



**Северсталь** 

**Показатели ESG**

# Северсталь – вертикально-интегрированная металлургическая и горнодобывающая компания



**11,3 млн. тонн**  
стали



**70 рынков**



**Маржа > 30%**  
лидер в  
сталелитейной  
отрасли



**11 млн. тонн**  
железорудных  
окатышей



**16,000**  
видов продукции



**Низкая**  
долговая  
нагрузка



**7 млн. тонн**  
железной руды



**5,000**  
клиентов



**+12%**  
рост стоимости акций



**70**  
производственных  
активов



**12%**  
дивидендная  
доходность



Череповецкий  
металлургический комбинат,  
Вологодская область



Ижорский трубный завод,  
Санкт-Петербург



Северсталь-Метиз, Вологодская,  
Орловская и Волгоградская области



«Воркутауголь», республика  
Коми



«Олкон», Мурманская обл.



«Карельский окатыш», Республика Карелия



Яковлевский ГОК, Белгородская обл.



**Самообеспечение  
сырьем**



Железная руда –  
**160%**

01

Основные  
показатели ESG





# «Северсталь» – это:

Г **52 222** сотрудников

**8** основных регионов присутствия

**7,4 тыс.** бизнес-партнеров

**5 тыс.** клиентов

**4,9 млрд. долл.** – распределенная экономическая стоимость

**33 млн. долл.** – прямые социальные инвестиции и расходы на благотворительность

**5,6 млрд. руб.** – расходы на охрану окружающей среды и инвестиции в экологические проекты

*\* Здесь и далее приведены данные за 2020 год*

# Северсталь поддерживает Глобальный договор ООН и вносит вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН



Мы присоединились к инициативе Глобального договора ООН и Национальной сети Глобального договора ООН в России

Мы поддерживаем Цели устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) и выделяем 6 фокусных ЦУР, в достижение которых вносим наибольший вклад



## Качественное образование

- 22 вуза и 5 ссузов, рофильные классы «Кванториум», Центр «Сириус», «Путь к успеху, Талантливые дети Череповца», «Молодежный паркинг», Музей металлургической промышленности
- Комплексная система обучения и развития персонала



## Достойная работа и экономический рост

- Привлекательный работодатель, ежегодно нанимающий более 4000 новых сотрудников
- Развитие малого и среднего бизнеса и социального предпринимательства
- Крупномасштабные инвестиции, направленные на снижение затрат и производство продукции с высокой добавленной стоимостью



## Индустриализация, инновация и инфраструктура

- Одна из крупнейших горно-металлургических компаний России, обладающая уникальными высококачественными производственными мощностями
- Цифровые программы, более 1000 проектов и партнеров по НИОКР, программа акселератора стартапов, технопарк, платформа открытых инноваций, корпоративный фонд Severstal Ventures



## Устойчивые города и населенные пункты

- Соглашения о социально-экономическом партнерстве: трудоустройство местного населения, образование и профориентация молодежи, здравоохранение, предупреждение социального сиротства и безнадзорности, улучшение городской среды, поддержка культуры и спорта
- Агентство городского развития, Череповецкое инвестиционное агентство, Череповецкий индустриальный парк



## Борьба с изменением климата

- Участие в глобальной программе Step Up (Worldsteel)
- Сокращение сбросов воды и выбросов в атмосферу, сохранение биоразнообразия
- Повышенная переработка отходов
- Климатический вызов - декарбонизация, энергоэффективность, снижение потребления углеродного сырья
- Продвижение «зеленых» продуктов среди клиентов на рынке, Экологическая сертификация продуктов (EPD)



## Партнерство в интересах устойчивого развития

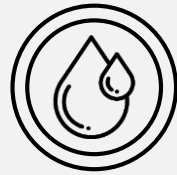
- 5 млрд.руб. - объем социальных расходов

# Наши цели



**-13%**

сокращение  
**выбросов  
загрязняющих  
веществ** к  
2025 г.



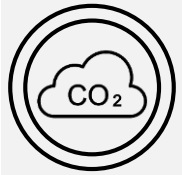
**-12%**

сокращение  
**сбросов** \* к  
2025 г.



**-20%**

снижение  
веса **ВЫВОЗИМЫХ  
ОТХОДОВ** к 2025 г.



**-10%**

Снижение  
**выбросов  
парниковых  
газов**  
к 2030 г. \*\*



**-50%**

снижение  
**LTIFR** к  
2025 г.



Сертификация всех активов в соответствии с

**ISO 45001**



**-20%**

снижение  
**удельных  
выбросов  
загрязняющих  
веществ на  
ЧерМК** к 2026 г.

\* Для сточных вод, превышающих законодательно установленный лимит сброса

\*\* По сравнению с базой 2020 года, Для других целей базовым годом является 2017 год

# Основные показатели ESG за 2020 год



## Охрана окружающей среды

**5,6 млрд руб.**

инвестировано в экологические инициативы

**На 9%**

снижен общий объем выбросов в атмосферу год к году

**98,4%**

доля оборотного водоснабжения на Череповецком металлургическом комбинате

Внедрен **Стандарт биоразнообразия**



## Социальные аспекты

**Безопасность**

наш ключевой приоритет

**0,65**

LTIFR среди сотрудников

**1,1 млрд руб.**

инвестировано в инициативы по охране труда и производственной безопасности

**43,5 часов**

среднее количество часов обучения на одного сотрудника за год



## Корпоративное управление

Политики аудита и обзорных проверок внедрена

**50%**

доля независимых директоров в Совете директоров

Получена сертификация системы менеджмента противодействия коррупции по стандарту **ISO 37001-2016**

**Эффективные** комитеты Совета директоров

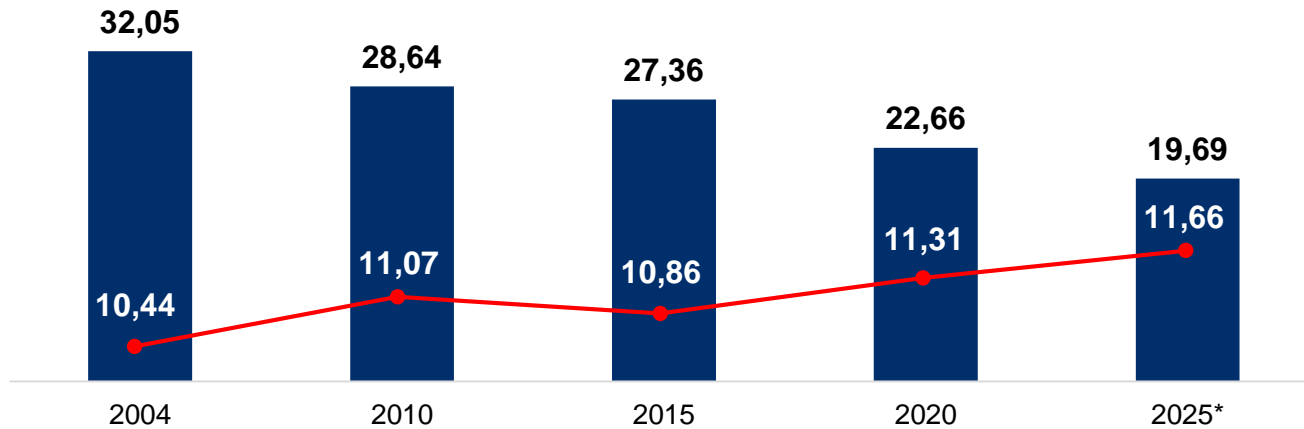




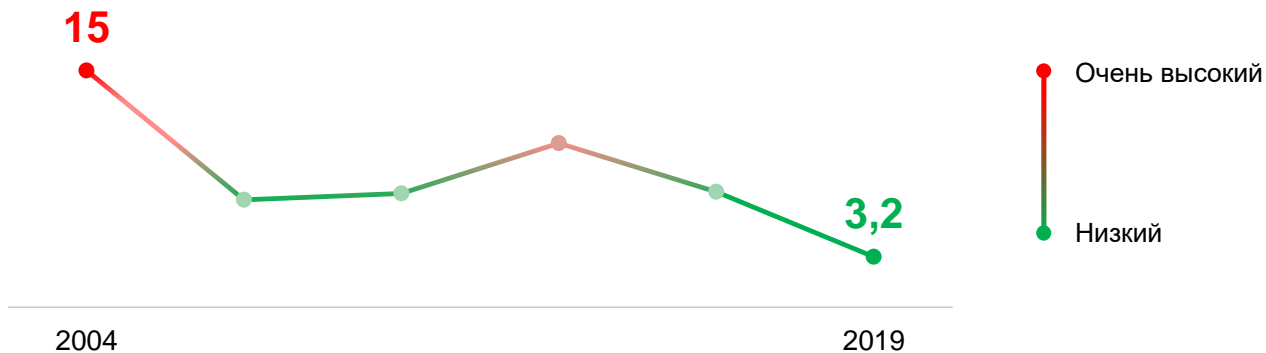
# Прогресс по целям, Выбросы в атмосферный воздух

■ Уд. выброс, кг/т стали

—●— Производство стали, млн. т



## Качество атмосферного воздуха (ИЗА - индекс загрязнения атмосферы) в г. Череповце



### + 12%

рост производства стали 2004-2020



### - 29%

Снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу 2004-2020



### 15,4 млрд. руб.

Затраты, направленные на выполнение воздухоохраных мероприятий 2004-2020



### ИЗА низкий

Улучшилось качество воздуха в г. Череповце



В 2020 году запущена лаборатория для поиска новых технологических решений в области переработки отходов



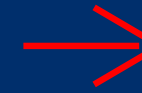
У нас есть лаборатория для исследования вторичных ресурсов. Ее цель – поиск способов удешевления и ускорения запуска проектов по переработке отходов и создания на их основе новых продуктов



Среди успешных примеров работы центра - переработка цинксодержащей и железосодержащей пыли, а также технология строительства бетонных дорог и укрепления грунта с использованием гранулированного шлака в бетоне, запатентованная компанией в 2019 году

95%

текущий уровень  
переработки отходов



98,5%

целевой уровень  
переработки  
отходов к 2025 году





# Прогресс по целям. Водоохранная деятельность



**2** из 9-ти

выпуска сточных вод в водные объекты

**50%**

снижение массы сброса с 2000 по 2020 год

**9,5** млрд. руб.

затраты на реализацию водоохранных мероприятий 2000-2020

**98,4%**

замкнутость водооборотной системы - лучший показатель в отрасли

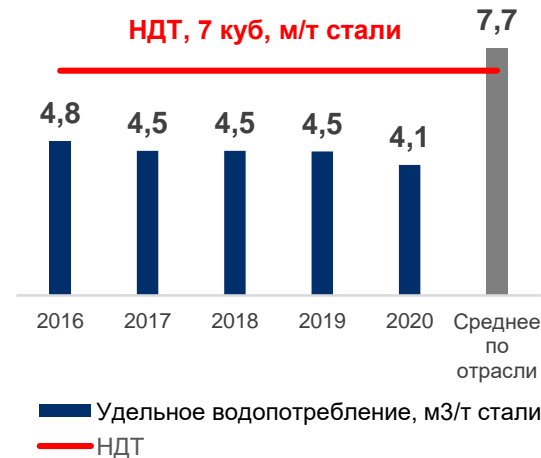
**Цель**

достижение нормативов допустимого сброса

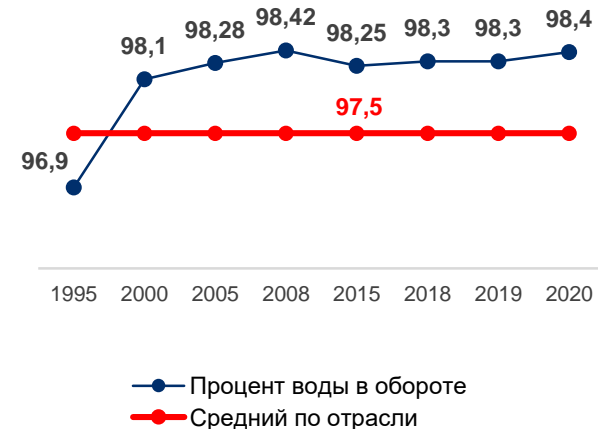
## Динамика сбора объема и массы загрязняющих веществ



