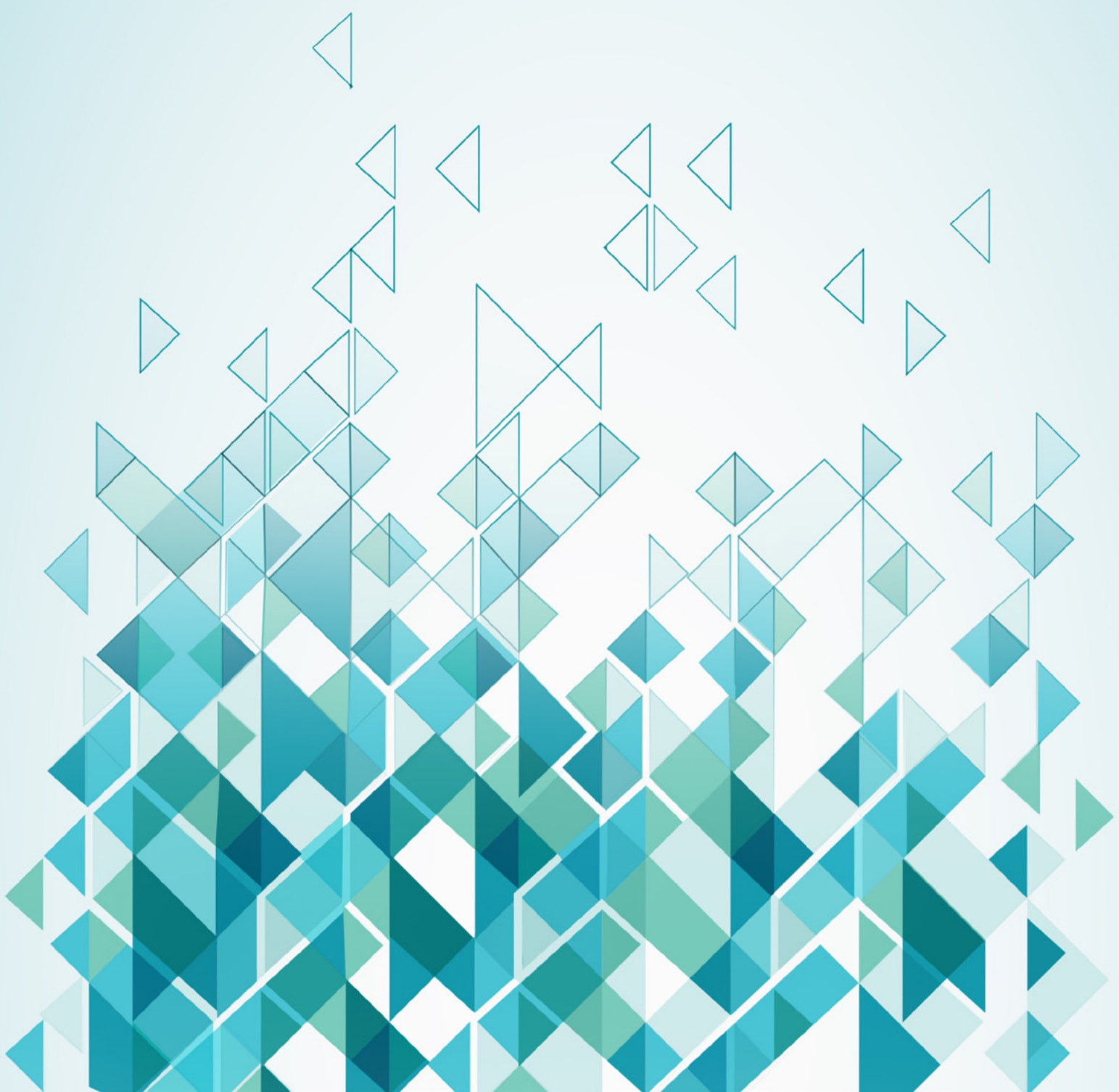


**СИБУР**

# Годовой обзор 2014

.....  
ОТ ВИДЕНИЯ К РЕАЛЬНОСТИ



## СИБУР 2014

**СИБУР является крупнейшей в России интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией. Мы стремимся построить сильный, конкурентоспособный на мировом рынке и устойчивый бизнес с уникальными преимуществами и возможностями для обеспечения прибыльного роста.**

Мы предоставляем экологически эффективное решение по переработке продуктов добычи нефти и газа в топливно-сырьевые продукты и синтетические материалы с высокой добавленной стоимостью, предлагая



**26** производственных площадок в России



Более **25 000** сотрудников



Более **1 400** крупных клиентов в **75** странах в разнообразных потребляющих отраслях

актуальные технологические решения и улучшая качество жизни людей. СИБУР активно создает рабочие места, а также является мощным двигателем профессионального, технологического и экономического развития регионов нашей деятельности.

СИБУР выстраивает корпоративную культуру, основанную на высоких стандартах, профессиональной этике и командной работе. Мы ведем непрерывную работу по внедрению лучших мировых практик и технологий, понимая, что поддержание высоких стандартов корпоративного управления, прозрачности и раскрытия информации, а также ответственный подход к охране окружающей среды и социальной ответственности являются ключевыми предпосылками при построении успешного и устойчивого бизнеса.

СИБУР играет важнейшую роль в процессах экономической трансформации страны и модернизации ее индустриальной базы. В 2014 году мы завершили долгосрочный инвестиционный цикл, который расширяет наши возможности, позволяет реализовать преимущества вертикальной интеграции и обеспечивает возможность следующего этапа прибыльного роста Компании. Мы построили интегрированную цепочку создания стоимости, которая объединяет следующие звенья:

- Уникальный доступ к сырьевой базе и партнерство с нефтяными и газовыми компаниями;
- Масштабная транспортная инфраструктура, соединяющая наши активы;
- Площадки мирового класса по переработке газа и производству продуктов нефтехимии;
- Доступ к привлекательным внутренним и экспортным рынкам сбыта.

### ОТЛИЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**9,4** млрд долл. США

выручка

**2,7** млрд долл. США

ЕБИТДА

**32,2%**

маржа по ЕБИТДА<sup>(1)</sup>

### РОСТ ОБЪЕМОВ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ И ПРОИЗВОДСТВА

**2,6x**

рост объема производства ПП до **395,3** тыс. тонн

**20,1%**

рост объема фракционирования ШФЛУ до **6,3** млн тонн

**27,8%**

рост объема производства СУГ<sup>(2)</sup> до **5,1** млн тонн

### КОМФОРТНЫЙ УРОВЕНЬ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ

**1,19x**

чистый долг / ЕБИТДА на 31 декабря 2014 года (в долларовом выражении)

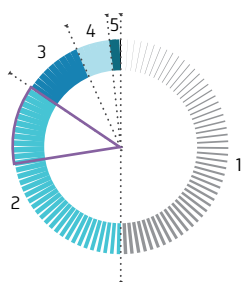
**1,74x**

чистый долг / ЕБИТДА на 31 декабря 2014 года (в рублевом выражении)

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> Включая объемы производства по договорам процессинга.

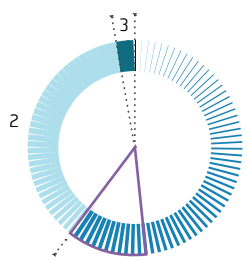
## ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ



1	Россия	49%
2	Европа	36%
3	Азия	8%
4	СНГ	6%
5	Прочие	1%

□ Выручка от трейдинговых операций, прекращенных в 2015 году

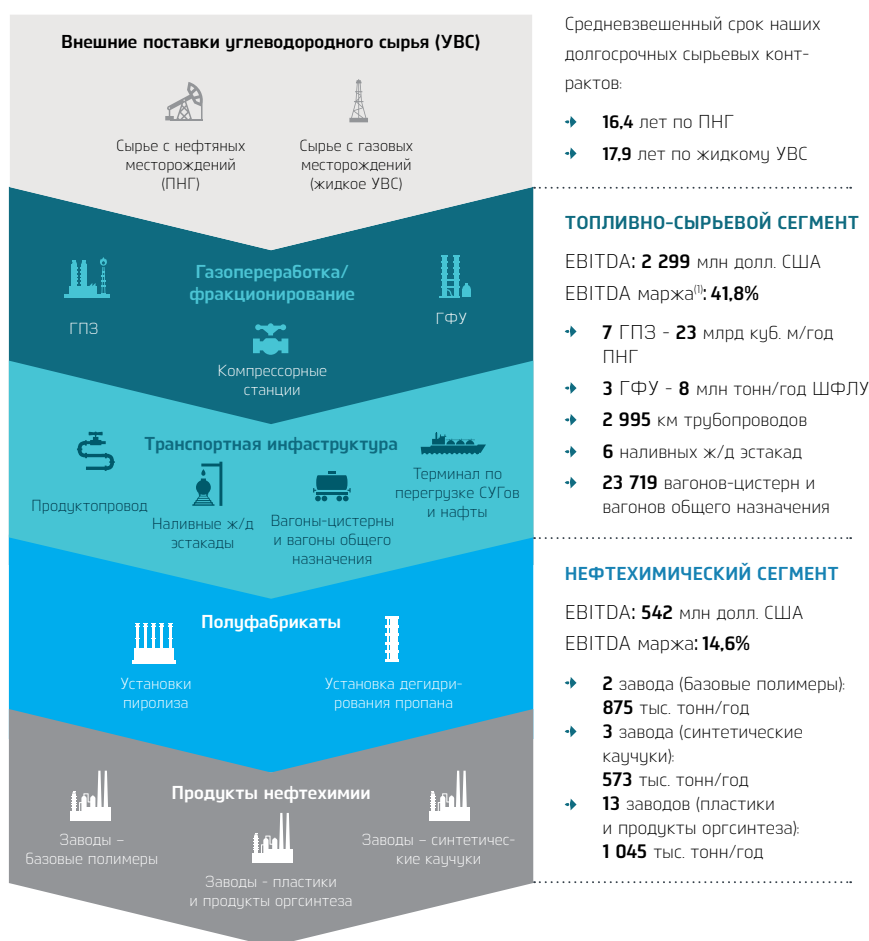
## ПРОДУКТОВАЯ СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ



1	Топливо-сырьевые продукты	60%
2	Продукты нефтехимии	37%
3	Прочая выручка	3%

□ Выручка от трейдинговых операций, прекращенных в 2015 году

## ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



## ВСТУПЛЕНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров	06
Обращение Генерального директора	07
Итоги 2014 года	10

## ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

Цепочка создания стоимости СИБУРа - от видения к реальности	16
География присутствия	26
Бизнес-модель	28
<b>ОБЗОР БИЗНЕСА</b>	30
Производственная схема	34
Продукты и рынки	36
Источники и состав сырья	54
Транспорт и логистика	58
Производственная система СИБУРа	60

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Наш подход	64
Охрана окружающей среды	65
Охрана труда и промышленная безопасность	72
Персонал	74
Социальная ответственность и благотворительность	80

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Совет директоров	89
Комитеты Совета директоров	104
Правление	106
Программы вознаграждения менеджмента	110
Уставный капитал	110
Дивиденды	111
Управление рисками	112

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



НАШ САЙТ  
В ИНТЕРНЕТЕ

[http://investors.sibur.com/?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/?sc_lang=ru-RU)

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.



ООО «Тобольск-Полимер». комплекс по производству полипропилена

# Вступление

Обращение Председателя Совета директоров

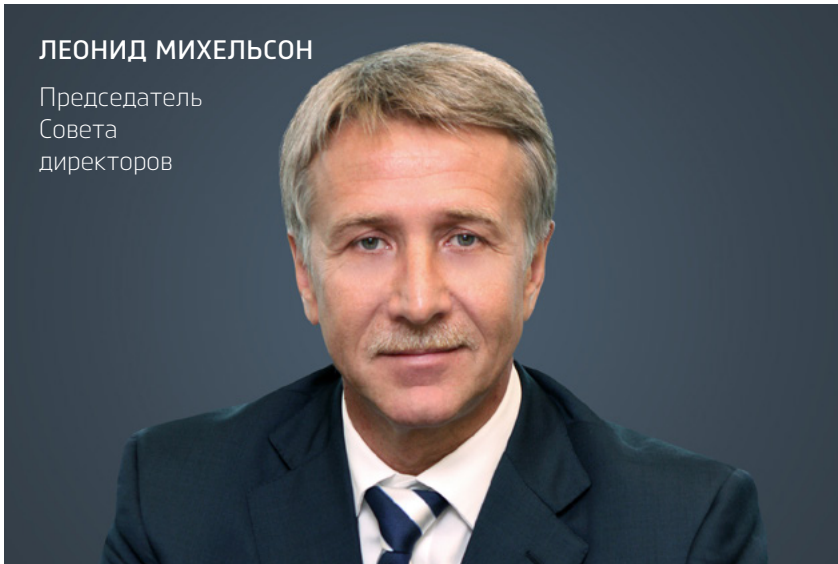
Обращение Генерального директора

Итоги 2014 года

# Обращение Председателя Совета директоров

**ЛЕОНИД МИХЕЛЬСОН**

Председатель  
Совета  
директоров



Этот год стал определяющим в реализации нашей стратегии по созданию интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компании мирового класса. С гордостью могу сообщить, что мы выполнили все ключевые задачи в рамках долгосрочного инвестиционного цикла, завершившегося в 2014 году, результаты которого нашли отражение в показателях нашей деятельности.

В последние несколько лет наше видение заключалось в монетизации главного конкурентного преимущества СИБУРа – доступа к сконцентрированным источникам сырья Западной Сибири. Каждый инвестиционный проект Компании задумывался как составное звено стратегической цепочки создания стоимости, в рамках которой сырьевые потоки направляются на перерабатывающие мощности при помощи

масштабной собственной транспортной инфраструктуры с целью последующего расширения объемов производства и прибыльного роста на внутреннем и экспортных рынках.

Это видение стало реальностью. Запуск нового продуктопровода и выход на целевые показатели загрузки производственных мощностей и экспортного терминала, ставшие возможными благодаря успешному завершению в 2014 году этих стратегических проектов, внесли значительный вклад в рост и прибыльность бизнеса. Расширенные масштабы деятельности и интеграция процессов открыли значительные не использованные ранее возможности достижения лидирующих рыночных позиций и обеспечения рентабельности на уровне, существенно превышающем результаты большинства нефтехимических компаний мира.

В настоящее время фокус нашей деятельности направлен на получение отдачи от наших инвестиций в 2015 и в последующие годы. В условиях сложной макроэкономической ситуации показатели нашей деятельности наглядно доказывают правильность выбранной бизнес-модели и долгосрочной стратегии развития Компании.

Мы продолжаем придерживаться долгосрочного видения по созданию стоимости путем расширения масштабов и повышения уровня интеграции бизнеса, а также использования возможностей дальнейшей монетизации преимуществ доступа к сырьевой базе. С этой целью в 2014 году мы одобрили реализацию долгосрочного инвестиционного проекта «ЗапСибНефтехим» («ЗапСиб-2»), направленного на расширение производства продуктов нефтехимии на нашей интегрированной площадке мирового класса в Тобольске.

Мое обращение является выражением оптимизма и уверенности. Я хотел бы поблагодарить менеджмент и сотрудников Компании за достигнутые высокие финансовые показатели и вклад в завершение важного этапа развития Компании. Мы нацелены на построение корпоративной культуры, основанной на высоких стандартах, профессиональной этике и командной работе, и с оптимизмом смотрим на перспективы развития Компании в будущем.

# Обращение Генерального директора

## ДМИТРИЙ КОНОВ

Генеральный директор и Председатель Правления



Я рад сообщить, что, несмотря на сложную внешнюю среду, в 2014 году СИБУР продемонстрировал сильные финансовые результаты. Нарастающее ухудшение экономической ситуации в России, обесценение рубля и резкое падение цен на энергоносители послужили испытанием устойчивости нашего бизнеса.

В условиях сложной макроэкономической конъюнктуры показатели нашей деятельности наглядно подтверждают правильность выбранной стратегии развития Компании. Выручка Компании увеличилась на 34%, составив 361 млрд руб. в 2014 году, что эквивалентно росту на 11% в долларовом выражении. Показатель EBITDA увеличился на 30% до 103 млрд руб., что эквивалентно росту на 8% в долларовом выражении. Таким образом, маржа по EBITDA увеличилась до 32,2%<sup>(1)</sup> по сравнению с 29,2% в 2013 году.

Значительный рост и стабильно высокий уровень рентабельности

СИБУРа продемонстрировали устойчивость нашей бизнес-модели в действии. Расширение масштабов деятельности за счет выхода на проектную мощность новых производственных мощностей и транспортной инфраструктуры в результате завершения стратегических проектов внесло значительный вклад в рост бизнеса. В то же время вертикально-интегрированная бизнес-модель СИБУРа позволила реализовать стратегию по созданию стоимости, при этом минимизировав подверженность Компании волатильности целевых рынков сбыта.

Эти тенденции нашли отражение в показателях двух сегментов нашего бизнеса. В топливно-сырьевом сегменте мы значительно увеличили наши мощности по транспортировке и переработке сырья, а также нарастили объемы экспорта СУГов, расширив доступ к рынкам Западной Европы. 2014 год также стал выдающимся годом и для нашего нефтехимического бизнеса, который

послужил важным драйвером роста прибыли Компании благодаря выходу на проектную загрузку производственного комплекса мирового класса в Тобольске.

Смотря на СИБУР сегодня, я вижу бизнес, занимающий выгодное положение и обладающий уникальными конкурентными преимуществами, широкими масштабами деятельности и высоким уровнем интеграции, а также значительными возможностями прибыльного роста. Это также бизнес, который доказал свою устойчивость в сложное время. Все это послужило основой нашего успеха в 2014 году и остается неотъемлемой частью нашей долгосрочной стратегии создания стоимости.

## ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ СИБУРА – ОТ ВИДЕНИЯ К РЕАЛЬНОСТИ

Наша долгосрочная инвестиционная программа представляет собой мощнейшее развитие газоперерабатывающей и нефтехимической инфраструктуры страны за последние десятилетия. Ее завершение ознаменовало этап фундаментального развития нашего бизнеса, и мы уже видим результаты этих инвестиций. Мы убедились в правильности стратегии построения лидирующей интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компании благодаря хорошим финансовым результатам СИБУРа за 2014 год за счет того, что сильные показатели расширенного нефтехимического бизнеса нивелировали негативную динамику рентабельности топливно-энергетического сегмента.

В 2014 году мы запустили несколько ключевых элементов нашей цепочки

<sup>(1)</sup> Скорректирована на низкомаржинальные трейдинговые операции по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенные в 2015 году.

# Обращение Генерального директора (продолжение)

создания стоимости и достигли выхода на проектную загрузку ряда стратегических проектов, завершённых годом ранее. Ключевые реализованные проекты топливно-сырьевого сегмента включают в себя запуск нового продуктопровода «Пуровск - Пыть-Ях - Тобольск» протяженностью 1 100 км, который обеспечивает СИБУР доступом к дополнительным объемам ШФЛУ в северной части Западной Сибири. Ввод продуктопровода был синхронизирован с открытием второй газофракционирующей установки в Тобольске, что позволило значительно расширить газофракционирующие мощности Компании к концу года.

В целом за 2014 год СИБУР нарастил объемы переработки ШФЛУ на 20%, что обеспечило рост производства СУГов на 28%. Эти объемы в свою очередь отразились в росте экспорта СУГов в Западную Европу через запущенный в 2013 году морской терминал в Усть-Луге мощностью по перевалке 2,5 млн тонн светлых нефтепродуктов и 1,5 млн тонн СУГов в год в соответствии со стандартами Европейского Союза.

Мы ожидаем рост объемов производства и продаж в топливно-сырьевом сегменте в следующем году, так как существенные объемы поставок и переработки сырья были достигнуты к четвертому кварталу 2014 года. Мне бы хотелось подчеркнуть, что благодаря наличию интегрированного комплекса в Тобольске этот значительный рост объемов сырья также является драйвером роста нефтехимического сегмента.

Стратегический прогресс нашего нефтехимического бизнеса в 2014 году был ознаменован выходом на проектную загрузку ООО «Тобольск-Полимер», нового

масштабного производства полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год. Показатель среднегодовой загрузки составил 53% и достиг 91% в четвертом квартале 2014 года, что обеспечило трехкратный рост объемов производства полипропилена. Мы ожидаем значительный рост объемов также и в 2015 году.

Рост производства продуктов нефтехимии в 2014 году также был обеспечен запуском и выходом на проектные мощности других стратегических проектов. Среди этих проектов - реконструкция установки пиролиза в Кстово, расширение производства ПЭТФ в Благовещенске, расширение и строительство нового производства БОПП-пленок в Томске и Новокуйбышевске и запуск нового производства термоэластопластов в Воронеже.

## **ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ**

Наш опыт в реализации стратегических проектов позволил привнести лучшие мировые практики и технологии на российский рынок. Наш комплекс в Тобольске является крупнейшим и технологически наиболее продвинутым проектом нефтехимической отрасли России за последние годы, успешный запуск которого продемонстрировал профессионализм проектных команд СИБУРа в области инженерных работ и управлении проектами.

Эти компетенции также стали ключевыми при строительстве и успешном запуске в 2014 году другого масштабного проекта отрасли, ООО «РусВинил», совместного предприятия (50/50%) с SolVin Holding Nederland B.V. по производству ПВХ, расположенного в городе Кстово Нижегородской области. Новый

комплекс включает в себя завод по производству поливинилхлорида (ПВХ) мощностью 330 тыс. тонн ПВХ и 225 тыс. тонн каустической соды в год. Сырье для производства ПВХ поставляется с пиролиза СИБУРа, мощности которого в ходе проекта реконструкции и модернизации были расширены с 300 до 360 тыс. тонн этилена в год.

В сентябре Совет директоров СИБУРа одобрил реализацию нового крупномасштабного долгосрочного проекта - «ЗапСибНефтехим» («ЗапСиб-2»), включающего строительство установки пиролиза и комплекса по производству полиолефинов на Тобольской промышленной площадке СИБУРа. Параметры и график проекта были пересмотрены с учетом более консервативных макроэкономических прогнозов и в целях соответствия принятым в Компании показателям финансовой устойчивости. В реализации начальной стадии строительства задействованы крупные подрядчики, также открыта кредитная линия на сумму 1,6 млн евро на закупку оборудования. Опыт и ноу-хау, которые приобрела наша команда в ходе реализации крупных проектов, таких как строительство ООО «Тобольск-Полимер» и ООО «РусВинил», укрепляют нашу уверенность в успехе проекта «ЗапСиб-2».

## **ПАРТНЕРСТВО С НЕФТЯНЫМИ И ГАЗОВЫМИ КОМПАНИЯМИ**

Наше партнерство с крупнейшими нефтяными и газовыми компаниями является значительным конкурентным преимуществом, поддерживающим нашу глобальную стратегию роста и способность генерировать высокую доходность бизнеса. Мы стремимся укрепить доступ СИБУРа к сырью путем заключения долгосрочных контрактов на



поставку с нашими партнерами. По состоянию на конец 2014 года средневзвешенный срок контрактов на поставку ПНГ составил более 16 лет и около 18 лет на поставку жидкого углеводородного сырья.

В марте 2014 года мы пересмотрели формат и условия сотрудничества с ОАО «НК «Роснефть», заключив соглашение, предусматривающее создание дополнительной стоимости и получение выгод для обеих сторон. СИБУР выкупил у ОАО «НК «Роснефть» 49%-ую долю в совместном предприятии ООО «Юграгазпереработка», тем самым обеспечив полный контроль над газоперерабатывающими активами предприятия, в обмен на предоставленное СИБУРОм обязательство перерабатывать ПНГ с месторождений ОАО «НК «Роснефть» и гарантированные поставки сырья (ПНГ) СИБУРу в рамках контрактов до 2032 года.

Я бы хотел подчеркнуть вклад СИБУРа в развитие нефтегазовой отрасли в целом. Наша масштабная инфраструктура предоставляет партнерам экологически эффективное решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа в качестве альтернативы факельному сжиганию. Перерабатывая ПНГ в топливно-сырьевые и нефтехимические продукты, СИБУР предоставляет своим партнерам возможность монетизации побочных продуктов, вместе с тем предотвращая выброс в атмосферу около 7 млн тонн загрязняющих веществ, образующихся в результате сжигания.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Нашей целью является не только экологически ответственное ведение

бизнеса и снижение рисков, при сущих нашему бизнесу, но также развитие инноваций, построение корпоративной культуры, основанной на высоких стандартах, обеспечение выгод сотрудникам Компании, местным сообществам и партнерам по бизнесу. Основной акцент в нашей программе модернизации направлен на улучшения в области охраны окружающей среды и промышленной безопасности.

Мы внедряем на наших производственных активах годовые и долгосрочные экологические программы с целью снижения антропогенного воздействия предприятий Компании на окружающую среду. Замена устаревшего оборудования и объектов инфраструктуры, инвестиции в производственные мощности мирового класса и экологически эффективные технологии обеспечили значительное улучшение показателей водотока, выбросов в атмосферу, образования твердых отходов и энергопотребления, как подробнее описано в разделе «Социальная ответственность» нашего Годового обзора.

Мы строим корпоративную культуру, в которой безопасность наших сотрудников и местных сообществ является задачей каждого. Я рад сообщить, что в 2014 году нам удалось избежать смертельных случаев и аварий на производстве. Современные производственные мощности, фокус на непрерывном улучшении и обучении сотрудников являются неотъемлемой составляющей в реализации принятых на себя обязательств в области охраны труда и промышленной безопасности.

СИБУР также строит корпоративную культуру, основанную на принципах ответственности и персонального лидерства сотрудников.

Нашей ключевой целью является коллектив, сотрудники которого нацелены на успех, профессиональный рост, обмен знаниями и командную работу. Этот дух делает нас более сильным конкурентом, и я хотел бы поблагодарить более 25 тысяч сотрудников Компании за их добросовестный труд, благодаря которому этот год стал для нас успешным.

## НОВЫЙ ЭТАП РОСТА СИБУРА

Правильность стратегии СИБУРа подтверждается сильными финансовыми результатами за прошедший год. Основной тенденцией этого года стали увеличившиеся масштабы и интеграция бизнеса, что обеспечило возможности роста нашего топливно-сырьевого сегмента ближе к концу года и развитие нефтехимического бизнеса в качестве мощного драйвера роста прибыли Компании. Эти достижения заложили основу для продолжения развития Компании, и мы уже видим результаты наших инвестиций в 2015 году. Глядя в будущее, мы в должной мере осознаем, что не защищены от внешних шоков в силу цикличности товарных рынков. Тем не менее, результаты 2014 года демонстрируют устойчивость развиваемого нами бизнеса. С завершением инвестиционного цикла наша задача состоит в расширении возможностей по созданию добавленной стоимости благодаря нашим уникальным активам и реализации нового этапа развития Компании.



# Итоги 2014 года

## СИЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2014 ГОДУ ДОКАЗЫВАЮТ ПРАВИЛЬНОСТЬ ВЫБРАННОЙ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ.

### 30,3%

рост EBITDA  
(в рублевом выражении)

### 8,0%

рост EBITDA  
(в долларовом выражении)

### 26,5%

рост скорректированной  
прибыли<sup>(1)</sup>

**Основной тенденцией этого года стали увеличившиеся масштабы и интеграция бизнеса, что обеспечило возможности роста нашего топливно-сырьевого сегмента ближе к концу года и развитие нефтехимического бизнеса в качестве мощного драйвера роста прибыли Компании.**

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ

В 2014 году макроэкономическая ситуация значительно ухудшилась в результате резкого падения цен на нефть и сильного обесценения рубля. Спад в экономике России продолжился, рост ВВП составил 0,6%<sup>(2)</sup> по сравнению с 1,3%<sup>(2)</sup> в 2013, согласно данным Росстата, в то время как индекс потребительских цен и индекс цен производителей вырос почти в два раза год к году. Наши ключевые экспортные рынки демонстрировали достаточно сдержанный рост ВВП – 1,2%<sup>(2)</sup> в странах Европейского союза и замедлившийся до 7,4%<sup>(2)</sup> в год рост экономики Китая.

В прошедшем году мы оперировали в конъюнктуре снижающихся цен на большинство наших продуктов. В результате мирового нефтяного кризиса сокращение цен на топливно-сырьевые продукты составило в пределах от верхнего диапазона первого процентного десятка до

двузначных значений в зависимости от продукта. Рост средней цены на природный газ составил 7,4% год к году в результате индексации цен ФСТ. В нашем нефтехимическом сегменте снижение цен на синтетические каучуки и пластики и продукты органического синтеза достигло двузначных процентных значений, в то время как цены на базовые полимеры были практически стабильны.

В сложившейся макроэкономической ситуации финансовым результатам СИБУРа оказало поддержку обесценение российского рубля к доллару США, которое составило 20,6% в среднем за 2014 год и 71,9% к концу 2014 года. Поскольку цены на большую часть реализуемой продукции привязаны к мировым рыночным котировкам, номинированным в долларах США, в то время как большинство расходов деноминированы в рублях, ослабление курса рубля оказало положительное влияние на результаты Компании в 2014 году.

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2014 ГОДА

Несмотря на сложную макросреду, СИБУР продемонстрировал сильные финансовые результаты в 2014 году. Выручка Группы увеличилась на 33,8% до 361 млрд руб., что эквивалентно росту на 10,9% в долларовом выражении.

<sup>(1)</sup> Скорректирована на отрицательные курсовые разницы в результате обесценения рубля и соответствующей переоценки суммы обязательств, а также на доход от консолидации и деконсолидации ООО «Юграгазпереработка» и расходы по программе вознаграждения менеджмента.

<sup>(2)</sup> Источник: Федеральная служба государственной статистики, Евростат, Бюро экономического анализа США, Государственное статистическое управление КНДР.

Скорректированная на прекращенные в 2015 году низкомаржинальные трейдинговые операции по нефти, выручка Группы увеличилась на 18.4% в рублевом выражении.

ЕБИТДА увеличилась на 30.3% до максимального в истории СИБУРа уровня, составив 103 млрд руб., что эквивалентно росту на 8.0% в долларовом выражении, благодаря трехкратному увеличению показателя ЕБИТДА нефтехимического сегмента, а также возросшему значительному вкладу топливно-сырьевого сегмента в ЕБИТДА Группы.

Таким образом, маржа по ЕБИТДА Группы составила 28.5% в 2014 году, а с учетом корректировки на прекращенные в 2015 году трейдинговые операции по нефти достигла 32.2% по сравнению с уровнем 29.2% в 2013 году.

Обесценение рубля в 2014 году оказало положительное влияние на выручку и показатель ЕБИТДА Компании в рублевом выражении. В то же время чистая прибыль сократилась на 44.8% в результате эффекта курсовых разниц в отчетности МСФО, валютой которой является российский рубль. В частности, мы отразили убыток от отрицательных курсовых разниц в 85.4 млрд руб. в результате переоценки долговых обязательств Компании, деноминированных в долларах США, с целью приведения обязательств в соответствие с валютной структурой выручки. Наша чистая прибыль, скорректированная на сумму исключительных недержных доходов и расходов<sup>(1)</sup>, увеличилась на 26.5% до 69.3 млрд руб.

## ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОЙ СЕГМЕНТ

Топливо-сырьевой сегмент, выручка которого увеличилась на 47.4% до 253 млрд руб., по-прежнему вносит наибольший вклад в результаты деятельности Компании. Без учета трейдинговых операций по нефти, прекращенных в 2015 году, выручка сегмента увеличилась на 23.2%.

Ключевыми факторами роста послужили увеличение объемов переработки углеводородного сырья и объемов продаж природного газа в результате полной консолидации ООО «Юграгазпереработка» в марте 2014 года. В 2014 году мы переработали 20.8<sup>(2)</sup> млрд куб. м ПНГ, что на 6.3%<sup>(2)</sup> больше, чем годом ранее. Запуск расширенной интегрированной инфраструктуры по транспортировке и переработке сырья в Западной Сибири позволил нам увеличить объемы фракционирования ШФЛУ на 20.1%<sup>(3)</sup> до 6.3<sup>(3)</sup> млн тонн. Эти факторы обеспечили рост объемов продаж СУГов на 16.2% до 3.5 млн тонн и природного газа на 35.2% до 16.0 млрд куб. м по сравнению с прошлым годом.

Тем не менее, снижение цен на топливо-сырьевые продукты в долларовом выражении оказало воздействие на уровень рентабельности сегмента. ЕБИТДА топливно-сырьевого сегмента увеличилась на 13.9% до 88.3 млрд руб., при этом маржа по ЕБИТДА снизилась с 45.2% в 2013 году до 41.8%<sup>(4)</sup> в 2014 году.

# 13,9%

рост ЕБИТДА  
топливно-сырьевого сегмента

# 41,8%

маржа по ЕБИТДА  
топливно-сырьевого сегмента<sup>(4)</sup>

# 20,1%

рост объемов фракционирования  
ШФЛУ до **6,3** млн тонн<sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup> Отрицательные курсовые разницы в результате обесценения рубля и соответствующей переоценки суммы обязательств, а также доход от консолидации и деконсолидации ООО «Юграгазпереработка» и расходы по программе вознаграждения менеджмента.

<sup>(2)</sup> Включая долю ОАО «НК «Роснефть» в объеме переработки ООО «Юграгазпереработка» в 2013 году и первом квартале 2014 года.

<sup>(3)</sup> Включая объемы фракционирования по договорам процессинга. После приобретения контроля над ООО «Юграгазпереработка» мы изменили подход к отражению объемов производства и фракционирования ШФЛУ на ООО «Няганьгазпереработка».

<sup>(4)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Итоги 2014 года

## (продолжение)

### 2,7x

рост EBITDA  
нефтехимического сегмента

### 14,6%

маржа по EBITDA  
нефтехимического сегмента

### 5,6%

рост объемов продаж  
в нефтехимическом сегменте  
до **2,2** млн тонн

### НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

Выручка нефтехимического сегмента увеличилась на 10,9% до 142,3 млрд руб. при этом показатель EBITDA увеличился почти в три раза до 20,8 млрд руб. Маржа по EBITDA выросла с 5,9% в 2013 году до 14,6% в 2014 году.

