



Металлоинвест

ВЫСОКИЕ ЦЕЛИ — РЕАЛЬНЫЕ ДЕЛА

21

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



ВЫСОКИЕ ЦЕЛИ — РЕАЛЬНЫЕ ДЕЛА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2021

Содержание

Обращение Генерального директора	04
Ключевые результаты 2021 года	06

О Компании08

Профиль Компании	10
Производственная деятельность	12
Модель создания стоимости	20

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 24

Обзор рынков	26
Перспективы развития	32
Инвестиционные программы и проекты	40

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 46

Операционные результаты	48
Финансовые результаты	56

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 62

Система корпоративного управления	64
Структура органов корпоративного управления	66
Управление рисками и внутренний контроль	75

Контактная информация	82
-----------------------	----



Обращение Генерального директора

Уважаемые коллеги, партнеры, друзья!

2021 год стал знаковым для Metalloinvesta. В год своего 15-летнего юбилея Компания стала мировым лидером по запасам железной руды. Metalloinvest закончил год с выдающимися финансовыми результатами сумев, благодаря верной стратегии и эффективному корпоративному управлению, приумножить положительный эффект благоприятной рыночной конъюнктуры.

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ

Здоровье и благополучие людей – ключевой приоритет Компании. Мы создаем условия для минимизации рисков травм и инцидентов на производстве, заботимся об окружающей среде. 2021 год был объявлен в нашей Компании Годом промышленной безопасности. Мы продолжаем развивать лучшие практики в области промышленной безопасности и охраны труда.

Metalloinvest идет в авангарде трансформации мировой горно-металлургической индустрии – перехода к «зелёным» технологиям. Климатическая стратегия Компании ставит целью достижение углеродной нейтральности к 2050 году.

Мы продолжаем работать над повышением качества и увеличиваем долю продукции с высокой добавленной стоимостью. Партнеры ценят Metalloinvest как надежного поставщика качественной продукции, способствующей повышению энергоэффективности и улучшению экологических показателей производства.

В 2021 году Metalloinvest продолжил реализацию больших трансформационных программ, таких как развитие культуры производственной безопасности, цифровая трансформация, повышение организационной эффективности, развитие Бизнес-Системы, трансформация системы технического обслуживания и ремонтов.

Мы создаем корпоративную культуру, мотивирующую сотрудников на постоянное развитие, повышение планки результата и открытость изменениям.

Цель Metalloinvesta – лидерство в индустрии по доходам сотрудников: в 2021 году они были повышены дважды, в сумме на 12%.

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2021 году мы продолжили укреплять ведущие позиции в премиальной продукции, ориентированной на низкоуглеродное производство железорудного сырья и стали.

Выросло производство высококачественного концентрата и окатышей. Михайловский ГОК им. А.В. Варичева не только произвел рекордный за свою историю объем окатышей – 15,4 млн тонн, но и в результате реализации инвестиционной программы впервые поставил партнерам свыше 200 тыс. тонн окатышей, предназначенных для процесса металлизации (DR-grade).

В 2021 году заложена основа для укрепления долгосрочного лидерства Компании в поставках ГБЖ – ключевого продукта для перехода к «зеленой» металлургии. Подписаны соглашения о строительстве комплекса ГБЖ-4 на Лебединском ГОКе и завода «Михайловский ГБЖ», контролируемого нашим акционером USM – мощностью более 2 млн тонн каждый.

В прошедшем году металлургические предприятия Компании увеличили производство высококачественного сортамента, который занял более 40% в общем объеме реализации стальной продукции в 2021 году.

Выручка достигла 10,6 млрд долларов, увеличившись на 65,4% на фоне благоприятной ценовой конъюнктуры на рынке железорудной и металлургической продукции.

Год завершен с рекордным за всю историю Компании показателем EBITDA – 5,75 млрд долл., долговая нагрузка снижена до уровня 0,45х.

Кредитный рейтинг Metalloinvesta был повышен до инвестиционного уровня сразу тремя рейтинговыми агентствами – S&P, Fitch и Moody’s.

Компания досрочно рефинансировала долг за счет нового выпуска 7-летних Еврооблигаций по ставке 3,375%, что является рекордно низким уровнем купона по Еврооблигациям Metalloinvesta за более чем 10-ти летнюю историю присутствия на публичных рынках капитала.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

В прошедшем году мы увеличили объем инвестиций в развитие производственной цепочки до 870 млн долл. Завершается строительство комплекса Циклично-поточной технологии (ЦПТ) на Лебединском ГОКе. Также на комбинате введен четвертый пусковой комплекс проекта внешнего электроснабжения.

На Михайловском ГОКе успешно завершён второй этап модернизации Обжиговой машины №3, продолжается строительство Комплекса дообогащения концентрата. Запущена инновационная модульная опытно-промышленная установка, позволяющая моделировать процессы обогащения в условиях, максимально приближенным к промышленным, с минимальными затратами финансовых ресурсов.

Реализован ряд проектов в рамках программы повышения качества и клиентоориентированности спецсталей SBQ на ОЭМК им. А.А. Угарова.

На Уральской Стали завершена реконструкция доменных печей №2 и №3, создана инфраструктура воздухоразделительной установки №6.

В рамках цифровой стратегии реализуется 130 проектов по четырём направлениям: Цифровой рабочий, Цифровой офис, Цифровой актив и Цифровой карьер.

ПРОДАЖА УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ

В феврале 2022 года завершена сделка по продаже Уральской Стали Загорскому трубному заводу. Сделка соответствует стратегии развития Metalloinvesta, позволяя повысить рентабельность продаж и оптимизировать торговый баланс. Мы полностью фокусируемся на развитии производства железа прямого восстановления и стали с низким углеродным следом, повышении качества железорудной продукции и освоении переработки окисленных кварцитов.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Профессионализм, готовность гибко реагировать на изменения, опора на устойчивое развитие и сплоченность коллектива помогли нам с успехом противостоять пандемии и добиться впечатляющих производственных результатов.

Сегодня нам предстоит найти ответы на новые беспрецедентные вызовы. Опыт предыдущих кризисов показал, что мы обладаем гибкостью в части диверсификации производимого сортамента и направлений поставок.

Неизменным остается наша приверженность выполнению всех обязательств перед клиентами и партнерами, а также приоритет жизни, здоровья и благополучия наших сотрудников, предприятий и городов присутствия. Уверен, что мы преодолеем все сложности, сохраним мощный производственный потенциал и в хорошей форме подойдем к новому этапу развития Компании.

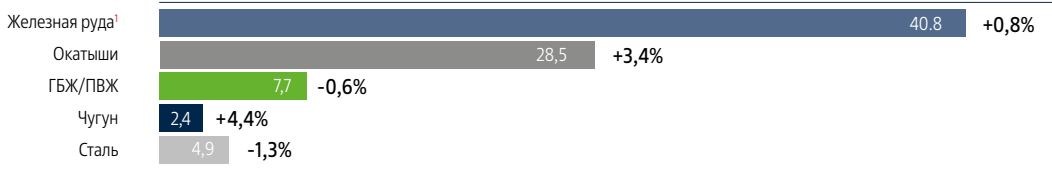
Назим Эфендиев,
Генеральный директор УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Ключевые результаты 2021 года

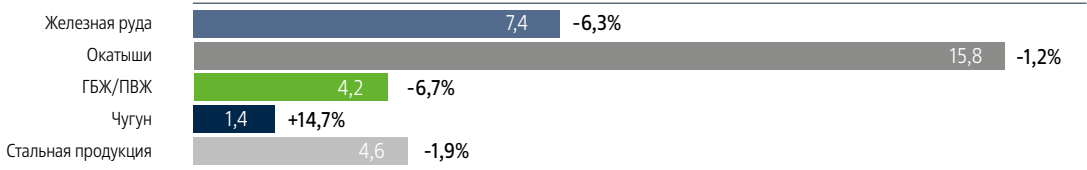
Бизнес-модель металлоинвеста, основанная на продукции с высокой добавленной стоимостью, доказывает свою устойчивость. Компания показала достойные операционные и финансовые результаты, несмотря на внешние вызовы.

Операционные результаты

Производство | млн тонн



Продажи | млн тонн



Финансовые показатели²

	2021	Изменение 2021/2020
ВЫРУЧКА	\$10,6 млрд	+65,4%
EBITDA	\$5,8 млрд	2,3x
Рентабельность EBITDA	54,3%	+15,8 п.п.
Чистая прибыль	\$4,1 млрд	3,1x
Капитальные затраты	\$0,9 ³ млрд	+75,8%

	31.12.2021	Изменение к 31.12.2020
Чистый долг	\$2,6 млрд	-19,7%
Чистый долг / EBITDA	0,45x	-0,86x

¹ Железная руда включает в себя концентрат и аглоруду.
² В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В соответствии с МСФО (IFRS) 5 внеоборотные активы (или выбывающая группа) классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена в основном за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования. Активы и обязательства, относящиеся к Уральской Стали, были представлены как предназначенные для продажи в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года. В таблице отражены показатели продолжающейся и прекращенной деятельности.
³ Сумма капитальных затрат за 2021 г. включает 21 млн долл. США, инвестированных в качестве вклада в уставный капитал ассоциированной компании ООО «Михайловский ГБЖ» для реализации проекта по производству продуктов прямого восстановления железной руды и губчатого железа (55% принадлежит USM, 45% – Михайловскому ГОКу).

№ 1

ПО ОБЪЕМУ
ПРОИЗВОДСТВА
ТОВАРНОГО ГБЖ
В МИРЕ

НАРАЩИВАЕМ МОЩНОСТИ ПОВЫШАЕМ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

О Компании

- 10 Профиль Компании
- 12 Производственная деятельность
- 20 Модель создания стоимости

ПО ЗАПАСАМ ЖЕЛЕЗНОЙ
РУДЫ В МИРЕ

№ 1

ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА ОКАТЫШЕЙ
И КОНЦЕНТРАТА В РОССИИ И СНГ

№ 1

ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА СТАЛИ
В РОССИИ, 2 000 МАРОК

№ 5

ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА
ОКАТЫШЕЙ В МИРЕ

№ 2



Профиль Компании

102-1 102-3 102-4 102-5 102-7



МИССИЯ

БЫТЬ ОСНОВОЙ ЭВОЛЮЦИИ СОВРЕМЕННОЙ МЕТАЛЛУРГИИ ДЛЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ



ВИДЕНИЕ

МЕТАЛЛОИНВЕСТ — МИРОВОЙ ЛИДЕР В ПРОИЗВОДСТВЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ, МЕТАЛЛИЗОВАННОЙ И СТАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ, СОЗДАЮЩИЙ ОТВЕТСТВЕННУЮ МЕТАЛЛУРГИЮ БУДУЩЕГО НА ОСНОВЕ ОТКРЫТОГО ПАРТНЕРСТВА



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РОСТ МАРЖИНАЛЬНОСТИ ПРОДАЖ



ЦЕННОСТИ

ЗАБОТА ПАРТНЕРСТВО КАЧЕСТВО РАЗВИТИЕ ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ — АКТИВАТОР ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЦЕННОСТЕЙ

42 067 человек

ОБЩАЯ СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА В 2021 ГОДУ¹

-2%

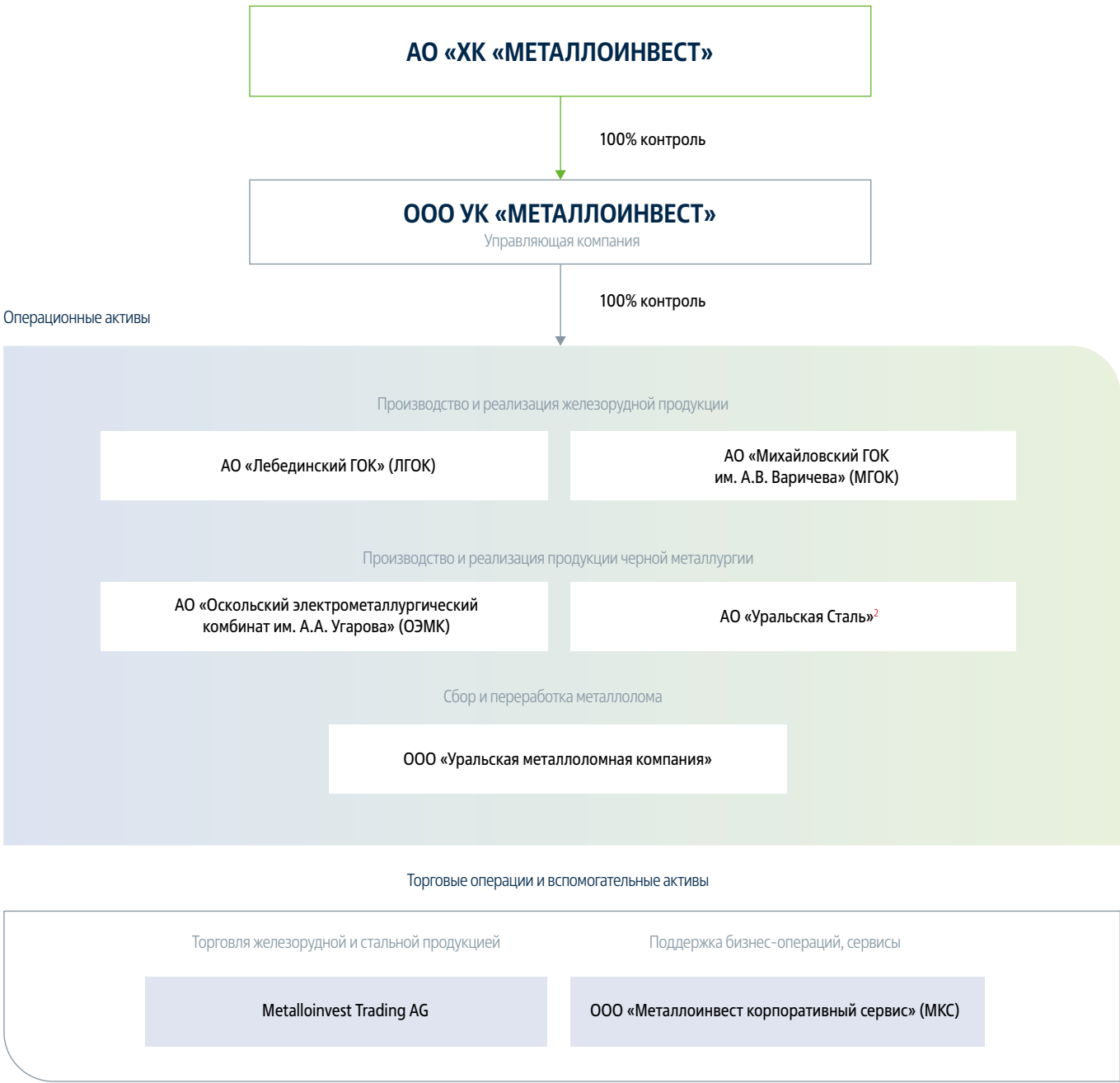
ИЗМЕНЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ПЕРСОНАЛА НА 2021/2020

Структура активов

Металлоинвест — одна из крупнейших в России горно-металлургических компаний с производством полного цикла, мировой лидер по разведанным запасам железной руды. Компания является крупнейшим в мире производителем и поставщиком товарного горячебрикетированного железа (далее — ГБЖ) — низкоуглеродного сырья для производства «зеленой» стали, занимает лидирующие позиции по производству железорудного концентрата, окатышей и высококачественной стали.

Управление активами осуществляется Управляющей компанией «Металлоинвест». В Старом Осколе создан общий центр обслуживания Компании – дочернее общество ООО «Металлоинвест корпоративный сервис» (далее – МКС). МКС ведет бухгалтерский и налоговый учет, кадровое делопроизводство и расчет заработной платы, сопровождает закупочную деятельность и договорную работу Компании.

Производственные площадки расположены в трех субъектах Российской Федерации: Белгородской, Курской и Оренбургской областях².



¹ Представлена численность сотрудников ЛГОКа, ОЭМК, МГОКа, Уральской Стали.
² По состоянию на 31 декабря 2021 года. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже Уральской Стали.

Производственная деятельность

Сравнение ресурсного потенциала крупнейших компаний мира¹

Эксплуатации месторождений

150 ЛЕТ

Запасы железной руды по классификации JORC | тонн

15,4 МЛРД

Металлоинвест является крупнейшей в мире компанией по запасам железной руды. Мы ведем разработку двух крупнейших месторождений Курской магнитной аномалии: Михайловского и Лебединского, расположенных на территории Курской и Белгородской областей.

Подтвержденные разведанные запасы железной руды Компании по международной классификации JORC, по состоянию на 1 января 2021 года составляют 15,4 млрд тонн, что при текущем уровне добычи гарантирует около 150 лет эксплуатационного периода.

¹ Источник: годовые отчеты компаний за 2020 год и иные корпоративные данные.



Основные добываемые минералы



Железо (магнетит)



Мартит



Гематит



Лимонит



Сидерит

Горнорудный сегмент

В горнорудный сегмент Компании входят АО «Лебединский горно-обогатительный комбинат» (далее — ЛГОК) и АО «Михайловский горно-обогатительный комбинат им. А.В. Варичева» (далее — МГОК). ЛГОК и МГОК входят в тройку крупнейших комбинатов по добыче и переработке железной руды в России¹.

Месторождения, разрабатываемые ЛГОКом и МГОКом, расположены в одном из крупнейших в мире железорудных бассейнов — Курской магнитной аномалии — и в основном состоят из магнетитовых руд со средним содержанием железа 34–39%. ЛГОК и МГОК производят около 40,8 млн тонн руды² в год и полностью обеспечивают потребности металлургических предприятий Компании в железорудном и металлизированном сырье³.

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ВЕДУЩИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТОВАРНОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ В МИРЕ И КРУПНЕЙШЕЙ ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ КОМПАНИЕЙ В РОССИИ И СНГ



ДОЛЯ В РОССИЙСКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ 2021



ЛГОК

Единственный в Европе, России и СНГ производитель горячебрикетированного железа (низкоуглеродного сырья для производства «зеленой» стали), крупнейшее в России и СНГ предприятие по добыче и обогащению железной руды, производству высококачественного железорудного сырья и металлоресурсов

Основные виды товарной продукции:

- железорудный концентрат
- офлюсованные окатыши
- ГБЖ

МГОК

Одно из крупнейших в России и СНГ предприятий по добыче и обогащению железной руды.

На предприятии используются комбинированные методы добычи (в том числе дробильно-конвейерный комплекс), также развиваются проекты по производству высококачественного концентрата по технологии тонкого грохочения

Основные виды товарной продукции:

- агломерационная руда
- железорудный концентрат
- неофлюсованные окатыши
- офлюсованные окатыши

¹ Из расчета объема выпускаемой продукции (по данным «Рудпрома»).
² Железная руда включает в себя концентрат и аглоруду.
³ Подробнее см. «Результаты операционной деятельности» и «Обзор рынков».
⁴ Учтены концентраты с Fe60–69,5% + аглоруда (не учтено производство Богословского рудоуправления).
⁵ Производство окисленных окатышей на ГОКах и ОЭМК.
⁶ HVA — High value-added, продукция с высокой добавленной стоимостью.

Металлургический сегмент

Металлургический сегмент Компании представлен АО «Оскольский электрометаллургический комбинат им. А.А. Угарова» (далее — ОЭМК) и АО «Уральская Сталь»⁷ (далее — Уральская Сталь), лидирующими производителями стальной продукции на нишевых рынках России, а также ООО «УралМетКом» (далее — УралМетКом), которое занимается сбором и переработкой металлолома.



ОЭМК

Единственное в России металлургическое предприятие полного цикла, где реализованы технологии прямого восстановления железа и плавки в электропечах. Это позволяет получать металл, практически свободный от вредных примесей и остаточных элементов. Кроме того, транспортировка железорудного концентрата с ЛГОКа на ОЭМК осуществляется по пульпопроводу, что приводит к минимальным операционным издержкам и минимальному объему выбросов

Основные виды товарной продукции:

- ПВЖ
- непрерывнолитая заготовка квадратного и прямоугольного сечения
- прокат: сортовой, включая SBQ, квадратная заготовка, трубная заготовка

Уральская Сталь

Предприятие полного цикла, включающее аглококсодомное, сталеплавильное (плавка в электропечах) и прокатное производства

Основные виды товарной продукции:

- чугун
- непрерывнолитая заготовка круглого и прямоугольного сечения
- листовой прокат: мостосталь, судосталь, штрипс, конструкционная сталь

УралМетКом

Предприятие осуществляет закупку, переработку и поставку лома черных металлов предприятиям металлургического сегмента Компании

Основные виды товарной продукции:

- лом черных металлов

⁷ В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива.
⁸ Подробнее см. «Результаты операционной деятельности» и «Обзор рынков». (без учета окисленных окатышей ОЭМК, которые пошли на производсто металлизированных).
⁹ По данным корпорации «Чермет».
¹⁰ Стальная продукция HVA включает: Полуфабрикат HVA — трубная заготовка, арматурная сталь с ОЭМК SBQ HVA — сортовой прокат, бунт, прутки с ОЭМК Лист HVA — штрипс, прокат листовой конструкционный, прокат для мостостроения с Уральской Стали

Ключевые события 2021 года¹

ФЕВРАЛЬ

В партнерстве с Primetals в г. Железнодорожске стартовало строительство завода по производству ГБЖ по технологии прямого восстановления железа Midrex

Металлоинвест совместно с группой «УЗТМ-КАРТЭКС» приступил к разработке карьерного экскаватора нового типа — ЭКГ-30Р с объемом ковша 30 куб. м

На Уральской Стали выведена на плановые показатели в 2 тыс. тонн чугуна в сутки модернизированная доменная печь № 2



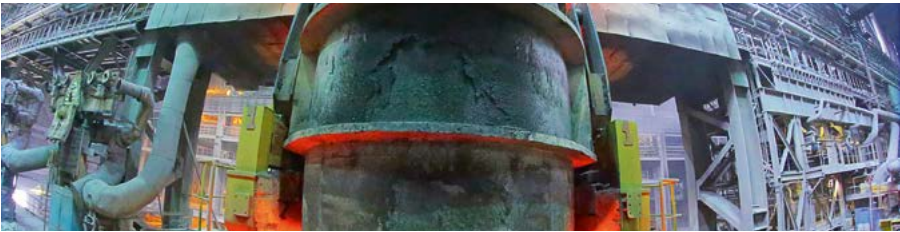
МАРТ

На МГОКе проведена модернизация обжиговых машин фабрики окомкования



АПРЕЛЬ

На ОЭМК стартовал проект строительства электродуговой сталеплавильной печи (ДСП-5) и агрегата комплексной обработки стали (АКОС-4)



МАЙ

Медицинский кислород ОЭМК включен в Госреестр лекарственных средств

На ОЭМК запущена установка контроля внутренних и поверхностных дефектов заготовок круглого сечения



ИЮНЬ

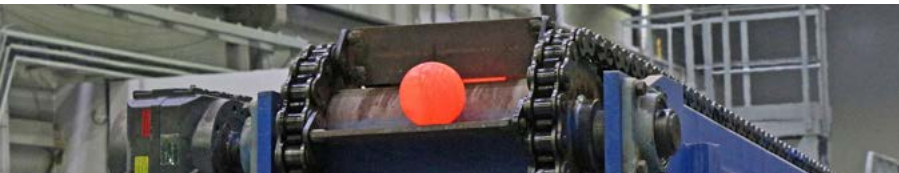
Металлоинвест, Русатом Оверсиз и Air Liquide подписали меморандум о взаимопонимании с целью изучения возможности организации производства низкоуглеродного водорода

