   | ОАО "Магнитогорский Цементно-Огнеупорный Завод"                 |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | ММК Steel Trade, ММК Trading                                   |                                     |
| -  |   | Производство цемента, ожезненного доломита                      | 673 тыс. тонн цемента, 463 тыс. тонн ожезненного доломита                         | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | Реализация продукции ММК и ММК Metalurji                       | Реализовано 1,6 млн тонн продукции  |
| -  |   | Доля реализации на ММК до 39% выручки общества                  |   | -  |   | -  |                     | -   |   | -  |  | -  |   | Ближний Восток, Европа, Азия                                   |                                     |

Группа ММК в стратегической перспективе позиционирует себя как вертикально-интегрированная металлургическая компания мирового уровня по эффективности.

Стратегическая цель Группы – стремиться к лидерству среди металлургических компаний мира с сопоставимым объемом производства по показателю совокупная доходность акционеров. Корпоративная стратегия: создание стоимости Группы ОАО «ММК» через устойчивый рост и технологическое лидерство.

Принципы построения Группы:

1. Концентрация на повышении эффективности металлургического бизнеса, как ключевого для Группы.
2. Расстановка инвестиционных приоритетов в соответствии со стратегией Группы.
3. Достижение синергетического эффекта от реализации новых проектов в Группе.

По состоянию на 31.12.2013 года Группа ММК включала в себя 88 Обществ, общая численность работников Группы составляет 56 088 человек. Стоимость совокупных активов Группы составляет 12,1 млрд USD.

### Легенда

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Наименование предприятия |   |
| Продукция и услуги       | Валовые производственные результаты за 2013 год |
| Рынок сбыта              |   |

## **История компании**

### **Гора Магнитная**

Своим рождением Магнитогорский металлургический комбинат обязан уникальному месторождению железных руд горы Магнитной. Здесь было сконцентрировано почти полмиллиарда тонн высокосортной железной руды - содержание железа в лучших рудах достигало 70%. Первые научные исследования уникального месторождения датируются 1828 годом. В конце XIX века по заданию Министерства финансов Урал обследовала правительственная комиссия под руководством профессора Д. И. Менделеева. В июле 1899 года ее представители произвели первые расчеты предполагаемого запаса железных руд горы Магнитной.

### **Строительство Магнитки**

В мае 1925 года в Свердловске началось проектирование Магнитогорского завода. В ноябре 1926 года утверждено место строительства – площадка у горы Магнитной. В соответствии с решением объединенного заседания Совета народных комиссаров СССР и Совета труда и обороны от 17 января 1929 года началось строительство Магнитогорского металлургического завода.

Строящийся завод изначально проектировался как самое крупное предприятие черной металлургии страны. 10 марта 1929 года к Магнитной горе прибыли первые строители. Магнитка строилась в рекордно короткие сроки. 31 января 1932 года была задута первая домна, а 1 февраля был получен первый чугун.

В августе 1934 года вступил в строй первый в Магнитке сортовой прокатный стан 500. С пуском этого объекта Магнитогорский металлургический комбинат стал крупным поставщиком сортового проката и превратился в предприятие с законченным металлургическим циклом.

Используя передовые зарубежные достижения, первостроители Магнитки скоро сами стали творцами нового уникального опыта. Ведь никогда еще в истории такие грандиозные промышленные объекты не создавались в столь сжатые сроки. Впервые в мировой практике был разработан метод добычи железной руды в открытых карьерах. Это смелое техническое новшество уже к 1936 году позволило достичь на магнитогорском руднике выработки 5,5 млн т руды, что составляло 20% всей железной руды в СССР.

### **Тыл – фронту**

Трудно переоценить значимость Магнитогорского металлургического комбината в годы Великой Отечественной войны. Хотя изначально ММК строился для производства «мирных» марок стали и специальные стали, применяемые в военной промышленности, на ММК не производились, Магнитка стала настоящим броневым щитом Родины. 23 июля 1941 года, т. е. всего через месяц после начала войны, на третьей мартеновской печи ММК была получена первая броневая сталь.

Одновременно с освоением технологии выплавки броневой стали на комбинате готовились к организации производства броневых листов. Для того чтобы скорее дать фронту броневые листы, было решено катать лист на блюминге, единственным назначением которого считалось обжатие стальных слитков и получение заготовки квадратного сечения. Подобного способа производства броневых листов не знала мировая практика. Испытания производства броневых листов на блюминге прошли успешно, и танкостроительные заводы получили магнитогорскую броню на полтора месяца раньше срока, установленного правительством. Каждый третий снаряд и броня каждого второго танка в годы войны были сделаны из магнитогорской стали.

### **После войны**

После Великой Отечественной войны на ММК продолжилось освоение новых технологий, в частности, впервые разработаны технология выплавки чугуна с низким содержанием марганца и новый способ разлива чугуна. Благодаря этим и другим новшествам доменщики Магнитки достигли лучшего в стране коэффициента использования полезного объема доменных печей. Сталелитейное производство также непрерывно развивалось. Вводились в строй новые мартеновские печи, число которых на ММК достигало 35. Среди них были и спроектированные металлургами Магнитки крупнейшие в мире

мартеновские агрегаты. Рекордных производственных показателей – 16 млн т стали в год Магнитка достигла в 1989 году.

### **Вхождение в рынок**

В 1992 году в соответствии с программой приватизации Магнитогорский металлургический комбинат становится акционерным обществом. Основная цель ММК на этом этапе – реконструкция и модернизация производства, достижение современного технологического уровня. Необходимость такого подхода была обусловлена сильной степенью износа основных фондов, который в 1991 году достигал 89%. Эти годы характеризуются резким экономическим спадом в стране, в результате которого большинство крупных потребителей металла (прежде всего, машиностроительный и оборонный комплексы) оказалось на грани остановки. В 1996 году объем производства готового проката на ММК упал до 5,8 млн т, что в два раза меньше, чем в дореформенный период. Компании пришлось срочно переориентировать производство на экспортные поставки, доля которых в отдельные годы достигала 70% в общем объеме выпуска продукции.

В эти годы ММК – крупнейший индустриальный гигант советской эпохи – адаптировался к новым рыночным условиям и последовательно осуществлял техническое перевооружение. В 1994 году был введен в строй крупнейший стан 2000 горячей прокатки производительностью около 5 млн т горячекатаного листа в год. В 1999 году был введен в эксплуатацию третий конвертер в кислородно-конвертерном цехе и цех комплексной очистки коксового газа. Существенной реконструкции подверглись доменное и агломерационное производство. В результате этих и многих других мер экологическая ситуация в Магнитогорске существенно улучшилась.

### **Новые рубежи Магнитки**

В 1997 году впервые в постсоветское время выросло производство стали. В последующие годы также происходило постепенное увеличение объемов выпускаемой продукции. Большое внимание уделялось реализации программ технического перевооружения, реконструкции и модернизации производства. Приоритет отдавался прокатному переделу, поскольку развитие именно этого производства в наибольшей степени соответствует выбранной стратегии, направленной на углубленную переработку металла и производство продукции с высокой долей добавленной стоимости. В соответствии с этой стратегией в компании была принята долгосрочная инвестиционная программа, включающая следующие ключевые этапы:

- Реконструкция производства холоднокатаного листа в ЛПЦ-5, в рамках которой был введен в строй стан 1700 холодной прокатки мощностью 800 тысяч тонн в год (2002 г.), реконструированы термическое и травильное отделения цеха (2003-2004 гг.).
- Строительство агрегатов, предназначенных для выпуска продукции дальнейших переделов, в том числе двух агрегатов непрерывного горячего цинкования (2002, 2008 гг.) и двух агрегатов нанесения полимерных покрытий (2004, 2009 гг.).
- Масштабная реконструкция сталеплавильных мощностей с полным переходом на непрерывную разливку стали и замену мартеновского производства на электросталеплавильное (2004-2006 гг.).
- Коренная реконструкция сортопрокатного производства с полной заменой старых сортовых станов современными высокопроизводительными агрегатами (2005-2006).
- Реконструкция стана 2000 горячей прокатки в ЛПЦ-10, включающая в себя строительство 4-й нагревательной печи, модернизацию механического оборудования и реконструкция АСУ ТП стана.
- Создание современного комплекса по производству толстолистового проката, включающего стан 5000, МНЛЗ-6 и комплекс внепечной обработки стали в кислородно-конвертерном цехе (2009-2010).
- Строительство нового универсального комплекса холодной прокатки (стан 2000), предназначенного для выпуска высококачественного автолиста и металлопродукции для производителей бытовой техники (2011-2012 гг.).

В настоящее время на магнитогорской площадке ОАО «ММК» осуществляет реконструкцию стана 2500 горячей прокатки в ЛПЦ-4.

Другим направлением развития предприятия в последние годы стала реализация интеграционной политики. Еще в 2002 году Магнитогорский металлургический комбинат стал собственником контрольных пакетов акций двух магнитогорских предприятий - калибровочного и метизно-металлургического заводов, специализирующихся на выпуске металлических изделий (метизов). Впоследствии эти заводы были объединены в одно предприятие - ОАО «Магнитогорский метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ», являющийся одним из крупнейших предприятий метизной отрасли страны.

Важное место в интеграционной политике ОАО «ММК» занимает создание собственной сырьевой базы. В рамках этого направления в состав Группы ММК в последние годы вошли угольная компания «Белон» и компания «Профит», специализирующаяся на поставках металлического лома.

Для расширения глубокой переработки металлопродукции созданы сервисный металлоцентр и завод штампованных компонентов (Санкт-Петербург).

В 2011 году для усиления присутствия в ключевом экспортном регионе на Ближнем Востоке компания завершила строительство металлургического комплекса на территории Турецкой Республики. Комплекс «ММК Metalurji» оснащен современным высокотехнологичным оборудованием, основным поставщиком оборудования стала итальянская компания Danieli.

## Производственная деятельность

### Краткое описание основных видов продукции Группы ММК

#### ОАО «ММК»

#### ПЛОСКИЙ ПРОКАТ

**Сляб** используется для производства горячекатаного плоского проката в рулонах и листах.

**Горячекатаный рулон** применяется для изготовления холоднокатаных рулонов, ленты и электросварных труб.

**Горячекатаный лист** используется для производства корпусов судов, мостовых и других металлоконструкций, котлов и ёмкостей высокого давления, деталей машин и механизмов и прочих металлоизделий.

**Холоднокатаный рулон** используется для производства деталей машин и механизмов, в том числе корпусных, сварных труб и других металлоизделий.

**Холоднокатаный лист** используется для производства деталей машин и механизмов, бытовой техники, товаров народного потребления и прочих металлоизделий.

**Черная жесть (в рулонах и листах)** используется для производства белой жести, тонкой холоднокатаной ленты (в рулонах), товаров народного потребления.

**Толстый лист** используется для изготовления труб магистральных трубопроводов, морских судов, сосудов, работающих под давлением, мостовых конструкций и др.

**Холоднокатаная лента** используется для изготовления: деталей машин и механизмов, в том числе дисков колес, пружин и ленточных пил, патронов, мебельных труб, подшипников, товаров народного потребления и прочих металлоизделий, а также применяется для обвязки и скрепления грузов.

#### СОРТОВОЙ ПРОКАТ

**Заготовка** используется для производства сортового проката.

**Квадрат** используется для изготовления железнодорожного крепежа, а также для изготовления металлоконструкций.

**Катанка** используется для изготовления проволоки, стальных канатов, металлокорда, телеграфных проводов и других метизов, а также для упаковки и обвязки пиломатериалов, металлов и других грузов.

**Круг** используется в производстве деталей машин и механизмов, крепежных изделий.

**Полоса** используется для изготовления деталей машин и механизмов, металлоконструкций.

**Шестигранник** используется для изготовления крепежных изделий.

**Арматура периодического и гладкого профиля** используется в строительстве для усиления бетонных конструкций.

**Уголок равнополочный и неравнополочный** используется для изготовления металлоконструкций, корпусов машин и др.

**Швеллер** используется для изготовления металлоконструкций.

**Балка** используется для изготовления металлоконструкций.

**Профиль** специального назначения используется для укрепления шахт, изготовления деталей машин и механизмов.

## ПРОДУКЦИЯ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ

**Оцинкованный и/или окрашенный прокат** используется для изготовления гнутых профилей и черепицы для корпусного строительства и декоративной отделки фасадов зданий, деталей машин и механизмов, бытовой техники, товаров народного потребления, транспортной упаковки грузов и др.

**Холодногнутый профиль** используется для изготовления корпусов и отдельных деталей вагонов, кузовов, а также для производства металлоконструкций и несущих опор.

**Белая жесть** используется для изготовления контейнеров, ёмкостей, жестяных банок и крышек и прочей упаковочной тары. ОАО «ММК» является единственным производителем белой жести в РФ.

**Электросварная труба круглого и квадратного сечения**, в том числе с цинковым покрытием, применяется в качестве несущих конструкций в строительстве, водо- и газопровода в жилищно-коммунальном хозяйстве.

## **ОАО «ММК-МЕТИЗ»**

### ПРОКАТ КАЛИБРОВАННЫЙ

Производится круглого и шестигранного сечения. Используется для изготовления деталей машин и механизмов, пружин, крепежных изделий.

### ЛЕНТА ХОЛОДНОКАТАНАЯ

Используется для изготовления деталей машин и механизмов, пружин и ленточных пил, патронов, мебельных труб, подшипников, товаров народного потребления и прочих металлоизделий, а также применяется для обвязки и скрепления грузов.

### ПРОВОЛОКА

Используется для изготовления гвоздей, стальных канатов, пружин, сетки, электродов, товаров народного потребления, проводов и кабелей, ограждений, а также для сварки, для упаковки и обвязки пиломатериалов, металлов и других грузов.

### АРМАТУРА

**Арматурная проволока** периодического и гладкого профиля используется в строительстве для армирования бетонных конструкций.

**Арматурные канаты** используются в строительстве для изготовления предварительно напряженных железобетонных конструкций

**Высокопрочная стабилизированная арматура**  $\varnothing 9,6$ мм используется для изготовления железнодорожных шпал из предварительно напряженного железобетона.

## СЕТКИ

Используются для ограждений, теплоизоляционных работ, крепления горных выработок на шахтах и рудниках, просеивания, фильтрации, а также в строительстве для усиления бетонных конструкций.

## КРЕПЕЖ

**Железнодорожный крепеж** используется при прокладке железных дорог в верхнем строении пути.

**Машиностроительный крепеж** используется для скрепления деталей и узлов машин и механизмов, различных конструкций.

**Высокопрочный крепеж** используется при строительстве мостов, линий электропередач и других металлоконструкций.

## ЭЛЕКТРОДЫ

Используются в строительстве для сварки различных металлических конструкций.

## КАНАТЫ

Применяются на строительных и металлургических кранах, в подъемно-транспортных машинах, шахтных и судовых подъемных установках, экскаваторах, подвесных дорогах, как буксирные, лесосплавные крепления, при изготовлении лифтов.

Приоритетным направлением деятельности ОАО «МЦОЗ» в 2013 году являлся выпуск высококачественной и конкурентно способной продукции, удовлетворяющей всем потребностям потенциальных покупателей.

## **ОАО «МЦОЗ»**

## ЦЕМЕНТ

**Шлакопортландцемент М300, М400** – применяется для строительных растворов, изготовления бетонных и железобетонных сборных изделий, подвергаемых пропарке, монолитных бетонных и железобетонных наземных, подземных и подводных конструкций, подвергаемых действию пресных и минеральных вод;

**Портландцемент М400ДО и М400Д20** – для изготовления бетонных и железобетонных сборных и монолитных конструкций, требующих повышенной прочности;

**Портландцемент М500ДО** – для изготовления бетонных и железобетонных сборных конструкций, требующих особой прочности;

**Сульфатостойкий портландцемент М400ДО** – для изготовления бетонных и железобетонных конструкций гидротехнических и др. сооружений, для конструкций, подвергающихся попеременному замораживанию и оттаиванию;

**Портландцемент М50 ДОН** – для аэродромного и дорожного строительства.

## ОЖЕЛЕЗНЕННЫЙ ДОЛОМИТ

Применяется в конвертерном производстве для поддержания футеровки конвертеров в рабочем состоянии и в качестве шлакообразующего материала.

## **Группа «Белон»**

**КОНЦЕНТРАТ КОКСУЮЩИХСЯ УГЛЕЙ.** Применяется в металлургии для производства кокса - высококачественного бездымного топлива, являющегося источником тепла для восстановления железа и разрыхлителем шихтовых материалов при выплавке чугуна.

### **ООО «Огнеупор»**

- Муллитокремнезистые огнеупорные изделия
- Шамотные огнеупорные изделия
- Периклазоуглеродистые изделия
- Огнеупорные бетонные смеси

Применяются для футеровки различных тепловых агрегатов, ковшей, кладки арматурных слоев металлургических агрегатов

### **ЗАО «МРК»**

Нестандартное оборудование и запасные части для металлургических агрегатов с применением чугунного и стального литья,ковки, прессования, наплавки, термо- и мехобработки

### **Краткое описание производственного процесса ОАО «ММК»**

Магнитогорский металлургический комбинат — это металлургическое предприятие полного цикла, объединяющее производства всей технологической цепочки — от обогащения руды до продукции высоких переделов.

У компании есть собственное производство железной руды, что частично (на 10%) обеспечивает потребности в сырье. Кроме того, есть собственное агломерационное и коксохимическое производство.

Первая и базовая ступень передела — чугун. Чугун предназначен для дальнейшей поставки в кислородно-конвертерный и электросталеплавильный цеха, где в свою очередь с добавлением металлической шихты происходит выплавка стали.

В результате выплавки и разливки стали через машины непрерывной литой заготовки (МНЛЗ) получают заготовки, которые используются для производства листового и сортового прокатов. Листовой прокат — это 70 процентов продукции компании. Часть холоднокатаного проката оцинковывается. Частично он идет на производство оцинкованных труб и гнутых профилей. ММК — единственный в России производитель белой жести. Несколько лет назад начато производство проката с полимерным покрытием для машиностроения и строительной отрасли. Сортовой прокат — это выпуск арматуры, катанки, различных профилей, толстой проволоки. В 2005-2006-м годах были введены в строй три современных сортовых прокатных стана.

#### **Агломерационное производство**

Основной технологический процесс включает в себя агломерацию, или спекание, подготовленных сырьевых материалов, включая железорудный концентрат, железосодержащие отходы и флюс или известняк, с последующим измельчением для получения мелких фракций. Конечный продукт именуется агломератом и является одним из основных сырьевых материалов, применяемых в доменном производстве. Агломерационное производство включает в себя 3 аглофабрики (13 агломашин с суммарной площадью спекания  $\approx 940 \text{ м}^2$ ).

#### **Производство кокса**

Производство кокса сосредоточено на девяти коксовых батареях. Максимально возможное производство кокса 6% влажности в настоящее время составляет 5,8 млн т в год.

Из всего объема производства кокса 92% – это потребность доменного цеха, и 8% поставляется на предприятия цветной и химической промышленности, а также машиностроения.

Коксовый газ перерабатывается в двух цехах улавливания. При переработке коксового газа получают ценные продукты – бензол, сульфат аммония, сера, смола. Каменноугольная смола после подготовки в цехах улавливания передается на дальнейшую переработку, в результате получают пек, антраценовое масло, нафталин, поглотительное масло.

### **Доменное производство**

Для выплавки чугуна железорудные продукты, главным образом состоящие из агломерата, окатышей и кокса, подаются в восемь доменных печей суммарным полезным объемом – 12180 м<sup>3</sup>.

Выпуск плавки из каждой печи осуществляется в среднем 15 раз в сутки. Чугун разливается в ковши-чугуновозы и миксеры, направляется в кислородно-конверторный и электросталеплавильный цехи для производства стали, полученный шлак сливается в шлаковозы и направляется в дальнейшую переработку.

### **Сталеплавильное производство**

Жидкий чугун является основным компонентом металлической шихты, применяемой при производстве стали в кислородно-конверторном производстве. Все марки стали, которые реализует ОАО «ММК», производятся в кислородных конверторах, электродуговых печах и одном двухванном сталеплавильном агрегате.

#### **ККЦ**

До ввода в эксплуатацию толстолистового стана 5000 цех имел следующий состав основного технологического оборудования:

- установка десульфурации чугуна в заливочном ковше;
- три кислородных конвертера емкостью 370 тонн каждый;
- три агрегата внепечной обработки стали в сталеразливочном ковше;
- комбинированная установка вакуумирования стали;
- двухпозиционный агрегат «печь-ковш»;
- двухпозиционная установка электродугового нагрева металла в сталеразливочном ковше;
- четыре слябовых радиально-криволинейных МНЛЗ.

В 2009-10 годах для обеспечения качественной трубной заготовкой стана 5000 в составе ККЦ введены в строй одноручьевая слябовая МНЛЗ №6, двухпозиционная установка «печь-ковш», двухпозиционная установка вакуумирования стали. Все оборудование соединено в единую технологическую линию.

Производственная мощность ККЦ составляет около 10 млн т нерафинированной стали в год.

#### **ЭСПЦ**

В состав электросталеплавильного цеха входят три сталеплавильных агрегата – две дуговые электросталеплавильные печи и один двухванный сталеплавильный агрегат (номинальная масса плавки 180 т), две сортовые и одна слябовая машины непрерывного литья заготовок, два агрегата «печь-ковш», агрегат доводки стали и установка усреднительной продувки стали.

Производственная мощность ЭСПЦ составляет около 4,3 млн т нерафинированной стали в год.

### **Прокатное производство**

Прокатные цехи производят два основных вида проката – листового и сортового. Листопрокатное производство ОАО «ММК» включает четыре цеха горячей прокатки, четыре цеха холодной прокатки и цех покрытий.

### **ЛПЦ**

Основное оборудование: стан 2350 горячей прокатки (производит полистную прокатку из слябов массой до 4,5 тонн) и стан 4500 горячей прокатки (производит полистную прокатку листов толщиной 30,0-160,0 мм шириной до 2500 мм).

### **ЛПЦ-4**

Основное оборудование: непрерывный широкополосный стан 2500 горячей прокатки и три агрегата поперечной резки.

### **ЛПЦ-9**

Основное оборудование: толстолистовой стан 5000 горячей прокатки (производительность около 1,5 млн т/год, в том числе порядка 0,3 млн т/год термически обработанного листа).

### **ЛПЦ-10**

Основное оборудование: непрерывный широкополосный стан 2000 горячей прокатки.

### **ЛПЦ-3**

На сегодняшний день ЛПЦ-3 является крупнейшим производителем жести в России.

Основное оборудование: пятиклетевой стан 1200 холодной прокатки для производства жести, оцинкованных листов и холоднокатаных листов; два дрессировочных стана 1200 для дрессировки жести и холоднокатаных листов; один агрегат непрерывного отжига; три агрегата электролитического обезжиривания; два агрегата поперечной резки; один агрегат продольной резки; один агрегат электролужения; один агрегат подготовки полосы и агрегат горячего непрерывного цинкования.

### **ЛПЦ-5**

Травильный участок: 2 травильные линии (НТА-1, НТА-2).

Прокатный участок: стан 2500 холодной прокатки; реверсивный стан холодной прокатки; два дрессировочных стана.

Термический участок: азотные и водородные колпаковые печи.

Отделочный участок: 2 агрегата поперечной резки (АПР-2, 3); 4 агрегата продольной резки (АПР-4, 5, 8, 9).

### **ЛПЦ-8**

Участок по производству холодногнутых профилей и электросварных прямошовных труб: агрегат продольного роспуска рулонов (АПР), 4 профилегибочных стана, 3 трубных стана (ТЭСА) и агрегат цинкования (АГЦ).

Участок по производству холоднокатаной и горячекатаной ленты: агрегат укрупнения рулонов, непрерывно-травильный агрегат, 5-ти клетевой стан 630, термическое отделение (45 колпаковых печей), 2-х клетевой дрессировочный стан 630, 5 агрегатов продольного роспуска полосы.

### **ЛПЦ-11**

Основное оборудование: непрерывная травильная линия турбулентного травления в соляной кислоте, совмещённая с 5-ти клетевым станом-танDEMом холодной прокатки; агрегат непрерывного горячего оцинкования; комбинированный агрегат непрерывного отжига/горячего оцинкования.

Основное назначение комплекса – производство высококачественного холоднокатаного и оцинкованного проката для производства внешних и внутренних деталей автомобилей, а также для производителей бытовой техники и строительной отрасли.

### **Цех покрытий**

Цех выпускает горячеоцинкованный прокат и прокат с полимерным покрытием, а также электролуженую жечь.

Основное оборудование: агрегат электролитического лужения (АЭЛ), агрегаты поперечной резки (АПР-1,2), 2 агрегата непрерывного горячего цинкования (АНГЦ №1,2),

агрегат поперечной резки оцинкованного проката и проката с полимерным покрытием (АПР-3) и 2 агрегата полимерных покрытий (АПП №1,2).

**Сортовой цех**

Основное оборудование: сортовые станы 450, 370 и 170 непрерывной прокатки.

**Информация о состоянии и степени загрузки производственных мощностей ОАО «ММК» и основных обществ Группы ММК**

**Основные производственные показатели Группы ММК**

| Наименование продукции   | 2010      | 2011   | 2012   | 2013   |
|--|-----------|--------|--------|--------|
|  | тыс. тонн |        |        |        |
| <b>Сталь Группы ММК</b>  | 11 419    | 12 195 | 13 037 | 11 941 |
| Сталь ММК  | 11 419    | 11 724 | 12 247 | 11 941 |
| Сталь ММК Metalurji  | -         | 471    | 790    | 0      |
| <b>Товарная продукция Группы ММК*</b>                                | 10 409    | 11 158 | 11 936 | 11 060 |
| Слябы и заготовка  | 209       | 157    | 48     | 9      |
| Сортовой прокат  | 1 065     | 1 499  | 1 739  | 1 814  |
| Листовой прокат г/к  | 5 610     | 5 896  | 5 756  | 4 707  |
| Продукция с высокой добавленной стоимостью, в т.ч.:                  | 3 968     | 4 063  | 4 880  | 5 336  |
| Толстый лист (стан 5000)   | 943       | 899    | 799    | 843    |
| Листовой прокат х/к  | 1 116     | 1 027  | 1 365  | 1 509  |
| Метизы   | 450       | 465    | 493    | 535    |
| Продукция глубокой переработки, в т.ч.:                              | 1 458     | 1 672  | 2 222  | 2 448  |
| Оцинкованный прокат  | 629       | 719    | 946    | 1 271  |
| Прокат с полимерным покрытием  | 241       | 413    | 653    | 683    |
| Прочие (гнутой профиль, жель белая и т.д.)                           | 587       | 540    | 622    | 494    |
| <i>Доля продукции с высокой добавленной стоимостью по Группе ММК</i> | 38%       | 36%    | 41%    | 48%    |
| <b>Угольный концентрат (из собственных углей)</b>                    | 2 960     | 3 216  | 3 325  | 2 858  |

\* продукция ММК-Метиз и ММК Metalurji, изготовленная из продукции ММК, не идет в расчет товарной продукции Группы

**Фактический объем производства и загрузка производственных мощностей ОАО «ММК»**

| Основные производства                         | Ключевые объекты | 2013 год<br>производственная<br>мощность с<br>учетом<br>фактического<br>сортаменты | 2011  | 2012  | 2013  | 2013 год<br>загрузка<br>мощностей |
|---|------------------|--|-------|-------|-------|-----------------------------------|
|   |                  | млн т  |       |       |       | %                                 |
| Коксохимическое производство (6% влаж.)       | 9 батарей        | 5,82   | 5,39  | 5,52  | 5,19  | 89%                               |
| Производство агломерата                       | 3 аглофабрики    | 11,20  | 11,32 | 11,28 | 11,25 | 100%                              |
| Производство чугуна                           | 8 печей          | 10,12  | 9,50  | 10,12 | 9,59  | 95%                               |
| Производство стали на ККЦ                     | 3 конвертера     | 10,05  | 9,56  | 9,53  | 9,49  | 94%                               |
| Производство электростали                     | 2 печи           | 3,18   | 1,32  | 1,68  | 1,59  | 50%                               |
| Двухвальный сталеплавильный агрегат           | 1 агрегат        | 1,09   | 0,85  | 1,03  | 0,86  | 78%                               |
| Прокатное производство                        | Горячий прокат   | 13,58  | 11,17 | 11,81 | 11,58 | 85%                               |
| Сортовое производство                         | 3 сортовых стана | 1,90   | 1,50  | 1,75  | 1,83  | 96%                               |
| Производство горячекатаного листа             | 5 станов         | 11,68  | 9,67  | 10,06 | 9,76  | 84%                               |
| Производство холоднокатаного листа            | 4 стана          | 4,47   | 2,09  | 2,69  | 3,26  | 72%                               |
| Производство белой жести                      | 2 агрегата       | 0,18   | 0,14  | 0,15  | 0,15  | 87%                               |
| Производство оцинкованного проката            | 4 агрегата       | 1,68   | 0,82  | 1,01  | 1,39  | 83%                               |
| Производство продукции с полимерным покрытием | 2 агрегата       | 0,40   | 0,29  | 0,33  | 0,38  | 94%                               |
| Производство электросварных труб              | 3 агрегата       | 0,11   | 0,05  | 0,09  | 0,08  | 74%                               |

**Основные производственные показатели ОАО «ММК-МЕТИЗ»**

| Основные производства        | Объем производства, тонн |         |         |         | 2013 год               |                       |
|------------------------------|--------------------------|---------|---------|---------|------------------------|-----------------------|
|                              | 2010                     | 2011    | 2012    | 2013    | Произв. мощность, тонн | Загрузка мощностей, % |
| Калибровочно-прессовый цех*  | 24 677                   | 29 605  | 22 604  | 64 829  | 150 516                | 43%                   |
| Калибровочный цех            | 64 024                   | 62 138  | 65 048  | 61 709  | 226 356                | 27%                   |
| Гвоздильный цех*             | 30 418                   | 29 082  | 31 225  |         |                        |                       |
| Сталепроволочный цех         | 159 366                  | 162 542 | 231 598 | 273 751 | 366 960                | 75%                   |
| Цех ленты холодной прокатки  | 105 766                  | 105 472 | 62 121  | 53 744  | 320 136                | 17%                   |
| Электродный цех              | 12 802                   | 13 332  | 14 886  | 10 188  | 24 456                 | 42%                   |
| Сталепроволочно-канатный цех | 52 978                   | 62 560  | 65 882  | 70 765  | 134 232                | 53%                   |
| Итого                        | 450 031                  | 464 732 | 493 364 | 534 985 | 1 222 656              | 44%                   |

\* с 2013 года гвоздильный цех вошел в состав калибровочно-прессового цеха.

