



СИБУР

**СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ
ИНТЕГРАЦИЯ
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

Годовой отчет 2017

Обращение
Председателя Правления

06

Конкурентные преимущества	12
Стратегия роста	16
Взаимоотношения с заинтересованными сторонами	26
Экономическая среда	28

Интегрированная цепочка создания стоимости	34
Карта активов	36
Обзор бизнеса	38
Операционная эффективность	65
Система управления эффективностью СИБУРа	66
Производственная система СИБУРа	68



Устойчивое развитие	72
Корпоративное управление	82
Управление рисками	106

Аббревиатуры и сокращения	112
Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей	114
Ограничение ответственности	114
Контактная информация	115

Годовой обзор

СИБУР 2017

**СОЗДАНИЕ
ЦЕННОСТИ
ИНТЕГРАЦИЯ
УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ**

СИБУР

УНИКАЛЬНАЯ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ОДИН ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ МАРЖИ ПО EBITDA В МИРОВОЙ НЕФТЕХИМИИ

ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ, **СВЫШЕ 1 400** КРУПНЫХ КЛИЕНТОВ В **80 СТРАНАХ**

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА МИРОВОГО МАСШТАБА УТРОИТ МОЩНОСТИ СИБУРА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПОЛИОЛЕФИНОВ



22

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ В РФ



27 000

СОТРУДНИКОВ



0,36

LTIF¹ В 2017



Moody's

Baa3

СТАБИЛЬНЫЙ ПРОГНОЗ

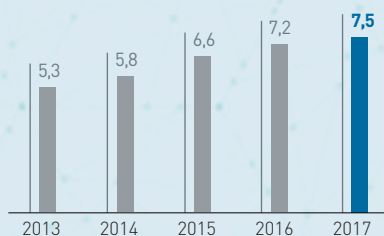
Fitch

BB+

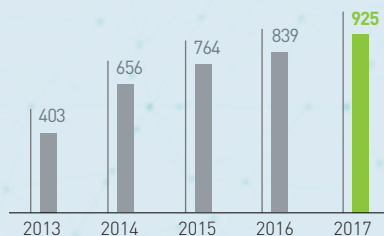
ПОЗИТИВНЫЙ ПРОГНОЗ

¹ Коэффициент травматизма сотрудников на 1 млн человеко-часов.

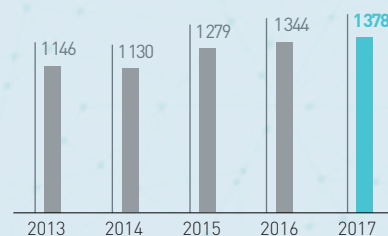
РОСТ ПРОИЗВОДСТВА В ТРЕХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ БИЗНЕС-СЕКТОРАХ

ОБЪЕМЫ
ФРАКЦИОНИРОВАНИЯ ШФЛУ,
МЛН ТОНН

Топливо-сырьевой сегмент позволяет нам монетизировать доступ к углеводородному сырью в Западной Сибири. За счет расширения газотракционированных мощностей в Тобольске мы достигли рекордных объемов переработки и производства, а рентабельность по EBITDA для данного сегмента составила 39%.

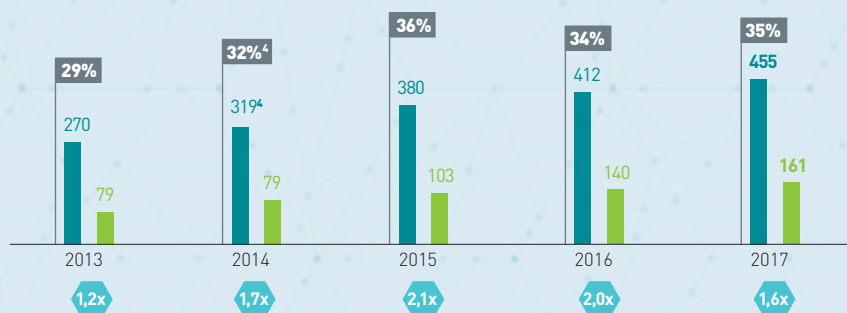
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА
ПОЛИОЛЕФИНОВ,²
'000 ТОНН

За период с 2013 года нам удалось более чем вдвое увеличить объемы производства в сегменте Олефины и Полиолефины. В 2017 году EBITDA сегмента составила 40% и 55% – на производстве полипропилена в Тобольске. Потенциал создания стоимости в данном сегменте определил развитие стратегического инвестиционного проекта ЗапСиб в качестве следующего этапа роста СИБУРА.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА
ПЛАСТИКОВ И ЭЛАСТОМЕРОВ,³
'000 ТОНН

Маржинальность сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» находится на среднеотраслевом уровне и составляет порядка 20%. В данном сегменте СИБУР планирует реализацию точечных проектов, ориентированных на удовлетворение спроса на внутреннем рынке.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



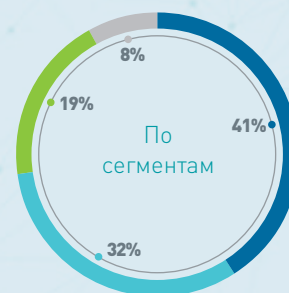
Выручка, млрд руб.

EBITDA, млрд руб.

Маржа по EBITDA, %

Чистый долг / EBITDA, (руб.)

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ



Топливо-сырьевой сегмент

Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

Олефины и полиолефины

Прочие продажи



Россия

Европа

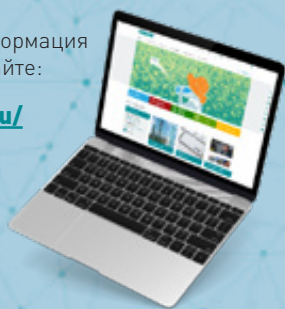
Азия

СНГ

Прочие

Более подробная информация доступна на нашем сайте:

<https://www.sibur.ru/>



² Полипропилен и полиэтилен.

³ Пластики включают ПЭТФ, гликоли, ПСВ, спирты и акрилаты; эластомеры включают базовые и специальные каучуки, а также термоэластоплаты.

⁴ Скорректировано на расчетное значение объема трейдинговых операций через терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.



Обращение Председателя Правления

**ДМИТРИЙ КОНОВ**

Председатель Правления

Результаты прошедшего года в очередной раз продемонстрировали успешное развитие бизнеса СИБУРа при любых макроэкономических условиях и доказали способность Компании обеспечивать устойчивую рентабельность бизнеса. 2017 год стал рекордным по объемам переработки, также нам удалось продемонстрировать двузначные темпы роста финансовых показателей.

За последние 5 лет бизнес-модель Компании заметно трансформировалась в сторону значительного увеличения мощностей по производству полиолефинов в Западной Сибири. Этот фактор стал ключевым для поддержания стабильной рентабельности бизнеса за счет уравнивания дисбалансов на энергетических и нефтехимических рынках.

Строительство комплекса «ЗапСиб-Нефтехим» на нашей ключевой Тобольской площадке идет с опережением первоначального графика и планируется к завершению в 2019 году, приближая СИБУР к новому этапу роста и создания дополнительной стоимости. Осуществляя значительные инвестиции, пик которых придется на предстоящий год, и при этом существенно снизив свои долговые обязательства на протяжении 2017 и в начале 2018 года, мы сохранили устойчивое финансовое положение.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ СИБУРА ОСТАЕТСЯ УСПЕШНОЙ В УСЛОВИЯХ ВОЛАТИЛЬНОЙ МАКРОСРЕДЫ

Изменения макросреды нашли свое отражение в соотношении результатов бизнес-сегментов Компании. Сильные результаты топливно-сырьевого сегмента внесли основной вклад в общий рост показателей Компании в 2017 году, в то время как результаты наших нефтехимических сегментов остались относительно стабильными в сравнении с прошлым годом. Вертикальная интеграция бизнеса СИБУРа в очередной раз продемонстрировала возможность сохранять внутренний баланс в условиях волатильности на сырьевых рынках и рынках готовой продукции. В результате мы наблюдаем еще один сильный с точки зрения финансовых результатов год: показатель скорректированной EBITDA Компании вырос на 13%, достигнув 169 млрд руб., что эквивалентно приросту на 30% в долларах США, а рентабельность по EBITDA улучшилась до 35% с 34% годом ранее.

В 2017 году средняя цена нефти марки Brent продемонстрировала рост на 24% до уровня 54 долл. США за барр. с прошлогоднего уровня в 44 долл. США за барр. Цены на СУГи и нефть росли еще более высокими темпами – в диапазоне от 25% до 40% год к году. Цены на нефтехимическую продукцию показали рост, но более умеренный. Как результат мы наблюдали сужение спреда между ценами входящего сырья и конечной продукции, что оказало давление на рентабельность наших нефтехимических сегментов. Российские экспортирующие компании также ощутили на себе эффект укрепления рубля на 13% против доллара США, что замедлило рост рублевой выручки.

За последние пять лет мировая экономика пережила значительные колебания макросреды. За период с 2012 по 2016 годы цена на нефть упала более чем на 60%. Только в 2017 году этот понижающий тренд сменился уверенным ростом. В условиях рыночной нестабильности СИБУРу удалось сохранить среднюю за пятилетний период рентабельность по EBITDA на уровне 33%.

Финансовые результаты Компании наглядно демонстрируют состоятельность нашей стратегии по созданию сбалансированного вертикально-интегрированного газоперерабатывающего и нефтехимического бизнеса. В то время как сырьевые цены, динамику курсов валют и общую ситуацию в экономике сложно предугадать, результаты нашего бизнеса демонстрируют стабильность при любых макросценариях.



Обращение Председателя Правления (продолжение)

МОНЕТИЗАЦИЯ СЫРЬЕВОГО ПРЕИМУЩЕСТВА И НАРАЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ С БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬЮ

Сегмент Олефины и Полиолефины обеспечивает высокие уровни рентабельности и создает дополнительные возможности монетизации уникального сырьевого преимущества СИБУРа, главным образом, в Западной Сибири. Для более наглядной демонстрации сильных результатов этого бизнеса в этом году мы впервые раскрыли финансовые результаты производства полипропилена на нашем ключевом промышленном комплексе в Тобольске: рентабельность по EBITDA производства полипропилена на Тобольской площадке составила 55% в сравнении с 40% сегмента Олефины и Полиолефины в целом. В 2017 году мы достигли полной загрузки мощностей на данном производстве, что послужило драйвером роста объемов продаж полипропилена в целом по Группе на 11%.

Наши инвестиции в проект «ЗапСиб-Нефтехим» позволят расширить мощности СИБУРа на 0,5 миллиона тонн полипропилена и 1,5 миллиона тонн полиэтилена в год. По состоянию на конец 2017 года общая завершенность проекта составила 70%, а плановый срок механической готовности намечен на второй квартал 2019 года.

Реализация проекта обеспечит не только дополнительные два миллиона тонн высокорентабельной продукции, но также представляет собой более прибыльный и надежный способ монетизации масштабных объемов существующего сырья, которое на текущий момент мы реализуем в форме сырьевых товарных продуктов и с меньшей прибылью.

Данная возможность продвижения в более глубокие переделы цепочки создания стоимости на основе имеющихся обширных объемов сырья Западной Сибири делает увеличение объемов производства полиолефинов чрезвычайно привлекательным для СИБУРа. Иными словами, на текущий момент мы оставляем часть стоимости нереализованной за счет недостаточных мощностей по полиолефинам – что будет компенсировано с запуском производства на «ЗапСибНефтехиме». Прогнозы потребления полиолефинов на ключевых экспортных рынках, таких как Китай, Европа, Турция, а также на рынках России и стран СНГ укрепляет нашу уверенность в инвестиционном проекте и принятой стратегии. Данный проект трансформирует философию Компании, увводя её от сырьевых рынков выше по цепочке создания ценности к рынку продуктов нефтехимии, его развитию и перспективам.

УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Рост операционного денежного потока, поступления от продажи непрофильных активов наряду с погашением заемных средств позволили значительно снизить долговую нагрузку. За прошедший год уровень долговых обязательств сократился на 8,6%, а коэффициент чистой долговой нагрузки снизился до уровня 1,6х с 2,0х по состоянию на начало 2017 года. По состоянию на конец января 2018 года у нас фактически нет обязательств с погашением в текущем году, при этом средний срок долгового портфеля составил 7,4 года.

Отмечая факт улучшения финансового профиля Компании, в январе 2018 рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг СИБУРа до инвестиционного уровня Вaa3 со стабильным прогнозом. Агентство отметило устойчивую рентабельность интегрированной бизнес-модели СИБУРа, а также прогнозируемое повышение общей рентабельности бизнеса после запуска «ЗапСибНефтехима». В апреле 2018 года рейтинговое агентство Fitch повысило прогноз с негативного на позитивный, сохранив рейтинг Компании на уровне ВВ+.

Мы полностью обеспечили необходимое финансирование под остаточный бюджет проекта «ЗапСибНефтехим» в сумме 4,2¹ млрд долл. США на период 2018-2020 гг. Сумма капитальных затрат в 2017 году снизилась на 12% по сравнению с предыдущим годом, и мы ожидаем, что пик финансирования придется на 2018 год.

¹ Мультивалютная структура бюджета в рублях, долларах США и евро; сумма остаточного финансирования переведена в доллары США по курсам валют на 31 декабря 2017 года.

Несмотря на то, что в предстоящем году мы будем осуществлять основные выборки заемных средств в рамках ранее одобренных кредитных линий и направим значительную часть операционного потока финансирования проекта, мы ожидаем, что в ближайшие годы наши финансовые результаты укрепятся на фоне сокращения долговых обязательств и прироста ликвидности по мере возврата от данной стратегической инвестиции.

Мы продолжаем делать уверенные шаги в направлении повышения операционной эффективности и высоких стандартов ведения бизнеса. В Компании планомерно внедряются программы и инициативы, нацеленные на развитие корпоративной культуры, профессионального обучения, управления рисками производственной деятельности, повышение показателей в области экологии, охраны труда и промышленной безопасности. Впервые опубликованный отчет об устойчивом развитии отражает наше стремление к совершенствованию в сфере экологии, социальной сферы и корпоративного управления, а также повышению прозрачности для наших стейкхолдеров. Я хочу поблагодарить 27 тысяч сотрудников нашей Компании за их вклад в достижение успешных результатов в 2017 году, а также за их стремление к непрерывному улучшению и высокие стандарты профессионального поведения.

Совершенствование технологий остается одним из ключевых фокусов внимания. Мы используем новые ИТ-инструменты и постоянно расширяем возможности для внедрения технологических решений в нашем бизнесе.

В 2017 году Компания ощутила значительный эффект от внедрения SAP в качестве системы управления предприятием. Это стало важной вехой в технологическом развитии Компании, демонстрируя свою ценность в процессе подготовки внутренней отчетности и в процессе принятия решений. Помимо этого, система позволяет сделать еще один шаг в сторону повышения прозрачности для внешних пользователей, что подразумевает ускорение сроков и частоту публикации финансовой отчетности, обеспечивая раскрытие дополнительной информации в этом Годовом отчете.

Предметом нашей особенной гордости стало то, каким образом сотрудникам СИБУРа удалось разрешить логистические и технологические сложности, возникающие в ходе реализации проекта «ЗапСибНефтехим». Перед нами стояли непростые задачи, но наши сотрудники приняли эти вызовы. Нам удалось раньше срока завершить поставки крупногабаритного нефтехимического оборудования, преодолев расстояния в несколько тысяч километров до площадки в Тобольске, что позволило значительно снизить риски реализации проекта. Сейчас перед нами стоит задача управления масштабным строительством, на которое привлечено более 20 тысяч рабочих, а также обучения инженерного и технического персонала для обеспечения готовности проекта к запуску.

По мере приближения «ЗапСибНефтехима» к завершению мы приступили к проработке дальнейшей стратегии по расширению доступа к новым источникам сырья и созданию возможностей будущего роста.

На данном этапе мы оцениваем возможности развития нефтехимического производства на Дальнем Востоке, где ожидаются достаточные объемы этанового сырья. Проектируемый Амурский газохимический комплекс (ГХК) – это крупномасштабный этановый пиролиз с последующим производством полиолефинов, которое будет обеспечивать продукцией внутренний и экспортные рынки, преимущественно Китай. В мае 2018 года мы подписали основной договор поставки этана на Амурский ГХК с нашим стратегическим партнером – компанией Газпром. На данный момент по проекту Амурского ГХК завершена фаза предпроектных проработок, определена конфигурация проекта, состав и мощность установок этилена и полиэтилена – суммарно на 1,5 млн тонн этилена в год и около 1,5 млн тонн полиэтилена в год. Мы приступаем к базовому проектированию Амурского ГХК.

Я убежден, что СИБУР сохранит набранный темп в следующем году, и жду возможности представить стратегические и финансовые результаты 2018 года и взгляды на перспективу.

**ДМИТРИЙ КОНОВ**

Председатель Правления



Конкурентные преимущества	12
Стратегия роста	16
Взаимоотношения с заинтересованными сторонами	26
Экономическая среда	28

Драйверы создания стоимости

Ы
И



Конкурентные преимущества

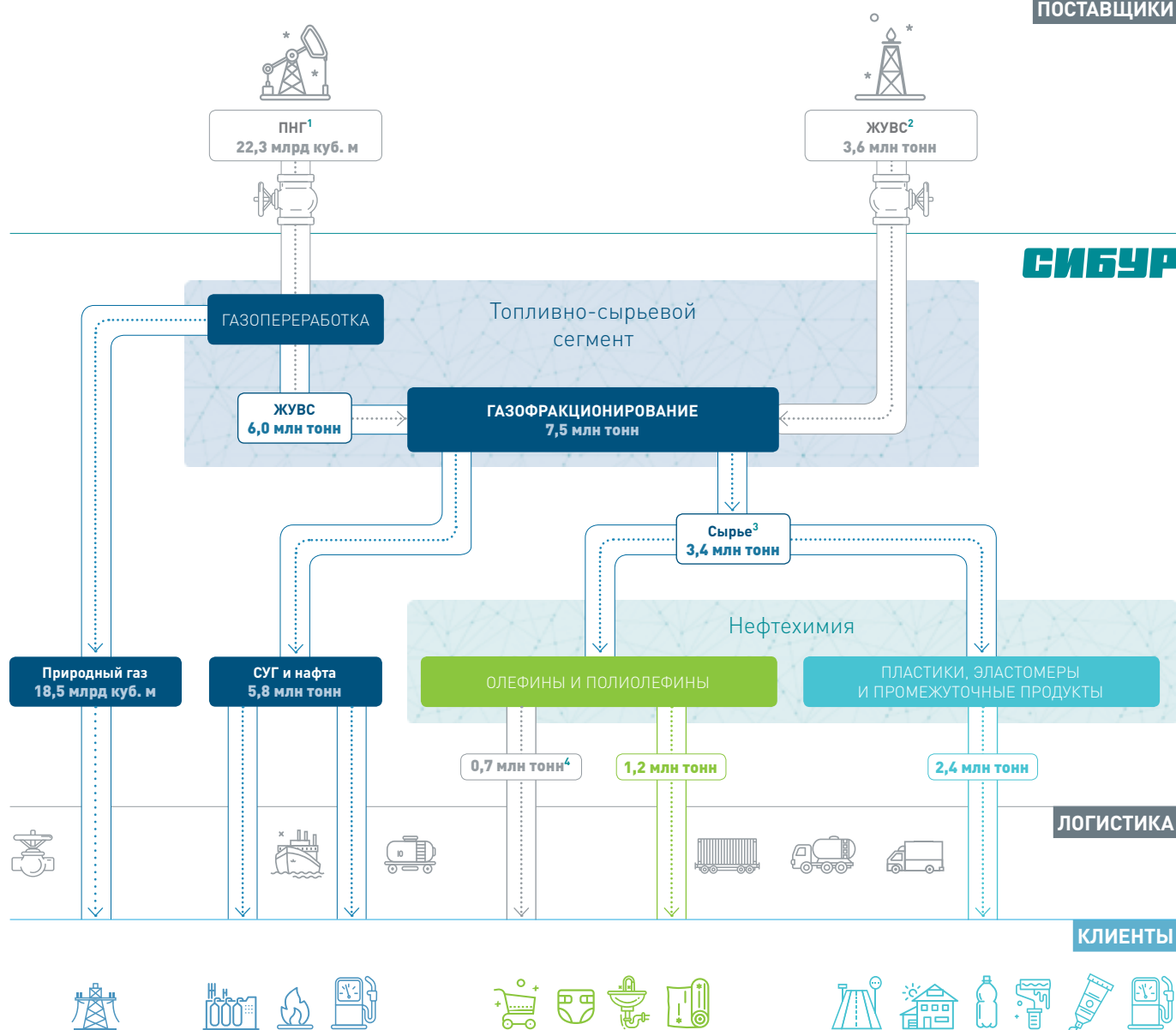
Драйверы создания стоимости компании

Доступ к избыточным объемам углеводородного сырья лежит в основе нашего уникального конкурентного преимущества. Интегрированная бизнес-модель обеспечивает устойчивые финансовые результаты и помогает нам достичь более высокой рентабельности в сравнении с мировыми отраслевыми производителями.

Нефтяные компании

Газовые компании

ПОСТАВЩИКИ



¹ Попутный нефтяной газ (ПНГ) является побочным продуктом нефтедобычи.

² Жидкое углеводородное сырье (ЖУВС), которое включает в себя ШФЛУ, СУГи и нефту, является побочным продуктом газодобычи.

³ Включает в себя СУГи, нефту и ШФЛУ. Состав может варьироваться от года к году в зависимости от рыночных условий и других ограничений.

⁴ Продажи СП включают в себя ПВХ, каустическую соду (РусВинил) и ПП (Полиом).

Основной регион нашей производственной деятельности стратегически расположен в Западной Сибири, на которую приходится две трети добываемых в России углеводородов. Такое расположение создает нам надежный, долгосрочный и выгодный доступ к сырью. СИБУР создал уникальную инфраструктуру для монетизации своего сырьевого преимущества, стимулируя рост бизнеса и повышение стоимости Компании в долгосрочной перспективе.



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ АКТИВОВ

СИБУР располагает крупнейшими в Западной Сибири газоперерабатывающими и нефтехимическими мощностями, сетью трубопроводов и транспортной инфраструктурой. Наши активы расположены в непосредственной близости к нефтяным и газовым месторождениям, на которые приходится наибольший объем добычи энергоресурсов России. Побочные продукты процесса добычи нефти и газа – попутный нефтяной газ (ПНГ) и жидкое углеводородное сырье (ЖУВС) – обременительны в транспортировке для добывающих компаний, и, как следствие, остаются сконцентрированными внутри региона. СИБУР предлагает добывающим компаниям эффективное экономическое решение, закупая эти побочные продукты в качестве сырья для производства энерго-ресурсов и нефтехимической продукции.



ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТЫ

Надежные поставки сырья в достаточных объемах подкреплены долгосрочными контрактами с российскими добывающими компаниями. Средний срок контрактов на поставку сырья составляет 14 лет для ПНГ и 16 лет для ЖУВС. Стоимость закупки сырья по этим контрактам более привлекательна в сравнении со стоимостью сырья на многих мировых рынках. Структура наших сырьевых контрактов позволяет переложить динамику цен на нефть и нефтепродукты на наших поставщиков, тем самым обеспечивая нам относительно стабильную рентабельность и снижая зависимость СИБУРа от волатильности энергетических рынков.



УНИКАЛЬНАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Стратегически выгодное расположение активов СИБУРа открывает нам возможности для значительной экономии на масштабе. Наши активы включают 8⁵ из 10 газоперерабатывающих заводов в регионе. Они производят 57% всего добываемого в России ПНГ и напрямую соединены с месторождениями Западной Сибири посредством трубопроводов, находящихся как в собственности СИБУРа, так и нефтяных компаний. Трубопроводная система по транспортировке ШФЛУ протяженностью 1,639 км, являющаяся активом СИБУРа, соединяет большинство наших ГПЗ и активы поставщиков ШФЛУ, консолидируя все потоки ШФЛУ и осуществляя их транспортировку на нашу газофракционирующую мощность в Тобольске, являющуюся самой большой в Восточной Европе.



ВЫСОКИЕ БАРЬЕРЫ ВХОДА

Инвестиции в развитие инфраструктуры СИБУРа на протяжении многих лет позволили нам создать интегрированную производственную платформу с высокими барьерами для входа новых игроков. С 2009 года СИБУР инвестировал 4,4 млрд⁶ долл. США в расширение и модернизацию своей газоперерабатывающей и транспортной инфраструктуры в регионе. Создание аналогичной инфраструктуры трудноосуществимо и потребует от конкурентов многомиллиардных долларовых вложений, которые будут экономически неэффективны без доступа к сопоставимым по объемам и качеству источникам сырья, глубины вертикальной интеграции, экономии от масштаба и прочих конкурентных преимуществ, созданных СИБУРом.

⁵ Включая Южно-Приобский ГПЗ, являющийся совместным предприятием.

⁶ Не включая финансирование совместных предприятий и строительство нефтехимических мощностей.



Конкурентные преимущества (продолжение)

Диверсификация продуктового портфеля и интегрированная бизнес-модель помогают нам снизить эффект от волатильности цен на сырьевых рынках, обеспечивая СИБУРу устойчивость финансовых результатов и одни из лучших уровней рентабельности в отрасли.



ВЗАИМОДОПОЛНЯЮЩИЕ ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОЙ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ БИЗНЕСЫ

Наш топливно-сырьевой сегмент является бенефициаром растущих цен на нефть благодаря структуре контрактов на закупку ПНГ и ЖУВС, позволяющих СИБУРу зафиксировать относительно стабильную маржу, а также за счет высокой корреляции цен на нефть с ценами на СУГи и нефть – наши основные продукты в данном сегменте.

