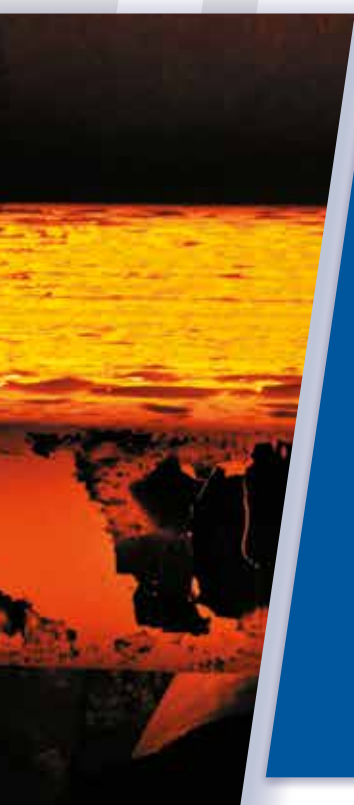


Преображая будущее стали

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2019



Северсталь 

Оглавление

1.	Стратегический отчет	4
	«Северсталь» – краткий обзор	6
	Обращение председателя Совета директоров Компании	8
	Обзор стратегии и бизнеса	10
	Обращение заместителя генерального директора по финансам и экономике	16
	Рыночные тенденции	18
	Существенные аспекты деятельности «Северстали»	20
	Управление рисками	26
	Обзор дивизионов	30
2.	Корпоративное управление	36
	Состав Совета директоров	38
	Отчет о корпоративном управлении	44
	Комитеты Совета директоров и доклады их председателей	49
3.	Финансовая отчетность	56
	Отчет независимых аудиторов	58
	Консолидированные отчеты о прибылях и убытках	64
	Консолидированные отчеты о совокупном доходе	65
	Консолидированные отчеты о финансовом положении	66
	Консолидированные отчеты о движении денежных средств	67
	Консолидированные отчеты об изменениях в капитале	68
	Примечания к консолидированной финансовой отчетности	69
4.	Приложение	102
	Приложение	104
	Контактная информация	106

Годовой отчет за 2019 год является переводом версии на английском языке, размещенной на сайте Компании 30 января 2020 года. В случае каких-либо расхождений между русской и английской версиями Годового отчета английский текст имеет приоритет.

1

В этом отчете приведен ряд альтернативных показателей эффективности («АПЭ»), применяемых руководством для оценки результатов бизнеса и в качестве информации к рекомендациям по выплате дивидендов. Все альтернативные показатели эффективности включены в аудированную финансовую отчетность. Показатель EBITDA, широко применяемый в отрасли, представляет собой прибыль от операционной деятельности плюс расходы на амортизацию производственных активов (с учетом доли Группы в амортизации активов ассоциированных и совместных предприятий), скорректированную на величину прибыли/(убытков) от реализации основных средств и нематериальных активов, а также на долю в неоперационных доходах/(расходах) ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Совет директоров пользуется такими показателями, как свободный денежный поток и чистый долг (рассчитанный как итоговое долговое финансирование за вычетом денежных средств и денежных эквивалентов), в качестве руководства при подготовке рекомендаций по выплате дивидендов. Свободный денежный поток определяется как сумма следующих статей: чистый денежный поток от продолжающейся операционной деятельности, капитальные вложения, поступления от выбытия основных средств, полученные проценты и полученные дивиденды.

млн долларов США

8,157 -5% 2018: 8,580

Выручка

2,327 -14% 2018: 2,707

Прибыль от операционной деятельности

2,805 -11% 2018: 3,142

EBITDA

1,099 -31% 2018: 1,601

Свободный денежный поток

2,292 +2% 2018: 2,254

Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности

Стратегический отчет



«Северсталь» – краткий обзор

ПАО «Северсталь» («Северсталь», «Компания», «Группа») – вертикально интегрированная металлургическая и горнодобывающая компания с основными активами в России. Начало деятельности Компании датируется 1955 годом, когда начал работу Череповецкий металлургический комбинат. Стратегия «Северстали» заключается в повышении финансовой эффективности, создании максимальной добавленной стоимости и увеличении вознаграждения акционеров без производственного травматизма и с минимальным возможным воздействием на окружающую среду. В число стратегических приоритетов «Северстали» входят превосходный клиентский опыт, сохранение лидерства в отрасли по затратам и реализация новых возможностей. В основе реализации этих приоритетов лежит передовая корпоративная культура «Северстали». «Северсталь» состоит из двух основных производственных дивизионов: «Северсталь Ресурс» и «Северсталь Российская Сталь».

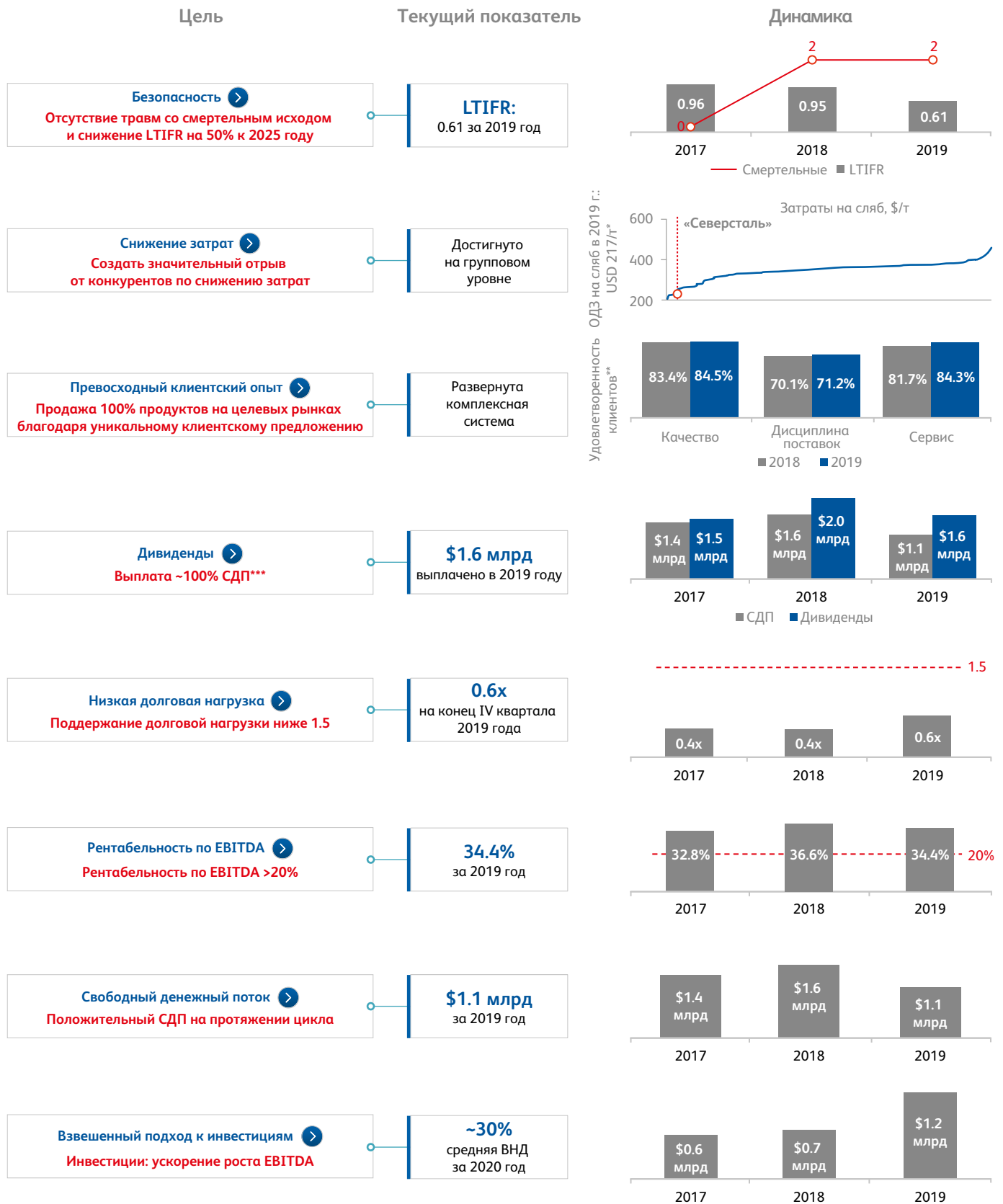
«Северсталь Ресурс»

Горнодобывающие активы являются ключевым элементом вертикально интегрированной модели бизнеса «Северстали». «Северсталь Ресурс» поставляет почти весь произведенный объем железорудного концентрата дивизиону «Северсталь Российская Сталь» для внутреннего потребления и поставляет свыше 50% железорудных окатышей третьим лицам в России и других странах. Ресурсный дивизион обеспечивает почти 80% потребности Череповецкого металлургического комбината в коксующемся угле, необходимом для обеспечения текущего объема производства.

«Северсталь Российская Сталь»

Ключевой актив Компании – Череповецкий металлургический комбинат – является одним из самых рентабельных металлургических предприятий в мире и отличается выгодным расположением с точки зрения близости к добывающим предприятиям «Северстали», портам Балтийского моря и российским промышленным зонам. «Северсталь Российская Сталь» – один из ведущих российских производителей стали. В широком сортаменте продукции наибольшая доля приходится на плоский прокат с высокой добавленной стоимостью, при этом растет объем выпуска сортового проката для предприятий строительной отрасли и продукции дальнейшего передела.

Финансирование роста: наши цели соответствуют новым стратегическим приоритетам



* Анализ «Северстали», квартальные и годовые отчеты.

** По результатам ежеквартального опроса клиентов, проведенного EPSI во II квартале 2019 года. В связи с изменением методики исследования данные опроса за 2018 год отличаются от опубликованных в предыдущий отчетный период.

*** Если отношение чистого долга к EBITDA ниже 1.0. Если отношение ниже 0.5, дивиденды могут превышать 100% СДП.

Обращение председателя Совета директоров Компании



Уважаемые акционеры!

В 2019 году «Северсталь» продемонстрировала потенциал своего бизнеса и укрепила лидерство в отрасли, добившись убедительных результатов и выплатив значительное денежное вознаграждение акционерам. В отсутствие стабильности на рынках наша новая стратегия, в которой особое внимание уделяется клиентам и вопросам ESG*, выступает в роли важнейшего механизма вывода активов Компании на новый уровень в интересах всех заинтересованных сторон.

* Экологические, социальные факторы и корпоративное управление.

Преобразование будущего стали

Наше видение – быть лидером металлургии будущего и компанией первого выбора для клиентов, сотрудников и партнеров.

Сталь – материал будущего. Она на 100% подлежит переработке, а сфера ее применения постоянно расширяется. «Северсталь» внедряет инновации и разрабатывает новую продукцию и решения для преобразования будущего стали.

Наше развитие идет в ногу с мировыми тенденциями. Мы работаем над проектами по экологии и противодействию изменению климата, осознавая растущую роль экономики замкнутого цикла и необходимость решения экологических проблем. Благодаря вертикальной интеграции мы берем на себя ответственность за всю производственную цепочку и продолжаем сокращать негативное воздействие на окружающую среду. Развитие цифровых платформ открывает нам доступ к новым технологиям для ускорения роста; мы следим за развитием революционных технологий и инвестируем в них.

Мы анализируем потребности клиентов и развиваем решения в таких сферах, как комплексные поставки и уникальные предложения для потребителей.

Люди «Северстали»

Новые возможности играют важную роль в развитии компании и наших сотрудников. Наши сотрудники – основа бизнеса «Северстали». Их таланты и целеустремленность двигают Компанию вперед. Мы создаем комфортную рабочую обстановку, уделяем внимание профессиональному росту сотрудников и созданию возможностей для реализации их профессионального потенциала с наивысшей пользой для бизнеса. По результатам ежегодного опроса уровень вовлеченности сотрудников достиг рекордного 81%.

Такие высокие результаты достигнуты в том числе путем трансформации корпоративной культуры. Мы придерживаемся гибкого подхода к заполнению вакантных должностей и поощряем бизнес-мышление. Наша программа развития и переподготовки сотрудников включает освоение навыков работы с цифровыми технологиями и гибкие методы работы. Мы обеспечиваем полную вовлеченность персонала в процессы трансформации, в том числе с помощью вознаграждения за достижение амбициозных целей. Непрерывное развитие корпоративной культуры находится на повестке Совета директоров, поскольку мы полагаем, что сильная корпоративная культура необходима для успеха Компании.

Охрана труда и промышленная безопасность

Безопасность – важнейший приоритет «Северстали». Мы анализируем процессы в сфере безопасности на предмет соответствия международной передовой практике и намерены исключить смертельный травматизм на производстве.

К 2025 году мы стремимся достигнуть полного исключения травм со смертельным исходом и сократить LTIFR на 50% от уровня 2017 года. За последние пять лет мы снизили LTIFR на 44%, и на протяжении последних трех лет этот показатель ниже среднего по отрасли. Для достижения поставленных целей требуется согласованная работа всей Компании по укреплению культуры производственной безопасности и повышению уровня личного вовлечения сотрудников в соблюдение высоких стандартов.

Мы повышаем внимание к безопасности сотрудников подрядных организаций. Обмениваясь лучшими практиками, мы помогаем повышать безопасность в масштабах всей отрасли.

Устойчивое развитие и ESG

Устойчивое развитие и ESG играют все более важную роль для компаний и всех заинтересованных сторон и необходимы «Северстали», чтобы быть лидером металлургии будущего. Мы уделяем пристальное внимание работе Компании в сфере ESG, продолжая уже реализованные инициативы и расширяя свои программы и обязательства.

Мы стали одной из первых компаний – участниц проекта Всемирной ассоциации производителей стали «Step up» по сокращению выбросов углерода в производстве стали. «Северсталь» утвердила методику расчета объема выбросов углекислого газа, и в настоящее время мы разрабатываем программу инициатив по сокращению выбросов.

По собственной инициативе мы вступили в Глобальный договор ООН, поддерживаем Цели устойчивого развития и передаем данные о влиянии Компании на климат и водные ресурсы в Проект по раскрытию информации о выбросах углерода (CDP).

Мы рады, что наша работа получает высокую международную оценку, в том числе включение в категорию «Опережающие компании» агентством Sustainalytics, оценку рисков ISS как низких и включение в индекс FTSE4 Good.

Корпоративное управление

«Северсталь» привержена высочайшим международным и национальным стандартам корпоративного управления.

«Северсталь» – один из лидеров отрасли по раскрытию информации и прозрачности корпоративной отчетности; мы придерживаемся высочайших стандартов деловой этики во всей Компании, и половина состава Совета директоров представлена независимыми неисполнительными директорами.

Как председатель Совета директоров я несу ответственность за развитие стратегии Компании, корпоративной культуры и ключевого персонала, улучшение корпоративного управления и постоянное повышение открытости и увеличение объема раскрытия информации. Эти меры поддерживают имидж «Северстали», ведущей деятельности с соблюдением высочайших стандартов.

В рамках работы по повышению стандартов в 2019 году мы провели внешнюю оценку результатов работы Совета директоров и внесли изменения в корпоративные политики противодействия коррупции, управления рисками и внутреннего контроля.

Вознаграждение акционеров

Мы стремимся стать лидером по созданию ценности для всех заинтересованных сторон. Для обеспечения максимального вознаграждения акционеров высшее руководство использует совокупное вознаграждение акционеров (TSR) в качестве КПЭ. Компания продолжает генерировать значительный свободный денежный поток и стремится к выплате дивидендов в размере 100% скорректированного СДП. В 2019 году акционерам были выплачены 1.6 млрд долларов США дивидендов, что соответствует среднему дивидендному доходу около 12% за отчетный период.

Прогноз

В 2020 году мы ожидаем рост мирового спроса на сталь во всем мире, кроме Китая. В Европе ожидается постепенное восстановление автомобильного и машиностроительного рынков, а также возобновление роста экономики Турции. В Китае рост может замедлиться относительно высокого базового уровня 2019 года. Хотя в России спрос может снизиться в 2020 году, национальные проекты, включая модернизацию транспортной инфраструктуры и жилищное строительство, должны положительно сказаться на спросе в среднесрочной перспективе.

Какие бы сложности ни возникали на внутреннем и глобальном рынках, низкая себестоимость дает Компании значимые конкурентные преимущества. «Северсталь» способна преодолеть препятствия, обеспечить высокую доходность акционерам и укрепить свои позиции как лидера металлургии будущего.

От имени Совета директоров хочу поблагодарить всех сотрудников и акционеров Компании за постоянную поддержку.

Алексей Мордашов,
председатель Совета директоров



Обзор стратегии и бизнеса



Уважаемые акционеры!

В 2019 году мы сохранили позицию глобального лидера отрасли по эффективности, располагающего всем необходимым для достижения высоких результатов вне зависимости от ситуации на рынке. Компания вновь продемонстрировала потенциал обновленной стратегии, анонсированной в 2018 году, и нашего видения – быть компанией первого выбора для клиентов, сотрудников и акционеров, а также лидером металлургии будущего.

Трансформация

Мы проводим полную трансформацию Компании, инвестируем в новые проекты и в модернизацию имеющихся мощностей, чтобы стать компанией первого выбора для клиентов, сотрудников и партнеров. Обеспечение максимальной доходности для акционеров – ключевой показатель общей эффективности нашего бизнеса. Для повышения совокупного вознаграждения акционеров мы уделяем особое внимание устойчивости бизнеса, прибыльному росту и прозрачному распределению капитала.

Мы добились значительного прогресса на пути к финансовой цели, заключающейся в получении дополнительной EBITDA в размере 2.1 млрд долларов США в 2018–2023 годы. В 2018 и 2019 годах мы получили добавочную EBITDA в размере 650 млн долларов США без учета макроэкономических рыночных факторов. Значительный вклад в этот результат обеспечили наше внимание к конечным покупателям, новые способы повышения эффективности и оптимизация сортамента вкупе с инновационным подходом и цифровой трансформацией «Северстали».

Клиентоориентированность

Важным направлением деятельности в отчетном году стало изменение организационной структуры Компании в поддержку нашей стратегии роста и обеспечение высокой клиентоориентированности и динамичности бизнеса наряду с его готовностью к будущему. Исходя из принципов динамичного бизнеса, все производственные и коммерческие дивизионы Компании теперь разделены на два направления – Upstream* и Downstream**, перед которыми поставлены общие бизнес-цели. Вся цепочка поставок охвачена цифровыми инициативами, что обеспечивает повышение эффективности направлений Upstream и Downstream.

Повышение вертикальной интеграции

В Upstream мы продолжаем работать над сокращением затрат и подготовили ряд специализированных проектов с высокой внутренней нормой доходности (ВНД). Согласно правилам Компании, у каждого проекта должна быть ВНД выше 20%; наш текущий средний показатель – 30%. «Северсталь» увеличивает инвестиции в Яковлевский рудник для повышения его эффективности и увеличения объема производства. Объем добычи должен достигнуть 5 млн тонн в год к 2022 году и создать дополнительную EBITDA в размере 180 млн долларов США. На предприятии «Воркутауголь» мы работаем над оптимизацией производственного процесса и инвестируем в развитие шахты «Воргашорская» для увеличения объема производства концентрата до 5.4 млн тонн к 2023 году. Ввод в эксплуатацию доменной печи № 3 в 2020 году и далее коксовой батареи № 11 позволят значительно повысить объем производства чугуна, который может достигнуть 12.2 млн тонн к 2023 году, одновременно с сокращением себестоимости производства приблизительно на 20 долларов США за тонну.

Международное партнерство

Downstream работает над увеличением продаж на целевых рынках, а также развитием бизнеса с имеющимися клиентами и расширением сбытовых сетей за счет создания инновационной продукции и технологических партнерств. Для усиления конкурентной дифференциации в нашей отрасли мы работаем над реализацией возможностей в новых сферах и на новых рынках сбыта продукции, в том числе через стратегические совместные предприятия с лидерами в соответствующих секторах. Примерами таких проектов в отчетном году могут быть наше совместное предприятие с крупным мировым производителем трубной продукции Tenaris, позволившее нам выйти на российский рынок

труб нефтяного сортамента, и сотрудничество с глобальной химической компанией Linde по выводу новой продукции с высокой добавленной стоимостью на быстрорастущий российский рынок СПГ. Наши конкурентные преимущества – лидерство по снижению затрат и превосходный клиентский опыт – создают отличные условия для привлечения новых клиентов в растущем числе отраслей. Теперь мы предлагаем клиентам интегрированные клиентоориентированные решения и повышаем долю продукции с высокой добавленной стоимостью.

Инвестиции в новые технологии

Для сохранения лидерства в отрасли нам нужна достаточная гибкость для инноваций за пределами основного металлургического направления. Мы развиваем цифровые направления бизнеса «Северстали» и в настоящее время располагаем более чем 1,000 проектами и партнерами в сфере НИОКР. Благодаря таким инициативам, как программа акселератора стартапов, технопарк «Северстали» и платформа открытых инноваций, а также корпоративному фонду SP Severstal Ventures Компания находится в хороших условиях для сохранения технологического лидерства.

Сильная культура

Трансформация бизнеса Компании поддерживается нашей корпоративной культурой и уже проделанными нами изменениями во взаимодействии с сотрудниками. Эти изменения оказывают заметное положительное влияние на то, как мы работаем, особенно на операционном уровне. Целеустремленная работа всех без исключения сотрудников продолжает оставаться одним из важнейших факторов успеха трансформации и развития Компании. Мы начинаем работать по-новому, переходим к ориентированной на продажу культуре междисциплинарных самоуправляемых групп по обслуживанию клиентов и инвестируем в профессиональное развитие сотрудников для расширения их навыков и стимуляции инновационного мышления. Программа трансформации повышает уровень вовлеченности сотрудников и помогает им координировать свою работу в соответствии с корпоративными устремлениями «Северстали». Постоянные инновации в операционных процессах, обслуживании клиентов и взаимодействии с заинтересованными сторонами дают нам уверенность в способности Компании обеспечить устойчивое развитие бизнеса и преобразить будущее стали.

Александр Шевелев,
генеральный директор



* Все сырьевые предприятия компании «Северсталь» («Воркутауголь»), «Карельский окатыш», Яковлевский ГОК, «Олкон»), коксогазодомное и сталеплавильное производства (до выпуска жидкой стали), а также «Вторчермет» и «СПБ – Гипрошахт».

** Производство продукции от выпуска стали до её высокого передела (плоский и сортовой прокат, трубы, арматура) и дирекции по маркетингу, продажам и управлению материальными потоками.

Бизнес-модель «Северстали»

«Северсталь» – металлургическая и горнодобывающая компания с основными активами в России. Высочайшая эффективность бизнеса Компании подкрепляется вертикально интегрированной моделью бизнеса с высококачественными, современными горнодобывающими и металлургическими предприятиями. Компания практически полностью обеспечена сырьем (коксуемым углем и железной рудой) за счет собственных активов дивизиона «Ресурс», расположенных вблизи от металлургических заводов «Северстали». Эта модель естественным образом защищает Компанию от сезонных колебаний цен на сырье и помогает поддерживать очень высокую для отрасли рентабельность. У «Северстали» самая низкая себестоимость производства стали в мире.

Хотя «Северсталь» в первую очередь ориентируется на поставку стали на внутренний рынок, значительный объем продукции продается на экспорт. Низкая себестоимость и близость к основным регионам потребления стали в России и рынкам экспорта особенно важны, так как они обеспечивают возможность гибкого и низкозатратного перераспределения сбыта между внутренним рынком и экспортом с учетом баланса внутреннего и мирового спроса на сталь и металлургическое сырье.

Компания предлагает широкий сортамент продукции, уделяя первоочередное внимание продукции с высокой добавленной стоимостью и постоянно разрабатывая новые виды продукции, отвечающие требованиям инфраструктурных проектов нового поколения. «Северсталь» также изучает возможности в новых перспективных нишах, включая производство ветрогенераторов и криогенной стали для цистерн со сжиженным природным газом. «Северсталь» выстраивает долгосрочное сотрудничество с клиентами и стремится непрерывно повышать качество продукции, дисциплину поставок и качество сервиса. Компания придерживается взвешенного подхода к капитальным вложениям. Инвестиционные проекты в первую очередь ориентированы на основные элементы обновленной стратегии Компании – превосходный клиентский опыт, лидерство по затратам и реализацию новых возможностей – и преследуют цель по повышению рентабельности, созданию стоимости и увеличению вознаграждения акционеров. Передовые технологии позволят «Северстали» предлагать больше инновационных решений и продукции с высокой добавленной стоимостью, повышать качество обслуживания клиентов и сокращать влияние на окружающую среду.

Как «Северсталь» работает в интересах акционеров и заинтересованных сторон:**Взаимодействие с заинтересованными сторонами**

Непрерывное взаимодействие с заинтересованными сторонами (акционеры, партнеры, сотрудники, общество)

Предприятия

Уникальные высококачественные производственные мощности и выгодное расположение

Вертикальная интеграция

Самообеспеченность на 80% коксуемым углем, 130% железной рудой и 80% электричеством

Финансовое положение

Уверенное финансовое положение, открывающее возможность для реализации инвестиционных проектов

Персонал

Сотрудники – залог успеха нашего бизнеса. «Северсталь» сфокусирована на сохранении квалифицированного, заинтересованного и высокопроизводительного коллектива и целеустремленно работает над обеспечением безвредных и безопасных условий труда

Существенные аспекты деятельности и риски

Выявление и понимание существенных аспектов и рисков деятельности «Северстали» играет очень важную роль в развитии и реализации стратегии Компании. Информация о существенных аспектах «Северстали» приведена на страницах 20–25

Культура и ценности «Северстали», бизнес-система «Северстали», акцент на качестве, постоянном улучшении и культуре инноваций приносят пользу всем заинтересованным лицам

Корпоративное управление

Механизмы корпоративного управления «Северстали» обеспечивают эффективное реагирование на ситуации, способные нанести финансовый, операционный или репутационный ущерб нашему бизнесу, а также порядочность в работе на благо всех заинтересованных сторон. Отчет о корпоративном управлении приведен на страницах 44–48

Создание ценности для заинтересованных сторон в 2019 году

Инвесторы: дивиденды в размере 1.6 млрд долларов США
Сотрудники: заработная плата и социальные отчисления на сумму 1,049 млн долларов США
Правительство: уплата налогов в размере 0.4 млрд долларов США
Партнеры и поставщики: приобретение товаров и услуг на сумму в 8,091 млн долларов США
Общество: инвестиции в социальные и благотворительные проекты на сумму в 45 млн долларов США

* Оценка Компании, включающая внутригрупповые операции

Как мы измеряем создаваемую ценность

Для измерения создаваемой ценности мы пользуемся набором ключевых показателей эффективности и целевых значений в финансовой и других сферах. Информация о них приведена на стр. 7



Превосходный клиентский опыт

«Северсталь» придерживается позиции, что высочайшее качество обслуживания клиентов позволит Компании привлекать и удерживать клиентов в условиях нестабильной макроэкономики.

Уникальное клиентское предложение Компании опирается на три фундаментальные составляющие: индивидуальная адаптация продукции, возможности в сфере Downstream и модели бизнеса для новых рынков. Индивидуальная адаптация продукции представляет собой структурированный поэтапный процесс, ориентированный на повышение ценности продукции и оптимальное время выхода на рынок. Данный процесс охватывает пять основных категорий продукции с более чем 1,400 инициативами по индивидуальной адаптации предложения. Реализация возможностей в сфере Downstream позволяет Компании повышать ценность своей продукции и услуг за счет концентрации на основных отраслях потребления стали и близости к конечным потребителям. Вдобавок к этому Группа стремится внедрять модели бизнеса для новых рынков, находя новые возможности по всей цепочке создания стоимости и создавая не имеющие аналогов решения в сотрудничестве с клиентами.

Превосходный клиентский опыт / Лидер металлургии будущего

Основные элементы

Качество продукции

- Отличное качество и гарантированные характеристики продукции
- Модернизация производственных мощностей

Дисциплина поставок

- Повышение производственной дисциплины
- Развитие цепочки поставок

Качество обслуживания

- Новые каналы взаимодействия с клиентами
- Повышение прозрачности статуса заказов
- Близость к клиентам

Элементы дифференциации

Дифференциация продуктов

- Пять категорий продукции и свыше 1,400 инноваций на очереди
- Структурированный поэтапный процесс, ориентированный на ценность и скорость вывода на рынок

Возможности в сфере Downstream

- Внимание ко всем отраслям потребления стали
- Партнерство с международными лидерами для создания максимальной ценности

Модели бизнеса для новых рынков

- Возможности по всей цепочке создания стоимости
- Уникальные совместные решения с потребителями

Качество обслуживания

«Северсталь» работает над инициативами по повышению качества сервиса, включая продолжение развития он-лайн магазина и функций, доступных для его зарегистрированных пользователей, оптимизацию системы закупок и организацию более тесного взаимодействия, в том числе междисциплинарного, между сотрудниками (и, в частности, между менеджерами по продажам и специалистами по пост-продажному обслуживанию).

«Северсталь» придерживается позиции, что проявление инициативы и регулярное взаимодействие с клиентами является ключом к постоянному удовлетворению меняющихся потребностей. Такое взаимодействие должно помочь Компании лучше понять баланс между ценовыми и неценовыми факторами, влияющими на принятие решений клиентами. «Северсталь» планирует упрощать и развивать взаимодействие между Группой и ее клиентами на всех этапах от оформления заказов до поставки продукции и пост-продажного обслуживания.

Компания видит значительный потенциал для наращивания продаж продукции Downstream и осуществляет переход от планирования производства к ориентированному на клиентов управлению цепочкой поставок (SCM). Для этого потребовалось смоделировать SCM с учетом потребностей разных сегментов клиентов, обеспечить прозрачность отслеживания заказов, расширить автоматизированную систему планирования и системы информации о клиентах.

«Северсталь» продолжает развивать онлайн-рынок. Открытый в 2017 году портал позволил Компании значительно расширить свои возможности в сфере взаимодействия с клиентами и получения отзывов от них. В результате «Северсталь» стала гораздо лучше осведомлена о потенциальных проблемах, может точнее прогнозировать изменение спроса и эффективно развивать свою продукцию в соответствии с изменением потребностей клиентов. В 2019 году онлайн-продажи составили 32% от общего объема продаж компании «Северсталь Дистрибуция». В 2019 году магазин «Северсталь Маркет» посетили 560,000 покупателей. Уровень лояльности клиентов интернет-магазина, измеряемый с помощью показателя NPS, повысился в 2019 году с 41% до 56%, что приближается к уровню лояльности клиентов, пользующихся традиционными каналами – 62%.

Качество продукции

«Северсталь» приступила к реализации новых инициатив по повышению качества продукции. Один из важнейших проектов в этой сфере заключается в маркировке продукции, которая позволит Компании гарантировать высокие стандарты качества. «Северсталь» также предложит клиентам возможность задавать более широкий спектр требований и критериев при оформлении заказов на продукцию, чтобы лучше понять их текущие и будущие потребности.

«Северсталь» стремится оценивать качество продукции глазами клиентов и улучшать контроль качества продукции на всех

этапах операционного цикла с целью выявления и системного устранения проблем с качеством продукции как можно раньше (в идеале – до получения официальных запросов и претензий). Кроме того, Группа продолжит инвестировать в обслуживание и модернизацию всех активов, а также в разработку новой высококачественной продукции (оливиновых окатышей на предприятии «Карельский окатыш»).

Дисциплина поставок

Для повышения дисциплины отгрузки продукции «Северсталь» реализовала меры по мониторингу и модернизации оборудования. «Северсталь» продолжает процесс интеграции и развития ИТ-систем для контроля и координации цепочки поставок.

В частности, «Северсталь» пользуется системой управления портфелем продукции и разделяет сортамент на продукцию массового спроса и продукцию узкого применения, адаптируемую для клиентов. Это позволяет Компании дифференцировать сегменты рынка и разрабатывать оптимальные стратегии продаж, производства, планирования и логистики для полного удовлетворения ожиданий клиентов.

Например, «Северсталь» пользуется простыми прогнозами для планирования производственного цикла для продукции массового спроса, которую регулярно приобретает большое количество клиентов, для ускорения выполнения заказов без накопления излишних складских запасов.

При этом планирование продукции узкого применения, например для автомобильной отрасли, где требуется гораздо меньший объем специализированной металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, значительно сложнее.

Лидерство по затратам

«Северсталь» рассматривает лидерство по затратам в качестве одного из важнейших элементов успеха. В связи с этим «Северсталь» продолжает придерживаться стратегии производства стали с низкой себестоимостью (относительно мирового уровня). «Северсталь» гордится эффективной вертикально интегрированной структурой и практически полной самообеспеченностью металлургическим сырьем. Именно эти факторы позволяют Компании работать максимально эффективно и сокращать себестоимость производства.

В 2019 году Компания приступила к реализации нескольких эффективных решений по уменьшению себестоимости. «Северсталь» обладает многолетним опытом повышения эффективности производства, позволившем Компании стать одним из мировых лидеров по себестоимости производства стали по данным [World Steel Dynamics](#).

Для повышения операционной, технологической и коммерческой эффективности «Северсталь» инвестирует и планирует продолжать инвестиции в строительство и модернизацию имеющихся металлургических и добывающих предприятий, а также в развитие системы поставок. Эти инвестиции должны помочь Компании поддерживать и увеличивать лидерство по затратам. «Северсталь» стремится внедрять передовые технологии в основных сферах бизнеса и уже реализовала несколько программ повышения эффективности и расширила Бизнес-систему на новые сферы деятельности.

Новые возможности

«Северсталь» реализует новые возможности вне периметра своего традиционного бизнеса, чтобы поддерживать положение новатора, находящегося на передовом рубеже отрасли. «Северсталь» стремится укреплять операционное лидерство путем активного поиска новых возможностей и разработки технических решений, помогающих поддерживать дальнейшее повышение ценности бизнес-модели.

Создание «Северсталью» подразделения для участия в венчурных проектах под названием Severstal Ventures в 2018 году стало важной вехой в реализации этой стратегии. Severstal Ventures уделяет

первоочередное внимание технологиям, готовым к быстрому внедрению в металлургической отрасли. Это первая организованная инициатива по осуществлению инвестиций в венчурные проекты в мировой металлургической отрасли. Severstal Ventures инвестирует в венчурные фонды для получения доступа к уникальному спектру технологических и коммерческих проектов, в том числе в металлургии, строительстве, машиностроении и энергетике. Severstal Ventures также поддерживает венчурные проекты, в которые осуществляются инвестиции, обеспечивая им доступ к наработкам и мощностям Компании для проведения испытаний прототипов и финансирования. В результате Severstal Ventures дает Компании возможность раннего доступа к новым технологиям, что также способствует дальнейшему снижению себестоимости и созданию уникальной продукции.

Подразделение Severstal Ventures было удостоено премии в номинации «Entrant of the Year» («Новичок года») на церемонии вручения наград Global Corporate Venturing Awards в 2019 году. В 2019 году подразделение Severstal Ventures также было названо одним из лучших корпоративных фондов экспертами проекта Preqvesa.ru. К концу 2019 года подразделение Severstal Ventures осуществило три начальные инвестиции: в ведущий венчурный фонд по созданию перспективных материалов Pangaea Ventures Fund, в фонд Chrysalix RoboValley, специализирующийся на инновациях в энергоемкой отрасли, а также в компанию Arcanum Alloys, занимающуюся созданием инновационных стальных сплавов. Фонд Chrysalix RoboValley был создан для инвестиций в интеллектуальные системы и платформы автоматизации, включая такие области, как искусственный интеллект (ИИ), робототехника, машинное обучение, Интернет вещей (IoT), а также разработка новых материалов и специальных технологий для цифровой трансформации крупных промышленных предприятий. Компания Arcanum Alloys создала уникальную технологию поверхностного диффузионного насыщения металлами.

Корпоративная культура «Северстали»

«Северсталь» стремится поддерживать корпоративную культуру, объединяющую талантливых и целеустремленных коллектив Компании. Компания придерживается позиции, что поддержка и дальнейшее развитие сильной корпоративной культуры позволит «Северстали» реализовать новую стратегию без ущерба для ее ключевых ценностей: качества, сотрудничества и инноваций.

«Северсталь» стремится развивать передовую корпоративную культуру, формируя среду, в которой сотрудники:

- стремятся понимать потребности бизнеса и решать проблемы быстрее, чем это делают конкуренты Компании;
- полностью вовлечены в работу для достижения наилучших результатов и могут развивать свои таланты в разных аспектах бизнеса Компании;
- взаимодействуют с партнерами для повышения ценности продукции и удовлетворения потребностей клиентов;
- заинтересованы в совместной работе над уменьшением влияния Компании на окружающую среду и создании устойчивого бизнеса.

Позиция «Северстали» заключается в том, что эти стратегические приоритеты помогают повысить качество операционных и организационных процессов, способствуют укреплению культуры безопасности и сотрудничества, а также повышают удовлетворенность клиентов.

Приоритеты «Северстали» в развитии корпоративной культуры:

- Скорость: решение любых проблем быстрее конкурентов;
- Высокая вовлеченность: создание привлекательной атмосферы, в которой люди быстрее добиваются лучших результатов;
- Партнерство: работа с партнерами для достижения общего успеха;
- Устойчивое развитие: совместное создание устойчивой среды;
- Подготовка рабочих кадров.

Обращение заместителя генерального директора по финансам и экономике



Уважаемые акционеры!

В 2019 году «Северсталь» добилась убедительных финансовых результатов благодаря стремлению к безупречной работе и реализации обновленной стратегии по увеличению EBITDA, несмотря на усиление ценового давления на рынках металлопродукции и металлургического сырья.

Компания сохранила один из высочайших в отрасли показателей рентабельности по EBITDA и добилась убедительного роста EBITDA на фоне рекордных показателей прошлого года. Несмотря на снижение рыночных цен, «Северсталь» получила свободный денежный поток в 1.1 млрд долларов США и сохранила отношение чистого долга к EBITDA на уровне 0.6, что значительно ниже целевого показателя в 1.5. Это создало возможность для выплаты высоких дивидендов акционерам в соответствии с политикой Компании.

Компания распределяет капитал в соответствии с прозрачными принципами, которые не изменились за этот год:

- Одна из самых высоких в отрасли рентабельность по EBITDA за счет повышения эффективности и контроля затрат;
- Положительный свободный денежный поток на протяжении всего цикла;
- Взвешенный подход к инвестициям: внутренняя норма доходности каждого инвестиционного проекта не менее 20%;
- Уверенное финансовое положение с отношением чистого долга к EBITDA не выше 1.5;
- Вознаграждение акционеров в форме дивидендов в размере 100% скорректированного свободного денежного потока за отчетный период при условии, что отношение чистого долга к EBITDA будет ниже 1.0, а также возможность реализации исключительных инвестиционных проектов при сохранении высокого вознаграждения акционеров.

Ведущая в отрасли рентабельность по EBITDA

В 2019 году Группа получила выручку в размере 8.2 млрд долларов США. Несмотря на снижение цен, выручка сохранилась на высоком уровне благодаря инициативам в металлургическом блоке, включая увеличение доли продаж через сеть дистрибуции «Северстали», повышение уровня обслуживания ключевых клиентов и оптимизацию сортамента продукции.

