

**Трудности, с которыми сталкивается сельское хозяйство в мировом масштабе, остались неизменными: рост развивающихся рынков ведет к изменению пищевого рациона, рост населения означает уменьшение площадей пахотных земель на душу населения, а новые направления спроса, в частности, потребность в биотопливе, еще в большей степени обостряют необходимость ежегодного прироста объемов выращивания сельскохозяйственных культур.**

**Населению планеты необходимо питание.**

**Сельское хозяйство должно реализовать свой потенциал роста.**

**Все начинается здесь.**

**ЕвроХим – один из 10 крупнейших мировых производителей и поставщиков минеральных удобрений. Мы помогаем сельскому хозяйству повышать урожайность сельскохозяйственных культур, необходимых для производства все больших объемов продуктов питания, волокон и альтернативных видов топлива.**

# Решение мировых проблем...

## Население

Темпы роста населения – одна из основных проблем, с которыми сталкивается мировая пищевая промышленность. По данным Всемирного банка, население мира увеличивается приблизительно на 75 миллионов человек в год. Чтобы соответствовать таким темпам роста, производители сельскохозяйственной продукции должны продолжать наращивать объемы производства и повышать эффективность.

## Пахотные земли

Площадь земель, пригодных для использования в целях обеспечения растущего населения продуктами питания, ограничена. В период с 1961 по 2007 год мировое население выросло на 115%. При этом площадь пахотных земель увеличилась лишь на 10% за тот же период: если в 1961 году один акр земли мог прокормить 2,4 человека, то теперь тот же акр должен обеспечивать 4,7 человека.

## Изменение рациона питания

За годы экономического роста, в частности, на развивающихся рынках произошли изменения в пищевых привычках, в результате чего возросло потребление продуктов питания на душу населения, при этом увеличиваются темпы потребления ресурсоемких продуктов питания, таких как мясо. По прогнозам Всемирного экономического форума, к 2050 году спрос на продукты питания вырастет на 70 – 90%. Более четверти роста спроса на зерновые культуры будет вызвано не столько ростом населения, сколько изменениями в пищевом рационе.

## ...ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ НАС

Мы занимаем 10-е место среди крупнейших мировых производителей минеральных удобрений по мощностям производства. Однако мы не собираемся останавливаться на достигнутом. Для нас открыты огромные возможности, которыми мы собираемся воспользоваться, чтобы войти в пятерку мировых лидеров во всех трех сегментах: азотном, фосфорном и калийном.

В секторе производства массовых продуктов наше конкурентное преимущество заключается в том, чтобы сохранить лидирующие позиции по затратам за счет вертикальной интеграции, инвестиций в повышение эффективности, гибкости продукции и обеспечения доступа к более дешевым ресурсам.

## Развивающиеся рынки

Валовой национальный доход на душу населения (ВНД по ППС в долларах США) суммарно по Бразилии, России, Индии и Китаю вырос за период с 1998 по 2008 год на 119%. За тот же период ВНД на душу населения США вырос на 33%. Такие темпы роста определяют изменения в пищевом рационе и рост потребления и в будущем будут требовать все больше и больше от мировой пищевой промышленности.

## Альтернативные виды топлива

Доля биотоплива в потреблении мировых продовольственных ресурсов невелика, однако растет высокими темпами. С 2001 года совокупное производство кукурузы резко возросло (с 9,5 млрд бушелей до 13 млрд в 2007 году), при этом доля кукурузы, используемой для производства этанола, резко увеличилась: с 7% до 24%. По последним прогнозам, 30% урожая кукурузы США может быть использовано для производства этанола.

## Плодородие почв

Пахотные земли также нуждаются в повышении плодородности почв для выращивания пользующихся спросом с/х культур. Азотные, фосфорные и калийные удобрения позволяют повысить плодородность и, следовательно, производительность пахотных земель.

Сегодня мы производим полный спектр азотных, фосфорных и сложных удобрений, которые помогают сельскому хозяйству решать задачи, которые ставит перед этой отраслью будущее. В 2009 году мы расширили ассортимент своей продукции, начав производство гранулированного карбамида и кальциевой селитры. К 2014 году мы также планируем заявить о себе, как о крупном производителе калийных удобрений. Мы продолжаем направлять свои ресурсы на развитие и совершенствование, потому что...

...миру нужны удобрения.