В то же время наш нефтехимический бизнес (большая часть сырья для которого поставляется нашим топливно-сырьевым сегментом) демонстрирует лучшие результаты при снижении цен на нефть и нефтепродукты. В годы рекордно высоких цен на нефть мы направляли денежные потоки, генерируемые топливно-сырьевым сегментом, на финансирование нашей многолетней инвестиционной программы по развитию нефтехимического производства и созданию более сбалансированного, вертикально-интегрированного бизнеса.

Эта стратегия существенно изменила структуру нашего продуктового портфеля, что позволило нам получить большую выгоду за счет переработки углеводородного сырья в нефтехимические продукты с более высокой добавленной стоимостью. Производство продукции более глубокой переработки, такой как полипропилен, выгоднее, чем переработка аналогичных объемов сырья в СУГи или другие энергетические продукты за счет более высоких нетбэков, экономии на транспортировке и гибкого ценообразования на различных рынках.



ВАЛЮТНАЯ СТРУКТУРА БИЗНЕС-МОДЕЛИ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЕСТЕСТВЕННЫЙ ХЕДЖ ПРОТИВ ВОЛАТИЛЬНОСТИ МИРОВЫХ ЦЕН НА НЕФТЬ

Цены большей части сырья и готовой продукции СИБУР находятся в прямой или косвенной зависимости от котировок на нефть и нефтепродукты. Наши экспортные продажи в основном деноминированы в долларах США и в меньшей степени в евро. В большинстве случаев цены внутренних продаж также привязаны к мировым котировкам в долларах или евро, однако может потребоваться определенное время для отражения эффекта колебаний курса рубля. В то же время большинство наших расходов деноминированы в рублях. Разница между выручкой, получаемой в долларах, и расходами, измеряемыми в рублях, обеспечивает нам естественный хедж, защищающий уровень рентабельности, так как курс рубля имеет тенденцию к ослаблению на фоне снижающейся цены на нефть и укрепляется, когда цена нефти растет.



ОДНИ ИЗ ЛУЧШИХ В ОТРАСЛИ ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

СИБУР демонстрирует высокие результаты среди мировых игроков отрасли, что служит доказательством того, что вертикальная интеграция обеспечивает стабильные финансовые результаты и высокую рентабельность даже в сложных рыночных условиях. Это структурное преимущество СИБУРа в условиях цикличности продемонстрировало свою состоятельность в устойчивых результатах прошедшего года. В 2013 году, когда цена на нефть достигала 109 долл. США за баррель, EBITDA СИБУР составила 2,5 млрд долл. США, но при падении в 2017 году цены на нефть до 54 долл. США за баррель EBITDA СИБУР выросла до 2,8 млрд долл. США. За тот же период показатель маржи по EBITDA Группы возрос с 29% до 35%.

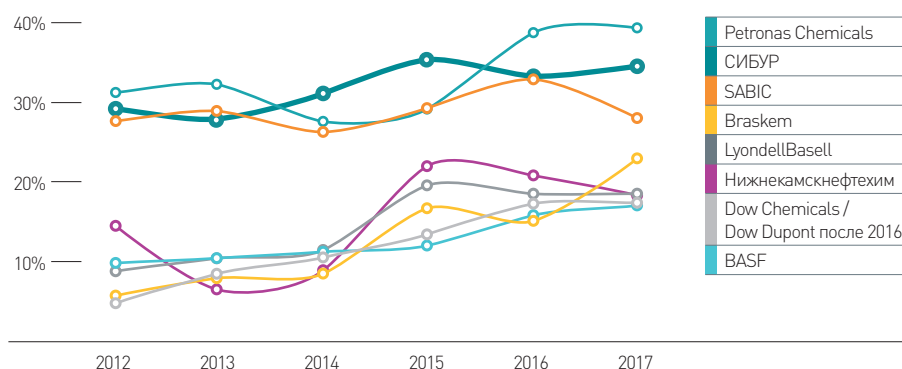
2,8

млрд долл. США
EBITDA в 2017 году

35%

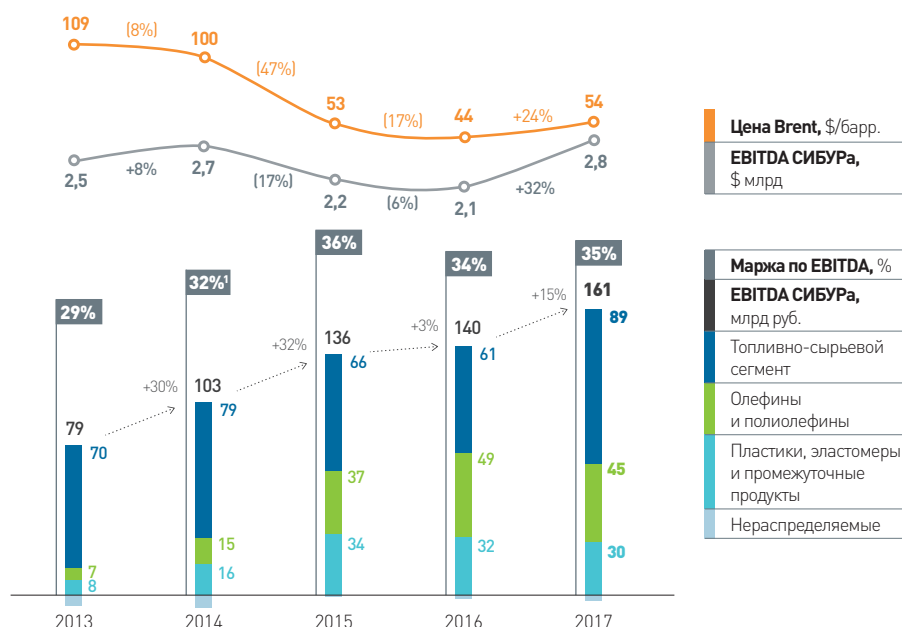
МАРЖА ПО EBITDA
в 2017 году

ОДНА ИЗ ЛУЧШИХ В ОТРАСЛИ СТАБИЛЬНАЯ МАРЖА ПО EBITDA



Источник: Bloomberg.

ИНТЕГРАЦИЯ В ГЛУБУЮ ПЕРЕРАБОТКУ: ОСНОВА СТАБИЛЬНОСТИ И УСТОЙЧИВОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ



¹ Скорректировано на расчетное значение объема трейдинговых операций через терминал в Усть-Луге, прекращенных в 2015 году.

Стратегия роста

Драйверы создания стоимости компании

Нефтехимический бизнес СИБУРа укрепляет сбалансированность бизнес-модели Компании и расширяет возможности роста. Мы нарастили свои лидирующие позиции и нацелены на дальнейшее расширение своего присутствия, инвестируя в новый этап роста Компании. Случай СИБУРа является показательным: Компания выгодно использует свое конкурентное положение низкозатратного производителя в мировом масштабе, потенциал роста спроса в России, а также возможности увеличения объемов экспортных продаж с добавленной стоимостью в Китай и на другие растущие рынки. Помимо этого СИБУР стремится к улучшению операционной эффективности для усиления своих преимуществ по затратам, минимизации рисков и обеспечению долгосрочной устойчивости бизнеса, применяя лучшие мировые практики.

МОНЕТИЗАЦИЯ СКОНЦЕНТРИРОВАННЫХ ОБЪЕМОВ СЫРЬЯ ЧЕРЕЗ СТРОИТЕЛЬСТВО НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ МИРОВОГО УРОВНЯ

Основной целью нашей стратегии является сохранение долгосрочного и выгодного доступа к сырью, расположенного в Западной Сибири, так как это является основой для роста нашего бизнеса. СИБУР создал уникальную конкурентную позицию, обеспечив себя достаточными объемами сырья, установив крепкие взаимоотношения с поставщиками.

В рамках стратегии по монетизации преимуществ от доступа к сырью Западной Сибири, мы значительно расширили производство нефтехимической продукции и транспортную инфраструктуру в данном регионе. Мы ожидаем, что данная стратегия повысит глубину вертикальной интегрированности нашей бизнес-модели и обеспечит эффективную альтернативу монетизации ЖУВС с более высокой добавленной стоимостью, чем продажа топливно-сырьевых продуктов.

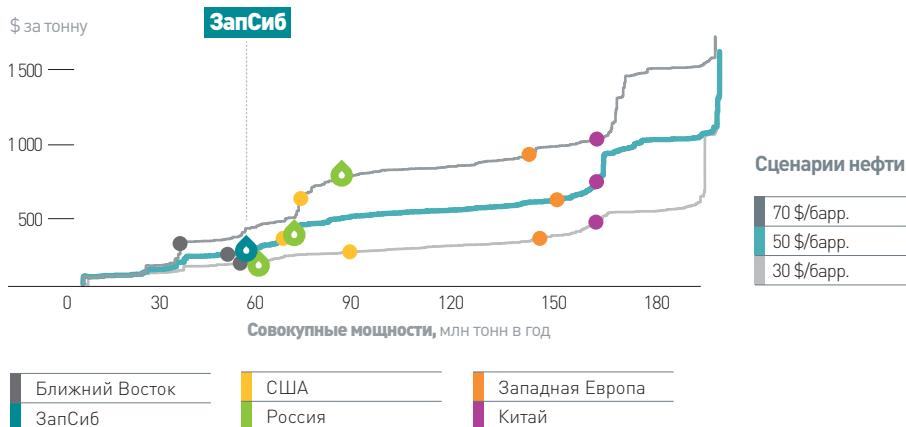
Расположенный в непосредственной близости к источникам сырья Западной Сибири проект ЗапСиб по производству полиолефинов обеспечит возможность значительно сократить транспортные расходы и получить экономию на масштабе.

ВОЗМОЖНОСТИ ГЛОБАЛЬНОГО РОСТА И УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДИРУЮЩИХ ПОЗИЦИЙ В РОССИИ

Мы стремимся непрерывно укреплять свои лидирующие позиции на внутреннем нефтехимическом рынке и использовать возможности расширения мирового присутствия на наших ключевых экспортных рынках, прежде всего в Китае, Турции и Европе. Используя свои преимущества низкозатратного производителя и расширяя производственные мощности, СИБУР располагает хорошими возможностями для достижения этих целей.

Кривая затрат по этилену демонстрирует конкурентные преимущества ЗапСиба с точки зрения стоимости сырья; маржинальная стоимость переработки этого сырья в полиолефины относительно низка. ЗапСиб расположен на нижнем конце кривой затрат наряду с производителями Ближнего Востока и Северной Америки. Конкурентная позиция низкозатратных производителей полиолефинов на Ближнем Востоке обусловлена низкими или фиксированными ценами на этан, утверждаемыми на государственном уровне.

КОНКУРЕНТНАЯ ПОЗИЦИЯ НА КРИВОЙ ЗАТРАТ ПО ЭТИЛЕНУ (2021)



Источник: Nexant.

**ИССЛЕДОВАНИЕ НОВЫХ ИСТОЧНИКОВ
СЫРЬЯ И РЫНОЧНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ДЛЯ БУДУЩЕГО РОСТА**

Стоимость производства на ЗапСибне находится ниже среднеуровневого значения как американских, так и российских производителей, что обеспечивает СИБУРу сильную позицию по производству полиолефинов в мировом масштабе и на внутреннем рынке.

СИБУР занял значительную долю российского рынка с момента расширения нашего нефтехимического производства. Мы являемся лидером российского рынка нефтехимии по большинству выпускаемых продуктов. Так, СИБУР увеличил объемы продаж полипропилена в России на 50% по сравнению с 2014 годом, заместив дорогостоящую импортную продукцию и получая преимущество от структурного роста спроса на нефтехимию. На текущий момент потребление полиолефинов на внутреннем рынке значительно ниже мировых уровней и имеет высокий потенциал роста: как промышленный, так и потребительский сектор все более активно используют эти материалы. Ожидается, что спрос на полиэтилен и полипропилен в России будет прирастать быстрее, чем во многих развитых странах мира, создавая потенциал роста для СИБУРа.



В стремлении обеспечить достаточную сырьевую базу для будущего роста, СИБУР исследует иные виды углеводородного сырья, такого как этан, извлекаемый из жирного и сухого природного газа. Этан составляет всего 10% от общего количества сырья, используемого в настоящее время для производства нефтепродуктов в России. Развитие нефтехимии в Восточной Сибири, регионе с потенциальными запасами этанового сырья, может создать экономически целесообразные возможности для обеспечения продукцией российского и экспортных рынков преимущественно Китая с дальневосточных регионов России.

СИБУР исследует возможности монетизации этанового сырья на основе рассматриваемого проекта Амурского газохимического комплекса (АГХК). Данный проект, на данный момент находящийся на стадии предпроектной подготовки, предполагает строительство крупномасштабного этанового пиролиза и производство полиолефинов.

В феврале 2018 года СИБУР и «Газпром» заключили предварительное соглашение о коммерческих условиях на поставку этана со строящегося на текущий момент Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) «Газпрома» на проектируемый СИБУром АГХК. На Амурском ГПЗ «Газпрома» предусмотрена подготовка природного газа для его поставки в Китай, а также выработка сжиженных углеводородных газов, пентан-гексановой фракции, гелия и этановой фракции. СИБУР в свою очередь планирует построить АГХК с годовой мощностью около 1,5 млн тонн полиэтилена. АГХК будет связан с ГПЗ «Газпрома» через трубопровод и перерабатывать этан для дальнейшего производства мономеров и различных марок полиэтилена для клиентов в России и на мировых экспортных рынках. В случае положительного решения по проекту строительство АГХК может начаться в 2020 году и перейти к операционной деятельности в 2024 году.

ЗапСибНефтехим: Инвестиции в новый этап роста СИБУРа

ЗапСибНефтехим (ЗапСиб) – масштабный инвестиционный проект с бюджетом порядка 9,5 млрд долл. США, который выведет СИБУР на новый этап развития. ЗапСиб расположен в Тобольском нефтехимическом кластере СИБУРа на базе имеющейся инфраструктуры с использованием доступа к сырью. Этот проект утроит мощности производства полиолефинов, создав стратегическую возможность монетизации углеводородного сырья за счет производства продукции с более высокой добавленной стоимостью, и обеспечит рост доходности бизнеса.

МОЩНОСТЬ УСТАНОВКИ
ПИРОЛИЗА

1,5

МЛН ТОНН В ГОД
ЭТИЛЕНА

МОЩНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА
ПОЛИОЛЕФИНОВ

1,5

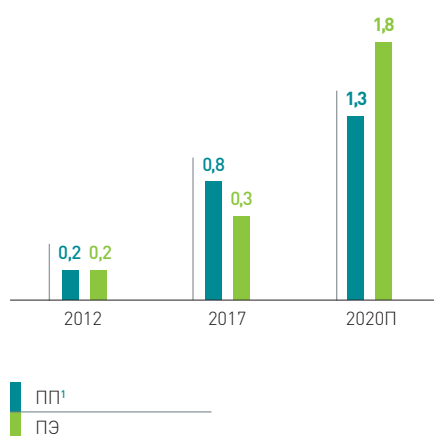
МЛН ТОНН В ГОД
ПОЛИЭТИЛЕНА (ПЭ)

0,5

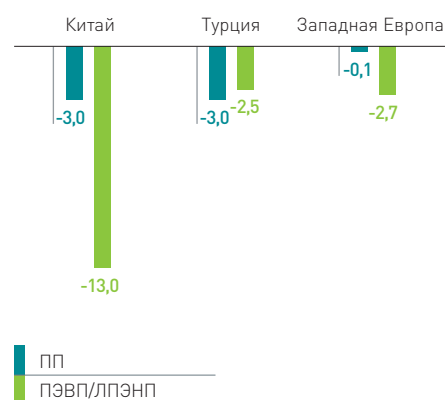
МЛН ТОНН В ГОД
ПОЛИПРОПИЛЕНА (ПП)

ЗапСиб станет одной из самых передовых производственных нефтехимических площадок по завершении строительства в 2019 году. Конфигурация проекта предусматривает строительство установки пиролиза мощностью 1,5 млн тонн в год и производство полиолефинов мощностью 1,5 млн тонн полиэтилена (ПЭ) и 0,5 млн тонн полипропилена (ПП). В то время как существующие мощности СИБУРа позволяют производить только полиэтилен низкой плотности (ПЭНП), новая установка добавит к марочному ассортименту линейный полиэтилен низкой плотности (ЛПЭНП) и полиэтилен высокой плотности (ПЭВП).

РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ СИБУРА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПП И ПЭ: 2012 – 2017 – 2020 (ПРОГНОЗ), МЛН ТОНН



ДЕФИЦИТ КЛЮЧЕВЫХ ПОЛИОЛЕФИНОВ К 2025 ГОДУ НА ОСНОВНЫХ ЭКСПОРТНЫХ РЫНКАХ, МЛН ТОНН



Источник: Nexant

СРАВНЕНИЕ ХАРАКТЕРИСТИК РАЗЛИЧНЫХ МАРОК ПОЛИОЛЕФИНОВ

	ПЭ			
	ПП	ПЭВП	ЛПЭНП	ПЭНП
Полное название	полипропилен	полиэтилен высокой плотности	линейный полиэтилен низкой плотности	полиэтилен низкой плотности
Пластичность	низкая	от низкой до средней	от средней до высокой	высокая
Теплостойкость	высокая	от высокой до средней	от средней до низкой	низкая
Прочность на разрыв	⊗	высокая	средняя	низкая
Прозрачность	матовый	возможно произвести прозрачным		
Код переработки	5	2	4	
Применение	Товары для дома, игрушки, волокно и экструзионно-компрессионное формование	Выдувное формование (бутылки для домашней химии, шампуней, машинного масла), трубы и соединительные элементы	Большегрузные мешки, стреч-пленки, шланги для полива	Выдувные плёнки, экструзионные покрытия (на упаковках молока), пакеты, мягкие бутылки (например, для соусов)

¹ Включая объёмы СП с ПАО «Газпром нефть».

ЗапСибНефтехим: Инвестиции в новый этап роста СИБУРа (продолжение)

СИБУР планирует реализовывать свою продукцию как на внутреннем, так и на зарубежных рынках с растущим спросом на продукцию нефтехимии, выгодно используя возможности роста и свои преимущества низкокзатратного производителя в сравнении с конкурентами. Аналитическое агентство Nexant оценило мировой спрос на полиолефины (ПП и ПЭ) в 2016 году в 156 миллионов тонн и спрогнозировало, что темпы его роста будут превышать темп роста мирового ВВП ежегодно до 2025 года. Основным драйвером спроса на все полиолефины станут различного рода плёнки, кроме того, ПП будет широко востребован в сфере экструзионно-компрессорного формования, а ПЭВП – в производстве труб и различных соединительных элементов. Быстрый рост потребления будут демонстрировать такие крупные регионы, как Азия, Китай и Турция. Потенциал роста на внутреннем рынке объясняется всё ещё низким, по сравнению с развитыми странами, уровнем среднелового потребления полимеров. Согласно данным Nexant, к 2025 году экспорт полиолефинов из России превысит импорт, и это позволит России выступать в качестве нетто-экспортера, покрывая дефицит на целевых зарубежных рынках.

156

млн тонн

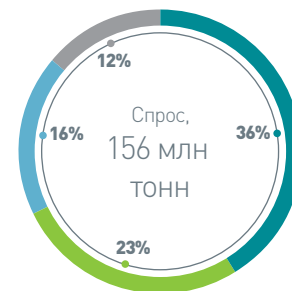
МИРОВОЙ СПРОС НА ПОЛИОЛЕФИНЫ
(ПП и ПЭ) В 2016 ГОДУ

МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ И СПРОС НА ПОЛИОЛЕФИНЫ В РАЗРЕЗЕ ПО ПРОДУКТАМ, 2016 ГОД



ПП
ПЭВП
ЛПЭНП
ПЭНП

Источник: Nexant



Прогноз рынка полиолефинов

Продукт	CAGR ¹ 2025 в мире	CAGR ¹ 2025 в России
ПП	4,1%	3,3%
ПЭВП	3,7%	3,9%
ЛПЭНП	4,9%	5,4%
ПЭНП	2,8%	3,2%

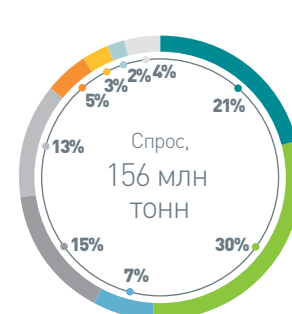
Источник: Nexant

МИРОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ И СПРОС НА ПОЛИОЛЕФИНЫ В РАЗРЕЗЕ ПО РЕГИОНАМ, 2016 ГОД



Азия (иск. Китай)
Китай
Ближний Восток
Северная Америка
Западная Европа
Южная Америка
Центральная Европа
Восточная Европа
Африка

Источник: Nexant



Потенциал внутреннего рынка:

среднеловое потребление полимеров в России сильно отстает от развитых стран, 2016 год

Продукт	Россия	Западная Европа	США
ПП	8 кг	18 кг	19 кг
ПЭВП	7 кг	12 кг	19 кг
ЛПЭНП	1,5 кг	8,6 кг	14,1 кг
ПЭНП	4 кг	9 кг	6,5 кг

Источник: Nexant

¹ Совокупный среднегодовой темп роста.

Экономическое обоснование проекта: раскрытие потенциала сырьевого преимущества

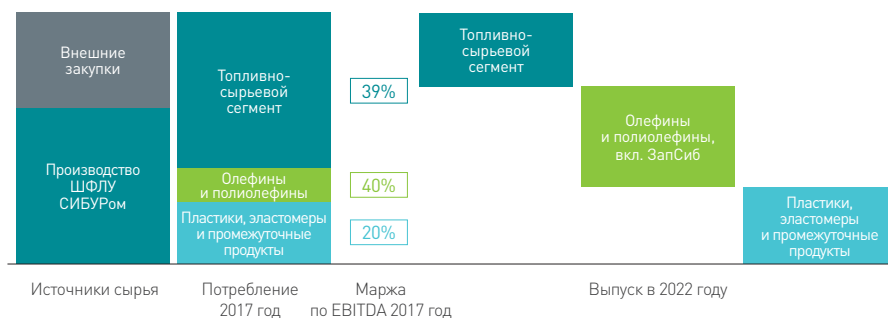


На сегодняшний день нефтехимические мощности СИБУРа могут переработать только 35% доступного сырья в более маржинальную нефтехимическую продукцию. Оставшиеся 65% продаются на внешнем рынке в виде товарных СУГов и нефти. **ЗапСиб позволит нам перенаправить гарантированные объемы сырья в бизнес-сегмент с более высокой прибыльностью и устойчивостью к ценам на нефть.**

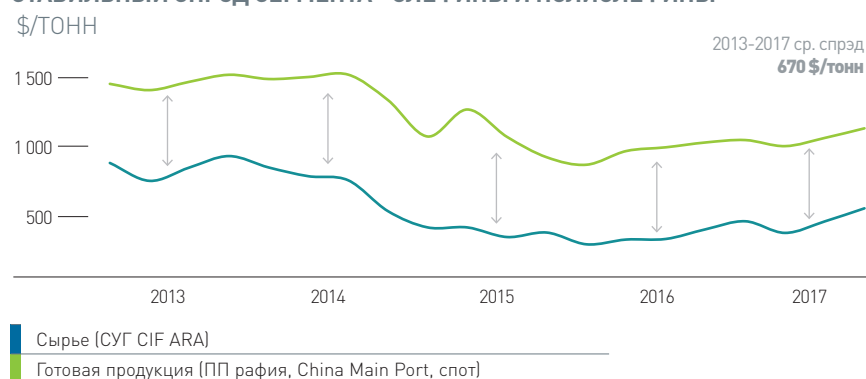


Контракты СИБУРа на поставку сырья заключены в среднем на 15 лет, что обеспечивает нам долгосрочный доступ к запасам, сконцентрированным в Западной Сибири. В данном регионе СИБУР располагает полностью интегрированной инфраструктурой для переработки побочных продуктов добычи углеводородов. После переработки ШФЛУ в товарные углеводороды, возникает альтернатива продать эти углеводороды на экспортном рынке (так как спрос на внутреннем рынке ограничен), либо направить их в глубокую переработку на производство полиолефинов.

В первом случае половина стоимости произведенных в Тобольске СУГов теряется за счет высокой стоимости транспортировки легковоспламеняющихся углеводородов и экспортных пошлин. Во втором случае мы несем меньшие затраты на транспортировку полимерных гранул, которые не облагаются экспортными пошлинами, получая выгоду от широких спредов между ценами на сырье и конечную продукцию, а также благоприятной динамики спроса на ключевых рынках сбыта.



СТАБИЛЬНЫЙ СПРЭД СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ»



ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ПОЛИОЛЕФИНОВ¹



¹ Иллюстративно.

² За 1,3 тонны СУГ, использованного для производства 1 тонны полиолефинов.

³ Стоимость производства полиолефинов без учета побочных продуктов.

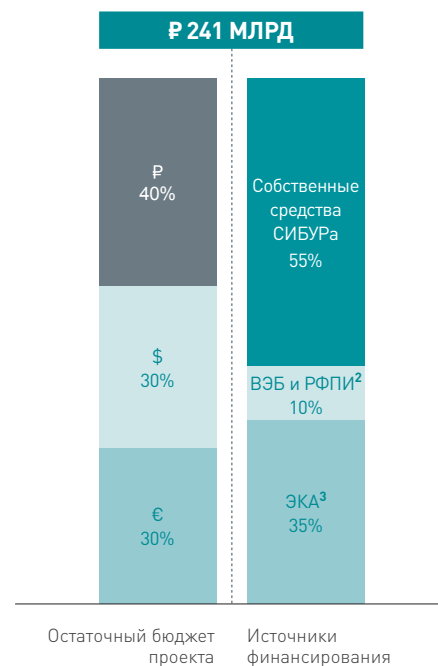
Статус реализации проекта

В 2017 году был завершен монтаж основной части крупногабаритного оборудования для установки пиролиза и установок по производству ПП и ПЭ. Таким образом, основные силы сейчас задействованы в монтаже наземных трубопроводов, электрического оборудования и оборудования КИПиА (контрольно-измерительные приборы и автоматика) и кабелей для них, на теплоизоляционных работах, а также на возведении систем снабжения мощностью, теплом и электроэнергией, и т.д.

