

# Многополярная энергия

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2015 год



# Многополярная энергия

Постоянное развитие всех сегментов энергетического бизнеса и расширение географии деятельности — одни из важнейших направлений стратегии Газпрома и укрепления его лидерских позиций среди глобальных энергетических компаний.

Важным конкурентным преимуществом Газпрома являются крупные запасы углеводородов, в том числе самые богатые в мире запасы природного газа — 36,15 трлн м<sup>3</sup>.

Ресурсная база Группы постоянно растет благодаря правильно выбранной стратегии, высокой эффективности геолого-разведочных работ (ГРП), использованию прогрессивных технологий. Цель этих действий — восполнение добычи углеводородов запасами промышленных категорий, а также подготовка сырьевой базы в перспективных регионах. С 2005 г. Газпром ежегодно обеспечивает существенное опережение прироста запасов газа по отношению к объемам его добычи.

Группа проводит ГРП практически во всех нефтегазовых регионах России, в том числе в Западной Сибири, на полуострове Ямал, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, на континентальном шельфе.

На Востоке России одной из перспективных территорий для разведки и подготовки запасов углеводородов является Якутия. Здесь Газпром формирует крупный центр газодобычи. Его основой станет уникальное по объему запасов газа Чаяндинское месторождение. За последние несколько лет на месторождении был проведен большой объем разведочного бурения и сейсморазведочных работ методом 3D. Это позволило получить утверждение запасов углеводородов в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых и подготовить месторождение к промышленной разработке.

60°27'46" с. ш. 112°28'19" в. д.  
**Чаяндинское месторождение**  
Республика Саха (Якутия),  
Россия

# Геологоразведка

**11 лет подряд в Газпроме  
объем восполнения запасов газа  
превышает уровень его добычи.**

В рамках расширения географии присутствия Газпром развивает сырьевую базу за рубежом.

Группа ведет активную работу по геологоразведке в странах бывшего Советского Союза, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока, Европы и Латинской Америки.

В частности, значительный интерес для Газпрома представляет разведка углеводородов на территории Боливии, которая занимает 3-е место в Латинской Америке по запасам природного газа. Здесь Газпром в партнерстве с зарубежными компаниями участвует в проектах по освоению перспективных нефтегазоносных участков Ипати и Акио, на которых открыто месторождение Инкауаси, а также участка Асеро.

La recuperación del gas por Gazprom excede su extracción hace 11 años consecutivos.

# Exploración geológica

19° 16' 35" с. ш. 63° 37' 36" в. д.  
**Месторождение Инкауаси**  
Департамент Санта-Крус,  
Боливия

Газпром располагает значительными добычными мощностями, что позволяет ему занимать 1-е место в мире по объему добычи газа.

Основные добычные объекты Газпрома находятся в Надым-Пур-Тазовском регионе Ямало-Ненецкого автономного округа. Здесь расположен ряд ключевых месторождений Группы, в том числе входящие в число крупнейших на планете — Уренгойское, Ямбургское, Заполярное.

Работая на перспективу, Газпром создает крупные газодобывающие центры в новых перспективных регионах. Такие центры появились на полуострове Ямал, где введено в эксплуатацию крупное Бованенковское месторождение, и на шельфе острова Сахалин. Идет работа по формированию центров газодобычи в Якутии и Иркутской области. В планах Газпрома освоение месторождений в акватории Обской и Тазовской губ, на шельфе арктических и дальневосточных морей.

66°05'05" с. ш. 76°40'44" в. д.  
УКПГ № 22  
Уренгойское месторождение  
Ямало-Ненецкий автономный округ,  
Россия

Газпром — лидер мировой газодобычи.  
В 2015 г. доля Газпрома составила 11 % мирового  
и 66 % российского объема добычи газа.

# Добыча газа



Газпром последовательно расширяет географию своей деятельности. В частности, Группа участвует в проектах по добыче газа во Вьетнаме, в Сербии, Узбекистане и Северном море.

Так, с 2013 г. Газпром совместно с компанией PetroVietnam добывает газ на месторождениях Мок Тинь и Хай Тхат, расположенных в пределах лицензионных блоков 05-2 и 05-3 на шельфе Вьетнама.

# Thăm dò khai thác khí đốt

Gazprom là công ty hàng đầu thế giới về sản xuất năng lượng khí đốt tự nhiên. Năm 2015, tổng lượng khí đốt Gazprom đã thăm dò khai thác được chiếm 11% tổng khối lượng khí thăm dò và khai thác trên toàn thế giới và chiếm 66% tổng khối lượng khí đốt thăm dò khai thác được tại Nga.

7°31'24" с. ш. 107°57'44" в. д.  
**Месторождение Мок Тинь**  
Шельф Южно-Китайского моря,  
Вьетнам



Развитие нефтяного бизнеса — одна из стратегических задач Газпрома. Основу нефтедобычи в Группе составляет ПАО «Газпром нефть», которое ведет работу в крупнейших нефтегазоносных регионах России: Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Томской, Омской, Оренбургской областях.

Группа Газпром нефть реализует проекты не только в традиционных регионах нефтедобычи, но и осваивает новые. Ведется добыча нефти на Приразломном месторождении — единственном в России проекте по освоению углеводородных ресурсов шельфа Арктики. В 2015 г. здесь добыта миллионная тонна нефти.

Одним из направлений дальнейшего развития нефтяного бизнеса является разработка трудноизвлекаемых запасов. Группа Газпром нефть стремится к использованию самых современных методов повышения нефтеотдачи, совершенствует применяемые технологии, сокращая стоимость проводимых высокотехнологичных операций. Благодаря внедрению новых технологий вовлекаются в разработку дополнительные объемы трудноизвлекаемых запасов, в частности на Южно-Приобском месторождении в Ханты-Мансийском автономном округе.

По объему добычи нефти Газпром входит в четверку ведущих российских компаний.

# Добыча нефти

61°20'00" с. ш. 70°18'50" в. д.  
**Южно-Приобское месторождение**  
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра,  
Россия





# انتاج النفط

تعد شركة غازبروم  
واحدة من اكبر اربعة شركات انتاج النفط  
في روسيا.

Группа Газпром нефть является участником проектов по разведке и добыче углеводородов в Ираке и Венесуэле.

В Венесуэле Группой Газпром нефть в составе консорциума компаний ведется доразведка месторождения тяжелой нефти Хунин-6, расположенного в бассейне р. Ориноко.

На Ближнем Востоке Группа Газпром нефть ведет разработку иракского месторождения Бадра. В 2015 г. на этом месторождении была добыта миллионная тонна нефти. Кроме того, с участием Газпром нефти реализуются три проекта в Курдском регионе Республики Ирак.

Зарубежная дочерняя компания ПАО «Газпром нефть» — NIS занимается разведкой и добычей углеводородов на территории Сербии, Анголы, Боснии и Герцеговины, Венгрии и Румынии.

33°00'14" с. ш. 46°04'26" в. д.  
**Месторождение Бадра**  
Мухафаза Васит,  
Ирак

Газпром располагает крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС) — 171,2 тыс. км. Ее основная часть входит в состав Единой системы газоснабжения России (ЕСГ) и располагается в европейской части страны и Западной Сибири. Газпрому также принадлежат магистральные газопроводы на Дальнем Востоке России. За счет большой разветвленности и наличия параллельных маршрутов ГТС обладает существенным запасом надежности и способна обеспечивать бесперебойные поставки газа даже при пиковых сезонных нагрузках.

Для повышения надежности поставок газа, развития газоснабжения и газификации российских регионов Газпром строит новые газотранспортные мощности. За последние пять лет введены в эксплуатацию такие крупные газопроводы, как Бованенково — Ухта, Ухта — Торжок, Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Грязовец — Выборг, Джубга — Лазаревское — Сочи. Началось строительство газопровода «Сила Сибири» из Иркутской области через Якутию до границы с Китаем в районе Благовещенска (Амурская область).

В 2015 г. Газпром приступил к созданию газопровода «Ухта — Торжок — 2». Это ключевой проект развития ЕСГ в коридоре от полуострова Ямал до южного берега Финского залива. По газопроводу газ будет поставляться в Северо-Западный регион страны для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также для дальнейшего экспорта в Европу.

Протяженность газотранспортной системы Газпрома в четыре раза больше длины экватора Земли.

63°34'00" с. ш. 53°42'00" в. д.  
Торжественная церемония  
сварки первого стыка  
магистрального газопровода  
«Ухта — Торжок — 2»  
Ухта, Республика Коми,  
Россия

# Транспортировка газа

Газпромдун газ транспорттоочу системасынын узундугу  
жер экватордун узундугу нан төрт эсе чоң.

# Газ транспорттоосу

Газпром диверсифицирует маршруты поставок газа зарубежным потребителям, в том числе за счет создания трансграничных газопроводов. В частности, газопровод «Северный поток», который прошел через Балтийское море из России в Германию, значительно повысил надежность газоснабжения европейских клиентов Газпрома. В 2015 г. ПАО «Газпром», BASF, Uniper, ENGIE, OMV и Shell подписали Соглашение акционеров по созданию газопровода «Северный поток — 2».

Строящийся газопровод «Сила Сибири» позволит начать трубопроводные поставки газа по «восточному» маршруту на новый для Газпрома рынок — в Китай. В 2015 г. с китайской CNPC подписаны Основные условия, предполагающие организацию поставок российского газа в Китай еще по одному — «западному» — трубопроводному маршруту (газопроводу «Сила Сибири — 2»).

Газпром является собственником ГТС Беларуси, Армении и Кыргызстана, отвечая за надежное газоснабжение на территории этих стран. Так, в 2015 г. началось строительство финального участка II очереди газопровода «Бухарский газодорожный район — Ташкент — Бишкек — Алматы». Этот газотранспортный маршрут имеет исключительное значение для удовлетворения растущего спроса на газ в Кыргызстане.

42°51'36" с. ш. 74°18'00" в. д.  
Сварка первого стыка  
финального участка II очереди  
газопровода  
«Бухарский газодорожный район —  
Ташкент — Бишкек — Алматы»  
Сокулук, Чуйская область,  
Кыргызстан

Важную роль в обеспечении надежных поставок газа российским и зарубежным потребителям играет развитая сеть подземных хранилищ газа (ПХГ) Газпрома. Их использование позволяет снижать пиковые нагрузки на ГТС, тем самым сглаживая неравномерность спроса на газ.

В России Группа эксплуатирует 22 ПХГ, которые расположены в 19 регионах страны. Например, Касимовское ПХГ в Рязанской области — самое крупное в мире среди созданных в водоносных структурах.


Газпром последовательно развивает мощности подземного хранения. К началу отопительного сезона 2015/2016 гг. потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ Газпрома на территории России увеличена до рекордного уровня — 789,9 млн м<sup>3</sup> газа. Это на 19,5 млн м<sup>3</sup> выше аналогичного показателя предыдущего сезона. Прирост производительности сопоставим с суточным потреблением газа в зимний период отдельными регионами России, например Ленинградской областью.

В перспективе суточная производительность российских ПХГ превысит 1 млрд м<sup>3</sup> газа. В стадии проектирования и строительства находятся семь новых хранилищ газа, ведется реконструкция, расширение и модернизация действующих ПХГ.

54°54'22" с. ш. 41°14'10" в. д.  
Касимовское ПХГ  
Рязанская область,  
Россия

# Подземное хранение газа

Мощности Газпрома в подземном хранении газа — самые крупные в мире.



53°27'00" с. ш. 7°50'00" в. д.  
Каверна-газохранилище Этцель  
Нижняя Саксония,  
Германия

Для повышения надежности поставок газа по экспортным контрактам Газпром имеет доступ к мощностям ПХГ в странах ближнего и дальнего зарубежья: в Австрии, Германии, Латвии, Нидерландах, Сербии. В частности, в Германии это три ПХГ — Катарина, Реден и Этцель. Газпрому также принадлежат ПХГ в Армении и Беларуси.

Зарубежные и российские ПХГ работают в едином режиме. В случае увеличения экспортных поставок газа в осенне-зимний период зарубежные ПХГ выходят на максимальную производительность для подачи газа потребителям, в этот же период также увеличивают производительность российские газохранилища.

Газпром продолжает наращивать мощности по хранению газа в Европе с целью достижения активной емкости не менее 5% от годового объема экспортных поставок. В стадии строительства находятся ПХГ Йемгум и Катарина (Германия), Дамборжице (Чехия).

Gazprom verfügt über weltweit größte Kapazitäten zur Untergrundgasspeicherung.

# Untergrundgasspeicherung

Двигаясь к стратегической цели — лидерству среди глобальных энергетических компаний, — Газпром работает по всей производственной цепочке: от добычи до сбыта как первичных энергоносителей, так и конечных продуктов, в числе которых электроэнергия и тепло.

Основные электрогенерирующие активы Газпрома консолидированы в дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг», которой принадлежат контрольные пакеты акций ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1». Электростанции Газпрома расположены в 17 регионах страны.

Газпром не просто владеет мощными активами, но и является крупным инвестором в развитие электроэнергетики России. С 2007 г. Группа ввела в эксплуатацию около 7 ГВт новых мощностей. Среди них: парогазовый энергоблок мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС в Ленинградской области, парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт на Правобережной ТЭЦ в Санкт-Петербурге, парогазовый энергоблок мощностью 420 МВт на Череповецкой ГРЭС в Вологодской области и Адлерская ТЭС в Краснодарском крае мощностью 360 МВт.

В 2015 г. запущены сразу четыре новых парогазовых энергоблока суммарной мощностью 1 390 МВт — на ТЭЦ-12, ТЭЦ-20 в Москве, на Серовской ГРЭС в Свердловской области и Рязанской ГРЭС.

59°52'05" с. ш. 30°29'34" в. д.  
Правобережная ТЭЦ  
Санкт-Петербург,  
Россия

Газпром — ключевой участник  
российского электроэнергетического рынка.

# Электроэнергетика



Одним из направлений маркетинговой стратегии Газпрома является развитие электроэнергетического бизнеса на зарубежных рынках. Группа осуществляет торговые операции с электроэнергией на зарубежных торговых площадках, а также проводит регулярный мониторинг рынков, интересных для развития в сфере электроэнергетики.

Например, Газпромом реализован один из крупнейших газозаэнергетических проектов в Армении — построен пятый энергоблок (мощность 480 МВт) Разданской ТЭС. Он необходим для покрытия спроса на электроэнергию в Армении и соседних странах.

Газпром энергохолдинг и входящая в Газпром компания NIS работают над проектом строительства парогазовой тепловой электрической станции мощностью до 208 МВт в сербском городе Панчево. Производимая на ТЭС энергия будет в первую очередь обеспечивать нужды нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) NIS и нефтехимического комбината HIP Petrohemija — стратегического партнера NIS.

40°30'00" с. ш. 44°46'00" в. д.  
**Разданская ТЭС**  
Раздан, Котайкская область,  
Армения

# Էլեկտրաէներգետիկա

Գազպրոմ — Ռուսաստանյան էլեկտրաէներգետիկա կան շուկայի առանցքային մասնակից:

Природный газ — самое экономичное и экологичное моторное топливо. Его применение позволяет значительно снизить стоимость автомобильных перевозок, увеличить срок службы автотранспорта. Выбросы загрязняющих веществ у газомоторных автомобилей в разы ниже, чем у бензиновых или дизельных. Поэтому широкое применение газа в моторах позволяет улучшить экологическую обстановку, особенно в больших городах.

Развитие рынка газомоторного топлива — стратегическое направление деятельности Газпрома, позволяющее в перспективе заметно расширить рынок сбыта природного газа в России. Эту работу Группа координирует с администрациями субъектов Российской Федерации — соглашения о расширении применения природного газа в качестве моторного топлива подписаны с 45 регионами. Налажено тесное сотрудничество с ведущими производителями газомоторной техники в целях расширения модельного ряда. Кроме того, Газпром активно закупает газомоторный автотранспорт для собственных нужд.

Группа развивает газозаправочную сеть. В частности, в Башкортостане в 2015 г. введены в эксплуатацию две современные автомобильные газонаполнительные компрессорные станции (АГНКС). Они оформлены в фирменном стиле, который будет использоваться на всех новых и реконструируемых АГНКС Газпрома.

Комплексная работа Газпрома приносит результаты — год от года количество газомоторных автомобилей в России растет, увеличивается объем продаваемого через АГНКС Газпрома природного газа.

54°44'00" с. ш. 55°58'00" в. д.  
АГНКС «Газпром»  
Уфа, Республика Башкортостан,  
Россия

Газомоторное топливо расширяет сферу использования природного газа, добываемого Газпромом.

# Газомоторное топливо



Расширением использования природного газа как топлива для автомобильного и водного транспорта Газпром занимается на европейском рынке, в Азии, а также в странах бывшего Советского Союза. Группа является оператором ряда АГНКС в Германии, владеет газовыми заправками в Чехии. В Польше у Газпрома функционируют две стационарные заправочные станции для заправки сжиженным природным газом. Кроме того, организована работа по развитию газомоторных рынков Беларуси, Казахстана, Кыргызстана. Идет сотрудничество на рынке газомоторного топлива Вьетнама.



The image shows a price board for a Gazprom gas station at night. The board is illuminated with blue and white lights. At the top is the Gazprom logo, a stylized flame inside a 'G'. Below it, the text 'GAZPROM SRBIJA' is displayed. Underneath is a decorative graphic of blue and white lines. The price board lists five fuel types with their respective prices in BMB95: '156.9', '148.9', '152.9', '146.9', and '86.4'. At the bottom of the board is the word 'Prodavnica'.

GAZPROM  
SRBIJA

156.9

148.9

152.9

146.9

86.4

Prodavnica

44°49'00" с. ш. 20°28'00" в. д.  
МАЗС Gazprom Srbija  
Белград,  
Сербия

# Prirodni gas — pogonsko gorivo za vozila

Prirodni gas prerađen u pogonsko gorivo za vozila —  
plasiran od strane kompanije Gazprom —  
proširuje opseg upotrebe prirodnog gasa.



# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2015 год

**Примечание.** Настоящий Годовой отчет сформирован на основании постановления Правления ПАО «Газпром» «Об организации работы по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28.01.2016 г. № 1.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к головной компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных компаний и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с МСФО.

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ, ассоциированных компаний и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

# Содержание

I	О Компании	22
II	Стратегия	44
III	Результаты деятельности	70
IV	Социальная и экологическая ответственность	130
V	Корпоративное управление	156
VI	Приложения	192

## Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

### Уважаемые акционеры!

Газпром занимает лидирующие позиции в мировой энергетике. Компания работает в газовом, нефтяном, электроэнергетическом секторах в России и за рубежом. Мощная ресурсная база, диверсифицированная линейка продуктов и широкая география поставок позволяют Газпрому уверенно развиваться одновременно по многим направлениям.

Наглядным подтверждением этого являются основные результаты 2015 года.

Стратегические интересы Газпрома сегодня устремлены на рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, где сконцентрирован значительный потенциал для роста спроса на энергоносители. В течение 2015 года хороший темп набрала работа по созданию инфраструктуры для организации поставок газа в Китай по «восточному» маршруту. Началось обустройство Чаяндинского месторождения — одного из мощнейших по запасам газа на Востоке России. Идет строительство газопровода «Сила Сибири» — энергетического моста для долгосрочного российско-китайского сотрудничества. Все первоочередные объекты, необходимые для начала поставок, будут готовы точно в срок.

Интерес китайских партнеров к российскому газу растет. В 2015 году заключено соглашение, определяющее основные условия трубопроводных поставок в Китай по «западному» маршруту с месторождений Западной Сибири по газопроводу «Сила Сибири — 2». Также подписан меморандум относительно еще одного маршрута — с Дальнего Востока России.

Освоение газовых ресурсов Восточной Сибири и строительство «Силы Сибири» позволило начать реализацию крупнейшего в России проекта по переработке газа. Газпром приступил к созданию Амурского ГПЗ, где ежегодно будет перерабатываться 42 миллиарда кубометров газа. Он станет одним из самых мощных и современных предприятий в мире. Товарной продукцией завода будут ценные для газохимической и других отраслей промышленности компоненты, в том числе этан и гелий.

2015 год стал успешным для Компании и на традиционном рынке — в Европе. Спрос на российский газ в странах Старого света показал отличную динамику: доля поставок Компании в европейском потреблении выросла до исторического максимума — 31 %. Отвечая потребностям рынка, Газпром, BASF, Uniper, ENGIE, OMV и Shell приняли решение о строительстве газопровода «Северный поток — 2». Новый маршрут из России в Германию по дну Балтийского моря мощностью 55 миллиардов кубометров в год, исключая транзитные риски, значительно повысит надежность газоснабжения европейских потребителей на десятилетия вперед.

На территории России Газпром уже приступил к созданию необходимой инфраструктуры. Сварен первый стык газопровода «Ухта — Торжок — 2», являющегося ключевым проектом расширения Единой системы газоснабжения в коридоре от Ямала до Финского залива. Он позволит доставить в Северо-Западный регион России дополнительные объемы газа, предназначенные как для экспорта по «Северному потоку — 2», так и для газоснабжения российских потребителей.

Эффективным инструментом расширения глобального присутствия Газпрома является торговля сжиженным природным газом. Поэтому Компания будет последовательно наращивать собственные мощности по производству СПГ. В 2015 году между Газпромом и Shell подписан меморандум о строительстве третьей технологической линии единственного в России завода СПГ на Сахалине. Это позволит увеличить его проектную мощность на 50 %.

В отчетном году Газпромом был пройден важный рубеж в электроэнергетическом бизнесе. В Московском регионе введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока суммарной мощностью 640 МВт. Тем самым масштабная программа Газпрома по строительству 2,9 ГВт новых мощностей для энергоснабжения столицы была полностью выполнена.

Работа Газпрома оказывает позитивное влияние на социально-экономическое развитие регионов России. В 2015 году исполнилось ровно 10 лет, как Газпром развернул широко-масштабную работу по газификации субъектов Российской Федерации. За это время построено 27,8 тысячи километров газопроводов, природный газ пришел более чем в 3 700 населенных пунктов. Уровень газификации страны увеличен на 13 % — до 66,2 %. Это позволило улучшить качество жизни миллионов людей, а Газпром заметно расширил рынок сбыта.

Уважаемые акционеры! Стратегия бизнеса Газпрома обеспечивает ему сильные позиции во всех ключевых сферах деятельности и достаточный запас прочности, что позволяет акционерам Компании с уверенностью смотреть в будущее.

**Виктор Зубков**  
Председатель Совета директоров



**Алексей Миллер**  
Председатель Правления



# I О Компании



Ключевые финансовые результаты года	24
Бизнес-модель и позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике	25
Из истории Компании	28
Структура Группы Газпром	30
География производственной и сбытовой деятельности	32
<b>Совет директоров и Правление ПАО «Газпром»</b>	<b>36</b>
Совет директоров ПАО «Газпром»	36
Правление ПАО «Газпром»	39

Увеличение дивидендных выплат  
в неблагоприятных внешних условиях

Генерация положительного  
свободного денежного потока  
на протяжении последних 10 лет

Дивиденды на акцию  
ПАО «Газпром»

7,89  
руб.\*

Прибыль Группы Газпром за год,  
относящаяся к акционерам  
ПАО «Газпром»

787,1  
млрд руб.

Свободный денежный поток  
Группы Газпром

389,9  
млрд руб.

Дивидендная доходность  
ПАО «Газпром»

5,8 %

Выручка от продаж  
Группы Газпром

6 073,3  
млрд руб.

Отношение  
«чистый долг / приведенный показатель EBITDA»  
по Группе Газпром

1,1

Объем капитальных вложений  
Группы Газпром

1 344,8  
млрд руб.

Подробная информация в разделе «Финансовые результаты»

 121–129

\* В 2016 г. рекомендовано выделить 186 784,0 млн руб. на выплату дивидендов по итогам 2015 г.

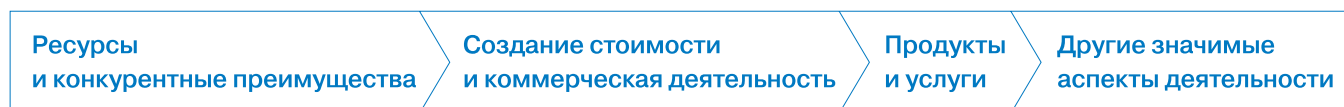
Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Все элементы бизнеса Группы Газпром дополняют друг друга. В то же время каждый элемент представляет собой комплексную систему, совокупность материальных активов, людских ресурсов, накопленного опыта и знаний по соответствующему направлению деятельности.

Ключевой объект деятельности Группы — потребитель. Стабильные и доверительные отношения с потребителями — основа создания долгосрочной стоимости бизнеса.

Группа Газпром — одна из крупнейших энергетических компаний мира, результаты деятельности которой оказывают влияние на множество заинтересованных сторон. Среди них — акционеры и инвесторы, государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации, регуляторы стран ЕС и других участников рынка, местные сообщества, деловые партнеры, общественные организации и персонал.



## Миссия

ПАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

## Стратегическая цель

Стратегической целью является становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

## Ресурсы и конкурентные преимущества

### Богатая сырьевая база

### Производственные активы

### Стабильный портфель долгосрочных контрактов на поставку газа и обширная география деятельности

### Репутация надежного поставщика

### Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях

### Человеческий капитал

### Корпоративный научно-исследовательский комплекс

Группа Газпром располагает крупными запасами углеводородов, выполняет геолого-разведочные работы (ГРП) в России и за рубежом и ведет постоянный мониторинг новых проектов и активов для приобретения.

Важнейшими ресурсами и, одновременно, конкурентными преимуществами Газпрома также являются уникальная Единая система газоснабжения (ЕСГ) России; многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика; высококвалифицированный персонал; большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал.

Подробная информация в разделах  
«Производственная и сбытовая деятельность»,  
«Инновационные разработки», «Персонал»

 72–76, 82–87, 115–116, 132–134

## Создание стоимости и коммерческая деятельность

### Геологоразведка и добыча

На этапе освоения недр Группа Газпром осуществляет геологоразведку и добычу углеводородов.

Приоритетами при этом являются дальнейшее развитие минерально-сырьевой базы и расширенное воспроизводство запасов. Стратегически Газпром придерживается принципа добычи такого объема углеводородов, который обеспечен спросом.

### Транспортировка и хранение

Газпром осуществляет транспортировку собственного газа и предоставляет доступ к газотранспортной системе (ГТС) независимым производителям.

Для доставки газа потребителю используется система трубопроводного транспорта, а также морской транспорт — для перевозки в сжиженном виде.

Группа Газпром расширяет существующие газотранспортные коридоры, диверсифицирует маршруты транспортировки газа.

### Переработка

Газпром удовлетворяет спрос потребителей на продукцию переработки углеводородов, продукцию газо- и нефтехимии.

Группа Газпром нацелена на рост объемов производства такой продукции, которая характеризуется высокой добавленной стоимостью.

### Электроэнергетика

Присутствие в секторе электроэнергетики увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость бизнеса Группы Газпром и приносит дополнительную стоимость.

В данной сфере одна из целей Газпрома — достижение синергетического эффекта от совмещения газового и электроэнергетического видов бизнеса.

### Маркетинг

Реализация углеводородов и продуктов их переработки, электрической и тепловой энергии — заключительный этап создания стоимости и основной источник выручки Группы.

Газпром заинтересован в сохранении привлекательности для российских и зарубежных потребителей как добываемых природного газа и нефти, так и продуктов их переработки, а также в расширении доступа к конечным потребителям и диверсификации источников экспортной выручки.

Подробная информация в разделах  
«Перспективы развития», «Управление рисками»,  
«Производственная и сбытовая деятельность»

 60–69, 72–114, 180–184

## Продукты и услуги

Природный газ

Услуги по транспортировке газа

Нефть

Газовый конденсат

Продукты переработки

Электрическая и тепловая энергия

Основными продуктами Группы являются природный газ, нефть, газовый конденсат, продукты переработки, электрическая и тепловая энергия, к числу основных услуг принадлежит транспортировка газа независимых производителей.

Подробная информация в разделе  
«Производственная и сбытовая деятельность»

 85–88, 94–114

## Другие значимые аспекты деятельности

Существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации

Надежность и стабильность поставок газа, других продуктов и услуг высокого качества потребителям в России и за рубежом

Газификация регионов России и развитие их социально-экономического потенциала, уплата налогов, вклад в инвестиционную активность и благоприятный деловой климат; создание новых рабочих мест

Обеспечение спроса на продукцию российских предприятий; поддержка малого и среднего бизнеса

Реализация образовательных и социальных программ для персонала

Участие в совершенствовании налогового, земельного, природоресурсного и природоохранного законодательства

Бережное отношение к окружающей среде и сохранение природного богатства планеты

Поддержка социально незащищенных слоев населения; строительство и развитие объектов спортивной, социально-экономической инфраструктуры

Поддержка образования, науки, культуры и спорта

Подробная информация в разделах  
«Газораспределение, газификация, рынки газомоторного топлива»,  
«Социальная и экологическая ответственность»,  
«Эффективность закупочной системы ПАО «Газпром»

 90–93, 133–135, 140–155, 164–165, 187–188, 232–233

## Геологоразведка

<b>1-е место в мире по объемам запасов природного газа</b>	
17 %	Доля в мировых запасах газа
72 %	Доля в российских запасах газа
1,27	Коэффициент восполнения запасов природного газа
1,62	Коэффициент восполнения запасов нефти и газового конденсата

**Примечание.** Приведено с учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

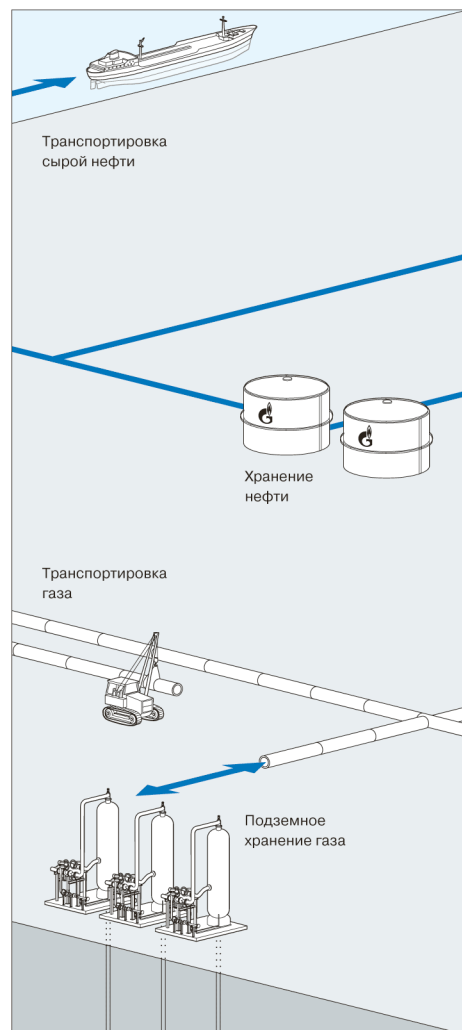
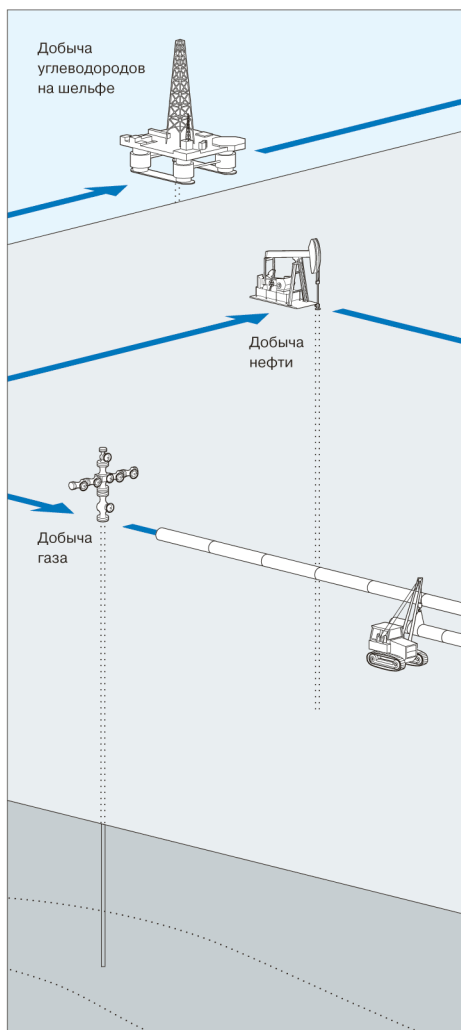
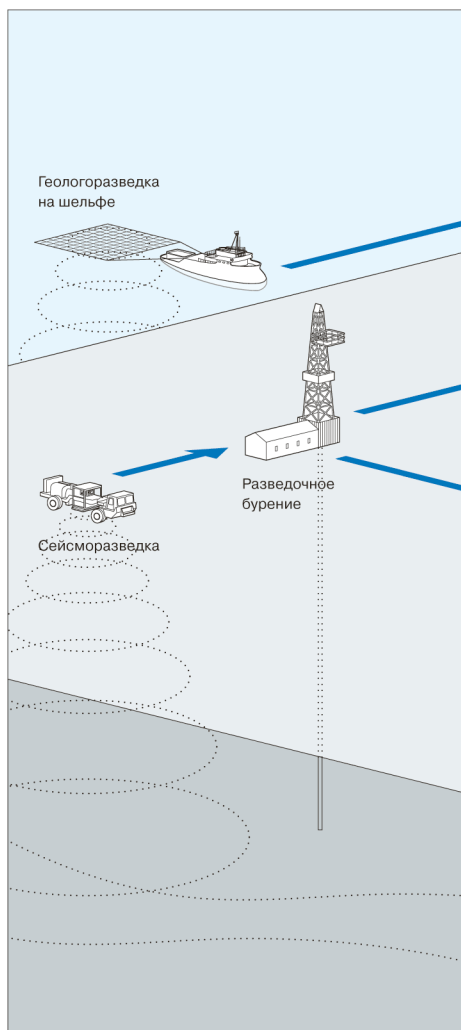
## Добыча

<b>1-е место в мире по объемам добычи природного газа</b>	
11 %	Доля в мировой добыче газа
66 %	Доля в российской добыче газа
11 %	Доля в российской добыче нефти и газового конденсата
419,5 млрд м <sup>3</sup>	Добыча природного и попутного газа в России
59,3 млн т	Добыча нефти и газового конденсата в России

**Примечание.** Приведено с учетом доли Группы в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## Транспортировка и хранение

<b>1-е место в мире по размеру газотранспортной системы</b>	
Развитая инфраструктура ПХГ на территории России и доступ к мощностям ПХГ за рубежом	
171,2 тыс. км	Протяженность магистральных газопроводов на территории России
602,6 млрд м <sup>3</sup>	Объем газа, транспортированный по ГТС на территории России
73,6 млрд м <sup>3</sup>	Суммарная активная емкость 26 объектов подземного хранения газа на территории России
5,0 млрд м <sup>3</sup>	Доступ к активной емкости ПХГ в Европе



Подробная информация в разделе «Разведка и добыча»

Подробная информация в разделе «Разведка и добыча»

Подробная информация в разделе «Транспортировка и подземное хранение»

## Переработка

### 1-е место среди российских компаний по объемам переработки газа

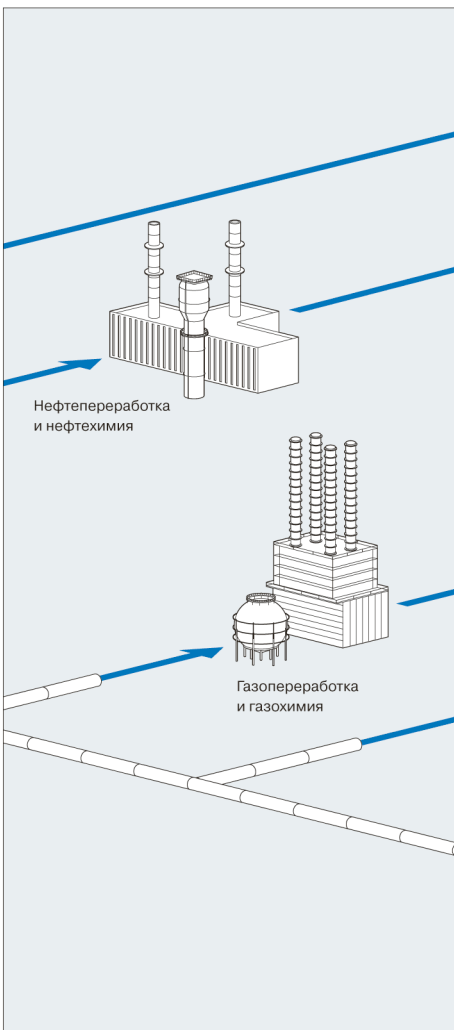
Около половины общего объема переработки газа в России

Один из лидеров по переработке нефти и газового конденсата в России

18 % Доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в России

31,2 млрд м<sup>3</sup> Переработка природного и попутного газа

66,8 млн т Переработка нефти и газового конденсата



Подробная информация в разделе «Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия»

## Электроэнергетика

### 1-е место в России по установленной мощности и производству электроэнергии в тепловой генерации

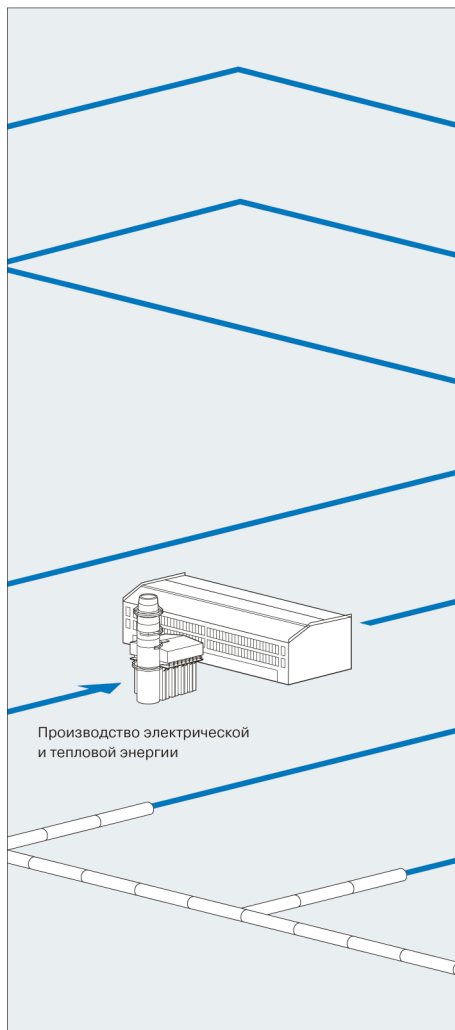
Крупнейший в России производитель тепловой энергии

14 % Доля в российской генерации электроэнергии

38,7 ГВт Установленная мощность 79 электростанций на территории России

147,9 млрд кВт·ч Производство электрической энергии

117,1 млн Гкал Производство тепловой энергии



Подробная информация в разделе «Электроэнергетика»

## Маркетинг

### 1-е место по объему экспорта газа в Европу

Основной поставщик газа потребителям в России и странах БССТ

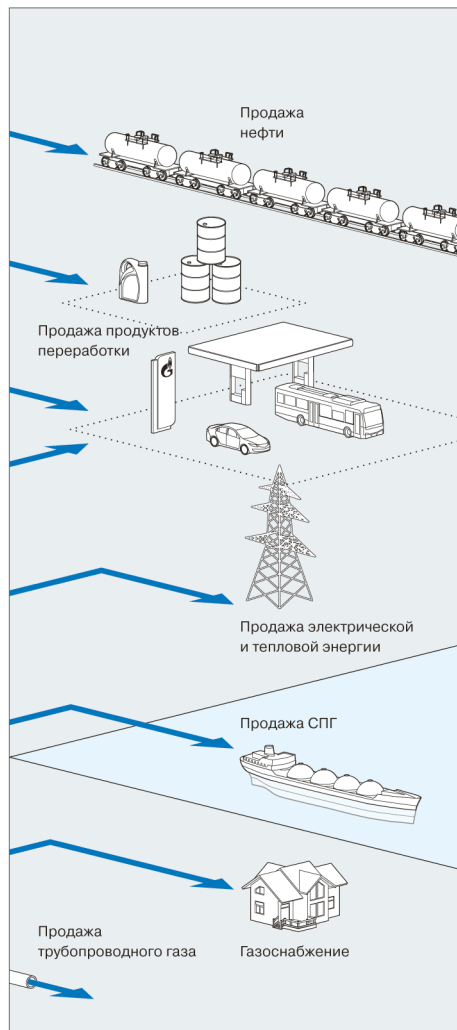
30,9 % Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья

221,2 млрд м<sup>3</sup> Продажи газа в России

184,4 млрд м<sup>3</sup> Продажи газа в дальнее зарубежье

40,3 млрд м<sup>3</sup> Продажи газа в страны БССТ

69,4 млн т Объем реализации продуктов переработки



Подробная информация в разделах «Маркетинг», «Газораспределение, газификация, рынки газомоторного топлива»

За более чем 20 лет с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального мирового энергетического рынка.

Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в пятерку ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает 1-е место в стране по установленной мощности в электро- и теплоэнергетике.

Газпром существенно расширил географию деятельности. Компания вышла на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), начала работу в Центральной Азии, Африке и Латинской Америке, участвует в мировой торговле сжиженным природным газом (СПГ).

## Ключевые даты

### 1993

#### 17 февраля

Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».

### 1994

#### Апрель

Началась приватизация PAO «Газпром».

### 1995

#### 31 мая

Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров PAO «Газпром».

### 1998

#### 26 июня

Решением Общего собрания акционеров PAO «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

### 1999

#### Ноябрь

Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

### 2001

#### 30 мая

Председателем Правления Компании избран Алексей Миллер.

#### 31 октября

Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и создает масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны. Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил единственный в стране завод по производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

### 2003

#### 20 февраля

По «Голубому потоку» — первому экспортному морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и самому глубоководному газопроводу в мире — начались коммерческие поставки газа.

### 2005

#### 2 сентября

Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом, — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.

#### 21 октября

Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.

#### Декабрь

Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.

### 2006

#### 18 августа

Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.

### 2007

#### 25 апреля

Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой сделала Компанию крупнейшим производителем электроэнергии в России.

#### 18 декабря

Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежным партнером проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.



## 2009

### 18 февраля

На Сахалине запущен первый в России завод по производству СПГ.

### 26 августа

Введен в эксплуатацию газопровод Дзуарикау — Цхинвал, пролегающий в горной части Большого Кавказа на высоте более 1 500 м.

## 2010

### 12 февраля

В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.

### 29 сентября

Введен в эксплуатацию магистральный газопровод Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.

## 2011

### 6 июня

Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.

### 8 сентября

Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс первой на Дальнем Востоке межрегиональной ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

### 8 ноября

Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу через Балтийское море.

### 25 ноября

Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.

## 2012

### 23 марта

Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за 30 лет, самый мощный парогазовый энергоблок в России.

### 23 октября

В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и 1-я нитка системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта.

## 2013

### 15 января

Заполярье месторождение выведено на полную проектную мощность — 130 млрд м<sup>3</sup> газа в год, что сделало его самым мощным месторождением в России.

## 2013

### 23 октября

На Киришском месторождении впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.

### 20 декабря

Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.

## 2014

### 21 мая

Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший в мире контракт на поставку газа — более 1 трлн м<sup>3</sup> в течение 30 лет.

### 1 сентября

Сварен первый стык магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ Якутского и Иркутского центров газодобычи будет поставляться потребителям на Дальнем Востоке России и в Китае.

## 2015

### 4 сентября

ПАО «Газпром» и компании, входящие в группы BASF/Wintershall, Uniper, ENGIE, OMV и Shell, подписали Соглашение акционеров проекта «Северный поток — 2», предусматривающего строительство двух ниток газопровода из России в Германию по дну Балтийского моря.

### 14 октября

Начато строительство Амурского ГПЗ — крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

### 27 октября

Начато строительство газопровода «Ухта — Торжок — 2», предназначенного для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».

Компании	Производственная деятельность													Сбытовая деятельность				
	Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Нефте- и газохимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГКС, АТЭС, МАЭС	
ПАО «Газпром»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Крупнейшие дочерние общества Группы Газпром, осуществляющие основные виды деятельности</b>																		
ЗАО «Газпром Армения»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром геологоразведка»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром георесурс»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Астрахань»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Краснодар»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Надым»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Ноябрьск»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Оренбург»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Уренгой»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром добыча Ямбург»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ОсОО «Газпром Кыргызстан»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром переработка»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром ПХГ»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Волгоград»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Казань»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Краснодар»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Махачкала»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Москва»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Самара»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Саратов»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Сургут»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Томск»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Уфа»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Ухта»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Чайковский»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром трансгаз Югорск»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром экспорт»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ООО «Газпром флот»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ОАО «Дальтрансгаз»	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Компании	Производственная деятельность											Сбытовая деятельность						
	Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Нефте- и газохимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГКЭС, АТЭС, МАЭС	
ОАО «Камчатгазпром»																		
ПАО «Красноярскгазпром»																		
ЗАО «Пургаз»																		
ОАО «Севернефтегазпром»																		
Gazprom EP International B.V.																		
Группа Востокгазпром* (головная компания — ОАО «Востокгазпром»)																		
ООО «Сибметакхим»																		
ОАО «Томскгазпром»																		
Группа Газпром Германия** (головная компания — Gazprom Germania GmbH)																		
Gazprom Marketing and Trading Ltd.																		
Gazprom Global LNG Ltd.																		
WINGAS GmbH																		
WIEH GmbH & Co. KG																		
Группа Газпром межрегионгаз*** (головная компания — ООО «Газпром межрегионгаз»)																		
Газпром нефтехим Салават (головная компания — ОАО «Газпром нефтехим Салават»)																		
Группа Газпром нефть (головная компания — ПАО «Газпром нефть»)																		
Газпром энергохолдинг (головная компания — ООО «Газпром энергохолдинг»)																		
ПАО «Мосэнерго»																		
ОАО «ТГК-1»																		
ПАО «ОГК-2»																		
ПАО «МОЭК»																		

#### Дочерние общества Группы Газпром, осуществляющие другие виды деятельности

Авиаперевозки, инвестиционная деятельность, информационно-техническое обеспечение, научная деятельность, передача электрической энергии, производство и продажа труб, проектирование, техническое обслуживание и ремонт, торговая деятельность, организация поставок материально-технических ресурсов, транспортно-экспедиторские услуги, строительные-монтажные работы, строительство

#### Компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции

ОАО «Томскнефть» ВНК																	
ООО «Южно-Приобский ГПЗ»																	
Blue Stream Pipeline Company B.V.																	
Erdgasspeicher Peissen GmbH																	
Podzemno skladište gasa Banatski Dvor d.o.o.																	
Salym Petroleum Development N.V.																	

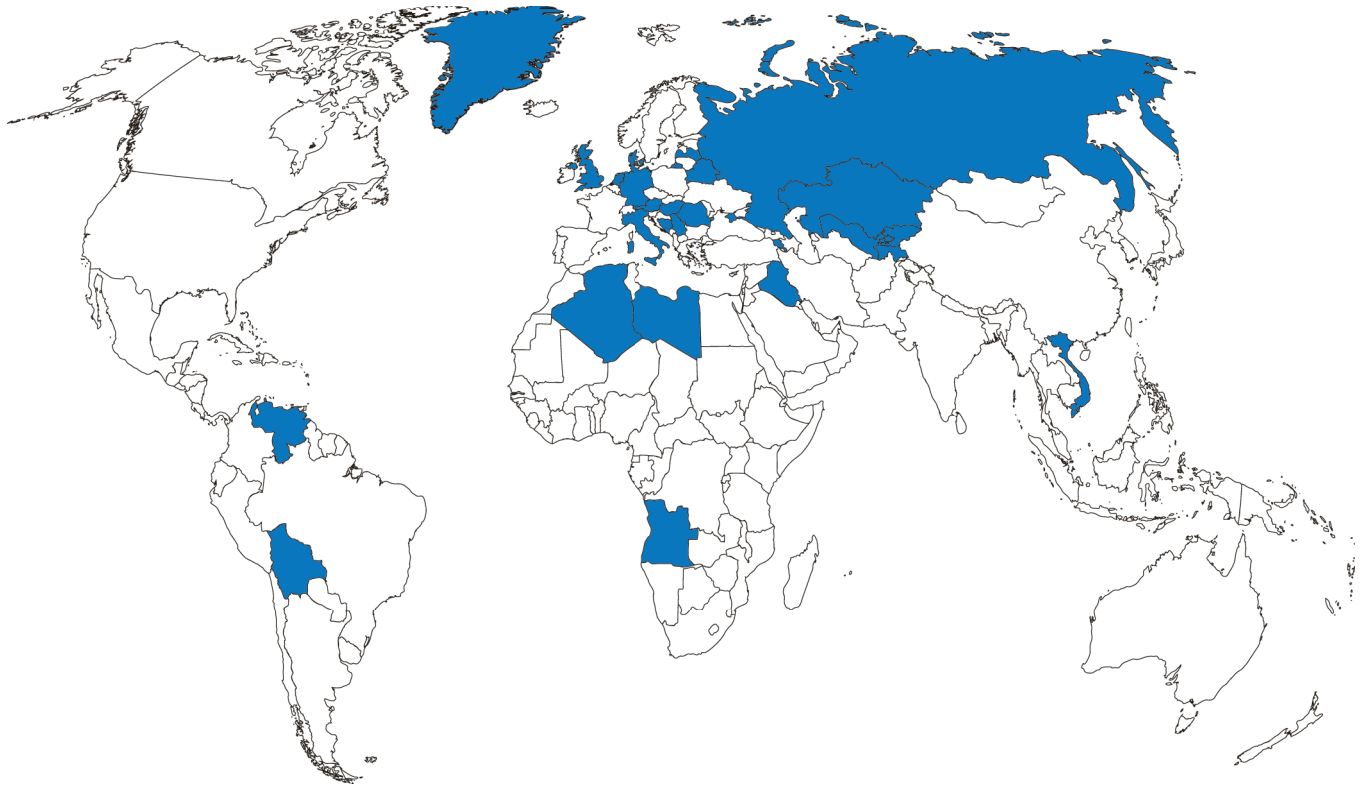
\* ОАО «Востокгазпром» и его дочерние общества.

\*\* Gazprom Germania GmbH и его дочерние общества.

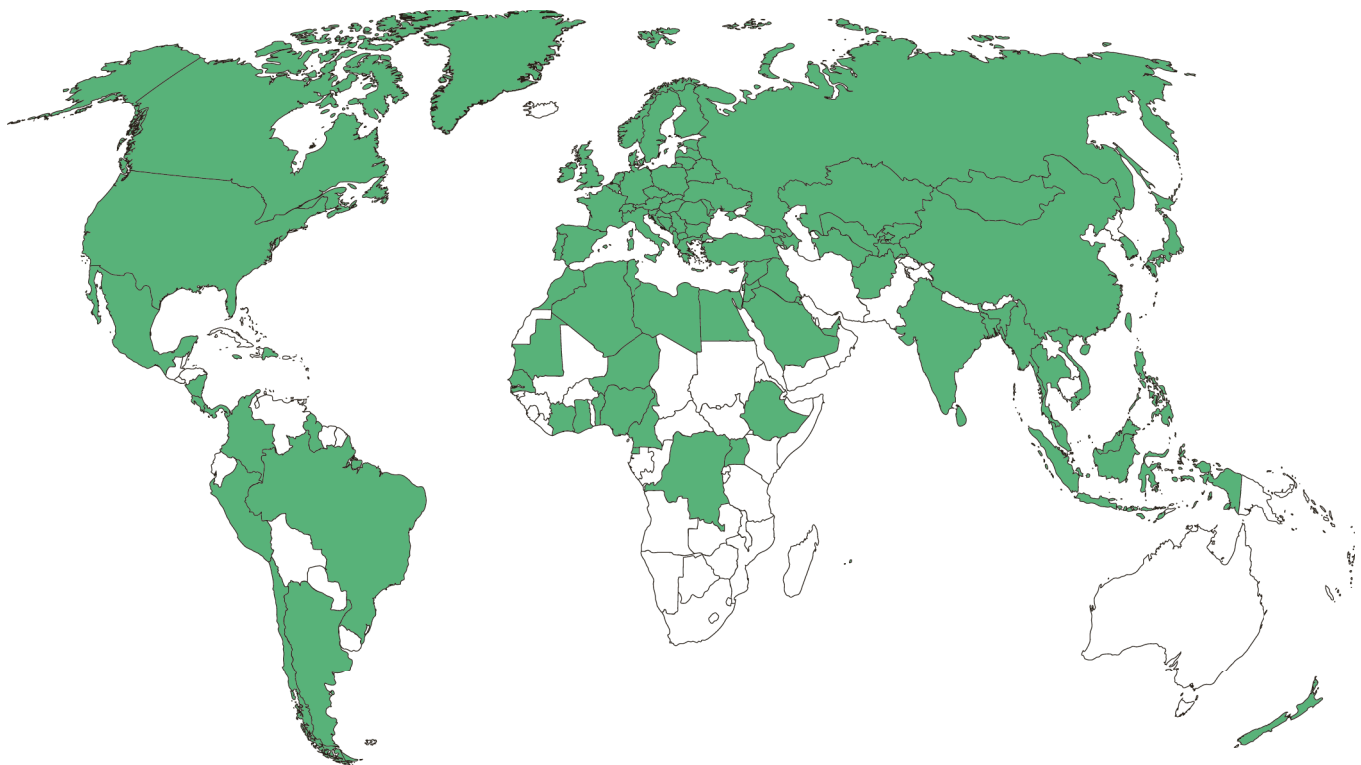
\*\*\* ООО «Газпром межрегионгаз» и его дочерние общества.

(за 2015 г. или по состоянию на 31 декабря 2015 г.)

■ Страны, в которых осуществляется производственная деятельность Группы Газпром



■ Страны, в которых осуществляется сбыт продукции Группы Газпром



Страны		Производственная деятельность											Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Нефте- и газохимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГКС, АТЭС, МАЗС	
Страны	Россия	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Страны бывшего Советского Союза	Азербайджан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	-	
	Армения	-	-	-	■	■	■	-	-	■	-	■	■	-	-	■	■	■	
	Беларусь	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	■	■	■	-	-	-	■	
	Грузия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-	
	Казахстан	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-	■	
	Кыргызстан	■	-	-	■	-	■	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	■	
	Латвия	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-	
	Литва	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Молдова	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-	
	Таджикистан	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	■	
	Туркменистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Узбекистан	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	
	Украина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-	
	Эстония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	■	-	-	-	
Южная Осетия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	-		
Страны Европы	Австрия	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Албания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	-	
	Бельгия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Болгария	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	■	
	Босния и Герцеговина	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	■	
	Великобритания	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	■	-	
	Венгрия	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Германия	-	-	-	-	■	-	-	-	■	-	■	■	■	-	■	■	■	
	Греция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-	
	Дания	-	-	■	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-	
	Ирландия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	
	Испания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	
	Италия	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	■	■	■	-	-	-	-	
	Кипр	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Македония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Мальта	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Нидерланды	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	■	-	
	Норвегия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	■	-	
	Польша	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	■	-	-	■	
	Португалия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
Румыния	■	-	-	-	-	■	-	-	-	-	■	■	■	-	■	-	■		

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность									
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Нефте- и газохимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГКЭС, АТЭС, МАЗС			
Сербия		■	■	■	-	■	-	-	■	-	-	■	■	■	-	-	-	■			
Словакия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-			
Словения		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-			
Турция		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-			
Финляндия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	■	-			
Франция		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	-	-			
Хорватия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-			
Черногория		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
Чехия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	■	■	-	■			
Швейцария		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-			
Швеция		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-			
Страны Африки	Алжир	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Ангола	-	-	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	Бенин	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Гана	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	ДРК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Египет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	■	-	-	-			
	Камерун	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Кот Д'Ивуар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Ливия	■	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Маврикий	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Мавритания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Марокко	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Нигер	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Нигерия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Сейшельские острова	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Сенегал	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Тунис	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Уганда	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Экваториальная Гвинея	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Эфиопия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
Страны Ближнего и Среднего Востока	Афганистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Израиль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Иордания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Ирак	■	-	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			
	Кувейт	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-			
	Ливан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-			

Страны		Производственная деятельность											Сбытовая деятельность					
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Нефте- и газохимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГНК, АТЭС, МАЗС
	ОАЭ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Саудовская Аравия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Сирия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Страны Азиатско-Тихоокеанского региона	Бангладеш	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Вьетнам	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Индия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Индонезия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Китай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Малайзия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Мьянма	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Новая Зеландия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Сингапур	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Таиланд	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Тайвань	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Филиппины	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Шри-Ланка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Южная Корея	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Япония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Страны Северной Америки	Канада	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Мексика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	США	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Страны Центральной и Южной Америки	Аргентина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Боливия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Бразилия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Венесуэла	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Гайана	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Колумбия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Коста-Рика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Никарагуа	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Панама	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Перу	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Чили	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Другие страны	Доминиканская Республика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Мальдивы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Монголия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Ямайка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

## Совет директоров ПАО «Газпром» (по состоянию на 31 декабря 2015 г.)



**Зубков  
Виктор  
Алексеевич**

Председатель  
Совета директоров

Неисполнительный  
директор

1941 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.  
Доктор экономических наук.  
2007–2008 гг. — Председатель Правительства Российской Федерации.  
2008–2012 гг. — Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.  
С 2012 г. — Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа.  
2012–2014 гг. — член Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».  
С 2014 г. — заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо».  
Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000439 %.



**Миллер  
Алексей  
Борисович**

Заместитель  
Председателя  
Совета директоров

Исполнительный  
директор

1962 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.  
Кандидат экономических наук.  
С 2001 г. — Председатель Правления Компании.  
Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000958 %.



**Акимов  
Андрей  
Игоревич**

Неисполнительный  
директор

1953 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончил Московскую финансовую академию.  
С 2002 г. — Председатель Правления Акционерного банка газовой промышленности «Газпромбанк» (Закрытое акционерное общество); с 2007 г. — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество); с 2014 г. — «Газпромбанк» (Акционерное общество).  
Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.  
Доли в уставном капитале ПАО «Газпром» не имеет.



**Газизуллин  
Фарит  
Рафикович**

Неисполнительный  
директор

1946 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Горьковский институт инженеров водного транспорта.  
Кандидат философских наук, доктор социологических наук.  
Членом Совета директоров Компании является с 1998 г.  
В 2015 г. являлся членом Комитета Совета директоров Компании по аудиту.  
Доли в уставном капитале ПАО «Газпром» не имеет.





**Кулибаев  
Тимур  
Аскарлович**

Независимый директор  
(согласно заявлению директора, в соответствии с критериями независимости, которые установлены Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.)

1966 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.  
Кандидат экономических наук.  
2005–2013 гг. — внештатный советник Президента Республики Казахстан.  
С 2007 г. — Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «Kazenergy».  
С 2010 г. — Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».  
В 2011 г. — член Совета директоров, Председатель Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».  
**Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.**  
**Доли в уставном капитале ПАО «Газпром» не имеет.**



**Маркелов  
Виталий  
Анатольевич**

Исполнительный директор

1963 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.  
Кандидат технических наук.  
2003–2011 гг. — генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» (с 2008 г. — ООО «Газпром трансгаз Томск»)  
В 2011 г. — генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток».  
С 2011 г. — заместитель Председателя Правления Компании.  
**Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.**  
**Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,006203 %.**



**Мартынов  
Виктор  
Георгиевич**

Неисполнительный директор

1953 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.  
Кандидат геолого-минералогических наук, доктор экономических наук.  
С 2008 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина».  
**Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.**  
**Доли в уставном капитале ПАО «Газпром» не имеет.**



**Мау  
Владимир  
Александрович**

Неисполнительный директор

1959 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.  
Доктор экономических наук.  
2002–2010 гг. — ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».  
С 2010 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».  
**Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.**  
**Доли в уставном капитале ПАО «Газпром» не имеет.**



**Новак  
Александр  
Валентинович**

Неисполнительный директор

1971 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончил Норильский индустриальный институт.  
2010–2012 гг. — заместитель Министра финансов Российской Федерации.  
С 2012 г. — Министр энергетики Российской Федерации.  
Членом Совета директоров Компании является с 26 июня 2015 г.  
Доли в уставном капитале ПАО «Газпром» не имеет.



**Середа  
Михаил  
Леонидович**

Исполнительный директор

1970 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.  
С 2004 г. — заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления Компании.  
Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.  
В 2015 г. являлся членом Комитета Совета директоров Компании по аудиту.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000232 %.

## Изменения в составе Совета директоров в 2015 г.

### Новак Александр Валентинович

член Совета директоров Компании с 26 июня 2015 г.

### Сапелин Андрей Юрьевич

член Совета директоров Компании до 26 июня 2015 г.

### Мусин Валерий Абрамович

член Совета директоров Компании до 22 декабря 2015 г.  
Выбыл из состава членов Совета директоров Компании 22 декабря 2015 г. в связи со смертью.

С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром»

 [gazprom.ru](http://gazprom.ru)



## Правление ПАО «Газпром» (по состоянию на 31 декабря 2015 г.)



**Миллер  
Алексей  
Борисович**

Председатель  
Правления

1962 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.  
Кандидат экономических наук.  
Председателем Правления Компании является с 2001 г.  
Срок полномочий — до 30 мая 2021 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000958 %.



**Васильева  
Елена  
Александровна**

Заместитель  
Председателя  
Правления —  
главный бухгалтер  
ПАО «Газпром»

1959 года рождения.  
Образование высшее профессиональное  
Окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.  
Членом Правления Компании является с 2001 г.  
Срок полномочий — до 26 ноября 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000281 %.



**Голубев  
Валерий  
Александрович**

Заместитель  
Председателя  
Правления

1952 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Ленинградский электротехнический институт.  
Доктор экономических наук.  
Членом Правления Компании является с 2003 г.  
Срок полномочий — до 18 апреля 2018 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000232 %.



**Козлов  
Александр  
Николаевич**

Заместитель  
Председателя  
Правления

1952 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР.  
Членом Правления Компании является с 2005 г.  
Срок полномочий — до 17 марта 2020 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000232 %.



**Круглов  
Андрей  
Вячеславович**

Заместитель  
Председателя  
Правления

1969 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.  
Доктор экономических наук.  
Членом Правления Компании является с 2002 г.  
Срок полномочий — до 19 июня 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000322 %.



**Маркелов  
Виталий  
Анатольевич**

Заместитель  
Председателя  
Правления

1963 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.  
Кандидат технических наук.  
Членом Правления Компании является с 2012 г.  
Срок полномочий — до 22 января 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,006203 %.



**Медведев  
Александр  
Иванович**

Заместитель  
Председателя  
Правления

1955 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Московский физико-технический институт.  
Кандидат экономических наук.  
Членом Правления Компании является с 2002 г.  
Срок полномочий — до 26 сентября 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000232 %.



**Хомяков  
Сергей  
Федорович**

Заместитель  
Председателя  
Правления,  
генеральный директор  
филиала ПАО «Газпром»  
Служба корпоративной  
защиты ПАО «Газпром»  
в г. Москве

1953 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Ленинградский электротехнический институт.  
Кандидат экономических наук.  
Членом Правления Компании является с 2007 г.  
Срок полномочий — до 15 марта 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000232 %.



**Аксютин  
Олег  
Евгеньевич**

Начальник Департамента  
(перспективное развитие)

1967 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.  
Доктор технических наук.  
Членом Правления Компании является с 2008 г.  
Срок полномочий — до 4 ноября 2018 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000218 %.



**Дубик  
Николай  
Николаевич**

Начальник Департамента  
(правовое обеспечение)

1971 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.  
Членом Правления Компании является с 2008 г.  
Срок полномочий — до 15 июня 2018 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000955 %.



**Марков  
Владимир  
Константинович**

Начальник Департамента  
(взаимодействие  
с органами власти  
Российской Федерации)

1955 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Рязанский радиотехнический институт.  
Кандидат юридических наук.  
Членом Правления Компании является с 2012 г.  
Срок полномочий — до 22 января 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000148 %.



**Михайлова  
Елена  
Владимировна**

Начальник Департамента  
(управление имуществом  
и корпоративные  
отношения), заместитель  
генерального директора  
по корпоративным  
и имущественным  
отношениям  
ООО «Газпром  
межрегионгаз»

1977 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончила Московский государственный индустриальный университет.  
Членом Правления Компании является с 2012 г.  
Срок полномочий — до 22 января 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000148 %.



**Михаленко  
Вячеслав  
Александрович**

Начальник Департамента  
(транспортировка  
и подземное хранение  
газа)

1965 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.  
Кандидат технических наук.  
Членом Правления Компании является с 2015 г.  
Срок полномочий — до 24 сентября 2020 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000424 %.



**Прозоров  
Сергей  
Фролович**

Начальник Департамента  
(организация  
и управление  
строительством  
производственных  
объектов)

1958 года рождения.  
Образование высшее профессиональное.  
Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.  
Членом Правления Компании является с 2014 г.  
Срок полномочий — до 26 ноября 2019 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000148%.



**Селезнев  
Кирилл  
Геннадьевич**

Начальник Департамента  
(маркетинг, переработка  
газа и жидких  
углеводородов, развитие  
электроэнергетики  
и тепловой генерации),  
генеральный директор  
ООО «Газпром  
межрегионгаз»

1974 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова,  
Санкт-Петербургский государственный университет.  
Кандидат экономических наук.  
Членом Правления Компании является с 2002 г.  
Срок полномочий — до 26 сентября 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000148 %.



**Федоров  
Игорь  
Юрьевич**

Генеральный директор  
ООО «Газпром  
комплектация»

1965 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова,  
Санкт-Петербургскую государственную академию сервиса и экономики.  
Кандидат экономических наук.  
Членом Правления Компании является с 2007 г.  
Срок полномочий — до 21 января 2017 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000136 %.



**Черепанов  
Всеволод  
Владимирович**

Начальник Департамента  
(разведка и добыча  
углеводородов)

1966 года рождения.  
Образование послевузовское профессиональное.  
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.  
Кандидат геолого-минералогических наук.  
Членом Правления Компании является с 2010 г.  
Срок полномочий — до 29 марта 2020 г.  
Доля в уставном капитале ПАО «Газпром» — 0,000148 %.

## Изменения в составе Правления в 2015 г.

Члены Правления, избранные в 2015 г.

**Михаленко Вячеслав Александрович**

(избран решением Совета директоров от 25 сентября 2015 г. № 2606).

Члены Правления, полномочия которых прекращены в 2015 г.

**Люгай Дмитрий Владимирович**

(полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 25 сентября 2015 г. № 2605).

С биографическими данными членов Правления ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром»

 [gazprom.ru](http://gazprom.ru)



# II Стратегия



<b>Стратегическое планирование в ПАО «Газпром»</b>	46
Стратегические целевые показатели	46
Долгосрочная программа развития	47
Среднесрочное и краткосрочное планирование	49
<b>События и тенденции на рынках газа и нефти</b>	52
<b>Перспективы развития</b>	60
Газовый бизнес	60
Нефтяной бизнес	67
Электроэнергетический бизнес	69

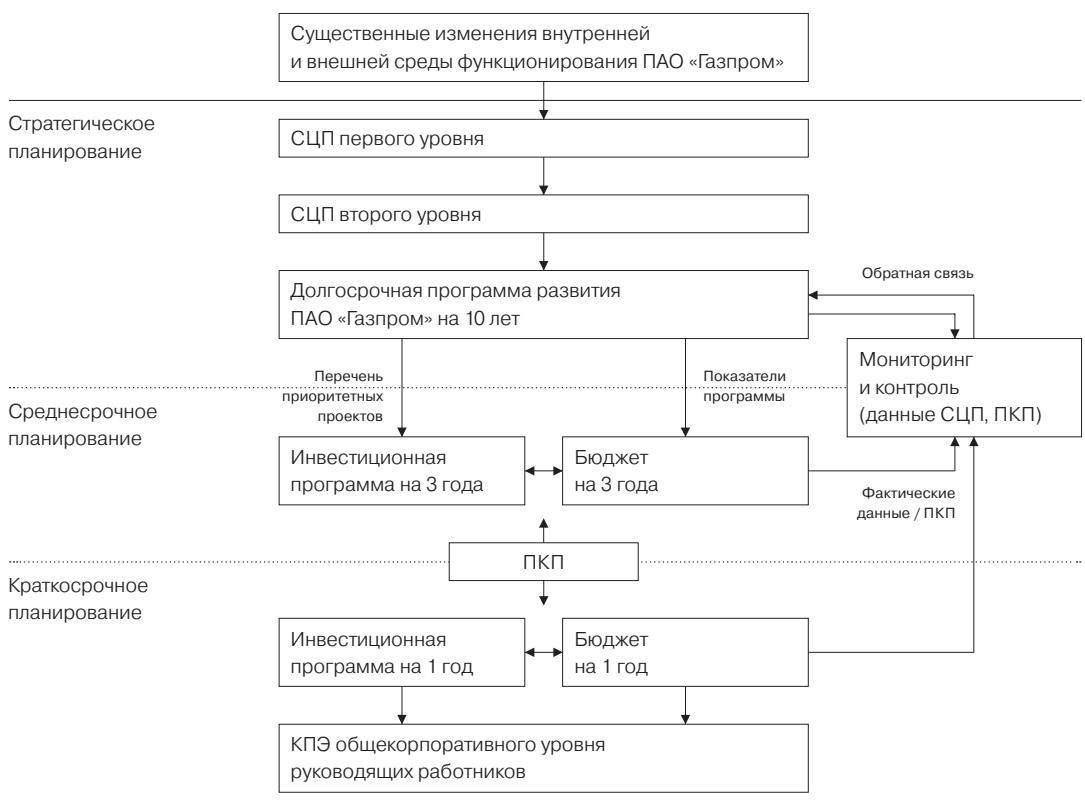
## Стратегические целевые показатели

Основой долгосрочного планирования в ПАО «Газпром» является система стратегических целевых показателей (СЦП), сбалансированных по всем видам деятельности Компании и количественно определяющих задачи по достижению стратегических целей. Система долгосрочного планирования с использованием СЦП охватывает деятельность Компании и ее основных дочерних обществ в рамках газового бизнеса. Проводится работа по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования также и на зарубежную деятельность ПАО «Газпром», нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса, что позволит повысить эффективность деятельности Группы в целом.

