

СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ. РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА



МЕТАЛЛОИНВЕСТ

ГODOBOЙ

OTЧET ► 2009

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ► 2009

- I: МЕТАЛЛОИНВЕСТ—**
КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ► 2
- II: ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА ► 6**
- III: ПРИНЦИПЫ ЛИДЕРСТВА ХОЛДИНГА**
МЕТАЛЛОИНВЕСТ ► 10
- IV: ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА**
ДИРЕКТОРОВ ► 14
- V: ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО**
ДИРЕКТОРА ► 16
- VI: О КОМПАНИИ ► 20**
- VII: РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**
ЗА 2009 ГОД ► 32
- VIII: СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИЦИИ ► 34**
- IX: КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ► 40**
- X: КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ**
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ► 52
- XI: ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ► 64**
- XII: ОАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»**
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА ► 66
 - КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ
ПОЛОЖЕНИИ ► 66
 - КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ
ДОХОДЕ ► 68
 - КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ► 69
 - КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ
КАПИТАЛА ► 72
- КОНТАКТЫ ► 74



МЕТАЛЛОИНВЕСТ — КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

I:

**МЕТАЛЛОИНВЕСТ —
ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ
ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ
ХОЛДИНГОВ РОССИИ**

Вертикально интегрированный холдинг, обеспечивающий полный цикл производства — от добычи руды до производства готового стального проката.

Производитель железорудной продукции №1 в России и СНГ.

ВЛАДЕЛЕЦ ВТОРЫХ ПО РАЗМЕРУ
ЗАПАСОВ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ В МИРЕ.

ШЕСТОЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ
ЖЕЛЕЗОРУДНОГО СЫРЬЯ В МИРЕ.

ЕДИНСТВЕННЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ
ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА
В ЕВРОПЕ.

ПЯТЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ СТАЛЬНОЙ
ПРОДУКЦИИ В РОССИИ.

ЛИДЕР НА НИШЕВЫХ РЫНКАХ
СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ.

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ПРОДУКЦИИ
МИРОВОГО УРОВНЯ.

ВЕДУЩИЙ ПОСТАВЩИК ДЛЯ РЯДА
ОТРАСЛЕЙ РОССИЙСКОЙ
И ЗАРУБЕЖНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ





РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Основа успешного развития МЕТАЛЛОИНВЕСТа — единая инвестиционная, производственная и социальная политика.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА

II:

ЯНВАРЬ

- Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ в пять раз увеличил пособия неработающим пенсионерам металлургического комбината «Уральская Сталь».
- На Оскольском электрометаллургическом комбинате (ОЭМК) запущен в эксплуатацию двухпозиционный агрегат комплексной обработки стали (АКОС) №3 производительностью 1,03 млн тонн в год.

ФЕВРАЛЬ

- На Михайловском ГОКе внедрена новая система автоматизации производства — компьютерное управление разгрузочной щелью дробилок на дробильно-обогатительном комплексе.

МАРТ

- Оскольский электрометаллургический комбинат стал победителем Белгородского областного смотра на лучшую организацию работы по охране труда и культуре производства.
- На Первоуральском новотрубном заводе состоялся координационный совет между ЗАО «Группа ЧТПЗ» и ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» в рамках соглашения о стратегическом партнерстве. На встрече была достигнута договоренность о совместных действиях по поставкам труб большого диаметра крупнейшим потребителям — компаниям «Газпром» и «Транснефть» — принципиально нового вида продукции.

АПРЕЛЬ

- В связи с увеличением загрузки производства руководством Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ принято решение об отмене режима неполного рабочего времени для отдельных категорий работников предприятий Холдинга.

МАЙ

- «Уральская Сталь» получила сложный заказ от Выксунского металлургического завода на 12 тысяч тонн штрипса из стали новой марки SAWL415IF. Листовой прокат предназначен для изготовления электросварных труб диаметром 530 мм, которые будут использованы для подводного трубопровода по проекту «Джубга — Лазаревское — Сочи» в рамках подготовки Сочи к проведению Зимних Олимпийских игр в 2014 году.
- Михайловский ГОК совместно с администрацией Курской области начал программу по организации временных рабочих мест и стажировок для безработных и студентов Курской области.
- Завершился гастрольный тур Санкт-Петербургского академического малого драматического театра — Театра Европы Льва Додина по городам присутствия Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ: Новотроицк, Старый Оскол и Железногорск. Артисты представили постановки «Дядя Ваня» и «Братья и сестры».

ИЮНЬ

- Михайловский ГОК награжден дипломом победителя в номинации «За внешнеэкономическую деятельность» по итогам IX Международной Курской Коренской ярмарки.

ИЮЛЬ

- На ОЭМК успешно завершена вторая ресертификационная экологическая аудит согласно требованиям международного стандарта ISO 14000:2004.
- «Уральская Сталь» совместно с Центром занятости населения Новотроицка (Оренбургская область) начала программу по организации временных рабочих мест и стажировок для безработных, студентов и школьников Оренбургской области. Всего с июля по сентябрь было создано более 400 рабочих мест.

АВГУСТ

- На всех четырех комбинатах Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ завершился капитальный ремонт в основных цехах. Проведенные работы направлены на поддержание высокого качества продукции, повышение эффективности и надежности работы оборудования. Лебединский ГОК завершил капитальный ремонт второй очереди завода по производству ГБЖ, Михайловский ГОК провел ремонт обжиговой машины №2 и всей технологической цепочки фабрики окомкования. ОЭМК завершил ремонт дуговой сталеплавильной печи, а на «Уральской Стали» успешно проведена модернизация оборудования электросталеплавильного цеха.

СЕНТЯБРЬ

- Совет директоров ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» принял решение отказаться от премиальных и бонусных выплат высшему менеджменту управляющей компании до конца 2014 года.
- Комиссия по повышению устойчивости развития экономики РФ под председательством первого вице-преьера Игоря Шувалова одобрила выделение государственных гарантий Лебединскому ГОКу, Михайловскому ГОКу, ОЭМК и комбинату «Уральская Сталь».

ОКТАБРЬ

- Предприятия, входящие в Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ, — ОАО «Лебединский ГОК», ОАО «Михайловский ГОК», ОАО «ОЭМК» и ОАО «Уральская Сталь» — открыли в банке ВТБ кредитные линии на общую сумму 61,5 млрд рублей.
- На ОЭМК в сортопрокатном цехе №1 начат монтаж новой комплексной ультразвуковой установки контроля внутренних и поверхностных дефектов металлопроката.
- Независимая комиссия подтвердила высокое качество охраны труда и промышленной безопасности на комбинате «Уральская Сталь». Инспекция проводилась специалистами научно-технического центра «Промбезопасность-Оренбург».

НОЯБРЬ

- На Лебединском ГОКе выпущена 100-миллионная тонна дообогащенного концентрата с содержанием железа 70%. Первая партия этого продукта была получена на комбинате 22 января 1982 года.
- Завершен совместный экологический проект заповедного комплекса «Белогорье» и Лебединского ГОКа. В рамках проекта на территории участка «Ямская степь» были пробурены 18 наблюдательных скважин, необходимых для создания более целостной картины гидрогеологической обстановки в охраняемой зоне при оценке влияния производства ЛГОКа на уровень подземных вод.
- Лебединский ГОК успешно прошел ежегодный аудит на соответствие системы управления охраной труда и промышленной безопасностью международному стандарту OHSAS 18001:2007.
- Архиепископ Курский и Рыльский Герман вручил Знаменскую медаль Курской Епархии Русской Православной Церкви I степени управляющему директору ОАО «Михайловский ГОК» Сергею Кретову за вклад в возрождение монастырского комплекса Коренная пустынь в Курской области.

- Комбинат «Уральская Сталь» стал лауреатом выставки «Металл-Экспо'2009» в трех номинациях. Комиссия экспертов металлургической отрасли отметила медалями и дипломом сразу три вида высокотехнологичной металлопродукции компании.
- ОАО «Уральская Сталь» и ОАО «ЧТПЗ» стали учредителями ООО «Уральский Трубный Консорциум». Основной задачей созданной структуры стало повышение качества трубной продукции, произведенной ЧТПЗ из стали производства «Уральская Сталь», и координация ее продвижения на российском и зарубежном рынках в рамках реализации стратегических инфраструктурных проектов.

ДЕКАБРЬ

- Банки—участники синдицированных займов Холдингу МЕТАЛЛОИНВЕСТ на сумму \$2,05 млрд согласились изменить финансовые ковенанты, предусмотренные кредитными соглашениями, и предоставили отсрочку проверки соблюдения ковенант до 30 июня 2011 года.
- Михайловский ГОК успешно прошел ресертификационный аудит системы менеджмента качества по стандарту ISO 9001:2008 и сертификационный аудит системы управления охраной труда по стандарту OHSAS 18001:2007.
- Комбинат «Уральская Сталь» прошел сертификацию по стандартам СТО ГАЗПРОМ 9001-2006.
- Лебединский ГОК успешно прошел ресертификационный аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.
- Предприятия Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ вручили детям соотрудников более 38 000 новогодних подарков.



С НАШЕЙ КОМПАНИЕЙ МЕНЯЕТСЯ МИР.
МЫ ДЕЛАЕМ МИР ПРОЧНЕЕ

ПРИНЦИПЫ ЛИДЕРСТВА ХОЛДИНГА МЕТАЛЛОИНВЕСТ

III:

ЛИДЕРСТВО ХОЛДИНГА
МЕТАЛЛОИНВЕСТ
СТРОИТСЯ НА:

1:

ИННОВАЦИЯХ

2:

УВЕЛИЧЕНИИ ДОЛИ
ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ
ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ,
ВОСТРЕБОВАННОЙ РЫНКОМ

3:
**ДОЛГОСРОЧНОМ
ПАРТНЕРСТВЕ
В СООТВЕТСТВИИ
С МЕЖДУНАРОДНЫМИ
СТАНДАРТАМИ**

4:
**ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ЗА СТАБИЛЬНОЕ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ
РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ
ХОЛДИНГА**



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ





РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Менеджмент и акционеры Компании неразрывно связывают будущее МЕТАЛЛОИНВЕСТА с развитием горно-металлургического комплекса России и экономическими интересами страны.

 **МЕТАЛЛОИНВЕСТ**

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

IV:

➤ 2009 ГОД БЫЛ ТРУДНЫМ КАК ДЛЯ ВСЕЙ СТРАНЫ, ТАК И ДЛЯ НАШЕЙ КОМПАНИИ. ЭТО БЫЛ ГОД ТЯЖЕЛЫХ ИСПЫТАНИЙ И ПРОВЕРКИ НА ПРОЧНОСТЬ. МЫ НА ДЕЛЕ ДОКАЗАЛИ, ЧТО МЕТАЛЛОИНВЕСТ — СИЛЬНАЯ И СТАБИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, СПОСОБНАЯ НА ВСЕХ УРОВНЯХ, ОТ ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА ДО РАБОТНИКОВ ЦЕХОВ, РЕШАТЬ САМЫЕ СЛОЖНЫЕ ЗАДАЧИ В САМЫХ НЕПРОСТЫХ УСЛОВИЯХ. СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ ПРОЯВИЛИ ВЫСОКИЙ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ДЕЛУ, ДОСТИГНУВ ВЫДАЮЩИХСЯ РЕЗУЛЬТАТОВ.

Все это подтверждает верность и правильность стратегии, выбранной нами при создании Холдинга. Из кризиса мы выходим значительно более сильными, чем были до него. Мы смогли оптимизировать издержки, найти новые рынки сбыта, освоить выпуск новых видов продукции, полностью сохранить финансовую дисциплину и доверительные отношения с нашими партнерами.



В 2010 году перед Холдингом стоят новые задачи. Помимо совершенствования существующего производства мы будем развивать наиболее перспективные проекты — производство горячебрикетированного железа (ГБЖ) и гематитового концентрата из хвостов мокрой магнитной сепарации. Важным направлением работы является повышение конкурентоспособности стального производства. Уверен, что вместе мы справимся со всеми вызовами и добьемся намеченных целей.

**Председатель Совета директоров
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»
Фархад МОШИРИ**

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

V:

➤ В 2009 году МЕТАЛЛОИНВЕСТ В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ПОДТВЕРДИЛ СВОИ ПОЗИЦИИ ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ НАЦИОНАЛЬНЫХ И МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ. НЕСМОТря НА ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ СПРОСА И ЦЕН НА ОСНОВНУЮ ПРОДУКЦИЮ В НАЧАЛЕ ГОДА, НАМ УДАЛОСЬ СОХРАНИТЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПРОДОЛЖИТЬ МОДЕРНИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВА И ОБЕСПЕЧИТЬ СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ. ТРУДНОСТИ, КОТОРЫЕ МЫ ПРЕОДОЛЕЛИ, ПОМОГЛИ НАМ СТАТЬ СИЛЬНЕЕ И ОПЫТНЕЕ.

Главным в период кризиса была поддержка производственной, финансовой и социальной стабильности — и мы справились с этой задачей в полной мере. Предприятия МЕТАЛЛОИНВЕСТа значительно снизили себестоимость продукции и повысили эффективность работы. Был успешно реализован ряд проектов по внедрению ресурсосберегающих технологий. Мы выполнили все основные социальные обязательства, сохранили уникальный кадровый состав. Зарплата сотрудников предприятий Холдинга уже вернулась к докризисному уровню, а в отдельных цехах — превысила его.

Что касается долгосрочной перспективы, в числе приоритетных направлений — повышение качества выпускаемой продукции и эффективности использования ресурсов, увеличение производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

Говоря об основных проектах, особенно хотел бы выделить развитие производства ГБЖ. Кризис подтвердил приоритетность этого направления. На пятилетний период мы планируем увеличение производства окатышей на Михайловском ГОКе. Мы также изучаем мировой опыт по переработке гематитовых руд — внедрение таких



технологий позволит значительно увеличить объемы получения железорудного сырья. В десятилетней перспективе мы рассматриваем вопрос реконструкции «Уральской Стали» — замену мартеновского производства на кислородно-конверторное, а также строительство стана-150 на ОЭМК, что позволит решить задачу импортозамещения по целому ряду металлопродукции.

Прошедший 2009 год подтвердил правильность выбранной стратегии. Сейчас, когда период нестабильности подходит к концу, мы продолжаем движение вперед и уверенно смотрим в будущее.