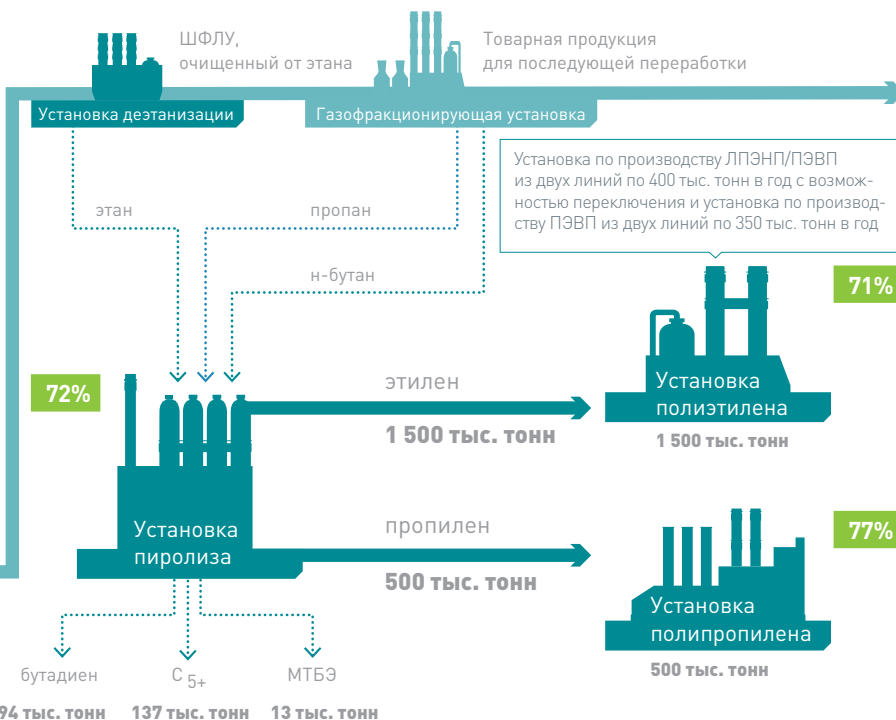
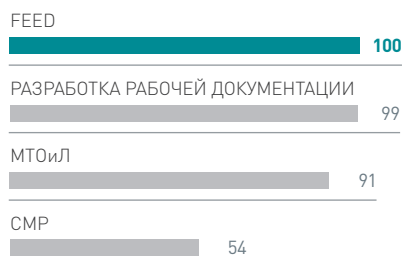
Значительная часть работ сейчас находится на стадии завершения. На конец 2017 года было установлено 275 тысяч тонн фундамента и залито 120 тысяч кубических метров бетона выше нуля (94% и 96% от проектных объемов, соответственно). Было уложено 328 км подземных трубопроводов (90% общего количества по проекту), прогресс по укладке надземных трубопроводов и установке металлоконструкций составил 58% и 86%, соответственно.

Финансирование проекта полностью обеспечено и на данный момент завершение его реализации запланировано на 2019 год, в основном за счет того, что все крупногабаритное оборудование было доставлено в Тобольск с опережением запланированного срока.

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ 2018-2020¹ ГГ.



ВСЕГО ПРОГРЕСС ПО ПРОЕКТУ на 31.12.2017:



Прогресс на основных мощностях, на 31 декабря 2017

¹ Бюджет ЗапСибга по состоянию на 31.12.2017 деноминирован в \$ и € и переведен в Р по следующим курсам на 31.12.2017: RR/USD 57.60, RR/EUR 68.87.

² Остатки денежных средств на 31 декабря 2017. ВЭБ – Внешэкономбанк. РФПИ – Российский фонд прямых инвестиций.

³ Неиспользованные кредитные линии. ЭКА – экспортно-кредитное агентство.

УСПЕШНО УСТРАНЕН ОСНОВНОЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РИСК

Одним из крупнейших вызовов проекта стала организация своевременной доставки крупногабаритного нефтехимического оборудования из Китая, Японии и Южной Кореи в Тобольск. К примеру, высота колонны установки пиролиза составляет 106 метров, вес – 917 тонн, и это оборудование подлжет транспортировке в уже собранном состоянии. Учитывая, что транспортировка могла быть осуществлена исключительно водным транспортом, существовала необходимость организовать перевозку в узкие временные рамки, обусловленные

коротким навигационным окном, когда Северный морской путь и сибирские реки Обь и Иртыш доступны для судоходства. Даже десятидневная задержка отправки любого высокогабаритного оборудования могла привести к отсрочке завершения проекта на один год.

Масштабы транспортировки впечатляют: 49 барж, 366 единиц оборудования общим весом порядка 164 000 фрахтовых тонн. Изначально было запланировано распределение доставки на три судоходных периода: в 2016, 2017 и 2018 годах. Однако, в результате приложенных усилий, нам удалось доставить все оборудование

за 2016 и 2017 года. Это означает, что один из ключевых операционных рисков был успешно устранен, и скорость реализации проекта в настоящее время зависит в основном от количества строителей на площадке, которое стабильно растет с момента доставки оборудования в сентябре 2017 года.

КОМАНДА ПРОЕКТА

На конец 2017 года команда на площадке насчитывала 887 человек и состояла в основном из инженерного и технического персонала, задействованного в обучении человеческих ресурсов, обслуживании оборудования, проверке документооборота и планировании его ввода в эксплуатацию. В настоящий момент уже ведется процесс отбора высококвалифицированных кадров, а также проводится обучение и релокация текущего персонала СИБУРа в Тобольск. После пуска на основном производстве будет задействовано не более 1 500 человек.

УЛЬСАН → САБЕТТА ЧЕРЕЗ СУЭЦКИЙ КАНАЛ:

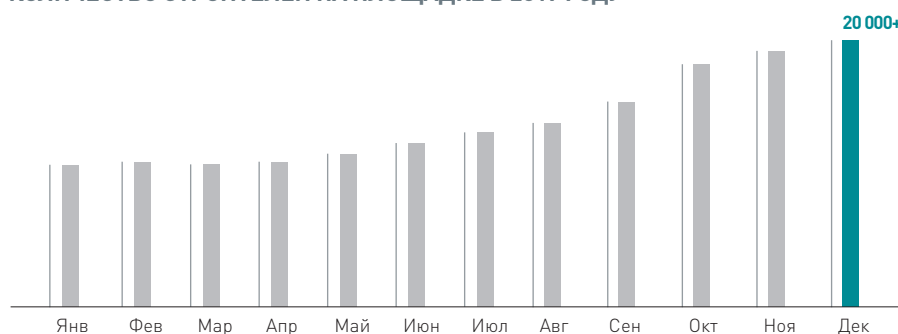
45 ДНЕЙ

УЛЬСАН → САБЕТТА ЧЕРЕЗ БЕРИНГОВ ПРОЛИВ:

25 ДНЕЙ



КОЛИЧЕСТВО СТРОИТЕЛЕЙ НА ПЛОЩАДКЕ В 2017 ГОДУ



Статус реализации проекта (продолжение)

СОТРУДНИЧЕСТВО С ЛУЧШИМИ ПАРТНЕРАМИ

Мы работаем с ведущими международными лицензиарами и ЕР-подрядчиками, которые имеют опыт в аналогичных проектах и предлагают нам готовые проверенные решения, обеспечивающие митигацию рисков реализации проектов.

>100

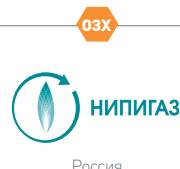
РОССИЙСКИХ ПОДРЯДЧИКОВ

ИЗ 35 РЕГИОНОВ СОТРУДНИЧАЮТ С СИБУРОМ В ПРОЦЕССАХ ДОСТАВКИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИЛОВ, ТРАНСПОРТИРОВКИ ГРУЗОВ И УСТАНОВОЧНЫХ РАБОТ

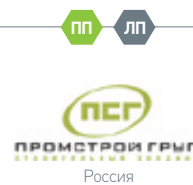
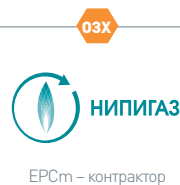
ЛИЦЕНЗИАР



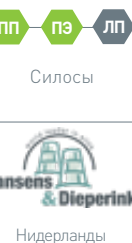
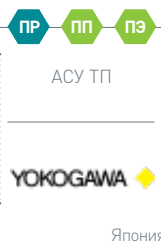
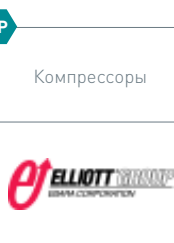
ЕР-ПОДРЯДЧИК



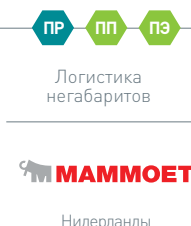
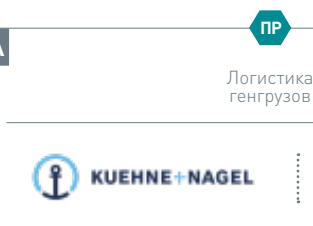
СТРОИТЕЛЬСТВО



ПОСТАВЩИКИ



ЛОГИСТИКА



ПР Установка пиролиза

ПЭ Мощности по производству ПЭ

ПП Мощности по производству ПП

ЛП Логистическая платформа

ОЗХ ОЗХ (общезаводское хозяйство)

НИОКР, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИЕ НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПРОДУКЦИИ ЗАПСИБА

В 2017 году в рамках реализации проекта Технического центра по развитию и переработке полиолефинов СИБУРа на территории Инновационного центра «Сколково» в Москве начался этап строительства здания и закупки оборудования для его технического оснащения. Также был запущен процесс набора персонала для осуществления кадрового наполнения Центра. Основными задачами данного центра будет разработка и тестирование новых материалов и продуктовых решений, изготовление тестовых образцов продукции для последующих испытаний, анализ и усовершенствование их свойств, а также проработка вопросов по повышению эффективности процессов переработки полиолефинов.

ЛОГИСТИКА

Для обеспечения эффективной доставки полимерной продукции конечным потребителям СИБУР создает в Тобольске логистическую платформу для хранения, фасовки и отгрузки полиолефинов. В конце 2017 года работы были завершены на 52%. Кроме того, в сотрудничестве с Karl Schmidt Spedition GmbH & Co. KG (KSS) на территории «Фрейт Вилладж Калуга» создается логистический хаб в Калужской области.



Согласно подписанному 20-летнему договору на оказание логистических услуг, KSS реконструирует существующий складской комплекс для операций по фасовке и упаковке полимеров в мешки, с возможностью отгрузки продукции как на паллетах, так и насыпью, т.е. исключая затраты на упаковочные материалы, что дает возможности оптимизации логистических затрат как СИБУРа, так и переработчикам полимерной продукции.

Запуск хаба сократит логистические расходы, повысит производительность логистических операций на ЗапСибе и позволит обеспечить надежный логистический канал реализации из строящегося предприятия в Тобольске на рынок центральной части России, а также организовать эффективные поставки в Восточную Европу, в том числе и с существующих предприятий СИБУРа.



Взаимоотношения с заинтересованными сторонами

Драйверы создания стоимости компании

Наш успех был бы невозможен без взаимодействия с широким кругом заинтересованных сторон. Мы развиваем наш бизнес и управляем им в постоянном и открытом диалоге, чтобы соответствующим образом учесть интересы стейкхолдеров, которые, в свою очередь, вносят вклад в развитие и повышение стоимости нашего бизнеса.

Наши долгосрочные отношения с крупнейшими российскими нефтяными и газовыми компаниями – один из ярчайших примеров взаимовыгодного сотрудничества. СИБУР построил необходимую инфраструктуру, предоставляющую энергетическим компаниям экономически эффективное решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа, что позволяет нам не только обеспечить уникальный доступ к сырьевой базе за счет долгосрочных контрактов, но и снизить негативное воздействие от сжигания побочных продуктов нефтегазовыми компаниями. Наши совместные предприятия, в числе которых ООО «РусВинил», ООО «НПП Нефтехимия», а также ООО «Южно-Приобский ГПЗ» являются примерами модели роста, основанной на выгодном партнерстве.

СИБУР продолжил развивать свой подход, базирующийся на сотрудничестве, путем укрепления партнерских отношений. В декабре 2015 года китайская Sinopec Group приобрела 10%-ю долю в СИБУРе, что позволило усилить потенциал роста обеих компаний в связи со схожестью бизнесов и географии продаж. Приобретение 10%-ой доли в СИБУРе китайским Фондом Шелкового Пути в январе 2017 года подтверждает наш интерес к сотрудничеству со стейкхолдерами из Китая.

Отношения СИБУРа с заинтересованными сторонами строятся на принципах, отраженных в Кодексе корпоративной этики Компании, утвержденном Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года (редакция №3).

С данным документом можно ознакомиться на сайте:

<https://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

Стейкхолдеры	Вклад в развитие СИБУРа	Принципы взаимодействия	Форматы взаимодействия
АКЦИОНЕРЫ 	Предоставление финансового капитала	Обеспечение роста стоимости, сопоставимого с аналогичными показателями ведущих мировых компаний; защита прав; прозрачность раскрываемой информации	Проведение общих собраний акционеров; заседания Совета директоров; раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности; внутренние ограничения на использование инсайдерской информации
СОТРУДНИКИ 	Эффективное управление бизнесом и поиск оптимальных решений бизнес-задач	Предоставление равных возможностей; обеспечение безопасных условий труда; развитие и обучение	Заключение коллективных договоров; предоставление социальных гарантий; программы обучения и профессионального развития; внутренние ограничения на использование инсайдерской информации

КЛИЕНТЫ	Использование клиенто-ориентированного подхода в ведении бизнеса, сбор и реакция на обратную связь от клиентов	Поддержание доверия клиентов с помощью разработки и предложения продукции, отличающейся выгодной ценой, качеством; соблюдение антимонопольного законодательства и ведение честной конкуренции	Участие в выставках и отраслевых союзах; проведение клиентских опросов
			
ПОСТАВЩИКИ	Устойчивая и надежная основа нашего бизнеса	Взаимовыгодное сотрудничество; решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа	Долгосрочные контракты; проведение тендеров
			
БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ (партнеры в рамках СП и контрагенты)	Обмен опытом; предоставление высококачественных услуг по конкурентным ценам	Взаимовыгодное сотрудничество и доверие	Совместные предприятия; долгосрочные контракты; проведение тендеров
			
РЫНКИ КАПИТАЛА И КРЕДИТОРЫ	Предоставление инвестиций и финансирования	Обеспечение роста стоимости, сопоставимого с аналогичными показателями ведущих мировых компаний; защита прав; прозрачность раскрываемой информации	Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности; публикация пресс-релизов; встречи с инвесторами
			
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА	Предоставление обратной связи по всем экологическим и социальным аспектам нашей деятельности	Честное и открытое ведение бизнеса; высокий уровень социальной ответственности; обеспечение безопасности окружающей среды	СМИ, публичные слушания, круглые столы, социальные проекты, волонтерство
			
ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ	Обеспечение соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании	Соответствие законодательным требованиям; ответственный налогоплательщик; противодействие коррупции	Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве; создание совместных рабочих групп
			

Экономическая среда

Драйверы создания стоимости компании

СИБУР управляет тремя бизнес-сегментами, которые дополняют друг друга и по-разному реагируют на изменение цен на нефть. Интегрированная бизнес-модель является основой нашей финансовой стабильности, позволяя компенсировать потери из-за колебания цен и обеспечивать устойчивую рентабельность Группы в целом.

Макроэкономическая ситуация в 2017 году была в целом благоприятной, цены на нефть восстановились до уровня 54 долларов за баррель с 44 долларов за баррель в прошлом году, а ВВП России продемонстрировал рост 1,5%.

Данные факторы стимулировали увеличение генерируемого денежного потока и поддержали рентабельность на уровне, превысившем результат прошло года, наряду с увеличением роста объемов продаж и EBITDA в рублевом и долларовом выражении.

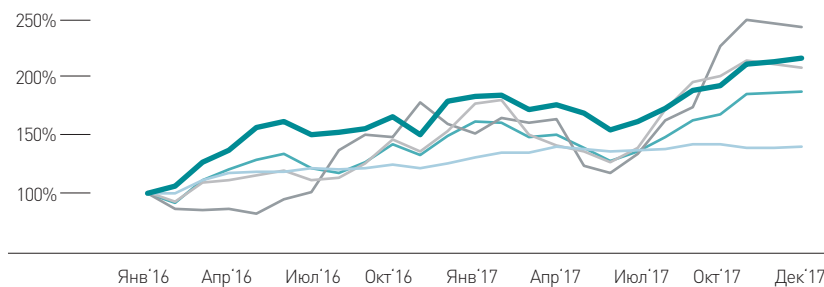
ЦЕНОВАЯ КОНЬЮНКТУРА

Этот год отличался положительной динамикой средних рыночных цен на большинство продуктов, входящих в портфель СИБУРА. Цены на нефть марки Brent в среднем выросли на 24%, СУГ и нефтя повторили эту динамику. При этом рост цен на СУГ опережал динамику нефтяных котировок и составил 35-40%. Цены на большую часть нефтехимической продукции также демонстрировали рост, но в меньшей степени, чем цены углеводородов. Каждая группа нефтехимических продуктов демонстрировала собственную динамику рыночных цен, которая не в полной мере коррелировала с изменениями цены на нефть.

Ценовые спреды между покупаемым сырьем и готовой продукцией наглядно иллюстрируют общую устойчивость показателей рентабельности СИБУРА.

ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВЫЕ ПРОДУКТЫ

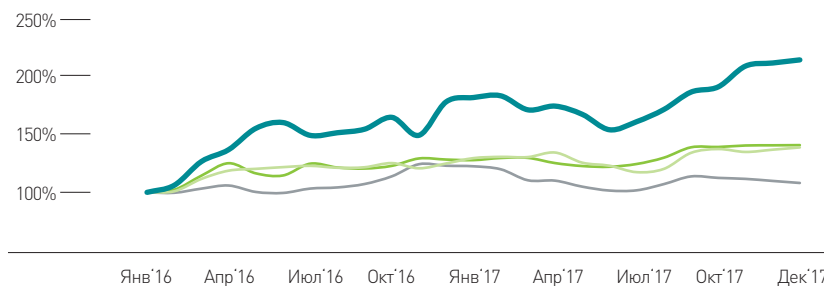
ПРИВЕДЕНО К 100



Источник: Argus, Platts, Bloomberg, Федеральная антимонопольная служба РФ.

ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ

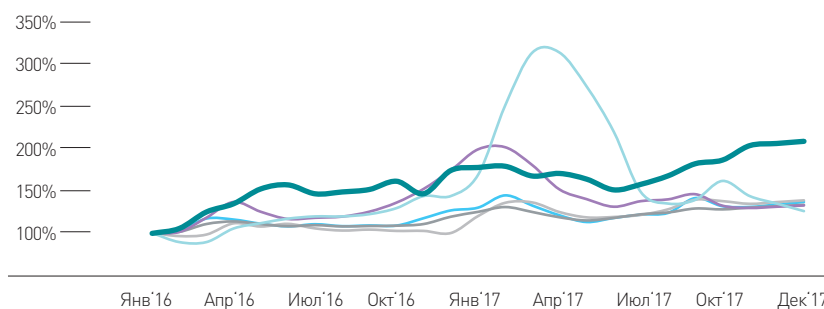
ПРИВЕДЕНО К 100



Источник: Bloomberg, ICIS.

ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ

ПРИВЕДЕНО К 100



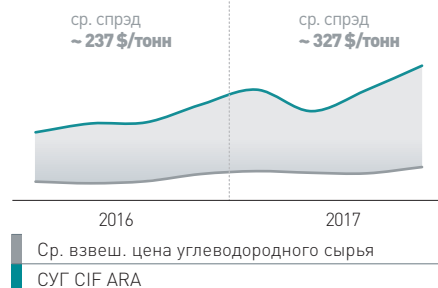
Источник: Bloomberg, ICIS, Malaysian Rubber Board.

В топливно-сырьевом сегменте динамика мировых цен на СУГ, один из наших основных продуктов, опережала рост цен на закупку углеводородного сырья. Такая динамика способствовала повышению рентабельности в топливно-сырьевом сегменте. Средний уровень спреда данного сегмента расширился на 38% до уровня 327 долл. США за тонну с 237 долл. США за тонну годом ранее. В то же время спред между ценой полипропилена и СУГ сохранился на прежнем уровне 611 долл. США, снизившись только на 4% с 639 долл. США годом ранее.

РАСШИРЯЮЩИЙСЯ СПРЕД В ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОМ СЕГМЕНТЕ

Спред:

котировки СУГ – закупное углеводородное сырье

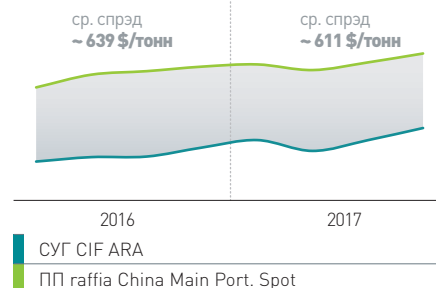


Источник: Argus, ICIS.

УСТОЙЧИВЫЙ СПРЕД В СЕГМЕНТЕ ОЛЕФИНОВ И ПОЛИОЛЕФИНОВ

Спред:

котировки ПП – котировки СУГ



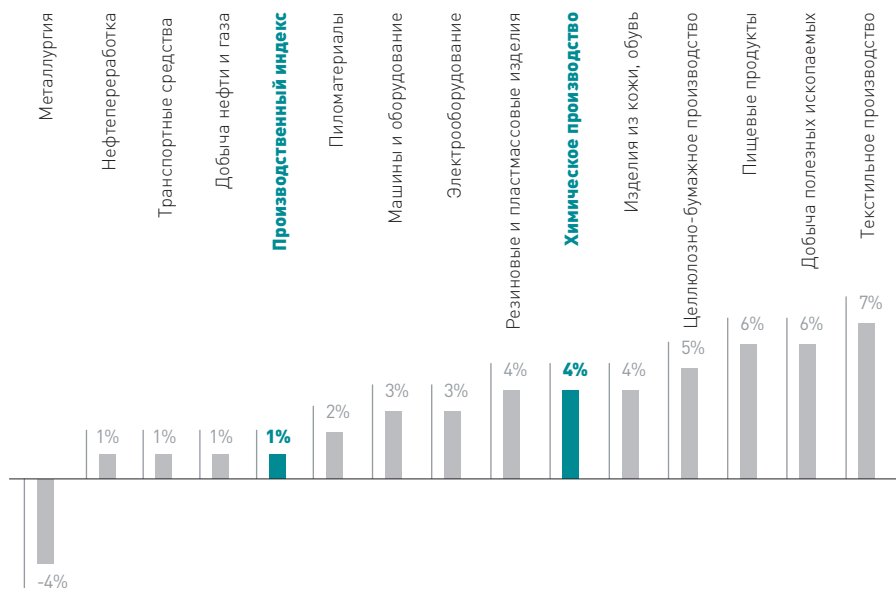
ОБРАТНАЯ ЗАВИСИМОСТЬ МЕЖДУ ДИНАМИКОЙ КУРСА РУБЛЯ К ДОЛЛ. США И НЕФТЬЮ



Источник: Bloomberg, ЦБ РФ.

ДИНАМИКА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В 2017 ГОДУ,

% Г-Г



Источник: Росстат.

КУРСЫ ВАЛЮТ

В 2017 году российский рубль укрепился на 14,9% относительно доллара США и на 12,6% относительно евро. Укрепление рубля полностью нивелировало положительный эффект от высоких цен на нефть и роста деноминированной в долларах США выручки от продаж, что замедлило рост выручки и EBITDA СИБУРа в рублевом выражении.

РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА

В 2017 году российская экономика продемонстрировала рост ВВП на 1,5%, а годом ранее наблюдалось снижение ВВП на 0,2%. Динамика промышленного производства была умеренно позитивной, при этом большинство отраслей, потребляющих нефтехимические продукты, показали рост. Важные для СИБУРа потребляющие отрасли, включая пищевую и химическую отрасли, производство потребительских резиновых и пластиковых изделий, а также автомобилестроение, стали основными бенефициарами роста потребительского спроса на российском рынке. Кроме того, ограничения на импорт пищевых продуктов, введенные российским Правительством, благоприятствовали отечественным производителям пищевой промышленности и производителям упаковки.



Интегрированная бизнес-модель сбалансировала изменения в результатах сегментов

В этом году СИБУР продемонстрировал рекордные объемы производства. Мы переработали 22,8 млрд куб. м ПНГ, что на 1,6% выше результата прошлого года, а также увеличили объемы фракционирования ШФЛУ почти на 4% до 7,5 млн тонн. Мы рады сообщить, что наше производство полипропилена в Тобольске достигло в среднем по году полной загрузки производственных мощностей.

30

ДРАЙВЕРЫ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

22,8 млрд куб. м

ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ ПНГ В 2017 ГОДУ

7,5 млн тонн

ОБЪЕМЫ ФРАКЦИОНИРОВАНИЯ ШФЛУ В 2017 ГОДУ

Выручка в 2017 году выросла на 10,4%, составив 454,6 млрд руб. Хорошо сбалансированная бизнес-модель СИБУР позволила нам получить устойчиво высокие результаты по операционному денежному потоку и рентабельности. Снижение показателей нефтехимического сегмента было сбалансировано растущими показателями в топливно-сырьевом бизнесе, что обеспечило рост денежного потока от операционной деятельности на 11% в рублевом выражении и на 27% в долларах, а также способствовало укреплению рентабельности по EBITDA до 35,4% по сравнению с 33,9% в прошлом году.

