

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2015 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике	3
Операционные результаты деятельности	4
Запасы и разработка углеводородов	4
Транспортировка газа	14
Подземное хранение газа	17
Поставка газа	19
Переработка	23
Электроэнергетика	28
Инновационная деятельность	30
Персонал	31
Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность	32
Охрана окружающей среды	33
Анализ финансовых результатов деятельности	37
Результаты деятельности.....	37
Ликвидность и собственный капитал.....	43
Оборотный капитал.....	44
Капитальные вложения	44
Долговые обязательства	44
Структура акционерного капитала и рынок акций ПАО «Газпром»	47
Корпоративное управление	48
Управление рисками	55
Стратегические и страновые риски	56
Риски таможенного, валютного и налогового регулирования	57
Финансовые риски	58
Рыночные риски	58
Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром».....	58
Филиалы и представительства ПАО «Газпром»	60
Коэффициенты пересчета	61
Глоссарий основных понятий и сокращений	62
Адреса и контакты	66

Примечание.

В настоящем отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Группа Газпром (ПАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

ПОЗИЦИИ ГРУППЫ В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 17 %) и объемам добычи (около 11 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 66 % добычи газа и около 11 % добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

На территории России в собственности Группы находится крупнейшая в мире ГТС протяженностью 171,2 тыс. км, которая обеспечивает газоснабжение российских потребителей и поставку природного газа на европейские рынки.

В России на долю Группы Газпром приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром – основной поставщик газа потребителям в России и в странах БСС, а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья – 30,9 %).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 14 % российской генерации электроэнергии. Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2015 и 2014 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2015 г.	2014 г.	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	23 704,99	23 510,74	0,8
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	933,30	848,61	10,0
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 355,40	1 374,38	-1,4
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов, млрд барр. н. э.	157,2	155,5	1,1
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	419,5	444,9	-5,7
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	44,0	43,5	1,1
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	15,3	14,5	5,5
Всего добыча углеводородов ⁽¹⁾ , млн барр. н. э.	2 918,5	3 057,9	-4,6
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	31,2	30,5	2,3
Переработка нефти и газового конденсата, млн т	66,8	68,0	-1,8
Производство электроэнергии, млрд кВт•ч	147,9	155,4	-4,8
Ключевые финансовые результаты, млн руб.			
Выручка от продаж	6 073 318	5 589 811	8,7
Прибыль от продаж	1 228 301	1 310 424	-6,3
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	787 056	159 004	395,0
Скорректированная EBITDA	1 874 726	1 962 558	-4,5

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2015 г.	2014 г.	
Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	1 359 095	1 038 191	30,9
Общий долг	3 442 215	2 688 824	28,0
Чистый долг	2 083 120	1 650 633	26,2
Итого активы	17 052 040	15 177 470	12,4
Капитал, включая долю меньшинства	10 914 622	10 120 021	7,9
Коэффициенты			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ПАО «Газпром», руб.	34,29	6,93	394,8
Отношение общего долга к сумме капитала, включая долю меньшинства	0,32	0,27	18,5
Отношение скорректированной EBITDA к процентным расходам	28,04	43,86	-36,1
Рентабельность используемого капитала, %	7,9	9,3	-15,1

Примечание.

⁽¹⁾ С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Добыча газа		
Активы, млн руб.	2 357 813	2 276 369
Доля в общих активах Группы, %	15,0	15,3
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн руб.	2 183 335	1 896 609
Доля в общих активах Группы, %	13,9	12,8
За год, закончившийся 31 декабря		
2015 г. 2014 г.		
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн руб.	220 214	254 881
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	16,4	20,9
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн руб.	324 330	227 421
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	24,1	18,6

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2015 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 157,2 млрд барр. н. э. Оценены 94 % запасов газа, 92 % конденсата и 92 % нефти Группы Газпром категорий А+В+С₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		По состоянию на 31 декабря	
		2015 г.	2014 г.
Газ			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		94	94
Доказанные			
	млрд м ³	18 791,20	18 894,76
	трлн фут ³	663,6	667,3
Вероятные			
	млрд м ³	4 913,79	4 615,98
	трлн фут ³	173,5	163,0
Доказанные и вероятные			
	млрд м ³	23 704,99	23 510,74
	трлн фут ³	837,1	830,3
Газовый конденсат			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		92	92
Доказанные			
	млн т	699,53	642,28
	млрд барр.	5,7	5,3
Вероятные			
	млн т	233,77	206,33
	млрд барр.	1,9	1,7
Доказанные и вероятные			
	млн т	933,30	848,61
	млрд барр.	7,6	7,0
Нефть			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		92	91
Доказанные			
	млн т	792,73	830,49
	млрд барр.	5,8	6,1
Вероятные			
	млн т	562,67	543,89
	млрд барр.	4,1	4,0
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 355,40	1 374,38
	млрд барр.	9,9	10,1
Всего			
Доля запасов категорий A+B+C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		94	94
Доказанные			
	млрд т у. т.	23,8	23,9
	млрд барр. н. э.	122,2	122,6
Вероятные			
	млрд т у. т.	6,8	6,4
	млрд барр. н. э.	35,0	32,9
Доказанные и вероятные			
	млрд т у. т.	30,6	30,3
	млрд барр. н. э.	157,2	155,5

Примечание.

⁽¹⁾ Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую

целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2014 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром показали рост на 1,7 млрд барр. н. э. Увеличение объемов запасов углеводородов по стандартам PRMS в основном связано с введением в аудит в отчетном году запасов Парусового и Северо-Парусового месторождений, а также приростом запасов на Чайндинском, Ковыктинском, Вакунайском и Царичанском месторождениях в результате бурения новых скважин.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России, запасы Газпрома за рубежом оценивались как незначительные.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2015 г. на территории Российской Федерации владела 267 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья.

Эти участки занимают площадь 546,9 тыс. км², в том числе на шельфе – 331,3 тыс. км². Кроме того, компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 35 лицензий на участки площадью 22,9 тыс. км².

По состоянию на 31 декабря 2015 г. на территории России Группа Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В+С₁ в объеме 36 147,3 млрд м³ природного газа, 1 499,5 млн т газового конденсата и 2 082,0 млн т нефти, что в совокупности составляет 240,4 млрд барр. н. э. В том числе доля Группы Газпром в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составила 26,0 млрд м³ газа, 3,0 млн т газового конденсата и 198,2 млн т нефти, или 1,6 млрд барр. н. э.

В 2015 г. доля Группы Газпром в запасах углеводородов категорий А+В+С₁ ассоциированных компаний и совместных предприятий составила 1 035,5 млрд м³ природного газа, 112,1 млн т газового конденсата и 566,9 млн т нефти, или 11,2 млрд барр. н. э.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В+С₁ (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2015 г.:

	Природный газ, млрд м ³	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
Запасы на 31 декабря 2014 г.	36 101,4	1 447,0	2 053,1	239 523
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	658,6	4,2	66,1	4 398
Прирост запасов за счет геологоразведки	531,1	68,5	20,6	3 840
Передача запасов, разведанных в 2015 г., в нераспределенный фонд недр России ⁽²⁾ , на баланс других компаний, приобретения с баланса других компаний	-62,9	-4,7	0,9	-402
Получение лицензий	-	-	4,2	31
Сдача лицензий	-	-	-	-
Приобретение активов	-	-	-	-
Выбытие активов	-	-	-	-
Переоценка	-5,0	-0,1	47,1	315
Добыча (включая потери)	-417,3 ⁽³⁾	-11,2 ⁽⁴⁾	-43,9	-2 871
Запасы на 31 декабря 2015 г.	36 147,3	1 499,5	2 082,0	240 436
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	643,0	4,2	69,5	4 331

Примечания.

- (1) Расчет доли запасов дочерних компаний, относящихся к неконтролирующим акционерам, по состоянию на конец года приводится исходя из эффективной доли участия Группы Газпром в капитале дочерней компании – недропользователя.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (3) Исключая растворенный газ.
- (4) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2015 г. составил 15,3 млн т.

Геолого-разведочные работы

В представленной ниже таблице приведены основные показатели ГРП на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы Газпром на территории зарубежных стран:

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

	В России	За рубежом ⁽¹⁾
Разведочное бурение, тыс. м	143,6	28,3
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	43	4
в т. ч. продуктивные	38	2
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	0,3	–
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	20,0	1,4
Финансирование ГРП (с НДС), млрд руб.	102,1	16,3

Примечание.

⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы Газпром имеют операторские функции.

Кроме того, по компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 3,2 тыс. м, закончена строительством одна поисково-разведочная скважина, которая дала приток.

В 2015 г. на территории России прирост запасов за счет ГРП составил: 531,1 млрд м³ природного газа, 68,5 млн т газового конденсата и 20,6 млн т нефти.

Существенный прирост запасов газа по категориям А+В+С₁ получен на Южно-Кириновском (213,2 млрд м³) и Чайядинском (205,0 млрд м³) месторождениях, нефти – на Вакунайском (6,9 млн т) и Царичанском (4,9 млн т) месторождениях.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа составил 1,27, газового конденсата – 6,12, нефти – 0,47.

В отчетном году Группа Газпром продолжила работу в области поиска, разведки и разработки месторождений за рубежом, в полном объеме выполняя контрактные обязательства. В рамках реализации геолого-разведочных проектов, в которых Группа Газпром имеет операторские функции, разведочное бурение выполнялось в Алжире, Вьетнаме и Сербии, сейсморазведочные работы велись в Алжире, гравиразведочные – в Кыргызстане.

По результатам поискового бурения на шельфе Вьетнама в пределах блоков № 129–132 открыто месторождение Тхан Бьен. Пробурены две скважины суммарной проходкой 8 740 м, глубина моря в районе проведения работ достигает 1 600 м.

На участке Эль-Ассель (Алжир) заканчивается строительством скважина № RSH-3 проектной глубиной 4 150 м, которая подтвердила газоносность отложений ордовика. В ходе строительства скважины были применены современные технологии, в том числе отбор пространственно-ориентированного керна в кварцитах.

Лицензирование

В результате лицензионной деятельности прирост запасов углеводородов Группы Газпром по категориям А+В+С₁ на территории России в 2015 г. составил 4,2 млн т нефти. Получено 8 лицензий на участки недр на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Суммарные затраты на приобретение участков составили 3,25 млрд руб.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации в срок до 31 декабря 2016 г. Роснедра проводят актуализацию лицензий на пользование недрами в России, направленную на приведение условий пользования недрами к единой форме.

ПАО «Газпром» организована работа недропользователей Группы Газпром по направлению заявок по актуализации лицензий на пользование недрами. По состоянию на 31 декабря 2015 г. актуализированы 82 лицензии из 267 лицензий на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья, принадлежащих Группе Газпром на территории России.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными компаниями и совместными предприятиями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд м ³	Нестабильный газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся				
31 декабря 2015 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	419,5	15,3	44,0	2 918,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний и совместных предприятий	25,5	4,7	9,6	259,0
За год, закончившийся				
31 декабря 2014 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	444,9	14,5	43,5	3 057,9
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний и совместных предприятий	18,2	2,3	10,0	199,3

В 2015 г. на территории России Группой Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,0 млрд м³ природного и попутного газа), добыто 419,5 млрд м³ природного и попутного газа, что на 25,4 млрд м³, или на 5,7 %, меньше, чем в 2014 г. Сокращение добычи в 2015 г. обусловлено снижением отбора газа Группы Газпром потребителями.

Добыча нефти с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (8,0 млн т нефти), составила 44,0 млн т, что на 0,5 млн т выше уровня 2014 г. Увеличение показателя связано с ростом добычи нефти на месторождениях Оренбургской области (за счет успешного выполнения геолого-технических мероприятий), на Приразломном и Новопортовском месторождениях.

В 2015 г. газового конденсата добыто 15,3 млн т, что на 0,8 млн т выше уровня 2014 г. Прирост добычи получен за счет наращивания добывающих мощностей на 1-м и 2-м участках ачимовских залежей Уренгойского НГКМ.

Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в 2015 г. добыто 25,5 млрд м³ газа, 4,7 млн т газового конденсата, 9,6 млн т нефти. Рост показателей добычи газа и газового конденсата обусловлен увеличением добычи газа и газового конденсата на месторождениях ОАО «Арктикгаз», подконтрольного ООО «СеверЭнергия», а также увеличением в середине 2015 г. эффективной доли участия Группы «Газпром нефть» в проекте с 45,1 % до 46,67 %. Снижение показателей добычи нефти связано с сокращением объемов добычи

ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерних обществ в связи с истощением разрабатываемых месторождений.

За рубежом деятельность по добыче углеводородного сырья осуществляет дочерняя компания «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия). В 2015 г. ею было добыто 1,1 млн т нефти, а также 0,6 млрд м³ природного и попутного газа.

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	
	На территории России	За рубежом
Разрабатываемые месторождения	138	53
Газовые эксплуатационные скважины (действующие)	7 358	74
Нефтяные эксплуатационные скважины (действующие)	8 461	661
Проектная суммарная производительность установок комплексной и предварительной подготовки газа, млрд м ³	1 119,7	3,3

Кроме того, компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2015 г. разрабатывали на территории России 41 месторождение.

Также Группа Газпром имеет долевое участие в ряде нефтегазовых проектов на территории зарубежных стран, вошедших в стадию добычи.