Металлоинвест и Правительство Белгородской области подписали соглашение о привлечении инвестиций в проекты «зеленой» металлургии



ИЮЛЬ

На шаропрокатном стане ОЭМК освоено производство шаров диаметром 90 мм



АВГУСТ

Медицинский кислород Уральской Стали включен в Госреестр лекарственных средств



СЕНТЯБРЬ

На МГОКе стартовала программа промышленного туризма

На Уральской Стали после модернизации запущена доменная печь № 3

МГОК ввел в промышленную эксплуатацию новую шаровую мельницу

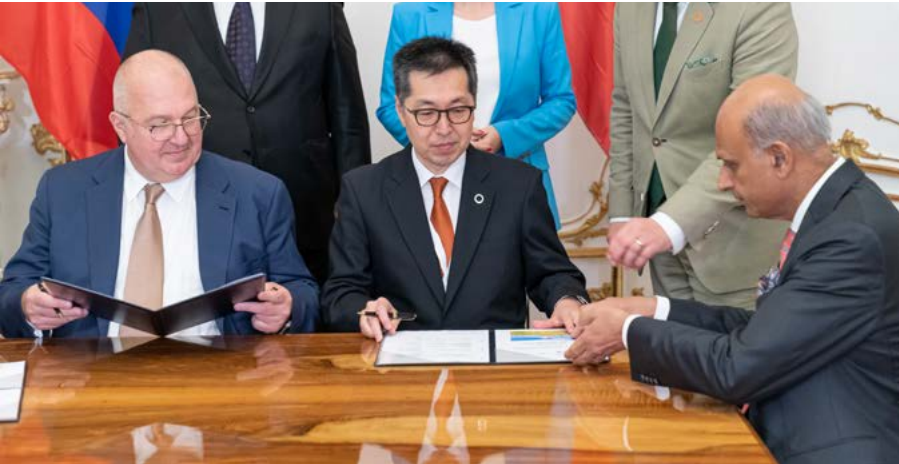


ОКТАБРЬ

ПОДПИСАН КОНТРАКТ С КОНСОРЦИУМОМ PRIMETALS TECHNOLOGIES И MIDREX TECHNOLOGIES НА ПОСТАВКУ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НОВОГО КОМПЛЕКСА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГОРЯЧЕБРИКЕТИРОВАННОГО ЖЕЛЕЗА (ГБЖ-4) НА ЛГОКЕ

Металлоинвест заключил договор с Электростальским заводом тяжелого машиностроения на поставку оборудования для строительства второго шаропрокатного стана на ОЭМК

Уральская Сталь освоила производство сверхпрочного листового проката



ДЕКАБРЬ

МЕТАЛЛОИНВЕСТ ПРИЗНАН МИРОВЫМ ЛИДЕРОМ ПО ЗАПАСАМ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ

Металлоинвест присоединился к Национальному ESG-альянсу

Начаты испытания транспортной схемы горнотранспортного комплекса с применением циклично-поточной технологии (далее — ЦПТ) на ЛГОКе

Создан уникальный исследовательский комплекс для разработки новых видов премиального железорудного сырья (далее — ЖРС) на МГОКе



¹ В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива

ПРИЗНАНИЕ ЗАСЛУГ КОМПАНИИ

Серебро в ESG-рейтинге EcoVadis¹	В январе 2022 года по итогам ежегодной актуализации Металлоинвест подтвердил соответствие «Серебряному» уровню рейтинга EcoVadis за 2021 год
Категория А в рейтинге раскрытия информации по целям устойчивого развития ООН (РСПП)²	В Компании разработан уникальный образовательный курс по устойчивому развитию. В этом году мы планируем обучить более 12 тыс. сотрудников, а в дальнейшем сделать курс открытым для широкой общественности
Наивысший балл «Трансперенси Интернешнл-Р» по оценке горячих линий крупного бизнеса для заявителей о коррупции	Также Металлоинвест занял верхнюю строчку Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса—2021, проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей (далее — РСПП). Компания стала единственной организацией без государственного участия в шестерке лидеров с рейтингом класса А1, который присуждается организациям с максимально высоким уровнем противодействия коррупции и минимальным уровнем связанных с ней рисков
Агентством TÜV AUSTRIA Standards & Compliance верифицирована методика расчета индекса удовлетворенности заказчиков (CSI) и индекса потребительского предпочтения (NPS)	Среднее значение индекса CSI по предприятиям Металлоинвеста в этом году составило 91,5. Это показатель высокого уровня удовлетворенности клиентов Компании. Особенно высоко оценены качество продукции и работа персонала коммерческой службы и сопровождения продаж. Индекс NPS составил 73,3 — то есть более 73% клиентов Металлоинвеста готовы рекомендовать Компанию и ее продукцию
Победа в конкурсе «Лучший ОЦО³ 2021» MSB Events и Клуба ОЦО	Награда присуждена ООО «Металлоинвест корпоративный сервис» в номинации «Эффективный документооборот». Высокую оценку профессионального сообщества многофункциональный центр Металлоинвеста получил за достигнутые успехи в оптимизации процессов и внедрение новых цифровых решений в части документооборота
Победа в трех номинациях во Всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость—2020» (РСПП)	Металлоинвест был отмечен за «Лучшую практику по обеспечению безопасности работников и контрагентов в условиях распространения коронавирусной инфекции», «За экологическую ответственность» и «За высокое качество отчетности в области устойчивого развития»
Отчет Компании о выбросах парниковых газов за 2019 и 2020 годы верифицировал Британский институт стандартов BSI (British Standards Institution)	В Компании была произведена полная инвентаризация парниковых газов с включением прямых выбросов от источников Компании (Score 1), косвенных выбросов от производства закупаемой у сторонних организаций энергии (Score 2), косвенных неэнергетических выбросов, получаемых при закупке сырья и материалов и реализации продукции, (Score 3), а также углеродного следа продукции
Класс А1 Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса—2021	По итогам процедуры «Общественное подтверждение реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса», предусматривающей тщательную независимую экспертизу процесса противодействия коррупции, Металлоинвесту присвоена оценка 4,82 балла (из 5 возможных)
7 руководителей в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров»	Первыми в отрасли «Металлургия и горнодобывающая промышленность» стали заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям Юлия Мазанова (в номинации «Директора по корпоративной социальной ответственности») и Директор по снабжению Мария Коваленко (в номинации «Директора по логистике и цепям поставок»). Юлия Шуткина, Директор по цифровой трансформации, заняла 2 место в номинации «ИТ-директора». В топ-3 в своих профильных номинациях вошли Юлия Шабала, заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти; Юрий Гаврилов, Директор по стратегии, слияниям и поглощениям; Артем Лаврищев, Директор департамента по развитию финансово-экономической деятельности. Алексей Воронов, заместитель генерального директора по финансам и экономике, — в пятерке лучших финансовых директоров горно-металлургического сектора
Уровень С в рейтинге устойчивого развития от ISS ESG	Рейтинг был повышен с уровня С— до С, суммарный балл рейтинговой оценки вырос на 25% — до 36,25. В своем отчете по Компании аналитики ISS ESG отметили улучшение оценки практически по всем критериям, при этом наиболее заметный рост наблюдается по направлению «Деловая этика». Уровень открытости Компании, который отражает степень раскрытия существенной информации о показателях экологической и социальной деятельности компании, был оценен как «Очень высокий»

¹ Событие после отчетной даты.
² РСПП — Российский союз промышленников и предпринимателей.
³ Общий центр обслуживания.

Старый Оскол и Губкин в конкурсе Правительства Белгородской области на самый благоустроенный населенный пункт региона заняли первое и второе место, соответственно	Организаторы конкурса отметили значительный вклад Металлоинвеста в повышение привлекательности региона для молодых специалистов, создание комфортных условий для жизни и работы, проведение культурного досуга и занятий спортом
Золото Уральской Стали на 27-й Международной промышленной выставке «Металл-Экспо 2021»	Премия вручена за разработку и производство первого в России листового проката из криогенной стали ОН6ДМБ. Листовой прокат толщиной до 50 мм используется для изготовления сосудов хранения и транспортировки сжиженного природного газа. Его характеристики гарантируют надежную работу криогенных аппаратов и резервуаров при температурах до -196 градусов
Лучший квартал отрасли в рейтинге устойчивого развития S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA)	Металлоинвест получил 44 балла, что значительно превосходит средний балл по отрасли (29 баллов) и на 7 баллов выше (+19%) прошлогодного результата Компании
6 место в категории «Сталь» ESG Risk Rating Sustainalytics	Sustainalytics по результатам ежегодной переоценки присвоил Компании 28,0 баллов. Таким образом Металлоинвест занял 6 место из 140 среди компаний стальной отрасли (по состоянию на 15 марта 2022 года). Среди других российских компаний отрасли Металлоинвест занял первое место ⁴
Категория А+ в рейтинге «Лидеры корпоративной благотворительности»	Компания на протяжении многих лет заботится о развитии городов и территорий, благополучии сотрудников и их семей, чутко реагирует на внешние вызовы, готова не просто протянуть руку помощи, а сделать больше, чем от нее ожидают
Золотой статус в рейтинге лучших работодателей России Forbes	Новая методика расчета рейтинга отражает современные подходы и ожидания сотрудников в отношении работодателей. Поэтому звание лидера рейтинга работодателей горно-металлургической отрасли — это высокая оценка усилий Металлоинвеста в этом направлении
Победитель премии «Лидер конкурентных закупок» в номинации «Лучший проект модернизации бизнес-процессов в закупках»	Единая методика для аккредитации поставщиков была разработана и представлена Металлоинвестом и площадкой B2B-Center летом 2021 года. На сегодняшний день проведена оценка уже 1700 компаний
Высокая оценка В- в рейтинге CDP по изменению климата	Оценка В- является лучшим результатом для дебютной оценки среди российских компаний черной металлургии. Агентство отметило высокий уровень управления вопросами климатической повестки и связанными рисками, а также вклад Компании в развитие продуктов с низким углеродным следом
Лидер в номинации «Комфортные города» трека «Бизнес» международной премии «Мы вместе»	Программа социальных инвестиций «ВМЕСТЕ!» направлена на содействие устойчивому развитию городов, в которых живут сотрудники Компании. Проекты программы решают наиболее актуальные социальные задачи и повышают качество жизни в городах, содействуют вовлечению в этот процесс всех заинтересованных сторон, формируют сообщество лидеров городских изменений
3 место в Ежегодном рейтинге открытости экологической информации горнодобывающих и металлургических предприятий Всемирного фонда дикой природы (WWF)	В Металлоинвесте действует Экологическая программа до 2025 года с бюджетом более 22 млрд рублей. Ключевые цели программы — снижение выбросов в воздух на 7% и переход на замкнутые циклы водоснабжения
Премия Правительства Российской Федерации в области науки и техники	Премия присуждена за разработку и внедрение экологичной, инновационной, энергосберегающей технологии производства высококачественных железорудных окатышей при создании обжиговой машины № 3 на МГОКе
Группа А индекса «Ответственность и открытость» и индекса «Вектор устойчивого развития» РСПП	Металлоинвест участвует в инициативах РСПП, направленных на сохранение окружающей среды, соблюдение прав человека, улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса
Группа А рейтинга раскрытия компаниями информации по ЦУР ООН	Компания ежегодно публикует информацию о вкладе в устойчивое развитие, представляет стратегию по достижению ЦУР ООН, показывает систему управления этим процессом и достигнутые результаты. В Компании разработан уникальный образовательный курс по устойчивому развитию

⁴ Событие после отчетной даты.

Модель создания стоимости

102-9

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»

АКЦИОНЕРЫ

Высокая информационная прозрачность и качество управления

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»

ПОТРЕБИТЕЛИ

Двухуровневая система контроля качества: оперативная (офис продаж) и проактивная (деловые встречи и советы)

94% — общий индекс удовлетворенности потребителей в России и СНГ (CSI)
88% — общий индекс удовлетворенности за рубежом (CSI)
78,9% — индекс лояльности клиентов в России и СНГ (NPS)
66,9% — индекс лояльности клиентов за рубежом (NPS)
73% — индекс потребительского предпочтения

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Качество и клиентоориентированность»

СОТРУДНИКИ

Безопасные условия труда, справедливый уровень вознаграждения, условия для роста

0,7-1,0 — соотношение заработной платы сотрудника начального уровня к МРОТ (в зависимости от региона)

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Ответственность перед персоналом»

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

Единая стратегия взаимодействия с поставщиками

95% поставщиков Компании разделяют принципы устойчивого развития

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Управление цепочкой поставок и политика закупочной деятельности»

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

- Выручка*: 10 604 млн долл. США
- EBITDA: 5 754 млн долл. США
- Чистая прибыль: 4 116 млн долл. США
- Капитальные затраты: 873 млн долл. США



 Подробнее см. «Результаты финансовой деятельности»

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

- Горнорудный сегмент: ЛГОК, МГОК
- Металлургический сегмент: ОЭМК, Уральская Сталь, УралМетКом
- Запасы железной руды: 15,4 млрд тон на 150 лет (№ 1 в мире и № 1 в России)
- Объем производства железной руды: 40,8 млн тонн
- Объем производства окатышей: 28,5 млн тонн
- Объем производства ГБЖ/ПВЖ: 7,7 млн тонн
- Объем производства чугуна: 2,4 млн тонн
- Объем производства стали: 4,9 млн тонн



 Подробнее см. «Результаты операционной деятельности»

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

- Исследования в области НДТ:
 - Центр разработок НИОКР совместно с МИСиС
 - Передвижные экологические лаборатории на МГОКе и Уральской Стали
 - Создание уникального исследовательского комплекса для разработки новых видов премиального железорудного сырья
- Цифровизация бизнес процессов



 Подробнее см. «Инвестиционные программы и проекты»
Отчет об устойчивом развитии, «Цифровизация процессов управления персоналом»

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- № 1 в мире по запасам железной руды
- № 2 по объему производства окатышей в мире
- Продолжительный срок жизни (отработки) запасов
- Географическая диверсификация продаж
- Доступ к развитой логистической системе
- Энергоэффективные технологии
- Низкая себестоимость производства окатышей и ГБЖ/ПВЖ в России и мире

ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Выгодное географическое положение основных производственных мощностей по отношению к ключевым рынкам сбыта
- Уникальные каналы транспортировки, обеспечивающие гибкость в диверсификации поставок и сокращение транспортных издержек
- Поставщики, разделяющие ценности Компании
- Высокий уровень корпоративного управления
- Инновационная деятельность

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Программы взаимодействия, оценка воздействия деятельности и развития местных сообществ

Все предприятия Компании реализуют программы по взаимодействию с местными сообществами

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Ответственность перед обществом»

ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

Реализация инициатив, мониторинг промышленности, развитие регионов присутствия

82 млрд руб. — налоговые платежи в бюджеты регионов присутствия (увеличение в 2,6 раза к 2020 году)
Суммарный объем налоговых платежей в 2021 году: 173 млрд руб.

 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Ответственность перед обществом»

ИНВЕСТИЦИОННОЕ СООБЩЕСТВО

Благоприятная инвестиционная среда

Международные агентства Fitch Ratings, S&P и Moody's повысили рейтинги до инвестиционного уровня BBB-/Baa3

 Подробнее см. «Результаты финансовой деятельности»

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- Кадровый потенциал: 42 067 сотрудников
- Количество дней обучения: 244 478
- Гендерная пропорция: 27% персонала – женщины
- Увеличение заработной платы: +12%
- Коэффициент текучести кадров: 6,8%



 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Подход к управлению персоналом»

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

- Политика в области устойчивого развития
- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами
- Социальный совет
- Инвестиции во внешние социальные программы: 5,6 млрд руб.
- Инвестиции в развитие социально-культурной среды городов присутствия: 1,7 млрд руб.
- Высокие позиции в ESG-рейтингах*



 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»
* Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Подход к управлению устойчивым развитием»

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

- Климатическая стратегия
- Разработана водородная стратегия
- Объем выбросов парниковых газов: сократился на 27 млн тонн по сравнению с 2020 годом
- Общее энергопотребление: 228 285 ТДж
- Экономический эффект от реализации проекта по энергосбережению: 50 млн руб. ежегодно



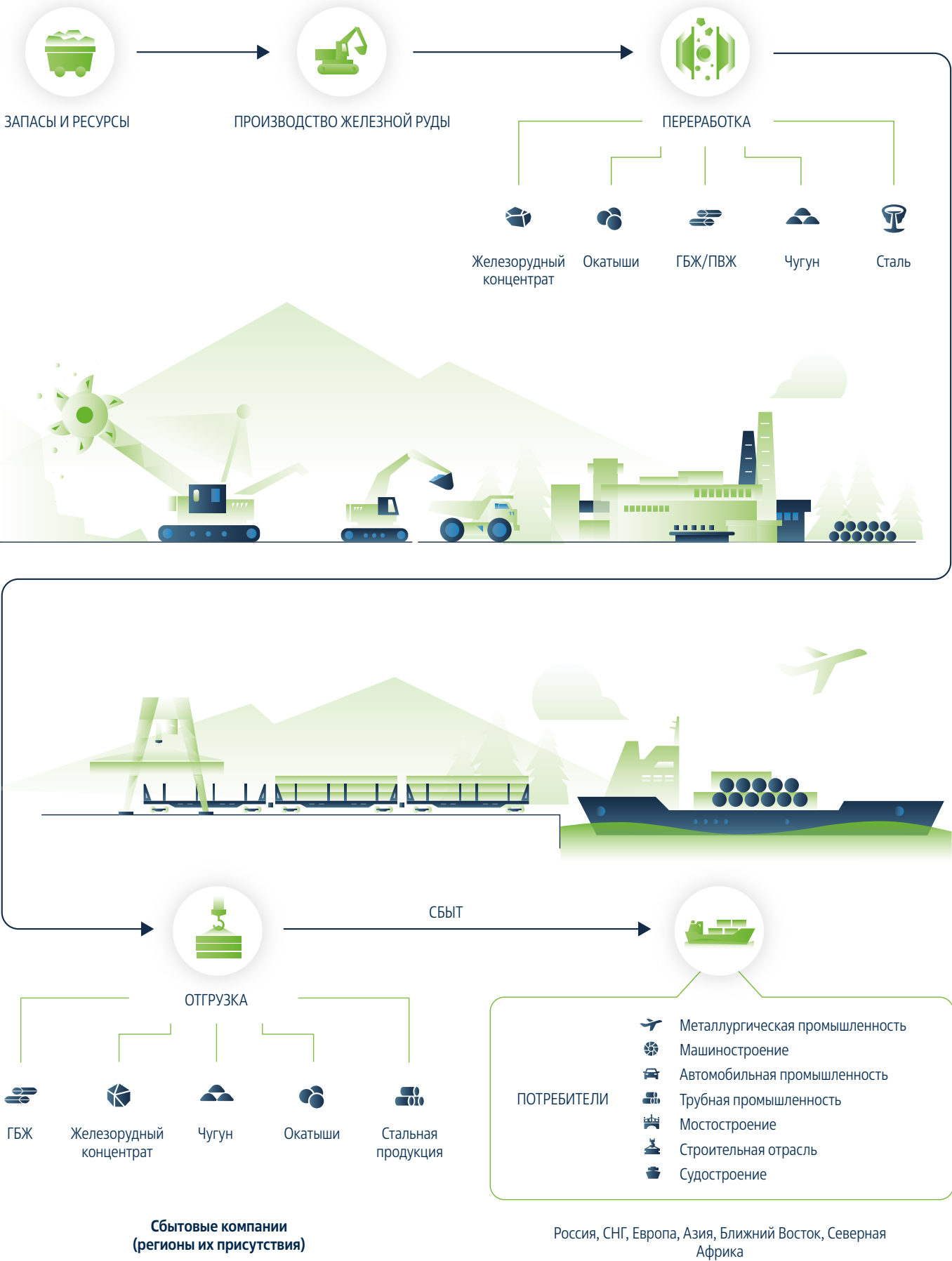
 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Экологическая ответственность»

* В декабре 2021 года руководство Группы приняло решение о продаже Уральской Стали. В соответствии с МСФО (IFRS) 5 внеоборотные активы (или выбывающая группа) классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена в основном за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования. Активы и обязательства, относящиеся к Уральской Стали, были представлены как предназначенные для продажи в консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года. В таблице отражены показатели продолжающейся и прекращенной деятельности.

Бизнес-процессMetalloinvesta

102-9

Металлоинвест — горно-металлургическая компания с производством полного цикла и высоким уровнем вертикальной интеграции.



15,4 **МЛРД Т**
ЗАПАСЫ
ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ
ПО КЛАССИФИКАЦИИ
JORC

**СТРОИМ ПУТЬ ЛИДЕРСТВА
ИНВЕСТИРУЕМ В БУДУЩЕЕ**

Стратегический отчет

- 26 Обзор рынков
- 32 Перспективы развития
- 40 Инвестиционные программы и проекты

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
В ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

6,6 млрд руб

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНЫЙ СРОК ЖИЗНИ
ОТРАБОТКИ ЗАПАСОВ ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ

150 лет



ОБЗОР РЫНКОВ

102-6



Пандемия COVID-19 продолжила оказывать существенное влияние на развитие мировой и региональных экономик в 2021 году. Новыми факторами, оказавшими влияние в отчетном периоде, были: значительный восстановительный рост экономик, в том числе и рост потребления стали, разная динамика спроса и цен на плоский и длинный прокат и полуфабрикаты для их производства, сильная волатильность на рынках энергоносителей- в частности газа, нефти и энергетического угля, затянувшийся кризис с доступностью электронных компонентов, в частности для автомобильной промышленности.

Несмотря на то, что большинство этих факторов не касались непосредственно рынков стали и ЖРС, они оказали значительное влияние на бизнес и финансовые результаты Компании в 2021 году.

Быстрое восстановление спроса на плоский прокат в развитых странах в первом полугодии привело к существенной разнице в ценах на слябы и заготовки на мировых рынках. Сочетание этого фактора с резким ростом спроса на сталь в Китае в первом полугодии 2021 года способствовало росту индексных цен на базовое ЖРС, а также окатыши.

Снижение потребления и производства стали в Китае привели к снижению мировых цен на ЖРС; минимальные значения индексов были достигнуты в ноябре 2021 года. Еще одним негативным фактором для деятельности Компании стала логистика. Неожиданное для основных участников рынка развитие ситуации на рынках энергоресурсов, связанное с сочетанием погодных условий, резко выросшего во многих странах спроса на электроэнергию, а также положение с доступными объемами энергоносителей привели к резкому росту цен на природный газ и уголь, как коксующийся, так и энергетический.

Рост цен всех углей в Китае, а также появление мирового дефицита природного газа привел к росту спроса на экспортируемый из РФ уголь, в том числе с отгрузкой из портов Дальнего Востока. Что в свою очередь вызвало проблемы с перегруженностью Восточного полигона РЖД и доступностью вагонов и тяговых агрегатов на всей территории РФ. Сложившаяся ситуация оказала негативное влияние на отгрузку продукции горно-обогатительных комбинатов Компании, снизив возможности по доставке на предприятия необходимого сырья и материалов.

Значительное влияние на внутренний рынок РФ и бизнес Компании оказали введенные Правительством Российской Федерации ограничения на экспорт лома и экспортные пошлины на ГБЖ, чугун, стальные полуфабрикаты и прокат, действовавшие во второй половине 2021 года.

Однако высокий спрос на сталь и доступность финансовых ресурсов позволили Компании получить достаточно хорошие финансовые результаты.