## Удельное водопотребление ЧерМК



## Показатели использования оборотной воды

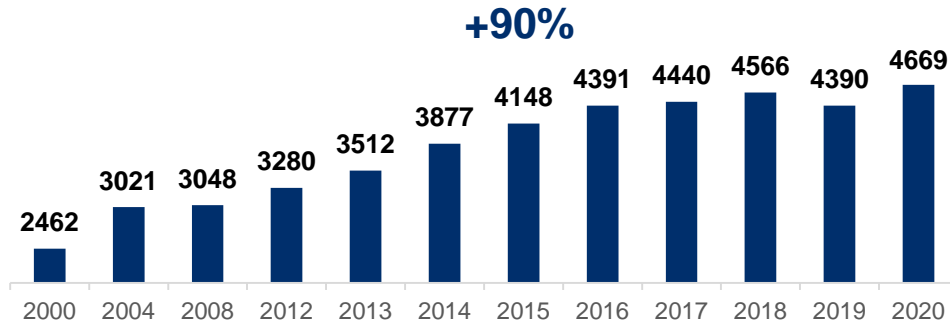




# Прогресс по целям

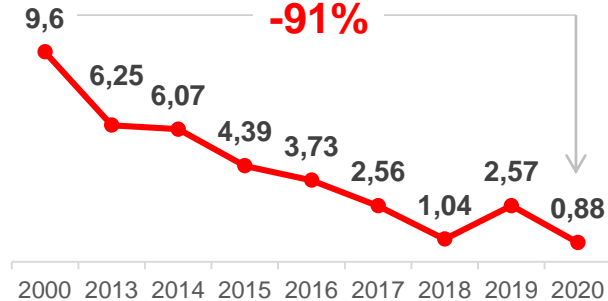
## «Северсталь – одна из самых энергоэффективных компаний в металлургической отрасли»

Собственная выработка электроэнергии, млн. кВтч

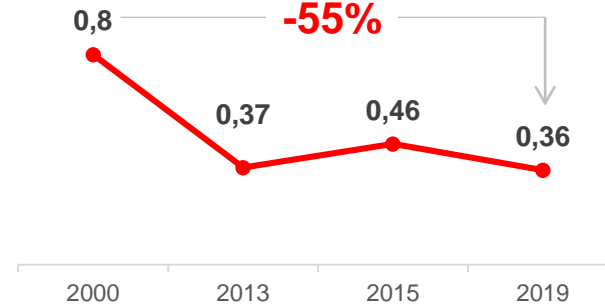


**78%**  
в топливе на выработку электроэнергии составляет доменный и коксовый газ

Расход доменного газа на свече, %



Расход коксового газа на свече, %



Доля собственной электроэнергии, %



Доля собственной электроэнергии

**73%** → **81%** → **95%**  
2015 год                      2020 год                      цель к 2023 году



**Увеличение доли собственного производства электроэнергии**

использованием доменного и коксового газа снижает закупку электроэнергии, вырабатываемой на угле и природном газе, что способствует снижению выбросов CO<sub>2</sub>



**Снижение энергопотребления достигнуто**

за счет реализации комплексной программы энергоэффективности, направленной на модернизацию оборудования и улучшение технологических процессов



**Система энергетического менеджмента**

ПАО «Северсталь» соответствует всем требованиям ISO 50001:2018



**В 2014, 2015, 2017г.** - победитель в международном конкурсе по энергоэффективности и развитию энергетики ENES  
**В 2020 г.** - лауреат второй премии международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отрасли

# Прогресс по целям

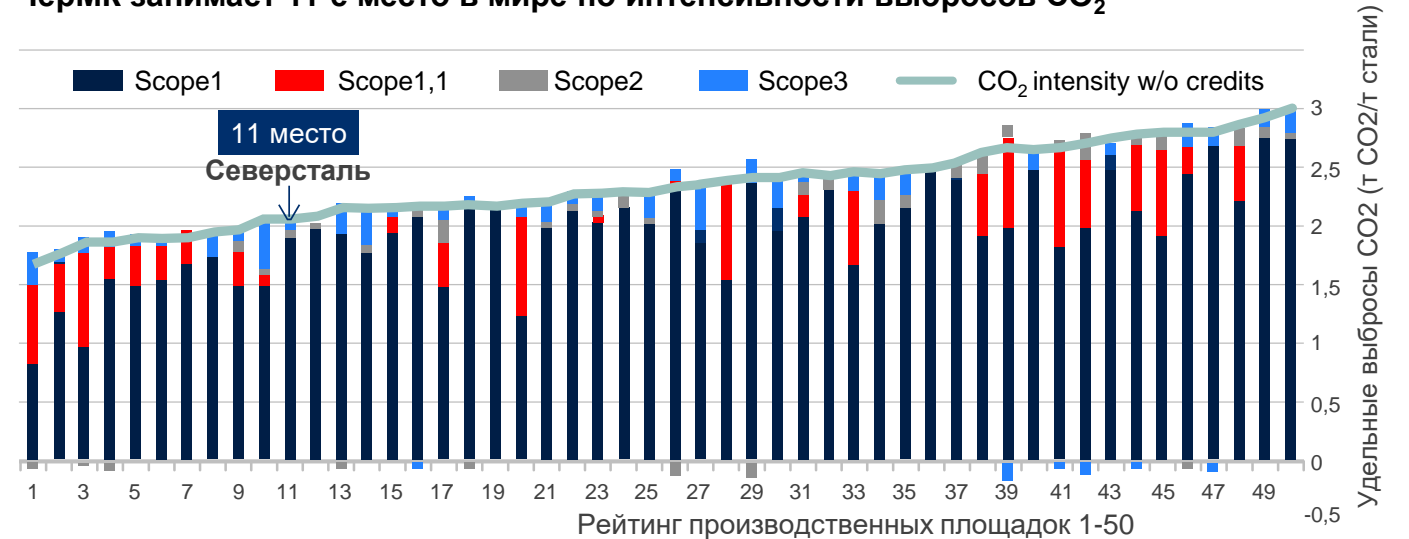
«Северсталь» входит в 1 квартиль (25% лучших) компаний по интенсивности выбросов парниковых газов по версии WSA



	Внедрена система мониторинга выбросов парниковых газов, соответствующая наилучшим международным практикам	GHG Protocol, ISO, WSA, IPCC	<h2>Выбросы ЧерМК:</h2> <p>Scope 1: <b>22,1</b> млн т CO<sub>2</sub>-экв,</p> <p>Scope 2: <b>0,6</b> млн т CO<sub>2</sub>-экв,</p> <p>Scope 3: <b>6,2</b> млн т CO<sub>2</sub>-экв,</p> <p>Интенсивность: <b>2,06</b> т CO<sub>2</sub>/т стали</p>
	Сформирована максимальная область охвата выбросов парниковых газов	Вся производственная цепочка, включая scope 1, 2 и 3	
	Северсталь признана Чемпионом в области устойчивого развития WSA	2020 Steel Sustainability Champions	
	Северсталь - участник программы по снижению выбросов парниковых газов	STEP UP WSA	

## Выбросы парниковых газов Северсталь в 2020 г. (прямые и косвенные энергетические выбросы)

## ЧерМК занимает 11-е место в мире по интенсивности выбросов CO<sub>2</sub>





## Основные события в области ESG за 2021 год

### Продажа угольных активов

«Северсталь» продает угольные активы, Подписано обязывающее соглашение с ООО «Русская энергия» о продаже АО «Воркутауголь»

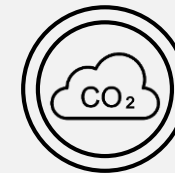
«Продажа компании «Воркутауголь» позволит нам сконцентрироваться на реализации нашей стратегии, ориентированной на развитие сталелитейных и железорудных активов в соответствии с нашим видением металлургии будущего и последовательное снижение углеродного следа. В рамках нашей амбициозной программы декарбонизации, за счет применения новейших технологий мы постепенно снижаем потребление угольного сырья. В будущем этот тренд усилится, в том числе за счет применения водородного топлива.»

- Александр Шевелев, генеральный директор компании «Северсталь»

### Проекты в области биоразнообразия

- АО «Карельский окатыш» подписало договор о разработке Программы «Мониторинга и сохранения биоразнообразия в регионе присутствия АО «Карельский окатыш» с Федеральным государственным бюджетным учреждением «Государственный природный заповедник «Костомукшский».
- «Северсталь» продолжает масштабный проект в области биоразнообразия «Зеленый щит» на Череповецком металлургическом комбинате. Компания реализует его совместно с Череповецким государственным университетом (ЧГУ).

### Новые амбициозные цели



**-10%**

Снижение выбросов парниковых газов к 2030 году \*



**-20%**

снижение удельных выбросов загрязняющих веществ на ЧерМК к 2026 году \*\*

\* По сравнению с базой 2020 года

\*\* По сравнению с базой 2017 года

# Награды и рейтинги



Forbes

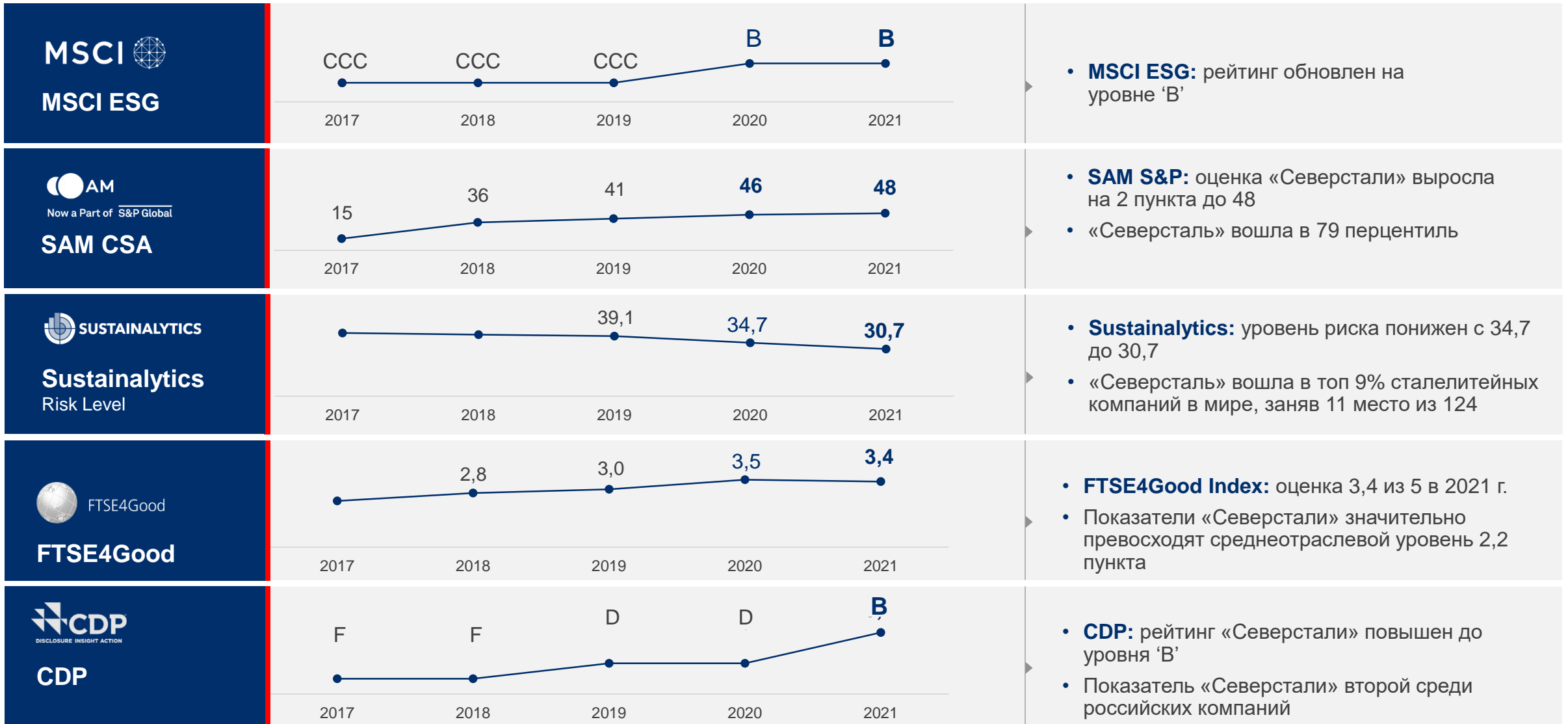


- **Чемпион в области устойчивого развития среди сталелитейных компаний в 2020 г.**(Worldsteel)
- **Обладатель премии People Investor Award** в категории «**Экологическая эффективность**» за проект по доочистке сточных вод с использованием водных растений
- **Победитель в номинации «За качественную отчетность в области устойчивого развития»** Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость»
- **Победитель конкурса Change Management, Визионеры** в специальной номинации с проектом «Очистка сточных вод при помощи водных растений (биоплато)»
- **«Северсталь» вошла в топ-10 лидеров рейтинга открытости горно-металлургических компаний России** в сфере экологической ответственности
- Северсталь заняла 22-е место в рейтинге самых экологичных компаний России
- **«Северсталь» вошла в пятерку лучших в номинации « Экологическая эффективность» в номинации «Народный инвестор»** за проект по переработке отработанного компьютерного оборудования