- Месторождения блоков 05-2 и 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте – 49 %). В 2015 г. добыто 1 883,7 млн м³ газа и 435,9 тыс. т газового конденсата (в 2014 г. – 1 786,2 млн м³ и 366,4 тыс. т соответственно).
- Месторождение Вингейт на шельфе Северного моря (Группа Газпром финансирует 20 % расходов по проекту). В 2015 г. на месторождении добыто 877,0 млн м³ газа и 5,3 тыс. т газового конденсата (в 2014 г. – 622,4 млн м³ и 4,4 тыс. т соответственно).
- Месторождение Шахпахты в Республике Узбекистан (доля Группы Газпром – 5 %). Общая добыча в 2015 г. составила 357,4 млн м³ природного газа (в 2014 г. – 334,0 млн м³).
- Проект «Хунин-6» в Венесуэле (доля Группы «Газпром нефть» в российской части проекта, которой управляет ООО «Национальный нефтяной консорциум», составляет 20 %). Общая добыча в 2015 г. составила 0,5 млн т нефти. Ведется доразведка месторождения, проектируется полномасштабная разработка блока, продолжается реализация проекта «Ранняя добыча».
- Месторождение Бадра в Ираке (доля участия Группы «Газпром нефть» – 30 %). В 2015 г. на месторождении добыто 1,4 млн т нефти, достигнут коммерческий объем, необходимый для начала возмещения затрат.
- Блок Гармиан в Ираке (Курдистан) (доля участия Группы «Газпром нефть» – 40 %). Общая добыча нефти в 2015 г. составила 219,0 тыс. т.

В Ливии в рамках нефтяных концессий С96 и С97 ассоциированной компанией «Винтерсхалл АГ» в 2015 г. добыто 0,5 млн т нефти. Низкий уровень добычи связан с объявлением компанией режима форс-мажора. В 2015 г. добыча ассоциированной компанией «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.», 50 % которой Группа получила в результате обмена активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», составила 1,2 млрд м³ газа, в том числе с момента вхождения Группы Газпром в капитал компании (за IV квартал 2015 г.) – 0,3 млрд м³.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, на техническое перевооружение, реконструкцию и расширение действующих мощностей, а также на обустройство Киринского ГКМ и Южно-Русского НГКМ.

Капитальные вложения Группы Газпром в разведку и добычу нефти и газового конденсата были в основном направлены на обустройство нефтяной оторочки ботубинской залежи Чайядинского НГКМ, строительство арктического терминала в рамках реализации проекта обустройства Новопортовского месторождения, разработку Приобского месторождения и месторождений Группы «Газпром нефть» в Оренбургской области. Долгосрочные финансовые вложения в разведку и добычу нефти и газового конденсата были связаны с реализацией проекта «Мессояха».

В 2015 г. в эксплуатацию на территории России введены:

- ДКС на УКПГ-1АВ (1-й цех) Уренгойского НГКМ мощностью 80 МВт;
- дожимной компрессорный цех № 1 (вторая очередь) на Южно-Русском месторождении мощностью 64 МВт;
- 36 новых эксплуатационных газовых скважин и 797 новых эксплуатационных нефтяных скважин. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 153,2 тыс. м, на нефть – 3 163,0 тыс. м.

Кроме того, компаниями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, эксплуатационным бурением на нефть на территории России пройдено 789 тыс. м горных пород.

Совместным предприятием ЗАО «Ачимгаз» (оператор проекта освоения 1-го участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ) введен в эксплуатацию 4-й технологический цех на УКПГ № 31. Цех предназначен для очистки газоконденсатной смеси от механических примесей и отделения газа от жидкой фазы. С запуском цеха общая производственная мощность УКПГ возросла более чем на 30 %.

Реализация нефти и газового конденсата

Совокупный объем реализации нефти и газового конденсата Группой Газпром в 2015 г. составил 17,0 млн т.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2015 г. ⁽¹⁾	2014 г. ⁽¹⁾	
Россия	5,3	4,7	12,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	3,9	3,4	14,7
Страны БСС	1,9	1,2	58,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,9	1,2	58,3
Европа и другие страны	9,8	9,8	–
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	8,6	8,6	–
Итого	17,0	15,7	8,3

Примечание.

⁽¹⁾ Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Увеличение объемов продаж нефти и газового конденсата в России на 12,8 % в 2015 г. обусловлено более привлекательной ценовой конъюнктурой внутреннего рынка нефти и повышением экономической эффективности трейдинговых операций в России. Рост объемов экспорта в страны БСС на 58,3 % связан с началом реализации нефти в Узбекистан и увеличением продаж нефти на Мозырский НПЗ (Беларусь).

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Газпрома. В 2015 г. цены на нефть Urals (среднее арифметическое Urals Mediterranean и Urals Rotterdam), по данным агентства «ПИРА», изменялись в диапазоне 33,1–66,3 долл. США / барр., снизившись к концу года на 38 % до уровня 33,1 долл. США / барр.

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
	долл. США / барр.					
Brent ⁽¹⁾	47,859	58,132	55,924	59,763	64,318	61,685
Urals ⁽²⁾	46,858	57,407	54,638	59,451	63,982	61,854
Спред Urals к Brent	1,001	0,724	1,286	0,312	0,336	-0,168

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
	долл. США / барр.					
Brent ⁽¹⁾	56,536	46,644	47,602	48,560	44,294	38,212
Urals ⁽²⁾	55,479	45,824	46,745	46,851	42,475	36,477
Спред Urals к Brent	1,057	0,819	0,857	1,709	1,819	1,736

Примечания.

- (1) На основе среднеарифметических дневных котировок Brent, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.
- (2) На основе среднеарифметических дневных котировок Urals Mediterranean и Urals Rotterdam, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

События отчетного года

В 2015 г. ПАО «Газпром» приступило к обустройству Чайядинского месторождения в Якутии – одного из основных источников газа для поставок газа в Китай по «восточному» маршруту – газопроводу «Сила Сибири».

В результате завершено в 2015 г. обмена активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ» Группа получила 50 % в капитале компании «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.». Данная компания владеет долями участия в 52 лицензионных участках, управляет 25 нефтегазовыми платформами и располагает современным центром управления в г. Ден-Хелдере (Нидерланды). В пределах участков открыты многочисленные газовые и нефтяные месторождения, продукция которых поставляется на рынок стран ЕС. Доказанные и вероятные запасы газа компании по состоянию на 31 декабря 2015 г. оценивались в 4,45 млрд м³. В результате сделки Группа Газпром получила доступ к проектам с развитой газотранспортной инфраструктурой, передовым технологиям в разведке и добыче.

Планы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на длительную перспективу (70 и более лет).

Одной из основных производственных задач Газпрома является обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, месторождений шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья. Газпром последовательно вводит в эксплуатацию добычные мощности в Надым-Пур-Тазовском регионе и на Бованенковском месторождении полуострова Ямал.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоконюрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение), акватории северных морей России (месторождения Обской и Тазовской

губ, прежде всего Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Газпром ведет формирование центров газодобычи на Востоке России. Чайинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское ГКМ – Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В части развития добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» – введенное в промышленную разработку в 2014 г. Кириновское ГКМ, а также Южно-Кириновское НГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу.

Основой нефтяного бизнеса Группы Газпром является дочерняя компания – ПАО «Газпром нефть». Группа «Газпром нефть» намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн т н. э. в год к 2020 г. и поддерживать этот уровень до 2025 г. Отношение доказанных запасов к добыче планируется сохранять на текущем уровне. Для достижения этих целей Группа «Газпром нефть» будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет распространения применяемых лучших практик оптимизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, а также привлечения и массового внедрения новых технологий. Предусматривается создание нового центра добычи на севере Ямало-Ненецкого автономного округа. Группа «Газпром нефть» рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля.

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Активы, млн руб.	6 119 073	6 088 335
Доля в общих активах Группы, %	39,0	41,0
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Капитальные вложения, млн руб.	420 874	434 433
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	31,3	35,6

Система транспортировки газа

Единая система газоснабжения России – централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа Газпром владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Октябрьский – Хабаровск, Соболево – Петропавловск-Камчатский.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных обществ Группы Газпром по состоянию на конец 2015 г. на территории России составила 171,2 тыс. км. Объекты ГТС включают 250 компрессорных станций, на которых установлено 3 829 ГПА общей мощностью 46,2 тыс. МВт. Кроме того, протяженность внутрипромысловых газопроводов газодобывающих и перерабатывающих обществ и ООО «Газпром ПХГ» составила 4,7 тыс. км.

В представленной ниже таблице содержится информация о структуре магистральных газопроводов Группы Газпром по возрасту на территории России:

Возраст магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2015 г.	
	Протяженность, тыс. км	Доля, %
10 лет и менее	19,9	12
От 11 лет до 20 лет	19,1	11
От 21 года до 30 лет	47,3	28
От 31 года до 40 лет	49,2	29
От 41 года до 50 лет	23,3	13
Более 50 лет	12,4	7
Итого	171,2	100

Для обеспечения надежности и безопасности эксплуатации оборудования ГТС формируется и внедряется в практику производственной деятельности Система управления техническим состоянием и целостностью (СУТСЦ) объектов ГТС. В 2015 г. на основе методологии СУТСЦ и с использованием специализированного расчетного комплекса сформирована Программа комплексного капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов на 2016–2020 гг., утвержденная Правлением ПАО «Газпром».

Работы по капитальному ремонту объектов ГТС в отчетном году выполнены в полном объеме в рамках целевых комплексных программ ремонта.

В ГТС Газпрома на территории России в 2015 г. поступило 602,6 млрд м³ газа (в 2014 г. – 627,5 млрд м³). Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2015 г. составил 32,0 млрд м³ (в 2014 г. – 32,8 млрд м³).

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим трубопроводам независимым компаниям, не входящим

в Группу Газпром, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам. Объем транспортировки газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящим в Группу Газпром, в 2015 г. составил 121,5 млрд м³ (в 2014 г. – 121,1 млрд м³)

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана. Основным зарубежным активом Группы Газпром в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет поставку природного газа потребителям Беларуси, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область. Суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку российского природного газа через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.

В 2015 г. в ГТС, эксплуатируемую ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», протяженностью 7,9 тыс. км, поступило 64,2 млрд м³ газа, в том числе 45,4 млрд м³ газа составил транзит через территорию Беларуси.

Транзит газа Газпрома по территории зарубежных стран обеспечивает ряд компаний с неконтрольным участием Группы. Морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы Газпром, обеспечили транспортировку газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны Северо-Западной и Центральной Европы по газопроводу «Северный поток» в объеме 39,1 млрд м³ газа (увеличение на 9,8 % к уровню 2014 г.) и в Турцию по газопроводу «Голубой поток» в объеме 15,7 млрд м³ (увеличение на 9,0 % к уровню 2014 г.). Доля этих газотранспортных систем в совокупном объеме транзита газа в страны Европы составляет около 35 %.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в транспортировку газа был направлен на реализацию проекта расширения ЕСГ для обеспечения подачи газа в новый газопровод по дну Черного моря, а также на строительство системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта.

В 2015 г. на территории России введены 0,8 тыс. км магистральных газопроводов и отводов и 4 КС на газопроводах общей мощностью 390 МВт.

События отчетного года

В 2015 г. инициирован новый газотранспортный проект «Северный поток – 2». Между ПАО «Газпром» и компаниями, входящими в группы «БАСФ»/«Винтерсхалл», «Юнипер», «ЭНЖИ» (ранее – «ГДФ СЮЭЗ»), «ОМВ» и «Шелл», подписано Соглашение акционеров компании «Норд Стрим 2 АГ», в сферу деятельности которой входит проектирование, финансирование, строительство, эксплуатация и техническое обслуживание газопровода.

В октябре 2015 г. начато строительство газопровода Ухта – Торжок – 2, предназначенного для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку – 2».

В 2015 г. была оптимизирована конфигурация проекта «Турецкий поток» (число ниток сокращено с четырех до двух), практическая реализация проекта приостановлена.

В рамках реализации стратегии по оптимизации портфеля зарубежных активов осуществляется выход ПАО «Газпром» и его дочерних обществ из капитала газотранспортных компаний европейских стран дальнего зарубежья, а также стран Балтии. В отчетном году реализованы неконтрольные доли участия в компании – операторе ГТС Эстонии «ЭГ Воргутеенус» (37,03 %), компании «Интерконнектор (ЮК) Лтд.» (10 %), осуществляющей эксплуатацию газопровода «Интерконнектор» между

Великобританией и Бельгией. Кроме того, в декабре 2015 г. между ПАО «Газпром» и финской государственной компанией «Газониа» был подписан договор купли-продажи 25 % акций «Газум». Сделка закрыта в январе 2016 г.

Планы развития сегмента «Транспортировка»

Развитие газотранспортных мощностей ПАО «Газпром» планируется с учетом комплексного синхронизированного развития с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами.

Сроки ввода новых газотранспортных мощностей и реконструкции действующих планируются с учетом долгосрочной перспективы и определяются:

- периодами их эффективной загрузки;
- поддержанием оптимальной производительности действующей ГТС.

Такой подход позволяет избежать ввода избыточных мощностей, рационально и адаптивно использовать инвестиционные ресурсы ПАО «Газпром» и оптимизировать затраты в транспорте газа.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей, Группа Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

Для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств ПАО «Газпром» осуществляет реализацию ряда газотранспортных проектов.

Системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и Ухта – Торжок проектной производительностью соответственно 124 млрд м³ и 90 млрд м³ в год предназначены для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал.

В рамках диверсификации маршрутов экспортных поставок российского трубопроводного природного газа на традиционный для ПАО «Газпром» европейский рынок инициирован проект расширения мощностей существующего газопровода «Северный поток» – «Северный поток – 2». Новый газопровод из России в Германию через акваторию Балтийского моря будет состоять из двух ниток пропускной способностью 27,5 млрд м³ каждая. Целевыми рынками проекта являются страны Западной и Центральной Европы. Для обеспечения поставок газа по газопроводу «Северный поток – 2» предполагается развитие газотранспортных мощностей по направлению КС Грязовец – КС Волхов – побережье Балтийского моря, ведутся предпроектные и проектные работы.