**Генеральный директор
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»
Эдуард ПОТАПОВ**



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ



РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Развитие предприятий Холдинга предполагает реализацию максимально эффективных проектов, с высокой степенью отдачи на инвестированный капитал.

 МЕТАЛЛОИНВЕСТ





О КОМПАНИИ

VI:

ИСТОРИЯ ХОЛДИНГА В ДАТАХ

1999

- Акционеры Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ приобретают ОЭМК и ЛГОК.

2000

- Вводится в эксплуатацию первый цех производства горячебрикетированного железа (ЦГБЖ-1) на ЛГОКе.

2002

- Акционеры Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ приобретают 50% акций «Уральской Стали»; вводится в эксплуатацию новый прокатный стан-350 на ОЭМК.

2004

- Акционеры Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ становятся собственниками 100% акций «Уральской Стали», приобретают 97% акций МГОКа.

2005

- Начинается строительство ЦГБЖ-2 на ЛГОКе.

2006

- Апрель–декабрь — объединение активов ЗАО «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» (МГОК и «Уральская Сталь») и ЗАО «Газметалл» (ЛГОК и ОЭМК); компании Холдинга начинают координировать свою деятельность (сбыт, инвестиционная стратегия); все активы объединяются в единый Холдинг.

2007

- Начинается выпуск продукции ЦГБЖ-2.
- МЕТАЛЛОИНВЕСТ переходит на долгосрочные контракты как с зарубежными, так и с российскими потребителями.

2008

- ЗАО «Газметалл» преобразован в ЗАО «Холдинговая компания «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».
- Завершается реконструкция сталеплавильного и листопрокатного цехов на «Уральской Стали».
- МГОК, дочернее предприятие Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ, победил в тендере на получение лицензии на Удоканское месторождение меди.

2009

- Комиссия по повышению устойчивости развития экономики при Правительстве РФ одобрила выделение государственных гарантий в объеме 30,75 млрд рублей предприятиям МЕТАЛЛОИНВЕСТа.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ СЕГОДНЯ

➤ **МЕТАЛЛОИНВЕСТ** — один из крупнейших горно-металлургических холдингов России. В его состав входят горнорудный дивизион (Лебединский и Михайловский горно-обогачительные комбинаты) и металлургический дивизион (Оскольский электрометаллургический комбинат, комбинат «Уральская Сталь», завод NAMRIYAN STEEL). Являясь лидерами отрасли, предприятия Холдинга представляют полную цепочку горно-металлургического производства — от добычи руды до выпуска продукции высоких степеней передела.

Структуру основных предприятий Холдинга дополняют вспомогательные активы, к которым относится бизнес вторичной переработки металла («УралМетКом»), транспортная и лизинговая компании («Металлоинвесттранс» и «Металлинвестлизинг»).

Управление активами Холдинга осуществляется на основе единой инвестиционной и производственно-торговой политики, что позволяет обеспечить устойчивое развитие предприятий, гарантировать стабильность внутренних и внешних поставок и максимально гибко реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

В качестве основной задачи менеджмент МЕТАЛЛОИНВЕСТА видит повышение капитализации Холдинга за счет интенсивного развития входящих в него предприятий.

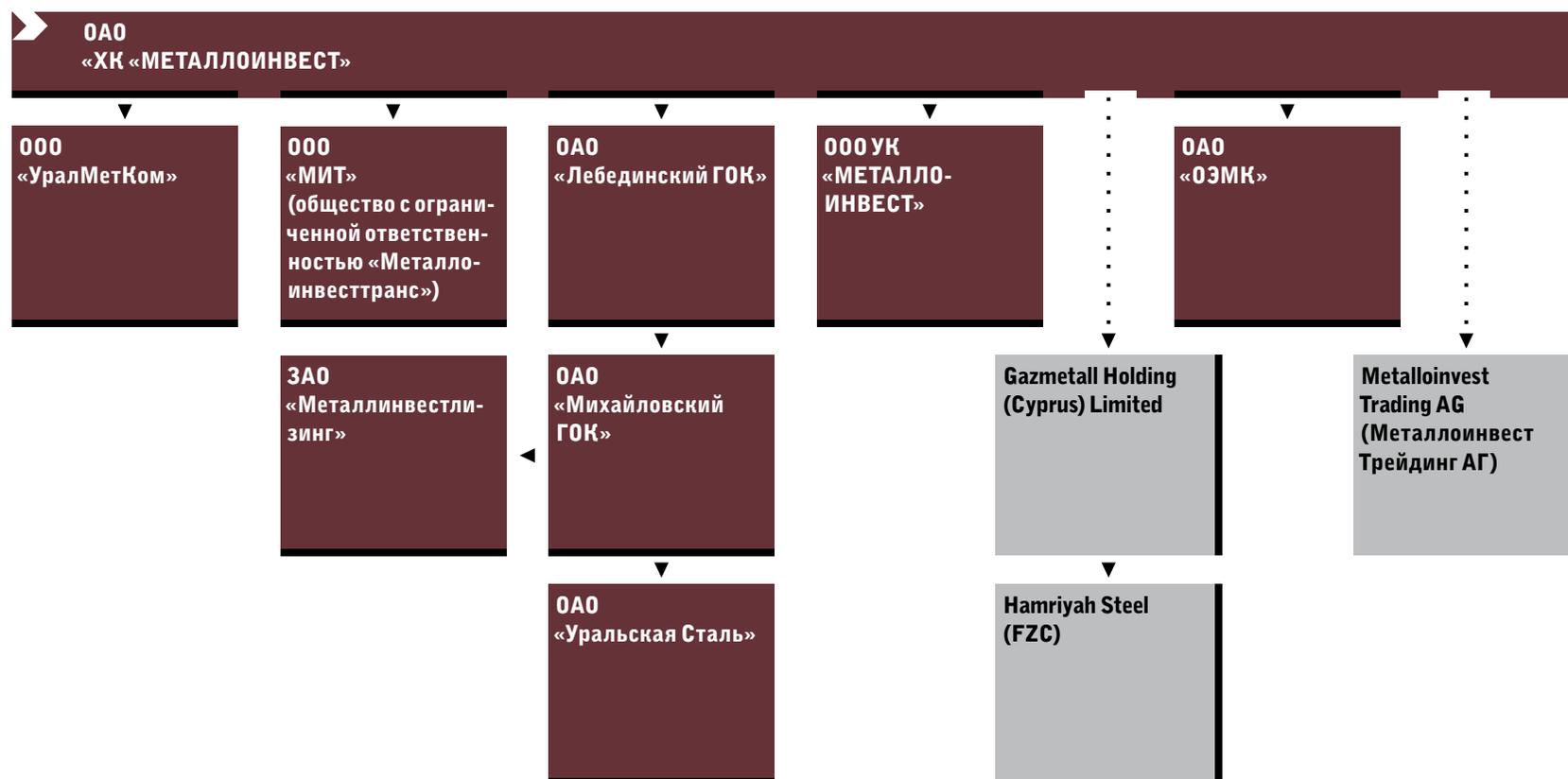
Стратегия развития МЕТАЛЛОИНВЕСТА предполагает увеличение доли производства продукции с высокой добавленной стоимостью. С этой целью на предприятиях Холдинга реализуются масштабные программы технического перевооружения, внедряются современные технологии, позволяющие существенно повысить качество и конкурентоспособность производимой продукции, увеличить объемы производства товарного сырья при сохранении текущих объемов добычи руды и обеспечить применение оптимальных технологических решений, соответствующих обязательствам Холдинга в сфере природоохранной деятельности.

Неотъемлемой частью деятельности Холдинга является проведение ответственной социальной политики. Являясь градообразующими предприятиями, комбинаты, входящие в состав Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ, традиционно заботятся о создании комфортных условий жизни как для сотрудников предприятий и членов их семей, так и для жителей регионов присутствия Холдинга. Одним из базовых принципов деятельности МЕТАЛЛОИНВЕСТА в сфере социальной политики является принцип «единства целей», согласно которому успешное развитие бизнеса возможно только при формировании благоприятной социальной среды в стране, в регионе, на предприятии. Расширение социальных программ, в свою очередь, невозможно без роста прибыли и повышения эффективности работы. Поэтому, постоянно работая над улучшением операционных и финансовых результатов, МЕТАЛЛОИНВЕСТ активно развивает инфраструктуру и участвует в решении социальных проблем в регионах, где расположены предприятия Холдинга.

Менеджмент и акционеры Компании неразрывно связывают будущее МЕТАЛЛОИНВЕСТА с развитием горно-металлургического комплекса России и экономическими интересами страны.

СТРУКТУРА АКТИВОВ ХОЛДИНГА

➤ В состав Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ входят предприятия, объединяющие всю цепочку горно-металлургического производства — от добычи руды до выпуска готового стального проката высоких степеней передела. Структуру основных активов дополняют сервисные компании.



ГЕОГРАФИЯ

➤ Предприятия, входящие в Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ, расположены в регионах с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей эффективно организовывать логистику и снижать транспортные издержки.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ 1	холдинговая компания
МЕТАЛЛОИНВЕСТ 2	управляющая компания
Лебединский ГОК 3	горнорудный дивизион
ОЭМК 4	металлургический дивизион
Михайловский ГОК 5	горнорудный дивизион
«Уральская Сталь» 6	металлургический дивизион

УралМетКом 7	ломопереработка
Металлоинвесттранс 8	транспортная компания
Металлинвестлизинг 9	лизинговая компания
Gazmetall Holding 10	холдинговая компания
Hamriyah Steel (FZC) 11	металлургический дивизион



Ломопереработка



Транспортная компания



Холдинговая компания



Металлургический дивизион



Горнорудный дивизион



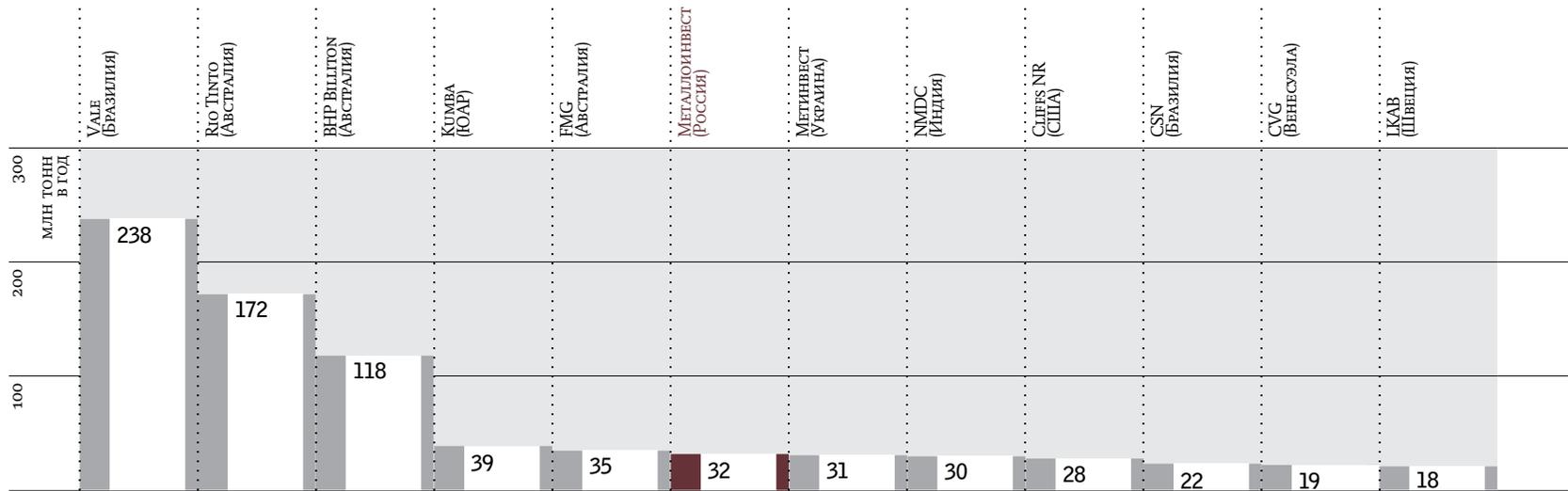
Управляющая компания



Лизинговая компания

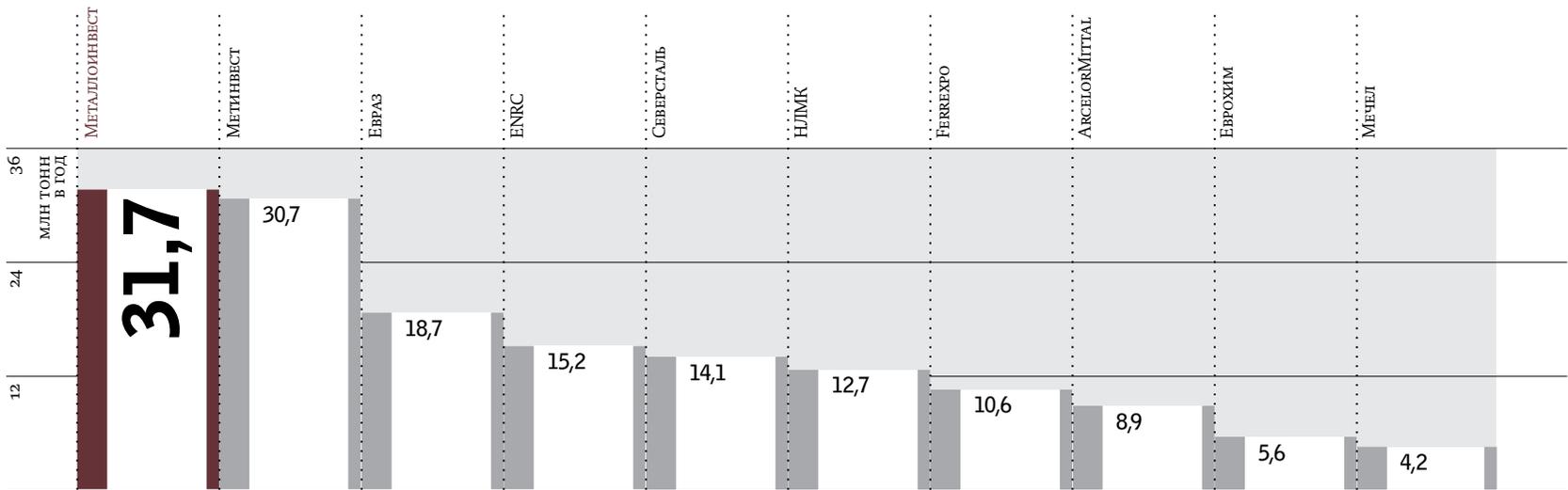


СРЕДИ 10 НЕИНТЕГРИРОВАННЫХ * ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЖРС В МИРЕ



Источник: Данные компаний, АМЕ

СРЕДИ 10 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ * ЖРС В СНГ



Источник: Рудпром, данные компаний

* Примечание: Общий объем производства концентрата и руды, в том числе для дальнейшего передела в окатыши.

ПОЗИЦИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ

ЖЕЛЕЗОРУДНАЯ ПРОДУКЦИЯ

МЕТАЛЛОИНВЕСТ является крупнейшим производителем ЖРС в СНГ и входит в десятку лидирующих неинтегрированных производителей в мире. В 2009 году МЕТАЛЛОИНВЕСТ произвел 32 млн тонн товарной железной руды, что позволило Холдингу занять 6-е место на мировом рынке. При этом Холдинг располагает вторыми по объему разведанными и утвержденными запасами железной руды в мире, которые способны обеспечить добычу на сегодняшнем уровне на протяжении 175 лет.

Входящий в состав Холдинга Лебединский ГОК является единственным в России производителем горячебрикетированного железа (ГБЖ). В 2009 году объем производства металлизированных брикетов на ЛГОКе составил 2248 тыс. тонн. МЕТАЛЛОИНВЕСТ занимает около 37% мирового рынка ГБЖ. В 2008 году были начаты проектные работы по созданию третьего цеха по производству ГБЖ (ЦГБЖ-3), который в среднесрочной перспективе позволит увеличить мощности Холдинга по производству ГБЖ до 5,2 млн тонн в год. Также МЕТАЛЛОИНВЕСТ изучает возможность производства ГБЖ на МГОКе и внедрения технологии кислородной инъекции на установках металлизации Лебединского ГОКа. Реализация данных проектов позволит довести суммарный объем производства ГБЖ до 8,4 млн тонн в год. Основными потребителями ГБЖ МЕТАЛЛОИНВЕСТА, помимо российских компаний, являются металлурги Китая, Нидерландов, Таиланда, Украины и Италии.

СТАЛЬНАЯ ПРОДУКЦИЯ

МЕТАЛЛОИНВЕСТ входит в пятерку крупнейших производителей стальной продукции в России, занимая лидирующие позиции на нишевых рынках.

Предприятия, входящие в состав металлургического дивизиона Холдинга, — высокотехнологичные производственные комплексы, выпускающие продукцию, соответствующую требованиям российских и зарубежных стандартов.

ОЭМК — одно из самых современных и высокорентабельных металлургических предприятий России, работающее по технологии прямого восстановления железа. Использование этой технологии в комплексе с электродуговой плавкой позволяет получать металл высочайшего качества, что обеспечивает металлопродукции комбината уникальные потребительские свойства и устойчивый спрос на рынке.

Комбинат «Уральская Сталь» выпускает более ста марок углеродистой легированной и низколегированной стали, занимая лидирующие позиции по производству штрипса, трубных заготовок и мостостали на российском рынке.

Hamriyah Steel — завод по производству арматуры в ОАЭ, строительство которого завершится в 2010 году, обладает проектной мощностью 1 млн тонн продукции в год. Основная цель проекта — выход продукции Холдинга на стремительно растущий рынок строительной арматуры Ближнего Востока. Доля МЕТАЛЛОИНВЕСТА в Hamriyah Steel FZC составляет 80%. Это один из крупнейших зарубежных проектов российской металлургии.

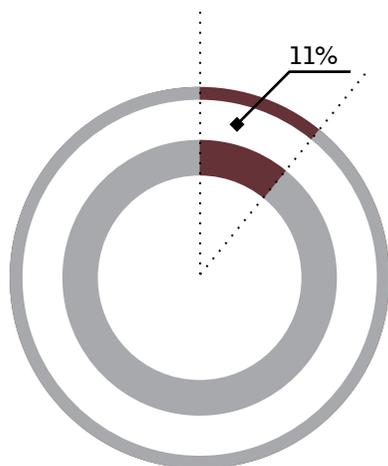
Потребителями металлургической продукции Холдинга на внутреннем рынке являются крупнейшие российские предприятия машиностроительного комплекса, судостроения и мостостроения, производители трубной продукции, предприятия подшипниковой и метизной отраслей. Металлопродукция Холдинга пользуется большим спросом в странах СНГ и дальнего зарубежья.



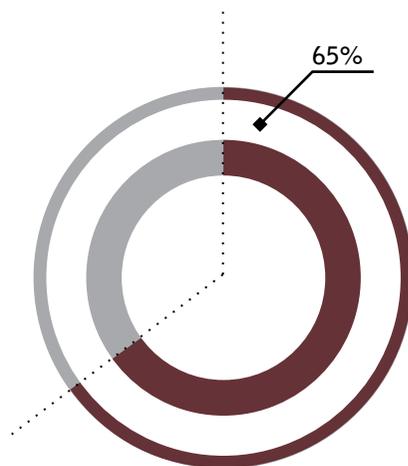
ДОЛЯ ХОЛДИНГА «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» НА РОССИЙСКОМ СВОБОДНОМ РЫНКЕ В 2009 ГОДУ

(без учета внутренних поставок)

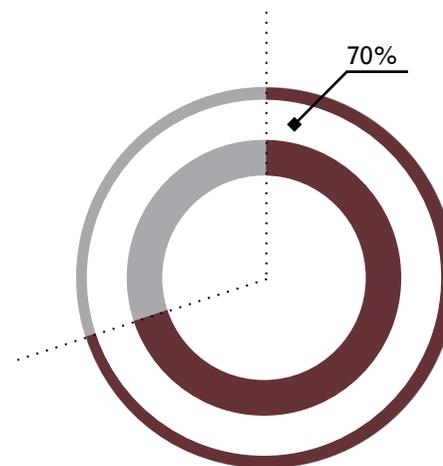
ТОЛСТЫЙ
ЛИСТ



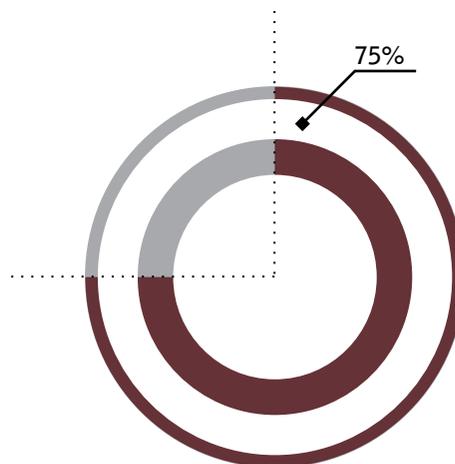
ТРУБНАЯ
ЗАГОТОВКА



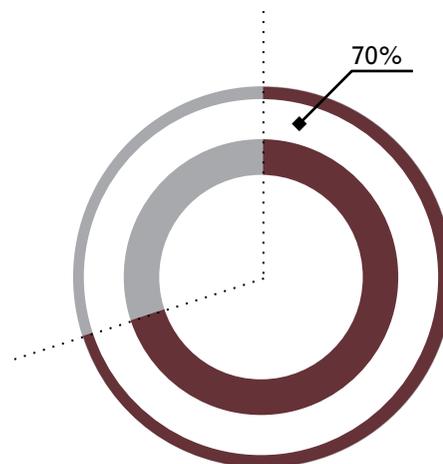
ШТРИПС
(ШИРИНОЙ ДО 2800 ММ)

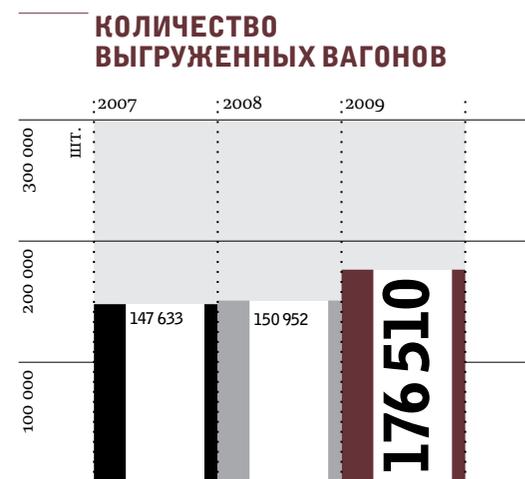
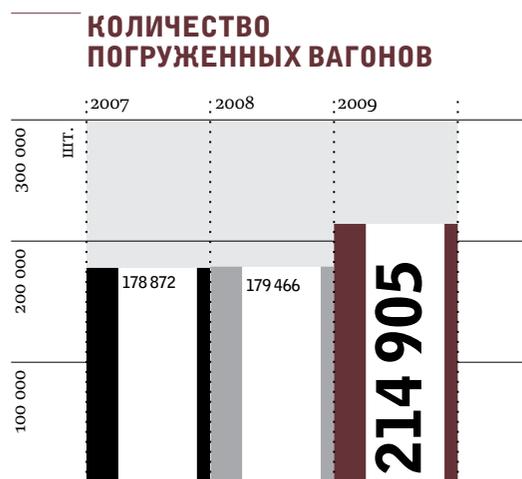
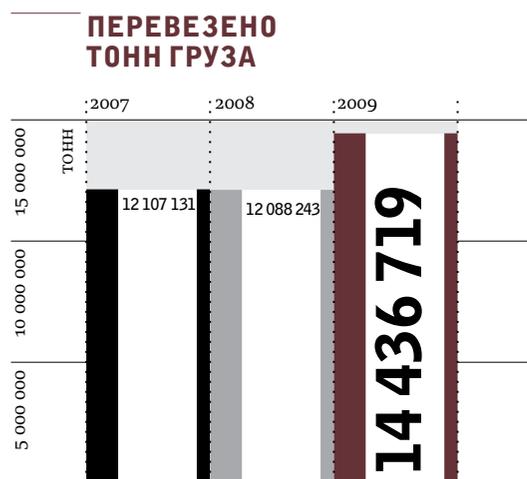


МОСТОВАЯ
СТАЛЬ



ПОДШИПНИКОВАЯ
СТАЛЬ





ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

ТРАНСПОРТНЫЙ БИЗНЕС

Общество с ограниченной ответственностью «Металлоинвесттранс» является транспортной компанией Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ и осуществляет железнодорожные перевозки продукции дочерних предприятий Холдинга, а также сторонних организаций. Входит в тройку крупнейших транспортных компаний России.

Количество полувагонов в собственности трех крупнейших российских компаний:

1. Первая Грузовая Компания — 75 000 ед.
2. Новая Перевозочная Компания — 15 600 ед.
- 3.Metalloinvestтранс — 7800 ед.

В конце 2009 года в распоряжении «Металлоинвесттранс» находилось около 2% общего парка вагонов частных операторов России — 7800 единиц подвижного состава.

Общий объем перевозок в 2009 году составил 14,4 млн тонн, из которых 80% пришлось на продукцию предприятий МЕТАЛЛОИНВЕСТа. Железнодорожное сырье составляет большую часть в объеме грузоперевозок — 66%, металлы — 15%, уголь — 5%.

БИЗНЕС ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ МЕТАЛЛА

Основной сферой деятельности Уральской металлломной компании (ООО «УралМетКом») является сбор, закупка, переработка и поставка лома черных металлов.

В 2009 году ООО «УралМетКом» переработало и отгрузило в адрес металлургических предприятий Холдинга 2092 тыс. тонн металлошхты и лома черных металлов, в том числе: для ОЭМК — 1101 тыс. тонн; для «Уральской Стали» — 991 тыс. тонн.

Ломозаготовительные площадки «УралМетКома» оснащены передовым ломоперерабатывающим оборудованием, в число поставщиков которого входят такие всемирно известные компании, как Metso Lindemann GmbH (корпорация Metso Minerals), Atlas-Terex GmbH (корпорация TEREX).

ЛИЗИНГ

ЗАО «Металлинвестлизинг» — универсальная лизинговая компания, предоставляющая услуги лизинга технологического оборудования, спецтехники, транспортных средств, железнодорожных вагонов предприятиям горнодобывающей, металлургической, машиностроительной промышленности и ряда смежных отраслей.

Основными партнерами «Металлинвестлизинга» являются крупнейшие российские горнодобывающие и металлургические комбинаты, транспортные компании, ведущие западные и российские финансовые институты и инвестиционные компании. Динамичное развитие «Металлинвестлизинга» влечет за собой активное развитие филиальной сети в регионах присутствия Холдинга.

Общий объем финансирования закупок оборудования в 2008–2009 годах составил 5,5 млрд рублей.



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ





РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Мы развиваем и совершенствуем производство, поощряем рационализаторство и инициативу.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2009 ГОД

VII:

ГОРНОРУДНЫЙ ДИВИЗИОН

➤ В 2009 году объемы добычи Горнорудного дивизиона Холдинга составили 79 млн тонн железной руды (снижение на 14%). Также уменьшилось производство окатышей — с 16,5 до 16 млн тонн (снижение на 3%), что было обусловлено резким падением спроса и цен на ЖРС в октябре 2008 — июне 2009 года. Вместе с тем выпуск горячебрикетированного железа на ЛГОКе в 2009 года увеличился на 2% — с 2,1 до 2,2 млн тонн.

Показатель, млн тонн	2006 (факт)	2007 (факт)	2008 (факт)	2009 (факт)	2010 (план)
Добыча руды	99,5	100,2	92,5	79,0	91,5
Производство концентрата	38,1	38,3	35,5	29,9	35,0
Производство окатышей	19,7	18,8	16,5	16,0	18,5
Производство ГБЖ (ЛГОК)	1,0	1,2	2,1	2,2	2,2

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН

➤ В 2009 году металлургический дивизион Холдинга сумел, несмотря на кризис, сохранить достигнутые в 2008 году показатели — объемы производства чугуна и выплавки стали фактически не изменились.