Важным трендом на протяжении всего отчетного периода оставалась повестка декарбонизации и регуляторные изменения на территории ЕС по снижению выбросов парниковых газов. Наша Компания была активно включена в глобальный диалог со всеми заинтересованными сторонами по ограничению выбросов парниковых газов и переходу к зеленой энергетике.

Рынок железной руды

Мировой рынок железной руды в 2021 году сохранил высокую степень консолидации: на долю четырех ведущих компаний (Vale, BHP Group Plc, Rio Tinto и FMG) приходится более двух третей мировой торговли ЖРС. Ведущими странами-производителями товарной железной руды являются Австралия, Бразилия, Китай, Индия и Россия — их доля превышает 81% всей производимой в мире железной руды. Металлоинвест как крупнейший производитель и поставщик железорудной продукции в России и СНГ ведет целенаправленную работу по оценке факторов, влияющих на развитие рынка ЖРС, и учитывает результаты этой работы при разработке среднесрочных и долгосрочных планов развития.

Динамика цен в 2021 году на базовое ЖРС (мелочь с содержанием железа около 62%) обусловлена значительными изменениями объемов спроса на сталь и металлолом в КНР и других странах, включая такие факторы как:

- реализация в начале 2021 года проектов и мер, запущенных в 2020 году с целью избежать сжатия экономики после начала эпидемии COVID-19
- энергетический кризис в Китае в течение августа-декабря 2021 года
- меры Правительства Российской Федерации по достижению и перевыполнению климатических целей
- погодные условия и ситуация на мировом рынке энергоносителей, в том числе энергетических углей

Динамика цены железорудной мелочи Fe62% | долл. / тонна



В совокупности все вышеперечисленные факторы привели к росту в начале года цен на ЖРС и снижению цен во втором полугодии 2021 года.

1. Начало эпидемии COVID-19 в Китае
2. Китай смог ограничить распространение вируса по стране
3. Распространение вируса по миру, сокращение производства полупроводников
4. Прирост производства стали в Китае темпом более 10%
5. Восстановление спроса на прокат в Европе и других странах
6. Ограничение выпуска стали властями Китая
7. Восстановление объемов выплавки стали к нормальному уровню

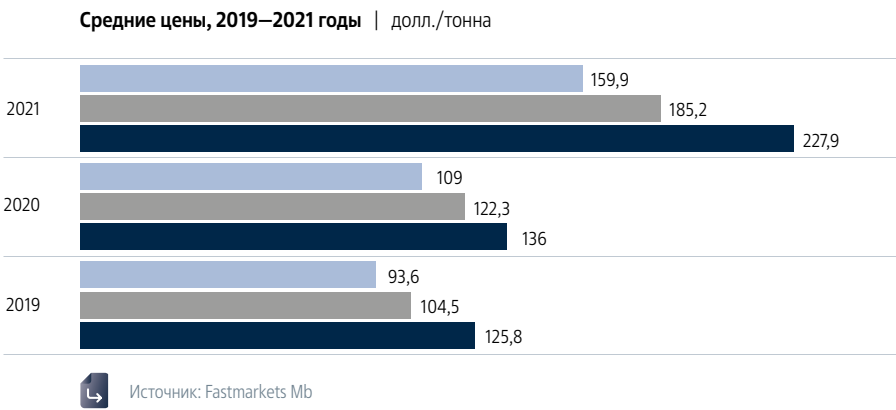
Отгрузка и потребление железной руды по регионам | 2019–2021 годы, млн тонн

Отгрузка			Страна	Потребление		
2019	2020	2021		2019	2020	2021
221	228	239	Китай	1 341	1 473	1 428
408	356	397	Бразилия	40	37	45
842	869	890	Австралия	5	5	6
188	193	200	СНГ	127	128	132
241	207	261	Индия	167	156	178
3	3	3	Япония	123	101	117
45	36	47	США	38	32	39
71	63	68	ЮАР	7	3	5
40	40	40	Европа	150	131	148
20	21	27	Центральная и Южная Америка (без учета Бразилии)	10	7	10
77	79	83	Северная Америка (без учета США)	25	20	24
91	87	88	Прочие страны	204	202	225
2 247	2 180	2 343	ИТОГО	2 235	2 297	2 357

Источник: AME Research

Рынок продолжает использовать ценовые индикаторы для ЖРС в виде индексов, в том числе Argus, The Steel Index, Fastmarkets, Mysteel, SteelHome, Platts. Долгая история их успешного использования говорит в пользу сохранения их значения при ценообразовании на рынке ЖРС. В то же время прецедент 2021 года, когда разница цен на коксующиеся угли на условиях FOB Австралия и CFR Китай достигала 200 долл./тонна, заставляет отслеживать риски изменения способов ценообразования на этом важнейшем для Металлоинвеста рынке. Компания отслеживает ситуацию на рынках разных регионов и принимает меры по формированию оптимальной тактики продаж и производства, а также оптимальных цен на свою продукцию.

● Мелочь (62% Fe) CFR Северный Китай
● Мелочь (65% Fe) CFR Северный Китай
● Окатыши (65% Fe) CFR Qingdao



Рынок окатышей

Согласно данным AME Research, в 2021 году мировой объем поставок доменных окатышей вырос на 53,6 млн тонн — до 450,6 млн тонн. Среди крупнейших производителей доминируют страны, которые в основном производят окатыши для удовлетворения потребностей местных сталелитейных предприятий: Китай, США, Индия, Россия, Украина и Мексика. Конкретная динамика 2021 года к 2020 году выпуска тех или иных видов ЖРС определялась внешними условиями, развитием пандемии и мерами правительств по борьбе с ней. Итоговый рост объемов производства в 2021 году позволяет сделать вывод о достаточной устойчивости горно-металлургической отрасли в масштабах всего мира. Рост международных цен на коксующиеся угли также привел к увеличению востребованности окатышей, особенно на рынках развитых стран.

Отгрузки доменных окатышей | 2019–2021 годы, млн тонн

Страна	2019	2020	2021
Китай	148,9	180,4	204,1
США	44,6	36,5	46,0
Индия	33,4	37,2	44,1
Россия	39,0	39,2	41,4
Бразилия	22,3	22,6	31,2
Украина	18,1	21,5	22,0
Канада	18,2	20,0	21,2
Швеция	14,0	12,8	13,9
Казахстан	5,3	6,7	6,7
Мексика	4,7	4,7	4,7
Нидерланды	4,3	4,3	4,3
Австралия	3,1	3,7	3,7
Чили	3,6	3,6	3,6
Япония	2,9	2,9	2,9
Прочие	0,8	0,8	0,8
Итого	363,1	396,9	450,5

Источник: AME Research



Рынок горячебрикетированного и прямовосстановленного железа

ГБЖ/ПВЖ — важный компонент при производстве высококачественной стали, способствующий повышению экологичности металлургического производства.

В 2021 году мировое производство ГБЖ/ПВЖ увеличилось в связи с восстановлением спроса на сталь и ростом экономической активности.

Небольшое снижение объемов производства ГБЖ на предприятияхMetalloinvest связано с проведением крупных капитальных ремонтов на двух производственных модулях.

Производство ГБЖ/ПВЖ | 2019–2021 годы, млн тонн

Страна	2019	2020	2021
Индия	36,9	33,1	39,1
Иран	27,7	31,5	29,8
Россия	8	8	7,8
Саудовская Аравия	4,6	5,2	6,1
Мексика	6	5,3	5,8
Египет	4,4	4,8	5,4
ОАЭ	3,7	3,0	3,7
Канада	1,4	1,2	1,65
Аргентина	1	0,53	1,4
Ливия	0,9	0,8	0,86
Катар	2,4	0,76	0,78
Венесуэла	0,4	0,28	0,29
ЮАР	0,7	0,2	0,2
Итого	98,1	94,4	102,8

Источник: WSA и Metalloinvest



Металлоинвест сохранил свои позиции надежного поставщика

Долгосрочная стратегия Компании, ориентированная на развитие производства железорудной и металлизованной продукции с высокой добавленной стоимостью, в первую очередь ГБЖ/ПВЖ и окатышей, сохраняется.

Металлоинвест обладает высококачественным железорудным сырьем и доступом к трубопроводной газовой системе Российской Федерации, что обеспечивает бесперебойную поставку природного газа для технологии прямого восстановления железа. Это позволяет получать ГБЖ/ПВЖ высокого качества с минимальным негативным воздействием на окружающую среду. При этом Компания располагает не только всей необходимой ресурсной базой, но и полным набором компетенций в производстве ГБЖ/ПВЖ.

1,9
млрд тонн

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
СТАЛИ В МИРЕ



Рынок стали

По итогам 2021 года мировое производство стали продемонстрировало восстановление к показателям 2018 года. Так, в отчетный период производство стали в мире увеличилось на 4,5% к предыдущему году и достигло 1,9 млрд тонн. Существенный рост производства наблюдался, в том числе, в странах Европы – на 15% к 2020 году (203,8 млн тонн). Китай, напротив, незначительно снизил объемы производства стали – до 1,0 млрд тонн (~2% от показателя 2020 года).

По данным краткосрочного прогноза Всемирной ассоциации стали¹, мировой спрос на сталь в 2021 году увеличился на 4,5% и составил 1,9 млрд тонн (для сравнения, в 2020 году рост составил 0,1%). Экспорт российских сталепроизводителей ориентирован в основном на европейский рынок и США. Китай занимает незначительную долю в российском экспорте стали.

На фоне увеличения спроса на сталь и роста цен в 2021 году российские металлурги чувствовали себя уверенно. При этом Правительство Российской Федерации утвердило новый налоговый механизм вместо экспортной пошлины: вводится новый акциз, и меняется методология расчёта налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Планируется, что уровень налоговых отчислений будет соразмерен доходности компаний. Данное обстоятельство окажет влияние на финансовые результаты российских металлургов уже в следующем отчетном периоде.

Производство стали | 2019–2021 годы, млн тонн

Страна	2019	2020	2021
Китай	996,3	1 053	1 032,8
Прочие страны Азии	345,2	298,1	342,8
Европа	198,4	177,6	203,8
Северная Америка	120,0	101,1	117,8
СНГ	100,4	101,8	105,6
Центральная и Южная Америка	41,2	38,2	46,6
Ближний Восток	45,3	40,7	41,2
Африка	17,0	12,6	15,9
Океания	6,2	6,1	6,5
Итого	1 870,0	1 829,1	1 913,2

 Источник: WSA и Металлоинвест

В связи с продолжением пандемии и неопределенностью, вызванной COVID-19, разной доступностью и эффективностью разных вакцин и появлением нескольких новых штаммов в разных странах, прогнозировать будущую динамику продаж Металлоинвеста на рынке стального проката нецелесообразно. Компания сохранила рабочие отношения и связи со всеми своими потребителями и прорабатывает новые возможности развития бизнеса и производства.

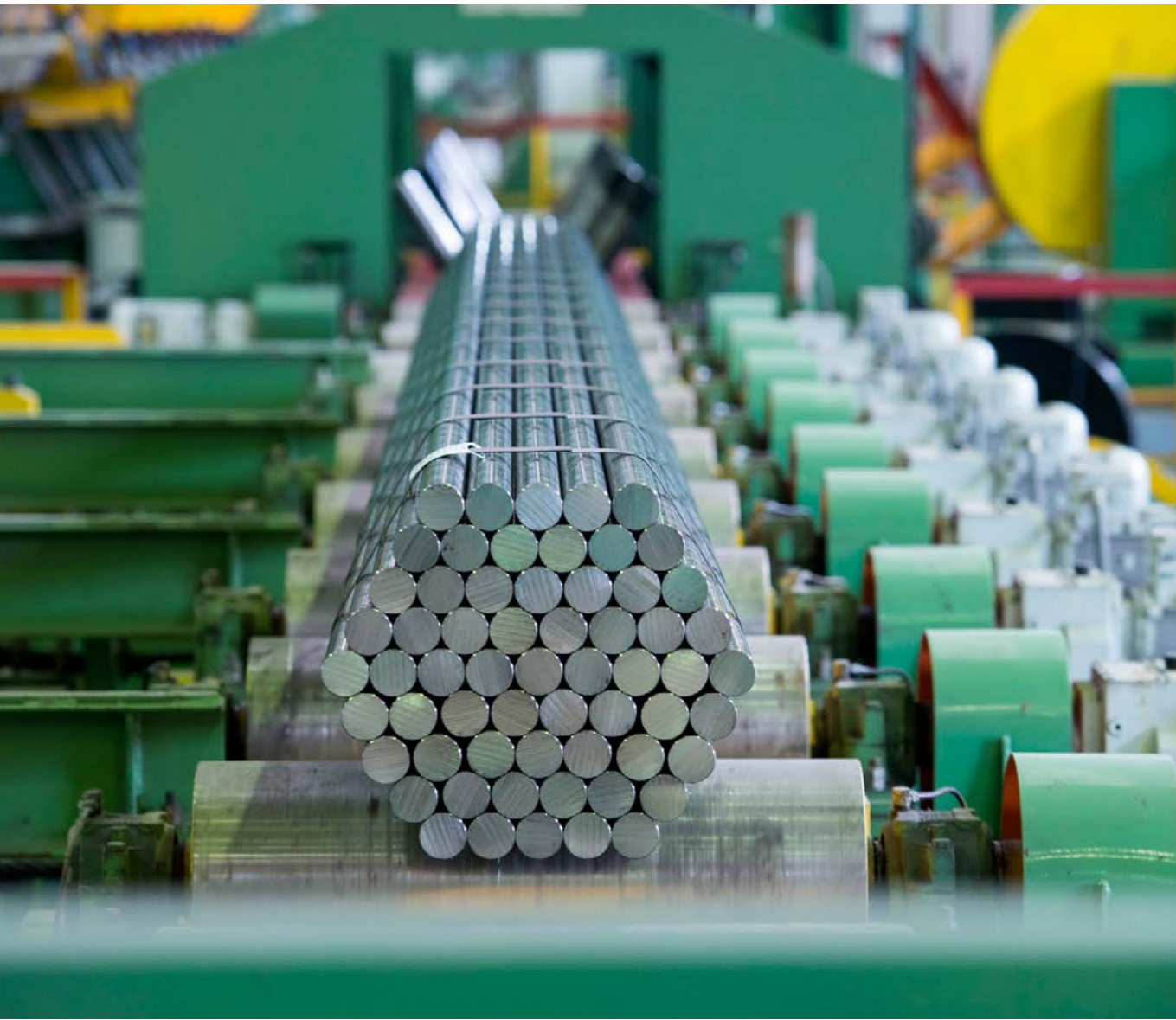
¹ World Steel Association, WSA

Рынок высококачественного сортового проката SBQ

На производство сортового проката SBQ позитивно повлияло восстановление спроса на мировых рынках, в том числе машиностроительной продукции. Негативное влияние на поставки инженерных сталей в страны ЕС оказало использование квот на такие стали поставщиками арматурного проката. Компания резко расширила географию поставок SBQ, а также нашла новых потребителей качественного проката производства Компании.

Отгрузка SBQ с ОЭМК | 2019–2021 годы, тыс. тонн

2019	2020	2021
939	904	1 041



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Стратегические направления развития

Производство и финансы

- увеличение объемов производства и повышение качества железорудного концентрата, окатышей и ГБЖ
- постоянное улучшение качества нишевой стальной продукции для удовлетворения растущих запросов клиентов
- развитие Бизнес-Системы¹

Охрана труда и промышленная безопасность

- обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников
- лидерство среди горно-металлургических предприятий России и соответствие мировому уровню в области промышленной безопасности и культуры производства
- снижение показателя частоты травм LTIFR в 2022 году до уровня 1,05 (целевой уровень)
- отсутствие случаев смертельного и тяжелого травматизма
- мониторинг изменений трансформации производственной безопасности
- масштабирование риск-ориентированного подхода на комбинатах
- переход на следующую ступень культуры безопасности — проактивную ступень
- риск-ориентированный подход к производству

Охрана окружающей среды

- снижение выбросов в атмосферный воздух²
- полный переход МГОКа и ОЭМК на замкнутую систему оборотного водоснабжения: исключение сбросов сточных вод в водные объекты
- поэтапный переход ЛГОКа на замкнутую систему оборотного водоснабжения: снижение сбросов сточных вод на 50%
- 100%-ная переработка технологических отходов и материалов (без учета вскрыши и хвостов ЛГОКа и МГОКа)
- снижение на 33% объемов образования вскрыши на ЛГОКе и МГОКе в результате строительства конвейерных комплексов
- снижение на 1 млн тонн выбросов парниковых газов (CO₂-эквивалента) у потребителей железорудной продукцииMetalloinvest

Трансформация бизнес-процессов

- улучшение эффективности ключевых процессов
- повышение точности планирования
- сокращение издержек
- улучшение операционного контроля
- уменьшение сроков согласования документов
- оптимизация уровня запасов
- доступ к информации в режиме реального времени
- сокращение уровней управления
- рост нормы управляемости
- развитие инсорсинговых компаний ООО «Металло-Тех» и ООО «Металлоинвест Корпоративный Сервис»

Цифровая трансформация

- увеличение скорости операционных процессов
- повышение доли премиальной продукции на 20%
- повышение вовлеченности персонала с помощью цифровых проектов

¹ Стр. 95 Отчет об устойчивом развитии.
² В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива. Скорректированные после продажи актива данные по долгосрочной стратегии развития с учетом Климатической стратегии будут раскрыты в Едином отчете за 2022 год после актуализации и рассмотрения органами корпоративного управления Общества.

Актуализация стратегии с перспективой до 2032 года

В феврале 2021 года стратегические приоритеты были актуализированы и объединены в обновленной бизнес-стратегии Компании. Также определены два горизонта планирования: до 2026 и 2032 года.

На среднесрочном горизонте будут реализовываться действующие проекты, для которых уже подтверждена технологическая возможность, проработана экономическая и рыночная целесообразность. К долгосрочным планам были отнесены перспективные проекты,

обусловленные глобальным трендом на экологическую нейтральность металлургического производства. Реализация долгосрочных целей будет зависеть от результатов исследований, которые позволят выбрать оптимальные технологические решения.





Климатическая стратегия¹

В 2021 году Компания приняла и актуализировала Климатическую стратегию. Достижение углеродной нейтральности к 2050 году — стратегический фокус Компании. В рамках Климатической стратегии Компания определила основные цели в области декарбонизации по трем ключевым этапам – к 2025 г., 2036 г. и 2050 г. Частью климатической стратегии стала разработанная в 2021 году Водородная стратегия.

Водородная стратегия²

В 2021 году органами корпоративного управленияMetalloinvestбыла рассмотрена Водородная стратегия, разработанная в рамках Климатической стратегии.

Водородная стратегия нацелена на решение следующих задач:

- участие в формировании благоприятной внешней среды для развития производства и поставок низкоуглеродного водорода предприятиям Компании
- обеспечение наличия технических решений/проектов по использованию низкоуглеродного водорода в производственных процессах
- обеспечение наличия технических решений по производству и поставкам водорода для технологических нужд предприятийMetalloinvestа по эффективной стоимости с целью снижения выбросов парниковых газов

Итоги цифровой трансформации на конец 2021 года

Общий объем инвестиций в инновационные технологии и развитие ИТ-инфраструктуры в 2021 году составил порядка 6,6 млрд руб. из них 1,5 млрд руб. были направлены на реализацию новейших цифровых технологий:

- работу с производственными большими данными (Big Data)
- машинное обучение
- Virtual Reality (VR)
- производственный data lake

Эффект от использования цифровых технологий в 2021 году составил 1,5 млрд руб. Основным фактором достижения данного результата стали проекты, направленные на использование объемного планирования в производстве и сбыте.

ЦЕЛИ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ОПЕРАЦИОННАЯ/УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ:

- снижение себестоимости продукции на 10%
- скорость операционных процессов

МАРЖИНАЛЬНОСТЬ, КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ:

- повышение доли премиальной продукции на 20%

ПАРТНЕРСТВО:

- удовлетворенность клиентов
- удовлетворенность партнеров
- удовлетворенность сотрудников

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ:

- повышение вовлеченности персонала с помощью цифровых проектов
- безопасность сотрудников за счет снижения травматизма на 90%

¹ Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Климатическая стратегия».
² Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Водородная стратегия».

Инновации

Металлоинвест уделяет особое внимание последовательному и непрерывному развитию деятельности в области НИОКР и инноваций. Это обусловлено такими стратегическими направлениями развития Компании, как увеличение доли премиальной продукции и объемов производства, повышение качества производимой продукции, а также постоянное улучшение качества нишевой стальной продукции для удовлетворения растущих запросов клиентов. В условиях стремительно развивающихся технологий на мировых рынках и ужесточения требований к качеству продукции со стороны клиентов инновационная деятельность является одним из элементов долгосрочного устойчивого функционирования и развития Компании.

Опытно-промышленная установка модульного типа — инновационный исследовательский комплекс

В ноябре 2021 года на МГОКе была введена в эксплуатацию модульная опытно-промышленная установка (далее — ОПУ) — современный исследовательский комплекс с высокой автоматизацией осуществляемых процессов, имеющий единичные аналоги в мировой практике. В состав ОПУ входит более 130 единиц основного и более 1000 единиц вспомогательного оборудования, спроектированного на уровне самых передовых мировых стандартов и компактно размещенного в отдельных мобильных блок-модулях. Данная установка — основа инновационных исследований и перспективного технологического развития горно-обогатительного сегмента Компании.

ОПУ позволяет моделировать процессы обогащения полезных ископаемых по различным схемам. Моделирование осуществляется в непрерывном режиме с минимальными затратами финансовых ресурсов и времени на реконфигурацию схем и в условиях, максимально приближенных к промышленным.

Использование ОПУ позволяет наращивать выпуск продуктов премиального качества, расширять ассортимент высококачественных видов ЖРС и, следовательно, достигать и удерживать лидирующие позиции Компании в отрасли по разработкам новых видов ЖРС в условиях высокой конкуренции.

ОПУ укомплектована самым современным оборудованием и системами:

Системы автоматизации	Система дистанционного запуска, видео-наблюдения и контроля технологии	Системы автоматизации и визуализации процессов	Перемешиватели, сгустители, фильтровальное оборудование
Магнитная сепарация	Флотационное обогащение, дозирование реагентов	Измельчение	Оборудование химического экспресс-анализа
Оборудование пробоподготовки и реагентное хозяйство	Вспомогательное оборудование	Классификация	Ввод в эксплуатацию на промплощадке МГОК в ноябре 2021 года

В 2021 годуMetalloinvestпродолжил внедрение нового оборудования в рамках дооснащения лабораторий и проведения новых видов анализов и исследований.



ОПЫТНО-ПРОМЫШЛЕННАЯ УСТАНОВКА МОДУЛЬНОГО ТИПА – ИННОВАЦИОННЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ КОМПЛЕКС

40 новых марок стали

В ГОД ПРИ НАЛИЧИИ
КОММЕРЧЕСКИХ ЗАКАЗОВ

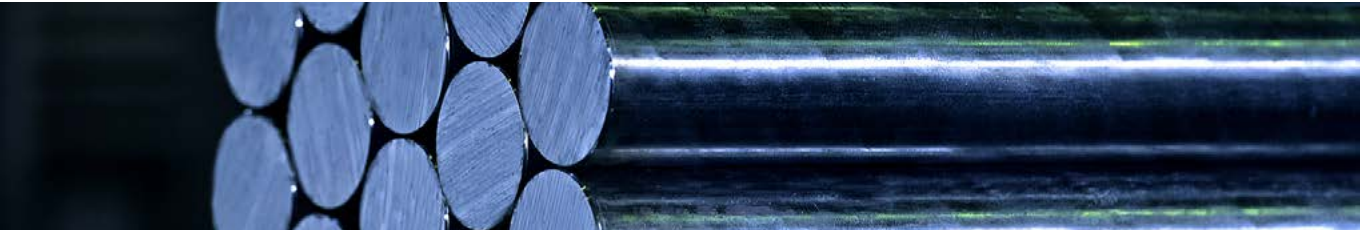
Оборудование для исследований металлургических свойств железорудного сырья и металлопродукции

В Компании продолжается реализация проекта «Лабораторное оборудование», в ходе которого осуществляется замена морально и физически устаревшего оборудования для обеспечения высокой точности и воспроизводимости результатов анализов и испытаний. Замена лабораторного оборудования затрагивает все пределы металлургических предприятий.