Вертикально интегрированная модель бизнеса обеспечивает высочайшую в отрасли рентабельность по EBITDA выше 25% на протяжении последних нескольких лет. Несмотря на сложную обстановку на рынке, в 2019 году рентабельность по EBITDA составила 34.4%. Этим результатом Компания обязана не только лидерству по затратам и вертикальной интеграции, но также постоянному повышению эффективности финансовой деятельности.

Все предприятия «Северстали» работали с почти 100%-й загрузкой в течение года. Компания сохраняет одну из самых низких позиций на глобальной кривой затрат; при этом общие денежные затраты на производство сляба составляют приблизительно 200 долларов США за тонну. Эти факторы усиливают способность «Северстали» сохранять высокую рентабельность на протяжении всего отраслевого цикла.

После рекордного 2018 года, когда показатель EBITDA составил 3.1 млрд долларов США на фоне благоприятных цен на мировых рынках стали, в 2019 году Компания вновь добилась убедительных результатов и EBITDA в 2.8 млрд долларов США. Обновленная стратегия, направленная на увеличение EBITDA за счет улучшения клиентского опыта, дальнейшего снижения себестоимости и реализации новых возможностей, обеспечила прибавку к EBITDA в размере 224 млн долларов США. Мы считаем этот показатель высоким с учетом сложной обстановки на рынке и сохраняем нацеленность на повышение EBITDA на 10–15% в год, без учета макроэкономических факторов, до 2023 года.

Стратегия Компании по повышению EBITDA обеспечила прибавку к EBITDA почти в 650 млн долларов США за последние два года. Наибольший вклад в этот результат внес металлургический блок, что отражает расширение спектра продукции и услуг, которые Компания предлагает клиентам, а также развитие каналов выхода на рынок, продукции и клиентской базы.

Взвешенный подход к инвестициям

Группа сохраняет взвешенный подход к инвестициям в отчетном году. «Северсталь» придерживается четкого правила: внутренняя норма доходности каждого инвестиционного проекта должна быть не менее 20%. Это один из ключевых принципов управления капиталом Компании.

В 2019 году на капитальные вложения было направлено 1.2 млрд долларов США денежных средств. Эти инвестиции были сфокусированы на программе модернизации горячего передела и проекты, соответствующие критериям стратегии увеличения EBITDA. Объем капитальных вложений по итогам года был немного меньше прогнозируемого в связи с переносом ряда сложных инвестиционных проектов на следующий год. На 2020 год запланирован пик инвестиций в размере около 1.7 млрд долларов США.

Учитывая сложности, связанные с нестабильностью рынков, Группа сохраняет гибкий подход к плану капитальных вложений на среднесрочную перспективу и имеет возможность отложить или заморозить проекты, на которые приходится до 30–40% инвестиционного бюджета, в годы пиковых инвестиций для обеспечения финансовой стабильности Группы. В текущих обстоятельствах мы убеждены, что сможем финансировать программу капитальных вложений и выплачивать высокие дивиденды.

Уверенное финансовое положение

«Северсталь» стремится поддерживать низкую долговую нагрузку, и это позволяет Компании добиваться стабильных результатов

даже несмотря на давление со стороны таких факторов, как экономическая обстановка, валютные курсы и состояние рынков сырья и стальной продукции.

Группа сохраняет уверенное финансовое положение. Несмотря на ускорение программы капитальных вложений в следующем году, мы ожидаем сохранения отношения чистого долга к EBITDA на уровне ниже 1.5.

В 2019 году мы вернулись на рынок долгового финансирования и разместили биржевые облигации на суммы в 15,000 млн рублей и 10,000 млн рублей в апреле 2019 года.

В сентябре мы разместили пятилетние еврооблигации на сумму в 800 млн долларов США с купоном в 3.15%, что близко к рекордно низкому показателю для российских эмитентов и одним из самых низких в истории для производителей стали. Это свидетельствует об уверенности инвесторов в бизнесе, стратегии и результатах «Северстали», а также в устойчивости Компании к сложной обстановке на рынке.

Уверенность в инвестиционных перспективах Группы привела к повышению рейтинга «Северстали» рейтинговыми агентствами в течение года: Moody's повысило рейтинг Компании с Baa3 до Baa2, изменив прогноз с позитивного на стабильный, а Fitch повысило рейтинг «Северстали» до BBB со стабильным прогнозом.

Дивиденды

Компания сохраняет приверженность своей дивидендной политике по выплате акционерам 100% скорректированного свободного денежного потока Группы за отчетный период при условии, что отношение чистого долга к EBITDA остается ниже 1.0, а если оно станет выше 1.0, то сумма дивидендов будет определяться скорректированной чистой прибылью (не менее 50%) за соответствующий отчетный период.

В настоящее время «Северсталь» проводит расчет дивидендов по скорректированному чистому денежному потоку. Капитальные вложения сверх базового уровня в 800 млн долларов США не учитываются при определении размера выплачиваемых дивидендов.

В 2019 году общая сумма выплаченных акционерам дивидендов составила 1.6 млрд долларов США (в 2018 году – 2.0 млрд долларов США), что отражает уверенное финансовое положение «Северстали» и уверенность Совета директоров в дальнейших перспективах.

Алексей Куличенко,
заместитель генерального директора
по финансам и экономике



Рыночные тенденции

Рынок стали и мировая экономика

Замедление мирового роста ВВП в 2019 году было вызвано структурными проблемами: незначительным ростом инвестиций в основные активы, снижением деловой активности, тенденцией к декарбонизации экономики и геополитической неопределенностью. Эскалация торговых разногласий между США и Китаем, ограничения на импорт в Европу и замедление выхода Великобритании из Евросоюза привели к сокращению торговли.

Экономический рост в развитых странах был неубедительным, на уровне «завершения цикла». В 2019 году рост ВВП замедлился в США (с 2.9% в 2018 году до 2.4%) и ЕС (с 1.9% до 1.2%) на фоне уменьшения объемов промышленного производства и низкой активности инвесторов. Экономический рост развивающихся стран также замедлился. Рост ВВП Китая сократился с 6.6% до 6.1% в связи с эскалацией торговой войны и смещения баланса с инвестиций на потребление. В Индии рост экономики замедлился до 6.1% на фоне сокращения промышленного производства.

Рост мирового спроса на сталь замедлился до 3.9% в 2019 году. В Европе спрос уменьшился на 1.2%, а в Индии рост спроса замедлился до 5% (с 9.1%). Китай обеспечил поддержку мирового спроса на сталь благодаря росту на 7.8%.

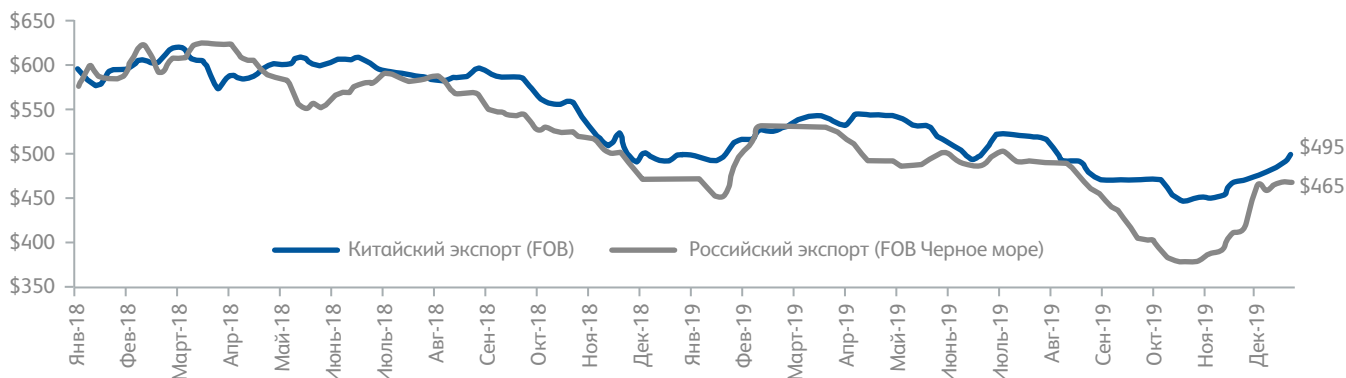
Однако в 2020 году ожидается сохранение роста мирового спроса на сталь на 1.7%. В прогноз на 2020 год заложено ускорение роста экономики в Европе и Индии одновременно с замедлением роста экономики Китая. Положительный вклад в мировую экономику вносит снижение торговой напряженности, что может привести к повышению уверенности потребителей и росту промышленного производства.

Цены на сталь

Экспортные цены на китайский горячекатаный лист снизились на 13% в 2019 году. Экспортные цены на российский горячекатаный лист следовали за мировыми и снизились на 16% в 2019 году, достигнув среднегодового показателя в 468 долларов США за тонну (FOB Черное море). В 2019 году рентабельность производства стали нормализовалась по сравнению с пиком 2018 года, когда она была выше долгосрочного среднего значения на 100–150 долларов США за тонну.

Негативными факторами в 2020 году могут стать падение цен на сырье и замедление роста спроса в Китае. Рост спроса в Турции и Европе может поддержать экспортные цены на российский горячекатаный лист. В 2020 году ожидается преобладание положительных факторов.

Горячекатаный лист, долларов США за тонну

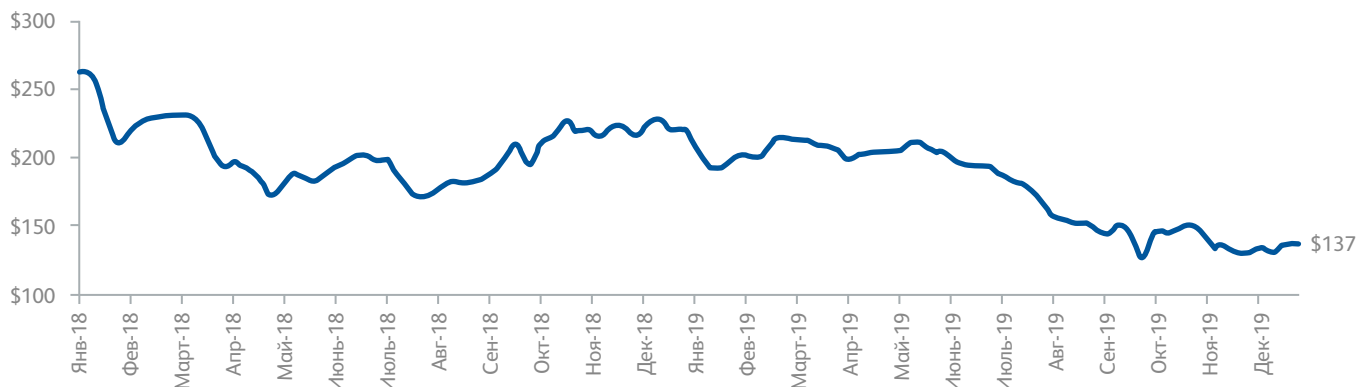


Источник: Metal Expert

Коксующийся уголь твердых марок

Показатели рынка коксующегося угля твердых марок были весьма сбалансированы в 2019 году. На фоне падения цен на сталь и общемировых негативных настроений цены на коксующийся уголь снизились на 15%. Во втором полугодии 2019 года рынок коксующегося угля характеризовался слабым спросом на уголь, доставляющийся морем со стороны Китая и Индии. Структурные изменения на китайском рынке угля были связаны с ограничениями на импорт угля и ростом внутреннего предложения. Цены поддерживались кривой затрат в размере 130–140 долларов США за тонну.

Цены на коксующийся уголь твердых марок, FOB экспорт из Австралии, долларов США за тонну



Источник: Metal Expert

В 2020 году цены на уголь будут зависеть от импортной политики правительства Китая и темпов роста экономики в Индии. Негативным фактором для динамики цен на коксующийся уголь в 2020 году будет рост предложения. Австралийские экспортеры обеспечат основной объем предложения с морской доставкой; также вырастет экспорт из Мозамбика, России и Монголии.

В 2020 году ожидается рост спроса на уголь, в основном за счет Индии, где планируется ввод в эксплуатацию новых доменных печей. В результате на рынке коксующегося угля будет сохраняться плотный баланс спроса и предложения, который обеспечит поддержку цен на уголь. В то же время сохранение ограничений на импорт угля и сокращение производства стали в Китае, простой металлургических мощностей в ЕС (около 10 млн тонн) и снижение рентабельности производства стали будут сдерживать рост цен на коксующийся уголь.

Железная руда

Дефицит на рынке железной руды постепенно исчез, и цены вернулись на обычный уровень. Стабильный рост цен в первой половине 2019 года был обусловлен перебоями с поставками в Бразилии (Vale) и высоким объемом производства стали в Китае. Во втором полугодии цены вернулись на прежний уровень на фоне ситуации с погодой в Австралии и возобновлением работы рудника Vale Brucutu.

Цены на железную руду, 62% железа, CFR импорт из Китая, долларов США за тонну



Источник: Bloomberg

Медленный рост спроса на сталь и снижение дефицита железной руды могут стать источником риска снижения цен на железную руду в 2020 году. Основным источником роста предложения должна стать Бразилия; при этом Rio Tinto (Австралия) прогнозирует увеличение отгрузок железной руды в 2020 году на 5% по сравнению с 2019 годом. Низкая рентабельность производства стали, замедление роста спроса в Китае и общая низкая промышленная активность продолжат создавать давление на цены на железную руду. Потенциал для роста цен может быть вызван ростом спроса в Индии в ответ на меры стимулирования, принимаемые правительством страны.

Российская экономика и спрос на сталь

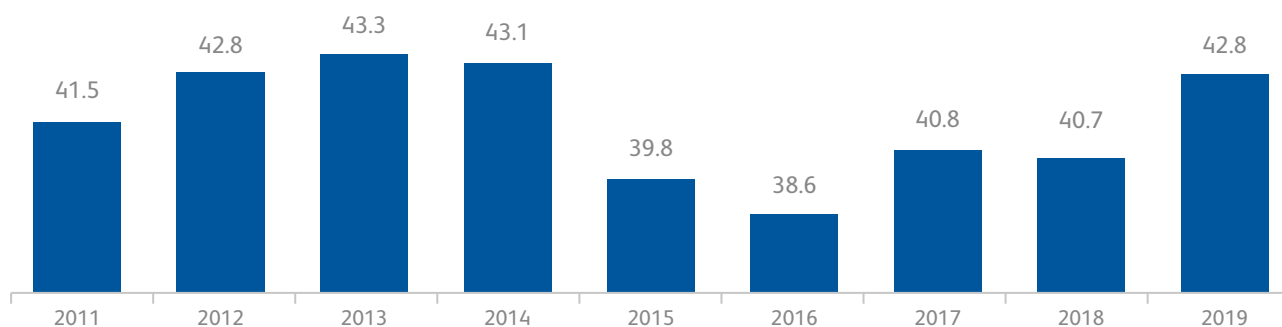
Рост российской экономики замедлился в 2019 году. Министерство экономического развития оценило годовой рост ВВП в 2019 году в 1.3%. Замедление роста экономики в основном пришлось на первое полугодие 2019 года в связи с повышением НДС с 18% до 20%. Слабый мировой рынок сырья и низкий спрос на российский экспорт также внесли вклад в замедление роста ВВП в 2019 году. Промышленное производство выросло на 2.3%, капитальные вложения выросло на 2%, а личное потребление выросло на 1% в 2019 году*.

13 декабря 2019 года Центральный банк России (ЦБР) снизил ключевую ставку до 6.25%. Снижение темпов инфляции было больше ожидаемого: в 2019 году годовая инфляция составила 3.0%. ЦБР будет рассматривать необходимость дальнейшего снижения ключевой ставки с учетом темпов инфляции, экономического развития и риска воздействия внутренних и внешних факторов.

В 2020 году ожидается умеренный рост ВВП на уровне 1.7%. Положительное влияние на этот показатель окажут рост государственных расходов и инвестиции в основные активы. Увеличение объема инвестиций будет обеспечено ускорением смягчения монетарной политики (доступности кредитных инструментов) и реализацией национальных проектов. Базовый сценарий для темпов инфляции в 2020 году составляет 3%. Несмотря на это, российская экономика останется подвержена риску замедления мирового экономического роста и геополитической напряженности.

Рост мирового спроса на сталь в 2019 году оценивается в 4%, однако в 2020 году ожидается замедление до 1.5% в соответствии с темпами роста ВВП. Ожидается, что реализация национальных проектов поддержит спрос на сталь. Основные элементы государственной программы развития, в частности инфраструктурные проекты и жилищное строительство, будут поддерживать рост спроса на сталь. Потенциальный объем дополнительного спроса, создаваемого комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, составляет 2.6 млн тонн в год к 2023 году.

Российский спрос на сталь, млн тонн



Источник: Worldsteel, оценки «Северстали»

* Прогноз Минэкономразвития РФ до 2024 года.

Существенные аспекты деятельности «Северстали»

«Северсталь» видит часть своего предназначения в том, чтобы быть надежным партнером для всех заинтересованных сторон. Взаимодействие с заинтересованными сторонами помогает нам лучше понять, что важно для них, тогда как знание рисков, которым подвержена Компания, и открывающихся возможностей способствует принятию более информированных решений для реализации намеченной стратегии.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

К ключевым группам заинтересованных сторон Компании относятся акционеры и инвесторы, сотрудники, органы государственной власти и общество.

Основные группы заинтересованных сторон «Северстали» и подход к взаимодействию с ними

	Работники Компании	Клиенты	Инвесторы	Государство	Поставщики и подрядчики	Местное население
Подход к взаимодействию	<ul style="list-style-type: none"> Комплексная система диалога с работниками Круглосуточные каналы обратной связи Линии прямой связи с генеральным директором и Комитетом по этике Профсоюзы 	<ul style="list-style-type: none"> Акцент на решениях для конечных потребителей Индивидуальные продажи для полного удовлетворения потребностей клиентов Традиционные и новые методы продажи, продажа онлайн и партнерства 	<ul style="list-style-type: none"> Активная программа коммуникаций, включая годовые и социальные отчеты, ежеквартальные производственные и финансовые результаты, День Инвестора, презентации 	<ul style="list-style-type: none"> Выполнение всех нормативных обязательств Партнерство в решении задач развития отрасли и территорий присутствия Компании Ответственное отношение к использованию трудовых и природных ресурсов 	<ul style="list-style-type: none"> Справедливое, открытое и этичное сотрудничество с партнерами Электронная торговая площадка Кодекс делового партнерства 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие по социальным, экономическим и экологическим вопросам Многостороннее сотрудничество, направленное как на решение конкретных социальных проблем, так и на развитие собственного социального потенциала территорий
Ожидания заинтересованных сторон	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение трудового законодательства и прав человека Достойные условия труда, плодотворная работа и достойная заработная плата Вознаграждение за заслуги и возможности для развития карьеры 	<ul style="list-style-type: none"> Высокое качество продукции, дисциплина поставок, надежное обслуживание, инновации 	<ul style="list-style-type: none"> Устойчивый прибыльный рост, высокие дивиденды, эффективное корпоративное управление и прозрачность 	<ul style="list-style-type: none"> Надежный, экологически и социально ответственный партнер, инвестирующий в региональное социальное и экономическое развитие, создающий рабочие места и реализующий проекты 	<ul style="list-style-type: none"> Надежные отношения Долгосрочные контракты Строгая дисциплина платежей 	<ul style="list-style-type: none"> Поддержка экономического развития региона Выполнение экологических и социальных обязательств
Актуальность для стратегии и модели бизнеса	<ul style="list-style-type: none"> Поддержание корпоративной культуры, объединяющей талантливый и целеустремленный коллектив «Северстали» 	<ul style="list-style-type: none"> Превосходный клиентский опыт как один из основных элементов стратегии Стремление к лучшему в своем классе обслуживанию клиентов 	<ul style="list-style-type: none"> Фундаментальный элемент стратегии, поддерживающий программу развития «Северстали» 	<ul style="list-style-type: none"> Стратегия и инвестиционная программа совпадают с направлениями национальных проектов, обозначенных руководством страны Соглашения о сотрудничестве, в том числе по защите окружающей среды 	<ul style="list-style-type: none"> Формирование стратегических отношений Высокий объем закупки у местных поставщиков Прозрачность цепочки поставок 	<ul style="list-style-type: none"> Консультации по проектам с потенциальным воздействием на местное население Инвестиции в социальной сфере для повышения качества жизни местного населения Развитие партнерства в социальной сфере

Дополнительные сведения о том, как «Северсталь» взаимодействует с ключевыми группами заинтересованных сторон, приведены на страницах 25–32 Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивости развития «Северстали» за 2018 год.

Подход «Северстали» к определению существенных аспектов

Определение аспектов, существенных как для заинтересованных сторон, так и для Компании, и понимание того, каким образом они могут повлиять на нашу способность генерировать ценность со временем, принципиально важны для реализации стратегии «Северстали».

Этот подход позволил очертить широкий круг существенных аспектов. Каждый аспект был проанализирован, получил оценку приоритета и был рассмотрен Советом директоров. Каждый существенный аспект затрагивает несколько вопросов и проблем, включая принципиальные риски для «Северстали».

Ниже приведены комментарии «Северстали» по аспектам, которые были определены как существенные для заинтересованных сторон и для бизнеса, включая информацию о том, относит ли их Компания к принципиальным рискам. Принципиальными мы называем риски или сочетания рисков, которые могут представлять угрозу для модели бизнеса, будущих результатов, платежеспособности или ликвидности «Северстали». Анализ принципиальных рисков «Северстали» с информацией о мерах по их уменьшению приведен в разделе «Управление рисками» (стр. 26–29).

Существенный аспект	Комментарий
<i>Охрана труда и промышленная безопасность</i>	«Северсталь» стремится полностью исключить смертельные случаи на производстве и производственный травматизм. Компания постоянно повышает стандарты здоровья и безопасности на всех предприятиях. Помимо защиты здоровья сотрудников – нашего нравственного выбора, «Северсталь» также стремится инвестировать в повышение эффективности бизнеса. Безопасность рассматривается в качестве принципиального риска.
<i>Культура и квалификация персонала</i>	«Северсталь» полагается на квалифицированный и целеустремленный коллектив, разделяющий ценности Компании и соблюдающий требования Кодекса поведения для реализации стратегии «Северстали».
Лидерство по снижению затрат	Лидерство по снижению затрат крайне важно для прибыльной работы «Северстали» и способности инвестировать в будущее.
Политика и регулирование	«Северсталь» работает на нестабильном международном рынке с растущим риском вмешательства государства в форме изменения законов, налогов и мер протекционизма. Риск, связанный с политической обстановкой и государственным регулированием, рассматривается в качестве принципиального риска.
Клиентский опыт	Клиенты «Северстали» все больше нуждаются в современных продуктах с короткими сроками поставки и высоким качеством.
Обстановка на рынке	Сталь – это материал, спрос на который на мировом рынке может резко меняться; при этом присутствует значительный объем неиспользуемых мощностей для удовлетворения спроса. Колебания цен на сырье также могут оказывать значительное влияние на цены. Обстановка на рынке рассматривается в качестве принципиального риска.
<i>Влияние на окружающую среду и изменение климата</i>	«Северсталь» работает над сокращением воздействия на окружающую среду, снижением энергопотребления и ответственным использованием природных ресурсов. Понимание влияния изменения климата на бизнес Компании очень важно для максимальной реализации потенциала, связанного с глобальным сокращением выбросов углеводородов. Влияние на окружающую среду рассматривается в качестве принципиального риска.
<i>Благосостояние Череповца и шахтеров</i>	Для «Северстали» очень важно, чтобы Череповец был успешным городом с целеустремленными жителями, заинтересованными в формировании благоприятной среды для работы Компании и ее снабжения квалифицированными кадрами.
Максимальное вознаграждение акционеров	Инвесторы ожидают от «Северстали» дальнейшего превосходного вознаграждения акционеров.

Ниже приведены комментарии по материальным аспектам, которые не освещены в данном стратегическом обзоре.

Охрана труда и промышленная безопасность

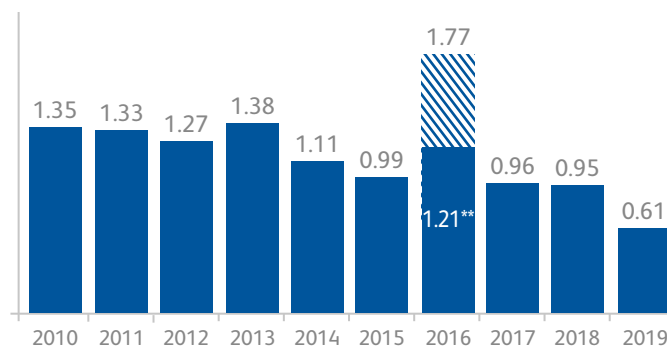
«Северсталь» стремится развивать свои процессы в сфере охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с высочайшими международными стандартами. Коэффициент частоты несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIFR*) – один из ключевых показателей эффективности.

Каждый год Компания осуществляет значительные инвестиции в развитие процессов, относящихся к здоровью и промышленной безопасности, и модернизацию оборудования. «Северсталь» автоматизирует все больше производственных операций для сокращения рисков, связанных с человеческим фактором, и неизбежных рисков тяжелой индустрии.

Компания стремится к достижению долгосрочных целей по повышению показателей в сфере охраны труда и промышленной безопасности, поставленных в 2018 году:

- К 2025 году сократить LTIFR на 50% по сравнению с 2017 годом и полностью исключить несчастные случаи со смертельным исходом;

- К 2025 году обеспечить сертификацию всех предприятий по стандарту ISO 45001. В 2019 году коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени (LTIFR) составил 0.61.



* LTIFR – коэффициент частоты несчастных случаев с потерей рабочего времени. Представляет собой количество несчастных случаев с потерей рабочего времени на миллион отработанных часов.

** Исключая происшествие на шахте в феврале 2016 года.

В 2019 году коэффициент LTIFR снизился на 36% по сравнению с 2018 годом.

Компания с глубоким сожалением сообщает о том, что в 2019 году произошло два несчастных случая со смертельным исходом среди сотрудников «Северстали» и три несчастных случая со смертельным исходом среди сотрудников подрядных организаций. Это больше, чем в 2018 году, когда было два несчастных случая со смертельным исходом среди сотрудников «Северстали» и один – с сотрудником подрядной организации. «Северсталь» провела расследование по каждому случаю для предотвращения повторения подобных ситуаций.

В 2019 году в рамках крупномасштабного проекта по повышению промышленной безопасности во всех подразделениях «Северсталь» освоила специализированные инструменты безопасности «Поиск опасностей», «Безопасная среда» и «Специальный опрос». Эти инструменты позволили Компании выявить потенциальные опасности, оценить вероятность их осуществления, устранить их, а также более активно вовлечь работников в решение вопросов безопасности. Все инструменты направлены непосредственно на предотвращение происшествий. В ходе этих проектов «Северсталь» приложила значительные усилия к развёртыванию инновационных технологий, включая машинное зрение и системы контроля.

«Северсталь» приступила к интеграции новой системы оценки и контроля работы подрядчиков на крупных строительных объектах. В этой сфере будут проводиться оценка условий труда, еженедельные совещания с работниками подрядных организаций и направленные коммуникации с поставщиками услуг.

В 2019 году Компания инвестировала приблизительно 1.3 млрд руб. в программы охраны труда и промышленной безопасности. Наиболее значительные инвестиции были сделаны в следующих областях:

- Проектирование систем промышленной безопасности на предприятии «Воркутауголь» (293,5 млн руб.);
- Системы автоматического пожаротушения (176,1 млн руб.), реконструкция аспирационных установок и систем вентиляции и кондиционирования на Череповецком металлургическом комбинате (77,4 млн руб.);
- Обеспечение безопасной работы подъемного оборудования на предприятии «Северсталь-метиз» (37,4 млн руб.);
- Модернизация конвейеров на дробильно-обогащительной фабрике предприятия «Олкон» (80,9 млн руб.);
- Замена трансформаторных подстанций и настройка системы доступа для подачи питания на залы управления питанием предприятия «Карельский окатыш» (33,5 млн руб.);
- Установка системы подземной радиосвязи и позиционирования на Яковлевском руднике (103,9 млн руб.).

Культура труда и квалификация персонала

Лидерство на основе хорошо развитой культуры «Северстали» освещено выше в данном отчете.

Персонал «Северстали» – ключ к успеху Компании, и «Северсталь» продолжает инвестиции в развитие навыков и карьеры сотрудников. Развитию персонала постоянно уделяется повышенное внимание, поскольку это ключ к укреплению корпоративной культуры. Для стабильного развития бизнеса необходимо, чтобы у каждого сотрудника была возможность полностью раскрыть свой потенциал и в максимальной мере реализовать карьерные устремления в «Северстали».

Инициативы Компании в сфере развития персонала сосредоточены в нескольких областях:

- Привлечение квалифицированных сотрудников и поддержка молодых специалистов;
- Развитие персонала;
- Повышение мотивации и вовлеченности.

Подготовка и привлечение перспективных студентов и выпускников очень важны для «Северстали», поскольку они позволяют удовлетворить долгосрочную потребность в специалистах и новых сотрудниках с высшим образованием. В 2019 году в «Северстали» продолжала действовать уникальная и очень конкурентоспособная программа развития лидеров для студентов и выпускников, направленная на подготовку будущих руководителей Компании. С 2017 года программы прошли 68 молодых специалистов с высоким управленческим потенциалом.

В 2019 году «Северсталь» запустила новую программу развития карьеры для молодых инженеров. Она направлена на привлечение талантливых выпускников к работе над проектами по созданию новых видов продукции, развитию технологий и другими приоритетными задачами. Возможности для развития карьеры в «Северстали» не ограничиваются одним подразделением или предприятием. Компания поддерживает всех сотрудников в развитии карьеры не только в вертикальном, но и в экспертном и междисциплинарном направлениях. С 2017 года в Компании действует программа «Карьера. Перегрузка», направленная на выявление и развитие перспективных сотрудников. В 2019 году почти 900 сотрудников приняли участие в программе и стали участниками конкурса на замещение 89 вакансий в Компании.

В Компании ежегодно проводится масштабное анонимное социологическое исследование «Пульс Северстали», цель которого – выяснить уровень удовлетворенности работников, их вовлеченности в реализацию стратегии «Северстали», определить наиболее актуальные проблемы. По данным исследования, вовлеченность работников выросла на три процентных пункта, с 78% в 2018 году до 81% в 2019 году.

Влияние на окружающую среду и изменение климата

Окружающая среда

В отчетном году «Северсталь» приложила значительные усилия к снижению влияния на окружающую среду. Например, в Череповце были реализованы следующие проекты:

- Реконструкция узла твердого топлива в АГЦ-2 в рамках Комплексного плана мероприятий по снижению выбросов в городе Череповец;
- Комплекс мероприятий по установке оборудования для автоматизированного управления технологией агломерации (химанализатор шихты в потоке в АГЦ-3, весодозаторы в АГЦ-2,3, тепловизор в АГЦ-3). Эта инициатива направлена на стабилизацию качества агломерата, что приведет к сокращению выброса загрязняющих веществ в атмосферу;
- ТЭЦ-ПВС. Установка улавливающего устройства нефтепродуктов на промливневых стоках;
- ЦВС. Резервуар дебалансной воды на насосной станции № 13;
- Строительство открытой площадки для хранения отходов сталеплавильного производства и шлама газоочистки доменных печей;
- Линия брикетирования пыли газоочисток сталеплавильного производства;
- Раздельный сбор отходов пластика и бумаги.

Завершено мероприятие по реконструкции коксовой батареи № 4. В рамках реализации мероприятия выполнены: перекладка батареи, строительство нового машинного зала и насосной конденсации, реконструкция котельной установки сухого тушения кокса. Реконструированы: существующее здание коксороторовки, пылеочистой установки перегрузочного узла и установки обеспыливания кокса, с оснащением пылеочистного оборудования рукавными фильтрами.

Продолжается реализация крупных проектов, которые значительно улучшат экологические показатели предприятия:

- Строительство коксовой батареи № 11. Новая батарея строится с уникальной для России технологией трамбования угольной шихты и станет первым агрегатом данного типа в России. Удельные выбросы из коксовой батареи № 11 будут на 20% ниже совокупных удельных выбросов из коксовых батарей №№ 7–10.
- Реконструкция доменной печи № 3. Комплекс доменной печи № 3 включает в себя новые технологии не только в части очистки отходящего газа от пыли на рукавных фильтрах, но и современные технические решения в конструкции печи, соответствующие наилучшим доступным технологиям. Предусмотрено бесконусное загрузочное устройство фирмы Paul Wurth с подавлением выброса азота. Удельный выброс от доменной печи № 3 будет на 53% ниже, чем совокупные удельные выбросы из доменных печей № 1 и № 2.

Ведется разработка планов по дальнейшей модернизации производства в Череповце на 2020 и последующие годы:

- Реконструкция аспирационной установки ПУ-51 в шихтоподготовительном цехе № 2;
- Реконструкция аспираций перегрузочного узла № 3 в агломерационном цехе № 3;
- Замена электростатических фильтров № 1 и № 2 системы очистки аспирационного воздуха в рамках комплексного плана мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в Череповце;
- Разработка концепции доочистки сточных вод из выпуска № 3 для выполнения требований стандартов Российской Федерации в контексте деятельности предприятия «Северсталь-метиз», ППП (х/п), КАДП;
- ППП. ЛПЦ-2. Система очистки воды оборотного цикла;
- КАДП. Строительство аккумулирующей емкости объемом 5,000 м³;
- ППП (х/п). ЦРО. УРСК. Техническое перевооружение узла раскочки соляной кислоты;
- Строительство нового полигона промышленных отходов.

На предприятии «Северсталь-метиз» запланировано выполнение предпроектных проработок по переходу на травление в соляной кислоте с установкой регенерации с созданием водооборотного цикла и установка узлов для сбора отработанной соляной кислоты и узла хранения регенерированного раствора в цехах предприятия.

На Орловском сталепрокатном заводе (ОСПАЗ) запланировано строительство очистных сооружений по сбору и очистке поверхностных сточных вод (оборотный цикл).

На предприятии «Карельский окатыш» реализуется комплексная программа сокращения выбросов сернистого газа при производстве концентрата и окатышей (очистка отработанных газов обжиговых машин от диоксида серы), запланировано строительство очистных сооружений сточных вод Корпангского месторождения.

На предприятии «Воркутауголь» запланирована реконструкция водоочистных сооружений на ВМЗ и шахтах «Воркутинская», «Воргашорская», «Комсомольская» и «Заполярная».

На Яковлевском руднике запланировано строительство водоочистных сооружений.

При реализации экологических инициатив «Северсталь» руководствуется Политикой в сфере охраны окружающей среды (обновлена в октябре 2018 г.) и принципами Глобального договора ООН, одновременно с этим содействуя достижению целей в сфере устойчивого развития. Четыре предприятия «Северстали» (Череповецкий металлургический комбинат, «Карельский окатыш», АО «ИТЗ», АО «СМЦ-Всеволожск») сертифицированы на соответствие стандарту ISO 14000: 2015.

Атмосферные выбросы загрязняющих веществ предприятиями дивизиона «Северсталь Российская Сталь» сократились в 2019 году на 8%. Атмосферные выбросы загрязняющих веществ на тонну стальной продукции снизились на 7%, до 23.4 кг на тонну стали в 2019 году (2018 год: 25.1 кг на тонну) вследствие уменьшения расхода кокса при агломерации после реконструкции установки подготовки твердого топлива на аглофабрике № 3. Общее сокращение совокупных выбросов также связано с продажей сортового завода в Балаково в 2019 году и учета его показателей только за период с января по июль 2019 года (что привело к сокращению объема загрязняющих веществ на 8,300 тонн).

Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу предприятиями дивизиона «Северсталь Ресурс» (на 3%) связано с уменьшением выбросов на предприятии «Воркутауголь» в связи с ростом использования метана в бойлерах шахт.

Изменение климата

Изменение климата – один из самых серьезных вызовов металлургической отрасли в XXI веке. «Северсталь» понимает, что работает в отрасли, на долю которой, по данным Всемирной ассоциации производителей стали, приходится от 7% до 9% мировых выбросов парниковых газов от сжигания ископаемого топлива, и что металлургической отрасли нужно будет играть важную роль в сокращении выбросов парниковых газов.

Как один из ведущих производителей стали в мире, «Северсталь» привержена принципам прозрачности и деятельного участия в снижении рисков и реализацией возможностей, связанных с изменением климата, и поддерживает добровольные рекомендации Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата, Совета по финансовой стабильности.

Сокращение выбросов парниковых газов в металлургической отрасли должно осуществляться на глобальном уровне.

«Северсталь» одна из первых присоединилась к программе «Step up» Всемирной ассоциации производителей стали по сокращению выбросов парниковых газов мировыми сталепроизводителями путем перехода на новую методику и ведет активную работу в рамках этой программы.

В Череповце начато исследование возможностей для сокращения выбросов углекислого газа в ходе производства стали в краткосрочной перспективе по системе показателей Worldsteel.

«Северсталь» приветствует решение Правительства России ратифицировать в сентябре 2019 года Парижское соглашение по климату. Определяемые на национальном уровне вклады (INDC) Российской Федерации предполагают сокращение выбросов на величину от 25% до 30% от уровня 1990 года к 2030 году.

Корпоративное управление

Совет директоров «Северстали» рассматривает изменение климата в качестве существенного аспекта для своего бизнеса и внимательно следит за проблемами, с которыми Компания сталкивается в работе над сокращением своих выбросов парниковых газов, и реализацией максимума возможностей, которые открывает низкоуглеродное будущее. Совет директоров не реже раза в год проводит подробное совещание по вопросу о том, какое влияние проблемы изменения климата оказывают на «Северсталь», как Компания реагирует на них и какие меры и стратегии могут потребоваться в связи с этим.

Комитет по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды Совета директоров осуществляет надзор за планами руководства, и изменение климата включено в повестку дня каждого заседания Комитета. Комитет по аудиту несет ответственность за соответствие информации, раскрываемой в данном отчете, в отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивости развития и в других

публичных отчетах, требованиям к раскрытию информации Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата. Комитет по аудиту также отвечает за эффективное управление рисками в сфере изменения климата, которым подвержен бизнес Компании.

Генеральный директор «Северстали» Александр Шевелев и технический директор Компании Агнес Риттер представили общие идеи видения руководства по борьбе с изменением климата в краткосрочной и долгосрочной перспективах на совещании Совета директоров в октябре 2019 года, получили обратную связь, разработают подробный бюджетированный план действий и представят его на рассмотрение Совету директоров в 2020 году. В Компанию пришел новый руководитель экологического департамента – специалист мирового уровня в сфере изменения климата. Он окажет содействие в реализации этого процесса, а в будущем будет руководить реализацией плана действий «Северстали» по борьбе с изменением климата.

Стратегия

Сохранение высокого спроса на сталь со стороны инфраструктурных проектов в России и развивающихся странах означает, что, хотя сталь превосходит все прочие строительные материалы по возможностям для переработки и вторичного

использования, спрос на сталь в течение значительного времени нельзя будет полностью удовлетворить за счет переработки отслужившей свой срок стальной продукции. В России это обстоятельство усугубляется относительно низкой зрелостью отрасли переработки отходов. Поэтому для удовлетворения спроса в обозримом будущем потребуются дальнейшая переработка железной руды в сталь. Основным источником выбросов парниковых газов для «Северстали» является применение коксующегося угля в процессе восстановления стали из руды. В настоящее время коксующийся уголь не имеет эффективных альтернатив. «Северсталь» ожидает разработки революционных технологий в будущем и приветствует все исследования в этой сфере. Компания осуществляет мониторинг таких проектов и, в частности, применение водорода в сталелитейной промышленности, которое было впервые опробовано в ноябре 2019 года.

