



Ускоряясь
на пути к устойчивому будущему



2021

Годовой отчет

Оглавление

1	Стратегический отчет	4
	«Северсталь» — краткий обзор	8
	Обращение председателя Совета директоров	10
	Обращение генерального директора	12
	Цель и стратегия	14
	Рыночные тенденции	20
	Обращение заместителя генерального директора по финансам и экономике	24
	Существенные аспекты деятельности «Северстали» и показатели устойчивого развития	26
	Эффективное управление рисками	34
	Обзор дивизионов	38
2	Корпоративное управление	44
	Совет директоров	46
	Корпоративное управление	52
	Комитеты Совета директоров и доклады их председателей	58
3	Финансовая отчетность и ключевые нефинансовые показатели	66
	Консолидированная финансовая отчетность и Аудиторское заключение независимых аудиторов	68
	Отчет о независимой проверке ключевых нефинансовых показателей	115
	Принципы расчета определенных нефинансовых показателей	120
4	Приложение	122
	Приложение	124
	Контактная информация	126

Годовой отчет за 2021 год является переводом версии на английском языке, размещенной на сайте Компании 18 февраля 2022 года. В случае каких-либо расхождений между русской и английской версиями Годового отчета английский текст имеет приоритет.

01

Стратегический отчет

В настоящий Годовой отчет включены некоторые альтернативные показатели эффективности («АПЭ»), содержащиеся в аудированной финансовой отчетности. Они применяются руководством для оценки результатов бизнеса и в качестве информации к рекомендациям по выплате дивидендов.

Показатель EBITDA, широко применяемый в отрасли, представляет собой прибыль от операционной деятельности плюс расходы на амортизацию производственных активов (с учетом доли Группы в амортизации активов ассоциированных и совместных предприятий), скорректированные на величину прибыли/ (убытков) от реализации основных средств и нематериальных активов, а также на долю в неоперационных доходах/(расходах) ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Совет директоров использует такие показатели, как свободный денежный поток и чистый долг (рассчитанный как итоговое долговое финансирование за вычетом денежных средств и денежных эквивалентов), в качестве руководства при подготовке рекомендаций по выплате дивидендов. Свободный денежный поток определяется как сумма следующих статей: чистый денежный поток от продолжающейся операционной деятельности, капитальные вложения, поступления от выбытия основных средств, полученные проценты и полученные дивиденды.

Сверка прибыли от операционной деятельности с EBITDA и сверка свободного денежного потока с чистым денежным потоком, полученным от операционной деятельности, приведены в Примечании 26 к аудированной финансовой отчетности.

млн долларов США

Выручка

11 638

2020: 6 870
(+69%)

Прибыль от операционной деятельности

5 391

2020: 1 930
(+179%)

ЕБИТДА

5 978

2020: 2 422
(+147%)

Свободный денежный поток

3 539

2020: 838
(+322%)

Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности

4 676

2020: 2 144
(+118%)

«Северсталь» — краткий обзор

ПАО «Северсталь» («Северсталь», «Компания», «Группа») — вертикально интегрированная металлургическая и горнодобывающая компания с основными активами в России, а также инвестициями в других странах. Начало деятельности Компании датируется 1955 годом, когда начал работу Череповецкий металлургический комбинат. Стратегия «Северстали» заключается в повышении финансовой эффективности, создании максимальной добавленной стоимости и увеличении вознаграждения акционеров в сочетании с заботой о сотрудниках компании и минимизацией воздействия на окружающую среду. В число стратегических приоритетов «Северстали» входят высочайшее качество обслуживания клиентов, сохранение лидерства в отрасли по себестоимости производства и реализация новых возможностей. В основе реализации этих приоритетов лежит передовая корпоративная культура «Северстали». «Северсталь» состоит из двух основных производственных дивизионов: «Северсталь Ресурс» и «Северсталь Российская Сталь».

«Северсталь Ресурс»

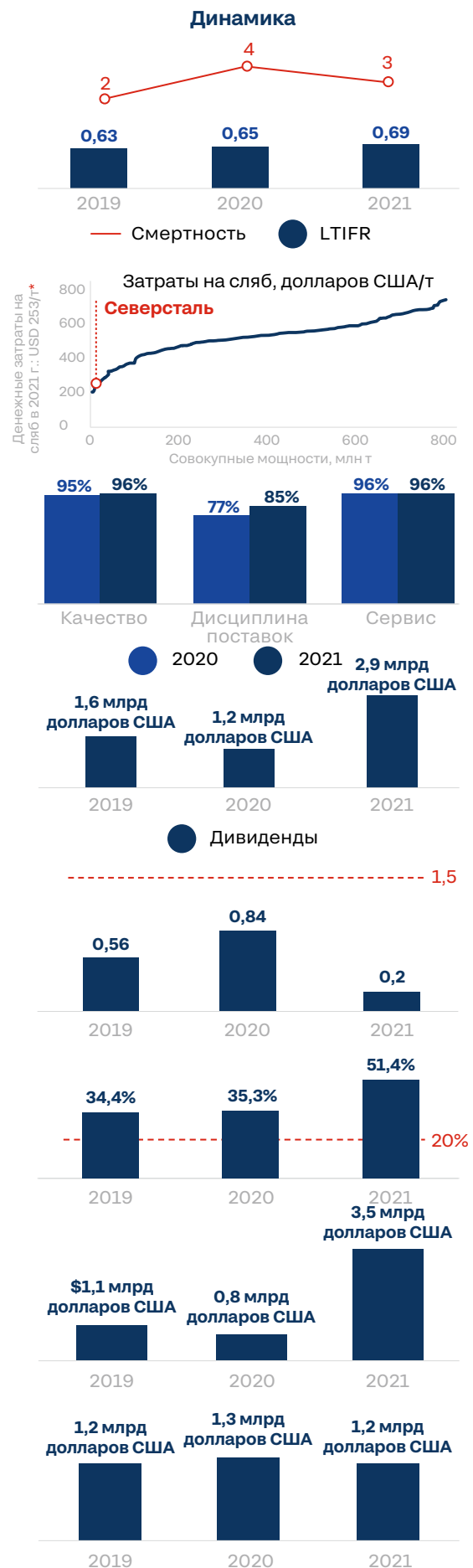
Железорудные горнодобывающие активы являются ключевым элементом вертикально интегрированной модели бизнеса «Северстали». «Северсталь Ресурс» почти полностью покрывает потребность металлургического бизнеса «Северстали» в железной руде, а также является крупным поставщиком сырья третьим лицам в России и других странах. Компания планирует заключить пятилетний договор поставки коксующегося угля с предприятием «Воркутауголь» после завершения сделки по его продаже в 2022 году.

«Северсталь Российская Сталь»

Ключевой актив Компании — Череповецкий металлургический комбинат — является одним из самых рентабельных металлургических предприятий в мире и отличается выгодным расположением с точки зрения близости к добывающим предприятиям «Северстали», портам Балтийского моря и российским промышленным зонам. «Северсталь Российская Сталь» — один из ведущих российских производителей стали. В широком сортаменте продукции наибольшая доля приходится на плоский прокат с высокой добавленной стоимостью, при этом растет объем выпуска сортового проката для предприятий строительной отрасли и продукции дальнейшего передела.

Финансирование роста: наши цели соответствуют стратегическим приоритетам

Цель	Текущий показатель
Безопасность ➔ Отсутствие смертельного травматизма	LTIFR: 0,69 за 2021 год
Снижение затрат ➔ Создать значительный отрыв от конкурентов по снижению затрат	Достигнуто на групповом уровне
Превосходный клиентский опыт ➔ Продажа 100% продуктов на целевых рынках благодаря уникальному клиентскому предложению	Развернута комплексная система
Дивиденды ➔	2,9 млрд долларов США выплачено в 2021 году
Низкая долговая нагрузка ➔ Поддержание долговой нагрузки ниже 1,5	0,2 на конец IV квартала 2021 года
Рентабельность по EBITDA ➔ Рентабельность по EBITDA >20%	51,4% за 2021 год
Свободный денежный поток ➔ Положительный СДП на протяжении цикла	3,5 млрд долларов США за 2021 год
Взвешенный подход к инвестициям ➔ Инвестиции: ускорение роста EBITDA	~25% средняя ВНД за 2021 год



* Анализ «Северстали» на декабрь 2021 года

Обращение председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры!

Хотя рынки сбыта, а также спрос и цены на нашу продукцию и приобретаемое нами сырье в 2021 году подвергались колоссальным колебаниям, уникальная модель бизнеса и ее продолжающаяся трансформация позволили Компании справиться с воздействием этих факторов и добиться рекордных результатов. Мы стали уделять еще больше внимания вопросам экологии, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG), взяли на себя важные обязательства и осуществили инвестиции в интересах всех заинтересованных сторон и в соответствии с меняющейся мировой экономической, социальной и регуляторной окружающей средой.

Развитие в беспрецедентные времена

Мы продолжаем уделять пристальное внимание опасностям, связанным с пандемией. Благодаря успешной программе вакцинации, обновлению подходов к организации работы и сознательности сотрудников, в 2021 году в Компании не было значительных всплесков COVID-19.

Пандемия COVID-19 в значительной мере сказалась на наших рынках и привела к возникновению уникальных обстоятельств, повлиявших на объемы спроса и предложения продукции и сырья, а также отпускные цены. Как следствие, мы стали свидетелями рекордно высоких цен на металлопрокат и коксующийся уголь, тогда как цены на железную руду достигли пика в июле, а затем резко снизились из-за сокращения производства стали в Китае.

Несмотря на турбулентность на рынках, наша проверенная модель бизнеса и эффективные меры по снижению влияния инфляции позволили нам сохранить лидерство по снижению себестоимости. Благодаря росту цен на сталь и развитию ассортимента продукции мы добились рекордных финансовых результатов.

Как и в ряде других стран, в ответ на резкий скачок цен на сталь в России были введены краткосрочные экспортные пошлины на сталь для поддержки потребляющих отраслей. В свою очередь, «Северсталь» активно помогает клиентам, предоставляя скидки и заключая долгосрочные контракты.

Высокие достижения

Инвестиции в производство — один из ключевых факторов укрепления наших позиций, как лидера металлургии будущего. В течение года мы продолжали трансформацию бизнеса. Мы инвестировали в важнейшие направления своей стратегии: крупные проекты металлургического и добывающего дивизионов, обеспечение превосходного клиентского опыта, лидерство по снижению затрат и новые возможности.

Мы сотрудничаем с большим количеством организаций, чей опыт и технологии помогают «Северстали» удерживать и непрерывно укреплять свои конкурентные преимущества. Культура сотрудничества, повсеместно присущая в нашем бизнесе, приносит огромную пользу и помогает ускорять нашу трансформацию.

Корпоративное управление

«Северсталь» всегда сохраняла приверженность высочайшим международным и национальным стандартам корпоративного управления. Компания является одним из лидеров отрасли по прозрачности

корпоративной отчетности и раскрытию информации. Совет директоров, наполовину состоящий из независимых неисполнительных директоров, играет в этом незаменимую роль и служит эталоном безупречной и порядочной работы.

В число важнейших направлений работы Совета директоров входят здоровье, безопасность труда и непрерывное повышение показателей «Северстали» в сфере ESG. Поэтому в отчетном году мы пересмотрели и расширили функции бывшего Комитета по охране здоровья, безопасности труда и охране окружающей среды, который теперь называется Комитетом по безопасности и устойчивому развитию. Комитет по безопасности и устойчивому развитию помогает Совету директоров в обеспечении наличия необходимых систем управления рисками в сфере безопасности и устойчивого развития, включая вопросы декарбонизации.

В соответствии с передовой практикой Совет директоров раз в три года проходит внешнюю оценку и ежегодно проводит самостоятельную оценку своей эффективности, исходя из индивидуального вклада каждого члена Совета.

Люди «Северстали»

Бизнес — ничто без людей, которые создают, формируют и двигают его вперед, и в «Северстали» собраны действительно выдающиеся сотрудники. Я хочу еще раз поблагодарить каждого сотрудника Компании за приверженность нашим целям, гибкость и ответственное отношение к делу, благодаря которым «Северстали» удается лидировать по всем направлениям.

Здоровье, безопасность и благополучие коллектива являются нашим первостепенным приоритетом. Мы продолжаем создавать безопасные условия труда, способствующие процветанию сотрудников.

Мы особенно рады видеть, как программа культурной трансформации, которая проводится уже несколько лет, приводит к появлению новых возможностей и освоению новых навыков нашими сотрудниками. Мы видим появление новых талантов в самых разных сферах — от освоения цифровых технологий до формирования предпринимательского менталитета.

Устойчивое развитие

Лидеры отрасли обязаны подавать пример остальным, и мы неустанно работаем над развитием своей экологической стратегии. Опираясь на цели, анонсированные в 2020 году, в 2021 году мы поставили новую задачу на среднесрочную перспективу — сократить удельные выбросы углекислого газа на тонну стали на 10% к 2030 г. Это один из примеров стремления «Северстали» к уменьшению воздействия на окружающую среду и внесению вклада в общемировую работу по достижению целей Парижского соглашения.

В отчетном году «Северсталь» получила награду Всемирной ассоциации производителей стали как лидер в сфере устойчивого развития среди крупнейших производителей стали в мире. «Северсталь» стала первой российской компанией, присоединившейся к глобальной инициативе по стандартизации и сертификации ResponsibleSteel, направленной на обеспечение максимального вклада производителей стали в реализацию целей устойчивого развития.

Изменение климата влечет за собой не только риски, но и новые возможности, такие как рост спроса

на экологичную продукцию. В этом контексте сталь очень важна как универсальный материал, подлежащий повторной переработке на 100%. В отчетном году мы увеличили свою долю в ООО «Башни ВРС» (ООО «ВиндарСеверсталь») — ведущем российском производителе ветрогенераторов, который планирует начать экспорт своей продукции в 2022 году. «Северсталь» — крупнейший поставщик стали российской ветроэнергетике.

Вознаграждение акционеров

«Северсталь» находится в хорошем финансовом положении. Благодаря отличным результатам в отчетном году Компания выплатила акционерам 2,9 млрд долларов США дивидендов, что соответствует среднему дивидендному доходу в 16% за год.

Прогноз

Хотя цены несколько отступили от исторического максимума, в 2022 году в среднем они могут быть выше, чем в предыдущие годы, в силу сочетания таких факторов, как инфляция и продолжающееся восстановление экономики.

Мы ожидаем рост спроса на сталь в России и за рубежом и поэтому продолжаем наращивать производство. Экспорт стали из Китая может сократиться из-за ограничений на производство на фоне экологических мер, введенных на зимний период.

Последние годы были непростыми для всех, но «Северсталь» продолжает демонстрировать твердость духа. Нам предстоит решение проблем, связанных не только с продолжающейся пандемией, но и с более широким спектром вопросов, включая изменение климата и охрану окружающей среды.

Мы ускорим процесс обеспечения устойчивого развития ради будущего нашей Компании, сотрудников, клиентов и населения наших регионов. В новой экологичной экономике мы будем не только устранять риски, но и заниматься реализацией новых возможностей.

Как всегда, от имени Совета директоров я хочу поблагодарить наш стойкий коллектив и акционеров за их поддержку и доверие, которое они оказывают нам в вопросах дальнейшего позиционирования «Северстали» как инновационного лидера мировой стальной металлургии, приверженного устойчивому развитию.

Алексей Мордашов,
председатель Совета директоров



Обращение генерального директора



Уважаемые акционеры!

Я рад сообщить о том, что в 2021 году «Северсталь» вновь добилась убедительных результатов. В год, полный вызовов, включая глобальное повышение цен и продолжающуюся пандемию COVID-19, нам вновь удалось получить отдачу от эффективной модели бизнеса, клиентоориентированности и стремления к реализации новых возможностей. Мы достигли прогресса в работе над важными стратегическими инициативами, направленными на наше становление как лидера металлургии будущего.

Люди прежде всего

В отчетном году нашим приоритетом по-прежнему были здоровье и благополучие сотрудников. Мы работали над соблюдением протоколов и новых правил для предотвращения вспышек COVID-19 на наших производственных объектах и среди местного населения. В 2020 году и до сих пор нам удается избегать масштабных вспышек заболеваемости COVID-19 на производственных площадках. Это позволило нам продолжать работу с полной загрузкой на протяжении всего отчетного периода.

Мы продолжаем устанавливать новые стандарты производственной безопасности в рамках Стратегии производственной безопасности и внедрили ряд новых технологий для дальнейшего снижения производственных рисков.

Одной из основных задач в отчетном году было повышение качества управления безопасностью для обеспечения того, чтобы безопасности сотрудников подрядных организаций на наших площадках уделялось такое же внимание, как безопасности наших сотрудников. В этом году мы начинаем публиковать данные LTIFR по сотрудникам подрядных организаций, работающим на наших производственных площадках. Целевые показатели безопасности подрядчиков включены в KPI высшего руководства, и вознаграждение руководителей старшего звена напрямую привязано к нашим результатам в этой сфере.

Работа на меняющихся рынках и расширение бизнеса

В 2021 году перебои в цепочках поставок, связанные с пандемией COVID-19, привели к росту цен на металлопрокат до исторического максимума ввиду низкого предложения и высокого спроса. Повысились цены на сырье, включая коксующийся уголь и железную руду. Благодаря уникальной вертикальной интеграции и целенаправленной работе по преодолению эффекта от повышения цен нам удалось сохранить один из самых низких показателей себестоимости продукции в мире.

«Северсталь» продолжает наращивать производство для удовлетворения растущего спроса на сталь. Мы расширили рынки экспорта, привлекли новых важных клиентов из энергетики, заинтересованных в поставках наших труб большого диаметра в Италию и Южную Америку, и продолжаем расширять сортамент.

Рост производства поддерживался реализацией ряда проектов по модернизации в течение года. Мы запустили новый непрерывно-травильный агрегат № 4, благодаря которому «Северсталь» получила возможность производить широкий спектр высококачественного оцинкованного, горячего и холодного проката для

автомобильной промышленности, бытовой техники, промышленной упаковки, производства колес и строительных материалов. На Череповецком металлургическом комбинате была построена новая электродуговая печь, которая позволит нам перерабатывать дополнительные объемы чугуна из доменной печи № 3. Новая технология доменной выплавки сокращает затраты и оптимизирует расход электричества и графитовых электродов, снижая зависимость «Северстали» от скачков цен на сырье и помогая повысить энергоэффективность. Теперь доменная печь может работать в широком диапазоне режимов — как без жидкого чугуна, так и с его высоким потреблением.

Развитие новых возможностей

Мы продолжаем инвестировать в инновационные технологии и цифровые решения для повышения качества и удовлетворения будущих потребностей клиентов. Например, в 2021 году мы приобрели более 40 патентов и патентных заявок у американской компании Arcam Alloys, Inc., занимающейся разработкой и получением инновационных материалов на базе диффузионного легирования сталей. Благодаря этому «Северсталь» получила технологии производства металлопродукции с особыми характеристиками, включая высокие эстетические и антикоррозионные свойства, не уступающие нержавеющей стали, но производимые по более низкой цене, а также отличную формуемость.

Также было завершено внедрение новой IT-системы SAP S/4HANA. Она позволит нам внедрять решения на базе машинного обучения и программных роботов для дальнейшей оптимизации производственных процессов.

Новые рубежи устойчивого развития

Добившись значительного прогресса по краткосрочным целям снижения выбросов парниковых газов, объявленным в 2020 году, в 2021 году Компания поставила среднесрочную цель по сокращению выбросов CO₂ на 10% к 2030 году. Для достижения этой цели в инвестиционную программу включено несколько специальных проектов, включая техническое перевооружение производственных мощностей и освоение новейших технологий на всех предприятиях Компании. В совокупности эти меры позволят «Северстали» сократить выбросы углекислого газа с 2,063 тонны CO₂ на тонну стали в 2020 году до 1,857 тонны CO₂ на тонну стали в 2030 году.

Достигнув этого результата, «Северсталь» войдет в число 15 металлургических компаний с минимальными выбросами парниковых газов в мире. По данным Всемирной ассоциации производителей стали, сегодня «Северсталь» находится в первом квартале и является одной из наименее углеродоемких компаний в отрасли.

Сокращение выбросов области охвата 3 — это ключевой элемент стратегии декарбонизации для каждой крупной компании. «Северсталь» — один из первых производителей стали в России, определяющий объем выбросов области охвата 3. Мы тесно сотрудничаем с некоторыми из наших наиболее углеродоемких поставщиков, помогая им уменьшить свой углеродный след. В отчетном году мы также разработали климатический меморандум для обеспечения приверженности участников нашей цепочки поставок к сокращению своего углеродного следа. Мы рады сообщить, что наши партнеры — Schneider Electric

и Air Liquide, уже присоединились к данной инициативе, и ожидаем, что за ними последуют многие другие.

В этом году мы также продемонстрировали долгосрочное обязательство отказаться от наших активов по добыче коксующегося угля, анонсировав продажу АО «Воркутауголь». В рамках сделки по продаже дочерней компании, «Северсталь» заключит с «Воркутауголь» договор о гарантированных поставках угля, который полностью покроет нашу потребность в угле на ближайшие пять лет. При этом мы будем последовательно работать над снижением потребления коксующегося угля. Мы рады тому, что нашли покупателя, намеренного ответственно и безопасно развивать данные активы, и я уверен, что «Воркутауголь» и его сотрудников ожидает хорошее будущее.

В 2021 году мы анонсировали несколько партнерств, которые помогут нам принять активное участие в глобальном переходе на новые источники энергии. Мы подписали меморандум о сотрудничестве с компанией NOVATЭК — одним из крупнейших в России производителей природного газа. Меморандум направлен на разработку водородных и альтернативных источников энергии, а также технологий сокращения выбросов парниковых газов, которыми мы будем использовать для сокращения своих выбросов. Мы также анонсировали меморандум о соглашении с компанией «Газпром нефть», направленный на разработку технологий и материалов для производства, транспортировки, хранения и использования водорода. Например, инновационные специализированные трубы большого диаметра могут использоваться для транспортировки водорода к нашим клиентам. Мы также видим возможности для производства на предприятии «Карельский окатыш» «зеленого» водорода для дальнейшего экспорта в Финляндию.

Решение приоритетных задач в сфере глобального устойчивого развития потребует совместной работы с партнерами по отрасли. В 2021 году «Северсталь» вместе с Mission Possible Partnership и инициативой Net Zero Steel приняла участие в разработке стратегии перехода для сталелитейной промышленности. Наша общая цель заключается в поиске возможностей для достижения нулевых выбросов углеводородов в реальных технологических и экономических условиях к 2050 году. В 2021 году «Северсталь» стала первой российской компанией, присоединившейся к международной инициативе по сертификации и стандартизации ResponsibleSteel, направленной на обеспечение максимального вклада производителей стали в реализацию целей устойчивого развития.

Уверенное начало 2022 года

Стратегический прогресс, которого мы достигли в этом году в сфере расширения сортамента продукции, выхода на новые рынки, продвижения к целям по устойчивости развития и реализации новых коммерческих возможностей, позволяют Компании уверенно начать 2022 год. Благодаря нашим талантливым и целеустремленным сотрудникам мы создаем металлургическую компанию будущего.

Я хочу поблагодарить всех своих коллег за непрекращающуюся плодотворную работу.

Александр Шевелев,
генеральный директор



Цель и стратегия

Предназначение «Северстали»

Цель «Северстали» — стать инновационным, эффективным и надежным поставщиком решений на основе металлопроката и других видов продукции, которые приносят пользу нашим клиентам и заинтересованным сторонам, одновременно повышая благосостояние людей и общества.

Для достижения этой цели «Северсталь» постоянно совершенствуется, открывает новые возможности для наших клиентов и партнеров и улучшает клиентский опыт.

Бизнес-модель «Северстали»

«Северсталь» — металлургическая и горнодобывающая компания с основными активами в России. Высочайшая эффективность бизнеса Компании подкрепляется вертикально интегрированной моделью бизнеса с высококачественными, современными горнодобывающими и металлургическими предприятиями.

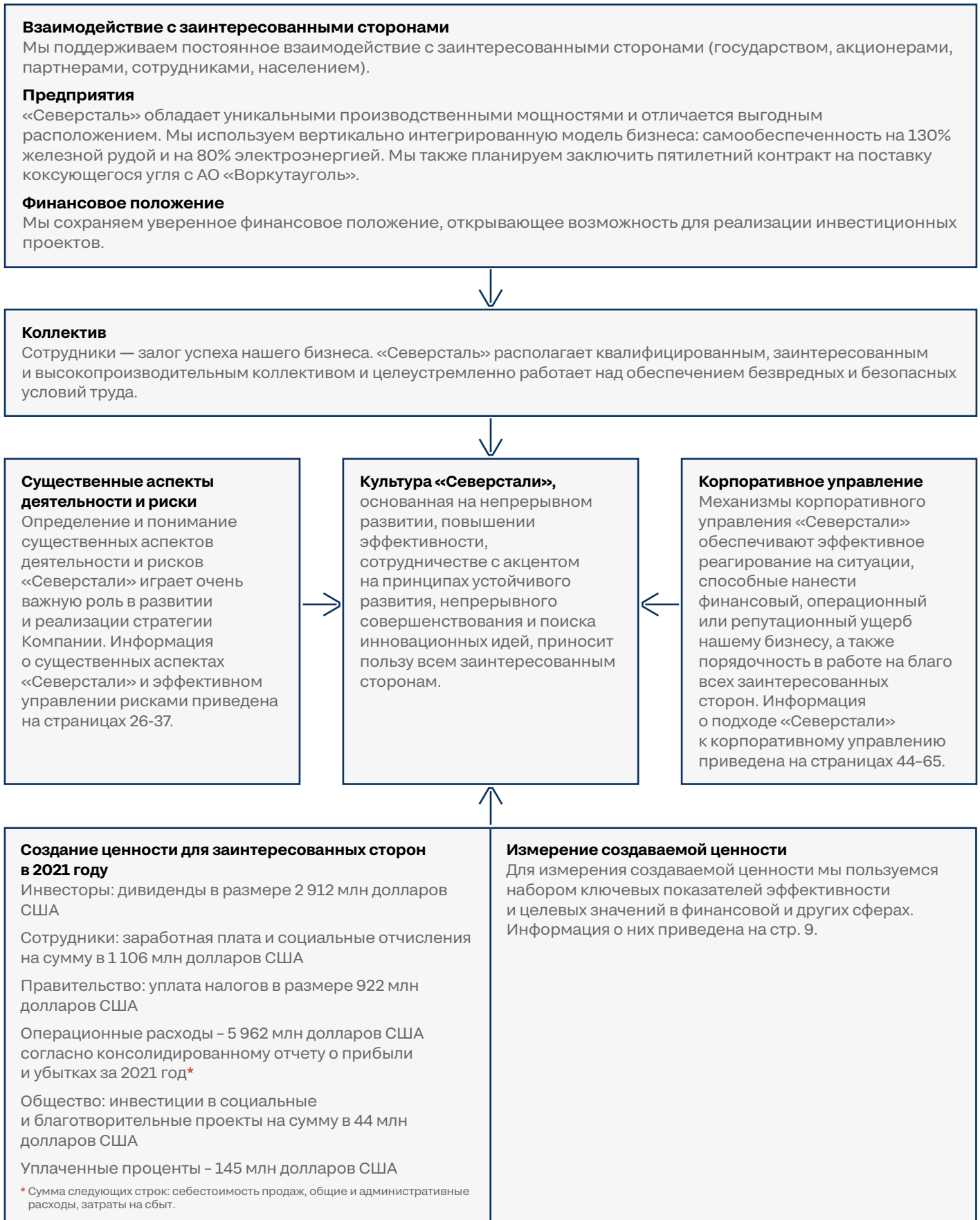
Компания практически полностью обеспечена сырьем (железной рудой и электроэнергией) и будет располагать пятилетним контрактом на поставку коксующегося угля после завершения продажи АО «Воркутауголь». Эта модель естественным образом защищает Компанию от сезонных колебаний цен на сырье и помогает поддерживать очень высокую для отрасли рентабельность. Стальная продукция «Северстали» одна из самых низких по себестоимости производства в мире.

Хотя «Северсталь» в первую очередь ориентируется на поставку стали на российский внутренний рынок, значительный объем продукции продается на экспорт. Низкая себестоимость и близость к основным

регионам потребления стали в России и рынкам экспорта особенно важны с той точки зрения, что они обеспечивают возможность гибкого и низкочередного перераспределения сбыта между внутренним рынком и экспортом с учетом баланса внутреннего и мирового спроса на сталь и металлургическое сырье.

Компания предлагает широкий сортамент продукции, уделяя первоочередное внимание продукции с высокой добавленной стоимостью и постоянно разрабатывая новые виды продукции, отвечающие требованиям инфраструктурных проектов нового поколения. «Северсталь» также изучает возможности в новых перспективных нишах, включая производство ветрогенераторов и криогенной стали для цистерн со сжиженным природным газом. Компания осуществляет инвестиции в перспективные проекты в области новых технологий и материалов через подразделение Severstal Ventures. Инвестиции в венчурные фонды обеспечивают доступ к уникальному спектру проектов по развитию технологий, готовых к быстрому внедрению.

Компания придерживается взвешенного подхода к капитальным вложениям. Инвестиционные проекты в первую очередь ориентированы на основные элементы обновленной стратегии Компании — превосходный клиентский опыт, лидерство по показателям себестоимости и реализация новых возможностей в контексте корпоративной культуры и стремления к устойчивому развитию — и преследуют цель повышения рентабельности, создания максимальной ценности и увеличения вознаграждения акционеров. Передовые технологии позволят Компании предлагать больше инновационных решений и продукции с высокой добавленной стоимостью, повышать качество обслуживания клиентов и сокращать влияние на окружающую среду.



Стратегия «Северстали»

В 2018 году мы опубликовали новое видение и новую стратегию развития «Северстали». Компания определила для себя пять стратегических приоритетов: превосходный клиентский опыт, лидерство по снижению себестоимости, новые возможности, культура и устойчивое развитие.

С тех пор в «Северстали» произошли существенные изменения: внутренние процессы и подходы претерпели трансформационные изменения, в результате чего

Компания стала более тесно сотрудничать с клиентами в рамках разработки решений, способствующих их успешному развитию. Наши инвестиционные проекты в значительной мере ориентированы на расширение сортамента продукции «Северстали» и повышение ее качества. Кроме того, «Северсталь» запустила абсолютно новый спектр услуг и системы взаимодействия с клиентами. Поиск новых возможностей выхода на внешние рынки поддерживается фундаментальными изменениями рабочих процессов Компании.

Элементы стратегии «Северстали»

		
Лидерство по снижению затрат	Превосходный клиентский опыт	Новые возможности
Повышение эффективности позволяет направить больше ресурсов на проекты, способствующие успеху наших клиентов и партнеров.	Непрерывная разработка предложений Компании для предоставления решений, повышающих эффективность бизнеса наших клиентов.	Выход за рамки обычных направлений производства металлургической продукции за счет применения передовых технологий и бизнес-моделей.
 Культура	Формирование клиентоориентированной культуры для повышения эффективности обслуживания клиентов и качества взаимодействия внутри Компании.	
 Устойчивое развитие	«Северсталь» постоянно ведет перспективные продуманные разработки в области защиты окружающей среды, сотрудников и населения.	

«Северсталь» придерживается позиции, что высочайшее качество обслуживания клиентов позволит Компании привлекать и удерживать клиентов в условиях нестабильной макроэкономической обстановки.

Превосходный клиентский опыт

«Северсталь» постоянно адаптируется к меняющимся потребностям клиентов. Среди приоритетных направлений:

- Формирование клиентоориентированной организации: три отраслевые команды со специализацией в области строительства, машиностроения и энергетики.
- Инвестиции в оборудование для расширения сортамента продукции и спектра услуг, а также повышения качества металлопроката: ввод в эксплуатацию новой линии травления № 4, ввод в эксплуатацию установки для продольной и поперечной резки.
- Разработка новых категорий продукции в соответствии с растущими запросами рынка. Освоение новых для российского рынка марок стали для помощи нашим клиентам с локализацией цепочек поставок.
- Разработка цифровых, логистических, технических и финансовых услуг для потребителей.
- Запуск финансовых услуг для клиентов в сегменте малого и среднего бизнеса (YouMoney, быстрые банковские гарантии, быстрый займ, платежи с помощью корпоративных кредитных карт).
- Предложения в области ветрогенераторов для клиентов в сегменте малого и среднего бизнеса.

- Новые модели взаимодействия с клиентами: партнерское производство и поставка торговых стеллажей.

Один из приоритетов для обеспечения превосходного обслуживания клиентов «Северстали» заключается в **управлении всем спектром продуктов и услуг**. Мы предлагаем портфель инновационных продуктов, включая продукты, адаптируемые для индивидуального заказа, и удобную архитектуру бренда, упрощающую изучение сортамента и выбор необходимых продуктов для клиентов. Предоставление клиентам комплексных решений означает выход за пределы металлургической отрасли, при этом наши передовые инженерные технологии помогают оптимизировать конструкцию готовых изделий за счет выбора наилучших материалов. Мы предоставляем услуги технологического консалтинга, направленные на улучшение процессов и повышение экономической выгоды для наших ключевых клиентов. Примерами таких решений, реализованных в 2021 году, могут служить трубные сваи, стеллажи, морские сваи, сэндвич-панели, трубчатые сваи, пылеветрозащитные ограждения.

Контроль качества продукции включает в себя определение индивидуальных требований клиента, что

позволяет добиться требуемого качества продукции и обеспечить удобную переработку у клиента; мы разработали систему мониторинга параметров продукции, наиболее критичные для клиентов, и быстрого исправления отклонений; мы разработали систему контроля качества продукции во время ее транспортировки; мы также оптимизировали процесс управления обратной связью с клиентами.

К числу основных изменений **в управлении цепочками поставок** относятся разработка программы реализации базовых услуг с точки зрения сроков доставки; разработка дополнительных услуг в рамках сети дистрибуции (поставка со склада, резка, финансовые инструменты); разработка индивидуальных услуг для ключевых клиентов (например, консигнационный склад); а также разработка мультимодальной системы доставки, объединяющей различные методы поставки продукции клиенту.

Кроме того, мы ставим своей целью улучшение **качества обслуживания клиентов**, в связи с чем были внедрены такие инструменты в области взаимодействия с клиентами, как персональный клиентский портал, обеспечивающий круглосуточный доступ к актуальной информации, чат-боты, уведомления по электронной почте; онлайн-сервисы (умный календарь, оплата заказов картой через Интернет, проверка сертификатов); программа лояльности с дополнительными услугами и специальными предложениями для повышения рентабельности бизнеса клиентов. В декабре 2020 года «Северсталь» запустила [клиентский портал «Вместе»](#), содержащий обучающие материалы, отраслевые прогнозы и аналитические обзоры, экспертные заключения и актуальную информацию о деятельности предприятия для клиентов. В апреле 2021 года был запущен канал @vmesteseverstal в сети Telegram.

Лидерство по снижению затрат

«Северсталь» рассматривает лидерство по снижению затрат в качестве одного из важнейших элементов успеха. В связи с этим «Северсталь» продолжает придерживаться стратегии производства стали с низкой себестоимостью. Эффективная вертикально интегрированная структура «Северстали» означает практически полную самообеспеченность металлургическим сырьем. Именно эти факторы позволяют Компании работать максимально эффективно и сокращать себестоимость производства.

В 2021 году продолжалось внедрение эффективных решений для снижения затрат. Благодаря этому был произведен рекордный объем чугуна и выполнено рекордное количество плавок. «Северсталь» обладает многолетним опытом повышения эффективности производства, позволившим Компании стать одним из мировых лидеров по себестоимости производства стали согласно данным [World Steel Dynamics](#).

Для повышения операционной, технологической и коммерческой эффективности «Северсталь» инвестирует в строительство и модернизацию имеющихся металлургических и добывающих предприятий, а также в развитие системы поставок. Эти инвестиции должны помочь Компании поддерживать и увеличивать лидерство по снижению затрат. «Северсталь» находится в постоянном поиске новых способов внедрения передовых технологий в основных сферах бизнеса и уже реализовала несколько программ повышения эффективности и расширила Бизнес-систему на новые сферы деятельности.

Новые возможности

«Северсталь» реализует новые возможности вне периметра своего традиционного бизнеса, чтобы поддерживать положение новатора, находящегося на передовом рубеже отрасли. «Северсталь» стремится укреплять операционное лидерство путем активного поиска новых возможностей и разработки технических решений, помогающих поддерживать дальнейшее повышение ценности бизнес-модели.

«Северсталь» стремится интегрировать инновационные подходы во все сферы своей деятельности, такие как продукты, процессы и модель бизнеса. Управление инновациями охватывает непрерывную оптимизацию, а также революционные изменения, такие как передовые инженерные технологии в сфере НИОКР, технологические центры разработки в рамках производственных сегментов, «Северсталь Диджитал» и инновационную команду Компании для развития цифровых направлений бизнеса.

Продолжается разработка уникальных революционных технологий. В конце сентября 2021 года мы приобрели более 40 патентов и патентных заявок у американской компании Arcanum Alloys, Inc., разрабатывающей и производящей инновационные материалы на основе диффузионных стальных сплавов. В частности, мы получили уникальную технологию формирования специального сплава на поверхности металлопроката. Данная технология позволяет выпускать металлопродукцию не только с улучшенными характеристиками, например со стойкостью к коррозии на уровне нержавеющей стали, но и с отличной формующестью. При этом себестоимость выпуска продукции ниже, чем с применением традиционной технологии производства нержавеющей стали.

Также в 2021 году «Северсталь» подписала с компанией Hyperloop Transportation Technologies, Inc. (HyperloopTT) — ведущим разработчиком высокоскоростного транспорта — договор о поставках стали для строительства первого коммерческого прототипа транспортной системы на основе технологии hyperloop.

HyperloopTT — инновационная транспортно-технологическая компания, занимающаяся строительством общественного транспорта на основе технологии hyperloop — герметичного стального тоннеля с близким к вакууму давлением, позволяющего транспортным капсулам перемещать пассажиров и товары со скоростью до 1 223 км/ч. HyperloopTT представляет собой самую металлоемкую транспортную инфраструктуру и может не только преобразить глобальную транспортную систему, но и значительно повлиять на металлургический рынок. На каждый километр пути транспортной системы будущего потребуется более пяти тысяч тонн стали, а ежегодное потребление стали проектами на стадии строительства в 2030-х годах оценивается в 20 млн тонн в год. «Северсталь» будет основным поставщиком стали для строительства первых пяти километров полноценной коммерческой транспортной системы, которая станет центром сертификации безопасности HyperloopTT. Этот шаг будет решающим этапом создания нового поколения междугородных транспортных систем по всему миру.

Мы также усиливаем позиции на быстрорастущем российском рынке возобновляемой энергии. «Северсталь» приобрела еще 24,5% совместного предприятия «ВРС Башни» у РОСНАНО. По результатам сделки, завершённой в сентябре 2021 года, доля

«Северстали» в совместном предприятии выросла до 49%. Сегодня ООО «ВРС Башни» — ведущий российский производитель ветрогенераторов. «Зеленые» электростанции, в которых используется оборудование данного предприятия, уже построены в Каменском, Азовском и Верхнедонском районах Ростовской области, а также в Мурманской области. ООО «ВРС Башни» также планирует поставлять продукцию на экспорт.

Корпоративная культура «Северстали»: эффективность, вдохновение, взаимодействие

«Северсталь» стремится поддерживать корпоративную культуру, объединяющую талантливый и целеустремленный коллектив компании. Компания придерживается позиции, что поддержка и дальнейшее развитие сильной корпоративной культуры позволит «Северстали» реализовать новую стратегию без ущерба для ее ключевых ценностей: качества, сотрудничества и инноваций.

«Северсталь» стремится постоянно развивать передовую корпоративную культуру, формируя среду, в которой сотрудники:

- стремятся понимать потребности бизнеса и решать проблемы быстрее, чем это делают конкуренты Компании;

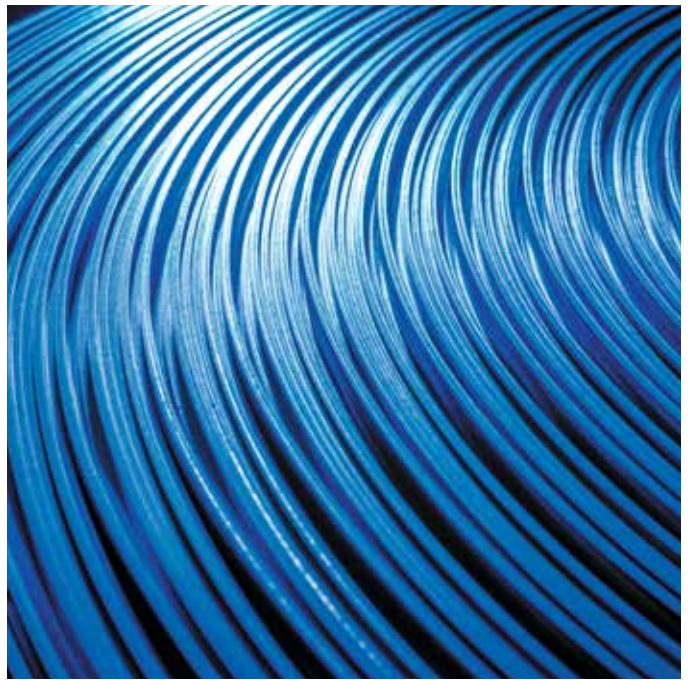
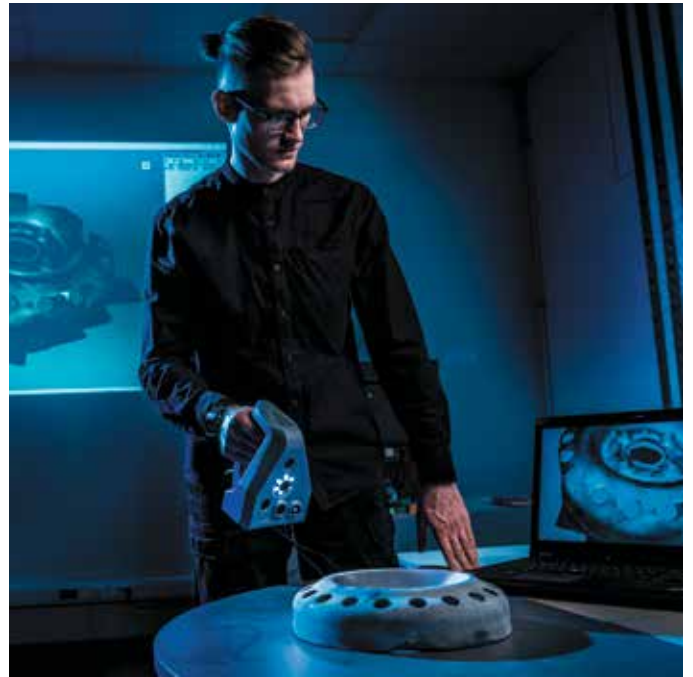
- полностью вовлечены в работу для достижения наилучших результатов и могут развивать свои таланты в разных аспектах бизнеса Компании;
- взаимодействуют с партнерами для повышения ценности продукции и удовлетворения потребностей клиентов;
- заинтересованы в совместной работе над уменьшением влияния Компании на окружающую среду и создании устойчивого бизнеса.

