



Металлоинвест

Годовой отчет 2013

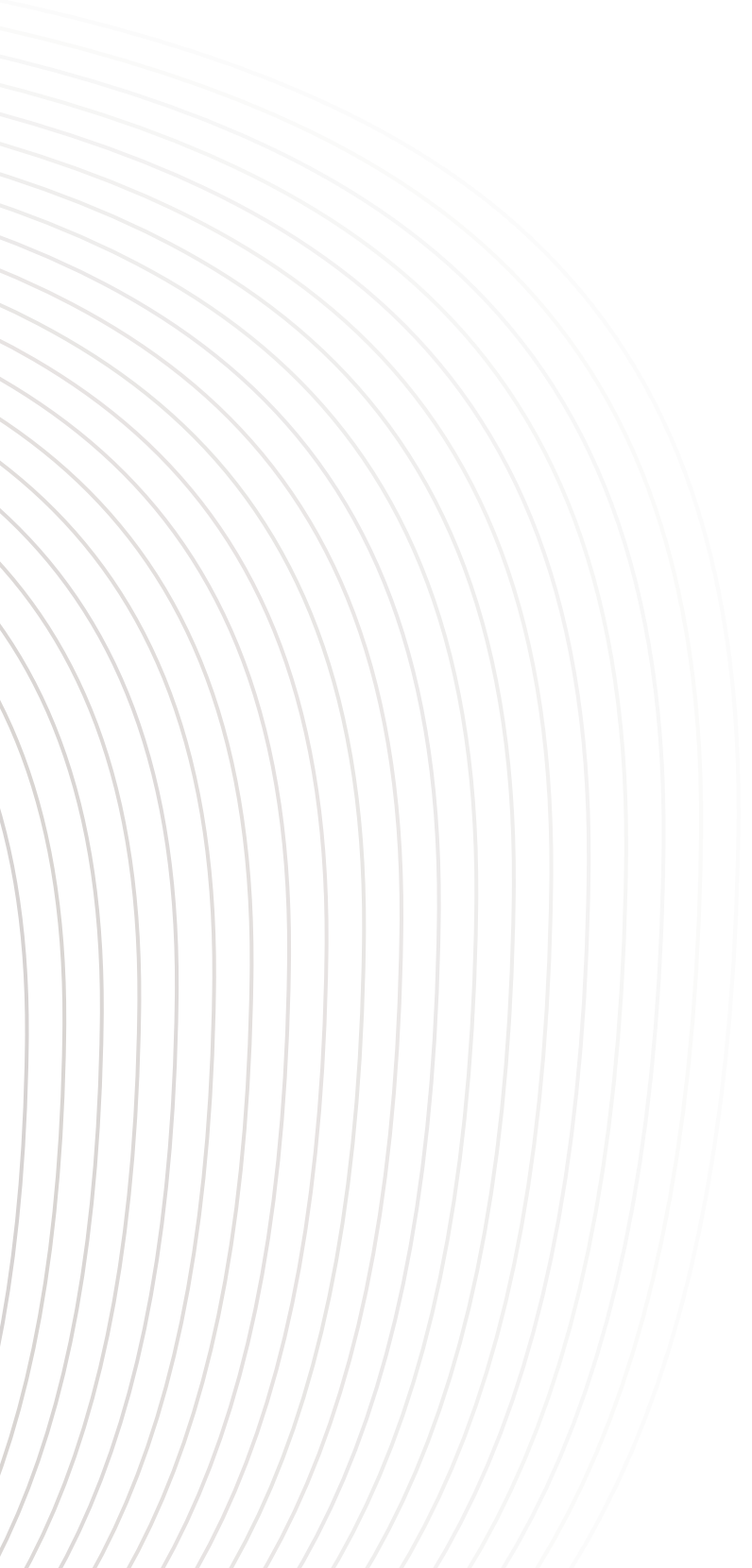
Крупнейший производитель железорудной продукции в России и странах СНГ

Третий в мире производитель окатышей

Второе место в мире по запасам железной руды (14,6 млрд тонн по классификации JORC)

Мировой лидер на рынке товарного ГВЖ

Ресурсы создают возможности



Металлоинвест, оставаясь приверженным долгосрочной стратегии капитализации ресурсной базы за счет увеличения доли производства и поставок продукции с высокой добавленной стоимостью, подтверждает свои лидирующие позиции в высококонкурентной среде.



Содержание

Настоящий документ и вся какая-либо информация и заключения, содержащиеся в настоящем документе (Годовой отчет), подготовлены в ОАО «ХК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» (Компания) на добровольной основе в соответствии с внутренними стандартами годовой отчетности Компании, а также с учетом международных инициатив в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности.

Внутренние стандарты нефинансовой годовой отчетности, принятые Компанией, предусматривают годовой цикл отчетности с 1 января по 31 декабря каждого года. Предыдущий нефинансовый Годовой отчет был опубликован в 2013 году. В целях развития диалога с заинтересованными сторонами Компания один раз в два года выпускает также отчет о корпоративной социальной ответственности.

Годовой отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон и носит консолидированный характер, отражая основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности Компании в России и других странах в 2013 году, а также результаты ее устойчивого развития. Аффилированные лица выпускают собственные годовые отчеты, отражающие результаты их деятельности.

Фактические показатели, упомянутые в Годовом отчете, подтверждаются данными консолидированной финансовой отчетности, заверенной независимым аудитором.

Годовой отчет не является какой-либо рекламой ценных бумаг, какой-либо офертой или приглашением делать оферты, продавать, покупать, выпускать или подписываться на какие-либо ценные бумаги Компании и/или любого из аффилированных лиц в любой юрисдикции, а также не входит в состав такой рекламы, оферты или приглашения делать оферты и не может рассматриваться или толковаться в качестве таковых. Годовой отчет также не может рассматриваться в качестве предложения осуществлять какую-либо инвестиционную деятельность. Ни Годовой отчет, ни его часть или факт обнародования, передачи или распространения Годового отчета или его части не являются и не могут рассматриваться в качестве контракта или инвестиционного решения и не связаны с каким-либо контрактом или инвестиционным решением. Ни Компания, ни ее аффилированные лица, советники, консультанты, акционеры, директора, официальные лица, служащие, агенты или любые физические лица не дают никаких явных или подразумеваемых заверений или гарантий относительно точности информации и заключений, а также относительно убытков, которые могут возникнуть каким бы то ни было образом, прямо или косвенно из какого-либо использования Годового отчета или его содержания.

Годовой отчет, а также факт его обнародования, передачи или распространения не являются основанием для заключения каких-либо контрактов, соглашений или аналогичных договоренностей, не могут быть основанием для возникновения какой-либо ответственности и не могут служить основанием для какого-либо инвестиционного решения. Годовой отчет не является рекомендацией или консультацией в отношении каких-либо ценных бумаг Компании и/или каких-либо ее аффилированных лиц.

Содержание Годового отчета было подготовлено добросовестно, но не было проверено Компанией в независимом порядке или в ее интересах ниже из ее внешних консультантов, советников или иной независимой третьей стороной. Ни Компания, ни ее аффилированные лица, советники, консультанты, акционеры, директора, официальные лица, служащие, агенты или любые физические лица не делают никаких утверждений, не дают никаких гарантий, не принимают на себя явных или подразумеваемых обязательств в отношении достоверности, точности, полноты или корректности информации и заключений, содержащихся в Годовом отчете, и не несут какой бы то ни было ответственности за их содержание. Такие лица не несут никакой ответственности за убытки и ущерб, прямо или косвенно возникающие в связи с использованием Годового отчета или его содержания. Получатели Годового отчета признают, что никакие лица не обладают полномочиями и не могут считаться обладающими полномочиями по причине наличия у них каких-бы то ни было полномочий делать какие-либо заявления, давать гарантии и заверения, принимать обязательства от лица любого члена Компании и/или аффилированных лиц в связи с Компанией, ее активами, аффилированными лицами и каким-либо из их активов.

Годовой отчет, включая без ограничения всю информацию и заключения, указанные в нем, обнародуется на дату такого Годового отчета и может быть изменен без предварительного извещения получателей. Компания не принимает никаких обязательств по дальнейшему предоставлению доступа к какой-либо дополнительной информации, или по обновлению, или по корректировке любых неточностей, которые могут быть обнаружены.

Годовой отчет содержит определенные прогнозы и предположения относительно будущего, особенно (но без ограничений) в отношении предполагаемого спроса и потребления, глобального экономического подъема, цен на сырье, управленческих задач и целей, стратегии, производства, предполагаемых инвестиций и предполагаемого выполнения ранее заявленных транзакций. Компания не будет дополнять Годовой отчет в целях отражения фактов и обстоятельств, имеющих место после даты Годового отчета. В силу своей природы предположения относительно будущего влекут риски и неопределенность, так как они относятся к фактам и зависят от обстоятельств, которые наступят или могут наступить в будущем. Фактические результаты могут отличаться от изложенных в Годовом отчете, что зависит от множества факторов, включая будущие уровни снабжения индустрии продукцией, спрос и ценовую политику, операционные проблемы, общие экономические условия, политическую стабильность и экономический рост, изменения в законодательстве и государственном регулировании, колебания валютных курсов, развитие и использование новых технологий, изменения общественных ожиданий и иные изменения конъюнктуры рынка, действия конкурентов, природные катаклизмы, неблагоприятные метеословия, войны, акты терроризма или саботажа, от иных факторов, изложенных в Годовом отчете, а также множества иных рисков, оказывающих влияние на Компанию и/или аффилированных лиц, а также на их деятельность.

Дополнительную актуальную информацию о Компании, ее менеджменте, аффилированных лицах, выпускаемой продукции можно найти на сайте www.metalloinvest.com, а также получить по запросу в Департаменте корпоративных коммуникаций и Управлении по связям с инвесторами (тел.: +7 (495) 981 55 55).

1	Металлоинвест в 2013 году	5
1.1	Операционные показатели	6
1.2	Основные события 2013 года	9

2	Стратегический отчет	17
	Обращение Председателя Совета директоров Ивана Стрешинского	18
	Обращение Генерального директора Андрея Варичева	20
2.1	Долгосрочная стратегия	26
2.2	Эффективная разработка железорудной базы	34
2.3	Укрепление рыночных позиций в сегменте продукции с высокой добавленной стоимостью	35
2.4	Внедрение новых технологий для сохранения низкой себестоимости	36
2.5	Максимизация прибыльности металлургического сегмента	37
2.6	Экологическая ответственность	39

3	Обзор мировых рынков	41
3.1	Обзор мировых рынков	42

4	Бизнес-модель и операционные результаты 2013 года	47
4.1	Структура активов Компании	48
4.2	Бизнес-модель	49
4.3	Горнорудный сегмент	50
4.4	Металлургический сегмент	52
4.5	Сертификационные аудиты на предприятияхMetalloinvesta	54
4.6	Операционные результаты 2013 года	55

5	Руководство	63
5.1	Корпоративное управление	64
	Члены Совета директоров	66

6	Корпоративное управление и управление рисками	77
6.1	Система внутреннего контроля и аудита	78
6.2	Система управления рисками	80

7	Финансовые результаты	85
7.1	Финансовые результаты	86
7.2	Рынки капитала	91
7.3	Кредитные рейтинги	92
7.4	Раскрытие информации	93

8	Корпоративная социальная ответственность	95
8.1	Социальная ответственность: взаимодействие с заинтересованными группами	96

Ключевые события до 2013 года	106
--------------------------------------	------------

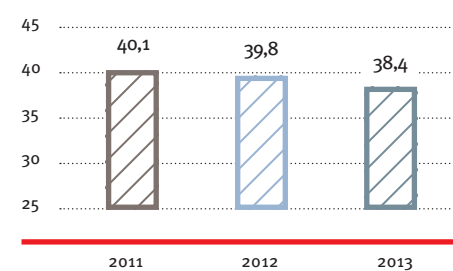
Контактная информация	108
------------------------------	------------

1

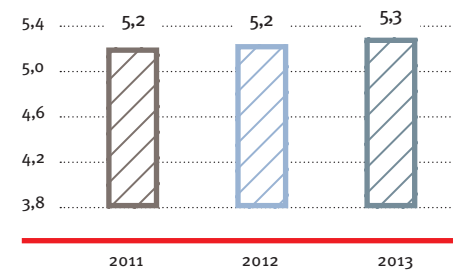
Металлоинвест в 2013 году

1.1 Операционные показатели

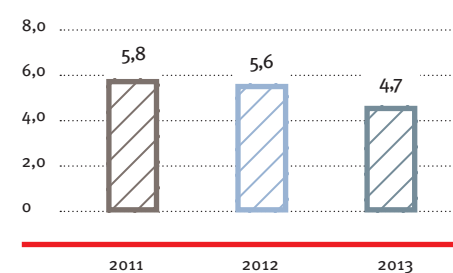
Производство железной руды
(концентрат и аглоруда) (млн тонн)



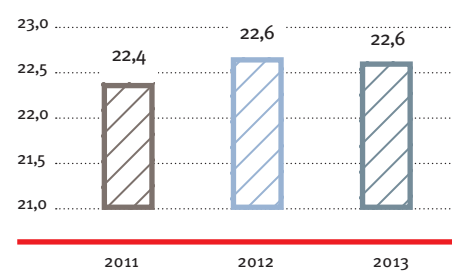
Производство ГБЖ/ПВЖ
(млн тонн)



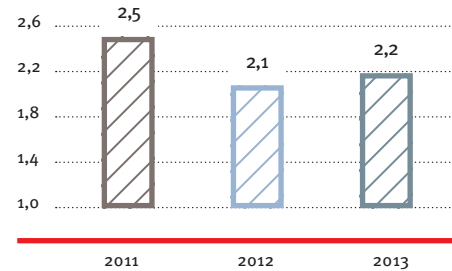
Производство стали
(млн тонн)



Производство окатышей
(млн тонн)



Производство чугуна
(млн тонн)



6

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

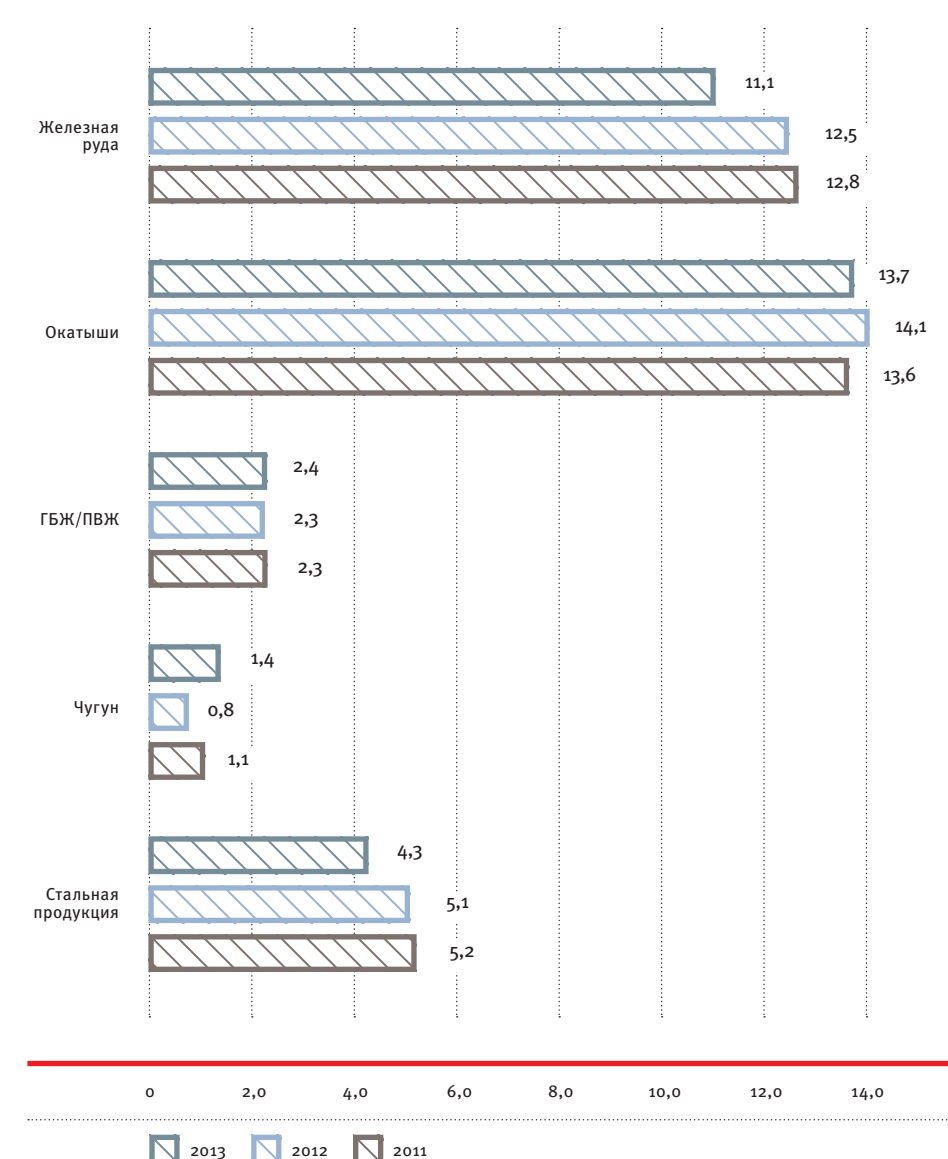
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

7

МЕТАЛЛОИНВЕСТ В 2013 ГОДУ

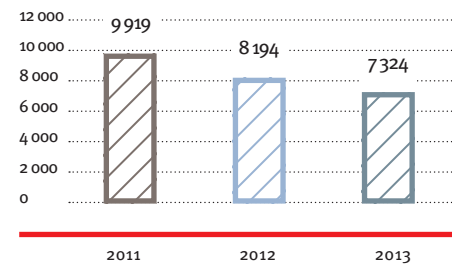
Достигнутые в 2013 году результаты должны стать для Металлоинвеста опорой для реализации в краткосрочной перспективе корпоративной программы повышения эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Отгрузка
(млн тонн)

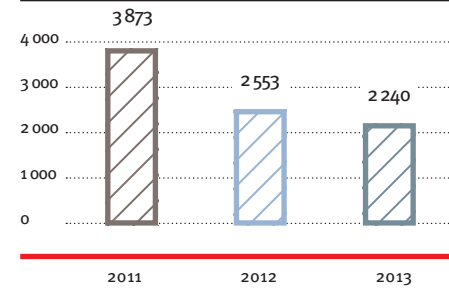


Финансовые показатели

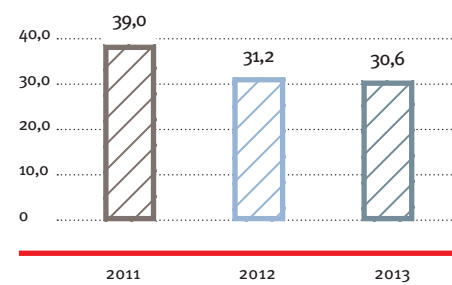
Выручка
(млн долл.)



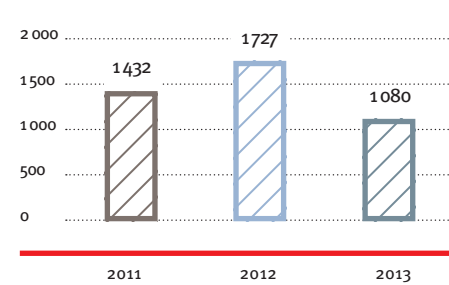
EBITDA
(млн долл.)



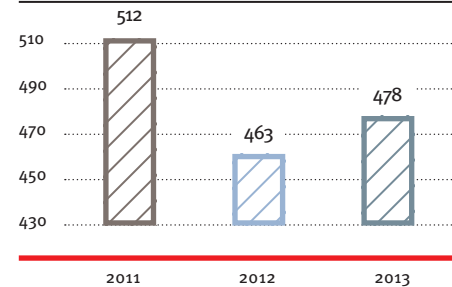
Рентабельность EBITDA
(%)



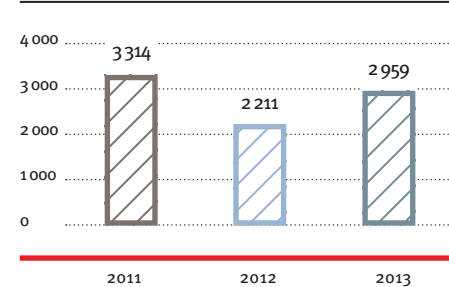
Чистая прибыль
(млн долл.)



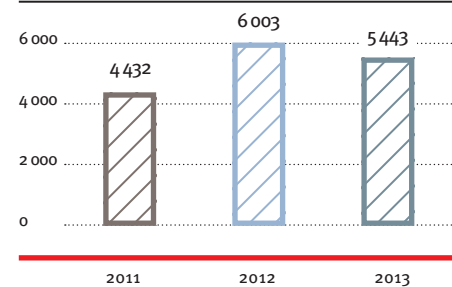
Капитальные затраты
(млн долл.)



Капитал
(млн долл.)



Чистый долг
(млн долл.)



1.2 Основные события 2013 года

Потребители

Март

Между Металлоинвестом и Северсталью был подписан трехлетний контракт на поставку железорудного концентрата общим объемом около 3 млн тонн.

Июль

Металлоинвест и Челябинский трубопрокатный завод (ЧТПЗ) продлили договор о долгосрочном сотрудничестве по вопросам поставок трубной заготовки и листового проката.

Сентябрь

На Лебединском горно-обогатительном комбинате (Лебединский ГОК) состоялась первая научно-техническая конференция «Практика использования горячебрикетированного железа (ГБЖ) при выплавке стали: технические, экономические и рыночные аспекты», организованная по инициативе Металлоинвеста. В конференции приняли участие более 60 представителей ведущих металлургических предприятий стран Содружества Независимых Государств (СНГ), российские и зарубежные эксперты в области технологии выплавки стали, экономики и организации металлургического производства, анализа рынков металлургического сырья.

Ноябрь

На базе Уральской Стали прошел Координационный совет компании «Металлоинвест», российских предприятий мостостроения и металлоконструкций, сотрудников научно-исследовательских институтов страны. Основным направлением Координационного совета стало обсуждение перспектив дальнейшего сотрудничества сторон в области поставок листового проката Уральской Стали для предприятий отечественного мостостроения.

Металлоинвест и «Мефро Уилз Руссия Завод Заинск» продлили договор о сотрудничестве по вопросам поставок проката, предназначенного для производства колесных дисков для зарубежной автомобильной промышленности.

Рынки капитала

Февраль

Компания разместила рублевые облигации на сумму 10 млрд руб. (около 330 млн долл.; средний номинальный курс доллара к рублю за 2013 год — 31,82) со ставкой купона 8,9% годовых, сроком погашения в 2023 году и офертой в 2018 году. Привлеченные средства были использованы для погашения рублевых банковских займов.