455 млрд руб.

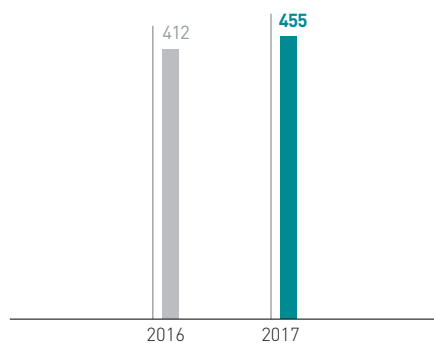
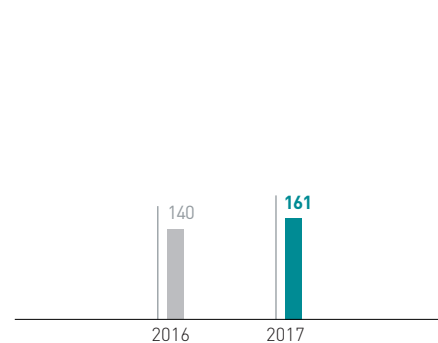
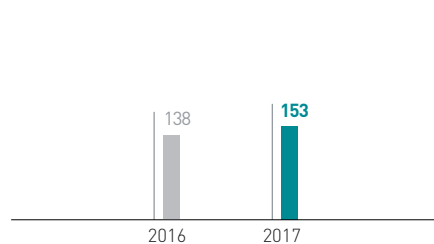
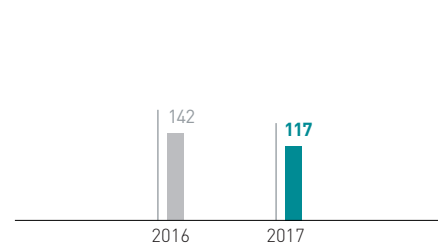
ВЫРУЧКА

161 млрд руб.

EBITDA

35,4%

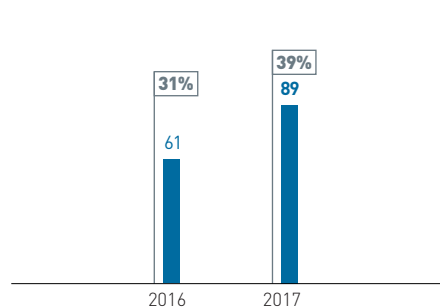
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA

ВЫРУЧКА,
млрд руб.EBITDA,
млрд руб.ОПЕРАЦИОННЫЙ
ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК,
млрд руб.ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ¹,
млрд руб.

¹ Включая капзатраты и сделки по приобретению/продаже активов.

Выручка Топливо-сырьевого сегмента в рублевом выражении возросла на 7,9%, а EBITDA увеличилась наполовину по сравнению с прошлым годом, что составило 89,3 млрд руб. или 56% от общей EBITDA Группы. На EBITDA сегмента благоприятно отразилось расширение спрэдов на мировые котировки ЖУВС и увеличение объемов продаж СУГ вследствие роста производства (включая внутригрупповые продажи). Помимо этого мы сократили транспортные расходы за счет сокращения внешних продаж ШФЛУ, что было частично компенсировано ростом поставок СУГ и нефти на установки пиролиза. В результате, рентабельность по EBITDA данного сегмента составила 39% в 2017 году при 30,9% в 2016 году.

ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОЙ СЕГМЕНТ



EBITDA, млрд руб.

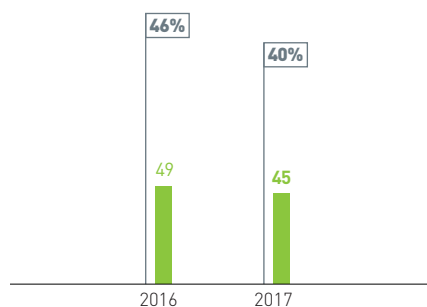
Рентабельность по EBITDA, %

39%

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA
ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОГО СЕГМЕНТА
В 2017 ГОДУ**

Выручка сегмента «Олефины и полиолефины» возросла на 1,5% в 2017 году, а показатель EBITDA снизился на 8,7% до 44,6 млрд руб. по сравнению с 48,9 млрд руб. в 2016 году. Эффект от роста объемов производства и цен полипропилена и полиэтилена был полностью нивелирован сужением спрэда на полиолефины из-за укрепления рубля. В результате рентабельность сегмента снизилась до 39,5% в 2017 году по сравнению с 45,5% в 2016 году. Рентабельность производства полипропилена в Тобольске в этом году достигла 55%, что значительно превышает средний показатель сегмента.

ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ



EBITDA, млрд руб.

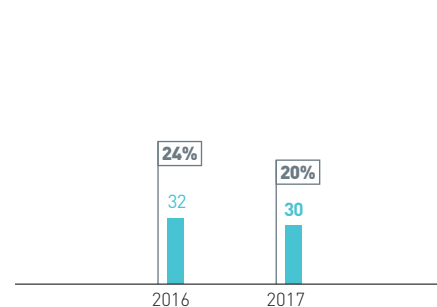
Рентабельность по EBITDA, %

40%

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA
СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ»
В 2017 ГОДУ**

Выручка сегмента «Пластики, Эластомеры и промежуточные продукты» выросла на 12,4% в 2017 году благодаря сильным результатам группы эластомеров. EBITDA сегмента снизилась на 3,6% до 30,4 млрд руб., что составляет 19% от EBITDA Группы, что объясняется опережающим ростом сырьевых котировок в сравнении с ценами на большую часть конечной продукции сегмента, за исключением эластомеров, цены на которые опережали рост цен на сырье. Рентабельность по EBITDA сегмента снизилась с 23,8% до 20,3% год к году.

ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ



EBITDA, млрд руб.

Рентабельность по EBITDA, %

20%

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA
СЕГМЕНТА «ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ
И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ» В 2017 ГОДУ**

На конец года показатель долговой нагрузки Группы сократился до 1,6х с 2,0х в рублевом выражении или до 1,7х с 2,2х в долларах США. Несмотря на активную стадию реализации проекта ЗапСиб, СИБУР не привлекал значительных сумм заемных средств, но при этом погасил часть долговых обязательств Группы, а после погашения дебютного выпуска Еврооблигаций в начале 2018 года нам удалось увеличить средний срок погашения долгового портфеля до 7,4 лет.



Интегрированная цепочка создания стоимости	34
Карта активов	36
Обзор бизнеса	38
— Продукты и рынки	40
— Источники и состав сырья	58
— Производственная схема	60
— Транспорт и логистика	62
Операционная эффективность	65
Система управления эффективностью СИБУРа	66
Производственная система СИБУРа	68

Создаем стоимость



Интегрированная цепочка создания стоимости

ПОСТАВЩИКИ

ПРОИЗВОДСТВО И ПЕРЕРАБОТКА



Нефтяные компании

ПНГ

22,3 млрд куб. м

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний, перерабатывается на ГПЗ СИБУРа для производства природного газа и ШФЛУ

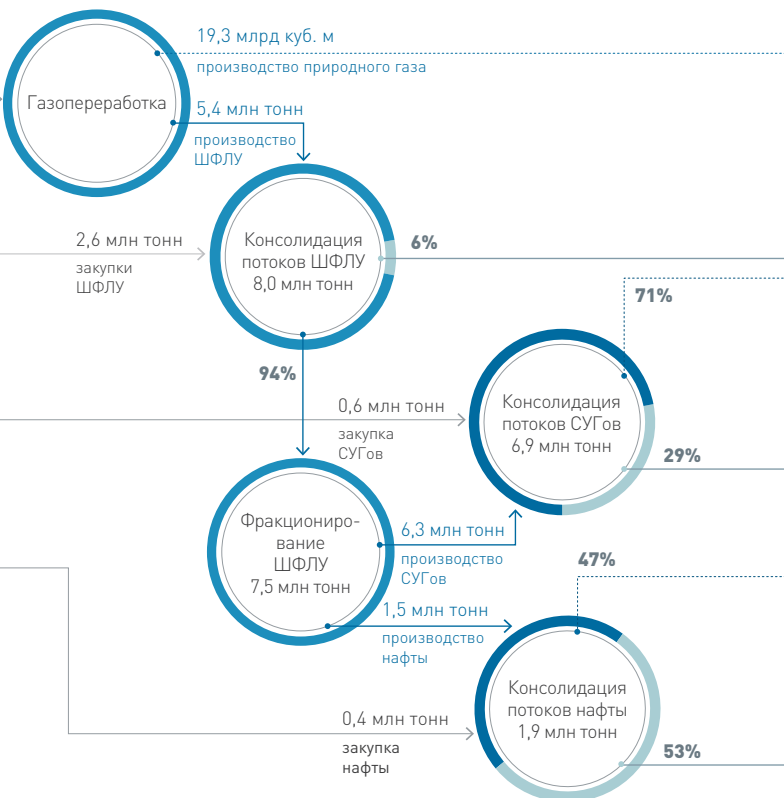
ШФЛУ

ШФЛУ, произведенный на ГПЗ СИБУРа или закупаемый у нефтегазовых компаний, фракционируется на ГФУ СИБУРа в СУГи и нефть

СУГ

Нафта

СУГи и нафта, произведенные СИБУром или закупаемые у нефтегазовых компаний в качестве нефтехимического сырья



Метанол и прочее

МТБЭ, произведенный в результате реакции метанола с изобутиленом, используется как компонент для производства автомобильных бензинов

0,2 млн тонн
закупка
метанола

Полуфабрикаты

В результате полимеризации или других химических процессов из полуфабрикатов производятся продукты с более высокой добавленной стоимостью

Торгово-закупочная деятельность

В зависимости от сложившегося баланса рынка и логистических ограничений мы закупаем определенные объемы нефтехимических продуктов для дальнейшей перепродажи

ИЛЛЮСТРАТИВНО

- Используются в производстве топливно-сырьевых продуктов
- Используются в производстве продуктов нефтехимии

- Внешние продажи топливно-сырьевых продуктов
- Внешние продажи продуктов нефтехимии

КЛИЕНТЫ

Объемы продаж

Доля во внешней выручке

Топливо-сырьевой сегмент

18,5 млрд куб. м
природный газ

Коммунальное хозяйство

10%

4,9 млн тонн
СУГи

Топливо
Нефтехимия
Коммунальное хозяйство

24%

0,9 млн тонн
нафта

Нефтехимия
Топливо

5%

Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

0,7 млн тонн
МТБЭ и топливные
компоненты

Топливо
Топливные добавки
и компоненты

5%

0,5 млн тонн
промежуточные
продукты

Химическая промышленность

5%

0,8 млн тонн
пластики и продукты
органического синтеза

Товары повседневного спроса
Строительство
Химическая промышленность

10%

0,5 млн тонн
эластомеры

Автомобилестроение
Строительство

11%

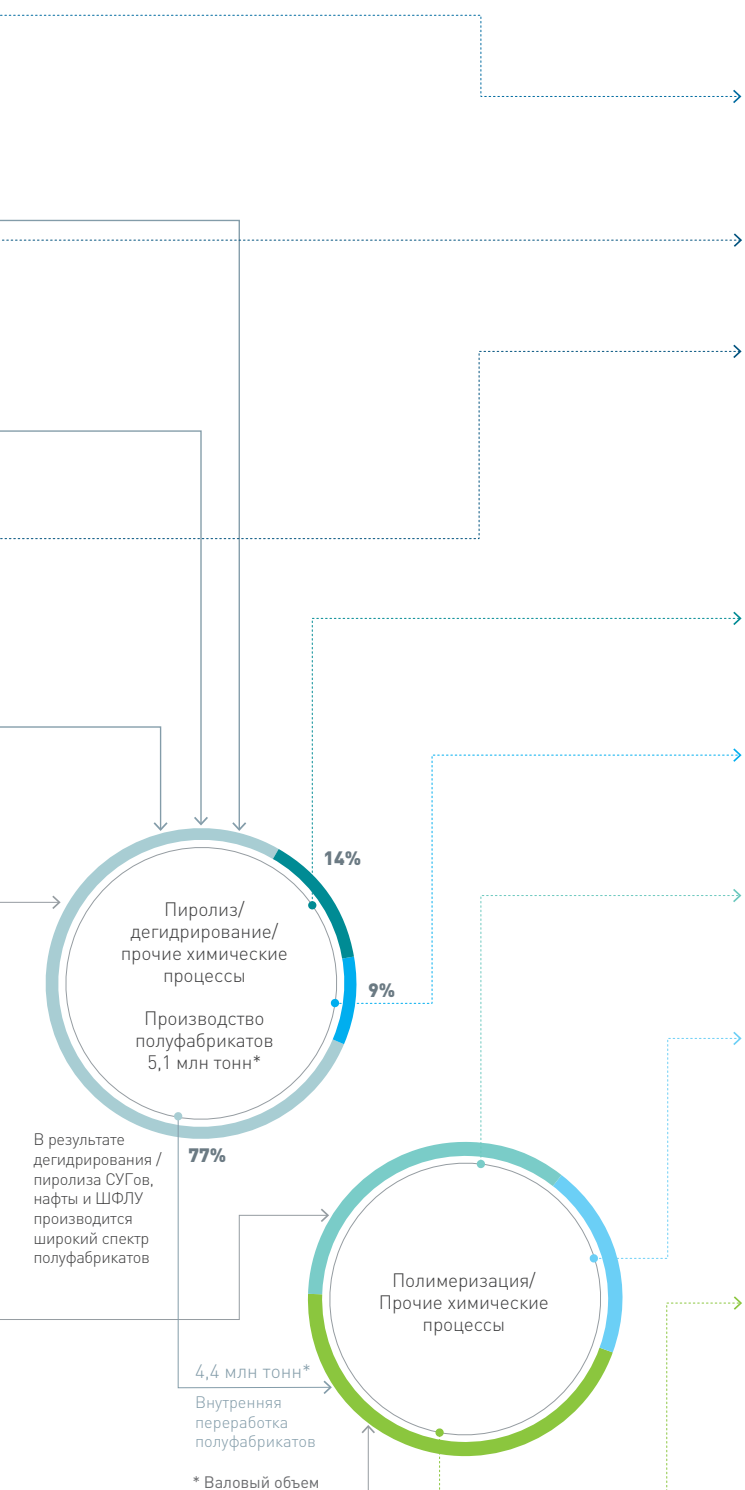
Олефины и полиолефины

1,2 млн тонн
олефины
и полиолефины

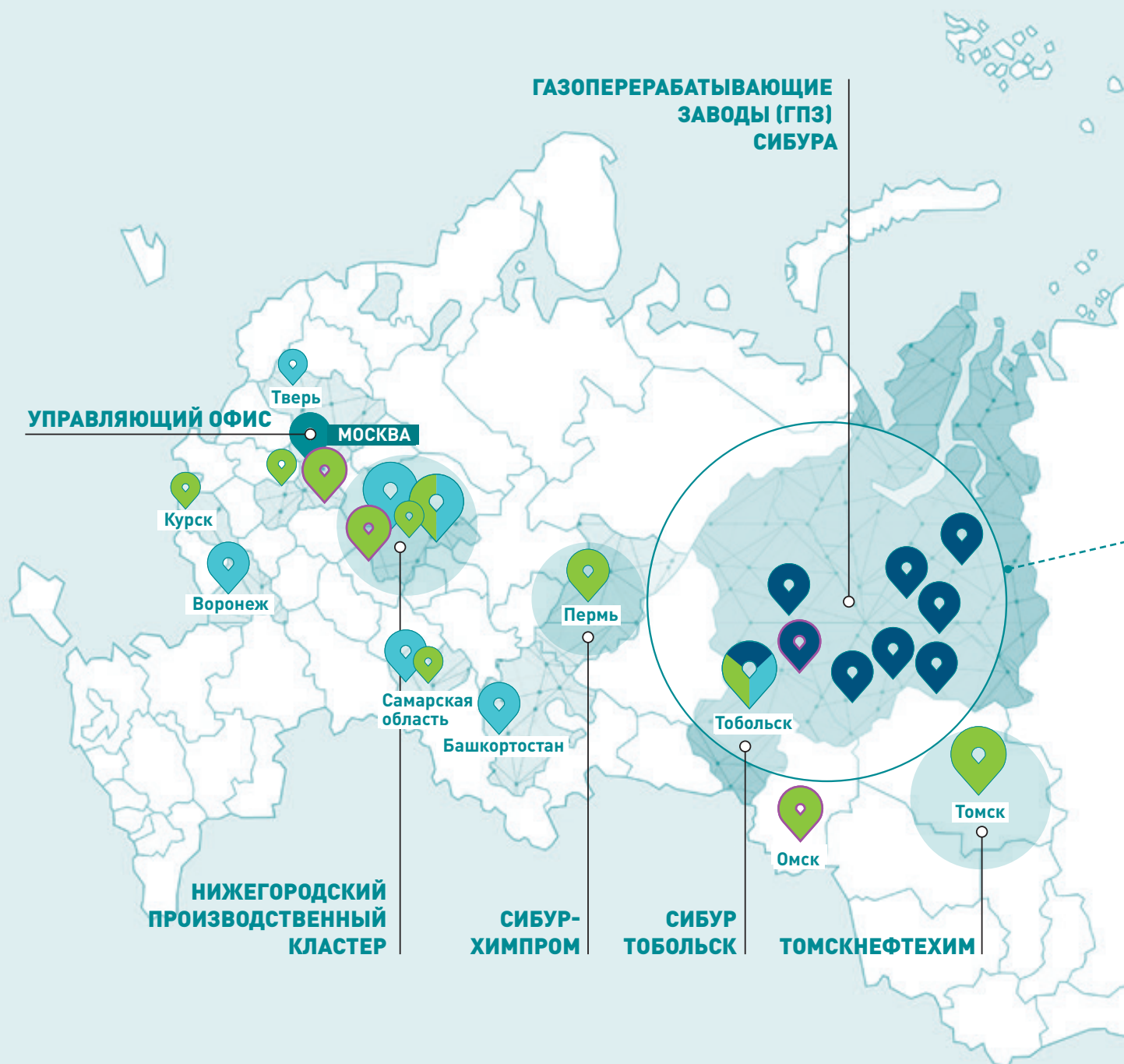
Товары повседневного спроса
Строительство
Химическая промышленность

19%

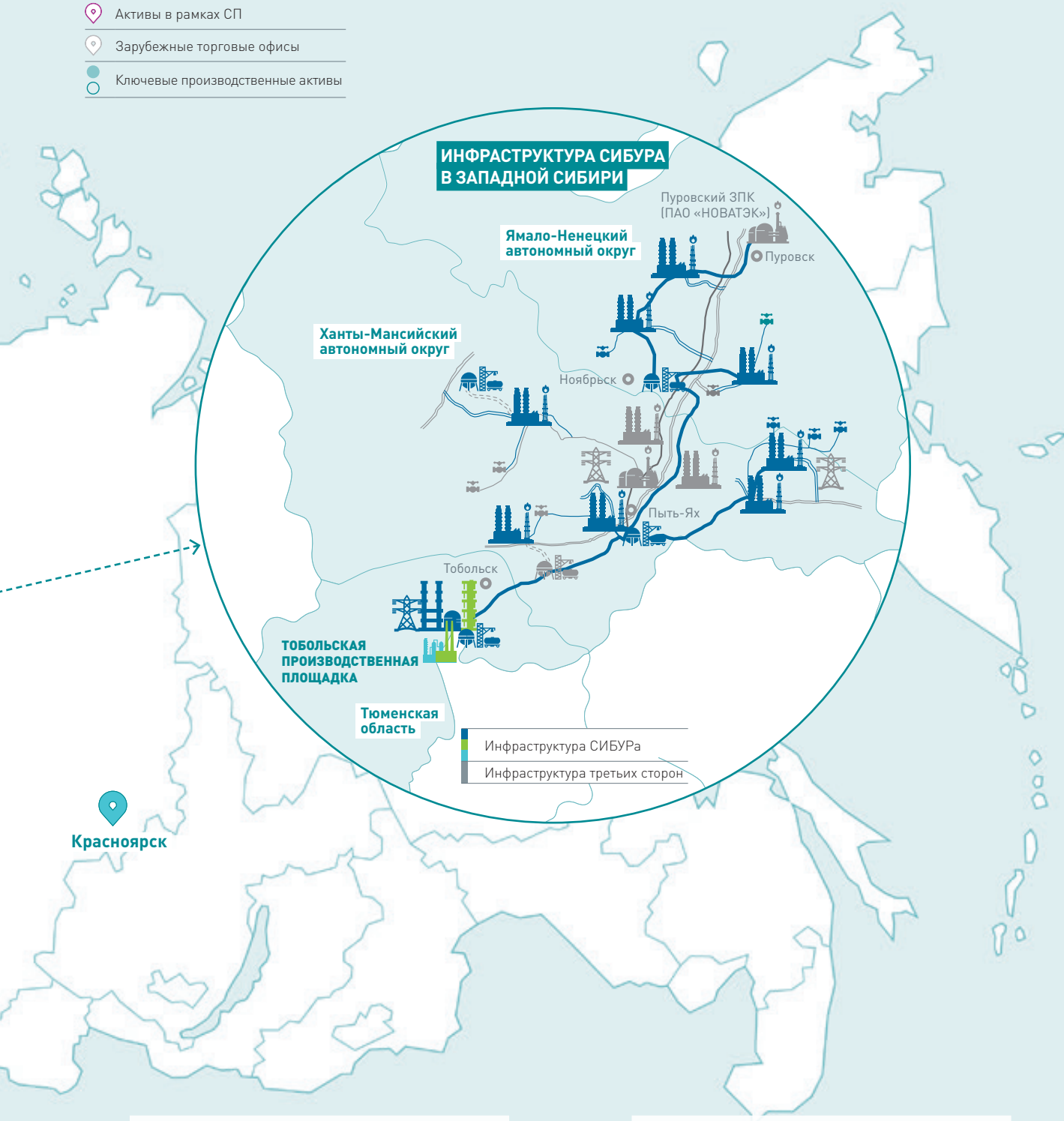
Прочая выручка составила 11%
выручки от внешних продаж в 2017 году



Карта активов



-  Топливо-сырьевой сегмент
-  Олефины и полиолефины
-  Пластики, эластомеры и промежуточные продукты
-  Активы в рамках СП
-  Зарубежные торговые офисы
-  Ключевые производственные активы





Обзор бизнеса

СИБУР является уникальной вертикально-интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией. Мы владеем и управляем крупнейшим газоперерабатывающим бизнесом в России по объемам переработки ПНГ и ШФЛУ и являемся лидером российской нефтехимической отрасли.

Мы закупаем побочные продукты добычи нефти и газа у крупнейших российских нефтяных и газовых компаний и перерабатываем их в топливно-сырьевые и нефтехимические продукты.

В 2016 году СИБУР изменил сегментную структуру отчетности, выделив три операционных сегмента. В дополнение к топливно-сырьевому сегменту, мы разделили нефтехимический бизнес на два новых сегмента: «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты». Данные сегменты отличаются друг от друга драйверами прибыльности, поэтому отдельное представление позволяет нагляднее продемонстрировать их результаты.

Наши операционные сегменты значительно различаются по отраслям-потребителям, тенденциям спроса и предложения, факторам создания стоимости и, соответственно, по рентабельности. Однако между ними существует высокий уровень интеграции, так как основная доля сырья для нефтехимической части нашего бизнеса поставляется нашим топливно-сырьевым сегментом.

ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОЙ СЕГМЕНТ

Мы владеем и управляем крупнейшей в России интегрированной инфраструктурой по переработке и транспортировке углеводородного сырья.

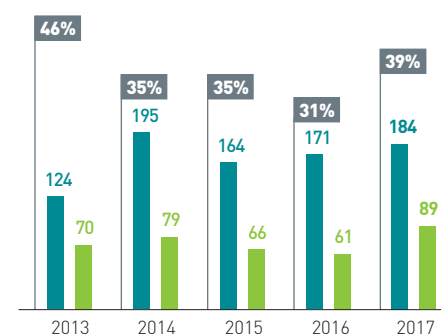
Топливо-сырьевой сегмент

Включает в себя:

- прием ПНГ, который мы закупаем у крупнейших российских нефтяных компаний, и его переработку в природный газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ) на наших газоперерабатывающих заводах (ГПЗ);
- транспортировку, фракционирование и другие виды переработки жидкого углеводородного сырья, которое мы производим на собственных предприятиях или закупаем у крупнейших в России нефтяных и газовых компаний;
- производство топливно-сырьевых продуктов, которые реализуются внешним покупателям, а также используются как сырье для сегментов «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты».

Топливо-сырьевой сегмент поставляет около 37% объемов жидкого углеводородного сырья, доступных для реализации в качестве сырья для собственных нефтехимических сегментов.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОГО СЕГМЕНТА



Валовая выручка, млрд руб.

EBITDA, млрд руб.

Маржа по EBITDA, %

Активы и инфраструктура топливно-сырьевого сегмента

на 31 декабря 2017 года



8
ГПЗ¹



5
Компрессорных станций



2
ГФУ

¹ Включая ООО «Южно-Приобский ГПЗ» в СП с ПАО «Газпром нефть».

НЕФТЕХИМИЯ

СИБУР владеет и управляет обширной базой нефтехимических активов, которая уже была значительно модернизирована и расширена в последние годы и на которую направлены наши будущие инвестиционные проекты. Интеграция с топливно-сырьевым сегментом, являющимся надежным источником конкурентного по стоимости сырья, является важным преимуществом нашего нефтехимического бизнеса.