До тех пор, пока перспективные технологии не станут доступны в промышленных масштабах, на что может потребоваться более десяти лет, «Северсталь» будет нацелена на поиск возможностей для сокращения выбросов углеводородов при производстве стали за счет повышения качества сырья, энергоэффективности, производительности проката и надежности процессов.

Ниже приведен анализ рисков и возможностей «Северстали» в контексте изменения климата:

Риск	Возможность
<p><i>Краткосрочные (один-два года)</i></p> <p>Изменения в законодательстве и регулировании могут сделать изменение климата новым торговым барьером. Например, ЕС – в настоящее время крупнейший рынок «Северстали», может ввести углеродный налог под воздействием лобби со стороны европейских металлургических компаний.</p>	<p><i>Краткосрочные (один-два года)</i></p> <p>Более целенаправленная работа, возможная благодаря постановке единых целей для добывающих и металлургических предприятий, должна привести к сокращению выбросов парниковых газов, поскольку появились новые возможности по производству железорудных окатышей и коксующегося угля таким образом, чтобы снизить общие выбросы парниковых газов при производстве стали. В России появляются новые коммерческие возможности, связанные с ростом спроса на возобновляемую энергию, например, вырабатываемую с помощью ветрогенераторов.</p>
<p><i>Среднесрочные (два-пять лет)</i></p> <p>Спрос на сталь, произведенную напрямую из железной руды и коксующегося угля, будет падать на фоне давления со стороны государственных органов и потребителей. Это сделает переработку стали в электродуговых печах, особенно полученного из неуглеродных источников, более привлекательной с экологической точки зрения.</p>	<p><i>Среднесрочные (два-пять лет)</i></p> <p>Основные регионы производства железной руды и коксующегося угля для мирового рынка стали (Австралия и Бразилия), согласно прогнозам, будут в значительно большей мере подвержены погодным аспектам изменения климата, что приведет к более частым перебоям с поставками по сравнению с российскими производствами «Северстали».</p>
<p><i>Долгосрочные (свыше пяти лет)</i></p> <p>Покупателям нужна безуглеродная или практически безуглеродная сталь. Физические риски, включая протаивание многолетней мерзлоты, экстремальные температуры, особенно для добывающего предприятия в Воркуте, увеличение интенсивности и продолжительности периодов экстремальной погоды.</p>	<p><i>Долгосрочные (свыше пяти лет)</i></p> <p>Технология улавливания углерода или замены коксующегося угля водородом станет коммерчески более доступной.</p>
<p><i>Управление рисками</i></p> <p>Идентификация, оценка и контроль рисков в сфере изменения климата полностью интегрированы в общий процесс управления рисками «Северстали», который описан в следующем разделе данного отчета.</p> <p>Руководство также обеспечивает культурную интеграцию рисков и возможностей в сфере борьбы с изменением климата в повседневную работу Компании, а также их активный анализ и работу с ними в программе трансформации «Северстали».</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1) на Череповецком металлургическом комбинате и по всей «Северстали»; • Выбросы углекислого газа на тонну выплавленной стали (области охвата 1–3, Череповецкий металлургический комбинат); • Дополнительные продажи, связанные с возможностями в сфере изменения климата, открывающимися благодаря трансформационным инициативам. <p>Руководство и Комитет по аудиту в настоящее время рассматривают возможность независимого заверения вышеуказанных показателей в 2020 году.</p>
<p><i>Показатели и цели</i></p> <p>Основные показатели, используемые «Северсталью» для оценки рисков в сфере изменения климата и управления ими:</p>	

В следующей таблице приведена информация о прямых выбросах парниковых газов (область охвата 1) предприятиями «Северстали»:

Прямые выбросы парниковых газов, млн т CO₂e



Валовый объем выбросов парниковых газов увеличился на 6% в 2019 году ввиду увеличения объема производства кокса и, как следствие, роста производства чугуна на 4%, а также в связи с проведением плановых (шестимесячных) работ по обслуживанию турбогенератора № 5, что привело к значительному увеличению объема сжигания доменного газа на свечах.

В рамках инициативы «Step up» Всемирная ассоциация производителей стали оценила объем выбросов углекислого газа Череповецким металлургическим комбинатом в 2019 году в 2.06 тонны CO₂ на тонну выплавленной стали (области охвата 1–3), тогда как наилучшая доступная практика для сталелитейных предприятий составляет 1.85.

«Северсталь» работает над вариантами сокращения выбросов парниковых газов и удельных выбросов CO₂ для того, чтобы внести свой вклад в удержание глобального потепления в пределах 2 °C с целью в 1.5 °C. Руководство «Северстали» разрабатывает реалистичные, подробные, бюджетированные планы, которые будут подвергнуты проверке и критическому анализу Советом директоров и его комитетами, в соответствии со стандартным подходом «Северстали» к публикации прогнозов и целей, перед раскрытием. Завершение подготовки этих планов ожидается в 2020 году или в начале 2021 года.

После утверждения планов реагирования на изменение климата будет проведена проверка оценок и предположений относительно текущей стоимости активов и пассивов для того, чтобы обеспечить их дальнейшее объективное представление в финансовой отчетности. По итогам данной проверки не ожидается внесение значительных поправок.

Благосостояние Череповца и городов присутствия горнодобывающих предприятий

«Северсталь» стремится повышать качество жизни сотрудников и поддерживать местное население в регионах присутствия.

Компания инвестирует в развитие социальной инфраструктуры городов, защиту окружающей среды, образование, культуру и спорт.

В 2019 году Группа направила около 45 млн долларов США на социальные и благотворительные программы, которые включают в себя волонтерство, поддержку детства и талантливой молодежи, образование, культуру, спорт и общественные инициативы.

«Северсталь» инвестирует в местную экономику, реализует инновационные проекты по поддержке малого и среднего бизнеса, а также социального развития в регионах присутствия

(например, НП «Агентство городского развития» (АГР) и АНО «Инвестиционное агентство «Череповец»).

«Северсталь» убеждена в том, что благоприятная экологическая обстановка – один из важнейших компонентов обеспечения благополучия городов присутствия Компании, и в 2019 году было реализовано несколько значительных инициатив по защите окружающей среды (подробности приведены на страницах 22–23). В 2020–2024 годах «Северсталь» планирует завершить несколько проектов по сокращению выбросов загрязняющих веществ в соответствии с Комплексным планом мероприятий по снижению выбросов в г. Череповце.

«Северсталь» инвестирует в будущее, реализуя успешную программу комплексной профилактики социального сиротства, правонарушений среди несовершеннолетних и детской безнадзорности «Дорога к дому», реализуемой в рамках трехстороннего партнерства государства, бизнеса и общества. «Северсталь» также поддерживает искусство, культуру и спорт, развивает программы корпоративного волонтерства и принимает участие в общественных инициативах, включая активное взаимодействие с местными сообществами.

Управление рисками

Деятельность «Северстали» подвержена определенным рискам. Эффективный контроль рисков – один из важнейших элементов работы и стратегии Компании. Точное и своевременное выявление, оценка и контроль рисков упрощают принятие решений на всех уровнях руководства, помогая Компании достигать своих стратегических целей и добиваться необходимых КПЭ.

Среда управления рисками

Система управления рисками «Северстали» направлена на выявление, управление и снижение риска недостижения стратегических целей Компании. Высшее руководство, менеджеры и сотрудники Компании на всех уровнях на постоянной основе участвуют в управлении рисками и исполняют соответствующие обязанности, возложенные на них в рамках данного процесса. В своей работе Совет директоров и все сотрудники обязаны строго придерживаться политики и стандартов Компании в области управления рисками.

В Компании внедрена формализованная структура управления рисками, предусматривающая четкое разделение функций и обязанностей и порядок подотчетности для Совета директоров, Комитета по аудиту, Исполнительного комитета и Службы управления рисками.

Конечную ответственность за поддержание бесперебойной работы системы управления рисками и внутреннего контроля несет Совет директоров.

Совет директоров обсуждает риски, которым подвержен бизнес «Северстали», на регулярной основе. Комитет по аудиту пристально следит за эффективностью системы управления рисками и регулярно получает от руководства отчеты о рисках и мерах по управлению ими, отвечает за мониторинг средств внутреннего контроля от имени Совета директоров и согласует с управлением внутреннего аудита вопросы, в которых ему требуется содействие.

В структуру управления рисками «Северстали» входит Комитет по управлению рисками, отвечающий за реализацию соответствующей политики и мониторинг эффективности средств контроля для обеспечения достижения целей хозяйственной деятельности. Заседания Комитета проводятся несколько раз в год на регулярной основе; при необходимости они могут проводиться чаще. В состав Комитета входят ключевые руководители, директора важнейших производственных предприятий «Северстали» и руководитель управления внутреннего аудита. Проводится подготовка отчетов о рисках, которые затем представляются на каждом заседании Комитета по управлению рисками. После этого информация о наиболее существенных рисках передается на рассмотрение в Совет директоров. Служба управления рисками отвечает за координирование деятельности по выявлению и оценке рисков, внедрение передовой практики в сфере управления рисками, за подготовку внутренней и внешней отчетности, а также за организацию и координацию программы страхования «Северстали».

Совет директоров	Гарантирует акционерам, что Компания выявила ключевые риски и успешно управляет ими
Комитет по аудиту	Контролирует общую эффективность системы управления рисками, отвечает за мониторинг средств внутреннего контроля, пользуясь содействием управления внутреннего аудита
Комитет по управлению рисками	Контролирует ключевые риски и деятельность системы управления рисками; Обеспечивает коммуникацию между менеджерами функциональных подразделений, а также между менеджментом Компании и Советом директоров; Осуществляет предварительное утверждение политики и процедур управления рисками; Рассматривает и утверждает внешнюю и внутреннюю отчетность по рискам
Служба управления рисками и внутреннего контроля	Координирует принятие мер по выявлению, оценке и нейтрализации рисков; Разрабатывает политики и процедуры внутреннего контроля; Собирает и обрабатывает данные о результатах оценки рисков; Генерирует консолидированные отчеты о рисках
Владельцы рисков	Выявляют отдельно взятые риски и приступают к принятию мер по управлению ими

Выявление и оценка рисков

«Северсталь» принимает во внимание все риски, способные повлиять на ее бизнес, клиентов, цепочку поставок и местное население. В Компании внедрен формализованный процесс выявления рисков и управления ими, направленный на непрерывное выявление, оценку и, если это возможно, нейтрализацию рисков, связанных с экономикой в целом, с сектором «Северстали» и с изменением климата, в ходе повседневной деятельности.

Новые риски

Совет директоров на каждом заседании проводит анализ новых рисков, развивающихся под действием ситуации на рынке и состояния российской и мировой экономики. Руководство представляет свою оценку рыночной ситуации, тенденций и опасных угроз, и эта оценка рассматривается и подвергается критическому анализу. Профессора Аузан и Мау обладают уникальным пониманием текущего состояния и перспектив российской экономики, а также потенциального эффекта от изменений в макроэкономической и политической обстановке на бизнес

«Северстали». Между заседаниями Совет директоров получает от руководства информацию о мнениях аналитиков и руководства Компании относительно обстановки на рынке и изменениях в законодательстве и государственном регулировании. В отчетном году «Северсталь» продолжила оптимизацию своего подхода к выявлению и контролю новых рисков.

Готовность к рискам

В целом «Северсталь» придерживается сбалансированного подхода к рискам, хотя Совет директоров стремится минимизировать риски в отношении безопасности, здоровья и деловой репутации. Совет директоров понимает, что невозможно и не всегда целесообразно устранять все риски, связанные с деятельностью Компании, и что некоторыми рисками, которым подвержен бизнес Компании, невозможно управлять с практической точки зрения, что особенно справедливо в отношении рыночных рисков.

Оценка основных рисков

Система управления рисками Группы эффективно работает и поддерживает всестороннюю оценку Советом директоров

основных рисков, с которыми сталкивается Группа. Принципиальные риски анализируются на протяжении всего года и формализованно обсуждаются на совещаниях Совета директоров как минимум дважды в год.

Принципиальные риски

«Северсталь» разделяет принципиальные риски на следующие категории: относящиеся к охране труда, производственной безопасности и экологии; стратегические; рыночные;

Обозначения

Относительная степень влияния	Изменение в течение года	Потенциальная скорость влияния	Включен в долгосрочное Заявление об устойчивости бизнеса
<p>● Высокая</p> <p>● Средняя</p>	<p>↑ Возрастающий риск</p> <p>↓ Снижающийся риск</p> <p>↔ Изменения нет</p>	<p>✓✓✓ Менее трех месяцев</p> <p>✓✓ Менее года</p> <p>✓ Более года</p>	<p>ЗУ</p>
Основные риски	Характер риска	Меры по устранению рисков	Изменение в течение года
<p>Риски, связанные с охраной труда, производственной безопасностью и экологией – безопасность</p> <p>●</p> <p>✓✓✓</p>	<p>«Северсталь» работает в отраслях с опасными производственными факторами, где в число рисков входят пожароопасность и взрывоопасность. На отдельных предприятиях присутствуют такие факторы, как высокая концентрация метана или опасность обвалов в шахтах, опасность травмирования при перемещении пешком и повышенная опасность травмирования во время планового обслуживания в металлургических цехах.</p>	<p>Тщательный контроль соблюдения комплексных политик в сфере здоровья и безопасности; Регулярный скрининг всех сотрудников на предмет осведомленности о рисках в сфере здоровья и безопасности с применением полиграфа; Тщательный анализ коренных причин всех проблем в сфере безопасности и реализация надлежащих мер по их устранению; Непрерывное обучение, информирование персонала и поведенческое обучение; Расширенный контроль подрядчиков.</p>	<p>Изменения нет</p> <p>↔</p> <p>Постоянная нацеленность руководства на повышение безопасности приводит к улучшению поведения сотрудников, коэффициента LTIFR и других показателей безопасности.</p>
<p>Рыночный риск – изменения спроса на сталь</p> <p>●</p> <p>✓✓✓</p> <p>ЗУ</p>	<p>Внутренний спрос зависит от экономической ситуации в стране. Инвестиции в основной капитал, строительная активность, промышленное производство в России все еще подвержены риску дальнейшего падения из-за низких цен на нефть и высокой неопределенности. При снижении внутреннего спроса вырастет необходимость большего объема экспорта, который менее прибылен. Спрос на экспортных рынках находится под влиянием Китая. Хотя в настоящее время в этой стране наблюдается баланс предложения и спроса, также сохраняется риск снижения внутреннего спроса на сталь и ослабления ограничений на производство в зимние месяцы, установленных для снижения загрязнения воздуха.</p>	<p>Приоритет – клиентоориентированность в продажах; Оптимизация географической структуры продаж; Поиск новых рынков сбыта продукции; Концентрация на более стабильных сегментах с более высокой добавленной стоимостью.</p>	<p>Риск увеличивается</p> <p>↑</p> <p>В 2020 году ожидается умеренный рост российской экономики, однако мировой спрос на сталь остается низким, особенно в ЕС, и все больше зависит от протекционизма.</p>
<p>Рыночный риск – колебания цен на сталь</p> <p>●</p> <p>✓✓✓</p> <p>ЗУ</p>	<p>Экспортные цены и рентабельность подвержены риску падения из-за сохраняющегося избытка производственных мощностей в мировых масштабах, ужесточения протекционистских барьеров и ухудшения экономической ситуации в мире. Цены на внутреннем рынке определяются премией к экспортным ценам, которая может сократиться при падении внутреннего спроса.</p>	<p>Клиентоориентированность; Использование долгосрочных контрактов; Взаимодействие с органами антидемпингового и тарифного регулирования.</p>	<p>Риск увеличивается</p> <p>↑</p> <p>США продолжают усиливать протекционизм путем введения избирательных пошлин, что влияет на позицию других стран в отношении пошлин.</p>

Стратегический риск – возможные действия органов государственной власти



Высокая неопределенность на мировой политической арене может привести к значительному нарушению «нормальной» экономической деятельности. Также существует риск введения дополнительных санкций против российских физических лиц и предприятий, что может создать препятствия для взаимодействия с широким кругом партнеров.

Планы реагирования на помехи и обеспечения устойчивости бизнеса; Процедуры обеспечения нормативного соответствия.

Изменения нет



Хотя в целом данный риск неподконтролен «Северстали», предусмотрены процедуры обеспечения соблюдения Компанией всех требований, связанных с санкциями.

Правовые риски и риски, связанные с государственным регулированием – налогообложение



Несмотря на практически полную кодификацию, нормы законодательства РФ о налогах и сборах постоянно изменяются. Каждый год вступает в силу целый комплекс новых положений налогового законодательства, вносятся поправки в ранее действовавшие нормы. При этом часть изменений улучшает положение налогоплательщика, а часть – ухудшает его.

«Северсталь» осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим налоговым, таможенным, валютным и иным законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в нем, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации правовых норм. «Северсталь» также работает над тем, чтобы в тех случаях, когда это необходимо, у органов государственной власти было понимание позиции Компании и последствий ее действий.

Изменения нет



Существенных изменений в дискуссиях о повышении налогов на предприятия горнодобывающей и металлургической отраслей в 2019 году не было.

Рыночный риск – риски конкуренции



Низкая загрузка мощностей в мировых масштабах создает высокую конкуренцию. На мировом рынке положительно сказалось плановое сокращение металлургических мощностей правительством КНР, в основном по экологическим соображениям. Однако баланс спроса и предложения в Китае меняется, и предприятия китайской металлургической отрасли могут активизироваться на международных рынках в 2020 году.

Мероприятия по снижению затрат и улучшению качества продукции.

Риск увеличивается



Повышение цен на сталь может привести к тому, что производственные мощности, которые планировалось вывести с рынка, продолжат работу. Однако в мировых масштабах сохраняется сравнительно низкая загрузка металлургических мощностей.

Рыночный риск – колебания цен на сырье, топливо и услуги



Мировые цены на металлургическое сырье, как правило, следуют за циклами пополнения и расходования запасов в Китае и усиливаются сезонными подъемами и спадами строительной активности. Ввиду действия ряда факторов, включая стихийные бедствия, цены на сырье были высокими в 2018 году и в первом полугодии 2019 года, однако с тех пор цены значительно снизились, и в будущем ожидается сохранение этой тенденции.

Оптимальное планирование закупок сырья, в том числе лома; Повышение эффективности использования сырья; Приобретение и предстоящее расширение Яковлевского рудника повысило самообеспеченность «Северстали» железной рудой.

Риск увеличивается



Цены на сырье и предложение сырья по-прежнему нестабильны, и текущая тенденция к снижению может сохраниться.

Риски, связанные с охраной труда, производственной безопасностью и экологией – экология



На некоторых производственных активах «Северстали» используются тяжелые металлы и опасные вещества, представляющие серьезную угрозу для здоровья местного населения и безопасности окружающей среды. Компетентные органы предъявляют, предъявляют и в будущем могут предъявлять к Компании определенные требования, направленные на повышение экологичности производства.

В Компании действует единая Политика в области охраны труда и промышленной безопасности. Обязательства Компании в области охраны окружающей среды зафиксированы в Политике в сфере охраны окружающей среды. «Северсталь» реализовала несколько механизмов снижения рисков этого типа до уровня ниже среднего по отрасли.

Изменения нет



Объем законодательства и ожидания общества в России и за ее пределами в отношении рисков данного типа существенно не изменился за последний год.

Киберриск



«Северсталь» расширяет применение цифровых технологий, увеличивает объем взаимодействия с клиентами и поставщиками через Интернет, а также повышает интеграцию операционной деятельности. Эти обстоятельства приводят к увеличению риска атак со стороны злоумышленников и потенциального ущерба, который эти атаки могут нанести «Северстали».

«Северсталь» уделяет первоочередное внимание киберриску и в отчетном году удовлетворительно реализовала комплексную программу информирования и обучения персонала.



Риск увеличивается

Риск внешних кибератак продолжает расти.

Оценка перспектив Группы

«Северсталь» работает в отрасли, требующей долгосрочной перспективы. Компания осуществляет инвестиции в долгосрочные проекты, такие как модернизация доменных печей или продление срока службы рудников, а также инвестиции в сокращение выбросов парниковых газов предприятиями «Северстали».

В России – на основном рынке сбыта «Северстали» – существует потребность в масштабных инфраструктурных проектах, и Правительство России утвердило планы на ближайшие пять лет, в которых отражен рост этой потребности. В обозримом будущем в России ожидается дальнейшее повышение спроса на сталь. В других странах также ожидается рост спроса на сталь, «Северсталь» рассчитывает, в случае сохранения условий для свободной торговли, на продолжение работы на мировом рынке стали ввиду своего лидерства по себестоимости.

Благодаря интегрированной модели бизнеса «Северсталь» более устойчива к колебанию предложения и цен на железную руду и коксующийся уголь, чем некоторые конкуренты. Близость «Северстали» к рынкам экспорта позволяет сравнительно быстро перенаправлять поставки между внутренним рынком и экспортом.

В «Северстали» применяется процесс годового планирования, в состав которого входит подготовка краткосрочных (на один год) и более долгосрочных (на пять лет) финансовых прогнозов на основе информации, полученной от каждого предприятия Группы. Эти планы и потенциальные риски для их реализации рассматриваются Советом директоров в рамках процессов пересмотра стратегии и утверждения бюджета. Процессы выявления основных рисков и управления ими описаны выше.

Допущение непрерывности деятельности

В ходе оценки допущения непрерывности бизнеса рассматривается вопрос о том, следует ли готовить финансовую отчетность Компании исходя из допущения непрерывности бизнеса.

Совет директоров рассмотрел заложенные в бюджет Группы денежные потоки и лежащие в их основе допущения, включая надлежащее стресс-тестирование рисков (в основном связанных со спросом и ценами на сталь), а также принял во внимание неиспользованные кредитные линии и сроки погашения задолженности. По итогам данного анализа Совет директоров пришел к разумному ожиданию того, что Группа располагает адекватными ресурсами для продолжения производственной деятельности в обозримом будущем. Исходя из этого, при подготовке консолидированной финансовой отчетности по прежнему применяется допущение непрерывности деятельности (в соответствии с «Руководством по управлению рисками, внутреннему контролю и соответствующей финансовой и коммерческой отчетности» британского Совета по финансовой отчетности).

Заявление об устойчивости бизнеса

В ходе оценки устойчивости бизнеса принимаются во внимание платежеспособность и ликвидность бизнеса на протяжении более длительного периода, чем период, принимаемый во внимание при оценке вышеупомянутого допущения непрерывности. Степень достоверности такой оценки неизбежно снижается с увеличением длительности рассматриваемого периода.

Совет директоров провел оценку устойчивости бизнеса Группы на трехлетний период. Этот период находится в пределах горизонтов планирования и прогнозирования Группы, а его длительность подлежит пересмотру и утверждению Советом директоров каждый год.

При проведении оценки рассматривались негативные, но вероятные сценарии, в ходе которых устанавливается потенциальное влияние каждого из принципиальных рисков, способных материализоваться в течение оцениваемого периода, например затянувшийся спад цен и спроса на сталь, значительное увеличение протекционизма, затрудняющее прибыльный экспорт продукции «Северстали», а также период нестабильности российской экономики, способный привести к падению спроса на сталь.

Принципиальные риски, напрямую связанные с оценкой устойчивости бизнеса, отмечены в таблице основных рисков выше. В рассматриваемых сценариях предполагается, что руководство Компании действует надлежащим образом. Влияние данных сценариев было спрогнозировано на более долгосрочные финансовые прогнозы для оценки их последствий для ликвидности и платежеспособности Группы. В ходе оценки принимались во внимание текущее финансирование, требования к прогнозированию и имеющиеся гарантированные кредитные линии Группы. Дивидендная политика «Северстали» прозрачна и предсказуема, учитывая ее привязку к свободному денежному потоку и отношению чистого долга к EBITDA.

Исходя из вышеперечисленного, Совет директоров подтверждает свое обоснованное ожидание того, что Группа сможет продолжать деятельность и своевременно исполнять свои обязательства в период до 31 декабря 2022 года.

Совет директоров делает данное заявление, опираясь на следующие допущения:

- В настоящее время Группа располагает доступом к глобальному рынку долговых обязательств и рассчитывает на свою способность финансировать производственные активы в необходимом объеме. Прогнозы Группы на ближайшие пять лет не рассчитаны на длительные периоды ограниченного доступа к глобальным рынкам долговых обязательств и продолжительные периоды негативной обстановки на этих рынках.
- В случае материализации нескольких рисков и их чрезмерного влияния на Группу будут своевременно приняты такие меры, как ограничение капитальных вложений и сокращение или прекращение выплаты дивидендов акционерам. Компания исходит из того, что она располагает процессами выявления потребности в таких действиях в случае необходимости.
- Маловероятные сценарии развития событий, такие как одновременная материализация нескольких рисков или наступление таких последствий материализации отдельно взятых рисков, которые не могут быть нейтрализованы руководством в ожидаемой степени, не представляются возможными. Например, «Северсталь» не потеряет доступ сразу ко всем рынкам экспорта.

Обзор дивизионов



Дивизион «Северсталь Ресурс»

Ключевые активы

1. «Карельский окатыш»

Предприятие «Карельский окатыш» расположено в Карелии на северо-западе России и представляет собой один из самых крупных и современных комплексов по добыче железной руды в стране. Предприятие производит высококачественные окатыши железной руды с содержанием железа до 66.5%. Запасы двух основных месторождений («Костомукша» и «Корпанга») оцениваются приблизительно в один миллиард тонн.

2. «Олкон»

Предприятие «Олкон» находится в Мурманской области и является самым северным железорудным комплексом в России. Предприятие ведет добычу железистых кварцитов из пяти открытых карьеров и Оленегорского подземного рудника и производит высококачественный железорудный концентрат (около 69%) и щебень.

3. «Воркутауголь»

Предприятие «Воркутауголь» находится неподалеку от города Воркута в Республике Коми в северо-восточной части европейской России. Предприятие выпускает коксующийся и энергетический уголь и является одним из крупнейших в России производителей

коксующегося угля твердых марок. Коксующийся уголь является сырьем для изготовления кокса, необходимого для производства стали. Срок службы трех разрабатываемых месторождений – Воркутинского, Воргашорского и Юньягинского – оценивается в 17, 7 и 5 лет соответственно. Данное предприятие состоит из четырех подземных шахт, одного карьера, двух обогатительных фабрик, механического завода, а также ремонтной и транспортной инфраструктуры.

4. Яковлевский рудник

Яковлевское месторождение с совокупным объемом ресурсов свыше девяти млрд тонн находится в 40 км к северу от Белгорода. Руда с месторождения отличается высоким содержанием железа, достигающим 60% и более. С 2017 по 2023 годы на Яковлевском руднике проводится поэтапная программа наращивания производства. Добычу руды планируется увеличить в пять раз – до пяти млн тонн в год. Рудник располагает широкой клиентской базой и продает руду ведущим российским металлургическим предприятиям. Основным потребителем Яковлевского рудника – Череповецкий металлургический комбинат «Северстали».

Операционные и финансовые результаты

Конъюнктура рынка металлургического сырья в 2019 году отражала общемировые тенденции и была благоприятной как для коксующегося угля, так и для железорудной продукции. В 2019 году среднесписочная численность персонала в дивизионе «Северсталь Ресурс» составила 13,957 сотрудников, по сравнению с 13,410 годом ранее.

«Воркутауголь»

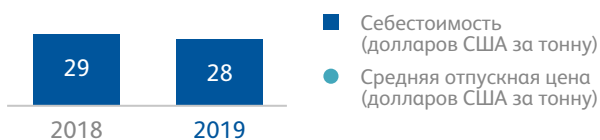
Концентрат коксующегося угля («Воркутауголь»)



- Средние отпускные цены снизились на 18% по сравнению с предыдущим годом на фоне общемирового роста.
- Денежные затраты в расчете на тонну сократились на 7% по сравнению с предыдущим годом вследствие роста объема добычи на шахтах предприятия «Воркутауголь».

«Олкон»

Железорудный концентрат («Олкон»)



- Средняя отпускная цена выросла на 20 долларов за тонну по сравнению с предыдущим годом на фоне общемирового роста цен на железную руду.
- «Северстали» удалось удержать денежные затраты на низком уровне, несмотря на умеренный рост цен в 2019 году.

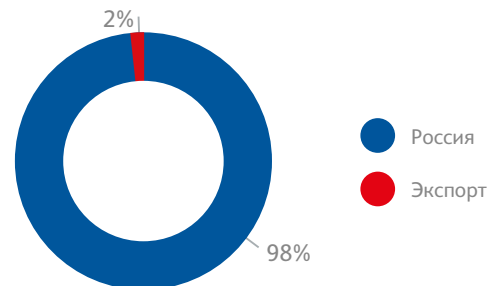
«Карельский окатыш»

Железорудные окатыши («Карельский окатыш»)

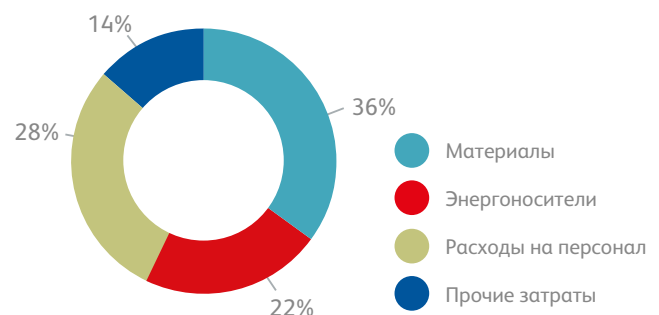


- Средние отпускные цены на железорудные окатыши выросли на 13 долларов США за тонну на фоне роста спроса на высококачественную железную руду в Китае.
- Эффект от программы повышения операционной эффективности и инициатив по сокращению затрат позволил добиться снижения себестоимости, несмотря на рост цен.

Географическая диверсификация продаж в 2019 году



Структура себестоимости в 2019 году



Ключевые достижения в 2019 году

«Карельский окатыш»

В 2019 году предприятие «Карельский окатыш» работало над повышением качества продукции, сокращением затрат и модернизацией станков и оборудования. Компания на протяжении нескольких лет работает над крупными стратегическими проектами: строительство комплекса циклично-поточной технологии для Центрального участка месторождения, модернизация линий обогащения и строительство печи MAERZ. Предприятие также производит топливный торф для частичного перевода центральной котельной на новый вид топлива.

«Олкон»

В 2019 году «Олкон» продолжал работу по повышению качества концентрата. Среднее содержание железа в руде в 2019 году составило 68.45%, достигнув исторического максимума в 68.81% в декабре. «Олкон» приобрел лицензии на Печегубское месторождение (предварительная оценка запасов составляет 80 млн тонн железной руды) и Южно-Кахозерское месторождение, что позволит комбинату дополнительно производить 200,000 тонн концентрата, начиная с 2021 года.

«Воркутауголь»

Предприятие «Воркутауголь» увеличило продажи угля с 3.4 млн тонн до 4.7 млн тонн в год.

Улучшено качество концентрата марки 1Ж путем снижения зольности до 8%. Благодаря такому уровню зольности «Воркутауголь» теперь производит концентрат трех марок: ГЖО, 2Ж и 1Ж. Это дает Компании возможность повысить прочность стали и сократить затраты на производство.

На шахте «Заполярная» завершена реконструкция вентиляционной выработки, что позволит оценить запасы южного участка шахты с ресурсами в 34 млн тонн угля 2Ж. Получены лицензии на разработку двух новых участков Воргашорского месторождения. Это позволит Компании добыть около 30 млн тонн угля марок 1Ж и ГЖО, а также продлить срок эксплуатации шахты «Воргашорская» до 2030 года.

В шахтах продолжается установка многофункциональной системы предупреждения и позиционирования для персонала. Система осуществляет непрерывный мониторинг воздуха и газов, определяет местонахождение горняков с точностью в 20 метров и обеспечивает возможность беспроводной связи под землей. В составе системы были закуплены искробезопасные смартфоны, которые используются инженерным и техническим персоналом шахт.

Яковлевский рудник

Производство железной руды в 2019 году составило 1.5 млн тонн. В число крупнейших инвестиционных проектов входят строительство комплекса сушки руды и погрузочно-складского комплекса, модернизация фабрики обогащения сырья, техническое перевооружение закладочного участка, закупка более 100 единиц оборудования и строительство нового административно-бытового комплекса для горняков.

Стратегические приоритеты на 2020 год

«Карельский окатыш»

В 2020 году «Северсталь» продолжит инвестиции в сферах оптимизации производства, безопасности и охраны окружающей среды. Основными целями предприятия «Карельский окатыш» будут сокращение затрат и дальнейшее повышение качества продукции. Будет реализован ряд проектов по сокращению воздействия на окружающую среду, в том числе строительство системы очистки сточных карьерных вод перед сбросом в ручей Безымянный, а также проектирование и производство оборудования пилотной установки сероочистки. Для сокращения затрат на электроэнергию предприятие работает над частичным переходом с мазута на торф, а также проводит ряд

проектов по модернизации окомкователей и автоматизации электроподстанций обогатительной фабрики.

«Олкон»

«Олкон» продолжит работу по повышению качества концентрата. Успешная реализация проекта по внедрению технологии магнитно-гравитационной сепарации (разработанной совместно с учеными Кольского научного центра) позволит повысить качество приблизительно до 69%. Следующий этап – винтовая сепарация. Внедрение новой технологии началось в конце 2019 года. Помимо этого, в первом квартале 2020 года начнется добыча с Центрального участка Южно-Кахозерского месторождения и продолжится разведка Печегубского месторождения.

«Воркутауголь»

Объем инвестиционной программы на 2020 год составляет 6.8 млрд рублей.

Приблизительно 2.5 млрд рублей из этой суммы будет направлено на поддержание текущего производства. В частности, будет проведена модернизация горнодобывающей и обогатительной техники. Продолжится строительство вентиляционного ствола № 4 на шахте «Комсомольская», который позволит начать разработку запасов шахты «Северная» в объеме почти 22 млн тонн угля марки 2Ж в 2023 году. Еще 0.4 млрд рублей будет направлено на закупку дополнительного оборудования с целью наращивания производства угля.

На развитие производства будет направлено 1.8 млрд рублей. Крупнейшим проектом в этой сфере будет подготовка к разработке двух новых участков Воргашорского угольного месторождения: разведка, закупка горной техники, восстановление имеющихся и подготовка новых выработок. Модульная станция дегазации будет построена на площадке вентиляционного ствола № 4 шахты «Заполярная». Ее ввод в эксплуатацию повысит эффективность дегазации шахты и позволит увеличить добычу угля.

На подготовку новых капитальных выработок на всех шахтах предприятия «Воркутауголь» будет направлено почти 1.3 млрд рублей.

Компания инвестирует свыше 0.6 млрд рублей в повышение промышленной безопасности. В число крупнейших проектов входит оснащение выработок дополнительными датчиками и модулями связи многофункциональной системы безопасности, а также приобретение автоматических систем взрывоподавления. «Воркутауголь» инвестирует около 133 млн рублей в ИТ-проекты. В частности, будет проложена волоконно-оптическая линия связи между структурными подразделениями предприятия. Это повысит надежность и пропускную способность канала связи.

«Воркутауголь» инвестирует 87 млн рублей в экологические проекты. Почти половина этих средств будет направлена на модернизацию очистных сооружений шахты «Воркутинская».

Яковлевский рудник

В 2020 году на Яковлевском руднике планируется увеличить производство до 2.6 млн тонн, увеличить численность персонала на 500 человек, доведя ее до 2000, и начать реализацию инвестиционной программы в размере 7.9 млрд рублей. Один из приоритетов Яковлевского рудника заключается в повышении качества руды. Повышение качества руды будет достигнуто за счет модернизации обогатительной фабрики.

Дивизион «Северсталь Российская Сталь»

Дивизион «Северсталь Российская Сталь» является одним из ведущих производителей стали в России благодаря большому сортаменту продукции и обширной дистрибьюторской сети. Предприятия дивизиона специализируются на стальном прокате с высокой добавленной стоимостью, сортовом прокате для предприятий строительной отрасли и продукции Downstream. В состав дивизиона входят предприятия Downstream, включая заводы по производству труб большого диаметра и метизной продукции, а также сервисные центры и штамповочные предприятия, осуществляющие производство атмосфероустойчивых автомобильных деталей. Дивизион выпускает наибольшую долю продукции с высокой добавленной стоимостью среди всех российских предприятий отрасли. Ключевой актив «Северстали» – Череповецкий металлургический комбинат – является одним из самых рентабельных металлургических предприятий в мире. Комбинат расположен на северо-западе России и располагает удобным железнодорожным доступом к добывающим предприятиям компании плюс недорогим водным доступом к портам Балтийского моря. Также комбинат находится в благоприятных условиях для обслуживания промышленных предприятий в Ленинградской и Московской областях. В 2019 году среднесписочная численность персонала в дивизионе «Северсталь Российская Сталь» составила 36,722 сотрудников, по сравнению с 36,257 в 2018 году.

Ключевые активы

1. Череповецкий металлургический комбинат

Одно из крупнейших по объему производства в мире автономных интегрированных металлургических предприятий. Отличается низкой себестоимостью продукции и выгодным географическим положением. Комбинат производит широкий сортамент листового и сортового проката, включая горячекатаный и холоднокатаный лист, в том числе оцинкованный и с полимерными покрытиями. Прокатный стан – 5000 в Колпине, неподалеку от Санкт-Петербурга, рассчитан на производство штрипса для изготовления труб большого диаметра, а также толстолистового проката для применения в судостроении, мостостроении, ядерной энергетике и других отраслях.

2. Ижорский трубный завод

Трубный завод в Колпине специализируется на производстве труб большого диаметра из толстого листа, который производится на расположенном неподалеку стане-5000. Производственная мощность завода составляет 600,000 тонн труб в год; основными потребителями продукции являются предприятия нефтяной и газовой отраслей.

3. Северсталь-метиз

Выпускает более 100,000 видов продукции, включая холоднокатаную сталь, стальные профили, железнодорожный крепеж, низкоуглеродистую и высокоуглеродистую проволоку, гвозди, фибру, стальные канаты, арматурные пряжи, сетки и крепеж. Заводы предприятия «Северсталь-метиз» находятся в Череповце (северо-запад России), Орле (центр России) и Волгограде (Поволжский регион).

