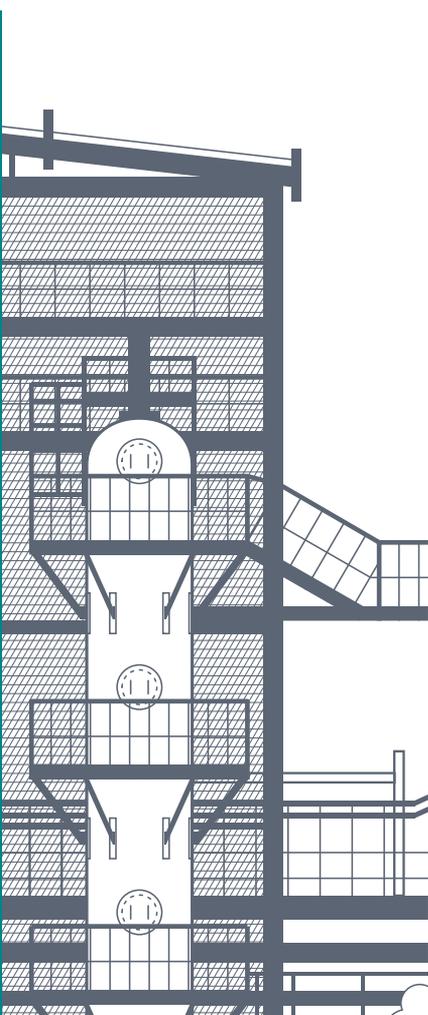


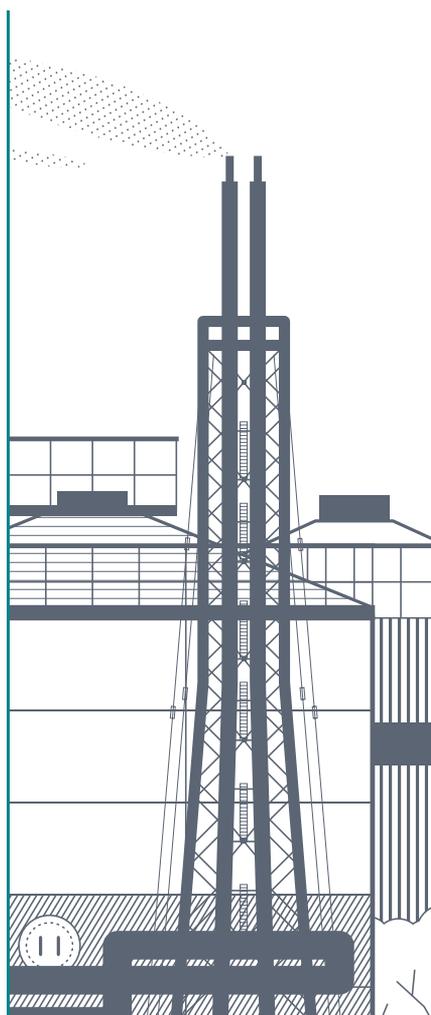
2012

СИБУР

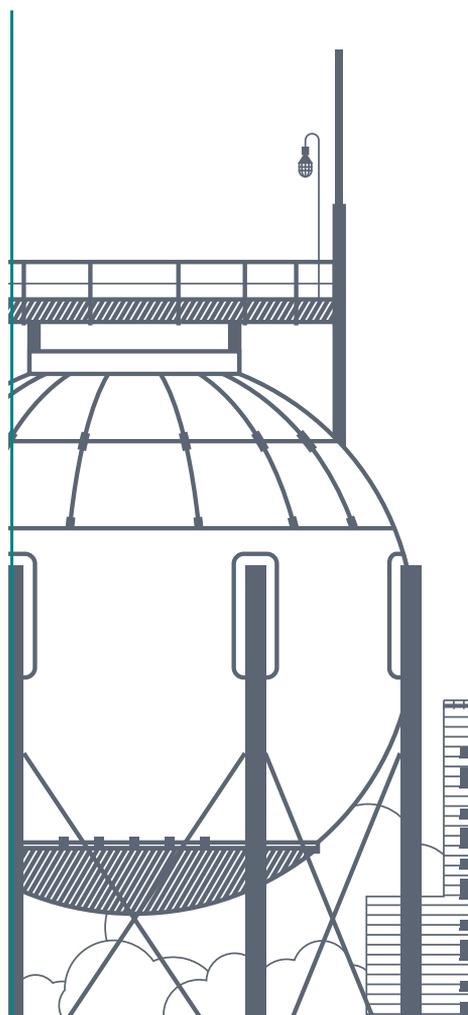
Годовой обзор



ОАО «Воронежсинтезкаучук»



Вынгапуровский
газоперерабатывающий завод



ООО «Томск-Нефтехим»

Содержание

ИТОГИ 2012 ГОДА 4

ОБРАЩЕНИЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА 6

Обращение Председателя Совета директоров	6
Обращение Генерального директора	7

СИБУР СЕГОДНЯ 10

Что мы делаем	12
Как мы это делаем	18
Где мы это делаем	20
Почему мы это делаем	22

СТРАТЕГИЯ 26

Наша стратегия	28
Инвестиционная программа	30
Совместные предприятия с ведущими мировыми производителями	35

БИЗНЕС 36

Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48
Транспорт и логистика	52
Источники и состав сырья	54

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

56

Наш подход	58
Охрана окружающей среды.....	59
Промышленная безопасность и охрана труда	62
Персонал	63
Социальная ответственность и благотворительность	67

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

70

Структура органов управления	72
Совет директоров	73
Комитеты Совета директоров	80
Правление	82
Уставный капитал	87
Кодекс корпоративного поведения	87
Дивиденды	88
Ключевые риски, связанные с деятельностью компании	89

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

96

ИТОГИ 2012 ГОДА

ИТОГИ 2012 ГОДА

- **Стабильные результаты** на фоне неустойчивой макроэкономической и рыночной конъюнктуры
- **Вертикально-интегрированная бизнес-модель** поддержала **рентабельность** и позволила сгенерировать **значительный денежный поток**
- **Выручка увеличилась** на **9%** до **271 млрд руб.**
- **Маржа по EBITDA** превысила **30%**
- **Чистые денежные средства от операционной деятельности увеличились** на **16%** до **63 млрд руб.**
- Показатель **чистый долг / EBITDA** составил **1.00x** на 31 декабря 2012 года

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Объемы **переработки ПНГ выросли** на **2%**⁽¹⁾
- Объемы **фракционирования ШФЛУ выросли** на **3%**
- Объемы продаж **природного газа выросли** на **16%**
- Объемы продаж **жидких углеводородов выросли** на **2%**
- Объемы продаж **продуктов нефтехимии выросли** на **5%**

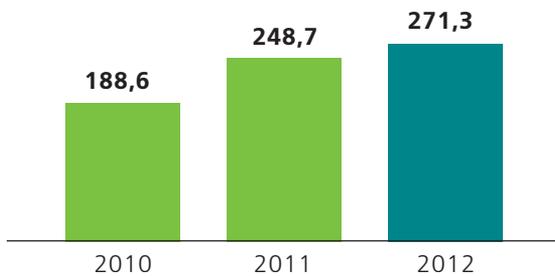
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- **Укреплены конкурентные позиции по доступу к углеводородному сырью** благодаря расширению долгосрочных партнерских отношений с нефтяными и газовыми компаниями
 - **Средневзвешенный срок** долгосрочных договоров поставки **превысил 11 лет** для ПНГ и **12 лет** для жидких углеводородов
- Достигнут **значительный прогресс** в реализации долгосрочной **инвестиционной программы**
 - Завершены инвестиционные проекты в области переработки углеводородного сырья и развития нефтехимического бизнеса
 - Идет активное расширение транспортной и логистической инфраструктуры
 - **Капитальные вложения выросли** на **34%** до **74 млрд руб.**
- **Созданы СП с международными производителями**
 - **SINOPEC**, производство бутадиен-нитрильного каучука в Красноярске, Россия
 - **Solvay SA**, производство продуктов специальной химии в Дзержинске, Россия
 - **Reliance Industries**, производство бутилкаучука в Джамнагаре, Индия

⁽¹⁾ Не включает долю ТНК-ВР в объеме переработки ООО «Юграгазпереработка».

ВЫРУЧКА

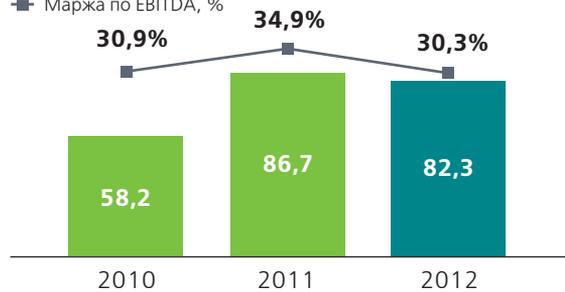
Млрд руб.



ЕБИТДА

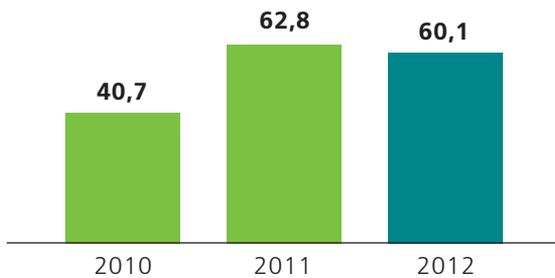
■ Млрд руб.

■ Маржа по ЕБИТДА, %



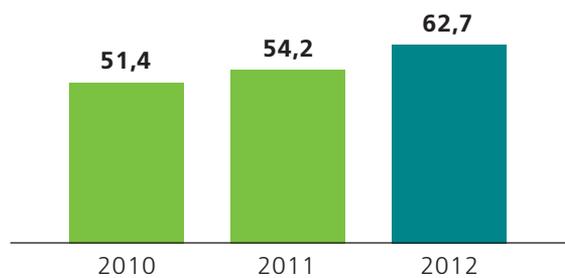
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Млрд руб.



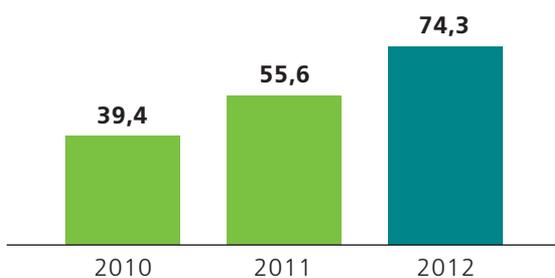
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК⁽¹⁾

Млрд руб.

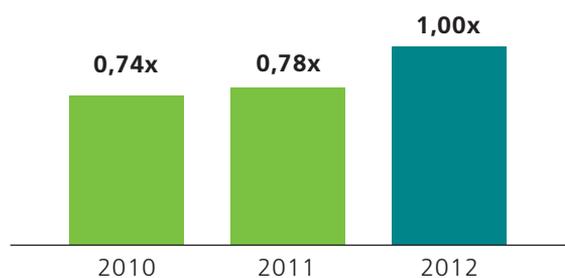


КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Млрд руб.



ЧИСТЫЙ ДОЛГ / ЕБИТДА



ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

⁽¹⁾ Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН

Председатель Совета директоров

СИБУР успешно завершил 2012 год и добился серьезного прогресса в реализации своих стратегических планов развития.

Компания находится в авангарде строительства современной промышленной инфраструктуры России. Наш вклад в этот процесс начинается с экономически эффективной и экологичной переработки сырья и заканчивается производством высокотехнологичных материалов, без которых невозможно развитие современной экономики. СИБУР строит высококонкурентный в глобальном масштабе нефтехимический бизнес, эффективно используя свой уникальный доступ к сырью и партнерство с нефтяными и газовыми компаниями.

Кроме того, компания продолжает внедрение лучших практик с целью создания устойчивого и социально ответственного бизнеса. Инвестиции СИБУРа в инфраструктуру и социальную жизнь регионов, вклад компании в научно-исследовательскую деятельность, развитие персонала и защиту окружающей среды являются предметом особой гордости для каждого сотрудника и акционеров.

Мы работаем над повышением эффективности внутри компании и стремимся к большей прозрачности для внешних аудиторий. Выход СИБУРа на международные рынки капитала с дебютным выпуском Еврооблигаций стал важной вехой в развитии компании, а успех размещения продемонстрировал рост понимания бизнеса, его преимуществ и перспектив со стороны инвестиционного сообщества.

От имени Совета директоров я хотел бы поблагодарить менеджмент СИБУРа и всех сотрудников за каждодневный самоотверженный труд и вклад в реализацию стратегических планов компании в непростой рыночной конъюнктуре. Стремление к успеху и целеустремленность команды являются залогом нашей уверенности в будущих достижениях СИБУРа.



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Дмитрий Конов

Генеральный директор
и Председатель Правления

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги! Я рад сообщить, что по итогам 2012 года СИБУР продемонстрировал сильные финансовые результаты, несмотря на нестабильную макроэкономическую и рыночную конъюнктуру. Наша вертикально-интегрированная бизнес-модель в очередной раз доказала свою устойчивость и позволила СИБУРу поддерживать рентабельность и денежный поток на уровне, существенно превышающем результаты большинства нефтехимических компаний мира. Мы также добились значительного прогресса в реализации своих стратегических инициатив и уверенно начинаем 2013 год. Я хотел бы привлечь ваше внимание к нескольким ключевым моментам.

Во-первых, СИБУР занимает уникальную стратегическую позицию благодаря доступу к углеводородному сырью Западной Сибири. Мы предоставляем нефтяным и газовым компаниям эффективную возможность монетизации побочных продуктов нефти и газодобычи, и это партнерство, в свою очередь, обеспечивает нас важным конкурентным преимуществом. В 2012 году мы расширили сотрудничество с нефтяными и газовыми компаниями, укрепив свой долгосрочный доступ к сырьевой базе и увеличив потоки консолидируемого нами сырья.

Во-вторых, перспективы развития российской нефтехимии открывают перед нами уникальные возможности роста. Идет активный процесс модернизации промышленной и транспортной инфраструктуры страны. Производители обновляют технологии, отвечая требованиям рынка и удовлетворяя растущий спрос со стороны бизнеса и конечных потребителей. СИБУР играет ключевую роль в этом процессе трансформации, развивая и расширяя производство современных синтетических материалов. Наши лидирующие позиции в России стали одним из факторов стабильности в 2012 году, когда экономика страны росла быстрее большинства международных рынков.

В-третьих, интеграция топливно-сырьевого и нефтехимического сегментов является уникальной основой для развития высококонкурентного в глобальном масштабе нефтехимического бизнеса. Мы ожидаем, что запуск производства «Тобольск-Полимера» создаст канал эффективной монетизации нашего доступа к сырью, позволит удовлетворить спрос на российском рынке, заместив импорт, а также усилит наши позиции на международных рынках.

И, наконец, я хочу отметить важность построения долгосрочных доверительных отношений со всеми партнерами СИБУРа благодаря высоким стандартам корпоративного управления и социальной ответственности. Применение принципов устойчивого развития является необходимой предпосылкой для успешного развития бизнеса, и мы ориентируемся на лучшие мировые практики. Мы ставим перед собой задачи обеспечения жесткого контроля над денежными потоками и поддержания высоких стандартов прозрачности и раскрытия информации, применяя ответственный подход к ведению бизнеса и охране окружающей среды и занимая активную социальную позицию.

Расскажу подробнее о результатах работы СИБУРа в 2012 году и наших планах на будущее.

Финансовые результаты 2012 года

В то время как 2011 год стал рекордно успешным как для энергетических, так и для нефтехимических компаний, макроэкономическая ситуация в 2012 году была не такой позитивной. Цены на нефть и нефтепродукты практически не изменились, при этом рост российского ВВП замедлился до 3,4%. Более того, спрос на некоторых ключевых для СИБУРа рынках сбыта существенно сократился, что привело к снижению цен на нефтехимические продукты. Сужение спреда между ценами на сырье и конечную продукцию негативно сказалось на рентабельности.

В этих условиях СИБУР продемонстрировал рост выручки на 9%, по сравнению с 2011 годом, до 271 млрд руб. Маржа по EBITDA превысила 30%, денежный поток от операционной деятельности вырос на 16%. При этом показатель EBITDA составил 82 млрд руб., сократившись на 5% по сравнению с рекордно высоким уровнем 2011 года, когда он вырос почти на 50% к предыдущему году.

СИБУР является финансово устойчивой компанией, обладающей достаточными ресурсами для реализации своей долгосрочной стратегии. В 2012 году мы профинансировали большую часть инвестиционной программы из собственного операционного денежного потока, и несмотря на то, что уровень

инвестиций стал самым высоким за всю историю компании – 74 млрд руб. – наши показатели ликвидности на конец года были значительно более консервативными, чем ограничения, установленные Советом директоров. В январе 2013 года СИБУР успешно вышел на международные рынки капитала и открыл себе доступ к новому эффективному источнику финансирования, разместив дебютный выпуск Еврооблигаций на сумму 1 млрд долл. США.

Стратегический прогресс

В 2012 году мы укрепили свои конкурентные позиции, создавая прочную основу для будущего роста и увеличения стоимости. В частности, мы расширили свое долгосрочное партнерство с нефтяными и газовыми компаниями в области переработки сырья в Западной Сибири. В результате средневзвешенные сроки до погашения наших контрактов на поставку сырья увеличились до 11 лет в отношении ПНГ и до 12,5 лет в отношении жидкого углеводородного сырья.

Мы завершили несколько инвестиционных проектов в области газопереработки и добились существенного прогресса в расширении своей транспортной и логистической инфраструктуры, чтобы, в частности, лучше удовлетворять потребностям наших партнеров – нефтяных и газовых компаний. Параллельно мы продолжаем расширять мощности по переработке сырья в энергетические и нефтехимические продукты.

СИБУР находится в уникальном положении для того, чтобы эффективно монетизировать избыточные объемы сырья, сконцентрированного в Западной Сибири, через производство нефтехимической продукции. Мы расширили свое присутствие на нефтехимическом рынке России благодаря ряду точечных приобретений в конце 2011 года и начале 2012 года, что позволило выйти в новые рыночные ниши и укрепить свои позиции в существующих сегментах. Кроме того, мы органически увеличили объемы производства и запустили в эксплуатацию новые нефтехимические мощности.

Мы также добились существенного прогресса в реализации нашей стратегии строительства

крупнотоннажного нефтехимического производства в непосредственной близости к сырью. «Тобольск-Полимер», который мы планируем запустить в 2013 году, станет крупнейшим производством полипропилена в России, СНГ и Восточной Европе. Этот проект представляет собой большой шаг по созданию СИБУРом в Западной Сибири нефтехимического комплекса мирового класса.

При реализации своих проектов по расширению и модернизации производства, а также строительству новых мощностей мы используем ведущие российские и международные технологии. В 2012 году мы продолжали работу по повышению производительности, оптимизации системы управления цепочками поставок, выстраиванию бизнес-процессов, модернизации IT-инфраструктуры и внедрению ERP-системы.

Мы рады сообщить о значительном прогрессе в реализации проекта по внедрению Производственной Системы СИБУРа (ПСС) – многолетнего проекта, запущенного в 2010 году при содействии специалистов компании DuPont. ПСС представляет собой систему, ориентирующуюся на изменение корпоративной культуры, на изменение сознания и поведения каждого сотрудника, позволяющую творчески и эффективно использовать все возможные ресурсы/потенциал предприятия и устранять все имеющиеся потери. Благодаря ПСС мы создаем производственную культуру, в которой каждый работник повышает эффективность объекта, которым управляет.

Охрана окружающей среды и социальная ответственность

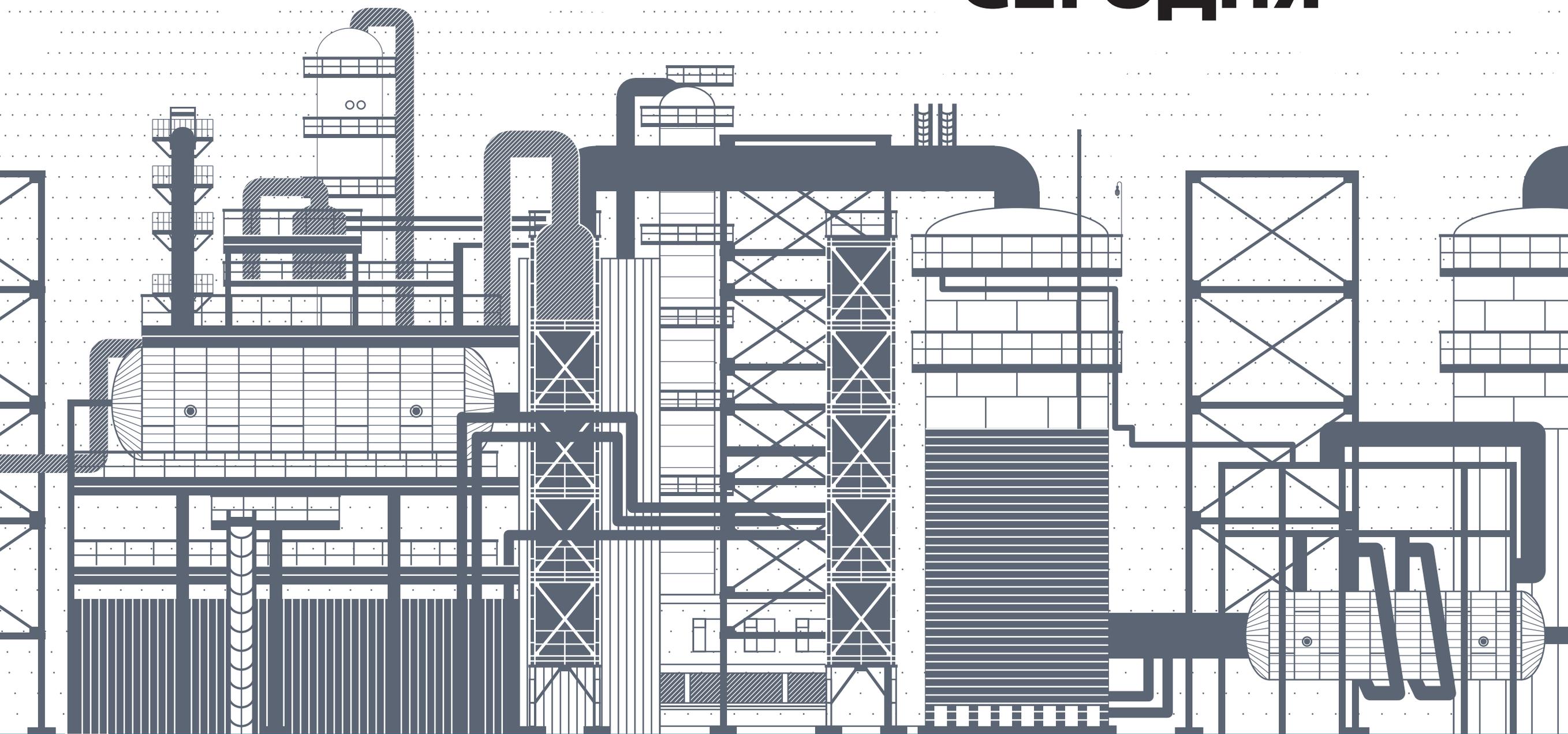
Основным вкладом СИБУРа в охрану окружающей среды является предоставление российской нефтяной отрасли уникального решения проблемы сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ). Объем ПНГ, переработанного предприятиями СИБУРа в 2012 году, равен более чем 5 млн тонн загрязняющих веществ, которые были бы выброшены в атмосферу в результате сжигания.

Мы также реализуем на своих производственных объектах ряд целевых экологических программ, которые направлены на снижение выбросов в атмосферу, сокращение сброса сточных вод и образования бытовых и производственных отходов. Большое внимание мы уделяем вопросам промышленной безопасности и охране труда. Подробная информация о наших инициативах и достигнутых результатах в этой области представлена далее в Годовом обзоре.

В СИБУРе работает более 30 тысяч сотрудников, мы являемся крупным инвестором в развитие экономики и технологическое развитие регионов деятельности. Я хотел бы поблагодарить всех своих коллег за добросовестный труд и вклад в построение ведущей газоперерабатывающей и нефтехимической компании страны. Личное развитие и профессиональный рост наших сотрудников являются ключевыми факторами нашего успеха, и мы стремимся быть лучшим работодателем на рынке.

Говоря о будущем СИБУРа, я в очередной раз хотел бы подчеркнуть устойчивость нашей вертикально-интегрированной бизнес-модели, позволяющей нам достигать высоких уровней рентабельности и генерировать значительный денежный поток, обеспечивая уверенное развитие одного из наиболее эффективных нефтехимических игроков в глобальном масштабе. Я с нетерпением жду возможности рассказать вам о нашем прогрессе и реализации стратегических планов в 2013 году и далее.

СИБУР СЕГОДНЯ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПЛОЩАДКИ

ЗАО «Сибур-Химпром»

ЗАО «Сибур-Химпром» производит энергетические и нефтехимические продукты, включая сжиженные углеводородные газы (СУГ), нефть, метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ), спирты и вспенивающийся полистирол (ПСВ). На площадке предприятия находится одна из трех газофракционирующих установок (ГФУ) СИБУРа. Предприятие располагается в Перми. На 31 декабря 2012 года мощность ГФУ составила 550 000 тонн ШФЛУ в год, проектные мощности по производству МТБЭ – 33 000 тонн, спиртов – 154 700 тонн, ПСВ – 100 000 тонн в год.

Краткий обзор деятельности

СИБУР является уникальной вертикально-интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией. Мы владеем и управляем крупнейшим газоперерабатывающим бизнесом в России по объемам переработки попутного нефтяного газа и являемся лидером нефтехимической отрасли страны.

Мы покупаем побочные продукты добычи нефти и газа у крупнейших российских нефтяных и газовых компаний и перерабатываем их в топливно-сырьевые продукты, в том числе сжиженные углеводородные газы (СУГи), нефть и природный газ, и далее в различные продукты нефтехимии, в том числе базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукцию органического синтеза, а также полуфабрикаты и другие нефтехимические продукты.

По состоянию на 31 декабря 2012 года СИБУР работал на 27 собственных производственных площадках, расположенных в различных регионах России. Мы реализуем нашу продукцию более чем 1 500 крупным потребителям в топливно-энергетическом комплексе, автомобилестроении, строительстве, производстве товаров повседневного спроса, химической и других отраслях примерно в 60 странах мира. Число сотрудников компании на конец года превысило 30 000 человек.