Апрель

Металлоинвест успешно разместил еврооблигации объемом выпуска 1 млрд долл. со ставкой купона 5,625% и сроком погашения в 2020 году, полученные денежные средства были направлены на рефинансирование 1 млрд долл. из 2,15 млрд долл. оставшейся части синдицированного кредита (PXF). Таким образом, Компания значительно улучшила график погашения своих обязательств, досрочно выплатив банкам 750 млн долл. и 250 млн долл. по кредитам, погашение которых ожидалось в 2014 и 2015 годах соответственно.

Июль

Совет директоров Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ) принял решение о переводе облигаций Металлоинвеста 02 и 03 серий общим объемом 10 млрд руб., выпущенных в феврале 2013 года, из перечня внесписочных ценных бумаг в котировальный список «Б» списка ценных бумаг, допущенных к торгам на ММВБ. Таким образом, все пять серий (01, 02, 03, 05, 06) неконвертируемых процентных документарных облигаций Компании включены в котировальный список «Б».

Декабрь

Металлоинвест и Сбербанк подписали соглашение о рефинансировании ранее предоставленных банком кредитных линий на 55 млрд руб. Новые 5- и 7-летние кредитные линии были использованы в январе 2014 года для погашения текущих кредитов Сбербанка со сроками погашения в 2014–2015 годах и поэтому не привели к увеличению уровня общего долга Компании.

Корпоративные рейтинги

Апрель

Международное рейтинговое агентство Fitch пересмотрело прогноз Металлоинвеста со стабильного на позитивный на уровне «BB-».

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный рейтинг Компании на уровне «BB-» с позитивным прогнозом.

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг Компании с «Ваз» до «Ва2», прогноз стабильный.

Продукция и технологии

Апрель

Металлоинвест подписал контракт с консорциумом компаний Siemens VAI Metals Technologies GmbH (Австрия) и Midrex Technologies, Inc. (США) на реализацию строительства цеха горячебрикетированного железа–3 (ЦГБЖ–3) на Лебединском ГОКе производственной мощностью 1,8 млн тонн в год. Данная установка по производству ГБЖ станет крупнейшей в мире. Общая сумма инвестиций в проект составит около 850 млн долл.

Июнь

На Лебединский и Михайловский горно-обогатительные комбинаты (Лебединский ГОК / Михайловский ГОК) в рамках реализации программы по повышению эффективности горнотранспортного комплекса поступили новые большегрузные самосвалы БелАЗ максимальной грузоподъемностью 220 и 160 тонн соответственно, до этого времени максимальная грузоподъемность самосвалов в карьерах ГОКов составляла 136 тонн.

10

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

11

МЕТАЛЛОИНВЕСТ В 2013 ГОДУ

Уральская Сталь завершила плановый вывод из эксплуатации мартеновского производства с целью повышения экономической эффективности и экологической безопасности.

Август

На Лебединский и Михайловский ГОКи в рамках реализации программы по повышению эффективности горнотранспортного комплекса поступило четыре из шести автосамосвалов фирмы Caterpillar грузоподъемностью 180 тонн. Два автосамосвала приступили к работе в карьерах в октябре 2013 года. Новая техника обеспечила снижение удельных расходов, повысила эффективность производства и улучшила условия труда.

Октябрь

В целях повышения эффективности производства и переориентации с квадратной заготовки на более востребованный чугун Металлоинвест увеличил на 40% (до 1,9 млн тонн в год) мощности по разливке чугуна на Уральской Стали.

Ноябрь

На 14-й технологической секции дробильно-обогащенного комплекса (ДОК) Михайловского ГОКа начаты работы по переоборудованию в целях проведения промышленного эксперимента по тестированию технологии обогащения окисленных кварцитов (испытания оборудования начнутся в 2014 году).

Декабрь

На Уральской Стали завершена модернизация агломашины №4. Проект реализован с целью повышения эффективности производства агломерата. В результате проведенной модернизации годовая производительность машины увеличена на 10%: с 763 тыс. тонн до максимальной — 846 тыс. тонн, а также обеспечена бесперебойная работа оборудования.

Политика в области качества

Февраль

Уральская Сталь подтвердила соответствие системы менеджмента качества требованиям международных технических условий ISO/TS 16949.

Март

Уральская Сталь успешно прошла сертификационный аудит действующей на предприятии системы менеджмента безопасности труда и здоровья на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

Июль

ОЭМК подтвердил соответствие системы экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

Октябрь

Лебединский ГОК подтвердил соответствие системы охраны труда и промышленной безопасности требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

Уральская Сталь успешно прошла инспекционный аудит производства металлопродукции на соответствие европейским стандартам. Проверка, проведенная германским органом по сертификации TUV Thuringen e.V. (г. Эрфурт), касалась металлопродукции, предназначенной для изготовления сосудов, работающих под давлением, а также используемой в строительстве в европейских странах.

Ноябрь

Лебединский ГОК подтвердил соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, а также системы экологического менеджмента требованиям международных стандартов ГОСТ Р ISO 14001-2007, MS ISO 14001:2004.

Оскольский электрометаллургический комбинат (ОЭМК) подтвердил соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO/TS 16949:2009.

Декабрь

Михайловский ГОК успешно прошел внешний аудит Интегрированной системы менеджмента, который включал в себя контрольные аудиты системы менеджмента качества на соответствие международному стандарту ISO 9001:2008, системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие международному стандарту OHSAS 1800:2007 и системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004.

Корпоративное управление**Февраль**

15 февраля был избран состав Совета директоров Металлоинвеста. В состав Совета директоров вошли Иван Стрешинский и Ирина Лупичева — первая женщина в составе Совета директоров Компании.

Март

В рамках Совета директоров сформированы два комитета: Комитет по аудиту и Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии. На комитеты возложены функции предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций для принятия соответствующих решений.

Октябрь

15 октября был избран новый состав Совета директоров Металлоинвеста. Председателем Совета директоров избран Иван Стрешинский. Генеральным директором УК «Металлоинвест» назначен Андрей Варичев.

Ноябрь

Годовой отчет Компании получил награду в номинации «Лучший дебют годового отчета» на XVI ежегодном федеральном конкурсе годовых отчетов и корпоративных сайтов.

Декабрь

Руководство Компании усилено новыми назначениями. Первым заместителем генерального директора — Директором по производству УК «Металлоинвест» назначен Андрей Угаров, который сосредоточит усилия на повышении операционной эффективности. Заместителем генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом УК «Металлоинвест» назначена Марина Новикова, перед которой стоит задача совершенствования организационной структуры и кадровой политики.

Советник по промышленной политике УК «Металлоинвест» Юрий Мишин избран Вице-президентом международной организации International Iron Metallics Association (IIMA).

12

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

13

МЕТАЛЛОИНВЕСТ В 2013 ГОДУ

Социальная и экологическая ответственность**Февраль**

Лебединский ГОК и ОЭМК стали победителями смотра-конкурса на лучшую организацию работ по охране труда и культуре производства среди предприятий горно-металлургического комплекса Белгородской области за 2012 год. Конкурс проводится областным комитетом Горно-металлургического профсоюза России и Управлением по труду и занятости населения Белгородской области.

Март

Металлоинвест подписал Программу социального партнерства на 2013 год с Администрацией Курской области и Администрацией города Железнодорожского. Документ закрепил ряд взаимных обязательств, касающихся приоритетных направлений инвестиций в развитие социальной сферы области и города.

Металлоинвест получил диплом Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2012». Компания была отмечена в специальной номинации «Успешный дебют в области нефинансовой отчетности» за Отчет о корпоративной социальной ответственности за 2009–2010 годы.

Апрель

Металлоинвест подписал Программу социального партнерства на 2013 год с Правительством Белгородской области. Документ закрепил ряд взаимных обязательств, касающихся приоритетных направлений инвестиций в развитие социальной сферы области и городов присутствия Компании — Старый Оскол и Губкин.

Июнь

На 3-й и 4-й электропечах электросталеплавильного цеха ОЭМК введена в промышленную эксплуатацию новая газоочистка. Внедрение системы очистки отходящих газов от сталеплавильных печей позволило снизить выбросы пыли в окружающую среду более чем в 1,5 раза и в среднем в 2 раза — запыленность на рабочих местах.

Август

На ОЭМК введена в эксплуатацию современная установка очистки сточных вод. Новая технология позволила существенно повысить качество очистки сточных вод, а также примерно в 2 раза снизить объемы забора речной воды и сократить сбросы сточной воды в реку Оскол. Затраты на реализацию проекта составили более 6,6 млн долл.

Октябрь

ОЭМК и Лебединский ГОК отмечены Росприроднадзором и Белгородской областной думой за вклад в охрану окружающей среды. Главные экологи предприятий получили благодарственные письма за проведенные в 2013 году мероприятия по снижению негативного воздействия производства на окружающую среду.

Металлоинвест подписал Программу социального партнерства на 2013 год с Администрацией Оренбургской области и Администрацией города Новотроицка. Документ закрепил ряд взаимных обязательств, касающихся приоритетных направлений инвестиций в развитие социальной сферы области и города.

Ноябрь

Металлоинвест оказал помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке. Компания перечислила Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации «Дальний Восток и Забайкалье» 50 млн руб. (более 1,5 млн долл.). Средства предназначены для проведения восстановительных работ по ликвидации последствий паводка и адресной материальной поддержки гражданам.

Декабрь

Металлоинвест получил диплом «За достижения в области сохранения здоровья работающего населения России» в рамках состоявшегося в Москве XII Всероссийского конгресса «ПРОФЕССИЯ И ЗДОРОВЬЕ».

События после отчетной даты — 2014 год*

Февраль

Металлоинвест подписал Программу социального партнерства на 2014 год с Администрацией Курской области и Администрацией города Железнодорожска. Документ закрепил ряд взаимных обязательств, касающихся приоритетных направлений инвестиций в развитие социальной сферы области и города.

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный рейтинг Металлоинвеста с уровня «BB-» до «BB» со стабильным прогнозом.

Март

В компании «Металлоинвест» сформирован новый коллегиальный орган — Правление. Председателем Правления стал Генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев. Формирование Правления направлено на дальнейшее совершенствование корпоративного управления и усиление внимания к операционной деятельности. Привлечение управляющих директоров предприятий будет способствовать определению наиболее эффективных путей развития Компании в целом.

Уральская Сталь подтвердила соответствие действующей системы экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 и системы менеджмента безопасности труда и здоровья требованиям международного стандарта OHSAS 18001.

Металлоинвест подписал Программу социального партнерства на 2014 год с Правительством Белгородской области. Документ закрепил ряд взаимных обязательств, касающихся приоритетных направлений инвестиций в развитие социальной сферы области и городов присутствия Компании — Старый Оскол и Губкин.

Металлоинвест стал победителем во Всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность — 2013», который проводится Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). Компания лидировала в номинации «Социальная ответственность бизнеса», где была отмечена «За вклад в развитие регионов».

14

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

15

МЕТАЛЛОИНВЕСТ В 2013 ГОДУ

Металлоинвест закрыл сделку по привлечению двухтраншевого предэкспортного кредита с клубом международных банков, в состав которого вошли Deutsche Bank, ING, Société Générale, BNP Paribas, Credit Agricole CIB, UniCredit Bank, BTMU и Credit Suisse. Новый кредит на общую сумму 1,15 млрд долл. подлежит выплате в течение 2016–2019 годов и привлечен под существенно более низкую процентную ставку (премия сверх ставки LIBOR на 1 месяц составит 125–165 базовых пунктов) по сравнению с предыдущим синдицированным предэкспортным кредитом со сроком погашения в 2015–2016 годах, который был рефинансирован за счет полученных средств.

Апрель

На должность управляющего директора Уральской Стали назначен Евгений Маслов. Обязанности управляющего директора г-н Маслов будет совмещать с должностью главного инженера, которую он занимает с 2012 года.

Избран новый состав Совета директоров Компании, в который вошли Сергей Солдатенков (неисполнительный директор) и Дмитрий Тарасов (исполнительный директор).

Создан Комитет по компенсациям и льготам, председателем которого назначен Сергей Солдатенков.

ОЭМК подтвердил соответствие системы управления охраной труда и промышленной безопасностью требованиям OHSAS 18001:2007.

Металлоинвест и Группа КОКС подписали контракт на поставку железорудного концентрата сроком на один год. В соответствии с контрактом суммарный объем поставок железорудного концентрата составит более 1 млн тонн.

Май

Международное рейтинговое агентство Fitch повысило кредитный рейтинг Металлоинвеста с уровня «BB-» до «BB» со стабильным прогнозом.

В карьерах Лебединского и Михайловского ГОКов в рамках реализации программы по повышению эффективности горнотранспортного комплекса приступили к работе высокопроизводительные экскаваторы японской фирмы Hitachi с объемом ковша 23 м³.

Июнь

Подписан контракт с Косогорским металлургическим заводом на поставку окатышей сроком на три года. Согласно достигнутому соглашению, суммарный объем поставок составит 1,9 млн тонн. Ценообразование на поставляемую продукцию будет осуществляться с использованием действующих рыночных индикативов, формула учитывает динамику цен на мировом рынке.

* Здесь и далее в отчете приведены данные за период первого полугодия 2014 года.

2

Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров Ивана Стрешинского

Дорогие друзья!

Принимая в октябре 2013 года ответственность возглавить Совет директоров компании «Металлоинвест», я опирался на систему фундаментальных принципов корпоративного управления, которая сложилась благодаря восьмилетней работе Фархада Мошири. Он внес неоценимый вклад в становлениеMetalloinvestа как глобальной горнорудной компании, под его руководством были успешно завершены интеграционные процессы и сформирована эффективная система управления. Мы выражаем благодарность за его усилия по развитию Компании и желаем успехов и достижений на посту Председателя Совета директоров USM Holdings.

Важным достижением 2013 года стало формирование нового состава Совета директоров, основная задача которого — обеспечение долгосрочного устойчивого развития компании «Металлоинвест». Среди приоритетных направлений деятельности Совета директоров — продолжение внедрения международных практик корпоративного управления и обеспечение роста операционной и финансовой эффективности Компании. Решение этих задач опирается на ценный опыт новых независимых и неисполнительных директоров, их вовлеченность в работу Компании. С 2013 года мы внедрили практику проведения заседаний Совета директоров на предприятияхMetalloinvestа. Глубокое понимание производственных процессов, оценка состояния производственных мощностей и профессиональная экспертиза членов Совета директоров позволяют нам выработать оптимальные решения, направленные на реализацию стратегии компании «Металлоинвест». Одним из таких решений стало одобрение Советом директоров беспрецедентной по масштабам инвестиционной программы на 2014 год на уровне 700–750 млн долл.

Ситуация на сырьевых рынках в 2013 году была непростой, однакоMetalloinvest, оставаясь приверженным долгосрочной стратегии капитализации ресурсной базы за счет увеличения доли производства и поставок продукции с высокой добавленной стоимостью, подтвердил свои лидирующие позиции в высококонкурентной среде. Мы рады сообщить о высоких финансовых результатах Компании за 2013 год — показатель EBITDA превысил 2,2 млрд долл. Позитивной оценкой наших усилий явилось повышение кредитного рейтинга Компании агентством Standard & Poor's в феврале и агентством Fitch в мае 2014 года.

18

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

19

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



Устойчивое развитие Компании обеспечивается за счет эффективного взаимодействия со всеми ключевыми заинтересованными группами: потребителями, инвесторами, работниками и регионами присутствия.

В 2013 году мы укрепили наше стратегическое взаимодействие с крупнейшими российскими металлургическими компаниями, подписав долгосрочные контракты с Северсталью и Магнитогорским металлургическим комбинатом (ММК).

Стремясь сделать Компанию более открытой для наших партнеров, инвесторов и банков, мы внедрили практику ежеквартального раскрытия финансовых показателей.

Социальное благополучие коллективаMetalloinvestа оставалось в фокусе внимания руководства Компании в 2013 году, что выразилось в росте среднемесячных доходов и увеличении расходов на охрану труда и здоровья работников предприятий Компании.

В 2013 году Компания, подтверждая свою социальную ответственность, подписала Программы социального партнерства с администрациями всех регионов и муниципалитетов, где расположены промышленные активы Компании.

Мы не останавливаемся на достигнутом. Многое предстоит сделать в ближайшее время. Мы ищем решения, которые позволят нам в будущем в любых экономических ситуациях чувствовать себя еще лучше, более устойчиво и спокойно. Мир изменчив, и мы хотим создать для себя конкурентоспособную базу. Мы сосредоточены на реорганизации и развитии производства наиболее востребованных видов продукции.

Мы видим перспективы. Мы понимаем рынок и поэтому готовы к завтрашнему дню. Мы направляем наши знания, компетенции и энергию на реализацию стратегии Компании.

С уважением,
Иван Стрешинский

Председатель Совета директоров
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Обращение Генерального директора Андрея Варичева

Дорогие партнерыMetalloinvestа!

В 2013 году, достаточно успешном для Компании, одним из основных направлений развития стало повышение операционной эффективности.

Наши потребители

Metalloinvest обладает сбалансированной и диверсифицированной базой потребителей, среди которых — крупнейшие металлургические комбинаты, машиностроители, предприятия мостостроения и производители металлоконструкций. В 2013 году доля России и СНГ в выручке Компании составила 51,1%, что сопоставимо с показателем 2012 года (51,7%). Доли Европы и Китая в выручке составили 17,9 и 5,6% соответственно. Азия (за исключением Китая) и Ближний Восток с Северной Африкой принесли Компании 6,8 и 13,2% выручки соответственно.

Компания, имея технологические возможности, стремится понимать и удовлетворять потребности рынков и каждого потребителя. Подтверждением этому стало, в частности, проведение в ноябре 2013 года Координационного совета с российскими предприятиями мостостроения и металлоконструкций, на котором были достигнуты важные соглашения о поставках продукции новых видов.

Сохранение лидирующих позиций на рынке — это продуманная коммерческая политика. На фоне улучшения конъюнктуры внутреннего рынка Компания в 2013 году увеличила поставки железной руды и окатышей в рамках долгосрочных контрактов с ММК и Северсталью, был продлен договор о долгосрочном сотрудничестве с ЧТПЗ. Реагируя на рыночную ситуацию 2013 года, Компания переориентировалась на выпуск товарного чугуна, увеличив мощности по разливке чугуна до 1,9 млн тонн в год.

20

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013



21

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Metalloinvest обладает сбалансированной и диверсифицированной базой потребителей, среди которых — крупнейшие металлургические комбинаты, машиностроители, предприятия мостостроения и производители металлоконструкций.

Вместе с тем мы сохраняем диверсификацию рынков сбыта: в 2013 году выросли поставки в Японию и Южную Корею.

Подтверждением авторитета Компании и ее специалистов на мировом рынке явилось избрание в конце 2013 года Юрия Мишина (представителя Metalloinvestа) на должность Вице-президента International Iron Metallurgical Association (IIMA), объединяющей компании, специализирующиеся в области производства и использования металлоресурсов для выплавки стали и литейного производства: производителей горячебрикетированного железа и прямовосстановленного железа (ПВЖ), товарного чугуна, потребителей данной продукции, поставщиков сырья, специализированные торговые и транспортные фирмы, инжиниринговые компании.

Наша продукция

В 2013 году Компания отгрузила потребителям 27,3 млн тонн продукции горнорудного и 5,7 млн тонн продукции металлургического сегментов:

тыс. тонн	2013	2012	2013/2012
Горнорудный сегмент			
Железная руда *	11 109	12 526	−11,3%
Окатыши	13 737	14 063	−2,3%
ГБЖ/ПВЖ	2 438	2 284	6,7%
Прочее **	39	339	−88,5%
Металлургический сегмент			
Чугун	1 414	811	74,4%
Стальная продукция	4 307	5 103	−15,6%

* Железная руда включает в себя концентрат и аглоруду.
** Мелочь ГБЖ и отсев окатышей Лебединского ГОКа.

Следуя принятой стратегии, Компания увеличила до 2,4 млн тонн (+6,7% к 2012 году) отгрузку ГБЖ/ПВЖ — товарной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Потребительская добавленная стоимость обусловлена низким содержанием в ГБЖ примесей фосфора и серы, а также более низким содержанием (по сравнению с ломом) примесей цветных металлов, в первую очередь меди. Это позволяет выплавлять в электропечах более качественные марки стали, оптимизировать затраты на металлошихту. Стабильный химический состав ГБЖ, превосходящий по качеству металлолом, высокая насыпная масса, отсутствие сезонности поставок — все эти факторы обеспечивают снижение себестоимости производства и транспортных издержек.

Добавленная стоимость для производителя формируется за счет высокой (более чем в 2 раза) энергоэффективности производства ГБЖ по сравнению с производством чугуна, а также за счет экологичности: выбросы парниковых газов при производстве ГБЖ практически вдвое ниже по сравнению с доменным производством.

В 2013 году, отвечая требованиям рынка, Компания значительно (на 74,4% по сравнению с 2012 годом) увеличила отгрузку товарного чугуна до рекордного за последние 3 года уровня — 1,4 млн тонн. В целях удовлетворения растущих потребностей заказчиков Компания за счет оптимизации технологических процессов и модернизации оборудования в 2013 году на 40% — до 1,9 млн тонн — увеличила мощности по разливке товарного чугуна.

Наши технологии

Сохранение лидирующих позиций на рынке — это постоянная работа по повышению операционной эффективности и обновлению производственной базы. В 2013 году Компания провела комплекс мероприятий для развития горнотранспортного комплекса: горнорудные предприятия получили высокопроизводительные самосвалы и экскаваторы.

Сохранение лидирующих позиций на рынке — это реализация инвестиционной программы Компании, в которую включены тщательно отобранные инвестиционные проекты.

В 2013 году продолжалось выполнение строительно-монтажных работ по сооружению обжиговой машины №3 на Михайловском ГОКе, завершение этого крупнейшего инвестиционного проекта в конце 2014 года позволит увеличить мощности Компании на 5 млн тонн окатышей в год.

Важным событием 2013 года стало подписание контракта с консорциумом компаний Siemens VAI Metals Technologies GmbH (Австрия) и Midrex Technologies, Inc. (США) на реализацию строительства ЦГБЖ-3 на Лебединском ГОКе производственной мощностью 1,8 млн тонн в год. Данная установка по производству ГБЖ станет крупнейшей в мире.

Наращивание производства ГБЖ является одним из приоритетных направлений стратегии развития Металлоинвеста. Разработка проектной документации по строительству ЦГБЖ-3 завершена. Общая сумма инвестиций в этот проект составит около 850 млн долл. Строительство нового цеха позволит укрепить позиции Компании на мировом рынке железорудной продукции с высокой добавленной стоимостью. Модернизация действующего производства и ввод нового модуля позволят увеличить долю продукции с высокой добавленной стоимостью в отгрузках Компании.

В целях продвижения ГБЖ на мировые рынки Компания в 2013 году провела первую международную конференцию по применению ГБЖ в металлургии. В конференции приняли участие более 60 представителей ведущих металлургических предприятий стран СНГ, российские и зарубежные эксперты в области технологии выплавки стали, экономики и организации металлургического производства, анализа рынков металлургического сырья.

