

# МЕТАЛЛОИНВЕСТ ОБЪЯВЛЯЕТ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ЗА 2019 ГОД

**Москва, Россия – 17 марта 2020 г.** – Металлоинвест («Компания»), ведущий производитель и поставщик железорудной продукции и горячебрикетированного железа (ГБЖ) на мировом рынке, один из региональных производителей высококачественной стали, сегодня объявляет аудированные финансовые результаты по МСФО за 2019 г.

## Комментарии менеджмента

Андрей Варичев, Генеральный директор Управляющей компании «Металлоинвест», прокомментировал: «В 2019 году сложилась необычная конъюнктура рынка и соотношение мировых цен на железную руду и сталь.

Бизнес-модель Металлоинвеста, основанная на продукции с высокой добавленной стоимостью, доказывает свою устойчивость. Компания показала достойные финансовые результаты, несмотря на внешние вызовы.

Мы также продолжили работу по ключевым направлениям стратегического развития — модернизации производственных мощностей, улучшению качества продукции, повышению клиентоориентированности, внедрению цифровых технологий, обеспечению охраны труда и промышленной безопасности, снижению воздействия на окружающую среду».

Алексей Воронов, Директор по финансам Управляющей компании «Металлоинвест», добавил:

«По итогам 2019 года EBITDA компании составила 2,5 млрд долларов, рентабельность сохранилась на высоком уровне — 36%. Масштабная программа по оптимизации кредитного портфеля, реализованная в прошлом году, позволила существенным образом сократить процентные расходы по обслуживанию долга. Долговая нагрузка сохраняется на комфортном для Компании уровне — показатель Чистый долг / EBITDA составил 1,49х на конец отчетного периода, доля краткосрочного долга в структуре заимствований — менее 2%».

#### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Выручка 6 960 млн долл. (-3,2%¹)
- o EBITDA<sup>2</sup> 2 514 млн долл. (-14,3%)
- Рентабельность EBITDA 36,1% против 40,8% в 2018 г.
- Чистая прибыль 1 731 млн долл. (+5,1%)
- Общий долг 4 059 млн долл. (+0,2% по сравнению с 31 декабря 2018 г.)
- Чистый долг/ЕВІТDА<sup>3</sup> 1,49х против 1,14х на 31 декабря 2018 г.
- Капитальные затраты 517 млн долл. (+17,2%)

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Железная руда<sup>4</sup> 40,2 млн тонн (-0,3%)
- Окатыши 28,1 млн тонн (+1,5%)
- ГБЖ/ПВЖ 7,9 млн тонн (+0,5%)
- Чугун 2,7 млн тонн (-9,1%)
- Сталь 4,9 млн тонн (-3,7%)

<sup>1</sup> Здесь и далее изменение к 2018 году, если не указано иное

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Здесь и далее EBITDA обозначает показатель EBITDA, скорректированный в соответствии с требованиями МСФО. Детальнее см. отчетность по МСФО

₃ Показатель носит информационный характер, без учета особенностей кредитной документации

<sup>4</sup> Под железной рудой понимается концентрат и аглоруда



# КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ

### Операционная деятельность и капитальные затраты

- Ввод в эксплуатацию 1-го этапа технологии тонкого грохочения Деррик на МГОКе
- о Начало поставок окатышей премиального качества повышенной основности с МГОКа
- Начало строительства шаропрокатного стана на ОЭМК
- о Пуск участка термообработки горячекатаного проката (SBQ) на ОЭМК
- о Ввод в эксплуатацию после технического перевооружения МНЛЗ №3 на ОЭМК
- Ввод в эксплуатацию 2-х сталеплавильных печей по технологии FMF⁵ на Уральской Стали
- о Проведение координационных советов с ОМК, КАМАЗом и Группой ЧТПЗ
- Завершение второго этапа масштабной цифровой трансформации (запуск ИСУ ФХД<sup>6</sup>)