В 2015 г. ПАО «Газпром» прорабатывало проект строительства морского газопровода через Черное море в направлении Турции («Турецкий поток») и сухопутного газопровода по территории Турции до границы с Грецией. По причине отсутствия в течение года видимой заинтересованности турецкой стороны в продвижении проекта, а также ввиду ухудшения российско-турецких отношений в ноябре 2015 г. его практическая реализация была приостановлена.

Большое внимание в рамках реализации географической диверсификации поставок российского газа уделяется проектам поставок трубопроводного газа в Китай.

В полном соответствии с графиком ведется строительство газопровода «Сила Сибири», предполагающего транспортировку газа Якутского и Иркутского центров газодобычи потребителям на российском Дальнем Востоке и в Китае. Проект реализуется с целью исполнения обязательств подписанного в 2014 г. контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай по «восточному» маршруту. Контракт заключен сроком на 30 лет и предполагает поставку 38 млрд м³ газа в год. Договор купли-продажи газа вступил в полную силу в мае 2015 г. Таким образом, начало поставок газа в Китай по «восточному» маршруту состоится в период с 2019 по 2021 г.

Для поставок природного газа из месторождений Западной Сибири в Китай планируется строительство газопровода «Сила Сибири – 2». Ведутся переговоры по согласованию коммерческих и технических условий поставок газа.

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Активы, млн руб.	348 857	280 762
Доля в общих активах Группы, %	2,2	1,9
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Капитальные вложения, млн руб.	48 486	15 530
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	3,6	1,3

Сеть подземных хранилищ газа (ПХГ) является неотъемлемой частью ЕСТ страны. Объекты подземного хранения газа сглаживают любые неравномерности спроса на газ – сезонные, недельные, суточные, обеспечивая в отопительный сезон от 20 % до 40 % всех поставок газа Газпромом. Пиковые и базовые хранилища газа способствуют надежности работы технологического оборудования ЕСТ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость газотранспортных систем. Незаменима роль газохранилищ также в создании стратегических запасов газа в ситуациях экспортных транзитных рисков.

Подземное хранение газа на территории России и за рубежом

На территории России Группа Газпром эксплуатирует 22 ПХГ в 26 геологических структурах.

На 31 декабря 2015 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы Газпром достигла 73,6 млрд м³. В 2015 г. из ПХГ России отобрано 24,3 млрд м³ газа, закачано 27,1 млрд м³ газа. К сезону отбора 2015/2016 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,02 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,02 млрд м³. Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, в 2015 г. составил 0,3 млрд м³ (в 2014 г. – 0,4 млрд м³).

Работу ПХГ обеспечивают 18 КС суммарной мощностью 899,2 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 686 единиц.

Реализуя экспортные проекты, Группа Газпром активно использует мощности газовых хранилищ за рубежом.

Для обеспечения надежности поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» Группа Газпром на правах соинвестора использует мощности ПХГ Австрии (Хайдах), Германии (Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), а также мощности ПХГ Реден и Йемгум, находящихся в собственности компании «ВИНГАЗ ГмбХ», контроль над которой со стороны Группы Газпром был установлен в отчетном году. Все мощности хранения, созданные с участием Группы Газпром, удовлетворяют требованиям европейского законодательства в сфере энергетики – предусматривают юридическое отделение системных операторов хранения, а также недискриминационный доступ к мощностям хранения для всех заинтересованных участников рынка. На ПХГ Банатский Двор в Сербии в отчетном году были успешно проведены ремонтные работы на нескольких скважинах, благодаря чему был достигнут прирост суточной производительности.

Также в 2015 г. действовали контракты на хранение в ПХГ Австрии, Германии, Венгрии, Великобритании, Нидерландов. В 2015 г. мощности ООО «Газпром экспорт» по хранению газа в странах Европы составили 5,0 млрд м³, суточная производительность – 61,5 млн м³. В 2015 г. в ПХГ стран Европы ООО «Газпром экспорт» закачено 2,9 млрд м³ газа, суммарный отбор газа составил 4,1 млрд м³.

На территории БСС Группа Газпром эксплуатирует три объекта хранения газа в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ), один – в Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности ПХГ Инчукалнское в Латвии. По состоянию на 31 декабря 2015 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 2,8 млрд м³ газа, суточная производительность – 56 млн м³. В отчетном году в ПХГ стран БСС закачено 2,5 млрд м³ газа, суммарный отбор газа составил 2,1 млрд м³.

Зарубежные и российские ПХГ работают в едином режиме. В случае увеличения экспортных поставок газа в осенне-зимний период зарубежные ПХГ выходят на максимальную производительность для подачи газа потребителям, в этот же период увеличивают производительность и российские газохранилища.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории России был направлен на расширение Пунгинского ПХГ, реконструкцию Песчано-Уметской и Елшанской станций подземного хранения газа, Совхозного ПХГ, Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ, техническое перевооружение Московского управления подземного хранения газа, эксплуатационное бурение на ПХГ. В эксплуатацию в отчетном году введены 0,06 млрд м³ активной мощности, подключены пять эксплуатационных скважин.

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории стран БСС был направлен на расширение и реконструкцию Мозырского и Прибугского ПХГ в Беларуси. Введены 0,035 млрд м³ активной мощности с подключением четырех эксплуатационных скважин в Беларуси, 0,025 млрд м³ активной мощности с подключением одной эксплуатационной скважины – в Армении.

На территории стран Европы сдана в эксплуатацию четвертая каверна ПХГ Катарина (Германия). Реализация проекта продолжается. В 2015 г. завершились работы по строительству ПХГ Дамборжице в Чехии и начаты пусконаладочные работы. Ввод ПХГ в эксплуатацию запланирован на июль 2016 г.

Кроме того, в завершающей стадии строительства находится проект ПХГ Йемгум, соинвестором по которому является компания «ВИНГАЗ ГмбХ».

События отчетного года

Установив контроль над компанией «ВИНГАЗ ГмбХ» в результате завершеного в сентябре 2015 г. обмена активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», Газпром расширил доступ к рынку предоставления мощностей хранения газа в европейских странах дальнего зарубежья. Дочернее общество «ВИНГАЗ ГмбХ» – компания «астора ГмбХ и Ко. КГ», осуществляя маркетинг мощностей ПХГ Реден, Йемгум и Хайдах, является одним из крупнейших продавцов мощности ПХГ в Европе и занимает около 25 % рынка мощности ПХГ в Германии. По состоянию на 31 декабря 2015 г. Группа Газпром предлагала европейскому рынку мощности хранения газа суммарной активной емкостью до 10,5 млрд м³.

Планы развития сегмента «Хранение газа»

Перспективные планы Группы Газпром предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью достижения в перспективе объема суточного отбора на уровне 1 млрд м³, что позволит снизить затраты на

товаротранспортную работу на 10–15 %, а себестоимость поставок газа потребителю – на 5–10 %.

Для достижения указанной цели планируется:

- поддержание достигнутых показателей действующих ПХГ путем их реконструкции и технического перевооружения;
- расширение мощностей действующих ПХГ (Канчурино-Мусинского комплекса, Касимовского, Невского, Пунгинского, Степновского, Песчано-Уметского, Елшанского, Краснодарского);
- создание и развитие пиковых хранилищ в отложениях каменной соли (Волгоградского, Калининградского);
- продолжение программы реконструкции скважин;
- создание новых ПХГ в регионах, характеризующихся значительными объемами потребления: Арбузовского – в Приволжском ФО, Беднодемьяновского – в Центральном ФО, Шатровского – в Уральском ФО; изучение возможности создания ПХГ в Северо-Западном, Сибирском, Дальневосточном ФО.

На Востоке России планируется создание подземных хранилищ гелиевого концентрата, которые необходимы для решения задачи комплексного освоения месторождений региона.

Задачей в области развития подземного хранения газа за рубежом является наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах до достижения активной емкости не менее 5 % от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 г. При этом приоритет отдается собственным мощностям ПХГ, то есть инфраструктурным объектам с долевой собственностью Группы Газпром, расположенным за рубежом.

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Активы, млн руб.	1 677 460	1 454 300
Доля в общих активах Группы, %	10,7	9,8

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Капитальные вложения, млн руб.	25 962	23 709
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	1,9	1,9

В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2015 г.	2014 г.	
Россия	221,2	234,0	–5,5
Страны БСС ⁽¹⁾	40,3	48,1	–16,2
Европа и другие страны ⁽¹⁾	184,4	159,4	15,7
Итого	445,9	441,5	1,0

Примечание.

⁽¹⁾ Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

В 2015 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 184,4 млрд м³ газа, выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 165,5 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2014 г. на 23,6 %.

Продажи природного газа в дальнее зарубежье в 2015 г. составили 41 % (в 2014 г. – 36 %) от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа и 63 % выручки от продаж газа (в 2014 г. – 59 %).

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке. Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья составила по итогам года 30,9 %.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» в страны европейского дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» в 2015 г. составил 158,6 млрд м³, продемонстрировав рост на 12,0 млрд м³, или 8,2 %, к уровню предыдущего года. Рост объемов продаж по контрактам ПАО «Газпром» в 2015 г. опережал динамику спроса на европейском газовом рынке, что определило рост доли реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья.

Газпром – крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2015 г. потребление газа в России составило 444,3 млрд м³, что ниже уровня 2014 г. на 3,1 %. Основными факторами сокращения потребления газа стали аномально теплые погодные условия в течение всего года, а также снижение уровня промышленного производства и энергопотребления в связи сохранением кризисных явлений в экономике.

В 2015 г. Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 221,2 млрд м³ газа, выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 805,6 млрд руб., снизившись по сравнению с 2014 г. на 1,8 %. В 2015 г. продажи газа в России составили 50 % от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа (в 2014 г. – 53 %) и около 24 % выручки от продаж газа (в 2014 г. – 27 %).

В России основными потребителями газа выступают электроэнергетический сектор экономики и население. В 2015 г. газ, поставляемый Группой Газпром электрогенерирующим компаниям, без учета внутригрупповых поставок составлял около 23 % объема поставок на внутренний рынок, газ, поставляемый населению, – 24 %. Кроме того, газ интенсивно используется предприятиями металлургического, агрохимического комплекса, строительным и другими секторами промышленности, а также ЖКХ.

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2015 г. в страны БСС Группой реализовано 40,3 млрд м³ газа, выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 429,7 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2014 г. на 4,4 %.

Продажи газа в страны БСС в 2015 г. составили 9 % (в 2014 г. – 11 %) от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа, обеспечив 13 % (в 2014 г. – 14 %) выручки от продаж газа.

Снижение объемов поставки природного газа в страны БСС в 2015 г. имело место в результате снижения спроса, прежде всего на Украине, а также в странах Балтии. На снижение потребления газа оказали влияние такие факторы, как общеэкономическая конъюнктура и падение промышленного производства, а также увеличение в топливно-энергетическом балансе доли возобновляемых источников энергии и угля.

В 2015 г. объем реализации СПГ Группой Газпром вырос по сравнению с 2014 г. на 6,2 % и составил 3,56 млн т (4,75 млрд м³).

Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
	(за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м ³	3 641,3	3 506,5
руб. / тыс. фут ³	103,1	99,3
долл. США / тыс. м ³⁽¹⁾	59,4	90,8
долл. США / тыс. фут ³⁽¹⁾	1,7	2,6

Примечание.

⁽¹⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

В соответствии с действующим законодательством на российском рынке газ реализуется потребителям по регулируемым и нерегулируемым ценам. Доминирующим поставщиком газа по регулируемым ценам является ПАО «Газпром».

Пересмотр регулируемых оптовых цен на газ осуществляется в соответствии с параметрами Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации, разрабатываемого Минэкономразвития России. При определении индексов изменения цен на газ в указанном документе значимыми условиями являются заложенные в него макроэкономические параметры, а не реальное экономическое положение объекта регулирования.

В представленной ниже таблице указаны средневзвешенные параметры изменения внутренних цен на газ в 2016–2018 гг., увеличение в среднем за год к предыдущему году:

	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей, кроме населения, %	4,9	2,5	3,0
Изменение средних регулируемых оптовых цен на газ для последующей реализации населению, %	5,1	2,4	3,0
Изменение средних регулируемых оптовых цен на газ для всех категорий российских потребителей, %	4,9	2,5	3,0

В целях снижения рисков, связанных с директивным установлением цен на газ, ПАО «Газпром» продолжает вести работу с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценообразования на газ, в том числе, по формированию обоснованных принципов ценообразования, позволяющих ПАО «Газпром» иметь устойчивые экономические условия поставок газа на внутренний рынок.

Помимо регулируемого сектора российского рынка, развиваются механизмы реализации природного газа на биржевой площадке ЗАО «СПБМТСБ» (Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа), позволяющие ПАО «Газпром» и независимым производителям реализовывать природный газ на организованных торгах по ценам, формирующимся на основе рыночных принципов.

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	245,6	349,4
долл. США / тыс. фут ³⁽²⁾	7,0	9,9
руб. / тыс. м ³	15 057,3	13 487,2
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	194,2	262,1
долл. США / тыс. фут ³⁽²⁾	5,5	7,4
руб. / тыс. м ³	11 911,0	10 115,9

Примечания.