В 2012 году выручка СИБУРа увеличилась на 9,1% до 271 330 млн руб. по сравнению с 248 660 млн руб. за 2011 год. Показатель EBITDA за 2012 год составил 82 291 млн руб., снизившись на 5,1% по сравнению с 86 669 млн руб. за 2011 год. Маржа по EBITDA за 2012 год составила 30,3% по сравнению с 34,9% годом ранее. Прибыль за 2012 год снизилась на 4,3% до 60 085 млн руб. по сравнению с 62 799 млн руб. за 2011 год. Маржа по прибыли за отчетный период составила 22,1% по сравнению с 25,3% годом ранее.

Бизнес СИБУРа включает в себя два сегмента: топливно-сырьевой и нефтехимический. Эти сегменты значительно различаются по отраслям-потребителям, тенденциям спроса и предложения, ключевым факторам создания стоимости и, соответственно, по своей текущей и долгосрочной рентабельности. Однако между сегментами существует высокий уровень интеграции, так как основная доля сырья для нашего нефтехимического сегмента поставляется нашим топливно-сырьевым сегментом.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ

По продуктам

- Топливо-сырьевые продукты 48%
- Продукты нефтехимии 46%
- Прочие 6%



2012

По регионам

- Россия 55%
- Европа 29%
- Азия 9%
- СНГ 6%
- Прочие 1%



2012

Дополнительная информация	стр.
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48

ИНТЕГРИРОВАННАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА: ОТ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ ДО НЕФТЕХИМИИ



- Сырье с нефтяных месторождений (ПНГ)
 - Побочный продукт добычи нефти
 - Поставляется нефтяными компаниями
 - Транспортируется по трубопроводам
- Сырье с нефтяных и газовых месторождений (жидкое углеводородное сырье)
 - Поставляется нефтяными и газовыми компаниями
 - Транспортируется по трубопроводам и ж/д
- Переработка ПНГ в природный газ и жидкое углеводородное сырье
 - Транспортировка жидкого углеводородного сырья
 - Фракционирование жидкого углеводородного сырья в товарные топливно-сырьевые продукты
- Продажа топливно-сырьевых продуктов внешним покупателям и нефтехимическому бизнесу СИБУРа
- Производство и реализация четырех групп нефтехимических продуктов
 - Полуфабрикаты
 - Базовые полимеры
 - Синтетические каучуки
 - Пластики и продукты органического синтеза

Топливоно-сырьевой сегмент

Мы владеем и управляем крупнейшей в России интегрированной инфраструктурой по переработке и транспортировке попутного нефтяного газа (ПНГ) и жидкого углеводородного сырья, расположенной преимущественно в Западной Сибири, крупнейшем регионе России по объемам добычи нефти и газа.

Стратегическое расположение наших активов и уникальная инфраструктура позволяют нам поддерживать долгосрочные партнерские отношения с нефтяными и газовыми компаниями. СИБУР предлагает нефтяным и газовым компаниям экономически и экологически эффективное решение по переработке углеводородного сырья, представляющего собой побочные продукты добычи нефти и газа. В свою очередь, СИБУР имеет привилегированный доступ к надежному источнику сырья как для топливоно-сырьевого, так и для нефтехимического бизнеса.

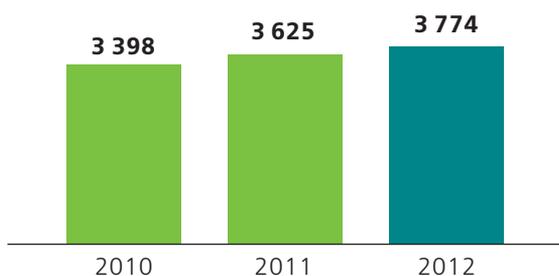
Топливоно-сырьевой сегмент СИБУРа включает в себя:

- прием ПНГ, который мы покупаем у крупнейших российских нефтяных компаний, и его переработку в природный газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ) на наших газоперерабатывающих заводах (ГПЗ);

- транспортировку, фракционирование на наших газофракционирующих установках (ГФУ) и другие виды переработки жидкого углеводородного сырья, в том числе ШФЛУ, сжиженных углеводородных газов (СУГов) и нефти, которое мы производим на собственных предприятиях или закупает у крупнейших в России нефтяных и газовых компаний;
- производство, маркетинг и продажу топливоно-сырьевых продуктов, таких как природный газ, СУГи, нефтя, ШФЛУ, метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и прочие виды топлива и топливных добавок. Мы реализуем данные топливоно-сырьевые продукты на внутреннем и международном рынках, а также используем некоторые из них в качестве сырья для собственного нефтехимического сегмента.

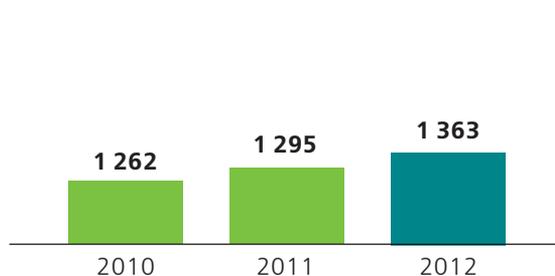
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА СУГов

Тыс. тонн



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА НАФТЫ

Тыс. тонн



Дополнительная информация	стр.
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48

На 31 декабря 2012 г.



Перерабатывающие активы СИБУРа включают в себя семь из девяти ГПЗ, расположенных в Западной Сибири, пять компрессорных станций и три ГФУ. На 31 декабря 2012 года мощности СИБУРа по переработке ПНГ составили 23,1 млрд куб. метров в год⁽¹⁾, по переработке ШФЛУ – 5,2 млн тонн в год. В 2012 году СИБУР повысил уровень переработки ПНГ на собственных ГПЗ на 3,8% год к году до 18,7 млрд куб. метров⁽¹⁾, что составило более 56% от общего объема переработки ПНГ в России, в соответствии с данными Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК).

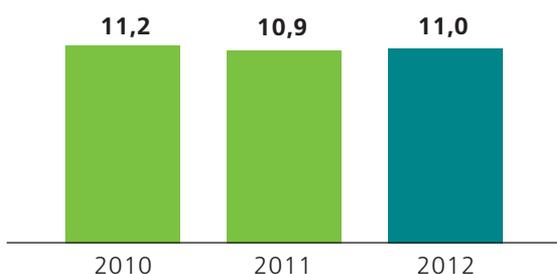
Наша транспортная инфраструктура включает в себя продуктопроводы для транспортировки ШФЛУ протяженностью 1 168 километров и газопроводы для транспортировки природного газа протяженностью 352 километра, а также обширную железнодорожную инфраструктуру, в том числе шесть наливных

железнодорожных эстакад и парк железнодорожного подвижного состава, состоящий из 19 277 специализированных цистерн и вагонов, а также вагонов общего назначения, 6 222 из которых находятся в собственности СИБУРа. ГПЗ СИБУРа также имеют прямой доступ к производственным мощностям ключевых нефтяных компаний, работающих в Западной Сибири, через сеть газопроводов, большая часть которых находится в собственности нефтяных компаний, тогда как в собственности СИБУРа находится 913 километров таких трубопроводов.

В 2012 году валовая выручка⁽³⁾ топливно-сырьевого сегмента составила 168 091 млн руб., или 51,7%, от общей валовой выручки СИБУРа. Вклад сегмента в показатель EBITDA составил 74 831 млн руб. в 2012 году при марже по EBITDA сегмента на уровне 44,5%. Количество сотрудников сегмента на конец года составило приблизительно 6 365 человек.

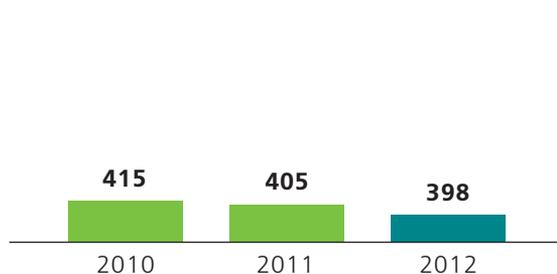
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ПРИРОДНОГО ГАЗА⁽²⁾

Млрд куб. м.



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА МТБЭ

Тыс. тонн



⁽¹⁾ Включая 100% перерабатывающих мощностей ГПЗ, находящихся под контролем ООО «Юргазпереработка», совместного предприятия СИБУРа с ТНК-ВР.

⁽²⁾ Не включая долю ТНК-ВР в объемах производства ООО «Юргазпереработка».

⁽³⁾ Включая межсегментные обороты.

Нефтехимический сегмент

СИБУР является лидером российской нефтехимической отрасли. Компания владеет и управляет обширной базой нефтехимических активов, расположенных в различных регионах России, и постоянно инвестирует в модернизацию и расширение мощностей.

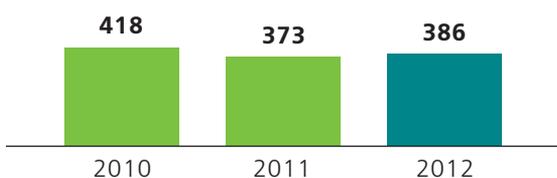
Интеграция с топливно-сырьевым сегментом, являющимся надежным источником конкурентного по стоимости сырья, является важным преимуществом нашего нефтехимического бизнеса. Кроме того, СИБУР имеет значительный потенциал роста на российском рынке вследствие низкого уровня среднечеловеческого потребления базовых нефтехимических продуктов в России по сравнению с развитыми и большинством развивающихся стран. Мы видим опережающий рост спроса со стороны производителей, значительная доля которого по-прежнему удовлетворяется импортом. СИБУР играет важную роль в процессе модернизации промышленной и транспортной инфраструктуры страны, снижает зависимость экономики от импорта, развивая и расширяя производство нефтехимической продукции.

Нефтехимический сегмент СИБУРа включает в себя производство и продажу широкого спектра нефтехимических продуктов, включая:

- базовые полимеры, в том числе полиэтилен высокого давления (ПЭВД) и полипропилен (ПП);
- синтетические каучуки, в том числе базовые каучуки, специальные каучуки и термоэластопласты (ТЭП);
- пластики и продукты органического синтеза, в том числе полиэтилентерефталат (ПЭТФ), моноэтиленгликоль и другие гликоли, биаксиально ориентированные полипропиленовые пленки (БОПП-пленки), спирты, вспенивающийся полистирол (ПСВ), акрилаты и пластикаты;
- полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии, в том числе бензол, стирол, терефталевая кислота

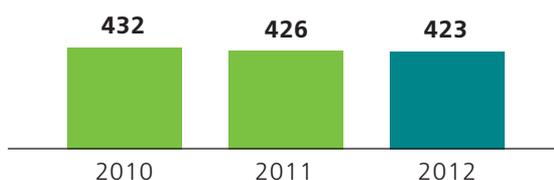
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА БАЗОВЫХ ПОЛИМЕРОВ

Тыс. тонн



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА СИНТЕТИЧЕСКИХ КАУЧУКОВ

Тыс. тонн



Дополнительная информация	стр.
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48

На 31 декабря 2012 г.

3

установки
пиролиза

1

завод по производству базовых полимеров и 1 крупномасштабный комплекс по производству полипропилена (ПП) на стадии, близкой к завершению

3

завода по производству синтетических каучуков

14

заводов по производству пластиков и продукции органического синтеза

(ТФК), пропилен, окись этилена, бутадиен, изопрен, изобутилен, этилен и другие.

Нефтехимический сегмент СИБУРа работает на 18 производственных площадках (без учета совместных предприятий и инвестиционных проектов), включая три пиролизных установки, один завод по производству базовых полимеров, 3 завода по производству синтетических каучуков и 14 заводов по производству пластиков и продукции органического синтеза, а также широкого спектра полуфабрикатов. Продукты нефтехимического сегмента идут как на внешнюю реализацию, так и на дальнейшую переработку на мощностях СИБУРа для производства нефтехимических продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

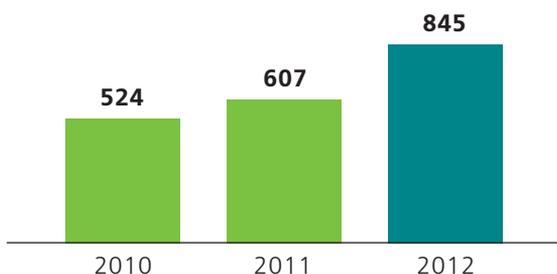
На 31 декабря 2012 года мощности СИБУРа по производству базовых полимеров составили 475 000

тонн в год⁽¹⁾, синтетических каучуков 622 067 тонн в год, пластиков и продукции органического синтеза 975 350 тонн в год⁽²⁾.

В 2012 году валовая выручка⁽³⁾ нефтехимического сегмента составила 135 634 млн руб. или 41,7% от общей валовой выручки СИБУРа. Вклад нефтехимического сегмента в показатель EBITDA составил 16 130 млн руб. в 2012 году при марже по EBITDA сегмента на уровне 11,9%. Количество сотрудников сегмента на конец года составило приблизительно 18 779 человек.

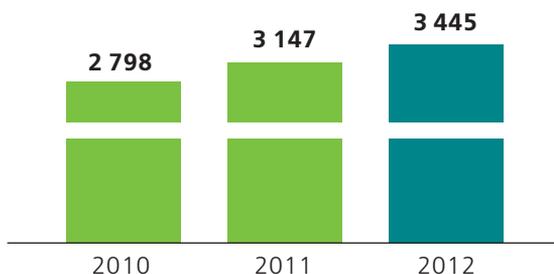
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ПЛАСТИКОВ И ПРОДУКЦИИ ОРГАНИЧЕСКОГО СИНТЕЗА

Тыс. тонн



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ПОЛУФАБРИКАТОВ И ПРОЧИХ ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ⁽⁴⁾

Тыс. тонн



⁽¹⁾ Включая 100% производственных мощностей ООО «НПП Нефтехимия», совместного предприятия СИБУРа с ОАО «Газпром нефть».

⁽²⁾ Производственные мощности по полуфабрикатам и прочим продуктам нефтехимии не приведены во избежание двойного учета.

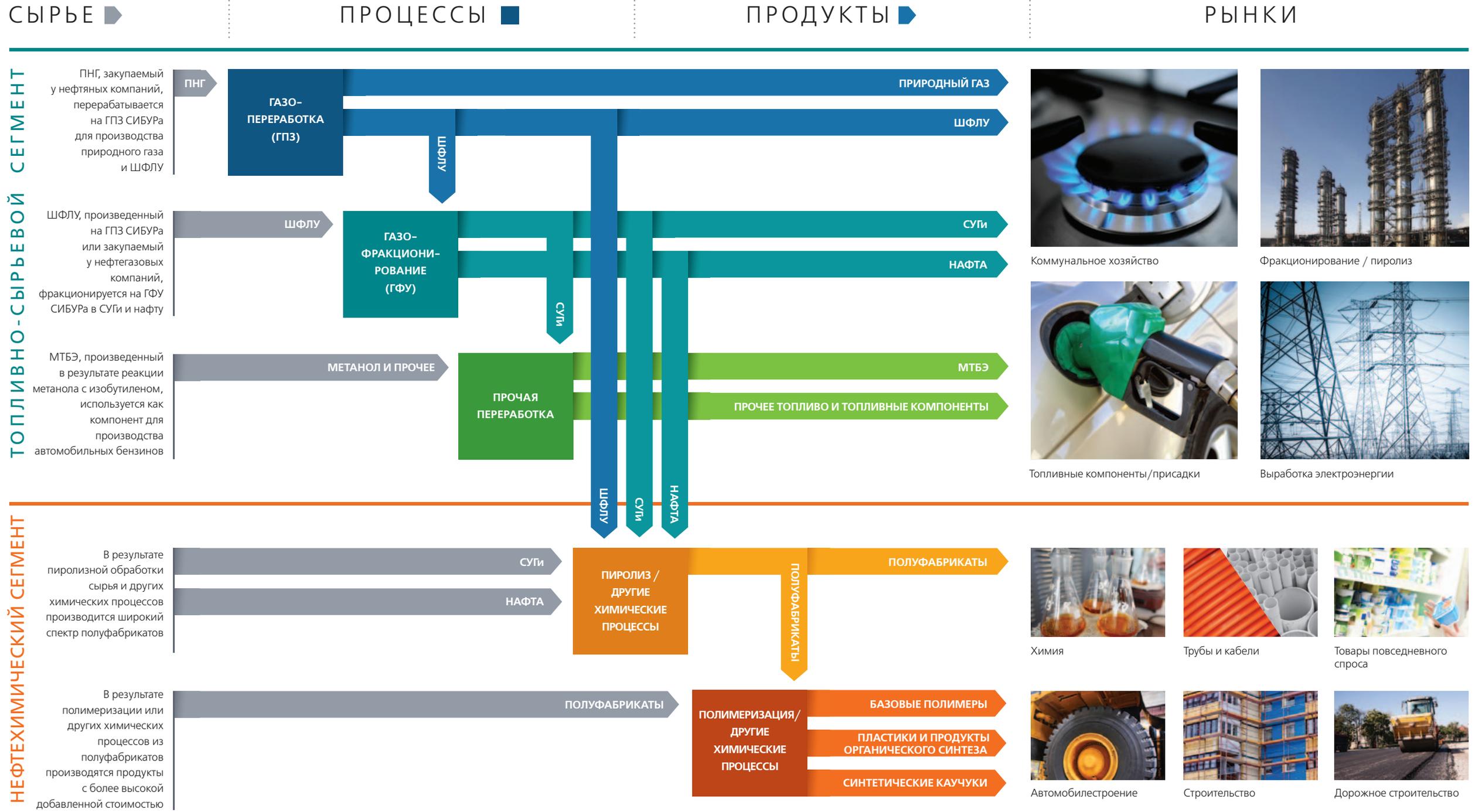
⁽³⁾ Включая межсегментные обороты.

⁽⁴⁾ Около 80% совокупных объемов производства было использовано для дальнейшей внутригрупповой переработки.

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
География деятельности	20
Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48

Вертикально-интегрированная бизнес-модель СИБУРа

ИЛЛЮСТРАЦИЯ



ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЧЕМУ МЫ ЭТО ДЕЛАЕМ

Конкурентные преимущества

Сильные конкурентные позиции СИБУРа обусловлены привилегированным доступом к сырью, развитой инфраструктурой, масштабом деятельности, стратегическим географическим расположением активов, а также вертикально-интегрированной моделью бизнеса.

Привилегированный доступ к сырью

СИБУР обладает уникальным доступом к ПНГ и жидкому углеводородному сырью, включающему в себя ШФЛУ, СУГи и нефту. ПНГ и ШФЛУ представляют собой основное сырье для производства топливно-сырьевых продуктов, которые мы продаем внешним покупателям, а также используем для переработки в продукты нефтехимии на собственных предприятиях. СУГи, нефть и, в меньшей степени, ШФЛУ, как произведенные на мощностях СИБУРа, так и закупаемые у третьих сторон, представляют собой основное сырье для нефтехимического бизнеса.

Масштабная инфраструктура по переработке ПНГ: СИБУР занимает особенно сильную позицию в отношении закупки ПНГ, который является побочным продуктом нефтедобычи. Так как большинство нефтяных компаний Западной Сибири не имеют собственных мощностей по переработке ПНГ и их возможности по утилизации ПНГ ограничены, газоперерабатывающая инфраструктура СИБУРа предлагает нефтяным компаниям эффективное решение по утилизации ПНГ, не требующее от нефтяных компаний значительных капитальных вложений и позволяющее предотвратить выплату высоких штрафов за сжигание ПНГ. В результате СИБУР, как правило, приобретает ПНГ у нефтяных компаний по цене, значительно отличающейся от регулируемой цены на газ и отражающей понесенные и текущие капитальные и операционные расходы на строитель-

ство, поддержание и расширение перерабатываемой инфраструктуры.

СИБУР перерабатывает ПНГ в природный газ и ШФЛУ и реализует произведенный природный газ по ценам, близким к регулируемым, обеспечивая высокую рентабельность бизнеса и стабильные денежные потоки. Произведенный ШФЛУ служит привлекательным сырьем как для топливно-сырьевого, так и для нефтехимического бизнесов.

Доступ к растущим объемам жидкого углеводородного сырья: СИБУР также выигрывает от доступа к жидкому углеводородному сырью по привлекательным ценам. Так как предложение жидких углеводородов в России и особенно в Западной Сибири значительно превышает спрос, цены на данное сырье определяются на базе экспортного паритета и отражают транспортные затраты и экспортные пошлины. Стоимость транспортировки жидкого углеводородного сырья из Западной Сибири очень высока и постоянно растет, что, соответственно, снижает цены, по которым оно доступно в данном регионе. Кроме того, Правительство применяет политику экспортных пошлин на топливно-сырьевые продукты с целью поощрения развития внутренней переработки в продукты с более высокой добавленной стоимостью. Высокие транспортные пошлины также снижают цену закупки жидкого углеводородного сырья в России.

СИБУР владеет развитой инфраструктурой по переработке и транспортировке жидкого углеводородного сырья, что позволяет нам консолидировать сырьевые потоки Западной Сибири.

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48



Привилегированный доступ к растущему предложению жидких углеводородов создает для нас надежный источник сырья для развития нефтехимического бизнеса, главным образом для новых проектов, расположенных в непосредственной близости к сырьевой базе компании, что ставит такие проекты на уровень наиболее низкокзатратных нефтехимических производителей мира.

Высокие барьеры для конкуренции благодаря развитой базе активов и инфраструктуре

СИБУР управляет масштабной производственной базой и инфраструктурой по переработке и транспортировке сырья в Западной Сибири. Данная инфраструктура в сочетании с новыми проектами, находящимися на завершающих стадиях реализации, ставит нас в выгодное положение по сравнению с потенциальными новыми игроками в силу высокой капиталоемкости и длительных сроков реализации проектов в этой области. Более того, строительство отдельных перерабатывающих мощностей или отрезков транспортной инфраструктуры не будет экономически целесообразным для потенциальных конкурентов и не сможет обеспечить приемлемый уровень возврата на капитал и окупаемости данных инвестиций. Для того чтобы получить экономию масштаба, доступную СИБУРУ, потенциальному конкуренту придется воспроизвести значительную часть или полностью всю инфраструктуру компании.

Лидирующие позиции на растущем нефтехимическом рынке России

СИБУР является лидирующим производителем нефтехимической продукции в России и имеет значительные рыночные доли по большинству производимых продуктов. Лидирующие позиции в совокупности с потенциалом роста российского нефтехимического рынка на фоне низкого среднедушевого потребления и высокой на текущий момент долей импорта в некоторых сегментах рынка, являются хорошей основой для масштабных инвестиций в расширение нефтехимических мощностей.

Вертикально-интегрированная и диверсифицированная бизнес-модель

Защита от колебаний цен на сырье: СИБУР является нетто-продавцом топливно-сырьевых продуктов, реализуя внешним покупателям 100% природного газа и более 60% жидкого углеводородного сырья, произведенного на собственных мощностях и приобретенного у третьих сторон. Таким образом, высокие цены на природный газ, а также на нефть и нефтепродукты оказывают положительное влияние

на наш топливно-сырьевой сегмент. Исторически рост выручки от продаж топливно-сырьевых продуктов более чем компенсировал рост затрат на закупку сырья для нашего нефтехимического сегмента.

Защита от снижения цен на нефть: Значительную часть выручки СИБУР получает от производства и продажи нефтехимических продуктов. Цены на нефтехимические продукты только частично коррелируют с ценами на нефть и нефтепродукты. В существенной мере они зависят от фундаментальных факторов спроса и предложения, определяемых цикличностью нефтехимической отрасли и тенденций спроса в потребляющих отраслях, которые, в свою очередь, находятся под воздействием макроэкономической конъюнктуры в мире и конкретных странах. Снижение цен на нефть и нефтепродукты оказывает положительное влияние на затраты нефтехимического сегмента СИБУРа по причине снижения стоимости закупки сырья. Это частично компенсирует эффект от снижения цен на нефть и нефтепродукты на выручку топливно-сырьевого сегмента компании.

Диверсификация продуктовой линейки, покупателей и географии продаж: Интегрированная модель нашего бизнеса подразумевает широкую и диверсифицированную линейку продуктов и продуктовых групп. Наши топливно-сырьевые продукты имеют различную чувствительность к изменениям цен на нефть и газ. Наш нефтехимический сегмент включает в себя ряд продуктовых групп, в том числе базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукцию органического синтеза, полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии. Мы реализуем данные продукты покупателям в различных отраслях экономики, включая химическую отрасль, автомобилестроение, производство товаров повседневного спроса, строительство, сельское хозяйство, здравоохранение и другие сектора, при этом каждая отрасль имеет собственную динамику спроса и предложения и факторы, на нее влияющие.

В целом СИБУР продает свои продукты порядка 1 500 крупных потребителей в различных отраслях примерно в 60 странах мира. Так как данные покупатели, отрасли и регионы подвержены влиянию различных тенденций, лежащих в основе изменения спроса и предложения на наши продукты, зависимость СИБУРа от конкретного покупателя, отрасли и региона продаж ограничена.

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Продукты и рынки	38
Производственные мощности и загрузка	48

Технологическая и операционная гибкость:

Диверсификация сырьевого и продуктового портфелей в сочетании с технологической гибкостью позволяет СИБУРу оперативно реагировать на изменения макроэкономических предпосылок и факторов формирования спроса, оптимизируя закупки, производство, продажи и логистику для максимизации совокупной маржи СИБУРа.

Мы применяем систему ежемесячного операционного планирования для (1) изменения сырьевого портфеля для нефтехимического сегмента, (2) приостановки/сокращения производства на различных этапах производственного процесса и (3) корректировки продуктового ассортимента для конечной реализации с учетом наших собственных технологических требований и рыночной конъюнктуры.