Основными драйверами роста стали возросшие объемы производства и продаж за счет расширенных производственных мощностей, что позволило занять долю на внутреннем рынке и реализовать возможности по импортозамещению. Нам удалось достичь столь сильных результатов, несмотря на сложную ситуацию на рынках синтетических каучуков, пластиков и продуктов органического синтеза и практически неизменные цены на базовые полимеры.

В частности, объемы продаж продуктов нефтехимии увеличились на 5,6% до 2,2 млн тонн. Этого удалось достичь благодаря трехкратному росту объемов производства полипропилена до 395 тыс. тонн в результате запуска ООО «Тобольск-Полимер».

Объемы продаж пластиков и продуктов органического синтеза увеличились на 2,4% в результате расширения производственных мощностей, включая рост производства ПЭТФ на 45,2% до 280 тыс. тонн и БОПП-пленок на 25,6% до 120 тыс. тонн. В группе полуфабрикатов мы начали осуществлять поставки этилена на наше совместное предприятие ООО «РусВинил», что, по нашим ожиданиям, станет стабильным источником денежного потока для СИБУРа в будущие годы.

Тем не менее, этот рост был компенсирован сокращением производства гликолей ввиду продолжительных простоев и продажи ОАО «Пластик» и дивизиона по производству кабельных пластиков. Кроме того, в силу сложных рыночных условий наши объемы продаж синтетических каучуков снизились на 16,3% до 360 тыс. тонн.

Важно отметить, что снижающиеся цены на топливно-сырьевые продукты в свою очередь привели к снижению стоимости сырья для нефтехимического сегмента, что стало одним из ключевых факторов роста EBITDA данного сегмента и послужило ярким примером преимущества вертикальной интеграции.

## УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

В 2014 году СИБУРу удалось генерировать значительный денежный поток. Операционный денежный поток увеличился на 25,2% до 91,1 млрд руб., что эквивалентно росту на 3,8% в долларовом выражении. Денежный поток от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале увеличился на 35,2% год к году. При этом капитальные вложения снизились на 3,3% до 67,7 млрд руб. в результате завершения крупномасштабных проектов.

Общий долг, отраженный в балансе Компании на 31 декабря 2014 года, был завышен в результате эффекта обесценения рубля. Таким образом, чистый долг увеличился на 93,1% до 178,6 млрд руб., при этом показатель чистый долг / EBITDA составил 1,74x по сравнению с 1,17x на 31 декабря 2013 года на основании отчетности в соответствии с МСФО.

В долларовом выражении показатель чистый долг / EBITDA Компании составил 1,19x на конец 2014 года, что практически идентично коэффициенту долговой нагрузки на конец предыдущего года. На наш взгляд, динамика показателя в долларовом выражении более наглядно отражает финансовое положение Компании, поскольку EBITDA формируется на основе долларовых цен на продукты, при этом значительная часть долговых обязательств Компании деноминирована в долларах США.

Уровень балансовых показателей Группы остается в пределах утвержденного уровня в рамках нашей финансовой политики. Наш стабильный операционный денежный поток, снижающиеся капитальные вложения в долларовом выражении и новая кредитная линия в 1,6 млрд евро на строительство «ЗапСибНефтехима» («ЗапСиб-2») свидетельствуют об устойчивом финансовом положении Компании.

# 25,2%

рост операционного денежного потока

# 1,19x

чистый долг / EBITDA на 31 декабря 2014 года (в долларовом выражении)



Более подробная информация о результатах деятельности Компании за 2014 год приведена в Анализе (MD&A) и Финансовой Отчетности. С данными документами можно ознакомиться на сайте:

[http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc_lang=ru-RU)



# Цепочка создания СТОИМОСТИ

Цепочка создания стоимости СИБУРа –  
от видения к реальности

География присутствия

Бизнес-модель



# От видения к реальности

## Цепочка создания стоимости СИБУРа

ВИДЕНИЕ СИБУРА НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ ЗАКЛЮЧАЛОСЬ В РАСШИРЕНИИ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ПОСТРОЕНИИ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ, ОБЪЕДИНЯЮЩЕЙ ЧЕТЫРЕ КЛЮЧЕВЫХ ЭЛЕМЕНТА:

- 1 Доступ к источникам сырья
- 2 Масштабная транспортная инфраструктура
- 3 Производственная база мирового класса
- 4 Рост на привлекательных рынках сбыта

## ЭТО ВИДЕНИЕ СТАЛО РЕАЛЬНОСТЬЮ.

Прошедший год стал для СИБУРа годом преобразований. Успешное завершение долгосрочной инвестиционной программы ознаменовало этап фундаментального развития нашего бизнеса и вступление в новый этап роста.

Запуск нескольких крупных стратегических активов стал важной вехой построения интегрированной цепочки создания стоимости, которая позволит Компании задействовать:

- Сильные конкурентные преимущества и потенциал роста в России и в мире;
- Расширенный доступ к источникам сырья в Западной Сибири в качестве базы для роста бизнеса;
- Увеличение перерабатывающих и производственных мощностей, обеспечивающее рост произ-

водства и реализации топливно-сырьевых и нефтехимических продуктов на внутреннем и экспортных рынках:

- Расширение инфраструктуры, создающее эффект масштаба и высокие барьеры для конкуренции, что делает СИБУР одним из наиболее конкурентных мировых нефтехимических производителей;
- Сбалансированность и гибкость бизнеса с рентабельностью, существенно превышающей результаты большинства нефтехимических компаний мира.

За последние шесть лет наши инвестиции в создание основных элементов этой интегрированной системы составили 337 млрд руб., и мы с гордостью можем заявить, что выполнили взятые на себя обяза-

тельства. В данном разделе нашего Годового обзора мы расскажем, каким образом мы планируем реализовать открывшиеся возможности для создания сильного, быстрорастущего и устойчивого бизнеса.

Управляя бизнесом, мы ориентируемся на долгосрочные перспективы. Так, в 2014 году Совет директоров СИБУРа утвердил масштабный долгосрочный инвестиционный проект – строительство «ЗапСибНефтехим» («ЗапСиб-2»), нефтехимического производства на базе нашей ключевой площадки в Тобольске, с целью дальнейшей монетизации доступа Компании к сырью, реализации преимуществ масштаба и интеграции, а также поддержания нашего лидерства и возможностей роста.



## В РЕЗУЛЬТАТЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ЦИКЛА И ВЫХОДА НА ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗАГРУЗКИ МОЩНОСТЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В 2014 ГОДУ БЫЛА СОЗДАНА МОЩНАЯ ИНТЕГРИРОВАННАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ МОНЕТИЗАЦИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ СИБУРА.



### 1. Доступ к сырью в Западной Сибири

- Долгосрочные контракты на поставку ПНГ и жидкого углеводородного сырья с крупными российскими нефтяными и газовыми компаниями;
- Возможность монетизировать доступ к новым источникам ШФЛУ на севере Западной Сибири посредством расширенной инфраструктуры по транспортировке и переработке сырья.



### 2. Масштабная транспортная инфраструктура для возросших потоков сырья и готовой продукции

- Продуктопровод «Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск» общей пропускной способностью до 8 млн тонн ШФЛУ в год (элемент расширенной сети трубопроводов общей протяженностью 2 995 км) для доставки возросших потоков сырья в Тобольск;
- Новый морской терминал мощностью по перевалке 1,5 млн тонн СУГов и 2,5 млн тонн светлых нефтепродуктов в год для роста премиального экспорта в Западную Европу.



### 3. Интегрированный комплекс мирового класса по переработке сырья и производству нефтехимической продукции в Тобольске

- Вторая газодифракционирующая установка в Тобольске, практически удвоившая мощности по переработке ШФЛУ, для обеспечения нефтехимического бизнеса сырьем, а также для увеличения продаж СУГов;
- Запуск ООО «Тобольск-Полимер», крупнейшего производства полипропилена в России, СНГ и Восточной Европе мощностью 500 тыс. тонн в год, обеспечивающего рост объемов производства Группы;
- Одобрение Советом директоров проекта «ЗапСибНефтехим» («ЗапСиб-2») по строительству интегрированного комплекса по производству этилена, полиэтилена и полипропилена в Тобольске, в рамках реализации стратегии долгосрочного роста Компании.



### 4. Раскрытие потенциала роста и лидерства на ключевых рынках сбыта

- Более 1 400 крупных клиентов в 75 странах в разнообразных потребляющих отраслях;
- Увеличение премиального экспорта топливно-сырьевых продуктов и развитие в качестве одного из наиболее конкурентных мировых нефтехимических производителей;
- Укрепляющиеся позиции на внутреннем рынке в результате импортозамещения и ожидаемого роста потребления.

# От видения к реальности

## Цепочка создания стоимости СИБУРа (продолжение)



### 1. Доступ к сырью в Западной Сибири

В последние годы наше видение заключалось в монетизации основного конкурентного преимущества СИБУРа – доступа к запасам сырья, сконцентрированным в Западной Сибири, в качестве базы для роста наших топливно-сырьевого и нефтехимического сегментов бизнеса. Мы осуществляли инвестиции в масштабную инфраструктуру по транспортировке и переработке ПНГ и жидкого углеводородного сырья, чтобы обеспечить этот уникальный доступ к сырьевой базе и сделать СИБУР незаменимым партнером для крупнейших нефтяных и газовых компаний России.

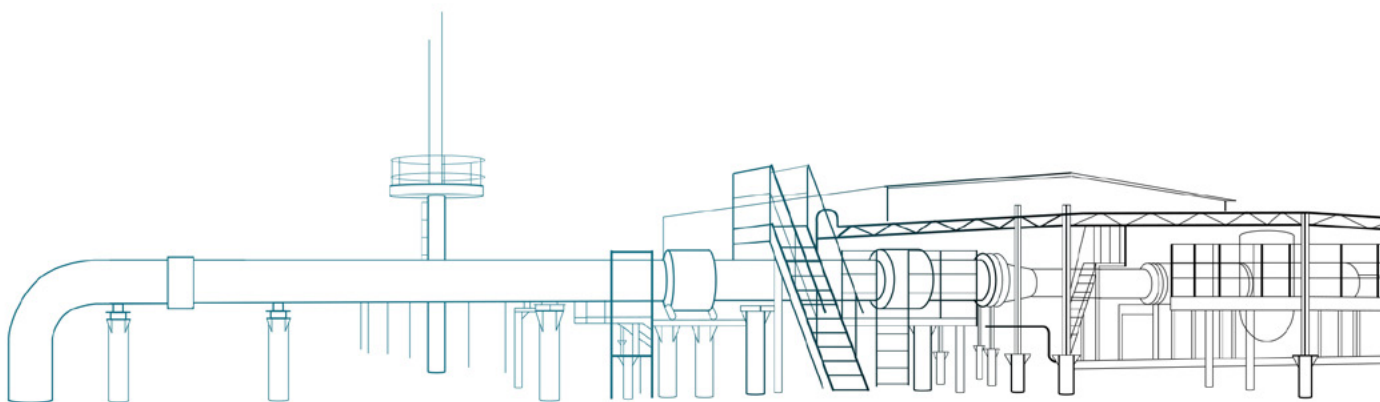
В Западной Сибири сосредоточены запасы углеводородного сырья (побочных продуктов добычи нефти и газа), сконцентрированного в регионе в связи с ограниченными возможностями их коммерческого исполь-

зования добывающими компаниями. СИБУР заключил долгосрочные контракты с нефтяными и газовыми компаниями на закупку данного сырья для обеспечения производства топливно-сырьевых и нефтехимических продуктов. В дополнение к эффективному решению по монетизации данного сырья в виде поставок СИБУРу, мы также предлагаем энергетическим компаниям альтернативное решение сжиганию попутных продуктов добычи нефти и газа, осуществляя переработку ПНГ. Благодаря этому в 2014 году мы предотвратили выброс в атмосферу около 7 млн тонн загрязняющих веществ.

В 2014 году мы продолжили укреплять наш долгосрочный доступ к сырью, пересмотрев формат и условия сотрудничества с ОАО «НК «Роснефть». СИБУР

выкупил у ОАО «НК «Роснефть» 49%-ую долю в совместном предприятии ООО «Юграгазпереработка», тем самым обеспечив полный контроль над газоперерабатывающими активами предприятия. Новые контракты на поставку сырья сроком до 2032 года обеспечат СИБУРу гарантированный объем поставок около 10 млрд куб. м ПНГ в год с месторождений ОАО «НК «Роснефть» и реализацию природного газа с газоперерабатывающих заводов СИБУРа в адрес ОАО «НК «Роснефть».

В результате запуска нового продуктопровода и расширения мощностей по переработке сырья СИБУРу удалось принять новые потоки ШФЛУ с газовых месторождений северной части Западной Сибири.



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА<sup>(1)</sup>

ПНГ

ЖИДКОЕ УВС

7

ГПЗ

16,4 лет

средневзвешенный срок  
контрактов на поставку

17,9 лет

средневзвешенный срок  
контрактов на поставку

20,8 млрд куб. м

объем переработки в 2014 году

92%

поставок ПНГ на 2015 год  
обеспечены долгосрочными  
контрактами

80%

поставок жидкого УВС  
на 2015 год обеспечены  
долгосрочными контрактами

Основные поставщики:

ОАО «НК «Роснефть»,  
ОАО «Газпром нефть»,  
АО НК «РуссНефть»,  
ПАО «ЛУКОЙЛ»

Основные поставщики:

ОАО «НОВАТЭК»,  
ПАО «Газпром», ПАО «ЛУКОЙЛ»

6,3 млн тонн

объем фракционирования ШФЛУ  
в 2014 году<sup>(2)</sup>



Продуктопровод «Пуровск - Пыть-Ях - Тобольск»

<sup>(1)</sup> На 31 декабря 2014 года.

<sup>(2)</sup> Включая объемы фракционирования по договорам процессинга.

# От видения к реальности

## Цепочка создания стоимости СИБУРа (продолжение)

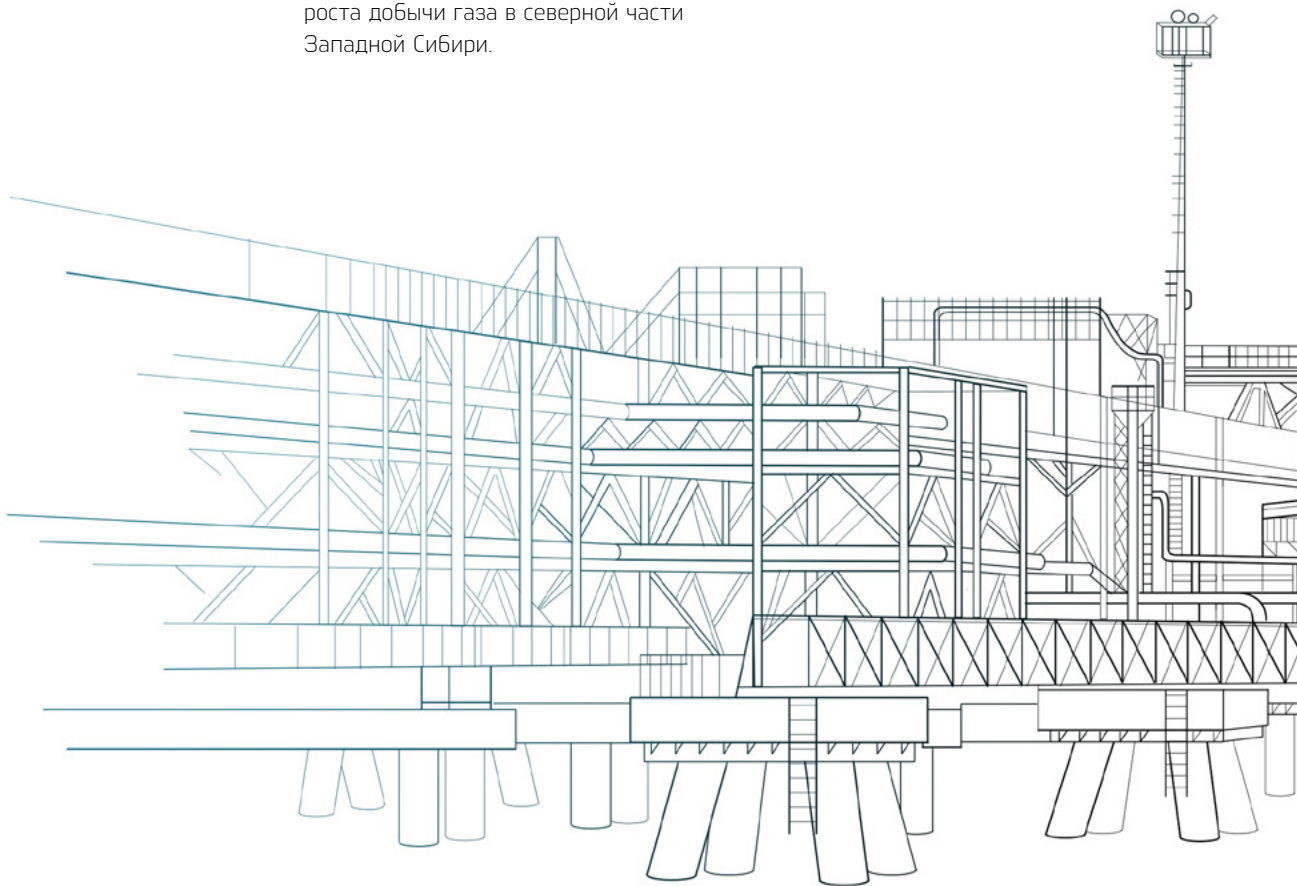


### 2. Масштабная транспортная инфраструктура, обеспечивающая прием возросших потоков сырья и готовой продукции

СИБУР управляет крупнейшей и наиболее развитой в России инфраструктурой по транспортировке и переработке сырья в Западной Сибири, которая обеспечивает экономию от масштаба и высокие барьеры для конкуренции. Мы также управляем семью из девяти ГПЗ, расположенных в Западной Сибири, и сетью продуктопроводов протяженностью в тысячи километров, а также железнодорожной инфраструктурой, наливными эстакадами и подвижным составом, необходимыми для транспортировки сырья на наши производственные площадки и доставки готовой продукции нашим клиентам.

В 2014 году мы завершили масштабное расширение инфраструктуры для поддержания роста наших топливно-сырьевого и нефтехимического сегментов бизнеса. Наиболее значимое из них – это запуск в 2014 году продуктопровода «Пуровск – Пыть-Ях – Тобольск» протяженностью 1 100 км, завершение строительства которого было синхронизировано с крупномасштабным расширением мощности нашего производственного комплекса в Тобольске. Продуктопровод физически связал производственную площадку в Тобольске с источниками ШФЛУ, объемы которого значительно увеличились в результате роста добычи газа в северной части Западной Сибири.

Транспортная инфраструктура, введенная в действие в течение последних двух лет, позволила увеличить объемы производства и поставок готовой продукции на рынки сбыта. В частности, запущенный в 2013 году морской терминал в Усть-Луге мощностью по перевалке в 2,5 млн тонн светлых нефтепродуктов и 1,5 млн тонн СУГов в год в соответствии со стандартами Европейского Союза позволил транспортировать значительно возросшие объемы экспорта в Западную Европу, что стало возможным в результате роста объема производства СУГов на 28%.



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА<sup>(1)</sup>

2 995 км

общая протяженность  
продуктопроводов по  
транспортировке ПНГ,  
природного газа и ШФЛУ

6

наливных ж/д эстакад

23 719

вагонов-цистерн и вагонов  
общего назначения под  
управлением



Морской перевалочный терминал в Усть-Луге

<sup>(1)</sup> На 31 декабря 2014 года.

# От видения к реальности

## Цепочка создания стоимости СИБУРа (продолжение)



### 3. Интегрированный комплекс мирового класса по переработке сырья и производству нефтехимической продукции в Тобольске

В 2014 году мы завершили и ввели в эксплуатацию ряд стратегических проектов в наших топливно-сырьевом и нефтехимическом сегментах бизнеса. Как единое целое они позволят нам достичь цели по монетизации уникального доступа СИБУРа к сырью, увеличению объемов производства и продаж, а также созданию сбалансированного бизнеса, способного демонстрировать прибыльный рост и устойчивость на мировых товарных рынках.

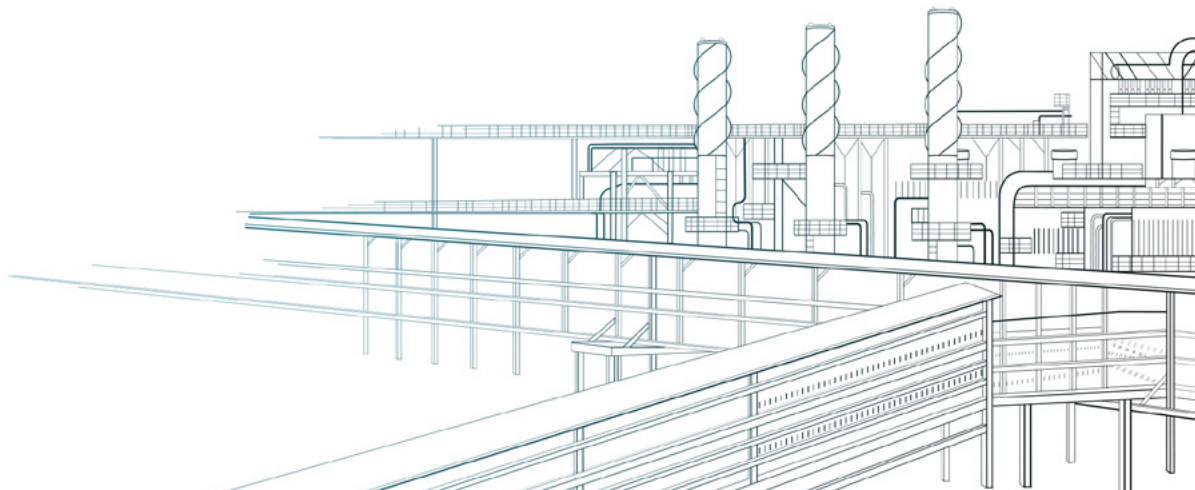
Наш ключевой комплекс в Тобольске объединяет в себе несколько крупномасштабных производств, оснащенных современными технологиями и эффективными интегрированными системами производства и управления. Мы обладаем гибкостью в изменении состава производимой продукции между и внутри сегментов бизнеса в зависимости от рыночных условий, волатильности цен и роста спроса на наших ключевых рынках сбыта и отдельные продукты. Таким образом, мы способны управлять нашим бизнесом как единой интегрированной системой.

В 2014 году мы завершили крупное расширение мощностей по переработке сырья, запустив вторую газофракционирующую установку. Это позволит увеличить объемы перерабатываемого в Тобольске ШФЛУ на 75% до 6,6 млн тонн в год, что обеспечит значительный рост производства СУГов, а также объемов жидкого углеводородного сырья для дальнейшей переработки в нефтехимические продукты.

Мы вышли на полную загрузку мощностей на нашем нефтехимическом комплексе мирового класса ООО «Тобольск-Полимер» мощностью 500 тыс. тонн полипропилена в год, запуск которого был осуществлен в конце 2013 года. Почти трехкратный рост продаж полипропилена и рост EBITDA нефтехимического сегмента в 2014 году доказывают преимущества вертикально-интегрированной бизнес-модели и правильность выбранной стратегии построения высококонкурентного в глобальном масштабе нефтехимического производства.

Рост производства продуктов нефтехимии также был вызван запуском и выходом на проектные мощности ряда других стратегических проектов. Среди них расширение производства ПЭТФ в Благовещенске, строительство нового производства БОПП-пленок в Томске, запуск нового производства термоэластопластов в Воронеже и открытие СП ООО «РусВинил», интегрированного с расширенной мощностью пиролиза в Кстово, позволяющей увеличить выручку СИБУРа от продаж этилена новому СП.

В сентябре 2014 года Совет директоров СИБУРа одобрил реализацию проекта «ЗапСибНефтехим» («ЗапСиб-2»), включающего строительство установки пиролиза и комплекса по производству полиолефинов. Этот новый крупномасштабный долгосрочный проект позволит и в дальнейшем использовать преимущества уникального доступа СИБУРа к сырью и повысить эффективность интегрированного производственного комплекса в Тобольске.



## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА

27,8%

рост объема производства СУГов до **5,1** млн тонн<sup>(1)</sup>

2,6<sub>x</sub>

рост объема производства полипропилена до **395,3** тыс. тонн

5,6%

рост объема продаж нефтехимических продуктов до **2,2** млн тонн

45,2%

рост объема производства ПЭТФ до **279,9** тыс. тонн

25,6%

рост объема производства БОПП-пленок до **120,4** тыс. тонн

Первые поставки этилена

с установки пиролиза в Кстово на ООО «РусВинил»



<sup>(1)</sup> Включая объемы производства по договорам процессинга.

# От видения к реальности

## Цепочка создания стоимости СИБУРа (продолжение)



### 4. Раскрытие потенциала роста и лидерства на ключевых рынках сбыта

СИБУР продолжает строить сбалансированный высококонкурентный бизнес. Наша диверсифицированная клиентская база включает более 1 400 клиентов в 75 странах в разнообразных потребляющих отраслях, включая коммунальное хозяйство, химическую промышленность, производство товаров повседневного спроса, топливную промышленность, строительство и автомобилестроение.

Продажи топливно-сырьевых продуктов, включая СУГи, нефту, ШФЛУ,

природный газ, МТБЭ и прочие топливные компоненты, составили 55% общей выручки в 2014 году<sup>(1)</sup>. Снижение рыночных цен в долларовом выражении было компенсировано возросшими объемами экспортных продаж благодаря органическому росту производства в результате наших инвестиций в инфраструктуру по переработке и транспортировке сырья.

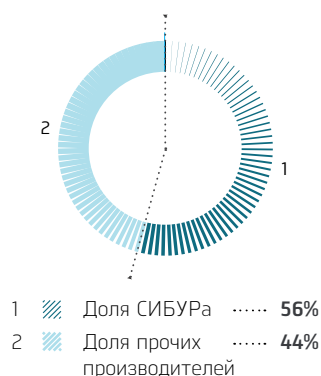
Мы используем преимущества уникального доступа к сырью с целью обеспечения прибыльного

роста и достижения лидирующих позиций нашего нефтехимического сегмента. Продажи нефтехимических продуктов составили 41% от общей выручки<sup>(1)</sup> в 2014 году. Нам удалось увеличить нашу долю на внутреннем рынке за счет замещения дорогостоящего импорта продукцией собственного производства. Мы ожидаем продолжения процесса импортозамещения, а также роста внутреннего рынка в среднесрочной перспективе, так как уровень спроса на продукты нефтехимии в России стремится к уровню спроса в других развитых и развивающихся экономиках (см. график).

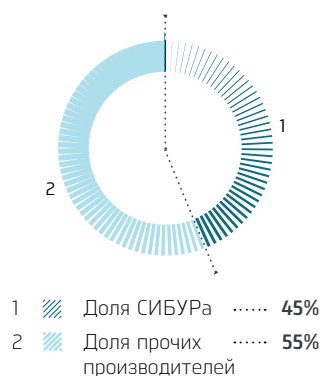
### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА

#### ДОЛЯ СИБУРА В СОВОКУПНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЯХ РФ<sup>(2)</sup>

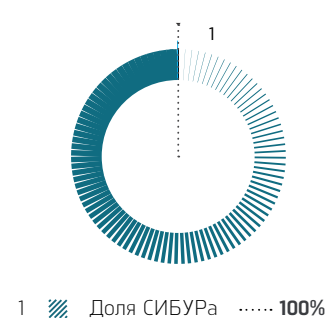
##### Полипропилен



##### ПЭТФ



##### ТЭП



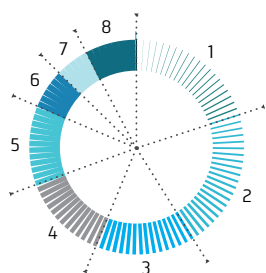
<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> Источники: IHS. Маркет Репорт, IISPR.



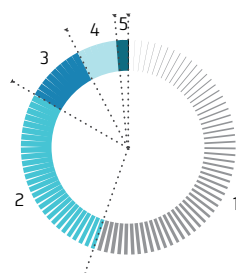
## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА<sup>(1)</sup>

### ДИВЕРСИФИКАЦИЯ РЫНКОВ СБЫТА (СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ<sup>(1)</sup>)



1	Коммунальное хозяйство	21%
2	Химическая промышленность	20%
3	Товары повседневного спроса	15%
4	Трейдеры	13%
5	Топливо	12%
6	Строительство	6%
7	Автомобилестроение	6%
8	Прочее	7%

### СБАЛАНСИРОВАННАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ (СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ<sup>(1)</sup>)



1	Россия	55%
2	Европа	28%
3	Азия	9%
4	СНГ	7%
5	Прочие	1%

свыше **1 400**

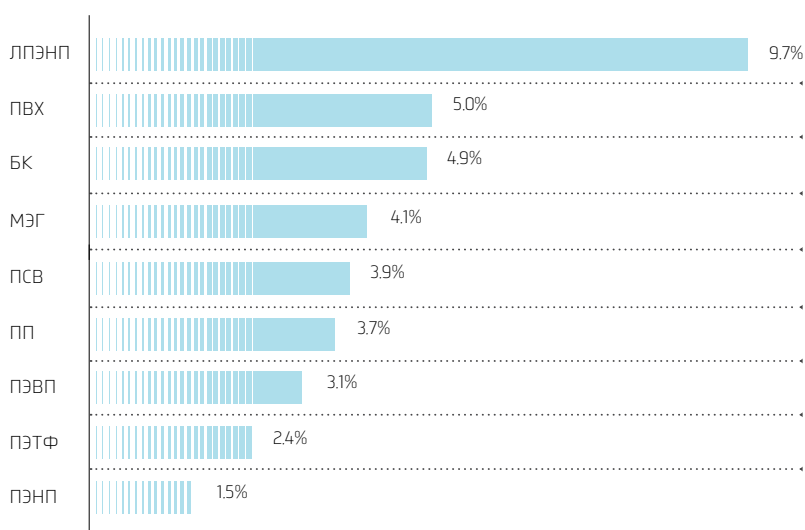
крупных клиентов

**75** стран продаж

широкий спектр  
потребляющих  
отраслей

Коммунальное хозяйство,  
химическая промышленность,  
товары повседневного спроса,  
топливо, строительство,  
автомобилестроение

### ПРОГНОЗ РОСТА ПОТРЕБЛЕНИЯ В РОССИИ. СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА 2013-2020 ГОДОВ<sup>(2)</sup>



<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> Источники: IHS.