В системе стратегического планирования ПАО «Газпром» используется двухуровневая система СЦП.

СЦП первого уровня (СЦП<sub>1</sub>) устанавливаются Советом директоров Компании на конец десятилетнего периода и являются основой для формирования Долгосрочной программы развития Компании.

СЦП второго уровня (СЦП<sub>2</sub>) детализируют СЦП<sub>1</sub> по направлениям деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

**Взаимосвязь между системами стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования на основе СЦП**


## Долгосрочная программа развития

Основным механизмом и инструментом, используемым при планировании деятельности на долгосрочную перспективу, является Долгосрочная программа развития Компании.

Разработка Долгосрочной программы развития проводится на ежегодной основе в соответствии с «Порядком планирования в ОАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (СЦП)», утвержденным постановлением Правления ОАО «Газпром» в июне 2006 г. и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 г. № ИШ-П13-2583). Программа представляется на утверждение Совету директоров Компании.

Целью Долгосрочной программы развития является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» относятся:

- определение перспективных направлений развития ПАО «Газпром» с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- качественная и количественная оценка стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и мероприятий, направленных на достижение стратегических целевых показателей и устойчивое развитие ПАО «Газпром».

**Значения СЦП, на конец 10-летнего периода  
(утверждены решением Совета директоров от 29 декабря 2009 г. № 1528)**

Показатель	Значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Рентабельность капитала (рентабельность используемого капитала)	Не менее 6 %
Соотношение собственного и заемного капитала (отношение заемного капитала к собственному)	Не более 40 %
Объемы добычи и продаж газа	
Объем валовой добычи природного газа	Не менее 550 млрд м <sup>3</sup>
Объем продаж природного газа	Не менее 490 млрд м <sup>3</sup>
Величина общих запасов газа	Не менее 29 трлн м <sup>3</sup> природного газа
Коэффициент восполнения запасов	Не менее 100 %

При формировании Долгосрочной программы развития учитываются исходная информация и показатели, представляемые структурными подразделениями и дочерними обществами ПАО «Газпром», а также решения органов управления Компании, включая решения Совета директоров ПАО «Газпром», принятые с учетом директив Правительства России представителям интересов государства в Совете директоров ПАО «Газпром», касающиеся Долгосрочной программы развития Компании. При этом основополагающими документами, определяющими основные направления и ориентиры развития экономики и энергетики России, являются прогнозы социально-экономического развития страны, Энергетическая стратегия России, Генеральная схема развития газовой отрасли, основные положения федеральных целевых программ в отношении газовой отрасли, директивы и иные указания Правительства Российской Федерации, а также прочие документы, регламентирующие развитие отраслей топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

В декабре 2015 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2016–2025 гг.) утверждена решением Совета директоров (протокол от 28 декабря 2015 г. № 1053). В ней учтены обновленные сценарии прогнозов социально-экономического развития страны, подготовленные Минэкономразвития России, отражены последние решения по системообразующим перспективным проектам, таким как расширение завода СПГ на о. Сахалин, строительство заводов СПГ в Приморском крае и в Ленинградской области, строительство нового газопровода из России в Германию через акваторию Балтийского моря и газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в Амурской области.

Кроме того, в документ внесена информация о промежуточных итогах реализации Долгосрочной программы развития ОАО «Газпром» (газовый бизнес, 2015–2024 гг.), утвержденной решением Совета директоров в декабре 2014 г. Также в соответствии с принятыми в 2014–2015 гг. решениями Совета директоров в Долгосрочную программу развития ПАО «Газпром» дополнительно включены:

- перечень мероприятий, направленных на повышение производительности труда в Компании, и целевые значения показателей производительности труда, порядок определения которых был утвержден в марте 2015 г.;
- информация о прогнозе потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в частности в выпускниках вузов; данный прогноз представлен также в разрезе федеральных округов Российской Федерации;
- комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на повышение эффективности и прозрачности деятельности Компании, а также ее инвестиционной привлекательности, в части обеспечения снабжения потребителей внутреннего рынка топливно-энергетическими ресурсами стандартного качества по доступным ценам и выполнения требований технологической и экологической безопасности;
- комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 ноября 2015 г. № 2629 отчет по итогам аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» будет представлен на рассмотрение Совета директоров Компании. В 2015 г. утвержден Стандарт проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 26 ноября 2015 г. № 2629), а в 2016 г. — Техническое задание на проведение аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 15 марта 2016 г. № 2683).

Подробная информация об основных мероприятиях, направленных на реализацию Долгосрочной программы развития ОАО «Газпром» (газовый бизнес, 2015–2024 гг.) в отчетном году, в разделе «Перспективы развития»

 60–66

## Среднесрочное и краткосрочное планирование

В среднесрочной и краткосрочной перспективе планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности ПАО «Газпром» объединено в системе бюджетного планирования.

Контрольные ориентиры для бюджетного планирования задаются системой планово-контрольных показателей (ПКП), которые формируются на базе Долгосрочной программы развития, детализируя ее показатели на бюджетный период один год — три года.

На основе бюджета (финансового плана), а также Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год производится расчет целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) общекорпоративного уровня для руководящих работников. Они отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде и подлежат утверждению Советом директоров. Система КПЭ Компании утверждена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435 (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) в составе Положения о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «Газпром».

В отчетном году состав КПЭ был существенно переработан с учетом требований государственных органов усилить взаимосвязь вознаграждения руководящих работников с выполнением Компанией определенных КПЭ, разработанных по рекомендациям государственных органов. Перечень КПЭ общекорпоративного уровня для руководящих работников был дополнен показателями «Производительность труда» (включен решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 27 января 2015 г. № 2473; протокол заседания от 27 января 2015 г. № 991) и «Снижение операционных расходов (затрат)» (включен решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 сентября 2015 г. № 2604; протокол заседания от 25 сентября 2015 г. № 1036), введенным взамен КПЭ «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг)».

Значения показателей на 2015 г. установлены решениями Совета директоров на основе бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы Компании на 2015 г., но впоследствии в связи с утверждением бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы на 2015 г. в новой редакции (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2015 г. № 1041) некоторые из них были скорректированы. Основной причиной, приведшей к изменению утвержденных на 2015 г. целевых значений КПЭ, послужило негативное влияние факторов и макроэкономических параметров для расчета бюджета (финансового плана) ПАО «Газпром», находящихся вне сферы контроля руководящих работников Компании, таких как обесценение рубля по отношению к доллару и евро, снижение мировых цен на нефть, продолжающееся увеличение налоговой нагрузки, а также снижение спроса на газ и уточнение параметров «Баланса газа по России на 2015 г.».

## Целевые и фактические значения КПЭ общекорпоративного уровня для руководящих работников на 2015 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное	Скорректированное***			
<b>Финансово-экономические КПЭ</b>					
удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	770,12*	924,42	941,08	98	Снижение объемов добычи и транспортировки газа в связи с сокращением поставок газа в страны ближнего зарубежья и российским потребителям
удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаро-транспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	61,84*	67,40	68,60	98	в результате снижения спроса
снижение операционных расходов (затрат), %	2**	Не корректировалось	5,64	282	Динамика операционных расходов (затрат) ПАО «Газпром» в сопоставимых условиях (корректировка на факторы инфляции и изменения среднегодового курса рубля)
рентабельность инвестиций акционеров	0,10*	Не корректировалось	0,091	91	Динамика рыночной стоимости акций ПАО «Газпром» на ЗАО «ФБ ММВБ»
рентабельность акционерного капитала, %	12*	6	7,71	129	Изменение обменных курсов рубля к доллару и евро
производительность труда, тыс. руб./человеко-час	71,33*	68,59	77,02	112	Опережающий рост выручки ПАО «Газпром» по сравнению с изменением численности персонала
<b>Отраслевые КПЭ</b>					
объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	447,77*	417,18	401,40	96	Сокращение поставок газа в страны ближнего зарубежья и российским потребителям в результате снижения спроса
ввод приоритетных производственных объектов	6*	Не корректировалось	6	100	х

\* Решение Совета директоров ОАО «Газпром» от 20 февраля 2015 г. № 2491 (протокол заседания от 20 февраля 2015 г. № 998).

\*\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 сентября 2015 г. № 2604 (протокол заседания от 25 сентября 2015 г. № 1036).

\*\*\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2015 г. № 2645 (протокол заседания от 25 декабря 2015 г. № 1051).

Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня для руководящих работников на 2016 г. утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 марта 2016 г. № 2697 (протокол заседания от 24 марта 2016 г. № 1066).

---

**Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня для руководящих работников на 2016 г.**

---

Наименование КПЭ	Целевое значение*
<b>Финансово-экономические КПЭ</b>	
удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	902,34
удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	63,98
снижение операционных расходов (затрат), %	2
рентабельность инвестиций акционеров	0,10
рентабельность акционерного капитала, %	6
производительность труда, тыс. руб./человеко-час	70,64
<b>Отраслевые КПЭ</b>	
объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	439,46
ввод приоритетных производственных объектов	10

\* Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и Инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2016 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров принять указанные документы в новой редакции.

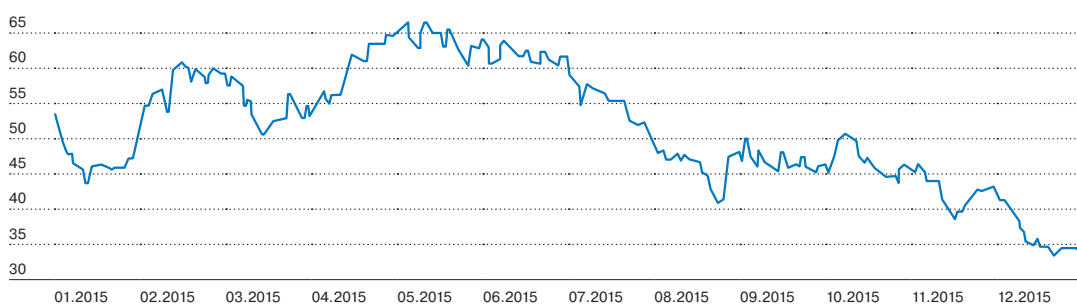
---

**В условиях негативных явлений на мировом рынке Газпром сохраняет устойчивые позиции и возможности для дальнейшего развития.**

### Продолжившееся снижение цен на нефть

В 2015 г. продолжилось снижение цен на нефть, начавшееся годом ранее. Несмотря на то, что темпы снижения существенно замедлились, уровень цен на нефть марок Brent и Urals с января по декабрь отчетного года сократился на 20 % и 22 % соответственно.

**Динамика цен на нефть марки Urals в 2015 г., долл./барр.**



**Примечание.** Среднее арифметическое дневных котировок Urals Mediterranean и Urals Rotterdam.

Продолжению снижения цен на нефть в 2015 г. способствовал ряд факторов, основными из которых стали:

- превышение темпов роста добычи над темпами роста потребления нефти в мире;
- сокращение темпов роста потребления нефти в Китае;
- продолжение увеличения добычи в различных странах, несмотря на неблагоприятную ценовую конъюнктуру;
- снятие экономических санкций с Ирана и ожидание мировым рынком поставок дополнительных объемов нефти из этой страны;
- позиция ОПЕК о преждевременности установления квот на добычу нефти;
- укрепление доллара США (свертывание программы «количественного смягчения», повышение ключевой ставки ФРС США и др.).

Все эти факторы оказывают давление на уровень нефтяных цен. Существуют также факторы, которые будут стимулировать рост этих цен в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Важным следствием изменений текущей ценовой конъюнктуры на рынке энергоносителей стало сокращение капитальных затрат крупнейших компаний отрасли. По оценкам различных организаций, общемировое сокращение капитальных затрат нефтегазовых компаний составило около 200 млрд долл. Это станет важнейшим фактором ограничения предложения нефти и газа и будет способствовать восстановлению цен в среднесрочной перспективе.

В долгосрочной перспективе важнейшими факторами роста цен на нефть станут исчерпание легкоизвлекаемых запасов и, как следствие, рост издержек добычи. Так, почти половина извлекаемых запасов нефти приходится на шельфовые и арктические месторождения, добыча нефти из нетрадиционных источников во многих странах также связана с высокими издержками. Это также будет способствовать восстановлению цен на нефть в среднесрочной и долгосрочной перспективе.



## Влияние погодного фактора, дальнейшее снижение собственной добычи и цен на европейском рынке газа

### Динамика поставок и потребления газа

Согласно данным Международного энергетического агентства за 2014 г., природный газ занимает около 22 % в первичном энергопотреблении европейских стран. Его доля за последние 10 лет сократилась на 2 п. п. относительно уровня 2006 г., что отразило как общее снижение потребления ископаемых видов топлива, так и рост гидроэнергетики и возобновляемой энергетики в регионе. По данным агентства, крупнейшими секторами экономики, потребляющими природный газ, в Европе являются коммунально-бытовой сектор с долей 44 %, производство электроэнергии и тепла — 29 %, промышленность — 26 %, а также транспортный сектор — 1 %.

В 2015 г. спрос на европейском газовом рынке показал умеренный рост относительно низкой базы предшествующего года. По предварительным данным, потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья составило 512,8 млрд м<sup>3</sup>, что на 5,6 % больше, чем в 2014 г. Главной причиной положительной динамики являются погодные условия, способствующие использованию газа в коммунально-бытовом секторе, в первую очередь — более низкие значения среднесуточной температуры по сравнению с рекордно теплым 2014 г.

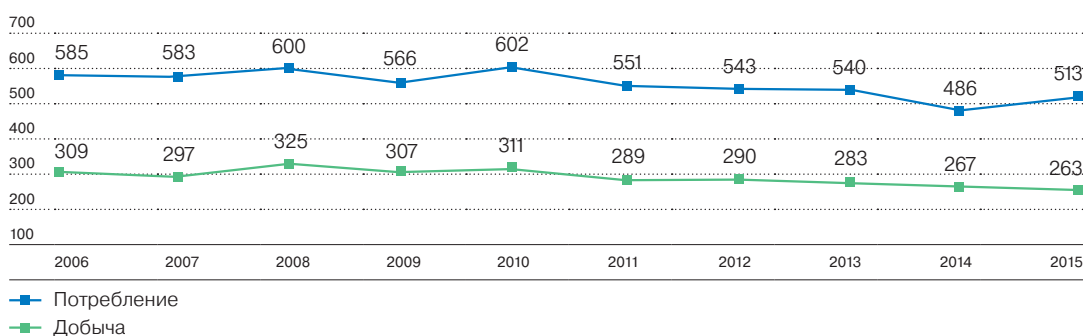
Определенное влияние на уровень потребления газа оказывает и восстановление его потребления в производстве электроэнергии на фоне снижения цен и повышения конкурентоспособности по отношению к углю.

Промышленное производство крупнейших экономик Европы в 2015 г. характеризовалось преимущественно положительными темпами роста, что способствовало восстановлению спроса на газ также и в промышленности.

В структуре предложения газа на рынке в 2015 г. наблюдаются сокращение внутренней добычи и рост импорта при нетто-отборах из газовых хранилищ.

Собственная добыча газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2015 г. сократилась на 1,5 % по сравнению с 2014 г., составив 262,6 млрд м<sup>3</sup>. Отрицательная динамика во многом обусловлена сокращением уровня добычи в Нидерландах на 14,5 млрд м<sup>3</sup>, или 23,1 %, вследствие снижения квот, ограничивающих уровень добычи на месторождении Гронинген. В двух других крупнейших странах-производителях, Великобритании и Норвегии, напротив, отмечался рост добычи.

Потребление и собственная добыча газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2006–2015 гг., млрд м<sup>3</sup>



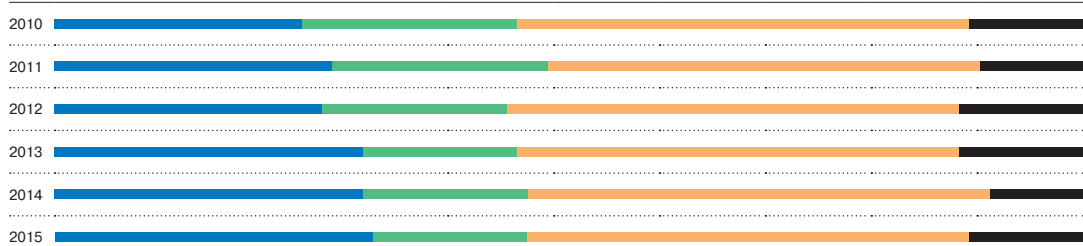
**Примечание.** Рассчитано на основе данных Международного энергетического агентства с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20°C). Показатели за 2014 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2014 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» в страны европейского дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» в 2015 г. увеличился по сравнению с 2014 г. на 12,0 млрд м<sup>3</sup> (рост на 8,2 %), составив 158,6 млрд м<sup>3</sup>.

Подробная информация о реализации газа Группой Газпром в страны европейского дальнего зарубежья в 2015 г. в разделе «Маркетинг»

102–105

Структура поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья, 2010–2015 гг., %



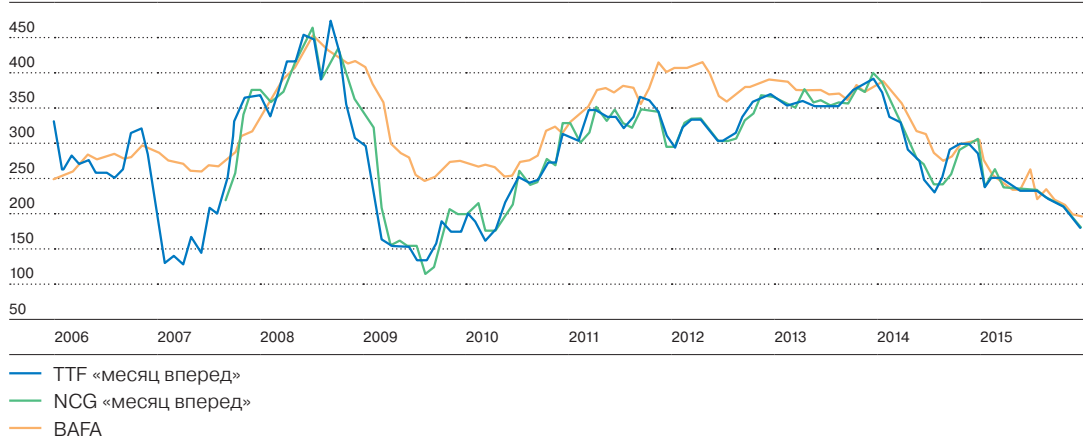
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
■ ПАО «Газпром» (по контрактам ООО «Газпром экспорт»)	23	27	26	30	30	31
■ Алжир (в т. ч. СПГ), Ливия (в т. ч. СПГ), Катар, Нигерия	20	21	18	15	16	15
■ Норвегия, Нидерланды, Великобритания	42	42	44	43	45	43
■ Прочие поставки (за вычетом реэкспорта)	15	10	12	12	9	11

**Примечание.** Показатели за 2014 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2014 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

### Динамика цен на газовых торговых площадках и цен по долгосрочным контрактам ПАО «Газпром», первый газовый аукцион Газпрома

В течение 2015 г. цены европейских торговых площадок снижались, показывая высокую корреляцию с ценами, привязанными к нефтепродуктовой корзине. Значения средней цены импортируемого газа в Германии (цена Федерального ведомства по экономике и экспортному контролю Германии (BAFA)) и цен торговых площадок TTF и NCG значительно сблизились.

Динамика цен на торговых площадках (хабах) в Европе, 2006–2015 гг., долл./1 000 м<sup>3</sup>

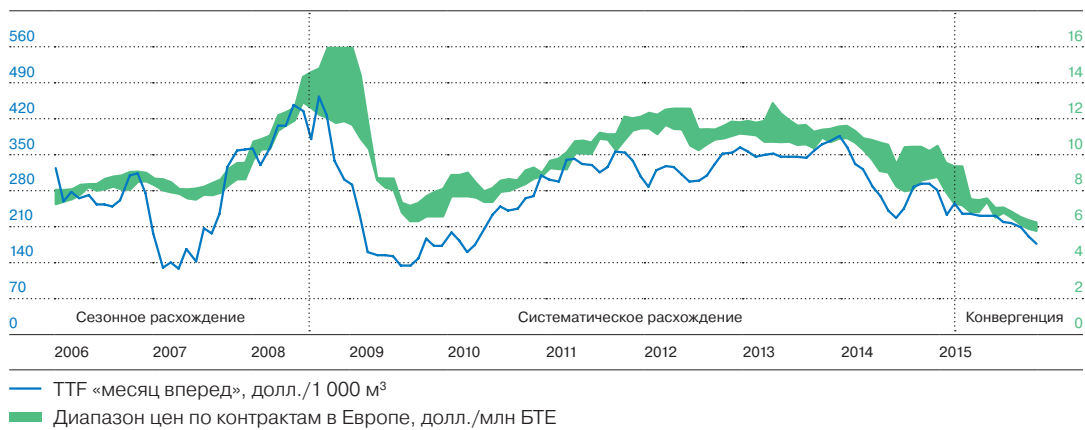


Источник: Bloomberg

Средневзвешенная цена реализации газа ПАО «Газпром», поставленного через ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья, в 2015 г. с учетом выставленных кредит- и дебет-нот составила 243,3 долл./1 000 м<sup>3</sup> (включая газ для нужд компрессорных станций (КС)).

В цену газа, поставляемого по долгосрочным контрактам, включены услуги по его поставке покупателю в соответствии с ежесуточными заявками. Цена на контрактный газ включает премию за надежность и гибкость поставок по сравнению с ценой газа, реализованного на торговых площадках, который в этом случае поставляется равными частями в течение всего срока действия контракта.

Сравнительная динамика цен на торговых площадках и цены долгосрочных контрактов ПАО «Газпром», 2006–2015 гг.



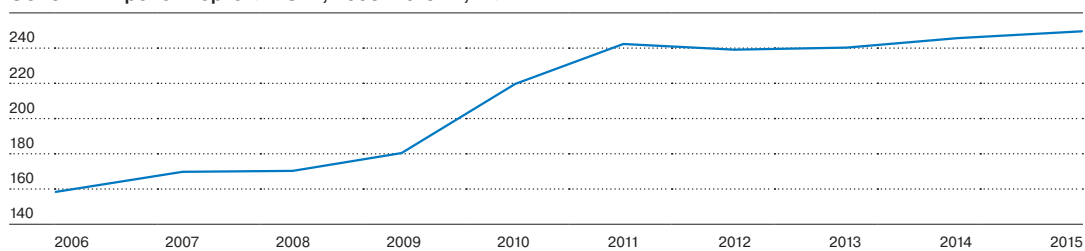
Источники: BAFA, Bloomberg, Всемирный Банк, МВФ, Международное энергетическое агентство

В 2015 г. Газпромом протестирован новый механизм продаж газа в Европе — газовый аукцион. Эта форма продаж призвана стать дополнительным инструментом к системе долгосрочных контрактов. Аукцион был проведен в сентябре 2015 г. с поставкой газа в течение зимы 2015/2016 гг. в несколько пунктов сдачи в Северо-Западной Европе по выбору покупателей. С учетом результатов проведенного аукциона созданный механизм аукционной торговли может в будущем использоваться для осуществления дополнительных балансирующих продаж в зависимости от конъюнктуры рынка в дополнение к портфелю долгосрочных контрактов. Кроме того, в будущем планируется расширение географии аукционных поставок.

### Перераспределение потоков СПГ и сохранение рынка в фазе «рынок покупателя»

Согласно оценкам, объем торговли СПГ в мире в 2015 г. составил 250 млн т, увеличившись по сравнению с 2014 г. на 1,7 % (или 4,2 млн т).

Объемы мировой торговли СПГ, 2006–2015 гг., млн т



Ключевым регионом потребления СПГ по-прежнему остается АТР (более 70 % мирового потребления). При этом импорт на традиционных рынках СПГ — в Японии и Южной Корее — в 2015 г. сократился на 4,2 % (или 3,7 млн т) и 10,9 % (или 4,1 млн т) соответственно.

Сокращение импорта СПГ в страны Северо-Восточной Азии компенсировалось ростом импорта на других рынках АТР (рынки Китая, Индии, Индонезии, Малайзии, Пакистана, Сингапура, Тайваня и Таиланда) на 7,1 % (или 3,9 млн т). Существенный прирост (85,3 %, или 3,4 млн т) наблюдался на Ближнем Востоке главным образом в связи с началом поставок СПГ в Иорданию. В 2015 г. также начались поставки СПГ в Египет (2,8 млн т).

В 2015 г. наблюдалось сохранение рынка в фазе «рынок покупателя». После существенного падения в 2014 г. спотовые цены на СПГ оставались в отчетном году стабильно невысокими. Среднее значение спотовых цен СПГ на рынках Японии и Южной Кореи в 2015 г. составило 7,4 долл./млн БТЕ, на европейской торговой площадке NBP — 6,5 долл./млн БТЕ. Фактические цены поставок по долгосрочным контрактам снизились вслед за падением цен на нефть.

### Усиление конкуренции на российском рынке газа

В 2015 г. потребление газа в России составило 444,3 млрд м<sup>3</sup>, что на 3,1 % ниже уровня 2014 г. Основными факторами сокращения потребления газа стали аномально теплые погодные условия в течение всего года, а также снижение уровня промышленного производства и энергопотребления в связи сохранением кризисных явлений в экономике.

**Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2011–2015 гг., млрд м<sup>3</sup>**

2011	473,0
2012	466,1
2013	461,3
2014	458,4
2015	444,3

Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2015 г. составила 52,5 %, не изменившись существенно за последние годы. Основными потребляющими природный газ секторами экономики и группами потребителей в России являются производство электроэнергии и тепла (37 %), население (12 %), коммунально-бытовой сектор (9 %), нефтяная промышленность (8 %) и металлургия (6 %).

В соответствии с действующим законодательством на российском рынке газ реализуется потребителям по регулируемым и нерегулируемым ценам. Доминирующим поставщиком газа по регулируемым ценам является ПАО «Газпром».

Пересмотр регулируемых оптовых цен на газ осуществляется в соответствии с параметрами Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, разрабатываемого Минэкономразвития России. При определении индексов изменения цен на газ в указанном документе значимыми условиями являются заложенные в него макроэкономические параметры, а не реальное экономическое положение объекта регулирования.

**Изменение оптовых регулируемых цен на природный газ для промышленных потребителей и населения в соответствии с прогнозом Минэкономразвития России, 2016–2018 гг., в среднем за год к предыдущему году, %**

	2016	2017	2018
В среднем для всех категорий потребителей	4,9	2,5	3,0
Для потребителей, исключая население	4,9	2,5	3,0
Для населения	5,1	2,4	3,0

Регулируемые оптовые цены на газ дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленности), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. При этом оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, в среднем на 19 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

В 2015 г. развитие внутреннего рынка газа характеризовалось усилением конкуренции с ростом доли независимых производителей газа в объемах производства и поставок с одновременным снижением объемов ПАО «Газпром». Созданные регуляторные условия способствуют повышению конкурентоспособности и увеличению доли независимых производителей даже в условиях ограниченного спроса на газ.

#### Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2011–2015 гг.

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
Внутреннее потребление газа в России, млрд м <sup>3</sup>	473,0	466,1	461,3	458,4	444,3
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома (без учета технологических нужд ГТС), млрд м <sup>3</sup>	362,5	360,0	351,7	353,7	339,4
от добычи Группы Газпром	290,2	274,7	254,5	237,0	211,2

Так, независимые производители газа осуществляют поставки на внутренний рынок по договорным (нерегулируемым) ценам, обладают соответственно большей ценовой гибкостью и в результате реализуют газ на премиальных рынках внутри Российской Федерации, активно завоевывая новых, преимущественно крупных (платежеспособных) потребителей. При этом независимые производители газа осуществляют свои поставки преимущественно промышленным потребителям в регионы с повышенной доходностью. Кроме того, они не обязаны, в отличие от ПАО «Газпром», удовлетворять пиковый спрос, что дает им возможность формировать стабильный профиль добычи; несут более низкую налоговую нагрузку, вследствие чего структура себестоимости независимых производителей газа имеет меньшую долю неснижаемых затрат и большую маржинальную составляющую; имеют приоритетный доступ к ГТС ПАО «Газпром» в случае поставок сухого отбензиненного газа (СОГ), получаемого в результате переработки попутного нефтяного газа (ПНГ).

В отчетном году произошло расширение сектора нерегулируемого рынка газа за счет существенного увеличения объемов реализации газа на биржевых торгах с периодом поставки «месяц» на ЗАО «СПБМТСБ». Кроме того, в октябре 2015 г. были запущены торги с периодом поставки «сутки». Влияние организованных торгов газом на операционную деятельность ПАО «Газпром» пока незначительно ввиду их малой доли в общем объеме реализации газа. Вместе с тем достижение объемов реализации газа, сравнимых с предельными, установленными постановлением Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2012 г. № 323, — 17,5 млрд м<sup>3</sup>, может изменить данную оценку.

Подробная информация о реализации газа Группой Газпром на российском рынке в 2015 г. в разделе «Маркетинг»

106–108

### Замедление темпов роста экономики Китая

Одним из важнейших событий 2015 г. для мировой экономики и мировой энергетики стало дальнейшее замедление темпов экономического роста Китая.

Согласно предварительным данным Правительства КНР, в 2015 г. ВВП страны вырос на 6,9 % по отношению к 2014 г. Этот результат стал самым низким с 1991 г. Важным является тот факт, что уже на протяжении нескольких лет экономика Китая замедляется быстрее прогнозов международных организаций.

Замедление экономического развития ведет к снижению темпов роста потребления энергоресурсов, в том числе природного газа. Так, по данным Государственного комитета КНР по развитию и реформе, прирост потребления газа в 2015 г. составил около 6 %, что стало одним из самых низких показателей за последние 10 лет, включая кризисный 2008 г. Импорт СПГ в 2015 г. впервые с момента начала поставок снизился в годовом выражении на 1,1 % по сравнению с 2014 г.

Важным фактором, определяющим динамику спроса на природный газ в Китае, являются проводимые в газовой отрасли реформы, предполагающие либерализацию и постепенный переход от регулируемых цен на газ к рыночным механизмам ценообразования. Так, летом 2015 г. начала работу Шанхайская нефтегазовая биржа; в ноябре 2015 г. были существенно снижены регулируемые оптовые цены на природный газ, что явилось отражением изменения конъюнктуры на мировых энергетических рынках. Снижение регулируемых оптовых цен повышает конкурентоспособность природного газа по сравнению с другими энергоносителями.

Проводимые реформы предполагают обеспечение доступа третьих сторон к существующей газотранспортной инфраструктуре Китая и регазификационным терминалам, что потенциально может способствовать появлению новых импортеров.

В долгосрочной перспективе объемы импорта природного газа в Китай будут также зависеть от политических решений руководства страны в части структуры баланса потребления энергии в стране с учетом развития экологической ситуации, объемов наращивания внутренней добычи, в том числе из нетрадиционных источников, а также от соотношения цен газа с ценами конкурирующих энергоносителей (угля, возобновляемых источников энергии).

Другие факторы, такие как изменение демографической политики и динамика численности населения, также будут оказывать влияние на объем потребления энергии в Китае в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

### Снятие экономических санкций с Ирана

Решение о снятии экономических санкций с Ирана — одно из самых заметных событий 2015 г. По оценкам ряда зарубежных организаций, оно может привести к существенному увеличению предложения газа в мире, в том числе на ключевых рынках ПАО «Газпром».

Иран обладает существенным экспортным потенциалом, однако при реализации новых экспортных проектов в стране неизбежно будут ощущаться последствия недофинансирования отрасли на протяжении многих лет. Это потребует масштабного привлечения иностранных инвестиций и технологий.

Однако главным сдерживающим фактором для роста экспорта иранского газа станет вероятный приоритет наращивания экспорта нефти и газового конденсата. В этом случае газ останется важнейшим энергоносителем для внутреннего рынка Ирана, а экспортные газовые проекты получат лишь ограниченное развитие, учитывая тот факт, что в последнее время темпы роста внутреннего потребления газа в Иране превышают темпы наращивания добычи.

Реализация проектов экспорта сетевого газа будет осложняться непростой геополитической ситуацией в регионе и трудностью строительства транспортных мощностей на территории сопредельных стран.

### Негативное влияние снижения цен на нефть на развитие производства углеводородов из нетрадиционных источников

Повышение цен на энергоресурсы и развитие технологий разведки и добычи углеводородов в последние десятилетия обусловили рост интереса к производству газа из нетрадиционных источников. Однако на фоне продолжившегося во II полугодии 2015 г. снижения цен на нефть, а также в связи с неудовлетворительными результатами проведенных ГРП в ряде стран мира интерес к данной теме в 2015 г. был более сдержанным.

Широкомасштабная промышленная добыча сланцевого газа на данный момент осуществляется только в Северной Америке, преимущественно в США. Увеличение добычи сланцевого газа в этой стране привело к значительному снижению цен на газ на американском рынке и послужило толчком к проработке проектов по экспорту газа из США в виде СПГ, реализация которых ожидается в 2016 г. Однако значительное сокращение абсолютной разницы в ценах на природный газ на мировых рынках (прежде всего, между азиатским и американским рынками) в среднесрочной перспективе существенно снизило экономическую привлекательность приобретения СПГ с привязкой к внутренним ценам США, что негативно отразилось на конкурентоспособности новых американских проектов СПГ (в стадии до принятия окончательного инвестиционного решения). В стране на фоне низких цен на углеводороды парк действующих буровых установок за прошедший год сократился более чем на 60 %. В последние годы добыча сланцевого газа в США в ряде случаев субсидировалась за счет реализации высокорентабельных проектов добычи нефти из сланцевых залежей, однако из-за снижения цен на нефть этот механизм утратил свою актуальность.

За пределами США многие крупнейшие мировые нефтегазовые компании объявили о сокращении инвестиций или полном отказе от дальнейшего участия в сланцевых проектах, в частности в Китае, Австралии и странах Восточной Европы. В Польше и на Украине перспективы добычи сланцевого газа, как и ожидалось, оказались существенно переоценены, и к настоящему моменту все международные операторы отказались от дальнейшего участия в проектах в этих странах.

**Разноплановые события 2015 г. не привели к существенному пересмотру долгосрочного прогноза развития мировой энергетики и, следовательно, оценки перспектив Компании и стратегии ее развития. При этом в случае дальнейшего осложнения экономической ситуации и сохранения низких цен на нефть в среднесрочной перспективе стратегия ПАО «Газпром» может быть дополнительно адаптирована к новым экономическим реалиям.**

## Газовый бизнес

Газпром нацелен на поддержание своего лидирующего положения в мировой газовой отрасли в долгосрочной перспективе. Одним из основных принципов построения стратегии Группы Газпром является диверсификация поставок российского природного газа. Для достижения этой цели осуществляется переход от европейской к евразийской глобальной стратегии. На российском рынке Газпром стремится сохранить свои текущие позиции с точки зрения объемов поставок газа при обеспечении их надежности, в том числе в осенне-зимний период. На традиционных рынках газа европейских стран Группа планирует сохранить свою долю, а в случае благоприятных условий — упрочить позиции. На рынках газа стран Северо-Восточной Азии в перспективе Газпром нацелен на увеличение своей доли.

Для достижения поставленных целей Газпром планирует решить ряд стратегических задач в рамках развития производственной деятельности на территории России.

- В разведке и добыче газа — наряду с поддержанием действующих месторождений продолжится освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
- В транспорте газа — синхронно с наращиванием объемов добычи и диверсификацией экспортных маршрутов поставок газа будет осуществляться дальнейшее развитие и модернизация ЕСГ. При этом для обеспечения эффективности поставок планируется максимально использовать действующую инфраструктуру. Продолжится работа по развитию ГТС на Востоке страны и наращиванию мощностей по хранению газа и производству СПГ.
- В сфере газопереработки и газохимии — развитие Группы будет сопряжено с увеличением степени извлечения ценных компонентов из природного газа, а также из ПНГ с их эффективным использованием для дальнейшей переработки в ликвидную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Планируется модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Также планируется развитие производственной деятельности ПАО «Газпром» за рубежом. В ноябре 2015 г. Правление Компании утвердило Стратегию развития производственной деятельности ПАО «Газпром» за рубежом, в соответствии с которой при осуществлении деятельности за рубежом должны соблюдаться следующие принципы:

- формирование интегрированных цепочек создания добавленной стоимости от геолого-разведки и добычи до конечного потребителя;
- оптимизация портфеля зарубежных проектов с учетом внутрикорпоративных требований к экономической эффективности;
- интенсификация сотрудничества со стратегическими партнерами на зарубежных рынках и реализация совместных проектов, направленных на усиление и развитие новых компетенций;
- исключение конкуренции зарубежных поставок Группы с российским газом.

---

### Сотрудничество с зарубежными партнерами по всей цепочке создания стоимости

- В июне 2015 г. между ПАО «Газпром» и Royal Dutch Shell подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве, предусматривающее развитие стратегического партнерства во всех сегментах газовой отрасли от разведки и добычи до переработки и маркетинга, включая возможный обмен активами.
  - В сентябре 2015 г. между ПАО «Газпром» и OMV подписано Соглашение об основных условиях обмена активами касательно возможного участия OMV в проекте разработки 4-го и 5-го участков ачимовских отложений Уренгойского месторождения. В случае реализации сделки OMV получит долю 24,98 % в проекте в обмен на участие Газпрома в активах OMV. В настоящее время Газпром проводит анализ активов OMV для включения в сделку обмена.
  - 30 сентября 2015 г. ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH завершили обмен активами. Группа увеличила до 100 % долю в европейских сбытовых компаниях WINGAS, WIEH и WIEE, а также получила 50 % в компании Wintershall Noordzee B.V., которая ведет добычу углеводородов в Северном море. Совершенный обмен позволяет Газпрому усилить позиции на европейском газовом рынке. В результате сделки Wintershall Holding GmbH получена 25,01 % доля экономического участия в проекте по разработке 4-го и 5-го участков ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ).
-



В области маркетинга газа предусматривается расширение присутствия на перспективных рынках, в том числе в странах АТР, увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле Газпрома.

### Разведка и добыча

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на длительную перспективу (70 и более лет).

Одной из основных производственных задач Газпрома является обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, месторождений шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья. Газпром последовательно вводит в эксплуатацию добычные мощности в Надым-Пур-Тазовском регионе и на Бованенковском месторождении полуострова Ямал.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоком-юрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение), акватории северных морей России (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, а также Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Газпром ведет формирование центров газодобычи на Востоке России. Чайандинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) — Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В части развития добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» — введенное в промышленную разработку в 2014 г. Киринское ГКМ, а также Южно-Киринское НГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу.

Дополнительная информация об основных перспективных месторождениях Группы Газпром на территории России в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

### Развитие газотранспортных мощностей

Развитие газотранспортных мощностей ПАО «Газпром» планируется с учетом комплексного синхронизированного развития с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами.

Сроки ввода новых газотранспортных мощностей и реконструкции действующих планируются с учетом долгосрочной перспективы и определяются:

- периодами их эффективной загрузки;
- поддержанием оптимальной производительности действующей ГТС.

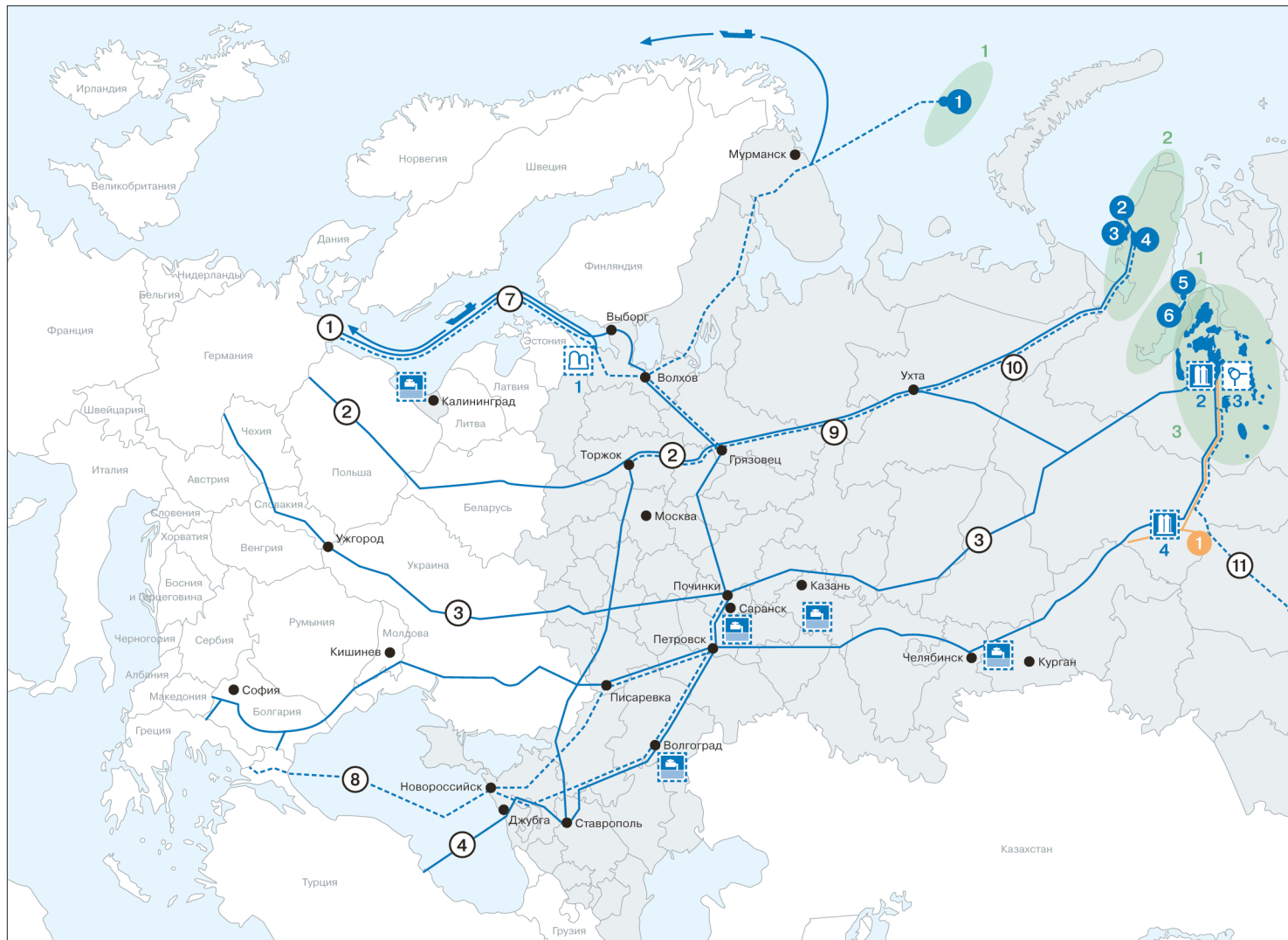
Такой подход позволяет избежать ввода избыточных мощностей, рационально и адаптивно использовать инвестиционные ресурсы ПАО «Газпром» и оптимизировать затраты в транспорте газа.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

Для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств ПАО «Газпром» осуществляет реализацию ряда газотранспортных проектов.

Системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок предназначены для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал.

## Развитие газового бизнеса Группы Газпром



— Основные газопроводы

- - - - - Строящиеся и перспективные газопроводы

→ Направления поставок СПГ

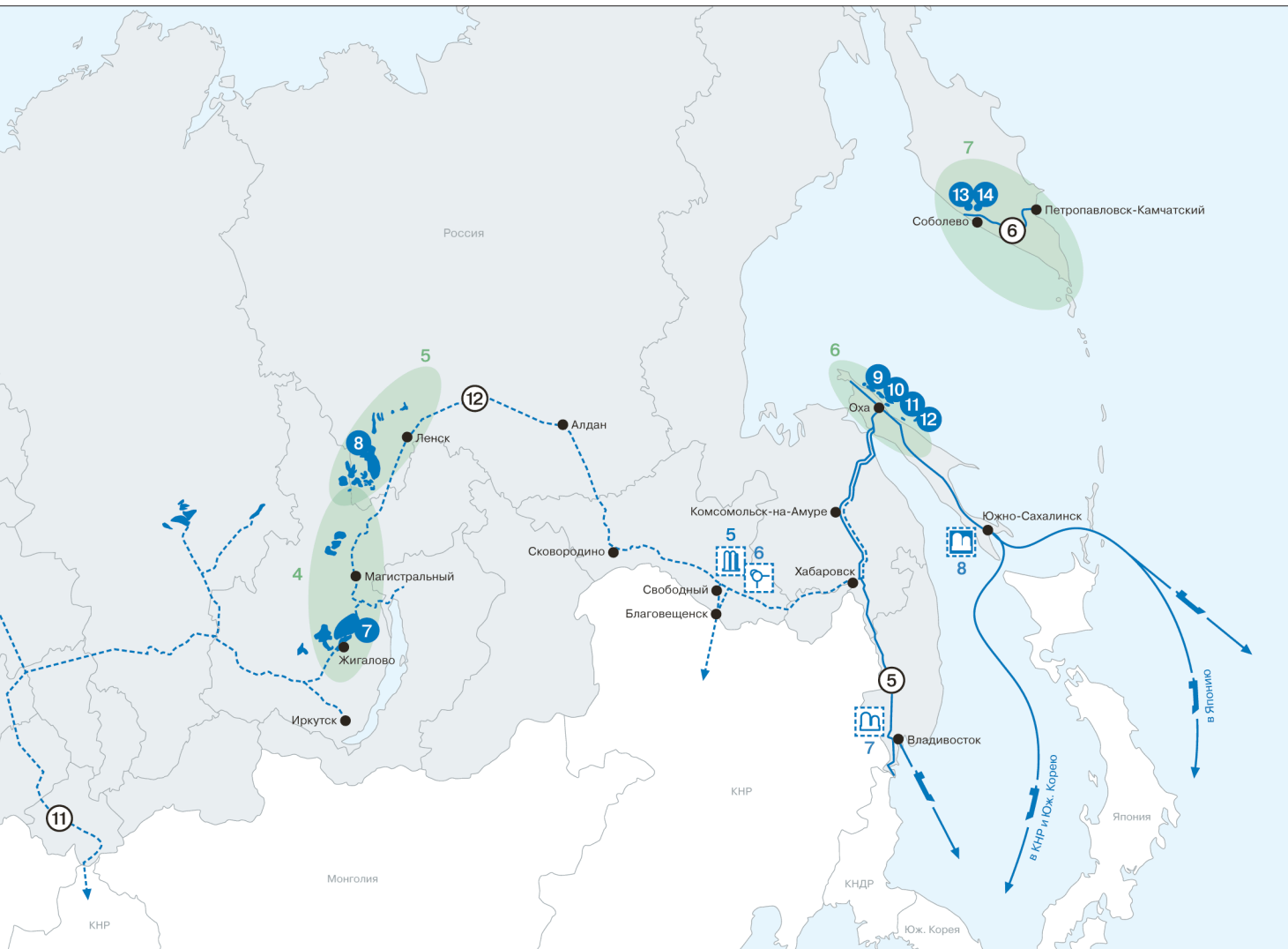
#### Центры газодобычи

- 1 Шельф арктических морей
- 2 Полуостров Ямал
- 3 Надым-Пур-Тазовский регион
- 4 Иркутский
- 5 Якутский
- 6 Сахалинский
- 7 Камчатский

#### Перспективные месторождения

- 1 Штокмановское
- 2 Харасавэйское
- 3 Крузенштернское
- 4 Бованенковское
- 5 Северо-Каменномыское
- 6 Каменномыское-море
- 7 Ковыктинское
- 8 Чаяндинское
- 9 Пильтун-Астохское
- 10 Лунское
- 11 Киринское
- 12 Южно-Киринское
- 13 Кшукское
- 14 Нижне-Квакчикское

Примечание. Информация на карте-схеме приведена по состоянию на 31.12.2015 г.



**Основные маршруты поставки газа на экспорт**

- ① Газопровод «Северный поток»
- ② Газопровод Ямал — Европа
- ③ Газопровод Уренгой — Ужгород
- ④ Газопровод «Голубой поток»

**Действующие ГТС на Дальнем Востоке России**

- ⑤ Газопровод Сахалин — Хабаровск — Владивосток
- ⑥ Газопровод Соболево — Петропавловск-Камчатский

**Газотранспортные проекты**

- ⑦ Газопровод «Северный поток — 2»
- ⑧ Газопровод «Турецкий поток»
- ⑨ Газопровод «Ухта — Торжок — 2»
- ⑩ Газопровод Бованенково — Ухта (2-я нитка)
- ⑪ Газопровод «Сила Сибири — 2»
- ⑫ Газопровод «Сила Сибири»

**Проекты в переработке и производстве СПГ**

- ① Завод по производству СПГ в Ленинградской области («Балтийский СПГ»)
- ② Расширение и реконструкция Уренгойского ЗПКТ
- ③ Новоуренгойский газохимический комплекс
- ④ Реконструкция и техническое перевооружение Сургутского ЗСК
- ⑤ Амурский ГПЗ
- ⑥ Газохимический комплекс ПАО «СИБУР Холдинг»
- ⑦ Завод по производству СПГ в Приморском крае («Владивосток СПГ»)
- ⑧ Расширение мощностей по производству СПГ в рамках проекта «Сахалин-2»

**Проекты создания и развития ПХГ**

**Другие проекты**

- ① Строительство недостроенных участков конденсатопровода Уренгой — Сургут

---

**Стратегически значимые решения отчетного года**


---

- Инициирован новый проект «Северный поток — 2». Между ПАО «Газпром» и компаниями, входящими в группы BASF/Wintershall, Uniper, ENGIE (ранее — GDF SUEZ), OMV и Shell подписано Соглашение акционеров компании Nord Stream 2 AG, в сферу деятельности которой входит проектирование, финансирование, строительство, эксплуатация и техническое обслуживание газопровода. Вопрос расширения газопровода «Северный поток» прорабатывался в 2012 г. Проведенное тогда исследование, которое и создает основу для дальнейшей реализации проекта, подтвердило, что строительство дополнительных ниток газопровода является возможным как технически, так и экологически.
  - Между Компанией и CNPC были подписаны Основные условия поставок природного газа из России в Китай по «западному» маршруту.
  - Принято решение о проведении анализа возможности поставок природного газа по трубопроводу в Китай с Дальнего Востока России.
  - Оптимизирована конфигурация проекта «Турецкий поток» (число ниток сокращено с четырех до двух), практическая реализация проекта приостановлена.
- 

В рамках диверсификации маршрутов экспортных поставок российского трубопроводного природного газа на традиционный для ПАО «Газпром» европейский рынок инициирован проект расширения мощностей существующего газопровода «Северный поток» — «Северный поток — 2». Новый газопровод из России в Германию через акваторию Балтийского моря будет состоять из двух ниток пропускной способностью 27,5 млрд м<sup>3</sup> каждая. Целевыми рынками проекта являются страны Западной и Центральной Европы. Для обеспечения поставок газа по газопроводу «Северный поток — 2» предполагается развитие газотранспортных мощностей по направлению КС Грязовец — КС Волхов — побережье Балтийского моря, ведутся предпроектные и проектные работы.

В 2015 г. ПАО «Газпром» прорабатывало проект строительства морского газопровода через Черное море в направлении Турции («Турецкий поток») и сухопутного газопровода по территории Турции до границы с Грецией. По причине отсутствия в течение года видимой заинтересованности турецкой стороны в продвижении проекта, а также ввиду ухудшения российско-турецких отношений в ноябре 2015 г., его практическая реализация была приостановлена.

Большое внимание в рамках реализации географической диверсификации поставок российского газа уделяется проектам поставок трубопроводного газа в Китай.

В полном соответствии с графиком ведется строительство газопровода «Сила Сибири», предполагающего транспортировку газа Якутского и Иркутского центров газодобычи потребителям на российском Дальнем Востоке и в Китае. Проект реализуется с целью исполнения обязательств подписанного в 2014 г. контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай по «восточному» маршруту. Контракт заключен сроком на 30 лет и предполагает поставку 38 млрд м<sup>3</sup> газа в год. Договор купли-продажи газа вступил в полную силу в мае 2015 г. Таким образом, начало поставок газа в Китай по «восточному» маршруту состоится в период с 2019 по 2021 г.

Для поставок природного газа из месторождений Западной Сибири в Китай планируется строительство газопровода «Сила Сибири — 2». Ведутся переговоры по согласованию коммерческих и технических условий поставок газа.

## Развитие подземного хранения

Перспективные планы Газпрома предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью достижения в перспективе объема суточного отбора на уровне 1 млрд м<sup>3</sup>, что позволит снизить затраты на товаротранспортную работу на 10–15 %, а себестоимость поставок газа потребителю — на 5–10 %.

Для достижения указанной цели планируется:

- поддержание достигнутых показателей действующих подземных хранилищ газа (ПХГ) путем их реконструкции и технического перевооружения;
- расширение мощностей действующих ПХГ (Канчуринско-Мусинского комплекса, Касимовского, Невского, Пунгинского, Степновского, Песчано-Уметского, Елшанского, Краснодарского);
- создание и развитие пиковых хранилищ в отложениях каменной соли (Волгоградского, Калининградского);
- продолжение программы реконструкции скважин;
- создание новых ПХГ в регионах, характеризующихся значительными объемами потребления: Арбузовского — в Приволжском ФО, Беднодемьяновского — в Центральном ФО, Шатровского — в Уральском ФО; изучение возможности создания ПХГ в Северо-Западном, Сибирском, Дальневосточном ФО.

На Востоке России планируется создание подземных хранилищ гелиевого концентрата, которые необходимы для решения задачи комплексного освоения месторождений региона.

Задачей в области развития подземного хранения газа за рубежом является наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах до достижения активной емкости не менее 5 % от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 г. При этом приоритет отдается собственным мощностям ПХГ, то есть инфраструктурным объектам с долевой собственностью Группы Газпром, расположенным за рубежом.

Дополнительная информация о перспективных объектах подземного хранения газа Газпрома в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

## Развитие переработки газа и газохимии

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на газоконденсатных месторождениях Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой — Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского завода по стабилизации конденсата (ЗСК).

ПАО «Газпром» на принципах проектного финансирования продолжает реализацию проекта создания газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, основным сырьем для которого будут являться газы деэтанализации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона.

Проводятся мероприятия, направленные на повышение качества выпускаемой продукции (строительство установки изомеризации пентан-гексановой фракции на Сургутском ЗСК, модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ, обеспечивающая снижение содержания серы в получаемом продукте и достижение качества Евро-4 и Евро-5).

Ведется проектирование Амурского ГПЗ (в районе г. Свободный, Амурская область), на который по газопроводу «Сила Сибири» будет поступать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых ПАО «Газпром» в рамках реализации Восточной газовой программы. Срок ввода в эксплуатацию первого пускового комплекса Амурского ГПЗ синхронизирован с началом поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Амурский ГПЗ станет крупнейшим в России предприятием по переработке природного газа.

Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром в переработке в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

## Развитие производства и торговли СПГ

В рамках наращивания собственного производства СПГ реализуются проекты создания 3-й технологической линии проекта «Сахалин-2» (до 5,4 млн т в год) и «Балтийский СПГ» (10 млн т в год).

---

### Стратегически значимые решения отчетного года

---

- Достигнута договоренность о расширении СПГ-завода в рамках проекта «Сахалин-2». В июне ПАО «Газпром» и Shell подписали Меморандум по реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ в рамках проекта «Сахалин-2».
  - Отложена реализация проекта «Владивосток СПГ».
  - Принято решение о переходе на инвестиционную стадию проекта строительства завода СПГ в Ленинградской области («Балтийский СПГ»).
- 

Газпром продолжает развитие торговли СПГ из портфеля Группы. Также ведется работа по реализации дополнительных объемов газа путем поставок малотоннажного СПГ: с этой целью наращиваются производственные мощности и расширяется география его производства.

Дополнительная информация  
в справочнике «Газпром  
в цифрах 2011–2015»

## Нефтяной бизнес

Основой нефтяного бизнеса Группы Газпром является дочерняя компания ПАО «Газпром нефть», деятельность которой осуществляется в соответствии со Стратегией развития до 2025 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Газпром нефть» в 2013 г.

### Геолого-разведочные работы и добыча

Группа Газпром нефть намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн т н. э. в год к 2020 г. и поддерживать этот уровень до 2025 г. Отношение доказанных запасов к добыче планируется сохранять на текущем уровне. Для достижения этих целей Газпром нефть будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет распространения применяемых лучших практик оптимизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, а также привлечения и массового внедрения новых технологий. Предусматривается создание нового центра добычи на севере Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). Газпром нефть рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля.

### Нефтепереработка

Стратегическими приоритетами в области развития нефтепереработки Газпром нефти в России остаются реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности.

Завершена модернизация нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) для выполнения требований Технического регламента, ведется работа по проектам повышения операционной эффективности, увеличения глубины переработки и выпуска светлых нефтепродуктов на мощностях в России. Продолжается детализация программы модернизации ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», в декабре 2015 г. завершена реконструкция комплекса каталитического крекинга на Омском НПЗ, идет подготовка к реконструкции комплекса на Московском НПЗ.

### Сбыт

В Газпром нефти выделяются два основных сбытовых сегмента: реализация моторных топлив через корпоративную розничную сеть и мелкооптовые каналы сбыта, а также реализация нефтепродуктов промышленным потребителям. Для каждого направления установлены специализированные цели, но основной задачей сбытового бизнеса является размещение на рынках через собственные каналы сбыта 100 % объемов нефтепродуктов, производимых российскими НПЗ Группы Газпром нефть, для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

### Реализация моторных топлив

К 2025 г. Группа Газпром нефть намерена увеличить общий объем продаж моторных топлив в России и СНГ в основном за счет 20 % роста в розничном канале сбыта, для этого планируется увеличение сети автозаправочных станций (АЗС).

### Реализация нефтепродуктов промышленным потребителям

В целях повышения эффективности реализации нефтепродуктов выделены отдельные премиальные направления бизнеса: реализация авиационного керосина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии и бункеровка судов.

По направлениям сбытового бизнеса планируется дальнейшее увеличение продаж и рост доли рынка, вывод на рынок новых продуктов, а также развитие сбытовых мощностей. Ориентиром для Газпром нефти является 30 % увеличение продаж нефтепродуктов к 2025 г.

Сбытовая сеть ЗАО «Газпромнефть-Аэро» ориентирована на рост объема реализации авиационного керосина, дальнейшее расширение сети собственных топливно-заправочных комплексов и увеличение количества аэропортов присутствия. В рамках развития бункеровки также предусматривается увеличение продаж, несмотря на планируемое уменьшение производства мазута на собственных НПЗ вследствие повышения глубины переработки, а также развитие терминальной сети и расширение бункерного флота в России.



## Электроэнергетический бизнес

Электроэнергетика — стратегически важная область деятельности Группы Газпром. Основные генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг». Стратегия развития электроэнергетического бизнеса Газпрома на территории России была принята в 2007 г. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы и приносит дополнительные доходы. Стратегическими целями в электроэнергетике являются:

- диверсификация рисков тарифного регулирования;
- диверсификация топливного баланса;
- строительство новых мощностей;
- повышение операционной эффективности.

Основное внимание при реализации стратегических целей в России уделяется строительству новых генерирующих мощностей, которые приводят к повышению эффективности электроэнергетического бизнеса Группы, увеличению выработки электроэнергии и тепла.

ПАО «Газпром» рассматривает сегмент электроэнергетики в качестве одного из наиболее перспективных в плане обеспечения возможного роста газопотребления в мире. В связи с этим Компания продолжает постоянный мониторинг возможностей развития бизнеса на данном направлении, включая рассмотрение вариантов приобретения долей в зарубежных электроэнергетических активах с целью обеспечения дополнительных поставок трубопроводного газа и СПГ. Среди зарубежных проектов Газпром энергохолдинга основным является проект строительства тепловой электростанции (ТЭС) в г. Панчево (Сербия), который реализуется совместно с компанией NIS. В 2015 г. было организовано совместное предприятие, а также началась активная фаза реализации этого проекта.

Кроме того, Группа Газпром через дочернюю компанию Gazprom Marketing and Trading Ltd. развивает трейдинг и сбыт электроэнергии на европейском рынке. Интерес в этом направлении представляет заключение коммерческих контрактов на базе электроэнергетических активов, в том числе соглашений на отбор электроэнергии, толлинговых соглашений, соглашений на оказание услуг по энергетическому менеджменту.

# III Результаты деятельности

<b>Производственная и сбытовая деятельность</b>	72
Разведка и добыча	72
Транспортировка и подземное хранение	85
Газораспределение, газификация, рынки газомоторного топлива	90
Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия	94
Электроэнергетика	98
Маркетинг	102
<b>Инновационные разработки</b>	115
<b>Финансовые результаты</b>	121
Финансовая политика ПАО «Газпром»	121
Выручка	122
Операционные расходы	122
Прибыль	123
Дивиденды и доходность акционеров	124
Денежные средства и свободный денежный поток	126
Капитальные вложения	126
Управление долгом	126

## Разведка и добыча

**В числе фундаментальных преимуществ Газпрома — крупнейшая в мире ресурсная база и развитая добычная инфраструктура. Благодаря многолетнему опыту и высокому уровню проведения ГРП Компания создает крупные газодобывающие центры в новых перспективных регионах России. Участие в зарубежных проектах позволяет Группе расширять присутствие на глобальном энергетическом рынке.**

Эффективное возобновление сырьевой базы Группы Газпром, высокая концентрация запасов и низкая себестоимость добычи — фундамент стабильности Группы в настоящем и предпосылки динамичного развития в будущем.

По величине разведанных запасов газа Газпром остается лидером среди нефтегазовых компаний мира. Доля Группы в мировых запасах составляет 17 %, в российских — 72 %.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России. По состоянию на 31 декабря 2015 г. запасы Газпрома за рубежом оценивались как незначительные.

По оценке компании DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2015 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 23 705 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 933,3 млн т газового конденсата и 1 355,4 млн т нефти, включая долю в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (22,6 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 161,4 млн т нефти).

**Доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)**

	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.
Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	23 510,7	23 705,0
Газовый конденсат, млн т	848,6	933,3
Нефть, млн т	1 374,4	1 355,4
<b>Всего, млрд т у. т.</b>	<b>30,3</b>	<b>30,6</b>
<b>млрд барр. н.э.</b>	<b>155,5</b>	<b>157,2</b>

Дополнительная информация о запасах углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 94,0 % запасов газа, 92,2 % конденсата и 92,4 % нефти Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub>.

Увеличение объема доказанных и вероятных запасов углеводородов Группы Газпром на 0,3 млрд т у. т. (или 1,7 млрд барр. н.э.) по стандартам PRMS в сравнении с предыдущим годом в основном связано с введением в аудит в отчетном году запасов Парусового и Северо-Парусового месторождений, а также приростом запасов на Чаяндинском, Ковыктинском, Вакунайском и Царичанском месторождениях в результате бурения новых скважин.

## Деятельность на территории России

### Развитие минерально-сырьевой базы

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2015 г. на территории Российской Федерации владела 267 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 546,9 тыс. км<sup>2</sup>, в том числе на шельфе — 331,3 тыс. км<sup>2</sup>. Кроме того, компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 35 лицензий на участки площадью 22,9 тыс. км<sup>2</sup>.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. на территории России запасы углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> Группы Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составили 36 147,3 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 499,5 млн т газового конденсата и 2 082,0 млн т нефти, в том числе доля в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 26,0 млрд м<sup>3</sup> газа, 3,0 млн т газового конденсата и 198,2 млн т нефти.

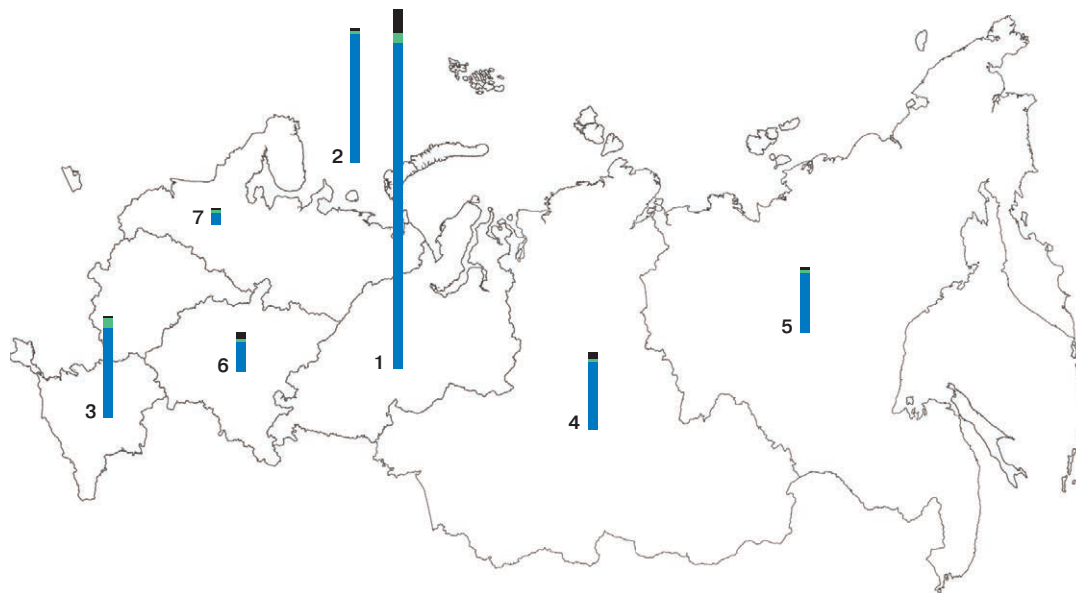
Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В+С<sub>1</sub> ассоциированных компаний и совместных предприятий составила на указанную дату 1 035,5 млрд м<sup>3</sup> газа, 112,1 млн т газового конденсата и 566,9 млн т нефти.

Структура разведанных запасов газа Группы Газпром по состоянию на 31.12.2015 г., %

■ Обеспечивают стабильную добычу в ареале действующей ЕСГ	24,7
■ На месторождениях, расположенных на шельфе	22,4
■ На месторождениях, удаленных от зон с развитой инфраструктурой	18,8
■ Сосредоточены на месторождениях с падающими объемами добычи	15,8
■ В глубокозалегающих, сложных по геологическому строению отложениях	10,3
■ На Астраханском месторождении, где существуют экологические ограничения по уровням добычи	8,0

Распределение объемов запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С<sub>1</sub> по территории Российской Федерации на 31.12.2015 г.

Географический сегмент	Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т
<b>1</b> Уральский ФО	21 613,5	695,2	1 541,6
в т. ч. в разработке	17 154,1	557,9	1 448,2
<b>2</b> Шельф	7 426,2	161,2	63,2
в т. ч. в разработке	169,8	19,0	59,1
<b>3</b> Южный и Северо-Кавказский ФО	2 985,3	444,7	8,0
в т. ч. в разработке	2 963,7	441,4	1,1
<b>4</b> Сибирский ФО	1 971,6	92,3	205,0
в т. ч. в разработке	1 694,6	82,6	158,3
<b>5</b> Дальневосточный ФО	1 402,1	29,6	58,4
в т. ч. в разработке	9,8	0,3	–
<b>6</b> Приволжский ФО	663,5	56,0	200,2
в т. ч. в разработке	643,6	53,7	169,3
<b>7</b> Северо-Западный ФО	85,1	20,5	5,6
в т. ч. в разработке	81,6	19,8	2,4
<b>Всего</b>	<b>36 147,3</b>	<b>1 499,5</b>	<b>2 082,0</b>
в т. ч. в разработке	<b>22 717,2</b>	<b>1 174,7</b>	<b>1 838,4</b>



По итогам отчетного года на территории России прирост запасов за счет ГРП составил: 531,1 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 68,5 млн т газового конденсата и 20,6 млн т нефти.