**Основные производственные показатели ОАО «МЦОЗ»**

| Основные производства               | Объем производства, тыс. тонн |      |      |      | 2013 год                    |                       |
|-------------------------------------|-------------------------------|------|------|------|-----------------------------|-----------------------|
|                                     | 2010                          | 2011 | 2012 | 2013 | Произв. мощность, тыс. тонн | Загрузка мощностей, % |
| Производство цемента                | 574                           | 577  | 624  | 673  | 700                         | 96%                   |
| Производство ожелезненного доломита | 411                           | 462  | 465  | 463  | 510                         | 91%                   |

**Основные производственные показатели ММК-Metalurji**

| Основные<br>производ<br>ства                      | Ключевые<br>объекты                    | Объем производства, тонн |         |         |         | 2013 год                     |                             |
|---|--|--------------------------|---------|---------|---------|------------------------------|-----------------------------|
|   |  | 2010                     | 2011    | 2012    | 2013    | Произв.<br>мощность,<br>тонн | Загрузка<br>мощностей,<br>% |
| Площадка в г. Искендерун                          | ДСП                                    |                          | 470 885 | 790 063 |         | 2 280 000                    |                             |
|   | Машина<br>непрерывного<br>литья слябов |                          | 431 537 | 761 695 |         | 2 257 200                    |                             |
|   | Стан горячей<br>прокатки               |                          | 415 748 | 740 363 |         | 2 208 700                    |                             |
|   | Непрерывный<br>травильный<br>агрегат   | 8 744                    | 412 307 | 576 802 | 557 723 | 1 165 000                    | 48%                         |
|   | Стан холодной<br>прокатки              | 6 493                    | 382 500 | 552 241 | 503 779 | 759 000                      | 66%                         |
|   | АНГЦ                                   | 51 877                   | 271 508 | 313 750 | 314 183 | 433 500                      | 72%                         |
|   | АПП                                    | 39 415                   | 112 905 | 172 376 | 149 228 | 201 500                      | 74%                         |
|   | Агрегат<br>поперечной<br>резки         | 90 653                   | 44 969  | 32 493  | 32 778  | 230 000                      | 14%                         |
|   | Линия<br>комбинированн<br>ой резки     | 15 210                   | 42 650  | 40 328  | 44 736  | 110 000                      | 41%                         |
| Площадка и сервисный<br>металлоцентр в г. Стамбул | АНГЦ                                   |                          | 89 010  | 287 348 | 284 740 | 433 500                      | 66%                         |
|   | АПП                                    |                          | 24 902  | 161 181 | 154 590 | 201 500                      | 77%                         |
|   | Агрегат<br>поперечной<br>резки         | 12 408                   | 22 113  | 2 151   | 17 198  | 230 000                      | 7%                          |
|   | Линия<br>комбинированн<br>ой резки     | 384                      | 13 896  | 42 696  | 38 944  | 110 000                      | 35%                         |

**Основные производственные показатели Группы «Белон»\***

| <b>Основные показатели</b>                           | <b>Ключевые объекты</b>   | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   |
|--|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Объем проходки, пог. м</b>                        | <b>Итого:</b>             | <b>16 012</b> | <b>22 795</b> | <b>24 569</b> | <b>22 044</b> |
|  | шахта Чертинская-Коксовая | 5 258         | 7 862         | 9 268         | 8 424         |
|  | шахта Чертинская-Южная    | 4 975         | 4 894         | 4 423         | 2 608         |
|  | шахта Костромовская       | 5 779         | 10 039        | 10 878        | 11 012        |
| <b>Объем вскрышных работ, тыс. м<sup>3</sup></b>     | разрез Новобачатский**    | <b>12 983</b> | <b>8 826</b>  | <b>9 006</b>  | <b>5 351</b>  |
| <b>Добыча, тыс. тонн</b>                             | <b>Итого:</b>             | <b>4 207</b>  | <b>4 075</b>  | <b>3 951</b>  | <b>3 468</b>  |
|  | шахта Чертинская-Коксовая | 1 271         | 1 127         | 1 339         | 1 266         |
|  | шахта Чертинская-Южная    | 329           | 508           | 505           | 587           |
|  | шахта Костромовская       | 2 014         | 1 980         | 1 761         | 1 434         |
|  | разрез Новобачатский**    | 519           | 421           | 346           | 180           |
| <b>Производство угольного концентрата, тыс. тонн</b> | <b>ЦОФ Беловская</b>      | <b>3 745</b>  | <b>3 964</b>  | <b>3 325</b>  | <b>2 858</b>  |
| <b>Выход концентрата, %</b>                          |                           | <b>67,9%</b>  | <b>64,7%</b>  | <b>61,1%</b>  | <b>57,7%</b>  |

\*добыча и производство концентрата энергетических углей в 2010 году выведена из Группы «Белон»

\*\* ООО «Разрез «Новобачатский» в конце 2013 года выведен из Группы «Белон»

## **Информация о функционировании СМК в 2013 году**

Управление качеством в ОАО «ММК» – постоянная деятельность, направленная на улучшение качества за счет повышения технического уровня продукции, качества ее изготовления, совершенствования элементов производства. Управление качеством включает контроль, учет, анализ и принятие решений.

Продукция ОАО «ММК», произведенная и отгруженная на внутренний и внешний рынки, соответствует требованиям нормативной документации и оправдывает ожидания потребителей.

Система менеджмента качества ОАО «ММК» – это система управления Обществом в области качества. Система менеджмента качества ОАО «ММК» соответствует требованиям международных стандартов ИСО 9001, ИСО/ТУ 16949, СТО Газпром 9001.

Впервые система менеджмента качества ОАО «ММК» сертифицирована в 2002 году компанией RW TUV (Германия).

В ОАО «ММК» разработана Политика в области качества, определяющая стратегию и направления деятельности для всего персонала.

Менеджмент качества является важным направлением общей политики ОАО «ММК» для менеджеров высшего и среднего звена, а также каждого работника на своем рабочем месте.

Основная стратегическая цель в области качества ОАО «ММК» – разработка и выпуск высококачественной, конкурентоспособной металлопродукции, удовлетворяющей запросы и ожидания российских и зарубежных потребителей. В соответствии с Политикой в области качества ежегодно устанавливаются цели в области качества ОАО «ММК», высшего руководства, структурных подразделений и контролируется их достижение.

Высшее руководство ОАО «ММК» ежегодно анализирует систему менеджмента качества и тенденции ее функционирования на заседаниях совета по вопросам качества, с целью получения уверенности в том, что СМК находится в постоянной пригодности, адекватна, результативна и эффективна в достижении целей и задач в области качества. Частью данного анализа являются данные по мониторингу достижения целей в области качества и оцениванию потерь из-за плохого качества, которые обеспечивают как минимум свидетельство достижения целей в области качества и удовлетворенности потребителей поставленной продукцией.

По результатам анализа СМК высшим руководством разрабатываются мероприятия по устранению выявленных проблем, повышения результативности и эффективности СМК.

ОАО «ММК» имеет следующие сертификаты соответствия, подтвержденные в 2013 году соответствующими сертифицирующими органами:

- стандарт ИСО 9001 – на проектирование, разработку и производство металлической шихты из лома черных металлов, коксохимической продукции, известняка, извести, доломита, щебня, глины, агломерата, чугуна, слябов непрерывно-литых для горячего переката, стальной заготовки, толстого горячекатаного листа, горячекатаных и холоднокатаных рулонов, полосы и листов, ленты холоднокатаной и горячекатаной, жести, проката оцинкованного и с полимерным покрытием, труб стальных электросварных и оцинкованных, профиля стального гнутого, сортового проката (TUV NORD CERT (Германия));
- стандарт ИСО/ТУ 16949 – проектирование, разработка и производство проката холоднокатаного и горячекатаного в рулонах и листах из низкоуглеродистой стали, ленты горячекатаной и холоднокатаной из углеродистой и низкоуглеродистой стали и проката горячеоцинкованного из низкоуглеродистой и особонизкоуглеродистой

- стали, и также обработка ленты горячекатаной для организаций автомобильной промышленности (TUV NORD CERT (Германия));
- стандарт СТО Газпром 9001 – проектирование, разработка и производство слябов непрерывно-литых для горячего переката, горячекатаных рулонов и листов, толстолистового горячекатаного и термообработанного проката для ОАО «Газпром» и его поставщиков (ООО «ПАРИТЕТ» (Россия)).

Также ОАО «ММК» имеет 30 сертификатов соответствия на продукцию в органах сертификации, таких как «Мосстройсертификация», «Российский Морской Регистр судоходства», «Российский Речной Регистр», Регистр Ллойда, «Germanischer Lloyd», , DNV, BV, ABS, «TUV NORD Systems GmbH &Co. KG», SGS. В 2013 году:

- проведена ресертификация (в связи с окончанием срока действия прежнего сертификата) продукции на соответствие Европейской директиве для сосудов высокого давления;
- проведен инспекционный контроль сертифицированного проката горячекатаного фасонного и профильного, полосы и листа из конструкционных сталей по стандарту DIN EN 10025-2,-3,-4 на право маркирования продукции знаком «CE» в соответствии с Европейской директивой 93/68/EWG
- проведен второй инспекционный контроль за состоянием производства арматурного проката (6 сертификатов) и полосового горячекатаного проката (1 сертификат);
- проведен второй инспекционный контроль за состоянием производства электросварных прямошовных труб производства ЛПЦ-8 (3 сертификата).
- проведены испытания образцов стального холоднокатаного проката с горячеоцинкованным покрытием в лаборатории SGS на соответствие металлопроката требованиями директив RoHS и REACH и получены 7 сертификатов SGS на 162 показателя (вещества)
- получены новые сертификаты соответствия на судосталь в органах сертификации ABS.

В 2014 году планируется:

- проведение сертификации проката арматурного свариваемого периодического профиля А500 по ГОСТ Р 52544 для армирования железобетонных конструкций, номинальными диаметрами 8-25 мм и 28-32 мм
- проведение сертификации SGS и испытания образцов холоднокатаного проката с горячеоцинкованным покрытием и проката горячекатаного на соответствие требованиям директив RoHS и REACH
- расширение области сертификации по сортаменту судовой стали до E40 во всех органах по сертификации.

## Производство собственных энергоресурсов

Самообеспеченность энергетическими ресурсами является одним из конкурентных преимуществ ОАО «ММК», позволяющим снижать затраты на производство металлопродукции.

| № | Вид энергоресурса         | Ед. изм.            | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|
| 1 | Электроэнергия            | Млрд кВтч           | 5,11 | 5,21 | 5,15 | 5,20 | 5,20 |
| 2 | Кислород                  | Млрд м <sup>3</sup> | 1,89 | 2,12 | 2,18 | 2,20 | 2,14 |
| 3 | Сжатый воздух             | Млрд м <sup>3</sup> | 1,86 | 2,18 | 2,18 | 2,19 | 2,33 |
| 4 | Аргон чистый газообразный | Млн м <sup>3</sup>  | 6,02 | 8,24 | 8,69 | 8,55 | 9,09 |

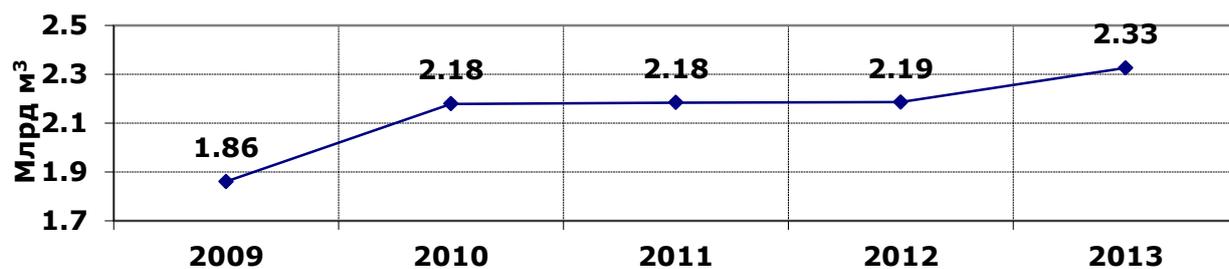


Выработка электроэнергии электростанциями ОАО «ММК» в сравнении с 2012 годом увеличилась на 824,06 тыс. кВтч или на 0,02%.



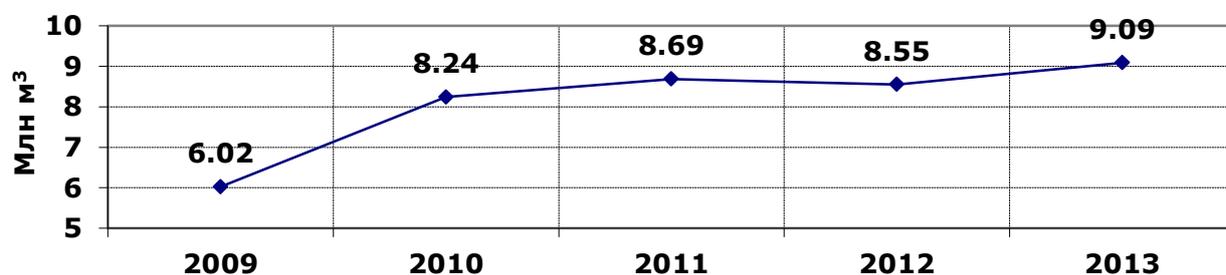
Снижение выработки кислорода в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 0,06 млрд м<sup>3</sup> (-2,77%) связано с проведением капитального ремонта доменной печи №6 с августа по декабрь 2013 года.

### Выработка сжатого воздуха



Увеличение выработки сжатого воздуха в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 0,14 млрд м<sup>3</sup> (6,39%) связано с возросшим потреблением кислорода основными технологическими цехами и вспомогательным производством ЖДТ и ГОП.

### Выработка аргона чистого газообразного



Увеличение выработки аргона чистого газообразного в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 0,54 млн м<sup>3</sup> (6,26%) связано с увеличением потребления ККЦ.



## **Инновационная деятельность ОАО «ММК» в 2013 году**

В последнее время повышение требований к качеству и конкурентоспособности выпускаемой продукции обуславливают необходимость освоения инновационных видов продукции и расширения сервисных услуг. Решение поставленных задач отражено в полученных результатах научных исследований и разработок ОАО «ММК».

ММК уделяет большое внимание внедрению современных технологий производства и разработке инновационных видов продукции.

По итогам рейтинга «ТОП – 50 инновационных компаний России» Института социально – экономической модернизации (ИСЭМ), ОАО «ММК» находится на 29 месте, что является лучшим показателем среди всех компаний металлургической отрасли России.

В 2013 году на научно-исследовательские, технологические, опытно-конструкторские работы и предпроектные исследования затрачено 134,6 млн руб. Результатом НИОКР в 2013 году стали 42 патента на изобретения и полезные модели; внедрено 302 рационализаторских предложения.

### **Инновационные виды продукции**

Одной из приоритетных задач компании является освоение новых видов продукции. На «ММК» ведется планомерная работа по освоению перспективного сортамента. В 2013 году был осуществлен выпуск проката для производства коррозионностойких электросварных труб для транспортировки высокосернистых углеводородов, освоена технология производства термоупроченного арматурного профиля класса прочности Ат800 № 12 и №14 для нужд строительных организаций. Также, ведется работа по освоению производства металлопроката из стали марки D500W, E500W, F500W толщиной 30 мм, 50 мм и 60 мм для изготовления деталей конструкций атомных ледоколов и судов ледового класса.

В рамках реализации программы освоения инновационных видов продукции в 2013 году завершено 5 инновационных проектов, освоено 11 новых марочно-размерных позиций, произведено и отгружено около 4900 тонн новых видов металлопродукции. В 2014 году, в рамках утвержденной программы, продолжится освоение девяти незавершенных проектов, наряду с шестью новыми.

### **Автомобилестроение**

В рамках программы акцептации металлопроката ОАО «ММК» у российских («АвтоВАЗ», «КамАЗ») и зарубежных автопроизводителей (включая Ford Motor Company, General Motors, Volkswagen, Renault-Nissan), для прохождения одобрения были направлены опытно-промышленные партии проката. Металлопрокат ОАО «ММК» был одобрен всеми автопроизводителями.

С целью удовлетворения требований автопроизводителей ОАО «ММК» осваивает новые виды продукции:

- 1) Двухфазная сталь марки А368А13 для изготовления внутренних деталей автомобилей.
- 2) Металлопрокат с фосфатным покрытием.
- 3) Высокопрочный прокат стали марки S600MC для изготовления ответственных деталей грузовых автомобилей.
- 4) Отожжённый прокат из стали марки 006/IF со способностью к вытяжке ВОСВ-Т, ВОСВ.
- 5) Горячеоцинкованный прокат с высшей категорией качества поверхности группы «С».

### **Работа с потребителями**

Развитию отношений с клиентами уделяется особое внимание. На ОАО «ММК» ведется постоянная работа по улучшению качества, увеличению объемов поставляемой металлопродукции и обеспечения своевременной выдачи заказов, рассматриваются технические вопросы производства металлопродукции.

Кроме того, на ОАО «ММК» создана группа технической поддержки клиентов. Основными задачами проекта является построение системы:

- 1) Решения вопросов, возникающих у потребителей при переработке металла;
- 2) Полного сопровождения продукции;
- 3) Поиска и организации разработки новых продуктов;

- 4) Технических консультаций по возможности производства продукции, необходимой клиенту;
- 5) Снижения себестоимости продукции у клиентов;
- 6) Организации работ, связанных с акцептацией металлопроката ОАО «ММК».

## **Материально – техническое снабжение**

### **Характеристика рынка сырьевых ресурсов, тенденции его развития и изменения конъюнктуры**

Рынки основных видов сырьевых ресурсов для ОАО «ММК» в течение 2013 г. не продемонстрировали (в разрезе среднегодовых значений) значительных изменений. Мировой рынок угля демонстрировал очевидные признаки стагнации и дальнейшего снижения цен без каких-либо колебаний, рынок железорудного сырья продолжал демонстрировать волатильность. Так, индексы цен на железорудное сырье в начале года показали существенный рост, затем к началу лета - снизились на 25-30%. Очередной подъем индексов, который начался в августе 2013 г. был не столь ярко выраженным, как в предыдущие периоды, что позволило прогнозировать понижительную ценовую тенденцию на рынке железорудного сырья на 2014 г.

По итогам 2013 г. средние закупочные цены ОАО «ММК» на железорудное сырье увеличились в абсолютных значениях примерно на 0,9%, цены на угольный концентрат снизились примерно на 15% к средним ценам за 2012 год.

Цены на металлический лом снизились на 3-4% из-за корректировки годовой производственной программы и снижения потребности в металлоломе (относительно заявленной ранее потребности), а так же политики ОАО «ММК», направленной на увеличение объемов закупа металлолома через дочерние предприятия ЗАО «Профит».

Цены на железорудное сырье и угольный концентрат в РФ по-прежнему изменяются в тесной корреляции с ценовой динамикой и циклическими изменениями спроса и предложения на мировых рынках. Альтернатива для сырьевых компаний в виде экспорта в Китай и страны Европы играет в данном случае решающую роль.

#### **О взаимодействии с поставщиками**

ММК в своей деятельности стремится соблюдать действующее законодательство, контрактные обязательства и соответствовать принципам добросовестного ведения бизнеса.

Официальный сайт ММК (<http://www.mmk.ru>) является электронным ресурсом, дающим исчерпывающую информацию о потребностях в материальных ресурсах и услугах, о проведении тендеров и электронных торгов, о требованиях, предъявляемых к поставщикам и к поставляемым ресурсам и услугам.

Одним из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Как следствие, предпочтение отдается поставщикам, имеющим непосредственное отношение к поставляемой продукции – производителям или официальным торговым представителям.

Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками сырья и материалов, а так же выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния рыночной конъюнктуры на производственную деятельность ОАО «ММК».

#### **Об обеспеченности собственным сырьём**

В 2013 г. самообеспеченность Группы ОАО «ММК» в отношении железорудного сырья составила 19%, коксующегося угля – 36%. Для снижения риска неблагоприятных изменений в поставках этих основных видов сырья у Группы есть заключенные ранее долгосрочные контракты (на срок от трех до десяти лет) с основными поставщиками железорудного сырья и коксующегося угля.

#### **О долгосрочных контрактах**

Фиксированные объёмы по долгосрочным контрактам включают поставки от следующих ключевых поставщиков ОАО «ММК»:

Холдинг ENRC (ССГПО, Казахстан) – долгосрочный контракт с ОАО «ММК» действует до 2017 г. включительно, текущий и прогнозируемый объём поставок составляет около 8 млн т/год железорудного сырья;

Холдинг «Металлоинвест» (Михайловский ГОК и Лебединский ГОК, Россия) – долгосрочные контракты с ОАО «ММК» действуют до конца 2015 года, объём поставок в 2013-2015 гг. составляет 4,1 млн т/год железорудного сырья;

ООО «Бакальское РУ» (Россия) – долгосрочный контракт с ОАО «ММК» действует до конца 2015 года, объём поставок в 2013-2015 гг. составляет 0,48 млн т/год железорудного сырья.

ООО «Новатэк-Челябинск» - долгосрочный контракт с ОАО «ММК» действует до конца 2022 года, объём поставок в 2013 году составил 4 384,055 млн м. куб.

Таким образом, в настоящее время ОАО «ММК» гарантировало не менее 85% своей потребности в привозном железорудном сырье за счёт долгосрочных контрактов (как минимум до конца 2015 г.).

Поставки природного газа по долгосрочному договору с ООО «Новатэк-Челябинск» обеспечат 100% потребность ОАО «ММК» до 31.12.2022 года.

## Сбытовая деятельность

### Рынки сбыта

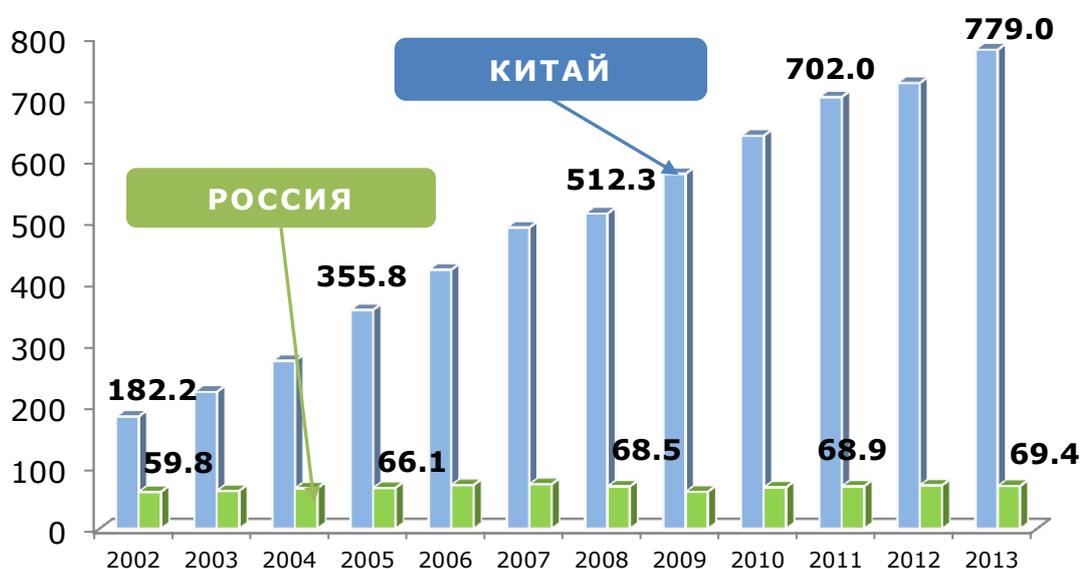
Мировое производство и потребление металлопродукции в 2013 г. выросло. По данным World Steel Association (WSA) в прошедшем году производство стали в мире выросло на 3,5% до 1,607 млрд. тонн. На рост повлияло увеличение объемов производства металлургами стран Азии и Ближнего Востока. Выплавка стали в других регионах снизилась. По предварительным оценкам WSA, сделанным в октябре 2013 года, видимое потребление стали в 2013 году увеличилось на 3,1% до 1,475 млрд. тонн.

### Производство и видимое потребление стали в мире, млн т



Основной вклад в увеличение мирового производства и потребления стали сделал Китай. Его производство выросло на 7,5% до 779 млн т, а видимое потребление на 6% до 700 млн т.

### Динамика производства стали в РФ и Китае, млн т



\*-по предварительным данным WSA

Увеличение выплавки стали в Японии составило 3,1% по сравнению с 2012 годом, до 110,6 млн т, в связи с активизацией внутреннего рынка. В Индии рост производства металлопроката достиг уровня 5,1% по сравнению с предыдущим годом, до 81,2 млн т. При этом значительная часть прироста была обеспечена за счет увеличения экспорта. В США объем производства стали уменьшился на 2% и составил 87 млн т.

