

Отчет о деятельности в области
устойчивого развития 2014–2015 гг.

Отчет о деятельности в области устойчивого развития 2014–2015 гг.



ПАО «Газпром»



Отчет о деятельности в области устойчивого развития 2014–2015 гг.



Содержание

| | |
|---|----------|
| Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром» | 4 |
|---|----------|

| | |
|------------------|----------|
| Об Отчете | 8 |
|------------------|----------|

| | |
|--|-----------|
| Группа Газпром: о главном коротко | 12 |
|--|-----------|

| | |
|---|----|
| Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? | 13 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Как Газпром формулирует свою миссию и стратегическую цель? | 18 |
|--|----|

| | |
|--|----|
| Как выстроена система управления Газпрома? | 20 |
|--|----|

| | |
|-----------------------------------|----|
| Как Газпром оценивает свои риски? | 22 |
|-----------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Как Газпром планирует бизнес в целях устойчивого развития? | 23 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами? | 25 |
|---|----|

| | |
|-----------------------------|-----------|
| 1. Газпром и Человек | 34 |
|-----------------------------|-----------|

| | |
|--|-----------|
| 1.1. Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме? | 38 |
|--|-----------|

| | |
|--|-----------|
| 1.2. Кто и как работает в Газпроме? | 39 |
|--|-----------|

| | |
|--|-----------|
| 1.3. На чем базируется социальное партнерство и взаимодействие руководства и трудовых коллективов Газпрома? | 44 |
|--|-----------|

| | |
|---|-----------|
| 1.4. Как организована работа по управлению человеческими ресурсами в Газпроме? | 45 |
|---|-----------|

| | |
|---|-----------|
| 1.5. Почему работать в Газпроме безопасно? | 55 |
|---|-----------|

| | |
|---|-----------|
| 1.6. Какой вклад вносит Газпром в развитие общества? | 62 |
|---|-----------|

| | |
|--|-----------|
| 2. Газпром и Страна | 68 |
| 2.1. Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации? | 72 |
| 2.2. Что делает Газпром для газоснабжения и газификации страны? | 76 |
| 2.3. Какими видами моторного топлива Газпром снабжает потребителей в России? | 77 |
| 2.4. Что делает Газпром для обеспечения потребителей России электрической и тепловой энергией? | 81 |
| 2.5. Каким образом управляют инновациями в Газпроме? | 85 |
| 2.6. Как Газпром экономит энергию? | 89 |
| 2.7. Каким образом Газпром взаимодействует с регионами присутствия? | 95 |

| | |
|--|-----------|
| 3. Газпром и Планета | 96 |
| 3.1. Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития? | 101 |
| 3.2. С какими международными организациями сотрудничает Газпром? | 108 |
| 3.3. Что делает Газпром для охраны окружающей среды? | 114 |
| 3.4. Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? | 124 |

| | |
|--|------------|
| Приложения | 128 |
| Приложение 1. Таблица GRI | 129 |
| Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг. | 146 |
| Приложение 3. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете | 164 |

**Обращение
Председателя Правления
ПАО «Газпром»**



Дорогие друзья!

Мы представляем вам четвертый Отчет о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития.

Эта деятельность направлена прежде всего на укрепление энергобезопасности, гармоничное развитие деловых отношений с партнерами, повышение качества жизни населения, защиту окружающей среды.

Для выполнения важнейшей задачи по обеспечению надежных поставок газа потребителям Газпром последовательно развивает ресурсную базу и производственную инфраструктуру: создает новые центры добычи, расширяет газотранспортные мощности, увеличивает производительность подземных хранилищ. Эта системная работа позволяет Компании оперативно реагировать на резкие изменения спроса и в кратчайшие сроки выходить на максимальный режим работы, что особенно важно во время зимних максимумов потребления.

В отчетном периоде в результате геолого-разведочных работ обеспечен прирост запасов природного газа в объеме более 1,3 триллиона кубометров. На Бованенковском месторождении — крупнейшем на полуострове Ямал — добычные возможности увеличены до 90 миллиардов кубометров газа в год за счет ввода в эксплуатацию второго по счету промысла. На территории России построено более 2 000 километров магистральных газопроводов. Потенциальная максимальная суточная производительность российских ПХГ Газпрома к началу сезона отбора 2015/2016 годов увеличена до рекордного уровня — 789,9 миллиона кубометров.

Начата подготовка к реализации проектов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток». Эти новые бестранзитные газопроводы значительно повысят надежность поставок российского газа в страны Европы и Турцию.

Газ Газпрома востребован и в Азиатско-Тихоокеанском регионе. В 2014 году Компания подписала крупнейший в отечественной истории долгосрочный контракт на поставку газа — в Китай, на самый перспективный и быстрорастущий газовый рынок в мире. Это дало старт реализации масштабных инфраструктурных проектов на Востоке России: освоению крупных месторождений газа в Якутии и Иркутской области, строительству газопровода «Сила Сибири» и самого мощного в стране Амурского газоперерабатывающего завода.

Проекты Газпрома оказывают значительное влияние на развитие смежных отраслей российской промышленности, в первую очередь металлургии, машиностроения, строительного комплекса. Заказы Компании, в том числе на инновационную и импортозамещающую продукцию, стимулируют модернизацию производств и научно-технический прогресс. Газпром обменивается опытом и знаниями с ведущими зарубежными энергетическими компаниями для выработки новых

технологических и экологических решений, дальнейшего повышения эффективности развития мировой энергетики.

Деятельность Газпрома способствует социально-экономическому росту регионов страны и повышению качества жизни миллионов людей. Один из ярких примеров — реализация Программы газификации субъектов Российской Федерации. С 2005 по 2015 год Компанией построено 27,8 тысячи километров газопроводов, природный газ пришел в более чем 3 700 населенных пунктов. Уровень газификации России вырос с 53,3 % до 66,2 %, а уровень газификации сельской местности — в 1,6 раза, до 56,1 %.

Большое значение для общества имеет системная работа Компании по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива. Газ в моторах значительно дешевле и экологичнее традиционных видов топлива. Газпром активно развивает газозаправочную инфраструктуру по всей России. Благодаря сотрудничеству с Компанией российские автопроизводители существенно расширили модельный ряд выпускаемой газобаллонной техники.

Газпром повышает экологичность традиционных видов топлива. Весь бензин и дизельное топливо, произведенные Компанией в отчетном периоде, соответствовали самому высокому экологическому стандарту — Евро-5.

Газпром развивает и электроэнергетическое направление своей деятельности. В 2014–2015 годах в России Группа ввела в эксплуатацию порядка 2,3 ГВт новых генерирующих мощностей.

Ключевыми условиями производственной деятельности Газпрома являются рациональное природопользование и сохранение окружающей среды. Комплекс мероприятий, проведенных компаниями Группы в отчетном периоде, позволил значительно сократить выбросы загрязняющих веществ. Газпром совершенствует корпоративную Систему экологического менеджмента, внедряет современные энергосберегающие и экологически чистые технологии.

Дорогие друзья!

Приверженность принципам устойчивого развития — неотъемлемая часть стратегии Газпрома по укреплению лидирующих позиций на мировом энергетическом рынке. Компания нацелена на повышение эффективности во всех сферах деятельности и с уверенностью смотрит в будущее.

Алексей Миллер
Председатель Правления ПАО «Газпром»



Об Отчете

Группа Газпром (далее также Газпром и Группа) — глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания, осуществляющая геологоразведку, добычу, транспортировку, хранение, переработку и реализацию газа, газового конденсата, нефти и продуктов нефтепереработки, а также производство и сбыт тепловой и электрической энергии. Головной компанией Группы является ПАО «Газпром», до 17 июля 2015 г. — ОАО «Газпром» (далее также Компания).

Под устойчивым развитием Газпром понимает такое ведение бизнеса во всех операционных сегментах и направлениях, которое удовлетворяет потребности настоящего поколения, но не ставит под угрозу возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности.

Группа Газпром видит свой вклад в устойчивое развитие в максимально полном, при этом экономически и социально обоснованном, удовлетворении потребностей акционеров, инвесторов, общества, партнеров и других заинтересованных сторон.

Перечень компаний Группы Газпром, результаты деятельности которых отражены в данном Отчете, сформирован в соответствии с принципами включения компаний в консолидированную отчетность по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», если не указано иное. Следует, однако, иметь в виду, что ПАО «Газпром нефть» и ООО «Газпром энергохолдинг» формируют свои отчеты о деятельности в области устойчивого развития. Финансовые показатели, использованные в Отчете, также сформированы в соответствии с принципами консолидированной отчетности по МСФО, если не указано иное.

Отчет о деятельности в области устойчивого развития за 2014–2015 гг. является четвертым отчетом Компании и продолжает традицию выпуска нефинансовой отчетности за двухлетний период.

Данный Отчет подготовлен в соответствии с версией 4.0 Руководства GRI — вариант «Основной» — с учетом мнений заинтересованных сторон Группы Газпром. К основным группам заинтересованных сторон относятся:

- акционеры;
- инвесторы;
- деловые партнеры и клиенты;
- персонал;
- население страны;
- государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации;
- местные сообщества;
- регуляторы стран Европейского союза (ЕС) и других участников рынка;
- общественные организации;
- средства массовой информации (СМИ).

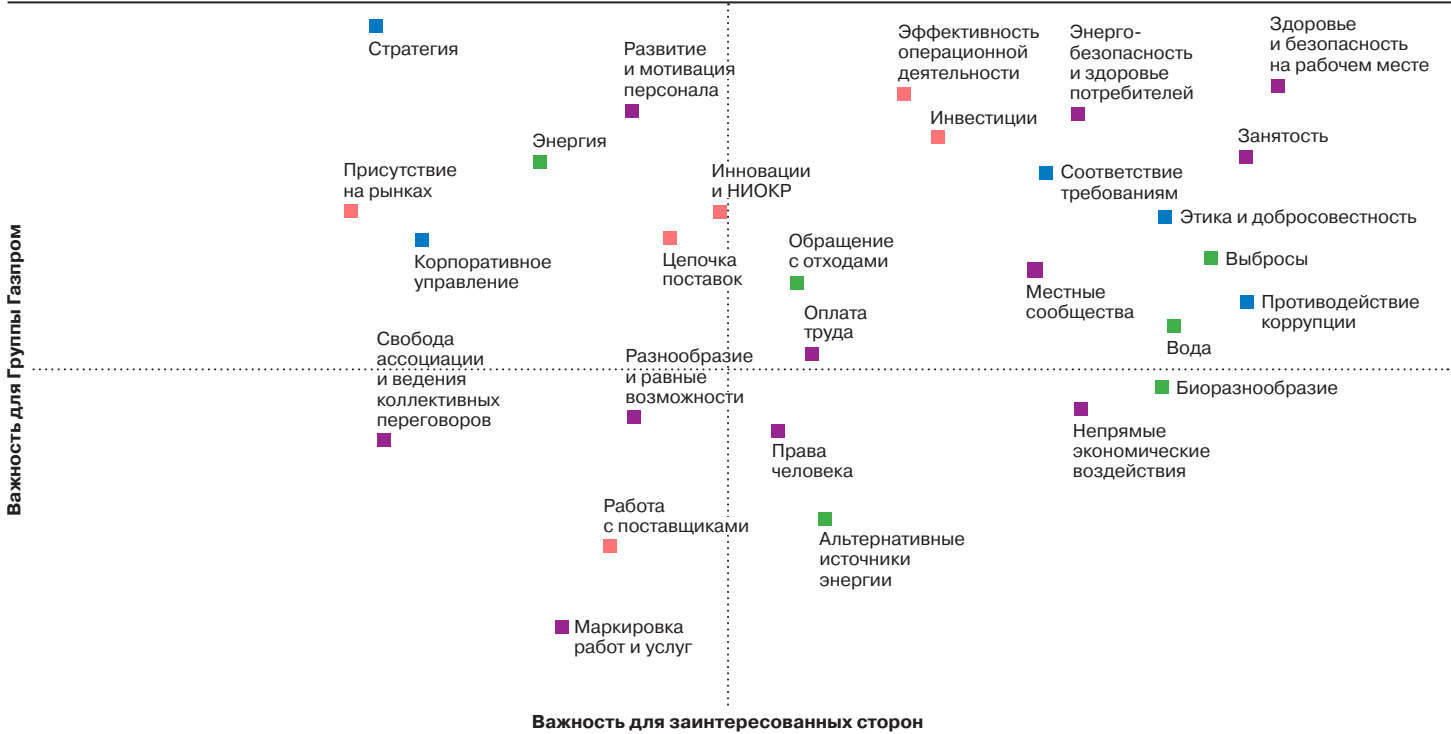
В течение отчетного периода заинтересованные стороны своевременно информировались об основных событиях, результатах деятельности, перспективах развития Группы. Принимая участие в деловых встречах, конференциях, круглых столах и других мероприятиях, а также используя электронные каналы коммуникаций, специалисты ПАО «Газпром» и его дочерних компаний взаимодействовали с заинтересованными сторонами с целью оценки, анализа и удовлетворения их информационных потребностей в области устойчивого развития.

Каждая из перечисленных заинтересованных сторон предъявляет требования к раскрытию информации. В данном Отчете ПАО «Газпром» стремится представить оптимальный баланс между разумными ожиданиями и интересами заинтересованных сторон, экономической и организационной обоснованностью раскрытия информации. С этой целью была проведена оценка существенности направлений деятельности в области устойчивого развития.

Под существенными аспектами деятельности Газпром понимает такие ее направления, которые оказывают или могут оказать влияние на принятие решений заинтересованными сторонами, а также являются риском или возможностью для Группы с точки зрения устойчивого развития. Именно поэтому аспекты деятельности Газпрома оценивались по двум критериям: важность для заинтересованных сторон и важность для Группы.

В ходе оценки существенности аспектов развития были проанализированы мнения заинтересованных сторон, отчеты российских и международных энергетических компаний, публичное информационное пространство, отраслевые тенденции, внутренние документы ПАО «Газпром» и его дочерних компаний. На основе полученных оценок был ранжирован перечень существенных аспектов деятельности и сформирована Матрица существенных вопросов для Группы Газпром в 2014–2015 гг.

Матрица существенных вопросов Группы Газпром по основным аспектам устойчивого развития



- Управленческий аспект
- Экономический аспект
- Социальный аспект
- Экологический аспект

С учетом выявленных существенных аспектов сформулированы основные темы, которые раскрываются в главах настоящего Отчета.

| Темы | Главы Отчета |
|--|--|
| <p>Газпром и Человек</p> <ul style="list-style-type: none"> — Система ценностей — Инвестиции в человеческий капитал — Мотивация и поддержка работников — Гарантии социальной защищенности и производственной безопасности — Социальная значимость для общества | <ul style="list-style-type: none"> — Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме? — Кто и как работает в Газпроме? — На чем базируется социальное партнерство и взаимодействие руководства и трудовых коллективов Газпрома? — Как организована работа по управлению человеческими ресурсами в Газпроме? — Почему работать в Газпроме безопасно? — Какой вклад вносит Газпром в развитие общества? |
| <p>Газпром и Страна</p> <ul style="list-style-type: none"> — Обеспечение потребителей надежными энергоресурсами: газ, нефть, газовый конденсат, продукты переработки нефти и газового конденсата — Электро- и теплоснабжение — Создание условий для устойчивого развития всех отраслей хозяйства и регионов Российской Федерации — Обеспечение занятости населения и условий его социального развития | <ul style="list-style-type: none"> — Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации? — Что делает Газпром для газоснабжения и газификации страны? — Какими видами моторного топлива Газпром снабжает потребителей в России? — Что делает Газпром для обеспечения потребителей России электрической и тепловой энергией? — Каким образом управляют инновациями в Газпроме? — Как Газпром экономит энергию? — Как Газпром взаимодействует с регионами присутствия? |
| <p>Газпром и Планета</p> <ul style="list-style-type: none"> — Вклад в устойчивое развитие мировой энергетики — Продвижение газа как наиболее предпочтительного топлива XXI века — Международное сотрудничество — Вклад в решение задач по сохранению климата, природных ресурсов и экосистем | <ul style="list-style-type: none"> — Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития? — С какими международными организациями сотрудничает Газпром? — Что делает Газпром для охраны окружающей среды? — Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? |

Группа Газпром: о главном коротко

Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома?

Как Газпром формулирует свою миссию и стратегическую цель?

Как выстроена система управления Газпрома?

Как Газпром оценивает свои риски?

Как Газпром планирует бизнес в целях устойчивого развития?

Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами?

Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома?

1 Более подробная информация о характеристиках природного газа представлена на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром»: <http://www.gazprom-info.ru/articles>.

2 С учетом доли в компаниях, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Газпром — крупнейшая компания в мире по величине запасов и объемам добычи природного газа, крупнейший поставщик голубого топлива на российский и международный рынки. Природный газ является одним из наиболее перспективных видов топлива по экономическим, ресурсным и экологическим характеристикам¹.

Масштабы деятельности Группы Газпром характеризуются рядом ключевых операционных показателей.

Ключевые операционные показатели Группы Газпром²

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|----------|----------|----------|----------|
| Запасы углеводородов категорий А+В+С₁ на территории России | | | | |
| Природный газ, млрд м ³ | 35 169,8 | 35 696,6 | 36 101,4 | 36 147,3 |
| Газовый конденсат, млн т | 1 386,1 | 1 384,4 | 1 447,0 | 1 499,5 |
| Нефть, млн т | 1 992,2 | 2 019,0 | 2 053,1 | 2 082,0 |
| Добыча углеводородов на территории России | | | | |
| Природный и попутный газ, млрд м ³ | 488,0 | 488,4 | 444,9 | 419,5 |
| Газовый конденсат, млн т | 12,9 | 14,7 | 14,5 | 15,3 |
| Нефть, млн т | 42,3 | 42,4 | 43,5 | 44,0 |
| Переработка углеводородов на территории России | | | | |
| Природный и попутный газ, млрд м ³ | 32,5 | 31,5 | 30,5 | 31,2 |
| Нефть и газовый конденсат, млн т | 61,5 | 66,1 | 68,0 | 66,8 |

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Реализация углеводородов | | | | |
| Объемы реализации газа, млрд м ³ | | | | |
| Россия | 265,3 | 243,3 | 234,0 | 221,2 |
| Дальнее зарубежье | 151,0 | 174,3 | 159,4 | 184,4 |
| Страны БСС | 66,1 | 59,4 | 48,1 | 40,3 |
| Всего | 482,4 | 477,0 | 441,5 | 445,9 |
| Объемы реализации нефти и газового конденсата, млн т | | | | |
| Россия | 3,5 | 2,6 | 4,7 | 5,3 |
| Дальнее зарубежье | 14,8 | 9,2 | 9,8 | 9,8 |
| Страны БСС | 2,5 | 4,2 | 1,2 | 1,9 |
| Всего | 20,8 | 16,0 | 15,7 | 17,0 |
| Производство тепла и электроэнергии на территории России | | | | |
| Производство электроэнергии, млрд кВт•ч | 166,9 | 161,4 | 154,6 | 147,2 |
| Производство тепла, млн Гкал | 101,1 | 112,5 | 125,2 | 117,1 |
| Ключевые финансово-экономические показатели Группы Газпром | | | | |
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Капитализация на конец года, трлн руб. ¹ | 3,41 | 3,28 | 3,08 | 3,22 |
| Выручка от продаж, млн руб. | 4 766 495 | 5 249 965 | 5 589 811 | 6 073 318 |
| Прибыль за год, млн руб. | 1 252 415 | 1 165 705 | 157 192 | 805 199 |
| Капитальные вложения, всего, млн руб. | 1 233 210 | 1 213 850 | 1 221 328 | 1 344 829 |
| в т. ч. по сегментам: | | | | |
| Добыча газа | 232 705 | 257 407 | 254 881 | 220 214 |
| Транспортировка | 563 825 | 380 547 | 434 433 | 420 874 |
| Поставка газа | 47 166 | 36 085 | 23 709 | 25 962 |
| Хранение газа | 18 247 | 23 524 | 15 530 | 48 486 |
| Добыча нефти и газового конденсата | 121 167 | 223 557 | 227 421 | 324 330 |
| Переработка | 134 163 | 113 254 | 135 158 | 136 299 |
| Производство и продажа электрической и тепловой энергии | 54 851 | 77 191 | 82 019 | 98 963 |
| Все прочие сегменты | 61 086 | 102 285 | 48 177 | 69 701 |

¹ Капитализация приводится по ПАО «Газпром».

Ключевые социальные показатели деятельности

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|---------|--------|---------|---------|
| Списочная численность персонала на конец отчетного периода, тыс. чел. | 431,2 | 459,5 | 459,6 | 462,4 |
| Социальные расходы, млн руб. | 31 344 | 35 498 | 46 429 | 32 485 |
| Расходы на оплату труда, млн руб. | 374 838 | 43 214 | 516 778 | 590 981 |

Ключевые показатели деятельности в области экологии, промышленной безопасности и охраны труда

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Текущие затраты на ООС, млн руб. | 24 648,8 | 31 456,5 | 31 656,2 | 32 169,0 |
| Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т | 3 410,9 | 3 076,4 | 2 797,6 | 2 830,6 |
| Выбросы парниковых газов, млн т CO ₂ -экв. | 236,4 | 229,1 | 228,3 | 220,0 |
| Площадь загрязненных земель на конец года, га | 453,2 | 562,2 | 140,2 | 35,1 |
| Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) ¹ | 0,328 | 0,230 | 0,181 | 0,175 |

¹ По обществам, находящимся в сфере действия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью. Показатель рассчитан по формуле: число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов рабочего времени всего персонала × 1 000 000.

² Подробно данные представлены на официальном сайте ПАО «Газпром»: <http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/reports/2015>.

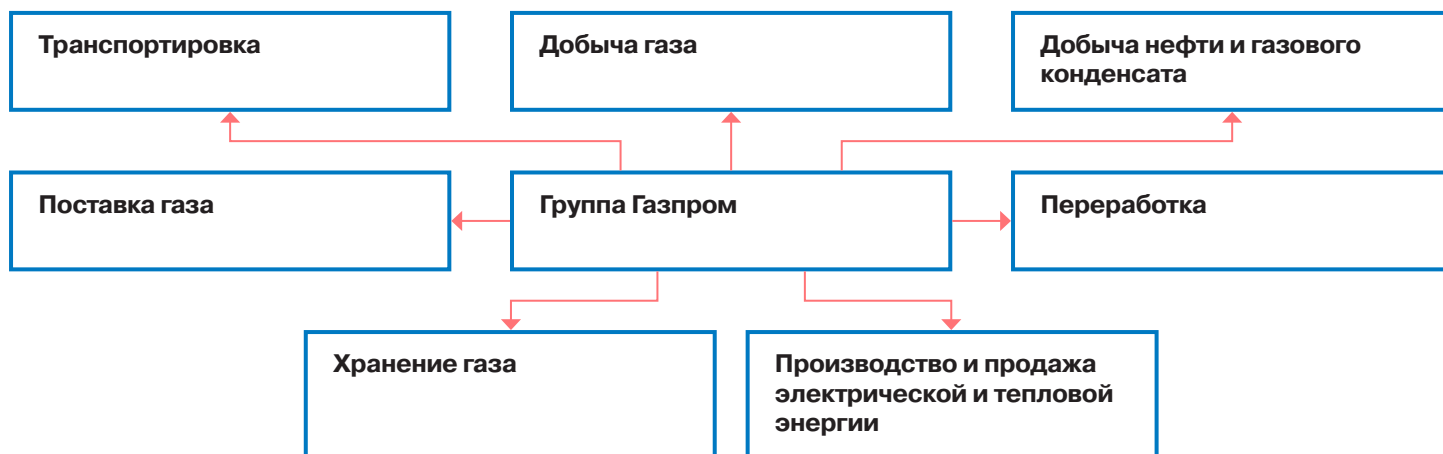
Еще более наглядно свидетельствуют о месте Группы Газпром в мировой и российской разведке и добыче газа следующие показатели:

- 17 % мировых запасов газа;
- 11 % мировой добычи газа;
- 72 % российских запасов газа;
- 66 % российской добычи газа.

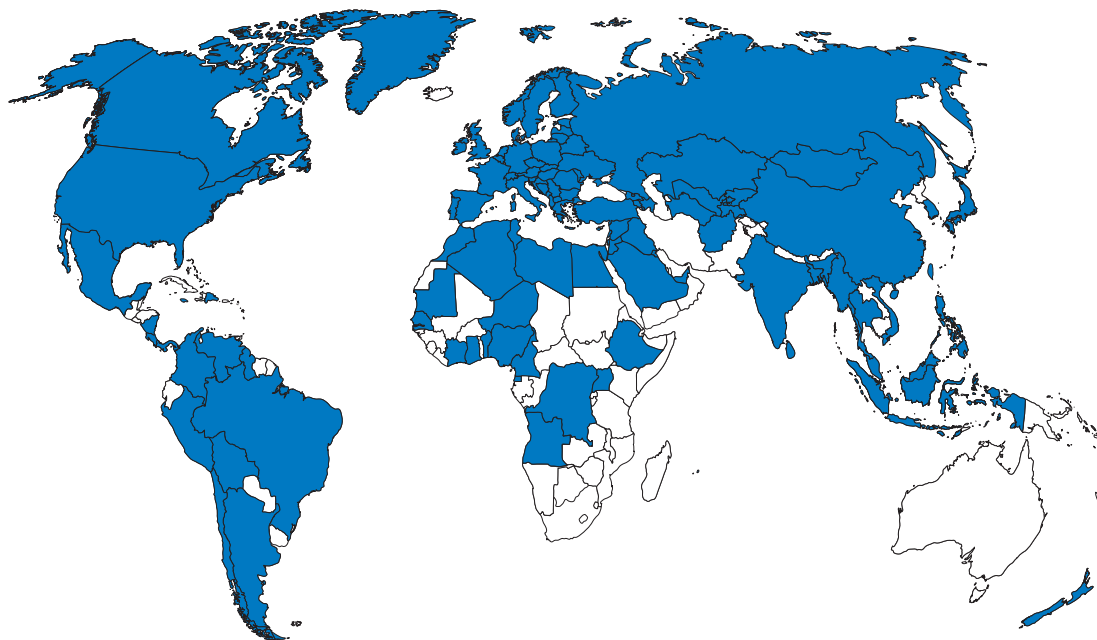
В других отраслях энергетики показатели Группы также весьма весомы²:

- 18 % общего объема российской переработки нефти и стабильного газового конденсата;
- 14 % российской генерации электроэнергии.

Основные виды деятельности Группы Газпром



География деятельности Группы Газпром в мире



■ Страны, в которых осуществляется производственная деятельность и сбыт продукции Группы Газпром

| | Виды производственной деятельности | | | | | | | | | | | Направления сбытовой деятельности | | | | | | | |
|--|------------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------------------|-------------------------|-------------------|------------------|-------------------|---|--------------------------------------|---|---|-------------------------------------|-------------|------------------------------------|--|---|--|--|
| | Поиск и разведка углеводородов | Добыча газа и газового конденсата | Добыча нефти | Транспортировка газа | Подземное хранение газа | Газораспределение | Переработка газа | Переработка нефти | Производство электрической и тепловой энергии | Нефте- и газохимическое производство | Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам | Продажи продукции переработки углеводородного сырья | Продажи нефти и газового конденсата | Продажи СПГ | Продажи газа конечным потребителям | Продажи электрической и тепловой энергии | Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЭС, МАЭС | | |
| Россия | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Страны БСС | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Страны Европы | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Страны Африки | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Страны Ближнего и Среднего Востока | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Страны Азиатско-Тихоокеанского региона | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| США и Канада | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Страны Центральной и Южной Америки | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Другие страны | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |

География деятельности Группы Газпром обширна. В России это практически все регионы — 81 из 85 регионов. По данным на конец 2015 г. Группа осуществляла производственную и сбытовую деятельность на территории 109 стран четырех континентов.

Выгодное — в центре Евразийского континента — географическое расположение регионов основной деятельности и залегающих запасов углеводородов позволяет Газпрому вести работу, ориентируясь сразу на два крупнейших мировых рынка: Европу и Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР). Репутация надежного поставщика энергетических ресурсов обеспечивает Компании внушительный портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским потребителям и позволяет наращивать присутствие в странах Азии и Латинской Америки.

Как Газпром формулирует свою миссию и стратегическую цель?

Газпром видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки. Стратегической целью является становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Развитие нефтяного и электроэнергетического бизнеса также является стратегической задачей Газпрома. Группа — крупнейший владелец генерирующих активов в России и крупнейший производитель тепловой энергии не только в Российской Федерации, но и в мире.

Каковы приоритеты Газпрома в области устойчивого развития?

Учитывая масштаб и особенности бизнеса Группы, ее приоритетами в области устойчивого развития являются:

- рост акционерной стоимости;
- рациональная деятельность, позволяющая реализовать текущие и перспективные производственные планы, сохраняя природные ресурсы и благоприятную окружающую среду для будущих поколений;
- обеспечение населения и промышленности России и других стран экономически и экологически эффективными видами энергетических ресурсов;
- вклад в обеспечение энергетической безопасности России;
- надежность и безопасность производства и транспорта углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- повышение эффективности геолого-разведочных работ (ГРП);
- охрана окружающей среды (ООС);
- ответственные деловые практики и неукоснительное соблюдение принятых договорных обязательств;
- исполнение принятых социальных обязательств;
- ответственные трудовые практики и непрерывный контроль безопасности рабочих мест;
- вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия путем развития инфраструктуры, осуществления спонсорских программ;
- вклад в технологическое развитие российского топливно-энергетического комплекса путем реализации масштабных программ инновационного развития.

Как организована система реализации стратегической цели и приоритетов Газпрома?

В основу реализации стратегической цели и приоритетов положена система стратегического планирования, базирующаяся на принципах, заложенных Энергетической стратегией России на период до 2030 г. и Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 г.

Основным инструментом долгосрочного планирования в Газпроме является система стратегических целевых показателей (СЦП).

Состав СЦП определен с учетом специфики деятельности Газпрома, перспектив его развития, а также таких особенностей осуществления деятельности, как социальная ответственность за надежное газоснабжение потребителей, наличие уникальной газотранспортной сети, существующие корпоративные ценности.

Система СЦП включает в себя две группы показателей.

СЦП первого уровня устанавливаются Советом директоров Газпрома на конец десятилетнего периода.

СЦП второго уровня детализируют СЦП первого уровня по направлениям деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

Решением Совета директоров № 756 от 28 сентября 2005 г. одобрен перечень СЦП первого уровня, утверждаемый Советом директоров:

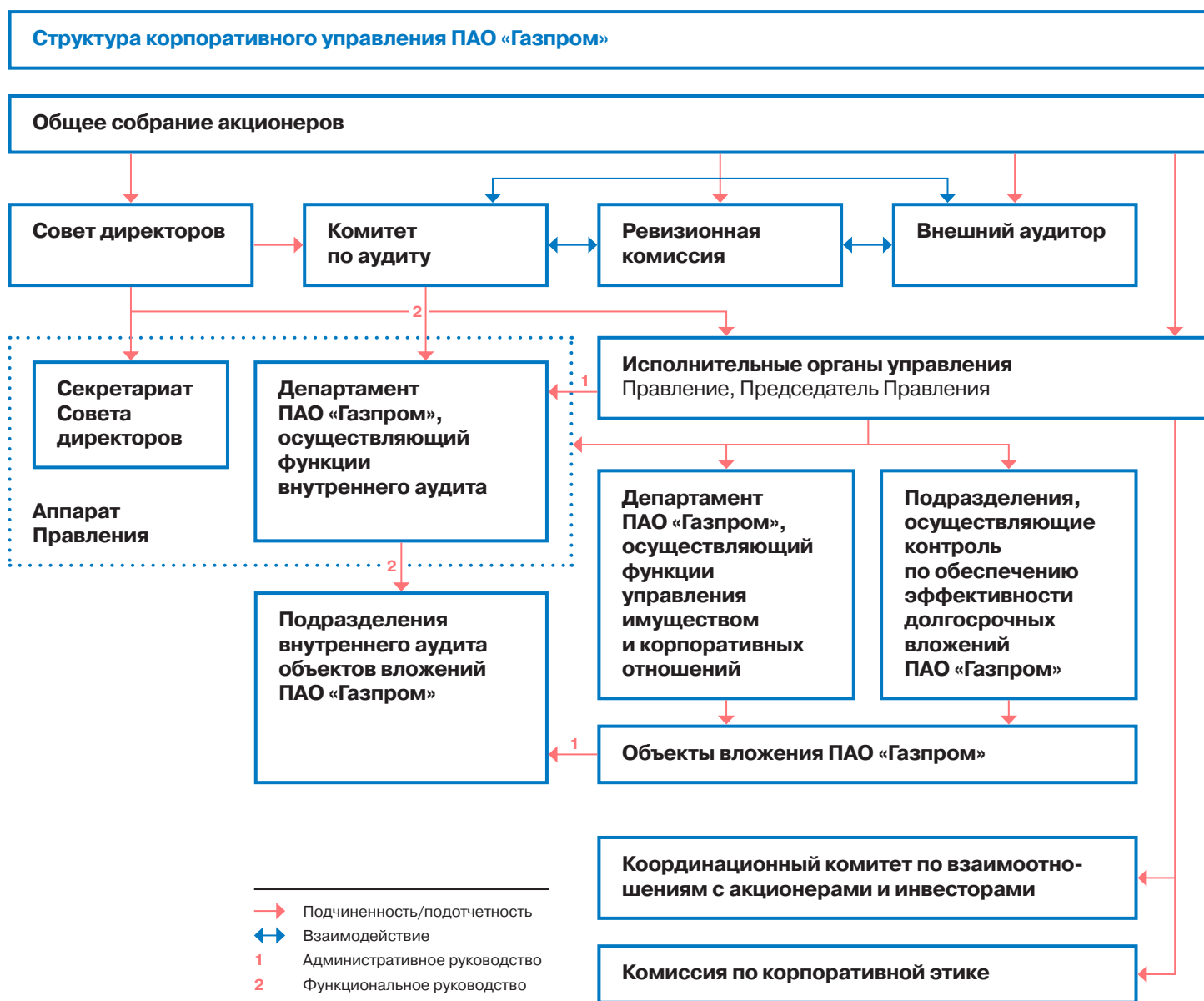
- рост экономической прибыли;
- рентабельность капитала;
- соотношение собственного и заемного капитала;
- объемы добычи;
- объемы продаж;
- величина общих запасов;
- коэффициент восполнения запасов.

В целях достижения установленных СЦП в Компании формируется и утверждается Советом директоров Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром», содержащая детализированные СЦП второго уровня, а также показатели, используемые в процессе бюджетирования. На основании Долгосрочной программы развития Компании осуществляется среднесрочное и краткосрочное планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности (на три года и один год соответственно), а также разрабатывается система планово-контрольных показателей на бюджетный период.

Как выстроена система управления Газпрома?

Система корпоративного управления ПАО «Газпром» построена в соответствии с общепризнанными мировыми стандартами. Ее прозрачность и регулярная отчетность — залог партнерских взаимоотношений с акционерами, инвесторами и всеми заинтересованными сторонами. Корпоративное управление в Компании организовано так, чтобы права акционеров неукоснительно соблюдались, независимо от конъюнктуры рынков и условий реализации производственных и коммерческих проектов.

Ключевые документы ПАО «Газпром» в области корпоративного управления основаны на принципах равнозначного отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций.



Учитывая определяющее значение корпоративного управления для достижения лучших результатов деятельности, система корпоративного управления Компании постоянно совершенствуется.

Особое внимание уделяется изучению и использованию российских и международных стандартов, опыта зарубежных компаний мирового уровня, передовых технологий мотивации персонала.

В ноябре 2014 г. был проведен сравнительный анализ действующих стандартов корпоративного управления Компании, ключевых положений Кодекса корпоративного управления (далее — Кодекс), одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. Результаты сравнительного анализа показали, что практика корпоративного управления в Компании в значительной мере соответствует рекомендациям Кодекса. Вместе с тем в 2015 г. работа по совершенствованию стандартов корпоративного управления была продолжена.

Так, выполнены мероприятия, направленные на соблюдение рекомендаций Кодекса и обеспечивающие раскрытие ПАО «Газпром» информации о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров, не менее чем за семь дней до такой даты. Соответствующие изменения были внесены в новую редакцию Устава Компании, утвержденную годовым Общим собранием акционеров 26 июня 2015 г.

В 2015 г. были разработаны и внедрены важные внутренние документы, в том числе:

- Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром», основанное на рекомендациях Кодекса (утверждено решением Совета директоров от 6 ноября 2015 г.);
- Политика управления рисками ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 30 октября 2015 г.);
- Положение о системе управления рисками Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров от 26 ноября 2015 г.).

Кроме того, Компанией проведена работа, направленная на дальнейшее повышение прозрачности деятельности.

В интересах акционеров и инвесторов осуществлена модернизация корпоративного интернет-сайта ПАО «Газпром» с учетом рекомендаций The Bank of New York Mellon по итогам сравнительного анализа сайтов крупнейших мировых компаний, проведенного по инициативе Компании.

Решением Совета директоров от 19 мая 2015 г. расширен перечень материалов, предоставляемых акционерам к годовому Общему собранию акционеров. В перечень материалов вошли в том числе отчеты об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Лучшие мировые методики учитываются и при разработке и применении инструментов мотивации членов органов управления и контроля, а также руководящих работников.

В отчетном периоде продолжилась работа по совершенствованию систем мотивации руководства Компании¹.

В целях развития системы материального стимулирования руководителей Компании решением Совета директоров от 21 октября 2014 г. утверждено Положение о ключевых показателях эффективности ОАО «Газпром».

Данное Положение разработано с учетом действующих в ПАО «Газпром» КПЭ, а также методических указаний, подготовленных Минэкономразвития России и Федеральным агентством по управлению государственным имуществом.

Решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. была утверждена новая редакция Положения о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром».

Данная редакция ориентирована на лучшие мировые практики и учитывает при расчете вознаграждения, в том числе общекорпоративные КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров» и «Рентабельность акционерного капитала», а также отражает более четкую структуру вознаграждения (премиальная часть вознаграждения — за достижение КПЭ — выделена в отдельный сегмент). Соотношение частей вознаграждения изменено: база для расчета премиальной части увеличена, что мотивирует членов Совета директоров на дальнейшее повышение эффективности ПАО «Газпром».

Также решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. утверждено Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

В Компании и ее основных дочерних обществах выстроена система стимулирования ключевых руководителей, включая членов исполнительных органов ПАО «Газпром». Ее составными элементами являются система годового бонуса и программа участия руководящих работников в уставном капитале Компании. Система годового бонуса предусматривает использование единых принципов и подходов к премированию руководящих работников, основанных на оценке результатов деятельности путем установления зависимости размера вознаграждения от итогов достижения КПЭ.

¹ Более детальная информация о вознаграждении руководства представлена в Годовом отчете за 2015 г.

Как Газпром оценивает свои риски?

Руководство Компании понимает, что устойчивость бизнеса и соответствие стандартам устойчивого развития в значительной степени зависят от его способности выявлять и оценивать риски и неопределенности условий ведения бизнеса. Управление рисками в отчетный период стало одним из важных направлений деятельности руководителей высшего звена, занимало соответствующее место в повестке работы Совета директоров, исполнительных и контролирующих органов Компании. Управление рисками ведется с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» его органами управления, а также для соблюдения интересов акционеров.

Система управления рисками ПАО «Газпром» — это совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних обществ ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности. Эта система охватывает все уровни управления и направления деятельности Компании.

Участниками системы управления рисками являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Правление, структурные подразделения и дочерние компании Группы Газпром. Владельцы рисков — структурные подразделения, дочерние компании Газпрома или работники, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков и возможностей развития Компании, их оценку, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Основные принципы системы управления рисками Группы Газпром

| | |
|--------------------------------|--|
| Принцип системности | Принцип ответственности |
| Принцип соответствия целям | Принцип единой нормативной среды |
| Принцип разумной уверенности | Принцип оценки результатов |
| Принцип ресурсного обеспечения | Принцип структурирования |
| Принцип адаптивности | Принцип коллегиальности |
| Принцип непрерывности | Принцип экономической целесообразности |

В 2015 г. были разработаны и внедрены основополагающие документы системы управления рисками, в том числе «Политика управления рисками ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 30 октября 2015 г.) и Положение о системе управления рисками Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров от 26 ноября 2015 г.).

Система управления рисками Группы Газпром учитывает ключевые риски в области устойчивого развития и предусматривает меры по их минимизации.

Подробнее риски в области устойчивого развития приведены в Приложении 2 к настоящему Отчету (Приложение к разделу «Группа Газпром: о главном коротко»). Ключевые риски в области изменения климата рассмотрены в главе «Как Газпром оценивает свои риски в связи с изменением климата?».

Как Газпром планирует бизнес в целях устойчивого развития?

1 Более подробная информация об использовании СЦП приводится в главе «Как организована система реализации стратегической цели и приоритетов Газпрома?».

Пути к достижению целей устойчивого развития Группы Газпром раскрываются в программных документах ПАО «Газпром».

Основным механизмом и инструментом, используемым при планировании деятельности на долгосрочную перспективу, является Долгосрочная программа развития Компании.

Разработка Долгосрочной программы развития проводится ежегодно в соответствии с «Порядком планирования в ОАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (СЦП)¹ и с учетом «Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов». Программа утверждается Советом директоров Компании.

Целью Долгосрочной программы развития является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» относятся:

- определение перспективных направлений развития ПАО «Газпром» с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- качественная и количественная оценка стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и мероприятий, направленных на достижение стратегических целевых показателей и устойчивое развитие ПАО «Газпром».

В рамках реализации миссии Компании, в подтверждение принципов устойчивого развития, для обеспечения надежных и бесперебойных поставок газа, электроэнергии, тепла потребителям Газпром тщательно прорабатывает и реализует крупные и уникальные проекты по добыче, транспортировке, переработке природного газа, разрабатывает и внедряет новые технологии, повышает эффективность и безопасность существующих промышленных объектов.

Приверженность Группы Газпром принципам устойчивого развития находит отражение в других документах стратегического характера, повестках работы органов управления и контроля Компании, а также в подходах к построению отдельных процессов, проектов и мероприятий.

В рамках развития производственной деятельности на территории России в разведке и добыче газа, наряду с поддержанием действующих месторождений, в ближайшие годы продолжится освоение новых центров газодобычи на полуострове Ямал, континентальном шельфе, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Это освоение Бованенковского месторождения, месторождений Приразломное, Киринское, Южно-Киринское, создание Якутского и Иркутского центров газодобычи.

В транспорте газа одновременно с наращиванием объемов добычи и диверсификацией экспортных маршрутов поставок газа будет осуществляться дальнейшее развитие и модернизация Единой системы газоснабжения (ЕСГ). Продолжится работа по развитию газотранспортной системы (ГТС) на Востоке страны и наращиванию мощностей по хранению газа и производству сжиженного природного газа (СПГ). Продолжится строительство системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал, и газопровода «Сила Сибири», реализация проекта «Балтийский СПГ», строительство 3-й технологической линии проекта «Сахалин-2».

В сфере газопереработки и газохимии развитие Группы будет сопряжено с увеличением степени извлечения ценных компонентов из природного газа, а также из попутного нефтяного газа (ПНГ) с их эффективным использованием для дальнейшей переработки в ликвидную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Планируется модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Ведется проектирование Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ), строительство установки

изомеризации пентан-гексановой фракции на Сургутском ЗСК, модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ.

Оперативное управление вопросами устойчивого развития осуществляется профильными департаментами ПАО «Газпром» и воплощается в конкретные действия на местах руководителей дочерних компаний Группы. Компании Группы могут разрабатывать собственные документы и программы в области устойчивого развития, которые соответствуют общим принципам Группы Газпром и учитывают региональную и отраслевую специфику деятельности.

Ответственность за реализацию принципов устойчивого развития во многом закреплена за дочерними и зависимыми компаниями Группы, осуществляющими оперативное управление на местах и непосредственно взаимодействующими с представителями заинтересованных сторон.

Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами?

Приверженность компаний Группы принципам устойчивого развития наглядно раскрывается в публичном и открытом диалоге со всеми заинтересованными сторонами. Группа Газпром видит свой вклад в устойчивое развитие в максимально полном, при этом экономически и социально обоснованном, удовлетворении потребностей акционеров, общества, инвесторов, партнеров и других заинтересованных сторон.

С целью повышения эффективности управления аспектами устойчивого развития в компаниях Группы регулярно проводятся публичные мероприятия (консультации, переговоры, круглые столы, конференции, выставки), на которых с заинтересованными сторонами обсуждается широкий круг вопросов, включая технологические, экономические, экологические и социальные аспекты. Это позволяет детально ознакомиться с мнением заинтересованных сторон относительно эффективности деятельности, а также минимизировать риски производственной деятельности за счет обсуждения в форме диалога вопросов, волнующих заинтересованные стороны. Наиболее яркими примерами таких публичных мероприятий являются ежегодно проводимый Газпромом День инвестора (подробнее см. в разделе «Газпром и Планета») и энергетические форумы в Санкт-Петербурге.

Принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами

| | |
|----------------|--|
| Существенность | Газпром взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами, оказывающими на Группу существенное влияние или испытывающими его на себе. |
| Вовлеченность | Газпром в ходе осуществления своей деятельности прислушивается к мнению и учитывает интересы всех существенных заинтересованных сторон. |
| Реагирование | Группа выстраивает систему реагирования на любые существенные вопросы, поднимаемые заинтересованными сторонами. |

В отчетный период Группа Газпром взаимодействовала со всеми категориями заинтересованных сторон. В дочерних обществах Группы используются различные каналы коммуникации с заинтересованными сторонами, учитывающие региональную и отраслевую специфику, особенности деятельности конкретных компаний. Одним из постоянно действующих механизмов взаимодействия является порядок работы с запросами внешних заинтересованных сторон. Официально поступающие жалобы и обращения регистрируются и контролируются в корпоративной системе документооборота, которая обеспечивает непосредственное управление деятельностью Компании. В отдельных дочерних обществах для прямой связи с населением организованы «телефоны доверия», даже анонимные звонки по которым регистрируются и обрабатываются.

Система управления аспектами устойчивого развития в Группе Газпром

| Группа заинтересованных сторон | Подразделение/орган, ответственный за взаимодействие | Механизмы взаимодействия |
|--|---|--|
| Акционеры и инвесторы | <ul style="list-style-type: none"> — Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами — Отдел по работе с акционерами — Отдел по работе с инвесторами | <ul style="list-style-type: none"> — Реализация Плана работы с акционерами и инвесторами — Проведение мероприятий в очной и заочной форме — Раскрытие информации — Работа с обращениями |
| Деловые партнеры | <ul style="list-style-type: none"> — Профильные подразделения ПАО «Газпром» — Профильные подразделения дочерних обществ | <ul style="list-style-type: none"> — Договорные отношения — Соглашения о сотрудничестве — Конференции — Саммиты — Отраслевые союзы и ассоциации |
| Персонал | <ul style="list-style-type: none"> — Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом | <ul style="list-style-type: none"> — Система внутренних коммуникаций — Обратная связь — Выступления высшего менеджмента перед работниками — Исследования удовлетворенности |
| Государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации | <ul style="list-style-type: none"> — Комиссия по региональной политике — Департамент, отвечающий за работу с органами государственной власти Российской Федерации | <ul style="list-style-type: none"> — Разработка проектов нормативных правовых актов — Подписание соглашений с регионами Российской Федерации — Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей органов власти — Взаимодействие, оформленное деловыми контрактами, договорами и соглашениями о сотрудничестве |

Примеры взаимодействия

- Годовое Общее собрание акционеров
 - День инвестора Газпрома (Лондон и Нью-Йорк в 2014 г., Гонконг и Сингапур в 2015 г.)
 - Ежеквартальные телеконференции, посвященные публикации консолидированной отчетности Группы по МСФО
 - Ежегодные пресс-конференции руководства в преддверии годового Общего собрания акционеров
 - Конференц-звонки и личные встречи с инвесторами с участием руководства и представителей Газпрома
 - Ежеквартальная публикация «Анализа руководством финансового состояния и деятельности компании» — приложения к финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО
 - Публикация статистических справочников «Газпром в цифрах», «Справочник аналитика» (Газпром нефть), «Статистика «Газпром нефти», «Группа компаний Газпром энергохолдинг в вопросах и ответах»
 - Выездные встречи руководства с аналитиками и инвесторами на ключевых производственных объектах Группы
 - Регулярное участие руководства и представителей Газпрома, Газпром нефти и Газпром энергохолдинга в инвестиционных конференциях
 - Размещение в открытом доступе периодических корпоративных изданий, в том числе журнала «Газпром», корпоративного бюллетеня ООО «Газпром экспорт» — «BLUE FUEL»
 - Предоставление инвесторам и акционерам информации о Группе в Годовых отчетах
 - Раскрытие финансовой информации в виде отчетности по МСФО и РСБУ, Ежеквартальных отчетов эмитента, «Существенных фактов»
-
- Саммит руководителей нефтегазовой отрасли России и стран СНГ (февраль 2015 г.)
 - Саммит глав государств и правительств стран — участниц Форума стран — экспортеров газа (ноябрь 2015 г.)
 - Петербургский международный экономический форум (июнь 2015 г.)
 - Петербургский международный газовый форум (октябрь 2015 г.)
 - 26-й Мировой газовый конгресс (2015 г., Париж)
 - Ежегодные общие собрания Международного делового конгресса и заседания рабочих комитетов МДК (2014–2015 гг.)
 - 12-я Международная выставка и конференция по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ (RAO/CIS Offshore) (сентябрь 2015 г.)
 - Совещание с опорными вузами и вузами — специальными партнерами Газпрома (27 ноября 2015 г., встреча в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете)
-
- Согласование и утверждение Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2016–2018 гг.
 - Проведение семинаров-совещаний работников служб по управлению персоналом дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»
 - «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром
 - Регулярные встречи представителей трудовых коллективов и руководства, посвященные решению актуальных вопросов взаимодействия Газпрома и его работников
 - Культурные и спортивные мероприятия Группы (Спартакиады ПАО «Газпром», ежегодный туристический слет, корпоративный фестиваль «Факел»)
 - Мероприятия в формате круглых столов в Оренбурге и Муравленко (2014 г.), в Томске и Ноябрьске (2015 г.) (Газпром нефть)
-
- Московский международный энергетический форум «ТЭК России в XXI веке» (апрель 2014 г., 2015 г.)
 - XII Международный форум «Газ России» (декабрь 2014 г.) и XIII Международный форум «Газ России» (декабрь 2015 г.)
 - Парламентские слушания Комитета Государственной Думы по земельным отношениям и строительству на тему «О проекте федерального закона «О внесении изменений в Земельный кодекс Российской Федерации в части совершенствования порядка предоставления земельных участков, находящихся в государственной и муниципальной собственности» (апрель 2014 г.)
 - Парламентские слушания Комитета Государственной Думы по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока на тему «О государственной программе Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» (июнь 2014 г.)
 - Парламентские слушания Комитета Государственной Думы по земельным отношениям и строительству на тему «Проблемы практики деления земель на категории и пути перехода к территориальному зонированию» (май 2015 г.)
 - Участие в работе круглого стола Комитета по энергетике Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации с привлечением представителей федеральных и муниципальных органов власти на тему «Совершенствование законодательства в целях освоения ресурсов углеводородного сырья на континентальном шельфе Российской Федерации» (Южно-Сахалинск, апрель 2015 г.)
-

| Группа заинтересованных сторон | Подразделение/орган, ответственный за взаимодействие | Механизмы взаимодействия |
|--|--|---|
| Государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации (продолжение) | | |
| Местные сообщества | <ul style="list-style-type: none"> — Экологические службы дочерних обществ — Подразделения дочерних обществ по связям с общественностью — Комиссия по региональной политике | <ul style="list-style-type: none"> — Открытые общественные слушания — Информационные центры — Раскрытие информации — Благотворительные и спонсорские проекты — Комплекс образовательно-просветительских экологических мероприятий — Исследования общественного мнения в рамках Группы и в регионах ее присутствия |
| Регуляторы стран ЕС и других участников рынка | <ul style="list-style-type: none"> — Департамент, отвечающий за внешнеэкономическую деятельность — Департамент, отвечающий за перспективное развитие | <ul style="list-style-type: none"> — Международные энергетические конференции и работа международных организаций — Участие в разработке «дорожных карт» — Формирование нормативных регламентирующих документов в сфере энергетики |
| Общественные организации | <ul style="list-style-type: none"> — Экологические службы дочерних обществ — Подразделения дочерних обществ по связям с общественностью — Социальные службы и подразделения | <ul style="list-style-type: none"> — Совместные программы и исследования — Открытые общественные слушания — Раскрытие информации — Членство в общественных и экспертных ассоциациях |
| СМИ | <ul style="list-style-type: none"> — Департамент, отвечающий за информационную политику | <ul style="list-style-type: none"> — Пресс-конференции — Пресс-туры, посещение объектов Группы Газпром — Встречи высшего менеджмента с представителями СМИ — Пресс-релизы |

Примеры взаимодействия

- Участие в работе круглого стола Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации на тему «Ресурсы российского континентального шельфа: технологические вызовы, проблемы инвестиций, импортозамещение. Роль трудноизвлекаемых углеводородных ресурсов в системе нефтегазодобычи в условиях секторальных санкций» (май 2015 г.)
 - Участие в работе круглого стола Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации на тему «Законодательное обеспечение добычи углеводородного сырья, в том числе на российском участке дна Каспийского моря» (Астрахань, май 2015 г.)
 - Участие в работе круглого стола Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации на тему «Морское пространственное планирование как инструмент стратегического развития Арктической зоны Российской Федерации и ее континентального шельфа» (сентябрь 2015 г.)
 - Участие в обсуждении проектов нормативных правовых актов в области использования природного газа в качестве моторного топлива, развития газодобычи на континентальном шельфе России, совершенствования налогового, земельного, природоресурсного и природоохранного законодательства и других
 - Соглашения о сотрудничестве с 81 регионом Российской Федерации
 - 67 договоров о газификации регионов
 - Соглашения о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива с 45 субъектами Российской Федерации
 - Мероприятия в формате круглых столов в Оренбурге и Муравленко (2014 г.), в Томске и Ноябрьске (2015 г.) (Газпром нефть)
-
- Информационные центры, созданные на базе библиотек и расположенные вдоль трассы транссахаалинской трубопроводной системы («Сахалин Энерджи»)
 - Проведение общественных слушаний по вопросам оценки воздействия на окружающую среду
 - Реализация программы социальных инвестиций «Родные города» (Газпром нефть)
 - Проведение общественных слушаний и консультаций, благотворительная и волонтерская деятельность (ежегодная поддержка выступления оркестровых коллективов и Московского Синодального хора; реализация проекта «Футбол для дружбы»; ежегодная акция ПАО «Газпром» для детей, нуждающихся в социальной поддержке; помощь детским и юношеским спортивным школам и клубам)
 - Мероприятия в формате круглых столов в Оренбурге и Муравленко (2014 г.), в Томске и Ноябрьске (2015 г.) (Газпром нефть)
 - Сотрудничество с представителями коренных малочисленных народов Севера
-
- Переговоры по вопросам поставок, обеспечения бесперебойности и безопасности транспортировки природного газа, строительства новых объектов трансграничной энергетической инфраструктуры и их регулирования
 - Участие в международной конференции «ЭнергодIALOG: Россия — Европейский союз. Газовый аспект» (май 2014 г.)
 - Ежегодные общие собрания Международного делового конгресса и заседания рабочих комитетов МДК (2014–2015 гг.)
 - 8-я Европейская ежегодная газовая конференция (январь 2015 г.)
-
- Участие в инициативе The Carbon Disclosure Project (CDP) — международного сообщества инвесторов по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и рисках, связанных с изменением климата
 - Двустороннее взаимодействие по широкому кругу вопросов, в том числе по поддержке социально незащищенных слоев населения, строительству и развитию объектов спортивной, социально-экономической инфраструктуры, поддержке культуры и возрождению духовности
-
- Официальные пресс-релизы — 246 (2014 г.) и 259 (2015 г.)
 - Пресс-конференции, брифинги — 10 (2014 г.) и 9 (2015 г.)
 - Интервью руководства ПАО «Газпром» — 35 (2014 г.) и 47 (2015 г.)
 - Пресс-туры в районы добычи и на объекты газотранспортной инфраструктуры ПАО «Газпром» — 20 (2014 г.) и 8 (2015 г.)
 - Разъяснения, комментарии и ответы на вопросы журналистов — более 1 500 ежегодно в 2014–2015 гг.
-

Система управления аспектами устойчивого развития в Группе Газпром

Совет директоров ПАО «Газпром»

- Рассматривает и принимает к сведению информацию по вопросам УР (внедрение энергосберегающих технологий, реализация Программы газификации регионов и т. д.)
- Одобрывает документы высшего уровня, регулирующие отдельные аспекты УР (например, Экологическую политику)

Правление ПАО «Газпром»

Осуществляет общее руководство аспектами УР

Профильные департаменты и управления

Осуществляют оперативное управление аспектами УР в сфере своих компетенций (Департамент, осуществляющий функции по управлению персоналом; Управление, отвечающее за энергосбережение и экологию и т. д.)

Координационный комитет по вопросам ООС и энергоэффективности

Обеспечивает комплексный подход и координацию деятельности структурных подразделений и дочерних обществ в области ООС и энергоэффективности

Дочерние общества Группы Газпром

- Разрабатывают собственные документы, регулирующие отдельные аспекты УР
- Реализуют на местах программы и инициативы

Острые вопросы взаимодействия аппарата руководства компаний, входящих в Группу, с персоналом призвана разрешить система мер внутреннего контроля, предотвращения коррупции, независимого аудита и корпоративной этики.

Независимый аудит

В целях обеспечения открытости и прозрачности по инициативе Компании проведен независимый аудит корпоративного управления в подконтрольных компаниях, акции которых свободно обращаются на организованном рынке ценных бумаг и (или) которые осуществили или осуществляют публичное размещение облигаций и иных ценных бумаг. С учетом результатов аудита подконтрольными компаниями разработан и реализуется поэтапный план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления. В феврале 2014 г. Советом директоров был рассмотрен вопрос о Кодексе корпоративного управления и принято решение о подготовке изменений к действующему Кодексу корпоративного управления (поведения).

Предотвращение коррупции

Газпром не приемлет коррупцию во всех ее проявлениях: борьба с коррупцией ведется во всех сферах деятельности, во всех бизнес-процессах.

В рамках законодательства Российской Федерации и нормативных документов Компании Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ проводят работу по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром. Так, в ПАО «Газпром» разработаны и приняты меры по предупреждению коррупции, которые включают:

- определение подразделений, ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений;
- организацию сотрудничества с правоохранительными органами;

- разработку и внедрение в практику процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы организации;
 - предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
 - недопущение составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов.
- С 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. На территории Центрального офиса ПАО «Газпром», а также зданий и сооружений компаний Группы установлены специальные почтовые ящики для оперативного информирования о возможных фактах коррупционных проявлений.

Система внутреннего контроля и корпоративная этика

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» — важный элемент защиты интересов акционеров и инвесторов, представляющий собой совокупность органов и методов внутреннего контроля, норм поведения и действий работников по достижению корпоративных целей.

Субъектами внутреннего контроля являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Ревизионная комиссия, исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники Компании, осуществляющие внутренний контроль в рамках возложенных на них полномочий:

- Совет директоров и исполнительные органы Компании ответственны за создание в Компании надлежащей контрольной среды и внедрение культуры внутреннего контроля;
- Совет директоров и Комитет Совета директоров по аудиту отвечают за установление корпоративной политики Компании в области внутреннего контроля;
- Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ПАО «Газпром»;
- Председатель Правления Компании организует разработку и эффективное функционирование системы внутреннего контроля путем утверждения локальных нормативных актов о содержании и порядке реализации процедур внутреннего контроля подразделениями Компании по направлениям их деятельности;
- руководители и работники структурных подразделений по направлениям деятельности несут ответственность за разработку, документирование, внедрение, выполнение, мониторинг и совершенствование процедур внутреннего контроля.

Развитием системы внутреннего контроля Компании является механизм контроля за использованием должностными лицами ПАО «Газпром» предоставленных им полномочий. Контроль осуществляется с учетом подотчетности Председателя Правления (единоличного исполнительного органа) и Правления Компании (коллегиального исполнительного органа) Совету директоров Компании и Общему собранию акционеров.

Система контроля за использованием должностными лицами предоставленных им полномочий осуществляется в рамках реализации норм Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром», Положения о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром», Методических указаний по использованию индивидуальных целей в системе годового бонуса ПАО «Газпром». Эти документы предусматривают следующие обязательные индивидуальные цели:

- обеспечение достижения уровня исполнительской дисциплины по контрольным поручениям Председателя Правления и Аппарата Правления;
- обеспечение достижения целевых значений показателей Программы инновационного развития ПАО «Газпром»;
- обеспечение достижения целевых значений показателей по доле закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ.

В целях принятия мер по предотвращению и устранению конфликта интересов либо мер, направленных на ограничение конфликта интересов и его последствий, в ПАО «Газпром» создана Комиссия по корпоративной этике, в состав которой входят представители различных структурных подразделений ПАО «Газпром».

В 2014–2015 гг. Комиссией по корпоративной этике организовано подписание руководителями Компании обязательств о соблюдении Кодекса корпоративной этики, проводилась работа

по реализации его разделов, касающихся совместной работы родственников, отношений с конкурентами и контрагентами, а также положений о рассмотрении Комиссией ситуаций конфликта интересов у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, который разработан на основе стандартов корпоративного управления, с учетом лучших практик российских и зарубежных компаний. В феврале 2014 г. Совет директоров Компании утвердил Кодекс корпоративной этики в новой редакции.

Изменения в Кодексе корпоративной этики связаны с уточнением ряда положений, необходимость внесения которых обусловлена практикой внедрения принципов деловой этики в ПАО «Газпром» и его подконтрольных обществах.

1. Газпром и Человек

1.1. Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме?

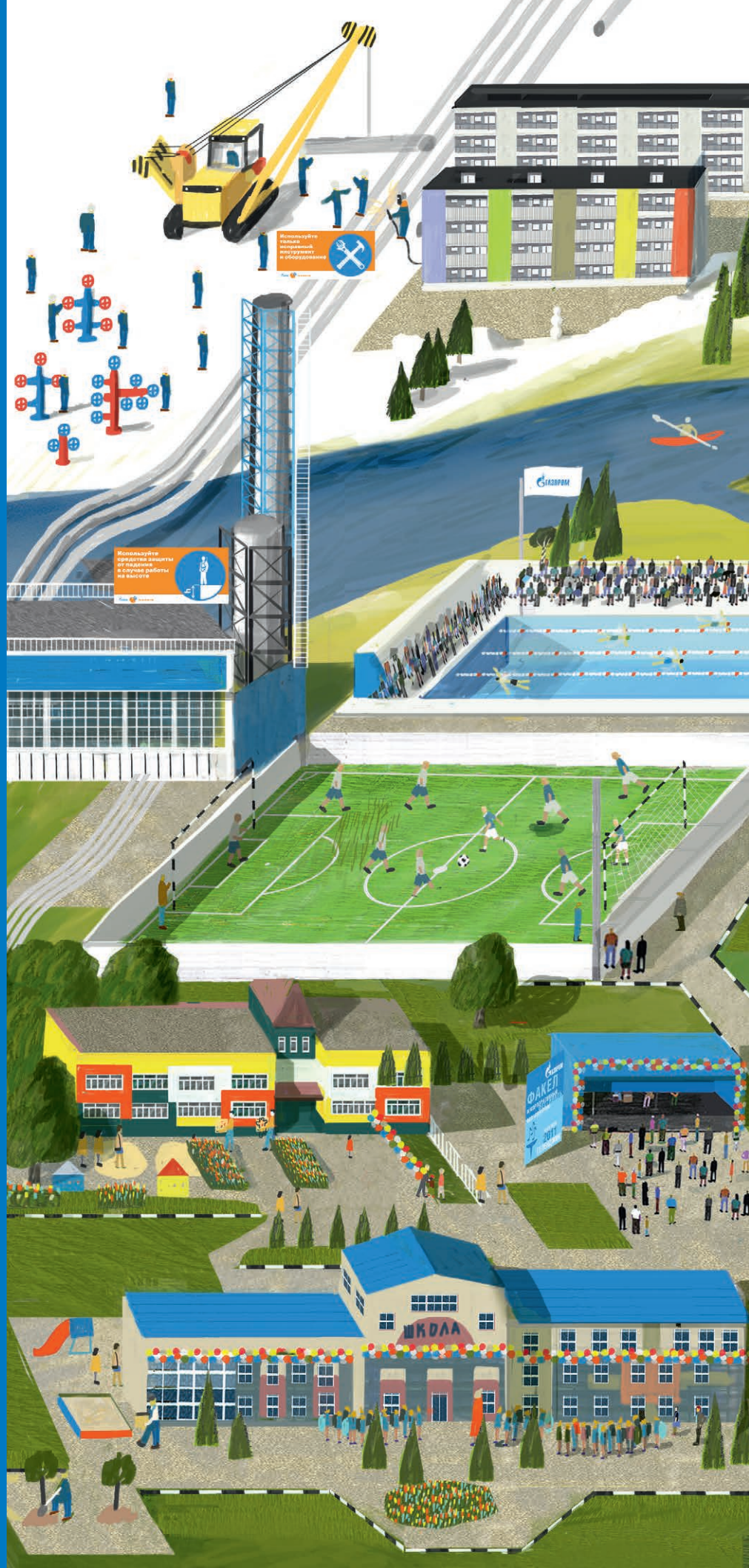
1.2. Кто и как работает в Газпроме?

1.3. На чем базируется социальное партнерство и взаимодействие руководства и трудовых коллективов Газпрома?

1.4. Как организована работа по управлению человеческими ресурсами в Газпроме?

1.5. Почему работать в Газпроме безопасно?

1.6. Какой вклад вносит Газпром в развитие общества?





УНИВЕРСИТЕТ

ГАЗПРОМ

САНАТОРИЙ

ГАЗПРОМ
2018
ГОД
ОХРАНЫ
ТРУДА

БОЛЬНИЦА

КОЛЛЕДЖ

ГАЗПРОМБАНК

БИБЛИОТЕКА

Будьте внимательными во время посещения объектов нефтегазового комплекса

Используйте средства индивидуальной защиты

Запрещено курить, это специально отведено для этой цели

Вся деятельность Группы Газпром направлена на обеспечение человека жизненно необходимыми энергией, светом и теплом. На эту миссию нацелены все виды бизнеса Группы: газовый, нефтяной и электроэнергетический.

Приоритетом политики Группы Газпром в сфере управления персоналом и взаимодействия с заинтересованными сторонами является качественное развитие человеческой личности. Инвестиции в человеческий капитал направлены на мотивацию и поддержку работников, создание гарантий социальной защищенности и производственной безопасности. Обеспечение уверенности в завтрашнем дне работников предприятий Группы Газпром, клиентов и потребителей продукции руководство Компании рассматривает как один из главных принципов своей деятельности в области устойчивого развития.

Одним из значимых факторов успешного развития и весомым конкурентным преимуществом Группы Газпром является высокий профессионализм и накопленный десятилетиями профессиональный опыт работников.

Главная цель кадровой политики Газпрома — сохранение и периодическое обновление уже созданной команды высококвалифицированных специалистов, способных эффективно решать как текущие, так и стратегические задачи. Для достижения поставленной цели особенно важна поддержка профессионального развития работников, в связи с чем значительное внимание уделяется обучению персонала, приобщению работников к новым знаниям и технологиям. С этой целью разработана и внедрена Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала.

Газпром ценит и уважает своих работников и ожидает от каждого из них высокой самоотдачи, вклада в поступательное развитие Компании, максимального раскрытия творческого потенциала. Внимание к потребностям персонала, уважение к труду каждого стимулирует высокий уровень лояльности работников и заинтересованности в конечных результатах общего труда.

Пристальное внимание в Газпроме уделяется созданию оптимальных условий для адаптации молодых специалистов, формированию у них производственных навыков и развитию организаторских талантов, стимулированию профессионального роста и новаторской деятельности.

Охрана труда и промышленная безопасность имеют для Газпрома первостепенное значение. В Группе ведется постоянная работа, направленная на снижение травматизма и минимизацию вредного воздействия факторов производства на здоровье работников.

Газпром заботится не только о своих собственных работниках, но и способствует созданию благоприятных условий для жизнедеятельности населения регионов присутствия, осуществляя поставки экологически чистого топлива в каждый дом, реализуя инфраструктурные проекты, создавая центры занятости, участвуя в социальных программах и поддерживая культуру коренных малочисленных народов Севера.

Значительные организационные и материальные ресурсы Газпром выделяет на социальные программы в сфере охраны здоровья граждан. Приоритет отдается популяризации здорового образа жизни, развитию физической культуры и массового спорта. Для молодого поколения создаются условия для физического самосовершенствования, поддержания и укрепления здоровья.

Кроме того, Газпром реализует проекты в сфере культуры и духовного развития, оказывает поддержку музеям, театрам и прочим объектам социальной инфраструктуры. Цель — сохранение и укрепление национальных культурных и нравственных ценностей.



1.1. Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме?

Целью управления человеческими ресурсами является обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал на основе:

- обеспечения стабильного статуса «предпочтительного работодателя»;
- комплексной мотивации каждого работника на достижение целей Группы;
- создания и развития объективной и эффективной системы оценки личного вклада каждого работника.

Управление человеческими ресурсами в Группе Газпром нацелено на формирование профессиональной и мотивированной команды, способной эффективно решать текущие и перспективные задачи. Такая команда является несомненным конкурентным преимуществом Группы.

Политика управления человеческими ресурсами в Газпроме основана на ряде принципов:

- максимальная гибкость в управлении персоналом;
- постоянное совершенствование методов управления человеческими ресурсами;
- способность быстро и эффективно адаптироваться к изменениям социально-политических и внешних экономических факторов;
- профессионализм персонала;
- эффективность в управлении человеческими ресурсами;
- непрерывность планирования управления персоналом;
- преемственность, прозрачность и открытость в управлении человеческими ресурсами.

Применение принципов, изложенных в «Политике управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», способствует успешному развитию Компании и достижению стратегических целей.

Основные задачи Газпрома в области управления человеческими ресурсами в 2014–2015 гг.:

- совершенствование системы оплаты труда работников;
- повышение эффективности организационных структур Группы Газпром;
- планирование трудовых ресурсов;
- разработка системы профессиональных стандартов;
- работа с молодыми специалистами.

В Компании разработан комплекс документов по управлению человеческими ресурсами:

- «Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром»;
- Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.;
- «Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром»;
- Генеральный коллективный договор.

Газпром поддерживает международные стандарты в области труда, регламентирующие вопросы заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, трудового вознаграждения, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска и охраны труда.

Руководство регулярно доводит до сведения работников видение, стратегию, основные цели и задачи Группы, чтобы каждый из них понимал, к чему стремится Группа Газпром в своем развитии и каковы ее требования и ожидания по отношению к работникам.

1.2. Кто и как работает в Газпроме?

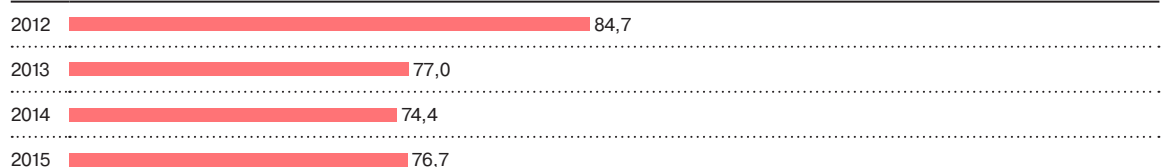
Группа Газпром является одним из крупнейших работодателей на территории России. По состоянию на 31 декабря 2015 г. списочная численность персонала составляла более 462 тыс. человек, с учетом численности организаций Группы Газпром, зарегистрированных за рубежом.

Численность персонала Группы Газпром в 2012–2015 гг., тыс. чел.

Дочерние общества основных видов деятельности



Прочие дочерние общества



Группа Газпром нефть



Газпром энергохолдинг



ПАО «Газпром», включая филиалы и представительства



ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества



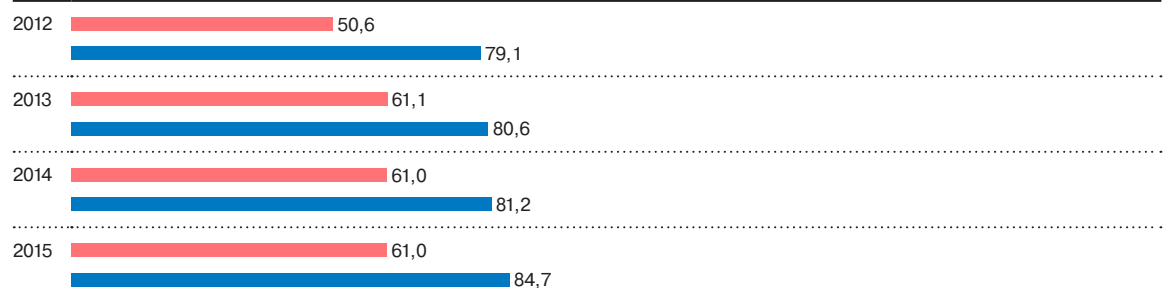
Численность персонала в Группе неуклонно растет, причем большую часть составляют мужчины. Это обусловлено спецификой деятельности предприятий и организаций Газпрома: некоторые профессии работников могут быть связаны с повышенными физическими нагрузками.

Численность персонала Группы Газпром в разбивке по категориям и по полу в 2012–2015 гг., тыс. чел.

Рабочие 54,8 %



Специалисты и другие служащие 31,5 %



Руководители 13,7 %



Женщины
Мужчины

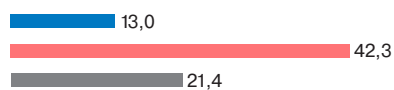
Газпром стремится создать единую команду профессионалов-единомышленников, где опыт старшего поколения сочетается с энергией и энтузиазмом молодых, где каждый может развивать и реализовать свои навыки и умения, способствуя успешному выполнению поставленных задач.

Численность персонала Группы Газпром в разбивке по возрасту в 2015 г., тыс. чел.

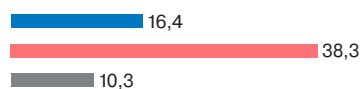
Дочерние общества основных видов деятельности



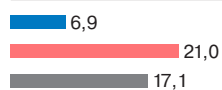
Прочие дочерние общества



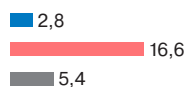
Группа Газпром нефть



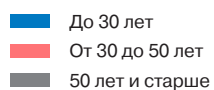
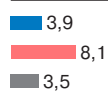
Газпром энергохолдинг



ПАО «Газпром», включая филиалы и представительства

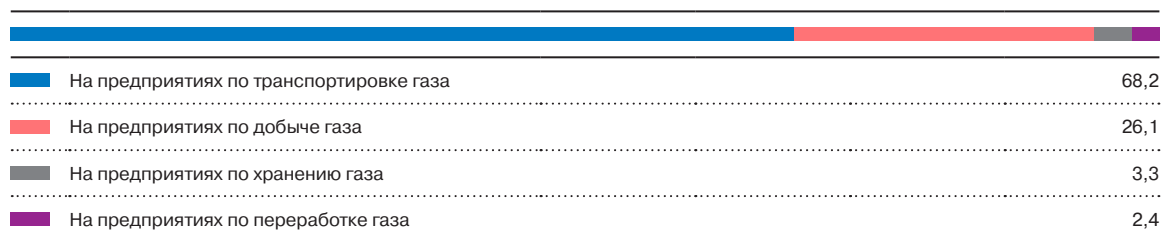


ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества



По возрастной структуре в Группе Газпром преобладают работники от 30 до 50 лет — 57 %, доля работников до 30 лет — 18 %.

Распределение персонала в газовом сегменте по видам деятельности (дочерние общества основных видов деятельности) в 2015 г., %



Практически весь персонал Группы работает в форме полной занятости, доля работающих в режиме частичной занятости или принятых на сезонные работы незначительна. На конец 2015 г. количество работников в режиме частичной занятости составило 2,9 тыс. человек.

С большинством работников заключаются трудовые договоры на неопределенный срок. Срочные трудовые договоры заключаются только для замещения основных работников на период нахождения в отпуске по уходу за ребенком.

Значительная удаленность и суровые климатические условия на объектах заставляют Газпром использовать вахтовые методы организации труда. Для вахтовиков предусмотрены особые условия оплаты труда и социальные гарантии, пристальное внимание уделяется организации комфортного быта и досуга.

Численность и структура вахтового персонала Группы Газпром в 2012–2015 гг., тыс. чел.



На конец 2015 г. вахтовый метод использовался в 33 компаниях Группы. Численность вахтового персонала составила 32,8 тыс. человек, из которых 94 % работали на объектах, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

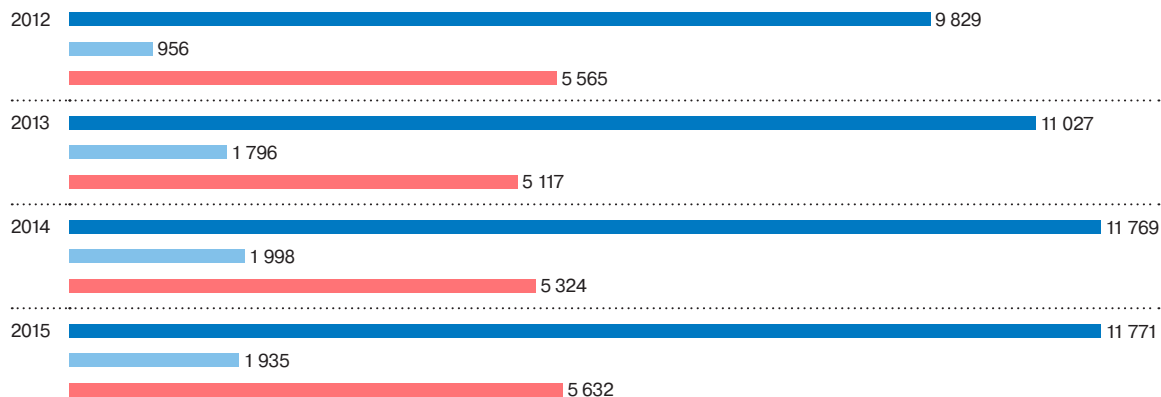
В структуре вахтового персонала основную долю традиционно составляют рабочие. Применяются две формы вахтовой организации работ: межрегиональная (53,1 % от общей численности вахтовиков) и внутрирегиональная (46,9 %).

Для внутрирегиональной вахты характерны перемещения работников на небольшие расстояния и непродолжительные периоды времени (одна-две недели), а также устойчивое транспортное сообщение и связь между базовыми населенными пунктами и вахтовыми поселками.

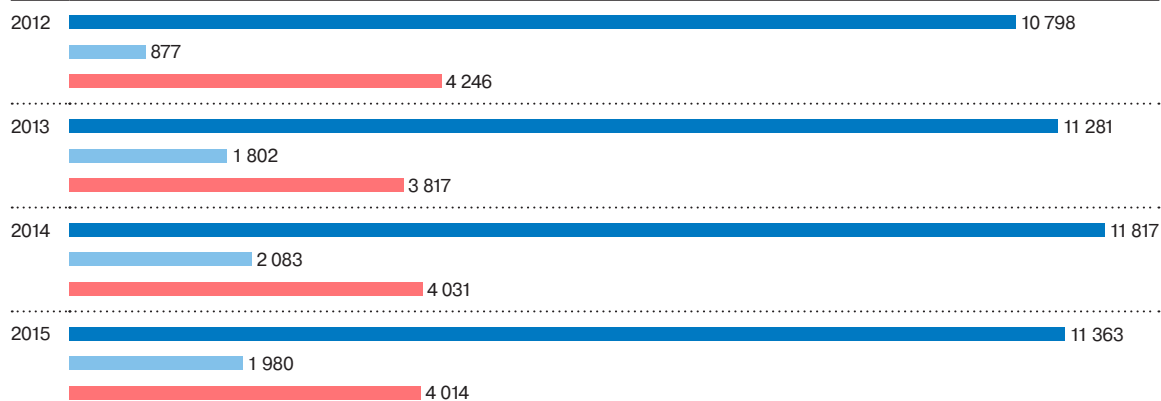
При межрегиональном вахтовом методе работники преодолевают значительные расстояния (иногда до нескольких тысяч километров), пересекая при этом различные климатические зоны и часовые пояса. Продолжительность вахты при этом составляет до одного месяца.

Структура вахтового персонала Группы Газпром в разбивке по категориям персонала и формам организации работ в 2012–2015 гг., чел.

Межрегиональная форма



Внутрирегиональная форма



- Рабочие
- Из них водители
- Служащие

Коллектив Группы отличается высокой стабильностью. Так, текучесть кадров по Группе Газпром в 2015 г. составила лишь 3,9 %.

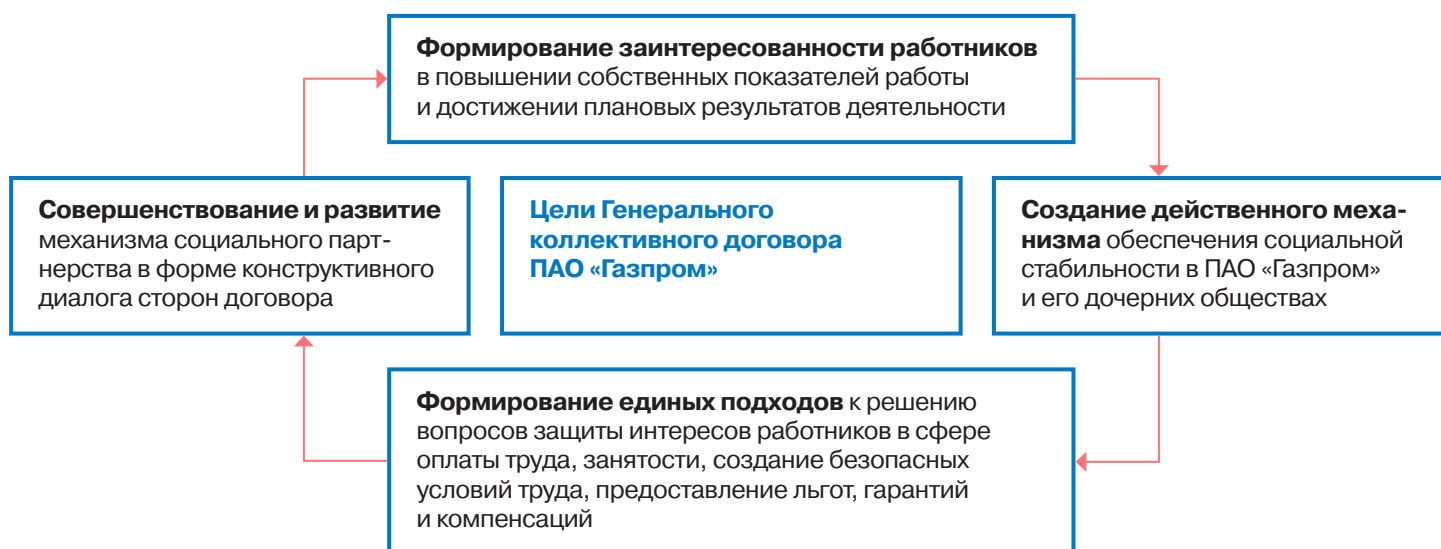
1.3. На чем базируется социальное партнерство и взаимодействие руководства и трудовых коллективов Газпрома?

Базовым механизмом реализации социальной политики ПАО «Газпром» и его дочерних обществ является механизм социального партнерства — конструктивного диалога работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений в рамках трудового законодательства.

Социальное партнерство обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

- формирование стабильных трудовых коллективов;
- мотивация работников к длительному и эффективному труду;
- обеспечение привлекательности работодателя на рынке труда;
- минимизация рисков возникновения коллективных трудовых споров.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Компании осуществляется в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2014–2016 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг. (продленным на 2016–2018 гг.), Генеральным коллективным договором ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 гг. (продленным на 2016–2018 гг.), коллективными договорами и иными локальными нормативными актами дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».



Интересы работников Компании представляет Межрегиональная профсоюзная организация ПАО «Газпром» (МПО ПАО «Газпром»), входящая в Общероссийский профсоюз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства. По состоянию на конец 2015 г. в структуру МПО ПАО «Газпром» входила 71 профсоюзная организация. Численность членов профсоюзов составила 347 тыс. человек.

Контроль выполнения социальных обязательств реализуется с участием сторон социального партнерства в формате отчетов и конференций.

В результате успешной реализации принципов социального партнерства конфликтные ситуации между работниками и дочерними организациями ПАО «Газпром», приводящие к забастовкам, приостановке работы, трудовым спорам, отсутствуют.

1.4. Как организована работа по управлению человеческими ресурсами в Газпроме?

Основные направления политики управления человеческими ресурсами:

- обучение и развитие персонала;
- привлечение, отбор и адаптация молодых специалистов;
- мотивация и социальное обеспечение;
- корпоративные коммуникации.

На протяжении многих лет Группа Газпром занимает первое место в рейтингах привлекательности среди российских работодателей.

1.4.1. Какова мотивация работников Газпрома?

Газпром является ответственным работодателем и обеспечивает своих работников достойной заработной платой. Для мотивации персонала в Группе предусмотрено материальное и нематериальное стимулирование.



Действующие системы оплаты труда предусматривают:

- установление должных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств;
- текущее премирование;
- доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ;
- единовременное премирование;
- вознаграждение по итогам работы за год.

Каждый год в Группе проводится индексация заработной платы в соответствии с нормами Генерального коллективного договора с учетом роста цен. Согласно Трудовому кодексу Россий-

ской Федерации оплата труда работников Газпрома, занятых на работах в местностях с особыми климатическими условиями, производится с учетом районных коэффициентов (до 1,8) и надбавок к заработной плате (до 80 %) в зависимости от региона выполнения работ.

В рамках нематериального стимулирования проводятся конкурсы профессионального мастерства, что позволяет:

- оценить уровень знаний и профессионального мастерства участников;
- оценить степень внедрения и использования современных приемов и методов организации производственных процессов;
- создать условия для обмена опытом и информацией, выявления и распространения передовых методов и приемов труда.

В 2014–2015 гг. проводились конкурсы:

- «Лучший оператор газораспределительной станции ОАО «Газпром» — 2014»;
- «Лучший специалист противокоррозионной защиты ПАО «Газпром» — 2015»;
- «Лучший сварщик ПАО «Газпром» — 2015»;
- «Лучший кабельщик-спайщик связи ПАО «Газпром» — 2015»;
- XV и XVI конкурсы ПАО «Газпром» по компьютерному проектированию и информационным технологиям;
- VI и VII Корпоративные конкурсы служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»;
- Конкурс экологических служб и экологов дочерних обществ ПАО «Газпром».

В целях поощрения персонала за значительный вклад в развитие Группы, достижение высоких производственных, финансово-экономических показателей по представлению Компании ее работники представляются к государственным наградам, наградам Министерства энергетики России и других российских ведомств, а также к корпоративным наградам (Высший знак отличия ПАО «Газпром», «За особые заслуги», «Почетный работник ПАО «Газпром», «Ветеран ПАО «Газпром», Почетная грамота ПАО «Газпром», Благодарность ПАО «Газпром», Благодарственное письмо ПАО «Газпром»).

Социальная политика Газпрома предусматривает решение комплекса вопросов: от адаптации молодых специалистов, профилактики профессиональных заболеваний, комплексных мер социальной поддержки до негосударственного пенсионного обеспечения.

Система корпоративных ценностей и предоставляемых социальных гарантий и медицинских услуг

Массовые физкультурно-оздоровительные мероприятия

- физическое и нравственное развитие работников и членов их семей, пропаганда здорового образа жизни, а также сохранение корпоративных традиций ПАО «Газпром»;
- спартакиады:
 - зимняя: ежегодно участвуют до 1,5 тыс. чел.;
 - летняя: ежегодно участвуют до 2,5 тыс. чел.

Корпоративная программа жилищного обеспечения

- действует на основе принципа софинансирования: за счет средств работников с привлечением средств Газпрома с использованием механизма банковского ипотечного кредитования;
- позволяет обеспечить конкурентные преимущества на рынке труда

Медицинское обеспечение и профилактика заболеваемости работников и членов их семей

- санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение;
- наличие собственных здравпунктов и медицинских учреждений

Выплаты социального характера

- всем категориям работников:
 - организация санаторно-курортного отдыха;
 - различные виды материальной помощи;
- отдельным категориям работников:
 - работающим женщинам и другим лицам с семейными обязанностями;
 - работникам дочерних обществ, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях;
 - другим категориям работников

Корпоративная пенсионная система

- действует в соответствии с принципами Стратегии долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации;
- осуществляется в зависимости от финансово-экономической возможности организации, на основании пенсионных договоров, заключаемых с Негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД»;
- дает работникам права на получение негосударственной пенсии из НПФ «ГАЗФОНД» по достижении возраста, дающего право на страховую пенсию по старости, в том числе досрочную или по инвалидности

Социальное обеспечение

1.4.2. Кто приходит на работу в Газпром?

В Газпроме за многие годы сложилась отработанная система управления персоналом, обеспечивающая процесс обновления кадров. В ее основе лежит конкурсный отбор всех без исключения категорий рабочих, специалистов и руководителей. Открытость и публичность конкурсной системы обеспечивают подбор специалистов с необходимыми знаниями и опытом на всех предприятиях и во всех организациях Группы. На интернет-сайтах компаний практически всегда имеются объявления о вакансиях. Требования к кандидатам на замещение вакантных должностей достаточно высоки, особенно для категорий руководителей.

Кроме профильного образования, специфика деятельности Группы требует от работников профессиональных навыков и личных качеств, таких как ответственность, инициативность и восприимчивость к инновациям.

Среди приходящих на работу в Газпром молодых специалистов приоритетом пользуются выпускники профильных вузов из числа опорных вузов Газпрома, студенты, прошедшие целевое обучение, специалисты высшей квалификации.

При приеме на работу учитываются также прохождение практики на предприятиях и в организациях Группы, стажировки в зарубежных энергетических компаниях, наличие дипломов участников научных и образовательных мероприятий организаций Группы.

1.4.3. С какими вузами сотрудничает Газпром?