Позиция «Северстали» заключается в том, что эти стратегические приоритеты помогают повысить качество операционных и организационных процессов, способствуют укреплению культуры безопасности и сотрудничества, а также повышают удовлетворенность клиентов.

Приоритеты «Северстали» в развитии корпоративной культуры:

- скорость: решение любых проблем быстрее конкурентов;
- высокая вовлеченность: создание привлекательной атмосферы, в которой люди быстрее добиваются лучших результатов;
- партнерство: работа с партнерами для достижения общего успеха;
- устойчивое развитие: совместное создание устойчивой среды;
- подготовка рабочих кадров.





Рыночные тенденции

Рынок стали и мировая экономика

В 2021 году ВВП вырос на 5,9% после снижения на 3,1% в 2020 году, по данным МВФ, из-за низкого базового уровня и значительного восстановления экономической деятельности в связи со смягчением ограничений, связанных с пандемией. Распространение вариантов COVID повлекло за собой новую волну пандемии. Это особенно негативно сказалось на экономике развивающихся стран.

Инфляция значительно выросла во многих странах, включая США, из-за вызванного пандемией дисбаланса спроса и предложения, нехватки транспорта после быстрого восстановления мировой торговли, а также роста цен на сырье в связи с фундаментальным восстановлением спроса и большими притоками ликвидности на финансовые рынки. Правительства увеличили дефициты бюджетов для поддержки экономики и населения во время пандемии, что привело к росту спроса и потребительских цен.

Мировая промышленность оказывала негативное влияние на дефицит сырья и перебои в цепочках поставок. В частности, производство автомобилей значительно пострадало от нехватки полупроводников.

По прогнозу МФВ, рост мирового ВВП в 2022 году замедлится до 4,4% из-за завершения восстановления экономик и роста инфляции, негативно сказывающихся на экономической деятельности. Наиболее значительный риск для роста заключается в возможном появлении новых вариантов COVID-19, из-за которых правительства могут ввести новые экономические ограничения.

Мировой спрос на сталь вырос на 4,6% в 2021 году,

в основном за счет роста на 16,5% в результате его восстановления в регионах за пределами Китая. Рост спроса на сталь в регионах за пределами Китая в 2021 году превысил докризисный уровень 2019 года и был незначительно ниже пика в 2018 году (World Steel Research).

Потребление стали в Китае сократилось на 4,2% в 2021 году на фоне уменьшения фискального стимулирования и сокращения темпов жилищного строительства в связи с финансовыми трудностями, с которыми столкнулся ряд строительных организаций (World Steel Research).

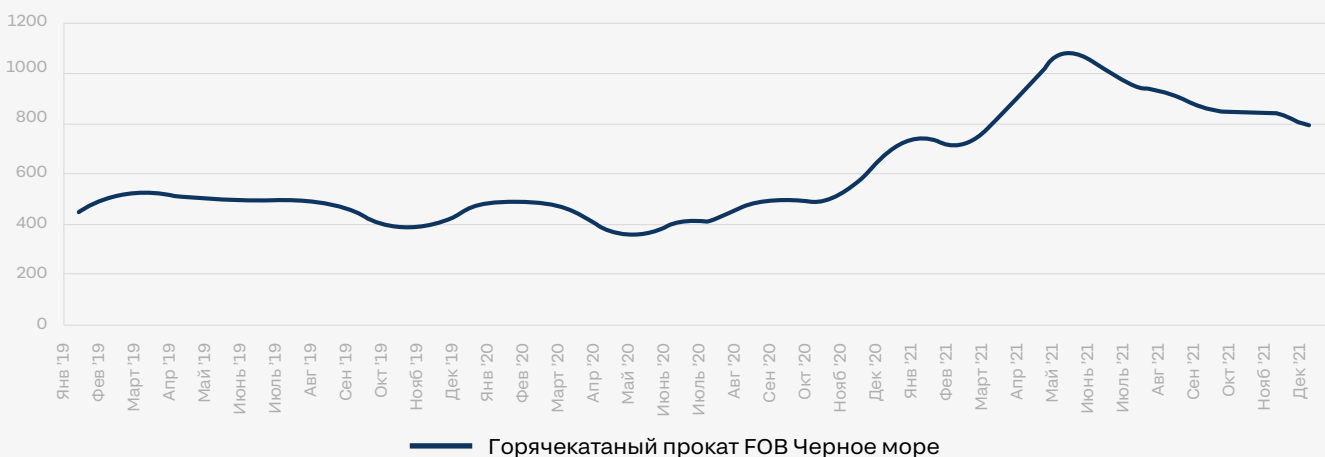
В 2022 году ожидается рост мирового спроса на сталь на 0,4% за счет роста на 4,7% в регионах за пределами Китая. Ожидается восстановление автомобильной промышленности по мере сокращения нехватки полупроводников (World Steel Research).

Ожидается сокращение потребления стали в Китае на 3,5% по сравнению с 2021 годом. Существует риск снижения спроса на сталь в Китае в 2022 году из-за кризиса в строительной отрасли и сокращения объема инвестиций в инфраструктуру (World Steel Research).

Цены на сталь

Экспортные цены на российский горячекатаный лист (FOB Черное море) выросли на 84% в 2021 году, с 475 до 876 долларов США за тонну. Быстрое восстановление мирового спроса на сталь во втором полугодии 2021 года привело к возникновению дефицита и быстрому истощению запасов стали. В результате в ряде регионов в 2021 году запасы уменьшились до предельных значений, что привело к повышению активности покупателей.

Цены на сталь, долларов США за тонну



Источник: Metal Expert

В то же время объемы производства стали были ограниченными, поскольку у ряда производителей простаивали мощности в период локдаунов во II квартале 2020 года.

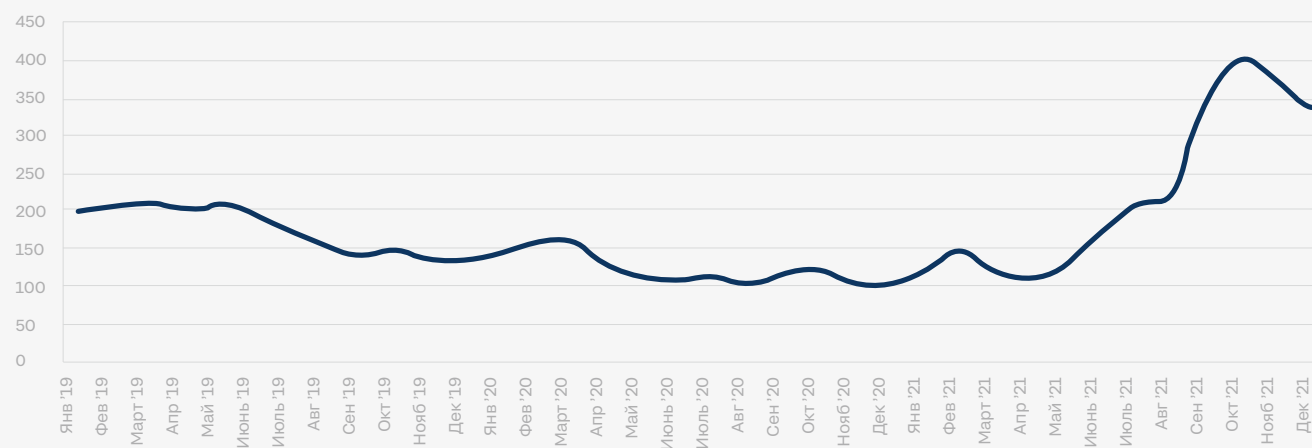
Во втором полугодии 2021 года цены на сталь стали снижаться ввиду роста предложения, постепенного восполнения запасов, определенного снижения спроса из-за нехватки полупроводников, снижения темпов жилищного строительства в Китае и развития новой волны пандемии.

Правительство Китая стремилось сократить производство стали в 2021 году до уровня предыдущего года, снижая привлекательность экспорта и вводя ограничения на объем производства для металлургических предприятий. Снижение спроса вкупе с сокращением производства должно сохранить баланс на рынке стали в Китае.

Коксующийся уголь

Цены на коксующийся уголь выросли на 84% в 2021 году: в среднем с 122 до 224 долларов США за тонну, FOB Австралия. Рост производства стали и ввод в эксплуатацию доменных печей привел к увеличению спроса на металлургический уголь в 2021 году. Китай ввел запрет на импорт австралийского угля в октябре 2020 года, что привело к падению цен на уголь из Австралии и росту цен на уголь из других стран-экспортеров. Однако, во второй половине 2021 года ограничения на импорт из Монголии и проверки в сфере безопасности на угольных шахтах в Китае привели к возникновению значительного дефицита и стремительному росту цен в Китае как на собственный, так и на импортируемый уголь. В результате цены в Австралии также существенно выросли.

Цены на коксующийся уголь твердых марок, FOB экспорт из Австралии, долларов США за тонну



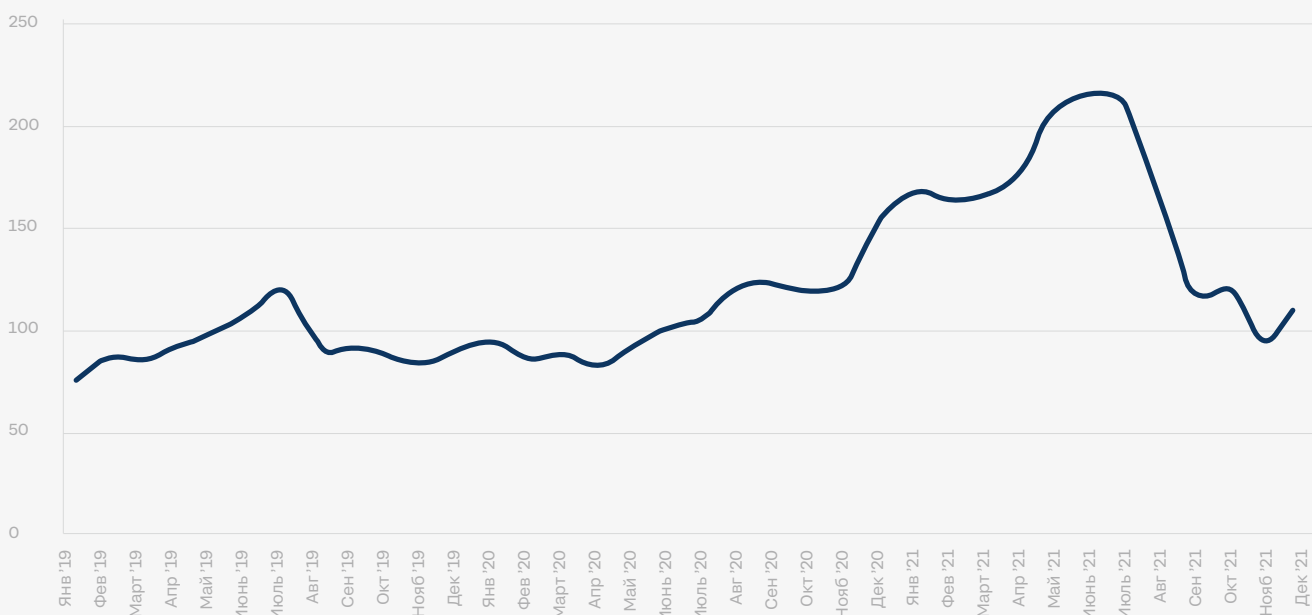
Источник: Metal Expert

Железная руда

Средние цены на железную руду выросли в 2021 году на 48% — со 108 долларов США за тонну в 2020 году до 160 долларов США за тонну, CFR Китай. Цены колебались в значительном диапазоне: от более 200 долларов США за тонну в июле до менее 100 долларов

США за тонну в ноябре. В первой половине 2021 года цены на железную руду поддерживались высокими объемами производства стали в Китае и восстановлением прежних объемов производства в других странах. Однако, во втором полугодии производство стали в Китае стало сокращаться, что привело к падению спроса на железную руду.

Цены на железную руду, 62% железа, CFR импорт из Китая, долларов США за тонну



Источник: Metal Expert

Российская экономика и спрос на сталь

Российский ВВП сократился на 2,7%¹ в 2020 году и восстановился на 4,5% в 2021 году. В 2022 году ожидается замедление роста до 2,8% ввиду исчерпания потенциала для восстановления.

Рост потребительских цен ускорился в 2021 году до 8,4%² из-за увеличения мировых цен на продукты питания, ослабления курса рубля в 2020 году, а также роста мировых цен на сырье и, в частности, на электроэнергию. Центральный банк России повысил ключевую ставку с 4,3% до 8,5%.

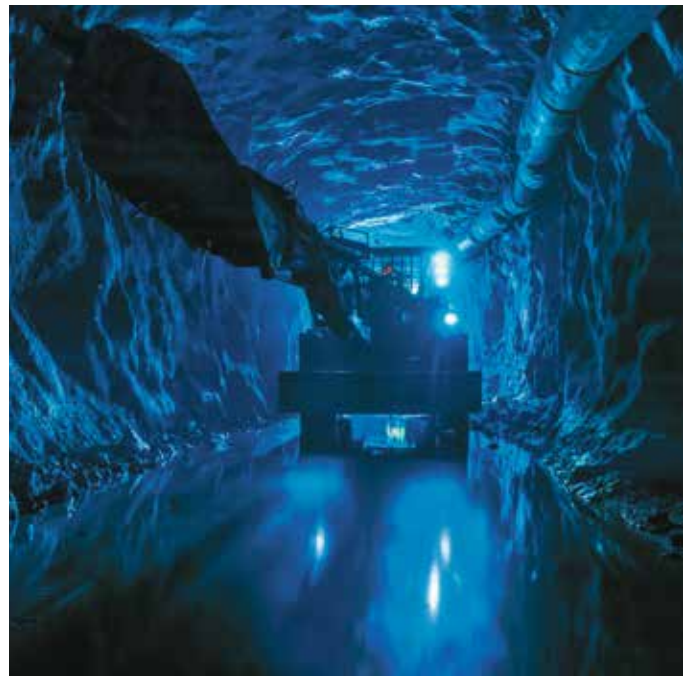
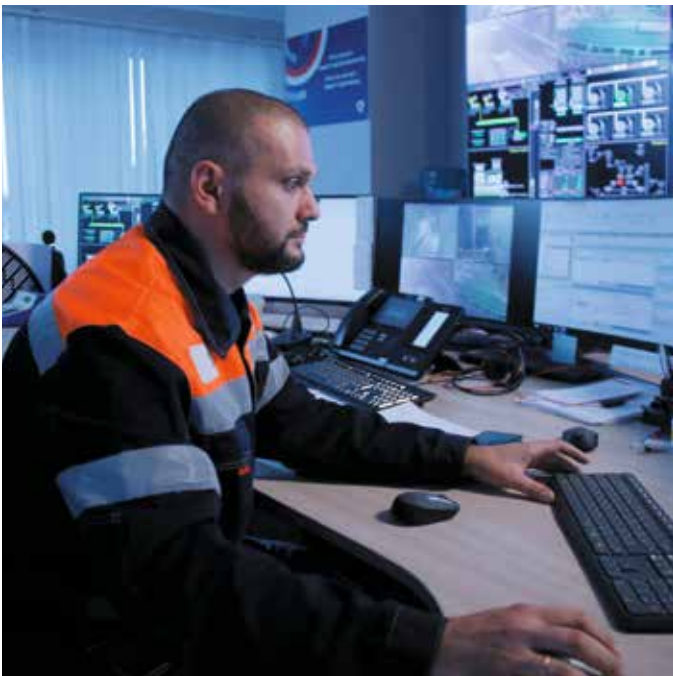
Спрос на сталь в 2021 году вырос на 4,2%³ после снижения на 2,8%³ в 2020 году. Рост в 2021 году был меньше, чем ожидалось, из-за слабых показателей второго полугодия. Мы видели снижение спроса во втором полугодии 2021 года относительно высоких цен в середине года. Одновременно с этим, ввод пошлин на экспорт стали в августе 2021 года привел к уменьшению запасов на внутреннем рынке.



¹ Источник: МВФ

² Источник: Росстат

³ Источник: Metal Expert



Обращение заместителя генерального директора по финансам и экономике



Уважаемые акционеры!

В 2021 году цены на сталь достигли рекордно высокого уровня на фоне восстановления экономики после пандемии COVID-19, рекордного спроса и ограниченного предложения. Стратегия роста позволила «Северстали» нарастить продажи с увеличением доли продукции с высокой добавленной стоимостью, что привело к рекордным финансовым результатам.

Мы также увеличили продажи на экспорт и воспользовались благоприятными ценами: 47% выручки в 2021 году поступило от продаж на экспорт. Наша вертикально интегрированная модель бизнеса продолжила демонстрировать свои преимущества в условиях колебаний цен на сырье и защищать нас от инфляционного давления. Мы сохранили самую низкую позицию на глобальной кривой затрат. Общие денежные затраты «Северстали» на производство сляба составили 208 долларов США за тонну.

«Северсталь» получила впечатляющий свободный денежный поток в размере 3 539 млн долларов США и один из высочайших в отрасли показателей отношения чистого долга к EBITDA — 0,2. Это значительно ниже нашего целевого показателя в 1,0. Опираясь на уверенное финансовое положение, Компания продолжила обеспечивать высокую доходность акционерам.

Мы сохраняем приверженность следующим ориентирам:

- Прозрачные принципы распределения капитала;
- Самая высокая в отрасли рентабельность по EBITDA за счет повышения эффективности и управления затратами;
- Положительный свободный денежный поток на протяжении всего цикла;
- Взвешенный подход к инвестициям: внутренняя норма доходности каждого инвестиционного проекта не менее 25%;
- Уверенное финансовое положение с отношением чистого долга к EBITDA не выше 1,0;
- Вознаграждение акционеров в форме дивидендов.

Ведущая в отрасли рентабельность по EBITDA

Выручка «Северстали» в 2021 году составила 11 638 млн долларов США. Цены на сталь сохранялись на очень высоком уровне в течение года, и нам удалось получить высокие доходы как на европейском, так и на российском рынках. Мы расширили сортамент продукции, сохранив высокую долю продукции с высокой добавленной стоимостью. Показатель EBITDA составил 5 978 млн долларов США. Мы добились поставленной цели по обеспечению прироста EBITDA на 10-15%.

Несмотря на высокие цены на сырье, подвергавшиеся значительным колебаниям в течение года, мы продолжили демонстрировать эффективный контроль затрат благодаря низкой себестоимости продукции и вертикально интегрированной модели бизнеса, дающей нам дополнительный контроль цепочки поставок.

Высокая операционная эффективность, включая высокую эффективность оборудования, труда и затрат, позволила Компании работать с высокой прибылью: рентабельность по EBITDA составила 51%.

Уверенное финансовое положение

В течение года Компания сохраняла убедительное финансовое положение с низкой долговой нагрузкой. Отношение чистого долга к EBITDA достигло 0,2. Высокая эффективность бизнеса подкрепляется устойчивым финансовым положением и продолжающимися инвестициями в высокодоходные проекты для поддержки бизнеса одновременно с выплатой привлекательных дивидендов.

Капитальные вложения

В 2021 году капитальные вложения на предприятиях дивизионов «Российская Сталь» и «Ресурс» составили 1 157 млн долларов США. Инвестиции в первую очередь направлялись на реализацию стратегии роста: превосходный клиентский опыт, лидерство по себестоимости и реализацию новых коммерческих возможностей в благоприятных рыночных условиях.

«Северсталь» придерживается четкого правила: внутренняя норма доходности (IRR) каждого проекта развития должна быть не менее 25%. В ходе трансформации бизнеса большинство инвестиций было направлено на проекты развития, которые помогут нам достичь значительного преимущества по себестоимости перед сопоставимыми компаниями. Мы повысили внимание к инновациям, выделили 100 млн долларов США на инвестиции в ИТ и цифровые проекты, развиваем направление электронной торговли и продолжаем автоматизировать управление производством и цепочкой поставок. Дополнительной сферой внимания для нашей программы инвестиций стало устойчивое развитие бизнеса. Мы увеличили инвестиции в развитие индивидуальных систем безопасности, охрану труда и экологические проекты в 2021 году.

В 2022 году мы продолжим инвестировать в важнейшие направления, а также в инициативы по сокращению выбросов углерода, улучшение показателей безопасности и профилактики травматизма, работая над продвижением к долгосрочной стратегической цели — достижение лидерства в металлургии будущего.

Прогноз

В 2021 году, вслед за резким повышением цен на сталь, правительство России пересмотрело свою политику поддержки секторов экономики, в том числе строительства и автомобильной отрасли, на которых сильно сказались повышение цен. Государство ввело дополнительные пошлины на сталь для российских металлургических и горнодобывающих компаний со сроком действия до конца года. В 2021 году были введены новые налоги, включая акциз на сталь, и изменена методика расчета налога на добычу полезных ископаемых начиная с 2022 года. В целом по Компании ожидается увеличение налоговых отчислений по этим статьям на сумму около 273 млн долларов США.

Европейская комиссия 14 июля 2021 года представила пакет законопроектов по климату в рамках инициативы по сокращению выбросов парниковых газов и достижению нулевых выбросов углерода к 2050 году. В пакет вошли как новые предложения, так и предложения по изменению имеющихся законов. В числе предложенных инициатив — механизм трансграничного углеродного регулирования (СВАМ), в рамках которого предлагается ввести цену на углерод, взимаемую с импортеров определенных углеродоемких товаров, ввозимых в ЕС. С 2023 года производители должны будут

сообщать данные об углеродном следе своей продукции, а по окончании трехлетнего переходного периода, с 2026 года уплачивать цену, привязанную к углеродному следу. «Северсталь» уже ввела все необходимые механизмы для сбора и передачи информации об углеродном следе Компании. Мы полагаем, что достижение цели по сокращению выбросов CO₂ к 2030 году позволит Компании сохранить статус ведущего игрока на рынке ЕС, несмотря на введение механизма СВАМ.

«Северсталь» находится в хороших условиях, для того чтобы уверенно выдержать глобальные испытания. Мы уверены в нашей модели бизнеса, нашем рынке, нашем ведущем положении на глобальной кривой затрат, а также в финансовом положении Компании. Помимо этого, мы сохраняем приверженность краткосрочным и среднесрочным целям по сокращению выбросов и более широкой стратегии декарбонизации.

Дивиденды

Мы продолжаем выплачивать максимальное вознаграждение акционерам, сохраняя комфортную долговую нагрузку.

Дивидендной политикой Компании предусмотрена выплата акционерам 100% свободного денежного потока Группы при условии, что отношение чистого долга к EBITDA находится в диапазоне от 1,0 до 0,5, а если оно превысит 1,0, то сумма дивидендов составит 50% свободного денежного потока за соответствующий период. Если отношение чистого долга к EBITDA ниже 0,5, сумма дивидендов может быть больше 100% свободного денежного потока.

С учетом уверенного финансового положения «Северстали» в 2021 году и отношения чистого долга к EBITDA на уровне 0,2 общая сумма дивидендов, выплаченных акционерам, составила 2,9 млрд долларов США.

Алексей Куличенко,
заместитель генерального директора
по финансам и экономике



Существенные аспекты деятельности «Северстали» и показатели устойчивого развития

Понимание того, что важно для заинтересованных сторон и нашего бизнеса, необходимо для успешной работы Компании. Взаимодействие с заинтересованными сторонами помогает нам лучше понять, что важно для них, тогда как знание рисков, которым подвержена Компания, способствует принятию более информированных решений для реализации намеченной стратегии.

Совет директоров 15 октября 2021 года поделился своим мнением о существенных аспектах деятельности и принципиальных рисках для «Северстали» и пригласил к их обсуждению инвесторов и заинтересованных сторон. Мы проанализировали и учли полученные комментарии, после чего опубликовали обновленный материал 18 февраля 2022 года.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Подробные сведения о том, как мы взаимодействуем с ключевыми группами заинтересованных сторон, приведены на страницах 38–45 Отчета «Северстали» об устойчивости развития за 2020 год. К ключевым группам заинтересованных сторон Компании относятся акционеры и инвесторы; сотрудники; органы государственной власти; партнеры/поставщики и местное население.

Подход «Северстали» к оценке существенных аспектов

Определение аспектов, существенных как для заинтересованных сторон, так и для Компании, и понимание того, каким образом они могут повлиять на нашу способность генерировать ценность со временем, принципиально важны для реализации стратегии «Северстали». Данный процесс позволил нам определить широкий круг аспектов. Они были проанализированы, отсортированы по приоритету и рассмотрены Советом директоров.

Каждый существенный аспект затрагивает несколько вопросов и проблем; некоторые аспекты также представляют собой важнейшие риски для Компании. Ниже приведены комментарии по аспектам, которые мы находим существенными для заинтересованных сторон и для бизнеса, включая информацию о том, относим ли мы их к основным рискам. Основными мы называем риски и сочетания рисков, которые могут представлять угрозу для модели бизнеса, будущих результатов, платежеспособности или ликвидности «Северстали». Дополнительная информация об основных рисках приведена в разделе об эффективном управлении рисками.

Существенный аспект	Комментарий
Охрана труда и промышленная безопасность	«Северсталь» стремится полностью исключить смертельные случаи на производстве и производственный травматизм и постоянно повышает стандарты здоровья и безопасности на всех предприятиях. Помимо защиты здоровья сотрудников — нашего нравственного выбора, мы также стремимся инвестировать в повышение эффективности бизнеса за счет создания безопасных условий труда. Безопасность рассматривается в качестве основного риска.
Культура труда и квалификация персонала	«Северсталь» полагается на квалифицированный и целеустремленный коллектив, разделяющий ценности Компании и соблюдающий требования Кодекса поведения для реализации стратегии «Северстали».
Лидерство по снижению затрат	Лидерство по снижению затрат крайне важно для прибыльной работы «Северстали» и способности инвестировать в будущее.
Политика и регулирование	«Северсталь» работает на нестабильном международном рынке с растущим риском вмешательства государства в форме изменения законов, налогов и мер протекционизма. Риск, связанный с политической обстановкой и государственным регулированием, рассматривается в качестве основного риска.
Клиентский опыт	Клиенты «Северстали» все больше нуждаются в современных продуктах с короткими сроками поставки и высоким качеством.
Обстановка на рынке	Сталь — это материал, спрос на который на мировом рынке может резко меняться; при этом присутствует значительный объем неиспользуемых мощностей для удовлетворения спроса. Колебания цен на сырье также могут оказывать значительное влияние на стоимость готовой продукции. Обстановка на рынке рассматривается в качестве основного риска.
Влияние на окружающую среду	«Северсталь» работает над сокращением воздействия на окружающую среду, снижением энергопотребления и ответственным использованием природных ресурсов. Влияние на окружающую среду рассматривается в качестве основного риска.
Изменение климата	Понимание влияния климатических изменений на бизнес Компании очень важно для максимальной реализации потенциала, связанного с глобальным сокращением выбросов углекислого газа. Изменение климата рассматривается в качестве основного риска.
Благополучие Череповца и других регионов присутствия Компании	Для «Северстали» очень важно, чтобы Череповец был успешным городом с целеустремленными жителями, заинтересованными в формировании благоприятной среды для работы Компании и ее снабжения квалифицированными кадрами.
Максимизация вознаграждения акционерам	Инвесторы ожидают от «Северстали» дальнейшего превосходного вознаграждения акционеров.

Охрана труда и промышленная безопасность

«Северсталь» стремится развивать свою работу в сфере охраны труда и промышленной безопасности в соответствии с высочайшими международными стандартами. Коэффициент частоты несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIFR*) — один из ключевых показателей эффективности. Каждый год Компания осуществляет значительные инвестиции в развитие процессов, относящихся к здоровью и промышленной безопасности, и модернизацию оборудования, а также применяет все больше производственных операций для сокращения неизбежных рисков тяжелой индустрии.

Компания стремится к достижению долгосрочных целей по повышению показателей в сфере охраны труда и промышленной безопасности, поставленных в 2018 году:

- к 2025 году сократить LTIFR на 50% по сравнению с 2017 годом и полностью исключить несчастные случаи со смертельным исходом;
- к 2025 году обеспечить сертификацию всех предприятий по стандарту ISO 45001.

В 2021 году «Ижорский трубный завод», «Северсталь СМЦ-Всеволожск», «Северсталь подъемные технологии» и «ЮниФенс» получили сертификаты соответствия международному стандарту ISO 45001 в области охраны труда. В общей сложности охват сотрудников «Северстали» составляет 84%. На 2022 год запланировано проведение сертификации «Северсталь Дистрибуция» (Череповец) и «Северсталь Стальные Решения».

По итогам 2021 года показатель LTIFR составил 0,69, что несколько больше показателя 0,65 в предыдущем году. Для сравнения, в 2017 году этот показатель составлял 0,96.

Компания с глубоким сожалением сообщает о том, что в отчетном году несчастные случаи привели к смерти трех сотрудников «Северстали» и двух сотрудников подрядных организаций. Два сотрудника Компании погибли в результате обвала горной массы. Один сотрудник Компании был зажат ленточным перегружателем комбайна. Два сотрудника подрядных организаций погибли в результате падения с высоты на строительном участке и отравления оксидом углерода. Это меньше, чем в прошлом году, когда было зарегистрировано 14 смертельных случаев (четыре среди сотрудников «Северстали» и 10 среди сотрудников подрядных организаций).

«Северсталь» провела расследование по каждому из этих случаев для предотвращения их повторения.

В Компании идет работа над проектом «Исключение смертельных случаев на производстве», направленным на предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом. Руководители цехов и площадок вместе с менеджерами по риску определяют важнейшие технические, процедурные и поведенческие механизмы контроля, помогающие повысить эффективность защиты сотрудников на рабочем месте. Оценивая состояние механизмов контроля на более чем 36 000 участков с помощью контрольных таблиц и операционной информации о выявленных нарушениях, мы можем быстро реагировать и восстанавливать работоспособность механизмов контроля. Текущий проект помогает работникам и руководителям сконцентрироваться на рисках происшествий со смертельным исходом и предотвращать их возникновение.

* LTIFR — коэффициент частоты несчастных случаев с потерей рабочего времени. Представляет собой количество несчастных случаев с потерей рабочего времени на миллион отработанных часов.

В целях повышения уровня безопасности в подрядных организациях были приняты следующие меры:

- Внедрена процедура предварительной квалификации подрядчиков с распределением их на группы в зависимости от рисков при выполнении работ
- Внедрены матрицы распределения ответственности по охране труда (инвестиционные объекты, аутсорсинг, ремонт)
- Ежемесячно проводится расчет рейтинга организаций
- Разработан порядок мотивации подрядчиков на основе результатов рейтинга
- Внедрена методика оценки рисков перед выполнением работ с высокой степенью риска и нерутинных работ
- Проводятся аудиты с оценкой развития системы управления безопасностью производства
- Введены в практику планы развития для организаций со сравнительно низкими результатами

В 2021 году «Северсталь» инвестировала более 1,4 млрд рублей в программы охраны труда и промышленной безопасности, включающие следующие инициативы:

- Модернизация системы аэрогазового контроля и расширение сферы действия системы безопасности Strata на шахтах «Воркутинская», «Заполярная», «Комсомольская» и «Воргашорская» («Воркутауголь»)
- Приобретение автоматических систем взрывоподавления («Воркутауголь»)
- Установка/замена систем автоматического пожаротушения (Череповецкий металлургический комбинат)
- Применение роботизированных систем, исключающих необходимость вмешательства человека на опасных участках (Череповецкий металлургический комбинат)
- Обеспечение безопасной эксплуатации парка подъемных сооружений («Северсталь-метиз»)
- Системы предотвращения столкновений крупных транспортных средств («Антинаезд») и контроль доступа персонала к оборудованию («Карельский окатыш»)
- Установка пожарной сигнализации и систем автоматического пожаротушения («Олкон»)
- Расширение системы контроля уровня вод для предотвращения затопления горных выработок шахты («Яковлевский рудник»)

Культура труда и квалификация персонала

Персонал «Северстали» — ключ к успеху Компании, и «Северсталь» продолжает инвестиции в развитие навыков и карьеры сотрудников. Развитию персонала постоянно уделяется повышенное внимание, поскольку это ключ к укреплению корпоративной культуры. Для стабильного развития бизнеса необходимо, чтобы у каждого сотрудника была возможность полностью раскрыть свой потенциал и в максимальной мере реализовать карьерные устремления в «Северстали».

Инициативы Компании в сфере развития персонала сосредоточены в нескольких областях:

- Привлечение квалифицированных сотрудников и поддержка молодых специалистов
- Развитие персонала
- Повышение мотивации и вовлеченности

Привлечение и обучение перспективных выпускников позволяют «Северстали» удовлетворить долгосрочную потребность в специалистах.

В 2021 году мы привлекали самых опытных специалистов и самых талантливых выпускников на рынке труда программой развития лидеров «Северстали», а также запустили две новые программы обучения: ITHub для

«Северсталь-инфоком» и Steel Hub для сотрудников в сфере НИОКР. За последние четыре года 96 молодых специалистов приняло участие в программе развития лидеров. 15 выпускников программы были сочтены готовыми занять ближайшие освобождающиеся руководящие должности в Компании. Мы продолжаем популяризацию бренда «Северстали» в профильных университетах и колледжах. В 2021 году более 1800 студентов прошли стажировку на предприятиях Компании.

В рейтинге лучших работодателей HeadHunter мы поднялись на 17 строчку с 21 строчки годом ранее. Мы продолжаем работать над повышением известности и информированности нашего бренда как работодателя в форме кампаний в социальной среде: публикуем вакансии в социальных сетях, видео, продвигаем блог «Северстали» на платформе Habr.

В 2021 году мы впервые запустили программу исследования опыта работы среди основных целевых аудиторий и подразделений для того, чтобы понять сильные и слабые стороны своего предложения текущим сотрудникам. Результаты исследования позволяют нам начать работать над улучшениями в 2022 году.

«Северсталь» уделяет большое внимание развитию корпоративной культуры, особенно в части культуры открытого диалога — возможности для сотрудников получать ответы на свои вопросы, а также оставлять отзывы о работе разных подразделений. С 2012 года в Компании действует горячая линия, и ее услуги оказались особенно востребованы в 2021 году. Количество обращений сотрудников составило 774 (в 2020 году было 590 обращений). Важно отметить, что 90% обращений было обработано в пределах установленных сроков; авторы 78% обращений получили ответы в течение семи дней.

В 2021 году сотрудники приняли активное участие в процессе «функциональной оценки». Отзывы об их работе были получены 17 функциональными подразделениями Компании, включая кадровую службу, ИТ, службы безопасности и коммуникаций. Всего в 2021 году по всем функциям было получено 91 299 оценок (по сравнению с 41 048 в 2020 году). Средняя оценка полезности процессов сотрудниками Компании составила 81%, что свидетельствует о наличии хорошего контакта между функциональными подразделениями и сотрудниками и о том, что их взаимодействие приносит пользу.

Влияние на окружающую среду

В отчетном году благодаря реализации ряда инициатив нам удалось сократить негативное влияние «Северстали» на окружающую среду.

В 2021 году «Северсталь» продолжила реализацию проектов, предусмотренных национальным проектом «Экология» и федеральным проектом «Чистый воздух». На Череповецком металлургическом комбинате реализуется проект по техническому перевооружению отделения подготовки твердого топлива в агломерационном цехе № 3 Коксоагломерационного производства. В рамках проекта будет реализована схема дробления твердого топлива с помощью четырехвалковых дробилок, обеспечивающих пониженный выход фракции 0–0,5 мм. Предусмотрена возможность выделения пылевидных фракций путем воздушной сепарации с целью снижения расхода топлива на процесс спекания, за счет чего уменьшаются

выбросы оксида углерода. Экологический эффект от этого проекта должен составить 5 846 тонн. Продолжается реконструкция электрофильтров № 2 и № 9 системы очистки аспирационного воздуха агломерационного цеха № 3 коксоагломерационного производства. Завершение работ запланировано на 2022 год.

Ожидаемое сокращение выбросов загрязняющих веществ в результате реализации федерального проекта «Чистый воздух» к 2025 году, с учетом уже реализованных мероприятий, составляет 66 800 тонн (22,5% от фактических выбросов в 2017 году).

Продолжается реализация плана по сокращению выбросов загрязняющих веществ в водные объекты на территории Череповецкого металлургического комбината. В 2021 году была завершена модернизация системы водоочистки оборотного цикла в листопрокатном цехе № 2, а также работы по техническому переустройству системы водоотведения АГЦ-3. Начаты работы по модернизации насосной станции № 8 с установкой очистки сточных вод, а также строительство вентилярной градирни оборотного цикла и установки очистки ливневых вод коксоагломерационного производства.

«Северсталь» продолжила работу по утилизации совтолосодержавшего оборудования: в 2021 году 79 тонн трансформаторов и 10,7 тонны конденсаторов было передано на обезвреживание.

На предприятии «Карельский окатыш» проводится комплексная программа сокращения выбросов сернистого газа при производстве концентрата и окатышей (очистка отработанных газов обжиговых машин от диоксида серы). В 2021 году была запущена пилотная установка сероочистки. Также в 2021 году продолжались работы по формированию замкнутого контура нового отсека хвостохранилища и строительству площадки для обработки, утилизации и обезвреживания промышленных отходов. Было завершено строительство двух площадок для размещения отходов. Для повышения эффективности очистки сточных вод на месторождении «Корпангское» площадь системы фитоочистки была увеличена до 450 м².

Продолжается строительство очистных сооружений в карьере закладочных песков на Яковлевском руднике. Завершено строительство 14 площадок размещения отходов.

Предприятие «Олкон» завершило строительство выпуска сточных вод с системой очистки для Карьера им. 15-летия Октября, выпуска сточных вод с системой очистки для карьера «Комсомольский», а также двух площадок размещения отходов.

«Северсталь» также применила программный подход при защите годовой инвестиционной программы по Группе компаний «Северсталь». Программа на 2022 год включает в себя 66 инвестиционных проектов, направленных на снижение влияния Группы на окружающую среду. Общий объем инвестиций составляет 3 044 млн рублей, что на 66% больше, чем в 2021 году.

При реализации экологических инициатив «Северсталь» руководствуется Политикой в сфере охраны окружающей среды и принципами Глобального договора ООН, одновременно с этим содействуя достижению целей в сфере устойчивого развития.

В 2021 году Яковлевский рудник и «Олкон» впервые получили сертификаты соответствия международному стандарту ISO 14000:2015.

Суммарный объем атмосферных выбросов вырос на 5% до 468 000 тонн в 2021 году вследствие запуска нового

вентиляционного ствола на предприятии «Воркутауголь» и соответствующего увеличения объема дегазированного метана.

Атмосферные выбросы загрязняющих веществ предприятиями дивизиона «Северсталь Российская Сталь» выросли на 1,1% в 2021 году, что было вызвано запуском доменной печи № 3 и коксовой батареи № 11 на Череповецком металлургическом комбинате.

Рост выбросов загрязняющих веществ предприятиями дивизиона «Северсталь Ресурс» (на 11,3%) в 2021 году вызван следующими причинами:

- рост выбросов диоксида серы на предприятии «Карельский окатыш» из-за увеличения объема производства железорудных окатышей на 7,3% и роста массовой доли серы в железорудном концентрате на 16%;
- увеличение объема дегазированного метана на предприятии «Воркутауголь» одновременно с запуском модульной установки дегазации на вентиляционном стволе № 4 шахты «Заполярная-2» (шахты «Воркутинская» и «Заполярная»).

Дополнительные сведения об атмосферных выбросах приведены в Приложении.

Изменение климата

Как один из ведущих производителей стали в мире, «Северсталь» привержена принципам прозрачности, деятельного участия в снижении рисков и реализации возможностей, связанных с изменением климата. Компания поддерживает добровольные рекомендации Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата, Совета по финансовой стабильности.

Изменение климата, повышение энергоэффективности и уменьшение отрицательного влияния на окружающую среду являются одними из основных приоритетов при разработке технологий производства стали и оборудования. Эти цели естественным образом связаны между собой.

Несмотря на технический прогресс, металлургическая отрасль является источником выбросов вредных веществ (на долю отрасли приходится от 7% до 9% мировых выбросов парниковых газов), а также крупным потребителем энергоресурсов.

«Северсталь» одной из первых компаний присоединилась к программе «Step up» Всемирной ассоциации производителей стали по сокращению выбросов парниковых газов мировыми производителями стали путем перехода на новую методику. В Череповце продолжается исследование возможностей для сокращения выбросов парниковых газов в ходе производства стали в краткосрочной перспективе по системе показателей Worldsteel.

Помимо участия в проекте Worldsteel, «Северсталь» присоединилась к инициативе Net Zero Steel на платформе «Mission Possible» Всемирного экономического форума; сотрудничает с инвесторами в рамках инициативы «Climate Action 100+»; поддерживает проект Net Zero Steel Pathway Methodology Project (разработка методологических подходов для достижения научно обоснованных целей); является членом Комитета Российского союза промышленников и предпринимателей по климатической политике, а также объединения «Российская ассоциация производителей стали».