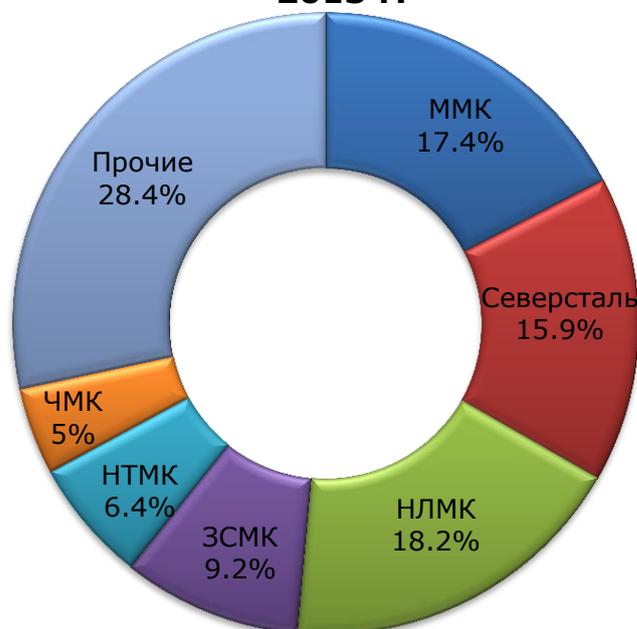
В России в 2013 г. выплавка стали снизилась на 1,5% до 69,4 млн т. В рейтинге мировых производителей Россия стоит на 5 месте после Индии.

В 2013 году на ММК объем выплавки стали снизился на 2,5% и составил 11,941 млн т.

| Производство стали ММК |       | Производство металлопроката ММК |       |
|------------------------|-------|---------------------------------|-------|
| <b>2013</b>            | -2,5% | <b>2013</b>                     | -3,3% |
| 11,941 млн т           |       | 10,667 млн т                    |       |
| <b>2012</b>            |       | <b>2012</b>                     |       |
| 12,247 млн т           |       | 11,029 млн т                    |       |

По данным ИА «Металл Эксперт» в России за 2013 год было произведено 61,4 млн т металлопроката, снижение составило 2,4% к уровню 2012 года. Доля ММК в российском производстве металлопроката в 2013 году - 17,4%.

### Структура российского производства металлопроката в 2013 г.



### Рынок РФ и СНГ

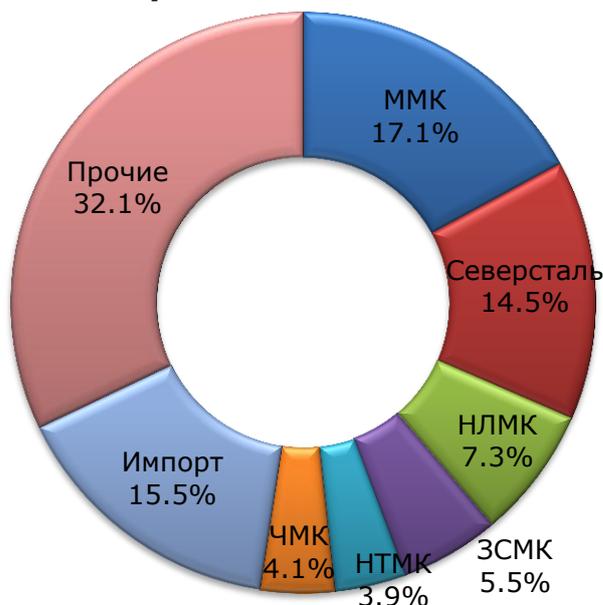
В России в 2013 г произошло замедление темпа роста экономики – по оценке Росстата рост промышленного производства составил 0,4%. Рост ВВП России составил 1,3%. Одним из факторов резкого торможения российской экономики в 2013 году является снижение инвестиций в основной капитал. По сравнению с 2012 годом перепад получился

значительным. Если в 2012 году рост инвестиций составлял 6,6%, то в 2013 зафиксировано снижение на 0,3%.

Отгрузка металлопродукции ММК на рынки РФ и СНГ выросла в 2013 г. на 6,4% до 8,993 млн т. При этом доля продаж на эти рынки в общем объеме увеличилась на 7,7 п.п. и достигла исторического максимума 84,3%.

По итогам 2013 г. ММК остается лидером среди российских компаний по поставкам металлопродукции отечественным потребителям.

### Структура отгрузки металлопроката на рынок России в 2013 г.



Доля ММК на рынке РФ составляет около 17%. В 2013 г. видимое потребление в РФ увеличилось незначительно, на 1,3%, при этом объем импортного металлопроката сократился на 1,5%.

### Динамика доли ММК и импорта на рынке РФ\*



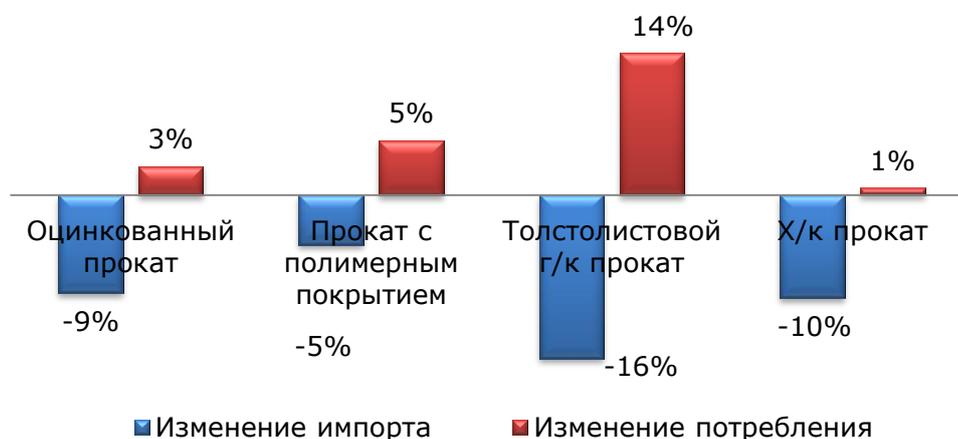
\* по данным ИА «Металл Эксперт»

Неопределенность мировой экономической ситуации, волатильность на мировых рынках, обострение конкуренции со стороны иностранных производителей повлияли на снижения объема экспортных поставок российского проката. Это, в свою очередь, а так же ввод в РФ новых мощностей позволили российским производителям незначительно

увеличить отгрузки на внутренний рынок и заместить импортный металлопрокат, в том числе в сегменте продукции с высокой добавленной стоимостью.

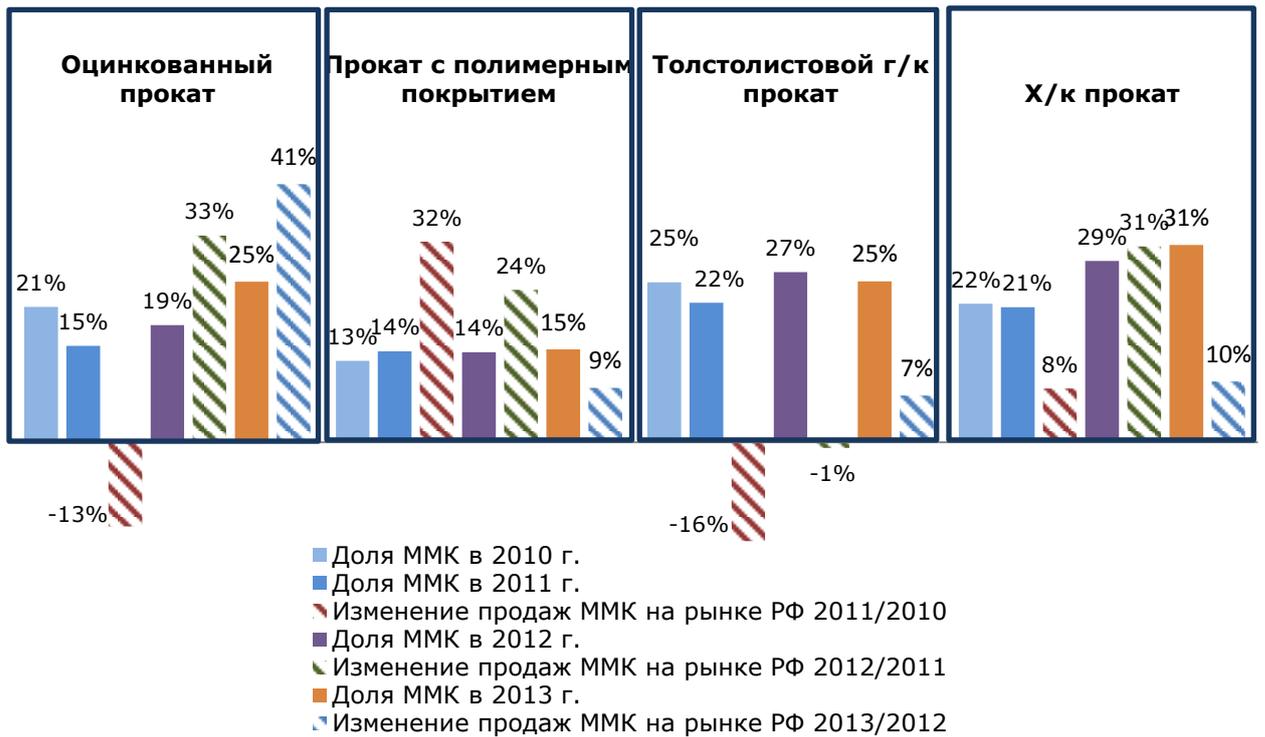
По основным видам продукции с высокой добавленной стоимостью (прокат с полимерным покрытием и х/к прокат) российским компаниям удалось увеличить свою долю.

### Снижение импорта на российском рынке продукции с высокой добавленной стоимостью в 2013 г.



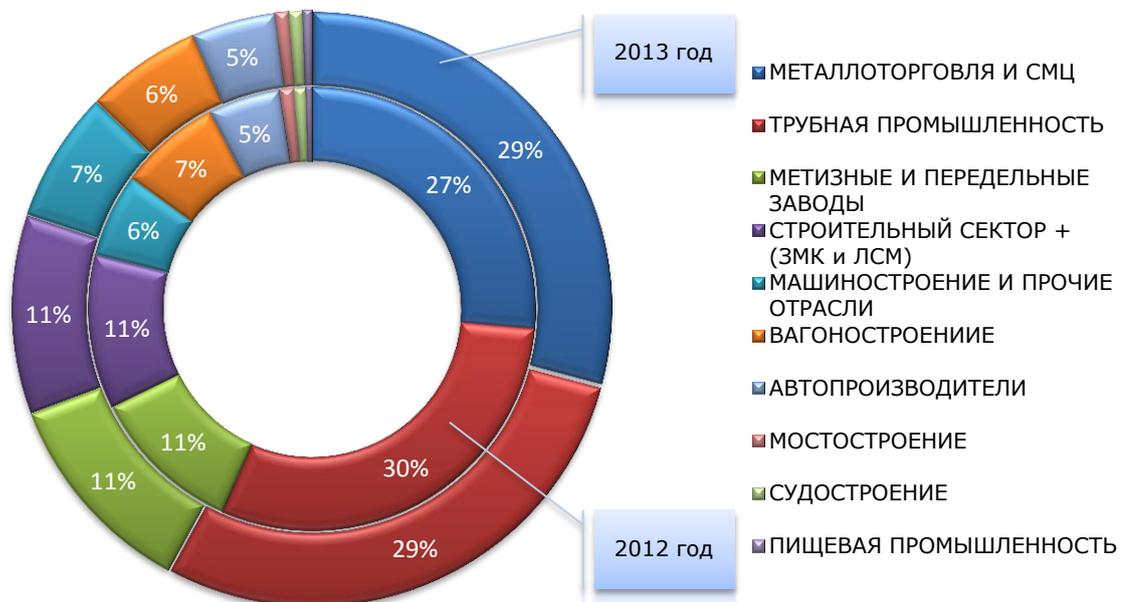
Доля ММК в отгрузке продукции с высокой добавленной стоимостью на рынке РФ в 2013 году увеличилась. Рост продаж в 2013 году х/к проката на 10% позволил увеличить долю рынка до уровня 31%. Оцинкованного проката было отгружено на 41% больше чем в 2012 году, это позволило увеличить долю на 6,9 п.п. и достичь уровня 25%. Доля проката с полимерным покрытием производства ММК в российском потреблении осталась практически без изменений и составила 14,7%, но при этом объем отгрузки на рынок РФ ММК увеличил на 9%, по сравнению с 2012 годом. В сегменте толстолистого проката в 2013 году наблюдался рост потребления на 14%. ММК отгрузил толстолистого проката на 7% больше, чем в 2012 году.

## Изменение доли ММК на рынке продукции с высокой добавленной стоимостью в РФ



Крупнейшими потребителями на рынке РФ продолжают оставаться компании трубной, машиностроительной и строительной отраслей, метизные и передельные заводы с совокупной долей в 58% в продажах ММК на российский рынок.

### Отраслевая структура отгрузки на российском рынке, %

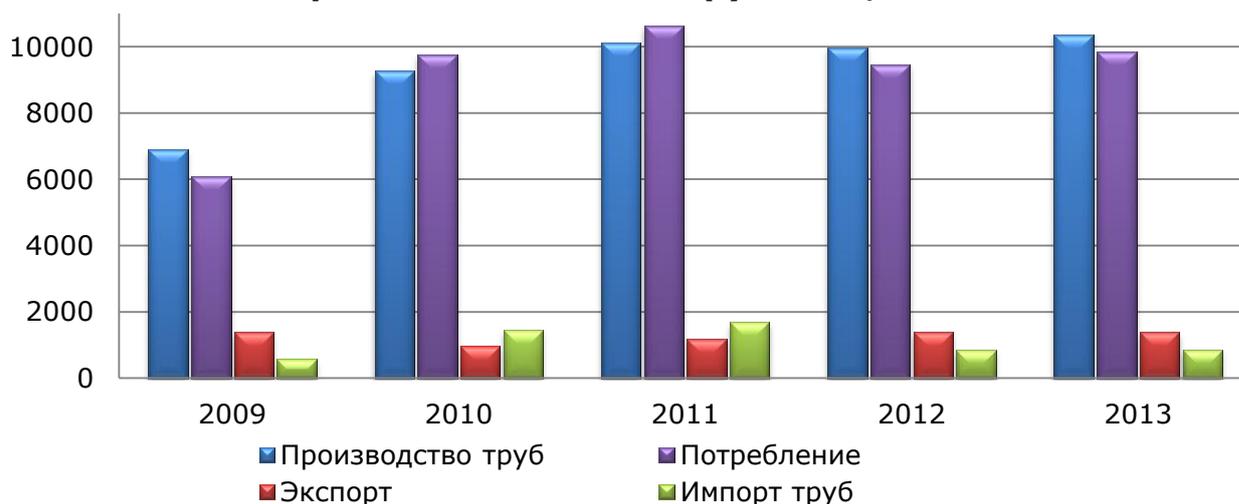


## Трубная отрасль

В 2013 году доля отгрузки ММК предприятиям трубной отрасли в общих продажах на российский рынок незначительно снизилась и составила 29%.

За прошедший год в России было произведено 10,3 млн т стальных труб, рост составил 3,9% в сравнении с 2012 годом. В том числе производство сварных труб увеличилось на 6,4%, объем бесшовных труб снизился на 1,5%.

### Производство, экспорт, импорт и видимое потребление стальных труб в РФ, тыс. тн



Потребление стальных труб в 2013 году увеличилось на 4,1%, до 9,8 млн т, в том числе сварных труб на 3,8% до 6,5 млн т. В сегменте сварных труб выросли продажи труб, используемых в строительстве на 4,4% благодаря росту потреблений профильных труб (+13%) в этой отрасли. Потребление бесшовных труб на российском рынке, составило около 3,3 млн т, что на 4,7% превысило показатели предыдущего года.

Общему росту объемов потребления способствовал спрос нефтегазовых компаний. Увеличение объемов работ по разведке, освоению новых месторождений и добыче в нефтегазовой отрасли обусловили повышение спроса на трубы нефтегазового сортамента малого и среднего диаметра и трубы, используемые при бурении. При этом потребление ТБД на внутреннем рынке снизилось (-1,3%). Среди основных причин этого можно выделить перенос сроков закупки ТБД для проектов «Южный поток» и «Сила Сибири».

Относительно неблагоприятная ситуация в машиностроительной отрасли повлекла к снижению закупок труб спецназначения.

В целом в 2014 году основные игроки российского рынка рассчитывают на сохранение спроса стальных труб на уровне 2013 года.

Сохраняющееся увеличение спроса на профильные трубы продолжит стимулировать производителей к дальнейшему расширению трубных мощностей. И, несмотря на то, что новые станы рассчитаны на выпуск как круглых, так и профильных труб, основной специализацией оборудования останется именно продукция с квадратным и прямоугольным сечением.

## Автомобилестроение

В 2013 году в автомобилестроении произошло снижение объемов производства, обусловленное снижением потребительского спроса. Суммарное производство автомобильной техники в России (легковых автомобилей, грузовых автомобилей и

автобусов) составило 2 175,3 тыс. единиц, сократившись на 2,6% по сравнению с 2012 годом. Спад производства имел место во всех секторах автомобильной промышленности.

В России было произведено легковых автомобилей 1 919,6 тыс. единиц, в сравнении с 2012 года снизившись на 2,6%, грузовых автомобилей выпустили 203,5 тыс. единиц (-1%), автобусов – 52,6 тыс. единиц (снижение – 9,2%). При этом по данным «АСМ-холдинг» выпуск отечественных моделей легковых автомобилей снизился на 17,2% до 530,2 тыс. ед., а иностранных – увеличился на 4,5% до 1 389,4 тыс. ед.

Тенденция спада автомобильного рынка России, вызванная замедлением экономического роста, продолжилась до конца года с некоторым снижением темпа спада. Совокупный объем оптовых продаж автомобилей всех типов в январе-декабре 2013 года сократился по отношению к 2012 году на 9,7% до 2 995,3 тыс. ед.

В отраслевой отгрузке ММК доля отгрузки предприятиям автомобилестроения в 2013 году составила 5%.

### **Строительная отрасль**

Прямые поставки ММК потребителям строительной отрасли в 2013 году составили 11% от общей отгрузки ММК на рынок РФ.

В 2013 году по данным Росстата ввод в эксплуатацию жилых домов и квартир составил 69,4 млн кв. метров, увеличившись на 5,6% к показателям предыдущего года. В 2013 году организациями всех форм собственности построено 912,1 тысячи новых квартир, что на 10,3% больше, чем в 2012 году. Объем работ, выполненных в России по виду деятельности «Строительство», за 2013 год, по данным статистики, снизился по сравнению с 2012 годом на 1,5% - до 5,917 трлн. рублей.

По предварительным данным, в 2013 году в России выдано свыше 800 тыс. ипотечных кредитов на сумму более 1,3 трлн. рублей. Это на 30% больше, чем за аналогичный период 2012 года. Ставку по ипотеке пока нельзя назвать достаточно низкой. Средневзвешенная ставка в целом в настоящий момент составляет 12,5%.

В России инвестиции в индустриальную и складскую недвижимость в 2013 году составили 1,3 миллиардов долларов, что более чем в 3 раза превосходит прошлый годовой рекорд. Доля инвестиций в склады составила около 20% всего объема инвестиций в российскую коммерческую недвижимость. В 2014 году спрос в данном сегменте сохранится, а объемы сделок будут определяться только готовностью собственников выставлять качественные объекты на продажу.

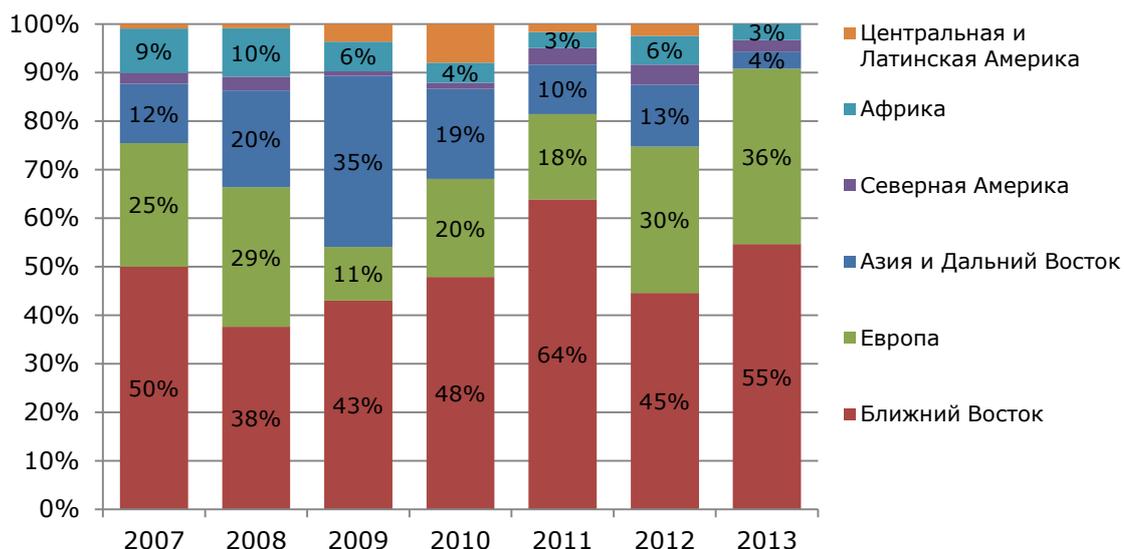
Минстрой РФ подготовил проект постановления правительства об основных условиях и мерах по реализации программы «Жилье для российской семьи» в исполнение указа президента об обеспечении граждан доступной жилплощадью. Согласно документу, за 2014-2017 годы в стране должно быть построено 25 млн кв. м жилья эконом-класса. Право на доступное жилье будут иметь граждане, проживающие в аварийном жилом фонде, получатели материнского капитала, многодетные семьи, а также те, чья нынешняя жилплощадь не дотягивает до норматива 18 кв. м на человека.

### **Экспорт**

Экспортные поставки в 2013 году сократились на 35%. Это в основном связано с реализацией стратегии ММК, направленной на увеличение продаж на рынок РФ и стран СНГ.

Основные экспортные поставки пришлись на рынок Ближнего Востока, доля которого составила 55%. На втором месте был рынок Европы с долей 36%.

## Региональная структура экспорта, тыс. т



Несмотря на некоторое оживление экономической ситуации, объем поставок ММК в Европу в 2013 году снизился на 22%. Основным европейским покупателем продукции ММК является Италия – 24% от общего объема экспорта. Снижение отгрузки в страны Азии и Дальнего Востока объясняется ростом собственного производства в этих регионах.

Основным продуктом, поставляемым на экспорт, является горячекатаный прокат (73%), который не может быть в полном объеме реализован на внутреннем рынке из-за ограниченной емкости рынка.

### Тенденции развития рынков металлопродукции в 2014г.

#### Мировые рынки

На мировых рынках наблюдаются тенденции, имевшие место в 2013 г. - спрос на сталь повсеместно ниже, чем предложение. В условиях сохранения «рынка покупателя» компании-производители и трейдеры борются за каждого клиента.

Существенному снижению цен в данных условиях препятствует только относительно высокий уровень цен на сырье. По сути, поставщики конкурируют по издержкам. Поэтому, уровень цен на рынке главным образом определяется уровнем цен на железорудное сырье, а также в меньшей степени ценой на лом и коксующийся уголь. Определяющее влияние, как на стальной, так и на сырьевой рынок продолжает оказывать Китай.

По прогнозам снижение цен на железорудное сырье в 2014 г. продолжится. Соответственно следует ожидать постепенного снижения цен на сталь.

В настоящее время относительно стабильным остается рынок Северной Америки (за счет своей удаленности и введенных ограничений на импорт). На рынках Европы цены пока также стабильны за счет относительно высокого курса евро к доллару США и сокращения производства европейскими компаниями. Однако в течение 2014 г. и на этом рынке возможно введение протекционистских мер против импортного металлопроката.

На остальных рынках уже в начале года проявилась тенденция к снижению цен, как за счет снижения цен на сырье, так и за счет девальвации местных валют к доллару США, как, например, в Турции.

В Азии доминирующее положение занимает Китай, который также снижает экспортные котировки. Индийские производители наращивают экспорт, что усиливает и без того высокую конкуренцию в регионе.

С точки зрения перспективы экспортных продаж, таким образом, наиболее привлекательными рынками являются рынки Северной Америки и Европы. В последнее время в данных регионах отмечается рост экономической активности. Можно ожидать, что укрепление доллара США и евро к остальным мировым валютам продолжится, и привлекательность регионов сохранится в течение ближайших месяцев.

### **Внутренний рынок**

Учитывая открытость российского рынка, он испытывает на себе все негативные процессы, происходящие на внешних рынках.

Рост ВВП России в 2013 г. составил 1,3%. промышленное производство сокращается, что снижает спрос на металлопрокат. Конкуренция на российском рынке усиливается, как со стороны вновь вводимых мощностей внутри страны, так и со стороны импорта в основном из стран ближнего зарубежья и Китая.

В этой ситуации определяющим фактором для цен на металлопрокат является цена на мировом рынке и курс рубля к основным мировым валютам. Со стороны спроса возможности для повышения цен отсутствуют.

Девальвация рубля в начале 2014 г. способствовала повышению эффективности продаж, как на экспорт, так и на внутренний рынок. При этом на внутреннем рынке цены были повышены, несмотря на некоторое снижение экспортных цен.

В отсутствие предпосылок к возобновлению роста экономики во второй половине 2014 г. конъюнктуру рынка металлопроката из черных металлов в РФ будут определять факторы, имевшие место в начале 2014 г.

### **О существующих и возможных торговых барьерах и правовой среде на рынках.**

Страны-производители стали, как правило, считают, что сталелитейная промышленность имеет стратегическое значение и, следовательно, требует защиты от иностранной конкуренции. Кроме того, правительства некоторых стран с переходной экономикой прибегают к мерам нерыночного регулирования для обеспечения развития и защиты своей сталелитейной промышленности. Такие меры обычно преследуют своей целью установление в экономике равновесия между уровнем производства, ассортиментом выпускаемой продукции и уровнем потребления, однако в процессе их применения зачастую допускается ограничение импорта стальной продукции с использованием протекционистских мер.

Применение мер защиты внутреннего рынка РФ осуществляется в рамках Таможенного союза (ТС) России, Республики Беларусь и Республики Казахстан и регламентируется «Соглашением о применении специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер по отношению к третьим странам» от 25.01.2008г. Органом, проводящим расследования по введению антидемпинговых, компенсационных или специальных защитных мер и принимающим решение о введении меры, является Евразийская Экономическая Комиссия.

С даты вступления России в ВТО применение мер защиты внутреннего рынка РФ в полной мере осуществляется в соответствии с соглашениями ВТО: Соглашением по субсидиям и компенсационным мерам, Соглашением по применению Статьи VI ГАТТ 1994 (антидемпинг) и Соглашением по защитным мерам.

Национальные законодательства по защите внутреннего рынка от недобросовестного импорта в большинстве стран также базируются на положениях ВТО в этой области и могут иметь определенные процедурные особенности проведения соответствующих расследований.

В настоящее время отмечается снижение количества действующих антидемпинговых или других защитных мер в отношении продукции ОАО «ММК». По состоянию на 1 февраля 2014 года в отношении российских товаров (входящих в номенклатуру продукции ОАО «ММК») действует 7 мер, в том числе: 5 ограничений в виде антидемпинговых пошлин, 1 ограничение по квотированию и цене, 1 ценовое ограничение, ведется 5 расследований по введению специальных защитных мер (Колумбия и Таиланд). Данные ограничения действуют на рынках США, Мексики, Индонезии, Колумбии и Таиланда и не оказывают неблагоприятного воздействия на деятельность ОАО «ММК», поскольку в силу географического положения основными экспортными рынками для ОАО «ММК» являются рынки стран Ближнего Востока, Европы и стран СНГ.

Сокращению количества действующих защитных мер послужило признание в 2002 году США, а затем Европейским Сообществом и рядом других стран рыночного статуса российской экономики. Признание рыночного статуса российской экономики позволило металлургическим компаниям более эффективно отстаивать свои интересы в расследованиях по введению защитных мер в иностранных государствах. После вступления России в ВТО у российских экспортеров появился дополнительный инструмент по оспариванию существующих ограничений на экспорт товаров и услуг из России в иностранных государствах, используя механизм разрешения торговых споров в Органе по разрешению споров ВТО (ОРС).