# Единая интегрированная цепочка создания стоимости

## География присутствия

### 1 ИСТОЧНИКИ СЫРЬЯ

Расширенный доступ к сконцентрированным источникам сырья Западной Сибири, доступного в рамках долгосрочных контрактов с нефтяными и газовыми компаниями



нефтяные и газовые месторождения



потоки сырья

### 2 ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Расширенная масштабная транспортная инфраструктура, обеспечивающая прием возросших потоков сырья и растущих объемов экспортных продаж топливно-сырьевых продуктов



морской перевалочный терминал



продуктопровод (ШФЛУ)



наливные ж/д эстакады

ИЛЛЮСТРАТИВНО

### 3 ПЕРЕРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО

Расширенные масштабы деятельности и интеграция газоперерабатывающего и нефтехимического бизнеса



ГПЗ



установка пиролиза



компрессорная станция



установка дегидрирования пропана



ГФУ



нефтехимическое производство

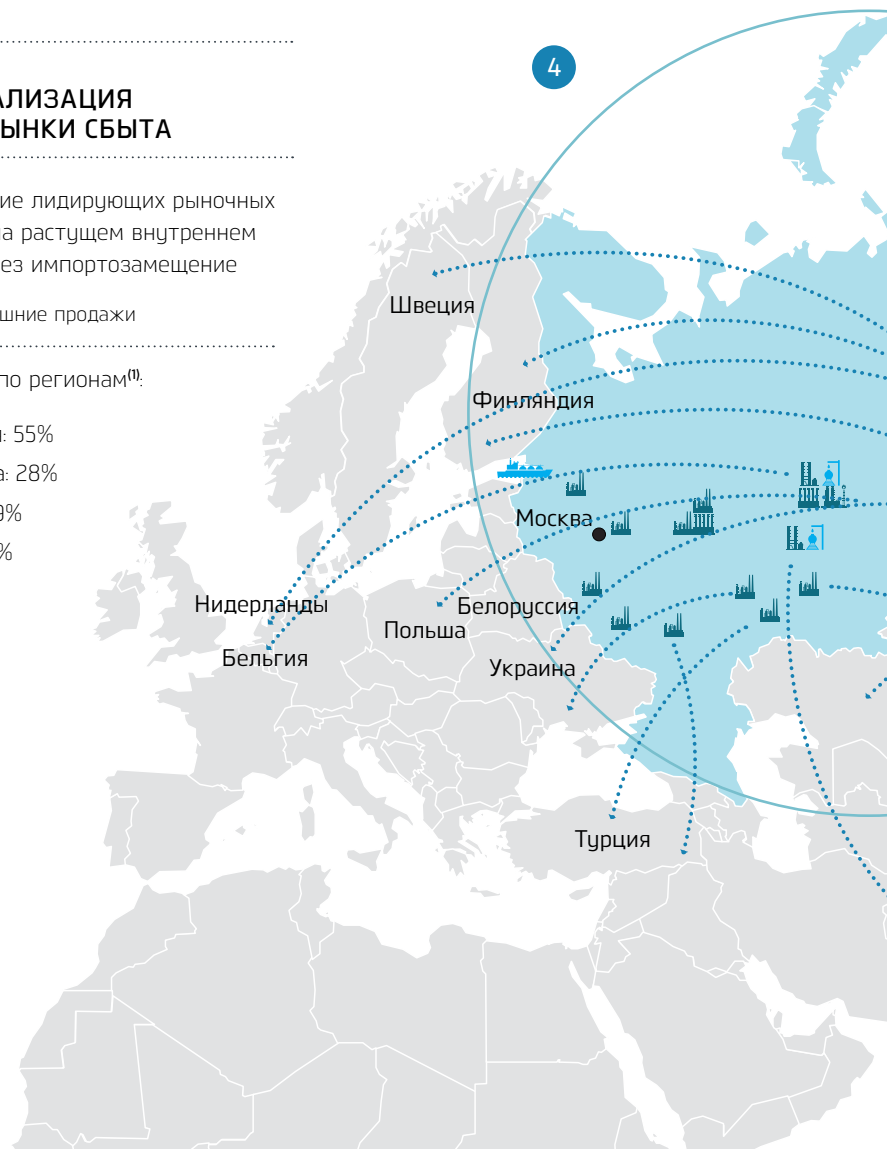
### 4 РЕАЛИЗАЦИЯ И РЫНКИ СБЫТА

Достижение лидирующих рыночных позиций на растущем внутреннем рынке через импортозамещение

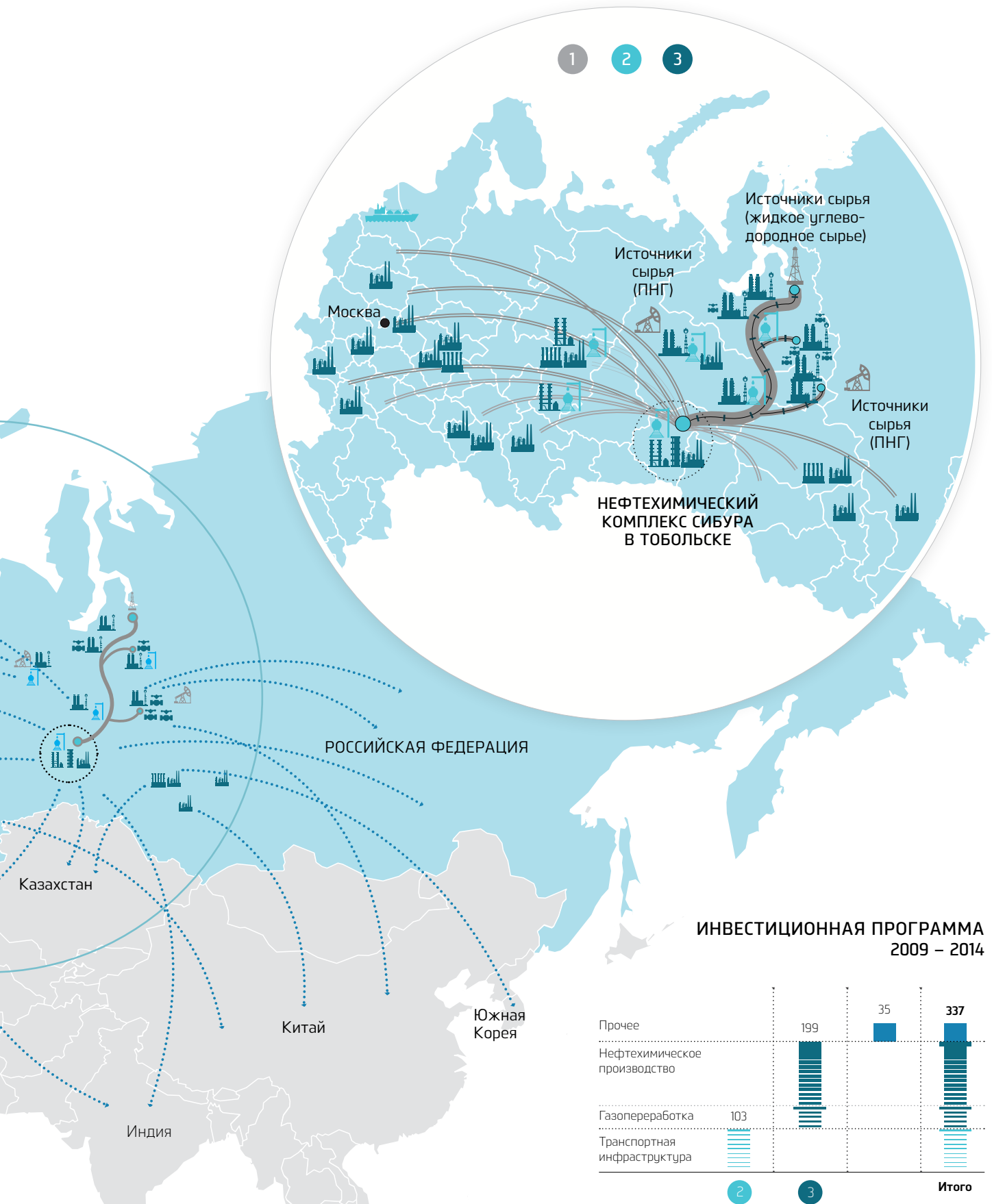
.....➔ внешние продажи

Продажи по регионам<sup>(1)</sup>:

- ➔ Россия: 55%
- ➔ Европа: 28%
- ➔ Азия: 9%
- ➔ СНГ: 7%



<sup>(1)</sup> На основе данных за 2014 год. Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году. Продажи в прочие регионы составили 1% в 2014 году.



# Единая интегрированная цепочка создания стоимости

## Бизнес-модель<sup>(1)</sup>

### 1 ИСТОЧНИКИ СЫРЬЯ

Более подробно об источниках сырья см. «Источники сырья» раздела «Обзор бизнеса» (стр. 54-57)

### 3 ПЕРЕРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО

Более подробно о производственных мощностях см. «Продукты и рынки» (стр. 49, 51, 53). Более подробно о производственных потоках см. «Производство» (стр. 34-35).

ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОЙ СЕГМЕНТ



Нефтяные компании



Газовые компании

#### ПНГ

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний, перерабатывается на ГПЗ СИБУРа для производства природного газа и ШФЛУ

#### ШФЛУ

ШФЛУ, произведенный на ГПЗ СИБУРа или закупаемый у нефтегазовых компаний, фракционируется на ГФУ СИБУРа в СУГи и нефть

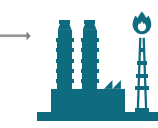
#### СУГи

#### Нафта

СУГи и нафта, произведенные СИБУРОм или закупаемые у нефтегазовых компаний в качестве нефтехимического сырья

#### Метанол и прочее

МТБЭ, произведенный в результате реакции метанола с изобутиленом, используется как компонент для производства автомобильных бензинов



Газопереработка (ГПЗ)

18%

82%



Газофракционирование (ГФУ)

52%

20%

40%

Жидкое УВС для нефтехимии 30%



Пиролиз / дегидрирование прочие химические процессы

НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

В результате дегидрирования / пиролиза и других химических процессов производится широкий спектр полуфабрикатов

#### Полуфабрикаты

В результате полимеризации или других химических процессов из полуфабрикатов производятся продукты с более высокой добавленной стоимостью

- Внешние поставки сырья
- ⇒ Внутригрупповые потоки сырья
- ..... Внешние продажи

<sup>(1)</sup> На основе данных за 2014 год. Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015г.

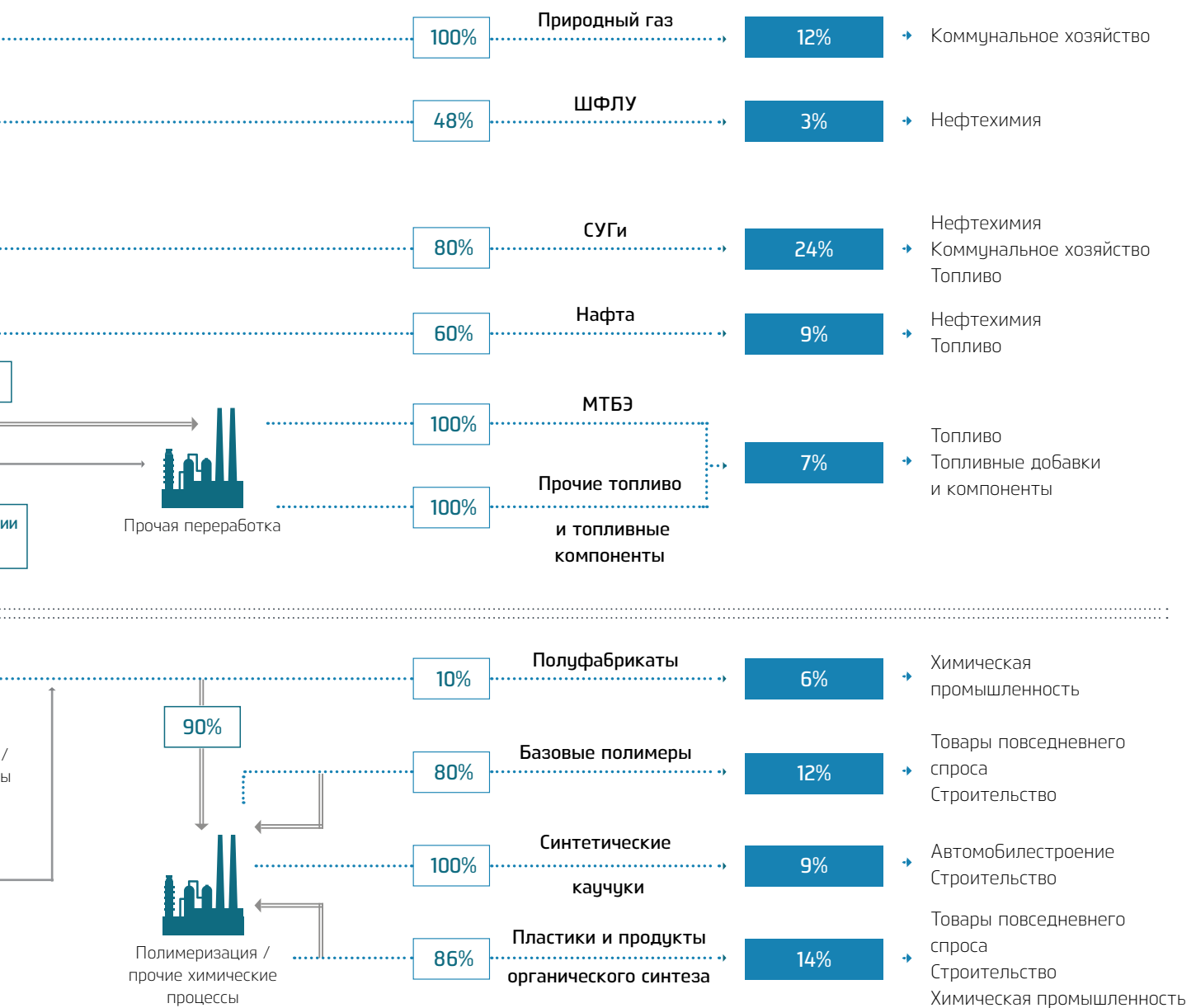
2

4

РЕАЛИЗАЦИЯ И РЫНКИ СБЫТА

ки» раздела «Обзор бизнеса» (стр. 39, 47.  
 ственная схема» раздела «Обзор бизне-

Более подробно о продуктах и реализации см. «Продукты и рынки» раздела «Обзор  
 бизнеса» (стр. 36-53)



x%

Доля выручки от внешних продаж: прочая выручка составляет 4% выручки от внешних продаж в 2014 году.



# Обзор бизнеса

Производственная схема

Продукты и рынки

Источники и состав сырья

Транспорт и логистика

Производственная система СИБУРа



# Обзор бизнеса

**СИБУР является уникальной вертикально-интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией. Мы владеем и управляем крупнейшим газоперерабатывающим бизнесом в России по объемам переработки попутного нефтяного газа и являемся лидером российской нефтехимической отрасли.**

Мы закупаем побочные продукты добычи нефти и газа у крупнейших российских нефтяных и газовых компаний и перерабатываем их в топливно-сырьевые продукты, в том числе сжиженные углеводородные газы (СУГи), нефть и природный газ, и далее в различные продукты нефтехимии, в том числе базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукты органического синтеза, а также полуфабрикаты и другие нефтехимические продукты.

Бизнес СИБУРа включает в себя два сегмента: топливно-сырьевой и нефтехимический. Эти сегменты значительно различаются по отраслям-потребителям, тенденциям спроса и предложения, ключевым факторам создания стоимости и, соответственно, по своей текущей и долгосрочной рентабельности. Однако между сегментами существует высокий уровень интеграции, так как основная доля сырья для нашего нефтехимического сегмента поставляется нашим топливно-сырьевым сегментом.

## ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОЙ СЕГМЕНТ

Мы владеем и управляем крупнейшей в России интегрированной инфраструктурой по переработке и транспортировке попутного нефтя-

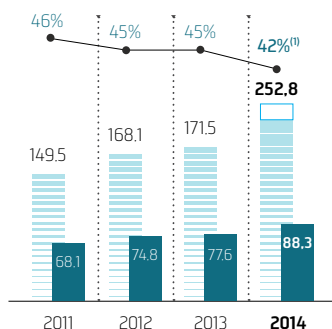
ного газа (ПНГ) и жидкого углеводородного сырья.

Топливо-сырьевой сегмент СИБУРа включает в себя:

- прием ПНГ, который мы закупаем у крупнейших российских нефтяных компаний, и его переработку в природный газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ) на наших газоперерабатывающих заводах (ГПЗ);
- транспортировку, фракционирование и другие виды переработки жидкого углеводородного сырья, которое мы производим на собственных предприятиях или закупаем у крупнейших в России нефтяных и газовых компаний;
- производство, маркетинг и продажу топливно-сырьевых продуктов.

Топливо-сырьевой сегмент составляет около 30% объемов жидкого углеводородного сырья, доступных для реализации, в качестве сырья для собственного нефтехимического сегмента.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



- ▨ Валовая выручка, млрд руб.
- EBITDA, млрд руб.
- маржа по EBITDA
- Выручка от трейдинговых операций, прекращенных в 2015 году

## АКТИВЫ И ИНФРАСТРУКТУРА



7 ГПЗ



5 компрессорных станций



3 ГФУ



1 морской терминал по перегрузке СУГов и нефти



6 наливных ж/д эстакад

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.



## НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

СИБУР является лидером российской нефтехимической отрасли. Компания владеет и управляет обширной базой нефтехимических активов, расположенных в различных регионах России, и постоянно инвестирует в модернизацию и расширение мощностей.

Нефтехимический сегмент СИБУРа включает в себя производство и продажу широкого спектра нефтехимических продуктов:

- базовые полимеры;
- синтетические каучуки;
- пластики и продукты органического синтеза;
- полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии.

Интеграция с топливно-сырьевым сегментом, являющимся надежным источником конкурентного по стоимости сырья, является важным преимуществом нашего нефтехимического бизнеса.

## АКТИВЫ И ИНФРАСТРУКТУРА



3 установки пиролиза



1 установка дегидрирования пропана



2 завода по производству базовых полимеров

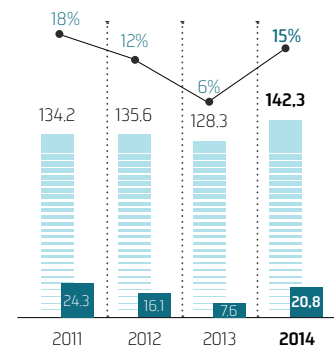


3 завода по производству синтетических каучуков



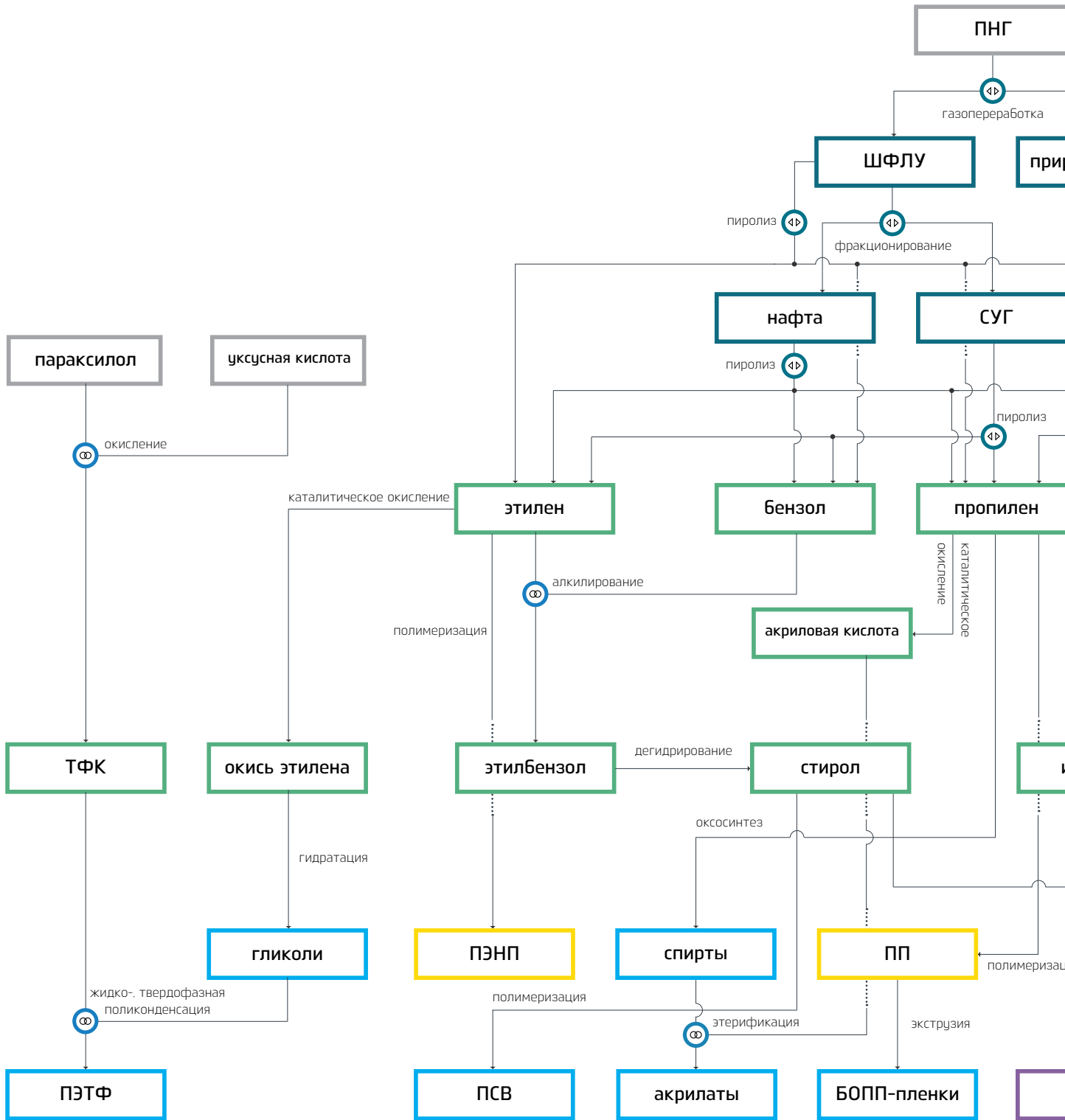
13 заводов по производству пластиков и продуктов органического синтеза

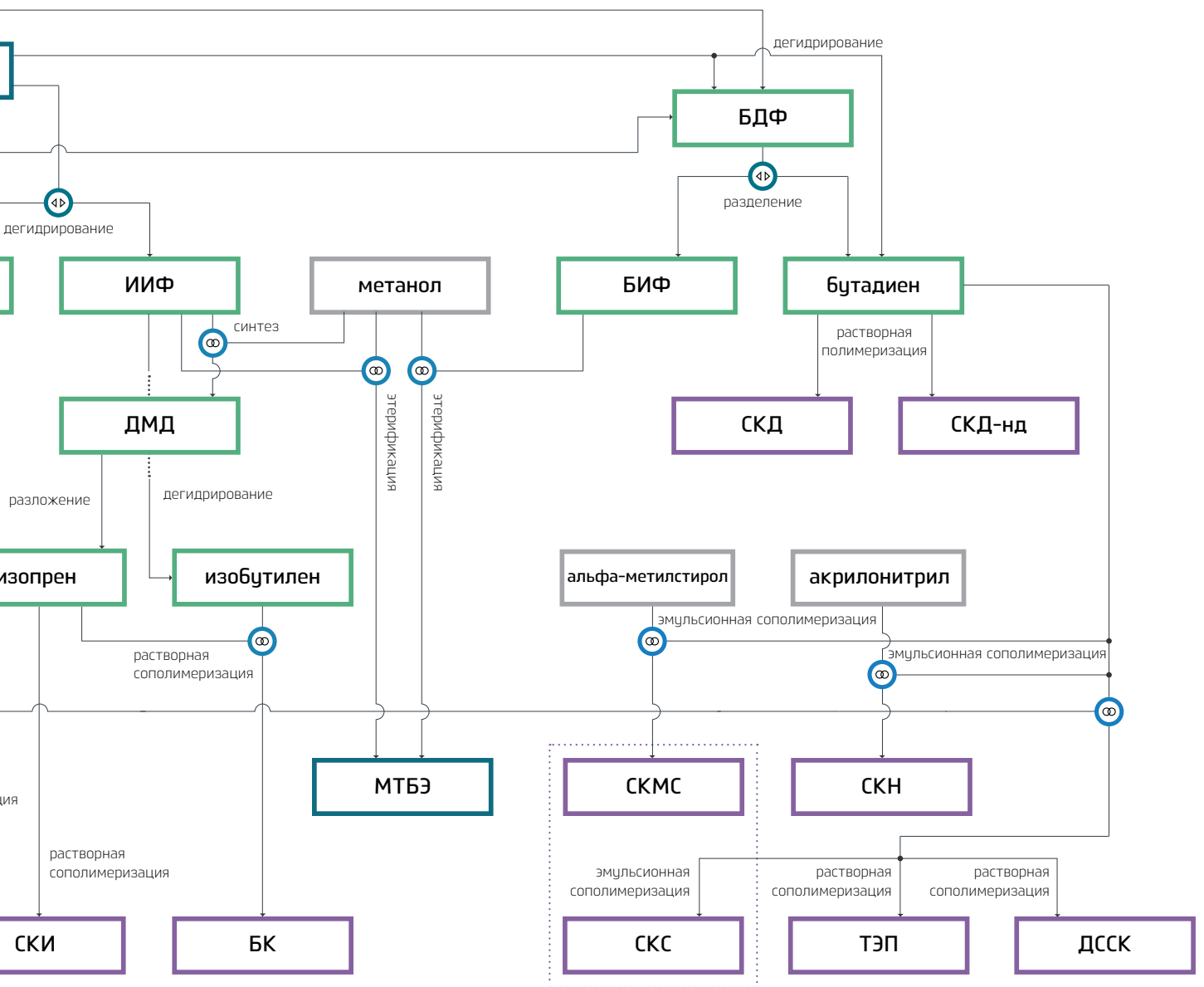
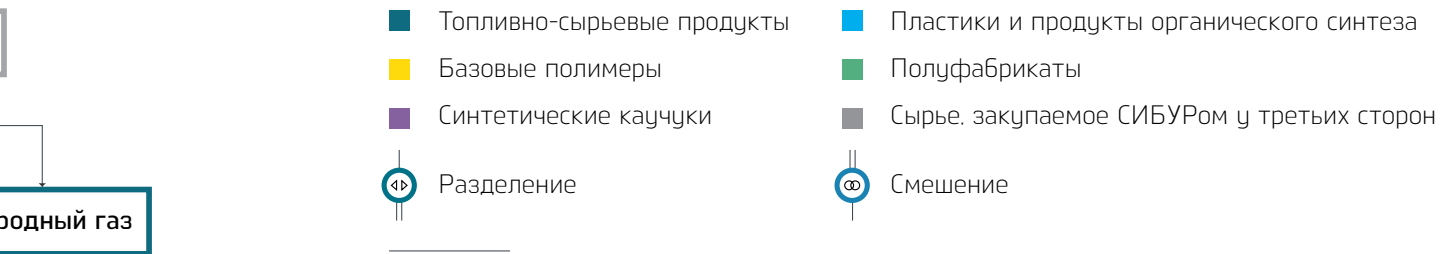
## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Валовая выручка, млрд руб.  
 ЕБИТДА, млрд руб.  
 маржа по ЕБИТДА

# Производственная схема





# Продукты и рынки



## КОНСТАНТИН БЕЛКИН

Член Правления – Управляющий директор. Дирекция углеводородного сырья

*«В этом году мы сфокусировались на поддержании маржинальности топливно-сырьевого бизнеса в условиях высокой волатильности на рынках энергетических продуктов, чего нам удалось добиться за счет диверсификации географии продаж и увеличения своего присутствия на премиальных каналах сбыта».*

# 30%

объемов жидкого углеводородного сырья, доступных для реализации<sup>(1)</sup>, направлено в качестве сырья для нефтехимии

## ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВЫЕ ПРОДУКТЫ

Топливо-сырьевые продукты СИБУРа, включая СУГи, нефту, природный газ и ШФЛУ, преимущественно используются в топливной и энергетической промышленности, а также в нефтехимической отрасли как в России, так и за рубежом. Большая часть ШФЛУ собственного производства используется СИБУром в качестве сырья для нефтехимического сегмента и производства СУГов и нефти. Мы также производим топливные компоненты, включая МТБЭ, которые реализуем на внутреннем и международном рынках крупным нефтеперерабатывающим компаниям.

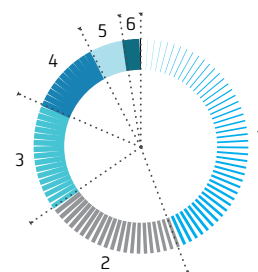
Выручка от реализации топливно-сырьевых продуктов в 2014 году увеличилась на 50.1% по сравнению с 2013 годом до 217 233 млн руб. и составила 60.2% от общей выручки Компании. В 2014 году 36.5% выручки от продаж топливно-сырьевых продуктов было получено на российском рынке, в то время как на экспортные продажи пришлось 63.5%.

В течение 2014 года СИБУР осуществлял трейдинговые операции по нефти после запуска морского терминала в Усть-Луге. Выручка от реализации топливно-сырьевых продуктов, скорректированная на трейдинговые операции по нефти, увеличилась на 21.4% год к году и составила 55.0% от общей выручки Компании в 2014 году. Продажи на внутреннем рынке составили 45.2% от продаж топливно-сырьевых продуктов, в то время как на экспортные продажи пришлось 54.8%.

Мы используем СУГи, нефту и ШФЛУ в качестве сырья для производства продуктов нефтехимии, а также реализуем эти продукты на рынке.

## ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВЫЕ ПРОДУКТЫ. СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ<sup>(1)</sup>

По продуктам

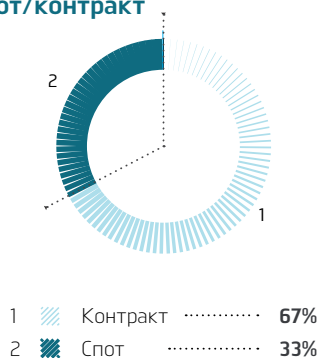


1	СУГ	44%
2	Природный газ	22%
3	Нафта	16%
4	МТБЭ	11%
5	ШФЛУ	5%
6	Прочее топливо и топливные добавки	2%

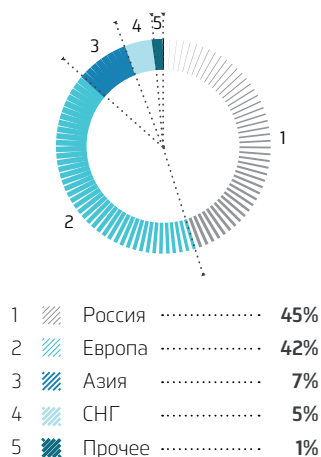
<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВЫЕ ПРОДУКТЫ. СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ<sup>(1)</sup>

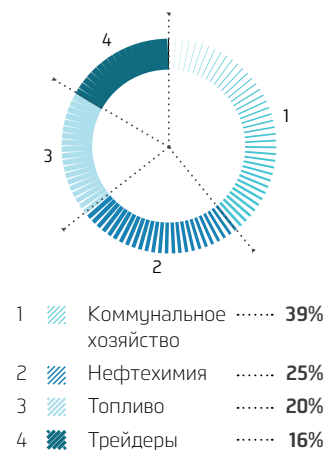
По условиям реализации-  
спот/контракт



По регионам



По потребляющим отраслям



УГЛЕВОДОРОДНАЯ ЦЕПОЧКА



<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Продукты и рынки

## (Топливо-сырьевые продукты - продолжение)



### Топливо-сырьевые продукты

- газопереработка и газофракционирование, МТБЭ и топливные компоненты

### Продукты нефтехимии

- синтетические каучуки
- пластики и продукты органического синтеза

- полуфабрикаты

### Совместные предприятия

- инвестиционный проект в рамках СП

Производственная площадка	Местоположение	Продукты	Проектная мощность на 31 декабря	
			2014	2013
<b>Газоперерабатывающие заводы (ГПЗ)</b>			Перерабатывающие мощности. (млрд куб. м ПНГ)	
ООО «Нижневартовский ГПЗ»	Ханты-Мансийский автономный округ	Природный газ. ШФЛУ. нефтя. СУГи	6,2	6,2
ООО «Белозерный ГПЗ»	Ханты-Мансийский автономный округ	Природный газ. ШФЛУ. нефтя	4,6	4,6
Южно-Балыкский ГПЗ	Ханты-Мансийский автономный округ	Природный газ. ШФЛУ	2,9	2,9
Вынгапуровский ГПЗ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Природный газ. ШФЛУ	2,8	2,8
ООО «Няганьгазпереработка»	Ханты-Мансийский автономный округ	Природный газ. нефтя. СУГи	2,6	2,6
Губкинский ГПЗ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Природный газ. ШФЛУ	2,6	2,6
Муравленковский ГПЗ	Ямало-Ненецкий автономный округ	Природный газ. ШФЛУ	1,3	1,3
<b>Газофракционирующие установки (ГФУ)</b>			Перерабатывающие мощности. (млн тонн ШФЛУ)	
ООО «Тобольск-Нефтехим»	Тобольск	СУГи. нефтя	6,6	3,8
ОАО «Уралоргсинтез»	Пермский край	СУГи. нефтя	0,8	0,8
ЗАО «Сибур-Химпром»	Пермь	СУГи. нефтя	0,55	0,55
<b>Установки по производству МТБЭ</b>			Производственная мощность (тонн)	
ОАО «Уралоргсинтез»	Пермский край	МТБЭ	220 000	220 000
ООО «Тобольск-Нефтехим»	Тобольск	МТБЭ	155 000	150 000
ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	МТБЭ	75 000	75 000
ЗАО «Сибур-Химпром»	Пермь	МТБЭ	50 000	33 000

Методология расчета загрузки мощностей приведена в разделе «Дополнительная информация».

# Продукты и рынки

## (Топливо-сырьевые продукты - продолжение)



### Сжиженные углеводородные газы (СУГи)

**24,2%**

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

**43,9%**

в выручке от реализации топливно-сырьевых продуктов<sup>(1)</sup>

**20,2%**

объемов, доступных для реализации, направлено в качестве сырья для нефтехимии

#### Описание продукта

К СУГам главным образом относятся пропан (C<sub>3</sub>), бутан и изобутан (C<sub>4</sub>) или смесь пропана и бутана. СИБУР производит СУГи в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

#### Продажи

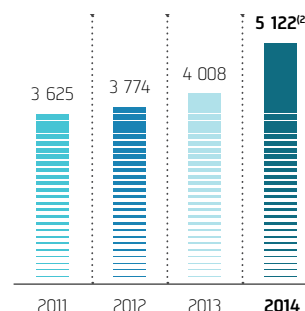
Мы реализуем СУГи внешним покупателям, а также поставляем в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

#### Сфера применения

Моторное топливо, сырье для нефтехимии, коммунальное хозяйство.

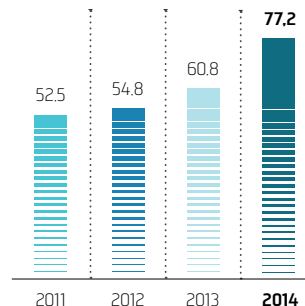
#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

тыс. тонн

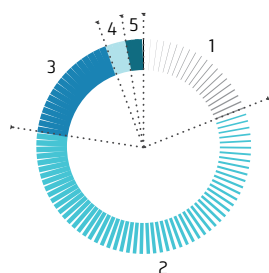


#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



- 1 Россия ..... 19%
- 2 Европа ..... 58%
- 3 Азия ..... 17%
- 4 СНГ ..... 4%
- 5 Прочее ..... 2%

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> Включая объемы производства по договорам процессинга.





## Природный газ

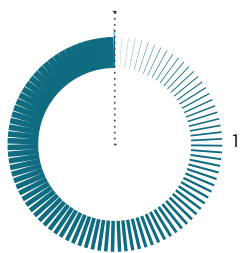
11,9%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

21,6%

в выручке от реализации топливно-сырьевых продуктов<sup>(1)</sup>

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



1 Россия ..... 100%

#### Описание продукта

Природный газ содержит метан (С<sub>1</sub>) и этан (С<sub>2</sub>). СИБУР производит природный газ на своих ГПЗ в результате переработки закупаемого у нефтяных компаний ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

#### Продажи

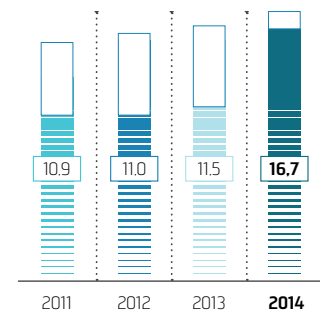
Мы реализуем природный газ российским нефтяным и газовым компаниям и в незначительном объеме российским региональным и муниципальным унитарным предприятиям. Мы не поставляем природный газ в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия, при этом часть объемов природного газа используется для собственных нужд, главным образом в качестве топлива на ГПЗ, а также для выработки тепловой энергии.

#### Сфера применения

Коммунальное хозяйство.

### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

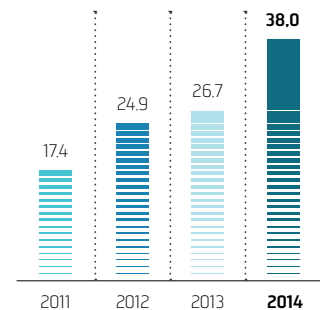
млрд куб. м



Доля ОАО «НК «Роснефть» в объеме производства ООО «Юграгазпереработка»

### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Продукты и рынки

## (Топливо-сырьевые продукты - продолжение)



### Нафта

# 8,5%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

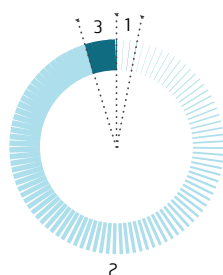
# 15,5%

в выручке от реализации топливно-сырьевых продуктов<sup>(1)</sup>

# 39,4%

объемов, доступных для реализации, направлено в качестве сырья для нефтехимии<sup>(1)</sup>

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ<sup>(1)</sup>



1	Россия	3%
2	Европа	93%
3	СНГ	4%

### Описание продукта

К нафте (C<sub>5+</sub>) главным образом относятся пентан, изопентан, гексан и более тяжелые углеводородные фракции. СИБУР производит нафту в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

### Продажи

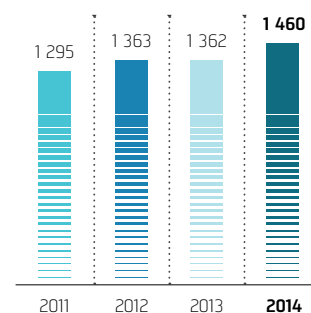
Мы реализуем нафту внешним покупателям, а также поставляем ее в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

### Сфера применения

Сырье для энергетической и нефтехимической отраслей.

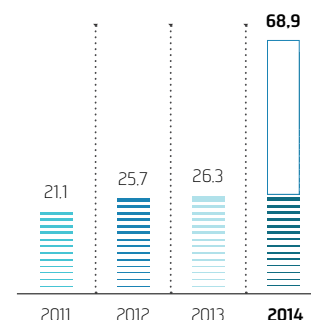
### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

ТЫС. ТОНН



### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



□ Выручка от трейдинговых операций, прекращенных в 2015 году

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нафте через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.



### Метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ)

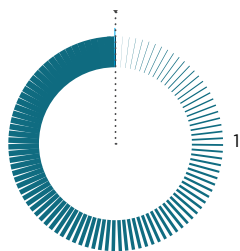
**6,1%**

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

**11,0%**

в выручке от реализации топливно-сырьевых продуктов<sup>(1)</sup>

#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



1 Россия ..... 100%

#### Описание продукта

МТБЭ является топливным компонентом, используемым для повышения октанового числа при производстве автомобильных бензинов. СИБУР производит МТБЭ в результате реакции метанола с изобутиленовой фракцией.

#### Продажи

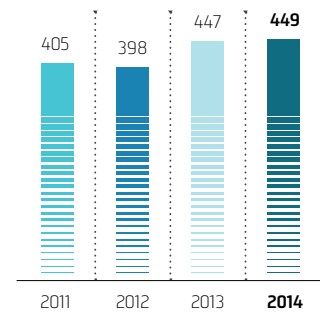
Мы реализуем 100% МТБЭ нефтеперерабатывающим компаниям в России.

#### Сфера применения

Моторное топливо.

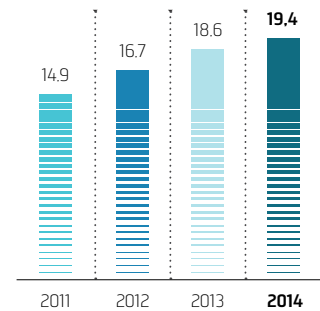
#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

тыс. тонн



#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Продукты и рынки

## (Топливо-сырьевые продукты - продолжение)



### Широкая фракция лёгких углеводородов (ШФЛУ)

3,0%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

5,5%

в выручке от реализации топливно-сырьевых продуктов<sup>(1)</sup>

82,5%

объемов производства и закупки направлено на фракционирование

51,5%

объемов, доступных для реализации, направлено в качестве сырья для нефтехимии

#### Описание продукта

ШФЛУ представляет собой сложную смесь углеводородных фракций от C<sub>3</sub> до C<sub>6</sub> (пропан, бутан, изобутан, пентан, изопентан и гексан). СИБУР производит ШФЛУ на своих ГПЗ в результате переработки ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

#### Продажи

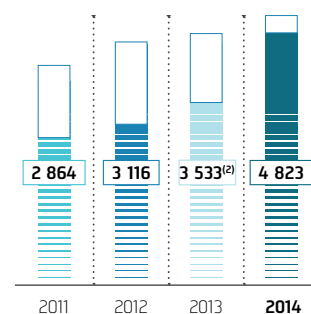
Мы используется ШФЛУ главным образом для фракционирования в топливно-сырьевые продукты и в качестве сырья для производства нефтехимической продукции, без предварительного фракционирования.

#### Сфера применения

Нефтехимия.

#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

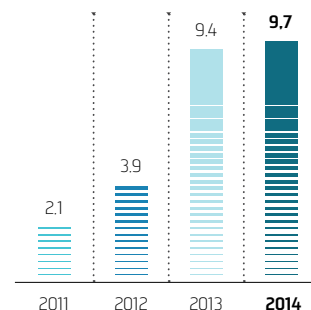
тыс. тонн



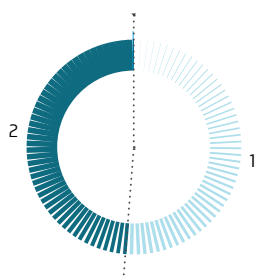
□ Доля ОАО «НК «Роснефть» в объеме производства ООО «Юграгазпереработка»

#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



1 Россия ..... 51%  
2 СНГ ..... 49%

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> Значение было скорректировано после изменения подхода к отражению объемов производства и фракционирования ШФЛУ на ООО «Няганьгазпереработка».

## ПРОДУКТЫ НЕФТЕХИМИИ

Нефтехимические продукты СИБУРа включают в себя базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукты органического синтеза, а также полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии. Каждая из перечисленных продуктовых групп имеет свои характеристики и рынки сбыта, при этом продукты всех групп реализуются промышленным потребителям в таких отраслях, как производство товаров повседневного спроса, строительство, химическая промышленность, автомобилестроение и прочие.

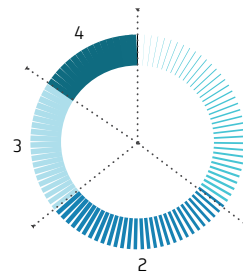
Выручка от реализации продуктов нефтехимии в 2014 году выросла на 14,2% по сравнению с 2013 годом до 132 513 млн руб., что составляет 41,5% общей выручки СИБУРа<sup>(1)</sup> за 2014 год. В 2014 году 65,3% выручки от продаж продуктов нефтехимии было получено на российском рынке, в то время как на экспортные продажи пришлось 34,7%.

Большая часть полуфабрикатов и прочих продуктов нефтехимии используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

Интегрированная бизнес-модель СИБУРа позволяет изменять состав сырьевой базы и продуктового портфеля для оптимизации закупок сырья, производства, продаж и логистики с целью максимизации совокупной маржи Компании.

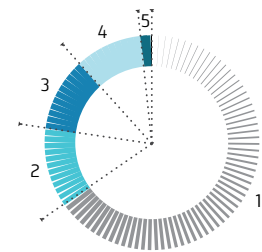
## ПРОДУКТЫ НЕФТЕХИМИИ. СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ

### По продуктам



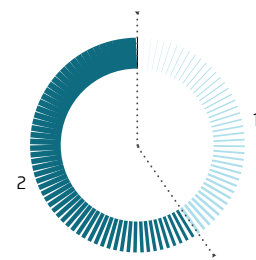
1	Пластики и продукты органического синтеза	35%
2	Базовые полимеры	29%
3	Синтетические каучуки	21%
4	Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии	15%

### По регионам



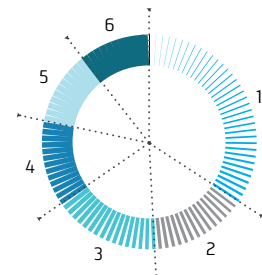
1	Россия	65%
2	Европа	12%
3	Азия	11%
4	СНГ	10%
5	Прочие	2%

### По условиям реализации-спот/контракт



1	Контракт	41%
2	Спот	59%

### По потребляющим отраслям



1	Товары повседневного спроса	35%
2	Строительство	15%
3	Химическая промышленность	15%
4	Автомобилестроение	13%
5	Трейдеры	11%
6	Прочие	11%

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Продукты и рынки

## (Продукты нефтехимии - продолжение)



### Базовые полимеры

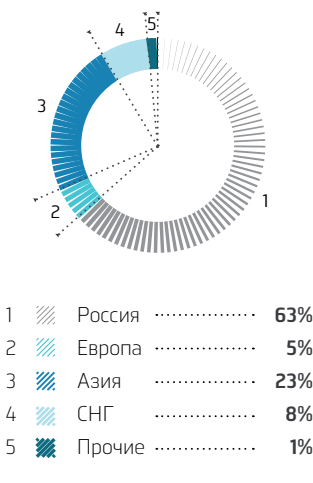


**СЕРГЕЙ КОМЫШАН**

Член Правления – Управляющий директор. Дирекция базовых полимеров

*«Наша задача – стать лидирующим производителем базовых полимеров в России за счет органического расширения производств и реализации стратегии импортозамещения. Успешный запуск ООО «Тобольск-Полимер» является значительным шагом в реализации данной стратегии».*

#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



#### Описание продукта

Наша продуктовая группа базовых полимеров включает в себя полипропилен (ПП) и полиэтилен низкой плотности (ПЭНП), представляющие собой гранулированные термопластичные полимеры. СИБУР производит ПП и ПЭНП в результате полимеризации пропилена и этилена, соответственно, являющимися полуфабрикатами, производимыми на мощностях СИБУРа.

#### Продажи

Мы реализуем ПП и ПЭНП внешним покупателям в России и за рубежом, а также используем часть объемов для производства БОПП-пленок.

#### Сфера применения ПП

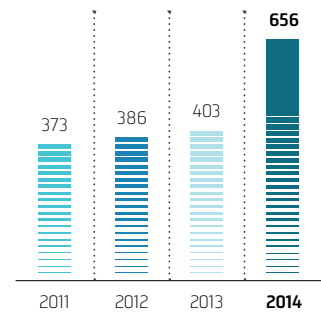
Производство товаров повседневного спроса, различных упаковочных материалов, БОПП-пленок, предметов личной гигиены, труб, волокон и автокомпонентов.

#### Сфера применения ПЭНП

Производство товаров повседневного спроса, теплоизолирующих материалов для электротехнической и энергетической отраслей, пленок для сельского хозяйства, а также различных упаковочных материалов.

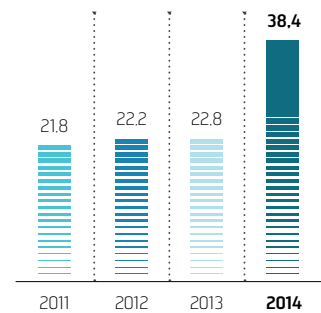
#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

ТЫС. ТОНН

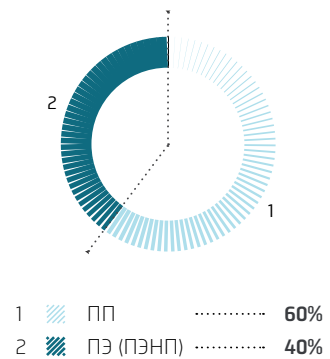


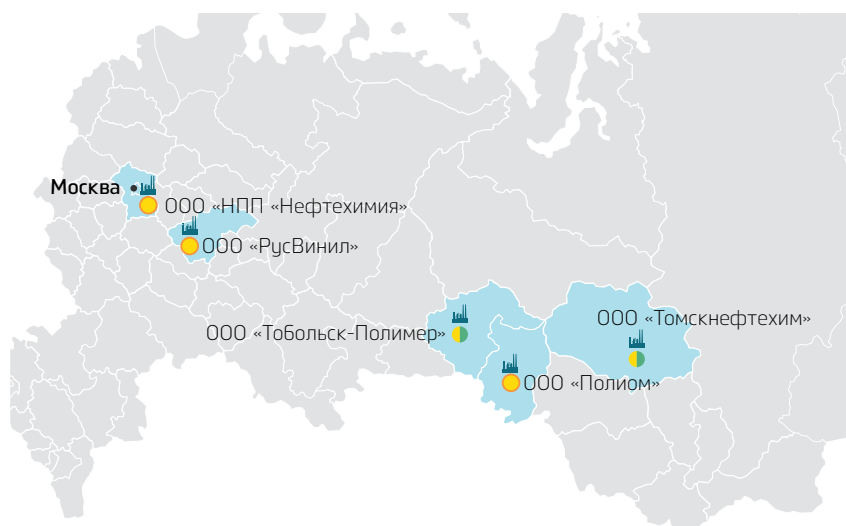
#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ





12.0%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

29.0%

в выручке от реализации  
продуктов нефтехимии

17.3%

объемов производства и закупки  
использовано в качестве сырья  
для производства БОПП-пленок

**Продукты нефтехимии**

- базовые полимеры
- полуфабрикаты

**Совместные предприятия**

- производственные активы  
в рамках СП

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2014	2013
ПП	ООО «Тобольск-Полимер»	Тобольск	500 000	500 000
ПП	ООО «Томскнефтехим»	Томск	130 000	130 000
ПП	ООО «Полиом» (неконсолидируемое СП <sup>(2)</sup> )	Омск	210 000	180 000
ПП	ООО «НПП «Нефтехимия» (неконсолидируемое СП <sup>(3)</sup> )	Москва	120 000	120 000
ПЭ (ПЭНП)	ООО «Томскнефтехим»	Томск	245 000	245 000
ПВХ	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП <sup>(4)</sup> )	Нижегородская область	330 000	-
Каустическая сода	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП <sup>(4)</sup> )	Нижегородская область	225 000	-

Методология расчета загрузки мощностей приведена в разделе «Дополнительная информация».

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> Неконсолидируемое СП СИБУРа с ОАО «Газпром нефть» и ГК «Титан».

<sup>(3)</sup> ООО «НПП «Нефтехимия» является совместным предприятием СИБУРа с ОАО «Газпром нефть». Мы не консолидируем объемы производства ООО «НПП «Нефтехимия», однако выкупаем все производимые совместным предприятием объемы ПП.

<sup>(4)</sup> Неконсолидируемое СП СИБУРа с SolVin Holding Nederland B.V.

# Продукты и рынки

## (Продукты нефтехимии - продолжение)



### Синтетические каучуки

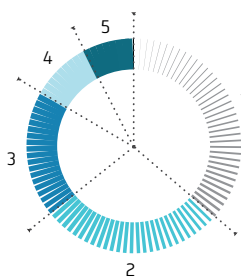


#### МИХАИЛ ГОРДИН

Член Правления – Управляющий директор. Дирекция синтетических каучуков

*«В сложившейся непростой ситуации на рынках синтетических каучуков мы направляем наши усилия на повышение внутренней эффективности бизнеса и продвижение конкурентоспособного продуктового предложения».*

#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



1	Россия	36%
2	Европа	28%
3	Азия	20%
4	СНГ	9%
5	Прочие	7%

**Базовые каучуки** включают в себя полиизопреновые (СКИ), полибутадиеновые (СКД) и бутадиен-стирольные каучуки (СКС, ДССК). Данные продукты являются полимерами изопрена или бутадиена, а также сополимерами бутадиена и стирола и характеризуются эластичностью и иными свойствами, присущими натуральному каучуку.

#### Сфера применения

Производство шин, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, антифрикционных асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

**Специальные каучуки** включают в себя бутадиен-нитрильные каучуки (СКН), являющиеся сополимерами нитрила акриловой кислоты и бутадиена, и бутилкаучук (БК), являющийся сополимером изобутилена и небольшого количества изопрена. В дополнение к базовым свойствам каучуков, таким как эластичность, СКН характеризуется масло- и бензостойкостью, в то время как БК характеризуется повышенной газонепроницаемостью.

#### Сфера применения

Производство камер для шин и вулканизационных диафрагм, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

#### Термоэластопласты (ТЭП)

являются блок-сополимером бутадиена и стирола и сочетают в себе эластичные свойства каучука и легкость переработки пластиков.

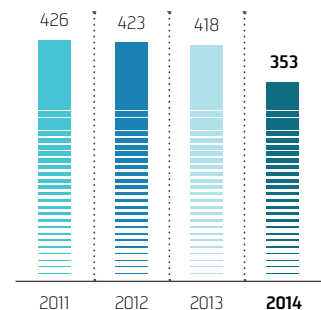
#### Сфера применения

Строительство, здравоохранение, автомобилестроение и электроника.

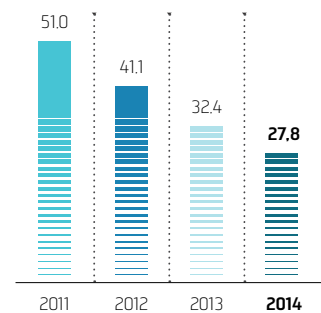
#### Продажи

Мы реализуем 100% каучуков внешним покупателям как в России, так и за рубежом.

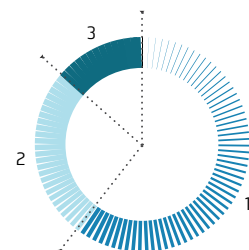
#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ТЫС. ТОНН



#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ млрд руб.

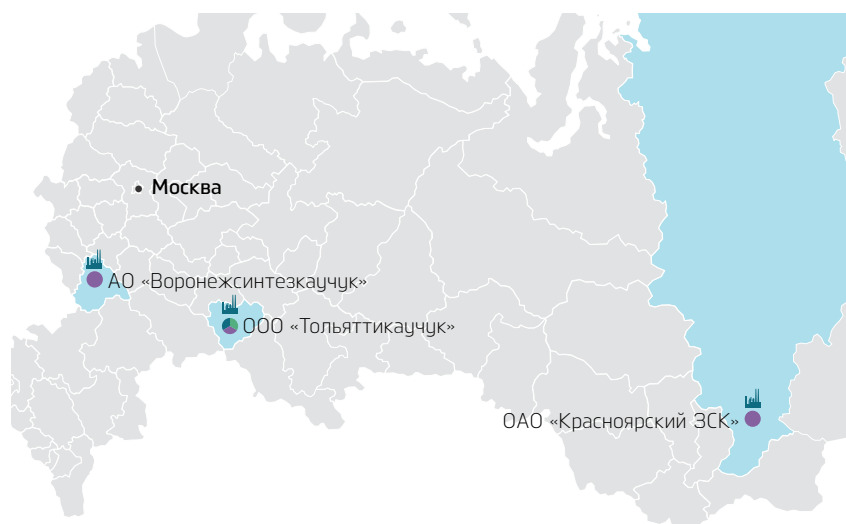


#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



1	Базовые каучуки	60%
2	Специальные каучуки	27%
3	ТЭП	13%





8,7%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

21,0%

в выручке от реализации  
продуктов нефтехимии

**Продукты нефтехимии**

- синтетические каучуки
- полуфабрикаты

**Топливо-сырьевые продукты**

- МТБЭ и топливные компоненты

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2014	2013
<b>Базовые каучуки</b>				
СКД	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	91 000	91 000
СКИ	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	82 000	82 000
СКС	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	80 000	80 000
СКМС	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	60 000	60 000
СКД-НД	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	30 000	30 000
ДССК	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	23 000	23 000
<b>Специальные каучуки</b>				
БК	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	60 000	53 000
СКН	ОАО «Красноярский ЗСК»	Красноярск	42 500	42 500
Латекс	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	19 500	19 500
<b>Термоэластопласты</b>				
ТЭП	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	85 000	85 000

Методология расчета загрузки мощностей приведена в разделе «Дополнительная информация».

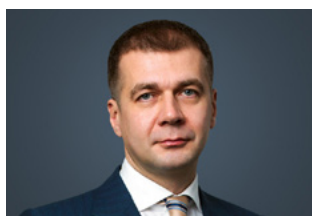
<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Продукты и рынки

## (Продукты нефтехимии - продолжение)



### Пластики и продукты органического синтеза



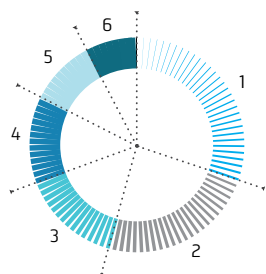
#### ПАВЕЛ ЛЯХОВИЧ

Член Правления – Управляющий директор. Дирекция пластиков и органического синтеза

*«Мы последовательно наращиваем производственные мощности наших площадок, что позволяет нам укреплять свои лидирующие позиции на высококонкурентном рынке России и обеспечивать растущее потребление продуктов нефтехимии за счет поставок отечественного сырья».*

СИБУР производит пластики и продукты органического синтеза главным образом из производных этилена и пропилена, а также из широкого спектра полуфабрикатов, которые Компания в основном производит на собственных мощностях.

#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



1	ПЭТФ	30%
2	БОПП-пленки	24%
3	ПСВ	15%
4	Спирты	13%
5	Гликоли	11%
6	Акрилаты	7%

**ПЭТФ** является термопластичным полимером группы полиэфиров.

#### Сфера применения

Производство ПЭТФ-упаковки для еды и напитков и прочей упаковочной тары.

**БОПП-пленки** являются соэкструдированными, термосвариваемыми сополимерными или нетермосвариваемыми гомополимерными полипропиленовыми пленками с различной внутренней структурой в различных вариантах финальной обработки.

#### Сфера применения

Производство упаковки для пищевых продуктов и товаров народного потребления, декоративной упаковки цветов и текстиля, а также для производства клейких лент.

**ПСВ** является термопластичным полимером, продуктом полимеризации стирола.

#### Сфера применения

Производство теплоизоляционных и звукоизоляционных плит, элементов быстровозводимых конструкций, упаковочных материалов, а также декоративных элементов.

**Спирты** включают в себя 2-этилгексанол, бутиловый и изобутиловый спирты.

#### Сфера применения

Производство пластификаторов, акрилатов, растворителей, присадок к топливу и смазочным маслам, гербицидов и флотореагентов, применяемых для обогащения полезных ископаемых.

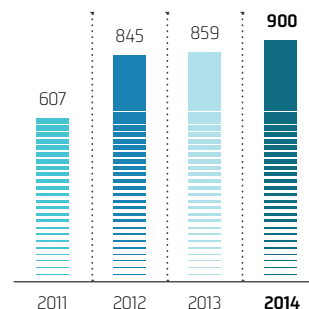
**Гликоли** включают в себя моноэтиленгликоль, диэтиленгликоль и триэтиленгликоль.

#### Сфера применения

Производство ПЭТФ, полиэфирных волокон, охлаждающих жидкостей, антифризов, а также в качестве растворителей с целью экстракции ароматических углеводородов и реагентов для осушки природного газа.

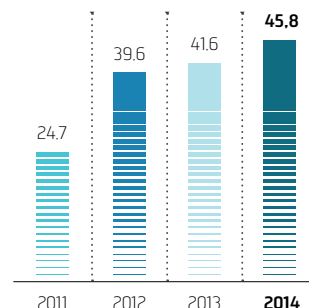
#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

тыс. тонн

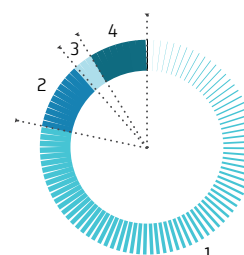


#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.



#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



1	Россия	78%
2	Европа	10%
3	Азия	3%
4	СНГ	9%



14,3%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

34,5%

в выручке от реализации  
продуктов нефтехимии

13,1%

использовано в качестве сырья для  
производства продуктов с более  
высокой добавленной стоимостью

**Топливо-сырьевые продукты**

- газофракционирование, МТБЭ и топливные компоненты

**Продукты нефтехимии**

- пластики и продукты органического синтеза
- полуфабрикаты

**Акрилаты** включают в себя эфиры акриловой кислоты, бутилакрилат, метилакрилат и этилакрилат.

Сфера применения

Производство акриловых эмульсий, суперабсорбентов, синтетических латексов, лаков и красок, применяемых в строительстве, текстильной и кожевенной промышленности.

Продажи

Мы реализуем данную продукцию внешним покупателям в ряде отраслей как в России, так и за рубежом (для большинства продуктов данной группы российский рынок является приоритетным), а также используем определенные объемы для дальнейшей переработки в продукты с более высокой добавленной стоимостью.

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2014	2013
ПЭТФ	АО «ПОЛИЭФ»	Благовещенск (Башкортостан)	210 000	140 700
ПЭТФ	АО «СИБУР-ПЭТФ»	Тверь	75 250	75 250
БОПП-пленки	ООО «БИАКСПЛЕН» группа компаний	Самарская область Московская область Курск Нижегородская область	182 450	152 000
ПСВ	ЗАО «СИБУР-Химпром»	Пермь	100 000	100 000
Спирты	ЗАО «СИБУР-Химпром»	Пермь	164 700	154 700
Гликоли	АО «Сибур-Нефтехим»	Нижегородская область	255 750	255 000
Акрилаты	АО «Сибур-Нефтехим»	Нижегородская область	57 145	53 700

Методология расчета загрузки мощностей приведена в разделе «Дополнительная информация».

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

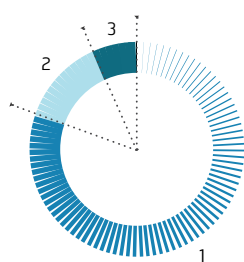
# Продукты и рынки

## (Продукты нефтехимии - продолжение)



### Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии

#### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



1	Россия	81%
2	Европа	13%
3	СНГ	6%

#### Описание продукта

Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии включают в себя бензол, стирол, терефталевую кислоту (ТФК), пропилен, окись этилена, бутадиен, изопрен, изобутилен, этилен и прочее, основным сырьем для производства которых является ШФЛУ, СУГ и нефтя.

#### Продажи

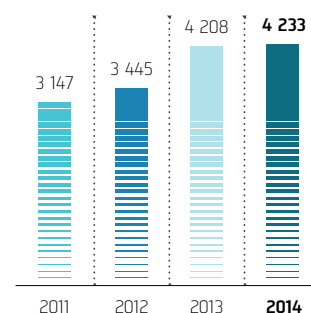
Мы также реализуем эти продукты внешним покупателям, главным образом другим нефтехимическим компаниям.

#### Сфера применения

Данные химические продукты главным образом используются для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

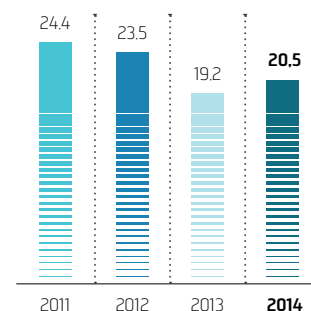
#### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА

ТЫС. ТОНН



#### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

млрд руб.





6,4%

в общей выручке Группы<sup>(1)</sup>

15,5%

в выручке от реализации  
продуктов нефтехимии

89,5%

использовано в качестве сырья  
для производства продуктов  
с более высокой добавленной  
стоимостью

**Топливо-сырьевые продукты**

- газофракционирование, МТБЭ и топливные компоненты

**Продукты нефтехимии**

- базовые полимеры
- синтетические каучуки
- пластики и продукты органического синтеза

- полуфабрикаты
- прочие продукты нефтехимии

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2014	2013
Пропилен	ООО «Тобольск-Полимер»	Тобольск	925 500	894 500
	ООО «Томскнефтехим»	Томск		
	ООО «СИБУР-Кстово»	Нижегородская область		
	ЗАО «СИБУР-Химпром»	Пермь		
Этилен	ООО «Томскнефтехим»	Томск	720 000	660 000
	ЗАО «СИБУР-Химпром»	Пермь		
	ООО «СИБУР-Кстово»	Нижегородская область		
Бутадиен	ООО «Тобольск-Нефтехим»	Тобольск	287 000	287 000
	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти		
Изопрен	ООО «Тольяттикаучук»	Тольятти	90 000	90 000
Бензол	ОАО «Уралоргсинтез»	Пермский край	176 000	176 000
	ООО «СИБУР-Кстово»	Нижегородская область		
Стирол	ЗАО «СИБУР-Химпром»	Пермь	195 000	195 000
	ОАО «Пластик» <sup>(2)</sup>	Тульская область		
Окись этилена	АО «Сибур-Нефтехим»	Нижегородская область	300 000	264 000
ТФК	АО «ПОЛИЭФ»	Благовещенск (Башкортостан)	269 220	269 220

Методология расчета загрузки мощностей приведена в разделе «Дополнительная информация».

<sup>(1)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

<sup>(2)</sup> В декабре 2013 года СИБУР продал 100% акций ОАО «Пластик». ОАО «Пластик» производит стирола для СИБУРа по договорам процессинга.

## Источники и состав сырья

МЫ ТЕСНО СОТРУДНИЧЕМ СО ВСЕМИ КРУПНЫМИ НЕФТЯНЫМИ И ГАЗОВЫМИ КОМПАНИЯМИ В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ С ЦЕЛЮ НАДЕЖНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЫРЬЕМ НАШИХ РАСШИРЕННЫХ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ.

НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

ПНГ

16,4 ЛЕТ

средневзвешенный срок  
долгосрочных контрактов на  
поставку ПНГ

92%

от всего объема  
запланированных поставок  
ПНГ на 2015 год обеспечено  
долгосрочными контрактами

ЖИДКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ

17,9 ЛЕТ

средневзвешенный срок  
долгосрочных контрактов на  
поставку жидких углеводородов

80%

от всего объема  
запланированных поставок  
жидкого углеводородного  
сырья на 2015 год обеспечено  
долгосрочными контрактами

Мы работаем над продлением сроков существующих соглашений и/или с целью заключения новых долгосрочных контрактов на поставку ПНГ и жидкого углеводородного сырья. Наличие долгосрочных контрактов на поставку сырья позволяет прогнозировать цены и необходимые объемы покупного сырья, а также оптимизировать планирование будущих операционных расходов.

### ВИДЫ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

Мы используем два основных вида углеводородного сырья: попутный нефтяной газ (ПНГ) и жидкое углеводородное сырье, которое включает в себя ШФЛУ, СУГи и нефть.

ПНГ представляет собой побочный продукт добычи нефти и является ключевым сырьем для нашего топливно-сырьевого бизнеса.

В результате переработки ПНГ на наших ГПЗ мы производим природный газ и ШФЛУ.

Жидкие углеводороды, включающие ШФЛУ, СУГи и нефть, используются в качестве сырья для наших топливно-сырьевого и нефтехимического бизнесов. ШФЛУ производится при переработке ПНГ либо путем стабилизации нестабильного газового конденсата. СУГи и нефть производятся посредством фракционирования ШФЛУ. Мы производим ШФЛУ на собственных ГПЗ и ГФУ, а также закупаем у третьих сторон.

### **ИСТОЧНИКИ ПОЛУЧЕНИЯ СЫРЬЯ**

СИБУР получает большую часть углеводородного сырья от ОАО «НК «Роснефть».

В марте 2014 года СИБУР приобрел у ОАО «НК «Роснефть» 49%-ю долю в СП ООО «Юграгазпереработка», получив полный контроль над ООО «Нижневартовский ГПЗ» и ООО «Белозерный ГПЗ» и ООО «Няганьгазпереработка». Согласно новым условиям сотрудничества, СИБУР прекратил закупку ШФЛУ, но при этом будет оплачивать 100% поставок ПНГ с месторождений ОАО «НК «Роснефть» на данные ГПЗ.

В дополнение к нашим соглашениям с ОАО «НК «Роснефть» мы также закупаем ПНГ и жидкое углеводородное сырье у других крупных нефтяных и газовых компаний в Западной Сибири, в том числе у ОАО «Газпром нефть», АО НК «РуссНефть», ПАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «НОВАТЭК» и ПАО «Газпром» в основном по долгосрочным контрактам.

В 2014 году СИБУР расширил свой доступ к обширным запасам жидкого углеводородного сырья Западной Сибири благодаря запуску продуктопровода, соединяющего Пуровский ЗПК ОАО «НОВАТЭК» с расширенной газотранспортной инфраструктурой СИБУРа в Тобольске, что обеспечило прием возросших объемов ШФЛУ для дальнейшей переработки. Ключевыми поставщиками ШФЛУ для СИБУРа являются ОАО «НОВАТЭК» и ПАО «Газпром».

# Источники и состав сырья

## (продолжение)

### ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

#### ПНГ

Для ПНГ не существует регулируемого ценообразования или четкого ценового ориентира в силу ограниченных возможностей его коммерческого использования и утилизации. Как правило, мы покупаем его у нефтяных компаний по ценам, которые устанавливаются в ходе переговоров в каждом конкретном случае и значительно отличаются от регулируемых цен на газ.

Базовая цена покупки ПНГ зависит от следующих факторов:

- качества и компонентного состава ПНГ с точки зрения содержания целевых жидких фракций;
- расстояния от источника ПНГ до ГПЗ СИБУРа;
- наличия инфраструктуры для его сбора и транспортировки;
- размера капиталовложений и операционных расходов, необходимых для ее строительства, расширения и поддержания.

СИБУР имеет два типа контрактов на закупку ПНГ:

- согласно первому типу контракта, согласованная в абсолютном выражении цена закупки ПНГ регулярно индексируется в соответствии с изменением регулируемой цены на природный газ;
- согласно условиям нового соглашения с ОАО «НК «Роснефть» о поставке ПНГ на ООО «Нишневартовский ГПЗ», ООО «Белозерный ГПЗ» и ООО «Няганьгазпереработка», контрактная цена закупки индексируется в соответствии динамикой цен на его производные продукты: ШФЛУ и природный газ.

Дополнительные объемы ПНГ, которые мы покупаем у нефтяных компаний (новые объемы в рамках новых соглашений или дополнительные объемы в рамках существующих контрактов) могут поставляться по более высокой цене в связи с тем, что их производство и поставка связаны с дополнительными расходами (как капитальными, так и операционными) для нефтяных компаний.