В 2021 «Северсталь» первой среди российских компаний присоединилась к ResponsibleSteel — глобальной инициативе по стандартизации и сертификации, направленной на обеспечение максимального вклада производителей стали в устойчивое развитие общества. Как член ResponsibleSteel, «Северсталь» будет сотрудничать с участниками цепочки поставок металлургической отрасли, обмениваться опытом и оказывать содействие в разработке новых стандартов, направленных на улучшение показателей устойчивого развития международного металлургического сектора.

К инициативе ResponsibleSteel присоединились более 100 коммерческих и общественных организаций по всему миру, работающих по всей протяженности цепочки поставок от добычи полезных ископаемых до выплавки стали и приобретения металлопродукции для нужд автомобильной промышленности и строительства, а также общественных организаций, занимающихся вопросами прав человека, биоразнообразия, изменения климата и другими важнейшими проблемами.

В 2021 году правительство России утвердило долгосрочную стратегию низкоуглеродного социально-экономического развития, направленную на достижение углеродной нейтральности к 2060 году. «Северсталь» поддерживает цели Парижского соглашения. Совет директоров утвердил среднесрочную цель по снижению интенсивности выбросов парниковых газов на 10% к 2030 году от уровня 2020 года; начата разработка долгосрочной стратегии карбонизации до 2050/2060 годов.

В поддержку международных усилий по предотвращению дальнейшего изменения климата «Северсталь» разработала меморандум «Вместе к низкоуглеродному будущему». В связи с этим «Северсталь» разрабатывает предложение для делового сообщества по сотрудничеству в контексте Климатического меморандума.

Schneider Electric, Air Liquide, Peikko, Specta, «Свеза» стали первыми партнерами, присоединившимися к инициативе по строительству устойчивого низкоуглеродного будущего.

Корпоративное управление

Совет директоров «Северстали» рассматривает изменение климата в качестве существенного фактора и одного из основных рисков, которым подвержена Компания. Поэтому он внимательно анализирует климатические риски, работает над их минимизацией и стремится реализовать возможности по разработке низкоуглеродных технологий. Совет директоров ежеквартально обсуждает влияние климатической повестки на «Северсталь», оценивает эффективность системы корпоративного управления в контексте климатических факторов, и разрабатывает стратегические и тактические меры обеспечения устойчивого развития Компании в контексте изменения климата.

Проблемы, связанные с изменением климата, входят в сферу ответственности Комитета по безопасности и устойчивому развитию под председательством Филипа Дэйера. Комитет по аудиту отвечает за публичную отчетность «Северстали», включая отчетность по климатической повестке, и обеспечивает соблюдение передовой практики в сфере обеспечения прозрачности, включая рекомендации Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD).

Для повышения заинтересованности в решении задач климатической повестки Компании целевые показатели по снижению выбросов парниковых газов были включены в состав KPI 11 топ-менеджеров. Все цели по сокращению выбросов парниковых газов на 2021 год установлены на уровне 5%. В дополнение к этому были установлены KPI по углеродоемкости и энергоэффективности для генерального директора «Северстали», директора по охране труда и промышленной безопасности и главного энергетика. Также предусмотрены механизмы поощрения других сотрудников Компании, принимающих непосредственное участие в проектах, направленных на решение задач климатической повестки и сокращение выбросов парниковых газов.

Стратегия

Сохранение высокого спроса на сталь со стороны инфраструктурных проектов в России и развивающихся странах означает, что хотя сталь превосходит все прочие строительные материалы по возможностям для переработки и вторичного использования, спрос на сталь в течение значительного времени нельзя будет полностью удовлетворить за счет переработки отслужившей свой срок стальной продукции. В России этот феномен усиливается ввиду сравнительно низкой зрелости сферы переработки отходов. Поэтому для удовлетворения спроса в обозримом будущем потребуется продолжать производство стали общего назначения. Основным источником выбросов парниковых газов для «Северстали» является применение коксующегося угля в процессе восстановления стали из руды.

В настоящее время коксующийся уголь не имеет эффективных альтернатив. «Северсталь» ожидает разработки революционных технологий в будущем и приветствует все исследования в этой сфере.

Металлургию будущего все чаще называют водородной металлургией. В настоящее время водород имеет высокую стоимость, а его производство, хранение и транспортировка сопряжены со значительными техническими сложностями. Однако идет все больше разработок, направленных на получение водорода по низкой стоимости.

И хотя задача создания эффективной и экономичной технологии производства и использования «зеленого» водорода еще не решена, перспективы углеродного налогообложения усложняют для металлургических компаний обеспечение устойчивости своих активов и достижение максимальной эффективности в период перехода от «угольной» металлургии к углеродно-нейтральной.

Эти задачи непросты, но решаемы через систематическое стремление к минимизации выбросов парниковых газов в доменно-конвертерной технологической цепочке. Согласно отчету Всемирной ассоциации производителей стали, опубликованному в сентябре 2021 года, наиболее

эффективные компании, использующие доменно-конвертерную цепочку, сократили выбросы углекислого газа на тонну стали до 1,87 тонны (лучшие 15%) и даже 1,69 тонны (лучшие 5%).

Завершение продажи предприятия «Воркутауголь» в 2022 году позволит «Северстали» сфокусироваться на стратегии развития металлургических и железорудных активов, чтобы стать лидером металлургии будущего, последовательно снижая наш углеродный след. На угольное предприятие приходилось 14,3% выбросов парниковых газов «Северстали» (области охвата 1 и 2) в год. Снижение потребления коксующегося угля за счет применения новейших технологий — часть серьезной программы декарбонизации «Северстали», которая также предусматривает переход на водородное топливо и увеличение потребления природного газа.

В 2021 году мы продолжили сотрудничество с GreenTech Startup Booster — первым в России акселератором в области экологических проектов. Координатором проекта выступает московский фонд «Сколково», цель которого заключается в поиске и реализации инновационных решений в сфере экологии, промышленной безопасности и устойчивого развития.

«Северсталь» поддерживает венчурные технологии декарбонизации силами специального департамента венчурных проектов. Основное внимание уделяется водородным технологиям и технологиям улавливания и хранения углерода. «Северсталь» сильно заинтересована в разработке промышленных технологий производства низкоуглеродного водорода.

Пока перспективные технологии не станут доступны в промышленных масштабах, на что может потребоваться более десяти лет, «Северсталь» будет нацелена на поиск возможностей для сокращения выбросов углеводородов при производстве стали за счет повышения качества сырья, энергоэффективности, производительности проката и надежности процессов.

«Северсталь» также изучает возможные стратегии декарбонизации. В 2021 году Компания утвердила корпоративный стандарт управления выбросами парниковых газов. На базе этого стандарта разрабатывается план действий по сокращению выбросов парниковых газов на краткосрочный (до 2023 года) и среднесрочный (до 2030 года) периоды.

Мы осознаем, что нам еще предстоит проделать большую работу для решения глобальных климатических проблем, и мы понимаем важность долгосрочных стратегий. В Компании ведется разработка долгосрочной климатической стратегии, направленной на достижение целей Парижского соглашения. Мы планируем утвердить долгосрочную стратегию декарбонизации в 2022 году.

Ниже приведен анализ рисков и возможностей «Северстали» в контексте изменения климата:

Риски	Возможности
<p><i>Краткосрочные (от одного года до двух лет)</i></p> <p>Изменения в законодательстве и регулировании могут сделать изменение климата новым торговым барьером. Например, ЕС — в настоящее время крупнейший рынок экспорта «Северстали», вводит трансграничный углеродный налог.</p>	<p><i>Краткосрочные (от одного года до двух лет)</i></p> <p>Более целенаправленная работа, возможная благодаря постановке единых целей для добывающих и металлургических предприятий, должна привести к сокращению выбросов парниковых газов с появлением новых возможностей по производству железорудных окатышей и коксующегося угля, позволяющих снизить общие выбросы парниковых газов при производстве стали. В России появляются новые коммерческие возможности, связанные с ростом спроса на возобновляемую энергию, например, вырабатываемую с помощью ветрогенераторов. В 2021 году «Северсталь» увеличила свою долю в совместном предприятии с Windar по производству ветрогенераторов с 24,5% до 49%.</p>

Риски	Возможности
<i>Среднесрочные (от трех до десяти лет)</i>	<i>Среднесрочные (от трех до десяти лет)</i>
Спрос на сталь, произведенную напрямую из железной руды и коксующегося угля, будет падать на фоне давления со стороны государственных органов и потребителей. Это сделает переработку стали в электродуговых печах, особенно с использованием электричества, полученного из неуглеродных источников, более привлекательной с экологической точки зрения.	Основные регионы производства железной руды и коксующегося угля для мирового рынка стали (Австралия и Бразилия), согласно прогнозам, будут в значительно большей мере подвержены погодным аспектам изменения климата, что приведет к более частым перебоям с поставками по сравнению с российскими производствами «Северстали».
<i>Долгосрочные (свыше десяти лет)</i>	<i>Долгосрочные (свыше десяти лет)</i>
Покупателям нужна безуглеродная или практически безуглеродная сталь. Физические риски, включая экстремальные температуры, увеличение интенсивности и продолжительности периодов экстремальной погоды.	Технология улавливания углерода или замены коксующегося угля водородом станет коммерчески более доступной.

Управление рисками¹

Учитывая потребность Компании в адаптации к негативным последствиям изменения климата, «Северсталь» анализирует физические риски, связанные с изменением климата. На территории активов, расположенных в российской Арктике, ведется регулярный мониторинг состояния зданий и многолетнемерзлого грунта. Также проводится анализ переходных рисков, включая риски, связанные с регулированием, технологические, рыночные и репутационные риски.

Компания также выявляет возможности для развития бизнеса в рамках работы по повышению устойчивости:

- снижение затрат за счет реализации климатических проектов, модернизации производства и повышения энергоэффективности;
- создание новых рынков для низкоуглеродной продукции и повышение выручки от органических продаж;
- коммерциализация и вывод на рынок низкоуглеродных технологий.

Показатели и цели

Выбросы парниковых газов предприятиями «Северстали»

Компания внедрила корпоративную систему мониторинга выбросов парниковых газов в соответствии с Протоколом по учету парниковых газов и Рекомендациями МГЭИК 2006. Результаты за 2019–2021 годы прошли верификацию Deloitte. Отчет о независимой верификации за 2021 год представлен на странице 114.

Северсталь	Выбросы парниковых газов, млн тонн CO ₂ -эквивалента*		
	2019	2020	2021
Область охвата 1	26,47	26,4	28,8
Область охвата 2	1,64	1,46	1,83
Области охвата 1 и 2	28,11	27,86	30,63

* Данные о выбросах области охвата 3 будут опубликованы в Отчете «Северстали» об устойчивости развития за 2021 год после завершения независимой проверки.

ЧерМК	Выбросы парниковых газов, млн тонн CO ₂ -эквивалента*		
	2019	2020	2021
Область охвата 1	21,58	22,09	24,29
Область охвата 2	0,77	0,61	0,96
Области охвата 1 и 2	22,35	22,7	25,25

* Данные о выбросах области охвата 3 будут опубликованы в Отчете «Северстали» об устойчивости развития за 2021 год после завершения независимой проверки.

¹ Дополнительная информация доступна в [Климатическом отчете](#) «Северстали».

В 2021 году суммарные выбросы парниковых газов увеличились на 2,77 млн тонн CO₂-э (9,9%) в результате увеличения объема производства и ввода в эксплуатацию коксовой батареи № 11 и доменной печи № 3.

Хотя наша Компания и занимает высокие позиции по эффективности снижения выбросов среди коллег по отрасли во всем мире («Северсталь» входит в первый квартал компаний, по данным Всемирной ассоциации производителей стали), мы признаем, что как предприятие мы способны на большее. Поэтому усилия «Северстали» направлены на декарбонизацию: в 2021 году была поставлена цель к 2030 году сократить интенсивность выбросов углекислого газа на 10% от уровня 2020 года — в дополнение к краткосрочной цели по сокращению на 3% к 2023 году.

Показатель	Интенсивность на тонну нерафинированной стали		
	2019	2020	2021*
Выбросы CO ₂	2,084	2,063	2,093

* Показатель интенсивности за 2021 год будет уточнен по результатам запланированной независимой проверки и опубликован в Отчете об устойчивости развития «Северстали» за 2021 год.

В 2021 году произошло повышение индикатора интенсивности ввиду продолжающейся реконструкции Череповецкого металлургического комбината и ввода в эксплуатацию новых производственных мощностей. Тем не менее цель по сокращению выбросов на 3% к 2023 году будет достигнута за счет запланированных мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов.

Приоритетные направления сокращения выбросов парниковых газов на «Северстали»:

- модернизация и повышение энергоэффективности технологического оборудования;
- повышение полноты использования вторичных источников энергии (доменный газ, коксовый газ и избыточное тепло);
- развитие технологии производства стали;
- повышение качества сырья и топлива;
- использование сырья и отходов вторичных ресурсов.

Благополучие Череповца и других регионов присутствия Компании

В целях повышения долгосрочной устойчивости территорий присутствия «Северсталь» реализует различные проекты, направленные на диверсификацию их экономики и преодоление монозависимости, защиту окружающей среды, повышение качества жизни людей, создание комфортной городской среды и развитие социально-культурного потенциала территорий. «Северсталь» уверена, что устойчивое социально-экономическое развитие — один из важнейших компонентов успешной работы предприятия. В 2021 году

на социальные и благотворительные цели «Северсталь» направила 44 млн долларов США.

Компания развивает инфраструктуру поддержки малого и среднего бизнеса, социального предпринимательства и субъектов инвестиционной деятельности, используя для этого специализированные институты. Компания поддерживает развитие локальных инфраструктур, образование, культуру и спорт.

Во время пандемии коронавируса COVID-19 «Северсталь» приняла комплекс мер по противодействию распространению заболевания на всех своих объектах, а также предоставила финансовую и гуманитарную помощь сотрудникам. Компания запустила масштабную программу поддержки населения в регионах присутствия в сотрудничестве с местными органами власти и общественными организациями. Предприятия «Северстали» помогли в оснащении лечебных учреждений Череповца, Воркуты, Костомукши и Белгорода, а также ряда других городов медицинским и защитным оборудованием, профинансировали приобретение средств индивидуальной защиты и дезинфицирующих средств для работников медицинских организаций и других городских подразделений оперативного реагирования, а также волонтеров. В Воркуте, помимо реализации инициатив в сфере социального партнерства, Компания предоставила финансовую поддержку сектору здравоохранения в объеме около четырех миллионов рублей. В 2021 году в городской больнице Оленегорска был установлен КТ-сканер при финансовой и организационной поддержке Оленегорского ГОК и «Северстали». Ранее жителям города нужно было ездить на томографию в областной центр.

В общей сложности «Северсталь» выделила более 20 млн рублей на поддержку местного населения и сотрудников Компании в связи с пандемией COVID-19.

Несмотря на новые вызовы, «Северсталь» продолжила реализацию долгосрочных проектов в области развития

местных сообществ, социальной инфраструктуры, поддержки уязвимых категорий населения, образования, культуры и спорта. «Дорога к дому» — это программа комплексной профилактики социального сиротства и детской безнадзорности. В 2021 году в рамках программы проводилась работа по профилактике детской безнадзорности в семьях, в которых родители страдают от алкоголизма. Проект «Здоровая семья» программы «Дорога к дому» направлен на работу с семьями, в которых благополучие детей находится под угрозой из-за алкогольной зависимости родителей. В 2021 году специалисты проекта помогли обеспечить безопасность 378 детей из 199 семей, в которых родители страдают от алкоголизма. Проект «Здоровая семья» дважды выиграл Президентский грант на развитие гражданского общества. Проект находится на этапе активной реализации в восьми регионах России, включая четыре региона, в которых работает «Северсталь».

Агентство городского развития поддерживает предприятия малого и среднего бизнеса и создает кластер творческих направлений в Череповце, формируя интегральную систему развития региона через возрождение культурно-исторических традиций, традиционных промыслов и ремесел.

В октябре 2021 года в Череповце открылся музей аптеки. Основная экспозиция музея — «Зеленая лавка». Это комната подмастерья, в которой могут проводиться уроки. «Северсталь» оказала поддержку выставке «Ленинградский рок-клуб в фотографиях» в сотрудничестве с Русским музеем в Череповце.

В Череповце был запущен новый долгосрочный проект «Молодежная парковка». Эта программа предназначена для школьников 5–7 классов в индустриальных районах города. Она направлена на то, чтобы дать подросткам возможности для приобретения социальной мобильности и развивать личностные качества, необходимые для их успешной дальнейшей жизни.



Эффективное управление рисками

Деятельность «Северстали» подвержена определенным рискам. Эффективный контроль рисков — один из важнейших элементов работы и стратегии Компании. Точные и своевременные выявление, оценка и контроль рисков упрощают принятие решений на всех уровнях руководства, помогая Компании достигать своих стратегических целей и добиваться необходимых ключевых результатов.

Среда управления рисками

Система управления рисками «Северстали» направлена на выявление, управление и снижение риска недостижения стратегических целей Компании. Высшее руководство, менеджеры и сотрудники Компании на всех уровнях на постоянной основе участвуют в управлении рисками и исполняют соответствующие обязанности, возложенные на них в рамках данного процесса. В своей работе Совет директоров и все сотрудники обязаны строго придерживаться политики и стандартов Компании в области управления рисками.

В Компании внедрена формализованная структура управления рисками, предусматривающая четкое разделение функций и обязанностей и порядок подотчетности для Совета директоров, Комитета по аудиту, Исполнительного комитета и Службы управления рисками.

Конечную ответственность за поддержание бесперебойной работы системы управления рисками и внутреннего контроля несет Совет директоров. Совет директоров обсуждает риски, которым подвержен бизнес «Северстали», на регулярной основе. Комитет по аудиту пристально следит за эффективностью системы управления рисками и регулярно получает от руководства отчеты о рисках и мерах по управлению ими, отвечает за мониторинг средств внутреннего контроля от имени Совета директоров и согласует с управлением внутреннею аудита вопросы, в которых ему требуется содействие. Дополнительные сведения о механизмах контроля и управлении рисками приведены в [Политике аудита и обзорных проверок](#) «Северстали», которая ежегодно пересматривается по итогам консультаций с инвесторами и другими заинтересованными сторонами.

Выявление и оценка рисков

«Северсталь» принимает во внимание все риски, способные повлиять на ее бизнес, клиентов, цепочку поставок и местное население. В Компании внедрен формализованный процесс выявления рисков и управления ими, направленный на непрерывное выявление, оценку и, если это возможно, нейтрализацию

рисков, связанных с экономикой в целом, с сектором «Северстали» и с изменением климата, в ходе повседневной деятельности.

Новые риски

Совет директоров на каждом заседании проводит анализ новых рисков, развивающихся под действием ситуации на рынке и состояния российской и мировой экономики. Руководство представляет свою оценку рыночной ситуации, тенденций и опасных угроз, и эта оценка рассматривается и подвергается критическому анализу. Профессора Аузан и Мау обладают уникальным пониманием текущего состояния и перспектив российской экономики, а также потенциального влияния изменений в макроэкономической и политической обстановке на бизнес «Северстали». Между заседаниями Совет директоров получает от руководства информацию о мнениях аналитиков и руководства Компании относительно обстановки на рынке и об изменениях в законодательстве и государственном регулировании.

Готовность к рискам

В целом «Северсталь» придерживается сбалансированного подхода к рискам, хотя Совет директоров стремится минимизировать риски в отношении безопасности, здоровья и деловой репутации. Совет директоров понимает, что невозможно и не всегда целесообразно устранять все риски, связанные с деятельностью Компании.

Кроме того, некоторыми рисками, которым подвержен бизнес Компании, невозможно управлять с практической точки зрения, что особенно справедливо в отношении рыночных рисков.

Оценка основных рисков

Система управления рисками Группы эффективно работает и поддерживает всестороннюю оценку Советом директоров основных рисков, с которыми сталкивается Группа. Основные риски анализируются на протяжении всего года и формализованно обсуждаются на совещаниях Совета директоров как минимум дважды в год.









Основные риски







«Северсталь» разделяет основные риски на следующие категории: относящиеся к охране труда, производственной безопасности и экологии; стратегические; рыночные; правовые риски, связанные с изменением законодательства и регулированием;



а также киберриски. В следующей таблице перечислены основные риски, которым, по мнению Совета директоров, подвержена Группа, приведена оценка их текущего статуса и указаны меры по их нейтрализации.

Данную таблицу не следует рассматривать в качестве исчерпывающего перечня всех потенциально возможных рисков и неопределенностей.

Обозначения

Относительная степень влияния	Изменение по сравнению с предыдущим отчетом	Скорость, с которой риск может оказать влияние	Включен в Заявление об устойчивости бизнеса
 Высокая  Средняя	 Возрастающий риск  Снижающийся риск  Изменений нет	 Менее трех месяцев  Менее года  Более года	ЗУ

Основные риски	Характер рисков	Меры по устранению рисков	Общее изменение по сравнению с предыдущим отчетом
Риски, связанные с охраной труда, производственной безопасностью и экологией — безопасность  	«Северсталь» работает в отраслях с опасными производственными факторами, где в число рисков входят пожароопасность и взрывоопасность. На отдельных предприятиях присутствуют такие факторы, как высокая концентрация метана или опасность обвалов в шахтах, опасность травмирования при перемещении пешком и повышенная опасность травмирования во время планового обслуживания в металлургических цехах.	Тщательный контроль соблюдения комплексных политик в сфере здоровья и безопасности. Регулярный скрининг всех сотрудников на предмет осведомленности о рисках в сфере здоровья и безопасности с применением полиграфа. Тщательный анализ коренных причин всех проблем в сфере безопасности реализация надлежащих мер по их устранению. Непрерывное обучение, информирование персонала и поведенческое обучение. Расширенный контроль подрядчиков.	Изменения нет  Постоянная нацеленность руководства на повышение безопасности приводит к улучшению поведения сотрудников, коэффициента LTIFR и других показателей безопасности.
Риски, связанные с охраной труда, производственной безопасностью и экологией — изменение климата  	Климатический риск находится в центре внимания Совета директоров на протяжении нескольких лет и рассматривается в качестве основного риска, особенно в контексте потенциального влияния действий государства и изменения поведения потребителей на модель бизнеса Компании.	«Северсталь» утвердила план инвестиций для достижения цели по сокращению интенсивности углеродных выбросов. «Северсталь» находится в постоянном поиске новых возможностей для сокращения энергопотребления и оптимизации состава сырья, чтобы продолжать снижение интенсивности углеродных выбросов.	Риск увеличивается  Климатические риски становятся все более важными на мировой повестке дня.
Рыночный риск — изменения спроса на сталь   ЗУ	Внутренний спрос зависит от экономической ситуации в стране. Инвестиции в основной капитал, строительная активность, промышленное производство в России все еще подвержены риску дальнейшего падения из-за низких цен на нефть и высокой неопределенности. При снижении внутреннего спроса вырастет потребность в увеличении экспорта, который менее прибылен.	Клиентоориентированность в продажах. Оптимизация географической структуры продаж. Поиск новых рынков сбыта продукции. Концентрация на наиболее стабильных сегментах с более высокой добавленной стоимостью.	Изменения нет  Наблюдается восстановление баланса российской и мировой экономики.
Рыночный риск — колебания цен на сталь   ЗУ	Экспортные цены и рентабельность на экспорт выросли из-за пандемии COVID-19, однако рост цен неизбежно приведет к возникновению проблемы избыточных мощностей. Весьма вероятно усиление протекционизма, и перспективы развития экономической ситуации в мире остаются неясными. Цены на внутреннем рынке определяют премию к экспортным ценам, которая может сократиться еще больше при падении внутреннего спроса.	Клиентоориентированность. Использование долгосрочных контрактов. Взаимодействие с органами антидемпингового и тарифного регулирования.	Риск увеличивается  Продолжающаяся неопределенность в связи с COVID-19 и риск введения пошлин для защиты своей металлургической отрасли в результате экономических последствий коронавируса.

<p>Стратегический риск — возможные действия органов государственной власти</p> <p> </p>	<p>Высокая неопределенность на мировой политической арене может привести к значительному нарушению «нормальной» экономической деятельности. В 2021 году правительство России продемонстрировало готовность к быстрым вмешательствам в форме введения новых налогов и экспортных пошлин для достижения своих экономических целей. Также существует риск введения дополнительных санкций против российских физических лиц и предприятий, что может создать препятствия для взаимодействия с широким кругом партнеров.</p>	<p>Планы реагирования на помехи и обеспечения устойчивости бизнеса. Процедуры обеспечения нормативного соответствия.</p>	<p>Изменения нет</p> <p></p> <p>Хотя в целом данный риск не подконтролен «Северстали», предусмотрены процедуры обеспечения соблюдения Компанией всех требований, связанных с санкциями.</p>
<p>Правовые риски и риски, связанные с государственным регулированием — налогообложение</p> <p> </p>	<p>Несмотря на практически полную кодификацию, нормы законодательства РФ о налогах и сборах постоянно изменяются. Каждый год вступает в силу целый комплекс новых положений налогового законодательства, вносятся поправки в ранее действовавшие нормы. При этом часть изменений улучшает положение налогоплательщика, а часть — ухудшает его.</p>	<p>«Северсталь» осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим налоговым, таможенным, валютным и иным законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в нем, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации правовых норм. «Северсталь» также работает над тем, чтобы в тех случаях, когда это необходимо, у органов государственной власти было понимание позиции Компании и последствий ее действий.</p>	<p>Риск увеличивается</p> <p></p> <p>В настоящее время осуществляется реализация предложенных изменений в режиме налогообложения добывающих и металлургических компаний. Эффект от этих изменений понятен.</p>
<p>Рыночный риск — риски конкуренции</p> <p> </p>	<p>Низкая загрузка мощностей в мировых масштабах создает высокую конкуренцию. На мировом рынке в прошлом положительно сказалось плановое сокращение металлургических мощностей правительством КНР, в основном по экологическим соображениям. Однако баланс спроса и предложения в Китае меняется, в особенности вследствие пандемии COVID-19, и предприятия китайской металлургической отрасли могут активизироваться на международных рынках, если объемы производства в Китае превысят предложение.</p>	<p>Мероприятия по снижению затрат и улучшению качества продукции.</p>	<p>Изменения нет</p> <p></p> <p>Хотя в настоящее время ситуация стабильна, исторический опыт указывает на возможность ее быстрого изменения.</p>
<p>Рыночный риск — колебания цен на сырье, топливо и услуги</p> <p> </p>	<p>Мировые цены на металлургическое сырье, как правило, следуют за циклами пополнения и расходования запасов в Китае и усиливаются сезонными подъемами и спадами строительной активности. Ввиду действия ряда факторов, включая стихийные бедствия, проблемы поставок и в последнее время пандемию COVID-19, цены на сырье подвергались значительным колебаниям, и в будущем ожидается сохранение этой тенденции.</p>	<p>Оптимальное планирование закупок сырья, в том числе лома. Повышение эффективности использования сырья.</p>	<p>Риск увеличивается</p> <p></p> <p>Цены на сырье и предложение сырья по-прежнему нестабильны.</p>
<p>Риски, связанные с охраной труда, производственной безопасностью и экологией — экология</p> <p> </p>	<p>На некоторых производственных активах «Северстали» используются тяжелые металлы и опасные вещества, представляющие серьезную угрозу для здоровья местного населения и безопасности окружающей среды. Компетентные органы предъявляли, предъявляют и в будущем могут предъявлять к Компании определенные требования, направленные на повышение экологичности производства.</p>	<p>В Компании действует единая Политика в области охраны труда и промышленной безопасности. Обязательства Компании в области охраны окружающей среды зафиксированы в Политике в сфере охраны окружающей среды. «Северсталь» реализовала несколько механизмов снижения рисков этого типа до уровня ниже среднего по отрасли.</p>	<p>Изменения нет</p> <p></p> <p>Объем законодательства и ожидания общества в России и за ее пределами в отношении рисков данного типа находятся в достаточно стабильном состоянии по сравнению с предыдущим отчетным периодом.</p>
<p>Киберриски</p> <p> </p>	<p>«Северсталь» расширяет применение цифровых технологий, увеличивает объем взаимодействия с клиентами и поставщиками через Интернет, а также повышает интеграцию операционной деятельности. Эти обстоятельства приводят к увеличению риска атак со стороны злоумышленников и потенциального ущерба, который эти атаки могут нанести «Северстали».</p>	<p>«Северсталь» уделяет первоочередное внимание киберриску и в отчетном году удовлетворительно реализовала комплексную программу информирования и обучения персонала.</p>	<p>Риск увеличивается</p> <p></p> <p>Риск внешних кибератак продолжает расти.</p>

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА

При подготовке настоящего Заявления об устойчивости бизнеса директора проанализировали перспективы Группы и подготовили оценку для следующих периодов:

- краткосрочная устойчивость: двенадцать месяцев с момента утверждения финансовой отчетности — оценка «допущения непрерывности»;
- среднесрочная устойчивость — период от одного до трех лет;
- долгосрочная устойчивость — горизонт от трех до 15 лет;

Оценка перспектив для Группы

«Северсталь» работает в отрасли, требующей долгосрочной перспективы. Компания осуществляет инвестиции в долгосрочные проекты защиты выбранной модели бизнеса, такие как модернизация доменных печей, продление срока эксплуатации рудников, а также инвестиции в сокращение выбросов парниковых газов предприятиями «Северстали».

В России — на основном рынке сбыта «Северстали» — существует потребность в масштабных инфраструктурных проектах, и Правительство России утвердило планы на ближайшие пять лет, в которых отражен рост этой потребности. В обозримом будущем в России ожидается дальнейшее повышение спроса на сталь. В других странах также ожидается рост спроса на сталь, «Северсталь» рассчитывает, в случае сохранения условий для свободной торговли, на продолжение работы на мировом рынке стали ввиду своего лидерства по себестоимости.

Благодаря интегрированной модели бизнеса «Северсталь» более устойчива к колебанию предложения и цен на железную руду и коксующийся уголь, чем некоторые конкуренты. Близость «Северстали» к рынкам экспорта позволяет сравнительно быстро перенаправлять поставки между внутренним рынком и экспортом.

В «Северстали» применяется процесс годового планирования, в состав которого входит подготовка краткосрочных (на один год) и более долгосрочных (на пять лет) финансовых прогнозов на основе информации, полученной от каждого предприятия Группы. Эти планы и потенциальные риски для их реализации рассматриваются Советом директоров в рамках процессов пересмотра стратегии и утверждения бюджета. Процессы выявления основных рисков и управления ими описаны выше.

Краткосрочная устойчивость: оценка «допущения непрерывности»

В ходе оценки допущения непрерывности бизнеса рассматривается вопрос о том, следует ли готовить финансовую отчетность Компании исходя из допущения непрерывности деятельности.

Совет директоров рассмотрел заложенные в бюджет Группы денежные потоки и лежащие в их основе допущения, включая надлежащее стресс-тестирование рисков (в основном связанных со спросом и ценами на сталь), а также принял во внимание неиспользованные кредитные линии и сроки погашения задолженности. По итогам данного анализа Совет директоров пришел к разумному ожиданию того, что Группа располагает адекватными ресурсами для продолжения производственной деятельности в обозримом будущем. Исходя из этого, при подготовке консолидированной финансовой отчетности по-прежнему применяется

допущение непрерывности (в соответствии с «Руководством по управлению рисками, внутреннему контролю и соответствующей финансовой коммерческой отчетности» британского Совета по финансовой отчетности).

Среднесрочная устойчивость

Комитет по аудиту провел консультации с инвесторами и другими заинтересованными сторонами по сценариям, используемым при анализе среднесрочной устойчивости для подготовки заявления. Было принято решение принять к рассмотрению следующие сценарии:

- длительное сохранение цен на сталь на низком уровне;
- сценарий, при котором «Северсталь» не может экспортировать сталь (это может произойти по ряду причин, включая протекционистские меры на ключевых рынках экспорта, значительное повышение экспортных пошлин на сталь в России (что произошло в 2021 году), введение очень дорогостоящих мер трансграничного углеродного регулирования, например, Европейским союзом);
- сценарий, повторяющий мировой спад производства стали, возникший в 2014 году и продолжавшийся три года.

На совещании в декабре 2021 года Совет директоров рассмотрел подготовленные руководством сценарии, опирающиеся на предположение о том, что у «Северстали» сохранится доступ к мировым рынкам капитала. Совет директоров проанализировал точки уязвимости, заложенные в сценарии, и обсудил основные риски, которым подвержена «Северсталь», и меры противодействия основным рискам.

Исходя из вышеперечисленного, Совет директоров подтверждает свое обоснованное ожидание того, что Группа сможет продолжать деятельность и своевременно исполнять свои обязательства в период до 31 декабря 2025 года.

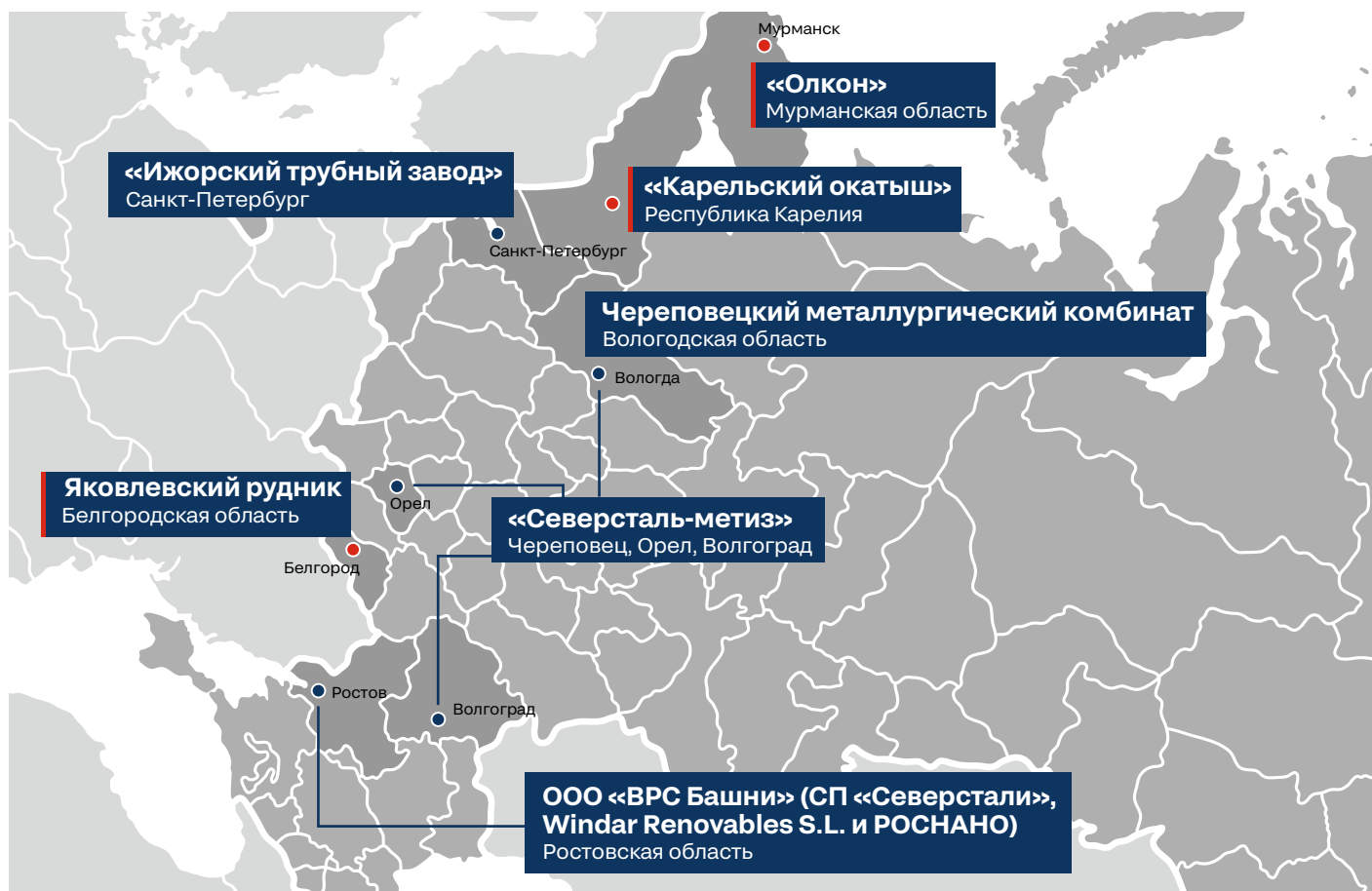
Долгосрочная устойчивость

Директора также оценили угрозы долгосрочной устойчивости «Северстали», например:

- появление экономической альтернативы доменной технологии производства стали;
- регулярное присутствие пандемий на мировой арене.

Проблема изменения климата и действия «Северстали» в условиях развития пандемии COVID-19 обсуждаются в других разделах данного Годового отчета. Директора убеждены в том, что полученный опыт поможет «Северстали» в преодолении других аналогичных проблем.

Обзор ДИВИЗИОНОВ



Дивизион «Северсталь Ресурс»

Ключевые активы

1. «Карельский окатыш»

Предприятие «Карельский окатыш» расположено в Карелии на северо-западе России и представляет собой один из самых крупных и современных комплексов по добыче железной руды в стране. Предприятие производит высококачественные окатыши железной руды с содержанием железа до 67%. Запасы трех основных месторождений («Костомукша», «Корпанга» и «Южная Корпанга») оцениваются приблизительно в один миллиард тонн.

2. «Олкон»

Предприятие «Олкон» находится в Мурманской области и является самым северным железорудным комплексом в России. Предприятие ведет добычу железистых кварцитов из шести открытых карьеров и Оленегорского подземного рудника, производит высококачественный железорудный концентрат (около 69%) и щебень. Запасы «Олкона» составляют 381 млн тонн.

3. Яковлевский рудник

Яковлевское месторождение с совокупным объемом ресурсов свыше девяти млрд тонн находится в 40 км к северу от Белгорода. Руда с месторождения отличается высоким содержанием железа, достигающим не менее 60%. С 2017 по 2023 годы на Яковлевском руднике проводится поэтапная программа наращивания производства. Добычу руды планируется увеличить в пять раз — до 5 млн тонн в год.

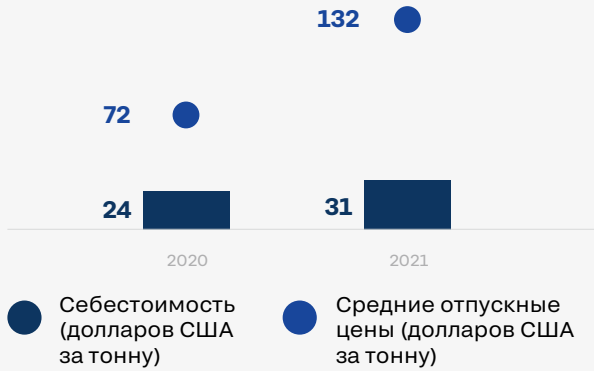
Операционные и финансовые результаты

В 2021 году конъюнктура рынка металлургического сырья находилась под влиянием пандемии COVID-19.

Тем не менее, цены на железную руду демонстрировали стабильный рост с апреля из-за высокого спроса в Китае, а затем снизились после падения спроса из-за ограничений на производство стали в Китае. Цены на коксующийся уголь значительно выросли с августа 2021 года в результате дефицита в Китае. В 2021 году среднесписочная численность персонала в дивизионе «Северсталь Ресурс» составила 14 304 сотрудника, по сравнению с 14 175 годом ранее.

«Олкон»

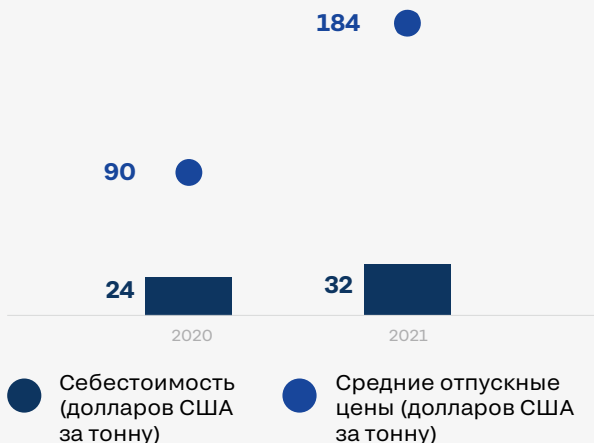
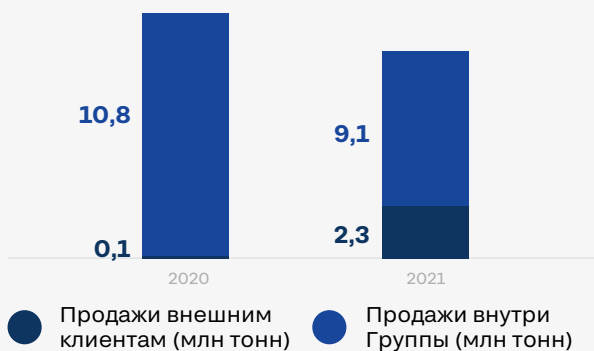
Железорудный концентрат («Олкон»)



- Средние отпускные цены на железорудные окатыши выросли на 60 долларов США за тонну.
- В 2021 году «Северстали» удалось удержать денежные затраты на низком уровне.

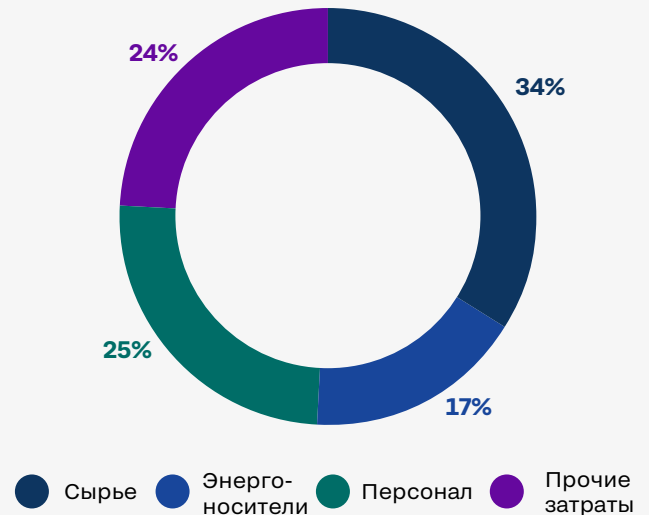
«Карельский окатыш»

Железорудные окатыши («Карельский окатыш»)



- Средние отпускные цены на железорудные окатыши выросли на 94 доллара США за тонну из-за высокого спроса в Китае и восстановления объема производства чугуна в регионах за пределами Китая.
- Эффект от программы повышения операционной эффективности и инициатив по сокращению затрат позволил добиться снижения себестоимости, несмотря на рост цен за последний год.