#### Финансовая деятельность

- о Повышение корпоративного кредитного рейтинга Компании международными рейтинговыми агентствами S&P до BB+/Стабильный, Moody's до Ba1/Стабильный и Fitch до BB+/Стабильный, а также российским рейтинговым агентством Эксперт РА до уровня ruAA/Стабильный
- Улучшение условий по ряду действующих кредитов и привлечение новых средств (рублевые облигации, синдицированные кредиты РХГ в евро, банковские кредиты и др.) с целью оптимизации кредитного портфеля
- Открытие кредитной линии «зеленого» финансирования в банке ING на сумму до 100 млн долл. (или эквивалент в евро)
- Подписание рамочного соглашения с 12 банками-партнерами для привлечения ЕСА-финансирования: заключение первой сделки с банком MUFG на сумму 9,9 млн евро (проект технического перевооружения МНЛЗ №3 на ОЭМК)

# ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

млн долл.	2019	2018	Изменение
Выручка	6 960	7 187	-3,2%
EBITDA	2 514	2 934	-14,3%
Рентабельность EBITDA	36,1%	40,8%	-4,7 п.п.
Чистая прибыль	1 731	1 647	+5,1%

# Выручка

По итогам 2019 г. выручка Компании сократилась на 3,2% до 6 960 млн долл., что обусловлено как разнонаправленным движением цен на продукцию горнорудного и металлургического сегментов, так и изменением структуры продаж:

- $\circ$  В 2019 г. мировые цены на железную руду продемонстрировали рост (+16% г/г), при снижении мировых котировок на чугун (-12% г/г) и стальную продукцию (-17% г/г)
- о При этом, за отчетный период сократились физические объемы поставок металлургической продукции (-7,6% г/г), в основном в части поставок чугуна за счет роста внутреннего потребления,

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Flexible Modular Furnace – гибкая модульная печь

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Интегрированная система управления финансово-хозяйственной деятельности

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Железорудная мелочь 65% Fe, CFR Китай

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Чугун, FOB Черное море

<sup>9</sup> Квадратная заготовка, FOB Черное море



обусловленного внедрением FMF-технологии на Уральской Стали. Физические объемы поставок продукции горнорудного сегмента, напротив, увеличились на 3,3%

За отчетный период выручка от продаж железорудной продукции увеличилась на 11,4% до 3 544 млн долл., из которых 82,3% пришлось на продукцию с высокой добавленной стоимостью (окатыши и ГБЖ), при этом выручка от продаж металлургической продукции сократилась на 15,2% до 3 242 млн долл.

В 2019 г. доля внутреннего рынка в консолидированной выручке Компании сохранилась на уровне 40,7%. Поставки в Европу, Ближний Восток и страны СНГ составили 21,2%, 11,5% и 4,6% соответственно от общей выручки, практически не изменившись. В то время как доля поставок в страны Азии выросла до 13,9% (по сравнению с 5,9% в 2018 г.) в основном в связи с ростом поставок ГБЖ и окатышей в Китай.

# Себестоимость, коммерческие, общие и административные расходы

В 2019 г. себестоимость продукции сократилась на 2,2% до 3 195 млн долл., что в основном обусловлено снижением объема закупаемого сырья и материалов металлургическим сегментом ввиду сокращения расхода металлолома и электродов в результате ввода FMF-технологии на Уральской Стали. Доля себестоимости в выручке составила 45,9%, практически не изменившись к уровню 2018 г.

В 2019 г. коммерческие расходы выросли на 26,6% и составили 1084 млн долл. в результате роста транспортных расходов (увеличение доли морских перевозок, индексация тарифов, рост ставок привлечения подвижного состава, ослабление курса рубля). Доля коммерческих расходов составила 15,6% от выручки в 2019 г.

В 2019 г. общие и административные расходы сократились на 5,7% к уровню 2018 г. и составили 328 млн долл., или 4,7% от выручки.

# Рентабельность

По результатам 2019 г. EBITDA Компании составила 2 514 млн долл., снизившись на 14,3% по сравнению с 2018 г. в основном в результате падения средних цен реализации стальной продукции при росте цен на сырье. Рентабельность EBITDA составила 36,1% против 40,8% в 2018 г., снижение на 4,7 п.п.