#### Жидкое углеводородное сырье

Ценообразование на жидкое углеводородное сырье привязано к мировым ценам на СУГи и нефть, при этом цены на ШФЛУ в зависимости от компонентного состава во многом определяются ценами на СУГи и нефть. В связи с избыточными объемами такого сырья в России и особенно в Западной Сибири, цены на него рассчитываются на базе экспортного паритета, в расчет которого включены экспортные пошлины и стоимость транспортировки.

Наши контракты на поставку жидкого углеводородного сырья как правило содержат формулу, привязанную к соответствующему экспортному паритету и дополнительно отражающую компонентный состав сырья, необходимость и стоимость фракционирования (и, соответственно, стоимость создания и поддержания соответствующей инфраструктуры), а также наличие альтернативных каналов продажи у нашего поставщика.



## СЫРЬЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Учитывая зрелость нефтяных месторождений в Западной Сибири, ожидается, что объемы ПНГ, добываемого в этом регионе, будут прирастать относительно медленно, при этом содержание жидких фракций в добываемом ПНГ может снижаться. Мы ожидаем, что эта тенденция будет отчасти компенсирована снижением доли сжигания ПНГ, а также усилиями СИБУРа по увеличению коэффициента извлечения жидких фракций на ГПЗ.

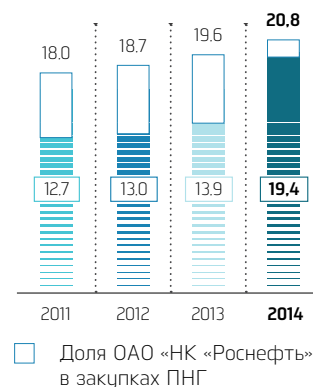
В то же время мы считаем, что предложение жидких углеводородов в Западной Сибири будет расти су-

щественно быстрее, чем предложение ПНГ или жидких углеводородов, извлекаемых из ПНГ.

Благодаря запуску инфраструктуры по транспортировке ШФЛУ мы получили доступ к значительным объемам жидких углеводородов с газовых месторождений за счет растущей добычи природного газа и увеличения доли жирного газа в добываемом сырье.

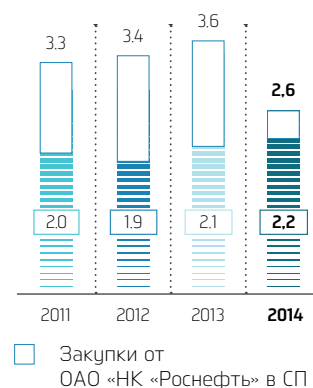
Мы ожидаем, что жидкие углеводороды с газовых месторождений станут существенным источником сырья для нефтехимического бизнеса, и особенно для производств, расположенных в Западной Сибири.

## ПНГ млрд куб. м



## ЖИДКОЕ УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ

млн тонн



# Транспорт и логистика

## В СВЯЗИ С ШИРОКОЙ ГЕОГРАФИЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИБУРа ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА ЯВЛЯЮТСЯ ВАЖНЫМИ СОСТАВЛЯЮЩИМИ НАШЕЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ.

НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА  
В СОБСТВЕННОСТИ И ПОД  
УПРАВЛЕНИЕМ СИБУРа:

**705** км

трубопроводов по  
транспортировке ПНГ

**238** км

трубопроводов по  
транспортировке природного газа

**2 052** км

трубопроводов по  
транспортировке ШФЛУ

**23 719**

вагонов и вагонов-цистерн  
общего назначения под  
управлением

СИБУР использует различные способы транспортировки сырья и готовой продукции, включая трубопроводы, железнодорожный транспорт, автотранспорт, а также портовые услуги и услуги мультимодальных операторов. Значительная часть потребностей в транспортировке обеспечивается собственной инфраструктурой СИБУРа, включающей в себя трубопроводы и продуктопроводы для транспортировки ПНГ, природного газа и ШФЛУ, а также железнодорожную инфраструктуру, такую как наливные эстакады и парк подвижного состава, а также запущенный в конце 2013 года морской терминал в Усть-Луге.

### ТРУБОПРОВОДЫ

#### Трубопроводы для транспортировки ПНГ

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний в Западной Сибири, транспортируется через трубопроводы, напрямую соединяющие нефтяные месторождения с нашими ГПЗ. Данные трубопроводы, как правило, находятся в собственности и управляются нефтяными компаниями. В собственности СИБУРа также имеются трубопроводы для транспортировки ПНГ.

#### Трубопроводы для транспортировки природного газа

Природный газ СИБУРа, произведенный на ГПЗ, поступает по собственным трубопроводам преимущественно в Единую систему газоснабжения (ЕСГ), собственником и оператором которой является российская государственная монополия ПАО «Газпром», а также в ограниченных объемах к региональным и муниципальным энергетическим компаниям.

#### Трубопроводы для транспортировки ШФЛУ

Существенная доля ШФЛУ поставляется на наши ГФУ по специализированным продуктопроводам. На текущий момент в России нет национальной системы продуктопроводов для транспортировки ШФЛУ. СИБУР создал свою систему продуктопроводов и в 2014 году запустил новый продуктопровод «Пуровск - Пыть-Ях - Тобольск» протяженностью 1 100 км и пропускной способностью до 8 млн тонн в год. Запуск нового продуктопровода позволит обеспечить долгосрочный доступ к избыточным объемам углеводородного сырья в Западной Сибири.

## ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТРАНСПОРТ

Мы перевозим значительные объемы готовой продукции, сырья и полуфабрикатов по железной дороге. Дочерняя компания СИБУРа, ЗАО «СИБУР-Транс», лицензированный железнодорожный оператор, отвечает за организацию железнодорожной логистики как внутри России, так и на экспортных направлениях, в том числе за приобретение транспортных услуг ОАО «Российские железные дороги» (РЖД), и является оператором парка железнодорожного подвижного состава. СИБУР имеет в собственности шесть наливных железнодорожных эстакад, а также управляет масштабным парком подвижного состава. Затраты на железнодорожные перевозки состоят из тарифов за пользование железнодорожной инфраструктурой российской государственной монополии РЖД и локомотивной тягой, регулируемых ФСТ, а также услуг операторов и стоимости железнодорожного подвижного состава, используемого в рамках договоров на оказание транспортных услуг.

## АВТОТРАНСПОРТ

СИБУР также прибегает к использованию грузовых автомобильных перевозок для транспортировки нефтехимической продукции в основном на территории Российской Федерации (для пластиков и продуктов органического синтеза, базовых полимеров и синтетических каучуков) и в некотором объеме на экспорт. Мы не эксплуатируем собственный парк грузовых автомобилей, а пользуемся услугами целого ряда сторонних поставщиков.

## ПОРТЫ

Мы поставляем СУГи, нефть и другие продукты на экспортные рынки через международные порты, в том числе в Усть-Луге (Россия), Хамине (Финляндия), Одессе (Украина), Ильичевске (Украина), Риге (Латвия), Санкт-Петербурге (Россия), Находке (Россия), Владивостоке (Россия). Значительные объемы поставок СУГов на экспорт были перенаправлены через морской терминал в Усть-Луге, введенный в конце 2013 года.

## МУЛЬТИМОДАЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Мы используем услуги крупнейших российских мультимодальных транспортных операторов для доставки части нашей нефтехимической продукции, такой как базовые полимеры и синтетические каучуки, на экспортные рынки.

## СКЛАДЫ И РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ

Мы приобретаем складские услуги у профессиональных операторов в целях хранения нашей нефтехимической продукции в непосредственной близости к нашим производственным площадкам, а также к объектам наших ключевых покупателей. СИБУР имеет собственные экспортные офисы продаж, а также широкую региональную торговую сеть в России.

# Производственная система СИБУРа (ПСС)

СТРЕМЯСЬ К ВЫСОКОМУ УРОВНЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В СРАВНЕНИИ С МИРОВЫМИ АНАЛОГАМИ, СИБУР РАЗРАБОТАЛ СОБСТВЕННУЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ СИСТЕМУ, В ОСНОВЕ КОТОРОЙ ЛЕЖИТ КОМПЛЕКСНЫЙ СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ КОМПАНИИ ПУТЕМ ВНЕДРЕНИЯ ЕДИНОЙ КУЛЬТУРЫ И ПРОЦЕССОВ.



**ДЕНИС САМОХВАЛОВ**

Директор. Управление эффективностью

*«ПСС позволяет раскрывать потенциал сотрудников за счет их вовлечения в процесс поиска и устранения потерь, передачи навыков и лучших практик и разработку оптимальных решений. Наша задача - мотивировать сотрудников на выдвижение идей по повышению эффективности и качества бизнес-процессов».*

В 2014 году СИБУР успешно продолжил внедрение ПСС на 20 площадках Компании с охватом более 19 000 сотрудников. В рамках внедрения проходит масштабная программа обучения сотрудников основным инструментам ПСС, при этом особый акцент делается на обучение всех руководителей.

За весь период внедрения ПСС сотрудниками Компании подано более 55 тысяч идей Улучшений малыми шагами, направленных на улучшение условий труда и промышленной безопасности, повышение эффективности производственных процессов и устранение потерь.

ПСС была разработана в сотрудничестве с компанией Du Pont, мировым лидером нефтехимической промышленности в области инноваций и производственной эффективности.



ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ СИБУРА

**ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ**

**Время полезной работы**

Выявление и классификация потерь путем сравнения фактической и максимальной производительности

**РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ**

**Непрерывные улучшения**

Вовлечение всех сотрудников Компании в процесс поиска идей путем внедрения предложений, призванных обеспечить непрерывные улучшения

**Шесть сигм**

Реализация ключевых принципов концепции, обеспечивающих улучшение качества

**СТАНДАРТИЗАЦИЯ РЕШЕНИЙ**

**Визуальное управление эффективностью**

Визуализация основных параметров участка, обеспечивающая быстрое понимание ситуации на рабочем месте

**Лучшие практики**

Поиск и внедрение лучших практик на производственных площадках



# Социальная ответственность

Наш подход

Охрана окружающей среды

Охрана труда и промышленная безопасность

Персонал

Социальная ответственность и благотворительность



# Наш подход

Являясь крупнейшей интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией России, СИБУР ответственно подходит к использованию масштабов своей деятельности в достижении целей по охране окружающей среды и решению социальных вопросов, которые служат предпосылками устойчивого развития компании.

Социальная ответственность интегрирована в стратегию Компании и является основой инвестиционной, производственной деятельности и отношений со всеми заинтересованными сторонами.

Деятельность СИБУРа в области охраны окружающей среды и социальной ответственности включает в себя работу по следующим направлениям:

- **Охрана окружающей среды.** Мы предлагаем энергетическим компаниям альтернативное решение сжиганию попутных продуктов добычи нефти и газа. При этом мы работаем над сокращением негативного воздействия на окружающую среду своих собственных производств.
- **Охрана труда и промышленная безопасность.** Мы нацелены на непрерывные улучшения стандартов охраны труда и промышленной безопасности для обеспечения устойчивого развития Компании и защиты здоровья сотрудников и повышения качества жизни регионов, в которых мы ведем свою деятельность.
- **Персонал.** СИБУР стремится обеспечить все условия для



*Газофракционирующая установка в Тобольске*

профессионального и личностного развития своих сотрудников, внедряя систему управления персоналом, ориентированную на создание сильной и сплоченной команды.

- **Социальная ответственность и благотворительность.** Мы осуществляем благотворительную и спонсорскую деятельность, направляя значительные средства на социально значимые мероприятия, в том числе спортивные и образовательные, в регионах своей производственной деятельности.

Мы ведем непрерывный диалог с заинтересованными сторонами в сферах общих интересов, осуществляя поиск инновационных решений и лучших практик. Мы считаем, что достижения в области охраны окружающей среды и социальной ответственности позволяют СИБУРу постоянно повышать собственную производственную и операционную эффективность, улучшать производительность труда и безопасность и снижать риски, присущие нашему бизнесу.



# Охрана окружающей среды

## СИБУР СЧИТАЕТ ОХРАНУ ЗДОРОВЬЯ ЧЕЛОВЕКА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ НЕОТЪЕМЛЕМЫМ ЭЛЕМЕНТОМ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОДНИМ ИЗ СВОИХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ.

### Заинтересованные стороны



Сотрудники



Правительство и местные органы власти



Общественные организации



Контрагенты



Рынки капитала

СИБУР внедряет передовые технологии и совершенствует систему экологического менеджмента с целью снижения антропогенного воздействия предприятий на окружающую среду, соответствия требованиям законодательства и исполнения принятых на себя обязательств. Специалисты СИБУРа взаимодействуют по вопросам экологического менеджмента с крупнейшими мировыми химическими компаниями, общественными организациями и представителями органов власти.

Осуществляя первичную переработку ПНГ, образующегося при добыче нефти, мы играем уникальную роль в улучшении экологической ситуации в нефтедобывающих регионах и способствуем созданию сырьевой базы для последующей углубленной переработки углеводородного сырья в топливно-сырьевые и нефтехимические продукты, включая базовые полимеры, синтетические каучуки и пластики, являющиеся заменителями природных материалов в промышленности. По оценкам экспертов, при сжигании 1 млн куб. м ПНГ в атмосферу выбрасывается более 300 тонн загрязняющих веществ, в составе которых присутствуют вредные для здоровья оксид азота, сажа, оксид углерода и другие вещества. Объемы переработки ПНГ на предприятиях СИБУРа в 2014 году составили 20,8 млрд куб. м. Таким образом, мы предотвратили выброс в атмосферу около 7 млн тонн загрязняющих веществ.



### АЛЬБЕРТ ЛЯСКОВСКИЙ

Директор.  
Охрана труда,  
промышленная  
безопасность и охрана  
окружающей среды

*«Мы стремимся создать корпоративную культуру непрерывных улучшений, в которой каждый сотрудник нацелен на внедрение лучших практик и поиск решений по улучшению условий труда, повышению эффективности мероприятий по обеспечению промышленной безопасности и охране окружающей среды».*

### НАШИ ЦЕЛИ

Сокращение объемов сточных вод

Уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

Повышение эффективности управления отходами

Повышение энергоэффективности

**7** МЛН ТОНН

выбросов загрязняющих веществ предотвращено

# Охрана окружающей среды

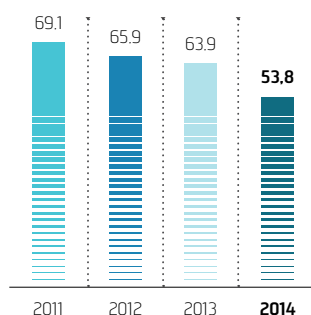
## (продолжение)



Пробы воды в реке Кама

### ВОДООТВЕДЕНИЕ

млн куб. м



### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ СИБУРа

Мы разрабатываем и внедряем на наших производственных активах ежегодные и долгосрочные экологические программы, направленные на снижение влияния нашей деятельности на окружающую среду.

#### Охрана водных ресурсов

Объемы водоотведения сократились на 16% в сравнении с объемами годом ранее. Данный результат достигнут благодаря повторному использованию воды на технологические нужды, а также сокращению водоемкого производства синтетических каучуков.

В 2014 году ключевыми реализованными мероприятиями, направленными на сокращение объемов сточных вод и снижение содержания загрязняющих веществ в стоках, стали:

- частичная замена речной воды на оборотную в производстве ООО «Тольяттикаучук» (Тольятти);
- повышение эффективности физико-химической очистки, интенсивности биологической очистки сточных вод и реконструкция установки по нейтрализации и очистке сточных вод на АО «Воронежсинтезкаучук» (Воронеж) и ЗАО «СИБУР-Химпром» (Пермь);
- строительство новых и реконструкция действующих локальных очистных сооружений на предприятиях СИБУРа.

### Охрана воздушных ресурсов

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 5% в сравнении с прошлым годом и на 12% за последние три года. Показатель 2014 года связан с длительными остановками на производственных площадках в Кстово, Нижнем Новгороде и Благовещенске, а также закрытием устаревшего хлорного производства на заводе «Капролактан».

В 2014 году мы реализовали ряд мероприятий по улучшению качества воздуха и установили системы мониторинга с целью снижения техногенной нагрузки от предприятий в регионах присутствия:

- реализация схемы подачи газов в емкости, в результате которой выбросы попадают не в атмосферу, а на факельную установку ОАО «Уралоргсинтез» (Пермский край);
- приобретение передвижного экологического поста и переносного газоанализатора на ООО «Сибур-Кстово» (Кстово) и ООО «Нижневартовский ГПЗ» (Нижневартовск);
- техническое перевооружение закрытой системы сброса и утилизации газов, позволившее снизить выбросы этилена в атмосферу на ООО «Томскнефтехим» (Томск).

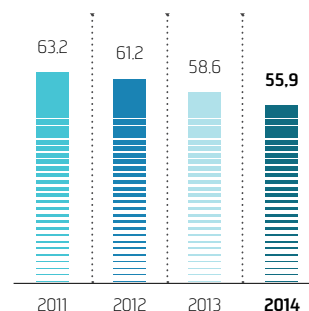
### Работа с отходами

Мы значительно сократили объемы образованных отходов, добившись снижения на 44% в сравнении с прошлым годом. Данный показатель был достигнут благодаря сокращению объема демонтажных работ, завершению строительства крупномасштабных проектов и сокращению периодически образующихся технологических отходов.

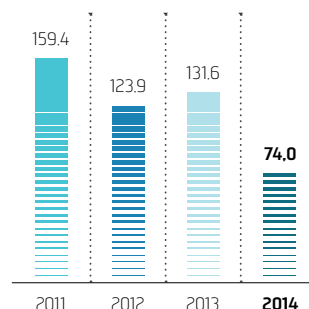
Основные реализованные в 2014 году мероприятия, направленные на организацию работы с отходами производства и потребления:

- реализация отработанного катализатора на ОАО «Уралоргсинтез» (Пермский край) и ООО «Тобольск-Нефтехим» (Тобольск);
- реализация программ сбора отработанных батареек и ртутных ламп на ООО «Томскнефтехим» (Томск), ООО «Сибур-Кстово» (Кстово) и ООО «БИАКСПЛЕН»;
- чистка шламонакопителя на ЗАО «СИБУР-Химпром» (Пермь);
- реконструкция и модернизация установки термического уничтожения полимерных отходов производства синтетического каучука.

### ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ ТЫС. ТОНН



### ОБЪЕМЫ ОБРАЗОВАННЫХ ОТХОДОВ ТЫС. ТОНН



# Охрана окружающей среды

## (продолжение)

### КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

СИБУР ведет непрерывную работу по снижению своего негативного воздействия на окружающую среду. Основные принципы и обязательства Компании в области охраны окружающей среды отражены в Экологической политике СИБУРа. В целях эффективной реализации Экологической политики Компании в 2008 году была внедрена Корпоративная система экологического менеджмента СИБУРа («КСЭМ»), соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Основная задача «КСЭМ» — эффективное управление значимыми экологи-

ческими аспектами через формирование целей, направленных на снижение воздействия на окружающую среду, и их достижение.

В 2014 году на ряде предприятий СИБУРа компанией BUREAU VERITAS Certification Rus был успешно проведен второй ресертификационный аудит на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, по результатам которого было подтверждено, что корпоративная система экологического менеджмента СИБУРа соответствует требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 и рекомендована к сертификации на следующие три года.



«КСЭМ» СИБУРа была высоко оценена в отчете Sustainalytics, независимого аналитического агентства в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления, позволяющего инвесторам по всему миру принимать инвестиционные стратегии и вести банковскую деятельность с учетом аспектов устойчивого развития.

### «КСЭМ» СИБУРА – КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД



## ПРОГРАММА RESPONSIBLE CARE

В январе 2014 года СИБУР присоединился к программе Responsible Care® – международной добровольной инициативе по непрерывному совершенствованию в области промышленной безопасности, охраны труда и здоровья, защиты окружающей среды. Участие СИБУРа в программе предполагает регулярную отчетность Компании в области экологического менеджмента перед нацио-

нальным уполномоченным органом, которым в России выступает Российский союз химиков, проведение аудитов, в том числе международными компаниями, а также развитие социально значимых проектов и повышение социальной ответственности Компании. В 2014 году СИБУР направил в адрес Российского союза химиков первый отчет по результатам за предыдущий год и предоставил план работ в рамках программы на 2015 год.



## ЭКВАТОРИАЛЬНЫЕ ПРИНЦИПЫ

СИБУР стремится соответствовать международным требованиям в области охраны окружающей среды. Наши новые нефтехимические комплексы – «Тобольск-Полимер» и «РусВинил», а также ключевой инвестиционный проект «ЗапСиб-2» («ЗапСибНефтехим») соответствуют «Экваториальным Принципам» – исходным ориентирам в области управления кредитными рисками, применяемым банками-кре-

диторами при определении и оценке социальных и экологических рисков в рамках проектного финансирования.

## РЕГЛАМЕНТ REACH

СИБУР соответствует требованиям регламента REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals), принятого Европейским союзом, который регулирует регистрацию, оценку, продукции, ввозимой в страны ЕС.

Все вещества, входящие в продукцию СИБУРа, реализуемую в странах Европейского союза, прошли регистрацию в Европейском Химическом Агентстве (ЕСНА). СИБУР разработал и непрерывно продолжает вести обновление паспортов безопасности указанной продукции по мере получения новой информации о зарегистрированных веществах.

## ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ СИБУРА ЯВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ КОНВЕНЦИИ И ПРОТОКОЛЫ:

- Венская конвенция об охране озонового слоя;
- Нью-Йоркская рамочная конвенция об изменении климата;
- Конвенция Европейской экономической комиссии ООН о трансграничном загрязнении воздуха на большие расстояния;
- Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой (с поправками);
- Базельская конвенция о контроле за трансграничной перевозкой опасных отходов и их удалением;
- Стокгольмская конвенция о стойких органических загрязнителях (СОЗ).

# Охрана окружающей среды

## (продолжение)

28

экологических  
акций

&gt;5 500

участников

7

экологических  
конкурсов

11

регионов РФ охватывает  
география программы

### КОРПОРАТИВНАЯ ПРОГРАММА «БИЗНЕС ДЛЯ ЭКОЛОГИИ»

*Экологический лабораторный  
практикум в городе Губкинский*

Данная программа стартовала в 2011 году с целью оказания финансовой и организационной помощи общественным экологическим организациям, предлагающим идеи и проекты в области охраны окружающей среды. При выборе проектов для программы «Бизнес для экологии» приоритет отдается инициативам, направленным на формирование экологического сознания среди населения, в первую очередь, среди молодежи.

В 2014 году экологические проекты реализовывались совместно с экологическим центром «Дронт», организацией «Всероссийское общество охраны природы», городским благотворительным фондом «Фонд Тольятти» и другими экологическими движениями и объединениями.

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Высокая энергоемкость нашего производства ставит перед нами задачи экономии энергоресурсов путем безопасного и эффективного управления потреблением энергии, энергосбережения и повышения энергетической эффективности наших предприятий.

В 2012 году СИБУР приступил к внедрению системы энергетического менеджмента («СЭнМ»), отвечающей требованиям международного стандарта ISO 50001, которая направлена на систематизацию процессов энергосбережения в Компании. В 2014 году по результатам внешнего аудита сертифицированы на соответствие стандарту ISO 50001:2011 Управляющая организация ООО «СИБУР» и пилотное предприятие – ЗАО «Сибур-Химпром». В течение следующих трех лет планируется внедрить систему энергоменеджмента на всех площадках Компании, в том числе на пяти площадках в 2015 году.

Для осуществления мониторинга реализации энергосберегающих программ, отслеживания и внедрения лучших практик энергосбережения, анализа и прогнозирования показателей энергоэффективности в режиме реального времени в Компании с 2012 года действует Информационно-аналитическая система контроля и управления энергосбережением СИБУРа.

В рамках реализации нашей стратегии устойчивого развития ежегодно Компанией разрабатываются и утверждаются Программы энергосбережения, которые включают в себя ряд мероприятий, направленных на сокращение энергопотребления и повышение энергоэффективности предприятий.

Объемы потребляемой электроэнергии увеличились на 38% год к году, главным образом в результате консолидации ООО «Юграгазпереработка» после приобретения оставшейся доли владения в марте 2014 года. Без учета данного фактора реализация инициатив в области энергосбережения позволила СИБУРу удержать энергопотребление на уровне прошлого года, несмотря на ввод в эксплуатацию и выход на проектные мощности крупномасштабных проектов. Объемы потребления теплоэнергии увеличились на 7% в сравнении с прошлым годом главным образом за счет запуска производства ООО «Тобольск-Полимер», требующего значительного расхода тепловой энергии.

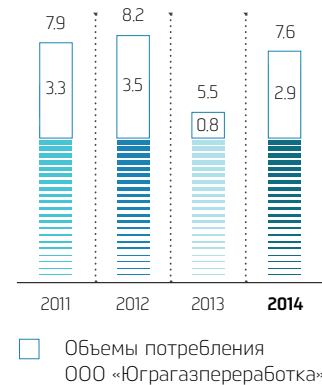
Инициативы, реализованные в 2014 году:

- ➔ строительство энергетического комплекса с установленной электрической мощностью 18 МВт•ч на ЗАО «СИБУР-Химпром», что позволит обеспечить 40% потребляемой предприятием электроэнергии;
- ➔ внедрение системы энергетического менеджмента, отвечающей требованиям международного стандарта ISO 50001;
- ➔ реализация ряда улучшений и оптимизационных решений за счет более эффективного использования энергоресурсов.

В ноябре 2014 в ходе III Международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014 СИБУР награжден Министерством энергетики РФ за многолетнюю работу по повышению энергоэффективности и популяризации энергоэффективного образа жизни.

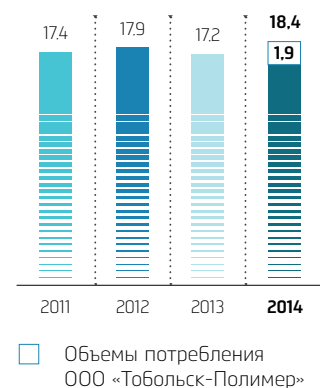
## ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

млрд кВт•ч



## ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛОЭНЕРГИИ

млн Гкал



# Охрана труда и промышленная безопасность

ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ И ПЛАНИРОВАНИИ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИБУР ПРИЗНАЕТ ПРИОРИТЕТ ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ВСЕХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, А ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.

## Заинтересованные стороны



Сотрудники



Правительство и местные органы власти



Общественные организации



Рынки капитала

**Ряд наших производственных активов относится к опасным промышленным объектам, поэтому обеспечение безопасности труда является одной из важнейших задач.**

Мы рады сообщить, что благодаря усилиям Компании в области охраны труда в 2014 году нам удалось избежать смертельных случаев и аварий на производстве по сравнению с двумя авариями и одним смертельным случаем в 2013 году.

Активно развивается система оценки рисков травматизма при производстве работ. В рамках программы модернизации, направленной на повышение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов, в 2014 году мы вывели из эксплуатации 6 устаревших объектов, сократив их количество до 197 по сравнению с 247 на момент запуска программы в 2012 году.

## НАШИ ЦЕЛИ

### Снижение уровня травматизма

### Отсутствие смертельных случаев на производстве

### Отсутствие аварий на производстве

### Сокращение числа устаревших опасных производственных объектов

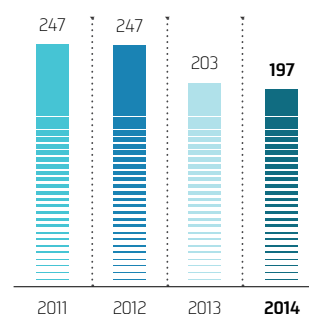
С целью повышения уровня безопасности на всех предприятиях в 2014 году мы продолжили реализацию целевых программ по снижению травматизма работников Компании и подрядных организаций. Проводились поведенческие аудиты безопасности («ПАБ»), по результатам расследования происшествий рассылались информационные листы с корректирующими мерами, на основе которых предприятия разрабатывали и реализовывали мероприятия по предотвращению подобных происшествий.





## ОПАСНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ

единицы



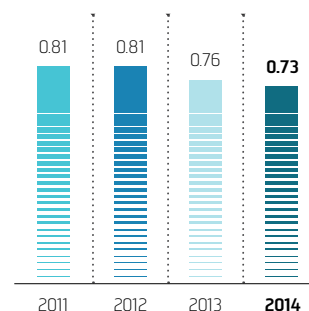
Ключевые инициативы в 2014 году:

- утвержден Кодекс системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды;
- разработаны новые принципы оценки развития систем управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды, в соответствии с которыми осуществляется оценка соответствия действующих систем на предприятиях законодательным и корпоративным требованиям;
- регулярный мониторинг хода разработки и реализации мероприятий по митигации техногенных рисков;
- разработан стандарт по идентификации опасностей и оценке рисков возникновения аварий, который в настоящее время проходит апробацию на ряде предприятий, имеющих опасные производственные объекты.

Вовлечение работников в процессы управления охраной труда и промышленной безопасностью является наиболее эффективным методом обеспечения производственной безопасности.

С 2011 года на постоянной основе проводится конкурс на лучшее содержание производственных территорий, зданий и сооружений. В 2014 году проведены конкурсы на лучшую смену/бригаду среди эксплуатационных и ремонтных бригад, победители которых получили денежные призы и подарочные сертификаты, а также реализовывалась программа «Лидер–Чемпион». За личный вклад в развитие охраны труда и промышленной безопасности в 2014 году звание «Лидер» получили 2 597 работников и звание «Чемпион» — 169 работников.

## LTIFR<sup>(1)</sup>

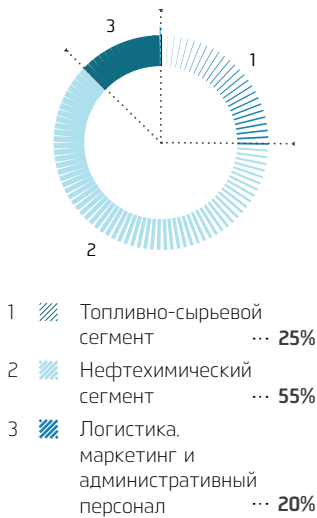


<sup>(1)</sup> Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов.

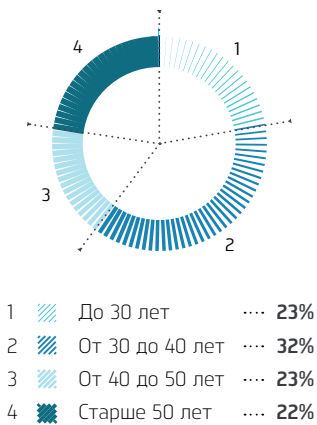
# Персонал

## ПЕРСОНАЛ

### Структура по сегментам



### Возрастная структура



## Заинтересованные стороны

- Сотрудники
- Правительство и местные органы власти

## НАШИ ЦЕЛИ

### Профессиональное развитие сотрудников

### Привлечение и удержание талантливых сотрудников

### Обеспечение достойных условий труда сотрудников

На 31 декабря 2014 года численность работников СИБУРа составила 25 580 человек, из которых 25% были заняты в топливно-сырьевом бизнесе, 55% - в нефтехимическом бизнесе и 20% - в логистике, маркетинге и административных функциях, а также проектных офисах и центрах обслуживания.

Гендерный состав персонала определяется особенностями нефтехимического и газоперерабатывающего производства: число мужчин значительно превышает число женщин. Соотношение мужчин и женщин в Компании составляет 63% и 37% соответственно.

СИБУР осознает, что для построения эффективной команды необходимо обеспечить привлечение в Компанию талантливых молодых работников и удержание опытных квалифицированных специалистов для передачи опыта. В 2014 году доля молодых специалистов в возрасте до 30 лет составила 23%, в возрасте от 30 до 40 лет находятся 32% работников СИБУРа, 23% составили работники в возрасте от 40 до 50 лет, 22% – работники старше 50 лет.

Среднесписочная численность работников в 2014 году составила 25 926 человек. Сокращение среднесписочной численности в сравнении с прошлым годом связано с продажей дивизиона кабельных пластика-тов АО «Сибур-Нефтехим» и индустриального парка «Ока-Полимер», а также мероприятиями по оптимизации численности персонала на наших предприятиях.

## СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Наличие понятной и прозрачной системы вознаграждения является важнейшим конкурентным преимуществом СИБУРа, привлекающим и удерживающим профессиональные кадры. На всех предприятиях Компании действует унифицированная платформа для сбалансированного управления вознаграждением сотрудников. В структуре вознаграждения предусмотрены постоянная часть – базовое вознаграждение и переменная часть – премия, размер которой зависит от позиции сотрудника, личных результатов и показателей деятельности СИБУРа.

Стратегия СИБУРа в области компенсаций и льгот нацелена на то, чтобы уровень базового вознаграждения сотрудников достигал рыночной медианы, а уровень совокупного вознаграждения был выше нее.

Пересмотр базового вознаграждения сотрудников осуществляется ежегодно с учетом экономической ситуации, тенденций на рынке труда и в соответствии с результатами работы сотрудника. По итогам 2014 года средняя заработная плата сотрудников СИБУРа увеличилась на 13% по сравнению с 2013 годом до 56 535<sup>(1)</sup> рублей в месяц.



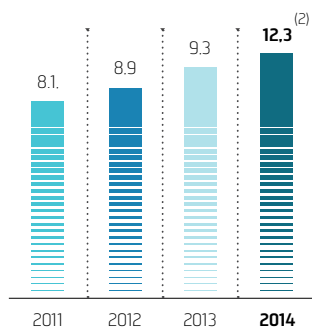
### ДМИТРИЙ КОНОВ

Генеральный директор и Председатель Правления

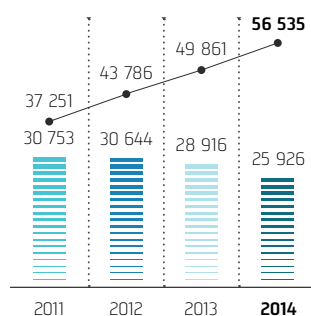
*«СИБУР стремится создать такую корпоративную культуру, в которой заложены принципы ответственности и персонального лидерства сотрудников. Нашим стратегическим приоритетом является развитие эффективной сплоченной команды, в которой каждый сотрудник ориентирован на результат, готов развивать свой опыт другим. Эта идея обеспечивает наше конкурентное преимущество, и я хочу сказать спасибо более чем 25 000 сотрудников Компании за вклад в развитие Компании и успешные результаты этого года».*

## ВЫРУЧКА НА ОДНОГО СОТРУДНИКА

млн руб.