Структура себестоимости в 2021 году



Ключевые достижения в 2021 году

«Карельский окатыш»

В 2021 году Компания увеличила производство готовой продукции, включая импортируемые материалы, для сокращения затрат и модернизации оборудования. Специалисты предприятия провели промышленные испытания производства железорудных окатышей с добавлением железной руды с Яковлевского рудника и концентрата с «Олкона» и Ковдорского ГОК. Усилия междисциплинарной команды сырьевого сегмента позволили Компании осуществить производство пробной партии железорудных окатышей с основностью 0,9. Пульпоприемник цеха производства концентрата и окатышей был модернизирован во время плановой остановки комбината. Был начат проект по строительству частной сети LTE в карьерах и на промплощадке. Компания также организовала строительство площадок для переработки промышленного мусора, которые помогут уменьшить влияние предприятия на окружающую среду.

«Олкон»

В 2021 году «Олкон» работал над значимыми инвестиционными проектами в соответствии с долгосрочной стратегией Компании. Эти проекты направлены на повышение качества концентрата и увеличения объема готовой продукции.

На дробильно-обогащительной фабрике была построена первая в России бесцапфовая мельница. Также был реализован проект винтовой сепарации. Предварительные испытания этих установок,

проведенные в ноябре, показали, что Компании удалось довести качество железорудного концентрата до рекордного показателя в 69,17%. В отчетном году проводились подготовительные работы для строительства карьера на новом Печегубском месторождении; завершены электрификация и дорожное строительство.

Яковлевский рудник

Производство железной руды в 2021 году составило 2,5 млн тонн. В 2021 году были завершены крупные инвестиционные проекты по подготовке рудника к увеличению годового объема производства до 5 млн тонн. Было завершено строительство погрузочно-складского комплекса для того, чтобы исключить автотранспорт из процессов перевозки руды и организовать полностью закрытый цикл. Также была завершена реконструкция первого складского комплекса и построены подъемники для сырья на обогатительной фабрике.

Важным шагом в развитии рудника был проект диспетчеризации шахты.

Было проложено более 12 км оптоволокну, установлено более 100 автономных точек маркировки, более 200 точек доступа Wi-Fi и около 70 единиц подземной техники. Данный проект позволит повысить качество производственного контроля, ускорить реагирование на технологические и технические простои оборудования, а также снизить риски в сфере безопасности.

Стратегические приоритеты на 2022 год

«Карельский окатыш»

В 2022 году «Карельский окатыш» продолжит инвестиции в сферах оптимизации производства, безопасности и охраны окружающей среды. Основные цели предприятия — сократить затраты, выполнить план по объему добычи и качеству железной руды, а также модернизировать производство. Предприятие продолжит реализацию крупных стратегических проектов, включая строительство технологического комплекса замкнутого цикла в Центральном карьере и реконструкцию печи MAERZ.

«Олкон»

В 2022 году начнется добыча руды на месторождении «Печегубское», что позволит «Олкону» сохранить текущие объемы производства. Дополнительные разведочные работы на месторождениях «Айвар» и «Свинцовая тундра», запланированные на 2022 год, помогут Компании достичь стратегического рубежа по производству 5 млн тонн железорудного концентрата в год. Также будет начат проект по строительству техногенной площадки аварийного хвостохранилища. Это должно повысить объем производства концентрата на 166 000 тонн в год. Также в 2022 году будут проведены проектные и геодезические работы по строительству комплекса грубого дробления при Оленегорском карьере и предварительные проектные работы по строительству железной дороги к месторождениям «Айвар» и «Свинцовая тундра».

Яковлевский рудник

Объем производства на Яковлевском руднике должен достигнуть 3,7 млн тонн в 2022 году. Основной приоритет — капитальная добыча из подземной шахты, которая позволит увеличить объем добычи железной руды, и строительству установки сухой магнитной сепарации для отделения фракций руды с высоким содержанием железа (66% или больше). Безопасность остается важной сферой, на которой сосредоточено несколько инвестиционных проектов и программ обучения персонала.

Дивизион «Северсталь Российская Сталь»

Дивизион «Северсталь Российская Сталь» является одним из ведущих производителей стали в России благодаря большому сортаменту продукции и обширной дистрибьюторской сети. Предприятия дивизиона специализируются на продукции Downstream, включающей в том числе стальной прокат с высокой добавленной стоимостью и сортовой прокат для предприятий строительной отрасли.

В состав дивизиона входят предприятия Downstream, включая заводы по производству труб большого диаметра и метизной продукции, а также сервисные центры и штамповочные предприятия, осуществляющие производство атмосфероустойчивых автомобильных деталей. Дивизион выпускает наибольшую долю продукции с высокой добавленной стоимостью среди всех российских предприятий отрасли. Ключевой актив «Северстали» — Череповецкий металлургический комбинат — является одним из самых рентабельных металлургических предприятий в мире.

Комбинат расположен на северо-западе России и располагает удобным железнодорожным доступом к добывающим предприятиям компании плюс недорогим водным доступом к портам Балтийского моря. Также комбинат находится в благоприятных условиях для обслуживания промышленных предприятий в Ленинградской и Московской областях.

В 2021 году среднесписочная численность персонала в дивизионе «Северсталь Российская Сталь» составила 39 528 сотрудников, по сравнению с 38 046 в 2020 году.

Ключевые активы

1. Череповецкий металлургический комбинат

Одно из крупнейших по объему производства в мире автономных интегрированных металлургических предприятий. Отличается выгодным географическим положением и низкой себестоимостью продукции. Комбинат производит широкий сортамент листового и сортового проката, включая горячекатаный и холоднокатаный лист, в том числе оцинкованный и с полимерными покрытиями. Прокатный стан — 5000 в Колпино, неподалеку от Санкт-Петербурга, рассчитан на производство штрипса для изготовления труб большого диаметра, а также толстолистового проката для применения в судостроении, мостостроении, ядерной энергетике и других отраслях.

2. «Ижорский трубный завод»

Трубный завод в Колпино специализируется на производстве труб большого диаметра из толстого

листа, который производится на расположенном неподалеку стане-5000. Производственная мощность завода составляет 600 000 тонн труб в год, основными потребителями продукции являются предприятия нефтяной и газовой отраслей.

3. «Северсталь-метиз»

Выпускает более 100 000 видов продукции, включая холоднокатаную сталь, стальные профили, железнодрожной крепеж, низкоуглеродистую и высокоуглеродистую проволоку, гвозди, фибру, стальные канаты, арматурные пряди, сетки, крепеж и порошки карбонильного железа. Российские заводы предприятия «Северсталь-метиз» находятся в Череповце (северо-запад России), Орле (центр России), Волгограде (Поволжский регион) и Дзержинске (Нижегородская область).

4. Предприятия Downstream

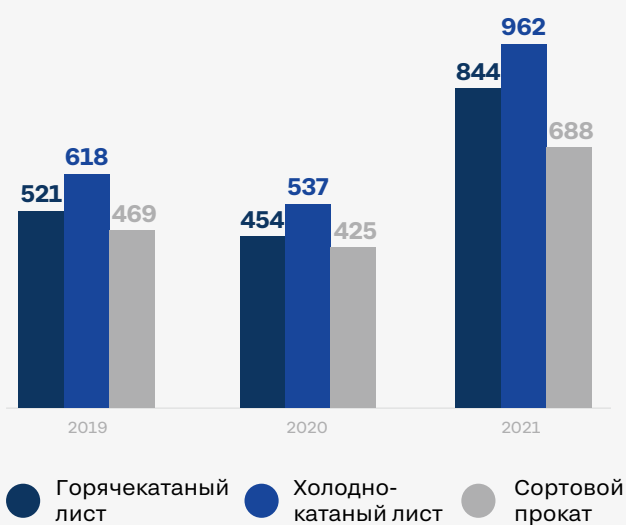
- Сеть дистрибуции «Северстали» поставляет металлопродукцию предприятиям малого и среднего бизнеса в России и Европейском союзе. В 2021 году объем продаж превысил 3,2 млн тонн металлопроката, что на 16% больше, чем в 2020 году. «Северсталь Дистрибуция» управляет сетью из складов и торговых представительств в 15 городах европейской части России и 12 странах Северной, Центральной и Западной Европы. Компания также обслуживает наши и партнерские сервисные центры. Основные плюсы работы с сетью «Северсталь Дистрибуция» для потребителей стали заключаются в возможности приобретения металлопроката непосредственно у производителя с полным спектром дистрибьюторских услуг, включая обработку в сервисных центрах, складское и логистическое обслуживание, техническую поддержку и финансовые решения. ПАО «Северсталь» осуществляет поставки на экспортные рынки через компанию Severstal Export GmbH.
- Сервисный центр «Северсталь-Гонварри-Калуга» — совместное российско-испанское предприятие двух мировых лидеров в сфере производства и обработки металла. Данное предприятие является соединительным звеном между производителем металлопроката и конечными пользователями, оказывая полный спектр услуг по продольной и поперечной резке проката и производству бланков для дальнейшей обработки. Оно может выпускать до 160 000 тонн проката в год для предприятий автомобильной, электротехнической и машиностроительной промышленности.
- Штамповочное предприятие «Гестамп-Северсталь-Калуга» — совместное предприятие «Северстали» и международной группы «Гестамп». Оно оснащено несколькими линиями, позволяющими выполнять весь цикл обработки стального проката и выпускать широкий ассортимент продукции — от рулонной стали до автомобильных деталей для международных автопроизводителей. Годовой объем производства составляет 13 миллионов штампованных деталей с потенциалом для дальнейшего наращивания.
- Сервисный центр «Северсталь СМЦ-Всеволожск» — совместное предприятие с японской корпорацией «Мицуи». Он оказывает широкий спектр услуг, от продольной и поперечной резки проката, производства заготовок для дальнейшей обработки до формирования уникальных клиентоориентированных программ, охватывающих вопросы хранения, пакетирования, логистики и финансирования. На предприятии действует первая

в России и странах СНГ линия по производству сварной заготовки для автопроизводителей. «Северсталь» первой среди российских металлургических компаний вышла на рынок автомобильных деталей, отвечающих высочайшим требованиям к безопасности и экономичности сверхлегких автомобильных кузовов. Эта продукция востребована автосборочными предприятиями в России и странах СНГ. Производственная мощность сервисного центра составляет 150 000 тонн.

- Штамповочное предприятие «Гестамп-Северсталь-Всеволожск» — совместное предприятие «Северстали» и компании «Гестамп». Оно оснащено прессовальной линией и сварочной установкой и выпускает автомобильные детали для международных автопроизводителей. Предприятие выпускает около 600 000 прессованных и сварных деталей в год с возможностью увеличения объема выпуска до двух миллионов деталей.

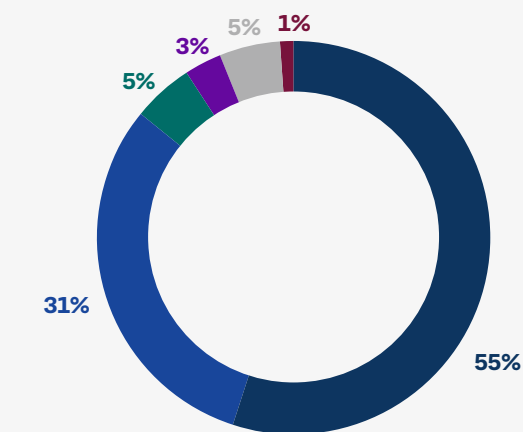
Производство нерафинированной стали выросло до 11,6 млн тонн благодаря реализации инвестиционных и технологических проектов на промплощадке Череповецкого металлургического комбината. В результате недостаточного предложения и высокого спроса средневзвешенная отпускная цена на сталь выросла в 2021 году на 70%. Доля продукции с высокой добавленной стоимостью в общем портфеле продаж повысилась до 46% в 2021 году.

Средние отпускные цены (долларов США за тонну)



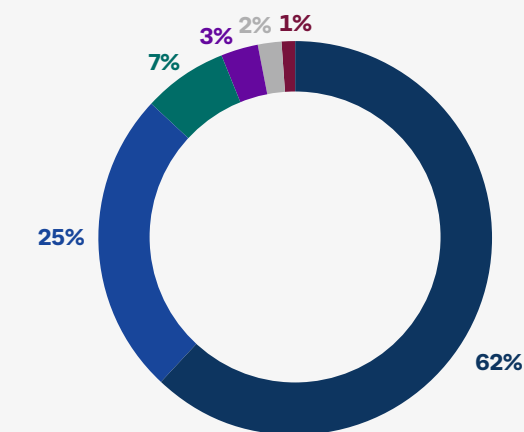
«Северсталь» предлагает широчайший сортамент продукции среди российских металлургических предприятий. Компания постоянно расширяет сортамент продукции и специализируется на разработке высокотехнологичных продуктов с высокой добавленной стоимостью, активно учитывая пожелания клиентов. Ключевые клиенты «Северстали» на внутреннем рынке — строительные компании, трубопрокатные заводы, машиностроительные предприятия и производители автомобилей. Предприятия дивизиона «Северсталь Российская Сталь» выгодно расположены вблизи от маршрутов экспорта металлопродукции. Доля экспорта зависит от ситуации на российском рынке и привлекательности экспортных поставок. По итогам 2021 года на долю экспорта пришлось 48% от общего объема продаж. Данные о продажах и себестоимости на следующих диаграммах приведены в процентах от суммарной выручки и себестоимости дивизиона «Северсталь Российская Сталь».

Продажи по регионам в 2021 году



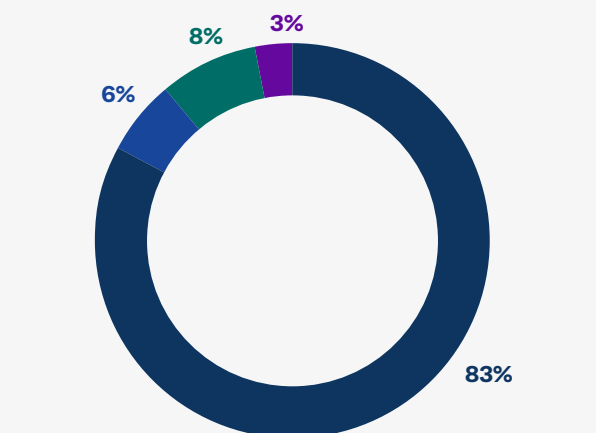
- Россия
- Европа
- СНГ
- Ближний Восток
- Америка
- Прочее

Продажи по регионам в 2020 году



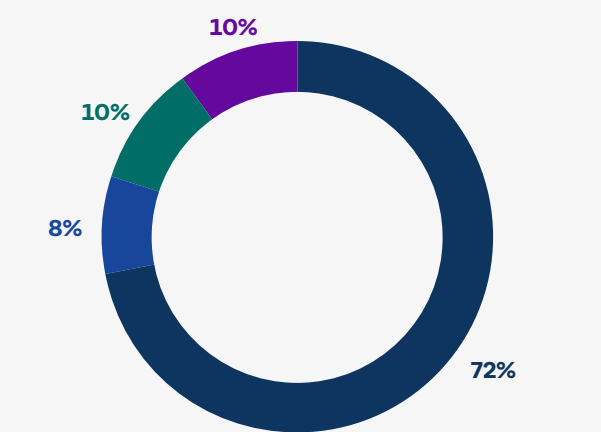
- Россия
- Европа
- СНГ
- Ближний Восток
- Прочее
- Азия

Структура себестоимости 2021



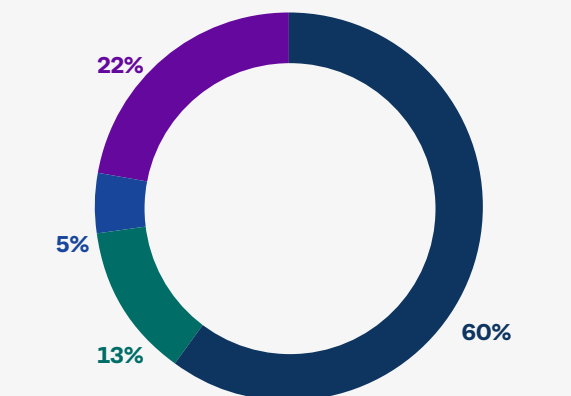
- Сырье
- Энергоносители
- Расходы на персонал
- Прочее

Структура себестоимости в 2020 году



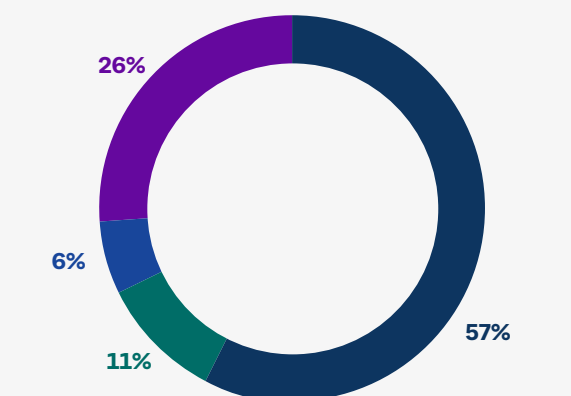
- Сырье
- Энергоносители
- Расходы на персонал
- Прочее

Продажи по отраслям в 2021 году



- Строительство
- Энергетика
- Машиностроение и автомобильная отрасль
- Прочее

Продажи по отраслям в 2020 году



- Строительство
- Энергетика
- Машиностроение и автомобильная отрасль
- Прочее

Ключевые достижения в 2021 году

- Ввод в эксплуатацию доменной печи № 3. Общие инвестиции в проект составили свыше 34 млрд рублей. Проектная мощность доменной печи № 3 превышает три млн тонн чугуна в год. Доменная печь № 3 позволит «Северстали» увеличить объемы производства чугуна и стали. Инженерные решения, используемые в новой печи, обеспечивают дополнительную гибкость за счет возможности изменения состава загружаемого сырья в зависимости от потребностей рынка. При реализации проекта использовались лучшие из доступных технологий и передовая практика оптимизации экологических параметров производства. Главная экологическая технология доменной печи № 3 — это система аспирации, удаляющая пыль из воздуха и с рабочих мест. Остаточное содержание пыли в воздухе не превышает 8 мг/м³, что соответствует уровню самого чистого металлургического завода на планете. Эффективность очистки доменного газа составит 99,99%.
- Запуск электродуговой печи № 1. В новой печи используется гибкая технология, значительно сокращающая расход электричества и графитовых электродов. Это снижает стоимость производства стали, уменьшает зависимость Компании от нестабильного рынка и повышает энергоэффективность. Электродуговая печь № 1 — это пример внедрения экологических технологий в металлургии.
- Завершение строительства второго блока новой коксовой батареи № 11 с установкой трамбования угольной шихты. Объем инвестиций в этот проект превысил 35 млрд рублей. Новая установка позволит увеличить объем производства кокса параллельно увеличению объема производства чугуна и стали. Главная особенность этой установки — технология трамбования шихты, значительно снижающая стоимость производства благодаря возможности пользоваться недорогими марками угля без ущерба для качества продукции. Также очень важна экологическая составляющая данного проекта. Например, установка беспылевой выдачи кокса позволит снизить содержание пыли в воздухе до 10 мг/м³, что соответствует уровню наилучших доступных технологий в металлургии. Комплекс батареи оборудован системами бездымной загрузки коксовых печей. В то же время новые возможности в технологической цепочке позволяют выводить из эксплуатации менее безопасные и экологичные старые коксовые батареи.
- Завершение инвестиционной программы направлено на разработку широкого спектра продукции. Объем инвестиций в комплекс проектов составил 11 млрд рублей. Техническое перевооружение позволяет «Северстали» производить высококачественную металлопродукцию шириной до 1 850 мм. Важнейшим проектом было строительство новой установки непрерывного цинкования № 4, на которую пришлось 60% всех инвестиций в программу технического перевооружения. Новые возможности позволят «Северстали» укрепить позиции в сегменте горячекатаной оцинкованной стали и холоднокатаной стали, включая сталь с покрытиями. Увеличение объема производства продукции с повышенным качеством поверхности и расширение сортамента будут востребованы в производстве автомобилей,

бытовой техники и промышленной упаковки, а также в строительстве. В то же время «Северсталь» полностью перешла на травление соляной кислотой с серной кислотой, что благотворно скажется на окружающей среде.

- Завершена реконструкция автоматической системы управления отжигом в колпаковых печах на производстве плоского проката Череповецкого металлургического комбината. Был заменен комплекс систем автоматизации 112 водородных колпаковых печей, установлены серверы в центре управления, развернута новая база данных, заменены контроллеры, обновлена математическая модель для расчета температур, длительности тепловой обработки и других параметров производственного процесса. Мощность новой системы после модернизации составляет 1.3 млн тонн.

Стратегические приоритеты на 2022-й и последующие годы

- Реализация инвестиционной программы, направленной на повышение эффективности и экологичности первого элемента технологической цепочки Череповецкого металлургического комбината.
- Запуск сортопроволочного стана 170 — уникального проекта для мировой металлургии. Этот стан даст Компании возможность расширить сортамент продукции, повысить качество проволоки, увеличить долю продукции с высокой добавленной стоимостью и выйти на новые рынки. Все это напрямую способствует реализации стратегии «Северстали». Сортопроволочный стан 170 также поможет увеличить объем выпуска сортовой продукции и повысить энергоэффективность производства за счет сокращения расхода газа, электричества и технологической воды.
- Увеличение объема производства стали до 12 млн тонн в 2023 году за счет повышения эффективности производства.
- Повышение рентабельности за счет увеличения доли продукции с высокой добавленной стоимостью, запуска новых видов продукции, уникальных моделей продажи и коммерческих инициатив.

02

Корпоративное управление

Совет директоров



Алексей Мордашов

Должность: Председатель Совета директоров, член Комитета по охране труда и устойчивости развития

Опыт работы: Год рождения — 1965. Алексей Мордашов работает в компании «Северсталь» с 1988 года. Начал свою карьеру старшим экономистом, в 1992 году стал директором по финансам и экономике. В декабре 1996 года был назначен генеральным директором «Северстали». С 2002 по 2006 год был генеральным директором «Северсталь-групп» и председателем Совета директоров «Северстали». С декабря 2006 года по декабрь 2014 года Алексей Мордашов был генеральным директором «Северстали». С декабря 2014 года по май 2015 года Алексей занимал должность генерального директора АО «Северсталь Менеджмент» — управляющей компании ПАО «Северсталь». В мае 2015 года Алексей был избран председателем Совета директоров ПАО «Северсталь».

Должности в сторонних организациях:

- Член Наблюдательного совета (с июня 2010 года) Некоммерческого партнерства «Русская сталь» (в настоящее время — ассоциация «Русская сталь»), президент Партнерства (с 2013 по 2015 год), с 2016 по 2017 год — председатель Наблюдательного совета; с 2021 года — президент
- Член Исполнительного комитета Всемирной ассоциации производителей стали со штаб-квартирой в Брюсселе (Бельгия). Ранее — председатель (с 2012 по 2013 год) и вице-председатель (с 2013 по 2015 год)

- Руководитель Комитета по торговой политике и ВТО Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)
- Сопредседатель Делового совета «Северное измерение»
- Вице-президент Российско-Германской коммерческой палаты, член Российско-Германской рабочей группы по стратегическим вопросам в области экономики и финансов
- Член Совета директоров Nordgold S.E.
- Член Совета директоров TUI AG
- Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации
- Председатель Совета директоров ООО «Лента»
- Член Попечительского совета Федерального государственного бюджетного учреждения «НИЦ «Курчатовский институт»»

Образование: Алексей Мордашов окончил Ленинградский инженерно-экономический институт, имеет диплом MBA бизнес-школы Нортумбрийского университета в Ньюкасле (Великобритания). Является почетным доктором Санкт-Петербургского инженерно-экономического университета (с 2001 года) и Университета Нортумбрия, Великобритания (с 2003 года).



Александр Шевелев

Должность: Генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент», член Комитета по охране труда и устойчивости развития

Опыт работы: Год рождения — 1974. Александр начал работу на Череповецком сталепрокатном заводе в 1997 году по специальности слесарь-ремонтник ремонтно-инструментального цеха. Далее работал мастером смены, ведущим экономистом отдела стратегического планирования, исполнял обязанности заместителя начальника отдела стратегического планирования и начальника отдела развития производства ОАО «Череповецкий сталепрокатный завод». С 2002 по 2004 год — директор по техническому обеспечению ОАО «Череповецкий сталепрокатный завод». В 2012 году Александр Шевелев занял должность исполнительного директора ОАО «Череповецкий сталепрокатный завод» (сегодня — Череповецкий завод «Северсталь-метиз»). С 1 июля 2012 года назначен первым заместителем мэра г. Череповца, в июне 2013 года — заместителем губернатора Вологодской области. С июля 2013 года по март 2016 года — генеральный директор ОАО «Северсталь метиз». С апреля 2016 года по декабрь 2016 года — генеральный директор группы «СВЕЗА». В декабре 2016 года назначен генеральным директором АО «Северсталь Менеджмент».

Должности в сторонних организациях: Отсутствуют.

Образование: Александр Шевелев окончил Вологодскую государственную молочно-хозяйственную академию по специальности «инженер-механик», второе образование — филиал Санкт-Петербургского государственного технического университета, специальность — «экономист-менеджер». Имеет степень MBA бизнес-школы университета Нортумбрия (Ньюкасл, Великобритания).

Владение акциями Компании: Александр Шевелев владеет 0,0007% или 5 880 обыкновенных акций «Северстали».



Алексей Куличенко

Должность: Заместитель генерального директора АО «Северсталь Менеджмент» по финансам и экономике

Опыт работы: Год рождения — 1974. С 1996 по 2003 год работал в Sun Interbrew, пройдя путь от экономиста по денежным потокам омского завода «Росар» до директора по планированию и управлению эффективностью Sun Interbrew. С 2003 по 2005 год работал финансовым директором компании «Юнимилк». С декабря 2005 года по июль 2009 года являлся финансовым директором ЗАО «Северсталь-Ресурс». В июле 2009 года был назначен финансовым директором ОАО «Северсталь». С 8 ноября 2016 года по 11 декабря 2016 года являлся генеральным директором АО «Северсталь Менеджмент».

Должности в сторонних организациях: Неисполнительный директор ООО «Лента».

Образование: Алексей окончил Омский институт мировой экономики по специальности «экономист».

Владение акциями Компании: Алексею Куличенко принадлежат 0,01432% акций «Северстали», представленные 120 000 ГДР.



Анна Львова

Должность: Директор по персоналу АО «Севергрупп».

Опыт работы: Год рождения — 1978. До прихода в «Северсталь» на протяжении 10 лет работала в лидирующих международных компаниях в секторе FMCG. С 2010 года в течение семи лет в компании «Северсталь» прошла путь от старшего менеджера до начальника управления по привлечению и развитию персонала. В 2017 году была назначена директором по персоналу ПАО «Силовые машины». В настоящий момент Анна занимает должность директора по персоналу «Севергрупп». Анна координирует развитие кадровых служб предприятий Группы, фокусируется на поиске и обмене лучшими кадровыми практиками, а также на работе с топ-менеджментом и резервом на топ-позиции.

Должности в сторонних организациях: Отсутствуют.

Образование: Анна окончила романо-германское отделение филологического факультета Курганского государственного университета на кафедре романо-германской филологии по специальности «педагогика», а также Лондонскую школу бизнеса (углубленное обучение стратегическому управлению работой с персоналом).

Владение акциями Компании: Нет.



Агнес Анна Риттер

Должность: Технический директор АО «Северсталь Менеджмент», член Комитета по охране труда и устойчивости развития

Опыт работы: Год рождения — 1982. До прихода в «Северсталь» Агнес Риттер работала консультантом компании Boston Consulting Group (BCG) и занималась операционной и организационной эффективностью в тяжелой и нефтяной промышленности. Агнес Риттер работает в компании «Северсталь» с 2010 года. С 2011 по 2016 год — директор по производству «Северсталь Ресурс». В апреле 2016 года назначена директором по производству АО «Северсталь Менеджмент». В сентябре 2018 года избрана в Совет директоров ПАО «Северсталь».

Должности в сторонних организациях: Отсутствуют.

Образование: Агнес получила высшее экономическое образование по специальности «продажи и маркетинг» в Вене (Австрия), а затем второе высшее образование — в College of Europe. В 2013 году прошла обучение в школе бизнеса INSEAD в Фонтенбло и Сингапуре по программе подготовки руководителей высшего звена.

Владение акциями Компании: Нет.



Сакари Тамминен

Должность: Старший независимый директор, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы: Год рождения — 1953. Сакари Тамминен имеет обширный опыт работы в качестве члена Советов директоров в стальных и металлургических компаниях, в том числе с 2003 по 2014 год он занимал пост президента и генерального директора финской компании Rautaruuki. В настоящий момент Сакари Тамминен является членом Совета директоров металлургической компании Ovako Ab. С 2003 по 2014 год Сакари входил в состав Совета директоров Всемирной ассоциации производителей стали. С 2002 по 2013 год он являлся заместителем председателя Совета директоров корпорации Sanoma. С 2002 по 2009 год г-н Тамминен входил в состав Совета директоров строительной компании Lemminkäinen. С 2009 по 2010 год Сакари Тамминен являлся председателем Конфедерации финской промышленности, а с 2014 по 2017 год занимал пост директора Danske Bank Plc. Председатель Совета директоров компаний Versowood Oy и M. J. Paasikivi Oy. С 1999 по 2003 год работал исполнительным вице-президентом и финансовым директором Metso Corporation, а также с 1991 по 1999 год был исполнительным вице-президентом и финансовым директором Rauma Corporation Plc.

Должности в сторонних организациях:

- Член Совета директоров Ovako AB
- Председатель Совета директоров Versowood Oy
- Председатель Совета директоров M.J.Paasikivi Oy

Образование: Сакари Тамминен окончил Университет Тампере со степенью магистра экономических наук.

Владение акциями Компании: Сакари Тамминену принадлежат 0,00084% акций «Северстали», представленные 7 000 ГДР.



Алин Боуэн

Должность: Независимый неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы: Год рождения — 1955. Алин Боуэн в течение почти 37 лет работал в компании КПМГ в Лондоне, Сиднее, Кардиффе, Гонконге и Казахстане. Алин обладает значительным опытом работы как в Советах директоров, так и в консультативных органах. С 2001 по 2005 год возглавлял глобальную практику устойчивого развития КПМГ и принимал личное участие в заверении информации о глобальных выбросах парниковых газов BP и Chevron, а также общественного отчета Anglo American. С 2008 по 2013 год был управляющим директором КПМГ Казахстан. Также являлся членом Комитетов по аудиту Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса, Business in the Community и The Prince's Trust.

Должности в сторонних организациях:

- Неисполнительный директор, глава Комитета по аудиту и рискам и член Комитета по крупнейшим проектам трансформации Министерства транспорта Уэльса
- Неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по охране труда, безопасности и устойчивости развития и Комитета по контролю проектов KAZ Minerals Limited
- Неисполнительный директор и председатель Совета директоров Pullman Rail Limited

Образование: Алин Боуэн получил степень магистра наук в Тринити-колледже (Кембридж), где он изучал металлургию и материаловедение. Является членом Института профессиональных бухгалтеров Англии и Уэльса и членом Королевского общества искусств.

Владение акциями Компании: Супруге Алина Боуэна принадлежат 0,00050% акций «Северстали», представленные 4 225 ГДР.



Филип Дэйер

Должность: Независимый неисполнительный директор, председатель Комитета по безопасности и устойчивости развития, член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Опыт работы: Год рождения — 1951. Филип Дэйер имеет обширный опыт консультирования международных компаний, в том числе в СНГ. Он входил в состав Советов директоров ряда публичных компаний в энергетическом секторе, в сфере производства программного обеспечения, в секторе финансовых услуг. Филип является дипломированным бухгалтером. Во время работы в сфере корпоративных финансов он консультировал компании по работе на фондовом рынке, в том числе по сделкам слияний и поглощений и размещению ценных бумаг. На протяжении последних пяти лет он занимал позиции неисполнительного директора в компаниях Hurricane Exploration plc, Cadogan Petroleum plc, Dana Petroleum plc, Arden Partners plc., Navigators Underwriting Agency Limited, IP Plus plc, AVEVA Group plc, АО «Национальная компания КазМунайГаз» и The Parkmead Group plc.

Должности в сторонних организациях:

- Неисполнительный директор, председатель Комитета по аудиту и член Комитета по вознаграждениям АО «Холдинг ВТБ Капитал»
- Председатель Совета директоров, член Комитета по вознаграждениям, член Комитета по рискам VTB Capital plc

Образование: Филип Дэйер окончил Кингс-колледж (Лондон) по специальности «юриспруденция». Является членом Института профессиональных бухгалтеров Англии и Уэльса.

Владение акциями Компании: Филипу Дэйеру принадлежат 0,00054% акций «Северстали», представленные 4 500 ГДР.



Александр Аузан

Должность: Независимый неисполнительный директор, член Комитета по охране труда и устойчивости развития

Опыт работы: Год рождения — 1954. Александр Аузан — декан экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, профессор, основатель Института национальных проектов, один из ведущих российских экономистов. В конце 1980-х годов стал одним из инициаторов создания обществ по защите прав потребителей; входил в состав Бюро Совета всемирной потребительской организации Consumers International. С 2005 по 2011 год возглавлял Ассоциацию независимых центров экономического анализа (АНЦЭА). Являлся членом Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России и Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека. В настоящее время входит в состав Экономического совета при Президенте РФ. Автор многочисленных научных работ по модернизации России, национальным ценностям и развитию общественного договора. Имеет многолетний практический опыт консультирования национальных и региональных правительств. С 2011 по 2012 год участвовал в разработке «Стратегии-2020» для Российской Федерации. В 2015 возглавил Рабочую группу по подготовке предложений по структуре, направлениям деятельности, обеспечению ресурсами и плану стратегии социально-экономического развития России до 2030 года.

Должности в сторонних организациях:

- Независимый директор и член Комитета по стратегическому планированию АО «РВК»
- Член Совета директоров ООО «ВЭБ Инновации»
- Председатель консультативного совета по развитию экосистемы ООО «Яндекс»

Образование: Александр Аузан окончил экономический факультет МГУ, имеет степень доктора экономических наук.

Владение акциями Компании: нет.



Владимир May

Должность: Независимый неисполнительный директор, член Комитета по аудиту

Опыт работы: Год рождения — 1959. Владимир Мау — известный российский экономист. С 1991 года участвовал в разработке и практической реализации курса экономических реформ в России, в том числе работая в 1992–1993 годах советником Председателя Правительства Российской Федерации. С 1997 по 2002 год являлся руководителем Рабочего центра экономических реформ при Правительстве Российской Федерации. С 2002 года — ректор Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, с сентября 2010 года — ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Должности в сторонних организациях:

- Член Попечительского совета Фонда Егора Гайдара
- Член Совета директоров, член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Газпром»
- Член Совета директоров, член Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям ПАО «Транскапиталбанк»
- Член правления Фонда социальных и экономических исследований и образования
- Член Совета директоров Центра стратегического развития
- Председатель Попечительского совета некоммерческого фонда «Аналитический центр «Форум»»
- Член Наблюдательного совета Аналитического центра при Правительстве РФ
- Член Попечительского совета Федерального государственного бюджетного учреждения «Российская академия образования»
- Главный редактор, член редакционного совета журнала «Экономическая политика»

Образование: Владимир Мау — доктор экономических наук, профессор, Доктор Философии Университета Пьер Мендес Франс, заслуженный экономист Российской Федерации. Окончил Московский институт народного хозяйства в 1981 году.

Владение акциями Компании: нет.

Корпоративное управление

Этот раздел содержит информацию о том, как «Северсталь» следовала принципам надлежащего корпоративного управления в течение года.

Модель корпоративного управления

Акции «Северстали» включены в котировальный список первого уровня Московской биржи, а депозитарные расписки «Северстали» имеют листинг класса «стандарт» на Лондонской фондовой бирже. Соответственно, «Северсталь» соблюдает требования следующих нормативных документов:

1. Рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения (2014 года), утвержденные Центральным банком России (ЦБР) и рекомендованные к применению акционерным обществам, ценные бумаги которых находятся в обращении на бирже — опубликованы на [сайте ЦБР](#);
2. Британский Кодекс корпоративного управления 2018 года — опубликован на [сайте FRC](#).

Кодекс корпоративного управления «Северстали» был подготовлен согласно вышеуказанным документам и опирается на следующие основные принципы:

- Компания обеспечивает эффективные и прозрачные механизмы защиты интересов акционеров, предусмотренные законодательством, уставом Компании и другими нормативными документами, а также рекомендованные международными стандартами корпоративного управления.
- Компания придерживается политики равного отношения ко всем акционерам, независимо от размера пакета акций, которым они владеют, от их гражданства и юрисдикции.
- Компания стремится поддерживать реализацию права акционеров на участие в управлении Компанией, призывая их к участию в собраниях, голосованию по вопросам повестки дня и получению актуальной информации о деятельности Компании, ее руководящих, наблюдательных и контрольных органах.
- Компания стремится поддерживать высокое качество взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая клиентов, поставщиков, сотрудников и население.
- Компания рассматривает повышение рыночной стоимости акций (капитализации) компании в качестве одной из своих основных целей.

Наряду с Кодексом корпоративного поведения и Уставом Компании (опубликованы в [разделе «Корпоративное управление»](#) веб-сайта «Северстали»), на деятельность руководства и наблюдательных органов «Северстали», а также лиц, имеющих доступ к инсайдерской информации, распространяются требования внутренних

документов Компании, которые доступны на странице [«Северсталь»/«Документы Компании»](#).

«Северсталь» является членом Российского института директоров — ведущего экспертно-ресурсного центра в области корпоративного управления, созданного крупнейшими российскими компаниями для разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России.

В будущем «Северсталь» намерена продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления. Например, хотя минимальные требования к депозитарным распискам, включенным в листинг класса «стандарт» на Лондонской фондовой бирже, сравнительно невысокие, «Северсталь» ведет мониторинг требований к эмитентам, включенным в листинг класса «премиум», и применяет их к себе в случаях, когда эти требования способствуют повышению прозрачности отчетности.

Заявление о нормативном соответствии

В течение года «Северсталь» соблюдала все требования, предъявляемые к листингам первого уровня на Московской бирже и к депозитарным распискам категории «стандарт» на Лондонской фондовой бирже. «Северсталь» не соблюдает два требования британского Кодекса корпоративного управления: «Северсталь» не заключила договор об отношениях со своим основным акционером Алексеем Мордашовым и председатель Совета директоров не является независимым.

Совет директоров стремится обеспечить должное внимание к интересам миноритарных акционеров и их координацию с интересами основного акционера.

Совет директоров тщательно проанализировал, могут ли миноритарные акционеры получить какую бы то ни было выгоду от заключения договора об отношениях с основным акционером, и пришел к выводу, что имеющаяся нормативная база, направленная на то, чтобы у «Северстали» была возможность осуществлять свою деятельность независимо от основного акционера и связанных с ним компаний, удовлетворительна и что транзакции с контролирующим акционером и связанными с ним компаниями осуществляются по принципу рыночных отношений на справедливых коммерческих условиях. Основные механизмы контроля в этой сфере заключаются в следующем:

- Совет директоров наполовину состоит из независимых неисполнительных директоров, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям состоят из независимых неисполнительных директоров и работают под их председательством.

- Основной акционер реализует свое право на голосование, включая голосование по вопросам, касающимся внесения поправок в [Устав «Северстали»](#), в форме, не ущемляющей интересы миноритарных акционеров.
- Основной акционер не голосует по вопросам об одобрении сделок со связанными сторонами. В «Северстали» действует процесс, согласно которому в тех случаях, когда это требуется, решения об одобрении сделок со связанными сторонами принимаются путем голосования другими членами Совета директоров, которые не имеют отношения к этим сделкам, причем перед этим все такие сделки проходят проверку в службе внутреннего аудита на предмет правильности их учета и оценки. Все сделки со связанными сторонами также проверяются Комитетом по аудиту и раскрываются в аудированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.
- У акционеров есть возможность личного общения с членами Совета директоров и руководителями высшего звена на ежегодном Дне инвестора «Северстали» и на Годовых собраниях акционеров, которые проводятся в очной форме. Основной акционер как председатель Совета директоров Компании обеспечивает согласованность интересов всех акционеров.

В Кодексе установлено требование о том, что председатель Совета директоров должен быть независимым, что означает, что председатель Совета директоров может занимать свой пост не более девяти лет, включая срок пребывания в составе Совета директоров. Алексей Мордашов не соответствует критериям независимости, поскольку является основным акционером, и также входит в Совет директоров «Северстали» более девяти лет.

Независимые неисполнительные директора рассмотрели данную ситуацию в свете вышеперечисленного, а также следующих обстоятельств:

- результаты работы Алексея Мордашова в качестве председателя Совета директоров с момента его назначения в 2015 году, когда он четко разделил свои роли председателя Совета директоров и основного акционера;
- его активное регулярное взаимодействие с независимыми неисполнительными директорами;
- его независимость от руководства;
- его продемонстрированное желание того, чтобы управление Компанией осуществлялось в интересах всех заинтересованных сторон.

Независимые неисполнительные директора пришли к заключению, что в наилучших интересах Компании, акционеров и других заинтересованных сторон будет продолжение работы Алексея Мордашова в роли председателя Совета директоров Компании, а не назначение независимого председателя.