ЕВІТDА горнорудного сегмента составила 2 426 млн долл., что на 7,0% выше аналогичного показателя за 2018 г. Рост показателя связан в основном с повышением цен на железорудную продукцию, а также увеличением в портфеле доли продукции с высокой добавленной стоимостью. Доля горнорудного сегмента составила 96% в консолидированном показателе EВІТDA.

ЕВІТОА металлургического сегмента сократилась до 118 млн долл. с 654 млн долл. в 2018 г. Снижение показателя связано с негативной динамикой мировых цен на металлургическую продукцию и ростом мировых цен на сырье — средние цены на сталь $^{10}$  снизились в 2019 г. до 407 долл. за тонну по сравнению с 489 долл. за тонну в 2018 г., в то время как средние рыночные цены на высококачественную железную руду $^{11}$  выросли до 104 долл. за тонну по сравнению с 90 долл. за тонну в 2018 г.

По итогам 2019 г. чистая прибыль составила 1 731 млн долл., рост на 5,1% по сравнению с 2018 г., что в основном обусловлено положительной курсовой разницей по финансовой деятельности.

<sup>10</sup> Квадратная заготовка, FOB Черное море

<sup>11</sup> Железорудная мелочь 65% Fe, CFR Китай



# ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

На 31 декабря 2019 г. общий долг Компании практически не изменился по сравнению с 31 декабря 2018 г. и составил 4 059 млн долл. Следует учитывать, что на показатель повлияло внедрение нового стандарта МСФО (IFRS) 16 с 1 января 2019 г. (+115 млн долл. платежей по операционному лизингу) и укрепление рубля (61,9 руб./долл. на 31 декабря 2019 г. против 69,5 руб./долл. на 31 декабря 2018 г.). При этом чистое погашение долга в 2019 г. составило 252 млн долл.

Доля долгосрочных кредитов и займов, по-прежнему, превалирует в структуре кредитного портфеля (98% на 31 декабря 2019 г.). Краткосрочный долг на отчетную дату составил 70 млн долл.

На 31 декабря 2019 г. денежные средства и их эквиваленты составили 304 млн долл. Кроме того, на отчетную дату у Компания имеются неиспользованные кредитные линии в рублях, долларах и евро на общую сумму около 600 млн в долларовом эквиваленте.

На конец отчетного периода Чистый долг Компании составил 3 755 млн долл. При этом показатель Чистый долг / EBITDA сохранился на комфортном уровне – 1,49х против 1,14х на 31 декабря 2018 г.

В феврале-мае 2019 г. международные рейтинговые агентства S&P, Moody's и Fitch повысили кредитный рейтинг Компании: S&P до BB+/Стабильный (с уровня BB/Стабильный), Moody's до Ba1/Стабильный (с уровня Ba2/Позитивный) и Fitch до BB+/Стабильный (с уровня BB/Позитивный).

В мае 2019 г. российское рейтинговое агентство Эксперт РА повысило рейтинг кредитоспособности Металлоинвеста до уровня ruAA/Стабильный (с уровня ruAA-/Позитивный).

# ЛИКВИДНОСТЬ И ПРИВЛЕЧЕНИЕ КАПИТАЛА

В течение 2019 г. Металлоинвест продолжил работу над улучшением графика погашения и оптимизацией долгового портфеля:

- В апреле 2019 г. Компания частично рефинансировала кредитный портфель путем заключения нового кредитного соглашения с Газпромбанком на сумму 8,33 млрд руб. с погашением через 6 лет. Полученные средства были направлены на досрочное погашение задолженности по одному из траншей кредита Сбербанка, выплата которого планировалась в 1 квартале 2020 г.
- В апреле 2019 г. Металлоинвест разместил рублевые облигации серии БО-09 на сумму 5 млрд руб., сроком обращения 10 лет и возможностью досрочного погашения ценных бумаг через 4 года (по окончании 8-го купонного периода) по цене 100,5% от номинальной стоимости. Также предусмотрена оферта по требованию владельцев (опцион put) через 7 лет (по окончании 14-го купонного периода) по номинальной стоимости. Ставка купона установлена в размере 8,85% годовых. Металлоинвест направил привлеченные 5 млрд руб. на частичное досрочное погашение задолженности по одному из траншей кредита Сбербанка, погашение которого предполагалось в июле 2020 г.
- В апреле 2019 г. Компания открыла кредитную линию «зеленого» финансирования в банке ING на сумму до 100 млн долл. (или эквивалент в евро) и сроком до 30 ноября 2020 г. В соответствии с условиями соглашения, процентная ставка по кредиту (Sustainability Improvement Loan) зависит от уровня рейтинга корпоративной социальной ответственности Компании (присваивается компанией EcoVadis), и может быть снижена в случае улучшения рейтинговых показателей
- В мае 2019 г. Компания за счет собственных средств произвела частичный досрочный выкуп Еврооблигаций-2020 номинальной стоимостью 62,1 млн долл. и произвела их единовременное погашение. А в сентябре 2019 г. Компания объявила о досрочном выкупе оставшейся части выпуска номинальной стоимостью 270,6 млн долл. Плановое погашение бумаг ожидалось в апреле 2020 г. Досрочное погашение состоялось в октябре 2019 г. Источником погашения послужил новый кредит предэкспортного финансирования (РХF-2019/1)



- В июне 2019 г. Компания улучшила коммерческие условия по траншу Б предэкспортного финансирования (РХF-2017), привлеченного в 2017 г. на сумму 250 млн долл. и сроком погашения тела кредита в 2022–2024 гг. Изменения к кредитному соглашению позволили снизить маржу, привязанную к процентной ставке LIBOR
- В августе 2019 г. Компания заключила рамочное соглашение с 12 банками-партнерами для заключения сделок ЕСА-финансирования¹². Данное соглашение заключено для оптимизации привлечения финансирования (сокращения сроков подготовки документации, оптимизации затрат и условий привлечения средств) в рамках ежегодных инвестиционных программ, включающих приобретение иностранного оборудования. В октябре 2019 г. Металлоинвест заключил первую сделку ЕСА-финансирования в рамках действующего рамочного соглашения. Сделка заключена с банком МUFG на сумму 9,9 млн евро. Целью привлечения финансирования является реализация инвестиционного проекта по техническому перевооружению МНЛЗ №3 на ОЭМК, поставку оборудования для которого выполнит компания INTECO melting and casting technologies GmbH. Страховое покрытие предоставлено экспортным кредитным агентством Австрии Oesterreichische Kontrollbank AG. Соглашение с банком МUFG предполагает равномерное погашение кредита каждые полгода на протяжении 10 лет
- В сентябре 2019 г. Металлоинвест открыл новую кредитную линию предэкспортного финансирования (РХF-2019/1) с клубом международных и российских банков на сумму 300 млн евро. Срок кредита составляет 4,25 года с равномерной поквартальной амортизацией по истечении льготного периода (3,75 года). Процентная ставка фиксирована на весь срок кредита
- В октябре 2019 г. Металлоинвест разместил по открытой подписке рублевые облигации серии БО-03 на сумму 10 млрд руб. Ставка купона установлена в размере 7,15% годовых. Срок обращения облигаций составляет 10 лет (3 640 дней), предусмотрена оферта через 5,5 лет (2 002 дня). Средства от размещения нового выпуска были направлены на полное погашение облигаций серии БО-01 на аналогичную сумму в рамках исполнения call-опциона
- В декабре 2019 г. Металлоинвест открыл новую кредитную линию предэкспортного финансирования (РХF-2019/2) с клубом международных банков на сумму 200 млн евро. Срок кредита составляет 6,5 лет с равномерной полугодовой амортизацией по истечении льготного периода (5,5 лет). Процентная ставка фиксирована на весь срок кредита. Стороны договорились о возможности на следующей стадии осуществить привязку ценовых параметров кредита к показателям устойчивого развития Компании

По состоянию на конец 2019 г. ЛГОК консолидировал 100% акций МГОКа.

В рамках принятой в начале 2019 г. Политики распределений Компания в 2019 г. выплатила акционерам около 1 339 млн долл., в том числе 303 млн долл. в виде дивидендов.