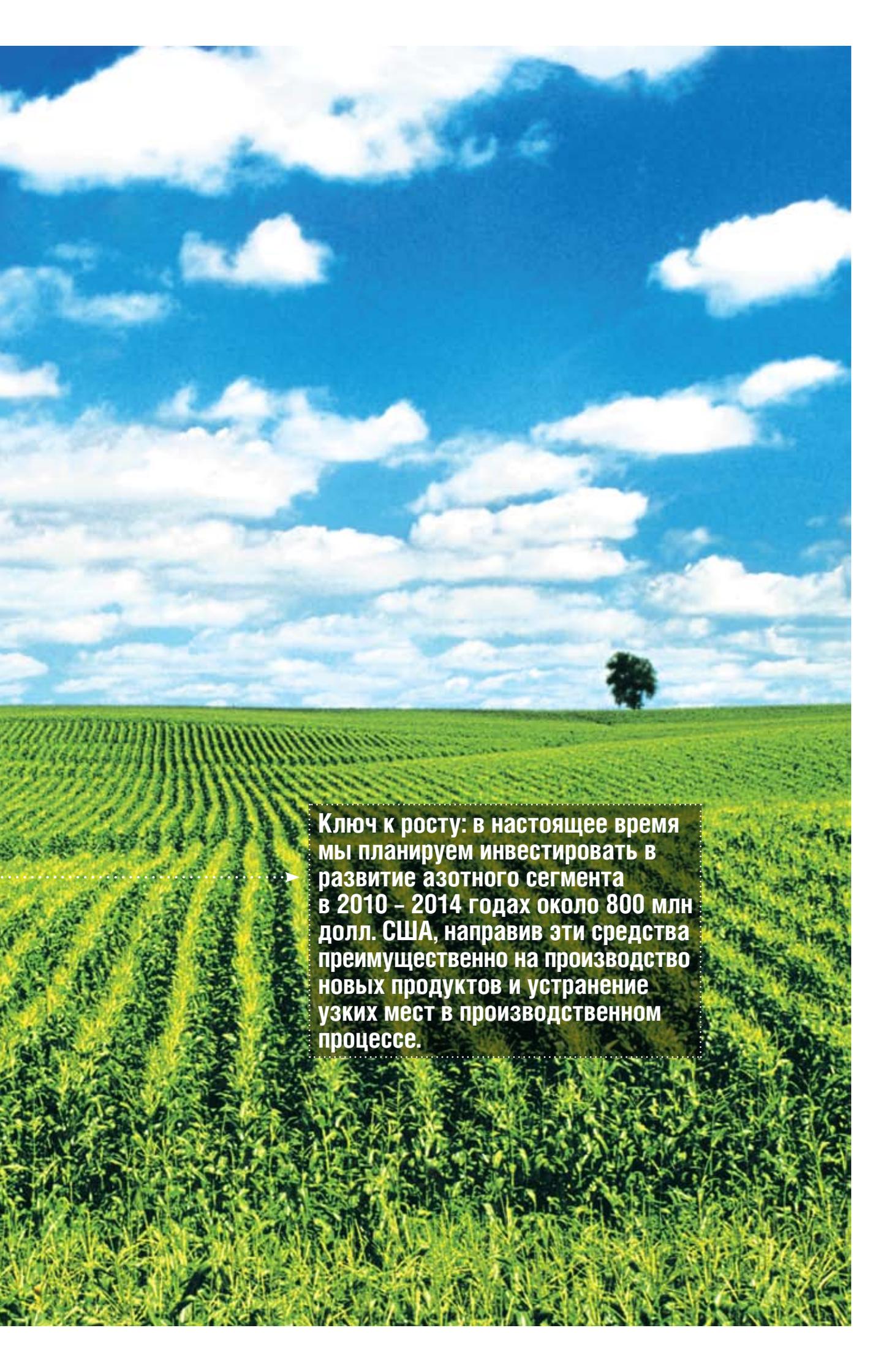
Все начинается здесь. ЕвроХим.

**Ключ к росту**

**В 2009 году мировое потребление азотных удобрений составило 99,8 млн т. действующего вещества; по прогнозам, к 2014 году этот показатель вырастет до 110,6 млн т. д.в.**

Источник: прогнозы IFA, BSC, Fertecop, ЕвроХим.