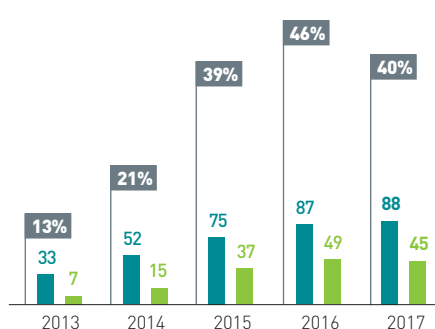
Начиная с 2016 года, нефтехимический бизнес СИБУРа включает в себя два сегмента: «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты».

Сегмент «Олефины и полиолефины»

включает в себя производство и реализацию полиолефинов (полипропилена и полиэтилена), БОПП-пленок, а также олефинов (пропилена и этилена), которые используются для производства нефтехимических продуктов на собственных предприятиях или реализуются внешним покупателям.

«Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» – это сегмент, который производит различные продукты нефтехимии, в том числе пластики и продукты органического синтеза, эластомеры, метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и топливные компоненты, которые реализуются внешним покупателям. В сегменте также производятся промежуточные продукты, которые в основном используются собственными предприятиями, и лишь небольшая доля направляется на рынок.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ»

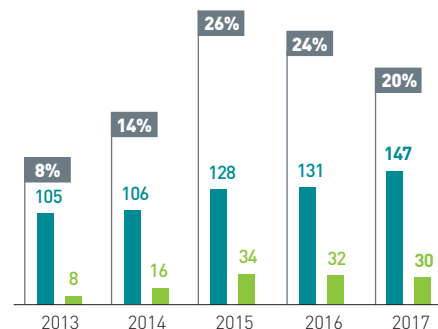


Валовая выручка, млрд руб.

EBITDA, млрд руб.

Маржа по EBITDA, %

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ»



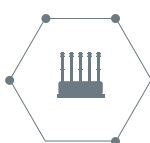
Валовая выручка, млрд руб.

EBITDA, млрд руб.

Маржа по EBITDA, %

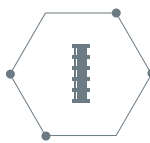
Активы и инфраструктура нефтехимического бизнеса

на 31 декабря 2017 года



3

Установки
пиролиза



1

Установка
дегидрирования
пропана



2

Завода
по производству
ПП и ПЭНП



3

Завода
по производству
эластомеров



4

Завода
по производству
пластиков и продуктов
органического
синтеза



5

Заводов
по производству
БОПП-пленок



Топливо-сырьевой сегмент

Продукты топливо-сырьевого сегмента СИБУРа, включая СУГи, нефть и природный газ, преимущественно используются в топливной и энергетической промышленности, а также в нефтехимической отрасли как в России, так и за рубежом. Большая часть ШФЛУ собственного производства используется СИБУРом в качестве сырья для нефтехимической части бизнеса, а также для производства СУГов и нефти.

В 2017 году выручка от реализации продукции топливо-сырьевого сегмента составила 184 199 млн руб., увеличившись на 7,9% год к году и составив 40,5% от общей выручки Компании в 2017 году.

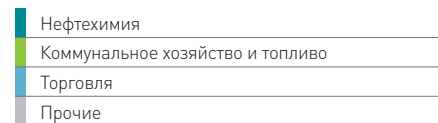
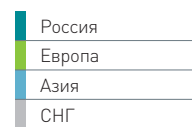
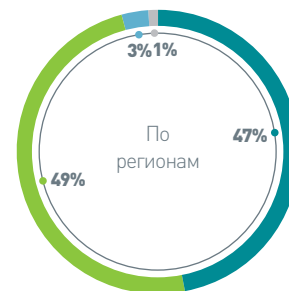
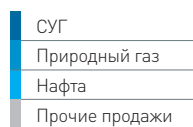
Продажи на внутреннем рынке составили 46,9% от продаж топливо-сырьевого сегмента, в то время как на экспортные продажи пришлось 53,1%.

Мы используем СУГи, нефть и ШФЛУ в качестве сырья для производства продуктов нефтехимии, а также реализуем эти продукты на рынке.

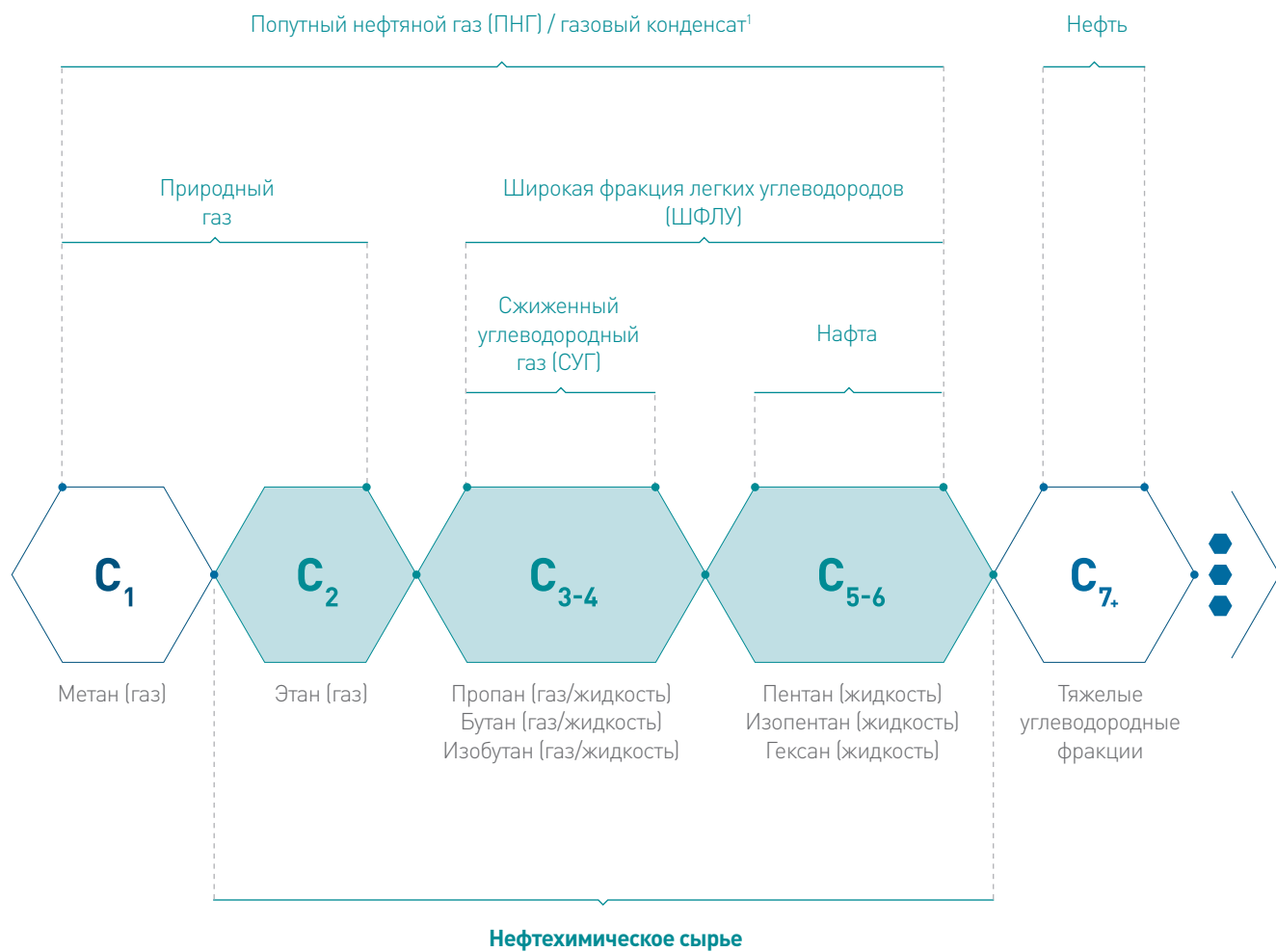
37,0%

ОБЪЕМОМ ЖИДКОГО УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ, ДОСТУПНЫХ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ, ИСПОЛЬЗОВАНО В КАЧЕСТВЕ СЫРЬЯ ДЛЯ НЕФТЕХИМИИ НА МОЩНОСТЯХ КОМПАНИИ

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОГО СЕГМЕНТА (2017)



УГЛЕВОДОРОДНАЯ ЦЕПОЧКА



¹ ПНГ и газовый конденсат включают в себя одинаковые углеводородные фракции в разных пропорциях.



Топливоно-сырьевой сегмент (продолжение)



Газопереработка и газодифракционирование	Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии
Олефины и полиолефины	Метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и топливные компоненты
Пластики и продукты органического синтеза	Активы в рамках СП

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность на 31 декабря	
			2017	2016
Перерабатывающие мощности, млрд куб. м ПНГ				
Природный газ ШФЛУ Нафта СУГи	Газоперерабатывающие заводы (ГПЗ) ¹	Ханты-Мансийский автономный округ Ямало-Ненецкий автономный округ	25,4	25,4
Перерабатывающие мощности, млн тонн ШФЛУ				
СУГи Нафта	Газофракционирующие установки (ГФУ)	Тобольск Пермь	8,6	9,5 ²
Производственная мощность, млн тонн				
Бутадиен	ООО «СИБУР Тобольск»	Тобольск	0,2	0,2

¹ Включая ООО «Южно-Приобский ГПЗ» в СП с ПАО «Газпром нефть».

² В апреле 2017 года СИБУР продал 100% акций АО «Уралоргсинтез».



Сжиженные углеводородные газы (СУГи)

24,4%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ ГРУППЫ

60,1%

В ВЫРУЧКЕ ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОГО СЕКТОРА

28,2%

ОБЪЕМОМ, ДОСТУПНЫМ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ, НАПРАВЛЕНО В КАЧЕСТВЕ СЫРЬЯ ДЛЯ НЕФТЕХИМИИ

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

К СУГам, главным образом, относятся пропан (C_3), бутан и изобутан (C_4) или смесь пропана и бутана. СИБУР производит СУГи в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

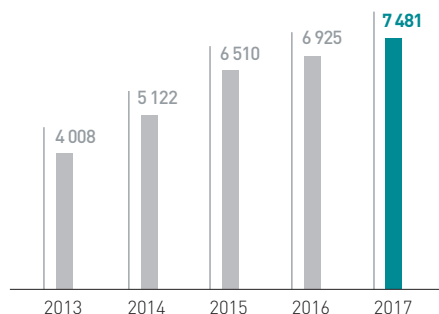
Моторное топливо, сырье для нефтехимии, коммунальное хозяйство.



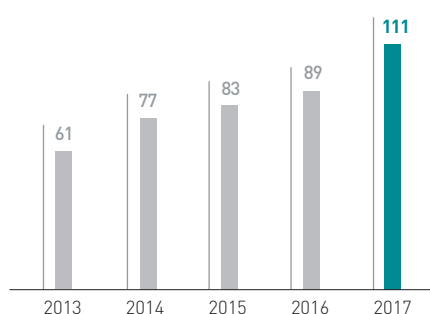
ПРОДАЖИ

Мы реализуем СУГи внешним покупателям, а также поставляем в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

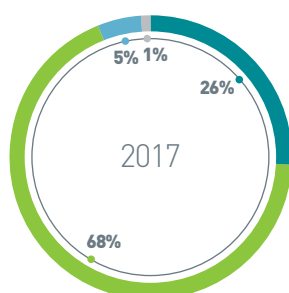
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, '000 ТОНН¹



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



¹ Включая объемы производства по договорам процессинга.



Природный газ

10,4%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

25,8%

В ВЫРУЧКЕ
ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОГО
СЕКТОРА

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

Природный газ содержит метан (C_1) и этан (C_2). СИБУР производит природный газ на своих ГПЗ в результате переработки закупаемого у нефтяных компаний ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

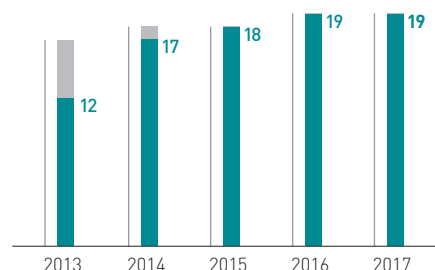
Коммунальное хозяйство.



ПРОДАЖИ

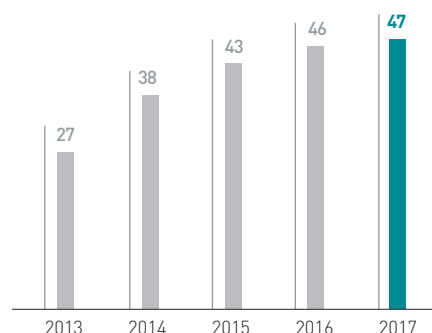
Мы реализуем природный газ российским нефтяным и газовым компаниям и в незначительном объеме российским региональным и муниципальным унитарным предприятиям. Мы не поставляем природный газ в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия, при этом часть объемов используется для собственных нужд, главным образом, в качестве топлива на ГПЗ, а также для выработки тепловой энергии.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, МЛРД КУБ. М

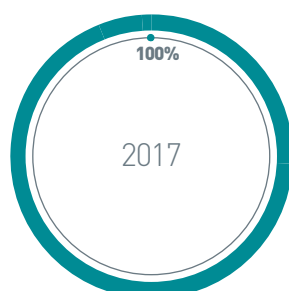


Доля СП в объемах производства

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



Россия



Нафта

5,3%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

13,0%

В ВЫРУЧКЕ
ТОПЛИВНО-СЫРЬЕВОГО
СЕКТОРА

53,8%

ОБЪЕМОМ, ДОСТУПНЫМ
ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ,
НАПРАВЛЕНО
В КАЧЕСТВЕ СЫРЬЯ
ДЛЯ НЕФТЕХИМИИ

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

К нафте (C_{5+}) главным образом относится пентан, изопентан, гексан и более тяжелые углеводородные фракции. СИБУР производит нафту в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

Топливо, сырье для нефтехимической отрасли.

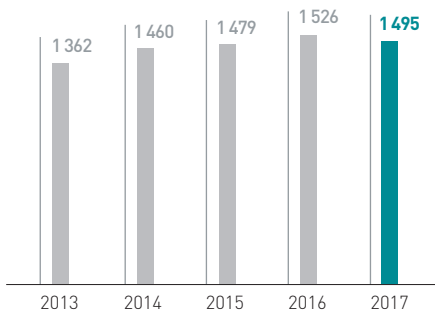


ПРОДАЖИ

Мы реализуем нафту внешним покупателям, а также поставляем ее в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

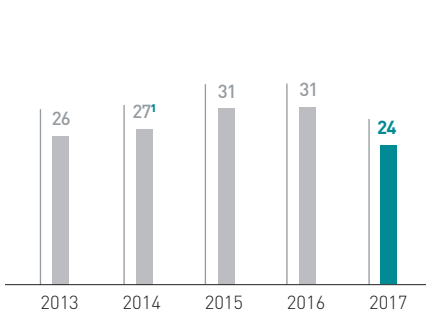
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,

'000 ТОНН

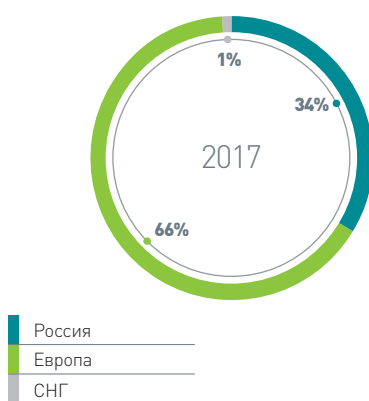


ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,

МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



¹ Без учета расчетной выручки от трейдинговых операций через Усть-Лугу в сумме 42 млрд руб., прекращенных в 2015 году.



Широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ)

99,3%

ОБЪЕМОВ, ДОСТУПНЫХ
ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ,
НАПРАВЛЕНО
В КАЧЕСТВЕ СЫРЬЯ
ДЛЯ НЕФТЕХИМИИ

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

ШФЛУ представляет собой сложную смесь углеводородных фракций от C_3 до C_6 (пропан, бутан, изобутан, пентан, изопентан и гексан). СИБУР производит ШФЛУ на своих ГПЗ в результате переработки ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

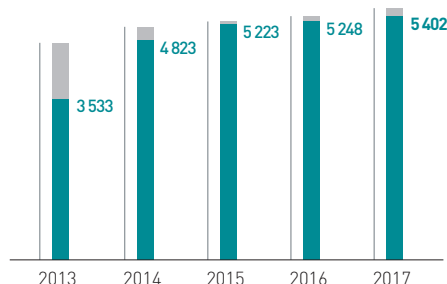
Нефтехимия.



ПРОДАЖИ

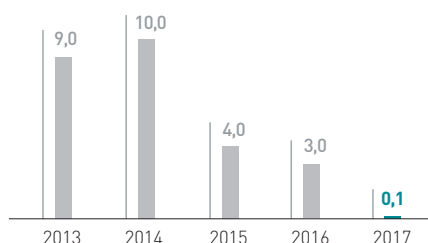
Мы используем ШФЛУ для фракционирования в топливно-сырьевые продукты и в качестве сырья на наших нефтехимических предприятиях без предварительного фракционирования.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, '000 ТОНН



Доля СП в объемах производства

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



94,3%

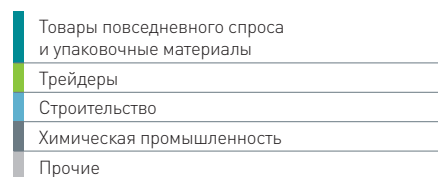
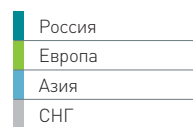
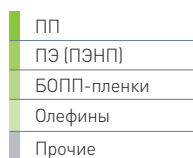
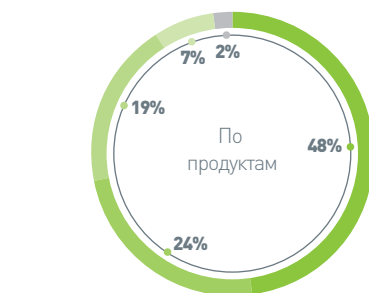
ОБЪЕМОВ
ПРОИЗВОДСТВА
И ЗАКУПКИ
НАПРАВЛЕНО НА
ФРАКЦИОНИРОВАНИЕ

Олефины и полиолефины

Продукты СИБУРа в сегменте «Олефины и полиолефины» включают в себя полипропилен, полиэтилен, БОПП-пленки и олефины. Полиолефины реализуются главным образом потребителям в таких отраслях, как производство товаров повседневного спроса, строительство и химическая промышленность, как в России, так и за рубежом. Большая часть олефинов используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Кроме того, олефины реализуются на внутреннем рынке, основным покупателем является ООО «РусВинил», наше СП с Solvay.

В 2017 году выручка от реализации продуктов сегмента «Олефины и полиолефины» составила 88 135 млн руб., увеличившись на 1,5% год к году и составив 19,4% общей выручки Группы в 2017 году. Продажи на внутреннем рынке составили 67% общей выручки сегмента «Олефины и полиолефины», в то время как на экспортные продажи пришлось 33%.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ» (2017)



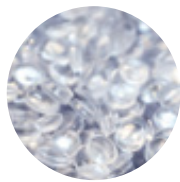


Олефины и полиолефины (продолжение)



Газопереработка и газофракционирование	Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии
Олефины и полиолефины	Метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и топливные компоненты
	Активы в рамках СП

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2017	2016
ПЭ (ПЭНП)	ООО «Томскнефтехим»	Томск	270 000	270 000
ПП	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «Томскнефтехим»	Тобольск Томск	640 000	640 000
ПП	ООО «НПП Нефтехимия» (неконсолидируемое СП)	Москва	130 000	120 000
ПП	ООО «Полиом» (неконсолидируемое СП)	Омск	210 000	210 000
БОПП-пленки	ООО «БИАКСПЛЕН» (группа компаний)	Самарская область Московская область Курск Нижегородская область	184 600	184 600
Этилен	ООО «Томскнефтехим» ООО «СИБУР-Кстово»	Томск Нижегородская область	684 000	672 000
Пропилен	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «Томскнефтехим» ООО «СИБУР-Кстово»	Тобольск Томск Нижегородская область	829 000	829 000
ПВХ	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП)	Нижегородская область	330 000	330 000
Каустическая сода	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП)	Нижегородская область	225 000	225 000



Олефины и полиолефины

19,4%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

37,5%

В ВЫРУЧКЕ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДУКТОВ
НЕФТЕХИМИИ

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТОВ

Наша продуктовая группа «Олефины и полиолефины» включает в себя полипропилен (ПП) и полиэтилен (ПЭНП), БОПП-пленки и олефины.

ПП и ПЭНП представляют собой гранулированные термопластичные полимеры. СИБУР производит ПП и ПЭНП в результате полимеризации олефинов – пропилена и этилена, соответственно, – являющихся полуфабрикатами, производимыми на мощностях СИБУРа.

БОПП-пленки являются соэкструдированными, термосвариваемыми сополимерными или нетермосвариваемыми гомополимерными полипропиленовыми пленками с различной внутренней структурой в различных вариантах финальной обработки.

ПРОДАЖИ

Мы реализуем полиолефины внешним покупателям в России и за рубежом, а также используем часть объемов ПП для производства БОПП-пленок.

Мы реализуем часть объемов олефинов другим нефтехимическим компаниям, в то время как основные объемы олефинов

используются на предприятиях Группы для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

ПП:

производство потребительских товаров, упаковочных материалов, БОПП-пленок, предметов личной гигиены, труб, волокон и автокомпонентов.



ПЭНП:

производство потребительских товаров, теплоизолирующих материалов для электротехнической и энергетической отраслей, пленок для сельского хозяйства, различных упаковочных материалов.



БОПП-пленки:

производство упаковки для пищевых продуктов и товаров народного потребления, декоративной упаковки цветов и текстиля, а также клейких лент.

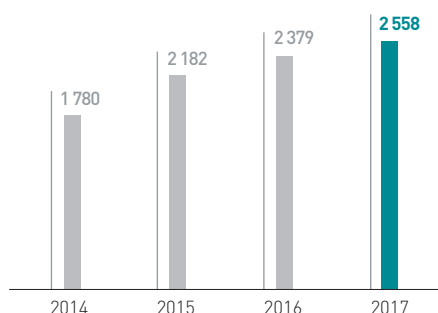


Олефины:

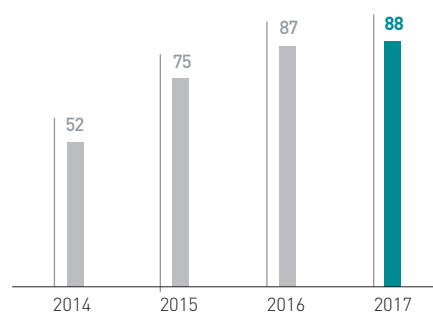
производство ПП и ПЭНП.



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА¹,
'000 ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ¹,
МЛРД РУБ.



¹ В связи с введением новой сегментной разбивки в 2016 году, данные представлены за период 2014–2017 гг.



Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

В сегменте «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» мы производим пластики и продукты органического синтеза, в том числе ПЭТФ, гликоли, полистирол вспенивающийся (ПСВ), спирты и акрилаты; эластомеры, которые включают в себя различные марки базовых и специальных каучуков и термоэластопластов (ТЭП); МТБЭ и топливные компоненты, которые реализуются за рубеж. В сегменте также производятся промежуточные продукты, которые главным образом используются для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа, и только небольшая доля направляется на рынок.

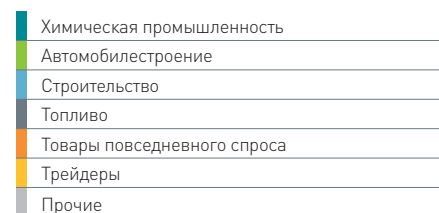
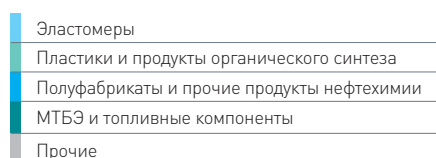
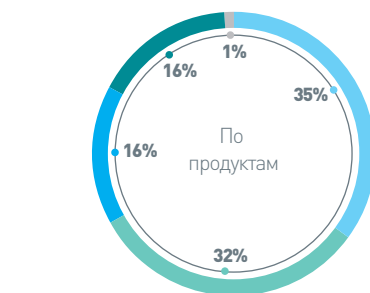
Каждая из перечисленных продуктовых групп имеет свои характеристики и рынки сбыта, при этом продукты всех групп реализуются промышленным потребителям в таких отраслях, как химическая, энергетическая и топливная промышленность, автомобилестроение, товары повседневного спроса, строительство и прочие.