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## Производство

тыс. тонн	2019	2018	Изменение
Железная руда	40 242	40 359	-0,3%
Окатыши	28 076	27 658	1,5%
гьж/пвж	7 866	7 826	0,5%
Чугун	2 749	3 025	-9,1%
Сталь	4 867	5 053	-3,7%

<sup>12</sup> ECA-финансирование — это кредиты, привлекаемые под гарантии экспортных кредитных агентств в случае заключения контракта на поставку оборудования под инвестиционный проект. Гарантия позволяет привлекать средства на длительные сроки по более конкурентным процентным ставкам.



#### Отгрузка

тыс. тонн	2019	2018	Изменение
Железная руда	7 435	7 573	-1,8%
Окатыши	14 871	14 013	6,1%
гьж/пвж	4 369	4 248	2,8%
Товарный чугун	1 735	2 175	-20,2%
Стальная продукция	4 568	4 642	-1,6%

По итогам 2019 г. объем производства железной руды составил 40,2 млн тонн (-0,3%). Отклонение обусловлено корректировкой структуры реализации продукции, изменением качественных характеристик добываемой руды, а также выпуском концентрата с более высоким содержанием железа в результате выхода на полную мощность четырех секций тонкого грохочения на МГОКе, что в свою очередь привело к снижению физических объемов производства.

При этом, выпуск окатышей по итогам 2019 года вырос на 1,5% и составил 28,1 млн тонн на фоне завершения капитального ремонта  $OM-2^{13}$  на ЛГОКе и реконструкции OM-3 на МГОКе, оптимизации длительности ремонтов оборудования, а также изменения структуры производства окатышей.

Объем производства ГБЖ/ПВЖ вырос в 2019 г. на 0,5% до 7,9 млн тонн в результате увеличения объемов производства продукции на более производительном комплексе ЦГБЖ<sup>14</sup>-3.

В результате повышения степени переработки железной руды доля продукции с высокой добавленной стоимостью (окатыши, ГБЖ/ПВЖ) в общем объеме отгрузки железорудной продукции выросла в 2019 г. до 72% (против 71% в 2018 г. и 61% в 2017 г.).

По результатам 2019 г. производство чугуна снизилось на 9,1% до 2,7 млн тонн в связи с осуществлением ремонтов доменных печей. В отчетном периоде Компания также сократила объем выплавки стали на 3,7% до 4,9 млн тонн в результате проведения реконструкции FMF-1,2 на Уральской Стали.

В марте и декабре 2019 г. Металлоинвест и ОМК провели координационные советы, на которых обсудили вопросы производства непрерывнолитой заготовки Уральской Стали для выпуска железнодорожных колес на Выксунском металлургическом заводе (входит в состав ОМК), а также планы по поставкам листового проката и трубной заготовки.

В мае 2019 г. Металлоинвест и КАМАЗ провели четвертый координационный совет по техническим и коммерческим вопросам в рамках сотрудничества по поставкам сортового проката (SBQ) с ОЭМК. В рамках встречи в том числе обсуждалась возможность проработки и поставки новых марок стали с целью снижения себестоимости конечной продукции автозавода без ущерба для качества.

В июне 2019 г. Металлоинвест подписал обязывающее соглашение с компанией Ультрамар о строительстве в порту Усть-Луга (Ленинградская область) специализированного терминала по перевалке окатышей и ГБЖ. Договор заключен на пятилетний срок по схеме take-or-pay, объем перевалки составит 2,5 млн тонн в год. Строительство терминала завершится в середине 2020 г. и будет профинансировано компанией Ультрамар за счет собственных и привлеченных средств.

В июле и декабре 2019 г. Металлоинвест и Группа ЧТПЗ провели координационные советы, на которых обсудили коммерческие вопросы поставок листового проката для производства труб большого диаметра на Челябинском трубопрокатном заводе (входит в Группу ЧТПЗ). В рамках встреч было отмечено положительное влияние модернизации оборудования в листопрокатном и электросталеплавильном цехах Уральской Стали и намечены дальнейшие шаги по повышению качества выпускаемой продукции.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> ОМ – обжиговая машина

<sup>14</sup> ЦГБЖ – цех по производству ГБЖ



В июле 2019 г. Уральская Сталь начала опробование опытной партии брикетов производства ЮУГПК 15 для выплавки чугуна в доменной печи. В рамках долгосрочного сотрудничества Уральская Сталь получает от ЮУГПК известняк, а взамен поставляет металлургический шлак, который ЮУГПК использует при производстве цемента. После запуска линии брикетирования в июле 2019 г. ЮУГПК стала использовать металлургический шлак также и при изготовлении высокопрочных брикетов. Брикеты являются новацией в стратегии вторичной переработки шлаков.