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны БСС не взимается НДС.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

В условиях существенных изменений на европейском газовом рынке, в первую очередь развития ликвидных торговых площадок, Группа Газпром не отказывается от защиты принципов нефтяной индексации. Такой способ ценообразования обеспечивает конкурентоспособность газа по сравнению с другими энергоносителями, устойчивость инвестиционного цикла и потому сохраняет свою актуальность. В современных условиях нефтепродукты в газовой формуле играют роль универсального дефлятора. Их наличие не позволяет цене газа сильно оторваться от цен других сырьевых товаров. При этом ПАО «Газпром» продолжает работу по повышению эффективности реализации российского газа на экспорт, проявляя гибкость в отношениях с партнерами. Доля прямой привязки к ценам торговых площадок в портфеле экспортных контрактов ПАО «Газпром» с поставкой в страны европейского дальнего зарубежья в 2015 г. составила 17,8 % (в 2014 г. – 16,5 %).

Долгосрочные контракты на поставку газа ПАО «Газпром» предусматривают право каждой из сторон требовать пересмотра контрактной цены в случае существенного изменения обстоятельств на соответствующих рынках. По мере существенных изменений стороны такое право используют. ООО «Газпром экспорт» находится в ценовых переговорах с целым рядом покупателей.

Основные направления инвестиций

Значительную часть капитальных вложений сегмента «Поставка газа» составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В рамках Программы газификации в 2015 г. завершено строительство 87 объектов газификации и газоснабжения общей протяженностью 1 275 км в 34 субъектах России. Созданы условия для газификации 41,8 тыс. домовладений и 263 котельных в 206 населенных пунктах, которые будут газифицированы в полном объеме при условии 100 % выполнения администрациями регионов своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа.

События отчетного года

В 2015 г. ПАО «Газпром» и «Китайская национальная нефтегазовая корпорация» («КННК») подписали Основные условия поставок природного газа из России в Китай по «западному» маршруту.

В июне 2015 г. ПАО «Газпром» и «Шелл» подписали Меморандум по реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ в рамках проекта «Сахалин-2».

В 2015 г. принято решение о переходе на инвестиционную стадию проекта строительства завода СПГ в Ленинградской области («Балтийский СПГ»).

В результате завершено в сентябре 2015 г. обмена активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», Группа Газпром увеличила до 100 % долю в европейских сбытовых компаниях «ВИНГАЗ ГмбХ», «ВИЕХ ГмбХ и Ко. КГ» и «ВИЕЕ АГ». Совершенный обмен позволяет Группе Газпром усилить позиции на европейском газовом рынке.

В 2015 г. Газпромом апробирован новый механизм продаж газа в Европе – газовый аукцион.

Планы развития сегмента «Поставка газа»

Группа Газпром нацелена на поддержание своего лидирующего положения в мировой газовой отрасли в долгосрочной перспективе.

На российском рынке Газпром стремится сохранить свои текущие позиции с точки зрения объемов поставок газа при обеспечении их надежности, в том числе в осенне-зимний период. На традиционных рынках газа европейских стран Группа Газпром планирует сохранить свою долю, а в случае благоприятных условий – упрочить позиции. На рынках газа стран Северо-Восточной Азии в перспективе Группа Газпром нацелена на увеличение своей доли.

Предусматривается увеличение объемов СПГ в экспортном портфеле Группы Газпром. В рамках наращивания собственного производства СПГ реализуются проекты создания 3-й технологической линии проекта «Сахалин-2» (до 5,4 млн т в год) и «Балтийский СПГ» (10 млн т в год).

ПАО «Газпром» продолжает развитие торговли СПГ из портфеля Группы Газпром. Также ведется работа по реализации дополнительных объемов газа путем поставок малотоннажного СПГ: с этой целью наращиваются производственные мощности и расширяется география его производства.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Активы, млн руб.	1 260 557	1 378 295
Доля в общих активах Группы, %	8,0	9,3
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Капитальные вложения, млн руб.	136 299	135 158
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	10,1	11,1

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

Перерабатывающий комплекс Группы Газпром составляют заводы по переработке газа и газового конденсата газодобывающих и газоперерабатывающих дочерних обществ ПАО «Газпром», мощности по нефтепереработке Группы «Газпром нефть», нефтеперерабатывающих и нефтегазохимических активов Группы «Газпром нефтехим Салават».

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром (включая долю в переработке ПНГ ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции Группы в которое классифицированы как совместные операции):

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2015 г. ⁽¹⁾		2014 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Природный и попутный газ, млрд м ³	31,2	–	30,5	–
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,1	–	–	–
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	0,4	–	0,5	–
Нефть и газовый конденсат, млн т	66,8	3,5	68,0	3,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	43,1	3,5	43,5	3,8
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	6,4	–	8,1	–

Примечание.

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

Рост объемов переработки газа связан с увеличением переработки ПНГ ОАО «Томскгазпром» в результате реализации проектов по повышению уровня полезного использования ПНГ.

Снижение суммарных объемов переработки нефти и газового конденсата произошло за счет двукратного сокращения объемов переработки нефти на производственных мощностях Группы «Газпром нефтехим Салават» и уменьшения объема переработки нефти Группой «Газпром нефть», обусловленного снижением экономической эффективности переработки в условиях сложившегося уровня спроса и ценовой конъюнктуры на нефть и нефтепродукты, а также реконструкцией установки каталитического крекинга на Омском НПЗ. Снижение было частично компенсировано ростом переработки нестабильного газового конденсата в связи с увеличением добычи жидкого углеводородного сырья из ачимовских отложений Уренгойского НГКМ.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2015 г. ⁽¹⁾		2014 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд м ³	24,2	–	23,3	–
Сжиженные углеводородные газы, млн т	3,3	0,1	3,4	0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,8	0,1	0,9	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн т	1,7	–	1,5	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	7,4	–	6,4	–
Нефтепродукты, млн т	50,9	3,4	53,7	3,8
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	40,1	3,4	40,6	3,8
Группа «Газпром нефтехим Салават»	5,0	–	7,0	–
Гелий, млн м ³	5,0	–	4,0	–
Сера, млн т	4,8	0,0	4,7	0,0
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,1	0,0	0,1	0,0

Примечание.

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

В октябре 2015 г. на Сосногорский ГПЗ были начаты поставки ПНГ северных месторождений ООО «Лукойл-Коми». Газ поставляется на условиях процессинга компанией ООО «Газ-ойл трейдинг». Объемы поставки в 2015 г. – 42 млн м³. На 2016–2021 гг. планируется прием 600–700 млн м³ газа в год. Проводятся работы по организации поставки на завод ПНГ с Кыртаэльского месторождения ООО «Лукойл-Коми».

В 2015 г. на Омском НПЗ начат выпуск новых товарных нефтепродуктов: МТБЭ, легкого газойля для бункеровки, ПБВ-130, компонентов авиабензинов. На Московском НПЗ и ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» реализован переход на выпуск автобензинов по новому межгосударственному ГОСТ 32513.

Группа «Газпром нефть» в производстве отдельных видов продукции с высокой добавленной стоимостью (полипропилен, полимерно-модифицированные битумы, полимерно-битумные вяжущие, битумные эмульсии) сотрудничает с российскими и зарубежными партнерами: ПАО «СИБУР Холдинг», ЗАО «АМДОР», французским нефтяным концерном «Тотал», группой «Титан».

Ввод в эксплуатацию Южно-Приобского ГПЗ в 2015 г. позволил дополнительно утилизировать около 200 млн м³ ПНГ, в том числе в доле, приходящейся на Группу «Газпром нефть», – 100 млн м³. В 2016 г. планируется увеличить мощность до 900 млн м³ газа. Продукцией завода является сухой отбензиненный газ и ШФЛУ.

Реализация продуктов переработки

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

	За год, закончившийся		Изменение, %
	31 декабря		
(млн т)	2015 г. ^(1,2)	2014 г. ^(1,2)	
Россия	41,3	41,5	-0,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	27,7	28,3	-2,1
Страны БСС	4,3	4,0	7,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,4	2,2	9,1
Европа и другие страны	23,8	29,9	-20,4
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	15,5	19,2	-19,3
Итого	69,4	75,4	-8,0

Примечания.

(1) Без учета внутригрупповых продаж. Реализация продукции собственного производства и закупленной у сторонних компаний.

(2) Без учета гелия.

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2015 г. составил 69,4 млн т, выручка от реализации достигла 1 555,6 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин).

Снижение объемов реализации продуктов нефтегазопереработки по сегменту «Европа и другие страны» на 20,4 % в 2015 г. обусловлено в основном сокращением объемов покупки нефтепродуктов на международном рынке и снижением производства мазута Группой «Газпром нефть».

Общий объем реализации продуктов переработки и нефтехимии на внутреннем рынке в отчетном году изменился незначительно.

Объемы продаж Группы «Газпром нефть» в премиальных сегментах сбыта (мелкий опт, собственная сеть АЗС, реализация авиакеросина, битумов, масел и смазок, бункеровка судов) в 2015 г. сопоставимы с уровнем предыдущего года и составили 25,7 млн т, что обусловлено в основном ростом реализации нефтепродуктов через АЗС при общих отрицательных тенденциях рынка. По состоянию на 31 декабря 2015 г. Группа «Газпром нефть» владела разветвленной сетью из 1 852 действующих АЗС в России, странах БСС и Восточной Европы. Объем реализации нефтепродуктов через собственную розничную сеть компании в 2015 г. составил 10,16 млн т, что выше уровня 2014 г. на 2,5 % (9,91 млн т). Рост объемов продаж достигнут в результате увеличения количества АЗС за счет инвестиционных проектов и аренды АЗС, а также проведения маркетинговых мероприятий, компенсирующих снижение спроса и покупательской активности.

В рамках начавшегося в 2013 г. процесса реорганизации сбытового бизнеса Группа «Газпром нефть» стала одной из первых компаний на российском рынке, выделившей направление продаж нефтепродуктов корпоративным клиентам в отдельное дочернее общество – «Газпромнефть – Корпоративные продажи». В 2015 г. компания внедрила онлайн-процессинг топливных карт для корпоративных клиентов. По итогам 2015 г. объем реализации топлива корпоративным клиентам компании превысил 3 млн т.

В 2015 г. мировые долларовые котировки на основные экспортные товарные позиции Группы Газпром демонстрировали понижающую динамику. На внутреннем рынке отмечалась разнонаправленная динамика рублевых цен на продукты переработки Группы Газпром.

Основные направления инвестиций

Капитальные вложения в сегменте «Переработка» в 2015 г. были направлены на реализацию следующих проектов:

- строительство газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя;
- строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Группы «Газпром нефтехим Салавата»;
- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском и Московском НПЗ Группы «Газпром нефть»;
- строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона;
- реконструкция I и II очередей Астраханского газового комплекса как единого промышленного объекта;
- строительство конденсатопровода Уренгой – Сургут (II нитка);
- расширение завода по подготовке конденсата к транспорту – II очередь;
- строительство нефтеконденсатопровода Уренгой – Пурпе;
- строительство нефтеперекачивающей станции Уренгойская.

В 2015 г. Группой Газпром были введены новые мощности в переработке углеводородов.

Введен в эксплуатацию участок км 508 – км 588,1 конденсатопровода Уренгой – Сургут (II нитка). На Оренбургском ГПЗ завершено техперевооружение объектов 3-й очереди для приема газа Карачаганакского НГКМ. Введена в эксплуатацию промывно-пропарочная станция в г. Сургуте.

На Омском НПЗ завершена реконструкция установки каталитического крекинга. На Московском НПЗ введена в эксплуатацию новая установка ГФУ-2, позволяющая расширить ассортимент СУГ. На НПЗ Группы «Газпром нефтехим Салават» завершена реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива.

Кроме того, в отчетном году ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции Группы в которое классифицированы как совместные операции, ввело в эксплуатацию ГПЗ на базе КС Южно-Приобская.

Совместным предприятием ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» введена в эксплуатацию установка тактового налива светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны с отводом паров из зоны налива, что обеспечивает высокий уровень промышленной и экологической безопасности, защиты окружающей среды и сокращения потерь.

События отчетного года

В октябре 2015 г. начато строительство Амурского ГПЗ – крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Планы развития сегмента «Переработка»

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на газоконденсатных месторождениях Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского ЗПКТ с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского ЗСК.

ПАО «Газпром» на принципах проектного финансирования продолжает реализацию проекта создания газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, основным сырьем для которого будут являться газы дезтанизации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона.

Проводятся мероприятия, направленные на повышение качества выпускаемой продукции (строительство установки изомеризации пентан-гексановой фракции на Сургутском ЗСК, модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ, обеспечивающая снижение содержания серы в получаемом продукте и достижение качества Евро-4 и Евро-5).

Ведется проектирование Амурского ГПЗ (в районе г. Свободный, Амурская область), на который по газопроводу «Сила Сибири» будет поступать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых ПАО «Газпром» в рамках реализации Восточной газовой программы. Срок ввода в эксплуатацию первого пускового комплекса Амурского ГПЗ синхронизирован с началом поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Стратегическими приоритетами в области развития нефтепереработки Группы «Газпром нефть» в России остаются реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности.

Завершена модернизация НПЗ для выполнения требований Технического регламента, ведется работа по проектам повышения операционной эффективности, увеличения глубины переработки и выпуска светлых нефтепродуктов на мощностях в России. Продолжается детализация программы модернизации ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», в декабре 2015 г. завершена реконструкция комплекса каталитического крекинга на Омском НПЗ, идет подготовка к реконструкции комплекса на Московском НПЗ.