Ключевые показатели эффективности

Модернизация лабораторного оборудования позволит продолжить точно и быстро проводить необходимые исследования, улучшить текущее состояние лабораторий, в которых определяют комплекс металлургических свойств металлопродукции в соответствии с регламентами ISO и ГОСТ. Это приведет к снижению количества принятых рекламаций и претензий от заказчиков по качеству аттестуемой товарной продукции.

- При условии полной реализации комплексного проекта будут достигнуты следующие ключевые показатели эффективности:
- освоение 40 новых марок сталей в год при наличии коммерческих заказов
 - исключение отказов потребителям по причине отсутствия испытательного оборудования



В 2020 году на базе ЛГОКа была создана лаборатория по определению металлургических свойств ЖРС, а в апреле 2021 года состоялся ввод в эксплуатацию лаборатории по определению металлургических свойств окатышей на МГОКе.

СОЗДАНИЕ ДАННЫХ ЛАБОРАТОРИЙ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- оперативный контроль важнейших показателей ЖРС, в части металлургических свойств окатышей и брикетов
- углубленное изучение взаимосвязей режимов работы оборудования с конечными металлургическими свойствами
- уточнение режимов работы технологической цепочки обжиговых машин и завода ГБЖ на базе постоянного мониторинга металлургических свойств
- уточнение ремонтных циклов различного оборудования во взаимосвязи с изменениями металлургических свойств продукции от степени износа важнейших узлов
- совершенствование технологии на основе глубокого изучения статистических данных в базах лабораторных анализов
- поиск новых технологических решений при изменениях требований потребителей к металлургическим свойствам продукции
- оперативное реагирование при управлении качеством продукции
- удержание и расширение рынков потребителей ЖРС за счет прогнозирования свойств товарной продукции
- обоснование повышения цены на сырье, производимое Компанией, более высокой металлургической ценностью окатышей
- выбор оптимальных свойств окатышей производства МГОКа с точки зрения минимизации интегральной стоимости производимого чугуна

ТАКЖЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА УЧАСТВУЕТ ОЗМК:

- | | |
|--------------------------------------|---------------------------------|
| • химическая лаборатория | • отдел неразрушающего контроля |
| • лаборатория механических испытаний | • прокатный отдел |
| • отдел металловедения | • сталеплавильная лаборатория |

Автоматическая пробоподготовка HERZOG

Использование автоматических систем пробоподготовки позволяет добиться высокой производительности, а также получения более точных и расширенных данных о показателях качества железорудной продукции.

В декабре 2021 года на ЛГОКе была запущена в эксплуатацию автоматическая пробоподготовка HERZOG. Данная система осуществляет истирание, сокращение и прессование пробы в автоматическом режиме. Подготовленная проба поступает по конвейеру на анализатор для выполнения XRF и XRD-экспресс-анализа. Все операции полностью автоматизированы и выполняются без участия оператора.

В одном приборе совмещаются технологии комбинированного рентгенодифракционного и рентгено-флуорисцентного анализов для контроля и управления технологическими процессами производства, складированием, разбраковкой, отгрузкой и задачами сертификации отгружаемой потребителям продукции. Кроме того, есть возможность использовать каждый модуль оборудования отдельно в ручном режиме для решения различных аналитических задач для целей предприятий.

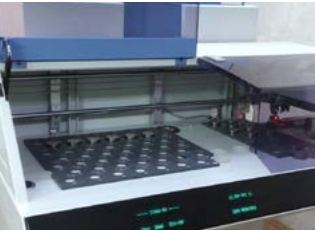
Передача аналитической пробы для анализа по конвейеру



Загрузка стаканов в автом систему пробоподготовки



Рентгенно-спектральный комплекс



Анализируемая проба



Испытания и исследования

В рамках развития НИОКР и внедрения инноваций на постоянной основе реализуются испытания и исследования. В отчетный период были реализованы в том числе следующие проекты:

промышленные испытания на МГОКе, направленные на получение железорудных офлюсованных окатышей для процесса металлизации с покрытием известковой смесью, чтобы предотвратить образование спеков.

Результат испытания:
произведена опытная партия железорудных офлюсованных окатышей для процесса металлизации в количестве 40 тыс. тонн с качественными характеристиками:
Fe общ. — 67,9%; SiO2 — 1,40%; основность — 0,600 ед.; прочность на сжатие — 253,5 даН/ок

проведены технологические испытания дробилок НР500 с грохотами RF1836-2P каскада № 14 УД № 2 ЦД ОФ на руде текущей добычи МГОКа

Результат испытания:
модернизация производства, увеличение производительности отделения дробления

Лабораторные исследования, разработка технологической схемы и Регламента корпуса флотационного обогащения (далее — КФО)

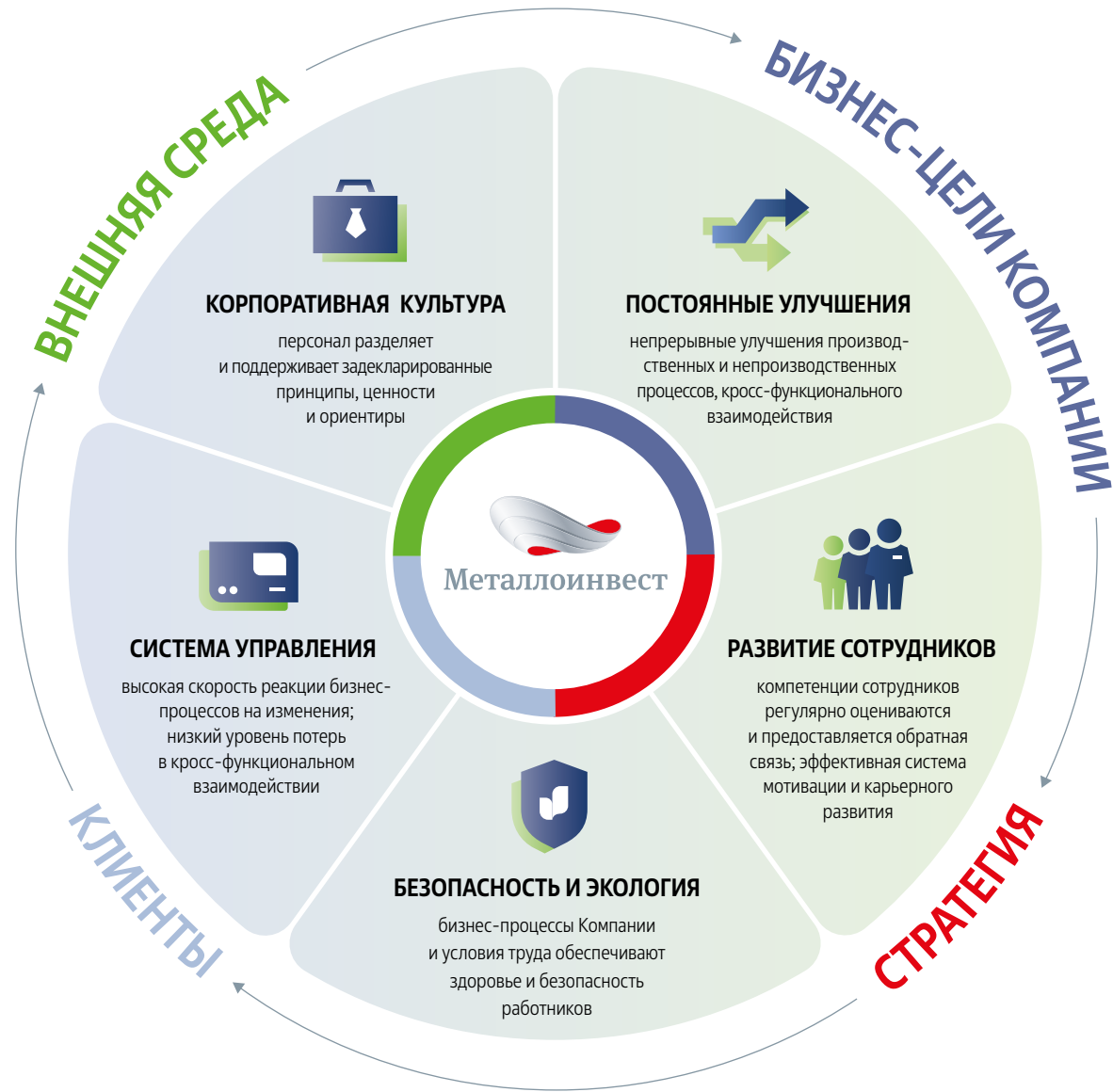
Результат испытания:
в лабораториях МГОКа и ЛГОКа проведены исследования и разработаны технологические схемы флотационного обогащения концентратов ЛГОКа. Регламент КФО разработан в рамках выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКТР) «Поиск оптимальных решений по снижению вредного воздействия отходов флотационного дообогащения железистых кварцитов АО «Лебединский ГОК» на окружающую природную среду». В Регламенте определены оптимальные режимы флотации, рассчитана качественно-количественная схема, произведен выбор и расчет оборудования. Регламент взят за основу для разработки проектной документации КФО.

Бизнес-Система

Бизнес-Система — это одновременно философия ведения бизнеса, управления производством и комплексный прикладной инструмент, двигателем которого являются сами сотрудники Компании. В основе функционирования Бизнес-Системы лежит модель оптимального и эффективного функционирования ключевых элементов деятельности Компании на разных уровнях и с вовлечением разных заинтересованных лиц.

В 2021 году Бизнес-Система продолжила свое развитие, следуя сформулированной модели и принципам. Компания провела дистанционную диагностику уровня зрелости Бизнес-Системы. Результаты совпали с видением и пониманием Компании. Общий итог отражает положительную тенденцию в развитии Бизнес-Системы Металлоинвеста.

Оценка за 2021 год составила 2,1 балла из возможных ⁵, что соответствует развивающемуся уровню. Следующая оценка уровня зрелости в конце 2022 года поставит новые цели и задачи для достижения наивысшего качества процессов.



Функционирование именно пяти элементов на всех уровнях организации — залог успешного ведения бизнеса и управления производством.

1 В 2021 году была изменена методология оценки уровня зрелости Бизнес-Системы.

Проект «ТОП»

Проект тотальной оптимизации производства («ТОП») рассчитан почти на два года и будет реализовываться по четырем направлениям: снижение себестоимости, наращивание объемов, повышения качества и развитие вариативности.

Проект ТОП* будет проводится по 4 направлениям и состоит из 4-х этапов реализации

Направления	1й этап 1 месяца	2й этап 2 месяца	3й этап 12 месяцев	4й этап 12 месяцев
СЕБЕСТОИМОСТЬ ОБЪЕМЫ КАЧЕСТВО ВАРИАТИВНОСТЬ	1. ДИАГНОСТИКА	2. РАЗРАБОТКА	3. РЕАЛИЗАЦИЯ	4. ОТСЛЕЖИВАНИЕ
Задачи	- Карта процессов и материальных потоков в IDEF0 - Распределение ресурсов по процессам - Оценка ресурсоемкости процесса и его стоимостное выражение - Баланс мощностей, оценка узких мест - Определение потенциала улучшения - Оценка влияния CAPEX-проектов - Бенчмаркинг процессов и функций - Оценка влияния проекта ОЭ - Определение драйверов и метрик эффективности, приоритетов - Постановка целей с учетом влияния CAPEX-проектов	- Генерация инициатив с учетом: - Цифровых технологий - Развития автоматизации - Развития механизации - Модернизации - Устранения вариативности - Устранения микропростоев - Моделирования процессов - Выравнивания потоков - Повышения ОЭО - Встроенного качества - Устранения потерь в потоке создания ценности	- Внедрение утвержденных мероприятий согласно план-графику - Отслеживание эффекта - Реализация корректирующих мероприятий	- Контроль устойчивости результата - Разработка контрмер
Результат	- Определены цели по процессам и направлениям - Определены приоритеты - Определены ключевые рисковые зоны	- Сформированы мероприятия получения эффектов - Утверждены мероприятия, графики реализации, определены источники ресурсов для реализации	- Мероприятия реализованы - Увеличена производственная мощность - Снижена себестоимость производства - Увеличено качество - Снижена вариативность	
Критерий успеха	Качество методологии диагностики и ее реализации; мотивация руководителя СП для получения объективного анализа процессов; попроцесный анализ эффективности; неструктурная оценка; прозрачность источников получения эффектов.			Вовлеченность топ-менеджмента в проект; цели проекта в СУЭ руководства УО и ДО; системный контроль; постоянство



Наш ответ на вызовы COVID-19¹

Пандемия повлияла на конъюнктуру спроса и привела к повышению волатильности рынков. Компания приняла оперативные комплексные меры по реагированию на вызовы пандемии. Были обеспечены охрана здоровья сотрудников, стабильность производства и отгрузок продукции, непрерывность бизнес-процессов.

Пандемия COVID-19 наглядно продемонстрировала высокую ценность сформированной за много лет системы социального партнерства на предприятиях и в регионах присутствия. Прямой конструктивный диалог с заинтересованными сторонами позволил Металлоинвесту быстро перестроиться и адаптироваться к новым вызовам.

В период эпидемии первостепенными задачами стали сохранение производственной программы в полном объеме и максимальная защита сотрудников. В Компании продолжает действовать оперативный штаб для мониторинга всех факторов, связанных с распространением COVID-19.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ



Большая доля инвестиций в развитие позволяет гарантировать исполнение стратегических задач и создавать устойчивый финансовый результат.

Компания реализует долгосрочную, сбалансированную по источникам капитала инвестиционную деятельность, отвечающую миссии Компании и ее долгосрочным стратегическим целям.

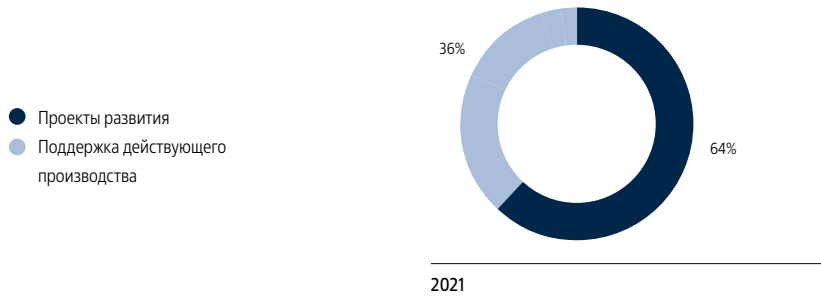
Инвестиционный портфель структурирован в соответствии с приоритетными направлениями стратегии. При этом в портфеле 2021 года 64% финансирования направлено на проекты развития, остальные 36% инвестиций — на проекты поддержания производства.

К проектам поддержания относятся, прежде всего, мероприятия по охране труда, промышленной безопасности, экологии, защите жизни и здоровья работников, снижению рисков остановки производства, мероприятия по обеспечению стабильной работы производства и реализации функциональных стратегий.

Основные направления развития в 2021-2022 годы

- рост производства товарного ГБЖ/ПВЖ
- повышение качества ЖРС
- рост производства и качества окатышей и концентрата
- снижение себестоимости / повышение стабильности
- обеспечение сбыта, развитие нишевых продаж стали

Структура инвестиционного портфеля Компании



¹ Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Социальная поддержка сотрудников» и «Социальные инвестиции и благотворительность».
² В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива
³ Сумма капитальных затрат за 2021 г. включает 21 млн долл. США, инвестированных в качестве вклада в уставный капитал ассоциированной компании ООО «Михайловский ГБЖ» для реализации проекта по производству продуктов прямого восстановления железной руды и губчатого железа (55% принадлежит USM, 45% – Михайловскому ГОКу).

Объем капитальных затрат, 2020–2021, млн долл.

В 2021 году капитальные затраты Компании составили 873 млн долл. (+75,8% год к году). Средства были направлены в основном на следующие проекты:

Проекты поддержания:

- горно-капитальные работы, техника и оборудование горно-транспортного комплекса ЛГОКа и МГОКа
- строительство нового хвостохранилища, строительство сгустителя на ЛГОКе
- проекты железнодорожной инфраструктуры МГОКа
- техническое перевооружение обогатительных фабрик ЛГОКа и МГОКа: замена мельниц, сепараторов, насосного оборудования и пр.
- проекты инфраструктуры ОЭМК и Уральской Стали: модернизация распределительного устройства 330 кВ на ОЭМК, сооружение котлов среднего давления ТЭЦ на Уральской Стали, инфраструктура воздухоразделительной установки № 6 на Уральской Стали²

Проекты развития:

- рост производства товарного ГБЖ: строительство ЦГБЖ-4 на ЛГОКе, реконструкция ЦГБЖ-1 на ЛГОКе и пр.
- повышение качества ЖРС: внедрение технологии тонкого грохочения на МГОКе (получение первой продукции в 2022 г.), строительство корпуса флотации на ЛГОКе и пр.
- рост производства и качества окатышей: модернизация обжиговых машин № 1-4 на ЛГОКе, модернизация обжиговой машины № 3 (2-й этап), реконструкция обжиговой машины на ОЭМК и пр.
- снижение себестоимости / повышение стабильности: внедрение циклично-поточной технологии в карьере на ЛГОКе, развитие системы внешнего электроснабжения на ЛГОКе, строительство дробильно-конвейерного комплекса в карьере МГОКа, строительство дуговой сталеплавильной печи № 5 и реконструкция обжиговой машины на ОЭМК, реконструкция доменных печей № 2 и 3 на Уральской Стали² и пр.
- обеспечение сбыта, развитие нишевых продаж стали: шаропрокатный стан (шары диаметром 20-60 мм), комплекс правки и контроля внутренних и поверхностных дефектов на ОЭМК (SBQ), модернизация нагревательной печи № 2 (SBQ) и прочих проектов Программы SBQ

873
млн долл.³

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
КОМПАНИИ



Производственные достижения 2021 года

ЛГОК



Основные завершённые проекты:

- выполнен запуск 4-го пускового комплекса системы внешнего электроснабжения (обеспечение энергобезопасности, снижение затрат на услуги по передаче электроэнергии, обеспечение перспективного развития)

Основные подписанные контракты:

- подписан контракт на поставку оборудования, документации и услуг нового цеха ГБЖ №4 по производству 2,08 млн тонн ГБЖ с консорциумом Midrex Technologies и Primetals Technologies
- подписан контракт на поставку оборудования, документации и услуг для 9-й технологической секции с компанией «Север-Минералс»
- подписан контракт на поставку продуктов разделения воздуха с ООО «Линде Газ Рус» в рамках проекта «Кислородная инъекция ЦГБЖ-1» по схеме аутсорсинга

Другие основные события:

- начаты горячие испытания (пуск) 1-й линии транспортной схемы ГТК с применением ЦПТ
- разработана проектная документация, ведется разработка и предоставление комплектов детального инжиниринга по проекту «Новое хвостохранилище в балке Дубенка». Запущена программа повышения надежности цеха хвостового хозяйства, направленная на поддержание производственной мощности действующего хвостохранилища

ОЭМК



Основные завершённые проекты:

- введены в эксплуатацию проекты программы SBQ: «СПЦ-1. Комплексная установка контроля внутренних и поверхностных дефектов 2-й линии участка обдирки отделения отделки проката»
- «СПЦ-1. Оборудование для снятия фаски»
- «Цех отделки проката. Замена неразрушающего контроля внутренних дефектов»
- «Оборудование для размагничивания проката»
- завершено освоение производства шара диаметром 90 мм на шаропрокатном стане

Основные подписанные контракты:

- подписан контракт на поставку инжиниринга и оборудования ДСП-5 и АКOC -4 с компанией Danieli (Италия)
- подписан контракт на поставку оборудования, документации и услуг для шаропрокатного стана 20-60 мм с компанией «ЭЗТМ» (Электросталь)

МГОК



Основные завершённые проекты:

- введена в эксплуатацию металлургическая лаборатория и лаборатория окмкования
- введен в опытно-промышленную эксплуатацию объект комплекса дообогащения концентрата АСХНАК (станция хранения азотной кислоты), поставлено основное оборудование комплекса
- завершен 2-й этап модернизации ОМ-3 с достижением КПЭ по увеличению производительности на 5% (суммарное увеличение от 2-х этапов — 10%)

- введена в эксплуатацию опытно-промышленная установка модульного типа для моделирования технологических режимов обогащения
- введены в эксплуатацию с проведением гарантийных испытаний пилотные проекты Комплексной программы развития МГОКа с повышением качества ЖРС и извлечения (АСУ ТП 15-й секции ОФ, насос-гидроциклонные установки ОФ, керамический фильтр КДФ-90, каскады дробления Metso). После подтверждения эффектов будет приниматься решение о тиражировании

Основные подписанные контракты:

- подписан контракт на поставку оборудования, документации и услуг второй очереди ДКК на северо-восточном борту с компанией «УЗТМ-КАРТЭКС». Принят базовый инжиниринг от «УЗТМ-КАРТЭКС», «Гипромез» приступил к проектированию

Уральская Сталь¹



Основные завершённые проекты:

- введены в эксплуатацию Доменные печи № 2 и № 3 (гарантийные испытания пройдены, КПЭ достигнуты)
- введен в эксплуатацию проект экологической программы «Аспирация подбункерных

- помещений доменных печей 3,4» (сокращены выбросы загрязняющих веществ в атмосферу)
- завершено сооружение инфраструктуры для ВРУ-6 (ВРУ-6 производительностью 20 тыс. м3/ час кислорода запущена вместе с компанией «Линде» на условиях аутсорсинга)

¹ В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива.

Полученные награды

Званиями лауреатов выставки и золотыми медалями «Металл-Экспо 2021» были отмечены достижения: Управляющей компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ», АО «Уральская Сталь», НПО «ЦНИИТМАШ», АО «НИИХиммаш» за разработку и промышленное опробование технологии производства листового проката из криогенной стали ОН6ДМБ для хранения и транспортировки сжиженного природного газа (далее — СПГ)

28 проектов

НА СУММУ 0,8 МЛРД РУБ.

Ключевые КПЭ Экологической программы до 2025 года были утверждены Советом директоров в 2020 году². Объем инвестиций составляет 24,5 млрд руб.