## ESG-рейтинги



# Ориентация на устойчивое развитие: признание международных рейтингов ESG





# 02

## Корпоративное управление

- События 2020 года
- Политики аудита и обзорных проверок



# Структура корпоративного управления



# Сильные практики корпоративного управления. Повестка ESG рассматривается на уровне Совета директоров



Все акции «Северстали» **имеют равные права голоса и распределения**. Нет ограничений на право голоса для держателей акций Северстали и ГДР



**100%** Свободного денежного потока, если чистый долг / EBITDA ниже **1,0x**

Прозрачная и предсказуемая дивидендная политика

## ISS QualityScore

Северсталь награждена рейтингом ISS QualityScore за высокий уровень практик в области корпоративного управления

## Состав Совета директоров



**10** членов **➔ 50%** независимых  
2 из 10 членов Совета директоров - женщины



Пять независимых неисполнительных директоров  
Один неисполнительный независимый директор  
Четыре топ-менеджера



Соблюдение кодексов корпоративного управления России и Великобритании



Комитет по аудиту; Комитет по кадрам и вознаграждениям (оба полностью независимые); Комитет по охране труда, здоровья и окружающей среды



Ежегодная самооценка корпоративного управления  
Внешняя оценка раз в три года

## События 2020 года



**ISO 37001-2016** Система менеджмента противодействия взяточничеству сертифицирована DQS в соответствии с международными стандартами



Развитая корпоративная культура обеспечивает масштабную трансформацию и репозиционирование компании, чтобы превратить наш бизнес в **клиентоориентированную компанию**



**Политика аудита и обзорных проверок** принята после консультации с заинтересованными сторонами



Снижение выбросов парниковых газов было включено в **КПЭ 11 топ-менеджеров** «Северстали», Вес цели по сокращению выбросов парниковых газов в 2021 году составляет 5%



## Принята Политика аудита и обзорных проверок

Комитет по аудиту «Северстали» принял **Политику аудита и обзорных проверок** на три года, до 31 декабря 2022 года, которая включает Отчет директоров о рисках и мнение директоров о существенных вопросах. Политика была принята по результатам **консультаций с общественностью**, которые проходили с мая 2020 года с инвесторами и заинтересованными сторонами по проекту Политики. Политика доступна онлайн: [https://www.severstal.com/eng/ir/audit\\_and\\_assurance\\_policy/](https://www.severstal.com/eng/ir/audit_and_assurance_policy/)

“

Комитет по аудиту остался доволен качеством отзывов, полученных от инвесторов и различных заинтересованных сторон. Мы учли их мнения и считаем, что наша Политика аудита и обзорных проверок отражает наши намерения и планы и пользуется поддержкой наших инвесторов и заинтересованных сторон.

**Алан Боуэн**, независимый неисполнительный директор, председатель комитета по аудиту

# 03

## Социальные аспекты

- Охрана труда и промышленная безопасность
- Управление хвостохранилищами
- Социальные вопросы





## Наши основные цели до 2025 года



Исключение смертельных случаев и сокращение LTIFR

→ на **50%**

Результат на конец 2020 года:

**64%**



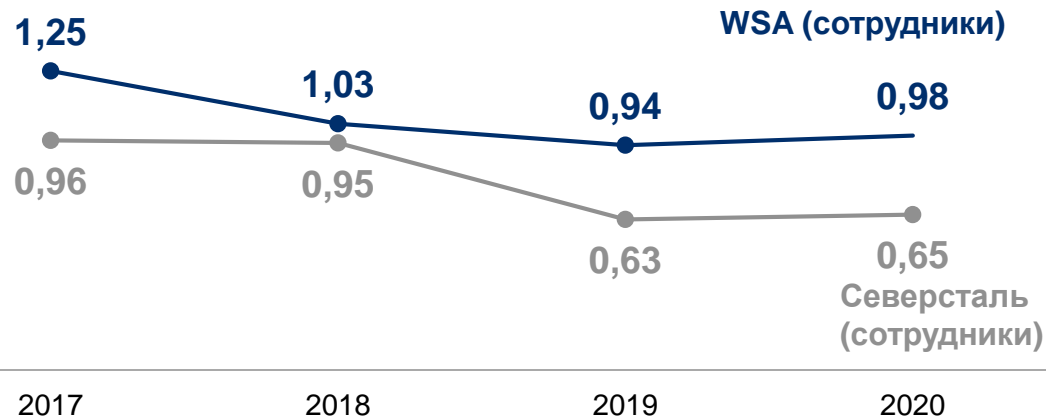
Обеспечение сертификации **всех** бизнес-единиц по стандарту ISO 45001

Результат на конец 2020 года:

**79%**



LTIFR лучше среднего показателя по отрасли



С первого квартала 2021 года Северсталь включает вопросы безопасности подрядчиков в ключевые показатели эффективности управления

**5,5 млрд. руб.**

вложено в ОТ и ПБ в 2020 году

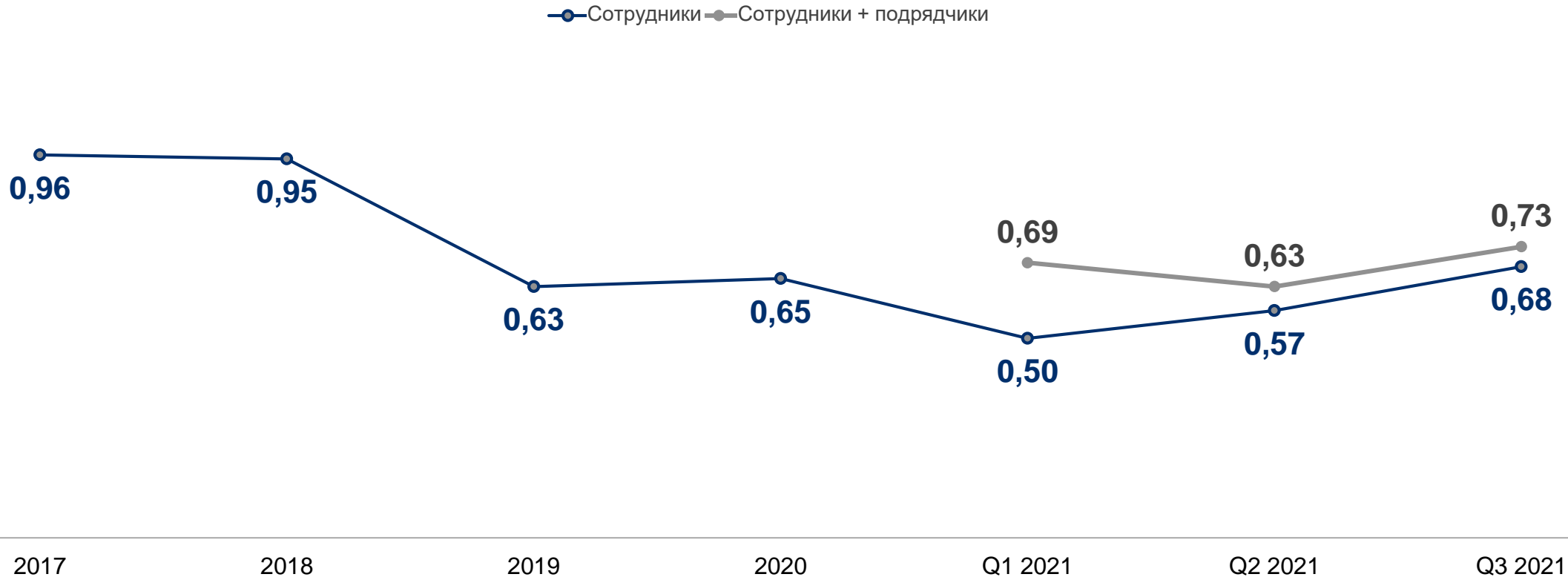
### Фокус на смертельных рисках

Новая стратегия ОТ, ПБ и ООС включает цели по эффективному управлению смертельными рисками и повышению эффективности работы с подрядчиками



# Квартальная динамика LTIFR

## Динамика LTIFR



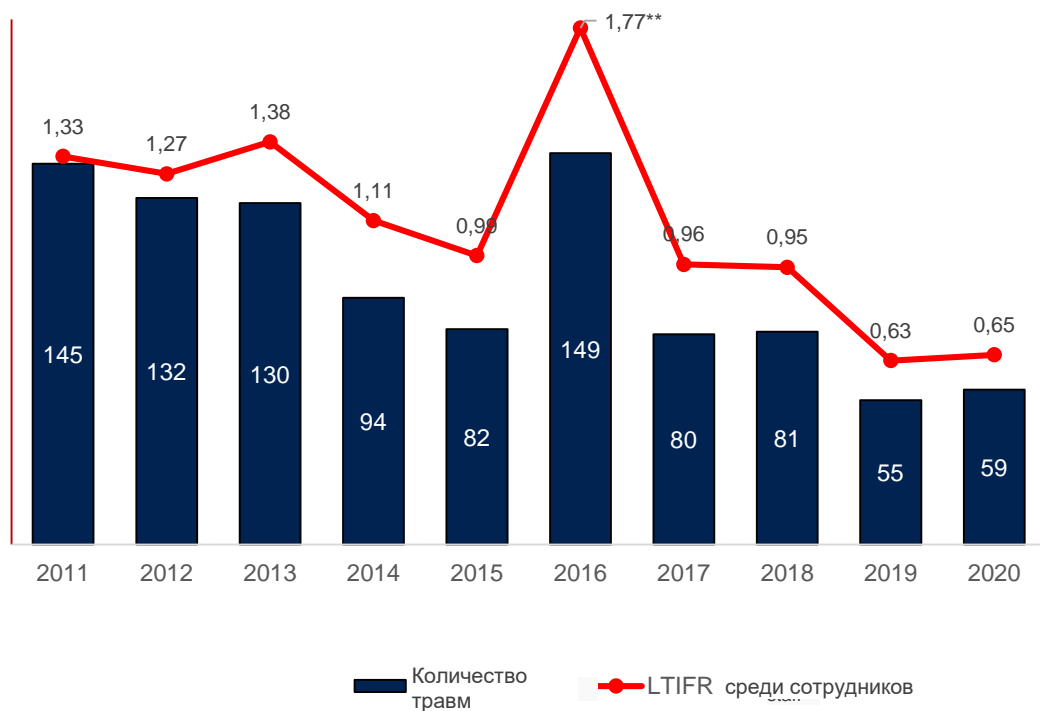
**LTIFR среди сотрудников и подрядчиков снизился на 9% квартал к кварталу. LTIFR среди наших сотрудников, к сожалению, вырос на 14% квартал к кварталу. К нашему глубокому сожалению, во втором квартале 2021 года произошло два смертельных случая: один среди сотрудников и один среди подрядчиков.**

С начала 2021 года мы переработали систему управления ОТ и ПБ. Мы улучшили процесс регистрации мелких травм, обеспечили качественный анализ коренных причин и исправление нарушений. В результате мы видим рост количества зарегистрированных легких травм и снижение числа смертельного и тяжелых травм.