4. Предприятия Downstream

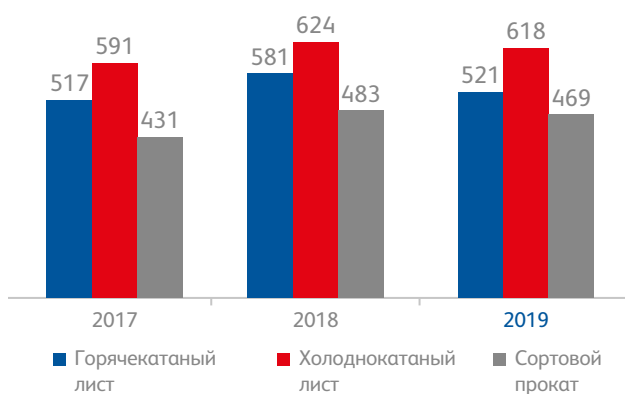
- Сервисный центр «Северсталь-Гонварри-Калуга» – совместное российско-испанское предприятие двух мировых лидеров в сфере производства и обработки металла. Данное предприятие является соединительным звеном между производителем металлопроката и конечными пользователями, оказывая полный спектр услуг по продольной и поперечной резке проката и производству бланков для дальнейшей обработки. Он может выпускать до 170,000 тонн проката в год для предприятий автомобильной, электротехнической и машиностроительной промышленности.
- Штамповочное предприятие «Гестамп-Северсталь-Калуга» – совместное предприятие «Северстали» и компании «Гестамп». Оно оснащено несколькими линиями, позволяющими выполнять весь цикл обработки стального проката и выпускать широкий ассортимент продукции – от рулонной стали до автомобильных деталей для международных автопроизводителей. Годовой объем производства составляет 13 миллионов штампованных деталей с потенциалом для дальнейшего наращивания.
- Сервисный центр «Северсталь СМЦ-Всеволожск» – совместное предприятие с японской корпорацией «Мицуи». Оказывает услуги по продольной и поперечной резке проката и подготовке бланков для дальнейшей штамповки. На предприятии действует первая в России и странах СНГ линия по производству сварной заготовки для автопроизводителей. Благодаря этому «Северсталь» первой среди российских металлургических компаний вышла на рынок сверхлегких автомобильных кузовов, востребованных производителями автомобилей, которые осуществляют сборку продукции в России и странах СНГ. Производственная мощность сервисного центра составляет 150,000 тонн.
- Штамповочное предприятие «Гестамп-Северсталь-Всеволожск» – совместное предприятие «Северстали» и компании «Гестамп». Оно оснащено прессовальной линией и сварочной установкой и выпускает автомобильные детали для международных автопроизводителей. Предприятие выпускает около 600,000 прессованных и сварных деталей в год с возможностью увеличения объема выпуска до двух миллионов деталей.

5. Торговые компании

Предприятия дивизиона «Северсталь Российская Сталь» продают продукцию на внутреннем рынке региональным и другим дистрибьюторам, напрямую конечным пользователям, а также через собственную сеть дистрибуции. АО «Северсталь Дистрибуция» располагает обширной сетью сервисных центров по всей стране. Продажи на экспорт осуществляются, главным образом, через дочернее предприятие Severstal Export GmbH, а также через структуры предприятия «Северсталь Дистрибуция».

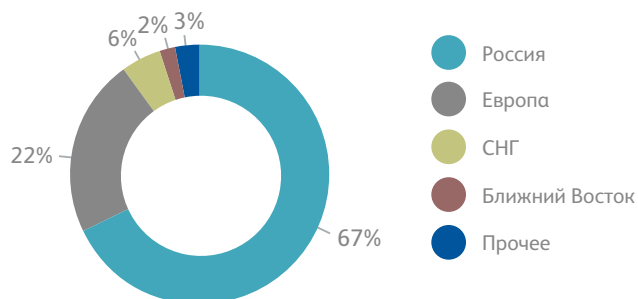
Несмотря на падение цен на сталь во втором полугодии, дивизиону «Российская Сталь» удалось сохранить сравнительно высокую загрузку мощностей и выпустить почти 12 млн тонн продукции благодаря программам повышения эффективности. В то же время, благодаря росту спроса на сталь в Китае и России, улучшению сортамента и растущей доли сбытовой сети «Северстали» в общем объеме продаж дивизиону «Российская Сталь» удалось получить дополнительную EBITDA в размере около 130 млн долларов США. Выгодное расположение основного производственного актива позволило дивизиону быстро переключаться между внутренним и экспортным рынками. Как следствие, средние отпускные цены «Северстали» снизились на 10% на горячекатаный лист, на 1% на холоднокатаный лист и на 3% на сортовой прокат. Эти показатели лучше средних по отрасли.

Средние отпускные цены (долларов США за тонну)

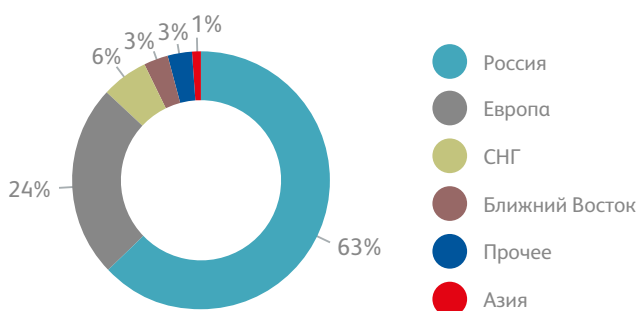


«Северсталь» предлагает широчайший сортамент продукции среди российских металлургических предприятий. Компания постоянно расширяет портфель продукции и специализируется на разработке высокотехнологичных продуктов с высокой добавленной стоимостью, активно учитывая пожелания клиентов. Ключевые клиенты «Северстали» на внутреннем рынке – строительные компании, трубопрокатные заводы, машиностроительные предприятия и производители автомобилей. Предприятия дивизиона «Северсталь Российская Сталь» выгодно расположены вблизи от маршрутов экспорта металлопродукции. Доля экспорта зависит от ситуации на российском рынке и привлекательности экспортных поставок. По итогам 2019 года на долю экспорта пришлось 43% от общего объема продаж дивизиона. Данные о продажах и себестоимости на следующих диаграммах приведены в процентах от суммарной выручки и себестоимости дивизиона «Северсталь Российская Сталь».

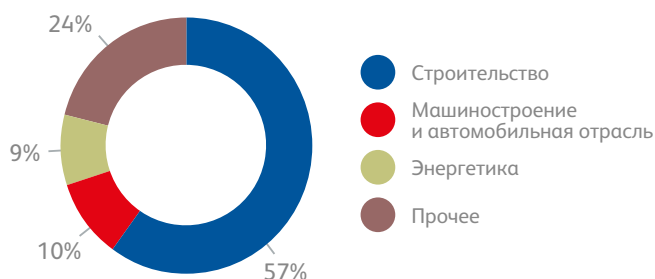
Продажи по регионам в 2019 году



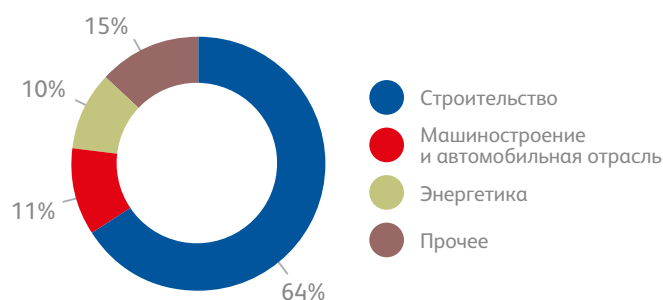
Продажи по регионам в 2018 году



Продажи по отраслям в 2019 году

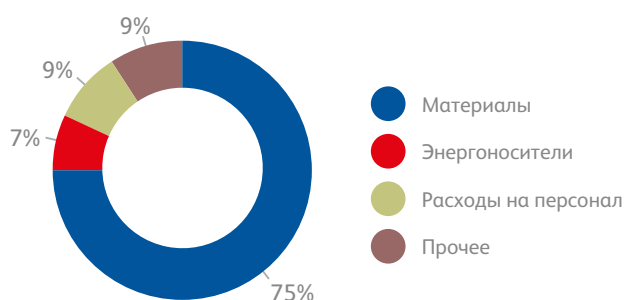


Продажи по отраслям в 2018 году*

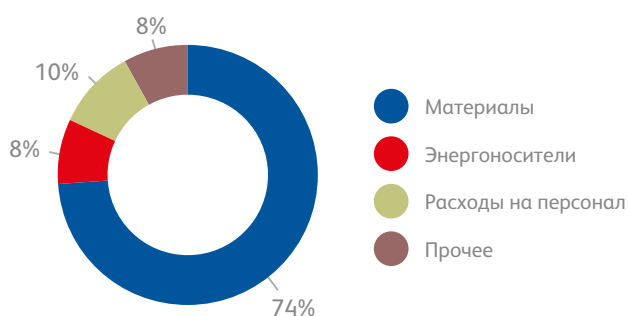


* В связи с изменением методики исследования данные за 2018 год отличаются от опубликованных в предыдущий отчетный период.

Структура себестоимости в 2019 году



Структура себестоимости в 2018 году



Ключевые достижения в 2019 году

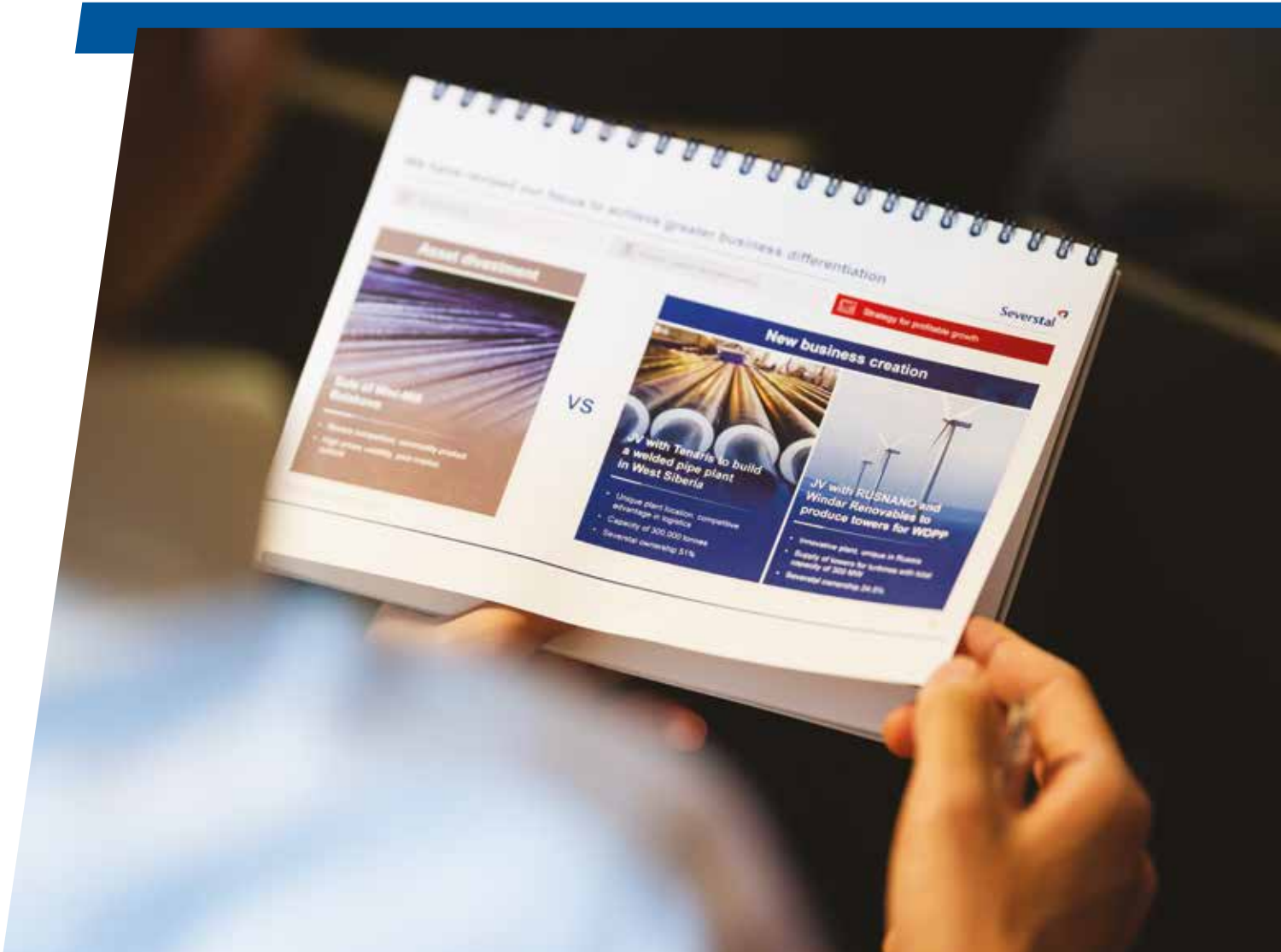
- В коксоаглодоменном производстве расход металлургического кокса на тонну чугуна был сокращен до рекордного уровня в 335 кг (в 2018 году – около 375 кг сырья на тонну).
- В отчетном году был трижды обновлен рекорд по объему агломерационного производства. Новейший рекорд составляет 881,000 тонн в месяц (в 2018 году – 833,000 тонн).
- В сталеплавильном производстве все три конвертера были переведены на комбинированную поддувку кислорода, что повышает выдачу стали, минимизирует негативное влияние шлака на футеровку конвертеров и снижает производственные затраты.
- В производстве плоского проката был поставлен новый рекорд по месячному производству листовой стали с покрытиями – 14,900 тонн.
- На Ижорском трубопрокатном заводе была завершена программа модернизации оборудования по производству электросварных труб диаметром от 508 мм. Общий объем инвестиций в программу составил около 1 млрд рублей. Реконструкция позволит предприятию выпускать полный сортамент труб большого диаметра для нефтегазовой отрасли и предлагать пакетные решения, в том числе для строительных горнодобывающих комплексов, с применением технологий «Северстали» и заменой импортной продукции.

Стратегические приоритеты на 2020 и последующие годы

- Запуск доменной печи № 3. Проектная мощность «Череповчанки» превысит три млн тонн чугуна в год. Запуск доменной печи № 3 позволит устранить нехватку чугуна и обеспечить стабильность Череповецкого металлургического комбината на время реконструкции крупнейшей доменной печи № 5, а также обеспечит повышение объема производства чугуна и стали в 2024 году.
- Запуск первого блока коксовой батареи № 11 с передовой технологией трамбования угольной шихты. Объем инвестиций составит 33 млрд рублей. У данного проекта не будет аналогов в России. Во время строительства коксовой батареи № 11 будет реализован ряд современных технических инициатив по защите окружающей среды. Запуск второго блока запланирован на 2021 год.
- Достижение намеченного объема производства травленого проката. Общий объем запланированных инвестиций составляет около восьми миллионов рублей. Инвестиционная программа позволит Компании производить и обрабатывать стальную продукцию шириной до 1,850 мм и благодаря этому увеличить производство, повысить качество горячего травленого проката и холодного проката, а также расширить сортамент продукции для автомобильной отрасли.

2

Корпоративное управление



Состав Совета директоров



Алексей Мордашов

Должность: Председатель Совета директоров, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Опыт работы: Год рождения – 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором «Северстали». С 2002 по 2006 год был генеральным директором «Северсталь-груп» и председателем Совета директоров «Северстали». С декабря 2006 года по декабрь 2014 года Алексей Мордашов являлся генеральным директором «Северстали». С декабря 2014 года по май 2015 года Алексей занимал должность генерального директора АО «Северсталь Менеджмент» – управляющей компании ПАО «Северсталь». В мае 2015 года Алексей был избран председателем Совета директоров ПАО «Северсталь».

Должности в сторонних организациях:

- Член Наблюдательного совета (с июня 2010 года) Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (в настоящее время – ассоциация «Русская сталь»), президент Партнерства (с 2013 по 2015 год), с 2016 по 2017 год – председатель Наблюдательного совета;
- Член Исполнительного комитета Всемирной ассоциации производителей стали со штаб-квартирой в Брюсселе (Бельгия). Ранее – председатель (с 2012 по 2013 год) и вице-председатель (с 2013 по 2015 год);
- Руководитель Комитета по торговой политике и ВТО Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП);
- Сопредседатель Делового совета «Северное измерение»;
- Вице-президент Российско-Германской коммерческой палаты, член Российско-Германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов;
- Член Совета директоров Nordgold S.E.;
- Член Совета директоров TUI AG;
- Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации;
- Председатель Совета директоров ООО «Лента».

Образование: Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы Нортумбрийского университета в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрии, Великобритания (с 2003 года).

Александр Шевелев



Должность: Генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент», член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Опыт работы: Год рождения – 1974. Александр начал работу на Череповецком сталепрокатном заводе в 1997 году по специальности слесарь-ремонтник ремонтно-инструментального цеха. Далее работал мастером смены, ведущим экономистом отдела стратегического планирования, исполнял обязанности заместителя начальника отдела стратегического планирования, начальника отдела развития производства ОАО «Череповецкий сталепрокатный завод». С 2002 по 2004 год – директор по техническому обеспечению ОАО «Череповецкий сталепрокатный завод». В 2012 году Александр Шевелев занял должность исполнительного директора ОАО «Череповецкий сталепрокатный завод» (сегодня – Череповецкий завод «Северсталь-метиз»). С 1 июля 2012 года назначен первым заместителем мэра г. Череповца, в июне 2013 года – заместителем губернатора Вологодской области. С июля 2013 года по март 2016 года – генеральный директор ОАО «Северсталь-метиз». С апреля 2016 по декабрь 2016 года – генеральный директор группы «СВЕЗА». В декабре 2016 года назначен генеральным директором и избран в Совет директоров АО «Северсталь Менеджмент».

Должности в сторонних организациях: Отсутствуют.

Образование: Александр Шевелев окончил Вологодскую государственную молочно-хозяйственную академию по специальности «инженер-механик», второе образование – филиал Санкт-Петербургского государственного технического университета (специальность – «экономист-менеджер»). Имеет степень MBA бизнес-школы университета Нортумбрии (Ньюкасл, Великобритания).

Владение акциями Компании: Александр Шевелев владеет 0.0007% или 5,880 обыкновенных акций «Северстали».

Алексей Куличенко

Должность: Заместитель генерального директора АО «Северсталь Менеджмент» по финансам и экономике

Опыт работы: Год рождения – 1974. С 1996 по 2003 год работал в Sun Interbrew, пройдя путь от экономиста по денежным потокам омского завода «Росар» до директора по планированию и управлению эффективностью Sun Interbrew. С 2003 по 2005 год работал финансовым директором компании «Юнимилк». С декабря 2005 года по июль 2009 года являлся финансовым директором ЗАО «Северсталь-Ресурс». В июле 2009 года был назначен заместителем генерального директора по финансам и экономике ОАО «Северсталь». С 8 ноября 2016 года по 11 декабря 2016 года являлся генеральным директором АО «Северсталь Менеджмент».

Должности в сторонних организациях: Неисполнительный директор ООО «Лента».

Образование: Алексей окончил Омский институт мировой экономики по специальности «экономист».

Владение акциями Компании: Алексею Куличенко принадлежат 0.01432% акций «Северстали», представленные 120 000 ГДР.





Андрей Митюков

Должность: Генеральный директор ООО «ТТ-Холдинг»

Опыт работы: Год рождения – 1967. Андрей Митюков с 1997 по 2000 год работал на различных должностях в кадровой службе Henkel-Russia. В 2000 году перешел в компанию Sun Interbrew директором по работе с персоналом комбината «Поволжье», с 2001 года – региональный директор компании по работе с персоналом. В 2003 году пришел на работу в группу «Северсталь» на должность директора по персоналу компании «Свеза». С 2005 по 2015 год являлся заместителем генерального директора по работе с персоналом ПАО «Северсталь».

С 2015 по 2019 год являлся заместителем генерального директора по работе с персоналом ООО «Севергрупп». Андрей Митюков был назначен генеральным директором ООО «ТТ-Холдинг» в 2019 году.

Должности в сторонних организациях: Отсутствуют.

Образование: В 1988 году окончил Ленинградское высшее военно-политическое училище ПВО. В 2001–2002 годах обучался по совместной программе Высшей школы экономики (Москва) и Гарвардского университета по направлению «Управление человеческими ресурсами». В 2012 году прошел обучение в бизнес-школе INSEAD по программе «Стратегия для HR-лидеров».

Владение акциями Компании: нет.

Агнес Анна Риттер

Должность: Технический директор АО «Северсталь Менеджмент», член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Опыт работы: Год рождения – 1982. До прихода в «Северсталь» Агнес Риттер работала консультантом компании Boston Consulting Group (BCG) и занималась операционной и организационной эффективностью в тяжелой и нефтяной промышленности. Агнес Риттер работает в компании «Северсталь» с 2010 года. С 2011 по 2016 год – директор по производству «Северсталь Ресурс». В апреле 2016 года назначена директором по производству АО «Северсталь Менеджмент». В сентябре 2018 года избрана в Совет директоров ПАО «Северсталь».

Должности в сторонних организациях: Отсутствуют.

Образование: Агнес получила высшее экономическое образование по специальности «продажи и маркетинг» в Вене (Австрия), а затем второе высшее образование в College of Europe. В 2013 году прошла обучение в школе бизнеса INSEAD в Фонтенбло и Сингапуре по программе подготовки руководителей высшего звена.

Владение акциями Компании: нет.





Алан Боуэн

Должность: Независимый неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы: Год рождения – 1955. Алан Боуэн в течение почти 37 лет работал в компании КРМГ в Лондоне, Сиднее, Кардиффе, Гонконге и Казахстане. Алан обладает значительным опытом работы как в Советах директоров, так и в консультативных органах. С 2001 по 2005 год возглавлял глобальную практику устойчивого развития КРМГ и принимал личное участие в заверении информации о глобальных выбросах парниковых газов BP и Chevron, а также общественного отчета Anglo American. С 2008 по 2013 год был управляющим директором КРМГ Казахстан.

Также являлся членом Комитетов по аудиту Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса, Business in the Community и The Prince's Trust.

Должности в сторонних организациях:

- Неисполнительный директор, глава Комитета по аудиту и рискам Министерства транспорта Уэльса;
- Неисполнительный директор, председатель Комитета по рискам и деловой этике и член Комитета по аудиту Julian Hodge Bank Limited;
- Неисполнительный директор, председатель Комитета по рискам и деловой этике и член Комитета по аудиту Hodge Life Assurance Company Limited;
- Неисполнительный директор, председатель Комитета по рискам и деловой этике и член Комитета по аудиту Hodge Limited;
- Член Попечительского совета и директор Hodge Foundation.

Образование: Алан Боуэн получил степень магистра наук в Тринити-колледже (Кембридж), где он изучал металлургию и материаловедение. Является членом Института профессиональных бухгалтеров Англии и Уэльса.

Владение акциями Компании: Алану Боуэну принадлежат 0.00042% акций «Северстали», представленные 3,547 ГДР.

Сакари Тамминен

Должность: Старший независимый директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту

Опыт работы: Год рождения – 1953. Сакари Тамминен имеет обширный опыт работы в качестве члена Советов директоров в стальных и металлургических компаниях, в том числе с 2003 по 2014 год он занимал пост президента и генерального директора финской компании Rautaruukki. В настоящий момент Сакари Тамминен является членом Совета директоров металлургической компании Ovako Ab, а с 2002 по 2013 год являлся заместителем председателя Совета директоров корпорации Saipona.

Член Совета директоров Danske Bank Plc с 2014 по 2017 год. Председатель Совета директоров компаний Versowood Oy и M. J. Paasikivi Oy. С 1999 по 2003 год работал исполнительным вице-президентом и финансовым директором Metso Corporation, а также с 1991 по 1999 год был исполнительным вице-президентом и финансовым директором Rauma Corporation Plc.

Должности в сторонних организациях:

- Член Совета директоров Ovako Ab;
- Председатель Совета директоров Versowood Oy;
- Председатель Совета директоров M.J.Paasikivi Oy.

Образование: Сакари Тамминен окончил Университет Тампере со степенью магистра экономических наук.

Владение акциями Компании: Сакари Тамминену принадлежат 0.00084% акций «Северстали», представленные 7,000 ГДР.





Филип Дэйер

Должность: Независимый неисполнительный директор, председатель Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды и Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы: Год рождения – 1951. Филип Дэйер имеет обширный опыт консультирования международных компаний, в том числе в СНГ. Он входит в состав Советов директоров ряда публичных компаний в энергетическом секторе, в сфере производства программного обеспечения, в секторе финансовых услуг. Филип является дипломированным бухгалтером. Во время работы в сфере корпоративных финансов он консультировал компании по работе на фондовом рынке, в том числе по сделкам слияний и поглощений и размещению ценных бумаг. На протяжении последних пяти лет он занимал позиции неисполнительного директора в компаниях Hurricane Exploration plc, Cadogan Petroleum plc, Dana Petroleum plc, Arden Partners plc., Navigators Underwriting Agency Limited, IP Plus plc и AVEVA Group plc.

Должности в сторонних организациях:

- Неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по вознаграждениям и член Комитета по рискам АО «Холдинг ВТБ Капитал»;
- Председатель Совета директоров, член Комитета по вознаграждениям VTB Capital plc;
- Независимый директор, председатель Комитета по аудиту, председатель Комитета по охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, член Комитета по стратегии и инновациям, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по финансам АО «Национальная компания КазМунайГаз»;
- Неисполнительный директор и председатель Комитета по аудиту Parkmead Group plc.

Образование: Филип Дэйер окончил Кингс-колледж (Лондон) по специальности «юриспруденция». Является членом Института профессиональных бухгалтеров Англии и Уэльса.

Владение акциями Компании: Филипу Дэйеру принадлежат 0.00054% акций «Северстали», представленные 4,500 ГДР.

Владимир Мау

Должность: Независимый неисполнительный директор, член Комитета по аудиту.

Опыт работы: Год рождения – 1959. Владимир Мау – известный российский экономист. С 1991 года участвовал в разработке и практической реализации курса экономических реформ в России, в том числе работая в 1992–1993 годах советником Председателя Правительства Российской Федерации. В 1997–2002 годах – руководитель Рабочего центра экономических реформ при Правительстве Российской Федерации. С 2002 года – ректор Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, с сентября 2010 года – ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Должности в сторонних организациях:

- Член Попечительского совета Фонда Егора Гайдара;
- Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Газпром»;
- Член Совета директоров, член Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям ЗАО «Транскапиталбанк»;
- Член правления Фонда социальных и экономических исследований и образования;
- Член Совета директоров «Центра стратегического развития»;
- Председатель попечительского совета некоммерческого фонда «Аналитический центр «Форум»»;
- Председатель и член Совета директоров АО «Академия «Просвещение»».

Образование: Владимир Мау – доктор экономических наук, профессор, доктор философии Университета Пьер Мендес Франс, заслуженный экономист Российской Федерации. Окончил Московский институт народного хозяйства в 1981 году.

Владение акциями Компании: нет.





Александр Аузан

Должность: Независимый неисполнительный директор, член Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

Опыт работы: Год рождения – 1954. Александр Аузан – декан экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, профессор, основатель Института национальных проектов, один из ведущих российских экономистов. В конце 1980-х годов стал одним из инициаторов создания обществ по защите прав потребителей; входил в состав Бюро Совета всемирной потребительской организации потребителей. С 2005 по 2011 год возглавлял Ассоциацию независимых центров экономического анализа (АНЦЭА). Являлся членом Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России и Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека. В настоящее время входит в состав Экономического совета при Президенте РФ. Автор многочисленных научных работ по модернизации России, национальным ценностям и развитию общественного договора. Имеет многолетний практический опыт консультирования национальных и региональных правительств. С 2011 по 2012 год участвовал в разработке «Стратегии-2020» для Российской Федерации. В 2015 году возглавил рабочую группу по подготовке предложений по структуре, направлениям деятельности, обеспечению ресурсами и плану стратегии социально-экономического развития России до 2030 года.

Должности в сторонних организациях:

- Независимый директор и член Комитета по стратегическому планированию АО «РВК»;
- Старший независимый директор ПАО «Ростелеком»;
- Член Совета директоров ООО «ВЭБ Инновации».

Образование: Александр Аузан окончил экономический факультет МГУ, имеет степень доктора экономических наук.

Владение акциями Компании: нет.

Отчет о корпоративном управлении

Этот раздел содержит информацию о том, как «Северсталь» следовала принципам надлежащего корпоративного управления в течение года.

Модель корпоративного управления

Акции «Северстали» включены в котировальный список первого уровня Московской биржи, а депозитарные расписки «Северстали» имеют листинг класса «стандарт» на Лондонской фондовой бирже. Соответственно, «Северсталь» соблюдает требования следующих нормативных документов:

1. Рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения (2014 года), утвержденные Центральным банком России (ЦБР) и рекомендованные к применению акционерным обществам, ценные бумаги которых находятся в обращении на бирже – опубликованы на [сайте ЦБР](#);
2. Британский Кодекс корпоративного управления 2018 года – опубликован на [сайте FRC](#).

Кодекс корпоративного управления «Северстали» был подготовлен согласно рекомендациям вышеуказанных документов и опирается на следующие основные принципы:

- Компания стремится обеспечить эффективные и прозрачные механизмы защиты интересов акционеров, предусмотренные законодательством, уставом Компании и другими нормативными документами, а также рекомендованные международными стандартами корпоративного управления.
- Компания придерживается политики равного отношения ко всем акционерам, независимо от размера пакета акций, которым они владеют, от их гражданства и юрисдикции.
- Компания стремится гарантировать реализацию права акционеров на участие в управлении Компанией путем предоставления им возможности принимать участие в собраниях, голосовать по вопросам повестки дня и получать актуальную информацию о деятельности компании, ее руководящих, наблюдательных и контрольных органах.
- Компания стремится поддерживать высокое качество взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая клиентов, поставщиков, сотрудников и население.
- Компания рассматривает повышение рыночной стоимости акций (капитализации) компании в качестве одной из своих основных целей.

Наряду с Кодексом корпоративного управления и Уставом Компании (опубликованы на странице [«Северсталь»/«Корпоративное управление»](#)) на деятельность руководства и наблюдательных органов «Северстали», а также лиц, имеющих доступ к инсайдерской информации, распространяются требования внутренних документов Компании, которые доступны на странице [«Северсталь»/«Документы Компании»](#).

«Северсталь» является членом Российского института директоров – ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями для разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

В будущем «Северсталь» намерена продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления. Например, хотя минимальные требования к депозитарным распискам, включенным в листинг класса «стандарт» на Лондонской фондовой бирже, относительно невысокие, «Северсталь» веден постоянный мониторинг требований к эмитентам, включенным в листинг класса «премиум», и в случаях, когда эти требования способствуют повышению прозрачности, применяет их к себе.

Заявление о нормативном соответствии

В течение года «Северсталь» соблюдала все требования, предъявляемые к листингам первого уровня на Московской бирже и к депозитарным распискам категории «стандарт» на Лондонской фондовой бирже. «Северсталь» не соблюдает два требования британского Кодекса корпоративного управления: «Северсталь» не заключила договор об отношениях со своим основным акционером Алексеем Мордашовым и председатель Совета директоров не является независимым.

Совет директоров стремится обеспечить должное внимание к интересам миноритарных акционеров и их координацию с интересами основного акционера. Совет директоров тщательно проанализировал, могут ли миноритарные акционеры получить какую бы то ни было выгоду от заключения договора об отношениях с основным акционером, и пришел к выводу, что имеющаяся нормативная база, направленная на то, чтобы у «Северстали» была возможность осуществлять свою деятельность независимо от основного акционера и связанных с ним компаний, удовлетворительна и что транзакции с контролирующим акционером и связанными с ним компаниями осуществляются по принципу рыночных отношений на справедливых коммерческих условиях. Основные механизмы контроля в этой сфере заключаются в следующем:

- Совет директоров наполовину состоит из независимых неисполнительных директоров, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям состоят из и работают под председательством независимых неисполнительных директоров.
- Основной акционер реализует свое право на голосование, включая голосование по вопросам, касающимся внесения поправок в Устав «Северстали», в форме, не ущемляющей интересы миноритарных акционеров.
- Основной акционер не голосует по вопросам об одобрении сделок со связанными сторонами. В «Северстали» действует процесс, согласно которому в тех случаях, когда это требуется, решения об одобрении сделок со связанными сторонами принимаются путем голосования другими членами Совета директоров, которые не имеют отношения к этим сделкам, причем перед этим все такие сделки проходят проверку в службе внутреннего аудита на предмет правильности их учета и оценки. Все сделки со связанными сторонами также проверяются Комитетом по аудиту и внешними аудиторами и раскрываются в ежеквартальной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.
- У акционеров есть возможность личного общения с членами Совета директоров и руководителями высшего звена на ежегодном Дне инвестора «Северстали» и на Общих собраниях акционеров, которые проводятся в очной форме. Основной акционер, как председатель Совета директоров Компании, обеспечивает согласованность интересов всех акционеров.

В Кодексе установлено требование о том, что председатель Совета директоров должен быть независимым, что означает, что председатель Совета директоров может занимать свой пост не более девяти лет, включая срок пребывания в составе Совета директоров. Алексей Мордашов не соответствует критериям независимости, поскольку является основным акционером, и также входит в Совет директоров «Северстали» более девяти лет. Независимые неисполнительные директора рассмотрели данную ситуацию:

- в контексте вышеописанных механизмов контроля;

- результаты работы Алексея Мордашова в качестве председателя Совета директоров с момента его назначения в 2015 году, когда он четко разделил свои роли председателя Совета директоров и основного акционера;
- его активное регулярное взаимодействие с независимыми неисполнительными директорами;
- его независимость от руководства;
- его продемонстрированное желание того, чтобы управление Компанией осуществлялось в интересах всех заинтересованных сторон.

Независимые неисполнительные директора пришли к заключению, что в наилучших интересах компании, акционеров и других заинтересованных сторон будет продолжение работы Алексея Мордашова в роли председателя Совета директоров Компании, а не назначение независимого директора.

Заявления об ответственности

Каждый член Совета директоров, являющийся директором на момент утверждения данного Годового отчета, подтверждает, что исходя из имеющейся у него информации:

1. Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, во всех существенных отношениях дает объективное представление об активах, обязательствах, финансовом положении и прибыли Группы.
2. Стратегический отчет дает объективное представление о развитии бизнеса и положении Группы, а также содержит описание основных рисков и неопределенностей, которым она подвержена.
3. Годовой отчет в целом объективен, сбалансирован и понятен; он содержит информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов, модели бизнеса и стратегии Группы.

Настоящий Годовой отчет был утвержден Советом директоров 30 января 2020 года.

Общее собрание акционеров и наблюдательные органы

Общее собрание акционеров (ОСА) занимает самое высокое положение в структуре «Северстали». Полная информация об обязанностях ОСА приведена на странице [«Северсталь»/ОСА](#) вместе со сведениями о сроках проведения ОСА, форме информирования акционеров о предстоящем ОСА и информацией о решениях ОСА, включая решения, принятые на ОСА в 2019 году. В 2019 году состоялись четыре Общих собрания акционеров: одно годовое и три внеочередных.

На повестке дня Годового общего собрания акционеров 26 апреля 2019 года стояли следующие вопросы:

1. Избрание членов Совета директоров ПАО «Северсталь».
2. Распределение прибыли ПАО «Северсталь» по результатам 2018 года. Выплата (объявление) дивидендов по результатам 2018 года.
3. Утверждение аудитора ПАО «Северсталь».
4. Изменения в размере вознаграждений, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Северстали» и одобренных Годовым общим собранием акционеров ПАО «Северсталь» 25 мая 2015 года.

Выплата дивидендов за 3, 6 и 9 месяцев 2019 года была одобрена на Внеочередных общих собраниях акционеров, состоявшихся 7 июня, 6 сентября и 22 ноября 2019 года соответственно.

Внешний аудитор ежегодно назначается Общим собранием акционеров. Сумма вознаграждения утверждается Советом директоров. Информация о внешнем аудиторе «Северстали» приведена в Заключении аудиторов в настоящем Годовом отчете.

Совет директоров

Совет директоров «Северстали» отвечает за пересмотр и утверждение стратегии и модели бизнеса Компании, а также за тщательный мониторинг ее финансово-хозяйственной

деятельности по отдельным сегментам и в рамках всей Компании в целом. Совет директоров также отвечает за утверждение годовой, полугодовой и квартальной отчетности, выпуск ценных бумаг, разработку дивидендной политики и подготовку рекомендаций по выплате дивидендов. Совет директоров также определяет готовность Компании к рискам и отвечает за функционирование системы внутреннего контроля, корпоративное управление, мониторинг эффективности руководства и планирование преемственности. Совет директоров пересматривает стандарты и политику деловой этики в отношении обязательств Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды, а также социальных и общественных обязательств. Полная информация об обязанностях Совета директоров приведена на странице [«Северсталь»/«Совет директоров»](#).

Деятельность Совета директоров регулируется действующим законодательством России, [Уставом Компании](#) (2018 года) и [Положением о Совете директоров](#) (2018 года).

Состав Совета директоров

Согласно Уставу Компании, Совет директоров состоит из десяти членов. Сбалансированная структура Совета директоров является обязательным условием обеспечения высокого качества принимаемых решений и управления Компанией, и равной защиты интересов всех акционеров. Сведения о членах Совета директоров можно почерпнуть из их биографий.

Состав Совета директоров

Исполнительные и неисполнительные директора	50 %
Независимые неисполнительные директора	50 %
Мужчины	90 %
Женщины	10 %

Разносторонность Совета директоров

Гражданство	Россия (6) Великобритания (2) Финляндия (1) Австрия (1)
Профессиональный опыт	Количество членов Совета директоров
Металлургия	6
Добыча полезных ископаемых	6
Финансы	6
Нефть и газ	2
Образование	2

Совет директоров ежегодно проверяет независимость всех независимых неисполнительных директоров и пришел к выводу о том, что все такие директора являются независимыми согласно положениям Британского Кодекса корпоративного управления и не обременены иными директорскими обязанностями и другими существенными связями, способными создать существенные препятствия для независимости их суждений. Независимые неисполнительные директора играют ведущую роль в управлении Компанией и обеспечении ее подотчетности, являясь членами комитетов Совета директоров.

Новым членам Совета директоров после назначения предоставляется информация о Компании. В состав этой информации входят сведения о деятельности и внутренних процедурах Компании, а также информация о том, какие обязанности возлагаются на них согласно внутренним

документам Компании. Сюда входят: Устав «Северстали», Кодекс корпоративного управления и другие внутренние документы Компании, действующие законы в сфере корпоративного управления и передовая практика, необходимая для того, чтобы вновь назначенные директора могли как можно скорее начать эффективную работу на благо Компании.

Календарь корпоративного управления за 2019 год

Ниже приведен сводный календарь очных заседаний Совета директоров и его комитетов:

Совет директоров «Северстали» и его комитеты	Янв	Фев	Март	Апр	Май	Июнь	Июль	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек
Очные заседания Совета директоров	✓			✓			✓			✓		
Комитет по аудиту	✓			✓			✓			✓		
Комитет по кадрам и вознаграждениям	✓						✓			✓		
Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды	✓			✓			✓			✓		

Единый исполнительный орган

Полномочия единого исполнительного органа «Северстали» осуществляет генеральный директор Компании.

Решением акционеров Компании от 10 сентября 2014 года полномочия генерального директора «Северстали» были переданы новой управляющей компании «Северсталь Менеджмент» с 1 января 2015 года. Данное решение было принято в соответствии со стратегической целью Компании, заключающейся в оптимизации структуры управления и дальнейшем повышении эффективности и прозрачности руководства. «Северсталь Менеджмент» выполнила эту задачу за счет сокращения числа уровней управления, централизации определенных административных функций и устранения дублирования должностных обязанностей.