Группой «Газпром нефть» выделяются два основных сбытовых сегмента: реализация моторных топлив через корпоративную розничную сеть и мелкооптовые каналы сбыта, а также реализация нефтепродуктов промышленным потребителям. Для каждого направления установлены специализированные цели, но основной задачей сбытового бизнеса является размещение на рынках через собственные каналы сбыта 100 % объемов производимых российскими НПЗ Группы «Газпром нефть» нефтепродуктов для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Активы, млн руб.	850 658	799 914
Доля в общих активах Группы, %	5,4	5,4
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Капитальные вложения, млн руб.	98 963	82 019
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	7,4	6,7

Группа Газпром является крупнейшим в России владельцем генерирующих активов, установленная мощность которых по состоянию на 31 декабря 2015 г. составляла 38,7 ГВт, или около 16 % установленной мощности станций Единой энергосистемы России. Доля Газпрома в выработке электроэнергии в 2015 г. в России составляет 14 %.

В представленной ниже таблице указаны основные генерирующие активы Группы Газпром в России:

Генерирующие компании	Установленная электрическая мощность по состоянию на 31 декабря 2015 г., ГВт	Выработка электроэнергии в 2015 г., млрд кВт•ч	Установленная тепловая мощность по состоянию на 31 декабря 2015 г., тыс. Гкал/ч	Выработка тепла в 2015 г., млн Гкал
ПАО «Мосэнерго»	12,92	54,71	43,31	71,68
ПАО «ОГК-2»	18,02	64,23	4,34	6,52
ОАО «ТГК-1»	7,05	25,81	14,00	23,02
ПАО «МОЭК»	0,13	0,13	6,01	10,74
ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ», ООО «Нугушский гидротехнический узел»	0,54	2,35	1,62	5,11
Итого	38,66	147,23	69,28	117,07

По итогам 2015 г. в России Группой произведено 147,2 млрд кВт•ч электрической энергии, что ниже уровня 2014 г. на 4,8 %, а тепловой энергии – 117,1 млн Гкал, что ниже уровня 2014 г. на 6,5 %. Снижение объема производства электроэнергии Группой Газпром в 2015 г. связано со снижением загрузки электростанций по инициативе Системного оператора Единой энергетической системы России, обусловленным как спадом электропотребления в регионах, вызванным более высокой температурой наружного воздуха, так и ростом загрузки атомных станций, а также оптимизацией загрузки неэффективных ТЭС.

В 2015 г. принадлежащий дочернему обществу Группы 5-й энергоблок Разданской ТЭС (Армения) выработал 0,64 млрд кВт•ч электроэнергии (в 2014 г. – 0,86 млрд кВт•ч). Изменение объема выработанной электроэнергии обусловлено режимами производства и снижением спроса.

Таким образом, совокупный объем производства Группой Газпром электрической энергии в отчетном году составил 147,9 млрд кВт•ч.

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы Газпром, реализуется на полностью либерализованном оптовом рынке

электрической энергии и мощности. В небольшом объеме осуществляется экспорт электрической энергии за рубеж (Норвегия, Финляндия). Для покрытия аварийных ремонтов и регулируемых договоров в периоды останова оборудования генерирующими компаниями Группы Газпром на оптовом рынке покупаются дополнительные объемы электроэнергии с целью перепродажи.

ОАО «Межрегионэнергосбыт» в 2015 г. реализовало покупателям, не входящим в Группу Газпром, 5,6 млрд кВт•ч электроэнергии (в 2014 г. – 6,2 млрд кВт•ч). Продажи компаниям Группы Газпром составили 17,6 млрд кВт•ч.

По данным Совета рынка фактическая среднеотпускная цена электроэнергии для конечных потребителей на российском розничном рынке электроэнергии в ценовых зонах ОРЭМ в 2015 г. увеличилась на 5 %.

Производимая 5-м энергоблоком Разданской ТЭС электрическая энергия реализуется на внутреннем рынке Армении в том числе для последующей поставки в соседние страны.

В 2015 г. Группа Газпром также осуществляла торговые операции с электроэнергией на европейских торговых площадках. Совокупный объем трейдинга электроэнергии составил 508 ТВт•ч. Кроме того, в 2015 г. Группа Газпром поставила около 1,9 ТВт•ч электроэнергии конечным потребителям в Великобритании, Германии и Нидерландах.

Основные направления инвестиций

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Генерирующие компании Группы реализуют инвестиционную программу с учетом обязательств по договорам о предоставлении мощности (ДПМ). Прирост новой мощности в России в период 2007–2017 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы должен составить около 9 ГВт, а общий объем инвестиционной программы за указанный период превысит 400 млрд руб.

В 2015 г. основной объем капитальных вложений был направлен на проекты строительства новых энергоблоков на Троицкой ГРЭС, Серовской ГРЭС, Новочеркасской ГРЭС, Рязанской ГРЭС ПАО «ОГК-2», Центральной ТЭЦ ОАО «ТГК-1», ТЭЦ-12 и ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго». Также выполнялись проектно-изыскательские работы по проекту строительства электростанции установленной мощностью около 140 МВт (с возможностью расширения до 208 МВт) в г. Панчево (Сербия).

За 2015 г. Группа ввела на территории России 1 390 МВт новых генерирующих мощностей:

- ПАО «ОГК-2» – энергоблоки ПГУ-420 мощностью 420 МВт на территории Серовской ГРЭС, ПСУ-330 мощностью 330 МВт на территории Рязанской ГРЭС;
- ПАО «Мосэнерго» – энергоблоки ПГУ-220 мощностью 220 МВт на территории ТЭЦ-12 и ПГУ-420 мощностью 420 МВт на территории ТЭЦ-20.

Всего в 2007–2015 гг. по договорам ДПМ Группой Газпром на территории России было введено 7 490 МВт новой мощности.

Кроме того, осуществляется вывод из эксплуатации неэффективных генерирующих мощностей. В 2015 г. выведены из эксплуатации 267,5 МВт. Перспективные планы по выводу мощности на 2016–2017 гг. составляют еще 1 185 МВт.

События отчетного года

В мае 2015 г. ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК» передали управляющей компании ООО «Газпром энергохолдинг» полномочия единоличных исполнительных органов. Данные решения должны повысить эффективность управления указанными компаниями, исключить дублирование функций и сократить управленческие расходы.

Планы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Электроэнергетика – стратегически важная область деятельности Группы Газпром.

Стратегия развития электроэнергетического бизнеса ПАО «Газпром» на территории России была принята в 2007 г. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы Газпром и приносит дополнительные доходы. Стратегическими целями в электроэнергетике являются:

- диверсификация рисков тарифного регулирования;
- диверсификация топливного баланса;
- строительство новых мощностей;
- повышение операционной эффективности.

Основное внимание при реализации стратегических целей в России уделяется строительству новых генерирующих мощностей, которые приводят к повышению эффективности электроэнергетического бизнеса Группы, увеличению выработки электроэнергии и тепла.

ПАО «Газпром» рассматривает сегмент электроэнергетики в качестве одного из наиболее перспективных в плане обеспечения возможного роста газопотребления в мире. В связи с этим ПАО «Газпром» продолжает постоянный мониторинг возможностей развития бизнеса на данном направлении, включая рассмотрение вариантов приобретения долей в зарубежных электроэнергетических активах с целью обеспечения дополнительных поставок трубопроводного газа и СПГ. Среди зарубежных проектов ООО «Газпром энергохолдинг» основным является проект строительства ТЭС в г. Панчево (Сербия), который реализуется совместно с компанией «Нефтяная индустрия Сербии». В 2015 г. было организовано совместное предприятие, а также началась активная фаза реализации этого проекта.

Кроме того, Группа Газпром через дочернюю компанию «Газпром Маркетинг энд Трейдинг Лтд.» развивает трейдинг и сбыт электроэнергии на европейском рынке. Интерес в этом направлении представляет заключение коммерческих контрактов на базе электроэнергетических активов, в том числе соглашений на отбор электроэнергии, толлинговых соглашений, соглашений на оказание услуг по энергетическому менеджменту.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Программным документом, регламентирующим инновационную деятельность и научно-техническое развитие ПАО «Газпром», является Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., утвержденная в июне 2011 г. (протокол заседания Совета директоров от 1 июня 2011 г. № 701).

Приоритетными направлениями инновационного развития являются:

- технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии освоения ресурсов углеводородов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе;
- технологии добычи углеводородов на действующих месторождениях;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта и хранения газа;
- технологии реализации и использования газа;
- технологии газопереработки и нефтегазохимии.

Важным элементом, обеспечивающим повышение активности и эффективности инновационной деятельности ПАО «Газпром», является корпоративный научно-технический комплекс, включающий научные и проектные организации. Также в рамках инновационной деятельности ПАО «Газпром» осуществляет научное сотрудничество

с внешними институтами и исследовательскими центрами, с опорными вузами, определенными Программой инновационного развития до 2020 г. Организовано и продолжается взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса. С целью повышения технологического, научного и инновационного потенциала ПАО «Газпром» тесно взаимодействует с ведущими международными энергетическими компаниями. В Европе его партнерами по научно-техническому сотрудничеству являются немецкие компании «Юнипер Холдинг ГмбХ», «БАСФ»/«Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», «Фербунднетц газ АГ», «Сиенс АГ», «ЕВРОПАЙП», голландская «Н.В. Нидерландсе Газюни», французская «ЭНЖИ» и норвежская «Статойл АСА». В АТР Газпром развивает научно-техническое сотрудничество с компанией «КОГАЗ» (Республика Корея), Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (КННК) (КНР), компанией «Петровьетнам» (Вьетнам), а также с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

Объем НИОКР, выполненных по заказу Группы Газпром в 2015 г., составил в денежном выражении (без НДС) 9,9 млрд руб. (в 2014 г. – 10,8 млрд руб.).

На 31 декабря 2015 г. обществам Группы принадлежало 2 238 патентов на объекты патентных прав (из них в отчетном году было получено 206 патентов) и 847 свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных (из них в отчетном году было получено 89).

ПЕРСОНАЛ

Руководствуясь конвенциями Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает основополагающие принципы и права, которые являются предметом этих конвенций, а именно:

- свободу объединения и действительное признание права на ведение коллективных переговоров;
- упразднение всех форм принудительного или обязательного труда;
- действительное запрещение детского труда;
- недопущение дискриминации в области труда и занятий.

Газпром также соблюдает международные стандарты по вопросам свободы ассоциаций, заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска, охраны труда и др.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. списочная численность работников обществ Группы Газпром составила 462,4 тыс. человек (в 2014 г. – 459,6 тыс. человек).

В представленной ниже таблице приведена структура персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г., %
Руководители	14
Специалисты и другие служащие	31
Рабочие	55

В представленной ниже таблице приводится информация о возрастном составе персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2015 г., %
До 30 лет	18

От 30 до 40 лет	30
От 40 до 50 лет	27
50 лет и старше	25

В Газпроме действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и расширения регионов присутствия Группы.

В 2015 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 294,1 тыс. работников Группы Газпром.

Единые корпоративные нормы по оплате труда работников Группы Газпром закреплены в «Политике управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром». Целью данной Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром в 2015 г. реализовано в соответствии с трудовым законодательством, Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса, коллективными договорами и иными локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

Социальная политика повышает привлекательность ПАО «Газпром» на рынке труда и направлена на привлечение и долгосрочное удержание высококвалифицированных работников. Основным принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства – конструктивный диалог работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений.

ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ И ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Обеспечение безопасных и комфортных условий труда для каждого сотрудника – один из основополагающих принципов работы Группы Газпром.

В своей деятельности ПАО «Газпром» руководствуется Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральным законом № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и «Политикой ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности» (утверждена в 2009 г.).

В соответствии с данной Политикой целями ПАО «Газпром» являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;
- снижение риска аварий на опасных производственных объектах.

Реализация основных положений Политики обеспечивается действующей Единой системой управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Газпром», которая включает в себя комплекс положений, мероприятий и рекомендаций, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда для работников.

ПАО «Газпром» получен сертификат соответствия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 в отношении добычи, подготовки, транспортировки, переработки, распределения и хранения природного газа, газового конденсата, нефти. Действие сертификата распространяется на администрацию ПАО «Газпром» и 26 дочерних обществ. Сертификат действителен до 8 декабря 2017 г. Совокупная списочная численность работников

ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, прошедших сертификацию, составляет 228 тыс. человек.

В результате проводимой работы по охране труда по обществам, находящимся в сфере действия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Газпром», количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с 2011 г. по 2015 г. соответственно сокращено со 159 до 103 человек, количество аварий на опасных производственных объектах – с 14 до 12, инцидентов – с 65 до 43.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа Газпром прикладывает все усилия для соблюдения российского и международного природоохранного законодательства, принимает на себя добровольные обязательства в области экологической ответственности.

Основополагающим документом, регламентирующим принципы природоохранной деятельности ПАО «Газпром», является «Экологическая политика», определяющая обязательства ПАО «Газпром», в том числе добровольные, и механизмы их реализации.

В 2015 г. утверждена новая редакция «Экологической политики». Основанием для ее актуализации послужили как расширение сферы и географии деятельности, так и изменения в российском природоохранном законодательстве. В принятой редакции «Экологической политики» определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в арктической зоне Российской Федерации, а также по минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Реализацию «Экологической политики» ПАО «Газпром» обеспечивает Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, к компетенции которого относятся комплексное управление и общая координация природоохранной деятельности компаний Группы Газпром.

Ключевым элементом реализации «Экологической политики» ПАО «Газпром» является Система экологического менеджмента (СЭМ), соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004. В область применения СЭМ ПАО «Газпром» входит 36 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих инвестиционную деятельность.

В рамках СЭМ ПАО «Газпром» установлены Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на период 2014–2016 гг.:

- снижение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ на ГТС);
- снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу;
- снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты;
- снижение доли отходов, направляемых на захоронение;
- снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду;
- снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды.