**^ В 2009 году мы произвели 2,3 млн т. азотных удобрений (N) и планируем увеличить объем до 2,4 млн т. к 2014 году.**



**Ключ к росту: в настоящее время мы планируем инвестировать в развитие азотного сегмента в 2010 – 2014 годах около 800 млн долл. США, направив эти средства преимущественно на производство новых продуктов и устранение узких мест в производственном процессе.**

# Почему азот важен для роста?

## Основные факты

- Азот – основной строительный материал для всего живого. Без азота зерновые культуры не могут вырабатывать достаточное количество аминокислот, белков и энзимов
- Азот играет важную роль в формировании белка и является основным компонентом хлорофилла
- Азот – элемент, содержащийся в воздухе
- Фермерам необходимы стабильные поставки азотных удобрений для обеспечения качества зерновых культур и высокой урожайности
- Природный газ и атмосферный азот преобразуются в аммиак, который является основным сырьем для азотных удобрений
- Среди трех сегментов производства удобрений азотный рынок характеризуется наиболее острой конкурентной борьбой, учитывая относительное изобилие природного газа в мире – доступ к дешевому природному газу является основным конкурентным преимуществом
- Наличие активной конкуренции на этом рынке приводит к относительно высокой волатильности цен на азотные удобрения
- Период времени, требуемый для запуска новых мощностей по производству азотных удобрений, составляет три года



Установка по производству аммиака завода Новомосковский Азот.

## Наша стратегия в азотном сегменте

### Стратегия

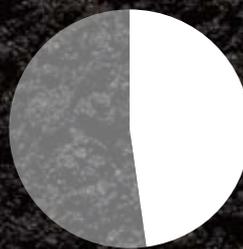
- Повышение эффективности потребления энергии и устранение узких мест, что позволит снизить затраты на обоих заводах за счет дополнительных инвестиций
- Обеспечение гибкости производства для повышения маржи посредством приспособления производства к рыночной конъюнктуре
- Обеспечение наиболее удобного доступа к привлекательным рынкам (т.е. рынкам, на которых ЕвроХим обладает конкурентным преимуществом за счет себестоимости продукции с учетом транспортных расходов)
- Обеспечение доступа к природному газу по конкурентоспособным ценам

### Достижения 2009 года

- В декабре 2009 года введен в эксплуатацию первый в России цех по производству гранулированного карбамида (Карбамид-3) на заводе Новомосковский Азот с проектной мощностью 2 000 тонн в день
- В октябре 2009 года на заводе Новомосковский Азот начал работу цех по производству кальциевой селитры с проектной мощностью 420 тыс.т. в год
- На заводе Невинномысский Азот ведется строительство первого в России цеха по производству меламина с мощностью 50 тыс. т. в год, который планируется сдать в эксплуатацию в 2011 году
- Проводится модернизация цеха «Карбамид-4» для увеличения мощностей по производству гранулированного карбамида; запуск реконструированного цеха запланирован на 2010 год

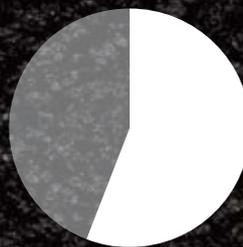
### Доля в выручке в 2009 году

**48%** (2008: 46%)



### Доля в EBITDA в 2009 году

**56%** (2008: 54%)



**Мощности по производству аммиака крупнейших мировых производителей, млн т. в год**

Yara	7,7
CF Industries + Terra	6,9
PotashCorp	3,5
Agrium	3,3
Тольяттиазот	3,2
<b>ЕвроХим</b>	<b>2,8</b>
SAFCO	2,3
IFFCO	2,2

Источник: IFA, BSC, данные компаний.

**Наши текущие производственные мощности, млн т. в год**

	Новомосковский Азот	Невинномысский Азот	Всего
Аммиак	1,63	1,16	<b>2,79</b>
Карбамид	1,04	0,86	<b>1,90</b>
Аммиачная селитра	1,29	1,31	<b>2,60</b>
КАС	0,43	1,02	<b>1,45</b>
Кальциевая селитра	0,42	–	<b>0,42</b>
Метанол	0,34	0,13	<b>0,47</b>
Уксусная кислота	–	0,17	<b>0,17</b>



Установка по производству карбамида на заводе Невинномысский Азот.