В октябре 2019 г. Металлоинвест начал поставки окатышей премиального качества с МГОКа. Партии окатышей повышенной основности – 1,0 (массовая доля железа – не менее 63,0%, прочность на сжатие – не менее 240 кг/окатыш) произведены для компаний ArcelorMittal (Бельгия) и Nippon Steel (Япония).

В ноябре 2019 г. Металлоинвест и Трубная Металлургическая Компания (ТМК) заключили новые соглашения на поставку ГБЖ, производимого ЛГОКом, и листового проката (штрипса) производства Уральской Стали.

#### ПРОГРАММА КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ

В 2019 г. капитальные затраты Компании составили 517 млн долл., рост на +17,2% г/г.

Одной из наиболее существенных статей затрат в 2019 г. стало техническое перевооружение карьеров в части закупки специальной высокопроизводительной техники — приобретены карьерные самосвалы грузоподъемностью 180–220 тонн, экскаваторы повышенной мощности, тяговые агрегаты, думпкары и прочее оборудование на общую сумму 96 млн долл.

Ключевыми проектами развития за отчетный период стали:

- о Строительство дробильно-конвейерных комплексов на МГОКе и ЛГОКе (47 млн долл.)
- о Строительство участка для термообработки горячекатаного проката (SBQ) на ОЭМК (32 млн долл.)
- Модернизация ОММО¹6 с внедрением технологии тонкого грохочения на МГОКе (26 млн долл.)
- о Строительство котлов среднего давления теплоэлектроцентрали Уральской Стали (22 млн долл.)
- о Модернизация доменных печей №2 и №3 на Уральской Стали (20 млн долл.)
- о Реконструкция дуговых сталеплавильных печей на Уральской Стали (15 млн долл.)
- о Строительство объектов инфраструктуры комплекса ЦГБЖ-3 на ЛГОКе (13 млн долл.)
- о Техническое перевооружение МНЛЗ №3 на ОЭМК (13 млн долл.)
- Развитие системы внешнего электроснабжения на ЛГОКе (13 млн долл.)

В 2019 г. на ЛГОКе продолжилась реализация проекта по строительству объектов транспортной схемы горнотранспортного комплекса с применением циклично-поточной технологии. Завершена разработка детального инжиниринга, начаты поставки оборудования, продолжается рабочее проектирование, горно-капитальные работы, а также подготовительные строительно-монтажные работы (СМР). Запуск запланирован на ЗК 2021. В 2019 г. на МГОКе продолжилось строительство дробильно-конвейерного комплекса. По южному борту завершена поставка оборудования и проектирование, продолжаются СМР и монтаж оборудования идет в соответствии с графиком, запуск запланирован на ЗК 2020. По северному борту начата тендерная проработка, запуск планируется во 2К 2023. Реализация проектов позволит снизить себестоимость добычи и транспортировки руды за счет применения более эффективной, поточной технологии транспортировки горной массы и сокращения парка техники горнотранспортного комплекса.

<sup>15</sup> Южно-Уральская горно-перерабатывающая компания

<sup>16</sup> ОММО – отделения мокрого магнитного обогащения



В 4К 2019 на ОЭМК проведены гарантийные испытания нового участка термообработки горячекатаного проката (SBQ) производительностью 70 тыс. тонн в год для обеспечения выполнения требований потребителей по микроструктуре.