Компания продолжала политику минимизации отрицательного воздействия на окружающую среду. Среди значимых достижений 2013 года — завершение строительства комплексной системы очистки сточных вод и ввод в промышленную эксплуатацию новой газоочистки на ОЭМК.

В 2013 году мы на 7% по сравнению с 2012 годом увеличили затраты на программы и мероприятия по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, направив на эти цели более 62 млн долл. Мы добились значительного — на 15% к 2012 году — снижения общего количества несчастных случаев.

Наши кадры

Достижение операционной эффективности невозможно без квалифицированных кадров, которыми Компания вправе гордиться. Мы стремимся обеспечить достойные условия и вознаграждение труда.

Среднемесячный доход работников предприятий Металлоинвеста в 2013 году вырос на 6% по сравнению с 2012 годом, превысив на 50% средний уровень доходов работников в регионах присутствия.

Охрана труда и здоровья нашего шестидесятитысячного коллектива являются одним из приоритетов Компании. В 2013 году мы на 7% по сравнению с 2012 годом увеличили затраты на программы и мероприятия по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, направив на эти цели более 62 млн долл. Мы добились значительного — на 15% к 2012 году — снижения общего количества несчастных случаев.

В подтверждение нашей политики обеспечения защиты здоровья наших работников Компания в 2013 году продолжала активно реализовывать программу снижения заболеваемости.

Мы стремимся к тому, чтобы работники Компании имели возможность профессионального роста, реализуя программы повышения квалификации и дистанционного обучения. В 2013 году 201 сотрудник Металлоинвеста приняли участие в соответствующих программах.

Наше руководство

В 2013 году продолжалась работа по совершенствованию структуры управления. В конце года был избран новый состав Совета директоров УК «Металлоинвест».

В 2013 году руководящий состав Компании пополнился высококвалифицированными менеджерами, большой опыт которых позволит усилить ряд важных направлений деятельности Компании. Андрей Угаров в качестве Первого заместителя генерального директора УК «Металлоинвест» возглавил производственное направление. Его производственный опыт, высокопрофессиональные качества будут способствовать росту операционной эффективности Компании. Большой управленческий опыт Марины Новиковой, назначенной Заместителем генерального директора по организационному развитию и управлению персоналом УК «Металлоинвест», будет направлен на дальнейшее повышение эффективности организационной структуры и кадровой политики Компании.

24

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

25

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Политика совершенствования корпоративного управления и усиления внимания к операционной деятельности была продолжена и в 2014 году: в I квартале 2014 года был сформирован новый коллегиальный орган управления — Правление, в состав которого были включены управляющие директора предприятий, входящих в Металлоинвест.

Финансовые результаты

Достиженные в 2013 году операционные показатели Компании отражают общие тенденции рынка. Выручка Компании составила 7 324 млн долл., снизившись на 10,6% по сравнению с предыдущим годом. Показатель EBITDA составил 2 240 млн долл., что на 12,3% меньше по сравнению с 2012 годом.

Реализуя инвестиционную программу, направленную на повышение эффективности производственных процессов, Компания профинансировала в 2013 году капитальные затраты на сумму 478 млн долл., что на 3,2% выше финансирования капитальных затрат 2012 года (463 млн долл.).

Финансовая устойчивость Компании улучшилась за счет оптимизации долга, который имеет комфортную структуру погашения с минимальными платежами в 2014 году. Чистый долг на конец 2013 года составил 5 443 млн долл., что на 9,3% ниже по сравнению с чистым долгом на 31 декабря 2012 года.

Перспективы 2014 года

Достиженные в 2013 году результаты должны стать для Металлоинвеста опорой для реализации в краткосрочной перспективе корпоративной программы повышения эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. В 2014 году мы планируем существенно, на 50%, увеличить объемы капитальных вложений, завершить программу модернизации транспортного парка в горнорудном сегменте, продолжить реализацию проектов по повышению эффективности металлургического сегмента Компании и создать условия для укрепления конкурентоспособности Компании на глобальных рынках.

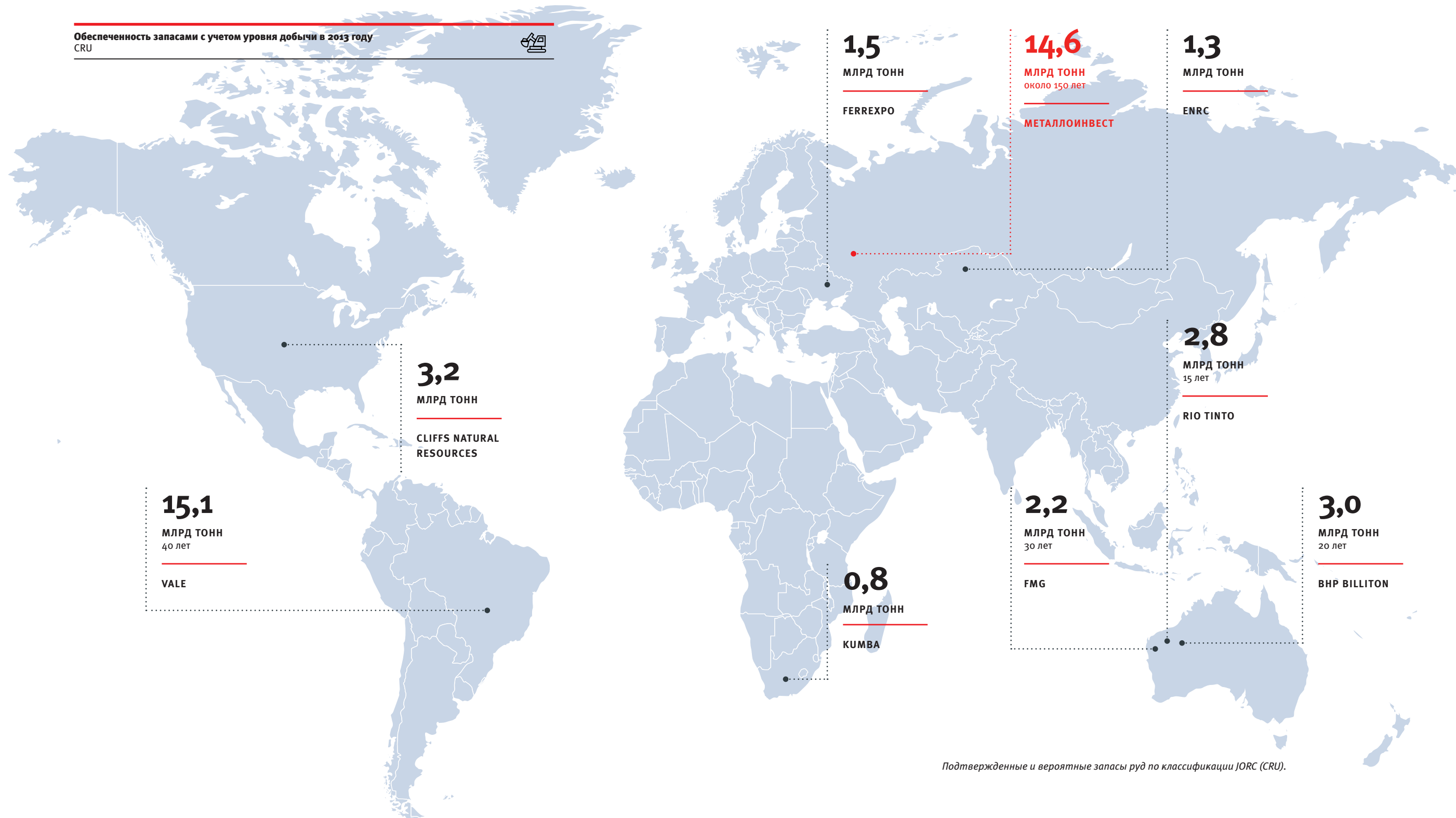
С уважением,
Андрей Варичев

Генеральный директор
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



2.1 Долгосрочная стратегия

Металлоинвест является крупнейшей в России и второй в мире горнорудной компанией по запасам железной руды. Компания ведет разработку месторождений с разведанными запасами железной руды по международной классификации JORC — 14,6 млрд тонн, что при текущем уровне добычи гарантирует около 150 лет эксплуатационного периода.



2013 год был еще одним годом успешной работы Компании в соответствии с долгосрочной стратегией: капитализация ресурсной базы, одной из крупнейших среди мировых горнорудных компаний, путем поставки на глобальный рынок продукции с высокой добавленной стоимостью (ока-тышей и ГБЖ/ПВЖ) при минимальных затратах.

Деятельность Металлоинвеста определяют восемь стратегических приоритетов:

- 1

ЭФФЕКТИВНАЯ РАЗРАБОТКА ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ БАЗЫ
- 2

УКРЕПЛЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ПОЗИЦИЙ В СЕКТОРЕ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ
- 3

РАЗВИТИЕ РЫНКОВ СБЫТА И ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
- 4

РАЗВИТИЕ КЛИЕНТСКОЙ БАЗЫ НА РЫНКАХ С МАКСИМАЛЬНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ РАЗВИТИЯ
- 5

ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ НИЗКОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ
- 6

МАКСИМИЗАЦИЯ ПРИБЫЛЬНОСТИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО СЕКТОРА
- 7

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, СОЦИАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- 8

ДОСТИЖЕНИЕ МИРОВЫХ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основными потребителями, расположенными за пределами России, являются металлургические предприятия Китая, стран Азии, Восточной и Западной Европы, Ближнего Востока и Северной Африки.

Качество и технологические свойства продукции Металлоинвеста удовлетворяют самым высоким требованиям потребителей, каждый из которых исходит из особенностей собственных технологических процессов.

Наши усилия направлены на формирование долгосрочных отношений с нашими потребителями на ключевых рынках, которым мы поставляем качественную продукцию с высокой добавленной стоимостью...

Мы формируем географию поставок продукции Металлоинвеста, основываясь на конъюнктуре региональных рынков, перспективах экономического развития и учитывая наличие гибких возможностей доставки нашей продукции внешним потребителям (мультимодальные маршруты — море) маршруты в Азию и Европу через порты Черного и Балтийского морей).

Россия является основным рынком сбыта продукции Металлоинвеста, на который в 2013 году пришлось 59,2% отгрузок продукции комбинатов.

Географическая структура отгрузок горнорудного сегмента



тыс. тонн	2011	2012	2013	2013/2012
Россия	9 110	14 827	16 177	9,1%
Китай	10 177	5 279	2 231	-57,7%
Восточная Европа	4 705	4 531	3 478	-23,2%
Западная Европа	2 270	2 034	1 931	-5,1%
Азия (кроме Китая)	744	1 621	2 483	53,2%
СНГ	936	320	137	-57,2%
Бл. Восток и Сев. Африка	1 140	581	729	25,5%
Прочие	0	20	158	-
ИТОГО	29 082	29 213	27 324	-6,5%

Одновременно с ростом поставок крупным российским потребителям, в том числе по долгосрочным контрактам, и усилением присутствия на рынках стран Тихоокеанского региона, прежде всего Японии и Южной Кореи, Металлоинвест временно снизил объемы поставок в Китай. Однако уже в I квартале 2014 года (см. операционные результаты за I квартал 2014 года), учитывая двукратный рост ценовой премии за окатыши на рынке Китая (до рекордных 50 долл. за тонну), обусловленный ужесточением экологических требований и последовавшим изменением структуры потребления, Компания увеличила поставки продукции в Китай.

...произведенную на наших эффективных производствах...

Металлоинвест отгружает потребителям железорудное сырье и металлопродукцию высокого качества, обеспечивая потребности во всей цепочке добавленной стоимости — от переработки железной руды до конечных потребителей стальной продукции.

Структура отгрузок продукции в 2013 году



тыс. тонн	2013	2012	2013/2012
Горнорудный сегмент			
Железная руда *	11 109	12 526	−11,3%
Окатыши	13 737	14 063	−2,3%
ГБЖ/ПВЖ	2 438	2 284	6,7%
Прочее **	39	339	−88,5%
Металлургический сегмент			
Чугун	1 414	811	74,3%
Стальная продукция	4 307	5 103	−15,6%

* Железная руда включает в себя концентрат и аглоруду.
** Мелочь ГБЖ и отсев окатышей Лебединского ГОКа.

Практически 60% отгрузок горнорудного сегмента приходится на продукцию с высокой добавленной стоимостью: окатыши и ГБЖ. Сохранение высокой добавленной стоимости для наших потребителей является основным конкурентным преимуществомMetalloinvestа и залогом долгосрочных отношений со стратегическими партнерами.

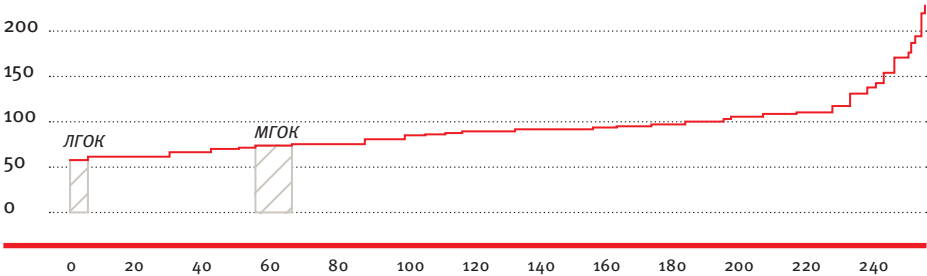
Металлоинвест стратегически ориентируется на увеличение поставок ГБЖ (+6,7% по отношению к 2012 году). Компания сохраняет лидирующие позиции на мировом рынке товарного ГБЖ. Рост доли выплавки стали в электропечах, ужесточение требований к экологичности производства и качеству продукции, снижение объемов и качества металлолома — эти факторы поддерживают спрос на ГБЖ в долгосрочной перспективе.

Использование самых современных энергоэффективных технологий производства концентрата, окатышей, ГВЖ/ПВЖ и стальной продукции остается основным стратегическим направлением развития производственной базыMetalloinvestа.

В 2013 году мы продолжали работы по совершенствованию производственных мощностей с тем, чтобы закрепить наши долгосрочные преимущества как производителя с низкой себестоимостью. Стремясь оптимальным образом реализовать возможности на глобальном рынке железорудной продукции с высокой добавленной стоимостью, Компания в 2013 году продолжала инвестировать в строительство обжиговой машины №3, ввод в эксплуатацию которой обеспечит прирост производственной мощности на 5 млн тонн.

В целях увеличения производства ГБЖ/ПВЖ Компания приступила в 2013 году к проекту строительства ЦГБЖ-3 на Лебединском ГОКе и планирует модернизацию ЦГБЖ-2 с установкой дополнительного брикет-пресса. После завершения проектов общая мощность Компании составит 7,2 млн тонн ГБЖ/ПВЖ в год.

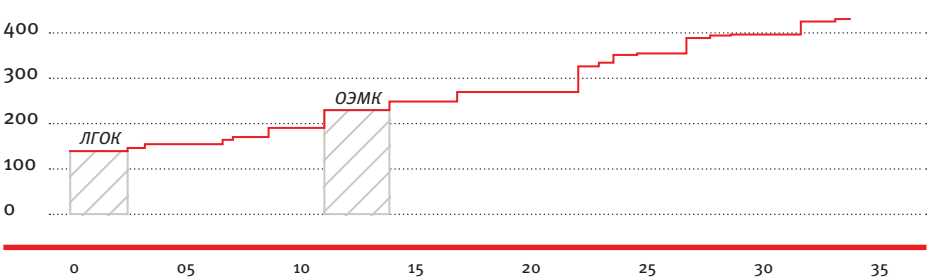
Себестоимость окатышей
(долл./тонн. железа в сухом весе)



Производство (млн тонн)

Источник: CRU, данные по себестоимости производства окатышей на ЛГОКе и МГОКе предоставлены Компанией.

Себестоимость ГБЖ/ПВЖ
(долл./тонн.)



Производство (млн тонн)

Источник: CRU, данные по себестоимости производства ГБЖ/ПВЖ на ЛГОКе и ОЭМК предоставлены Компанией.

Себестоимость производства окатышей и ГБЖ/ПВЖ на предприятияхMetalloinvestа значительно ниже себестоимости производства аналогичной продукции глобальных конкурентов. По данным Компании, в 2013 годуMetalloinvestсохранил позиции по показателю себестоимости производства окатышей в I квартиле среди мировых производителей.

Основными факторами, обуславливающими низкую себестоимость производства окатышей и ГБЖ/ПВЖ на предприятиях Металлоинвеста, являются:

- наличие значительной ресурсной базы;
- разработка карьера собственными силами без привлечения третьих лиц;
- использование железнодорожного транспорта для транспортировки руды из карьера;
- использование низкозатратной магнитной сепарации в качестве основного способа обогащения железной руды;
- «нулевые операционные издержки» на транспортировку железорудного концентрата с Лебединского ГОКа на ОЭМК по 26-километровому пульпопроводу;
- энергоэффективные технологии производства;
- доступ к относительно недорогому природному газу и электроэнергии.

...квалифицированным персоналом...

Достижение операционной эффективности невозможно без квалифицированных кадров, которыми Компания вправе гордиться. Металлоинвест обеспечивает стабильную занятость около 60 тыс. сотрудников, включая более чем 43 тыс. сотрудников производственных предприятий Металлоинвеста. Компания уделяет значительное внимание созданию условий для профессионального роста сотрудников различных категорий: от рабочих до высшего менеджмента.

Компания также стремится обеспечить благоприятный социально-психологический климат коллектива, способствуя решению социальных задач в регионах присутствия и повышая имидж Компании как работодателя. Развитие кадров — это основа для повышения производительности труда и создания условий для роста его эффективности.

Охрана труда и здоровья нашего коллектива являются одним из приоритетов Компании. В 2013 году затраты на программы и мероприятия по охране труда, промышленной и пожарной безопасности составили более 62 млн долл., что на 7% выше по сравнению с 2012 годом. Мы добились значительного — на 15% к 2012 году — снижения общего количества несчастных случаев.

В 2013 году Компания оставалась приверженной политике совершенствования социально-производственной среды и снижения профессиональных рисков своих сотрудников, активно реализуя проект по внедрению системы мер по снижению заболеваемости работников. Наш проект был отмечен дипломом XII Всероссийского конгресса «ПРОФЕССИЯ И ЗДОРОВЬЕ», а Лебединский ГОК и ОЭМК подтвердили соответствие системы охраны труда требованиям стандарта OHSAS.

Мы гордимся тем, что в 2013 году труд восьми работников Михайловского ГОКа был отмечен высокими правительственными наградами.

32

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

33

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

...под руководством сильной профессиональной команды менеджеров.

Металлоинвест продолжает реализацию комплекса мер, направленных на улучшение корпоративного управления и повышение эффективности руководства Компанией. В 2013 году и начале 2014 года произошли существенные изменения в составе руководства Компании, эти изменения были направлены на привлечение к руководству Компанией профессионалов, обладающих квалификацией и опытом, которые могут быть направлены на дальнейшее повышение эффективности деятельности Металлоинвеста. Включение в состав Совета директоров независимых и неисполнительных директоров сформировало необходимый баланс и независимость Совета директоров от менеджмента.

Устойчивая финансовая позиция...

Сохранение глобальных позиций на рынке и повышение стоимости Компании базируется на финансовой дисциплине и эффективном управлении денежными ресурсами. В 2013 году Металлоинвест сохранил устойчивую финансовую позицию, существенно улучшив структуру погашения внешнего долга. Эта работа была завершена в 2014 году подписанием, несмотря на достаточно сложный общий фон, нового синдицированного кредита в размере 1 150 млн долл., средства которого были направлены на рефинансирование кредита, полученного ранее.

Существенное улучшение структуры долгового портфеля, завершившееся в 2014 году, послужит важным фактором финансовой устойчивости и повышения ликвидности Компании.

...поддерживает увеличение стоимости Компании в долгосрочной перспективе для акционеров и инвесторов.

Металлоинвест продолжит реализацию программы операционных улучшений, ориентированную на повышение эффективности производственных процессов.

Компания сосредоточит усилия на завершении крупных инвестиционных проектов, направленных на увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, что обеспечит ей дополнительные конкурентные преимущества в перспективе.

Инвестиционная программа

Принятая инвестиционная программа на ближайшие годы включает ключевые инвестиционные проекты, реализация которых повышает операционную эффективность нашей деятельности и вносит существенный вклад в достижение долгосрочных стратегических целей.

Последние три года капитальные затраты составляли около 500 млн долл. ежегодно, при сохранении благоприятных условий на основных рынках реализации продукции Металлоинвеста объем капитальных затрат в 2014 году планируется на уровне 750 млн долл.

2.2 Эффективная разработка железорудной базы

КОМПЛЕКСНАЯ ПЕРЕРАБОТКА ЖЕЛЕЗНЫХ РУД: МОДЕРНИЗАЦИЯ 14-й ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СЕКЦИИ ДОК МИХАЙЛОВСКОГО ГОКА

Вовлечение в переработку окисленных железистых кварцитов является существенным резервом повышения степени переработки добываемой железной руды.

В 2013 году в соответствии с решением о проведении промышленного эксперимента по производству железорудного концентрата из окисленных кварцитов на Михайловском ГОКе была начата модернизация дробильно-обоганительного комплекса.

Программой промышленного эксперимента запланировано производство концентрата из окисленных железистых кварцитов в промышленных условиях с использованием существующих производственных мощностей по измельчению руды. Предусмотрено обогащение окисленных железистых кварцитов магнито-флотационным способом с применением обогащательных аппаратов, обеспечивающих реализацию методов высокоинтенсивной магнитной сепарации.

Проект реализуется при участии Outotec, одной из ведущих в мире инжиниринговых компаний в области технологий переработки руд, которая разработала технологический регламент. Проектные работы выполняются ООО «Городской институт проектирования металлургических заводов» (Гипромез), рабочее проектирование — силами Управления проектно-конструкторских работ Михайловского ГОКа.

Реализация проекта позволит Металлоинвесту повысить эффективность переработки руды.

34

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

2.3 Укрепление рыночных позиций в сегменте продукции с высокой добавленной стоимостью

СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЖИГОВОЙ МАШИНЫ №3 НА МИХАЙЛОВСКОМ ГОКЕ

Ввод в эксплуатацию обжиговой машины №3 позволит Металлоинвесту увеличить мощности по производству окатышей на 5 млн тонн. Создаваемый производственный блок будет включать все технологические переделы: от участка окомкования железорудного концентрата до железнодорожной станции отгрузки окатышей. В 2013 году интенсивными темпами велось строительство корпусов обжига и окомкования, склада окатышей, перегрузочного узла, корпуса сортировки, узла приемки и сгущения концентрата, железнодорожных путей станции отгрузки окатышей, а также осуществлялся монтаж технологического оборудования.

Проектные решения выполнены с соблюдением всех экологических норм и обеспечивают должную защиту как водной, так и воздушной сред.

Металлоинвест планирует завершить строительство технологического комплекса обжиговой машины к концу 2014 года.