За 2021 год на ОЭМК было разработано 14 новых марок стали, в том числе:	В 2021 году освоены 3 новых профилеразмера проката, в том числе:
11 марок стали для зарубежных потребителей:	• полосовой прокат сечением 90*22 мм и 90*27 мм на среднесортной линии стана 350 • мелющий шар условным диаметром 90 мм 2-й и 3-й групп твердости по ГОСТ 7524-2015 на шаропрокатном стана СПЦ-1
• Испании (B350A, F-513, C45R+H+U+HW, S355J2mod (ST52-3 mod)+AR) • Франции (44MnSiVS6, STD4123-92506/J6.5/340-400) • Турции (S220, 11SMn30) • Германии (16MnCrS5+H+FP) • Колумбии (CQ2F) • Австралии (FK17)	
3 марки стали для российского потребителя, в том числе сталь марки 40Г, 27ХГР и 11SMn30	
Продолжается активная работа по инициированию и реализации низкозатратных высокоэффективных проектов (проекты SmartCapex). За 2021 год инициировано 28 проектов на сумму 0,8 млрд руб. без НДС со среднегодовым экономическим эффектом 0,5 млрд руб.	
Проекты SmartCapex подтверждают высокую эффективность и целевую окупаемость менее 2,5 лет с момента ввода в эксплуатацию. По пулу проектов реализованных в 2019-2021 годы получен эффект 2,3 млрд руб. при вложениях 2,1 млрд. руб. Соотношение EBITDA/Capex по завершенным Smart проектам оценивается на уровне 70%.	
В 2021-2022 г. также реализуются: • Экологическая программа • Программа повышения энергоэффективности • Программа цифровой трансформации • Программа трансформации ТОиР • Программа улучшения социально-бытовых условий труда	
Экологическая программа	
Основными целями Экологической программы являются ¹ : • снижение выбросов в воздух (-7%) • снижение выбросов CO₂ (-1,8 млн тонн) • снижение объемов вскрыши (-32%) • переработка металлургических отходов (100%) • исключение сбросов в воду (100%)	
В 2021 году были реализованы следующие мероприятия Экологической программы:	
ЛГОК	• приобретена дополнительная поливооросительная техника • введен в эксплуатацию полигон для захоронения промышленных отходов
МГОК	• введена в эксплуатацию металлургическая лаборатория и лаборатория окомкования • приобретена передвижная экологическая лаборатория
ОЭМК	• приобретено лабораторное оборудование в Управление экологии и охраны окружающей среды
УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ³	• приобретена передвижная экологическая лаборатория • реализован проект «Аспирация подбункерных помещений доменных печей 3,4», который позволил сократить норму выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и обеспечить содержание взвешенных веществ на дымовой трубе от данной установке не более 20мг/м3.

В настоящий момент продолжается реализация ключевых проектов Экологической программы:	
ЛГОК	• пилотная установка сероочистки ОМ ФОК • оснащение стационарных источников выбросов автоматическими средствами контроля (далее — АСК)
МГОК	• реконструкция водовода дренажных вод «Площадка ствола № 5 – хвостохранилище» • оснащение стационарных источников выбросов автоматическими средствами контроля
ОЭМК	• система возврата вод гидротранспорта на ЛГОК • оснащение стационарных источников выбросов автоматическими средствами контроля
УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ⁴	• реконструкция литейных дворов ДП № 2 и № 3 с очисткой аспирационного воздуха на установках очистки газа (включая аспирацию БЗУ ДП-3) • мероприятия по реконструкции и модернизации газоочистного оборудования электросталеплавильного цеха (далее — ЭСПЦ), систем аспирации • реконструкция аспирационных систем и систем очистки агломерационных газов от чашевых охладителей аглоцеха • оснащение стационарных источников выбросов автоматическими средствами контроля

Программа повышения энергоэффективности

Комплексная программа повышения энергоэффективности производства на предприятияхMetalloinvestа рассчитана до 2025 года. Инвестиции в программу составляют 24,5 млрд руб. Цели программы (от базы 2017 года)⁵:

- снижение стоимости энергоресурсов (-5%)
- снижение потребления энергоресурсов (электроэнергия — 8%, дизель — 50%, газ — 7%)
- обеспечение развития производства
- энергетическая безопасность и бесперебойное энергоснабжение

Программа трансформации ТОиР

Программа включает приобретение средств транспорта, ГПМ, механизации, диагностики, инструмента и оборудования для повышения эффективности работ по ТОиР для целей:

- снижение трудоемкости
- повышение эффективности ремонтных работ
- улучшение качества проводимых ремонтов
- повышение надежности технологического оборудования
- снижение неплановых простоев
- обеспечение безопасных условий труда

Общие инвестиции в программу составляют более 4 млрд руб. В 2021 году инвестиции по программе выполнены в запланированном объеме.

Изменения в Экологической программе

Советом директоров в сентябре 2021 года согласовано включение в Экологическую программу мероприятий по ликвидации разливов горюче-смазочных материалов (далее — ГСМ) и эксплуатации резервуаров ГСМ, пылеподавлению и вовлечению отходов в производство и перевод их в побочную продукцию (рециклинг)

Программа цифровой трансформации

Работа ведется по приоритетным направлениям. В 2021 году инвестиции по программе выполнены в запланированном объеме⁶.

Программа улучшения социально-бытовых условий труда

На всех предприятиях продолжена реализация программы ремонтов помещений непроизводственного назначения (уборные, душевые, гардеробные, умывальные и пр.). В 2021 году отремонтировано 501 помещение общей площадью 15,2 тыс. м².⁷

40,8 млн т

ОБЪЕМ ВЫПУСКА
ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ

РЕАЛИЗУЕМ ПЛАНЫ
СТРЕМИМСЯ К БОЛЬШЕМУ

Результаты деятельности

48 Результаты операционной деятельности

56 Результаты финансовой деятельности

Производство гбж/пвж | тонн

7,7 млн

Производство окатышей | тонн

28,5 млн

Производство чугуна | тонн

2,4 млн

Производство стали | тонн

4,9 млн



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

102-2

15,4
МЛН ТОНН

ПРОИЗВЕДЕН РЕКОРДНЫЙ
ОБЪЕМ ОКАТЫШЕЙ НА МГОКе

В 2021 году Компания продолжила укреплять свои позиции в премиальной продукции, ориентированной на низкоуглеродное производство стали. Выросло производство высококачественного концентрата и окатышей. При этом МГОК не только произвел рекордный за свою историю объем окатышей — 15,4 млн тонн, но и в результате реализации инвестиционной программы впервые поставил партнерам свыше 200 тыс. тонн окатышей, предназначенных для процесса металлизации (DR-grade).

После проведения в 2021 году плановых капитальных ремонтов двух установок ГБЖ на ЛГОКе в 2022 году ожидается в увеличение общего объема производства металлизированной продукции (ГБЖ/ПВЖ) ЛГОКом и ОЭМК на 4% к 2021 году — до 8 млн тонн.

В 2021 году также была заложена основа для укрепления долгосрочного лидерства Компании в поставках ГБЖ — ключевого продукта для перехода к зеленой металлургии. Подписано соглашение о строительстве комплекса ГБЖ-4 на ЛГОКе. В прошедшем году металлургические предприятия Компании увеличили производство высококачественного сортамента, который занял более 40% в общем объеме реализации стальной продукции в 2021 году.

40,8 +0,8%
МЛН ТОНН

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
ЖЕЛЕЗНОЙ РУДЫ

28,5 +3,4%
МЛН ТОНН

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
ОКАТЫШЕЙ

7,7 -0,6%
МЛН ТОНН

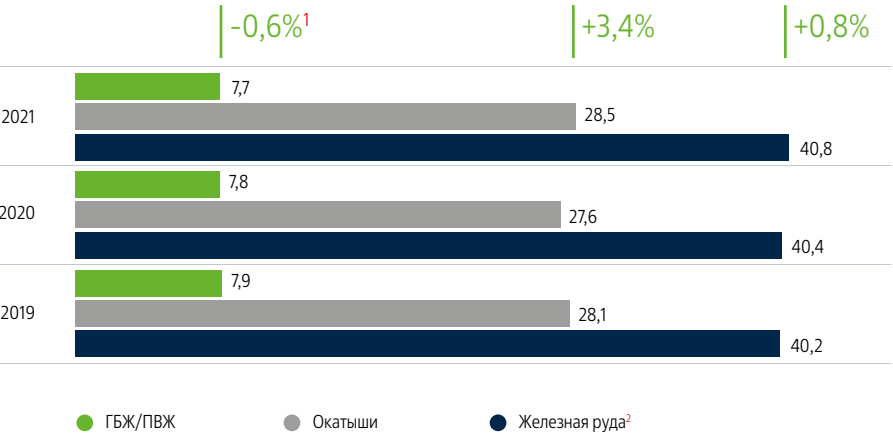
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
ГБЖ / ПВЖ



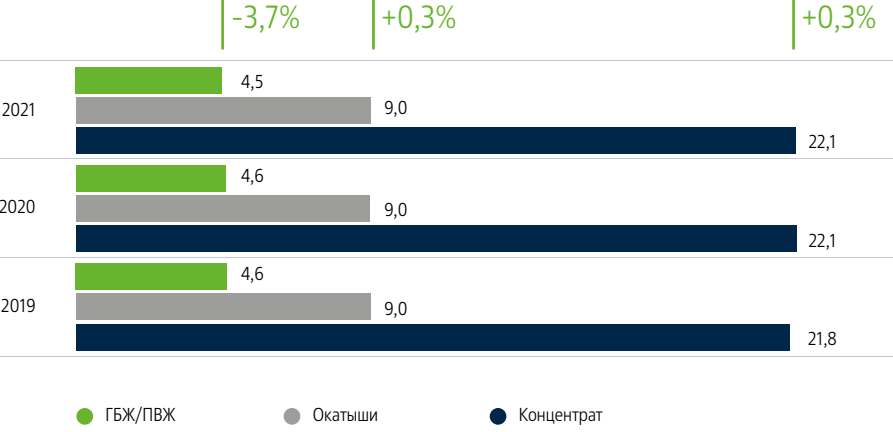
Производство

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ТОНН

Объем производства железной руды за 2021 год вырос на 0,8% год к году и составил 40,8 млн тонн. Годовая динамика в основном связана с сокращением времени, затраченного на проведение ремонтов, и увеличением средней производительности оборудования.



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ НА ЛГОКе, МЛН ТОНН



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ НА МГОКе, МЛН ТОНН



В 2021 году выпуск окатышей увеличился на 3,4% по сравнению с 2020 годом и составил 28,5 млн тонн. Рост обусловлен снижением времени простоя оборудования в связи с проведением в 2020 году капитального ремонта и реконструкции ОМ-3 на МГОКе.

В 2021 году Компания произвела 7,7 млн тонн ГБЖ/ПВЖ, что на 0,6% ниже показателя 2020 года. Незначительное снижение связано с проведением капитального ремонта ЦГБЖ-1 во втором квартале 2021 года и ЦГБЖ-2 в четвертом квартале 2021 года.

¹ Числовые показатели в Отчете представлены с учетом округления, при этом % изменения за период был рассчитан без учета округления. В результате, в отдельных случаях, числовой показатель при изменении менее порядка округления будет совпадать, а % изменения за период будет отличаться от 0.

² Железная руда включает в себя концентрат и аглоруду.



За 2021 год Металлоинвест произвел 2,4 млн тонн чугуна, что на 4,4% выше аналогичного показателя 2020 года. Рост объема производства обусловлен вводом в эксплуатацию ДП-2² и ДП-3 после модернизации на Уральской Стали.

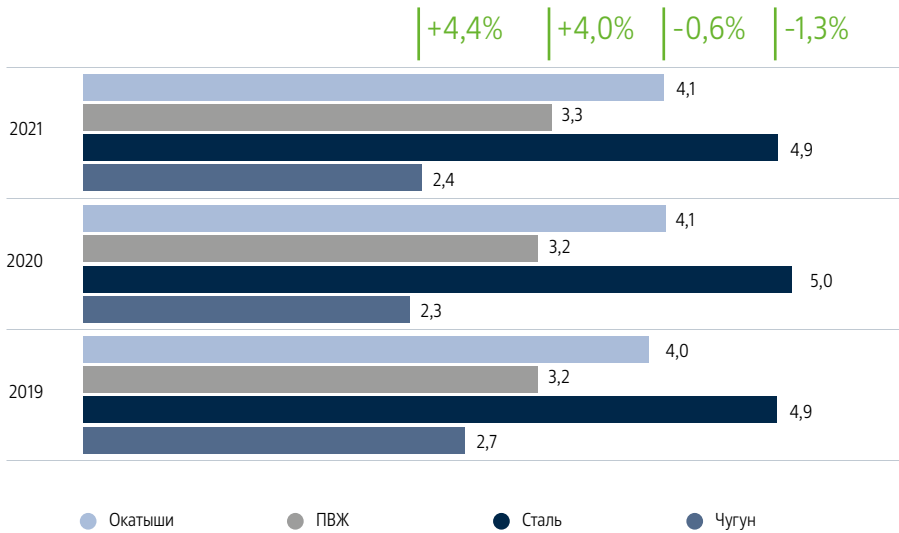
Объем выплавки стали за 2021 год сократился на 1,3% и составил 4,9 млн тонн. Снижение связано с проведением ремонта ДСП-4³ в третьем квартале 2021 года на ОЭМК.

1 В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива.

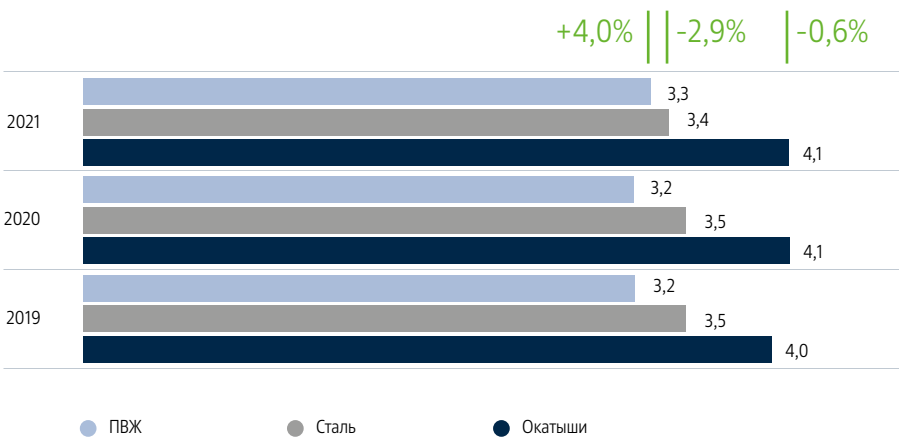
2 Доменная печь.

3 Дуговая сталеплавильная печь.

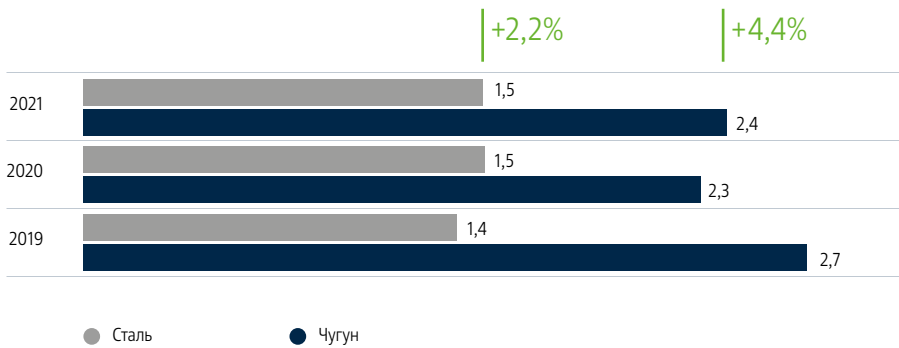
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ¹, МЛН ТОНН



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ НА ОЭМК, МЛН ТОНН



ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ НА УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ¹, МЛН ТОНН



Сбыт продукции

По итогам 2021 года объем поставок железорудной продукции (железная руда, окатыши, ГБЖ/ПВЖ) внешним потребителям составил 27,7 млн тонн, что на 3,3% ниже показателя 2020 года.

Продукция с высокой добавленной стоимостью (окатыши и ГБЖ/ПВЖ) превалирует в общем объеме поставок железорудной продукции и составляет 72% по итогам 2021 года. Доля реализации железорудной продукции на внутренний рынок за 2021 год незначительно выросла и составила 51% от общего объема.

СТРУКТУРА ОТГРУЗОК ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ⁴, МЛН ТОНН

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Железная руда	7,4	7,9	7,4	-6,3
Окатыши	14,9	16,0	15,8	-1,2
ГБЖ/ПВЖ	4,4	4,5	4,2	-6,7
Прочее ⁵	0,1	0,3	0,3	0,0

ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ⁴, МЛН ТОНН

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Россия	14,0	14,0	14,0	+0,4
Европа	5,4	7,7	10,2	+32,1
Азия	5,8	5,3	1,6	-70,0
Бл. Восток и Сев. Африка	0,9	1,0	1,1	+3,4
Прочие	0,6	0,6	0,8	+31,0
Итого	26,7	28,7	27,7	-3,3

4 Начиная с 1 января 2020 года, экспорт представлен по реализации конечному потребителю со склада трейдингового подразделения Metalloinvest Trading AG (до 31 декабря 2019 года экспорт представлен по отгрузке со складов комбинатов).

5 Мелочь ГБЖ и отсев окатышей ЛГОКа.



1 Начиная с 1 января 2020 года, экспорт представлен по реализации конечному потребителю со склада трейдингового подразделения Metalloinvest Trading AG (до 31 декабря 2019 года экспорт представлен по отгрузке со складов комбинатов).

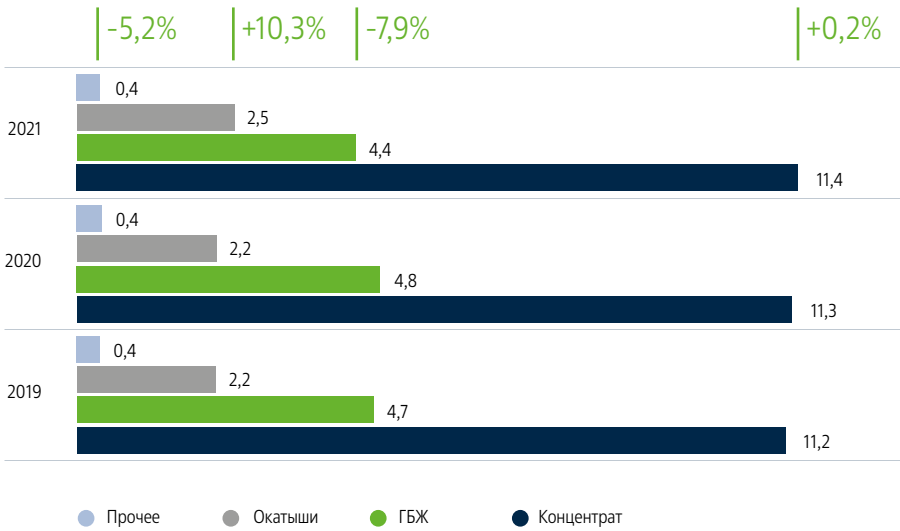
2 Категории стальной продукции включают:

- Полуфабрикат – блюм, литой квадрат, квадратная заготовка с ОЭМК и литая заготовка с Уральской Стали
- Полуфабрикат НВА – трубная заготовка, арматурная сталь с ОЭМК
- SBQ НВА – сортовой прокат, бунт, пруток с ОЭМК
- Лист – листовой прокат с Уральской Стали
- Лист НВА – штрипс, прокат листовой конструкционный, прокат для мостостроения с Уральской Стали

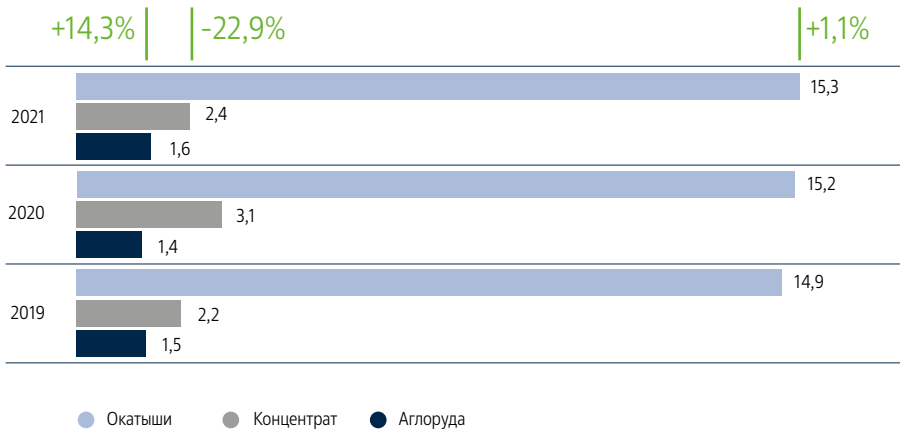


Объем поставок чугуна внешним потребителям по итогам 2021 года увеличился в основном на фоне роста производства и составил 1,4 млн тонн. Доля реализации стальной продукции НВА по итогам 2021 года увеличилась до 41% (36% в 2020 году), в основном за счет роста реализации SBQ и НВА SEMIS в среднем на 15% год к году.

СТРУКТУРА ОТГРУЗОК ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ С ЛГОКа С УЧЕТОМ ВНУТРИГРУППОВЫХ ОТГРУЗОК¹, МЛН ТОНН



СТРУКТУРА ОТГРУЗОК ЖЕЛЕЗОРУДНОЙ ПРОДУКЦИИ С МГОКа С УЧЕТОМ ВНУТРИГРУППОВЫХ ОТГРУЗОК¹, МЛН ТОНН



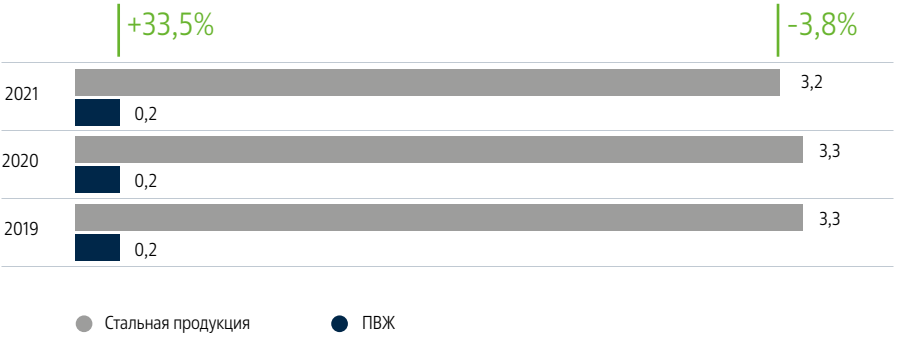
ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ¹, МЛН ТОНН

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Чугун	1,7	1,2	1,4	+14,8
Стальная продукция, в т.ч. ^{2:}	4,6	4,6	4,6	-1,9
Полуфабрикат	2,5	2,6	2,3	-10,6
Полуфабрикат НВА	0,3	0,2	0,3	+15,7
SBQ НВА	0,9	0,9	1,0	+15,2
Лист	0,2	0,4	0,3	-10,4
Лист НВА	0,6	0,5	0,6	+10,8
Итого, в т.ч.	6,3	5,9	6,0	+1,7
Стальная продукция НВА	1,9	1,7	1,9	13,9

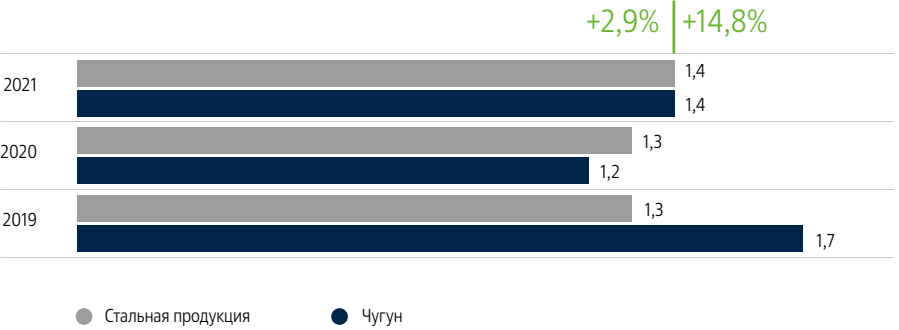
ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ ПО РЕГИОНАМ¹, МЛН ТОНН

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Россия	1,9	1,9	2,1	+10,0
Европа	0,9	1,0	0,9	-8,2
Азия	0,4	0,5	0,2	-61,1
Бл. Восток и Северная Африка	1,5	1,3	1,0	-21,9
Прочие (вкл. СНГ)	1,6	1,2	1,8	+46,9
Итого	6,3	5,9	6,0	1,6

СТРУКТУРА ОТГРУЗОК МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ ОЭМК С УЧЕТОМ ВНУТРИГРУППОВЫХ ОТГРУЗОК¹, МЛН ТОНН



СТРУКТУРА ОТГРУЗОК МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ³ С УЧЕТОМ ВНУТРИГРУППОВЫХ ОТГРУЗОК¹, МЛН ТОНН



3 В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В феврале 2022 года завершена сделка по продаже актива.

ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ С РАЗБИВКОЙ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ, МЛН ТОНН

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
ОЭМК:				
ПВЖ	0,2	0,2	0,2	+33,5
Стальная продукция	3,3	3,3	3,2	-3,8
Уральская Сталь:				
Чугун	1,7	1,2	1,4	+14,8
Стальная продукция	1,3	1,3	1,4	+2,9

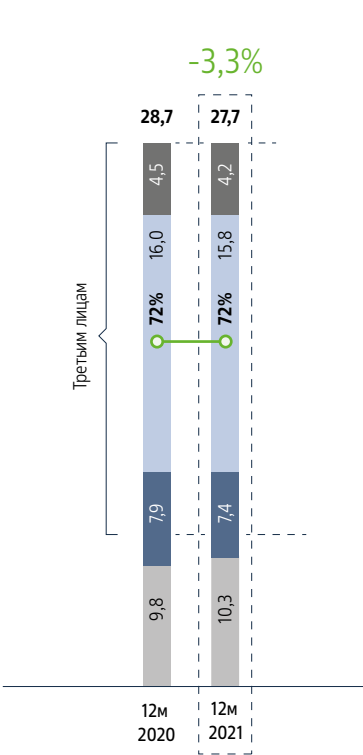


В 2021 году были заключены договоры с генеральными подрядчиками проекта «Арктик СПГ-2» компаниями ООО «Велестрой» и ООО «Ренейссанс Хэви Индастрис». В адрес подрядных организаций было отгружено более 5 тыс. тонн конструкционного толстолистного металлопроката.

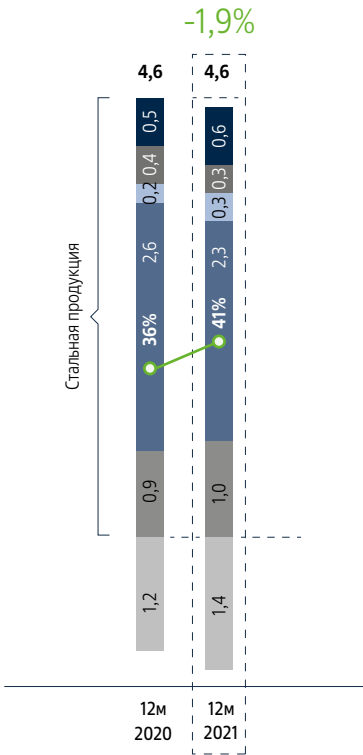
В рамках реализации федерального проекта «Развитие аэропортового комплекса в аэропорту Петропавловск-Камчатский (Елизово)» компанией АО «Крокус» подписано соглашение на поставку в 2021-2022 годах 3 тыс. тонн толстолистного металлопроката. Отгрузка осуществлялась в январе-феврале 2022 года¹.

Реализация по видам продукции

Железородная продукция | млн тонн



Металлургическая продукция | млн тонн



- Внутри группы

ГБЖ/ПВЖ
- Железная руда

Окатыши

Доля НВА
- Чугун

СВЖ НВА

Лист
- Полуфабрикат

Полуфабрикат НВА

Лист НВА

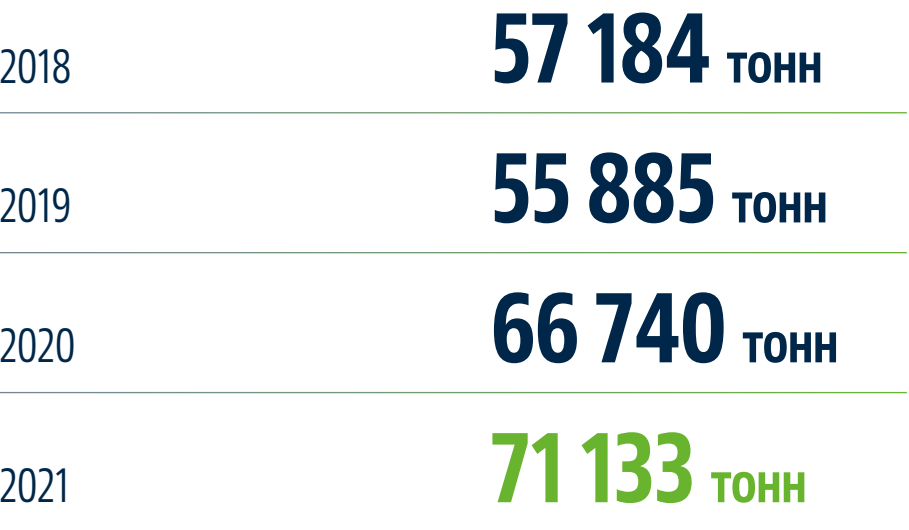
¹ Событие после отчетной даты.

Поставки сортового проката для одного из крупнейших российских производителей на авторынке

Регулярные поставки в адрес одной из крупнейших российских производителей автомобилей осуществляются на протяжении более 20 лет. Договор о поставках заключен со сроком действия до 31 декабря 2023 года.

ОЭМК отгружает в адрес контрагента сортовой металлопрокат порядка 30 марок стали (углеродистые, хромо-никелевые, легированные), в том числе SBQ производства станов 350 и 700.

Динамика отгрузки за период 2018–2021 годы:



Таким образом в 2021 году был достигнут рекордный объем отгрузки за всю историю поставок.



В сентябре 2021 года в г. Белорецке Республики Башкортостан состоялось торжественное открытие нового завода по производству рессорной продукции ООО «НПФ «Рессора». Основными потребителями продукции нового завода станут заводы автомобильного сектора, а основным поставщиком подката в виде полосы — ОЭМК.

С начала 2022 года ведется работа по разработке новых типов рессор, поставкам опытных партий, испытаниям и омологации рессорной подвески, производство ООО «НПФ «Рессора» из металлопроката ОЭМК².

Все это позволит обеспечить до 100% потребности одного из крупнейших российских автомобильных производителей в рессорах и закрепить за ООО «НПФ «Рессора» и ОЭМК прочное положение на рынке.

² Событие после отчетной даты.

Производство и отгрузка продукции в 2021 году

ДОБЫЧА



РЕАЛИЗАЦИЯ



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ¹

ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В 2019–2021 ГОДЫ², МЛН ДОЛЛ.

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020, %
Выручка	6 960	6 409	10 604	+65,4%
EBITDA	2 514	2 471	5 754	2,3x
Рентабельность EBITDA	36,1%	38,5%	54,3%	+15,8 п.п.
Чистая прибыль	1 731	1 337	4 116	3,1x
Капитальные затраты	517	496	873	+75,8%
Общий долг	4 059	3 675	3 010	-18,1%
Чистый долг	3 756	3 237	2 600	-19,7%
Чистый долг / EBITDA	1,49x	1,31x	0,45x	-0,86 п.

15,0
млрд руб.

ПОЛНОЕ ДОСРОЧНОЕ
ПОГАШЕНИЕ НЕОБЕСПЕЧЕННЫХ
КОРПОРАТИВНЫХ ОБЛИГАЦИЙ
СЕРИЙ БО-02 И БО-08

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ СОБЫТИЯ

Состоялось полное досрочное погашение рублевых необеспеченных корпоративных облигаций серий БО–02 и БО–08 на общую сумму около 200 млн долл. Также в ноябре 2021 года Компания досрочно погасила 4,85%-ные гарантированные облигации, выпущенные в мае 2017 года, на сумму 800 млн долл.

Компания рефинансировала кредитные линии предэкспортного финансирования PXF-2017 и PXF-2018 за счет привлечения нового PXF-2021 на сумму 350 млн долл.

Повышен кредитный рейтинг Компании от международных агентств Fitch (BBB-, стабильный прогноз), S&P (BBB-, стабильный прогноз) и Moody’s (Baa3, стабильный прогноз). Российское рейтинговое агентство АКРА повысило прогноз по кредитному рейтингу Компании со стабильного до позитивного и подтвердило рейтинг на уровне AA+(RU).

Состоялось досрочное рефинансирование долга за счет нового выпуска семилетних Еврооблигаций на сумму 650 млн долл. по рекордно низкой ставке — 3,375%.

¹ В декабре 2021 года руководство Компании приняло решение о продаже Уральской Стали. В соответствии с МСФО (IFRS) 5 внеоборотные активы (или выбывающая группа) классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена в основном за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования. Руководство Компании провело анализ и пришло к выводу, что необходимые критерии были соблюдены по состоянию на 31 декабря 2021 года, в результате: Активы и обязательства, относящиеся к Уральской Стали, были представлены как предназначенные для продажи в Консолидированном отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года. Результаты деятельности Уральской Стали были представлены отдельно в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе как за отчетный, так и за сравнительный периоды.

² В таблице отражены показатели продолжающейся и прекращенной деятельности.

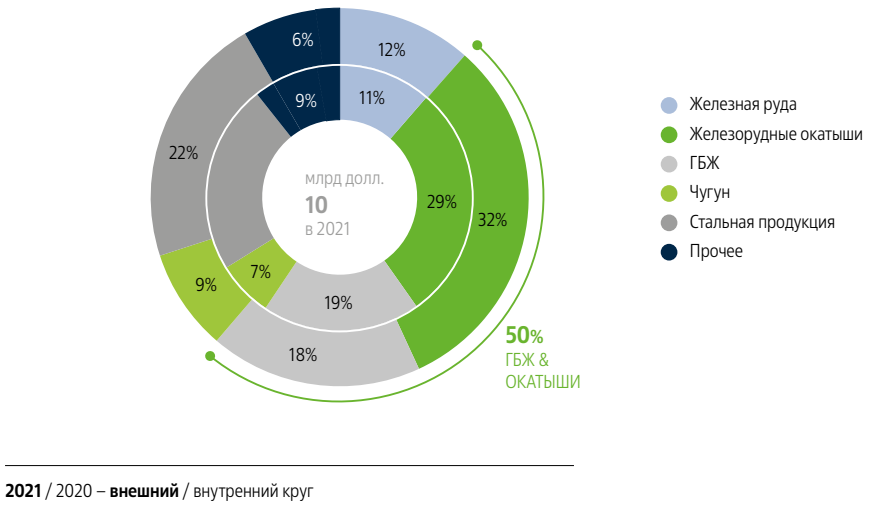
Выручка

Доля внутреннего рынка в консолидированной выручке Компании выросла до 39,3% (в 2020 году — 36,5%).

Выручка от поставок в Европу и на Ближний Восток составила 29,3% и 8,6% от общей выручки, соответственно.

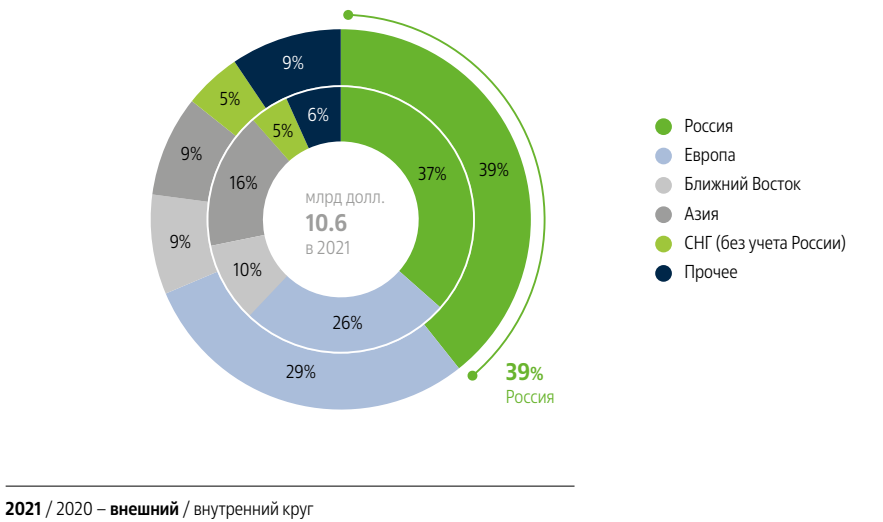
При этом доля выручки от поставок в страны Азии сократилась до 8,5% (по сравнению с 16,5% в 2020 году) в результате восстановления спроса на традиционных близлежащих рынках сбыта.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ВИДАМ ПРОДУКЦИИ В 2021 ГОДУ³, МЛН ДОЛЛ.

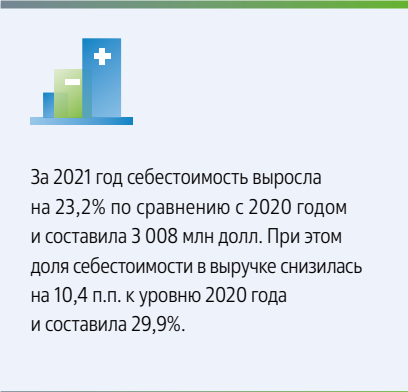


³ Анализ выручки Компании по продуктам включает выручку от продолжающейся деятельности согласно Примечанию 24 консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2021 финансовый год (см. сноску 1, стр. 56). Руководство Компании ожидает, что операции между горнорудным сегментом (ГРС) и Уральской Сталью по поставке железорудного сырья, а также операции между Уральской Сталью и Metalloinvest Trading AG по реализации на экспорт продукции Уральской Стали продолжатся после продажи; поэтому выручка от продолжающейся деятельности включает выручку ГРС от продаж железорудного сырья на Уральскую Сталь, а также выручку Metalloinvest Trading AG по перепродаже продукции, приобретенной у Уральской Стали.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ⁴, МЛН ДОЛЛ.



⁴ Анализ выручки Компании по регионам включает выручку от продолжающейся и прекращенной деятельности согласно Примечанию 7 консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2021 финансовый год.

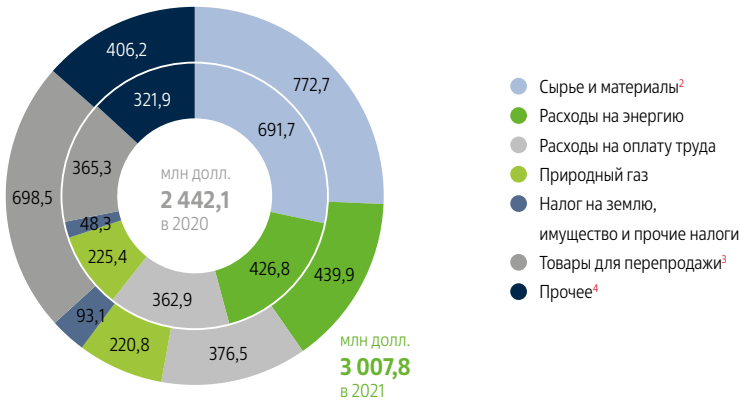


1 Анализ себестоимости по элементам представлен только для продолжающихся операций согласно Примечанию 25 консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2021 финансовый год (см. сноску 1, стр 56).
2 В 2021 году цены на сырье значительно выросли в соответствии с общей тенденцией в мировой экономике, в то время как в 2020 году цены на все сырье значительно снизились из-за последствий пандемии COVID-19.
3 Экспортные продажи Metalloinvest Trading AG продукции Уральской Стали.
4 Включает амортизацию основных средств и нематериальных активов, амортизацию прав на добычу полезных ископаемых, а также ремонт, техническое обслуживание и прочее (+84 млн долл. к 2020 году).

Структура себестоимости

Наиболее существенный рост наблюдался в части налоговых платежей (+92,5%), в первую очередь НДС, а также стоимости металлопродукции (+91,2%), сырья и материалов (+11,7%), включая изменение цен на топливо, лом и ферросплавы. Коммерческие, общие и административные расходы за отчетный период составили 1 803 млн долл., что на 33% выше уровня 2020 года. Коммерческие расходы выросли главным образом за счет введенных в августе 2021 года экспортных пошлин и транспортных расходов. Увеличение общих и административных затрат в основном связано с ростом фонда оплаты труда. Доля коммерческих, общих и административных расходов в выручке Компании снизилась до 17,9% (против 22,4% в 2020 году).

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДАЖ¹, млн долл.

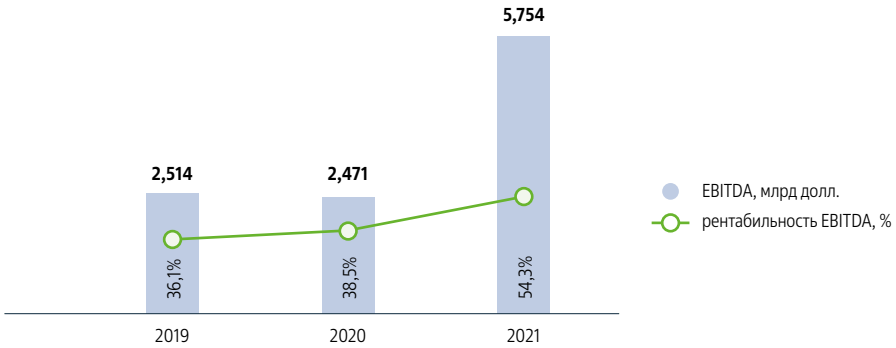


2021 / 2020 – внешний / внутренний круг

EBITDA

EBITDA И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA⁵

На фоне опережающего роста выручки по сравнению с затратами показатель EBITDA за отчетный период вырос в 2,3 раза год к году до 5 754 млн долл. Рентабельность EBITDA составила 54,3%, рост на 15,8 п.п. по сравнению с 2020 годом.



СТРУКТУРА EBITDA ПО СЕГМЕНТАМ В 2021 ГОДУ

На горнорудный сегмент в совокупной структуре EBITDA в 2021 году приходилось 5,2 млрд долл., на стальной сегмент (включая прекращенную деятельность) — 649 млн долл.

5 Показатели за 2021 г. включают продолжающуюся и прекращенную деятельность (см. сноску 1, на стр. 56).

СОЗДАНИЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ³, млн долл.

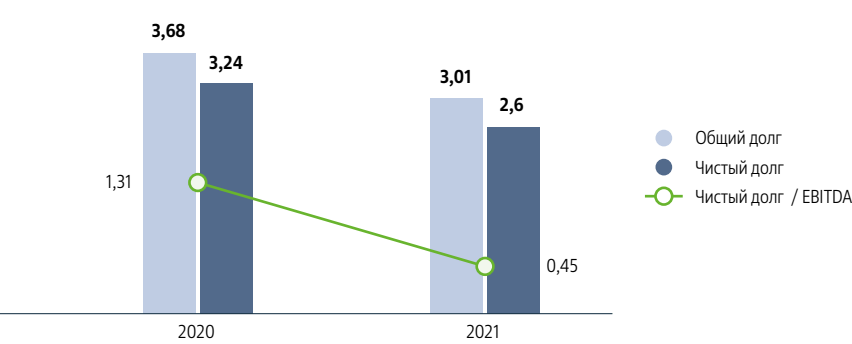
201-1

Финансовые показатели, млн долл.	Заинтересованная сторона	2021 ИТОГО
Созданная прямая экономическая стоимость		10 755
Выручка		10 604
Доход от финансовых инвестиций	Широкий круг заинтересованных сторон	116
Доход от продажи материальных активов		34
Распределенная экономическая стоимость		(9 905)
Операционные расходы	Сотрудники, поставщики и подрядчики	(4 681)
в том числе заработная плата		(811)
Другие выплаты и льготы сотрудникам	Сотрудники	(14)
Благотворительные пожертвования	Местные сообщества	(90)
Выплаты поставщикам капитала		(3 918)
в том числе выплаченные дивиденды	Акционеры и инвесторы	(3 752)
в том числе финансовые расходы		(166)
Выплаты государству	Органы власти	(1 202)
в том числе налог на прибыль		(1 163)
Нераспределенная экономическая стоимость		850

Финансовое положение и управление долгом

ОБЩИЙ ДОЛГ И СООТНОШЕНИЕ ЧИСТОГО ДОЛГА К EBITDA, млрд долл.⁵

По состоянию на 31 декабря 2021 года общий долг Компании сократился на 18,1% по сравнению с показателем на 31 декабря 2020 года и составил 3 010 млн долл.



на 18,1%

СОКРАТИЛСЯ ДОЛГ КОМПАНИИ

650
млн долл.

СУММА НОВОГО ВЫПУСКА
СЕМИЛЕТНИХ ЕВРООБЛИГАЦИЙ

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА

В течение 2021 года Металлоинвест продолжил работу над улучшением графика погашения и оптимизацией долгового портфеля.

В марте 2021 года Компания осуществила полное досрочное погашение рублевых облигации серий БО–02 и БО–08 на общую сумму 15 млрд руб., в том числе 10 млрд руб. — из собственных средств.

В апреле 2021 года Металлоинвест рефинансировал кредитные линии предэкспортного финансирования PXF–2017 и PXF–2018 за счет привлечения нового PXF–2021 на сумму 350 млн долл. Ставка по новой кредитной линии является наиболее низкой среди всех долларовых кредитов, когда-либо привлеченных Компанией на срок более трех лет. Срок кредита составляет пять лет с равномерной месячной амортизацией по истечении льготного периода (четыре года). При этом предусмотрена возможность продления срока кредита до семи лет.

В октябре 2021 года Компания разместила новый выпуск семилетних Еврооблигаций на сумму 650 млн долл. и процентной ставкой 3,375% годовых, что является рекордно низким уровнем купона по Еврооблигациям Металлоинвеста. Средства от размещения нового выпуска были направлены на расчеты по выкупу Еврооблигаций Компании, находившихся в обращении, номинальной стоимостью 800 млн долл. со сроком погашения в 2024 году и ставкой купона 4,85% годовых. Расчеты по тендеру завершены 5 ноября 2021 года.

СТРУКТУРА ДОЛГА ПО ИСТОЧНИКАМ СРЕДСТВ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА¹

Доля долгосрочных кредитов и займов превалирует в структуре кредитного портфеля — 98,6% на конец 2021 года. Краткосрочный долг на отчетную дату составил 43 млн долл. По состоянию на 31 декабря 2021 года денежные средства и их эквиваленты составили 410 млн долл. (по сравнению с 437 млн долл. на 31 декабря 2020 года).

¹ Показатели за 2021 г. включают продолжающуюся и прекращенную деятельность (см. сноску 1, на стр. 56).



Кредитные рейтинги

Наша Компания на постоянной основе осуществляет коммуникации с международными и национальными рейтинговыми агентствами, работа была продолжена и в 2021 году.

В июне 2021 года Fitch Ratings повысил корпоративный рейтинг Компании до инвестиционного уровня BBB– со стабильным прогнозом. В сентябре отчетного периода международное рейтинговое агентство S&P повысило корпоративный рейтинг Металлоинвеста до инвестиционного уровня BBB– со стабильным прогнозом. В октябре 2021 года международное рейтинговое агентство Moody’s повысило рейтинг Компании до инвестиционного уровня Baa3 со стабильным прогнозом.

В июне 2021 года российское рейтинговое агентство АКРА присвоило Компании рейтинг AA+(RU) с позитивным прогнозом по национальной шкале.