В 3К 2019 завершен 1-й этап проекта внедрения технологии тонкого грохочения Деррик на четырех технологических секциях обогатительной фабрики МГОКа, что позволит по итогам 2020 г. произвести более 3,7 млн тонн концентрата с содержанием железа, увеличенным до 67% с 65,1%. На 2-ом этапе проекта будет построен новый корпус дообогащения концентрата, что приведет к увеличению производства высококачественного концентрата с содержанием железа 68,7% до 16,9 млн тонн в 2022 г. Проект позволит вовлечь в переработку труднообогатимые руды с более высоким содержанием железа, снизить затраты на вскрышу и себестоимость добычи.

В 2019 г. Компания продолжила проект по модернизации теплоэлектроцентрали на Уральской Стали. В рамках проекта строится новый комплекс с двумя котлами среднего давления производительностью 220 тонн пара в час каждый.

В 2019 г. продолжилась реализация проекта по модернизации доменных печей №2 и 3 Уральской Стали с переходом на шихту до 95% окатышей. По доменной печи №2 принят детальный инжиниринг, поступило основное оборудование, выполнялось рабочее проектирование. По доменной печи №3 разработан детальный инжиниринг, начато рабочее проектирование. Завершение реализации проекта запланировано на 2021 г.

В 2019 г. в электросталеплавильном цехе Уральской Стали завершен комплекс работ по СМР, монтажу, пуско-наладке и гарантийным испытаниям двух гибких модульных сталеплавильных печей (FMF, Flexible Modular Furnace), позволяющих потреблять в плавке до 85 % жидкого чугуна.

В 2019 г. после завершения СМР введены в эксплуатацию объекты инфраструктуры комплекса ЦГБЖ-3 (в т.ч. лаборатория и защитное сооружение).

В 4К 2019 в рамках программы повышения клиентоориентированности и качества SBQ введена в эксплуатацию МНЛЗ №3 в электросталеплавильном цехе ОЭМК после завершения технического перевооружения.

В 2019 году продолжено строительство объектов внешнего электроснабжения 2-го и 3-го пусковых комплексов на ЛГОКе. Пуск в эксплуатацию объектов запланирован в 4К 2020.

В 3К 2019 Компания начала строительство на ОЭМК шаропрокатного стана мощностью 43 тыс. тонн мелющих шаров диаметром 100–120 мм в год, ввод которого в эксплуатацию запланирован на 4К 2020.

В отчетном периоде Компания завершила второй этап масштабной цифровой трансформации – внедрена единая интегрированная система управления финансово-хозяйственной деятельности (ИСУ ФХД) на базе SAP S/4HANA на четырех производственных площадках, а также в трейдинговом и логистическом операторах.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В апреле-мае 2019 г. Металлоинвест подписал программы социального партнерства на 2019 г. с администрациями Курской, Белгородской, Оренбургской областей и городов Железногорск, Старый Оскол, Губкин и Новотроицк.

В августе 2019 г. три комбината Компании одержали победу в XVI конкурсе «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности» за 2018 г. в номинациях «Развитие персонала» (ЛГОК и ОЭМК) и «Природоохранная деятельности и ресурсосбережение» (Уральская Сталь).

В августе 2019 г. Металлоинвест утвердил Политику по правам человека. В своей деятельности Компания гарантирует соблюдение трудовых прав и прав человека, закрепленных в Конституции и Трудовом кодексе



Российской Федерации, конвенциях Организации Объединенных Наций (ООН) и Международной организации труда.

В августе 2019 г. Металлоинвест присоединился к Глобальному договору ООН (United Nations Global Compact) — международной инициативе в сфере устойчивого развития и социальной ответственности бизнеса. Устойчивое развитие становится основой бизнес-стратегии Компании. Отчет об устойчивом развитии Металлоинвеста готовится на основе международных стандартов Global Reporting Initiative (GRI) и ISO:26000 и с учетом лучших международных практик.

В сентябре 2019 г. Компания утвердила новый Кодекс корпоративной этики — свод принципов и этических норм делового поведения работников, а также этических, социальных и экологических принципов ведения бизнеса.

В декабре 2019 г. Компания вновь вошла в число лидеров индексов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) в области устойчивого развития.