Успешная реализация проекта позволит Металлоинвесту увеличить долю продукции с высокой добавленной стоимостью в структуре отгрузок.

СТРОИТЕЛЬСТВО ЦГБЖ-3 НА ЛЕБЕДИНСКОМ ГОКЕ

Строительство третьего цеха горячебрикетированного железа на Лебединском ГОКе мощностью 1,8 млн тонн является важнейшим стратегическим инвестиционным проектом Металлоинвеста.

Проект, предусматривающий разработку, производство, поставку оборудования, выполняет консорциум компаний Siemens VAI (Австрия) и Midrex Technologies (США), с которым Металлоинвест подписал контракт в августе 2012 года. В реализации проекта также задействована российская проектная организация «Гипромез», входящая в состав Металлоинвеста.

После ввода в эксплуатацию ЦГБЖ-3 станет крупнейшим в мире модулем по производству ГБЖ.

Реализация проекта позволит Металлоинвесту удовлетворить растущий спрос металлургических предприятий на высококачественное сырье и сохранить мировое лидерство в производстве товарного ГБЖ.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

2.4 Внедрение новых технологий для сохранения низкой себестоимости

СОЗДАНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОРНОТРАНСПОРТНЫМ КОМПЛЕКСОМ НА ЛЕБЕДИНСКОМ И МИХАЙЛОВСКОМ ГОКАХ

В 2013 году завершены работы по монтажу, наладке оборудования и программного обеспечения МОДУЛАР в рамках реализации 1-го этапа внедрения автоматизированной системы управления горнотранспортным комплексом на Лебединском и Михайловском ГОКах. Автоматизированная система управления позволяет в режиме реального времени осуществлять сбор информации, управление оборудованием, контролировать процесс добычи и транспортировки горной массы.

По результатам реализации 1-го этапа проекта прирост производительности экскаваторно-автомобильного комплекса составил 10%.

ПЕРЕХОД К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ ГОРНОТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА НА ЛЕБЕДИНСКОМ И МИХАЙЛОВСКОМ ГОКАХ

Эффективность работы горнотранспортного комплекса является важным фактором обеспечения эффективности горнорудного сегмента в целом.

В 2013 году был начат основной этап программы модернизации горнотранспортных комплексов предприятий Металлоинвеста, в течение которого комбинаты получили высокопроизводительную технику: шесть самосвалов фирмы Caterpillar грузоподъемностью 180 тонн, два самосвала БелАЗ грузоподъемностью 220 и 160 тонн.

В рамках этой программы в 2014 году в карьерах Лебединского и Михайловского ГОКов приступили к работе высокопроизводительные экскаваторы Hitachi с емкостью ковша 23 м³, ввод в эксплуатацию которых позволяет создать единые комплексы «экскаватор – большегруз», что значительно повышает операционную эффективность горнорудного сегмента Металлоинвеста.

В 2014 году на предприятия Металлоинвеста поступают еще пять автосамосвалов Caterpillar грузоподъемностью 180 тонн и один 220-тонный БелАЗ.

Кроме того, в рамках программы по обновлению парка горнотранспортной техники в 2013 – начале 2014 года на комбинаты поступило шесть автосамосвалов БелАЗ грузоподъемностью 130 тонн, пять экскаваторов с емкостью ковша от 10 до 12 м³, пять гусеничных бульдозеров тяжелого класса, буровой станок, думпкары и шесть тяговых агрегатов. В ближайшее время ожидается поступление еще четырех тяговых агрегатов, двух экскаваторов с емкостью ковша 10 и 15 м³, трех буровых станков. Предусмотрено пополнение и парка вспомогательной техники.

Реализация проекта предусматривает повышение эффективности экскаваторно-автомобильных комплексов и модернизацию технологического оборудования.

36

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

2.5 Максимизация прибыльности металлургического сегмента

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ НА ОЭМК

Проект предусматривает замену оборудования в электросталеплавильном цехе комбината, монтажного разливочного крана и завершение строительства контура водоснабжения электросталеплавильного цеха комбината, а также установку дополнительного трансформатора мощностью 320 МВА, который обеспечит стабильность и надежность работы электропечей сталеплавильного цеха в целях улучшения баланса энергосистемы предприятия. Работы над проектом были начаты в 2008 году. На конец 2012 года в рамках проекта модернизирована система оптимизации мощности дуги на электропечах, заменены печные трансформаторы 90 МВА на 105 МВА, модернизированы система газоочистки электропечей, контуры циркуляции охлаждающей воды для обеспечения одновременной работы пяти машин непрерывного литья заготовок. В 2013 году завершен первый этап модернизации систем газоочисток электродуговых печей №3 и 4.

Реализация проекта позволит не только повысить эффективность производства стали на ОЭМК, но и снизить нагрузку на окружающую среду и повысить стабильность производственных процессов.

СООРУЖЕНИЕ ВОЗДУХОРАЗДЕЛИТЕЛЬНОЙ УСТАНОВКИ НА ОЭМК

Применение кислорода является важным фактором интенсификации металлургического производства. В июне 2012 года Металлоинвест подписал соглашение с компанией Linde (Германия) о строительстве на ОЭМК новой кислородной станции с криогенной воздухоразделительной установкой производительностью 20 тыс. м³ кислорода в час. Основной целью проекта является обеспечение потребностей производственных подразделений ОЭМК в продуктах разделения воздуха. Проектирование кислородной станции проектной организацией «Гипрометз» началось в июне 2012 года, строительство — в 2013 году, а в 2014 году планируется выполнить весь комплекс работ по монтажу технологического оборудования.

Новая установка обеспечит потребности ОЭМК в продуктах разделения воздуха при увеличении производства стали, а также снизит негативное воздействие на окружающую среду.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ НА ОЭМК

В 2013 году основные усилия Компании были направлены на модернизацию производственных активов ОЭМК: был проведен плановый ремонт электропечи, обжиговой машины, капитальный ремонт 4 установок металлизации, включая модернизацию установки металлизации №3. Компания обеспечила сокращение длительности ремонтов, что позволило увеличить выпуск окатышей по сравнению с 2012 годом.

Комплекс мероприятий позволил повысить операционную эффективность производственных процессов на ОЭМК.

37

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

СТРОИТЕЛЬСТВО КОКСОВОЙ БАТАРЕИ №6 НА УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ

В 2014 году Компания завершит строительство коксовой батареи № 6 и реконструкцию коксохимического производства на Уральской Стали. Реализация этого проекта позволит увеличить мощности по производству кокса, что снизит зависимость от внешних поставщиков и сократит издержки производства, а также приведет к стабилизации качества кокса. Помимо сооружения коксовой батареи №6 проект предусматривает сооружение системы беспылевой выдачи кокса с улавливанием и очисткой пылегазовых выбросов, организацию очистки сточных вод, сооружение дополнительных объектов энергоснабжения коксохимического производства. Это позволит снизить негативное воздействие на окружающую среду.

Реализация проекта позволит снизить зависимость от внешних поставщиков, сократить издержки производства, а также улучшить экологическую ситуацию.

СИСТЕМА ГИДРОМЕХАНИЧЕСКОГО УДАЛЕНИЯ ОКАЛИНЫ СТАНА «2800» НА УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ

Сохранение конкурентных позиций на рынке мостовых сталей в силу особых условий их конечного использования требует постоянной работы по повышению качества продукции. В 2013 году было завершено техническое перевооружение системы гидромеханического удаления окалины, что позволило обеспечить 100%-ное удаление окалины с поверхности прокатной продукции стана «2800», исключить риски срыва производственной программы, связанные с необходимостью дополнительной зачистки готовой продукции с целью удаления дефекта «вкатанная окалина», обеспечить выполнение требований СТО 13657842-1-2009 «Прокат конструкционный из низколегированных марок стали для мостостроения».

Реализация проекта позволит усилить конкурентные позиции на рынке мостовых сталей.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ НА УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ

На Уральской Стали проведена модернизация агломашины №4, что позволило увеличить производительность агломерационного цеха и улучшить показатели работы доменного цеха за счет снижения удельного расхода сырья.

В первом квартале 2013 года выведены из эксплуатации мартеновские агрегаты с целью повышения экономической эффективности и экологической безопасности

Комплекс мероприятий позволил повысить операционную эффективность производственных процессов на Уральской Стали и улучшить экологическую ситуацию.

38

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

2.6 Экологическая ответственность

УСТАНОВКА ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД НА ОЭМК

Проектом предусматривается строительство установки очистки сточных вод и осушения шламов с целью снижения уровня негативного воздействия на окружающую среду, обеспечения возможности повторного использования очищенных сточных вод в системах водоснабжения комбината.

В 2013 году завершена реализация 1-го этапа проекта, предусматривающая строительство установки по очистке сточных вод. Завершение проекта планируется в 2015 году.

Реализация данного проекта позволит снизить уровень негативного воздействия на окружающую среду.

39

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

3

Обзор мировых рынков

3.1 Обзор мировых рынков

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕТАЛЛОИНВЕСТА

Горнорудное производство и металлургия — это бизнес, который является капиталоемким, поэтому точность принимаемых сегодня решений существенно влияет на результаты деятельности Компании в будущем. В силу этого долгосрочный макроэкономический и стратегический анализ ситуации на рынках сбыта, как российском, так и глобальном, находится в центре внимания руководства Компании. Менеджмент Компании постоянно изучает стратегические возможности и оценивает их «жизнеспособность», в том числе с учетом долгосрочных тенденций развития мировой и российской экономик.

Мировой рынок ГБЖ/ПВЖ

ФАКТОРЫ, ПОДДЕРЖИВАЮЩИЕ МИРОВОЙ СПРОС НА ГБЖ/ПВЖ

- *Рост требований к экологичности производства.* Ужесточение требований к количеству выбросов вредных примесей в атмосферу ведет к снижению объемов выплавки стали с использованием коксохимического производства. Выплавка стали в электропечах исключает использование кокса.
- *Рост доли выплавки стали в электропечах.* По данным World Steel Association (WSA), доля выплавки стали в электропечах в США выросла с 27% в 1980-х годах до 60% в 2013 году, в странах Европы — с 28% в 1980-х годах до 42% в 2013 году.
- *Снижение качества металлолома.* В результате периодического цикла «металлолом — выплавка стали в электропечах — стальная продукция — металлолом» происходит накопление вредных примесей в готовой продукции. Для контроля химического состава производители стали добавляют ГБЖ/ПВЖ к металлолому в сталеплавильных агрегатах, снижая тем самым содержание вредных примесей.
- *Рост требований к качеству стальной продукции.* В целях обеспечения качества, надежности и увеличения сроков эксплуатации металлопродукции (мостовых конструкций, автомобилей, трубопроводов) производители металлоконструкций предъявляют повышенные требования к стальной продукции, что, в свою очередь, приводит к необходимости использования высококачественного сырья в сталеплавильных процессах.

42

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ОБЗОР МИРОВЫХ РЫНКОВ

43

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

Менеджмент Компании проводит постоянную работу по выявлению стратегических возможностей и оценивает их реализуемость, в том числе учитывая долгосрочные тенденции развития мировой и российской экономик.

ФАКТОРЫ, ПОДДЕРЖИВАЮЩИЕ СПРОС НА ГБЖ/ПВЖ В СТРАНАХ СНГ

- *Сокращение образования оборотного лома.* В странах СНГ в результате сокращения мартеновского производства и перехода на использование электропечей, а также внедрения технологии непрерывной разливки стали наблюдается сокращение оборотного лома. Тренд на увеличение дефицита металлолома поддерживает высокий спрос на ГБЖ/ПВЖ.
- *Рост объема выплавки стали в электропечах.* Доля выплавки стали в электропечах в странах СНГ выросла с 12% в 2000 году до 23% в 2013 году. Так, за 2006–2013 годы в России введено или находится на стадии запуска 15 проектов мини-заводов, включающих выплавку стали в электропечах и прокатное производство, общей мощностью 16 млн тонн стали в год.

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОИЗВОДСТВА ГБЖ/ПВЖ ПЕРЕД ЧУГУНОМ

- *Компактность производства.* Производство ГБЖ/ПВЖ является более компактным и не требует наличия агломерационных фабрик, коксохимического производства и доменных печей.
- *Экологичность.* Использование природного газа в качестве восстановителя в процессе производства ГБЖ/ПВЖ вместо кокса является более экологичным. Сокращение эмиссии углекислого газа составляет 50–60% по сравнению с выплавкой чугуна в доменных печах.
- *Энергоэффективность.* Процесс прямого восстановления железа происходит в твердой фазе при температуре 900 °С, что значительно ниже температуры плавления чугуна — 1250 °С. Экономия энергии при производстве ГБЖ/ПВЖ по сравнению с выплавкой чугуна составляет порядка 35%.

СОСТОЯНИЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ЦЕН НА ЖЕЛЕЗОРУДНОЕ СЫРЬЕ

Мировая экономическая конъюнктура в 2013 году была дляMetalloinvest непростой. Спрос на стратегическую продукциюMetalloinvest (окатыши и ГБЖ) диктуется прежде всего спросом на конечную продукцию металлургических комбинатов, являющихся крупнейшими контрагентами Компании. Так как сталь остается главным конструкционным материалом, перспективы спроса на стальную продукцию традиционно связывают с прогнозом глобального роста ВПП в общем и динамикой экономики Китая в частности.

Рост ВВП в 2013 году и прогнозные оценки Международного валютного фонда на ближайшие два года (см. таблицу на стр. 44) свидетельствуют о том, что экономики развивающихся стран будут расти более высокими темпами, чем глобальная экономика.

Metalloinvest при формулировании коммерческой политики учитывает в том числе и эти глобальные экономические тренды.

Темпы роста ВВП
2013–2015 годы, %

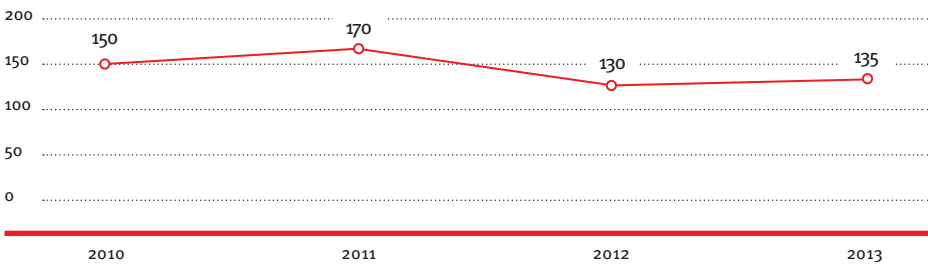


	2013	2014 п	2015 п
Мировая экономика	3,0	3,6	3,9
Развитые страны	1,3	2,2	2,3
Развивающиеся страны	4,7	4,9	5,4
Китай	7,7	7,5	7,3
Россия	1,3	1,3	2,3

Источник: МВФ, апрель 2014 года; п — прогноз.

По данным WSA, производство стали выросло в 2013 году на 3,5% (по сравнению с 2012 годом), достигнув 1 600 млн тонн. Китай в 2013 году произвел 779 млн тонн стали, увеличив выпуск на 7,5%. Такой рост объемов производства стали способствовал росту спроса на железную руду, объем поставок которой вырос на 11% — до 1 300 млн тонн. Средний индекс цен на железную руду Platts (62% Fe, CFR Китай) в 2013 году вырос на 4% до 135 долл./тонн. по сравнению со средним индексом цены 130 долл./тонн. в 2012 году. Ожидается, что экономический рост Китая будет постепенно снижаться, однако в ближайшие два года он не будет ниже 7% в год.

Динамика номинальных цен на железную руду
CFR Китай, 62% Fe, долл./тонн.



Источник: Bloomberg, 2014.

В 2013 году сохранялся достаточно высокий спрос на железорудные окатыши, премия на рынке Китая (крупнейшем импортере железорудного сырья) выросла за год в 2 раза (с 15 долл./тонн. в начале года до 30 долл./тонн. в конце года).

Долгосрочные перспективы рынка стальной продукции, для производства которой используется сырье, поставляемое Металлоинвестом, связаны со следующими тенденциями:

- темпы роста урбанизации населения в развивающихся странах существенно выше, чем в развитых странах, а процесс урбанизации обеспечивает значительный вклад в потребление стали;
- расширение применения энергоэффективных и экологически дружелюбных технологий в городском строительстве способствует росту использования стали как одного из основных конструкционных материалов.

Состояние российской экономики

Существенная часть выручки Металлоинвеста формируется за счет отгрузок российским потребителям (45,6% в 2013 году, 43,1% в 2012 году), поэтому состояние российской экономики оказывает большое влияние на результаты деятельности Компании. Состояние российской экономики определяется темпом роста экономики в целом, темпом роста отдельных отраслей, в частности автомобильной, трубной и строительной, а также темпом роста инфляции.

Макроэкономические показатели России



	2010	2011	2012	2013
Рост ВВП	4,5%	4,3%	3,4%	1,3%
Индекс потребительских цен	8,8%	6,1%	6,6%	6,5%
Потребление стали на душу населения, кг	261	288	311	318
Динамика производства труб	35,3%	8,1%	– 3,9%	4,1%*
Динамика производства автомобилей	93,6%	41,7%	12,1%	5,8%*

Источники: Госкомстат 2014, * WSA.

После периода умеренного восстановления российской экономики в 2010–2012 годах темп роста ВВП в 2013 году замедлился, рост ВВП в 2014–2015 годах прогнозируется МВФ на уровне 1,3–2,3%.

Реализация крупных федеральных инвестиционных проектов в течение последних пяти лет способствовала росту показателя потребления стали на душу населения на 20%. Правительство РФ планирует в ближайшие годы направить значительные бюджетные средства на развитие транспортной инфраструктуры, строительство социальных объектов и модернизацию жилищно-коммунального комплекса. В дополнение к развитию инженерной инфраструктуры планируются значительные государственные инвестиции в территориальное развитие, включая регионы Сибири и Дальнего Востока.

Металлоинвест внимательно отслеживает состояние крупнейших инвестиционных федеральных программ и планирует свою деятельность с тем, чтобы использовать возникающие возможности.

4

Бизнес-модель
и операционные
результаты 2013 года

4.1 Структура активов Компании

Структура ОАО «ХК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»



48

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

49

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА

4.2 Бизнес-модель

Металлоинвест является глобальной горнорудной компанией с производством полного цикла — от добычи железной руды до выпуска высококачественной стальной продукции.

Металлоинвест перерабатывает основную часть произведенной железной руды в продукцию с высокой добавленной стоимостью, в том числе окатыши и ГБЖ/ПВЖ, которые используются как для собственных нужд при производстве металлоресурсов и стали, так и отгружаются внешним потребителям.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МЕТАЛЛОИНВЕСТА

В состав Металлоинвеста входят горнорудный сегмент, представленный Лебединским и Михайловским ГОКами, и металлургический сегмент, представленный Оскольским электрометаллургическим комбинатом (ОЭМК) и металлургическим комбинатом «Уральская Сталь». В металлургический сегмент также входит УралМетКом, осуществляющий сбор и переработку металлолома.

Структуру производственных активов Компании дополняют вспомогательные активы (подробнее об этом на веб-сайте Компании www.metalloinvest.com).

Лебединский ГОК, Михайловский ГОК и ОЭМК расположены в европейской части России. Благодаря доступу к развитой транспортной инфраструктуре комбинаты имеют выход на ключевые рынки сбыта: страны СНГ, Европы, Ближнего Востока и Северной Африки. Уральская Сталь расположена на Урале, близко к основным региональным производителям трубной продукции. Отгрузка готовой продукции осуществляется железнодорожным транспортом.

4.3 Горнорудный сегмент

Месторождения, разрабатываемые Лебединским и Михайловским ГОКа, расположены в одном из крупнейших в мире железорудных бассейнов — Курской магнитной аномалии и в основном состоят из магнетитовых руд со средним содержанием железа 34–39%.

Лебединский ГОК

Лебединский ГОК является крупнейшим в России и СНГ предприятием по добыче и обогащению железной руды, производству высококачественного железорудного сырья и металлоресурсов. Лебединский ГОК — единственный в России и СНГ производитель ГБЖ. Лебединский ГОК ведет открытым способом разработку железорудного месторождения, подтвержденные запасы которого составляют 4,0 млрд тонн.

Подробное описание технологических процессов Лебединского ГОКа представлено на схеме справа.

Основными видами товарной продукции Лебединского ГОКа являются:

- железорудный концентрат;
- неофлюсованные окатыши;
- офлюсованные окатыши;
- ГБЖ.

Михайловский ГОК

Михайловский ГОК является одним из крупнейших в России и СНГ предприятием по добыче и обогащению железной руды. Михайловский ГОК ведет открытым способом разработку железорудного месторождения, подтвержденные запасы которого составляют 10,6 млрд тонн.

Подробное описание технологических процессов Михайловского ГОКа представлено на схеме справа.

Основными видами товарной продукции Михайловского ГОКа являются:

- агломерационная руда;
- железорудный концентрат;
- неофлюсованные окатыши;
- офлюсованные окатыши.