В компетенцию управляющей компании входят все вопросы управления текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов в исключительной компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Александр Шевелев был назначен генеральным директором «Северсталь Менеджмент» 12 декабря 2016 года.

Дополнительные сведения об управляющей компании ПАО «Северсталь» приведены на странице [«Северсталь»/«Единый исполнительный орган»](#).

Деятельность Совета директоров в 2019 году

В 2019 году Совет директоров «Северстали» провел четыре очных и шесть заочных заседаний.

В 2019 году Совет директоров посвятил значительное время анализу вопросов безопасности. В частности, Совет директоров продолжает контролировать безопасность на всех предприятиях Группы и текущие инициативы по повышению

безопасности в «Северстали». Совет директоров также регулярно обсуждает меняющуюся динамику цен на сырье и влияние растущего протекционизма на бизнес «Северстали», программу трансформации «Северстали», а также стратегию в сфере защиты окружающей среды и изменения климата.

Помимо вышеуказанного, Совет директоров также рассмотрел следующие ключевые вопросы:

- Вопросы в сфере охраны здоровья, безопасности труда и охраны окружающей среды;
- Годовой отчет и финансовая отчетность по МСФО и РСБУ;
- Политика в области оказания неаудиторских услуг и Политика управления рисками и внутреннего контроля;
- Новый Кодекс корпоративного управления, Регламент работы Комитетов Совета директоров, Политика противодействия коррупции и Регламент доступа к инсайдерской информации;
- Новое видение и стратегические приоритеты;
- Финансовый план, финансовые показатели и отчетность «Северстали»;
- Вопросы, связанные с рисками и их устранением;
- Результаты внутренней оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов;
- Состав Совета директоров и его Комитетов и планирование преемственности;
- Вознаграждение внешнего аудитора;
- Бюджет на 2020 год;
- Новые условия контракта с регистратором Компании;
- Вопросы, связанные с общими собраниями акционеров;
- Сделки со связанными сторонами и т.д.



Информация о присутствии членов Совета директоров на очных заседаниях Совета директоров Компании и его комитетов в 2019 году

Член Совета директоров	Возможное количество очных заседаний Совета	Количество посещенных очных заседаний Совета	Количество посещенных заседаний Комитета по аудиту (из 4 возможных)	Количество посещенных заседаний Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (из 4 возможных)	Количество посещенных заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям (из 3 возможных)
Алексей Мордашов	4	3	–	–	2*
Александр Шевелев	4	4	–	3	3*
Алексей Куличенко	4	4	4*	–	–
Андрей Митюков	4	4	–	–	3*
Агнес Риттер	4	4	1*	4	–
Алан Боуэн	4	4	4	4*	3
Филип Дэйер	4	4	4*	4	3
Сакари Тамминен	4	4	4	4*	3
Александр Аузан	4	2	–	–	–
Владимир Мау	4	3	1	–	–

* Означает, что указанный директор не является членом соответствующего комитета, однако посетил заседание.

Независимые и неисполнительные директора проводят отдельные заседания в течение года. В 2019 году были проведены четыре таких заседания.

Оценка эффективности Совета директоров в 2019 году

Совет ежегодно проводит самостоятельную оценку своей эффективности, исходя из индивидуального вклада членов Совета директоров, а также внешнюю оценку раз в три года, как того требует передовая практика корпоративного управления. В 2019 году была проведена внешняя оценка эффективности Совета директоров. По результатам процедуры выбора, проведенной под руководством председателя и независимых неисполнительных директоров, проведение независимой оценки эффективности Совета директоров Компании и его Комитетов в 2019 году было поручено Ассоциации независимых директоров (АНД) в сотрудничестве с международной консалтинговой компанией Oliver Wyman.

Это четвертая в общей сложности и вторая независимая проверка эффективности Совета директоров Компании, которую проводила АНД. Консультанты отметили значительный прогресс в соблюдении передовой практики корпоративного управления с момента предыдущей независимой оценки, которая прошла в 2016 году, особенно в сферах планирования преемственности, формирования и мониторинга культуры Компании, развития кадрового резерва, а также охраны труда и промышленной безопасности. Результаты оценки Совета директоров были совместно обсуждены Советом директоров на совещании 30 января 2020 года.

Внешняя оценка подтвердила полное соответствие практики корпоративного управления в Компании рекомендациям Российского кодекса корпоративного управления и международным стандартам. В то же время в ходе последней проверки было выявлено несколько областей, требующих особого внимания Совета директоров, и возможностей для дальнейшего развития практики Совета директоров в контексте реализации Компанией программ коммерческой и организационной трансформации, устойчивого развития и защиты окружающей среды.

В соответствии с передовой международной практикой, Совет директоров продолжит проводить ежегодную самооценку и независимую оценку эффективности не реже, чем раз в три года.

Старший независимый директор

Сакари Тамминен – старший независимый директор «Северстали» и председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Роль старшего независимого директора:

- Организация взаимодействия между независимыми неисполнительными директорами;
- Взаимодействие с председателем Совета директоров;
- Подготовка рекомендаций для председателя по организации эффективной работы Совета директоров;
- Надлежащее планирование преемственности в отношении председателя Совета директоров;
- Организация ежегодных совещаний с независимыми директорами по вопросам оценки эффективности председателя Совета директоров с учетом мнения исполнительных директоров, а также в других случаях, когда это требуется;
- Доступность для акционеров, если у них возникают вопросы, которые не удастся разрешить путем взаимодействия с председателем Совета директоров или исполнительным органом Компании.

Связи с инвесторами

Совет директоров прикладывает значительные усилия к развитию и поддержке хороших отношений с акционерами и инвестиционным сообществом в целом. В течение года поддерживается диалог с институциональными инвесторами, в основном через начальника Управления по коммуникациям и связям с инвесторами и его командой.



В ноябре 2019 года Сакари Тамминен возглавил делегацию высшего руководства «Северстали» на девятом ежегодном «Дне инвестора» Компании в Лондоне.

Председатель комитета по аудиту Алан Боуэн – лауреат премии «Директор года 2019» в номинации «Лучший председатель комитета по аудиту совета директоров». Данная премия ежегодно вручается Ассоциацией независимых директоров (АНД), Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), Московской биржей, PwC и «Сбербанком».

Премия вручается за личный вклад членов советов директоров в обеспечение соответствия российских компаний высочайшим стандартам корпоративного управления. Церемония награждения прошла 27 ноября 2019 года в Москве.

Кроме того, члены Совета директоров «Северстали» Александр Аузан, Алан Боуэн, Филип Дэйер и Владимир Мау вошли в список 50 лучших независимых директоров. Корпоративный секретарь «Северстали» Артем Бобулич вошел в список 25 лучших корпоративных секретарей.

Победителей определяет экспертный комитет, в который входят представители ведущих российских корпораций, инвестиционного сообщества, профессиональных ассоциаций и предыдущих лауреатов.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Компании несет ответственность за соблюдение руководством «Северстали» требований действующего Кодекса, положений Устава и внутренних документов, регулирующих потребности и интересы акционеров Компании. Корпоративный секретарь отвечает за защиту прав и интересов акционеров, а также за создание прозрачных и эффективных положений о защите прав акционеров. Полная информация об обязанностях Корпоративного секретаря приведена на странице [«Северсталь»/«Корпоративный секретарь»](#).

Артем Бобулич является корпоративным секретарем «Северстали» с 20 января 2014 года. Артем Бобулич (1983 года рождения) работает в секретариате Компании в составе дирекции по правовым вопросам с 2007 года. Он окончил Череповецкий государственный университет по специальности «иностранная филология», а также Московскую государственную юридическую академию.

Уставный капитал

Акционерный капитал «Северстали» состоит из обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.01 рубля за акцию. Уставный капитал «Северстали» на 31 декабря 2019 года составлял 837,718,660 выпущенных и полностью оплаченных акций.

Все акции «Северстали» предусматривают равное право голоса и равные права на распределение прибыли. Ограничения на право голоса держателей акций и глобальных депозитарных расписок «Северстали» не установлены.

Структура капитала Компании на 31 декабря 2019 года	Доля в % от акционерного капитала
Алексей Мордашов*	77.03%
Казначейские акции	1.47%
Институциональные инвесторы и сотрудники	21.50%
Итого	100%

* А.А. Мордашов приобрел акции, участвуя в аукционах по приватизации ПАО «Северсталь», а также путем прочих покупок, и по состоянию на 31 декабря 2019 года опосредованно контролировал 77.03% акций ПАО «Северсталь».

Процедуры информирования о нарушениях

В «Северстали» действует политика информирования о нарушениях, в рамках которой сотрудники могут по нескольким каналам в конфиденциальном порядке сообщать высшему руководству о любых неэтичных действиях, не боясь преследования. Комитет по этике «Северстали» – это исполнительный орган, курирующий процедуры информирования о нарушениях; сообщения о нарушениях направляются в Комитет по аудиту.

Меры противодействия взяточничеству и коррупции

[Политика противодействия коррупции «Северстали»](#), Стандарт поведения сотрудников и [Кодекс делового партнёрства](#) устанавливают требования, необходимые для выполнения обязательств «Северстали» в соответствии с законодательством России и Законом Великобритании о взяточничестве.

Все лица, подающие заявления о трудоустройстве в компании «Северсталь», подлежат проверке на предмет их отношения к коррупции и рискам. Заявления от лиц, не соответствующие установленному стандарту, не рассматриваются. На всех сотрудников распространяется программа обучения и информирования, направленная на обеспечение понимания сотрудниками требований «Северстали» и соответствующих процедур информирования. Проводятся регулярные проверки сотрудников.

Соглашения с подрядчиками и поставщиками подвергались и продолжают подвергаться регулярному пересмотру на предмет полного соответствия политике противодействия коррупции «Северстали».

Данная программа находится в ведении Комитета по этике, который регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту.

Выплаты органам государственной власти

Информация о выплатах «Северстали» органам государственной власти за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, приведена на странице [Платежи в адрес государства](#).

Комитеты Совета директоров и доклады их председателей

При Совете директоров «Северстали» действуют:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды.

Комитеты Совета директоров – это консультативные и рекомендательные органы, работающие над вопросами, поставленными Советом директоров. Комитеты не имеют права действовать от имени Совета директоров и не являются руководящими органами Компании. У комитетов нет прав на управление Компанией.

Заседания комитетов проводятся по мере необходимости, но не реже трех раз в год. Они проводятся отдельно от заседаний Совета директоров, чтобы уделить больше внимания темам, требующим предварительного анализа Советом директоров, и определяют необходимость утверждения решений Советом директоров.

Решения комитетов принимаются большинством голосов членов комитета, присутствующих на заседании. Каждому члену комитета принадлежит один голос; в случае равенства голосов голос председателя решающим не является.

Деятельность комитетов «Северстали» регулируется Положением о Комитетах Совета директоров, опубликованном на странице [«Северсталь» / «Положение о Совете директоров»](#).

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту состоит из трех независимых неисполнительных директоров. Текущий состав:

1. Алан Боуэн (председатель)
2. Сакари Тамминен
3. Владимир Мау

Роль

Комитет по аудиту помогает Совету директоров наблюдать за процессами управления рисками и контрольной средой

в Компании, а также анализировать годовые и квартальные финансовые отчеты Компании и заключения внутренних и внешних аудиторов.

Состав

Совет директоров полагает, что все члены Комитета по аудиту обладают необходимыми знаниями, понимают финансовые вопросы и обладают коммерческим опытом в достаточном объеме для эффективного рассмотрения финансовых, нефинансовых и бухгалтерских вопросов. Сакари Тамминен обладает обширным опытом работы в металлургии. Совет директоров полагает, что Алан Боуэн, председатель Комитета по аудиту, обладает необходимым и актуальным опытом работы с финансами; дополнительные сведения приведены в его биографии.

Доклад Алана Боуэна, председателя Комитета по аудиту

Я рад представить отчет о работе Комитета по аудиту. В отчетном году Комитет усилил надзор за контрольной средой «Северстали» и существенно продвинулся в надзоре за нефинансовой отчетностью. Одна из важнейших задач Комитета по аудиту – обеспечение объективности, сбалансированности и доступности для понимания финансовой информации, публикуемой «Северсталью». Мы уделяем первоочередное внимание качеству финансовой информации, независимости аудиторов и уверенности в результатах внутреннего аудита. Члены Комитета по аудиту обсуждают и анализируют суждения, на которые опирается руководство Компании, и оценки в основе этих суждений, используемые при подготовке финансовой отчетности. Комитет выявил проблематичные аспекты в финансовой отчетности, и в настоящем отчете перечислены рассмотренные Комитетом существенные вопросы.

Финансовая отчетность

Ниже приведены наиболее сложные аспекты Годового отчета и финансовой отчетности Компании за 2019 год и решения по ним Комитета по аудиту.

Область	Проделанная работа	Заключение / принятые действия
Требование по Lucchini: суд первой инстанции снизил объем требования до 86 млн долларов США в решении от 25 мая 2018 года. «Северсталь» обжаловала решение в 2018 году, следующее слушание назначено на 28 апреля 2020 года. Руководство не согласно с данным требованием и с решением суда первой инстанции. В финансовой отчетности не создавались резервы на удовлетворение данного требования, так как руководство полагает, что существуют убедительные аргументы в пользу позиции Группы.	В отчетном году Комитет по аудиту поддерживал необходимую информированность о происходящем, однако развитие событий было минимальным.	Члены Комитета по аудиту пришли к заключению, как и в 2018 году, что рекомендации юридической фирмы были убедительными и поэтому поддержали решение руководства.
Альтернативные показатели эффективности (АПЭ): помогают в интерпретации финансовых результатов «Северстали».	«Северсталь» пользуется следующими АПЭ: <ul style="list-style-type: none"> • EBITDA; • Рентабельность по EBITDA; • Свободный денежный поток; • Чистый долг; • Чистый долг / EBITDA. Мы обсудили применение АПЭ и их сопоставимость с отчетностью за предыдущие годы. Комитет по аудиту также предложил руководству продолжить повышение актуальности, уровня раскрытия и прозрачности всех АПЭ путем их включения в финансовую отчетность и сопоставления с показателями МСФО.	Мы удовлетворены тем, что АПЭ, широко применяемые в отрасли, упрощают интерпретацию финансовых результатов «Северстали» и помогают инвесторам понять определенные решения Совета директоров, в особенности в части выплаты дивидендов. Мы проанализировали АПЭ (которые теперь в полном объеме включены в аудированную финансовую отчетность с сопоставлением с показателями МСФО) и пришли к выводу о том, что они не умаляют значимости показателей МСФО.

Годовой отчет: в целом Годовой отчет должен быть объективным, сбалансированным и понятным, чтобы приносить пользу читателям.

Мы провели подготовительные совещания с руководством для определения формата Годового отчета, обсудили распределение ответственности и содержание отчета, а также его общую связность и простоту для понимания. Руководство сравнило Годовой отчет «Северстали» с отчетами других компаний отрасли и передовой практикой в целом. По итогам проделанной работы Комитет по аудиту подготовил рекомендации. Черновой вариант Годового отчета был направлен на ознакомление в Комитет по аудиту и Совет директоров. Мы проанализировали субъективные аспекты, включая принципиальные риски в разделе «Управление рисками», выбор и уровень раскрытия ключевых показателей эффективности, раздел существенных аспектов, оценочную информацию в Годовом отчете, анализ перспектив Группы, допущение непрерывности деятельности, а также содержание Заявления о жизнеспособности и период, на который он распространяется.

Мы получили подтверждение того, что все ответственные лица выполнили свои обязанности и содержание отчета в целом соответствует представлениям директоров. Исходя из этого, Комитет по аудиту и Совет директоров заключили, что в целом Годовой отчет объективен, сбалансирован и понятен. Мы также удовлетворены тем, что информация, представленная в Стратегическом отчете, соответствует показателям бизнеса согласно финансовой отчетности. Мы удовлетворены тем, что заявление о жизнеспособности охватывает период в три года.

В отчетном году «Северсталь» успешно разместила облигации на международных рынках. Комитет по аудиту осуществил контроль соответствия представленной информации его пониманию бизнеса и объективности отражения рисков для бизнеса и перспектив на будущее.

Комитет по аудиту также запросил у руководства информацию о наличии ликвидных резервов, возможных к распределению, в российском холдинге Группы в контексте прогрессивной дивидендной политики «Северстали» и пришел к выводу об отсутствии проблем в этой сфере.

Нефинансовая отчетность

Последние несколько лет Комитет наблюдает повышение интеграции отчетности «Северстали» и улучшение баланса между финансовой и нефинансовой информацией, что помогает читателям Годового отчета составить более ясное представление о бизнесе, показателях и перспективах «Северстали».

Управление финансовой отчетности успешно реализовало проект по обеспечению точности данных, прозрачности, эффективности процедур сбора данных об определенной нефинансовой информации. Управление продолжит осуществлять надзор над нефинансовой информацией, публикуемой «Северсталью».

Видение Комитета по аудиту заключается в том, что в будущем все ключевые показатели эффективности будут подлежать внешнему заверению. Комитет по аудиту изучает возможность внешнего заверения информации о величине выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в Череповце, по которым уже поставлены целевые значения, а также определенных параметров изменения климата, целевые показатели по которым будут поставлены в ближайшем будущем:

- Выбросы парниковых газов ЧерМК и всеми предприятиями «Северстали»;
- Выбросы углекислого газа на тонну выплавленной стали.

Вероятно, на первом этапе отчеты о заверении будут включены в Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивости развития «Северстали», содержащий подробную информацию об экономических, социальных и экологических результатах «Северстали». Комитет контролирует подготовку этого отчета, обычно публикуемого в июле.

Внешний аудит

Комитет по аудиту провел полный всесторонний тендер на оказание аудиторских услуг в 2018 году, и в отчетном году завершился первый год трехлетнего цикла.

Комитет по аудиту придает большое значение качеству и эффективности внешнего аудита. При оценке качества и эффективности Комитет по аудиту принимает во внимание объективность, профессиональный скептицизм и непрерывное повышение квалификации аудиторов, а также их отношения с руководством.

Комитет по аудиту выполняет ежегодную оценку независимости и объективности внешних аудиторов и эффективности процесса аудита с учетом профессиональных требований и требований регулирующих органов. Оценка выполняется в форме закрытой дискуссии членов Комитета по аудиту с учетом информации, полученной от исполнительных директоров и ряда представителей высшего руководства.

В дополнение к ежегодной оценке Комитет по аудиту проводит текущую оценку качества и эффективности внешнего аудита следующими способами:

- Комитет по аудиту обсуждает и согласовывает важнейшие области внимания для внешнего аудита.
- Комитет по аудиту согласует и утверждает периметр аудита до его начала.
- Комитет по аудиту обсуждает точность финансовой отчетности с КПМГ, включая как бухгалтерские ошибки, доводимые до сведения Комитета по аудиту, так и суммы, в которые необходимо внести поправки, чтобы финансовая отчетность была правильной и достоверной.
- Я провожу обсуждения с КПМГ по результатам проверки их работы российскими и международными регулируемыми органами. Недочетов выявлено не было.
- Я встречаюсь с Ларисой Киселевой, партнером по аудиту КПМГ и ведущим партнером аудиторского задания в отношении финансовой отчетности МСФО с первого квартала 2015 года, в ее офисе раз в квартал, часто вместе с другими членами Комитета по аудиту, и мы регулярно на связи по электронной почте и телефону между плановыми встречами. Год, закончившийся 31 декабря 2019 года, был последним годом, когда Лариса была ведущим партнером аудиторского задания. Я буду рад начать работу с Георгием Патараем, который посещал основные совещания для обеспечения эффективной передачи дел.
- На каждом заседании Комитета по аудиту Комитет получает актуальную информацию о работе компании КПМГ, ее независимости и ее выводах.
- На каждом заседании Комитета проходит подробное обсуждение выводов КПМГ по результатам аудита, включая расхождения, работу, проделанную для получения заключения аудитора относительно финансовой отчетности, и заключения по обзорной проверке финансовой отчетности. В конце года проводится обсуждение соответствия Годового отчета этой работе перед утверждением финансовой отчетности и Годового отчета.
- Также обсуждаются аудиторские поправки, выявленные по результатам аудита. Ни одно нескорректированное расхождение по итогам аудита не было ни качественно, ни количественно существенным для каких бы то ни было статей отчета о прибыли и убытках и отчета о финансовом положении.

Поэтому Комитету по аудиту не потребовалось вносить никаких поправок в финансовую отчетность по итогам анализа расхождений, выявленных КППМГ.

Совет директоров опубликовал [«Политику в области оказания неаудиторских услуг»](#). В целом услуги приобретаются только в тех случаях, когда рационально пользоваться внешним аудитором с точки зрения соотношения пользы и затрат или с точки зрения регулирования. Вознаграждение аудитора за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составило 0.9 млн долларов США (2018: 0.8 млн долларов США). Вознаграждение за услуги, не связанные с аудитом, составило 0.3 млн долларов США (2018: отсутствовало). Вознаграждение за услуги, не связанные с аудитом, почти в полном объеме уплачено за работу по выпуску облигаций «Северстали».

Внутренний аудит

Ежегодный план внутреннего аудита разрабатывается с учетом основных рисков, которым подвержена «Северсталь», цикла аудиторских проверок и потребностей руководства. Комитет по аудиту готовит свои рекомендации до утверждения плана в ходе проходящего за пределами Компании совещания с начальником Управления внутреннего аудита и риск-менеджмента Николаем Лавровым, на котором присутствуют члены Комитета по аудиту. Комитет по аудиту проводит совещания с Николаем Лавровым в дополнение к вышеуказанной встрече за пределами Компании не менее четырех раз в год.

Участие внутреннего аудита в работе по улучшению показателей безопасности, о которой я писал в прошлом году, вновь принесло благоприятные результаты, включая ценную информацию о проблемах в сфере безопасности, которая послужила побуждением к действиям руководства. Управление внутреннего аудита также представило Комитету по аудиту информацию о программе трансформации «Северстали», которая оказалась очень ценной.

В соответствии с установленным циклом проверки Комитет по аудиту в отчетном году провел неформальную проверку эффективности управления внутреннего аудита. В том числе была проведена дискуссия на уровне Комитета с привлечением отдельных ключевых клиентов управления внутреннего аудита. Приятно отметить, что теперь руководство высоко ценит роль управления внутреннего аудита, а спрос на услуги управления не всегда возможно удовлетворить в полном объеме, поскольку в план внутреннего аудита заложено недостаточно ресурсов. Также значительно повысилась четкость разграничения сфер ответственности корпоративной службы безопасности и управления внутреннего аудита; теперь они еще более тесно сотрудничают в тех сферах, где это целесообразно.

Руководство Компании стремится применять рекомендации по внутреннему аудиту, и в течение года вновь наблюдалось сокращение числа еще не примененных согласованных рекомендаций.

В прошлом году я отметил, что управление внутреннего аудита работало над процессом формализации своего представления об эффективности системы внутреннего контроля «Северстали». На заседании Комитета по аудиту в январе 2020 года начальник управления внутреннего аудита представил подход управления внутреннего аудита к проведению этой оценки, включая ее рамки и критерии. Специалисты управления внутреннего аудита пришли к выводу о том, что контрольная среда в целом подходит для развертывания и поддержания эффективной системы внутреннего контроля руководством и сотрудниками. Был предложен ряд улучшений, в частности в сфере этических стандартов «Северстали», для обеспечения информированности всех сотрудников об этих стандартах и установления правил реагирования на нарушения в сфере внутреннего контроля.

Контрольная среда

Комитет по аудиту продолжал поддерживать усилия руководства по улучшению контрольной среды в течение года.

На каждом совещании Комитет по аудиту заслушивал презентацию руководителя бизнес-единицы или функционального подразделения о том, каким рискам подвержено его подразделение, каким образом осуществляется управление этими рисками и какие используются средства контроля и показатели эффективности. Этот подход продемонстрировал эффективность в повышении информированности о контрольной среде, а также ответственности руководителей бизнес-единиц в отношении внутреннего контроля.

Помимо информации о работе управления внутреннего аудита, Комитет по аудиту получает отчеты от начальника корпоративной службы безопасности «Северстали», который информирует Комитет по аудиту о проблемах в сфере физической безопасности и кибербезопасности, а также о планах и действиях по минимизации рисков в этих сферах и сотрудничества с управлением внутреннего аудита. Комитет по аудиту осведомлен о растущих рисках в сфере кибербезопасности, особенно в России, и корпоративная служба безопасности «Северстали» выполняет сложную работу, однако нет причин оставлять эту тему без внимания.

Корпоративная служба безопасности «Северстали» проверяет всех потенциальных сотрудников на отношение к коррупции и рискам, а также проводит регулярные проверки текущих сотрудников не реже чем раз в три года. Проверка включает психологические тесты. Продолжающееся сокращение случаев хищения запасов, алкоголизма и наркомании, раскрытия коммерческой тайны и коммерческой коррупции вселяет оптимизм.

Особое внимание в этом году уделялось закупкам лома – сфере, где особенно распространены взяточничество и коррупция. Постоянный мониторинг цен на сталь на сайтах конкурентов, дающий оперативную информацию пользователям и специалистам в сфере безопасности, и проведение психофизиологического скрининга и других методов для оценки культуры физических лиц и групп привели не только к значительному сокращению случаев взяточничества и коррупции, но, что также важно, к положительному изменению в культуре лиц, подверженных риску.

Информирование о нарушениях и деловая этика

Процедуры информирования о нарушениях и другие каналы коммуникации работают эффективно, и в течение года не поступало информации о серьезных проблемах.

Эффективность Комитета по аудиту

В отчетном году была проведена внешняя проверка эффективности Совета директоров и Комитета по аудиту. Ее результаты описаны в других разделах Годового отчета.

Планы на будущее

В 2020 году, помимо обычных вопросов, Комитет по аудиту сосредоточится на следующем:

- Соответствие качества систем, контрольной среды, внутреннего контроля и надзора высочайшим стандартам.
- Продолжение работы по обеспечению достоверности нефинансовой информации и ее внешнего заверения.
- Комитет также проанализирует рекомендации подготовленного в Великобритании сэром Дональдом Брайдоном отчета о качестве и эффективности аудита, а в настоящее время рассматривает целесообразность реализации приведенных в нем рекомендаций после консультаций с акционерами по политике аудита и заверения.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит из трех независимых неисполнительных директоров:

- Сакари Тамминен (председатель)
- Филип Дэйер
- Алан Боуэн

Роль

Роль Комитета по кадрам и вознаграждениям – помогать Компании привлекать квалифицированных специалистов и создавать стимулы, необходимые для обеспечения успешного выполнения ими своих обязанностей и наличия кадрового резерва, необходимого для планирования преемственности в «Северстали». Комитет также проверяет вознаграждение и компенсацию высшего руководства Компании и членов Совета директоров.

Доклад Сакари Тамминена, председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям

В 2019 году Комитет по кадрам и вознаграждениям уделял первоочередное внимание трем основным областям:

- Корпоративная культура и вовлечение сотрудников
- Планирование преемственности и кадровый резерв «Северстали»
- Структура вознаграждения высшего руководства и долгосрочная программа премирования (LTPP)

Трансформационные изменения в культуре

«Северсталь» разработала корпоративную культуру, в которой сотрудники рассматриваются как главный двигатель способности Компании развиваться за счет инноваций и постоянного совершенствования. Это лишь одна из сфер, в которых мы опережаем конкурентов и которая помогает нам быстро и эффективно проводить полезные инициативы в Компании. Благодаря передовой корпоративной культуре в Компании работает целеустремленная команда, стремящаяся к реализации нашего видения. Это крайне важный элемент нашей стратегии и трансформации Компании, поскольку он позволяет формировать привлекательную и устойчивую рабочую среду. Он способствует профессиональному росту сотрудников «Северстали» и приобретению навыков в важных для Компании сферах: обслуживание клиентов, продажи и инновации.

Бизнес-система «Северстали», развертывание которой началось в 2010 году, остается нашей путеводной звездой в создании лучшей корпоративной культуры, опирающейся на систематическую реализацию инициатив по оптимизации производства и стандартизации внутренних процессов. Они помогают нам максимизировать энергоэффективность и эффективность использования оборудования, выстраивать клиентоориентированный бизнес и обеспечивать безопасность сотрудников.

Бизнес-система охватывает четыре основных аспекта:

- Безопасность
- Клиентоориентированность
- Вовлечение сотрудников
- Постоянное совершенствование операционной деятельности

Безопасность – важнейший приоритет «Северстали». Компания стремится привлекать и удерживать сотрудников, стремящихся к безопасности и постоянному совершенствованию наших комплексных мер безопасности.

Компания не приемлет агрессивного поведения и коррупции на всех уровнях бизнеса. Политика «Северстали» в области противодействия коррупции направлена на соблюдение требований российского и международного антикоррупционного законодательства.

Политика устанавливает единые требования ко всем подразделениям, а также в таких сферах, как взаимодействие с партнерами, приобретение ценных бумаг Компании, организация совместных предприятий, проведение слияний и поглощений, процедуры оценки конфликта интересов, спонсорство и благотворительность, подарки и представительские расходы. Компания развивает и применяет «Стандарт поведения сотрудников компании «Северсталь» и «Кодекс делового партнерства компании «Северсталь», который распространяет антикоррупционные требования на цепочку поставок. В «Северстали» работают Комитет по этике и круглосуточная анонимная горячая линия для жалоб и информирования о нарушениях.

Наличие столь прочной основы дает Компании уверенность в способности привлекать самых лучших и талантливых специалистов для продвижения бизнеса вперед. В кадровую политику Компании заложено обучение сотрудников для того, чтобы передовая практика распространялась на всю «Северсталь». Схема повышения квалификации и обучения сотрудников, от программ адаптации новых сотрудников до курсов повышения квалификации руководителей высшего звена, обеспечивает кадровую готовность Компании к будущему. Наше стремление быть лидером металлургии будущего создает платформу для привлечения специалистов и отчетливо отличает нас от других участников отрасли. Как заслуживающий доверия и привлекательный работодатель, мы располагаем коллективом, который поможет нам решать поставленные задачи сегодня и в будущем.

Вовлеченность сотрудников

Комитет ежегодно анализирует результаты проводящегося с 2013 года опроса о вовлеченности сотрудников «Пульс Северстали». В 2019 году в опросе приняли участие 76% сотрудников, что соответствует показателям предыдущих лет.

Показатель вовлеченности сотрудников, измеренный по методу AON Hewitt, вырос до 81% (2018 год: 78%; 2017 год: 75%).

Важной составляющей программы являются фокус-группы и круглые столы по разработке планов действий, которые проводятся после опросов для дальнейшего повышения показателей.

Планирование преемственности и кадровый резерв «Северстали»

«Северсталь» стремится расширять кадровый резерв и обеспечивать наличие стабильных политик вознаграждения для поддержания высокого уровня мотивации руководства и достижения целевых КПЭ и других целей на благо всех заинтересованных сторон. В рамках этой работы проводятся оценка «360 градусов», полугодовая оценка высшего руководства генеральным директором и Советом директоров, полугодовая оценка Комитетов по работе с персоналом и развитие кадрового резерва.

В рамках развития кадрового резерва Компания пользуется гибким подходом к замещению вакантных должностей, который рассматривается в качестве одного из ключевых факторов эффективного использования кадров, а также принимает меры по развитию коммерческого мышления.

Участие персонала в трансформационных изменениях в нашей культуре очень важно для Компании, и «Северсталь» дополнительно премирует сотрудников за достижение амбициозных целей.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям принимают активное участие в планировании преемственности, крайне важным для успешного будущего Группы, и в отчетном году в этой сфере был достигнут значительный прогресс. На каждом совещании Комитет обсуждает кадровый резерв «Северстали»; для старшего руководства Компания планирует подготовку кадрового резерва и преемственность.

Комитет постоянно получает информацию о профессиональном потенциале старшего руководства благодаря активному участию в программе «Второе мнение» Компании, в рамках которой проводятся интервью сотрудников с неизвестными им и независимыми от высшего руководства лицами, Комитету удалось сформировать гораздо более глубокое понимание способностей сотрудников, входящих в кадровый резерв высшего уровня.

Структура вознаграждения высшего руководства

Структура вознаграждения высшего руководства ориентирована на достижение оптимального баланса между созданием высокой заинтересованности и удержанием высококвалифицированных специалистов, с одной стороны, и интересами акционеров

«Северстали» – с другой. Хотя действующей политикой вознаграждения предусмотрены долгосрочные переменные компоненты, такие как LTIP и KPI, фиксированная составляющая заработной платы ежегодно пересматривается с учетом внешних ориентиров для того, чтобы обеспечить справедливое и соответствующее рыночным тенденциям вознаграждение руководителей. Компания стремится к тому, чтобы вознаграждение руководителями высшего звена находилось между 50-м и 75-м процентилями среднерыночного значения в соответствии с внешними сопоставимыми показателями. Внешние ориентиры регулярно пересматриваются и в настоящее время предоставляются Большой четверкой консалтинговых компаний, чтобы Компания могла быть уверена в их релевантности и адекватности для нашего бизнеса.

Годовое вознаграждение состоит из двух компонентов: вышеупомянутой фиксированной заработной платы и переменного компонента – премии.

Процентная доля премии в совокупном годовом вознаграждении варьируется на разных руководящих должностях. Как правило, премия состоит из двух частей: персональной и корпоративной.

- Первые 50% привязаны к достижению персональных целей. Персональные цели для членов высшего руководства устанавливает генеральный директор Компании; персональные цели для генерального директора разрабатываются Комитетом по кадрам и вознаграждениям, который рекомендует их Совету директоров.
- Вторые 50% привязаны к достижению Компанией целевых финансовых и операционных показателей, поставленных генеральным директором в начале года и утвержденных Комитетом по кадрам и вознаграждениям. В число ключевых показателей входят цели по определенным финансовым показателям, таким как денежный поток от операционной деятельности, EBITDA и Совокупное вознаграждение акционеров. Также принимаются во внимание показатели «Северстали» в сфере безопасности.

Политика вознаграждения Совета директоров

По решению Общего собрания акционеров (ОСА) члены Совета директоров могут получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей. Расходы, понесенные членами Совета в связи с выполнением своих обязанностей в Совете, могут возмещаться Компанией. Размер вознаграждения и возмещения находится исключительно в компетенции ОСА. Если член Совета директоров сложит свои полномочия до окончания срока, на который он был назначен, ему выплачивается часть вознаграждения, пропорциональная фактически отработанному времени до момента сложения полномочий.

При необходимости Компания возмещает фактические расходы членов Совета директоров, понесенные ими в связи с выполнением своих обязанностей в Совете директоров, включая транспортные расходы, расходы на гостиничные и почтовые услуги, а также расходы, связанные с переводом предоставляемых им документов и материалов Компании.

Долгосрочная поощрительная программа (LTIP)

В «Северстали» действует долгосрочная поощрительная программа (LTIP), направленная на долгосрочное удержание руководителей и обеспечение соответствия между их целями и целями акционеров. Программа LTIP охватывает период в три года и привязана к так называемой фантомной опционной программе. Данной опционной программой предусмотрена выплата сотрудникам денежных премий в размере, соответствующем произведению определенного количества акций «Северстали» на текущую цену акций.

Выплаты по фантомным опционным программам происходят по отложенному графику, зависящему от индивидуального стажа сотрудника в Компании. Выплаты по программе LTIP начинаются только по истечении трех полных лет участия руководителя

в программе. Количество фантомных акций, начисляемых руководителю, составляет определенную долю заработной платы руководителя в первый год участия в программе. Комитет ежегодно пересматривает премии по программе LTIP и списки лиц, которые могут на них претендовать.

Как отмечено в Годовом отчете за предыдущий год, в отчетном году Комитет провел комплексную оценку долгосрочных поощрительных программ для старшего руководства.

В результате были определены основные принципы участия в программе LTIP:

- Должность играет очень важную роль в трансформации Компании;
- Должность играет очень важную роль в достижении финансовых целей Компании;
- Высокая важность удержания специалиста для устойчивости, развития и успеха Компании.

Комитет установил, что основными задачами LTIP должны быть удержание ключевых сотрудников с помощью высокого вознаграждения по сравнению с сопоставимыми компаниями и обеспечение целеустремленной работы по повышению показателей Компании.

Комитет согласовал простой и прозрачный план поощрения и модуляции поведения сотрудников – как на операционных должностях, так и на должностях, оказывающих стратегическое влияние на повышение вознаграждения акционеров.

Показатели успеха будут на 50% определяться ценой глобальных депозитарных расписок (GDR) и на 50% повышением EBITDA Группы.

В рамках программы LTIP предусмотрена трехлетняя оценка; датой запуска программы стало 1 января 2019 года.

Вознаграждение ключевых руководителей, членов Правления и членов Совета директоров

Вознаграждение ключевых руководителей за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, включая заработную плату и премии, составило 9 млн долларов США (в 2018 году: 11 млн долларов США).

«Северсталь» не выдает займы представителям старшего руководства, членам Правления и членам Совета директоров.

Планы на будущее

В 2020 году Комитет продолжит работать над вопросами культуры и вовлеченности как ключевыми компонентами стратегии «Северстали», а также над обеспечением надлежащего вознаграждения множества наших талантливых специалистов на благо всех заинтересованных сторон.

Доклад Филипа Дэйера, председателя Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды

В отчетном году Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды вел активную работу по мониторингу инициатив руководства, направленных на повышение показателей «Северстали» в области безопасности и экологии.

В 2018 году Компания поставила долгосрочные цели в сфере улучшения показателей охраны труда и промышленной безопасности:

- к 2025 году сократить LTIFR на 50% по сравнению с 2017 годом и полностью исключить несчастные случаи со смертельным исходом;
- к 2025 году обеспечить сертификацию всех предприятий по стандарту ISO 45001.

В 2019 году мы сосредоточились на разработке стратегии улучшения показателей, которая позволит решить поставленные задачи. Это была непростая задача ввиду повышения количества сотрудников подрядных организаций на промышленных площадках во время активного этапа инвестиционной программы «Северстали», направленной на значительное наращивание

объемов производства предприятий дивизиона «Северсталь Ресурс». Мы с глубочайшим сожалением сообщаем о смерти двух сотрудников Компании и трех сотрудников подрядных организаций на площадках «Северстали» в отчетном году. Хотя мы добились значительного прогресса в улучшении структуры и показателей охраны труда и промышленной безопасности, нам еще предстоит проделать большой объем работы для соблюдения высоких требований Компании в сфере безопасности в условиях временного увеличения численности работников. Мы работаем над быстрым и эффективным решением данного вопроса.

Здоровье и безопасность – абсолютный приоритет

Здоровье и безопасность – абсолютный приоритет для «Северстали». Комитет должен уделять постоянное внимание улучшению показателей в данной сфере; по всем нарушениям проводятся тщательные расследования, результаты которых используются для обучения и изменения поведения сотрудников. Компания инвестирует в лучшее обучение и технологии для повышения показателей безопасности. Следуя передовой международной практике, «Северсталь» стремится стать ведущей российской горнодобывающей и металлургической компанией по охране труда и промышленной безопасности.