Показатель, млн тонн	2006 (факт)	2007 (факт)	2008 (факт)	2009 (факт)	2010 (план)
Производство металлизированных окатышей	2,25	2,24	2,40	2,44	2,43
Производство чугуна	2,49	2,80	2,75	2,79	2,66
Выплавка стали	6,28	6,43	6,36	6,49	6,22
Производство готового проката	5,24	5,49	5,54	5,67	5,58

➤ Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ успешно завершил 2009 год, стабилизировав производство после резкого падения спроса и цен на основную продукцию.

СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИЦИИ

VIII:

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА МЕТАЛЛОИНВЕСТ:

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ:

Максимизация стоимости бизнеса за счет использования уникальной ресурсной базы мирового масштаба и увеличения степени и эффективности использования имеющихся резервов.

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ В СТРУКТУРЕ ПРОИЗВОДСТВА:

Компания планирует сконцентрировать усилия на развитии производства продукции с высокой добавленной стоимостью — ГБЖ и высококачественном сортовом и толстолистовом прокате — и обеспечить лидирующие позиции на мировом рынке ГБЖ.

**ОРИЕНТАЦИЯ НА РАСТУЩИЕ
РЫНКИ С НИЗКИМ УРОВНЕМ
КОНКУРЕНЦИИ:**

Наиболее перспективными рынками для продукции Холдинга являются: для концентрата — Китай, для окатышей — страны СНГ и Восточной Европы, для ГБЖ — страны СНГ, Европы, Ближнего Востока и Северной Африки, для стальных полуфабрикатов — Европа, для готового проката — Россия. Компания планирует развивать и усиливать свое присутствие на этих рынках.

**ОРИЕНТАЦИЯ
НА ВЫСОКОРЕНТАБЕЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ:**

Развитие предприятий Холдинга предполагает реализацию максимально эффективных проектов, с высокой степенью отдачи на инвестированный капитал.

**УЛУЧШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ:**

Несмотря на ослабление влияния кризиса и постепенное улучшение экономического климата, компания продолжит фокусировать усилия на снижении затрат и повышении показателей операционной эффективности.

**НАПРАВЛЕННОСТЬ ЗНАНИЙ
И ОПЫТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА:**

Ориентация на мировой опыт и внедрение лучших практических инициатив на производстве с целью оптимизации и повышения эффективности бизнеса. Максимизация стоимости бизнеса за счет реализации портфеля перспективных инвестиционных проектов с использованием знаний и опыта высококвалифицированного персонала.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ В 2009 ГОДУ:

ГОРНОРУДНЫЙ ДИВИЗИОН

В 2009 году был завершен один из крупных инвестиционных проектов горнорудного дивизиона — реконструкция дробильно-обогажительного комплекса Михайловского ГОКа. В результате производственная мощность комбината была увеличена на 0,8 млн тонн/год — до 17,5 млн тонн/год рядового концентрата. Общая стоимость проекта составила 1,2 млрд рублей. Также была закончена реконструкция фабрики окомкования (ФОК) с увеличением производственных мощностей до 9,7 млн тонн/год доменных окатышей (+0,3 млн тонн/год).

Одним из направлений инвестиционной деятельности предприятий дивизиона в 2009 году было проведение работ по развитию инфраструктуры действующего производства. Так, в течение года было завершено строительство 2-го этапа магистрального газопровода Острогжск—Лебединский ГОК. Завершение данного проекта позволило обеспечить потребности как действующих, так и перспективных объектов комбината в природном газе.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН

Реконструкция электросталеплавильного цеха на «Уральской Стали» позволила увеличить производительность электросталеплавильного цеха вдвое — до 2 млн тонн/год и снизить загрузку мартеновского цеха комбината, уменьшив тем самым объем вредных выбросов в атмосферу. Также была проведена реконструкция главной линии стана-2800, мощность которого была увеличена на 50% — до 1,2 млн тонн листового проката. Общая стоимость проведенной с 2005 по 2009 год реконструкции составила 12,5 млрд рублей.

В ОАО «Уральская Сталь» в течение 2009 года была реконструирована слябовая МНЛЗ №2. В результате реализации проекта удалось повысить качество литых слябов, изготавливаемых для производства толстолистового проката. Суммарные затраты на реализацию данного проекта составили 104,7 млн руб.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШАЕМЫЕ В 2010 ГОДУ:

ГОРНОРУДНЫЙ ДИВИЗИОН

В 2010 году планируется завершить подготовительные мероприятия, направленные на восстановление докризисного уровня производственной мощности предприятий дивизиона. Для этих целей в течение 2010 года планируется произвести дополнительную закупку горнотранспортной техники, оптимизировать транспортные схемы карьеров, интенсифицировать темпы ведения горных работ. Суммарные затраты на реализацию указанных мероприятий в 2010 году составят 2,7 млрд рублей, в том числе на закупку новой техники — 1,1 млрд рублей.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН

В электросталеплавильном цехе ОЭМК будет завершено строительство установки циркуляционного вакуумирования стали (УЦВС) и линии отделки проката стана-350 в сортопрокатном цехе №2. Годовое производство стали в ЭСПЦ будет увеличено на 0,1 млн тонн/год, стали, обработанной в АКЭС, — на 1,2 млн тонн (до 65% от всей производимой стали), вакуумированной стали — на 0,6 млн тонн (47% от всей производимой стали) и прутка стана-350 — на 0,3 млн тонн, в том числе 0,1 млн тонн обточенного прутка. Суммарная стоимость проектов составит 8,3 млрд рублей.

В 2010 году будет закончена реконструкция установки металлизации №1 на ОЭМК с заменой труб реформеров с увеличением ее производительности с 63 до 100 тонн металлизированных окатышей в час. Результатом будет увеличение годового производства металлизированных окатышей на 0,3 млн тонн (до 2,6 млн тонн). Стоимость проекта — 2,3 млрд руб.

В декабре 2010 года планируется завершить реализацию проекта по строительству новой воздуходелительной установки и реконструкции сопутствующей инфраструктуры на «Уральской Стали». Реализация данного проекта направлена на обеспечение потребностей цехов предприятия в кислороде и продуктах разделения воздуха. Общая сумма финансирования работ по данному проекту составляет 2,2 млрд руб.

В январе 2010 года начались горячие испытания на заводе Hamriyah Steel — перекальном заводе по производству арматуры в ОАЭ (Шарджа) с годовой производительностью 1,0 млн тонн/год. Выход на проектную мощность планируется в конце 2010 года. Общая сумма инвестиций в проект с 2007 по 2009 год составила 120 млн евро.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ХОЛДИНГА:

ЛГОК

Увеличение мощностей по сушке концентрата с целью снижения влияния сезонного фактора на объемы реализации продукции и возможности наращивания объемов поставок концентрата китайским заводам.

Результаты: увеличение производства сушеного концентрата на 0,9 млн тонн.

Строительство цеха горячебрикетированного железа №3 (ЦГБЖ-3) годовой производительностью 2,8 млн тонн.

Результаты: увеличение годового производства ГБЖ на 2,8 млн тонн (до 5,2 млн тонн).

Строительство обжиговой машины № 5 годовой производительностью 6,0 млн тонн окатышей для увеличения производства товарных окатышей, а также с целью обеспечения сырьем производства ГБЖ.

Результаты: увеличение годового производства окатышей на 6,0 млн тонн.

МГОК

Строительство обжиговой машины № 3 годовой производительностью 5,0 млн тонн окатышей для увеличения производства товарных окатышей.

Результаты: увеличение годового производства окатышей на 5,0 млн тонн (до 14,5 млн тонн)

Строительство комплекса по производству гематитового концентрата из хвостов мокрой магнитной сепарации (ММС) годовой производительностью 2,0 млн тонн. Утилизация отходов, складированных в настоящее время в хвостохранилище.

Результаты: увеличение годового производства концентрата на 2,0 млн тонн.

ОЭМК

Увеличение производства стали до 3,85 млн тонн/год за счет реконструкции ЭСПЦ и существующей МНЛЗ.

Результаты: увеличение годового производства стали до 3,85 млн тонн.

Строительство мелкосортного стана-150 для производства арматуры и высококачественного прутка для машиностроения и кордового производства.

Результаты: увеличение годового производства высококачественного стального проката на 0,8 млн тонн.

Реконструкция установок металлизации №2–4 с заменой труб реформеров и увеличением производства металлизированной продукции.

Результаты: увеличение годового производства металлизированных окатышей на 0,6 млн тонн.

УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ

Строительство установки вакуумирования стали в ЭСПЦ.

Результаты: увеличение годового производства литой трубной заготовки на 0,08 млн тонн/год, высококачественного штрипса класса X-80 — на 0,5 млн тонн.

Реконструкция коксовой батареи №6 производительностью 0,7 млн тонн кокса в год.

Результаты: обеспечение потребностей предприятия в коксе.



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ





РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Постоянная модернизация и использование инноваций — основа развития предприятий МЕТАЛЛОИНВЕСТа.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

IX:

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

➤ Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ стремится к совершенствованию системы корпоративного управления в соответствии с мировой практикой и общепринятыми стандартами. Наличие эффективной и прозрачной структуры корпоративного управления способствует установлению открытых и доверительных отношений с потребителями, поставщиками, финансовыми институтами, органами государственной власти.

Высшим органом управления, осуществляющим стратегическое руководство деятельностью Холдинга, является Совет директоров ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», оперативное управление осуществляет ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».

Совет директоров ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» принимает решения по следующим ключевым направлениям:

- определение основных направлений деятельности Общества;
- принятие решений о реализации инвестиционных проектов Общества;
- рекомендации по участию Холдинга в ассоциациях и других объединениях коммерческих организаций;
- рекомендации по размеру вознаграждений, выплачиваемых аудиторю и ревизору Холдинга;
- принятие решений об одобрении крупных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью

отчуждения имущества, стоимость которого составляет от 25 до 50% стоимости имущества Холдинга;

- принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, если сумма оплаты по сделке или стоимость имущества, являющегося предметом сделки, не превышает 2% стоимости имущества Холдинга;
- принятие решений о создании комитетов Совета директоров Общества и утверждение внутренних документов, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров.

Совет директоров Холдинга состоит из 11 человек. С августа 2009 года в состав Совета входят два независимых директора.

В 2009 году Советом Директоров были утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность органов ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»:

- Положение о Совете директоров (в новой редакции);
- Положение о Комитете Совета директоров по стратегии;
- Положение о Комитете Совета директоров по финансам, бюджетированию и аудиту;
- Положение о внутреннем аудите в группе МЕТАЛЛОИНВЕСТ.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам при Совете директоров функционируют следующие комитеты:

- Комитет по финансам, бюджетированию и аудиту;
- Комитет по стратегии.

Комитеты состоят из членов Совета директоров ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ». Комитет по финансам, бюджетированию и аудиту возглавляется независимым директором.

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ФИНАНСАМ, БЮДЖЕТИРОВАНИЮ И АУДИТУ

Состав Комитета:

Аладышев Кирилл Юрьевич — Председатель Комитета
Потапов Эдуард Леонидович
Митрофанов Павел Александрович

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТРАТЕГИИ

Состав Комитета:

Митрофанов Павел Александрович — Председатель Комитета
Исламов Улугбек Уткурович
Мусатов Андрей Игоревич
Потапов Эдуард Леонидович
Просьяник Андрей Анатольевич

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

➤ Совет директоров управляющей компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» является высшим органом управления, осуществляющим стратегическое руководство деятельностью Холдинга.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- Фархад Мошири

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- Надеев Юрий Анатольевич
- Мусатов Андрей Игоревич
- Крылов Николай Борисович
- Исламов Улугбек Уткурович
- Фархад Мошири
- Потапов Эдуард Леонидович
- Митрофанов Павел Александрович
- Варичев Андрей Владимирович
- Шувалов Сергей Яковлевич
- Просяник Андрей Анатольевич
- Аладышев Кирилл Юрьевич





ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

➤ **СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ Холдинга и достоверность финансовой информации, используемой при управлении.**

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ХОЛДИНГА МЕТАЛЛОИНВЕСТ

Основной задачей системы внутреннего аудита является проведение независимой оценки процессов контроля, управления рисками и корпоративного управления в Холдинге.

Оценка указанных процессов проводится с точки зрения обеспечения ими:

- адекватности отражения финансово-хозяйственной деятельности Холдинга в управленческой и внешней финансовой отчетности;
- эффективности финансово-хозяйственной деятельности Холдинга;
- сохранности активов Холдинга от неправомерных действий как сотрудников Холдинга, так и третьих лиц;
- соответствия деятельности Холдинга внутренним регламентирующим документам, законодательству и договорным обязательствам.

Ежегодно на рассмотрение Комитета по аудиту выносятся годовой план внутреннего аудита и необходимые для его исполнения бюджеты и численность системы внутреннего аудита Холдинга.

Годовой план формируется на основе проводимой оценки существующих рисков экономических потерь.

По результатам оценки система внутреннего аудита разрабатывает рекомендации по совершенствованию указанных процессов и проводит мониторинг их исполнения.

Также, используя накопленные знания и опыт, система внутреннего аудита Холдинга предоставляет консультационные услуги предприятиям и структурным подразделениям Холдинга.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ХОЛДИНГА СОСТОИТ ИЗ:

- Комитета по финансам, бюджетированию и аудиту Совета директоров УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», возглавляемого независимым директором;
- Департамента внутреннего аудита УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»;
- служб внутреннего аудита управляемых обществ.

Для обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита:

- Департамент внутреннего аудита УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров, а административно — Генеральному директору УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»;
- службы внутреннего аудита управляемых обществ функционально подчиняются директору Департамента внутреннего аудита УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», а административно — управляющим директорам управляемых обществ.

Цели, задачи, ответственность и принцип независимости внутреннего аудита определены Положением о внутреннем аудите Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

➤ ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЛДИНГА МЕТАЛЛОИНВЕСТ

Основными факторами риска, оказывающими наибольшее влияние на деятельность Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ, являются изменения, происходящие в отрасли черной металлургии и горнодобывающей отрасли, в которой оперируют основные предприятия, входящие в структуру Холдинга.