ОАО «ММК» постоянно ведет работу по снятию существующих защитных мер. Планомерное снижение объемов экспорта продукции ОАО «ММК» позволяет снизить риск применения новых мер защиты рынка со стороны иностранных государств.

### **Характеристика продуктовой линейки, степень востребованности на рынке**

ММК имеет самую широкую продуктовую линейку среди всех российских металлургических компаний.

В настоящее время вся продуктовая линейка ММК востребована на внутреннем рынке, за исключением горячекатаных и холоднокатаных рулонов, емкость рынка которых в РФ ограничена при наличии излишних мощностей.

Экспорт других видов продукции носит эпизодический характер и обусловлен, в основном, колебаниями конъюнктуры.

Сортовой прокат ММК в силу ограниченного объема не определяет конъюнктуру на внутреннем рынке и реализуется, в основном, в близлежащих регионах – Уральском, Поволжском и Западно-Сибирском.

Горячекатаный рулонный металлопрокат поставляется в основном на трубные заводы, где конкурирует с аналогичным прокатом российских производителей и импортным металлопрокатом из Украины и Казахстана.

Холоднокатаный рулонный металлопрокат поставляется как на автомобильные, так и на металлоперерабатывающие предприятия.

Горячекатаный и холоднокатаный листовой металлопрокат поставляется на машиностроительные, в том числе вагоностроительные предприятия, а также в строительный сектор.

Широкоформатный лист со стана 5000 г/п поставляется на трубные заводы для производства труб большого диаметра, а также на судостроительные и мостостроительные предприятия.

Оцинкованный прокат поставляется, как в строительный сектор, так и предприятиям автомобилестроения. Потребителями также являются сервисные металлоцентры.

Прокат с полимерным покрытием пользуется спросом у производителей различных покрытий, таких как металлочерепица, стеновые панели и т.д.

Белая жечь поставляется производителям консервированной продукции и лакокрасочных материалов.

Трубы, как черные, так и оцинкованные, производятся в ограниченном объеме и поставляются, в основном, в строительный сектор.

Гнутые профили востребованы со стороны вагоностроительных заводов.

На ММК ведется постоянная работа по освоению нового марочного сортамента, расширения номенклатуры продукции в соответствии с требованиями рынка, что позволяет даже в условиях отсутствия роста спроса расширять присутствие на внутреннем рынке.

### **Информация о конкурентной среде**

За последние пять лет на рынке металлопродукции наблюдается ужесточение конкуренции.

Основным инструментами конкурентного усиления для отечественных прокатчиков является повышение качества готовой продукции и активное наращивание производственных мощностей.

Металлоторговые компании активно диверсифицируют свой бизнес, как осваивая производство различных видов металлопродукции дальнейшего передела (профильных труб, плоских и объемных каркасов из арматурного проката, гнутых профилей и т.д.), так и расширяя металлосервисные и логистические услуги.

Основные факторами конкурентоспособности ММК являются:

- работа с максимально широким набором производственных мощностей с целью диверсификации производственных и сбытовых рисков для достижения стабильных объемов сбыта в длительном периоде времени; как следствие - самый широкий сортамент металлопродукции среди производителей России и СНГ;
- благоприятное географическое положение по отношению к источникам сырья;
- благоприятное географическое положение по отношению к наиболее металлоемким регионам внутреннего рынка и внутренним потребителям;
- обеспеченность собственной электроэнергией;
- ориентация на производство продукции с высокой добавленной стоимостью;
- формирование долгосрочных отношений с ключевыми клиентами;
- реализация программы модернизации;
- развитие сети региональных дилеров ОАО «ММК» на внутреннем рынке.

На ключевых для ОАО «ММК» рынках: России, СНГ, стран Ближнего Востока, Европы основную конкуренцию ОАО «ММК» составляют крупные металлургические холдинги России, Украины, Германии, Турции и Китая.

Основными факторами, определяющими в настоящее время конкурентное положение компаний на рынках сбыта, являются:

1. Влияние покупателей – Резкое расширение (снижение) спроса, а так же изменение его структуры/Изменение платежеспособного спроса/ Ситуация на смежных товарных рынках/ Переключение клиента с одного производителя на другого.
2. Влияние поставщиков – Предоставление сырьевых и не сырьевых ресурсов.
3. Качество продукции.
4. Географическое положение.
5. Влияние конкурентов – Торговая политика/ Ценообразование/ Расширение мощностей и линейки ассортимента продукции/ Доступ к каналам сбыта/Предоставление сервисных услуг и их качество.
6. Барьеры проникновения на рынок – Квотирование/ Ввод пошлин на некоторые виды продукции/ Организации антидемпинговых расследований.

### **Информация о взаимодействии с клиентами (в т.ч. реализация проектов по акцептации металлопродукции и технической поддержке клиентов)**

ММК стремится занять место стратегического поставщика металлопродукции для крупнейших отраслевых потребителей на внутреннем рынке. Ключевыми потребителями продукции ММК на внутреннем рынке традиционно являются предприятия металлургического комплекса, в том числе машиностроительные предприятия, трубные и

автомобильные заводы, предприятия строительной отрасли. Со многими ключевыми потребителями заключены долгосрочные соглашения о стратегическом партнерстве.

ММК уделяет большое внимание развитию взаимодействия с клиентами. С этой целью на предприятии проводится постоянная работа, влияющая на степень удовлетворенности потребителя, как по качеству продукции, так и по уровню обслуживания и сервиса.

Проведение координационных советов с ключевыми клиентами позволяет обсудить и согласовать технические вопросы, подготовить совместные программы разработки и освоения перспективного марочного и размерного сортамента, а так же программы повышения качества поставляемой продукции.

В 2013 году была сформирована группа технической поддержки клиентов. С целью получения максимальной обратной связи с потребителями в рамках этого проекта были организованы региональные офисы, с помощью которых происходит взаимодействие с потребителями непосредственно на их производственных площадках. Так же это позволило оперативно решать вопросы потребителей по разработке новых видов продукции и продукции с дополнительными требованиями.

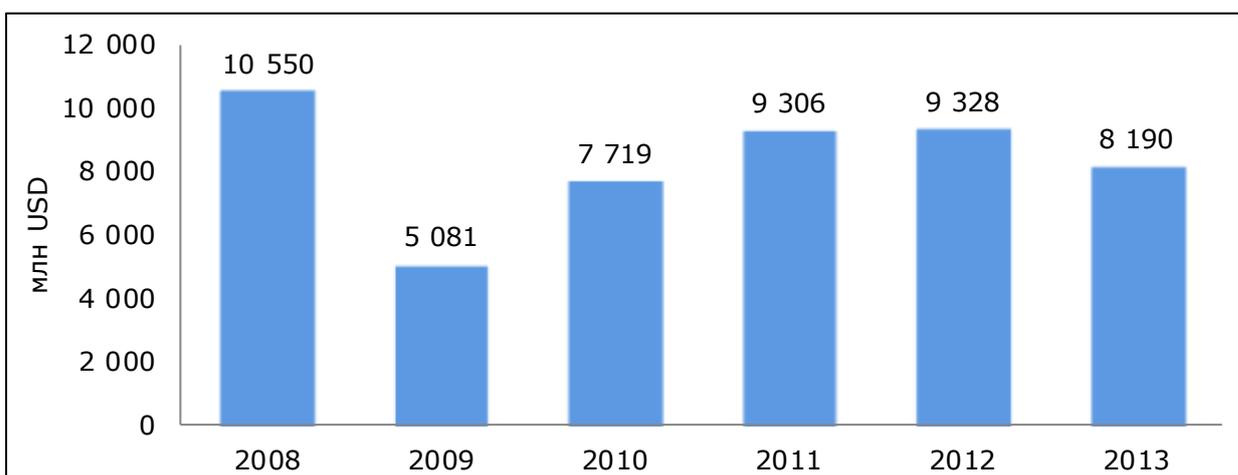
## Обзор финансового состояния

Как показала сложившаяся в 2013 году ситуация в глобальной экономике, ожидания относительно её стабилизации и роста спроса на металлопродукцию, имевшие место в конце 2012 года, были существенно завышенными. Негатив глобальных рынков не лучшим образом отразился на экономике России – в 2013 году, по данным Росстата, рост промышленного производства в стране составил всего 0,4%. Для сравнения – в 2012 году аналогичный показатель составлял 3,4%.

При этом важно отметить, что наиболее высокий рост (более 10% год-к-году) произошел в ВПК, фармацевтике, радиоэлектронной промышленности и авиации. Также положительную динамику по отношению к прошлому году продемонстрировали текстильное и швейное производства, химическая промышленность, розничная торговля, а вот находящиеся в сильной зависимости от мировых рынков металлургическая и автомобильная промышленности снизились на 1-3% к 2012 году.

В результате влияния негативных рыночных факторов в 2013 году выручка от реализации Группы ММК снизилась на 12% к уровню 2012 года и составила 8 190 млн USD.

### В 2013 году был прерван восходящий тренд изменения выручки

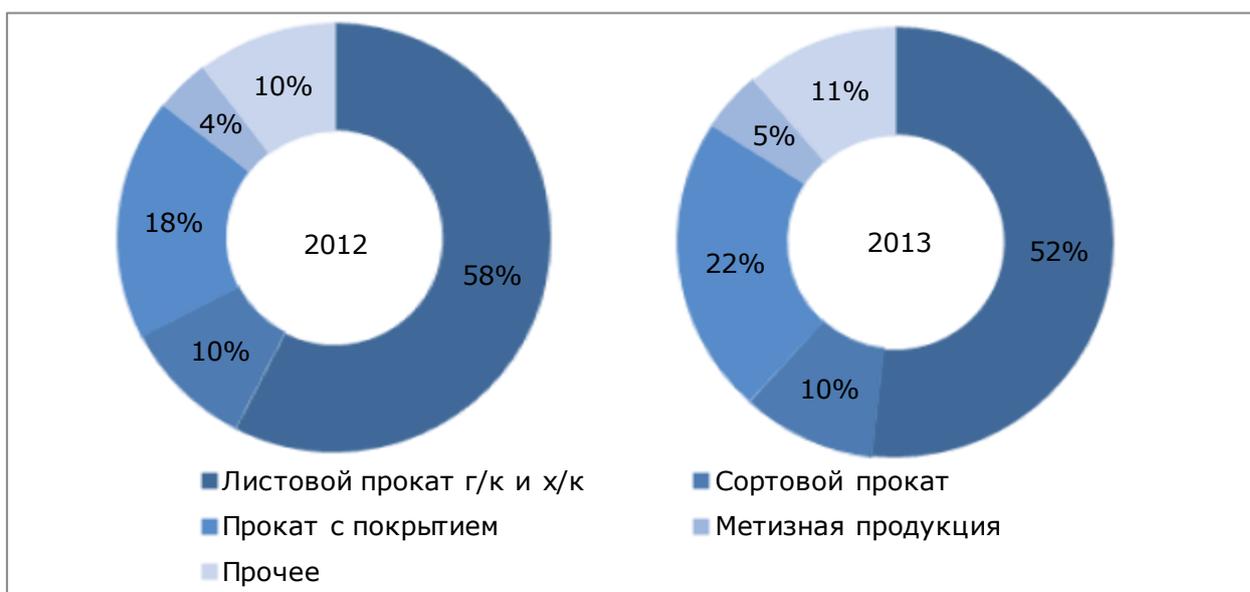


Основным фактором снижения явилось падение цен на продукцию материнской компании Группы (на 6,6% год-к-году в USD).

### Снижение цен на продукцию ОАО «ММК» оказали самое существенное влияние на снижение выручки Группы компаний



### Структура выручки Группы ММК улучшилась год-к-году



Исторически максимальная доли выручки ОАО «ММК», а, следовательно, и всей Группы, приходится на горячекатаный листовой прокат (39% в 2013 году), однако за счет фокусирования усилий Группы компаний на выпуске продукции с высокой добавленной стоимостью – х/к прокате, прокате с покрытием, продукции глубокой переработки – в последние годы доля выручки от реализации г/к проката снижается (-7% год-к-году в 2013 году) и увеличивается доля выручки от реализации оцинкованного проката (12% в 2013 году, +3% год-к-году), проката с полимерным покрытием (9%, +2% год-к-году).

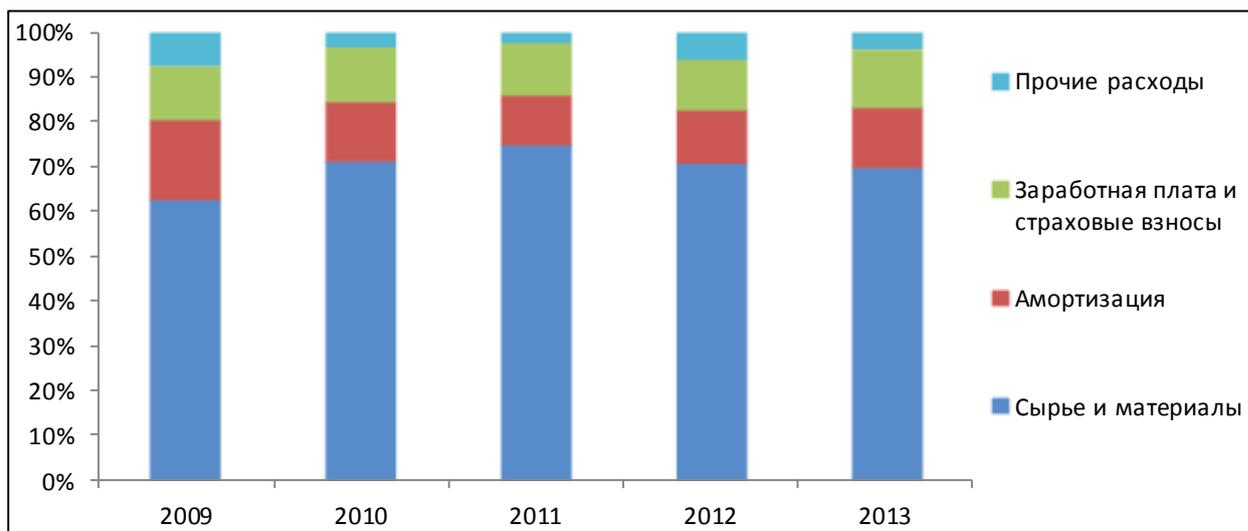
### Динамика выручки Группы по сегментам, млн USD

| Сегменты Группы  | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | Откл. 2013 к 2012 г. | в %         |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|
| Сталь (Россия)   | 5 029        | 7 425        | 8 736        | 8 556        | 7 577        | -979                 | -11%        |
| Сталь (Турция)   |              | 137          | 417          | 684          | 567          | -117                 | -17%        |
| Угольный сегмент | 52           | 157          | 153          | 88           | 46           | -42                  | -48%        |
| <b>Итого</b>     | <b>5 081</b> | <b>7 719</b> | <b>9 306</b> | <b>9 328</b> | <b>8 190</b> | <b>-1 138</b>        | <b>-12%</b> |

Основная часть выручки Группы ММК (92,5%) заработана сегментом «Сталь (Россия)». В связи с развитием турецкого проекта доля стального сегмента Турции в выручке Группы последние 2 года составляет примерно 7%. Невысокая доля угольного сегмента (1%) обусловлена тем, что основная часть его продукции потребляется внутри Группы компаний. Значительное снижение доходной части каждого сегмента в 2013 году по сравнению с предыдущим периодом обусловлено негативной ситуацией как на рынках металлопродукции (стальные сегменты России и Турции), так и на рынке коксующегося угля – в 2013 году в результате значительного снижения цен на концентрат коксующихся углей Группой ММК была значительно сокращена реализация данной продукции третьим сторонам.

Металлургия является одной из самых материалоемких отраслей промышленности – так, в структуре себестоимости реализованной продукции Группы ММК наиболее существенную долю занимают расходы на сырье и материалы – от 63% до 75% в зависимости от цен на ресурсы. В целом же структура себестоимости Группы является достаточно стабильной на протяжении ряда лет – затраты на персонал и амортизация основных средств компании составляют 11-13% себестоимости.

**Структура себестоимости реализованной продукции Группы ММК не подвержена  
значительным колебаниям**



В 2013 году денежные производственные затраты Группы ММК составили 6,0 млрд USD (-13,4% год-к-году). Основным фактором, обеспечившим снижение производственных затрат Группы, явилось снижение объемов производства и цен на сырьевые ресурсы материнской компании.

Также, существенное положительное влияние на затраты Группы ММК в 2013 году оказали мероприятия, реализованные в рамках Программы по снижению затрат Группы: производственные подразделения ОАО «ММК» за счет оптимизации потребления ресурсов, расходных коэффициентов сэкономили 68 млн USD, общества Группы – дополнительно 39 млн USD.

Общехозяйственные и административные расходы в 2013 году снизились на 8%, при этом их доля в выручке увеличилась на 0,3 п.п. Это также стало возможным благодаря реализации в 2013 году программы по снижению затрат Группы ММК.

**Динамика административных расходов, млн USD**

| <b>Вид расходов</b>                          | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>откл.<br/>2013 к<br/>2012 г.</b> | <b>в %</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|------------|
| Общехозяйственные и административные расходы | 349         | 495         | 560         | 568         | 524         | -44                                 | -8%        |
| % к выручке                                  | 6.9%        | 6.4%        | 6.0%        | 6.1%        | 6.4%        |                                     |            |

### Расчет показателя EBITDA Группы ММК, млн USD

| Показатель   | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Операционная прибыль                               | 312          | 610          | 365          | 273          | 174          |
| Амортизация  | 735          | 826          | 887          | 952          | 969          |
| Убыток от выбытия основных средств                 | 118          | 159          | 70           | 118          | 79           |
| Доля в прибыли зависимых компаний                  | -31          | 11           | 14           | 20           | 1            |
| Обесценение/дооценка вложений в зависимые компании | 175          |              |              |              |              |
| <b>EBITDA</b>                                      | <b>1 309</b> | <b>1 606</b> | <b>1 336</b> | <b>1 363</b> | <b>1 223</b> |
| EBITDA margin, %                                   | 26%          | 21%          | 14.3%        | 14.6%        | 14.9%        |

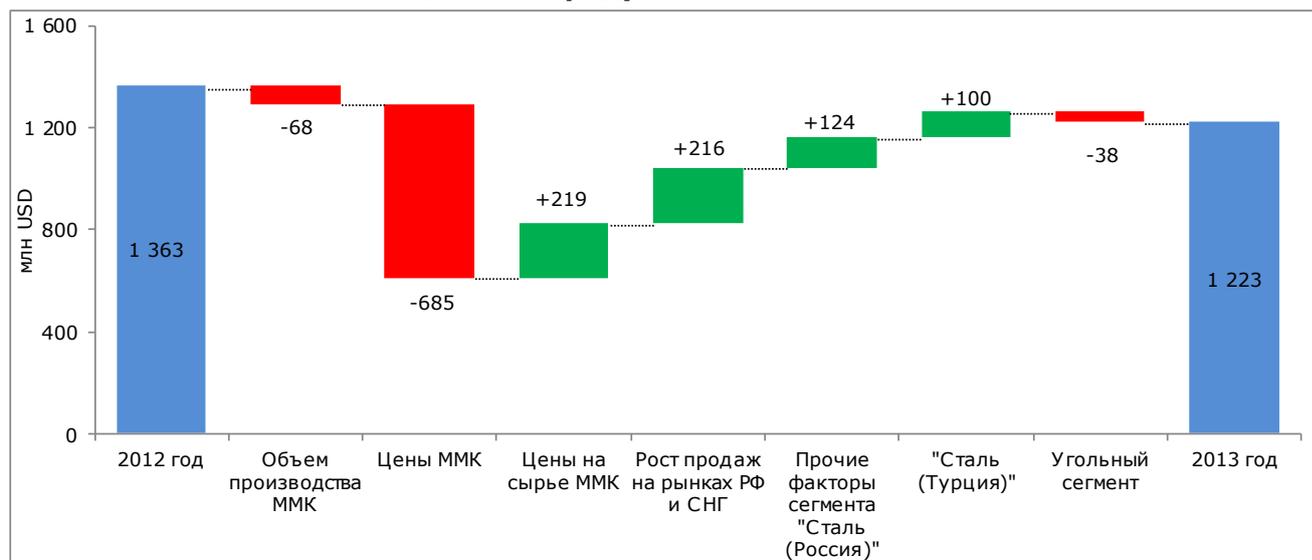
Показатель EBITDA за 2013 год составил 1 223 млн USD (-10,3% к 2012 году). При этом показатель EBITDA margin составил 14,9%. Основную долю в EBITDA Группы занимает корректировка себестоимости на величину амортизации, которая, начиная с 2010 года заметно увеличилась, что связано как с созданием крупных производственных объектов в материнской компании (комплексы станов 5000 г/п и 2000 х/п), так и с запуском турецкого проекта.

### Динамика EBITDA по сегментам Группы ММК, млн USD

| Сегмент                 | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | откл.<br>2013 от<br>2012 г. |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------|
| Сталь (Россия)          | 1 301        | 1 347        | 1 187        | 1 350        | 1 019        | -331                        |
| Сталь (Турция)          | -            | -11          | -66          | -75          | 25           | 100                         |
| Угольный сегмент        | 8            | 270          | 222          | 86           | 48           | -38                         |
| <b>Итого Группа ММК</b> | <b>1 309</b> | <b>1 606</b> | <b>1 336</b> | <b>1 363</b> | <b>1 223</b> | <b>-140</b>                 |

Наибольшая доля EBITDA исторически приходится на стальной сегмент России, в 2013 году – 83% группового значения. Впервые с момента пуска была получена положительная EBITDA стального сегмента в Турции, что связано с оптимизацией деятельности ММК Metalurji – приостановкой литейно-прокатного модуля и концентрацией усилий на производстве х/к проката и проката с покрытием из покупных г/к рулонов. В результате доля турецкого сегмента составила 2% от EBITDA Группы. Доля угольного сегмента составила 4%. Оставшаяся часть – внутрисегментные и прочие операции.

### Основное негативное влияние на EBITDA Группы оказали цены на продукцию ОАО «ММК»



Основными факторами, влияющими на EBITDA Группы ММК, являются цены на металлургическое сырье, стальную продукцию материнской компании, а также региональная структура реализации продукции. Доля реализации высокомаржинальных видов продукции Группы ММК на рынке России и стран СНГ значительно выше, чем в других странах, соответственно, увеличение в 2013 году объемов продаж в РФ и СНГ привело к росту EBITDA компании.

### Формирование чистой прибыли Группы ММК, млн USD

| Показатель                           | 2009 | 2010  | 2011  | 2012  | 2013    | Откл. 2013 от 2012 г. |
|--------------------------------------|------|-------|-------|-------|---------|-----------------------|
| Операционная прибыль                 | 312  | 610   | 365   | 273   | 174     | (99)                  |
| Финансовые расходы                   | (96) | (140) | (190) | (223) | (181)   | 42                    |
| Финансовые доходы                    | 20   | 8     | 15    | 12    | 8       | (4)                   |
| Курсовая разница                     | 9    | (24)  | (118) | 35    | (152)   | (187)                 |
| Прочие доходы-расходы                | 12   | (164) | (213) | (153) | (2 584) | (2 431)               |
| Прибыль (убыток) до налогообложения  | 257  | 290   | (141) | (56)  | (2 735) | (2 679)               |
| Налог на прибыль                     | (38) | (58)  | 16    | (31)  | 306     | 337                   |
| Прибыль (убыток) за период           | 219  | 232   | (125) | (87)  | (2 429) | (2 342)               |
| Доля меньшинства                     | (13) | (22)  | (5)   | (3)   | (29)    | (26)                  |
| Доля акционеров материнской компании | 232  | 254   | (120) | (84)  | (2 400) | (2 316)               |

Снижение финансовых расходов связано с существенным снижением суммы кредитов и займов компании в 2013 году (-693 млн USD). Значительный рост отрицательной курсовой разницы обусловлен тем, что основные обязательства Группы номинированы в долларах и евро, а доходы – в российских рублях и турецких лирах. При этом за 2013 год курсы российского рубля и турецкой лиры снизились к доллару (на 8% и 20% соответственно) и евро (на 12% и 25% соответственно). Существенный рост прочих расходов произошел, в основном, за счет обесценения основных средств Группы на 1 847 млн USD и гудвила на 270 млн USD.

В результате убыток за период составил 2 429 млн USD, в том числе на акционеров материнской компании приходится убыток в сумме 2 400 млн USD.

### Показатели сегмента «Сталь (Россия)»

| Показатель                         | Ед. изм.  | 2012   | 2013   | Откл.     | в %  |
|------------------------------------|-----------|--------|--------|-----------|------|
| Производство металлопродукции      | тыс. тонн | 11 036 | 10 675 | -361      | -3%  |
| Выручка от реализации, в том числе | млн USD   | 8 653  | 7 744  | -909      | -11% |
| компаниям Группы ММК               | млн USD   | 97     | 167    | 70        | 72%  |
| внешним покупателям                | млн USD   | 8 556  | 7 577  | -979      | -11% |
| ЕБИТДА                             | млн USD   | 1 350  | 1 019  | -331      | -25% |
| ЕБИТДА margin                      | %         | 15.6%  | 13.2%  | -2.4 п.п. |      |
| ЕБИТДА на 1 т металлопродукции     | USD/т     | 122    | 95     | -27       | -22% |

Финансовые результаты Группы, в основном, определяются деятельностью стального сегмента России, в состав которого входят ОАО «ММК», дочерние предприятия, вовлеченные в производство стали в Магнитогорске, метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ», предприятия глубокой переработки металла «ММК-Профиль-Москва», «Интеркос-IV», трейдинговые компании.

Из-за ухудшения рыночной конъюнктуры выручка от внешних покупателей за 2013 год составила 7 577 млн USD (-11% к уровню 2012 года). При этом существенно (+72% к уровню 2012 года) выросла выручка компаниям Группы – в основном за счет реализации г/к рулонов ММК Metalurji для дальнейшей переработки и реализации на рынках Причерноморья, Средиземноморья и Ближнего Востока.

### Показатели сегмента «Сталь (Турция)»

| Показатель                         | Ед. изм.  | 2012  | 2013 | Откл.     | в %   |
|------------------------------------|-----------|-------|------|-----------|-------|
| Производство металлопродукции*     | тыс. тонн | 901   | 664  | -237      | -26%  |
| Выручка от реализации, в том числе | млн USD   | 778   | 636  | -142      | -18%  |
| компаниям Группы ММК               | млн USD   | 94    | 69   | -25       | -27%  |
| внешним покупателям                | млн USD   | 684   | 567  | -117      | -17%  |
| ЕБИТДА                             | млн USD   | -75   | 25   | 100       | -133% |
| ЕБИТДА margin                      | %         | -9.6% | 3.9% | 13.6 п.п. |       |
| ЕБИТДА на 1 т металлопродукции     | USD/т     | -87   | 38   | 125       | -143% |

\*в 2013 году включая 279 тыс. тонн, перекаченных из металлопродукции ОАО "ММК"

Стальной сегмент (Турция) состоит из двух производственных площадок ММК Metalurji, расположенных в г. Искендерун и г. Стамбул (Турция).

В результате существенного ухудшения рыночной конъюнктуры – значительным снижением цен на металлопродукцию и несущественным снижением цен на металлический лом в Средиземноморском регионе – в 2013 году не функционировал литейно-прокатный модуль ММК Metalurji, и предприятие перерабатывало покупные г/к рулоны. В результате сокращения производственных издержек, связанных с выплавкой и разливкой стали, в 2013 году сегмент «Сталь (Турция)» достиг положительных показателей по ЕБИТДА и ЕБИТДА margin.