В 2019 году «Северсталь» внесла изменения в Политику охраны труда и промышленной безопасности для повышения внимания к соблюдению требований сотрудниками подрядных организаций и формирования чувства личной ответственности за повышение безопасности у каждого сотрудника. Новая редакция политики обеспечивает:

- соблюдение требований законодательства в сфере охраны труда и промышленной безопасности, в том числе сотрудниками подрядных организаций;
- безопасные условия труда;
- выявление и устранение опасностей, снижение рисков;
- повышение уровня знаний сотрудников;
- вовлечение сотрудников в вопросы безопасности производства;
- обеспечение открытости показателей в области охраны труда и промышленной безопасности;
- регулярный анализ и оценка результативности системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

В отчетном году «Северсталь» внедрила новые инструменты на своих предприятиях для повышения эффективности обнаружения потенциальных опасностей, оценки вероятности их реализации, устранения рисков и вовлечения сотрудников в инициативы по повышению безопасности. Многие из этих инструментов поддерживаются инновационными цифровыми технологиями, включая машинное зрение и системы контроля. Каждый год Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды посещает основную производственную площадку «Северстали» в Череповце для мониторинга результатов работы по улучшению показателей охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности. В этом году одной из основных тем посещения снова была безопасность. Мы были впечатлены прогрессом со времени нашего прошлого посещения. Все аспекты показателей безопасности труда стали значительно более наглядными; расширено применение видеосвязи – как внутри зданий, так и на важнейших внешних площадках. Умная система машинного зрения, определяющая наличие респираторов и предупреждающая людей, входящих в помещения, где могут содержаться ядовитые газы (и их руководителей), значительно повышает безопасность. Еще в одном новом проекте машинного обучения на предприятии используются данные видеонаблюдения, которые в связке с онлайн-алгоритмами позволяют определять, находятся ли работники в опасной зоне при выполнении опасных операций, и при необходимости автоматически уведомлять их руководителей. На предприятии

«Северсталь-метиз» новая технология уведомляет работников с помощью мигающего сигнала «нахождение в опасной зоне», если они подходят к опасной зоне, при этом камера фокусируется на соответствующем работнике.

Культура безопасности сотрудников

Отношение руководства и сотрудников к безопасности играет важнейшую роль для достижения целей «Северстали». Показатели культуры безопасности измеряются каждый год в ходе опроса «Пульс Северстали». Результаты опроса «Пульс Северстали», проведенного в отчетном году, указывают на наличие возможностей для улучшения, поскольку некоторые сотрудники не соблюдают требования в сфере охраны труда и промышленной безопасности из-за непонимания рисков. По оценкам управления охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды Компании, «недооценка рисков» – вторая по распространенности причина несчастных случаев на промышленных площадках (являются причиной 34% происшествий) вслед за нарушением прямых запретов. В 2019 году от 70% до 90% сотрудников предприятий сообщили, что их непосредственный руководитель объяснил им правила безопасного выполнения работ. После проведения опроса «Северсталь» организовала фокус-группы на уровне предприятий для того, чтобы понять, почему не все руководители следуют данной процедуре и что необходимо изменить для того, чтобы все сотрудники лучше понимали, как безопасно выполнять свою работу.

Повышение безопасности сотрудников подрядных организаций

В 2019 году на площадках «Северстали» наблюдалось значительное увеличение количества сотрудников подрядных организаций, что связано с реализацией крупных инвестиционных проектов Компании. Это обстоятельство повышает определенные риски в сфере безопасности, и поэтому мы уделяли особое внимание обеспечению соблюдения сотрудниками подрядных организаций тех же стандартов, которые «Северсталь» устанавливает для своих сотрудников. Для этого в «Северстали» была разработана новая система оценки и контроля поведения подрядчиков на крупных строительных объектах. В этом контексте проводятся оценка условий труда, еженедельные совещания с работниками подрядных организаций и направленные коммуникации с поставщиками услуг.

В прошлом году была развернута схема сертификации, обеспечивающая соблюдение подрядчиком установленного в «Северстали» подхода к обеспечению безопасности. Сертифицированные («заслуживающие доверия») подрядчики получают определенные преимущества, и благодаря этому количество подрядчиков, успешно прошедших процесс сертификации, удвоилось в 2019 году. Мы ожидаем, что эта программа приведет к дальнейшему укреплению культуры безопасности на площадках.

Показатели охраны труда и производственной безопасности

В отчетном году Комитет регулярно проводил заседания для детального анализа показателей безопасности и обеспечения достижения Компанией квартальных целей. Мы регулярно анализировали показатели LTIFR, ход работ по внедрению новых систем безопасности и показатели этих систем. В прошлом году мы поставили цель – к 2025 году полностью исключить смертельный травматизм и сократить показатель LTIFR на 50% от уровня 2017 года. По итогам года, закончившегося в декабре 2019 года, показатель LTIFR по «Северстали» составил 0.61 против 0.95 в 2018 году и 0.96 в 2017 году. Однако, как отмечено выше, к нашему глубочайшему сожалению в отчетном году на площадках смертельные травмы получили два сотрудника Компании и три сотрудника подрядных организаций. Комитет провел полное расследование этих случаев для понимания того, какие действия необходимы для исключения возможности повторения таких и подобных им происшествий в будущем. Смертельный травматизм недопустим в нашем бизнесе.

Пирамиды отображают показатели безопасности «Северстали» по сотрудникам Компании за последние два года:



Внимание к экологии

Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды проделал в течение года значительный объем работы по вопросам экологических показателей «Северстали».

В 2018 году Компания поставила задачу сократить суммарные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 7% к 2025 году, и в 2019 году достигла сокращения на 3 процентных пункта*, что уже составляет 41% от цели 2025 года. Это стало результатом сокращения выбросов и реализации проектов по переработке газа на предприятиях «Северстали».

Изменение климата стало одним из важнейших аспектов для Компании, не только с точки зрения его потенциального влияния на бизнес, но и с точки зрения корпоративной ответственности «Северстали» за минимизацию своего воздействия на климат. Комитет по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды осуществляет надзор за стратегией «Северстали» в области изменения климата, и данный вопрос стоит на повестке дня каждого заседания Комитета.

В этом году особое внимание уделялось дальнейшему сокращению выбросов парниковых газов предприятиями «Северстали» в условиях, когда производство стали по-прежнему опирается на высокоуглеродное сырье. Одной из ключевых инициатив стало участие «Северстали» – одной из первых металлургических компаний – в пилотном проекте Всемирной ассоциации производителей стали «Steer up» на Череповецком металлургическом комбинате. После полного анализа процессов выплавки стали на комбинате началась разработка программы постепенного снижения выбросов парниковых газов по всему производственному циклу. Для сокращения удельных

выбросов парниковых газов при производстве стали Компания установила пять основных сфер развития: 1) повышение качества сырья; 2) повышение энергоэффективности; 3) повышение производительности; 4) надежность процессов и 5) улучшение улавливания углерода путем внедрения революционных технологий.

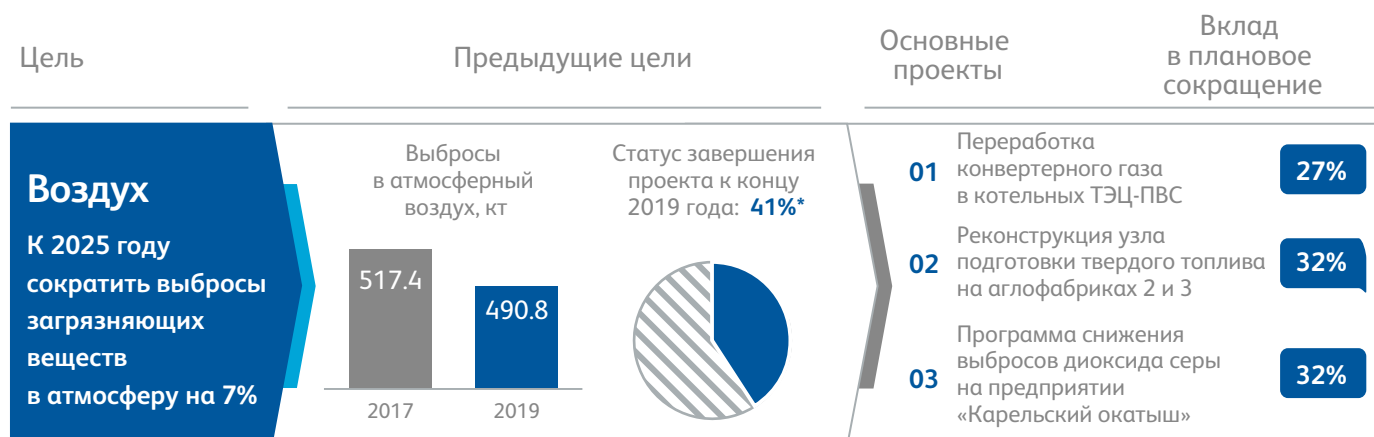
В ближайшие несколько лет «Северсталь» также будет оценивать воздействие изменений в законодательстве, направленных на ограничение глобального потепления ростом температуры на два градуса, на бизнес Компании.

Общественное признание

Работа по улучшению систем защиты окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности и повышению прозрачности деятельности «Северстали» получила дополнительное общественное признание в 2019 году. Компания Sustainalytics, придающая большой вес показателям защиты окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности при расчете своего индекса, поставила «Северсталь» на 12 место среди 142 металлургических компаний в своем отчете за 2019 год. Риски в сфере безопасности велики в силу характера отрасли Компании, однако мы целенаправленно работаем над их уменьшением.

Планы на будущее

Компания детально анализирует влияние крупномасштабной инвестиционной программы на вопросы безопасности и защиты окружающей среды. Эта работа продолжится в 2020 году для того, чтобы не только контролировать дополнительные риски, но и в максимальной мере реализовать открывающиеся возможности в сфере промышленной безопасности и защиты окружающей среды.



* Сортной завод «Балаково» исключен из периметра после его продажи в 2019 году.

3

Финансовая отчетность





Аудиторское заключение НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционерам ПАО «Северсталь» и Совету Директоров

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Северсталь» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированных отчетов о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудируемое лицо: ПАО «Северсталь»
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц
за № 1023501236901
Город Череповец, Вологодская область, Россия

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.



ПАО «Северсталь»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 2

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Применение МСФО (IFRS) 16 Аренда

См. примечания 2, 16, 19 и 21 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>У Группы имеется значительное количество краткосрочных и долгосрочных договоров аренды, которые ранее классифицировались как операционная аренда в соответствии с МСФО (IAS) 17. Новый МСФО (IFRS) 16 требует от арендатора признавать актив в форме права пользования, отражающий его право пользоваться базовым активом, и обязательство по аренде, отражающее его обязанность осуществлять арендные платежи.</p> <p>Руководство применило суждение при проведении оценки того, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды, а также в отношении идентифицированных договоров аренды при определении срока аренды и расчете ставки дисконтирования.</p> <p>В связи с этим, данный вопрос стал ключевой областью, требующей суждения, на которой был сосредоточен наш аудит.</p>	<p>Мы получили расчет, проведенный Группой в отношении величины актива в форме права пользования, обязательства по аренде, расхода на амортизацию и процентного расхода по обязательству по аренде для всех идентифицированных договоров аренды.</p> <p>Мы провели процедуры с целью оценки перечня действующих договоров аренды, подготовленного руководством, на предмет его полноты, в том числе: сверили величину арендных платежей с соответствующими данными счетов учета аренды, провели опрос руководства, а также прочитали протоколы собраний совета директоров. Кроме того, по выбранным договорам об оказании услуг мы провели оценку на предмет наличия в них аренды.</p> <p>По выбранным договорам аренды мы оценили, насколько обоснованы и приемлемы сформированные руководством суждения в отношении, в том числе, идентификации аренды, квалификации договоров аренды как обеспеченных правовой защитой, а также определения срока аренды.</p> <p>Мы также протестировали данные, участвующие в расчете руководства, на предмет их точности путем</p>



ПАО «Северсталь»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 3

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
	<p>сопоставления ключевых исходных данных, в том числе, даты начала аренды и арендных платежей, с соответствующими договорами аренды на выборочной основе, чтобы таким образом убедиться в точности показателей, использованных при определении величины актива в форме права пользования и соответствующего обязательства по аренде.</p> <p>Наше тестирование также включало в себя оценку математической точности соответствующих расчетов.</p> <p>Мы сравнили ключевые параметры оценки руководством ставок дисконтирования, участвующих в расчете, с внешними источниками данных и нашими собственными оценками, которые мы провели в случае необходимости с участием наших собственных специалистов по оценке.</p>

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

**ПАО «Северсталь»**

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 4

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



ПАО «Северсталь»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 5

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда



ПАО «Северсталь»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 6

в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Киселева Л.Р.

Акционерное общество «КПМГ»

Москва, Россия

30 января 2020 года

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря		
		2019	2018	2017
Выручка				
Выручка от продажи третьим сторонам		8,002	8,436	7,726
Выручка от продажи связанным сторонам	10	155	144	122
	4	8,157	8,580	7,848
Себестоимость продаж		(4,908)	(4,918)	(4,735)
Валовая прибыль		3,249	3,662	3,113
Общехозяйственные и административные расходы		(357)	(306)	(286)
Затраты на сбыт		(532)	(578)	(598)
Прочие налоги и отчисления		(56)	(69)	(71)
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий		20	14	10
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(12)	(23)	(3)
Чистые прочие операционные доходы/(расходы)		15	7	(3)
Прибыль от операционной деятельности		2,327	2,707	2,162
Восстановление убытка/(убыток) от обесценения долгосрочных активов	7	5	68	(3)
Прибыль от выгодной покупки	23	-	-	135
Чистые прочие неоперационные расходы	8	(74)	(50)	(421)
Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности		2,258	2,725	1,873
Финансовые доходы		5	14	49
Финансовые расходы		(137)	(113)	(158)
(Убыток)/прибыль от переоценки и выбытия финансовых инструментов		(19)	58	(45)
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам	6	125	(165)	45
Прибыль до налога на прибыль		2,232	2,519	1,764
Расход по налогу на прибыль	9	(465)	(468)	(409)
Прибыль за период		1,767	2,051	1,355
Относимая на:				
акционеров ПАО «Северсталь»		1,766	2,051	1,356
неконтролирующие доли		1	-	(1)
Базовое средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн. акций)	22	824.6	817.1	811.7
Базовая прибыль на акцию (долл. США)		2.14	2.51	1.67
Разводненное средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн. акций)	22	848.6	847.7	842.1
Разводненная прибыль на акцию (долл. США)		2.08	2.47	1.64

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена Советом Директоров 30 января 2020 года.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря		
		2019	2018	2017
Прибыль за период		1,767	2,051	1,355
Прочий совокупный доход/(расход):				
Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Актуарные (убытки)/прибыли	20	(12)	6	(8)
Эффект пересчета в валюту представления		364	(663)	191
Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка		352	(657)	183
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения		(1)	(3)	9
Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	3
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(1)	(3)	12
Статьи, которые были реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	(4)	-
Накопленный резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления – иностранные подразделения	8, 23	-	-	368
Итого статьи, которые были реклассифицированы в состав прибыли или убытка		-	(4)	368
Прочий совокупный доход/(расход) за период		351	(664)	563
Общий совокупный доход за период		2,118	1,387	1,918
Относимый на:				
акционеров ПАО «Северсталь»		2,117	1,387	1,918
неконтролирующие доли		1	-	-

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 года
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Прим.	31 декабря 2019	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Активы				
Краткосрочные активы:				
Денежные средства и их эквиваленты	12	1,081	228	1,031
Краткосрочные финансовые инвестиции		6	7	12
Торговая дебиторская задолженность	13	582	554	598
Дебиторская задолженность связанных сторон	11	21	20	16
Запасы	14	1,137	1,087	1,058
НДС к возмещению		97	66	124
Налог на прибыль к возмещению		5	5	7
Прочие краткосрочные активы		166	105	106
Итого краткосрочные активы		3,095	2,072	2,952
Долгосрочные активы:				
Долгосрочные финансовые инвестиции	15	26	8	217
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		120	76	65
Основные средства	16	4,670	3,469	3,701
Нематериальные активы	17	279	212	241
Отложенные налоговые активы	9	15	27	24
Прочие долгосрочные активы		17	10	9
Итого долгосрочные активы		5,127	3,802	4,257
Итого активы		8,222	5,874	7,209
Обязательства и акционерный капитал				
Краткосрочные обязательства:				
Торговая кредиторская задолженность		709	545	549
Кредиторская задолженность связанным сторонам	11	17	21	18
Краткосрочное долговое финансирование	18	290	110	586
Налог на прибыль к уплате		19	11	40
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение		126	107	113
Дивиденды к уплате	18	7	6	6
Прочие краткосрочные обязательства	19	418	323	358
Итого краткосрочные обязательства		1,586	1,123	1,670
Долгосрочные обязательства:				
Долгосрочное долговое финансирование	18	2,361	1,345	1,507
Отложенные налоговые обязательства	9	365	295	311
Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности	20	74	56	78
Прочие долгосрочные обязательства	21	358	176	245
Итого долгосрочные обязательства		3,158	1,872	2,141
Капитал:				
Уставный капитал	22	2,753	2,753	2,753
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(107)	(133)	(206)
Добавочный капитал		308	308	308
Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления		(1,982)	(2,345)	(1,679)
Нераспределенная прибыль		2,483	2,274	2,195
Прочие резервы		8	8	12
Итого капитал, относимый на акционеров		3,463	2,865	3,383
ПАО «Северсталь»				
Неконтролирующие доли		15	14	15
Итого капитал		3,478	2,879	3,398
Итого обязательства и капитал		8,222	5,874	7,209

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017 (Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Год, закончившийся 31 декабря			
	Прим.	2019	2018	2017
Операционная деятельность:				
Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности		2,258	2,725	1,873
Корректировки для определения чистого потока денежных средств от операционной деятельности:				
Амортизация основных средств и нематериальных активов		464	405	404
(Восстановление убытка)/убыток от обесценения долгосрочных активов	7	(5)	(68)	3
Движения резерва по обесценению запасов, дебиторской задолженности и прочих резервов		(4)	(13)	(5)
Прибыль от выгодной покупки	23	-	-	(135)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		12	23	3
Убыток от выбытия дочерних предприятий	23	21	-	72
Накопленный резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления – иностранные подразделения	8	-	-	307
Доля в результатах деятельности ассоциированных и совместных предприятий за вычетом дивидендов от них		(20)	(14)	(5)
Изменения в операционных активах и обязательствах:				
Торговая дебиторская задолженность		17	(23)	(93)
Дебиторская задолженность связанных сторон		1	(9)	5
НДС к возмещению		(24)	35	(42)
Запасы		59	(211)	(119)
Торговая кредиторская задолженность		8	40	46
Кредиторская задолженность связанным сторонам		(1)	(5)	1
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение		12	15	13
Прочие долгосрочные обязательства		(7)	(8)	(8)
Активы, предназначенные для продажи		(10)	-	2
Чистые прочие изменения в операционных активах и обязательствах		26	(70)	(53)
Денежные потоки от операционной деятельности		2,807	2,822	2,269
Проценты уплаченные		(114)	(104)	(138)
Налог на прибыль уплаченный		(401)	(464)	(217)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		2,292	2,254	1,914
Инвестиционная деятельность:				
Приобретения основных средств		(1,157)	(653)	(560)
Приобретения нематериальных активов		(61)	(35)	(31)
Объединение бизнеса, приобретения финансовых инвестиций *		(55)	(23)	(137)
Чистое поступление от продажи дочерних предприятий	23	215	-	42
Поступления от выбытия основных средств		15	15	15
Поступления от выбытия финансовых инвестиций		21	210	36
Проценты полученные		4	16	54
Дивиденды полученные		6	4	1
Чистые денежные потоки, направленные на инвестиционную деятельность		(1,012)	(466)	(580)
Финансовая деятельность:				
Поступления от долгового финансирования		1,205	-	1,306
Приобретение неконтролирующих долей		-	(2)	-
Выплаты по долговому финансированию **		(58)	(584)	(1,191)
Выплаты по обязательствам по аренде		(16)	-	-
Чистые поступления от прочей финансовой деятельности		-	-	(72)
Дивиденды уплаченные		(1,574)	(1,971)	(1,530)
Чистые денежные потоки, направленные на финансовую деятельность		(443)	(2,557)	(1,487)
Влияние курсов валют на денежные средства и их эквиваленты		16	(34)	30
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		853	(803)	(123)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		228	1,031	1,154
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		1,081	228	1,031

* За год, закончившийся 31 декабря 2017, данная сумма включает приобретение прав требования на долговые обязательства за возмещение в сумме 6 млрд. рублей (101 млн. долларов США по курсу на дату транзакции), которые были приобретены в июле 2017 года (Примечание 23).

** Данные суммы включают выкуп и погашение облигаций в размере 50 млн. долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (2018 год: 28 млн. долларов США).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017 (Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Капитал, относимый на акционеров ПАО «Северсталь»											
Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров		Добавочный капитал	Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления		Нераспределенная прибыль	Прочие резервы		Итого	Неконтролирующие доли	Итого
	(236)	(236)		(2,246)	296		2,450	9			
Остаток на 31 декабря 2016	-	-	-	-	1,356	-	-	-	1,356	15	3,041
Прибыль/(убыток) за период	-	-	-	-	199	-	-	-	199	(1)	1,355
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	-	368	(8)	-	-	363	1	200
Прочий совокупный доход/(расход)	-	-	-	-	567	1,348	-	-	1,918	-	363
Общий совокупный доход за период	-	-	-	-	-	(1,550)	-	-	(1,550)	-	1,918
Дивиденды	-	30	-	12	-	-	-	-	42	-	42
Конвертация облигаций	-	-	-	-	-	(53)	-	-	(53)	-	(53)
Прочие изменения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2017	2,753	(206)	308	308	(1,679)	2,195	12	3,383	3,398	15	3,398
Прибыль за период	-	-	-	-	2,051	-	-	-	2,051	-	2,051
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	-	(666)	-	-	-	(666)	-	(666)
Прочий совокупный доход/(расход)	-	-	-	-	6	-	(4)	-	2	-	2
Общий совокупный доход за период	-	-	-	-	(666)	2,057	(4)	-	1,387	-	1,387
Дивиденды	-	73	-	-	-	(1,977)	-	-	(1,977)	-	(1,977)
Конвертация облигаций	-	-	-	-	-	-	-	-	73	-	73
Прочие изменения	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)	(1)	(2)
Остаток на 31 декабря 2018	2,753	(133)	308	308	(2,345)	2,274	8	2,865	2,879	14	2,879
Прибыль за период	-	-	-	-	1,766	-	-	-	1,766	1	1,767
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	-	363	-	-	-	363	-	363
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	-	(12)	-	-	(12)	-	(12)
Общий совокупный доход за период	-	-	-	-	363	1,754	-	-	2,117	1	2,118
Дивиденды	-	26	-	-	-	(1,545)	-	-	(1,545)	-	(1,545)
Конвертация облигаций	-	-	-	-	-	-	-	-	26	-	26
Остаток на 31 декабря 2019	2,753	(107)	308	308	(1,982)	2,483	8	3,463	3,478	15	3,478

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

1. Деятельность

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Северсталь» и его дочерних предприятий представляет собой отчетность ПАО «Северсталь» («Северсталь» или «Материнское предприятие») и его дочерних предприятий (вместе – «Группа»), указанных в Примечании 23.

«Северсталь» начало свою производственную деятельность 24 августа 1955 года в г. Череповец, где в феврале 1959 года перед выпуском первого проката стали было завершено строительство интегрированного металлургического комбината. 24 сентября 1993 года в ходе программы приватизации российских предприятий «Северсталь» было зарегистрировано как открытое акционерное общество («ОАО») и приватизировано. А.А. Мордашов («Основной акционер») приобрел акции, участвуя в аукционах по приватизации «Северсталь», а также путем прочих покупок, и по состоянию на 31 декабря 2019 года опосредованно контролировал 77.03 % акций «Северсталь» (на 31 декабря 2018 года: 77.03 %; на 31 декабря 2017 года: 77.03 %). В ноябре 2014 года компания изменила свою организационно-правовую форму на ПАО (Публичное акционерное общество) в соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) на акции ПАО «Северсталь» включены в листинг Лондонской Фондовой Биржи с ноября 2006 года. Акции ПАО «Северсталь» торгуются на Московской Бирже («МБ»). Юридический адрес ПАО «Северсталь»: Российская Федерация, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Группа состоит из следующих сегментов (Примечание 23):

- *Северсталь Ресурс* – данный сегмент включает в себя три железорудных комплекса: Карельский Окамыш и Олкон, расположенные на северо-западе Российской Федерации, Яковлевский рудник на юго-западе Российской Федерации, и комплекс по добыче угля Воркутауголь на северо-западе Российской Федерации.
- *Северсталь Российская Сталь* – данный сегмент включает в себя сталелитейные и оцинковочные производства в г. Череповец, прокатный стан 5000 и завод по производству труб большого диаметра в Колпино, расположенные на северо-западе Российской Федерации; метизную компанию, расположенную в Российской Федерации; предприятия по переработке металлолома, осуществляющие деятельность в северо-западной и центральной части Российской Федерации, а также различные вспомогательные торговые, сервисные и транспортные предприятия, расположенные в Европе.

Сегментный анализ ключевых альтернативных показателей эффективности раскрыт в Примечании 24.

Экономическая ситуация

Основная часть предприятий Группы расположена на территории Российской Федерации и, как следствие, подвержена экономическому и политическому влиянию со стороны Правительства Российской Федерации. Данные условия и возможные изменения политики в будущем могут оказывать влияние на деятельность Группы и на ее способность использовать активы и погашать обязательства.

Продажи стального проката российскими предприятиями Группы на международные рынки являлись предметом нескольких антидемпинговых и защитных расследований. Группа предприняла шаги к урегулированию этих расследований и активно участвует в их разрешении.

2. Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), утверждаемыми Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Группа дополнительно подготовила МСФО консолидированную финансовую отчетность на русском языке и в валюте представления российский рубль в соответствии с требованиями ФЗ № 208 «О консолидированной финансовой отчетности».

Основы оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена с использованием принципа учета по исторической стоимости за исключением финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (ССОПУ), финансовых активов, оцениваемых по

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССПСД), и активов, предназначенных для продажи, оцениваемых по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Бухгалтерский учет на предприятиях Группы ведется в соответствии с законодательными требованиями стран, на территории которых расположены эти предприятия, и по некоторым позициям отличается от МСФО. Учетная политика, применявшаяся для составления данной консолидированной финансовой отчетности, приведена в Примечании 3.

Существенные суждения, расчетные оценки и допущения

Требующие оценок и допущений области, которые имеют самое значительное влияние на суммы, признанные или раскрытые в консолидированной финансовой отчетности, включают:

Сроки полезного использования основных средств

Группа оценивает оставшиеся сроки полезного использования основных средств не реже, чем на конец каждого финансового года. Эти оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и на начисление амортизации за период.

Обесценение активов

Группа оценивает балансовую стоимость материальных и нематериальных активов на предмет наличия признаков обесценения этих активов. При оценке обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные средства. Последующие изменения в отнесении активов к генерирующим денежные средства единицам или в сроках денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Налоги

Система налогообложения и нормативно-правовая база Российской Федерации характеризуются большим количеством налогов и часто меняющимся законодательством, которое зачастую является непрозрачным, противоречивым и подвержено неоднозначному толкованию со стороны различных органов исполнительной и судебной власти, которые принимают решения о наложении значительных штрафов, пеней и начислении процентов. События последних лет показывают, что регулирующие органы власти в стране проводят более жесткую политику в отношении толкования и исполнения законов, что привело к увеличению налоговых и юридических рисков. Кроме того, недавно был принят ряд новых законов, вносящих изменения в налоговое законодательство; их применение на практике может повлиять на налоговый учет операций, связанных с иностранными компаниями и их деятельностью, может оказать влияние на налоговую позицию Группы и, возможно, создать дополнительные налоговые риски в будущем.

Соответственно, руководство должно применять значительное суждение при определении соответствующих сумм налогов к уплате. Руководство полагает, что Группа соблюдала во всех существенных аспектах действующее и применимое законодательство и создала соответствующие резервы под налоговые обязательства.

Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки

Группа создает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов. Показатели потерь основаны на фактических данных по кредитным убыткам за последние три года. При оценке достаточности оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки руководство учитывает текущие условия в экономике в целом, сроки возникновения дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменение условий оплаты по договорам.

Обязательства по выводу объектов из эксплуатации

Группа признает резерв по обязательствам по выводу из эксплуатации, используя наилучшую оценку расходов, необходимых для урегулирования текущего обязательства, исходя из требований действующего законодательства страны, в которой находятся соответствующие операционные активы. Риски и источники неопределенности, которые неизбежно сопутствуют многим событиям и определяют обстоятельства, должны учитываться при определении наилучшей расчетной оценки резерва. Будущие события, которые могут повлиять на величину расходов, необходимых для урегулирования обязательств, принимаются во внимание при определении сумм резерва в том случае, когда существуют достаточные объективные свидетельства того, что они произойдут.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности

Группа использует метод актуарной оценки для определения приведенной стоимости обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности и соответствующей стоимости услуг текущего периода. Этот метод предполагает использование демографических допущений (смертность как во время периода занятости работников, так и по окончании трудовой деятельности, уровень текучести кадров, инвалидности и досрочного выхода на пенсию и т.д.) относительно будущих характеристик занятых в настоящее время и бывших работников, имеющих право на вознаграждения, а также финансовых допущений (ставка дисконтирования, уровень будущей зарплаты и пособий, вознаграждений и т.д.).

Судебные споры

Группа использует суждения для оценки и признания резервов и раскрытия условных обязательств в отношении имеющихся судебных споров и других претензий, ожидающих решения путем мирного урегулирования, защиты интересов в суде или государственного вмешательства, а также других условных обязательств. Суждения необходимы для оценки вероятности положительного исхода имеющихся претензий, либо возникновения обязательства, а также оценки возможной величины резерва, необходимого для окончательного урегулирования. В связи с неопределенностью, присущей процедуре оценки, фактические расходы могут отличаться от изначально начисленных резервов. Расчетные оценки могут меняться по мере получения новой информации, преимущественно при поддержке внутренних специалистов или внешних консультантов. Пересмотр расчетных оценок может оказать значительное влияние на будущие операционные результаты.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Валютой представления настоящей консолидированной финансовой отчетности является доллар США.

Функциональная валюта для каждого предприятия Группы определяется отдельно. Для большинства предприятий Группы функциональной валютой является российский рубль, кроме предприятий, расположенных в Латвии и Польше, другие предприятия и валюты не являются существенными для Группы.

Применение новых и измененных стандартов бухгалтерского учета

Ряд новых и измененных стандартов бухгалтерского учета вступили в силу в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года, и были применены в данной консолидированной финансовой отчетности, включая МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Данные новые и измененные стандарты не оказали значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением того, что рассмотрено ниже.

Группа применила МСФО (IFRS) 16 «Аренда», используя модифицированный ретроспективный подход с эффектом первоначального применения по состоянию на 1 января 2019 года. Соответственно, информация, представленная за сравнительные периоды, не была пересчитана.

На дату перехода дисконтированная приведенная стоимость платежей по операционной аренде Группы в сумме 47 млн. долларов США была признана в качестве активов в форме права пользования и соответствующих обязательств по аренде.

Обязательство по аренде дисконтируется с использованием ставок дополнительного заимствования Группы, варьирующихся от 1% до 10%, в зависимости от валюты договора аренды. Для некоторых конкретных договоров аренды ставка дисконтирования определяется процентной ставкой, подразумеваемой в этих договорах аренды.

В качестве прав использования Группа признала права на аренду земельных участков и зданий, машин и оборудования, транспортных средств и других производственных активов. Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью учитывается как аренда; компоненты договора, являющиеся и не являющиеся арендой, рассматриваются как единый объект договора аренды для всех арендуемых активов.

3. Основные принципы учетной политики

Указанные ниже основные принципы учетной политики использовались Группой на постоянной основе при составлении данной консолидированной финансовой отчетности.

а. Разведка и оценка запасов полезных ископаемых

Расходы, связанные с поиском определенных полезных ископаемых, признаются в качестве активов, связанных с разведкой и оценкой.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Группа оценивает активы, связанные с разведкой и оценкой, по фактическим затратам и классифицирует их, как материальные или нематериальные в зависимости от характера приобретенных активов и последовательно применяет принятую классификацию.

Актив, связанный с разведкой и оценкой, перестает классифицироваться в качестве такового, когда доказана техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи полезных ископаемых, и добыча санкционирована руководством. Балансовая стоимость таких активов, связанных с разведкой и оценкой, реклассифицируется в основные средства или нематериальные активы в зависимости от типа данных активов.

b. Затраты по разработке запасов полезных ископаемых

Затраты по разработке включают расходы, непосредственно связанные с сооружением шахт и соответствующей инфраструктуры, учитываются отдельно по каждому объекту. Затраты по разработке капитализируются и отражаются в составе основных средств или нематериальных активов соответственно. Амортизация по таким активам не начисляется до момента начала коммерческой добычи.

c. Затраты на вскрышные работы

Группа выделяет два различных типа затрат на вскрышные работы при добыче открытым способом:

- актив, связанный со вскрышными работами; и
- текущие расходы на вскрышные работы.

Актив, связанный со вскрышными работами, создается в ходе обычной вскрышной деятельности открытым способом с целью получения улучшенного доступа к дополнительным объемам ископаемых, которые будут добыты в будущие периоды.

Текущие расходы на вскрышные работы – это расходы, которые были понесены с целью добычи полезных ископаемых только в текущем периоде.

После первоначального признания актив, связанный со вскрышными работами, учитывается по себестоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытка от обесценения. Амортизация рассчитывается с использованием метода «пропорционально объему производства продукции».

d. Основные средства

Амортизация рассчитывается линейным методом, за исключением амортизации транспортных средств и определенных видов прокатного оборудования, которая рассчитывается по пробегу и объему производства продукции соответственно. Ожидаемый срок полезного использования активов регулярно проверяется и при необходимости пересматривается.

Основными периодами амортизации активов являются:

Здания и сооружения	20 – 50 лет
Машины и оборудование	10 – 20 лет
Прочие производственные активы	5 – 20 лет
Объекты инфраструктуры	5 – 50 лет

e. Нематериальные активы (за исключением гудвила)

Нематериальные активы амортизируются в течение ожидаемого срока их полезного использования посредством начисления амортизации линейным методом и проверяются на обесценение при появлении признаков обесценения. Ожидаемый срок полезного использования и метод амортизации анализируются в конце каждого отчетного года. Изменение сроков полезного использования учитывается перспективно.

В нижеследующей таблице представлены сроки полезного использования нематериальных активов:

Лицензии на добычу	12 - 25 лет
Программное обеспечение	3 - 10 лет
Прочие нематериальные активы	3 - 50 лет

Основным компонентом программного обеспечения является SAP бизнес-система. Амортизация нематериальных активов включается в составе «Себестоимости продаж» и «Общехозяйственных и административных расходов» в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

f. Обесценение внеоборотных активов

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков обесценения внеоборотных активов. В случае наличия любого такого признака проводится оценка возмещаемой стоимости актива.

В целях тестирования на предмет обесценения возмещаемая стоимость основной единицы, генерирующей денежные потоки, определяется на основе расчетов ценности использования. Для расчета стоимости ценности использования применяются прогнозы движения денежных средств на основе фактических результатов деятельности и бизнес-плана, утвержденного руководством, и соответствующей ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, связанные с каждой отдельной единицей, генерирующей денежные потоки.

g. Запасы

Стоимость запасов рассчитывается по принципу средневзвешенной стоимости и включает в себя затраты на приобретение запасов и обеспечение их текущего местонахождения и состояния. Себестоимость запасов собственного изготовления и себестоимость незавершенного производства включает соответствующую долю производственных накладных расходов. Резерв на обесценение признается на устаревшие и неликвидные запасы.

h. Дивиденды к уплате

Дивиденды признаются как обязательство в том периоде, в котором они утверждены акционерами.

i. Прочие налоги и отчисления

Прочие налоги и отчисления представляют собой налоги и обязательные отчисления, которые уплачиваются в правительственные органы или государственные учреждения и рассчитываются по различным налогооблагаемым базам, но за исключением налогов на прибыль, налогов на добавленную стоимость, рассчитываемых от сумм выручки и закупок, а также страховых взносов на социальное страхование и обеспечение, начисленных от фонда оплаты труда. Страховые взносы на социальное страхование и обеспечение включаются в себестоимость продаж, расходы на сбыт, а также в общехозяйственные и административные расходы в зависимости от вида соответствующих затрат на оплату труда.

j. Налог на прибыль

Налог на прибыль за год включает в себя текущий налог и отложенный налог. Налог на прибыль отражается в отчете о прибылях и убытках за исключением случаев, когда начисление налога на прибыль относится к статьям, признанным напрямую в отчете о совокупном доходе, в этом случае он отражается в прочем совокупном доходе.

Сумма текущего налога к уплате рассчитывается каждой компанией от прибыли до налогообложения, определяемой в соответствии с налоговым законодательством страны, в которой компания учреждена, с применением налоговой ставки, действующей на отчетную дату, и включает любые корректировки по налогу, уплачиваемому в отношении прошлых лет.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом, определяющим сумму временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, используемой для составления финансовой отчетности, и их стоимостью, используемой для налоговых целей. Величина отложенного налога оценивается с использованием ставок налога, которые, как ожидается, будут применяться при реализации и погашении временных разниц, а также определяются на основе законодательства, действующего или по существу действующего на отчетную дату.

к. Резервы

Вознаграждения работникам

Группа выплачивает вознаграждения по окончании трудовой деятельности, медицинское обеспечение и прочие долгосрочные вознаграждения своим работникам.

У Группы существует два вида вознаграждений по окончании трудовой деятельности: планы с установленными взносами и планы с установленными выплатами. Планы с установленными взносами – это планы вознаграждений по окончании трудовой деятельности, в рамках которых Группа вносит фиксированные взносы в отдельную организацию и не будет иметь юридического или вытекающего из практики обязательства уплачивать какие-либо взносы в дальнейшем в отношении таких вознаграждений. Единственным обязательством Группы является уплата взносов по мере того, как они подлежат уплате, включая взносы в

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Пенсионный Фонд Российской Федерации. Авансовые взносы признаются активами в размере, в котором денежные средства могут быть возвращены, или в размере сокращений будущих платежей.

Планы с установленными выплатами – это планы вознаграждений по окончании трудовой деятельности, отличные от планов с установленными взносами. Группа использует метод актуарной оценки для определения приведенной стоимости обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности и соответствующей стоимости услуг текущего периода. Этот метод предполагает использование демографических допущений (смертность как во время периода занятости работников, так и по окончании трудовой деятельности, уровень текучести кадров, инвалидности и досрочного выхода на пенсию и т.д.) относительно будущих характеристик занятых в настоящее время и бывших работников, имеющих право на вознаграждения, а также финансовых допущений (ставка дисконтирования, уровень будущей зарплаты и пособий, вознаграждений и т.д.). Для компаний Группы используемая ставка дисконтирования определяется на основе рыночной доходности государственных облигаций по состоянию на конец отчетного периода, которые имеют прогнозируемые сроки погашения, приблизительно равные срокам погашения обязательств Группы. Расчет чистого обязательства Группы по планам с установленными выплатами производится ежегодно с использованием метода прогнозируемой условной единицы. В соответствии с этим методом чистое обязательство Группы рассчитываются отдельно для каждого плана с установленными выплатами.