Многолетний опыт отбора кадров на предприятиях и в организациях Газпрома продемонстрировал необходимость его непосредственного участия в подготовке кадров, особенно специалистов с высшим образованием. С этой целью Группа Газпром:

- поддерживает процессы обучения в профильных высших и средних специальных учебных заведениях;
- имеет в своей структуре вузы и средние специальные учебные заведения.

Газпром уже несколько лет реализует специальные программы сотрудничества с ведущими профильными вузами. Это сотрудничество заключается в целевой подготовке специалистов и совершенствовании образовательных программ, чтобы минимизировать время и затраты на адаптацию молодых специалистов на новых рабочих местах.

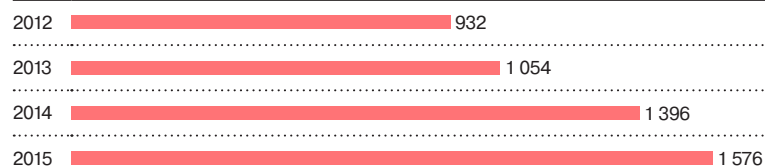
Сотрудничество Группы Газпром с вузами имеет многолетние традиции. В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2020 г. заключены соглашения о сотрудничестве с ведущими вузами, в числе которых:

- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина;
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет;
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»;
- Казанский национальный исследовательский технологический университет;
- Ухтинский государственный технический университет;
- Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана;
- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова;
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
- Уфимский государственный нефтяной технический университет;
- Тюменский государственный нефтегазовый университет;
- Санкт-Петербургский государственный морской технический университет.

В период с 2012 по 2015 г. в дочерние общества и организации ПАО «Газпром» было принято более 8 500 выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования.

Количество целевых студентов Газпрома и выпускников, принятых на работу в 2012–2015 гг., чел.

Количество целевых студентов



Количество выпускников, принятых на работу



Программа целевой подготовки студентов реализуется на основе заключения договора о целевом обучении и включает:

- участие в корпоративных программах обучения и прохождения практики в компаниях Группы;
- поощрение студента по результатам сдачи сессий;
- возможность трудоустройства в компаниях Группы.

Для повышения качества подготовки будущих специалистов по инициативе Группы Газпром в опорных вузах создаются базовые кафедры. Цель организации базовых кафедр — передача практических знаний и формирование дополнительных компетенций у студентов. На базовых

кафедрах преподают ведущие специалисты Группы, передающие не только теоретические, но и практические знания студентам. Работники Группы Газпром ведут лекции и семинарские занятия, мастер-классы, руководят дипломными и курсовыми работами, практиками и стажировками, привлекают студентов к выполнению проектов и исследований.

Развитие партнерства с крупнейшими нефтегазовыми вузами России — одно из приоритетных направлений деятельности Группы Газпром. Например, сотрудничество Ухтинского государственного технического университета (УГТУ) и ООО «Газпром ВНИИГАЗ» продолжается в течение нескольких десятилетий. Выпускники университета составляют кадровую основу ухтинского филиала ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ученые которого читают в УГТУ спецкурсы. Кроме того, на базе филиала открыты базовые кафедры.

Для повышения качества учебного процесса Группа Газпром оказывает содействие учреждениям высшего профессионального образования в части согласования учебных программ, формирования лабораторной и тренажерной базы, организации практики студентов и привлечения руководителей и ведущих специалистов в качестве преподавателей.

В период с 2014 по 2015 г. в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» прошли производственную и преддипломную практику около 24 тыс. студентов вузов и учащихся, получающих среднее профессиональное образование.

Студенты, успешно прошедшие практику, имеют возможность участвовать в конкурсе вакансий и претендовать на зачисление в штат в случае наличия соответствующих вакантных мест.

1.4.4. Где Газпром готовит кадры высшей квалификации?

Развитие газовой отрасли тесно связано с внедрением наукоемких технологий, базирующихся на достижениях фундаментальных наук. В связи с этим особое внимание уделяется в Группе Газпром подготовке кадров высшей квалификации — кандидатов и докторов наук. В ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и АО «Газпром Промгаз» организованы и действуют аспирантуры, созданы два диссертационных совета, которые принимают к защите диссертационные работы на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук.

В Группе учреждены именные гранты для обучения в аспирантуре и докторантуре по актуальным для отрасли тематикам, а также специализированные конкурсные стипендии для студентов вузов.

1.4.5. Какие формы работы для привлечения молодежи в отрасль использует Газпром?

Олимпиады, конкурсы и другие образовательные и крупные общественные мероприятия периодически организуются ПАО «Газпром» и его дочерними обществами с участием опорных вузов. Показательным примером такого мероприятия является Молодежный день, проведенный в 2015 г. в рамках V Петербургского международного газового форума опорным вузом ПАО «Газпром» — Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом, отвечающим за подготовку руководящих кадров для Компании. В этот день на форуме впервые была организована международная молодежная секция «Молодежный день: диалог поколений», в которой приняли участие лучшие студенты российских вузов, европейских университетов и руководители ведущих нефтегазовых компаний-партнеров.

Участие в таких мероприятиях позволяет студентам повышать свой образовательный уровень и расширять возможности для их дальнейшего трудоустройства в Группу. Молодежный день был нацелен на привлечение в отрасль наиболее талантливых студентов и выпускников ведущих российских и зарубежных вузов.

Газпром продолжает совершенствовать работу по отбору и закреплению в организациях Группы выпускников высших и средних профессиональных образовательных учреждений и регулярно проводит Ярмарки вакансий и Дни Газпрома.

Для отбора инициативных и талантливых работников открываются в школах «Газпром-классы» — сформированные на конкурсной основе группы учащихся 10–11-х классов для углубленной профильной подготовки в целях последующего обучения в опорных вузах ПАО «Газпром» с перспективой

трудоустройства на предприятия Газпрома. При наборе в классы приоритет отдается молодым людям, которые имеют среднегодовые оценки не ниже четырех баллов, являются участниками олимпиад и конференций, а также склонны к изучению предметов, необходимых для освоения инженерных профессий. Выпускники «Газпром-классов» по результатам сдачи ЕГЭ могут быть рекомендованы конкурсной комиссией к поступлению в вузы-партнеры в качестве целевых абитуриентов путем выдачи рекомендательных писем.

1.4.6. Чему и как обучают работников Газпрома?

Обучение персонала играет важную роль в повышении эффективности деятельности предприятий и организаций Группы и ее конкурентоспособности.

Использование Системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала (СНФПО) является одним из приоритетных направлений Политики управления человеческими ресурсами и осуществляется с целью повышения эффективности и качества труда работников на основе гарантированного обеспечения уровня профессиональных компетенций, соответствующих определенной должности (профессии), развития у каждого работника положительной мотивации к профессиональной деятельности, выполнению поставленных задач.

СНФПО базируется на следующих принципах:

- ориентация на задачи Компании;
- непрерывность образования;
- комплексный и индивидуальный подход при обучении работника;
- эффективность образования.

Непрерывность процесса фирменного образования достигается планомерностью обучения работников в течение всей их профессиональной деятельности по заранее разработанным учебным программам с применением специальных учебно-методических материалов.

Виды обучения, реализованные в рамках СНФПО

| | |
|--------------------------------|--|
| Обязательное обучение | Обучение для обеспечения необходимого уровня профессиональной подготовки работника, соответствующего требованиям и профилю компетенций определенной должности (профессии), выполнения требований государственных и локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы предоставления допуска к работе на опасных производственных объектах. |
| Целевое (опережающее) обучение | Повышение квалификации работников, организуемое в целях обеспечения соответствия уровня развития их компетенций изменяющимся требованиям производства в связи с: <ul style="list-style-type: none"> — совершенствованием производственных бизнес-процессов; — вводом новых производственных объектов; — внедрением новой техники и технологий; — предстоящим назначением на другую должность, расширением (изменением) профиля деятельности, а также программы адаптации молодых специалистов. |
| Периодическое обучение | Обучение персонала, осуществляемое в целях поддержания профессиональной квалификации работников, получения ими дополнительных профессиональных знаний, умений и навыков, повышения уровня развития их компетенций. |

Образовательные организации в рамках СНФПО:

- Газпром корпоративный институт;
- Отраслевой научно-исследовательский учебно-тренажерный центр Газпрома;
- ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой»;
- ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград».

В структуре 23 дочерних обществ основных видов деятельности созданы образовательные подразделения (учебно-производственные центры). Также образовательные подразделения функционируют

в ООО «Газпром энерго», ООО «Газпром центрремонт», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпром флот», в группах компаний ООО «Газпром энергохолдинг» и ПАО «Газпром нефть».

Качество учебно-методической базы, уровень материально-технической оснащенности корпоративных образовательных организаций и учебно-производственных центров дочерних обществ соответствуют требованиям для лицензирования, государственной аккредитации или корпоративной аттестации их образовательной деятельности, требованиям Системы менеджмента качества образовательных организаций.

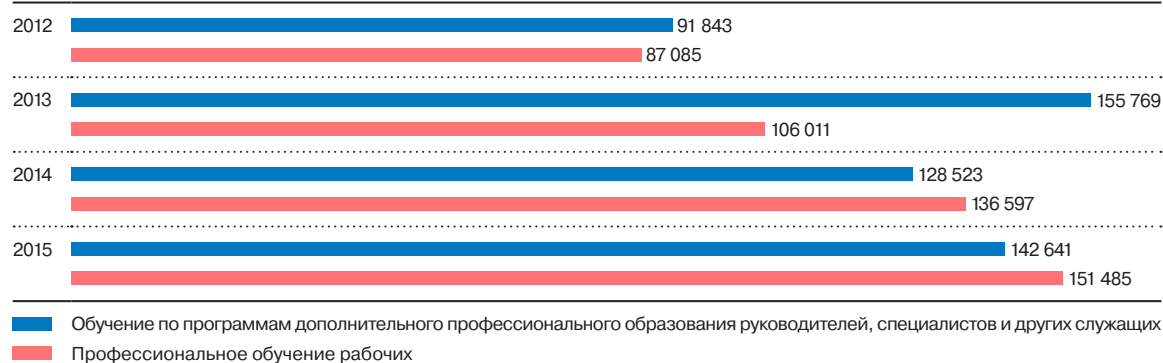
В процессе обучения широко используются новые методы и принципы обучения, позволяющие не только активизировать сам образовательный процесс, но и приблизить его к решению профессиональных задач обучающегося за счет использования тренажеров-имитаторов, разнообразных деловых игр и тренингов.

Основной акцент при планировании, реализации и анализе результатов обучения делается на практическую направленность и эффективность образовательных программ, на конкретные знания и навыки, которые участники программ смогут применить в своей профессиональной деятельности.

В 2015 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 294,1 тыс. человек, что составляет более 60 % работников Группы.

¹ В 2013 г. значительный рост показателя обученных вызван изменением подходов к учету обучения в связи с вступлением в силу Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. (минимальное количество часов по программам повышения квалификации снижено до 16 часов), внедрением дистанционных и выездных форм обучения персонала.

Работники Группы Газпром, прошедшие обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в 2012–2015 гг., чел.¹



Среднегодовое количество часов обучения, приходящееся на одного работника дочерних обществ основных видов деятельности, в 2014 г. составило для рабочих 78,5 часа, для руководителей, специалистов и других служащих — 38,6 часа; в 2015 г. — 85,7 и 37,1 часа соответственно.

Используемые Газпромом подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют формировать кадровый потенциал, способный обеспечить достижение целей инновационного развития.

1.4.7. Как формируется кадровый резерв Газпрома?

Группа Газпром работает над выявлением перспективных работников, их профессиональным развитием и продвижением на ключевые управленческие позиции. Для Группы это гарантия своевременного и полного удовлетворения кадровых потребностей и роста эффективности бизнеса, а для работников — возможность развития и карьерного роста.

В Газпроме создана система подготовки кадрового резерва, который формируется из перспективных работников, обладающих высоким уровнем практических знаний, личностных и профессиональных качеств.



В 2015 г. целевое обучение велось по двухгодичным программам подготовки резерва кадров на руководящие должности ПАО «Газпром»:

- «МБА Газпром: Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде» на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета;
- «МБА Газпром. Управление человеческими ресурсами» на базе «Газпром корпоративный институт»;
- «Управление глобальной энергетической компанией», «Школа резерва кадров», «Менеджмент организации» на базе «Газпром корпоративный институт».

1.4.8. Как Газпром работает с молодыми специалистами?

Группа постоянно стремится не только к привлечению молодых квалифицированных кадров, но и дает им возможности для дальнейшего развития.

Основные направления работы с молодыми специалистами

Вуз, техникум, колледж

Предприятие

Статус «Молодой специалист»

- Сокращение сроков адаптации
- Знакомство с отраслью и производством
- Знакомство с традициями Газпрома
- Обучение специалиста
- Определение потенциала

Традиционным стало мероприятие «Посвящение в молодые специалисты», проводимое два раза в год.

Проходят также иные мероприятия по работе с молодыми специалистами:

- семинар-совещание представителей Советов молодых ученых и специалистов;
- корпоративная модульная программа послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром»;
- научно-практические конференции молодых специалистов.

В Группе Газпром научно-технические конференции молодых работников и специалистов стали корпоративной традицией, способствующей активизации трудовой и творческой деятельности, повышению профессионального уровня, выявлению научного и интеллектуального потенциала молодых представителей газовой отрасли.

Вхождение молодых специалистов в коллектив и включение в его деятельность начинается с процесса адаптации. Наставничество рассматривается как взаимодействие опытных работников с молодыми специалистами в процессе овладения ими необходимыми навыками для выполнения производственных задач, ознакомления с особенностями работы, коллективными традициями, общими правилами поведения на предприятии. В целях методической подготовки наставников в Группе Газпром создана программа семинара «Подготовка наставников на производстве».

От введения наставничества пользу получают все участники процесса. Наставник развивает навыки управления, повышает свой статус в компании, укрепляет свою репутацию профессионала и авторитет среди коллег, принимает участие в формировании профессиональной команды. Молодой работник получает своевременную помощь на этапе интеграции в Группу, поддержку в профессиональном и карьерном развитии.

Программы адаптации работников в Группе Газпром нефть

| | |
|----------------------------------|--|
| Добро пожаловать в Газпром нефть | Процесс построен таким образом, чтобы новый работник в наиболее короткий срок в максимально удобной форме адаптировался на новом месте работы в коллективе, узнал всё необходимое о компании, бизнес-процессах, грамотно спланировал свою работу на испытательный срок. |
| Три рубежа | Комплексная трехлетняя программа включает блок по адаптации молодого специалиста к первому месту работы. В него входят вводный курс о компании и дочернем обществе, система наставничества, командообразующее мероприятие «Посвящение в нефтяники», составление индивидуального плана развития и другие мероприятия. |

1.4.9. Что такое корпоративные коммуникации в Газпроме?

Группа Газпром уделяет особое внимание развитию корпоративных коммуникаций и эффективному обмену информацией, осуществляемому как по вертикали, так и по горизонтали, обеспечивающему активное и открытое общение между работниками на всех уровнях управления.

Корпоративные коммуникации — это внутренняя и внешняя информация, которую руководство Группы адресует своим работникам, целевой аудитории, а также ключевым партнерам. Эта система управления информационными потоками нацелена на создание, в частности, имиджа Группы Газпром. К корпоративным коммуникациям относятся официальные интернет-сайты Компании¹ и ее дочерних обществ², корпоративные информационно-справочные и информационно-управляющие системы, корпоративные журналы и периодические издания (журналы «Газпром» и «Газовая промышленность», научно-методический сборник «Кадры газовой промышленности», корпоративные региональные СМИ).

Корпоративные коммуникации направлены на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников, деловых партнеров, общества в целом по вопросам деятельности Группы, затрагивающим их интересы.

¹ <http://www.gazprom.ru>.

² <http://www.gazprom.ru/about/subsidiaries/list-items>.

1.5. Почему работать в Газпроме безопасно?

Безусловным приоритетом для руководства Газпрома является обеспечение безопасных условий труда, то есть таких условий, при которых воздействие вредных или опасных производственных факторов на человека исключено либо уровни их воздействия не превышают допустимых норм.

1.5.1. Кто и как управляет охраной труда и промышленной безопасностью в Газпроме?

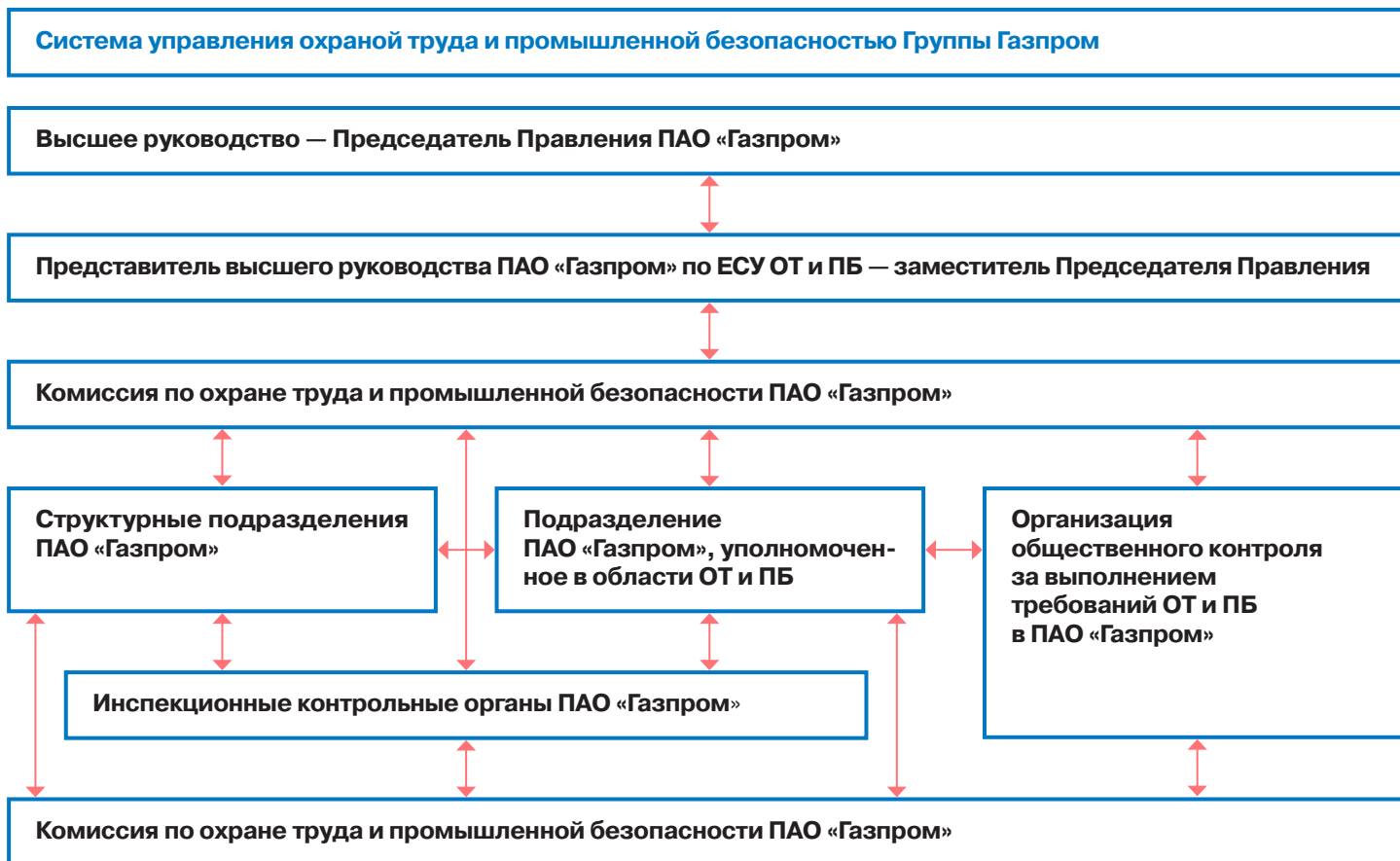
Обеспечение безопасных и комфортных условий труда для каждого работника — один из основополагающих принципов работы Газпрома. Руководство Группы Газпром принимает обязательства по управлению производственными рисками, воздействующими на жизнь и здоровье работников, оборудование и имущество.

В Группе разработана «Политика ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности», основными целями которой являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников Компании;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;
- снижение риска аварий на опасных производственных объектах.

Политика распространяется на ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке и подземному хранению газа, а также на дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ. В перспективе действие системы планируется распространить на более широкий круг дочерних обществ Группы.

Общее руководство работой по охране труда и промышленной безопасности в ПАО «Газпром» осуществляет заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», курирующий деятельность производственных департаментов.



Ключевые обязательства ПАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТ и ПБ):

- постоянное снижение показателей аварийности, производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления ОТ и ПБ;
- предотвращение негативного воздействия факторов производства на персонал и население;
- постоянное повышение уровня знаний и компетентности работников;
- привлечение персонала к активному участию в деятельности по ОТ и ПБ;
- предъявление требований к поставщикам и подрядчикам, осуществляющим деятельность на объектах Компании по соблюдению стандартов и норм ПАО «Газпром» в сфере ОТ и ПБ.

Компанией получен сертификат соответствия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУ ОТ и ПБ) требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 в отношении добычи, подготовки, транспортировки, переработки, распределения и хранения природного газа, газового конденсата, нефти. Действие сертификата распространяется на администрацию ПАО «Газпром» и 26 дочерних обществ основных видов деятельности.

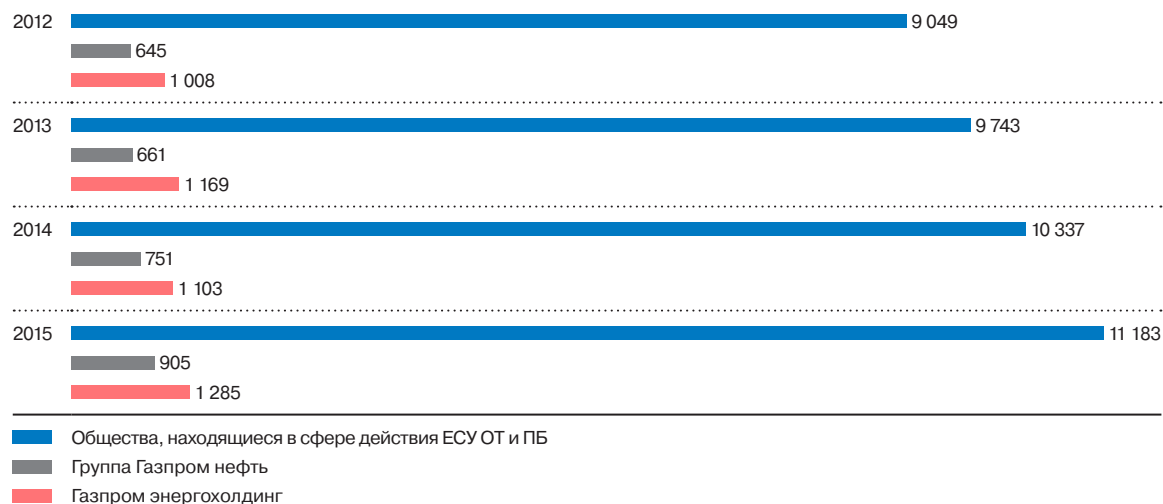
В Группе Газпром нефть действует интегрированная система менеджмента, охватывающая как вопросы экологической безопасности, так и вопросы ОТ и ПБ.

В ООО «Газпром энергохолдинг» управление в сфере ОТ и ПБ определяется требованиями законодательства России и действующих нормативных правовых актов в соответствующих областях. Ответственность за соблюдение требований несут генеральные директора генерирующих обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.

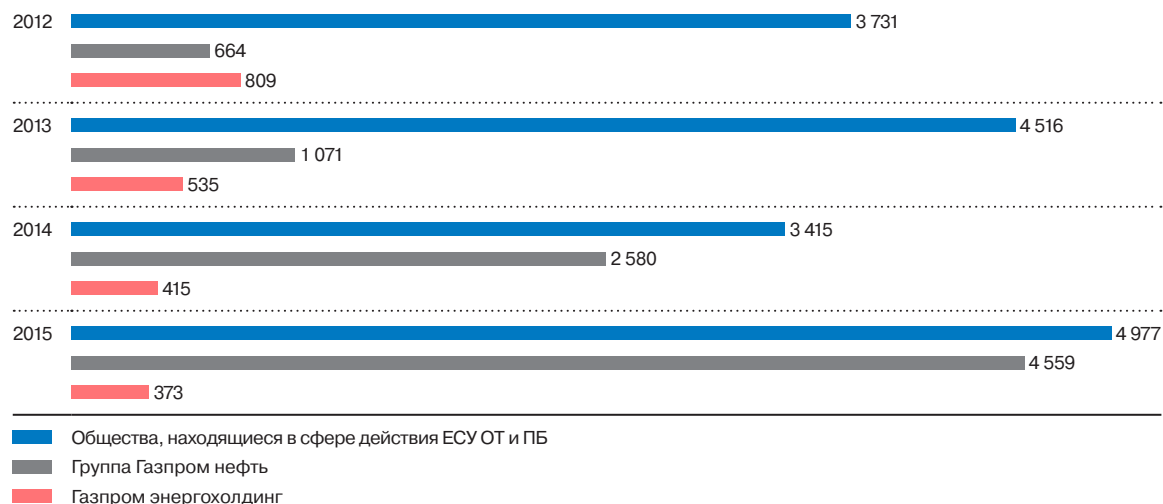
1.5.2. Каковы результаты Газпрома в области охраны труда и промышленной безопасности?

Сколько средств расходует Газпром на охрану труда и промышленную безопасность?

Расходы на охрану труда в 2012–2015 гг., млн руб.



Расходы на промышленную безопасность в 2012–2015 гг., млн руб.



В ПАО «Газпром» 2016 год объявлен Годом охраны труда.

В 2016 г. будут организованы дополнительные обучающие мероприятия, практические семинары, тематические конференции и профессиональные конкурсы среди работников. Будет расширено взаимодействие с федеральными органами власти, образовательными организациями, продолжится обмен опытом с зарубежными компаниями, такими как Shell и Wintershall.

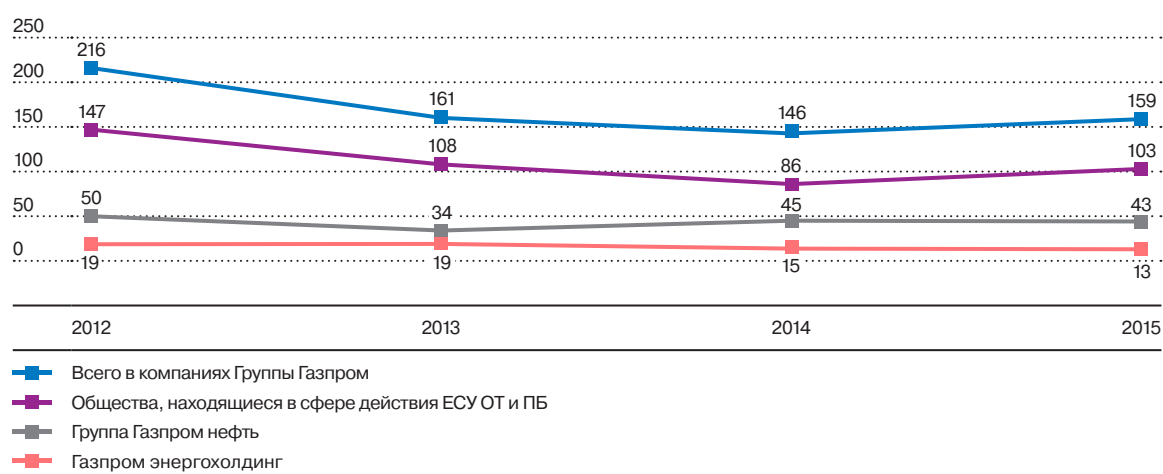
Что делает Газпром для охраны труда своих работников?

В качестве мероприятий по ОТ и ПБ в Газпроме рассматриваются:

- организация обучения работников;
- профилактика несчастных случаев на производстве;
- обеспеченность работников средствами индивидуальной защиты;
- обязательные медицинские осмотры;
- специальная оценка условий труда;
- совершенствование существующих процессов производства, внедрение новых безопасных технологий.

Проводимая политика в области ОТ и ПБ способствует снижению количества пострадавших и погибших в результате несчастных случаев. Количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве в Группе Газпром за 2012–2015 гг. снизилось на 26 %, а количество погибших — в два раза (в 2012 г. — 18 человек, в 2015 г. — 9 человек).

Количество пострадавших в результате несчастных случаев в Газпроме в 2012–2015 гг., чел.



Коэффициент смертельного травматизма, коэффициент травматизма с потерей рабочего времени, коэффициент профессиональных заболеваний демонстрируют тенденцию к устойчивому снижению.

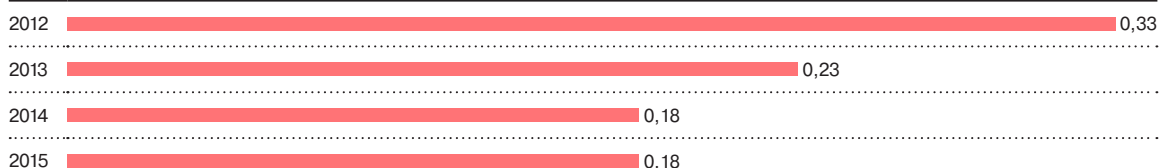
1 Данные приведены по обществам, находящимся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ ПАО «Газпром».

Показатели травматизма и потери трудоспособности в 2012–2015 гг.¹

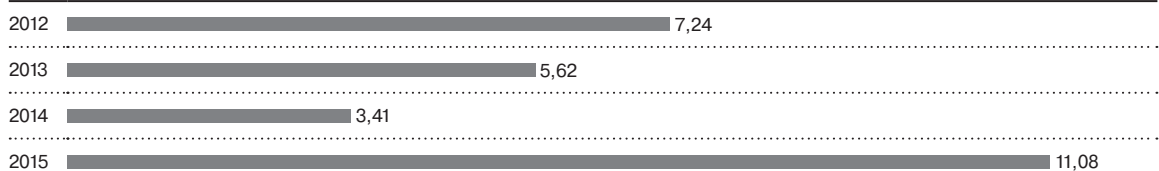
Коэффициент смертельного травматизма



Коэффициент травматизма с временной потерей трудоспособности



Коэффициент потерянных дней



Коэффициент профессиональных заболеваний



1.5.3. Как в Газпроме осуществляется контроль за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности?

Наиболее распространенными причинами несчастных случаев являются непринятие мер личной безопасности, неудовлетворительная организация производства работ, нарушение правил дорожного движения. Для снижения риска их повторения Газпром анализирует причины несчастных случаев, разрабатывает соответствующие мероприятия и проводит разъяснительную работу с персоналом.

В соответствии с требованиями ЕСУ ОТ и ПБ в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» организован и осуществляется административно-производственный контроль по ОТ и ПБ, а администрацией ПАО «Газпром» проводится внутренний аудит ЕСУ ОТ и ПБ в дочерних обществах и организациях с целью оценки соответствия требованиям стандартов ЕСУ ОТ и ПБ.

Количество проверок, проведенных комиссиями административно-производственного контроля



В 2015 г. комиссиями административно-производственного контроля по охране труда и промышленной безопасности проведено 12,8 тыс. проверок состояния ОТ и ПБ. Из общего числа выявленных нарушений устранено 95,2 %.

За отчетный период, в соответствии с Планом проведения внутреннего аудита Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью в ПАО «Газпром» на 2015 г., было проведено 15 аудитов в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром».

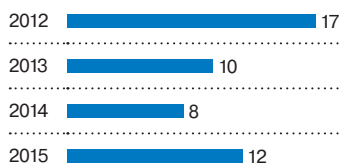
Газпром постоянно реализует мероприятия по защите от аварий, инцидентов и их последствий на опасных производственных объектах. В результате количество аварий на опасных производственных объектах обществ, находящихся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ ПАО «Газпром», с 2012 по 2015 г. сокращено с 17 до 12, инцидентов — с 59 до 43.

Результат работы в области ОТ и ПБ — снижение количества несчастных случаев, аварий и инцидентов на производстве.

¹ Данные приведены по обществам, находящимся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ ПАО «Газпром».

Количество аварий и инцидентов на предприятиях в 2012–2015 гг. ¹

Аварии



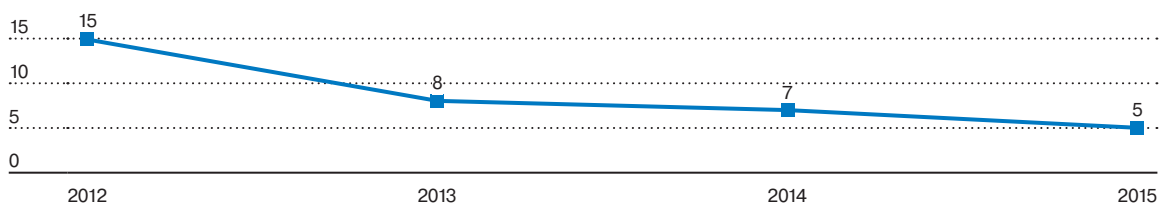
Инциденты



Работа по обеспечению пожарной безопасности объектов ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 21 декабря 1994 г. № 69-ФЗ «О пожарной безопасности», Федеральным законом от 22 июля 2008 г. № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности», Правилами противопожарного режима в Российской Федерации, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2012 г. № 390, распоряжениями и приказами ПАО «Газпром», а также другими действующими нормативными актами в этой области.

В 2015 г. на объектах 109 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» произошло пять пожаров.

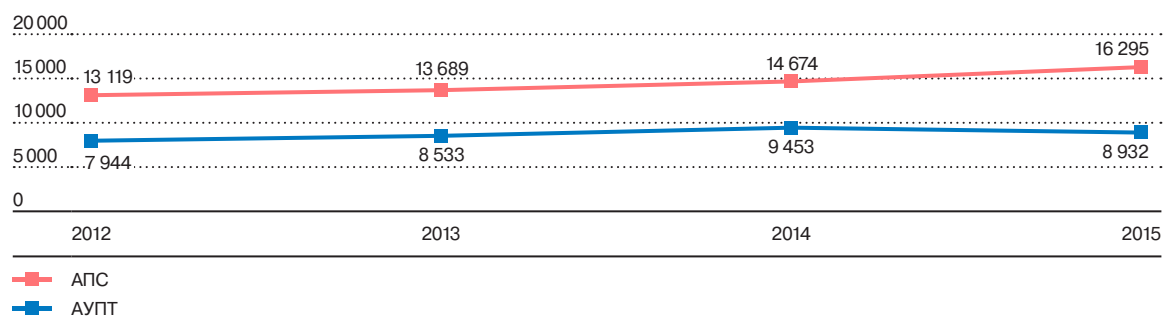
Количество пожаров на объектах Группы Газпром в 2012–2015 гг.



Все пожары, произошедшие на объектах ПАО «Газпром», детально анализируются. По результатам проведенного анализа оперативной обстановки в дочерние общества и организации направлялись информационные письма о пожарах, причинах их возникновения с конкретными мероприятиями по их предотвращению.

На объектах ПАО «Газпром» эксплуатируются более 25 тыс. автоматических установок пожаротушения (АУПТ) и пожарных сигнализаций (АПС) для защиты технологических и производственных объектов (8 932 АУПТ, 16 295 АПС).

Оснащение объектов ПАО «Газпром» пожарной автоматикой в 2012–2015 гг., шт.



С целью отработки на объектах ПАО «Газпром» навыков по ликвидации пожаров за 2015 г. проведено более 5 тыс. пожарно-тактических учений. В ООО «Газпром добыча Уренгой» состоялись соревнования «Поезд безопасности — 2015», которые проходят под эгидой Главного управления МЧС России по Ямало-Ненецкому автономному округу. Цель соревнований — воспитание у подрастающего поколения умений и навыков безопасного поведения в чрезвычайных ситуациях и популяризация профессий пожарного и спасателя.

1.5.4. Как Газпром повышает безопасность работы подрядчиков?

Для усиления мер по обеспечению производственной безопасности Газпром проводит работы по информированию и консультированию подрядных организаций, предъявляет строгие требования к поставщикам и подрядчикам по соблюдению правил безопасности на производственных объектах.

Для обеспечения безопасного выполнения работ подрядчиками в Группе Газпром предпринимаются следующие меры:

- проверяется наличие у персонала подрядчика документов, подтверждающих прохождение обучений и проверок знаний по охране труда, пожарной и промышленной безопасности;
- проводятся вводные инструктажи по безопасности;
- обеспечивается контроль за проводимыми работами и качеством их выполнения.

Информирование и консультирование подрядных организаций о требованиях ЕСУ ОТ и ПБ, идентифицированных рисках и изменениях, которые влияют на безопасность, осуществляются при прохождении вводного инструктажа, а также при выдаче разрешений (наряд-допуск, акт-допуск) на производство работ.

В договор подряда включено обязательное приложение об ответственности подрядчика за нарушение требований охраны труда, пожарной безопасности, экологии, на основании которого могут быть применены штрафные санкции и изъяты пропуска на территорию объектов Группы.

1.6. Какой вклад вносит Газпром в развитие общества?

Группа оказывает поддержку общественным мероприятиям, организуемым для наименее защищенных групп населения, а также проектам в области развития культуры, образования, медицины, спорта и других социально ориентированных программ.

Социальные проекты Группы Газпром нефть реализуются в рамках единой комплексной программы социальных инвестиций «Родные города», стартовавшей в 2013 г. «Родные города» — это комплексная программа социальных инвестиций Газпром нефти, которая объединяет серию проектов, направленных на повышение качества жизни в городах присутствия, расширение доступа их жителей к качественной городской среде, образованию, культуре и спорту. Группа Газпром нефть подходит к решению своих задач в социальной сфере неформально: инвестируя в свои «родные города», добивается высочайшего уровня реализации проектов, часть из которых являются уникальными для Российской Федерации.

1.6.1. Как Газпром помогает творческой самореализации?

Газпром предоставляет работникам уникальную возможность реализовать себя не только в профессиональной деятельности, но и в творчестве, помогает раскрыть свой духовный потенциал.

Среди работников Группы Газпром немало талантливых людей, готовых представить на суд коллег свои способности и достижения. В Группе регулярно проводятся выступления самодельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций. Эти выступления проходят в рамках корпоративного фестиваля «Факел», проводимого один раз в два года, начиная с 2003 г.

Сохраняя традиции, дружескую, неформальную атмосферу, фестиваль «Факел» неизменно расширяет свои творческие и географические границы, обновляет программу и состав участников. В мае 2015 г. в Сочи прошел финальный тур VI фестиваля «Факел», который собрал около 2 тыс. гостей и участников из 37 дочерних обществ ПАО «Газпром» из России и Беларуси. В нем приняли участие также творческие делегации Китая, Франции, Германии, Словении, Армении и Кыргызстана. Было представлено 135 номеров в таких номинациях, как вокально-инструментальный и инструментальный жанр, хореография, вокал, эстрадно-цирковой и оригинальный жанр, фольклор.

Особое внимание уделяется в рамках фестиваля гармоничному развитию будущих поколений. В нем, кроме взрослых участников, принимают участие и дети, занимающиеся в творческих студиях и кружках, поддерживаемых Газпромом.

1.6.2. Какие культурные программы реализует Группа Газпром совместно с партнерами?

Поддержку культуры и науки Газпром считает обязательным направлением своей общественной деятельности.

В 2015 г. Газпром поддержал проведение в концертном зале Konzerthaus Berlin торжественного концерта, посвященного 70-летней годовщине окончания Великой Отечественной войны. Этому событию был посвящен дебютный концерт оркестра Российско-немецкой музыкальной академии, состоявшийся в Берлине после успешного выступления оркестра 31 мая в Мариинском театре в Санкт-Петербурге.

В рамках проекта «Миссия Русской Православной Церкви в современном мире» на Всемирной выставке «Экспо-2015» в Милане (Италия) Газпром оказал поддержку выступлению российских оркестровых коллективов и Московского Синодального хора.

Газпром активно поддерживает развитие отечественной науки, является учредителем ряда российских научных общественных организаций и фондов, в частности Неправительственного экологического фонда им. В.И. Вернадского. При поддержке Группы Газпром ежегодно присуждается международная премия «Глобальная энергия» за значительные открытия, изобретения и разработки в области энергетики.

Газпром оказывает поддержку и литературному творчеству. Так, летом 2015 г. в 25 городах России, в том числе в Сибири и на Дальнем Востоке, с успехом прошли творческие встречи Е.А. Евтушенко «Антология российской поэзии», посвященные Году литературы и выходу антологии русской поэзии «Поэт в России — больше чем поэт».

В год 70-летия Победы в Великой Отечественной войне ПАО «Газпром» провело крупную акцию. Группа направила финансовые средства на поддержку работ по обустройству 67 мемориалов «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России — Москве, Санкт-Петербурге, Волгограде, Туле, Курске, Ржеве, Грозном, Нальчике, Севастополе, Керчи и других.

Компания осуществляет достойную социальную защиту и поддержку ветеранов Великой Отечественной войны из числа пенсионеров ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Ветеранам ежегодно оказывается материальная помощь, проводятся корпоративные мероприятия по их чествованию. В свою очередь ветераны принимают участие в военно-патриотическом воспитании молодежи, выступая на мероприятиях и на страницах периодических изданий Газпрома.

1.6.3. Какую роль отводит Газпром реализации программ для детей?

Творческое и духовное развитие молодого поколения невозможно без заботы о его здоровье. Поэтому одним из основных направлений социальной политики Группы Газпром является поддержка развития детского спорта и духовного воспитания подрастающего поколения. Цель — содействие формированию гармоничной личности на основе культурного воспитания и здорового образа жизни.

Работа ведется по нескольким направлениям:

- поддержка детского спорта (как дворового, так и спорта высоких достижений);
- социальные проекты для детей (поддержка детского творчества путем организации фестивалей, концертов, социокультурных проектов);
- защита детей-сирот и детей-инвалидов.

Программа «Газпром — детям» — крупнейший социальный проект Компании. Основные цели этой программы:

- создание условий для гармоничного духовного и физического развития детей и подростков;
- вовлечение как можно большего количества детей в спортивные секции, творческие и самодеятельные кружки.

Программа с 2007 г. реализуется в 73 российских регионах. За период до 2015 г. включительно в рамках программы были построены и реконструированы 1 302 спортивных и культурных объектов. Общая сумма финансирования объектов, включая строящиеся в настоящее время, составила 48,8 млрд руб. Объем благотворительной помощи, направленной на развитие детского спорта и творчества, закупку спортивного инвентаря и организацию спортивных секций и кружков, за эти годы составил свыше 1,1 млрд руб.

«Футбол для дружбы»

В рамках программы «Газпром — детям» реализуется проект «Футбол для дружбы». Его цель — через увлечение спортом привить молодому поколению актуальные ценности: уважение к другим культурам и национальностям, равенство, а также интерес к здоровому образу жизни. Ключевым мероприятием проекта является Международный детский форум, для участия в котором Газпром ежегодно приглашает сотни юных игроков ведущих футбольных клубов стран Азии, Африки, Европы и Южной Америки.

В рамках форума также проходит Международный турнир по уличному футболу, в котором принимают участие как мальчики, так и девочки в возрасте 12–14 лет.

Форум освещают ведущие мировые СМИ и юные репортеры, для которых ежегодно создается Международный детский пресс-центр.

Программу «Футбол для дружбы» поддерживают такие известные футболисты, как Витор Байа, Дидье Дрогба, Анатолий Тимощук, Луиш Нету, Ральф Ферманн, а также футбольные ассоциации и федерации многих стран мира, включая ФИФА и УЕФА.

С 2015 г. на форуме вручается специальная награда — Кубок «Девяти ценностей». Кубком награждается один из профессиональных футбольных клубов, который демонстрирует наибольшую приверженность девяти ценностям программы «Футбол для дружбы»: дружбе, равенству, справедливости, здоровью, миру, преданности, победе, традициям, чести.

1.6.4. Как Газпром поддерживает социально незащищенные слои населения?

Группа оказывает существенную финансовую помощь социально незащищенным слоям населения. В частности, ПАО «Газпром» регулярно направляет средства на лечение детей-инвалидов, на приобретение лекарств, медицинского оборудования для клиник и детских учреждений, специальной техники и адаптационного оборудования. Значительные средства были перечислены многодетным и малообеспеченным семьям, инвалидам.

В 2015 г. в центре культуры и искусств «Меридиан» в Москве состоялась ежегодная акция ПАО «Газпром» для детей, нуждающихся в социальной поддержке. Зрителям была представлена новая театральная постановка — музыкальный спектакль «Тайна заколдованного зеркала». По сложившейся традиции по окончании представления каждый маленький гость получил новогодний подарок. В мероприятии приняли участие более 1 000 детей из детских домов, школ-интернатов, приютов и других социальных учреждений Москвы и области.

В московском концертном зале «Измайлово» ежегодно проводится акция ПАО «Газпром» для детей, нуждающихся в социальной поддержке. В 2015 г. состоялся показ мюзикла «Белка и Стрелка».

1.6.5. Зачем Газпром поддерживает оздоровительный спорт и спорт высоких достижений?

Создание условий для занятий физической культурой и спортом, а также организация и проведение спартакиад Компании — важный элемент социальной политики ПАО «Газпром», способствующий:

- пропаганде здорового образа жизни среди работников;
- обеспечению их профессионального долголетия;
- развитию спортивной инфраструктуры населенных пунктов, входящих в зону деятельности ПАО «Газпром».