### Показатели угольного сегмента

| Показатель                          | Ед. изм.  | 2012  | 2013  | Откл.     | в %  |
|-------------------------------------|-----------|-------|-------|-----------|------|
| Реализация угольного концентрата    | тыс. тонн | 3 325 | 2 858 | -467      | -14% |
| Выручка от реализации, в том числе  | млн USD   | 469   | 341   | -128      | -27% |
| компаниям Группы ММК                | млн USD   | 381   | 295   | -86       | -23% |
| внешним покупателям                 | млн USD   | 88    | 46    | -42       | -48% |
| ЕБИТДА                              | млн USD   | 86    | 48    | -38       | -44% |
| ЕБИТДА margin                       | %         | 18.3% | 14.1% | -4.3 п.п. |      |
| ЕБИТДА на 1 т угольного концентрата | USD/т     | 26    | 17    | -9        | -35% |

Угольный сегмент включает ОАО «Белон» и его дочерние предприятия («Группа Белон»), осуществляющие добычу и обогащение угля. Все значительные активы, производственные мощности, управленческие и административные ресурсы данного сегмента расположены в г. Белово (Россия). В 2013 году в рамках оптимизации Группы ММК из состава сегмента было выведено ООО «Разрез «Новобачатский».

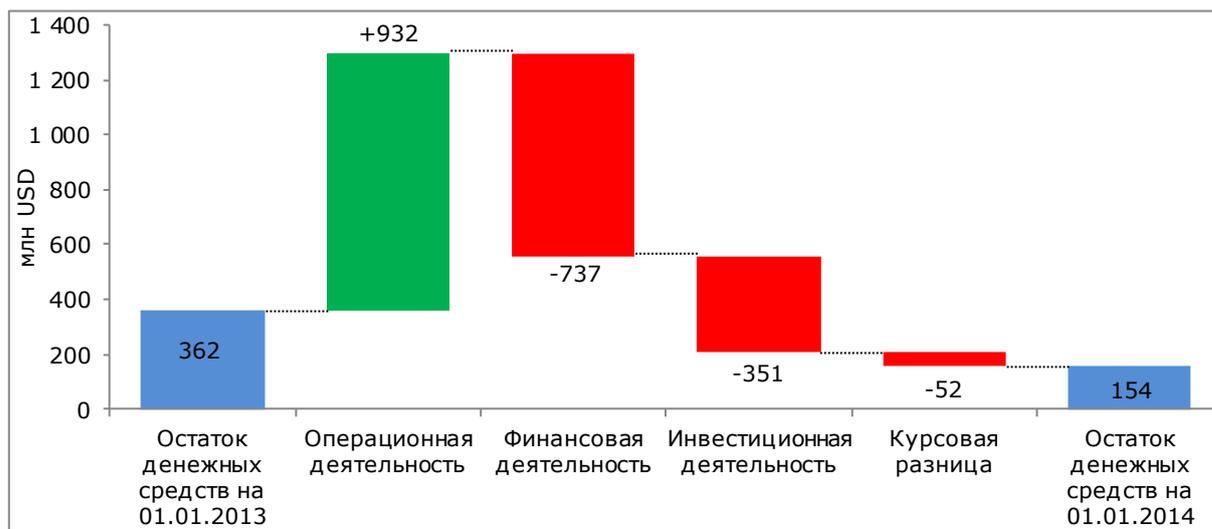
Основная часть продукции компании угольного сегмента потребляется внутри Группы ММК. Отношения между сегментами строятся на рыночных принципах и существенное снижение цен на угольный концентрат, снижение потребности ОАО «ММК» в коксующихся углях привели к ухудшению как производственных, так и финансовых показателей угольного сегмента

### Чистый оборотный капитал Группы ММК, млн USD

| Показатель                          | Ед. изм.       | На<br>01.01.2013 | На<br>01.01.2014 | Откл.            |
|-------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Запасы</b>                       | <b>млн USD</b> | 1 674            | 1 478            | -196             |
| Торговая ДЗ                         | млн USD        | 560              | 507              | -53              |
| Авансы полученные от покупателей    | млн USD        | 302              | 185              | -117             |
| <b>Итого расчеты с покупателями</b> | <b>млн USD</b> | 258              | 322              | 64               |
| Торговая КЗ                         | млн USD        | 616              | 614              | -2               |
| Авансы выданные поставщикам         | млн USD        | 50               | 39               | -11              |
| <b>Итого расчеты с поставщиками</b> | <b>млн USD</b> | 566              | 575              | 9                |
| НДС к возмещению                    | млн USD        | 200              | 173              | -27              |
| Прочая ДЗ                           | млн USD        | 85               | 84               | -1               |
| Прочая КЗ                           | млн USD        | 342              | 238              | -104             |
| <b>Итого ЧОК</b>                    | <b>млн USD</b> | <b>1 309</b>     | <b>1 244</b>     | <b>-65</b>       |
| <b>ЧОК в % от выручки</b>           | <b>%</b>       | <b>14.0%</b>     | <b>15.2%</b>     | <b>+1.2 п.п.</b> |

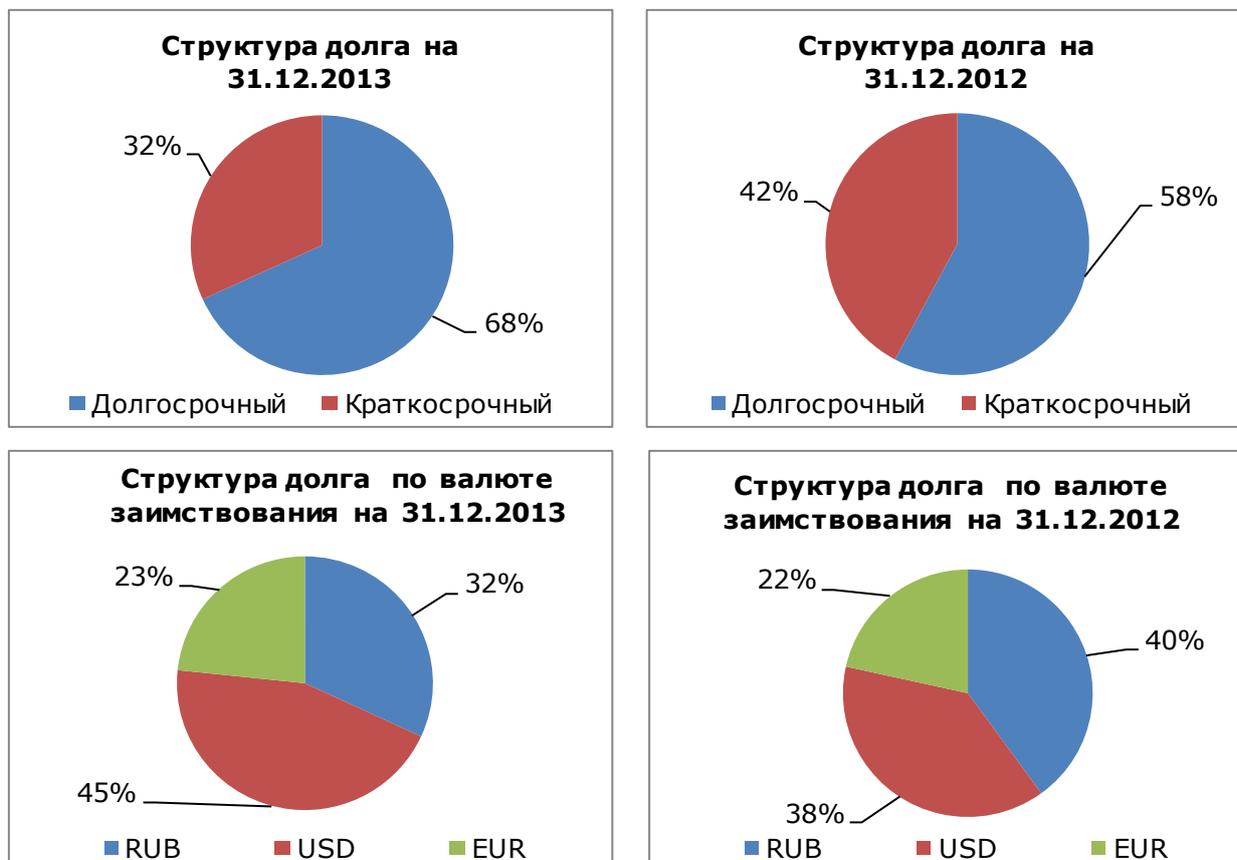
Несмотря на сокращение абсолютной величины чистого оборотного капитала Группы ММК, его отношение к выручке увеличилось на 1,2 п.п. – это связано с опережающим снижением выручки по отношению к ЧОК. Снижение величины чистого оборотного капитала обусловлено снижением масштаба деятельности компании – сокращением объемов производства, выручки, себестоимости продаж. Значительное снижение прочей кредиторской задолженности связано с выплатой в 2013 году промежуточных дивидендов, начисленных в декабре предыдущего года по итогам 9 месяцев 2012 года.

## Основное направление использования денежных средств Группы – сокращение долга



В 2013 году в связи с неблагоприятными рыночными условиями, Группа ММК проводила консервативную финансовую политику, направленную, в основном, на снижение долговой нагрузки. В связи со снижением денежного потока от операционной деятельности на 21% к 2012 году, затраты на инвестиционную деятельность были сокращены на 40% (с учетом продажи активов), а на снижение долга было направлено на 12% больше средств, чем в 2012 году.

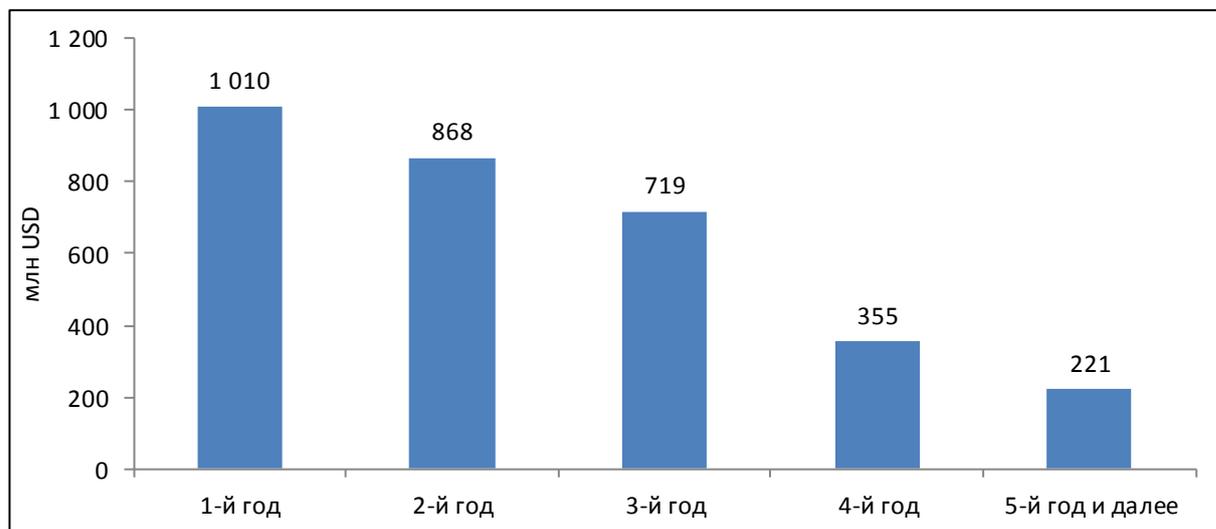
### Долговая нагрузка Группы



За 2013 год общий финансовый долг Группы ММК (без учета задолженности по лизингу) снизился на 693 млн USD. Долгосрочная часть долга уменьшилась на 73 млн USD. Краткосрочная – на 620 млн USD. Благодаря этому существенно улучшилась структура долга

по срокам погашения кредитов и займов. В структуре долга по валютам на 31.12.2013 основную долю занимают долларовые заимствования, доля которых по сравнению с 2012 годом выросла с 38% до 45%. Такое изменение структуры кредитного портфеля, в основном, обусловлено более привлекательными процентными ставками, предлагаемыми по долларovým кредитам.

#### Финансовый долг Группы ММК на 31.12.2013 – график погашения



#### Кредитные рейтинги

| Агентство | Рейтинг | Прогноз | 2012 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2013 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2014 |     |     |  |  |
|-----------|---------|---------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|--|--|
|           |         |         | янв  | фев | мар | апр | май | июн | июл | авг | сен | окт | ноя | дек | янв  | фев | мар | апр | май | июн | июл | авг | сен | окт | ноя | дек | янв  | фев | мар |  |  |
|           |         |         |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
| Moody`s   | Ba3     | П       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           |         | С       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           |         | Н       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
| Fitch     | BB+     | П       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           |         | С       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           |         | Н       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           | BB      | П       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           |         | С       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |
|           |         | Н       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |     |     |  |  |

В мае 2012 года Fitch изменило прогноз рейтинга со стабильного на негативный. Несмотря на изменение прогноза, агентство Fitch отмечало, что компания значительно укрепила свои позиции, как производитель продукции с высокой добавленной стоимостью. В целом же компания сохраняет стабильные кредитные рейтинги на протяжении долгого периода времени с незначительным колебанием прогнозов.

Управление менеджментом компании финансовыми показателями позволяет поддерживать кредитные рейтинги, присваиваемые ведущими агентствами, на достаточно высоком уровне, и, таким образом, обеспечивать развитие компании соответствующими финансовыми ресурсами на приемлемых условиях.

## Управление рисками

### Описание системы управления рисками

ОАО «ММК» является одним из первых российских предприятий черной металлургии, разработавшим и внедрившим комплексную систему управления рисками, удовлетворяющую международной практике риск-менеджмента.

В ОАО «ММК» функционирует подразделение по управлению рисками, утверждена политика в области управления рисками, стандарт общества по управлению рисками. В 2013-2014 гг. успешно пройдена диагностика системы управления рисками, проведенная НП «Русское общество управления рисками».

Целью ОАО «ММК» в области управления рисками является обеспечение стратегической и оперативной устойчивости и развития бизнеса ОАО «ММК» за счет управления рисками. Достижение цели в области управления рисками обеспечивается за счет:

- выявления и оценки рисков;
- информирования о рисках акционеров, органов управления и работников;
- разработки и реализации мероприятий по управлению рисками;
- мониторинга рисков;
- формирования методологической базы по управлению рисками;
- контроля соблюдения установленных регламентов по управлению рисками;
- включения процессов управления рисками в стратегическое и оперативное управление ОАО «ММК».

### Основные риски и факторы неопределенности

#### Отраслевые риски

Наиболее значимыми факторами, влияющими на деятельность ОАО «ММК», в отрасли являются:

- изменение спроса и цен на производимую металлопродукцию;
- внутриотраслевая конкуренция;
- изменение цен на сырье, услуги.

#### Риски, связанные с изменением спроса и цен на производимую металлопродукцию

Результаты деятельности ОАО «ММК» в значительной степени зависят от изменения спроса и цен на металлопрокат и стальную продукцию. В 2013г. наблюдалась относительно стабильная ситуация со спросом и уровнем цен на металлопродукцию, однако возможное ухудшение рынков потребления металлопродукции могут в дальнейшем негативно сказаться на объеме спроса на металлопродукцию. В среднесрочной перспективе возможным является ухудшение мировой экономической конъюнктуры, что негативно повлияет на развитие металлургической отрасли.

ОАО «ММК» применяет следующие меры по снижению рисков, связанных с изменением спроса и цен на производимую продукцию:

- диверсификация круга потребителей;
- активная маркетинговая политика;
- заключение долгосрочных контрактов на отгрузку металлопродукции;
- развитие сбытовой сети;
- переориентация производства на виды продукции, более востребованные рынком;
- проведение гибкой ценовой политики;
- снижение издержек производства;
- расширение сортамента производимой продукции, в том числе за счет производства уникальных видов продукции и продукции с высокой добавленной стоимостью (стан 5000 горячей прокатки, стан 2000 холодной прокатки и др.).

## **Риски, связанные с внутриотраслевой конкуренцией**

На внутреннем рынке конкуренция в отрасли обусловлена высокой концентрацией предприятий, производящих металлопродукцию. На долю 9 крупнейших предприятий (ОАО «ММК», ОАО «Северсталь», ОАО «НЛМК», ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК», ОАО «КМК», ОАО «ЧМК», ОАО «Уральская сталь», ОАО «ЕВРАЗ НТМК», ОАО «ОЭМК») приходится чуть менее 90% производства металлопродукции в России.

На международном рынке основными конкурентами являются фирмы Китая, Индии, Турции, стран СНГ, приближенные к основным региональным рынкам присутствия ОАО «ММК». Кроме того, конкуренцию производителям стали составляют производители материалов-заменителей, используемых вместо металлопродукции в строительстве и производстве упаковочных материалов. Интенсивность конкуренции и циклический характер рынков стальной продукции могут привести в итоге к значительному снижению прибыли предприятия. Главными факторами конкурентоспособности, позволяющими снижать риски внутриотраслевой конкуренции являются цена, качество, выполнение спецификаций клиентов и графиков поставки, технологическая оснащенность, местоположение относительно ключевых потребителей и поставщиков и более удобные транспортные маршруты.

## **Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги**

ОАО «ММК» потребляет существенное количество металлургического сырья, затраты на сырье составляют основную часть себестоимости продукции ОАО «ММК». Поставки сырья подвержены рискам, складывающимся в зависимости от специфики и особенностей на каждом сегменте сырьевого рынка. ОАО «ММК» не имеет в достаточном объеме собственных сырьевых активов и предпринимает действия направленные на расширение собственной сырьевой базы (за 2008-2009 гг. ОАО «ММК» стало владельцем 100% акций Onarbay Enterprises Ltd, которой принадлежит 82,6% угольного холдинга «Белон»), тем самым снижая риски связанные с обеспечением одним из основных видов сырья. При этом повышение цен на газ и электроэнергию регулирует правительство РФ, и этот процесс является предсказуемым. Однако возможное продолжение увеличения цен на сырье может негативно сказаться на результатах деятельности ОАО «ММК».

ОАО «ММК» предпринимает действия направленные на расширение собственной сырьевой базы и снижение этого риска.

## **Региональные и страновые риски**

### **Региональные риски**

ОАО «ММК» является компанией, зарегистрированной в Российской Федерации и осуществляющей основную деятельность в Уральском регионе, поэтому является подверженной изменениям в государстве и регионе.

### ***Влияние возможных забастовок в России и регионе (Уральский регион) на деятельность ОАО «ММК»:***

- влияние возможных забастовок в России в ближайшей, среднесрочной или долгосрочной перспективе на деятельность ОАО «ММК» оценивается как крайне низкое.
- влияние возможных забастовок в Уральском регионе в ближайшей, среднесрочной или долгосрочной перспективе на деятельность ОАО «ММК» оценивается как крайне низкое.

### ***Социальная ситуация***

Правительство принимает меры по снижению темпов роста инфляции, устранению отставания темпов роста заработной платы от темпов роста инфляции. Данные меры способствуют стабилизации социальной ситуации и позволяют снизить социальные риски, в том числе, и риск проведения забастовок. В настоящий момент социальную ситуацию в России и в Уральском регионе можно оценить как относительно стабильную. Стабильная

политическая обстановка и усиление мер безопасности органами правопорядка снижают вероятность военных конфликтов или терактов на территории страны.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками мало предсказуемы, так же как и их влияние на будущую деятельность ОАО «ММК». В случае возникновения таких рисков ОАО «ММК» предпримет все возможное для снижения их негативных последствий.

#### **Угроза военных конфликтов**

Угроза военных конфликтов в России в ближайшей, среднесрочной или долгосрочной перспективе не предвидится.

#### **Угроза ухудшения политической ситуации**

Угроза существенного ухудшения политической ситуации, в том числе введения чрезвычайного положения в России в ближайшей, среднесрочной или долгосрочной перспективе не предвидится.

#### **Страновые риски**

**Ограничения, действующие на рынках сбыта** в настоящее время:

- антидемпинговые пошлины: Мексика, Индонезия, Таиланд;
- ценовые и количественные ограничения: США.

**Угроза ухудшения политической ситуации:** угроза ухудшения политической ситуации, в том числе введения чрезвычайного положения на основных рынках сбыта в ближайшей или среднесрочной перспективе возможна.

**Угроза военных конфликтов:** угроза военных конфликтов на основных экспортных рынках в ближайшей или среднесрочной перспективе возможна. ОАО «ММК» диверсифицирует рынки сбыта, предпринимает меры по обеспечению исполнения контрагентами своих обязательств.

### **Финансовые риски**

#### **Валютный риск**

ОАО «ММК» часть своей продукции отгружает на экспорт за иностранную валюту, при этом часть обязательств компании (в том числе по привлеченным кредитам) также номинированы в иностранной валюте. Таким образом, существует вероятность недополучения прибыли из-за валютного риска в следующих случаях:

- в результате укрепления курса рубля по отношению к валюте экспортных контрактов;
- в результате негативного изменения курсов валют, в которых номинированы обязательства компании.

ОАО «ММК» предпринимает меры по снижению валютных рисков путем оптимизации валютной позиции по каждой из валют, ограничения риска на допустимом для ОАО «ММК» уровне и мониторинга изменения валютной позиции и валютного риска.

#### **Процентный риск**

ОАО «ММК» использует в своей деятельности заемные средства. Реализация крупной инвестиционной программы потребовала привлечения финансирования с плавающими процентными ставками, вследствие этого колебания процентных ставок оказывают влияние на финансово-хозяйственную деятельность компании. На текущий момент данный риск является незначительным, т.к. используемые плавающие процентные ставки LIBOR находятся на минимальных уровнях и их существенный рост в ближайшее время не предполагается, ввиду политики ФРС США по поддержанию основной ставки ФРС на минимальном уровне.

ОАО «ММК» предпринимает меры по снижению процентных рисков путем поддержания оптимальной структуры кредитного портфеля в фиксированных и плавающих ставках процентов, а также мониторинга уровня процентного риска.

### **Кредитный риск**

В виду снижения платежеспособного спроса покупателей металлопродукции ОАО «ММК», отсутствия ликвидности и высокого уровня процентных ставок по банковским кредитам данный риск является присущим ОАО «ММК». В целях минимизации риска производится оценка кредитоспособности покупателей при отгрузке продукции в кредит, устанавливаются лимиты отгрузки в кредит, отгрузка в кредит обеспечивается банковскими гарантиями и применяется факторинг.

### **Риск ликвидности**

В случае ухудшения финансового состояния ОАО «ММК» вследствие возобновления экономического кризиса повышается риск ликвидности, связанный с несовпадением сроков поступления активов и погашения обязательств. Снижение риска ОАО «ММК» достигается путем оптимизации денежного потока, а также наличием доступных кредитных линий для обеспечения своевременного исполнения текущих обязательств.

### **Инвестиционный риск**

При реализации инвестиционной программы ОАО «ММК» подвергается инвестиционным рискам, т. е. рискам, связанным с недополучением прибыли в результате неопределенности основных показателей проектов. В целях снижения рисков на всех стадиях проектов производится их выявление и оценка, разрабатываются и реализуются мероприятия по снижению рисков, на стадии разработки проектов производится финансово-экономическая оценка их эффективности.

## **Правовые риски**

### **Риски, связанные с изменением налогового законодательства**

ОАО «ММК» является одним из крупнейших налогоплательщиков и несет бремя уплаты налога на добавленную стоимость, налога на прибыль, налога на добычу полезных ископаемых, налога на имущество, земельного налога, природоресурсных платежей и сборов. Внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, а также введение новых видов налогов могут негативно отразиться на деятельности ОАО «ММК». В ходе деятельности осуществляется оперативный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в правоприменении действующих законоположений. Компания участвует в законотворческом процессе посредством оценки, в том числе и налоговых законопроектов. ОАО «ММК» оценивает и прогнозирует степень возможного негативного влияния изменений налогового законодательства, направляя усилия на минимизацию рисков, связанных с подобными изменениями.

### **Риски, связанные с изменением валютного регулирования**

Осуществляемая Правительством РФ политика в области валютного регулирования может быть оценена как благоприятная. В настоящее время регулирование валютных отношений осуществляется Федеральным законом от 10 декабря 2003 г. № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле», а так же принятые в соответствии с ним акты органов валютного регулирования и валютного контроля.

### **Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин**

ОАО «ММК» подвержено некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также Таможенного законодательства Таможенного союза, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Таможенного союза, установлению и применению таможенных процедур, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций

и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.

В случае введения отдельных таможенных пошлин на отдельные виды импортируемых и экспортируемых товаров, ОАО «ММК» предпримет все необходимые меры для снижения указанного риска.

### **Риски, связанные с изменением требований по лицензированию**

Развитие современного законодательства о недрах базируется на детальной регламентации процессов недропользования со стороны государства, необходимости повышения рационального использования участков недр, тщательного соблюдения законодательных норм об охране окружающей среды.

ОАО «ММК» осуществляет свою деятельность на лицензионных участках с учетом высоких требований российского законодательства о недрах, обеспечивая актуализацию лицензионных соглашений с учетом изменений действующего законодательства. Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности ОАО «ММК», могут оказать неблагоприятные последствия лишь в небольшой степени, так как Компания располагает всеми необходимыми основными фондами и оборудованием, ведёт свою деятельность на основе соблюдения норм действующего российского законодательства.

### **Риски, связанные с изменением судебной практики**

Принятие большого количества новых законов и связанное с этим ускоренное развитие правоприменительной деятельности являются причинами некоторой неопределенности судебной практики, в том числе по вопросам, затрагивающим ОАО «ММК». Однако, поскольку Общество стремится осуществлять свою деятельность в строгом соответствии с законом, предельно осторожно относясь к любым юридическим рискам, изменение судебной практики (в том числе по вопросам лицензирования), которое могло бы существенно повлиять на результаты его деятельности или на результаты судебных процессов, в которых оно может участвовать, является маловероятным. Общество осуществляет регулярный мониторинг судебных актов, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне федеральных арбитражных судов округов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества.

### **Экологические риски**

Компания осуществляет свою деятельность в соответствии с утвержденной Экологической политикой, выделяющей в качестве основной цели минимизацию возможного воздействия от своей деятельности на окружающую среду, здоровье населения и персонала предприятия. Деятельность компании осуществляется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

Основными направлениями природоохранной деятельности предприятия являются выполнение мероприятий по защите атмосферы, использование ресурсно-энергосберегающих технологий, осуществляющих максимально возможную утилизацию отходов производства, вводимые в эксплуатацию объекты должны соответствовать природоохранному законодательству, непрерывное совершенствование системы экологического менеджмента.

## **Имущественные риски**

В ОАО «ММК» действуют процедуры управления имущественными рисками путем страхования. ОАО «ММК» осуществляет следующие виды страхования:

- имущественное страхование;
- страхование строительно-монтажных рисков;
- добровольное медицинское страхование;
- обязательное страхование;
- страхование персонала (работников ОАО «ММК» от несчастных случаев);
- страхование ответственности руководителей.

Также ОАО «ММК» осуществляет управление производственно-технологическими рисками в рамках функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ), которая неоднократно проходила сертификацию по международному стандарту OHSAS 18001:1999.

## Корпоративная социальная ответственность

ОАО «ММК» рассматривает проекты в сфере социальной ответственности как долгосрочные инвестиции, создающие основу для устойчивого развития компании, формирующие интерес к новым продуктам и технологиям.