Уникальные возможности роста и опыт реализации сложных проектов

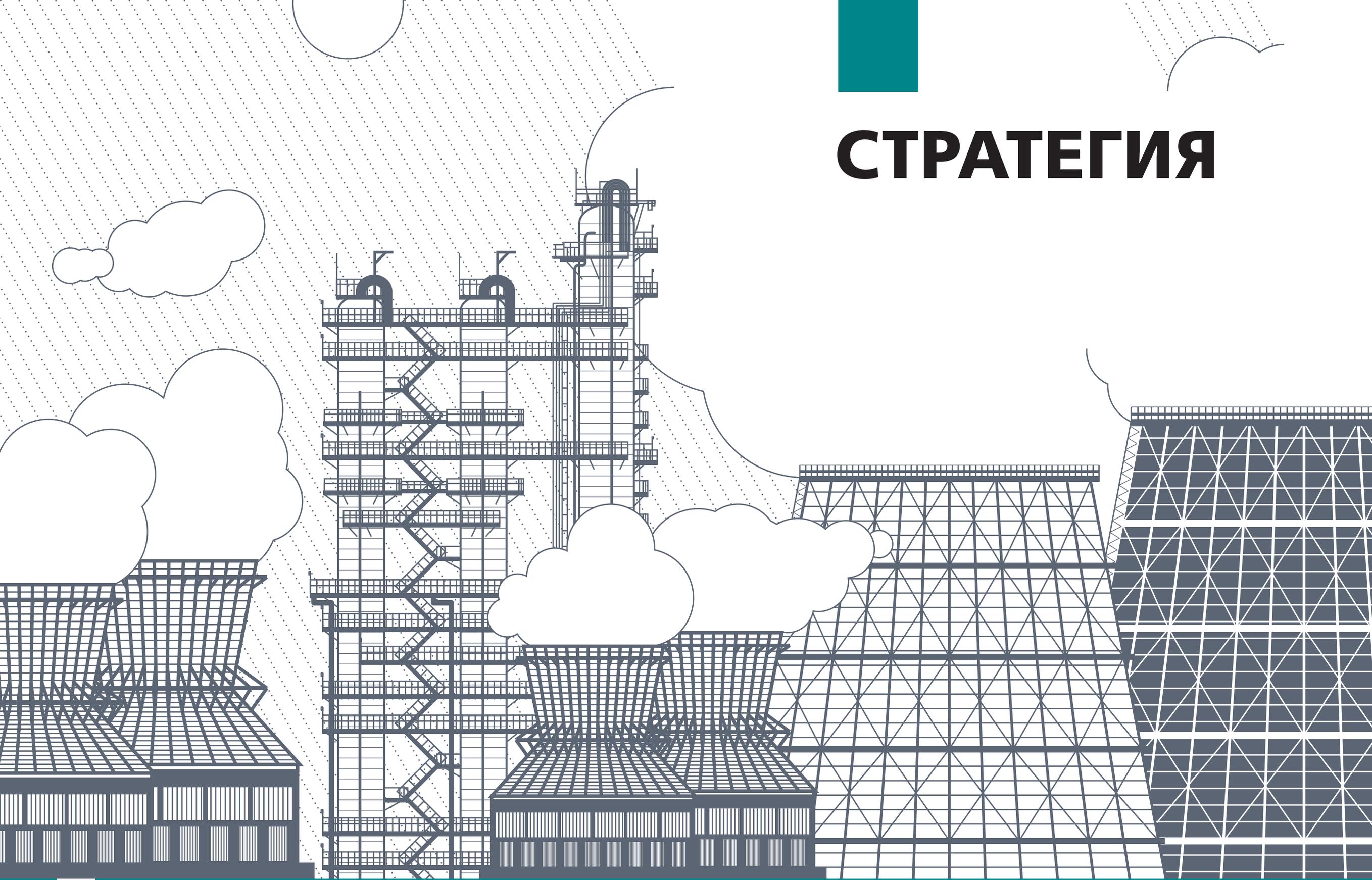
Наш привилегированный доступ к сырью и не имеющая аналогов инфраструктура в регионе, крупнейшем по поставкам ПНГ и жидких углеводородов в России, дают нам уникальные возможности инвестировать значительные средства в расширение существующих производственных мощностей и реализацию крупномасштабных нефтехимических проектов в непосредственной близости к нашей сырьевой базе.

Более того, СИБУР имеет значительный опыт реализации крупномасштабных промышленных проектов в регионах со сложными климатическими, логистическими и рыночными условиями, совместно с лидирующими инжиниринговыми компаниями мира. В процессе реализации данных проектов мы создали команду опытных специалистов, которые могут эффективно управлять проектной деятельностью. Инвестиционные проекты на продвинутых стадиях и богатый опыт реализации крупномасштабных проектов ставят СИБУР в более выгодное положение по сравнению с потенциальными новыми игроками, которым для достижения соответствующего уровня потребуются значительное время и существенные капитальные вложения.

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



СТРАТЕГИЯ



НАША СТРАТЕГИЯ

Главной стратегической целью СИБУРа является обеспечение долгосрочного прибыльного роста и увеличение акционерной стоимости. Для этого мы используем все преимущества нашей интегрированной бизнес-модели, привилегированного доступа к сырью и перспектив роста спроса для расширения нашего нефтехимического бизнеса, укрепления лидерских позиций на рынке России и успешного развития на целевых экспортных рынках.

Для достижения намеченных целей мы ставим перед собой следующие стратегические задачи:

- Обеспечение долгосрочного доступа к сырью посредством расширения существующих мощностей и инфраструктуры по переработке и транспортировке ПНГ и жидких углеводородов, а также укрепления сотрудничества с нефтяными и газовыми компаниями
- Создание альтернативных каналов реализации избыточных объемов сырья через производство и продажу нефтехимических продуктов
- Раскрытие потенциала роста на внутреннем рынке
- Повышение операционной эффективности

Обеспечение долгосрочного доступа к сырью посредством расширения существующих мощностей и инфраструктуры по переработке и транспортировке ПНГ и жидких углеводородов, а также укрепления сотрудничества с нефтяными и газовыми компаниями

Мы активно укрепляем свои конкурентные позиции в области переработки и транспортировки ПНГ и жидких углеводородов с целью консолидации растущих сырьевых потоков в Западной Сибири.

СИБУР продолжает расширять сотрудничество с нефтегазовыми компаниями через заключение долгосрочных контрактов и укрепление партнерства

в рамках СП, предлагая своим партнерам эффективное решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа.

Мы инвестируем в развитие наших перерабатывающих мощностей и транспортной инфраструктуры, а также в модернизацию технологий в регионах присутствия и новых регионах для обеспечения долгосрочного привилегированного доступа к избыточному углеводородному сырью. Наши инвестиции в топливно-сырьевом сегменте в основном сосредоточены на (1) расширении и модернизации нашей трубопроводной инфраструктуры, (2) расширении наших газофракционирующих мощностей и (3) расширении наших возможностей по переработке ПНГ, в том числе за счет повышения коэффициента извлечения жидких фракций на наших ГПЗ.

Наши инвестиции и долгосрочное сотрудничество с поставщиками дают нам преимущество уникального доступа к углеводородному сырью в Западной Сибири на экономически выгодных условиях.

Создание альтернативных каналов реализации избыточных объемов сырья через производство и продажу нефтехимических продуктов

Мы инвестируем в развитие крупномасштабного нефтехимического производства в Тобольске, в непосредственной близости к нашей сырьевой базе в Западной Сибири. Эти инвестиции в первую очередь направлены на расширение производства базовых полимеров, в частности, посредством стро-

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Конкурентные преимущества	22

ительства комплекса «Тобольск-Полимер» и потенциальной реализации проекта «ЗапСиб-2», который в настоящее время находится на стадии FEED (Front End Engineering Design). Целью данных инвестиций является дальнейшая интеграция наших бизнесов и создание альтернативного, более эффективного, канала монетизации избыточных объемов сырья путем глубокой переработки в нефтехимические продукты.

Переработка жидких углеводородов в нефтехимические продукты в месте производства сырья позволит СИБУРу сэкономить на транспортировке и экспортных пошлинах, применимых к топливно-сырьевым продуктам, обеспечит значительное конкурентное преимущество для наших базовых полимеров как в России, так за рубежом и сделает нас одним из самых низкокзатратных производителей в мире. Кроме того, это снизит нашу зависимость от неустойчивых мировых рынков нефти и нефтепродуктов и позволит достичь более сбалансированной операционной маржи на уровне всей компании.

Раскрытие потенциала роста на внутреннем рынке

В соответствии с данными IHS Chemical темпы роста внутреннего спроса на базовые нефтехимические продукты в России будут опережать мировые по причине более низкого среднедушевого потребления таких продуктов по сравнению с развитыми странами. Кроме того, большая доля внутреннего спроса на ряд нефтехимических продуктов сегодня удовлетворяется импортом из-за недостатка соответствующих производственных мощностей. В этой связи внутренний рынок является привлекательным для развития нефтехимического производства. СИБУР обладает всеми предпосылками успеха благодаря наличию масштабной базы производственных активов и лидирующим позициям в большинстве продуктов и сегментах нефтехимического рынка России.

С целью удержания и укрепления лидерства мы постоянно развиваем свою продуктовую линейку, гибко реагируя на изменение рыночных тенденций и динамику спроса и усиливая свои конкурентные позиции в отдельных высокомаржинальных

нефтехимических сегментах. С этой целью мы увеличиваем инвестиции в НИОКР, делаем точечные приобретения, в том числе в таких секторах, как БОПП-пленки, ПЭТФ, акрилаты. Кроме того, мы активно сотрудничаем с международными производителями, лицензиарами и клиентами.

Повышение операционной эффективности

Мы ставим своей целью постоянное повышение операционной эффективности для укрепления конкурентоспособности, снижения затрат, уменьшения рисков и повышения устойчивости нашего бизнеса. Мы ориентируемся на лучшие мировые стандарты, адаптируя их к российской специфике там, где это необходимо, с целью повышения производительности, оптимизации структуры активов, повышения эффективности бизнес-процессов и внедрения современных информационных технологий. Кроме того, мы стремимся к обеспечению дисциплинированного и максимально эффективного использования капитала. При принятии инвестиционных решений СИБУР выбирает проекты, соответствующие стратегическим целям компании и с лучшей в отрасли отдачей на капитал. При этом мы ставим перед собой задачу увеличения денежного потока и поддержания стабильного финансового положения в рамках нашей финансовой политики с целью обеспечения уверенного роста компании в долгосрочной перспективе. И, наконец, СИБУР постоянно ищет новые рыночные возможности, развивая маркетинговую политику и ориентируясь на целевые рынки и покупателей.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Для достижения наших стратегических целей мы реализуем инвестиционные проекты по модернизации перерабатывающих мощностей, развитию транспортной инфраструктуры и расширению нефтехимических производственных мощностей.

СИБУР планирует инвестировать порядка 143 млрд руб. без НДС в период с 2013 по 2016 год, из которых 74 млрд руб. были утверждены Советом директоров на 2013 год. Данные суммы включают в себя стратегические инвестиционные проекты, утвержденные Комитетом по инвестициям, поддержание основных фондов, а также капитализируемую часть расходов СИБУРа на НИОКР, организационные проекты и проекты в сфере информационных технологий. Данные суммы не учитывают инвестиции в СП, займы, выданные СП, и приобретения.

Ниже в таблице представлена информация по основным утвержденным инвестиционным проектам и планируемым капитальным вложениям на период с 2013 по 2016 год:

Млн руб., если не указано иное

Место-нахождение	Описание	2013	2014	2015	2016	Итого 2013–2016 ⁽¹⁾
Топливо-сырьевой сегмент						
Развитие транспортной инфраструктуры						
Западная Сибирь	Продуктопровод «Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск»	16 604	17 642	13 307	-	47 553
Ленинградская обл.	Комплекс по перегрузке СУГов и светлых нефтепродуктов в Усть-Луге	6 685 ⁽²⁾	-	-	-	6 685
Модернизация и расширение газофракционирующих мощностей						
Тобольск	Вторая газофракционирующая установка (ГФУ)	6 060	3 752	-	-	9 812
Нефтехимический сегмент						
Тобольск	Комплекс «Тобольск-Полимер»	4 860	-	-	-	4 860
Кстово	Реконструкция установки пиролиза	2 392	2 113	-	-	4 505
Тобольск	Стадия FEED проекта «ЗапСиб-2»	3 069	-	-	-	3 069
Тобольск	Расширение склада пропилена	1 713	-	-	-	1 713
Томск	Новое производство БОПП-пленок	1 590	-	-	-	1 590
Новокуйбышевск	Расширение производства БОПП-пленок	1 137	140	-	-	1 277
Благовещенск	Расширение производства ПЭТФ	961	13	-	-	974
Тольятти	Техническое перевооружение производства бутилкаучука	550	-	-	-	550
Воронеж	Новое производство ТЭП	505	-	-	-	505

⁽¹⁾ Оценочные суммы капитальных вложений, приведенные в данной таблице, основаны на величине последнего утвержденного бюджета по каждому отдельному проекту и могут меняться в ходе реализации проекта. Кроме того, бюджет пусконаладочных работ, как правило, уточняется при приближении к завершающей стадии. В результате размер фактически понесенных капитальных затрат может отличаться от изначально утвержденного бюджета.

⁽²⁾ Включая расходы на пусконаладочные работы.

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
География деятельности	20
Наша стратегия	28
Производственные мощности и загрузка	48



Продуктопровод «Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск» для транспортировки ШФЛУ



Комплекс по перегрузке СУГов и светлых нефтепродуктов в Усть-Луге

Обзор ключевых проектов топливно-сырьевого сегмента

Продуктопровод «Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск» для транспортировки ШФЛУ

СИБУР осуществляет строительство продуктопровода протяженностью 1 100 км для транспортировки ШФЛУ, соединяющего Пуровский ЗПК, принадлежащий ОАО «НОВАТЭК», Южно-Балыкскую ГНС, расположенную рядом с г. Пыть-Ях, и «Тобольск-Нефтехим», где находится крупнейшая ГФУ СИБУРа (продуктопровод «Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск»). Пропускная способность продуктопровода на участке Пуровский ЗПК – Ноябрьская эстакада составит около 4,0 млн тонн в год, на участке Ноябрьская эстакада – Южно-Балыкская ГНС – около 5,5 млн тонн в год, на участке Южно-Балыкская ГНС – «Тобольск-Нефтехим» – около 8,0 млн тонн в год. Запуск нового трубопровода позволит СИБУРу заменить некоторые участки действующего трубопровода по транспортировке ШФЛУ, значительно расширить инфраструктуру по транспортировке углеводородного сырья, а также повысить ее пропускную способность и надежность. Проект направлен на обеспечение долгосрочного доступа к избыточному углеводородному сырью в Западной Сибири, особенно в северных частях региона, где ожидается, что прогнозируемый рост добычи природного газа приведет к росту объемов производства жидкого углеводородного сырья. Создание единой инфра-

структуры для транспортировки углеводородного сырья на крупнейшую ГФУ СИБУРа формирует надежную основу для развития нашего нефтехимического бизнеса в Тобольске. Окончание строительства продуктопровода намечено на 2015 год.

Комплекс по перегрузке СУГов и светлых нефтепродуктов в Усть-Луге

СИБУР осуществляет строительство комплекса по перегрузке СУГов и светлых нефтепродуктов в порту Усть-Луга в Ленинградской области. Плановые мощности проекта составляют 1,5 млн тонн СУГов и 2,5 млн тонн светлых нефтепродуктов в год. Реализация проекта позволит нам улучшить условия растущих поставок СУГов на премиальные рынки Западной Европы. Запуск проекта в эксплуатацию запланирован на 2013 год.

Вторая газофракционирующая установка (ГФУ) в Тобольске

СИБУР расширяет газофракционирующие мощности на площадке ООО «Тобольск-Нефтехим» посредством строительства второй газофракционирующей установки, что увеличит совокупную годовую мощность фракционирования в Тобольске до 6,6 млн тонн ШФЛУ в год с текущих 3,8 млн тонн в год. Завершение проекта запланировано на 2014 год.



«Тобольск-Полимер»



Новое производство ТЭП в Воронеже

Обзор ключевых проектов нефтехимического сегмента

«Тобольск-Полимер», интегрированный комплекс по производству пропилена и полипропилена

«Тобольск-Полимер» – это крупномасштабный интегрированный комплекс по производству 510 тыс. тонн пропилена в год путем дегидрирования пропана по технологии компании UOP и производства 500 тыс. тонн полипропилена в год (из пропилена) по технологии компании INEOS («Тобольск-Полимер»). Комплекс располагается на площадке ООО «Тобольск-Нефтехим», там же, где находится крупнейшая ГФУ СИБУРа. «Тобольск-Полимер» входит

в перечень приоритетных для государства проектов в своем регионе и представляет собой большой шаг в реализации стратегии СИБУРа по созданию нефтехимического комплекса мирового класса в Западной Сибири, в непосредственной близости к нашей сырьевой базе. Строительство комплекса завершено. Комплекс планируется к запуску в 2013 году после завершения пусконаладочных работ и получения необходимой разрешительной документации.

Реконструкция установки пиролиза в Кстово

СИБУР продолжает реализацию проекта, направленного на модернизацию и увеличение мощностей пиролиза на площадке ОАО «Сибур-Нефтехим» в Кстово с 240 до 360 тыс. тонн этилена в год. Завершение проекта запланировано на 2014 год.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА 2009–2012Ф

Млрд руб. (без НДС)



Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
География деятельности	20
Наша стратегия	28
Производственные мощности и загрузка	48



Расширение производства ПЭТФ в Благовещенске



Техническое перевооружение производства бутилкаучука в Тольятти

«ЗапСиб-2», интегрированный комплекс по производству этилена, полиэтилена и полипропилена, стадия FEED

«ЗапСиб-2» предполагает строительство в Тобольске интегрированного комплекса по производству базовых полимеров, который будет включать в себя пиролиз мощностью 1,5 млн тонн этилена в год (технология LINDE), четыре установки по производству различных марок полиэтилена совокупной мощностью 1,5 млн тонн в год (технология INEOS) и установку по производству полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год (технология LyondellBasell).

СИБУР планирует принять окончательное инвестиционное решение в отношении реализации проекта «ЗапСиб-2» после завершения этапа Front End Engineering Design (FEED) не ранее чем во второй половине 2013 года. В случае принятия положитель-

ного инвестиционного решения «ЗапСиб-2» может стать крупнейшим интегрированным комплексом по производству базовых полимеров в России.

Расширение склада пропилена в Тобольске

СИБУР реализует проект по расширению склада пропилена в Тобольске со строительством дополнительной группы резервуаров хранения и железнодорожной эстакады слива/налива пропилена на Тобольской площадке. Завершение проекта запланировано на конец 2013 года.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА 2013 – 2016П⁽¹⁾

Млрд руб. (без НДС)



⁽¹⁾ Включены инвестиционные проекты, одобренные Комитетом по инвестициям СИБУРа. В дополнение к этому СИБУР оценивает возможности реализации ряда иных проектов, находящихся на различных стадиях рассмотрения. Таким образом, совокупные капитальные вложения СИБУРа могут превышать формально одобренные.

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Расширение производства БОПП-пленок в Новокуйбышевске



ООО «РусВинил»

Новое производство БОПП-пленок в Томске

На базе существующей производственной площадки ООО «Томск-Нефтехим» реализуется проект по созданию нового производства БОПП-пленок проектной мощностью 38 тыс. тонн в год. Завершение проекта запланировано на конец 2013 года.

Расширение производства БОПП-пленок в Новокуйбышевске

СИБУР ведет работы по расширению существующего производства БОПП-пленок на производственной площадке в Новокуйбышевске посредством строительства новой производственной линии проектной мощностью 30,5 тыс. тонн в год. Завершение проекта запланировано на 2014 год.

Расширение производства ПЭТФ в Благовещенске

СИБУР реализует проект, направленный на расширение производства ПЭТФ с 140,7 до 210 тыс. тонн в год в Благовещенске (Республика Башкортостан). Завершение проекта запланировано на 2014 год.

Техническое перевооружение производства бутилкаучука в Тольятти

СИБУР ведет работы по техническому перевооружению производства бутилкаучука на ООО «Тольятти-каучук» с целью его модернизации и расширения производственных мощностей с 48 до 53 тыс. тонн в год. Завершение проекта намечено на конец 2013 года.

Строительство нового производства термоэластопластов (ТЭП) в Воронеже

СИБУР строит новое производство ТЭП мощностью 50 тыс. тонн в год на ОАО «Воронежсинтезкаучук». Пуск производства намечен на 2013 год.

В дополнение к формально одобренным проектам, а также к проекту «ЗапСиб-2», описанному выше, СИБУР изучает возможность реализации ряда проектов, которые не прошли процедуру одобрения и находятся на разных стадиях рассмотрения. В этой связи фактическая сумма капитальных вложений может отличаться от формально одобренных сумм капитальных вложений.

СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ С ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ

Сотрудничая с мировыми лидерами нефтехимической отрасли, мы монетизируем свои собственные технологии или приобретаем технологии, принадлежащие ведущим зарубежным производителям с целью укрепления своих позиций на рынке России или расширения присутствия на международных рынках.

ООО «РусВинил», СП по производству ПВХ в Кстово, Нижегородская область, Россия

В июне 2007 года мы создали СП (50/50%) с SolVin Holding Nederland B.V., с целью строительства комплекса по производству поливинилхлорида (ПВХ) мощностью 330 тыс. тонн ПВХ и 225 тыс. тонн каустической соды в год («РусВинил»). Данный комплекс, расположенный в г. Кстово Нижегородской области, планируется запустить в эксплуатацию в 2014 году. «РусВинил» входит в перечень приоритетных для государства проектов в своем регионе и направлен на удовлетворение внутреннего спроса на ПВХ и импортозамещение в условиях нехватки в России соответствующих мощностей.

Reliance Sibur Elastomers Private Limited, СП по производству бутилкаучука в г. Джамнагаре, Индия

В феврале 2012 года СИБУР и Reliance Industries Limited заключили соглашение о создании компании Reliance Sibur Elastomers Private Limited, доля СИБУРа в уставном капитале которой составляет 25,1%. Целью данного СП является строительство производства бутилкаучука по технологии, предоставленной СИБУром, мощностью 100 тыс. тонн в год в городе Джамнагаре. Это строительство является частью проекта «Джамнагар-3», реализуемого Reliance Industries. Ввод производства бутилкаучука в эксплуатацию предварительно намечен на 2015 год, но зависит от графика реализации проекта «Джамнагар-3».

Партнерство с SINOPEC в области производства бутадиен-нитрильного каучука в Красноярске, Россия

В октябре 2012 года СИБУР и SINOPEC INTERNATIONAL (HONG KONG), Co., Limited (SINOPEC) заключили соглашение о создании СП по производству бутадиен-нитрильного каучука (СКН) в Красноярске на базе существующего актива СИБУРа мощностью 42,5 тыс. тонн в год. В соответствии с соглашением доля SINOPEC в уставном капитале СП составит 25% плюс одна акция, СИБУРу будет принадлежать 75% минус одна акция. На текущий момент сделка проходит одобрение со стороны регулирующих органов.

ООО «РусПАВ», СП по производству поверхностно-активных веществ (ПАВ) в Дзержинске, Нижегородская область, Россия

В октябре 2012 года СИБУР и Solvay SA (переговоры велись с французской компанией Rhodia до ее поглощения Solvay) заключили соглашение о создании в городе Дзержинске Нижегородской области СП (50/50%) по производству поверхностно-активных веществ (ПАВ) и продуктов для нефтедобывающей промышленности. Ожидаемый срок запуска проекта – 2016 год.

Мы оцениваем нашу долю капитальных расходов в рамках текущих и планируемых соглашений по СП в 13 млрд руб. без НДС на период с 2013 по 2016 год. В финансовой отчетности СИБУРа данные капитальные вложения, как правило, отражаются как вклад в уставный капитал СП или займы выданные.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

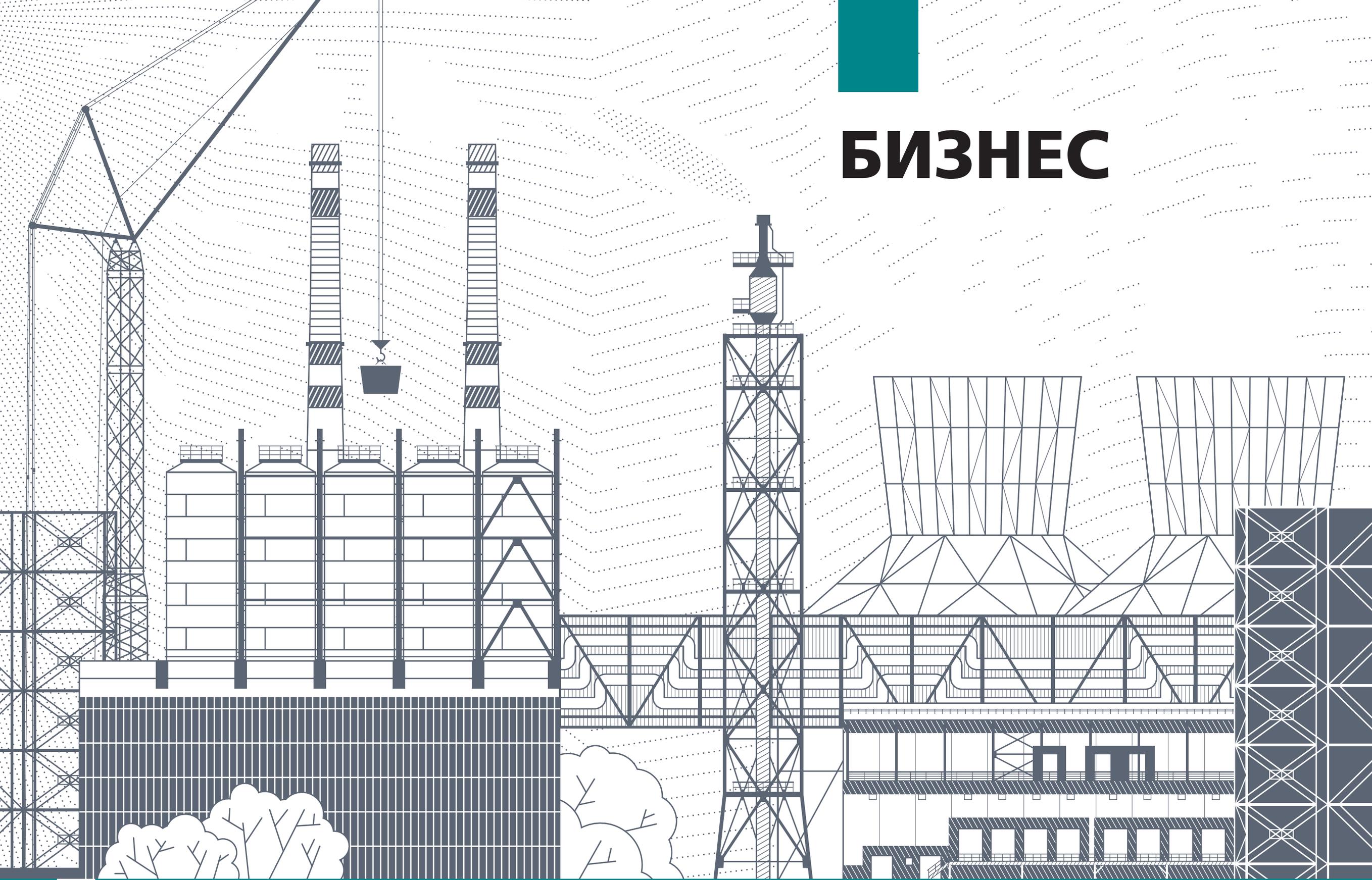
СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ



БИЗНЕС



ООО «ТОБОЛЬСК-НЕФТЕХИМ»

ООО «Тобольск-Нефтехим», расположенное в Тобольске, осуществляет переработку широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) на крупнейшей газофракционирующей установке (ГФУ) СИБУРа, а также производит метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и полуфабрикаты, такие как бутadiен и изобутилен. На 31 декабря 2012 года мощность газофракционирующей установки составила 3,8 млн тонн ШФЛУ в год, проектные мощности по производству МТБЭ составили 150 000 тонн в год.