Поддержка оздоровительного спорта

С целью популяризации здорового образа жизни и привлечения работников к систематическим занятиям физической культурой и спортом в Группе Газпром традиционно проводятся спартакиады. Регулярно проводятся зимние и летние, взрослые и детские спартакиады в масштабе ПАО «Газпром» и в дочерних обществах.

В 2014 г. зимняя Спартакиада ОАО «Газпром» была проведена в Екатеринбурге.

В 2015 г. летняя Спартакиада ПАО «Газпром» была проведена в Туапсинском районе Краснодарского края.

На протяжении нескольких лет молодые работники и специалисты Группы Газпром принимают участие в соревнованиях по таким видам спорта, как легкая атлетика, плавание, настольный теннис, футбол, волейбол.

Особое место среди спортивных мероприятий занимает туристический слет. Насыщенная программа слета включает большое количество творческих, интеллектуальных и спортивных конкурсов. Командные игры нацелены не только на укрепление здорового духа, но и на образование дружественных связей между участниками, умение работать единым коллективом.

Поддержка олимпийского движения

Активная помощь развитию спорта в России — одна из важнейших социальных задач Газпрома. Особое место в этой работе занимает поддержка олимпийского движения. В рамках подготовки к всемирному спортивному празднику в Сочи Газпромом созданы уникальные производственные и спортивные объекты. Были построены горная олимпийская деревня для 1 100 спортсменов, современные канатные дороги и инфраструктура для горно-туристического центра, единственный в России лыжно-биатлонный комплекс в среднегорье.

Газпром будет и дальше вносить свой вклад в олимпийские победы российских спортсменов. Компания стала генеральным спонсором олимпийской команды страны на Олимпийских играх 2016 г. в Рио-де-Жанейро и 2018 г. в Пхенчхане.

Поддержка профессионального спорта

Группа Газпром оказывает поддержку многим спортивным организациям и мероприятиям международного и всероссийского масштаба.

Особое место здесь занимает футбол, широкая популярность которого прививает любовь к спорту сотням тысяч подростков. Участие в развитии футбола — одно из значимых направлений социальных инвестиций ПАО «Газпром». Компания входит в число официальных партнеров главного европейского клубного футбольного турнира — Лиги чемпионов УЕФА.

Газпром поддерживает проведение Суперкубка УЕФА, а также целый ряд футбольных клубов с мировым именем — немецкий «Шальке 04», английский «Челси» и сербский «Црвена Звезда».

Газпром — постоянный спонсор футбольного клуба «Зенит». При поддержке ПАО «Газпром» он сумел стать одним из ведущих клубов не только в России, но и в Европе. Футбольная академия «Зенит» занимается поиском талантливых юных спортсменов по всей России, обучением юных футболистов.

Также Группа Газпром содействует развитию хоккея. Интерес к хоккею во многом связан с богатой историей успехов российских спортсменов на крупных международных соревнованиях. Компания является спонсором хоккейных клубов «СКА» (Санкт-Петербург) и «Авангард» (Омская область).

Газпром является генеральным спонсором Всероссийской федерации художественной гимнастики, Всероссийской федерации волейбола, Всероссийской федерации плавания, Российской шахматной федерации, Союза биатлонистов России, Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ, Федерации бильярдного спорта России, волейбольного клуба «Зенит-Казань», теннисного турнира St. Petersburg Open и других. При финансовой поддержке Компании в начале 2015 г. в Уренгое состоялся турнир мужских сборных команд России и Дании в рамках матча командного чемпионата мира по теннису «Кубок Дэвиса».

В течение нескольких лет при финансовой поддержке ПАО «Газпром» проходят наиболее значимые соревнования по конному спорту — скачки на Приз Президента Российской Федерации. При финансовой поддержке Группы Газпром с успехом ежегодно проходит регата «Северный поток», а также реализуются другие проекты Яхт-клуба Санкт-Петербурга, направленные на развитие и популяризацию парусного спорта.

Спорт высоких достижений объединяет жителей многих стран и континентов, делает друзьями людей с разным взглядом на мир и образом жизни. Поэтому участие в развитии профессионального спорта — одно из значимых направлений социальных инвестиций Газпрома.

1.6.6. Что Газпром делает для поддержки коренных малочисленных народов Севера?

Сохранение национально-культурной идентичности народа — важнейшая задача социально ответственных компаний. Газпром уделяет особое внимание своеобразию многонациональной культуры России, сохранению и углублению традиций народов, нравственному и эстетическому воспитанию подрастающего поколения, усилению связей международного культурного обмена.

В Группе Газпром накоплен значительный опыт сотрудничества с местными сообществами. Свою работу в этом направлении Группа строит в рамках региональной политики ПАО «Газпром» в тесном взаимодействии с органами власти и местного самоуправления, общественными организациями. Сотрудничество подкрепляется подписанием соглашений о социально-экономическом партнерстве

между дочерними компаниями Группы Газпром и администрациями муниципальных образований. Примеры поддержки местных общин весьма разнообразны.

В феврале — мае ООО «Газпром геологоразведка» уже на протяжении трех лет обеспечивает завоз дров на труднодоступные территории полуострова Ямал для нужд коренных малочисленных народов Севера. За это время из порта Сабетта в район села Сеяха, фактории Тамбей и в места традиционного проживания коренных жителей по зимним автодорогам было доставлено 100 т древесных брикетов, а также более 200 кубометров топливных дров и пиломатериалов.

Компания оказывает благотворительную помощь семьям тундровиков, при ее финансовой поддержке проводятся мероприятия, связанные с национально-культурными традициями коренных малочисленных народов Севера, проживающих на полуострове. В течение 2014 г. ООО «Газпром геологоразведка» реализовало более 30 благотворительных проектов в регионах производственной деятельности: в Красноярском крае, Республике Саха (Якутия), Сахалинской, Иркутской, Тюменской областях, Камчатском крае.

Работники ООО «Газпром добыча Ямбург» ежегодно принимают участие в традиционных праздниках коренных жителей Крайнего Севера. Например, в июле 2014 г. проведены Дни рыбака в поселках Тазовского и Надымского районов Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). Главные участники Дня рыбака — коренные жители Севера, зарабатывающие себе на жизнь рыбным промыслом. Неотъемлемая часть праздника — вручение подарков победителям национальных соревнований, передовикам рыбодобычи, а также ветеранам-промысловикам. В рамках программы благотворительности ООО «Газпром добыча Ямбург» на ценные призы была выделена значительная сумма. На эти деньги приобретены и переданы тундровикам 7 лодочных моторов Yamaha, а также 7 палаток, 5 бензопил, 20 «Наборов рыбака», 20 спальных мешков и многие другие необходимые рыбакам вещи.

ООО «Газпром добыча Надым» традиционно оказывает содействие в организации праздников оленеводов и рыбаков на территории четырех муниципалитетов округа: в Надымском, Ямальском, Пуровском и Приуральском районах.

Так, в марте 2014 г. компания приняла участие в проведении 19-х Открытых традиционных соревнований оленеводов на Кубок губернатора Ямала в Надыме, оказала финансовую и организационную поддержку. Всего в соревнованиях приняли участие более 160 оленеводов. Они состязались в северном многоборье. Свое мастерство смогли продемонстрировать и хранительницы очага. В конкурсе «Кочевая семья» они соревновались в декоративно-прикладном творчестве, знании родного языка, культуры и традиций. В самом захватывающем мероприятии праздника — гонках на оленьих упряжках — оленеводы Надымского района заняли весь пьедестал. Генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» вручил победителю специальный приз — снегоход.

ООО «Газпром трансгаз Сургут» также оказывает финансовую помощь коренным народам Севера. В ЯНАО помощь предоставлена трем главам родовых общин, проживающим на территории, находящейся в зоне обслуживания Губкинского линейного производственного управления магистральных газопроводов ООО «Газпром трансгаз Сургут». Финансовую помощь также получило Пуровское местное общественное движение по защите прав и интересов коренных малочисленных народов Севера «Ямал — потомкам».

На полуострове Ямал, где расположено Бованенковское месторождение, насчитывается крупнейшее в мире поголовье домашнего северного оленя — более 300 тыс. голов. Примерно 20 % принадлежит трем муниципальным оленеводческим предприятиям, остальное — частным оленеводам, общинам коренных малочисленных народов Севера.

В летние месяцы стада оленей, убегая от гнуса, стремятся на север, с наступлением холодов — возвращаются на юг. Через территорию Бованенковского месторождения проходят маршруты каслания двух оленеводческих бригад — кочевков оленьих стад, сопровождаемых погонщиками. Газпром сделал всё, чтобы при промышленном освоении полуострова Ямал традиционный образ жизни коренных тундровиков не изменился. Для этого уже на начальном этапе строительства Бованенковского месторождения специалисты Газпрома и оленеводы договорились о том, где и как будут проходить стада и люди по территории месторождения, а в местах пересечения коммуникаций и маршрутов каслания обустроили специальные переходы. Всего таких переходов 11. Самая оживленная автодорога месторождения и всего полуострова Ямал соединяет действующий газовый промысел и промбазу, на которой расположен вахтовый жилой комплекс. На время перехода оленьих стад автомобильное движение по этой дороге прекращается. Ежегодно, перед началом каслания оленей через месторождение, готовность переходов проверяет рабочая группа, куда входят представители администрации ЯНАО, Ямальского района, общественного движения «Ямал» и дочерней компании ПАО «Газпром» — ООО «Газпром добыча Надым».

Сотрудничая с коренными малочисленными народами Севера, Газпром вносит свой вклад в улучшение качества их жизни, помогает развивать потенциал как общин, так и отдельных жителей.

2. Газпром и Страна

2.1. Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации?

2.2. Что делает Газпром для газоснабжения и газификации страны?

2.3. Какими видами моторного топлива Газпром снабжает потребителей в России?

2.4. Что делает Газпром для обеспечения потребителей России электрической и тепловой энергией?

2.5. Каким образом управляют инновациями в Газпроме?

2.6. Как Газпром экономит энергию?

2.7. Каким образом Газпром взаимодействует с регионами присутствия?





Являясь крупнейшим поставщиком природного газа в Российской Федерации, Газпром выполняет миссию гаранта энергетической безопасности страны и стабильности энергообеспечения экономики.

Российская Федерация занимает обширную территорию, значительная часть которой характеризуется неблагоприятными природно-климатическими условиями. С учетом этого надежное обеспечение энергетическими ресурсами является необходимым условием существования и развития страны. В связи с этим поставки сырья, топлива, электрической и тепловой энергии Группы Газпром на внутренний рынок можно назвать одним из ключевых факторов, определяющих не только темпы развития отечественной экономики, но и качество жизни людей.

Значительные объемы поставок газа, нефти, продуктов их переработки, электроэнергии и тепла на внешний и внутренний рынки обеспечивают поступление таможенных платежей и налогов в бюджеты всех уровней.

Вклад в повышение занятости обеспечивается как самими компаниями Группы, так и их подрядчиками и поставщиками. На конец 2015 г. численность работников Группы составляла более 462 тыс. человек. Значительно превысила эту цифру численность работающих в подрядных, субподрядных компаниях и у поставщиков всех уровней. Проекты Газпрома создают рабочие места и обеспечивают развитие многих отраслей российской промышленности.

Группа Газпром активно содействует развитию российского бизнеса. Заключено большое количество договоров и партнерских соглашений с крупными компаниями. Не остаются без внимания также средние и малые предприятия. В 2015 г. ПАО «Газпром» значительно упростило процедуру закупок малых объемов товаров, работ и услуг, чтобы расширить доступ предприятий малого и среднего бизнеса к закупкам Группы Газпром.

Группа активно занимается газификацией обширных территорий Российской Федерации. Группа Газпром нефть продолжает развивать сбытовую сеть автозаправочных станций (АЗС) в России. Активно идет развитие рынка газомоторного топлива.

Кроме того, Группа Газпром является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории России и крупнейшим производителем тепловой энергии не только в России, но и в мире. Газпром энергохолдинг также осуществляет теплоснабжение 12 субъектов Российской Федерации.

Газпром придерживается заданных государством ориентиров в процессе реализации программы импортозамещения в 2014–2015 гг. Компания активно взаимодействует с органами государственной власти субъектов Российской Федерации, вносит свой вклад в развитие регионов присутствия.

2.1. Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации?

Вклад Компании в социально-экономическое развитие страны включает:

- создание значительной валовой добавленной стоимости и существенного вклада в ВВП Российской Федерации;
- привлечение инвестиций в основной капитал;
- пополнение бюджетов разных уровней в Российской Федерации за счет налоговых платежей, таможенных пошлин и прочих выплат;
- создание рабочих мест на всей территории страны;
- разработку ресурсных месторождений от юга страны до шельфа Арктики;
- внедрение современных систем мониторинга экологических показателей и контроля над экологической ситуацией, связанной с деятельностью Компании.

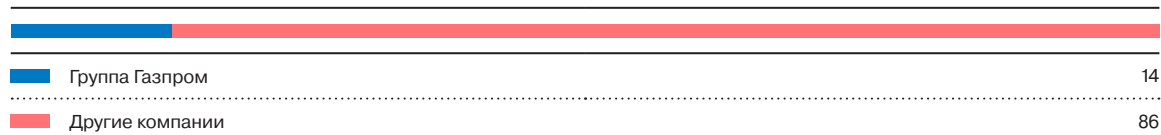
2.1.1. Каков вклад Группы Газпром в производственно-экономические показатели России?

В 2015 г. на долю Группы Газпром приходилось 66 % российской добычи газа. Доля в производстве электроэнергии в России составляет 14 %, в российской добыче нефти и газового конденсата — 11 %, а доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в стране составляет 18 %.

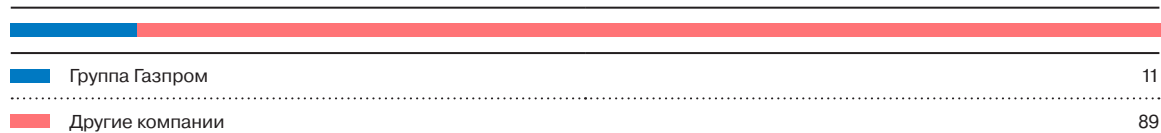
Добыча газа в Российской Федерации, 2015 г., %



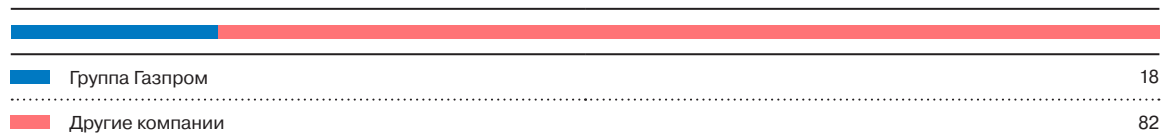
Производство электроэнергии в Российской Федерации, 2015 г., %



Добыча нефти и газового конденсата в Российской Федерации, 2015 г., %



Переработка нефти и стабильного газового конденсата в Российской Федерации, 2015 г., %



Группа Газпром является одним из крупнейших работодателей на территории России. По состоянию на 31 декабря 2015 г. списочная численность работников обществ Группы составила 462,4 тыс. человек (в 2014 г. — 459,6 тыс. человек), в том числе численность работников организаций, зарегистрированных за рубежом, — 26,8 тыс. человек.

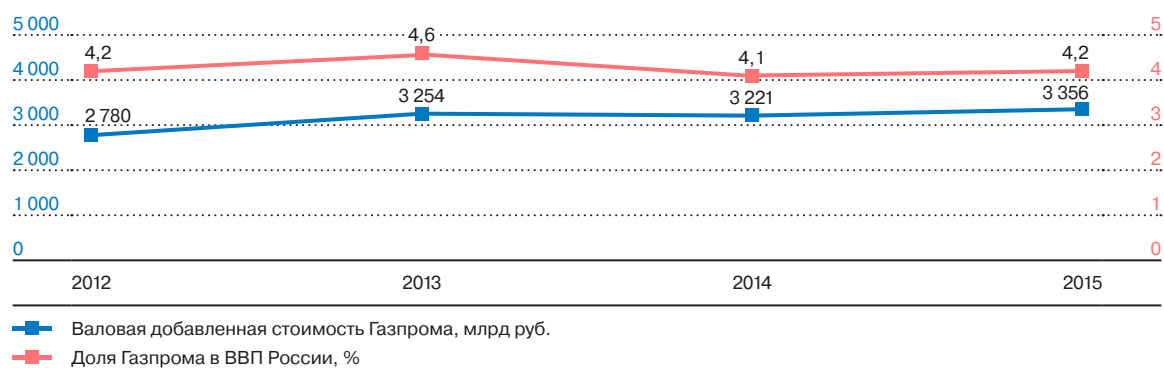
Обеспечивая занятость населения в таких масштабах, Газпром играет существенную роль в социально-экономическом развитии всей страны. Эта роль значительно возрастает, если учесть занятость населения в многочисленных компаниях-подрядчиках или поставщиках в таких отраслях, как металлургия, машиностроение, нефтехимия, транспорт и прочих.

2.1.2. Каков размер экономической стоимости, созданной Группой?

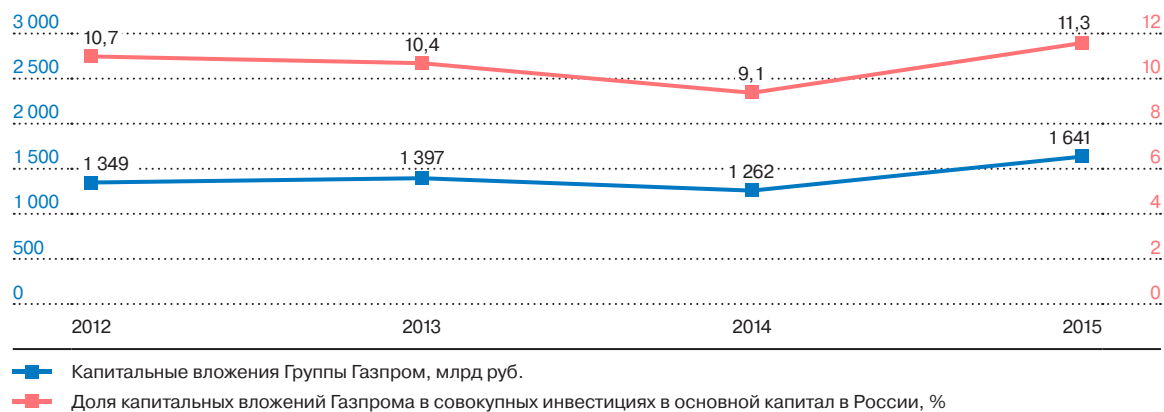
В отчетном периоде Группа Газпром продемонстрировала стабильные финансовые и производственные результаты. Несмотря на сложную макроэкономическую ситуацию, волатильность на мировых рынках, а также наличие санкций, Группа смогла сохранить устойчивое финансовое положение.

Газпром продолжает показывать положительную динамику выручки от продаж. В 2014 г. выручка от продаж увеличилась на 6 % и составила 5 589 811 млн руб., а в 2015 г. — на 9 % по сравнению с 2014 г., составив 6 073 318 млн руб. С учетом динамики доходов от торговых операций, финансовых доходов и доходов ассоциированных компаний и совместных предприятий общая величина созданной прямой экономической стоимости Группы за 2014–2015 гг. выросла на 18 %.

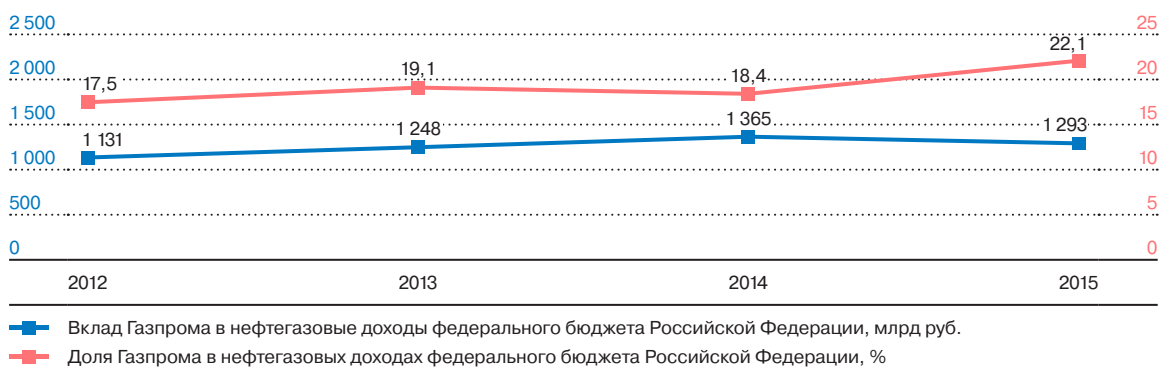
Вклад Газпрома в ВВП России в 2012–2015 гг.



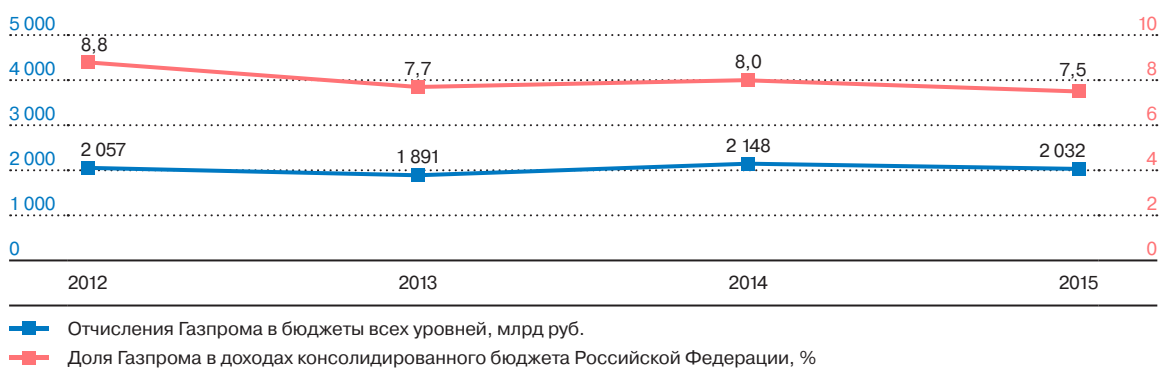
Капитальные вложения Группы Газпром и доля ее капитальных вложений в совокупных инвестициях в основной капитал в России в 2012–2015 гг.



Вклад Газпрома в нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации в 2012–2015 гг.

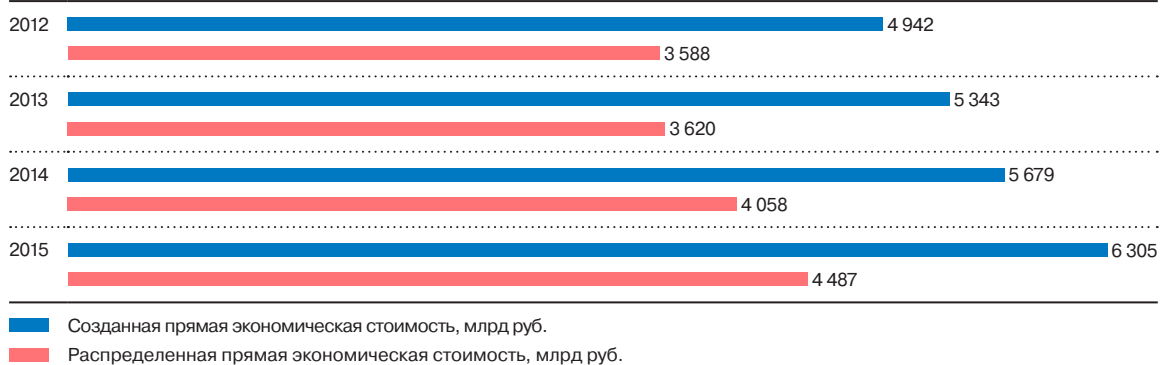


Отчисления Газпрома в бюджеты всех уровней и доля в доходах консолидированного бюджета Российской Федерации в 2012–2015 гг.



1 Более подробно об оценке вклада Газпрома в экономику страны см. в Приложении 2 к разделу «Газпром и Страна».

Созданная прямая и распределенная экономическая стоимость в 2012–2015 гг.¹



2.1.3. Как Газпром взаимодействует с бизнесом?

В рамках содействия целям импортозамещения Группа Газпром активно сотрудничает с российским бизнесом. В 2015 г. ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам конкурентных закупок было заключено более 17 тыс. договоров на сумму свыше 1 трлн руб. Взаимодействуя с крупным, средним и малым бизнесом, Группа стабильно снижает долю импортных товаров в поставках, оптимизируя свои затраты и получая высокотехнологичное оборудование. В свою очередь многие отечественные предприятия заметно повысили качество и расширили ассортимент продукции, разработали уникальные технические решения¹.

¹ Более подробная информация о механизмах управления и внутреннего контроля за закупочной деятельностью представлена на официальном интернет-сайте Компании: <http://www.gazprom.ru/ft/posts/52/479048/development-report-2012-2013-rus.pdf>.

Взаимодействие с крупным бизнесом

В настоящее время в Группе Газпром активизирована деятельность по привлечению промышленного потенциала российских регионов для производства отечественной продукции, используемой или планируемой к применению компаниями Группы. В рамках основной деятельности Газпром взаимодействует с производителями газового оборудования, в частности с ООО «Кировский завод — Газовые технологии», ПАО ОМЗ, ЗАО «Амира», а также вкладывает средства в развитие региональных предприятий. Регулярно обновляется перечень продукции, рекомендуемой для освоения отечественным предприятиям, в 2015 г. в него вошли 527 наименований продукции.

Газпром активно стремится к расширению партнерских отношений с крупным бизнесом. За отчетный период Компанией были заключены:

- генеральное соглашение о стратегическом партнерстве с ОАО «ЛУКОЙЛ» на 2014–2024 гг.;
- соглашение о сотрудничестве с ПАО «КАМАЗ» о стратегических направлениях сотрудничества по расширению российского газомоторного рынка;
- договор с ПАО «Трубная металлургическая компания» и ООО «Томские технологии машиностроения» на организацию серийного производства, поставок и обслуживания импортозамещающей продукции.

С 2012 г. действует ассоциация производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли», созданная при поддержке Группы с целью объединения усилий крупнейших отечественных производителей в области разработки и внедрения инновационных технологий в области электроэнергетики.

Вклад в развитие малого и среднего бизнеса

Группа Газпром ведет постоянную работу по повышению прозрачности своих закупок. Полная информация о закупках публикуется в единой информационной системе в сфере закупок (zakupki.gov.ru) и доступна неограниченному кругу лиц. В 2015 г. была введена в эксплуатацию Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром», охватывающая весь цикл закупки от планирования потребности до заключения договора. Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок ПАО «Газпром» и его дочерних обществ превышает 95 %.

ПАО «Газпром» продолжает осуществлять меры по расширению доступа малого и среднего бизнеса к закупкам. В 2015 г. ПАО «Газпром» заключено с субъектами МСП более 1 000 договоров на общую сумму 12,4 млрд руб. Контрагентами Компании являются около 700 субъектов МСП. Реализуется Пилотная программа партнерства с субъектами малого и среднего бизнеса. Компания стремится максимально упростить процедуру закупок — процесс переведен в электронную форму с использованием функционалов электронной торговой площадки Газпромбанка (ЭТП-ГПБ), Автоматизированной системы электронных закупок. Также сокращается необходимый для участия в закупках перечень документов.

Для закупок товаров, работ и услуг малого объема в эксплуатацию введен электронный сервис на ЭТП-ГПБ — Торговый портал закупок малого объема. Свои прайс-листы разместили на нем более 2 100 поставщиков по 47 000 номенклатурных позиций товаров, работ и услуг. Во втором полугодии 2015 г. ПАО «Газпром» проведены конкурентные закупки в электронной форме, к которым допускались только субъекты МСП, определены победители на сумму более 42,5 млрд руб., по итогам проведения закупок в 2015 г. заключены договоры на сумму свыше 4,5 млрд руб.

2.2. Что делает Газпром для газоснабжения и газификации страны?

Группа является крупнейшим поставщиком природного газа на внутренний рынок. Газпром видит свою миссию в обеспечении надежных и бесперебойных поставок природного газа промышленным и бюджетным потребителям, а также населению страны, повышении эффективности систем газораспределения, росте уровня газификации страны. Ключевыми направлениями деятельности в области газораспределения и газификации являются:

- дальнейшее развитие газификации регионов России, направленное на достижение максимального экономически оправданного уровня газификации территорий, удовлетворение платежеспособного спроса на газ, улучшение бытовых условий жизни населения и рост экономического потенциала субъектов Российской Федерации;
- совершенствование совместной работы Газпрома с администрациями субъектов Российской Федерации, направленное на синхронизацию работ по созданию комплекса «газопровод — потребитель» и загрузку построенных мощностей с момента их ввода в эксплуатацию;
- газификация и газоснабжение регионов Дальнего Востока и Восточной Сибири.

Основная задача Группы — обеспечение безопасного, бесперебойного и безаварийного газоснабжения потребителей. Централизация управления газораспределительными организациями является стратегической задачей Компании.

Важным направлением повышения эффективности деятельности Группы Газпром является совершенствование бизнес-процесса «Диспетчерское управление», в рамках которого осуществляется регулирование потоков газа в ЕСГ в России и за рубежом. Для этого в Компании внедрена Автоматизированная система диспетчерского управления (АСДУ ЕСГ), направленная на обеспечение надежных и бесперебойных поставок газа потребителям. Система предусматривает сбор и обработку до 1 млн параметров, поддержку 500 пользователей и непрерывную работу в режиме реального времени, что обеспечивается за счет применения современных технологий.

Участие Группы в газификации регионов Российской Федерации — одно из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы Компании на внутреннем рынке. В 2012–2015 гг. на реализацию Программы газификации было направлено около 124,1 млрд руб.

В рамках Программы в 2014–2015 гг. завершено строительство 192 объектов газификации и газоснабжения общей протяженностью 2,7 тыс. км. Созданы условия для газификации 71,4 тыс. домовладений и кварталов, 463 котельных.

В результате реализации Программы газификации регионов Российской Федерации с 2005 по 2015 г. средний уровень газификации природным газом в России увеличился с 53,3 % до 66,2 %.

Компания использует диверсифицированный подход к газификации регионов Российской Федерации с учетом возможности использования альтернативных энергоносителей — СПГ и сжиженных углеводородных газов (СУГ) в небольших и удаленных от магистральных трубопроводов населенных пунктах. В 2014 г. Газпромом реализован первый проект автономной газификации — построен комплекс СПГ в Пермском крае, в состав которого вошли мини-завод по производству СПГ, а также три станции приема, хранения и регазификации природного газа.

Основным источником газа для газификации Хабаровского, Приморского краев и Сахалинской области является газ проектов «Сахалин-1», «Сахалин-2» и газ, который поставляется по магистральному газопроводу Сахалин — Хабаровск — Владивосток. В перспективе планируется покрывать возрастающую потребность в газе потребителей Дальневосточного федерального округа ресурсами проекта «Сахалин-3».

Приоритетные объекты газификации Дальнего Востока:

- территории опережающего социально-экономического развития в Приморском и Хабаровском краях;
- судостроительный комплекс «Звезда»;
- космодром «Восточный» в Амурской области.

В Камчатском крае система газоснабжения полностью автономна. В связи с тем, что действующие объекты потребляют здесь весь добываемый газ, дополнительная газификация возможна лишь при условии расширения ресурсной базы.

В Программу газификации на 2016 г. включены 67 регионов России, предусмотрены инвестиции в объеме 25 млрд руб.

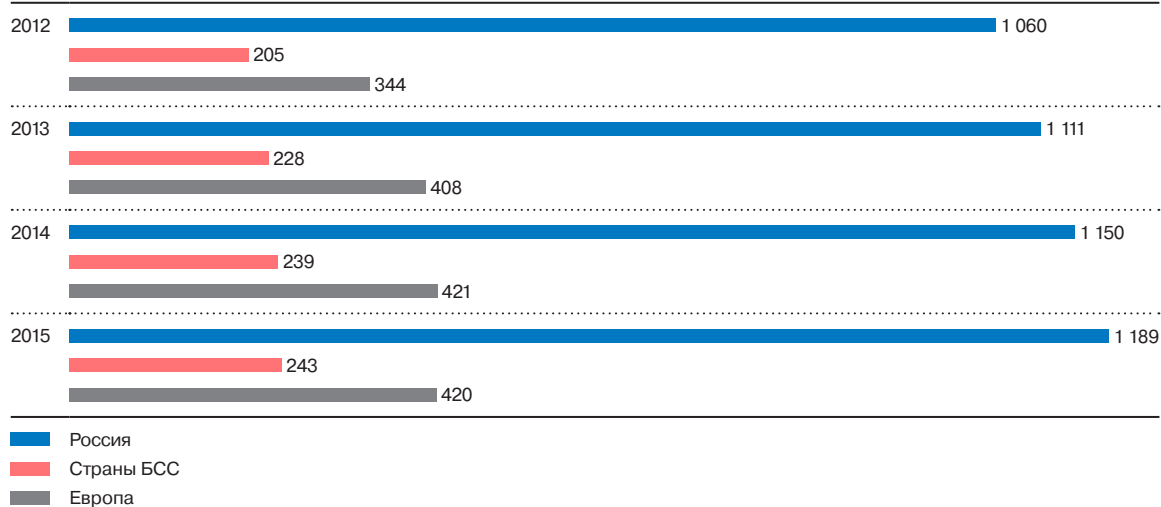
2.3. Какими видами моторного топлива Газпром снабжает потребителей в России?

2.3.1. Снабжение традиционными моторными топливами

Группа Газпром нефть владеет обширной сбытовой сетью в 28 регионах России, количество АЗС постоянно увеличивается. Объем реализации автомобильных бензинов и дизельного топлива в России в 2015 г. составил 16,45 млн т. Объем реализации нефтепродуктов через собственную розничную сеть компании в 2015 г. составил 10,16 млн т, что выше уровня 2014 г. на 2,5 % (9,91 млн т).

Основные инвестиции в области сбыта нефтепродуктов в 2014–2015 гг. были направлены на развитие сети АЗС: продолжается реализация программы их строительства, реконструкции и ребрендинга. В 2015 г. введено в эксплуатацию 39 АЗС.

Количество АЗС Группы Газпром нефть в 2012–2015 гг., шт.



Клиентоориентированность является первоочередной задачей Группы Газпром нефть. Для обеспечения эффективного и максимально комфортного обслуживания потребителей на АЗС «Газпромнефть» разработаны различные стандарты качества нефтепродуктов и обслуживания, а также внедрены системы мониторинга.

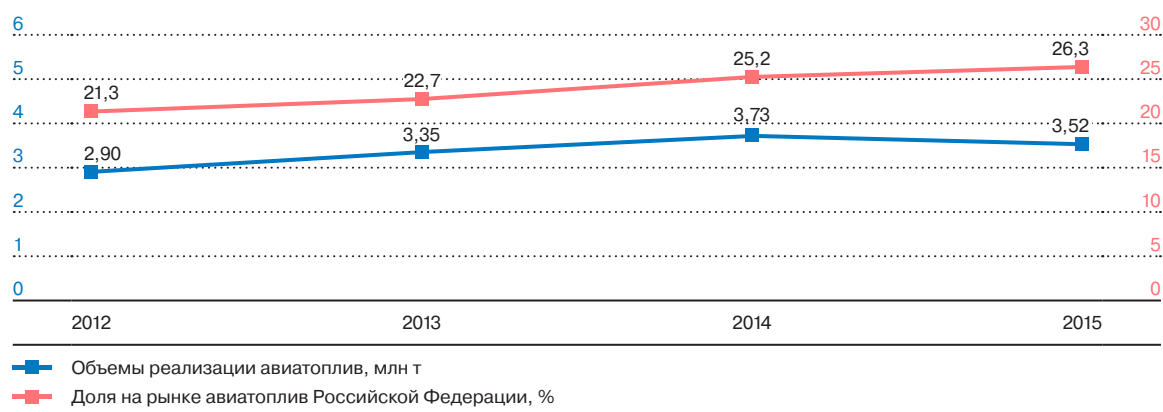
| Стандарт | Метод исполнения |
|--|--|
| Контроль функционального качества АЗС | — Выездные проверки на АЗС |
| Контроль соблюдения стандартов обслуживания на АЗС | — Тайный покупатель с применением технологии CRMSensor — Выездные проверки на АЗС |
| Контроль соблюдения стандартов розничных брендов | — Выездные проверки — Удаленный мониторинг |
| Управление обращениями клиентов | — Единый центр поддержки клиентов |

К 2025 г. Газпром нефть намерена увеличить общий объем продаж моторных топлив в Российской Федерации и СНГ в основном за счет 20 % роста в розничном канале сбыта. Для этого планируется дальнейшее расширение сети АЗС.

Основными поставщиками авиационного топлива и услуг по обеспечению воздушных судов горюче-смазочными материалами в составе Группы Газпром нефть являются ПАО «Газпром газэнергосеть» и дочернее общество ПАО «Газпром нефть» — ЗАО «Газпромнефть-Аэро». «Газпромнефть-Аэро» — лидер на российском рынке авиатопливообеспечения. Группа Газпром нефть стремится к наращиванию присутствия на российском рынке авиатоплива, обеспечивая рост доли его реализации. В рамках развития авиатопливного бизнеса приобретены доли в топливно-заправочном комплексе (ТЗК) в аэропортах Москвы (аэропорт Шереметьево) и Омска, продолжается проект реконструкции ТЗК Министерства обороны Российской Федерации.

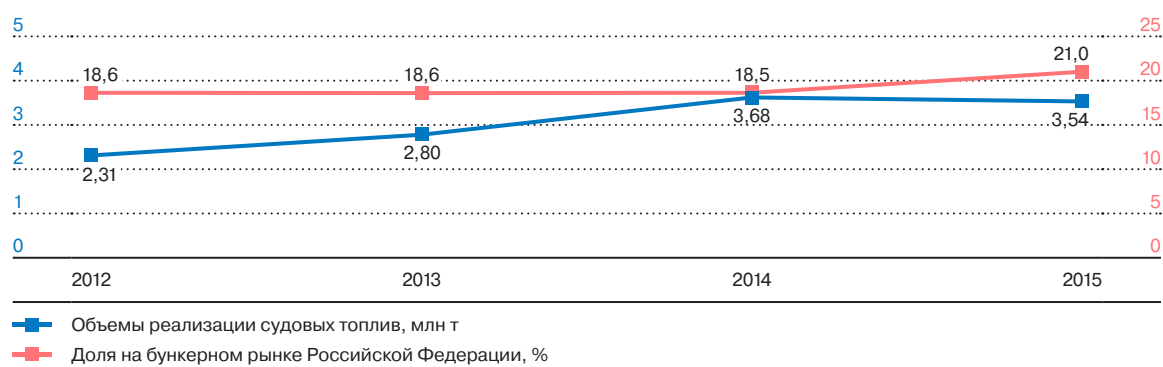
Наличие собственной инфраструктуры позволяет ЗАО «Газпромнефть-Аэро» обеспечить современные технологии заправки воздушных судов и бесперебойные поставки авиатоплива в аэропорты.

Показатели деятельности Группы Газпром нефть на рынке авиатоплива в Российской Федерации в 2012–2015 гг.



Группа Газпром нефть стремится наращивать присутствие и на рынке бункерного топлива в России. Группа увеличивает объемы реализации судовых топлив, а также количество судов-бункеровщиков. Реализацией судового топлива и судовых масел для морского и речного транспорта занимается дочерняя компания ПАО «Газпром нефть» — ООО «Газпромнефть Марин Бункер». Эта компания является лидером розничного бункерного рынка Российской Федерации, ее доля по итогам 2015 г. составляет 21 %.

Показатели деятельности Группы Газпром нефть на рынке бункерного топлива в Российской Федерации в 2012–2015 гг.

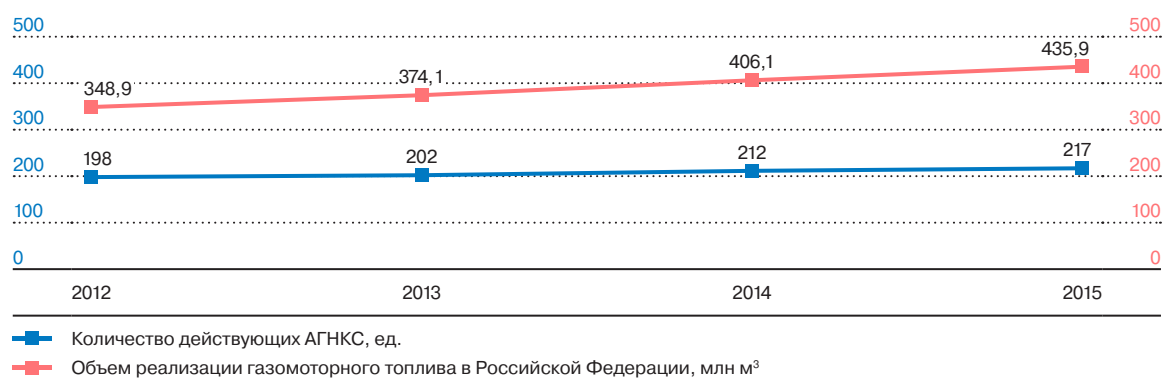


2.3.2. Снабжение газомоторным топливом

Группа Газпром способствует расширению доступа потребителей к топливу на основе природного газа путем производства и дистрибуции газомоторного топлива, производства компримированного природного газа (КПГ), СПГ.

Одно из перспективных направлений Группы Газпром — развитие рынка газомоторного топлива. Предполагается создание газозаправочной инфраструктуры, стимулирование спроса на природный газ в качестве моторного топлива и техническое развитие газомоторной отрасли. Доля Группы на рынке российского газомоторного топлива (без СУГ) в 2015 г. составила более 90 %. Постоянный прирост объемов реализации КПГ сетью Группы Газпром составляет 5-8 % в год. В 2015 г. фактическая реализация природного газа Группы Газпром в качестве моторного топлива в России составила 435,9 млн м³ КПГ, в том числе ООО «Газпром газомоторное топливо» реализовано 5,8 млн м³ КПГ.

Продажи Группой Газпром газомоторного топлива в Российской Федерации в 2012–2015 гг.



Газпром занимается реализацией КПГ, предоставляя его в качестве моторного топлива. В целях развития этого рынка была сформирована специализированная компания «Газпром газомоторное топливо», которой присвоен статус единого оператора.

Преимущества газомоторного топлива

| | |
|-----------------|--|
| Экономичность | Природный газ — это фактически готовое моторное топливо, поэтому он гораздо дешевле бензина и дизельного топлива. Стоимость природного газа, используемого на транспорте, в среднем по России (на АГНКС Группы Газпром) составляет 12 руб. за 1 м ³ . |
| Экологичность | Двигатель транспортного средства, работающего на природном газе, соответствует стандарту Евро-5. При использовании природного газа вместо нефтяного топлива выброс токсичных веществ в окружающую среду значительно снижается. |
| Безопасность | Согласно классификации горючих веществ по степени чувствительности МЧС России, природный газ отнесен к самому безопасному, IV классу. Кроме того, природный газ в два раза легче воздуха, поэтому в случае утечки он быстро улетучивается. |
| Технологичность | Использование природного газа в качестве моторного топлива уменьшает износ двигателя на 35–45 %. Этому способствует состав природного газа, который при сгорании не только не образует отложений в двигателе, но и не смывает масляную пленку со стенок цилиндров, тем самым снижая трение и уменьшая износ двигателя. |

Работа ООО «Газпром газомоторное топливо» направлена на создание прозрачности и удобства при переводе транспорта на природный газ. Этому способствует развитие газозаправочной инфраструктуры, адаптация отраслевого законодательства и стимулирование спроса. С целью развития рынка газомоторного топлива ведется работа с производителями газомоторной техники по увеличению ассортимента производимой продукции и налаживанию выпуска транспортных средств, работающих на газомоторном топливе. В частности, в 2015 г. ПАО «КАМАЗ» ввело в эксплуатацию цех по производству газомоторного автотранспорта мощностью 8 000 единиц в год, действует соглашение о сотрудничестве, направленное на расширение ассортимента и повышение качества выпускаемой заводом продукции. Кроме того, подписана «дорожная карта» по реализации пилотного СПГ-проекта, в рамках которого предусмотрена разработка и организация серийного производства автотранспорта серии КАМАЗ на СПГ.

ООО «Газпром газомоторное топливо» в сотрудничестве с ОАО «АВТОВАЗ» реализует проект по налаживанию выпуска легковых автомобилей на КПГ. В рамках проекта планируется выпуск пилотной партии объемом в 300 единиц автомобилей LADA Largus на природном газе. Сегодня парк газомоторных автомобилей в России составляет около 110 тыс. единиц. ПАО «Газпром» располагает самым большим газомоторным автопарком в России — более 20 % от общего автомобильного парка Компании (6 899 единиц техники) работает на природном газе. Стоит отметить, что работа по переоборудованию автомобилей для использования природного газа в рамках специальной программы по переводу собственного транспорта на природный газ сейчас осуществляется практически во всех дочерних компаниях Газпрома, специализирующихся на добыче и транспортировке газа.

2.4. Что делает Газпром для обеспечения потребителей России электрической и тепловой энергией?