## ЧИСЛЕННОСТЬ И ЗАРПЛАТА



- Среднесписочная численность, чел.
- Среднемесячная зарплата, руб.

<sup>(1)</sup> Включая персонал, занятый в проектной деятельности.

<sup>(2)</sup> Без учета трейдинговых операций по нефти через морской терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

# Персонал

## (продолжение)

# 100%

сотрудников включены  
в программу «ДМС»

# 642

ребенка прошли оздоровление  
по программе «Мать и дитя»

# 1 403

сотрудника посетили  
корпоративный центр  
оздоровления «СИБУР-Юг»

# 1 180

детей сотрудников посетили  
«СИБУР-Юг» в рамках  
летнего отдыха



### СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Мы считаем важным не только обеспечить благоприятные условия труда своим сотрудникам, но и создать для них и членов их семей условия для ведения здорового образа жизни.

Работники СИБУРа получают медицинские услуги сверх программы обязательного медицинского страхования. Мы рады сообщить, что с 2011 года по программе добровольного медицинского страхования («ДМС») застрахованы все сотрудники СИБУРа, занятые полный рабочий день. Мы также предоставляем своим сотрудникам возможность бесплатно заниматься спортом и организуем мероприятия, направленные на ведение здорового образа жизни.

Стали традицией крупные общекорпоративные спортивные мероприятия: зимой проводится «Лыжня СИБУРа», летом – спартакиада СИБУРа, осенью – соревнования «Волжская осень». Корпоративный центр оздоровления «СИБУР-Юг», расположенный в Анапе на берегу Черного моря, предлагает программы комплексного отдыха и оздоровления сотрудников СИБУРа и их детей на льготных условиях.

Как ответственный работодатель, СИБУР организует и оплачивает 100% обязательных и предварительных медицинских осмотров для всех работников, занятых или впервые устраивающихся на работу с вредными или опасными условиями труда.

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ СОТРУДНИКОВ

### Корпоративный университет

Одним из ключевых факторов устойчивого развития Компании СИБУР считает профессиональный рост персонала. Основным инструментом в области обучения и развития сотрудников и создания условий для максимального раскрытия их талантов служит Корпоративный университет СИБУРа.

Основные направления работы в 2014 году:

- разработан и реализован адресный план развития персонала, направленный на повышение эффективности работы функций при участии 2 277 сотрудников;
- расширены целевые корпоративные программы для рабочих в области ОТ и ПБ, которые проводились экспертами в области промышленной безопасности;
- продолжена программа подготовки внутренних тренеров, направленная на создание самообучающейся организации;
- разработана и реализована программа развития топ-менеджеров совместно с бизнес-школой IMD.

### Программа развития кадрового потенциала

В программу развития кадрового потенциала вовлечены сотрудники всех уровней – от рабочего до директора функции. Результат внедрения данной программы заключается в вертикальной и горизонтальной ротации с целью расширения экспертизы и повышения уровня развития инженерно-технологических компетенций.

Данный подход реализуется и в отношении персонала ключевых непроизводственных функций Компании. Программа развития кадрового потенциала успешно позволила выявить лидерские качества участников. По результатам Кадровых комитетов 2013-2014 годов 500 сотрудников Компании были вовлечены в процесс развития профессиональных и управленческих компетенций, из которых треть участников программы получила новые назначения на целевые позиции.



**АНДРЕЙ ЖВАКИН**

Член Правления –  
Управляющий директор.  
Организационное развитие

*«Нужно не только развивать личностные и профессиональные компетенции, но и способствовать активному взаимодействию среди работников, чтобы обеспечить эффективную коммуникацию, обмен идеями и передачу опыта в рамках решения общих задач».*

8 482

сотрудника прошли обучение в рамках образовательных программ

238

обучающих мероприятий проведены корпоративными тренерами

435

рабочих прошли обучение по корпоративным программам в области ОТ и ПБ

47

руководителей Компании прошли обучение по бизнес-программе IMD

# Персонал

## (продолжение)

Осенняя стажировка 2014



### Привлечение и развитие молодых специалистов

СИБУР стремится привлекать и удерживать талантливых молодых сотрудников. Программы по целевой подготовке квалифицированных молодых специалистов охватывают школы, технические училища и вузы.

Программа по привлечению и развитию молодых специалистов, которая стартовала в 2012 году, разработана с целью адаптации выпускников, впервые поступивших на работу, на начальном этапе их карьеры в СИБУРе. Для молодых специалистов, прошедших двухлетнюю программу развития на производственных площадках, проведены оценочные сессии, по результатам которых были выработаны рекомендации по направлениям

развития молодых работников предприятий, и определены шаги дальнейшего карьерного роста. В 2014 году в программу принято 173 молодых специалиста.

Также в СИБУРе организована программа оплачиваемых стажировок для студентов старших курсов продолжительностью от трех до шести месяцев. Конкурс включает в себя несколько этапов отбора: тестирование способностей, интервью, профессиональные кейсы и центр оценки. Лучшим по результатам программы предлагается работа в Компании на постоянной основе. В 2014 году стажировку прошли 39 студентов московских вузов, 13 из которых было предложено остаться работать в Компании на постоянной основе.



## РАБОТА С УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

СИБУР уделяет большое внимание работе с учебными заведениями с целью повышения интереса к нефтехимии и химическим технологиям, а также подготовки квалифицированных молодых специалистов. Ведется активное взаимодействие с вузами и ссузами в Москве, Тобольске, Тюмени, Перми, Воронеже, Тольятти, Нижнем Новгороде, Томске, Нижневартовске, Краснодаре, Дзержинске, Красноярске, Уфе, Кстово, Новокуйбышевске и других городах.

При поддержке СИБУРа в вузах действует система специализированных кафедр, механизм стажировок и повышения квалификации преподавателей на заводах СИБУРа. К преподавательской деятельности подключены ведущие специалисты предприятий Компании.

Ключевые направления работы с учебными заведениями в 2014 году включали:

- целевую подготовку специалистов на вакансии СИБУРа, а также организацию производственной практики на предприятиях СИБУРа (порядка 1 000 участников в течение года);
- выплату стипендий лучшим студентам и грантов преподавателям;
- стажировки для преподавателей на производстве;
- более 30 экскурсий на производство для студентов вузов;
- обновление материально-технической базы с целью поддержки научно-исследовательской деятельности в области химии;
- более 70 профориентационных и карьерных мероприятий для студентов: дни карьеры, дни профессии, молодежные форумы и конференции.

В рамках программы «Магистратура СИБУРа» мы осуществляем магистерскую подготовку студентов на базе ведущих вузов, среди которых Российский химико-технологический университет им. Д. И. Менделеева и Томский политехнический университет. Программа обучения предполагает материальное стимулирование студентов – дополнительную стипендию СИБУРа, а также все возможности для выполнения квалификационных работ на базе НИОКР-центров Компании. В 2014 году 4 лучших выпускника программы приглашены на работу в НИОСТ (НИОКР-центр СИБУРа).

Также СИБУР активно сотрудничает со школами: профильные химические классы открыты в Тольятти, Перми, Воронеже, Тобольске, Нижневартовске, Ноябрьске, Губкинском, Пыть-Яхе. Сотрудники СИБУРа проводят для подшефных школ уроки нефтехимии, дни профессии, организуют конкурсы, приглашают на экскурсии на предприятия.

# Социальная ответственность и благотворительность

СИБУР СТРЕМИТСЯ БЫТЬ АКТИВНО ВОВЛЕЧЕННЫМ В ЖИЗНЬ РАЗЛИЧНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ГРУПП РЕГИОНОВ СВОЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОСУЩЕСТВЛЯЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ И СПОНСОРСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

## Заинтересованные стороны



Правительство и местные органы власти



Общественные организации



Сотрудники



Пресса

## НАШИ ЦЕЛИ

**Социальное и экономическое развитие регионов присутствия**

**Поддержка развития науки и образования в регионах присутствия**

**Сотрудничество с местными органами власти и общественными организациями**

Наши инициативы включают в себя инвестиции в региональную инфраструктуру, оказание поддержки спортивным организациям, развитие детского и юношеского спорта, реализацию экологических инициатив, а также поддержку и развитие химической науки и профессионального образования в России при сотрудничестве с крупнейшими ведущими НИИ, профильными высшими, средними специальными учебными учреждениями и школами.

## РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Осуществляя значительные инвестиции в экономическое развитие регионов деятельности, СИБУР подписал с региональными органами власти ряд соглашений о социальном партнерстве, которое направлено на совместное решение социально значимых задач. Мы реализуем проекты по развитию социальной инфраструктуры и повышению качества жизни в регионах присутствия, организации социально значимых мероприятий на местном уровне.

В 2014 году мы осуществили финансирование более 40 объектов социальной инфраструктуры в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономном округах, Томской, Ленинградской областях и Пермском крае, в том числе:



- ремонт дороги в Нижневартовске (Ханты-Мансийский автономный округ);
- ремонт в школах и детских садах в Ханты-Мансийском автономном округе и Ленинградской области;
- ремонт Дворца искусств в Нижневартовске (Ханты-Мансийский автономный округ);
- строительство и обустройство детских площадок и городских парков в Ямало-Ненецком автономном округе и Пермском крае;
- спонсорство Дней города, национальных праздников, спортивных общественных мероприятий в Тюменской, Томской, Нижегородской и Самарской областях, Пермском крае, республике Башкортостан, Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах.



## СПОРТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Поддержка профессиональных спортивных организаций является одним из основных направлений регионального партнерства и популяризации здорового образа жизни. В 2014 году мы оказали содействие баскетбольному клубу «Спартак» (Санкт-Петербург) и «Нефтехимик» (Тобольск), футбольному клубу «Химик» (Дзержинск), баскетбольному клубу Нижний Новгород, хоккейному клубу Югра (Ханты-Мансийск), волейбольному клубу «Самотлор» (Нижневартовск), футбольному клубу «Тюмень», волейбольному клубу «Тюмень», клубу настольного тенниса «Тюмень», хоккейному клубу «Рубин» (Тюменская область), Центру спортивной подготовки и проведения спортивных мероприятий (ГАУ ТО «ЦСП» Тюмень), областной специализированной Детско-юношеской спортивной школе олимпийского резерва (Тюмень), детской хоккейной команде МОУ ДОД ДЮСШ №24 (Воронеж), баскетбольной команде «Красные крылья» МБУДО Д СДЮСШОР №2 (Тольятти), СДЮСШОР «Старт» и «Витязь» (Пермь), ДЮСШ «Феникс» (Нижневартовск), ДЮСШ «Дельфин» (Нягань), ДЮСШ №1 (Тобольск), Федерации современного пятиборья и Федерации кикбоксинга России, Федерациям биатлона и футбола Пермского края, Федерации настольного тенниса, Ассоциации спортивных видов единоборств Краснодарского края, Федерациям настольного тенниса и хоккея города Чайковский, Федерации спортивного танца города Пыть-Ях, Международной Академии Самбо (Кстово).



Также в 2014 году СИБУР в рамках благотворительной программы по популяризации здорового образа жизни, физической культуры и спорта, развития детского и студенческого баскетбола и реконструкции баскетбольной инфраструктуры в регионах присутствия заключил трёхлетний контракт с Национальной баскетбольной ассоциацией США, а также начал долгосрочное партнерство с Ассоциацией студенческого баскетбола.

*Турнир по баскетболу в сотрудничестве с NBA (Национальная баскетбольная ассоциация)*

70

спортивных мероприятий  
проведено при поддержке  
СИБУРа

20

спортивных объектов  
реконструировано при участии  
СИБУРа

# Социальная ответственность и благотворительность

## (продолжение)



### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И ВОЛОНТЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ

За 2014 год СИБУР как социально ответственной компании удалось осуществить ряд проектов по поддержке незащищенных слоев населения:

- в 7 городах России при поддержке СИБУРа были проведены благотворительные футбольные матчи в рамках всероссийской благотворительной акции «Под флагом добра». Собранные средства были направлены в помощь детям, нуждающимся в срочном дорогостоящем лечении;
- была продолжена поддержка спортивно-оздоровительного лагеря «Гвардеец» в Нижегородской области, в котором за 2014 год смогли отдохнуть и укрепить здоровье более 600 детей из малообеспеченных семей региона;
- более 20 ветеранских организаций в Ханты-Мансийском, Ямало-Ненецком автономных округах, Тюменской, Нижегородской, Пермской областях получили финансовую помощь на проведение мероприятий, встреч и осуществление деятельности по поддержке своих участников, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.



СИБУР не ограничивается только финансовой помощью, а активно вовлекает сотрудников в корпоративное добровольчество, которое становится уже доброй традицией Компании.



Среди наиболее значимых благотворительных акций 2014 года можно отметить следующие:

- В рамках новогодней благотворительной акции «Открой в себе Деда Мороза – сотвори чудо!» сотрудники Компании подготовили подарки и организовали праздники для 683 детей - подопечных детских домов и реабилитационных центров в различных городах России.
- В рамках благотворительной акции «Соберем детей в школу» был организован сбор адресных посылок с одеждой и всеми необходимыми школьными принадлежностями в помощь более чем 300 детям из малообеспеченных семей и беженцам из Украины.

Основными составляющими этого направления социальной ответственности СИБУРа по-прежнему остаются финансовая поддержка общественных и муниципальных учреждений и организаций, а также активная практика корпоративного добровольчества.

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЕ ПРОГРАММЫ

СИБУР стремится поддерживать интерес к химической промышленности, привлекая талантливых специалистов, оказывает содействие развитию инновационных решений, способствуя их коммерческому применению. В 2014 году мы направили средства на оснащение химических классов лабораторным оборудованием, издание и приобретение научно-образовательной литературы, а также проведение научно-практических мероприятий в 14 профильных школах, 13 университетах и училищах в 12 городах России. Лучшие школьники и студенты, а также их преподаватели получили материальное поощрение своей успешной учебы и преподавательской деятельности.

### Программа «Грант СИБУРа»

В 2012 году стартовала программа «Грант СИБУРа», нацеленная на стимулирование учащихся к изучению профильных для Компании предметов, таких как химия, физика, математика, и на дальнейшее привлечение лучших выпускников к работе на предприятиях СИБУРа.



В 2014 году вручено 285 грантов школьникам и 33 гранта учителям в Нижегородской, Тюменской областях и Ханты-Мансийском автономном округе. Грант СИБУРа присуждается школьникам, ставшим победителями городских и призерами областных олимпиад. Призовые места учеников являются основным критерием для присуждения гранта преподавателям. При поддержке СИБУРа в Ханты-Мансийске состоялась III Всероссийская конференция учителей химии «Кадровый резерв российской химии. Школьный этап».

*Вручение грантов лучшим ученикам и преподавателям в Нижнем Новгороде*

В конференции приняли участие 120 лучших учителей из 46 регионов России, многие из которых работают в подшефных школах и классах СИБУРа.



### КОНКУРС ИННОВАЦИОННЫХ ИДЕЙ IQ-SHEM

В 2014 году СИБУР выступил организатором V Международного конкурса идей IQ-SHEM по инновационным решениям в области производства и применения нефтехимических продуктов, который проводится Компанией с 2010 года. За пять лет проведения конкурса его призовой фонд увеличился в 4 раза и составил 6 млн рублей в 2014 году.

Всего с 2010 года конкурс IQ-SHEM принес Компании более 1 000 идей, из которых 221 заявка была подана в 2014 году. В V конкурсе идей приняли участие специалисты из России и других стран, более половины участников являлись кандидатами и докторами наук. Основная цель конкурса – поиск инновационных идей в области производства и применения продуктов нефтехимии, которые могут быть внедрены на производственных площадках СИБУРа.



# Корпоративное управление

Совет директоров

Комитеты Совета директоров

Правление

Программы вознаграждения  
менеджмента

Уставный капитал

Дивиденды

Управление рисками

# Корпоративное управление

**СИБУР<sup>(1)</sup> УДЕЛЯЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ ВЫСТРАИВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОЙ И ПРОЗРАЧНОЙ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ И ОТЧЕТНОСТИ С ЦЕЛЮ РАЗВИТИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЙСТВЕННОГО ИНСТРУМЕНТА ЗАЩИТЫ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ.**



**МАРИНА МЕДВЕДЕВА**

Директор. Общекорпоративные сервисы и органы управления  
 Победитель конкурса «Директор года» по итогам 2014 года в номинации «Директор по корпоративному управлению / Корпоративный секретарь»

*«Ключевой приоритет в корпоративном управлении СИБУРа – постоянное развитие и следование требованиям и лучшим международным и российским практикам с целью обеспечения эффективности работы Совета директоров и исполнительных органов».*

Следование нормам Кодекса корпоративного поведения на всех уровнях Компании способствует повышению инвестиционной привлекательности СИБУРа и служит обеспечению долгосрочной успешной деятельности Компании.

Компания в своей деятельности ру-

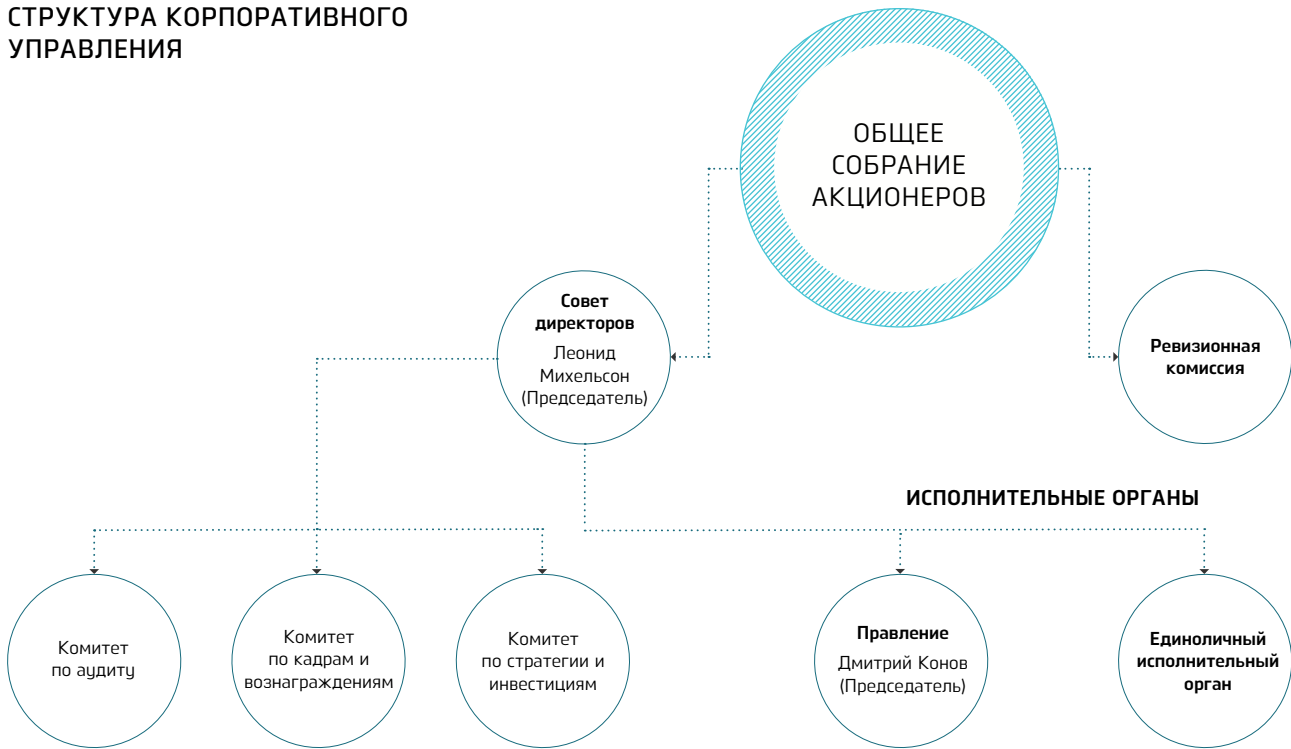
ководствуется Кодексом корпоративного поведения, утвержденным Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года (в редакции № 5), а также обновленной редакцией Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.



Источник: Кодекс корпоративного поведения ПАО «СИБУР Холдинг» (редакция №5), декабрь 2014 года. С данным документом можно ознакомиться на сайте [http://investors.sibur.com/corporate-governance/corporate-documents.aspx?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/corporate-governance/corporate-documents.aspx?sc_lang=ru-RU)

<sup>(1)</sup> Далее наименования «мы», «СИБУР», «Компания» или «Группа» относятся к ПАО «СИБУР Холдинг».

## СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Структура органов управления и контроля СИБУРа включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Едиличный исполнительный орган и Ревизионную комиссию.

**Общее собрание акционеров** — высший орган управления ПАО «СИБУР Холдинг», к компетенции которого относится принятие решений по основным наиболее существенным вопросам деятельности, сформулированным в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставных документах СИБУРа, в том числе в отношении избрания Совета директоров.

Последнее Годовое Общее собрание акционеров Компании состоялось 24 апреля 2015 года.

13 октября 2014 года решением внеочередного Общего собрания акционеров была утверждена новая редакция (редакция № 14) Устава Компании, закрепляющая за ней статус Публичного акционерного общества, что позволит проводить размещение акций путем открытой подписки. Данные изменения стали необходимы в связи с изменениями, внесенными в законодательство в соответствии с Федеральным законом от 5 мая 2014 года N 99-ФЗ, вступившими в силу с 1 сентября 2014 года.

**Совет директоров** — орган управления СИБУРа, который осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании, направленное на увеличение акционерной стоимости СИБУРа, и принимает решения по всем вопросам общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

# Корпоративное управление

## (продолжение)

Коллегиальным исполнительным органом является **Правление**. Правление осуществляет организацию эффективного управления текущей деятельностью СИБУРа, а также обеспечивает выполнение решений, принятых Общим собранием акционеров и Советом директоров.

Полномочия **Единоличного исполнительного органа** переданы Управляющей организации ООО «СИБУР» (далее «Управляющая организация») в соответствии с решением Общего собрания акционеров. Права и обязанности Управляющей организации по управлению текущей деятельностью СИБУРа определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и договором о передаче полномочий Управляющей организации. К компетенции Управляющей организации относятся все вопросы управления текущей деятельностью СИБУРа, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Общим собранием акционеров избирается **Ревизионная комиссия** для целей осуществления контроля за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности СИБУРа, иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании, а также повышения эффективности управления ее активами, снижения финансовых и операционных рисков и совершенствования системы внутреннего контроля.

СИБУР привлекает внешнего независимого аудитора для проведения ежегодного аудита финансовой отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров.

Вопросы формирования, компетенций и организации деятельности органов управления и контроля предусмотрены Уставом, а также соответствующими внутренними документами, включая:

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Совете директоров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Правлении ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «СИБУР Холдинг».



С данными документами можно ознакомиться на сайте  
[http://investors.sibur.com/corporate-governance?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/corporate-governance?sc_lang=ru-RU)



# Совет директоров

## СЛЕДОВАНИЕ ИНТЕРЕСАМ АКЦИОНЕРОВ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ – ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СИБУРА.

### РОЛЬ И ФУНКЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В компетенцию Совета директоров входит стратегическое руководство деятельностью Компании в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом СИБУРА.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности СИБУРА, утверждает годовые и долгосрочные бизнес-планы, годовые инвестиционные программы, рассматривает вопросы финансовой деятельности и внутреннего контроля, а также выносит рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров избираются Годовым или внеочередным Общим собранием на срок до следующего Годового Общего собрания. По решению Общего собрания акционеров досрочно могут быть прекращены полномочия только всего состава Совета директоров.

Состав Совета директоров избран Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 24 апреля 2015 года. 26 декабря 2014 года Совет директоров был досрочно переизбран в новом количественном (10 человек) и персональном составе.

В соответствии с Уставом Совет директоров избирается в количестве не менее 7 человек. СИБУР обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров, в том числе:

- предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в состав Совета директоров;
- заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров и о кандидатах;
- при избрании членов Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.

# Совет директоров

## (продолжение)

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
Михельсон Леонид Викторович	1955	Директор. Председатель Совета директоров	2011
Варданян Рубен Карленович	1968	Независимый директор <sup>(1)</sup> . Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям	2011
Дюков Александр Валерьевич	1967	Директор. Заместитель Председателя Совета директоров. Председатель Комитета по стратегии и инвестициям	2005
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Директор	2007
Никиенко Денис Владимирович*	1976	Директор. член Комитета по аудиту	2014
Разумов Владимир Владимирович	1944	Директор. член Комитета по стратегии и инвестициям	2013
Ремес Сепло Юха*	1955	Независимый директор <sup>(1)</sup> . Председатель Комитета по аудиту. член Комитета по кадрам и вознаграждениям	2007
Тафинцев Илья Вадимович	1985	Директор. член Комитета по аудиту и Комитета по стратегии и инвестициям	2013
Тимченко Геннадий Николаевич	1952	Директор. член Комитета по стратегии и инвестициям	2012
Шамалов Кирилл Николаевич*	1982	Директор. член Комитета по кадрам и вознаграждениям. член Комитета по стратегии и инвестициям	2014

### \* \* \* - ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Имя	Дата рождения	Должность	Дата изменения
<b>Избраны в состав Совета директоров</b>			
Дмитриев Кирилл Александрович	1975	Независимый директор <sup>(1)</sup> . член Комитета по стратегии и инвестициям	24 апреля 2015 года
Никиенко Денис Владимирович	1976	Директор. член Комитета по аудиту	26 декабря 2014 года
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Директор. член Комитета по кадрам и вознаграждениям. член Комитета по стратегии и инвестициям	26 декабря 2014 года
<b>Вышли из состава Совета директоров</b>			
Голоунин Олег Борисович	1971	Директор. член Комитета по аудиту. член Комитета по кадрам и вознаграждениям	26 декабря 2014 года
Ремес Сепло Юха	1955	Независимый директор <sup>(1)</sup> . Председатель Комитета по аудиту. член Комитета по кадрам и вознаграждениям	24 апреля 2015 года

<sup>(1)</sup> Независимый директор в соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 ГОДУ

В 2014 году Совет директоров провел 10 заседаний: 3 в очной форме и 7 в заочной форме.

### В сфере стратегического и инвестиционного планирования и контроля инвестиционной деятельности.

- рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годовой инвестиционной программы за 2013 год;
- приняты решения о реализации крупных инвестиционных проектов;
- рассмотрены регулярные отчеты о ходе реализации крупных инвестиционных проектов.

### Приняты решения об одобрении сделок по приобретению и отчуждению с международными и российскими нефтехимическими партнерами.

### В части корпоративного управления деятельностью Компании.

- утверждены новые редакции ряда внутренних нормативных документов, в том числе положений о Комитетах Совета директоров;
- принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве Общего собрания акционеров по утверждению Устава в новой редакции.

### Утверждена компания PricewaterhouseCoopers в качестве независимого аудитора финансовой отчетности СИБУРа за 2014 год, составленной в соответствии с РСБУ и в соответствии с МСФО.

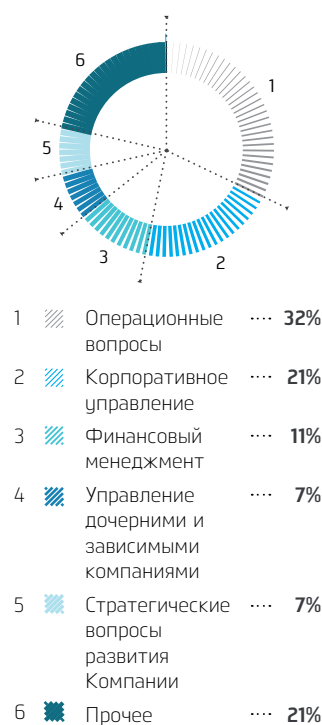
### В сфере бюджетного планирования и финансирования деятельности.

- рассмотрен и рекомендован к утверждению годовым Общим собранием акционеров СИБУРа Годовой отчет и результаты финансовой деятельности Компании за 2013 год;
- рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годового бизнес-плана за 2013 год, включая финансово-экономические и производственные показатели;
- утверждены ключевые показатели производственного контракта<sup>(1)</sup> СИБУРа на 2015 год;
- утвержден годовой бизнес-план Компании на 2015 год;
- одобрен ряд сделок по привлечению кредитного финансирования;
- утверждены условия дополнительного соглашения к трехлетнему договору о передаче полномочий между СИБУРОм и Управляющей организацией.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

По состоянию на 31 декабря 2014 года в Совет директоров Компании входили десять человек, включая представителей акционеров. В соответствии с решением Годового Общего собрания акционеров, члены Совета директоров имеют право на получение ежегодного вознаграждения. В 2014 и 2013 годах Компания выплатила членам Совета директоров вознаграждение за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 годов, в размере 80 и 80 млн руб. (без социальных налогов) соответственно.

## СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, 2014 ГОД



# 10

заседаний Совета директоров  
в 2014 году

<sup>(1)</sup> Производственный контракт представляет собой набор индикаторов и их целевых значений, по которым оцениваются результаты деятельности Компании.

# Совет директоров

## (продолжение)



**МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД  
ВИКТОРОВИЧ**  
(1955)

Председатель Совета директоров  
Неисполнительный директор

### Избрание

Член Совета директоров  
с 2011 года

### ОБРАЗОВАНИЕ

#### 1977

Окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель».

Награжден орденом РФ «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» 2 степени и званием Почетный работник газовой промышленности.

### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Текущая занятость на 31 декабря 2014 года

#### С 2002

Член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК», Исполнительный директор

### Прежний опыт работы

Г-н Михельсон работал прорабом СМУ в Тюменской области в районе г. Сургута на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск, являлся Главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой», Генеральным директором треста «Куйбышевтрубопроводстрой», управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова» и Генеральным директором ОАО «Новафининвест», членом Совета директоров и Председателем Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз» и ОАО «Ямал СПГ», членом Совета директоров ООО «Арт Финанс», а также членом Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов».



**ВАРДАНЯН РУБЕН  
КАРЛЕНОВИЧ  
(1968)**

Независимый директор<sup>(1)</sup>

**Избрание**

Член Совета директоров с 2011 года  
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2011 году – мае 2015 года  
Председатель Комитета по аудиту с мая 2015 года

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**1992**

С отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «экономист»

**1992**

Стажировка в Ванса CRT в Италии, курсы по развивающимся рынкам, Нью-Йорк (организатор - Merrill Lynch)

**2000**

Прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция)

**2001, 2005**

Окончил курсы Гарвардской бизнес-школы (США)

**2012, 2013**

Специальные программы (Йельский университет, Высшая школа бизнеса Стэнфордского университета)

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Текущая занятость  
на 31 декабря 2014 года**

**С 2005**

Управляющий директор  
ЗАО «Сбербанк-КИБ»

**С 2006**

Партнер-учредитель, член Координационного совета Московской школа управления «СКОЛКОВО»

**С 2007**

Член Совета директоров  
ЗАО «АМЕРИАБАНК» (Армения)

**С 2009**

Член Совета директоров  
ОАО «КАМАЗ»

**С 2010**

Член Совета директоров Joule  
Unlimited, Inc

**С 2011**

Член Совета директоров  
ОАО «Росгосстрах»

**С 2012**

Советник Президента, Председателя  
Правления ОАО «Сбербанк России»

**С 2013**

Заместитель председателя Между-  
народного попечительского совета  
Московской школы управления  
«СКОЛКОВО»

**С 2014**

Член Совета директоров  
ОАО «Объединенная зерновая ком-  
пания»

Член Совета по инвестициям при  
Председателе Государственной  
Думы РФ

Член Стратегического совета по  
инвестициям в новые индустрии при  
Министерстве промышленности  
и торговли РФ

Член Совета по экономическим  
вопросам International Finance  
Corporation (World Bank Group)

Председатель Наблюдательного  
совета Института исследований  
развивающихся рынков Московской  
школы управления «СКОЛКОВО»

Председатель Экспертного совета  
Центра управления благосостоянием  
и филантропии Московской школы  
управления «СКОЛКОВО»

Президент ООО «Варданын. Бройт-  
ман и партнеры»

**Прежний опыт работы**

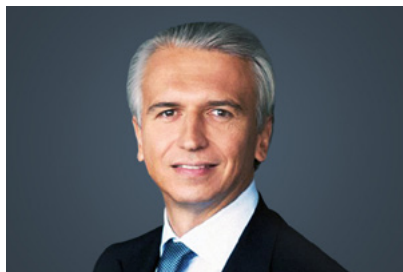
Г-н Варданын являлся Председа-  
телем Совета директоров  
ЗАО «Гражданские самолеты Сухого»,  
ЗАО «Сбербанк-КИБ»,  
ОАО «Российская венчурная компа-  
ния», ЗАО «АМЕРИАБАНК» (Арме-  
ния), членом Совета директоров  
ОАО «НОВАТЭК», ОАО «АК БАРС»  
БАНК, ОАО «УРСА» БАНК,  
ЗАО «РусСпецСталь»,  
ОАО «Страховое общество ЖАСО»,  
IG SEISMIC SERVICES LIMITED,  
ОАО «Международный Аэропорт  
Шереметьево», ОАО «Объединенные  
автомобильные технологии», Standard  
Bank Plc. Президентом Московской  
школы управления «Сколково», а  
также Членом Совета директоров  
ОАО «АВТОВАЗ».

Г-н Варданын входит в экспертный  
совет Совета при Президенте РФ  
по реализации приоритетных наци-  
ональных проектов и демографиче-  
ской политике, Международный кон-  
сультативный совет при Президенте  
РФ по созданию международного  
финансового центра в Российской  
Федерации и Совет по конкуренто-  
способности и предпринимательству  
при Правительстве РФ.