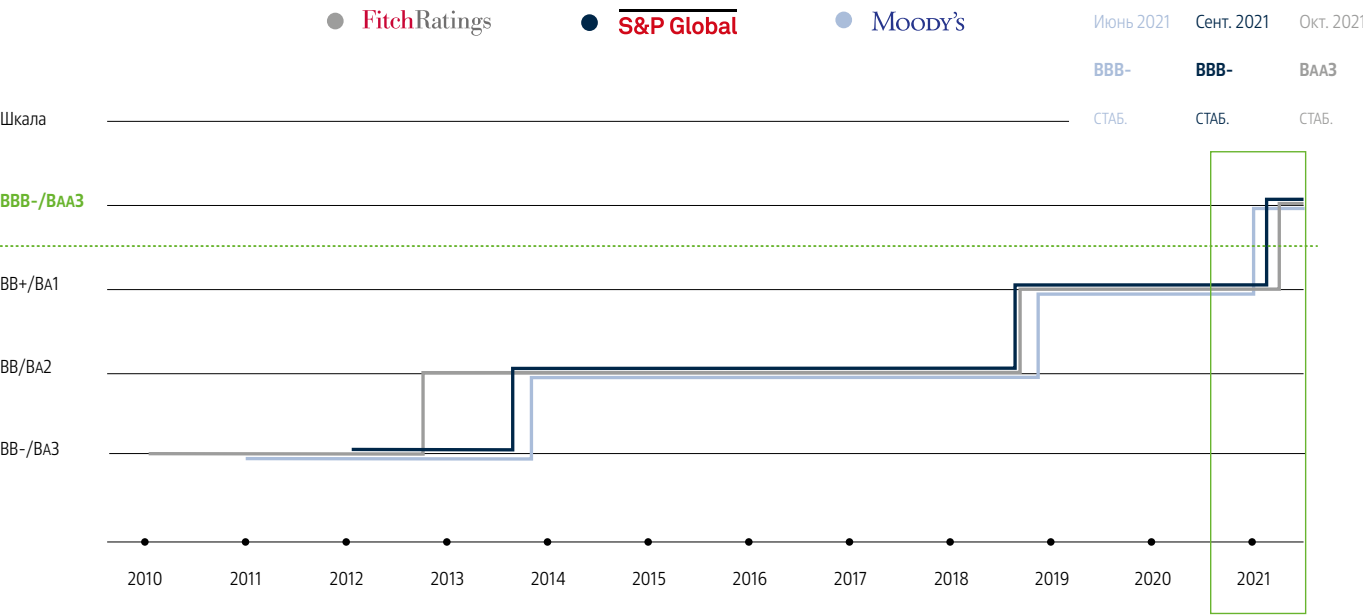
Агентство ²	S&P	Moody’s	Fitch	АКРА
Дата присвоения	Сентябрь 2021	Октябрь 2021	Июнь 2021	Июнь 2021
Уровень	BBB–	Baa3	BBB–	AA+(RU)
Прогноз	стабильный	стабильный	стабильный	позитивный

Информация о кредитных рейтингах Компании своевременно обновляется и публикуется на [сайте Компании](#).



ДИНАМИКА КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ МЕТАЛЛОИНВЕСТА, 2010–2021 ГОДЫ

Кредитный рейтинг инвестиционного уровня (3 повышения в 2021)



² Данные по состоянию на 31 декабря 2021 года.

172 ВОПРОСА

РАССМОТРЕНО
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
В 2021 ГОДУ

ПРИНИМАЕМ РЕШЕНИЯ
РАЗВИВАЕМ ЭКСПЕРТИЗУ

Корпоративное управление

- 64 Система корпоративного управления
- 66 Структура органов корпоративного управления
- 75 Управление рисками и внутренний контроль

49 голосований

ПРОВЕДЕНО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2021 ГОДУ

6 заседаний

ПРОВЕДЕНЫ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2021 ГОДУ



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Состав Совета директоров был переизбран в составе 12 человек.

В состав Совета директоров вошли два независимых директора, таким образом общее количество независимых директоров увеличилось.

Советом директоров в 2021 году проведено 49 заочных голосований и 6 заседаний.

Металлоинвест с большим вниманием подходит к организации и осуществлению корпоративного управления, как к одному из ключевых элементов обеспечения устойчивости Компании, роста эффективности ее бизнес-процессов и инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления Металлоинвеста включает упорядоченную структуру органов управления и эффективный механизм их взаимодействия с заинтересованными сторонами и действует в соответствии с российским законодательством, корпоративными нормативными актами и лучшими мировыми практиками. Прозрачность, интеграция принципов устойчивого развития, страхование ответственности являются важными принципами корпоративного управления Компании.

Развитая система корпоративного управления позволяет обеспечить баланс интересов акционеров, руководства и сотрудников, управлять рисками, повышать эффективность Компании и обеспечивать ее развитие в соответствии с принятой стратегией. Высокий уровень корпоративного управления Металлоинвеста в 2021 году был отмечен ведущими рейтинговыми агентствами.

49
заочных голосований

ПРОВЕДЕНЫ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
В 2021 ГОДУ

6
заседаний

ПРОВЕДЕНЫ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
В 2021 ГОДУ



Страхование ответственности

Металлоинвест ежегодно осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров, членов Правления, а также руководителей и должностных лиц Компании (далее — застрахованные лица) в соответствии с российскими и международными стандартами в области корпоративного управления и риск-менеджмента.

Ответственность застрахованных лиц Компании покрывается полисом D&O. Условия полиса были разработаны совместно с компанией Allianz, непрерывно осуществлявшей страхование рисков D&O Металлоинвеста в период с 2015 по 2021 год. Полис предоставляет оптимальный объем покрытия всех потребностей Металлоинвеста в страховой защите с общим лимитом ответственности 100 млн долл. и дополнительным лимитом ответственности для независимых директоров в размере 5 млн долл.¹

Полис обеспечивает защиту от возможных требований со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие непреднамеренных ошибочных действий застрахованных лиц в рамках управления Компанией, а также позволяет обеспечивать возмещение возможных расходов Компании в случае, когда сама Компания покрывает расходы и убытки застрахованных лиц.

Покрытие полиса включает расходы на судебную защиту застрахованных лиц и сопутствующие расходы, а также суммы ущерба, причиненного непреднамеренными действиями застрахованных лиц, когда такой ущерб доказан и подлежит взысканию по решению суда или в рамках досудебного соглашения.

15,0
млрд руб.

ОПТИМАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ПОКРЫТИЯ
ВСЕХ ПОТРЕБНОСТЕЙ МЕТАЛЛОИНВЕСТА
В СТРАХОВОЙ ЗАЩИТЕ С ОБЩИМ
ЛИМИТОМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

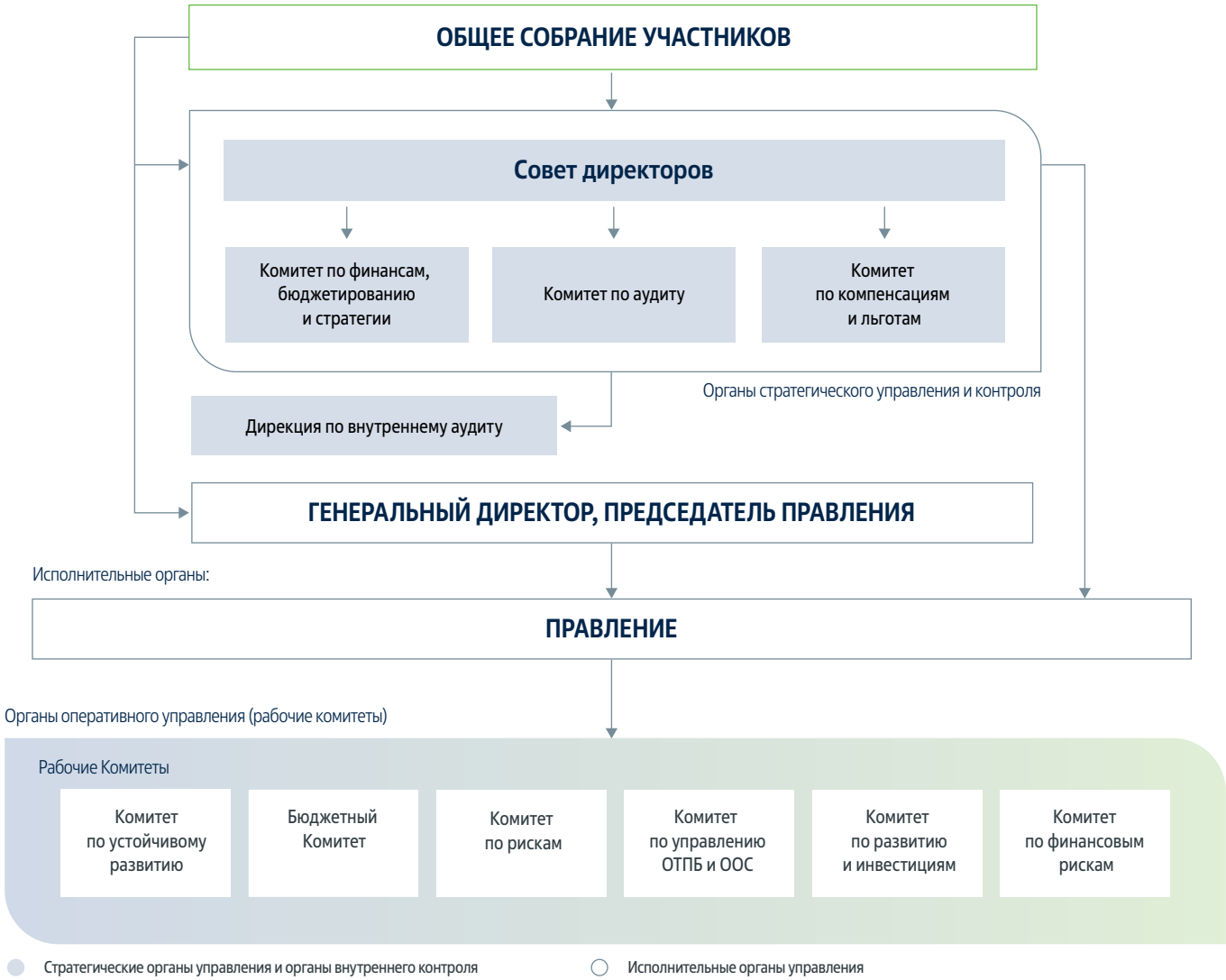


¹ Информация по страхованию D&O актуальна до 30.04.2022.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

102-18 102-19 102-20 102-22 102-23 102-24 102-26 102-30

Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Компании осуществляет Управляющая компания. Металлоинвест постоянно совершенствует систему корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками, обеспечивая эффективную работу производственных подразделений Компании и достижение целей в области устойчивого развития. Управление вопросами устойчивого развития интегрировано в действующую структуру корпоративного управления и осуществляется на всех организационных уровнях. На уровне Управляющей компании приоритетные цели в области устойчивого развития определяют Совет директоров и Правление, возглавляемое Генеральным директором.



Совет директоров осуществляет стратегическое руководство Компанией. Основные цели Совета директоров:

-  ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ СО СТОРОНЫ РУКОВОДСТВА
-  ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ОЦЕНКА РИСКОВ.
-  ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ КОМПАНИИ
-  СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Общее собрание участников

Высшим органом управления Управляющей компании является Общее собрание участников (единственный участник), избирающее Генерального директора и Совет директоров.

Совет директоров

102-26 102-30

Совет директоров Управляющей компании осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Металлоинвесте общекорпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции, включая создание условий для устойчивого развития Металлоинвеста в долгосрочной перспективе.

Также по предложению Генерального директора Совет директоров определяет количественный состав Правления и избирает членов Правления.

102-24

Члены Совета директоров избираются решением Общего собрания участников на срок до очередного собрания и могут быть переизбраны на дополнительный период. В состав Совета директоров включаются независимые директора. Критерии независимости директора определены Положением о Совете директоров с учетом положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Состав Совета директоров в 2021 году изменялся дважды: в июле и октябре. Количественный состав Совета директоров увеличился до 12 и дополнился двумя независимыми директорами. Советом директоров сформирован новый комитет: Комитет по устойчивому развитию

12
человек

УВЕЛИЧИЛСЯ КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ДОПОЛНИЛСЯ ДВУМЯ НЕЗАВИСИМЫМИ ДИРЕКТОРАМИ



172 вопроса

РАССМОТРЕНО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ЗА 2021 ГОД

49 голосований

ПРОВЕДЕНЫ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2021 ГОДУ

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Заседания Совета директоров проходят по плану, утверждаемому Председателем Совета директоров на год. В 2021 году Совет директоров провел 6 (шесть) заседаний в форме совместного присутствия (с использованием онлайн-формата) и 49 заочных голосований, в рамках которых было рассмотрено 172 вопроса. Работа Совета директоров, как и работа всей Компании была организована максимально эффективно с учетом требований безопасности: в течение года активно использовался онлайн-формат для проведения заседаний.

В 2021 году Советом директоров был принят ряд важнейших решений, направленных на совершенствование корпоративного управления, стратегии Компании, кадровой политики, управления рисками и системы внутреннего контроля, согласования сделок, в том числе:

- актуализирована стратегия развития Компании, рассмотрены Климатическая стратегия и Водородная стратегия
- утверждены параметры крупных инвестиционных проектов и программ развития и трансформации
- в фокусе контроля программа повышения энергоэффективности, экологическая программа, контроль реализации уже утвержденных комплексных программ развития комбинатов
- согласованы сделки по привлечению финансирования
- согласована годовая программа капитальных затрат Компании на 2022 год
- согласован к реализации проект «Строительство нового ЦГБЖ в АО «Лебединский ГОК»
- утверждена обновленная Политика в области управления рисками и внутреннего контроля
- утверждена Антикоррупционная политика Группы
- на постоянной основе проводилось рассмотрение статуса мероприятий дорожной карты по повышению безопасности труда, повышению зрелости функции промышленной безопасности, охраны труда
- выданы рекомендации по выплате промежуточных и годовых дивидендов
- согласован план мероприятий Компании на 2021 год в области устойчивого развития

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров функционируют три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии, Комитет по компенсациям и льготам.

Цель комитетов — создание площадки для активного обсуждения и детального анализа отдельных вопросов управления Компанией. Деятельность комитетов Совета директоров регламентирована соответствующими положениями о них.



Совет директоров			
	Комитет по аудиту	Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии	Комитет по компенсациям и льготам
Действует с	2013	2013	2014
Цели Комитета	Углубленное изучение и выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам финансовой отчетности, системам внутреннего контроля и управления рисками, процессу внешнего и внутреннего аудита	Углубленное изучение и выработка рекомендаций для Совета директоров по формированию приоритетных направлений деятельности Компании, разработке стратегии развития, финансовой деятельности и определению инновационной стратегии Компании	Выработка рекомендаций для Совета директоров по созданию условий для привлечения и удержания квалифицированного персонала в Компании, повышения эффективности системы вознаграждения, связывающей компенсацию сотрудников с их вкладом в развитие Компании
Основные функции	оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию	формирование предложений по приоритетным направлениям деятельности Компании	формирование для утверждения Советом директоров предложений о политике Компании в области вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления
	оценка системы управления рисками, рассмотрение информации по соблюдению риск-аппетита, ключевым рискам и мерам по их управлению, а также достаточности предлагаемых мер и подготовка рекомендаций по совершенствованию системы риск-менеджмента	формирование предложений по инвестиционным проектам	формирование предложений по развитию и мотивации персонала
	рассмотрение политики в области внутреннего аудита, оценка эффективности процедур внутреннего аудита и подготовка предложений по их совершенствованию	формирование предложений по заключению договоров купли-продажи и поставки металлургической и железорудной продукции и иных товаров, договоров оказания услуг	формирование кадровой и социальной политики Компании
	рассмотрение плана деятельности подразделений внутреннего аудита, оценка осуществления эффективности функции внутреннего аудита, рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя подразделения внутреннего аудита Компании	формирование предложений по заключению кредитных договоров, договоров займа, договоров об обеспечении исполнения обязательств по кредитным договорам и договорам займа, договоров банковского вклада, договоров о выпуске векселей и других инструментов привлечения финансирования	
	рассмотрение финансовой отчетности Компании	формирование предложений по дивидендной политике Компании	
	подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам предупреждения, выявления и ограничения финансовых и операционных рисков деятельности		
	оценка кандидатов во внешние аудиторы, а также рекомендации по размеру вознаграждения, выплачиваемого внешнему аудитору		
	оценка заключения внешнего аудитора		

Совет директоров			
	Комитет по аудиту	Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии	Комитет по компенсациям и льготам
Действует с	2013	2013	2014
	анализ и совместное обсуждение с аудитором существенных вопросов, возникших в ходе проведения независимого внешнего аудита		
Количество заседаний в 2021 году	Комитет по аудиту провел 14 заседаний, включая 10 очных / ВКС заседаний и 4 заседания в форме заочного голосования	6 очных заседаний (в том числе в онлайн-формате) 43 заочных голосования	12 заседаний: 5 очных заседаний (в том числе в онлайн-формате), 2 из них совместно с Комитетом ФБС, и 7 заочных голосований
Основные вопросы, рассмотренные в 2021 году	рассмотрение промежуточной и годовой консолидированной финансовой отчетности Компании, включая отчеты внешнего аудитора выдача рекомендации по выбору внешнего аудитора Компании и размеру его вознаграждения рассмотрение отчета внешнего аудитора по анализу работы интегрированной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью Компании с точки зрения подготовки консолидированной финансовой отчетности рассмотрение отчетов по развитию системы внутреннего контроля в Компании, разработка рекомендаций по ее совершенствованию рассмотрение вопроса актуализации «Политики в области управления рисками Компании «Металлоинвест», «Положения о внутреннем аудите» и их одобрение рассмотрение отчетов о реализовавшихся рисках и соблюдении риск-аппетита Компании; разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления рисками в Компании рассмотрение результатов деятельности внутреннего аудита; одобрение годового плана внутреннего аудита; оценка эффективности деятельности внутреннего аудита	методическое руководство и выдача рекомендации по: разработке стратегии Компании, включая Климатическую стратегию формированию годового бюджета и годовой программы капитальных затрат Компании на 2022 год определению целевых показателей эффективности, операционных и финансовых показателей финансово-хозяйственной деятельности на 2022 год реализации инвестиционных проектов, комплексных программ развития, Экологической программы согласованию сделок по привлечению финансирования согласованию существенных сделок по поставке производимой продукции, закупке сырья и энергоресурсов	методическое руководство и выдача рекомендации по: реализации проекта по трансформации корпоративной культуры результатам проекта по пересмотру системы ежемесячного премирования запуску и первым итогам проекта «Организационная эффективность» рассмотрению сравнительных результатов по диапазонам оплаты труда реализации проекта по трансформации HR-функции изменению организационной структуры и кадровых назначений

Совет директоров			
	Комитет по аудиту	Комитет по финансам, бюджетированию и стратегии	Комитет по компенсациям и льготам
Действует с	2013	2013	2014
	рассмотрение отчетов о функционировании системы менеджмента в сфере противодействия коррупции Компании, включая отчетность по работе Горячей линии, разработка рекомендаций по ее совершенствованию		
	одобрение «Антикоррупционной политики Компании «Металлоинвест»		

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Управляющей компании.

Правление отвечает за текущее руководство и управление Компанией и контролируется Советом директоров и Общим собранием участников. Деятельность Правления определяется принципами, изложенными в Уставе и Положении о Правлении.

К компетенциям Правления относятся:

- принятие решений по важнейшим вопросам текущей деятельности
- координация работы служб и подразделений Управляющей компании
- представление Совету директоров предложений по основным направлениям деятельности и перспективным планам их реализации
- согласование программ, направленных на создание условий для устойчивого развития
- согласование кадровой политики, принципов ресурсного планирования, программ мотивации персонала
- формирование предложений для Совета директоров по формулировкам риск-аппетита в разрезе приоритетных областей риска
- принятие программ, направленных на формирование риск-культуры как неотъемлемой части общекорпоративной культуры Общества и Управляемых обществ



ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

В 2021 году было проведено одно заседание Правления в онлайн-формате. Фокус работы Правления в 2021 году был направлен на развитие Компании в области устойчивого развития.

В конце 2020 года при Правлении был создан Комитет по устойчивому развитию, который в 2021 году исследовал практики в области устойчивого развития, рассматривал опыт других компаний, разрабатывал план мероприятий.

В апреле 2021 года Правлением рассмотрен отчет компании Deloitte с ключевыми рекомендациями по повышению уровня зрелости практик Группы компаний Metalloinvesta в области устойчивого развития и согласован план мероприятий, направленных на усиление позиционирования Группы компаний Metalloinvesta в области устойчивого развития на 2021 год.

КОМИТЕТЫ ПРАВЛЕНИЯ

Комитет по устойчивому развитию в 2021 году провел два заседания, в рамках которых были рассмотрены ключевые рекомендации компании Deloitte в части повышения уровня зрелости корпоративных практик в области устойчивого развития.

Также прошли обсуждения предложений по плану мероприятий в области устойчивого развития до 2023 года. В декабре 2021 года Комитет по устойчивому развитию при Правлении рассмотрел статус реализации мероприятий и подвел итоги работы за 2021 год.

ОПЕРАТИВНЫЕ КОМИТЕТЫ (ПОСТОЯННЫЕ РАБОЧИЕ ГРУППЫ) В УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

В Управляющей компании созданы и действуют следующие оперативные комитеты (рабочие группы):

- Комитет по рискам
- Комитет по финансовым рискам
- Комитет по развитию и инвестициям
- Комитет по управлению охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды¹
- Бюджетный комитет
- Комитет по устойчивому развитию



¹ Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Подход к управлению ОТиПБ



«Охота на риски»

Вопросы охраны труда и промышленной безопасности (далее — ОТиПБ) являются одним из приоритетных направлений для внедрения современных цифровых инструментов. Особое внимание уделяется решениям, расширяющим возможности мобильных приложений по фиксации рисков и проблемы через персональные телефоны сотрудников. Проект «Охота на риски» позволяет создать корпоративный инструмент по выявлению рисков, потерь и проблем в формате мобильного приложения. С его помощью сотрудник сможет зафиксировать проблему, и она будет решена.

Управление вопросами устойчивого развития

102-19 102-20

Управление вопросами устойчивого развития интегрировано в действующую структуру корпоративного управления Компании. В 2021 году структура управления была усовершенствована и отражает философию и развитие стратегии Компании. Комитет по устойчивому развитию был создан сначала при Правлении, а в октябре 2021 года — на уровне Совета директоров. С 2020 года в Компании есть заместитель Генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям, который напрямую подчиняется Генеральному директору. Эффективная система управления способствует проработке вопросов реализации положений Политики устойчивого развития и согласования программ, направленных на создание условий для устойчивого развития Компании в долгосрочной перспективе.¹

102-21

Также в Компании на постоянной основе действует Социальный совет, в состав которого входят представители профсоюза и руководства Компании. Основной задачей Совета является согласование интересов работников и работодателя при формировании и реализации кадровой и социальной политики Компании.²



1 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Подход к управлению устойчивым развитием».
2 Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Подход к управлению персоналом».

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

102-11 102-15 102-30

Управление рисками

102-11

Металлоинвест ответственно подходит к управлению рисками как к комплексу факторов, которые способны повлиять на стратегические и операционные результаты деятельности Компании.

Компания применяет в своей деятельности принцип предосторожности. Металлоинвест стремится превентивно управлять рисками и внедряет инструменты риск-менеджмента в каждый бизнес-процесс.