В 2015 г. ГРП проводились в основных нефтегазоперспективных регионах России (европейская часть, Восточная и Западная Сибирь, шельф арктических и дальневосточных морей).

## Структура поисково-разведочного бурения на территории Российской Федерации в 2015 г., %

Уральский ФО	51,1
Сибирский ФО	19,1
Дальневосточный ФО	14,8
Приволжский ФО	7,2
Северо-Западный ФО	0,5
Шельф	7,3

Подробная информация об использовании новых технологий при проведении ГРП в разделе «Инновационные разработки»

116

На территории России в 2015 г. отработано 0,3 тыс. пог. км сейсмических профилей 2D и выполнено 20,0 тыс. км<sup>2</sup> съемки 3D. Поисково-разведочным бурением пройдено 143,6 тыс. м горных пород, закончены строительством 43 скважины; дали приток 38 скважин. На выполнение ГРП направлено 102,1 млрд руб. (с НДС).

## ГРП на углеводороды Группы Газпром на территории России в 2015 г.

	Газовый бизнес		Нефтяной бизнес (Группа Газпром нефть)
	Всего	В т. ч. на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири	
Разведочное бурение, тыс. м	104,9	33,8	38,7
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	30	12	13
в т. ч. продуктивные	25	10	13
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	0,2	–	0,1
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	18,1	8,4	1,9
Финансирование ГРП (с НДС), млрд руб.	82,6	49,7	19,5
Открытые месторождения	2	–	–
Открытые залежи	8	2	20

Кроме того, по компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 3,2 тыс. м, закончена строительством одна поисково-разведочная скважина, которая дала приток.

В результате выполненных ГРП открыты два месторождения — Падинское в ЯНАО и метаноугольное Нарыкско-Осташкинское в Кемеровской области, а также 28 новых залежей.

Существенный прирост запасов газа получен на Южно-Кирином (213,2 млрд м<sup>3</sup>) и Чаяндинском (205,0 млрд м<sup>3</sup>) месторождениях, нефти — на Вакунайском (6,9 млн т) и Царичанском (4,9 млн т) месторождениях.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа составил 1,27; газового конденсата — 6,12; нефти — 0,47. Эффективность ГРП (без учета компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила в 2015 г. на 1 м проходки 5 149,0 т у. т.

Прирост запасов газа Группы Газпром по результатам ГРП составил около 50 % от общероссийского прироста.

Дополнительная информация о движении запасов месторождения углеводородов Группы Газпром в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

В результате лицензионной деятельности прирост запасов углеводородов Группы Газпром по категориям А+В+С<sub>1</sub> в 2015 г. составил 4,2 млн т нефти. Получено 8 лицензий на участки недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа — Югры (ХМАО — Югры). Суммарные затраты на приобретение участков составили 3,25 млрд руб.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации в срок до 31 декабря 2016 г. Роснедра проводят актуализацию лицензий на пользование недрами в России, направленную на приведение условий пользования недрами к единой форме. Компанией организована работа недропользователей Группы по направлению заявок по актуализации лицензий на пользование недрами. По состоянию на 31 декабря 2015 г. актуализированы 82 лицензии из 267 лицензий на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья, принадлежащих Группе на территории России.

Дополнительная информация о движении запасов углеводородов Группы Газпром в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

### Разработка месторождений

Группой Газпром на территории России по состоянию на 31 декабря 2015 г. разрабатывалось 138 месторождений углеводородов.

#### Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории России на 31.12.2015 г.

138	разрабатываемых месторождений
7 358	действующих газовых эксплуатационных скважин
1 119,6 млрд м <sup>3</sup>	проектная суммарная производительность установок комплексной и предварительной подготовки газа
8 461	действующая нефтяная эксплуатационная скважина

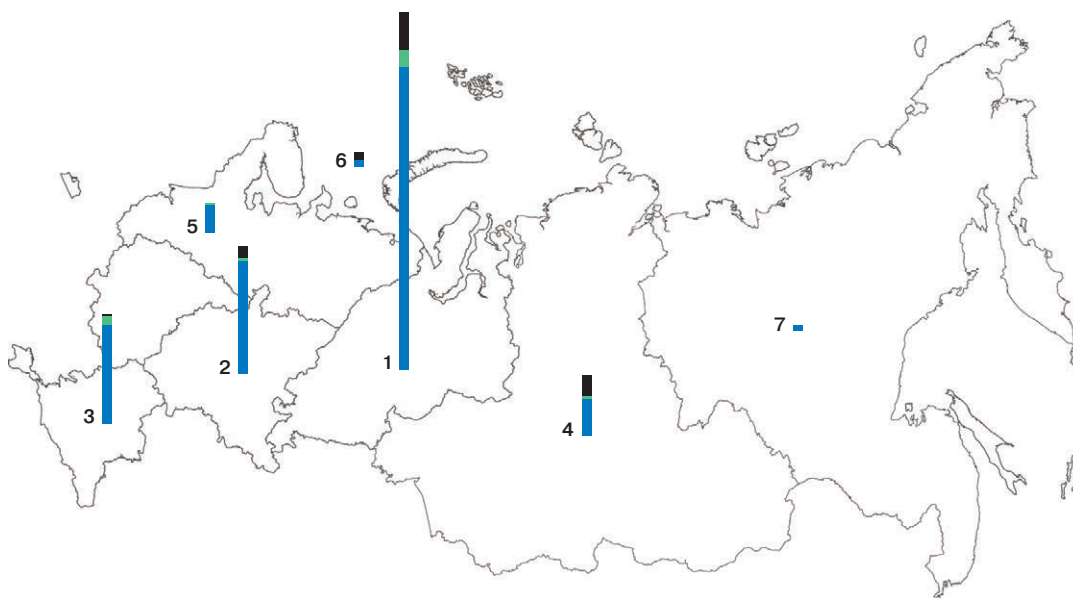
Кроме того, 41 месторождение разрабатывалось компаниями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Основным регионом для Группы Газпром, где добывается 77 % газа, остается Надым-Пур-Тазовский (ЯНАО). Разработка нефтяных запасов Группы осуществляется преимущественно на территории ЯНАО и ХМАО — Югры, а также Иркутской, Омской, Оренбургской и Томской областей.



Распределение объемов добычи углеводородов Группы Газпром по территории Российской Федерации в 2015 г.

Географический сегмент	Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup>	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т
1 Уральский ФО	385,2	11,0	32,4
2 Приволжский ФО	16,2	0,2	2,8
3 Южный и Северо-Кавказский ФО	11,2	3,5	0,1
4 Сибирский ФО	3,8	0,4	7,8
5 Северо-Западный ФО	2,1	0,1	0,0*
6 Шельф	0,6	0,1	0,9
7 Дальневосточный ФО	0,4	0,0*	0,0*
<b>Всего</b>	<b>419,5</b>	<b>15,3</b>	<b>44,0</b>



\* Показатель менее 0,05.

Подробная информация в разделах «События и тенденции на рынках газа и нефти», «Маркетинг»

56–57, 106–109

В 2015 г. Группа Газпром (без учета доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) сократила добычу газа на 5,7 %, до 418,5 млрд м<sup>3</sup> (в том числе ПНГ — 8,4 млрд м<sup>3</sup>), что обусловлено снижением отбора газа Газпрома потребителями.

Фактическая максимальная суточная добыча газа в зоне действия ЕСГ в осенне-зимний сезон 2015/2016 гг. составила 1 555,7 млн м<sup>3</sup> (в 2014/2015 гг. — 1 456,9 млн м<sup>3</sup>). Таким образом, снижение годовой добычи не повлияло на возможности Группы Газпром обеспечивать необходимый уровень максимальной суточной добычи газа в периоды пикового потребления.

<b>Добыча углеводородов Группой Газпром на территории России</b>			
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Природный и попутный газ</b>			
Группа Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, млрд м <sup>3</sup>	488,4	444,9	419,5
Группа Газпром, млрд м <sup>3</sup>	487,4	443,9	418,5
Доля Группы Газпром в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, млрд м <sup>3</sup>	1,0	1,0	1,0
Ассоциированные компании и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром, млрд м <sup>3</sup>	13,0	18,2	25,5
<b>Газовый конденсат</b>			
Группа Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, млн т	14,7	14,5	15,3
Группа Газпром, млн т	14,7	14,5	15,3
Доля Группы Газпром в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, млн т	–	–	–
Ассоциированные компании и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром, млн т	1,3	2,3	4,7
<b>Нефть</b>			
Группа Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, млн т	42,3	43,5	44,0
Группа Газпром, млн т	33,8	35,3	36,0
Доля Группы Газпром в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, млн т	8,6	8,2	8,0
Ассоциированные компании и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром, млн т	10,2	10,0	9,6

Добыча нефти в отчетном году (без учета доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 36,0 млн т (по отношению к 2014 г. рост на 0,7 млн т), в том числе по Группе Газпром нефть — 34,3 млн т. Увеличение показателя связано с ростом добычи нефти на месторождениях Оренбургской области (за счет успешного выполнения геолого-технических мероприятий), на Приразломном и Новопортовском месторождениях.

Добыча газового конденсата по Группе Газпром составила 15,3 млн т (выше показателя 2014 г. на 0,8 млн т). Прирост добычи получен за счет наращивания добывающих мощностей на 1-м и 2-м участках ачимовских залежей Уренгойского НГКМ.

С учетом доли Группы в объемах добычи компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,0 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа и 8,0 млн т нефти), добыча углеводородов Группой Газпром составила 419,5 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, 15,3 млн т газового конденсата и 44,0 млн т нефти.

Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в 2015 г. добыто 25,5 млрд м<sup>3</sup> газа, 4,7 млн т газового конденсата, 9,6 млн т нефти. Рост показателей добычи газа и газового конденсата обусловлен увеличением добычи газа и газового конденсата на месторождениях ОАО «Арктикгаз», подконтрольного ООО «СеверЭнергия», а также увеличением в середине 2015 г. эффективной доли участия Группы Газпром нефть в проекте с 45,1 % до 46,67 %. Снижение показателей добычи нефти связано с сокращением объемов добычи ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерних обществ в связи с истощением разрабатываемых месторождений.

В 2015 г. введено в эксплуатацию третье месторождение ОАО «Арктикгаз» — Яро-Яхинское.

Подробная информация об использовании новых технологий при разработке месторождений в разделе «Инновационные разработки»

117–118

### Разработка месторождений полуострова Ямал

В 2015 г. на Бованенковском месторождении добыча газа достигла 61,9 млрд м<sup>3</sup>, что на 19,1 млрд м<sup>3</sup> выше уровня 2014 г. и составляет 14,8 % от общей добычи Группы Газпром. Продолжаются эксплуатационное бурение (в 2015 г. пробурено 56,9 тыс. м, закончено строительством 39 скважин) и доразведка месторождения.

В рамках реализации проекта разработки Новопортовского месторождения впервые осуществлена отгрузка нефти морским путем в зимний период, завершено бурение первой на полуострове Ямал эксплуатационной двуствольной скважины протяженностью горизонтальных стволов по 1,0 тыс. м.

### Разработка шельфовых месторождений

Разработка шельфовых месторождений углеводородного сырья является сложной технической задачей, при решении которой необходимо использовать системный подход, учитывать специфические климатические условия конкретных районов акватории, где располагаются шельфовые месторождения. Подбор оптимальных стратегий освоения и применение новых технологий на морских месторождениях является насущной потребностью для обеспечения успешной реализации новых проектов.

На Киринском ГКМ на шельфе Охотского моря добыча газа в 2015 г. составила 0,6 млрд м<sup>3</sup>. Продолжается эксплуатационное бурение: общая проходка по трем скважинам составила 10,2 тыс. м, закончена строительством одна скважина. На Южно-Киринском месторождении закончены строительством две разведочные скважины глубиной 3,0 тыс. м каждая.

Приразломное нефтяное месторождение является единственным проектом на российском арктическом шельфе, где ведется промышленная добыча нефти. В июле 2015 г. Газпром нефтью введена в эксплуатацию вторая добывающая скважина, дебит которой составил 1,8 тыс. т/сут. В декабре 2015 г. на месторождении была добыта миллионная тонна нефти и введена в эксплуатацию третья добывающая скважина с дебитом 1,8 тыс. т/сут.

Также в отчетном году была актуализирована геологическая модель и разработана комплексная сейсмогеологическая модель Долгинского нефтяного месторождения, расположенного в центральной части Печорского моря.

### Разработка месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока

Чаяндинское и Ковыктинское месторождения станут основными источниками газа для магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ Иркутского и Якутского центров будет транспортироваться на Дальний Восток и экспортироваться в Китай.

В отчетном году на Чаяндинском НГКМ проводился комплекс ГРП для подготовки запасов к промышленному освоению. Кроме того, выполнено бурение девяти эксплуатационных скважин на участке опытно-промышленной разработки нефтяной оторочки.

Продолжалась доразведка Ковыктинского ГКМ, находящегося в опытно-промышленной разработке. На месторождении с 2013 г. проводятся испытания опытно-промышленной мембранной установки по выделению гелия из природного газа высокого давления.

### Реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа

В 2015 г. завершилась реализация Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2011–2015 гг. Основная цель Программы — обеспечение надежной, безопасной и экономически эффективной работы газопромысловых объектов Группы Газпром для поддержания проектных уровней добычи газа.

В отчетном году работы выполнялись на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Юбилейном, Ямсовейском, Вынгапуровском, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Оренбургском НГКМ, а также на Астраханском и Вынгаяхинском ГКМ. Выполненные работы позволили предотвратить снижение объемов добычи газа в период пиковых нагрузок осенне-зимнего периода 2015/2016 гг. на 11 млн м<sup>3</sup> в сутки. Наибольший эффект в предотвращении снижения добычи газа обеспечили мероприятия по замене сменных проточных частей дожимных компрессорных станций (ДКС), фонтанной арматуры и насосно-компрессорных труб на скважинах. На эти цели в 2015 г. направлено 19,6 млрд руб. (с учетом НДС).

В июне 2015 г. утверждена Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на 2016–2020 гг.

### Повышение уровня утилизации ПНГ

В 2015 г. уровень полезного использования ПНГ Группой Газпром в России составил 82,7 %.

По итогам 2015 г. показатель полезного использования ПНГ на территории России по месторождениям газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» составил 95,6 %, по Группе Газпром нефть (без учета совместных операций) — 79,6 %.

Реализация программ, направленных на повышение уровня утилизации ПНГ, — одна из стратегических задач, которая успешно решается Группой Газпром на всех собственных добывающих активах.

В отчетном году ОАО «Томскгазпром» введена в эксплуатацию газокompрессорная станция Северо-Останинского НГКМ производительностью 250 млн м<sup>3</sup>/г, на которой осуществляется компримирование ПНГ Северо-Останинского, Останинского, Мирного, Пинджинского и Рыбального месторождений. В целях повышения уровня полезного использования ПНГ компания продолжает реализацию проектов строительства установки комплексной подготовки газа (УКПГ) на Казанском НГКМ и магистрального продуктопровода с газонаполнительным пунктом и железнодорожным терминалом в г. Куйбышеве Новосибирской области.

В результате системного подхода Группы Газпром нефть по формированию и реализации проектов повышения полезного использования ПНГ уровень утилизации ПНГ (без учета совместных операций) на протяжении последних пяти лет демонстрирует устойчивую положительную динамику: в 2010 г. — 55 %, в 2015 г. — 79,6 %, при двукратном увеличении добычи за этот же период — с 4,4 до 8,2 млрд м<sup>3</sup>/г. соответственно, что стало возможно в том числе за счет досрочного ввода в эксплуатацию Южно-Приобского ГПЗ. Газпром нефть ставит перед собой цель по доведению процента утилизации до 95 % к 2020 г. Совокупный объем инвестиций в инфраструктуру по утилизации ПНГ в 2015 г. составил 24,3 млрд руб. В 2016–2018 гг. планируется рост инвестиций в утилизацию ПНГ.

---

**Запуск ГПЗ на базе КС Южно-Приобская**

---

В 2015 г. Газпром нефтью совместно с ПАО «СИБУР Холдинг» завершена реализация проекта строительства ГПЗ на базе Южно-Приобской КС мощностью 900 млн м<sup>3</sup> в год по сырью. Запущен блок осушки газа, выведен на рабочие параметры турбодетандер; организован вывоз широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) на пункт слива в магистральный газопровод Пуровский ЗПК — Тобольский НХК; выполнена программа пусконаладочных работ по объектам, влияющим на переработку ПНГ, с получением СОГ и ШФЛУ; осуществляется подача СОГ в магистральный газопровод Демьянка — Ханты-Мансийск.

---

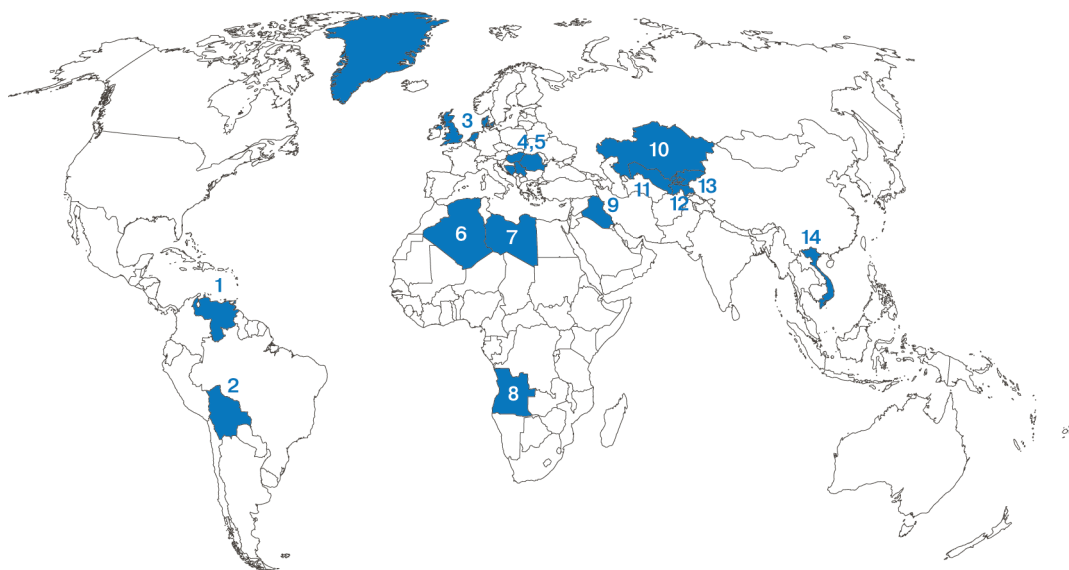
Газпром нефть активно реализует проекты по повышению утилизации ПНГ:

- на Еты-Пуровском месторождении ведется строительство КС;
- на Восточном участке Оренбургского месторождения осуществляется строительство дополнительного газопровода и ДКС;
- в Томской области реализуются проекты строительства газотурбинной электростанции мощностью 24 МВт (обеспечит электроэнергией месторождения одного из лицензионных блоков ООО «Газпромнефть-Восток»), а также КС производительностью 150–200 млн м<sup>3</sup>/г. с системой газопроводов суммарной протяженностью около 35 км (для поставки ПНГ на Мыльджинскую УКПГ ОАО «Томскгазпром»);
- на Крапивинском месторождении начата опытно-промышленная эксплуатация установки мягкого парового риформинга, с помощью которой ШФЛУ, содержащаяся в добываемом ПНГ, будет перерабатываться в газ, который может использоваться для нужд электрогенерации или направляться в трубопровод для транспортировки потребителям;
- на Новопортовском месторождении продолжается реализация проекта строительства первой и самой мощной в компании КС (256 МВт) для обеспечения утилизации газа методом закачки в пласт в течение всего периода эксплуатации месторождения;
- в рамках проекта «Мессояха» завершается технико-экономическое обоснование по опциям утилизации ПНГ.

## Деятельность на территории зарубежных стран

Основными видами деятельности Группы Газпром на территории зарубежных стран являются нефтегазопроисследовательские работы, добыча углеводородов, выполнение сервисных услуг, приобретение новых нефтегазовых активов в ключевых регионах мира.

### Деятельность Группы Газпром в области разведки и добычи углеводородного сырья за рубежом



<b>1 Венесуэла</b> Блок Хуни-6 	<b>2 Боливия</b> Лицензионные блоки Ипати, Акио, Асеро 	<b>3 Великобритания, Нидерланды, Дания</b> Месторождения Вингейт, Равн*, К18-Гольф*, Q1-В*, Q1-D*, Силлиманит, структура Винчелси на шельфе Северного моря 	<b>4 Сербия</b> 53 месторождения углеводородов в разработке (компания NIS) 	<b>5 Румыния, Венгрия, Босния и Герцеговина</b> Проекты компании NIS 
<b>6 Алжир</b> Лицензионный участок Эль-Ассель 	<b>7 Ливия</b> Лицензионные участки № 19 и № 64 Концессии С96 и С97*	<b>8 Ангола</b> Блоки 3/05 и 3/05 А 	<b>9 Ирак</b> Месторождение Бадра, блок Гармиан (Курдистан) Блоки Халабджа, Шакал (Курдистан)	<b>10 Казахстан</b> Месторождение Центральное на шельфе Каспийского моря 
<b>11 Узбекистан</b> ГРП в Устюртском регионе Месторождение Шахпахты	<b>12 Таджикистан</b> Лицензионные участки Сарикамыш, Западный Шохамбары 	<b>13 Кыргызстан</b> Лицензионная площадь Кугарт, участок Восточный Майлису — IV 	<b>14 Вьетнам</b> Блоки № 112 (с учетом расширения), № 129–132, 05–2, 05–3 	

- Поиск и разведка углеводородов
- Добыча нефти
- Добыча газа и газового конденсата

\* Путем участия Группы Газпром в ассоциированной компании.

В отчетном году Группа Газпром продолжила работу в области поиска, разведки и разработки месторождений за рубежом, в полном объеме выполняя контрактные обязательства. Работа по зарубежным проектам ведется на территории стран СНГ, государств Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, в которых Группа Газпром имеет операторские функции, разведочное бурение выполнялось в Алжире (8 058 м), Вьетнаме (8 740 м) и Сербии (11 477 м), сейсморазведочные работы велись в Алжире, гравиразведочные — в Кыргызстане.

По результатам поискового бурения на шельфе Вьетнама в пределах блоков № 129–132 открыто месторождение Тхан Бьен. Пробурены две скважины суммарной проходкой 8 740 м, глубина моря в районе проведения работ достигает 1 600 м.

На участке Эль-Ассель (Алжир) заканчивается строительством скважина № RSH–3 проектной глубиной 4 150 м, которая подтвердила газоносность отложений ордовика. В ходе строительства скважины были применены современные технологии, в том числе отбор пространственно-ориентированного керна в кварцитах.

<b>ГРП на углеводороды на территории зарубежных стран</b>			
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Разведочное бурение, тыс. м</b>			
газовый бизнес	0,9	12,6	16,8
нефтяной бизнес	17,2	5,0	11,5
<b>Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.</b>			
газовый бизнес	1	2	2
в т. ч. продуктивные	1	2	1
нефтяной бизнес	3	3	2
в т. ч. продуктивные	–	2	1
<b>Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км</b>			
газовый бизнес	0,2	–	–
нефтяной бизнес	0,2	–	–
<b>Сейсморазведка 3D, тыс. км<sup>2</sup></b>			
газовый бизнес	–	–	0,3
нефтяной бизнес	1,4	1,7	1,1
<b>Финансирование ГРП (с учетом НДС), млрд руб.</b>			
газовый бизнес	4,2	3,5	14,1
нефтяной бизнес	2,2	1,9	2,2
<b>Примечание.</b> При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы имеют операторские функции.			

На финансирование ГРП за рубежом в 2015 г. направлено 16,3 млрд руб.

Также Группа Газпром имеет долевое участие в ряде нефтегазовых проектов, вошедших в стадию добычи.

- Месторождения блоков 05–2 и 05–3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %). В 2015 г. добыто 1 883,7 млн м<sup>3</sup> газа и 435,9 тыс. т газового конденсата (в 2014 г. — 1 786,2 млн м<sup>3</sup> и 366,4 тыс. т соответственно).
- Месторождение Вингейт на шельфе Северного моря (Группа Газпром финансирует 20 % расходов по проекту). В 2015 г. на месторождении добыто 877,0 млн м<sup>3</sup> газа и 5,3 тыс. т газового конденсата (в 2014 г. — 622,4 млн м<sup>3</sup> и 4,4 тыс. т соответственно).
- Месторождение Шахпахты в Республике Узбекистан (доля Группы Газпром — 5 %). Общая добыча в 2015 г. составила 357,4 млн м<sup>3</sup> природного газа (в 2014 г. — 334,0 млн м<sup>3</sup>).
- Проект «Хунин-6» в Венесуэле (доля Группы Газпром нефть в российской части проекта, которой управляет ООО «Национальный нефтяной консорциум», составляет 20 %). Общая добыча в 2015 г. составила 0,5 млн т нефти. Ведется доразведка месторождения, проектируется полномасштабная разработка блока, продолжается реализация проекта «Ранняя добыча».
- Месторождение Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром нефть — 30 %). В 2015 г. на месторождении добыто 1,4 млн т нефти, достигнут коммерческий объем, необходимый для начала возмещения затрат.

Началась коммерческая добыча нефти на блоке Гармиан в Ираке (Курдистан).

— Блок Гармиан в Ираке (Курдистан) (доля участия Группы Газпром нефть — 40 %). Общая добыча нефти в 2015 г. составила 219,0 тыс. т.

Дочерней компанией Группы Газпром нефть — NIS (Сербия) добыто в отчетном году 1,1 млн т нефти и 0,6 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа.

В Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 ассоциированной компанией Wintershall AG в 2015 г. добыто 0,5 млн т нефти. Низкий уровень добычи связан с объявлением компанией режима форс-мажора. В 2015 г. добыча ассоциированной компанией Wintershall Noordzee, 50 % которой Группа получила в результате обмена активами между ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH, составила 1,2 млрд м<sup>3</sup> газа, в том числе с момента вхождения Группы в капитал компании (за IV квартал 2015 г.) — 0,3 млрд м<sup>3</sup>.

#### Расширение присутствия в проектах разведки и добычи углеводородов в Северном море

В результате завершено в 2015 г. обмена активами между ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH Группа получила 50 % в капитале компании Wintershall Noordzee. Данная компания владеет долями участия в 52 лицензионных участках, управляет 25 нефтегазовыми платформами и располагает современным центром управления в г. Ден-Хелдере (Нидерланды). В пределах участков открыты многочисленные газовые и нефтяные месторождения, продукция которых поставляется на рынок стран Европейского союза (ЕС). Доказанные и вероятные запасы газа компании по состоянию на 31 декабря 2015 г. оценивались в 4,45 млрд м<sup>3</sup>. В результате сделки Группа Газпром получила доступ к проектам с развитой газотранспортной инфраструктурой, передовым технологиям в разведке и добыче.

#### Основные направления инвестиций

Капитальные вложения в добычу газа в 2015 г. составили 220,2 млрд руб. (в 2014 г. — 254,9 млрд руб.), нефти и газового конденсата — 324,3 млрд руб. (в 2014 г. — 227,4 млрд руб.) Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, на техническое перевооружение, реконструкцию и расширение действующих мощностей, а также на обустройство Киринского ГКМ и Южно-Русского НГКМ.

Капитальные вложения Группы Газпром в разведку и добычу нефти и газового конденсата были в основном направлены на обустройство нефтяной оторочки ботубинской залежи Чаяндинского НГКМ, строительство арктического терминала в рамках реализации проекта обустройства Новопортовского месторождения, разработку Приобского месторождения и месторождений Группы Газпром нефть в Оренбургской области.

Долгосрочные финансовые вложения в разведку и добычу нефти и газового конденсата были связаны с реализацией проекта «Мессояха».

В отчетном году Группой Газпром на территории России введены:

- ДКС на УКПГ-1АВ (1 цех) Уренгойского НГКМ мощностью 80 МВт;
- дожимной компрессорный цех № 1 (вторая очередь) на Южно-Русском месторождении мощностью 64 МВт;
- 36 новых эксплуатационных газовых скважин и 797 новых эксплуатационных нефтяных скважин. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 153,2 тыс. м, на нефть — 3 163,0 тыс. м.

Кроме того, компаниями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, эксплуатационным бурением на нефть на территории России пройдено 789 тыс. м горных пород.

Совместным предприятием ЗАО «Ачимгаз» (оператор проекта освоения 1-го участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ) введен в эксплуатацию 4-й технологический цех на УКПГ № 31. Цех предназначен для очистки газоконденсатной смеси от механических примесей и отделения газа от жидкой фазы. С запуском цеха общая производственная мощность УКПГ возросла более чем на 30 %.

Дополнительная информация об основных перспективных месторождениях Группы Газпром на территории России и о зарубежных проектах в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»



## Транспортировка и подземное хранение

Газпром эксплуатирует и развивает крупнейшую в мире систему транспортировки и подземного хранения газа. Ее географический охват и производительность полностью соответствуют задачам Компании по надежному обеспечению потребителей газом, оперативному реагированию на изменение спроса в России и за рубежом.

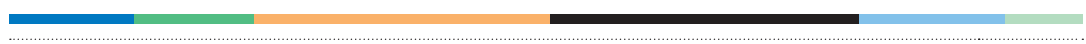
### Транспортировка и подземное хранение на территории России

ЕСГ — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Октябрьский — Хабаровск, Соболево — Петропавловск-Камчатский.

Система магистральных газопроводов Группы обеспечивает высокую надежность и бесперебойность поставок газа потребителям за счет высокой степени интеграции и использования параллельных многониточных участков трубопроводов большого диаметра (1 420, 1 220 и 1 020 мм), технологических и межсистемных перемычек между ними, а также использования подземных хранилищ.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных обществ Группы по состоянию на конец 2015 г. на территории России составила 171,2 тыс. км. Объекты ГТС включают 250 КС, на которых установлено 3 829 ГПА общей мощностью 46,2 тыс. МВт. Кроме того, протяженность внутрипромысловых газопроводов газодобывающих и перерабатывающих обществ и ООО «Газпром ПХГ» составила 4,7 тыс. км.

Распределение протяженности магистральных газопроводов газотранспортных обществ Группы на территории России по срокам эксплуатации по состоянию на 31.12.2015 г., тыс. км



До 10 лет (включительно)	19,9
От 11 лет до 20 лет (включительно)	19,1
От 21 года до 30 лет (включительно)	47,3
От 31 года до 40 лет (включительно)	49,2
От 41 года до 50 лет (включительно)	23,3
Свыше 50 лет	12,4
<b>Всего</b>	<b>171,2</b>

Дополнительная информация о поступлении и распределении газа, транспортированного по ГТС Газпрома на территории России, в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

В 2015 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 602,6 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2014 г. — 627,5 млрд м<sup>3</sup>). Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2015 г. составил 32,0 млрд м<sup>3</sup> природного газа (в 2014 г. — 32,8 млрд м<sup>3</sup>).

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим трубопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

**Оказание услуг по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниям, не входящим в Группу Газпром**

	2013	2014	2015
Объем транспортировки, млрд м <sup>3</sup>	111,4	121,1	121,5
в т. ч. российский газ	104,3	113,7	113,9
Количество компаний, которым оказаны услуги, ед.	24	24	22

Подробная информация об использовании новых технологий в транспортировке и подземном хранении газа в разделе «Инновационные разработки»

118–119

Для обеспечения надежности и безопасности эксплуатации оборудования ГТС формируется и внедряется в практику производственной деятельности Система управления техническим состоянием и целостностью (СУТСЦ) объектов ГТС. В 2015 г. на основе методологии СУТСЦ и с использованием специализированного расчетного комплекса сформирована Программа комплексного капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов на 2016–2020 гг., утвержденная Правлением ПАО «Газпром».

Работы по капитальному ремонту объектов ГТС в отчетном году выполнены в полном объеме в рамках целевых комплексных программ ремонта.

**Диагностическое обследование и капитальный ремонт магистральных газопроводов на территории России**

	2013	2014	2015
<b>Диагностическое обследование магистральных газопроводов</b>			
Внутритрубная дефектоскопия, тыс. км	22,6	23,5	19,9
Диагностика коррозионного состояния, тыс. км	21,5	18,4	17,9
<b>Капитальный ремонт</b>			
Магистральные газопроводы, км	1 819	1 581	1 441
в т. ч. ремонт изоляционных покрытий магистральных газопроводов	1 258	974	675
ГРС, ед.	309	263	247

Сеть ПХГ является неотъемлемой частью ЕСГ страны. Объекты подземного хранения газа сглаживают любые неравномерности спроса на газ — сезонные, недельные, суточные, обеспечивая в отопительный сезон от 20 до 40 % всех поставок газа Газпромом. Пиковые и базовые хранилища газа способствуют надежности работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС. Незаменима роль газохранилищ также в создании стратегических запасов газа в ситуации экспортных транзитных рисков.

Газпромом в России эксплуатируется 22 ПХГ (26 объектов хранения) в различных геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 1 — в отложениях каменной соли. Хранилища находятся на территории 19 регионов.

Работу ПХГ обеспечивают 18 КС суммарной мощностью 899,2 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 686 единиц.

На 31 декабря 2015 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы достигла 73,6 млрд м<sup>3</sup>. В 2015 г. из ПХГ России отобрано 24,3 млрд м<sup>3</sup> газа, закачано 27,1 млрд м<sup>3</sup> газа, в том числе 0,12 млн м<sup>3</sup> буферного газа (в Невское и Карашурское ПХГ). Максимальная суточная производительность зафиксирована 8 января 2015 г., она составила 432,9 млн м<sup>3</sup> в сутки. Потенциальная суточная производительность увеличилась в сравнении с 2014 г. на 19,5 млн м<sup>3</sup>, достигнув 789,9 млн м<sup>3</sup>. К сезону отбора 2015/2016 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,02 млрд м<sup>3</sup> по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,02 млрд м<sup>3</sup>.

Рост показателей в 2015 г. связан с расширением и реконструкцией действующих газохранилищ: Канчуринско-Мусинского, Невского, Краснодарского.

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, в 2015 г. составил 0,3 млрд м<sup>3</sup> (в 2014 г. — 0,4 млрд м<sup>3</sup>).

### Транспортировка и подземное хранение на территории зарубежных стран

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана. Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область. Суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку российского природного газа через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.

Основные характеристики объектов транспорта газа Группы Газпром на территории зарубежных стран по состоянию на 31.12.2015 г.

	Протяженность, тыс. км	Количество КС, ед.	Поступление газа в ГТС в 2015 г., млрд м <sup>3</sup>	
			Всего	В т. ч. транзит
Беларусь (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и участок магистрального газопровода Ямал — Европа на территории Беларуси)	7,9	10	64,2	45,4
Армения (ЗАО «Газпром Армения»)	1,6	–	2,3	–
Кыргызстан (ОсОО «Газпром Кыргызстан»)	0,7	1	4,6	4,4

Для обеспечения надежности и безопасности транспортировки газа на территории указанных стран выполняются работы по внутритрубной дефектоскопии и диагностике коррозионного состояния газопроводов, проводится капитальный ремонт и реконструкция.

Транзит газа Газпрома по территории зарубежных стран обеспечивает ряд компаний с неконтрольным участием Группы. Морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы Газпром, обеспечили транспортировку газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны Северо-Западной и Центральной Европы по газопроводу «Северный поток» в объеме 39,1 млрд м<sup>3</sup> (увеличение на 9,8 % к уровню 2014 г.) и в Турцию — по газопроводу «Голубой поток» в объеме 15,7 млрд м<sup>3</sup> (увеличение на 9,0 % к уровню 2014 г.). Доля этих ГТС в совокупном объеме транзита газа в страны Европы составляет около 35 %.

### Реализация неконтрольных долей участия в газотранспортных компаниях зарубежных стран

В рамках реализации стратегии по оптимизации портфеля зарубежных активов осуществляется выход ПАО «Газпром» и его дочерних обществ из капитала газотранспортных компаний европейских стран дальнего зарубежья, а также стран Балтии. В отчетном году реализованы неконтрольные доли участия в компании-операторе ГТС Эстонии EG Vorguteenus (37,03 %), компании Interconnector (UK) Ltd. (10 %), осуществляющей эксплуатацию газопровода «Интерконнектор» между Великобританией и Бельгией. Кроме того, в декабре 2015 г. между ПАО «Газпром» и финской государственной компанией Gasum был подписан договор купли-продажи 25 % акций Gasum. Сделка закрыта в январе 2016 г.

В 2015 г. Группа стала владельцем ПХГ Реден (Германия) — крупнейшего в Западной Европе.

Реализуя экспортные проекты, Газпром активно использует мощности газовых хранилищ за рубежом.

Для обеспечения надежности поставок газа Группа на правах соинвестора использует мощности ПХГ Хайдах (Австрия), Катарина, Этцель (Германия), Банатский Двор (Сербия), а также через компанию WINGAS, контроль над которой со стороны Группы Газпром был установлен в отчетном году, — мощности ПХГ Реден и Йемгум (Германия). Все мощности хранения, созданные с участием Группы Газпром, удовлетворяют требованиям европейского законодательства в сфере энергетики — предусматривают юридическое отделение системных операторов хранения, а также недискриминационный доступ к мощностям хранения для всех заинтересованных участников рынка.

На ПХГ Банатский Двор в Сербии в отчетном году были успешно проведены ремонтные работы нескольких скважин, благодаря чему был достигнут прирост суточной производительности.

Также в 2015 г. действовали контракты на хранение в ПХГ Австрии, Германии, Венгрии, Великобритании, Нидерландов. В 2015 г. мощности ООО «Газпром экспорт» по хранению газа в странах Европы составили 5,0 млрд м<sup>3</sup>, суточная производительность — 61,5 млн м<sup>3</sup>. В 2015 г. в ПХГ стран Европы ООО «Газпром экспорт» закачено 2,9 млрд м<sup>3</sup> газа, суммарный отбор газа составил 4,1 млрд м<sup>3</sup>.

В результате установления контроля над компанией WINGAS Газпрому удалось расширить доступ к рынку предоставления мощностей хранения газа в европейских странах дальнего зарубежья: дочерняя компания Группы — astora GmbH & Co. KG, осуществляющая маркетинг мощностей ПХГ Реден, Йемгум и Хайдах, является одним из крупнейших продавцов мощности ПХГ в Европе и занимает около 25 % рынка мощности ПХГ в Германии. По состоянию на 31 декабря 2015 г. Группа Газпром предлагала европейскому рынку мощности хранения газа суммарной активной емкостью до 10,5 млрд м<sup>3</sup>.

На территории бывшего Советского Союза (БСС) Группа Газпром эксплуатирует три объекта хранения газа в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ), один — в Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности ПХГ Инчукалнское в Латвии. По состоянию на 31 декабря 2015 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 2,8 млрд м<sup>3</sup> газа, суточная производительность — 56 млн м<sup>3</sup>. В отчетном году в ПХГ стран БСС закачено 2,5 млрд м<sup>3</sup> газа, его суммарный отбор составил 2,1 млрд м<sup>3</sup>.

Зарубежные и российские ПХГ работают в едином режиме. В случае увеличения экспортных поставок газа в осенне-зимний период зарубежные ПХГ выходят на максимальную производительность для подачи газа потребителям, в этот же период увеличивают производительность также российские газохранилища.

### Основные направления инвестиций

Капитальные вложения Группы Газпром в транспортировку газа в 2015 г. составили 420,9 млрд руб. (в 2014 г. — 434,4 млрд руб.).

Основной объем капитальных вложений был направлен на реализацию проекта расширения ЕСГ для обеспечения подачи газа в новый газопровод по дну Черного моря, а также на строительство системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта.

В 2015 г. на территории России введены 771,1 км магистральных газопроводов и отводов и 4 КС на газопроводах общей мощностью 390 МВт.

Капитальные вложения в подземное хранение газа составили в 2015 г. 48,5 млрд руб. (в 2014 г. — 15,5 млрд руб.).

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории России был направлен на расширение Пунгинского ПХГ, реконструкцию Песчано-Уметской и Елшанской станций подземного хранения газа, Совхозного ПХГ, Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ, техническое перевооружение Московского УПХГ, эксплуатационное бурение на ПХГ. В эксплуатацию в отчетном году введены 0,06 млрд м<sup>3</sup> активной мощности, подключены пять эксплуатационных скважин.

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории стран БСБ был направлен на расширение и реконструкцию Мозырского и Прибугского ПХГ в Беларуси. Введены 0,035 млрд м<sup>3</sup> активной мощности с подключением четырех эксплуатационных скважин в Беларуси и 0,025 млрд м<sup>3</sup> активной мощности с подключением одной эксплуатационной скважины в Армении.

На территории стран Европы сдана в эксплуатацию четвертая каверна ПХГ Катарина (Германия). Реализация проекта продолжается.

В 2015 г. завершились работы по строительству ПХГ Дамборжице в Чехии и начаты пусконаладочные работы. Ввод ПХГ в эксплуатацию запланирован на июль 2016 г.

Кроме того, в завершающей стадии строительства находится проект ПХГ Йемгум, соинвестором по которому является компания WINGAS.

Дополнительная информация об основных газотранспортных проектах и перспективных объектах подземного хранения газа Группы Газпром в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

## Газораспределение, газификация, рынки газомоторного топлива

**Газпром реализует масштабную программу газификации российских регионов. Эта работа положительно влияет на качество жизни миллионов россиян, стимулирует развитие промышленности. Системная работа ведется и по расширению отечественного рынка газомоторного топлива. Развитие газозаправочной инфраструктуры и увеличение количества автомобилей, работающих на газе, позволяют повышать эффективность российской экономики за счет удешевления перевозок и снижать уровень загрязнения воздуха.**

Газпром занимает лидирующее положение в газовом хозяйстве России, выполняя работы по надежной и безопасной эксплуатации газораспределительных систем. Функции газораспределения в Группе выполняют: ОАО «Газпром газораспределение», ООО «Газпром трансгаз Казань» и ОАО «Чеченгаз».

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы по состоянию на 31 декабря 2015 г. находилось:

- 746,3 тыс. км сетей газораспределения;
- 291 тыс. пунктов редуцирования газа;
- 91,6 тыс. установок электрохимической защиты.

В 2015 г. объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы Газпром составил 231,3 млрд м<sup>3</sup> природного газа. При этом газом обеспечивались:

- 26,8 млн квартир и частных домовладений;
- 32,8 тыс. промышленных объектов;
- 6,9 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 303,6 тыс. коммунально-бытовых объектов.

### Газификация регионов

В отчетном году продолжена реализация важнейшего социально значимого проекта Компании — газификации регионов России.

Уровень газификации природным газом по России на начало 2016 г. составил в среднем 66,2 %, в том числе в городах — 70,4 %, в сельской местности — 56,1 %.

В рамках Программы газификации в 2015 г. завершено строительство 87 объектов газификации и газоснабжения общей протяженностью 1 275 км в 34 субъектах России. Созданы условия для газификации 41,8 тыс. домовладений и квартир, 263 котельных в 206 населенных пунктах, которые будут газифицированы в полном объеме, при условии 100 % выполнения администрациями регионов своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа.

В отчетном году запущен комплекс автономной газификации СПГ потребителей Карагайского, Сивинского и Ильинского районов Пермского края с применением технологий сжижения природного газа на локальной установке 100 % ожигения. Реализация проекта дала возможность газифицировать 2 237 домовладений и 10 котельных в населенных пунктах, в которых из-за их удаленности строительство систем газоснабжения и газораспределения нерентабельно.

Основным источником газа для газификации Хабаровского, Приморского краев и Сахалинской области является газ проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2», поставляемый по магистральному газопроводу Сахалин — Хабаровск — Владивосток. В перспективе планируется соединить газопроводы Сахалин — Хабаровск — Владивосток и «Сила Сибири» с действующей ЕСГ России.

Ввод газопровода «Сила Сибири» позволит решить проблему газификации Амурской области и Республики Саха (Якутия).

В 2015 г.  
в газификацию  
регионов  
Российской  
Федерации  
инвестировано  
27,6 млрд руб.

---

**Приоритетные объекты газификации Дальнего Востока**


---

- Территории опережающего социально-экономического развития в Приморском и Хабаровском краях;
  - судостроительный комплекс «Звезда»;
  - космодром «Восточный» в Амурской области.
- 

В Камчатском крае система газоснабжения полностью автономна. В связи с тем, что действующие объекты потребляют здесь весь добываемый газ, дополнительная газификация возможна лишь при условии расширения ресурсной базы.

Одной из основных проблем реализации Программы газификации регионов России, наряду с низкой платежной дисциплиной в части расчетов за поставленный газ, остается неисполнение администрациями субъектов своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. просроченная дебиторская задолженность потребителей за поставленный природный газ перед Группой Газпром межрегионгаз составила 152,1 млрд руб. (доля населения — около 40 %). В течение года долг вырос на 25 млрд руб. Основными должниками являются Северо-Кавказский федеральный округ — 67,4 млрд руб. (в том числе, Республика Дагестан — 30 млрд руб., Чеченская Республика — 11,8 млрд руб.) и Тверская область — 10,6 млрд руб. Распределение объемов инвестиций на последующие годы зависит от погашения регионом задолженности за поставленный природный газ.

В Программу газификации России на 2016 г. включены 67 регионов, предусмотрены инвестиции в объеме 25 млрд руб.

При условии исполнения в полном объеме администрациями регионов своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа и обеспечения роста тарифов транспортировки по сетям ГРО в рамках Программы газификации регионов России протяженность построенных за 2005–2016 гг. газопроводов-отводов и межпоселковых сетей достигнет 28 тыс. км.

### Рынки газомоторного топлива

Рынок моторных топлив России представлен в основном традиционными жидкомоторными видами топлива — бензином (60,3 %) и дизельным топливом (37,1 %). На долю газомоторного топлива приходится около 2,6 % рынка (сжиженные углеводородные газы (СУГ) — 2,1 %, КПП — 0,5 %). Газпром ведет последовательную системную работу по развитию российского рынка газомоторного топлива.

Единым оператором этого стратегического направления деятельности является специализированная компания — ООО «Газпром газомоторное топливо». Его участниками на паритетной основе являются дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк. ООО «Газпром газомоторное топливо» организует взаимодействие потенциальных потребителей техники, заинтересованных в повышении экономической эффективности ее эксплуатации путем внедрения газомоторного топлива, с автомобильными и двигателестроительными компаниями и прорабатывает вопросы создания газозаправочной инфраструктуры, необходимой для организации пилотных проектов по внедрению газомоторной техники. ООО «Газпром газомоторное топливо» ведется консолидация газомоторных активов Группы Газпром, расположенных в России и ближнем зарубежье.

В России Газпром занимает лидирующее положение по количеству автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). По состоянию на 31 декабря 2015 г. компаниям Группы и ООО «Газпром газомоторное топливо» принадлежало 217 действующих АГНКС.

В 2015 г. фактическая реализация природного газа Группы Газпром в качестве моторного топлива в России составила 435,9 млн м<sup>3</sup> КПП (в 2014 г. — 406,1 млн м<sup>3</sup>), в том числе ООО «Газпром газомоторное топливо» реализовано 5,8 млн м<sup>3</sup> КПП.

Компаниям Группы и ООО «Газпром газомоторное топливо» принадлежит 80 % действующих в России АГНКС.

Основное направление в формировании газомоторной инфраструктуры — строительство АГНКС и блоков КПП на традиционных АЗС.

---

**Стратегический подход к созданию сети АГНКС на территории России**

---

- Форсированное развитие в приоритетных регионах (города Москва и Санкт-Петербург, Московская, Ленинградская, Ростовская, Свердловская области, Краснодарский и Ставропольский края, республики Татарстан и Башкортостан);
  - формирование транзитных газомоторных коридоров;
  - строительство АГНКС, ориентированных на конкретных ключевых потребителей и развитие рынка путем привлечения частных инвестиций.
- 

С участием Группы Газпром создается разветвленная розничная газозаправочная сеть. Удобное расположение станций и их достаточная пропускная способность станут дополнительным стимулом для увеличения парка техники, использующей природный газ в качестве моторного топлива.

В рамках целевых программ использования СПГ в качестве моторного топлива прорабатываются пилотные проекты в следующих транспортных сегментах: железнодорожный транспорт, водный транспорт, сельскохозяйственная техника, карьерная техника, магистральный автомобильный транспорт.

В 2015 г. ООО «Газпром газомоторное топливо» подписано 335 соглашений о намерениях потребителей использовать КПП в качестве моторного топлива. Заключены 32 соглашения о взаимодействии с российскими и иностранными производителями, а также крупнейшими поставщиками газомоторных транспортных средств. Подписано соглашение с Правительством Республики Татарстан по реализации инвестиционного проекта «Строительство комплекса по сжижению природного газа и сети криогенных автозаправочных станций в Республике Татарстан». Продолжено эффективное взаимодействие компании с органами власти: заключено девять соглашений с субъектами Российской Федерации в области развития рынка газомоторной техники, с 13 регионами ведется подготовка к подписанию соглашений. Всего за 2013–2015 гг. заключено 45 соглашений. В 36 субъектах России созданы и функционируют рабочие группы по развитию рынка газомоторной техники и две рабочие группы при Полномочных представителях Президента Российской Федерации (в Приволжском и Уральском федеральных округах). Начата работа с субъектами Российской Федерации по присвоению проектам строительства сети АГНКС на их территории статуса «Масштабных инвестиционных проектов».

В отчетном году в России было реализовано 3 172 единицы техники, работающей на природном газе (в 2014 г. — 2 283 единицы), из них 1 184 единицы поставлено в дочерние общества Группы Газпром (в 2014 г. — 1 674 единицы). В целях увеличения ассортимента производимой газомоторной техники ООО «Газпром газомоторное топливо» заключены соглашения о сотрудничестве с крупнейшими отечественными автопроизводителями (ПАО «КАМАЗ», ООО «УК «Группа ГАЗ», ООО «ВОЛГАБАС»), на долю которых приходится более 90 % всех газомоторных автомобилей, поставленных российским потребителям. Компанией «АвтоВАЗ» прорабатывается выпуск пилотной партии газомоторных автомобилей LADA.

Реализация Программы по расширению использования сжатого природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций Группы Газпром на период до 2017 г. позволит существенно сократить расходы на эксплуатацию техники за счет снижения издержек на горюче-смазочные материалы, а также существенно сократить количество вредных выбросов в атмосферу.



Компании Группы Газпром также осуществляют деятельность в сегменте газомоторного топлива на зарубежных рынках. Вводимые ограничения выбросов в акватории Балтийского и Северного морей, а также требования стандартов Евро-6 к автомобильному транспорту позволяют прогнозировать высокий спрос на газомоторное топливо в Европе как в части КПГ для заправки автобусов, жилищно-коммунальной техники и легкового автотранспорта, так и в части заправки СПГ на большегрузном автотранспорте, речных и морских судах.

В сегменте использования газа в виде СПГ и КПГ на автотранспорте Газпром был представлен на европейском рынке через компании Gazprom Germania GmbH (рынки Германии, Чехии и Польши) и NIS (рынок Сербии). В 2015 г. количество АГНКС Gazprom Germania GmbH в Германии и Чехии увеличилось до 45. Также в 2015 г. была введена в строй вторая стационарная заправочная СПГ-станция на рынке Польши. Кроме того, в Чехии пять АГНКС на конец 2015 г. принадлежало ассоциированной компании Vemex s.r.o.

#### Реализация КПГ через АГНКС Группы Газпром за рубежом в 2015 г.

Страна	Количество действующих АГНКС и криоАЗС по состоянию на 31.12.2015 г., ед.	Объем реализации, млн м <sup>3</sup>
<b>Страны Европы</b>		
Германия	35	5,7
Чехия	10	1,0
Польша	2	1,9
Сербия	1	0,1
<b>Страны БСС</b>		
Беларусь	26	20,9
Армения	8	7,6
Кыргызстан	4	3,0

В 2015 г. экспорт малотоннажного СПГ осуществлялся ООО «Газпром экспорт» в основном на рынок Польши. СПГ поставлялся автомобильным транспортом с мощностей по сжижению в г. Кингисеппе (Ленинградская область), Петергофе (район г. Санкт-Петербурга) и в Калининградской области. Объем поставок в отчетном году составил 22 тыс. т, планируемый общий объем поставок на 2016 г. с данных установок составит до 40 тыс. т.

Продажи КПГ компаниями Группы Газпром на европейском рынке через собственные АГНКС составили 6,7 млн м<sup>3</sup> в 2015 г. (в 2014 г. — 5,5 млн м<sup>3</sup>). Кроме того, в отчетном году 1,0 млн м<sup>3</sup> было поставлено через АГНКС, принадлежащие компании Vemex s.r.o. Поставки данной компании на сторонние АГНКС составили 1,6 млн м<sup>3</sup>. Также 1,9 млн м<sup>3</sup> газа было продано через заправочные СПГ-комплексы в Польше.

#### Мероприятия по продвижению использования природного газа в качестве моторного топлива на зарубежных рынках

- ООО «Газпром газомоторное топливо» в рамках работы Седьмого совещания министров транспорта государств — членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) представлены предложения по развитию газомоторного рынка стран ШОС.
- Создана совместная вьетнамско-российская компания по производству газомоторного топлива PVGAZPROM Natural Gas for Vehicles LLC. Доля Группы Газпром — 71 %.
- Совместно с E.ON Global Commodities SE организован международный автопробег «Голубой коридор — 2015». Автомобили, использовавшие в качестве топлива только природный газ, прошли более 7 тыс. км по территории России и восьми стран Европы.
- Проведены совместно с E.ON SE экспертные семинары по использованию СПГ на автотранспорте в странах Центральной и Восточной Европы.

## Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия

**Развитие сегмента переработки углеводородов — важная составляющая повышения эффективности бизнеса Газпрома. Увеличение глубины переработки и рост объемов производства продукции с повышенной добавочной стоимостью остаются главными задачами этого направления работы Компании.**

В 2015 г. Группой Газпром (включая долю в переработке ПНГ ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции в которое классифицированы как совместные операции) без учета давальческого сырья переработано 31,2 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа (к уровню в 2014 г. рост на 2,3 %), а также 66,8 млн т нефти и газового конденсата (к уровню 2014 г. снижение на 1,8 %). Произведено 50,9 млн т нефтепродуктов (в 2014 г. — 53,7 млн т); 3,3 млн т СУГ (в 2014 г. — 3,4 млн т); 5,0 млн м<sup>3</sup> гелия (в 2014 г. — 4,0 млн м<sup>3</sup>).

Дополнительная информация о мощностях по переработке углеводородного сырья Группы Газпром и объемах производства основных видов продукции в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

### Переработка углеводородов Группой Газпром

	2013	2014	2015
Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup>	31,5	30,5	31,2
Нефть и газовый конденсат, млн т	66,1	68,0	66,8

### Структура производства нефтепродуктов Группой Газпром в 2015 г., %

■ Дизельное топливо	29
■ Автомобильные бензины	24
■ Мазут	17
■ Авиационное топливо	6
■ Масла	1
■ Прочие нефтепродукты	23

### Переработка газа и газового конденсата на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ

В 2015 г. на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» без учета давальческого сырья переработано 29,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа (снижение к уровню 2014 г. на 1,6 %) и 1,2 млрд м<sup>3</sup> ПНГ, а также 17,3 млн т нефти и нестабильного газового конденсата (рост к уровню 2014 г. на 5,4 %).

Снижение объемов переработки природного газа в 2015 г. в сравнении с 2014 г. вызвано продолжающимся падением добычи газа Оренбургского и Вуктыльского НГКМ, являющихся сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского ГПЗ. Увеличить объемы переработки ПНГ позволила реализация проектов по повышению уровня полезного использования ПНГ на месторождениях ОАО «Томскгазпром».

Рост объемов переработки нестабильного конденсата связан с увеличением добычи жидкого углеводородного сырья из ачимовских отложений Уренгойского НГКМ.

Подробная информация о проектах Группы Газпром по повышению уровня утилизации ПНГ в разделе «Разведка и добыча»

80–81

### Консолидация активов в переработке газа

В ПАО «Газпром» утвержден План мероприятий по консолидации активов по переработке сырья Группы Газпром на базе ООО «Газпром переработка». Включение Оренбургского гелиевого завода, Астраханского и Оренбургского ГПЗ в состав ООО «Газпром переработка» позволит оптимизировать работу системы управления производственной деятельностью, будет способствовать более эффективному и рациональному использованию ресурсов, разработке и внедрению эффективных технологий производства, развитию перерабатывающих предприятий, входящих в Группу Газпром.

Мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья, газо- и нефтехимии на 31.12.2015 г.



<b>1</b> <b>Сербия</b> Нови-Сад, НПЗ Панчево, НПЗ <b>7,3</b>	<b>2</b> <b>Беларусь</b> Мозырский НПЗ* <b>12,0</b>	<b>3</b> <b>Москва</b> Московский НПЗ <b>12,15</b>	<b>4</b> <b>Ярославль</b> Ярославленефтеоргсинтез (доступ Группы Газпром к 50 % мощности) <b>7,5</b>	<b>5</b> <b>Сосногорск</b> Сосногорский ГПЗ <b>3,0</b> <b>1,25</b>
<b>6</b> <b>Астрахань</b> Астраханский ГПЗ <b>12,0</b> <b>7,3</b>	<b>7</b> <b>Оренбург</b> Оренбургский ГПЗ <b>37,5</b> <b>6,26</b> Оренбургский гелиевый завод <b>15,0</b>	<b>8</b> <b>Салават</b> Завод «Мономер» Газохимический завод <b>1,0</b> НПЗ <b>10,0</b>	<b>9</b> <b>Ханты-Мансийск</b> Южно-Приобский ГПЗ (доступ Группы Газпром к 50 % мощности) <b>0,45</b>	<b>10</b> <b>Сургут</b> Завод по стабилизации конденсата <b>12,05</b>
<b>11</b> <b>Новый Уренгой</b> Завод по подготовке конденсата к транспорту** <b>13,67</b>	<b>12</b> <b>Омск</b> Омский НПЗ <b>22,06</b>	<b>13</b> <b>Томск</b> Завод по производству метанола <b>0,93</b>		

ГПЗ с установленной мощностью по переработке  
 НПЗ с установленной мощностью по переработке  
 Нефте- и газохимическое производство
 
 Природный и попутный газ, млрд м<sup>3</sup>  
 Нефть и конденсат, млн т  
 Конденсат, млн т  
 Нефть, млн т

\* Объем переработки нефти на Мозырском НПЗ определяется графиком поставки нефти Группой Газпром нефть, утверждаемым Минэнерго России, а также распределением поставляемой нефти между собственной переработкой Группы Газпром нефть и продажей Мозырскому НПЗ, в соответствии с Межправительственным соглашением между Россией и Беларусью.

\*\* Приведена мощность по невыветренному газовому конденсату, мощность по выветренному газовому конденсату составляет 12,2 млн т.

В октябре 2015 г. на Сосногорский ГПЗ были начаты поставки ПНГ северных месторождений ООО «Лукойл-Коми». Газ поставляется на условиях процессинга компанией ООО «Газ-ойл трейдинг». Объемы поставки в 2015 г. — 42 млн м<sup>3</sup>. На 2016–2021 гг. планируется прием 600–700 млн м<sup>3</sup> газа в год. Проводятся работы по организации поставки на завод ПНГ с Кыртаэльского месторождения ООО «Лукойл-Коми».

В 2015 г. шесть товарных продуктов Омского НПЗ награждены дипломами Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

Подробная информация о проекте в разделе «Разведка и добыча»

81

### Нефтепереработка и нефтехимия на мощностях Группы Газпром нефть

В 2015 г. Группа Газпром нефть переработала 43,1 млн т нефти и стабильного газового конденсата (снижение к уровню 2014 г. на 0,9 %).

Уменьшение объема переработки нефти обусловлено снижением экономической эффективности переработки в условиях сложившегося уровня спроса и ценовой конъюнктуры на нефть и нефтепродукты, а также реконструкцией установки каталитического крекинга на Омском НПЗ. При этом наибольшее снижение пришлось на судовое топливо производства Омского НПЗ. Выход светлых нефтепродуктов увеличился относительно уровня 2014 г.

Снижение выпуска дизельного топлива обусловлено сокращением его производства на ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» вследствие закачки дизельных фракций в мазут для обеспечения показателей качества, а также ремонта установки гидроочистки дизельного топлива.

В отчетном году на Омском НПЗ начат выпуск новых товарных нефтепродуктов: метил-трет-бутилового эфира, легкого газойля для бункеровки, ПБВ-130, компонентов авиабензинов. На Московском НПЗ и ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» реализован переход на выпуск автобензинов по новому межгосударственному ГОСТ 32513.

Группа Газпром нефть в производстве отдельных видов продукции с высокой добавленной стоимостью (полипропилен, полимерно-модифицированные битумы, полимерно-битумные вяжущие, битумные эмульсии) сотрудничает с российскими и зарубежными партнерами: ПАО «СИБУР Холдинг», ЗАО «АМДОР», французским нефтяным концерном Total, группой «Титан». Ввод в эксплуатацию Южно-Приобского ГПЗ в 2015 г. позволил дополнительно утилизировать около 0,2 млрд м<sup>3</sup> ПНГ, в том числе в доле, приходящейся на Группу Газпром нефть, — 0,1 млрд м<sup>3</sup>. В 2016 г. планируется увеличить мощность до 0,9 млрд м<sup>3</sup> газа. Продукцией завода являются СОГ и ШФЛУ.

### Нефтепереработка, нефтехимия и производство минеральных удобрений на мощностях Газпром нефтехим Салавата

ОАО «Газпром нефтехим Салават» осуществляет производство и реализацию продукции нефтепереработки, нефтехимии и минеральных удобрений. Компания входит в число лидеров отечественного производства по ряду продуктов, в частности бутиловых спиртов, стирола, бензола и этилена.

В 2015 г. производственные мощности Газпром нефтехим Салавата обеспечили переработку 6,4 млн т жидких углеводородов (нефти — 2,4 млн т, стабильного газового конденсата — 4,0 млн т) и 0,4 млрд м<sup>3</sup> природного газа. Глубина переработки нефтяного сырья достигла своего максимального значения и составила 84,3 %.

Отличительная особенность 2015 г. — двукратное сокращение объемов переработки нефти и преодоление рубежа в 4 млн т по объему переработки газового конденсата. Это обусловлено дополнительно выделенным ресурсом стабильного газового конденсата и проведенными техническими мероприятиями, позволяющими увеличить объем переработки стабильного газового конденсата с частичным замещением нефти; снижением объемов переработки нефти западносибирских месторождений с высоким содержанием темных фракций, что приведет к увеличению выработки светлых нефтепродуктов.

Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива позволила перейти на производство высокоэкологичных товарных продуктов. Доля автомобильного бензина 5-го класса в общем объеме выпускаемых автомобильных бензинов доведена до 100 % (в 2014 г. — 66 %). В 2015 г. НПЗ Газпром нефтехим Салавата полностью перешел на выпуск дизельного топлива летнего 5-го класса. Этому способствовало существенное увеличение выпуска топлива судового маловязкого. Расширена номенклатура выпускаемой продукции, освоено производство автобензина Премиум Евро-95 вид 3 класс 5, а также дистиллята газового конденсата марки «Б».

Завершен второй этап в модернизации производства этилена-пропилена. Построен и успешно введен в эксплуатацию реакторный блок гидрирования. За счет использования трех слоев гидрирования удалось увеличить селективность процесса гидрирования. Выработка этилена увеличилась до 340 тыс. т в год.

### Основные направления инвестиций

Капитальные вложения Группы Газпром в переработку в 2015 г. составили 136,3 млрд руб. (в 2014 г. — 135,2 млрд руб.) и были направлены на реализацию следующих проектов:

- строительство газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя;
- строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Газпром нефтехим Салавата;
- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском и Московском НПЗ Группы Газпром нефть;
- строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона;
- реконструкция I и II очередей Астраханского газового комплекса как единого промышленного объекта;
- строительство конденсатопровода Уренгой — Сургут (II нитка);
- расширение завода по подготовке конденсата к транспорту — II очередь;
- строительство нефтеконденсатопровода Уренгой — Пурпе;
- строительство нефтеперекачивающей станции Уренгойская.

В 2015 г. Группой Газпром были введены новые мощности в переработке углеводородов.

Введен в эксплуатацию участок км 508 — км 588,1 конденсатопровода Уренгой — Сургут (II нитка). На Оренбургском ГПЗ завершено техперевооружение объектов 3-й очереди для приема газа Карачаганакского НГКМ. Введена в эксплуатацию промывочно-пропарочная станция в г. Сургуте.

На Омском НПЗ завершена реконструкция установки каталитического крекинга. На Московском НПЗ введена в эксплуатацию новая установка ГФУ-2, позволяющая расширить ассортимент СУГ. На НПЗ Газпром нефтехим Салавата завершена реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива.

Кроме того, в отчетном году ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции Группы в которое классифицированы как совместные операции, введен в эксплуатацию ГПЗ на базе КС Южно-Приобская. Совместным предприятием ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» введена в эксплуатацию установка тактового налива светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны с отводом паров из зоны налива, что обеспечивает высокий уровень промышленной и экологической безопасности, защиты окружающей среды и сокращения потерь.

Подробная информация об использовании новых технологий в переработке углеводородного сырья, газо- и нефтехимии в разделе «Инновационные разработки»

 119

## Электроэнергетика

**Газпром в полном объеме выполняет обязательства по вводу в эксплуатацию новых генерирующих мощностей, от которых зависит бесперебойное обеспечение электроэнергией и теплом промышленных предприятий и населения в целом ряде регионов России.**

Группа Газпром является крупнейшим в России владельцем генерирующих активов. Доля установленной мощности электростанций Газпрома (свыше 38 ГВт) составляет около 16 % установленной мощности станций Единой энергетической системы России.

Основные генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК». Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг» — дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг». В мае 2015 г. ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК» передали управляющей компании ООО «Газпром энергохолдинг» полномочия единоличных исполнительных органов. Данные решения должны повысить эффективность управления указанными компаниями, исключить дублирование функций и сократить управленческие расходы.

Кроме того, в России в активы Группы Газпром также входит Ново-Салаватская ТЭЦ.

Одним из лидеров российского рынка энерготрейдинга является входящее в Группу Газпром ОАО «Межрегионэнергосбыт». Компания является активным участником как оптового, так и розничного рынка электроэнергии, обеспечивая более 95 % объемов электропотребления дочерних обществ Группы Газпром. За рубежом Группе через дочернее общество ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

### Производство и реализация электрической и тепловой энергии

По итогам 2015 г. доля Газпрома в выработке электроэнергии в России составила 14 %.

По данным Системного оператора Единой энергетической системы России (СО ЕЭС России) в 2015 г. выработка электроэнергии в России выросла на 0,2 % по сравнению с 2014 г. и составила 1 026,9 млрд кВт·ч. По итогам 2015 г. в России Группой произведено 147,2 млрд кВт·ч электрической энергии, что ниже уровня 2014 г. на 4,8 %, а тепловой энергии — 117,1 млн Гкал, что ниже аналогичного показателя 2014 г. на 6,5 %.

Снижение объема производства электроэнергии Группой в 2015 г. связано со снижением загрузки электростанций по инициативе СО ЕЭС России, обусловленное как спадом электропотребления в регионах, вызванным более высокой температурой наружного воздуха, так и ростом загрузки атомных станций, а также оптимизацией загрузки неэффективных ТЭС.

В топливном балансе электростанций Группы преобладает природный газ. Снижение объема потребления топлива связано со снижением производства электроэнергии и тепла в 2015 г.

#### Топливный баланс ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерних обществ в натуральном выражении на территории Российской Федерации

	2013	2014	2015
Газ, млрд м <sup>3</sup>	44,3	41,5	38,2
в т. ч. газ Группы Газпром	34,4	28,5	25,5
Уголь, млн т	14,1	14,6	14,1
Мазут и прочее топливо, млн т	0,3	0,3	0,3

В 2015 г. 5-й энергоблок Разданской ТЭС (Армения) выработал 0,7 млрд кВт·ч электроэнергии (в 2014 г. — 0,9 млрд кВт·ч). Изменение объема выработанной электроэнергии обусловлено режимами производства и снижением спроса.

Совокупный объем производства Группой Газпром электрической энергии в отчетном году составил 147,9 млрд кВт•ч.