2.4.1. Электроснабжение

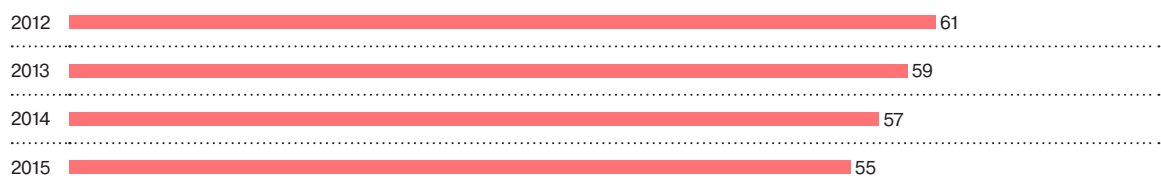
Развитие электроэнергетического бизнеса является стратегической задачей Газпрома. Группа является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории России. Мощности основных генерирующих активов (ПАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «МОЭК», ОАО «Газпром нефтехим Салават») составляют около 38,7 ГВт, или 16 % от общей установленной мощности российской энергосистемы.

Производство электроэнергии компаниями Газпром энергохолдинга в 2012–2015 гг., млрд кВт·ч

ПАО «ОГК-2»



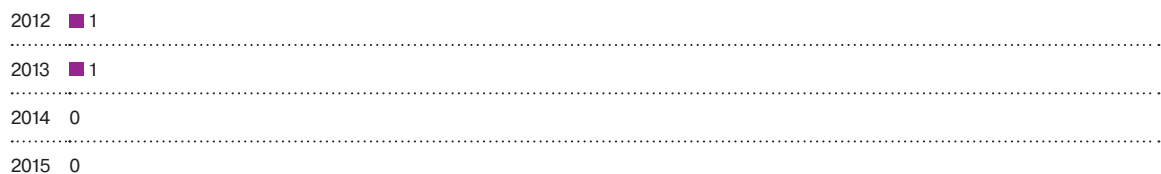
ПАО «Мосэнерго»



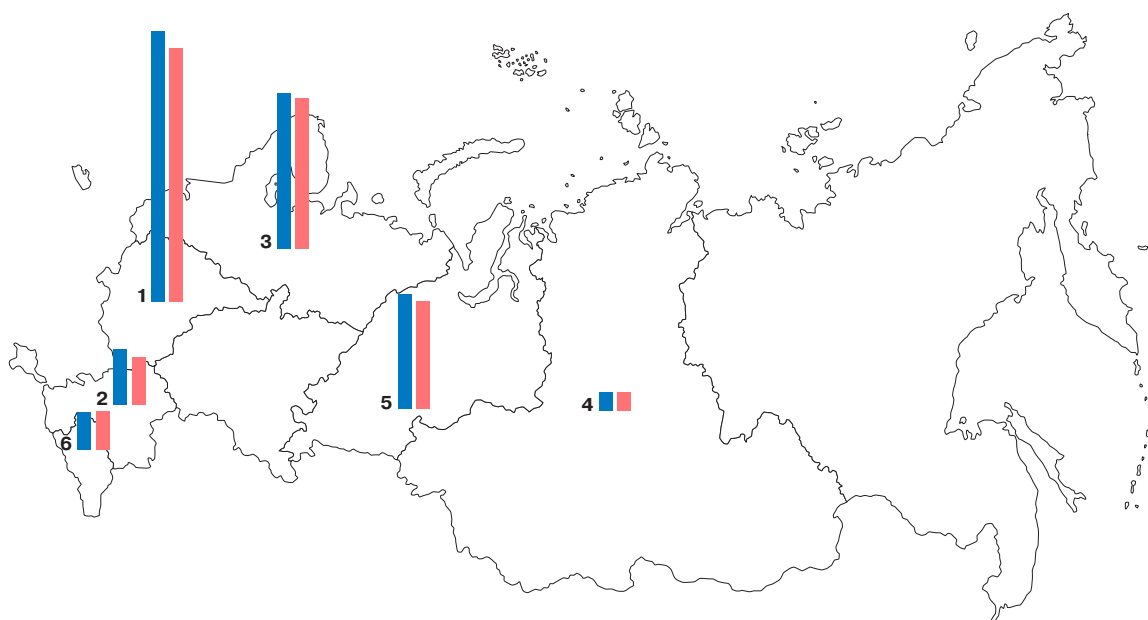
ОАО «ТГК-1»



ПАО «МОЭК»



Реализация электроэнергии компаниями Газпром энергохолдинга по федеральным округам Российской Федерации в 2014–2015 гг., млн кВт·ч



| Наименование округа | 2014 | 2015 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| 1 Центральный федеральный округ | 62 978 | 59 082 |
| 2 Южный федеральный округ | 13 024 | 11 172 |
| 3 Северо-Западный федеральный округ | 36 287 | 35 003 |
| 4 Сибирский федеральный округ | 4 346 | 4 407 |
| 5 Уральский федеральный округ | 26 627 | 24 976 |
| 6 Северо-Кавказский федеральный округ | 8 496 | 8 708 |
| Всего | 151 758 | 143 348 |

2.4.2. Теплоснабжение

Входящие в Группу Газпром компании, помимо электроэнергии, предоставляют тепловую энергию тем регионам страны, в которых размещены генерирующие мощности дочерних компаний.

Газпром энергохолдинг осуществляет теплоснабжение 12 субъектов Российской Федерации. В эксплуатации общества находится более 70 производственных, производственно-отопительных и отопительных котельных суммарной установленной мощностью более 1 700 МВт и около 600 км тепловых сетей.

Производство тепла компаниями Газпром энергохолдинга в 2012–2015 гг., млн Гкал

ПАО «Мосэнерго»



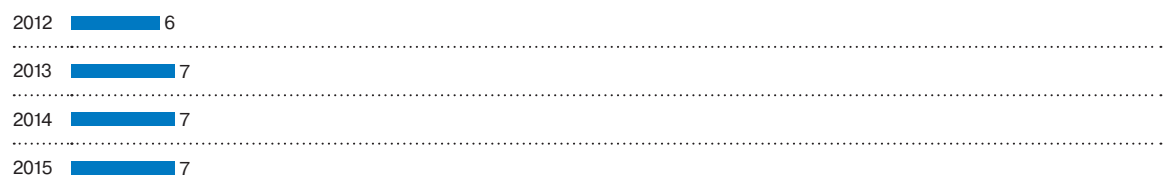
ОАО «ТГК-1»



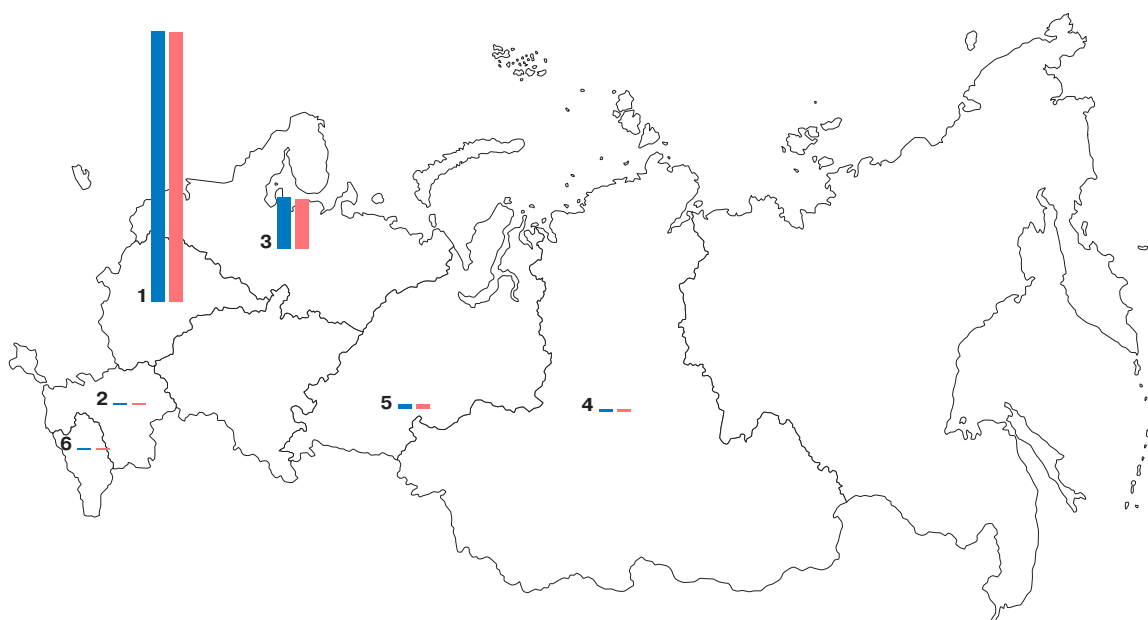
ПАО «МОЭК»



ПАО «ОГК-2»



Реализация тепловой энергии компаниями Газпром энергохолдинга по федеральным округам Российской Федерации, тыс. Гкал



| Наименование округа | 2014 | 2015 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| 1 Центральный федеральный округ | 134 303 | 133 698 |
| 2 Южный федеральный округ | 254 | 219 |
| 3 Северо-Западный федеральный округ | 25 694 | 24 420 |
| 4 Сибирский федеральный округ | 992 | 943 |
| 5 Уральский федеральный округ | 2 079 | 1 943 |
| 6 Северо-Кавказский федеральный округ | 60 | 60 |
| Всего | 163 382 | 161 283 |

2.5. Каким образом управляют инновациями в Газпроме?

2.5.1. Как осуществляется управление инновационной деятельностью?

Ключевые направления инновационного развития Группы Газпром обозначены и систематизированы в Программе инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г. Основной целью Программы является постоянное улучшение используемых технологий для сохранения Газпромом позиций лидера в мировом энергетическом бизнесе при соблюдении высокого уровня экологической и промышленной безопасности. Инновационное технологическое развитие способствует увеличению конкурентоспособности, экономической эффективности и капитализации Группы.

| Бизнес-сегмент | Технологические приоритеты | Основные направления НИОКР (в соответствии с приоритетами) |
|-------------------------|---|--|
| Газовый бизнес-сегмент | <ul style="list-style-type: none"> — Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов — Освоение ресурсов углеводородов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе — Технологии добычи углеводородов на действующих месторождениях — Повышение эффективности магистрального транспорта газа, технологические пути диверсификации способов поставок газа потребителям — Повышение эффективности хранения газа — Инновационные технологии газопереработки, нефтегазохимии, реализации и использования газа | <ul style="list-style-type: none"> — Создание и усовершенствование технологий поиска, разведки и добычи нетрадиционных ресурсов — Повышение эффективности действующих месторождений — Улучшение транспортировки и поставки газа |
| Нефтяной бизнес-сегмент | <ul style="list-style-type: none"> — Технологии сейсморазведки — Технологии наклонно-горизонтального бурения и многостадийного гидроразрыва пласта — Развитие технологий освоения нетрадиционных запасов углеводородов для разработки баженовской свиты на территории ХМАО и ЯНАО — Повышение коэффициента извлечения нефти на зрелых месторождениях — Разработка роторных управляемых систем в бурении в рамках мероприятий по импортозамещению — Технологии глубокой переработки нефти | <ul style="list-style-type: none"> — Технологии освоения нетрадиционных углеводородов — Увеличение эффективности зрелых месторождений — Содействие целям импортозамещения |

| Бизнес-сегмент | Технологические приоритеты | Основные направления НИОКР (в соответствии с приоритетами) |
|-------------------------------|--|---|
| Энергетический бизнес-сегмент | <ul style="list-style-type: none"> — Модернизация генерирующего оборудования — Применение парогазовых установок при строительстве ТЭС с КПД более 55 % — Внедрение блоков с циркулирующим кипящим слоем при строительстве и техническом перевооружении угольных ТЭС | <ul style="list-style-type: none"> — Модернизация существующих мощностей — Применение инновационных технологий при строительстве новых блоков |

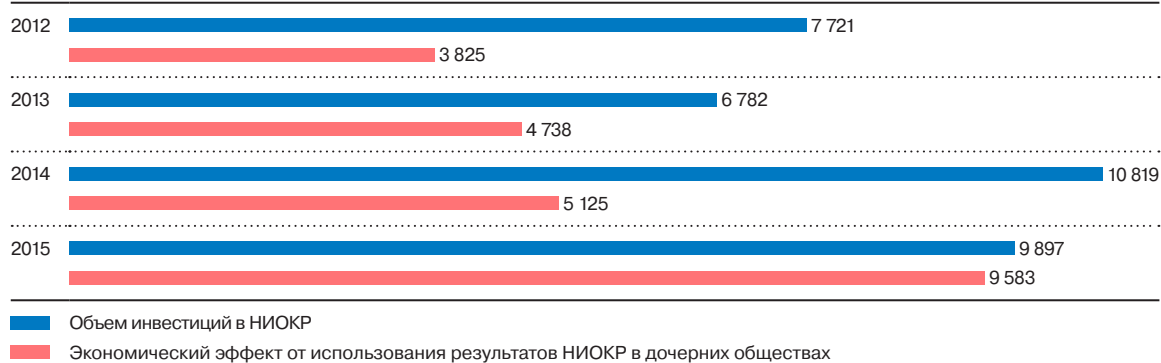
В реализации инновационного развития Группы активно задействован ее научно-технический комплекс (НТК). Он включает в себя научные и проектные организации, в нем заняты более 12 тыс. человек, в том числе 72 доктора наук и 584 кандидата наук. Организации НТК Газпрома созданы не имеющие аналогов научные школы в области геологии, разработки месторождений, а также создания многоуровневых систем транспорта газа.

Расширяется практика реализации значимых научно-исследовательских проектов в формате комплексных целевых научно-технических программ. В числе примеров можно назвать программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», комплексные программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи, транспорта, подземного хранения и переработки газа. Группа постоянно работает над увеличением эффективности научных разработок и расширением сферы их применения.

2.5.2. Какие результаты приносит инновационная деятельность?

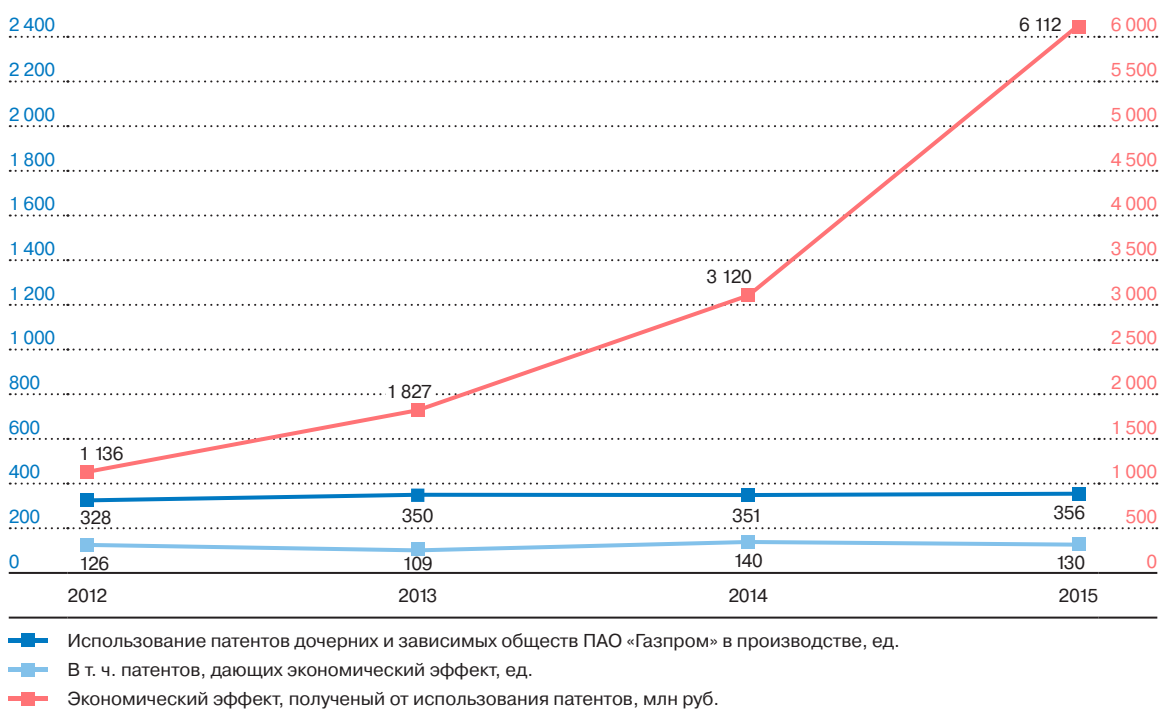
Группа Газпром вкладывает значительные средства в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). В 2015 г. Группа инвестировала 9,9 млрд руб. в новые разработки, что на 46 % больше, чем в 2013 г. Показатель экономического эффекта от использования НИОКР также демонстрирует положительную динамику.

Инвестиции Газпрома в НИОКР и экономический эффект от использования их результатов в 2012–2015 гг., млн руб.



Группа активно сотрудничает с научными организациями, которые не входят в ее состав. В 2015 г. в выполнении исследований и разработок участвовало 63 организации, 40 из которых являются внешними институтами и исследовательскими центрами. Газпром обеспечивает надлежащую правовую охрану разработок, учитывая перспективы их промышленного использования.

Экономический эффект от использования патентов по Группе Газпром в 2012–2015 гг.



2.5.3. Ведется ли в Газпроме работа по замещению импортной продукции?

Группа Газпром активно содействует целям импортозамещения и локализации технологий. В 2014–2015 гг. в закупочной деятельности Компания провела ряд мероприятий по нивелированию и минимизации возможных последствий введенных санкций со стороны Европейского союза (ЕС) и США. При прочих равных условиях Группа стремится выбирать товары, работы и услуги российского происхождения. Газпром также осуществляет обширную поддержку российских промышленных предприятий — подписаны стратегические соглашения с крупнейшими российскими производителями¹. Обеспечивается участие российских производителей в разработке и освоении производства новых видов изделий, а также приоритетное включение заказов предприятий Группы в соответствующие производственные программы производителей. Комиссия по замене материально-технических ресурсов, в том числе в целях импортозамещения, занимается созданием условий для реализации мероприятий, направленных на импортозамещение товаров, работ и услуг. В свою очередь Управляющий комитет ПАО «Газпром» по импортозамещению и локализации производства на территории Российской Федерации работает над следующими задачами:

- определение вектора развития импортозамещения;
- утверждение стратегии альтернативного замещения;
- обеспечение технологической независимости в оборудовании и программном обеспечении;
- взаимодействие с организациями Группы по вопросам разработки стратегий импортозамещения и внедрению технологий с целью создания в России требуемых производств;
- взаимодействие с организациями Группы по вопросам выявления проблемных зон, экспертной поддержки в разработке стратегий импортозамещения и внедрения импортозамещающих решений.

¹ Подробнее с информацией можно ознакомиться в главе «Как Газпром взаимодействует с бизнесом?».

В рамках реализации стратегии импортозамещения Группа совместно с органами государственной власти субъектов Российской Федерации разрабатывает и подписывает «дорожные карты», предусматривающие максимальное использование региональных ресурсных возможностей. Группа подписала «дорожные карты» по расширению использования высокотехнологичной импортозамещающей продукции с Республикой Башкортостан, Республикой Мордовией, Республикой Татарстан, Северо-Кавказским федеральным округом, Кировской и Нижегородской областями.

Закупки МТР Группой Газпром нефть в России и за рубежом в 2012–2015 гг., %



| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| ■ Закупки в Российской Федерации | 95 | 93 | 95 | 96 |
| ■ Закупки за рубежом | 5 | 7 | 5 | 4 |

Группа проводит презентации для представителей органов законодательной и исполнительной власти регионов, активную работу также ведет специальная Комиссия по региональной политике. Комиссия работает с региональными объединениями в интересах консолидации промышленников и предпринимателей.

2.6. Как Газпром экономит энергию?

2.6.1. Каковы показатели энергосбережения и энергоэффективности?

Группа Газпром играет ключевую роль в долгосрочном снижении энергоемкости российской экономики. Группа реализует целенаправленную энергосберегающую политику в соответствии с основополагающими законодательными актами Российской Федерации.

Основа политики Группы в области энергосбережения:

- Энергетическая стратегия России;
- Федеральный закон от 23 ноября 2009 г. № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 4 июня 2008 г. № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики»;
- «Концепция энергосбережения и повышения энергоэффективности ПАО «Газпром» на 2011–2020 гг.».

В соответствии с требованиями действующего законодательства компании Группы Газпром (Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават) разрабатывают собственные программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности и не включаются в Программу энергосбережения ПАО «Газпром». Разрабатываемые ими программы базируются на общих принципах политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы Газпром, которые установлены с учетом требований федерального законодательства и определены в «Концепции энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг.».

Группа ведет активную работу по внедрению инновационных энергосберегающих технологий в производственный процесс.

Ключевым направлением в сфере энергосбережения является повышение эффективности использования невозобновляемых энергоресурсов за счет внедрения инновационных энергосберегающих технологий. Это направление обеспечивает сохранность природных ресурсов и одновременно сокращает нагрузку на окружающую среду.

Газовый бизнес

В утвержденной Советом директоров Компании «Концепции энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» на 2011–2020 гг.» определены стратегические цели и задачи энергосберегающей политики, а также направления деятельности в области повышения энергоэффективности ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществ.

Стратегическими целями энергосберегающей политики ПАО «Газпром» на период 2011–2020 гг. являются:

- эффективное использование энергетических ресурсов для устойчивого роста Компании;
- повышение энергетической эффективности и конкурентоспособности;
- укрепление внешнеэкономических позиций ПАО «Газпром».

Задачи энергосберегающей политики ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг.:

- снижение удельного потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на собственные нужды в период до 2020 г. — не менее 1,2 % в год от предыдущего года;
- снижение удельных расходов природного газа на собственные технологические нужды (СТН) и потери в основных видах деятельности — не менее 11,4 % за период 2011–2020 гг.;
- сокращение выбросов парниковых газов — не менее 48,6 млн т CO₂-эквивалента за период 2011–2020 гг.

Потенциал энергосбережения ПАО «Газпром» на период 2011–2020 гг. оценен в 28,2 млн т у. т.

Для реализации корпоративных целей разрабатываются среднесрочные и краткосрочные программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В результате выполнения мероприятий, предусмотренных Программами энергосбережения и повышения энергетической эффективности в период 2011–2015 гг., суммарная экономия ТЭР составила 12,5 млн т у. т., в том числе природного газа — 10,5 млрд м³; электроэнергии — 1,26 млрд кВт·ч; тепловой энергии — 1,0 млн Гкал.

Целью действующей Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2014–2016 гг. (далее — Программа 2014–2016 гг.) является повышение энергетической эффективности технологических производственных процессов на основе реализации экономически обоснованных энергосберегающих мероприятий.

Задачи Программы 2014–2016 гг.:

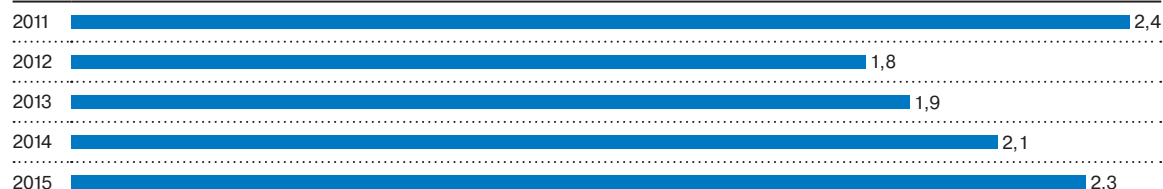
- реализация высокоэффективных энергосберегающих технологий во всех видах деятельности ПАО «Газпром»;
- снижение или стабилизация удельного расхода энергоресурсов на СТН;
- снижение потерь энергоресурсов и сокращение выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду.

Целевые показатели энергосбережения Программы на 2014–2016 гг. — экономия энергоресурсов не менее:

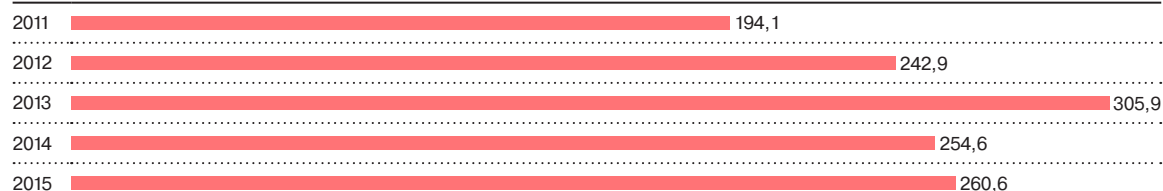
- 5 261,4 млн м³ природного газа;
- 566,4 млн кВт·ч электроэнергии;
- 358,5 тыс. Гкал тепловой энергии.

Результаты экономии ТЭР основными дочерними обществами ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, переработке, подземному хранению газа и газораспределению в 2011–2015 гг.

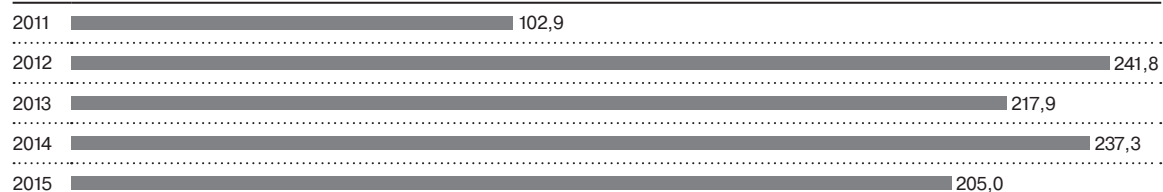
Экономия природного газа, млрд м³



Экономия электрической энергии, млн кВт·ч



Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал



Всего экономия ТЭР, млн т у. т.



В ПАО «Газпром» общая координация деятельности в области энергоэффективности и рационального использования ТЭР осуществляется Координационным комитетом по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, оперативное управление осуществляется Управлением, уполномоченным в сфере энергосбережения и охраны окружающей среды.

Газпром постоянно работает над внедрением инновационных технологий. Так, ООО «Газпром трансгаз Югорск» выполняет проект, направленный на использование тепла отходящих газов газо-перекачивающих агрегатов (ГПА) на компрессорной станции Октябрьская, ООО «Газпром трансгаз Чайковский» продолжает внедрение на газораспределительной станции Добрянка турбодетандерной энергетической установки для использования энергии избыточного давления природного газа, поступающего из магистрального трубопровода. Также Газпром увеличивает использование технологий по сокращению объемов стравливания газа при проведении ремонтных работ, в том числе за счет мобильных компрессорных станций.

Нефтяной бизнес

В Группе Газпром нефть деятельность по энергосбережению и повышению энергоэффективности разделена между Блоком разведки и добычи нефти и Блоком логистики, переработки и сбыта. В компании приняты и действуют Энергетическая политика ПАО «Газпром нефть» и программы повышения энергосбережения Блока разведки и добычи нефти и Блока логистики, переработки и сбыта¹. Кроме этого, в Группе функционирует Центр компетенций «Энергетика» с отдельной сетевой группой «Энергоэффективность».

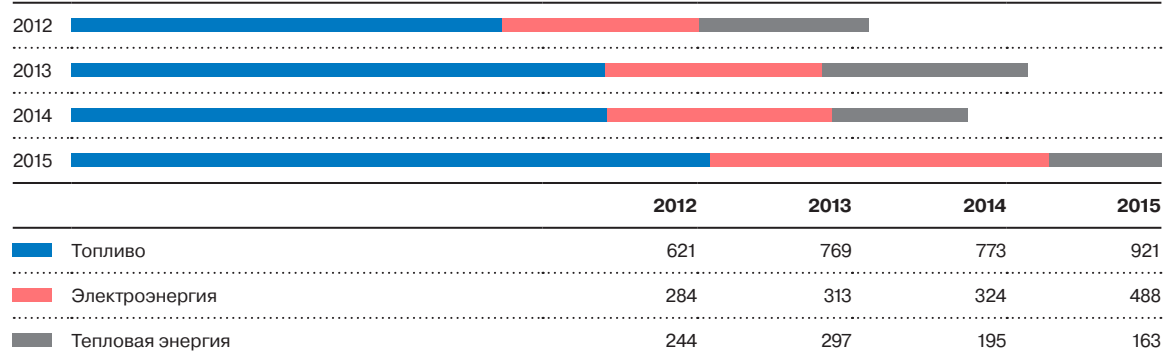
В отчетном периоде в Газпром нефти был реализован ряд мероприятий по энергосбережению, таких как применение установок электроцентробежных насосов с повышенным КПД, оптимизация режимов работы погружного оборудования, вывод из работы нерентабельного фонда скважин, модернизация систем освещения и энергетического оборудования.

Электроэнергетический бизнес

В Газпром энергохолдинге деятельность по энергосбережению и повышению энергоэффективности реализуется на уровне входящих в него компаний, таких как ПАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК» и ПАО «ОГК-2».

За отчетный период компании, входящие в Газпром энергохолдинг, осуществляли такие мероприятия, обеспечивающие повышение энергоэффективности, как техническое перевооружение и реконструкция мощностей ОАО «ТГК-1», модернизация систем освещения, замена участков трубопроводов химического цеха, реконструкция магистральных и разводящих тепловых сетей, тепловых вводов с использованием современных технологий, модернизация центральных тепловых пунктов.

Экономия энергии в Газпром энергохолдинге в 2012–2015 гг., тыс. т у. т.



¹ Детальное описание приведено на официальном интернет-сайте Компании: <http://www.gazprom.ru/f/posts/52/479048/development-report-2012-2013-rus.pdf>.

2.6.2. Каковы показатели энергоемкости компаний Группы Газпром?

Основным показателем достижения целей мероприятий по повышению энергоэффективности является снижение энергоемкости производственно-технологических процессов компаний Группы Газпром.

Газовый бизнес

Целевые показатели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2014–2016 гг.:

- сокращение удельного расхода ТЭР — не менее 1,2 % от предшествующего года в транспорте газа, подземном хранении газа, распределении газа;
- стабилизация удельного расхода ТЭР в добыче газа, газового конденсата, нефти, в переработке газа и жидких углеводородов.

В магистральном транспорте газа — наиболее энергоемком виде деятельности Газпрома — в результате внедренных энергоэффективных технологий удельный расход ТЭР (природного газа и электроэнергии) сократился за период 2011–2015 гг. с 34,2 до 26,3 кг у. т./млн м³·км. При этом его величина по итогам 2015 г. ниже на 27 % целевого показателя, установленного Федеральной службой по тарифам Российской Федерации (приказ от 30 марта 2012 г. № 214-э).

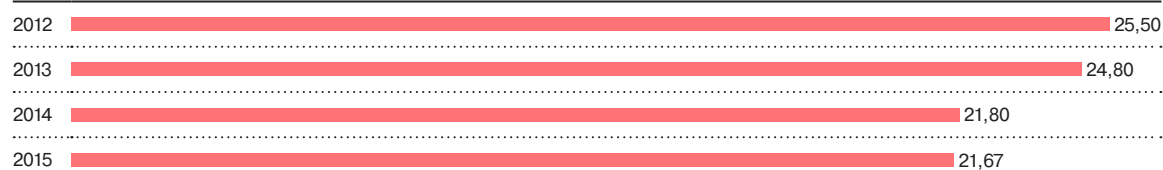
За период 2011–2015 гг. общая величина фактически сэкономленных ТЭР превысила запланированную на 30,6 %. Основной объем экономии ТЭР (более 83 %) приходится на магистральный транспорт газа.

Повышение энергетической эффективности деятельности ПАО «Газпром» в магистральном транспорте газа

Удельный расход ТЭР в 2012–2015 гг., кг у. т./млн м³·км



Удельный расход газа на СТН и потери в 2012–2015 гг., м³/млн м³·км



Основными направлениями экономии природного газа в магистральном транспорте являются сокращение затрат газа на технологические нужды линейных частей и газораспределительных станций, оптимизация режимов работы технологических объектов ГТС, улучшение технического состояния ГПА за счет ремонта, реконструкция и модернизация технологического оборудования компрессорных станций. Экономии электроэнергии способствовали оптимизация режимов работы и улучшение технического состояния электрооборудования, внедрение частотно-регулируемых приводов и технологии мягкого пуска электродвигателей, а также организационно-технические мероприятия.

В 2015 г. в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2016 г. разработан и введен в действие ряд документов корпоративной системы стандартизации в области энергосбережения, содержащий требования, применимые к режиму использования и потребления энергии.

В дочерних обществах ПАО «Газпром» продолжается работа по сертификации систем энергоменеджмента на соответствие ГОСТ Р ИСО 50001-2012.

Нефтяной бизнес

Ключевым показателем на предприятиях Блока разведки и добычи Группы Газпром нефть является удельный расход электроэнергии на добычу жидкости: в 2014 г. этот показатель на предприятиях Блока снизился на 0,2 % по сравнению с 2013 г., а в 2015 г. — еще на 1 % по сравнению с 2014 г. Программа энергоэффективности в 2015 г. была перевыполнена на 92 %. Экономия энергии по Блоку разведки и добычи составила 205 млн кВт·ч, а экономический эффект — 640 млн руб.

В 2014 г. Блок логистики, переработки и сбыта добился снижения энергоемкости на 2,1 % по сравнению с 2013 г., а в 2015 г. дополнительно снизил удельное потребление на 1,8 %. За два года сокращение потребления энергоресурсов в Блоке составило 275,6 тыс. т у. т., а экономический эффект от этих мероприятий — 1 885 млн руб.

Наибольшая часть получаемого от реализации Программы эффекта формируется за счет реализации энергосберегающих мероприятий на предприятиях нефтепереработки, к числу которых относятся прежде всего Омский НПЗ, Ярославнефтеоргсинтез и Московский НПЗ.

Электроэнергетический бизнес

Компании Газпром энергохолдинга работают над снижением энергоемкости производственных процессов по следующим направлениям:

- снижение удельных расходов топлива на выработку электроэнергии;
- снижение удельных расходов топлива на отпуск тепловой энергии;
- снижение расходов электроэнергии на собственные нужды при выработке тепловой и электрической энергии;
- снижение потерь тепловой энергии при передаче по сетям.

Во всех компаниях Газпром энергохолдинга разработаны программные документы в области энергоэффективности и энергосбережения. Основные направления таких программ: реализация проектов технического перевооружения и реконструкции (ввод новых мощностей), повышение экономичности оборудования (в рамках капитальных и средних ремонтов), проведение прочих организационно-технических мероприятий (модернизация систем освещения и пр.), проведение энергетических обследований, разработка и применение методических документов, основанных на принципах рационального использования энергоресурсов.

2.6.3. Как используются возобновляемые источники энергии?

Газовый бизнес

В 2015 г. в сегменте «Газовый бизнес» использовалось 1 560 энергоустановок на базе возобновляемых и альтернативных источников энергии, в том числе по ПАО «Газпром» — 1 210. Общий объем электроэнергии, выработанной этими энергоустановками в 2015 г., составил 305 тыс. кВт·ч (1 100 ГДж), в том числе по ПАО «Газпром» — 265 тыс. кВт·ч (953 ГДж).

Распределение количества энергоустановок по видам генерации¹

| | шт. | % |
|--------------------------|-----|----|
| Солнечная генерация | 772 | 50 |
| Ветрогенерация | 143 | 9 |
| Альтернативная генерация | 645 | 41 |

Распределение объемов выработанной электроэнергии по видам генерации

| | ГДж | % |
|--------------------------|-----|----|
| Солнечная генерация | 397 | 36 |
| Ветрогенерация | 505 | 46 |
| Альтернативная генерация | 198 | 18 |

Электроэнергетический бизнес

В 2015 г. в сегменте «Электроэнергетический бизнес» на объектах ОАО «ТГК-1» использовалось 115 гидротурбин. При этом общий объем электроэнергии, выработанной за счет гидрогенерации, в 2015 г. составил 12,3 млрд кВт·ч (44 млн ГДж).

В 2014–2015 гг. основной объем использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) приходился на ОАО «ТГК-1», которому принадлежат 14 малых ГЭС общей установленной мощностью 202,4 МВт в Республике Карелия и Мурманской области². Малые ГЭС ОАО «ТГК-1» входят в состав каскада Сунских ГЭС (в том числе группа из 6 малых ГЭС общей мощностью 13,1 МВт), каскада Териберских ГЭС, каскада Нивских ГЭС, каскада Кемских ГЭС, каскада Выгских ГЭС и Пазского каскада ГЭС. Малые ГЭС ОАО «ТГК-1» вносят заметный вклад в развитие «зеленой» электрогенерации в Северо-Западном федеральном округе России.

¹ Солнечная генерация — солнечные модули, солнечные батареи, солнечные энергоустановки, солнечные электрогенераторы. Ветрогенерация — ветрогенераторы. Альтернативная генерация — турбодетандерные установки, детандер-генераторы, термоэлектрогенераторы.

² В соответствии с ГОСТ Р51238-98 к малым ГЭС в России относят ГЭС, мощность которых не превышает 30 МВт.

2.7. Каким образом Газпром взаимодействует с регионами присутствия?

Группа Газпром уделяет особое внимание тесному сотрудничеству с регионами присутствия. На федеральном уровне ПАО «Газпром» принимает активное участие в обсуждении основных направлений государственной политики в нефтегазовой отрасли, прежде всего посредством участия в экспертных сообществах, работающих над проектами нормативных правовых актов. Важным документом, регламентирующим деятельность ПАО «Газпром» в регионах Российской Федерации, является Концепция региональной политики. Основная идея, заложенная в Концепции, — создание и поддержание системы отношений между ПАО «Газпром» и его дочерними структурами и органами власти субъектов Российской Федерации, а также с организациями, осуществляющими производственно-хозяйственную деятельность на территории регионов. В соответствии с этим документом сформирована многоуровневая система взаимодействия с субъектами Российской Федерации, которая базируется на соглашениях о сотрудничестве.

Первый уровень договорных отношений представляет собой долгосрочные соглашения о сотрудничестве с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

ПАО «Газпром» при подготовке таких документов учитывает необходимость обеспечения стабильных и взаимовыгодных отношений с органами исполнительной власти регионов на длительный период.

При этом особое внимание уделяется созданию благоприятных рамочных экономических, правовых и иных условий развития хозяйственной деятельности, экологии, охраны окружающей среды, традиционных форм деятельности проживающих коренных народов.

География соглашений в настоящее время охватывает 81 регион Российской Федерации (кроме Магаданской области, Чукотского автономного округа, Республики Крым и города Севастополя).

Для координации работ по реализации соглашений о сотрудничестве создаются совместно с субъектами Российской Федерации рабочие группы.

Также реализуется практика подписания соглашений о сотрудничестве с региональными органами исполнительной власти со стороны дочерних обществ Группы.

Второй уровень договорных отношений предполагает заключение соглашений на краткосрочный (1–3 года) период (Москва, Санкт-Петербург, ЯНАО, ХМАО и др.). В этих документах, в отдельных случаях, фиксируются обязательства дочерних обществ Группы по участию в региональных социальных программах, финансированию строительства культурно-образовательных и спортивных учреждений, объектов жилищного фонда и газоснабжения.

Применяется практика заключения с регионами соглашений о сотрудничестве на период реализации крупных инвестиционных проектов, например, с Краснодарским краем, Республикой Саха (Якутия).

Используется также такой инструментарий, как подписание с регионами меморандумов о взаимопонимании и сотрудничестве при реализации перспективных проектов на их территории. Такие меморандумы подписаны, например, с Ленинградской, Калининградской областями, Приморским краем в связи со строительством заводов по производству СПГ.

Подобные документы призваны максимально учитывать интересы ПАО «Газпром» и специфические требования региона в ходе подготовительных, земляных, строительных и иных работ.

3. Газпром и Планета

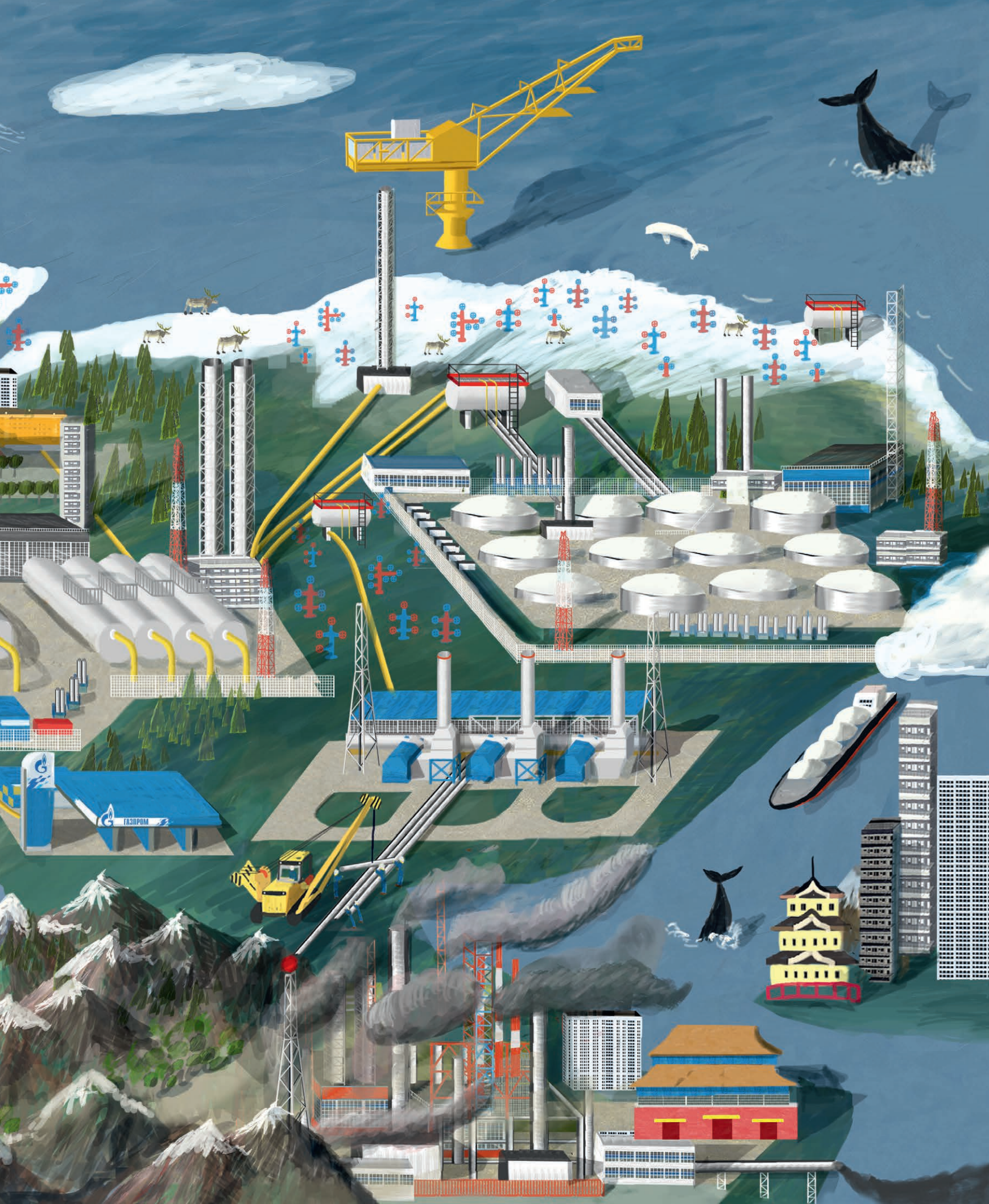
3.1. Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития?

3.2. С какими международными организациями сотрудничает Газпром?

3.3. Что делает Газпром для охраны окружающей среды?

3.4. Какова позиция Газпрома относительно изменения климата?





Являясь одним из крупнейших поставщиков природного газа в мире, Газпром ставит перед собой задачу усиления интеграции в глобальный энергетический бизнес.

В современных условиях мировая энергетика столкнулась с рядом проблем, от решения которых зависит вектор развития всей энергетической системы:

- рост численности населения планеты predetermined появление энергодефицита и обусловил потребность в дополнительной энергии;
- нарастающая мировая добыча невозобновляемых источников энергии приводит к быстрому истощению их запасов, в первую очередь, легко извлекаемых;
- технологии получения энергии из возобновляемых источников пока не достигли того уровня, при котором можно уверенно утверждать, что эпоха энергетики ископаемого сырья завершилась;
- наращивание объемов добычи углеводородов и соответствующее увеличение их потребления оказывает негативное влияние на окружающую среду.

С одной стороны, очевидна потребность в увеличении энергопотребления, а с другой — существует явная необходимость в снижении негативного воздействия на природу. В соблюдении баланса между интересами экономического развития, социального прогресса и защиты окружающей среды ключевое место занимает проблема выбора оптимального вида топлива, которое позволит передать нашу планету грядущим поколениям минимально поврежденной в результате хозяйственной деятельности человека и при этом обеспечить надлежащий уровень научно-технического и экономического развития.

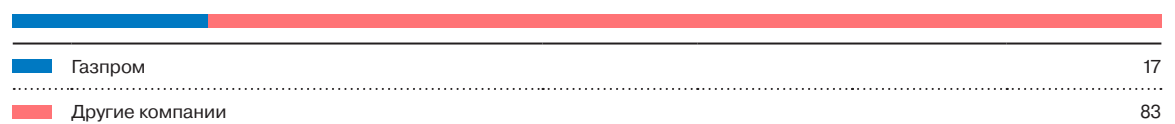
На первом месте в ряду традиционных источников энергии уже сегодня стоит природный газ, широкое использование которого позволяет достичь необходимых параметров экономичности энергопроизводства при минимально возможном негативном воздействии на окружающую среду.

Природный газ является наиболее экологичным ископаемым топливом.