Внутренний контроль

Управление рисками на уровне бизнес-процессов осуществляется в рамках Системы внутреннего контроля (далее — СВК), которая является неотъемлемой частью Общекорпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля. В развитии СВК Компания опирается на автоматизированные процессы в рамках ERP-системы и включает поддержание единой процессной модели, документирование рисков ключевых бизнес-процессов, внедрение, регламентацию и мониторинг контрольных процедур.

В ходе внедрения СВК Компания проводит оптимизацию и автоматизацию контрольных процедур для повышения эффективности и прозрачности бизнес-процессов, снижения влияния человеческого фактора и рисков мошенничества, повышения доли интеллектуального труда.

В рамках СВК Компания централизованно управляет рисками конфликтов полномочий руководителей и сотрудников в ERP-системах, а также вне систем.

Основные регламентирующие документы общекорпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля

Политика в области управления рисками и внутреннего контроля

Определяет цели, основные принципы и подходы к организации общекорпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля, а также полномочия и ответственность ее участников

1. Регламент процесса «Общекорпоративная система управления рисками»

2. Регламент процесса «Управление Системой внутреннего контроля»

3. Регламент взаимодействия в рамках налогового мониторинга

- 1. Устанавливает общие требования к реализации бизнес-процессов, связанных с управлением рисками, а также применяемые подходы и инструменты управления рисками
- 2. Регламентирует требования, порядок взаимодействия и ответственность участников Системы внутреннего контроля в отношении процессов, реализуемых в области Системы внутреннего контроля Компании
- 3. Определяет роли, порядок взаимодействия, сроки и ответственность при создании, актуализации и предоставлении отчетности о системе внутреннего контроля для налогового мониторинга



1. Методика оценки реализовавшихся рисков

2. Методика «Выявление и оценка рисков, идентифицируемых в целях налогового мониторинга»

3. Методика количественной оценки рисков

- 1. Устанавливает подход к оценке последствий реализовавшихся рисков и их влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности
- 2. Устанавливает требования к порядку выявления, документирования, актуализации и оценки рисков, идентифицируемых в целях налогового мониторинга
- 3. Устанавливает порядок проведения количественной оценки рисков в рамках процессов управления рисками



Структура общекорпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля

102-30

Совет директоров играет основополагающую роль в процессах управления рисками и внутреннего контроля. К его полномочиям относятся: определение принципов и подходов к организации ОСУРиВК¹, обеспечение надзора за функционированием ОСУРиВК, рассмотрение отчётов о функционировании и об оценке эффективности ОСУРиВК, утверждение политик в области ОСУРиВК, утверждение стратегий управления ключевыми рисками, утверждение риск-аппетита (правил, которые не должны нарушаться в деятельности Компании для обеспечения разумной уверенности в достижении стратегических целей Компании).

Дирекция управления рисками и внутреннего контроля — это отдельное специализированное структурное подразделение, занимающееся вопросами управления рисками и внутреннего контроля.

К полномочиям Дирекции относятся:

- координация системной деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, обеспечение методологической поддержки в процессах принятия решений, бизнес-планирования, управления производственными активами, управления эффективностью деятельности и других бизнес-процессах.
- формирование единых подходов в области управления рисками и внутреннего контроля, разработка, согласование и обеспечение актуализации нормативной и методической документации Компании в области управления рисками и внутреннего контроля
- информирование Комитета по аудиту СД УК и исполнительных органов управления Компании о результатах функционирования ОСУРиВК, а также по иным вопросам управления рисками и внутреннего контроля, соответствующим уровню рассмотрения соответствующего органа
- участие в процессе принятия решений Компании путем подготовки своевременного и эффективного анализа рисков и контрольных процедур для содействия лицам, принимающим решения (в случае необходимости)
- раскрытие информации в части управления рисками и внутреннего контроля для внутренних и внешних стейкхолдеров Группы.
- проведение обучающих семинаров в сфере управления рисками и внутреннего контроля, интеграция элементов риск-менеджмента в существующие программы обучения Группы
- выполнение мероприятий, направленных на интеграцию принципов ОСУРиВК в общую корпоративную культуру Группы
- коммуникация ценностей ОСУРиВК в Группе и заинтересованным сторонам (стейкхолдерам)
- выполнение мероприятий, направленных на постоянное совершенствование процессов ОСУРиВК Группы
- организация процессов, необходимых для соблюдения законодательства Российской Федерации в части налогового мониторинга

Каждый работник Компании несет ответственность за эффективное функционирование ОСУРиВК, за применение риск-ориентированного подхода в зоне своей функциональной ответственности, а также за исполнение требований процедур внутреннего контроля.

Подробнее полномочия и функции участников системы управления рисками описаны в Политике в области управления рисками и внутреннего контроля Компании.

Ключевые корпоративные риски

102-15

В процессе бизнес-планирования Компания оценивает ключевые риски и возможности, которые могут оказать наибольшее влияние на достижение ее бизнес-целей. Применение данного подхода обеспечивается инструментами количественной оценки рисков, в частности имитационным моделированием по методу Монте-Карло.

¹ ОСУРиВК - общекорпоративная система управления рисками и внутреннего контроля

В 2021 году разработана и утверждена методика количественной оценки рисков. Целями Методики является формирование единого подхода к:

- выбору и применению инструментов количественной оценки рисков
- построению вероятностных моделей и интерпретации результатов моделирования
- выявлению ключевых риск-факторов, способных оказать наибольшее влияние на отклонение целевых значений от плана
- определению достижимости поставленных целей, а также выбору оптимального решения на основании полученных результатов

Описаны следующие количественные методы оценки рисков:

- анализ чувствительности
- сценарный анализ
- деревья решений
- имитационное моделирование

Легенда диаграммы:

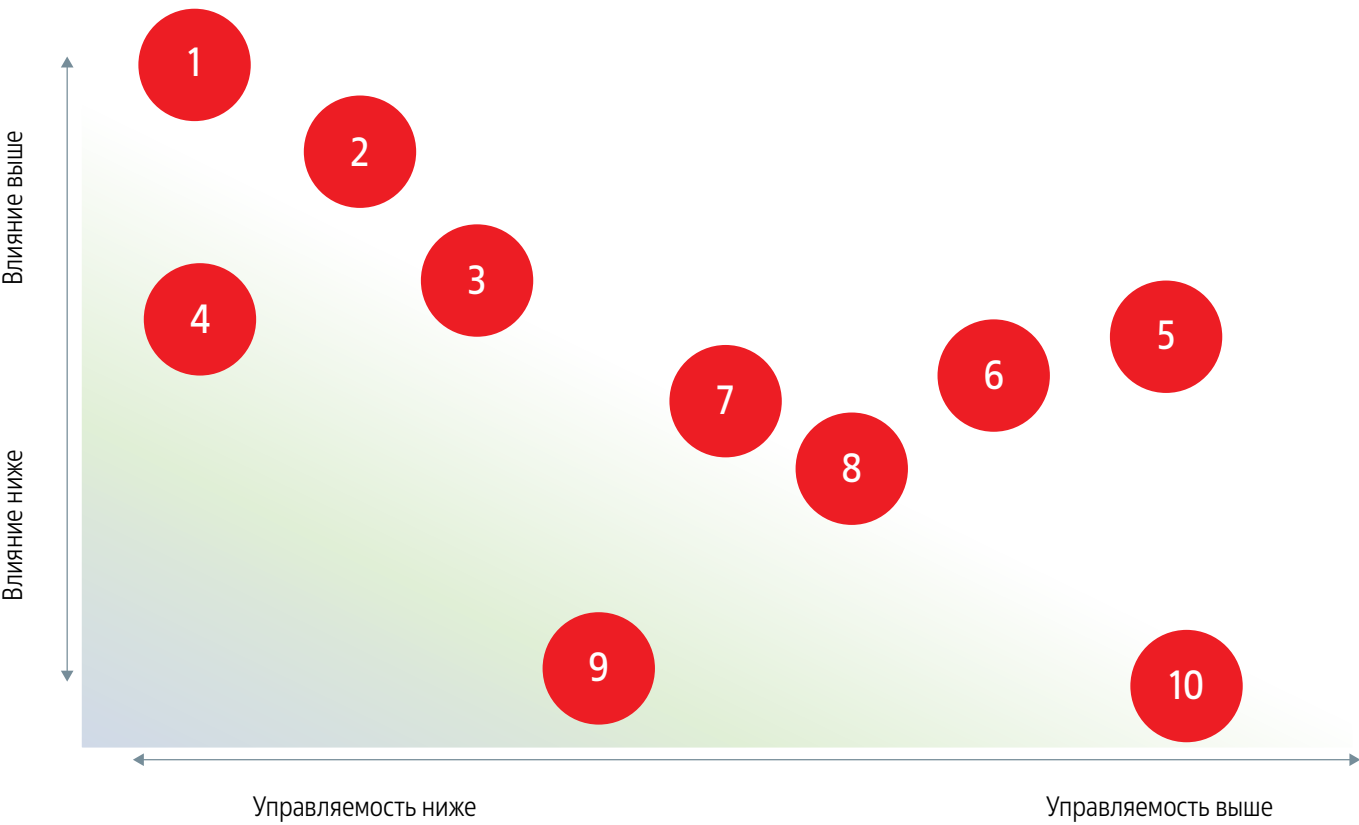
1. Риски сбыта
2. Валютный риск
3. Риски снабжения
4. Риски геополитики (санкционные риски)
5. Риски персонала
6. Кредитный риск
7. Риски производства
8. Риски инвестиционных проектов
9. Регуляторные и GR-риски³
10. Риски ИТ и ИБ

Ключевые ESG-риски:

11. Риски ОТиПБ
12. Риски экологические
13. Климатические риски
14. Прочие риски в области ESG

В ходе анализа рисков бюджета 2022 года выявлены 10 ключевых рисков, способных повлиять на выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности. Также выявлены риски в области устойчивого развития.² По каждому ключевому риску определены стратегии реагирования.

Анализ ключевых корпоративных рисков по влиянию на цели Компании на 2022 год



ESG-риски

- 11
- 12
- 13
- 14

² Подробнее см. Отчет об устойчивом развитии, «Управление рисками в области устойчивого развития».
³ Информационная безопасность

Сведения о рисках, представленные в настоящем отчёте, отражают оценку менеджмента Компании на конец 2021 года. С учетом роста внешних факторов неопределенности для Компании в настоящее время, описание и оценка рисков скорректируются и будут раскрыты в отчетах за последующие периоды.

1. РИСКИ СБЫТА

1. Изменение рыночной конъюнктуры на товарную продукцию Группы

Риск-факторы:

- дестабилизация спроса и предложения на рынке из-за COVID-19 и прочих кризисных явлений мировой экономики
- существенный рост неопределенности в прогнозировании цен
- высокая неопределённость состояния и перспектив мирового автопрома (в т.ч. в России)
- высокая волатильность спроса на ЖРС в Китае

2. Логистические риски сбыта

Риск-факторы:

- ограничения пропускной способности железнодорожных путей (Восточный полигон и южное направление)
- рост стоимости грузоперевозок, и, как следствие, снижение экономической привлекательности отдельных рынков
- дефицит вагонов, тяги по железнодорожным перевозкам
- рост спроса на перевозки со стороны не железорудных видов товарной продукции (например, уголь)

3. Квотирование

Риск-факторы:

- тенденции роста деглобализации и протекционизма
- нестабильность регулирования ЕС в части квотирования, изменение условий, возможность новых ограничений

Реагирование:

- производство ЖРС в широком диапазоне качества с минимально возможными издержками

В 2021 году риски сбыта реализовались в форме более благоприятной рыночной конъюнктуры.

2. ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Риск-факторы:

1. несбалансированная валютная позиция
2. высокая волатильность валютных курсов

Реагирование:

- стратегия естественного хеджирования: при существенном увеличении или снижении валютной выручки возникающий риск, в частности, компенсируется изменением валютной структуры кредитного портфеля
- для поддержания валютной ликвидности при планируемых существенных выплатах в валютах заблаговременно создаются валютные резервы

В 2021 году валютный риск частично реализовался.

3. РИСКИ СНАБЖЕНИЯ

1. Изменение стоимости закупок сырья и материалов

Риск-факторы:

- дестабилизация спроса и предложения на рынке из-за COVID и прочих кризисных явлений мировой экономики
- закупки у монопольных поставщиков по отдельным позициям
- высокая волатильность котировок по отдельным сырьевым позициям

2. Риски цепочек поставок

Риск-факторы:

- риски непрерывности деятельности поставщиков сырья и материалов, нарушение сложившихся цепочек поставок
- поставка материала несоответствующего качества
- невыполнение поставщиком согласованных сроков поставок
- неполная комплектация оборудования при поставках

3. Логистические риски снабжения

Риск-факторы:

- дефицит вагонов, тяги по железнодорожным перевозкам
- закрытие станций перехода на границе с Китаем

Реагирование:

- стратегическое взаимодействие с базовыми поставщиками
- целевое обучение сотрудников по каждому функциональному направлению
- развитие управленческой отчетности для выявления отклонений на ранних стадиях
- фокус на формирование шорт-листов ключевых поставщиков
- внедрение быстрых закупок для малоценных материалов
- диверсификация закупок
- заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием
- аудит предприятий-поставщиков

В 2021 году риски снабжения частично реализовались (ценовые факторы)

4. РИСКИ ГЕОПОЛИТИКИ (санкционные риски) — влияние на сбыт, закупки, финансовую деятельность, непрерывность бизнес-процессов

Риск-факторы:

1. включение в список SDN
2. санкции США / ЕС в отношении горной и металлургической отраслей Российской Федерации, банковской системы Российской Федерации и др.

Реагирование:

- комплаенс-контроль
- внедрение модуля Интерфакс

5. РИСКИ ПЕРСОНАЛА

1. Неиспользование потенциала роста эффективности
2. Риски кадровой защищённости по ключевым для бизнеса работникам
3. Недостаток квалифицированных кадров
4. Текучесть персонала по отдельным категориям
5. Социальная напряженность

Реагирование:

1. проект «Организационная эффективность-1»
2. развитие программы кадрового резерва
3. цифровые проекты в сфере HR
4. повышение кадровой защищённости производственной вертикали
5. комплекс мер по трансформации корпоративной культуры, выстраивание культуры постоянного роста эффективности
6. развитие цифровых компетенций работников Компании на всех уровнях
7. работа с отдельными функциями по повышению эффективности, поиск резервов, проведение пилотов, распространение удачных практик на Компанию

6. КРЕДИТНЫЙ РИСК

1.Кросс-дефолт

Риск-фактор:

- нарушение обязательств и условий по кредитным соглашениям и документации по облигациям Компании

2.Кредитный риск контрагентов

Риск-фактор:

- ухудшение финансового состояния контрагентов, банкротства, санкции в отношении банков

В 2021 году кредитные риски частично реализовались. Отклонения были в пределах установленного риск-аппетита.

7. РИСКИ ПРОИЗВОДСТВА

1. Производственные происшествия, неплановые простои, снижение производительности оборудования, дополнительные затраты
2. Риски карьеров, отвалов
3. Нехватка узкоспециализированного ключевого персонала

Реагирование:

- автоматизация процессов планирования, проектирования, геологического и маркшейдерского обеспечения горных работ
- комплексная программа развития ЛГОК (производство премиальных продуктов)
- комплексная программа развития МГОК (повышение извлечения и качества продукции)
- изучение новых технологий металлургической, проведение экспериментов, испытаний
- проекты развития АСУТП
- исследовательские работы
- совершенствование системы управления качеством производимой продукции
- проекты технического перевооружения, направленные на снижение рисков

В 2021 году риски производства частично реализовались. Отклонения были в пределах установленного риск-аппетита.

8. РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (недостижение целей проектов)

1. Перерасход / экономия CAPEX
2. Перенос сроков запуска проектов
3. Недостижение заявленных КПЭ проектов
4. Изменение доходности проекта в процессе его реализации

Реагирование:

- развитие проектных компетенций
- развитие строительно-монтажных компетенций
- регламентация тиражирования пилотных проектов
- автоматизация инвестиционного процесса
- совершенствование процессов предпроектной проработки проекта, процессов контрактования с Поставщиком и Проектировщиком
- упрощение процедуры утверждения и закупки в рамках проектов Smart Capex

В 2021 году риски инвестиционных проектов частично реализовались. Отклонения были в пределах установленного риск-аппетита.

9. РЕГУЛЯТОРНЫЕ И GR-РИСКИ

1. Изменение законодательства РФ
2. Антидемпинговые и экспортные пошлины

10. РИСКИ ИТИИБ

1. Остановка / сбой производственных процессов по ИТ-причинам
2. Остановка / сбой управленческих процессов по ИТ-причинам
3. Недостаток квалифицированного персонала в области ИТ в регионах присутствия
4. Рост стоимости закупок и сроков поставки ИТ-оборудования
5. Нанесение ущерба вследствие компьютерных атак злоумышленников, нарушения информационной безопасности (далее — ИБ) в результате действия или бездействия персонала
6. Нарушение требований законодательства в сфере информационной безопасности и защиты персональных данных

Реагирование:

- проекты цифровой трансформации бизнеса
- замена АСУ ТП и MES-систем на важных участках
- аварийные планы восстановления (планы непрерывности)
- дорожная карта по ИТ-безопасности
- модернизация ИТ-инфраструктуры
- организация корпоративного обучения в сфере цифровых технологий
- развитие системы управления ИБ и сертификация на соответствие требованиям ISO/IEC 27001:2013

Ключевые ESG-риски отражены в отчете об устойчивом развитии.



Перечень планов по управлению рисками и внутреннему контролю на 2022 год

По утвержденному плану развития ОСУР на 2021–2023 годы развитие системы управления рисками ведется по пяти направлениям:

- интеграция с бизнес-процессами Компании — применение стохастических подходов
- формирование риск-аппетита и его декомпозиция
- документация ОСУР и раскрытие информации по рискам
- развитие риск-ориентированной культуры
- расширение периметра ОСУР

Задачи по развитию ОСУРиВК на 2022 год

- разработка методики тестирования стратегических допущений для стресс-тестирования стратегии, проведение пилотного имитационного моделирования стратегической модели, утверждение стратегических рисков в рамках представления стратегии, внесение соответствующих дополнений в нормативные документы о стратегическом планировании
- тестирование методики определения диапазонов для КПЭ менеджмента, внесение соответствующих изменений в нормативные документы процесса целеполагания
- актуализация нормативных документов в части оценки финансовых рисков
- разработка чек-листа для выявления юридических рисков
- разработка обучающих материалов и проведение семинара по качеству решений
- методологическая поддержка и взаимодействие по вопросам управления рисками следующих функциональных направлений: ОТиПБ, ООС, внутренний аудит, коммерческая деятельность, вопросы безопасности, финансовый риск-менеджмент и другие

Система внутреннего аудита

Основной целью деятельности внутреннего аудита является содействие Компании в достижении поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Независимость и объективность внутреннего аудита обеспечивается функциональной подчиненностью Комитету по аудиту Совета директоров, руководителем которого является Независимый директор. Функция внутреннего аудита в Компании централизована, Директору по внутреннему аудиту подчиняются региональные управления аудита, находящиеся на площадках бизнес-единиц Компании.

Внутренний аудит руководствуется в своей деятельности международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, Кодексом этики внутренних аудиторов.

Цели, полномочия и ответственность внутреннего аудита Металлоинвеста определены Положением о внутреннем аудите, одобренным Советом директоров.

Приоритеты работы внутреннего аудита определяются в соответствии со стратегическими целями Компании, с учетом результатов оценки рисков, показателей работы Компании, области внимания Совета директоров и менеджмента. Сформированный риск-ориентированный план внутреннего аудита, с учетом необходимых для его реализации структуры, численности и бюджета, рассматривается Комитетом по аудиту и утверждается Советом директоров.

Внутренний аудит помогает Группе достичь поставленных целей, используя систематизированный и последовательный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Оценка указанных процессов проводится с точки зрения обеспечения ими:

- должной идентификации и управления рисками, связанными с достижением стратегических целей Группы
- адекватности отражения финансово-хозяйственной деятельности Группы в управленческой и внешней финансовой отчетности
- эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности Группы
- сохранности активов Группы от неправомерных действий, как сотрудников Группы, так и третьих лиц
- соответствия деятельности Группы внутренним регламентирующим документам, законодательству и договорным обязательствам

По результатам аудитов разрабатываются рекомендации по совершенствованию процедур внутреннего контроля и повышению эффективности указанных процессов. Осуществляется контроль за разработкой менеджментом корректирующих мероприятий. Проводится мониторинг исполнения рекомендаций.

Комитет по аудиту рассматривает отчеты о деятельности внутреннего аудита два раза в год, проводит регулярные обсуждения текущих вопросов с Директором по внутреннему аудиту.

В рамках деятельности внутреннего аудита в 2021 году проведены аудиты по направлениям:

- корпоративное управление, устойчивое развитие
- производственный (управленческий) учет
- техническое обслуживание и ремонты
- снабжение

В 2021 году выбран исполнитель на проведение в 2022 году предварительной диагностики соответствия деятельности внутреннего аудита международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и применения внутренними аудиторами Кодекса этики.

В отчетном году актуализировано Положение о внутреннем аудите в Группе. Актуализация Положения, в том числе, отразила фокус развития функции внутреннего аудита в направлении предоставления консультационных услуг менеджменту Группы, направленных на совершенствование деятельности, улучшение корпоративного управления, управления рисками и контроля в Группе.

Внешний аудитор

Металлоинвест формирует финансовую и бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими и международными стандартами (РСБУ и МСФО). Для проверки и подтверждения достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности Компания привлекает внешнего независимого аудитора.

Выбор аудиторской организации осуществляется из числа признанных независимых аудиторов, соответствующих критериям, определенным в Правилах по выбору аудиторской организации Компании, утвержденных решением общего собрания акционеров Компании, и согласно соответствующему порядку. Основными критериями, определяющими выбор аудиторской организации, являются квалификация, качество и стоимость услуг.

В 2021 году аудитором финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с МСФО, и бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, являлась компания PricewaterhouseCoopers (далее — PwC). PwC имеет разветвленную сеть офисов, охватывающую все крупные рынки, как давно сформировавшиеся, так и развивающиеся. PwC имеет сеть представительств в 155 странах мира и насчитывает свыше 276 тыс. сотрудников по всему миру.

Более подробная информация представлена на сайте www.pwc.ru.



Контактная информация

ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»	Россия, 121609, г. Москва, Рублевское шоссе, д. 28	+ 7 (495) 981 55 55 телефон + 7 (495) 981 99 92 факс	info@metalloinvest.com
АО «ЛЕБЕДИНСКИЙ ГОК» (ЛГОК)	Россия, 309191, Белгородская область, г. Губкин, промышленная зона, промплощадка ЛГОКа	+7 (47241) 9 44 55 телефон +7 (47241) 7 55 23 факс	
АО «МИХАЙЛОВСКИЙ ГОК ИМ. А.В. Варичева» (МГОК)	Россия, 307170, Курская область, г. Железногорск, ул. Ленина, д. 21	+7 (47148) 9 41 05 телефон +7 (47148) 9 42 60 факс	
АО «ОЭМК ИМ. А.А. Угарова» (ОЭМК)	Россия, 309515, Белгородская область, г. Старый Оскол, просп. Алексея Угарова, д. 218, здание 2	+7 (4725) 37 50 09 телефон +7 (4725) 32 94 29 факс	



Годовые отчеты Компании



Отчеты об устойчивом развитии Компании



Металлоинвест

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2021

Металлоинвест



ВЫСОКИЕ ЦЕЛИ – РЕАЛЬНЫЕ ДЕЛА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2021

METALLOINVEST.COM