Заявления об ответственности

Каждый член Совета директоров, являющийся директором на момент утверждения данного Годового отчета, подтверждает, что исходя из имеющейся у него информации:

- Финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, во всех существенных отношениях дает объективное представление об активах, обязательствах, финансовом положении и прибыли Группы.
- Стратегический отчет дает объективное представление о развитии бизнеса и положении

- Группы, а также содержит описание основных рисков и неопределенностей, которым она подвержена.
- Годовой отчет в целом объективен, сбалансирован и понятен; он содержит информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов, модели бизнеса и стратегии Группы.

Настоящий Годовой отчет был утвержден Советом директоров 17 февраля 2022 года.

Общее собрание акционеров и наблюдательные органы

Общее собрание акционеров (ОСА) занимает самое высокое положение в структуре «Северстали». Полная информация об обязанностях ОСА приведена на сайте [«Северсталь»/«ОСА»](#), вместе со сведениями о сроках проведения ОСА, форме информирования акционеров о предстоящем ОСА и информацией о решениях ОСА, включая решения, принятые на ОСА в 2021 году.

В 2021 году состоялись три Общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных.

На повестке дня Годового общего собрания акционеров 21 мая 2021 года стояли следующие вопросы:

- Избрание членов Совета директоров ПАО «Северсталь».
- Распределение прибыли ПАО «Северсталь» по результатам 2020 года. Выплата дивидендов по результатам 2020 года.
- Выплата дивидендов по результатам первых трех месяцев 2021 года.
- Утверждение аудитора ПАО «Северсталь».

Выплата дивидендов за первые шесть и девять месяцев 2021 года была одобрена на Внеочередных общих собраниях акционеров, состоявшихся 20 августа и 3 декабря 2021 года соответственно.

Внешний аудитор ежегодно назначается Общим собранием акционеров. Сумма вознаграждения утверждается Советом директоров. Информация о внешнем аудиторе «Северстали» приведена в Отчете независимых аудиторов в настоящем Годовом отчете.

Начиная с Годового собрания акционеров, «Северсталь» предоставила акционерам возможность удаленного голосования на протяжении всего 2021 года путем заполнения электронного бюллетеня в системе электронного голосования Национального расчетного депозитария.

Совет директоров

Совет директоров «Северстали» отвечает за пересмотр и утверждение стратегии и модели бизнеса Компании, а также за тщательный мониторинг ее финансово-хозяйственной деятельности по отдельным сегментам и в рамках всей Компании в целом. Совет директоров также отвечает за утверждение годовой, полугодовой и квартальной отчетности, выпуск ценных бумаг, разработку дивидендной политики и подготовку рекомендаций по выплате дивидендов. Совет директоров также определяет готовность Компании к рискам и отвечает за функционирование системы внутреннего контроля, корпоративное управление, мониторинг эффективности руководства и планирование преемственности. Совет директоров пересматривает стандарты и политику деловой этики в отношении обязательств Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды, а также социальных и общественных обязательств. Полная информация об обязанностях Совета директоров приведена на странице [«Северсталь»/«Совет директоров»](#).

Деятельность Совета директоров регулируется действующим законодательством России, [Уставом Компании](#) (2018 года) и [Положением о Совете Директоров](#) (2018 года).

Состав Совета директоров

Согласно Уставу Компании, Совет директоров состоит из десяти членов. Сбалансированная структура Совета директоров является обязательным условием обеспечения высокого качества принимаемых решений и управления Компанией, а также равной защиты интересов всех акционеров. Сведения о членах Совета директоров можно почерпнуть из их биографий.

Состав Совета директоров	
Исполнительные и неисполнительные директора	50%
Независимые неисполнительные директора	50%
Мужчины	80%
Женщины	20%

Разносторонность Совета директоров

Гражданство	Россия (6)	
	Великобритания (2)	
	Финляндия (1)	
	Австрия (1)	
Профессиональный опыт	Количество членов Совета директоров	
	Металлургия	6
	Добыча полезных ископаемых	6
	Финансы	6
	Нефть и газ	2
	Образование	2

Календарь корпоративного управления за 2021 год

Ниже приведен сводный календарь очных заседаний Совета директоров и его комитетов:

Совет директоров «Северстали» и его комитеты	Янв	Фев	Март	Апр	Май	Июнь	Июль	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек
Совет директоров		v		v			v			v		v
Комитет по аудиту		v		v			v			v		v
Комитет по кадрам и вознаграждениям		v		v			v					
Комитет по охране труда и устойчивости развития		v		v			v			v		

Полномочия единоличного исполнительного органа «Северстали» осуществляет генеральный директор Компании.

Решением акционеров Компании от 10 сентября 2014 года полномочия генерального директора «Северстали» были переданы управляющей компании «Северсталь Менеджмент» с 1 января 2015 года. Данное решение было принято в соответствии со стратегической целью Компании, заключающейся в оптимизации структуры управления и дальнейшем повышении эффективности и прозрачности руководства.

«Северсталь Менеджмент» выполнила эту задачу за счет сокращения числа уровней управления, централизации определенных административных функций и устранения дублирования должностных обязанностей. В компетенцию управляющей компании входят все вопросы управления текущей деятельностью Компании, кроме вопросов,

Совет директоров ежегодно проверяет независимость всех независимых неисполнительных директоров и пришел к выводу о том, что все такие директора являются независимыми согласно положениям Британского Кодекса корпоративного управления и не обременены иными директорскими обязанностями и другими существенными связями, способными создать существенные препятствия для независимости их суждений. Независимые и неисполнительные директора играют ведущую роль в управлении Компанией и обеспечении ее подотчетности, являясь членами Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Новым членам Совета директоров после назначения предоставляется информация о Компании. В состав этой информации входят сведения о деятельности и внутренних процедурах Компании, а также информация о том, какие обязанности возлагаются на них согласно внутренним документам Компании. Сюда входят: Устав «Северстали», Кодекс корпоративного управления и другие внутренние документы Компании, действующие законы в сфере корпоративного управления и передовая практика, необходимая для того, чтобы вновь назначенные директора могли как можно скорее начать эффективную работу на благо Компании.

находящихся исключительно в компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Александр Шевелев был назначен генеральным директором «Северсталь Менеджмент» 12 декабря 2016 года.

Дополнительные сведения об управляющей компании ПАО «Северсталь» приведены на странице [«Северсталь»/«Единоличный исполнительный орган»](#).

Деятельность Совета директоров в 2021 году

В 2021 году Совет директоров «Северстали» провел шесть заседаний, включая пять заседаний в формате видеоконференции и одно заочное заседание путем голосования по почте. Сокращение количества очных заседаний в 2021 году обусловлено глобальными ограничениями из-за пандемии коронавируса COVID-19.

В 2021 году Совет директоров посвятил значительное время анализу вопросов безопасности. В частности, Совет директоров продолжает контролировать безопасность на всех предприятиях Группы и текущие инициативы по повышению безопасности в «Северстали». Разумеется, Совет директоров принимал участие в обсуждении влияния пандемии коронавируса COVID-19 на деятельность предприятия и сотрудников. Кроме того, Совет директоров регулярно обсуждает меняющуюся динамику цен на сталь, программу трансформации «Северстали», а также стратегию в сфере защиты окружающей среды и борьбы с изменением климата.

Помимо вышеуказанного, Совет директоров также рассмотрел следующие ключевые вопросы:

- Годовой отчет и финансовая отчетность по МСФО и РСБУ
- Новые Положения о комитетах Совета директоров и Положение о внутреннем аудите
- Новые редакции «Информационной политики», «Политики информирования о нарушениях»,

«Политики противодействия коррупции», «Кодекса поведения сотрудников» и «Кодекса делового поведения»

- Политика аудита и обзорных проверок на трехлетний период, заканчивающийся 31 декабря 2023 года
- Новое видение и стратегические приоритеты
- Финансовый план, финансовые показатели и отчетность «Северстали»
- Вопросы, связанные с рисками и их устранением
- Результаты внутренней оценки деятельности Совета директоров и его комитетов
- Состав Совета директоров и его комитетов и планирование преемственности
- Вознаграждение внешнего аудитора
- Бюджет на 2022 год
- Вопросы, связанные с Общим собранием акционеров
- Дополнение к договору об управлении реестром акций с регистратором Компании
- Сделки со связанными сторонами и т. д.

Информация о присутствии членов Совета директоров на очных заседаниях Совета директоров Компании и его комитетов в 2021 году

Член Совета директоров	Количество заседаний Совета в формате видеоконференции	Количество посещенных заседаний Совета	Количество посещенных заседаний Комитета по аудиту (из 5)	Количество посещенных заседаний Комитета по охране труда и устойчивости развития (из 4)	Количество посещенных заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям (из 3)
Алексей Мордашов	5	5	—	—	3*
Александр Шевелев	5	5	—	4	3*
Алексей Куличенко	5	5	5*	—	—
Андрей Митюков	2	1	—	—	1*
Анна Львова	3	3	—	—	1*
Агнес Риттер	5	5	4*	4	—
Алин Боуэн	5	5	5	4*	3
Филип Дэйер	5	5	5*	4	3
Сакари Тамминен	5	5	5	4*	3
Александр Аузан	5	4	—	—	—
Владимир Мау	5	4	3	—	—

* Означает, что указанный директор не является членом соответствующего Комитета, однако посетил заседание.

Результаты внутренней оценки работы Совета директоров в 2021 году

Совет ежегодно проводит самостоятельную оценку своей эффективности, исходя из индивидуального вклада членов Совета директоров, а также внешнюю оценку раз в три года, как того требует передовая практика корпоративного управления.

Независимая оценка эффективности Совета директоров была проведена в 2019 году. Соответственно, Советом директоров была проведена самодиагностика эффективности в 2020 и 2021 годах.

Независимая оценка подтвердила, что Совет директоров действовал в соответствии с рекомендациями Российского кодекса корпоративного управления и положениями Британского кодекса корпоративного управления с определенными исключениями, указанными в комментариях к данному отчету. Результаты самооценки в конце 2021 года были аналогичны результатам самооценки, проведенной в 2020 году.

Рекомендации по улучшению, полученные в ходе независимой оценки, в целом были реализованы или

включены в рабочие программы Совета директоров и его комитетов.

Старший независимый директор

Сакари Тамминен — старший независимый директор «Северстали» и председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Роль старшего независимого директора:

- организация взаимодействия между независимыми неисполнительными директорами;
- взаимодействие с председателем Совета директоров;
- подготовка рекомендаций для председателя по организации эффективной работы Совета директоров;
- надлежащее планирование преемственности в отношении председателя Совета директоров;
- организация ежегодных совещаний с независимыми директорами по вопросам оценки эффективности председателя Совета директоров с учетом мнения исполнительных директоров, а также в других случаях, когда это требуется;

- доступность для акционеров, если у них возникают вопросы, которые не удастся разрешить путем взаимодействия с председателем Совета директоров или исполнительным органом Компании.

Связи с инвесторами

Совет директоров прикладывает значительные усилия к развитию и поддержке хороших отношений с акционерами и инвестиционным сообществом в целом. В течение года Компания поддерживает диалог с институциональными инвесторами, в основном через начальника управления по корпоративным коммуникациям и связям с инвесторами и его командой.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь Компании несет ответственность за соблюдение руководством «Северстали» требований действующих положений Устава и внутренних документов, регулирующих потребности и интересы акционеров Компании. Корпоративный секретарь отвечает за защиту прав и интересов акционеров, а также за создание прозрачных и эффективных положений о защите прав акционеров. Полная информация об обязанностях Корпоративного секретаря приведена на странице [«Северсталь»/«Корпоративный секретарь»](#).

Артем Бобулич является корпоративным секретарем «Северстали» с 20 января 2014 года. Артем Бобулич (1983 года рождения) работает в секретариате Компании в составе дирекции по правовым вопросам с 2007 года. Он окончил Череповецкий государственный университет по специальности «иностранный филология», а также Московскую государственную юридическую академию.

Уставный капитал

Акционерный капитал «Северстали» состоит из обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля за акцию. Уставный капитал «Северстали» на 31 декабря 2021 года составлял 837 718 660 выпущенных и полностью оплаченных акций.

Все акции «Северстали» предусматривают равное право голоса и равные права на распределение прибыли. Ограничения на право голоса держателей акций и глобальных депозитарных расписок «Северстали» не установлены.

Структура капитала компании на 31 декабря 2021 года	Доля в % от акционерного капитала
Алексей Мордашов*	77,03%
Институциональные инвесторы и сотрудники	22,97%
Итого	100%

* А. А. Мордашов приобрел акции, участвуя в аукционах по приватизации ПАО «Северсталь», а также путем прочих покупок, и по состоянию на 31 декабря 2021 года опосредованно контролировал 77,03% акций ПАО «Северсталь».

Процедуры информирования о нарушениях

В «Северстали» действует политика информирования о нарушениях, в рамках которой сотрудники могут по нескольким каналам в конфиденциальном порядке сообщать высшему руководству о любых неэтичных действиях, не боясь преследования. Комитет по этике «Северстали» — это исполнительный орган, курирующий процедуры информирования о нарушениях; сообщения о нарушениях направляются в Комитет по аудиту.

Меры противодействия взяточничеству и коррупции

[Политика противодействия коррупции «Северстали»](#), Стандарт поведения сотрудников и [Кодекс делового партнерства](#) устанавливают требования, необходимые для выполнения обязательств «Северстали» в соответствии с законодательством России и Законом Великобритании о взяточничестве.

Все лица, подающие заявления о трудоустройстве в компании «Северсталь», подлежат проверке на предмет их отношения к коррупции и рискам. Заявления от лиц, не соответствующих установленному стандарту, не рассматриваются. На всех сотрудников распространяется программа обучения и информирования, направленная на обеспечение понимания сотрудниками требований «Северстали» и соответствующих процедур информирования. Проводятся регулярные проверки сотрудников.

Соглашения с подрядчиками и поставщиками подвергались и продолжают подвергаться регулярному пересмотру на предмет полного соответствия политике противодействия коррупции «Северстали». Данная программа находится в ведении Комитета по этике, который регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту.

По результатам составления ежегодного Антикоррупционного рейтинга РСПП «Северстали» был присвоен наивысший класс А1, что выше, чем год назад. Класс А1 присваивается компаниям, обеспечивающим высочайший уровень противодействия коррупции и подверженным минимальным рискам коррупции. В результате «Северсталь» еще раз подтвердила эффективность своей системы противодействия коррупции.

В 2021 году «Северсталь» успешно подтвердила соответствие стандарту ISO 37001:2016 по результатам надзорного аудита. Сертификация соответствия международной передовой практике в сфере противодействия коррупции вновь подтвердила приверженность «Северстали» борьбе со взяточничеством, продемонстрировала высокий уровень корпоративной ответственности и бизнес-этики инвесторам и регулирующим органам, а также показала полную прозрачность транзакций и соглашений клиентам и партнерам Компании.

Платежи в адрес государства

Информация о платежах «Северстали» в адрес государства за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, приведена на странице [Платежи в адрес государства](#).



Комитеты Совета директоров и доклады их председателей

При Совете директоров «Северстали» действуют следующие комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по охране труда и устойчивости развития.

Комитеты Совета директоров представляют собой консультативные и рекомендательные органы, работающие над вопросами, поставленными Советом директоров. Комитеты не имеют права действовать от имени Совета директоров и не являются руководящими органами Компании. У комитетов нет прав на управление Компанией.

Заседания комитетов проводятся по мере необходимости, но не реже трех раз в год. Они проводятся отдельно от заседаний Совета директоров, чтобы уделять дополнительное внимание решениям, требующим предварительного анализа Советом директоров перед утверждением Советом, и определяют необходимость утверждения тех или иных решений Советом директоров.

Решения комитетов принимаются большинством голосов членов комитета, присутствующих на заседании.

Каждому члену комитета принадлежит один голос; в случае равенства голосов голос председателя решающим не является.

Деятельность комитетов «Северстали» регулируется Положением о комитетах Совета директоров, опубликованном на странице [«Северсталь» / «Положение о Совете директоров»](#).

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту состоит из трех независимых неисполнительных директоров. Текущий состав:

1. Алин Боуэн (председатель)
2. Сакари Тамминен
3. Владимир Май.

Доклад Алина Боуэна, председателя Комитета по аудиту

В своем прошлогоднем докладе я отметил несколько областей, на которых Комитет по аудиту сосредоточится в 2022 году. Важнейшая из них — выбор корпоративного аудитора, и ниже вы найдете мой комментарий по данному вопросу. Я также упомянул, что мы будем тщательно следить за развитием финансовой и нефинансовой отчетности. Мы были рады созданию Международного совета по стандартам устойчивого развития (ISSB) в октябре прошлого года, и «Северсталь» будет следовать его курсу.

При этом мы продолжаем уделять пристальное внимание своей основной обязанности по надзору за системой

внутреннего контроля «Северстали» и обеспечению объективности, сбалансированности и понятности информации, публикуемой «Северсталью».

Финансовая отчетность

Комитет по аудиту продолжает обсуждать и анализировать суждения, на которые опирается руководство Компании, и оценки, используемые при подготовке финансовой отчетности.

Одним из наиболее значительных событий стало решение о продаже угольного актива «Воркутауголь», о котором было объявлено 2 декабря 2021 года. Данная сделка должна быть завершена вскоре после публикации данного Годового отчета. Руководство приняло решение о том, что активы и обязательства предприятия «Воркутауголь» будут отражены в бухгалтерском балансе как «предназначенные для продажи» по стоимости, согласованной с покупателем, за вычетом расходов на совершение сделки, поскольку эта величина меньше, чем балансовая стоимость активов и обязательств. Комитет по аудиту считает этот подход обоснованным, поскольку выполнены все условия, установленные в соответствующем стандарте бухгалтерского учета.

В отчетный период никаких изменений в альтернативные показатели эффективности (АПЭ) не вносилось. Комитет по аудиту пришел к выводу, что альтернативные показатели эффективности (АПЭ), которые широко применяются в металлургической отрасли и включены в аудированную финансовую отчетность, являются полезным источником информации по финансовым результатам деятельности «Северстали», а также помогают инвесторам понять решения директоров о выплате дивидендов в контексте опубликованной дивидендной политики «Северстали», при этом использование АПЭ не умаляет значимости показателей МСФО.

Комитет подготовил Годовой отчет по процедуре, аналогичной процедуре предыдущих лет, чтобы обеспечить объективность, сбалансированность и понятность Годового отчета в целом.

Комитет по аудиту также пришел к выводу, что информация, представленная в Годовом отчете «Северстали», соответствует данным финансовой отчетности, а также что оценка перспектив «Северстали», оценка допущения непрерывности бизнеса и оценка устойчивости бизнеса должным образом отражены в Годовом отчете.

Данный Годовой отчет впервые содержит заявление «Северстали» об устойчивости бизнеса. В рамках процедуры подготовки Политики аудита и обзорных проверок были проведены консультации с инвесторами и была достигнута договоренность относительно

конфиденциальной информации, которая была направлена в процессе подготовки Отчета об устойчивости. Комитет по аудиту проанализировал работу, выполненную руководством при проработке различных сценариев, которые также обсуждались в Совете директоров, и нашел сделанные выводы обоснованными.

Комитет по аудиту, как и в предыдущие годы, проанализировал доклад руководства о потенциальном влиянии изменения климата на финансовую отчетность «Северстали». Доклад был представлен на последнем заседании Комитета по аудиту, в ходе которого был проведен анализ применимых к «Северстали» стандартов МСФО, которые могут быть затронуты. По итогам анализа было установлено, что наиболее существенное влияние может заключаться в потенциальном обесценении активов согласно МСФО 34. Исходя из модели денежного потока, предложенной для оценки возможного обесценения генератора денежного потока, балансовые активы, которые с наибольшей вероятностью могут обесцениться, восстановятся в течение пяти лет.

Как следствие, Комитет по аудиту согласился с выводом руководства о том, что в финансовой отчетности по МСФО 1 на 31 декабря 2021 года не требуется раскрытие данных для информирования инвесторов о влиянии климатических факторов на финансовое положение и финансовые показатели «Северстали», поскольку количественные показатели такого влияния незначительны.

Нефинансовая отчетность

В ходе консультаций с инвесторами и другими заинтересованными сторонами по Политике аудита и обзорных проверок было вновь решено, что наибольшее беспокойство у инвесторов и заинтересованных сторон вызывают вопросы безопасности, загрязнения воздуха и климатических изменений, что согласуется с мнением Комитета по охране труда и устойчивости развития и Совета директоров.

Программа внешнего заверения данных показателей была начата с публикацией Deloitte ограниченного отчета о внешнем заверении данных о выбросах парниковых газов областей охвата 1 и 2, который был включен в Отчет «Северстали» об устойчивости развития.

В данный Годовой отчет впервые включен отчет Deloitte о внешнем заверении данных о смертельных травмах и коэффициенте частоты травм с потерей рабочего времени. По плану компания Deloitte выпустит отчет о внешнем заверении данных об атмосферных выбросах и удельных выбросах парниковых газов на тонну стали в составе Отчета «Северстали» об устойчивости развития за 2021 год. Как было отмечено выше, я приветствую создание ISSB. «Северсталь» разрабатывает планы приведения своей отчетности в максимальное соответствие со стандартами ISSB, если, как ожидается, они станут международным стандартом, в течение переходного периода — в соответствии с указаниями, которые будет публиковать данная организация. Например, финансовому департаменту «Северстали», учитывая его опыт работы с МСФО, было поручено принимать более активное участие в подготовке нефинансовой отчетности.

Политика аудита и обзорных проверок

«Северсталь» представила Политику аудита и обзорных проверок для консультаций в октябре 2021 года. Комитет по аудиту и Совет директоров вновь получили ценный

опыт, учитывая возможность для Комитета по аудиту получить отзывы напрямую у инвесторов и других заинтересованных сторон.

Политика аудита и обзорных проверок на трехлетний период, заканчивающийся 31 декабря 2023 года, была утверждена Комитетом по аудиту и Советом директоров и опубликована одновременно с Годовым отчетом [на данной странице](#).

Среда управления рисками

В рамках проведения консультаций по подготовке Политики аудита и обзорных проверок Совет директоров в октябре 2021 года опубликовал проект основных рисков «Северстали». По итогам анализа отзывов инвесторов и заинтересованных сторон нам не потребовалось вносить никаких существенных поправок, что повысило уверенность Комитета по аудиту в правильности оценки основных рисков «Северстали» со стороны директоров. В Разделе 8 Политики аудита и обзорных проверок приведены основные источники обзорных проверок, доступные Совету директоров «Северстали» и его комитетам, в отношении информации, применяемой для оценки управления основными рисками, характера результатов, полученных Советом директоров, а также, при наличии, соответствующих ключевых показателей эффективности. Консультации помогли Комитету по аудиту и Совету директоров обеспечить наличие подходящих источников обзорных проверок для каждого основного риска, а также соответствие среде управления рисками «Северстали».

Контрольная среда

Комитет по аудиту продолжал поддерживать усилия руководства по улучшению контрольной среды в течение года. Большие усилия были вложены в обеспечение соответствия средств контроля, которые должны быть доступны на момент завершения внедрения S4/HANA в конце 2021 года, высочайшим стандартам. Незначительная задержка с завершением внедрения S4/HANA привела к тому, что служба внутреннего аудита не сможет завершить проверку эффективности имеющихся механизмов внутреннего контроля до второго квартала 2022 года, хотя по итогам уже проделанной работы проблем выявлено не было.

Информирование о нарушениях, деловая этика, правонарушения, мошенничество и коррупция

Процедуры информирования о нарушениях и другие каналы коммуникации работают эффективно, и в течение года не поступало информации о серьезных проблемах.

Регулярные отчеты, поступающие из Комитета по этике в Комитет по аудиту, не содержали серьезных замечаний.

Отчет о корпоративной безопасности продолжает приносить огромную пользу в обеспечении максимальной надежности системы защиты «Северстали» от кибератак, практической реализации политики противодействия коррупции «Северстали» и защите здоровья и безопасности наших сотрудников по наивысшему стандарту.

В контексте противодействия коррупции полезно привести определенные статистические данные, показывающие ширину и глубину охвата. В 2021 году проверка была проведена в отношении почти 10 000 контрагентов.

Свыше 500 контрагентов были признаны «неблагонадежными», 80 подрядных организаций и почти

20 000 человек приняли участие в продолжающемся развертывании профилактической системы по работе с подрядчиками; проведено более 500 презентаций по политике противодействия коррупции для сотрудников; выполнено более 1 500 тестов с применением полиграфа и свыше 10 000 процедур индивидуальной автоматической оценки риска.

Внутренний аудит

Ежегодный план внутреннего аудита разрабатывается с учетом основных рисков, которым подвержена «Северсталь», цикла аудиторских проверок и потребностей руководства. Комитет по аудиту готовит свои рекомендации для совещания с начальником управления внутреннего аудита Николаем Лавровым. Комитет по аудиту проводит совещания с Николаем Лавровым в дополнение к встрече за пределами Компании не менее четырех раз в год.

На недавнем совещании с участием Комитета по аудиту начальник управления внутреннего аудита сообщил, что его подчиненные пришли к выводу о том, что среда контроля в целом была подходящей для развертывания и сопровождения эффективной системы внутреннего контроля руководством и сотрудниками.

Внешняя проверка деятельности комиссии, отвечающей за вопросы внутреннего аудита, проводилась в 2020 году, и поэтому в этом году была проведена внутренняя проверка. Члены Комитета по аудиту находятся под большим впечатлением от преобразования управления внутреннего аудита, в особенности в части анализа данных и нефинансовой отчетности, при сохранении пристального внимания к внутреннему контролю и риску мошенничества, которое требуется для выполнения его первоочередных обязанностей.

Внешний аудит

Как я отметил в прошлом году, Комитет по аудиту провел конкурс на проведение аудита в 2020 году по графику и в формате, утвержденным в рамках Политики аудита и обзорных проверок «Северстали».

Предварительный список организаций был представлен Комитету по аудиту в июле 2021 года. Комитет по аудиту рекомендовал и Совет директоров утвердил назначение Deloitte аудитором «Северстали» на пятилетний период, начиная с аудита за год, заканчивающийся 31 декабря 2022 года. Deloitte также будет готовить отчеты о проверке нефинансовых показателей, предусмотренных Политикой аудита и обзорных проверок «Северстали».

В настоящее время ведущий партнер по аудиторскому заданию — Георгий Патарава. Комитет по аудиту проводил совещания с ним в формате видеоконференции без присутствия руководства раз в квартал и в конце года, перед каждым заседанием Комитета по аудиту, для обсуждения текущих вопросов аудита.

Комитет по аудиту изучил список неисправленных искажений, выявленных КПМГ, и пришел к выводу, что в финансовой отчетности Компании нет существенных искажений как по отдельности, так и в совокупности. Поэтому Комитету по аудиту не потребовалось вносить никаких поправок в финансовую отчетность по итогам анализа расхождений, выявленных КПМГ.

Андрей Швецов, партнер по аудиту Deloitte, посещает все заседания Комитета по аудиту с момента, когда его компания была уведомлена о назначении аудитором.

Передача дел от КПМГ к Deloitte прошла без нареканий. Deloitte представит отчет о проверке финансовой

отчетности за квартал, заканчивающийся 31 марта 2022 года.

Вознаграждение КПМГ за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составило 0,9 млн долларов США (2020: 0,9 млн долларов США). Вознаграждение за услуги, не связанные с аудитом, составило 0,2 млн долларов США (2020: 0,1 млн долларов США).

Планы на будущее

В 2022 году, помимо обычных вопросов, Комитет по аудиту сосредоточится на следующем:

- Завершение проверки расширенных механизмов внутреннего контроля, развернутых вследствие внедрения S4/HANA
- Анализ работы ISSB
- Анализ европейских новшеств в области отчетности по средствам контроля за финансовой отчетностью

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям состоит из трех независимых неисполнительных директоров:

1. Сакари Тамминен (председатель)
2. Филип Дэйер
3. Алин Боуэн

Роль

Роль Комитета по кадрам и вознаграждениям заключается в том, чтобы помогать Компании привлекать квалифицированных специалистов и создавать стимулы, необходимые для обеспечения успешного выполнения ими своих обязанностей, и наличия кадрового резерва, необходимого для планирования преемственности в «Северстали». Комитет также проверяет вознаграждение и компенсацию высшего руководства Компании и членов Совета директоров.

Доклад Сакари Тамминена, председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям

В 2021 году Комитет по кадрам и вознаграждениям продолжал уделять первоочередное внимание трем основным областям:

- Корпоративная культура и вовлечение сотрудников
- Планирование преемственности и кадровый резерв «Северстали»
- Структура вознаграждения высшего руководства и долгосрочная программа премирования (LTIP)

Превосходная корпоративная культура

В корпоративной культуре «Северстали» сотрудники рассматриваются как главный двигатель способности Компании развиваться за счет инноваций и постоянного совершенствования. Это лишь одна из сфер, в которых мы опережаем конкурентов и которая помогает нам быстро и эффективно проводить полезные инициативы в Компании.

В Компании произошли значительные трансформации и фундаментальные изменения для выхода на новый уровень клиентоориентированности. Реструктуризация всей нашей деятельности позволит оптимизировать процессы таким образом, чтобы они способствовали повышению эффективности бизнеса наших потребителей.

Благодаря передовой корпоративной культуре в Компании работает целеустремленная команда,

стремящаяся к реализации нашего видения. В условиях изменения позиционирования бизнеса культура Компании остается важнейшим элементом нашей стратегии и трансформации. Она становится источником привлекательной и устойчивой рабочей обстановки, в центре которой находятся наши клиенты. Такая культура способствует профессиональному росту сотрудников «Северстали», приобретению навыков в важных для Компании сферах: обслуживанию клиентов, продажи и инновации.

Бизнес-система «Северстали», развертывание которой началось в 2010 году, остается основополагающим элементом для поддержания лучшей корпоративной культуры, опирающейся на систематическую реализацию инициатив по оптимизации производства и стандартизации внутренних процессов. Они помогают нам максимально эффективно использовать электроэнергию и оборудование, выстраивать клиентоориентированный бизнес и обеспечивать безопасность сотрудников.

Бизнес-система охватывает четыре основных аспекта:

- Промышленная безопасность
- Клиентоориентированность
- Вовлечение сотрудников
- Постоянное совершенствование операционной деятельности

Компания не приемлет агрессивного поведения и коррупции на всех уровнях бизнеса, а наша Политика противодействия коррупции гарантирует соблюдение российского и международного антикоррупционного законодательства. Данная политика устанавливает единые требования ко всем подразделениям, а также в таких сферах, как взаимодействие с партнерами, приобретение ценных бумаг Компании, организация совместных предприятий, проведение слияний и поглощений, процедуры оценки конфликта интересов, спонсорство и благотворительность, подарки и представительские расходы.

Наш расширенный Стандарт поведения сотрудников компании «Северсталь» и Кодекс делового партнерства компании «Северсталь» распространяют антикоррупционные требования на цепочку поставок. В «Северстали» работают Комитет по этике, круглосуточная анонимная горячая телефонная линия и SMS-центр для жалоб и информирования о нарушениях.

В 2021 году «Северсталь» воспользовалась услугами EY по проведению аудита соблюдения норм и стандартов деловой этики. Это часть нашей всесторонней программы развития корпоративных процессов для соответствия передовой международной практике в сфере ЭСУ (экология, социальная сфера и корпоративное управление).

На первом этапе проводится аудит имеющихся корпоративных политик и правил, процедур информирования о нарушениях и подачи жалоб, а также анализ результатов расследования известных случаев нарушения Кодекса поведения сотрудников и эффективности соответствующих программ обучения и мониторинга соблюдения стандартов деловой этики.

В этом году также была утверждена Политика возмещения ущерба и штрафов. Данная Политика была разработана для устранения риска намеренного искажения финансовых показателей и возникновения других неординарных обстоятельств в результате действий ключевых руководителей. Комитет по вознаграждениям может корректировать выплаты по программе LTI в сторону уменьшения в ответ на определенные действия

директоров, включая искажение результатов, нарушение правил поведения и нанесение репутационного вреда.

Кадровая политика Компании отражает нашу абсолютную приверженность обучению сотрудников для того, чтобы передовая практика распространялась на всю «Северсталь». Наши передовые схемы повышения квалификации и обучения сотрудников, от программ адаптации новых сотрудников до курсов повышения квалификации руководителей высшего звена, обеспечивают кадровую готовность Компании к будущему. Это дает нам уверенность в способности привлекать самых лучших и талантливых специалистов для развития бизнеса.

Наше стремление быть лидером металлургии будущего создает платформу для привлечения специалистов и отчетливо отличает нас от других участников отрасли.

Позиционируя себя как заслуживающего доверия и привлекательного работодателя, мы уверены, что наш коллектив поможет нам решать поставленные задачи сегодня и в будущем.

Вовлеченность сотрудников

«Северсталь» уделяет большое внимание развитию корпоративной культуры, особенно в части культуры открытого диалога — возможности для сотрудников получать ответы на свои вопросы, а также оставлять отзывы о работе разных подразделений.

С 2012 года в Компании действует горячая линия, и ее услуги оказались особенно востребованы в 2021 году.

В 2021 году мы впервые запустили программу исследования опыта работы среди основных целевых аудиторий и подразделений для того, чтобы понять сильные и слабые стороны своего предложения текущим сотрудникам. По результатам мы начнем работу по улучшению условий труда для наших сотрудников в 2022 году.

Планирование преемственности и кадровый резерв «Северстали»

«Северсталь» стремится расширять кадровый резерв и обеспечивать наличие стабильных политик вознаграждения для поддержания высокого уровня мотивации руководства и достижения целевых KPI и других целей на благо всех заинтересованных сторон. В Компании развернута система получения обратной связи по методу «360 градусов» и ряд других форм оценивания, в том числе полугодовая оценка высшего руководства генеральным директором и Советом директоров, а также оценка комитетов по работе с персоналом.

Что касается планирования преемственности персонала, мы формируем кадровый резерв для всех позиций директоров и, при наличии возможности, осуществляем подбор персонала на эти должности внутри Компании. Это позволяет предоставить сотрудникам надлежащие возможности для развития и карьерного роста в «Северстали». Комитет принимает активное участие в этом процессе и заинтересован в подборе наилучших кандидатов из кадрового резерва Компании, что обеспечивается регулярной оценкой внутреннего резерва для разработки возможного плана замещения всех должностей на уровне старшего руководства.

Комитету по назначениям и вознаграждениям отводится важная роль в оценке изменений в составе высшего руководства. В 2021 году на должность директора по работе с персоналом была назначена Наталья Малеева.

До прихода в «Северсталь» Наталья руководила кадровыми службами ряда крупных российских и международных корпораций. Совет директоров также выдвинул Анну Львову, директора по работе с персоналом «Севергрупп», в Совет директоров «Северстали». Анна пришла на замену Андрею Митюкову, который теперь полностью сконцентрируется на своей работе в качестве генерального директора компании TalentTech (входит в периметр «Севергрупп»).

Для обеспечения эффективного развития кадрового резерва и использования кадров мы предлагаем гибкий подход к замещению вакантных должностей, а также поощряем развитие коммерческого мышления среди наших сотрудников. Этому способствует активное участие сотрудников в трансформационных изменениях в культуре «Северстали», при этом за достижение амбициозных целей предусмотрено дополнительное премирование сотрудников.

Комитет регулярно получает информацию о профессиональном потенциале старшего руководства благодаря активному участию в программе «Второе мнение» Компании, в рамках которой проводятся интервью сотрудников с неизвестными им и независимыми от высшего руководства лицами.

Структура вознаграждения высшего руководства

Структура вознаграждения высшего руководства ориентирована на достижение оптимального баланса между созданием высокой заинтересованности и удержанием высококвалифицированных специалистов, с одной стороны, и интересами акционеров «Северстали» — с другой. Хотя действующей политикой вознаграждения предусмотрены долгосрочные переменные компоненты, такие как LTIP и KPI, фиксированная составляющая заработной платы ежегодно пересматривается с учетом внешних ориентиров.

KPI, используемые для определения размера вознаграждения старшего руководства, привязаны к финансовым и производственным результатам и по своей природе отражают количество ценности, создаваемой для акционеров. В их состав входят индикаторы эффективности производства, социальной ответственности, промышленной безопасности и организационного развития. В число KPI для генерального директора входят годовые финансовые показатели, долгосрочные показатели реализации стратегии, например в форме достижения целей устойчивого развития Компании, и показатели безопасности.

Это позволяет обеспечить справедливое и соответствующее рыночным тенденциям вознаграждение руководителей. Компания стремится к тому, чтобы вознаграждение руководителей высшего звена находилось между 50-м и 75-м перцентилями среднерыночного значения в соответствии с внешними сопоставимыми показателями. Внешние ориентиры регулярно пересматриваются и предоставляются Большой четверкой консалтинговых компаний, чтобы Компания могла быть уверена в их релевантности и адекватности для нашего бизнеса.

Годовое вознаграждение состоит из двух компонентов: вышеупомянутой фиксированной заработной платы и переменного компонента — премии.

Процентная доля премии в совокупном годовом вознаграждении варьируется на разных руководящих должностях. Как правило, премия состоит из двух частей: персональной и корпоративной.

- Первые 50% привязаны к достижению персональных целей. Персональные цели для членов высшего руководства устанавливает генеральный директор Компании; персональные члены для генерального директора разрабатываются Комитетом по кадрам и вознаграждениям, который рекомендует их Совету директоров.
- Вторые 50% привязаны к достижению Компанией целевых финансовых и операционных показателей, поставленных генеральным директором в начале года и утвержденных Комитетом по кадрам и вознаграждениям. В число ключевых показателей входят цели по определенным финансовым показателям, таким как денежный поток от операционной деятельности, EBITDA и Совокупное вознаграждение акционеров. Также принимаются во внимание показатели «Северстали» в сфере безопасности, защиты окружающей среды и борьбы с изменением климата.

Политика вознаграждения Совета директоров

По решению Общего собрания акционеров (ОСА) члены Совета директоров могут получать вознаграждение за исполнение своих обязанностей и возмещение связанных с этим затрат. Размер вознаграждения и возмещения находится исключительно в компетенции ОСА. Если член Совета директоров сложит свои полномочия до окончания срока, на который он был назначен, ему выплачивается часть вознаграждения, пропорциональная фактически отработанному времени до момента сложения полномочий.

Компания возмещает фактические расходы членов Совета директоров, понесенные ими в связи с выполнением своих обязанностей в Совете директоров, включая транспортные расходы, расходы на гостиничные и почтовые услуги, а также расходы, связанные с переводом предоставляемых им документов и материалов Компании.

Долгосрочная поощрительная программа (LTIP)

В «Северстали» действует долгосрочная поощрительная программа (LTIP), направленная на долгосрочное удержание руководителей и обеспечение соответствия между их целями и целями акционеров. Программа LTIP охватывает период в три года и привязана к так называемой фантомной опционной программе.

Данной опционной программой предусмотрена выплата сотрудникам денежных премий в размере, соответствующем произведению определенного количества акций «Северстали» на текущую цену акций.

Выплаты по фантомным опционным программам происходят по отложенному графику, зависящему от индивидуального стажа сотрудника в Компании. Выплаты по программе LTIP начинаются только по истечении трех полных лет участия руководителя в программе. Количество фантомных акций, начисляемых руководителю, составляет определенную долю заработной платы руководителя в первый год участия в программе. Комитет ежегодно пересматривает премии по программе LTIP и списки лиц, которые могут на них претендовать.

Основные принципы участия в программе LTIP:

- Очень важная роль должности в трансформации Компании
- Очень важная роль должности в достижении финансовых целей Компании
- Высокая важность удержания специалиста для устойчивости, развития и успеха Компании

Комитет установил, что основными задачами LTIP являются удержание ключевых сотрудников за счет высокого вознаграждения по сравнению с сопоставимыми компаниями и обеспечение целеустремленной работы по повышению показателей Компании.

Комитет согласовал простой и прозрачный план поощрения и модуляции поведения сотрудников — как на операционных должностях, так и на должностях, оказывающих стратегическое влияние на повышение вознаграждения акционеров.

Показатели успеха на 50% определяются ценой глобальных депозитарных расписок (GDR) и на 50% повышением EBITDA Группы.

Вознаграждение старшего руководства, членов Правления и членов Совета директоров

Вознаграждение ключевых руководителей за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, включая заработную плату и премии, составило 12 млн долларов США (в 2020 году: 9 млн долларов США).

Кроме того, в 2021 году был начислен резерв по долгосрочным программам премирования, основанным на акциях, расчеты по которым производятся денежными средствами, в размере 3 млн долларов США (в 2020 году: 3 млн долларов США). Эти резервы могут быть скорректированы в будущем с учетом финансовых и нефинансовых результатов деятельности Группы.

«Северсталь» не выдает займы представителям старшего руководства, членам Правления и членам Совета директоров.

Размер вознаграждений, выплачиваемых участникам Совета директоров ПАО «Северсталь», которые являются Независимыми директорами согласно Кодексу корпоративного управления ПАО «Северсталь», за исполнение обязанностей членом Совета директоров ПАО «Северсталь», составляет с 1 мая 2019 года:

- для Независимого директора, назначенного решением Совета директоров на должность председателя любого из комитетов Совета директоров ПАО «Северсталь» — 11 700 евро (или эквивалент в иной валюте) в месяц;
- для любого другого Независимого директора или Директора, не являющегося независимым, — 5 900 евро (или эквивалент в иной валюте) в месяц.

Планы на будущее

В 2022 году Комитет продолжит работать над вопросами культуры и вовлечения, а также над обеспечением надлежащего вознаграждения значительного количества наших талантливых специалистов на благо всех заинтересованных сторон. Это ключевые элементы стратегии «Северстали», и я буду рад вскоре поделиться новой информацией о наших достижениях.

Комитет по безопасности и устойчивому развитию

Состав Комитета безопасности и устойчивому развитию:

1. Филип Дэйер (председатель)
2. Алексей Мордашов
3. Александр Шевелев
4. Александр Аузан
5. Агнес Риттер

Роль

Комитет по безопасности и устойчивому развитию помогает Совету директоров в обеспечении наличия

необходимых систем управления рисками в сфере безопасности и устойчивого развития.