ПРОДУКТЫ И РЫНКИ

Топливо-сырьевые продукты

Топливо-сырьевые продукты СИБУРа, включая сжиженные углеводородные газы (СУГи), нефть, природный газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ), в основном используются в топливной и энергетической промышленности, а также в нефтехимической отрасли как в России, так и за рубежом. Мы также производим топливные компоненты, включая метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ), которые мы реализуем на внутреннем и международном рынках крупным нефтеперерабатывающим компаниям.

Выручка от внешней реализации топливо-сырьевых продуктов в 2012 году увеличилась на 15,2% по сравнению с 2011 годом до 129 409 млн руб. и составила 47,7% от общей выручки компании. В 2012 году 43,9% выручки от продаж топливо-сырьевых продуктов было получено на российском рынке, в то время как на экспортные продажи пришлось 56,1%.

Мы также используем СУГи, нефть и ШФЛУ в качестве сырья для производства продуктов нефтехимии: в 2012 году 33,0% от совокупных объемов СУГов, нефти и ШФЛУ, доступных для реализации, было направлено в наш нефтехимический бизнес на дальнейшую переработку, в то время как 66,0% было направлено на внешнюю реализацию.

СУГи: 20,2% общей выручки компании и 42,3% выручки от продаж топливо-сырьевых продуктов в 2012 году

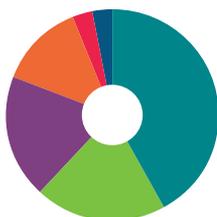
К СУГам главным образом относятся пропан (C_3), бутан и изобутан (C_4) или смесь пропана и бутана. СУГи используются в качестве моторного топлива, сырья для производства нефтехимической продукции и для отопительных целей.

СИБУР производит СУГи в результате фракционирования ШФЛУ на собственных газофракционирующих установках (ГФУ), а также закупает СУГи у нефтегазовых компаний. Мы реализуем СУГи внешним покупателям, а также поставляем их в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия: 21,6% и 20,1% от совокупных объемов СУГов, доступных для реализации, были направлены в наш нефтехимический сегмент для дальнейшей переработки в 2012 и 2011 годах соответственно.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВЫХ ПРОДУКТОВ

По продуктам

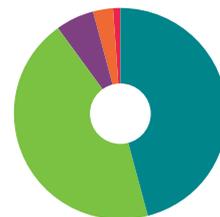
● СУГи	42%
● Нафта	20%
● Природный газ	19%
● МТБЭ	13%
● ШФЛУ	3%
● Прочие топливо и топливные добавки	3%



2012

По регионам

● Россия	44%
● Европа	46%
● Азия	6%
● Таможенный союз	3%
● СНГ	1%



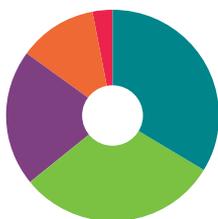
2012

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
Производственные мощности и загрузка	48

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВЫХ ПРОДУКТОВ

По потребляющим отраслям

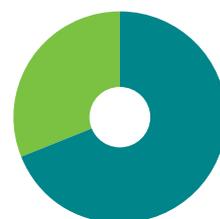
- Топливная промышленность 34%
- Нефтепереработка 31%
- Трейдеры 21%
- Нефтехимия 12%
- Энергетика 3%



2012

По условиям реализации: спот/контракт

- Контракт 69%
- Спот 31%



2012

Нафта: 9,5% общей выручки компании и 19,9% выручки от продаж топливно-сырьевых продуктов в 2012 году

К нафте (C₅₊) главным образом относятся пентан, изопентан, гексан и более тяжелые углеводородные фракции. Нафта используется как сырье для топливно-энергетической и нефтехимической отраслей.

СИБУР производит нафту в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ, а также закупает ее у нефтегазовых компаний. Мы реализуем нафту внешним покупателям, а также поставляем ее в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия: 39,3% и 47,8% от совокупных объемов нафты, доступных для реализации, были направлены в наш нефтехимический сегмент для дальнейшей переработки в 2012 и 2011 годах соответственно.

Природный газ: 9,2% общей выручки компании и 19,3% выручки от продаж топливно-сырьевых продуктов в 2012 году

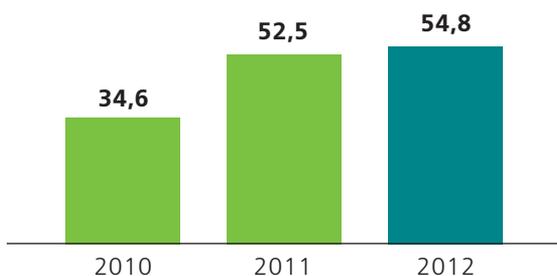
Природный газ главным образом представлен метаном (C₁) и этаном (C₂). Природный газ используется в качестве топлива для выработки электроэнергии, в коммунально-бытовых и промышленных целях, а также в качестве сырья для производства метанола и минеральных удобрений. Этан, при условии выделения из природного газа, может быть использован в качестве сырья для производства нефтехимической продукции.

СИБУР производит природный газ на своих газоперерабатывающих заводах (ГПЗ) в результате переработки попутного нефтяного газа (ПНГ), который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ. Мы также закупает определенные объемы природного газа у ОАО «НОВАТЭК». Мы реализуем природный газ российским нефтяным и газовым компаниям

СЖИЖЕННЫЕ УГЛЕВОДОРОДНЫЕ ГАЗЫ (СУГи)

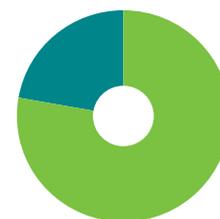
Выручка

Млрд руб.



Структура выручки по рынкам сбыта

- Россия 22%
- Экспорт 78%



2012

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Сжиженные углеводородные газы (СУГи)



Нафта

и в незначительном объеме российским региональным и муниципальным унитарным предприятиям. Несмотря на то, что мы не поставляем природный газ в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия, часть объемов природного газа используется для собственных нужд, главным образом в качестве топлива на ГПЗ, а также для выработки тепловой энергии.

МТБЭ: 6,2% общей выручки компании и 12,9% выручки от продаж топливно-сырьевых продуктов в 2012 году

МТБЭ является топливным компонентом, используемым для повышения октанового числа при производстве автомобильных бензинов. МТБЭ производится в результате реакции метанола с изобутиленом на предприятиях СИБУРа. Кроме того, СИБУР закупает МТБЭ у третьих сторон для перепродажи. Мы реализуем 100% МТБЭ нефтеперерабатывающим компаниям в России и за рубежом.

ШФЛУ: 1,4% общей выручки компании и 3,0% выручки от продаж топливно-сырьевых продуктов в 2012 году

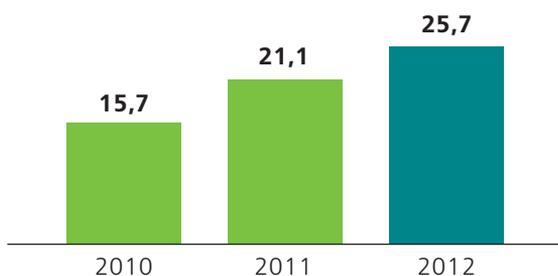
ШФЛУ представляет собой сложную смесь углеводородных фракций, от C_3 до C_6 (пропан, бутан, изобутан, пентан, изопентан и гексан). ШФЛУ в основном используется в качестве сырья для фракционирования в топливно-сырьевые продукты и для производства нефтехимической продукции.

СИБУР производит ШФЛУ на своих ГПЗ в результате переработки ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ. СИБУР также закупает ШФЛУ у нефтяных и газовых компаний. Мы используем ШФЛУ главным образом для фракционирования в топливно-сырьевые продукты на собственных мощностях: 86,3% и 88,8% от совокупных произведенных и приобретенных объемов ШФЛУ были направлены на фракционирующие мощности СИБУРа в 2012

НАФТА

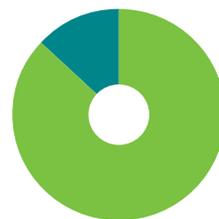
Выручка

Млрд руб.



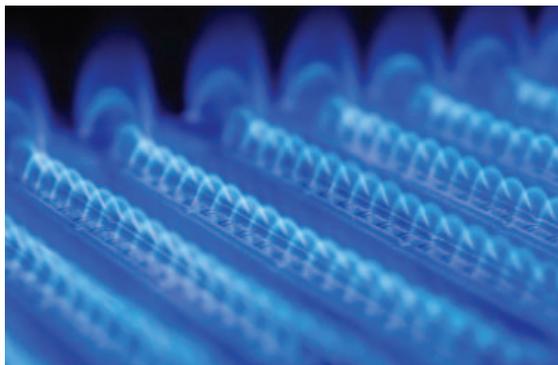
Структура выручки по рынкам сбыта

- Россия 13%
- Экспорт 87%



2012

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
Производственные мощности и загрузка	48



Природный газ

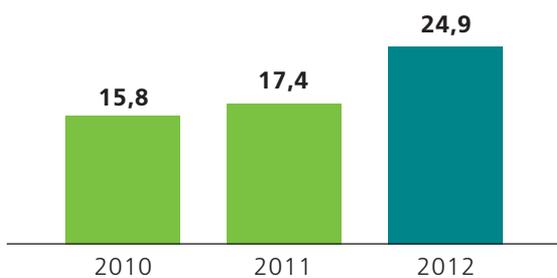


МТБЭ

ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

Выручка

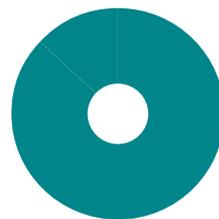
Млрд руб.



и 2011 годах соответственно. Мы также используем ШФЛУ в качестве сырья на наших нефтехимических предприятиях без предварительного фракционирования: 68,1% и 71,9% от совокупных объемов ШФЛУ, доступных для реализации (за исключением объемов, направленных на фракционирование),

Структура выручки по рынкам сбыта

● Россия 100%



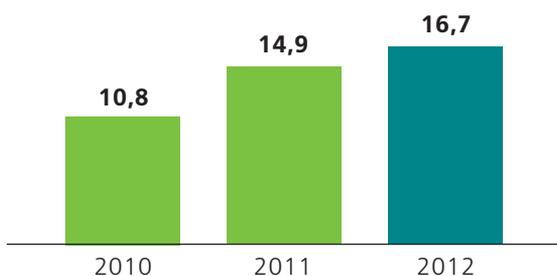
2012

были направлены в наш нефтехимический сегмент с целью дальнейшей переработки в 2012 и 2011 годах соответственно. На данный момент сравнительно небольшие объемы ШФЛУ реализуются внешним покупателям.

МТБЭ

Выручка

Млрд руб.



Структура выручки по рынкам сбыта

● Россия..... 74%

● Экспорт 26%



2012

Продукты нефтехимии

Нефтехимические продукты СИБУРа включают в себя базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукты органического синтеза, а также полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии. Каждая из перечисленных продуктовых групп имеет свои характеристики и рынки сбыта, при этом продукты всех групп реализуются промышленным потребителям и их результаты зависят как от развития экономики в целом, так и от динамики спроса и предложения в ключевых потребляющих отраслях, таких как автомобилестроение, строительство, производство товаров повседневного спроса, промышленное оборудование, химическая промышленность и прочие.

Выручка от реализации продуктов нефтехимии в 2012 году увеличилась на 3,7% по сравнению с 2011 годом до 126 439 млн руб. и составила 46,6% от общей выручки компании. В 2012 году 64,1% выручки от продаж продуктов нефтехимии было получено на российском рынке, в то время как на экспортные продажи пришлось 35,9%.

Базовые полимеры: 8,2% общей выручки компании и 17,5% выручки от продаж продуктов нефтехимии в 2012 году

Наша продуктовая группа базовых полимеров включает в себя полиэтилен высокого давления (ПЭВД) и полипропилен (ПП), представляющие собой гранулированные термопластичные полимеры. Мы реализуем ПЭВД и ПП внешним покупателям в России и за рубежом, а также используем определенные объемы данных продуктов для внутренних целей,

в основном для производства продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

СИБУР производит ПЭВД в результате полимеризации этилена, являющегося нефтехимическим полуфабрикатом, производимым на мощностях СИБУРа. ПЭВД используется в производстве товаров повседневного спроса, теплоизолирующих материалов для электротехнической и энергетической отраслей, пленок для сельского хозяйства, а также различных упаковочных материалов.

СИБУР производит ПП в результате полимеризации пропилена, являющегося полуфабрикатом, производимым на мощностях СИБУРа. ПП используется в производстве товаров повседневного спроса, различных упаковочных материалов, БОПП-пленок, предметов личной гигиены, труб, волокон и автокомпонентов.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ

По продуктам

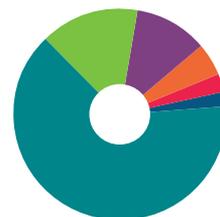
- Синтетические каучуки 32%
- Пластики и продукты органического синтеза 31%
- Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии 19%
- Базовые полимеры 18%



2012

По регионам

- Россия 64%
- Европа 15%
- Азия 11%
- Таможенный союз 5%
- СНГ 3%
- Прочие 2%



2012

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
Производственные мощности и загрузка	48



Базовые полимеры используются в изготовлении различных упаковочных материалов



Производство шин является одной из ключевых областей применения синтетических каучуков

Синтетические каучуки: 15,2% общей выручки компании и 32,5% выручки от продаж продуктов нефтехимии в 2012 году

Наши синтетические каучуки включают в себя базовые каучуки, специальные каучуки и термоэластопласты (ТЭП). Мы реализуем 100% каучуков внешним покупателям как в России, так и за рубежом.

Базовые каучуки включают в себя полиизопреновые (СКИ), полибутадиеновые (СКД) и бутадиенстирольные каучуки (СКС, ДССК). Данные продукты являются полимерами изопрена или бутадиена, а также сополимерами бутадиена и стирола и характеризуются эластичностью и иными свойствами, присущими натуральному каучуку. Базовые каучуки используются в производстве шин, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, антифрикционных асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

Специальные каучуки включают в себя такие каучуки, как бутадиен-нитрильные (СКН), являющиеся сополимерами нитрила акриловой кислоты и бутадиена, и бутилкаучук (БК), являющийся сополимером изобутилена и небольшого количества изопрена. В дополнение к базовым свойствам каучуков, таким как эластичность, СКН характеризуется масло- и бензостойкостью, в то время как БК характеризуется повышенной газонепроницаемостью. Специальные каучуки используются в основном в производстве камер для шин и вулканизационных диафрагм, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

Термоэластопласты (ТЭП) представлены у нас SBS ТЭП, который является блок-сополимером бутадиена и стирола и сочетает в себе эластичные свойства каучука и легкость переработки пластиков.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ

По потребляющим отраслям

- Химическая промышленность 38%
- Трейдеры 22%
- Автомобилестроение..... 20%
- Производство товаров повседневного спроса 9%
- Строительство 5%
- Прочие 6%



2012

По условиям реализации: спот/контракт

- Контракт 49%
- Спот 51%



2012

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБИРЬ СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Термоэластопласты используются в дорожном строительстве



ПЭТФ используется в производстве пластиковых бутылок

ТЭПы используются в изготовлении кровельных материалов, дорожных покрытий, а также в производстве обуви, клеев и адгезивов.

Пластики и продукты органического синтеза: 14,6% общей выручки компании и 31,3% выручки от продаж продуктов нефтехимии в 2012 году

Наши пластики и продукты органического синтеза включают в себя полиэтилентерефталат (ПЭТФ), гликоли, биаксиально-ориентированные полипропиленовые пленки (БОПП-пленки), спирты, вспенивающийся полистирол (ПСВ), акрилаты и пластикаты. СИБУР производит пластики и продукты органического синтеза главным образом из производных этилена и пропилена, а также из широкого спектра полуфабрикатов, которые компания в основном производит на собственных мощностях. Мы реализуем

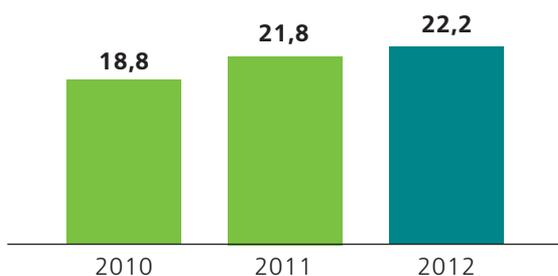
данную продукцию внешним покупателям в ряде отраслей как в России, так и за рубежом (для большинства продуктов данной группы российский рынок является приоритетным), а также используем определенные объемы для дальнейшей переработки в продукты с более высокой добавленной стоимостью: 11,4% и 9,1% совокупных объемов производства пластиков и продуктов органического синтеза были направлены в дальнейшую переработку на мощностях СИБУРа в 2012 и 2011 годах соответственно.

ПЭТФ является термопластичным полимером группы полиэфигов и главным образом используется в производстве упаковочной тары (для пищевой, косметической, фармацевтической продукции и бытовой химии). В бутылки, изготовленные из ПЭТФ, разливают минеральную воду, прохладительные напитки, пиво, растительные масла. ПЭТФ-тара

БАЗОВЫЕ ПОЛИМЕРЫ

Выручка

Млрд руб.



Структура выручки по продуктам

- ПЭВД 56%
- ПП 44%



2012

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
Производственные мощности и загрузка	48



Гликоли используются для производства охлаждающих жидкостей



БОПП-пленки используются в производстве упаковки для пищевых продуктов и товаров народного потребления

устойчива к разбиванию и растрескиванию, прочна, хорошо переносит перепад температур, инертна.

Гликоли, включающие в себя моноэтиленгликоль, диэтиленгликоль и триэтиленгликоль, применяются главным образом в производстве ПЭТФ, полиэфирных волокон, охлаждающих жидкостей, пластификаторов, а также в качестве растворителей с целью экстракции ароматических углеводородов и реагентов для осушки природного газа.

БОПП-пленки являются соэкструдированными, термосвариваемыми сополимерными или нетермосвариваемыми гомополимерными полипропиленовыми пленками с различной внутренней структурой (прозрачные, белые наполненные, бело-перламутровые) в различных вариантах финальной обработки. БОПП-пленки характеризуются прочностью, жесткостью, прозрачностью, высоким блеском по-

верхности, барьером к влаге, а также способностью к усадке для некоторых применений. БОПП-пленки главным образом используются в производстве упаковки для пищевых продуктов и товаров народного потребления, декоративной упаковки цветов и текстиля, а также для производства клейких лент.

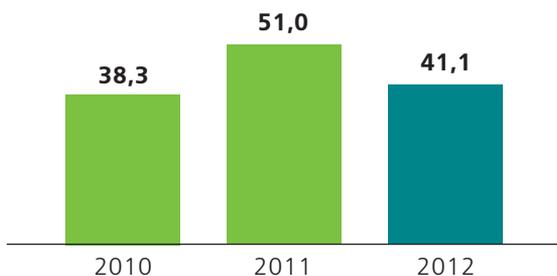
Спирты представлены у нас оксоспиртами и включают в себя 2-этилгексанол, бутиловый и изобутиловый спирты. Спирты используются для производства пластификаторов, акрилатов, растворителей, присадок к топливу и смазочным маслам, гербицидов и флотореагентов, применяемых для обогащения полезных ископаемых.

ПСВ является термопластичным полимером, продуктом полимеризации стирола. Вспенивающийся полистирол используется в производстве теплоизоляционных и звукоизоляционных плит, элементов

СИНТЕТИЧЕСКИЕ КАУЧУКИ

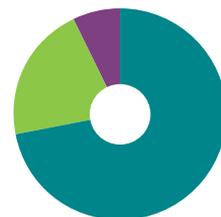
Выручка

Млрд руб.



Структура выручки по продуктам

- Базовые каучуки 72%
- Специальные каучуки ... 21%
- ТЭП 7%



2012



Спирты используются в качестве растворителей в лакокрасочной промышленности



Вспенивающийся полистирол используется в производстве термо- и звукоизоляционных плит

быстровозводимых конструкций, упаковочных материалов, а также декоративных элементов.

Акрилаты включают в себя эфиры акриловой кислоты, бутилакрилат, метилакрилат и этилакрилат. Акрилаты главным образом используются в производстве акриловых эмульсий, суперабсорбентов, синтетических латексов, лаков и красок, применяемых в строительстве, текстильной и кожевенной промышленности.

Пластикаты включают в себя акрилонитрил-бутадиен-стирольные (АБС) пластики и кабельные пластикаты ПВХ. АБС-пластики используются для изготовления корпусных и конструкционных деталей в автомобильной, радиотехнической и приборостроительной отраслях. Кабельные пластикаты ПВХ используются в качестве изоляции и защитной оболочки проводов и кабелей.

Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии: 8,7% общей выручки компании и 18,6% выручки от продаж продуктов нефтехимии в 2012 году

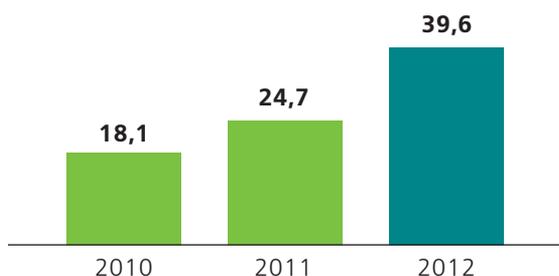
Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии включают в себя бензол, стирол, терефталевую кислоту (ТФК), пропилен, окись этилена, бутадиен, изопрен, изобутилен, этилен и прочее. Данные химические продукты главным образом используются для дальнейшей переработки в продукцию с более высокой добавленной стоимостью: 82,3% и 79,9% от совокупных объемов производства полуфабрикатов и прочих продуктов нефтехимии были для дальнейшей внутригрупповой переработки в 2012 и 2011 годах соответственно.

Мы также реализуем эти продукты внешним покупателям, главным образом другим нефтехимическим

ПЛАСТИКИ И ПРОДУКТЫ ОРГАНИЧЕСКОГО СИНТЕЗА

Выручка

Млрд руб.



Структура выручки по продуктам



2012

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
Производственные мощности и загрузка	48



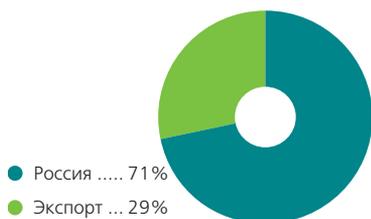
Акрилаты используются в производстве лаков и красок



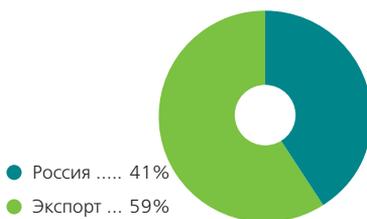
Кабельные пластики ПВХ используются в качестве защитной оболочки проводов и кабелей

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ ПО РЫНКАМ СБЫТА

Базовые полимеры



Синтетические каучуки



Пластики и продукты органического синтеза



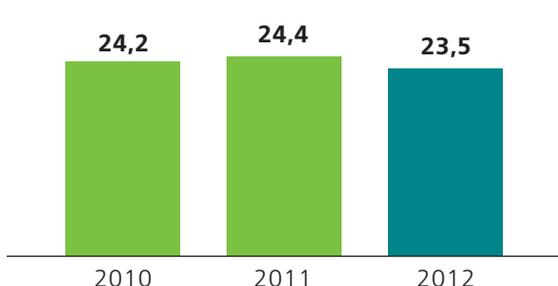
компаниям. Интегрированная бизнес-модель СИБУРа позволяет изменять состав сырьевой базы и продуктового портфеля для оптимизации закупки сырья, производства, продаж и логистики с целью максимизации совокупной маржи компании. В этой связи доля полуфабрикатов и прочих продуктов

нефтехимии, которая направляется на внешние продажи, может существенно меняться от периода к периоду в зависимости от рыночных тенденций, изменения баланса спроса и предложения, производственных ограничений и других факторов.

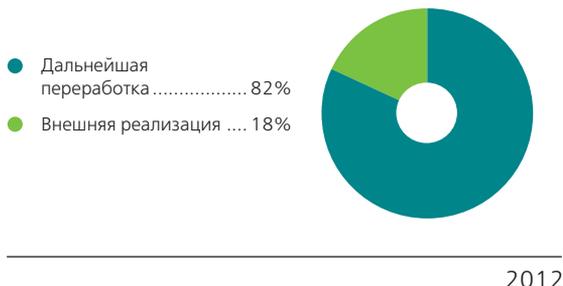
ПОЛУФАБРИКАТЫ И ПРОЧИЕ ПРОДУКТЫ НЕФТЕХИМИИ

Выручка

Млрд руб.



Доля в объеме производства



ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ И ЗАГРУЗКА

Топливо-сырьевой сегмент

Мы владеем и управляем уникальной интегрированной инфраструктурой по переработке и транспортировке ПНГ и жидкого углеводородного сырья. Наши перерабатывающие и производственные активы включают в себя семь газоперерабатывающих заводов (ГПЗ), три газофракционирующие установки (ГФУ) и четыре установки по производству МТБЭ.

В таблице ниже представлены данные по производственным площадкам топливо-сырьевого сегмента СИБУРа:

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА	МЕСТО- ПОЛОЖЕНИЕ	ПРОДУКТЫ	Проектная мощность на 31 декабря		Средний показатель загрузки мощностей, %	
			2012	2011	2012	2011
ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ (ГПЗ)						
ГПЗ, контролируемые ООО «Юграгазпереработка», СП СИБУРа с ТНК-ВР						
Белозерный	Ханты-Мансийский автономный округ	Природный газ, ШФЛУ, нафта, СУГи	Совокупные перерабатывающие мощности (млрд куб. м ПНГ)		93%	87%
Нижнеуртовский						
Няганьгазпереработка			13,4	13,4		
ГПЗ, 100% контролируемые СИБУром						
Губкинский	Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа	Природный газ, ШФЛУ	Совокупные перерабатывающие мощности (млрд куб. м ПНГ)		70%	79%
Вынгапуровский						
Муравленковский			9,6	8,4		
Южно-Балыкский						
ГАЗОФРАКЦИОНИРУЮЩИЕ УСТАНОВКИ (ГФУ)						
Перерабатывающие мощности (млн тонн ШФЛУ)						
ООО «Тобольск-Нефтехим»	Тобольск	СУГи, нафта	3,8	3,8		
ОАО «Уралоргсинтез»	Чайковский (Пермский край)	СУГи, нафта	0,8	0,8	93%	90%
ЗАО «Сибур-Химпром»	Пермь	СУГи, нафта	0,55	0,55		
УСТАНОВКИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ МТБЭ						
Производственная мощность (тонн)						
ОАО «Уралоргсинтез»	Чайковский (Пермский край)	МТБЭ	220 000	200 000		
ООО «Тобольск-Нефтехим»	Тобольск	МТБЭ	150 000	150 000	87% ⁽¹⁾	93%
ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	МТБЭ	75 000	75 000		
ЗАО «Сибур-Химпром»	Пермь	МТБЭ	33 000	33 000		

⁽¹⁾ Без учета расширения мощностей ОАО «Уралоргсинтез», завершено к 31 декабря 2012 года.