**Кукуруза**  
Кукуруза – одна из наиболее активно потребляющих азот культур.

**SWOT-анализ (сильные и слабые стороны, угрозы и возможности)**

**Сильные стороны**

- Диверсифицированная клиентская база
- Экономия за счет масштабов производства благодаря вертикальной интеграции
- Низкая себестоимость преимущественно благодаря относительно низким, хотя и постепенно увеличивающимся ценам на природный газ
- Широкий и постоянно увеличивающийся ассортимент продукции, позволяющий повышать маржу
- Удобное местоположение и близость к экспортным терминалам (для Невинномысского Азота)
- Стабильные долгосрочные поставки газа

**Слабые стороны**

- Возраст оборудования приводит к относительно высоким затратам на текущий ремонт и определяет предел повышения эффективности
- Транспортные расходы завода Новомосковский Азот ввиду его местоположения относительно высоки

**Возможности**

- Крупномасштабный проект: строительство новых мощностей по производству аммиака с доступом к дешевому природному газу
- Производство новых продуктов увеличивает гибкость и маржу (например, сложные удобрения и пористая селитра)
- На обоих заводах существует потенциал для дальнейшего постепенного наращивания производительности
- Потенциал российского рынка и рынков стран СНГ
- Ослабление / устранение импортных тарифных барьеров на ключевых целевых рынках

**Угрозы**

- На некоторых целевых рынках существуют импортные тарифные барьеры
- Снижающиеся / низкие цены на природный газ повышают конкурентоспособность ранее неприбыльных производителей (рост конкурентоспособного предложения)
- Постепенное повышение внутренних цен на газ и электроэнергию может происходить без привязки к динамике мировых цен на природный газ и энергоносители
- Строительство новых мощностей по производству аммиака в регионах с дешевым природным газом (например, на Ближнем Востоке) может неблагоприятно сказаться на соотношении спроса и предложения в секторе

**6-е**

**место среди мировых производителей азотных удобрений по размеру мощностей по производству аммиака**

**В 2009 году мировое потребление фосфорных удобрений составило 34,6 млн т. д.в.; по прогнозам, к 2014 году этот показатель вырастет до 42,7 млн т. д.в.**

Источник: прогнозы IFA, BSC, Fertecor, ЕвроХим.

**В 2009 году мы произвели 0,9 млн т. фосфорных удобрений ( $P_2O_5$ ) и планируем увеличить объем до 1,2 млн т. к 2014 году.**



Ключ к росту: в настоящее время мы планируем в 2010 – 2014 годах вложить в развитие фосфорного сегмента и добычу апатита более **600 млн долл. США**

# Почему фосфорные удобрения важны для роста?

## Основные факты

- С/х культурам фосфорные удобрения нужны для укрепления корневой системы и повышения устойчивости к засухе
- Фосфор играет решающую роль в передаче энергии, фотосинтезе, переносе биогенных веществ, обмене сахаров, генетике растений и делении клеток
- Растения, получающие достаточное количество фосфора, растут и созревают быстрее. Зерновые, созревание которых наступает быстрее, менее уязвимы для летней засухи, заболеваний и заморозков
- Месторождения фосфатов довольно редки, при этом большая их часть сосредоточена в Северной Африке, Китае, СНГ и Северной Америке
- Фосфатная руда, производимая путем добычи апатитов и фоссырья, является основным компонентом фосфорных удобрений. К другим важным элементам относятся аммиак и сера
- Период времени, требуемый для запуска новых фосфатных шахт и перерабатывающих заводов составляет три – четыре года

### Соя

Соя используется в сельском хозяйстве Китая более 5 000 лет. На сегодняшний день крупнейшими производителями соевых бобов являются США, Бразилия и Аргентина.



## Наша стратегия в фосфорном сегменте

### Стратегия

- Увеличение поставок сырья (фоссырья, апатита)
- Нарращивание мощностей для усиления эффекта экономии за счет масштабов производства
- Повышение рентабельности за счет использования энергосберегающих технологий

### Достижения 2009 года

- Капиталовложения в новые турбогенераторы для повторного использования пара, образующегося в процессе производства серной кислоты, в целях повышения энергоэффективности на заводе Фосфорит
- Запуск производства ДАФ на заводе Фосфорит
- Запланированная к строительству линия по производству фосфорных удобрений на заводе ЕвроХим-БМУ сможет перерабатывать фоссырье, добываемое на месторождении Каратау в Казахстане

# 4-е

место среди мировых производителей фосфорных удобрений по мощностям для производства аммофоса/ДАФ

## Мощности по производству аммофоса и ДАФ млн т. в год

Mosaic	10,2
ОСР	2,6
Фосагро	2,5
<b>ЕвроХим</b>	<b>2,2</b>
CF Industries	2,0
PotashCorp	1,9
GST	1,1
Agrium	1,1

Источник: IFA, данные компаний.