Доклад Филипа Дэйера, председателя Комитета по безопасности и устойчивому развитию

В 2021 году пандемия COVID-19 продолжала создавать беспрецедентные сложности для мирового бизнеса. В этот период мы приняли дополнительные меры по защите здоровья и обеспечению безопасности наших сотрудников, сотрудников подрядных организаций и местного населения.

Защита сотрудников в условиях пандемии

На протяжении всего периода пандемии COVID-19 Компания осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с рекомендациями Правительства Российской Федерации и местных органов власти, направленными на смягчение последствий коронавируса и сохранение здоровья наших сотрудников. Комитет по безопасности и устойчивому развитию осуществлял мониторинг действий руководства по сдерживанию и минимизации влияния пандемии на деятельность «Северстали», а также адаптации к новым условиям и внешним правилам в течение отчетного года. Специальный комитет взял на себя ответственность за оперативное реагирование на изменения ситуации с глобальным распространением вируса. Наша быстрая и взвешенная реакция на события позволила избежать крупных вспышек заболеваемости в течение 2021 года. Это является серьезным достижением и свидетельством огромных усилий наших сотрудников, принимаемая во внимание весь комплекс повышенных мер безопасности, которые потребовалось внедрить нашим командам с учетом разнообразных условий работы на вертикально интегрированных предприятиях «Северстали».

Обязательными требованиями стали регулярная очистка и дезинфекция всех рабочих мест, а также температурный скрининг всех сотрудников по прибытии на работу. Мы перешли на систему гибридного офиса, и во всех случаях, когда это возможно, была организована удаленная работа сотрудников из дома. Несмотря на изменения ограничительных мер в зависимости от уровня заболеваемости в регионе, мы постоянно сохраняли бдительность.

В течение года было несколько подтвержденных случаев заражения среди работников Компании, однако строгие карантинные меры позволили избежать массового заражения среди персонала. В Компании действует программа вакцинации сотрудников и поощрения вакцинации. Все вакцинированные сотрудники получают дополнительный день оплачиваемого отпуска после вакцинации. В 2021 году доля вакцинированных сотрудников достигла 81%.

Реализованные меры показали высокую результативность, в частности благодаря эффективным внутренним коммуникациям по работе с эпидемиологической ситуацией среди сотрудников и подрядчиков.

Показатели охраны труда и производственной безопасности

Несмотря на негативные последствия беспрецедентного кризиса, я хочу поделиться актуальной информацией по основным показателям безопасности «Северстали».

В 2018 году Компания установила долгосрочные цели в сфере улучшения показателей охраны труда и промышленной безопасности: до 2025 года снизить уровень производственного травматизма (LTIFR) на 50% от уровня 2017 года, полностью исключить несчастные случаи со смертельным исходом и к 2025 году обеспечить сертификацию всех предприятий по стандарту ISO 45001.

Несмотря на то, что в 2021 году показатель LTIFR составил 0,69, что можно считать весомым достижением, учитывая беспрецедентный удар пандемии по нашим процессам в сфере безопасности, мы с глубочайшим сожалением сообщаем о гибели пяти человек на объектах «Северстали» в 2021 году.

Каждая смерть является трагедией, и каждый случай был по отдельности расследован и изучен как мной лично, так и Комитетом по безопасности и устойчивому развитию. Несмотря на принятие специальных мер по повышению безопасности сотрудников подрядных организаций, среди работников подрядных организаций произошло два несчастных случая со смертельным исходом: падение с высоты и острое отравление угарным газом. Это меньше, чем в прошлом году, когда было зарегистрировано 14 смертельных случаев (четыре среди сотрудников «Северстали» и 10 среди сотрудников подрядных организаций). «Северсталь» провела расследование по каждому из этих случаев для предотвращения их повторения.

Активация усилий по охране труда и промышленной безопасности

В 2021 году была утверждена обновленная Стратегия охраны труда и безопасности. Эта стратегия опирается на пять составляющих: контроль смертельных рисков, безопасность подрядчиков, контроль отклонений, приобретение навыков и система управления. Перед обновлением стратегии была проведена всесторонняя диагностика системы управления охраной труда и промышленной безопасностью и были установлены ее основные недостатки. Новая стратегия обеспечивает контроль смертельных рисков и формирование безопасного поведения среди сотрудников.

Компания ставит своей целью полностью исключить смертельный производственный травматизм. Значения LTIFR не могут быть показательными, пока мы не будем уверены в наличии безопасных условий для каждого работника.

Окружающая среда

На протяжении 2021 года «Северсталь» очень активно демонстрировала свою приверженность принципам защиты окружающей среды. Компания добила значительного прогресса на пути к целям по снижению объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, размещаемых отходов и сброшенных сточных вод.

Комитет по безопасности и устойчивому развитию также несет ответственность за экологические показатели Компании, включая сокращение атмосферных выбросов, количества мусора и объема сточных вод. В 2021 году были пересмотрены положения о комитетах Совета директоров «Северстали». В сферу ответственности Комитета были включены вопросы дефицита воды и управления водопотреблением.

В отчетном году «Северсталь» утвердила более амбициозные цели по части сокращения выбросов на Череповецком металлургическом комбинате. Удельные выбросы пыли, двуокиси серы и оксидов азота

должны сократиться в 2026 году до 4,28 кг на тонну стали по сравнению с 5,39 кг на тонну стали в 2017 году, или на 20%.

Комитет по безопасности и устойчивому развитию осуществляет надзор за стратегией «Северстали» в области борьбы с изменением климата, и данный вопрос стоит на повестке дня каждого заседания Комитета. Я лично и Комитет по безопасности и устойчивому развитию рады достижениям в этой важной области. Руководство Компании решительно настроено снижать влияние деятельности «Северстали» на окружающую среду и способствовать достижению целей, изложенных в Парижском соглашении по климату.

Мы поставили новую амбициозную среднесрочную цель по сокращению выбросов парниковых газов — уменьшить удельные выбросы на 10% к 2030 году от уровня 2020 года. Наши заявления в отношении стратегии декарбонизации основаны на честных и в то же время достижимых целях, которые подкреплены дорожной картой конкретных действий и инвестиций.

Исходя из договоренностей, достигнутых на климатической конференции COP26 в 2021 году, «Северсталь» видит определенные риски и возможности в контексте изменения климата. Прежде всего, мы стремимся ставить более агрессивные задачи по минимизации климатических рисков в ближайшее десятилетие для преодоления барьера, отделяющего нас от достижения целей Парижского соглашения. Мы также сосредоточимся на развитии экосистем, вносящих вклад в поглощение парниковых газов, уменьшающих уязвимость и повышающих устойчивость. В дополнение к этому мы будем поддерживать разработку секторальных мер по достижению государственных целей по декарбонизации.

Снижение потребления коксующегося угля за счет применения новейших технологий — часть комплексной программы декарбонизации «Северстали». В 2021 году «Северсталь» приняла решение продать предприятие «Воркутауголь» компании «Русская энергия». Сделка должна быть завершена в 2022 году после получения необходимых разрешений Федеральной антимонопольной службы России и выполнения ряда других условий. Продажа предприятия «Воркутауголь» позволит нам сконцентрироваться на последовательной реализации стратегии по уменьшению углеродного следа Компании.

Комитет по безопасности и устойчивому развитию продолжит принимать все возможные меры для дальнейшего улучшения экологических показателей Компании и снижения нагрузки на окружающую среду.

Общественное признание

В 2021 году наши достижения в области экологической эффективности вновь получили признание в виде наград и улучшения позиции Компании в рейтинге ESG.

В рейтинге MSCI ESG «Северсталь» осталась на ступени «В», однако достигла верхней планки данной ступени. По результатам оценки устойчивого развития SAM «Северсталь» заняла 15-ю строку в глобальном рейтинге металлургических предприятий ESG.

«Северсталь» поднялась на ступень «В» рейтинга CDP по направлению «Изменение климата». Это значительный прогресс — ранее Компания была на ступени «D». Теперь «Северсталь» по данному показателю занимает второе место среди всех российских компаний по всем секторам.

Наш индекс FTSE4Good составил 3,4 (из 5), а отчет об устойчивом развитии занял первое место на XXIV ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию».

Планы на будущее

Прежде всего, Компания продолжает делать все возможное для обеспечения безопасности наших сотрудников и подрядчиков. Это важнейший приоритет в деятельности «Северстали». Мы будем тщательно следить за ситуацией с пандемией COVID-19 и продолжим инвестировать в необходимые инициативы для развития процессов, относящихся к повышению безопасности сотрудников подрядных организаций. Для этого у нас уже имеется невероятно сильная и целеустремленная команда, и я уверен, что нам удастся добиться прогресса.

Важной задачей для нас по-прежнему остается развитие стратегии борьбы с изменениями климата, а также обеспечение объективности наших отчетов и долгосрочного положительного влияния.

OSB

Финансовая отчетность и ключевые нефинансовые показатели

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность за годы,
закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

Содержание

	<u>Стр.</u>
Аудиторское заключение независимых аудиторов	1
Консолидированные отчеты о прибылях и убытках	6
Консолидированные отчеты о совокупном доходе	7
Консолидированные отчеты о финансовом положении	8
Консолидированные отчеты о движении денежных средств	9
Консолидированные отчеты об изменениях в капитале	10
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	11-44
1. Деятельность	11
2. Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности	12
3. Существенные положения учетной политики	14
4. Выручка	16
5. Затраты на оплату труда	16
6. (Убыток)/прибыль по курсовым разницам	17
7. (Убыток)/восстановление убытка от обесценения долгосрочных активов	17
8. Чистые прочие неоперационные расходы	18
9. Налог на прибыль	19
10. Операции со связанными сторонами	22
11. Остатки по операциям со связанными сторонами	22
12. Денежные средства и их эквиваленты	22
13. Торговая дебиторская задолженность	22
14. Запасы	23
15. Долгосрочные финансовые инвестиции	23
16. Основные средства	24
17. Нематериальные активы	26
18. Долговое финансирование	27
19. Прочие краткосрочные обязательства	29
20. Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности	29
21. Прочие долгосрочные обязательства	30
22. Акционерный капитал	31
23. Выбывающая группа, предназначенная для продажи	32
24. Дочерние, ассоциированные и совместные предприятия	34
25. Анализ сегментов	36
26. Альтернативные показатели эффективности	37
27. Финансовые инструменты	39
28. Непризнанные договорные и условные обязательства	44



Аудиторское заключение НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционерам ПАО «Северсталь» и Совету Директоров

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Северсталь» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий (далее – «Группа»), состоящей из консолидированных отчетов о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, консолидированных отчетов о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Переход на SAP S4/HANA

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>1 ноября 2021 года Группа осуществила переход на систему SAP S4/HANA, заменившую предыдущую платформу SAP ERP, в которой инициировались, проходили одобрение и отражались в учете все операции, осуществляемые бизнес-подразделениями компаний Группы. Система SAP ERP была интегрирована с другими приложениями, используемыми в процессе подготовки финансовой отчетности, которые необходимо было подключить к SAP S4/HANA. Некоторые данные были по-новому организованы в SAP S4/HANA, как следствие, это потребовало пересмотра подхода к расчету некоторых проводок, отражаемых на уровне консолидации.</p> <p>Принимая во внимание масштаб проекта, уровень риска нарушения целостности данных, более высокий в условиях миграции финансовой информации по состоянию на 1 ноября 2021 года, а также риск существенного искажения, которое может случиться в результате ненадлежащего функционирования новой системы, мы считаем, что переход на SAP S4/HANA применительно к процессу подготовки финансовой отчетности является ключевым вопросом аудита.</p>	<p>Мы получили понимание и провели оценку качества управления проектом по внедрению SAP S4/HANA и плана миграции данных. Мы привлекли специалистов КПМГ в области ИТ для оценки дизайна, реализации и операционной эффективности значимых общих ИТ контролей в части внедрения системы и миграции данных по состоянию на 1 ноября 2021 года. Кроме того, мы провели тестирование по существу на полноту и точность данных из новой системы по состоянию на 1 ноября 2021 года путем их сравнения с данными SAP ERP по состоянию на 31 октября 2021 года. В частности, эта проверка была проведена в отношении остатков по счетам главной книги и отдельных регистров, их включения в конкретные строки консолидированной финансовой отчетности, а также некоторых выбранных ключевых элементов данных.</p> <p>В отношении периода функционирования новой платформы SAP S4/HANA мы протестировали процессы управления доступом к системе, управления изменениями, управления резервным копированием и некоторые другие общие ИТ контроли. Мы обновили сквозной анализ для процессов, существенных для подготовки финансовой отчетности, а также тестирование дизайна, реализации и операционной эффективности значимых контролей автоматизированных бизнес-процессов.</p> <p>Для целей тестирования по существу после внедрения SAP S4/HANA мы увеличили объем наших процедур в отношении движения по некоторым существенным</p>

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
	счета за период с 1 ноября 2021 года по 31 декабря 2021 года, выполнили аналитические процедуры, чтобы проверить, что финансовые данные из новой системы сопоставимы с данными из предыдущей системы, осуществили пересчет некоторых проводок, отражаемых на уровне консолидации.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов



Патарая Г.Э.

Основной регистрационный номер *записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 21906100631, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 108/21 от 25 мая 2021 года

АО «КПМГ»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

17 февраля 2022 года

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Консолидированные отчеты о прибылях и убытках
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря		
		2021	2020*	2019*
Выручка				
Выручка от продажи третьим сторонам		11,364	6,744	8,002
Выручка от продажи связанным сторонам	10	274	126	155
	4	11,638	6,870	8,157
Себестоимость продаж		(4,920)	(3,952)	(4,908)
Валовая прибыль		6,718	2,918	3,249
Общехозяйственные и административные расходы		(348)	(314)	(323)
Затраты на сбыт		(694)	(658)	(566)
Налоги, за исключением налога на прибыль, и отчисления		(309)	(28)	(56)
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий		41	17	20
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(22)	(21)	(12)
Чистые прочие операционные доходы		5	16	15
Прибыль от операционной деятельности		5,391	1,930	2,327
(Убыток)/восстановление убытка от обесценения долгосрочных активов	7	(20)	(11)	5
Чистые прочие неоперационные расходы	8	(52)	(50)	(74)
Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности		5,319	1,869	2,258
Финансовые доходы		8	13	5
Финансовые расходы		(139)	(135)	(137)
Убыток от переоценки и выбытия финансовых инструментов		(101)	(77)	(19)
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам	6	(60)	(361)	125
Прибыль до налога на прибыль		5,027	1,309	2,232
Расход по налогу на прибыль	9	(952)	(293)	(465)
Прибыль за период		4,075	1,016	1,767
Относимая на:				
акционеров ПАО «Северсталь»		4,074	1,016	1,766
неконтролирующие доли		1	-	1
Базовое средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций)	22	834	825	825
Базовая прибыль на акцию (долл. США)		4.88	1.23	2.14
Разводненное средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций)	22	840	850	849
Разводненная прибыль на акцию (долл. США)		4.88	1.23	2.08

*Данные суммы отражены с учетом корректировок, выполненных в связи с изменением представления, описанным в Примечании 2 к данной консолидированной финансовой отчетности.

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена Советом Директоров 17 февраля 2022 года.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Консолидированные отчеты о совокупном доходе
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря		
		2021	2020	2019
Прибыль за период		4,075	1,016	1,767
Прочий совокупный (расход)/доход:				
Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Актuarные прибыли/(убытки)	20	8	-	(12)
Эффект пересчета в валюту представления		(29)	(542)	364
Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(21)	(542)	352
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения		(4)	8	(1)
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(4)	8	(1)
Прочий совокупный (расход)/доход:		(25)	(534)	351
Общий совокупный доход за период		4,050	482	2,118
Относимый на:				
акционеров ПАО «Северсталь»		4,049	482	2,117
неконтролирующие доли		1	-	1

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 года
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Прим.	31 декабря		
		2021	2020	2019
Активы				
Краткосрочные активы:				
Денежные средства и их эквиваленты	12	418	583	1,081
Краткосрочные финансовые инвестиции		8	6	6
Торговая дебиторская задолженность	13	493	529	582
Дебиторская задолженность связанных сторон	11	61	18	21
Авансы выданные и предоплаты		244	49	52
Прочая дебиторская задолженность		129	37	86
Запасы	14	1,412	888	1,137
НДС к возмещению		44	97	97
Налог на прибыль к возмещению		-	-	5
Активы, предназначенные для продажи	23	361	-	-
Прочие краткосрочные активы		19	21	28
Итого краткосрочные активы		3,189	2,228	3,095
Долгосрочные активы:				
Долгосрочные финансовые инвестиции	15	44	33	26
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		142	116	120
Основные средства	16	4,956	4,746	4,670
Нематериальные активы	17	267	252	279
Отложенные налоговые активы	9	60	12	15
Прочие долгосрочные активы		10	9	17
Итого долгосрочные активы		5,479	5,168	5,127
Итого активы		8,668	7,396	8,222
Обязательства и акционерный капитал				
Краткосрочные обязательства:				
Торговая кредиторская задолженность		858	648	709
Кредиторская задолженность связанным сторонам	11	16	9	17
Авансы полученные		373	134	148
Краткосрочное долговое финансирование	18	681	610	290
Налог на прибыль к уплате		35	15	19
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение		136	146	126
Дивиденды к уплате	18	11	8	7
Обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	23	203	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	19	308	200	270
Итого краткосрочные обязательства		2,621	1,770	1,586
Долгосрочные обязательства:				
Долгосрочное долговое финансирование	18	1,135	2,002	2,361
Отложенные налоговые обязательства	9	454	372	365
Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности	20	46	61	74
Прочие долгосрочные обязательства	21	203	447	358
Итого долгосрочные обязательства		1,838	2,882	3,158
Капитал:				
Уставный капитал	22	2,753	2,753	2,753
Собственные акции, выкупленные у акционеров		-	(104)	(107)
Добавочный капитал		308	308	308
Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления		(2,549)	(2,516)	(1,982)
Нераспределенная прибыль		3,673	2,280	2,483
Прочие резервы		8	8	8
Итого капитал, относимый на акционеров		4,193	2,729	3,463
ПАО «Северсталь»		4,193	2,729	3,463
Неконтролирующие доли		16	15	15
Итого капитал		4,209	2,744	3,478
Итого обязательства и капитал		8,668	7,396	8,222

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Консолидированные отчеты о движении денежных средств
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Год, закончившийся 31 декабря			
	Прим.	2021	2020	2019
Операционная деятельность:				
Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности		5,319	1,869	2,258
Корректировки для определения чистого потока денежных средств от операционной деятельности:				
Амортизация основных средств и нематериальных активов		553	460	464
Убыток/(восстановление убытка) от обесценения долгосрочных активов	7	20	11	(5)
Движения резерва по обесценению запасов, дебиторской задолженности и прочих резервов		22	97	(4)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		22	21	12
Убыток от выбытия дочернего предприятия	24	-	-	21
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий		(41)	(17)	(20)
Изменения в операционных активах и обязательствах:				
Торговая дебиторская задолженность		(41)	(80)	17
Дебиторская задолженность связанных сторон		19	(1)	1
НДС к возмещению		54	(12)	(24)
Запасы		(576)	57	59
Торговая кредиторская задолженность		231	42	8
Кредиторская задолженность связанным сторонам		3	(3)	(1)
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение		37	42	12
Прочие долгосрочные обязательства		3	-	(7)
Активы, предназначенные для продажи		-	-	(10)
Чистые прочие изменения в операционных активах и обязательствах		81	20	26
Денежные потоки от операционной деятельности		5,706	2,506	2,807
Проценты уплаченные		(145)	(133)	(114)
Налог на прибыль уплаченный		(885)	(229)	(401)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		4,676	2,144	2,292
Инвестиционная деятельность:				
Приобретения основных средств		(1,068)	(1,256)	(1,157)
Приобретения нематериальных активов		(89)	(71)	(61)
Приобретения финансовых инвестиций		(17)	(20)	(55)
Чистый отток денежных средств при приобретении дочернего предприятия	24	-	(19)	-
Чистое поступление от продажи дочернего предприятия	24	-	-	215
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов		6	5	15
Поступления от выбытия финансовых инвестиций		9	7	21
Проценты полученные		5	10	4
Дивиденды полученные		9	6	6
Чистые денежные потоки, направленные на инвестиционную деятельность		(1,145)	(1,338)	(1,012)
Финансовая деятельность:				
Поступления от долгового финансирования		10	38	1,205
Выкуп собственных акций		(22)	-	-
Выплаты по долговому финансированию *		(747)	(48)	(58)
Выплаты по арендным обязательствам		(9)	(15)	(16)
Дивиденды уплаченные		(2,912)	(1,228)	(1,574)
Чистые денежные потоки, направленные на финансовую деятельность		(3,680)	(1,253)	(443)
Влияние курсов валют на денежные средства и их эквиваленты		(16)	(51)	16
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(165)	(498)	853
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		583	1,081	228
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		418	583	1,081

*Данные суммы включают выкуп и погашение конвертируемых облигаций в размере 200 млн долларов США за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (2020 год: 43 млн долларов США, 2019 год: 50 млн долларов США).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия
Консолидированные отчеты об изменениях в капитале
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Капитал, относимый на акционеров ПАО «Северсталь»						Неконтролирующие доли	Итого	
	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления	Нераспределенная прибыль	Прочие резервы			
Остаток на 31 декабря 2018	2,753	(133)	308	(2,345)	2,274	8	2,865	14	2,879
Прибыль за период	-	-	-	-	1,766	-	1,766	1	1,767
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	363	-	-	363	-	363
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	(12)	-	(12)	-	(12)
Общий совокупный доход за период	-	-	-	363	1,754	-	2,117	1	2,118
Дивиденды	-	-	-	-	(1,545)	-	(1,545)	-	(1,545)
Конвертация облигаций (Примечание 18)	-	26	-	-	-	-	26	-	26
Остаток на 31 декабря 2019	2,753	(107)	308	(1,982)	2,483	8	3,463	15	3,478
Прибыль за период	-	-	-	-	1,016	-	1,016	-	1,016
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	(534)	-	-	(534)	-	(534)
Общий совокупный (расход)/доход за период	-	-	-	(534)	1,016	-	482	-	482
Дивиденды	-	-	-	-	(1,219)	-	(1,219)	-	(1,219)
Конвертация облигаций (Примечание 18)	-	3	-	-	-	-	3	-	3
Остаток на 31 декабря 2020	2,753	(104)	308	(2,516)	2,280	8	2,729	15	2,744
Прибыль за период	-	-	-	-	4,074	-	4,074	1	4,075
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	(33)	-	-	(33)	-	(33)
Прочий совокупный доход	-	-	-	(33)	8	-	8	-	8
Общий совокупный (расход)/доход за период	-	-	-	(33)	4,082	-	4,049	1	4,050
Дивиденды	-	-	-	-	(2,871)	-	(2,871)	-	(2,871)
Выкуп собственных акций	-	(22)	-	-	-	-	(22)	-	(22)
Конвертация облигаций (Примечание 18)	-	126	-	-	182	-	308	-	308
Остаток на 31 декабря 2021	2,753	-	308	(2,549)	3,673	8	4,193	16	4,209

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

1. Деятельность

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Северсталь» и его дочерних предприятий представляет собой отчетность ПАО «Северсталь» («Северсталь» или «Материнское предприятие») и его дочерних предприятий (вместе – «Группа»), указанных в Примечании 24.

«Северсталь» начало свою производственную деятельность 24 августа 1955 года в г. Череповец, где в феврале 1959 года перед выпуском первого проката стали было завершено строительство интегрированного металлургического комбината. 24 сентября 1993 года в ходе программы приватизации российских предприятий «Северсталь» было зарегистрировано как открытое акционерное общество («ОАО») и приватизировано. А.А. Мордашов («Основной акционер») приобрел акции, участвуя в аукционах по приватизации «Северсталь», а также путем прочих покупок, и по состоянию на 31 декабря 2021, 2020, 2019 годов опосредованно контролировал 77.03 % акций «Северсталь». В ноябре 2014 года компания изменила свою организационно-правовую форму на ПАО (Публичное акционерное общество) в соответствии с изменениями, внесенными в Гражданский кодекс Российской Федерации.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) на акции ПАО «Северсталь» включены в листинг Лондонской Фондовой Биржи с ноября 2006 года. Акции ПАО «Северсталь» торгуются на Московской Бирже («МБ»). Юридический адрес ПАО «Северсталь»: Российская Федерация, г. Череповец, ул. Мира, 30.

Группа состоит из следующих сегментов:

- *Северсталь Ресурс* – данный сегмент включает в себя три комплекса по добыче железной руды: АО «Карельский Окатыш» и АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат», расположенные на северо-западе Российской Федерации, ООО «Яковлевский ГОК» на юго-западе Российской Федерации, и комплекс по добыче угля АО «Воркутауголь» на северо-западе Российской Федерации, который был классифицирован как выбывающая группа, предназначенная для продажи по состоянию на 31 декабря 2021 года (Примечание 23).
- *Северсталь Российская Сталь* – данный сегмент включает в себя сталелитейные и оцинковочные производства в г. Череповец, прокатный стан 5000 и завод по производству труб большого диаметра в Колпино, расположенные на северо-западе Российской Федерации; метизную компанию, расположенную в Российской Федерации; предприятия по переработке металлолома, осуществляющие деятельность в северо-западной и центральной части Российской Федерации, а также различные вспомогательные торговые, сервисные и транспортные предприятия, расположенные в Европе.

Экономическая ситуация

В июне 2021 года Правительство Российской Федерации объявило о введении комбинированной экспортной пошлины на продажи железосодержащей и стальной продукции за пределы Евразийского Экономического союза, действующей с 1 августа 2021 года по 31 декабря 2021 года. Величина экспортной пошлины была установлена в размере пятнадцатипроцентной ставки пошлины, а также была установлена специальная минимальная ставка за тонну стальной продукции, проданной на экспорт. Расходы по экспортным таможенным пошлинам, понесенные в течение года, закончившегося 31 декабря 2021, включены в строку «Налоги, за исключением налога на прибыль, и отчисления» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Продажи стального проката российскими предприятиями Группы на международные рынки являлись предметом нескольких антидемпинговых и защитных расследований. Группа предприняла шаги к урегулированию этих расследований и активно участвует в их разрешении.

В 2021 году Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации инициировала проверку заявлений о том, что «Северсталь» и другие российские производители реализовывали продукцию горячекатанного плоского проката по монополюльно высоким ценам. Проверка была завершена в феврале 2022 года и в результате было вынесено негативное решение. «Северсталь» категорически отрицает эти заявления и будет оспаривать все негативные решения Федеральной антимонопольной службы в судах. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности Федеральная антимонопольная служба не предъявила к «Северстали» требования об уплате штрафов. Руководство не может оценить окончательный результат по данному делу на дату настоящей финансовой отчетности, соответственно, никакие резервы, относящиеся к данному делу, в консолидированной финансовой отчетности не начислялись.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Основная часть предприятий Группы располагается в Российской Федерации и, следовательно, подвержена экономическим и политическим последствиям политики, проводимой Правительством Российской Федерации. Недавний рост напряженности, связанный с ситуацией на Украине, вызвал повышение неопределенности в условиях осуществления хозяйственной деятельности и увеличил риски введения санкций. Эти условия и будущие изменения в политике могут повлиять на деятельность Группы, а также на реализацию и погашение ее активов и обязательств.

Руководство оценило возможное влияние COVID-19 на данную консолидированную финансовую отчетность и пришло к выводу об отсутствии существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность. Руководство продолжает следить за развитием экономических условий.

2. Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), утверждаемыми Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Группа дополнительно подготовила консолидированную финансовую отчетность в соответствии с МСФО на русском языке и в валюте представления российский рубль в соответствии с требованиями ФЗ № 208 «О консолидированной финансовой отчетности».

Основы оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена с использованием принципа учета по исторической стоимости за исключением финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (ССОПУ), финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССПСД), и активов, предназначенных для продажи, оцениваемых по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Существенные положения учетной политики, применявшейся для составления данной консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

Существенные суждения, расчетные оценки и допущения

Требующие оценок и допущений области, которые имеют самое значительное влияние на суммы, признанные или раскрытые в консолидированной финансовой отчетности, включают:

Сроки полезного использования основных средств

Группа оценивает оставшиеся сроки полезного использования основных средств не реже, чем на конец каждого финансового года. Эти оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и на начисление амортизации за период.

Обесценение активов

Группа оценивает балансовую стоимость материальных и нематериальных активов на предмет наличия признаков обесценения этих активов. При оценке обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные средства. Последующие изменения в отнесении активов к генерирующим денежные средства единицам или в сроках денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Налоги

Система налогообложения и нормативно-правовая база Российской Федерации характеризуются большим количеством налогов и часто меняющимся законодательством, которое зачастую является непрозрачным, противоречивым и подвержено неоднозначному толкованию со стороны различных органов исполнительной и судебной власти, которые принимают решения о наложении значительных штрафов, пеней и начислении процентов. События последних лет показывают, что регулирующие органы власти в стране проводят более жесткую политику в отношении толкования и исполнения законов, что привело к увеличению налоговых и юридических рисков. Кроме того, недавно был принят ряд новых законов, вносящих изменения в налоговое законодательство; их применение на практике может повлиять на налоговый учет операций, связанных с иностранными компаниями и их деятельностью, что, в свою очередь, может оказать влияние на налоговую позицию Группы и, возможно, создать дополнительные налоговые риски в будущем.

Соответственно, руководство должно применять значительное суждение при определении соответствующих сумм налогов к уплате. Руководство полагает, что Группа соблюдала во всех существенных аспектах действующее и применимое законодательство и создала соответствующие резервы под налоговые обязательства.

Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки

Группа создает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов. Показатели потерь основаны на фактических данных по кредитным убыткам за последние три года. При оценке достаточности оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки руководство учитывает текущие условия в экономике в целом, сроки возникновения дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменение условий оплаты по договорам.

Обязательства по выводу объектов из эксплуатации

Группа признает резерв по обязательствам по выводу из эксплуатации, используя наилучшую оценку расходов, необходимых для урегулирования текущего обязательства, исходя из требований действующего законодательства страны, в которой находятся соответствующие операционные активы. Риски и источники неопределенности, которые неизбежно сопутствуют многим событиям и определяют обстоятельства, должны учитываться при определении наилучшей расчетной оценки резерва. Будущие события, которые могут повлиять на величину расходов, необходимых для урегулирования обязательств, принимаются во внимание при определении суммы резерва в том случае, когда существуют достаточные объективные свидетельства того, что они произойдут.

Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности

Группа использует метод актуарной оценки для определения приведенной стоимости обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности и соответствующей стоимости услуг текущего периода. Этот метод предполагает использование демографических допущений (смертность как во время периода занятости работников, так и по окончании трудовой деятельности, уровень текучести кадров, инвалидности и досрочного выхода на пенсию и т.д.) относительно будущих характеристик занятых в настоящее время и бывших работников, имеющих право на вознаграждения, а также финансовых допущений (ставка дисконтирования, уровень будущей заработной платы и пособий, вознаграждений и т.д.).

Судебные споры

Группа использует суждения для оценки и признания резервов и раскрытия условных обязательств в отношении имеющихся судебных споров и других претензий, ожидающих решения путем мирного урегулирования, защиты интересов в суде или государственного вмешательства, а также других условных обязательств. Суждения необходимы для оценки вероятности положительного исхода имеющихся претензий, либо возникновения обязательства, а также оценки возможной величины резерва, необходимого для окончательного урегулирования. В связи с неопределенностью, присущей процедуре оценки, фактические расходы могут отличаться от изначально начисленных резервов. Расчетные оценки могут меняться по мере получения новой информации, преимущественно при поддержке внутренних специалистов или внешних консультантов. Пересмотр расчетных оценок может оказать значительное влияние на будущие операционные результаты.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019 (Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Валютой представления настоящей консолидированной финансовой отчетности является доллар США.

Функциональная валюта для каждого предприятия Группы определяется отдельно. Для большинства предприятий Группы функциональной валютой является российский рубль, кроме предприятий, расположенных в Латвии и Польше, другие предприятия и валюты не являются существенными для Группы.

Применение поправок к МСФО

Группа досрочно применила поправку Раскрытие учетной политики (Поправка к МСФО (IAS) 1 и МСФО Практическому руководству 2), опубликованную в феврале 2021 года. В соответствии с поправкой требуется раскрывать информацию о существенных положениях учетной политики вместо значимых положений учетной политики; уточняется, что учетная политика в отношении несущественных операций, прочих событий и условий также является несущественной и не требует раскрытия и что учетная политика в отношении существенных операций необязательно сама по себе является существенной. Применение поправки не оказывает существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность.

Пересмотр финансовой отчетности

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа изменила классификацию некоторых расходов, связанных с продажей продукции, чтобы более точно отразить их характер.

В связи с этим в сопоставимом периоде были произведены следующие реклассификации:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Общехозяйственные и административные расходы	114	34
Затраты на сбыт	(114)	(34)

3. Существенные положения учетной политики

Указанные ниже положения учетной политики использовались Группой на постоянной основе при составлении данной консолидированной финансовой отчетности.

a. Основные средства

Амортизация рассчитывается линейным методом, за исключением амортизации транспортных средств и определенных видов прокатного оборудования, которая рассчитывается по пробегу и объему производства продукции соответственно. Ожидаемый срок полезного использования активов регулярно проверяется и при необходимости пересматривается.

Основными периодами амортизации активов являются:

Здания	20 – 50 лет
Машины и оборудование	10 – 20 лет
Прочие активы	5 – 20 лет

b. Аренда

В качестве прав использования Группа признала права на аренду земельных участков и зданий, машин и оборудования, транспортных средств и других производственных активов. Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью учитывается как аренда; компоненты договора, являющиеся и не являющиеся арендой, рассматриваются как единый объект договора аренды для всех арендуемых активов.

Обязательство по аренде дисконтируется с использованием ставок дополнительного заимствования Группы, варьирующихся от 1% до 10%, в зависимости от валюты договора аренды. Для некоторых конкретных договоров аренды ставка дисконтирования определяется процентной ставкой, подразумеваемой в этих договорах аренды.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

с. Нематериальные активы (за исключением гудвила)

Нематериальные активы амортизируются в течение ожидаемого срока их полезного использования посредством начисления амортизации линейным методом и проверяются на обесценение при появлении признаков обесценения.

В нижеследующей таблице представлены сроки полезного использования нематериальных активов:

Лицензии на добычу	12 - 25 лет
Программное обеспечение	3 - 10 лет
Прочие нематериальные активы	3 - 50 лет

Основным компонентом категории «Программное обеспечение» является SAP бизнес-система. Амортизация нематериальных активов включается в составе «Себестоимости продаж» и «Общехозяйственных и административных расходов» в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

d. Запасы

Стоимость запасов рассчитывается по принципу средневзвешенной стоимости.

e. Выкуп выпущенных акций

Когда обыкновенные акции, составляющие уставный капитал и признанные в составе капитала, выкупаются, сумма уплаченного возмещения, которое включает расходы, непосредственно связанные с выкупом, за вычетом налогов, признается как уменьшение капитала и классифицируются как собственные акции, выкупленные у акционеров. Когда собственные акции, выкупленные у акционеров, впоследствии продаются или повторно выпускаются, полученная сумма признается как увеличение капитала, а соответствующая величина положительной или отрицательной разницы переносится в/из нераспределенной прибыли.

f. Признание выручки

Большая часть выручки Группы – это выручка по договорам с покупателями.

Выручка от продажи горячекатаного проката, прочих стальных изделий, окатышей и железной руды, а также большая часть прочей выручки (см. Примечание 4) отражается в отчете о прибылях и убытках в основном в тот момент, когда контроль над обещанными товарами переходит к покупателю.

Признанная сумма выручки включает возмещение, на которое Группа имеет право или ожидает получить в обмен на эти товары, и уменьшается на ожидаемые возвраты, скидки и прочие аналогичные бонусы.

В большинстве случаев контроль переходит, и выручка от продаж признается, когда продукция доставляется на судно или транспортное средство, на котором она будет транспортироваться в порт назначения или на склад клиента.

Продукция Группы реализуется покупателям по договорам, которые различаются по срокам, как правило, однако, не превышающим одного года (поэтому значительный компонент финансирования отсутствует), и механизмам ценообразования, в том числе в отношении некоторого объема, реализуемого на спотовом рынке. Выручка, как правило, признается по договорной цене, поскольку она отражает цену обособленной продажи.

g. Сегментная информация

Операционные результаты деятельности сегментов регулярно рассматриваются ключевым управленческим персоналом для принятия решений о распределении ресурсов на каждый сегмент и оценки результатов их деятельности, и исходя из того, какая отдельная финансовая информация доступна и готовится на той же основе, что и настоящая консолидированная финансовая отчетность.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

4. Выручка

Выручка от продажи по группам продукции:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Горячекатаный лист	4,062	2,394	2,780
Оцинкованный лист и лист с прочими металлическими покрытиями	1,192	595	667
Холоднокатаный лист	1,050	493	604
Полуфабрикаты	856	183	194
Железорудные окатыши и концентрат	823	569	688
Метизная продукция	755	502	539
Прочие стальные трубы, стальные гнутые профили	657	500	447
Лист с полимерным покрытием	546	377	397
Транспортные и складские услуги *	541	499	501
Сортовой прокат	446	281	575
Трубы большого диаметра	274	150	376
Уголь и кокс	45	57	95
Прочее	391	270	294
	<u>11,638</u>	<u>6,870</u>	<u>8,157</u>

* За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, транспортные и складские услуги дивизионов Северсталь Ресурс и Северсталь Российская Сталь составили 52 млн долларов США и 502 млн долларов США соответственно (2020 год: 10 млн долларов США и 489 млн долларов США соответственно; 2019 год: 24 млн долларов США и 477 млн долларов США соответственно).

Выручка от продажи по регионам:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Российская Федерация	6,121	4,233	5,451
Европа	3,977	1,761	1,812
Страны СНГ	569	451	475
Северная Америка	349	15	52
Ближний Восток	324	171	141
Центральная и Южная Америка	170	63	80
Африка	62	86	128
Китай и Средняя Азия	34	30	18
Юго-Восточная Азия	32	60	-
	<u>11,638</u>	<u>6,870</u>	<u>8,157</u>

5. Затраты на оплату труда

Состав затрат на оплату труда:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Заработная плата	(840)	(770)	(794)
Взносы на социальное обеспечение	(265)	(241)	(254)
Стоимость услуг, формирующих вознаграждение по окончании трудовой деятельности (Примечание 20)	(1)	(1)	(1)
	<u>(1,106)</u>	<u>(1,012)</u>	<u>(1,049)</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)**

Ключевой управленческий персонал включает в себя:

- Генерального директора и Заместителей генерального директора;
- Членов Совета директоров.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, вознаграждение ключевому управленческому персоналу Группы, состоящее из заработной платы и премий, составило 12 млн долларов США (2020 год: 9 млн долларов США; 2019 год: 9 млн долларов США).

Кроме того, в 2021 году был начислен резерв по долгосрочным программам премирования, основанным на акциях, расчеты по которым производятся денежными средствами, в размере 3 млн долларов США (2020 год: 3 млн долларов США; 2019 год: 3 млн долларов США). Резерв является предметом дальнейших корректировок в зависимости от целого ряда финансовых и нефинансовых показателей Группы.

Страховые взносы на социальное страхование и обеспечение включаются в себестоимость продаж, расходы на сбыт, а также в общехозяйственные и административные расходы в зависимости от вида соответствующих затрат на оплату труда.

6. (Убыток)/прибыль по курсовым разницам

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов и долгового финансирования	(51)	(303)	126
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам от производных финансовых инструментов	27	(64)	7
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам по прочим активам и обязательствам	(36)	6	(8)
	<u>(60)</u>	<u>(361)</u>	<u>125</u>

7. (Убыток)/восстановление убытка от обесценения долгосрочных активов

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
(Убыток)/восстановление убытка от обесценения основных средств	(19)	(11)	5
Убыток от обесценения нематериальных активов	(1)	-	-
	<u>(20)</u>	<u>(11)</u>	<u>5</u>

Основные допущения, используемые руководством при расчете ценности использования, включают:

- Для всех единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС), кроме входящих в сегмент Северсталь Ресурс, прогноз будущих денежных потоков охватывает период времени, равный пяти годам. Денежные потоки вне пятилетнего периода были экстраполированы с учетом производственных циклов. Оценка будущих денежных потоков ЕГДС, относящихся к сегменту Северсталь Ресурс, охватывает период времени, равный оставшемуся сроку действия соответствующих лицензий на добычу.
- Прогнозы денежных потоков были подготовлены в номинальном выражении.
- Оценка денежных потоков основана на долгосрочных прогнозах изменения как цен продаж, так и материальных затрат, специфических для каждого сегмента и географического региона, а также на оценке изменения операционных расходов в привязке к изменению индекса потребительских цен, определяемого для каждой страны. Ожидаемые изменения индекса потребительских цен (в национальной валюте) в течение прогнозного периода приведены ниже, в процентном выражении:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Российская Федерация	н/п	2.4 - 3.9	н/п

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

- Расчет ставок дисконтирования для каждой ЕГДС был произведен в номинальном выражении на базе средневзвешенной стоимости капитала. Данные ставки, представленные по сегментам, в процентном выражении приведены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Северсталь Ресурс:			
Российская Федерация (в долларовом эквиваленте)	н/п	9.9 - 11.8	н/п
Северсталь Российская сталь			
Российская Федерация (в долларовом эквиваленте)	н/п	8.5 - 8.7	н/п

Значения, основанные на ключевых допущениях и оценках, используемые для определения возмещаемой стоимости, соответствуют внешним источникам информации и историческим данным для каждой ЕГДС. По мнению руководства, ключевые допущения и оценочные значения отражают наиболее реалистичную оценку будущих трендов.

Сегмент Северсталь Ресурс

2021 год

Возмещаемая стоимость АО «Воркутауголь» в 2021 году была определена исходя из его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Группа признала убыток от обесценения в размере 20 млн долларов США в отношении внеоборотных активов АО «Воркутауголь» на основе справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Убыток от обесценения в размере 19 млн долларов США был распределен на основные средства, а 1 млн долларов США на нематериальные активы (Примечание 23).