Ниже приведены наиболее значимые возможные изменения в отрасли, а также предполагаемые действия Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ в таких случаях.

1. ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Цикличность спроса мирового рынка на продукцию

Отрасли, к которым относятся основные потребители продукции Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ, такие как предприятия черной металлургии, автомобилестроения, машиностроения и строительства, по своей природе развиваются циклично, что вызывает колебания спроса на металлопродукцию. Чтобы снизить эти риски, большая часть контрактов МЕТАЛЛОИНВЕСТА заключается с лидирующими предприятиями российской и мировой промышленности, имеющими проверенную и стабильную историю. Вместе с тем поставки продукции достаточно широко диверсифицированы с целью исключения зависимости от одного потребителя или группы потребителей.

Высокая зависимость от мировых цен на сырье и производимую продукцию

Зависимость Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ от цен на сырье значительно меньше, чем у большинства компаний отрасли, из-за наличия собственной сырьевой базы и вертикальной интегрированности предприятий Холдинга.

Высокая степень конкуренции на российском и мировом рынках

Продукция Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ высоко конкурентоспособна как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Среди конкурентных преимуществ можно выделить следующие: наличие сырьевой базы; высокое качество продукции, соответствующее уровню

международных стандартов; широкий сортамент выпускаемой продукции; наличие нишевых видов продукции; широкая география поставок.

Рост транспортных тарифов

Наличие у Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ транспортно-логистической организации с собственным подвижным составом позволяет снизить воздействие роста затрат на перевозку сырья и товарной продукции.

2. ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ в процессе своей финансово-хозяйственной деятельности подвержен стандартным правовым рискам:

- изменениям валютного регулирования;
- изменениям налогового законодательства;
- изменениям правил таможенного контроля и пошлин;
- изменениям требований по лицензированию основной деятельности Холдинга;
- изменениям судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Холдинга.

Компания постоянно отслеживает изменения в области правового регулирования и осуществляет мониторинг правовых рисков, снижая вероятность их наступления, а также корректирует стратегию в соответствии с новыми правовыми реалиями.

Введение новых или ужесточение существующих торговых барьеров при экспорте продукции

Экспортная деятельность дочерних и иных обществ, входящих в группу лиц Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ, подвержена воздействию антимонопольного законодательства, таможенных тарифов и квот, действующих в странах Евросоюза, Азии, Ближнего Востока, Северной Америки и Южной Америки, что увеличивает стоимость продукции для потребителей этих стран.

Снятие или ослабление торговых барьеров для доступа к внутреннему рынку

Правительством Российской Федерации в настоящее время установлены пошлины и лицензирование на импорт металлургической продукции, что в некоторой мере защищает внутренних производителей от конкуренции со стороны иностранных производителей.

Снятие или ослабление указанных барьеров, например вследствие вступления России в ВТО, может привести к усилению конкуренции и снижению внутреннего спроса на продукцию.

Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ минимизирует последствия этих рисков за счет диверсификации базы клиентов и увеличения экспорта.

Лицензирование и соответствие требованиям природоохранного и антимонопольного законодательства

Основными действиями, предпринимаемыми предприятиями черной металлургии и горнодобывающей отрасли, в том числе Холдингом МЕТАЛЛОИНВЕСТ, для снижения отраслевых рисков, являются:

- оптимизация объемов добычи, производства и продаж предприятиями на внутреннем и внешнем рынках с целью снижения рисков;
- диверсификация рынков сбыта с целью снижения уровня зависимости от конкретного потребителя или региона;
- разработка и внедрение программ по снижению затрат на производство и реализацию продукции.

Холдингом МЕТАЛЛОИНВЕСТ предпринимаются сокращение издержек за счет внутренней кооперации в рамках Холдинга, а также деятельность в направлении модернизации производственной базы.

Юристы Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ принимают меры для минимизации правовых рисков. Юридический департамент Холдинга регулярно проводит экспертизу новых нормативных актов. Все соглашения, которые заключаются от имени Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ, проверяются на соответствие действующему законодательству.

У Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ отсутствуют риски, связанные с текущими судебными процессами, отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью Холдинга по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции.

3. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Осуществление финансовой деятельности Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ сопряжено со следующими основными видами рисков.

Финансовые риски

В рамках Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ управление финансовыми рисками выполняется в отношении рыночных рисков (включая валютные риски и риски изменения процентных ставок), кредитных рисков и рисков ликвидности. Ключевыми целями управления финансовыми рисками являются минимизация финансовых рисков при достижении стратегических целей Холдинга, а также соблюдение установленных Холдингом лимитов по финансовым рискам. В силу неопределенности, присущей финансовым рынкам, управление рисками в целом направлено также на минимизацию потенциальных отрицательных последствий для финансовых результатов и финансового положения Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ. Функции по управлению финансовыми рисками выполняются Финансовым департаментом Холдинга, осуществляющим идентификацию, оценку и контроль рисков в тесной кооперации с предприятиями Холдинга.

Деятельность Холдинга подвержена различным рыночным рискам, которые возникают в связи с позициями в иностранной валюте и инструментами с процентной ставкой.

Валютные риски

Деятельность Холдинга на международных рынках сопряжена с валютными рисками, выраженными в основном рисками изменений курсов доллара США (USD) и единой европейской валюты (EUR). Валютные риски выражаются в признании финансовых результатов от переоценки монетарных активов, обязательств, выраженных в иностранной валюте, и зарубежных инвестиций.

Ввиду того что заметную долю рынка сбыта Холдинга занимают экспортные поставки, при формировании долговой нагрузки менеджмент компании в первую очередь руководствуется текущей структурой выручки и ожидаемыми прогнозами на перспективу. Размер валютных обязательств Холдинга определяется с учетом планируемой выручки в иностранной валюте, что позволяет покрывать валютные обязательства поступлениями денежных средств в соответствующей иностранной валюте, тем самым обеспечивая «природное» хеджирование валютных рисков.

Риски изменения процентных ставок

Риски изменения процентных ставок связаны с изменениями условий финансирования на рынках заемного капитала. В рамках процедур по управлению рисками изменения процентных ставок Финансовый департамент Холдинга осуществляет мониторинг текущих рыночных значений процентных ставок, а также анализ финансовых позиций компании, зависимых от процентных ставок. Данные процедуры выполняются с учетом возможностей по привлечению рефинансирования, изменению условий текущего кредитования и альтернативному финансированию, что позволяет определить оптимальное соотношение кредитных ресурсов с фиксированной и переменной процентной ставкой.

Кредитные риски

Кредитные риски компании возникают в результате коммерческой деятельности по продаже продукции с последующей оплатой, а также в результате других операций, создающих финансовые активы в виде дебиторской задолженности, денежных средств и банковских депозитов, выданных займов и предоставленных финансовых гарантий. Холдинг проводит оценку кредитоспособности покупателей своей продукции с учетом их текущего финансового положения, истории взаимоотношений и других факторов. Анализ кредитоспособности покупателей проводится на стадии осуществления коммерческой проработки с участием представителей коммерческой (проведение тендеров), финансовой (отдел мониторинга цен), юридической, инвестиционной служб и подразделений до заключения договоров и определения условий оплаты. Финансовый департамент вместе с Коммерческим департаментом осуществляют регулярный анализ временной структуры дебиторской задолженности для своевременного принятия мер по минимизации и недопущению просроченной дебиторской задолженности.

Риски ликвидности

Рисками ликвидности являются риски невыполнения в полном объеме финансовых обязательств, включая операционные, инвестиционные, налоговые и прочие обязательства. Менеджмент Холдинга использует управленческую отчетность и прогнозы движения денежных средств для отслеживания и управления рисками ликвидности. Во избежание кассовых разрывов Холдингом заключены кредитные линии с банками на финансирование операционной и инвестиционной деятельности, которые позволяют компании в случае неполучения выручки в срок по независящим от нее обстоятельствам своевременно исполнять свои платежные обязательства перед третьими лицами.

4. СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ ведет свою деятельность и зарегистрирован в качестве налогоплательщика на территории Российской Федерации и подвержен общему страновому риску, связанному с политической и экономической ситуацией в стране.

Страны с переходной экономикой, такие как Россия, подвержены более серьезным политическим, экономическим и правовым рискам, чем экономически более развитые страны. Основными рисками, связанными с Россией, являются:

- несовершенство российского законодательства и правоприменительной практики могут создать неопределенную среду для инвестиционной и деловой активности;
- российское налоговое законодательство не полностью проработано и подвержено частым изменениям;
- возможная экономическая нестабильность, в том числе: значительное падение ВВП, высокая инфляция, нестабильность валютного курса.

Реформы, проводимые в Российской Федерации, нацеленные на модернизацию административной и экономической системы, способствуют улучшению экономической ситуации и социально-политической стабильности.

Регионы, в которых ведется основная деятельность Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ (г. Москва, Белгородская, Курская и Оренбургская области), характеризуются стабильной экономической и политической ситуацией. Вероятность возникновения чрезвычайных ситуаций, военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, природных катастроф в данных регионах отсутствует либо крайне незначительна.

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Производственные риски

Производственная деятельность Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ связана с возможностью возникновения опасных ситуаций на производстве, в частности аварий, пожаров, несчастных случаев.

Для снижения данных рисков на предприятиях внедрены регламенты по безопасности производства и охране труда, сотрудники предприятий проходят регулярное обучение по технике безопасности, а стандарты и системы управления безопасностью труда приведены в соответствие с российским законодательством и международными стандартами ISO. Также для снижения подобных рисков Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ активно применяет страхование работников и имущества.

Кадровые и социальные риски

Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ подвержен рискам, связанным с трудовыми и социальными отношениями. Для снижения данных рисков кадровые подразделения предприятий Холдинга осуществляют регулярный мониторинг рынка заработной платы, а также проводят мотивационные программы, нацеленные на повышение лояльности сотрудников. Социальные службы дочерних предприятий проводят активную социальную политику, нацеленную на улучшение уровня жизни сотрудников и пенсионеров предприятий, а также жителей региона в целом.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

➤ Целью информационной политики Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ является предоставление полной и объективной информации о деятельности предприятий Холдинга всем заинтересованным сторонам.

ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ХОЛДИНГА МЕТАЛЛОИНВЕСТ

Последовательность — Холдинг постоянно и регулярно освещает свою деятельность.

Оперативность — информация о происходящих в Холдинге событиях готовится и доводится до целевых аудиторий в кратчайшие сроки, не снижающие ее актуальность.

Объективность — распространяемая Холдингом официальная информация основывается на реальных фактах и показателях и не может искажаться личными оценками ее авторов.

Эффективность — информационные материалы должны быть подготовлены на высоком профессиональном уровне и легко восприниматься пользователем.

Доступность — выпускаемые Холдингом информационные материалы должны быть технически доступны для целевых аудиторий;

Управляемость — распространение корпоративной информации происходит централизованно, по согласованию с руководителем подразделения, отвечающего за корпоративные коммуникации.

Единство — Холдинг обеспечивает единство содержания раскрываемой информации через интеграцию различных видов корпоративных коммуникаций в рамках одного структурного подразделения.

Единовременность — Холдинг обеспечивает единовременное распространение информации всем заинтересованным в ее получении целевым аудиториям.

Полнота и достоверность — Холдинг предоставляет полный объем информации, не избегая распространения негативной информации.

Соблюдение конфиденциальности и контроль использования инсайдерской информации — Холдинг предпринимает необходимые усилия для надежной защиты такой информации.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ в соответствии с российским законодательством обеспечивает своевременное и достоверное раскрытие информации о финансовой деятельности акционерных обществ, входящих в состав Холдинга. Обязательная отчетность публикуется в открытом доступе на корпоративном сайте и на новостных лентах российских информационных агентств Интерфакс и АК&М и сопровождается комментариями представителей Холдинга по запросам СМИ.

Деятельность предприятий Холдинга широко освещается в средствах массовой информации. Управление пресс-службы УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» оперативно отвечает на запросы СМИ и заинтересованных сторон, обеспечивая информационную открытость и прозрачность деятельности Холдинга. Всего в 2009 году в российских и зарубежных СМИ вышло более 3000 публикаций (статей, новостных заметок, теле- и радиосюжетов), посвященных МЕТАЛЛОИНВЕСТу.

Корпоративные издания МЕТАЛЛОИНВЕСТа освещают все стороны деятельности Компании в Москве и регионах. Совокупный тираж газет «Курская Руда» (ОАО «Михайловский ГОК», г. Железногорск), «Рабочая трибуна» (ОАО «Лебединский ГОК», г. Губкин), «Металлург» (ОАО «Уральская Сталь», г. Новотроицк) и «Электросталь» (ОАО «ОЭМК», г. Старый Оскол) превышает 50 000 экземпляров в неделю. Корпоративная пресса пользуется большой популярностью среди работников комбината, членов их семей, пенсионеров и жителей регионов присутствия.

Корпоративный сайт www.metinvest.com служит важнейшим источником информации о Холдинге МЕТАЛЛОИНВЕСТ. На сайте регулярно публикуются корпоративные, производственные и социальные новости предприятий, финансовые отчеты акционерных обществ, входящих в состав Холдинга. Сайт также содержит полную информацию о руководстве Холдинга, структуре активов, выпускаемой продукции и важнейших инициативах Холдинга в области устойчивого развития.



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ





РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Партнерство с целью устойчивого развития регионов присутствия — базовый принцип корпоративной социальной политики Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ.

 **МЕТАЛЛОИНВЕСТ**

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Х:

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Все предприятия Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ являются градообразующими и входят в число крупнейших налогоплательщиков и работодателей Курской, Оренбургской и Белгородской областей, обеспечивая до 25% налоговых поступлений в областные бюджеты.

Проведение взвешенной, ответственной социальной политики — неизменная традиция компании. Социальная стратегия Холдинга включает в себя не только заботу о своих работниках, но и ответственность за условия жизни населения в регионах, где работают предприятия компании.

В своей социальной деятельности Холдинг МЕТАЛЛОИНВЕСТ руководствуется принципом «Мыслить глобально — действовать локально». Каждое из предприятий Холдинга разрабатывает собственные программы, руководствуясь общими принципами социальной ответственности, что обеспечивает большую их эффективность с учетом нужд конкретных сообществ.