**Производство электрической и тепловой энергии Группой Газпром**

	2013	2014	2015
Производство электрической энергии, млрд кВт•ч	162,5	155,4	147,9
Производство тепловой энергии, млн Гкал	112,5	125,2	117,1

**Генерирующие мощности Группы Газпром в Российской Федерации по состоянию на 31.12.2015 г.**



■ Установленная генерирующая мощность на 31.12.2015 г., МВт  
 ■ Установленная тепловая мощность на 31.12.2015 г., Гкал/ч

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется на полностью либерализованном оптовом рынке электрической энергии и мощности. В небольшом объеме осуществляется экспорт электрической энергии за рубеж (Норвегия, Финляндия). Для покрытия аварийных ремонтов и регулируемых договоров в периоды останова оборудования генерирующими компаниями Группы на оптовом рынке покупаются дополнительные объемы электроэнергии с целью перепродажи.

ОАО «Межрегионэнергосбыт» в 2015 г. реализовало покупателям, не входящим в Группу, 5,6 млрд кВт·ч электроэнергии (в 2014 г. — 6,2 млрд кВт·ч). Продажи компаниям Группы составили 17,6 млрд кВт·ч.

По данным Совета рынка фактическая среднеотпускная цена электроэнергии для конечных потребителей на российском розничном рынке электроэнергии в ценовых зонах ОРЭМ в 2015 г. увеличилась на 5 %.

Производимая 5-м энергоблоком Разданской ТЭС электрическая энергия реализуется на внутреннем рынке Армении в том числе для последующей поставки в соседние страны.

В 2015 г. Группа Газпром также осуществляла торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках. Совокупный объем трейдинга электроэнергии составил 508 ТВт·ч. Кроме того, в 2015 г. Группа поставила около 1,9 ТВт·ч электроэнергии конечным потребителям в Великобритании, Германии и Нидерландах.

В 2015 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 424,7 млрд руб. (в 2014 г. — 427,0 млрд руб.).

Дополнительная информация о генерирующих мощностях Группы Газпром и объемах производства тепла и электроэнергии в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

#### Чистая выручка Группы Газпром от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС), млрд руб.



#### Конкурентный отбор мощности

Важным событием 2015 г. стало заметное снижение волатильности на рынке мощности — конкурентный отбор мощности впервые проводился на трехлетний период (2017–2019 гг.). В результате была отобрана вся мощность, заявленная к участию генерирующими компаниями Газпром энергохолдинга: 26,0 ГВт в первой ценовой зоне и 1,2 ГВт — во второй.



## Повышение операционной эффективности

В целях увеличения акционерной стоимости активов Группы Газпром ведется работа по повышению их операционной и инвестиционной эффективности. Проводятся мероприятия, которые направлены на улучшение финансовых показателей, на оптимизацию операционных затрат, на техническое перевооружение и реконструкцию, в частности реализуются программа «Бережливое производство» и Программа повышения стоимости для акционеров. Эффект от проведенной в 2015 г. работы составил около 6,0 млрд руб., основной вклад в формирование данного показателя внесло ПАО «МОЭК» (66 %).

В 2016 г. будет продолжена реализация программ повышения операционной эффективности генерирующих компаний. Ожидаемый эффект от оптимизации затрат в 2016 г. составит около 5 млрд руб.

## Основные направления инвестиций

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Генерирующие компании Группы реализуют Инвестиционную программу с учетом обязательств по договорам о предоставлении мощности (ДПМ). Прирост новой мощности в России в период 2007–2017 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы должен составить около 9 ГВт, а общий объем Инвестиционной программы за указанный период превысит 400 млрд руб.

Капитальные вложения Группы в деятельность по производству и продаже электрической и тепловой энергии в 2015 г. составили 99,0 млрд руб. (в 2014 г. — 82,0 млрд руб.).

Основной объем капитальных вложений был направлен на проекты строительства новых энергоблоков на Троицкой ГРЭС, Серовской ГРЭС, Новочеркасской ГРЭС, Рязанской ГРЭС ПАО «ОГК-2», Центральной ТЭЦ ОАО «ТГК-1», ТЭЦ-12 и ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго». Также выполнялись проектно-изыскательские работы (ПИР) по проекту строительства электростанции установленной мощностью около 140 МВт (с возможностью расширения до 208 МВт) в г. Панчево (Сербия).

За 2015 г. Группа ввела на территории России 1 390 МВт новых генерирующих мощностей.

### Вводы мощностей в генерирующих компаниях Группы Газпром в 2015 г.

- ПАО «ОГК-2» — энергоблоки ПГУ-420 мощностью 420 МВт на территории Серовской ГРЭС, ПСУ-330 мощностью 330 МВт на территории Рязанской ГРЭС.
- ПАО «Мосэнерго» — энергоблоки ПГУ-220 мощностью 220 МВт на территории ТЭЦ-12 и ПГУ-420 мощностью 420 МВт на территории ТЭЦ-20.

Действующие в России правила участия в конкурентном отборе мощности налагают существенные ограничения по характеристикам оборудования. Генерирующие компании Газпром энергохолдинга реализуют последовательную политику по выводу из эксплуатации старого, морально и физически изношенного оборудования. Основной проблемой при этом остается вопрос замещения его тепловой мощности.

В 2015 г. Группой выведено из эксплуатации 267,5 МВт неэффективных генерирующих мощностей. Перспективные планы по выводу мощности на 2016–2017 гг. составляют еще 1 185 МВт.

Подробная информация об использовании новых технологий в электроэнергетике в разделе «Инновационные разработки»



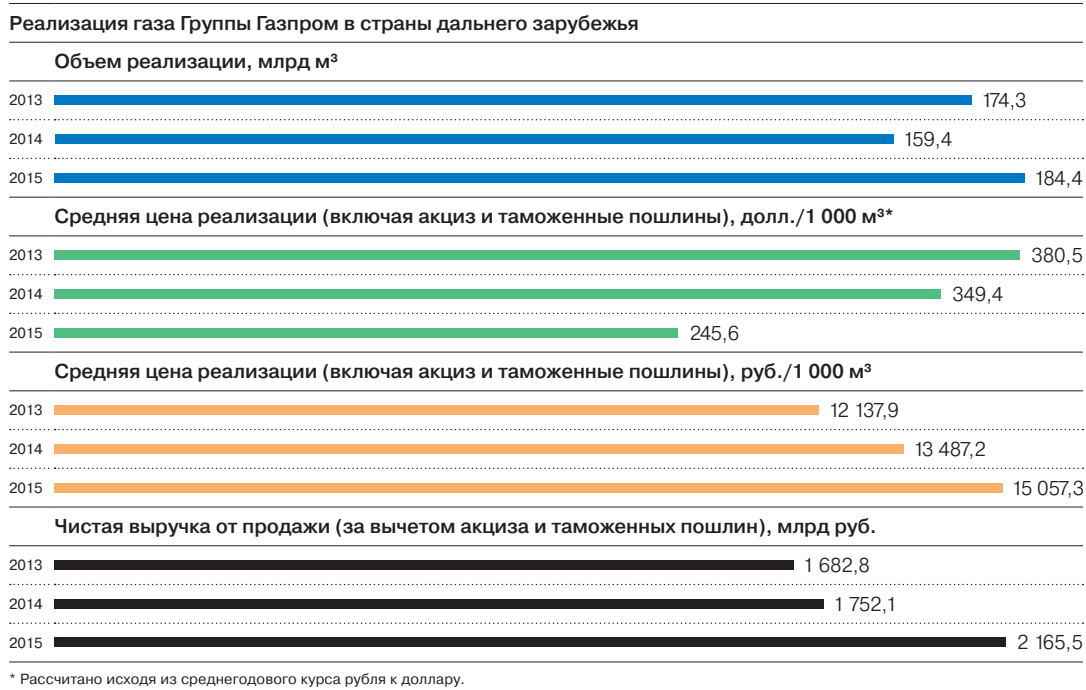
120

Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром в электроэнергетике в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

В 2007–2015 гг. по договорам ДПМ Группой на территории России было введено 7 490 МВт новой мощности.

## Маркетинг

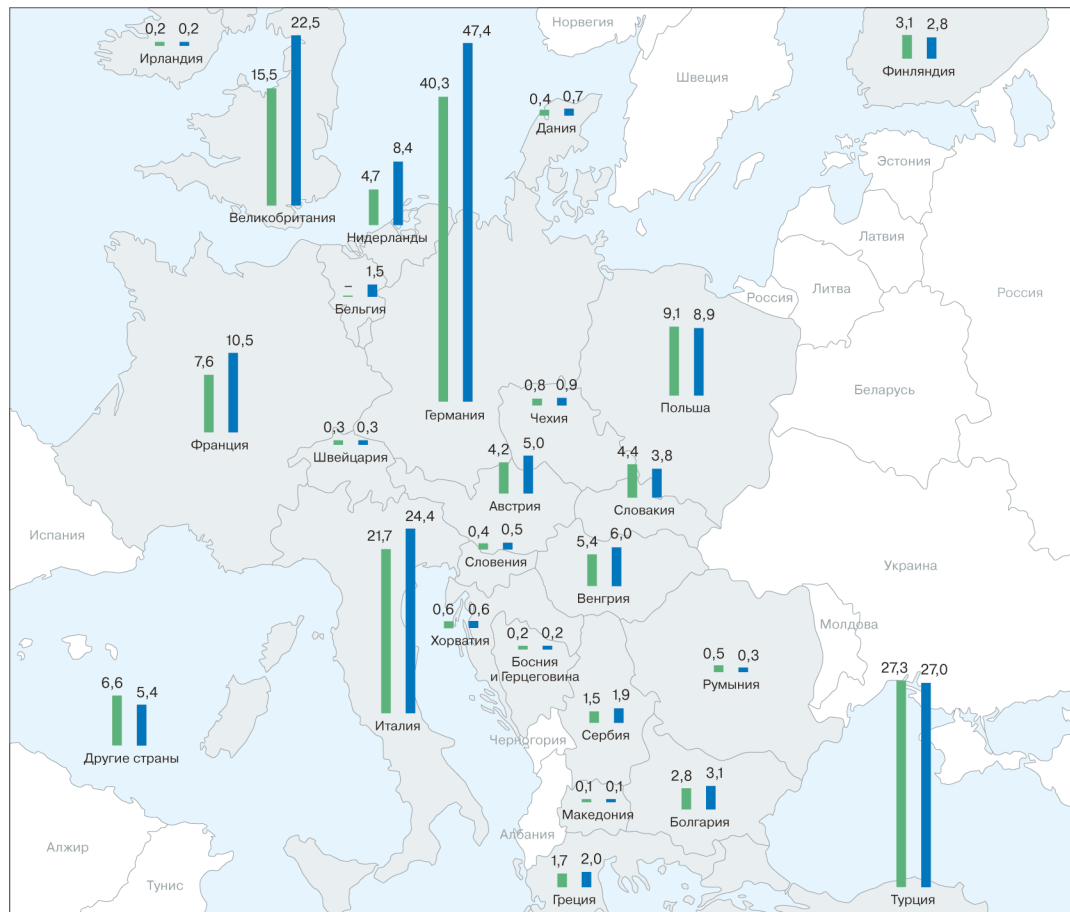
## Рынки газа стран дальнего зарубежья



В 2015 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 184,4 млрд м<sup>3</sup> газа, чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 165,5 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2014 г. на 23,6 %.

Продажи природного газа в дальнее зарубежье в 2015 г. составили 41 % (в 2014 г. — 36 %) от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа и 63 % чистой выручки от продаж газа (в 2014 г. — 59 %).

Структура продаж газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, млрд м<sup>3</sup>



■ Продажи природного газа в 2014 г.  
■ Продажи природного газа в 2015 г.

**Примечание.** Объемы реализации газа Группой Газпром в другие страны включают продажи СПГ, а также объемы реализации газа во Вьетнаме в рамках СРП по блокам 05-2 и 05-3 на шельфе Южно-Китайского моря.

### Европейский рынок газа

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке.

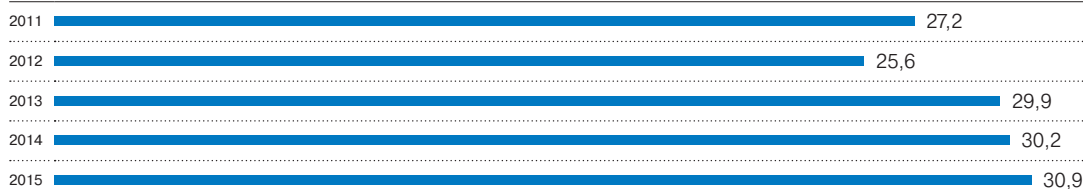
Объем реализации газа ПАО «Газпром» в страны европейского дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» в 2015 г. составил 158,6 млрд м<sup>3</sup>, продемонстрировав рост на 12,0 млрд м<sup>3</sup>, или 8,2 %, к уровню предыдущего года.

Рост объемов продаж по контрактам Компании в 2015 г. опережал динамику спроса на европейском газовом рынке, что определило рост доли экспорта природного газа Компании в обеспечении потребления газа европейскими странами.

Подробная информация в разделе «События и тенденции на рынках газа и нефти»

53-55

**Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья, 2011–2015 гг., %**



**Примечание.** Показатели за 2014 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовых отчетах ПАО «Газпром» за соответствующие периоды, в связи с уточнением данных международной статистики.

Средневзвешенная цена реализации газа ПАО «Газпром», поставленного через ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья, в 2015 г. с учетом выставленных кредит- и дебет-нот составила 243,3 долл./1 000 м<sup>3</sup> (включая газ для нужд КС), что на 101,7 долл. (29,5 %) ниже, чем в 2014 г.\*

В условиях существенных изменений на европейском газовом рынке, в первую очередь развития ликвидных торговых площадок, Группа Газпром не отказывается от защиты принципов нефтяной индексации. Такой способ ценообразования обеспечивает конкурентоспособность газа по сравнению с другими энергоносителями, устойчивость инвестиционного цикла и потому сохраняет свою актуальность. В современных условиях нефтепродукты в газовой формуле играют роль универсального дефлятора. Их наличие не позволяет цене газа сильно оторваться от цен других сырьевых товаров. При этом Компания продолжает работу по повышению эффективности реализации российского газа на экспорт, проявляя гибкость в отношениях с партнерами. Доля прямой привязки к ценам торговых площадок в портфеле экспортных контрактов Компании с поставкой в страны европейского дальнего зарубежья в 2015 г. составила 17,8 % (в 2014 г. — 16,5 %).

Долгосрочные контракты на поставку газа ПАО «Газпром» предусматривают право каждой из сторон требовать пересмотра контрактной цены в случае существенного изменения обстоятельств на соответствующих рынках. По мере существенных изменений стороны такое право используют. ООО «Газпром экспорт» находится в ценовых переговорах с целым рядом покупателей.

Отвечая на вызовы меняющегося энергетического рынка, в отчетном году Газпром апробировал новый механизм продаж газа в Европе — газовый аукцион.

Газовый аукцион был проведен в сентябре 2015 г. с поставкой газа в течение зимы 2015/2016 гг. в несколько пунктов сдачи в Северо-Западной Европе по выбору покупателей. Несмотря на сложную конъюнктуру европейского газового рынка, на аукционе было реализовано 1,2 млрд м<sup>3</sup> газа 16 компаниям, среди которых как традиционные покупатели газа в рамках действующих контрактов, так и новые контрагенты ООО «Газпром экспорт». С учетом результатов проведенного аукциона созданный механизм аукционной торговли может и в будущем использоваться для осуществления дополнительных балансировочных продаж в зависимости от конъюнктуры рынка в дополнение к портфелю долгосрочных контрактов. Кроме того, в будущем планируется расширение географии поставок аукционных продуктов.

Непосредственно конечным потребителям дочерними компаниями Группы Газпром на рынках Великобритании, Нидерландов, Франции, Бельгии, Германии, Австрии, Чехии, Ирландии, Венгрии, Македонии и Румынии было реализовано 7,1 млрд м<sup>3</sup>, что существенно больше, чем в 2014 г. (прирост 3,4 млрд м<sup>3</sup>). Рост показателей связан с расширением присутствия Группы на рынках континентальной Европы и Ирландии главным образом за счет установления контроля с ее стороны над компаниями WINGAS и WIEH. Компания

В 2015 г. Газпромом апробирован новый механизм продаж газа в Европе — газовый аукцион.

Дополнительная информация об объемах реализации газа конечным потребителям в странах дальнего зарубежья в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

\* В 2015 г. осуществлен перерасчет средневзвешенной цены за 2014 г., приведенной в Годовом отчете за 2014 г., в связи со вступлением в силу пересмотренных условий по контрактам.

В результате установления контроля над WINGAS и WIEN Газпром укрепил свои позиции в сбыте природного газа на одном из ключевых рынков — в Германии.

WINGAS является крупным поставщиком преимущественно на рынке Германии, реализуя газ коммунальным предприятиям, промышленным и электроэнергетическим компаниям.

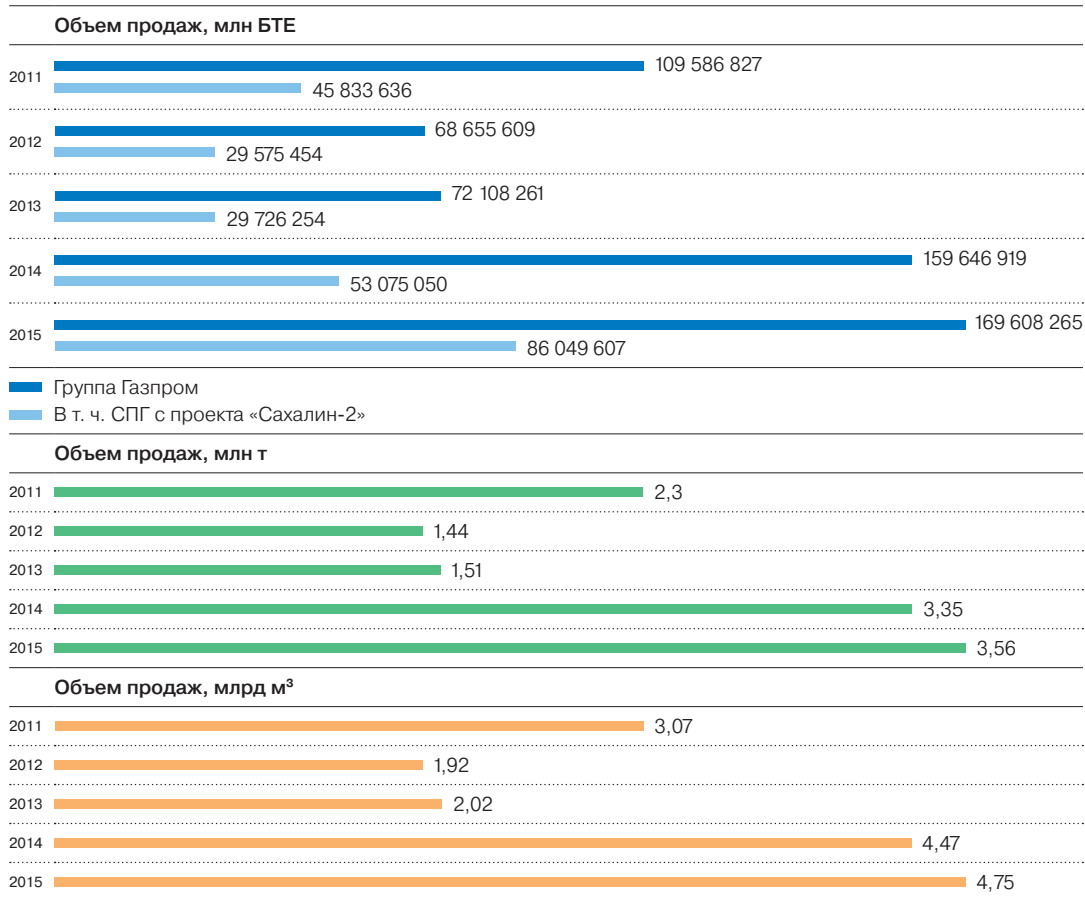
Работа на рынке конечного потребителя повышает маржинальность продаж газа.

Поставки газа конечным потребителям на рынках Болгарии, Италии, Румынии, Сербии, Словакии, Турции, Финляндии и Чехии осуществляют также ассоциированные и совместно контролируемые компании.

Реализация сжиженного природного газа

В 2015 г. объем реализации СПГ Группой Газпром вырос на 6,2 % по сравнению с 2014 г. и составил 3,56 млн т (4,75 млрд м<sup>3</sup>).

Объем продаж СПГ Группой Газпром, 2011–2015 гг.



Продолжилась работа по расширению географии поставок СПГ из портфеля Группы Газпром. Так, в октябре 2015 г. между компаниями Gazprom Marketing & Trading Singapore и Pavilion Gas был заключен договор купли-продажи СПГ на 10-летний период. Соглашение предполагает осуществление поставок из портфеля СПГ Группы Газпром в Сингапур, а также другие страны Азии. В 2015 г. в число стран, в которые Группа Газпром осуществляла поставки СПГ, вошел Египет.

Дополнительная информация об объемах продаж СПГ Группой Газпром в различные страны в справочнике «Газпром в цифрах 2011–2015»

В январе 2015 г. между компаниями Gazprom Marketing & Trading Singapore и Yamal Trade был заключен долгосрочный договор купли-продажи СПГ с проекта «Ямал СПГ» с поставкой в пункте перевалки в Европе. Договор предусматривает поставку до 2,9 млн т СПГ в год. Срок действия договора составляет более 20 лет.

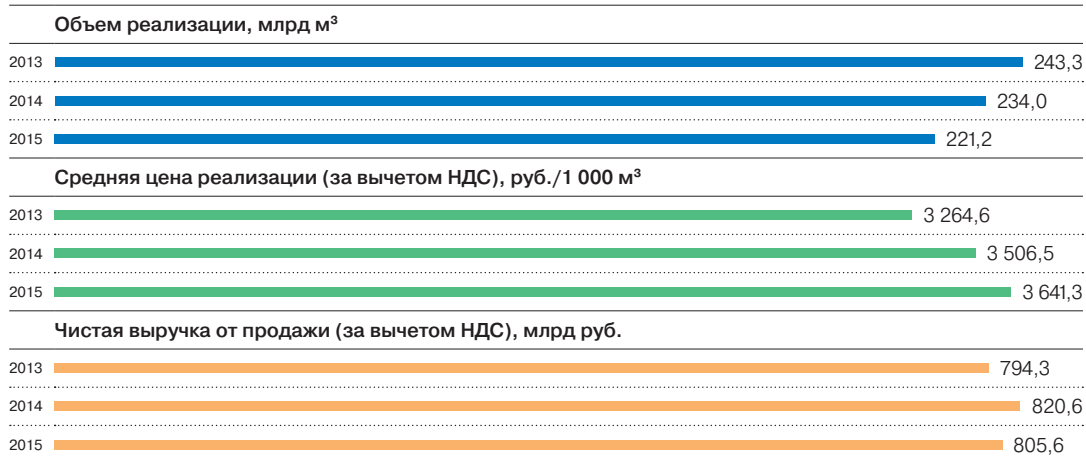
Кроме того, в ноябре 2015 г. был заключен договор купли-продажи СПГ между компаниями Gazprom Marketing & Trading Singapore, Perenco Cameroon и La Société Nationale des Hydrocarbures du Cameroun об эксклюзивном отборе СПГ Группой Газпром с проекта плавающего завода СПГ в Камеруне. Договор предполагает закупку до 1,2 млн т СПГ в год в течение восьми лет.

### Российский рынок газа

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке.

В 2015 г. Группа реализовала потребителям Российской Федерации 221,2 млрд м<sup>3</sup> газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 805,6 млрд руб., снизившись по сравнению с 2014 г. на 1,8 %. В 2015 г. продажи газа в России составили 50 % от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа (в 2014 г. — 53 %) и около 24 % выручки от продаж газа (в 2014 г. — 27 %).

#### Реализация газа Группы Газпром в России



Суммарное потребление газа в Российской Федерации в 2015 г. составило 444,3 млрд м<sup>3</sup>, что ниже уровня 2014 г. на 3,1 %. Наибольшее влияние на динамику показателя оказали аномально теплые погодные условия, установившиеся в I и IV кварталах 2015 г.

В России основными потребителями газа выступают электроэнергетический сектор экономики и население. В 2015 г. газ, поставляемый Группой Газпром электрогенерирующим компаниям, без учета внутригрупповых поставок составлял около 23 % объема поставок на внутренний рынок, газ, поставляемый населению, — 24 %. Кроме того, газ интенсивно используется предприятиями металлургического, агрохимического комплекса, строительным и другими секторами промышленности, а также ЖКХ.

Подробная информация в разделе «События и тенденции на рынках газа и нефти»

56–57

Структура продаж газа Газпрома в России по группам потребителей, 2014–2015 гг., %

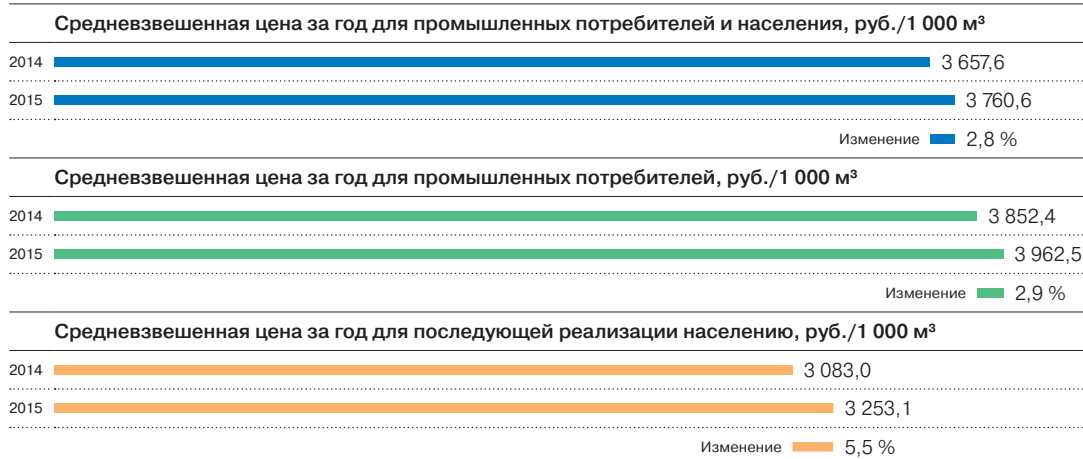
	2014	2015
Население	23	24
Электроэнергетика	24	23
Коммунальный комплекс	15	16
Агрохимия	8	7
Металлургия	4	4
Цементная промышленность	3	2
Прочие потребители	23	24

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленности), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. В 2015 г. оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, были в среднем на 19 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

Подробная информация в разделе «События и тенденции на рынках газа и нефти»

56–57

Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей и населения (за вычетом НДС), 2014–2015 гг.



В целях снижения рисков, связанных с директивным установлением цен на газ, ПАО «Газпром» продолжает вести работу с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценообразования на газ, в том числе по формированию обоснованных принципов ценообразования, позволяющих ПАО «Газпром» иметь устойчивые экономические условия поставок газа на внутренний рынок.

Помимо регулируемого сектора российского рынка, развиваются механизмы реализации природного газа на биржевой площадке ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» (СПбМТСБ), позволяющие ПАО «Газпром» и независимым производителям реализовать природный газ на организованных торгах по ценам, формирующимся на основе рыночных принципов. Торги осуществляются на условиях с периодами поставки «месяц» и «сутки», балансовые пункты поставки — КС Надым, КС Вынгапуровская, КС Южно-Балыкская и КС Парабель. Основные объемы поставок, около 73,3 %, приходятся на балансовый пункт КС Надым. Доля КС Вынгапуровская — 10,2 %, КС Южно-Балыкская — 16,5 %. Сложившаяся структура реализации в разрезе балансовых пунктов обусловлена возможностью поставок газа с КС Надым на существенно большее количество региональных рынков. В рамках торгов газом на СПбМТСБ, начавшихся в октябре 2014 г., ПАО «Газпром» в 2015 г. реализовано 4,3 млрд м<sup>3</sup> газа.

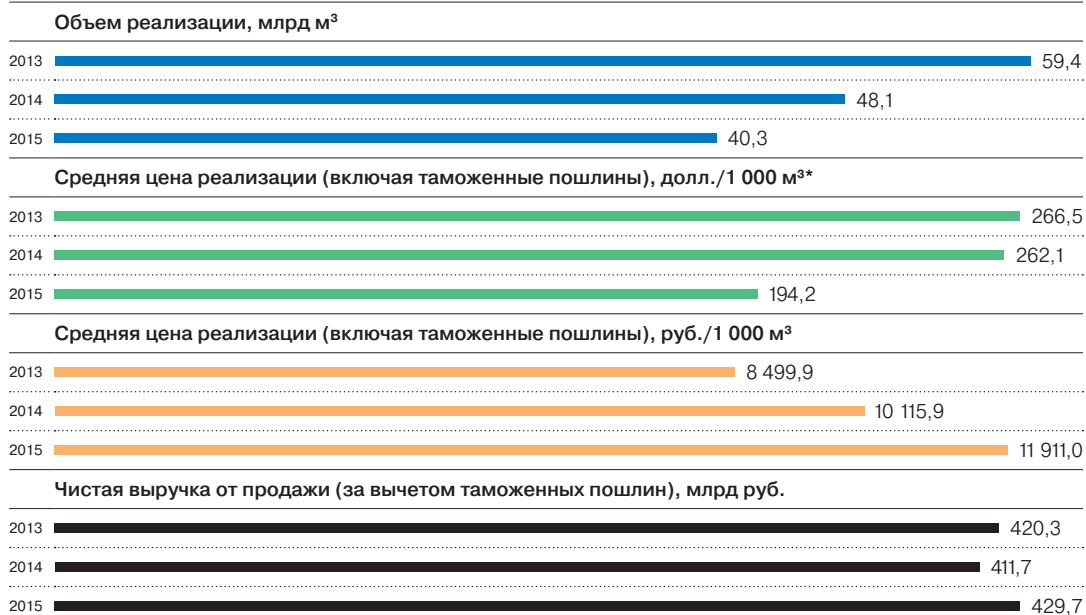
### Рынки газа стран БСС

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2015 г. в страны БСС Группой реализовано 40,3 млрд м<sup>3</sup> газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 429,7 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2014 г. на 4,4 %.

В 2015 г. продажи газа в страны БСС составили 9 % (в 2014 г. — 11 %) от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа, 13 % (в 2014 г. — 14 %) чистой выручки от продаж газа.

#### Реализация газа Группы Газпром в странах БСС

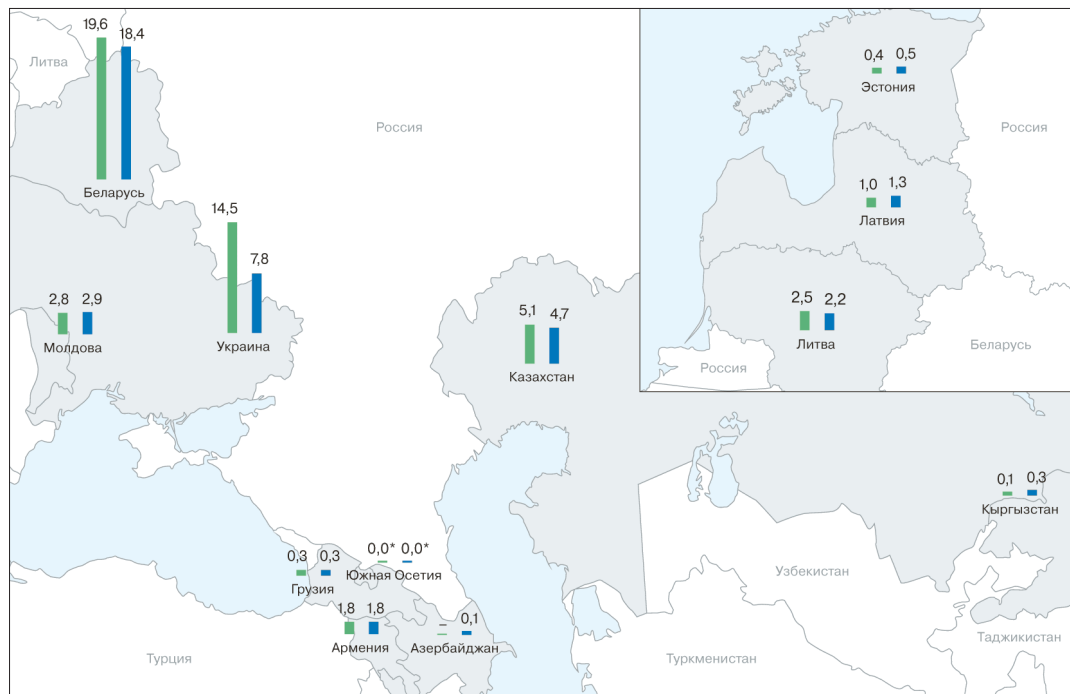


\* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Снижение объемов поставки природного газа в страны БСС в 2015 г. имело место в результате снижения спроса, прежде всего на Украине. На снижение потребления газа оказали влияние такие факторы, как общеэкономическая конъюнктура и падение промышленного производства, а также увеличение в топливно-энергетическом балансе доли возобновляемых источников энергии и угля.



Структура продаж газа Группы Газпром в страны БСС, млрд м³



■ Продажи природного газа в 2014 г.  
 ■ Продажи природного газа в 2015 г.

\* Показатель менее 0,05.

В связи с ростом внутреннего потребления газа азербайджанская сторона обратилась к ПАО «Газпром» с предложением по организации поставок газа в Азербайджан. В сентябре 2015 г. был подписан среднесрочный контракт купли-продажи природного газа с компанией AzMeCo (Азербайджан).

В рамках сотрудничества в области маркетинга газа Группа Газпром в 2015 г. продолжила закупки газа в странах Центральной Азии, сократив при этом объемы таких закупок. Значительно сокращены объемы закупки туркменистанского газа. В связи со снижением уровня цены реализации газа на европейском газовом рынке с контрагентами из Казахстана и Узбекистана была достигнута договоренность о снижении цены закупки газа.

Закупка центральноазиатского и азербайджанского газа Группой Газпром, млрд м³

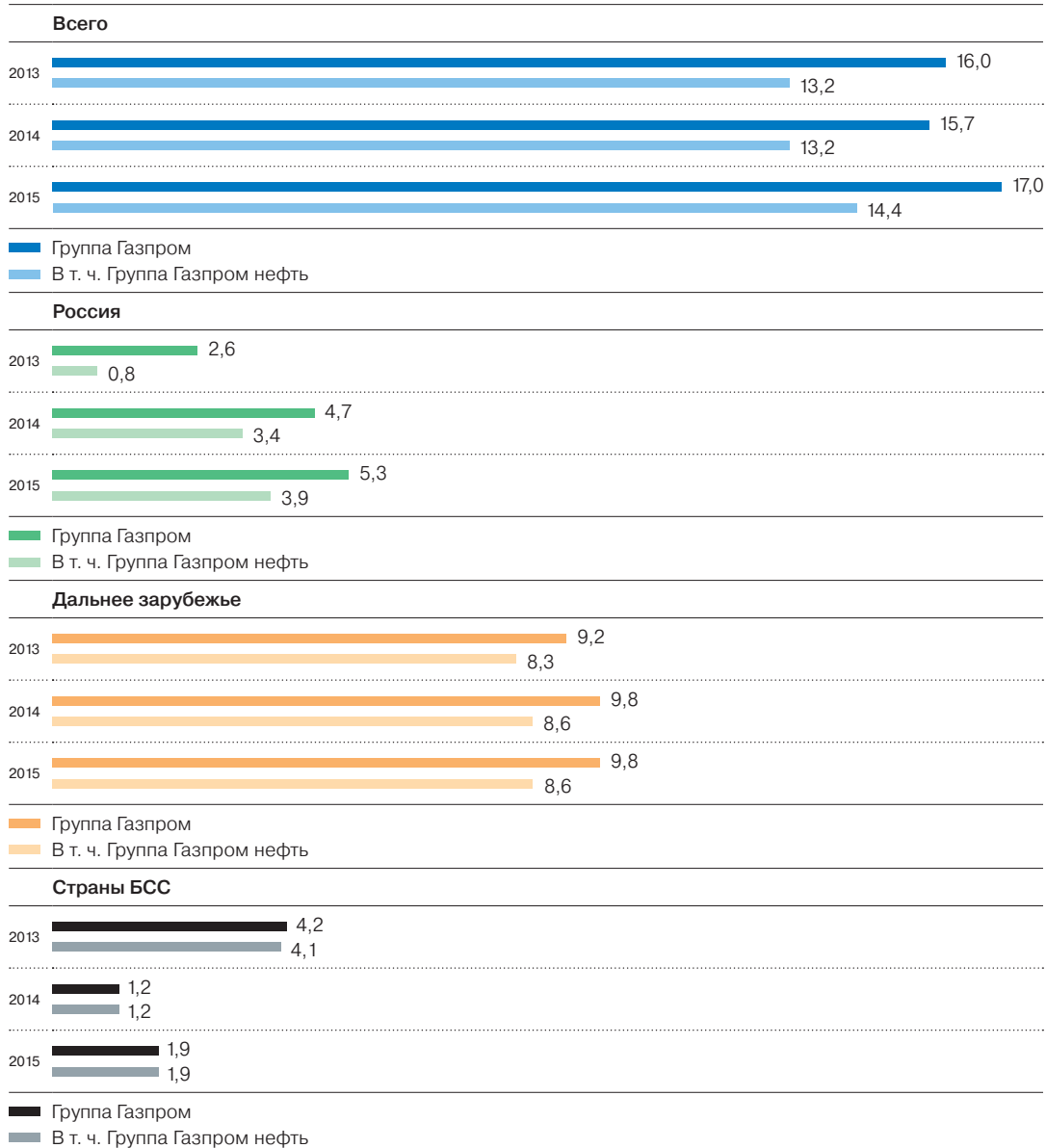
Страна	2013	2014	2015
<b>Для поставки в страны дальнего зарубежья</b>			
Туркменистан	10,9	11,0	3,1
Узбекистан	5,7	3,6	3,5
Казахстан	11,9	10,9	12,6
Азербайджан	1,4	0,2	–
Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков, долл./1 000 м³	275,8	259,22	180,39
<b>Для поставки на юг Казахстана</b>			
Туркменистан	0,3	–	–
Узбекистан	3,7	3,7	2,9
<b>Для поставки в Кыргызстан</b>			
Узбекистан	–	0,04	0,02
Казахстан	–	0,06	0,2

Всего в странах Центральной Азии Группой Газпром в 2015 г. было закуплено 22,3 млрд м<sup>3</sup> газа. Закупка азербайджанского газа в 2015 г. не осуществлялась.

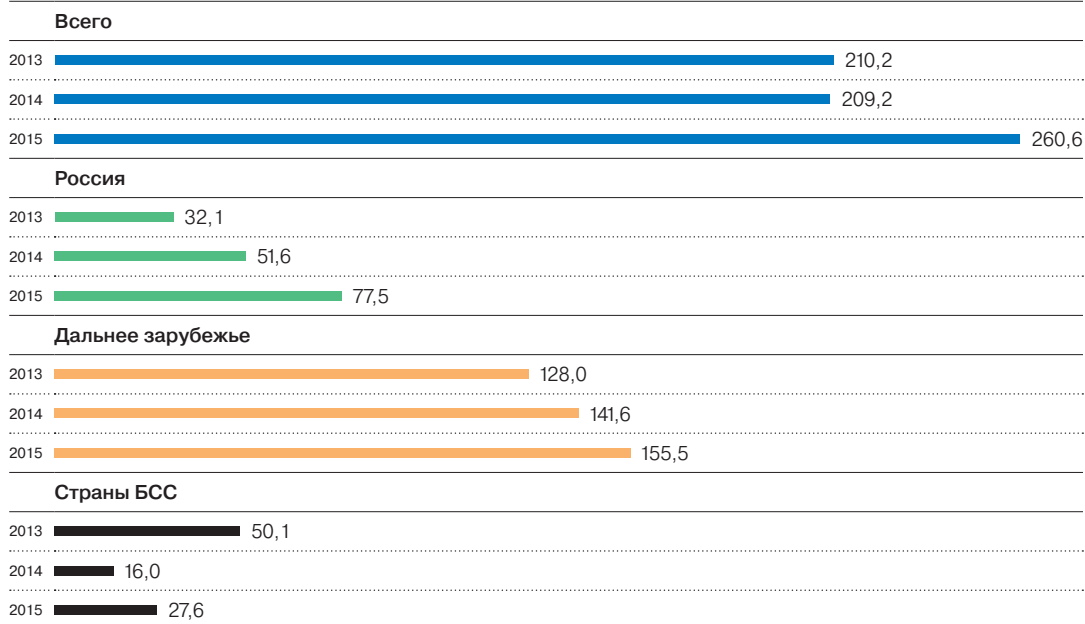
### Реализация нефти и газового конденсата

В 2015 г. Группой Газпром реализовано 17,0 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) достигла 260,6 млрд руб.

#### Объем реализации сырой нефти и газового конденсата Группой Газпром, млн т



**Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата  
(за вычетом НДС и таможенных пошлин), млрд руб.**



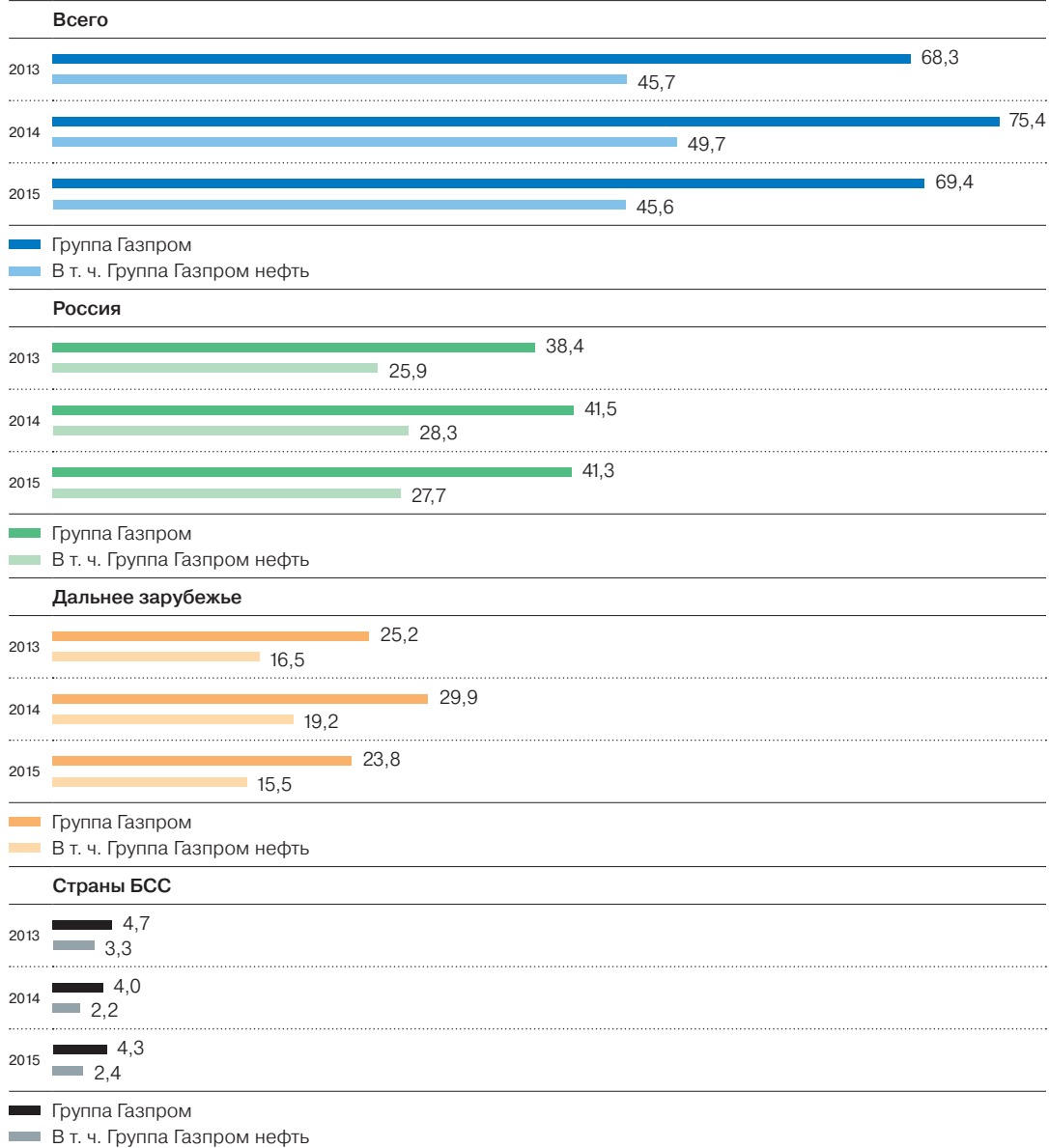
Увеличение объемов продаж сырой нефти и газового конденсата в России на 12,8 % в 2015 г. обусловлено более привлекательной ценовой конъюнктурой внутреннего рынка нефти и повышением экономической эффективности трейдинговых операций в России. Рост объемов экспорта в страны БСС на 58,3 % связан с началом реализации нефти в Узбекистан и увеличением продаж нефти на Мозырский НПЗ (Беларусь).

По данным агентства PIRA, цены на нефть марки Urals (среднее арифметическое Urals Mediterranean и Urals Rotterdam) показали рост в первой половине 2015 г., среднее значение в мае и июне превысило 60 долл./барр. К концу года цены снизились, среднее значение для декабря 2015 г. составило 36,5 долл./барр.

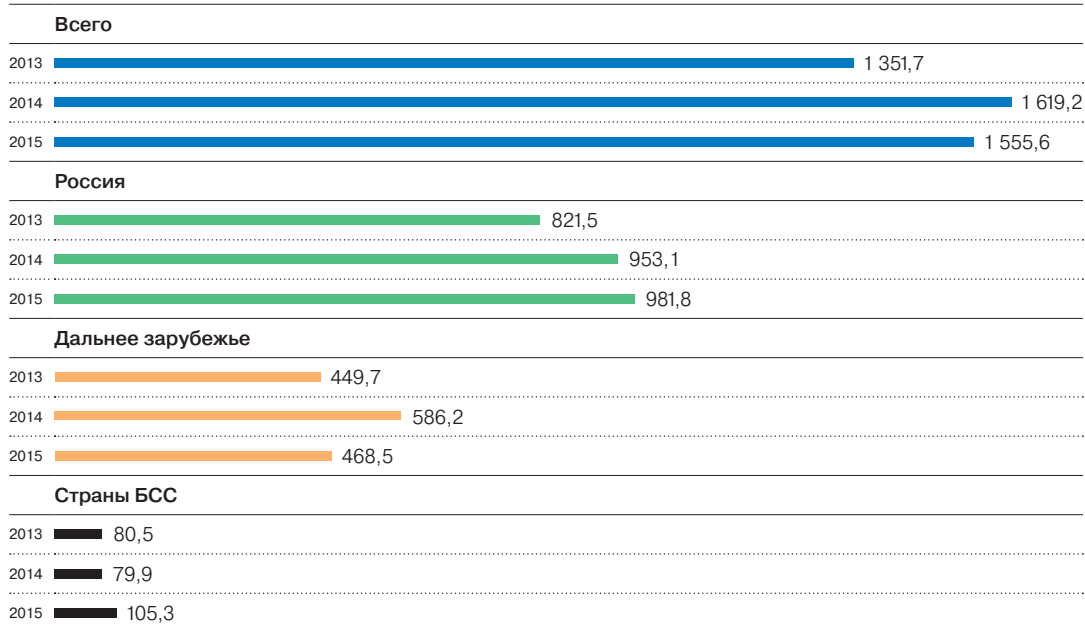
### Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2015 г. составил 69,4 млн т, чистая выручка от продажи — 1 555,6 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин).

## Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром, млн т



**Чистая выручка от реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), млрд руб.**



Снижение объемов реализации продуктов нефтегазопереработки в страны дальнего зарубежья на 20,4 % в 2015 г. обусловлено в основном сокращением объемов покупки нефтепродуктов на международном рынке и снижением производства мазута Группой Газпром нефть. Общий объем реализации продуктов переработки и нефтехимии на внутреннем рынке в отчетном году изменился незначительно.

**Структура продаж продуктов переработки Группой Газпром в 2015 г.**

Продукты переработки	Россия	Дальнее зарубежье	Страны БСС
Автомобильный бензин, млн т	11,5	1,1	1,1
Дизельное топливо, млн т	9,2	5,0	1,3
Авиационное топливо, млн т	2,9	0,6	0,2
Мазут, млн т	2,2	6,2	0,2
Масла, млн т	0,2	0,1	0,1
СУГ, млн т	2,5	2,2	0,1
Сера, млн т	2,3	2,6	0,3
Гелий газообразный, млн м <sup>3</sup>	2,9	–	0,1
Гелий жидкий, тыс. кг	101,9	212,3	–
Минеральные удобрения, млн т	0,4	0,3	0,0*
Полимеры, млн т	0,2	–	0,0*
Прочие продукты переработки, нефте- и газохимии, млн т	9,9	5,7	1,0

\* Показатель менее 0,05.

Объемы продаж Группы Газпром нефть в премиальных сегментах сбыта (мелкий опт, собственная сеть АЗС, реализация авиакеросина, битумов, масел и смазок, бункеровка судов) в 2015 г. сопоставимы с уровнем предыдущего года и составили 25,7 млн т, что обусловлено в основном ростом реализации нефтепродуктов через АЗС при общих отрицательных тенденциях рынка. По состоянию на 31 декабря 2015 г. Группа Газпром нефть владеет разветвленной сетью из 1 852 действующих АЗС в России, странах БСС и Восточной Европы. Объем реализации нефтепродуктов через собственную розничную сеть компании в 2015 г. составил 10,16 млн т, что выше уровня 2014 г. на 2,5 % (9,91 млн т). Рост объемов продаж достигнут в результате увеличения количества АЗС за счет инвестиционных проектов и аренды АЗС, а также проведения компенсирующих снижение спроса и покупательской активности маркетинговых мероприятий.

В рамках начавшегося в 2013 г. процесса реорганизации сбытового бизнеса Группа Газпром нефть стала одной из первых компаний на российском рынке, выделившей направление продаж нефтепродуктов корпоративным клиентам в отдельное дочернее общество — «Газпромнефть — Корпоративные продажи». В 2015 г. компания внедрила онлайн-процессинг топливных карт для корпоративных клиентов. По итогам 2015 г. объем реализации топлива корпоративным клиентам компании превысил 3 млн т.

В 2015 г. мировые долларové котировки на основные экспортные товарные позиции Группы Газпром демонстрировали понижающую динамику. На внутреннем рынке отмечалась разнонаправленная динамика рублевых цен на продукты переработки Группы.

**Внедрение современных наукоемких технологий и оборудования позволяет Газпрому сохранять позиции технологического лидера в мировом энергетическом бизнесе. Традиционно Компания инвестирует значительные средства в научные исследования и разработку уникальных решений, не имеющих мировых аналогов.**

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с поиском, получением и применением новых знаний, непрерывным повышением активности и эффективности инновационной деятельности. Группа, реализуя новые уникальные и стратегически значимые для экономики России проекты, является генератором передовых инновационных решений и одновременно крупнейшим отечественным потребителем инноваций.

Программным документом, регламентирующим научно-техническое развитие и инновационную деятельность Компании, является Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., утвержденная в июне 2011 г. (протокол заседания Совета директоров от 1 июня 2011 г. № 701).

**Технологические приоритеты (ключевые области совершенствования технологий), установленные Программой инновационного развития Компании**

- Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии освоения ресурсов углеводородов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе;
- технологии добычи углеводородов на действующих месторождениях;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта и хранения газа;
- технологии реализации и использования газа;
- технологии газопереработки и нефтегазохимии.

В ОАО «Газпром» ведется актуализация Программы инновационного развития.

Подробная информация о сотрудничестве с опорными вузами в разделе «Социальные проекты», о взаимодействии с субъектами СМП – в разделе «Эффективность закупочной системы ОАО «Газпром»»

133–134, 155, 187–188, 230–231

Основная цель Программы — постоянное повышение технологического уровня Компании для поддержания позиций технологического лидера в мировом энергетическом бизнесе. Программа формируется на десятилетний период. Она охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес.

Важным элементом, обеспечивающим повышение активности и эффективности инновационной деятельности ОАО «Газпром», является корпоративный научно-технический комплекс, включающий научные и проектные организации. Также в рамках инновационной деятельности Компания осуществляет научное сотрудничество с внешними институтами и исследовательскими центрами, с опорными вузами, определенными Программой инновационного развития до 2020 г. Организовано и продолжается взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса. С целью повышения технологического, научного и инновационного потенциала ОАО «Газпром» тесно взаимодействует с ведущими международными энергетическими компаниями. В Европе его партнерами по научно-техническому сотрудничеству являются немецкие компании Uniper Holding GmbH, BASF/Wintershall Holding GmbH, VNG-Verbundnetz Gas AG, Siemens AG, EUROPIPE, голландская N.V. Nederlandse Gasunie, французская ENGIE и норвежская Statoil ASA. В АТР Газпром развивает научно-техническое сотрудничество с KOGAZ (Южная Корея), CNPC (КНР), Petro-Vietnam (Вьетнам), а также с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

На постоянной основе в ОАО «Газпром» ведется работа по совершенствованию организации и повышению эффективности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), приоритетными направлениями которой являются существенное сокращение временных затрат от момента постановки задачи до ее реализации, обеспечение оптимального использования финансовых и иных ресурсов, ускоренное внедрение и тиражирование результатов НИОКР.

Общий объем НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром, в 2015 г. составил 9,9 млрд руб. (в 2014 г. — 10,8 млрд руб.).

Газпром проводит целенаправленную политику в области эффективного управления интеллектуальной собственностью, постоянно совершенствуя ее с учетом лучших отечественных и мировых практик, в том числе правоприменительных. На 31 декабря 2015 г. обществам Группы принадлежало 2 238 патентов на объекты патентных прав (из них в отчетном году было получено 206 патентов) и 847 свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных (из них в отчетном году было получено 89).

В период с 2011 г. в разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и нефти, в нефтехимии и электроэнергетике Группа Газпром вела свыше 30 значимых разработок.

### Инновации в геологоразведке

Инновации в области геологоразведки способствуют повышению эффективности работ и точности прогноза разработки залежей.

В ПАО «Газпром» создана вертикально интегрированная корпоративная система хранения ядерного материала и проб пластовых флюидов, которая обеспечивает централизованное кондиционное хранение и системное изучение ядра и проб флюидов всех объектов разведки и добычи Компании, координированное взаимодействие подразделений обществ ПАО «Газпром», занимающихся отбором, транспортировкой, исследованием и хранением ядерного материала и проб пластовых флюидов.

Проведена оценка ресурсного потенциала и обоснование главных направлений формирования ресурсной базы ПАО «Газпром» в Ямальском регионе (в т. ч. Обская губа и акватория Карского моря), разработана поэтапная стратегия освоения ресурсов углеводородов шельфа Арктики.

Разработана технология оценки углеводородного потенциала на больших глубинах — до 6 км.

Проведен комплекс работ по применению технологии ядерной магнитной томографии пластов (ЯМТП) в различных геологических и технологических условиях. Разработана нормативная документация, регламентирующая порядок выполнения работ с применением технологии ЯМТП при исследовании разрезов нефтяных и газовых скважин на месторождениях ПАО «Газпром»; порядок обработки результатов геофизических исследований в скважинах методом ЯМТП; технические требования к назначению, условиям применения и техническому устройству оборудования для ЯМТП.

Продолжаются исследования геолого-промысловых характеристик угольных пластов на научном полигоне в Кузбассе, направленные на увеличение дебита скважин.

В рамках долгосрочной технологической программы по нетрадиционным запасам ПАО «Газпром нефть» на Южно-Приобском месторождении в ХМАО — Югре в 2015 г. успешно завершился первый этап изучения запасов баженовского горизонта. Испытаны четыре наклонно-направленные скважины, которые подтвердили наличие в баженовской свите зон с подвижными запасами нефти. После проведения на всех скважинах операции по гидроразрыву пласта (ГРП) был получен приток углеводородов различной интенсивности.



### Инновации в разработке месторождений и добыче

В целях повышения эффективности разработки месторождений, в том числе в новых регионах газодобычи и на шельфе северных морей, Газпромом были выполнены следующие разработки.

- Реализован проект обустройства шельфового Киринского ГКМ с использованием методов подводного заканчивания скважин. Реализация проекта способствовала повышению обеспеченности Дальневосточного региона России энергетическими ресурсами.
- Создан способ разработки ГКМ с нефтяными оторочками, позволяющий сохранять постоянный градиент пластового давления между газо- и нефтенасыщенными зонами месторождения в процессе выработки запасов за счет регулирования темпов отбора газа и нефти. Основным фактором эффективности разработки является при этом повышение нефтеотдачи оторочек и снижение интенсивности прорывов свободного газа к забоям нефтяных скважин.
- Разработана технология, обеспечивающая устойчивую работу фонда скважин в условиях низких пластовых и устьевых давлений и наличия пластовой жидкости в их продукции, на основе распределенного компримирования с использованием модульных компрессорных установок, размещаемых на кустах газовых скважин. Применение технологии позволило увеличить период рентабельной разработки месторождений при снижении пластового давления.
- Разработана технология водогазового воздействия на пласт с целью извлечения конденсата из низконапорных коллекторов и нефти из нефтяных оторочек ГКМ с использованием насосно-эжекторных систем. Применение технологии позволило увеличить объемы добычи углеводородного сырья.
- Разработаны и апробированы на пилотных участках решения по технической и биологической рекультивации с использованием биопрепаратов, биополимеров, отходов бурения и гранулированного посева нарушенных и загрязненных земель Бованенковской группы месторождений.

В целях рационального освоения ресурсов гелийсодержащих месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока разработана технология мембранного выделения гелия из природного газа. Технология будет использована при разработке Чаяндинского НГКМ для выделения гелиевого концентрата и обеспечения его долгосрочного хранения в продуктивном пласте. В настоящее время проводятся испытания мембранных модулей различных производителей на созданной опытно-промышленной установке выделения гелия из природного газа.

Внедряются автоматизированные системы дистанционного контроля и управления скважинами на электрифицированных и неэлектрифицированных кустах и управления объектами жизнеобеспечения газовых промыслов на принципе малолюдных технологий.

На Бованенковском НГКМ полуострова Ямал разработан и внедрен инновационный способ поэтапной разработки многопластовых ямальских месторождений, позволяющий рационально использовать пластовое давление и разместить на одной кустовой площадке оптимальное количество эксплуатационных скважин (наклонно-направленных, пологих и субгоризонтальных), охватывающих необходимые продуктивные пласты.

Разрабатываются технические решения по созданию отечественного технологического оборудования и технологий подледной добычи газа при обустройстве месторождений континентального шельфа России (на примере Русановского и Ленинградского месторождений Карского моря).

Технологические разработки в области разведки и добычи нефти направлены на развитие технологий вовлечения трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов, инструментов интегрированного концептуального проектирования, химических методов увеличения нефтеотдачи и технологий утилизации ПНГ.

- В Печорском море в 2013 г. реализован инновационный проект освоения Приразломного месторождения.
- Разработана технология сода-ПАВ-полимерного заводнения в целях обеспечения экономически рентабельной и энергоэффективной добычи углеводородного сырья из истощенных месторождений. Технология проходит пилотные испытания на Салымской группе месторождений. Применение указанной технологии позволит повысить коэффициент извлечения нефти на 8–25 % (в зависимости от геологических условий).
- На Приобском месторождении внедрена инновационная технология бесшарового ГРП. Новое решение позволяет снять технологические ограничения по количеству стадий ГРП в одном стволе. Благодаря применению бесшаровой технологии впервые в Газпром нефти проведен 15-стадийный ГРП в горизонтальной скважине. Масштабное внедрение технологии позволит вовлечь в разработку дополнительные объемы трудно-извлекаемых запасов.
- На Новопортовском НГКМ в 2015 г. завершено бурение первой на полуострове Ямал эксплуатационной двуствольной скважины протяженностью горизонтальных стволов по 1 тыс. м. Общая протяженность скважины составила 4,6 тыс. м, горизонтальные участки расположены на глубине ниже 2 тыс. м. Бурение сверхдлинных двуствольных скважин обеспечивает интенсификацию добычи углеводородов при одновременном сокращении затрат на создание инфраструктуры.
- На Вынгапуровском месторождении успешно проведен первый этап испытаний первой отечественной роторной управляемой системы, произведенной ОАО «Концерн «ЦНИИ «Электроприбор».
- Успешно завершены пилотные испытания инновационной технологии мягкого парового риформинга для переработки ПНГ, разработанной Институтом катализа им. Г.К. Борескова Сибирского отделения Российской академии наук. Новая технология рекомендована к внедрению на предприятиях Компании для повышения утилизации ПНГ на малых и удаленных месторождениях.

### Инновации в транспортировке и подземном хранении газа

В целях обеспечения высоких показателей надежности и бесперебойности газоснабжения Газпром постоянно совершенствует технологии и оборудование в области транспортировки газа.

Продолжается развитие системы управления техническим состоянием и целостностью газопроводов, создаются современные средства диагностики и ремонта, энергоэффективное оборудование и технологии компримирования газа.

Выполняется проработка технических решений по созданию энергосберегающей установки получения СПГ с максимальным использованием отечественного оборудования и материалов, соответствующих мировым аналогам. Продолжение работы предполагает создание экспериментальной опытно-промышленной установки по сжижению природного газа на базе разработанной технологии.

Продолжаются разработки средств наружной и внутритрубной диагностики нового поколения, основанных на использовании электромагнитно-акустического метода контроля. Эффективность разработок определяется более высоким, чем в традиционных технологиях, уровнем выявляемости дефектов металла труб и точности оценки их параметров.

Ведутся исследования по использованию в качестве добавок к топливному газу газотурбинных приводов водородосодержащего синтез-газа и метановодородного топлива. Результаты исследований направлены на снижение расхода топлива и токсичности выхлопных газов газотурбинных приводов ГПА при реализации проектов модернизации КС и организации разработок газотурбинных установок нового типа с узлом регенерации энергии выхлопных газов.

Разрабатываются и внедряются оптимизационные решения по прогнозированию геологических рисков при создании подземных хранилищ природного газа, нефти и продуктов их переработки в каменной соли на территории Российской Федерации, в том числе в регионах освоения гелийсодержащих газовых месторождений Восточной Сибири.

Проводятся исследования по созданию энергосберегающей адсорбционной технологии транспортировки и хранения природного газа в новых нанопористых материалах и металлоорганических структурах.

На Увязовском ПХГ, созданном в водоносных структурах Рязанской области, за счет обработки призабойной зоны скважин поверхностно-активными веществами (ПАВ) удалось предупредить преждевременное обводнение и тем самым сократить сроки отбора активного объема газа более чем на 45 дней. Эффект достигнут за счет сооружения в обрабатываемой скважине устойчивого экрана, разделяющего газ и воду. Это позволило избежать применения радикальной и затратной меры — бурения новых скважин. Технология была представлена на XXVI Мировом газовом конгрессе в Париже (июнь 2015 г.).

На увеличение производительности ПХГ эффективно работает метод фрезерования эксплуатационной колонны и расширения полученного открытого ствола. Интенсификация притока газа на Калужском ПХГ данным способом позволила без строительства дополнительного фонда эксплуатационных скважин увеличить максимальную суточную производительность почти на 7 млн м<sup>3</sup> (прирост — 53 %).

### Инновации в переработке углеводородов и производстве продукции газо- и нефтехимии

Одно из наиболее перспективных исследований в области переработки природного газа — получение из него синтетического жидкого топлива, что представляет собой альтернативу производству бензина из нефти и позволяет минимизировать инвестиции в инфраструктуру транспорта газа. В этой области Газпром активно ведет исследование технологий и оборудования крупнотоннажного производства на основе процесса Фишера — Тропша, а также малотоннажного — на основе использования бифункционального катализатора для производства высокооктанового бензина непосредственно в местах добычи природного газа (малодебитные и низконапорные скважины).

Для условий Оренбургского гелиевого завода разработана новая мембранно-криогенная энергосберегающая технология переработки природного газа с получением товарного гелия, этана, ШФЛУ. Применение мембранно-криогенной технологии взамен традиционной (криогенной) позволит снизить энергопотребление на 60 %, капитальные вложения — на 50 %, эксплуатационные затраты — на 12 %.

В рамках развития нефтепереработки и нефтехимии ПАО «Газпром нефть» принимает участие в реализации проекта «Катализаторы глубокой переработки нефтяного сырья на основе оксида алюминия», который в 2015 г. получил статус национального. Проект направлен на обеспечение нефтеперерабатывающей промышленности России современными катализаторами, которые позволят повысить качество выпускаемых моторных топлив и увеличить глубину переработки нефтяного сырья. В рамках проекта на Омском НПЗ планируется строительство мощностей по производству катализаторов крекинга и гидрогенизационных процессов. Технологии производства катализаторов разрабатываются совместно с ведущими отечественными научными организациями, в том числе институтами Российской академии наук.

### Инновации в электроэнергетике

Энергетический бизнес имеет значительный научно-технический потенциал внедрения наиболее передовых и доступных технологий. К основным направлениям относятся технологии модернизации генерирующего оборудования, применения парогазовых установок при строительстве ТЭС с КПД более 55 %, внедрения блоков с циркулирующим кипящим слоем при строительстве и техническом перевооружении угольных ТЭС.

Среди реализуемых проектов — внедрение тепловых насосов и их совместная эксплуатация с ТЭС в крупных городах, строительство и техническое перевооружение угольных ТЭС, внедрение угольных энергоблоков с котлами с циркулирующим кипящим слоем, широкое применение парогазовых установок (ПГУ) при новом строительстве ТЭС с КПД более 55 %. В частности, проводятся работы по созданию инновационной ПГУ мощностью 800 МВт на базе существующей паровой турбины К-300 по схеме «дубль-блок» (на площадке Киришской ГРЭС ПАО «ОГК-2»), угольного энергоблока единичной мощностью 660 МВт (на площадке Троицкой ГРЭС ПАО «ОГК-2»). Применение на Киришской ГРЭС инновационной ПГУ с повышением КПД с 38 % до 55 % позволило снизить на 32 % удельный расход топлива на выработку электроэнергии. Внедрение современного угольного энергоблока на Троицкой ГРЭС существенно повысит эффективность и надежность ее работы.

Реализуется уникальный для России проект разработки воздушного конденсатора для паротурбинных установок. Проект направлен на существенное снижение стоимости строительства новых энергоблоков и является оптимальным решением в условиях ограниченности водных ресурсов или пространства.

В сегменте электрогенерации для собственных нужд на объектах ПАО «Газпром» используются более 100 автономных энергоустановок на базе возобновляемых источников энергии, в том числе с использованием солнечных батарей и ветроустановок.

**ПАО «Газпром» многие годы придерживается консервативной финансовой политики. Это позволяет Компании сохранять устойчивое финансовое положение, выполнять все свои обязательства и реализовать важнейшие инвестиционные проекты.**

### Финансовая политика ПАО «Газпром»

Подробная информация о внешних условиях развития, оказавших существенное влияние на деятельность Группы Газпром в отчетном году, в разделах «События и тенденции на рынках газа и нефти», «Маркетинг»

52–54, 56–57, 108

Уникальные фундаментальные показатели Компании в сочетании с консервативными принципами, заложенными в основу финансовой политики ПАО «Газпром», позволяют Компании в неблагоприятных внешних условиях сохранять устойчивое положение, низкий уровень долга и высокий объем ликвидных активов.

Одна из важнейших составляющих финансовой политики Компании — формирование консервативного бюджета, который способен выдержать возникающие на финансовых рынках риски. В частности, в бюджете ПАО «Газпром» учитываются риски снижения контрагентами объемов отбора газа или неполучения от них платы за уже осуществленные поставки, риски снижения цен на нефть, газ и продукты их переработки, а также прочие возможные негативные эффекты. Бюджетная политика также предполагает строгий контроль за установлением лимитов затрат. В случае значительного изменения ситуации проводятся корректировки бюджета в течение года.

В ситуации наблюдавшегося в 2015 г. снижения мировых цен на нефть ПАО «Газпром» оперативно адаптировало к изменившимся внешним условиям свою операционную, инвестиционную и финансовую деятельность.

Компания использует сценарный анализ для определения оптимальных параметров бюджета и Инвестиционной программы в зависимости от внешних экономических условий.