В представленной ниже таблице приведена информация об основных показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2015 г.	2014 г.	
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 830,6	2 797,6	1,2
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м ³	3 853,8	4 179,1	-7,8
Образование отходов, тыс. т	4 954,0	4 831,4	2,5
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	58,1	15,4	277,3
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	18,2	12,6	44,4

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Группы Газпром на территории России в 2015 г. незначительно превысили уровень 2014 г., составив 2 830,6 тыс. т.

Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром в 2015 г. сократились на 325 млн м³, что преимущественно обусловлено сокращением потребления воды на технологические нужды в компаниях ООО «Газпром энергохолдинг». Кроме того, в 2015 г. Группой Газпром был проведен комплекс природоохранных мероприятий по рациональному использованию водных ресурсов и снижению загрязнения водных объектов. Введена в эксплуатацию 71 установка для очистки сточных вод суммарной мощностью 293,9 тыс. м³/сут. Введено в действие 15 систем оборотного водоснабжения суммарной мощностью 8 773,7 тыс. м³/сут.

Объемы образования отходов выросли на 2,5 % в связи с ростом количества отходов бурения в Группе «Газпром нефть» и ООО «Газпром добыча Надым». Доля использования и обезвреживания отходов бурения в Группе Газпром в 2015 г. составила 88 % от объема отходов, имевшихся на начало года, образовавшихся и поступивших в течение года от других организаций.

Увеличение в 2015 г. площади нарушенных в течение года земель до 58,1 тыс. га связано с проведением работ по ремонту ГТС в магистральном транспорте газа ПАО «Газпром» и активной реализацией проектов строительства в Группе «Газпром нефть». Этот показатель особенно увеличился в ООО «Газпромнефть-Ангара» в связи с проведением масштабных сейсморазведочных работ. Вместе с тем наблюдался рост объемов работ по рекультивации на 44,4 %. Работы по восстановлению нарушенных земель будут продолжены в 2016 г.

При осуществлении своей деятельности дочерние и зависимые общества Группы Газпром за рубежом также стремятся минимизировать воздействие на окружающую среду.

Ниже представлена информация о затратах Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

(млрд руб.)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2015 г.	2014 г.	
Затраты текущего характера на охрану окружающей среды, всего	32,17	31,66	1,6
в т. ч. эксплуатационные затраты на охрану окружающей среды и затраты на оплату услуг природоохранного назначения	29,21	27,45	6,4
в т. ч. затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	2,96	4,21	-29,5
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	15,75	15,58	1,1
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1,79	1,75	2,3
Итого	49,71	48,99	1,5

Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации, в 2015 г. составили 15,75 млрд руб., что приблизительно соответствует уровню аналогичных инвестиций в 2014 г.

В качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2015 г. Группой Газпром было перечислено в бюджеты Российской Федерации различных уровней 1,79 млрд руб., что приблизительно соответствует сумме аналогичных платежей в 2014 г.

Группа Газпром также осуществляет финансирование природоохранной деятельности за рубежом и, если это предусмотрено национальным законодательством, перечисление в соответствующие национальные бюджеты платы за негативное воздействие на окружающую среду.

В 2015 г. состоялось 485 государственных инспекционных проверок компаний Группы Газпром. По результатам более чем 100 проверок (более 20 % от общего количества проверок) нарушений не выявлено. Из числа выявленных нарушений 39 % не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций. По выявленным нарушениям в установленные сроки принимаются необходимые меры по их устранению. В 2015 г. устранено 384 нарушения, из них 42 нарушения были выявлены по результатам проверок прошлых лет.

Органами государственного надзора в 2015 г. предъявлено штрафов на общую сумму 26,2 млн руб. (в том числе 11,7 млн руб. – компаниям Группы «Газпром нефть»).

В 2015 г. компаниями Группы Газпром уплачено штрафов на сумму 21,4 млн руб., из них 4,1 млн руб. – за прошлые годы.

Компаниям Группы Газпром в 2015 г. предъявлено пять исков по возмещению причиненного экологического вреда на общую сумму 10,5 млн руб., из них два иска за вред в результате аварий на сумму 3,1 млн руб. Выплачено в возмещение причиненного экологического вреда (с учетом прошлых лет) 79,6 млн руб., в том числе компаниями Группы «Газпром нефть» – 60,6 млн руб.

В основе деятельности ПАО «Газпром» в области снижения воздействия на климат лежат положения Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг. и Климатической доктрины Российской Федерации.

Снижение выбросов парниковых газов – часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром».

В 2015 г. выбросы парниковых газов на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке,

хранению и переработке углеводородного сырья, а также впервые включенных в отчетность по парниковым газам дочерних обществ, осуществляющих деятельность по газораспределению и обеспечению работы системы газоснабжения, составили 102,6 млн т CO₂-эквивалента (в 2014 г. – 110,7 млн т CO₂-эквивалента). Выбросы сократились в результате снижения расхода природного газа на компримирование, повышения эффективности использования ТЭР, реализации других мероприятий в области энергосбережения.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты деятельности

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Выручка от продаж	6 073 318	5 589 811
Чистый доход (расход) по торговым операциям без фактической поставки	3 704	(22 510)
Операционные расходы	(4 635 502)	(3 943 669)
Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов	<u>(213 219)</u>	<u>(313 208)</u>
Прибыль от продаж	1 228 301	1 310 424
Финансовые доходы	990 346	389 804
Финансовые расходы	(1 409 087)	(1 438 541)
Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	106 560	46 051
Прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	<u>9 121</u>	<u>(915)</u>
Прибыль до налогообложения	925 241	306 823
Расходы по текущему налогу на прибыль	(102 223)	(121 343)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	<u>(17 819)</u>	<u>(28 288)</u>
Налог на прибыль	(120 042)	(149 631)
Прибыль за год	805 199	157 192
Прочий совокупный доход (расход):		
(Расход) доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	(169 059)	34 438
Итого (расход) доход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(169 059)	34 438
Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Прибыль (убыток) от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога	43 172	(2 933)
Доля прочего совокупного дохода (расхода) ассоциированных организаций и совместных предприятий	28 699	(14 769)
Курсовые разницы	282 924	570 402
Убыток от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>(22 862)</u>	<u>(60 550)</u>
Итого доход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	331 933	492 150
Прочий совокупный доход за год, за вычетом налога	162 874	526 588
Совокупный доход за год	968 073	683 780
Прибыль (убыток) за год, относящиеся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	787 056	159 004
Неконтролирующей доле участия	<u>18 143</u>	<u>(1 812)</u>
	805 199	157 192
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	938 591	667 609
Неконтролирующей доле участия	<u>29 482</u>	<u>16 171</u>
	968 073	683 780

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн руб., если не указано иное)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	2 776 860	2 149 976
Таможенные пошлины	(531 479)	(397 829)
Акциз	(79 881)	-
Чистая выручка от продаж	2 165 500	1 752 147
Объемы в млрд м ³	184,4	159,4
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая акциз и таможенные пошлины) ⁽²⁾	245,6	349,4
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (включая акциз и таможенные пошлины)	15 057,3	13 487,2
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	480 204	486 079
Таможенные пошлины	(50 544)	(74 357)
Чистая выручка от продаж	429 660	411 722
Объемы в млрд м ³	40,3	48,1
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾	194,2	262,1
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины)	11 911,0	10 115,9
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	805 615	820 567
Чистая выручка от продаж	805 615	820 567
Объемы в млрд м ³	221,2	234,0
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (за вычетом НДС)	3 641,3	3 506,5
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	4 062 679	3 456 622
Таможенные пошлины	(582 023)	(472 186)
Акциз	(79 881)	-
Ретроактивные корректировки цены на газ	26 482	949
Чистая выручка от продаж	3 427 257	2 985 385
Объемы в млрд м ³	445,9	441,5
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	1 555 591	1 619 214
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	424 665	426 951
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	260 608	209 234
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	193 965	172 842
Прочая выручка (за вычетом НДС)	<u>211 232</u>	<u>176 185</u>
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	6 073 318	5 589 811

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса российского рубля к долл. США за соответствующий период.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 483 507 млн руб., или на 9 %, за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 2014 годом и составила 6 073 318 млн руб. Увеличение выручки от продаж в основном вызвано ростом продаж газа в Европу и другие страны.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., доля чистой выручки от продажи газа составила 56 % от общего объема чистой выручки от продаж (53 % за прошлый год).

Чистая выручка от продажи газа выросла на 441 872 млн руб., или на 15 %, с 2 985 385 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 3 427 257 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны выросла на 413 353 млн руб., или на 24 %, за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 2 165 500 млн руб. Общее увеличение продажи газа в Европу и другие страны было обусловлено увеличением объемов продаж газа на 16 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению прошлым годом. Средние цены в рублях (включая акциз и таможенные пошлины) увеличились на 12 % по сравнению с прошлым годом. При этом средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 30 %.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза увеличилась на 17 938 млн руб., или на 4 %, за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с прошлым годом и составила 429 660 млн руб. Изменение было обусловлено увеличением средней цены, выраженной в рублях (включая таможенные пошлины), на 18 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с прошлым годом. При этом объемы продаж газа уменьшились на 16 %, а средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 26 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации уменьшилась на 14 952 млн руб., или на 2 %, за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с прошлым годом, и составила 805 615 млн руб. В основном это объясняется снижением объемов продаж газа на 5 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с прошлым годом.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., операционные расходы увеличились на 18 % и составили 4 635 502 млн руб. по сравнению с 3 943 669 млн руб. за прошлый год. Доля операционных расходов в выручке от продаж за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., увеличилась на 5% по сравнению с аналогичным показателем прошлого года и составила 76 %. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Покупные газ и нефть	1 048 472	792 723
Налоги, кроме налога на прибыль	805 132	775 826
Расходы на оплату труда	590 981	516 778
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	534 503	399 561
Амортизация	515 200	472 151
Материалы	299 182	267 552
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	193 348	292 150
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	161 578	172 395
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	91 822	87 228
Расходы по аренде	35 600	33 292
Социальные расходы	32 485	46 429
Транспортные расходы	32 218	33 431
Расходы на исследования и разработки	30 588	19 653
Расходы на страхование	27 214	29 096
Услуги по переработке	18 810	18 121
(Прибыли) убытки от производных финансовых инструментов	(88)	7 141
Курсовые разницы по операционным статьям	(25 581)	(243 438)
Прочие	<u>365 847</u>	<u>300 279</u>
	4 757 311	4 020 368
Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	<u>(121 809)</u>	<u>(76 699)</u>
Итого операционные расходы	4 635 502	3 943 669

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	591 336	563 404
Налог на имущество	112 568	89 010
Акциз	88 580	112 533
Прочие налоги	<u>12 648</u>	<u>10 879</u>
Налоги, кроме налога на прибыль	805 132	775 826

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 5 % и составил 591 336 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 563 404 млн руб. за прошлый год. Данное изменение главным образом связано с динамикой изменения ставок налога на добычу газа и нефти и ростом добычи нефти Группой Газпром нефть.

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть выросли на 255 749 млн руб. и составили 1 048 472 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 792 723 млн руб. за прошлый год. Расходы на покупку газа увеличились на 243 688 млн руб., или на 42 %. Данное увеличение главным образом связано с завершением сделки по обмену активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», в результате которой Группа получила контроль над организациями «В и Г Бетайлигунгс-ГмбХ и Ко. КГ» и «ВИЕХ ГмбХ и Ко. КГ» и их дочерними организациями, занимающимися продажей и хранением газа.

Расходы на оплату труда

Расходы на оплату труда увеличились на 14 % и составили 590 981 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 516 778 млн руб. за прошлый год. Увеличение в основном объясняется ростом средней заработной платы.

Амортизация

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г., амортизация увеличилась на 9 %, или на 43 049 млн руб., и составила 515 200 млн руб. по сравнению с 472 151 млн руб. за прошлый год. Увеличение в основном связано с увеличением базы основных средств.

Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки увеличились на 34 %, или на 134 942 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., и составили 534 503 млн руб. по сравнению с 399 561 млн руб. за прошлый год. Данное увеличение в основном связано с увеличением расходов на транзит газа, выраженных в рублевом эквиваленте, по газопроводу «Норд Стрим», а также по территории Украины, Восточной Европы и Германии.

Курсовые разницы по операционным статьям

Доход по курсовым разницам по операционным статьям за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., составил 25 581 млн руб. по сравнению с доходом в размере 243 438 млн руб. за прошлый год. Данное изменение связано с ростом курса доллара США по отношению к российскому рублю на 30 % и ростом курса евро на 17 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с ростом курса доллара США и евро к российскому рублю на 72 % и 52 %, соответственно, за прошлый год.

Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» увеличилась на 45 110 млн руб. и составила 121 809 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 76 699 млн руб. за прошлый год. Отрицательное значение данной статьи связано с увеличением остатка готовой продукции, в основном газа в ПХГ, на 31 декабря 2015 г. по сравнению с 31 декабря 2014 г.

Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов

Чистое начисление резерва под обесценение активов и прочих резервов за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., составило 213 219 млн руб. по сравнению с 313 208 млн руб. за прошлый год. Сокращение данных расходов в основном обусловлено восстановлением резерва по займам, выданным другим организациям, за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., признанием резерва по снижению стоимости в отношении гудвила в сегментах «Переработка» и «Производство и продажа электрической и тепловой энергии» в размере 47 620 млн руб., а также начислением резерва предстоящих платежей по гарантийному обязательству с «Газпромбанк» (Акционерное общество) относительно долгов организации «Остхем Холдинг Лимитед» в размере 47 407 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Также в связи с существующими неопределенностями в отношении реализации проекта «Южный поток» Группа признала обесценение в отношении объектов незавершенного строительства в сумме 56 347 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

Прибыль от продаж

В результате превышения роста операционных расходов над ростом выручки прибыль от продаж уменьшилась на 82 123 млн руб., или на 6 %, и составила 1 228 301 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 1 310 424 млн руб. за прошлый год. Маржа прибыли от продаж за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., уменьшилась на 3 процентных пункта по сравнению с показателем прошлого года и составила 20 %.