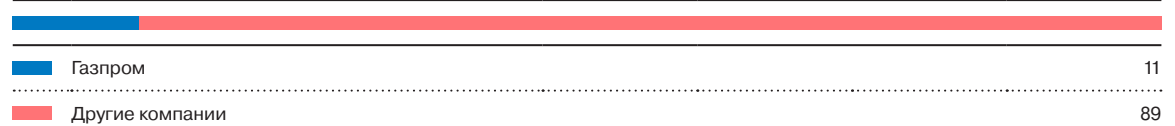
Газпром — держатель крупнейших мировых запасов природного газа. Доля Газпрома в мировых запасах природного газа составляет 17 %, в мировой добыче природного газа — 11 %¹.

Доля Газпрома в запасах и мировой добыче природного газа, %

Запасы

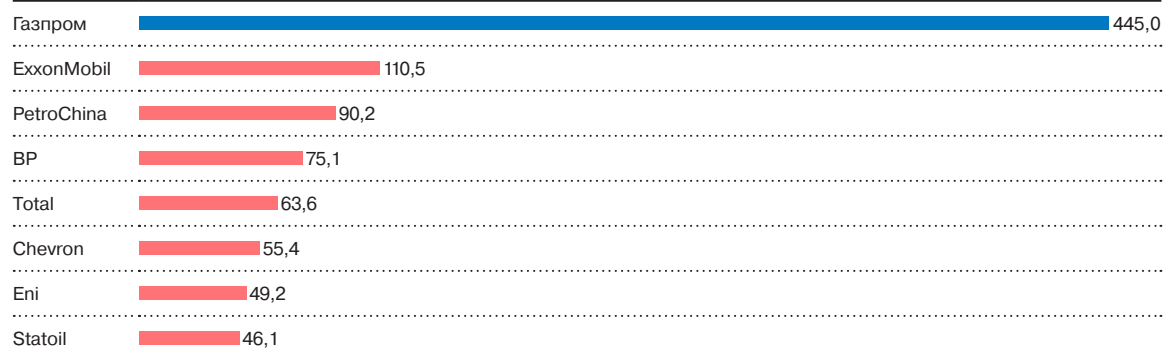


Добыча



Газпром — лидер в добыче природного газа среди крупнейших энергетических компаний мира: в 2015 г. объемы добычи газа в четыре раза превысили показатели ближайших по масштабу компаний отрасли.

Добыча природного газа крупнейшими публичными энергетическими компаниями мира в 2015 г.², млрд м³



- 1 С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
- 2 В том числе добыча по Группе Газпром (418,5 млрд м³), доля Группы Газпром в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,0 млрд м³), и добыча ассоциированных компаний и совместных предприятий в доле, приходящейся на Группу Газпром (25,5 млрд м³). Данные приведены с учетом добычи ПНГ. Данные по добыче зарубежными компаниями включают долю в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, и добычу ассоциированных компаний и совместных предприятий. Данные приведены к российским стандартным условиям (температура 20° С, давление 760 мм рт. ст.). Источник: отчетность компаний.

Газпром считает воспроизводство минерально-сырьевой базы важнейшей задачей обеспечения устойчивого развития мирового сообщества.

Доставка природного газа на ключевые рынки обеспечивается посредством трубопроводного транспорта, который отличается технологической надежностью и постоянством. В распоряжении Газпрома находится уникальная инфраструктура — ЕСГ протяженностью более 170 тыс. км, являющаяся не только крупнейшей сетью газопроводов, находящаяся под управлением одной компании-оператора, но и одновременно огромной централизованной системой по подготовке, транспортировке, хранению природного газа, охватывающей территорию от Восточной Европы до северо-восточных районов Китая.

Кроме того, Газпром успешно осваивает другие формы транспортировки газа — с использованием технологий сжижения и компримирования.

Группа Газпром рассматривает особенности своего положения на мировом рынке как возможность внести вклад в укрепление устойчивости мировой энергетической отрасли. Вместе со строительством трубопроводных систем «Сила Сибири» и «Сила Сибири — 2» будут формироваться условия для создания единого евразийского энергетического пространства, что, в свою очередь, будет способствовать повышению ликвидности рынков АТР и формированию справедливых цен на углеводородное сырье.

Газпром имеет все исходные условия, чтобы способствовать укреплению международной энергетической безопасности, расширяя доступ к природному газу потребителей в России и за ее пределами. В этом смысл стратегии укрепления статуса Газпрома как глобальной энергетической компании. Реализации этой стратегии была подчинена его деятельность на международных рынках в 2014–2015 гг.

Производственная и сбытовая деятельность Газпрома на международных рынках способствует устойчивому развитию мировой и региональной энергетики посредством предоставления надежного и экономически эффективного доступа к газу как наиболее предпочтительному топливу XXI века.

По прогнозам мировых аналитических компаний, потребление газа в обозримом будущем будет расти.

Наибольшую роль в увеличении потребления газа в мире сыграют развивающиеся страны Азии и Ближнего Востока, на долю которых в ближайшие десятилетия, согласно прогнозам МЭА¹, придется более 64 % прироста потребления «голубого топлива». В период 2013–2040 гг. наиболее быстрорастущими рынками газа в мире станут Индия, спрос на газ в которой в долгосрочной перспективе будет увеличиваться в среднем на 4,6 % в год, и Китай, где среднегодовые темпы роста составят 4,7 %.

¹ Источник: International Energy Agency (IEA), World Outlook 2015.

3.1. Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития?

В течение 2015 г. произошел ряд событий, которые могут оказать существенное влияние на развитие мирового энергетического рынка, а также на деятельность ПАО «Газпром» в среднесрочной и долгосрочной перспективе. К таким событиям относятся:

- отмена международных экономических санкций в отношении Ирана;
- снижение темпов экономического развития Китая;
- изменение ценовой конъюнктуры на рынке энергоносителей;
- возобновление интереса к атомной энергетике и продолжение государственной поддержки ВИЭ во многих странах;
- рост добычи газа в Норвегии и Великобритании, который не смог компенсировать падения добычи в Нидерландах — впервые с 1960 г. Нидерланды стали импортером газа.

В этих условиях одним из основных принципов построения стратегии Группы Газпром является диверсификация поставок российского природного газа как в географическом, так и в технологическом смысле: освоение новых региональных рынков и разработка и внедрение технологий, расширяющих сферу применения природного газа.

В рамках диверсификации географии деятельности ПАО «Газпром» осуществляется переход от европейской к евразийской глобальной стратегии.

3.1.1. Какой объем газа поставляет Газпром на международные рынки?

Газпром осуществляет поставки природного газа трубопроводным транспортом в 22 страны европейского дальнего зарубежья (Австрию, Болгарию, Боснию и Герцеговину, Великобританию, Венгрию, Германию, Грецию, Данию, Италию, Македонию, Нидерланды, Польшу, Румынию, Сербию, Словакию, Словению, Турцию, Финляндию, Францию, Хорватию, Чехию, Швейцарию).

Совокупно компании Группы Газпром реализовали в эти страны в 2014 г. 159,4 млрд м³ природного газа, в 2015 г. — 184,4 млрд м³.

Основным поставщиком природного газа на внешний рынок в составе Группы Газпром является дочернее общество ПАО «Газпром» — ООО «Газпром экспорт». Объем реализации газа по контрактам ООО «Газпром экспорт» составил в 2014 г. 146,6 млрд м³, в 2015 г. — 158,6 млрд м³.

Группа Газпром осуществляет реализацию газа в страны бывшего Советского Союза (БСС) — Эстонию, Литву, Латвию, Беларусь, Молдову, Украину, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Азербайджан, Армению, Грузию. В 2015 г. было поставлено 40,3 млрд м³.

В 2015 г. объем реализации СПГ на мировые рынки вырос на 6,2 % по сравнению с 2014 г. и составил 3,56 млн т (4,75 млрд м³).

3.1.2. Какие задачи ставит перед собой Группа Газпром на европейском рынке?

Европейский рынок является одним из крупнейших газовых рынков мира и главным направлением экспортных поставок российского газа. Основной тенденцией данного рынка является снижение внутренней добычи газа. В долгосрочной перспективе, согласно прогнозу ведущих консалтинговых и аналитических компаний, собственная добыча газа в Европе продолжит снижаться и к 2035 г. импортные потребности региона в природном газе приблизятся к 400 млрд м³.

В этих условиях одной из приоритетных задач Группы Газпром является надежное газоснабжение европейских потребителей.

Благодаря наличию крупнейшей в мире сырьевой базы, существующей системы долгосрочных контрактов на поставку природного газа и широко развитой газопроводной системы в России и странах Европы, Группа Газпром имеет возможность гарантировать бесперебойные и своевременные поставки энергетических ресурсов основным торговым партнерам на европейском рынке. С целью повышения надежности поставок Газпром инициировал реализацию проекта нового газопровода через Черное море, а также второй газовой магистрали по дну Балтийского моря — «Северный поток — 2». Такой шаг позволит не только диверсифицировать маршруты экспорта российского газа, включая снижение рисков транзитных государств и минимизацию политических рисков, но и предоставит дополнительные возможности для увеличения экспорта газа в Европу. Производительность нового газопровода составит 55 млрд м³ в год.

ПАО «Газпром» в отчетный период проделало значительный объем работы для подготовки строительства морского газопровода через Черное море в направлении Турции («Турецкий поток»).

Специфика газовой отрасли в целом требует прочных и долговременных отношений между партнерами, которые представляют интересы поставщиков и потребителей, а также всех участников производственно-сбытовой цепочки. Газпром приветствует обмен активами как инструмент взаимного учета интересов партнеров в газовом бизнесе, который отличается длительными сроками окупаемости инвестиций и масштабностью отраслевой инфраструктуры. Эта политика позволяет повысить эффективность деятельности при освоении новых рынков, диверсифицировать продукцию, рынки и способы маркетинга и доставки, обеспечить бесперебойность поставок энергетических ресурсов.

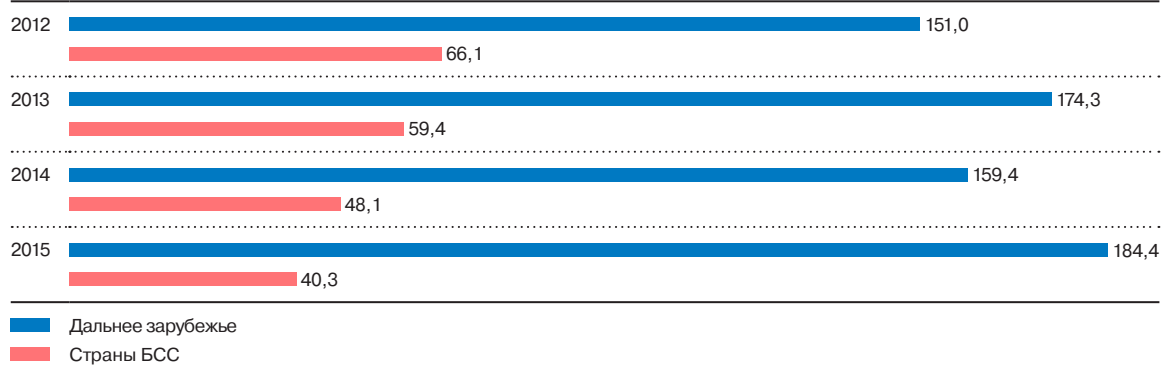
Долгосрочные контракты остаются краеугольным камнем экспортной стратегии Газпрома. Наряду с этим дочерние компании Группы Газпром, ведущие деятельность на международных рынках, применяют инструменты адаптации своей деятельности к запросам потребителей. Одним из таких инструментов является проведение аукциона по продаже газа зарубежным потребителям.

Газовый аукцион — это возможность продать дополнительные объемы газа напрямую тем потребителям, которые не имеют контрактов с Газпромом или хотят дополнить законтрактованные объемы.

Кроме того, Группа Газпром осуществляет реализацию газа в страны БСС — Эстонию, Литву, Латвию, Беларусь, Молдову, Украину, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Азербайджан, Армению, Грузию. В 2015 г. было поставлено 40,3 млрд м³. Снижение объемов поставки природного газа в страны БСС в последние годы объясняется снижением спроса, прежде всего на Украине. На снижение потребления газа в странах БСС оказали влияние такие факторы, как общеэкономическая конъюнктура и падение промышленного производства, а также увеличение в топливно-энергетическом балансе доли возобновляемых источников энергии и угля. Поставки газа в страны Балтии (Литва, Латвия и Эстония), входящие в ЕС, в 2015 г. составили 4,0 млрд м³.

В 2015 г. Газпром обеспечил 31 % поставок на газовый рынок Европы, после 30 % в 2014 г. это самый высокий уровень за последнее десятилетие.

Объемы реализации газа Группой Газпром в зарубежные страны в 2012–2015 гг., млрд м³



На мировом рынке газомоторного топлива Группа Газпром последовательно наращивает объемы поставок и развивает розничную сеть.

Поддерживая имидж энергетической компании, ответственно относящейся к охране окружающей среды, Газпром планомерно расширяет свое присутствие на рынке экологически чистого и экономичного газомоторного топлива. При использовании природного газа выброс токсичных веществ в окружающую среду в пять раз ниже по сравнению с выбросами бензинового автотранспорта, а срок эксплуатации двигателя увеличивается в полтора-два раза.

В сегменте использования газа в виде СПГ и КПГ на автомобильном транспорте Газпром представлен в Европе на рынках Германии, Чехии и Польши. К концу 2015 г. количество АГНКС Группы Газпром было увеличено до 45 единиц, а количество криоАЗС в Польше — до двух единиц.

Продажи КПГ компаниями Группы Газпром на европейском рынке через собственные АГНКС в 2014 г. составили 5,5 млн м³, в 2015 г. — 6,7 млн м³. Через криоАЗС в Польше в 2015 г. было продано 1,88 млн м³ газа.

Кроме того, в 2015 г. 1,02 млн м³ было поставлено через АГНКС, принадлежащие аффилированной компании «Вемекс». Поставки этой компании на сторонние АГНКС составили 1,58 млн м³.

Группа Газпром ставит перед собой задачу продолжить активное сотрудничество с европейскими компаниями, деятельность которых нацелена на расширение использования природного газа в качестве моторного топлива в Европе. Такое сотрудничество, прежде всего строительство новых АГНКС и криоАЗС, будет способствовать наращиванию газомоторной инфраструктуры в европейских странах, а также содействовать увеличению количества газомоторной техники, работающей на экологически безопасном топливе — метане.

3.1.3. Как оценивает Газпром перспективы на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона?

АТР представляется одним из наиболее перспективных рынков сбыта продукции Группы Газпром. Емкость этого рынка велика, спрос на энергоресурсы растет темпами, превышающими показатели других регионов мира. Кроме того, благоприятным условием является то, что запасы углеводородов, которыми располагает Компания, расположены таким образом, что для их транспортировки на ключевые рынки Азии можно использовать трубопроводные системы, не прибегая к морскому транспорту.

В 2014 г. Газпром совершил важный шаг по расширению деятельности в АТР, подписав рекордный по объемам и срокам контракт на поставку природного газа на самый емкий рынок Азии — рынок Китая. По условиям контракта Газпром в течение 30 лет поставит в КНР более триллиона кубометров природного газа. Экономические и экологические последствия взаимодействия с китайскими компаниями весьма наглядно демонстрируют цели Газпрома, которые он ставит, следуя принципам устойчивого развития. Для Китая российский газ — важнейшее средство борьбы с экологическими проблемами, вызванными стремительной урбанизацией и индустриализацией. Газ, поставляемый Газпромом, станет также важным энергоресурсом, который позволит Китаю продолжать осуществление программ национального развития. Для России поставки газа в КНР станут дополнительным средством ускорения социально-экономического развития регионов Восточной Сибири, где расположены месторождения ресурсной базы экспортных поставок и газовая магистраль «Сила Сибири».

Целевыми рынками АТР для Группы Газпром, наряду с Китаем, являются также Республика Корея, Япония и страны Юго-Восточной Азии.

3.1.4. Как Газпром оценивает перспективы рынка СПГ?

Производство, транспортировка и маркетинг СПГ — бизнес, который естественно дополняет и расширяет производственно-сбытовые возможности Газпрома в АТР. В этих целях Группа Газпром расширяет производственные мощности проекта «Сахалин-2», а также развивает свой торговый портфель СПГ. Основу его составляют объемы, приобретаемые у «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» в рамках проекта «Сахалин-2», а также объемы, закупаемые у третьих сторон. Оператором торгового портфеля СПГ Группы Газпром является компания «Газпром Маркетинг энд Трейдинг».

Для увеличения поставок собственного СПГ на международный рынок в 2014 г. между ПАО «Газпром» и компанией Shell был подписан Меморандум — «дорожная карта», предусматривающий разработку документации по предварительному проектированию (FEED) 3-й технологической линии по производству СПГ в рамках проекта «Сахалин-2».

В июне 2015 г. на V Петербургском международном экономическом форуме с компанией Shell был подписан Меморандум по реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ «Сахалин-2». Документ определяет целевые сроки выполнения стадии проектирования и реализации проекта в целом, а также дальнейшие шаги и основные принципы взаимодействия сторон при подготовке проекта к окончательному инвестиционному решению. По результатам реализации данного проекта производственные мощности по сжижению на Сахалине превысят 15 млн т СПГ в год.

Кроме того, в I квартале 2015 г. было одобрено «Обоснование инвестиций в строительство завода СПГ в Ленинградской области («Балтийский СПГ»)» и определено место размещения сухопутного завода СПГ в районе порта Усть-Луга. Заявленная мощность этого завода составляет 10 млн т в год.

В 2014 г. вступил в силу подписанный в 2012 г. контракт с индийской компанией GAIL на поставки 2,5 млн т СПГ в год в течение 20 лет. В 2015 г. подписано долгосрочное соглашение с компанией Pavilion Gas Pte Ltd на поставки СПГ в Сингапур, а также другие страны АТР в течение 10 лет. В отчетном периоде перечень направлений поставок СПГ из торгового портфеля Группы Газпром пополнился также двумя новыми странами — Малайзией и Египтом.

В рамках работы по наращиванию объемов долгосрочного портфеля Группы в 2015 г. был заключен договор купли-продажи с компанией «Ямал Трейд» на отбор 2,9 млн т СПГ в год в течение 20 лет с проекта «Ямал СПГ» в пункте перевалки в Европе.

Кроме того, в ноябре 2015 г. был заключен договор купли-продажи СПГ с компаниями Perenco Cameroon и La Société Nationale des Hydrocarbures du Cameroun об эксклюзивном отборе Группой Газпром всего объема СПГ (1,2 млн т в год), производимого на плавучем заводе СПГ в Камеруне, в течение восьми лет с момента ввода в эксплуатацию, запланированного на вторую половину 2017 г.

В этом же году ПАО «Газпром» подписало Меморандум о взаимопонимании с Kuwait Petroleum Corporation — документ, намечающий основные направления партнерства, в том числе в области СПГ.

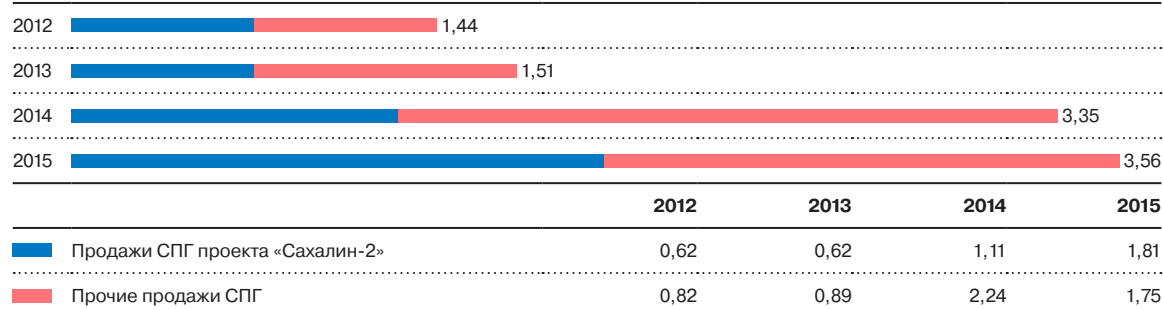
В 2015 г. для развития направления малотоннажного СПГ в Европе было подписано рамочное соглашение с компанией Gasunie. В частности, речь идет о реализации совместных проектов по строительству приемных СПГ-терминалов, заправочных СПГ-станций и иной инфраструктуры. Также обсуждается возможность реализации совместного пилотного проекта по созданию приемного СПГ-терминала малой тоннажности в Северо-Западной Европе, который будет использоваться для хранения, транспортировки и реализации СПГ в качестве бункеровочного и автомобильного топлива, а также в качестве энергоносителя для автономной газификации. Кроме того, в рамках проекта рассматривается возможность строительства заправочных СПГ-станций.

Газпром и Gasunie планируют активно развивать сегмент малотоннажного СПГ в Европе. Совместные инфраструктурные проекты позволяют диверсифицировать маршруты поставок, а также расширять сферу использования природного газа в европейских странах.

Газпром также подписал Меморандум о взаимопонимании с Srbijagas, предусматривающий развитие сотрудничества в области малотоннажного СПГ. По итогам 2015 г. торговый портфель СПГ Группы Газпром достиг 3,56 млн т (4,75 млрд м³). При этом доля российского СПГ (проект «Сахалин-2») в портфеле составила 50,8 %.

1 Учет объема реализации ведется в млн БТЕ. Для целей настоящего Отчета при пересчете объемов СПГ из млн БТЕ в млн т использовался коэффициент 21×10^{-9} .

Объемы реализации Группой Газпром СПГ в зарубежные страны в 2012–2015 гг.¹, млн т



В целом доля продаж Группы Газпром на мировом рынке СПГ в 2014–2015 гг. увеличилась до 1,4 % по сравнению с 0,6 % в 2012–2013 гг. При этом постоянно ведется работа по поиску возможностей для дальнейшего расширения географии поставок и закрепления на новых и активно развивающихся рынках СПГ.

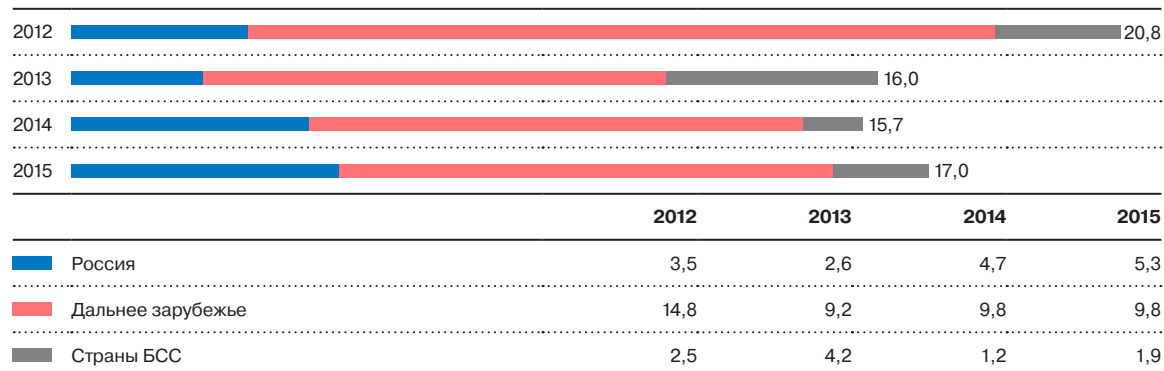
Для обеспечения морских перевозок СПГ Группа Газпром использует флот танкеров-газовозов. В 2014 г. этот флот пополнился двумя новыми высокотехнологичными судами, построенными специально для Группы Газпром: «Великий Новгород» и «Псков». Таким образом, по состоянию на конец 2015 г. флот Газпрома состоял из шести танкеров-газовозов, относящихся к ледовому классу.

3.1.5. Какое место занимают в поставках на мировой рынок жидкие углеводороды и электроэнергия?

Развитие нефтяного и электроэнергетического бизнеса также является стратегической задачей Газпрома. Группа является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории России и в мире, а после приобретения ПАО «МОЭК» заняла 1-е место в России по установленной мощности и производству электроэнергии в тепловой генерации.

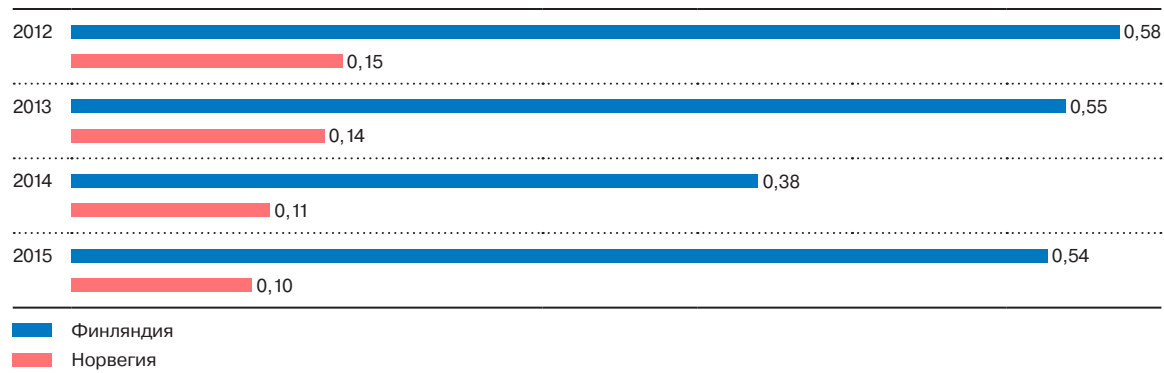
В 2015 г. Группой Газпром реализовано 17,0 млн т нефти и стабильного газового конденсата. География поставок включает такие страны, как Беларусь, Германия, Гонконг, Греция, Испания, Италия, Китай, Корея, Малайзия, Нидерланды, Новая Зеландия, Румыния, США, Узбекистан, Финляндия, Хорватия, Швеция, Япония.

Объемы реализации нефти и газового конденсата Группой Газпром в 2012–2015 гг., млн т



Поставки электроэнергии на внешний рынок осуществляет дочернее общество ООО «Газпром энергохолдинг» — ОАО «ТГК-1», которое благодаря географическому положению ряда электростанций располагает возможностями для приграничной торговли частью вырабатываемой электроэнергии с Финляндией и Норвегией.

Объемы экспорта Группой Газпром электроэнергии в Финляндию и Норвегию в 2012–2015 гг., млрд кВт·ч



География экспорта электроэнергии ОАО «ТГК-1»

Норвегия

Борисоглебская ГЭС
Поставка по линии 154 кВт
при макс. мощности 56 МВт

Финляндия

4 ГЭС Пазского каскада:
Кайтакоски, Хевакоски,
Раякоски, Яникоски
Поставка по линии 110 кВт
при макс. мощности 75 МВт

Финляндия

Лесогорская ГЭС
и Светлогорская ГЭС
Поставка по линии 110 кВт
при макс. мощности 110 МВт



3.2. С какими международными организациями сотрудничает Газпром?

Являясь крупнейшим игроком на международном энергетическом рынке, Газпром выстраивает и развивает крепкие рабочие отношения с международными компаниями, взаимодействует с национальными и наднациональными органами зарубежных стран в аспекте создания благоприятной правовой среды, инвестиционных и институциональных условий ведения бизнеса.

3.2.1. Какие цели преследует Газпром, развивая сотрудничество с международными энергетическими организациями?

Глобальной миссией Газпрома является обеспечение как можно более широкого доступа международного сообщества к топливу, наиболее эффективному с точки зрения баланса между экономичностью и экологичностью. Приверженность этой миссии — главный побудительный мотив деятельности Газпрома по расширению международного сотрудничества. Стратегия Группы Газпром требует активного взаимодействия с международными организациями в сфере обмена современными технологиями, координации деятельности в регионах присутствия по экономическим, техническим вопросам и вопросам экологии и изменения климата.

Группа Газпром на постоянной основе участвует в деятельности ряда международных организаций, таких как Международный газовый союз (МГС), Международный деловой конгресс (МДК), Глобальный газовый центр (ГГЦ), Европейская газомоторная ассоциация (ЕГМА).

МГС объединяет 148 действительных и ассоциированных членов из 91 страны мира и является главным центром анализа и обобщения мирового опыта газовой промышленности.

Действительным членом МГС от России является ПАО «Газпром». Представители Газпрома входят в состав Совета МГС, принимают участие в работе всех 11 комитетов и специальных рабочих групп МГС.

На заседаниях комитетов МГС постоянно осуществляется мониторинг новых технологий, передового опыта, актуальной информации и технических идей по оптимизации всей газовой производственной цепочки, включающей геологоразведку, добычу, транспорт, хранение, реализацию и использование газа.

ПАО «Газпром» выступило одним из соучредителей МДК (до 2015 г. — Европейский деловой конгресс, ЕДК) — международной неправительственной некоммерческой организации, основанной в декабре 1997 г. по инициативе деловых кругов Европы в целях содействия развитию экономического сотрудничества между Востоком и Западом и развитию диалога между политическими кругами и частным бизнесом.

Одним из инструментов продвижения природного газа как современного и экологичного вида топлива является участие Газпрома в деятельности таких международных организаций, как ГГЦ и ЕГМА.

ГГЦ создан в 2014 г. Учредителями ассоциации выступили компании Engie (Франция), Gaznat (Швейцария) и OMV (Австрия), а также Мировой энергетический совет (МИРЭС). В эту ассоциацию также вступили компании Fluxys (Бельгия), NIGC (Иран), Statoil (Норвегия), Gas Natural Fenosa (Испания), DEPA (Греция).

ГГЦ ставит перед собой следующие основные задачи:

- создание площадки для газовых компаний для обсуждения любых вопросов газового бизнеса, обмена мнениями и передовым опытом в решении актуальных проблем газовой промышленности;
- всемерное содействие продвижению природного газа как важнейшей составляющей топливно-энергетического баланса экологически безопасного будущего;

— информационное лоббирование интересов газовой промышленности, включая работу с правительственными органами, неправительственными организациями и СМИ.

В рамках V Петербургского международного газового форума (октябрь 2015 г.) состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и Председателя Правления ГГЦ Рене Бауца. На встрече достигнута договоренность о вхождении ПАО «Газпром» в ГГЦ.

Вступление ПАО «Газпром» в ГГЦ находится в стадии оформления. Представители Группы Газпром регулярно принимают участие в мероприятиях ГГЦ.

Также ПАО «Газпром» является членом ЕГМА (членство категории «А» с правом на место в Совете директоров).

ЕГМА традиционно активно поддерживает мероприятия в области продвижения природного газа в качестве моторного топлива в Европе, организуемые Группой Газпром, Российским газовым обществом, Национальной газомоторной ассоциацией.

Ассоциация осуществляет взаимодействие с Еврокомиссией и Европарламентом по вопросам формирования благоприятного для газомоторной отрасли политического климата, принимает участие в мероприятиях, проводимых ПАО «Газпром» и другими участниками российского рынка газовых видов моторного топлива, в частности в организации и проведении пробегов газовых автомобилей «Голубой коридор», способствует развитию диалога с зарубежными партнерами.

Среди важных достижений ЕГМА необходимо отметить содействие принятию Директивы Европарламента и Совета о развитии инфраструктуры для альтернативных видов топлива, направленной на развитие использования газомоторного топлива на европейском рынке.

3.2.2. Как Газпром работает с иностранными инвесторами?

Одной из форм взаимодействия с иностранными инвесторами и представления своей позиции по актуальным вопросам деятельности для Компании являются встречи, проводимые в рамках Дня инвестора. На этих встречах Газпром представляют заместители Председателя Правления, члены Правления, руководители профильных департаментов и специализированных дочерних обществ.

В феврале 2014 г. в Лондоне День инвестора посетили более 140 портфельных управляющих и аналитиков крупнейших международных инвестиционных фондов и кредитных организаций, в Нью-Йорке — свыше 80. Среди них аналитики крупнейших инвестиционных банков: Bank of America, Barclays, Credit Suisse, Deutsche Bank, Goldman Sachs, HSBC, JPMorgan, Merrill Lynch, Morgan Stanley, Societe Generale, UBS, ВТБ Капитал, Газпромбанк, Sberbank CIB.

Повышенный интерес инвесторы проявили к проектам Газпрома, ориентированным на АТР. Компания создает серьезный плацдарм для диверсификации географии поставок и существенного расширения присутствия на рынках стран этого региона.

Как ответ на ожидания деловых кругов и инвесторов в феврале 2015 г. Газпром провел десятый ежегодный День инвестора на площадках в АТР — в Гонконге и Сингапуре. Интерес азиатских инвесторов существенно превысил интерес традиционных финансовых центров.

Значительный интерес портфельные управляющие и аналитики проявили к вопросам широкомасштабного сотрудничества Газпрома со странами АТР в области поставок газа, совместной добычи углеводородов и развития топливного рынка региона. Контракт на поставку газа в Китай стал беспрецедентной сделкой, которая превратила Газпром в стратегического энергетического партнера крупнейшей в АТР китайской экономики и окажет существенное влияние на глобальный энергетический и геополитический ландшафт.

Газпром ведет работу по повышению ликвидности и увеличению доступности акций для инвесторов, в том числе из стран АТР. Глобальные депозитарные расписки на акции Газпрома были включены в котировальный список Сингапурской фондовой биржи, что стало важным шагом на пути к расширению международной инвестиционной базы.

Еще одной площадкой для проведения рабочих встреч и обсуждения актуальных вопросов энергетической отрасли стал Петербургский международный газовый форум. Двусторонние и многосторонние встречи, проводимые на уровне руководителей компаний, министров правительств, позволяют обсуждать стратегические вопросы сотрудничества и строить планы на будущее на самом высоком уровне.

Кроме того, взаимодействие с иностранными инвесторами ведется на регулярной основе в рамках конференц-звонков и личных встреч с руководством и представителями Газпрома, посещения аналитиками и инвесторами производственных объектов Группы, участия руководства и представителей Группы в инвестиционных конференциях и прочих мероприятиях.

3.2.3. По каким направлениям осуществляется взаимодействие с зарубежными энергетическими компаниями?

Международная интеграция в энергетической сфере является одним из основных направлений развития мировой энергетики. Сотрудничество Газпрома с зарубежными энергетическими компаниями в производственной, научно-технической и других сферах деятельности помогает реализовать главные стратегические цели Газпрома и сохранить позиции технологического лидера в мировом энергетическом бизнесе.

В ноябре 2015 г. Правление Компании утвердило Стратегию развития производственной деятельности ПАО «Газпром» за рубежом. Согласно данной Стратегии при осуществлении деятельности за рубежом Компания для обеспечения высокой эффективности работы должна следовать принципам, заключающимся в формировании интегрированных цепочек создания добавленной стоимости, оптимизации портфеля зарубежных проектов с учетом их экономической эффективности, интенсификации сотрудничества со стратегическими партнерами на зарубежных рынках и реализации совместных проектов, направленных на усиление и развитие новых компетенций.

Как осуществляется взаимодействие Группы Газпром с зарубежными энергетическими компаниями при реализации проектов по основным видам производственной деятельности?

Стратегическое сотрудничество Компании с зарубежными партнерами по всей цепочке создания стоимости продолжалось и в отчетный период.

В июне 2015 г. между ПАО «Газпром» и Royal Dutch Shell было подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве, предусматривающее развитие стратегического партнерства во всех сегментах газовой отрасли от разведки и добычи до переработки и маркетинга, включая возможный обмен активами.

В сентябре 2015 г. между ПАО «Газпром» и OMV подписано Соглашение об основных условиях обмена активами касательно возможного участия OMV в проекте разработки 4-го и 5-го участков ачимовских отложений Уренгойского месторождения. В случае реализации сделки OMV получит долю 24,98 % в проекте в обмен на участие Газпрома в активах OMV.

В рамках IV Петербургского международного газового форума (октябрь 2014 г.) в ходе рабочей встречи Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Председателя Совета исполнительных директоров BASF SE Курта Бока обсуждалась сделка по обмену активами между ОАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH. В результате этого обмена компании значительно упрочили свои позиции на протяжении всей производственной цепочки — от добычи сырья до реализации готового продукта конечным потребителям.

30 сентября 2015 г. ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH завершили обмен активами. Группа увеличила до 100 % долю в европейских сбытовых компаниях WINGAS, WIEH и WIEE, а также получила 50 % в компании Wintershall Noordzee B.V., которая ведет добычу углеводородов в Северном море. В результате сделки Wintershall Holding GmbH были получены 25,01 % доли экономического участия в проекте по разработке 4-го и 5-го участков ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения.

Одной из форм сотрудничества в производственной сфере является создание совместных предприятий при участии Газпрома и крупнейших энергетических компаний мира, необходимых для успешной реализации международных проектов.

Так, в июне 2015 г. состоялось подписание соглашения акционеров между ОАО «Центрэнергохолдинг» (входит в Газпром энергохолдинг) и NIS j.s.c. Novi Sad (Группа Газпром нефть) о создании компании Serbskaaya Generaciya LLC Novi Sad, которая будет выполнять проект строительства теплоэлектростанции (ТЭС) мощностью 140 МВт с возможностью расширения до 208 МВт в г. Панчево (Республика Сербия).

Такие формы сотрудничества, как обмен активами и создание совместных компаний, позволяют Газпрому усилить позиции на европейском газовом рынке, что является гарантией стабильного газоснабжения потребителей.

18 июня 2015 г. ОАО «Газпром» и Shell подписали Меморандум по реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ в проекте «Сахалин-2» и Соглашение о стра-

тегическом сотрудничестве, которое предусматривает развитие партнерства во всех сегментах газовой отрасли от разведки и добычи до переработки и маркетинга, включая возможный обмен активами.

В июне 2015 г. в рамках V Петербургского международного экономического форума ОАО «Газпром» и PetroVietnam подписали Соглашение участников об основных условиях реализации проектов разработки Нагумановского (Оренбургская область) и Северо-Пуровского (ЯНАО) месторождений. Кроме того, стороны обсудили расширение сотрудничества в нефтяной сфере, включая совместную работу в рамках НПЗ «Зунг Куат», а также в сфере электроэнергетики, газомоторного топлива и поставок СПГ.

В июле 2015 г. состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Президента, Председателя Правления Gasunie Хана Феннема. В рамках встречи стороны подписали Рамочное соглашение о сотрудничестве в области малотоннажного СПГ.

Как происходит сотрудничество с зарубежными энергетическими компаниями в научно-технической сфере?

С целью повышения технологического, научного и инновационного потенциала ПАО «Газпром» тесно взаимодействует с ведущими международными энергетическими компаниями.

В Европе его партнерами по научно-техническому сотрудничеству являются немецкие компании Uniper Holding GmbH, BASF/Wintershall Holding GmbH, VNG-Verbundnetz Gas AG, Siemens AG, EUROPIPE, голландская N.V. Nederlandse Gasunie, французская ENGIE и норвежская Statoil ASA.

В АТР Газпром развивает научно-техническое сотрудничество с KOGAZ (Республика Корея), CNPC (КНР), Petro Vietnam (Вьетнам), а также с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

9 февраля 2015 г. утверждена новая Программа научно-технического сотрудничества ОАО «Газпром» и E.ON SE на период 2015–2017 гг.

Для подведения итогов научно-технического сотрудничества с международными компаниями и планирования дальнейшей работы были проведены заседания координационных советов и комитетов, экспертных групп, совещаний руководителей научно-технического сотрудничества, а также деловые встречи и семинары специалистов.

Учитывая позитивные результаты сотрудничества, Газпром и его партнеры планируют и далее развивать взаимодействие в научно-технической сфере по направлениям, представляющим взаимный интерес.

Газпром уделяет пристальное внимание вопросам сотрудничества в области охраны окружающей среды. Так, 2 декабря 2015 г. в рамках IV Международной конференции «Экологическая безопасность газовой промышленности» состоялась рабочая встреча представителей ПАО «Газпром» и концерна Shell. Участники встречи обсудили в том числе вопросы охраны окружающей среды и энергосбережения.

Одним из важных аспектов встречи явилась договоренность об использовании наработок компании Nord Stream AG, строившей и эксплуатирующей газопровод «Северный поток». Это позволит реализовать проект «Северный поток — 2» по самым высоким экологическим стандартам.

24–25 июня 2015 г. в Москве состоялось заседание рабочей группы по научно-техническому сотрудничеству ОАО «Газпром» и CNPC. Стороны отметили взаимное желание расширить сотрудничество в области обеспечения экологической безопасности объектов транспорта и подземного хранения природного газа.

Как происходит обмен специалистами между Газпромом и международными компаниями?

В качестве одной из эффективных форм повышения квалификации персонала в Газпроме используется обмен специалистами с передовыми зарубежными энергетическими компаниями для стажировки и обучения.

23 апреля 2015 г. состоялось 14-е заседание Международного наблюдательного совета Energy Delta Institute (EDI), а также международная встреча партнеров EDI по теме «Будущее энергетики Европы».

На заседании было отмечено, что за 2014 г. EDI успешно реализовал ряд международных образовательных программ по энергетической тематике, таких как «Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде», «Финансы и контроль в энергетике», «Сообщество профессионалов в энергетике», «Управление газовым бизнесом», «Европейский энергетический рынок».

В рамках данных программ прошли обучение 55 работников Газпрома, два из них получили степень магистра делового администрирования. Было отмечено, что в условиях масштабных

изменений в энергетике и формирования евразийского газового мегарынка необходимо расширить портфель учебных программ EDI, а также активнее использовать опыт не только европейских, но и азиатских энергетических компаний.

В рамках мероприятий состоялось подписание Соглашения о намерениях партнерства и сотрудничества между Высшей экономической школой Санкт-Петербургского государственного экономического университета и EDI в сфере реализации образовательных программ и обмена знаниями для энергетической отрасли.

На основе заключенных с зарубежными нефтегазовыми компаниями (UNIPER, Wintershall Holding GmbH, Nederlandse Gasunie B.V., ENGIE, Royal Dutch Shell, PetroVietnam, DNV и др.) соглашений о сотрудничестве ежегодно реализуется около 30 совместных учебных программ. За 2014–2015 гг. по этим программам прошли обучение более 250 специалистов.

В рамках программ сотрудничества ежегодно организуются стажировки для работников компаний — зарубежных партнеров Газпрома — на производственные объекты Группы. Стажировки специалистов на предприятиях Газпрома становятся традиционными. Это свидетельствует как о высоком уровне проведения стажировок, так и о стремлении Газпрома ко всё более плодотворному и разностороннему сотрудничеству.

Какие культурные программы реализует Газпром совместно с зарубежными партнерами?

Большое внимание Газпром уделяет вопросам сотрудничества в области культурного обмена. При поддержке Газпрома и ENGIE (Франция) в рамках программы Года культуры в России реализован музыкально-просветительский проект «Мастера мирового исполнительского искусства». Концерты и мастер-классы ведущих мировых исполнителей состоялись в российских городах: Москве, Санкт-Петербурге, Владивостоке, Саратове, Екатеринбурге, Астрахани и Новосибирске.

Одним из наиболее значимых проектов культурного обмена является Фестиваль искусств ПАО «Газпром» и CNPC. Главная идея — установление более тесных связей между представителями двух компаний за счет развития межкультурной коммуникации, знакомства с укладом жизни и традициями России и Китая. Фестиваль искусств Газпрома и CNPC проводится регулярно с 2007 г.

Фестиваль искусств Газпрома и CNPC — это яркий пример успешного сотрудничества, дружбы и уважения к самобытной культуре разных народов.

При поддержке ПАО «Газпром», австрийской компании OMV, Министерства культуры Российской Федерации, Посольств России и Австрии в 2015 г. реализован культурно-просветительский проект «Русские сезоны в Австрии. Венская классика в России». Концерты и мастер-классы известных российских и австрийских музыкантов и артистов прошли в Саратове, Астрахани, Санкт-Петербурге и Москве, а также в Вене, Зальцбурге, Линце и Санкт-Андре.

Сезоны культуры России и Австрии 2013–2015 гг. — крупнейшая международная акция, организованная впервые за всю историю двусторонних отношений государств. Среди ее знаковых событий — выставки «Мир Фаберже» и «Серебряный век русского искусства» в Вене, концерты Большого симфонического оркестра им. П. И. Чайковского под управлением Владимира Федосеева в Золотом зале Музыкального собрания и Симфонического оркестра Мариинского театра под управлением Валерия Гергиева в Концертном зале им. Брукнера в Линце, приезд в Россию Венского филармонического оркестра.

3.2.4. Как организован диалог Газпрома с европейскими регулирующими органами?

Руководство Группы целенаправленно проводит встречи для обсуждения насущных вопросов сотрудничества с представителями регулирующих органов — Еврокомиссии, Европарламента и других влиятельных организаций.

Поскольку правовой базой для торговли газом на основании долгосрочных контрактов служат межправительственные соглашения, Газпром в составе рабочих групп и межправительственных комиссий на регулярной основе взаимодействует с национальными правительствами вовлеченных стран в целях соблюдения условий этих соглашений и, следовательно, обеспечения бесперебойных поставок природного газа.

Приоритетом Газпрома является работа в полном соответствии с требованиями национального и европейского законодательства, регулирующих норм и правил. Газпром открыт для общения и обсуждения всех интересующих вопросов.

В то же время Газпром заинтересован в том, чтобы на рынках присутствия действовали четкие, понятные, предсказуемые и недискриминационные правила. Они должны не только поддерживать прозрачные и справедливые условия функционирования рынков энергетических товаров и мощностей, но и стимулировать масштабные долгосрочные инвестиции. Поэтому Группа Газпром стремится развивать конструктивный диалог и разъясняет свою позицию компетентным органам ЕС и отдельных государств, а также экспертным кругам. В частности, представители Газпрома принимают участие в переговорах с Еврокомиссией в рамках антимонопольного расследования в отношении деятельности Группы Газпром на рынках стран Восточной Европы.