Дополнительная информация	стр.
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Инвестиционная программа	30
Продукты и рынки	38

Нефтехимический сегмент

СИБУР владеет и управляет 18 производственными площадками (без учета СП и инвестиционных проектов), включая 3 установки пиролиза, 1 завод по производству базовых полимеров, 3 завода по производству синтетических каучуков и 14 заводов по производству пластиков и продуктов органического синтеза, а также широкого спектра полуфабрикатов.

В таблице ниже представлены данные по производственным площадкам группы базовых полимеров СИБУРа:

ПРОДУКТ	ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА	МЕСТО-ПОЛОЖЕНИЕ	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря		Средний показатель загрузки мощностей, %	
			2012	2011	2012	2011
ПЭВД	ООО «Томскнефтехим»	Томск	245 000	230 000	109%	106%
ПП	ООО «Томскнефтехим»	Томск	130 000	130 000	104%	105%
ПП	ООО «НПП «Нефтехимия» ⁽¹⁾	Москва	100 000	100 000	106%	114%

В таблице ниже представлены данные по производственным площадкам группы пластиков и продуктов органического синтеза:

ПРОДУКТ	ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА	МЕСТО-ПОЛОЖЕНИЕ	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря		Средний показатель загрузки мощностей, %	
			2012	2011	2012	2011
БАЗОВЫЕ КАУЧУКИ						
СКИ	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	80 170	60 000	76%	111%
СКД	ОАО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	91 000	91 000	93%	87%
СКД-НД	ОАО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	30 000	30 000	49%	58%
СКС	ОАО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	155 000	155 000	46%	49%
СКМС	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	97 900	97 900	58%	55%
ДССК	ОАО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	23 000	23 000	74%	63%
СПЕЦИАЛЬНЫЕ КАУЧУКИ						
СКН	ОАО «Красноярский ЗСК»	Красноярск	42 500	42 500	96%	97%
БК	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	48 000	48 000	95%	99%
Латекс	ОАО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	19 500	19 500	13%	22%
ТЕРМОЭЛАСТОПЛАСТЫ						
ТЭП	ОАО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	35 000	35 000	85%	80%

⁽¹⁾ ООО «НПП «Нефтехимия» является совместным предприятием СИБУРа с ОАО «Газпром нефть». Мы не консолидируем объемы производства ООО «НПП «Нефтехимия», однако выкупаем практически все производимые совместным предприятием объемы ПП.

В таблице ниже представлены данные по производственным площадкам группы пластиков и продуктов органического синтеза:

ПРОДУКТ	ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПЛОЩАДКА	МЕСТО-ПОЛОЖЕНИЕ	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря		Средний показатель загрузки мощностей, %	
			2012	2011	2012	2011
ПЭТФ	ОАО «Полиэф»	Благовещенск (Башкортостан)	140 700	120 000	105%	105%
ПЭТФ	ОАО «Сибур-ПЭТФ»	Тверь	70 000	70 000	109%	107%
Гликоли	ОАО «Сибур-Нефтехим»	Нижегородская область	255 000	255 000	94%	96%
Спирты ⁽¹⁾	ЗАО «Сибур-Химпром»	Пермь	154 700	154 700	103%	100%
БОПП-пленки	ООО «БИАКСПЛЕН-НК»	Самарская область	111 250	25 000	76%	55%
	ООО «БИАКСПЛЕН-М»	Московская область				
	ООО «БИАКСПЛЕН-К»	Курск				
	ООО «БИАКСПЛЕН»	Нижегородская область				
ПСВ	ЗАО «Сибур-Химпром»	Пермь	100 000	50 000	102%	55% ⁽²⁾
ПСВ	ОАО «Пластик»	Тульская область	11 000	11 000	80%	92%
Акрилаты	ОАО «Сибур-Нефтехим»	Нижегородская область	41 000	40 000	105%	102%
Пластикаты						
АБС-пластики	ОАО «Пластик»	Тульская область	23 000	23 000	58%	63%
Кабельные пластикаты	ОАО «Сибур-Нефтехим»	Нижегородская область	68 700	68 700	45%	50%

⁽¹⁾ Включая 2-этилгексанол.

⁽²⁾ Для целей расчета показателя загрузки мощностей использовалась проектная мощность на 31 декабря 2011 года вместо средневзвешенной мощности за год, так как новая производственная линия функционировала в тестовом режиме большую часть 2011 года.

Дополнительная информация	стр.
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Инвестиционная программа	30
Продукты и рынки	38

Проектная мощность представляет собой мощность, зарегистрированную в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Она определяется как объем продукции, который может быть произведен заводом или установкой при условии его/ее функционирования в течение определенного количества часов в год, обычно меньшего, чем количество часов в календарном году. Таким образом, проектная производственная мощность учитывает плановые остановки производства, но не учитывает возможной цикличности таких плановых остановов (например, двухлетние циклы остановочных ремонтов, принятые на ряде предприятий СИБУРа). Проектная производственная мощность также не учитывает возможные изменения марочного ассортимента и качественных характеристик производимой продукции. Для нефтехимических предприятий мы раскрываем данные по производственным мощностям отдельно по каждой продуктовой группе в связи с тем, что некоторые нефтехимические продукты участвуют в производстве других продуктов.

Показатель загрузки мощностей рассчитывается как процентное соотношение общего объема производства за год к средневзвешенному значению годовой мощности. Средневзвешенная годовая мощность может отличаться от проектной производственной мощности на конец года, в случае если расширение такой мощности произошло в течение года. Это также относится к сделкам по слиянию и поглощению, если актив был консолидирован или продан в течение соответствующего периода.

Мы стремимся эксплуатировать наши производственные установки на оптимальных уровнях загрузки, принимая во внимание текущие экономические условия, доступность сырья, спрос на продукцию и прочие факторы. Загрузка мощностей ГПЗ на уровне ниже 100%, как правило, объясняется нехваткой сырья в определенных регионах. Загрузка мощностей других заводов на уровне ниже 100%, как правило, определяется рыночным спросом на конкретный продукт, а также нашим решением и возможностями по переключению производства между различными продуктами на различных этапах производственной цепочки. В дополнение к этому, загрузка мощностей на уровне ниже 100% может отражать дни производственных простоев в связи с незапланированными остановами на наших предприятиях, а также на предприятиях наших поставщиков либо покупателей. Загрузка мощностей превышает уровень 100%, когда нам удается на протяжении длительного периода использовать мощности более эффективно, улучшая технологию и применяя различные оптимизационные меры. Так как проектная производственная мощность учитывает плановые остановки, загрузка мощностей на конкретном предприятии может превышать 100% в те периоды, когда частота и продолжительность остановов меньше плановых.

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА

В связи с широкой географией расположения наших производств СИБУР использует различные способы транспортировки сырья и готовой продукции, включая трубопроводы, железнодорожный транспорт, автотранспорт, а также портовые услуги и услуги мультимодальных операторов. Значительная часть потребностей в транспортировке обеспечивается собственной инфраструктурой СИБУРа, включающей в себя трубопроводы и продуктопроводы для транспортировки ПНГ, природного газа и ШФЛУ, а также железнодорожную инфраструктуру, такую как наливные эстакады и парк подвижного состава.

Трубопроводный транспорт

Трубопроводы для транспортировки ПНГ

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний в Западной Сибири, транспортируется через трубопроводы, напрямую соединяющие нефтяные месторождения с нашими ГПЗ. Данные трубопроводы, как правило, находятся в собственности и управляются нефтяными компаниями. В собственности СИБУРа также имеются трубопроводы для транспортировки ПНГ, общая протяженность которых на 31 декабря 2012 года составила 913 километров.

Трубопроводы для транспортировки природного газа

Природный газ СИБУРа, произведенный на ГПЗ, поступает по собственным трубопроводам протяженностью 352 километра преимущественно в Единую систему газоснабжения (ЕСГ), собственником и оператором которой является российская государственная монополия ОАО «Газпром», а также, в ограниченных объемах, к региональным и муниципальным энергетическим компаниям. Тарифы на услуги по транспортировке природного газа по трубопроводам ЕСГ устанавливаются и регулируются Федеральной службой по тарифам (ФСТ).

Трубопроводы для транспортировки ШФЛУ

Существенная доля ШФЛУ, производимого СИБУРом из ПНГ или приобретаемого у нефтегазовых компаний, поставляется на наши ГФУ по специализированным продуктопроводам. На текущий момент в России нет национальной системы продуктопроводов для транспортировки ШФЛУ. СИБУР построил собственный продуктопровод общей протяженностью 1 168 километров и пропускной способностью до 4,8 млн тонн ШФЛУ в год по состоянию на 31 декабря 2012 года. В дополнение к этому, мы начали строительство продуктопровода Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск для транспортировки ШФЛУ протяженностью 1 100 километров и ожидаемой пропускной способностью до 8 млн тонн в год, запуск которого в 2015 году позволит СИБУРу заменить некоторые участки действующего продуктопровода, соединит нашу производственную площадку в Тобольске с Южно-Балыкской головной насосной станцией, расположенной рядом с Пыть-Яхом, а также с Пуровским ЗПК, принадлежащим ОАО «НОВАТЭК». Ожидается, что реализация проекта позволит СИБУРу значительно расширить собственную инфраструктуру по транспортировке ШФЛУ, а также повысить ее пропускную способность и надежность. Это также позволит обеспечить долгосрочный доступ к избыточному углеводородному сырью в Западной Сибири, особенно в северных частях региона, где ожидается, что прогнозируемый рост добычи природного газа приведет к росту объемов производства жидкого углеводородного сырья.

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
География деятельности	20
Наша стратегия	28
Инвестиционная программа	30

Железнодорожный транспорт

Мы перевозим значительные объемы как готовой продукции, так и сырья и полуфабрикатов по железной дороге. Сюда относятся все объемы перевозок СУГов, МТБЭ и нефти, существенные объемы перевозок ШФЛУ и большая часть перевозок нефтехимической продукции.

Дочерняя компания СИБУРа, ЗАО «СИБУР-Транс», лицензированный железнодорожный оператор, отвечает за организацию железнодорожной логистики, в том числе за приобретение транспортных услуг ОАО «Российские железные дороги» (РЖД), и является оператором парка железнодорожного подвижного состава. ЗАО «СИБУР-Транс» отвечает как за перевозки внутри России, так и за наши экспортные поставки. В нашей собственности находятся шесть наливных железнодорожных эстакад, а также масштабный парк подвижного состава, который на 31 декабря 2012 года включал в себя 19 277 вагонов и вагонов-цистерн, 6 222 из которых находились в собственности СИБУРа, в то время как остальные использовались нами на условиях аренды или были привлечены в рамках контрактов на оказание транспортных услуг.

Затраты на железнодорожные перевозки состоят из тарифов за пользование железнодорожной инфраструктурой российской государственной монополии РЖД и локомотивной тягой, регулируемых ФСТ, а также услуг операторов и стоимости железнодорожного подвижного состава, используемого в рамках договоров на оказание транспортных услуг.

Другие виды транспорта

Автотранспорт

СИБУР также прибегает к использованию грузовых автомобильных перевозок для транспортировки нефтехимической продукции в основном на территории Российской Федерации (для базовых полимеров и синтетических каучуков) и в некотором объеме на экспорт (для поставок синтетических каучуков

в Европу). Мы не эксплуатируем собственный парк грузовых автомобилей, а пользуемся услугами целого ряда сторонних поставщиков. В силу высокой степени раздробленности и конкурентности данного рынка нет какого-либо одного оператора, который выполнял бы для нас значительный объем перевозок.

Порты

Мы поставляем СУГи, нефть, МТБЭ и другие продукты на экспортные рынки через международные порты, в том числе в Одессе (Украина), Ильичевске (Украина), Керчи (Украина), Риге (Латвия), Санкт-Петербурге (Россия), Находке (Россия), Владивостоке (Россия) и прочих. В некоторых портах мы пользуемся услугами по погрузке и хранению, хотя основная часть поставок осуществляется на базисе поставки FOB.

СИБУР реализует проект по строительству комплекса по перегрузке СУГов и светлых нефтепродуктов в морском торговом порту Усть-Луга в Ленинградской области. Ожидается, что реализация проекта позволит нам улучшить условия растущих поставок СУГов на премиальные рынки Западной Европы.

Мультимодальные перевозки

Мы также используем услуги крупнейших российских мультимодальных транспортных операторов для доставки части нашей нефтехимической продукции, такой как базовые полимеры и синтетические каучуки, на экспортные рынки.

Склады и распределительные центры

Мы приобретаем складские услуги у профессиональных операторов в целях хранения нашей нефтехимической продукции в непосредственной близости к нашим производственным площадкам, а также к объектам наших ключевых покупателей.

Источники и состав сырья

Мы постоянно ведем переговоры со всеми крупными нефтяными и газовыми компаниями в Западной Сибири с целью продления сроков существующих соглашений и/или заключения новых долгосрочных контрактов на поставку как ПНГ, так и жидкого углеводородного сырья. Наличие долгосрочных контрактов на поставку сырья и договоренностей в рамках СП позволяет прогнозировать цены и необходимые объемы покупного сырья, а также оптимизировать планирование будущих операционных расходов и капиталовложений, что особенно важно, учитывая капиталоемкость инвестиционной программы СИБУРа.

Виды углеводородного сырья

Мы используем два основных вида углеводородного сырья: попутный нефтяной газ (ПНГ) и жидкое углеводородное сырье, которое включает в себя ШФЛУ, СУГи и нефть.

ПНГ представляет собой побочный продукт добычи нефти и является ключевым сырьем для нашего топливно-сырьевого бизнеса. В результате переработки ПНГ на наших ГПЗ мы производим природный газ и ШФЛУ.

Жидкое углеводородное сырье используется в качестве сырья как на топливно-сырьевых, так и на нефтехимических предприятиях. ШФЛУ производится при переработке ПНГ либо при стабилизации нестабильного газового конденсата, который появляется при добыче жирного газа на газовых месторождениях. СУГи и нефть производятся посредством фракционирования ШФЛУ. Мы производим жидкое углеводородное сырье на собственных ГПЗ и ГФУ, а также закупаем его у третьих сторон.

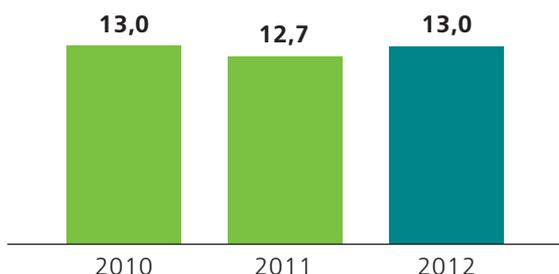
Источники получения сырья

СИБУР получает большую долю углеводородного сырья от ТНК-ВР, главным образом в рамках совместного предприятия (СП) ООО «Юграгазпереработка», созданного в 2007 году. СИБУРу принадлежит 51% -доля в СП, а доля ТНК-ВР составляет 49%. ООО «Юграгазпереработка» владеет и управляет тремя ГПЗ (Нижевартковским ГПЗ, Белозерным ГПЗ и Няганьгазпереработкой), тремя компрессорными станциями и трубопроводной инфраструктурой для прокачки ПНГ от компрессорных станций до ГПЗ. Между СИБУРом и ТНК-ВР существует ряд соглашений, по которым ТНК-ВР поставляет ПНГ на предприятия ООО «Юграгазпереработка» для переработки в ШФЛУ и сухой отбензиненный газ (СОГ)⁽¹⁾. СИБУР и ТНК-ВР являются собственниками сырья и продуктов производства и оплачивают ООО «Юграгазпереработка» соответствующие услуги по переработке.

ОБЪЕМЫ ЗАКУПОК СЫРЬЯ СИБУРОМ

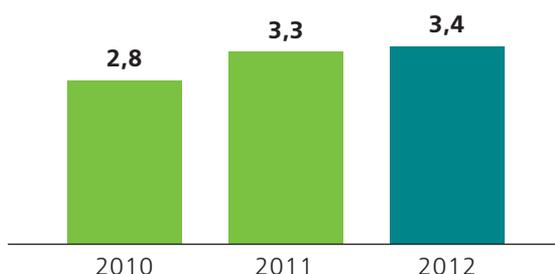
ПНГ

млрд куб. м



Жидкие углеводороды

млн тонн



⁽¹⁾ Эквивалент природного газа.

Дополнительная информация	стр.
Краткий обзор деятельности	12
Вертикально-интегрированная бизнес-модель	18
Конкурентные преимущества	22
Наша стратегия	28

На 31 декабря 2012 года

~71%

от всего объема запланированных поставок ПНГ на 2013 год обеспечено долгосрочными контрактами⁽¹⁾

Более 11 лет

средневзвешенный срок долгосрочных контрактов на поставку ПНГ

~70%

от всего объема запланированных поставок жидкого углеводородного сырья на 2013 год обеспечено долгосрочными контрактами⁽¹⁾

Более 12 лет

средневзвешенный срок долгосрочных контрактов на поставку жидких углеводородов

СИБУР закупает и оплачивает 51% от общего объема ПНГ, поставляемого на ООО «Юграгазпереработка», и, соответственно, получает 51% от всех объемов ШФЛУ и СОГ, производимых из переработанного на ГПЗ ПНГ. ТНК-ВР получает оставшиеся объемы. Затем СИБУР выкупает у ТНК-ВР ее долю ШФЛУ и продает ТНК-ВР свою долю СОГ.

В 2012 и 2011 годах объемы поставок ПНГ от ТНК-ВР составляли 39,3% и 38,2% от всех объемов закупки ПНГ СИБУРа. Объемы ШФЛУ, поставляемого ТНК-ВР, составляли 44,9% и 44,3% от всех объемов закупки жидкого углеводородного сырья СИБУРа в 2012 и 2011 годах соответственно.

В дополнение к нашим соглашениям с ТНК-ВР мы также закупаем ПНГ и жидкое углеводородное сырье у других крупных нефтяных и газовых компаний в Западной Сибири, в том числе у ОАО «Газпром», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Роснефть»,

ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО НК «РуссНефть» и ЗАО «Нортгаз», в основном по долгосрочным контрактам.

Сырьевые тенденции

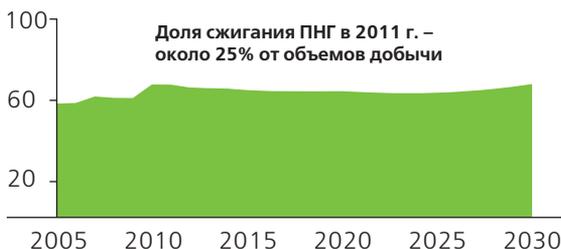
Учитывая зрелость нефтяных месторождений в Западной Сибири, ожидается, что объемы ПНГ, добываемого в этом регионе, будут прирастать относительно медленно, при этом содержание жидких фракций в добываемом ПНГ может снижаться. Мы ожидаем, что эта тенденция будет отчасти компенсирована снижением доли сжигания ПНГ, а также усилиями СИБУРа по увеличению коэффициента извлечения жидких фракций на ГПЗ.

Мы считаем, что предложение жидких углеводородов в Западной Сибири будет расти существенно быстрее, чем предложение ПНГ, за счет стабильно растущей добычи природного газа и увеличения доли жирного газа в будущем, согласно данным IHS CERA.

ПРОГНОЗ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ В РОССИИ

ПНГ

млрд куб. м



Нестабильный газовый конденсат

млн тонн



⁽¹⁾ Данные расчеты полностью учитывают поставки ПНГ и ШФЛУ от ТНК-ВР в рамках договоренностей по СП (ООО «Юграгазпереработка»).

Источник: IHS CERA.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПЛОЩАДКИ

ВЫНГАПУРОВСКИЙ ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД

Вынгапуровский газоперерабатывающий завод (ГПЗ), расположенный недалеко от г. Ноябрьска, перерабатывает попутный нефтяной газ (ПНГ) и производит природный газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ). ГПЗ был запущен в 2012 году в результате модернизации и расширения Вынгапуровской компрессорной станции. Вынгапуровский ГПЗ является одним из семи ГПЗ СИБУРа, общая мощность по переработке ПНГ которых превысила 23 млрд куб. м в год на 31 декабря 2012 года.

Наш подход

Являясь крупнейшей интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией России, СИБУР считает, что деятельность по охране окружающей среды и активная социальная позиция являются ключевыми предпосылками для успешного ведения бизнеса и устойчивого развития компании.

Мы играем уникальную роль в области охраны окружающей среды, предоставляя нефтяным и газовым компаниям эффективное решение экологической проблемы сжигания побочных продуктов добычи нефти и газа и перерабатывая их на мощностях нашего топливно-сырьевого сегмента. Наш нефтехимический сегмент, в свою очередь, осуществляет дальнейшую переработку этих продуктов в продукты с высокой добавленной стоимостью. Кроме того, наши усилия направлены на снижение собственного негативного воздействия на окружающую среду, повышение промышленной безопасности и улучшение условий труда наших сотрудников, а также на повышение уровня жизни регионов нашей деятельности, поддержку социально значимых и культурных программ.

Наша деятельность в области охраны окружающей среды и социальной ответственности включает в себя реализацию программ по следующим направлениям:

- **Охрана окружающей среды:** Мы решаем проблему нефтегазовых компаний по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа и снижаем уровень сжигания попутного нефтяного газа в России. При этом мы работаем над сокращением негативного воздействия на окружающую среду своих собственных производств.

- **Промышленная безопасность и охрана труда:** В вопросах промышленной безопасности и охраны труда мы сотрудничаем с мировыми лидерами с целью повышения эффективности своего бизнеса, защиты здоровья сотрудников и повышения качества жизни регионов, в которых мы ведем свою деятельность.
- **Персонал:** СИБУР стремится обеспечить все условия для профессионального и личного развития своих сотрудников, внедряя систему управления персоналом, ориентированную на создание сильной и сплоченной команды.
- **Социальная ответственность и благотворительность:** Мы осуществляем благотворительную и спонсорскую деятельность, направляя значительные средства на социально значимые мероприятия, в том числе спортивные и образовательные, в регионах своей производственной деятельности.

Вышеперечисленные инициативы позволяют СИБУРу постоянно повышать собственную производственную и операционную эффективность, улучшать производительность труда и безопасность и снижать риски, присущие нашему бизнесу.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

БИЗНЕС ДЛЯ ЭКОЛОГИИ

Корпоративная программа

Данная программа нацелена на улучшение экологической ситуации в регионах за счет развития добровольчества и роста общественных инициатив, вовлечение в волонтерскую деятельность школьников и молодежи. В рамках данной программы, бюджет которой в 2012 году составил 20 млн руб., были поддержаны более 40 экологических проектов.

В 2012 году экологические проекты реализовывались совместно с организациями «Зеленый крест», «Российский экологический конгресс», «Всероссий-

ское общество охраны природы», «Всемирный фонд дикой природы» (WWF) и другими экологическими движениями и объединениями и включали в себя:

- 10 экологических конкурсов с участием более 2 тысяч детей
- акции по уборке территорий, в результате которых сотрудниками СИБУРа и жителями регионов было убрано более 20 тонн мусора
- посадку более 12 тысяч деревьев и кустарников
- создание сети велодорожек с велопарковками в Тобольске, Тольятти и Краснодаре

По оценкам экспертов, при сжигании 1 млн куб. м ПНГ в атмосферу выбрасывается более 300 тонн загрязняющих веществ, в составе которых присутствуют вредные для здоровья оксид азота, сажа, оксид углерода и другие вещества. Квалифицированная первичная переработка ПНГ напрямую способствует улучшению экологической ситуации в нефтедобывающих регионах и создает сырьевую базу для последующей углубленной переработки углеводородного сырья в топливно-сырьевые и нефтехимические продукты, включая базовые полимеры, синтетические каучуки и пластики. Объемы переработки ПНГ на предприятиях СИБУРа в 2012 году составили 18,7⁽¹⁾ млрд куб. м. Таким образом, мы предотвратили выброс в атмосферу свыше 5 млн тонн загрязняющих веществ.

Устойчивое развитие СИБУРа неразрывно связано с обеспечением экологической безопасности деятель-

ности всех подразделений и предприятий компании, работой по снижению антропогенного воздействия предприятий на окружающую среду и стремлением к улучшению качества жизни регионов, в которых располагаются наши производственные активы. Специалисты СИБУРа взаимодействуют по вопросам экологического менеджмента с крупнейшими мировыми химическими компаниями, общественными организациями и представителями органов власти.

Мы разрабатываем и внедряем на наших производственных активах ежегодные и долгосрочные экологические программы, направленные на снижение влияния нашей деятельности на окружающую среду. Согласно Экологической политике СИБУРа, нашими приоритетами являются:

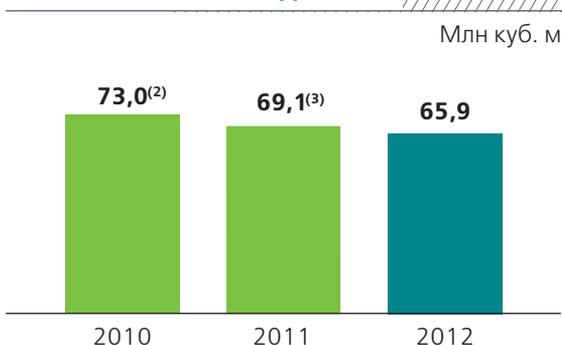
- внедрение передовых научных разработок и технологий с целью повышения уровня полезного использования углеводородных ресурсов

ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Целевая экологическая программа, 2011–2015 гг.

Данная программа включает в себя ремонт, реконструкцию и строительство новых очистных сооружений, а также объектов водозаборов и сбросных коллекторов очистных стоков. Ключевые проекты, реализованные в 2012 году, включали капитальный ремонт на ОАО «Воронеж-синтезкаучук» трубопровода химически загрязненных стоков. Также была запущена трехлетняя масштабная программа строительства градирен для охлаждения оборотной воды и модернизации водооборотных систем на наших площадках.

СБРОС СТОЧНЫХ ВОД В ПОВЕРХНОСТНЫЕ ВОДОЕМЫ



⁽¹⁾ Включает долю ТНК-ВР в объеме переработки ООО «Юграгазпереработка».