Социальная политика Холдинга МЕТАЛЛОИНВЕСТ реализуется по следующим основным направлениям:

- организация лечения и оздоровления работников и их детей;
- финансовая поддержка работников и пенсионеров комбината;
- организация спортивно-массовых и корпоративных праздничных мероприятий;
- содержание объектов социальной сферы, поддержание их материальной базы, проведение работ по реконструкции и капитальному ремонту объектов;
- благотворительная деятельность.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Всего на социальные программы и благотворительность предприятиями в 2009 году было направлено 1,9 млрд рублей. Несмотря на мировой финансовый кризис, ключевые социальные программы были сохранены в полном объеме. В 2010 году финансирование социальных программ будет увеличено на 530 млн рублей (+28%).

Социальные обязательства выполнены в полном объеме по трем ключевым направлениям: лечение и отдых работников и их детей, программы поддержки семьи и материнства, программы помощи пенсионерам.

Направления поддержки	2008	2009
Лечение и отдых работников и их детей	320	296
Программы поддержки семьи и материнства	31	36
Программы помощи пенсионерам	293	336
ИТОГО (млн рублей)	645	668

В 2009 году всего на санаторное и реабилитационное лечение трудящихся и их детей было потрачено 296 млн рублей. Регулярно приобретаются путевки для летнего отдыха работников и их семей, при предприятиях работают социальные объекты: поликлиники, санатории, дома отдыха и детские лагеря. Всего в программе санаторного и реабилитационного лечения в 2009 году приняли участие 11 259 человек, в том числе 5436 детей, 5274 работника, 548 ветеранов.

Предприятия Холдинга проявляют большое внимание к действующим и бывшим сотрудникам. Общие расходы на социальную помощь, включая помощь первопроходцам, поощрение юбиляров, оказание материальной помощи пенсионерам — участникам ВОВ, поощрение в честь праздников Дня Metallурга, 8 Марта, Дня Победы составило по четырем комбинатам в 2009 году около 336 млн рублей. Расходы на программы поддержки семьи и материнства составили более 36 млн рублей.

Комбинаты традиционно оказывают помощь подшефным детским садам, школам и учреждениям дополнительного образования. Оказывается помощь городским учреждениям спорта, культуры и здравоохранения, администрациям городов и районов, адресная материальная помощь малообеспеченным, многодетным семьям, детям, оставшимся без родителей, и инвалидам. Всего в 2009 году оказано благотворительной помощи на сумму более 54 млн рублей.

АНТИКРИЗИСНЫЕ ПРОГРАММЫ

В период кризиса принципиальной позицией акционеров и руководства Холдинга стало недопущение массовых сокращений. В декабре 2008 года, в рамках работы Социального совета УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», было достигнуто соглашение с профсоюзами о продлении действия существующих коллективных договоров комбинатов до конца 2009 года. Также было подписано соглашение, в котором уровень оплаты труда был увязан с изменениями объемов реализации продукции и производительностью труда.

Профсоюзные организации обязались в период действия соглашения не выдвигать требований о повышении уровня оплаты труда и иных требований, влекущих за собой увеличение финансовых обязательств работодателя, а также не инициировать коллективные трудовые споры, забастовки, акции протеста.

Политика открытого взаимодействия и диалога привела к положительному результату — введении на предприятиях сокращенной рабочей недели было кратковременным и было отменено весной 2009 года. Последующие встречи в рамках Социального совета подтвердили полное доверие профсоюзов и поддержку социальной политики, проводимой руководством Холдинга.

В 2009 году МЕТАЛЛОИНВЕСТ принял участие в реализации государственной федеральной программы по снижению напряженности на рынке труда регионов, в рамках которой были организованы общественные работы, опережающее обучение и стажировки

на сумму 8,9 млн рублей. Более 260 рабочих мест организовал для безработных и студентов Железногорска Михайловский ГОК. Совместно с Центром занятости населения г. Новотроицка более 400 временных рабочих мест организовал комбинат «Уральская Сталь».

ПРОГНОЗ НА 2010 ГОД

На 2010 год объем социальных гарантий и выплат значительно увеличен, предприятия направят на реализацию социальных программ на 530 млн рублей, больше, чем в 2009 году. В частности, с января были увеличены ежемесячные пособия и материальная помощь пенсионерам комбинатов, увеличена социальная поддержка персонала, включающая выплаты на оздоровление и лечение работников, отдых детей, поддержку материнства, спорт, корпоративные мероприятия.

В бюджет 2010 года также заложены затраты на реконструкцию и ремонт социальных объектов (детских оздоровительных лагерей, спортивных комплексов, лечебных учреждений). Будет увеличен фонд на оказание благотворительной помощи в городах присутствия.

КАДРОВЫЕ ПРОГРАММЫ

➤ **Кадровая политика МЕТАЛЛОИНВЕСТА НАПРАВЛЕНА НА ПОДДЕРЖАНИЕ ЛИДЕРСТВА ПУТЕМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, УДЕРЖАНИЯ И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ И ЗАДАЧАМИ КОМПАНИИ.**

МЕТАЛЛОИНВЕСТ стремится соответствовать лучшим международным практикам в области корпоративного управления, внедряя инновационные технологии профессиональной подготовки, отбора и адаптации сотрудников.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Основной целью политики компании в области управления персоналом в 2009 году являлось поддержание социальной стабильности и сохранение квалифицированных сотрудников, обеспечивающих выполнение поставленных Компанией целей и задач при снижении затрат на оплату труда.

Ввиду неполной загрузки производства и падения цен на продукцию проводилась корректировка рабочего времени через введение режима неполного рабочего времени, пересмотр графиков сменности, отмену сверхурочной работы. Разработанная методика планирования позволила установить зависимость фонда оплаты труда от объемов производства. В рамках проводимой политики сохранения квалифицированного трудового коллектива оптимизация численности персонала главным образом проводилась за счет ограничения приема новых сотрудников.

Как следствие проводимых мероприятий, включая естественную убыль персонала (выход на пенсию, увольнение по собственному желанию и т.п.), средняя численность снизилась за период кризиса на 2584 человека (-5,5%), снижение ФОТ в 2009 году составило 1445 млн рублей (12,1%) относительно фактического уровня 2008 года. При этом производительность труда удержана на необходимом для Компании уровне.

По мере восстановления производства антикризисные мероприятия постепенно отменялись, с января 2010 года заработная плата работников комбинатов возвращена на докризисный уровень.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА И СРЕДНЕМЕСЯЧНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В 2009 ГОДУ НА ОСНОВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ХОЛДИНГА

	2007	2008	Отклонение от 2007		2009	Отклонение от 2008	
ОАО «Лебединский ГОК»							
Фонд оплаты труда / тыс. руб.	2 415 687	2 765 331	349 644	14,5%	2 262 965	-502 366	-18,2%
Средняя численность / чел.	10 453	9 985	-468	-4,5%	9 722	-264	-2,6%
Среднемесячный доход работника / руб.	19 258	23 078	3 820	19,8%	19 398	-3 680	-15,9%
ОАО «Михайловский ГОК»							
Фонд оплаты труда / тыс. руб.	1 916 040	2 112 245	196 205	10,2%	1 747 088	-365 157	-17,3%
Средняя численность / чел.	9 233	7 918	-1 315	-14,2%	7 429	-489	-6,2%
Среднемесячный доход работника / руб.	17 293	22 230	4 937	28,5%	19 598	-2 632	-11,8%
ОАО «ОЗМК»							
Фонд оплаты труда / тыс. руб.	2 834 617	3 547 153	712 536	25,1%	3 305 028	-242 126	-6,8%
Средняя численность / чел.	11 734	11 723	-11	-0,1%	11 063	-661	-5,6%
Среднемесячный доход работника / руб.	20 131	25 214	5 083	25,2%	24 896	-318	-1,3%
ОАО «Уральская Сталь»							
Фонд оплаты труда / тыс. руб.	2 717 561	3 559 926	842 365	31,0%	3 224 769	-335 157	-9,4%
Средняя численность / чел.	17 073	17 096	23	0,1%	16 557	-539	-3,2%
Среднемесячный доход работника / руб.	13 264	17 353	4 088	30,8%	16 231	-1 122	-6,5%
ИТОГО							
Фонд оплаты труда / тыс. руб.	9 883 905	11 984 655	2 100 750	21,3%	10 539 849	-1 444 806	-12,1%
Средняя численность / чел.	48 493	46 723	-1 770	-3,7%	44 770	-1 953	-4,2%
Среднемесячный доход работника / руб.	16 985	21 375	4 390	25,8%	19 618	-1 757	-8,2%

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

С целью улучшения результатов деятельности комбинатов в 2009 году была введена новая система мотивации руководителей высшего менеджмента комбинатов, устанавливающая взаимосвязь уровня их дохода с результатами деятельности предприятий. В качестве основных целевых показателей установлены выполнение плана по прибыли, плана производства и неперевышение норматива запасов.

Также пересмотрены системы показателей премирования работников всего комбината с целью установления взаимосвязи общего фонда оплаты труда и результатов деятельности каждого работника с результатами деятельности комбината. Работа по каскадированию данной системы на все уровни работников будет продолжена в 2010 году.

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

В Холдинге действует система обучения и развития персонала во внутрикорпоративных и внешних учебных центрах. Всего в 2009 году более 30 000 сотрудников приняли участие в программах по повышению квалификации и профессиональной подготовки.

Виды обучения	УС	ОЭМК	ЛГОК	МГОК
Профессиональное обучение рабочих, всего (чел.):	6907	4668	1666	4161
Повышение квалификации руководителей и специалистов, всего (чел.):	7662	1584	1011	2837
в том числе:				
по управленческим компетенциям	646	0	67	27
по профессиональным компетенциям	447	0	704	166
обязательное обучение, регламентированное требованиями лицензирующих органов	6569	1584	240	2644
ИТОГО (чел.)	14 569	6252	2677	6998

Комбинаты активно занимались повышением эффективности работы учебных центров через продажу образовательных услуг. За счет организации обучения 5000 работников других предприятий поступления от продажи услуг образования составили 8530 тыс. рублей.

В продолжение развития введенной ранее системы аттестации персонала начали реализовываться корпоративные программы развития кадрового резерва, сформирован резерв на ключевые управленческие должности. Комбинаты начали развивать проведение тренингов собственными силами.

Созданная база данных по резерву рабочих основных профессий позволяет системно отслеживать наличие внутренних кандидатов на ключевые профессии, заранее проводить их необходимое обучение.

По итогам впервые введенных в 2009 году центров оценки рабочих сформирован кадровый резерв на должность мастера.

Продолжается активное взаимодействие Холдинга с базовыми учебными заведениями. В 2009 году на предприятиях Холдинга прошли практику около 3,5 тыс. учащихся учреждений высшего и среднего специального образования. В штат было трудоустроено 350 выпускников, что составило 16% от общего числа принятых на работу сотрудников.

ПЛАНЫ НА 2010 ГОД

В 2010 году планируется сосредоточить усилия на повышении эффективности и стандартизации процессов управления персоналом. Повышение производительности труда планируется проводить за счет оптимизации выполняемых функций, типизации функциональных вертикалей управления, актуализации установленных норм затрат.

Актуальной для реализации задачей становится систематизация и унификация системы оплаты труда, повышение ее стимулирующего фактора и укрепление взаимосвязи с результатами деятельности Холдинга.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ

► Экологическая политика МЕТАЛЛОИНВЕСТА направлена на поиск оптимальных технологических решений, позволяющих минимизировать техногенное воздействие производственной деятельности на экосистему регионов, где расположены предприятия Холдинга. Использование последних достижений науки и современных технологий горной добычи и обработки сырья при постоянном внутреннем экологическом контроле позволяет вести бизнес в соответствии с принципами устойчивого развития (SUSTAINABLE DEVELOPMENT).

Основными экологическими принципами компании являются:

- соответствие всем требованиям и нормам природоохранного законодательства;
- улучшение экологических показателей производственных процессов;
- учет экологических требований в инвестиционной политике при реконструкции и развитии производства;
- регулярный контроль воздействия производственной деятельности предприятий на окружающую среду;
- рациональное и эффективное использование природных ресурсов и утилизация отходов производства;
- проведение систематического обучения, информирование и вовлечение персонала в решение вопросов охраны окружающей среды;
- соблюдение всеми работниками экологических норм и правил;
- информирование заинтересованных сторон о деятельности предприятий Холдинга в области охраны окружающей среды.

В 2009 году природоохранная деятельность предприятий Холдинга осуществлялась по следующим основным направлениям:

- охрана и обеспечение рационального использования природных ресурсов: недр, минерального сырья, земель и водных ресурсов;
- систематический мониторинг соблюдения нормативов допустимого воздействия по атмосферному воздуху, водным объектам и землепользованию;
- внедрение передовых ресурсосберегающих технологий;
- совершенствование системы экологического менеджмента (СЭМ) согласно международным стандартам ISO 14000:2004;
- охрана жизни и здоровья человека;
- повышение квалификации специалистов в области экологии.

В 2009 году на реализацию мероприятий природоохранного характера, в том числе инвестиционных проектов, связанных с улучшением экологических показателей производственной деятельности, предприятиями Холдинга было потрачено в общей сложности 1,45 млрд рублей.

С целью эффективного управления природоохранной деятельностью и обеспечения экологической безопасности на предприятиях Холдинга применяется система экологического менеджмента (СЭМ), сертифицированная по стандарту ISO 14001:2004.

Система экологического менеджмента постоянно совершенствуется, что способствует укреплению позиций предприятий Холдинга на рынках России, СНГ и дальнего зарубежья.

В конце 2008 года Холдинг первым среди горно-металлургических компаний России завершил предварительную регистрацию продукции дочерних предприятий, поставляемой на европейский рынок, в рамках регламента ЕС №1907/2006 (REACH). Начата подготовка к окончательной регистрации, которую для ряда веществ необходимо обеспечить до 30 ноября 2010 года.