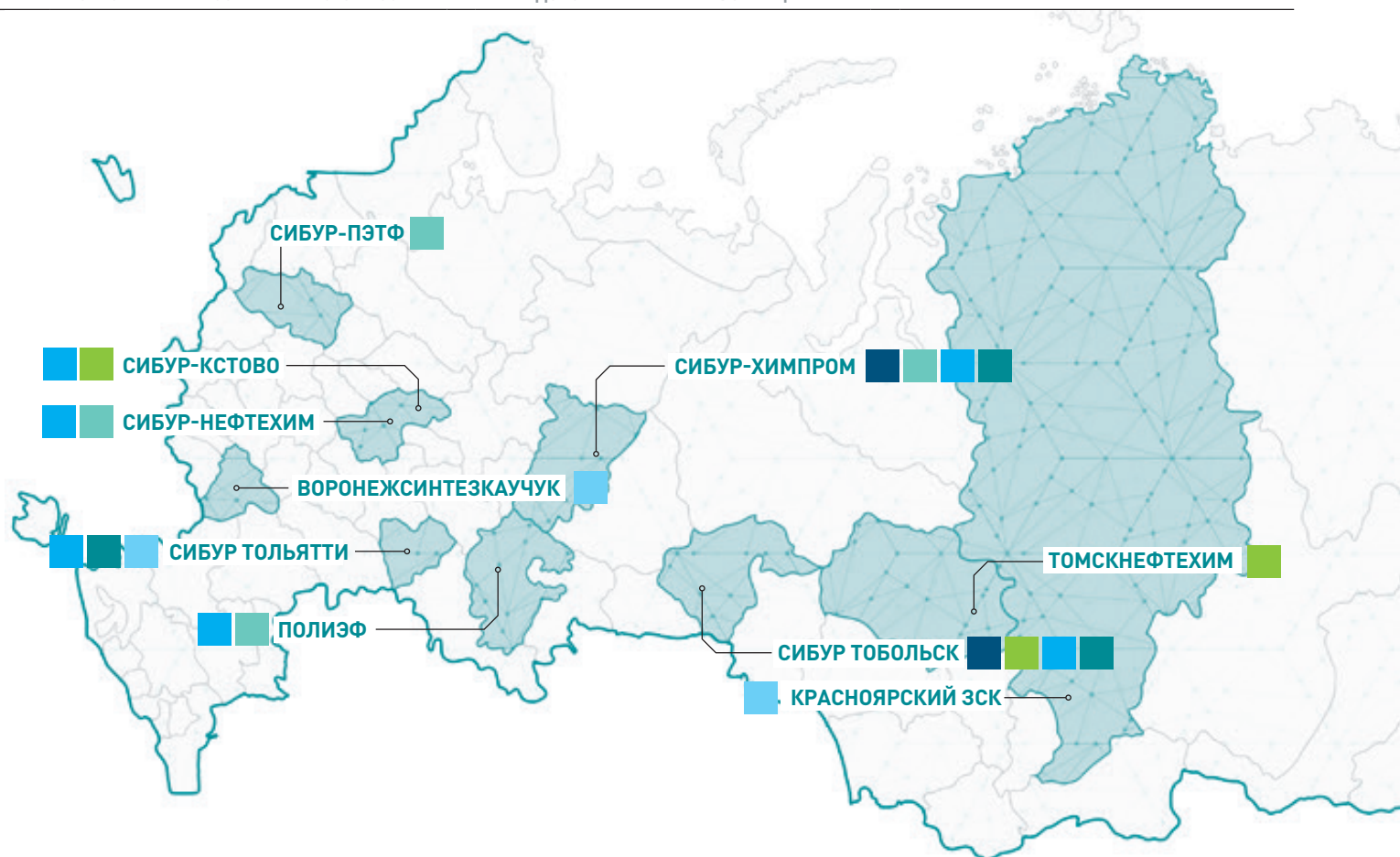
В 2017 году выручка нашего сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» составила 146 877 млн руб., увеличившись на 12,4% и составив 32,3% общей выручки Группы в 2017 году. Продажи на внутреннем рынке составили 57% продаж сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», в то время как на экспортные продажи пришлось 43%.

Большая часть полуфабрикатов и прочих продуктов нефтехимии используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

Интегрированная бизнес-модель СИБУРа позволяет изменять состав сырьевой базы и продуктового портфеля для оптимизации закупок сырья, производства, продаж и логистики с целью максимизации совокупной маржи Компании.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА «ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ» (2017)





Газопереработка и газодифракционирование	Пластики и продукты органического синтеза	Метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и топливные компоненты
Олефины и полиолефины	Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии	Эластомеры

Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря	
			2017	2016
Пластики и продукты органического синтеза				
ПЭТФ	АО «Полиэф» АО «СИБУР-ПЭТФ»	Благовещенск (Башкортостан) Тверь	327 250	327 250
Гликоли	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	308 900	297 700
Спирты	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	164 700	164 700
ПСВ	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	100 000	100 000
Акрилаты	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	63 211	63 211
Эластомеры				
Базовые каучуки	ООО «СИБУР Тольятти» АО «Воронежсинтезкаучук»	Тольятти Воронеж	369 800	369 800
Специальные каучуки	АО «Красноярский ЗСК» ООО «СИБУР Тольятти»	Красноярск Тольятти	117 500	117 500
Термоэластопласты	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	85 000	85 000
Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии				
Пропилен	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	96 500	96 500
Этилен	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	60 000	60 000
Бутадиен	ООО «СИБУР Тольятти»	Тольятти	80 000	80 000
Бензол	ООО «СИБУР-Кстово»	Нижегородская область	96 000	96 000
Изопрен	ООО «СИБУР Тольятти»	Тольятти	90 000	90 000
Стирол	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	135 000	135 000
Окись этилена	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	324 000	300 000
ТФК	АО «Полиэф»	Благовещенск (Башкортостан)	271 788	271 788
МТБЭ и топливные компоненты				
МТБЭ	АО «Уралоргсинтез» ¹ ООО «СИБУР Тобольск» ООО «СИБУР Тольятти» АО «Сибур-Химпром»	Тобольск Тольятти Пермь	325 000	545 000

¹ В апреле 2017 года СИБУР продал 100% акций АО «Уралоргсинтез». Производственные мощности на конец 2017 г. указаны без учета АО «Уралоргсинтез».



Пластики и продукты органического синтеза

10,4%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

20,1%

В ВЫРУЧКЕ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДУКТОВ
НЕФТЕХИМИИ

32,2%

В ВЫРУЧКЕ СЕКТОРА
«ПЛАСТИКИ,
ЭЛАСТОМЕРЫ
И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ
ПРОДУКТЫ»

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

СИБУР производит пластики и продукты органического синтеза главным образом из производных этилена и пропилена, а также из широкого спектра полуфабрикатов.

ПЭТФ является термопластичным полимером группы полиэфиров.

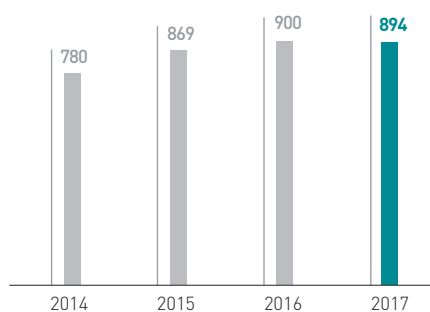
Гликоли включают в себя моноэтиленгликоль, диэтиленгликоль и триэтиленгликоль.

ПСВ является термопластичным полимером, продуктом полимеризации стирола.

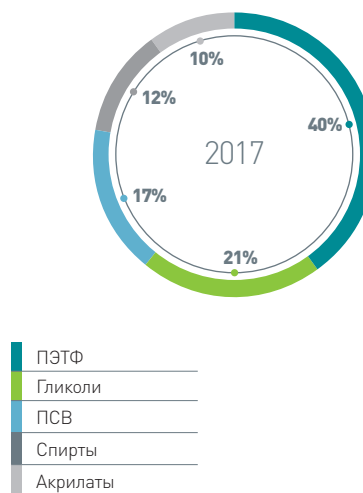
Спирты включают в себя 2-этилгексанол, бутиловый и изобутиловый спирты.

Акрилаты включают в себя эфиры акриловой кислоты, бутилакрилат, метилакрилат и этилакрилат.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА¹, '000 ТОНН



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



¹ В связи с введением новой сегментной разбивки в 2016 году, данные представлены за период 2014-2017 гг.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

ПЭТФ:

производство упаковки для еды и напитков, прочей упаковочной тары.

**Гликоли:**

производство ПЭТФ, полиэфирных волокон, охлаждающих жидкостей, антифризов, а также использование в качестве растворителей с целью экстракции ароматических углеводородов и реагентов для осушки природного газа.

**ПСВ:**

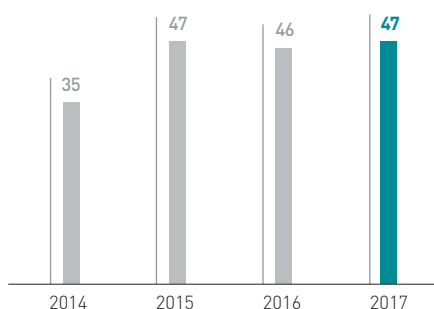
производство термоизоляционных плит, упаковочных материалов, а также декоративных элементов.

**Спирты:**

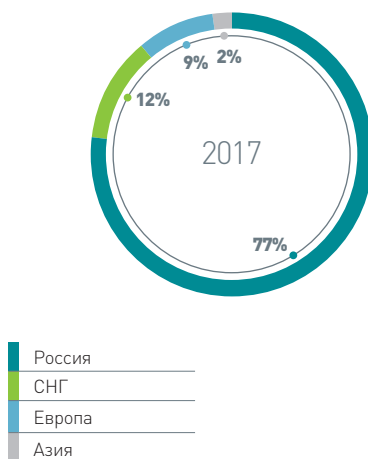
производство пластификаторов, растворителей, присадок к топливу и смазочным маслам, гербицидов и флотореагентов, применяемых для обогащения полезных ископаемых.

**Акрилаты:**

производство акриловых эмульсий, суперабсорбентов, синтетических латексов, лаков и красок, применяемых в строительстве, текстильной и кожевенной промышленности.

**ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ¹,**
МЛРД РУБ.**ПРОДАЖИ**

Мы реализуем данную продукцию внешним покупателям в ряде отраслей как в России, так и за рубежом (для большинства продуктов данной группы российский рынок является приоритетным), а также используем определенные объемы для дальнейшей переработки в продукты с более высокой добавленной стоимостью.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ

¹ В связи с введением новой сегментной разбивки в 2016 году, данные представлены за период 2014-2017 гг.



Эластомеры

11,4%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

22,1%

В ВЫРУЧКЕ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДУКТОВ
НЕФТЕХИМИИ

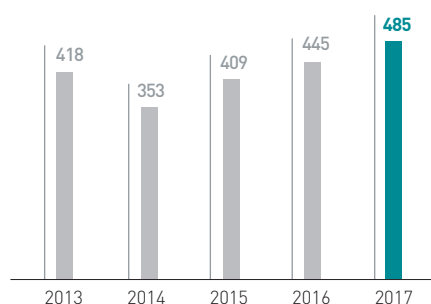
35,3%

В ВЫРУЧКЕ СЕГМЕНТА
«ПЛАСТИКИ,
ЭЛАСТОМЕРЫ
И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ
ПРОДУКТЫ»

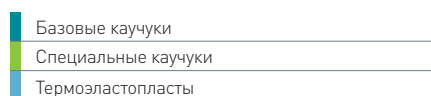
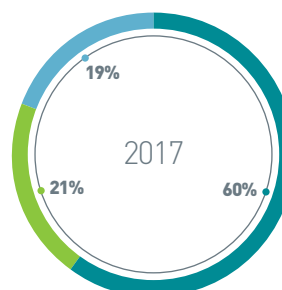
ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

Эластомеры включают в себя базовые каучуки, специальные каучуки и термоэластопласты (ТЭП). Базовые каучуки характеризуются эластичностью и иными свойствами, присущими натуральному каучуку. Некоторые специальные каучуки, в дополнение к базовым свойствам каучуков, характеризуются масло- и бензостойкостью или повышенной газонепроницаемостью. Термоэластопласты сочетают в себе эластичные свойства каучука и легкость переработки пластиков.

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, '000 ТОНН



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

Базовые каучуки:

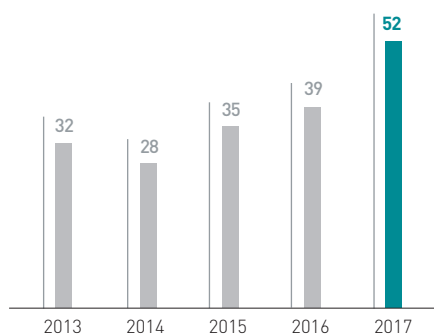
производство шин, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, антифрикционных асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

**Специальные каучуки:**

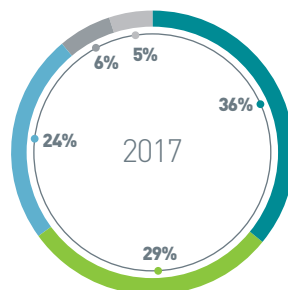
производство резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.

**Термоэластопласты:**

строительство, здравоохранение, автомобилестроение и электроника.

**ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,**
МЛРД РУБ.**ПРОДАЖИ**

Мы реализуем 100% каучуков внешним покупателям как в России, так и за рубежом.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ

Россия
Европа
Азия
СНГ
Прочие



МТБЭ и топливные компоненты

5,1%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

9,8%

В ВЫРУЧКЕ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДУКТОВ
НЕФТЕХИМИИ

15,7%

В ВЫРУЧКЕ СЕКТОРА
«ПЛАСТИКИ,
ЭЛАСТОМЕРЫ
И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ
ПРОДУКТЫ»

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

МТБЭ является топливным компонентом, используемым для повышения октанового числа при производстве автомобильных бензинов. СИБУР производит МТБЭ в результате реакции метанола с изобутиленовой фракцией.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

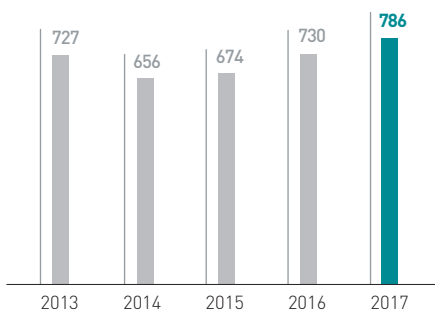
Моторное топливо.



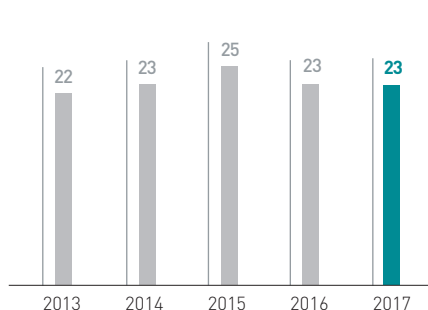
ПРОДАЖИ

Мы реализуем 100% МТБЭ нефтеперерабатывающим компаниям в России и за рубежом.

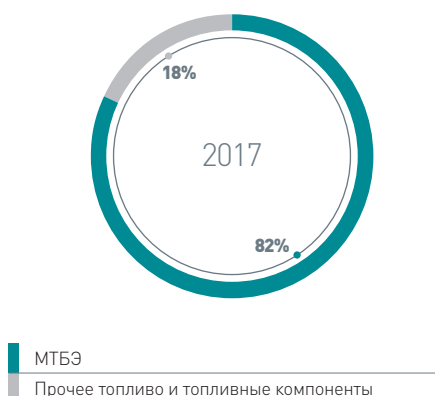
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, '000 ТОНН



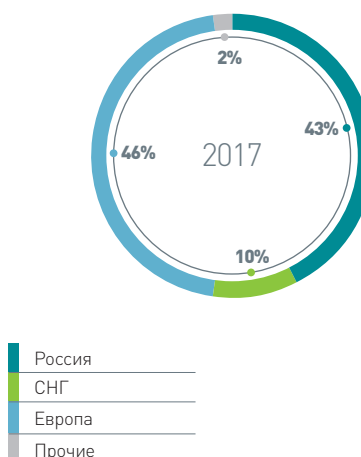
ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ





Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии

5,1%

В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ
ГРУППЫ

10,0%

В ВЫРУЧКЕ
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДУКТОВ
НЕФТЕХИМИИ

15,9%

В ВЫРУЧКЕ СЕКТОРА
«ПЛАСТИКИ,
ЭЛАСТОМЕРЫ
И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ
ПРОДУКТЫ»

ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии включают в себя бензол, стирол, терефталевую кислоту (ТФК), окись этилена, бутадиен, изопрен, изобутилен и прочее, основным сырьем для производства которых является ШФЛУ, СУГ и нефть.

СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

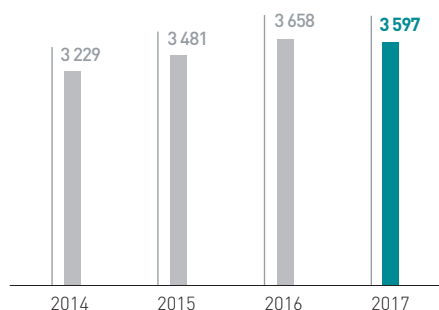
Данные химические продукты главным образом используются для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.



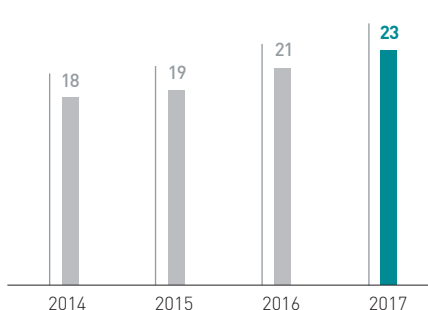
ПРОДАЖИ

Мы также реализуем данные продукты внешним покупателям, главным образом другим нефтехимическим компаниям.

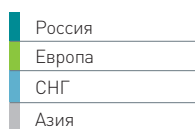
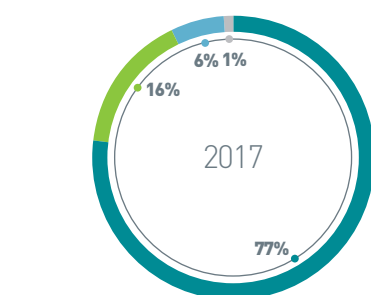
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА¹, '000 ТОНН



ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ¹, МЛРД РУБ.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



¹ В связи с введением новой сегментной разбивки в 2016 году, данные представлены за период 2014-2017 гг.

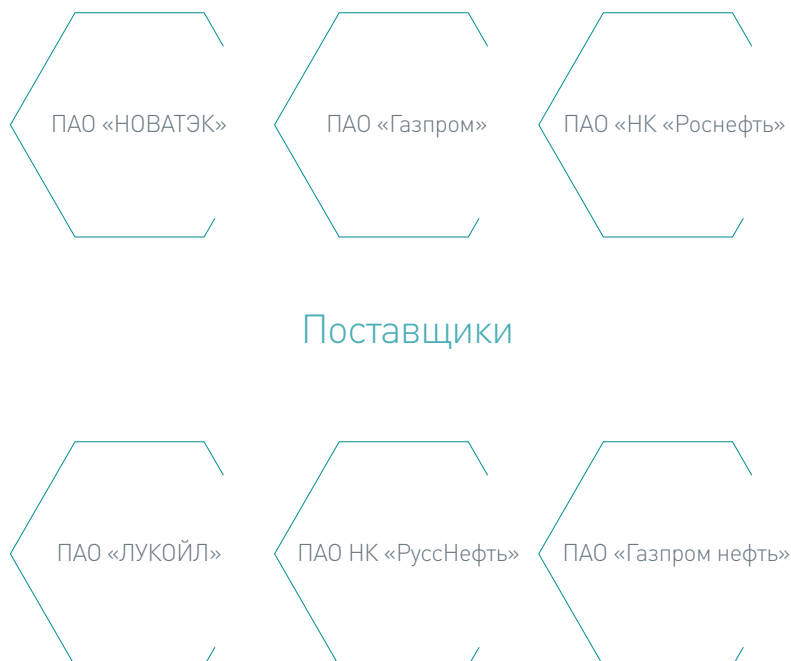


Источники и состав сырья

Мы используем два основных вида углеводородного сырья: попутный нефтяной газ (ПНГ) и жидкое углеводородное сырье, которое включает в себя ШФЛУ, СУГи и нефть. ПНГ является побочным продуктом добычи нефти и используется в качестве основного сырья в Топливо-сырьевом сегменте. Мы получаем природный газ и ШФЛУ в результате переработки ПНГ на наших ГПЗ. Жидкие углеводороды используются в качестве сырья как для Топливо-сырьевого сегмента, так и для нефтехимического бизнеса.

Для обеспечения наших перерабатывающих и производственных мощностей достаточными объемами сырья мы на постоянной основе сотрудничаем с основными крупнейшими нефтегазовыми компаниями в Западной Сибири, заключая с ними долгосрочные контракты.

Наличие долгосрочных контрактов на поставку сырья позволяет прогнозировать цены и необходимые объемы покупного сырья, а также оптимизировать планирование будущих операционных расходов:



По состоянию на 31 декабря 2017 года:

ПНГ

14 лет

СРЕДНЕВЗВЕШЕННЫЙ СРОК
ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ
НА ПОСТАВКУ ПНГ

92%

ОТ ВСЕГО ОБЪЕМА
ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ПОСТАВОК ПНГ
НА 2017 ГОД ОБЕСПЕЧЕНО ДОЛГОСРОЧНЫМИ
КОНТРАКТАМИ

ЖИДКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ

16 лет

СРЕДНЕВЗВЕШЕННЫЙ СРОК
ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ
НА ПОСТАВКУ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

87%

ОТ ВСЕГО ОБЪЕМА ЗАПЛАНИРОВАННЫХ
ПОСТАВОК ЖИДКОГО УГЛЕВОДОРОДНОГО
СЫРЬЯ НА 2017 ГОД ОБЕСПЕЧЕНО
ДОЛГОСРОЧНЫМИ КОНТРАКТАМИ

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

ПНГ

Мы закупаем ПНГ у нефтяных компаний по ценам, которые устанавливаются в ходе переговоров в каждом конкретном случае. Цены на ПНГ не регулируются государством по причине ограниченных возможностей утилизации ПНГ нефтяными компаниями. Базовая цена ПНГ зависит от компонентного состава, расстояния от источника ПНГ до ГПЗ СИБУРа, наличия инфраструктуры для сбора и транспортировки ПНГ, а также размера капиталовложений и операционных расходов, необходимых для строительства, расширения и поддержания такой инфраструктуры.

СИБУР сотрудничает с поставщиками в рамках двух типов контрактов на закупку ПНГ:

- согласно первому типу контрактов, согласованная в абсолютном выражении цена закупки ПНГ регулярно индексируется в соответствии с изменением регулируемой цены на природный газ;
- согласно условиям соглашения с ПАО «НК «Роснефть», контрактная цена закупки индексируется в соответствии с динамикой цен на его производные продукты: ШФЛУ и природный газ.

Жидкое углеводородное сырье

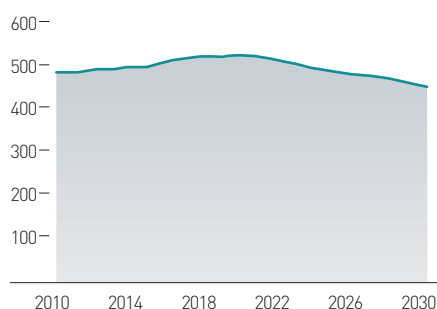
Ценообразование на жидкое углеводородное сырье привязано к мировым ценам на СУГи и нефть и в меньшей степени к ценам на СУГи на внутреннем рынке, в то время как цены на ШФЛУ в зависимости от компонентного состава в значительной мере коррелируют с ценами на СУГи и нефть. В связи с избыточными объемами такого сырья в России, особенно в Западной Сибири, цены на него рассчитываются на базе экспортного паритета, в расчет которого включена стоимость транспортировки и экспортные пошлины. Наши контракты на поставку жидкого углеводородного сырья, содержат формулу, привязанную к соответствующему экспортному паритету и дополнительно отражающую компонентный состав сырья, стоимость фракционирования, а также размер капиталовложений, необходимых для создания и поддержания соответствующей инфраструктуры, а также наличие альтернативных каналов продажи у поставщика.

СЫРЬЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

По оценке Wood Mackenzie, объемы нефтедобычи в России, и, как следствие, добычи ПНГ, сохраняют относительно стабильную динамику в регионах со зрелыми нефтяными месторождениями в Западной Сибири.

В следующих диаграммах представлены перспективы добычи российской нефти и ПНГ:

ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ, МЛН ТОНН



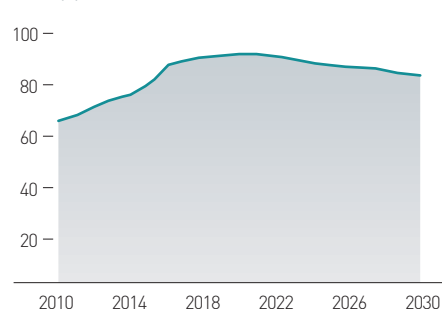
Источник: Wood Mackenzie.

Учитывая зрелость нефтяных месторождений в Западной Сибири, ожидается, что содержание жидких фракций в добываемом ПНГ может снижаться, но эта тенденция отчасти может быть компенсирована усилиями СИБУРа по увеличению коэффициента извлечения жидких фракций на ГПЗ. За последние несколько лет мы значительно расширили нашу инфраструктуру по транспортировке ШФЛУ, что обеспечило нам доступ к возросшим объемам газового сырья, поступающего от наших поставщиков из северных районов Западной Сибири.