При формировании Инвестиционной программы ПАО «Газпром» ранжирует инвестиционные проекты по степени значимости с учетом их экономической эффективности. Основную часть Инвестиционной программы составляют приоритетные проекты, направленные на достижение Компанией стратегических целей, а также необходимые для успешного прохождения периода пиковых зимних нагрузок. Такой подход позволяет Компании максимально сконцентрировать финансовые ресурсы на важнейших проектах и обеспечивает гибкость в выполнении Инвестиционной программы.

#### Категории инвестиционных проектов в составе Инвестиционной программы ПАО «Газпром»

- Приоритетные проекты — инвестиционные проекты развития, обеспечивающие стратегические приоритеты Компании и входящие в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» на 10 лет, а также проекты пикового баланса, обеспечивающие суточные пиковые нагрузки в осенне-зимний период.
- Проекты комплексных программ (квотируемые разделы Инвестиционной программы) — проекты реконструкции, модернизации и технического перевооружения действующих производственных мощностей, входящие в состав соответствующих комплексных целевых программ развития по направлениям деятельности ПАО «Газпром».
- Прочие проекты — остальные направления инвестиционной деятельности, в том числе долгосрочные финансовые вложения, приобретение внеоборотных активов, ПИР, а также проекты строительства социальных и инфраструктурных объектов.

На всех этапах реализации инвестиционных проектов — с момента анализа потребностей в инвестициях до фактического исполнения контрактов — ПАО «Газпром» осуществляет тщательный контроль всех видов затрат. Таким образом, важнейшие инвестиционные проекты Компании будут обеспечены финансированием в полном объеме и в установленные сроки даже при негативном развитии рыночной конъюнктуры. ПАО «Газпром» при формировании Инвестиционной программы придерживается принципа финансирования капитальных вложений прежде всего за счет операционного денежного потока.

В Компании ведется постоянная целенаправленная работа по оптимизации издержек и сокращению затрат при формировании бюджета, Инвестиционной программы, при осуществлении закупок и исполнении договоров.

Среди других элементов финансовой политики наибольшее внимание уделяется управлению долгом, снижению валютных рисков. ПАО «Газпром» поддерживает умеренный уровень долговой нагрузки и оптимизирует стоимость заимствований.

Созданное в 2015 г. в рамках работы по развитию системы централизованного управления ликвидностью Группы Газпром Единое казначейство усилит контроль за финансовыми потоками внутри Группы и повысит эффективность использования внутригрупповых финансовых ресурсов.

Устойчивое финансовое положение дало возможность в сложных экономических условиях Совету директоров вынести на утверждение Общего собрания акционеров предложение об увеличении размера дивидендов на акцию по итогам 2015 г.

## Выручка

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2015 г. выросла по сравнению с 2014 г. на 8,6 % и составила 6 073,3 млрд руб.

Увеличение выручки связано с ростом выручки от продажи газа на 441,8 млрд руб., или на 14,8 %, до 3 427,2 млрд руб. При этом выручка от продажи газа составила 56 % от общего объема выручки Группы.

Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранной валюте (преимущественно в долларах и евро).

Выручка от продаж Группы Газпром, 2011–2015 гг., млрд руб.

	2011	2012	2013	2014	2015
2011	4 637,1				
2012	4 766,5				
2013	5 250,0				
2014	5 589,8				
2015	6 073,3				
	2011	2012	2013	2014	2015
Выручка от продажи газа	2 814,9	2 657,1	2 971,8	2 985,4	3 427,2
Выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	973,0	1 209,2	1 351,7	1 619,2	1 555,6
Выручка от продажи электрической и тепловой энергии	344,6	343,5	375,6	427,0	424,7
Выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	235,4	275,6	210,2	209,2	260,6
Выручка от продажи услуг по транспортировке газа	113,0	125,4	163,3	172,8	194,0
Прочая выручка	156,2	155,7	177,4	176,2	211,2

## Операционные расходы

Операционные расходы Группы (без учета чистого начисления резерва под обесценение активов и прочих резервов) в 2015 г. увеличились на 17,5 % и составили 4 635,5 млрд руб. (в 2014 г. — 3 943,7 млрд руб.). Значительный объем операционных расходов пришелся на неконтролируемые руководством Группы затраты, в том числе расходы на выплату налогов и транзит газа. На изменение показателя повлияли рост расходов на покупные нефть и газ (в связи с консолидацией показателей компаний W & G Beteiligungs-GmbH & Co. KG, а также WIEN GmbH & Co. KG и их дочерних обществ, занимающихся продажей и хранением газа), на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки, а также рост расходов на оплату труда (в основном в связи с ростом средней заработной платы).

Структура операционных расходов Группы Газпром в 2015 г., %

Покупные газ и нефть	23
Налоги, кроме налога на прибыль	17
Расходы на оплату труда	13
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	11
Амортизация	11
Прочие расходы	25

Газпром является одним из ключевых налогоплательщиков в России. В 2015 г. налоги, начисленные Группой (исключая налог на прибыль), составили 805,1 млрд руб., увеличившись на 29,3 млрд руб. по сравнению с 2014 г. В числе факторов, вызвавших увеличение налоговых платежей в отчетном году, следует выделить:

- реализацию Правительством России «большого налогового маневра», что привело к росту выплат НДС на газовый конденсат и нефть;
- рост ставки налога на имущество в части магистральных газопроводов и линий электропередач (ставка повысилась с 0,7 % в 2014 г. до 1 % в 2015 г.).

Структура расходов по налогам, кроме налога на прибыль, Группы Газпром в 2015 г., %

Налог на добычу полезных ископаемых	73
Налог на имущество	14
Прочие налоги	13

### Прибыль

В результате превышения роста операционных расходов над ростом выручки прибыль от продаж Группы Газпром в 2015 г. уменьшилась на 82,1 млрд руб., или на 6,3 %, по сравнению с 2014 г. и составила 1 228,3 млрд руб.

Снижение приведенного показателя EBITDA составило 87,9 млрд руб., или 4,5 %, по сравнению с 2014 г.

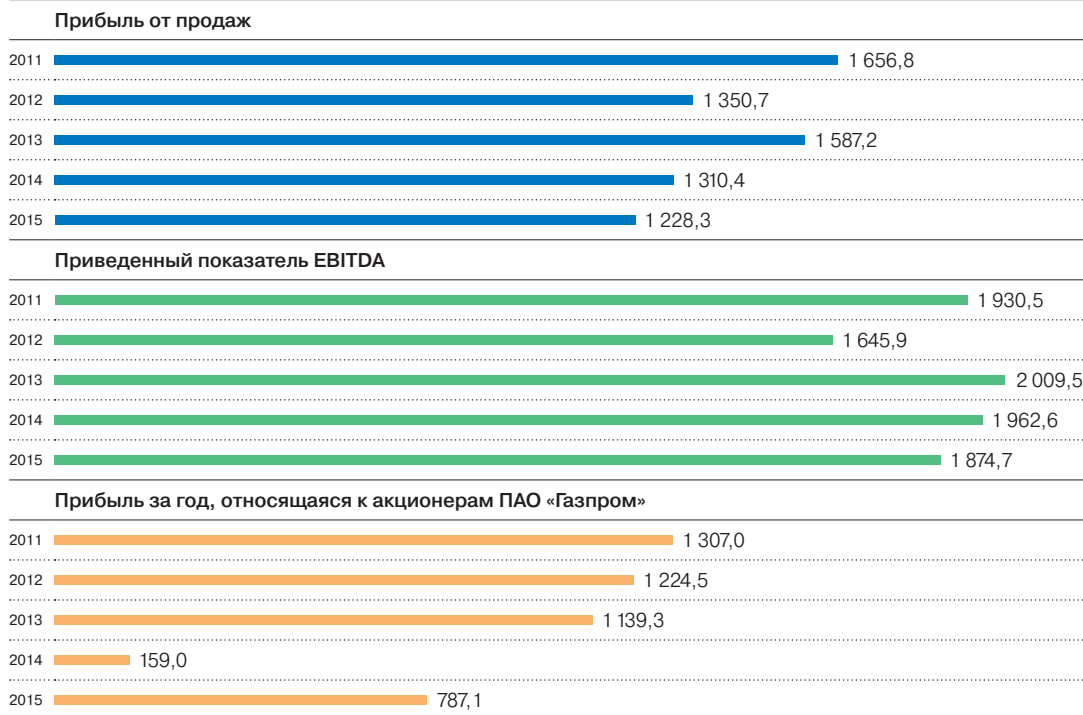
Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2015 г. составила 30,9 %, что несколько ниже аналогичного показателя предшествующего года (в 2014 г. — 35,1 %).

Налог на прибыль в отчетном году составил 120,0 млрд руб., снизившись на 19,8 % по сравнению с 2014 г.

Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2015 г. превысила аналогичный показатель прошлого года в пять раз и составила 787,1 млрд руб. Основным фактором существенного роста прибыли стал эффект низкой базы в 2014 г., когда резкое падение чистой прибыли было обусловлено неденежными потерями по курсовым разницам.

Рентабельность по прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», в 2015 г. составила 13,0 %, что более чем в четыре раза выше уровня 2014 г.

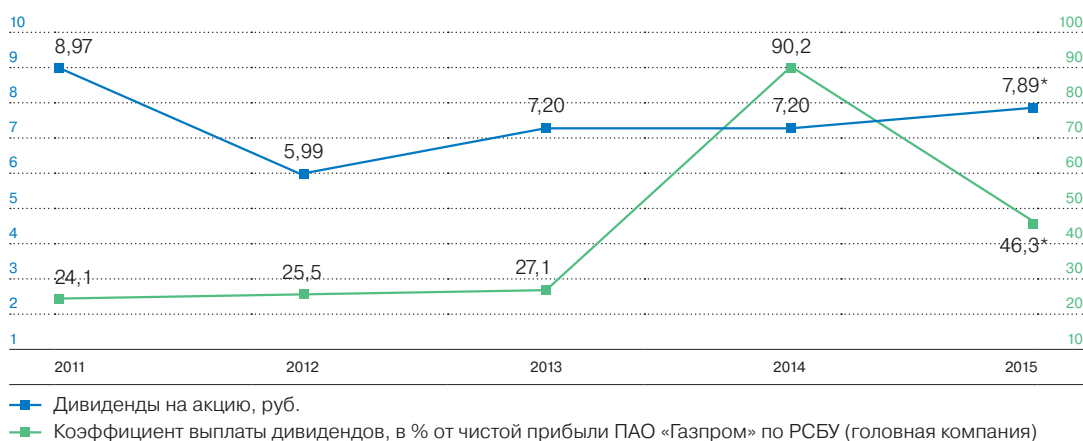
## Прибыль Группы Газпром, 2011–2015 гг., млрд руб.



## Дивиденды и доходность акционеров

По итогам работы в 2015 г. Совет директоров ПАО «Газпром» рекомендует выплатить дивиденды в объеме 186,8 млрд руб., или 7,89 руб. на акцию.

## Размер дивидендов на одну акцию ПАО «Газпром», 2011–2015 гг.



\* За 2015 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

Таким образом, объем дивидендов по акциям ПАО «Газпром», рекомендованных к выплате по итогам 2015 г., составляет 23,7 % прибыли за год Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО.



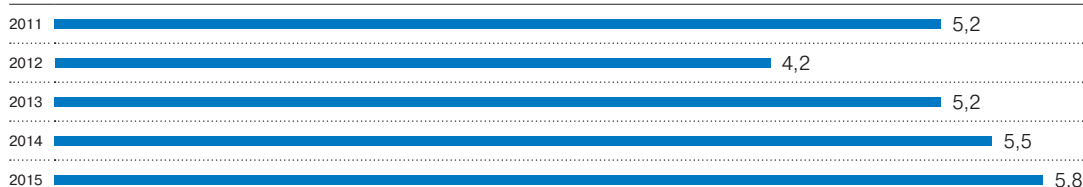
**Выплаты дивидендов в 2015 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2014 г. по состоянию на 31.12.2015 г.**

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	170 449 293	169 886 970	562 323	0,33
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	65 407 152	65 407 152	—	—
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	24 318 994	24 134 145	184 849	0,76
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента**	80 723 049	80 345 673	377 376	0,47
принадлежащим неустановленным лицам	98	—	98	100,00

\* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

\*\* Сумма дивидендов, перечисленных ПАО «Газпром» номинальным держателям 30.07.2015 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2014 г., составила 80 723 049 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2015 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 377 376 тыс. руб.

**Дивидендная доходность по акциям ПАО «Газпром», 2011–2015 гг., %**



**Примечание.** Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию в соответствующем году, к цене акции на 31 декабря.

По итогам 2015 г. рентабельность акционерного капитала составила 7,71 %, рентабельность инвестиций акционеров — 0,091.

### Денежные средства и свободный денежный поток

На протяжении последних 10 лет Группа Газпром ежегодно генерирует положительный свободный денежный поток. По итогам 2015 г. свободный денежный поток Группы составил 389,9 млрд руб.

#### Денежные средства от операционной деятельности Группы Газпром, 2011–2015 гг., млрд руб.

	2011	2012	2013	2014	2015
2011	1 637,5				
2012	1 472,8				
2013	1 741,8				
2014	1 915,8				
2015	2 030,9				
	2011	2012	2013	2014	2015
■ Денежные капитальные вложения	1 553,1	1 349,1	1 397,2	1 262,1	1 641,0
■ Свободный денежный поток	84,4	123,7	344,6	653,7	389,9

### Капитальные вложения

Капитальные вложения Группы Газпром увеличились в 2015 г. на 123,5 млрд руб., или на 10,1 %, составив 1 344,8 млрд руб. (в 2014 г. — 1 221,3 млрд руб.).

#### Капитальные вложения Группы Газпром, 2011–2015 гг., млрд руб.

	2011	2012	2013	2014	2015
2011	1 351,6				
2012	1 233,2				
2013	1 213,9				
2014	1 221,3				
2015	1 344,8				
	2011	2012	2013	2014	2015
■ Транспортировка	740,9	563,8	380,5	434,4	420,9
■ Добыча газа	246,6	232,7	257,4	254,9	220,2
■ Добыча нефти и газового конденсата	79,1	121,2	223,6	227,4	324,3
■ Переработка	115,6	134,2	113,3	135,2	136,3
■ Производство и продажа электрической и тепловой энергии	69,5	54,8	77,2	82,0	98,9
■ Доставка газа	48,8	47,2	36,1	23,7	26,0
■ Хранение газа	20,0	18,2	23,5	15,5	48,5
■ Все прочие сегменты	31,1	61,1	102,3	48,2	69,7

Капитальные вложения Группы Газпром полностью обеспечиваются операционным денежным потоком.

### Управление долгом

Важным фактором финансовой устойчивости Газпрома является консервативная долговая политика ПАО «Газпром». Общий уровень долга, средняя цена финансирования долга и долговые коэффициенты находятся на приемлемых для Группы уровнях.

Подробная информация об основных направлениях капитальных вложений Группы Газпром в 2015 г. в разделе «Производственная и сбытовая деятельность»

84, 88–90, 97, 101

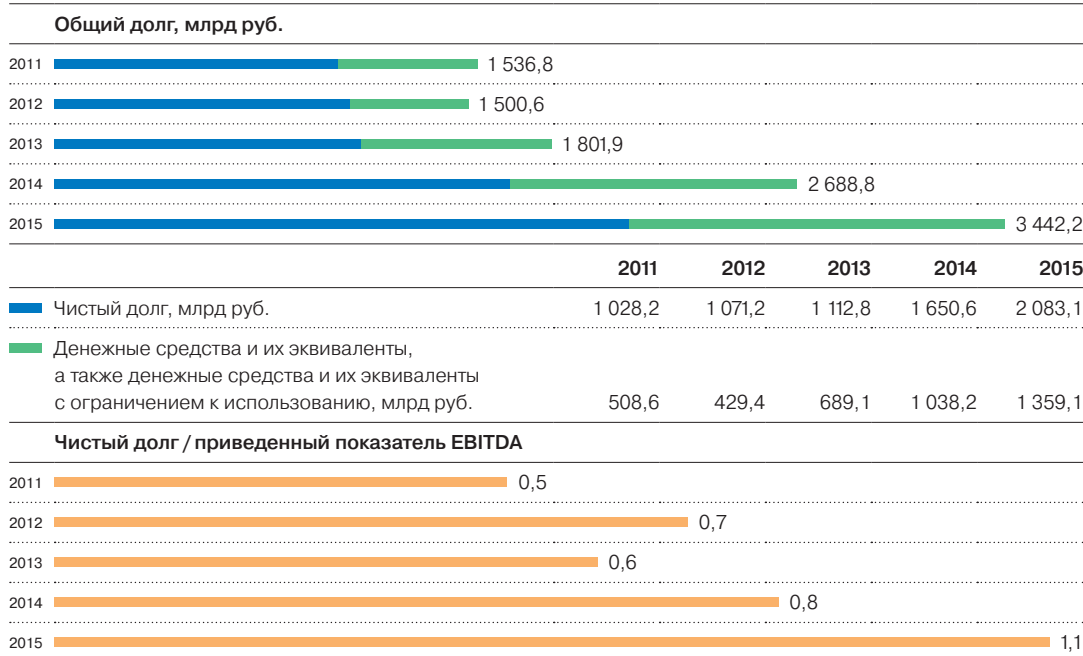
Долговой портфель

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2015 г. составил 3 442,2 млрд руб., увеличившись на 28,0 % по сравнению с аналогичным показателем на 31 декабря 2014 г.

Чистый долг Группы увеличился по сравнению с 2014 г. на 432,5 млрд руб., или на 26,2 %, составив 2 083,1 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2015 г. (по состоянию на 31 декабря 2014 г. — 1 650,6 млрд руб.). Причины увеличения данного показателя связаны в основном с изменением обменных курсов иностранных валют (увеличение курса доллара и евро).

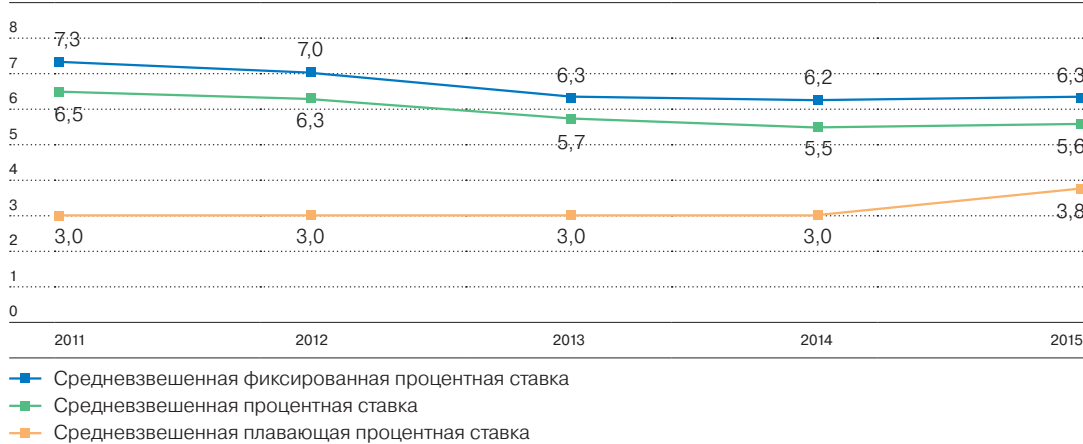
Отношение «чистый долг / приведенный показатель EBITDA» по итогам 2015 г. составило 1,1.

Долговые обязательства Группы Газпром, 2011–2015 гг.



Компании Группы Газпром являются надежным заемщиком на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства под комфортные процентные ставки.

Стоимость привлечения долгового финансирования Группы Газпром, 2011–2015 гг., %



Газпром взвешенно подходит к выбору источников финансирования и эффективно использует заемный капитал. Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: займы со сроком погашения более пяти лет занимают около четверти портфеля, причем доля заимствований с фиксированной ставкой составила 71 %.

#### Сроки погашения долга Группы Газпром, 2011–2015 гг., %

	2011	2012	2013	2014	2015
Менее 1 года	24	22	18	17	19
1 год — 2 года	17	19	13	15	14
2 года — 5 лет	38	33	36	36	42
Более 5 лет	21	26	33	32	25

#### Привлечение капитала на международных рынках

Газпром успешно привлекает капитал на международных рынках долгового финансирования, что подтверждается несколькими сделками, осуществленными в 2015 г.

Полный список облигационных займов ПАО «Газпром», находящихся в обращении, на интернет-сайте ПАО «Газпром»

 gazprom.ru



#### Облигационные займы и крупные кредиты, привлеченные Группой Газпром на международных рынках в 2015 г.

Вид	Дата сделки	Объем	Процентная ставка или купон	Срок погашения	Значение сделки
Кредит	Январь 2015 г.	350 млн евро	EURIBOR + 2,75 %	2016 г.	Первое двустороннее заемное соглашение в истории отношений ПАО «Газпром» и Intesa Sanpaolo S.p.A. Сделка важна для развития сотрудничества с кредитными организациями Италии и других стран Европы.
Кредит	Апрель 2015 г.	500 млн долл.	LIBOR + 3,25 %	2018 г.	Синдицированный кредит, организованный J.P. Morgan Europe Limited, при участии азиатских банков.
Кредит	Август 2015 г.	1 500 млн долл.	LIBOR + 3,5 %	2020 г.	Первый кредит ПАО «Газпром» от консорциума азиатских банков. Агент по сделке — China Construction Bank Corporation, Пекинский филиал.
Еврооблигационный заем в рамках программы EMTN	Октябрь 2015 г.	1 000 млн евро	4,625 %	2018 г.	Одно из трех размещений еврооблигаций российских эмитентов в 2015 г.

ПАО «Газпром» ведет работу по расширению источников привлечения заемных средств. В частности, ведется работа по расширению сотрудничества с финансовыми организациями стран АТР. Так, в августе 2015 г. был привлечен кредит от консорциума китайских банков на сумму 1,5 млрд долл. Кроме того, прорабатывается участие крупнейших китайских банков в финансировании проектов Компании, в том числе с использованием методов проектного финансирования. В зависимости от дальнейшего развития рыночной конъюнктуры возможно увеличение объема привлечения заемного финансирования на российском рынке.

### Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги, присвоенные ПАО «Газпром» крупнейшими рейтинговыми агентствами мира, соответствуют суверенным рейтингам Российской Федерации в иностранной валюте.

Подробная информация о кредитных рейтингах ПАО «Газпром» на интернет-сайте ПАО «Газпром»

 [gazprom.ru](http://gazprom.ru)



#### Кредитные рейтинги ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2015 г.

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте
Standard & Poor's	BB+ (прогноз «негативный»)
Fitch Ratings	BBB- (прогноз «негативный»)
Moody's	Ba1 (прогноз «стабильный»)
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)

В феврале 2015 г. крупнейшее независимое рейтинговое агентство Китая — Dagong Global Credit Rating Company Limited (Dagong) присвоило ПАО «Газпром» наивысший рейтинг кредитоспособности — AAA с прогнозом «стабильный». Среди факторов, которые стали основанием для присвоения наивысшего рейтинга, агентство отмечает сильные фундаментальные показатели и высокий уровень финансовой устойчивости.

# IV Социальная и экологическая ответственность

<b>Персонал</b>	132
<b>Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность</b>	136
<b>Охрана окружающей среды</b>	140
Система экологического менеджмента	141
Показатели воздействия на окружающую среду	142
Затраты на охрану окружающей среды	143
Корпоративная политика в области климата	145
Экологические требования к поставщикам и подрядчикам	146
Оценка заинтересованными сторонами деятельности по охране окружающей среды	147
<b>Энергосбережение и энергоэффективность</b>	148
<b>Социальные проекты</b>	150

**Человеческий капитал — важнейший ресурс, обеспечивающий Газпрому сильные конкурентные позиции на мировом энергетическом рынке. Газпром развивает систему мотивации персонала, уделяет большое внимание постоянному профессиональному росту и социальной защите работников.**

Руководствуясь конвенциями Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает основополагающие принципы и права, которые являются предметом этих конвенций, а именно:

- свободу объединения и действительное признание права на ведение коллективных переговоров;
- упразднение всех форм принудительного или обязательного труда;
- действительное запрещение детского труда;
- недопущение дискриминации в области труда и занятий.

Газпром также соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и др.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром в 2015 г. реализовано в соответствии с трудовым законодательством, Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса, коллективными договорами и иными локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

### Структура персонала

Группа Газпром является одним из крупнейших работодателей на территории России.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. списочная численность работников обществ Группы составила 462,4 тыс. человек (в 2014 г. — 459,6 тыс. человек), в том числе численность работников организаций, зарегистрированных за рубежом, — 26,8 тыс. человек. Увеличение численности на 2,8 тыс. человек обусловлено развитием производственной деятельности Газпрома.

#### Структура персонала по обществам Группы Газпром по состоянию на 31.12.2015 г., %

■ Основные дочерние общества Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа	51
■ Группа Газпром нефть	14
■ Газпром энергохолдинг	10
■ ПАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств)	5
■ Газпром нефтехим Салават	3
■ Прочие компании	17

#### Структура персонала Группы Газпром по категориям по состоянию на 31.12.2015 г., %

■ Рабочие	55
■ Специалисты и другие служащие	31
■ Руководители	14



Структура персонала Группы Газпром по возрасту по состоянию на 31.12.2015 г., %

До 30 лет	18
От 30 до 40 лет	30
От 40 до 50 лет	27
Старше 50 лет	25

Коллектив компаний Группы Газпром отличается высокой стабильностью. Так, текучесть кадров по Группе Газпром составила 3,9 %, а в дочерних обществах, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку и хранение газа, — 1,4 %.

### Профессиональное развитие и работа с молодыми специалистами

В 2015 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 294,1 тыс. работников Группы Газпром.

В Газпроме действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и расширения регионов присутствия Группы.

Используемые Газпромом подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют эффективно управлять знаниями персонала и формировать кадровый потенциал, способный обеспечить достижение целей инновационного развития.

В Газпроме реализуются целевые программы подготовки персонала по разработке месторождений углеводородов на шельфе, диспетчерскому управлению ГТС, производству СПГ и использованию газомоторного топлива, использованию инновационного технологического оборудования. На базе ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт» и Санкт-Петербургского государственного экономического университета в 2015 г. осуществлялось целевое обучение по двухгодичным программам подготовки резерва кадров на руководящие должности ПАО «Газпром».

Конкурсы профессионального мастерства используются Газпромом как один из эффективных методов мотивации и достижения высокой результативности в развитии персонала, стимулирования передачи профессиональных навыков, знаний и культурного обмена.

#### Конкурсы профессионального мастерства, проведенные в 2015 г.

- По компьютерному проектированию и информационным технологиям (на базе Филиала «Газпром корпоративный институт» в г. Санкт-Петербурге);
- «Лучший специалист противокоррозионной защиты ПАО «Газпром» (на базе ООО «Газпром трансгаз Югорск»);
- «Лучший сварщик ПАО «Газпром» (на базе ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»);
- «Лучший кабельщик-спайщик связи ПАО «Газпром» (на базе ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»).

Особое внимание Газпром уделяет работе с молодыми специалистами. В 2015 г. на работу в Группу Газпром было принято 2 553 выпускника образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования. Производственную и преддипломную практику в компаниях Группы прошли 13 377 студентов вузов, техникумов и колледжей.

---

### Развитие среднего профессионального образования

---

ПАО «Газпром» уделяет большое внимание развитию среднего профессионального нефтегазового образования. Компания является учредителем двух образовательных организаций среднего профессионального образования — НОУ СПО «Волгоградский колледж газа и нефти» и ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой». Они готовят студентов по таким специальностям нефтегазового дела, как «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», «Сооружение и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ», «Переработка нефти и газа», «Автоматизация технологических процессов и производств», «Монтаж и эксплуатация оборудования и систем газоснабжения» и другие.

---

Газпром реализует комплекс мероприятий, направленных на создание и совершенствование условий для обеспечения высокого качества профессиональной подготовки специалистов по основным направлениям деятельности. По состоянию на 31 декабря 2015 г. ПАО «Газпром» заключены соглашения о сотрудничестве с ведущими вузами, в числе которых:

- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина;
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет;
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»;
- Казанский национальный исследовательский технологический университет;
- Ухтинский государственный технический университет;
- Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана;
- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова;
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
- Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета;
- Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова;
- Санкт-Петербургский государственный морской технический университет;
- Тюменский государственный нефтегазовый университет;
- Уфимский государственный нефтяной технический университет;
- Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова.

Для целенаправленного отбора и более успешной адаптации молодых специалистов в ПАО «Газпром» разработана и реализуется корпоративная трехступенчатая программа послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром».

### Оплата труда

Единые корпоративные нормы по оплате труда работников Группы Газпром закреплены в «Политике управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром».

Целью данной Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Основными задачами Политики являются:

- применение единых корпоративных норм по оплате труда работников;
- поддержание реального уровня заработной платы посредством проведения индексации должностных окладов (тарифных ставок) с учетом роста индекса потребительских цен;
- обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы работников организаций ПАО «Газпром» с учетом оценки рыночного уровня оплаты труда;
- формирование уровня среднемесячной заработной платы работников организаций исходя из единых корпоративных норм по оплате труда;
- обеспечение контроля за применением систем оплаты труда на основе единой корпоративной отчетности о затратах на человеческие ресурсы.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, текущее премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, вознаграждение по итогам работы за год и единовременное премирование.

В соответствии с нормами Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 гг., с учетом мнения Межрегиональной профсоюзной организации ПАО «Газпром» должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетируемых организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории Российской Федерации, с 1 января 2015 г. повышены на 6,7 % с учетом прогнозного роста индекса потребительских цен по данным Министерства экономического развития Российской Федерации.

### Социальная политика

Социальная политика ПАО «Газпром» является конкурентным преимуществом Компании, повышает ее привлекательность на рынке труда и направлена на привлечение и долгосрочное удержание высококвалифицированных работников.

Основным принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства — конструктивный диалог работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений.

Стороной социального партнерства, представляющей интересы работников дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», является Межрегиональная профсоюзная организация ПАО «Газпром», входящая в Профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства Российской Федерации.

Основные направления социального обеспечения работников закреплены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром», а также в коллективных договорах дочерних обществ Газпрома и предусматривают предоставление работникам различных мер социальной поддержки: выплат социального характера, организации личного страхования и медицинского обеспечения.

В целях привлечения и закрепления ключевых и высококвалифицированных работников в ПАО «Газпром» действуют специальные корпоративные программы:

- программа жилищного обеспечения, реализуемая за счет средств работников с привлечением средств работодателя с использованием механизма банковского ипотечного кредитования (на основе принципа софинансирования);
- программа негосударственного пенсионного обеспечения, реализуемая через негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД».

Результатом реализации эффективной социальной политики Компании является стабильная работа коллективов дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» и их укомплектованность персоналом требуемой квалификации.

**Газпром уделяет пристальное внимание вопросам безопасности на производстве. Успешно функционирует Единая система управления охраной труда и производственной безопасностью, соответствующая международным требованиям. 2016 год объявлен в Газпроме Годом охраны труда.**

Обеспечение безопасных и комфортных условий труда для каждого сотрудника — один из основополагающих принципов работы Газпрома.

В своей деятельности Компания руководствуется Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральным законом № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Политикой ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности» (утверждена в 2009 г.).

В соответствии с данной Политикой целями Компании являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;
- снижение риска аварий на опасных производственных объектах.

Реализация основных положений Политики обеспечивается действующей Единой системой управления охраной труда и промышленной безопасностью Компании, которая включает в себя комплекс положений, мероприятий и рекомендаций, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда для работников.

Организационный периметр Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью — ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью около 325 тыс. человек.

Основополагающие стандарты и положения Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью регулярно обновляются и актуализируются.

Компанией получен сертификат соответствия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 в отношении добычи, подготовки, транспортировки, переработки, распределения и хранения природного газа, газового конденсата, нефти. Действие сертификата распространяется на администрацию ПАО «Газпром» и 26 дочерних обществ. Сертификат действителен до 8 декабря 2017 г. Совокупная списочная численность работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, прошедших сертификацию, составляет 228 тыс. человек.

В целях расширения области сертификации разработан График внедрения и сертификации системы менеджмента по охране труда и промышленной безопасности в ПАО «Газпром».

Общее руководство работой по охране труда и промышленной безопасности в ПАО «Газпром» осуществляет заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», курирующий деятельность производственных департаментов.

В Компании функционирует Комиссия по охране труда и промышленной безопасности, а также профильное управление в составе ПАО «Газпром».

В соответствии с «Политикой ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности» к основным обязательствам Компании относятся:

- постоянное снижение показателей аварийности, производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение соблюдения требований федерального и регионального законодательств, внутренних документов Компании в области охраны труда и промышленной безопасности, включая международные стандарты и стандарты, принимаемые в Компании;
- обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда и промышленной безопасностью;
- соблюдение приоритетности планируемых и реализуемых действий и мер, направленных на предотвращение негативного воздействия факторов производства на персонал и население, по сравнению с мерами по ликвидации последствий такого воздействия;
- выявление, оценка и снижение рисков в области охраны труда и промышленной безопасности;
- внедрение научных разработок, технологий и методов управления охраной труда и промышленной безопасностью;
- привлечение персонала к активному участию в деятельности по охране труда и промышленной безопасности, создание условий, включающих разработку методов мотивации, при которых каждый работник осознает ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих людей;
- выделение необходимых финансовых и материально-технических ресурсов для реализации Политики;
- постоянное повышение уровня знаний и компетентности в области охраны труда и промышленной безопасности;
- осуществление контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности на производстве;
- требование соблюдения стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности, принятых в Компании, поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на ее объектах;
- периодический анализ, корректировка и совершенствование, а также своевременное доведение до работников Компании и других заинтересованных организаций Политики ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности.

В 2015 г. мероприятия в рамках обязательств Компании в области охраны труда и промышленной безопасности успешно выполнялись, установленные цели были достигнуты частично.

## Цели ПАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности на 2015 г.

Цель	Ожидаемый результат	Выполнение в 2015 г.
Сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром»	Снижение коэффициента частоты смертельного травматизма работников на 50 % относительно показателя 2014 г.	Цель достигнута. Коэффициент частоты смертельного травматизма работников снижен на 67 %.
Сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром» на строительстве новых объектов	Отсутствие тяжелых травм работников при выполнении работ на строительстве новых объектов ПАО «Газпром»	Цель достигнута. Тяжелых травм работников при выполнении работ на строительстве новых объектов ПАО «Газпром» не допущено.
Сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром» при передвижении на транспорте	Снижение количества пострадавших не менее чем на 8 % по причинам ДТП в Компании (по вине работника или работодателя) относительно показателя года, предшествующего расчетному	Цель не достигнута. В 2015 г. по причинам ДТП в Компании (по вине работника или работодателя) пострадало 13 человек (в 2014 г. — 13 человек).
Сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром» при работе на высоте	Снижение коэффициента частоты пострадавших (Кч) при падении работников с высоты не менее чем на 8 % относительно показателя года, предшествующего расчетному	Цель достигнута. Кч при падении работников с высоты снижен на 50 %.
Сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром» при эксплуатации электроустановок	Снижение Кч по причинам получения работниками электротравм не менее чем на 15 %	Цель достигнута. Кч по причинам получения работниками электротравм в 2015 г. равен 0 (в 2014 г. — 0,023).
Улучшение условий труда работников	Сокращение на 3 % количества рабочих мест с вредными условиями труда (количество рабочих мест с вредными условиями / общее количество рабочих мест, на которых проведена специальная оценка условий труда) относительно показателя года, предшествующего расчетному	Цель достигнута. Количество рабочих мест с вредными условиями труда сокращено на 9 % (с 30 % в 2014 г. до 21 % в 2015 г.).
Повышение компетенции работников Компании по охране труда и промышленной безопасности	Отсутствие случаев травматизма по причинам, связанным с недостатками в организации работ повышенной опасности	Цель не достигнута. В 2015 г. произошло 9 случаев травматизма по причинам, связанным с недостатками в организации работ повышенной опасности.
Обеспечение надежности работы опасных производственных объектов	Снижение количества инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Газпром» на 5 % относительно показателя года, предшествующего расчетному	Цель достигнута. В 2015 г. количество инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Газпром» снижено на 19 % (с 53 в 2014 г. до 43 в 2015 г.).
Обеспечение требований пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром»	Отсутствие пожаров на объектах ПАО «Газпром»	Цель не достигнута. В 2015 г. зафиксировано 6 пожаров.

В дочерних обществах ПАО «Газпром», в которых произошли несчастные случаи, инциденты и пожары, проведены расследования по факту наступления происшествия и по результатам расследования разработаны мероприятия по недопущению аналогичных происшествий.

Постоянное снижение показателей аварийности, производственного травматизма и профессиональных заболеваний — одно из основных обязательств ПАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности.

В результате проводимой работы по охране труда по обществам, находящимся в сфере действия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью Компании, количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с 2011 г. по 2015 г. сокращено соответственно со 159 до 103 человек, количество аварий на опасных производственных объектах — с 14 до 12, инцидентов — с 65 до 43.

Постановлением Правления ПАО «Газпром» 2016 год объявлен Годом охраны труда в ПАО «Газпром». Утвержден План мероприятий Года охраны труда, в который вошло более 700 мероприятий, нацеленных на улучшение условий труда, сохранение жизни и здоровья, повышение культуры безопасности работников ПАО «Газпром». В мероприятиях планируется участие 112 дочерних обществ, более 325 тыс. работников.

Одно из важнейших обязательств ПАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности — требование соблюдения принятых Компанией стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Допуск подрядных организаций на территорию ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также порядок организации и производства работ на их территории определяется положениями о порядке допуска и организации безопасного производства работ, утвержденными руководителями дочерних обществ ПАО «Газпром». Информирование и консультирование подрядных организаций о требованиях Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью, идентифицированных рисках и изменениях, которые влияют на безопасность, осуществляется при прохождении вводного инструктажа на стадии заключения договоров, а также при выдаче разрешений (наряд-допуск, акт-допуск) на производство работ.

В Группе Газпром нефть действует интегрированная система менеджмента, соответствующая международным стандартам OHSAS 18001, ISO 14001 и ISO 9001 и охватывающая как вопросы экологической безопасности, так и вопросы охраны труда и промышленной безопасности. Деятельность Газпром нефти строится в соответствии с корпоративной «Политикой в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды» и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. Также в Группе Газпром нефть действует Совет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды.

Газпром нефть осуществляет реализацию долгосрочного масштабного проекта по развитию культуры в области производственной безопасности, определена стратегия и приоритеты развития данного направления на последующие годы, предложена формулировка новой корпоративной ценности, посвященной производственной безопасности: «Цель — ноль: никакого вреда людям, объектам и окружающей среде». Помимо реализации указанного долгосрочного проекта в рамках Года охраны труда в течение 2016 г. будут проводиться многочисленные мероприятия, направленные на профилактику производственного травматизма и улучшение условий труда.

В Газпром энергохолдинге управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства России и действующих нормативных правовых актов в соответствующих областях. Ответственность за соблюдение требований несут генеральные директора генерирующих обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.

Единые цели, принципы работы и обязательства ПАО «Газпром» также в целом отражены и в действующей в Газпром нефтехим Салавате «Политике в сфере охраны труда и промышленной безопасности». Для их реализации соблюдаются требования федерального, регионального, отраслевого законодательства и международных стандартов. В отчетном году в Газпром нефтехим Салавате велась работа по внедрению и совершенствованию Системы менеджмента в области охраны труда и промышленной безопасности на основе стандарта OHSAS 18001:2007.

**Газпром придает особое значение вопросам рационального природопользования, ведет системную работу по сокращению воздействия на окружающую среду, реализует комплекс обязательных и добровольных природоохранных мероприятий.**

Ответственность в области охраны окружающей среды — обязательное условие для стабильного и эффективного развития бизнеса, важная часть деловой стратегии Группы.

Являясь одним из крупнейших природопользователей России, Газпром прилагает все усилия для соблюдения российского и международного природоохранного законодательства, принимает на себя добровольные обязательства в области экологической ответственности.

Основополагающим документом, регламентирующим принципы природоохранной деятельности ПАО «Газпром», является «Экологическая политика», определяющая обязательства Компании, в том числе добровольные, и механизмы их реализации.

В 2015 г. утверждена новая редакция «Экологической политики». Основанием для ее актуализации послужили как расширение сферы и географии деятельности, так и изменения в российском природоохранном законодательстве. В принятой редакции «Экологической политики» определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации, а также по минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Реализацию «Экологической политики» Компании обеспечивает Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, к компетенции которого относятся комплексное управление и общая координация природоохранной деятельности компаний Группы Газпром.

Координационным комитетом ПАО «Газпром» в 2015 г. были рассмотрены следующие вопросы:

- формирование реестра наилучших доступных технологий, обеспечивающих экологически безопасное освоение, подготовку, транспортировку, хранение и переработку углеводородного сырья;
- «дорожная карта» достижения потенциально возможного снижения удельного расхода топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на собственные технологические нужды в ПАО «Газпром» за счет внедрения передовых и перспективных технологий на период до 2030 г.;
- экологическая эффективность перевода автомобильного транспорта на природный газ;
- реализация энергосберегающих мероприятий в дочерних обществах ПАО «Газпром» с применением механизма энергосервисного контракта;
- экологическая безопасность строительства газопровода «Сила Сибири».



## Система экологического менеджмента

Ключевым элементом реализации «Экологической политики» Компании является Система экологического менеджмента (СЭМ), соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004.

В область применения СЭМ ПАО «Газпром» входит 36 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих инвестиционную деятельность.

В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического менеджмента постоянно действует Рабочая группа по совершенствованию СЭМ ПАО «Газпром».

Корпоративные экологические цели Компании установлены на период 2014–2016 гг. По итогам 2015 г. достигнут прогресс в достижении всех Корпоративных экологических целей.

### Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» в 2015 г.

Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Изменение по отношению к базовому уровню 2011 г.
Снижение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ ГТС)	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Снижение на 5,0 %
Снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Снижение на 15,0 %
Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние общества	Снижение на 23,9 %
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние общества	Снижение на 18,0 %
Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду	Все дочерние общества	Снижение на 54,7 %
Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Снижение на 24,6 %

В компаниях Группы Газпром, не входящих в область применения СЭМ ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. СЭМ этих компаний, в числе которых ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ОАО «ТГК-1»), ПАО «Газпром нефть», ОАО «Газпром нефтехим Салават», Sakhalin Energy, ОАО «Севернефтегазпром», учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности в части областей применения.

Подробная информация о СЭМ в компаниях Группы в Экологическом отчете ПАО «Газпром» и на официальных интернет-сайтах упомянутых организаций



[energoholding.gazprom.ru](http://energoholding.gazprom.ru)  
[mosenergo.ru](http://mosenergo.ru)  
[ogk2.ru](http://ogk2.ru)  
[tgc1.ru](http://tgc1.ru)  
[gazprom-neft.ru](http://gazprom-neft.ru)  
[salavat-neftekhim.gazprom.ru](http://salavat-neftekhim.gazprom.ru)  
[sakhalinenergy.ru](http://sakhalinenergy.ru)  
[severneftegazprom.com](http://severneftegazprom.com)

## Показатели воздействия на окружающую среду

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Группы Газпром на территории России в 2015 г. незначительно превысили уровень 2014 г., составив 2 830,6 тыс. т.

Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром в 2015 г. сократились на 325,3 млн м<sup>3</sup>, что преимущественно обусловлено сокращением потребления воды на технологические нужды в компаниях Газпром энергохолдинга. Кроме того, в 2015 г. Группой Газпром был проведен комплекс природоохранных мероприятий по рациональному использованию водных ресурсов и снижению загрязнения водных объектов. Введена в эксплуатацию 71 установка для очистки сточных вод суммарной мощностью 293,9 тыс. м<sup>3</sup>/сут. Введено в действие 15 систем оборотного водоснабжения суммарной мощностью 8 773,7 тыс. м<sup>3</sup>/сут.

Объемы образования отходов выросли на 2,5 % в связи с ростом количества отходов бурения в Группе Газпром нефть и ООО «Газпром добыча Надым». Доля использования и обезвреживания отходов бурения в Группе Газпром в 2015 г. составила 88 % от объема отходов, имевшихся на начало года, образовавшихся и поступивших в течение года от других организаций.

Увеличение в 2015 г. площади нарушенных в течение года земель до 58,1 тыс. га связано с проведением работ по ремонту ГТС в магистральном транспорте газа ПАО «Газпром» и активной реализацией проектов строительства в Группе Газпром нефть. Этот показатель особенно увеличился в ООО «Газпромнефть-Ангара» в связи с проведением масштабных сейсморазведочных работ. Вместе с тем наблюдался рост объемов работ по рекультивации на 44,4 %. Работы по восстановлению нарушенных земель будут продолжены в 2016 г.

Показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду в Российской Федерации

	2013	2014	2015
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	3 076,4	2 797,6	2 830,6
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м <sup>3</sup>	4 389,9	4 179,1	3 853,8
Образование отходов, тыс. т	4 693,7	4 831,4	4 954,0
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	13,1	15,4	58,1
Площадь рекультивированных земель в отчетном году, тыс. га	14,0	12,6	18,2

При осуществлении своей деятельности дочерние и зависимые общества Группы Газпром за рубежом также стремятся минимизировать воздействие на окружающую среду.

Компания Gazprom EP International B.V., единый оператор проектов ПАО «Газпром» по поиску, разведке и разработке месторождений углеводородов за пределами Российской Федерации, прилагает значительные усилия, внедряя технологические и научные инновации, направленные в том числе на сокращение воздействия на окружающую среду. На производственных объектах компании осуществляется экологический контроль.

На территории стран БССТ природоохранные мероприятия осуществляют дочерние компании Группы: ЗАО «Газпром Армения», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОсОО «Газпром Кыргызстан».

## Затраты на охрану окружающей среды

В 2015 г. затраты текущего характера Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации (включая эксплуатационные затраты, оплату услуг и затраты на капитальный ремонт) по отношению к 2014 г. изменились незначительно.

### Затраты на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.

	2013	2014	2015
Затраты текущего характера на охрану окружающей среды, всего	31,46	31,66	32,17
Эксплуатационные затраты на охрану окружающей среды и затраты на оплату услуг природоохранного назначения	28,35	27,45	29,21
Затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	3,11	4,21	2,96
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	24,95	15,58	15,75
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	2,95	1,75	1,79

### Структура текущих затрат Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации в 2015 г., %

Сбор и очистка сточных вод	52
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	15
Обращение с отходами	14
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	14
Другие направления деятельности	5

Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации, в 2015 г. составили 15,75 млрд руб., что приблизительно соответствует уровню аналогичных инвестиций в 2014 г.

### Структура инвестиций Группы Газпром в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации в 2015 г., %

Охрана и рациональное использование водных ресурсов	53
Охрана и рациональное использование земель	32
Охрана атмосферного воздуха	10
Установки для утилизации и переработки отходов, предприятия и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов	4
Другие направления	1

В качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2015 г. Группой Газпром было перечислено в бюджеты Российской Федерации различных уровней 1,79 млрд руб., что приблизительно соответствует сумме аналогичных платежей в 2014 г.

**Структура экологических платежей Группы Газпром в Российской Федерации по видам негативного воздействия на окружающую среду в 2015 г., %**

■ За выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	49
■ За размещение отходов производства и потребления	47
■ За сбросы загрязняющих веществ в водные объекты	4

Группа Газпром также осуществляет финансирование природоохранной деятельности за рубежом и, если это предусмотрено национальным законодательством, перечисление в соответствующие национальные бюджеты платы за негативное воздействие на окружающую среду.

В 2015 г. состоялось 485 государственных инспекционных проверок компаний Группы Газпром. По результатам более чем 100 проверок (более 20 % от общего количества) нарушений не выявлено. Из числа выявленных нарушений 39 % не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций. По выявленным нарушениям в установленные сроки принимаются необходимые меры по их устранению. В 2015 г. устранено 384 нарушения, из них 42 нарушения были выявлены по результатам проверок прошлых лет.

Органами государственного надзора в 2015 г. предъявлено штрафов на общую сумму 26,2 млн руб. (в том числе 11,7 млн руб. — компаниям Группы Газпром нефть).

В 2015 г. компаниями Группы Газпром уплачено штрафов на сумму 21,4 млн руб., из них 4,1 млн руб. — за прошлые годы.

Компаниям Группы в 2015 г. предъявлено пять исков по возмещению причиненного экологического вреда на общую сумму 10,5 млн руб., из них два иска — за вред в результате аварий на сумму 3,1 млн руб. Выплачено в возмещение причиненного экологического вреда (с учетом прошлых лет) 79,6 млн руб., в том числе компаниями Группы Газпром нефть — 60,6 млн руб.

## Корпоративная политика в области климата

В основе деятельности Компании в области снижения воздействия на климат лежат положения Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг. и Климатической доктрины Российской Федерации.

Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Это позволяет Компании удерживать лидирующие позиции в рейтингах по устойчивому развитию, способствовать со своей стороны достижению национальной цели, утвержденной Указом Президента Российской Федерации № 752 от 30 сентября 2013 г., — обеспечить к 2020 г. сокращение объема выбросов парниковых газов до уровня не более 75 % объема указанных выбросов в 1990 г.

В 2015 г. выбросы парниковых газов на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья, а также впервые включенных в отчетность по парниковым газам дочерних обществ, осуществляющих деятельность по газораспределению и обеспечению работы системы газоснабжения, составили 102,6 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента. Выбросы сократились в результате снижения расхода природного газа на компримирование, повышения эффективности использования ТЭР, реализации других мероприятий в области энергосбережения.

**Выбросы парниковых газов на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента**

2013	122,2
2014	110,7
2015	102,6

Ежегодно ПАО «Газпром» представляет в Росгидромет результаты количественной оценки годовых выбросов парниковых газов для подготовки Кадастра о выбросах парниковых газов Российской Федерации в соответствии с требованиями Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН) и российского законодательства. ПАО «Газпром» является участником процесса подготовки материалов для Национальных сообщений Российской Федерации о выбросах парниковых газов.

С 2009 г. Компания принимает участие в проекте международного инвестиционного партнерства Carbon Disclosure Project (CDP). Начиная с 2013 г. Компания расширила набор отражаемых в анкете показателей и представляет дополнительные данные о косвенных выбросах парниковых газов. Система учета и инвентаризации парниковых газов внедрена также в Газпром энергохолдинге и Группе Газпром нефть, в ассоциированной компании Sakhalin Energy и других.

По результатам анкетирования CDP на протяжении 2011–2015 гг. Компания имеет наилучший результат среди российских нефтегазовых компаний.

Большое значение для решения проблемы парниковых газов в нефтегазовом сегменте имеет сокращение факельного сжигания ПНГ.

Подробная информация  
в Экологическом отчете  
ПАО «Газпром»

Подробная информация  
в разделе «Разведка и добыча»

80–81

## Экологические требования к поставщикам и подрядчикам

Учет экологических факторов при разработке политики закупок технологий, материалов и оборудования, выполнения работ и услуг подрядчиками является одним из механизмов реализации «Экологической политики ПАО «Газпром».

В целях обеспечения экологической безопасности при строительстве и эксплуатации производственных объектов компании Группы предъявляют к своим подрядным организациям строгие требования по охране окружающей среды.

Основные требования к участникам строительства (подрядным организациям):

- неукоснительное выполнение требований «Экологической политики ПАО «Газпром»;
- выполнение требований нормативных документов системы стандартизации ПАО «Газпром» в области охраны окружающей среды;
- выполнение в полном объеме участниками строительства проектных решений, в том числе проведение природоохранных мероприятий и мероприятий по снижению негативного воздействия на окружающую среду;
- своевременность оформления и получения необходимой разрешительной документации в области охраны окружающей среды на весь объект строительства, реконструкции, капитального ремонта.

При заключении договоров подряда до сведения исполнителя доводится информация об «Экологической политике ПАО «Газпром» и экологической политике заказчика.

В дочерних обществах Группы Газпром ответственность подрядчиков за обеспечение природоохранных мероприятий предусматривается в соответствующих договорах.

Контроль за деятельностью подрядных организаций в области охраны окружающей среды осуществляется в рамках производственного экологического контроля, а также в рамках контроля со стороны Экологической инспекции Компании.

В ходе осуществления контрольно-надзорной деятельности на объектах строительства, капитального ремонта и реконструкции Компании Экологической инспекцией ПАО «Газпром» в 2015 г. проведено 218 проверок соблюдения дочерними обществами и подрядными организациями природоохранных требований, в том числе на объектах важнейших строек — 74, капитального ремонта — 46, реконструкции — 56, на объектах прочего строительства — 42.

## Оценка заинтересованными сторонами деятельности по охране окружающей среды

Большинство объектов инвестиционной деятельности ПАО «Газпром» являются предметом общественных обсуждений в соответствии с российским законодательством.

При отсутствии установленных нормативных правовых требований к процедуре таких обсуждений в Группе разработан и применяется документ корпоративной системы стандартизации — Рекомендации по обеспечению общественных обсуждений и публичных слушаний по материалам оценки воздействия на окружающую среду для намечаемой хозяйственной деятельности.

Деятельность компаний Группы Газпром в области улучшения экологической обстановки в регионах присутствия отмечена значительным числом поощрений: наград, почетных грамот, дипломов, благодарственных писем — от федеральных, региональных и местных органов власти, образовательных учреждений и общественных организаций.

В 2015 г. Компания в четвертый раз признана лучшей российской энергетической компанией в области корпоративной климатической отчетности и стратегии по сокращению выбросов парниковых газов по итогам международного рейтинга CDP.

ПАО «Мосэнерго» (дочерняя компания Газпром энергохолдинга) стало лауреатом премии Правительства Москвы 2015 г. в области охраны окружающей среды в номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий» с проектом «Внедрение блока ПГУ-420 на ТЭЦ-16».

В Рейтинге экологической ответственности крупнейших нефтегазовых компаний Российской Федерации, составленном в 2015 г. Всемирным фондом дикой природы (WWF России) и аналитическо-консультационной группой CREON Energy, ПАО «Газпром» заняло итоговое 2-е место и признано лучшей компанией в категории «Воздействие на окружающую среду».

**Газпром последовательно повышает эффективность использования энергоресурсов, в том числе за счет широкого применения передовых технологий и оборудования. Это позволяет сокращать издержки и снижать нагрузку на окружающую среду.**

Направления развития деятельности в области повышения энергоэффективности ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществ по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа определены в утвержденной Советом директоров Компании «Концепции энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» на 2011–2020 гг.». В соответствии с Концепцией основными задачами энергосберегающей политики являются:

- максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности ПАО «Газпром» на основе государственной поддержки энергосберегающей политики Компании и совершенствования управления энергосбережением;
- повышение энергетической эффективности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» на основе применения инновационных технологий и оборудования;
- обеспечение снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

Для реализации корпоративных целей разрабатываются среднесрочные и краткосрочные программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

К целевым показателям энергетической эффективности Компании на период 2011–2020 гг. относятся:

- экономия ТЭР, потребляемых на собственные технологические нужды, — не менее 28,2 млн т у. т.;
- снижение удельных расходов природного газа на собственные технологические нужды — не менее чем на 11,4 %;
- сокращение выбросов парниковых газов — не менее чем на 48,6 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента.

В 2015 г. расход энергоресурсов на собственные технологические нужды основных дочерних обществ ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, переработке, подземному хранению газа и газораспределению составил 52,7 млн т у. т., в том числе природного газа — 40,1 млрд м<sup>3</sup>, электроэнергии — 10,42 млрд кВт·ч, тепловой энергии — 21,48 млн Гкал. Основным потребляемым энергоресурсом является природный газ, доля которого составляет 87,8 % от общего потребления ТЭР в 2015 г. Электроэнергия и тепловая энергия составили 6,4 % и 5,8 % соответственно в общем балансе потребления ТЭР.

В результате выполнения в 2015 г. программ энергосбережения и проведения энергосберегающих мероприятий фактическая экономия ТЭР составила 2,7 млн т у. т., в том числе природного газа — 2 255,3 млн м<sup>3</sup>, электроэнергии — 260,6 млн кВт·ч, тепловой энергии — 205,0 тыс. Гкал. Наибольшая экономия ТЭР (83,7 %) приходится на магистральный транспорт газа за счет выполнения большого комплекса энергосберегающих мероприятий.

**Экономия ТЭР основными дочерними обществами ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, переработке, подземному хранению газа и газораспределению по видам деятельности в 2015 г.**

Вид деятельности	Природный газ, млн м <sup>3</sup>	Электроэнергия, млн кВт·ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Добыча газа, газового конденсата, нефти	315,7	14,9	15,4
Транспорт газа	1 906,0	203,3	60,7
Подземное хранение газа	11,7	0,9	0,0
Переработка газа, газового конденсата и нефти	17,0	36,8	127,8
Распределение газа	4,9	4,7	1,1
<b>Всего</b>	<b>2 255,3</b>	<b>260,6</b>	<b>205,0</b>
<b>Всего, тыс. т у. т.</b>	<b>2 571,0</b>	<b>84,7</b>	<b>29,3</b>

В 2015 г.  
суммарная  
экономия ТЭР  
с учетом  
фактических цен  
на энергоресурсы  
составила  
7,8 млрд руб.



За период 2011–2015 гг. общая экономия ТЭР составила 12,5 млн т у. т., в том числе: природного газа — 10 445,5 млн м<sup>3</sup>, электроэнергии — 1 258,1 млн кВт·ч, тепловой энергии — 1 004,8 тыс. Гкал. Общая величина сэкономленных за этот период ТЭР превысила запланированную на 30,6 %.

Наиболее эффективными направлениями в экономии ТЭР являются:

- сокращение затрат газа на технологические нужды при проведении ремонтов и регламентных работ;
- оптимизация технологических режимов магистрального транспорта на основе комплексов моделирования;
- сокращение потерь газа;
- оптимизация режимов работы электрооборудования;
- улучшение технического состояния электрооборудования за счет ремонта;
- внедрение частотно-регулируемых приводов и технологии мягкого пуска электродвигателей;
- использование газа дегазации;
- оптимизация пуска и работы скважин, технологических трубопроводов;
- исследование скважин с использованием средств телеметрии.

Кроме того, с целью дальнейшего повышения энергоэффективности в 2015 г. начата реализация нескольких инновационных проектов. К числу таких проектов относятся:

- использование тепла отходящих газов КС (проект реализуется с использованием энергосервисного контракта в ООО «Газпром трансгаз Югорск»);
- использование турбодетандеров на ГРС (проект реализуется с использованием энергосервисного контракта в ООО «Газпром трансгаз Чайковский»);
- применение технологий по сокращению объемов стравливаемого газа при проведении ремонтных работ, в частности мобильных КС;
- использование автономных энергоустановок для энергообеспечения удаленных объектов.

В 2016 г. Компания продолжит реализацию программ энергосбережения и проведение энергосберегающих мероприятий, результатом которых станет дальнейшая экономия ТЭР.

Компании Газпром нефти, Газпром энергохолдинга, Газпром нефтехим Салавата не включены в Программу энергосбережения ПАО «Газпром». В соответствии с требованиями действующего законодательства эти компании разрабатывают собственные программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Разрабатываемые ими программы базируются на общих принципах политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы Газпром, которые установлены с учетом требований федерального законодательства.

**ПАО «Газпром» и его дочерние общества направляют значительные средства на строительство культурных объектов и спортивной инфраструктуры, пропагандируют здоровый образ жизни, поддерживают развитие детского творчества, науки и искусства. Участие в социальном развитии регионов присутствия — принципиальная позиция Компании.**

Поддержку со стороны ПАО «Газпром» и его дочерних обществ получают такие сферы общественной жизни, как спорт, культура, образование, наука, а также проекты, направленные на возрождение национальных культурных ценностей.

#### **Поддержка работ по обустройству мемориалов и воинских памятников**

В год 70-летия Победы в Великой Отечественной войне ПАО «Газпром» провело крупную благотворительную акцию. Компания направила финансовые средства на поддержку работ по обустройству 67 мемориалов «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России — Москве, Санкт-Петербурге, Волгограде, Туле, Курске, Ржеве, Грозном, Нальчике, Севастополе, Керчи и других.

Как и в предыдущие годы, работы по техническому обслуживанию и реконструкции мемориалов «Вечный огонь» были выполнены и газораспределительными обществами Группы Газпром. Ко Дню Победы приведены в порядок 1 240 мемориалов в 1 135 населенных пунктах в 56 российских регионах.

Часть мемориалов была газифицирована: построены газопроводы и установлены газогорелочные устройства для чаш Вечного огня. Так, в Брянской области к юбилею Победы было газифицировано 16 мемориалов.

ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» к 70-летию Великой Победы привело в порядок 18 мемориалов и воинских памятников во всех областях Республики Беларусь.

Кроме того, была оказана благотворительная помощь на поддержание мемориала «Зееловские высоты» в Германии и на проведение ремонтно-восстановительных работ в местах воинских захоронений на территории Латвийской Республики.

#### **Организация мероприятий в честь 70-летия Победы в Великой Отечественной войне**

ПАО «Газпром» совместно с ООО «Газпром трансгаз Москва» были организованы торжественные мероприятия для ветеранов Великой Отечественной войны: в Саду «Эрмитаж» прошла большая праздничная программа; в Московском театре «Новая опера» состоялся благотворительный концерт «Во имя жизни и любви» с участием известных артистов и Большого симфонического оркестра им. П.И. Чайковского под управлением В. Федосеева.

В 2015 г. была также оказана помощь Российскому союзу ветеранов на организацию мероприятий, приуроченных к празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне.

---

#### **Забота о ветеранах Великой Отечественной войны**

Компания осуществляет достойную социальную защиту и поддержку ветеранов Великой Отечественной войны из числа пенсионеров ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Ветеранам ежегодно оказывается материальная помощь, проводятся корпоративные мероприятия по их чествованию. Ветераны принимают участие в военно-патриотическом воспитании молодежи.

---

### Поддержка социально незащищенных слоев населения

В отчетном году оказывалась существенная финансовая помощь социально незащищенным слоям населения. ПАО «Газпром» направило средства на лечение детей-инвалидов, на приобретение лекарств, медицинского оборудования для клиник и детских учреждений, специальной техники и адаптационного оборудования. Значительные пожертвования были перечислены многодетным и малообеспеченным семьям, инвалидам.

Ежегодно Компания проводит традиционные новогодние благотворительные праздники для социально незащищенных детей. В 2015 г. в мероприятии приняли участие более 1 000 детей из детских домов, школ-интернатов, приютов и других социальных учреждений г. Москвы, а также Московской, Брянской, Владимирской областей.

### «Газпром — детям»

Осознавая, какое значение для будущего страны имеет подрастающее поколение, Компания уделяет особое внимание проектам, ориентированным на развитие детей и юношества. Одним из ключевых социальных проектов ПАО «Газпром» является Программа «Газпром — детям». Ее цель — создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа в спортивные секции и творческие кружки.

Программа с 2007 г. реализуется в 73 российских регионах. За период до 2015 г. включительно в рамках программы были построены и реконструированы 1 302 спортивных и культурных объекта. Общая сумма финансирования объектов, включая строящиеся в настоящее время, составила 48,8 млрд руб. Объем благотворительной помощи, направленной на развитие детского спорта и творчества, закупку спортивного инвентаря и организацию спортивных секций и кружков, за эти годы составил свыше 1,1 млрд руб.

### Корпоративные спортивные мероприятия и фестивали ПАО «Газпром»

#### Спартакиады

Сохранение корпоративных традиций в сфере спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, проводимой в дочерних обществах, имеет важное социальное значение для всех дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

С 1996 г. организовано проведение зимних и летних Спартакиад Компании, основной целью которых является поддержка и популяризация здорового образа жизни среди работников и членов их семей.

В 2015 г. летняя Спартакиада ПАО «Газпром» была проведена в Туапсинском районе Краснодарского края.

В Спартакиаде приняли участие спортсмены 27 взрослых и 16 детских команд. Соревнования среди работников Газпрома проходили по шести видам спорта: волейбол, гиревой спорт, легкая атлетика, плавание, баскетбол, футбол. Детские соревнования проходили на территории Всероссийского детского центра «Орленок» по четырем видам спорта: футбол, настольный теннис, плавание, легкая атлетика.

В летней Спартакиаде ПАО «Газпром» в 2015 г. приняли участие около 2,5 тыс. человек из 27 дочерних обществ.

### Корпоративный фестиваль «Факел»

Корпоративный фестиваль «Факел» самодеятельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций Компании проводится с 2003 г.

С 17 по 22 мая 2015 г. в г. Сочи (Красная Поляна) проходил финальный тур двухлетнего цикла VI фестиваля. На фестиваль приехало около 2 000 гостей и участников из 37 дочерних обществ ПАО «Газпром» из России, Беларуси, Армении и Кыргызстана, а также творческие делегации зарубежных компаний-партнеров CNPC (Китай), Comita (Словения). Впервые самодеятельные коллективы CNPC приняли участие в различных номинациях фестиваля в качестве конкурсантов. Компании-партнеры учредили специальные призы победителям фестиваля: Verbundnetz Gas AG (Германия) — в номинации «Юный художник», ENGIE (Франция) — в номинации «Вокал». Всего на фестивале в г. Сочи было представлено 135 номеров в таких номинациях, как вокально-инструментальный и инструментальный жанр, хореография, вокал, эстрадно-цирковой и оригинальный жанр, фольклор.

Местом проведения фестивальных мероприятий Красная Поляна была выбрана неслучайно. Участники и гости фестиваля жили и состязались в современных комплексах, построенных к Олимпиаде-2014, а также смогли посетить уникальные олимпийские объекты и оценить масштабную работу Газпрома по строительству объектов для энергообеспечения Черноморского побережья Краснодарского края.

### Поддержка спорта

#### ПАО «Газпром» — партнер Лиги чемпионов УЕФА

Отчетный год завершил трехлетний цикл сотрудничества ПАО «Газпром» с Союзом европейских футбольных ассоциаций (УЕФА), являющимся организатором одного из самых зрелищных и престижных европейских турниров — Лиги чемпионов УЕФА. По результатам исследования, проведенного независимыми социологическими компаниями, уровень информированности о бренде «Газпром» в Европе за период действия контракта повысился на 20 %. Кроме того, данные свидетельствуют, что среди респондентов, информированных о данном проекте Компании, уровень положительного восприятия бренда в два раза выше, чем среди тех, кто не осведомлен о партнерстве с Лигой чемпионов УЕФА.

---

#### Детский социальный проект «Футбол для дружбы»

Проект реализуется компаниями Группы Газпром в рамках спонсорского контракта с Лигой чемпионов УЕФА. «Футбол для дружбы» — широкомасштабная международная программа с постоянно расширяющейся географией. За три года ее реализации число стран-участниц увеличилось втрое — с 8 до 24. По всему миру программа приобрела более 180 тыс. сторонников среди детей и взрослых, в том числе среди известных спортсменов, деятелей культуры, представителей власти. За время реализации программы в ней приняло участие более 2 000 детей и взрослых из 26 стран Европы и Азии, в которых прошло более 150 мероприятий, а также более 100 спортивных и городских праздников.

Главная цель программы — продвижение ценностей, важных для благополучия любого общества: дружбы, справедливости, равенства и мира.

Программа традиционно подробно освещается ведущими национальными и международными СМИ. Только по итогам 2015 г. вышло более 5 200 публикаций о проекте в 50 странах мира. Глобальным послом проекта является легенда мирового футбола — Франц Беккенбауэр.

В 2015 г. в Берлине состоялся Третий международный детский форум, приуроченный к финалу Лиги чемпионов УЕФА. В мероприятии приняли участие дети из 24 стран мира. Впервые в проекте были представлены азиатские страны — Япония и Китай.

---

Положительные итоги партнерства с Лигой чемпионов УЕФА способствовали принятию решения о продлении сотрудничества. Подписан новый спонсорский договор на период 2015–2018 гг.

### Сотрудничество со спортивными федерациями и спортивными клубами

В 2015 г. ПАО «Газпром» оказывало спонсорскую поддержку деятельности Олимпийского комитета России с целью подготовки российских олимпийских сборных к Олимпийским играм. В предстоящие два года Компания продолжит направлять средства на эти цели.

Было продолжено тесное сотрудничество ПАО «Газпром» со спортивными федерациями: Компания является генеральным спонсором Всероссийской федерации художественной гимнастики, Всероссийской федерации волейбола, Всероссийской федерации плавания, Российской шахматной федерации, Союза биатлонистов России, Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ, Федерации бильярдного спорта России. При финансовой поддержке Компании в начале 2015 г. состоялся турнир мужских сборных команд России и Дании в рамках матча командного чемпионата мира по теннису «Кубок Дэвиса».

В течение последних нескольких лет при финансовой поддержке Компании проходят наиболее значимые соревнования по конному спорту — скачки на Приз Президента Российской Федерации. При финансовой поддержке Группы Газпром с успехом ежегодно проходит регата «Северный поток», а также реализуются другие проекты, направленные на развитие и популяризацию парусного спорта.