## Наши текущие производственные мощности, млн т. в год

	Ковдорский ГОК	Лифоса	Фосфорит	ЕвроХим- БМУ	Невинномысский Азот	<b>Всего</b>
Апатитовый концентрат	2,70	0	0	0	0	<b>2,70</b>
Аммофос, ДАФ, НР	0	0,98	0,74	0,51	0	<b>2,23</b>
НРК	0	0	0	0,06	0,44	<b>0,50</b>
Кормовые фосфаты	0	0,08	0,22	0	0	<b>0,30</b>
<b>Всего</b>	<b>2,70</b>	<b>1,06</b>	<b>0,96</b>	<b>0,57</b>	<b>0,44</b>	

Установка по утилизации технологического тепла производства серной кислоты, Лифоса.



Хранилище аммиака на заводе по производству фосфорных удобрений ЕвроХим-БМУ.

## SWOT-анализ (сильные и слабые стороны, угрозы и возможности)

### Сильные стороны

- Наличие собственного сырья в виде апатита с возможностью добычи открытым методом и с высоким содержанием  $P_2O_5$
- Близость заводов к морским портам и целевым рынкам (Европа и Россия / СНГ)
- Завод Лифоса расположен в ЕС; следовательно, при продажах в Европу нет импортных тарифов
- Отсутствие вредных веществ в апатитовом концентрате (например, кадмия), что является преимуществом при экспорте сырья и удобрений в Европу

### Возможности

- Получение доступа к казахской фосфатной руде позволит снять ограничения на рост мощностей по производству фосфорных удобрений
- Есть потенциал по дальнейшему повышению эффективности, в частности на ЕвроХим-БМУ и Фосфорит
- Крупномасштабный проект: строительство завода по производству фосфорных и сложных удобрений в Казахстане

### Слабые стороны

- Относительно высокие издержки на транспортировку апатита с Ковдорского ГОКа до Лифоса и ЕвроХим-БМУ
- Относительно высокие затраты на проведение текущего ремонта и ограничения по повышению максимальной эффективности ввиду старения оборудования

### Угрозы

- Появление новых производственных мощностей (например, проекты Ma'aden в Саудовской Аравии, Vaunovag в Бразилии) может неблагоприятно сказаться на соотношении спроса и предложения в секторе и / или привести к уменьшению обычно более высокой маржи, доступной таким интегрированным производителям, как ЕвроХим

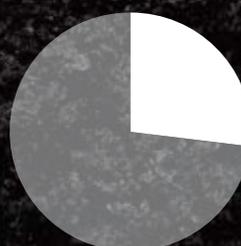
## Доля в выручке в 2009 г.

**40%** (2008: 44%)



## Доля в EBITDA в 2009 г.

**27%** (2008: 45%)



**В 2009 году мировое потребление калийных удобрений составило 21,9 млн т. д.в.; по прогнозам, к 2014 году этот показатель вырастет до 35,4 млн т. д.в.**

Источник: прогнозы IFA, BSC, Fertecop, ЕвроХим.

**Стратегия ЕвроХима – стать к 2014 году крупным мировым производителем калийных удобрений с производственными мощностями 2,3 млн т. в год (т.е. 1,4 млн т. д.в. в год) после завершения 1-й фазы проекта разработки Гремячинского месторождения и последующим увеличением мощностей до 7,7 млн т. в год (т.е. 4,6 млн т. д.в. в год) после завершения 2-й фазы Гремячинского, а также 1-й и 2-й фаз Верхнекамского проекта.**



Ключ к росту: в настоящее время в развитие калийного сегмента планируется вложить 3,2 млрд долл. США в период до 2014 года. В результате мы станем одним из немногих мировых производителей со значительным присутствием во всех трех сегментах и войдем в пятерку мировых лидеров по мощностям по производству удобрений.