ПНГ, МЛРД КУБ. М



ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ ПНГ В РОССИИ, МЛРД КУБ. М



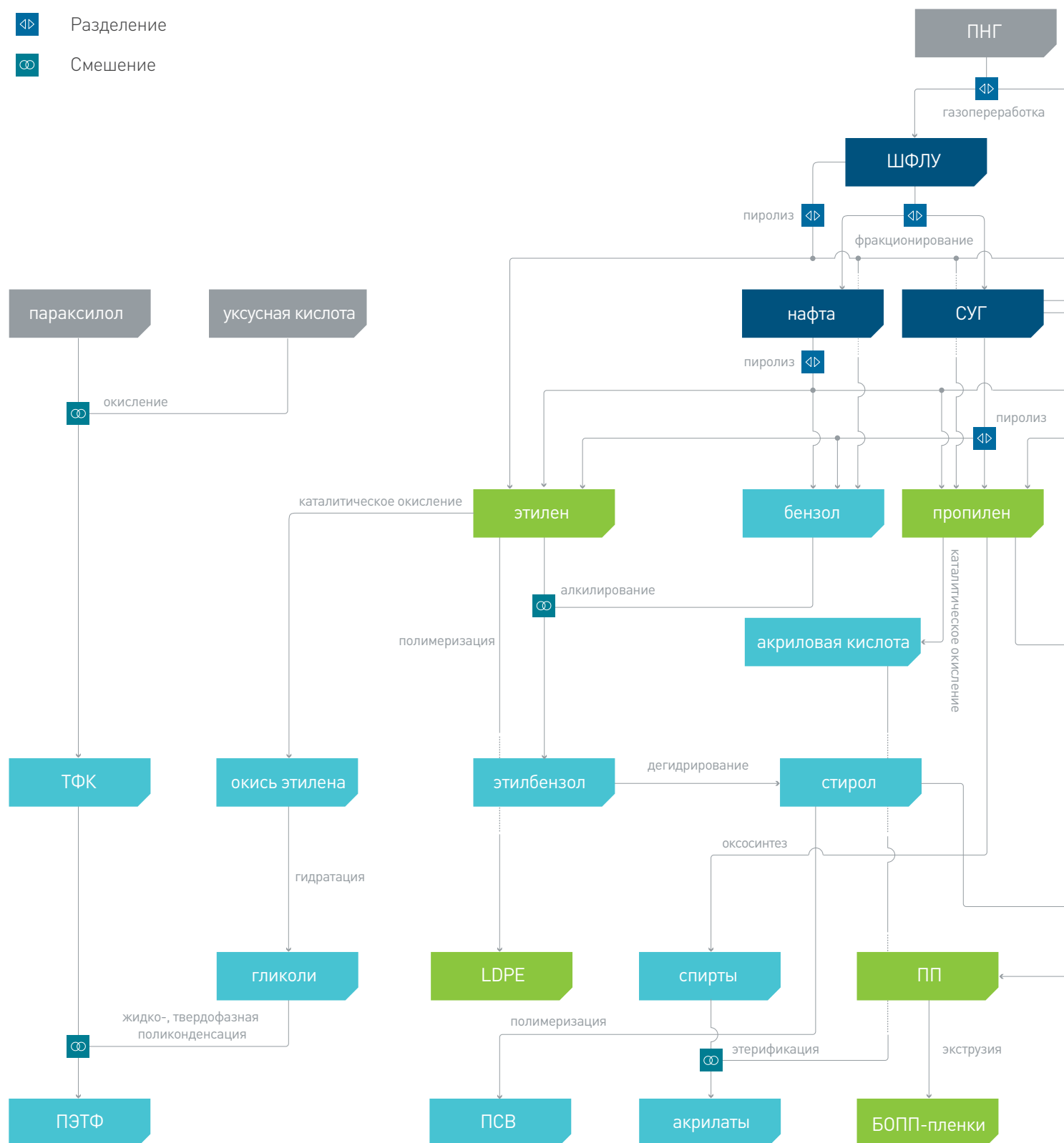
В дальнейшем мы не ожидаем значительного увеличения объемов поставки жидкого углеводородного сырья; тем не менее, мы планируем наращивать объемы переработки сырья на собственных нефтехимических предприятиях по мере расширения производственных мощностей. На сегодняшний день мы реализуем порядка 65% жидкого углеводородного сырья, переработанного в ШФЛУ или другие топливно-сырьевые продукты, и только 35% можем использовать для дальнейшей переработки на собственных предприятиях в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

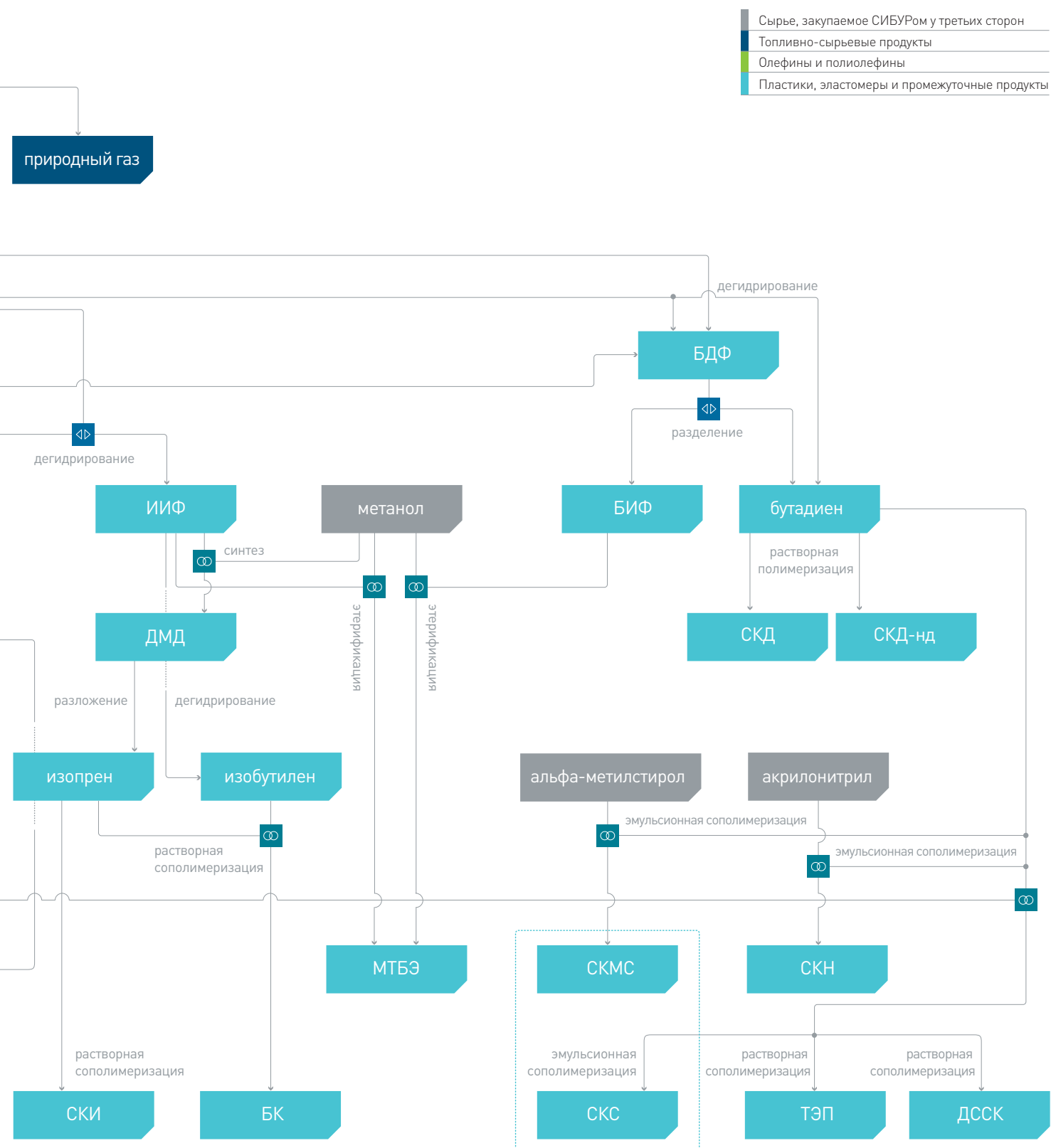
ЖИДКОЕ УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ, МЛН ТОНН



Производственная схема

- ⌄ Разделение
∞ Смешение







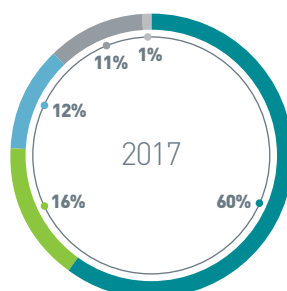
Транспорт и логистика

Ключевые производственные площадки СИБУРа расположены вблизи от источников сырья, что является одним из наших конкурентных преимуществ. С другой стороны, снабжение собственных предприятий сырьем и удаленность от рынков сбыта требуют решения задач по доставке сырья и готовой продукции до потребителя. Логистика играет важную роль в обеспечении операционной эффективности и надежной, бесперебойной системы поставок сырья и готовой продукции.

Для доставки сырья и готовой продукции мы используем трубопроводы, железнодорожный, морской и автотранспорт, а также услуги мультимодальных операторов. Часть транспортных нужд обеспечивается собственной инфраструктурой СИБУРа (трубопроводы и железнодорожная инфраструктура на предприятиях), при этом мы активно пользуемся услугами сторонних транспортных операторов.

В 2017 году суммарный объем перевозок, в том числе между предприятиями Компании, различными видами транспорта составил 17,8 млн тонн (без учета трубопроводного транспорта), а суммарные расходы на логистику составили 67,1 млрд руб. Объемы транспортировки между предприятиями Компании составляют порядка 21% от общих объемов перевозок.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК ПО ВИДАМ ТРАНСПОРТА



Железнодорожные перевозки
Перевалка в портах
Морской фрахт
Автомобильные перевозки
Мультимодальные перевозки

ТРУБОПРОВОДЫ

Трубопроводы по транспортировке ПНГ

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний, транспортируется через трубопроводы, напрямую соединяющие нефтяные месторождения с нашими ГПЗ. Большая часть данных трубопроводов находится в собственности нефтяных компаний. В собственности СИБУРа также имеются трубопроводы для транспортировки ПНГ.

Трубопроводы по транспортировке природного газа

Природный газ СИБУРа, произведенный на ГПЗ, поступает по собственным трубопроводам преимущественно в Единую систему газоснабжения (ЕСГ), собственником которой является ПАО «Газпром», а также к региональным энергетическим компаниям.

Трубопроводы для транспортировки ШФЛУ

Большая часть ШФЛУ поставляется на наши ГФУ по специализированным продуктопроводам. СИБУР создал свою систему продуктопроводов, что обеспечивает долгосрочный доступ к избыточным объемам углеводородного сырья в Западной Сибири.

На 31 декабря 2017 года:



819 км

ТРУБОПРОВОДЫ
ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ
ПНГ

250 км

ТРУБОПРОВОДЫ
ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ
ПРИРОДНОГО ГАЗА

1 643 км

ТРУБОПРОВОДЫ ДЛЯ
ТРАНСПОРТИРОВКИ ШФЛУ

Ж/Д ТРАНСПОРТ

Дочерняя компания СИБУРа АО «СИБУР-Транс», лицензированный железнодорожный оператор, отвечает за организацию железнодорожной логистики как внутри России, так и на экспортных направлениях. Железнодорожный транспорт занимает наибольшую долю в структуре логистики СИБУРа по объему перевозок и величине затрат.

Основными составляющими затрат на ж/д перевозки являются:

- тарифы за пользование железнодорожной инфраструктурой и локомотивной тягой ОАО «РЖД», которые регулируются Федеральной антимонопольной службой (ФАС);
- стоимость экспедиторских услуг за пределами РФ;
- стоимость привлеченного и арендованного подвижного состава
- затраты на ремонт подвижного состава.

На 31 декабря 2017 года:



20 517

ВАГОНОВ И ВАГОНОВ-ЦИСТЕРН ОБЩЕГО НАЗНАЧЕНИЯ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ



9

РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ, КООРДИНИРУЮЩИХ ПОГРУЗОЧНЫЕ ОПЕРАЦИИ НА Ж/Д ПУТЯХ ЗАВОДОВ



49

СОБСТВЕННЫХ ЛОКОМОТИВОВ

ПОРТЫ И МОРСКОЙ ФРАХТ

Мы поставляем СУГи, нефть и другие продукты на экспортные рынки через международные порты. Крупнейшие из них изображены на карте ниже. В оперативном управлении СИБУРа находится морской терминал в порту Усть-Луга¹, через который в 2017 году перевалено 2,2 млн тонн сжиженных углеводородных газов.



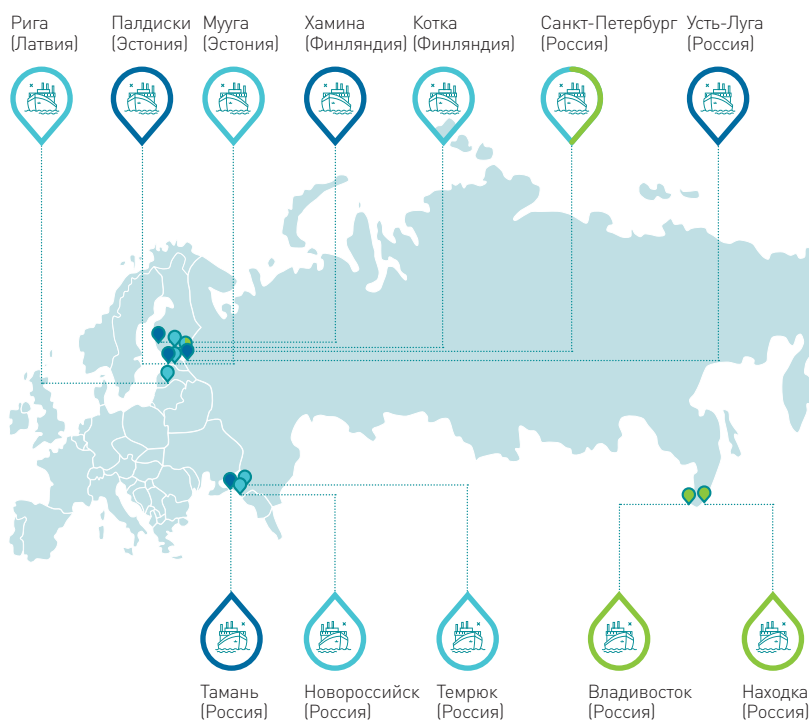
8

МОРСКИХ СУДОВ В ДОЛГОСРОЧНОЙ АРЕНДЕ

Большая часть переваленных объемов СУГов вывозится 8 судами-газовозами ледового класса объемом от 5 000 до 22 000 куб. м. В 2017 г. приняты в эксплуатацию 2 судна газовоза: Навигатор Луга и Навигатор Яуза.

¹ В ноябре 2015 года СИБУР продал терминал в коммерческом порту Усть-Луга в Балтийском море. Согласно договору, СИБУР имеет долгосрочное право использования 100% мощностей терминала по перевалке СУГов на заранее оговоренных условиях.

ПОРТОВЫЕ ТЕРМИНАЛЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СИБУРОМ ДЛЯ ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК



Морские порты по типам продукта перевалки

СУГи, нефтя
Полиолефины
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты



Транспорт и логистика (продолжение)

64

СОЗДАЕМ СТОИМОСТЬ

АВТОТРАНСПОРТ



СИБУР использует грузовые автомобили разных типов (еврофуры, контейнеровозы, рефрижераторы и автоцистерны) для транспортировки нефтехимической продукции как по территории России, так и на экспорт, привлекая услуги ведущих российских и зарубежных провайдеров (около 11,5 тысяч отправок в месяц).

11 500
ОТПРАВОК
В МЕСЯЦ

МУЛЬТИМОДАЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ



Мультимодальные перевозки позволяют использовать преимущества различных видов транспорта и являются наиболее удобной формой доставки больших партий грузов на средние и большие расстояния. Мы пользуемся услугами крупнейших операторов, предоставляющих услуги мультимодальных перевозок, для транспортировки в контейнерах таких продуктов, как полиолефины и каучуки, продукты жидкой химии на экспортные рынки.

СКЛАДЫ И РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ



Мы приобретаем складские услуги для хранения продукции рядом с нашими производственными площадками, а также рядом с объектами наших ключевых покупателей. В рамках подготовки к запуску «ЗапСибНефтехим» ведется работа по организации логистического распределительного центра в Калужской области для полимерной продукции.

Дополнительная информация
представлена в разделе
«ЗапСибНефтехим» на с. **25**

Операционная эффективность

Повышение производительности и операционной эффективности находятся в фокусе внимания Компании. В 2017 году в СИБУРе было реализовано около 2,3 тыс. инициатив по оптимизации процессов с нулевым или минимальным уровнем инвестиций. Ежегодно экономический эффект от проведенных мероприятий оценивается в несколько миллиардов рублей.



ВПР (время полезной работы) – период времени, когда установка или предприятие работает с максимально достижимой производительностью (МДП), выпуская целевой продукт. ВПР может превышать показатель загрузки от номинальной мощности, так как он рассчитывается на основе фактического времени работы, как процент от МДП.

ВПР может опускаться ниже 100% по причине незапланированных простоев, снижения качества или объемов выработки, потерь при пуске и переключении производственных линий, а также за счет влияния внешних факторов, таких как аномальные природные явления, отсутствие энергоресурсов, сырья и материалов, снижение спроса, внешние логистические ограничения. Таким образом, ВПР позволяет контролировать потери производства и определять причины их возникновения.

Мы ищем возможности для повышения эффективности среди лучших мировых практик. Экономический эффект от реализованных мероприятий планомерно снижается по мере устранения разрывов между бенчмарками и эффективностью предприятий СИБУРа.

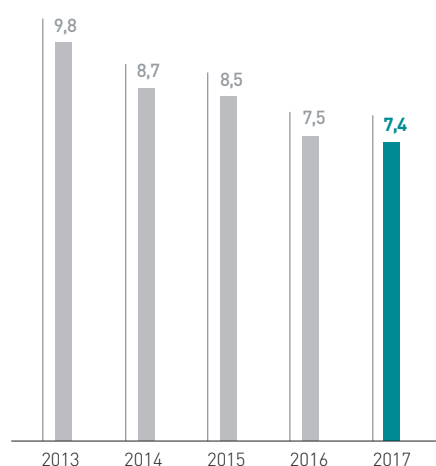
Наш подход к оптимизации основывается на трех составляющих:

- 1 Мероприятия по увеличению выпуска продукции за счет максимизации **ВПР** оборудования;
- 2 Мероприятия по повышению энергоэффективности направлены на снижение расхода энергоресурсов и улучшение индекса энергоемкости, что позволяет оптимизировать себестоимость продукции;
- 3 Мероприятия, направленные на эффективность технологии производства, включают в себя снижение удельных норм расходов сырья и материалов и повышение индекса технологической эффективности.

В 2017 году около половины реализованных инициатив были направлены на повышение ВПР, четверть – на оптимизацию технологии, 20% – на снижение расхода энергоресурсов. Предприятиями-лидерами по сумме экономического эффекта стали СИБУР Тобольск, газоперерабатывающие заводы в Западной Сибири, а также завод по производству полиолефинов в Томске.

Непрерывные улучшения – один из ключевых принципов нашей работы. Мы совершенствуем процессы всех уровней на регулярной основе. Реализация перечисленных мероприятий позволяет нам обеспечить конкурентоспособное производство, а также дает возможность для признания заслуг сотрудников, которые предложили идею, и их материального поощрения в зависимости от масштаба достигнутого эффекта. Такой подход позволяет включить в процесс оптимизации каждого сотрудника и стимулирует поток инициатив «снизу вверх».

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, МЛРД РУБ.



ДОСТИГНУТЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ В 2017 ГОДУ ПО ВИДАМ МЕРОПРИЯТИЙ





Система управления эффективностью СИБУРа –

мотивируем сотрудников на создание стоимости

С целью соотнесения стратегических целей Компании с мероприятиями на предстоящий год и среднесрочную перспективу, а также повышения эффективности работы сотрудников, команд и всей организации в целом в СИБУРе функционирует система управления эффективностью.

Система управления эффективностью СИБУРа направлена на мотивацию сотрудников, поддержание процесса непрерывных улучшений, минимизацию рисков с целью повышения стоимости Компании и устойчивости бизнеса.

Система управления эффективностью СИБУРа является общекорпоративной системой оценки сотрудников, которая позволяет каждому сотруднику определить свой вклад в работу Компании, а также каким образом будут оценены результаты его деятельности. Заложенные в Систему ключевые показатели эффективности (КПЭ) должны быть простыми и понятными, а также легко измеримыми. КПЭ СИБУРа сравниваются с аналогичными по рынку или внутри Компании для определения потенциала дальнейших улучшений.

КПЭ КАК СИСТЕМА ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ

В СИБУРе применяется принцип каскадирования показателей по административным и функциональным вертикалям до индивидуальных целей сотрудников: показатели подразделений и сотрудников приведены в соответствие целям компании и руководителей, при этом учитывают реализацию собственных планов. Каскадирование позволяет повысить прозрачность, стандартизировать и унифицировать зоны ответственности, а также обеспечить выполнение целей организации.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРАКТ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Корпоративные КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров на основе бизнес-плана на предстоящий год и закрепляются в Производственном контракте. Мониторинг выполнения КПЭ производится в Компании на ежемесячной, квартальной и годовой основе. Годовой отчет о выполнении ключевых показателей Производственного контракта рассматривается Комитетом по кадрам и вознаграждениям и утверждается Советом директоров Компании.

Производственный контракт СИБУРа за 2017 год включал в себя следующие показатели:



Производственные показатели

(производство жидких фракций на ГПК; объем производства продукции)



Финансовые показатели

(EBITDA; выполнение бюджета административно-хозяйственных расходов; операционные расходы на произведенную продукцию)



Показатели промышленной безопасности (LTIF)



Показатели стратегической деятельности

(достижение прогресса по проекту ЗапСиб).

Данные КПЭ обеспечивают мотивацию высшего руководства и сотрудников на дальнейшее повышение эффективности деятельности и достижение высоких операционных и финансовых результатов, а также являются основой материального и нематериального стимулирования, включая принимаемые кадровые решения.



Стрелки указывают на каскадирование и взаимосвязь КПЭ с производственными контрактами





Производственная система СИБУРа:

высокая культура производства

С помощью Производственной Системы СИБУРа (ПСС) мы стремимся привить корпоративную культуру, ценности и наши ожидания каждому сотруднику Компании, что позволяет эффективно использовать все возможные ресурсы и потенциал сотрудников, принимать личную ответственность за минимизацию рисков и потерь. ПСС обеспечивает сотрудников Компании набором необходимых инструментов для идентификации проблем, поиска эффективных решений, а также распространения внутри Компании лучших практик, инновационных решений и сделанных выводов на основе полученного опыта.



На текущий момент Производственной системой СИБУРа охвачены все площадки Компании с вовлечением

>27 тысяч сотрудников.

В основу ПСС заложена мотивация сотрудников Компании на подачу идей по устранению проблем и достижению поставленных целей.

Ключевые события в области ПСС, реализованные в 2017 году:

- подано более 57,5 тысяч идей **Улучшений малыми шагами**, направленных на решение существующих проблем, повышение эффективности производственных и бизнес-процессов и устранение потерь, из которых принято и реализовано **более 34,6 тысяч**. Процент вовлеченности сотрудников Компании составил 20%, средний срок реализации идей – 51 день.
- реализовано **более 100 проектов «6 сигм»**, средний срок реализации проектов 5 месяцев, **более 150 человек пошли обучение** по методологии «6 Сигм».
- разработана и запущена программа обучения **Теория решения изобретательских задач (ТРИЗ)**.
- определены **«Длинные цели»** и среднесрочные программы продуктового развития функции **«Маркетинг и продажи»**;
- разработано более **160 Карт Потока Создания Ценности (КПСЦ)**, внедрена единая база КПСЦ по Компании. Методологии построения КПСЦ **обучено более 350 человек**
- **обучено 64 внутренних тренера** по программе **«Бережливое производство»**, направленной на развитие компетенций персонала в процессе непрерывных улучшений, поиске и устранении потерь в Компании;
- через Портал Лучших Практик было утверждено **336 Лучших Практик Предприятий** и **74 Лучших Практик СИБУРа**.

В 2017 году в активную фазу вошли следующие программы и инициативы:

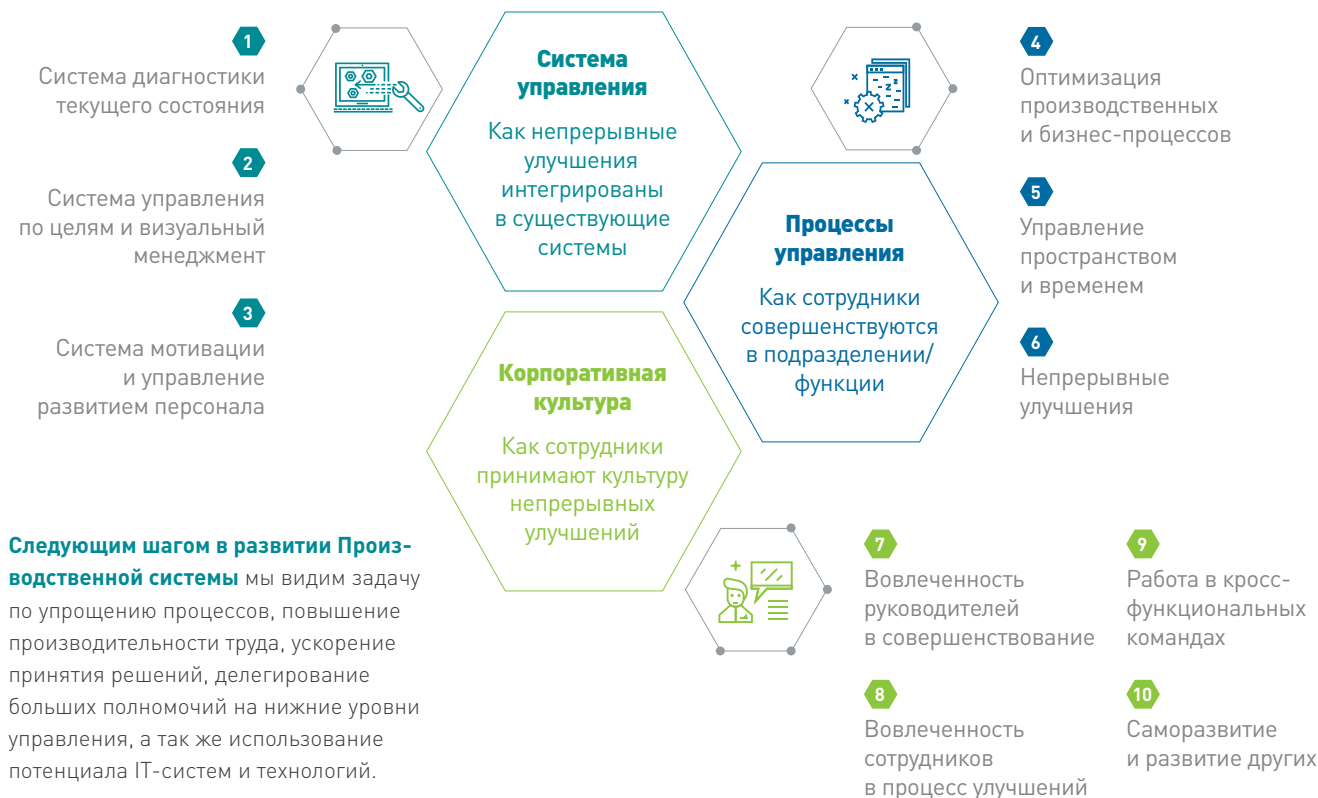
«Повышение производительности труда». В рамках данной инициативы определен среднесрочный потенциал повышения производительности труда, который достигается за счет расширения зон обслуживания, повышения квалификации персонала, в т.ч. обучение на смежные специальности, автоматизации производственных процессов, реализации проектов наращивания мощностей и т.д.