⁽²⁾ Расчет в соответствии с применяемой в данный момент методологией.

⁽³⁾ На результат 2011 года помимо прочего оказали влияние приобретение новых предприятий и запуск новых производственных мощностей.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ



Шламонакопитель «Белое море». Источник фото – блог Дмитрия Медведева (<https://twitter.com/MedvedevRussia>)

ЛИКВИДАЦИЯ НАКОПЛЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО УЩЕРБА

В рамках программы «Бизнес для экологии» СИБУРом был инициирован и разработан проект консервации шламонакопителя «Белое море», расположенного рядом с Дзержинском. Шламонакопитель был введен в эксплуатацию почти сорок лет назад и в настоящее время заполнен на 97%, причем свыше 90% объема его накопления относится к советскому периоду. Содержащиеся в «Белом море» отходы считаются экспертами «малоопасными» (относятся к четвертому классу опасности).

и снижения уровня сжигания побочных продуктов нефте- и газодобычи;

- повышение экологической безопасности производственных объектов и выполняемых операций, снижение негативного воздействия на окружающую среду за счет повышения надежности технологического оборудования, обеспечения его безопасной и безаварийной работы;
- информирование и поддержание активного диалога с заинтересованными сторонами, общественностью и населением по вопросам деятельности СИБУРа в области экологической безопасности, развитие сотрудничества с органами власти и местного самоуправления в области охраны окружающей среды, а также расширение международного сотрудничества в области создания экологически чистых, эффективных и экономически выгодных технологий и оборудования.

В СИБУРе действует вертикально-интегрированная модель экологического менеджмента. Экологическая служба Управляющей компании координирует природоохранную деятельность на производственных площадках через два региональных центра – «Сибирь» и «Европа». При этом на каждом производственном активе действует служба по охране окружающей среды.

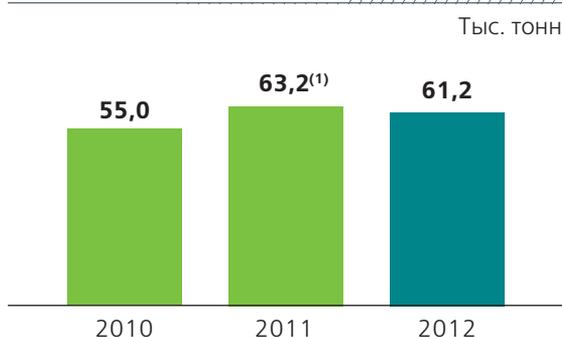
СИБУР ведет непрерывную комплексную работу по снижению производственного воздействия на окружающую среду. В целях реализации Экологической политики компании в 2008 году была внедрена Корпоративная система экологического менеджмента СИБУРа (КСЭМ), соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. В 2011 году компанией BUREAU VERITAS Certification Rus на ряде предприятий СИБУРа был проведен ресертификационный аудит корпоративной систе-

ОХРАНА ВОЗДУШНЫХ РЕСУРСОВ

Целевая экологическая программа, 2012–2016 гг.

Реализация программы началась в 2012 году. Ее целью является сокращение выбросов загрязняющих веществ и снижение техногенной нагрузки в регионах присутствия. В рамках данной программы в 2012 году была проведена модернизация факельных систем на ООО «Томскнефтехим».

ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ



⁽¹⁾ На результат 2011 года помимо прочего оказали влияние приобретение новых предприятий и запуск новых производственных мощностей.

Почти на 60% они состоят из воды, а остальные 40% – это смеси нерастворимых солей.

В июле 2012 года СИБУР начал реализацию программы поэтапного закрытия устаревшего хлорного производства на заводе «Капролактамы», который был источником сбросов отходов в шламонакопитель. В апреле 2013 года произошла полная остановка всех производственных цехов. Мероприятия по закрытию осуществлялись при взаимодействии с органами власти Нижегородской области и Дзержинска под контролем регионального управления Ростехнадзора⁽¹⁾.

Площадка бывшего завода «Капролактамы» будет трансформирована из производственной в сервисную с разворачиванием индустриального парка «Ока-Полимер». Его резидентами станут переработчики полимеров, научно-исследовательские институты и другие организации. Сохранит присутствие на площадке и «СИБУР-Нефтехим». Взамен закрытого производства СИБУР планирует в 2014 году запустить современное и экологически чистое производство ПВХ на площадке ООО «РусВинил».

мы экологического менеджмента, по результатам которого КСЭМ СИБУРа рекомендована к продлению сертификации по международному стандарту ISO 14001:2004 до апреля 2014 года. Основная задача КСЭМ – эффективное управление значимыми экологическими аспектами через планирование целей по снижению воздействия на окружающую среду и их достижение.

На всех предприятиях СИБУРа на основе корпоративных экологических целей разработаны и реализуются ежегодные и долгосрочные целевые экологические программы, которые включают целевую экологическую программу по охране водных ресурсов, целевую экологическую программу по работе с отходами, целевую экологическую программу по охране воздушных ресурсов и корпоративную программу «Бизнес для экологии».

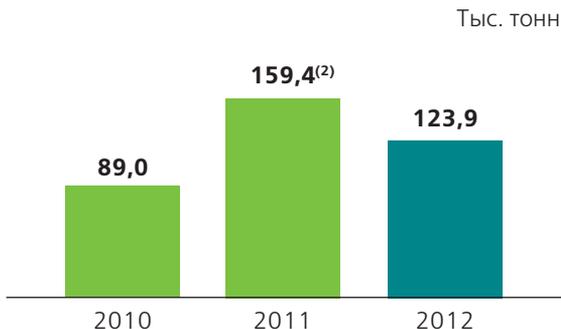
СИБУР стремится соответствовать международным требованиям в области охраны окружающей среды. Наши ключевые инвестиционные проекты – комплекс «Тобольск-Полимер» и ООО «РусВинил» соответствуют «Экваториальным принципам» – исходным ориентирам в области управления кредитными рисками, применяемым банками-кредиторами в рамках проектного финансирования. СИБУР также соответствует регламенту REACH⁽³⁾, принятому Европейским союзом, который регулирует регистрацию, оценку, авторизацию и ограничение химических веществ, входящих в состав продукции, ввозимой в страны ЕС. Продукция СИБУРа, реализуемая в странах ЕС, содержит около 70 веществ, и все они прошли регистрацию в Европейском химическом агентстве (ECHA). СИБУР разработал и непрерывно обновляет паспорта безопасности указанной продукции.

РАБОТА С ОТХОДАМИ

Целевая экологическая программа, 2011–2015 гг.

Реализация данной программы включает в себя строительство дополнительных объектов размещения отходов, сокращение объемов образования отходов, ликвидацию имеющихся накоплений отходов производства, приобретение оборудования для переработки и утилизации отходов.

ОБРАЗОВАНИЕ БЫТОВЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТХОДОВ



⁽¹⁾ Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

⁽²⁾ На результат 2011 года помимо прочего оказали влияние приобретение новых предприятий и запуск новых производственных мощностей.

⁽³⁾ Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals.

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

СИБУР осознает свою ответственность перед обществом и персоналом и считает систему управления охраной труда (ОТ) и промышленной безопасностью (ПБ) необходимым и неотъемлемым элементом эффективного развития бизнеса.

Программа действует с 2008 года и включает в себя разработку стандартов промышленной безопасности и охраны труда, развитие системы управления охраной труда и безопасности на производстве, системы предупреждения несчастных случаев, введение обязательных внутренних расследований серьезных происшествий, обеспечение сотрудников защитной экипировкой и оборудованием, а также наличие служб оказания первой помощи на каждом производственном объекте.

В 2008–2011 годах СИБУР совместно с транснациональной компанией DuPont, отраслевым лидером безопасной производственной культуры, реализовал проект по развитию культуры безопасности. В рамках данного проекта был проведен аудит систем промышленной безопасности и охраны труда СИБУРа, разработаны стандарты в области охраны труда, специалистами компании DuPont проведены обучающие тренинги для сотрудников СИБУРа, внедрены рекомендованные улучшения в целях повышения культуры промышленной безопасности в СИБУРе.

Наши производственные активы являются крупными промышленными объектами, поэтому уверенность в безопасности труда является одной из важнейших задач. В 2011 году коэффициент травматизма сотрудников (LTIFR⁽¹⁾) снизился на 34% по сравнению с 2010 годом благодаря улучшениям в области безопасности труда. В 2012 году LTIFR остался на уровне 2011 года – 0,81. В 2012 году начала действовать программа модернизации, направленная на улучшение промышленной безопасности благодаря технологическому переоснащению наших производ-

ственных площадок с ожидаемым сроком завершения в 2016 году. К сожалению, данные инициативы не смогли предотвратить две аварии в 2012 году и три в 2011 году, а также два смертельных случая в 2012 году. По факту данных происшествий нами были произведены расследования в тесном взаимодействии с государственными органами, а также был принят ряд мер, направленных на повышение производственной безопасности и недопущения возникновения подобных случаев в будущем.

Вовлечение работников в процессы управления охраной труда и промышленной безопасности и в деятельность по обеспечению промышленной и экологической безопасности на всех уровнях компании является наиболее эффективным методом мотивации. Начиная с 2010 года в СИБУРе проводится подведение итогов конкурса на лучшее предприятие и вручаются награды лучшим сотрудникам в области охраны труда и промышленной безопасности. Обладателем ежеквартально переходящего корпоративного кубка «Лучшее предприятие по производственной безопасности» в 2012 году стали Губкинский и Белозерный ГПЗ, около 1 800 сотрудников получили денежное вознаграждение в размере более 30 тыс руб. за личный вклад в развитие промышленной безопасности.

⁽¹⁾ Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов.

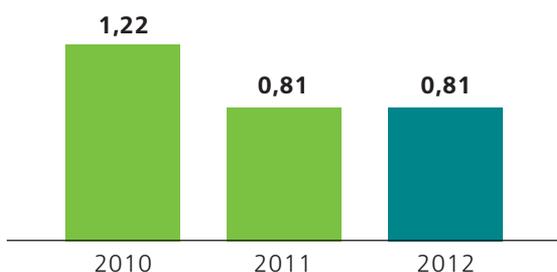
ПЕРСОНАЛ

СИБУР стремится создать такую корпоративную культуру, которая позволяет каждому сотруднику внести свой личный вклад в развитие компании, разделяя общие для всех ценности: ориентацию на результат, лидерство и инициативность вне зависимости от должности, способность работать в команде, готовность развиваться и передавать опыт другим, доверие, взаимоуважение и надежность. Достижения СИБУРа – результат деятельности более 30 тысяч сотрудников, и наша задача – создать благоприятные условия для их работы и развития.

Мы ориентируемся на мировые стандарты в производстве, ведении бизнеса и управлении персоналом. СИБУР активно развивается, поэтому профессиональный рост сотрудников – главный приоритет и условие конкурентоспособности бизнеса. Масштабные инвестиционные проекты, новые уровни производительности труда, новое качество наших продуктов – это вызовы, на которые может ответить только действительно сильная и сплоченная команда. Стратегия СИБУРа по работе с персоналом направлена на создание эффективной компании с прозрачной структурой, а также на максимальное раскрытие потенциала человеческих ресурсов. Мы создаем систему управления персоналом, призванную поддержать репутацию СИБУРа как лучшего работодателя в глазах потенциальных сотрудников, клиентов и партнеров.

На 31 декабря 2012 года численность работников СИБУРа составила 30 635 человек, из которых 21% был занят в топливно-сырьевом бизнесе, 61% – в нефтехимическом бизнесе и 18% – в логистике, маркетинге и административных функциях. Среднесписочная численность работников в 2012 году составила 30 644 человека.

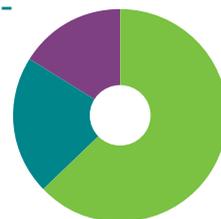
КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)⁽¹⁾



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Численность сотрудников на 31 декабря 2012 года – 30 635 человек

- Топливо-сырьевой сегмент 21%
- Нефтехимический сегмент 61%
- Логистика, маркетинг и административный персонал 18%



⁽¹⁾ Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов.



ОАО «НИПИГазпереработка». Июль 2012 г.



Компания «Наш лес», корпоративная программа «Бизнес для экологии», Тольятти. Май 2013 г.

Система вознаграждения

Наличие понятной и прозрачной системы вознаграждения является важнейшим конкурентным преимуществом СИБУРа. В 2011 году был завершен масштабный проект по внедрению системы грейдов как единой платформы для сбалансированного управления вознаграждением сотрудников. С 2012 года на всех предприятиях компании действует единая система оплаты труда. В структуре вознаграждения предусмотрены постоянная часть – базовое вознаграждение, и переменная часть – премия, которая зависит от грейда сотрудника. Стратегия в области компенсаций и льгот нацелена на то, чтобы уровень базового вознаграждения сотрудников достигал рыночной медианы, а уровень совокупного вознаграждения был выше нее. Пересмотр базового вознаграждения сотрудников осуществляется ежегодно с учетом тенденций на рынке труда и в соответствии с результатами работы

сотрудника. По итогам 2012 года средняя заработная плата сотрудников СИБУРа увеличилась на 17% по сравнению с 2011 годом – до 43 786 руб. в месяц. Все изменения в системе оплаты труда и премирования направлены на развитие принципов, заложенных в корпоративной культуре, и должны привести к большей мотивационной включенности работников в трудовой процесс и к повышению производительности труда и конкурентоспособности СИБУРа на рынке.

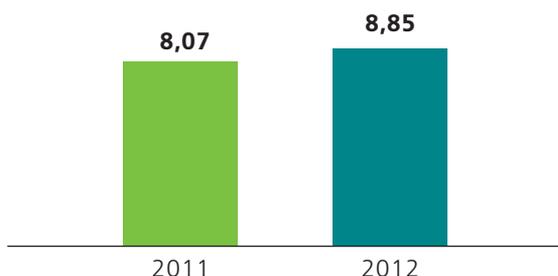
Социальные программы

Социальная политика СИБУРа как работодателя заключается в создании благоприятных условий для всех сотрудников и членов их семей.

Работники СИБУРа получают медицинские услуги сверх программы ОМС. С 2011 года все предпри-

ВЫРУЧКА НА ОДНОГО СОТРУДНИКА

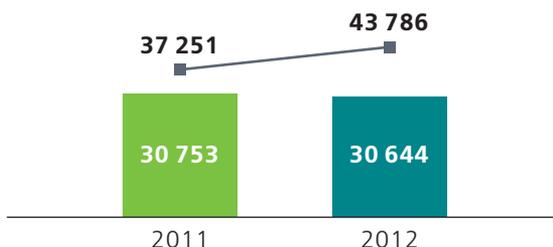
Млн руб.



ЧИСЛЕННОСТЬ И ЗАРПЛАТА⁽¹⁾

■ Среднесписочная численность, чел.

■ Среднемесячная зарплата, руб.



⁽¹⁾ Включая персонал, задействованный в проектной деятельности.



Забег на ЗАО «Сибур-Химпром». Сентябрь 2012 г.



Школьные принадлежности в подарок детям сотрудников СИБУРа. 1 сентября 2012 г.

ятия СИБУРа включены в программу ДМС. По программе ДМС застрахованы все сотрудники СИБУРа, занятые полный рабочий день. Мы также предоставляем своим сотрудникам возможность бесплатно заниматься спортом и организуем мероприятия, направленные на ведение здорового образа жизни. В июне 2012 года в Анапе открылся корпоративный центр оздоровления «СИБУР-Юг» для отдыха и оздоровления сотрудников СИБУРа и их детей на льготных условиях.

Обучение и развитие

Активно СИБУР инвестирует в обучение и развитие сотрудников. Наши сотрудники имеют доступ к системе профессионального обучения в Корпоративном университете, который организует ряд обучающих программ в области управления, лидерства, маркетинга и продаж, производственной эффективности, промышленной безопасности, корпоративных сервисов и инвестиционных проектов. Мы разработали индивидуальные программы и программы наставничества для молодых перспективных сотрудников и сотрудников с высоким лидерским потенциалом.

Программа «Кадровый резерв СИБУРа» нацелена на формирование кадрового ресурса, обеспечивающего потребности растущего бизнеса. В СИБУРе действуют два уровня кадрового резерва, охватывающие как компанию в целом, так и отдельные предприятия. После всесторонней оценки и выявления сотрудников с высоким лидерским потенциалом для них составляются корпоративные и индивидуальные программы развития: обучение, стажировки, ротация, участие в проектах, назначение наставника из

числа руководителей. С начала действия программы в 2007 году более 50% резервистов получили повышение, новое назначение, либо были выдвинуты на проектную работу.

Программы по развитию управленческих и лидерских навыков в рамках **Корпоративного университета (КУ)** охватывают широкий круг сотрудников СИБУРа. Программами обучения КУ охвачены все организационные уровни от рабочих до ключевых руководителей. В 2012 году в Компании была доработана линейка управленческих программ. В дополнение к теоретическим знаниям КУ ведет разработку прикладных программ, где лидирующая роль в обучении возлагается на центры компетенций – механиков, энергетиков, метрологов. В 2012 году обучение в рамках различных образовательных программ КУ прошли 2 199 сотрудников СИБУРа.

На **Центр развития и переподготовки персонала (ЦРП)** возложено практическое применение полученных в КУ навыков, индивидуальное обучение, распространение уникальных компетенций предприятий. ЦРП занимается подготовкой работников для участия в проектных командах, вовлекает их в обучающие программы. С помощью ЦРП развивается система вертикальной и горизонтальной ротации сотрудников внутри компании как в проектной, так и в линейной деятельности. В конце 2011 года состоялся первый выпуск ЦРП. На предприятии СИБУРа вернулись первые выпускники, чтобы применять полученные знания на практике. В 2012 году была запущена программа, ориентированная на участников команд организационных проектов, в основе методологии которой 10% вклада в развитие сотрудника дают тренинги и семинары, 20% дают наставничество и обратная связь, 70%

обеспечивается за счет выполнения сотрудником новых задач в повседневной практической деятельности. В 2012 году более 200 участников организационных проектов компании прошли обучение по данной программе. С 2013 года ЦРП стал частью КУ.

Привлечение и развитие молодых специалистов

СИБУР стремится привлекать и удерживать талантливых молодых сотрудников. Каждый год в компанию приходят более 500 выпускников вузов и училищ. Благодаря постоянному омоложению коллектива сегодня более трети персонала составляют работники до 35 лет. Программы по целевой подготовке молодых специалистов охватывают школы, училища и вузы.

В 2012 году стартовала программа по привлечению и развитию молодых специалистов, разработанная с целью адаптации выпускников, поступивших на работу, на начальном этапе их карьеры. Программа предполагает, что за каждым молодым специалистом закрепляется наставник, который курирует молодого сотрудника. Количество молодых специалистов, принятых на постоянную работу в СИБУР в рамках программы, на конец 2012 года составило 450 человек. Также в СИБУРе организована программа оплачиваемых стажировок для студентов старших курсов продолжительностью от 3 до 6 месяцев. В 2012 году стажировку прошли 20 студентов, лучшие остались работать в компании.

Работа с вузами

Работа с учебными заведениями заключается не только в обновлении материально-технической базы, но и в организации практики, а также выплате стипендий лучшим студентам и преподавателям. Взаимодействие с вузами налажено в Москве, Перми, Воронеже, Тольятти, Нижнем Новгороде, Тобольске, Томске, Тюмени, Нижневартовске, Краснодаре, Дзержинске, Красноярске, Новосибирске, Самаре, Казани и др. При поддержке СИБУРа в вузах разработана система специализированных кафедр, открыты новые специальности и направления подготовки, разработан механизм стажировок и повышения квалификации преподавателей на заводах СИБУРа. Также к преподавательской деятельности подключены ведущие специалисты предприятий СИБУРа.

В рамках программы обучения студентов в магистратуре по программе СИБУРа мы заключили соглашения о магистерской подготовке студентов с Казанским национальным исследовательским технологическим университетом, Российским химико-технологическим университетом им. Д.И. Менделеева и Томским политехническим университетом. Программа обучения предполагает материальное стимулирование студентов – дополнительную стипендию СИБУРа, а также все возможности для выполнения квалификационных работ на базе НИОКР-центров компании. В 2012 году по программе прошли обучение 18 студентов.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В 2012 году

30

мероприятий по сбору средств для помощи тяжелобольным детям организовано при участии СИБУРа

23

объекта социальной инфраструктуры обустроено при поддержке СИБУРа

23

спортивные школы обеспечены необходимыми средствами

13

школьных химических лабораторий оборудовано при поддержке СИБУРа

13

спортивным клубам и федерациям оказана поддержка

Социальная ответственность для СИБУРа – необходимая составляющая построения успешного и устойчивого бизнеса. Мы направляем значительные средства на социально значимые мероприятия в регионах нашей деятельности. Среди наших инициатив можно отметить ряд социальных программ и проектов гуманитарной помощи в Западной Сибири, Томской, Нижегородской и Ленинградской областях, где реализуются наши стратегические инвестиционные проекты. Сюда входят инвестиции в региональную инфраструктуру, проекты по улучшению жилищных условий населения, оказание поддержки спортивным организациям, развитие детского и юношеского спорта, реализация экологических инициатив, а также поддержка и развитие химической науки и профессионального образования при сотрудничестве с крупнейшими ведущими НИИ, профильными высшими, средними специальными учебными учреждениями и школами.

В 2012 году расходы СИБУРа, связанные с благотворительной и спонсорской деятельностью, которая проводилась в 15 регионах России, составили 2,5 млрд рублей по сравнению с 1,8 млрд рублей в 2011 году. Данный рост связан в первую очередь с осуществлением спонсорской деятельности.

Развитие регионов

Осуществляя значительные инвестиции в экономическое развитие регионов деятельности, СИБУР подписал с региональными органами власти ряд соглашений о социально-экономическом сотрудничестве, которое направлено на совместное решение

социально значимых задач. На местном уровне мы поддерживаем программы по улучшению жилищных условий, развитию социальной инфраструктуры и организации социально значимых мероприятий. В 2012 году СИБУР оказал финансовую поддержку 11 регионам по следующим направлениям:

- переселение жителей Пыть-Яха и Нижневартовска из ветхих домов, куда было направлено около 170 млн рублей;
- строительство и благоустройство детских садов в Тобольске, Чайковском, Томске, Кемеровской и Нижегородской областях;
- ремонт и обеспечение оборудованием муниципальных здравоохранительных учреждений в Воронежской и Нижегородской областях;
- обустройство и создание материально-технической базы образовательных учреждений в Тобольске, Тольятти и Пермской области;
- поддержка проведения Дней города, национальных праздников, а также мероприятий, направленных на популяризацию химической науки в Тюмени, Самаре, Нижегородской области, Красноярском крае, Республике Башкортостан, Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах.

Спортивные проекты

Поддержка профессиональных спортивных организаций является одним из основных направлений регионального партнерства. В 2012 году мы оказали содействие Российской Федерации баскетбола

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

и баскетбольному клубу «Спартак» (Санкт-Петербург), футболному клубу «Зенит» (Санкт-Петербург), хоккейному клубу «Торпедо» (Нижний Новгород), футболному клубу «Тюмень», волейбольному клубу «Тюмень», клубу настольного тенниса «Тюмень», хоккейному клубу «Рубин» (Тюменская область), Центру спортивной подготовки и проведения спортивных мероприятий (ГАУ ТО «ЦСП»; Тюмень), областной специализированной Детско-юношеской спортивной школе олимпийского резерва (Тюмень), Федерации современного пятиборья и команде Caterham F1 Team.

Мы также поддерживаем различные проекты, пропагандирующие здоровый образ жизни. В 2012 году мы осуществили финансирование более 40 спортивных мероприятий и соревнований, среди которых чемпионат по футболу в Тобольске, международный женский шахматный турнир в ХМАО, детский футбольный турнир в Воронеже, чемпионат по фут-

болу среди детских команд в Нижнем Новгороде, семейное спортивное мероприятие в Красноярском крае, несколько благотворительных соревнований по футболу и хоккею в Тюменской и Нижегородской областях и прочие.

Просветительские программы

СИБУР стимулирует интерес молодежи к химической промышленности. В 2012 году мы направили средства на оснащение химических классов лабораторным оборудованием, издание и приобретение методических пособий, научно-образовательной литературы, а также проведение научных и образовательных конференций в 12 профильных школах и 10 университетах и училищах в 14 городах. СИБУР



Торжественное награждение победителей III Международного конкурса идей IQ-Schem. Декабрь 2012 г.



Вручение грантов учащимся и учителям. Май 2013 г.

ПОМОЩЬ ДЕТЯМ

Вовлеченность наших сотрудников в социальные программы является неотъемлемой частью нашей корпоративной культуры. Наши сотрудники принимают участие в акциях по сбору средств на лечение тяжелобольных детей и оказание материальной помощи детям из неблагополучных семей. В 2012 году СИБУР выступил спонсором проведения телемарафона детского благотворительного фонда «Обыкновенное чудо» в Томске, благотворительного концерта «Признание в любви» в Москве, а также благотворительных футбольных и хоккей-

ных матчей в рамках Всероссийской благотворительной акции «Под флагом добра» в Тобольске, Воронеже, Нижнем Новгороде, Городце, Волгодонске и других российских городах. Сотрудники СИБУРа также приняли участие в мероприятиях по сбору средств в пользу крупнейшего в России благотворительного фонда «Подари жизнь» и нескольких детских домов.

выступил генеральным спонсором Всероссийской конференции учителей химии «Кадровый резерв российской химии. Школьный этап», в которой приняли участие 120 человек – школьных преподавателей химии из 30 городов России.

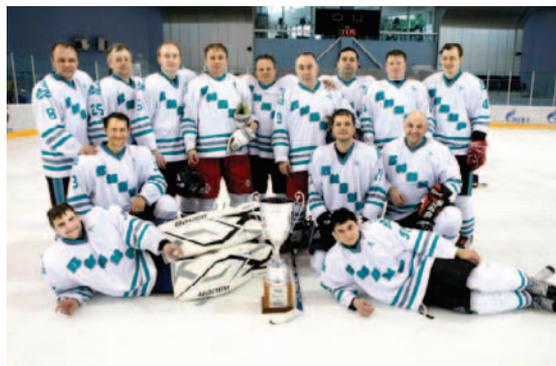
В 2010 году СИБУР инициировал Международный конкурс идей по инновационным решениям в области производства и применения нефтехимических продуктов – IQ-Chem. За 3 года существования конкурса его призовой фонд увеличился в 4 раза до 6 млн руб. в 2012 году. На участие в конкурсе было подано 292 заявки из разных стран. Среди участников конкурса – преподаватели, студенты и аспиранты отраслевых вузов, ученые-исследователи и специалисты НИИ, сотрудники организаций-переработчиков полимеров и профильных компаний, а также химики-энтузиасты в возрасте от 18 лет до 81 года. На базе созданного в 2011 году корпоративного научного

центра «СИБУР-Технологии» планируется провести научные испытания лучших предложений, рассчитать их экономическую целесообразность и рассмотреть возможность дальнейшего развития и применения.