# Почему калийные удобрения важны для роста?

## Основные факты

- Калийные удобрения являются качественным питательным веществом для растений, поскольку помогают им удерживать больше влаги, повышают урожайность, питательную ценность, улучшают вкусовые качества, цвет, текстуру и сопротивляемость растений заболеваниям
- Калий извлекается из калийных солей, залегающих глубоко под землей
- Маржа производителей калийных удобрений исторически более высокая, чем у производителей азотных или фосфорных удобрений
- Калийные месторождения встречаются редко и находятся преимущественно в трех странах: Канаде, России и Беларуси, на долю которых приходится 85% известных мировых рентабельных для добычи запасов
- Период времени, требуемый для запуска новых мощностей по производству калийных удобрений обычно занимает больше времени, чем по другим видам удобрений: от пяти до семи лет

## Наша стратегия в калийном сегменте

ЕвроХим входит в пятерку мировых производителей калийных удобрений по количеству запасов. В соответствии с нашей стратегией, производство калийных удобрений начнется в 2013 году с производственной мощностью после завершения первой фазы проекта разработки Гремячинского месторождения в размере 2,3 млн т. в год.

На более поздних стадиях разработки Гремячинского месторождения мы планируем удвоить мощность и довести ее до 4,6 млн т. в год; затем мы планируем увеличить мощности на 1,7 и 1,4 млн т. в год после завершения двух фаз разработки Верхнекамского месторождения, что обеспечит нам мощность в размере 7,7 млн т. в год.

В 2008 и 2009 годах ЕвроХим приобрел значительную долю в капитале компании K+S AG, мирового лидера производства калийных удобрений и соли. Это позволило нам войти в сектор калийных удобрений еще до начала реализации собственных проектов и пересмотреть свои стратегические альтернативы. По состоянию на 15 марта 2010 года совокупная доля ЕвроХима и его материнской компании в K+S AG составила 15%.

### 2013

**запланировано начало добычи калийной соли на Гремячинском месторождении**

### 5-е

**место в мире по объему доказанных и вероятных запасов калийных солей**



Работы на Верхнекамском месторождении калийных солей.

### 10 мировых лидеров производства калийных удобрений 2009 года по мощности

млн т. KCl в год	2009
Potash Corp (Канада)	11,01
Mosaic (США / Канада)	10,81
Беларускалий (Беларусь)	8,99
Сильвинит (Россия)	5,70
Уралкалий (Россия)	5,55
K+S AG (Германия)	5,20
Dead Sea Works Ltd (Израиль)	3,95
QSL Industry Group (Китай)	2,20
Agrium (Канада)	2,10
Arab Potash Co. (Иордания)	2,10

Источник: BSC, данные компаний.

**К 2018 Еврохим планирует контролировать 8% мировых мощностей по производству калия.**

#### Подсолнечник

Применение калийных удобрений может помочь повысить урожайность и масличность подсолнечника.



### SWOT-анализ (сильные и слабые стороны, угрозы и возможности)

#### Сильные стороны

- Большие запасы (по оценкам, 3,2 млрд тонн\*): 5-е место в мире
- Близость Гремячинского месторождения к черноморским портам
- Высокое содержание действующего вещества в запасах Гремячинского месторождения (в среднем 30,8% KCl)
- Оба месторождения – Гремячинское и Верхнекамское – расположены в районах с действующей инфраструктурой
- По предварительным расчетам, ЕвроХим входит в число лидеров по себестоимости с учетом затрат на транспортировку до ключевых рынков
- Собственный перевалочный терминал

#### Возможности

- Потенциал для того, чтобы стать одним из мировых лидеров производства калийных удобрений с мощностями в размере 7,7 млн т. в год
- Сотрудничество с существующими участниками рынка калийных удобрений в проектах в России и за рубежом.
- Использование передовых технологий строительства шахт и обогащения, что позволит снизить себестоимость тонны продукции

#### Слабые стороны

- Ограниченность собственного опыта в области добычи может привести к более высоким затратам в связи с необходимостью привлечения субподрядчиков для проектирования и строительства шахт и производственных объектов

#### Угрозы

- Значительное уменьшение операционных денежных потоков ЕвроХима вследствие продолжительного периода низких цен
- Большое количество объявленных проектов по созданию новых и расширению существующих мощностей может привести к росту конкуренции на стороне предложения в долгосрочной перспективе и привести к уменьшению маржи ЕвроХима

\* A+V+C1 по российской классификации запасов.