# Безопасность – наш главный приоритет. Динамика LTIFR



## Динамика LTIFR (сотрудники)\*

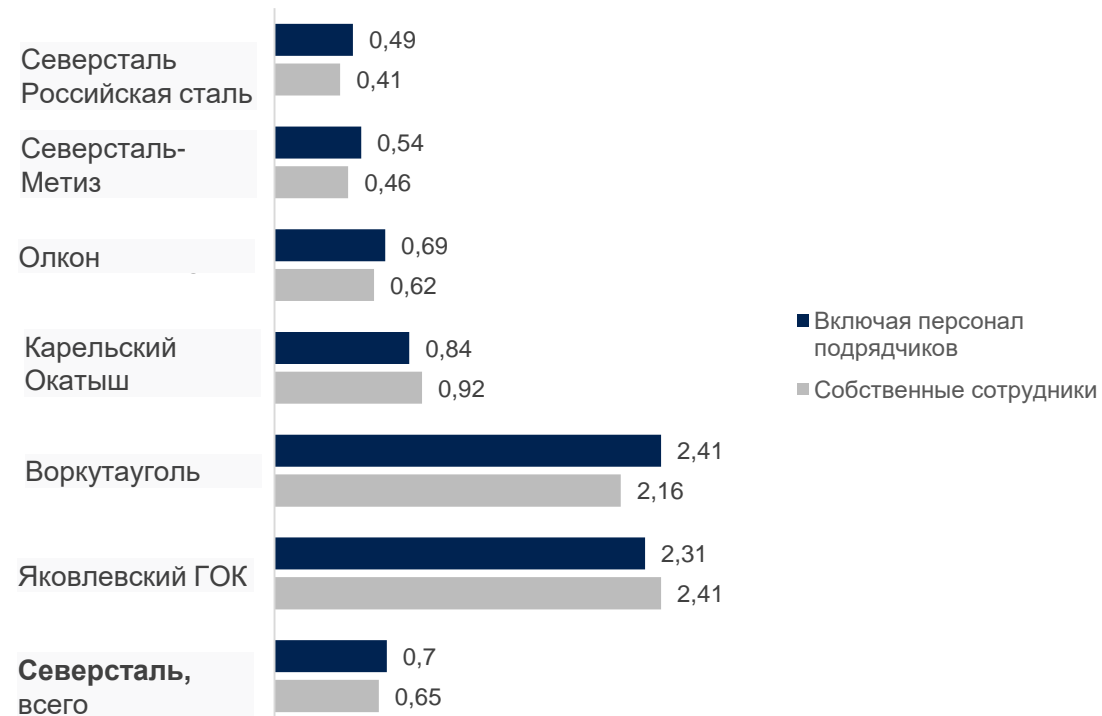


\* LTIFR – коэффициент частоты травматизма с временной потерей трудоспособности.

\*\* Без учета аварии в феврале 2016 года



## LTIFR в разбивке по бизнес-единицам





# Безопасность - наш главный приоритет. Пирамиды безопасности и аудиты APS



## Результаты аудиты системы предотвращения несчастных случаев (максимум 5 баллов)

Бизнес-единица	2019	2020
	Факт	Факт
Российская сталь	3,9	<b>4,4</b>
Северсталь Метиз	2,8	<b>3,3</b>
Воркутауголь	3,0	<b>3,2</b>
Карельский окатыш	2,3	<b>2,6</b>
Олкон	2,0	<b>2,4</b>
Яковлевский ГОК	1,5	<b>1,9</b>

- Оценка системы безопасности
- Определение областей для улучшения
- Разработка рекомендаций
- Пять областей  
(Лидерство, Оценка рисков и визуализация, Обучение и инструктажи, Производственный контроль, Управление нарушениями)

# Безопасность - наш главный приоритет. Обучение и инвестиции



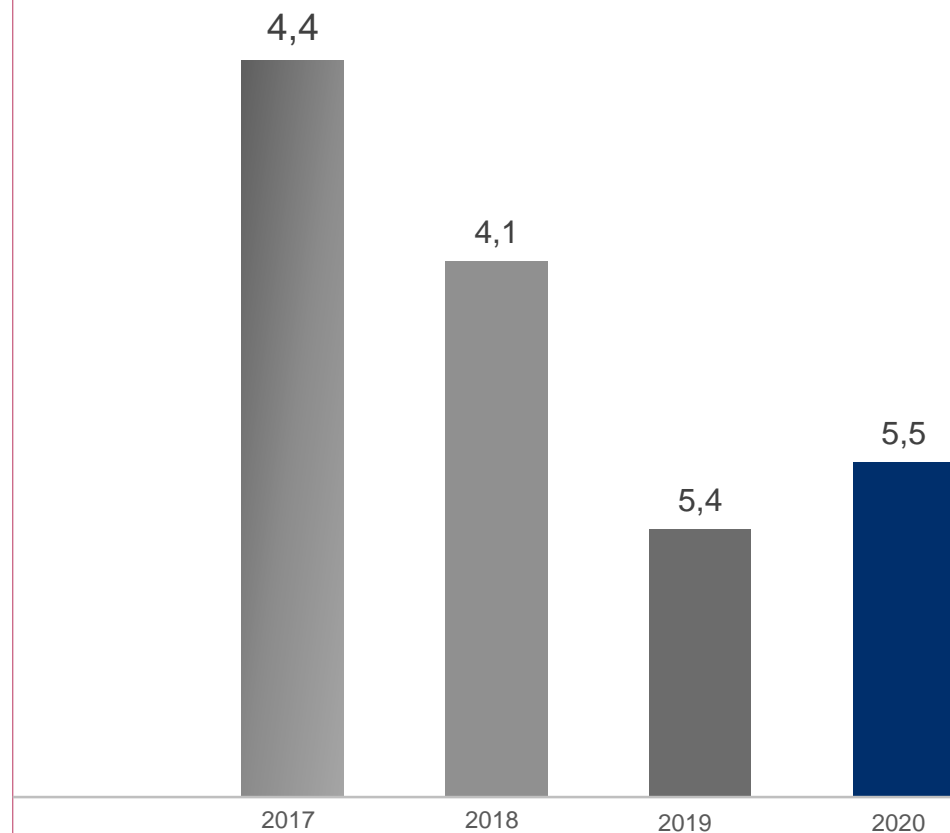
## Увеличение охвата обучением сотрудников по вопросам охраны труда и промышленной безопасности

Количество обученных сотрудников



## Затраты на инициативы по охране труда и промышленной безопасности

млрд руб.





## Социальные аспекты: основные показатели



**52,222**

сотрудников



**57%**

индекс счастья среди  
сотрудников



**43,5**

среднее количество  
часов обучения на одного  
сотрудника в год



### Внутренние регламентирующие документы



Политика по правам человека



Политика охраны труда и промышленной безопасности



Политика корпоративной социальной ответственности



Корпоративный стандарт управления спонсорской и благотворительной деятельностью



Политика управления корпоративной внешней социальной программой



### Каналы обратной связи

- Горячие линии, электронная почта, портал
- Система Q&A с менеджерами
- Комитет по этике
- SMS-центр
- Внутренние исследования



### Программы в области разнообразия и инклюзивности



Лидерская программа «Северстали»



Женский клуб «Северстали»



# Социальные аспекты: взаимодействие с местным сообществом



## Агентство городского развития



В 1999 году «Северсталь» совместно с местными властями создала Агентство городского развития для консультирования начинающих компаний и зрелого бизнеса по вопросам маркетинга и бизнес-стратегии



В 2010 году было создано еще одно агентство – Инвестиционное агентство Череповца – для содействия в привлечении инвестиций для бизнеса

> **5,000** новых бизнесов

> **10,000** новых рабочих мест

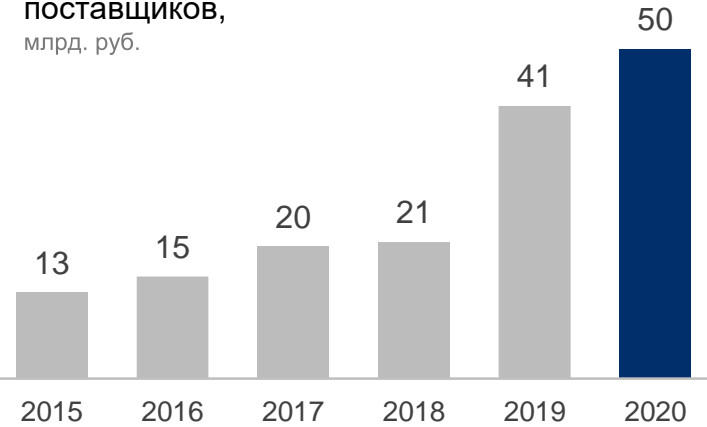
> **8,000** рабочих мест сохранено

На **1 руб.** государственных инвестиций приходится

**13 руб.** налогов и других доходов



Объем закупок у местных поставщиков, млрд. руб.



## Инвестиции в социальные и культурные объекты, создание точек притяжения для туризма



Ремонт спортивных сооружений и парка



Открытие аквапарка



Открылся музей сталеплавильного производства мирового уровня



Череповец регулярно становится местом проведения лучших национальных театральных и других культурных представлений



Проект «Дорога к дому» позволил найти семьи для большого числа сирот



Поддержка крупных местных музеев и местной хоккейной команды



## Инфраструктура: аэропорт и авиалинии



Авиакомпания «Северсталь» является оператором аэропорта Череповец и выполняет внутренние и международные регулярные и чартерные рейсы по России, СНГ и ЕС



Вклад в инфраструктуру и создание доступной среды

# 04

## Охрана окружающей среды

- Основные достижения 2020 года
- Цели
- Борьба с последствиями изменения климата
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ
- Управление отходами
- Управление водными ресурсами



# Охрана окружающей среды. Основные достижения за 2020 год



01

Позиции в ESG-рейтингах улучшились благодаря прогрессу в области климата и окружающей среды

2020 год

> Сброс сточных вод снижен на **26%**

**-8,3**  
КИЛОТОНН

02

> Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу снижены на **9%**

**-42,4**  
КИЛОТОНН

> Вывоз отходов сокращен в **6 раз**

**-1,893**  
КИЛОТОНН

03

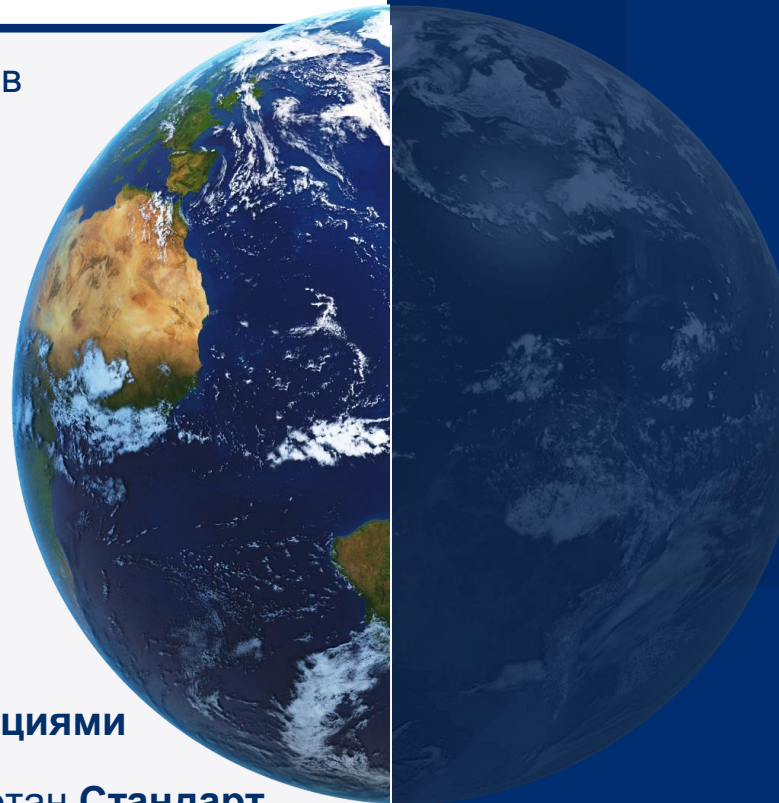
Созданы **Carbon group** и **Центр по снижению выбросов парниковых газов**

04

Экологическая повестка **интегрирована в работу с инновациями**

05

Для оценки рисков, связанных с биоразнообразием, разработан **Стандарт в области биоразнообразия**