В декабре 2012 года СИБУР организовал программу грантов школьникам и их учителям. Программа нацелена на стимулирование учащихся к изучению профильных для компании предметов, таких как химия, физика, математика, и на дальнейшее привлечение лучших выпускников к работе на предприятиях СИБУРа. Программа была реализована в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Воронежской, Нижегородской, Самарской и Тюменской областях. Грант СИБУРа присуждается школьникам, ставшим победителями городских и призерами областных и окружных олимпиад. Призовые места учеников являются также основным критерием для присуждения гранта преподавателям.



Лыжня СИБУРа. 2012 г.



Хоккейный турнир СИБУРа. 2012 г.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

A stylized, black-and-white line-art illustration of an industrial plant. The drawing shows various structures including tall chimneys, multi-story buildings with windows, and complex piping systems. Some areas are filled with cross-hatching or diagonal lines for shading. The background features vertical dotted lines and several clusters of small dots, resembling smoke or steam. A solid teal square is positioned in the top left corner of the page.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Структура органов управления СИБУРа включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Единоличный исполнительный орган.

Общее собрание акционеров – высший орган управления ОАО «СИБУР Холдинг», к компетенции которого относится принятие решений по основным наиболее существенным вопросам деятельности, четко сформулированным в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставных документах СИБУРа, в том числе по избранию Совета директоров компании. Годовое общее собрание акционеров компании состоялось 25 апреля 2013 года.

Совет директоров – орган управления СИБУРа, который осуществляет стратегическое руководство деятельностью компании, направленное на увеличение акционерной стоимости СИБУРа, и принимает решения по всем вопросам общего руководства деятельностью компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Коллегиальным исполнительным органом является Правление. Правление осуществляет организацию эффективного оперативного управления текущей деятельностью СИБУРа, а также обеспечивает выполнение решений, принятых Общим собранием акционеров и Советом директоров.

Полномочия **Единоличного исполнительного органа** переданы Управляющей организации ООО «СИБУР» (далее «Управляющая организация») в соответствии с решением Общего собрания акционеров. Права и обязанности Управляющей организации по управлению текущей деятельностью СИБУРа определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом СИБУРа и договором о передаче полномочий Управляющей организации. К компетенции Управляющей организации относятся все вопросы управления текущей деятельностью СИБУРа, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Для целей осуществления контроля за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности СИБУРа, иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении компании, а также повышения эффективности управления ее активами, снижения финансовых и операционных рисков и совершенствования системы внутреннего контроля Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия.

Для проведения ежегодного аудита финансовой отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), СИБУР привлекает внешнего независимого аудитора. Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров.

Вопросы формирования, компетенций и организации деятельности органов управления и контроля предусмотрены Уставом, а также соответствующими внутренними документами, включая:

- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Совете директоров ОАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Правлении ОАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «СИБУР Холдинг».



С данными документами можно ознакомиться на интернет-сайте СИБУРа www.sibur.ru

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Роль и функции Совета директоров

В компетенцию Совета директоров входит стратегическое руководство деятельностью компании в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом СИБУРа.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности СИБУРа, утверждает годовые и долгосрочные бизнес-планы, годовые инвестиционные программы; рассматривает вопросы финансовой деятельности и внутреннего контроля, а также выносит рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

Состав Совета директоров

По состоянию на 31 декабря 2012 года Совет директоров СИБУРа состоял из 9 человек, трое из которых являлись независимыми директорами (в соответ-

ствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством). Члены Совета директоров избираются Общим собранием на срок до следующего годового Общего собрания. Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 26 апреля 2012 года, избран состав Совета директоров. По решению Общего собрания акционеров досрочно могут быть прекращены полномочия только всего состава Совета директоров.

В соответствии с Уставом Совет директоров избирается в количестве не менее 7 человек. СИБУР обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров, в том числе:

- предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в состав Совета директоров;
- заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров, о кандидатах;
- при избрании членов Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2012 года

ИМЯ	ДАТА РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТЬ	ГОД НАЗНАЧЕНИЯ НА ДОЛЖНОСТЬ
Михельсон Леонид Викторович	1955	Директор, Председатель Совета директоров	2011
Дюков Александр Валерьевич	1967	Директор, Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям	2006
Варданын Рубен Карленович⁽¹⁾	1968	Независимый директор, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по финансам	2011
Голоунин Олег Борисович	1971	Директор, член Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям	2011
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Директор	2007
Малый Павел Николаевич	1970	Директор, Председатель Комитета по финансам, член Комитета по стратегии и инвестициям	2011
Ремес Сеппо Юха⁽¹⁾	1955	Независимый директор, Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по финансам и Комитета по кадрам и вознаграждениям	2007
Самохвалов Аркадий Федорович⁽¹⁾	1948	Независимый директор, член Комитета по аудиту и Комитета по стратегии и инвестициям	2007
Тимченко Геннадий Николаевич	1952	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2012

⁽¹⁾ Независимый директор (в соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством).

Биографии членов Совета директоров

Михельсон Леонид Викторович

Председатель Совета директоров

Избрание в Совет директоров

Председатель Совета директоров СИБУРа с 2011 года

Образование

1977: Окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель». Награжден орденом РФ «Знак почета».

Трудовая деятельность

После окончания института г-н Михельсон работал прорабом СМУ в Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой–Челябинск.

1985: Главный инженер треста «Рязаньтрубопроводстрой».

1987–1994: Генеральный директор треста «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 году первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». Г-н Михельсон был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова» до 1994 года, затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест».

С 2002: Член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК».

2008–2010: Член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз».

2008–2011: Член Совета директоров ООО «Арт Финанс».

Г-н Михельсон является членом Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов».

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Не входит в состав Комитетов при Совете директоров

Дюков Александр Валерьевич

Заместитель Председателя Совета директоров

Избрание в Совет директоров

Заместитель Председателя Совета директоров с 2011 года

Образование

1991: Окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «инженер».

2001: Получил степень MBA Санкт-Петербургского Международного института менеджмента (ИМИСП).

Трудовая деятельность

1996–1998: Финансовый директор и Генеральный директор СП ЗАО «Петербургский нефтяной терминал».

1998–1999: Директор по экономике и исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

2000: Председатель Совета директоров ЗАО «Петербургский нефтяной терминал».

2003–2006: Президент СИБУРа.

2006–2011: Председатель Совета директоров СИБУРа.

С 2006: Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «Газпром нефть». Г-н Дюков также являлся Президентом и Председателем Совета директоров ЗАО «Футбольный клуб «Зенит».

Г-н Дюков также является членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум», ЗАО «Хоккейный клуб СКА», ООО «Газпром газомоторное топливо» и ООО «ЛИГА-ТВ».

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям

Варданян Рубен Карленович

Независимый директор

Избрание в Совет директоров

Независимый директор СИБУРа с 2011 года

Образование

1992: С отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им М. В. Ломоносова по специальности «экономика».

2000: Прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция).

2001–2005: Окончил курсы Гарвардской бизнес-школы (США).

Трудовая деятельность

2004–2012: Председатель Совета директоров «Тройка Диалог».

С 2012: Управляющий директор и Председатель Совета директоров ЗАО «Сбербанк КИБ».

Г-н Варданян входит в Советы директоров ОАО «АВТОВАЗ», ОАО «КАМАЗ» ОАО «НОВАТЭК», Joule Unlimited, Inc (пионера в области выработки возобновляемых видов энергии на основе топлива и солнечной энергии) и других компаний.

Г-н Варданян также является Председателем Советов директоров ОАО «Росгосстрах» и ЗАО «АМЕРИАБАНК».

Кроме того, г-н Варданян входит в экспертный совет при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике, а также в Международный консультативный совет при Президенте РФ по созданию международного финансового центра в Российской Федерации.

Г-н Варданян является членом Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ. Всемирный экономический форум (Давос) включил г-на Варданяна в список «100 мировых лидеров будущего». Г-н Варданян три года подряд входил в Топ-22 бизнес-лидеров России (рейтинг газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров).

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Член Комитета по финансам

Голоунин Олег Борисович

Директор

Избрание в Совет директоров

Директор СИБУРа с 2011 года

Образование

1994: Окончил Самарский государственный университет по специальности «правоведение».

Трудовая деятельность

2005–2007: Генеральный директор ООО «Новафининвест».

2007–2010: Генеральный директор ООО «НОВАТЭК-Полимер».

2010–2012: Генеральный директор ЗАО «Миракл».

С 2010: Председатель Совета директоров ОАО «Первый Объединенный Банк».

С 2012: Директор представительства ООО «ЛЕВИТ» в г. Москва.

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Конов Дмитрий Владимирович

Директор

Избрание в Совет директоров

Директор СИБУРа с 2007 года

Образование

1994: Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «международные экономические отношения».

2001: Получил степень IMD MBA.

Трудовая деятельность

1998–2000: работал в казначействе ОАО «НК «ЮКОС».

2001–2004: Вице-президент – начальник Департамента инвестиционно-банковской деятельности, Управляющий директор Дирекции корпоративных финансов в АКБ «Доверительный и инвестиционный банк».

2004–2006: Советник Президента, Вице-президент по стратегическому развитию и анализу, Вице-президент по корпоративной политике и стратегии, Старший Вице-президент по корпоративной политике и стратегии, руководитель Дирекции пластиков и органического синтеза СИБУРа.

С 2006: Президент Управляющей организации.

С 2007: Председатель Правления СИБУРа.

С 2009: Председатель Правления Управляющей организации.

Г-н Конов является Председателем Совета директоров ООО «РусВинил» и ООО «СНХК», а также членом Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер».

2010–2011: Член Совета директоров ОАО «Газпромбанк».

2010–2012: Член Совета директоров ОАО «Газпром нефтехим Салават».

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Не входит в состав Комитетов при Совете директоров

Малый Павел Николаевич

Директор

Избрание в Совет директоров

Директор СИБУРа с 2011 года

Образование

1991: Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «юрист-международник».

1995: Окончил магистратуру Школы права Чикагского университета по направлению «юриспруденция».

Трудовая деятельность

2004–2010: Директор, Исполнительный директор, Управляющий директор и Глава инвестиционного банка UBS по России, Украине и Казахстану.

2011–2012: Президент ЗАО «Миракл».

С 2012: Управляющий директор ООО «ЛЕВИТ».

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Председатель Комитета по финансам

Член Комитета по стратегии и инвестициям

Ремес Сеппо Юха

Независимый директор

Избрание в Совет директоров

Независимый директор СИБУРа с 2007 года

Образование

1986: Окончил университет Оулу (Финляндия) по специальности «экономика».

1994: Высшая школа экономики и управления бизнесом г. Турку (Финляндия). Имеет степень магистра экономики.

Трудовая деятельность

Г-н Ремес является почетным доктором РЭА им. Г. В. Плеханова, лауреатом премии «Независимый директор года».

Г-н Ремес является членом Совета директоров ряда компаний, в том числе ОАО «СОЛЛЕРС», ОАО «МРСК Северо-Запад», ОАО Холдинг «МРСК» и ОАО «Ленэнерго».

С 2007: Председатель Совета директоров «EOS Russia AB».

Г-н Ремес является Генеральным директором ООО «КИУРУ».

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Председатель Комитета по аудиту

Член Комитета по финансам

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

Самохвалов Аркадий Федорович

Независимый директор

Избрание в Совет директоров

Независимый директор СИБУРа с 2007 года

Образование

1972: Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономика».

1980: Получил степень кандидата экономических наук Центрального экономико-математического института АН СССР (ЦЭМИ АН СССР).

Действительный Государственный советник Российской Федерации 1-го класса.

Трудовая деятельность

1998–2000: Первый заместитель министра экономики России.

2000–2003: Председатель Совета директоров ЗАО «Международный Центр Развития Регионов».

2003–2004: Финансовый директор, Исполнительный директор ЗАО «Гута Текстиль».

2004–2006: Исполнительный директор ЗАО «Про-Инвест-Консалтинг», Генеральный директор ООО «Про-Инвест-Спецпроект».

2006–2008: Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Управляющая компания – Стратегические Активы».

2008–2012: Помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

С 2009: Член Совета директоров ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа».

С 2012: Советник Президента ОАО «НК «Роснефть».

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Член Комитета по аудиту

Член Комитета по стратегии и инвестициям

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

Тимченко Геннадий Николаевич

Директор

Избрание в Совет директоров

Директор СИБУРа с 2012 года

Образование

1976: Окончил Ленинградский механический институт по специальности «инженер-электромеханик».

Трудовая деятельность

1982–1988: Старший инженер Министерства внешней торговли.

1988: Вице-президент государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода.

1991: Перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами.

1994–2001: Управляющий директор компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden», специализировавшихся на торговле нефтью и нефтепродуктами, а также логистике.

1997: Стал совладельцем компании «Gunvor» – ведущего независимого нефтетрейдера.

Г-н Тимченко имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

С 2009: Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

Г-н Тимченко является Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург. Также является Председателем Континентальной Хоккейной Лиги (КХЛ).

Членство в Комитетах Совета директоров СИБУРа

Член Комитета по стратегии и инвестициям

Деятельность Совета директоров в 2012 году

Для обеспечения эффективной работы компании заседания Совета директоров со- зываются регулярно и не реже одного раза в два месяца в очной и заочной формах.

В 2012 году проведено 8 заседаний Совета директоров, из которых 4 заседания проведено в заочной форме.

Основные итоги деятельности Совета директоров в 2012 году:

- В сфере стратегического и инвестиционного планирования и контроля инвестиционной деятельности:
 - рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годовой инвестиционной программы за 2011 год;
 - рассмотрен отчет об исполнении в 2011 году 5-летнего стратегического бизнес-плана;
 - рассмотрена и утверждена инвестиционная программа компании на 2013 год;
 - рассмотрены и утверждены регулярные отчеты о ходе реализации крупных инвестиционных проектов.
- В сфере бюджетного планирования и финансирования деятельности:
 - рассмотрены и предварительно утверждены годовой отчет и результаты финансовой деятельности с рекомендацией для окончательного утверждения годовым Общим собранием акционеров СИБУРа;
 - рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годового бизнес-плана за 2011 год, включая финансово-экономические и производственные показатели;

- утвержден производственный контракт СИБУРа на 2012 и 2013 годы;
- утвержден годовой бизнес-план компании на 2013 год;
- одобрен ряд сделок по привлечению кредитного финансирования;
- утверждены условия дополнительного соглашения к трехлетнему договору о передаче полномочий между СИБУРом и Управляющей организацией.
- Принят ряд решений о прекращении участия СИБУРа в некоторых юридических лицах, а также решения в рамках создания совместных предприятий и сделок по приобретению с зарубежными нефтехимическими партнерами.
- В части корпоративного управления деятельностью компании:
 - утверждена новая редакция Кодекса корпоративного поведения и новые редакции ряда внутренних нормативных документов;
 - принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве Общего собрания акционеров по утверждению Устава в новой редакции;
 - рассмотрен вопрос страхования ответственности членов Совета директоров.
- Утвержден независимый аудитор финансовой отчетности СИБУРа за 2012 год, составленной в соответствии с РСБУ и в соответствии с МСФО.
- Рассмотрена Система вознаграждения и утверждены принципы премирования.
- Утверждена кадровая политика СИБУРа.

Вознаграждение Совета директоров

По состоянию на 31 декабря 2012 года в Совет директоров СИБУРа входили девять человек, включая представителей акционера. В соответствии с решением Годового общего собрания акционеров, члены Совета директоров имеют право на получение ежегодного вознаграждения.

В 2012 и 2011 году компания выплатила членам Совета директоров вознаграждение за годы, закончившиеся, соответственно, 31 декабря 2012 и 2011 года в размере 94 и 218 миллионов рублей (без социальных налогов).

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТЫ	ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА	ЗАСЕДАНИЯ
КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	Ремес Сеппо Юха (Председатель) Голоунин Олег Борисович Самохвалов Аркадий Федорович	В 2012 году было проведено 6 заседаний Комитета по аудиту.
КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	Варданян Рубен Карленович (Председатель) Голоунин Олег Борисович Ремес Сеппо Юха	В 2012 году было проведено 5 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.
КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ	Дюков Александр Валерьевич (Председатель) Разумов Владимир Владимирович (Заместитель Председателя) Тимченко Геннадий Николаевич Малый Павел Николаевич Самохвалов Аркадий Федорович	В 2012 году было проведено 8 заседаний Комитета по стратегии и инвестициям.
КОМИТЕТ ПО ФИНАНСАМ	Малый Павел Николаевич (Председатель) Варданян Рубен Карленович Ремес Сеппо Юха	В 2012 году было проведено 5 заседаний Комитета по финансам.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- проведения ежегодного независимого внешнего аудита финансовой отчетности компании, включая консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО);
- квалификации независимого аудитора, качества оказываемых независимым аудитором услуг и соблюдения им требований независимости;
- оценки эффективности системы внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью СИБУРа и подготовки предложений по ее совершенствованию.

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- формирования основных направлений кадровой политики СИБУРа;
- утверждения целевых показателей эффективности компании за год и рассмотрения годовых и полугодовых результатов их достижения;
- предоставления рекомендаций по программе долгосрочной мотивации компании.

Комитет готовит рекомендации Совету директоров по основным направлениям совершенствования деятельности СИБУРа и Управляющей организации в области кадровой политики, а также разрабатывает предложения Совету директоров по дополнительным критериям определения статуса члена Совета директоров в качестве независимого директора.

Комитет проводит сравнительный анализ политики и программ по вознаграждению органов управления в других компаниях и информирует о его результатах Совет директоров.

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- определения приоритетных направлений деятельности СИБУРа;
- рассмотрения стратегии развития СИБУРа, стратегических целей и задач развития в долгосрочном периоде, а также годовых и долгосрочных инвестиционных программ компании;
- оценки управления инвестиционным процессом и процессом стратегического планирования в СИБУРе, а также оценки реализации политики СИБУРа по взаимодействию с инвесторами и акционерами с последующим вынесением рекомендаций Совету директоров по вопросам ее совершенствования;
- рассмотрения вопросов об учреждении СИБУРом коммерческих и некоммерческих организаций, а также вопросов по приобретению, отчуждению, обременению или созданию возможности отчуждения активов.

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- выработки финансовой стратегии компании в соответствии с финансовыми результатами деятельности и финансовым состоянием, а также утвержденными Советом директоров приоритетными направлениями деятельности, стратегическими целями и задачами развития СИБУРа;
- утверждения перспективных планов, основных программ деятельности, годового и долгосрочных бизнес-планов СИБУРа;
- рассмотрения годового отчета компании и рекомендаций по вопросу предварительного утверждения отчета Советом директоров;
- рекомендаций Совету директоров о размерах дивидендов по акциям и порядку их выплат;
- размещения облигаций и иных ценных бумаг, а также приобретения размещенных акций, облигаций и иных ценных бумаг с подготовкой рекомендаций Совету директоров по результатам их рассмотрения.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

ПРАВЛЕНИЕ

Роль и функции Правления

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью СИБУРа. Правление участвует в разработке и организации реализации стратегии компании.

Основными задачами Правления являются организация управления активами СИБУРа в целях достижения высокого уровня их доходности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров.

Состав Правления

В соответствии с Уставом Правление формируется Советом директоров по представлению Единоличного исполнительного органа из числа руководящих работников СИБУРа. По состоянию на 31 декабря 2012 года Правление компании состояло из пяти членов правления.

Состав Правления на 31 декабря 2012 года

ИМЯ	ДАТА РОЖДЕНИЯ	ДОЛЖНОСТЬ	ГОД НАЗНАЧЕНИЯ НА ДОЛЖНОСТЬ
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Председатель Правления	2007
Карисалов Михаил Юрьевич	1973	Член Правления	2007
Разумов Владимир Владимирович	1944	Член Правления	2007
Филипповский Алексей Николаевич⁽¹⁾	1972	Член Правления	2007
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Член Правления	2008

⁽¹⁾ Филипповский Алексей Николаевич покинул должность Финансового директора, члена Правления СИБУРа. В марте 2013 года Малый Павел Николаевич, ранее входивший в состав Совета директоров и являвшийся Председателем Комитета по финансам, был назначен на должность Финансового директора, Заместителя Председателя Правления ООО «СИБУР».



Конов Дмитрий Владимирович



Карисалов Михаил Юрьевич



Разумов Владимир Владимирович



Филипповский Алексей Николаевич



Шамалов Кирилл Николаевич

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИМУЛЯЦИОННАЯ СЕРИЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Биографии членов Правления

Конов Дмитрий Владимирович

Председатель Правления ОАО «СИБУР Холдинг»
Генеральный директор ООО «СИБУР» –
Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

I См. биографию на странице 76, Биографии членов Совета директоров

Карисалов Михаил Юрьевич

Член Правления ОАО «СИБУР Холдинг»
Член Правления – Заместитель Председателя
Правления – Исполнительный директор
ООО «СИБУР» – Управляющей организации
ОАО «СИБУР Холдинг»

Назначение членом Правления

Член Правления с 2007 года, Заместитель
Председателя Правления с 2012 года

Образование

1998: Окончил Российскую академию госслужбы при Президенте РФ по специализации «менеджмент и экономика».

Трудовая деятельность

1997–2003: Генеральный директор ООО «Облконсервпром».

2003–2006: Советник Президента, Директор Департамента материально-технического снабжения, Руководитель службы материально-технического обеспечения и капитального строительства, Вице-президент – руководитель Дирекции углеводородного сырья СИБУРа.

2006–2008: Генеральный директор ОАО «СибурТюменьГаз».

Г-н Карисалов является Председателем Совета директоров ОАО «НИПИГазпереработка», ООО «Южно-Приобский ГПЗ» и членом Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер».

Разумов Владимир Владимирович

Член Правления ОАО «СИБУР Холдинг»
 Заместитель Председателя Правления –
 Исполнительный директор ООО «СИБУР» –
 Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

Назначение членом Правления

Член Правления с 2007 года, Заместитель
 Председателя Правления с 2012 года

Образование

1967: Окончил Воронежский технологический институт по специальности «инженер».
1980: Окончил Московский институт народного хозяйства им Г. В. Плеханова по специальности «организация планирования материально-технического снабжения».
1987–1989: Проходил обучение в Академии народного хозяйства при Совете министров СССР по специальности «экономика, организация управления в народном хозяйстве».

Трудовая деятельность

1968–1983: Работал на Воронежском заводе синтетических каучуков, последовательно занимая должности инженера, начальника участка, механика, начальника цеха и Заместителя Директора по материально-техническому снабжению и сбыту.
1983: Директор Волжского завода синтетического каучука.
1988: Начальник Главного управления материально-технического снабжения Министерства

нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР.

1989–1992: Заместитель министра химической и нефтеперерабатывающей промышленности СССР.

1997–1999: Вице-президент, Первый Вице-президент ЗАО «Корпорация Росшина» и Вице-президент ЗАО «Росхимнефть».

1999–2002: Вице-президент по производству синтетических каучуков, шин и РТИ, а также Старший Вице-президент по производству нефтехимической продукции СИБУРа.

2002–2003: Директор по производству ОАО «Автотор Холдинг».

2003–2005: Советник Президента, Вице-президент по производству, Старший Вице-президент по производству и маркетингу, Старший Исполнительный Вице-президент СИБУРа.

Г-н Разумов является Председателем Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер» и членом Совета директоров ЗАО «Сибур-Транс».

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Филипповский Алексей Николаевич

Член Правления ОАО «СИБУР Холдинг»
Заместитель Председателя Правления –
Финансовый директор ООО «СИБУР» –
Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

Назначение членом Правления

Член Правления с 2007 года, Заместитель
Председателя Правления с 2012 года

Образование

1995: Окончил Уральский государственный
технический университет по специальности
«инжиниринг и экономика».

2000–2002: Проходил обучение и получил степень
МВА по специальности «финансы и стратегия»
в Высшей школе менеджмента университета
Калифорнии в Лос-Анджелесе (UCLA).

Трудовая деятельность

До прихода в СИБУР работал в московском офисе
компании McKinsey & Co. в должности консультанта.

2004–2006: Директор Финансово-экономического
департамента.

С 2007: Вице-президент по экономике и финансам
Управляющей организации.

2007–2011: Член Совета директоров ОАО «Русские
шины».

2008–2012: Председатель Совета директоров ЗАО
«Сибур-Транс».

С 2011: Член Совета директоров ООО «ИТСК».

Шамалов Кирилл Николаевич

Член Правления ОАО «СИБУР Холдинг»
Заместитель Председателя Правления ООО
«СИБУР» – Управляющей организации ОАО «СИБУР
Холдинг»

Назначение членом Правления

Член Правления с 2009 года, Заместитель
Председателя Правления с 2012 года

Образование

2004: Окончил Санкт-Петербургский
государственный университет по специальности
«юриспруденция».

Опыт работы

2002: Главный юрисконсульт по правовому
обеспечению внешнеэкономической деятельности
ОАО «Газпром».

2004: Эксперт Регионального департамента по
вопросам военно-технического сотрудничества
со странами Западной Европы в ФГУП
«Рособоронэкспорт».

2005: Ведущий юрисконсульт Юридического
департамента ЗАО АБ «Газпромбанк».

2005–2008: Эксперт-консультант Департамента
экономики и финансов в Аппарате Правительства
Российской Федерации.

2008: Вице-президент по административной
поддержке бизнеса Управляющей организации.

2008–2009: Генеральный директор ОАО «ТАЙР
Инвест».

С 2011: Председатель Совета директоров
ОАО «СМНГ» и член Совета директоров
ЗАО «Геонод Разведка».

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ОАО «СИБУР Холдинг» составляет 21 784 791 000 руб. На 31 декабря 2012 года уставный капитал был разделен на 2 178 479 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая. Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций 1-01-65134-D, дата государственной регистрации 1 сентября 2005 года.

Количество объявленных акций ОАО «СИБУР Холдинг» составляет 9 653 045 500 обыкновенных акций и 2 500 000 000 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая. Привилегированные акции не размещались.

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Решением Совета директоров от 6 сентября 2012 года утверждена новая редакция Кодекса корпоративного поведения СИБУРа. Кодекс разработан в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом компании, общепринятыми принципами корпоративного поведения, а также конкретными потребностями и условиями деятельности СИБУРа.