В декабре 2019 г. Металлоинвест улучшил позиции в рейтинге экологической ответственности WWF, заняв 4 место. В 2018 г. Металлоинвест занимал в рейтинге 6 место, а в дебютном рейтинге 2017 г. 13 место. Второй год подряд Компания показывает лучший результат среди предприятий черной металлургии.

В декабре 2019 г. Металлоинвест занял 45 место в рейтинге фундаментальной (эколого-энергетической) эффективности Интерфакс-ЭРА среди 150 крупнейших компаний России и Казахстана. При этом среди пяти крупнейших по объему выплавки стали российских компаний Металлоинвест занял 2 место.

В декабре 2019 г. по итогам актуализации рейтинга корпоративной социальной ответственности за 2019 г. по оценке независимого международного агентства EcoVadis Металлоинвест подтвердил соответствие «Серебряному» уровню признания. Рейтинг Компании улучшился на 3 балла до 60 баллов при среднем значении по отрасли в 43 балла. Металлоинвест вошел в 12% лучших компаний в мире, имеющих рейтинг EcoVadis. При этом среди производителей металлоресурсов и стали Компания — в числе 8% лучших по критерию «Окружающая среда» и 4% лучших по критерию «Трудовые права и права человека».

В 2019 г. Совет директоров Компании переизбран в обновленном составе. В состав Совета директоров вошли: Иван Стрешинский (Председатель), Галина Аглямова, Андрей Варичев, Валерий Казикаев, Глеб Костиков, Вахтанг Кочаров, Ирина Лупичева, Павел Митрофанов, Дмитрий Тарасов и Улуч Эргин.

# СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

#### Январь 2020 г.

Металлоинвест и Загорский трубный завод (ЗТЗ) ведут переговоры о стратегическом партнерстве по развитию Уральской Стали и вхождению ЗТЗ в капитал предприятия. Заключение сделки зависит от успешного завершения переговоров, проведения процедуры проверки финансово-хозяйственной деятельности Уральской Стали, заключения юридически обязывающей документации и получения необходимых одобрений регулирующих органов.

## Февраль 2020 г.

Металлоинвест разместил по открытой подписке рублевые облигации серии БО-04 на сумму 10 млрд руб. Ставка купона установлена в размере 6,55% годовых. Срок обращения облигаций составляет 10 лет<sup>17</sup>. Средства от размещения нового выпуска были направлены на рефинансирование текущей задолженности с целью улучшения параметров кредитного портфеля.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Параметры размещения оставляют за Компанией право (опцион call) на досрочное погашение ценных бумаг через 3 года в дату окончания 6-го купона по номиналу. При принятии Компанией решения о досрочном погашении в дату окончания 6-го купона инвесторы вправе предъявить облигации к выкупу по цене 100,5% от номинала. Также предусмотрена оферта по требованию инвесторов (опцион put) через 6 лет в дату окончания 12-го купона по номинальной стоимости



Социальный совет Металлоинвеста принял решение с 1 марта 2020 года повысить доходы работников предприятий Компании. Фонд оплаты труда (ФОТ) будет увеличен на 5%. Рост составит 1,7 млрд рублей с учетом отчислений на социальное страхование.

#### Март 2020 г.

Металлоинвест, утвердил программу мероприятий социально-экономического партнерства на 2020 год с Правительством Белгородской области и Правительством Оренбургской области.

#### ####

В случае возникновения вопросов или необходимости получения дополнительной информации, пожалуйста, обращайтесь:

#### Артем Лаврищев

Директор департамента по связям с инвесторами и рейтинговыми агентствами

E: ir@metalloinvest.com

Т: +7 (495) 981-55-55, доб. 7243

# Антон Трошин

Директор департамента корпоративных коммуникаций

E: pr@metalloinvest.com

Т: +7 (495) 981-55-55, доб. 7629

Металлоинвест – ведущий производитель и поставщик железорудной продукции и горячебрикетированного железа (ГБЖ) на мировом рынке, один из региональных производителей высококачественной стали. Компания обладает вторыми по величине в мире разведанными запасами железной руды и имеет одни из самых низких показателей себестоимости производства ЖРС. 100% акций Металлоинвеста контролируются ООО «ХК ЮэСэМ», основным бенефициаром которого является Алишер Усманов (49%).