A photograph of a combine harvester in a field. The harvester is on the right side of the frame, with its header and grain auger visible. The field is filled with golden-brown grain. The sky is bright blue with scattered white clouds. The text is overlaid on the top left of the image.

**В 2009 году урожай зерна в России составил 97 млн тонн. Это второй по величине показатель за последние 16 лет.**

Источник: Госкомстат РФ.

**↑ В 2009 году мы предоставляли фермерам России и СНГ консультации по агрономии, семена и средства защиты растений и продали 1,64 млн тонн наших удобрений через собственных и независимых дистрибьюторов в России и СНГ, что на 25% превышает этот показатель за 2008 год.**



Ключ к росту: в 2010 – 2014 годах мы планируем более чем в два раза увеличить объемы продаж через нашу дистрибьюторскую сеть.

# Как объемы продаж и дистрибьюторская сеть будут способствовать нашему развитию?

## Основные факты

- Мы ожидаем, что после двух десятилетий дефицита инвестиций в сельское хозяйство и падения потребления удобрений на 90% в России и странах СНГ начнется период продолжительного роста
- Наши дистрибьюторы закупают продукцию на наших заводах и у других производителей и продают заказчикам с маржей
- Через нашу дистрибьюторскую сеть посредством предоставления консультаций по агрономии, поставок семян сторонних производителей и средств защиты растений в дополнение к поставкам наших собственных удобрений мы продаем урожайность, а не удобрения

### Пшеница

номер 1 среди российских зерновых культур: в 2009 году Россия произвела 61,7 млн тонн пшеницы, что на 7,9% больше, чем в прошлом году.



## Наша стратегия в сегменте дистрибуции

### Стратегия

- «Продавать урожайность, а не удобрения» - мы предоставляем консультации фермерам, помогаем им повысить урожайность посредством применения разнообразных методов, а не только за счет повышения потребления удобрений
- Внести свой вклад в восстановление эффективного и продуктивного сельского хозяйства России и стран СНГ и извлечь пользу из возрождения сельского хозяйства в этом регионе
- Уравновесить наши продажи с сильными позициями на отечественном рынке, что позволит сгладить воздействие торговых барьеров при их возникновении