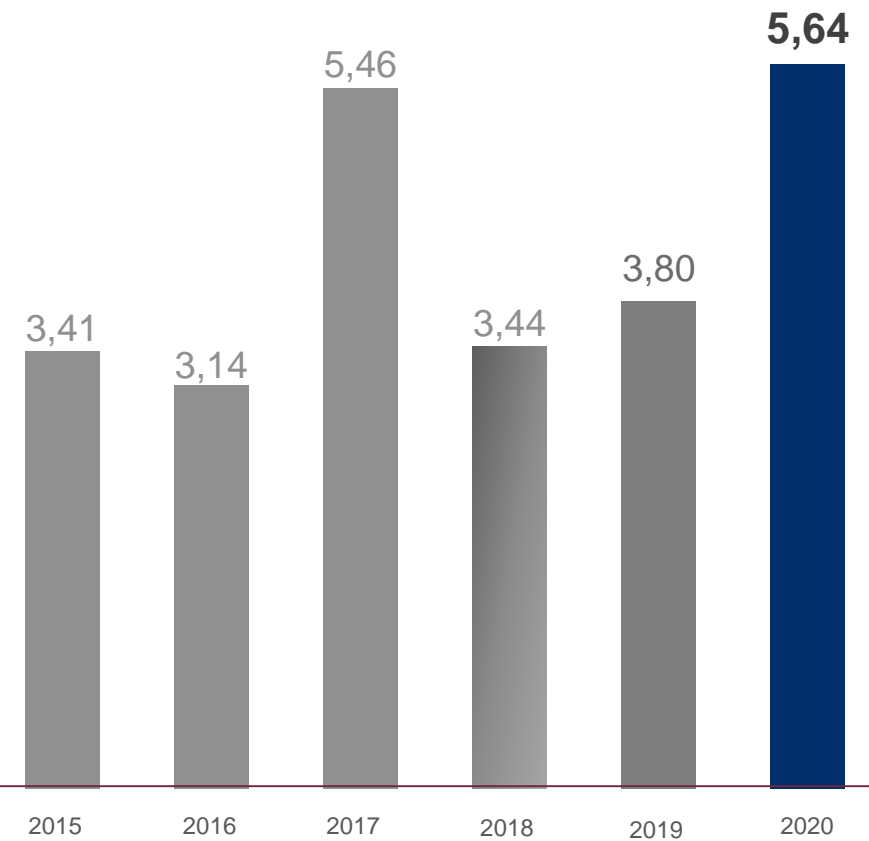


# Охрана окружающей среды. Финансирование

Основные направления расходов на охрану окружающей среды, %



Расходы на природоохранные мероприятия  
млрд. руб.





## Доменная печь №3



### Информация о проекте

Увеличение производства чугуна (+3 млн. т в год)

### Начало

4 квартал 2020 г.

### Экономика

\$18 млн

дополнительная EBITDA

\$428 млн CAPEX

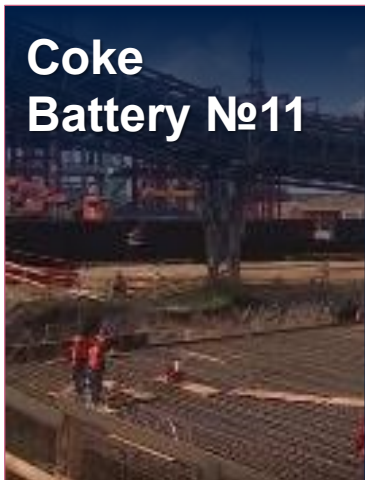
68% IRR

Устранение потерь объема из-за ремонта доменной печи №5.

### ESG:

Современная система аспирации и очистки газов, интенсивность выбросов в атмосферу на 53% ниже, чем на доменных печах 1 и 2

## Сокс Батарея №11



### Информация о проекте

Увеличение потребления более дешевого угля на 9%

### Начало

Блок №1 – 4 квартал 2020 года, полная мощность с 4 квартала 2022 года

### Economics

\$93 млн

дополнительная EBITDA

\$532 млн CAPEX

28% IRR

### ESG:

Современные системы газоочистки, в том числе беспылевое выталкивание кокса, пылеуловитель установки CDQ, система сжигания оксида азота коксовой батареи, уникальная в России технология штамповки угольной шихты

## 2019-2023

### Реконструкция доменной печи №3

Установка весового оборудования, тепловизионных камер и химических анализаторов для контроля процесса производства агломерата

Карельский окатыш: комплексная программа по снижению выбросов диоксида серы при производстве концентрата и окатышей  
В результате увеличения производства это стало основной причиной увеличения выбросов в 2018 году и в предыдущие годы





## ВЫРУЧКА

«Северсталь» –  
главный поставщик  
комплектующих для  
ветряных турбин в  
России

### Производство альтернативных источников энергии

> 80%

локализация производства

стальных опор ветряных электростанций

Совместный проект с Роснано и Windar Renovables



## ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

пути к  
экологизации в  
цепочке поставок

### Снижение выбросов парниковых газов от потребления энергии и ресурсов

- Замена угля на природный газ в доменных печах
- Рассмотрение возможностей приобретения экологически чистой энергии
- Использование побочных продуктов и вторичных газов в качестве источников энергии
- Инвестиции в венчурные фонды, дающие доступ к проектам на ранней стадии реализации
- Сертификация продукции EPD (углеродный след)



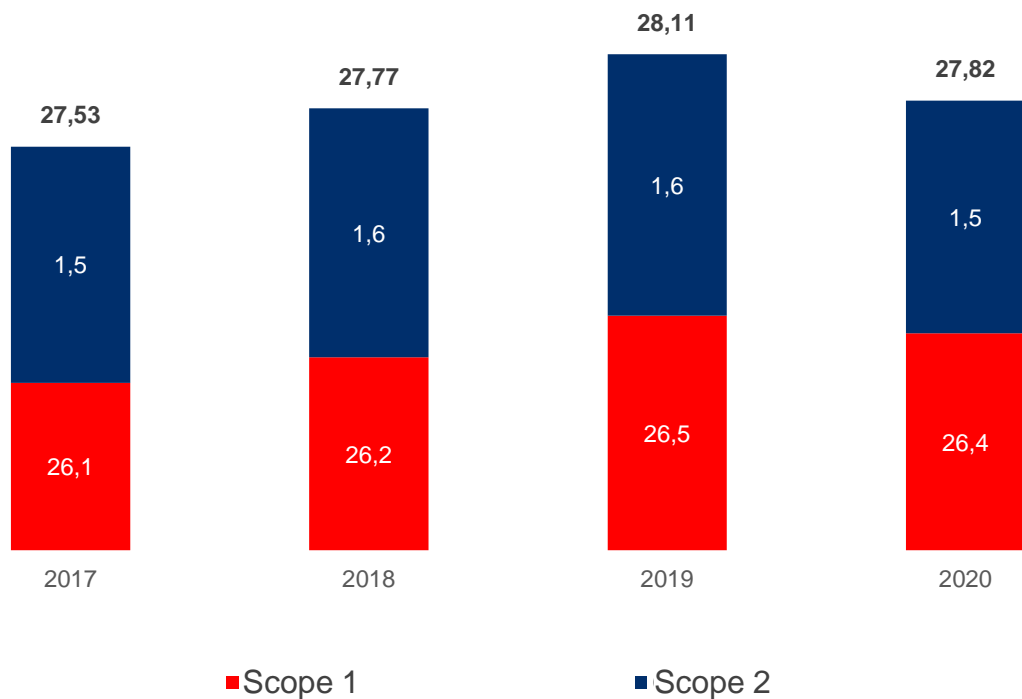
# Охрана окружающей среды. Сокращение влияния на изменение климата



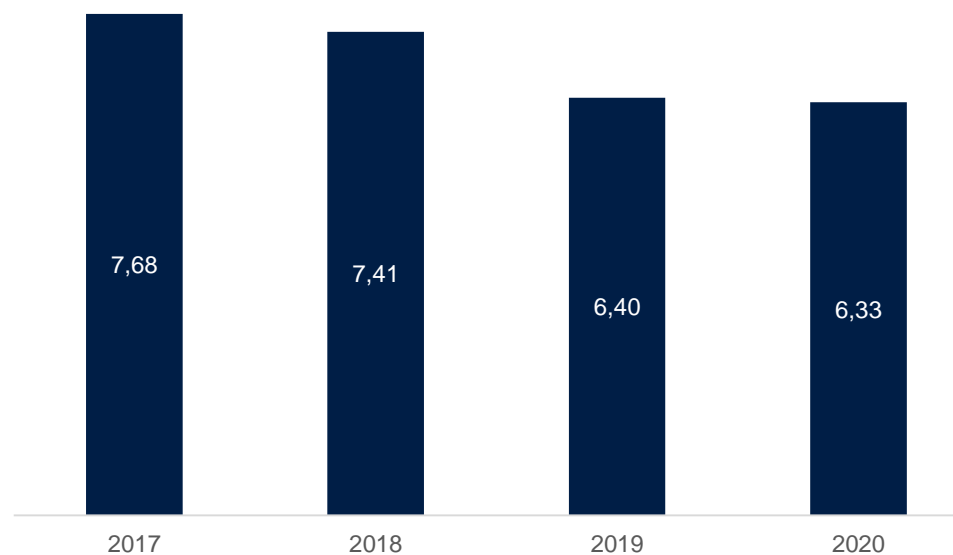
В 2021 году «Северсталь» опубликовала свою позицию в отношении изменения климата//

[https://www.severstal.com/files/33141/Position%20paper\\_EN\\_final.pdf](https://www.severstal.com/files/33141/Position%20paper_EN_final.pdf)

Выбросы парниковых газов, Scope 1-2, млн. т CO<sub>2</sub>-экв.

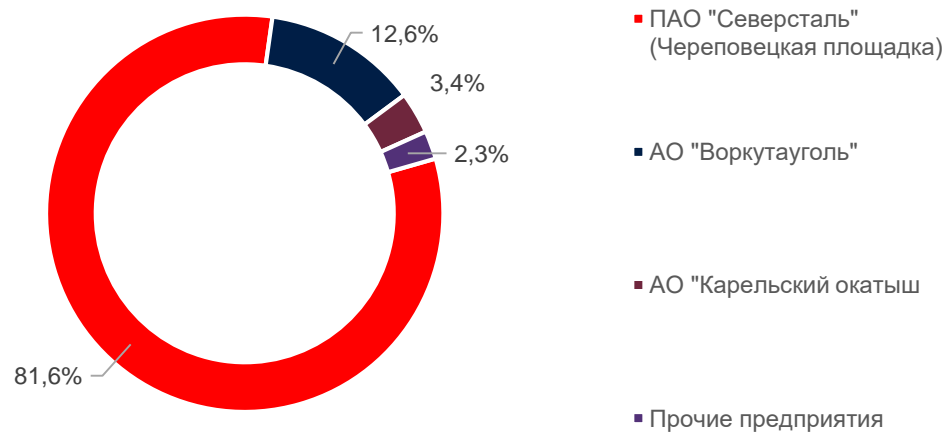


Выбросы парниковых газов ЧерМК, Scope 3, млн. т CO<sub>2</sub>-экв.