3.3. Что делает Газпром для охраны окружающей среды?

Газпром как производитель и поставщик ТЭР придерживается принципиальных позиций в отношении сохранения природного богатства нашей планеты. Строительство новых газотранспортных путей осуществляется с соблюдением строгих экологических норм, а маршруты газопроводов планируются с учетом экологически чувствительных зон, таких как Арктика, Западно-Камчатский шельф, Алтай, остров Сахалин, Балтийское море, участков захоронения химического оружия, важных навигационных маршрутов и других особых зон.

Группа разрабатывает меры для обеспечения промышленной безопасности и охраны окружающей среды, предупреждения, локализации и ликвидации последствий аварий и разливов при разработке и добыче нефти и газа на шельфе. Газпром использует инновационные технологии переработки отходов бурения и нефтешламов в строительные и рекультивационные материалы, широко применяет биотехнологические методы восстановления качества нарушенных земель. Применяемые технологии учитывают особенности климатических условий, позволяют сократить затраты и увеличить скорость рекультивации.

3.3.1. Как Газпром формулирует свою экологическую политику?

Расширение сферы и географии деятельности Группы Газпром, в том числе реализация проектов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации, изменение российского природоохранного законодательства послужили основанием для актуализации «Экологической политики».

ПАО «Газпром» — первая российская нефтегазовая компания, принявшая «Экологическую политику» (1996 г.), которая с тех пор несколько раз редактировалась и дополнялась, чтобы отвечать изменениям законодательных требований и новым экологическим вызовам.

Постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. утверждена новая редакция «Экологической политики», отражающая современные тенденции в области охраны окружающей среды и энергоэффективности. В принятой редакции «Экологической политики» определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне России, а также минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

В рамках выполнения Комплексной экологической программы ОАО «Газпром» в период 2011–2015 гг. были реализованы приоритетные мероприятия и инвестиционные проекты дочерних обществ по внедрению технологий, обеспечивающих экологическую безопасность и ресурсосбережение на объектах ПАО «Газпром».

К таким технологиям, в частности, относятся:

- методы проведения ремонтных работ на магистральных газопроводах с минимизацией объемов стравливания газа;
- технологии температурного прогрева колонн эксплуатационных газовых скважин после длительного простоя и консервации;
- модернизация камер сгорания газоперекачивающих агрегатов (ГПА);
- перевод автотранспорта на газомоторное топливо.

Экономический эффект от реализации Программы составил около 44,6 млрд руб.

3.3.2. Как организован экологический менеджмент в Газпроме?

В Компании выстроена Система экологического менеджмента (СЭМ), соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004.



В компаниях Группы Газпром, не охваченных СЭМ ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. СЭМ этих компаний учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности в части областей применения. Более подробную информацию о СЭМ в компаниях Группы можно получить в Экологическом отчете и на официальных интернет-сайтах организаций.

СЭМ ПАО «Газпром» функционирует в структурных подразделениях головной компании и 36 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих деятельность по развитию и обеспечению работы ЕСГ.

3.3.3. Какие корпоративные экологические цели были достигнуты Группой Газпром за период 2011–2015 гг.?

В рамках СЭМ ПАО «Газпром» установлены новые Корпоративные экологические цели Компании на период 2014–2016 гг., которые определяют ориентиры для планирования и выполнения природоохранных мероприятий в области сокращения выбросов метана, оксидов азота, сбросов загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, предотвращения размещения отходов на полигонах захоронения, а также в области энергосбережения.

Достижение корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» в 2015 г.

| № п/п | Корпоративная экологическая цель | Организации из области применения СЭМ | Изменение по отношению к базовому уровню 2011 г. |
|-------|---|--|--|
| 1 | Снижение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ газо-транспортной системы) | Все дочерние общества по транспортировке природного газа | Снижение на 5 % |
| 2 | Снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу (при компримировании) | Все дочерние общества по транспортировке природного газа | Снижение на 15 % |
| 3 | Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты | Все дочерние общества | Снижение на 23,9 % |
| 4 | Снижение доли отходов, направляемых на захоронение | Все дочерние общества | Снижение на 18 % |
| 5 | Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду | Все дочерние общества | Снижение на 54,7 % |
| 6 | Снижение удельного потребления топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды | Все дочерние общества по транспортировке природного газа | Снижение на 24,6 % |

3.3.4. Сколько средств тратит Газпром на охрану окружающей среды?

Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации, в основном (более 90 %) приходятся на инвестиции, связанные с охраной и рациональным использованием водных ресурсов и земель, охраной атмосферного воздуха.

Структура инвестиций Группы Газпром в основной капитал на охрану окружающей среды в 2015 г., %

| | |
|--|----|
| Охрана и рациональное использование водных ресурсов | 53 |
| Охрана и рациональное использование земель | 32 |
| Охрана атмосферного воздуха | 10 |
| Установки для утилизации и переработки отходов производства | 4 |
| Предприятия и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов | 1 |

В 2014–2015 гг. инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации, соответственно составили 15,58 млрд руб. и 15,75 млрд руб.

3.3.5. Как Газпром взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды?

Одним из основных принципов работы компаний Группы Газпром в области обеспечения экологической эффективности является информационная открытость.

¹ Адрес официального интернет-сайта Компании: <http://www.gazprom.ru>.

На официальном интернет-сайте ПАО «Газпром»¹ в разделах «Охрана природы», «Пресс-центр», «Акционерам и инвесторам» размещается экологическая информация по Группе Газпром.

Информация о текущей и перспективной деятельности Газпрома в области ООС и энергоэффективности регулярно публикуется в корпоративных журналах «Газпром», «Газовая промышленность», в газетах и других периодических изданиях дочерних обществ.

В соответствии с требованиями Рамочной конвенции ООН по изменению климата (РКИК ООН) и Киотского протокола Газпром представляет информационные документы к Национальным сообщениям Российской Федерации по РКИК ООН. Совместно с Институтом глобального климата и экологии Росгидромета и РАН инициированы работы по разработке национальных коэффициентов эмиссии парниковых газов для газовой отрасли в целях приведения расчетных данных в Национальном кадастре парниковых газов в соответствие с актуальными значениями. В докладах раскрываются показатели по выбросам парниковых газов до 2030 г., а также мероприятиям по сокращению выбросов. Лидерство ПАО «Газпром» среди российских энергетических компаний в международном проекте CDP (Carbon Disclosure Project) по раскрытию информации о выбросах парниковых газов является важным показателем успеха в работе по повышению прозрачности деятельности Газпрома и одним из факторов повышения его инвестиционной привлекательности.

Проведение общественных обсуждений для большинства объектов инвестиционной деятельности ПАО «Газпром» является обязательным в соответствии с российским законодательством, однако нормативные требования к процедуре проведения таких обсуждений отсутствуют. В целях восполнения указанного правового пробела в ПАО «Газпром» в 2014 г. был разработан документ корпоративной системы стандартизации, содержащий рекомендации по обеспечению общественных обсуждений и публичных слушаний по материалам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) для намечаемой хозяйственной деятельности.

3.3.6. Как Газпром снижает свое негативное воздействие на окружающую среду?

В 2014–2015 гг. воздействие Группы Газпром характеризовалось снижением валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу относительно предшествующего отчетного периода (2012–2013 гг.). Такое снижение определялось следующими факторами:

- реализацией в ПАО «Газпром» комплекса мероприятий по сокращению выбросов метана в магистральном транспорте, подземном хранении и переработке природного газа;
- сокращением выбросов предприятий Газпром энергохолдинга вследствие снижения выработки электроэнергии;
- реализацией комплекса мероприятий по увеличению уровня утилизации ПНГ на месторождениях и реализации программ по сокращению выбросов от нефтепереработки.

За период 2011–2015 гг. снижение выбросов Группой Газпром составило:

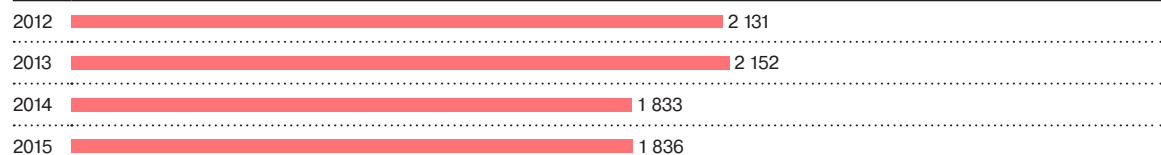
- углеводородов — 60,27 тыс. т;
- оксида углерода — 153,56 тыс. т;
- оксидов азота — 86,34 тыс. т;
- прочих загрязняющих веществ — 60,98 тыс. т.

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух Группой Газпром в 2012–2015 гг., тыс. т

Группа Газпром



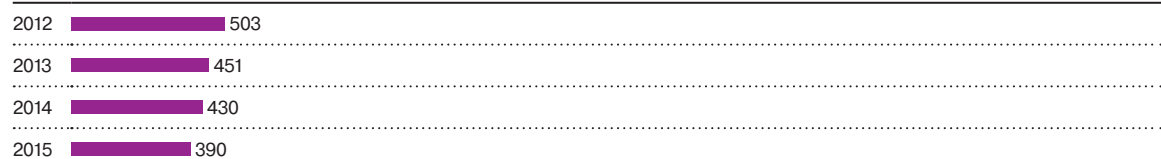
ПАО «Газпром»



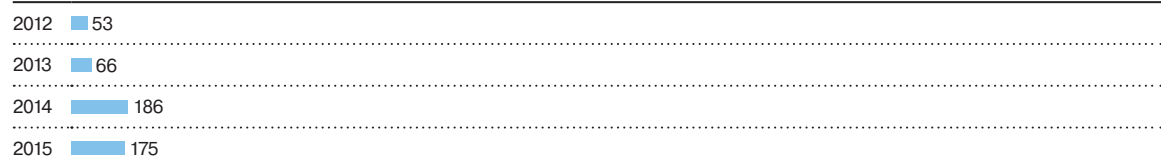
Группа Газпром нефть



Газпром энергохолдинг

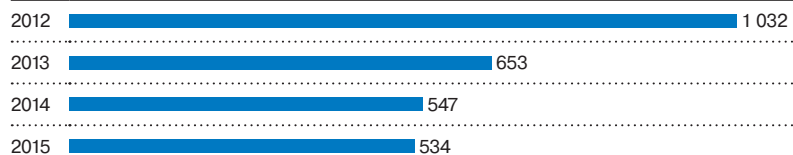


Прочие

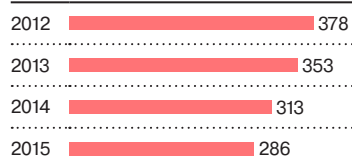


Выбросы в атмосферный воздух по Группе Газпром в разбивке по основным загрязняющим веществам в 2012–2015 гг., тыс. т

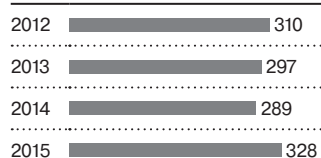
Оксид углерода



Оксиды азота



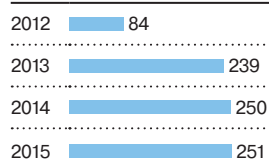
Диоксид серы



Углеводороды (включая метан)



Прочие вещества (включая твердые)

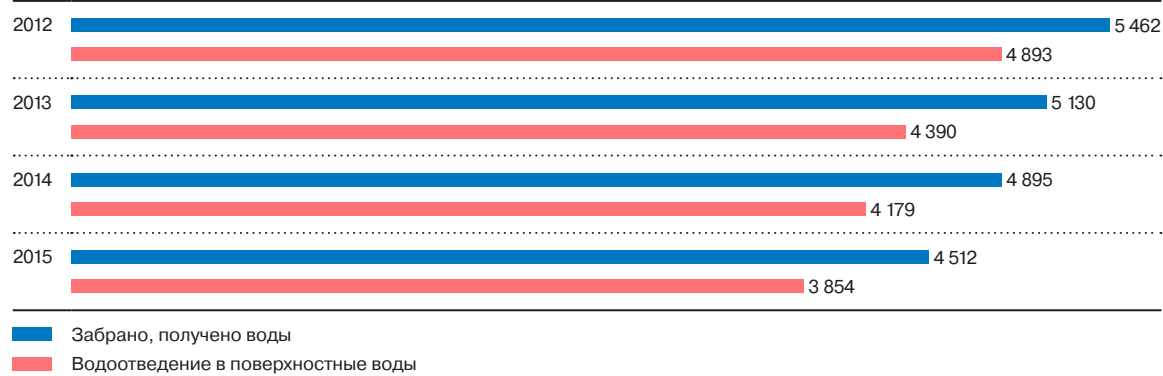


3.3.7. Как удалось снизить объемы водозабора и водоотведения?

В 2014–2015 гг. в Группе Газпром продолжилось снижение объемов водозабора и водоотведения. Уменьшение общего сброса сточных вод в поверхностные водные объекты стало следствием сокращения использования воды на производственные нужды (на охлаждение) в Газпром энергохолдинге в связи со снижением объемов генерации электрической и тепловой энергии.

Группой Газпром был проведен комплекс природоохранных мероприятий по рациональному использованию водных ресурсов и снижению загрязнения водных объектов. В 2015 г. введена в эксплуатацию 71 установка для очистки сточных вод суммарной мощностью 239,9 тыс. м³ в сутки, 15 систем оборотного водоснабжения мощностью 8 773,7 тыс. м³ в сутки.

Водозабор и водоотведение по Группе Газпром в 2012–2015 гг., млн м³



3.3.8. Как Газпром борется с ростом отходов производства и потребления?

По Группе Газпром в 2014–2015 гг. наблюдался рост образования отходов в связи с увеличением количества отходов бурения в Группе Газпром нефть и добывающем сегменте ПАО «Газпром». С учетом роста объемов образования отходов в 2014–2015 гг. были введены в эксплуатацию дополнительные мощности по их обезвреживанию и утилизации. В частности, в 2015 г. в Группе Газпром введено в действие восемь объектов по обезвреживанию и утилизации отходов мощностью 3,38 тыс. т в год, в том числе семь установок в Группе Газпром нефть и один полигон по утилизации, обезвреживанию и захоронению промышленных, бытовых и иных отходов в ООО «Новоуренгойский газохимический комплекс».

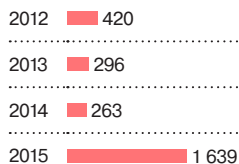
В 2015 г. использовано и обезврежено на предприятиях, передано для тех же целей специализированным лицензированным организациям 88 % буровых отходов от имеющихся в обращении.

Показатели обращения с отходами производства и потребления в 2012–2015 гг., тыс. т

Объем образования отходов



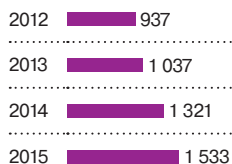
Объем использования, переработки и обезвреживания отходов в собственном производстве



Объем размещения в собственных объектах размещения отходов и в местах временного накопления



Количество отходов, переданных сторонним организациям для использования, обезвреживания, хранения и захоронения



3.3.9. Как Газпром предотвращает аварийные разливы нефти?

Компании Группы придерживаются системного подхода к планированию и обеспечению готовности к аварийным разливам нефти. В компаниях разработаны и согласованы с уполномоченными органами планы ликвидации разливов нефти для всех производственных объектов, с учетом приоритета защиты зон экологической уязвимости, в соответствии с требованиями законодательства. В качестве вспомогательного инструмента для принятия решений используется геоинформационная система. В обязанности компаний входят следующие действия:

- составление текущих карт чувствительности по всем районам, которые могут оказаться в зоне разлива, образовавшегося в результате эксплуатации производственных объектов компании;
- сопоставление детальной информации для ликвидации разливов нефти на береговых и морских объектах в виде отдельных пакетов информации (включая описание ареалов, объектов, перечней оборудования, местоположения, уклонов русел и пр.).

Благодаря усилиям Группы по сокращению числа и объемов разливов нефти удалось существенно сократить площадь земель, загрязненных в течение 2014–2015 гг. по сравнению с 2012–2013 гг.

Группа разрабатывает меры для обеспечения безопасности и охраны окружающей среды, предупреждения, локализации и ликвидации последствий аварий и разливов при разработке и добыче нефти и газа на шельфе. Газпром применяет инновационные методы очистки почв от углеводородных

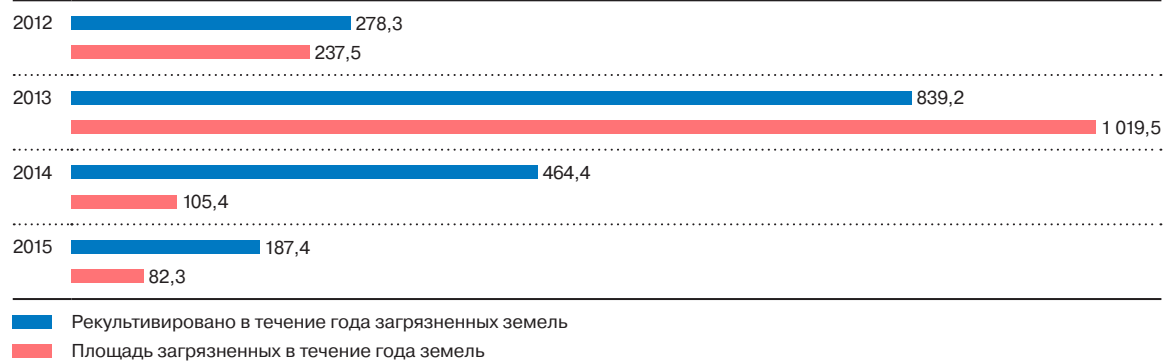
загрязнений и использует биологические технологии для восстановления качества нарушенных земель. Применяемые технологии учитывают особенности климатических условий, позволяют сократить затраты и время на проведение рекультивации.

3.3.10. Что делает Газпром для охраны и восстановления нарушенных земель?

Группа Газпром уделяет постоянное внимание практическому решению вопросов охраны и восстановления нарушенных земель. Применяемые в Газпроме экономичные и технологичные способы рекультивации направлены на предотвращение развития негативных эрозионных процессов, а также способствуют стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова. Технологии предусматривают использование доступных, в том числе вторичных, материалов (таких как буровые отходы), биоматов, стимуляторов роста растений. Специально подобранные штаммы почвенных микроорганизмов позволяют обеспечить закрепление верхнего слоя почвы, включая откосы насыпей сооружений, повысить скорость и интенсивность корнеобразования и рост растений. Всё это способствует возвращению земель в хозяйственный оборот, в том числе возвращению оленьих пастбищ в традиционную систему природопользования на Крайнем Севере. Производственный экологический контроль и мониторинг в период строительства и реконструкции объектов в Группе Газпром включают в себя проверку соответствия рекультивированных почв экологическим нормативам: проводятся почвенные, геоботанические, агрохимические и иные обследования.

В Группе Газпром нефть, где риски загрязнения земель особенно велики, реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, что положительно влияет на сохранение компонентов природной среды. Планомерная замена аварийных участков трубопроводов, их защита ингибиторами коррозии позволила в 2014–2015 гг. уменьшить количество прорывов трубопроводов и снизить аварийное загрязнение земель нефтью.

Площадь загрязненных земель и их рекультивация по Группе Газпром в 2012–2015 гг., га



3.3.11. Что делает Газпром для защиты уязвимых экосистем?

Компании Группы Газпром вносят свой вклад в реализацию международных, российских и местных программ по охране растительного и животного мира в регионах деятельности. Неукоснительное соблюдение российских и международных природоохранных норм и стандартов, бережное отношение к окружающей среде и предотвращение негативного воздействия на морские и наземные экосистемы являются исходными условиями реализации проектов Группы.

В случае размещения объектов Группы Газпром на особо уязвимых территориях в программы экологического мониторинга включаются мероприятия по регулярному наблюдению за объектами животного и растительного мира.

В отчетном периоде в Газпроме была разработана Программа по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны с учетом рекомендаций экспертного экологического сообщества, Минприроды, Всемирного фонда дикой природы (WWF) и Глобального экологического фонда. Совместно с Советом по морским млекопитающим и Всемирным фондом дикой природы (WWF России) Газпром активно участвует в изучении арктической фауны, в частности в выявлении ключевых ледовых мест обитания атлантического моржа и проведении полевых исследований его популяции в Печорском море.

В районе расположения морской ледостойкой платформы (МЛСП) «Приразломная» ООО «Газпром нефть шельф» (Группа Газпром нефть) в 2014–2015 гг. выполнялись комплексные мониторинговые исследования и контроль качества атмосферного воздуха, водной среды, донных отложений, состояния бентоса и ихтиофауны; велись наблюдения за морскими млекопитающими и птицами, а также за состоянием экосистем арктических островов Государственного природного заповедника «Ненецкий».

В результате наблюдений негативного влияния деятельности МЛСП «Приразломная» на окружающую среду зафиксировано не было¹.

В 2015 г. «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» провела 4D-сейсморазведку на Пильтун-Астохском участке. При этом меры по смягчению воздействия на серых китов были разработаны компанией совместно с Консультативной группой. Например, были установлены зоны безопасности вокруг исследовательского судна, в режиме реального времени проводился дополнительный акустический и визуальный мониторинг для предотвращения шумового воздействия на серых китов. В течение всего срока проведения работ в полевом лагере находился наблюдатель от Международного союза охраны природы, который контролировал исполнение мероприятий по снижению воздействия. В результате не отмечено ни одного случая нахождения серых китов в буферной зоне вокруг судна. Все работы были закончены до начала августа, то есть до прихода большинства серых китов на кормовые участки, расположенные северо-восточнее Сахалина. «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» взяла на себя ответственность за организацию и обеспечение работы научных групп во время проведения научно-исследовательских работ по изучению серых китов.

ООО «Газпром добыча Кузнецк» ведет постоянный мониторинг среды обитания занесенной в Красную книгу России разновидности кольчатых червей, встречающейся исключительно в пихтовых лесах и осинниках Кемеровской и Новосибирских областей.

Программа экологического мониторинга ООО «Газпром трансгаз Краснодар» включает наблюдения за морфометрическими параметрами акватории Таганрогского залива Азовского моря, производственно-экологический мониторинг морского участка магистрального газопровода Джубга — Лазаревское — Сочи. ООО «Газпром трансгаз Ухта» проводился мониторинг состояния ценных и охраняемых видов растений и животных Национального парка «Югыдва».

¹ Отчеты о результатах экологического мониторинга в районе расположения МЛСП «Приразломная» доступны для информации на сайте www.shelf-neft.gazprom.ru.

3.4. Какова позиция Газпрома относительно изменения климата?

Группа Газпром признает вероятность существенного влияния изменения климата на свою деятельность. Для адаптации к изменению климата компании Группы Газпром реализуют комплексные мероприятия по предотвращению негативных последствий изменения климата, среди которых:

- идентификация возможных рисков в области изменения климата;
- минимизация негативных последствий изменения климата;
- инвентаризация и сокращение выбросов парниковых газов от компаний Группы;
- сокращение (прекращение) факельного сжигания ПНГ.

Мониторинг проблем по изменению климата является в связи с этим важным направлением деятельности Группы Газпром, которая придерживается принятых на себя обязательств по сохранению климата. Газпром в своем развитии учитывает коммерческие, правовые, физические, инфраструктурные и социальные риски, связанные с вероятными последствиями изменения климата и способные повлиять на дальнейшее развитие Газпрома.

В основе деятельности ПАО «Газпром» в области снижения воздействия на климат лежат положения Энергетической стратегии России, Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг. и Климатической доктрины Российской Федерации. Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром» и важный элемент достижения Российской Федерацией национальной цели по обеспечению объема выбросов парниковых газов к 2020 г. до уровня не более 75 % объема указанных выбросов в 1990 г., утвержденного Указом Президента Российской Федерации № 752 от 30 сентября 2013 г.

Газпром считает, что новое Парижское соглашение по климату создает дополнительные перспективы для развития газовой индустрии и бизнеса Группы. В ряде европейских стран, таких как Германия и Нидерланды, заявлено о снижении доли угля в электро- и теплогенерации, вплоть до его полного исключения. Этот фактор Газпром учитывает в своей стратегии, поскольку появится дополнительная потребность в природном газе.

Цель «дорожной карты» низкоуглеродного развития мировой экономики и энергетики — к середине XXI века значительно снизить глобальные выбросы парниковых газов и при этом решить проблемы энергообеспечения и бедности. Переход с твердого и жидкого топлива на природный газ в электрогенерации, замена традиционных нефтяных моторных топлив на газ в транспорте могут обеспечить существенное сокращение выбросов CO₂ в краткосрочный и среднесрочный период. Использование газа — доступного, дешевого, экологически приемлемого энергоносителя — в сочетании с инвестициями в ВИЭ позволит найти экономичные и экологически эффективные решения для устойчивого развития.

Вопрос «Роль и место природного газа и возобновляемых источников в энергетике» был рассмотрен на заседании Комитета МДК «Промышленность и строительство» в мае 2015 г. в Белграде. По итогам обсуждения отмечено, что метан и возобновляемые источники могут стать оптимальной комбинацией, особенно в пиковые периоды, обеспечивая устойчивость поставок энергии и минимизируя негативное воздействие на окружающую среду. В современных условиях замещение угля природным газом является наиболее эффективным решением как с экономической, так и с экологической точки зрения.

Газпром ведет работы по оценке всего углеродного следа товарной продукции от скважины до ее конечного использования. В программе инновационного развития Газпрома до 2020 г. закреплена цель по снижению удельной углеродоемкости реализованной продукции.

Стратегия Газпрома подразумевает его развитие как экологически ответственной компании, что означает не только ответственность как поставщика, но и как покупателя. В связи с этим планируется внедрить систему учета выбросов парниковых газов по цепочке поставок, о чем уже ведется диалог с поставщиками.

3.4.1. Как Газпром оценивает свои риски в связи с изменением климата?

Компания провела идентификацию возможных рисков в области изменения климата и их влияния на деятельность Группы. Ключевыми рисками в области изменения климата для Группы Газпром являются риски изменения температуры, а также физические, экологические и социальные риски.

Ключевые риски в области изменения климата для Группы Газпром

| | |
|-----------------------------|--|
| Риски изменения температуры | <ul style="list-style-type: none">— Изменение температуры наиболее чувствительных мерзлых грунтов с повышенным содержанием соли— Рост числа и силы неблагоприятных гидрометеорологических явлений, в том числе рост частоты наводнений в период весеннего и весенне-летнего половодья— Сокращение сроков использования зимников, то есть автомобильных дорог, эксплуатация которых возможна только в зимних условиях— Риски увеличения расхода газа на СТН при снижении температуры наружного воздуха |
| Физические риски | <ul style="list-style-type: none">— Риски повреждения зданий и сооружений— Риски повышения дефективности системы трубопроводного транспорта— Риски деформации инженерных водопроводно-канализационных систем |
| Социальные риски | <ul style="list-style-type: none">— Риски повышения негативного воздействия на здоровье людей, связанные с экстремальными и неблагоприятными гидрометеорологическими явлениями и развитием инфекционных заболеваний— Риски нанесения ущерба частной собственности работников компаний Группы Газпром |
| Экологические риски | <ul style="list-style-type: none">— Риски нанесения вреда окружающей среде |
| Репутационные риски | <ul style="list-style-type: none">— Риски невыполнения обязательств Группы Газпром |

Компании Группы Газпром реализуют комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативных последствий изменения климата на производственную деятельность. К таким мероприятиям относятся:

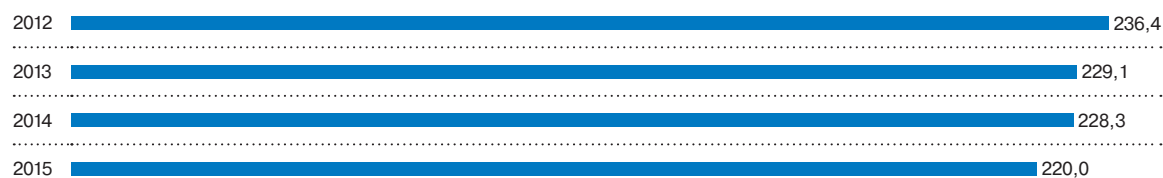
- оценка влияния изменений климата на территориях, в пределах которых расположены технологические объекты компаний Группы;
- регулярный мониторинг техники и оборудования, а также оценка предсказуемости производственных процессов, применяемых на территориях, подверженных изменению климата;
- использование трубной продукции повышенной прочности на территориях, подверженных изменению климата;
- строительство закрытых компрессорных цехов в зоне неблагоприятных погодных-климатических условий;
- строительство резервных станций энергоснабжения в районах вечной мерзлоты на объектах добычи газа;
- разработка проектов строительства газодобывающих станций с учетом погодных-климатических условий;
- заглубление труб трубопроводов в местах их берегового примыкания для обеспечения защиты их морских участков;
- использование комплексных программ страхования, предусматривающих страхование экологических рисков компаний Группы с возмещением вреда, нанесенного окружающей среде.

3.4.2. Как Газпром борется с выбросами парниковых газов?

Существенным аспектом деятельности компаний Группы Газпром является комплекс мероприятий по инвентаризации и сокращению выбросов парниковых газов:

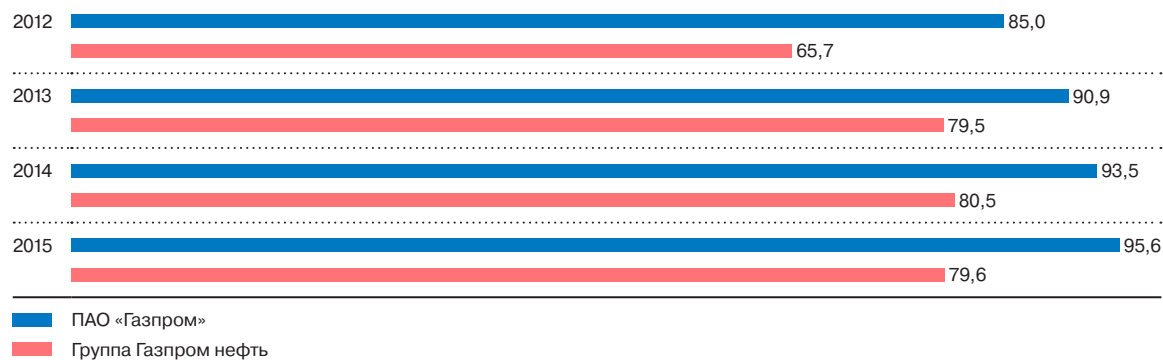
- проведение ежегодных инструментальных исследований по обнаружению и оценке объемов эмиссии метана в целях ее оперативной ликвидации и аналитических исследований по выбросам парниковых газов в атмосферу Группой Газпром;
- реализация программ реконструкции и технического перевооружения, программ энергосбережения и природоохранных мероприятий, направленных на прямое и косвенное снижение выбросов парниковых газов;
- формирование корпоративной отчетности по выбросам парниковых газов ПАО «Газпром» — кадастров выбросов парниковых газов;
- предоставление информации по оценке и учету выбросов парниковых газов ПАО «Газпром» на интегральном и дифференциальном уровнях.

Прямые выбросы парниковых газов по Группе Газпром в 2012–2015 гг., млн т CO₂-экв.



Для снижения объема выбросов парниковых газов газодобывающие компании Группы Газпром реализуют мероприятия по сокращению (прекращению) факельного сжигания ПНГ. Реализация инвестиционных проектов по использованию ПНГ на месторождениях Группы Газпром имеет цель по достижению уровня использования ПНГ не менее 95 % от объемов его добычи.

Динамика показателей использования ПНГ в компаниях Группы Газпром в 2012–2015 гг., %



Вклад Газпрома в уменьшение воздействия антропогенного и техногенного факторов на глобальное изменение климата реализуется путем проведения различных технических и организационных мероприятий, разработки и внедрения программ повышения энергоэффективности и энергосбережения, которые нацелены на сокращение выбросов парниковых газов.

Сокращение выбросов метана при проведении технологических операций и ремонтных работ, отказ от факельного сжигания ПНГ играют существенную роль не только в плане уменьшения выбросов парниковых газов, но и в аспекте ресурсосбережения.

В ходе своей деятельности Газпром непрерывно проводит техническое перевооружение и модернизацию производства, разрабатывает программы по энергосбережению, а также внедряет передовые технологии по обеспечению охраны окружающей среды, что в свою очередь снижает негативное воздействие на климат.

Приложения

Приложение 1. Таблица GRI

Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг.

Приложение 3. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

Приложение 1. Таблица GRI

| Расположение стандартных элементов Руководства GRI | | | | |
|---|--|--|--------------------|--|
| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
| Общие стандартные элементы отчетности | | | | |
| Стратегия и анализ | | | | |
| G4-1 | Заявление Председателя Правления о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития | Слово Председателя | Раскрыт | 4–7 |
| G4-2 | Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей | Группа Газпром: о главном коротко – Как Газпром оценивает свои риски? Газпром и Планета – Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? – Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития? Приложение к разделу «Группа Газпром: о главном коротко» | Раскрыт | 22, 101–105, 124–125, 148–149 |
| Профиль организации | | | | |
| G4-3 | Название организации | Об Отчете | Раскрыт | |
| G4-4 | Основные бренды, продукция и услуги | Группа Газпром: о главном коротко – Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? | Раскрыт | 13–17 |
| G4-5 | Местонахождение штаб-квартиры организации | Ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997, Российская Федерация | Раскрыт | — |
| G4-6 | Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом | Группа Газпром: о главном коротко – Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? | Раскрыт | 16 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|--|--|------------------|---------------------------|
| G4-7 | Характер собственности и организационно-правовая форма | Группа Газпром: о главном коротко – Как выстроена система управления Газпрома? | Раскрыт | 20–21 |
| G4-8 | Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые отрасли, а также категории потребителей и бенефициаров) | Группа Газпром: о главном коротко – Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? Газпром и Планета – Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития? | Раскрыт | 16, 101–107 |
| G4-9 | Масштаб организации | Группа Газпром: о главном коротко – Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? – Как выстроена система управления Газпрома? Газпром и Человек – Как организована работа по управлению человеческими ресурсами в Газпроме? См. раздел «Основные показатели деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2014 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/16/616270/gazprom-annual-report-2014-ru.pdf См. разделы «Ключевые финансовые результаты года» и «Бизнес-модель и позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf | Раскрыт | 13–17, 20–21, 45–54 |
| G4-10 | Общая численность сотрудников | Газпром и Человек – Кто и как работает в Газпроме? Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг. | Раскрыт | 39, 146 |
| G4-11 | Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами | Газпром и Человек – На чем базируется социальное партнерство и взаимодействие руководства и трудовых коллективов Газпрома? | Раскрыт частично | 44 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|---|--|------------------|----------|
| GRI G4-EU1 | Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим рынкам | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг. См. главу «Электроэнергетика» в разделе «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf | Раскрыт частично | 146 |
| GRI G4-EU2 | Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и географическим условиям | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг. См. главу «Электроэнергетика» в разделе «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf | Раскрыт частично | 146 |
| G4-12 | Описание цепочки поставок организации | Газпром и Страна — Как Газпром взаимодействует с бизнесом? См. главу 3.4 «Система закупок и контроля затрат» Отчета о деятельности в области устойчивого развития за 2012–2013 гг. | Раскрыт частично | 75 |
| G4-13 | Описание существенных изменений масштабов, структуры или собственности организации, или ее цепочки поставок, произошедших на протяжении отчетного периода | Значительных изменений в организации относительно ее размера, организационной структуры, структуры собственности и т. п. за отчетный период не произошло. См. раздел «О Компании» Годовых отчетов ПАО «Газпром» за 2014 г. и 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-ifs-2015-12m-ru.pdf | Раскрыт | — |
| G4-14 | Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом | Газпром и Планета — Что делает Газпром для охраны окружающей среды? | Раскрыт | 114–123 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|--|---|--|-------------|-------------------|
| G4-15 | Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает | Газпром и Планета — С какими международными организациями сотрудничает Газпром? — Как Газпром взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды? — Как организован экологический менеджмент в Газпроме? | Раскрыт | 108–113, 117, 115 |
| G4-16 | Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов | Газпром и Планета — С какими международными организациями сотрудничает Газпром? | Раскрыт | 108–109 |
| Выявленные существенные аспекты и границы | | | | |
| G4-17 | Список всех юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы. Сообщение о том, не отсутствует ли в отчете в области устойчивого развития информация о каком-либо юридическом лице, отчетность которого была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы | См. раздел «Дочерние организации» в Консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) 31 декабря 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-ifrs-2015-12m-ru.pdf | Раскрыт | — |
| G4-18 | Пояснение методики определения содержания отчета и границ аспектов. Пояснение того, как организация применяла принципы подготовки отчетности при определении содержания отчета | Об Отчете Для соблюдения принципа полноты, помимо тем, отобранных с помощью взаимодействия с заинтересованными сторонами и Матрицы существенных вопросов, в Отчете также раскрыт ряд дополнительных тем, которые могут быть интересны заинтересованным сторонам. Для соблюдения принципа существенности, мы отразили в Отчете только наиболее значимые темы и показатели. | Раскрыт | 9–11 |
| G4-19 | Список всех существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета | Приложение 2. Существенные аспекты GRI и их границы | Раскрыт | 146–147 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|--|--|-------------|------------|
| G4-20 | Описание по каждому существенному аспекту границы аспекта внутри организации | Приложение 2. Существенные аспекты GRI и их границы | Раскрыт | 146–147 |
| G4-21 | Описание по каждому существенному аспекту границ аспекта за пределами организации | Приложение 2. Существенные аспекты GRI и их границы | Раскрыт | 146–147 |
| G4-22 | Сообщение о последних всех переформулировках показателей, опубликованных в предыдущих отчетах, и о причинах таких переформулировок | В отчетном периоде не было переформулировок. | Раскрыт | — |
| G4-23 | Сообщение о существенных изменениях охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами | Существенных изменений в охвате и границах аспектов в отчетном периоде не было. | Раскрыт | — |
| Взаимодействие с заинтересованными сторонами | | | | |
| G4-24 | Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует | Об Отчете | Раскрыт | 9–11 |
| G4-25 | Описание принципов выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия | См. главу 2.5. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» Отчета о деятельности в области устойчивого развития за 2012–2013 гг. | Раскрыт | — |
| G4-26 | Описание подхода организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам, и сообщение о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета | Группа Газпром: о главном коротко — Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами? Газпром и Планета — Как Газпром взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды? | Раскрыт | 25–29, 117 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|--------------------------|---|---|-------------|--------------|
| G4-27 | Описание ключевых тем и опасений, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также того, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчетности | Об Отчете | Раскрыт | 9–11 |
| Общие сведения об отчете | | | | |
| G4-28 | Отчетный период | Об Отчете | Раскрыт | 9–11 |
| G4-29 | Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития | Отчет о деятельности в области устойчивого развития ПАО «Газпром» за 2012–2013 гг. опубликован в январе 2015 г. | Раскрыт | — |
| G4-30 | Цикл отчетности | Об Отчете | Раскрыт | 9–11 |
| G4-31 | Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания | Обратная связь | Раскрыт | 167 |
| G4-32 | Вариант подготовки отчета в соответствии с руководством GRI, выбранный организацией | Отчет подготовлен в соответствии с вариантом «Основной». | Раскрыт | — |
| G4-33 | Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчетности об устойчивом развитии | Внешнее заверение Отчета о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития не проводилось. | Раскрыт | — |
| Корпоративное управление | | | | |
| G4-34 | Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления. Комитеты, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией | Группа Газпром: о главном коротко — Как Газпром формулирует свою миссию и стратегическую цель? — Как выстроена система управления Газпрома? См. главу «Совет директоров ПАО «Газпром» и Правление ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf | Раскрыт | 18–19, 20–21 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|---|--|-------------|------------------------|
| G4-35 | Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам | См. раздел «Система управления аспектами устойчивого развития в Группе Газпром» Отчета о деятельности в области устойчивого развития за 2012–2013 гг.: http://www.gazprom.ru/f/posts/52/479048/development-report-2012-2013-rus.pdf | Раскрыт | — |
| G4-39 | Укажите, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей) | Не является. | Раскрыт | — |
| G4-41 | Процедуры, используемые высшим органом управления для предотвращения конфликта интересов и управления ими | Группа Газпром: о главном коротко — Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами? — Предотвращение коррупции — Система внутреннего контроля и корпоративная этика На официальном сайте ПАО «Газпром» раскрывается информация о существенных фактах, аффилированных лицах, услугах по транспортировке, перечне инсайдерской информации и реквизитах Компании: http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/facts/2015/ | Раскрыт | 25–29, 30, 31–32 |
| G4-51 | Описание правил вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга | Группа Газпром: о главном коротко — Как выстроена система управления Газпрома? См. главу «Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых работников» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf | Раскрыт | 20–21 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|--|--|---|------------------|----------|
| Этика и добросовестность | | | | |
| G4-56 | Описание ценностей, принципов, стандартов и норм поведения организации, таких как кодексы поведения и этические кодексы | Группа Газпром: о главном коротко — Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами? См. Кодекс корпоративной этики: http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2014-02-25-codex-of-corporate-ethics-2016-09-01-edit.pdf См. Кодекс корпоративного управления (поведения): http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2_kodeks_korporativnogo_upravleniya.pdf | Раскрыт | 25–32 |
| Специфические стандартные элементы отчетности | | | | |
| Сведения о подходах в области менеджмента | | | | |
| Показатели | | | | |
| Категория «Экономическая» | | | | |
| | Подходы по обеспечению краткосрочной и долгосрочной надежности и доступности электроэнергии | См. главу «Электроэнергетика» в разделе «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-annual-report-2015-ru.pdf | Раскрыт частично | — |
| | НИОКР и финансирование программ, направленных на обеспечение надежности поставок электроэнергии и содействие устойчивому развитию (потенциально) | Газпром и Страна — Каким образом управляют инновациями в Газпроме? | Раскрыт | 85–88 |
| G4-EC1 | Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость | Газпром и Страна — Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации? Приложение 2. Приложение к разделу «Газпром и Страна» | Раскрыт | 74, 155 |
| G4-EC2 | Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата | Газпром и Планета — Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? | Раскрыт | 124–125 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|--|--|-------------|--------------------|
| G4-EC3 | Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами | Газпром и Человек — Какова мотивация работников Газпрома? Раздел 16. Сводной бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Газпром» и его дочерних обществ за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-financial-report-2015-ru.pdf Примечание 24 к консолидированной финансовой отчетности по МСФО ПАО «Газпром» за 2015 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/26/228235/gazprom-ifs-2015-12m-ru.pdf | Раскрыт | 45–47 |
| G4-EC7 | Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги | Газпром и Страна — Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации? — Что делает Газпром для газоснабжения и газификации страны? Газпром и Планета — Как международная деятельность Газпрома способствует реализации принципов устойчивого развития? | Раскрыт | 72–74, 76, 101–105 |
| G4-EC8 | Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия | Газпром и Страна — Каков вклад Группы Газпром в экономику Российской Федерации? — Каким образом управляют инновациями в Газпроме? | Раскрыт | 72–75, 85–88 |
| G4-OG1 | Объемы доказанных запасов и добычи | Группа Газпром: о главном коротко — Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? | Раскрыт | 13–15 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|---|---|-------------|----------|
| G4-EU10 | Планируемый объем ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и режимам регулирования | В соответствии с программой договоров о предоставлении мощности (ДПМ) Группа Газпром планирует ввести 3,4 ГВт новой мощности в 2014–2016 г. Группа Газпром: о главном коротко – Какими показателями характеризуются масштабы деятельности Газпрома? Более подробно см. годовые отчеты дочерних компаний ООО «Газпром энергохолдинг»: http://energoholding.gazprom.ru/investors/reports/ | Раскрыт | 13–17 |

¹ При раскрытии информации в категории «Экологическая» используются стандарты и методики, соответствующие природоохранному законодательству Российской Федерации, если не указано иное.