50

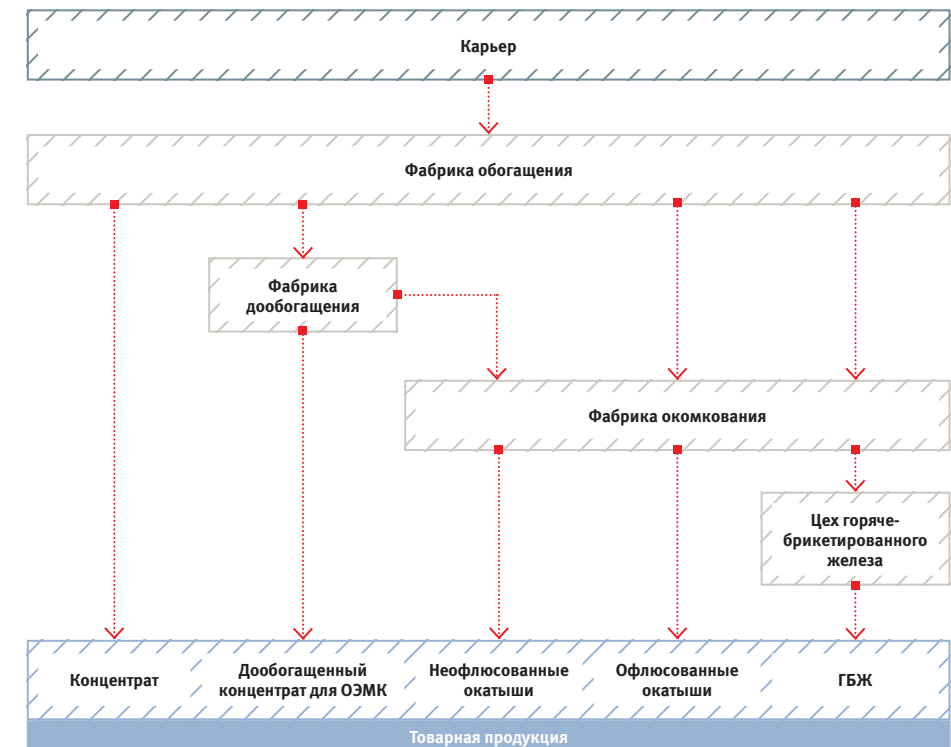
РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

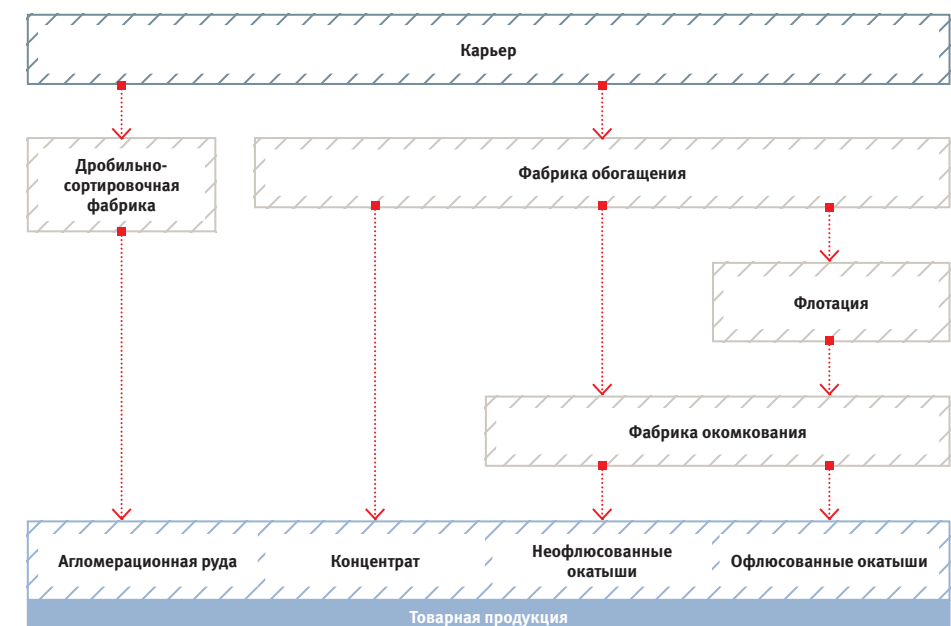
51

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА

Основные технологические процессы Лебединского ГОКа



Основные технологические процессы Михайловского ГОКа



4.4 Металлургический сегмент

Металлургический сегмент Металлоинвеста представлен ОЭМК и комбинатом «Уральская Сталь» — лидирующими производителями стальной продукции на нишевых рынках России, а также компанией «УралМетКом», которая занимается сбором и переработкой металлолома.

ОЭМК

ОЭМК представляет собой единственное в России металлургическое предприятие полного цикла, где реализованы технология прямого восстановления железа и плавка в электропечах, позволяющие получать металл, практически свободный от вредных примесей и остаточных элементов.

Подробное описание технологических процессов ОЭМК представлено на схеме справа.

Основными видами товарной продукции ОЭМК являются:

- ПВЖ;
- стальная продукция:
 - квадратная заготовка;
 - трубная заготовка;
 - сортовой прокат.

Уральская Сталь

Уральская Сталь является предприятием полного цикла, включающим аглококсодоменное, сталеплавильное и прокатное производства.

Подробное описание технологических процессов Уральской Стали представлено на схеме справа.

Основными видами товарной продукции Уральской Стали являются:

- чугун;
- литая круглая заготовка;
- листовой прокат:
 - мостосталь;
 - штрипс;
 - судосталь;
 - толстый лист.

52

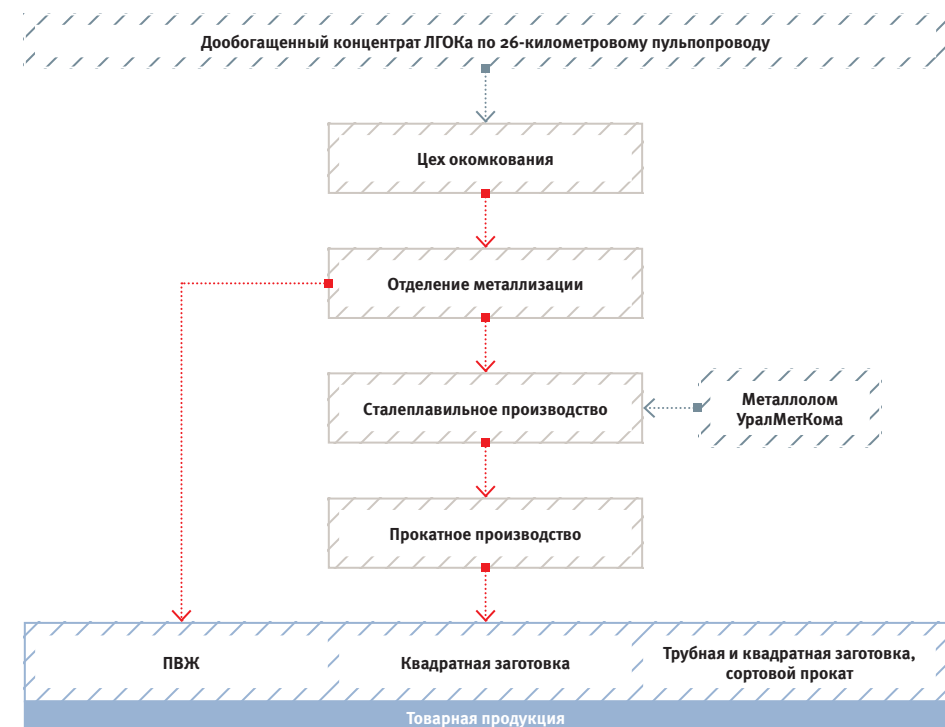
РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

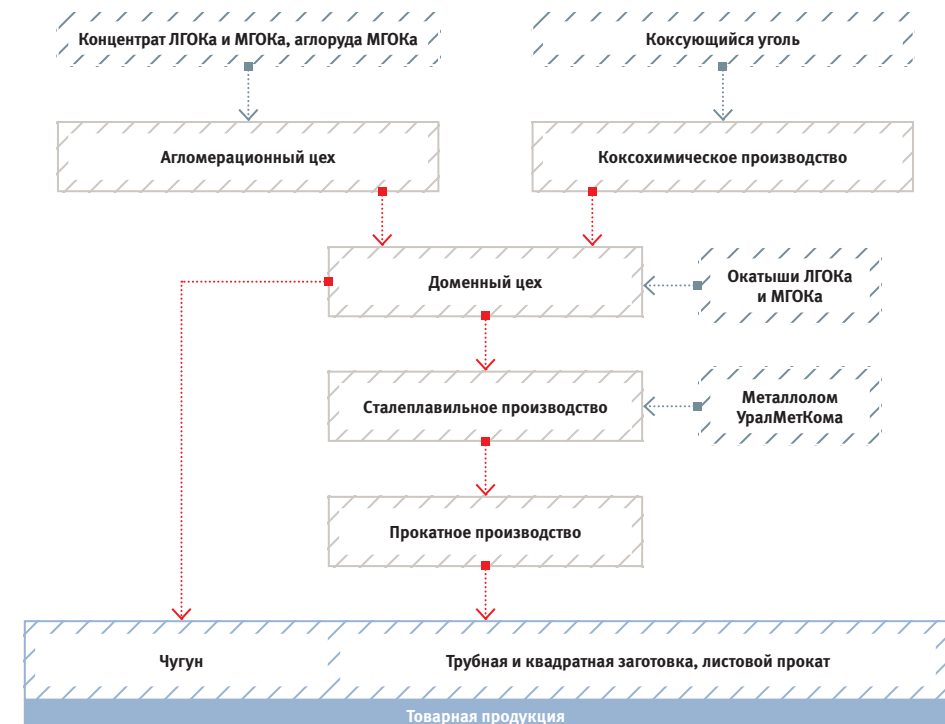
53

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА

Основные технологические процессы ОЭМК



Основные технологические процессы Уральской Стали



4.5 Сертификационные аудиты на предприятиях Metalloinvesta

Последовательно реализуя стратегию совершенствования корпоративного управления, Metalloinvest проводит работу по сертификации систем менеджмента, производственных процессов и продукции, что является необходимым условием как для продвижения продукции Metalloinvesta на глобальных рынках, подтверждения ее качества, так и для подтверждения корпоративной ответственности перед работниками (в части обеспечения безопасных условий труда) и акционерами (снижение риска потерь из-за возникновения нештатных ситуаций).

Подтверждением приверженности этой стратегии является то, что предприятия Metalloinvesta своевременно, в 2010 году, провели регистрацию своей основной продукции согласно требованиям Европейского регламента №1907/2006 (REACH), что обеспечивает возможности для беспрепятственных поставок продукции Metalloinvesta на рынки стран ЕС.

В дополнение к полученным ОЭМК, Лебединским ГОКом и Михайловским ГОКом в предыдущие годы сертификатам в 2013 году активная работа по получению сертификатов проводилась на предприятии «Уральская Сталь», которое успешно прошло:

- ресертификационный аудит производства листового проката, конструкционной судостроительной стали нормальной и повышенной прочности на соответствие требованиям Правил Американского бюро судоходства;
- первичную сертификацию продукции ККЦ (аргон жидкий первый сорт);
- первую проверку производства в соответствии с требованиями Европейской директивы 97/23/ЕЕС по устройствам, работающим под давлением, а также в соответствии с требованиями Технических правил AD 2000Wo;
- освидетельствование производства с целью расширения области действия Свидетельства о признании изготовителя №12.50493.130 Российского морского регистра судоходства;
- освидетельствование производства с целью расширения области действия Сертификата об одобрении №AMM-6012 Det Norske Veritas AS (DNV, теперь DNV GL);
- сертификационный аудит системы управления охраной труда, что подтвердило ее готовность к сертификации на соответствие требованиям международных стандартов OHSAS, которое планируется провести в 2014 году.

54

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

4.6 Операционные результаты 2013 года

По итогам 2013 года Metalloinvest сохранил лидирующие позиции в горно-металлургическом секторе:

- Крупнейший производитель железорудной продукции в России и странах СНГ.
- Второе место в мире по запасам железной руды (14,6 млрд тонн по классификации JORC).
- Мировой лидер на рынке товарного ГБЖ.
- Третье место в мире по производству окатышей.
- Пятый крупнейший российский производитель стали.

Производство

ЖЕЛЕЗНАЯ РУДА

В 2013 году производство железной руды (концентрата и аглоруды) составило 38,4 млн тонн, что на 3,5% ниже уровня 2012 года. Около 65% железной руды перерабатывается в продукцию с высокой добавленной стоимостью: окатыши и ГБЖ/ПВЖ.

ОКАТЫШИ

В 2013 году производство окатышей составило 22,6 млн тонн, что соответствует уровню 2012 года. Окатыши Metalloinvesta содержат до 66,5% железа, что соответствует лучшим мировым стандартам качества металлургического сырья.

Metalloinvest планирует увеличить мощности по производству окатышей.

В 2013 году Компания перешла к завершающему этапу строительства обжиговой машины №3 на Михайловском ГОКе мощностью 5 млн тонн окатышей в год. После завершения строительства общие мощности Metalloinvesta по производству окатышей составят 27,6 млн тонн в год.

ГБЖ/ПВЖ

Рост производства ГБЖ/ПВЖ обеспечивает Metalloinvestу лидерство на рынке.

Развитие производства ГБЖ обусловлено растущим спросом, высокой рентабельностью продаж и относительно невысокой конкуренцией на рынке товарного ГБЖ. В 2013 году Metalloinvest произвел 5,3 млн тонн ГБЖ/ПВЖ, что на 3,1% больше, чем в 2012 году. Компания остается единственным производителем ГБЖ/ПВЖ на территории России и стран СНГ. Производимое ПВЖ используется для выплавки стали на ОЭМК.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА

Металлоинвест планирует увеличить мощность по производству ГБЖ/ПВЖ.

В 2013 году продолжалась реализация проекта модернизации ЦГБЖ-2 по увеличению мощности на 58 тыс. тонн ГБЖ в год. Компания также приступила к реализации инвестиционного проекта по строительству ЦГБЖ-3 мощностью 1,8 млн тонн в год. После завершения строительства цех станет крупнейшим в мире модулем по производству ГБЖ, а общие мощности металлоинвеста по производству ГБЖ/ПВЖ составят 7,2 млн тонн в год.

Чугун

В 2013 году выплавка чугуна увеличилась на 4,9% — до 2,2 млн тонн. Это явилось результатом роста производительности доменного цеха Уральской Стали и модернизации производственных мощностей по разливке.

Сталь

В 2013 году Компания выплавилa 4,7 млн тонн стали. Сокращение производства по сравнению с 2012 годом составило 16,7%. Основной причиной стало снижение выплавки стали в мартеновском цехе Уральской Стали в связи с его поэтапным выводом из эксплуатации и закрытием в 2013 году.

Модернизация мощностей

В настоящее время на ОЭМК проводятся работы по повышению эффективности производства, что, как ожидается, позволит компенсировать выбывшие в 2013 году производственные мощности Уральской Стали.

Отгрузка

В 2013 году товарная структура отгрузок улучшилась за счет увеличения доли отгрузок основной продукции с высокой добавленной стоимостью: окатышей и ГБЖ/ПВЖ.

тыс. тонн	2013	2012	2013/2012
Горнорудный сегмент			
Железная руда *	11 109	12 526	−11,3%
Окатыши	13 737	14 063	−2,3%
ГБЖ/ПВЖ	2 438	2 284	6,7%
Прочее **	39	339	−88,5%
Металлургический сегмент			
Чугун	1 414	811	74,3%
Стальная продукция	4 307	5 103	−15,6%

* Железная руда включает в себя концентрат и аглоруду.
** Мелочь ГБЖ и отсев окатышей Лебединского ГОКа.

ЖЕЛЕЗНАЯ РУДА

Отгрузки железной руды конечным потребителям сократились в 2013 году на 11,3% в год и составили 11,1 млн тонн. Сокращение отгрузок железной руды связано с ростом производства окатышей и ГБЖ/ПВЖ.

Окатыши

В 2013 году объем отгрузок окатышей конечным потребителям сократился на 2,3% в год и составил 13,7 млн тонн. Снижение отгрузок связано с проводимой Компанией политикой гибкого балансирования между отгрузкой окатышей внешним потребителям или использованием их в дальнейших переделах в зависимости от внешней конъюнктуры.

ГБЖ/ПВЖ

Компания практически все производимое ГБЖ реализует внешним потребителям, учитывая, что высокая насыпная плотность ГБЖ позволяет существенно снизить транспортные расходы. Всего в 2013 году Компания отгрузила 2,4 млн тонн ГБЖ/ПВЖ, 95% из них — ГБЖ. В 2013 году отгрузка ГБЖ конечным потребителям составила 91% от объема его производства. Металлоинвест сохранил мировое лидерство на рынке товарного ГБЖ.

Чугун

Отгрузки товарного чугуна в 2013 году выросли на 74,4% в год — до 1,4 млн тонн.

Сталь

В 2013 году соответственно снижению выплавки стали отгрузки стальной продукции конечным потребителям сократились на 15,6% — до 4,3 млн тонн.

География отгрузок

ОТГРУЗКИ ВНЕШНИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

Экспортные поставки железорудного сырья и ГБЖ в страны Европы и СНГ осуществляются через пограничные железнодорожные терминалы и морские порты на Балтийском и Черном морях.

Транспортировка железорудной продукции в Китай осуществляется на большегрузных судах через порт Новороссийск, Южный, на Черном море. Около половины поставок в Китай осуществляется на условиях CIF/CFR, остальной объем поставляется на базисе DAF через железнодорожный пограничный терминал Забайкальск.

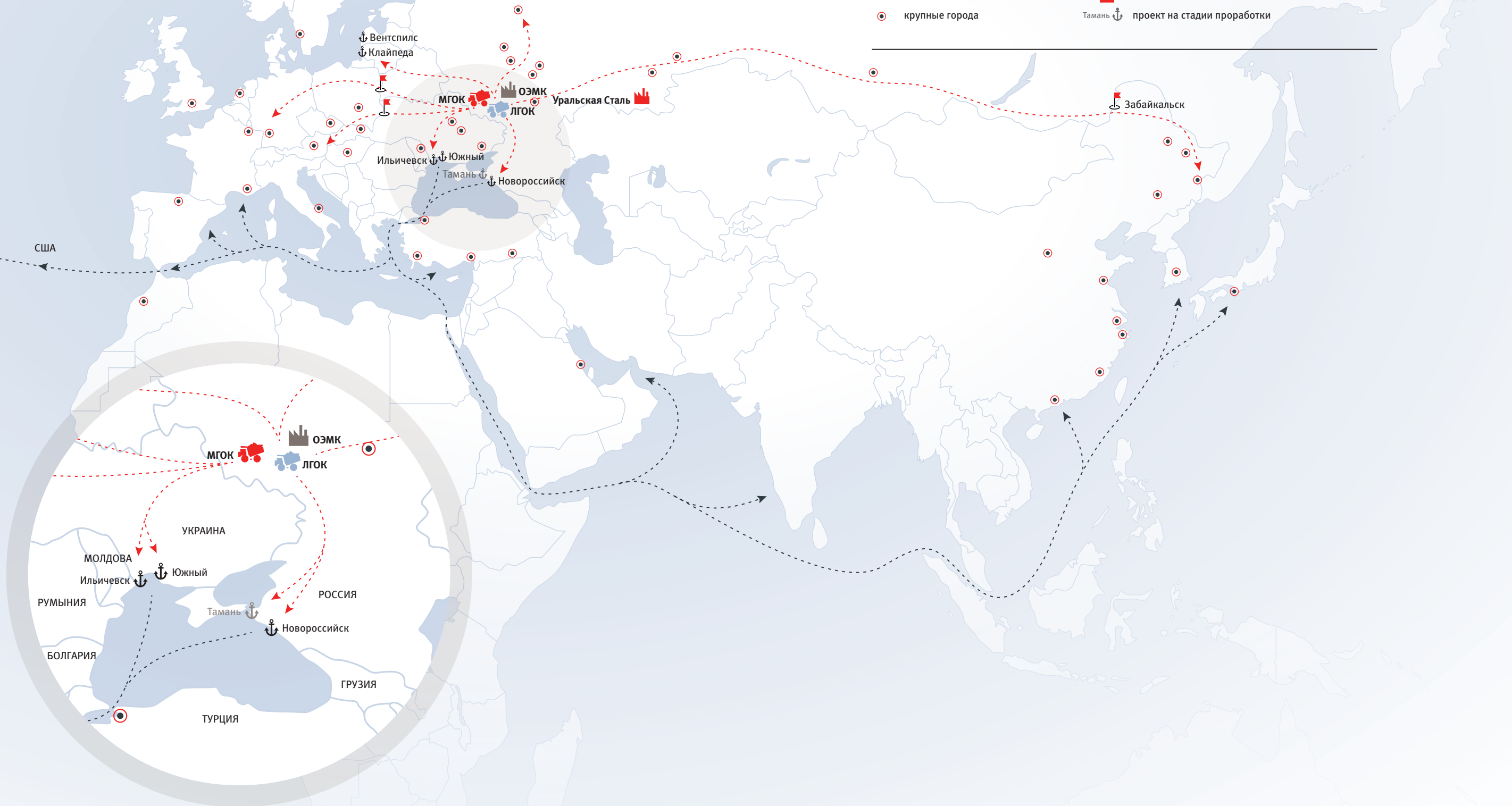
ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ОТГРУЗОК В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Компания стремится к географической диверсификации отгрузок конечным потребителям, ориентируясь прежде всего на развивающиеся рынки, обладающие высоким потенциалом роста. Металлоинвест осуществляет отгрузки железорудной продукции как на территории России и стран СНГ, так и в Китай, страны Юго-Восточной Азии, Европы, а также Ближнего Востока и Северной Африки.

Карта отгрузок железорудной продукции и ГБЖ



- | | |
|---------------------------|-------------------------------------|
| ж/д пограничные терминалы | ОАО «Лебединский ГОК» |
| морские порты | ОАО «Михайловский ГОК» |
| ж/д перевозки | ОАО «ОЭМК» |
| морские перевозки | ОАО «Уральская Сталь» |
| крупные города | Тамань проект на стадии проработки |



Россия является одним из наиболее перспективных рынков сбыта для Металлоинвеста. Заключение долгосрочных контрактов с ведущими российскими металлургическими предприятиями способствовало росту доли России и стран СНГ в структуре отгрузок железорудной продукции с 52% в 2012 году до 60% в 2013 году.

Россия является одним из наиболее перспективных рынков сбыта для Металлоинвеста. Заключение долгосрочных контрактов с ведущими российскими металлургическими предприятиями способствовало росту доли России и стран СНГ в структуре отгрузок железорудной продукции с 52% в 2012 году до 60% в 2013 году.

Доля стран Юго-Восточной Азии (без учета Китая) в структуре отгрузок Металлоинвеста увеличилась с 6% в 2012 году до 9% в 2013 году. Доля Европы в структуре отгрузок снизилась с 22 до 20%. Доля Китая снизилась с 18 до 8% прежде всего вследствие роста отгрузок в адрес российских потребителей по долгосрочным контрактам. Китай по-прежнему остается важным экспортным рынком для Компании, что подтверждается ростом отгрузок в этом направлении (см. операционные результаты за I квартал 2014 года), обусловленных ростом спроса и ценовой премии.

В 2013 году Компания отгрузила 16,2 млн тонн железорудной продукции и ГБЖ внешним потребителям, расположенным в России (14,8 млн и 9,1 млн тонн в 2012 и 2011 годах соответственно). Увеличение отгрузок за отчетный период связано с растущим спросом со стороны ведущих российских металлургических компаний: НЛМК, ММК и Северсталь. Металлоинвест также поставляет железорудную продукцию таким компаниям, как Группа КОКС, Евраз и Косогорский МЗ.

Отгрузка продукции крупнейшим металлургическим комбинатам велась в рамках долгосрочных контрактов, подписанных с НЛМК и ММК в 2011 году.

В марте 2013 года Металлоинвест подписал 3-летний контракт с Северсталью на поставку около 3 млн тонн железорудного концентрата.

Отгрузка железорудной продукции и металлоресурсов в адрес металлургических предприятий, расположенных в России, осуществляется посредством прямых продаж. Расчет цен в большинстве контрактов основан на индексе цен на железную руду Platts (62% Fe, CFR Китай).

В 2013 году Компания отгрузила на экспорт 11,1 млн тонн железорудной продукции и ГБЖ (14,4 млн и 20,0 млн тонн в 2012 и 2011 годах соответственно). Основными потребителями, расположенными за пределами Рос-

60

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

61

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

сии, являются металлургические предприятия стран Азии (Китай, Южная Корея, Япония, Индия, Таиланд и Индонезия) и Европы (Словакия, Чехия, Соединенное Королевство, Польша, Венгрия, Нидерланды и Румыния).