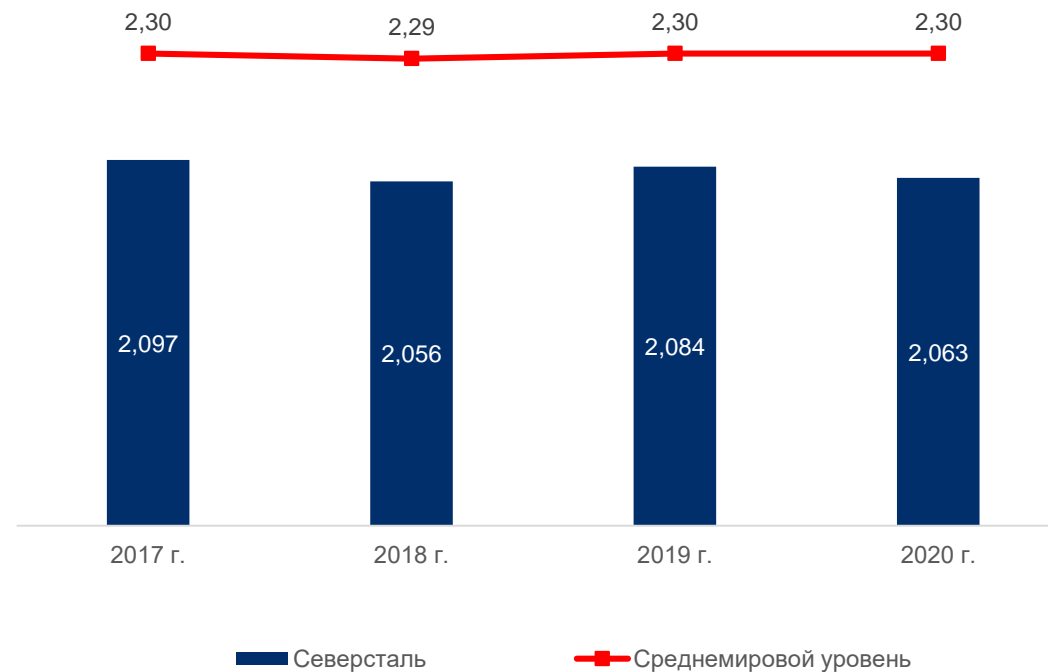




## Наиболее крупные источники выбросов парниковых газов в структуре «Северстали», %



## Удельные выбросы парниковых газов ЧерМК, Score 1–3, млн. т CO<sub>2</sub>-экв. на т стали



По показателю удельных выбросов парниковых газов «Северсталь» входит в **25% лучших компаний в мире**



# Обновление климатических и экологических целей

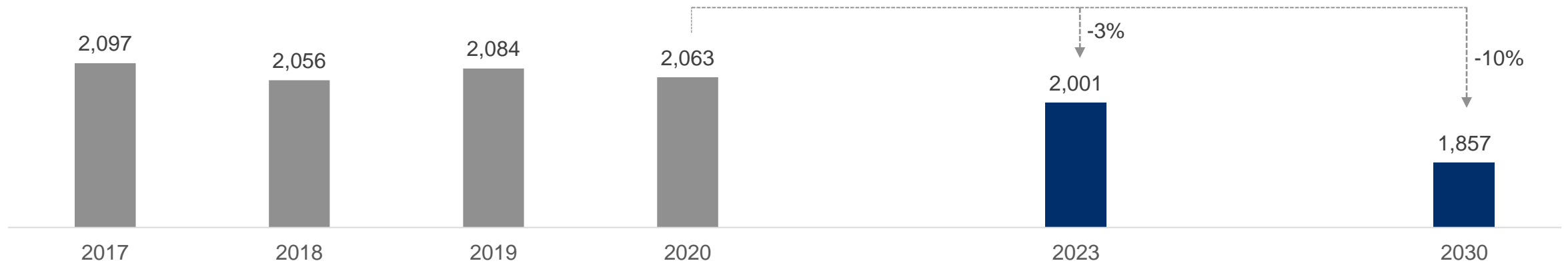
**Краткосрочная: сокращение выбросов парниковых газов на 3% к 2023 г.**

т CO<sub>2</sub> / т жидкой стали, относительно показателя за 2020 год

**Среднесрочная: Сократить выбросы парниковых газов на 10% к 2030 г.**

т CO<sub>2</sub> / т жидкой стали, относительно показателя за 2020 год

## Цели по удельным выбросам CO<sub>2</sub>:



## Цели до 2025 года (относительно показателя за 2017 год):

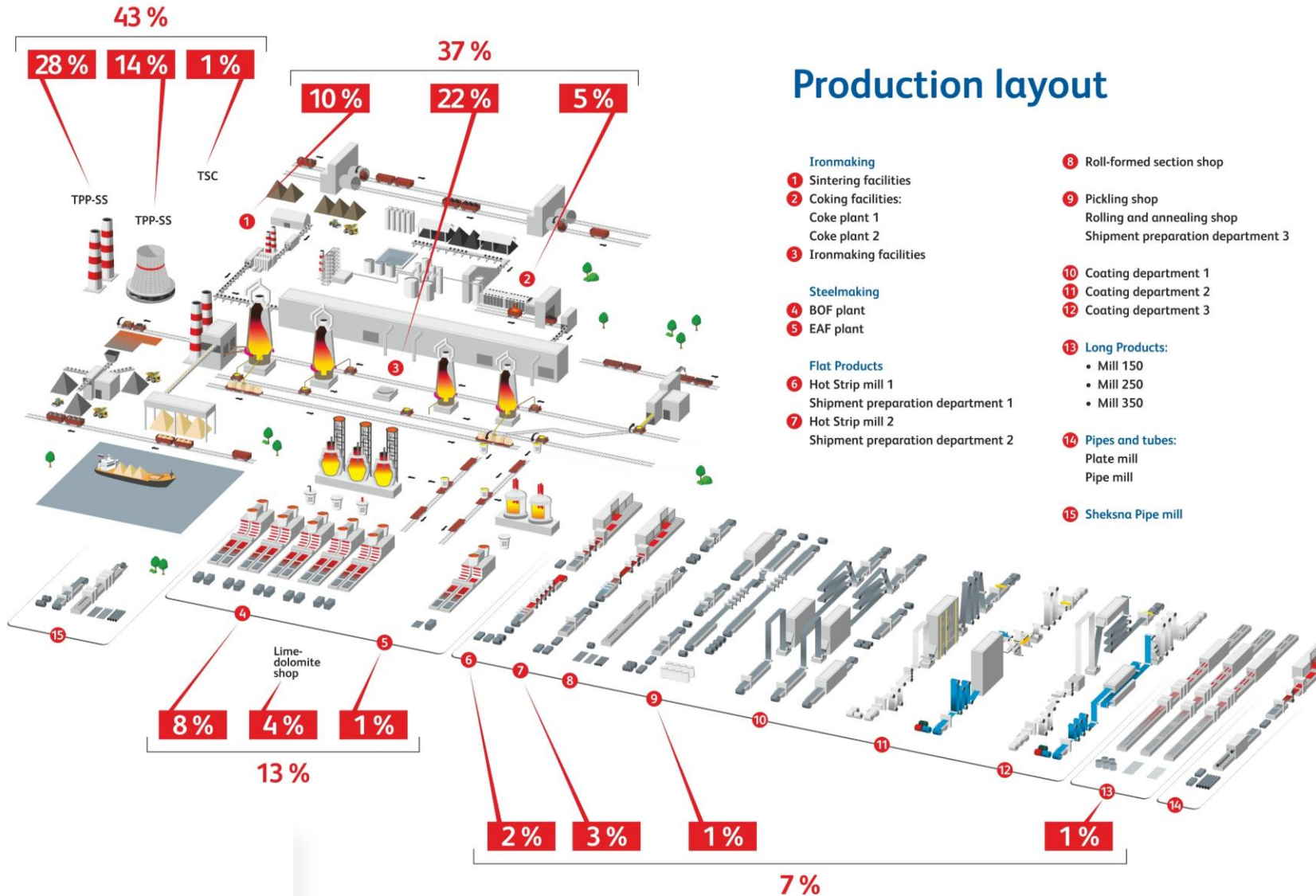
	Сократить объем сброса загрязняющих веществ (кт)	→	на	12%
	Сократить объем образования отходов (кт)	→	на	20%
	Сократить выбросы загрязняющих веществ (кт)	→	на	13%

# Структура энергоснабжения «Северстали» в 2017 - 2020 гг.



Показатель	Единица измерения	2017	2018	2019	2020
<b>Приобретенная энергия</b>	th, МВт*ч	4,077	4,344	4,506	4,205
<i>в т.ч., по источнику</i>					
Атомная	%	13,3%	14,7%	14,6%	15,1%
Гидро	%	24,7%	21,5%	20,1%	22,9%
Термальная	%	62,0%	63,8%	65,3%	62,0%
Ветряная, солнечная	%	0,000%	0,000%	0,001%	0,001%
<i>В т.ч., по виду генерации</i>					
Безуглеродная генерация	%	38,0%	36,2%	34,7%	38,0%
На основе ископаемого топлива	%	62,0%	63,8%	65,3%	62,0%

# Распределение выбросов парниковых газов по объектам на ЧерМК



**43%** выбросов парниковых газов ЧерМК формируются в отделе главного энергетика, в основном на ТЭЦ-ПС (ТЭЦ и паропродувочная станция) и ТЭЦ-ПС-2 (ТЭЦ-электростанция выдувания) из-за сжигания газа на факелах

Эффективное использование доменного газа на электростанциях помогло нам сократить сжигание газа до **1,04%** от общего объема доменного газа по сравнению с 2,56% в 2016 году

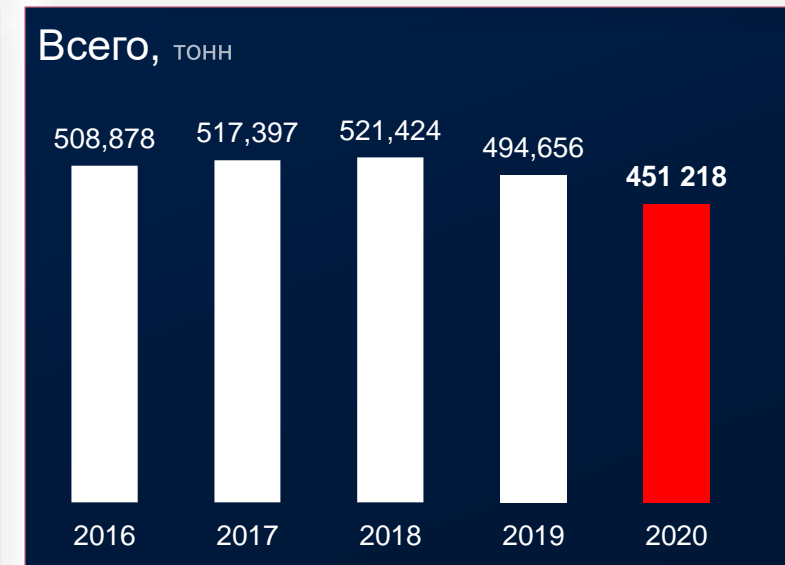
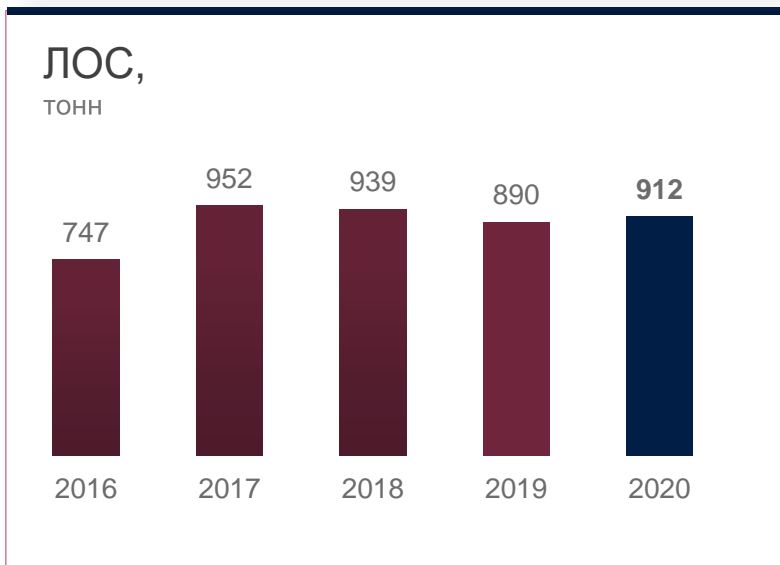
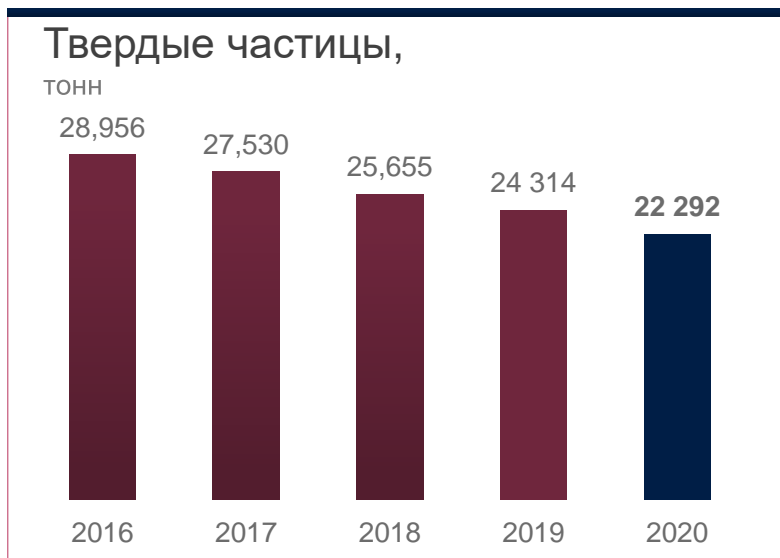
**37%** выбросов парниковых газов происходит от производства чугуна, причем доменная печь является основным источником выбросов, составляя **22%** выбросов парниковых газов на ЧерМК