Основным инструментом в достижении данных целей является развитие персонала, а значит, и инвестирование в формирование лояльного, ответственного работника. Поэтому ММК уделяет особое внимание созданию здоровой социальной обстановки как на самом предприятии, так и в городе Магнитогорске, реализуя целый ряд социальных и инфраструктурных проектов и программ

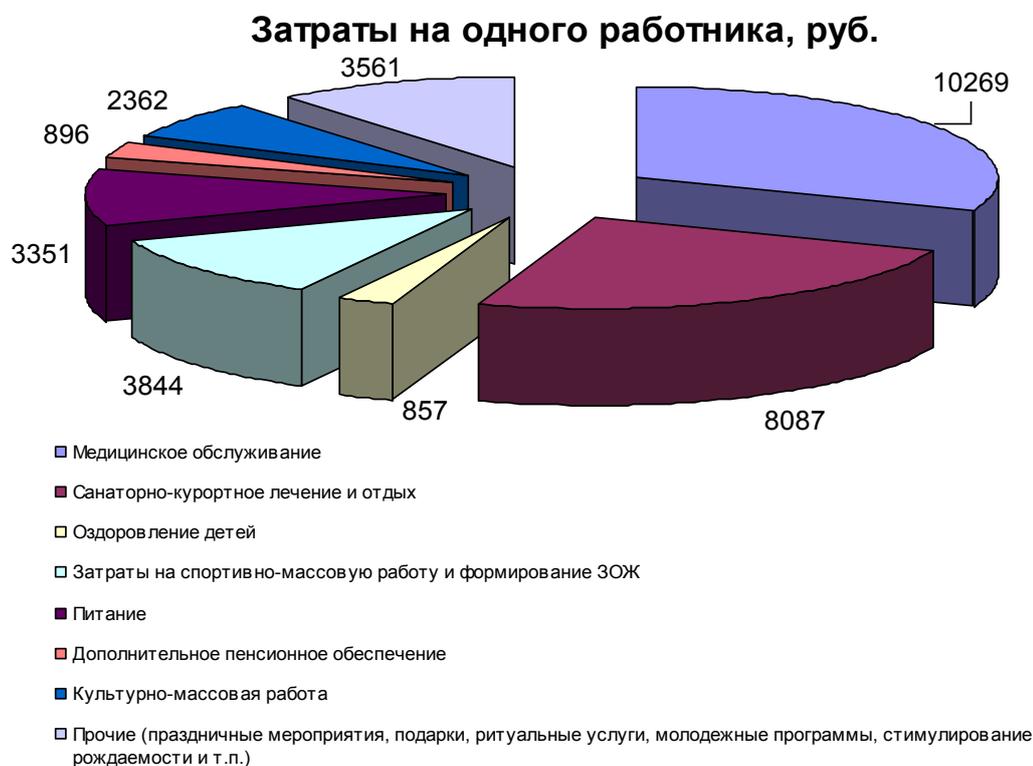
Общество разрабатывает и успешно реализует социальные программы для своих работников, основа которых – создание благоприятных условий для решения всех вопросов жизнедеятельности: лечение и медицинское обслуживание, оздоровление и отдых, формирование здорового образа жизни, улучшение жилищных условий, культурное обслуживание, социальная поддержка ветеранов, инвалидов компании, материнства и многодетных семей.

В 2013 году на реализацию социальной политики, более 16-ти постоянно действующих социальных и благотворительных программ и проектов в социальной сфере, Группой ММК было направлено за счет всех источников 1 560 млн рублей. На эти цели материнской компанией израсходовано 917 млн рублей.

### «Социальный пакет» льгот и гарантий

Для стимулирования повышения производительности труда и оптимизации затрат на управление персоналом дополнительно к зарплате ОАО «ММК» использует социальный пакет.

В 2013 году материнская компания (ОАО «ММК») направила 708,7 млн руб. на финансирование «социального пакета» льгот и гарантий для работников Общества, при этом затраты в среднем на 1 работника в год составили 33 227 рублей и выросли на 2,6% по сравнению с предыдущим годом.



В целом по Группе ММК «социальный пакет» составил 23 469 рубля на 1 работника (23 688 рублей по ОАО «ММК») и сохранился на уровне 2012 года.

*Постоянный мониторинг в коллективе позволяет сказать – удовлетворенность работой на предприятии на высоком уровне. Благодаря инвестициям в персонал, помимо заработной платы, у нас сформирован лояльный, здоровый трудовой коллектив, ответственно подходящий к достижению стратегических корпоративных целей.*

*Тем самым на рынке труда города и региона сформирован устойчивый спрос на рабочие места в Группе ММК, создан имидж социально ориентированного предприятия. Наши немалые вложения в персонал окупаются существенными конкурентными преимуществами, которые получает компания, имеющая высококвалифицированный и мотивированный трудовой коллектив.*

## **Приоритетные направления социальной политики ОАО «ММК»**

### **Лечение и медицинские программы**

ОАО «ММК» особое внимание уделяет сохранению здоровья людей. На обеспечение медицинского обслуживания работников и системы профилактики заболеваемости в 2013 году материнской компанией за счет всех источников направлено 281 млн рублей, а в целом по Группе ММК 441,8 млн рублей

С целью улучшения качества и повышения доступности медицинских программ для работников общества и жителей г. Магнитогорска ОАО «ММК» развивает собственную сеть здравоохранительных учреждений. Основой является АНО «МСЧ АГ и ОАО «ММК» – крупнейшее в городе лечебное учреждение. В структуру МСЧ входят 2 поликлиники, диагностический центр, многопрофильный стационар.

### **Оздоровление работников и членов их семей**

В целом по Группе ММК на это направление за 2013 год потрачено более 334,5 млн рублей и оздоровлено более 20 500 работников и членов их семей.

### **Стимулирование рождаемости, поддержка материнства и многодетных семей**

С 2004 года ОАО «ММК» реализует программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости». В 2013 году Группой ММК на реализацию программы поддержки материнства и стимулирования рождаемости направлено 38,2 млн рублей.

Новой программой «Поддержка многодетных семей», принятой к реализации с 2008 года, в 2013 году охвачены уже 470 семей работников Группы ММК, имеющих 3-х и более детей в возрасте до 18-ти лет. В этих семьях воспитывается более 1 500 детей. В начале реализации программы таких семей было всего 160. В рамках этой программы оказана поддержка по 11-ти направлениям на сумму 16 млн рублей.

### **Здоровый образ жизни, занятия массовым спортом**

Затраты ОАО «ММК» на содержание спортивного клуба «Металлург-Магнитогорск» и проведение спортивно-массовых мероприятий в 2013 году составили 82 млн рублей, а в целом по Группе ММК - 90 млн рублей.

### **Культура**

Затраты ОАО «ММК» на проведение культурно-массовых мероприятий для работников и содержание дворцов культуры в 2013 году составили 50,4 млн рублей. В целом по всей Группе на это направление израсходовано 84,5 млн рублей.

## Доступное жилье для работников и молодых металлургов

В Группе ММК для работников обеспечена доступность при улучшении жилищных условий с использованием различных видов рассрочек платежей и «социальной» ипотеки.

Реализацию жилищной программы «Доступное жилье – металлургам Магнитки» осуществляет жилищно-инвестиционный фонд «Ключ», созданный ОАО «ММК».

В рамках ежегодной программы «Доступное жилье – металлургам Магнитки», реализуемой через ЖИФ «Ключ», с 2007 года в ОАО «ММК» действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Отбор для участия в программе осуществляется по итогам конкурсов профессионального мастерства и научно-технических конференций. Ежегодно 12 – 16 молодых семейных работников ОАО «ММК» получают субсидии в размере 120 тысяч рублей.

Реализация данной программы вводит дополнительный стимул для повышения профессионального мастерства и творческой активности молодых работников ОАО «ММК».

## Благотворительность

Группа ММК осуществляет благотворительную деятельность и реализацию программ социальной поддержки совместно с Магнитогорским городским благотворительным общественным фондом «Металлург».

В 2013 году денежные и материальные средства фонда направленные на реализацию благотворительных программ составили 493,3 млн рублей. Доля пожертвований Группы ММК на реализацию программ составила более 80%.

МГ БОФ «Металлург» ежегодно принимает участие в различных региональных, Всероссийских и международных конкурсах, активно продвигает свою концепцию благотворительности через участие в выставках и форумах.

## Кадровая политика ОАО «ММК»

### Основные направления кадровой политики ОАО «ММК» и обществ группы ОАО «ММК» на 2013 год

- 1) Технологическая подготовка работников для обеспечения качества продукции;
- 2) Организация целевой подготовки в МГТУ (в программах высшего профессионального образования) для соответствия молодых специалистов требованиям работы на высокотехнологичном оборудовании ОАО «ММК»;
- 3) Формирование и развитие управленческих компетенций руководителей и работников, состоящих в резерве руководителей;
- 4) Мониторинг и координация работы кадровых служб Группы ОАО «ММК» в проведении единой корпоративной кадровой политики.

В соответствии с утверждёнными «Стратегией управления персоналом» и «Основными направлениями кадровой политики ОАО «ММК» и обществ Группы ОАО «ММК» на 2013 год» работают системы взаимодействия со всеми стейкхолдерами, участвующими в подготовке и развитии человеческого капитала Группы ОАО «ММК». Подготовка работников Группы ОАО «ММК» начинается с профориентации учащихся школ города:

- предприятия Группы ОАО «ММК» оказывают помощь 51 школе г. Магнитогорска, в рамках благотворительной помощи школам ОАО «ММК» инвестировано в подготовку классов к началу учебного года 2,8 млн руб.,
- для материальной поддержки одаренных детей, обучающихся в образовательных организациях города, действует Благотворительная программа В.Ф. Рашникова «Одаренные дети Магнитки» (в 2013 г. – 650 тыс. руб.),
- организованы и проведены экскурсии для 3 000 школьников в музей ОАО «ММК» и на производство, регулярно проводится «День открытых дверей» учреждений профессионального образования (Политехнический колледж, университетский комплекс МГТУ им. Г.И. Носова).

При поддержке ОАО «ММК» команда Политехнического колледжа стала призёром в национальном этапе конкурса «World Skills Russia» и участвовала во всемирном проекте «World Skills» в г. Лейпциге по компетенции «Мехатроника».

Руководители и специалисты Группы ОАО «ММК» принимают участие в государственных аттестационных комиссиях университетского комплекса МГТУ по профильным специальностям. Проводится отбор и приём на работу выпускников учреждений профессионального образования в 2013 году – 492 человека.

Развитие профессиональных компетенций по технологии рабочих, специалистов и руководителей проводится в АНО «Корпоративный центр подготовки кадров «Персонал».

Действует система развития управленческих компетенций руководителей всех уровней. В рамках данного направления подготовку ведут: АНО «КЦПК «Персонал», Stockholm school of economics (Швеция), Vlerick business school in Leven (Бельгия), МШБ Финансовый университет при Правительстве РФ, ИМИСП Международный институт менеджмента в Санкт-Петербурге, ВШМБ «МИРБИС».

Всего в ОАО «ММК» в 2013 году обучено 15 976 человек.

## Охрана труда и промышленная безопасность в компании

Система управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ) ОАО «ММК» сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Область сертификации включает: «Добыча сырья. Коксохимическое производство. Производство продукции из стали, включая все металлургические переделы».

В период с 26.02.2013 по 01.03.2013 аудиторами «Bureau Veritas Certification» был проведен аудит системы управления промышленной безопасностью и охраной труда ОАО «ММК» на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Несоответствий и замечаний в процессе аудита не выявлено. Система управления рекомендована к продолжению действия сертификата на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007.

В 2013 году в соответствии с Соглашением по охране труда выполнено 73 мероприятия по улучшению условий труда и профилактике профзаболеваний. Улучшены условия труда 2 233 работникам.

### Показатели производственного травматизма в ОАО «ММК»

| Показатель                      | 2012  | 2013  |
|---------------------------------|-------|-------|
| Всего учтено несчастных случаев | 20    | 10    |
| Всего пострадавших              | 21    | 10    |
| В том числе:                    |       |       |
| Смертельных                     | 5     | 2     |
| Тяжелых                         | 6     | 3     |
| Групповых                       | 1     | 0     |
| Коэффициент частоты, Кч         | 0,943 | 0,473 |
| Коэффициент тяжести, Кт         | 56,66 | 63,75 |
| Потеряно дней трудоспособности  | 680   | 510   |
| Закрыто больничных листов       | 12    | 8     |

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в Государственном реестре опасных производственных объектов (ОПО) зарегистрировано 61 объект.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 №117-ФЗ «О безопасности гидротехнических сооружений» в Российский регистр гидротехнических сооружений (ГТС) внесено шламохранилище № 2 (рег. № 00185 от 27.03.2007).

Аварий в 2013 году не зарегистрировано.

### Общие потери по ОАО «ММК» от происшедших инцидентов в 2013 году

| Показатель                     | 2012  | 2013  | Изменение |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|
| Количество инцидентов          | 36    | 22    | -38,88%   |
| Простои, час                   | 269,3 | 879   | +69,36%   |
| Не выпущено продукции, тыс. т. | 58,6  | 198,1 | +70,42%   |
| Материальный ущерб, млн руб.   | 212,1 | 203,4 | -4,27%    |

**Затраты на охрану труда, млн руб.**

| <b>Наименование затрат</b>  | <b>2012</b>    | <b>2013</b>    |
|---|----------------|----------------|
| Затраты на обучение и проверку знаний работников на соответствие требованиям ПБ и ОТ          | 12,4           | 9,6            |
| Затраты на СИЗ (по списанию)  | 185,0          | 146,5          |
| Затраты на содержание душевых ТЭР   | 239,6          | 218,3          |
| Затраты на лечебно-профилактическое обслуживание  | 89,9           | 96,0           |
| Затраты на компенсации за тяжелую работу и работу с вредными и (или) опасными условиями труда | 468,6          | 501,6          |
| Затраты на аттестацию рабочих мест по условиям труда  | 22,2           | 21,1           |
| Затраты на дератизацию  | 1,8            | 1,8            |
| Затраты на установку дорожных знаков  | 1,0            | 1,1            |
| Затраты на Государственный технический осмотр транспортных средств                            | 0,6            | 0,7            |
| Затраты на организационно-технические мероприятия по улучшению условий и охраны труда         | 95,1           | 83,9           |
| Затраты на оборудование по улучшению условий труда  | 51,4           | 31,3           |
| <b>Итого затраты на охрану труда</b>  | <b>1 167,6</b> | <b>1 111,8</b> |

## Природоохранная деятельность

ОАО «ММК» осуществляет свою производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2004.

Начиная с 2004 года в ММК внедрена и успешно функционирует система экологического менеджмента, сертифицированная на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 специалистами международного органа по сертификации систем менеджмента TUV NORD CERT GmbH (Германия).

В октябре 2013 года специалистами TUV NORD CERT проведён ресертификационный аудит системы экологического менеджмента с расширением области сертификации, в которую включён листопрокатный цех № 11. По результатам аудита выдан сертификат соответствия системы экологического менеджмента ОАО «ММК» требованиям международного стандарта ISO 14001, сроком действия до 18.11.2016.

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие компании, руководство и персонал ОАО «ММК» считают сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляют производственную деятельность с пониманием ответственности за воздействие на окружающую среду.

В рамках системы экологического менеджмента разработана и реализуется Экологическая политика ОАО «ММК», стратегической целью которой является постоянное снижение и предотвращение вредного воздействия на окружающую среду.

В Экологической политике определены следующие долгосрочные цели ОАО «ММК» в области охраны окружающей среды:

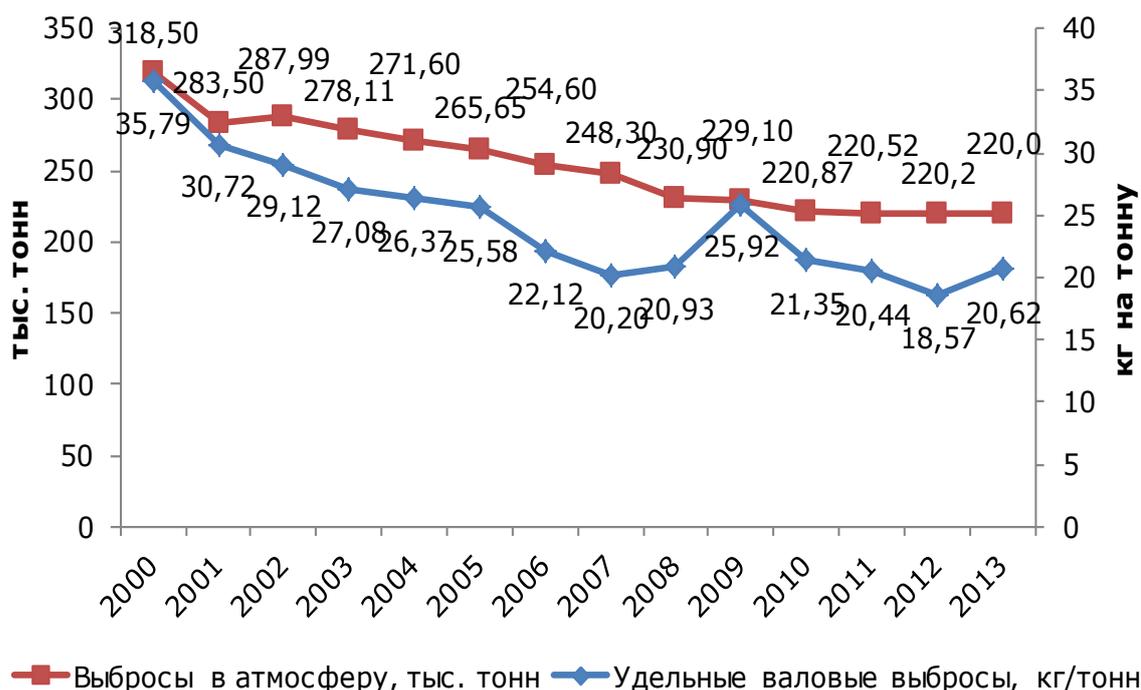
- сокращение массы выбросов и сбросов загрязняющих веществ в атмосферу и водные объекты;
- утилизация промышленных отходов и рекультивация нарушенных земель;
- рациональное использование природных и энергетических ресурсов.

Реализация целей Экологической политики ОАО «ММК» в 2013 году позволила снизить воздействие на окружающую среду:

- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу города Магнитогорска относительно 2012 года сократились на 221 тонну и составили 220,0 тыс. тонн;
- валовые сбросы загрязняющих веществ (по 7 выпускам) в водные объекты относительно 2012 года сократились на 9,51 тыс. тонн (на 8,35%) и составили 104,31 тыс. тонн.
- переработано на специализированных установках 11,3 млн т текущих и отвальных металлургических шлаков, в качестве вторичных материальных ресурсов использовано 2,4 млн т промышленных отходов;
- использовано на технический этап рекультивации отработанных железорудных карьеров 9,1 млн т отходов производства;
- выполнена рекультивация нарушенных земель на площади 30 тыс. м<sup>2</sup> (1 очередь отработанного железорудного карьера горы Магнитной), сформирован плодородный слой, выполнен посев многолетних трав, осуществлена посадка деревьев - 1519 (шт.) и кустарника - 1038 (шт.).
- удельное энергопотребление в ОАО «ММК» составило 6,27 Гкал/т стали и снизилось от уровня 2012 года на 0,07 Гкал/т стали.

Приоритетным направлением природоохранной деятельности является защита атмосферного воздуха.

## Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух



### Выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу, тонн/год

| Загрязняющее вещество   | Масса выбросов за 2012 год | Масса выбросов за 2013 год |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Твердые вещества (пыль) | 26 286,8                   | 26 141,9                   |
| Азота окислы            | 15 590,2                   | 15 580,6                   |
| Аммиак                  | 444,1                      | 444,1                      |
| Сероводород             | 60,9                       | 60,9                       |
| Серы диоксид            | 16 132,5                   | 16 101,3                   |
| Углерода оксид          | 153 528,2                  | 153 509,0                  |
| Фенол                   | 96,1                       | 96,1                       |
| Прочие                  | 8 083,9                    | 8 068,0                    |
| <b>Валовые выбросы</b>  | <b>220 222,8</b>           | <b>220 001,8</b>           |

Стратегией ОАО «ММК» по защите водных объектов является максимально возможное повторное использование воды для нужд технического водоснабжения. В 2013 году доля оборотного водоснабжения в ОАО «ММК» составила более 97% от общего водоснабжения на производственные нужды.

В 2013 году ОАО «ММК» сбрасывало сточные воды с 7 выпусков в 3 поверхностных водных объекта:

- в черте населенного пункта из оборотной системы охлаждения в Магнитогорское водохранилище (водоем рекреационного значения) – 242 812,47 тыс. м<sup>3</sup>;
- в черте населенного пункта с золоотвала ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 2 498,4 тыс. м<sup>3</sup>;
- с шламохранилища № 2 в реку Сухая (водоем рыбохозяйственного значения) – 3 288,3 тыс. м<sup>3</sup>;

- карьерные воды с известнякового карьера в реку Урал (водоем рыбохозяйственного значения) – 27 542,11 тыс. м<sup>3</sup>;
- карьерные воды с доломитового карьера в реку Урал – 4 041,77 тыс. м<sup>3</sup>;
- с дробильно-обжигового цеха в реку Урал – 520,0 тыс. м<sup>3</sup>;
- в черте населенного пункта с охлаждения оборудования ТЭЦ в Магнитогорское водохранилище – 103 972,35 тыс. м<sup>3</sup>.



### Сбросы основных загрязняющих веществ в водные объекты, тонн/год

| Загрязняющее вещество | Масса сброса загрязняющего вещества в водные объекты, тонн |                  |
|-----------------------|--|------------------|
|                       | 2012   | 2013             |
| Железо общ.           | 43,7   | 58,7             |
| Марганец              | 11,1   | 8,1              |
| Нефтепродукты         | 64,2   | 70,1             |
| Сульфаты              | 39 338,7   | 40 597,4         |
| Фториды               | 255,0  | 195,9            |
| Цинк                  | 31,7   | 33,2             |
| Прочие                | 74 072,9   | 63 347,2         |
| <b>Валовые сбросы</b> | <b>113 817,4</b>   | <b>104 310,6</b> |

Большое внимание уделяется использованию промышленных отходов в собственном производстве и рекультивации отработанных карьеров.

Суммарная мощность переработки шлаков составляет на данный момент 11,3 млн т шлака в год. Размер отвалов металлургических шлаков в ММК составляет более 60 млн т.

С учетом текущего производства отвалы металлургических шлаков будут полностью переработаны в течение 6–9 лет.

## Динамика использования отходов производства ОАО «ММК»



В соответствии с Экологической программой ОАО «ММК» на 2013 год выполнено 26 технических мероприятия (9 находятся в стадии выполнения) различной степени сложности, направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду.

Фактические затраты на реализацию Экологической программы ОАО «ММК» в 2013 году составили 1 358,3 млн рублей (в том числе на капитальное строительство – 978,2 млн рублей), из них:

- 849,8 млн рублей на реализацию мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (в том числе на капитальное строительство – 561,9 млн рублей);
- 359,5 млн рублей на реализацию мероприятий по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты (в том числе на капитальное строительство – 284,9 млн рублей);
- 149,1 млн рублей на реализацию мероприятий по утилизации промышленных отходов и рекультивацию (в том числе на капитальное строительство – 131,4 млн рублей).

**Реализация наиболее значимых природоохранных мероприятий  
Экологической программы ОАО «ММК» в 2013 году**

| Цех          | Мероприятие   | Затраты, млн рублей |                       | Экологическая эффективность  |
|--------------|---|---------------------|-----------------------|--|
|              |   | 2013                | Всего с начала стр-ва |  |
| Доменный цех | Реконструкция аспирационных установок системы шихтоподачи подбункерных помещений доменной печи №10<br><b>(выполнено)</b>  | 236,4               | 423,4                 | Сокращение выбросов пыли на 170 т/год, возврат в производство 10 тыс. т/год железосодержащей пыли, улучшение состояния рабочих мест                  |
| ЛПЦ-4        | Реконструкция "грязного" и строительство "чистого" циклов оборотного водоснабжения<br><b>(выполнено)</b>  | 180,9               | 2 060,4               | Снижение сбросов в оборотную систему водоснабжения ММК: взвешенных веществ на 2500 т/год, нефтепродуктов на 50 т/год                                 |
| Аглоцех      | Реконструкция СУУ-2<br><b>(завершение в 2015 году)</b>  | 160,7               | 169,0                 | Сокращение выбросов: пыли – на 900 т/год, SO <sub>2</sub> – на 7600 т/год, СО - 16000 т/год; улучшение состояния рабочих мест                        |
| РОФ          | Реконструкция шламохранилища №2, строительство насосных станций по возврату дренажных вод<br><b>(завершение в 2014 году)</b>  | 131,5               | 455,2                 | Сокращение сбросов сульфатов на 1050 т/год, нитритов на 0,97т/год; обеспечение размещения шламов РОФ в течение 50 лет                                |
| Энергоцех    | Строительство установки обезвоживания шламов ККЦ<br><b>(завершение в 2014 году)</b>   | 103,8               | 103,8                 | Сокращение сбросов фторидов на 60 т/год, цинка на 40 т/год, марганца на 8,5 т/год. Утилизация 60 тыс. т/год железосодержащих шламов в качестве шихты |
| Аглоцех      | Реконструкция СУУ-4. Строительство башни №4 с дымовыми трубами и газоходами чистого газа скрубберов №№ 7, 8, установка каплеуловителей в скрубберах №№ 1-8<br><b>(завершение в 2014 году)</b> | 67,6                | 205,5                 | Сокращение выбросов: SO <sub>2</sub> - на 2000 т/год, улучшение состояния рабочих мест   |

### Суммарные затраты ОАО «ММК» на природоохранную деятельность

| Вид затрат   | Сумма затрат, млн руб. |                |
|--|------------------------|----------------|
|  | 2012                   | 2013           |
| Капитальное строительство  | 1 020,0                | 978,2          |
| Капитальные ремонты  | 115,5                  | 102,6          |
| Содержание (текущие ремонты и эксплуатационные затраты)                                      | 1 702,4                | 1 994,8        |
| Научно- исследовательские и опытно- конструкторские работы в области охраны окружающей среды | 2,0                    | 5,9            |
| <b>Итого</b>   | <b>2 839,9</b>         | <b>3 081,6</b> |

В 2013 году специалистами Управления Росприроднадзора по Челябинской области проведено две внеплановые проверки ОАО «ММК» на предмет выполнения требований природоохранного законодательства в области охраны атмосферного воздуха и осуществления деятельности по обращению с отходами производства. По результатам проведенных проверок никаких существенных претензий или штрафных санкций к ОАО «ММК» не предъявлено.

## Корпоративное управление ОАО «ММК»

### Цели и задачи корпоративного управления

ММК в своей деятельности руководствуется международными и российскими стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствует укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

**Целью** корпоративного управления ММК является повышение стоимости компании с учетом обеспечения баланса интересов всех заинтересованных лиц.

**Основные задачи** для достижения поставленной цели:

1. Защита прав и интересов акционеров, в том числе миноритарных;
2. Обеспечение прозрачности информации о деятельности Общества для инвесторов и акционеров;
3. Образование структуры управления, обеспечивающей стратегическое управление Обществом, эффективный контроль и подотчетность органов управления;
4. Построение доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами, в том числе с акционерами, поставщиками, потребителями, работниками.

**Принципы и процедуры корпоративного управления** компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ММК, который был утвержден Решением Совета директоров ММК от 21 сентября 2001 года (размещен на сайте по адресу: [http://mmk.ru/corporate\\_governance/internal\\_documents/code\\_of\\_corporate\\_governance/](http://mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/code_of_corporate_governance/))

Для повышения эффективности управления Обществом в компании разработан «Кодекс деловой этики», утвержденный Советом директоров (последняя редакция от 13.12.2013). «Кодекс деловой этики» и другие внутренние документы, утвержденные Компанией и определяющие основы ведения бизнеса, размещены на сайте ММК по адресу: [http://www.mmk.ru/corporate\\_governance/internal\\_documents/](http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/).

### Основные изменения в практике корпоративного управления ОАО «ММК» в 2013 году:

- С целью улучшения качества управления Обществом, а также в связи с изменениями законодательства РФ, внесены изменения в Устав ОАО «ММК»:

- Из компетенции Совета директоров исключены (как самостоятельные, отдельно рассматриваемые) вопросы по капитальному строительству, техническому развитию и развитию корпоративной информационной системы, т.к. они обсуждаются при определении стратегии общества в области инвестиционной деятельности;
- Компетенция Совета директоров по вопросам утверждения перспективных планов, программ в области кадровой политики дополнена рассмотрением вопроса «стимулирования карьерного роста и создания кадрового резерва».
- Компетенция общего собрания акционеров дополнена вопросом об обращении с заявлением о делистинге акций общества и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции.
- К компетенции Совета директоров отнесен вопрос об обращении с заявлением о листинге акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции.
- Приведены в соответствие законодательству положения Устава, касающиеся выплаты дивидендов, в т.ч. определение даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

- Уменьшен количественный состав членов Ревизионной комиссии: с 10-ти до 4-х человек.