2020 год

Убыток от обесценения в размере 11 млн долларов США был признан в 2020 году в отношении отдельных объектов основных средств.

Сегмент Северсталь Российская Сталь

2019 год

Восстановление убытка от обесценения в размере 5 млн долларов США было признано в 2019 году в отношении отдельных объектов основных средств.

8. Чистые прочие неоперационные расходы

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Благотворительные пожертвования	(32)	(23)	(31)
Социальные расходы	(12)	(10)	(14)
Окончательное урегулирование судебного иска по выбывшему дочернему предприятию (Примечание 28)	-	(16)	-
Чистый убыток от выбытия дочернего предприятия (Примечание 24)	-	-	(21)
Прочее	(8)	(1)	(8)
	<u>(52)</u>	<u>(50)</u>	<u>(74)</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

9. Налог на прибыль

Ниже приведен анализ расходов по налогу на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Текущий налог на прибыль	(913)	(243)	(410)
Корректировки текущего налога предыдущих периодов, признанные в отчетном периоде	3	13	9
Расходы по отложенному налогу	(42)	(63)	(64)
Расход по налогу на прибыль	<u>(952)</u>	<u>(293)</u>	<u>(465)</u>

Ниже приведена сверка расхода по налогу на прибыль и суммы налога, рассчитанной с применением действующей в Российской Федерации налоговой ставки 20% к прибыли до налога на прибыль.

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Прибыль до налога на прибыль	5,027	1,309	2,232
Налоговый расход по российской ставке	(1,005)	(262)	(446)
Прибыль, облагаемая по другим ставкам	114	1	10
Корректировки текущего налога предыдущих периодов, признанные в отчетном периоде	3	4	9
Чистые расходы, не принимаемые для целей налога на прибыль	(60)	(19)	(40)
Переоценка активов и обязательств по отложенному налогу	(4)	(17)	2
Расход по налогу на прибыль	<u>(952)</u>	<u>(293)</u>	<u>(465)</u>

В 2021 году региональная налоговая льгота в Вологодской области оказала основное влияние на прибыль, облагаемую по другим ставкам.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Состав и изменение чистых отложенных налоговых обязательств, рассчитываемых на основе временных разниц, возникающих между балансовыми статьями консолидируемых компаний, используемых для целей настоящей отчетности и для целей налога на прибыль, приводится ниже:

	31 декабря 2021	Признано в отчете о прибылях и убытках	Реклассификация в обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2020
Отложенные налоговые активы:					
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	6	1	-	-	5
Основные средства	3	-	-	-	3
Запасы	64	37	-	-	27
Дебиторская задолженность	12	1	-	-	11
Резервы	25	14	(23)	-	34
Финансовые инвестиции	24	1	-	-	23
Прочее	4	2	(1)	(2)	5
Отложенные налоговые активы	138	56	(24)	(2)	108
Зачтено против отложенных налоговых обязательств	(78)	(8)	24	2	(96)
Признанные отложенные налоговые активы	60	48	-	-	12
Отложенные налоговые обязательства:					
Основные средства	(453)	(73)	26	3	(409)
Нематериальные активы	(32)	(3)	2	-	(31)
Запасы	(15)	(6)	-	-	(9)
Дебиторская задолженность	(1)	2	-	-	(3)
Прочее	(31)	(18)	-	3	(16)
Отложенные налоговые обязательства	(532)	(98)	28	6	(468)
Зачтено против отложенных налоговых активов	78	8	(24)	(2)	96
Признанные отложенные налоговые обязательства	(454)	(90)	4	4	(372)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(394)	(42)	4	4	(360)

	31 декабря 2020	Признано в отчете о прибылях и убытках	Приобретение бизнеса	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2019
Отложенные налоговые активы:					
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	5	(4)	-	(1)	10
Основные средства	3	-	-	-	3
Запасы	27	11	-	-	16
Дебиторская задолженность	11	(3)	-	(2)	16
Резервы	34	(10)	-	(8)	52
Финансовые инвестиции	23	(2)	-	(6)	31
Прочее	5	(8)	-	(6)	19
Отложенные налоговые активы	108	(16)	-	(23)	147
Зачтено против отложенных налоговых обязательств	(96)	16	-	20	(132)
Признанные отложенные налоговые активы	12	-	-	(3)	15
Отложенные налоговые обязательства:					
Основные средства	(409)	(55)	(3)	68	(419)
Нематериальные активы	(31)	(1)	-	6	(36)
Запасы	(9)	8	-	1	(18)
Дебиторская задолженность	(3)	(3)	-	1	(1)
Прочее	(16)	4	-	3	(23)
Отложенные налоговые обязательства	(468)	(47)	(3)	79	(497)
Зачтено против отложенных налоговых активов	96	(16)	-	(20)	132
Признанные отложенные налоговые обязательства	(372)	(63)	(3)	59	(365)
Чистые отложенные налоговые обязательства	(360)	(63)	(3)	56	(350)

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	31 декабря 2019	Признано в отчете о прибылях и убытках	Приобретение бизнеса	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2018
Отложенные налоговые активы:					
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	10	-	-	1	9
Основные средства	3	(4)	-	3	4
Запасы	16	(10)	(1)	1	26
Дебиторская задолженность	16	10	-	-	6
Резервы	52	20	-	4	28
Финансовые инвестиции	31	(9)	-	5	35
Прочее	19	4	-	1	14
Отложенные налоговые активы	<u>147</u>	<u>11</u>	<u>(1)</u>	<u>15</u>	<u>122</u>
Зачтено против отложенных налоговых обязательств	<u>(132)</u>	<u>(26)</u>	<u>1</u>	<u>(12)</u>	<u>(95)</u>
Признанные отложенные налоговые активы	<u>15</u>	<u>(15)</u>	<u>-</u>	<u>3</u>	<u>27</u>
Отложенные налоговые обязательства:					
Основные средства	(419)	(67)	17	(44)	(325)
Нематериальные активы	(36)	(2)	-	(3)	(31)
Запасы	(18)	4	-	(2)	(20)
Дебиторская задолженность	(1)	4	-	(1)	(4)
Прочее	(23)	(14)	-	1	(10)
Отложенные налоговые обязательства	<u>(497)</u>	<u>(75)</u>	<u>17</u>	<u>(49)</u>	<u>(390)</u>
Зачтено против отложенных налоговых активов	<u>132</u>	<u>26</u>	<u>(1)</u>	<u>12</u>	<u>95</u>
Признанные отложенные налоговые обязательства	<u>(365)</u>	<u>(49)</u>	<u>16</u>	<u>(37)</u>	<u>(295)</u>
Чистые отложенные налоговые обязательства	<u>(350)</u>	<u>(64)</u>	<u>16</u>	<u>(34)</u>	<u>(268)</u>

Группа не признала следующие суммы накопленных налоговых убытков, сроки возмещения по которым истекают по следующему графику:

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Более одного года, но менее пяти лет	18	19	18
Бессрочные	410	258	423
	<u>428</u>	<u>277</u>	<u>441</u>

Налогооблагаемые разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, по которым Группа способна контролировать время восстановления этих разниц и по которым существует высокая вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем, составляют на 31 декабря 2021 года 178 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года: 116 млн долларов США; на 31 декабря 2019 года: 271 млн долларов США).

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

10. Операции со связанными сторонами

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Выручка от:			
Ассоциированных предприятий	138	27	29
Совместных предприятий	91	70	86
Прочих связанных сторон	45	29	40
	<u>274</u>	<u>126</u>	<u>155</u>
Закупки от:			
Ассоциированных предприятий	61	60	63
Совместных предприятий	6	4	6
Прочих связанных сторон	58	39	62
	<u>125</u>	<u>103</u>	<u>131</u>
Прочие доходы от прочих связанных сторон	19	12	13

11. Остатки по операциям со связанными сторонами

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Краткосрочная дебиторская задолженность:			
Ассоциированные предприятия	36	3	4
Совместные предприятия	12	7	9
Прочие связанные стороны	13	8	8
	<u>61</u>	<u>18</u>	<u>21</u>
Краткосрочная кредиторская задолженность:			
Ассоциированные предприятия	8	5	6
Прочие связанные стороны	8	4	11
	<u>16</u>	<u>9</u>	<u>17</u>
Краткосрочные займы - Совместные предприятия	5	2	4
Долгосрочные займы - Совместные предприятия	7	6	6

Ожидается, что все имеющиеся активы и обязательства будут погашены денежными средствами. Группа не имеет какого-либо обеспечения под остатки по операциям со связанными сторонами.

12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Расчетные счета в банках	297	140	875
Банковские депозиты	121	443	206
	<u>418</u>	<u>583</u>	<u>1,081</u>

13. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Задолженность покупателей	594	633	653
Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки	(101)	(104)	(71)
	<u>493</u>	<u>529</u>	<u>582</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

14. Запасы

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Сырье и материалы	499	325	472
Готовая продукция	487	288	323
Незавершенное производство	426	275	342
	<u>1,412</u>	<u>888</u>	<u>1,137</u>

В указанные выше суммы вошли запасы, отраженные по чистой цене продажи, в размере 7 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года: 5 млн долларов США; на 31 декабря 2019 года: 2 млн долларов США).

В 2021 году Группа восстановила ранее созданные резервы под снижение стоимости запасов на 16 млн долларов США и начислила новые резервы на 37 млн долларов США на обесцененные запасы и запасы без движения с целью приведения балансовой стоимости запасов к чистой цене продажи (2020 год: 21 млн долларов США и 37 млн долларов США соответственно; 2019 год: 19 млн долларов США и 16 млн долларов США соответственно).

15. Долгосрочные финансовые инвестиции

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	36	26	19
Займы	8	7	7
	<u>44</u>	<u>33</u>	<u>26</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

16. Основные средства

	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Прочие активы	Незавершенное строительство	Итого
Стоимость:					
На 31 декабря 2018	1,362	3,947	373	904	6,586
Признание активов в форме права пользования при первоначальном применении МСФО 16	26	21	-	-	47
Реклассификации	105	71	(176)	-	-
Поступления	14	30	-	1,281	1,325
Выбытия	(12)	(97)	-	(49)	(158)
Выбытие бизнеса	(166)	(226)	-	(2)	(394)
Перевод из прочих активов	33	26	-	-	59
Ввод в эксплуатацию	85	608	205	(898)	-
Эффект пересчета в валюту представления	170	509	34	119	832
На 31 декабря 2019	1,617	4,889	436	1,355	8,297
Реклассификации	(55)	-	55	-	-
Поступления	6	10	-	1,279	1,295
Выбытия	(7)	(104)	-	(9)	(120)
Приобретение бизнеса	6	13	-	-	19
Перевод в прочие активы	(9)	(7)	-	-	(16)
Ввод в эксплуатацию	385	707	154	(1,246)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(253)	(777)	(86)	(232)	(1,348)
На 31 декабря 2020	1,690	4,731	559	1,147	8,127
Поступления	11	8	1	1,116	1,136
Выбытия	(5)	(108)	(2)	(27)	(142)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	(254)	(458)	-	(80)	(792)
Перевод в прочие активы	(8)	(6)	-	-	(14)
Ввод в эксплуатацию	182	720	99	(1,001)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(11)	(38)	(2)	(8)	(59)
На 31 декабря 2021	1,605	4,849	655	1,147	8,256

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Прочие активы	Незавершенное строительство	Итого
Амортизация и убыток от обесценения:					
На 31 декабря 2018	536	2,362	141	78	3,117
Реклассификации	56	45	(101)	-	-
Начисление амортизации	63	337	26	-	426
Выбытия	(7)	(87)	-	(46)	(140)
Выбытие бизнеса	(47)	(101)	-	-	(148)
Восстановление убытка от обесценения активов	-	-	-	(5)	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	64	302	6	5	377
На 31 декабря 2019	665	2,858	72	32	3,627
Начисление амортизации	56	333	26	-	415
Выбытия	(5)	(85)	-	(8)	(98)
Убыток от обесценения активов	-	-	-	11	11
Эффект пересчета в валюту представления	(105)	(456)	(13)	-	(574)
На 31 декабря 2020	611	2,650	85	35	3,381
Начисление амортизации	73	393	38	-	504
Выбытия	(3)	(95)	(1)	(13)	(112)
Убыток от обесценения активов	7	8	-	4	19
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	(134)	(326)	-	(5)	(465)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)	(21)	-	(3)	(27)
На 31 декабря 2021	551	2,609	122	18	3,300
Чистая балансовая стоимость:					
На 31 декабря 2019	952	2,031	364	1,323	4,670
На 31 декабря 2020	1,079	2,081	474	1,112	4,746
На 31 декабря 2021	1,054	2,240	533	1,129	4,956

Прочие активы в основном включают в себя активы, связанные со вскрышными работами, потолочину горной выработки и инструменты.

По состоянию на 31 декабря 2021 года основные средства включали активы в форме права пользования в размере 121 млн долларов США, относящиеся к арендованным активам (31 декабря 2020 года: 129 млн долларов США; 31 декабря 2019 года: 162 млн долларов США).

Суммы, показанные как поступления незавершенного строительства, включают капитализированные проценты в размере 39 млн долларов США (2020 год: 38 млн долларов США; 2019 год: 18 млн долларов США).

Группа применила средневзвешенную ставку капитализации 6% для определения величины капитализируемых затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (2020 год: 5%, 2019 год: 6%).

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

17. Нематериальные активы

	Гудвил	Лицензии на добычу	Программное обеспечение	Активы, связанные с разведкой и оценкой	Прочие нематериаль- ные активы	Итого
Стоимость:						
На 31 декабря 2018	28	46	221	259	39	593
Реклассификации	-	2	-	(2)	-	-
Поступления	-	2	71	9	4	86
Выбытия	-	-	(10)	(1)	(1)	(12)
Выбытие бизнеса	-	-	(2)	-	-	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	31	6	6	49
На 31 декабря 2019	30	54	311	271	48	714
Реклассификации	-	5	-	(6)	1	-
Поступления	-	1	53	11	-	65
Выбытия	-	-	(8)	(1)	-	(9)
Приобретение бизнеса	2	-	-	-	2	4
Эффект пересчета в валюту представления	(4)	(9)	(50)	(7)	(8)	(78)
На 31 декабря 2020	28	51	306	268	43	696
Реклассификации	-	2	-	(4)	2	-
Поступления	-	2	72	11	3	88
Выбытия	-	-	(6)	(7)	-	(13)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	-	(29)	(1)	(16)	(1)	(47)
Эффект пересчета в валюту представления	-	1	(2)	(1)	(1)	(3)
На 31 декабря 2021	28	27	369	251	46	721
Амортизация и убыток от обесценения:						
На 31 декабря 2018	20	30	88	222	21	381
Начисление амортизации	-	1	34	2	1	38
Выбытия	-	-	(3)	(1)	(1)	(5)
Выбытие бизнеса	-	-	(1)	-	-	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	11	1	4	22
На 31 декабря 2019	22	35	129	224	25	435
Начисление амортизации	-	1	40	2	2	45
Выбытия	-	-	(1)	-	-	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)	(6)	(21)	(1)	(4)	(35)
На 31 декабря 2020	19	30	147	225	23	444
Начисление амортизации	-	2	45	4	2	53
Выбытия	-	-	(6)	(5)	-	(11)
Убыток от обесценения активов	-	1	-	-	-	1
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	-	(28)	-	(5)	(1)	(34)
Эффект пересчета в валюту представления	-	1	(2)	2	-	1
На 31 декабря 2021	19	6	184	221	24	454
Чистая балансовая стоимость:						
На 31 декабря 2019	8	19	182	47	23	279
На 31 декабря 2020	9	21	159	43	20	252
На 31 декабря 2021	9	21	185	30	22	267

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

18. Долговое финансирование

	Валюта	Срок погашения	Процентная ставка	31 декабря		
				2021	2020	2019
Еврооблигации 2021	Долл. США	Август	3.85%	-	505	505
Еврооблигации 2022	Долл. США	Октябрь	5.9%	635	635	633
Еврооблигации 2024	Долл. США	Сентябрь	3.15%	803	802	799
Рублевые облигации 2024	Рубли	Март	8.65%	137	139	165
Рублевые облигации 2026	Рубли	Март	8.65%	206	206	247
Конвертируемые облигации 2021	Долл. США	Апрель	0.5%	-	16	36
Конвертируемые облигации 2022	Долл. США	Февраль	0.0%	-	240	231
Банковские кредиты	Рубли			28	65	31
Прочее финансирование	Рубли			7	4	4
				<u>1,816</u>	<u>2,612</u>	<u>2,651</u>

Согласно условиям договоров, общий долг подлежит выплате в следующие периоды после отчётной даты:

	31 декабря		
	2021	2020	2019
В течение года	681	610	290
Более одного года, но менее пяти лет	1,135	1,799	2,119
Более пяти лет	-	203	242
	<u>1,816</u>	<u>2,612</u>	<u>2,651</u>

Сверка движения обязательств с потоками денежных средств по финансовой деятельности представлена ниже:

	Долговое финансирование	Чистые обязательства по аренде	Дивиденды к уплате	Чистые производные финансовые обязательства	Выкуп собственных акций	Итого
31 декабря 2018	1,455	73	6	85	-	1,619
Первоначальное применение МСФО 16	-	47	-	-	-	47
Изменения чистого денежного потока	1,082	(23)	(1,574)	(19)	-	(534)
Изменения в капитале	(24)	-	1,545	(2)	-	1,519
Проценты начисленные и прочие финансовые расходы	117	3	-	-	-	120
Изменение справедливой стоимости и прибыль от выбытия финансовых инструментов	-	-	-	22	-	22
Чистое изменение обязательств по аренде	-	30	-	-	-	30
Убыток от пересчета иностранной валюты	21	13	30	-	-	64
31 декабря 2019	2,651	143	7	86	-	2,887
Изменения чистого денежного потока	(106)	(21)	(1,228)	(13)	-	(1,368)
Изменения в капитале	(3)	-	1,219	-	-	1,216
Проценты начисленные и прочие финансовые расходы	136	6	-	-	-	142
Изменение справедливой стоимости и прибыль от выбытия финансовых инструментов	-	-	-	141	-	141
Чистое изменение обязательств по аренде	-	13	-	-	-	13
Объединение бизнеса	3	-	-	-	-	3
(Прибыль)/убыток от пересчета иностранной валюты	(69)	(23)	10	-	-	(82)
31 декабря 2020	2,612	118	8	214	-	2,952
Изменения чистого денежного потока	(770)	(16)	(2,912)	(75)	(22)	(3,795)
Прочие изменения, относящиеся к капиталу	(156)	-	2,871	(152)	22	2,585
Проценты начисленные и прочие финансовые расходы	131	7	-	-	-	138
Изменение справедливой стоимости и убыток от выбытия финансовых инструментов	-	-	-	69	-	69
Чистое изменение обязательств по аренде	-	9	-	-	-	9
Реклассификация в обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	-	(2)	-	-	-	(2)
(Прибыль)/убыток от пересчета иностранной валюты	(1)	(1)	44	3	-	45
31 декабря 2021	<u>1,816</u>	<u>115</u>	<u>11</u>	<u>59</u>	<u>-</u>	<u>2,001</u>

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

В апреле 2016 года Группа выпустила старшие необеспеченные гарантированные конвертируемые облигации на сумму 200 млн долларов США со сроком погашения в 2021 году. Права конвертации могут быть реализованы в любое время, начиная с 9 июня 2016 года или позднее. Первоначальная цена конвертации установлена на уровне 13.80 долларов США за ГДР. При реализации прав конвертации Группа на свое усмотрение определяет, конвертировать ли облигацию в ГДР или выплатить определенную в соответствии с условиями выпуска сумму денежными средствами. Наличие права выбора способа осуществления расчетов приводит к классификации права конвертации отдельно и его оценке по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в то время как основное обязательство оценивается по амортизируемой стоимости с использованием рыночной ставки 5.1% годовых на дату выпуска. Облигации выпущены под процентную ставку 0.5% годовых, проценты выплачиваются два раза в год: в апреле и октябре, начиная с октября 2016 года. Держатели облигаций имели опцион требовать досрочного погашения своих облигаций 29 апреля 2019 года по номинальной стоимости с учетом начисленных процентов. Группа также имеет опцион на досрочное погашение с правом использования, начиная с 20 мая 2019 года, при условии, что рыночная стоимость ГДР, подлежащих передаче при конвертации облигаций, превысит 130% от номинальной стоимости облигаций в течение определенного периода по условиям облигаций. Поступления от выпуска облигаций были главным образом использованы на общие корпоративные цели. В течение 2018-2021 годов держатели облигаций полностью реализовали свои права конвертации. В результате по состоянию на 31 декабря 2021 года облигации номинальной стоимостью 200 млн долларов США были погашены в полном объеме (на 31 декабря 2020 года: 183 млн долларов США; на 31 декабря 2019 года: 161 млн долларов США).

По состоянию на 31 декабря 2021 года стоимость права конвертации облигаций со сроком погашения в 2021 году составляет ноль долларов США (на 31 декабря 2020 года: 24 млн долларов США были включены в состав прочих краткосрочных обязательств; на 31 декабря 2019 года: 34 млн долларов США были включены в состав прочих долгосрочных обязательств).

В феврале 2017 года Группа выпустила старшие необеспеченные гарантированные конвертируемые облигации с нулевым купоном на сумму 250 млн долларов США со сроком погашения в 2022 году. Права конвертации могут быть реализованы в любое время, начиная с 29 марта 2017 года или позднее. Первоначальная цена конвертации была установлена на уровне 20.33 долларов США за ГДР. При реализации прав конвертации Группа на свое усмотрение определяет, конвертировать ли облигации в ГДР или выплатить определенную в соответствии с условиями выпуска сумму денежными средствами. Наличие права выбора способа осуществления расчетов приводит к классификации права конвертации отдельно и его оценке по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в то время как основное обязательство оценивается по амортизируемой стоимости с использованием рыночной ставки 3.9% годовых на дату выпуска. Держатели облигаций имеют право досрочного погашения своих облигаций 16 февраля 2020 года по номинальной стоимости. Группа также имеет опцион на досрочное погашение с правом использования, начиная с 9 марта 2020 года, при условии, что рыночная стоимость ГДР, подлежащих передаче при конвертации облигаций, превысит 130% от номинальной стоимости облигаций в течение определенного периода по условиям облигаций. Поступления от выпуска облигаций были главным образом использованы на общие корпоративные цели. В течение двенадцати месяцев, закончившихся 31 декабря 2021 года, непогашенный остаток в размере 250 млн долларов США по старшим необеспеченным гарантированным конвертируемым облигациям с нулевым купоном со сроком погашения в 2022 году был погашен досрочно денежными средствами в сумме 159 млн долларов США и путем конвертации в акции Группы на сумму 308 млн долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2021 года стоимость права конвертации облигаций со сроком погашения в 2022 году составляет ноль долларов США (на 31 декабря 2020 года: 123 млн долларов США были включены в состав прочих долгосрочных обязательств; на 31 декабря 2019 года: 59 млн долларов США были включены в состав прочих краткосрочных обязательств).

В апреле 2019 года Группа разместила два выпуска рублевых облигаций на сумму 230 млн долларов США и 153 млн долларов США с погашением в 2029 году и с возможностью досрочного выкупа в 2026 и 2024 годах, соответственно. Облигации выпущены под процентную ставку 8.65% годовых, проценты выплачиваются каждые 182 дня, начиная с октября 2019 года. Поступления от выпуска облигаций были использованы в основном на общие корпоративные цели.

В сентябре 2019 года Группа выпустила долларовые облигации на сумму 800 млн долларов США со сроком погашения в 2024 году. Облигации выпущены под процентную ставку 3.15% годовых, проценты выплачиваются каждые полгода в сентябре и марте каждого года, начиная с марта 2020 года. Поступления от выпуска облигаций были использованы в основном на общие корпоративные цели.

В августе 2021 года задолженность по Еврооблигациям 2021 в размере 500 млн долларов США была полностью погашена в соответствии с графиком погашения облигаций.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

По состоянию на отчетную дату у Группы имелись гарантированные неиспользованные долгосрочные кредитные линии и овердрафты в размере 1,129 млн долларов США (на 31 декабря 2020: 1,096 млн долларов США; на 31 декабря 2019 года: 1,250 млн долларов США).

19. Прочие краткосрочные обязательства

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Задолженность перед сотрудниками	149	73	136
Соглашения факторинга	75	26	-
Резервы	30	16	16
Обязательства по аренде	12	14	15
Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности (Примечание 20)	5	5	6
Производные финансовые обязательства (Примечание 18)	-	24	59
Прочие обязательства	37	42	38
	<u>308</u>	<u>200</u>	<u>270</u>

20. Обязательства по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности

Группа предусматривает следующие вознаграждения по окончании трудовой деятельности своим сотрудникам, которые на основе актуарных расчетов отражаются в составе обязательства по плану с установленными выплатами: единовременные выплаты по окончании трудовой деятельности, ежемесячные пенсии, юбилейные вознаграждения, единовременные выплаты по инвалидности и смерти, компенсация затрат на погребение, пособие по уходу во время болезни, страхование жизни и другие вознаграждения.

Данные по краткосрочной части обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности включены в показатель «Прочие краткосрочные обязательства». Итоговая сумма обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности представлена в следующей таблице:

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Краткосрочная часть	5	5	6
Долгосрочная часть	46	61	74
	<u>51</u>	<u>66</u>	<u>80</u>

Для расчета обязательств по выплате вознаграждения по окончании трудовой деятельности использовались следующие допущения:

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Ставки дисконтирования:			
Российская Федерация	8.4%	6.3%	6.5%
Ставки будущего роста выплат:			
Российская Федерация	3.8%	3.6%	4.0%

Средневзвешенная оставшаяся продолжительность жизни пенсионеров и работников, получающих выплаты, для Группы составила 16 лет по состоянию на 31 декабря 2021 года (на 31 декабря 2020 года: 16 лет; на 31 декабря 2019 года: 17 лет).

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)**

Движение обязательств по плану с установленными выплатами приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Остаток на начало периода	66	80	62
Вознаграждения выплаченные	(7)	(6)	(8)
Затраты на проценты	4	4	5
Стоимость услуг (Примечание 5)	1	1	1
Актuarные (прибыли)/убытки*	(8)	-	12
Реклассификация в обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	(5)	-	-
Эффект пересчета в валюту представления	-	(13)	8
Остаток на конец периода	<u>51</u>	<u>66</u>	<u>80</u>

* Актuarные (прибыли)/убытки возникают в результате изменений в финансовых допущениях.

Обязательства по плану с установленными выплатами полностью нефондируемые по состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов.

21. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Обязательства по аренде	107	110	137
Производные финансовые обязательства	59	191	34
Задолженность перед сотрудниками	16	9	7
Обязательства по выводу объектов из эксплуатации	9	121	155
Доходы будущих периодов	-	-	1
Прочие обязательства	12	16	24
	<u>203</u>	<u>447</u>	<u>358</u>

Обязательства по выводу объектов из эксплуатации

Группа имеет экологические обязательства, связанные с восстановлением почвенного покрова и иными связанными работами, которые необходимо проводить после закрытия принадлежащих Группе шахт и производственных объектов. Ожидается, что затраты, связанные с выводом объектов из эксплуатации, будут понесены с 2023 по 2069 годы. Приведенная стоимость будущих оттоков денежных средств оценивается на основе существующих технологий и дисконтирования с использованием реальных ставок. Данные ставки представлены ниже:

	Ставки дисконтирования, %		
	2021	2020	2019
Северсталь Ресурс:			
Российская Федерация	3.0 - 5.1	1.0 - 3.8	1.8 - 3.2

Движение обязательств по выводу объектов из эксплуатации приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Остаток на начало периода	121	155	62
Изменение в допущениях	(16)	(17)	75
Затраты на проценты	10	9	7
Реклассификация в обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	(104)	-	-
Эффект пересчета в валюту представления	(2)	(26)	11
Остаток на конец периода	<u>9</u>	<u>121</u>	<u>155</u>

Изменение в допущениях в основном связано с изменением ставки дисконтирования, применяемой для расчета обязательств по выводу из эксплуатации АО «Воркутауголь» и АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат» в 2021, 2020 и 2019 годах, и пересмотром срока вывода из эксплуатации объектов АО «Воркутауголь» в 2020 и 2019 годах и АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат» в 2019 году.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

22. Акционерный капитал

Уставный капитал

Уставный капитал Материнского предприятия состоит из обыкновенных акций номиналом 0.01 рубля каждая. На 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов разрешенный к выпуску уставный капитал ПАО «Северсталь» состоял из 837,718,660 выпущенных и оплаченных акций и составил 2,753 млн долларов США.

Номинальная стоимость первоначального уставного капитала была переведена в доллары США по обменному курсу, действовавшему в советский период, в течение которого предприятия финансировались за счет государственных фондов. 24 сентября 1993 года сумма данного финансирования была переведена в обыкновенные акции, которые были проданы государством на приватизационных аукционах.

Все акции имеют равные права голоса и права на получение доходов.

Ниже приведена таблица, которая демонстрирует сверку средневзвешенного количества выпущенных акций со средневзвешенным количеством акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций):

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Средневзвешенное количество выпущенных акций	838	838	838
Средневзвешенное количество собственных акций, выкупленных у акционеров	(4)	(13)	(13)
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода	834	825	825

Прибыль на акцию

В 2017 и 2016 годах Группа выпустила конвертируемые облигации на сумму 250 млн долларов США и 200 млн долларов США, соответственно (Примечание 18), которые оказали эффект на прибыль на акцию, представленный ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Прибыль за период, относимая на акционеров ПАО «Северсталь»	4,074	1,016	1,766
Корректировки, связанные с конвертируемыми облигациями за вычетом налога на прибыль	106	142	(3)
Скорректированная прибыль за период, относимая на акционеров ПАО «Северсталь»	4,180	1,158	1,763
Базовое средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций)	834	825	825
Эффект конвертации конвертируемых облигаций (млн акций)	6	25	24
Скорректированное/разводненное средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций)	840	850	849
Базовая прибыль на акцию (долл. США)	4.88	1.23	2.14
Скорректированная/разводненная прибыль на акцию (долл. США)	4.98	1.36	2.08

Дивиденды

Максимальная сумма выплачиваемых дивидендов ограничивается суммой накопленной нераспределенной прибыли Материнского предприятия, определяемой в соответствии с законодательством Российской Федерации.

26 апреля 2019 года собрание акционеров утвердило решение о выплате годовых дивидендов за 2018 год в размере 32.08 рублей (0.50 доллара США, по курсу на 26 апреля 2019 года) на акцию и ГДР.

7 июня 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первый квартал 2019 года в размере 35.43 рублей (0.54 доллара США, по курсу на 7 июня 2019 года) на акцию и ГДР.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

6 сентября 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые шесть месяцев 2019 года в размере 26.72 рублей (0.4 доллара США, по курсу на 6 сентября 2019 года) на акцию и ГДР.

22 ноября 2019 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые девять месяцев 2019 года в размере 27.47 рублей (0.43 доллара США, по курсу на 22 ноября 2019 года) на акцию и ГДР.

5 июня 2020 года собрание акционеров утвердило решение о выплате годовых дивидендов за 2019 год в размере 26.26 рублей (0.38 доллара США по курсу на 5 июня 2020 года) на акцию и ГДР и промежуточных дивидендов за первый квартал 2020 года в размере 27.35 рублей (0.40 доллара США по курсу на 5 июня 2020 года) на акцию и ГДР.

28 августа 2020 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые шесть месяцев 2020 года в размере 15.44 рублей (0.21 доллара США, по курсу на 28 августа 2020 года) на акцию и ГДР.

27 ноября 2020 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые девять месяцев 2020 года в размере 37.34 рублей (0.49 доллара США, по курсу на 27 ноября 2020 года) на акцию и ГДР.

21 мая 2021 года собрание акционеров утвердило решение о выплате годовых дивидендов за 2020 год в размере 36.27 рублей (0.49 доллара США по курсу на 21 мая 2021 года) на акцию и ГДР и промежуточных дивидендов за первый квартал 2021 года в размере 46.77 рублей (0.64 доллара США, по курсу на 21 мая 2021 года) на акцию и ГДР.

20 августа 2021 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые шесть месяцев 2021 года в размере 84.45 рублей (1.14 доллара США, по курсу на 20 августа 2021 года) на акцию и ГДР.

3 декабря 2021 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение о выплате промежуточных дивидендов за первые девять месяцев 2021 года в размере 85.93 рублей (1.16 доллара США, по курсу на 3 декабря 2021 года) на акцию и ГДР.

23. Выбывающая группа, предназначенная для продажи

В декабре 2021 года ПАО «Северсталь» заключило соглашение о продаже своего дочернего предприятия АО «Воркутауголь» третьей стороне. Руководство провело анализ обстоятельств сделки и пришло к выводу, что выбывающая группа подлежит классификации как предназначенная для продажи, при этом она не представляет собой отдельное значительное направление деятельности и не подлежит классификации как прекращенная деятельность. В соответствии с договором продажа обусловлена выполнением ряда условий, среди которых заключение договора поставки угля между ПАО «Северсталь» и АО «Воркутауголь». Заключение договора поставки и продажа АО «Воркутауголь» ожидаются в течение 2022 года.

Убыток от обесценения в размере 20 млн долларов США, возникший при переоценке выбывающей группы до наименьшей из двух величин: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, был признан в составе статьи «(Убыток)/восстановление убытка от обесценения долгосрочных активов» консолидированных отчетов о прибылях и убытках. Балансовая стоимость основных средств и нематериальных активов в составе выбывающей группы была снижена на 19 млн долларов США и 1 млн долларов США соответственно.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

По состоянию на 31 декабря 2021 года данная выбывающая группа включала следующие активы и обязательства, оцененные по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, определенной на основании предложения цены, доступной по состоянию на 31 декабря 2021 года:

	<u>31 декабря 2021</u>
Краткосрочные активы:	
Торговая дебиторская задолженность	4
Запасы	13
НДС к возмещению	1
Прочие краткосрочные активы	<u>3</u>
Итого краткосрочные активы	<u>21</u>
Долгосрочные активы:	
Основные средства	327
Нематериальные активы	<u>13</u>
Итого долгосрочные активы	<u>340</u>
Активы, предназначенные для продажи	<u>361</u>
Краткосрочные обязательства:	
Торговая кредиторская задолженность	22
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение	47
Прочие краткосрочные обязательства	<u>18</u>
Итого краткосрочные обязательства	<u>87</u>
Долгосрочные обязательства:	
Отложенные налоговые обязательства	4
Прочие долгосрочные обязательства	<u>112</u>
Итого долгосрочные обязательства	<u>116</u>
Обязательства, связанные с активами, предназначенными для продажи	<u>203</u>

Суммарный убыток, признанный в составе прочего совокупного дохода и накопленный в составе капитала, относящийся к выбывающей группе, предназначенной для продажи, который не будет реклассифицирован в состав прибыли или убытка, составил 459 млн долларов США по состоянию на 31 декабря 2021 года.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

24. Дочерние, ассоциированные и совместные предприятия

Ниже приведен перечень наиболее существенных дочерних, ассоциированных и совместных предприятий Группы и эффективные доли владения Группы в их уставном капитале:

Компания	31 декабря			Регион	Основная деятельность
	2021	2020	2019		
Сегмент Северсталь Российская Сталь:					
<i>Дочерние предприятия:</i>					
ООО «Северсталь Цифровые Решения»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Продажа стали
ОАО «Домнаремонт»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Ремонт и строительство
ООО «Северсталь-Проект»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Ремонт и строительство
ООО «Авиапредприятие Северсталь»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Авиаперевозки
Severstal Export GmbH	100.0%	100.0%	100.0%	Швейцария ²	Треjder
SIA Severstal Distribution	100.0%	100.0%	100.0%	Латвия ²	Треjder
АО «Северсталь Дистрибуция»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Треjder
АО «Ижорский трубный завод»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Трубы большого диаметра
ОАО «Северсталь-метиз»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Металлические изделия
<i>Ассоциированные предприятия:</i>					
АО «Эр Ликид Северсталь»	25.0%	25.0%	25.0%	Россия	Производство жидкого кислорода
ООО «ПО «НВТЗ»	20.0%	н/п	н/п	Россия	Металлические трубы
<i>Совместные предприятия:</i>					
ООО «Рутгерс Севертар»	34.7%	34.7%	34.7%	Россия	Производство вакуумированного пека
ООО «Северсталь-Гонварри-Калуга»	50.0%	50.0%	50.0%	Россия	Чугунно-сталелитейный комбинат
ООО «Гестап-Северсталь-Калуга»	25.0%	25.0%	25.0%	Россия	Производство деталей кузова
ООО «ТенарисСеверсталь»	51.0%	51.0%	51.0%	Россия	Производство труб для нефтяной промышленности
ООО «ВиндарСеверсталь»	49.0%	24.5%	24.5%	Россия	Производство двигателей и турбин
Сегмент Северсталь Ресурс:					
<i>Дочерние предприятия:</i>					
АО «Карельский Окатыш»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Железородный окатыш
АО «Оленегорский горно-обогатительный комбинат»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Железородный концентрат
АО «Воркутауголь»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Концентрат коксующихся углей
ООО «Холдинговая горная компания»	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Управляющая компания
ООО «Яковлевский ГОК» ¹	100.0%	100.0%	100.0%	Россия	Железная руда

¹ - Предприятие было переименовано из ООО «Корпанга».

² - Сегмент Северсталь Российская Сталь включает в себя зарубежные сбытовые компании, которые реализуют продукцию, преимущественно произведенную в России.

Приобретение дочернего предприятия

В марте 2020 года Группа приобрела у третьей стороны 100% долю в группе компаний «Синтез» за совокупное вознаграждение в размере 1.4 млрд рублей (20 млн долларов США по курсу на дату транзакции). «Синтез» находится в г. Дзержинск и производит широкий ассортимент уникальных порошков карбонильного железа.

В третьем квартале 2020 года Группа завершила оценку справедливой стоимости приобретенных активов, переоценка преимущественно относилась к основным средствам.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Сводная информация о приобретенных активах и принятых обязательствах на дату приобретения представлена ниже:

	<u>Год, закончившийся 31 декабря 2020</u>
Денежные средства и их эквиваленты	1
Запасы	2
Основные средства	19
Прочее	3
Итого активы	<u>25</u>
Долговое финансирование	(3)
Отложенные налоговые обязательства	(3)
Прочее	(1)
Итого обязательства	<u>(7)</u>
Чистые идентифицируемые приобретенные активы	18
Возмещение денежными средствами	<u>(20)</u>
Гудвил при приобретении дочернего предприятия	<u>(2)</u>
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	<u>(19)</u>

Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия

Инвестиции в 2021 году

В сентябре 2021 года Группа приобрела 24,5% акций ООО «Башни ВРС» (с ноября 2021 предприятие переименовано в ООО «ВиндарСеверсталь») за совокупное вознаграждение 1 млн долларов США, в результате чего доля в совместном предприятии составила 49%.

Инвестиции в 2020 году

В июле 2020 года Группа приобрела 24% акций ООО «Линде Северсталь» за совокупное вознаграждение 2 млн долларов США, в результате чего доля в ассоциированной компании составила 50%.

Инвестиции в 2019 году

В марте 2019 года Группа приобрела 51% акций в TenarisSeverstal PTE. Ltd за номинальное общее вознаграждение, близкое к нулю. TenarisSeverstal PTE. Ltd является единственным участником ООО «ТенарисСеверсталь», который будет заниматься производством труб для нефтяной промышленности в Сургуте, Западная Сибирь, Россия. В 2019 году Группа внесла дополнительный вклад в капитал в размере 20 млн долларов США.

В июле 2019 года Группа приобрела 26% акций ООО «Линде Северсталь» за общую сумму 1 млн долларов США. ООО «Линде Северсталь» производит спиральные теплообменники для использования на средних и крупных заводах по производству сжиженного природного газа.

Выбытие дочернего предприятия

АО «Северсталь – Сортовой завод Балаково»

В мае 2019 года «Северсталь» заключила окончательное соглашение о продаже своего дочернего предприятия АО «Северсталь – Сортовой завод Балаково».