В 2013 году крупнейшими потребителями продукции горнорудного сегмента, расположенными за пределами России, стали ArcelorMittal и US Steel Kosice. Другие крупные потребители: Kobe Steel, Suifenhе, POSCO, Xilin Group, Erdemir.

Металлоинвест осуществляет экспортные отгрузки железорудной продукции через экспортного оператора — Metalloinvest Trading AG, входящего в Металлоинвест.

ОТГРУЗКА ТОВАРНОГО ЧУГУНА И СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

В 2013 году Компания отгрузила 5,7 млн тонн товарного чугуна и стальной продукции (5,9 млн тонн в 2012 году). Основными потребителями стальной продукции являются предприятия автомобильной, машиностроительной, трубной, метизной и подшипниковой промышленности.

В 2013 году ОЭМК признан победителем в номинации «Поставщик 2012 года» Группы Schaeffler, которая является ведущим мировым производителем подшипников качения.

Уральская Сталь принимала участие в областной конкурсной программе «Лидер качества Оренбуржья — 2013». По итогам конкурса продукция доменного цеха Уральская Сталь признана победителем в номинации «За стабильное качество и высокую конкурентоспособность».

Металлоинвест также является крупнейшим поставщиком стали для российского мостостроения. Сталь производства Металлоинвеста использована при строительстве моста через реку Ока в Нижнем Новгороде протяженностью 895 м и моста на остров Русский во Владивостоке протяженностью 3100 м. Металлоинвест также отгружал стальную продукцию, которая использовалась для строительства олимпийских объектов в г. Сочи (стадион «Фишт» и др.). Участие в таких значимых проектах позволяет Металлоинвесту успешно конкурировать в конкурсах на поставку высококачественной стали для мостостроения.

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

5

Руководство

5.1 Корпоративное управление

Совет директоров

Компания последовательно внедряет лучшие мировые практики корпоративного управления, высоко оценивая влияние их применения на обеспечение устойчивого развития и повышение стоимости Компании.

Объективность и независимость Совета директоров являются основными принципами, которыми руководствуется Компания в целях повышения эффективности управления.

В течение 2013 года и в первом полугодии 2014 года структура Совета директоров Компании претерпела существенные изменения, изменился и персональный состав Совета. Число членов Совета директоров сократилось с 12 до 9 человек. В состав Совета директоров включены независимые и неисполнительные директора, что необходимо для контроля над деятельностью высшего руководства Компании и предотвращения конфликта интересов между менеджментом и акционерами. Наличие неисполнительных директоров в составе Совета является критически важным в вопросах определения размера компенсации высшему руководству, приобретения или реализации активов, а также при проведении внутреннего аудита.

В результате прошедших изменений система корпоративного управления Металлоинвеста максимально учитывает лучшие мировые практики: Совет отделен от менеджмента и является самостоятельной, независимой структурой, играющей центральную роль в системе корпоративного управления. Совет директоров УК «Металлоинвест» занимает активную позицию как по вопросам формирования долгосрочной стратегии, так и по существенным вопросам операционной деятельности и оценки эффективности работы высшего менеджмента.

Совет директоров состоит из 9 членов: председателя, трех независимых директоров, трех неисполнительных директоров и двух исполнительных директоров. Деятельность членов Совета директоров организована в составе трех комитетов: Комитета по аудиту, Комитета по финансам, бюджетированию и стратегии, Комитета по компенсациям и льготам (создан в апреле 2014 года). Формируя персональный состав комитетов, Совет директоров стремился достичь баланса деловых качеств, квалификации и опыта.

Объективность и независимость Совета директоров являются основными принципами, которыми руководствуется Компания в целях повышения эффективности управления.

В 2013 году и начале 2014 года Совет директоров принял решения по ряду важнейших направлений деятельности Металлоинвеста.

2013 ГОД

- Утвержден годовой бюджет (план финансово-хозяйственной деятельности) управляемых обществ.
- Утверждены годовые программы капитальных затрат управляемых обществ.
- Сформированы и ведут активную работу комитеты в составе Совета директоров.

2014 ГОД

- Сформировано Правление ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».
- Утвержден перечень программ развития систем целеполагания и премирования сотрудников Группы компаний «Металлоинвест», целевых показателей эффективности, операционных и финансовых показателей и планов-графиков внедрения основных мероприятий.

Члены Совета директоров

Варичев Андрей
Исполнительный директор,
Генеральный директор
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Аглямова Галина
Независимый
неисполнительный
директор

Левин Вадим
Независимый
неисполнительный
директор

Чумаченко Наталья
Неисполнительный
директор

Тарасов Дмитрий
Исполнительный
директор

Лупичева Ирина
Неисполнительный
директор

Казикаев Валерий
Независимый
неисполнительный
директор

Стрешинский Иван
Председатель
Совета директоров

Солдатенков Сергей
Неисполнительный
директор



Члены Совета директоров

Иван Стрешинский

Председатель Совета директоров

Окончил факультет аэромеханики и летательной техники Московского физико-технического института (МФТИ). Является Генеральным директором USM Advisors и Garsdale Services Investment, а также членом Совета директоров компаний USM Holdings Limited, Телекоминвест, УТН Россия, МегаФон, Mail.ru, New Media Technologies Capital Partners и издательского дома «Коммерсантъ». В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с февраля 2013 года.

Галина Аглямова

Независимый исполнительный директор

Окончила Московский институт стали и сплавов (МИСиС), кандидат экономических наук. До конца 2012 года являлась вице-президентом НЛМК. В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с октября 2013 года.

Валерий Казикаев

Независимый исполнительный директор

Окончил Московский горный институт в 1976 году, кандидат экономических наук. С марта 2013 года Советник Генерального директора компании «Роснефть Оверсис С.А.». В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с октября 2013 года.

Вадим Левин

Независимый исполнительный директор

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт, кандидат экономических наук. Является первым вице-президентом Еврофинанс Моснарбанка. В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с октября 2011 года.

Ирина Лупичева

Исполнительный директор

Окончила факультет международных экономических отношений Московского государственного института международных отношений МИД России (МГИМО МИД РФ) и аспирантуру Московской финансовой академии. С мая 2012 года является управляющим директором и руководителем дирекции контроля и рисков USM Advisors. В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с февраля 2013 года.

68

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

РУКОВОДСТВО

69

Сергей Солдатенков

Неисполнительный директор

Окончил Ленинградский институт авиационного приборостроения и программу MBA Московского технологического университета связи и информатики. С 2012 года является Председателем Совета директоров компании «МегаФон». В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с апреля 2014 года.

Наталья Чумаченко

Неисполнительный директор

Окончила Воронежскую государственную инженерно-строительную академию, Воронежский государственный университет. Имеет диплом мастера-тренера Международного центра тренинга и коучинга. С июля 2013 года является Первым заместителем Генерального директора USM Advisors. В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с октября 2013 года.

Андрей Варичев

*Исполнительный директор,
Генеральный директор
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»*

Окончил авиамеханический факультет Московского авиационного технологического института им. К.Э. Циолковского (МАТИ) по специальности «Инженер-механик летательных аппаратов». С июня 2009 года занимал пост Генерального директора ХК «Металлоинвест», с октября 2013 года — занимает пост Генерального директора УК «Металлоинвест». В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с апреля 2007 года.

Дмитрий Тарасов

Исполнительный директор

Окончил факультет металлургии цветных, редких металлов и сплавов Московского института стали и сплавов по специальности «Инженер-металлург», кандидат технических наук. Является с 2005 года Исполнительным директором ЗАО «Металлоинвест» и с 2007 года — Генеральным директором Украинской рудно-металлургической компании. В составе Совета директоров УК «Металлоинвест» с апреля 2014 года.

Комитеты Совета директоров

В 2013 году в рамках Совета директоров были сформированы два комитета: Комитет по аудиту и Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии. В апреле 2014 года был образован третий комитет: Комитет по компенсациям и льготам.

На комитеты возложены функции предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций для принятия соответствующих решений.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Функции Председателя комитета возложены на независимого директора Галину Аглямину. В состав комитета в 2013 году входили Вадим Левин (независимый директор) и Ирина Лупичева (неисполнительный директор). В апреле 2014 года в состав Комитета по аудиту вошел Сергей Солдатенков (неисполнительный директор).

Основные функции Комитета по аудиту:

- оценка эффективности процедур внутреннего аудита и подготовка предложений по их совершенствованию;
- осуществление непосредственного руководства Службой внутреннего аудита;
- оценка финансовой отчетности Компании;
- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам предупреждения, выявления и ограничения финансовых и операционных рисков деятельности;
- оценка кандидатов во внешние аудиторы, а также рекомендации по размеру вознаграждения, выплачиваемого внешнему аудиту;
- оценка заключения внешнего аудитора;
- анализ и совместное обсуждение с аудитором существенных вопросов, возникших в ходе проведения независимого внешнего аудита.

КОМИТЕТ ПО ФИНАНСАМ, БЮДЖЕТИРОВАНИЮ И СТРАТЕГИИ

Функции Председателя комитета возложены на неисполнительного директора Наталью Чумаченко. В состав комитета также входят Валерий Казаев (независимый директор), Андрей Варичев (исполнительный директор) и Дмитрий Тарасов (исполнительный директор с апреля 2014 года).

Основные функции Комитета по финансам, бюджетированию и стратегии:

- формирование предложений по приоритетным направлениям деятельности Компании;
- формирование предложений по инвестиционным проектам;
- формирование предложений по заключению договоров купли-продажи акций (долей) других обществ (включая производные ценные бумаги);
- формирование предложений по заключению договоров купли-продажи и поставки металлургической и железорудной продукции и иных товаров, если сумма сделки или нескольких взаимосвязанных сделок превышает 1,5 млрд руб., за исключением внутригрупповых сделок;

70

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

71

РУКОВОДСТВО

В 2013 году в рамках Совета директоров были сформированы два комитета: Комитет по аудиту и Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии. В апреле 2014 года был образован третий комитет: Комитет по компенсациям и льготам.

- формирование предложений по заключению кредитных договоров, договоров займа, договоров об обеспечении исполнения обязательств по кредитным договорам и договорам займа, договоров банковского вклада, договоров о выпуске векселей и других инструментов привлечения финансирования, если сумма сделки или нескольких взаимосвязанных сделок превышает 1 млрд руб., за исключением внутригрупповых договоров;
- формирование предложений по дивидендной политике Компании.

КОМИТЕТ ПО КОМПЕНСАЦИЯМ И ЛЬГОТАМ

Комитет образован в апреле 2014 года в целях содействия:

- созданию условий для привлечения и удержания квалифицированного персонала;
- повышения эффективности системы вознаграждения, связывающей компенсацию сотрудников с их вкладом в деятельность Компании.

Функции Председателя комитета возложены на неисполнительного директора Сергея Солдатенкова. В состав комитета также входят Галина Аглямова (независимый директор) и Наталья Чумаченко (неисполнительный директор).

Основные функции комитета:

- формирование для утверждения Советом директоров предложений о политике Компании в области вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления;
- формирование предложений по развитию и мотивации персонала;
- формирование кадровой и социальной политики;
- формирование принципов ресурсного планирования Компании.

Высшее руководство

Структура высшего руководства Компании сформирована по функциональному принципу.

Андрей Варичев,
Генеральный директор,
Член Правления



Окончил авиамеханический факультет МАТИ им. К.Э. Циолковского по специальности «Инженер-механик летательных аппаратов». На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 2001 года. Текущую должность занимает с октября 2013 года.

Андрей Угаров,
Первый заместитель
генерального
директора — Директор
по производству,
Член Правления



Окончил Липецкий политехнический институт. В Компании работает с 1999 года. С 2004 по 2011 годы занимал пост Управляющего директора ОЭМК. На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 2004 года. Текущую должность занимает с декабря 2013 года.

Назим Эфендиев,
Первый заместитель
генерального
директора —
Коммерческий
директор,
Член Правления



Окончил Военный институт иностранных языков, Академию народного хозяйства по программе MBA, а также прошел программу «Международный менеджмент» в Кингстонском университете. На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 2002 года. Текущую должность занимает с марта 2012 года.

Павел Митрофанов,
Заместитель
генерального
директора —
Финансовый
директор,
Член Правления



Окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (МГУ), магистерскую программу по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и получил степень MBA в бизнес-школе Лондонского имперского колледжа. В Компании работает с 2004 года. На руководящих должностях с 2008 года. Текущую должность занимает с апреля 2010 года.

Юрий Надеев,
Заместитель
генерального директора
по безопасности,
Член Правления



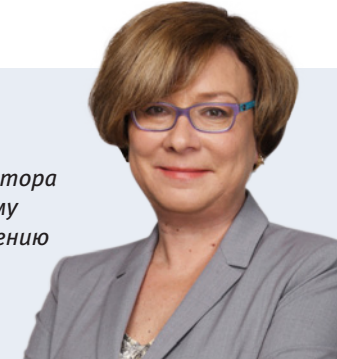
Окончил Московский юридический институт, кандидат юридических наук. На руководящих должностях в Компании работает с 2009 года. Текущую должность занимает с марта 2010 года.

Сергей Шувалов,
Заместитель
генерального директора
по корпоративным
вопросам,
Член Правления



Окончил Новосибирское высшее военное-политическое училище и Международно-правовой факультет МГИМО МИД РФ. На руководящих должностях в Компании работает с 2006 года. Текущую должность занимает с апреля 2008 года.

Марина Новикова,
Заместитель
генерального директора
по организационному
развитию и управлению
персоналом,
Член Правления



Окончила Московский ордена Дружбы народов государственный педагогический институт иностранных языков им. Мориса Тореза. В 2005 году получила сертификат бизнес-администрирования школы INSEAD. На руководящих должностях в Компании работает с 2013 года. Текущую должность занимает с ноября 2013 года.

Юрий Гаврилов,
Директор
по стратегии,
Член Правления



Окончил факультет аэромеханики и летательной техники Московского физико-технического института. В 1999 году закончил магистерскую программу Института бизнеса и экономики Академии народного хозяйства по специальности «Финансы». В 1999 году получил степень MBA в бизнес-школе Калифорнийского университета по специальности «Business administration finance option». Текущую должность занимает с мая 2014 года.

Дмитрий Бабкин,
Директор
по инвестициям



Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Металлургия черных металлов», кандидат наук. Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит». В Компании работает с 2005 года. На руководящих должностях с 2009 года. Текущую должность занимает с апреля 2010 года.

Юлия Мазанова,
Директор по
социальной политике
и корпоративным
коммуникациям



Окончила факультет технической кибернетики и автоматизации Московского института химического машиностроения, получила степень MBA по программе «Политические и бизнес-коммуникации» Института коммуникационного менеджмента Национального исследовательского университета Высшей школы экономики (НИУ-ВШЭ). На руководящих должностях в Компании работает с 2005 года. Текущую должность занимает с сентября 2010 года.

Вячеслав Бакаев,
Директор по
взаимодействию
с органами
государственной
власти



Окончил Военный Краснознаменный институт МО РФ по специальности «Международная журналистика», Московский государственный университет коммерции по специальности «Коммерческое право», получил степень MBA (стратегическое управление) в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ. На руководящих должностях в Компании работает с 2007 года. Текущую должность занимает с февраля 2014 года.

Олег Михайлов,
Управляющий директор
ОАО «Лебединский ГОК»,
Член Правления



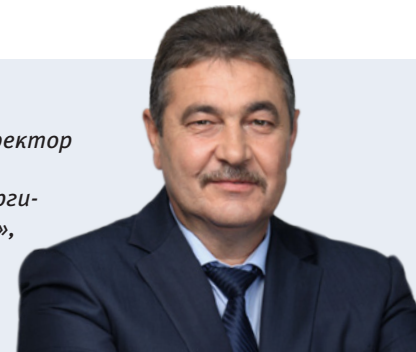
Окончил Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова. На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 2006 года. Текущую должность занимает с октября 2011 года.

Сергей Кретов,
Управляющий директор
ОАО «Михайловский ГОК»,
Член Правления



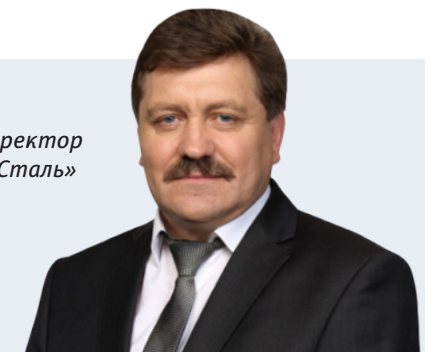
Окончил Университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы. На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 1998 года. Текущую должность занимает с июля 2006 года.

Николай Шляхов,
Управляющий директор
ОАО «Оскольский
электрометаллурги-
ческий комбинат»,
Член Правления



Окончил Липецкий политехнический институт. На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 1999 года. Текущую должность занимает с апреля 2011 года.

Евгений Маслов,
Управляющий директор
ОАО «Уральская Сталь»



Окончил Череповецкий государственный университет по специальности «Металлургия черных металлов». На руководящих должностях в Компании и ее производственных предприятиях работает с 2007 года. Текущую должность занимает с апреля 2014 года.

6

Корпоративное управление и управление рисками

6.1 Система внутреннего контроля и аудита

Созданная в Компании система внутреннего контроля ориентирована на выявление и оценку рисков, разработку рекомендаций по снижению их негативного влияния на деятельность Компании; внедрение и совершенствование процедур внутреннего контроля.

Эта деятельность входит в сферу ответственности руководителей функциональных направлений Компании, директоров входящих в нее организаций. Важным элементом системы внутреннего контроля являются независимая оценка эффективности процедур внутреннего контроля и разработка рекомендаций по совершенствованию системы внутреннего контроля. Эта деятельность входит в сферу ответственности внутреннего аудита.

Корпоративная система управления рисками постоянно находится в центре внимания Совета директоров, усилия которого направлены на то, чтобы эта система соответствовала лучшим мировым практикам и эффективно функционировала.

Внутренний контроль и аудит рассматриваются Советом директоров Металлоинвеста как важнейший механизм обеспечения устойчивого развития Компании. Достижению этой цели способствует опыт Председателя Комитета по аудиту Галины Аглямовой и квалификация директора Департамента внутреннего аудита УК «Металлоинвест» Владимира Мануилова, обладающего международным сертификатом CIA (Certified Internal Auditor).

Структура системы внутреннего аудита охватывает все уровни управления и состоит из Комитета по аудиту Совета директоров УК «Металлоинвест», Департамента внутреннего аудита УК «Металлоинвест» и служб внутреннего аудита управляемых обществ.

Структура установлена Положением о внутреннем аудите и обеспечивает реализацию принципа независимости и объективности (руководителем Комитета по аудиту Совета директоров назначается независимый директор). Функционально службы внутреннего аудита управляемых обществ подчиняются директору Департамента внутреннего аудита, который, в свою очередь, подчиняется Комитету по аудиту.

78

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

79

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Корпоративная система управления рисками постоянно находится в центре внимания Совета директоров, усилия которого направлены на то, чтобы эта система соответствовала лучшим мировым практикам и эффективно функционировала.

Руководители управляемых обществ и структурных подразделений отвечают за эффективную организацию процессов контроля, управления рисками и корпоративного управления в возглавляемых подразделениях. Надзор за деятельностью в этой сфере осуществляется соответствующими службами внутреннего аудита. Оценка указанных процессов проводится с точки зрения обеспечения ими:

- эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- сохранности активов Компании от неправомерных действий как сотрудников, так и третьих лиц;
- соответствия деятельности внутренним регламентирующим документам, законодательству и договорным обязательствам Компании;
- адекватности отражения финансово-хозяйственной деятельности Компании в управленческой и финансовой отчетности.

Описание выявленных существенных рисков и соответствующие предложения по снижению их негативного воздействия представляются на различные уровни управления в соответствии с утвержденной системой отчетности. Риски, наступление которых может оказать существенное влияние на результаты деятельности Компании, представлены в данном разделе ниже.

По результатам оценки разрабатываются рекомендации по совершенствованию указанных процессов и проводится мониторинг исполнения рекомендаций. Для определения приоритетных направлений аудиторских проверок используется риск-ориентированный подход.

6.2 Система управления рисками

Деятельность Металлоинвеста связана с различными рисками. Для идентификации, классификации, оценки потенциальных последствий, а также в целях выработки эффективных управленческих решений в Металлоинвесте организована многоуровневая система управления рисками. Эта система предусматривает управление рисками как на уровне Совета директоров, так и на уровне функциональных руководителей производственных предприятий.

Рыночные и производственные риски Металлоинвеста

Горнорудная промышленность подвержена сильному влиянию глобальных циклов экономической активности и требует значительных капиталовложений.

Металлоинвест является поставщиком продукции прежде всего для металлургической промышленности, спрос на которую зависит от уровня глобальной экономической активности. С другой стороны, горнорудная промышленность — это капиталоемкое производство, требующее существенных инвестиций. Чувствительность к темпам промышленного производства и потребность в значительных инвестиционных вложениях являются существенными факторами риска, негативно влияющими на финансовые показатели и возможности роста Компании.

Мы внимательно изучаем изменения в глобальной конъюнктуре и проводим гибкую коммерческую политику.

Замедление темпов экономического роста Китая может оказать негативное влияние на финансовые показатели Металлоинвеста.

Экономическое развитие Китая оказывает значительное влияние на глобальный спрос на железорудное сырье и металлы.

Мы диверсифицируем рынки сбыта и минимизируем зависимость от потребителей в Китае.

80

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

81

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Цены на продукцию Металлоинвеста характеризуются существенной волатильностью.

Мы заключаем долгосрочные договоры поставки и обеспечиваем высокое качество продукции, которую реализуем с премией.

Изменения в коммерческой и производственной политике могут отставать от изменений внешнего спроса.

Мы оптимизируем рабочие процессы, для того чтобы оперативно реагировать на изменения внешнего спроса.

Меры государственного регулирования, политические, экономические условия могут ограничивать наши возможности.

Мы активно работаем с заинтересованными группами и содействуем выработке взаимоприемлемых решений.

Юридические риски.

Мы усиливаем функции внутреннего контроля и аудита, с тем чтобы минимизировать возможности нарушений законодательства, и последовательно проводим политику открытости и высокой этики в деловом обороте, с тем чтобы минимизировать нарушения в коммерческом обороте.

Инвестиционные проекты могут быть подвержены задержкам и росту затрат.

Мы тщательно прорабатываем и контролируем исполнение инвестиционных проектов, ведем активную работу с поставщиками и подрядчиками в целях минимизации сметной стоимости.

Рост цен на энергоресурсы негативно скажется на финансовых результатах Металлоинвеста.

Электроэнергия и природный газ являются основными энергоресурсами, которые Компания закупает у внешних производителей. Повышение цен на энергоресурсы приведет к увеличению себестоимости производства.

Мы заключаем прямые долгосрочные контракты на поставку природного газа и электроэнергии с Газпромом и ФСК ЕЭС.