На протяжении ряда лет Компания поддерживает Международный турнир футбольных клубов парламентов и правительств, администраций областей и мэрий городов. Этот турнир ежегодно организуется при участии Российского футбольного союза. Традиционно в соревнованиях принимают участие более 20 команд стран БСС (в том числе Армении, Беларуси, Казахстана, Латвии, Молдовы), Правительств Москвы и Санкт-Петербурга, областей и регионов России, сборные Федерации независимых профсоюзов, журналистов России. В 2015 г. сборная ПАО «Газпром» приняла участие в XIX турнире. По итогам прошедших игр команда ПАО «Газпром» заняла I место.

В 2015 г. начата подготовка к проведению Международного ралли «Шелковый путь — 2016», которое стартует 8 июля 2016 г. на Красной площади в Москве, чтобы через 16 дней, пройдя 10 тыс. км, финишировать в центре Пекина. ПАО «Газпром» выступает Генеральным спонсором этого крупного международного проекта.

ПАО «Газпром» и его дочерние общества в 2015 г. продолжили оказывать спонсорскую поддержку футбольному клубу «Зенит», волейбольному клубу «Зенит-Казань», клубу настольного тенниса «Факел-Газпром», футбольному клубу «Волгарь».

### Всероссийский фестиваль-конкурс спортивной журналистики «Энергия побед»

В 2015 г. Компанией совместно с Олимпийским комитетом России проведен V Всероссийский фестиваль-конкурс спортивной журналистики «Энергия побед». Конкурс впервые был организован Компанией в 2011 г. в рамках Программы строительства Группой Газпром энергетических, инфраструктурных и спортивных объектов XXII зимних Олимпийских игр в г. Сочи. За время проведения конкурса в нем приняло участие более 1 500 журналистов из всех регионов России и 15 стран ближнего и дальнего зарубежья.

### Поддержка культуры и искусства

Летом 2015 г. при финансовой поддержке Компании в 25 городах России, в том числе в Сибири и на Дальнем Востоке, с успехом прошли творческие встречи Е.А. Евтушенко «Антология российской поэзии», посвященные Году литературы и выходу антологии русской поэзии «Поэт в России — больше чем поэт».

Осуществлялось финансирование работы «Детского радио» — единственной радиостанции, вещание которой ориентировано на детскую аудиторию.

В 2015 г. было продолжено оказание благотворительной помощи Приморскому театру оперы и балета (г. Владивосток) на создание классического репертуара — постановку балетов «Щелкунчик» и «Корсар», опер «Тоска», «Сказка о царе Салтане», «Повесть о настоящем человеке».

При поддержке ПАО «Газпром», компании OMV, Министерства культуры Российской Федерации, Посольств России и Австрии реализован культурно-просветительский проект «Русские сезоны в Австрии. Венская классика в России». Концерты и мастер-классы известных российских, австрийских музыкантов и артистов прошли в Саратове, Астрахани, Санкт-Петербурге и Москве, а также в Вене, Зальцбурге, Линце и Санкт-Андре.

В рамках Фестиваля российской культуры в Китайской Народной Республике при финансовой поддержке ПАО «Газпром» с большим успехом прошли концерты классической камерной музыки и мастер-классы российских музыкантов в семи городах Китая: Нанкине, Пекине, Сиане, Тяньцзине, Хэфее, Чунцине, Шанхае.

ПАО «Газпром» поддержало выступление российских оркестровых коллективов и Московского Синодального хора в рамках проекта «Миссия русской Православной церкви в современном мире» на Всемирной выставке «Экспо-2015» в г. Милане (Италия).

В 2015 г. Группа Газпром оказала поддержку в проведении I Московского Международного конкурса юных пианистов Владимира Крайнева. Газпром принял участие в организации финальных концертов и гала-концерта конкурса в Московском международном Доме музыки.

### Благотворительная помощь значимым экологическим проектам

Компанией оказана благотворительная помощь некоммерческим организациям «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» и «Евроазиатский центр изучения, сохранения и восстановления популяций леопардов», реализующим проекты по сохранению и увеличению популяции редких видов животных, занесенных в Красную книгу России.

### Поддержка Русской Православной церкви

В рамках поддержки Русской Православной церкви Компанией в 2015 г. продолжены начатые в 2014 г. проекты по финансированию ремонтных и реставрационных работ в Иоанновском ставропигиальном женском монастыре (г. Санкт-Петербург), а также по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского ставропигиального мужского монастыря (Московская область). При поддержке ПАО «Газпром» продолжено строительство храмового комплекса в г. Салехарде. Оказана помощь на проведение восстановительных и реставрационных работ в комплексе зданий Александро-Невской лавры (г. Санкт-Петербург).

В 2015 г. ПАО «Газпром» оказало вузам благотворительную помощь в объеме 404 млн руб.

### Поддержка образования

Сотрудничество Компании с образовательными организациями высшего образования имеет многолетние традиции и направлено на создание и совершенствование условий для обеспечения высокого качества профессиональной подготовки специалистов. Компания развивает сотрудничество с вузами, определенными Программой инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года (опорными вузами), а также с вузами, имеющими в соответствии с внутренними документами Компании статус «Специальный партнер».

Целями поддержки вузов, оказываемой Компанией в рамках реализации Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года, являются:

- повышение качества образования за счет развития образовательных технологий и материальной базы вузов;
- повышение эффективности целевой подготовки специалистов;
- совершенствование образовательных программ вузов;
- стажировки сотрудников вузов, принимающих участие в целевой подготовке специалистов; финансовая поддержка талантливых преподавателей;
- повышение эффективности профориентационной работы, в том числе развитие системы практик студентов на производственных объектах Компании.

### Спонсорская поддержка международных форумов

На протяжении последних нескольких лет Компания является постоянным спонсором Петербургского международного экономического форума, Международного инвестиционного форума «Сочи». В рамках оказания поддержки развитию науки Компания выступила спонсором прошедшего в мае 2015 г. на базе Томского политехнического университета II Всероссийского форума молодых ученых U-NOVIS.

# V Корпоративное управление



<b>Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявления о соблюдении принципов корпоративного управления</b>	158
<b>Структура корпоративного управления</b>	162
<b>Отчет о работе Совета директоров ПАО «Газпром» по приоритетным направлениям деятельности в 2015 г.</b>	163
<b>Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых работников</b>	168
<b>Страхование ответственности членов Совета директоров и членов Правления</b>	172
<b>Внутренний контроль и аудит</b>	173
Система внутреннего контроля	173
Внутренний аудит	174
Ревизионная комиссия	175
Комитет Совета директоров по аудиту	176
Внешний аудитор	177
<b>Управление рисками</b>	178
Система управления рисками	178
Основные факторы риска	180
<b>Корпоративная этика и противодействие коррупции</b>	185
<b>Эффективность закупочной системы ПАО «Газпром»</b>	186
<b>Рынок акций и капитализация</b>	190

## Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявления о соблюдении принципов корпоративного управления

**ПАО «Газпром» постоянно совершенствует качество корпоративного управления для обеспечения наиболее полного соблюдения прав акционеров, максимальной открытости и прозрачности деятельности с учетом лучших мировых практик.**

В ноябре 2014 г. Компанией был проведен сравнительный анализ действующих стандартов корпоративного управления и ключевых положений Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.

Результаты сравнительного анализа показали, что практика корпоративного управления в Компании в значительной мере соответствует рекомендациям Кодекса. ПАО «Газпром» имеет прозрачную структуру собственности. Права и обязанности акционеров Компании четко определены в Уставе и иных документах, соблюдается принцип равенства голосов акционеров ПАО «Газпром» и созданы механизмы защиты их права голоса. Четко соблюдаются порядок созыва, подготовки, проведения и подведения итогов Общих собраний акционеров. Выплата дивидендов осуществляется в строгом соответствии с законодательством, выстроены механизмы защиты от размывания стоимости активов. ПАО «Газпром» своевременно раскрывает информацию, предусмотренную законодательством и внутренними документами. Процессы раскрытия информации регламентированы внутренними документами, которые исполняются на практике. ПАО «Газпром» придерживается подхода равного раскрытия информации для всех заинтересованных сторон. Кроме того, в Компании функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. ПАО «Газпром» осуществляет взаимодействие с акционерами, инвесторами и аналитиками путем регулярного проведения различных мероприятий, в том числе форумов, конференций. Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, осуществляется в соответствии с законодательством и Уставом.

С указанными документами  
можно ознакомиться  
на интернет-сайте  
ПАО «Газпром»

 gazprom.ru



### Основные документы, обеспечивающие соблюдение прав акционеров ПАО «Газпром»

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Вместе с тем в 2015 г. была продолжена работа по совершенствованию стандартов корпоративного управления в Компании, в том числе выполнены мероприятия, направленные на соблюдение рекомендаций Кодекса, обеспечивающие раскрытие ПАО «Газпром» информации о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не менее чем за семь дней до такой даты. Были подготовлены изменения в Устав Компании, предусматривающие включение в п. 20.2 положения о том, что информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, раскрывается за семь дней до такой даты. Устав в новой редакции, учитывающей в том числе указанные изменения, утвержден годовым Общим собранием акционеров 26 июня 2015 г. (протокол № 1 от 29 июня 2015 г.).

Советом директоров решением от 6 ноября 2015 г. № 2621 было утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром», основанное на рекомендациях Кодекса.

Продолжалась работа по совершенствованию систем мотивации руководства Компании. Решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523 утверждена новая редакция Положения о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром», которая ориентирована на лучшие мировые практики, учитывает при расчете вознаграждения в том числе общекорпоративные КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров» и «Рентабельность акционерного капитала», содержит более четкую структуру вознаграждения (премиальная часть вознаграждения — за достижение КПЭ — выделена в отдельный сегмент), соотношение частей вознаграждения изменено — база для расчета премиальной части увеличена, что мотивирует директоров на дальнейшее повышение эффективности ПАО «Газпром».

Кроме того, решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641 утверждено Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

В 2015 г. также были разработаны и внедрены иные важные внутренние документы, в том числе Политика управления рисками ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 30 октября 2015 г. № 2619), Положение о системе управления рисками Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров от 26 ноября 2015 г. № 2628).

Решением Совета директоров от 19 мая 2015 г. № 2547 расширен перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам к Общему собранию акционеров. В перечень информации (материалов) будут входить отчеты об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и о достижении утвержденных КПЭ.

В интересах акционеров и инвесторов проведена работа по модернизации корпоративного интернет-сайта ПАО «Газпром» с учетом рекомендаций The Bank of New York Mellon по итогам сравнительного анализа сайтов крупнейших мировых компаний, проведенного по инициативе Компании.

С учетом требований п. 70.4. Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30 декабря 2014 г., № 454-П, ниже изложены ключевые принципы и рекомендации Кодекса, которые ПАО «Газпром» не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, объяснение обстоятельств, в силу которых они не соблюдаются или соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются ПАО «Газпром» вместо (взамен) рекомендованных Кодексом.

**1 Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3. Кодекса).**

В 2015 г. принцип Кодекса Компанией не соблюдался. Состав Совета директоров (11 человек) был избран на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2015 г. из кандидатов, предложенных акционерами. В состав Совета директоров до 22 декабря 2015 г. входили два независимых директора в соответствии с критериями независимости, установленными Кодексом, — Т.А. Кулибаев и В.А. Мусин.

**2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1., п. 173 Кодекса).**

В 2015 г. данный принцип и рекомендация Кодекса Компанией соблюдались частично по объективным причинам (отсутствие необходимого количества независимых директоров в составе Совета директоров). Комитет Совета директоров Компании по аудиту

был сформирован в составе трех человек: его Председателем (до 22 декабря 2015 г.) являлся независимый директор В.А. Мусин, остальные директора не являлись независимыми с точки зрения критериев независимости, установленных Кодексом.

**3 В число основных задач комитета по аудиту в области противодействия недобросовестным действиям работников общества и третьих лиц рекомендуется включать контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в обществе (п. 172 Кодекса).**

В 2015 г. данная рекомендация не соблюдалась ПАО «Газпром». Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту указанная задача в числе задач (функций) данного комитета не предусмотрена.

Вместе с тем в Компании действует Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» (действующая редакция утверждена решением Совета директоров от 25 февраля 2014 г. № 2309), сформирована и постоянно действует Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром», утвержден регламент ее работы (приказ ОАО «Газпром» от 11 февраля 2014 г. № 59). Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром» рассматривает вопросы, связанные с возникновением (угрозой возникновения) конфликта интересов у работников ПАО «Газпром», подконтрольных обществ и третьих лиц. Кодексом корпоративной этики предусмотрена процедура информирования работником своего непосредственного руководителя о случае возникновения конфликта интересов, а также порядок обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Еще одним внутренним документом ПАО «Газпром», регулирующим отношения в данной сфере, является приказ ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423 «Об утверждении Положения о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром».

**4 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2., п. 179 Кодекса).**

**Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (п. 2.8.3. Кодекса).**

**В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).**

В 2015 г. указанные принципы и рекомендации Кодекса Компанией не соблюдались.

Вместе с тем в ПАО «Газпром» сформированы эффективные системы работы с кадрами и материального стимулирования руководящих работников, позволяющие решать задачи по привлечению на работу в ПАО «Газпром» работников, уровень профессионализма и результативность которых необходимы для реализации Компанией своих целей и задач.

Совет директоров ПАО «Газпром» принимает активное участие в построении системы материального стимулирования ключевых руководителей ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Советом директоров приняты следующие основные документы в данной сфере:

- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями);
- Положение о программе участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями).

## **5 Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем** (п. 3.1. Кодекса).

В 2015 г. данный принцип Кодекса Компанией не соблюдался.

Вместе с тем в ПАО «Газпром», принимая во внимание специфику бизнеса, структуру акционерного капитала и наличие большого количества акционеров (свыше 500 тыс. записей по счетам), функции корпоративного секретаря распределены между несколькими структурными подразделениями в соответствии с их компетенцией. При этом сложившаяся в Компании система управления позволяет быстро и высокопрофессионально реагировать на возникающие вопросы, обеспечивать интересы акционеров и инвесторов наиболее удобным для них способом, обеспечивать взаимодействие акционеров и инвесторов с Советом директоров и иными органами.

Таким образом, с точки зрения методологии при проведении оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, особое внимание было уделено его ключевым положениям. К ключевым положениям Кодекса была отнесена та часть принципов и рекомендаций, которая корреспондирует обязательным требованиям российских фондовых бирж (ЗАО «ФБ ММВБ» и ПАО «Санкт-Петербургская биржа») к корпоративному управлению эмитентов при включении акций в первый (высший) уровень листинга (обязательны для исполнения ПАО «Газпром» в целях поддержания уровня листинга на указанных биржах).

Необходимо отметить, что в 2015 г. Центральный банк Российской Федерации осуществлял разработку нового Положения «О допуске ценных бумаг к организованным торгам», содержащего в том числе перечень требований к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения акций в котировальный список бирж. Данное обстоятельство явилось одним из факторов, затрудняющих планирование и реализацию действий и мероприятий по совершенствованию модели и практики корпоративного управления ПАО «Газпром» с учетом ключевых положений Кодекса.

В 2016 г. ПАО «Газпром» продолжит работу по совершенствованию модели и практики корпоративного управления, в том числе по повышению уровня прозрачности деятельности Компании, оптимизации бизнес-процессов, процедур и внутренних документов.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

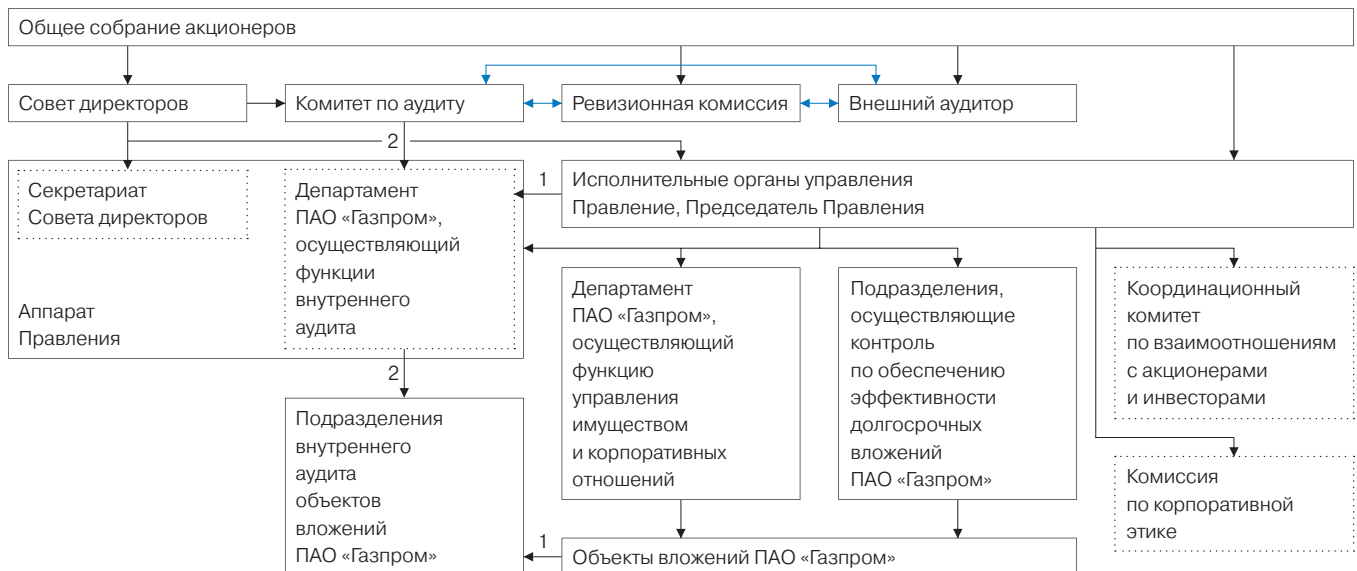
Функции корпоративного секретаря распределены между структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с их компетенцией. Большая часть функций приходится на секретариат, обеспечивающий деятельность Совета директоров ПАО «Газпром», его комитетов и комиссий, Аппарат Правления, а также департамент, осуществляющий функцию управления имуществом и корпоративных отношений.

Ответственность за осуществление контроля по обеспечению эффективности объектов долгосрочных вложений ПАО «Газпром» по направлениям деятельности возложена на структурные подразделения ПАО «Газпром» в зависимости от их специализации.

При этом вопросы координации и организационно-методического обеспечения работы представителей ПАО «Газпром» и его дочерних организаций в органах управления объектов вложений входят в задачи департамента, осуществляющего функцию управления имуществом и корпоративных отношений.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом в ПАО «Газпром» создан Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. Комитет возглавляет заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» А.В. Круглов. В состав Комитета также входят руководители подразделений, ответственных за выработку и реализацию стратегии в этой области. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе плана, ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом.

#### Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



→ Подчиненность / подотчетность

↔ Взаимодействие

1 Административное руководство

2 Функциональное руководство

Деятельность Совета директоров в 2015 г. была направлена на формирование необходимых условий для сохранения стабильности работы ПАО «Газпром» и его развития как глобальной энергетической компании, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности, обеспечение действенного контроля за распоряжением активами, инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, улучшение результативности и прозрачности внутренних механизмов управления, совершенствование системы контроля и подотчетности органов управления Компании, соблюдение прав акционеров.

В ходе своей работы Совет директоров последовательно реализовал основную задачу, связанную с определением приоритетных направлений деятельности ПАО «Газпром», стратегии его развития.

Деятельность Совета директоров ПАО «Газпром» осуществлялась на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 66 заседаний Совета директоров, из них 11 — в очной форме, 55 — в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 183 решения, в том числе 39 решений — в ходе очных заседаний, 144 — путем заочного голосования.

Ключевые решения Советом директоров ПАО «Газпром» принимались по ряду основных направлений деятельности Компании.

**Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2015 г., %**

■ Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	30
■ Стратегическое развитие	28
■ Кадровая политика	20
■ Повышение эффективности управления	18
■ Аудит	4

## Стратегическое развитие

Основные стратегические документы и программы развития по ключевым направлениям деятельности Компании приняты Советом директоров в предыдущие отчетные периоды. В связи с этим членами Совета директоров ПАО «Газпром» в ходе проводимых в 2015 г. заседаний рассматривались вопросы реализации и корректировки ранее принятых стратегий и программ.

Советом директоров утверждена актуализированная Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» с учетом результатов ее реализации в 2015 г. и произошедших в отчетном году изменений внутренних и внешних конъюнктурных факторов.

Рассмотрен и утвержден отчет о ходе реализации в 2014 г. Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г.

В ходе заседания Совета директоров по вопросу реализации стратегии в области производства и поставок СПГ было отмечено, что важными факторами, определяющими текущее состояние рынка СПГ, являются, в частности, сохранение роста спроса на перспективных рынках Китая, Индии и стран Юго-Восточной Азии, а также появление новых стран — импортеров СПГ. Члены Совета директоров проинформированы о развитии Группой торговли СПГ, реализации проектов по наращиванию собственного производства (3-я технологическая линия проекта «Сахалин-2» и проект «Балтийский СПГ»), проводимой работе по реализации дополнительных объемов газа путем поставок малотоннажного СПГ.

На заседании по вопросу реализации Программы газификации регионов Российской Федерации особое внимание было уделено вопросу роста неплатежей за поставленный газ и неисполнения администрациями субъектов Российской Федерации обязательств по подготовке потребителей к приему газа. Совет директоров поручил Правлению

Подробная информация о разработке и актуализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» в разделе «Стратегия»

47–48

Подробная информация об инновационной составляющей в деятельности Компании в разделе «Инновационные разработки»

115–120

Компании продолжить в 2016 г. работу по газификации российских регионов. ООО «Газпром межрегионгаз» поручено в первом полугодии 2016 г. представить на заседании Совета директоров информацию о проводимой работе по снижению имеющейся у потребителей в Российской Федерации задолженности за газ.

Совет директоров с учетом ранее данных Правлению Компании поручений рассмотрел информацию о результатах мониторинга развития отрасли сланцевого газа в различных регионах мира. Совет директоров подчеркнул, что снижение цен на нефть еще больше повысило конкурентоспособность поставок традиционного газа в страны Европы и АТР, которые рассматривали развитие собственной добычи газа из сланцевых залежей в качестве одной из альтернатив импорту природного газа. Правлению по итогам заседания поручено продолжить работу по мониторингу развития отрасли сланцевого газа в различных регионах мира.

Совет директоров ПАО «Газпром» в течение 2015 г. уделял особое внимание вопросам импортозамещения в газовой отрасли и подготовке необходимых мер по активизации данного направления работы Компании. В частности, принята к сведению информация о проводимой работе по снижению зависимости от импорта зарубежного оборудования, в том числе:

- об утверждении перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств, а также об определении на его основе актуальных направлений и возможных сроков дальнейшего сокращения зависимости от импорта;
- об организации технологического партнерства с российскими предприятиями — производителями нефтегазового оборудования;
- о реализации во взаимодействии с субъектами Российской Федерации «дорожной карты» по расширению использования на объектах Компании продукции и технологий, в том числе импортозамещающих, произведенных в данных регионах;
- о планах по началу использования в ближайшей перспективе нового механизма сотрудничества с потенциальными изготовителями импортозамещающей продукции, который предполагает заключение между ПАО «Газпром» и предприятиями долгосрочных договоров на серийное производство, поставку и обслуживание конкретного оборудования под гарантированные объемы поставок;
- об использовании в решении задач импортозамещения инструментов технического регулирования, в числе которых корпоративная и национальная стандартизация, добровольная сертификация и контроль качества;
- о подписании ПАО «Газпром» и Минпромторгом России Программы импортозамещения при производстве промышленной продукции для нужд ПАО «Газпром», его дочерних и зависимых обществ, предусматривающей для производителей возможность воспользоваться мерами государственной поддержки, включая субсидирование затрат и льготное кредитование.

Правлению Компании поручено ежегодно представлять в Совет директоров материалы о ходе работ по реализации проектов в сфере импортозамещения.

Совет директоров ПАО «Газпром» принял также к сведению информацию о закупочной деятельности Группы Газпром в измененных рыночных условиях и мерах по минимизации импортных закупок. Отмечено, что одним из инновационных направлений в регулировании закупочной деятельности Компании, обеспечивающим снижение инвестиционных и производственных рисков, является заключение с российскими производителями долгосрочных договоров на серийное производство, поставку и обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет. В целях обеспечения единого подхода к отбору российских производителей импортозамещающей продукции для заключения долгосрочных договоров и прозрачности процедуры их оценки в ПАО «Газпром» разработана соответствующая методика. Кроме того, в Компании установлены жесткие требования к закупкам импортной продукции, которая не может быть замещена российскими аналогами. В связи с этим ведется работа по созданию условий для локализации производ-



ства внутри страны и привлечению поставщиков, в частности из стран — участников Таможенного союза, СНГ, стран АТР, БРИКС. По итогам заседания Советом директоров утверждены изменения в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром. В документ, в частности, включены разделы, предусматривающие особенности проведения закупок в целях заключения долгосрочных договоров, а также закупок зарубежной продукции, не имеющей российских аналогов.

Советом директоров в отчетном году было утверждено Положение о системе управления качеством ПАО «Газпром».

Рассмотрен вопрос о новых тенденциях в мировой энергетике и их возможном влиянии на конфигурацию мирового газового рынка. Для оценки влияния данных явлений на мировой рынок газа сформированы и проанализированы соответствующие стресс-сценарии, которые предполагают сохранение или развитие наметившихся тенденций в среднесрочной и долгосрочной перспективе. В ходе заседания подчеркнуто, что рассмотренные тенденции не окажут серьезного негативного воздействия на позиции Группы Газпром. Правлению ПАО «Газпром» поручено продолжить мониторинг и анализ перспектив изменения конфигурации мирового газового рынка.

Рассмотрена и одобрена проводимая Компанией работа по диверсификации экспортных маршрутов и повышению конкурентоспособности российского газа. В ходе заседания было подчеркнуто, что Группа Газпром обладает рядом конкурентных преимуществ перед другими поставщиками. Это значительная ресурсная база, а также доступ к морским и сухопутным газотранспортным коридорам, что позволяет эффективно осуществлять поставки потребителям Европы и АТР.

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о развитии системы биржевой торговли природным газом. В соответствии с поручением Совета директоров Правление ПАО «Газпром» продолжит работу, направленную на дальнейшее совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей функционирование рынка газа в России, в том числе по вопросу внесения изменений в Правила проведения торгов газом на ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» с целью полного исключения налоговых рисков для Компании.

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о финансовой стратегии Компании. Участники заседания обратили внимание на то, что, придерживаясь текущей стратегии, Группа Газпром занимает устойчивое финансовое положение, имеет доступ к источникам финансирования и запас ликвидности. Это позволяет в полном объеме выполнять обязательства перед российским бюджетом и контрагентами и достигать стратегических целей при любых вариантах развития мировой экономики.

Совет директоров принял к сведению информацию о проводимой ПАО «Газпром» работе по выводу его акций на новые фондовые рынки. Компания изучает возможности увеличения присутствия на ключевых биржевых площадках АТР, включая повышение уровня листинга глобальных депозитарных расписок на Сингапурской бирже и получения листинга на Гонконгской бирже. Допуск ценных бумаг ПАО «Газпром» к торгам на Гонконгской бирже даст Компании ряд преимуществ, в частности позволит расширить возможности привлечения финансирования в регионе и будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности Компании в целом. Совет директоров по итогам заседания поручил Правлению продолжить работу по выводу акций ПАО «Газпром» на новые фондовые рынки.

Подробная информация  
о событиях и тенденциях на  
рынках газа и нефти, а также  
о перспективах развития Группы  
Газпром в разделе «Стратегия»

52–69

Подробная информация  
о финансовой политике  
Компании в разделе  
«Финансовые результаты»

121–122

### Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, аудит

Совет директоров ПАО «Газпром» на протяжении 2015 г. уделял значительное внимание вопросам обеспечения контроля в сфере финансово-экономической и инвестиционной деятельности Группы Газпром.

По итогам работы Компании за девять месяцев 2015 г. Совет директоров утвердил Инвестиционную программу, бюджет (финансовый план) и программу оптимизации (сокращения) затрат ПАО «Газпром» на 2015 г. в новой редакции. В соответствии с Инвестиционной программой на 2015 г. в новой редакции, общий объем финансирования инвестиций предусмотрен на уровне 1 043,04 млрд руб., что на 238,69 млрд руб. больше по сравнению с Инвестиционной программой на 2015 г., утвержденной в декабре 2014 г. В том числе объем долгосрочных финансовых вложений составил 363,21 млрд руб., расходы на приобретение в собственность ПАО «Газпром» внеоборотных активов — 0,055 млрд руб. Корректировка параметров Инвестиционной программы была связана в основном с увеличением объема долгосрочных финансовых вложений.

В декабре 2015 г. Совет директоров, приняв к сведению информацию о предварительных итогах работы Компании в 2015 г., утвердил Инвестиционную программу, бюджет (финансовый план), программу оптимизации (сокращения) затрат ПАО «Газпром» на 2016 г. Члены Совета директоров проинформированы, что принятый финансовый план обеспечит покрытие обязательств ПАО «Газпром» в полном объеме.

Совет директоров в ходе одного из заседаний рассмотрел информацию о финансовой стратегии Компании при реализации крупных проектов строительства трансграничных газопроводов. Внимание членов Совета директоров было обращено на то, что ПАО «Газпром» ведет работу по ряду стратегически важных газотранспортных проектов — «Северный поток — 2», «Сила Сибири» и «Сила Сибири — 2». Их реализация позволит повысить надежность поставок российского газа зарубежным потребителям и организовать новые экспортные маршруты. На заседании было отмечено, что финансовая стратегия обеспечивает Компании высокий уровень финансовой устойчивости, необходимой при осуществлении столь масштабных проектов и Группа Газпром располагает всеми необходимыми возможностями для обеспечения финансирования запланированных трансграничных газотранспортных проектов.

Рассматривалась проводимая Компанией работа с акционерами и инвесторами. В ходе заседания отмечено, что ПАО «Газпром» продолжит развивать взаимодействие с инвесторами из США и Европы и вести работу по увеличению числа инвесторов из стран АТР. В настоящее время рассматривается возможность по расширению присутствия ПАО «Газпром» на ведущих биржевых площадках АТР. Также Компания нацелена на дальнейшее совершенствование качества корпоративного управления. Советом директоров по итогам заседания поручено ПАО «Газпром» продолжить реализацию мер по дальнейшему совершенствованию работы с инвесторами и акционерами.

Советом директоров в 2015 г. уделено значительное внимание вопросам управления рисками в Компании. В ходе отдельных заседаний рассмотрены вопросы о корпоративной системе управления рисками, оценке и актуализации основных рисков, а также утверждены Положение о системе управления рисками Группы Газпром и Политика управления рисками ПАО «Газпром».

Также рассмотрен ряд вопросов по повышению эффективности аудита. Утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром».

### Повышение эффективности управления и кадровая политика

Совет директоров в течение 2015 г. уделял значительное внимание рассмотрению вопросов, касающихся повышения эффективности управления Компанией, а также сферы кадровой политики.

Принят ряд решений, связанных с согласованием сделок и управлением имуществом и иными активами ПАО «Газпром» и его дочерних обществ (75 решений). Кроме того, приняты решения по организационным вопросам работы Совета директоров (утверждение планов работы Совета директоров, формирование Комитета Совета директоров по аудиту, избрание Председателя Совета директоров и заместителя Председателя Совета директоров), об избрании и прекращении полномочий членов Правления (четыре решения), а также об участии членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций (два решения). Утверждены Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», а также новая редакция Положения о порядке определения размера вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Газпром».

### Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых работников ПАО «Газпром»

Краткосрочное вознаграждение членов исполнительных органов управления ПАО «Газпром» (Председателя Правления, членов Правления) и иных руководящих работников ПАО «Газпром» оговорено условиями трудовых контрактов.

В ПАО «Газпром» действует система материального стимулирования руководящих работников. Ее составными элементами являются система годового бонуса и программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».

#### Базовые документы

- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров Компании от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров Компании от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями);
- Положение о программе участия руководящих работников в уставном капитале ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров Компании от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями).

Система годового бонуса распространяется на руководящих работников ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа. Система годового бонуса предусматривает использование единых принципов и подходов к премированию, основанных на оценке результатов деятельности руководящих работников путем установления зависимости размера вознаграждения (годового бонуса) от результатов достижения КПЭ. Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных КПЭ) и личного вклада работников (достижения индивидуальных целей).

Достижение уровня результативности по каждому КПЭ учитывается при определении размера годового бонуса руководящих работников. При невыполнении КПЭ размер годового бонуса снижается. Это обеспечивает взаимосвязь КПЭ и размера вознаграждения, а также персональную мотивацию руководящих работников к выполнению КПЭ.

Начиная с 2015 г. целевые (плановые) и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров Компании.

Подробная информация о КПЭ общекорпоративного уровня для руководящих работников в разделе «Стратегия»

49–51

#### Удельный вес КПЭ общекорпоративного уровня для руководящих работников при расчете бонуса за отчетный период, начиная с 2015 г., %

Финансово-экономические КПЭ		70
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»		15
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»		15
■ Рентабельность акционерного капитала		20
■ Рентабельность инвестиций акционеров		10
■ Производительность труда		5
■ Снижение операционных расходов (затрат)		5
Отраслевые КПЭ		30
■ Объем продаж газа в натуральном выражении		15
■ Ввод приоритетных производственных объектов		15

Программа участия руководящих работников в уставном капитале Компании действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций ПАО «Газпром». Исходя из поставленной цели Программой предусмотрено выполнение следующих задач:

- усилить взаимосвязь интересов акционеров и руководящих работников;
- установить зависимость дополнительного дохода участников Программы от роста цены акций ПАО «Газпром».

Условиями Программы предусмотрено, что руководящие работники являются собственниками акций Компании. Акции могут быть приобретены руководящими работниками за счет собственных денежных средств, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы. Банк ГПБ (АО) также осуществляет депозитарное и брокерское обслуживание Программы. Являясь кредитной организацией, все функции оператора, предусмотренные условиями Программы, Банк ГПБ (АО) выполняет в рамках основной деятельности. Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ. В 2015 г. имели право на участие в Программе 65 руководящих работников.

### **Вознаграждение членов Совета директоров**

В соответствии с Положением о Совете директоров ОАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» (протокол № 1 от 28 июня 2002 г.) и Уставом Компании по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Кроме того, членам Совета директоров ПАО «Газпром», являющимся штатными сотрудниками Компании, в течение года производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

Вознаграждение члену Совета директоров за участие в работе органа управления состоит из трех частей: базовой, дополнительной и премиальной. Базовая часть вознаграждения выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров. Выделенная в 2015 г. в отдельный сегмент премиальная часть вознаграждения выплачивается за достижение общекорпоративных КПЭ.

В целях компенсации негативного влияния инфляции Положением предусмотрена индексация размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром».

Положением также предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров с учетом сложившейся экономической конъюнктуры выплатить членам Совета директоров вознаграждения, величина которых меньше той, что рассчитана в соответствии с Положением.

### **Выплата ПАО «Газпром» вознаграждения членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления**

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» в 2015 г. членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ПАО «Газпром»), составил

3 500 341 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

**Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Газпром», выплаченное Компанией в 2015 г.**

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	240 763
Заработная плата	53 957
Премии	41 425
Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления	–
Иные виды вознаграждения	16 507
<b>Итого</b>	<b>352 652</b>

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

**Выплата в 2015 г. вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» за участие в работе органа управления**

Ф.И.О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма, руб.
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	Не замещает	25 589 500
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров	Не замещает	24 806 400
Мусин Валерий Абрамович*	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещал	22 300 480
Газизуллин Фарит Рафикович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	21 360 760
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	21 360 760
Сапелин Андрей Юрьевич	Член Совета директоров	Не замещает	20 890 900
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров	Не замещает	20 890 900
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров	Не замещает	20 890 900
Кулибаев Тимур Аскарлович	Член Совета директоров	Не замещает	20 890 900
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	Не замещает	20 890 900
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров	Не замещает	20 890 900
<b>Итого</b>			<b>240 763 300</b>

\* В.А. Мусин являлся членом Совета директоров до 22 декабря 2015 г.

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

Вознаграждение членам Правления ПАО «Газпром», выплаченное Компанией в 2015 г.	
Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–
Заработная плата	1 429 298
Премии	1 155 298
Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления	–
Иные виды вознаграждения	118 737
<b>Итого</b>	<b>2 703 333</b>

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.  
Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включатся в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

Кроме того, ПАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ПАО «Газпром». Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию в 2015 г. составила 7 057 тыс. руб.

Компания осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления, обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, в случае его причинения в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Договор страхования с единым лимитом ответственности страховщика обеспечивает страховую защиту по рискам:

- предъявления членам Совета директоров и Правления требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями (бездействием) застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями (бездействием) членов Совета директоров и Правления при осуществлении управленческой деятельности (как на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром», так и на основании требований, первоначально предъявленных членам Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»).

Единый лимит ответственности страховщика состоит из двух частей: первая часть обеспечивает страхование с иным применимым правом, чем право Российской Федерации, распространяет свою силу на весь мир и содержит максимально благоприятные для ПАО «Газпром» и членов его Совета директоров и Правления условия; вторая часть обеспечивает страхование, соответствующее праву Российской Федерации и максимально приближенное (в пределах возможностей правовой системы Российской Федерации) к условиям страхования первой части.

Размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2015 г., в сравнении с 2014 г. не изменился и составил 1,57 млн долл. при страховой сумме 100 млн долл.

Страховое покрытие по действующему договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром» соответствует потребностям ПАО «Газпром», российским и международным стандартам страхования по данному виду в части объема застрахованных рисков и лимитов возмещения.



## Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» — совокупность органов и методов внутреннего контроля, норм поведения и действий работников при достижении целей ПАО «Газпром».

---

### Принципы функционирования системы внутреннего контроля

---

- 1 Взаимодействие
  - 2 Непрерывность функционирования
  - 3 Оперативность
  - 4 Ответственность
  - 5 Развитие
  - 6 Разделение обязанностей
  - 7 Соответствие
  - 8 Существенность
  - 9 Функциональность
  - 10 Экономичность
- 

Целью системы внутреннего контроля является обеспечение разумной уверенности в решении Компанией следующих задач:

- достижение эффективности деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности ПАО «Газпром»;
- соблюдение действующего законодательства;
- обеспечение сохранности активов (включая информационные активы).

Субъектами внутреннего контроля являются: Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Ревизионная комиссия ПАО «Газпром», исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники Компании. Совет директоров и исполнительные органы ПАО «Газпром» ответственны за создание в Компании надлежащей контрольной среды, внедрение культуры внутреннего контроля, поддержание высоких этических стандартов на всех уровнях деятельности ПАО «Газпром».

---

### Полномочия и ответственность субъектов внутреннего контроля

---

- Совет директоров и Комитет Совета директоров по аудиту отвечают за установление корпоративной политики в области внутреннего контроля.
  - Ревизионная комиссия ПАО «Газпром» осуществляет свою деятельность в соответствии с компетенцией, определенной Уставом Компании.
  - Председатель Правления организует разработку и эффективное функционирование системы внутреннего контроля и управления рисками путем утверждения локальных нормативных актов о содержании и порядке реализации процедур внутреннего контроля подразделениями Компании по направлениям их деятельности.
  - Руководители и работники структурных подразделений по направлениям деятельности ПАО «Газпром» несут ответственность за разработку, документирование, внедрение, выполнение, мониторинг и совершенствование процедур внутреннего контроля.
  - Департамент ПАО «Газпром», осуществляющий функции внутреннего аудита, выполняет независимую и объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля на основе риск-ориентированного подхода и дает рекомендации по ее совершенствованию.
- 

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» основана на принципах и подходах к корпоративному управлению, закрепленных в российском Кодексе корпоративного управления, лучших российских и международных практиках. Мероприятия по ее совершенствованию вырабатываются Компанией с учетом изменений внешней среды, требований законодательства, результатов внутренних аудиторских проверок.

## Внутренний аудит

Внутренний аудит ПАО «Газпром» содействует Совету директоров и руководству Компании в повышении эффективности управления, совершенствовании финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» путем организованного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных Компанией целей. Организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на Департамент ПАО «Газпром», осуществляющий соответствующие функции, в дочерних обществах и организациях — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Департамент ПАО «Газпром», осуществляющий функции внутреннего аудита, функционально подотчетен Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром». Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

В своей деятельности Департамент руководствуется Кодексом этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956), Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом по аудиту 25 июня 2015 г.), Положением о Департаменте (одобрено Комитетом по аудиту и утверждено приказом ОАО «Газпром» от 23 июня 2015 г. № 341), международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Основной задачей Департамента является представление Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Также Департамент осуществляет объективную и независимую оценку системы внутреннего контроля ПАО «Газпром».

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. Проверки нацелены на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения стратегических целей организации;
- достоверности и целостности информации о финансово-хозяйственной деятельности;
- эффективности и результативности деятельности и программ;
- сохранности активов;
- соответствия требованиям законов, нормативных актов, политик, процедур и договорных обязательств.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений, недостатков и причин их возникновения. На основе данных предложений Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», направленные на совершенствование деятельности. Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

В декабре 2015 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита. В 2016 г. Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита, с учетом материалов оценки будет разработан план мероприятий по дальнейшему совершенствованию внутреннего аудита.

## Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

### Основные задачи и функции Ревизионной комиссии

- Контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- повышение эффективности управления активами Компании и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижение финансовых и операционных рисков, совершенствование системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом по аудиту. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании. Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.

Размер вознаграждения, выплаченного за работу в Ревизионной комиссии ее членам в 2015 г., составил 13 340 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц.

### Выплата в 2015 г. вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью

Ф.И.О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма выплаченного вознаграждения, руб.
Михина Марина Витальевна	Председатель комиссии	Замещает	–
Архипов Дмитрий Александрович	Член комиссии	Не замещает	3 334 933
Бикулов Вадим Касымович	Член комиссии (секретарь)	Не замещает	3 334 933
Носов Юрий Станиславович	Член комиссии	Не замещает	3 334 933
Афоняшин Алексей Анатольевич	Член комиссии	Замещает	–
Бабенкова Ирина Михайловна	Член комиссии	Замещает	–
Платонов Сергей Ревазович	Член комиссии	Замещает	–
Фисенко Татьяна Владимировна	Член комиссии	Замещает	–
Хадзиев Алан Федорович	Член комиссии	Не замещает	3 334 933
<b>Итого</b>			<b>13 339 732</b>

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

## Комитет Совета директоров по аудиту

В 2015 г. при Совете директоров продолжал функционировать Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту. Функции и задачи Комитета по аудиту определяются Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2314

В состав Комитета Совета директоров по аудиту в отчетном году входили три члена Совета директоров: Ф.Р. Газизуллин, В.А. Мусин, М.Л. Середа. Председателем Комитета являлся В.А. Мусин (выбыл из состава Комитета 22 декабря 2015 г. в связи со смертью).

Работа Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В течение отчетного года было проведено семь заседаний, в ходе которых рассмотрено 13 вопросов.

В 2015 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту рассмотрен и одобрен ряд проектов внутренних документов Компании, направленных на повышение эффективности процедур внутреннего контроля, оценки рисков: Концепция развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром», Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Годовой и Перспективный планы внутренних аудиторских проверок, Политика управления рисками ПАО «Газпром», а также Положение о системе управления рисками Группы Газпром.

Комитету была представлена информация о деятельности в отчетном году Департамента ПАО «Газпром», осуществляющего функции внутреннего аудита.

## Внешний аудитор

Аудитор ПАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Открытый конкурс на право заключения договора оказания услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2015 г. был объявлен 27 февраля 2015 г.

Вопрос «Об оценке кандидатов в аудиторы ОАО «Газпром» для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год» был рассмотрен на заседании Комитета Совета директоров по аудиту 15 апреля 2015 г. в очной форме.

В 2015 г. победителем открытого конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита Компании было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2015 г.

Цена договора, предложенная победителем, составляла 204 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 14 мая 2015 г. № 2544.

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» в 2015 г. услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2015 г. за оказание неаудиторских услуг, составила 24 683 918,5 руб. (с учетом НДС).

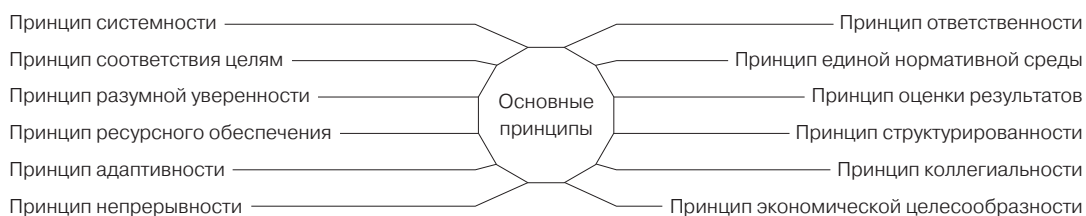
## Система управления рисками

**В Газпроме разработана эффективная система управления рисками, позволяющая своевременно выявлять, анализировать и предотвращать возможные угрозы и потенциальные потери. Это обеспечивает дополнительные условия для устойчивого развития Группы Газпром.**

Компания, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры по управлению рисками с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» его органами управления.

Организация системы управления рисками реализует следующие основные принципы: системности, соответствия целям, разумной уверенности, адаптивности, ресурсного обеспечения, непрерывности, коллегиальности, ответственности, оценки результатов, структурированности, единой нормативной среды, экономической целесообразности.

### Принципы управления рисками



Система управления рисками ПАО «Газпром» соответствует принципам, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления.

Система управления рисками ПАО «Газпром» определяется как совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних обществ ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности. Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления ПАО «Газпром», она охватывает все уровни управления и направления деятельности Компании.

Участниками системы управления рисками являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Правление, структурные подразделения и организации Группы Газпром. Владельцы рисков — структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром или работники, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками. Системы управления рисками и внутреннего контроля взаимосвязаны.

### Основные задачи подразделения ПАО «Газпром» по управлению рисками

- Формирование единой политики по управлению рисками;
- координация деятельности по управлению рисками;
- методологическая поддержка процесса управления рисками.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Предусмотрены следующие компоненты системы управления рисками.

## Компоненты системы управления рисками



Формирование внутренней среды нацелено на формирование единой инфраструктуры системы управления рисками, обеспечение непрерывности процесса управления рисками, формирование корпоративной культуры управления рисками.

Постановка целей в рамках системы управления рисками предусматривает определение предельно допустимых уровней риска.

При идентификации рисков выявляются угрозы и риски как внутренние и внешние события, оказывающие влияние на достижение целей и решение задач, также проводится учет рисков.

Проводится оценка каждого идентифицированного риска. При оценке риска могут использоваться качественные, интервальные и количественные оценки.

С целью управления риском определяются способы реагирования на риск: уклонение (избежание) от риска; принятие; снижение (сокращение); перераспределение (передача) риска.

Мероприятия по управлению рисками разрабатываются с целью обеспечения разумной уверенности в том, что уровень остаточного риска не превышает предельно допустимый уровень риска.

Мониторинг осуществляется путем оценки текущего уровня рисков, а также проверки выполнения мероприятий по управлению рисками и оценке уровня остаточных рисков.

Оценка эффективности системы управления рисками осуществляется путем проведения внутренних и внешних оценок и самооценок.

Подготовка отчетности и обмен информацией о рисках на всех уровнях управления осуществляется по унифицированной форме и в согласованные сроки.

## Основные факторы риска

### Стратегические и страновые риски

#### Риски, связанные с развитием мировой экономики

Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

**Управление / влияние на уровень риска.** В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

#### Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.

**Управление / влияние на уровень риска.** Долгосрочные контракты позволяют ПАО «Газпром» обеспечивать надежность и гибкость поставок газа. В октябре 2015 г. ООО «Газпром экспорт» был проведен газовый аукцион с целью использования нового механизма продаж газа в Европе. Дополнительно с целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.

#### Политический риск

С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран в связи с событиями на Украине. Дальнейшее продолжение конфликта с высокой долей вероятности может повлиять как на список ограничительных мер, так и на продолжительность санкций.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость Компании от экономических ограничений, наложенных / введенных вновь в отношении России.

#### Риски, связанные с транзитом природного газа

Транзит газа через территорию стран БСС, в частности Украины, связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.

**Управление / влияние на уровень риска.** Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.



### Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %.

**Управление / влияние на уровень риска.** Ведется диалог с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров.

### Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

В последнее десятилетие отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США, а также в ограниченных объемах в ряде других регионов мира.

В Северной Америке это оказало значительное влияние на структуру потребления газа, стимулировав развитие проектов по экспорту североамериканского СПГ.

В странах Южной Америки, Европы и Юго-Восточной Азии отмечен сохраняющийся интерес к производству газа из нетрадиционных источников, однако риск снижения зависимости стран указанных регионов от импортных поставок газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира.

Результаты мониторинга, включая экономические показатели добычи газа из нетрадиционных источников и потенциальную возможность его конкуренции на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», ежегодно рассматриваются Советом директоров Компании, что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов сбыта.

### Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.

**Управление / влияние на уровень риска.** Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться наиболее распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае продолжения агрессивной политики по субсидированию возобновляемых источников энергии на уровне стран и (или) наднациональных образований.

## Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

### Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Учитывая сложную макроэкономическую ситуацию в стране, связанную с нестабильностью на валютных и сырьевых рынках, и увеличивающийся на этом фоне дефицит бюджета, риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании ТЭК сохраняются. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром».

**Управление / влияние на уровень риска.** Отслеживаются изменения в сфере валютного регулирования и в налоговом законодательстве, соответствующие требования четко выполняются. Компания ведет работу с государственными органами власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства Российской Федерации.

### Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

В связи с подписанием в мае 2014 г. Договора о Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) планируется ввести в действие новый Таможенный кодекс ЕАЭС. Поскольку работа над данным документом не завершена, а сроки его вступления в силу перенесены на 2017 г., нельзя исключить риск появления дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты, и вносит свои предложения, осуществляя взаимодействие с государственными органами.

## Финансовые риски

### Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».

**Управление / влияние на уровень риска.** С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.

### Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

**Управление / влияние на уровень риска.** Проводится открытая политика с целью выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок. Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и дочерними обществами и организациями.

## Рыночные риски

Снижение цен на нефть как на базовый продукт оказывает понижающее воздействие на цены природного газа и энергоносителей в целом. Дальнейшее снижение цен на нефть и (или) сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

**Управление / влияние на уровень риска.** Управление такими рисками осуществляется путем изменения контрактных условий или заключения новых контрактов, определения разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и тех контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.

## Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

### Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов

В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.

**Управление / влияние на уровень риска.** Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

### Риски роста затрат

Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляют собой риск с точки зрения инвестиционной деятельности.

**Управление / влияние на уровень риска.** Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг.

### Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.

**Управление / влияние на уровень риска.** ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

### Риски оценки запасов углеводородов

Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

**Управление / влияние на уровень риска.** Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

### Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, реализация которого может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

**Управление / влияние на уровень риска.** Проводится экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве дочерних обществ внедрены и постоянно совершенствуются СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности Компании, а также определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром») и подконтрольных Компании юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер. Кодекс содержит ограничения, в том числе связанные с участием работников в компаниях-конкурентах.

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена в Компании на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике, созданную в 2014 г.

---

**Сведения о наличии у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Компании)**

---

Члены Правления ПАО «Газпром» и члены Совета директоров ПАО «Газпром», являющиеся работниками ПАО «Газпром», подписывают обязательство соблюдать Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром». В 2015 г. информация о наличии у членов Правления ПАО «Газпром» и (или) членов Совета директоров ПАО «Газпром», являющихся работниками ПАО «Газпром», конфликта интересов, в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Компании, в Комиссию по корпоративной этике не поступала.

---

Вопросы противодействия коррупции в Группе Газпром регулярно рассматриваются Советом директоров.

В ПАО «Газпром» создана и поддерживается атмосфера нетерпимости к коррупционному поведению. Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупции в обществах Группы Газпром осуществляется на постоянной основе Службой корпоративной защиты ПАО «Газпром» во взаимодействии с подразделениями корпоративной защиты дочерних обществ, с департаментами ПАО «Газпром», осуществляющими функции внутреннего аудита, управления имуществом и корпоративных отношений, управления корпоративными затратами, а также правоохранительными органами Российской Федерации.

С ноября 2014 г. в Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Организация работы «Горячей линии» возложена на группу ее поддержки, которая включена в состав Службы корпоративной защиты. Поступающая информация анализируется с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в обществах Группы Газпром. В поступивших в 2015 г. сведениях коррупционная составляющая, как она определяется российским законодательством, отсутствует. Аналогичные структуры действуют и в ряде дочерних обществ, таких как ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром инвест», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и некоторые другие.

На постоянной основе Служба корпоративной защиты и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ осуществляют сопровождение договорной работы в ПАО «Газпром» и в дочерних обществах, в ходе которого выявляются предпосылки к возникновению рисков, связанных с возможной аффилированностью должностных лиц, уполномоченных принимать решения, с участниками конкурентных закупок. В 2015 г. в ходе конкурентных закупок выявлено 34 случая с участием аффилированных лиц, которые могли бы привести к конфликту интересов. Договоры с участниками данных конкурентных процедур не заключались.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система, основанная на принципах информационной открытости, прозрачности, равноправия, развития добросовестной конкуренции, расширения и упрощения доступа участников к закупкам, в целях максимально эффективного расходования финансовых ресурсов, своевременного и полного удовлетворения потребностей в товарах, работах, услугах с необходимыми для обеспечения безопасности опасных производственных объектов показателями цены, качества и надежности. Процедуры закупок предельно прозрачны, стандартизированы, просты и публичны.

---

#### Базовые документы

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
  - Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969, с последующими изменениями).
- 

Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок ПАО «Газпром» и его дочерних обществ превышает 95 %.

Правила проведения закупок (Положение о закупках) размещены в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)), на сайте ПАО «Газпром» ([www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)). Информация о закупках, в том числе планы закупок, извещения, протоколы, сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), сведения о заключенных договорах и их исполнении и прочее, публикуется в единой информационной системе и доступна неограниченному кругу лиц.

В 2015 г. ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам конкурентных закупок было заключено более 17 тыс. договоров на сумму свыше 1 трлн руб., экономия при этом составила 33 млрд руб.

Конкурентные закупки Группы Газпром проводятся в электронной форме (за исключением отдельных случаев) на Электронной торговой площадке ЭТП-ГПБ (секция «Закупки компаний Группы Газпром»), интегрированной с единой информационной системой.

В 2015 г. введена в эксплуатацию Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром», охватывающая весь цикл закупки от планирования потребности до заключения договора.

Положением о закупках предусмотрено проведение ПАО «Газпром» открытой предквалификации с целью формирования Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром. Начиная с 2012 г. объявлено и размещено на сайте Компании 60 предквалификаций по различным видам деятельности. Организации, прошедшие процедуру предквалификации, включаются в реестр. На 1 февраля 2016 г. участниками предквалификации являются 913 организаций.

В рамках предквалификации Центральным органом управления закупками Группы Газпром (Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции управления корпоративными затратами) проводится ежеквартальный мониторинг этих организаций по следующим показателям:

- выполняемые в настоящее время работы (объемы);
- наличие свободных мощностей для выполнения работ (загрузка);
- наличие фактов срывов сроков, изменения стоимости, снижения качества выполняемых работ, отрицательных отзывов;
- участие и победы в конкурентных закупках ПАО «Газпром».

По итогам проведения предквалификации по состоянию на 1 февраля 2016 г. в Реестр включены 267 организаций, подтвердивших свою квалификацию на осуществление отдельных видов деятельности, в том числе 86 субъектов МСП.

Участникам закупки предоставлено право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения конкурентных закупок, замечания и жалобы на действия/бездействия заказчиков, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки. Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки». За 2015 г. через обратную связь поступило более 300 обращений, в основном касавшихся вопросов по процедурам проведения закупок и предквалификаций, по которым были даны разъяснения.

В целях обеспечения эффективности закупочной деятельности применяются все имеющиеся инструменты по оптимизации начальной цены закупаемых товаров (работ, услуг) до объявления закупки (сметное нормирование, фактические договорные цены, укрупненные удельные показатели, анализ конъюнктуры рынка), используются все непротиворечащие законодательству Российской Федерации способы снижения цены в ходе проведения закупки, в том числе продление сроков подачи заявок для привлечения большего количества участников, уторговывание цен заявок участников.

По неконкурентным закупкам Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) ПАО «Газпром», его дочерних обществ и иных организаций Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов цен договоров (стоимости товаров, работ, услуг), в том числе на предмет их соответствия условиям заключаемых договоров. По результатам анализа выявляется возможность снижения цен в среднем на 10–15 %.

В рамках поддержки реализации государственной политики по развитию МСП в ПАО «Газпром» организовано и продолжается взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса.

---

**Меры, направленные на расширение доступа субъектов МСП к осуществляемым закупкам**


---

- Реализуется Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП (размещена на сайте ПАО «Газпром»). Пилотная программа была согласована с Минэнерго России, ООО «УК «РОСНАНО», Ассоциацией производителей оборудования «Новые технологии нефтегазовой отрасли». В рамках реализации Программы партнерства создан и ведется на официальном сайте ПАО «Газпром» Реестр участников Программы партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП. В 2015 г. в рамках Программы выполнялись работы по оценке соответствия инновационной продукции компаний малого и среднего бизнеса корпоративным требованиям, а также реализации пилотных проектов по внедрению инновационной техники и технологий в области ресурсосбережения и промышленной безопасности, в том числе азотных станций «Грасис», полиэтиленовых покрытий для труб «Метаклэй», водопропускных систем «СТЕКОН», светильников «Оптоган», свайных оболочек «ОСПТ-Reline», скального листа «Гринкод» и другой продукции.
  - В целях упрощения взаимодействия субъектов МСП с ПАО «Газпром», повышения транспарентности и предсказуемости бизнес-процессов, связанных с допуском инновационной продукции к применению в ПАО «Газпром», создана и в июне 2015 г. введена в действие система «одного окна» ПАО «Газпром» для внедрения инновационной продукции субъектов МСП, рассмотрения инновационных предложений физических и юридических лиц.
  - Максимально упрощены процедуры закупок, в частности:
    - процедуры закупок переведены в электронную форму с использованием функционалов Электронной площадки ЭТП-ГПБ, Автоматизированной системы электронных закупок ПАО «Газпром»;
    - разработана и используется в работе форма документации о запросе предложений, содержащая минимально необходимый перечень документов, упрощающий процедуру закупки для участия субъектов МСП;
    - по предметам закупок, в которых могут участвовать субъекты МСП, к участникам закупок не предъявляется требование о предоставлении обеспечения заявки на участие в закупке.

Для упрощения процедур мелких закупок (до 500 тыс. руб.) в 2015 г. разработан и введен в эксплуатацию электронный сервис для закупок малого объема на Электронной торговой площадке ЭТП-ГПБ — Торговый портал закупок малого объема. Свои прайс-листы разместили на нем более 2 100 поставщиков по 47 000 номенклатурным позициям товаров (работ, услуг). Ввод в эксплуатацию Торгового портала позволил сформировать прозрачные стандарты и обеспечить недискриминационный доступ к закупкам малого объема широкому кругу поставщиков, в первую очередь субъектам МСП.
  - Разработан, утвержден и размещен в единой информационной системе Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП.
  - В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в Плане закупок ПАО «Газпром» начиная с плана на второе полугодие 2015 г. выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП. Во втором полугодии 2015 г. ПАО «Газпром» проведены конкурентные закупки в электронной форме, к которым допускались только субъекты МСП. Определены победители на сумму более 42,5 млрд руб. По итогам проведения закупок в 2015 г. заключены договоры на сумму свыше 4,5 млрд руб., большая часть договоров заключается уже в 2016 г.
- 

Всего в 2015 г. ПАО «Газпром» заключено с субъектами МСП 1 147 договоров на сумму 12,4 млрд руб. Контрагентами Компании являются около 700 субъектов МСП.

В соответствии с законодательством Российской Федерации проекты планов закупки товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) на 2016 г. ПАО «Газпром» и отдельных компаний Группы Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2015 г. № 2258-р, в установленном порядке согласовываются с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства на предмет соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупке, в том числе выделения в плане доли закупок, объявляемых для субъектов МСП.

С годовым отчетом ПАО «Газпром» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП за 2015 г. можно ознакомиться в единой информационной системе, а также на интернет-сайте ПАО «Газпром»

 [gazprom.ru](http://gazprom.ru)





Поскольку все закупки осуществляются для бесперебойной работы компаний Группы Газпром, главным критерием и показателем высокой эффективности действующей закупочной системы является результат деятельности ПАО «Газпром» — надежность поставок газа, введение мощностей внутри страны и за ее пределами, успешная реализация инвестиционных проектов и программ, то есть обеспечение энергетической безопасности страны. С учетом уже проделанной работы и поставленных целей приоритетными задачами на 2016 г. являются:

- продолжение работы по совершенствованию закупочной системы с учетом новых реалий и расширяющихся требований законодательства Российской Федерации, при этом максимальная автоматизация и перевод в электронную форму всех этапов закупочных процедур в рамках Автоматизированной системы электронных закупок ПАО «Газпром»;
- повышение эффективности закупок, в том числе путем контроля всего процесса закупки (от формирования потребности до исполнения договоров) и снижение расходов Группы Газпром.

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

#### Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

Наименование	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2015 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
ОАО «Роснефтегаз»*	10,97	10,97
ОАО «Росгазификация»**	0,89	0,89
Владельцы АДР***	28,05	27,83
Прочие зарегистрированные лица	21,72	21,94

\* По состоянию на 31.12.2014 г. и на 31.12.2015 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100 %.

\*\* По состоянию на 31.12.2014 г. и на 31.12.2015 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55 % акций ОАО «Росгазификация».

\*\*\* Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

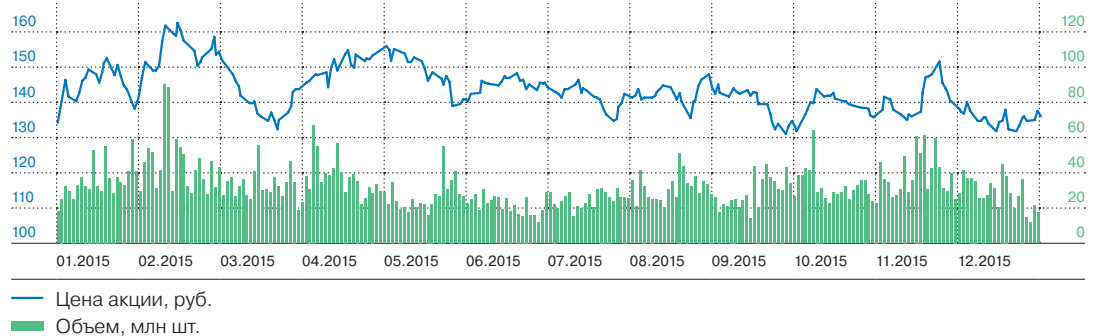
#### Зарегистрированные в реестре акционеров ПАО «Газпром» лица, владеющие более 2 % акций ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2015 г.

Наименование	Доля в уставном капитале, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
ОАО «Роснефтегаз»	10,97
Gazprom Gerosgaz Holdings B.V. (подконтрольно ПАО «Газпром»)	2,93

Отсутствуют акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании.

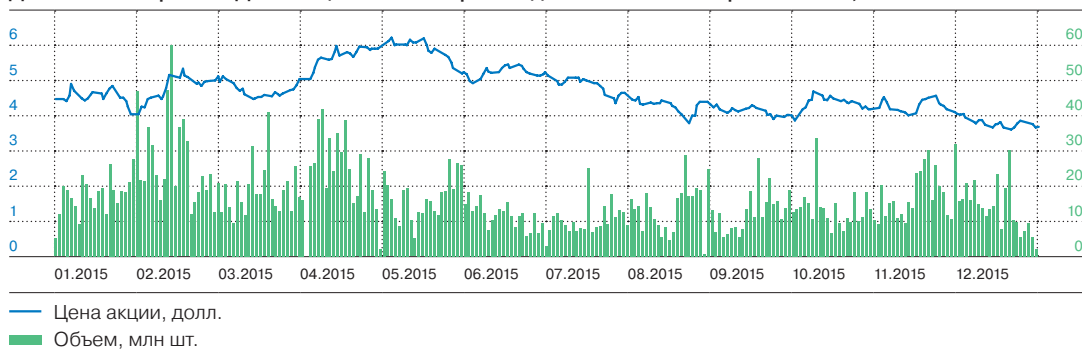
Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах — ЗАО «ФБ ММВБ» и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

#### Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЗАО «ФБ ММВБ», 2015 г.



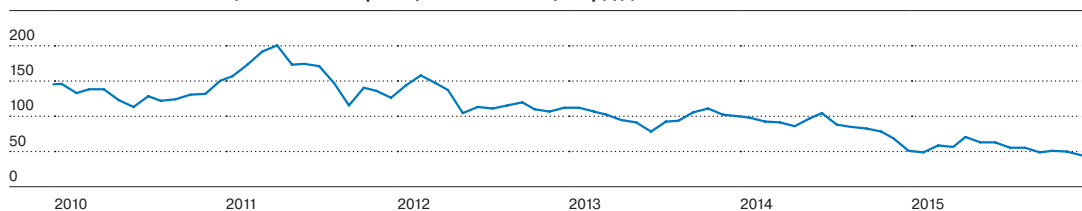
Американские депозитарные расписки (АДР) на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, на ЗАО «ФБ ММВБ», обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

Динамика котировок АДР на акции ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЛФБ, 2015 г.



Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2015 г. увеличилась на 4 % и по состоянию на 31 декабря 2015 г. составила 3,2 трлн руб., или 44,2 млрд долл. Средняя рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2015 г. по сравнению с 2014 г. также увеличилась на 4 % в рублевом эквиваленте и составила 3,4 трлн руб., или 56,2 млрд долл.

Рыночная капитализация ПАО «Газпром», 2010–2015 гг., млрд долл.



**Примечание.** Значение капитализации рассчитано по котировкам ПАО «Газпром» на ЗАО «ФБ ММВБ» на конец месяца, в долларах по курсу Банка России за соответствующий день, умноженных на общее количество выпущенных акций ПАО «Газпром».

Компания выстраивает долгосрочные взаимоотношения с акционерами и инвесторами. На регулярной основе проводятся мероприятия, направленные на поддержание взаимоотношений с инвестиционным сообществом, включая такие масштабные, как День инвестора ПАО «Газпром», День инвестора ПАО «Газпром нефть», День аналитика и инвестора ООО «Газпром энергохолдинг». В рамках этих и других регулярных мероприятий представители инвестиционного сообщества имеют возможность получить ответы на интересующие их вопросы, актуальную информацию о деятельности Группы, последних достижениях и стратегии развития напрямую от руководства и представителей ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

# VI Приложения

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	194
Сведения о сделках с акциями ПАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ПАО «Газпром» и членами Правления ПАО «Газпром» в 2015 г.	224
Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации	225
Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ	234
Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение	235
Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром»	236
Глоссарий	237
Адреса и контакты	242

## Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2015 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Все одобренные Общим собранием акционеров и Советом директоров сделки, признаваемые в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, обеспечивают хозяйственную и коммерческую деятельность Компании и ее корпоративные интересы.

### Перечень заключенных в 2015 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ПАО «Газпром»

Основания признания лиц заинтересованными в совершении нижеуказанных сделок:

- а) члены органов управления ПАО «Газпром» заинтересованы в совершении сделок, поскольку:
- занимают должности в органах управления юридических лиц, являющихся сторонами по сделкам (пункты 1–17, 19, 20, 22–27, 29–37, 39–50, 52–63, 66, 68–77, 79, 81–89, 91–100),
  - занимают должности в органах управления юридических лиц, являющихся выгодоприобретателями в сделках (пункты 21, 51, 64, 77),
  - занимают должности в органах управления ООО «Газпром межрегионгаз» и АО «СОГАЗ», являющихся сторонами по сделке (пункт 65),
  - занимают должности в органах управления управляющих организаций юридических лиц, являющихся сторонами по сделкам (пункты 38, 67, 80, 101),
  - являются стороной по сделке (пункт 78),
  - являются выгодоприобретателем в сделке (пункт 90);
- б) Российская Федерация как акционер ПАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций Общества, заинтересована в совершении сделок, поскольку:
- является стороной по сделке (пункты 18, 28, 102),
  - владеет более 20 % акций юридического лица, являющегося стороной по сделке (пункт 64).