В июле 2019 года Группа продала 100 % акций АО «Северсталь – Сортовой завод Балаково» третьей стороне на общую сумму 215 млн долларов США, из которых 205 млн долларов США относились к погашению внутригруппового займа. Оценка справедливой стоимости выбывающего дочернего предприятия была отнесена к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Убыток от выбытия в размере 21 млн долларов США был отражен в данной консолидированной финансовой отчетности как часть чистых прочих неоперационных расходов.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Суммы активов и обязательств, выбывших в течение 2019 года, представлены ниже:

	<u>Год, закончившийся 31 декабря 2019</u>
Основные средства	(246)
Запасы	(21)
Прочее	(8)
Итого активы	<u>(275)</u>
Краткосрочное долговое финансирование	205
Торговая кредиторская задолженность	22
Отложенные налоговые обязательства	16
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение	3
Прочее	1
Итого обязательства	<u>247</u>
Чистые идентифицируемые активы	(28)
Возмещение денежными средствами включая погашение внутригрупповых займов	215 (205)
Расходы на продажу, оплаченные наличными	(3)
Чистый убыток от выбытия (Примечание 8)	<u>(21)</u>
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	<u>215</u>

25. Анализ сегментов

Ниже приведен анализ выручки и прибыли от операционной деятельности Группы по сегментам:

	<u>Северсталь Ресурс</u>	<u>Северсталь Российская Сталь</u>	<u>Внутригрупповые операции</u>	<u>Консоли- дировано</u>
Год, закончившийся 31 декабря 2021				
Выручка	3,526	11,206	(3,094)	11,638
Прибыль от операционной деятельности	2,296	3,300	(205)	5,391
Внутригрупповая выручка	2,947	147	(3,094)	-
Год, закончившийся 31 декабря 2020				
Выручка	1,825	6,845	(1,800)	6,870
Прибыль от операционной деятельности	785	1,209	(64)	1,930
Внутригрупповая выручка	1,710	90	(1,800)	-
Год, закончившийся 31 декабря 2019				
Выручка	2,169	8,025	(2,037)	8,157
Прибыль от операционной деятельности	1,080	1,218	29	2,327
Внутригрупповая выручка	1,954	83	(2,037)	-

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

26. Альтернативные показатели эффективности

С целью оценки результатов деятельности Группы, руководство Группы постоянно контролирует следующий набор альтернативных показателей эффективности, представленных в таблице ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
ЕБИТДА	5,978	2,422	2,805
Рентабельность по ЕБИТДА ¹ , %	51.4	35.3	34.4
Свободный денежный поток	3,539	838	1,099
Низкая долговая нагрузка (Чистый долг ² /ЕБИТДА),х	0.2	0.8	0.6

¹ Рентабельность по ЕБИТДА равна ЕБИТДА, разделенной на выручку;

² Чистый долг равен общей сумме по долговому финансированию за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Ниже приведена сверка прибыли от операционной деятельности с показателем ЕБИТДА в целом и по сегментам:

Год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	Северсталь Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Прибыль от операционной деятельности	2,296	3,300	(205)	5,391
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с ЕБИТДА:</i>				
Амортизация производственных активов	202	350	-	552
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	9	13	-	22
Доля в амортизации и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	13	-	13
ЕБИТДА	2,507	3,676	(205)	5,978

Год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

	Северсталь Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Прибыль от операционной деятельности	785	1,209	(64)	1,930
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с ЕБИТДА:</i>				
Амортизация производственных активов	170	290	-	460
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	3	18	-	21
Доля в амортизации и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	11	-	11
ЕБИТДА	958	1,528	(64)	2,422

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019
(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Год, закончившийся 31 декабря 2019 года:

	Северсталь Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Прибыль от операционной деятельности	1,080	1,218	29	2,327
<i>Корректировки для сверки прибыли от операционной деятельности с EBITDA:</i>				
Амортизация производственных активов	165	299	-	464
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	3	9	-	12
Доля в амортизации и неоперационных (доходах)/расходах ассоциированных и совместных предприятий	-	2	-	2
EBITDA	1,248	1,528	29	2,805

Ниже приведена сверка чистых денежных потоков, полученных от операционной деятельности, со свободным денежным потоком в целом и по сегментам:

Год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	Северсталь Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	2,043	2,566	67	4,676
Приобретения основных средств	(413)	(656)	1	(1,068)
Приобретения нематериальных активов	(10)	(79)	-	(89)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	1	5	-	6
Проценты полученные	52	21	(68)	5
Дивиденды полученные	1	8	-	9
Свободный денежный поток	1,674	1,865	-	3,539

Год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

	Северсталь Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутригрупповые операции	Консолиди- ровано
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	786	1,311	47	2,144
Приобретения основных средств	(380)	(875)	(1)	(1,256)
Приобретения нематериальных активов	(11)	(60)	-	(71)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	-	4	1	5
Проценты полученные	38	20	(48)	10
Дивиденды полученные	-	6	-	6
Свободный денежный поток	433	406	(1)	838

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Год, закончившийся 31 декабря 2019 года:

	Северсталь			Консолидировано
	Северсталь Ресурс	Российская Сталь	Внутригрупповые операции	
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	1,202	1,040	50	2,292
Приобретения основных средств	(394)	(781)	18	(1,157)
Приобретения нематериальных активов	(13)	(48)	-	(61)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	-	33	(18)	15
Проценты полученные	55	15	(66)	4
Дивиденды полученные	-	6	-	6
Свободный денежный поток	850	265	(16)	1,099

27. Финансовые инструменты

Политика Группы в области риск-менеджмента разработана с целью выявления и анализа рисков, с которыми сталкивается Группа, установления соответствующих лимитов и контролей, мониторинга рисков и соответствия установленным лимитам. Политики и системы в области риск-менеджмента регулярно пересматриваются с целью отражения изменений рыночных условий и деятельности Группы.

Совет Директоров Группы осуществляет надзор за тем, как менеджмент контролирует соблюдение политик и процедур в области риск-менеджмента. Аудиторский комитет Группы анализирует адекватность системы управления рисками, с которыми сталкивается Группа, на ежеквартальной основе.

Подверженность кредитным рискам, рискам изменения ликвидности, рискам изменения процентных ставок и валютным рискам возникает в процессе обычной деятельности Группы. Сегмент Северсталь Ресурс не использовал производные финансовые инструменты для уменьшения подверженности колебаниям курсов валют и процентных ставок. В случае возникновения необходимости, сегмент Северсталь Российская Сталь использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения процентных ставок и колебаний валютных курсов.

По оценке руководства, справедливая стоимость финансовых активов и обязательств соответствует их балансовой стоимости, за исключением следующих видов долгового финансирования:

	31 декабря								
	2021			2020			2019		
	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Разница	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Разница	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Разница
Еврооблигации 2021	-	-	-	515	505	10	517	505	12
Еврооблигации 2022	658	635	23	686	635	51	687	633	54
Еврооблигации 2024	821	803	18	840	802	38	804	799	5
Рублевые облигации 2024	138	137	1	152	139	13	177	165	12
Рублевые облигации 2026	206	206	-	206	206	-	247	247	-
Конвертируемые облигации 2021	-	-	-	40	40	-	71	70	1
Конвертируемые облигации 2022	-	-	-	370	363	7	296	290	6
	1,823	1,781	42	2,809	2,690	119	2,799	2,709	90

Приведенные выше суммы включают начисленные проценты. Справедливая стоимость еврооблигаций была определена на основе котировок на Лондонской фондовой бирже (уровень 1 иерархии справедливой стоимости), справедливая стоимость рублевых облигаций Группы была определена на основе котировок на Московской Бирже.

Кредитный риск

Максимальная подверженность кредитному риску ограничена балансовой стоимостью каждого финансового актива в консолидированном отчете о финансовом положении и гарантиями.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Часть продаж Группы осуществляется на условиях аккредитива. Дополнительно, Группа работает по предоплате с определенными клиентами. Группа также является держателем банковских и прочих гарантий, страховых полисов, выданных в качестве обеспечения для определенных финансовых активов. Сумма полученного обеспечения не покрывает всех кредитных рисков, которым подвержена Группа.

Группа распределяет каждую подверженность кредитному риску на основе данных, которые определены как прогнозирующие риск потерь (включая, помимо прочего, внешние рейтинги, аудированную финансовую отчетность и доступную информацию для прессы о покупателях) и применяя суждение о кредитных рисках, основанное на опыте.

Ожидаемый уровень кредитного убытка рассчитывается для дебиторской задолженности на основе статуса просроченной задолженности и фактического опыта кредитных убытков за последние три года.

Группа разработала политики и процедуры по управлению кредитным риском, включая организацию кредитного комитета, целью которого является контроль данного риска.

Дополнительно, для целей минимизации кредитного риска банков-контрагентов проводится анализ финансовой устойчивости банков, а также ежеквартальная проверка лимитов рисков по банкам с последующим осуществлением операций Группы в пределах данных утвержденных лимитов.

Максимальная подверженность кредитному риску в отношении финансовых инструментов, включая дебиторскую задолженность связанных сторон, составляла:

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Займы и дебиторская задолженность	640	588	681
Денежные средства и их эквиваленты	418	583	1,081
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	36	26	19
	<u>1,094</u>	<u>1,197</u>	<u>1,781</u>

Максимальная подверженность кредитному риску в отношении торговой дебиторской задолженности, включая торговую дебиторскую задолженность связанных сторон, в разрезе географических регионов составляла:

	31 декабря		
	2021	2020	2019
Российская Федерация	299	355	432
Европа	161	154	88
Ближний Восток	36	11	9
Страны СНГ	26	11	17
Северная Америка	19	3	9
Центральная и Южная Америка	12	-	-
Африка	1	11	37
Китай и Средняя Азия	-	-	8
	<u>554</u>	<u>545</u>	<u>600</u>

Концентрация кредитного риска

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа имеет концентрацию денежных средств и их эквивалентов в размере 418 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года: 583 млн долларов США; на 31 декабря 2019 года: 1,081 млн долларов США). Денежные средства и их эквиваленты в основном хранятся в банках с рейтингом Ваа3 на основе рейтингов Moody's.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019**

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

Торговая дебиторская задолженность, включая дебиторскую задолженность связанных сторон, по количеству дней просрочки платежа приведена ниже:

	31 декабря					
	2021		2020		2019	
	Всего	Оценочный резерв	Всего	Оценочный резерв	Всего	Оценочный резерв
Не просрочено	464	-	510	-	492	-
Просрочено менее 30 дней	67	-	23	-	84	-
Просрочено 31-90 дней	7	(1)	8	(1)	21	(1)
Просрочено 91-180 дней	10	(2)	13	(8)	3	(1)
Просрочено 181-365 дней	9	(3)	58	(58)	2	(1)
Просрочено более года	98	(95)	37	(37)	69	(68)
	<u>655</u>	<u>(101)</u>	<u>649</u>	<u>(104)</u>	<u>671</u>	<u>(71)</u>

Движение оценочного резерва в отношении торговой дебиторской задолженности, включая дебиторскую задолженность связанных сторон, приведено ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Остаток на начало периода	(104)	(71)	(70)
Оценочный резерв признанный	(6)	(81)	(3)
Оценочный резерв восстановленный	8	2	6
Оценочный резерв списанный	1	39	-
Эффект пересчета в валюту представления	-	7	(4)
Остаток на конец периода	<u>(101)</u>	<u>(104)</u>	<u>(71)</u>

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности, в том числе от связанных сторон, используется для учета убытков, за исключением случаев, когда Группа считает возврат задолженности невозможным; в этом случае сумма задолженности считается невозвратной и напрямую уменьшает стоимость финансового актива.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в основном состоит из сумм резервов, индивидуально начисленных в отношении дебиторской задолженности тех должников, которые либо нарушили условия контрактов, либо подлежат юридической ликвидации.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе «Общехозяйственных и административных расходов» и «Затрат на сбыт».

Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает, когда Группа сталкивается со сложностями при выполнении обязательств, связанных с погашением задолженности и прочими обязательствами по оплате.

Группа управляет риском ликвидности с целью обеспечения доступности средств в любой момент, когда наступает срок погашения обязательств, посредством постоянного мониторинга прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставления графиков погашения финансовых активов и обязательств.

Кроме того, Группа поддерживает гарантированные кредитные линии и овердрафты, которые могут быть использованы для погашения как краткосрочной, так и долгосрочной финансовой задолженности. Это позволяет Группе поддерживать соответствующий уровень ликвидности и финансовой устойчивости с целью сокращения расходов по привлечению финансирования и достижения оптимальной структуры задолженности.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Ниже приведена классификация финансовых обязательств по срокам погашения, включая планируемые процентные выплаты, но исключая влияние соглашений о взаимозачетах (контрактные денежные потоки в иностранной валюте были конвертированы по текущему курсу на отчетную дату):

31 декабря 2021

	Балансовая стоимость	Контрактные				более 5 лет
		денежные потоки	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства						
Долговое финансирование	1,816	(2,021)	(754)	(55)	(1,212)	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1,009	(1,009)	(997)	(10)	(2)	-
Обязательства по аренде	119	(171)	(16)	(15)	(36)	(104)
Производные финансовые активы и обязательства						
Отток	59	(413)	(14)	(12)	(387)	-
Приток	-	447	32	29	386	-
		<u>(3,167)</u>	<u>(1,749)</u>	<u>(63)</u>	<u>(1,251)</u>	<u>(104)</u>

31 декабря 2020

	Балансовая стоимость	Контрактные				более 5 лет
		денежные потоки	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства						
Долговое финансирование	2,612	(2,934)	(695)	(970)	(1,057)	(212)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	750	(750)	(737)	(5)	(8)	-
Обязательства по аренде	124	(170)	(13)	(15)	(35)	(107)
Производные финансовые активы						
Отток	68	(478)	(37)	(12)	(202)	(227)
Приток	1	500	54	29	205	212
		<u>(3,832)</u>	<u>(1,428)</u>	<u>(973)</u>	<u>(1,097)</u>	<u>(334)</u>

31 декабря 2019

	Балансовая стоимость	Контрактные				более 5 лет
		денежные потоки	менее 1 года	1-2 года	2-5 лет	
Непроизводные финансовые обязательства						
Долговое финансирование	2,651	(3,133)	(401)	(656)	(1,802)	(274)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	793	(793)	(771)	(8)	(14)	-
Обязательства по аренде	152	(223)	(19)	(13)	(45)	(146)
Производные финансовые активы						
Отток	-	(275)	(6)	(6)	(175)	(88)
Приток	7	357	20	21	219	97
		<u>(4,067)</u>	<u>(1,177)</u>	<u>(662)</u>	<u>(1,817)</u>	<u>(411)</u>

По состоянию на 31 декабря 2021, 2020 и 2019 годов Группа не имела существенных банковских кредитов.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Валютный риск

Валютный риск возникает, когда предприятие Группы участвует в операциях и расчетах, валюта которых отличается от функциональной валюты предприятия. У Группы есть активы и обязательства, номинированные в различных валютах. Валютный риск возникает в случае, если фактическая или прогнозная сумма активов, номинированных в иностранной валюте, больше или меньше суммы обязательств, номинированных в той же валюте.

С целью сокращения степени подверженности валютному риску Группа прилагает все усилия, чтобы уравновесить входящие и исходящие денежные потоки в одной валюте.

Подверженность Группы валютным рискам представлена ниже:

	31 декабря					
	2021		2020		2019	
	Евро	Долл. США	Евро	Долл. США	Евро	Долл. США
Денежные средства и их эквиваленты	157	179	155	403	856	-
Займы и дебиторская задолженность	543	371	278	296	813	393
Производные финансовые активы	-	-	-	26	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(266)	(387)	(223)	(29)	(296)	(38)
Долговое финансирование	(43)	(1,456)	(36)	(2,468)	(621)	(2,561)
Производные финансовые обязательства	(365)	-	(396)	(147)	(241)	(93)
Чистые активы/(обязательства)	26	(1,293)	(222)	(1,919)	511	(2,299)

Анализ чувствительности

Укрепление следующих валют на 10% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2021 года увеличило/(уменьшило) бы прибыль и капитал на суммы, приведенные ниже.

Данный анализ основывается на предположении, что все прочие переменные, в особенности процентные ставки, неизменны, и не учитывает разницы, возникающие от пересчета в валюту представления отчетности Группы. Анализ, проведенный для 2020 и 2019 годов, основан на тех же принципах.

	Год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2020	2019
Чистая прибыль			
Евро	1	(18)	43
Доллары США	(108)	(155)	(186)

Ослабление данных валют на 10% относительно функциональной валюты по состоянию на 31 декабря 2021 года имело бы такой же по сумме эффект, но с обратным знаком, при условии, что все прочие переменные останутся неизменными.

Риск изменения товарных цен

Риск изменения товарных цен – это риск возможного изменения цен на сырье и металлопродукцию, что оказывает влияние на операционные результаты Группы.

Группа имеет высокую степень вертикальной интеграции, что позволяет контролировать и эффективно управлять полным производственным процессом: от добычи сырья до производства, обработки и реализации металлопродукции. Это снижает подверженность Группы риску изменения товарных цен.

Анализ чувствительности справедливой стоимости для финансовых инструментов с фиксированной ставкой

Группа не имеет каких-либо финансовых активов и обязательств с фиксированной ставкой, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Таким образом, изменение процентных ставок не оказывает влияния на прибыль или убыток.

ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2021, 2020 и 2019

(Суммы указаны в миллионах долларов США, если не предусмотрено иное)

Анализ чувствительности денежных потоков для финансовых инструментов с плавающей ставкой

Изменение процентных ставок на 100 базисных единиц не оказало бы существенного влияния на прибыль и капитал. Данный анализ основывается на предположении, что все прочие переменные, в особенности курсы валют, неизменны. Анализ, проведенный для 2020 и 2019 годов, основан на тех же принципах.

Иерархия справедливой стоимости

Таблица, представленная ниже, анализирует финансовые инструменты по справедливой стоимости по методам оценки. Уровни в иерархии справедливой стоимости, по которой оценка справедливой стоимости классифицирована, были раскрыты в соответствии с МСФО.

	Прим.	31 декабря		
		2021	2020	2019
Уровень 2				
Производные финансовые активы		-	1	7
Производные финансовые обязательства	18	(59)	(215)	(93)
		<u>(59)</u>	<u>(214)</u>	<u>(86)</u>
Уровень 3				
Финансовые активы, учитываемые по ССПСД	15	36	26	19
		<u>36</u>	<u>26</u>	<u>19</u>

Описание уровней представлено ниже:

Уровень 1 – котированные на активных рынках цены на идентичные активы или обязательства;
Уровень 2 – исходные данные, кроме котированных цен, входящих в Уровень 1, которые являются наблюдаемыми в отношении актива или обязательства, либо напрямую, либо косвенно;
Уровень 3 – исходные данные по активу или обязательству, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

28. Непризнанные договорные и условные обязательства

а. Судебные разбирательства и обязательства

В 2015 году чрезвычайный управляющий по делам Lucchini S.p.A (Lucchini) направил требование к компании Группы по возврату денежных средств на сумму приблизительно в 142 млн долларов США.

Lucchini ранее являлся дочерним предприятием Группы и был исключен из ее состава в 2011 году. В настоящее время предприятие проходит процедуру банкротства. Данный иск относился к денежным средствам, полученным дочерним предприятием Группы за поставки сырья преимущественно в тот период, когда Lucchini уже не входил в Группу.

4 сентября 2020 года Группа и чрезвычайный управляющий по делам Lucchini пришли к соглашению отозвать требование в отношении Группы в полном объеме и выплатить 14 млн евро (16 млн долларов США).

б. Непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера

По состоянию на отчетную дату Группа имела непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера на сумму 351 млн долларов США (на 31 декабря 2020 года: 349 млн долларов США; на 31 декабря 2019 года: 664 млн долларов США).



ОТЧЕТ ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ УВЕРЕННОСТЬ

Настоящий отчет независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, подготовлен АО «Делойт и Туш СНГ» (далее – «Делойт») для Совета директоров ПАО «Северсталь» в отношении Годового Отчета за год, закончившийся 31 декабря 2021 года

Объем задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

Мы были привлечены ПАО «Северсталь» для проведения задания в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (далее – «МСЗОУ») 3000 («Стандарт») с целью выражения ограниченной уверенности в отношении достоверности описанной ниже Выборочной информации, подготовленной в соответствии со стандартами GRI, содержащейся в Годовом Отчете ПАО «Северсталь» (далее – «Отчет») за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

Процедуры задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, и ответственность

Выборочная информация

Мы провели процедуры, обеспечивающие ограниченную уверенность в отношении достоверности выбранных основных индикаторов деятельности, указанных ниже в разделе «Выбранные нефинансовые показатели для выполнения задания, обеспечивающее ограниченную уверенность», относящихся к 2021 году и содержащихся в Отчете.

Основные процедуры задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

Для получения ограниченной уверенности МСЗОУ 3000 требует проведения анализа процессов, систем и компетенций, используемых при подготовке отчетности по тем вопросам, в отношении которых мы проводим задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Учитывая риск возникновения существенных ошибок, наша работа была спланирована и проведена таким образом, чтобы мы имели возможность получить все данные и разъяснения, необходимые с нашей точки зрения для обеспечения достаточных доказательств для формирования вывода по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность.

В целях формирования наших выводов мы выполнили следующие процедуры:

- Мы проанализировали на выборочной основе ключевые системы, процессы, политики, а также средства контроля, относящиеся к процессам составления, консолидации, проверки выбранных основных индикаторов деятельности в области устойчивого развития и формирования отчетности по ним;

- Провели интервью с сотрудниками ПАО «Северсталь», ответственными за деятельность и результаты в области устойчивого развития, политики и подготовку соответствующей отчетности;
- Провели выборочное тестирование по существу с целью подтверждения достоверности полученных данных по выбранным основным индикаторам деятельности;
- Направили запросы руководству и высшему руководству для получения понимания общей среды управления и среды внутреннего контроля, управления рисками, оценки существенности и процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, имеющих отношение к выявлению, управлению и формированию отчетности по основным вопросам устойчивого развития и выбранным основным индикаторам деятельности.

Неотъемлемые ограничения

Неотъемлемые ограничения относятся ко всем заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность, в связи с выборочным тестированием соответствующей информации. Таким образом, недобросовестные действия, ошибки и несоответствия могут возникать и могут быть не обнаружены. Кроме того, нефинансовая информация, содержащаяся в документах Отчета, подвержена неотъемлемым ограничениям в большей степени, чем финансовая информация, учитывая природу и методы, применимые к определению, расчету и отбору или оценке такого рода информации.

Наша работа заключалась в предоставлении ПАО «Северсталь» нашего вывода по вопросам, требующим рассмотрения в данном Отчете, и не преследовала никакой иной цели. В максимальной степени, разрешенной законом, мы не принимаем и не берем на себя ответственность перед какими-либо лицами, кроме ПАО «Северсталь», за свою работу, за данный Отчет или за сделанные нами выводы.

Наши процедуры обеспечивают ограниченную уверенность по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в соответствии с определением в МСЗОУ 3000. Наши процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам и выполняются в меньшем объеме, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность; соответственно уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Функции и ответственность

- Члены Совета директоров несут ответственность за подготовку, точность, полноту и достоверность представления данных и заявлений об устойчивом развитии, содержащихся в Отчете. Они несут ответственность за определение целей устойчивого развития ПАО «Северсталь», а также за создание и поддержание функционирования соответствующих систем управления деятельностью и внутреннего контроля, являющихся источником отражаемой в Отчете информации;

- Наша обязанность заключается в формировании вывода по заданию, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении Выборочной информации на основе выполненных нами процедур. Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполнено в соответствии с МСЗОУ 3000, опубликованным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Независимость и контроль качества

- Мы соблюдаем требование независимости и прочие этические требования, установленные Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом этики аудиторов, одобренными Советом по Аудиторской деятельности при Министерстве финансов Российской Федерации, а также Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс»), базирующимися на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.
- Мы применяем Международный стандарт контроля качества 1 и, соответственно, обеспечиваем комплексную систему контроля качества, включая задокументированные политики и процедуры в отношении соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Выбранные нефинансовые показатели для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

Совет директоров ПАО «Северсталь» привлек нас для проведения процедур по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении достоверности следующих основных показателей деятельности за 2021 отчетный год, включенных в Отчет:

Выбросы парниковых газов	<ul style="list-style-type: none"> • Всего выбросов парниковых газов, тонн CO₂-эквивалента в разбивке: <ul style="list-style-type: none"> - Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1) всего млн. тонн CO₂-эквивалента; - Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Охват 2), млн. тонн CO₂-эквивалента;
Промышленная безопасность и охрана труда	<ul style="list-style-type: none"> • Травматизм со смертельным исходом в разбивке: <ul style="list-style-type: none"> - Собственный персонал компании, шт. - Персонал подрядчиков, шт. • Коэффициент частоты несчастных случаев (LTIFR) по Собственному персоналу компании, кол-во травм (шт.) / млн. часов

Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

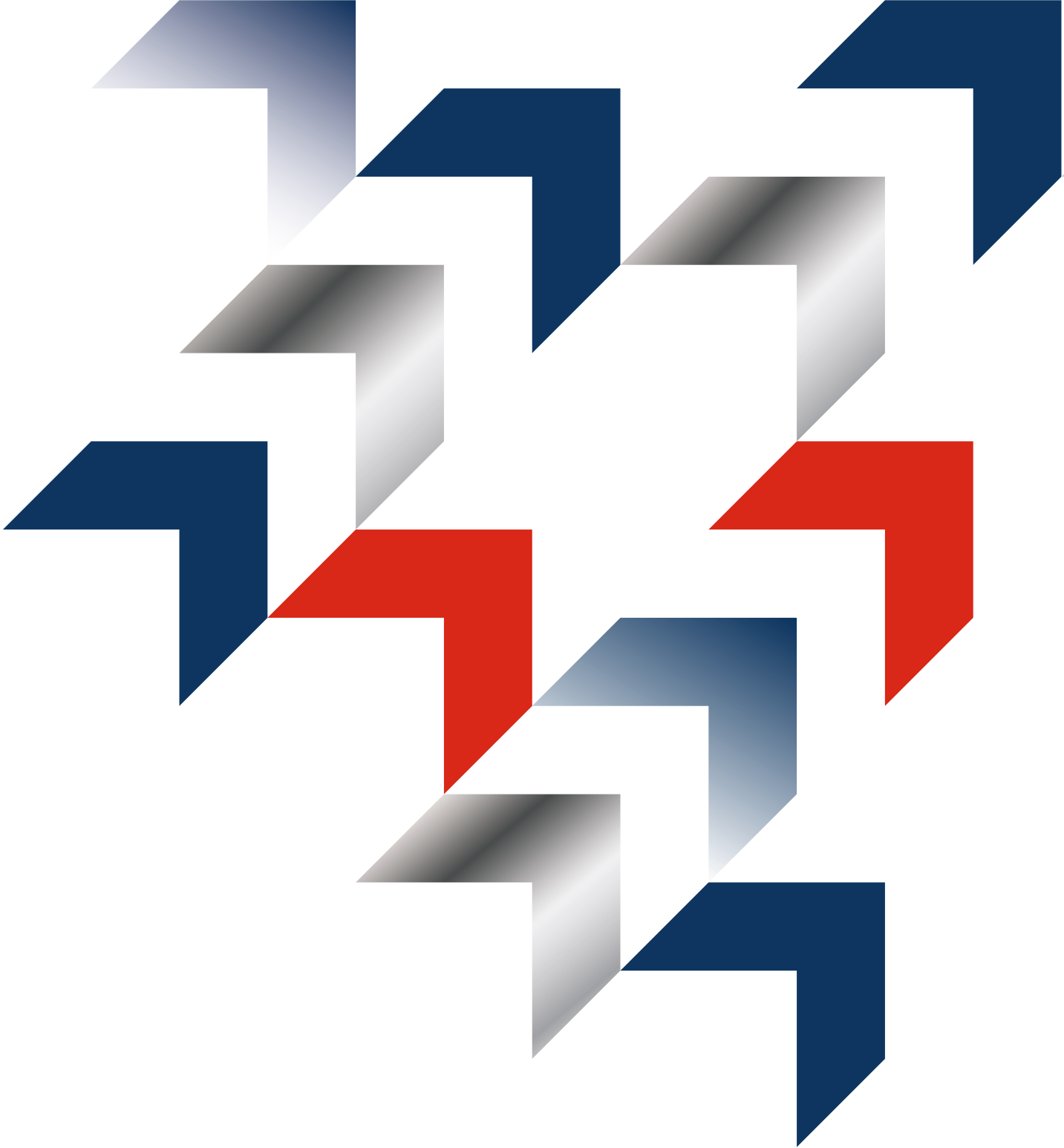
На основании осуществленных процедур и полученных доказательств в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что указанная выше Выборочная информация, выбранная для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, как указано выше в разделе «Функции и ответственность», не является достоверной во всех существенных аспектах.

Капризина Наталья Владимировна,
Руководитель задания

АО «Делойт и Туш СНГ»
(ОИНЗ № 12006020384)

17 февраля 2022 года





Принципы расчета определенных нефинансовых показателей

Показатели в области охраны труда и промышленной безопасности

Показатели в сфере безопасности приводятся для следующих категорий лиц:

- постоянные и временные сотрудники Компании;
- сотрудники подрядных организаций;
- сотрудники организаций, работающих по субподряду, при условии, что они работают на площадках «Северстали», что выполнение работ для «Северстали» предусмотрено условиями их контракта и что работы выполняются под контролем Системы управления охраной труда и промышленной безопасностью «Северстали».

Транспортная деятельность, включая погрузо-разгрузочные работы, включается в статистику «Северстали» в сфере охраны труда и промышленной безопасности, если выполнены следующие условия:

- работы выполняются техникой, принадлежащей «Северстали»;
- работы выполняются под контролем Системы управления охраной труда и промышленной безопасностью «Северстали», то есть до момента, когда перевозимые товары официально передаются сторонней организации для дальнейшей транспортировки.

Происшествия, происходящие по дороге к официальному месту работы или с официального места работы, не включаются в статистику в сфере охраны труда и производственной безопасности. Происшествия, происходящие во время служебных поездок, включаются в статистику в сфере охраны труда и промышленной безопасности вне зависимости от места происшествия и поэтому охватывают все время с момента выхода из дома или официального места работы, в зависимости от начального пункта служебной поездки, до возвращения домой или на официальное место работы, за исключением ситуаций, когда происшествия становятся вызваны конкретными действиями, не связанными со служебной поездкой.

Травмы со смертельным исходом — общее количество смертельных случаев среди сотрудников Компании и подрядных организаций

Смерть, вызванная работой, выполнявшейся на объекте Компании или во время служебной поездки по заданию Компании. В эту категорию также включаются смертельные случаи с сотрудниками подрядных организаций, работающими на площадках Компании или осуществляющими перевозку товаров «Северстали» (при наличии договора с «Северсталью» об оказании услуг). Если в результате официального расследования

или в медицинском заключении будет установлено, что причина смерти не имеет отношения к выполнению работы, соответствующий случай не включается в отчетность «Северстали». Ниже приведены описания иных особых обстоятельств, в которых смертельные случаи могут не включаться в отчетность.

Коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени (LTIFR) — количество производственных травм в расчете на 1 млн отработанных часов

Производственной травмой считается происшествие, приводящее к потере как минимум одного полного рабочего дня (без учета дня, в который произошло само происшествие). Отсчет времени начинается с первого дня после происшествия.

Любой случай невыхода на работу после дня происшествия или вследствие происшествия автоматически считается травмой с потерей рабочего времени. Также принимаются во внимание указания врачей в отношении домашнего лечения или выхода на работу — в отчетность включается фактическая информация.

Травма должна быть вызвана внезапным самостоятельным событием, обусловленным производственными факторами.

Травма, приводящая к потере времени на протяжении нескольких месяцев, учитывается только один раз — в месяц, в котором сотрудник перестал выходить на работу. Количество потерянных дней по травмам с длительными последствиями не ограничивается. Если происшествие приводит к травмированию нескольких лиц, при расчете коэффициента LTIFR учитывается количество травмированных.

Особое исключение из правила об автоматическом предположении о том, что смерть или травма вызвана производственными факторами, делается в следующих случаях:

- симптомы, появляющиеся на рабочем месте, вызваны исключительно причинами или событиями, не связанными с работой;
- травма вызвана участием сотрудника в оздоровительных, медицинских, спортивных или развлекательных мероприятиях по его собственной инициативе;
- травма вызвана событием, которое произошло по дороге на работу или с работы;
- травма вызвана противоправными действиями;
- травма возникает в «месте временного пребывания»*.

* К местам временного пребывания обычно относятся гостиницы и другие места проживания сотрудников Компании и подрядных организаций во время оплачиваемых служебных поездок. Как правило, события, происходящие в местах временного пребывания, исключаются из статистики «Северстали».

Суммарные выбросы парниковых газов — тонн CO₂-эквивалента

Суммарные выбросы парниковых газов «Северстали», выраженные в CO₂-эквиваленте, включают следующие области охвата согласно GHG Protocol:

- Score 1 (область охвата 1). Прямые выбросы (все выбросы парниковых газов в пределах производственной площадки в определении ниже).
- Score 2 (область охвата 2). Косвенные выбросы (все выбросы парниковых газов от производства нетто приобретаемой электроэнергии, тепла и охлаждения в определении ниже).
- Score 3 (область охвата 3). Прочие косвенные выбросы (все выбросы парниковых газов за пределами производственной площадки, за исключением выбросов score 2 в определении ниже).

Область охвата 1 (прямые выбросы). В отчетность по области охвата 1 включаются все выбросы парниковых газов, возникающие на производственной площадке, в том числе от стационарного сжигания топлива — природного газа, коксового газа, доменного газа и их использования в производственных процессах и для производства электроэнергии и тепла; от промышленных процессов (производство кокса, агломерата, чугуна, стали, извести и обожженного доломита); от сжигания отходящих газов (коковского и доменного) на свече; от мобильного сжигания топлива (топливо, используемое транспортными средствами и другой мобильной техникой). Расчет объема выбросов парниковых газов области охвата 1 проводится в соответствии с GHG Protocol, 2006 IPCC Guidelines и 2019 IPCC Refinement to the 2006 IPCC Guidelines.

Область охвата 2 (косвенные выбросы от производства нетто приобретаемой электроэнергии, тепла и охлаждения). Выбросы, связанные с электроэнергией, относятся к электроэнергии, приобретаемой из внешних источников генерации. Тепло и охлаждение в настоящее время не приобретаются из внешних источников, однако данные потенциальные источники

выбросов принимаются во внимание. Выбросы области охвата 2, относящиеся к производству приобретаемой электроэнергии, оцениваются согласно рекомендациям GHG Protocol Scope 2 Guidance с применением двух методов: региональный метод и рыночный метод.

Сбор данных: учет выбросов парниковых газов осуществляется центром по снижению выбросов парниковых газов «Северсталь» на основе данных, предоставляемых сотрудниками производственных площадок. Первичные данные охватывают потребление сырья и топлива, производство полуфабрикатов и готовой продукции, химический состав и содержание углерода в сырье и топливе. Оценка выполняется с использованием модели Excel по каждому источнику выбросов парниковых газов. Результаты оценки вносятся в кадастр выбросов парниковых газов за каждый год начиная с 2017 года. В качестве первичных источников данных используются технические отчеты, энергетические балансы и закупочная документация. Все первичные данные и документы архивируются и доступны для аудита.

Преобразование данных в CO₂-эквивалент: оценочные данные по CO₂, CH₄ и N₂O преобразуются в суммарные выбросы парниковых газов в эквиваленте CO₂ с применением значений потенциалов глобального потепления для 100-летнего периода согласно четвертому оценочному докладу МГЭИК (Fourth IPCC Assessment Report).

Углеродоемкость — тонн CO₂ на тонну нерафинированной стали

Данный индикатор отражает среднюю массу выбросов CO₂ при производстве 1 тонны нерафинированной стали. Показатель углеродоемкости рассчитывается в соответствии с методикой Всемирной ассоциации производителей стали (CO₂ Data Collection User Guide) и стандартами ISO 14404. В границы расчета включаются релевантные выбросы CO₂ области охвата 1 и 2 как определено в указанных документах.

04

Приложение

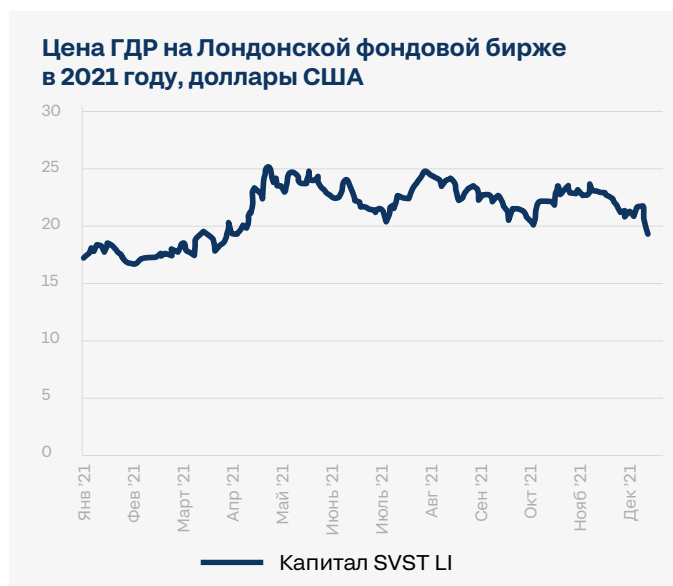
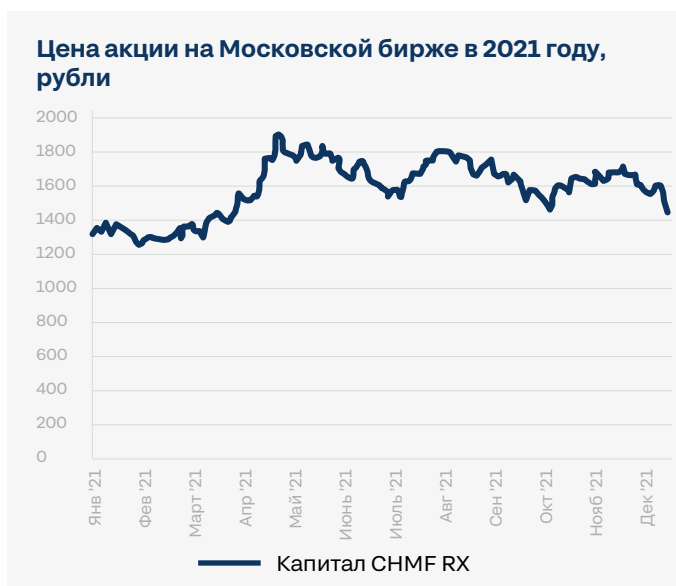
Приложение

Ценные бумаги «Северстали» являются составной частью основных биржевых индексов на фондовых биржах, где котируется Компания. «Северсталь» вносит существенный вклад в формирование индексов МБ и РТС в России, а также играет значительную роль в индексе MSCI Россия и в Международной книге заявок по индексу FTSE Россия на Лондонской фондовой бирже.

Indexes

Индекс	Вес*
РТС	1,64%
Индекс МосБиржи	1,64%
MSCI Россия	1,66%
Bloomberg World Iron / Steel Index	2,52%
Международная книга заявок FTSE России	0,34%
Russian Depository Index	2,29%

* По состоянию на 18 января 2022 года



Кредитные рейтинги

ПАО «Северсталь»	Moody's	Fitch	S&P	Expert RA
Кредитный рейтинг (долгосрочный, в иностранной валюте)	Ваа2/стабильный	BBB/стабильный	BBB-/стабильный	ruAAA/стабильный
Дата	12 февраля 2019 года	8 апреля 2019 года	20 сентября 2016 года	20 марта 2019 года

* Дата приведена без учета последующих подтверждений рейтинга.

Дивиденды в расчете на акцию и ГДР, объявленные к выплате за периоды, закончившиеся в 2021 году (руб.):

I кв. 2021 г.	46,77
II кв. 2021 г.	84,45
III кв. 2021 г.	85,93
IV кв. 2021 г.	109,81

Финансовый календарь на 2022 год

Операционные результаты за I кв.	Апрель 2022 г.
Финансовая отчетность по МСФО за I кв.	Апрель 2022 г.
Годовое общее собрание акционеров	Май 2022 г.
День рынков капитала	Июнь 2022 г.
Операционные результаты за II кв.	Июль 2022 г.
Финансовая отчетность по МСФО за II кв.	Июль 2022 г.
Операционные результаты за III кв.	Октябрь 2022 г.
Финансовая отчетность по МСФО за III кв.	Октябрь 2022 г.

Дополнительные сведения о показателях дивизионов, включая экспортную и импортную выручку по странам и виду продукции, структуру себестоимости, среднюю цену реализации продукции и динамику объемов продаж, приведены на странице [Справочник «Северстали»](#).

Экологические показатели

КТ	2021*	2020	год к году**
Всего атмосферных выбросов (Группа), кт	468,1	444,1	5%
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу («Северсталь Российская Сталь»), кт	260,6	257,7	1%
NOx, кт	10,8	11,3	-5%
SOx, кт	24,7	25,7	-4%
CO, кт	208,8	205,5	2%
ЛОС, кт	0,4	0,4	-7%
Твердые частицы, кт	15,2	14,1	8%
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу («Северсталь Ресурс»), кт	207,5	186,4	11%
NOx, кт	5,9	4,7	25%
SOx, кт	79,7	68,8	16%
CO, кт	3,2	3,3	-2%
ЛОС, кт	0,7	0,5	50%
Твердые частицы, кт	9,3	8,1	14%
Удельные выбросы в атмосферу («Северсталь Российская Сталь»), кг на тонну стали	22,0	22,5	-2%

* Показатели будут уточнены по результатам запланированной независимой проверки и опубликованы в Отчете об устойчивости развития «Северстали» за 2021 год.

** Процентные изменения указаны с округлением.

Контактная информация

ПАО «Северсталь»

Юридический адрес:

ул. Мира, д. 30
Череповец, Вологодская область, 162608, Россия

Почтовый адрес:

127299, Россия, Москва,
ул. Клары Цеткин, д. 2
Телефон: +7 (495) 926 77 66
Факс: +7 (495) 926 77 66
www.severstal.com

Корпоративный секретарь

Артем Бобулич
Телефон: +7 (8202) 53 09 00
E-mail: corporate_secretary@severstal.com

Связи с общественностью

Владимир Залужский
Телефон: +7 (495) 926 77 66
E-mail: vladimir.zaluzhsky@severstal.com

Анастасия Мишанина
Телефон: +7 (495) 926 77 66
E-mail: anastasia.mishanina@severstal.com

Связи с инвесторами

Владимир Залужский
Телефон: +7 (495) 926 77 66
E-mail: vladimir.zaluzhsky@severstal.com

Никита Климантов
Телефон: +7 (495) 926 77 66
E-mail: na.klimantov@severstal.com

ESG

Анна Козлова
Телефон: +7 (495) 926 77 66
E-mail: ae.kozlova@severstal.com

Служба персонала

Александр Чигарьков
Телефон: +7 (495) 926 77 61
E-mail: alexander.chigarkov@severstal.com

Корпоративная социальная ответственность

Наталья Поппель
Телефон: +7 (495) 926 77 66
E-mail: natalia.poppel@severstal.com

Аудитор

АО «КПМГ»
Пресненская набережная, д. 10,
Блок С, 31-й этаж, Москва, 123112, Россия
Телефон: +7 (495) 937 44 77
Факс: +7 (495) 937 44 99

Регистратор

ООО «Партнер»
Адрес: 162606, Россия, Вологодская область,
Череповец, проспект Победы, д. 22
Телефон: +7 (8202) 53 60 21
Факс: +7 (8202) 55 33 35
Номер лицензии: 10-000-1-00287
Дата выдачи: 04.04.2003
Срок действия: не ограничен.
Выдавший орган: ФСФР России