<sup>(1)</sup> В соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.

# Совет директоров

## (продолжение)



**ДЮКОВ АЛЕКСАНДР  
ВАЛЕРЬЕВИЧ**  
(1967)

Заместитель Председателя Совета директоров (с 2011 года)  
Неисполнительный директор

### Избрание

Член Совета директоров с 2005 года  
Председатель Комитета по стратегии и инвестициям с 2011 года  
Член Комитета по аудиту с мая 2015 года

### ОБРАЗОВАНИЕ

#### 1991

Окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «инженер-аэро-гидромеханик»

#### 2001

Получил степень МВА Санкт-Петербургского Международного института менеджмента (ИМИСП)

### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Карьера в СИБУРе

#### 2003–2005

Президент ОАО «АК СИБУР»

#### 2005–2006

Президент ОАО «СИБУР Холдинг»

#### 2005–2009

Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР-Русские шины»

#### 2006

Генеральный директор ООО «СИБУР» – Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

#### 2006–2011

Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг» Санкт-Петербург»

#### Текущая занятость на 31 декабря 2014 года

#### С 2006

Президент ОАО «Газпром нефть»  
Президент и Председатель Совета директоров ЗАО «Футбольный клуб «Зенит»

#### С 2007

Член Совета директоров ЗАО «Общественно-деловой центр «Охта»

Член Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб «СКА»

#### С 2008

Генеральный директор, Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «Газпром нефть»

#### С 2009

Член Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум»

Председатель Совета директоров ЗАО «Общественно-деловой центр «Охта»

#### С 2012

Член Совета директоров ООО «ЛИГА-ТВ»

Член Совета директоров ООО «Хоккейный город»

#### Прежний опыт работы

Г-н Дюков являлся Финансовым директором и Генеральным директором СП ЗАО «Петербургский нефтяной терминал». Директором по экономике и исполняющим обязанности Генерального директора ОАО «Морской порт Санкт-Петербург». Председателем Совета директоров ЗАО «Петербургский нефтяной терминал» и ОАО «НГК «Славнефть», членом Совета директоров ОАО «МНГК» и «Газпром газомоторное топливо».



**КОНОВ ДМИТРИЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ  
(1970)**

Исполнительный директор

**Избрание**

Член Совета директоров с 2007 года  
Председатель Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг» с 2007 года

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**1994**

Окончил Московский государственный институт международных отношений по специализации «международные экономические отношения»

**2001**

Получил степень IMD MBA

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Карьера в СИБУРе**

**2004–2009**

Советник Президента. Вице-президент по корпоративной политике и стратегии. Старший вице-президент по корпоративной политике и стратегии. Президент, член Совета директоров ОАО «АК «Сибур»

**2005–2012**

Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР-Русские шины»

**2006–2011**

Президент ООО «СИБУР» – Управляющей организации  
ОАО «СИБУР Холдинг»

**2007–2010**

Член Совета директоров  
ОАО «ПОЛИЭФ»

**2007–2010**

Председатель Совета директоров  
ЗАО «СИБУР-Транс»  
(ЗАО «ПО «Спеццистерны»)

**С 2007**

Председатель Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

**2008–2011**

Председатель Совета директоров  
ОАО «СИБУР-Минудобрения»

**С 2009**

Председатель Правления  
ООО «СИБУР» – Управляющей организации  
ПАО «СИБУР Холдинг»

**2010–2013**

Член Совета директоров  
ООО «Тобольск-Полимер»

**С 2011**

Генеральный директор ООО «СИБУР» – Управляющей организации  
ПАО «СИБУР Холдинг»

**Текущая занятость  
на 31 декабря 2014 года**

**С 2007**

Председатель Совета директоров  
ООО «РусВинил»

**С 2008**

Председатель Совета директоров  
ООО «СНХК»

**С 2014**

Председатель Совета директоров  
ОАО «Стройтрансгаз»  
Член Совета директоров  
ООО «СТГМ», ЗАО «СТГМ»

**Прежний опыт работы**

Г-н Конов работал в казначействе ОАО «НК «ЮКОС», занимал ряд позиций в АКБ «Доверительный и инвестиционный банк», включая должности Вице-президента – начальника Департамента инвестиционно-банковской деятельности и Управляющего директора Дирекции корпоративных финансов, являлся Членом Совета директоров ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» (ОАО «Газпром нефтехим Салават») и ОАО ГПБ.

# Совет директоров

## (продолжение)



**НИКИЕНКО ДЕНИС  
ВЛАДИМИРОВИЧ  
(1976)**

Неисполнительный директор

### Избрание

Член Совета директоров  
с декабря 2014 года

Член Комитета по аудиту  
с декабря 2014 года

### ОБРАЗОВАНИЕ

#### 2000

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «гражданское право»

#### 2009

Прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция), участвовал в программе Gazprom Neft Leading in Global Economy

#### 2010-2011

Участвовал в программе развития руководителей Skolkovo Moscow School of Management (Москва, Россия)

### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Карьера в СИБУРе

#### 2009-2014

Директор юридического департамента. Директор Юридической поддержки ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

### Текущая занятость на 31 декабря 2014 года

#### С 2012

Член Совета директоров  
ООО «КСП Капитал УА»

#### С 2013

Член Совета директоров  
SIBUR Investments AG

#### С 2014

Генеральный директор  
ООО «Юдога Инвестиции»

Генеральный директор  
ООО «Ладога Менеджмент»

Генеральный директор  
ООО «ОлеФинИнвест»





**РАЗУМОВ ВЛАДИМИР  
ВЛАДИМИРОВИЧ  
(1944)**

Исполнительный директор

**Избрание**

Член Совета директоров в 2011 году – апреле 2012 года и с 2013 года

Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2012 года

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с мая 2015 года

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**1967**

С отличием окончил Воронежский технологический институт по специальности «инженер»

**1980**

Окончил Московский институт народного хозяйства им Г. В. Плеханова по специальности «организация планирования материально-технического снабжения»

**1987–1989**

Окончил Академию народного хозяйства при Совете министров СССР по специальности «экономика, организация управления в народном хозяйстве»

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Карьера в СИБУРе**

**1999–2002**

Занимал позиции Вице-президента по производству каучуков, шин и РТИ, старшего Вице-президента по производству нефтехимической продукции в ОАО «АК «СИБУР»

**2003–2005**

Занимал позиции Советника Президента, Вице-президента по производству, старшего Вице-президента по производству и маркетингу в ОАО «АК «СИБУР»

**2005–2006**

Старший исполнительный Вице-президент ОАО «СИБУР Холдинг»

**2005–2008**

Член Совета директоров ОАО «СИБУР-Русские шины»

**2006–2008**

Член Совета директоров ОАО «Сибур-Нефтехим»

**2006–2009**

Член Совета директоров ОАО «Пластик»

**2006–2012**

Член Совета директоров ЗАО «СИБУР-Транс»

**2006–2012**

Старший исполнительный Вице-президент ООО «СИБУР» – Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

**С 2007**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

**С 2009**

Член Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

**2010–2011**

Член Совета директоров ОАО «СИБУР-Минудобрения»

**С 2010**

Председатель Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер»

**2012–2013**

Заместитель Председателя Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»

**С 2012**

Заместитель Председателя Правления и Исполнительный директор ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

**Прежний опыт работы**

Г-н Разумов работал инженером, начальником участка, механиком, начальником цеха, Заместителем Директора по материально-техническому снабжению и сбыту на Воронежском заводе синтетических каучуков, являлся Директором Волжского завода синтетического каучука. Начальником Главного управления материально-технического снабжения Министерства нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР. Заместителем министра химической и нефтеперерабатывающей промышленности СССР. Вице-президентом и Первым Вице-президентом ЗАО «Корпорация Росшина». Вице-президентом ЗАО «Росхимнефть». Директором по производству ОАО «Автотор Холдинг», а также членом Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть».

# Совет директоров

## (продолжение)



**ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ  
НИКОЛАЕВИЧ**  
(1952)

Неисполнительный директор

### Избрание

Член Совета директоров с 2012 года

Член Комитета по стратегии  
и инвестициям с 2012 года

### ОБРАЗОВАНИЕ

#### 1976

Окончил Ленинградский механический институт по специальности «инженер-электромеханик»

### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Текущая занятость на 31 декабря 2014 года

#### С 2009

Член Совета Директоров  
ОАО «НОВАТЭК»

#### С 2011

Председатель Экономического  
совета французских и российских  
предприятий Франко-российской  
торгово-промышленной палаты

#### С 2011

Член Совета директоров. Председа-  
тель Совета директоров  
ЗАО Хоккейный клуб СКА

#### С 2012

Член Совета директоров. Председа-  
тель Совета директоров  
ООО «Континентальная хоккейная  
лига»

#### С 2012

Член Попечительского Совета  
Всероссийской общественной орга-  
низации «Русское географическое  
общество»

#### С 2014

Председатель Российской части  
Совета НП «Российско-Китайский  
Деловой Совет»

Председатель Совета содействия  
ОКР

Вице-Президент Олимпийского  
комитета Российской Федерации

#### Прежний опыт работы

Г-н Тимченко начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. Г-н Тимченко являлся старшим инженером в Министерстве внешней торговли. Вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», работал в компании «Юралс-Финланд», специализировавшейся на торговле нефтью и нефтепродуктами, являлся Управляющим директором компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden». Был членом и председателем Совета директоров ООО «Трансойл», членом Совета директоров Airfix Aviation OY и ООО «БалтТрансСервис», а также совладельцем компании «Gunvor». Г-н Тимченко владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях и имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами.



**ШАМАЛОВ КИРИЛЛ  
НИКОЛАЕВИЧ  
(1982)**

Неисполнительный директор

**Избрание**

Член Совета директоров с декабря 2014 года

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с декабря 2014 года

Член Комитета по стратегии и инвестициям с декабря 2014 года

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**2004**

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «юриспруденция»

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Карьера в СИБУРе**

**2008–2011**

Вице-президент по административной поддержке бизнеса ООО «СИБУР» - Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

**С 2008**

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

**С 2009**

Член Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

**С 2012**

Член Правления - Заместитель Председателя Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

**С декабря 2014**

Член Совета директоров  
ПАО «СИБУР Холдинг»

**Текущая занятость на 31 декабря 2014 года**

**С 2014**

Член Совета директоров ООО «РЦК»

**Прежний опыт работы**

Г-н Шамалов являлся главным юри-консультантом по правовому обеспечению внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром», экспертом Регионального департамента по вопросам военно-технического сотрудничества со странами Западной Европы ФГУП «Рособоронэкспорт», ведущим юриконсультантом Юридического департамента ЗАО АБ «Газпромбанк». Экспертом-консультантом Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации. Генеральным директором ОАО «ТАЙР Инвест». Председателем Совета директоров ОАО «СМНГ» и членом Совета директоров ЗАО «Геонод Разведка».

# Совет директоров

## (продолжение)



### РЕМЕС СЕППО ЮХА (1955)

Независимый директор<sup>(1)</sup>  
(вышел из состава Совета директоров 24 апреля 2015 года)

#### Избрание

Член Совета директоров с 2007 года по апрель 2015 года

Председатель Комитета по аудиту с 2007 года по апрель 2015 года

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2007 года по апрель 2015 года

#### ОБРАЗОВАНИЕ

##### 1984

Окончил университет Оулу (Финляндия) по специальности «экономика»

##### 1994

Получил степень кандидата экономических наук в Высшей школе экономики и управления бизнесом г. Турку (Финляндия)

#### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

##### Текущая занятость на 31 декабря 2014 года

##### С 2003

Член Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов (АПИ)

##### С 2004

Член Совета директоров и Председатель Комитета по аудиту ОАО «Соллерс»

##### С 2007

Председатель Совета директоров EOS Russia

##### С 2008

Член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии и член Комитета по оценке ОАО «Россети»

##### С 2012

Член Совета директоров и председатель Комитета по аудиту ОАО «РОСНАНО»

#### Прежний опыт работы

Г-н Ремес являлся членом Совета директоров и председателем Комитета по аудиту ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», членом Совета директоров Ponsse Oyj и ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», членом Комитета по инвестиционной политике при Наблюдательном совете ОАО «РОСНАНО», членом Совета директоров, председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по стратегии и развитию ОАО «МРСК Северо-Запада», членом Совета директоров, членом Комитета по аудиту и членом Комитета по стратегии и развитию ОАО «Ленэнерго» и ОАО «РАО ЭС Востока», членом Совета директоров, Председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по стратегии ОАО «МРСК Волги», а также членом Совета директоров и членом Комитета по аудиту ОАО «МРСК Урала». Г-н Ремес является почетным доктором РЭА им. Г. В. Плеханова, победителем премии «Директор года 2012» в номинации «Лучший независимый директор».

<sup>(1)</sup> В соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.



**ТАФИНЦЕВ ИЛЬЯ  
ВАДИМОВИЧ  
(1985)**

Неисполнительный директор

**Избрание**

Член Совета директоров с 2013 года  
Член Комитета по аудиту в 2013 году  
– мае 2015 года  
Член Комитета по стратегии и  
инвестициям в 2013 году – мае  
2015 года

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**2006**

Окончил Государственный Университет - Высшая Школа Экономики по специальности «бакалавр экономики»

**2007**

Окончил Университет Лондона (Великобритания) по специальности «инвестиции и финансы»

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Текущая занятость  
на 31 декабря 2014 года**

**С 2013**

Директор по стратегическим проектам ОАО «НОВАТЭК»

**С 2014**

Председатель Совета директоров ОАО «Ямал СПГ»  
Финансовый директор ООО «Левит»

**Прежний опыт работы**

Г-н Тафинцев являлся заместителем директора представительства ОАО «НОВАТЭК» в г. Лондон, директором в Themis Holdings Limited и советником по финансам и инвестициям в United Bureau of Consultants Limited.

# Совет директоров

## (продолжение)



### ДМИТРИЕВ КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ (1975)

Независимый директор<sup>(1)</sup>  
Неисполнительный директор

#### Избрание

Член Совета директоров с апреля  
2015 года

Член Комитета по стратегии и  
инвестициям с мая 2015 года

#### ОБРАЗОВАНИЕ

##### 1996

Получил степень бакалавра экономики в Стэнфордском Университете

##### 2000

Получил степень магистра делового администрирования в Гарвардском Университете

#### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

##### Текущая занятость на 31 декабря 2014 года

##### С 2011

Генеральный директор Российского Фонда Прямых Инвестиций (РФПИ)

##### С 2012

Член Совета директоров  
MD Medical Group Investment pls

##### С 2013

Член Совета директоров  
RCIF Asset Management Limited

##### С 2014

Член Совета директоров  
ПАО «Акционерный коммерческий  
промышленно-инвестиционный банк»

Член Совета директоров  
ОАО «Ростелеком»

Член Совета директоров  
ОАО «Газпромбанк»

Г-н Дмитриев является заместителем председателя Совета по инвестициям при Председателе Государственной Думы Российской Федерации и вице-президентом РСПП. Назначен Президентом России членом деловых советов БРИКС и АТЭС, входит в попечительские советы Мариинского театра и Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

#### Прежний опыт работы

Г-н Дмитриев являлся Главой Представительства Icon Private Equity в Украине. До того как возглавить РФПИ в 2011 году, руководил крупными фондами прямых инвестиций и провел ряд знаковых для России сделок: продажу Delta Bank компании GE, Delta Credit – Societe Generale, акций СТС Медиа – Fidelity Investments, и других. Начинал карьеру в Goldman Sachs и McKinsey & Company.

<sup>(1)</sup> В соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.



**ГОЛОУНИН ОЛЕГ БОРИСОВИЧ  
(1971)**

Неисполнительный директор  
(вышел из состава Совета директоров  
26 декабря 2014 года)

**Избрание**

Член Совета директоров с 2011 года  
по декабрь 2014 года

Член Комитета по аудиту с 2011 года  
по декабрь 2014 года

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2011 года по декабрь  
2014 года

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**1994**

Окончил Самарский государственный университет по специальности «правоведение»

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Карьера в СИБУРе**

**2011–2012**

Член Совета директоров  
ОАО «СИБУР-Русские шины»

**Текущая занятость  
на 31 декабря 2014 года**

**С 2010**

Член Совета директоров и Председатель  
Совета директоров  
ОАО «Первый Объединенный Банк»

**С 2013**

Председатель Совета директоров  
ООО «Северо-Запад Инвест»  
Управляющий Директор  
ООО «ЛЕВИТ»

**Прежний опыт работы**

Г-н Голоунин являлся  
Генеральным директором  
ОАО «Новафининвест»,  
ООО «НОВАТЭК-Полимер»  
и ЗАО «Миракл», членом  
Наблюдательного совета  
ОАО «Новокуйбышевское телевидение», членом Совета директоров  
ОАО «Самарское народное предприятие «Нова», а также Директором  
представительства  
ООО «ЛЕВИТ» в г. Москве.

# Комитеты Совета директоров

ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СИБУРА СОЗДАНО ТРИ КОМИТЕТА. ОНИ ПОДРОБНО ПРОРАБАТЫВАЮТ ВОПРОСЫ В СФЕРЕ СВОЕЙ КОМПЕТЕНЦИИ И ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ ГОТОВЯТ РЕКОМЕНДАЦИИ СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ.

Председателями Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям являются независимые члены Совета директоров, что соответствует лучшей практике корпоративного управления.

Члены Комитета избираются на первом заседании Совета директоров Компании нового состава на срок до избрания следующего состава Совета директоров. Изменения в 2014 году состава Комитетов связаны с избранием новых составов Совета директоров в декабре 2014 года. Действующие составы Комитетов избраны решением Совета директоров 5 мая 2015 года.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

### Основные задачи Комитета

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- проведения ежегодного независимого внешнего аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, включая консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО);
- квалификации независимого аудитора Компании, качества оказываемых независимым аудитором услуг и соблюдения им требований независимости;
- совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании;
- оценки эффективности системы внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью СИБУРа и подготовки предложений по ее совершенствованию;
- размеров дивидендов по акциям и порядка их выплат.

### Состав Комитета

- Варданян Рубен Карленович (Председатель) (с 5 мая 2015 года)
  - Никиенко Денис Владимирович (с 26 декабря 2014 года)
  - Дюков Александр Валерьевич (с 5 мая 2015 года)
- .....
- до 26 декабря 2014 года в состав Комитета входил Голоунин Олег Борисович
  - до 5 мая 2015 года Председателем Комитета являлся Ремес Сеппо Юха, в состав Комитета входил Тафинцев Илья Вадимович
- .....

# 10

заседаний Комитета по аудиту в 2014 году



## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

### Основные задачи Комитета

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- формирования основных направлений кадровой политики Компании;
- утверждения ключевых показателей эффективности Компании за год и рассмотрения годовых и полугодовых результатов ее достижения;
- реализации программы долгосрочной мотивации сотрудников;
- политики СИБУРа по подбору кандидатов в органы управления;
- политики определения вознаграждения членам органов управления СИБУРа;
- разработки и контроля за реализацией кадровой политики СИБУРа в отношении дочерних и зависимых обществ.

Комитет готовит рекомендации Совету директоров по основным направлениям совершенствования деятельности СИБУРа и Управляющей организации в области кадровой политики, а также разрабатывает предложения Совету директоров по дополнительным критериям определения статуса члена Совета директоров в качестве независимого директора.

### Состав Комитета

- Тафинцев Илья Вадимович (Председатель) (с 5 мая 2015 года)
  - Разумов Владимир Владимирович (с 5 мая 2015 года)
  - Шамалов Кирилл Николаевич (с 26 декабря 2014 года)
- .....
- до 26 декабря 2014 года в состав Комитета входил Голоунин Олег Борисович
  - до 5 мая 2015 года Председателем Комитета являлся Вardanян Рубен Карленович, в состав Комитета входил Ремес Сеппо Юха

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

### Основные задачи Комитета

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- определения приоритетных направлений деятельности СИБУРа;
- рассмотрения стратегии развития (в том числе финансовой стратегии), стратегических целей и задач развития Общества в долгосрочном периоде, а также годовых и долгосрочных инвестиционных программ СИБУРа, годового и долгосрочного бизнес-планов Общества, а также отчетов об их исполнении;
- оценки управления инвестиционным процессом и процессом стратегического планирования в СИБУРе, а также оценки реализации политики Компании по взаимодействию с инвесторами и акционерами с последующим

вынесением рекомендаций Совету директоров по вопросам ее совершенствования:

- рассмотрения вопросов об учреждении СИБУРОм коммерческих организаций, а также вопросов по приобретению, отчуждению, обременению или созданию возможности отчуждения активов;
- размещения СИБУРОм облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг.

### Состав Комитета

- Дюков Александр Валерьевич (Председатель)
  - Разумов Владимир Владимирович
  - Дмитриев Кирилл Александрович (с 5 мая 2015 года)
  - Тимченко Геннадий Николаевич
  - Шамалов Кирилл Николаевич (с 26 декабря 2014 года)
- .....
- до 5 мая 2015 года в состав Комитета входил Тафинцев Илья Вадимович

5

заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2014 году

6

заседаний Комитета по стратегии и инвестициям в 2014 году

# Правление

## РОЛЬ И ФУНКЦИИ ПРАВЛЕНИЯ

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим организацию управления текущей деятельностью СИБУРа. Правление участвует в разработке и организации реализации стратегии Компании.

Основными задачами Правления являются организация управления активами СИБУРа в целях достижения высокого уровня их доходности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Уставом Правление формируется Советом директоров по представлению Единоличного исполнительного органа из числа руководящих работников СИБУРа. По состоянию на 31 декабря 2014 года Правление Компании состояло из пяти членов Правления.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Председатель Правления	2007
Карисалов Михаил Юрьевич	1973	Член Правления	2007
Малый Павел Николаевич	1970	Член Правления	2013
Разумов Владимир Владимирович	1944	Член Правления	2007
Шамалов Кирилл Николаевич*	1982	Член Правления	2008

## \* \* \* - ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ

Имя	Дата рождения	Должность	Дата изменения
<b>Избраны в состав Правления</b>			
Козлов Алексей Юрьевич	1982	Член Правления	23 марта 2015 года
<b>Вышли из состава Правления</b>			
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Член Правления	23 марта 2015 года



**КОНОВ ДМИТРИЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ  
(1970)**

Председатель Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

Председатель Правления и Генеральный директор ООО «СИБУР» — Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»



См. биографию на **странице 95**.  
Биографии членов Совета директоров.



**КАРИСАЛОВ МИХАИЛ  
ЮРЬЕВИЧ  
(1973)**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

Член Правления — Заместитель Председателя Правления — Исполнительный директор ООО «СИБУР» — Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**1998**

Окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление»

**2009**

Окончил Западно-Сибирский гуманитарный институт по специальности «государственное и муниципальное управление»

**2010**

Прошел профессиональную переподготовку по курсу «Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов» в Тюменском государственном нефтегазовом университете

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Карьера в СИБУРе**

**2003–2005**

Занимал позиции Советника Президента. Директора Департамента МТС и Руководителя Службы материально-технического обеспечения и капитального строительства ОАО «АК «СИБУР»

**2005–2006**

Занимал позиции Руководителя Службы материально-технического обеспечения и капитального строительства и Руководителя Дирекции углеводородного сырья ОАО «СИБУР Холдинг»

**2006–2008**

Генеральный директор ОАО «СибурТюменьГаз» по совместительству

**2006–2011**

Вице-президент — руководитель Дирекции углеводородного сырья ООО «СИБУР» — Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

**С 2007**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

**2009–2012**

Генеральный директор ООО «Тобольск-Полимер» по совместительству

**2011–2012**

Исполнительный директор ООО «СИБУР» — Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

**С 2012**

Заместитель Председателя Правления ООО «СИБУР» — Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Г-н Карисалов является председателем Совета директоров ООО «Южно-Приобский ГПЗ», членом Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер» и Председателем Совета директоров ОАО «НИПИгазпереработка»

**Текущая занятость на 31 декабря 2014 года**

Г-н Карисалов является Председателем Совета директоров ООО «СТГМ».

**Прежний опыт работы**

Г-н Карисалов являлся Генеральным директором ООО «Облконсервпром».

# Правление

## (продолжение)



### МАЛЫЙ ПАВЕЛ НИКОЛАЕВИЧ (1970)

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

Член Правления – Заместитель  
Председателя Правления и  
Финансовый директор ООО «СИБУР»  
– Управляющей организации  
ПАО «СИБУР Холдинг»

#### ОБРАЗОВАНИЕ

##### 1991

Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «юрист-международник»

##### 1995

Окончил Магистратуру Школы права Чикагского университета по направлению «юриспруденция»

#### ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

##### Карьера в СИБУРе

##### 2011–2013

Член Совета директоров  
ОАО «СИБУР Холдинг»

##### С 2013

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

Заместитель Председателя Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Финансовый директор  
ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

#### Прежний опыт работы

Г-н Малый занимал ряд позиций в инвестиционном банке UBS по России, Украине и Казахстану, включая должности Директора, Исполнительного директора, Управляющего директора и Главы. Г-н Малый также являлся Президентом ЗАО «Миракл» и Управляющим директором ООО «ЛЕВИТ».



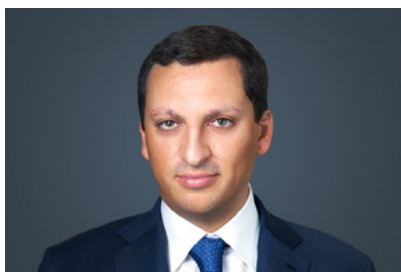
### РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ (1944)

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

Член Правления – Заместитель  
Председателя Правления –  
Исполнительный директор  
ООО «СИБУР» – Управляющей  
организации ПАО «СИБУР Холдинг»



См. биографию на **странице 97**.  
Биографии членов Совета  
директоров.



**ШАМАЛОВ КИРИЛЛ  
НИКОЛАЕВИЧ  
(1982)**

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг» до апреля  
2015 года.

Заместитель Председателя  
Правления ООО «СИБУР» —  
Управляющей организации  
ПАО «СИБУР Холдинг» до апреля  
2015 года

(вышел из состава Правления  
23 марта 2015 года)



См. биографию на **странице 99**.  
Биографии членов Совета  
директоров.



**КОЗЛОВ АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ  
(1982)**

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»  
с апреля 2015 года.

**ОБРАЗОВАНИЕ**

**2004**

Окончил Московскую Государствен-  
ную Юридическую Академию по  
специальности «юриспруденция»

**ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**Карьера в СИБУРе**

**С апреля 2015**

Член Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

**Прежний опыт работы**

Г-н Козлов занимал ряд позиций в  
Министерстве экономического разви-  
тия Российской Федерации, включая  
позицию заместителя начальника  
отдела Политики управления госу-  
дарственным имуществом, работал  
главным советником в Департа-  
менте приоритетных национальных  
проектов и помощником Замести-  
теля Председателя в Правительстве  
Российской Федерации, работал Ди-  
ректором Департамента социального  
развития Правительства Российской  
Федерации.

## Программа вознаграждения менеджмента

28 июня 2013 года компания, бенефициарными владельцами которой являются Леонид Михельсон и Геннадий Тимченко, и неподконтрольная СИБУРу, предоставила некоторым директорам и членам высшего руководства СИБУРа программы вознаграждения, предполагающие выплаты, основанные на акциях. В результате косвенная доля г-на Михельсона и г-на Тимченко как бенефициарных акционеров СИБУРа снизилась с 94,5% до 82,5%, а доля, принадлежащая членам руковод-

ства, в том числе бывшего, увеличилась с 5,5% до 17,5%.

Программа выплат для первой группы участников за оказанные Компании услуги предполагает ежегодные транши, предоставляемые при условии постоянной занятости участника в СИБУРе. В 2014 году СИБУР отразил 11 580 млн руб. неденежных расходов по первому плану в соответствии с правилами Международных Стандартов Финансовой Отчетности (МСФО).

Программа для второй группы участников была реализована одновременно в обмен на уже совершенные и в счет будущих платежей за предоставленные акции.

*Подробная информация представлена в Приложении III документа «Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности» (MD&A) за 2014 год.*



С данным документом можно ознакомиться на сайте:  
[http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc_lang=ru-RU)

## Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 21 784 791 000 руб. На 31 декабря 2014 года уставный капитал был разделен на 2 178 479 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 руб. каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций 1-02-65134-D, дата государственной регистрации 31 мая 2012 года.

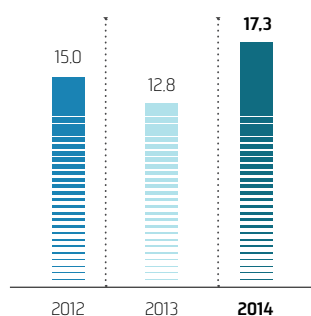
Количество объявленных акций ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 9 653 045 500 обыкновенных акций

и 2 500 000 000 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 10 руб. каждая. Привилегированные акции не размещались.

# Дивиденды

## НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ЗА 2012-2014 ГОДЫ

млрд руб.



Дивидендная политика СИБУРа основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами СИБУРа.

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов, сроке и форме их выплат принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

При формировании такой рекомендации по результатам финансового года Совет директоров учитывает, что целью СИБУРа является направление на дивидендные выплаты доли чистой прибыли, составляющей 25% чистой прибыли на основе консолидированной отчетности компании в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО) и скорректированной на сумму исключительных неденежных доходов и расходов<sup>(1)</sup>.



С Положением о Дивидендной политике СИБУРа можно ознакомиться на сайте [http://investors.sibur.com/stock-information/dividends?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/stock-information/dividends?sc_lang=ru-RU)

## НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» ЗА 2005-2014 ГОДЫ

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов (руб. на одну акцию)	Общий размер начисленных дивидендов (руб.)
2005	4.59	184 460 000
2006	98.04	3 931 407 333
2007	138.81	5 566 285 720
2008 (9 месяцев)	230.67	9 249 874 843
2009	110.85	4 829 687 832
2010	-	-
2011	1000.00	21 784 791 000
2012 (первое полугодие)	3.40	7 406 828 940
2012 (второе полугодие)	3.50	7 624 676 850
2013 (первое полугодие)	2.93	6 382 943 763
2013 (второе полугодие)	2.93	6 382 943 763
2014 (первое полугодие)	3.53	7 690 031 223
2014 (второе полугодие)	4.42	9 628 877 622

## 25.0%

доля дивидендных выплат в консолидированной чистой прибыли, предусмотренная Дивидендной политикой СИБУРа

## 17,3 млрд руб.

дивидендные выплаты по итогам 2014 года

## 35.2%

рост дивидендных выплат год к году

<sup>(1)</sup> Корректировка с 2014 года.

# Управление рисками

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЕЙШЕЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ СИБУРА. В ЕГО ОСНОВЕ ЛЕЖИТ НЕПРЕРЫВНЫЙ ЦИКЛИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС ВЫЯВЛЕНИЯ, ОЦЕНКИ И МИТИГАЦИИ КРАТКО- И ДОЛГОСРОЧНЫХ РИСКОВ, КОТОРЫЕ МОГУТ ОКАЗАТЬ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ, ЕЕ СТОИМОСТЬ И НА ВОЗМОЖНОСТЬ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА.

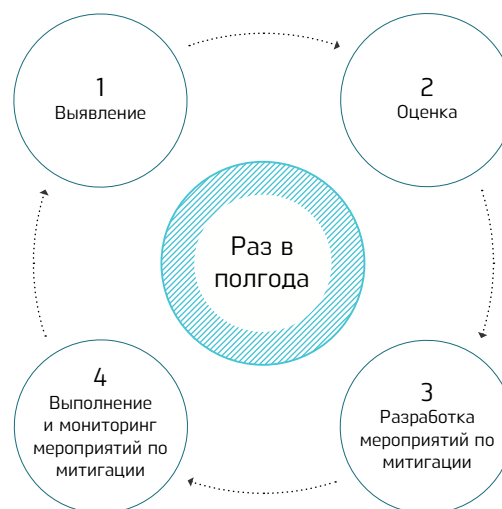


**ВЛАДИМИР  
КРЕМЕНИЦКИЙ**

Директор. Внутренний аудит

«Грамотно выстроенная система управления рисками, своевременное выявление рисков, их приоритезация и разработка мер по их митигации являются надежной основой для эффективного ведения бизнеса для создания и сохранения стоимости Компании».

## ЦИКЛ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



1. Выявление рисков, оказывающих влияние на функционирование Компании и результаты ее деятельности.
2. Оценка влияния риска на основные показатели Компании и бизнеса в целом, приоритезация рисков: на основе оценки вероятности наступления и размера возможного ущерба от реализации риска.
3. Разработка мероприятий по управлению каждым из выявленных рисков.
4. Осуществление мониторинга своевременности и эффективности реализации мероприятий по митигации рисков.

### КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

- Обеспечение достижения стратегических целей Компании;
- Обеспечение сохранения активов и повышения эффективности деятельности.

### РЕАЛИЗОВАННЫЕ УЛУЧШЕНИЯ

- Категоризация рисков и факторов рисков при их идентификации и оценке;
- Внедрение контроля над выполнением мероприятий по митигации ключевых рисков;
- Формализация рисков при описании процессов операционной деятельности.

### ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ

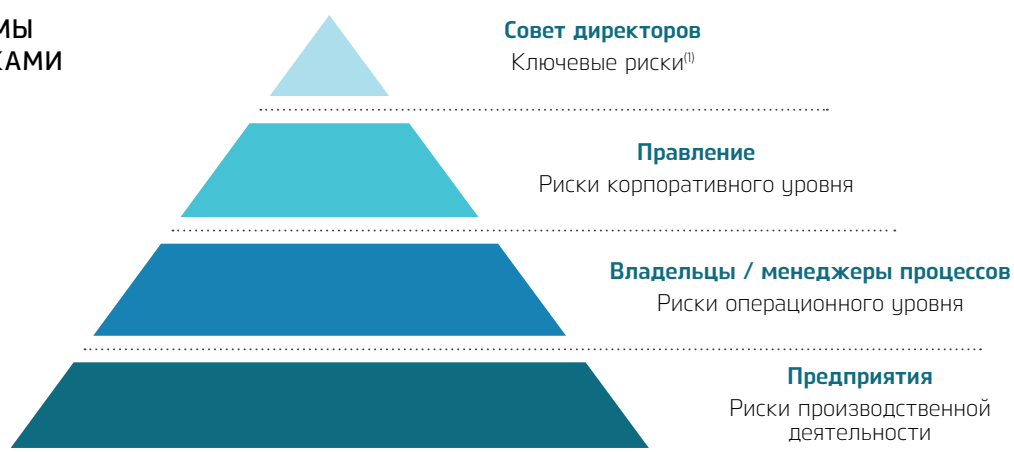
- Анализ возможности интеграции с процессами целеполагания и бизнес-планирования;
- Создание базы данных по реализовавшимся рискам;
- Развитие управления рисками посредством вовлечения владельцев рисков в управление процессами.



## ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

<b>Интегрированный подход</b>	▶	Мы применяем комплексный и единый подход к управлению рисками. Проведение единой политики в отношении всей совокупности рисков требует целостного управления всеми рисками с учетом их воздействия друг на друга.
<b>Открытое обсуждение</b>	▶	Управление рисками предполагает открытое обсуждение как внутри Компании, так и с заинтересованными третьими лицами. Сотрудники СИБУРа участвуют в процессе управления рисками, оценивают вероятность возникновения рисков и возможный ущерб и предлагают свои варианты по снижению вероятности их возникновения и влияния, обсуждая риски с руководителями на постоянной основе.
<b>Анализ реализовавшихся рисков</b>	▶	Анализируя причины отклонений и несоответствий в шагах по управлению реализовавшимся риском, извлекая уроки, распространяя полученные знания о причинах реализовавшегося риска, можно предотвратить реализацию аналогичных рисков. Обмен знаниями и полученным опытом в допущенных ошибках и извлеченных уроках позволяет оптимизировать процесс управления рисками в Компании.
<b>Распределение ответственности</b>	▶	Сотрудники СИБУРа ответственны за управление рисками в сфере своих функциональных обязанностей. В соответствии с разработанными матрицами рисков и контрольных процедур конкретные работники осуществляют предписанные действия по управлению рисками.
<b>Принятие управленческих решений с учетом информации по рискам</b>	▶	Все управленческие решения принимаются с учетом информации о рисках, полученной из внутренних и внешних источников, учитывая дополнительные риски, которые могут возникнуть в результате реагирования на риск.
<b>Гибкость и готовность к переменам</b>	▶	Гибкость требует постоянной оценки и превентивного управления рисками во всех направлениях производственно-финансовой деятельности. Превентивный подход позволяет воспользоваться изменениями и превратить их в новые возможности, не допуская их негативного влияния на поставленные цели.
<b>Непрерывность процесса</b>	▶	Управление рисками осуществляется на цикличной и постоянной основе. Компоненты системы управления рисками могут воздействовать друг на друга. Система управления рисками непосредственно связана с действующими процессами Компании и корректируется на постоянной основе вслед за развитием Бизнеса.

## СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



<sup>(1)</sup> Ключевые риски выделяются из рисков корпоративного уровня.

# Управление рисками

## (продолжение)

### РИСКИ КОРПОРАТИВНОГО УРОВНЯ

	Ключевые риски	Возможный срок наступления рискового события		
		постоянно	1-2 года	3-5 лет
<b>Операционная деятельность</b>				
1	Регулятивный риск		+	
2	Страновые и региональные риски		+	
3	<b>Рыночный риск</b>	+	+	
4	Отраслевые риски			+
5	<b>Техногенный риск</b>	+	+	
6	<b>Логистический риск</b>	+	+	
7	<b>Риск информационных систем</b>	+	+	
8	Экологический риск		+	
<b>Инвестиционная деятельность</b>				
9	<b>Риск недостижения результатов проекта «ЗапСиб-2»</b>	+		+
10	Риск недостижения результатов инвестиционных проектов		+	
<b>Финансовая деятельность</b>				
11	<b>Риск долгосрочной финансовой устойчивости Компании</b>	+		+
12	Колебания валютных курсов		+	
13	Риск изменения процентных ставок		+	
14	Риск ликвидности		+	
15	Кредитный риск		+	

### КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Основной акцент в работе по управлению рисками делается на управлении ключевыми рисками<sup>(1)</sup>, перечень которых актуализируется каждые полгода: рассматривается на Комитете по аудиту Совета директоров и утверждается Правлением вместе с мероприятиями по управлению ключевыми рисками. Текущий состав<sup>(2)</sup> ключевых рисков пересмотрен в декабре 2014 года.

В 2014 году в состав ключевых рисков включены риск долгосрочной финансовой устойчивости Компании и риск недостижения результатов проекта «ЗапСиб-2». Текущая высокая экономическая и политическая волатильность внешней среды может существенно повлиять на способность Компании продолжать инвестиционную и операционную деятельность в долгосрочном периоде. Проект «ЗапСиб-2» в случае нереализации может принести значительный ущерб для Компании: для точечной оценки факторов и разработки митигирующих мероприятий риск был выделен как ключевой.

В 2014 году из состава ключевых рисков выведены регулятивный риск и риск недостижения результатов инвестиционных проектов. Текущее выполнение ряда митигирующих мероприятий снижает вероятность возникновения регулятивного риска. Доминирующая доля инвестиций Компании в текущий момент направлена на проект «ЗапСиб-2», что существенно снижает риски по прочим проектам.

<sup>(1)</sup> Решением Правления к ключевым рискам отнесены негативно влияющие на стратегические цели события, наступление которых может нанести существенный, потенциально необратимый ущерб и/или создать угрозу продолжению деятельности СИБУРа.

<sup>(2)</sup> Представленный ниже перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках СИБУРа. Анализ рисков, носящих общеэкономический и общесоциальный характер, включая снижение темпов роста экономики, снижение покупательной способности населения и так далее, выведен за рамки данного раздела.

## ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 1 Регулятивный риск

Регулятивный риск представляет собой риск изменения режима внешней нормативно-правовой среды, влияющей на деятельность Компании и деятельность ключевых контрагентов. Наибольшее влияние на деятельность СИБУРа могут оказать изменения в законодательстве, регулирующие тарифы в области энергетики и железнодорожных перевозок, изменение экспортных пошлин на энергетические продукты, введение или увеличение импортных пошлин на технологическое оборудование.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР осуществляет мониторинг текущей ситуации на российском рынке, проводит анализ инициатив органов государственной власти и нормативно-правовой среды, что позволяет Компании своевременно реагировать на соответствующие изменения в законодательстве. Компания также активно участвует в обсуждениях проектов законодательных актов.

### 2 Страновые и региональные риски

#### **Политические, экономические и социальные риски**

Все производственные активы СИБУРа находятся на территории Российской Федерации, при этом значительная часть продукции реализуется в ряде других стран. Компания несет риски, связанные с социально-политической ситуацией, а также с тем, что Россия является страной с развивающейся экономикой, и ее экономическая среда недостаточно стабильна.

Политический кризис на Украине и введенные США, ЕС и Россией санкции на другие страны оказали негативное влияние на экономику России: привели к ослаблению курса российского рубля, удорожанию заимствований и возникновению трудностей в привлечении международного финансирования, при этом не затронули напрямую операционную деятельность Компании. Существующая угроза ужесточения санкций против России может усилить негативный эффект на экономику России, оказать негативное влияние на условия ведения бизнеса на целевых экспортных рынках СИБУРа и на финансовое положение Компании.

#### Меры по минимизации риска

Несмотря на отсутствие у Компании возможности полноценно контролировать эти риски, СИБУР предпринимает ряд долгосрочных действий по снижению эффекта этих рисков:

- диверсификация производственной базы через создание СП на растущих рынках Китая и Индии;
- диверсификация экспорта, в том числе развитие восточного направления экспортных поставок;
- участие в разработке мер по росту конкурентоспособности отрасли, включая фискально-таможенный режим, техническое регулирование, импортозамещение и локализацию отраслевых мощностей.

#### **Налогообложение**

Все наши производственные мощности расположены на территории Российской Федерации, поэтому деятельность Компании облагается рядом налогов, которые мы уплачиваем в федеральный бюджет, бюджеты субъектов Российской Федерации (региональные бюджеты)

и бюджеты муниципальных образований (местные бюджеты).

Российское налоговое законодательство и судебная практика характеризуются частыми изменениями, расхождениями в интерпретации формулировок. Данные налоговые риски могут налагать дополнительные затраты, связанные с деятельностью СИБУРа.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР не применяет каких-либо схем минимизации налогообложения с использованием низконалоговых юрисдикций ни на территории Российской Федерации, ни за рубежом. На уровне Компании ведется постоянный мониторинг изменений налогового законодательства.

### 3 Рыночный риск (Ключевой риск)

Рыночный риск представляет собой риск наступления негативных событий, снижающих спрос или цены на основную продукцию Компании, включая снижение цен на нефть и нефтепродукты, изменения требований потребителей и выход на рынок новых игроков.

#### Меры по минимизации риска

Управление рыночным риском организовано по нескольким направлениям:

- мониторинг геополитических факторов внешней среды;
- анализ возможностей выхода на альтернативные рынки;
- мониторинг и анализ существующих рынков сбыта;
- заключение долгосрочных договоров на поставку сырья и реализацию готовой продукции;

# Управление рисками

## (продолжение)

- развитие систем продаж с учетом ввода новых мощностей;
- проведение мероприятий пре-маркетинга;
- клиентоориентированный подход, выполнение требований регулирующих органов и клиентов по транспортировке готовой продукции, маркировке и упаковке.

### 4 Отраслевые риски

#### Несоответствие объемов сырья потребностям топливно-сырьевого и нефтехимического бизнесов

Недостаточные объемы производства сырья или дефицит отдельных сырьевых фракций могут привести к росту конкуренции за сырьевую базу и росту цен на сырье, неполной загрузке нефтехимических мощностей и снижению прибыльности СИБУРа.

#### Ввод нефтехимических мощностей конкурентами

Одновременная реализация крупных нефтехимических проектов как в России, так и в мире может привести к росту конкуренции между производителями нефтехимической продукции, вызвать снижение цен на продукты нефтехимии, негативно повлиять на уровни загрузки мощностей и прибыльность СИБУРа.

#### Снижение или низкие темпы роста спроса на нефтехимическую продукцию

Снижение спроса на продукты нефтехимии или недостаточные темпы его роста на фоне замедления экономической активности в России или в мире могут также привести к снижению цен на продукты нефтехимии, негативно повлиять на уровни загрузки мощностей и прибыльность СИБУРа.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР активно инвестирует в развитие инфраструктуры по сбору, переработке и транспортировке сырья с целью консолидации потоков углеводородного сырья в Западной Сибири и обеспечения надежного доступа к растущей сырьевой базе региона. Крупнейшие нефтехимические проекты СИБУРа направлены на строительство высококонкурентных в глобальном масштабе мощностей по производству базовых нефтехимических продуктов, что позволяет говорить о сохранении устойчивого положения при обострении конкуренции или снижении спроса как в России, так и на ключевых экспортных рынках.

### 5 Техногенный риск

(Ключевой риск)

Техногенный риск представляет собой риск аварий на ключевых производственных активах. Деятельность производственных предприятий СИБУРа потенциально сопряжена с возможностью возникновения аварий на производственных площадках. Износ оборудования, возможный отказ систем управления производством, разгерметизация оборудования и другие факторы могут привести к выбросам токсичных веществ в атмосферу, а также прочим опасным ситуациям, способным, в свою очередь, привести к телесным повреждениям, нанести ущерб имуществу Компании либо окружающей среде, вызвать перерывы в производственном процессе.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР предпринимает активные действия, направленные на минимизацию потенциального воздействия техногенного риска.

В частности, проводится постоянный мониторинг объектов на предмет возникновения аварийных ситуаций, внедряются передовые методы поддержания и обновления основных фондов, реализуются проекты, связанные с повышением культуры промышленной безопасности персонала и непрерывное повышение квалификации работников, эксплуатирующих оборудование, ведется работа по страхованию имущества и перерывов в производстве.

### 6 Логистический риск

(Ключевой риск)

Логистический риск представляет собой инфраструктурные ограничения на территории России, влияющие на доставку выпускаемой продукции потребителям. Недостаточная пропускная способность железной дороги и иные логистические сложности могут негативно повлиять на исполнение СИБУром контрактных обязательств и привести к частичной потере прибыли.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР разрабатывает пакет комплексных долгосрочных решений по управлению железнодорожными мощностями в диалоге с партнерами-грузоотправителями, ОАО «РЖД», государством и региональными администрациями железных дорог, повышает эффективность дистрибуционной сети, реализует проекты строительства дополнительных инфраструктурных объектов. Предусмотрено переключение текущих маршрутов на альтернативные, в частности, через морской терминал в Усть-Луге.

7

**Риск информационных систем**

(Ключевой риск)

Риск информационных систем представляет собой риск отказа технических средств ключевых информационных систем и оборудования, несанкционированного доступа к конфиденциальной информации, искажения информации при ее передаче и принятия на ее основе ошибочных решений. Сбои ключевого программного обеспечения и/или оборудования могут оказать негативное воздействие и дестабилизировать деятельность Компании. Результатом может стать существенное снижение управляемости, увеличение сроков и снижение качества подготовки управленческой и финансовой отчетности. Данный риск также включает в себя возможные негативные последствия в связи с переходом в 2015 году на ERP-систему на базе SAP и консолидацией отчетности с использованием новой системы.

Меры по минимизации риска

Для управления риском информационных систем внедрены и развиваются центры хранения и обработки информации, системы защиты информации, каналов и оборудования связи от проникновения из внешней среды, а также внедряются процессы проведения на плановой основе учебных тренировок по реагированию на возникновение чрезвычайных ситуаций. Для митигации риска негативных последствий, связанных с внедрением SAP, Компания ведет непрерывный мониторинг процесса стабилизации ERP-системы, графика интеграции новой консолидационной системы с учетными системами Компании, а также рассматривает варианты резервных систем для подготовки управленческой и финансовой отчетности.

8

**Экологический риск**

Производственная деятельность СИБУРа сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения. Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью обеспечения соблюдения различных комплексных законов об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и других нормативных актов и предписаний (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.

Меры по минимизации риска

СИБУР принимает меры в целях минимизации возможного негативного воздействия на окружающую среду путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, а также посредством финансирования переселения людей, живущих на территории санитарно-защитных зон. Компания проводит регулярное обучение своего персонала технике безопасности, а также ряд мероприятий по оздоровлению работников.

СИБУР регулярно проводит образовательные программы по промышленной безопасности, а также активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам деятельности Компании по охране окружающей среды. СИБУР также проводит политику международного сотрудничества для развития экологически рациональных, энергоэффективных и низкочастотных технологий и оборудования.

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

9

**Риск недостижения результатов проекта «ЗапСиб-2»**

(Ключевой риск)

Наиболее существенное влияние на реализацию данного риска могут оказать факторы внешней среды, связанные со сложной логистикой и сезонностью поставки крупногабаритного оборудования на строительную площадку, а также с наличием сложных интерфейсов между технологическими установками комплекса, которые будут спроектированы и построены по технологиям трех разных лицензиаров. Выделяется также риск увеличения бюджета проекта из-за возможного увеличения затрат на закупку оборудования и на строительные-монтажные работы, а также иных затрат, связанных с реализацией проекта.

Меры по минимизации риска

Предусматривается заключение договоров по отдельным технологическим установкам с фиксированной стоимостью всех видов работ до конца проекта и фиксированными косвенными затратами. СИБУР также планирует проведение мероприятий по обеспечению подготовки путей транспортировки крупногабаритных и сверхтяжелых грузов на площадку, включая перенос сетей электроснабжения.

# Управление рисками

## (продолжение)

10

### Риск недостижения результатов инвестиционных проектов

Стратегия развития СИБУРа предполагает введение новых производственных мощностей, модернизацию существующих объектов. Несоблюдение подрядчиками и поставщиками согласованных графиков работ и требований к качеству, комплектности поставляемых материалов и комплектующих изделий, дефицит специалистов и их недостаточная квалификация могут привести к снижению эффективности проектов из-за превышения запланированного объема капитальных вложений, к увеличению сроков реализации проектов и недополучению операционной прибыли.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР активно развивает механизмы повышения качества предквалификации подрядных организаций, развивает комплексные инструменты проектного контроля и укрепляет функции технического надзора, осуществляет страхование строительно-монтажных работ по крупным инвестиционным проектам.

## ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

11

### Риск долгосрочной финансовой устойчивости Компании

(Ключевой риск)

Текущая высокая экономическая и политическая волатильность внешней среды существенным образом может повлиять на способность Компании поддерживать свою операционную деятельность с достаточным количеством свободных денежных средств и соответствующим уровнем рентабельности в долгосрочном периоде.

#### Меры по минимизации риска

Для минимизации влияния данного риска СИБУР осуществляет мониторинг ключевых финансовых индикаторов. Компания ведет работу по управлению размером капитальных затрат, кредитным портфелем и коммерческими расходами.

12

### Колебания валютных курсов

Изменения курса рубля к доллару США или евро могут иметь значительное влияние на результаты деятельности СИБУРа. Продажи Компании за пределами России главным образом деноминированы в долларах США и в меньшей степени в евро. Продажи на внутреннем рынке зависят от динамики международных рыночных котировок в долларах США и евро. В то же время большинство расходов деноминированы в рублях. Таким образом, укрепление курса рубля оказывает негативное влияние на результаты Компании, а ослабление курса рубля оказывает положительное влияние на результаты Компании. Значительная часть обязательств СИБУРа также деноминирована в долларах США и в меньшей степени в евро. В результате, когда рубль ослабевает по отношению к доллару США, размер долговых обязательств, деноминированных в долларах США (основной долг и процентные расходы), растет в рублевом выражении, как и процентные расходы. Соответственно увеличиваются финансовые расходы по статье «Убытки от курсовых разниц». При укреплении рубля размер долговых обязательств в рублевом выражении сокращается, в результате чего процентные расходы сни-

жаются, а финансовые доходы увеличиваются в виде «Доходов от курсовых разниц». Средний курс доллара США и евро за 2014 год значительно укрепились по отношению к курсу рубля по сравнению с 2013 годом, что положительно повлияло на выручку Компании, деноминированную в рублях. Вместе с тем, ослабление рубля на конец 2014 года привело к значительным финансовым расходам в результате переоценки в рублевом выражении размера долговых обязательств, деноминированных в долларах США.

#### Меры по минимизации риска

Исторически имеет место высокая степень корреляции между курсом рубля к основным мировым валютам и ценами на нефть. Когда цена на нефть повышается, курс рубля имеет тенденцию к укреплению по отношению к основным мировым валютам, и наоборот. Цены на большую часть продуктов СИБУРа в некоторой степени привязаны к ценам на нефть. Соответственно, растущие цены на нефть влекут за собой рост выручки, что смягчает отрицательные последствия укрепления российского рубля на экспортную выручку Компании. Напротив, снижающиеся цены на нефть, хотя и оказывают отрицательное влияние на часть выручки, как правило, ведут к ослаблению курса рубля, что имеет положительное влияние на экспортную выручку СИБУРа.

Этот эффект создает естественное хеджирование против колебаний курса рубля. С целью минимизации эффекта роста размера обязательств Компания стремится сохранять баланс валюты заимствований, близкий к валютной структуре выручки. С 2014 года Компания начала рассматривать варианты использования производных инструментов для хеджирования влияния риска колебания валютных курсов в части долговых обязательств.

### 13 Риск изменения процентных ставок

Компания подвержена риску изменения процентных ставок в связи с долгосрочными кредитами и займами, предоставленными под плавающие процентные ставки.

#### Меры по минимизации риска

СИБУР регулярно анализирует риск влияния процентных ставок. Финансовые решения принимаются после тщательного изучения различных вариантов, в том числе путем привлечения части заимствований под фиксированную ставку. С 2014 года Компания начала рассматривать варианты использования производных инструментов для хеджирования влияния риска изменения процентных ставок.

### 14 Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения СИБУРом своих финансовых обязательств.

#### Меры по минимизации риска

Управление риском ликвидности предполагает необходимость поддерживать достаточный объем собственных денежных средств и обеспечивать достаточный объем доступных кредитных ресурсов. СИБУР осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении денежных средств и их эквивалентов на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на еженедельной, ежемесячной и ежегодной основе, исходя из него формируются планы по привлечению денежных средств.

### 15 Кредитный риск

Кредитный риск относится к денежным средствам и их эквивалентам, включая краткосрочные банковские депозиты и выданные займы, а также к непогашенной задолженности покупателей и заказчиков и условным обязательствам.

#### Меры по минимизации риска

Темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию различных экономических факторов на бизнес покупателей.

Компания постоянно проводит мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности. Существенная часть дебиторской задолженности Компании по продажам на внутреннем рынке относится к крупнейшим компаниям России, кредитное качество которых оценивается как высокое. Контроль риска в отношении других покупателей на внутреннем рынке осуществляется путем оценки надежности покупателя, принимаемая во внимание его финансовое положение, прошлый опыт и другие факторы. В отношении экспортных покупателей приоритетом для СИБУРа также является реализация продукции крупным игрокам рынка на условиях предоплаты или на основе стандартных условий отсрочки платежа, не превышающей 30 дней. Остальные экспортные продажи в большей части обеспечены аккредитивами. Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех банках, которые, по мнению Компании, на момент вклада имеют минимальный риск дефолта. Займы, как правило, предоставляются СП или дочерним компаниям и требуют утверждения со стороны Комитета по стратегии и инвестициям, а также Совета директоров.





# Дополнительная информация

Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей

Операционные и отчетные сегменты

Продуктовые группы и продукты

Ограничение ответственности

Контактная информация



## Аббревиатуры и сокращения

## АББРЕВИАТУРЫ

<b>АБС</b>	Акрилонитрил-бутадиен-стирол
<b>БДФ</b>	Бутилен-дивинильная фракция
<b>БИФ</b>	Бутилен-изобутиленовая фракция
<b>БК</b>	Бутилкаучук
<b>БОПП-пленки</b>	Биаксиально-ориентированные полипропиленовые пленки
<b>ВВП</b>	Валовой внутренний продукт
<b>ГПЗ</b>	Газоперерабатывающий завод
<b>ГФУ</b>	Газофракционирующая установка
<b>ДМД</b>	Диметил-диоксан
<b>ДМС</b>	Добровольное медицинское страхование
<b>ДОФ</b>	Диоктилфталат
<b>ЕСГ</b>	Единая система газоснабжения
<b>ЖУВС</b>	Жидкое углеводородное сырье
<b>ЗПК</b>	Завод по переработке газового конденсата
<b>ИИФ</b>	Изобутан-изобутиленовая фракция
<b>КСЭМ</b>	Корпоративная система экологического менеджмента
<b>МСФО</b>	Международные Стандарты Финансовой Отчетности
<b>МТБЭ</b>	Метил-трет-бутиловый эфир
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НПО</b>	Неправительственная организация
<b>ОТ</b>	Охрана труда
<b>ПБ</b>	Промышленная безопасность
<b>ПВХ</b>	Поливинилхлорид
<b>ПНГ</b>	Попутный нефтяной газ
<b>ПСВ</b>	Полистирол вспенивающийся
<b>ПСС</b>	Производственная система СИБУРа
<b>ПП</b>	Полипропилен
<b>ПЭ</b>	Полиэтилен
<b>ПЭНП</b>	Полиэтилен низкой плотности
<b>ПЭТФ</b>	Полиэтилентерефталат
<b>РСБУ</b>	Российские Стандарты Бухгалтерского Учета
<b>СКД</b>	Полибутадиеновый каучук
<b>СКД-нд</b>	Синтетический каучук дивинильный на неодимовом катализаторе
<b>СКИ</b>	Полиизопреновый каучук
<b>СКН</b>	Бутадиен-нитрильный каучук (БНКС)
<b>СКС, СКМС, ДССК</b>	Бутадиен-стирольный каучук
<b>СМР</b>	Строительно-монтажные работы
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств

<b>СП</b>	Совместное предприятие
<b>СУГ</b>	Сжиженные углеводородные газы
<b>ТФК</b>	Терефталевая кислота
<b>ТЭП</b>	Термоэластопласт
<b>УВС</b>	Углеводородное сырье
<b>ФАС</b>	Федеральная антимонопольная служба
<b>ФСТ</b>	Федеральная служба по тарифам
<b>ЦДУ-ТЭК</b>	Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса
<b>ШФЛУ</b>	Широкая фракция легких углеводородов
<b>ЕСНА</b>	Европейское химическое агентство
<b>FEED</b>	англ. Front end engineering and design
<b>FMCG</b>	англ. Fast moving consumer goods (товары повседневного спроса)
<b>IEA</b>	International Energy Agency
<b>IHS</b>	Независимая экспертно-аналитическая консалтинговая компания в области химической промышленности
<b>ISO</b>	Международная организация по стандартизации
<b>LTIFR</b>	Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов (англ. Lost Time Injury Frequency Rate)
<b>REACH</b>	Регистрация, оценка, авторизация и ограничение химических веществ (англ. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

## СОКРАЩЕНИЯ

<b>баррель</b>	Единица измерения объема нефти, равная 42 галлонам
<b>барр.</b>	Баррель
<b>Гкал</b>	Гигакалория
<b>США</b>	Доллар США
<b>кВт/ч</b>	Киловатт-час
<b>км</b>	Километр
<b>МВт</b>	Мегаватт
<b>млн куб. м</b>	Миллион кубических метров
<b>млрд куб. м</b>	Миллиард кубических метров
<b>руб.</b>	Российский рубль
<b>трлн</b>	Триллион
<b>тыс.</b>	Тысяча

## Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей

Проектная мощность представляет собой мощность, зарегистрированную в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Она определяется как объем продукции, который может быть произведен заводом или установкой при условии его/ее функционирования в течение определенного количества часов в год, обычно меньшего, чем количество часов в календарном году. Таким образом, проектная производственная мощность учитывает плановые остановки производства, но не учитывает возможной цикличности таких плановых остановов (например, двухлетние циклы остановочных ремонтов, принятые на ряде предприятий СИБУРа). Проектная производственная мощность также не учитывает возможные изменения марочного ассортимента и качественных характеристик производимой продукции. Для нефтехимических предприятий мы раскрываем данные по производственным мощностям отдельно по каждой продуктовой группе в связи с тем, что некоторые нефтехимические

продукты участвуют в производстве других продуктов.

Показатель загрузки мощностей рассчитывается как процентное соотношение общего объема производства за год к средневзвешенному значению годовой мощности. Средневзвешенная годовая мощность может отличаться от проектной производственной мощности на конец года, в случае если расширение такой мощности произошло в течение года. Это также относится к сделкам по слиянию и поглощению, если актив был консолидирован или продан в течение соответствующего периода. Мы стремимся эксплуатировать наши производственные установки на оптимальных уровнях загрузки, принимая во внимание текущие экономические условия, доступность сырья, спрос на продукцию и прочие факторы. Загрузка мощностей ГПЗ на уровне ниже 100%, как правило, объясняется нехваткой сырья в определенных регионах. Загрузка мощностей других заводов на уровне ниже 100%, как правило, определяется рыночным

спросом на конкретный продукт, а также нашим решением и возможностями по переключению производства между различными продуктами на различных этапах производственной цепочки. В дополнение к этому, загрузка мощностей на уровне ниже 100% может отражать дни производственных простоев в связи с незапланированными остановами на наших предприятиях, а также на предприятиях наших поставщиков либо покупателей. Загрузка мощностей превышает уровень 100%, когда нам удается на протяжении длительного периода использовать мощности более эффективно, улучшая технологию и применяя различные оптимизационные меры. Так как проектная производственная мощность учитывает плановые остановки, загрузка мощностей на конкретном предприятии может превышать 100% в те периоды, когда частота и продолжительность остановов меньше плановых.

## Операционные и отчетные сегменты/ Продуктовые группы и продукты

### ОПЕРАЦИОННЫЕ И ОТЧЕТНЫЕ СЕГМЕНТЫ

Наш бизнес включает в себя два сегмента: топливно-сырьевой и нефтехимический.

**Топливо-сырьевой сегмент** включает в себя (i) прием и переработку попутного нефтяного газа (ПНГ), который мы покупаем у крупнейших российских нефтяных компаний, (ii) транспортировку, фракционирование и другие виды переработки жидкого углеводородного сырья, которое мы производим на собственных предприятиях или покупаем у крупнейших нефтяных и газовых компаний России, а также (iii) маркетинг и продажу топливно-сырьевых продуктов, таких как природный газ, сжиженные углеводородные газы (СУГи), нефтяная фракция легких углеводородов (ШФЛУ), метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и прочие виды топлива и топливных добавок. Мы реализуем топливно-сырьевые продукты на российском и международном рынках, а также используем часть объемов в качестве сырья для собственного нефтехимического сегмента.

**Нефтехимический сегмент** СИБУРа производит широкий спектр продуктов нефтехимии, включая базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукцию органического синтеза, а также полуфабрикаты и другие нефтехимические продукты.

Группа определяет свои операционные и отчетные сегменты на базе входящих в них производственных активов, а также на основе ключевых клиентов, которым предприятия сегмента продают свою продукцию. Наши сегменты значительно различаются по отраслям-потребителям, тенденциям спроса и предложения, главным факторам создания стоимости и соответственно по своей текущей и долгосрочной прибыльности. Менеджмент СИБУРа оценивает результаты деятельности сегментов на основании их вклада в показатель EBITDA Группы. Выручка и расходы ряда наших дочерних предприятий, главным образом предоставляющих услуги по поставкам электрической и тепловой энергии, транспортировке сырья и готовой продукции, процессингу, управлению и иные услуги, не включены ни в один из описанных сегментов и классифицируются в финансовой отчетности как прочие.

### ПРОДУКТОВЫЕ ГРУППЫ И ПРОДУКТЫ

При оценке результатов деятельности СИБУРа менеджмент учитывает не только показатели сегментов, но также и отдельных продуктовых групп. Все наши продукты разделены на две продуктовые группы: топливно-сырьевые и нефтехимические. Топливо-сырьевая продуктовая группа включает в себя СУГи, нефть, природный газ, МТБЭ, ШФЛУ, прочие топливо и топливные добавки. Нефтехимическая продуктовая

группа включает в себя базовые полимеры, синтетические каучуки, пластики и продукты органического синтеза, а также полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии. Расхождения между распределением выручки по сегментам и по продуктовым группам объясняются следующими ключевыми причинами:

- большинство предприятий в обоих сегментах предоставляют ряд услуг третьим сторонам. Этими услугами преимущественно являются переработка сырья и полуфабрикатов, аренда, поставки электрической и тепловой энергии, ремонт и профилактика оборудования. Выручка, полученная от продажи этих услуг, включается в выручку сегментов в соответствии с критерием принадлежности данных предприятий определенному сегменту, но не включается в выручку продуктовых групп и отражается отдельно как услуги по переработке и прочие продажи;
- предприятия нашего нефтехимического сегмента продают некоторые объемы топливно-энергетических продуктов своим ключевым клиентам, которые предпочитают обслуживаться по принципу «единого окна».

## Ограничение ответственности

Информация в отношении СИБУРа («Компания»), содержащаяся в данном Годовом обзоре, представляется Компанией исключительно в информационных целях. Знакомясь с данным Годовым обзором, вы принимаете приведенные ниже ограничения.

Данный Годовой обзор представлен исключительно в информационных целях, и не может быть истолкован как инвестиционная консультация. В связи с этим данные материалы не связаны с конкретными инвестиционными задачами, финансовой ситуацией и конкретными потребностями любого получателя. Получатели не должны полагаться на данные Годового обзора как на определяющие и должны действовать на основе своих собственных суждений.

Изложенные в Годовом обзоре расчетные данные могут иметь существенные расхождения с реальными результатами, а также сведения,

указанные в Годовом обзоре, могут отличаться от соответствующих сведений, ранее опубликованных Компанией или от ее имени.

Данный Годовой обзор может содержать прогнозные заявления, включая (но не ограничивая) заявления, основанные на текущих ожиданиях и прогнозах Компании в отношении будущих событий, которые могут быть изменены без предварительного уведомления. Все заявления, за исключением констатации исторических фактов, содержащиеся в настоящем Годовом обзоре, являются прогнозными заявлениями. Прогнозные заявления подвержены риску и содержат неопределенность, при которых будущие события и реальные результаты могут существенно отличаться от ранее намеченных, ожидаемых или подразумеваемых в прогнозных заявлениях. Компания может не достичь или не реализовать свои планы, намерения и ожидания. Не может быть никаких

гарантий, что фактические результаты Компании не будут существенно отличаться от ожиданий, заложенных в таких прогнозных заявлениях. Факторы, которые могут привести к фактическим результатам, существенно отличающимся от таких ожиданий, включают, но не ограничиваются, следующими: состояние мировой экономики, способность нефтехимической отрасли поддерживать темпы экономического роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимические продукты и проблемы региональной политики и безопасности. Перечисленный выше список факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях, не является исчерпывающим. Компания и ее аффилированные лица не несут обязательств обновлять информацию, мнения и прогнозные заявления в данном Годовом обзоре.

## Контактная информация

---

### ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

Восточный промышленный район,  
квартал 1, № 6, строение 30,  
Тобольск, Тюменская область, 626150  
Тел./факс: +7 (3456) 266 686

### ОФИС В МОСКВЕ

ул. Кржижановского д. 16, корп. 1  
Москва, 117997  
Тел./факс: +7 (495) 777 5500

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

Наталья Антоненко  
Пресс-секретарь  
Тел.: + 7 (495) 777 55 00 (\*31-49)  
E-mail: AntonenkoNV@sibur.ru

### СВЯЗИ С ИНВЕТОРАМИ

Ольга Костюрина  
Дарья Белова  
Татьяна Степанова  
Тел.: +7 (495) 777 5500 (\*34-99)  
E-mail: SIBUR\_IR@sibur.ru



### САЙТ В ИНТЕРНЕТЕ

[http://investors.sibur.com/?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/?sc_lang=ru-RU)