ЛЕБЕДИНСКИЙ ГОК

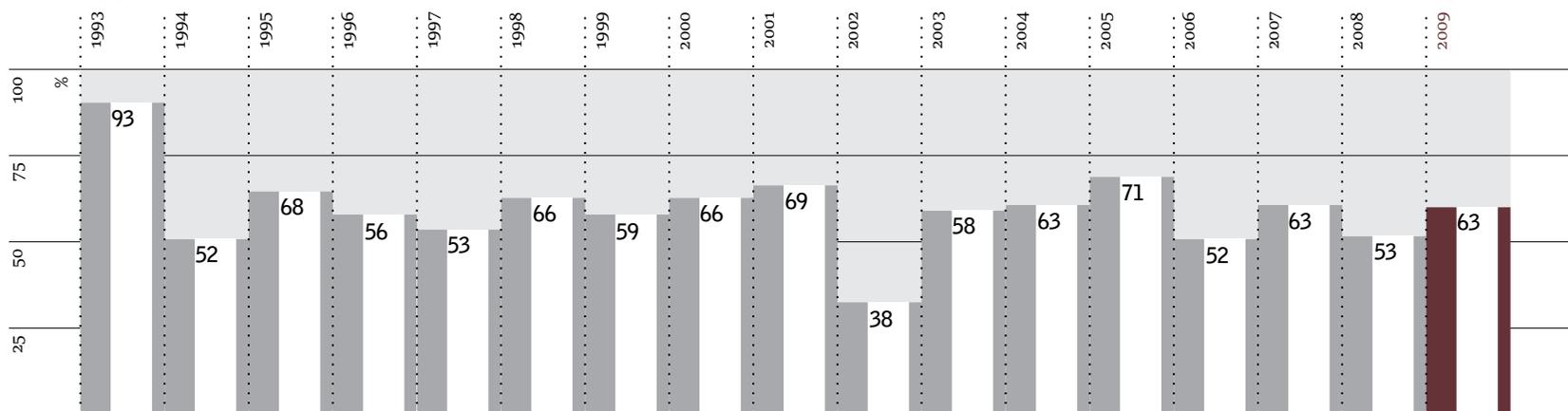
Программа природоохранной деятельности ЛГОКа в 2009 году осуществлялась по следующим основным направлениям.

Охрана воздушного бассейна

В 2009 году специалистами комбината был проведен ряд мероприятий, направленных на обеспечение соблюдения нормативов допустимого воздействия на окружающую среду, в частности ремонт и модернизация аспирационных, вентиляционных и пылегазоочистных тех-

ДИНАМИКА СОБЛЮДЕНИЯ ПРЕДЕЛЬНО ДОПУСТИМЫХ НОРМАТИВОВ ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ

пдв



нических установок, а также рекультивация и покрытие хвостохранилища суглинком и облепихой для сокращения пылящих площадей (более 165 га). При проведении взрывов в карьере использовались собственные взрывчатые вещества, кислородный баланс которых близок к нулю.

Совместно с Воронежской лесотехнической академией была выполнена биологическая рекультивация отвалов и отработанных участков хвостохранилища облепихой на площади 20,0 га.

В результате принятых мер фактические выбросы ОАО «Лебединский ГОК» в атмосферу составили 62,5% от разрешенных. Концентрации загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны предприятия не превышают 32% от верхней границы безопасного уровня.

Охрана водного бассейна

С целью соблюдения экологического законодательства и нормативов допустимого воздействия на водные объекты на комбинате постоянно проводится гидрогеологический контроль для предотвращения истощения эксплуатационных запасов подземных вод. Забор свежей воды из Старооскольского водохранилища составил 11 035,9 тыс. м³, что на 21,7% ниже установленного лимита (14 100 м³). Доля оборотного водоснабжения на комбинате составила 98,1%.

Совершенствование системы экологического менеджмента

В 2009 году продолжались работы в области совершенствования системы экологического менеджмента (СЭМ), целью которого является обеспечение экологической безопасности предприятия. В ноябре 2009 года специалистами сертифицирующей организации ООО «МЦЭАК»

(г. Москва) проведен инспекционный контроль системы экологического менеджмента на соответствие требованиям стандартов ISO 14001:2004, по результатам которого выдан акт, подтверждающий выполнение комбинатом всех предъявляемых к природопользователю требований — как российских, так и международных.

Мониторинг окружающей среды

Атмосфера промплощадки и санитарно-защитной зоны комбината контролируется передвижным экологическим постом. За 2009 год было выполнено более 842 замеров атмосферного воздуха на территории комбината и санитарно-защитной зоны предприятия, а также в близлежащих населенных пунктах: г. Губкине и г. Старый Оскол. По результатам проведенных замеров в штатной ситуации превышений предельно допустимых концентраций не зафиксировано. Атмосфера г. Губкина контролировалась автоматической станцией АМ-62, установленной в микрорайоне Журавлики, а также постами контроля атмосферы, установленными в центре города на ул. Советская и в п. Лебеди, замеры и анализ на которых проводит независимая лаборатория мониторинга атмосферы Росгидромета. Информация с датчиков станций в режиме online передается на сервер, усредняется за каждые 20 минут и формируется в ежедневные отчеты. За 2009 год случаев превышения предельно допустимой концентрации загрязняющих веществ зафиксировано не было.

СРЕДНЕГОДОВЫЕ КОНЦЕНТРАЦИИ

ПЫЛЬ	0,16 мг/м ³
SO ₂	0,003 мг/м ³
NO ₂	0,01 мг/м ³
NO	0,01 мг/м ³
CO	1,38 мг/м ³

Также в 2009 году проводился непрерывный мониторинг состояния природного комплекса участка «Ямская степь» и заповедника «Белогорье» в целях получения информации по влиянию Лебединского ГОКа на экосистемы заповедника.

Поддержание и благоустройство территорий

С целью озеленения территории комбината было высажено 330 саженцев деревьев. Кроме того, 469 саженцев было высажено на территории г. Губкина. Всего на работы по озеленению и благоустройству в 2009 году было выделено 1,6 млн рублей.

МИХАЙЛОВСКИЙ ГОК

В 2009 году в соответствии с ежегодно составляемым Планом природоохранных мероприятий основным направлением экологической деятельности МГОКа стало снижение уровня выбросов загрязняющих веществ.

Охрана воздушного бассейна

С целью минимизации воздействия на атмосферный воздух на комбинате был выполнен комплекс работ по снижению пыления хвостохранилища на общей площади более 30 га — обработка спецраствором, подтопление, регулярное орошение с помощью гидромониторной установки. Для уменьшения пылеобразования также производится орошение водой экскаваторных забоев и автодорог в карьере. Экологической службой комбината ведется регулярный мониторинг атмосферного воздуха.

Охрана водного бассейна

С целью снижения влияния сточных вод на окружающую среду на Михайловском ГОКе постоянно выполняется комплекс работ по очистке откачиваемых шахтных вод дренажного комплекса и карьера, производится мониторинг подземных вод в Михайловском горнопромышленном районе, осуществляется обустройство водовыпусков и водоохранной зоны р. Речица. В 2009 году в рамках обустройства водоохранной зоны была построена призма упора для предотвращения оползней на участке протяженностью 1 км.

Рациональное использование земель и минеральных ресурсов

В 2009 году на комбинате была проведена рекультивация нарушенных земель на площади более 20 га. Разработан проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, проводились работы по дооборудованию мест временного хранения отходов производства и потребления.

В рамках программы производственного контроля выполнены работы с привлечением аккредитованной экологической аналитической лаборатории по анализу проб почв на территории промплощадок и определению класса опасности и компонентного состава отходов. С привлечением специализированной организации проводился сбор и вывоз производственных отходов на полигон для обезвреживания.

Использование и переработка отходов производства

Михайловский ГОК первым в России начал проект по добыче гематитового концентрата из хвостов (отходов текущего производства) с удельной долей железа около 63%. Себестоимость его извлечения почти в 2,5 раза меньше, чем магнетитового, чтократно повышает рентабельность месторождения. Проектная мощность установки будет составлять 2,5 млн тонн сырья в год.

Прочие отходы обогащения активно применяются для строительства ограждающих сооружений хвостохранилища, песок и суглинки из пород рыхлой вскрыши используются для промывки на заводе по ремонту горного оборудования и для производства кирпича. Окисленные кварциты применяются для производства щебня, на противоползневые мероприятия и хозяйственные нужды.

Планируемые природоохранные мероприятия в 2010 году

В 2010 году экологическая служба комбината продолжит работы по снижению пыления хвостохранилища и обустройству водоохраных зон. Комбинат продолжит политику максимального использования и переработки отходов.

ОСКОЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

Оскольский электрометаллургический комбинат является одним из самых экологически безопасных предприятий черной металлургии в России. Природоохранная деятельность ОЭМК направлена на максимальное снижение отрицательного воздействия на окружающую среду. Промышленное водоснабжение объектов комбината осуществляется по оборотной схеме с организацией отдельных оборотных циклов, причем для восполнения потерь воды в оборотных циклах используется осветленная вода из системы гидротранспорта железорудного концентрата и дождевых стоков. Для улучшения степени очистки загрязненных оборотных вод в отдельных контурах применяются коагулянты и стабилизирующие воды реагенты.

Достигнута высокая степень очистки отходящих газов и запыленного воздуха благодаря использованию электро- и тканевых фильтров. Для снижения выбросов в атмосферу электропечи заключены в пылешумоизолирующие кожухи.

В 2009 году также была продолжена работа по внедрению автоматизированной системы учета отходов в действующую на комбинате систему управления производством.

В июле 2009 года в ходе ресертификационного аудита Оскольский электрометаллургический комбинат получил экологический сертификат соответствия системы экологического менеджмента предприятия требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Сертификат выдан аккредитованным органом — фирмой Det Norske Veritas.

Общий бюджет природоохранной деятельности Оскольского электрометаллургического комбината в 2009 году составил 65,799 млн рублей.

УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ

Комбинат «Уральская Сталь» постоянно ведет работу по улучшению экологической эффективности производства по следующим направлениям: реконструкция и модернизация производства, ремонт оборудования природоохранного назначения, снижение удельных расходов материальных и энергетических ресурсов, совершенствование мониторинга окружающей среды.

Действующая система экологического менеджмента отвечает требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, что подтвердил проведенный в марте 2008 года сертификационный аудит. В 2009 году было проведено 5225 чел. курсов по вопросам природоохранной деятельности и экологического менеджмента. Всего в корпоративной программе «Экология-2009» приняло участие 8500 работников комбината.

Охрана воздушного бассейна

На комбинате принята стратегия развития, направленная на увеличение производства стали в ЭСПЦ и снижение производства мартеновской стали. Следует отметить, что основным критерием при выборе данной стратегии развития послужила возможность использования механизмов Киотского протокола. Реализация данного проекта позволит сократить выбросы углекислого газа примерно на 3,2 млн тонн.

Только в 2009 году сокращение выбросов парниковых газов (CO₂) составило 0,63 млн тонн в результате внедрения ресурсосберегающих технологий и увеличения доли литой заготовки на МНЛЗ-1. За счет эффективной работы и обслуживания газоочистных агрегатов, установленных на ЭСПЦ-№1, 2, было достигнуто снижение выбросов в воздух на 13% по отношению к 2008 году при увеличении объема производства электростали на 12%.

С 2007 года на комбинате организован круглосуточный мониторинг атмосферы. Измерения производятся четыре раза в сутки — всего было отобрано 32 396 проб. В 2009 году осуществлялся лабораторный контроль качества атмосферного воздуха в зоне влияния факела ОАО «Уральская Сталь» и в жилых районах г. Новотроицка. Наблюдения велись в санитарно-защитной зоне комбината, в жилых кварталах города на различном удалении от территории предприятия. Превышения нормативов качества атмосферного воздуха в пробах не обнаружены, как и в 2008 году.

В результате проведенного мониторинга промышленных выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников превышений установленных нормативов ПДВ (ВСВ) не обнаружено.

СРЕДНЕГОДОВЫЕ КОНЦЕНТРАЦИИ (И ПДК)

ПЫЛЬ	0,17 мг/м ³	(ПДК 0,5 мг/м ³)
SO ₂	0,004 мг/м ³	(ПДК 0,5 мг/м ³)
CO	1,2 мг/м ³	(ПДК 5,0 мг/м ³)
NO ₂	0,04 мг/м ³	(ПДК 0,2 мг/м ³)

Охрана водного бассейна

Структурные подразделения ОАО «Уральская Сталь» с 1996 года работают по бессточной схеме водоснабжения. Основную роль при организации бессточных схем играют сорок две системы оборотного водоснабжения комбината. Для очистки оборотной воды от взвешенных веществ и нефтепродуктов в структурных подразделениях используются радиальные и горизонтальные отстойники, гидроциклоны. Уловленная фильтрами пыль собирается и используется при агломерации. Подпитка оборотных циклов свежей водой из реки Урал составляет менее 2% от объема воды оборотного водоснабжения.

В целях оценки качества воды было отобрано 34 742 пробы и выполнено 100 800 химических анализов и измерений; 2120 анализов произведено дополнительно по заявкам структурных подразделений.

Использование и переработка отходов производства

Около 75% от общего объема образующихся отходов составляют металлургические шлаки и железосодержащие шламы, которые являются вторичным сырьем. До 60% доменных шлаков утилизируется на шлакоперерабатывающей установке доменного цеха в гранулированный щебень, который используется для производства цемента, изготовления теплоизоляционных материалов и в дорожном строительстве.

Остальная часть передается специализированной организации ООО «Южно-Уральская Горноперерабатывающая компания» на переработку. Металлолом возвращается в сталеплавильное производство, а фракционированный щебень отгружается на дорожное строитель-

ство. Ведется переработка не только текущих шлаков, но и шлаков, находящихся на хранении в отвалах.

Железосодержащие шламы, образующиеся в результате очистки отходящих газов доменных и мартеновских печей, агломашин, а также при уборке подбункерных помещений, содержат очень ценную металлическую составляющую и после осушки в корпусе обезвоживания эффективно используются в агломерационном производстве.

ОБЩИЕ РАСХОДЫ ОСНОВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ХОЛДИНГА НА МЕРОПРИЯТИЯ ПРИРОДООХРАННОГО ХАРАКТЕРА В 2009 ГОДУ (включая инвестиционные проекты, влияющие на улучшение экологических показателей производственной деятельности) (тыс. руб.)