Чистый финансовый расход

(млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Прибыль по курсовым разницам	878 181	322 821
Убыток по курсовым разницам	(1 342 230)	(1 393 792)
Чистый убыток по курсовым разницам	(464 049)	(1 070 971)
Процентный доход	112 165	66 983
Процентный расход	(66 857)	(44 749)
Чистый финансовый расход	(418 741)	(1 048 737)

Уменьшение чистого убытка по курсовым разницам на 606 922 млн руб., или 57 %, по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам в сумме 1 070 971 млн руб. за прошлый год объясняется главным образом повышением курса доллара США по отношению к российскому рублю на 30 % и повышением курса евро на 17 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с повышением курса доллара США и евро к российскому рублю на 72 % и 52 %, соответственно, за прошлый год.

Процентный доход увеличился на 67 % и составил 112 165 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 66 983 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с увеличением суммы начисленных процентов по остаткам денежных средств, находящихся на счетах организаций Группы.

Процентный расход увеличился на 49 % и составил 66 857 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 44 749 млн руб. за прошлый год. Изменение главным образом произошло за счет увеличения среднегодового курса доллара США по отношению к российскому рублю на 59 % и повышения среднегодового курса евро на 33 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий

Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий увеличилась на 60 509 млн руб. и составила 106 560 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 46 051 млн руб. за прошлый год. Данное изменение объясняется главным образом увеличением доли чистой прибыли ООО «Ямал развитие» и его дочерних организаций, ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерних организаций, «Норд Стрим АГ».

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль уменьшилась на 29 589 млн руб., или на 20 %, и составила 120 042 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 149 631 млн руб. за прошлый год. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 13,0 % и 48,8% за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г.

соответственно.

Изменение эффективной ставки было вызвано в основном снижением доли расходов, не принимаемых для целей налогообложения, главным образом связанных с начислением резерва под обесценение активов и прочих резервов.

Прибыль за период, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», увеличилась на 628 052 млн руб., или на 395 %, с 159 004 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 787 056 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

Прибыль за период, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль за период, относящаяся к неконтролирующей доле участия, увеличилась на 19 955 млн руб. и составила 18 143 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с убытком в размере 1 812 млн руб. за прошлый год. Данное изменение объясняется главным образом признанием убытка от обесценения активов, относящегося к неконтролирующей доле участия в сумме 2 034 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 18 312 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г.:

(млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Чистые денежные средства от операционной деятельности	2 030 927	1 915 769
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 664 156)	(1 441 305)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(138 305)	(262 587)

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 115 158 млн руб., и составили 2 030 927 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 1 915 769 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с положительной динамикой оборотного капитала и уменьшением суммы уплаченного налога на прибыль.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, увеличились на 222 851 млн руб., или на 15 %, и составили 1 664 156 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 1 441 305 млн руб. за прошлый год. Изменение связано преимущественно с увеличением денежных средств, направленных на капитальные вложения за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с прошлым годом.

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, уменьшились на 124 282 млн руб., или на 47 %, и составили 138 305 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., по сравнению с 262 587 млн руб. за прошлый год. Данное изменение обусловлено главным образом тем фактом, что за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., денежные средства, поступившие от привлечения кредитов и займов, превысили

денежные средства, направленные на погашение кредитов и займов.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 1 869 021 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 г. и 1 605 208 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2014 г. Увеличение сальдо оборотного капитала на 263 813 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., было связано в основном с ростом остатка денежных средств и их эквивалентов и увеличением товарно-материальных запасов. Данные эффекты были компенсированы увеличением текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам.

Увеличение товарно-материальных запасов на 132 448 млн руб. было вызвано увеличением стоимости запасов газа в трубопроводах и хранилищах, а также увеличением остатка сырья и материалов.

Руководство ПАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев, тем не менее мы зависим от рынка краткосрочных кредитов и займов для финансирования нашего оборотного капитала.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 31 декабря 2014 г., выраженная в номинальных рублях, представлена в следующей таблице:

(млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2015 г. ⁽¹⁾	2014 г. ⁽¹⁾
Транспортировка	568 470	519 819
Добыча нефти и газового конденсата	373 825	253 816
Добыча газа	306 067	306 278
Переработка	159 773	151 907
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	113 675	91 343
Поставка газа	32 041	27 424
Хранение газа	56 931	17 820
Все прочие сегменты	82 519	54 801
Итого	1 693 301	1 423 208

Примечание:

⁽¹⁾ Величина капитальных вложений в настоящем анализе отличается от величины капитальных вложений, отраженных в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО, в основном на величину НДС.

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) увеличилась на 270 093 млн руб. или на 19 % с 1 423 208 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., до 1 693 301 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные кредиты и займы, векселя к уплате и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, долгосрочные кредиты и займы, векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к использованию в соответствии с условиями некоторых кредитов и займов и других договорных обязательств) увеличилась на 432 487 млн руб., или на 26 %, с 1 650 633 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2014 г. до 2 083 120 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 г.

Рост данного показателя связан в основном с изменением обменных курсов иностранных валют (увеличением курса доллара США и евро).

Таблица ниже раскрывает кредиты и займы, векселя к уплате по состоянию на 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г.:

(млн руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	2 431 823	2 044 351
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	6,3%	6,15%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	958 390	591 553
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	3,9%	2,98%
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 390 213	2 635 904
Кредиты и займы, деноминированные в рублях	362 400	289 984
Кредиты и займы, деноминированные в иностранной валюте	3 027 813	2 345 920
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 390 213	2 635 904
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	(594 370)	(411 862)
Итого долгосрочные долговые обязательства	2 795 843	2 224 042
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	17 710	21 330
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	9,76%	12,19%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	34 292	31 590
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	2,09%	3,10%
Итого краткосрочные кредиты и займы	52 002	52 920
Кредиты и займы, деноминированные в рублях	12 766	14 718
Кредиты и займы, деноминированные в иностранной валюте	39 236	38 202
Итого краткосрочные кредиты и займы	52 002	52 920
Плюс: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	594 370	411 862
Итого краткосрочные долговые обязательства	646 372	464 782
Итого заемные средства	3 442 215	2 688 824

В таблице ниже приведена разбивка по валютам долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте по состоянию на 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г., а также суммы, выраженные в рублях.

(млн руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Деноминированные в долларах США (в миллионах долларов США)	27 494	26 479
Деноминированные в евро (в миллионах долларов США) ⁽¹⁾	13 539	14 707
Деноминированные в других валютах (в миллионах долларов США)	510	513
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах долларов США	41 543	41 699
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах рублей⁽²⁾	3 027 813	2 345 920

Примечания:

⁽²⁾ Пересчитанные по курсу обмена евро к доллару США, составившему 1,09 и 1,21 на 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г., соответственно.

⁽³⁾ Пересчитанные по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

Таблица ниже показывает график погашения долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г.:

(млн руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
От 1 до 2 лет	472 657	404 096
От 2 до 5 лет	1 452 110	970 608
Свыше 5 лет	<u>871 076</u>	<u>849 338</u>
Итого	<u>2 795 843</u>	<u>2 224 042</u>

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированных акций нет.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ПАО «Газпром»:

(%)	По состоянию на 31 декабря	
	2015 г.	2014 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
ОАО «Роснефтегаз» ⁽¹⁾	10,97	10,97
ОАО «Росгазификация» ⁽²⁾	0,89	0,89
Владельцы АDR ⁽³⁾	27,83	28,05
Прочие зарегистрированные лица	21,94	21,72

Примечания.

⁽¹⁾ По состоянию на 31.12.2014 г. и на 31.12.2015 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100 %.

⁽²⁾ По состоянию на 31.12.2014 г. и на 31.12.2015 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55 % акций ОАО «Росгазификация».

⁽³⁾ Банк-эмитент АDR под акции ПАО «Газпром» – «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах – ЗАО «ФБ ММВБ» и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

ADR на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, на ЗАО «ФБ ММВБ», обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АDR ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АDR ПАО «Газпром»:

	По состоянию на		Изменение, %
	31 декабря 2015 г.	2014 г.	
ЗАО «ФБ ММВБ»			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	136,09	130,31	4
минимальная	130,90	117,87	11
максимальная	163,00	153,25	6
Среднедневной объем торгов, млн шт.	32,45	52,5	-38
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	4,67	7,2	-35
ЛФБ			
Цена за АDR на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	3,69	4,65	-21
минимальная	3,62	3,73	-3
максимальная	6,24	9,06	-31
Среднедневной объем торгов, млн шт.	16,43	27,6	-40
Среднедневной объем торгов, млн долл. США	78,26	204,4	-62

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2015 г. увеличилась на 4 % и по состоянию на 31 декабря 2015 г. составила 3,2 трлн руб., или 44,2 млрд долл. США. Средняя рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2015 г. также увеличилась по сравнению с 2014 г. на 4 % в рублевом эквиваленте и составила 3,4 трлн руб., или 56,2 млрд долл. США.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2015 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2014 г. по состоянию на 31 декабря 2015 г.:

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	170 449 293	169 886 970	562 323	0,33
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	65 407 152	65 407 152	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	24 318 994	24 134 145	184 849	0,76
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента ⁽²⁾	80 723 049	80 345 673	377 376	0,47
принадлежащим неустановленным лицам	98	–	98	100,00

Примечания.

⁽¹⁾ Не выплачены дивиденды акционерам – юридическим и физическим лицам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

⁽²⁾ Сумма дивидендов, перечисленных ПАО «Газпром» номинальным держателям 30.07.2015 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2014 г., составила 80 723 049 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2015 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (пункт 8 статьи 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 377 376 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Права акционеров ПАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ПАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Основными документами ПАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;

- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Положение о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Со всеми указанными документами, а также с Уставом ПАО «Газпром» можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром» (www.gazprom.ru) или в подразделении по работе с акционерами, координаты которого указаны на официальном сайте.

Развитие корпоративного управления ПАО «Газпром» в 2015 г.

В 2015 г. была продолжена работа по совершенствованию стандартов корпоративного управления в ПАО «Газпром», в том числе выполнены мероприятия, направленные на соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г., обеспечивающие раскрытие ПАО «Газпром» информации о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не менее чем за семь дней до такой даты. Были подготовлены изменения в Устав ПАО «Газпром», предусматривающие включение в п. 20.2 положения о том, что информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, раскрывается за семь дней до такой даты. Устав в новой редакции, учитывающей, в том числе указанные изменения, утвержден годовым Общим собранием акционеров 26 июня 2015 г. (протокол № 1 от 29 июня 2015 г.).

Советом директоров решением от 6 ноября 2015 г. № 2621 было утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром», основанное на рекомендациях Кодекса.

Продолжалась работа по совершенствованию систем мотивации руководства ПАО «Газпром». Решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523 утверждена новая редакция Положения о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром», которая ориентирована на лучшие мировые практики, учитывает при расчете вознаграждения в том числе общекорпоративные ключевые показатели эффективности (КПЭ) «Рентабельность инвестиций акционеров» и «Рентабельность акционерного капитала», содержит более четкую структуру вознаграждения (премиальная часть вознаграждения – за достижение КПЭ – выделена в отдельный сегмент), соотношение частей вознаграждения изменено – база для расчета премиальной части увеличена, что мотивирует директоров на дальнейшее повышение эффективности ПАО «Газпром».

Кроме того, решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641 утверждено Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

В 2015 г. также были разработаны и внедрены иные важные внутренние документы, в том числе «Политика управления рисками ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 30 октября 2015 г. № 2619), Положение о системе управления рисками Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров от 26 ноября 2015 г. № 2628).

Решением Совета директоров от 19 мая 2015 г. № 2547 расширен перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам к Общему собранию акционеров. В перечень информации (материалов) будут входить отчеты об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и о достижении утвержденных КПЭ.

В интересах акционеров и инвесторов проведена работа по модернизации корпоративного интернет-сайта ПАО «Газпром» с учетом рекомендаций «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон» по итогам сравнительного анализа сайтов крупнейших мировых компаний, проведенного по инициативе ПАО «Газпром».

В 2016 г. ПАО «Газпром» продолжит работу по совершенствованию модели и практики корпоративного управления, в том числе по повышению уровня прозрачности деятельности ПАО «Газпром», оптимизации бизнес-процессов, процедур и внутренних документов.

Структура корпоративного управления

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» проводит внешний аудитор.

Функции корпоративного секретаря распределены между структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с их компетенцией. Большая часть функций приходится на секретариат, обеспечивающий деятельность Совета директоров ПАО «Газпром», его комитетов и комиссий, Аппарат Правления, а также департамент, осуществляющий функцию управления имуществом и корпоративных отношений.

Ответственность за осуществление контроля по обеспечению эффективности объектов долгосрочных вложений ПАО «Газпром» по направлениям деятельности возложена на структурные подразделения ПАО «Газпром» в зависимости от их специализации.

При этом вопросы координации и организационно-методического обеспечения работы представителей ПАО «Газпром» и его дочерних организаций в органах управления объектов вложений входят в задачи департамента, осуществляющего функцию управления имуществом и корпоративных отношений.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом в ПАО «Газпром» создан Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. Комитет возглавляет заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» А.В. Круглов. В состав Комитета также входят руководители подразделений, ответственных за выработку и реализацию стратегии в этой области. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе плана, ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом.