## Охрана окружающей среды. Основные показатели (группа)



№	Показатель экологической эффективности	2019	2020	Изменение (объем)	Изменение
01	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т («Северсталь Российская сталь»)	280,3	257,7	– 22,6	– 8%
02	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т («Северсталь Ресурс»)	213,4	193,5	– 19,9	– 9%
03	Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, кг / т («Северсталь Российская сталь»)	23,4	22,5	– 0,9	– 4%
04	Выбросы парниковых газов (Scope 1 + Scope 2), млн т	28,11	27,82	– 0,29	– 1%
05	Сброс сточных вод в водные объекты, тыс. т («Северсталь Российская сталь»)	12,5	9,7	– 2,8	– 22%
06	Сброс сточных вод в водные объекты, тыс. т («Северсталь Ресурс»)	20,89	15,37	– 5,52	– 26%
07	Размещение отходов (кроме тяжелых отходов «Северсталь Ресурс» - хвостов и вскрышных пород), млн. т	2,268	375	– 1,893	– 6x

# Охрана окружающей среды. Выбросы загрязняющих веществ (Группа)



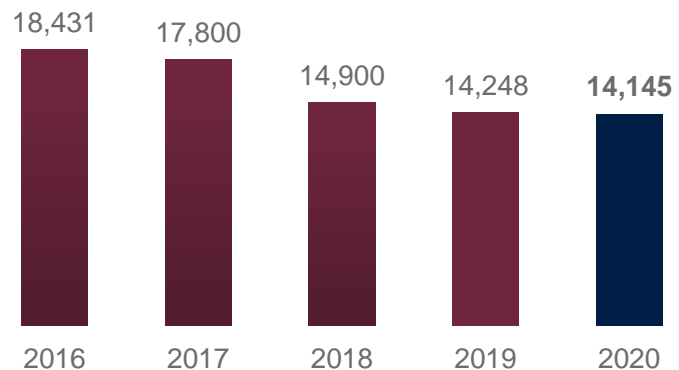


# Охрана окружающей среды. Выбросы загрязняющих веществ (Северсталь Российская сталь)



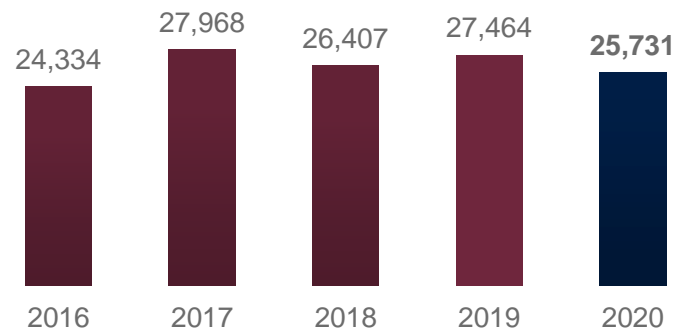
## Твердые частицы,

ТОНН



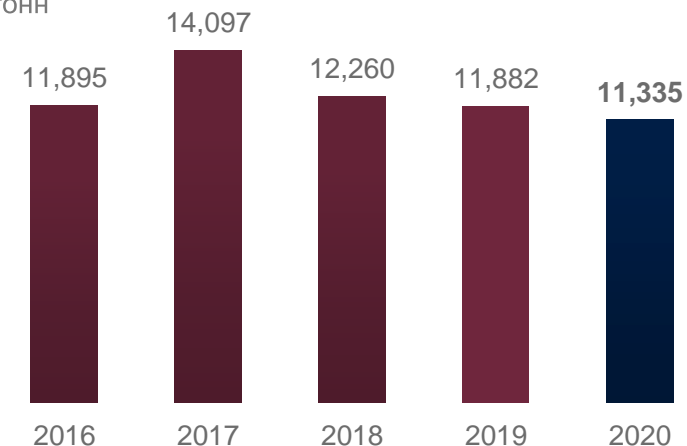
## Диоксид серы,

ТОНН



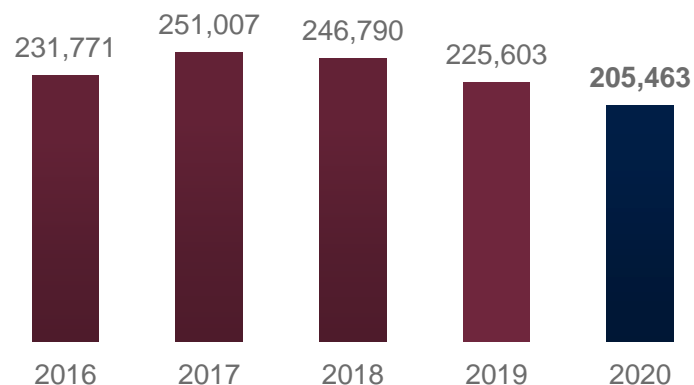
## Захиси азота,

ТОНН

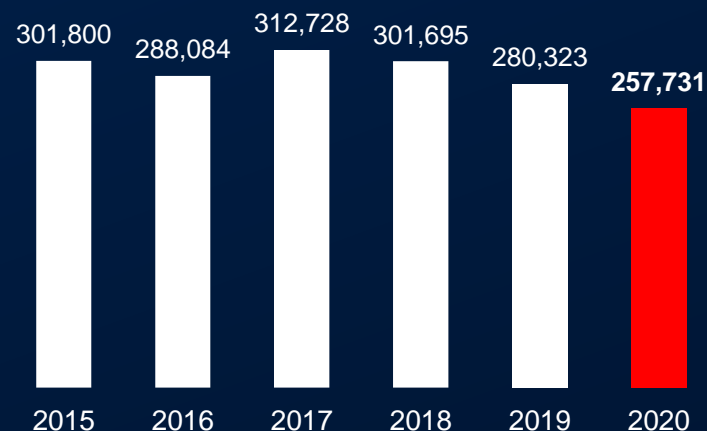


## Монооксид углерода,

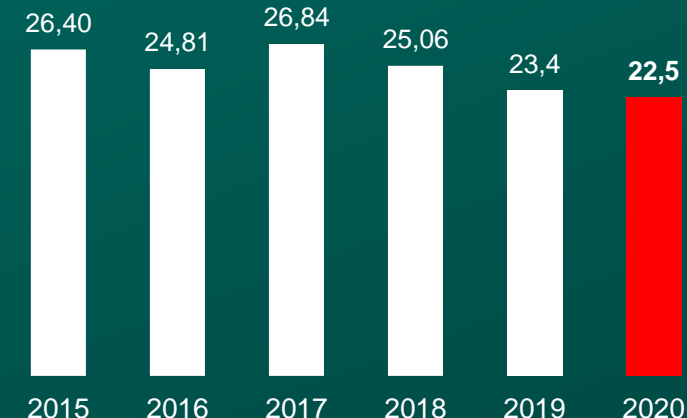
ТОНН



## Всего, ТОНН

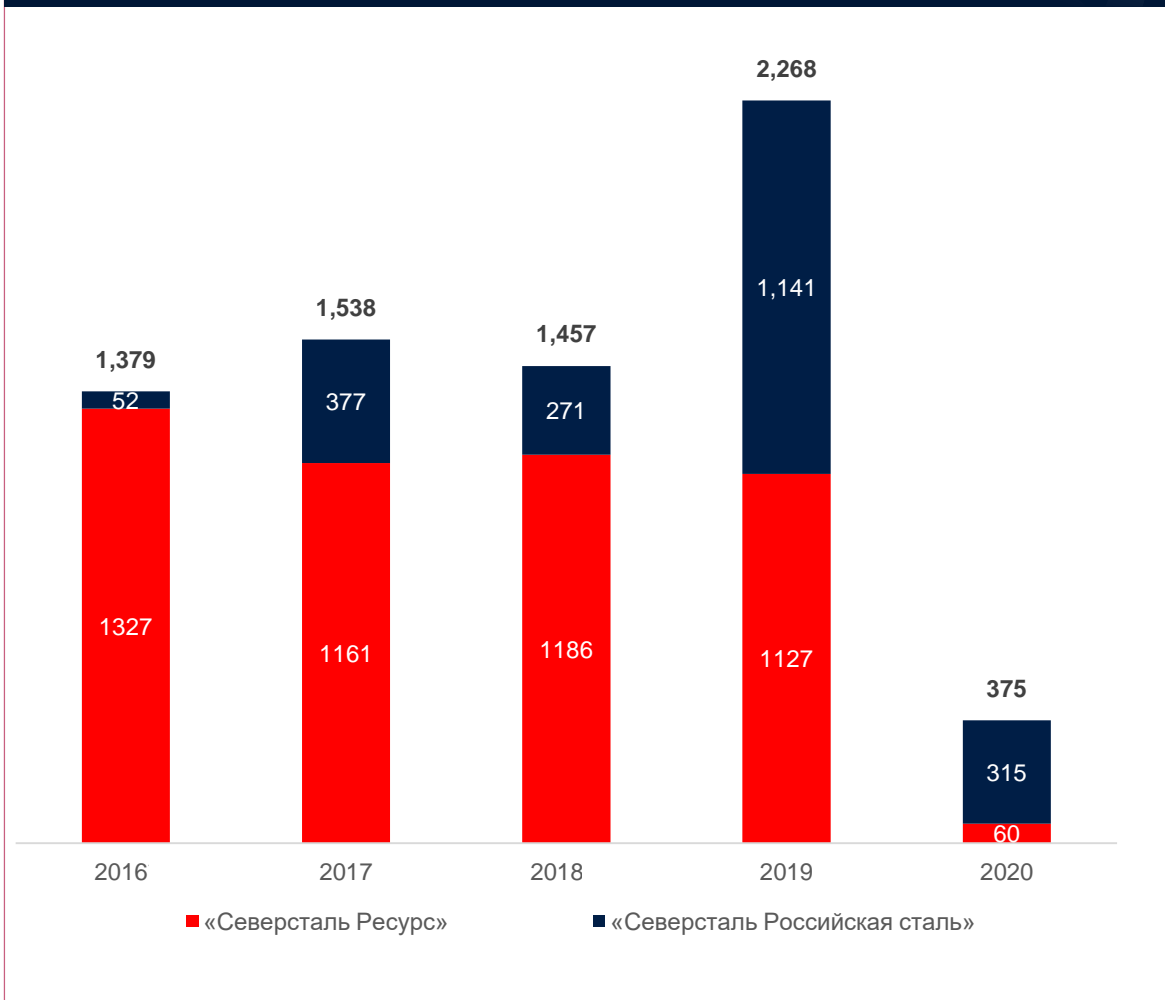


## Удельные выбросы загрязняющих веществ, кг / т стали





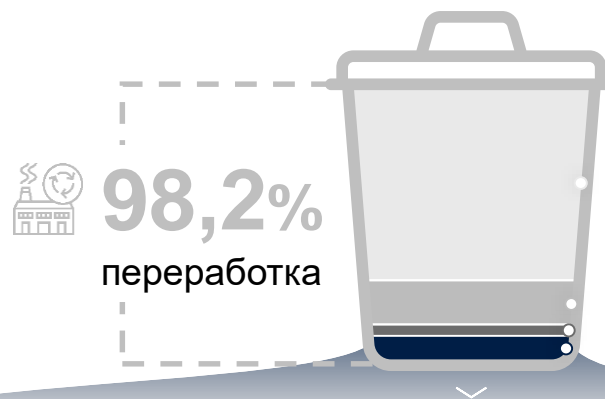
## Образование отходов, млн. тонн\*



\* Except large-tonnage wastes (overburden rock, tailings of ore beneficiation, limestone fines)