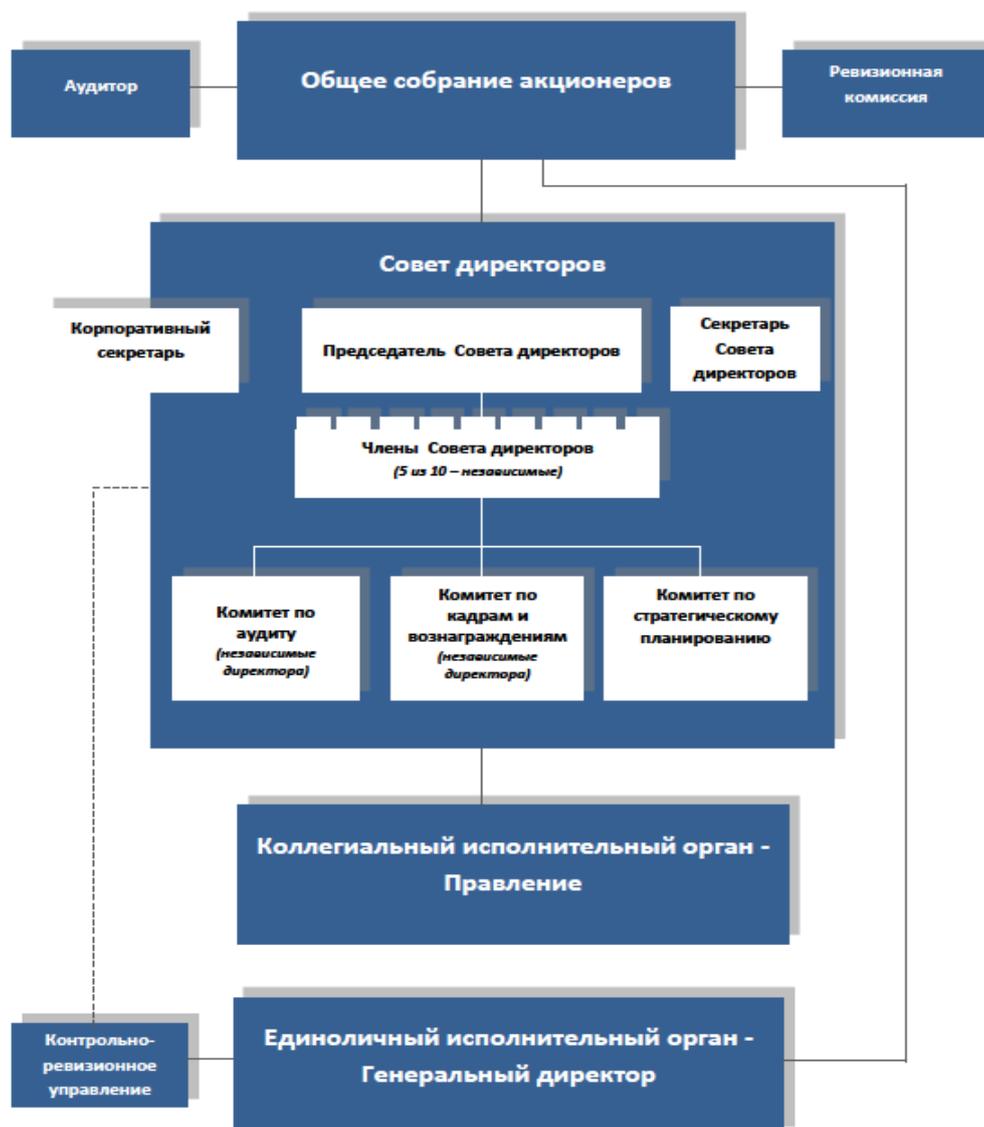
- Внесены изменения в Положение об общем собрании акционеров ОАО «ММК» (уточнены процедуры подготовки и проведения общего собрания акционеров).

- В Положениях о комитете Совета директоров по аудиту и комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям закреплена обязанность проведения не менее двух заседаний в очной форме.

### Рейтинг корпоративного управления ММК

В июле 2013 года Российский институт директоров подтвердил ОАО «ММК» рейтинг НРКУ 8 - «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления. Это означает, что Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

### Структура управления



Высшим органом управления является Общее собрание акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом к компетенции общего собрания акционеров, а также осуществляет функции контроля за исполнением решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением и единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества.

В соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности.

С целью осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества (в том числе за исполнением его финансово-хозяйственного плана) органами управления и структурными подразделениями Общества, обеспечения независимой оценки системы внутреннего контроля и управления рисками, осуществления контроля за построением и эффективным функционированием системы внутреннего контроля в Обществе, обеспечения соблюдения в Обществе процедур согласования нестандартных операций и решения иных задач (вопросов), в Обществе создано контрольно-ревизионное управление, независимое от исполнительного органа Общества.

## **Информация о компетенции и порядке деятельности органов управления**

### **Общее собрание акционеров.**

Высшим органом управления ММК является Общее собрание акционеров Общества.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа, а также кандидата на должность единоличного исполнительного органа. Такие предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 40 дней после окончания финансового года.

Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть направлено каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения заказным письмом, а также опубликовано в газетах «Магнитогорский рабочий» и «Магнитогорский металл».

Общество вправе дополнительно информировать акционеров о проведении общего собрания акционеров через иные средства массовой информации (телевидение, радио), а также посредством размещения на странице в сети Интернет по адресу: [http://www.mmk.ru/corporate\\_governance/disclosure\\_of\\_information/materials\\_to\\_the\\_shareholders\\_meeting/](http://www.mmk.ru/corporate_governance/disclosure_of_information/materials_to_the_shareholders_meeting/).

В Обществе функции счетной комиссии выполняет регистратор (ЗАО «СТАТУС»).

Регистрация лиц, имеющих право на участие в общем собрании, проводимом в форме собрания, осуществляется по адресу места проведения общего собрания, начинается со времени, определенного Советом директоров Общества, и продолжается до закрытия собрания.

Голосование по вопросам повестки дня общего собрания акционеров осуществляется бюллетенями для голосования. Бюллетени для голосования направляются акционерам заказными письмами не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания акционеров.

Решения, принятые общим собранием акционеров, а также итоги голосования оглашаются на общем собрании акционеров, в ходе которого проводилось голосование, а также доводятся не позднее 10 дней после составления протокола об итогах голосования в форме отчета об итогах голосования до сведения лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, путем опубликования в газете «Магнитогорский Металл» и «Магнитогорский рабочий».

### **Совет директоров**

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также осуществляет функции контроля исполнения решений, принятых общим собранием акционеров или Советом директоров.

Совет директоров Общества состоит из 10 человек, из них 5 независимых. Председатель Совета директоров - Рашников В.Ф.

## **Избрание Совета директоров:**

Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров кумулятивным голосованием на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

В соответствии с лучшей российской и зарубежной практикой корпоративного управления, для повышения контроля, прозрачности и эффективности деятельности органов управления Общества в Совет директоров ММК избраны независимые директора: Питер Чароу, Сэр Дэвид Логан, Рустамова З.Х., Бернард Сачер, Дэвид Херман.

Критерии независимости директоров приведены в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления Великобритании.

Независимыми директорами признаются члены Совета директоров Общества, отвечающие следующим требованиям:

- не являющиеся на момент избрания и не являвшиеся в течение последних 5 лет работниками Общества или обществ Группы;

- не имеющие, или не имевшие за последние 3 года, существенных коммерческих отношений с Обществом непосредственно либо в качестве его партнера, акционера, члена органов управления организации, которая участвовала в таких коммерческих отношениях с Обществом;

- не получающие или не получавшие дополнительное вознаграждение от Общества, помимо вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров Общества; не участвующие в опционной(-ых) программе(-ах) Общества или в схеме вознаграждений, основанной на результатах деятельности Общества; не являющиеся членами пенсионного фонда Общества (пенсионных программ);

- не состоящие в тесном семейном родстве (супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные) с кем-то из членов Совета директоров Общества или единоличного исполнительного органа Общества;

- не участвующие с другими членами Совета директоров Общества в Советах директоров прочих Обществ, и не имеющие подобные значительные связи с другими членами Совета директоров Общества через участие в органах управления других обществ;

- не являющиеся членами Совета директоров Общества более 9 лет с даты их первого избрания.

В члены Совета директоров выдвигаются кандидаты, обладающие достаточными знаниями, необходимыми для принятия стратегических решений, включая вопросы, относящиеся к экологическим и социальным рискам и возможностям.

## **Порядок принятия решений:**

Компетенция Совета директоров определена Уставом Общества, расположенным по адресу: [http://www.mmk.ru/corporate\\_governance/internal\\_documents/index.php](http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/index.php).

Член Совета директоров, Ревизионная комиссия Общества, Аудитор Общества и Генеральный директор вправе направить Председателю Совета директоров Общества письменное предложение о включении вопроса в повестку дня заседания Совета директоров.

Кворум для проведения заседания Совета директоров Общества составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества, при условии, что в заседании принимают участие не менее двух независимых директоров, если такие члены Совета директоров были избраны и не считаются выбывшим из состава Совета директоров Общества.

В случае, когда количество членов Совета директоров Общества становится менее количества, составляющего указанный кворум, Совет директоров Общества обязан принять решение о проведении внеочередного общего собрания акционеров для избрания нового состава Совета директоров Общества. Оставшиеся члены Совета директоров Общества вправе принимать решение только о созыве такого внеочередного общего собрания акционеров.

При решении вопросов на заседании Совета директоров Общества каждый член Совета директоров обладает одним голосом.

Голосование на заседаниях Совета директоров по вопросам повестки дня заседания является открытым и поименным.

Передача права голоса членом Совета директоров Общества иному лицу, в том числе другому члену Совета директоров Общества, не допускается.

Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Законом, Уставом Общества и Положением о Совете директоров не предусмотрено иное.

При определении наличия кворума и результатов голосования по вопросам повестки дня, учитывается письменное мнение члена Совета директоров Общества, отсутствующего на заседании Совета директоров Общества.

Письменное мнение должно быть представлено членом Совета директоров Общества Председателю Совета директоров Общества до проведения заседания Совета директоров Общества.

Председатель Совета директоров Общества на заседании Совета директоров оглашает письменное мнение члена Совета директоров до начала голосования по каждому вопросу повестки дня.

В случае присутствия члена Совета директоров на заседании Совета директоров, его письменное мнение, полученное до проведения заседания, не учитывается.

## **Информация об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в 2013 году**

Изменений в составе Совета директоров ОАО «ММК» не происходило.

## **Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов**

Члены Совета директоров отметили прогресс во взаимоотношениях Совета директоров с менеджментом, высокое качество организации работы комитетов и Советов директоров, профессионализм менеджмента и членов Совета директоров, искреннее стремление Общества к достижению высоких международных стандартов.

Также члены Совета директоров предложили на заседаниях больше внимания уделять наиболее важным вопросам (стратегии, утверждению бюджета, корпоративной социальной ответственности), указали на необходимость более качественной подготовки материалов для заседаний Совета директоров и комитетов.

Отметили возможность дальнейшего улучшения практики корпоративного управления, с учетом рекомендаций «Кодекса корпоративного управления», разработанного Банком России.

## **Критерии вознаграждения членов Совета директоров**

Критерии определения вознаграждения членам Совета директоров установлены Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ММК:

([http://www.mmk.ru/corporate\\_governance/internal\\_documents/group\\_documents/](http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/)).

Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям рекомендует Совету директоров размер выплачиваемых членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ММК ежегодно утверждаются общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

Размер вознаграждения членов Совета директоров состоит из фиксированного вознаграждения за выполнение своих обязанностей и дополнительного вознаграждения. Размер фиксированного вознаграждения определен договором, заключенным с членами Совета директоров, в порядке, предусмотренном Положением о Совете директоров.

Дополнительное вознаграждение выплачивается независимым директорам Общества за участие:

- в заседаниях Совета директоров;
- в принятии решения Совета директоров заочным голосованием или за представление письменного мнения члена Совета директоров, отсутствующего на заседании.

Компенсация расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров своих функций, осуществляются по фактически произведенным расходам, на основании представленных документов, подтверждающих указанные расходы.

*Количество заседаний Совета директоров (очные и заочные):*

За период с 01.01.2013 по 31.12.2013 проведено 16 заседаний Совета директоров, из которых 6 заседаний и 10 принятие решения заочным голосованием. Рассмотрено 140 вопросов.

*Сведения об индивидуальном присутствии на Совете директоров;*

За период с 01.01.2013 по 31.12.2013 члены Совета директоров ОАО «ММК» приняли участие в заседаниях Совета директоров (в заочном голосовании), в том числе:

Бахметьев В.В. - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Дубровский Б.А. - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Лядов Н.В. - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Сэр Дэвид Логан - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Рашников В.Ф. - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Рашникова О.В. - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Рустомова З.Х. - в 15 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Бернард Сачер - в 15 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Дэвид Херман - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),  
Питер Чароу - в 16 заседаниях (в заочных голосованиях),

### **Информация о функциях председателя Совета директоров**

Статьей 7 Положения «О Совете директоров ОАО «ММК», утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «ММК» от 20.05.2011 № 32 определены функции Председателя Совета директоров Общества.

Согласно указанной статье Председатель Совета директоров Общества:

- 1.1 организует работу Совета директоров, обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его комитетов;
- 1.2 созывает заседания Совета директоров Общества, организует своевременное и надлежащее уведомление членов Совета директоров о созыве заседания Совета;
- 1.3 обеспечивает формирование повестки дня заседания Совета директоров;
- 1.4 принимает все необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации (материалов), необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня;
- 1.5 председательствует на заседаниях Совета директоров Общества, обеспечивает соблюдение порядка проведения заседаний Совета директоров;
- 1.6 организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня;
- 1.7 обеспечивает возможность членам Совета директоров высказывать свою точку зрения по обсуждаемым вопросам, обеспечивает конструктивную и доброжелательную атмосферу проведения заседаний Совета директоров, способствует поиску согласованного решения членами Совета директоров в интересах акционеров;
- 1.8 принимает решение о принятии решения Советом директоров Общества заочным голосованием и организует голосование;
- 1.9 организует ведение протоколов, подписывает их, несет ответственность за правильность и своевременность составления протоколов;
- 1.10 председательствует на общем собрании акционеров;
- 1.11 контролирует исполнение решений, принятых Советом директоров и общим собранием акционеров Общества;
- 1.12 осуществляет взаимодействие и поддерживает контакты с иными органами и работниками Общества в целях своевременного получения максимально полной и достоверной информации, необходимой для принятия Советом директоров решений и обеспечения эффективного взаимодействия этих органов и работников Общества между собой и третьими лицами;
- 1.13 запрашивает у единоличного исполнительного органа Общества документы о деятельности Общества, необходимые для организации работы Совета директоров Общества.

## Комитеты совета директоров

Для повышения эффективности деятельности Совета директоров и принимаемых им решений созданы:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по стратегическому планированию.

Комитеты представляют Совету директоров отчеты о результатах деятельности в срок не позднее тридцати рабочих дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

|                                  | <b>Комитет по аудиту</b>  | <b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>   | <b>Комитет по стратегическому планированию</b>  |
|----------------------------------|---|--|---|
| <b>Функции комитета</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Выбор независимого Аудитора.</li> <li>- Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.</li> <li>- Взаимодействие с Аудитором Общества.</li> <li>- Оценка эффективности работы системы внутреннего контроля.</li> <li>- Оценка эффективности функционирования системы внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества (СВКФО).</li> <li>- Осуществление контроля за функционированием комплексной системы управления рисками Общества и анализ эффективности управления рисками.</li> <li>- Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области совершенствования системы промышленной безопасности, охраны труда, экологической политики.</li> <li>- и др.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области: кадровой политики, а также структуры управления, мотивации и политики по заработной плате; корпоративного управления.</li> <li>- Предварительная оценка кандидатов на должности членов органов управления Общества, членов Ревизионной комиссии и представление соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества.</li> <li>- Рассмотрение предложений, поступивших от акционеров о выдвижении кандидатов в Совет директоров, в Ревизионную комиссию и на должность единоличного исполнительного органа.</li> <li>- Подготовка рекомендаций Совету директоров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров (в том числе исполнительным членам Совета директоров Общества) и членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.</li> <li>- Утверждение общекорпоративных ключевых показателей эффективности.</li> <li>- и др.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества и обществ Группы.</li> <li>- Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области: сбытовой политики, привлечения и размещения денежных средств, социальной политики, политики снабжения сырьевыми и материально-техническими ресурсами, производственной программы.</li> <li>- Утверждение финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества на финансовый год, контроль его исполнения.</li> <li>- Созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров.</li> <li>- Рекомендации общему собранию акционеров по распределению прибыли.</li> <li>- Осуществление контроля за исполнением решений Совета директоров исполнительными органами Общества.</li> <li>- и др.</li> </ul> |
| <b>Состав комитета</b>           | 2013 г.   | 2013 г.  | 2013 г.   |
| <b>Председатель</b>              | Питер Чароу<br>(независимый директор)   | Рустамова Зумруд Хандадашевна<br>(независимый директор)  | Рашников Виктор Филиппович  |
| <b>Члены комитета</b>            | Рустамова Зумруд Хандадашевна<br>(независимый директор);<br>Бернард Сачер<br>(независимый директор)   | Сэр Дэвид Логан<br>(независимый директор);<br>Дэвид Дж. Херман<br>(независимый директор)   | Бахметьев Виталий Викторович;<br>Дубровский Борис Александрович;<br>Лядов Николай Владимирович;<br>Рашникова Ольга Викторовна;<br>Дэвид Дж. Херман<br>(независимый директор);<br>Питер Чароу<br>(независимый директор)  |
| <b>Всего заседаний в 2013 г.</b> | <b>10</b>   | <b>9</b>   | <b>8</b>  |
| <b>Основные вопросы</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Об эффективности работы системы внутреннего контроля.</li> <li>- Об эффективности управ-</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комис-</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности ММК и Группы ММК.</li> <li>- Об утверждении финансово-хо-</li> </ul>   |

|                                      |  |  |  |
|--------------------------------------|--|--|--|
|                                      | <p>ления рисками.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- О внутреннем аудите ММК и обществ Группы ММК.</li> <li>- Отчет о результатах проведенного аудитором ЗАО «КПМГ» обзора консолидированной финансовой отчетности ММК (по МСФО).</li> <li>- Об определении размера оплаты услуг аудитора. О рекомендации годовому общему собранию акционеров ММК по кандидатуре аудитора.</li> <li>- О совершенствовании системы управления промышленной безопасностью и охраной труда, системы экологического менеджмента ММК.</li> <li>- О реализации экологической политики ММК.</li> <li>- Об оценке эффективности функционирования системы внутреннего контроля за финансовой отчетностью Общества (СВКФО).</li> <li>- Об эффективности работы системы экономической безопасности ММК и Группы ММК.</li> </ul> | <p>сию и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров и Ревизионную комиссию.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.</li> <li>- О выполнении общекорпоративных ключевых показателей эффективности руководителей ММК и основных обществ Группы ММК.</li> <li>- О реализации основных направлений кадровой политики ММК и Группы ММК и об утверждении основных направлений кадровой политики, структуры управления, мотивации и политики по заработной плате, стимулирования карьерного роста и создания кадрового резерва ММК и Группы ММК.</li> <li>- Об оценке деятельности Совета директоров ММК и его комитетов.</li> </ul> | <p>зайственного плана (бюджета) ММК и Группы ММК на 2014 финансовый год.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- О рекомендации годовому общему собранию акционеров распределению прибыли и убытков по результатам финансового года.</li> <li>- Отчет Генерального директора о текущей деятельности.</li> <li>- О реализации и утверждении основных направлений сбытовой политики, привлечения и размещения денежных средств, социальной политики, по управлению собственностью, политики в области снабжения, инновационной деятельности в области научно-технического развития Группы ММК, производственной программы и др.</li> <li>- О реализации основных направлений деятельности по управлению обществами Группы ММК.</li> <li>- О созыве и проведении годового общего собрания акционеров.</li> </ul> |
| <p><b>Нормативные документы:</b></p> | <p><a href="http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/">http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/</a></p>   |  |  |

| Ф.И.О.           | Заседания Совета директоров |                 | Заседания комитета по аудиту |                 | Заседания комитета по кадрам и вознаграждениям |                 | Заседания комитета по стратегическому планированию |                 |
|------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|
|                  | участие в заседаниях        | всего заседаний | участие в заседаниях         | всего заседаний | участие в заседаниях                           | всего заседаний | участие в заседаниях                               | всего заседаний |
| Рашников В.Ф.    | 16                          | <b>16</b>       |                              | <b>10</b>       |  | <b>9</b>        | 8  | <b>8</b>        |
| Бахметьев В.В.   | 16                          |                 |                              |                 |  |                 | 8  |                 |
| Дубровский Б.А.  | 16                          |                 |                              |                 |  |                 | 7  |                 |
| Лядов Н.В.       | 16                          |                 |                              |                 |  |                 | 8  |                 |
| Рашникова О.В.   | 16                          |                 |                              |                 |  |                 | 8  |                 |
| Сэр Дэвид Логан  | 16                          |                 |                              |                 |  |                 | 9  |                 |
| Рустамова З.Х.   | 15                          |                 | 10                           |                 |  |                 | 9  |                 |
| Бернард Сачер    | 15                          |                 | 10                           |                 |  |                 |  |                 |
| Дэвид Дж. Херман | 16                          |                 |                              |                 |  |                 | 9  |                 |
| Питер Чароу      | 16                          |                 | 10                           |                 |  |                 |  |                 |

**Сведения о членах Совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные и информация о владении акциями в течении отчетного года**

**Состав Совета директоров (должности указаны на 01.01.2014):**

**Рашников Виктор Филиппович** (1948 г.р.) – Председатель Совета директоров ММК, Президент ООО «Управляющая компания ММК», гражданство – Россия; член Совета директоров с 02.04.1993; с 1999 года – Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2001 года – член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК»; с 2005 года – член Совета директоров Международной ассоциации стали (переименовано Международный институт чугуна и стали); с 2008 года – член Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; с 2011 года – член Наблюдательного совета Партнерства «Консорциум «Русская сталь», с 2011 года Председатель Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi; депутат Законодательного Собрания Челябинской области.

Образование: Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорская горно-металлургическая академия, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор.

**Рустамова Зумруд Хандадашевна** (1970 г.р.) – Заместитель генерального директора ОАО «Полиметалл УК»; гражданство – Россия; член Совета директоров с 21.04.2006; с 2009 года заместитель генерального директора (по совместительству) ОАО «Полиметалл»; с 2011 года член Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК»; с 2012 года – заместитель генерального директора (по совместительству) ЗАО «ИСТ»; с 2011 года – член Совета Фонда развития Политехнического музея; с 2012 года – член Совета Негосударственного пенсионного Фонда электроэнергетики; с 2013 года – Член совета директоров ООО «Объединенная Вагонная Компания».

Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ОАО «ММК».

Образование: Московский экономико-статистический институт, 1992 г.

**Питер Чароу** (1954 г.р.) – Вице-президент по России ОАО «Бритиш Петролеум»; с 2008 года – член Совета директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг»; член Совета директоров с 30.03.2007.

Гражданин США. Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ОАО «ММК».

Образование: 1977 – бакалавр политических наук, Свортморский колледж, Пенсильвания, США; 1981, 1986 – магистр политических наук, Колумбийский университет, Нью-Йорк, США; 2006 – Магистр делового администрирования; Школа бизнеса Така при Дартмутском колледже, ГанOVER, Нью-Гемпшир, США.

**Сэр Дэвид Логан** (1943 г.р.) с 2005 года – Председатель Британского института в Анкаре (BIA); член Совета директоров с 30.03.2007.

Гражданин Великобритании. Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ОАО «ММК».

Образование: 1965 – Master of Arts (Hons) Чартерхаус и Юниверсити Колледж, Оксфорд.

**Бернард Сачер** (1960 г.р.) – с 2002 года – Президент I.M.GALT, Inc., с 2011 года член Совета директоров «ATON LLC» и ОАО «ММК».

Гражданин США. Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ОАО «ММК».

Образование: Университет Мичигана, бакалавр бизнес-администрирования с дополнительной специализацией на изучении России и Советского Союза (1983).

Школа бизнеса Колумбийского университета, программа обучения руководителей высшего ранга (2001).

**Дэвид Херман** (1946 г.р.) – с 2006 года Председатель Совета директоров OJSC SOLLERS, с 2009 года Председатель Совета директоров DELTA AUTO, с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Гражданин США. Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ОАО «ММК».

Образование: Нью-Йоркский университет, магистр Гарвардского университета, степень доктора юриспруденции в Гарвардской школе права.

**Дубровский Борис Александрович** (1958 г.р.) – с 2011 года Генеральный директор ОАО «ММК»\*, с 2011 года член Совета директоров ММК Metalurji Sanayi Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi, с 2011 года член Совета директоров ОАО «ММК», с 2012 года Председатель Правления ОАО «ММК»; с 2012 года член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК».

Образование: Магнитогорская горно-металлургическая академия, обработка металлов давлением. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ.

*\* 17.01.2014 Совет директоров ОАО «ММК» назначил на должность временного единоличного исполнительного органа – Генерального директора ОАО «ММК» - Шильева Павла Владимировича. Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ММК» 26.02.2014 П.В. Шильев избран на должность Генерального директора ОАО «ММК». Б.А. Дубровский, занимавший пост генерального директора ОАО «ММК» до 15.01.2014, Указом президента РФ от 15.01.2014 г. назначен временно исполняющим обязанности губернатора Челябинской области.*

**Лядов Николай Владимирович** (1956 г.р.) – с 2011 года заместитель генерального директора по продажам ММК, с 2011 года член Совета директоров ММК.

Образование: Магнитогорский горно-металлургический институт им. Носова, организация перевозок и управление на транспорте.

**Бахметьев Виталий Викторович** (1961 г.р.) – с 2011 года зам. генерального директора по коммерции ММК, с 2011 года – член Совета директоров ММК.

Образование: Магнитогорский горно-металлургический институт им. Носова, литейное производство черных и цветных металлов.

**Рашникова Ольга Викторовна** (1977 г.р.) - директор по финансам ОАО «ММК», с 2011 года – Член Совета директоров «Кредит Урал Банк» ОАО, с 2012 года – член Совета директоров ММК.

Образование: Franklin college, г. Лугано, Швейцария, экономика, финансы и управление на предприятии, 2000 г.

Государственный университет управления, мастер делового администрирования класса EXECUTIVE MBA, 2009 г.

Члены Совета директоров акциями ОАО «ММК» не владеют.

**Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа ОАО «ММК», включая информацию о владении им акциями компании в течение отчетного года**

**Дубровский Борис Александрович** (1958 г.р.) - с 2011 года Генеральный директор ОАО «ММК»\*. с 2012 года - член Правления АНО «Медико-санитарная часть администрации г. Магнитогорска и ММК», с 2011 года - член Совета директоров ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve Liman İşletmeciliği Anonim Şirketi, с 2011 года - член Совета директоров ОАО «ММК», с 2012 года - Председатель Правления ОАО «ММК».

Образование: Магнитогорская горно-металлургическая академия; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ.

Акциями ОАО «ММК» не владеет.