Расходы Группы по обслуживанию пенсионных пособий распределяются и отражаются в отчете о прибылях и убытках в составе «Себестоимости продаж» и «Общехозяйственных и административных расходов» пропорционально соответствующим расходам на заработную плату. Любые актуарные прибыли и убытки, возникающие при расчете обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности, полностью признаются в прочем совокупном доходе.

Прочие долгосрочные вознаграждения работникам включают различные компенсации, вознаграждения в неденежной форме и долгосрочные программы премирования, основанные на акциях, расчеты по которым производятся денежными средствами.

Обязательства по выводу объектов из эксплуатации

Группа имеет экологические обязательства, связанные с восстановлением почвенного покрова и иными связанными работами, которые необходимо проводить после закрытия некоторых производственных площадок. Обязательства по выводу объектов из эксплуатации оцениваются отдельно по каждому случаю, основываясь на имеющейся информации с учетом местных действующих законодательных требований. Оценка обязательств по выводу объектов из эксплуатации производится исходя из существующих технологий, в текущих ценах и дисконтируется с использованием реальных ставок дисконтирования.

I. Уставный капитал

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются в составе капитала. Расходы, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов, признаются как уменьшение капитала, за вычетом соответствующих налогов.

Выкуп выпущенных акций

Когда обыкновенные акции, составляющие уставный капитал и признанные в составе капитала, выкупаются, сумма уплаченного возмещения, которое включает расходы, непосредственно связанные с выкупом, за вычетом налогов, признается как уменьшение капитала и классифицируются как собственные акции, выкупленные у акционеров. Когда собственные акции, выкупленные у акционеров, впоследствии продаются или повторно выпускаются, полученная сумма признается как увеличение капитала, а соответствующая величина положительной или отрицательной разницы переносится в/из нераспределенной прибыли.

m. Признание выручки

Для целей оценки эффекта первоначального применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» на 1 января 2018 года Группа использовала метод оценки суммарного эффекта. Соответственно, информация, представленная за сравнительные периоды, не была пересчитана.

Большая часть выручки Группы – это выручка по договорам с покупателями.

Выручка от продажи горячекатаного проката, прочих стальных изделий, окатышей и железной руды, а также большая часть прочей выручки (см. Примечание 4) отражается в отчете о прибылях и убытках в основном в тот момент, когда контроль над обещанными товарами переходит к покупателю.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Признанная сумма выручки включает возмещение, на которое Группа имеет право или ожидает получить в обмен на эти товары, и уменьшается на ожидаемые возвраты, скидки и прочие аналогичные бонусы.

В большинстве случаев контроль переходит, и выручка от продаж признается, когда продукция доставляется на судно или транспортное средство, на котором она будет транспортироваться в порт назначения или на склад клиента.

Продукция Группы реализуется покупателям по договорам, которые различаются по срокам, как правило, однако, не превышающим одного года (поэтому значительный компонент финансирования отсутствует), и механизмам ценообразования, в том числе в отношении некоторого объема, реализуемого на спотовом рынке. Выручка, как правило, признается по договорной цене, поскольку она отражает отдельную цену продажи.

п. Прибыль на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления суммы чистой прибыли на средневзвешенное количество акций, находившихся в обращении в течение года.

Разводнённая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления суммы скорректированных прибыли или убытка, относимых на держателей обыкновенных акций Материнской компании, на средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении, скорректированных на эффект разводнения обыкновенных акций.

о. Сегментная информация

Операционные результаты деятельности сегментов регулярно рассматриваются ключевым управленческим персоналом для принятия решений о распределении ресурсов на каждый сегмент и оценки результатов их деятельности, и исходя из того, какая отдельная финансовая информация доступна и готовится на той же основе, что и настоящая консолидированная финансовая отчетность.

4. Выручка

Выручка от продажи по группам продукции:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Горячекатаный лист	2,780	2,756	2,458
Железорудные окатыши и концентрат	688	627	517
Оцинкованный лист и лист с прочими металлическими покрытиями	667	629	470
Холоднокатаный лист	604	802	783
Сортовой прокат	575	701	600
Метизная продукция	539	542	549
Транспортные и складские услуги *	501	543	541
Прочие стальные трубы, стальные гнутые профили	447	456	474
Лист с полимерным покрытием	397	364	353
Трубы большого диаметра	376	477	570
Полуфабрикаты	194	321	219
Уголь и кокс	95	93	60
Лом	4	6	6
Прочее	290	263	248
	<u>8,157</u>	<u>8,580</u>	<u>7,848</u>

* Транспортные и складские услуги не являются отдельной обязанностью к исполнению согласно МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и раскрыты только для презентационных целей. За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, транспортные и складские услуги дивизионов Северсталь Ресурс и Северсталь Российская Сталь составили 24 млн. долларов США и 477 млн. долларов США соответственно (2018 год: 119 млн. долларов США и 424 млн. долларов США соответственно).

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Выручка от продажи по регионам:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Российская Федерация	5,451	5,126	4,692
Европа	1,812	2,233	1,471
Страны СНГ	475	492	478
Ближний Восток	141	295	589
Африка	128	140	152
Центральная и Южная Америка	80	86	113
Северная Америка	52	141	240
Китай и Средняя Азия	18	43	50
Юго-Восточная Азия	-	24	63
	<u>8,157</u>	<u>8,580</u>	<u>7,848</u>

5. Затраты на оплату труда

Состав затрат на оплату труда:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Заработная плата	(794)	(739)	(742)
Взносы на социальное обеспечение	(254)	(244)	(242)
Стоимость услуг, формирующих вознаграждение по окончании трудовой деятельности (Примечание 20)	(1)	1	(1)
	<u>(1,049)</u>	<u>(982)</u>	<u>(985)</u>

Ключевой управленческий персонал включает в себя:

- Генерального директора и Заместителей генерального директора;
- Членов Совета директоров.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, вознаграждение ключевому управленческому персоналу Группы, состоящее из заработной платы и премий, составило 9 млн. долларов США (2018 год: 11 млн. долларов США; 2017 год: 11 млн. долларов США).

Кроме того, в 2019 году был начислен резерв по долгосрочным программам премирования, основанным на акциях, расчеты по которым производятся денежными средствами, в размере 3 млн. долларов США (2018 год: 4 млн. долларов США; 2017 год: 1 млн. долларов США). Резерв является предметом дальнейших корректировок в зависимости от целого ряда финансовых и нефинансовых показателей Группы.

6. Прибыль/(убыток) по курсовым разницам

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов и долгового финансирования	126	(184)	93
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам от производных финансовых инструментов	7	-	(15)
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам по прочим активам и обязательствам	(8)	19	(33)
	<u>125</u>	<u>(165)</u>	<u>45</u>

7. Восстановление убытка/(убыток) от обесценения долгосрочных активов

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Восстановление убытка/(убыток) от обесценения основных средств	5	66	(3)
Восстановление убытка от обесценения нематериальных активов	-	2	-
	<u>5</u>	<u>68</u>	<u>(3)</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Основные допущения, используемые руководством при расчете ценности использования, включают:

- Для всех единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС), кроме входящих в сегмент Северсталь Ресурс, прогноз будущих денежных потоков охватывает период времени, равный пяти годам. Денежные потоки вне пятилетнего периода были экстраполированы с учетом производственных циклов. Оценка будущих денежных потоков ЕГДС, относящихся к сегменту Северсталь Ресурс, охватывает период времени, равный оставшемуся сроку действия соответствующих лицензий на добычу.
- Прогнозы денежных потоков были подготовлены в номинальном выражении.
- Оценка денежных потоков основана на долгосрочных прогнозах изменения как цен продаж, так и материальных затрат, специфических для каждого сегмента и географического региона, а также на оценке изменения операционных расходов в привязке к изменению индекса потребительских цен, определяемого для каждой страны. Ожидаемые изменения индекса потребительских цен (в национальной валюте) в течение прогнозного периода приведены ниже, в процентном выражении:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Российская Федерация	н/п	3.8 - 4.4	н/п

- Расчет ставок дисконтирования для каждой ЕГДС был произведен в номинальном выражении на базе средневзвешенной стоимости капитала. Данные ставки, представленные по сегментам, в процентном выражении приведены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Северсталь Ресурс:			
Российская Федерация (в долларовом эквиваленте)	н/п	13.8	н/п

Значения, основанные на ключевых допущениях и оценках, используемые для определения возмещаемой стоимости, соответствуют внешним источникам информации и историческим данным для каждой ЕГДС. По мнению руководства, ключевые допущения и оценочные значения отражают наиболее реалистичную оценку будущих трендов.

Сегмент Северсталь Ресурс

АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат»

2018 год

Группа провела анализ и определила факторы, которые показали, что ранее признанный убыток от обесценения в отношении подразделения, генерирующего денежные потоки АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат», может потребовать восстановления. В целях тестирования на предмет обесценения ценность использования была определена путем дисконтирования ожидаемых будущих чистых потоков денежных средств от этой генерирующей единицы. По результатам проверки на обесценение в 2018 году было восстановлено обесценение в размере 51 млн. долларов США, из которых 49 млн. долларов США было отнесено на основные средства и 2 млн. долларов США на нематериальные активы. Балансовая стоимость внеоборотных активов АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат» по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 151 млн. долларов США.

В тесте на обесценение использовались следующие допущения:

- прогнозируемые объемы продаж снизятся на 1% в 2019 году, останутся без изменений в 2020 году, уменьшатся на 1% в 2021 году и будут уменьшаться в среднем на 7% в год с 2022 по 2026 год;
- прогнозируемые цены на железорудный концентрат снизятся на 5% в 2019 году, снизятся на 1% в 2020 году, увеличатся на 3% в 2021 году и будут увеличиваться в среднем на 1% в год до 2026 года;
- прогнозируется, что операционные расходы сократятся на 8% в 2019 году, снизятся на 2% в 2020 году, увеличатся на 13% в 2021 году и будут уменьшаться в среднем на 7% в год с 2022 по 2026 год;
- по прогнозам, обменный курс увеличится на 5% в 2019 году, увеличится на 2% в 2020 году, снизится на 2% в 2021 и 2022 годах и будет расти в среднем на 1% в год с 2023 по 2026 год;
- ставка дисконтирования после налогообложения 13.8% (в долларовом эквиваленте).

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Возмещаемая стоимость АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат» не чувствительна к изменениям в основных допущениях, используемых в модели теста на обесценение. По состоянию на отчетную дату существует значительное превышение возмещаемой стоимости по сравнению с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Прочие ЕГДС

2018 год

Восстановление обесценения в размере 4 млн. долларов США было признано в 2018 году в отношении отдельных объектов основных средств.

2017 год

В 2017 году убыток от обесценения был признан в размере 3 млн. долларов США в отношении отдельных объектов основных средств.

Сегмент Северсталь Российская Сталь

Прочие ЕГДС

2019 год

В 2019 году восстановление убытка от обесценения было признано в размере 5 млн. долларов США в отношении отдельных объектов основных средств.

2018 год

В 2018 году восстановление убытка от обесценения было признано в размере 13 млн. долларов США в отношении отдельных объектов основных средств.

8. Чистые прочие неоперационные расходы

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Благотворительные пожертвования	(31)	(30)	(26)
Социальные расходы	(14)	(14)	(13)
Амортизация объектов инфраструктуры	-	-	(1)
Убыток от выбытия дочерних предприятий (Примечание 23)	(21)	-	(72)
Накопленный резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления – иностранные подразделения	-	-	(307)
Прочее	(8)	(6)	(2)
	<u>(74)</u>	<u>(50)</u>	<u>(421)</u>

В 2017 году в результате внутренней реорганизации ряда иностранных холдинговых подразделений резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления в сумме 307 млн. долларов США, относящийся к иностранным подразделениям, которые были ликвидированы или находятся в процессе ликвидации, был признан в составе чистых прочих неоперационных расходов.

9. Налог на прибыль

Ниже приведен анализ расходов по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Текущий налог на прибыль	(410)	(430)	(242)
Корректировки текущего налога предыдущих периодов, признанные в отчетном периоде	9	(9)	3
Расходы по отложенному налогу	(64)	(29)	(170)
Расход по налогу на прибыль	<u>(465)</u>	<u>(468)</u>	<u>(409)</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Ниже приведена сверка расхода по налогу на прибыль и суммы налога, рассчитанной с применением действующей в Российской Федерации налоговой ставки 20% к прибыли до налога на прибыль.

В 2019 и 2018 годах региональная налоговая льгота в Вологодской области оказала основное влияние на прибыль, облагаемую налогом по другим ставкам.

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Прибыль до налога на прибыль	2,232	2,519	1,764
Налоговый расход по российской ставке	(446)	(504)	(353)
Прибыль/(убыток), облагаемые по другим ставкам	10	28	(3)
Корректировки текущего налога предыдущих периодов, признанные в отчетном периоде	9	(9)	3
Чистые (расходы)/доходы, не принимаемые для целей налога на прибыль	(40)	18	(42)
Переоценка активов и обязательств по отложенному налогу	2	(1)	(14)
Расход по налогу на прибыль	(465)	(468)	(409)

Состав и изменение чистых отложенных налоговых обязательств, рассчитываемых на основе временных разниц, возникающих между балансовыми статьями консолидируемых компаний, используемых для целей настоящей отчетности и для целей налога на прибыль, приводится ниже:

	31 декабря 2018	Признано в отчете о прибылях и убытках	Выбытие бизнеса	Эффект	31 декабря 2019
				пересчета в валюту представления	
Отложенные налоговые активы:					
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	9	-	-	1	10
Основные средства	4	(4)	-	3	3
Запасы	26	(10)	(1)	1	16
Дебиторская задолженность	6	10	-	-	16
Резервы	28	20	-	4	52
Финансовые инвестиции	35	(9)	-	5	31
Прочее	14	4	-	1	19
Отложенные налоговые активы	122	11	(1)	15	147
Зачтено против отложенных налоговых обязательств	(95)	(26)	1	(12)	(132)
Признанные отложенные налоговые активы	27	(15)	-	3	15
Отложенные налоговые обязательства:					
Основные средства	(325)	(67)	17	(44)	(419)
Резервы	(1)	-	-	-	(1)
Нематериальные активы	(31)	(2)	-	(3)	(36)
Запасы	(20)	4	-	(2)	(18)
Дебиторская задолженность	(4)	4	-	(1)	(1)
Прочее	(9)	(14)	-	1	(22)
Отложенные налоговые обязательства	(390)	(75)	17	(49)	(497)
Зачтено против отложенных налоговых активов	95	26	(1)	12	132
Признанные отложенные налоговые обязательства	(295)	(49)	16	(37)	(365)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(268)	(64)	16	(34)	(350)

	31 декабря 2017	Признано в отчете о прибылях и убытках	Эффект пересчета в	31 декабря 2018
			валюту представления	
Отложенные налоговые активы:				
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	8	1	-	9
Основные средства	3	1	-	4
Запасы	19	8	(1)	26
Дебиторская задолженность	14	(6)	(2)	6
Резервы	33	-	(5)	28
Финансовые инвестиции	17	25	(7)	35
Прочее	16	7	(9)	14
Отложенные налоговые активы	110	36	(24)	122
Зачтено против отложенных налоговых обязательств	(86)	(30)	21	(95)
Признанные отложенные налоговые активы	24	6	(3)	27
Отложенные налоговые обязательства:				
Основные средства	(344)	(42)	61	(325)
Резервы	(1)	-	-	(1)
Нематериальные активы	(37)	(1)	7	(31)
Запасы	(7)	(14)	1	(20)
Дебиторская задолженность	(3)	(1)	-	(4)
Прочее	(5)	(7)	3	(9)
Отложенные налоговые обязательства	(397)	(65)	72	(390)
Зачтено против отложенных налоговых активов	86	30	(21)	95
Признанные отложенные налоговые обязательства	(311)	(35)	51	(295)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(287)	(29)	48	(268)

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	31 декабря 2016	Признано в отчете о прибылях и убытках	Объединение бизнеса	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2017
Отложенные налоговые активы:					
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	163	(162)	-	7	8
Основные средства	5	(2)	-	-	3
Запасы	20	(1)	-	-	19
Дебиторская задолженность	9	4	1	-	14
Резервы	33	(2)	-	2	33
Финансовые инвестиции	14	1	1	1	17
Прочее	18	(5)	-	3	16
Отложенные налоговые активы	262	(167)	2	13	110
Зачтено против отложенных налоговых обязательств	(235)	161	(2)	(10)	(86)
Признанные отложенные налоговые активы	27	(6)	-	3	24
Отложенные налоговые обязательства:					
Основные средства	(280)	(22)	(24)	(18)	(344)
Резервы	(2)	1	-	-	(1)
Нематериальные активы	(44)	9	-	(2)	(37)
Запасы	(8)	1	-	-	(7)
Дебиторская задолженность	-	(3)	-	-	(3)
Финансовые обязательства	(7)	7	-	-	-
Прочее	(9)	4	-	-	(5)
Отложенные налоговые обязательства	(350)	(3)	(24)	(20)	(397)
Зачтено против отложенных налоговых активов	235	(161)	2	10	86
Признанные отложенные налоговые обязательства	(115)	(164)	(22)	(10)	(311)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(88)	(170)	(22)	(7)	(287)

Группа не признала следующие суммы накопленных налоговых убытков, сроки возмещения по которым истекают по следующему графику:

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Более одного года, но менее пяти лет	18	204	218
Бессрочные	423	418	348
	441	622	566

В 2019 году уменьшение непризнанных совокупных налоговых убытков в основном было связано с истечением срока возмещения убытка.

Налогооблагаемые разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, по которым Группа способна контролировать время восстановления этих разниц и по которым существует высокая вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем, составляют на 31 декабря 2019 года 271 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 207 млн. долларов США; на 31 декабря 2017 года: 159 млн. долларов США).

10. Операции со связанными сторонами

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Выручка от:			
Ассоциированных предприятий	29	30	32
Совместных предприятий	86	81	66
Прочих связанных сторон	40	33	24
	155	144	122
Закупки от:			
Ассоциированных предприятий	63	63	71
Совместных предприятий	6	6	5
Прочих связанных сторон	62	55	38
	131	124	114
Прочие доходы от прочих связанных сторон	13	12	15

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

11. Остатки по операциям со связанными сторонами

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Краткосрочная дебиторская задолженность:			
Ассоциированные предприятия	4	3	3
Совместные предприятия	9	6	5
Прочие связанные стороны	8	11	8
	<u>21</u>	<u>20</u>	<u>16</u>
Краткосрочная кредиторская задолженность:			
Ассоциированные предприятия	6	6	7
Прочие связанные стороны	11	15	11
	<u>17</u>	<u>21</u>	<u>18</u>
Долгосрочная кредиторская задолженность -			
Прочие связанные стороны	2	3	7
Краткосрочные займы - совместные предприятия	4	6	4
Долгосрочные займы - совместные предприятия	6	5	20

Ожидается, что все имеющиеся активы и обязательства будут погашены денежными средствами. Группа не имеет какого-либо обеспечения под остатки по операциям со связанными сторонами.

12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Расчетные счета в банках	875	130	71
Банковские депозиты	206	98	960
	<u>1,081</u>	<u>228</u>	<u>1,031</u>

13. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Задолженность покупателей	653	624	679
Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки	(71)	(70)	(81)
	<u>582</u>	<u>554</u>	<u>598</u>

14. Запасы

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Сырье и материалы	472	465	441
Готовая продукция	323	295	283
Незавершенное производство	342	327	334
	<u>1,137</u>	<u>1,087</u>	<u>1,058</u>

В указанные выше суммы вошли запасы, отраженные по чистой цене продажи, в размере 2 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 2 млн. долларов США; на 31 декабря 2017 года: 7 млн. долларов США).

В 2019 году Группа восстановила ранее созданные резервы под снижение стоимости запасов на 19 млн. долларов США и начислила новые резервы на 16 млн. долларов США на обесцененные запасы и запасы без движения с целью приведения балансовой стоимости запасов к чистой цене продажи (2018 год: 38 млн. долларов США и 25 млн. долларов США соответственно; 2017 год: 37 млн. долларов США и 28 млн. долларов США соответственно).

15. Долгосрочные финансовые инвестиции

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	19	3	197
Займы	7	5	20
	<u>26</u>	<u>8</u>	<u>217</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

16. Основные средства

Основные средства включают в себя собственные и арендованные активы, которые не соответствуют определению инвестиционной собственности.

	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Прочие производст- венные активы	Объекты инфра- структуры	Незавершенное строительство	Итого
Стоимость:						
На 31 декабря 2016	1,238	3,931	197	60	762	6,188
Реклассификации	-	1	(1)	-	-	-
Поступления	-	-	-	-	549	549
Выбытия	(5)	(81)	(5)	(8)	(4)	(103)
Объединение бизнеса	166	31	7	-	51	255
Выбытие бизнеса	(8)	(4)	-	-	-	(12)
Перевод в прочие активы	(6)	(2)	-	-	-	(8)
Ввод в эксплуатацию	66	236	145	1	(448)	-
Эффект пересчета в валюту представления	70	211	16	2	42	341
На 31 декабря 2017	1,521	4,323	359	55	952	7,210
Реклассификации	13	(13)	11	(11)	-	-
Поступления	-	-	-	-	774	774
Выбытия	(4)	(90)	(4)	(12)	(19)	(129)
Перевод в прочие активы	(2)	(2)	-	-	-	(4)
Ввод в эксплуатацию	101	485	56	1	(643)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(267)	(756)	(74)	(8)	(160)	(1,265)
На 31 декабря 2018	1,362	3,947	348	25	904	6,586
Признание актива в форме права пользования при первоначальном применении МСФО (IFRS) 16	25	21	1	-	-	47
Реклассификации	78	(64)	(14)	-	-	-
Поступления	14	30	-	-	1,281	1,325
Выбытия	(9)	(91)	(6)	(3)	(49)	(158)
Выбытие бизнеса	(166)	(221)	(5)	-	(2)	(394)
Перевод из прочих активов	32	26	1	-	-	59
Ввод в эксплуатацию	84	574	238	2	(898)	-
Эффект пересчета в валюту представления	166	490	55	2	119	832
На 31 декабря 2019	1,586	4,712	618	26	1,355	8,297
Амортизация и убыток от обесценения:						
На 31 декабря 2016	517	2,281	110	34	111	3,053
Начисление амортизации	54	299	27	1	-	381
Выбытия	(5)	(70)	(4)	(1)	(2)	(82)
Выбытие бизнеса	(6)	(3)	-	-	-	(9)
Ввод в эксплуатацию	-	8	-	-	(8)	-
Убыток от обесценения активов	-	-	-	-	3	3
Эффект пересчета в валюту представления	26	124	6	2	5	163
На 31 декабря 2017	586	2,639	139	36	109	3,509
Реклассификации	8	(8)	7	(7)	-	-
Начисление амортизации	56	293	30	-	-	379
Выбытия	(3)	(77)	(4)	(4)	(3)	(91)
Восстановление убытка от обесценения активов	(8)	(23)	(21)	-	(14)	(66)
Эффект пересчета в валюту представления	(103)	(462)	(29)	(6)	(14)	(614)
На 31 декабря 2018	536	2,362	122	19	78	3,117
Реклассификации	40	(35)	(5)	-	-	-
Начисление амортизации	63	319	44	-	-	426
Выбытия	(6)	(80)	(6)	(2)	(46)	(140)
Выбытие бизнеса	(47)	(97)	(4)	-	-	(148)
Восстановление убытка от обесценения активов	-	-	-	-	(5)	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	62	288	19	3	5	377
На 31 декабря 2019	648	2,757	170	20	32	3,627

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Прочие производственные активы	Объекты инфраструктуры	Незавершенное строительство	Итого
Чистая балансовая стоимость:						
На 31 декабря 2017	935	1,684	220	19	843	3,701
На 31 декабря 2018	826	1,585	226	6	826	3,469
На 31 декабря 2019	938	1,955	448	6	1,323	4,670

Прочие производственные активы включают в себя транспортные средства и инструменты.

По состоянию на 31 декабря 2019 года основные средства включали активы в форме права пользования в размере 162 млн. долларов США, относящиеся к арендованным активам (31 декабря 2018 года: арендованные активы не были введены в эксплуатацию и были включены в стоимость незавершенного строительства в размере 86 млн. долларов США; 31 декабря 2017 года: ноль).

17. Нематериальные активы

	Гудвил	Лицензии на добычу	Программное обеспечение	Активы, связанные с разведкой и оценкой	Прочие нематериальные активы	Итого
Стоимость:						
На 31 декабря 2016	56	49	203	258	42	608
Реклассификации	-	2	-	(2)	-	-
Поступления	-	-	24	7	1	32
Выбытие бизнеса	(25)	-	-	-	-	(25)
Эффект пересчета в валюту представления	1	4	10	2	2	19
На 31 декабря 2017	32	55	237	265	45	634
Реклассификации	-	1	-	(1)	-	-
Поступления	-	-	28	7	1	36
Выбытия	-	(1)	-	(4)	-	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	(4)	(9)	(44)	(8)	(7)	(72)
На 31 декабря 2018	28	46	221	259	39	593
Реклассификации	-	2	-	(2)	-	-
Поступления	-	2	71	9	4	86
Выбытия	-	-	(10)	(1)	(1)	(12)
Выбытие бизнеса	-	-	(2)	-	-	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	31	6	6	49
На 31 декабря 2019	30	54	311	271	48	714
Амортизация и убыток от обесценения:						
На 31 декабря 2016	47	35	60	223	22	387
Начисление амортизации	-	1	19	2	1	23
Выбытие бизнеса	(25)	-	-	-	-	(25)
Эффект пересчета в валюту представления	1	2	3	1	1	8
На 31 декабря 2017	23	38	82	226	24	393
Начисление амортизации	-	1	22	2	1	26
Восстановление убытка от обесценения активов	-	(2)	-	-	-	(2)
Выбытия	-	(1)	-	(4)	-	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)	(6)	(16)	(2)	(4)	(31)
На 31 декабря 2018	20	30	88	222	21	381
Начисление амортизации	-	1	34	2	1	38
Выбытия	-	-	(3)	(1)	(1)	(5)
Выбытие бизнеса	-	-	(1)	-	-	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	11	1	4	22
На 31 декабря 2019	22	35	129	224	25	435

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Гудвил	Лицензии на добычу	Программное обеспечение	Активы, связанные с разведкой и оценкой	Прочие нематериаль- ные активы	Итого
Чистая балансовая стоимость:						
На 31 декабря 2017	9	17	155	39	21	241
На 31 декабря 2018	8	16	133	37	18	212
На 31 декабря 2019	8	19	182	47	23	279

18. Долговое финансирование

	Валюта	Срок погашения	Процентная ставка	31 декабря		
				2019	2018	2017
Еврооблигации 2018	Долл. США	Март	4.45%	-	-	555
Еврооблигации 2021	Долл. США	Август	3.85%	505	503	503
Еврооблигации 2022	Долл. США	Октябрь	5.9%	633	635	635
Еврооблигации 2024	Долл. США	Сентябрь	3.15%	799	-	-
Рублевые облигации 2024	Рубли	Март	8.65%	165	-	-
Рублевые облигации 2026	Рубли	Март	8.65%	247	-	-
Конвертируемые облигации 2021	Долл. США	Апрель	0.5%	36	86	170
Конвертируемые облигации 2022	Долл. США	Февраль	0.0%	231	220	209
Банковские кредиты	Рубли			31	7	14
Прочее финансирование	Рубли			4	4	7
				2,651	1,455	2,093

Согласно условиям договоров, общий долг подлежит выплате в следующие периоды после отчетной даты:

	31 декабря		
	2019	2018	2017
В течение года	290	110	586
Более одного года, но менее пяти лет	2,119	1,344	1,506
Более пяти лет	242	1	1
	2,651	1,455	2,093

Сверка движения обязательств с потоками денежных средств по финансовой деятельности представлена ниже:

	Долговое финансиро- вание	Чистые обязательства по аренде	Дивиденды к уплате	Производные финансовые обязательства (Примечания 19, 21)	Прочие обязательства	Итого
31 декабря 2016	2,013	-	6	106	19	2,144
Изменения чистого денежного потока	(22)	-	(1,530)	12	(72)	(1,612)
Изменения в капитале	(42)	-	1,550	-	53	1,561
Проценты начисленные и прочие финансовые расходы	144	-	-	-	-	144
Изменение справедливой стоимости финансовых инструментов	-	-	-	24	-	24
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам	-	-	(20)	15	-	(5)
31 декабря 2017	2,093	-	6	157	-	2,256
Изменения чистого денежного потока	(658)	-	(1,971)	(12)	-	(2,641)
Изменения в капитале	(76)	-	1,977	3	-	1,904
Проценты начисленные и прочие финансовые расходы	96	-	-	-	-	96
Изменение справедливой стоимости и прибыль от выбытия финансовых инструментов	-	-	-	(63)	-	(63)
Чистое изменение обязательств по аренде	-	73	-	-	-	73
Прибыль по курсовым разницам	-	-	(6)	-	-	(6)
31 декабря 2018	1,455	73	6	85	-	1,619
Первоначальное применение МСФО (IFRS) 16	-	47	-	-	-	47
Изменения чистого денежного потока	1,082	(23)	(1,574)	(19)	-	(534)
Изменения в капитале	(24)	-	1,545	(2)	-	1,519
Проценты начисленные и прочие финансовые расходы	117	3	-	-	-	120
Чистое изменение обязательств по аренде	-	30	-	-	-	30
Изменение справедливой стоимости и прибыль от выбытия финансовых инструментов	-	-	-	29	-	29
Убыток по курсовым разницам	21	13	30	-	-	64
31 декабря 2019	2,651	143	7	93	-	2,894

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Облигации выпущенные

В апреле 2016 года Группа выпустила старшие необеспеченные гарантированные конвертируемые облигации на сумму 200 млн. долларов США со сроком погашения в 2021 году. Права конвертации могут быть реализованы в любое время, начиная с 9 июня 2016 года или позднее. Первоначальная цена конвертации установлена на уровне 13.80 долларов США за ГДР. При реализации прав конвертации, Группа на свое усмотрение определяет, конвертировать ли облигацию в ГДР или выплатить определенную в соответствии с условиями выпуска сумму денежными средствами. Наличие права выбора способа осуществления расчетов приводит к классификации права конвертации отдельно и его оценке по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в то время как основное обязательство оценивается по амортизируемой стоимости, с использованием рыночной ставки 5.1% годовых на дату выпуска. Облигации выпущены под процентную ставку 0.5% годовых, проценты выплачиваются два раза в год, в апреле и октябре, начиная с октября 2016 года. Держатели облигаций имели опцион требовать досрочного погашения своих облигаций 29 апреля 2019 года по номинальной стоимости с учетом начисленных процентов. Группа также имеет опцион на досрочное погашение, с правом использования начиная с 20 мая 2019 года, при условии, что рыночная стоимость ГДР, подлежащих передаче при конвертации облигаций, превысит 130% от номинальной стоимости облигаций в течение определенного периода по условиям облигаций. Поступления от выпуска облигаций были главным образом использованы на общие корпоративные цели. В течение 2018 и 2019 года некоторые держатели облигаций реализовали свои права конвертации. В результате по состоянию на 31 декабря 2019 года погашено облигаций номинальной стоимостью 161 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 103 млн. долларов США; на 31 декабря 2017 года: ноль).

По состоянию на 31 декабря 2019 года стоимость права конвертации облигаций со сроком погашения в 2021 году была определена с учетом рыночных данных (уровень 2 иерархии справедливой стоимости) и включена в состав прочих долгосрочных обязательств (Примечание 21) в сумме 34 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 50 млн. долларов США были включены в состав прочих краткосрочных обязательств; на 31 декабря 2017 года: 109 млн. долларов США были включены в состав прочих долгосрочных обязательств).

В феврале 2017 года Группа выпустила старшие необеспеченные конвертируемые гарантированные облигации с нулевым купоном на сумму 250 млн. долларов США со сроком погашения в 2022 году. Права конвертации могут быть реализованы в любое время, начиная с 29 марта 2017 года или позднее. Первоначальная цена конвертации была установлена на уровне 20.33 долларов США за ГДР. При реализации прав конвертации, Группа на свое усмотрение определяет, конвертировать ли облигации в ГДР или выплатить определенную в соответствии с условиями выпуска сумму денежными средствами. Наличие права выбора способа осуществления расчетов приводит к классификации права конвертации отдельно и его оценке по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в то время как основное обязательство оценивается по амортизируемой стоимости, с использованием рыночной ставки 3.9% годовых на дату выпуска. Держатели облигаций имеют право досрочного погашения своих облигаций 16 февраля 2020 года по номинальной стоимости. Группа также имеет опцион на досрочное погашение с правом использования, начиная с 9 марта 2020 года, при условии, что рыночная стоимость ГДР, подлежащих передаче при конвертации облигаций, превысит 130% от номинальной стоимости облигаций в течение определенного периода по условиям облигаций. Поступления от выпуска облигаций были главным образом использованы на общие корпоративные цели.

По состоянию на 31 декабря 2019 года стоимость права конвертации облигаций со сроком погашения в 2022 году была определена с учетом рыночных данных (уровень 2 иерархии справедливой стоимости) и включена в состав прочих краткосрочных обязательств (Примечание 19) в сумме 59 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 35 млн. долларов США были включены в состав прочих долгосрочных обязательств; на 31 декабря 2017 года: 48 млн. долларов США были включены в состав прочих долгосрочных обязательств).

В феврале 2017 года Группа выпустила долларовые облигации на сумму 500 млн. долларов США со сроком погашения в 2021 году. Облигации выпущены под процентную ставку 3.85% годовых, проценты выплачиваются два раза в год, в феврале и августе, начиная с августа 2017 года. Поступления от выпуска облигаций были использованы на общие корпоративные цели, включая рефинансирование займов со сроком погашения в 2018 году.

В апреле 2019 года Группа разместила два выпуска рублевых облигаций на сумму 230 млн. долларов США и 153 млн. долларов США с погашением в 2029 году и с возможностью досрочного выкупа в 2026 и 2024 годах, соответственно. Облигации выпущены под процентную ставку 8.65% годовых, проценты выплачиваются каждые 182 дня, начиная с октября 2019 года. Поступления от выпуска облигаций были использованы в основном на общие корпоративные цели.

В сентябре 2019 года Группа выпустила долларовые облигации на сумму 800 млн. долларов США со сроком погашения в 2024 году. Облигации выпущены под процентную ставку 3.15% годовых, проценты выплачиваются

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

каждые полгода в сентябре и марте каждого года, начиная с марта 2020 года. Поступления от выпуска облигаций были использованы в основном на общие корпоративные цели.

По состоянию на отчетную дату у Группы имелись гарантированные неиспользованные долгосрочные кредитные линии и овердрафты в размере 1,250 млн. долларов США (на 31 декабря 2018: 1,157 млн. долларов США; на 31 декабря 2017 года: 1,072 млн. долларов США).

19. Прочие краткосрочные обязательства

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Авансы полученные	148	107	161
Задолженность перед сотрудниками	136	105	120
Производные финансовые обязательства (Примечание 18)	59	50	-
Резервы	16	19	21
Обязательства по аренде	15	6	-
Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности (Примечание 20)	6	6	7
Доходы будущих периодов	-	-	23
Прочие обязательства	38	30	26
	<u>418</u>	<u>323</u>	<u>358</u>

20. Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности

Группа предусматривает следующие вознаграждения по окончании трудовой деятельности своим сотрудникам, которые на основе актуарных расчетов отражаются в составе обязательства по плану с установленными выплатами: единовременные выплаты по окончании трудовой деятельности, ежемесячные пенсии, юбилейные вознаграждения, единовременные выплаты по инвалидности и смерти, компенсация затрат на погребение, пособие по уходу во время болезни, страхование жизни и другие вознаграждения.

Данные по краткосрочной части обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности включены в показатель «Прочие краткосрочные обязательства». Итоговая сумма обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности представлена в следующей таблице:

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Краткосрочная часть	6	6	7
Долгосрочная часть	74	56	78
	<u>80</u>	<u>62</u>	<u>85</u>

Для расчета обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности использовались следующие допущения:

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Ставки дисконтирования:			
Российская Федерация	6.5%	8.9%	7.6%
Ставки будущего роста выплат:			
Российская Федерация	4.0%	4.1%	4.3%

Средневзвешенная оставшаяся продолжительность жизни пенсионеров и работников, получающих выплаты, для Группы составила 17 лет по состоянию на 31 декабря 2019 года (на 31 декабря 2018 года: 16 лет; на 31 декабря 2017 года: 17 лет).

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Движение обязательств по плану с установленными выплатами приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Остаток на начало периода	62	85	73
Вознаграждения выплаченные	(8)	(7)	(8)
Затраты на проценты	5	6	6
Стоимость услуг* (Примечание 5)	1	(1)	1
Актuarные убытки/(прибыли)**	12	(6)	8
Эффект пересчета в валюту представления	8	(15)	5
Остаток на конец периода	80	62	85

* За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, в стоимость услуг дополнительно включен эффект повышения пенсионного возраста в России.

** Актuarные убытки/(прибыли) возникают в результате изменений в финансовых допущениях.

Обязательства по плану с установленными выплатами полностью нефондируемые по состоянию на 31 декабря 2019 года, 2018 года, 2017 года.

21. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Обязательства по выводу объектов из эксплуатации	155	62	76
Обязательства по аренде	137	67	-
Производные финансовые обязательства (Примечание 18)	34	35	157
Задолженность перед сотрудниками	7	5	5
Доходы будущих периодов	1	3	7
Прочие обязательства	24	4	-
	358	176	245

Обязательства по выводу объектов из эксплуатации

Группа имеет экологические обязательства, связанные с восстановлением почвенного покрова и иными связанными работами, которые необходимо проводить после закрытия принадлежащих Группе шахт и производственных объектов. Ожидается, что затраты, связанные с выводом объектов из эксплуатации, будут понесены с 2023 по 2048 годы. Приведенная стоимость будущих оттоков денежных средств оценивается на основе существующих технологий и дисконтирования с использованием реальных ставок. Данные ставки представлены ниже:

	Ставки дисконтирования, %		
	2019	2018	2017
Северсталь Ресурс:			
Российская Федерация	1.8 - 3.2	4.1 - 5.3	2.8 - 5.6

Движение обязательств по выводу объектов из эксплуатации приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Остаток на начало периода	62	76	76
Изменение в допущениях	75	(8)	(9)
Затраты на проценты	7	6	5
Эффект пересчета в валюту представления	11	(12)	4
Остаток на конец периода	155	62	76

Изменение в допущениях связано с изменениями ставки дисконтирования и пересмотром сроков вывода из эксплуатации АО «Воркутауголь» в 2019 и 2017 годах и АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат» в 2019 и 2018 годах.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

22. Акционерный капитал

Уставный капитал

Уставный капитал Материнского предприятия состоит из обыкновенных акций номиналом 0.01 рубля каждая. На 31 декабря 2019, 2018 и 2017 годов разрешенный к выпуску уставный капитал ПАО «Северсталь» состоял из 837,718,660 выпущенных и оплаченных акций и составил 2,753 млн. долларов США.