**1** Дополнительное соглашение № 4 к договору негосударственного пенсионного обеспечения от 21.02.2001 № 10/00 с Негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД» (далее — НПФ «ГАЗФОНД») в связи с внесением в договор изменений и дополнений в части:

- уточнения порядка досрочного назначения пенсии по старости и назначения пенсии по инвалидности в связи со вступлением в силу с 01 января 2015 г. Федерального закона «О страховых пенсиях»;
  - установления обязанности НПФ «ГАЗФОНД» обеспечивать конфиденциальность и безопасность персональных данных, обрабатываемых в рамках выполнения обязательств по договору, согласно требованиям Федерального закона «О персональных данных» и принятых в соответствии с ним иных нормативных правовых актов;
  - установления обязанности передавать и использовать информацию, составляющую коммерческую тайну, и иную конфиденциальную информацию в соответствии с заключенным между сторонами соглашением о конфиденциальности.
- Вкладчик — ПАО «Газпром». Выгодоприобретатели — работники администрации ПАО «Газпром», представительств ПАО «Газпром» за рубежом, профсоюзной организации ПАО «Газпром», а также иные

лица на основании решения Председателя Правления ПАО «Газпром». Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Заинтересованное лицо — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 04.02.2015 № 2482.

**2** Дополнительное соглашение № 1 к договору негосударственного пенсионного обеспечения от 31.12.2013 № 7-01/13 с Негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД» (далее — НПФ «ГАЗФОНД») в связи с внесением в договор изменений и дополнений в части:

- уточнения порядка досрочного назначения пенсии по старости и назначения пенсии по инвалидности в связи со вступлением в силу с 01 января 2015 г. Федерального закона «О страховых пенсиях»;
- установления обязанности НПФ «ГАЗФОНД» обеспечивать конфиденциальность и безопасность персональных данных, обрабатываемых в рамках выполнения обязательств по договору, согласно требованиям Федерального закона «О персональных данных» и принятых в соответствии с ним иных нормативных правовых актов;

— установления обязанности передавать и использовать информацию, составляющую коммерческую тайну, и иную конфиденциальную информацию в соответствии с заключенным между сторонами соглашением о конфиденциальности.

Вкладчик — ПАО «Газпром». Участники — работники администрации ПАО «Газпром», представители ПАО «Газпром» за рубежом, профсоюзной организации ПАО «Газпром», а также иные лица на основании решения Председателя Правления ПАО «Газпром». Выгодоприобретатели — участники, а также наследники участников (участников-пенсионеров). Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Заинтересованное лицо — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 04.02.2015 № 2482.

**3** Договор займа с ОАО «Белгазпромбанк». Заимодавец — ПАО «Газпром». Заемщик — ОАО «Белгазпромбанк». ПАО «Газпром» предоставляет ОАО «Белгазпромбанк» денежную сумму в российских рублях в размере, эквивалентном 75 000 000,00 долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату выдачи суммы займа (далее — сумма займа), а ОАО «Белгазпромбанк» обязуется возвратить предоставленную сумму займа в полном объеме в российских рублях (далее — основной долг) и уплатить проценты за пользование заемными средствами (далее — проценты) в порядке и в сроки, установленные договором. Все начисления и платежи по договору осуществляются в российских рублях. Проценты за пользование средствами начисляются ПАО «Газпром» ежемесячно в размере фиксированной ставки, равной ставке рефинансирования, установленной Центральным банком Российской Федерации на дату предоставления суммы займа. Начисление процентов приостанавливается (проценты не начисляются) в периоде, по состоянию на начало которого у ОАО «Белгазпромбанк» образовался убыток нарастающим итогом с начала года, который должен быть подтвержден соответствующими документами. После погашения ОАО «Белгазпромбанк» такого убытка начисление процентов продолжается.

Размер процентной ставки может быть изменен по соглашению сторон. В случае изменения процентной ставки ее размер не должен превышать размера, изначально установленного договором, или ставки рефинансирования Центрального банка Российской Федерации, действующей на дату ее изменения.

Проценты уплачиваются ОАО «Белгазпромбанк» ежеквартально не позднее последнего рабочего дня последнего месяца каждого календарного квартала, в дату возврата суммы основного долга в полном объеме путем перечисления денежных средств на счет ПАО «Газпром».

Срок возврата займа — единовременно в дату, которая наступит через 7 лет с даты предоставления суммы займа, путем перечисления денежных средств на расчетный счет ПАО «Газпром», указанный в договоре. Другие платежи, производимые

ОАО «Белгазпромбанк» по договору, могут быть связаны исключительно с уплатой ПАО «Газпром» процентов.

В случае ненадлежащего исполнения условий договора стороны несут ответственность в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

Договор вступает в силу с момента перечисления ПАО «Газпром» суммы займа ОАО «Белгазпромбанк» и действует до полного исполнения сторонами обязательств, принятых ими по договору. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 26.03.2015 № 2509.

**4** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Дружба». ОАО «Дружба» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 01.10.2014, передаваемых в аренду ОАО «Дружба» с 01.10.2014, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ОАО «Дружба» обязуется оказать услуги в период с 01.10.2014 по 11.11.2014. Стоимость услуг по договору составляет 29 615,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям, возникшим с 01.10.2014. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.Н. Козлов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 27.06.2014.

**5** Договор на выполнение прединвестиционных исследований с АО «Гипроспецгаз». Стороны: Заказчик — ПАО «Газпром», Подрядчик — АО «Гипроспецгаз». АО «Гипроспецгаз» обязуется по заданию на выполнение прединвестиционного исследования разработать «Инвестиционный замысел» по расширению ЕСГ для увеличения поставок газа в Турцию до 19 млрд куб. м в год и передать его ПАО «Газпром». ПАО «Газпром» обязуется принять выполненную работу и оплатить ее.

Стоимость работ — 18 184 271,00 руб., кроме того НДС. Предусмотренная договором работа, включая ее составные части (этапы), выполняется в сроки, определенные Календарным планом работ. Срок сдачи работы по договору в целом устанавливается 20.11.2015.

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.12.2014. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Прозоров.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 03.09.2015 № 2596.

**6** Соглашение о консолидации денежных средств и финансировании с мастер-счета с ГПБ (АО). ГПБ (АО) оказывает ПАО «Газпром» услугу «Консолидация денежных средств и финансирование с мастер-счета», а ПАО «Газпром» выплачивает ГПБ (АО) вознаграждение.

Консолидация денежных средств — перечисление денежных средств со счета Участника пула на Мастер-счет.

Финансирование с Мастер-счета — перечисление денежных средств с Мастер-счета на счет Участника пула.

Мастер-счет — банковский счет ПАО «Газпром» № 40702810000000000001, открытый в ГПБ (АО) в соответствии с договором банковского счета в валюте Российской Федерации от 05.01.1998 № 0001/98.

Участник пула — клиент ГПБ (АО), имеющий банковский счет в ГПБ (АО) (филиале ГПБ (АО)).

Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует в течение одного года. Соглашение считается продленным на каждый последующий год на тех же условиях, если не менее чем за 2 месяца до окончания срока действия соглашения ни одна из сторон не заявит о своем отказе от продления соглашения. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, М.Л. Середина, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**7** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». ПАО «Газпром» поручает, а федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется выполнить работу по теме «Разработка технологии использования дисперсных систем для осушки пласта и продления безводной эксплуатации скважин в процессе циклической эксплуатации подземных хранилищ газа в неоднородных водоносных пластах». Срок выполнения работ — с 01.07.2014 по 30.04.2017. Стоимость работ — 12 250 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2014. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**8** Соглашение № 2 к лицензионному договору на использование товарных знаков от 15.05.2007 с ООО «Газпром межрегионгаз» в связи с внесением

изменений в договор в части уточнения места нахождения ООО «Газпром межрегионгаз», а также положений, связанных с государственной регистрацией предоставления права использования товарных знаков. Соглашение вступает в силу с даты его подписания. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21.11.2014 № 2445.

**9** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром нефть». ОАО «Газпром нефть» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 28.10.2014, передаваемых в аренду ОАО «Газпром нефть» с 28.10.2014, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ОАО «Газпром нефть» обязуется оказать услуги в период с 28.10.2014 по 09.12.2014. Стоимость услуг по договору составляет 1 075,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям, возникшим с 29.10.2014. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Середина.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**10** Договор об оказании услуг по организации транспортировки газа по территории Российской Федерации в 2015 г. с ТОО «КазРосГаз». Предмет договора — оказание услуг по организации транспортировки принадлежащего ТОО «КазРосГаз» газа по территории Российской Федерации для его вывоза с территории Российской Федерации в период с 01.01.2015 по 31.12.2015. ТОО «КазРосГаз» поручает, а ПАО «Газпром» принимает на себя обязательства, связанные с организацией транспортировки газа, принадлежащего ТОО «КазРосГаз», до 6 923 млн м<sup>3</sup> газа по газотранспортной системе Российской Федерации. Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует по 31.12.2015. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2015. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.И. Медведев, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**11** Договор с ООО «Газпром межрегионгаз». ПАО «Газпром» обязуется поставлять ООО «Газпром межрегионгаз» газ горючий природный, добытый ПАО «Газпром» на Кириновском газоконденсатном месторождении (далее — газ), для его дальнейшей реализации потребителям Приморского края и Сахалинской области, а ООО «Газпром межрегионгаз» обязу-



ется принимать и оплачивать поставленный газ. Объем газа, поставляемого в период с 01.01.2015 по 31.12.2015, составляет 663,2 млн м<sup>3</sup>. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 27.06.2014.

**12** Договор на оказание образовательных услуг по программе «Мастер Делового Администрирования» «Управление нефтегазовым бизнесом» с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Стороны: Заказчик — ПАО «Газпром», Исполнитель — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Университет обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по профессиональной переподготовке руководителей ПАО «Газпром» по согласованной тематике в соответствии с графиком проведения и стоимостью обучения в 2015–2016 гг. (далее — График обучения), а ПАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги. Общая стоимость услуг по договору в соответствии с Графиком обучения составляет 1 200 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Оплата оказанных Университетом услуг производится ПАО «Газпром» по фактическому количеству слушателей, прошедших обучение, в течение месяца, следующего за месяцем подписания сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг. Сроки оказания услуг — с 02.02.2015 по 29.10.2016. Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 02.02.2015. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 01.12.2015 № 2633.

**13** Договор на оказание образовательных услуг с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Стороны: Заказчик — ПАО «Газпром», Исполнитель — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Университет обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по повышению квалификации руководителей и специалистов ПАО «Газпром» по согласованной

тематике в соответствии с графиком проведения и стоимостью обучения в 2015 г. (далее — График обучения), а ПАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги. Общая стоимость услуг по договору в соответствии с Графиком обучения составляет 792 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Оплата оказанных Университетом услуг производится ПАО «Газпром» по фактическому количеству слушателей, прошедших обучение, в течение месяца, следующего за месяцем подписания сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, при наличии счета-фактуры, выставленного Университетом. Сроки оказания услуг — с 16.03.2015 по 04.12.2015. Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 01.12.2015 № 2632.

**14** Дополнительное соглашение № 2 к соглашению об обмене активами от 28.05.2007 с компанией Gazprom Germania GmbH, компанией Gazprom EP International B.V., компанией Wintershall Holding GmbH в связи с переносом даты пересмотра запасов Южно-Русского нефтегазоконденсатного месторождения на 01.10.2023, а также приведением ежегодной ставки дисконтирования мультипликатора, используемого для расчета компенсации за пересмотренный объем запасов, до уровня европейской инфляции. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.И. Медведев, А.В. Круглов, А.И. Акимов, В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 24.09.2014 № 2416.

**15** Соглашение № 1 об изменении и дополнении договора аренды имущества от 10.11.2014 с ОАО «Дружба» в связи с изменением перечня имущества, передаваемого в аренду, и размера арендной платы. Сумма ежемесячной аренды за декабрь 2014 г. — август 2015 г. — 6 550 197,00 руб., кроме того НДС. Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия соглашения распространяются на отношения сторон, возникшие с 30.11.2014. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.Н. Козлов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 27.06.2014.

**16** Договор об осуществлении страхования расходов работников, выезжающих за пределы постоянного места жительства, с ОАО «СОГАЗ». Предмет договора — осуществление страхования расходов физических лиц — работников ПАО «Газпром», выезжающих за пределы постоянного места жительства. Предельная стоимость услуг, оказываемых ОАО «СОГАЗ» (суммарная величина страховой премии по оформленным полисам) — 900 000,00 руб. Договор вступает в силу с 1 января 2015 г. и действует

по 31 декабря 2015 г. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром»

А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**17** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». ПАО «Газпром» поручает, а федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется выполнить работу по теме «Разработка способа снижения коксообразования в печах пиролиза посредством применения ингибитора коксообразования». Срок выполнения работ — с 12.01.2015 по 11.09.2015. Стоимость работ — 7 500 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 12.01.2015. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**18** Договор купли-продажи акции с Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Продавец — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Покупатель — ПАО «Газпром». Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом обязуется передать в собственность ПАО «Газпром», а ПАО «Газпром» обязуется принять и оплатить 1 обыкновенную именную бездокументарную акцию Открытого акционерного общества «Чеченгаз» (ОАО «Чеченгаз») номинальной стоимостью 100 руб., что составляет 0,0002 % его уставного капитала (далее — Акция). Общая цена Акции — 1,00 руб., НДС не облагается. ПАО «Газпром» обязано уплатить общую цену Акции одновременно в безналичном порядке на счет Федерального казначейства в течение 9 рабочих дней с даты вступления договора в силу. Право собственности на Ацию переходит к ПАО «Газпром» в момент внесения соответствующей приходной записи по лицевому счету ПАО «Газпром» в реестре акционеров ОАО «Чеченгаз». Договор вступает в силу на 25-й день после выполнения последнего из следующих условий:

- подписания договора сторонами;
- одобрения органами управления ПАО «Газпром» сделки по приобретению Акции у Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом — и действует до более ранней из следующих двух дат: (а) даты исполнения обеими сторонами при-

нятых на себя обязательств; (б) даты его досрочного расторжения.

Заинтересованное лицо — Российская Федерация — акционер ПАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций ПАО «Газпром».

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26.03.2015 № 2513.

**19** Договор о целевом приеме с федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет». Стороны: Заказчик — ПАО «Газпром», Исполнитель — федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (далее — Университет).

Университет обязуется организовать в 2015 г. целевой прием граждан, заключивших договор о целевом обучении с ПАО «Газпром», в рамках квоты целевого приема для получения высшего образования в объеме установленных на очередной год контрольных цифр приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, а ПАО «Газпром» обязуется организовать практику граждан, заключивших договор о целевом обучении, в соответствии с учебными планами Университета по соответствующим направлениям и специальностям.

Договор вступает в силу со дня его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами обязательств по нему. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 01.12.2015 № 2630.

**20** Договор о целевом приеме с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Стороны: Заказчик — ПАО «Газпром», Исполнитель — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Университет обязуется в соответствии с заявкой ПАО «Газпром» на осуществление целевого приема в 2015 г. (далее — Заявка ПАО «Газпром») организовать целевой прием 184 граждан, заключивших договор о целевом обучении с ПАО «Газпром», в рамках квоты целевого приема для получения высшего образования в объеме установленных на очередной год контрольных цифр приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации или местных бюджетов, а ПАО «Газпром» обязуется организовать практику граждан, заключивших договор о целевом обучении, в соответствии с учебными планами Университета.

Договор вступает в силу со дня его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторо-

нами обязательств по нему. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 01.12.2015 № 2631.

**21** Гарантия материнской компании с компанией Yamal Trade Pte. Ltd. Выгодоприобретатель — компания Gazprom Marketing and Trading Singapore Pte. Ltd. ПАО «Газпром» выразило согласие гарантировать исполнение компанией Gazprom Marketing and Trading Singapore Pte. Ltd. (далее — Компания) ее обязанностей и обязательств по договору купли-продажи сжиженного природного газа от 22.01.2015, заключенного между компанией Yamal Trade Pte. Ltd и Компанией (далее — Договор), на срок существования любой приобретенной ОАО «Ямал СПГ» у кредиторов — третьих лиц задолженности в отношении проектного финансирования (далее — Задолженность по проектному финансированию) в соответствии со следующими положениями:

- a) ПАО «Газпром» безусловно и безотзывно гарантирует компании Yamal Trade Pte. Ltd. и любым ее правопреемникам и цессионариям точное исполнение всех платежных обязательств Компании по Договору в соответствии с условиями Договора на момент вступления в силу таких платежных обязательств и наступления срока их оплаты (далее — Гарантированные обязательства), а также обязуется в случае неоплаты Компанией любой суммы по Договору или в связи с ним оплатить данную сумму по требованию;
- b) если Гарантированные обязательства становятся ничтожными, недействительными, не допускающими принудительного исполнения, недействующими, незаконными или не имеющими юридической силы по иным причинам, ПАО «Газпром» обязуется возместить убытки компании Yamal Trade Pte. Ltd., напрямую обусловленные тем, что установленные Договором обязательства Компании по оплате партий сжиженного природного газа, доставленных Компанией и принятых ею, становятся ничтожными, недействительными, невозможными для принудительного исполнения, незаконными или теряют юридическую силу, при условии, что сумма, выплачиваемая ПАО «Газпром» согласно пункту b), не превышает сумму, которая подлежала бы уплате согласно пункту a), если бы данная сумма, в отношении которой представлено требование, относилась бы к Гарантированному обязательству, подлежащему оплате на основании гарантии;
- c) в отношении требования о выплате ПАО «Газпром» любой суммы в связи с Гарантированным обязательством, если такая сумма уже была выплачена Компанией по Договору или ПАО «Газпром» по гарантии, пункт b) не подлежит применению в объеме выплаченной суммы. Предел ответственности ПАО «Газпром» по гарантии не превышает 3 100 000 000 долл. США (далее — Предельная сумма гарантии).

ПАО «Газпром» по требованию компании Yamal Trade Pte. Ltd. возмещает ей все разумные расходы и затраты, надлежащим образом подтвержден-

ные документально, которые были понесены компанией Yamal Trade Pte. Ltd. непосредственно в связи с принудительным исполнением ее прав по гарантии вследствие неисполнения ПАО «Газпром» его обязательств, предусмотренных гарантией.

Обязательства ПАО «Газпром» по гарантии вступают в силу в дату осуществления первой выборки по любой Задолженности по проектному финансированию и остаются в силе до завершения действия гарантии, которое наступит в самый ранний из следующих сроков:

- a) дата полного и безотзывного выполнения Гарантированных обязательств по Договору;
- b) дата полного и безотзывного выполнения обязательства ПАО «Газпром» (фактических или условных) по гарантии;
- c) достижение итоговой суммой, выплаченной ПАО «Газпром» по гарантии, Предельной суммы гарантии (за вычетом сумм, возмещенных ПАО «Газпром» компанией Yamal Trade Pte. Ltd., в случае получения двойной оплаты в отношении определенных Гарантированных обязательств), а также
- d) дата, в которую Задолженность по проектному финансированию будет полностью и безотзывно оплачена или погашена, насколько это применимо, при условии, что прекращение действия Договора не оказывает влияния на ответственность ПАО «Газпром» по гарантии в отношении Гарантированных обязательств, которые были приняты до прекращения действия Договора либо в отношении которых подлежат применению положения гарантии об урегулировании порядка оплаты Гарантированных обязательств при поступлении платежей как от ПАО «Газпром», так и от Компании. Договор регулируется правом Англии. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 23.06.2015 № 2563.

**22** Дополнительное соглашение № 2 к договору на выполнение работ по геологоразведке, промышленной разработке и эксплуатации Долгинского нефтяного месторождения от 12.09.2012 с ООО «Газпромнефть-Сахалин». Заказчик — ПАО «Газпром». Оператор — ООО «Газпромнефть-Сахалин». Предмет — расторжение с 06.09.2013 договора на выполнение работ по геологоразведке, промышленной разработке и эксплуатации Долгинского нефтяного месторождения, заключенного 12.09.2012 между ПАО «Газпром» и ООО «Газпромнефть-Сахалин» (далее — Договор). Задолженность ПАО «Газпром» перед ООО «Газпромнефть-Сахалин» за выполненные им к моменту расторжения Договора работы, действия и понесенные им расходы (далее — Перечни работ, действий и расходов соответственно) составляет 283 297 069,27 руб., в том числе НДС (далее — Задолженность ПАО «Газпром»). Задолженность ООО «Газпромнефть-Сахалин» перед ПАО «Газпром» за подлежащие передаче в собственность ООО «Газпромнефть-Сахалин» географическую информацию, отчеты, документацию и иные материалы,

относящиеся к Долгинскому нефтяному месторождению (далее — Документация), составляет 283 297 609,27 руб., в том числе НДС (далее — Задолженность ООО «Газпромнефть-Сахалин»).

Стороны пришли к соглашению о зачете требования ООО «Газпромнефть-Сахалин» в отношении Задолженности ПАО «Газпром» встречным однородным требованием ПАО «Газпром» в отношении Задолженности ООО «Газпромнефть-Сахалин».

С момента подписания дополнительного соглашения право требования ООО «Газпромнефть-Сахалин» прекращается полностью зачетом встречного однородного требования ПАО «Газпром» в соответствии со ст. 410 Гражданского кодекса Российской Федерации.

После проведения зачета встречных однородных требований остаток Задолженности ООО «Газпромнефть-Сахалин» составляет 540,00 руб., в том числе НДС. Указанный остаток задолженности подлежит оплате в течение 20 рабочих дней с даты заключения дополнительного соглашения.

Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами всех обязательств, предусмотренных соглашением. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.В. Черепанов, Н.Н. Дубик.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 08.04.2015 № 2517.

**23** Договор о целевом приеме с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (далее — Университет).

Университет обязуется организовать в 2015 г. целевой прием граждан, заключивших договор о целевом обучении с ПАО «Газпром», в рамках квоты целевого приема для получения высшего образования в объеме установленных на очередной год контрольных цифр приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета по соответствующим направлениям подготовки и количеству мест. ПАО «Газпром» обязуется организовать практику граждан, заключивших договор о целевом обучении, в соответствии с учебными планами Университета. Договор вступает в силу со дня его подписания сторонами и действует до полного исполнения обязательств по нему. Заинтересованное лицо — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 19.01.2016 № 2657.

**24** Договор на оказание услуг по организации транспортировки газа с ОАО «Газпром нефть». ПАО «Газпром» оказывает услуги по организации транспортировки по территории Российской Федера-

ции газа, принадлежащего ОАО «Газпром нефть», являющемуся аффилированным лицом ПАО «Газпром», от Лугинецкого, Новогоднего, Вынгапуровского и Муравленковского месторождений в период с 01.01.2015 по 31.12.2015. Объем транспортировки в 2015 г. составляет 6 427,400 млн м<sup>3</sup>. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.01.2015. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Крулов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Серeda.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 27.06.2014.

**25** Соглашение о предоставлении поручительства с ОАО «Газпром космические системы». Поручитель — ПАО «Газпром». Должник — ОАО «Газпром космические системы». В соответствии с договором поручительства от 23.09.2014 ПАО «Газпром» обязалось перед UniCredit Bank Austria AG отвечать за исполнение ОАО «Газпром космические системы» обязательств по кредитному соглашению (далее — Поручительство), а ОАО «Газпром космические системы» обязуется уплатить ПАО «Газпром» вознаграждение за предоставленное Поручительство.

За предоставление Поручительства ОАО «Газпром космические системы» уплачивает ПАО «Газпром» вознаграждение в виде ежеквартальных платежей.

Вознаграждение за предоставление Поручительства составляет 0,15 % годовых от суммы предоставленных ОАО «Газпром космические системы» денежных средств (кредита), кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

В случае нарушения ОАО «Газпром космические системы» срока уплаты вознаграждения ОАО «Газпром космические системы» обязано уплатить неустойку, исчисляемую по ставке рефинансирования Банка России, действующей на дату начисления неустойки, на сумму неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства за каждый календарный день просрочки, начиная с даты неисполнения или ненадлежащего исполнения ОАО «Газпром космические системы» своих обязательств и заканчивая датой их надлежащего исполнения. Уплата неустойки ОАО «Газпром космические системы» не освобождает его от исполнения своих обязательств по соглашению о предоставлении поручительства.

Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до момента полного исполнения ОАО «Газпром космические системы» и ПАО «Газпром» принятых на себя обязательств по соглашению о предоставлении поручительства. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Серeda, В.А. Маркелов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 24.03.2015 № 2504.

**26** Дополнительное соглашение № 6 к договору займа от 29.05.2007 № ЦКНГ-0507 с ООО «ЦентрКаспнефтегаз». Займодавец — ПАО «Газпром». Заемщик — ООО «ЦентрКаспнефтегаз». Предмет — внесение изменений в договор займа в части продления срока возврата суммы основного долга и уплаты процентов за пользование денежными средствами. Срок возврата суммы основного долга — не позднее 25.12.2015. Уплата процентов, начисляемых по договору за период с 26.12.2009 до даты возврата суммы основного долга, осуществляется ООО «ЦентрКаспнефтегаз» одновременно с возвратом суммы основного долга. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 24.12.2014. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 07.05.2015 № 2530.

**27** Дополнительное соглашение № 9 к договору займа от 05.06.2008 № 0608 с ООО «ЦентрКаспнефтегаз». Займодавец — ПАО «Газпром». Заемщик — ООО «ЦентрКаспнефтегаз». Предмет — внесение изменений в договор займа в части продления срока возврата суммы основного долга и уплаты процентов за пользование денежными средствами. Срок возврата суммы основного долга — не позднее 25.12.2015. Уплата процентов, начисляемых по договору за период с 26.12.2009 до даты возврата суммы основного долга, осуществляется ООО «ЦентрКаспнефтегаз» одновременно с возвратом суммы основного долга. Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Условия дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 24.12.2014. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 07.05.2015 № 2529.

**28** Договор купли-продажи акции с Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Продавец — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Покупатель — ПАО «Газпром». Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом обязуется передать в собственность ПАО «Газпром», а ПАО «Газпром» обязуется принять и оплатить 1 обыкновенную именную бездокументарную акцию Открытого акционерного общества «Газстрой» (ОАО «Газстрой») номинальной стоимостью 100 руб., что составляет 0,0002 % его уставного капитала (далее — Акция). Общая цена Акции — 1,00 руб., НДС не облагается. ПАО «Газпром» обязано уплатить общую цену Акции единовременно в безналичном порядке на счет Федерального казначейства в течение 9 рабочих дней с даты вступления договора в силу. Право собственности на Акцию переходит к ПАО «Газпром» в момент внесения соответствующей

приходной записи по лицевому счету ПАО «Газпром» в реестре акционеров ОАО «Газстрой». Договор вступает в силу на 25-й день после выполнения последнего из следующих условий:



- подписания договора сторонами;
- одобрения органами управления ПАО «Газпром» сделки по приобретению Акции у Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом — и действует до более ранней из следующих двух дат: (а) даты исполнения обеими сторонами принятых на себя обязательств, (б) даты его досрочного расторжения.

Заинтересованное лицо — Российская Федерация — акционер ПАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций ПАО «Газпром».

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 07.05.2015 № 2527.

**29** Соглашение о расторжении договора на выполнение научно-исследовательской работы от 26.12.2005 № 4163-04-16 с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Заказчик — ПАО «Газпром». Исполнитель — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Предмет — расторжение Договора на выполнение научно-исследовательской работы от 26.12.2005 № 4163-04-16 между ПАО «Газпром» и Университетом (далее — Договор) в связи с нецелесообразностью выполнения работ. С момента вступления соглашения в силу стороны не считают себя связанными какими-либо правами и обязанностями по Договору. Соглашение вступает в силу с момента его подписания сторонами. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 19.05.2015 № 2548.

**30** Договор лицензионный о предоставлении права использования товарных знаков с ОАО «Газпром нефть». ПАО «Газпром» (Лицензиар) предоставляет ОАО «Газпром нефть» (Лицензиат) на срок действия договора исключительную лицензию на использование зарегистрированных государственным учреждением «Национальный центр интеллектуальной собственности» (далее — патентный орган) в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания Республики Беларусь товарных знаков  номер регистрации 41042, и  номер регистрации 41043, владельцем которых является Лицензиар (далее — Товарные знаки Лицензиара), в отношении всех товаров (работ, услуг) 01–45 классов Международной классификации товаров и услуг, для которых зарегистрированы Товарные знаки Лицензиара. Лицензиату предоставляется право использовать Товарные знаки Лицензиара на всей территории Республики Беларусь (далее — Территория):

- на товарах, этикетках, упаковках товаров;
- при выполнении работ, оказании услуг;
- в предложениях о продаже товаров, о выполнении работ, об оказании услуг;
- при проведении благотворительных и спонсорских мероприятий;
- на сопроводительной, деловой и иной документации;
- в объявлениях, в рекламе, печатных изданиях, на официальных бланках, на вывесках, в том числе на административных зданиях, промышленных объектах, многофункциональных автостоянках комплексах с сопутствующими видами придорожного сервиса, магазинах, автомобильных мойках, кафе, сервисах/шиномонтажах, комплексах рекреационных услуг, на транспорте, а также на одежде и средствах индивидуальной защиты;
- в сети Интернет;
- в фирменном наименовании Лицензиата (Сублицензиатов);
- в печати Лицензиата (Сублицензиатов).

Лицензиат при предварительном письменном согласии Лицензиара имеет право заключать с третьими лицами (Сублицензиатами) сублицензионные договоры о предоставлении права использования Товарных знаков Лицензиара. Лицензиат обязан уплачивать Лицензиару лицензионное вознаграждение в виде ежеквартальных платежей за право использования каждого товарного знака на Территории и за право использования Сублицензиатом каждого товарного знака на Территории в размере 300 минимальных размеров оплаты труда, установленных действующим законодательством Российской Федерации на дату подписания актов сдачи-приемки, кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. Договор вступает в силу на Территории с даты внесения патентным органом в Государственный реестр лицензионных договоров, договоров уступки и договоров залога прав на объекты интеллектуальной собственности Республики Беларусь записи о лицензии. Договор действует до 27.07.2019. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром»: А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Середя.

Сделка одобрена решением годового общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**31** Договор пожертвования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Предмет — пожертвование ПАО «Газпром» Университету 60 000 000,00 руб. для финансирования проведения мероприятий по обеспечению пожарной безопасности зданий и общежитий Университета (далее — Цели). ПАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 60 000 000,00 руб. в течение месяца, следующего за месяцем заключения договора. Денежные средства, перечисленные ПАО «Газпром», используются Университетом исклю-

чительно на указанные в договоре Цели. ПАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ПАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов. Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ПАО «Газпром». В этом случае Университет обязан возвратить ПАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ПАО «Газпром» в полном объеме. Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 11.06.2015 № 2552.

**32** Договор пожертвования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Предмет — пожертвование ПАО «Газпром» Университету 101 849 772,00 руб. для оплаты услуг по охране учебных зданий и общежитий Университета в 2015 г. (далее — Цели).

ПАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 101 849 772,00 руб. в следующем порядке:

- в размере 50 924 886,00 руб. в течение 30 календарных дней с даты заключения договора;
- в размере 25 462 443,00 руб. не позднее 30.06.2015 г.;
- в размере 25 462 443,00 руб. не позднее 30.09.2015 г.

Денежные средства, перечисленные ПАО «Газпром», используются Университетом исключительно на указанные в договоре Цели. ПАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ПАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов. Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ПАО «Газпром». В этом случае Университет обязан возвратить ПАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ПАО «Газпром» в полном объеме. Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 11.06.2015 № 2553.

**33** Дополнительное соглашение № 20 к договору поставки газа от 13.12.2007 № 25 Пк-2007

с ОАО «Севернефтегазпром» в связи с утверждением цены на газ во втором полугодии 2015 г. Цена на газ, поставляемый в течение периода с 10 часов утра 01 июля 2015 г. до 10 часов утра 01 января 2016 г. (второе полугодие 2015 Года поставки) составляет 2 373,68 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> газа (без учета НДС). Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.И. Медведев, Е.В. Михайлова, В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 27.06.2014.

**34** Соглашение № 1 к лицензионному договору о предоставлении права использования товарных знаков от 12.11.2012 с ОАО «Газпром нефть». Лицензиар — ПАО «Газпром», Лицензиат — ОАО «Газпром нефть». Предмет — внесение изменений в договор в части определения порядка использования ОАО «Газпром нефть» товарных знаков ПАО «Газпром» совместно с другими товарными знаками, а также уточнения положений, связанных с государственной регистрацией предоставления права использования товарных знаков. ОАО «Газпром нефть» имеет право использовать товарные знаки ПАО «Газпром» совместно с другими товарными знаками только при предварительном письменном согласии ПАО «Газпром». Соглашение вступает в силу с даты его подписания. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Середа.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21.11.2014 № 2446.

**35** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Заказчик — ПАО «Газпром». Исполнитель — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). ПАО «Газпром» поручает, а Университет обязуется выполнить в соответствии с требованиями технического задания на выполнение работ работу по теме «Разработка рекомендаций по реализации мониторинга напряжения источников внешнего электроснабжения технологических объектов ПАО «Газпром».

ПАО «Газпром» обязуется принять работу и оплатить ее.

Стоимость работ — 6 313 559,32 руб., НДС не облагается.

Сроки выполнения работ — с 01.07.2014 по 30.06.2016.

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора

применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2014. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 24.03.2015 № 2505.

**36** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». ПАО «Газпром» поручает, а федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется выполнить работу по теме «Разработка методов расчета термодинамических свойств, фазовых равновесий, коэффициентов вязкости и теплопроводности нефти, газовых конденсатов, их фракций и продуктов переработки в пластовых и технологических условиях на базе многоконстантных фундаментальных уравнений состояния для газоконденсатов месторождений Якутского центра газодобычи». ПАО «Газпром» обязуется принять работу и оплатить ее. Срок выполнения работ в целом устанавливается с 01.07.2014 по 01.07.2017. Стоимость работ — 18 000 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2014. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**37** Соглашение о предоставлении поручительства с ОАО «Газпром космические системы». Поручитель — ПАО «Газпром». Должник — ОАО «Газпром космические системы».

В соответствии с договором поручительства от 03.09.2013 ПАО «Газпром» обязалось перед Bank of America, N.A. и Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited отвечать за исполнение ОАО «Газпром космические системы» обязательств по кредитному соглашению (далее — Поручительство), а ОАО «Газпром космические системы» обязуется уплатить ПАО «Газпром» вознаграждение за предоставленное Поручительство.

За предоставление Поручительства ОАО «Газпром космические системы» уплачивает ПАО «Газпром» вознаграждение в виде ежеквартальных платежей.

Вознаграждение за предоставление Поручительства составляет 0,92 % годовых от суммы предоставленных ОАО «Газпром космические системы» денежных средств (кредита), кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

В случае нарушения ОАО «Газпром космические системы» срока уплаты вознаграждения ПАО «Газпром» вправе требовать от ОАО «Газпром космические

системы» уплаты неустойки в размере 1/180 ставки рефинансирования Банка России, действующей на дату уплаты неустойки, от суммы неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства за каждый календарный день просрочки, начиная с даты неисполнения или ненадлежащего исполнения ОАО «Газпром космические системы» своих обязательств и заканчивая датой их надлежащего исполнения.

Уплата неустойки ОАО «Газпром космические системы» не освобождает его от исполнения своих обязательств по соглашению о предоставлении поручительства.

Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до момента полного исполнения ОАО «Газпром космические системы» и ПАО «Газпром» принятых на себя обязательств по соглашению о предоставлении поручительства. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середа, В.А. Маркелов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 23.06.2015 № 2566.

**38** Договор купли-продажи акций с ОАО «Газпром газораспределение» (ООО «Газпром межрегионгаз» — Управляющая компания, осуществляющая полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Газпром газораспределение»). Стороны: Продавец — ПАО «Газпром», Покупатель — ОАО «Газпром газораспределение». ПАО «Газпром» обязуется передать в собственность ОАО «Газпром газораспределение», а ОАО «Газпром газораспределение» принять и оплатить акции следующих обществ:

- 839 000 обыкновенных именных акций ОАО «Биробиджаноблгаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 43,2 % его уставного капитала, по цене 55 001 000 руб.;
- 21 816 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Волгоград» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 922 000 000 руб.;
- 5 654 200 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Воронеж» номинальной стоимостью 0,005 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 1 902 000 000 руб.;
- 50 380 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Курск» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 56,98 % его уставного капитала, по цене 1 202 000 000 руб.;
- 7 093 400 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Нижний Новгород» номинальной стоимостью 0,005 руб. каждая, что составляет 25,54 % его уставного капитала, по цене 481 000 000 руб.;
- 26 146 обыкновенных именных акций ОАО «Кузбассгазификация» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 78,4 % его уставного капитала, по цене 158 000 000 руб.;
- 7 607 обыкновенных именных акций ОАО «Курганоблгаз» номинальной стоимостью

1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 51 000 000 руб.;

- 62 970 обыкновенных именных акций ОАО «Тувгаз» номинальной стоимостью 100 руб. каждая, что составляет 100 % его уставного капитала, по цене 22 000 000 руб. (далее — Акции).

Цена Акции определяется сторонами в размере 4 793 001 000,00 руб. Моментом перехода права собственности на Акции от ПАО «Газпром» к ОАО «Газпром газораспределение» является внесение соответствующих приходных записей по счету депо ОАО «Газпром газораспределение» в депозитории Банка ГПБ (АО) или по лицевому счету ОАО «Газпром газораспределение» в реестре акционеров ОАО «Тувгаз». Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по договору. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 10.07.2015 № 2576.

**39** Соглашение о конфиденциальности с компанией South Stream Transport B.V. Стороны: ПАО «Газпром» и компания South Stream Transport B.V. ПАО «Газпром» и компания South Stream Transport B.V. обязуются:

- обеспечивать защиту полученной друг от друга информации, составляющей коммерческую тайну (далее — Информация), в целях реализации проекта строительства морского газопровода из Российской Федерации в Турецкую Республику через акваторию Черного моря (далее — Деятельность);
- использовать Информацию строго в целях осуществления Деятельности;
- не раскрывать Информацию без предварительного письменного согласия передавшей ее стороны за исключением случаев, если:
  - от стороны, получившей Информацию (далее — Получатель), требуется полностью или частично передать эту Информацию компетентным органам власти в соответствии с любым применимым законодательством либо судебным решением, либо правительственным постановлением, указом, инструкцией или правилом при условии, что передается тот объем Информации, который должен быть передан в соответствии с применимым законодательством, и что до такой передачи Получатель направил передающей стороне соответствующий запрос в письменной форме для получения письменного разрешения на ее передачу, Получатель в состоянии обосновать необходимость сообщения переданной Информации своим служащим и должностным лицам для выполнения обязанностей Получателя в целях осуществления Деятельности при условии, что Получатель продолжает нести ответственность за то, чтобы все лица, которым сообщается переданная Информация, выполняли требования по ее защите.

Соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до 2021 г. Заинтересованное лицо —



член коллегиального исполнительного органа  
ПАО «Газпром» О.Е. Аксютин.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 19.01.2016 № 2655.

**40** Договор страхования имущества с АО «СОГАЗ». АО «СОГАЗ» обязуется за обусловленную договором страхования имущества (далее — Договор) плату (страховую премию) при наступлении в течение указанного в Договоре срока (периода страхования) на указанной в Договоре территории (территория страхования) предусмотренного в Договоре события (страхового случая) возместить ПАО «Газпром» или иному лицу, в пользу которого заключен Договор (выгодоприобретателю), причиненные вследствие этого события убытки (выплатить страховое возмещение) в пределах определенной Договором суммы (страховой суммы) при условии, что сумма возмещения убытков по одному страховому случаю не будет превышать указанный в Договоре лимит (подлимит) ответственности АО «СОГАЗ» по каждому страховому случаю. Если другими условиями Договора специально не предусмотрено иное, территорией страхования является территория Российской Федерации, континентального шельфа Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Абхазия и Республики Южная Осетия. Период страхования (срок действия Договора) с 00:00 часов 01.07.2015 по 24:00 часа 30.06.2016 (обе даты включительно). Общий размер страховой премии определяется в сумме 1 486 980 000,00 руб. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**41** Договор страхования имущества с АО «СОГАЗ». АО «СОГАЗ» обязуется за обусловленную договором страхования имущества (далее — Договор) плату (страховую премию) при наступлении в течение указанного в Договоре срока (периода страхования) на указанной в Договоре территории (территория страхования) предусмотренного в Договоре события (страхового случая) возместить ПАО «Газпром» или иному лицу, в пользу которого заключен Договор (выгодоприобретателю), причиненные вследствие этого события убытки (выплатить страховое возмещение) в пределах определенной Договором суммы (страховой суммы) при условии, что сумма возмещения убытков по одному страховому случаю не будет превышать указанный в Договоре лимит (подлимит) ответственности АО «СОГАЗ» по каждому страховому случаю. Если другими условиями Договора специально не предусмотрено иное, территорией страхования является территория Российской Федерации, континентального шельфа Российской Федерации, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Абхазия и Республики Южная Осетия. Период страхования (срок действия Договора) с 00:00 часов 01.07.2015 по 24:00 часа 30.06.2016 (обе даты включительно). Общий размер страховой премии определяется в сумме 6 165 000 000,00 руб. Заинтересованные

лица — члены органов управления ПАО «Газпром»  
А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**42** Договор пожертвования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет).

Предмет договора — пожертвование ПАО «Газпром» Университету 82 100 000,00 руб. для:

- обеспечения высокой результативности совместных проектов в сфере развития образовательных технологий, материальной базы Университета;
- повышения эффективности целевой подготовки специалистов;
- совершенствования образовательных программ Университета;
- стажировки сотрудников Университета, принимающих участие в целевой подготовке специалистов;
- повышения эффективности профориентационной работы в целях привлечения лучших выпускников Университета для работы на производственных объектах, в том числе развития системы практик студентов Университета на производственных объектах, а также финансовой поддержки талантливых преподавателей, принимающих активное участие в подготовке целевых специалистов (далее — Цели).

ПАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 82 100 000,00 руб. в течение 30 календарных дней с даты заключения договора. Денежные средства, перечисленные ПАО «Газпром», используются Университетом исключительно на указанные в договоре Цели. ПАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ПАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов.

Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения указанных Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ПАО «Газпром». В этом случае Университет обязан вернуть ПАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ПАО «Газпром» в полном объеме. Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае неисполнения Университетом обязанности по предоставлению ПАО «Газпром» информации об изменениях в цепочке собственников Университета, включая бенефициаров (в том числе конечных), и (или) в исполнительных органах Университета. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованные

лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром»  
В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 19.01.2016 № 2658.

**43** Договор пожертвования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».  
Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (далее — Университет).

Предмет договора — пожертвование ПАО «Газпром» Университету 75 500 000,00 руб. для:

- обеспечения высокой результативности совместных проектов в сфере развития образовательных технологий, материальной базы Университета;
- повышения эффективности целевой подготовки специалистов;
- совершенствования образовательных программ Университета;
- стажировки сотрудников Университета, принимающих участие в целевой подготовке специалистов;
- повышения эффективности профориентационной работы в целях привлечения лучших выпускников Университета для работы на производственных объектах, в том числе развития системы практик студентов Университета на производственных объектах, а также финансовой поддержки талантливых преподавателей, принимающих активное участие в подготовке целевых специалистов (далее — Цели).

ПАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 75 500 000,00 руб. в течение 30 календарных дней с даты заключения договора. Денежные средства, перечисленные ПАО «Газпром», используются Университетом исключительно на указанные в договоре Цели. ПАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ПАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов.

Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения указанных Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ПАО «Газпром». В этом случае Университет обязан возратить ПАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ПАО «Газпром» в полном объеме. Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае неисполнения Университетом обязанности по предоставлению ПАО «Газпром» информации об изменениях в цепочке собственников Университета, включая бенефициаров (в том числе конечных), и (или) в исполнительных органах Университета. Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное

лицо — член органа управления ПАО «Газпром»  
А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 19.01.2016 № 2659.

**44** Соглашение о вознаграждении за предоставление гарантии с АО «Ачимгаз». Гарант — ПАО «Газпром». Должник — АО «Ачимгаз».

В соответствии с заключенной между ПАО «Газпром» и компанией Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH (далее — Компания) гарантией, относящейся к Измененному соглашению о предоставлении займа, ПАО «Газпром» обязалось перед Компанией отвечать за исполнение АО «Ачимгаз» его обязательств по Измененному соглашению о предоставлении займа в соответствии и на условиях предоставленной гарантии, а АО «Ачимгаз» обязуется уплатить ПАО «Газпром» вознаграждение за предоставленную гарантию.

За предоставление гарантии АО «Ачимгаз» уплачивает ПАО «Газпром» вознаграждение в виде ежеквартальных платежей.

Вознаграждение за предоставление гарантии составляет 0,09 % годовых от 50 % общей суммы непогашенного АО «Ачимгаз» основного долга по Измененному соглашению о предоставлении займа, кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

Соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до момента полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по соглашению о вознаграждении за предоставление гарантии. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 09.10.2015 № 2616.

**45** Договор аренды имущества с АО «ДРУЖБА». ПАО «Газпром» обязуется предоставить АО «ДРУЖБА» за плату во временное владение и пользование принадлежащее ему на праве собственности имущество, расположенное по адресу: Московская область, Наро-Фоминский район, д. Рогозинино, в состоянии, пригодном для нормальной его эксплуатации. Сумма ежемесячной арендной платы за сентябрь 2015 г. — июль 2016 г. — 7 060 931,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 31.07.2016. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.09.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.Н. Козлов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**46** Договор пожертвования с федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет».

Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский политехнический университет» (далее — Университет).

Предмет договора — пожертвование

ПАО «Газпром» Университету 46 100 000,00 руб. для:

- обеспечения высокой результативности совместных проектов в сфере развития образовательных технологий, материальной базы Университета;
- повышения эффективности целевой подготовки специалистов;
- совершенствования образовательных программ Университета;
- стажировки сотрудников Университета, принимающих участие в целевой подготовке специалистов;
- повышения эффективности профориентационной работы в целях привлечения лучших выпускников Университета для работы на производственных объектах, в том числе развития системы практик студентов Университета на производственных объектах, а также финансовой поддержки талантливых преподавателей, принимающих активное участие в подготовке целевых специалистов (далее — Цели).

ПАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 46 100 000,00 руб. в течение 30 календарных дней с даты заключения договора. Денежные средства, перечисленные ПАО «Газпром», используются Университетом исключительно на указанные в договоре Цели. ПАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ПАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов.

Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения указанных Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ПАО «Газпром». В этом случае Университет обязан вернуть ПАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ПАО «Газпром» в полном объеме. Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае неисполнения Университетом обязанности по предоставлению ПАО «Газпром» информации об изменениях в цепочке собственников Университета, включая бенефициаров (в том числе конечных), и (или) в исполнительных органах Университета.

Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 19.01.2016 № 2660.

**47** Договор купли-продажи акций с ООО «Газпром газомоторное топливо». Стороны: Продавец — ПАО «Газпром», Покупатель — ООО «Газпром газомоторное топливо». ПАО «Газпром» обязуется передать в собственность ООО «Газпром газомоторное

топливо», а ООО «Газпром газомоторное топливо» принять и оплатить 992 073 обыкновенные именные акции Открытого акционерного общества «Московский газоперерабатывающий завод», составляющие 100 % уставного капитала Открытого акционерного общества «Московский газоперерабатывающий завод» (далее — Акции). Цена Акции — 398 000 000,00 руб.

ООО «Газпром газомоторное топливо» обязуется в течение 10 календарных дней с даты подписания договора уплатить цену Акции путем перечисления денежных средств на банковский счет ПАО «Газпром».

Право собственности на Акции переходит от ПАО «Газпром» к ООО «Газпром газомоторное топливо» с момента внесения приходной записи по лицевому счету ООО «Газпром газомоторное топливо» в реестре акционеров Открытого акционерного общества «Московский газоперерабатывающий завод». Договор вступает в силу со дня его подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» В.К. Марков, Е.В. Михайлова, В.А. Маркелов, В.А. Зубков, А.И. Акимов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 11.06.2015 № 2556.

**48** Договор купли-продажи дополнительных акций с ЗАО «Газпром Армения». ПАО «Газпром» приобретает в 2015 г. 2 188 400 дополнительных обыкновенных именных акций ЗАО «Газпром Армения» номинальной стоимостью 5 026,5 армянского драма каждая, общей стоимостью 10 999 992 600,00 армянских драмов, по цене размещения 5 026,5 армянского драма за одну акцию, с оплатой денежными средствами на общую сумму 10 999 992 600,00 армянских драмов. Договор вступает в силу с даты подписания и действует до полного исполнения обязательств сторон. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.А. Голубев, Н.Н. Дубик, О.Е. Аксютин.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ОАО «Газпром»  
от 06.05.2015 № 2526.

**49** Договор поставки газа с ООО «Газпром межрегионгаз». ПАО «Газпром» обязуется поставлять ООО «Газпром межрегионгаз» газ горючий природный и газ горючий природный сухой отбензиненный, добытый независимыми организациями (далее — газ), для его дальнейшей реализации потребителям Российской Федерации (кроме населения), а ООО «Газпром межрегионгаз» обязуется принимать и оплачивать поставленный газ. Объем газа, поставляемый в период с 01.08.2015 по 31.12.2015, — до 13 492,912 млн м<sup>3</sup>. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 31.12.2020, а в части расчетов — до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.08.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**50** Дополнительное соглашение о внесении изменений и правок в соглашение о выкупе займа в отношении соглашения о предоставлении займа с компанией Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH и АО «Ачимгаз».

Стороны: ПАО «Газпром», компания Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH (далее — Компания), АО «Ачимгаз».

Стороны договорились внести изменения в соглашение о выкупе займа от 06.03.2013, заключенное между ПАО «Газпром», АО «Ачимгаз» и компанией Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH (далее — Соглашение о выкупе займа), с целью отражения в нем условий Измененного соглашения о предоставлении займа.

В Измененном соглашении о предоставлении займа, помимо прочего, изменена валюта соглашения о предоставлении займа и конвертирована сумма существующих займов, подлежащих выплате АО «Ачимгаз», из российских рублей в доллары США. Также увеличена Доступная кредитная линия и увеличен срок Кредитной линии.

В Соглашении о выкупе займа стороны устанавливают правила, согласно которым, при наступлении случая неисполнения обязательств по Измененному соглашению о предоставлении займа, ПАО «Газпром» и Компания могут предоставить АО «Ачимгаз» займы акционеров для целей выплаты задолженности АО «Ачимгаз» по Измененному соглашению о предоставлении займа.

Размер Займа акционера — сумма, равная не менее чем 50 % совокупной суммы займов, являющихся непогашенными на соответствующий момент времени, и все начисленные проценты в соответствии с Измененным соглашением о предоставлении займа (далее — Непогашенная сумма займа).

Компания предоставляет ПАО «Газпром» право погасить заем АО «Ачимгаз» в размере, равном 50 % Непогашенной суммы займа, путем предоставления соответствующей суммы АО «Ачимгаз» посредством Займа акционера для использования АО «Ачимгаз» в целях погашения 50 % Непогашенной суммы займа (далее — Право на погашение займа).

ПАО «Газпром» имеет право в любое время в течение 20 банковских дней с даты, в которую ПАО «Газпром» получило от Компании уведомление о наступлении события неисполнения, осуществить Право на погашение займа путем направления уведомления Компании (с копией АО «Ачимгаз») (далее — Уведомление о погашении).

Если ПАО «Газпром» решит осуществить свое право в течение указанного периода: ПАО «Газпром» и АО «Ачимгаз» обязуются заключить договор Займа акционера, в соответствии с которым ПАО «Газпром» предоставит АО «Ачимгаз» сумму, равную как минимум 50 % Непогашенной суммы займа.

Срок Займов акционеров составляет: если период с даты Уведомления о погашении до даты, наступающей по истечении 18 месяцев с даты заключения Измененного соглашения о предоставлении займа (далее — Дата погашения займа), составляет более года — период с даты подписания соответствующего Займа акционера до Даты погашения займа; и если дата Уведомления о погашении приходится на:

- 1) период времени в течение 1 года до Даты погашения займа или
- 2) период времени после Даты погашения займа, — 1 год с даты подписания соответствующего Займа акционера.

Датой погашения обоих Займов акционеров должна являться одна и та же дата.

Договор залога, договор ипотeki и договор о безакцептном списании между АО «Ачимгаз» и Компанией (далее — Обеспечительные документы) и гарантия ПАО «Газпром» по обязательствам АО «Ачимгаз» (когда применимо) прекращают свое действие, и все права Компании по Обеспечительным документам и гарантии (когда применимо) прекращаются немедленно с момента получения Компанией суммы, равной Непогашенной сумме займа.

Соглашение вступает в силу в дату его подписания сторонами. Соглашение регулируется английским правом и подлежит толкованию в соответствии с английским правом. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 09.10.2015 № 2616.

**51** Гарантия с компанией Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH, относящаяся к Измененному соглашению о предоставлении займа с компанией Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH и АО «Ачимгаз».

Гарант — ПАО «Газпром».

Кредитор — компания Wintershall Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH.

Выгодоприобретатель: Должник (Заемщик) — АО «Ачимгаз».

На основе того, что 50 % акций АО «Ачимгаз» принадлежит ООО «Газпром добыча Уренгой», ПАО «Газпром» посредством гарантии гарантирует компании Wintershall Vermoegensverwaltungsgesellschaft mbH (далее — Компания) своевременное исполнение АО «Ачимгаз» всех его платежных обязательств по измененному дополнительному соглашению о предоставлении займа от 23.07.2012 между Компанией и АО «Ачимгаз» (Измененное соглашение о предоставлении займа) и дополнениям к нему, заключенным по согласованию с ПАО «Газпром».

ПАО «Газпром» обязуется выплачивать Компании все суммы, покрытые гарантией, в соответствии с порядком предъявления требования о выплате по гарантии. Указанное условие непрерывно и распространяется на общую сумму задолженности, подлежащую выплате АО «Ачимгаз» по Измененному соглашению о предоставлении займа, несмотря на промежуточные выплаты задолженности или другие выплаты. Все платежи, выплаченные АО «Ачимгаз» в пользу Компании по Измененному соглашению о предоставлении займа, уменьшают платежные обязательства ПАО «Газпром» по гарантии на 50 % от суммы платежей, выплаченных АО «Ачимгаз». В кратчайшие возможные сроки Компания уведомляет ПАО «Газпром» о суммах, полученных ею от АО «Ачимгаз» во исполнение платежных обязательств по Измененному соглашению о предоставлении займа.

Суммы, возмещаемые ПАО «Газпром» по гарантии в любое время, не должны превышать 50 % от суммы, которая может быть потребована от АО «Ачимгаз» к уплате по Измененному соглашению о предоставлении займа, но не уплачена последним.

Совокупная сумма обязательства ПАО «Газпром» в соответствии с данной гарантией не превышает 88 500 000 долл. США (далее — Предельная сумма гарантии).

ПАО «Газпром» не обязано выплачивать какие-либо штрафные проценты (по договору или законодательству) относительно любой суммы, подлежащей выплате, но не выплаченной по гарантии.

Гарантия вступает в действие в день ее заключения и остается в силе в течение 1 года после даты погашения займа — 23.01.2017 (далее — срок действия гарантии).

Гарантия прекращает свое действие в более раннюю из следующих дат:

- a) когда исполнены все обязательства АО «Ачимгаз» по Измененному соглашению о предоставлении займа или исполнены все обязательства ПАО «Газпром» по гарантии;
- b) по истечении срока действия гарантии, за исключением случая, когда Компания направила ПАО «Газпром» Уведомление о выплате по гарантии до даты истечения срока; и
- c) когда совокупная сумма, выплаченная ПАО «Газпром» по гарантии, достигает Предельной суммы гарантии.

Договор регулируется правом Англии. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.В. Черепанов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 09.10.2015 № 2616.

**52** Договор на выполнение прединвестиционных исследований с АО «Гипроспецгаз». Заказчик — ПАО «Газпром». Подрядчик — АО «Гипроспецгаз». ПАО «Газпром» поручает, а АО «Гипроспецгаз» обязуется по заданию на выполнение прединвестиционного исследования разработать «Сводное обоснование инвестиций в проект строительства газопровода из Российской Федерации в Турецкую Республику и далее до границы с Грецией».

ПАО «Газпром» обязуется принять выполненную работу и оплатить ее. Стоимость работ составляет 95 159 935,78 руб., кроме того НДС. Предусмотренная договором работа, включая ее составные части (этапы), выполняется в сроки, определенные Календарным планом работ. Срок сдачи работы по договору в целом устанавливается 30.06.2015.

Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 05.02.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Прозоров.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 03.09.2015 № 2595.

**53** Договор на выполнение прединвестиционных исследований с АО «Гипроспецгаз». Заказчик — ПАО «Газпром». Подрядчик — АО «Гипроспецгаз».

АО «Гипроспецгаз» обязуется по заданию на выполнение прединвестиционного исследования разработать «Технико-экономический анализ поставок газа в Китай по газопроводу «Алтай» до 60 млрд куб. м в год» и передать его ПАО «Газпром». ПАО «Газпром» обязуется принять выполненную работу и оплатить ее. Стоимость работ составляет 19 045 054,80 руб., кроме того НДС. Предусмотренная договором работа выполняется в сроки, определенные Календарным планом работ. Срок сдачи работы по договору в целом устанавливается 01.06.2015. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 28.11.2014. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Прозоров.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 03.09.2015 № 2594.

**54** Договор на выполнение прединвестиционных исследований с АО «Гипроспецгаз». Заказчик — ПАО «Газпром». Подрядчик — АО «Гипроспецгаз». АО «Гипроспецгаз» обязуется по заданию на выполнение прединвестиционного исследования разработать «Обоснование инвестиций в проект строительства морского участка газопровода из Российской Федерации в Турецкую Республику через акваторию Черного моря» и передать его ПАО «Газпром». ПАО «Газпром» обязуется принять выполненную работу и оплатить ее. Стоимость работ составляет 198 499 863,11 руб., кроме того НДС. Предусмотренная договором работа, включая ее составные части (этапы), выполняется в сроки, определенные Календарным планом работ. Срок сдачи работы по договору в целом устанавливается 30.06.2015. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 05.02.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Прозоров.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 03.09.2015 № 2597.

**55** Договор на оказание образовательных услуг по программе дополнительного профессионального образования «Разработка морских нефтяных и газовых месторождений» с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется в период с 14.09.2015 по 10.06.2016 оказать ПАО «Газпром» услуги по профессиональной переподготовке руководителей и специа-

листов ПАО «Газпром» по согласованной тематике, а ПАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги. Общая стоимость услуг составляет 954 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 14.09.2015. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**56** Дополнительное соглашение к соглашению о сотрудничестве в области реализации проектов производства сжиженного природного газа от 05.03.2014 с Банком ГПБ (АО). Стороны: «Газпромбанк» (Акционерное общество) (далее — Банк ГПБ (АО)); Публичное акционерное общество «Газпром» (далее — ПАО «Газпром»).

Предмет — внесение в соглашение изменений в части:

- исключения из соглашения положений об условиях участия Банка ГПБ (АО) в компаниях, созданных для реализации проектов по созданию производства сжиженного природного газа общей мощностью до 10 000 000 т в год в акватории Балтийского моря и до 10 000 000 т в год (с возможностью увеличения до 15 000 000 т в год) в районе г. Владивосток;

- соответствующего изменения сферы ответственности Банка ГПБ (АО);

- дополнения соглашения положениями, определяющими его рамочный характер.

Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром»

А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, М.Л. Середя, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29.01.2016 № 2666.

**57** Договор поручительства с ПАО «Сбербанк России». Поручитель — ПАО «Газпром». Кредитор — ПАО «Сбербанк России». Выгодоприобретатель: Должник (Заемщик) — Общество с ограниченной ответственностью «Новоуренгойский газохимический комплекс» (далее — ООО «НГХК»). ПАО «Газпром» обязуется перед ПАО «Сбербанк России» солидарно с ООО «НГХК» отвечать перед ПАО «Сбербанк России» за исполнение ООО «НГХК» его обязательств перед ПАО «Сбербанк России», возникших из кредитного договора от 02.07.2015 № 5828, заключенного между ПАО «Сбербанк России» и ООО «НГХК» (далее — Кредитный договор) по возврату денежной суммы — кредита (основного долга) и уплате процентов за пользование кредитом, а также:

- по уплате платежей, связанных с досрочным погашением кредита (полностью или частично) ранее Даты погашения кредита — 04.09.2020;

- по уплате, в случае просрочки в осуществлении ООО «НГХК» какого-либо платежа по Кредитному договору, неустойки в размере действующей плавающей процентной ставки по Кредитному договору, увеличенной на 1 (один) процентный пункт, начисляемой на неуплаченную в срок сумму задолженности начиная с даты, следующей за датой, когда в соответствии с условиями Кредитного договора задолженность ООО «НГХК» должна быть погашена, до даты окончательного погашения ООО «НГХК» указанной задолженности (включительно);

- по уплате издержек ПАО «Сбербанк России», связанных с взысканием задолженности с ООО «НГХК».

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 04.09.2023 (включительно). Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Май.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 28.08.2015 № 2591.

**58** Договор поручительства с ПАО «Сбербанк России». Поручитель — ПАО «Газпром». Кредитор — ПАО «Сбербанк России». Выгодоприобретатель: Должник (Заемщик) — Общество с ограниченной ответственностью «Новоуренгойский газохимический комплекс» (далее — ООО «НГХК»). ПАО «Газпром» обязуется перед ПАО «Сбербанк России» солидарно с ООО «НГХК» отвечать перед ПАО «Сбербанк России» за исполнение ООО «НГХК» его обязательств перед ПАО «Сбербанк России», возникших из договора об открытии невозобновляемой кредитной линии от 02.07.2015 № 5827, заключенного между ПАО «Сбербанк России» и ООО «НГХК» (далее — Кредитный договор) по возврату денежной суммы — кредита (основного долга) и уплате процентов за пользование кредитом, а также:

- по уплате платежей, связанных с досрочным погашением кредита (полностью или частично) ранее Даты погашения кредита — 02.07.2018;

- по уплате, в случае просрочки в осуществлении ООО «НГХК» какого-либо платежа по Кредитному договору, неустойки в размере действующей плавающей процентной ставки по Кредитному договору, увеличенной на 1 (один) процентный пункт, начисляемой на неуплаченную в срок сумму задолженности начиная с даты, следующей за датой, когда в соответствии с условиями Кредитного договора задолженность ООО «НГХК» должна быть погашена, до даты окончательного погашения ООО «НГХК» указанной задолженности (включительно);

- по уплате издержек ПАО «Сбербанк России», связанных с взысканием задолженности с ООО «НГХК».

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 02.07.2021 (включительно). Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Май.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 28.08.2015 № 2591.

**59** Договор возмездного оказания услуг с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет).

Университет обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению Одиннадцатой Всероссийской конференции молодых ученых, специалистов и студентов «Новые технологии в газовой промышленности» (газ, нефть, энергетика) (далее — конференция) в соответствии с Перечнем оказываемых услуг, а ПАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги.

Стоимость услуг, оказываемых по договору, составляет 1 143 550,00 руб., кроме того НДС в размере 205 839,00 руб. Общая стоимость услуг с НДС составляет 1 349 389,00 руб. В течение 10 календарных дней с даты подписания договора ПАО «Газпром» перечисляет на расчетный счет Университета частичную оплату (аванс) в размере 640 990,00 руб., в том числе НДС в размере 97 778,14 руб., на основании счета, выставленного Университетом.

В течение 5 календарных дней с даты получения частичной оплаты (аванса) Университет выставляет ПАО «Газпром» надлежащим образом оформленный соответствующий счет-фактуру. Окончательный расчет по договору производится ПАО «Газпром» путем перечисления денежных средств на расчетный счет Университета в течение месяца, следующего за месяцем подписания сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, при наличии выставленного Университетом счета-фактуры с зачетом ранее перечисленной частичной оплаты (аванса).

Сроки оказания услуг — с 20.10.2015 по 23.10.2015.

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 11.02.2016 № 2674.

**60** Договор страхования ответственности с АО «СОГАЗ». Предмет договора — страхование ответственности ПАО «Газпром» и/или застрахованных лиц за причинение вреда третьим лицам (далее — Третьи лица (Выгодоприобретатели)) в результате непреднамеренных ошибочных действий застрахованных лиц, осуществляющих управленческую деятельность, в соответствии с «Правилами страхования ответственности должностных лиц и органов управления юридических лиц» ОАО «СОГАЗ» от 29.04.2005. Страховая сумма (общий лимит ответственности) составляет рублевый эквивалент 100 000 000,00 долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату платежа. Общая страховая премия составляет рублевый эквивалент 1 575 000,00 долл. США.

Договор страхования действует 1 год (12 месяцев), вступает в силу с 00:00 01.10.2015 (дата начала периода страхования) и действует до 24:00 30.09.2016 (дата окончания периода страхования). Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**61** Договор на обучение по образовательной программе высшего образования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Стороны: ПАО «Газпром», федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (далее — Университет) и Басистый Алексей Тимофеевич. Университет осуществляет подготовку Басистого Алексея Тимофеевича по основной образовательной программе, а ПАО «Газпром» оплачивает обучение Басистого Алексея Тимофеевича. Условия обучения:

- уровень образования (среднее профессиональное, высшее): высшее;
- квалификация (степень): магистр;
- код, направление подготовки: 38.04.01 Экономика;
- по программе: «Экономическая стратегия глобальной энергетической компании» (для магистратуры);
- форма обучения (очная, очно-заочная, заочная): очная.

Подготовка Басистого Алексея Тимофеевича осуществляется в соответствии с учебными планами и образовательными программами Университета, в пределах федерального государственного образовательного стандарта.

Общая стоимость услуг за весь период обучения Басистого Алексея Тимофеевича составляет 400 000,00 руб. (НДС не облагается, пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации). Стоимость услуг за каждый семестр каждого учебного года составляет 100 000,00 руб. (НДС не облагается, пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации).

Оплата обучения производится в безналичном порядке на счет ПАО «Газпром» за каждый семестр в следующие сроки:

- за нечетные семестры соответствующего учебного года — не позднее 31 октября;
- за четные семестры соответствующего учебного года — не позднее 31 марта.

Сроки оказания услуг — с 01.11.2015 по 31.10.2017.

Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения сторонами обязательств. Договор прекращается 30.09.2015, если на указанную дату Басистый Алексей Тимофеевич в установленном порядке не будет зачислен в Университет. Заинтересованное лицо — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19.01.2016 № 2662.

**62** Договор на обучение по образовательной программе высшего образования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Стороны: ПАО «Газпром», федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (далее — Университет) и Бахтин Сергей Игоревич. Университет осуществляет подготовку Бахтина Сергея Игоревича по основной образовательной программе, а ПАО «Газпром» оплачивает обучение Бахтина Сергея Игоревича:

- уровень образования (среднее профессиональное, высшее): высшее;
- квалификация (степень): магистр;
- код, направление подготовки: 38.04.01 Экономика;
- по программе: «Экономическая стратегия глобальной энергетической компании» (для магистратуры);
- форма обучения (очная, очно-заочная, заочная): очная.

Подготовка Бахтина Сергея Игоревича осуществляется в соответствии с учебными планами и образовательными программами Университета, в пределах федерального государственного образовательного стандарта.

Общая стоимость услуг за весь период обучения Бахтина Сергея Игоревича составляет 400 000,00 руб. (НДС не облагается, пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации). Стоимость услуг за каждый семестр каждого учебного года составляет 100 000,00 руб. (НДС не облагается, пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации).

Оплата обучения производится в безналичном порядке на счет ПАО «Газпром» за каждый семестр в следующие сроки:

- за нечетные семестры соответствующего учебного года — не позднее 31 октября;
- за четные семестры соответствующего учебного года — не позднее 31 марта.

Сроки оказания услуг — с 01.11.2015 по 31.10.2017. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения сторонами обязательств. Договор прекращается 30.09.2015, если на указанную дату Бахтин Сергей Игоревич в установленном порядке не будет зачислен в Университет. Заинтересованное лицо — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 19.01.2016 № 2662.

**63** Договор поручительства с Банком ГПБ (АО). Поручитель — ПАО «Газпром». Кредитор — «Газпромбанк» (Акционерное общество) (далее — Банк ГПБ (АО)). Выгодоприобретатель: Должник (Заемщик) — Публичное акционерное общество «Газпром автоматизация» (далее — ПАО «Газпром автоматизация»).

ПАО «Газпром» обязывается солидарно с ПАО «Газпром автоматизация» отвечать перед Банком ГПБ (АО) за исполнение ПАО «Газпром

автоматизация» его обязательств перед Банком ГПБ (АО), возникших из Кредитного соглашения об открытии кредитной линии от 02.07.2015 № 99/15-Р, заключенного между Банком ГПБ (АО) и ПАО «Газпром автоматизация» (далее — Кредитное соглашение), по возврату полученной денежной суммы кредита (Основной долг) и уплате процентов за пользование кредитом в пределах срока пользования кредитом, установленного Кредитным соглашением. Предел ответственности ПАО «Газпром» по договору составляет 5 600 000 000,00 руб. В случае неисполнения ПАО «Газпром» обязательств по договору Банк ГПБ (АО) вправе потребовать уплаты неустойки (пени) в размере 0,03 % от несвоевременно уплаченной суммы за каждый день просрочки платежа. Договор вступает в силу с даты его подписания и действует по 30.09.2017. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, М.Л. Середа, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 25.09.2015 № 2599.