### Достижения 2009 года

- Объем продаж в России вырос на 20%, а в СНГ — на 42%
- Открыто 6 новых центров

### Выручка за 2009 год\*

**5 390 млн руб.**

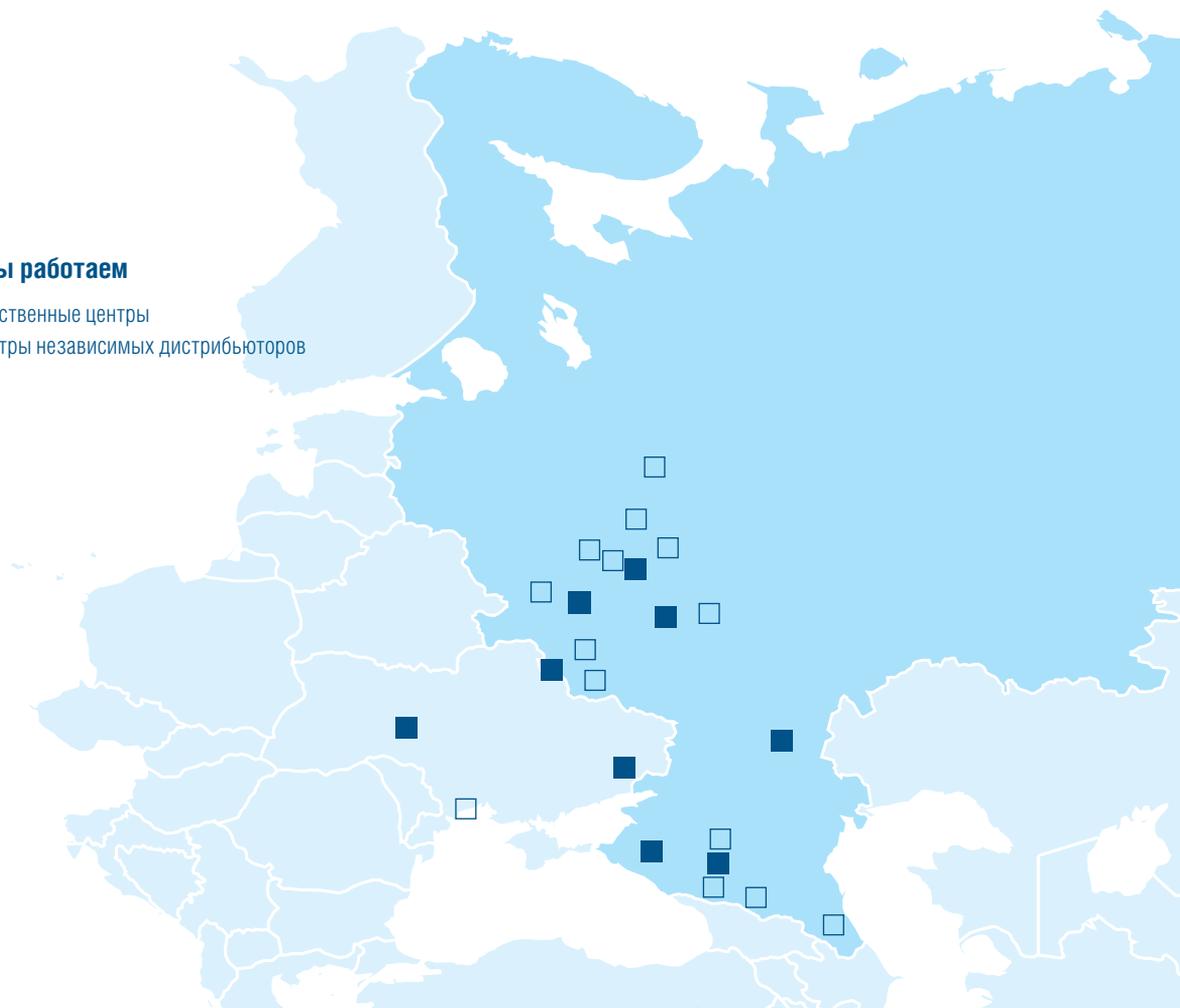
### ЕВITDA за 2009 год\*

**22,4 млн руб.**

\* Только за счет собственных дистрибьюторских центров.

## Где мы работаем

- Собственные центры
- Центры независимых дистрибьюторов



## SWOT-анализ (сильные и слабые стороны, угрозы и возможности)

### Сильные стороны

- Охвачены наиболее важные сельскохозяйственные районы России и Украины
- Опыт и знания в области агрохимии и продажа семян и средств защиты растений
- Брэнд, ассоциирующийся с качеством и надежностью; высокая узнаваемость брэнда
- Большие складские мощности

### Слабые стороны

- Не охвачены некоторые важные сельскохозяйственные регионы (преимущественно в Украине)

### Возможности

- Расширение охвата южных и центральных регионов России и Украины
- Начало продаж новых продуктов, единственным российским производителем которых является ЕвроХим (например, гранулированный карбамид)
- Организация присутствия в Беларуси и Казахстане

### Угрозы

- Дальнейшие мероприятия по регулированию цен в России могут привести к уменьшению маржи по продажам на внутреннем рынке
- Усиление конкуренции со стороны других участников рынка, таких как ФосАгро, УралХим, Акрон
- Валютные и кредитные риски в Украине, кредитные риски в России

# 39

собственных и независимых дистрибьюторских центра в 24 городах России и Украины

# Как ЕвроХим раскрывает потенциал роста

Совокупное производство удобрений млн т. в год для азотных, фосфорных и калийных удобрений (в д.в.):

2004  
2,8

2009  
3,3

2014  
4,8



- Реализуются калийные проекты, которые повысят стоимость компании и позволят создать новые рабочие места
- Более активная вертикальная интеграция по всей цепочке создания стоимости
- Непрерывные инвестиции в повышение эффективности в целях сокращения потребления электроэнергии, снижения транспортных издержек и количества выбросов
- Сильный баланс и стабильный денежный поток
- Уникальные возможности доступа к выгодному по стоимости сырью, применяемому, в частности, в фосфорном и калийном сегментах
- Высокая конкурентоспособность по производственным и транспортным затратам
- Высокий уровень корпоративного управления, программы в области защиты окружающей среды и социальной ответственности, отмечены различными наградами