РОСТ ТРАНСПОРТНЫХ ТАРИФОВ НЕГАТИВНО ПОВЛИЯЕТ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МЕТАЛЛОИНВЕСТА.

Рост транспортных тарифов приведет к росту стоимости транспортировки готовой продукции и, как следствие, снижению рентабельности бизнеса. В 2013 году Металлоинвест заключил с компанией «Глобалтранс» соглашение, согласно которому Глобалтранс будет перевозить 100% грузов Металлоинвеста до 31 мая 2015 года; цены на данные услуги будут пересматриваться на квартальной основе.

Мы заключаем долгосрочные договора с наиболее эффективными транспортно-логистическими компаниями.

Сбой производственных процессов и возникновение аварийных ситуаций.

Горнорудное и металлургическое производства являются производствами повышенной опасности. Возникновение чрезвычайных ситуаций на производстве сопряжено с простым и ростом непроизводительных расходов. Для предотвращения возникновения опасных ситуаций Металлоинвест применяет комплексные меры промышленной, производственной и экологической безопасности.

Мы страхуем риски остановки производства, следуя общепринятой отраслевой практике. Программа страхования, покрывающая производственные активы Компании, предоставлена перестраховочными компаниями с рейтингом «А» и ведущей страховой компанией с рейтингом «ААА-».

Финансовые риски Металлоинвеста

ИЗМЕНЕНИЕ ВАЛЮТНЫХ КУРСОВ.

Валютные риски связаны с экспортной деятельностью Компании: выручка по экспортным операциям Металлоинвеста номинирована в долларах. Изменение валютных курсов на отчетную дату приводит к тому, что в консолидированной отчетности Компания признает прибыль или убыток, связанный с изменением валютных курсов.

Мы минимизируем влияние изменения валютных курсов благодаря тому, что валютная структура обязательств Компании схожа с валютной структурой выручки.

82

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

Кредитные риски Металлоинвеста

Металлоинвест активно привлекает денежные средства на рынках капитала, а также в форме банковских кредитов. Стоимость финансирования определяется рыночными условиями, изменение которых может привести к значительному удорожанию обслуживания финансовых обязательств.

Мы видим для себя в среднесрочной перспективе целевой уровень Чистый долг/EBITDA на уровне 2:1.

Изменения в системе корпоративного управления и раскрытия информации.

Выход на рынки капитала способствовал улучшению информационной открытости и системы корпоративного управления Компании. Основные направления повышения прозрачности Металлоинвеста связаны с получением кредитных рейтингов трех ведущих международных рейтинговых агентств, изменениями в составе Совета директоров, а также повышением степени раскрытия информации.

83

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

7

Финансовые результаты



7.1 Финансовые результаты

Выручка

В 2013 году выручка Компании сократилась на 10,6% и составила 7 324 млн долл. по сравнению с 8 194 млн долл. в 2012 году.

Выручка горнорудного сегмента составила 54,1% от консолидированной выручки Компании в 2013 году против 48,9% в 2012 году. Выручка горнорудного сегмента снизилась на 1,2% за год и составила 3 960 млн долл.

В свою очередь, выручка металлургического сегмента составила 43,7% от консолидированной выручки Компании в 2013 году против 45,9% в 2012 году. Выручка металлургического сегмента сократилась на 14,8% за год и составила 3 204 млн долл. Снижение выручки в основном обусловлено закрытием устаревших сталеплавильных мощностей на Уральской Стали (мартеновское производство), изменением структуры отгрузки — сокращением продаж стальной продукции и увеличением отгрузок чугуна.

В 2013 году доля России и СНГ в выручке Компании составила 51,1%, что сопоставимо с показателем 2012 году (51,7%). Доли Европы и Китая в выручке составили 17,9 и 5,6% соответственно. Азия (за исключением Китая) и Ближний Восток с Северной Африкой принесли Компании 6,8 и 13,2% выручки соответственно.

86

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

Себестоимость и коммерческие расходы

В 2013 году себестоимость продаж составила 3 913 млн долл. — снижение на 5,6% за год. Доля себестоимости в выручке в 2013 году составила 53,4% (50,6% в 2012 году).

Себестоимость продаж



млн долл.	2013	2012	Изменение, %
Сырье и материалы	1 723	1 966	−12,4
Расходы на электроэнергию	879	861	2,1
Расходы на оплату труда	715	721	−0,9
Амортизация основных средств и нематериальных активов	350	341	2,9
Налог на землю, имущество и прочие налоги	106	104	1,4
Амортизация прав на добычу полезных ископаемых	64	66	−2,4
Ремонт и текущее обслуживание	20	28	−27,7
Прочее	55	60	−6,9
ИТОГО	3 913	4 146	 −5,6

В 2013 году коммерческие расходы сократились на 15,0% — до 1 146 млн долл., что обусловлено снижением транспортных расходов в результате увеличения доли отгрузок на внутренний рынок.

Коммерческие расходы



млн долл.	2013	2012	Изменение, %
Транспортные расходы	1 069	1 269	−15,8
Расходы на оплату труда	29	27	7,0
Упаковочные материалы	12	13	−7,3
Амортизация основных средств	4	4	10,7
Таможенные сборы	1	6	−75,3
Прочее	31	31	−0,2
ИТОГО	1 146	1 349	 −15,0

В 2013 году общие и административные расходы практически не изменились и составили 471 млн долл. (снижение на 0,6% за год). Доля в выручке составила 6,4% по сравнению с 5,8% в 2012 году.

Общие и административные расходы 			
млн долл.	2013	2012	Изменение, %
Расходы на оплату труда	267	277	−3,6
Аренда	37	36	1,0
Расходы на охрану	21	21	0,4
Расходы на юридические и консультационные услуги	20	21	−4,3
Расходы на развитие бренда	20	13	50,2
Амортизация основных средств	11	12	−7,8
Ремонт и текущее обслуживание	10	9	12,5
Расходы на банковское обслуживание	8	9	−3,7
Командировочные расходы	7	7	1,4
Материалы и топливо	7	8	−16,3
Резерв (восстановление резерва) под обеспечение дебиторской задолженности	2	−2	−185,1
Прочее	61	63	−3,4
ИТОГО	471	474	✓ −0,7

EBITDA

Показатель EBITDA Компании в 2013 году снизился на 12,3% — до 2 240 млн долл. Рентабельность EBITDA составила 30,6% — снижение на 0,6 п.п. за год. Сокращение EBITDA произошло в основном в результате падения EBITDA металлургического сегмента на 276 млн долл. за год.

Показатель EBITDA горнорудного сегмента сократился на 5,5% — до 2 092 млн долл. и составил 93,4% в консолидированном показателе EBITDA Компании по сравнению с 86,7% в 2012 году.

Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании в 2013 году сократилась на 37,5% за год и составила 1 080 млн долл. по сравнению с 1 727 млн долл. в 2012 году. Снижение чистой прибыли Компании в 2013 году без учета прибыли, полученной от продажи в 2012 году Металлоинвесттранса в сумме 369 млн долл., составило 17,1%.

Инвестиционная программа

В 2013 году инвестиции Компании составили 478 млн долл. по сравнению с 463 млн долл. в 2012 году.

В 2013 году Металлоинвест подписал контракты на приобретение нового оборудования для горнотранспортного комплекса: высокопроизводительные карьерные самосвалы БелАЗ с максимальной грузоподъемностью 220 и 160 тонн, карьерные самосвалы Caterpillar со средней грузоподъемностью 180 тонн, электрогидравлические экскаваторы Hitachi с объемом ковша 23 м³, а также новые думпкары.

В 2013 году основная часть капитальных затрат была направлена на сооружение обжиговой машины №3 на МГОКе.

В 2013 году Металлоинвест подписал дополнительное соглашение с консорциумом компаний Siemens и Midrex об основном этапе реализации проекта строительства ЦГБЖ-3 на ЛГОКе (поставка оборудования, детализация инжиниринга, выполнение строительно-монтажных работ). Также Металлоинвест завершил этап разработки проектной документации, выполнил вертикальную планировку площадки. Кроме того, завершено строительство стусителя на обогатительной фабрике.

В 2013 году Компания приобрела новое оборудование в рамках реализации программы по увеличению объемов производства товарного чугуна на Уральской Стали. В результате Уральская Сталь увеличила мощности по разливке товарного чугуна на 40% — до 1,9 млн тонн в год.

Ликвидность

В 2013 году сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности, составила 1 312 млн долл., снижение на 29% по сравнению с 1 848 млн долл. в 2012 году.

В 2013 году сумма денежных средств, направленных на инвестиционную деятельность, составила 907 млн долл. по сравнению с 53 млн долл. в 2012 году. Разница обусловлена продажей непрофильных активов в 2012 году.

В 2013 году сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности, составила 320 млн долл. по сравнению с 2 493 млн долл. в 2012 году. В 2013 году денежные средства были направлены на снижение долговой нагрузки Компании. Разница по отношению к 2012 году связана с приобретением в 2012 году 24% пакета собственных акций Компании за 3 023 млн долл.

Привлечение финансирования

На 31 декабря 2013 года чистый долг Компании снизился до 5 443 млн долл.; показатель «Чистый долг / EBITDA» составил 2,43х против 2,35х на конец 2012 года.

Дивиденды

Формируя дивидендную политику, Компания руководствуется оценкой долгосрочных перспектив развития бизнеса и уровнем текущей долговой нагрузки. В июне 2014 года годовым общим собранием акционеров ОАО «ХК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» принято решение о выплате дивидендов из чистой прибыли 2013 года и нераспределенной прибыли прошлых лет. Размер дивидендов составит 17,3 млрд рублей (0,285 рубля на одну обыкновенную акцию). Средства будут направлены на погашение ранее выданных Компанией займов акционерам.

Структура долга

По состоянию на 31 декабря 2013 года доля долгосрочного долга увеличилась до 97% против 95% на конец 2012 года.

Одной из целей Металлоинвеста в области управления долгом также является диверсификация его источников и увеличение доли публичного долга. По состоянию на 31 декабря 2013 года 28% долга Металлоинвеста составляли еврооблигации и 18% — рублевые облигации, 28% — кредитные линии Сбербанк, 19% — синдицированный кредит (PXF).

В 2013 году произошло существенное улучшение графика погашения долга Металлоинвеста, связанное с привлечением долгосрочного финансирования.

В декабре 2013 года Металлоинвест подписал новое соглашение со Сбербанком о рефинансировании ранее выданных кредитов. Сумма сделки составила 55 млрд руб. (около 1,7 млрд долл.), срок погашения продлен до 2019–2021 года.

В марте 2014 года Металлоинвест подписал соглашение по привлечению нового предэкспортного финансирования (PXF) у клуба международных банков на общую сумму 1 150 млн долл., которые были направлены на рефинансирование предыдущего синдицированного кредита. Новый PXF разделен на два транша: первый транш в размере 850 млн долл. будет погашаться ежемесячно равными платежами с апреля 2016 года по март 2019 года; второй транш в размере 300 млн долл. будет погашен единовременно в марте 2016 года. Оба транша имеют плавающие процентные ставки, привязанные к показателю LIBOR. В результате Компания значительно улучшила график погашения своего долга и увеличила среднюю срочность кредитного портфеля.

Привлечение финансирования на рынках капитала, 2011–2013 годы



Апрель 2011	3 100 млн долл.	PXF (синдицированное предэкспортное финансирование)
Июль 2011	750 млн долл.	Дебютный выпуск еврооблигаций
Март 2012	25 000 млн руб.	Дебютный выпуск рублевых облигаций
Февраль 2013	10 000 млн руб.	Выпуск рублевых облигаций
Апрель 2013	1 000 млн долл.	Выпуск еврооблигаций

7.2 Рынки капитала

Металлоинвест с 2011 года активно привлекает финансирование на рынках капитала в соответствии со стратегией по увеличению доли долгосрочного и публичного долга, а также диверсификации источников финансирования.

В феврале 2013 года Металлоинвест привлек 10 млрд руб. в рамках выпуска рублевых облигаций со сроком обращения 10 лет и офертой через 5 лет. По итогам размещения ставка купона составила 8,9% годовых. В ходе формирования книги заявок инвесторы подали 44 заявки общим объемом более 20 млрд руб., что в 2 раза превысило предполагаемый объем размещения. Привлеченные средства были использованы Компанией на досрочную выплату рублевых банковских кредитов, погашение которых ожидалось в 2014 году.

В апреле 2013 года Металлоинвест привлек 1 млрд долл. в рамках выпуска еврооблигаций. По итогам размещения ставка купона составила 5,625% годовых, срок обращения — 7 лет. Международные рейтинговые агентства Moody’s, Fitch и Standard&Poor’s присвоили выпуску рейтинги Ba2, BB- и BB- соответственно. В ходе формирования книги заявок инвесторы подали более 260 заявок общим объемом 3,7 млрд долл. Таким образом, книга была переподписана в 3,7 раза.

Привлеченные в ходе размещения еврооблигаций средства были направлены на досрочное погашение 1 млрд долл. из 2,15 млрд долл. оставшейся части синдицированного кредита (PXF) в дополнение к погашенным в марте 2013 года 250 млн долл. за счет операционного денежного потока.

Компания погасила транши на сумму 750 млн долл., выплата которых ожидалась в 2014 году, и транши на сумму 250 млн долл., выплата которых ожидалась в 2015 году.

Полный перечень долговых ценных бумаг Металлоинвеста



Инструмент (облигации)	Валюта долга	Номинал выпуска	Ставка купона	Дата размещения	Дата оферты	Дата погашения
Еврооблигации	долл.	750 млн долл.	6,5%	Июль 2011		Июль 2016
Рублевые (Серия 01)	руб.	5 млрд руб.	9,0%	Март 2012	Март 2015	Март 2022
Рублевые (Серия 05)	руб.	10 млрд руб.	9,0%	Март 2012	Март 2015	Март 2022
Рублевые (Серия 06)	руб.	10 млрд руб.	9,0%	Март 2012	Март 2015	Март 2022
Рублевые (Серия 02)	руб.	5 млрд руб.	8,9%	Февраль 2013	Февраль 2018	Февраль 2023
Рублевые (Серия 03)	руб.	5 млрд руб.	8,9%	Февраль 2013	Февраль 2018	Февраль 2023
Еврооблигации	долл.	1000 млн долл.	5,625%	Апрель 2013		Апрель 2020

7.3 Кредитные рейтинги

Металлоинвест получает кредитные рейтинги международных рейтинговых агентств, начиная с июля 2010 года.

Позитивные изменения рейтингов, присваиваемых Компании на протяжении последних трех лет, отражают подтверждение инвестиционным сообществом усилий Металлоинвеста, направленных на повышение эффективности деятельности предприятий Компании.

В апреле 2013 года все три крупнейших рейтинговых агентства повысили или подтвердили рейтинг Металлоинвеста:

- рейтинговое агентство Moody's повысило рейтинг Металлоинвеста до уровня «Вa2» со стабильным прогнозом, отметив, что повышение рейтинга отражает высокую рентабельность Компании, несмотря на сложную рыночную ситуацию;
- агентство Fitch изменило свой прогноз по рейтингу «BB-» со стабильного на позитивный, отметив устойчивую ликвидную позицию Компании;
- агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг Компании на уровне «BB-» с позитивным прогнозом, который основан на ожидании того, что Металлоинвест продолжит генерировать значительный денежный поток, а также на намерении Компании по дальнейшему улучшению корпоративного управления.

Позитивная динамика изменения рейтингов Металлоинвеста сохранилась и в первой половине 2014 года.

В феврале 2014 года Standard & Poor's повысило рейтинг Металлоинвеста до уровня «BB» со стабильным прогнозом

В мае 2014 года Fitch повысило долгосрочный рейтинг и приоритетный необеспеченный рейтинг в иностранной валюте Металлоинвеста с уровня «BB-» до уровня «BB» со стабильным прогнозом, отметив, что повышение рейтингов отражает «исторически сильный операционный профиль Металлоинвеста, а также прогресс, достигнутый Компанией в части улучшения корпоративного управления».

Кредитные
рейтинги

MOODY'S

STANDARD & POOR'S
RATINGS SERVICES
MCGRAW HILL FINANCIAL

FitchRatings

Рейтинг	Ba2 ▲ Ba3	BB ▲ BB-	BB ▲ BB-
Прогноз	Стабильный	Стабильный	Стабильный
Дата	Апрель 2013	Февраль 2014	Май 2014

92

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

7.4 Раскрытие информации

Металлоинвест ведет планомерную работу по улучшению раскрытия информации. Конечной целью роста открытости Металлоинвеста является рост доверия инвестиционного сообщества к Компании. Реализации этой цели служит своевременное раскрытие существенной информации

- о (об) операционных и финансовых результатах деятельности;
- стратегических целях Компании;
- важных корпоративных событиях, имеющих место в периоды между публикациями периодической отчетности, являющейся обязательной к раскрытию;
- членах Совета директоров, включая их квалификацию, а также мнение Совета относительно их независимости;
- менеджменте Компании и прочих заинтересованных лицах;
- политике Компании в отношении защиты окружающей среды, персонала, деятельности в социальной сфере.

В июне и сентябре 2013 года Металлоинвест, продолжая практику посещения производственных активов Компании инвесторами и аналитиками, организовал визиты на Лебединский ГОК и ОЭМК.

Результатом усилий по налаживанию диалога с инвесторами и аналитиками стал рост интереса к Компании со стороны инвестиционного сообщества.

В настоящее время анализ деятельности Компании ведется на регулярной основе кредитными аналитиками 12 ведущих инвестиционных банков: ВТБ Капитал, Райффайзенбанк, Росбанк, Сбербанк КИБ, Уралсиб, Bank of America Merrill Lynch, HSBC, ING, JP Morgan, Mitsubishi UFJ Securities, Société Générale, UBS.

За 2013 год в Москве и Санкт-Петербурге Компания посетила 10 конференций и форумов, в рамках которых провела порядка 70 встреч более чем с 180 инвесторами и аналитиками.

Помимо участия в конференциях, организуемых инвестиционными банками, Компания занимает активную позицию в организации собственных мероприятий для инвесторов, в том числе:

- в апреле 2013 года Компания провела очередной День Инвестора, посвященный раскрытию отчетности за 2012 год по МСФО, участие в котором приняли более 50 инвесторов и аналитиков;
- в октябре 2013 года Компания самостоятельно организовала встречи с 5 инвестиционными фондами в Мюнхене и Франкфурте в формате Non-deal Road Show.

93

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

8

Корпоративная социальная ответственность

8.1 Социальная ответственность: взаимодействие с заинтересованными группами

Социальная ответственность в контексте устойчивого развития определяет долгосрочную политику и основные подходы компании «Металлоинвест» к решению бизнес-задач и взаимодействию с заинтересованными сторонами¹:

- неукоснительно соблюдать законодательство и этические нормы;
- непрерывно повышать качество производимой продукции;
- достигать разумного баланса интересов бизнеса Компании и ее заинтересованных сторон (акционеров, инвесторов, сотрудников, потребителей и поставщиков, органов власти и др.);
- выстраивать взаимоотношения с заинтересованными сторонами на основе партнерства, диалога, открытости и подотчетности;
- концентрировать свои усилия в тех сферах, где воздействие наиболее значимо и может способствовать устойчивому развитию Компании;
- непрерывно совершенствовать управление и практики, используя наилучший доступный опыт и технологии.

Позиция ответственного ведения бизнеса зафиксирована в Кодексе корпоративной этики. Ключевые направления, принципы применения и стратегические задачи по совершенствованию деятельности Металлоинвеста в экономической, социальной и экологической сферах представлены в Меморандуме о корпоративной социальной ответственности.

Компания с периодичностью не реже чем раз в два года выпускает Отчет о корпоративной социальной ответственности, раскрывающий для заинтересованных сторон экономические, социальные и экологические результаты деятельности.

Мы исходим из того, что позиция компании «Металлоинвест» на рынке зависит от восприятия ее деятельности заинтересованными сторонами (нашими стейкхолдерами): потребителями, работниками и их представителями, инвесторами, местными сообществами, органами власти, СМИ и т.д., то есть всеми сторонами, на деятельность которых может оказать влияние деятельность Компании, и теми сторонами, которые могут повлиять на возможность реализации долгосрочной стратегии Металлоинвеста.

Понимание нами ожиданий заинтересованных сторон и принятие мер, направленных на удовлетворение таких ожиданий, являются важными составляющими наших усилий по повышению эффективности бизнеса и устойчивого развития.

Наши подходы к взаимодействию с основными заинтересованными сторонами:

РАБОТНИКИ	Как мы взаимодействуем	Оформление трудовых отношений с работниками в соответствии с нормами трудового законодательства
		Организация регулярного обучения технике безопасности и повышения квалификации
		Заключение коллективных договоров для обеспечения социальной поддержки работников и членов их семей, бывших работников (пенсионеров)
		Мониторинг вовлеченности персонала
	Ожидания работников	Занятость и безопасные условия труда
		Достойное вознаграждение за труд
		Возможности профессионального и карьерного роста
		Доступ к социальным программам
	Как мы реагируем на ожидания	Предоставляем достойное вознаграждение за труд, превышающее средние показатели в регионах присутствия
		Инвестируем в развитие производства, охрану труда и здоровья для создания новых рабочих мест и обеспечения безопасных условий труда
Обеспечиваем обучение, профессиональную подготовку и переподготовку		
Реализуем программы социальной поддержки работников и членов их семей, бывших работников (пенсионеров)		
ПРОФСОЮЗЫ	Как мы взаимодействуем	Совместно участвуем в подготовке отраслевого тарифного соглашения
		Совместно разрабатываем основные положения коллективных договоров и контролируем их исполнение
		Проводим регулярные рабочие встречи и консультации в целях предотвращения трудовых споров
	Ожидания профсоюзов	Обеспечение достойной оплаты труда членов профсоюза
		Обеспечение занятости и безопасных условий труда
		Развитие социальных программ в интересах работников и членов их семей, бывших работников (пенсионеров)
	Как мы реагируем на ожидания	Предоставляем достойное вознаграждение за труд, превышающее средние показатели в регионах присутствия
		Согласуем ключевые локальные нормативные акты, затрагивающие интересы членов профсоюза, с профсоюзными организациями
		Инвестируем в развитие производства, создаем новые рабочие места
		Организуем работу уполномоченных представителей профсоюзов по вопросам охраны труда и промышленной безопасности
		Предоставляем дополнительные меры социальной поддержки работникам и членам их семей, бывшим работникам (пенсионеров)

¹ Подробнее с принципами ответственного ведения бизнеса вы можете ознакомиться на сайте Металлоинвеста в разделе «Устойчивое развитие»: <http://metalloinvest.com/association/policies-and-approaches/>

ИНВЕСТОРЫ	Как мы взаимодействуем	Участвуем в брифингах и презентациях
		Организуем визиты инвесторов на предприятия Компании
		Издаем отчеты о деятельности Компании
		Проводим встречи в формате «один на один»
	Ожидания инвесторов	Открытость и прозрачность информации
		Повышение инвестиционной привлекательности Компании
		Рост стоимости Компании
	Как мы реагируем на ожидания	Обеспечиваем своевременное и полное раскрытие информации в рамках предоставления ежеквартальной отчетности
		Взаимодействуем с рейтинговыми агентствами для оценки инвестиционной привлекательности Компании
		Реализуем инвестиционные проекты и управляем издержками в целях повышения эффективности деятельности и роста стоимости Компании
ПОТРЕБИТЕЛИ	Как мы взаимодействуем	Встречи с клиентами, участие в конференциях, встречи с отраслевыми ассоциациями
		Стабильность качества нашей продукции
		Конкурентное ценообразование
	Ожидания потребителей	Своевременность и надежность поставок
		Подписание долгосрочных контрактов
		Обеспечение эффективной работы логистических служб
	Как мы реагируем на ожидания	Обеспечение надежности работы основных производственных блоков
		Обновление оборудования и технических средств
	Как мы взаимодействуем	Проводим регулярные встречи с руководителями регионов и городов территорий присутствия
		Закключаем соглашения о социально-экономическом партнерстве
ОРГАНЫ ВЛАСТИ	Ожидания региональных и муниципальных органов власти	Сохранение уровня занятости
		Ограничение вредного воздействия на окружающую среду
		Социальные программы в регионах присутствия
		Инвестиционная деятельность
	Как мы реагируем на ожидания	Инвестируем в защиту окружающей среды
		Реализуем крупные инвестиционные проекты, развиваем производство и создаем новые рабочие места
		Разрабатываем и реализуем программы социальных инвестиций в регионах присутствия
	Как мы взаимодействуем	Проведение регулярных встреч с представителями местных сообществ
		Реализация деятельности Компании с учетом интересов местных сообществ
		Участие Компании в решении проблем местных сообществ
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА	Как мы реагируем на ожидания	Реализуем корпоративные благотворительные программы и совместные проекты в интересах местных сообществ
		Поддерживаем социальную активность в регионах присутствия
		Изучаем и применяем передовые отечественные и зарубежные практики в отношении взаимодействия с местными сообществами
	Ожидания местных сообществ	

Приоритетными направлениями социальных программ Компании «Металлоинвест» в отношении работников являются: лечение и оздоровление работников и их детей, поддержка семьи и родительства, поддержка ветеранов труда и пенсионеров (бывших работников).