Кодекс корпоративного поведения направлен на обеспечение СИБУром условий для эффективной реализации акционерами своих прав и законных интересов, прозрачности принятия решений, информационной открытости, а также эффективной деятельности СИБУРа и роста его инвестиционной привлекательности. Как динамично развивающаяся компания, СИБУР декларирует свое стремление и далее совершенствовать принципы корпоративного управления и положения, содержащиеся в действующей редакции Кодекса.

ИТОГИ 2012 ГОДА
ОБРАЩЕНИЕ
СИБУР СЕГОДНЯ
СТРАТЕГИЯ
БИЗНЕС
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика

Дивидендная политика СИБУРа основывается на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами СИБУРа.

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов, сроке и форме их выплат принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. При формировании такой рекомендации по результатам финансового года Совет директоров учитывает, что целью СИБУРа является направление на дивидендные выплаты доли чистой прибыли, составляющей 25% чистой прибыли на основе консолидированной отчетности компании в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В 2012 году компанией был утвержден полугодовой график выплаты дивидендов.

Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ОАО «СИБУР Холдинг» за 2005–2012 гг.

ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД, ЗА КОТОРЫЙ НАЧИСЛЯЛИСЬ ДИВИДЕНДЫ	РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ (РУБ. НА ОДНУ АКЦИЮ)	ОБЩИЙ РАЗМЕР НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ (РУБ.)
2005	4,59	184 460 000,00
2006	98,04	3 931 407 333,36
2007	138,81	5 566 285 719,54
2008 (9 месяцев)	230,67	9 249 874 842,78
2009	110,85	4 829 687 832,15
2010	-	-
2011	1 000,00	21 784 791 000,00
2012 (первое полугодие)	3,40	7 406 828 940,00
2012 (второе полугодие)	3,50	7 624 676 850,00

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения в отношении наиболее существенных рисков, основанную на собственных оценках СИБУРа. Анализ рисков, носящих общеэкономический и общесоциальный характер, включая мировой финансовый кризис, снижение темпов роста экономики, снижение покупательной способности населения и так далее, выведен за рамки данного раздела.

Ключевые риски

Ключевые риски компании актуализируются каждые полгода, рассматриваются на Комитете по аудиту Совета директоров и утверждаются Правлением вместе с мероприятиями по управлению ключевыми рисками.

Управление ключевыми рисками в СИБУРе организовано на следующих уровнях:

- Совет директоров (Комитет по аудиту Совета директоров);
- Правление;
- Управляющая организация;
- дочерние предприятия.

Решением Правления к ключевым рискам отнесены негативно влияющие на стратегические цели события, наступление которых может нанести существенный, потенциально необратимый ущерб и/или создать угрозу продолжению деятельности СИБУРа.

В соответствии с решением Правления от 20 декабря 2012 года в состав ключевых рисков входят:

- техногенный риск;
- регулятивный риск;
- риск информационных систем;
- риск нереализации организационных проектов;
- риск недостижения результатов инвестиционных проектов;
- рыночный риск;
- логистический риск.

РИСК	ОПИСАНИЕ
КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ	
Техногенный риск	Техногенный риск представляет собой риск аварий на ключевых производственных активах. Деятельность производственных предприятий СИБУРа потенциально сопряжена с возможностью возникновения аварий на производственных площадках. Износ оборудования, возможный отказ систем управления производством, разгерметизация оборудования и другие факторы могут привести к выбросам токсичных веществ в атмосферу, а также прочим опасным ситуациям, способным, в свою очередь, привести к телесным повреждениям, нанести ущерб имуществу компании либо окружающей среде, вызвать перерывы в производственном процессе.
Регулятивный риск	Регулятивный риск представляет собой риск изменения режима нормативно-правового регулирования деятельности компании. Наибольшее влияние на деятельность СИБУРа могут оказать изменения в законодательстве, регулирующие тарифы в области энергетики и железнодорожных перевозок, изменение экспортных пошлин на энергетические продукты, введение или увеличение импортных пошлин на технологическое оборудование, увеличение налоговой нагрузки.
Риск информационных систем	Риск информационных систем представляет собой риск выхода из строя ключевых информационных систем и оборудования, несанкционированный доступ к конфиденциальной информации, искажение информации при ее передаче и принятие на ее основе ошибочных решений. Выход из строя ключевого программного обеспечения и/или оборудования может привести к недостатку или неточности информации, что, в свою очередь, может дестабилизировать деятельность компании. Результатом может стать существенное снижение управляемости, увеличение сроков и снижение качества подготовки финансовой отчетности.
Риск недостижения результатов организационных проектов	Риск недостижения результатов организационных проектов представляет собой риск наступления негативных событий, влияющих на достижение результатов организационных проектов в части качества, сроков, стоимости. Развитие СИБУРа требует своевременных организационных изменений, которые реализуются в виде проектов. В первую очередь изменения направлены на повышение производственно-финансовых показателей, сокращение затрат, повышение прозрачности корпоративного, производственного и финансово-экономического управления. Неполная или некачественная реализация организационных проектов может привести к убыткам, низкой эффективности распределения и использования ресурсов, снижению качества принятия и реализации управленческих решений.
Риск недостижения результатов инвестиционных проектов	Риск недостижения результатов инвестиционных проектов представляет собой риск наступления негативных событий, влияющих на достижение результатов инвестиционных проектов в части качества, сроков, стоимости. Стратегия развития СИБУРа предполагает введение новых производственных мощностей, модернизацию существующих объектов. Несоблюдение подрядчиками и поставщиками согласованных графиков работ, низкое качество проектирования и выполнения строительно-монтажных работ могут привести к снижению эффективности проектов из-за превышения запланированного объема капитальных вложений, к увеличению сроков реализации проектов и недополучению операционной прибыли.
Рыночный риск	Рыночный риск представляет собой риск наступления негативных событий, снижающих спрос или цены на основную продукцию компании, включая снижение цен на нефть и нефтепродукты, а также потерю СИБУРом рыночных долей на ключевых рынках.
Логистический риск	Логистический риск представляет собой инфраструктурные ограничения на территории России, влияющие на доставку полуфабрикатов и готовых товаров потребителям. Недостаточная пропускная способность железной дороги и иные логистические сложности могут повлиять на исполнение СИБУРом контрактных обязательств и привести к потере части прибыли.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

СИБУР предпринимает активные действия, направленные на минимизацию потенциального воздействия техногенного риска. В частности, проводится постоянный мониторинг объектов на предмет возникновения аварийных ситуаций, внедряются передовые методы поддержания и обновления основных фондов, реализуются проекты, связанные с повышением культуры промышленной безопасности персонала и непрерывное повышение квалификации работников, эксплуатирующих оборудование, ведется работа по страхованию имущества и перерывов в производстве.

СИБУР внедряет информационно-аналитическую систему мониторинга нормативно-правовой среды в целях разработки своевременных мер реагирования на изменение законодательства, проводит консультации и обучение работников методам применения антимонопольных правил, активно участвует в обсуждениях проектов законодательных актов.

Для управления риском информационных систем внедрены и продолжают развиваться системы резервного копирования информации, системы защиты информации, каналов и оборудования связи от проникновения из внешней среды.

СИБУР внедряет методологию портфельного управления проектами, развивает процедуры управления проектами и компетенции членов проектных команд.

СИБУР активно развивает механизмы повышения качества предквалификации подрядных организаций, укрепляет функции технического надзора, осуществляет страхование строительно-монтажных работ по крупным инвестиционным проектам.

Управление рыночным риском организовано по нескольким направлениям:

- мониторинг и анализ рынков;
- заключение долгосрочных договоров на поставку сырья и реализацию готовой продукции;
- клиенто-ориентированный подход, реализуемый через выполнение требований клиентов по качеству продукции, транспортировке, маркировке и упаковке;
- развитие системы продаж, каналов сбыта с учетом ввода новых мощностей;
- проведение мероприятий пре-маркетинга.

СИБУР разрабатывает альтернативные маршруты транспортировки, работает над оптимизацией отправок готовой продукции и порожних вагонов, разрабатывает комплексные долгосрочные решения логистических проблем совместно с партнерами – грузоотправителями, ОАО «РЖД» и государством.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

РИСК	ОПИСАНИЕ
ПРОЧИЕ РИСКИ	
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ	
Несоответствие объемов сырья потребностям топливно-сырьевого и нефтехимического бизнесов	Недостаточные объемы производства сырья или дефицит отдельных сырьевых фракций может привести к росту конкуренции за сырьевую базу и росту цен на сырье, неполной загрузке нефтехимических мощностей и снижению прибыльности СИБУРа.
Ввод нефтехимических мощностей конкурентами	Одновременная реализация крупных нефтехимических проектов как в России, так и в мире может привести к росту конкуренции между производителями нефтехимической продукции, вызвать снижение цен на продукты нефтехимии, негативно повлиять на уровни загрузки мощностей и прибыльность СИБУРа.
Снижение или низкие темпы роста спроса на нефтехимическую продукцию	Снижение спроса на продукты нефтехимии или недостаточные темпы его роста на фоне замедления экономической активности в России или в мире могут также привести к снижению цен на продукты нефтехимии, негативно повлиять на уровни загрузки мощностей и прибыльность СИБУРа.
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ	
Экономические и социальные риски	Все производственные активы СИБУРа расположены на территории Российской Федерации. Компания несет риски, связанные с тем, что Россия является страной с развивающейся экономикой, и ее экономическая среда недостаточно стабильна. При этом в российской экономике наблюдаются позитивные изменения, включая высокий уровень золотовалютных резервов, рост ВВП, улучшение социального положения населения, развитие нормативно-правовой базы. В связи с сырьевой направленностью и ориентированностью российской экономики на экспорт сырья она в значительной мере зависит от спроса на сырье на мировых рынках.
Налогообложение	<p>Все наши производственные мощности расположены на территории Российской Федерации, поэтому деятельность компании облагается целым рядом налогов, которые мы уплачиваем в федеральный бюджет, бюджеты субъектов Российской Федерации (региональные бюджеты) и бюджеты муниципальных образований (местные бюджеты). Помимо налога на прибыль мы обязаны уплачивать следующие существенные налоги: НДС, акцизы, налог на имущество, взносы во внебюджетные фонды и иные взносы. В соответствии с действующим российским законодательством в некоторых регионах Российской Федерации мы можем пользоваться льготами по налогам, которые выражаются в применении сниженной ставки по налогу на прибыль, уплачиваемому в местный бюджет, и/или более низких ставок налога на имущество.</p> <p>Российская налоговая система находится в развивающемся состоянии. Российское налоговое законодательство и судебная практика характеризуются частыми изменениями, расхождениями в интерпретации формулировок. Данные налоговые риски могут налагать дополнительные затраты, связанные с деятельностью СИБУРа.</p>
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	
Колебания валютных курсов	<p>Изменения курса рубля к доллару США или евро могут иметь значительное влияние на результаты деятельности СИБУРа. Продажи СИБУРа за пределами России главным образом деноминированы в долларах США и в меньшей степени в евро. В то же время большинство расходов компании деноминированы в рублях. Таким образом, укрепление курса рубля оказывает негативное влияние на результаты компании.</p> <p>Значительная часть обязательств СИБУРа также деноминирована в иностранных валютах, в основном в долларах США. В результате, когда российский рубль ослабевает по отношению к доллару США, размер обязательств, деноминированных в долларах США (основной долг и процентные расходы), растет в рублевом выражении.</p>

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

СИБУР предпринимает ряд действий, направленных на минимизацию потенциального влияния отраслевых рисков. В частности, компания активно инвестирует в развитие инфраструктуры сбора, переработки и транспортировки сырья с целью консолидации потоков углеводородного сырья в Западной Сибири и обеспечения надежного доступа к растущей сырьевой базе региона. Крупнейшие нефтехимические проекты компании направлены на строительство высококонкурентных в глобальном масштабе мощностей по производству базовых нефтехимических продуктов, что позволяет говорить о сохранении компанией устойчивого положения при обострении конкуренции или снижении спроса как в России, так и на ключевых экспортных рынках.

В целом Компания оценивает экономическую ситуацию в стране как стабильную и полагает, что в настоящий момент риски негативных изменений не предвидятся, однако не может гарантировать отсутствие негативных изменений, поскольку описанные риски находятся вне контроля Компании.

Мы не применяли и не применяем каких-либо схем минимизации налогообложения с использованием низконалоговых юрисдикций ни на территории Российской Федерации, ни за рубежом. В целом Компания оценивает уровень данного риска как приемлемый, однако не может гарантировать отсутствие негативных изменений, поскольку описанные риски находятся вне контроля Компании.

Исторически имеет место высокая степень корреляции между курсом рубля к основным мировым валютам и ценами на нефть. Когда цена на нефть повышается, курс рубля имеет тенденцию к укреплению по отношению к основным мировым валютам, и наоборот. Цены на большую часть продуктов СИБУРа привязаны к ценам на нефть. Соответственно, растущие цены на нефть влекут за собой рост выручки, что смягчает отрицательные последствия укрепления российского рубля на экспортную выручку компании. Напротив, падающие цены на нефть, хотя и оказывают отрицательное влияние на часть выручки, как правило, ведут к ослаблению курса рубля, что имеет положительное влияние на экспортную выручку СИБУРа. Этот эффект создает естественное хеджирование против колебаний курса рубля.

С целью минимизации эффекта роста размера обязательств компания стремится сохранять баланс валюты заимствований, близкий к валютной структуре выручки.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

РИСК	ОПИСАНИЕ
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	
Риск изменения процентных ставок	Компания подвержена риску изменения процентных ставок в связи с долгосрочными кредитами и займами, предоставленными под плавающие процентные ставки.
Риск ликвидности	Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения СИБУРом своих финансовых обязательств.
Кредитный риск	<p>Кредитный риск относится к денежным средствам и их эквивалентам, включая краткосрочные банковские депозиты и выданные займы, а также к непогашенной задолженности покупателей и заказчиков и условным обязательствам.</p> <p>Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех банках, которые, по мнению компании, на момент вклада имеют минимальный риск дефолта. Займы, как правило, предоставляются СП или дочерним компаниям и требуют утверждения со стороны Комитета по стратегии и инвестициям, а также Совета директоров.</p> <p>Существенная часть дебиторской задолженности компании по продажам на внутреннем рынке относится к крупнейшим компаниям России, таким как ОАО «Газпром», ОАО «ЛУКОЙЛ», Группа ТНК-ВР, ОАО «Газпром нефть» и ОАО «Роснефть», кредитное качество которых оценивается как высокое. Контроль риска в отношении других покупателей на внутреннем рынке осуществляется путем оценки надежности покупателя, принимая во внимание его финансовое положение, прошлый опыт и другие факторы. В отношении экспортных покупателей, приоритетом для СИБУРа также является реализация продукции крупным игрокам рынка, включая Группу Michelin, Группу Continental, Группу Gunvor, Группу Naftomar LTD INC и т. д., на основе стандартных условий отсрочки платежа, не превышающей 30 дней. Остальные экспортные продажи в большей части обеспечены аккредитивами или выполняются на условиях предоплаты.</p>
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ	
Риск, связанный с охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и охраной труда	Производственная деятельность СИБУРа сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения. Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью обеспечения соблюдения различных комплексных законов об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и других нормативных актов и предписаний (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.

МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

СИБУР регулярно анализирует риск влияния процентных ставок. Финансовые решения принимаются после тщательного изучения различных вариантов, в том числе путем привлечения части заимствований под фиксированную ставку. Компания в настоящее время не использует производные инструменты для хеджирования от влияния риска изменения процентных ставок.

Управление риском ликвидности предполагает необходимость поддерживать достаточный объем собственных денежных средств и обеспечивать достаточный объем доступных кредитных ресурсов. Руководство СИБУРа осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов и денежных средств и их эквивалентов на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на еженедельной, ежемесячной и ежегодной основе. Помимо этого, политика компании по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств. Компания отслеживает доступную ликвидность на основе показателя, рассчитываемого как сумма денежных средств и их эквивалентов, а также невыбранных кредитных линий.

Кроме того, финансовая политика СИБУРа предусматривает поддержание соотношения чистого долга к EBITDA не выше 2,5х, а отношения EBITDA к процентным расходам – не ниже 7х. Требования о поддержании этих показателей являются более жесткими, чем ковенанты, предусмотренные в некоторых кредитных соглашениях.

При управлении ликвидностью руководство СИБУРа ставит своей целью гарантировать компании возможность ведения непрерывной деятельности и поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение. Риск ликвидности управляется Казначейством компании.

Руководство СИБУРа понимает, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию различных экономических факторов на бизнес покупателей. Компания постоянно проводит мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности.

Управление рисками осуществляется финансово-экономическим блоком компании. Казначейство управляет кредитными рисками, связанными с операциями с финансовыми институтами. Кредитные риски, связанные с операционной деятельностью, управляются хозяйственными подразделениями в соответствии с политикой, утвержденной на уровне СИБУРа.

СИБУР принимает меры в целях минимизации возможного негативного воздействия на окружающую среду путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, а также посредством финансирования переселения людей, живущих на территории санитарно-защитных зон.

Компания проводит регулярное обучение своего персонала технике безопасности, а также ряд мероприятий по оздоровлению работников.

СИБУР несет и планирует нести капитальные и операционные расходы в целях соответствия мерам регулирования и законодательству в сфере охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда.

ИТОГИ 2012 ГОДА

ОБРАЩЕНИЕ

СИБУР
СЕГОДНЯ

СТРАТЕГИЯ

БИЗНЕС

УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕКОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Аббревиатуры и сокращения

АББРЕВИАТУРЫ

АБС-пластики	Акрилонитрил-бутадиен-стирольные пластики	ПЭТФ	Полиэтилентерефталат
БК	Бутилкаучук	СКД	Полибутадиеновый каучук
БОПП-пленки	Биаксиально-ориентированные полипропиленовые пленки	СКИ	Полиизопреновый каучук
ВВП	Валовой внутренний продукт	СКН	Бутадиен-нитрильный каучук (БНКС)
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод	СКС, ДССК	Бутадиен-стирольный каучук
ГФУ	Газофракционирующая установка	СП	Совместное предприятие
ДМС	Добровольное медицинское страхование	СУГ	Сжиженные углеводородные газы
ЕСГ	Единая система газоснабжения	ТФК	Терефталевая кислота
ЗПК	Завод по переработке конденсата	ТЭП	Термоэластопласт
КСЭМ	Корпоративная система экологического менеджмента	ФАС	Федеральная антимонопольная служба
МТБЭ	Метил-трет-бутиловый эфир	ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ОТ	Охрана труда	ЦДУ ТЭК	Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса
ПБ	Промышленная безопасность	ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ПВХ	Поливинилхлорид	ЕСНА	Европейское химическое агентство
ПНГ	Попутный нефтяной газ	FEED	англ. Front end Engineering Design
ПП	Полипропилен	IEA	Международное энергетическое агентство
ПСВ	Вспенивающийся полистирол	IHS CERA	Независимая экспертно-аналитическая консалтинговая компания в области энергетики (Кембриджская ассоциация аналитических исследований)
ПСС	Производственная Система СИБУРа		
ПЭВД	Полиэтилен высокого давления		

IHS Chemical	Независимая экспертно-аналитическая консалтинговая компания в области химической промышленности
ISO	Международная организация по стандартизации
LTIFR	Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов (англ. Lost Time Injury Frequency Rate)
REACH	Регистрация, оценка, авторизация и ограничение химических веществ (англ. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

СОКРАЩЕНИЯ

баррель	Единица измерения объема нефти, равная 42 галлонам
барр.	Баррель
долл. США	Доллар США
км	Километр
куб. м	Кубический метр
млн	Миллион
млрд	Миллиард
руб.	Российский рубль
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча

Ограничение ответственности

Информация в отношении СИБУРа (далее «компания»), содержащаяся в данном Годовом обзоре, представляется компанией исключительно в информационных целях. Знакомясь с данным Годовым обзором, вы принимаете приведенные ниже ограничения.

Данный Годовой обзор представлен исключительно в информационных целях, и не может быть истолкован как инвестиционная консультация. В связи с этим данные материалы не связаны с конкретными инвестиционными задачами, финансовой ситуацией и конкретными потребностями любого получателя. Получатели не должны полагаться на данные Годового обзора как на определяющие и должны действовать на основе своих собственных суждений.

Изложенные в Годовом обзоре расчетные данные могут иметь существенные расхождения с реальными результатами, а также сведения, указанные в Годовом обзоре, могут отличаться от соответствующих сведений, ранее опубликованных компанией или от ее имени.

Данный Годовой обзор может содержать прогнозные заявления, включая (но не ограничивая) заявления, основанные на текущих ожиданиях и прогнозах компании в отношении будущих событий, которые могут быть изменены без предварительного уведомления.

Все заявления, за исключением констатации исторических фактов, содержащиеся в настоящем Годовом обзоре, являются прогнозными заявлениями. Прогнозные заявления подвержены риску и содержат неопределенность, при которых будущие события и реальные результаты могут существенно отличаться от ранее намеченных, ожидаемых или подразумеваемых в прогнозных заявлениях. Компания может не достичь или не реализовать свои планы, намерения и ожидания. Не может быть никаких гарантий, что фактические результаты компании не будут существенно отличаться от ожиданий, заложенных в таких прогнозных заявлениях. Факторы, которые могут привести к фактическим результатам, существенно отличающимся от таких ожиданий, включают, но не ограничиваются, следующими: состояние мировой экономики, способность нефтехимической отрасли поддерживать темпы экономического роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимические продукты и проблемы региональной политики и безопасности. Перечисленный выше список факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях, не является исчерпывающим. Компания и ее аффилированные лица не несут обязательств обновлять информацию, мнения и прогнозные заявления в данном Годовом обзоре.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

Санкт-Петербург
190000, ул. Галерная, дом 5, литер А
Тел./Факс: +7 (812) 347 7777

ОФИС В МОСКВЕ

117997, ул. Кржижановского, д. 16, корп. 1
Тел./Факс: +7 (495) 777 5500

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

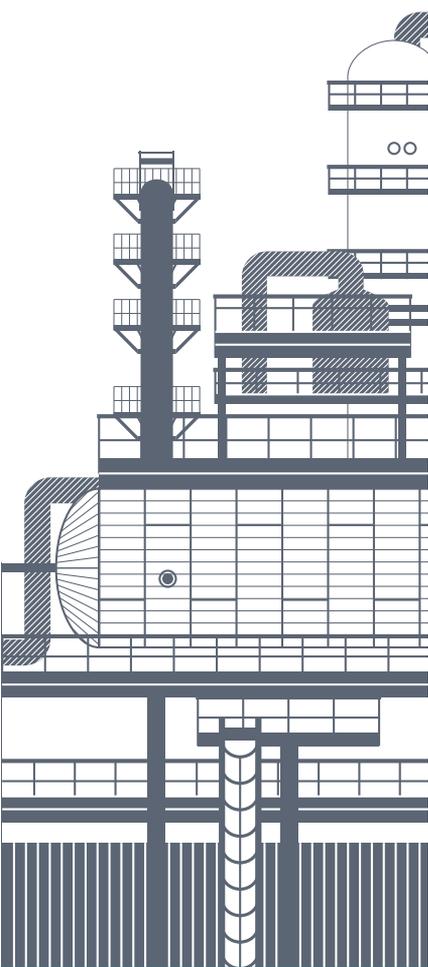
Наталья Антоненко
Пресс-секретарь
Тел.: +7 (495) 777 55 00 (*31-49)
E-mail: AntonenkoNV@sibur.ru

СВЯЗИ С ИНВЕТОРАМИ

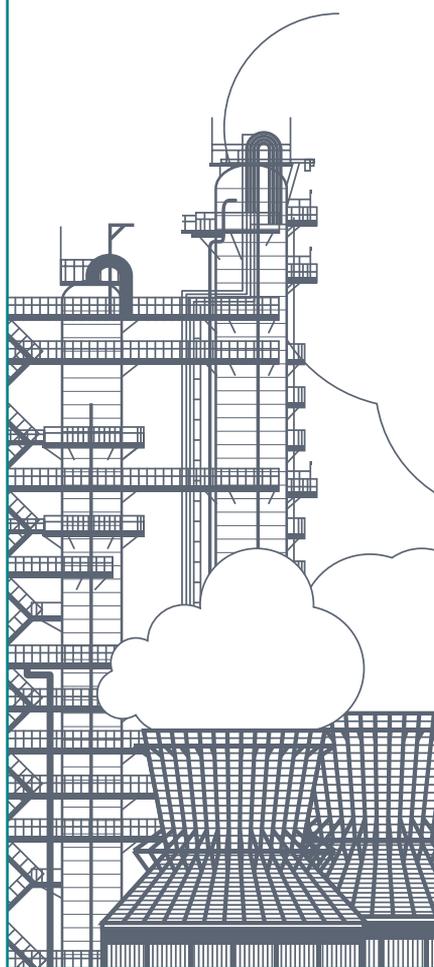
Анна Карева
Директор
Тел.: +7 (495) 777 5500 (*34-20)
E-mail: KarevaAA@sibur.ru
SIBUR_IR@sibur.ru

КОРПОРАТИВНЫЙ САЙТ

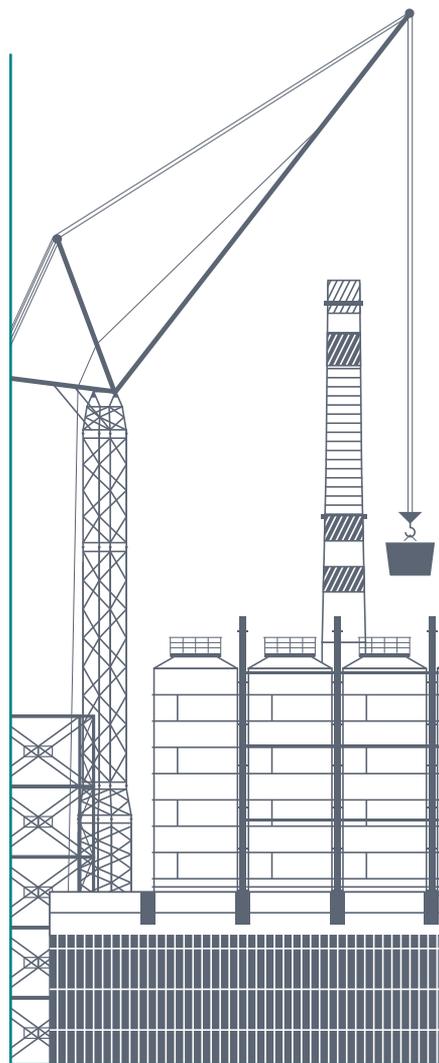
www.sibur.ru (на русском языке)
www.sibur.com (на английском языке)



ЗАО «Сибур-Химпром»



ООО «Тобольск-Полимер»



ООО «Тобольск-Нефтехим»