*\* 17.01.2014 Совет директоров ОАО «ММК» назначил на должность временного единоличного исполнительного органа – Генерального директора ОАО «ММК» - **Шиляева Павла Владимировича**. Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ММК» 26.02.2014 П.В. Шиляев избран на должность Генерального директора ОАО «ММК». Б.А. Дубровский, занимавший пост генерального директора ОАО «ММК» до 15.01.2014, Указом президента РФ от 15.01.2014 г. назначен временно исполняющим обязанности губернатора Челябинской области.*

## Правление ОАО «ММК»

Коллегиальный исполнительный орган – Правление – осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ММК и Положением, утвержденным ГОСА.

В 2013 году проведено 36 заседаний Правления, на которых рассмотрены следующие основные вопросы:

- О работе обществ Группы ММК.
- О планах и результатах финансово-хозяйственной деятельности Группы ММК.
- Об утверждении представителей и директив представителям ОАО «ММК» в обществах Группы ММК.

## Информация о членах правления, включая информацию о владении ими акциями ОАО «ММК» в течении отчетного года

| Правление ММК (на 31.12.2013)* |   |
|--------------------------------|---|
| Состав Правления               | 15  |
| Председатель                   | <b>Дубровский Борис Александрович</b> (1958 г.р.) – генеральный директор ММК; член Правления с 25.05.2012.  |
| Члены Правления                | <b>Бахметьев Виталий Викторович</b> (1961 г.р.) – зам. генерального директора по коммерции; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Ерёмин Андрей Анатольевич</b> (1972 г.р.) – директор по экономике; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Жемчуева Марина Анатольевна</b> (1960 г.р.) – главный бухгалтер; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Кийков Олег Вячеславович</b> (1961 г.р.) – директор по персоналу; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Кривощёков Сергей Валентинович</b> (1961 г.р.) – директор по корпоративным вопросам и социальным программам; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Ласьков Сергей Алексеевич</b> (1963 г.р.) – директор по охране труда, промышленной безопасности и экологии; член Правления с 25.12.2012.<br><b>Редин Евгений Владимирович</b> (1969 г.р.) – директор по развитию бизнеса и управлению эффективностью; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Руга Владимир Эдуардович</b> (1970 г.р.) – вице-президент по внешним коммуникациям ООО «Управляющая компания ММК»; член Правления с 25.05.2012.<br><b>Сулимов Сергей Алексеевич</b> (1978 г.р.) – зам. генерального директора по финансам и экономике; член Правления с 22.11.2013.<br><b>Усанов Дмитрий Александрович</b> (1978 г.р.) – директор департамента стратегического развития ООО «Управляющая |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>компания ММК»; член Правления с 25.05.2012.</p> <p><b>Ушаков Александр Александрович</b> (1960 г.р.) – директор по внешнеэкономической деятельности; член Правления с 25.05.2012.</p> <p><b>Цепкин Олег Владимирович</b> (1965 г.р.) – зам. директора по безопасности; член Правления с 25.05.2012.</p> <p><b>Шепилов Сергей Викторович</b> (1971 г.р.) – директор по правовым вопросам; член Правления с 25.05.2012.</p> <p><b>Шиляев Павел Владимирович</b> (1970 г.р.) – зам. генерального директора по производству; член Правления с 25.05.2012.</p> |
|--|--|

Члены Правления ОАО «ММК» в 2013 году акциями ОАО «ММК» не владели.

\* Андрианов А.Н. и Сеничев И.В. являлись членами Правления в период с 25.05.2012 по 22.11.2013.

### **Критерии определения и размеры денежных вознаграждений членов Правления**

За исполнение обязанностей членов правления вознаграждение не выплачивается. Членам правления выплачивается заработная плата за выполнение должностных обязанностей в ОАО «ММК» и ООО «Управляющая компания ММК», которая в 2013 году составила 620 417,6 тыс. рублей.

## Ревизионная комиссия ОАО «ММК»

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Функции                             | Осуществление внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании;<br>Соблюдения действующего законодательства и прав акционеров |
| Состав комиссии                     | 4 человека  |
| Председатель                        | Фокин Андрей Олегович (1980 г.р.)   |
| Члены комиссии                      | Акимова Галина Александровна (1969 г.р.)<br>Дюльдина Оксана Валентиновна (1971 г.р.)<br>Масленников Александр Владимирович (1969 г.р.)              |
| Вознаграждение ревизионной комиссии | Годовым общим собранием акционеров ММК 24 мая 2013 г. утвержден размер вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в сумме 20 млн руб. |
| Нормативные документы               | <a href="http://mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/">http://mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/</a>                         |

## Информация для акционеров и инвесторов

### Информация о реестродержателе Общества

Ведение реестра акционеров ОАО «ММК» осуществляет Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Лицензия № 10-000-1-00304, выдана ФСФР России 12.03.2004 без ограничения срока действия).

Зарегистрированный офис реестродержателя Общества находится по адресу:

109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1.

Тел.: (495) 974-83-50.

Факс: (495) 678-71-10.

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Магнитогорский филиал ЗАО «СТАТУС»:

455049, г. Магнитогорск, ул. Завенягина, д. 9.

Тел.: (3519) 25-60-22, 25-60-23.

### Информация о движении акционерного капитала за год

Уставный капитал ММК составляет 11 174 330 000 рублей и состоит из стоимости 11 174 330 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции размещены. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенные акции в количестве 26 299 840 577 штук номинальной стоимостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

#### Структура акционерного капитала по состоянию на 14.04.2014 г.:

| Наименование                 | % от УК |
|------------------------------|---------|
| Минта Холдинг Лимитед*       | 46,26 % |
| Фулнек Энтерпрайсис Лимитед* | 41,01 % |
| The Bank of New York Mellon  | 5,60 %  |
| Прочие акционеры             | 7,13 %  |
| Всего                        | 100%    |

\*Председатель Совета директоров ММК В.Ф. Рашников является бенефициаром компаний Минта Холдинг Лимитед (Mintha Holding Limited) и Фулнек Энтерпрайсис Лимитед (Fulnek Enterprises Limited).

Менеджмент ММК не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо раскрытых. Члены Совета директоров ММК в 2013 году акциями ММК не владели.

## Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «ММК»

Дивидендная политика ММК базируется на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

Совет директоров при выработке рекомендаций по размеру дивидендов руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 20% чистой прибыли, определенной на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ММК», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу: [http://www.mmk.ru/corporate\\_governance/internal\\_documents/group\\_documents/](http://www.mmk.ru/corporate_governance/internal_documents/group_documents/)

### Размер дивидендных выплат по акциям ОАО "ММК":

| Год, по итогам которого начисляются дивиденды | Размер дивиденда на одну акцию, руб. | Начислено дивидендов |            | Доля дивидендов от чистой прибыли по IFRS |
|---|--------------------------------------|----------------------|------------|---|
|   |                                      |                      |            |   |
| 2008 год                                      | 0,382                                | 4 268 594,06         | тыс. руб.  | 16%                                       |
|   |                                      | 173 891,90           | тыс. долл. |   |
| 2009 год                                      | 0,370                                | 4 134 502,10         | тыс. руб.  | 61%                                       |
|   |                                      | 134 445,30           | тыс. долл. |   |
| 2010 год                                      | 0,330                                | 3 687 528,90         | тыс. руб.  | 57%                                       |
|   |                                      | 131 882,10           | тыс. долл. |   |
| 2011 год                                      | 0                                    | 0                    | тыс. руб.  | 0%  |
|   |                                      | 0                    | тыс. долл. |   |
| 2012 год                                      | 0,280                                | 3 128 812,40         | тыс. руб.  | -   |
|   |                                      | 103 013,97           | тыс. долл. |   |

## Рыночная капитализация

### Обыкновенные акции

Акции ОАО «ММК» обращаются на ведущей российской фондовой бирже (ММВБ-РТС) и котируются на Лондонской фондовой бирже.

| Торговая площадка     | Код эмитента |
|-----------------------|--------------|
| ММВБ-РТС осн., Москва | MAGN         |
| LSE, Лондон           | ММК          |

На Лондонской фондовой бирже акции ММК котируются в виде Глобальных депозитарных расписок – ГДР. 1 ГДР соответствует 13 акциям. В свободном обращении находится 12,7% акции ОАО «ММК».

Акции компании включены в расчётные базы следующих индексов:

| Наименование индекса                      | Дата включения |
|---|----------------|
| Индекс РТС                                | 15.10.2007     |
| Индекс ММВБ                               | 15.10.2007     |
| Отраслевой индекс РТС «Металлы и добыча»  | 15.06.2007     |
| Отраслевой индекс ММВБ «Металлы и добыча» | 14.08.2007     |
| Капитализационный индекс MICEXMC          | 06.08.2007     |
| DAX Global Russia                         | 24.09.2007     |

### Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, LSE USD

| Период  | Минимум | Максимум | На конец периода | Среднедневной объем торгов |
|---------|---------|----------|------------------|----------------------------|
| 2011 г. | 4,25    | 16,23    | 4,87             | 6 022 151                  |
| 2012 г. | 3,44    | 6,59     | 4,37             | 2 739 188                  |
| 2013 г. | 2,80    | 4,92     | 3,00             | 1 092 169                  |

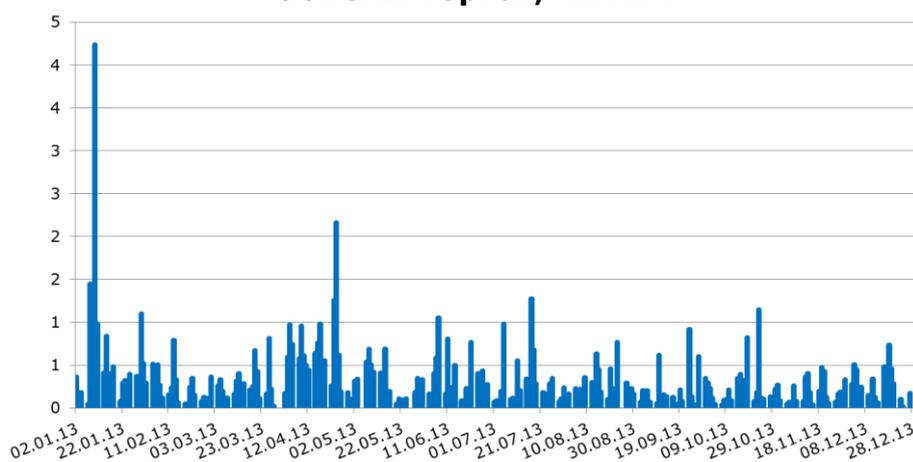
## Динамика котировок и объёмов торгов акциями ОАО «ММК» на LSE в 2013 году

### Котировка

USD



### Объёмы торгов, млн шт.



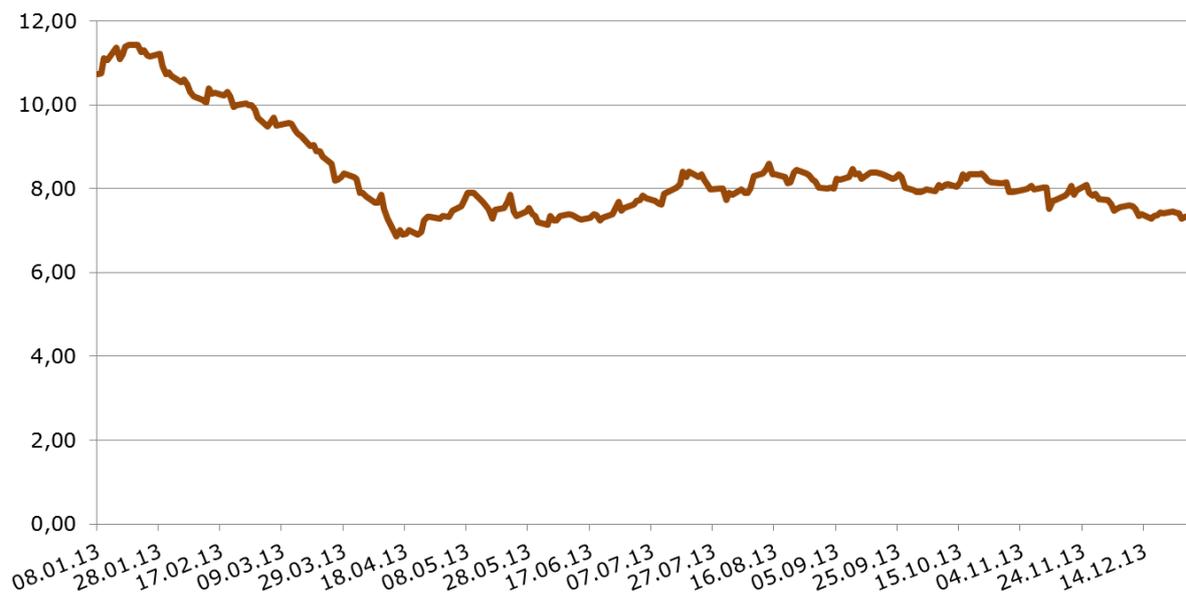
### Цена акций и объем торгов акциями ОАО ММК, ММВБ-РТС осн. RUR

| Период  | Минимум | Максимум | На конец периода | Среднедневной объем торгов |
|---------|---------|----------|------------------|----------------------------|
| 2011 г. | 10,91   | 37,06    | 12,36            | 121 457 684                |
| 2012 г. | 8,99    | 14,93    | 10,41            | 132 936 912                |
| 2013 г. | 6,86    | 11,44    | 7,40             | 74 704 838                 |

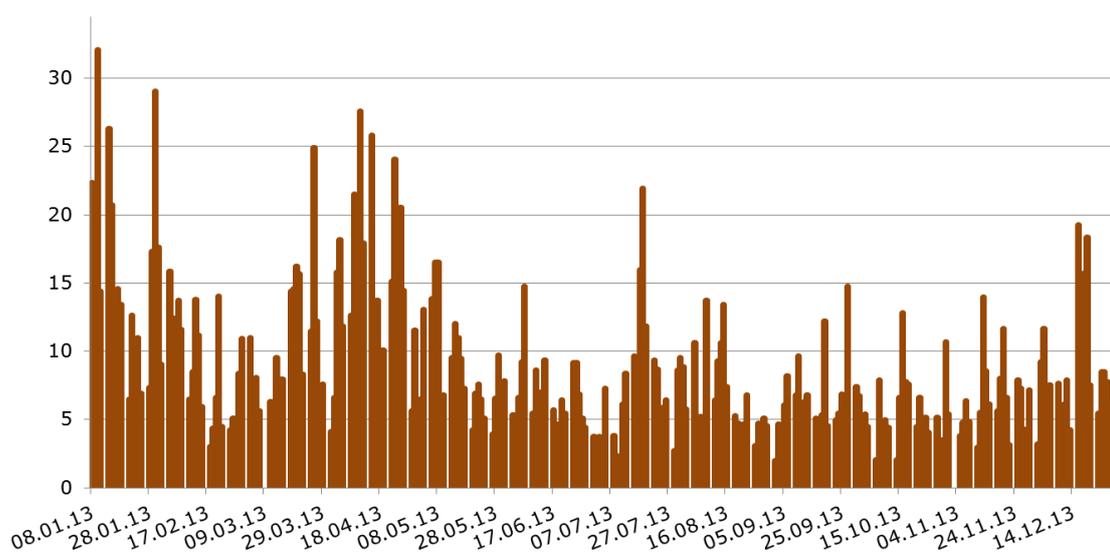
## Динамика котировок и объёмов торгов акциями ОАО «ММК» на ММВБ-РТС осн. в 2013 году

Котировка

RUR

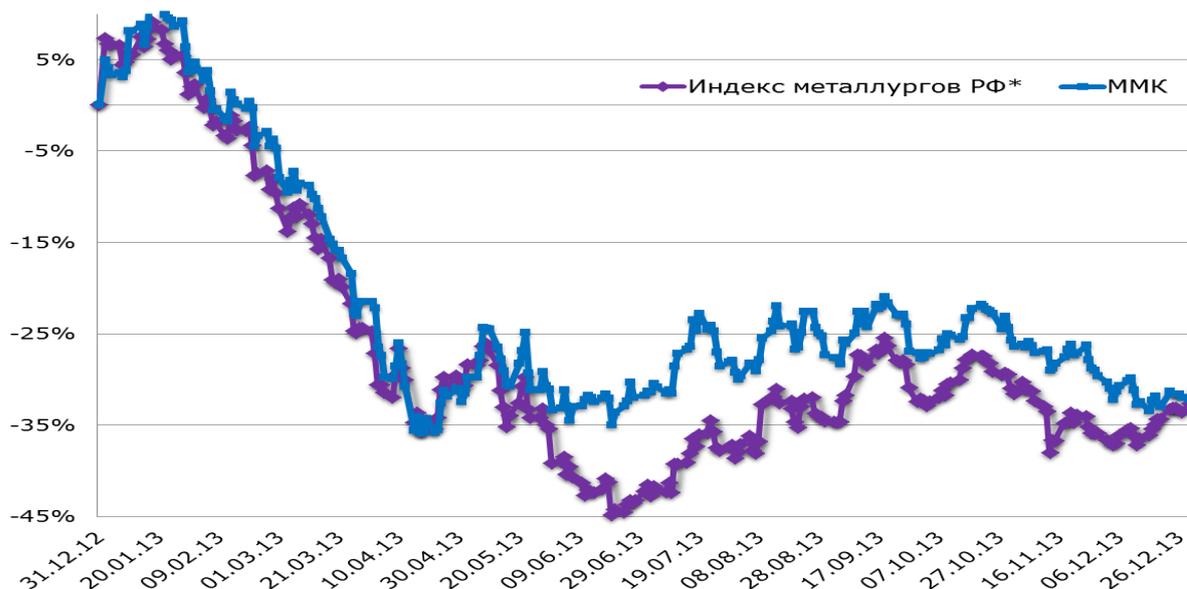


Объёмы торгов, млн шт.



В целом 2013 год был достаточно сложным для всей металлургической отрасли. Опасения относительно замедления темпов экономического роста Китая и проблемы в Евроzone негативно сказались на ожиданиях по спросу на сталь и основные сырьевые ресурсы. В начале марта случилось обострение финансового кризиса на Кипре. Ситуация спровоцировала волну волатильности и неопределенности на мировых рынках.

Среди основных проблем, с которыми столкнулись металлургические компании – перепроизводство и падение цен на металл. В условиях неопределенности относительно перспектив отрасли крупные западные инвесторы начали снижать в своих портфелях долю компаний металлургического сектора, что привело к падению цены акций компаний на фоне объемов торгов ниже средних.



\*включает ММК, Северсталь, НЛМК, Евраз, Мечел.

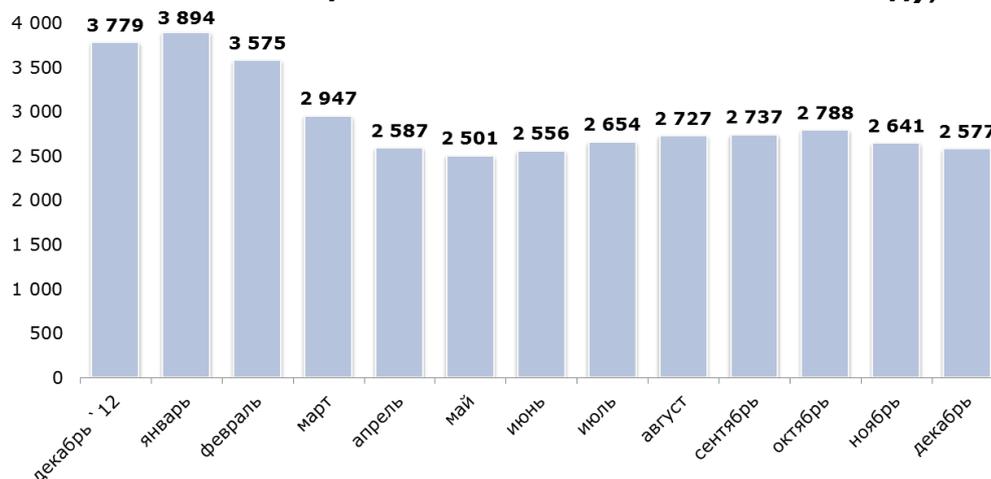
Тем не менее, с фундаментальной точки зрения и с точки зрения перспектив дальнейшего развития, акции ММК сохраняют свою привлекательность. По состоянию на 31.12.2013 года аналитики таких крупных международных и российских инвестиционных банков, как Deutsche Bank, Credit Suisse, Сбербанк рекомендовали акции ММК к покупке, отмечая в качестве положительных сторон компании растущую долю продукции с высокой добавленной стоимостью, ориентацию на внутренний рынок, снижение долговой нагрузки и положительный денежный поток, создаваемый компанией.

Целевая цена акций ММК составила на конец года 3,69 USD за ГДР. Цена закрытия ГДР ММК от 31.12.2013 составила 3,00 USD, что соответствует потенциалу роста около 23%.

Продажа акций металлургических компаний западными инвесторами привела к снижению среднего объема торгов акциями ММК за год относительно уровня прошлого года. По итогам 2013 г. среднегодовой объем торгов составил около 3,4 млн USD.

При этом в 2013 году наблюдался рост оборотов на российских площадках. По итогам года самой ликвидной площадкой для ММК стала российская биржа ММВБ-РТС – около 68% оборота по акциям.

#### **Рыночная капитализация ОАО «ММК» на LSE в 2013 году, млн USD**



\*Расчёт рыночной капитализации по цене закрытия последней торговой сессии месяца.

По состоянию на 31 декабря 2013 года капитализация ММК составила 2 577 млн USD.

## Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Поддержание крепких и доверительных отношений с акционерами и инвесторами – это одна из важнейших задач компании. В основе взаимоотношений с инвесторами лежит принцип прямого диалога, в соответствии с действующим законодательством и общепринятой мировой практикой.

Руководство ММК делает все возможное для соблюдения интересов инвесторов и акционеров и установления доверительных отношений ММК с партнерами с помощью совершенствования прозрачности и открытости деятельности компании. Компания публикует сообщения о существенных событиях на сайте Лондонской фондовой биржи, в соответствии с принципом общедоступности. На официальном сайте ММК в разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление» можно найти информацию о внутренних корпоративных документах, годовые отчеты, материалы к собраниям акционеров, сведения о регистраторе и аудиторах, информацию о дивидендной политике, ежеквартальную финансовую отчетность по МСФО и РСБУ на русском и английском языках. Также на сайте приводится финансовый календарь с указанием дат публикации отчетности, планируемых событий и мероприятий.

Более подробная информация на официальном сайте <http://www.mmk.ru> в разделах «Инвесторам» и «Корпоративное управление».

Поддержание и развитие эффективного диалога с участниками фондового рынка требует постоянного вовлечения руководства компании. Представители ММК на регулярной основе принимают участие в международных конференциях, проводят встречи с инвесторами. Публикация финансовых результатов по итогам ежеквартальной отчетности сопровождается телефонными конференциями с участием руководства ММК. Публикуемая финансовая отчетность поддерживается презентационными материалами для лучшего освещения достигнутых результатов и представления стратегии компании.

### Финансовый календарь на 2014 год\*

| <b>Общие собрания акционеров</b>                                    |  |
|---|--|
| 26 февраля 2014 г.  | Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ММК» |
| 31 марта 2014 г.  | Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ММК» |
| 30 мая 2014 г.  | Годовое общее собрание акционеров ОАО «ММК»      |
| <b>Заседания Совета директоров</b>                                  |  |
| 14 февраля 2014 г.  | Совет Директоров ОАО «ММК»                       |
| 18 апреля 2014 г.   |  |
| Май 2014 г.   |  |
| <b>Публикация финансовой отчетности по РСБУ</b>                     |  |
| Март 2014 г.  | IV квартал (12 месяцев) 2013 г.                  |
| Апрель 2014 г.  | I квартал (3 месяца) 2014 г.                     |
| Июль 2014 г.  | II квартал (6 месяцев) 2014 г.                   |
| Октябрь 2014 г.   | III квартал (9 месяцев) 2014 г.                  |
| <b>Публикация финансовой отчетности по международным стандартам</b> |  |
| 7 апреля 2014 г.  | IV квартал (12 месяцев) 2013 г.                  |
| Июнь 2014 г.  | I квартал (3 месяца) 2014 г.                     |
| Август 2014 г.  | II квартал (6 месяцев) 2014 г.                   |
| Ноябрь 2014 г.  | III квартал (9 месяцев) 2014 г.                  |
| <b>Публикация производственных результатов</b>                      |  |
| 06 февраля 2014 г.  | IV квартал (12 месяцев) 2013 г.                  |
| Апрель 2014 г.  | I квартал (3 месяца) 2014 г.                     |
| Июль 2014 г.  | II квартал (6 месяцев) 2014 г.                   |
| Октябрь 2014 г.   | III квартал (9 месяцев) 2014 г.                  |

\*Даты могут быть уточнены ([http://www.mmk.ru/for\\_investor/financial\\_calendar/](http://www.mmk.ru/for_investor/financial_calendar/))

В случае возникновения вопросов, касающихся деятельности ММК, инвесторы могут обратиться:

Корпоративный секретарь ММК  
**Валентина Хаванцева**  
Тел. (3519) 24-72-29, e-mail:  
[khavanceva.vn@mmk.ru](mailto:khavanceva.vn@mmk.ru)

Служба по связям с инвесторами  
**Андрей Серов**  
Тел. (3519) 24-52-97, e-mail:  
[serov.ae@mmk.ru](mailto:serov.ae@mmk.ru)

## Облигации ОАО «ММК»:

### Биржевые облигации ОАО «ММК»

Программа БО-01–БО-05:

Советом директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в октябре 2009 г. принято решение о размещении биржевых облигаций ОАО «ММК» серии БО-1, БО-2, БО-3, БО-4 и БО-5. Финансовыми организациями, оказывающими ОАО «ММК» услуги по размещению биржевых облигаций, выступают ООО ИК «РФЦ», ОАО АКБ «РОСБАНК», ОАО «УРАЛСИБ» и ООО «Ренессанс Капитал – ФК». Общий объем зарегистрированной программы составляет 33 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2013 г., в обращении находятся следующие выпуски:

БО-4 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список «А» первого уровня ЗАО ФБ ММВБ.

Погашены следующие выпуски:

БО-1 – объем выпуска 5 млрд. рублей;

БО-2 – объем выпуска 10 млрд. рублей;

БО-3 – объем выпуска 5 млрд. рублей;

БО-5 – объем выпуска 8 млрд. рублей.

Программа БО-06–БО-15:

Советом директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в феврале 2011 г. принято решение о размещении биржевых облигаций ОАО «ММК» серии БО-6, БО-7, БО-8, БО-9, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14 и БО-15. Финансовыми организациями, оказывающими ОАО «ММК» услуги по размещению биржевых облигаций, выступают ООО ИК «РФЦ», ОАО «УРАЛСИБ» и ОАО АКБ «Связь-Банк». Общий объем зарегистрированной программы составляет 50 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2013 г., в обращении находятся следующие выпуски:

БО-6 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список «А» первого уровня ЗАО ФБ ММВБ;

БО-7 – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список «А» первого уровня ЗАО ФБ ММВБ.

Погашены следующие выпуски:

БО-8 – объем выпуска 5 млрд. рублей.

## **Корпоративные рублевые облигации ОАО «ММК»**

Советом директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» в августе 2012 г. принято решение о размещении корпоративных рублевых облигаций ОАО «ММК» серии 18, 19 и 20. В октябре 2012 г. ФСФР России была осуществлена государственная регистрация выпусков ценных бумаг. Финансовыми организациями, оказывающими ОАО «ММК» услуги по размещению корпоративных рублевых облигаций, выступают ООО ИК «РФЦ», ОАО «УРАЛСИБ» и ЗАО «ЮниКредит Банк». Общий объем зарегистрированной программы составляет 20 млрд. рублей.

По состоянию на 31.12.2013г., в обращении находятся следующие выпуски:

Выпуск 18 серии – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "А" первого уровня ЗАО ФБ ММВБ;

Выпуск 19 серии – объем выпуска 5 млрд. рублей включен в Котировальный список "Б" ЗАО ФБ ММВБ.