В 2013 году бюджет трех основных программ социальной поддержки в интересах работников составил 36,3 млн долл., включая расходы на содержание объектов лечебно-оздоровительного профиля.

Направления социальных программ для работников	
	Затраты в 2013 году, млн долл.
ВСЕГО, в том числе:	36,3
Лечение и оздоровление работников и их детей	15,3
Программы поддержки семьи и родительства	1,9
Программы помощи пенсионерам	19,1

Среди приоритетных направлений социальных инвестиций и благотворительности в регионах присутствия Компания выделяет:

- создание комфортной социально-культурной среды (развитие социальной и инженерной инфраструктуры, поддержка инициатив по повышению качества жизни и развитию социальных услуг);
- поддержка образования;
- повышение качества услуг здравоохранения;
- поддержка незащищенных слоев населения;
- развитие предпринимательства как источника развития сферы услуг, занятости, экономической активности городов присутствия.

В 2013 году на благотворительность и программы социальных инвестиций в развитие регионов присутствия было направлено 33,1 млн долл.

На VI ежегодном всероссийском конкурсе «Лидеры корпоративной благотворительности 2013» компания «Металлоинвест» заняла 6 место в общем рэнкинге победителей и 3 место в субрэнкинге «Горнодобывающая промышленность и металлургия».

ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ КОМБИНАТЫ МЕТАЛЛОИНВЕСТА ПРИЗНАНЫ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Лебединский ГОК стал победителем регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» 2013 года в двух номинациях: «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы» и «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы».

Михайловский ГОК стал победителем регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» 2013 года в номинации «За участие в решении социальных проблем территории и развитие корпоративной благотворительности».

Основными приоритетами кадровой политики Металлоинвеста является выстраивание прозрачной системы управления персоналом, позволяющей обеспечивать текущие потребности производства и стратегические проекты Компании квалифицированными кадрами, мотивированными на достижение поставленных целей.

ПРЕДПРИЯТИЯ МЕТАЛЛОИНВЕСТА ПРИЗНАНЫ ПОБЕДИТЕЛЯМИ ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА

Предприятия компании «Металлоинвест» — Лебединский ГОК, ОЭМК и Уральская Сталь стали победителями X Отраслевого конкурса «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности», организованного Ассоциацией промышленников горно-металлургического комплекса России и Центральным советом Горно-металлургического профсоюза России. Лебединский ГОК признан победителем в номинации «Охрана здоровья и безопасные условия труда», ОЭМК и Уральская Сталь — в номинации «Развитие персонала».

Развитие персонала

Основными приоритетами кадровой политики Металлоинвеста является выстраивание прозрачной системы управления персоналом, позволяющей обеспечивать текущие потребности производства и стратегические проекты Компании квалифицированными кадрами, мотивированными на достижение поставленных целей.

Металлоинвест стремится использовать новые технологии организации рабочих мест, отбора и адаптации сотрудников, их профессиональной подготовки и развития, создает условия для раскрытия их потенциала и повышения вовлеченности.

Мы можем гордиться следующими достижениями в области кадровой политики:

- средний стаж работы по всей группе предприятий превышает 10 лет;
- доля персонала с высшим и средним профессиональным образованием превышает 50%;
- среднемесячный доход работников комбинатов на 50% выше уровня среднемесячного дохода в регионах присутствия.

Динамика численности работников на предприятиях Металлоинвеста за последние пять лет отражает последовательные усилия Компании, направленные на рост производительности труда.

В 2013 году средняя численность работников Лебединского ГОКа, Михайловского ГОКа, ОЭМК и Уральской Стали составила около 44 тысяч человек.

Снижение численности произошло за счет реализации мероприятий по закрытию мартеновского производства и обжимного цеха на Уральской

Стали, а также мероприятий по повышению производительности труда работников Лебединского и Михайловского ГОКов, ОЭМК.

Компания последовательно проводит политику обеспечения законных прав и интересов высвобождаемых работников. В процессе оптимизации численности на Уральской Стали реализуется разработанная программа по мягкому высвобождению персонала, целенаправленному сохранению квалифицированных кадров, поддержки выбывающих работников сверх законодательных норм.

В рамках реализации инвестиционной программы происходило комплектование персоналом новой техники и оборудования, строящихся комплексов обжиговой машины №3 Михайловского ГОКа и ЦГБЖ-3 Лебединского ГОКа.

Кроме того, увеличение численности персонала произошло за счет включения ряда ремонтных предприятий и щебеночного производства в состав Лебединского ГОКа.

В 2013 году фонд оплаты труда Лебединского ГОКа, Михайловского ГОКа, ОЭМК и Уральской Стали составил 540 млн долл., увеличение на 3,1% по сравнению с 2012 годом было вызвано индексацией заработной платы в связи с инфляционным ростом, частично компенсированное снижением численности персонала.

Рост среднемесячного дохода работников Лебединского ГОКа, Михайловского ГОКа, ОЭМК и Уральской Стали в 2013 году составил 6% по сравнению с 2012 годом.

Среднемесячный доход работников комбинатов превышает уровень среднемесячного дохода в регионах присутствия: в Белгородской области — на 50,1% (Лебединский ГОК), 63,2% (ОЭМК), в Курской — на 52,3% (Михайловский ГОК), в Оренбургской — на 38,1% (Уральская Сталь).

В 2013 году гендерный состав персонала Лебединского ГОКа, Михайловского ГОКа, ОЭМК и Уральской Стали остался стабильным.

Текущесть персонала на всех комбинатах находится на оптимальном уровне, позволяющем проводить планомерную работу по обновлению трудового коллектива. Наименьшая текущесть — в возрастной группе от 30 до 50 лет, что свидетельствует о сбалансированном стабильном коллективе.

Уровень квалификации персонала предприятий Компании растет благодаря системе непрерывной подготовки персонала.

В 2013 году повышение квалификации прошли 99 человек по Президентской программе развития инженерных кадров, 52 человека обучались по направлению деятельности структурного подразделения и 50 человек участвовали в развитии управленческих компетенций.

В продолжение развития приоритета обучения на собственной учебной базе Учебным центром Лебединского ГОКа получена бессрочная лицензия на право ведения образовательной деятельности, в том числе дополнительные лицензии по 13 новым профессиям, таким как машинист компрессорных установок, монтажник наружных трубопроводов, газорезчик, монтажник дробильно-размольного оборудования, электросварщик ручной сварки и др.

В рамках Федеральной целевой программы развития образования на 2011–2015 годы по направлению «Разработка и внедрение программ модернизации систем профессионального образования субъектов Российской Федерации», реализуемой Министерством образования и науки РФ с целью совершенствования процесса обучения в базовых колледжах, проводящих подготовку кадров по основным технологическим профессиям для Лебединского ГОКа и ОЭМК, в 2013 году проведены мероприятия по совершенствованию учебных и лабораторных классов и приобретено оборудования на сумму 787 тыс. долл.

КОНКУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА

В 2013 году проведен 2-й Корпоративный конкурс профессионального мастерства между пятью предприятиями Компании среди профессий: слесарь-ремонтник, фрезеровщик, токарь, электромонтер, электрогазосварщик, водитель пассажирского автобуса. Основной целью данного мероприятия, ставшего продолжением системы профконкурсов и элементом системы непрерывной подготовки персонала, является повышение престижа рабочих профессий, поддержка обмена опытом по ключевым специальностям и совершенствование профессиональных навыков.

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ИНЖЕНЕРНЫХ КАДРОВ

В рамках реализации Президентской программы развития инженерных кадров, организованной Министерством образования и науки РФ, в 2013 году прошли повышение квалификации 99 сотрудников по курсам: «Теоретические основы и оборудование металлургического и горного производства. Современные технологии прокатного производства», «Современные энергоэффективные и ресурсосберегающие технологии в производстве». Программа включала, помимо теоретического обучения, стажировку на российских (ММК, Карельский окатыш, Северсталь, Качканарский ГОК) и зарубежных предприятиях с целью изучения передового опыта в организации производства. В рамках длительного сотрудничества с МИСиС на базе филиала в г. Старый Оскол впервые запущена подготовка по горному направлению: «Обогащение полезных ископаемых».

ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ

В 2013 году с целью прохождения предварительного обучения и предаттестации на 4 комбинатах установлена лицензионная система обучения по охране труда и промышленной безопасности «Термика».

На ОЭМК завершен пилотный проект внедрения системы дистанционного обучения «Web Tutor», сформирована база тестовых вопросов для оценки профессиональных знаний мастеров комбината, созданы тесты по профессиям: электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, газорезчик, подручный сталевара электропечи и т.д.

РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ

Продолжается программа по развитию управленческих компетенций руководителей высшего и среднего звена, особенностью которой является каскадированная модель обучения по программам повышения ключевых управленческих навыков, ситуационному менеджменту, тайм-менеджменту, эмоциональному интеллекту, управлению проектами.

50 руководителей высшего менеджмента посетили корпоративный мастер-класс по теме: «Лидеры XXI века» (бизнес-спикер международного уровня Йонас Риддерстрале).

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В 2013 году на Михайловском ГОКе стартовал проект по построению методики отбора сотрудников в кадровый резерв и их развитию. Завод по ремонту горного оборудования и управление железнодорожным транспортом комбината выбраны пилотными предприятиями, на которых опробованы и скорректированы кадровые технологии, которые впоследствии станут основой единой процедуры формирования кадрового резерва.

АВТОМАТИЗАЦИЯ

Успешно завершен проект автоматизации HR-процессов (учетный контур, расчет зарплаты, отчетность, планирование фонда оплаты труда) на Михайловском ГОКе.

ОТРАСЛЕВОЕ ТАРИФНОЕ СОГЛАШЕНИЕ

Металлоинвест, входящий в состав Правления Ассоциации металлургов России (АМРОС), поддерживая достигнутый уровень социального партнерства, принял активное участие в выработке и согласовании нового Отраслевого тарифного соглашения, которое в декабре 2013 года было подписано между Горно-металлургическим профсоюзом России и АМРОС. Новое Отраслевое тарифное соглашение (далее — ОТС) заключено на трехлетний период с 2014 по 2016 год. В части условий, установленных разделом «Оплата труда», ОТС заключено на 2014 год с последующим пересмотром в зависимости от изменения социально-экономической ситуации.

Отраслевое тарифное соглашение регламентирует ключевые параметры взаимоотношений работодателей и работников в ключевых областях: заработная плата, социальные программы, обучение, охрана труда. Выполнение условий ОТС обязательно для всех предприятий отрасли.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ

Следуя наилучшим мировым практикам, Компания в 2013 году впервые провела исследование вовлеченности работников (employee engagement) Лебединского ГОКа, Михайловского ГОКа, ОЭМК и управляющей компании, в котором приняли участие почти 29 тыс. человек. Опрос проводился на основании единой анкеты, разработанной и апробированной компанией Aon Hewitt. Результаты исследования показали, что повышение уровня вовлеченности может стать одним из рычагов повышения эффективности деятельностиMetalloinvest в целом.

Компания на основании полученных результатов разработала План мероприятий, направленных на решение приоритетных проблем, реализация которого намечена на 2014–2015 годы. Конечная цель проекта — найти решение проблемных вопросов и тем самым повысить эффективность работы Компании.

РАЗВИТИЕ ИМИДЖА РАБОТОДАТЕЛЯ

В 2013 году продолжался проект по формированию имиджа компании как работодателя. Металлоинвест занял 36 место в топ 100 «Инженерия» по итогам первого участия в ежегодном исследовании «Топ 100» идеальных работодателей по мнению студентов ведущих вузов. Это стало результатом ряда проводимых программ среди студентов ведущих вузов. Одной из таких программ является стажировка для молодых выпускников с возможностью дальнейшего трудоустройства.

Охрана труда и здоровья

Производственная безопасность и здоровье работников являются важнейшим приоритетом в деятельности Компании и одним из основных факторов, влияющих на повышение эффективности производства.

Работы по обеспечению охраны труда и промышленной безопасности на предприятиях Компании осуществляются в соответствии с планами основных организационных мероприятий и действующими коллективными договорами. В 2013 году на программы и мероприятия по охране труда, промышленной и пожарной безопасности было направлено более 62 млн долл. (увеличение 7% к 2012 году).

Реализация комплексных программ по улучшению условий труда, созданию комфортных и безопасных условий труда, разработанных на основании данных по аттестации рабочих мест и оценки рисков, позволила снизить общее количество несчастных случаев в 2013 году на 15% в сравнении с предыдущим 2012 годом.

Ежегодно на предприятиях Компании проводится целенаправленная работа по повышению качества и эффективности применяемых работниками средств индивидуальной и коллективной защиты. Более 10% средств индивидуальной защиты (СИЗ) выдается сверх установленных государством типовых норм обеспечения СИЗ, что повышает уровень защиты работников от вредных производственных факторов на рабочих местах. В 2013 году было направлено 8,5 млн долл. на приобретение СИЗ.

В 2013 году призером смотра-конкурса «Лучшая организация работ по охране труда и культуре производства среди предприятий горно-металлургического комплекса» по Белгородской области стал Оскольский электрометаллургический комбинат.

Охрана окружающей среды

Руководствуясь принципами Компании в области охраны окружающей среды, предприятия выполняют действующие государственные нормативные требования, обеспечивают бережное отношение к использованию природных ресурсов, снижение вредных выбросов, разумное использование водных ресурсов, размещение и переработку отходов, рекультивацию земель.

104

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

105

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Производственная безопасность и здоровье работников являются важнейшим приоритетом в деятельности Компании и одним из основных факторов, влияющих на повышение эффективности производства.

Наши предприятия стабильно понижают влияние нашей производственной деятельности на окружающую среду благодаря целевым инвестициям в природоохранные мероприятия. В 2013 году на инвестиционные мероприятия по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов было направлено более 41 млн долл., на текущие мероприятия, связанные с природоохранной деятельностью предприятий, — около 16 млн долл.

Наиболее значимыми мероприятиями с точки зрения снижения нагрузки на окружающую среду являются начатое на Уральской Стали строительство новой коксовой батареи №6, включающей систему беспылевой выдачи кокса с улавливанием и очисткой пылегазовых выбросов, и закрытие мартеновского цеха в 2013 году; реализация на ОЭМК проектов по модернизации комплекса газоочистки электропечей электросталеплавильного цеха (ЭСПЦ), строительству системы оборотного водоснабжения и установке очистки сточных вод; на Михайловском ГОКе в рамках строительства обжиговой машины №3 будет сооружен крытый склад окатышей и установлены современные газогорелочные устройства, что снизит пыление и выбросы в окружающую воздушную среду.

В 2013 году в сравнении с 2012 годом совокупный объем воздействия на окружающую среду от промышленных предприятий Компании снизился: в атмосферу — на 14%, в водоемы — почти на 17%.

Металлоинвест участвует в проекте WSA по сбору данных о выбросах парниковых газов в металлургической отрасли. В 2013 году второй год подряд Компания получает сертификат, подтверждающий выполнение обязательств по предоставлению достоверных данных по CO₂, рассчитанных по единой методике WSA.

В управлении экологическими аспектами производственной деятельности наши предприятия руководствуются требованиями как национальных, так и международных стандартов. На четырех основных предприятиях в 2013 году успешно проведены надзорные аудиты системы экологического менеджмента (СЭМ), подтверждающие их соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001.

Ключевые события до 2013 года

2012 год

Компания привлекла 25 млрд руб. в рамках дебютного выпуска рублевых облигаций со сроком обращения 10 лет и офертой через 3 года. По итогам размещения ставка купона составила 9,0%.

Металлоинвест продал компании «Глобалтранс» собственного транспортного оператора «Металлоинвесттранс». Сумма сделки составила 569 млн долл.

ОЭМК, единственная компания из России, получила награду «Поставщик 2012 года» от Группы Schaeffler (2012 Schaeffler Supplier Award), ведущего мирового производителя подшипников качения. Вручение награды стало подтверждением соответствия качества продукции Металлоинвеста самым высоким международным требованиям.

ОЭМК награжден золотой медалью и дипломом за вклад в охрану окружающей среды по итогам конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's присвоило Металлоинвесту долгосрочный кредитный рейтинг на уровне «BB-» с позитивным прогнозом.

На Лебединском ГОКе завершился первый этап модернизации ЦГБЖ-2. На Михайловском ГОКе начался монтаж оборудования обжиговой машины №3.

На Уральской Стали введена в эксплуатацию установка вакуумной обработки металла в ЭСПЦ, что позволило расширить сортамент продукции, повысить ее качество и конкурентоспособность.

Металлоинвест и ММК подписали 3-летний контракт, предусматривающий увеличение поставок железорудного концентрата и окатышей в адрес ММК. Достигнутое соглашение определило формулу ценообразования на поставляемую продукцию с использованием действующих рыночных индикативов и учитывающую динамику цен на мировом рынке железной руды.

Металлоинвест представил новый корпоративный бренд.

2011 год

Металлоинвест и НЛМК подписали долгосрочные (на 4 года) контракты на поставку окатышей. Согласно достигнутым соглашениям, суммарный объем поставки окатышей составит около 21,6 млн тонн, а цена на окатыши будет рассчитываться по формуле, учитывающей динамику цен на мировом рынке железорудного сырья.

Металлоинвест привлек крупнейший за посткризисный период в России синдицированный кредит (РХФ) в размере 3,1 млрд долл. В 2013 году Металлоинвест досрочно погасил 700 млн долл. кредита.

106

РЕСУРСЫ СОЗДАЮТ ВОЗМОЖНОСТИ

107

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

Международное рейтинговое агентство Moody's присвоило Металлоинвесту долгосрочный рейтинг на уровне «Ваз» с позитивным прогнозом.

Международное рейтинговое агентство Fitch присвоило Металлоинвесту долгосрочный рейтинг на уровне «BB-» со стабильным прогнозом.

Металлоинвест успешно разместил дебютный выпуск еврооблигаций на сумму 750 млн долл. со сроком обращения 5 лет и ставкой купона 6,50% годовых.

Подписан Меморандум о корпоративной социальной ответственности Металлоинвеста.

2010 год

Металлоинвест первым среди российских компаний черной металлургии прошел регистрацию по стандартам REACH.

Компания ИМС подтвердила увеличение доказанных и вероятных запасов железной руды Металлоинвеста с 13,8 млрд до 14,9 млрд тонн по международной классификации JORC.

Введен в эксплуатацию цех отделки проката на ОЭМК.

2009 год

Металлоинвест и Роснедра подписали лицензионное соглашение по освоению Удоканского месторождения меди.

2008 год

Компания «Газметалл» переименована в холдинговую компанию «Металлоинвест» и реорганизована в открытое акционерное общество.

На Уральской Стали реконструированы прокатный стан 2800 и электро-сталеплавильный цех общей мощностью 2 млн тонн стали в год.

2007 год

На Лебединском ГОКе завершено строительство ЦГБЖ-2.

На Михайловском ГОКе внедрена технология получения флотационного концентрата.

2006 год

Объединение активов компаний «Металлоинвест» (Михайловский ГОК и Уральская Сталь) и «Газметалл» (Лебединский ГОК и ОЭМК).

Контактная информация

ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

121609, Россия, г. Москва, Рублевское шоссе, д. 28
телефон: + 7 (495) 981 55 55
факс: + 7 (495) 981 99 92
e-mail: info@metalloinvest.com
www.metalloinvest.com

ОАО «Лебединский горно-обогатительный комбинат»

309191, Россия, Белгородская область, г. Губкин-11
телефон: +7 (47241) 9 44 55
факс: +7 (47241) 7 55 23

ОАО «Михайловский горно-обогатительный комбинат»

307170, Россия, Курская область,
г. Железногорск, ул. Ленина, д. 21
телефон: +7 (47148) 9 41 05
факс: +7 (47148) 9 42 60

ОАО «ОЭМК»

309515, Россия, Белгородская область, г. Старый Оскол
телефон: +7 (4725) 37 27 07
факс: +7 (4725) 32 94 29

ОАО «Уральская Сталь»

462353, Россия, Оренбургская область,
г. Новотроицк, ул. Заводская, д. 1
телефон: +7 (3537) 66 21 53
факс: +7 (3537) 66 27 89

ООО «УралМетКом»

Москва
Россия, 121609, г. Москва, Рублевское шоссе, д. 28
телефон: +7 (495) 789 99 98; 789 99 97
e-mail: umk@uralmetcom.ru
www.uralmetcom.ru

Новотроицк

Россия, 462359, г. Новотроицк, ул. Фрунзе, д. 16
телефон: +7 (3537) 60 62 00
факс: +7 (3537) 60 62 01

ЗАО «Металлоинвестлизинг»

Россия, 121609, г. Москва, Рублевское шоссе, д. 28
телефон: + 7 (495) 981 55 55
факс: + 7 (495) 981 99 92