Состав Совета директоров и Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2015 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»; Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа; Заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Правления ПАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)

Газизуллин Фарит Рафикович	1946	Член Совета директоров ПАО «Газпром»
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Новак Александр Валентинович	1971	Министр энергетики Российской Федерации
Серета Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ПАО «Газпром»

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Совета директоров в 2015 г.:

Ф.И.О.	Изменение
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров ПАО «Газпром» с 26 июня 2015 г.
Сапелин Андрей Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Газпром» до 26 июня 2015 г.
Мусин Валерий Абрамович	Член Совета директоров ПАО «Газпром» до 22 декабря 2015 г. Выбыл из состава членов Совета директоров ПАО «Газпром» 22 декабря 2015 г. в связи со смертью.

В 2015 г. проведено 66 заседаний Совета директоров, из них 11 – в очной форме, 55 – в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 183 решения, в том числе 39 решений – в ходе очных заседаний, 144 – путем заочного голосования.

В 2015 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: Ф.Р. Газизуллин; В.А. Мусин; М.Л. Серета. Председателем Комитета являлся В.А. Мусин (выбыл из состава Комитета 22 декабря 2015 г. в связи со смертью).

В течение 2015 г. было проведено 7 заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, в ходе которых рассмотрено 13 вопросов.

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2015 г.:

Ф.И.О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ПАО «Газпром»

Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ПАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента (перспективное развитие)
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения), заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»
Михаленко Вячеслав Александрович	1965	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Прозоров Сергей Фролович	1958	Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Правления в 2015 г.:

Ф.И.О.	Изменение
Михаленко Вячеслав Александрович	Избран решением Совета директоров от 25 сентября 2015 г. № 2606

Люгай Дмитрий Владимирович Полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров от 25 сентября 2015 г. № 2605

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило приблизительно 4 801 млн руб. и 4 393 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2015 г. и 31 декабря 2014 г. соответственно.

Входящие в состав Совета директоров лица, замещающие государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от Группы. Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров организаций Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством, Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал. Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «Газфонд», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые организациями Группы.

Сотрудники большинства организаций Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала.

Страхование ответственности членов Совета директоров и Правления

ПАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления, обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам в случае его причинения в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Размер страховой премии по договору страхования, заключенному в 2015 г., в сравнении с 2014 г. не изменился и составил 1,57 млн долл. США при страховой сумме 100 млн долл. США.

Страховое покрытие по действующему договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром» соответствует потребностям ПАО «Газпром», российским и международным стандартам страхования по данному виду в части объема застрахованных рисков и лимитов возмещения.

Сведения о владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2015 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ПАО «Газпром» составила 0,011836 %.

Система внутреннего контроля и аудит

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» – совокупность органов и методов внутреннего контроля, норм поведения и действий работников при достижении целей ПАО «Газпром».

Субъектами внутреннего контроля ПАО «Газпром» являются: Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Ревизионная комиссия ПАО «Газпром», исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники ПАО «Газпром».

Ревизионная комиссия в количестве 9 человек избирается Общим собранием акционеров.

Внутренний аудит ПАО «Газпром» содействует Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» в повышении эффективности управления, совершенствовании финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» путем организованного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных ПАО «Газпром» целей. Организация и проведение внутреннего аудита в ПАО «Газпром» возложены на Департамент ПАО «Газпром», в дочерних обществах и организациях – на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Департамент ПАО «Газпром», осуществляющий функции внутреннего аудита, функционально подотчетен Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром». Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления по представлению заместителя Председателя Правления – руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

В своей деятельности Департамент руководствуется Кодексом этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956), Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом по аудиту 25 июня 2015 г.) Положением о Департаменте (одобрено Комитетом по аудиту и утверждено приказом ОАО «Газпром» от 23 июня 2015 г. № 341), международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Внешний аудитор ПАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В 2015 г. победителем открытого конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром» было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров 26 июня 2015 г.

Цена договора, предложенная победителем, составляла 204 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 14 мая 2015 г. № 2544.

Корпоративная этика и противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», а также определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками

ПАО «Газпром») и подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер. Кодекс содержит ограничения, в том числе связанные с участием работников в компаниях-конкурентах.

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена в ПАО «Газпром» на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике, созданную в 2014 г.

В ПАО «Газпром» создана и поддерживается атмосфера нетерпимости к коррупционному поведению. Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупции в обществах Группы Газпром осуществляется на постоянной основе Службой корпоративной защиты ПАО «Газпром» во взаимодействии с подразделениями корпоративной защиты дочерних обществ, с департаментами ПАО «Газпром», осуществляющими функции внутреннего аудита, управления имуществом и корпоративных отношений, управления корпоративными затратами, а также правоохранительными органами Российской Федерации.

С ноября 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Организация работы «Горячей линии» возложена на группу ее поддержки, которая включена в состав Службы корпоративной защиты. Поступающая информация анализируется с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в обществах Группы Газпром. В поступивших в 2015 г. сведениях коррупционная составляющая, как она определяется российским законодательством, отсутствует. Аналогичные структуры действуют и в ряде дочерних обществ, таких как ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром инвест», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и некоторых других.

На постоянной основе Служба корпоративной защиты и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ осуществляют сопровождение договорной работы в ПАО «Газпром» и в дочерних обществах, в ходе которого выявляются предпосылки к возникновению рисков, связанных с возможной аффилированностью должностных лиц, уполномоченных принимать решения, с участниками конкурентных закупок. В 2015 г. в ходе конкурентных закупок выявлено 34 случая с участием аффилированных лиц, которые могли бы привести к конфликту интересов. Договоры с участниками данных конкурентных процедур не заключались.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками ПАО «Газпром» определяется как совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних обществ ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности. Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления ПАО «Газпром», она охватывает все уровни управления и направления деятельности ПАО «Газпром».

Участниками системы управления рисками являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Правление, структурные подразделения и организации Группы Газпром. Владельцы рисков – структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром или работники, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками. Системы управления рисками и внутреннего контроля взаимосвязаны.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с развитием мировой экономики

Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

Управление / влияние на уровень риска. В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.

Управление / влияние на уровень риска. Долгосрочные контракты позволяют ПАО «Газпром» обеспечивать надежность и гибкость поставок газа. В октябре 2015 г. ООО «Газпром экспорт» был проведен газовый аукцион с целью использования нового механизма продаж газа в Европе. Дополнительно с целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.

Политический риск

С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран в связи с событиями на Украине. Дальнейшее продолжение конфликта с высокой долей вероятности может повлиять как на список ограничительных мер, так и на продолжительность санкций.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость ПАО «Газпром» от экономических ограничений, наложенных / введенных вновь в отношении России.

Риски, связанные с транзитом природного газа

Транзит газа через территорию стран БСС, в частности Украины, связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.

Управление / влияние на уровень риска. Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.

Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %.

Управление / влияние на уровень риска. Ведется диалог с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров.

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

В последнее десятилетие отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США, а также в ограниченных объемах в ряде других регионов мира.

В Северной Америке это оказало значительное влияние на структуру потребления газа, стимулировав развитие проектов по экспорту североамериканского СПГ.

В странах Южной Америки, Европы и Юго-Восточной Азии отмечен сохраняющийся интерес к производству газа из нетрадиционных источников, однако риск снижения зависимости стран указанных регионов от импортных поставок газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира.

Результаты мониторинга, включая экономические показатели добычи газа из нетрадиционных источников и потенциальную возможность его конкуренции на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», ежегодно рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром», что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов сбыта.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.

Управление / влияние на уровень риска. Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться наиболее распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае продолжения агрессивной политики по субсидированию возобновляемых источников энергии на уровне стран и/или наднациональных образований.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Учитывая сложную макроэкономическую ситуацию в стране, связанную с нестабильностью на валютных и сырьевых рынках, и увеличивающийся на этом фоне дефицит бюджета, риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании топливно-энергетического комплекса сохраняются. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. Отслеживаются изменения в сфере валютного регулирования и в налоговом законодательстве, соответствующие требования четко выполняются. ПАО «Газпром» ведет работу с государственными органами власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства Российской Федерации.

Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

В связи с подписанием в мае 2014 г. Договора о Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) планируется ввести в действие новый Таможенный кодекс ЕАЭС. Поскольку работа над данным документом не завершена, а сроки его вступления в силу перенесены на 2017 г., нельзя исключить риск появления дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты, и вносит свои предложения, осуществляя взаимодействие с государственными органами.

Финансовые риски

Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.

Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. Проводится открытая политика с целью выполнения контрактных обязательств в отношении оплаты поставок. Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и дочерними обществами и организациями.

Рыночные риски

Снижение цен на нефть как на базовый продукт оказывает понижающее воздействие на цены природного газа и энергоносителей в целом. Дальнейшее снижение цен на нефть и/или сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Управление / влияние на уровень риска. Управление такими рисками осуществляется путем изменения контрактных условий или заключения новых контрактов, определения разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов и тех контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов

В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.

Управление / влияние на уровень риска. Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

Риски роста затрат

Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляют собой риск с точки зрения инвестиционной деятельности.

Управление / влияние на уровень риска. Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг.

Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.

Управление / влияние на уровень риска. ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Риски оценки запасов углеводородов

Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, реализация которого может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

Управление / влияние на уровень риска. Проводится экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве дочерних обществ внедрены и постоянно совершенствуются СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2015 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ПАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Сахалинской области	г. Южно-Сахалинск
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия	г. Брюссель
представительство в Японии	г. Токио
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Киргизской Республике ⁽¹⁾	г. Бишкек
представительство в Республике Беларусь ⁽²⁾	г. Минск

Примечания.

- (1) С 25 ноября 2015 г. прекращены трудовые отношения с руководителем представительства ПАО «Газпром» в Киргизской Республике в г. Бишкеке в связи с ликвидацией представительства.
- (2) С 29 декабря 2015 г. прекращены трудовые отношения с руководителем представительства ПАО «Газпром» в Республике Беларусь в г. Минске в связи с ликвидацией представительства.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Мера	Соответствие
1 млрд м ³ природного газа	35,316 млрд фут ³ природного газа
1 млрд фут ³ природного газа	0,028 млрд м ³ природного газа
1 т нефти	1 000 кг, 2 204,6 фунтов, 7,33 барр. нефти, 8,18 барр. газового конденсата
1 барр. нефти	1,43 т у. т. 0,1364 т нефти
1 км	Примерно 0,62 мили
1 т у. т.	866,6 м ³ природного газа, 0,7 т газового конденсата, 0,7 т нефти
1 тыс. м ³ природного газа	1,154 т у. т.
1 тыс. м ³ природного газа	5,89 барр. н. э.
1 т газового конденсата	8,18 барр. газового конденсата
1 барр. газового конденсата	1 барр. н. э.

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море.
ISO 14001:2004	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области экологического менеджмента
Urals	Российская марка экспортной нефтяной смеси
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром».
АЗС	Автозаправочная станция
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние – имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана.
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
га	Гектар
ГВт	Гигаватт
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГОСТ	Государственный стандарт
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават».
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть».
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ГФУ	Газофракционирующая установка
ДКС	Дожимная компрессорная станция
долл. США	Доллар США
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС

Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Великобритания, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция
Запасы углеводородов категорий А+В+С ₁	Разведанные запасы по российской классификации. Разведанные запасы газа категорий А+В+С ₁ считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
Запасы углеводородов категории С ₂	Категория С ₂ – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С ₂ относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
ЗПКТ	Завод подготовки конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
км ²	Квадратный километр
КНР	Китайская Народная Республика
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м	Метр
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С.
МВт	Мегаватт
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТБЭ	Метил-трет-бутиловый эфир
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПГУ	Парогазовая установка
пог. км	Погонный километр
ПНГ	Попутный нефтяной газ

ПХГ	Подземное хранилище газа
Рентабельность используемого капитала	Отношение прибыли от производственной и непроизводственной деятельности до вычета процентов и за вычетом налога на прибыль к среднему используемому капиталу. При этом средний используемый капитал рассчитывается по следующей формуле: (сумма собственного и заемного капитала на начало года + сумма собственного и заемного капитала на конец года) / 2.
Роснедра	Федеральное агентство по недропользованию (Роснедра)
руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов.
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В тех случаях, когда Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия.
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; своей доли выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; и расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля.
СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУТСЦ	Система управления техническим состоянием и целостностью
сут.	Сутки
США	Соединенные Штаты Америки
СЭМ	Система экологического менеджмента
т	Метрическая тонна
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектростанция

УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Условное топливо (у. т.)	Условно-натуральная единица, применяемая для соизмерения различных видов топлива. Пересчет количества топлива данного вида в условное производится с помощью коэффициента, равного отношению теплосодержания 1 кг топлива данного вида к теплосодержанию 1 кг условного топлива, которое принимается равным 29,3076 МДж.
ФО	Федеральный округ
фут ³	Кубический фут
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов

АДРЕСА И КОНТАКТЫ**Полное наименование**

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: +7 (495) 719-30-01 (справочный). Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru – на русском языке,

www.gazprom.com – на английском языке

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН – 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 7736050003

Справочная для акционеров ПАО «Газпром»

Телефон: +7 (812) 609-76-51

Контактная информация для инвесторов

Хромушин Иван Валерьевич

Телефон: +7 (495) 719-34-83

E-mail: ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ, г. Москва, 101990.

Телефон: +7(495) 737-53-53.

Реестродержатель

Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32, г. Москва, 117420

Телефон: (495) 719-39-29. Факс: (495) 719-45-85

Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Банк-депозитарий АДР ПАО «Газпром»

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Телефон для абонентов США: 1-888-BNY-ADRS (1-888-269-2377)

Телефон для абонентов других стран: 201-680-6825

E-mail: shrrelations@bnymellon.com

Адрес страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com/shareowner