**64** Договор поручительства с Банком ВТБ (ПАО). Поручитель — ПАО «Газпром». Кредитор — Банк ВТБ (публичное акционерное общество) (далее — Банк ВТБ). Выгодоприобретатель: Должник (Заемщик) — Открытое акционерное общество «Газпром космические системы» (далее — ОАО «Газпром космические системы»). ПАО «Газпром» обязывается перед Банком ВТБ субсидиарно с ОАО «Газпром космические системы» отвечать перед Банком ВТБ за исполнение ОАО «Газпром космические системы» его платежных обязательств перед Банком ВТБ, возникших из кредитного договора, заключенного между Банком ВТБ и ОАО «Газпром космические системы» (далее — Кредитный договор), по возврату денежной суммы — кредита (основного долга) и уплате процентов за пользование кредитом в пределах срока пользования кредитом, установленного Кредитным договором, а также штрафных санкций (в том числе неустоек), предусмотренных Кредитным договором и договором поручительства.

Предел ответственности ПАО «Газпром» по договору поручительства составляет 160 000 000,00 евро.

В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения ОАО «Газпром космические системы» обеспеченного поручительством обязательства, ПАО «Газпром» и ОАО «Газпром космические системы» отвечают перед Банком ВТБ субсидиарно. ПАО «Газпром» отвечает перед Банком ВТБ в том же объеме, как и ОАО «Газпром космические системы». В случае нарушения ОАО «Газпром космические системы» своих платежных обязательств по Кредитному договору ПАО «Газпром» уплачивает Банку ВТБ неустойку в размере 1 % годовых, рассчитываемую за каждый день просрочки, начисляемую на неуплаченную в срок сумму, начиная с даты, следующей за датой получения ПАО «Газпром» уведомления о нарушении ОАО «Газпром космические системы» своих платежных обязательств, до даты окончательного погашения ПАО «Газпром» указанной задолженности (включительно). Договор вступает в силу с даты его подпи-



сания и действует до прекращения обеспечиваемых ПАО «Газпром» обязательств по договору поручительства. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середа, В.А. Маркелов; Российская Федерация — акционер ПАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций ПАО «Газпром».

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 29.09.2015 № 2612.

**65** Договор страхования ответственности за причинение вреда окружающей природной среде (экологические риски), жизни, здоровью и имуществу третьих лиц между ПАО «Газпром», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром геологоразведка», ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газфлот», совместно и по отдельности именуемыми в дальнейшем Страхователь, и АО «СОГАЗ». Предмет договора — страхование гражданской ответственности Страхователя, возникающей в связи с его застрахованной деятельностью. Застрахованная деятельность — наземные и морские буровые и геологические работы, добыча углеводородов, их транспортировка, переработка и хранение, эксплуатация источников повышенной опасности, строительство и другие сопутствующие операции, непосредственно связанные с указанной деятельностью. Объект страхования — имущественные интересы Страхователя, связанные с его/их обязанностью возместить вред окружающей среде, жизни, здоровью и/или имуществу третьих лиц, причиненный при осуществлении застрахованной деятельности, в том числе в результате аварии (инцидента) на источнике повышенной опасности. Страховая сумма (общий совокупный лимит ответственности), выплачиваемая АО «СОГАЗ» в соответствии с разделами 9–11 договора, установлена в размере 30 000 000 000,00 руб. в совокупности за период страхования. Страховая сумма (общий совокупный лимит ответственности), выплачиваемая АО «СОГАЗ» в соответствии с подпунктом 14.3 пункта 14 договора, установлена в размере 15 000 000 000,00 руб. в совокупности за период страхования. Вышеуказанные страховые суммы (лимиты ответственности) применяются сверх установленной безусловной франшизы. В отношении обязательств Страхователя, возникших

вследствие причинения вреда жизни, здоровью физических лиц, имуществу физических и юридических лиц, окружающей среде в результате аварии (в т. ч. инцидента) на источнике повышенной опасности, возникшей в связи с террористическим актом или диверсией, устанавливается страховая сумма (общий совокупный лимит ответственности) в размере 100 000 000,00 руб. По каждому застрахованному случаю в отношении застрахованной деятельности на континентальном шельфе Российской Федерации устанавливается безусловная франшиза в размере 75 000 000,00 руб. Общая страховая премия — 791 874 215,97 руб. Договор вступает в силу с 00:00 01.11.2015 и действует до 24:00 31.10.2016. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**66** Дополнительное соглашение № 1 к договору на оказание образовательных услуг по программе «Мастер Делового Администрирования» «Управление нефтегазовым бизнесом» от 26.02.2015 № 770-420/15 МВА 24 с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Заказчик — ПАО «Газпром». Исполнитель — федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Предмет — увеличение количества руководителей, направляемых ПАО «Газпром» на обучение по программе профессиональной переподготовки «Мастер Делового Администрирования» «Управление нефтегазовым бизнесом», стоимости услуг. Изменение графика проведения и стоимости обучения в 2015–2016 гг. (далее — График обучения) в части уточнения количества слушателей, стоимости услуг, а также срока обучения.

Определение порядка оплаты дополнительного обучения 1 руководителя.

Общая стоимость услуг по договору в соответствии с Графиком обучения составляет 1 800 000 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации.

Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания сторонами. Условия дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, возникшим с 07.04.2015. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 01.12.2015 № 2634.

**67** Договор купли-продажи акций с ОАО «Газпром газораспределение» (ООО «Газпром межрегионгаз» — Управляющая компания, осуществляющая полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Газпром газораспределение»). Продавец —

ПАО «Газпром». Покупатель — ОАО «Газпром газораспределение». ПАО «Газпром» обязуется передать в собственность ОАО «Газпром газораспределение», а ОАО «Газпром газораспределение» принять и оплатить акции следующих обществ:

- 28 033 обыкновенные именные акции ОАО «Газпром газораспределение Брянск» номинальной стоимостью 0,50 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 903 000 000,00 руб.;
- 9 633 обыкновенные именные акции АО «Газпром газораспределение Владимир» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 21,39 % его уставного капитала, по цене 430 000 000,00 руб.;
- 30 342 обыкновенные именные акции ОАО «Газпром газораспределение Липецк» номинальной стоимостью 1 500,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 470 000 000,00 руб.;
- 63 988 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Смоленск» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 15,94 % его уставного капитала, по цене 510 000 000,00 руб.;
- 220 320 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Тамбов» номинальной стоимостью 0,05 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 491 000 000,00 руб.;
- 20 479 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Белгород» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 1 601 000 000,00 руб.;
- 26 878 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Оренбург» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 35 % его уставного капитала, по цене 1 800 000 000,00 руб.;
- 6 947 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Псков» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 151 000 000,00 руб.;
- 263 669 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Саранск» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 278 000 000,00 руб.;
- 6 802 обыкновенные именные акции ОАО «Вологдаоблгаз» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 39 000 000,00 руб.;
- 99 540 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Иваново» номинальной стоимостью 0,10 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 290 000 000,00 руб.;
- 7 621 обыкновенную именную акцию ОАО «Газпром газораспределение Калуга» номинальной стоимостью 1 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 310 000 000,00 руб.;
- 937 400 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Саратовская

область» номинальной стоимостью 0,02 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 1 000 000 000,00 руб.;

- 2 652 769 обыкновенных именных акций ОАО «Челябинскоблгаз» номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая, что составляет 26,62 % его уставного капитала, по цене 146 000 000,00 руб.;
- 1 176 800 обыкновенных именных акций АО «Сибирьгазсервис» номинальной стоимостью 15,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала по цене 130 000 000,00 руб. (далее — Акции).

Цена Акции определяется сторонами в размере 8 549 000 000,00 руб. Моментом перехода права собственности на Акции от ПАО «Газпром» к ОАО «Газпром газораспределение» является внесение соответствующих приходных записей по счету депо ОАО «Газпром газораспределение» в депозитарию Банка ГПБ (АО). Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств по договору. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25.09.2015 № 2608.

**68** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ООО «Газпром комплектация». ООО «Газпром комплектация» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду ООО «Газпром комплектация» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжением ПАО «Газпром». ООО «Газпром комплектация» обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 217 224,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» И.Ю. Федоров.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**69** Договор с ООО «Газпром инвестпроект». ООО «Газпром инвестпроект» обязуется оказать ПАО «Газпром» информационно-аналитические, консультационные, организационно-управленческие услуги по организационному и договорному структурированию проекта, организации привлечения финансирования, контролю целевого использования денежных средств и обеспечению современного ввода объектов в эксплуатацию при реализации инвестиционного проекта в сфере импортозамещения с участием ОАО «Томский электромеханический завод им. В.В. Вахрушева в интересах ПАО «Газпром»,

а ПАО «Газпром» обязуется оплатить эти услуги. Срок оказания услуг по договору — с 01.07.2015 по 30.06.2018. Общая стоимость услуг составляет 119 407 539,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Часть условий договора применяется к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2015. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, В.А. Голубев, А.В. Круглов, Е.В. Михайлова.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**70** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ООО «Газпром межрегионгаз». ООО «Газпром межрегионгаз» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду ООО «Газпром межрегионгаз» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ООО «Газпром межрегионгаз» обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 2 150,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**71** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Востокгазпром». ОАО «Востокгазпром» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду ОАО «Востокгазпром» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ОАО «Востокгазпром» обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 1 000,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» М.Л. Середа, К.Г. Селезнев, А.В. Круглов, Е.А. Васильева.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**72** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром космические системы».

ОАО «Газпром космические системы» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду ОАО «Газпром космические системы» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ОАО «Газпром космические системы» обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 32 528,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середа, В.А. Маркелов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**73** Договор на проведение инвентаризации основных средств с АО «Центрэнергогаз» ОАО «Газпром». АО «Центрэнергогаз» ОАО «Газпром» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду АО «Центрэнергогаз» ОАО «Газпром» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». АО «Центрэнергогаз» ОАО «Газпром» обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 29 494,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**74** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ПАО энергетики и электрификации «Мосэнерго». ПАО «Мосэнерго» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду ПАО «Мосэнерго» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ПАО «Мосэнерго» обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 1 155,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного

органа ПАО «Газпром» В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**75** Соглашение о предоставлении поручительства с ОАО «Газпром космические системы». Поручитель — ПАО «Газпром». Должник — ОАО «Газпром космические системы». В соответствии с договором поручительства ПАО «Газпром» обязалось перед Банком ВТБ (ПАО) отвечать за исполнение ОАО «Газпром космические системы» его обязательств по кредитному договору (далее — Поручительство), а ОАО «Газпром космические системы» обязуется уплатить ПАО «Газпром» вознаграждение за предоставленное Поручительство. За предоставление Поручительства ОАО «Газпром космические системы» уплачивает ПАО «Газпром» вознаграждение в виде ежеквартальных платежей.

Вознаграждение за предоставление Поручительства составляет 0,41 % годовых от суммы предоставленных ОАО «Газпром космические системы» денежных средств (кредита), кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

В случае нарушения ОАО «Газпром космические системы» срока уплаты вознаграждения ПАО «Газпром» вправе требовать от ОАО «Газпром космические системы» уплаты неустойки в размере 1/180 ставки рефинансирования Банка России, действующей на дату уплаты неустойки, от суммы неисполненного или ненадлежащим образом исполненного обязательства за каждый календарный день просрочки, начиная с даты неисполнения или ненадлежащего исполнения ОАО «Газпром космические системы» своих обязательств и заканчивая датой их надлежащего исполнения.

Уплата неустойки ОАО «Газпром космические системы» не освобождает его от исполнения своих обязательств по соглашению о предоставлении поручительства.

Соглашение вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения ОАО «Газпром космические системы» и ПАО «Газпром» принятых на себя обязательств по соглашению о предоставлении поручительства. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середя, В.А. Маркелов.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 06.11.2015 № 2622.

**76** Договор на оказание образовательных услуг с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется в период с 09.11.2015 по 20.11.2015 оказать ПАО «Газпром» услуги по повышению квалификации руководителей

и специалистов ПАО «Газпром» по тематике «Современные делопроизводственные и информационные технологии. Новый облик и деловой имидж секретаря-референта. Организация информационной безопасности делопроизводственных служб», а ПАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги.

Общая стоимость услуг по договору составляет 28 200,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 14 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 09.11.2015. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**77** Дополнительное соглашение № 2 к договору поручительства от 31.12.2009 № 235/09-В-П с Банком ГПБ (АО). Стороны: ПАО «Газпром», «Газпромбанк» (Акционерное общество) (далее — Банк ГПБ (АО)). Выгодоприобретатель — ООО «Газпром комплектация».

Предмет — внесение изменений в договор поручительства: в части уточнения отдельных известных ПАО «Газпром» как поручителю существенных условий Кредитного соглашения об открытии кредитной линии от 03.11.2009 № 235/09-В, заключенного между Банком ГПБ (АО) и ООО «Газпром комплектация» (далее — Кредитное соглашение), в связи с вносимыми в Кредитное соглашение изменениями; в части продления срока действия договора. Период использования кредитной линии — по 12.11.2019 (включительно).

Дата возврата задолженности по основному долгу по кредитной линии — 12.03.2020 (включительно).

Договор поручительства вступает в силу с даты его подписания и действует по 15.06.2020.

Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания сторонами. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, М.Л. Середя, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов, И.Ю. Федоров.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 05.11.2015 № 2624.

**78** Договор о конфиденциальности с А.В. Новаком. Стороны: ПАО «Газпром» и член Совета директоров А.В. Новак. А.В. Новак, осуществляющий свои полномочия в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Газпром», Положением о Совете директоров ОАО «Газпром» и иными внутренними документами Общества, берет на себя обязательства по неразглашению информации, составляющей коммерческую тайну, иной информации конфиденциального характера Общества и его контрагентов.

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует в течение 5 лет с даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Если полномочия члена Совета директоров прекратились в день проведения Общего собрания акцио-

неров Общества и в этот день он избран в состав Совета директоров на новый срок, договор действует в течение нового срока полномочий члена Совета директоров и 5 лет с даты прекращения данного срока. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» А.В. Новак.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 31.07.2015 № 2587.

**79** Договор возмездного оказания услуг с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» (далее — Университет). Университет обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению Международного конкурса студенческих работ и работ молодых специалистов в честь 100-летнего юбилея отрасли ПХГ (далее — Конкурс) в соответствии с заданием на оказание услуг, а ПАО «Газпром» обязуется оплатить такие услуги. Стоимость услуг, оказываемых Университетом по договору, составляет 1 263 068,00 руб., кроме того НДС 18 % в размере 227 352,24 руб. Общая стоимость услуг с НДС составляет 1 490 420,24 руб.

Услуги, оказанные Университетом по договору, оплачиваются ПАО «Газпром» путем перечисления денежных средств на расчетный счет Университета в течение месяца, следующего за месяцем подписания сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, при наличии выставленного Университетом счета-фактуры.

Сроки оказания услуг — с 28.08.2015 по 16.11.2015.

Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора, за исключением условий о предоставлении ПАО «Газпром» информации об изменениях в цепочке собственников Университета, применяются к отношениям сторон, возникшим с 28.08.2014. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 12.12.2015 № 2635.

**80** Договор на проведение инвентаризации основных средств с ОАО «Газпром газораспределение» в лице управляющей организации — ООО «Газпром межрегионгаз» (осуществляющей полномочия единственного исполнительного органа ОАО «Газпром газораспределение»). ОАО «Газпром газораспределение» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению инвентаризации основных средств ПАО «Газпром» по состоянию на 27.10.2015, передаваемых в аренду ОАО «Газпром газораспределение» с 27.10.2015, в том числе по подготовке материалов для проведения разукрупнения основных средств ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжениями ПАО «Газпром». ОАО «Газпром газораспределение»

обязуется оказать услуги в период с 27.10.2015 по 09.12.2015. Стоимость услуг по договору составляет 1 791 754,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**81** Договор об осуществлении страхования расходов работников, выезжающих за пределы постоянного места жительства, с АО «СОГАЗ». Предмет договора — осуществление страхования расходов физических лиц — работников ПАО «Газпром» (далее — застрахованные лица), выезжающих за пределы постоянного места жительства. Под расходами физических лиц — работников ПАО «Газпром», выезжающих за пределы постоянного места жительства, понимаются расходы, обусловленные внезапным заболеванием или несчастным случаем, произошедшим с застрахованным лицом; необходимостью досрочного возвращения застрахованного лица в случае смерти ближайших родственников; утратой багажа или документов; возникновением у застрахованного лица необходимости в правовой консультации в связи с несчастным случаем или дорожно-транспортным происшествием в период пребывания застрахованного лица в поездке; необходимостью оказания услуг по поиску и спасению застрахованного лица в случае попадания его в экстремальную ситуацию (ситуация, угрожающая жизни и здоровью застрахованного лица); обязанностью застрахованного лица возместить вред жизни, здоровью, имуществу третьих лиц, причиненный во время пребывания застрахованного лица в поездке. Предельная стоимость услуг, оказываемых АО «СОГАЗ» (суммарная величина страховой премии по оформленным полисам), — 900 000,00 руб. Договор вступает в силу с 01 января 2016 г. и действует по 31 декабря 2016 г. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов.


Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**82** Лицензионный договор о предоставлении права использования международных товарных знаков на территории Австрийской Республики с компанией Газпром Австрия ГмБХ. ПАО «Газпром» (Лицензиар) предоставляет компании Газпром Австрия ГмБХ (Лицензиат) на срок действия договора простую (неисключительную) лицензию на использование зарегистрированных Международным бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности в международном реестре международных товарных знаков, владельцем которых является Лицензиар:

- международный товарный знак Gazprom, номер международной регистрации 807841, дата международной регистрации — 22.04.2003;
- международный товарный знак , номер международной регистрации 807842, дата международной

ной регистрации — 22.04.2003, именуемых в дальнейшем совместно «Товарные знаки Лицензиара», а каждый по отдельности — «Товарный знак Лицензиара», в отношении всех товаров (работ, услуг), для которых зарегистрированы Товарные знаки Лицензиара. Лицензиату предоставляется право использовать Товарные знаки Лицензиара на территории Австрийской Республики (далее — Территория):



- на товарах, этикетках, упаковках товаров;
- при выполнении работ, оказании услуг;
- на сопроводительной, деловой и иной документации;
- в рекламе, печатных изданиях, на официальных бланках, на вывесках, в том числе на административных зданиях и промышленных объектах, на одежде и средствах индивидуальной защиты, при демонстрации экспонатов на выставках и ярмарках;
- в сети Интернет;
- в фирменном наименовании Лицензиата.

Лицензиат обязан уплачивать Лицензиару лицензионное вознаграждение в виде ежеквартальных платежей за право использования каждого товарного знака (Газпром, ) на Территории — в размере по 1 000,00 долл. США, НДС в Российской Федерации не облагается.

Договор вступает в силу на Территории с даты его подписания обеими сторонами. Условия договора применяются на Территории к отношениям сторон, возникшим с 26.06.2015. Договор действует до истечения сроков действия исключительных прав на все Товарные знаки Лицензиара с учетом возможности продления указанных сроков. Лицензиар вправе в любое время в одностороннем порядке отказаться от исполнения договора, письменно уведомив об этом Лицензиата. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» А.И. Медведев.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.





**83** Лицензионный договор о предоставлении права использования товарных знаков на территории Европейского союза с ПАО «Газпром нефть». ПАО «Газпром» (Лицензиар) предоставляет ПАО «Газпром нефть» (Лицензиат) на срок действия договора исключительную лицензию на использование зарегистрированных в Ведомстве по гармонизации на внутреннем рынке (товарные знаки и промышленные образцы) товарных знаков, владельцем которых является Лицензиар:

- товарный знак  (сертификат о регистрации Ведомства по гармонизации на внутреннем рынке (товарные знаки и промышленные образцы) № 008558488 от 22.11.2013);
- товарный знак  (сертификат о регистрации Ведомства по гармонизации на внутреннем рынке (товарные знаки и промышленные образцы) № 008558454 от 19.12.2013), именуемых в дальнейшем совместно «Товарные знаки Лицензиара», а каждый по отдельности — «Товарный знак Лицензиара», в отношении всех товаров (работ,

услуг) 01, 04, 16, 35, 37, 39, 40 и 42 классов Международной классификации товаров и услуг, для которых зарегистрированы Товарные знаки Лицензиара. Лицензиату предоставляется право использовать Товарные знаки Лицензиара на всей территории стран Европейского союза:


- на товарах, этикетках, упаковках товаров;
- при выполнении работ, оказании услуг;
- в предложениях о продаже товаров, о выполнении работ, об оказании услуг;
- при проведении благотворительных и спонсорских мероприятий;
- на сопроводительной, деловой и иной документации;
- в объявлениях, в рекламе, печатных изданиях, на официальных бланках, на вывесках, в том числе на административных зданиях, промышленных объектах, многофункциональных автозаправочных комплексах с сопутствующими видами придорожного сервиса, магазинах, автомобильных мойках, кафе, сервисах/шиномонтажах, комплексах рекреационных услуг, на транспорте, а также на одежде и средствах индивидуальной защиты;
- в сети Интернет;
- в фирменном наименовании Лицензиата (Сублицензиатов);
- в печати Лицензиата (Сублицензиатов).

Лицензиат при предварительном письменном согласии Лицензиара имеет право заключать с третьими лицами (Сублицензиатами) сублицензионные договоры о предоставлении права использования Товарных знаков Лицензиара.

Лицензиат обязан уплачивать Лицензиару лицензионное вознаграждение в виде ежеквартальных платежей за использование каждого товарного знака (, ) на территории каждой страны Европейского союза — в размере 300 минимальных размеров оплаты труда, установленных действующим законодательством Российской Федерации на дату подписания актов сдачи-приемки, кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Кроме того, по каждому заключенному сублицензионному договору за фактическое использование каждого товарного знака (, ) на территории каждой страны Европейского союза — в размере 300 минимальных размеров оплаты труда, установленных действующим законодательством Российской Федерации на дату подписания актов сдачи-приемки, кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания обеими сторонами. Договор действует до истечения сроков действия исключительных прав на Товарные знаки Лицензиара с учетом возможности продления указанных сроков. Лицензиар вправе в любое время в одностороннем порядке отказаться от исполнения договора, письменно уведомив об этом Лицензиата. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Середа.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**84** Лицензионный договор о предоставлении права использования товарных знаков на территории Республики Сербия с ПАО «Газпром нефть». ПАО «Газпром» (Лицензиар) предоставляет ПАО «Газпром нефть» (Лицензиат) на срок действия договора простую (неисключительную) лицензию на использование зарегистрированных Международным бюро Всемирной Организации Интеллектуальной Собственности в международном реестре международных товарных знаков, владельцем которых является Лицензиар:

- международный товарный знак Gazprom, номер международной регистрации 807841, дата международной регистрации — 22.04.2003;
- международный товарный знак , номер международной регистрации 807842, дата международной регистрации — 22.04.2003, именуемых в дальнейшем совместно «Товарные знаки Лицензиара», а каждый по отдельности — «Товарный знак Лицензиара», в отношении всех товаров (работ, услуг), для которых зарегистрированы Товарные знаки Лицензиара. Лицензиату предоставляется право использовать Товарные знаки Лицензиара на территории Республики Сербия (далее — Территория) в отношении всех товаров и услуг 01–45 классов МКТУ, для которых зарегистрированы Товарные знаки Лицензиара:
- на товарах, этикетках, упаковках товаров, которые производятся, предлагаются к продаже, продаются, демонстрируются на выставках и ярмарках или иным образом вводятся в гражданский оборот на Территории, либо хранятся или перевозятся с этой целью, либо ввозятся на Территорию;
- при выполнении работ, оказании услуг;
- на сопроводительной, деловой и иной документации, в том числе связанной с введением товаров в гражданский оборот;
- в предложениях о продаже товаров, о выполнении работ, об оказании услуг, а также в объявлениях, в рекламе, при проведении благотворительных и спонсорских мероприятий, в печатных изданиях, на официальных бланках, на вывесках, в том числе на административных зданиях, промышленных объектах, многофункциональных автозаправочных комплексах с сопутствующими видами придорожного сервиса, магазинах, автомобильных мойках, кафе, сервисах/шиномонтажах, комплексах рекреационных услуг, на транспорте, а также на одежде и средствах индивидуальной защиты;
- в сети Интернет;
- в печати Лицензиата;
- в фирменном наименовании Лицензиата.

Лицензиат обязан уплачивать Лицензиару лицензионное вознаграждение в виде ежеквартальных платежей за право использования каждого товарного знака (Gazprom, ) на Территории — в размере 300 минимальных размеров оплаты труда, установленных действующим законодательством Российской Федерации на дату подписания актов сдачи-приемки, кроме того НДС по ставке в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Договор вступает в силу на Территории с даты его подписания обеими сторонами. Договор

действует до истечения сроков действия исключительных прав на Товарные знаки Лицензиара с учетом возможности продления указанных сроков. Лицензиар вправе в любое время в одностороннем порядке отказаться от исполнения договора, письменно уведомив об этом Лицензиата. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Середа.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**85** Договор на оказание образовательных услуг по программе повышения квалификации с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее — Академия). Академия оказывает ПАО «Газпром» услуги по повышению квалификации профессиональных бухгалтеров или аудиторов (Е.В. Голдобина, М.И. Прянишникова, Е.П. Клименко, Ю.Н. Антоновская) по программе «Новое в налогообложении, правовом регулировании, бухгалтерском учете и финансах предприятий». Период обучения — с 14.12.2015 по 18.12.2015. Стоимость обучения составляет 54 000,00 руб., НДС не облагается (часть II, гл. 21, ст. 149, п. 2, пп. 14 Налогового кодекса Российской Федерации). Договор вступает в силу с момента подписания его сторонами и действует до выполнения сторонами своих обязательств. Условия договора распространяются на отношения сторон, возникшие с 14.12.2015. Заинтересованное лицо — член Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Мау.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**86** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». ПАО «Газпром» поручает, а федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется выполнить работу по теме «Разработка технологий интенсификации добычи углеводородов с применением многопоточных газодинамических аппаратов». ПАО «Газпром» обязуется принять работу и оплатить ее. Срок выполнения работ в целом устанавливается с 01.07.2014 по 30.06.2017. Стоимость работ составляет 17 423 002,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2015.

Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**87** Договор страхования от несчастных случаев и болезней с АО «СОГАЗ». Объект страхования — имущественные интересы застрахованного лица, связанные с причинением вреда жизни и здоровью застрахованного лица вследствие несчастных случаев или заболеваний. Общая численность застрахованных лиц составляет 3 088 человек. Совокупный размер страховой суммы составляет 156 075 350 000,00 руб., общая сумма страховой премии составляет 40 788 560,00 руб. Договор вступает в силу с 00:00 01.01.2016 и действует по 31.12.2016 включительно. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**88** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». ПАО «Газпром» поручает, а федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется выполнить работу по теме «Совершенствование методического обеспечения контроля качества природного газа». ПАО «Газпром» обязуется принять работу и оплатить ее. Срок выполнения работ по договору в целом устанавливается с 01.07.2015 по 15.11.2016. Стоимость работ составляет 14 400 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2015. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**89** Договор аренды имущества с ПАО «Мосэнерго». ПАО «Газпром» обязуется предоставить ПАО «Мосэнерго» за плату во временное владение и пользование принадлежащее ему на праве собственности имущество в состоянии, пригодном для нормальной его эксплуатации. Сумма арендной платы с 27.10.2015 по 31.12.2015 — 35 786 293,00 руб., кроме того НДС; сумма ежемесячной арендной платы за январь 2016 г. — сентябрь 2016 г. — 7 955 328,00 руб., кроме того НДС; сумма арендной платы с 01.10.2016 по 25.10.2016 — 6 415 587,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 25.10.2016. Условия договора применяются к отношениям сторон, возник-

шим с 27.10.2015. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Е.В. Михайлова.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**90** Договор страхования жизни с ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ». Стороны: ПАО «Газпром» и ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ». Застрахованное лицо — Прозоров Сергей Фролович. Выгодоприобретатели — Застрахованное лицо или лица, назначенные им выгодоприобретателями, либо наследники застрахованного лица. Предмет — добровольное страхование жизни застрахованных лиц в соответствии с Правилами страхования жизни, утвержденными и. о. генерального директора ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ» 10.11.2011 (далее — Правила), и договором.

ООО «СК СОГАЗ-ЖИЗНЬ» обязуется при наступлении страхового случая произвести страховую выплату в порядке, предусмотренном договором и Правилами, а ПАО «Газпром» обязуется уплатить страховую премию в порядке, установленном договором.

Программы страхования:

1. Смешанное страхование жизни, включающее в себя риски «смерть» и «дожитие» Застрахованного лица до окончания срока страхового покрытия.
  2. Первичное диагностирование критического заболевания.
  3. Полная постоянная утрата трудоспособности.
- Страховые случаи — Перечень страховых случаев указан в подпунктах 3.2.1–3.2.4 пункта 3.2 Правил. Страховая сумма по застрахованному лицу составляет 13 000 000,00 руб. Размер страховой премии по застрахованному лицу составляет 8 538 340,00 руб. Договор вступает в силу с 25.12.2015 и действует по 24.12.2020 либо до наиболее поздней из дат окончания сроков страхового покрытия (включительно). Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Прозоров.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25.12.2015 № 2644.

**91** Договор добровольного медицинского страхования граждан с АО «СОГАЗ». АО «СОГАЗ» обязуется при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление застрахованным лицам услуг в соответствии с Программами добровольного медицинского страхования, а ПАО «Газпром» обязуется уплатить страховую премию. Общая численность застрахованных лиц составляет 11 133 человека. Общая страховая сумма составляет 253 758 000 000,00 руб., общая страховая премия — 352 238 600,00 руб. Договор вступает в силу с 01.01.2016 и действует по 31.12.2016. Страхование распространяется на страховые случаи, происшедшие в период с 00:00 01.01.2016 до 24:00 31.12.2016. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.



**92** Договор добровольного медицинского страхования граждан с АО «СОГАЗ». АО «СОГАЗ» обязуется при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление застрахованным лицам услуг в соответствии с Программами добровольного медицинского страхования, а ПАО «Газпром» обязуется уплатить страховую премию. Общая численность застрахованных лиц составляет 11 133 человека. Общая страховая сумма составляет 253 758 000 000,00 руб., общая страховая премия — 1 086 263 400,00 руб. Договор вступает в силу с 01.01.2016 и действует по 31.12.2016. Страхование распространяется на страховые случаи, происшедшие в период с 00:00 01.01.2016 до 24:00 31.12.2016. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**93** Договор пожертвования с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова». Стороны: ПАО «Газпром» и федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова» (далее — Университет). Предмет договора — пожертвование ПАО «Газпром» Университету 5 000 000,00 руб. для:

- обеспечения высокой результативности совместных проектов в сфере развития образовательных технологий, материальной базы Университета;
- повышения эффективности целевой подготовки специалистов;
- совершенствование образовательных программ Университета;
- стажировки сотрудников Университета, принимающих участие в целевой подготовке специалистов;
- повышения эффективности профориентационной работы в целях привлечения лучших выпускников Университета для работы на производственных объектах, в том числе развития системы практик студентов Университета на производственных объектах, а также финансовой поддержки талантливых преподавателей, принимающих активное участие в подготовке целевых специалистов (далее — Цели).

ПАО «Газпром» перечисляет на счет Университета денежные средства в размере 5 000 000,00 руб. в течение 30 календарных дней с даты заключения договора. Денежные средства, перечисленные ПАО «Газпром», используются Университетом исключительно на указанные в договоре Цели. ПАО «Газпром» имеет право запросить отчет о целевом использовании Университетом перечисленных ПАО «Газпром» денежных средств, подтвержденный копиями финансовых документов.

Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае использования Университетом перечисленных денежных средств на цели, не предусмотренные договором, а также в случае изменения указанных Целей вследствие изменившихся обстоятельств без согласия ПАО «Газпром». В этом случае

Университет обязан возвратить ПАО «Газпром» полученные им денежные средства в месячный срок на основании требования ПАО «Газпром» в полном объеме.

Пожертвование может быть отменено ПАО «Газпром» в случае неисполнения Университетом обязанности по предоставлению ПАО «Газпром» информации об изменениях в цепочке собственников Университета, включая бенефициаров (в том числе конечных), и (или) в исполнительных органах Университета.

Договор вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованное лицо — заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер.

Сделка одобрена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19.01.2016 № 2663.

**94** Договор на выполнение научно-исследовательских работ с федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина». ПАО «Газпром» поручает, а федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина» обязуется выполнить работу по теме «Разработка нормативно-методического документа по определению группового состава углеводородов методом высокоэффективной жидкостной хроматографии». ПАО «Газпром» обязуется принять работу и оплатить ее. Срок выполнения работ по договору в целом устанавливается с 01.07.2015 по 28.11.2016. Стоимость работ составляет 5 880 000,00 руб., НДС не облагается в соответствии с пп. 16 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения принятых сторонами на себя обязательств. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.07.2015. Заинтересованные лица — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов, А.В. Новак.

Сделка одобрена решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» от 26.06.2015.

**95** Договор возмездного оказания услуг по организации и проведению корпоративного мероприятия с ООО «Лазурная». Заказчик — ПАО «Газпром», Исполнитель — ООО «Лазурная». ООО «Лазурная» обязуется оказать ПАО «Газпром» услуги по организации и проведению семинара-совещания работников служб делопроизводства ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, а ПАО «Газпром» обязуется принять и оплатить такие услуги.

Стоимость услуг составляет 1 271 100,00 руб., кроме того НДС. Общая стоимость услуг с НДС составляет 1 499 898,00 руб. Оплата оказанных ООО «Лазурная» услуг производится ПАО «Газпром» путем перечисления на расчетный счет ООО «Лазурная» денежных средств в течение месяца, следующего

за месяцем подписания сторонами акта сдачи-приемки оказанных услуг, при наличии выставленного ООО «Лазурная» счета-фактуры.

Срок оказания услуг — с 20.10.2015 по 23.10.2015. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств. Заинтересованные лица — члены коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» Е.А. Васильева, Н.Н. Дубик, А.Н. Козлов.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 16.03.2016 № 2690.

**96** Договор аренды имущества с ООО «Газпром комплектация». ПАО «Газпром» обязуется предоставить ООО «Газпром комплектация» за плату во временное владение и пользование принадлежащее ему на праве собственности имущество в состоянии, пригодном для нормальной его эксплуатации. Сумма арендной платы с 27.10.2015 по 31.12.2015 — 72 905 322,00 руб., кроме того НДС; сумма ежемесячной арендной платы за январь 2016 г. — сентябрь 2016 г. — 203 809,00 руб., кроме того НДС; сумма арендной платы с 01.10.2016 по 25.10.2016 — 164 362,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 25.10.2016. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» И.Ю. Федоров.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**97** Договор аренды имущества с ПАО «Газпром нефть». ПАО «Газпром» обязуется предоставить ПАО «Газпром нефть» за плату во временное владение и пользование принадлежащее ему на праве собственности имущество в состоянии, пригодном для нормальной его эксплуатации. Сумма арендной платы с 27.10.2015 по 31.12.2015 — 65,00 руб., кроме того НДС; сумма ежемесячной арендной платы за январь 2016 г. — сентябрь 2016 г. — 30,00 руб., кроме того НДС; сумма арендной платы за 01.10.2016 — 25.10.2016 — 24,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 25.10.2016. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, А.В. Круглов, Н.Н. Дубик, К.Г. Селезнев, В.А. Голубев, В.В. Черепанов, Е.В. Михайлова, М.Л. Середина.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**98** Договор аренды имущества с ОАО «Газпром космические системы». ПАО «Газпром» обязуется предоставить ОАО «Газпром космические системы» за плату во временное владение и пользование принадлежащее ему на праве собственности имущество в состоянии, пригодном для нормальной его эксплуатации. Сумма арендной платы с 27.10.2015 по 31.12.2015 — 351 497,00 руб., кроме того НДС; сумма

ежемесячной арендной платы за январь 2016 г. — сентябрь 2016 г. — 78 947,00 руб., кроме того НДС; сумма арендной платы за 01.10.2016 — 25.10.2016 — 63 667,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 25.10.2016. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» С.Ф. Хомяков, М.Л. Середина, В.А. Маркелов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**99** Договор аренды имущества с ДОО «Спецгазавтотранс» ОАО «Газпром». ПАО «Газпром» обязуется предоставить ДОО «Спецгазавтотранс» ОАО «Газпром» за плату во временное владение и пользование принадлежащее ему на праве собственности имущество в состоянии, пригодном для нормальной его эксплуатации. Сумма арендной платы с 27.10.2015 по 31.12.2015 — 484 950,00 руб., кроме того НДС; сумма ежемесячной арендной платы за январь 2016 г. — сентябрь 2016 г. — 185 044,00 руб., кроме того НДС; сумма арендной платы за 01.10.2016 — 25.10.2016 — 149 229,00 руб., кроме того НДС. Договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует по 25.10.2016. Условия договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 27.10.2015. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» С.Ф. Прозоров.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**100** Соглашение с Банком ГПБ (АО). ПАО «Газпром» поручает Банку ГПБ (АО) принимать к исполнению документы, содержащие распоряжения ПАО «Газпром», подписанные в порядке, определенном ПАО «Газпром». Заинтересованные лица — члены органов управления ПАО «Газпром» А.Б. Миллер, Е.А. Васильева, А.В. Круглов, М.Л. Середина, К.Г. Селезнев, А.И. Акимов.

Сделка одобрена решением  
годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»  
от 26.06.2015.

**101** Договор купли-продажи акций с ОАО «Газпром газораспределение» (ООО «Газпром межрегионгаз» — Управляющая организация, осуществляющая полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Газпром газораспределение»). Стороны: Продавец — ПАО «Газпром». Покупатель — ОАО «Газпром газораспределение». ПАО «Газпром» обязуется передать принадлежащие в собственность ОАО «Газпром газораспределение», а ОАО «Газпром газораспределение» принять и оплатить акции следующих обществ:

- 77 166 обыкновенных именных акций ОАО «Газпром газораспределение Екатеринбург» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 79,99 % его уставного капитала, по цене 500 000 000,00 руб.;
- 17 775 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Ярославль» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет

- 25,5 % его уставного капитала, по цене 250 000 000,00 руб.;
- 40 512 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Тверь» номинальной стоимостью 0,25 руб. каждая, что составляет 22,7 % его уставного капитала, по цене 363 000 000,00 руб.;
- 12 488 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Орел» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 32,91 % его уставного капитала, по цене 160 000 000,00 руб.;
- 6 187 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Майкоп» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 350 000 000,00 руб.;
- 25 446 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Киров» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,55 % его уставного капитала, по цене 460 000 000,00 руб.;
- 2 340 000 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Ижевск» номинальной стоимостью 10,00 руб. каждая, что составляет 25,002 % его уставного капитала, по цене 353 000 000,00 руб.;
- 14 237 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Великий Новгород» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 21 % его уставного капитала, по цене 292 000 000,00 руб.;
- 385 обыкновенных именных акций ОАО «Белоярскгаз» номинальной стоимостью 0,20 руб. каждая, что составляет 15,13 % его уставного капитала, по цене 5 000 000,00 руб.;
- 1 002 200 обыкновенных именных акций АО «Газпром газораспределение Астрахань» номинальной стоимостью 19,50 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 88 000 000,00 руб.;
- 28 896 обыкновенных именных акций ОАО «Алтайкрайгазсервис» номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая, что составляет 25,5 % его уставного капитала, по цене 250 000 000,00 руб. (далее — Акции).

Цена Акции определяется сторонами в размере 3 071 000 000,00 руб. Моментом перехода права собственности на Акции ОАО «Газпром газораспределение Екатеринбург», АО «Газпром газораспределение Ярославль», АО «Газпром газораспределение Тверь», АО «Газпром газораспределение Орел», АО «Газпром газораспределение Майкоп», АО «Газпром газораспределение Киров», АО «Газпром газораспределение Великий Новгород», АО «Газпром газораспределение Астрахань», ОАО «Алтайкрайгазсервис» от ПАО «Газпром» к ОАО «Газпром газораспределение» является внесение соответствующих приходных записей по счету депо ОАО «Газпром газораспределение» в депозитарию Банка ГПБ (АО).

Моментом перехода права собственности на Акции АО «Газпром газораспределение Ижевск» и ОАО «Белоярскгаз» от ПАО «Газпром» к ОАО «Газпром газораспределение» является внесение соответствующих приходных записей по счету депо ОАО «Газпром газораспределение» в ОАО «АБ «РОССИЯ». Договор

вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств. Заинтересованное лицо — член коллегиального исполнительного органа ПАО «Газпром» К.Г. Селезнев.

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 29.12.2015 № 2653.

**102** Договор купли-продажи акции с Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Стороны: Продавец — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Покупатель — ПАО «Газпром». Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом обязуется передать в собственность ПАО «Газпром», а ПАО «Газпром» обязуется принять и оплатить 1 обыкновенную именную бездокументарную акцию Открытого акционерного общества «Чеченгазпром» номинальной стоимостью 100 руб., что составляет 0,000001 % его уставного капитала (далее — Акция). Общая цена Акции составляет 221,00 руб., НДС не облагается. ПАО «Газпром» обязано уплатить общую цену Акции одновременно в безналичном порядке на счет Федерального казначейства в течение 9 рабочих дней с даты вступления договора в силу.

Право собственности на Акции переходит к ПАО «Газпром» в момент внесения соответствующей приходной записи по лицевому счету ПАО «Газпром» в реестре акционеров ОАО «Чеченгазпром». Договор вступает в силу на 25-й день после выполнения последнего из следующих условий:

- подписания договора сторонами;
- одобрения органами управления ПАО «Газпром» сделки по приобретению Акции у Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и действует до более ранней из следующих двух дат: (а) даты исполнения обеими сторонами принятых на себя обязательств, (б) даты его досрочного расторжения.

Заинтересованное лицо — Российская Федерация — акционер ПАО «Газпром», имеющий более 20 % голосующих акций ПАО «Газпром».

Сделка одобрена решением  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
от 29.01.2016 № 2664.

**Сведения о сделках с акциями ПАО «Газпром»,  
совершенных членами Совета директоров ПАО «Газпром»  
и членами Правления ПАО «Газпром» в 2015 г.**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Дата сделки</b>	<b>Содержание сделки</b>	<b>Количество обыкновенных именных акций ПАО «Газпром»</b>
В.А. Зубков	23.09.2015 г.	Приобретение	103 850

**Внедрение в деятельность организаций с государственным участием положений Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014** (поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 28.05.2014 № ДМ-П36-46пр, поручение Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13-5859)

Во исполнение решения Совета директоров от 27 ноября 2014 г. № 2452 в декабре 2014 г. в Федеральное агентство по управлению государственным имуществом и Минэнерго России направлен проект плана мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса в деятельность ПАО «Газпром» для формирования проекта соответствующих директивных указаний. Данный план подготовлен с учетом результатов сравнительного анализа действующих в Компании стандартов корпоративного управления и ключевых положений Кодекса.

Решением Совета директоров от 19 мая 2015 г. № 2546 утвержден План мероприятий («дорожная карта») по внедрению Кодекса корпоративного управления.

**Утверждение долгосрочных программ развития и проведение аудита таких программ** (пп. 32, 33 и 34 п. 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086)

Начата работа по подготовке к проведению на ежегодной основе аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром». С учетом типового стандарта проведения аудиторской проверки, разработанного Минэкономразвития России, подготовлен и в декабре 2015 г. утвержден решением Совета директоров Стандарт проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром». Отчет по итогам проведения аудита реализации Долгосрочной программы планируется представить на рассмотрение Совета директоров в 2016 г.

**Включение в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы** (пп. «б» п. 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627)

В Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» представлена информация о прогнозе потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в частности в выпускниках вузов; данный прогноз представлен также в разрезе федеральных округов Российской Федерации.

**Включение показателя производительности труда в перечень ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента** (директивы Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13)

Показатель «Производительность труда» введен в Положение о ключевых показателях эффективности ОАО «Газпром» (решение Совета директоров ОАО «Газпром» от 30 января 2015 г. № 2479), а также в перечень КПЭ Системы годового бонуса (решение Совета директоров ОАО «Газпром» от 27 января 2015 г. № 2473). Решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 20 февраля 2015 г. № 2491 утверждены целевые (плановые), а также пороговые и максимальные значения показателя производительности труда на 2015 г. Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2015 г. № 2645 указанные значения на 2015 г. были скорректированы.

**Включение целевых значений показателя снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 процента ежегодно в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решениях, а также увязка достижения значений данного показателя с размером вознаграждения менеджмента** (пп. 5 п. 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821 и п. 5 поручения Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № ДМ-П13-9024)

Показатель «Снижение операционных расходов (затрат)» введен в Положение о ключевых показателях эффективности ОАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 сентября 2015 г. № 2607), а также в перечень КПЭ Системы годового бонуса (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 сентября 2015 г. № 2604) вместо КПЭ «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг)».

Решением Совета директоров от 25 сентября 2015 г. № 2604 утверждено целевое (плановое) значение показателя «Снижение операционных расходов (затрат)» на 2015 г. в размере 2 % в год.

**Разработка и утверждение перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества, а также обеспечение представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности** (поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013)

Решением Совета директоров от 19 мая 2015 г. № 2547 предусмотрено начиная с 2016 г. (по итогам 2015 отчетного года) представление в числе материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых Общих собраний акционеров Компании, отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и о достижении утвержденных КПЭ.

Компанией разработаны и утверждены в установленном порядке: Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621); Политика управления рисками ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 30 октября 2015 г. № 2619); Положение о системе управления рисками Группы Газпром (решение Совета директоров от 26 ноября 2015 г. № 2628); Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «Газпром» (приказ ПАО «Газпром» от 16 ноября 2015 г. № 703); Положение о системе управления качеством ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 29 декабря 2015 г. № 2651).

Регламент повышения инвестиционной эффективности ПАО «Газпром», а также Регламент повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром» утверждены в 2016 г. (решением Совета директоров от 15 марта 2016 г. № 2682).

**Поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)** (поручения Правительства Российской Федерации от 25.11.2013 № ДМ-П9-87пр, от 12.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419)

В соответствии с решением Совета директоров от 11 июня 2015 г. № 2557 на основе перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации средств производства с целью технологического развития Компании разработан комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности. Указанный комплекс мероприятий был одобрен приказом ПАО «Газпром» в июле 2015 г. и включен в состав Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром».

**Реализация программ отчуждения непрофильных активов** (пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596)

Информация на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром»

 [gazprom.ru](http://gazprom.ru)



Решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 18 июня 2013 г. № 2185 утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «Газпром» на трехлетний период (со второго полугодия 2013 г. по первое полугодие 2016 г.). Информация об утверждении Программы была раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на его сайте. Программа также размещена в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром [www.gazpromnoncoreassets.ru](http://www.gazpromnoncoreassets.ru), ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Программа состоит из трех разделов: «Долгосрочные финансовые вложения (акции, доли)», «Недвижимое имущество», «Движимое имущество».

В ее тексте содержится информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», включенных в Реестр непрофильных активов, в том числе перечень активов, их количество, а также дополнительная информация по каждому непрофильному активу (балансовая (остаточная) стоимость, информация о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ реализации актива (преимущественно торги), сведения об обременении актива).

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2015 г. в рамках данной Программы активов составила 3 688,4 тыс. руб. В результате работы по предпродажной подготовке и реализации непрофильных активов фактическая стоимость реализации превысила балансовую на 3 483,8 тыс. руб.

## Информация о реализации Программы в 2015 г.

Наименование актива	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (без учета НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб. (без учета НДС)
0,21 % пакет акций ОАО «Запсибгазпром»	1173	911902/914702	204,6	343,0	138,4
Автотранспорт и специальная техника (26 единиц)	1150	914101/911110	0	3 345,4	3 345,4
<b>Всего</b>			<b>204,6</b>	<b>3 688,4</b>	<b>3 483,8</b>

### Обеспечение создания единого казначейства Группы Газпром (п. 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032 (ДСП))

В соответствии с решением Совета директоров от 6 октября 2014 г. № 2425 обеспечено функционирование Единого казначейства Группы Газпром, в том числе:

- разработана и утверждена структура Единого казначейства, обеспечивающая выполнение им основных задач и функций, обозначенных в директивах Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13;
- разработаны и утверждены внутренние документы, регламентирующие деятельность Единого казначейства и системы управления финансовыми потоками с учетом действующего законодательства;
- успешно реализован пилотный проект по созданию физического денежного пула, позволяющего централизовать функцию управления денежными потоками дочерних обществ на уровне головной компании. Организована работа по тиражированию положительного опыта подключения дочерних обществ к денежному пулу. По состоянию на 31 декабря 2015 г. участниками физического пула на площадке Банка ГПБ (АО) являлись 20 дочерних обществ;
- создано ООО «Газпром ЕРЦ», основная задача которого — централизация платежной функции Группы Газпром на единой расчетной площадке.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 14 мая 2015 г. № 2531 результаты анализа создания Единого казначейства ПАО «Газпром», его дочерних и зависимых организаций в сентябре 2015 г. направлены в Министерство финансов Российской Федерации и Федеральную службу по финансовому мониторингу.

### Повышение производительности труда, создание и модернизация высокопроизводительных рабочих мест (п. 6 раздела 2 плана мероприятий, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р)

В соответствии с решением Совета директоров от 30 декабря 2014 г. № 2470 в Долгосрочную программу развития ПАО «Газпром» включен перечень мероприятий, направленных на повышение производительности труда в Компании, и целевые значения показателей производительности труда, порядок определения которых был утвержден в марте 2015 г.



**Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»** (директивы Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 24.10.2013 № 6362п-П13 в рамках Плана мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного Распоряжением Правительства России от 29.05.2013 № 867-р)

Во исполнение решения Совета директоров от 4 февраля 2015 г. № 2481:

- внесены изменения в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром (решение Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2519), предусматривающие:
  - введение дополнительных (по отношению к банковской гарантии и денежному обеспечению) условий обеспечения заявки и предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства возможности выбора условий обеспечения заявки;
  - возникновение обязательства ПАО «Газпром» по установлению максимального срока оплаты выполненных работ после подписания закрывающих документов для договоров, по которым исполнителем выступает субъект малого и среднего предпринимательства, — не более 10 рабочих дней, а для договоров, предусматривающих отложенный платеж, в качестве обеспечения обязательств поставщика (подрядчика, исполнителя) — не более 10 рабочих дней с момента исполнения обязательств, обеспеченных отложенным платежом;
  - введение возможности обеспечения переуступки прав требования по договорам субъектов малого и среднего предпринимательства с ПАО «Газпром» в пользу финансово-кредитных учреждений (факторинг);
- в ПАО «Газпром» разработан и введен для его менеджмента обязательный критерий показателя эффективности — доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ.

**Совершенствование закупочной деятельности ПАО «Газпром»** (директивы Правительства Российской Федерации, утвержденные Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым, от 14.07.2015 № 4537п-П13)

Во исполнение решения Совета директоров ОАО «Газпром» от 4 февраля 2015 г. № 2483 Положение о закупках ПАО «Газпром» дополнено нормой, в соответствии с которой закупки автомобильной, сельскохозяйственной, дорожно-строительной и коммунальной техники, продукции транспортного машиностроения и машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности, а также металлопродукции, в том числе труб большого диаметра, осуществляются преимущественно у российских производителей, за исключением случаев отсутствия производства в Российской Федерации указанных товаров и их аналогов.

(директивы Правительства Российской Федерации, утвержденные Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым, от 01 июня 2015 г. № 3425п-П13)

Во исполнение решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 июля 2015 г. № 2579 Положение о закупках ПАО «Газпром» дополнено нормой об обязанности заказчика заключать договоры поставки угольной продукции только сроком действия более 1 года и непосредственно с производителями угольной продукции или обществами, входящими в одну группу лиц с такими производителями. Аналогичные изменения внесены в положения о закупках товаров, работ, услуг дочерних обществ ПАО «Газпром», а также в положения о закупках товаров, работ, услуг дочерних обществ дочерних обществ ПАО «Газпром».

**Обеспечение раскрытия контрагентами по действующим договорам информации о цепочке собственников, включая бенефициаров** (поручение Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 12.01.2012 № ИС-П13-80)

ПАО «Газпром» за период с 1 января по 31 декабря 2015 г. направлена информация в Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторинг:

- о 91 334 заключенных договорах (3 527 — договоры ПАО «Газпром», 87 807 — договоры дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %);
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов ПАО «Газпром»;
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %.

**Сотрудничество с российскими вузами** (п. 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина по вопросам государственной поддержки приоритетных инвестиционных проектов и территорий опережающего развития на Дальнем Востоке от 10.09.2014 № Пр-2169)

Организовано взаимодействие с Северо-Восточным федеральным университетом имени М.К. Аммосова (СВФУ) и Дальневосточным федеральным университетом (ДВФУ).

Взаимодействие с СВФУ по вопросам подготовки кадров осуществляется в рамках реализации проекта «Сила Сибири» и в соответствии с соглашением о сотрудничестве с СВФУ от 2013 г. Подготовлена Совместная программа повышения качества образования и подготовки кадров ПАО «Газпром» и СВФУ на 2015–2016 гг.

На базе СВФУ регулярно проводятся профориентационные мероприятия, такие как День ПАО «Газпром», Ярмарки вакансий. Мероприятия посещают в среднем более 1 000 студентов СВФУ.

Организация взаимодействия по вопросам подготовки кадров с ДВФУ планируется в рамках реализации проектов Компании на Дальнем Востоке России.

В целях развития материально-технической базы вузов и создания методического обеспечения востребованных в Компании программ обучения, ПАО «Газпром» оказало в 2015 г. благотворительную помощь ДВФУ в размере 29 млн руб., СВФУ — в размере 40 млн руб.

(указание Президента Российской Федерации В.В. Путина от 30.04.2015 № ПР-883)

В 2015 г. с Санкт-Петербургским государственным морским техническим университетом (СПбГМТУ) заключены соглашение о сотрудничестве и договор о целевом приеме, проведена Ярмарка вакансий дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», оказана благотворительная помощь в размере 5 млн руб. Студенты университета приняли участие в проведении Молодежного дня в рамках V Петербургского международного газового форума. С 1 января 2016 г. СПбГМТУ присвоен статус «Опорный вуз ПАО «Газпром».

**Подготовка Концепции развития внутреннего рынка газа** (п. 8 поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № АД-П9-5865 об обеспечении выполнения пп. «б» п. 2 раздела 2 протокола заседания Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности от 04.06.2014 № А4-26-368)

Минэнерго России совместно с профильными органами федеральной власти, ПАО «Газпром» и другими нефтегазовыми компаниями и организациями поручено подготовить предложения по корректировке Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2035 г. и Восточной газовой программы, предусмотрев разработку и включение в качестве составной части Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2035 г. Концепции развития внутреннего рынка газа.

Принимая во внимание высокую значимость вопросов актуализации федеральных стратегических документов, определяющих основные направления развития внутреннего рынка газа, ПАО «Газпром» в период 2014–2015 гг. принимало активное участие в рассмотрении разработанных Минэнерго России проектов документов, обсуждениях на заседаниях рабочих групп при Минэнерго России по вопросам реализации Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 г. и корректировки Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и других стран АТР. Компанией сформированы и переданы в федеральные органы власти предложения по основным направлениям развития газовой отрасли.

С целью проведения комплексного анализа имеющихся предложений участников газового рынка, а также формирования собственных подходов к вариантам реформирования отрасли в июле 2015 г. в ПАО «Газпром» была создана временная рабочая группа по оценке эффективности различных сценариев проекта Концепции развития внутреннего рынка газа. По результатам деятельности этой рабочей группы были сформированы сводные обобщающие материалы по положениям проекта Концепции развития внутреннего рынка, которые также использовались при подготовке предложений по данным вопросам в федеральные органы исполнительной власти.

**Газификация регионов** (поручения Президента Российской Федерации Д.А. Медведева от 27.01.2011 № 007228 и Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 05.02.2010 № ВП-П9-708)

Строительство газопровода-отвода Юргамыш — Курган. Подразделениями Компании рассмотрен вопрос о сроках строительства газопровода-отвода Юргамыш — Курган, входящего в состав газопровода-отвода Шумиха — Мишкино — Юргамыш — Курган с отводом на Куртамыш. Инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2015 г., утвержденной решением Совета директоров от 21 октября 2015 г. № 2617, по указанному инвестиционному проекту предусмотрен лимит капитальных вложений в объеме 4 611,38 млн руб. с обеспечением ввода в эксплуатацию газопровода-отвода в 2015 г. Введены в эксплуатацию два этапа.

(п. 3 перечня поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 02.11.2015 № Пр-2281)

Газификация космодрома «Восточный». В целях исполнения поручения об обеспечении включения проекта по газификации космодрома «Восточный» в Инвестиционную программу ПАО «Газпром» ООО «Газпром трансгаз Томск», от лица ПАО «Газпром», осуществляет организацию работ по реализации инвестиционного проекта «Газопровод-отвод и ГРС «Углегорск». Объект включен в проект инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2016 г. в составе проектов плана ПИР, с окончанием работ по проектированию в 2016 г.

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 23.06.2015 № ДМ-П9-4196р)

Продление газопровода Волхов — Сегежа до г. Костомукши (Республика Карелия). Проект включен в план ПИР на 2016 г.

(поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 25.06.2015 № П9-31902)

Обеспечение природным газом промышленной зоны «Усть-Луга». Вопрос проработан, информация докладывается Правительству Российской Федерации на регулярно проводимых совещаниях. В целях повышения надежности региональной ГТС и обеспечения газом перспективных потребителей Ленинградской области, в том числе промышленной зоны «Усть-Луга», проведена работа по синхронизации и оптимизации реконструкции действующих и строительства новых газотранспортных мощностей в Ленинградской области. Утвержден перечень приоритетных проектов («красная цепочка»).

(резолюция Президента Российской Федерации В.В. Путина на обращение Губернатора Костромской области от 16.11.2014 № СС-4496/0)

Реализация проекта «Газопровод-отвод Галич — Мантурово — Шарья Костромской области» для газификации Костромской области. Утверждены изменения к заданию на проектирование, ведется корректировка проектной документации в соответствии с новой схемой газоснабжения и газификации Костромской области.

**Совершенствование законодательства в целях повышения платежной дисциплины потребителей энергоресурсов** (протокольное решение Правительства Российской Федерации № 12 от 12.12.2014)

ПАО «Газпром» проводило совместную работу с Минэнерго России по участию в работе Правительственной комиссии по социально-экономическому развитию Северо-Кавказского федерального округа, созданной под руководством Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева, в рамках которой регулярно рассматривались вопросы повышения платежной дисциплины потребителей газа. В результате в апреле 2015 г. были подписаны Планы мероприятий («дорожные карты») по каждому региону Северо-Кавказского федерального округа, в которых закреплены мероприятия по снижению задолженности за поставленные энергоресурсы, а также меры ответственности и сроки исполнения этих мероприятий в регионах Северо-Кавказского федерального округа.

(протоколные решения Правительства Российской Федерации № 9 от 18.12.2013 и № АД-П9-18пр от 25.01.2015)

ПАО «Газпром» проводило совместную работу с Минэнерго России по вопросу совершенствования законодательства в целях повышения платежной дисциплины. В результате принят Федеральный закон от 3 ноября 2015 г. № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергоресурсов», которым закреплены обязанности по предоставлению финансовых гарантий оплаты «неотключаемыми» потребителями, а также меры административной ответственности за непредоставление такого обеспечения. Кроме того, предусмотрено повышение размера пени для лиц, несвоевременно и (или) не полностью оплативших поставленный газ.

## Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

Фактическое поступление средств ПАО «Газпром» и его дочерних обществ от реализации непрофильных активов в 2015 г. составило 10,2 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 8,9 млрд руб.), в частности:

- от принадлежащих ПАО «Газпром» — 7,4 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 6,4 млрд руб.);
- от принадлежащих дочерним обществам ПАО «Газпром» — 2,8 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 2,5 млрд руб.).

Энергетический ресурс	2014	2015
<b>Газ природный</b>		
млн м <sup>3</sup>	22,2	21,7
млн руб. (с НДС)	147,3	149,5
<b>Электрическая энергия</b>		
тыс. МВт·ч	112,8	122,5
млн руб. (с НДС)	455,3	556,0
<b>Тепловая энергия</b>		
тыс. Гкал	85,1	55,4
млн руб. (с НДС)	132,5	122,4
<b>Бензин автомобильный</b>		
млн л	2,5	2,1
млн руб. (с НДС)	80,3	71,2
<b>Дизельное топливо</b>		
тыс. т	2,2	1,9
млн руб. (с НДС)	73,9	68,4
<b>Примечание.</b> Потребление иных видов энергетических ресурсов ПАО «Газпром» в значимых объемах не осуществляется.		

Информация на официальном  
интернет-сайте ПАО «Газпром»

 [gazprom.ru](http://gazprom.ru)



- Сведения о членах Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».
- Информация о проведении заседаний Совета директоров ПАО «Газпром» в 2015 г.
- Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2015 г.
- Информация о судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности, не оконченных по состоянию на 31 декабря 2015 г.
- Перечень организаций, акциями (долями) которых владело ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2015 г.



АГЗС	Автомобильная газозаправочная станция
АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
АЗС	Автозаправочная станция
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
БРИКС	Бразилия, Россия, Индия, Китай, Южно-Африканская Республика
Восточная газовая программа	Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и других стран АТР, утвержденная приказом Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации от 3 сентября 2007 г. № 340
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС, составляющие географический сегмент «Европа и другие страны» консолидированной финансовой отчетности по МСФО
ДКС	Дожимная компрессорная станция
Доллары, долл.	Доллары США
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
МАЗС	Многотопливная автозаправочная станция
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАВ	Поверхностно-активные вещества
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПКП	Планово-контрольные показатели
ПНГ	Попутный нефтяной газ

ПХГ	Подземное хранилище газа
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СНГ	Содружество Независимых Государств
СОГ	Сухой отбензиненный газ
СПГ	Сжиженный природный газ
СРП	Соглашение о разделе продукции
Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Босния, Македония, Сербия
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СЦП	Стратегические целевые показатели
СЭМ	Система экологического менеджмента
т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ФО	Федеральный округ
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
ШОС	Шанхайская организация сотрудничества
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЯМТП	Ядерная магнитная томография пластов
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
ISO 14001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 9001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области менеджмента качества
OHSAS 18001:2007 (англ. Occupational Health and Safety Management Systems)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
PRMS (англ. Petroleum Resources Management System)	Международный стандарт оценки запасов углеводородов
Urals	Российская марка экспортной нефтяной смеси

### Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м <sup>3</sup> газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C	= 35,316 фут <sup>3</sup> газа 1 тыс. м <sup>3</sup> газа = 1,154 т у. т.
барр. нефти	Баррель нефти	= 0,1364 т нефти
барр. газового конденсата	Баррель газового конденсата	= 0,1222 т газового конденсата
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,028 тыс. м <sup>3</sup> газа = 0,02 т СПГ
т нефти	Тонна нефти	= 7,33 барр. нефти
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	= 8,18 барр. газового конденсата
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент)	= 866,6 м <sup>3</sup> природного газа; = 0,7 т газового конденсата; = 0,7 т нефти

### Условные обозначения

Знак	Значение
x	Данные не могут быть приведены
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05

### Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
ЗАО «Газпром Армения»	–	Армения
ОсОО «Газпром Кыргызстан»	–	Кыргызстан
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	–	Беларусь
astora GmbH & Co. KG	–	Германия
«Azerbaijan Methanol Co» LLC	AzMeCo	Азербайджан
Bank of America, N.A.	–	США
BASF SE	BASF	Германия
Bloomberg L.P.	Bloomberg	США
Blue Stream Pipeline Company B.V.	–	Нидерланды
Comita d.d.	–	Словения
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
China Construction Bank Corporation	–	КНР
Dagong Global Credit Rating Co., Ltd.	Dagong	КНР
DeGolyer and MacNaughton	–	США
EG Voriguteenus AS	–	Эстония
ENGIE S.A.	ENGIE	Франция
E.ON SE	E.ON	Германия
E.ON Global Commodities SE	–	Германия
Erdgasspeicher Peissen GmbH	–	Германия
EUROPIPE GmbH	–	Германия

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
Fitch Ratings	–	США
Gasonia Oy	–	Финляндия
Gasum Oy	–	Финляндия
Gazprom EP International B.V.	Gazprom EP International	Нидерланды
Gazprom Germania GmbH	Gazprom Germania	Германия
Gazprom Gerosgaz Holdings B.V.	–	Нидерланды
Gazprom Marketing and Trading Ltd.	–	Великобритания
Gazprom Marketing and Trading Singapore Pte. Ltd.	–	Сингапур
Interconnector (UK) Ltd.	–	Великобритания
Intesa Sanpaolo S.p.A.	–	Италия
J.P. Morgan Europe Limited	–	Великобритания
Korea Gas Corporation	KOGAZ	Южная Корея
La Société Nationale des Hydrocarbures du Cameroun	–	Камерун
Moody's Investors Service	Moody's	США
N.V. Nederlandse Gasunie	–	Нидерланды
Naftna Industrija Srbije A.D.	NIS	Сербия
Nord Stream 2 AG	–	Швейцария
OMV Aktiengesellschaft	OMV	Австрия
Pavilion Gas Pte Ltd.	–	Сингапур
Perenco Cameroon	–	Камерун
PIRA Energy Group	PIRA	США
Podzemno skladište gasa Banatski Dvor d.o.o.	–	Сербия
PVGAZPROM Natural Gas for Vehicles LLC	–	Вьетнам
Royal Dutch Shell plc.	Shell	Великобритания
Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	Sakhalin Energy	Бермудские острова
Salym Petroleum Development N.V.	–	Нидерланды
Siemens AG	–	Германия
South Stream Transport B.V.	–	Нидерланды
Standard & Poor's	–	США
Statoil ASA	Statoil	Норвегия
Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited	–	Ирландия
The Bank of New York Mellon	–	США
Total S.A.	Total	Франция
UniCredit Bank Austria AG	–	Австрия
Uniper Holding GmbH	Uniper	Германия
Vemex s.r.o.	Vemex	Чехия
Vietnam Oil and Gas Group	PetroVietnam	Вьетнам
Vitol S.A.	Vitol	Швейцария
VNG-Verbundnetz Gas AG	VNG	Германия

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
W & G Beteiligungs-GmbH & Co. KG	–	Германия
WIEE AG	WIEE	Швейцария
WIEH GmbH & Co. KG	WIEH	Германия
WINGAS GmbH	WINGAS	Германия
Wintershall AG	–	Германия
Wintershall Holding GmbH	Wintershall Holding	Германия
Wintershall Noordzee B.V.	Wintershall Noordzee	Нидерланды
Wintershall Vermögensverwaltungs- gesellschaft mbH	–	Германия
Yamal Trade Pte. Ltd.	Yamal Trade	Сингапур

**Полное наименование**

Публичное акционерное общество «Газпром»

**Сокращенное наименование**

ПАО «Газпром»

**Место нахождения**

Российская Федерация, г. Москва

Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

**Адрес страницы в сети Интернет**

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

**Адрес электронной почты**

[gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

**Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ**

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН — 1027700070518

**Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):**

7736050003

**Справочная для акционеров ПАО «Газпром»**

Телефон: +7 (812) 609-76-51

**Контактная информация для инвесторов**

Хромушин Иван Валерьевич

Телефон: +7 (495) 719-34-83

E-mail: [ir@gazprom.ru](mailto:ir@gazprom.ru)

**Аудитор ПАО «Газпром»**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

На момент утверждения аудитора на годовом Общем собрании акционеров ООО «ФБК» имело статус члена саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России».

С 6 июля 2015 г. ООО «ФБК» является членом саморегулируемой организации аудиторов

Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ, г. Москва, 101990

Телефон: +7(495) 737-53-53

**Реестродержатель**

Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор —

Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: +7 (495) 719-39-29. Факс: +7 (495) 719-45-85

Адрес страницы в сети Интернет: [www.draga.ru](http://www.draga.ru)

Настоящий Годовой отчет утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром»  
(протокол от «30» июня 2016 г. № 1),  
предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от «19» мая 2016 г. № 2739  
(протокол от «19» мая 2016 г. № 1076).

Председатель Правления



А.Б. Миллер

Главный бухгалтер



Е.А. Васильева