	2009
Лебединский ГОК	703 411
Михайловский ГОК	527 177
ОЭМК	65 800
Уральская Сталь	155 600
Всего	1 451 988



СОВЕРШЕНСТВО ПРИРОДЫ





РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

➤ Экологическая политика МЕТАЛЛОИНВЕСТа направлена на технологическое развитие предприятий Холдинга в гармонии с окружающей средой.

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

XI:

АКЦИОНЕРАМ ОАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

➤ Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Холдинговая компания «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» и его дочерних компаний (далее — Группа), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2009 года, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет о движении денежных средств и консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также существенные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЗА СОСТАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает: разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, связанной с составлением и объективным представлением финансовой отчетности, которая не

содержит существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий; выбор и применение надлежащей учетной политики и использование обоснованных применительно к обстоятельствам бухгалтерских оценок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение по данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с составлением

и объективным представлением финансовой отчетности с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании. Кроме того, аудит включает оценку уместности используемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими и дают нам основания для выражения мнения аудитора.

МНЕНИЕ АУДИТОРА

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах объективно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2009 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
25 июня 2010 года
Москва, Российская Федерация

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было принято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

XII:

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(млн российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31.12 2009	31.12 2008
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	7	94 747	97 540
Нематериальные активы	8	18 815	4 255
Права на добычу полезных ископаемых		55 299	57 347
Гудвил	8	11 714	11 714
Инвестиции в ассоциированные компании	9	2 256	2 356
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	10	—	234
Займы выданные	12	6 934	19 251
Прочие внеоборотные активы	15	9 044	11 576
Итого внеоборотные активы		198 809	204 273
Оборотные активы:			
Запасы	11	17 077	17 724
Дебиторская задолженность	13	21 566	23 959
Займы выданные	12	678	10 818
Предоплата по налогу на прибыль		1 277	4 541
Денежные средства с ограничением использования	14	176	487
Денежные средства и их эквиваленты	14	12 327	4 901
		53 101	62 430
Активы, удерживаемые для продажи	28	5 651	4 394
Итого оборотные активы		58 752	66 824
ИТОГО АКТИВЫ		257 561	271 097

	Прим.	31.12 2009	31.12 2008
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	25	5 527	5 527
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		40 123	26 469
Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании		45 650	31 996
Доля меньшинства		2 354	1 461
ИТОГО КАПИТАЛ		48 004	33 457
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства:			
Долгосрочные кредиты и займы	16	101 243	30 875
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	17	17 381	18 434
Обязательства перед областной администрацией	30	1 667	1 540
Производные финансовые инструменты	32	—	11 490
Кредиторская задолженность	16, 32	820	—
Обязательства по выплатам сотрудникам	26	6 097	5 141
Итого долгосрочные обязательства		127 208	67 480
Краткосрочные обязательства:			
Кредиторская задолженность	18	11 925	12 732
Задолженность по налогу на прибыль		654	147
Задолженность по налогу на добавленную стоимость и прочим налогам		1 493	1 818
Производные финансовые инструменты	32	—	4 479
Краткосрочные кредиты и займы	16	63 248	147 051
Обязательства перед областной администрацией	30	122	118
Резерв по неопределенным налоговым позициям		—	101
Обязательства, непосредственно связанные с активами, удерживаемыми для продажи	28	4 907	3 714
Итого краткосрочные обязательства		82 349	170 160
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		209 557	237 640
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		257 561	271 097

➤ Утверждено и подписано 25 июня 2010 года



А. В. Варичев
Генеральный директор
ОАО «Холдинговая компания
«МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



Э. Л. Потапов
Генеральный директор
ООО Управляющая компания
«МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(млн российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31.12 2009	31.12 2008
Выручка	19	150 372	229 947
Себестоимость реализованной продукции	2, 20	(93 751)	(123 737)
Валовая прибыль		56 621	106 210
Коммерческие расходы	2, 21	(32 402)	(17 269)
Общие и административные расходы	2, 22	(8 729)	(9 455)
Превышение справедливой стоимости приобретенных чистых активов над стоимостью приобретения		—	17
Убыток от изменения оценки по справедливой стоимости финансового обязательства	32	—	(16 691)
Убытки от обесценения	8	—	(21 351)
Прочие операционные доходы — нетто	23	339	1 936
Операционная прибыль		15 829	43 397
Финансовые доходы		2 367	1 109
Финансовые расходы	24	(14 632)	(11 004)
Убыток от курсовой разницы по кредитам и займам		(520)	(10 824)
Прибыль от погашения финансового обязательства	32	12 765	—
Чистый убыток от ассоциированных компаний	9	(158)	(210)
Прибыль до налога на прибыль		15 651	22 468
Расходы по налогу на прибыль	17	(1 735)	(14 224)
Прибыль за год		13 916	8 244
Прочий совокупный доход			
Разница от пересчета валют		(661)	(4 411)
Прибыль / (убыток) от оценки по справедливой стоимости активов, имеющих в наличии для продажи	10	1 263	(689)
Актuarная прибыль		305	464
Прибыль от переноса финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, в отчет о совокупном доходе	10	(1 010)	(5 944)
Прочий совокупный доход за год		(103)	(10 580)
Итого совокупный доход за год		13 813	(2 336)
Прибыль, приходящаяся на:			
Акционеров Компании		13 855	7 743
Долю меньшинства		61	501
		13 916	8 244
Итого совокупный доход, приходящийся на:			
Акционеров Компании		13 752	(2 837)
Долю меньшинства		61	501
		13 810	(2 336)
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию, приходящаяся акционерам Компании (руб. за акцию)	25	0,17	0,10

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(млн российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2009	2008
Потоки денежных средств от операционной деятельности			229 947
Прибыль до налога на прибыль		15 651	22 468
Корректировки на:			
Амортизацию основных средств		9 905	9 327
Амортизацию прочих нематериальных активов и прав на добычу полезных ископаемых		2 614	2 839
Обесценение нематериальных активов		—	21 351
Убыток от выбытия основных средств	23	260	211
Убыток от изменения оценки по справедливой стоимости финансового обязательства	32	—	16 691
Прибыль от погашения финансового обязательства	32	(12 765)	—
Резерв под обесценение дебиторской задолженности и предоплаты	22, 23	589	2 006
(Восстановление частично списанных запасов)/ частичное списание запасов		(159)	703
Финансовые расходы, нетто		12 265	9 622
(Прибыль) / убытки по курсовым разницам		(269)	10 216
Чистая прибыль от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	23	(985)	(5 944)
Вознаграждения сотрудникам	26	1 016	253
(Прибыль) / убыток от выбытия дочерних компаний		(8)	865
Убыток от инвестиций в ассоциированные компании	9	158	210
Восстановление резерва по неопределенным налоговым позициям		(169)	(167)
Прочее		(100)	(17)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		28 003	90 634
Запасы		835	2 525
Дебиторская задолженность		3 198	150
Кредиторская задолженность		87	(1 642)
Активы, удерживаемые для продажи		771	284
Обязательство по вознаграждениям сотрудникам		(337)	(366)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		32 557	91 585
Проценты уплаченные		(13 054)	(11 468)
Налог на прибыль уплаченный		(1 311)	(21 137)
Возврат налога на прибыль		2 143	—
Вознаграждение за отказ от прав требования и прочие платежи		(946)	—
Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности		19 389	58 980

продолжение на следующей странице

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(млн российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2009	2008
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(9 748)	(24 945)
Поступления от реализации основных средств и нематериальных активов		93	388
Приобретение дочерних компаний за вычетом приобретенных в их составе денежных средств	27	—	(16 288)
Поступления от продажи дочерней компании за вычетом выбывших денежных средств		—	245
Поступления денежных средств от приобретения ООО КБ «Ферробанк» (до 5 мая 2009 года назывался ООО КБ «СВИБ»)	27	—	1 166
Приобретение дополнительной доли участия в дочерних компаниях		—	(170)
Приобретение векселей		(392)	—
Поступления от выбытия векселей		14 533	—
Приобретение финансовых активов, имеющих в наличии для продажи		—	(19 219)
Поступления от продажи финансовых активов, имеющих в наличии для продажи		1 499	11 707
Изменение остатка денежных средств с ограничением использования		311	(385)
Займы выданные		—	(28 959)
Погашение выданных займов		10 696	10 773
Плата за лицензию на Удоканское медное месторождение	8	(10 540)	(4 500)
Проценты полученные		998	1 259
Дивиденды полученные		—	—
Чистая сумма денежных средств, полученных от/(использованных в) инвестиционной деятельности		7 450	(68 928)

продолжение на следующей странице

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(млн российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2009	2008
Потоки денежных средств от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		(97 932)	(77 945)
Привлечение кредитов и займов		80 919	106 608
Платежи по финансовой аренде		(44)	(51)
Поступления от финансовых производных инструментов		—	97
Платежи по финансовым производным инструментам		—	(820)
Платежи по финансовым обязательствам		(1 614)	—
Дивиденды, уплаченные владельцам Компании		—	(21 999)
Дивиденды, выплаченные дочерними компаниями Группы миноритарным акционерам		—	(269)
Чистая сумма денежных средств, (использованных в)/полученных от финансовой деятельности		(18 671)	5 621
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		119	293
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		8 287	(4 034)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года (за вычетом средств с ограничением использования)		6 351	10 385
Денежные средства и их эквиваленты на конец года (за вычетом средств с ограничением использования)		14 638	6 351
Включено в состав денежных средств и их эквивалентов согласно отчету о финансовом положении	14	12 327	4 901
Включено в активы группы выбытия	28	2 311	1 450

В инвестиционную и финансовую деятельность не были включены следующие операции, осуществленные в неденежной форме:

	Прим.	2009	2008
Неденежные операции, относящиеся к инвестиционной деятельности			
Погашение кредитов, выданных связанной стороне, включая процентный доход, с помощью векселей	29	13 977	—
Выбытие финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, расчеты по которым произведены векселями	29	—	17 918
Конверсия векселей в заем	29	—	(9 648)
Итого неденежные операции, относящиеся к инвестиционной деятельности		13 977	8 270
Неденежные операции, относящиеся к финансовой деятельности			
Погашение задолженности по займу векселями	29	—	(8 270)
Итого неденежные операции, относящиеся к финансовой деятельности		—	(8 270)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2009 ГОДА

(млн российских рублей при отсутствии указаний об ином)

Приходится на долю акционеров Компании

	Акционерный капитал	Прочие резервы / фонды	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля меньшинства	Итого капитал
Остаток на 1 января 2008 г.						58 029
Прибыль за период	—	—	7 743	7 743	501	8 244
Прочий совокупный доход						
Разница от пересчета валют	—	(4 411)	—	(4 411)	—	(4 411)
Убыток от изменения справедливой стоимости активов, имеющихся в наличии для продажи (Примечание 10)	—	(689)	—	(689)	—	(689)
Актуарная прибыль по обязательствам по выплатам сотрудникам (Примечание 2)	—	—	464	464	—	464
Прибыль от переноса финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, в отчет о совокупном доходе	—	(5 944)	—	(5 944)	—	(5 944)
Итого совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2008 г.	—	(11 044)	8 207	(2 837)	501	(2 336)
Выбытие дочерней компании	—	—	—	—	(164)	(164)
Выбытие доли участия в дочерней компании (Примечание 29)	—	—	—	—	366	366
Приобретение дополнительной доли участия в дочерних компаниях	—	—	67	67	(237)	(170)
Операции с акционерами (Примечание 29)	—	—	—	—	—	—
Дивиденды, объявленные дочерними компаниями Группы миноритарным акционерам	—	—	—	—	(269)	(269)
Дивиденды, объявленные Компанией	—	—	(21 999)	(21 999)	—	(21 999)
Остаток на 31 декабря 2008 г.	5 527	(4 528)	30 997	31 996	1 461	33 457
Прибыль за период	—	—	13 855	13 855	61	13 916
Прочий совокупный доход						
Разница от пересчета валют	—	(661)	—	(661)	—	(661)
Прибыль от изменения справедливой стоимости активов, имеющихся в наличии для продажи (Примечание 10)	—	1 263	—	1 263	—	1 263
Актуарная прибыль от реализации обязательств по выплатам сотрудникам	—	—	305	305	—	305
Прибыль от переноса финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, в отчет о совокупном доходе	—	(1 010)	—	(1 010)	—	(1 010)
Итого совокупный доход за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.	—	(408)	14 160	13 752	61	13 813
Выбытие доли участия в дочерних компаниях (Примечание 29)	—	—	(98)	(98)	832	734
Остаток на 31 декабря 2009 г. —	5 527	(4 936)	45 059	45 650	2 354	48 004



ДЛЯ ЗАМЕТОК



КОНТАКТЫ

ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

- Россия, 119034, г. Москва,
Коробейников пер., дом 1, стр. 1а
тел.: + 7 (495) 981-5555
факс: + 7 (495) 981-9992
www.metinvest.com

ООО «Металлоинвесттранс»

- Россия, 125047, г. Москва,
ул. Лесная, дом 3
тел.: + 7 (495) 981-5555
факс: + 7 (495) 981-9992

ЗАО «Металлинвестлизинг»

- Россия, 109128, г. Москва,
ул. Земляной Вал, дом 50А/8/2
тел.: + 7 (495) 745-5420
факс: + 7 (495) 745-5834

ООО «УралМетКом»

- Россия, 123022, г. Москва,
ул. Красная Пресня, дом 24
тел.: +7 (495) 223-8800
факс: +7 (495) 739-4605

ОАО «Лебединский ГОК»

- Россия, 309191, Белгородская область,
г. Губкин-11
тел.: +7 (47241) 9-4455
факс: +7 (47241) 4-5523

ОАО «Михайловский ГОК»

- Россия, 307170, Курская область,
г. Железногорск,
ул. Ленина, дом 21
тел.: +7 (47148) 9-4105
факс: +7 (47148) 9-4260

ОАО «ОЭМК»

- Россия, 309515,
Белгородская область,
г. Старый Оскол
тел.: +7 (4725) 37-2707
факс: +7 (4725) 32-9429

ОАО «Уральская Сталь»

- Россия, 462353, Оренбургская область,
г. Новотроицк, ул. Заводская, дом 1
тел.: +7 (3537) 66-2153
факс: +7 (3537) 66-2789