Номинальная стоимость первоначального уставного капитала была переведена в доллары США по обменному курсу, действовавшему в советский период, в течение которого предприятия финансировались за счет государственных фондов. 24 сентября 1993 года сумма данного финансирования была переведена в обыкновенные акции, которые были проданы государством на приватизационных аукционах.

Все акции имеют равные права голоса и права на получение доходов.

Ниже приведена таблица, которая демонстрирует сверку средневзвешенного количества выпущенных акций со средневзвешенным количеством акций, находящихся в обращении в течение периода (млн. акций):

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Средневзвешенное количество выпущенных акций	837.7	837.7	837.7
Средневзвешенное количество собственных акций, выкупленных у акционеров	(13.1)	(20.6)	(26.0)
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода	824.6	817.1	811.7

Прибыль на акцию

В 2017 и 2016 годах Группа выпустила конвертируемые облигации на сумму 250 млн. долларов США и 200 млн. долларов США, соответственно (Примечание 18), которые оказали эффект на прибыль на акцию, представленный ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Прибыль за период, относимая на акционеров ПАО "Северсталь"	1,766	2,051	1,356
Корректировки, связанные с конвертируемыми облигациями за вычетом налога на прибыль	(3)	46	22
Скорректированная прибыль за период, относимая на акционеров ПАО "Северсталь"	1,763	2,097	1,378
Базовое средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн. акций)	824.6	817.1	811.7
Эффект конвертации конвертируемых облигаций (млн. акций)	24.0	30.6	30.4
Разводненное средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн. акций)	848.6	847.7	842.1
Базовая прибыль на акцию (долл. США)	2.14	2.51	1.67
Разводненная прибыль на акцию (долл. США)	2.08	2.47	1.64

Дивиденды

Максимальная сумма выплачиваемых дивидендов ограничивается суммой накопленной нераспределенной прибыли Материнского предприятия, определяемой в соответствии с законодательством Российской Федерации.

9 июня 2017 года собрание акционеров утвердило решение о выплате годовых дивидендов за 2016 год в размере 27.73 рублей (0.49 доллара США по обменному курсу на 9 июня 2017 года) на акцию и ГДР и промежуточных дивидендов за первый квартал 2017 года в размере 24.44 рублей (0.43 доллара США по обменному курсу на 9 июня 2017 года) на акцию и ГДР.

15 сентября 2017 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые шесть месяцев 2017 года в размере 22.28 рублей (0.39 доллара США по обменному курсу на 15 сентября 2017 года) на акцию и ГДР.

24 ноября 2017 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые девять месяцев 2017 года в размере 35.61 рублей (0.61 доллара США по обменному курсу на 24 ноября 2017 года) на акцию и ГДР.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

8 июня 2018 года собрание акционеров утвердило решение о выплате годовых дивидендов за 2017 год в размере 27.72 рублей (0.45 доллара США, по курсу на 8 июня 2018 года) на акцию и ГДР и промежуточных дивидендов за первый квартал 2018 года в размере 38.32 рублей (0.62 доллара США, по курсу на 8 июня 2018 года) на акцию и ГДР.

14 сентября 2018 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые шесть месяцев 2018 года в размере 45.94 рублей (0.67 доллара США по обменному курсу на 14 сентября 2018 года) на акцию и ГДР.

23 ноября 2018 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые девять месяцев 2018 года в размере 44.39 рублей (0.68 доллара США по обменному курсу на 23 ноября 2018 года) на акцию и ГДР.

26 апреля 2019 года собрание акционеров утвердило решение о выплате годовых дивидендов за 2018 год в размере 32.08 рублей (0.50 доллара США, по курсу на 26 апреля 2019 года) на акцию и ГДР.

7 июня 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первый квартал 2019 года в размере 35.43 рублей (0.54 доллара США, по курсу на 7 июня 2019 года) на акцию и ГДР.

6 сентября 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые шесть месяцев 2019 года в размере 26.72 рублей (0.4 доллара США, по курсу на 6 сентября 2019 года) на акцию и ГДР.

22 ноября 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые девять месяцев 2019 года в размере 27.47 рублей (0.43 доллара США, по курсу на 22 ноября 2019 года) на акцию и ГДР.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

23. Дочерние, ассоциированные и совместные предприятия

Ниже приведен перечень наиболее существенных дочерних, ассоциированных и совместных предприятий Группы и эффективные доли владения Группы в их уставном капитале:

Компания	31 декабря			Регион	Основная деятельность
	2019	2018	2017		
Сегмент Северсталь Российская Сталь:					
<i>Дочерние предприятия:</i>					
ООО «Северсталь ТПЗ-Шексна»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Стальные конструкции
АО «Северсталь - Сортовой завод Балаково»	н/п	100.0%	100.0%	Россия	Чугунно-сталелитейный комбинат
ОАО «Домнаремонт»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Ремонт и строительство
ООО «Северсталь-Проект»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Ремонт и строительство
ООО «Авиапредприятие Северсталь»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Авиапериовозки
Severstal Export GmbH	100.0%	100.0%	100.0%	Швейцария ¹	Трейдера
SIA Severstal Distribution	100.0%	100.0%	100.0%	Латвия ¹	Трейдера
АО «Северсталь Дистрибуция»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Трейдера
АО «Ижорский трубный завод»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Трубы большого диаметра
ОАО «Северсталь-метиз»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Металлические изделия
<i>Ассоциированные предприятия:</i>					
АО «Эр Ликид Северсталь»	25.0%	25.0%	25.0%	Россия	Производство жидкого кислорода
<i>Совместные предприятия:</i>					
ООО «Рутгерс Севертар»	34.7%	34.7%	34.7%	Россия	Производство вакуумированного пека
ООО «Северсталь-Гонварри-Калуга»	50.0%	50.0%	50.0%	Россия	Чугунно-сталелитейный комбинат
ООО «Гестамп-Северсталь-Калуга»	25.0%	25.0%	25.0%	Россия	Производство деталей кузова
ООО «ТенарисСеверсталь»	51.0%	н/п	н/п	Россия	Производство труб для нефтяной промышленности
Сегмент Северсталь Ресурс:					
<i>Дочерние предприятия:</i>					
АО «Карельский Окатыш»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Железорудный окатыш
АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Железорудный концентрат
АО «Воркутауголь»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Концентрат коксующихся углей
ООО «Холдинговая горная компания»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Управляющая компания
ООО «Металл-групп» ²	0.0%	0.0%	0.0%	Россия	Железная руда
АО «Яковлевский ГОК» ³	н/п	100.0%	н/п	Россия	Железная руда
ООО «Корпанга»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Железная руда

¹ – Сегмент Северсталь Российская Сталь включает в себя зарубежные сбытовые компании, которые реализуют продукцию, преимущественно произведенную в России.

² – Примечание 23, Приобретение прав.

³ – Объединен с ООО «Корпанга»

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия

Инвестиции в 2019 году

В марте 2019 года Группа приобрела 51% акций в TenarisSeverstal PTE. Ltd за номинальное общее вознаграждение, близкое к нулю. TenarisSeverstal PTE. Ltd является единственным участником ООО «ТенарисСеверсталь», который будет заниматься производством труб для нефтяной промышленности в Сургуте, Западная Сибирь, Россия. В 2019 году Группа внесла дополнительный вклад в капитал в размере 20 млн. долларов США.

В июле 2019 года Группа приобрела 26% акций ООО «Линде Северсталь» за общую сумму 1 млн. долларов США. ООО «Линде Северсталь» производит спиральные теплообменники для использования на средних и крупных заводах по производству сжиженного природного газа.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Выбытие дочерних предприятий

Redaelli Tecna S.p.A.

В апреле 2017 года Группа продала 100% долю в Redaelli Tecna S.p.A. третьей стороне за вознаграждение в 37 млн. евро (40 млн. долларов США по обменному курсу на дату транзакции). Убыток от выбытия в сумме 43 млн. долларов США был признан в данной консолидированной финансовой отчетности в составе чистых прочих неоперационных расходов и главным образом включал резерв по накопленным курсовым разницам Redaelli Tecna S.p.A. на дату выбытия.

ЧАО «Днепромметиз»

В октябре 2017 года Группа продала 98.7% долю в ЧАО «Днепромметиз» третьей стороне за вознаграждение в 10 млн. долларов США.

Убыток от выбытия в сумме 29 млн. долларов США был признан в данной консолидированной финансовой отчетности в составе чистых прочих неоперационных расходов и главным образом включал резерв по накопленным курсовым разницам ЧАО «Днепромметиз» на дату выбытия.

АО «Северсталь – Сортной завод Балаково»

В мае 2019 года «Северсталь» заключила окончательное соглашение о продаже своего дочернего предприятия АО «Северсталь – Сортной завод Балаково».

В июле 2019 года Группа продала 100 % акций АО «Северсталь – Сортной завод Балаково» третьей стороне на общую сумму 215 млн. долларов США, из которых 205 млн. долларов США относились к погашению внутригруппового займа. Убыток от выбытия в размере 21 млн. долларов США был отражен в данной консолидированной финансовой отчетности как часть чистых прочих неоперационных расходов.

Суммы активов и обязательств, выбывших в течение 2019, 2018 и 2017 годов, представлены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Основные средства	(246)	-	(3)
Запасы	(21)	-	(4)
Прочее	(8)	-	(13)
Активы, предназначенные для продажи	-	-	(89)
Итого активы	(275)	-	(109)
Краткосрочное долговое финансирование	205	-	-
Торговая кредиторская задолженность	22	-	5
Отложенные налоговые обязательства	16	-	-
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение	3	-	-
Прочее	1	-	1
Обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	-	-	44
Итого обязательства	247	-	50
Чистые идентифицируемые активы	(28)	-	(59)
Эффект пересчета в валюту представления иностранных подразделений *	-	-	(61)
Возмещение денежными средствами включая погашение внутригрупповых займов	215	-	50
Расходы на продажу, оплаченные наличными	(3)	-	(2)
Чистый убыток от выбытия (Примечание 8)	(21)	-	(72)
За вычетом денежных средств выбывшего предприятия	-	-	(6)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	215	-	42

* Данная сумма включает реклассификацию резерва курсовых разниц по пересчету в валюту представления по выбывшим иностранным подразделениям в прибыль или убыток из прочего совокупного дохода/(убытка).

Приобретение прав

В июле 2017 года Группа приобрела у третьей стороны права требования по долговым обязательствам ООО «Металл-групп» за возмещение в сумме 6 млрд. рублей (101 млн. долларов США по курсу на дату

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

транзакции). Долговые обязательства были обеспечены 100% пакетом акций ООО «Металл-групп» и его имуществом.

В ноябре 2017 года Группа получила возможность воспользоваться юридическим правом управлять значимой деятельностью ООО «Металл-групп», возникшим из прав требования по долговым обязательствам, и впоследствии консолидировала чистые активы ООО «Металл-групп». В результате прибыль от выгодной покупки составила 135 млн. долларов США.

Прибыль представила собой разницу между стоимостью идентифицируемых чистых активов в сумме 236 млн. долларов США (без учета займа полученного, который был исключен при консолидации как внутригрупповой баланс), над которыми Группа получила контроль, и возмещением денежными средствами в сумме 101 млн. долларов США за права требования по займам, накопленным процентам и пеням на общую сумму 344.9 млн. долларов США (19.9 млрд. рублей по курсу на 31 декабря 2017 года).

ООО «Металл-групп» - это горнодобывающая компания, расположенная в Российской Федерации, занимающаяся разработкой собственных железорудных месторождений. Выручка и чистый убыток ООО «Металл-групп» с начала периода по дату консолидации составили 33 млн. долларов США и 10 млн. долларов США соответственно. Выручка и чистый убыток с даты консолидации, включенные в прибыль Группы за 2017 год, составили 4 млн. долларов США и 6 млн. долларов США соответственно.

Суммы идентифицируемых активов и обязательств объекта инвестиции представлены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	1
Торговая дебиторская задолженность	-	-	2
НДС к возмещению	-	-	1
Запасы	-	-	5
Прочие краткосрочные активы	-	-	3
Основные средства	-	-	255
Торговая кредиторская задолженность	-	-	(1)
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение	-	-	(2)
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	(6)
Отложенные налоговые обязательства	-	-	(22)
Чистые идентифицируемые приобретенные активы и обязательства	-	-	236
Возмещение денежными средствами	-	-	(101)
Прибыль от выгодной покупки	-	-	135
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	-	-	(100)

В ноябре 2018 года Группа завершила распределение цены приобретения горнодобывающей компании, что не оказало влияния на данную консолидированную финансовую отчетность.

24. Альтернативные показатели эффективности

С целью оценки результатов деятельности Группы, руководство Группы постоянно контролирует следующий набор альтернативных показателей эффективности, представленных в таблице ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
ЕБИТДА	2,805	3,142	2,577
Рентабельность по ЕБИТДА ¹ , %	34.4	36.6	32.8
Свободный денежный поток	1,099	1,601	1,393
Низкая долговая нагрузка (Чистый долг ² /ЕБИТДА),х	0.6	0.4	0.4

¹ Рентабельность по ЕБИТДА равна ЕБИТДА, разделенной на выручку

² Чистый долг равен общей сумме по долговому финансированию за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017 (Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Ниже приведены анализ выручки Группы и сверка прибыли от операционной деятельности с показателем EBITDA по сегментам:

Год, закончившийся 31 декабря 2019 года:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Выручка	2,169	8,025	(2,037)	8,157
Прибыль от операционной деятельности	1,080	1,218	29	2,327
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	165	299	-	464
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	3	9	-	12
Доля в амортизации и неоперационных доходах ассоциированных и совместных предприятий	-	2	-	2
EBITDA	1,248	1,528	29	2,805
Дополнительная информация: внутригрупповые продажи	1,954	83	(2,037)	-

Год, закончившийся 31 декабря 2018 года:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Выручка	1,908	7,803	(1,131)	8,580
Прибыль от операционной деятельности	872	1,877	(42)	2,707
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	137	268	-	405
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	7	16	-	23
Доля в амортизации и неоперационных доходах ассоциированных и совместных предприятий	-	6	1	7
EBITDA	1,016	2,167	(41)	3,142
Дополнительная информация: внутригрупповые продажи	1,061	70	(1,131)	-

Год, закончившийся 31 декабря 2017 года:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Выручка	1,727	7,182	(1,061)	7,848
Прибыль от операционной деятельности	677	1,482	3	2,162
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	134	268	1	403
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	1	2	-	3
Доля в амортизации и неоперационных доходах ассоциированных и совместных предприятий	-	9	-	9
EBITDA	812	1,761	4	2,577
Дополнительная информация: внутригрупповые продажи	995	66	(1,061)	-

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Ниже приведена сверка чистых денежных потоков, полученных от операционной деятельности, со свободным денежным потоком:

Год, закончившийся 31 декабря 2019 года:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	1,202	1,040	50	2,292
Приобретения основных средств	(394)	(781)	18	(1,157)
Приобретения нематериальных активов	(13)	(48)	-	(61)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	-	33	(18)	15
Проценты полученные	55	15	(66)	4
Дивиденды полученные	-	6	-	6
Свободный денежный поток	850	265	(16)	1,099

Год, закончившийся 31 декабря 2018 года:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	771	1,434	49	2,254
Приобретения основных средств	(296)	(357)	-	(653)
Приобретения нематериальных активов	(5)	(30)	-	(35)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	1	14	-	15
Проценты полученные	47	27	(58)	16
Дивиденды полученные	1	3	-	4
Свободный денежный поток	519	1,091	(9)	1,601

Год, закончившийся 31 декабря 2017 года:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	709	1,020	185	1,914
Приобретения основных средств	(238)	(322)	-	(560)
Приобретения нематериальных активов	(6)	(25)	-	(31)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	-	15	-	15
Проценты полученные	67	87	(100)	54
Дивиденды полученные	-	1	-	1
Свободный денежный поток	532	776	85	1,393

25. Финансовые инструменты

Политика Группы в области риск-менеджмента разработана с целью выявления и анализа рисков, с которыми сталкивается Группа, установления соответствующих лимитов и контролей, мониторинга рисков и соответствия установленным лимитам. Политики и системы в области риск-менеджмента регулярно пересматриваются с целью отражения изменений рыночных условий и деятельности Группы.

Совет Директоров Группы осуществляет надзор за тем, как менеджмент контролирует соблюдение политик и процедур в области риск-менеджмента. Аудиторский комитет Группы анализирует адекватность системы управления рисками, с которыми сталкивается Группа, на ежеквартальной основе.

Подверженность кредитным рискам, рискам изменения ликвидности, рискам изменения процентных ставок и валютным рискам возникает в процессе обычной деятельности Группы. Сегмент Северсталь Ресурс не использовал производные финансовые инструменты для уменьшения подверженности колебаниям курсов

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

валют и процентных ставок. В случае возникновения необходимости, сегмент Северсталь Российская Сталь использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения процентных ставок и колебаний валютных курсов.

По оценке руководства, справедливая стоимость финансовых активов и обязательств соответствует их балансовой стоимости, за исключением следующих видов долгового финансирования:

	31 декабря 2019			31 декабря 2018			31 декабря 2017		
	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Разница	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Разница	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Разница
Еврооблигации 2018	-	-	-	-	-	-	558	555	3
Еврооблигации 2021	517	505	12	489	503	(14)	512	503	9
Еврооблигации 2022	687	633	54	653	635	18	704	635	69
Еврооблигации 2024	804	799	5	-	-	-	-	-	-
Рублевые облигации 2024	177	165	12	-	-	-	-	-	-
Рублевые облигации 2026	247	247	-	-	-	-	-	-	-
Конвертируемые облигации 2021	71	70	1	142	136	6	288	279	9
Конвертируемые облигации 2022	296	290	6	249	255	(6)	267	257	10
	<u>2,799</u>	<u>2,709</u>	<u>90</u>	<u>1,533</u>	<u>1,529</u>	<u>4</u>	<u>2,329</u>	<u>2,229</u>	<u>100</u>

Приведенные выше суммы включают начисленные проценты. Справедливая стоимость еврооблигаций была определена на основе котировок на Лондонской фондовой бирже (уровень 1 иерархии справедливой стоимости), справедливая стоимость рублевых облигаций Группы была определена на основе котировок на Московской Бирже.

Кредитный риск

Максимальная подверженность кредитному риску ограничена балансовой стоимостью каждого финансового актива в консолидированном отчете о финансовом положении и гарантиями.

Часть продаж Группы осуществляется на условиях аккредитива. Дополнительно, Группа работает по предоплате с определенными клиентами. Группа также является держателем банковских и прочих гарантий, страховых полисов, выданных в качестве обеспечения для определенных финансовых активов. Сумма полученного обеспечения не покрывает всех кредитных рисков, которым подвержена Группа.

Группа распределяет каждую подверженность кредитному риску на основе данных, которые определены как прогнозирующие риск потерь (включая, помимо прочего, внешние рейтинги, аудированную финансовую отчетность и доступную информацию для прессы о покупателях) и применяя суждение о кредитных рисках, основанное на опыте.

Ожидаемый уровень кредитного убытка рассчитывается для дебиторской задолженности на основе статуса просроченной задолженности и фактического опыта кредитных убытков за последние три года.

Группа разработала политики и процедуры по управлению кредитным риском, включая организацию кредитного комитета, целью которого является контроль данного риска.

Дополнительно, для целей минимизации кредитного риска банков-контрагентов проводится анализ финансовой устойчивости банков, а также ежеквартальная проверка лимитов рисков по банкам с последующим осуществлением операций Группы в пределах данных утвержденных лимитов.

Максимальная подверженность кредитному риску в отношении финансовых инструментов, включая дебиторскую задолженность связанных сторон, составляла:

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Займы и дебиторская задолженность	681	621	663
Денежные средства и их эквиваленты	1,081	228	1,031
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	19	3	205
	<u>1,781</u>	<u>852</u>	<u>1,899</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Максимальная подверженность кредитному риску в отношении торговой дебиторской задолженности, включая торговую дебиторскую задолженность связанных сторон, в разрезе географических регионов составляла:

	31 декабря		
	2019	2018	2017
Российская Федерация	432	363	388
Европа	88	136	155
Африка	37	12	11
Страны СНГ	17	13	17
Северная Америка	9	-	14
Ближний Восток	9	29	26
Китай и Средняя Азия	8	17	-
Центральная и Южная Америка	-	1	1
	600	571	612

Концентрация кредитного риска

2019 год

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа имеет концентрацию денежных средств и их эквивалентов в размере 1,081 млн. долларов США. Денежные средства и их эквиваленты в основном хранятся в банках с рейтингом Вaa3 на основе рейтингов Moody's.

2018 год

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа имеет концентрацию денежных средств и их эквивалентов в размере 228 млн. долларов США. Денежные средства и их эквиваленты в основном хранятся в банках с рейтингом Вa2 на основе рейтингов Moody's.

2017 год

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа имеет концентрацию денежных средств и их эквивалентов в размере 1,031 млн. долларов США. Денежные средства и их эквиваленты в основном хранятся в банках с рейтингом Вa2 на основе рейтингов Moody's.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

Торговая дебиторская задолженность, включая дебиторскую задолженность связанных сторон, по количеству дней просрочки платежа приведена ниже:

	31 декабря					
	2019		2018		2017	
	Всего	Оценочный резерв	Всего	Оценочный резерв	Всего	Оценочный резерв
Не просрочено	492	-	532	-	605	(37)
Просрочено менее 30 дней	84	-	35	-	27	-
Просрочено 31-90 дней	21	(1)	4	(1)	13	(1)
Просрочено 91-180 дней	3	(1)	2	(1)	2	(1)
Просрочено 181-365 дней	2	(1)	39	(39)	5	(1)
Просрочено более года	69	(68)	29	(29)	41	(41)
	671	(71)	641	(70)	693	(81)

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Движение оценочного резерва в отношении торговой дебиторской задолженности, включая дебиторскую задолженность связанных сторон, приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Остаток на начало периода	(70)	(81)	(82)
Оценочный резерв признанный	(3)	(4)	(5)
Оценочный резерв восстановленный	6	8	8
Эффект пересчета в валюту представления	(4)	7	(2)
Остаток на конец периода	<u>(71)</u>	<u>(70)</u>	<u>(81)</u>

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности, в том числе от связанных сторон, используется для учета убытков, за исключением случаев, когда Группа считает возврат задолженности невозможным; в этом случае сумма задолженности считается невозвратной и напрямую уменьшает стоимость финансового актива.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в основном состоит из сумм резервов, индивидуально начисленных в отношении дебиторской задолженности тех должников, которые либо нарушили условия контрактов, либо подлежат юридической ликвидации.

Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает, когда Группа сталкивается со сложностями при выполнении обязательств, связанных с погашением задолженности и прочими обязательствами по оплате.

Группа управляет риском ликвидности с целью обеспечения доступности средств в любой момент, когда наступает срок погашения обязательств, посредством постоянного мониторинга прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставления графиков погашения финансовых активов и обязательств.

Кроме того, Группа поддерживает гарантированные кредитные линии и овердрафты, которые могут быть использованы для погашения как краткосрочной, так и долгосрочной финансовой задолженности. Это позволяет Группе поддерживать соответствующий уровень ликвидности и финансовой устойчивости с целью сокращения расходов по привлечению финансирования и достижения оптимальной структуры задолженности.

Ниже приведена классификация финансовых обязательств по срокам погашения, включая планируемые процентные выплаты, но исключая влияние соглашений о взаимозачетах:

31 декабря 2019

	Балансовая стоимость	Контрактные денежные потоки		1-2 года	2-5 лет	более 5 лет
		менее 1 года	менее 1 года			
Непроизводные финансовые обязательства						
Долговое финансирование	2,651	(3,133)	(401)	(656)	(1,802)	(274)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	793	(793)	(771)	(8)	(14)	-
Обязательства по аренде	152	(223)	(19)	(13)	(45)	(146)
Производные финансовые активы						
отток	-	(275)	(6)	(6)	(175)	(88)
приток	7	357	20	21	219	97
	<u>3,603</u>	<u>(4,067)</u>	<u>(1,177)</u>	<u>(662)</u>	<u>(1,817)</u>	<u>(411)</u>

31 декабря 2018

	Балансовая стоимость	Контрактные денежные потоки		1-2 года	2-5 лет	более 5 лет
		менее 1 года	менее 1 года			
Непроизводные финансовые обязательства						
Долговое финансирование	1,455	(1,692)	(162)	(307)	(1,223)	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	600	(600)	(600)	-	-	-
Обязательства по аренде	73	(69)	(6)	(6)	(14)	(43)
	<u>2,128</u>	<u>(2,361)</u>	<u>(768)</u>	<u>(313)</u>	<u>(1,237)</u>	<u>(43)</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

31 декабря 2017

	Балансовая стоимость	Контрактные денежные потоки				
		менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	более 5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства						
Долговое финансирование	2,093	(2,425)	(634)	(59)	(1,731)	(1)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	592	(592)	(592)	-	-	-
	2,685	(3,017)	(1,226)	(59)	(1,731)	(1)

По состоянию на 31 декабря 2019, 2018 и 2017 года Группа не имеет существенных банковских кредитов.

Валютный риск

Валютный риск возникает, когда предприятие Группы участвует в операциях и расчетах, валюта которых отличается от функциональной валюты предприятия. У Группы есть активы и обязательства, номинированные в различных валютах. Валютный риск возникает в случае, если фактическая или прогнозная сумма активов, номинированных в иностранной валюте, больше или меньше суммы обязательств, номинированных в той же валюте.

С целью сокращения степени подверженности валютному риску Группа прилагает все усилия, чтобы уравновесить входящие и исходящие денежные потоки в одной валюте.

Подверженность Группы валютным рискам представлена ниже:

	31 декабря 2019		31 декабря 2018		31 декабря 2017	
	Евро	Долл. США	Евро	Долл. США	Евро	Долл. США
Денежные средства и их эквиваленты	856	-	146	10	12	966
Займы и дебиторская задолженность	813	393	851	523	342	1,127
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	-	-	-	-	4	198
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(296)	(38)	(209)	(41)	(123)	(212)
Долговое финансирование	(621)	(2,561)	(500)	(1,934)	(124)	(2,942)
Производные финансовые обязательства	(241)	(93)	-	(85)	-	(157)
Чистые активы/(обязательства)	511	(2,299)	288	(1,527)	111	(1,020)

Анализ чувствительности

Укрепление следующих валют на 10% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2019 года увеличило/(уменьшило) бы прибыль и капитал на суммы, приведенные ниже.

Данный анализ основывается на предположении, что все прочие переменные, в особенности процентные ставки, неизменны, и не учитывает разницы, возникающие от пересчета в валюту представления отчетности Группы. Анализ, проведенный для 2018 и 2017 года, основан на тех же принципах.

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2019	2018	2017
Чистая прибыль			
Евро	43	26	9
Доллары США	(186)	(121)	(79)

Ослабление данных валют на 10% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2019 года имело бы такой же по сумме эффект, но с обратным знаком, при условии, что все прочие переменные останутся неизменными.

Риск изменения товарных цен

Риск изменения товарных цен – это риск возможного изменения цен на сырье и металлопродукцию, что оказывает влияние на операционные результаты Группы.

Группа имеет высокую степень вертикальной интеграции, что позволяет контролировать и эффективно управлять полным производственным процессом: от добычи сырья до производства, обработки и реализации металлопродукции. Это снижает подверженность Группы риску изменения товарных цен.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Анализ чувствительности справедливой стоимости для финансовых инструментов с фиксированной ставкой

Группа не имеет каких-либо финансовых активов и обязательств с фиксированной ставкой, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Таким образом, изменение процентных ставок не оказывает влияния на прибыль или убыток.

Анализ чувствительности денежных потоков для финансовых инструментов с плавающей ставкой

Изменение процентных ставок на 100 базисных единиц не оказало бы существенного влияния на прибыль и капитал. Данный анализ основывается на предположении, что все прочие переменные, в особенности курсы валют, неизменны. Анализ, проведенный для 2018 и 2017 года, основан на тех же принципах.

Иерархия справедливой стоимости

Таблица, представленная ниже, анализирует финансовые инструменты по справедливой стоимости по методам оценки. Уровни в иерархии справедливой стоимости, по которой оценка справедливой стоимости классифицирована, были раскрыты в соответствии с МСФО.

	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
Остаток на 31 декабря 2019	-	(86)	19	(67)
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД (Примечание 15)	-	-	19	19
Производные финансовые активы	-	7	-	7
Производные финансовые обязательства (Примечание 18)	-	(93)	-	(93)
Остаток на 31 декабря 2018	-	(85)	3	(82)
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД (Примечание 15)	-	-	3	3
Производные финансовые обязательства (Примечание 18)	-	(85)	-	(85)
Остаток на 31 декабря 2017	202	(157)	3	48
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	202	-	3	205
Производные финансовые обязательства (Примечание 18)	-	(157)	-	(157)

Финансовые активы, учитываемые по ССПСД, отраженные в уровне 1, в основном включают в себя облигации, котируемые на активных рынках.

Описание уровней представлено ниже:

Уровень 1 – котируемые на активных рынках цены на идентичные активы или обязательства;

Уровень 2 – исходные данные, кроме котируемых цен, входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми в отношении актива или обязательства, либо напрямую, либо косвенно;

Уровень 3 – исходные данные по активу или обязательству, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

26. Непризнанные договорные и условные обязательства

а. Судебные разбирательства и обязательства

В 2015 году чрезвычайный управляющий по делам Lucchini S.p.A (Lucchini) направил требование к компании Группы по возврату денежных средств на сумму приблизительно в 142 млн. долларов США.

Процедура возврата денежных средств предусмотрена Законом Италии о Банкротстве как инструмент, позволяющий управляющим требовать признания недействительными платежей и транзакций, осуществленных компанией-банкротом в равной степени со всеми кредиторами в период, предшествующий объявлению о его несостоятельности, которые нарушали принцип равноправного удовлетворения необеспеченных требований всех кредиторов компании-должника. В отношении Lucchini, ранее являвшегося дочерним предприятием Группы и исключенным из ее состава в 2011 году, осуществляется процедура банкротства. Данный иск относится к денежным средствам, полученным дочерним предприятием Группы за поставки сырья преимущественно в тот период, когда Lucchini уже не входил в Группу.

Решением суда первой инстанции от 25 мая 2018 года сумма исковых требований к удовлетворению была уменьшена до 86 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 86 млн. долларов США, на 31 декабря 2017 года: 142 млн. долларов США). Руководство не согласно с предъявленными требованиями и с решением суда первой инстанции и обжаловало решение суда 18 июля 2018 года. Слушание назначено на 28 апреля 2020 года. Группа

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

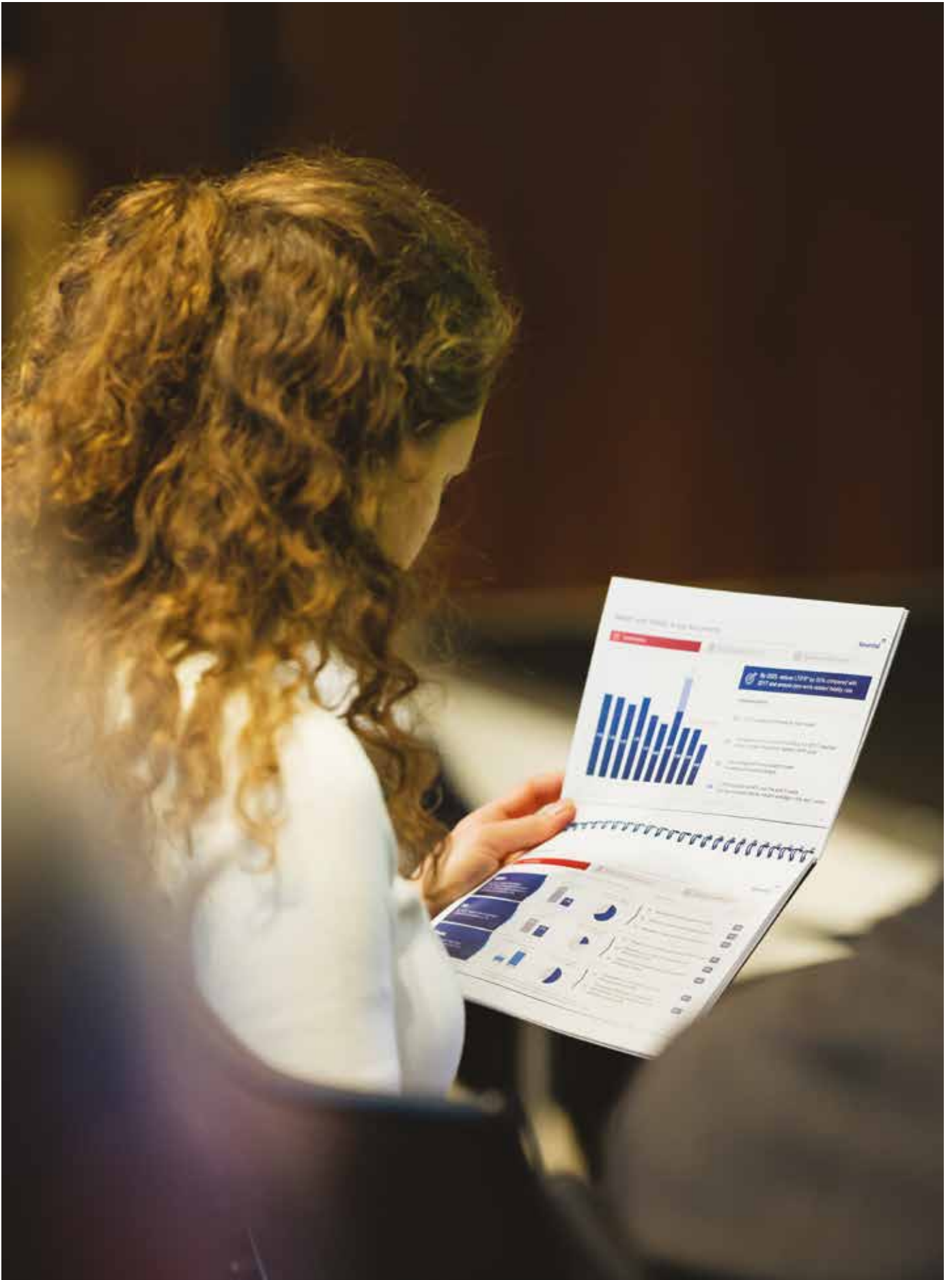
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019, 2018 и 2017

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

и ее юридические консультанты убеждены, что существуют веские основания для поддержки позиции Группы, однако у Группы нет возможности оценить окончательный результат иска и отток финансовых ресурсов, связанный с урегулированием данного иска, если таковой окажется необходим, поскольку это зависит от ряда обстоятельств, касающихся фактов, а также применения и интерпретации соответствующих законодательных актов. В случае если Группа должна будет произвести выплаты в каком-либо объеме, соответствующие суммы будут включены в реестр кредиторов Lucchini и будут возмещены в ходе процедуры банкротства.

в. Непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера

По состоянию на отчетную дату Группа имела непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера на сумму 664 млн. долларов США (на 31 декабря 2018 года: 247 млн. долларов США; на 31 декабря 2017 года: 271 млн. долларов США).



4

Приложение



Приложение

Ценные бумаги «Северстали» являются составной частью основных биржевых индексов на фондовых биржах, где котируется Компания. «Северсталь» вносит существенный вклад в формирование индексов МБ и РТС в России, а также играет значительную роль в индексе MSCI Россия и в Международной книге заявок по индексу FTSE Россия на Лондонской фондовой бирже.

Индексы

Индекс	Вес*
RTS	1.33%
Индекс МосБиржи	1.33%
MSCI Россия	1.30%
Bloomberg World Iron / Steel Index	3.40%
Международная книга заявок FTSE России	1.44%
Russian Depositary Index	1.60%

* По состоянию на 24 января 2020 года.

Цена акции на Московской бирже в 2019 году, рублей



■ Капитал CHMF RX

Цена ГДР на Лондонской фондовой бирже в 2019 году, долларов США



■ Капитал SVST LI

Кредитные рейтинги

ПАО «Северсталь»	Standard&Poor's	Moody's	Fitch	Expert RA
Кредитный рейтинг (долгосрочный, в иностранной валюте)	BBB- /стабильный	Baa2/стабильный	BBB/стабильный	ruAAA/стабильный
Дата**	20 сентября 2016 года	12 февраля 2019 года	8 апреля 2019 года	20 марта 2019 года

** Дата последнего обновления приведена без учета последующих подтверждений рейтинга.

Дивиденды в расчете на акцию и ГДР, объявленные к выплате за периоды, закончившиеся в 2019 году (руб.):

I кв. 2019	35.43
II кв. 2018	26.72
III кв. 2018	27.47
IV кв. 2018	26.26

Финансовый календарь на 2020 год

Операционные результаты за I кв.	апрель 2020
Финансовая отчетность по МСФО за I кв.	апрель 2020
Годовое общее собрание акционеров	июнь 2020
Операционные результаты за II кв.	июль 2020
Финансовая отчетность по МСФО за II кв.	июль 2020
Операционные результаты за III кв.	октябрь 2020
Финансовая отчетность по МСФО за III кв.	октябрь 2020
День инвестора	март 2021

Дополнительные сведения о показателях дивизионов, включая экспортную и импортную выручку по странам и виду продукции, структуру себестоимости, среднюю цену реализации продукции и динамику объемов продаж, приведены в файле [Дополнительная информация](#).

Контактная информация

ПАО «Северсталь»

Юридический адрес:

ул. Мира, д. 30
Череповец, Вологодская область, 162608, Россия

Почтовый адрес:

127299, Россия, Москва, ул. Клары Цеткин, д. 2

Телефон: +7 (495) 926 77 66

Факс: +7 (495) 926 77 61

www.severstal.com

Корпоративный секретарь

Артем Бобулич

Телефон: +7 (8202) 53 09 00

Факс: +7 (8202) 53 21 59

E-mail: corporate_secretary@severstal.com

Связи с общественностью

Владимир Залужский

Телефон/факс: +7 (495) 926 77 66

E-mail: vladimir.zaluzhsky@severstal.com

Анастасия Мишанина

Телефон/факс: +7 (495) 926 77 66

E-mail: anastasia.mishanina@severstal.com

Связи с инвесторами

Владимир Залужский

Телефон/факс: +7 (495) 926 77 66

E-mail: vladimir.zaluzhsky@severstal.com

Евгений Белов

Телефон/факс: +7 (495) 926 77 66

E-mail: evgenii.belov@severstal.com

Служба персонала

Александр Чигарьков

Телефон: +7 (495) 926 77 61

E-mail: alexander.chigarkov@severstal.com

Корпоративная социальная ответственность

Наталья Поппель

Телефон/факс: +7 (495) 926 77 66

E-mail: natalia.poppel@severstal.com

Аудитор

АО «КПМГ»

Пресненская набережная, д. 10,

Блок С, 31-й этаж, Москва, 123112, Россия

Телефон: +7 (495) 937 44 77

Факс: +7 (495) 937 44 99

Регистратор

ООО «Партнер»

Адрес: 162606, Россия, Вологодская область,

Череповец, проспект Победы, д. 22

Телефон: +7 (8202) 53 60 21

Факс: +7 (8202) 55 33 35

Номер лицензии: 10-000-1-00287

Дата выдачи: 04.04.2003

Срок действия: не ограничен.

Выдавший орган: ФСФР России