Категория «Экологическая»¹

| | | | | |
|------------|--|---|------------------|------------------|
| G4-EN3 | Потребление энергии внутри организации | Газпром и Страна – Как Газпром экономит энергию? Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг. | Раскрыт частично | 89–91, 146 |
| G4-EN5 | Энергоемкость | Газпром и Страна – Каковы показатели энергоемкости компаний Группы Газпром? | Раскрыт | 92–93 |
| GRI G4-OG3 | Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику | Газпром и Страна – Как используются возобновляемые источники энергии? | Раскрыт | 94 |
| G4-EN6 | Сокращение энергопотребления | Газпром и Страна – Каким образом управляют инновациями в Газпроме? – Как Газпром экономит энергию? – Как используются возобновляемые источники энергии? | Раскрыт | 85–86, 89–91, 94 |
| G4-EN8 | Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам | Газпром и Планета – Что делает Газпром для охраны окружающей среды? – Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? Забрано, получено воды, всего Группой: 4 895,38 млн м ³ в 2014 г. и 4 511,81 млн м ³ в 2015 г. (в том числе из природных источников: 4 410,68 млн м ³ в 2014 г. и 4 290,12 млн м ³ в 2015 г.). | Раскрыт | 120, 124 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|---|--|------------------|----------------------------|
| G4-EN12 | Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий | Газпром и Планета — Что делает Газпром для охраны окружающей среды? — Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? | Раскрыт частично | 114, 121–122, 123, 124–125 |
| G4-EN15 | Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1) | Газпром и Планета — Что делает Газпром для охраны окружающей среды? | Раскрыт частично | 126 |
| G4-EN16 | Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2) | См. отчеты ПАО «Газпром» в рамках проекта CDP: https://www.cdp.net/en-US/Results/Pages/Company-Responses.aspx?company=7047 | Раскрыт частично | — |
| G4-EN19 | Сокращение выбросов парниковых газов | Газпром и Планета — Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? — Как Газпром борется с выбросами парниковых газов? — Как Газпром снижает свое негативное воздействие на окружающую среду? | Раскрыт | 124–126, 118–119 |
| G4-EN21 | Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ | Газпром и Планета — Какие корпоративные экологические цели были достигнуты Группой Газпром за период 2011–2015 гг. — Как Газпром снижает свое негативное воздействие на окружающую среду? | Раскрыт | 116, 118–119 |
| G4-EN22 | Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта | См. раздел «Водопользование и охрана водных ресурсов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2015 г. | Раскрыт | — |
| G4-EN23 | Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения | Газпром и Планета — Что делает Газпром для охраны окружающей среды? — Как Газпром борется с ростом отходов производства и потребления? | Раскрыт | 116–117, 120–121 |
| G4-EN24 | Общее количество и объем существенных разливов | В отчетном периоде на объектах не зафиксировано существенных разливов нефти и нефтепродуктов объемом более 10 т. | Раскрыт | — |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|---|---|-------------|-----------------------|
| G4-OG6 | Объемы вентилирования и сжигания углеводородов на факелах | См. раздел «Охрана атмосферного воздуха» Экологического отчета ОАО «Газпром нефть» за 2014 г. См. раздел «Использование попутного нефтяного газа» Экологического отчета ПАО «Газпром нефть» за 2015 г. | Раскрыт | — |
| G4-OG7 | Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению | См. раздел «Обращение с отходами производства и потребления» Экологического отчета ОАО «Газпром нефть» за 2014 г. | Раскрыт | — |
| G4-EN29 | Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований | Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 г. | Раскрыт | 146–147 |
| G4-EN30 | Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы | Газпром и Планета — Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? — Что делает Газпром для охраны природной окружающей среды? — Как Газпром предотвращает аварийные разливы нефти? | Раскрыт | 124, 114–115, 121–122 |
| G4-EN31 | Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам | Газпром и Планета — Что делает Газпром для охраны окружающей среды? | Раскрыт | 116–117 |
| Категория «Социальная» | | | | |
| Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд» | | | | |
| | Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы | Газпром и Человек — Как организована работа по управлению человеческими ресурсами в Газпроме? | Раскрыт | 45–51 |
| | Политики и процедуры в области охраны труда и безопасности деятельности штатного персонала, а также сотрудников подрядчиков и субподрядчиков | Газпром и Человек — Почему работать в Газпроме безопасно? | Раскрыт | 55–61 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|---|---|------------------|-----------|
| G4-LA1 | Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону | Газпром и Человек — Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме? — Кто и как работает в Газпроме? | Раскрыт частично | 39–43 |
| G4-LA2 | Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации | Газпром и Человек — Какова мотивация работников Газпрома? — На чем базируется социальное партнерство и взаимодействие руководства и трудовых коллективов Газпрома? | Раскрыт частично | 45–47, 44 |
| G4-LA4 | Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении | Группа полностью соблюдает требования законодательства Российской Федерации и других стран присутствия в области сроков уведомления работников о значительных изменениях. | Раскрыт | — |
| G4-LA5 | Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте | Газпром и Человек — Почему работать в Газпроме безопасно? Профессиональные союзы, действующие практически во всех компаниях Группы, представляют работников в совместных комитетах по охране труда и здоровья на рабочем месте. | Раскрыт частично | 59–61 |
| G4-LA6 | Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу | Газпром и Человек — Почему работать в Газпроме безопасно? | Раскрыт частично | 55–61 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|------------|--|---|------------------|----------------|
| G4-LA8 | Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами | Вопросы здоровья и безопасности отражены в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2010–2012 гг., а с 2013 г. — в Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 гг. | Раскрыт | — |
| G4-LA9 | Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников | Газпром и Человек — Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме? — Чему и как обучают работников Газпрома? Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг. | Раскрыт частично | 39, 50–51, 150 |
| G4-LA10 | Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры | Газпром и Человек — Каковы цели и принципы работы в сфере управления человеческими ресурсами в Газпроме? — Где Газпром готовит кадры высшей квалификации? — Чему и как обучают сотрудников Газпрома? | Раскрыт частично | 38, 49, 50–51 |
| G4-LA11 | Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников | В компаниях Группы Газпром действует система подготовки и развития кадрового резерва, в рамках которой проходят периодические оценки результативности деятельности персонала, а также определяются потребности развития профессиональных навыков и компетенций. | Раскрыт частично | — |
| G4-LA12 | Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам и другим признакам разнообразия | Газпром и Человек — Кто и как работает в Газпроме? | Раскрыт | 39–43 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|-------------------------------|---|---|-------------|----------|
| Подкатегория «Права человека» | | | | |
| G4-HR1 | Общее число и процент существенных инвестиционных соглашений и контрактов, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека | <p>Группа не осуществляет оценку инвестиционных соглашений с точки зрения прав человека.</p> <p>Для снижения рисков при принятии решений по закупочной деятельности АО «Газпром» проводит открытые предквалификации.</p> <p>В ходе проведения предквалификации всесторонне оценивается деятельность потенциального участника конкурентных закупок. Рассматриваются предоставленные регистрационные и учредительные документы, выполняется проверка переданных данных на соответствие обязательным требованиям. Кроме того, учитывается информация от службы корпоративной защиты, отзывы заказчиков и эксплуатирующих организаций о контрагенте, данные выездной проверки (технический аудит), проводится коллегиальное обсуждение полученных сведений.</p> <p>По результатам принимается решение о возможности включения организации в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром.</p> | Раскрыт | — |
| G4-HR3 | Общее количество случаев дискриминации и предпринятые действия | В отчетном периоде Группа не выявила случаев дискриминации. | Раскрыт | — |
| G4-HR4 | Выявленные подразделения и поставщики, в которых могут нарушаться права человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров или в которых существует значительный риск нарушения этих прав, а также принятые меры по защите этих прав | В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров. | Раскрыт | — |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|-------------------------|---|---|-------------|----------------|
| G4-HR5 | Выявленные подразделения, в которых и у поставщиков которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда | Группа не использует детский труд. В соответствии с законодательством Российской Федерации Группа не несет ответственности за деятельность поставщиков и не осуществляет подобную оценку. | Раскрыт | — |
| G4-HR6 | Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда | Группа не использует принудительный или обязательный труд. В соответствии с законодательством Российской Федерации Группа не несет ответственности за деятельность поставщиков и не осуществляет подобную оценку. | Раскрыт | — |
| G4-HR8 | Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия | В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав коренных и малочисленных народов. | Раскрыт | — |
| G4-OG9 | Операционная деятельность, в ходе осуществления которой затрагиваются интересы коренных и малочисленных народов и проводятся специальные мероприятия по взаимодействию | Газпром и Человек — Что Газпром делает для поддержки коренных малочисленных народов Севера? Газпром и Страна — Каким образом Газпром взаимодействует с регионами присутствия? | Раскрыт | 65–66, 95 |
| G4-HR12 | Количество жалоб в связи с воздействием на соблюдение прав человека, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб | В отчетном периоде в Группу жалоб не поступало. | Раскрыт | — |
| Подкатегория «Общество» | | | | |
| G4-SO2 | Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества | Существенного отрицательного воздействия в отчетном периоде выявлено не было. Газпром и Человек — Что Газпром делает для поддержки коренных малочисленных народов Севера? Газпром и Планета — Какова позиция Газпрома относительно изменения климата? | Раскрыт | 65–66, 124–125 |

| Показатель | О показателе | Раскрытие показателя | Комментарии | Страница |
|---|--|---|-------------|----------|
| G4-OG10 | Количество и описание существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением | В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было. | Раскрыт | — |
| G4-SO3 | Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные значительные риски | Группа Газпром: о главном коротко — Как построен диалог Газпрома с заинтересованными сторонами? В отчетном периоде подобные оценки рисков не проводились, но был разработан Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» и внедрены механизмы обращения в Комиссию по корпоративной этике. | Раскрыт | 30–32 |
| G4-SO5 | Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры | В отчетном периоде случаи коррупции не выявлены. | Раскрыт | — |
| Подкатегория «Ответственность за продукцию» | | | | |
| G4-PR8 | Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях | В отчетном периоде нарушений, касающихся неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, не зафиксировано. | Раскрыт | — |
| G4-PR9 | Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продуктов и услуг | В отчетном периоде факты наложения подобных штрафов отсутствовали. | Раскрыт | — |

Приложение 2. Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в 2012–2015 гг.

Приложение к разделу «Об Отчете»

¹ Включая аспекты, не отнесенные к существенным, объем информации по которым в Отчете в связи с этим ограничен.

| Аспекты ¹ | Границы влияния внутри Группы Газпром | Влияние за пределами Группы Газпром |
|---|---------------------------------------|---|
| Категория «Экономическая» | | |
| – Экономическая результативность | Группа Газпром | |
| – Непрямые экономические воздействия | Группа Газпром | Цепочка создания стоимости Группы |
| – Резервы | ПАО «Газпром» Группа Газпром нефть | |
| – Доступность и надежность (энергоснабжения) | Группа Газпром | Поставщики электрической и тепловой энергии, материалов |
| Категория «Экологическая» | | |
| – Энергия | Группа Газпром | Поставщики электрической и тепловой энергии, материалов |
| – Выбросы | | |
| – Сбросы и отходы | | |
| – Соответствие требованиям | | |
| – Транспорт | | |
| – Общая информация | | |
| – Вода | | |
| – Биоразнообразие | | |
| Категория «Социальная» | | |
| Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд» | | |
| – Занятость | Группа Газпром | Подрядные и субподрядные компании и поставщики Группы |
| – Здоровье и безопасность на рабочем месте | Группа Газпром | Подрядные и субподрядные компании и поставщики Группы |
| – Взаимоотношения сотрудников и руководства | Группа Газпром | |
| – Подготовка и образование | | |
| – Разнообразие и равные возможности | | |

| Аспекты | Границы влияния внутри Группы Газпром | Влияние за пределами Группы Газпром |
|--|---------------------------------------|---|
| Подкатегория «Права человека» | | |
| <ul style="list-style-type: none"> – Инвестиции – Недопущение дискриминации – Свобода ассоциации и ведения переговоров – Принудительный или обязательный труд – Механизмы подачи жалоб на нарушение прав человека | Группа Газпром | Подрядные и субподрядные компании и поставщики Группы |
| Права коренных и малочисленных народов | ПАО «Газпром» Группа Газпром нефть | Подрядные и субподрядные компании, работающие в регионах проживания коренных и малочисленных народов |
| Подкатегория «Общество» | | |
| Противодействие коррупции Соответствие требованиям | Группа Газпром | |
| Местные сообщества | Группа Газпром | Жители регионов присутствия производственных активов Компании, розничные и мелкооптовые потребители газа, топлива, электрической и тепловой энергии |
| Подкатегория «Ответственность за продукцию» | | |
| Соответствие требованиям Неприкосновенность частной жизни потребителей | Группа Газпром | |

Приложение к разделу «Группа Газпром: о главном коротко»

Риски Группы Газпром в области устойчивого развития

| Риск | Причины | Управление / влияние на уровень риска |
|---|---|---|
| Риски, связанные с загрязнением окружающей среды | Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, что может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера. | Проводится экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве дочерних обществ внедрены и постоянно совершенствуются системы экологического менеджмента, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. |
| Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов и охраной труда | Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, негативных действий персонала и третьих лиц, а также с рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала. | ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на газоперерабатывающих заводах и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов. Реализуется политика в области охраны труда и промышленной безопасности, направленной на создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников, включая проведение обучения в области охраны труда. |
| Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации | Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %. | Ведется диалог с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров Компании. |

| Риск | Причины | Управление / влияние на уровень риска |
|---|---|---|
| Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников | В последнее десятилетие отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США, а также в ограниченных объемах в ряде других регионов мира. В отдельных странах Южной Америки, Юго-Восточной Азии и, в значительной степени, Европы отмечен сохраняющийся интерес к развитию производства газа из нетрадиционных источников, однако риск снижения зависимости стран указанных регионов от импортных поставок газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный. | ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития производства сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели добычи газа из нетрадиционных источников и потенциальную возможность его конкуренции на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», ежегодно рассматриваются Советом директоров Компании, что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов сбыта. |
| Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии | В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа странами-потребителями. | Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей. Учитывая нестабильность производства электроэнергии из ВИЭ, их использование является дополнением к производству энергии из других источников, в том числе из природного газа. |

Приложение к разделу «Газпром и Человек»

Численность работников Группы Газпром в разбивке по возрасту в 2015 г., тыс. чел.

| | Моложе 30 лет | От 30 до 50 лет | Старше 50 лет | Из них: | |
|--|------------------|--------------------|------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | | | жен. старше 55 лет | муж. старше 60 лет |
| ПАО «Газпром» | 2,8 | 16,6 | 5,4 | 0,2 | 0,3 |
| Дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа | 40,0 | 136,9 | 58,5 | 2,2 | 2,1 |
| Группа Газпром нефть | 16,4 | 38,3 | 10,3 | 1,1 | 1,0 |
| Газпром энергохолдинг | 6,9 | 21,0 | 17,1 | 3,3 | 3,0 |
| ОАО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества | 3,9 | 8,1 | 3,5 | 0,4 | 0,3 |
| Прочие дочерние общества | 13,0 | 42,3 | 21,4 | 2,6 | 3,3 |
| Всего | 83,0 | 263,2 | 116,2 | 9,8 | 10,0 |

Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в 2012–2015 гг., чел.

| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|--------|---------|---------|---------|
| Руководители, специалисты и другие служащие, прошедшие обучение по программам дополнительного профессионального образования | 87 085 | 106 011 | 128 523 | 142 641 |
| Рабочие, прошедшие профессиональное обучение | 91 843 | 155 769 | 136 597 | 151 485 |

Сведения о расходах Группы Газпром в 2012–2015 гг., млн руб.

| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Охрана труда | 10 702 | 11 573 | 12 191 | 13 373 |
| Промышленная безопасность | 5 204 | 6 122 | 6 410 | 9 909 |
| Предупреждение и реагирование на чрезвычайные ситуации | 888 | 662 | 963 | 1 009 |

Сведения о количестве аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром в 2012–2015 гг.

| Компании | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ | | | | |
| аварии | 17 | 10 | 8 | 12 |
| инциденты | 59 | 73 | 53 | 43 |
| Группа Газпром нефть | | | | |
| аварии | 1 | — | — | 1 |
| инциденты | 3 601 | 3 542 | 3 387 | 2 512 |
| Газпром энергохолдинг | | | | |
| аварии | 1 | — | 1 | — |
| инциденты | 9 | 1 | 1 | 2 |
| Всего по Группе Газпром | | | | |
| аварии | 19 | 10 | 9 | 13 |
| инциденты | 3 669 | 3 616 | 3 441 | 2 557 |

Данные о травматизме и профессиональных заболеваниях по Группе Газпром в 2012–2015 гг.

| Коэффициент | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Коэффициент смертельного травматизма (FIFR) (число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов отработанных всем персоналом × 1 000 000) | | | | |
| Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ | 0,029 | 0,006 | 0,036 | 0,012 |
| Группа Газпром нефть | 0,039 | 0,013 | 0,023 | 0,021 |
| Газпром энергохолдинг | 0,025 | — | 0,028 | — |
| Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) (число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов отработанных всем персоналом × 1 000 000) | | | | |
| Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ | 0,328 | 0,230 | 0,181 | 0,175 |
| Группа Газпром нефть | 0,660 | 0,451 | 0,527 | 0,472 |
| Газпром энергохолдинг | 0,236 | 0,241 | 0,208 | 0,200 |
| Коэффициент профессиональных заболеваний (ODR) (число случаев впервые выявленных профессиональных заболеваний / общее число часов отработанных всем персоналом × 1 000 000) | | | | |
| Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ | 0,0759 | 0,0595 | 0,0861 | 0,0323 |
| Группа Газпром нефть | 0 | 0,027 | 0,012 | 0 |
| Коэффициент потерянных дней (LDR) (число дней, потерянных в результате несчастных случаев / общее число часов отработанных всем персоналом × 1 000 000) | | | | |
| Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУ ОТ и ПБ | 7,2436 | 5,6177 | 3,4074 | 11,0813 |
| Группа Газпром нефть | 21,1 | 9,9 | 12,0 | 2,1 |

Базовые кафедры Газпрома

| № | Вуз | Наименование базовой кафедры вуза | Наименование общества |
|----------|--|--|--|
| 1 | Санкт-Петербургский государственный экономический университет | Специализированная кафедра ПАО «Газпром» | ПАО «Газпром» |
| 2 | Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева | Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ | АО «Гипрогазцентр» |
| 3 | Северо-Кавказский федеральный университет | Экономико-математическое моделирование инноваций в нефтегазовой сфере | ПАО «СевКавНИПИгаз» |
| 4 | Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина | Исследование нефтегазовых пластовых систем | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» совместно с ДПАО «ЦКБН» |
| | | Газовые технологии и подземное хранение газа | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» совместно с ДПАО «ЦКБН» |
| | | Технологии повышения нефтеизвлечения для объектов с осложненными условиями | ПАО «Газпром нефть» |
| | | Геология углеводородных систем | ПАО «Газпром нефть» |
| 5 | Ухтинский государственный технический университет | Геология нефти и газа | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» |
| | | Геофизические методы, геоинформационные технологии и системы | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» |
| | | Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений и подземной гидромеханики | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» |
| | | Менеджмент в отраслях ТЭК | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» |
| | | Проектирование и эксплуатация магистральных газонефтепроводов | ООО «Газпром ВНИИГАЗ» ООО «Газпром трансгаз Ухта» |
| 6 | Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого | Газотурбинные агрегаты для газоперекачивающих станций | ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» |
| 7 | Уфимский государственный нефтяной технический университет | Транспорт и хранение нефти и газа | ООО «Газпром трансгаз Уфа» |
| 8 | Уфимский государственный авиационный технический университет | Транспорт газа | ООО «Газпром трансгаз Уфа» |

| № | Вуз | Наименование базовой кафедры вуза | Наименование общества |
|----------|--|---|-------------------------------|
| 9 | Государственный университет управления | Экономика и управление в нефтегазовом комплексе | ООО «НИИГазэкономика» |
| 10 | Казанский национальный исследовательский технологический университет | Магистральный транспорт углеводородов и газоперерабатывающее оборудование | ООО «Газпром трансгаз Казань» |
| 11 | Самарский государственный технический университет | Транспорт газа | ООО «Газпром трансгаз Самара» |
| 12 | Омский государственный технический университет | Именная базовая кафедра ПАО «Газпром нефть» | ПАО «Газпром нефть» |

Базовые кафедры в филиале ООО «Газпром ВНИИГАЗ» (г. Ухта)

Предназначены для:

- усиления научно-практической направленности образовательного процесса в Ухтинском ГТУ;
- адресной подготовки высококвалифицированных специалистов по согласованным с партнером профессиональным образовательным программам, соответствующим профилю его деятельности и ориентированным на удовлетворение кадровых потребностей региона.

Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений и подземной гидромеханики

Направления:

- реализация профессионального цикла образовательных программ;
- повышение качества обучения студентов;
- участие в научно-практических конференциях.

Менеджмент в отраслях ТЭК

Направления:

- реализация профессионального цикла образовательных программ;
- совместное проведение методических семинаров, заседаний кафедры;
- участие в научно-практических конференциях;
- совместное издание учебных пособий и методических указаний.

Проектирование и эксплуатация магистральных газонефтепроводов

Направления:

- повышение качества обучения студентов УГТУ путем проведения практики в ПАО «Газпром»;
- организация и подготовка научно-педагогических и научных кадров в форме соискательства;
- организация и проведение научно-исследовательских, проектных и технологических изысканий.

Геофизические методы, геоинформационные технологии и системы

Направления:

- проведение лекций по актуальным вопросам геофизических методов разведки месторождений углеводородов;
- выполнение дипломного проектирования по реальной тематике, связанной с задачами филиала ООО «Газпром ВНИИГАЗ» в г. Ухте;
- выполнение учебно-методических разработок для обеспечения учебного процесса.

Геология нефти и газа

Направления:

- участие студентов в сборе, подготовке и систематизации исходной геологической информации для последующей обработки в программных комплексах и геолого-геофизического анализа;
- введение в образовательный процесс занятий, позволяющих студентам ознакомиться с полным циклом научно-производственного процесса в геологоразведочной отрасли.

Приложение к разделу «Газпром и Страна»

Показатели вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации в 2012–2015 гг.

| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|--------|--------|--------|--------|
| ВВП Российской Федерации, млрд руб. | 66 927 | 71 017 | 77 945 | 80 804 |
| Валовая добавленная стоимость Газпрома, млрд руб. | 2 780 | 3 254 | 3 221 | 3 356 |
| Доля Газпрома в ВВП России, % | 4,2 | 4,6 | 4,1 | 4,2 |
| Инвестиции в основной капитал в Российской Федерации, млрд руб. | 12 586 | 13 450 | 13 903 | 14 556 |
| Капитальные вложения Группы Газпром, млрд руб. | 1 349 | 1 397 | 1 262 | 1 641 |
| Доля капитальных вложений Газпрома в совокупных инвестициях в основной капитал в Российской Федерации | 10,7 | 10,4 | 9,1 | 11,3 |
| Платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.: | 1 951 | 1 821 | 2 063 | 1 947 |
| таможенные платежи, млрд руб. | 684 | 745 | 804 | 694 |
| НДПИ, млрд руб. | 447 | 503 | 561 | 599 |
| налог на прибыль, млрд руб. | 286 | 199 | 213 | 105 |
| налог на имущество, млрд руб. | 54 | 73 | 86 | 110 |
| Номинальная сумма дивидендов на одну акцию, руб. | 8,97 | 5,99 | 7,2 | 7,2 |
| Дивиденды на долю государства, млрд руб. | 106 | 71 | 85 | 85 |
| Итого отчисления Газпрома в бюджеты Российской Федерации всех уровней, млрд руб. | 2 057 | 1 891 | 2 148 | 2 032 |
| Нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб. | 6 453 | 6 534 | 7 434 | 5 863 |
| Доходы консолидированного бюджета Российской Федерации, млрд руб. | 23 435 | 24 443 | 26 766 | 26 922 |
| Вклад Газпрома в нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, % | 17,5 | 19,1 | 18,4 | 22,1 |
| Вклад Газпрома в доходы консолидированного бюджета Российской Федерации, % | 8,8 | 7,8 | 8,0 | 7,5 |

**Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость
в 2012–2015 гг., млн руб.**

| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Созданная прямая экономическая стоимость | | | | |
| Выручка от продаж | 4 766 495 | 5 249 965 | 5 589 811 | 6 073 318 |
| Чистый доход (расход) по торговым операциям без фактической поставки | 2 821 | 5 850 | (22 510) | 3 704 |
| Финансовый доход (процентный доход) | 26 626 | 33 398 | 66 983 | 112 165 |
| Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий | 145 192 | 56 670 | 46 051 | 106 560 |
| Прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи | 546 | (3 212) | (915) | 9 121 |
| Итого по созданной прямой экономической стоимости | 4 941 680 | 5 342 671 | 5 679 420 | 6 304 868 |
| Распределенная прямая экономическая стоимость | | | | |
| Операционные расходы (без учета резервов под обесценение активов и прочих резервов, амортизации и курсовых разниц), в т. ч.: | 3 062 010 | 3 226 939 | 3 714 956 | 4 145 883 |
| расходы на оплату труда | 409 807 | 497 852 | 516 778 | 590 981 |
| в т. ч. расходы, связанные с вознаграждением после окончания трудовой деятельности | 25 844 | 57 815 | 31 317 | 35 557 |
| налоги, кроме налога на прибыль | 625 313 | 706 667 | 775 826 | 805 132 |
| прочие операционные расходы | 2 026 890 | 2 022 420 | 2 422 352 | 2 749 770 |
| Финансовые расходы (процентный расход) | 37 022 | 42 768 | 44 749 | 66 857 |
| Расходы по текущему налогу на прибыль | 280 070 | 201 872 | 121 343 | 102 223 |
| Дивидендные выплаты акционерам | 209 189 | 148 183 | 176 691 | 171 621 |
| Итого по распределенной прямой экономической стоимости | 3 588 291 | 3 619 762 | 4 057 739 | 4 486 584 |
| Нераспределенная экономическая стоимость | 1 353 389 | 1 722 909 | 1 621 681 | 1 818 284 |

1 По состоянию на 31.12.2014 г. и на 31.12.2015 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100 %.

2 По состоянию на 31.12.2014 г. и на 31.12.2015 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55 % акций ОАО «Росгазификация».

3 Банк-эмитент американских депозитарных расписок (ADR) под акции ПАО «Газпром».

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

| Наименование | На 31.12.2014 г. | На 31.12.2015 г. |
|--|------------------|------------------|
| Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом | 38,37 | 38,37 |
| ОАО «Роснефтегаз» ¹ | 10,97 | 10,97 |
| ОАО «Росгазификация» ² | 0,89 | 0,89 |
| Владельцы ADR ³ | 28,05 | 27,83 |
| Прочие зарегистрированные лица | 21,72 | 21,94 |

Структура продаж газа Группы Газпром по группам потребителей в 2015 г., %

| | |
|--------------------------|----|
| Электроэнергетика | 23 |
| Металлургия | 4 |
| Агрехимия | 7 |
| Цементная промышленность | 2 |
| Коммунальный комплекс | 16 |
| Население | 24 |
| Прочие потребители | 24 |

Изменение показателей, связанных с реализацией Программы инновационного развития Компании, в 2012–2015 гг.

| Наименование показателя эффективности | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|------|------|------|------|
| Снижение удельного расхода ТЭР на СТН и потери, % относительного прошлого периода | 4,6 | 2,5 | 11,7 | 14,6 |
| Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO ₂ -экв., % относительного прошлого периода | 4,1 | 4,3 | 2,4 | 9,5 |

Приложение к разделу «Газпром и Планета»

Объемы реализации газа Группой Газпром в зарубежные страны
в 2012–2015 гг., млрд м³

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|----------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| Австрия | 5,4 | 5,2 | 4,2 | 5,0 |
| Бельгия | – | – | – | 1,5 |
| Болгария | 2,5 | 2,9 | 2,8 | 3,1 |
| Босния и Герцеговина | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Великобритания | 11,7 | 16,6 | 15,5 | 22,5 |
| Венгрия | 5,3 | 6,0 | 5,4 | 6,0 |
| Германия | 34,0 | 41,0 | 40,3 | 47,4 |
| Греция | 2,5 | 2,6 | 1,7 | 2,0 |
| Дания | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 0,7 |
| Ирландия | 0,3 | 0,5 | 0,2 | 0,2 |
| Италия | 15,1 | 25,3 | 21,7 | 24,4 |
| Македония | 0,1 | 0,0 ¹ | 0,1 | 0,1 |
| Нидерланды | 2,9 | 2,9 | 4,7 | 8,4 |
| Польша | 13,1 | 12,9 | 9,1 | 8,9 |
| Румыния | 2,5 | 1,4 | 0,5 | 0,3 |
| Сербия | 1,9 | 2,0 | 1,5 | 1,9 |
| Словакия | 4,3 | 5,5 | 4,4 | 3,8 |
| Словения | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,5 |
| Турция | 27,0 | 26,7 | 27,3 | 27,0 |
| Финляндия | 3,7 | 3,5 | 3,1 | 2,8 |
| Франция | 8,2 | 8,6 | 7,6 | 10,5 |
| Хорватия | 0,0 ¹ | 0,2 | 0,6 | 0,6 |
| Чехия | 8,3 | 7,9 | 0,8 | 0,9 |
| Швейцария | 0,3 | 0,4 | 0,3 | 0,3 |
| Другие страны | 0,8 | 1,2 | 6,6 | 5,4 |
| Всего | 151,0 | 174,3 | 159,4 | 184,4 |

¹ Менее 0,05.

**Объемы реализации газа Группой Газпром в страны БСС
в 2012–2015 гг., млрд м³**

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------------|------------------|-------------|-------------|-------------|
| Азербайджан | – | – | – | 0,1 |
| Армения | 1,7 | 1,7 | 1,8 | 1,8 |
| Беларусь | 19,7 | 19,8 | 19,6 | 18,4 |
| Грузия | 0,2 | 0,2 | 0,3 | 0,3 |
| Казахстан | 3,7 | 4,7 | 5,1 | 4,7 |
| Кыргызстан | – | – | 0,1 | 0,3 |
| Латвия | 1,1 | 1,1 | 1,0 | 1,3 |
| Литва | 3,1 | 2,7 | 2,5 | 2,2 |
| Молдова | 3,1 | 2,4 | 2,8 | 2,9 |
| Украина | 32,9 | 25,8 | 14,5 | 7,8 |
| Узбекистан | – | 0,3 | – | – |
| Эстония | 0,6 | 0,7 | 0,4 | 0,5 |
| Южная Осетия | 0,0 ¹ | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Всего | 66,1 | 59,4 | 48,1 | 40,3 |

¹ Менее 0,05.

² Учет объема реализации ведется в млн БТЕ. Для целей настоящего Отчета при пересчете объемов СПГ из млн БТЕ в млн т использовался коэффициент 21×10^{-9} .

Объемы реализации СПГ в зарубежные страны в 2012–2015 гг., млн т²

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Аргентина | – | 0,25 | 0,86 | 0,34 |
| Египет | – | – | – | 0,07 |
| Индия | 0,31 | 0,13 | – | 0,39 |
| Китай | 0,41 | – | 0,14 | 0,14 |
| Кувейт | – | – | 0,06 | 0,07 |
| Малайзия | – | – | 0,14 | – |
| Корея | 0,20 | 0,53 | 0,76 | 0,56 |
| Тайвань | 0,13 | – | – | 0,21 |
| Япония | 0,39 | 0,61 | 1,03 | 1,64 |
| Поставки на условиях FOB ³ | – | – | 0,36 | 0,15 |
| Всего | 1,44 | 1,51 | 3,35 | 3,56 |
| в т. ч. продажи СПГ с проекта «Сахалин-2» | 0,62 | 0,62 | 1,11 | 1,81 |

³ Free On Board — франко-борт.

Реализация природного газа в качестве моторного топлива через АГНКС и криоАЗС Группы Газпром за рубежом в 2015 г.

| Страна | Количество действующих АГНКС и криоАЗС, на 31.12.2015 г. | Объем реализации, млн м³ |
|----------------------|---|--|
| Страны Европы | 48 | 8,7 |
| Германия | 35 | 5,7 |
| Чехия | 10 | 1,0 |
| Польша | 2 | 1,9 |
| Сербия | 1 | 0,1 |
| Страны БСС | 38 | 31,5 |
| Беларусь | 26 | 20,9 |
| Армения | 8 | 7,6 |
| Кыргызстан | 4 | 3,0 |
| Всего | 86 | 40,2 |

Объемы реализации нефти и газового конденсата Группой Газпром в 2012–2015 гг., млн т

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Россия | 3,5 | 2,6 | 4,7 | 5,3 |
| Дальнее зарубежье | 14,8 | 9,2 | 9,8 | 9,8 |
| Страны БСС | 2,5 | 4,2 | 1,2 | 1,9 |
| Всего | 20,8 | 16,0 | 15,7 | 17,0 |

Объемы экспорта электроэнергии в Финляндию и Норвегию в 2012–2015 гг., млрд кВт·ч

| Страна | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Финляндия | 0,58 | 0,55 | 0,38 | 0,54 |
| Норвегия | 0,15 | 0,14 | 0,11 | 0,10 |
| Всего | 0,73 | 0,69 | 0,49 | 0,64 |

Экологическое обучение персонала Группы Газпром в 2012–2015 гг., чел.

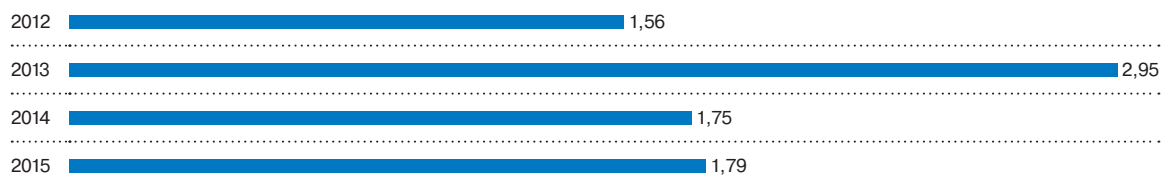
| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Количество работников, прошедших экологическое обучение | 10 322 | 9 900 | 9 012 | 8 592 |
| из них по СЭМ | 7 669 | 5 641 | 4 669 | 4 552 |

1 Значительное увеличение площади нарушенных земель в течение 2015 г. было связано с проведением работ по ремонту участков ГТС в магистральном транспорте газа ПАО «Газпром», активной реализацией проектов строительства в Группе Газпром нефть, особенно проведением масштабных сейсморазведочных работ в ООО «Газпромнефть-Ангара».

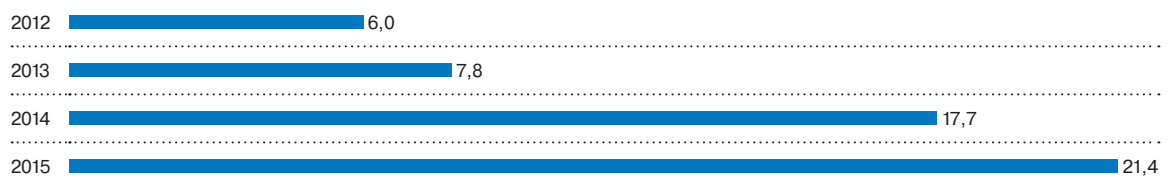
Площади нарушенных земель по Группе Газпром в 2012–2015 гг.¹, га

| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|----------|----------|----------|----------|
| Площадь земель, нарушенных в течение года | 14 402,2 | 13 065,5 | 15 407,4 | 58 054,5 |
| в т. ч. загрязненных | 237,5 | 1 019,5 | 105,4 | 82,3 |
| Рекультивировано нарушенных земель | 9 717,2 | 13 977,0 | 12 589,3 | 18 220,3 |
| в т. ч. загрязненных | 278,3 | 839,2 | 464,4 | 187,4 |

Плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2012–2015 гг., млрд руб.



Выплачено штрафов Группой Газпром в 2012–2015 гг., млн руб.



2 До 2014 г. включительно расчет парниковых газов осуществлен с использованием потенциала глобального потепления (ПГП) метана = 21. С 2015 г. ПГП метана принят равным 25.

Прямые выбросы парниковых газов² в Группе Газпром в 2012–2015 гг., млн т CO₂-экв.

| | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---|-------|-------|-------|-------|
| Всего Группа Газпром, в т. ч.: | 236,4 | 229,1 | 228,1 | 220,0 |
| ПАО «Газпром» | 123,9 | 122,2 | 110,7 | 102,6 |
| Газпром энергохолдинг | 107,5 | 103,0 | 98,9 | 100,0 |
| Группа Газпром нефть ³ | 1,5 | 0,4 | 14,5 | 11,2 |
| «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» | 3,5 | 3,5 | 3,5 | 3,7 |
| Прочие компании | – | – | 0,5 | 2,5 |

3 Только по филиалу ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» — «Газпромнефть-Муравленко», а также ООО «Газпромнефть-Развитие».

Мероприятия компаний Группы Газпром по взаимодействию с заинтересованными сторонами по вопросам ОВОС

| Дата и место проведения | Проект Группы Газпром | Мероприятия | Ответственная компания Группы |
|--|--|---|---|
| 29.01.2014 г. Сахалинская область, г. Оха | Уточнение запасов углеводородов | Проведение общественных слушаний по проекту сейсморазведочных работ 3D в пределах Восточно-Одоптинского лицензионного участка шельфа Охотского моря. Представление информации о влиянии ГРП на экосистему Охотского моря и мероприятиях по его минимизации. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 27.05.2014 г. Сахалинская область, пос. Ноглики | Строительство разведочной скважины № 8 Южно-Кириного месторождения в Охотском море | Проведение общественных слушаний по проектной документации на строительство разведочной скважины № 8 Южно-Кириного месторождения в Охотском море. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 04.06.2014 г. Сахалинская область | Строительство разведочной скважины № 8 Южно-Кириного месторождения в Охотском море на северо-восточном шельфе о. Сахалин | Проведение общественных слушаний по объекту размещения отходов бурения в шламовых амбарах. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 01.07.2014 г. Красноярский край, Эвенкийский муниципальный район, с. Ванавара | Бурение поисково-оценочной скважины № 1 на Юдоконской площади | Проведение общественных слушаний по объекту размещения отходов бурения в шламовых амбарах. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 04.07.2014 г. Приморский край, Хасанский район, пос. Славянка | Строительство завода сжижения природного газа в районе бухты Перевозной на мысе Ломоносова | Проведение общественных слушаний по проекту завода сжижения природного газа. Представление предварительной ОВОС объектов портовой и инженерной инфраструктуры завода СПГ. | ОАО «Газпром» |
| 26.08.2014 г. Красноярский край, Эвенкийский муниципальный район, с. Байкит | Строительство разведочной скважины Камовского нефтяного месторождения | Проведение общественных слушаний по объекту размещения отходов бурения в шламовых амбарах. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 27.01.2015 г. ЯНАО, с. Тазовское, с. Мыс Каменный, с. Новый Порт, г. Надым | Установка ледостойкой платформы и монтаж газопроводов на месторождении Каменномысское-море | Проведение общественных слушаний по инженерным изысканиям на морские участки проекта обустройства месторождения Каменномысское-море, в акватории Обской губы. | ООО «Красноярск-газпром нефтегазпроект» |

| Дата и место проведения | Проект Группы Газпром | Мероприятия | Ответственная компания Группы |
|--|--|--|---|
| 25.03.2015 г. Администрация Тындинского района | Строительство объекта «Магистральный газопровод «Сила Сибири». Этап 2.6. участок «КС-5 «Нагорная» — КС-6 «Сковородинская» | Проведение общественных слушаний по обсуждению проекта строительства объекта «Магистральный газопровод «Сила Сибири». Этап 2.6. участок «КС-5 «Нагорная» — КС-6 «Сковородинская» по вопросу материалов ОВОС. | ОАО «Газпром» |
| 08.04.2015 г. Сахалинская область, пос. Ноглики | ГРП на Киринском перспективном участке на шельфе Охотского моря с целью уточнения его геологического строения и объемов запасов | Проведение общественных слушаний по выполнению ГРП на Киринском перспективном участке на шельфе Охотского моря. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 22.04.2015 г. Краснодарский край, Славянский район, пос. Целинный | Строительство новой скважины № 1 Западно-Варавенской площади | Проведение общественных слушаний по материалам проекта «Поисковая скважина № 1 Западно-Варавенской площади», включая материалы ОВОС, и в связи с расположением участка планируемых работ в границах ООПТ — государственный природный заказник федерального значения «Приазовский». | ООО «Красноярскгазпром нефтегазпроект» по заказу ООО «Газпром добыча Краснодар» |
| 23.05.2015 г. Приморский край, Хасанский район, пос. Славянка | Строительство завода сжижения природного газа в районе бухты Перевозной на мысе Ломоносова | Проведение общественных слушаний по проекту завода сжижения природного газа. | ОАО «Газпром» |
| 08.08.2015 г. Красноярский край, Эвенкийский муниципальный район, с. Ванавара | Бурение скважины в пределах Тэтэрского лицензионного участка Эвенкийского муниципального района с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья | Проведение общественных слушаний по строительству поисково-оценочной скважины Тэтэрской площади в части размещения отходов бурения в шламовом амбаре. | ООО «Газпром геологоразведка» |
| 23.09.2015 г. Амурская область, Свободненский район, с. Черниговка | Строительство Амурского ГПЗ | Проведение общественных слушаний по вопросам организации складирования отходов, мерах по предотвращению загрязнения вод, атмосферы и почв. | ОАО «ВНИПИ газодобыча», ООО «Газпром переработка Благовещенск» |
| 06.11.2015 г. г. Томск | Деятельность компаний «Газпром нефть» и «Газпромнефть-Восток»: производство, кадровая политика, программа социальных инвестиций | Проведение общественных слушаний по теме «Деятельность компании «Газпром нефть» и устойчивое развитие регионов присутствия» | ООО «Газпромнефть-Восток» |

Приложение 3. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

| Термины и сокращения | Описание |
|--|---|
| АГЗС | Автомобильная газозаправочная станция |
| АГНКС | Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция |
| АДР | Американская депозитарная расписка |
| АЗС | Автозаправочная станция |
| АПС | Автоматическая пожарная сигнализация |
| АСДУ | Автоматизированная система диспетчерского управления |
| АТР | Азиатско-Тихоокеанский регион |
| АУПТ | Автоматическая установка пожаротушения |
| ВВП | Валовый внутренний продукт |
| ВИЭ | Возобновляемые источники энергии |
| Газпром, Группа Газпром, Группа | Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ |
| ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества | ПАО «Газпром» и его дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа: ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Кузнецк», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ»; а также ОАО «Востокгазпром» и его дочерние общества, ЗАО «Газпром нефть Оренбург» (до момента его вхождения в Группу Газпром нефть в октябре 2011 г.), ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ООО «Газпром нефть шельф» (до момента его вхождения в Группу Газпром нефть в мае 2014 г.), ОАО «Камчатгазпром» |
| Газпром энергохолдинг | ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ОАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2») |

| Термины и сокращения | Описание |
|--|--|
| ГГЦ | Глобальный газовый центр |
| ГПА | Газоперекачивающий агрегат |
| ГПЗ | Газоперерабатывающий завод |
| ГРР | Геолого-разведочные работы |
| Группа Газпром нефть, Газпром нефть | ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества |
| ГТС | Газотранспортная система |
| ГЭС | Гидроэлектростанция |
| ДПМ | Договор предоставления мощности |
| ЕГМА | Европейская газомоторная ассоциация |
| ЕС | Европейский союз |
| ЕСГ | Единая система газоснабжения |
| ЕСУ ОТ и ПБ | Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью |
| Компания | ПАО «Газпром» |
| КПГ | Компримированный природный газ |
| КПД | Коэффициент полезного действия |
| КПЭ | Ключевые показатели эффективности |
| МАЗС | Многотопливная автомобильная заправочная станция |
| МГС | Международный газовый союз |
| МДК | Международный деловой конгресс |
| МЛСП | Морская ледостойкая платформа |
| МПО | Межрегиональная профсоюзная организация |
| МСП | Малое и среднее предпринимательство |
| МСФО | Международные стандарты финансовой отчетности |
| МТР | Материально-технические ресурсы |
| НДПИ | Налог на добычу полезных ископаемых |
| НДС | Налог на добавленную стоимость |
| НИОКР | Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НПЗ | Нефтеперерабатывающий завод |
| НПФ | Негосударственный пенсионный фонд |
| НТК | Научно-технический комплекс |
| ОВОС | Оценка воздействия на окружающую среду |
| ООПТ | Особо охраняемая природная территория |
| ООС | Охрана окружающей среды |
| Отчет | Отчет о деятельности в области устойчивого развития Группы Газпром за 2014–2015 гг. |

| Термины и сокращения | Описание |
|-----------------------------|--|
| ОТ и ПБ | Охрана труда и промышленная безопасность |
| ПНГ | Попутный нефтяной газ |
| РКИК ООН | Рамочная конвенция ООН по изменению климата |
| СМИ | Средства массовой информации |
| СНГ | Содружество Независимых Государств |
| СНФПО | Система непрерывного фирменного профессионального образования |
| СПГ | Сжиженный природный газ |
| СТН | Собственные технологические нужды |
| Страны Балтии | Латвия, Литва, Эстония |
| Страны БССТ | Страны на территории бывшего СССР, кроме Российской Федерации |
| СУГ | Сжиженные углеводородные газы |
| СЦП | Стратегический целевой показатель |
| СЭМ | Система экологического менеджмента |
| ТЗК | Топливозаправочный комплекс |
| т у. т. | Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м ³ природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата |
| ТЭК | Топливо-энергетический комплекс |
| ТЭР | Топливо-энергетические ресурсы |
| ТЭС | Теплоэлектростанция |
| УР | Устойчивое развитие |
| УЕФА | Союз европейских футбольных ассоциаций |
| ФАС России | Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации |
| ФИФА | Международная федерация футбола |
| ФСТ России | Федеральная служба по тарифам Российской Федерации |
| ХМАО | Ханты-Мансийский автономный округ — Югра |
| ЧПОУ | Частное профессиональное образовательное учреждение |
| ЭТП ГПБ | Электронная торговая площадка Группы Газпромбанка |
| ЯНАО | Ямало-Ненецкий автономный округ |
| GRI | Global Reporting Initiative |
| IPO | Initial public offering |
| OHSAS | Occupational Health and Safety Assessment Series |
| PMBoK | Project Management Body of Knowledge |

Обратная связь

По вопросам, связанным с Отчетом о деятельности в области устойчивого развития, можно обращаться в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за проведение единой информационной политики.

Телефоны: +7 (495) 719-32-82, +7 (495) 719-12-83.

Факс: +7 (495) 718-63-87.