## Обращение с отходами на ЧерМК



Основные виды отходов Череповецкого металлургического комбината, млн. тонн	2019	2020
Шлак	4,27	4,17
Металлолом	0,83	0,8
Отходы производства	0,39	0,27
Накись	0,33	0,33
Пыль от аспирации и очистки газов	0,21	0,23
Сталеплавильный шлак	0,18	0,19

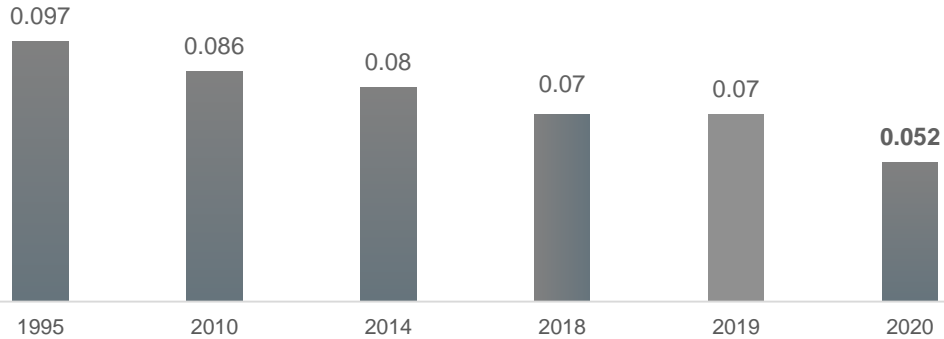


**Цель до 2025 года**

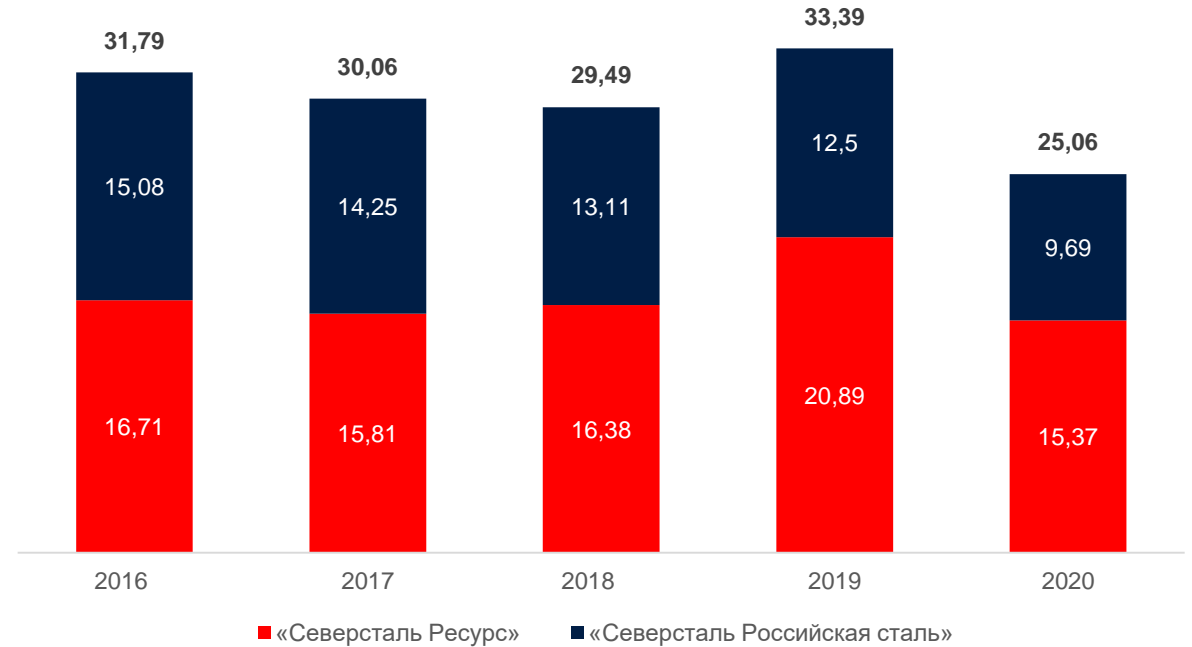
Сократить вес образуемых отходов на 20%



Влияние водозабора ЧерМК на источник воды, %



Сброс сточных вод в водные объекты, тыс. тонн



Баланс потребления и сброса воды был достигнут, что подтверждено внешней проверкой («OUTOTEC»). Мы стремимся поддерживать достигнутые результаты.



С 2019 года Институтом РАН ведется мониторинг биоразнообразия водоемов в районе ЧерМК.



**Цель до 2025 года**

Снижение веса сбрасываемых загрязняющих веществ в водные объекты (выше предельно допустимого значения сброса сточных вод) на 12%



## Охрана окружающей среды. Вечная мерзлота

**Находятся ли какие-либо активы «Северстали» в зоне вечной мерзлоты?**

Один из активов «Северстали», Олкон, расположен в зоне вечной мерзлоты.

**Считаете ли вы таяние вечной мерзлоты риском для Компании? Что делает «Северсталь» для митигации этого риска?**

- 01** Ни один из сталелитейных заводов не расположен в зоне вечной мерзлоты
- 02** Не выявлено существенных рисков, связанных с таянием вечной мерзлоты
- 03** **Профилактические меры** включают вентилируемые подземные или холодные цокольные этажи зданий, установку жидкостных или парожидкостных охлаждающих устройств сезонного действия, тепловых экранов для устранения или уменьшения теплового воздействия конструкции на мерзлые грунты
- 04** **Проводятся регулярные осмотры**, измерения температуры мерзлых пород, а также их физико-механических и теплофизических характеристик





## Водные растения для очистки сточных вод

Технология естественной биологической очистки карьерных вод

Такие фитоочистные установки аналогичны природным объектам водно-болотных природных объектов

Искусственно созданные очистные сооружения с определенным составом микроорганизмов, развивающихся в корневой зоне растений и на других субстратах водной среды

На «Олконе» достигнуто снижение сброса определенных веществ более чем на 90%





**Строительство бетонных дорог с использованием шлака**



**Смесь с использованием гранулированного шлака**



**Маслоочистка**



**Переработка смазочно-охлаждающих жидкостей**

# 05

## Результаты

- Отзывы инвесторов
- Дальнейшие планы



# Отзывы инвесторов о прогрессе в сфере ESG



## Инвестиционное сообщество отмечает\* прогресс «Северстали» в области ESG

“ «Северсталь» проделала хорошую работу, чтобы улучшить исполнение действующих политик, а также качество раскрытия информации о предпринимаемых усилиях в области ESG. На протяжении последних нескольких лет Компания была очень прозрачной

Анонимный аналитик I

“ Я думаю, что «Северсталь» с точки зрения ESG, корпоративного управления и защиты окружающей демонстрирует лучшие показатели, чем большинство других российских сталелитейных компаний.

Анонимный аналитик II

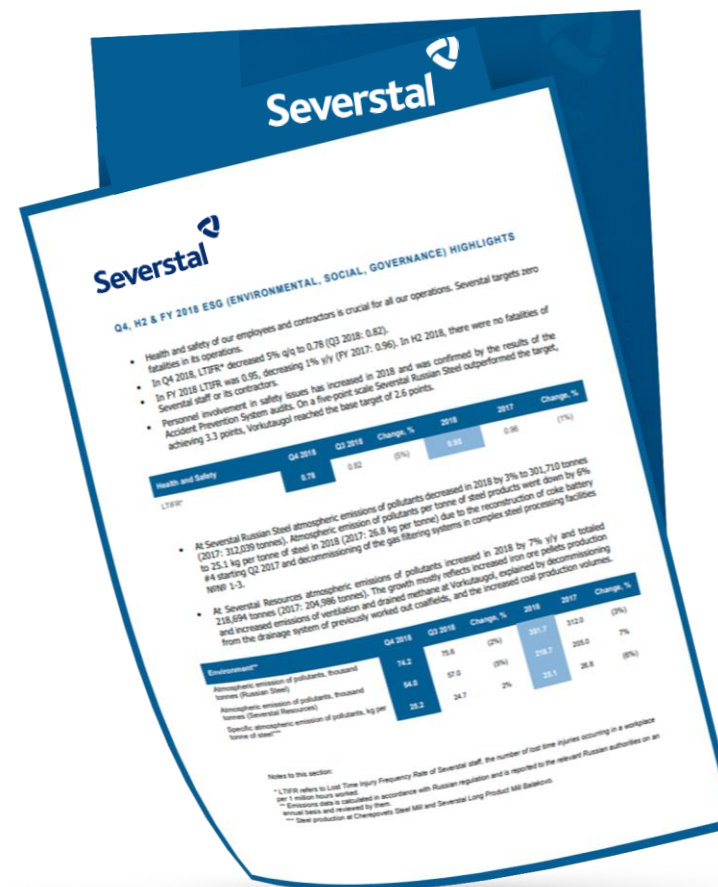
“ Мы ценим их усилия в области окружающей среды и ESG

Анонимный аналитик III

\*Данные предоставлены независимым агентством NASDAQ, проводящим опрос среди инвесторов и аналитиков.

Для повышения прозрачности «Северсталь» начала включать показатели ESG в производственные результаты за полгода

Начиная с первого квартала 2021 года, данные по LTIFR публикуются ежеквартально





# ESG: Что дальше?



Дальнейшее повышение прозрачности



Безопасность остается главным приоритетом Северстали



Инновации и эффективное использование ресурсов → лучшая окружающая среда



Реализация долгосрочных целей в области окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности



Разработка и реализация климатической стратегии; Постановка дальнейших целей по сокращению выбросов парниковых газов



Повышенное внимание к поставщикам: продвижение высоких стандартов в нашей цепочке поставок



Продолжаем брать на себя ответственность за влияние всего производственного процесса в рамках нашей вертикальной интеграции



Региональное развитие регионов присутствия для поддержки позитивного социального климата, малого бизнеса и инфраструктуры

## Команда по связям с инвесторами

+7 (495) 926-77-66

ir@severstal.com

Дополнительную информацию можно найти в разделе ESG на сайте: <https://www.severstal.com/eng/ir/esg/>

Эти материалы являются конфиденциальными и были подготовлены ПАО «Северсталь» (Северсталь) исключительно для вашего сведения и не могут быть воспроизведены, ретранслированы или в дальнейшем распространены любому другому лицу или опубликованы, полностью или частично, для любых других целей.

Эти материалы могут содержать прогнозы и другие прогнозные заявления относительно будущих событий или будущих финансовых показателей «Северстали». Вы можете определить прогнозные заявления по таким терминам, как «ожидать», «полагать», «оценивать», «намереваться», «может», или другие подобные выражения. «Северсталь» предупреждает, что эти утверждения являются только прогнозами, и что фактические события или результаты могут существенно отличаться. «Северсталь» не будет обновлять эти утверждения для отражения событий и обстоятельств, наступающих после даты, указанной в настоящем документе. Факторы, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в прогнозах или прогнозных заявлениях «Северстали», могут включать, среди прочего, общие экономические условия и условия конкурентной среды на рынках, на которых работает «Северсталь», рыночные изменения в сталелитейной и горнодобывающей промышленности, а также многие другие риски, влияющие на Северсталь и ее деятельность.

Эти материалы не составляют и не являются частью какой-либо рекламы ценных бумаг, предложения или приглашения к продаже или выпуску или предложения о покупке или подписке на какие-либо ценные бумаги Северстали в какой-либо юрисдикции, а также факт их представления, сообщения или распространения не является основанием для какого-либо контракта или инвестиционного решения.

«Северсталь», ее аффилированные лица или их соответствующие советники, должностные лица, сотрудники или агенты не делают никаких заявлений или гарантий, явных или подразумеваемых, в отношении точности информации или мнений или любых убытков, прямо или косвенно возникающих в результате использования этих материалов или их содержания.

Строго запрещено использовать, копировать, раскрывать или распространять материалы, содержащиеся в этом документе (или приложениях к нему), без должного разрешения.