Инициатива **«Упрощение процессов»**, направленная на снижение их трудоемкости, отказа от избыточных контролей, переформатирование и автоматизацию большого количества операций с фокусом на максимально эффективное достижение целей.

С 2015 года СИБУР принимает участие в Конкурсе лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева – в самом масштабном в России и СНГ проекте, направленном на повышение производительности и пропаганду инновационных методов управления. Площадки СИБУРа системно занимают призовые места и лидирующие позиции в данном конкурсе.

Для поддержания достигнутых в процессе внедрения ПСС результатов и развития системы непрерывных улучшений, была разработана программа по оценке здоровья развития (ОЗР) ПСС в Компании, основной целью которой является системная диагностика текущего уровня развития Производственной Системы СИБУРа в подразделениях, определение целевого состояния и планов по его достижению на год.

Оценка здоровья развития ПСС позволяет Компании сравнивать подразделения между собой, видеть зоны для развития и отслеживать изменения.

В ОЗР ВЫДЕЛЕНА 3 ОСНОВНЫХ БЛОКА:**ЦЕЛИ****Реализация философии**

«Единый СИБУР», в том числе через создание системы сбора, анализа и использования лучших практик

Повышение конкурентоспособности

компании через построение саморазвивающейся системы непрерывных улучшений с целью устранения всех видов потерь

Развитие корпоративной культуры,

позволяющей сотрудникам максимально использовать свой потенциал и способствовать развитию потенциала других сотрудников

МЕТОДЫ ДОСТИЖЕНИЯ

Понимание целей компании и использование работниками единых принципов и подходов в работе

Определение разрыва с мировым уровнем и формирование целевых программ (на 3-5 лет) повышения эффективности

Решение проблем, возникающих в деятельности компании и работников

Открытые коммуникации профессиональных сообществ для распространения единых принципов, целей и лучших практик в компании

Проведение диагностики потерь и целенаправленное их сокращение за счет реализации мероприятий менеджмента

Определение, развитие и использование потенциала работников за счет применения «Стандарта работы руководителя»

Определение, унификация и стандартизация практик и бизнес-процессов на предприятиях

Построение процесса непрерывных улучшений, который позволяет постоянно выявлять и устранять потери

Поощрение проактивности работников компании через применение инструментов ПСС

Обеспечиваем сохранение стоимости



Устойчивое развитие	72
— Интегрированная система менеджмента	73
Корпоративное управление	82
— Совет директоров	85
— Комитеты Совета директоров	94
— Корпоративный секретарь	96
— Правление	98
— Антикоррупционная политика и регулирование конфликтов интересов в Компании	102
— Внешний аудитор	104
— Уставный капитал	104
— Дивиденды	105
Управление рисками	106

Обеспечиваем сохранение стоимости

Устойчивое развитие

СИБУР
ЦЕННОСТИстр.
70

Устойчивое развитие

Обеспечиваем сохранение стоимости

стр.
70

Устойчивое развитие

ем

Устойчивое развитие

Устойчивое развитие является неотъемлемой составляющей стратегии Компании, основой ее инвестиционной и производственной деятельности и отношений со всеми заинтересованными сторонами

Являясь крупнейшей интегрированной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией России, СИБУР осознает свою ответственность перед обществом и ставит в приоритет вопросы промышленной и экологической безопасности, охраны труда и формирования благоприятной социальной среды в регионах своей деятельности.

72

ОБЕСПЕЧИВАЕМ СОХРАНЕНИЕ СТОИМОСТИ





Интегрированная система менеджмента

Мы непрерывно совершенствуем системы менеджмента для соответствия возрастающим требованиям к охране труда и окружающей среды, промышленной безопасности, энергоэффективности, а также повышению качества продукции и удовлетворенности потребителей.

Для сохранения роста и обеспечения устойчивого развития в условиях возрастающей конкуренции и быстро меняющейся конъюнктуры рынка в Компании действует единая, основанная на лучших мировых практиках Интегрированная система менеджмента («ИСМ»),

которая объединяет существовавшие в СИБУРе ранее отдельные системы менеджмента и соответствует требованиям четырех международных стандартов: ISO 9001, OHSAS18001, ISO 14001, ISO 50001.



Устойчивое развитие (продолжение)

Стратегическими целями ИСМ являются:

- создание и обеспечение безопасных условий труда, защиты здоровья работников;
- снижение рисков возникновения аварий;
- стабильное производство продукции конкурентоспособного качества, отвечающей требованиям потребителей;
- снижение воздействия на окружающую среду, предотвращение ее загрязнения в равновесии с социально-экономическими потребностями, обеспечение рационального использования природных ресурсов;
- повышение энергетической эффективности производственных процессов и минимизация нерационального использования энергоресурсов, снижение затрат на приобретение (закупку) и генерацию энергоресурсов.

Обязанности руководства Компании в рамках ИСМ:

- предупреждать травмы и ухудшение здоровья персонала (включая подрядчиков и посетителей);
- выполнять применимые законодательные требования, и добровольно принятые обязательства;
- предупреждать загрязнение окружающей среды;
- выявлять опасности и проводить оценку рисков возможных аварий на опасных производственных объектах, принимать меры по снижению аварийности;
- проводить консультации с работниками опасных производственных объектов и их представителями по вопросам обеспечения промышленной безопасности;
- обеспечивать соответствие ИСМ установленным для нее требованиям;
- повышать результативность ИСМ и непрерывно ее совершенствовать;
- обеспечивать закупки продукции и услуг, в том числе по проектированию, с учетом их энергоэффективности;
- обеспечивать доступность необходимых для достижения целей ресурсов, в т.ч. информации.

При планировании деятельности Компания уделяет приоритетное внимание необходимости обеспечения безопасности работников и населения, проживающего в районах деятельности предприятий, предотвращения аварий, несчастных случаев, профессиональных заболеваний, загрязнения и снижению воздействия на окружающую среду.

Политика интегрированной системы менеджмента СИБУРа – единый документ для всей Компании, объединяющий в себе намерения и директивы по отношению к деятельности в области охраны здоровья и окружающей среды, промышленной безопасности, качества и энергоэффективности.



Ознакомиться с документом можно на нашем сайте
<https://www.sibur.ru/sustainability/ims>



Ряд наших производственных активов относится к опасным промышленным объектам, поэтому обеспечение безопасности труда является одной из важнейших задач.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



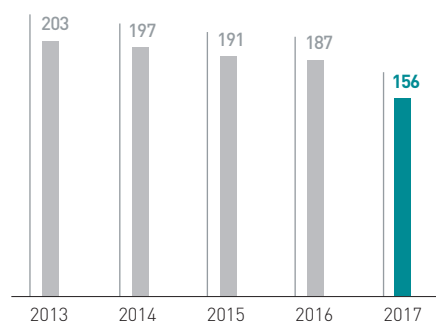
С целью повышения уровня безопасности на всех предприятиях в 2017 году мы продолжили реализацию программ, направленных на снижение травматизма работников Компании и подрядных организаций, предотвращение аварий и происшествий:

- каскадирование ключевых показателей эффективности в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТ и ПБ) в контракты подразделений предприятий, утверждение личных контрактов руководителей предприятий в области ОТ и ПБ;
- развитие культуры безопасности;
- внедрение системы управления технологическими рисками и рисками в области охраны здоровья и безопасности труда.

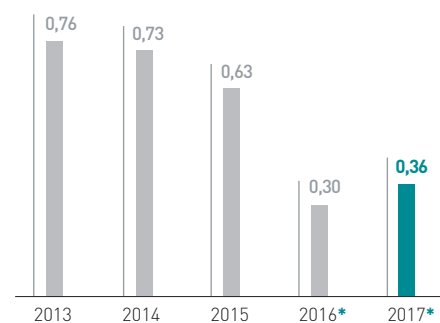
С 2012 года в Компании реализуется программа модернизации, направленная на повышение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов. По итогам 2017 года количество опасных производственных объектов сократилось до 156 или на 20% по сравнению с 2016 годом.

Компания стремится к улучшению показателя травматизма сотрудников (LTIF). В 2017 г. зарегистрировано 43 несчастных случая, включая подрядчиков, в том числе 1 несчастный случай со смертельным исходом с работником подрядной организации. Рост количества травм среди работников СИБУРа и подрядных организаций в 2017 г. связан с увеличением объемов строительных работ по проекту «ЗапсибНефтехим», что обусловлено особенностями стадии реализации проекта. Все происшествия на предприятиях были расследованы, а также были выявлены их причины и реализованы мероприятия по предупреждению возникновения подобных случаев в будущем.

ОПАСНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ



КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА СОТРУДНИКОВ (LTIF)



* с 2016 г. с учетом подрядчиков.

Устойчивое развитие (продолжение)

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



91%

**ВЫБРОСОВ КОНВЕРТИРОВАНО
В ПРОДУКТЫ**

76

ОБЕСПЕЧИВАЕМ СОХРАНЕНИЕ СТОИМОСТИ

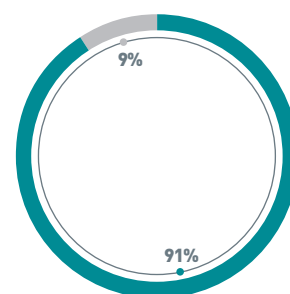
Осуществляя первичную переработкупутного нефтяного газа (ПНГ), являющегося побочным продуктом добычи нефти, мы решаем важную задачу улучшения экологической ситуации в нефтепромысловых регионах и способствуем созданию сырьевой базы для последующей углубленной переработки углеводородного сырья в топливно-сырьевые и нефтехимические продукты. Полиолефины, эластомеры и пластики – экологичная альтернатива использованию природных материалов в промышленности.

По оценкам экспертов, при сжигании 1 млн куб. м ПНГ в атмосферу выбрасывается более 300 тонн загрязняющих веществ, в составе которых присутствуют вредные для здоровья оксид азота, сажа, оксид углерода и другие вещества. Объемы переработки ПНГ на предприятиях СИБУРа в 2017 году составили 22,8 млрд куб. м. Тем самым, мы предотвратили выброс в атмосферу порядка 7 млн тонн загрязняющих веществ, а также более 72 млн тонн парниковых газов в эквиваленте CO₂.

Основные направления работы по охране окружающей среды:

- строительства новых и модернизации действующих очистных сооружений и оборудования
- мероприятия по сокращению выбросов в атмосферу;
- увеличение доли перерабатываемых и используемых отходов;
- совершенствование системы нормирования;
- совершенствование безопасности производства и учет парниковых газов;
- совершенствование системы экологического менеджмента (соответствие международному стандарту ISO 14001);
- развития сотрудничества с государственными и региональными законодательными и исполнительными органами, международными организациями и ассоциациями по проблемам охраны окружающей среды и использования наилучших технологий и практик.

ЭФФЕКТИВНОЕ ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ВЫБРОСОВ CO₂ В АТМОСФЕРУ



Конвертировано в продукты

Выбросы в атмосферу СИБУРом



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ СИБУРА

Мы разрабатываем и внедряем ежегодные и долгосрочные экологические программы, направленные на снижение влияния деятельности предприятий на окружающую среду.

В течение последних лет мы расширяем производственные мощности Компании, при этом объем антропогенной нагрузки на окружающую среду в 2017 году снизился, что отражается в уменьшении ИВОС¹ с 4,2 до 3,9.

Охрана водных ресурсов

Основные мероприятия в 2017 г, позволяющие сократить объём и улучшить качество сбросных сточных вод:

- построены и введены в эксплуатацию современные биологические очистные сооружения, позволившие в 3 раза сократить объем водоотведения и обеспечить соблюдение нормативов качества сброса сточных вод на АО «СИБУР-ПЭТФ»;
- разработана рабочая документация проекта реконструкции системы очистки производственных сточных вод на ООО «Томскнефтехим»;

- проведены основные строительные-монтажные работы блока биохимической очистки производственных сточных вод на АО «Сибур-Химпром»;
- проведена реконструкция локальных очистных сооружений на АО «Красноярский завод СК», что позволило сократить содержание взвешенных веществ в стоках, снизить расход коагулянта и предотвратить потерю сырья.

Охрана воздушных ресурсов

Основные мероприятия, направленные на сокращение выбросов загрязняющих веществ:

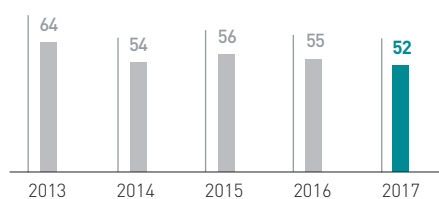
- установлены санитарно-защитные зоны (СЗЗ) предприятий АО «СИБУР-ПЭТФ», АО «Полиом», ООО «РусВинил»;
- проведены проектно-изыскательские работы по техническому перевооружению и стабилизации работы факельного хозяйства на АО «СИБУР Тольятти»;
- установлены понтоны на бензиновые резервуары в товарно-сырьевом цехе с целью снижения выбросов нефтепродуктов на ООО «Сибур-Кстово».

Работа с отходами

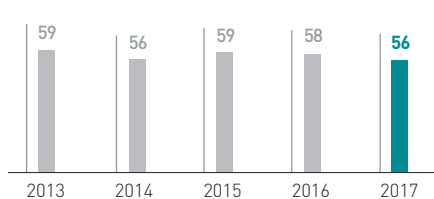
Основные мероприятия, направленные на организацию работы с отходами производства и потребления, недопущение загрязнения почв и грунтов:

- проведены подготовительные работы по строительству герметичного резервуара на полигоне захоронения не утилизируемых отходов на ООО «Сибур Тобольск»;
- завершена консервация шламо-копителя на ООО «СИБУР Тольятти» и проведена техническая рекультивация и биологическое восстановление земель на месте объекта;
- на предприятиях проводятся мероприятия и инициативы по увеличению доли отходов, направленных на использование в качестве сырья на ООО «БИАКСПЛЕН», ООО «Сибур-Кстово», АО «Сибур-Нефтехим», ООО «Томскнефтехим», АО «СибурТюменьГаз» планомерно внедряется раздельный сбор бумаги и бытовых пластиков на площадках.

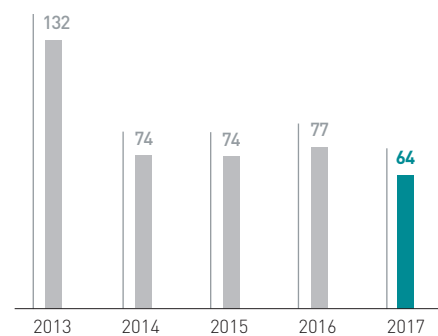
ВОДООТВЕДЕНИЕ, МЛН КУБ. М.



ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ, ТЫС. ТОНН



ОБРАЗОВАНИЕ БЫТОВЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТХОДОВ, ТЫС. ТОНН



¹ Индекс воздействия на окружающую среду (ИВОС), представляющий собой средний показатель удельных нагрузок на окружающую среду как отношение всех видов воздействия (выбросов, сбросов и отходов) к объему произведенной продукции, внедрен в Компании в 2016 году.

Устойчивое развитие (продолжение)

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ



РЕАЛИЗУЕТСЯ

173

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ
С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ ЭКОНОМИЧЕСКИМ
ЭФФЕКТОМ В НЕСКОЛЬКО СОТЕН
МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ**

78

ОБЕСПЕЧИВАЕМ СОХРАНЕНИЕ СТОИМОСТИ

СИБУР прилагает значительные усилия по снижению затрат на энергоресурсы путем безопасного и эффективного управления потреблением энергии, энергосбережения и повышения энергетической эффективности наших предприятий.

На всех наших производственных площадках формируются и реализуются краткосрочные и долгосрочные программы энергосбережения, разрабатываются и осуществляются мероприятия, нацеленные на оптимизацию энергопотребления. В Компании на регулярной основе осуществляется поиск Лучших практик предприятий в области энергосбережения. В 2017 г. проведен анализ ТОП-50 лучших практик по энергосбережению, в результате чего было сформировано и реализуется 173 мероприятия с потенциальным экономическим эффектом в несколько сотен миллионов рублей. В 2018 г. продолжится работа по поиску новых и реализации потенциала проработанных лучших практик.

Основные направления деятельности Компании по энергосбережению и повышению энергоэффективности:

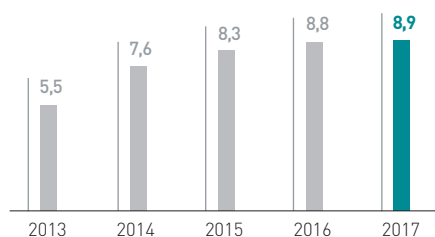
- Формирование и реализация мероприятий Программы энергосбережения.
- Проведение энергетических обследований предприятий Компании.
- Определение потенциала и сокращение разрыва с мировым уровнем в среднесрочной перспективе
- Поддержание и развитие Системы Энергоменеджмента согласно требованиям ISO 50001:2011 в рамках Интегрированной системы менеджмента

В 2017 г. стартовала инициатива по систематизации процесса управления удельными нормами и потерями энергоресурсов на предприятиях ПАО «СИБУР Холдинг».

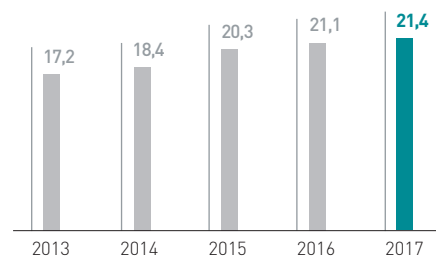
Реализация инициативы позволит более детально выполнять анализ отклонений норм от плановых показателей, конкретизировать влияние определенного фактора на энергопотребление, выявить потери и наметить шаги по их снижению.

Объемы потребляемой электро- и теплоэнергии увеличились в среднем на 1% год к году, главным образом за счет роста объемов производства.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ¹, МЛРД КВТ·Ч



ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛОЭНЕРГИИ, МЛН ГКАЛ



¹ С подробной информацией рекомендуем ознакомиться в Отчете об устойчивом развитии СИБУР за 2017 год.

ПЕРСОНАЛ¹

По результатам 2017 года СИБУР второй раз подряд занимает первое место в ежегодном «Рейтинге работодателей России», представленном кадровым холдингом Headhunter и газетой РБК.

На протяжении уже нескольких лет СИБУР признается самым привлекательным работодателем в категории «Химическая промышленность» по результатам ежегодных международных исследований лучших работодателей Randstad Award и Universum. СИБУР также стал призерам «Премии HR-бренд 2017», учрежденной HeadHunter, в номинации «Федерация».

На 31 декабря 2017 года численность работников СИБУРа составила 27 188 человек, из которых 17% было занято в топливно-сырьевом сегменте, 16% – в сегменте oleфинов и полиолефинов, 34% – в сегменте пластиков, эластомеров и промежуточных продуктов и 33% – в логистике, маркетинге и административных функциях, а также проектных офисах и центрах обслуживания.

Гендерный состав персонала соответствует средним показателям по нефтехимическому и газоперерабатывающему производству: число мужчин значительно превышает число женщин, главным образом, за счет представителей рабочих специальностей. Соотношение мужчин и женщин в Компании составляет 66% и 34%, соответственно.

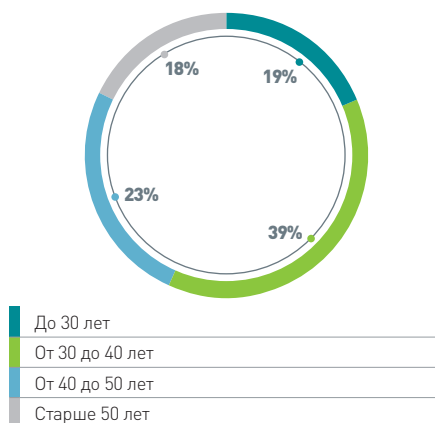
Система вознаграждения

Наличие понятной и прозрачной системы вознаграждения является важнейшим конкурентным преимуществом СИБУРа, привлекающим и удерживающим профессиональные кадры. На всех предприятиях Компании действует единая система грейдов как унифицированная платформа для сбалансированного управления вознаграждением сотрудников.

В структуре вознаграждения предусмотрены постоянная часть – базовое вознаграждение и переменная часть – премия, размер которой зависит от грейда сотрудника, выполнения им ключевых показателей эффективности, а также показателей деятельности Компании.

Пересмотр базового вознаграждения сотрудников СИБУРа осуществляется с учетом экономической ситуации, тенденций на рынке труда, а также в соответствии с результатами работы сотрудника. По итогам 2017 года средняя заработная плата сотрудников СИБУРа увеличилась на 13% по сравнению с 2016 годом до 80 071 рублей в месяц. Все изменения в системе оплаты труда и премирования направлены на развитие принципов, заложенных в корпоративной культуре, которые должны привести к большей мотивационной вовлеченности работников в трудовой процесс и, как следствие, к повышению производительности труда и конкурентоспособности СИБУРа на рынке.

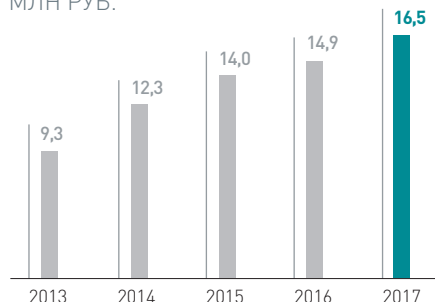
ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ СОТРУДНИКОВ



СТРУКТУРА ПО СЕГМЕНТАМ



ВЫРУЧКА НА ОДНОГО СОТРУДНИКА, МЛН РУБ.



ЧИСЛЕННОСТЬ И ЗАРПЛАТА



¹ С подробной информацией рекомендуем ознакомиться в Отчете об устойчивом развитии СИБУР за 2017 год.

Устойчивое развитие (продолжение)

Мы считаем важным не только создание достойных условий труда и справедливого вознаграждения для своих сотрудников, но и обеспечение для них высокого уровня социальных гарантий.

Социальные программы

Социальная политика СИБУРа направлена на создание благоприятных условий для всех сотрудников Компании и членов их семей и значительно расширяет программы, предусмотренные законодательством. Основная часть действующих социальных программ сфокусирована на здоровье сотрудников Компании и призвана предоставить им широкий спектр возможностей для ведения и поддержания здорового образа жизни.

Все работники СИБУРа застрахованы по программам добровольного медицинского страхования (ДМС). Для работников, занятых на производстве с вредными или опасными условиями труда, организуются предварительные и периодические медицинские осмотры. Также Компания предпринимает меры, направленные на профилактику заболеваемости, популяризацию спорта и здорового образа жизни среди сотрудников.

Подбор и развитие персонала

Основные итоги деятельности в сфере привлечения, подбора и развития персонала в 2017 году:

- в Компании был проведен ряд мероприятий по совершенствованию и ускорению процесса подбора персонала, в основном направленных на сокращение этапов отбора посредством автоматизации баз данных и повышения компетенций по подбору персонала у руководящего состава;
- продолжается реализация программы стажировок для студентов последних курсов с возможностью последующего трудоустройства, количество стажеров в 2017 году составило 270 человек;
- запущены новые образовательные программы: обучение английскому языку технических специалистов (более 500 участников), целевая подготовка будущих кадров «ЗапСибНефтехим»;
- активно ведется работа с учебными заведениями: за 2017 год было организовано более 150 карьерных мероприятий и более 500 обучающих мероприятий, проведенных сотрудниками СИБУР для студентов ВУЗов в городах присутствия;
- продолжает действовать двухгодичная программа адаптации и развития молодых специалистов, общее количество участников программы на 31 декабря 2017 года составило 500 человек;
- продолжается реализация программы по привлечению выпускников топ-МВА школ, на конец года количество участников программы составило 8 человек;
- сформирована база кандидатов для «ЗапСибНефтехим»;
- стартовал подбор персонала на проект по цифровой трансформации;



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ¹

ЛУЧШИЙ

СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ФОРМУЛА ХОРОШИХ ДЕЛ»

130 ГРАНТОВ

ПОДДЕРЖАЛ СИБУР
В 2017 ГОДУ

Благотворительность и социальные инвестиции являются важной составляющей деятельности Компании в регионах присутствия. Ключевыми партнерами СИБУРа выступают органы региональной и муниципальной власти, вместе с которыми определяются приоритеты и реализуются важные для регионов проекты.

С 2016 года в Компании официально действует корпоративная благотворительная программа «Формула хороших дел», которая объединила все социально-значимые инициативы Компании. Программа была признана лучшим социальным проектом в рамках «Премии HR-бренд 2017». В 2017 году поддержка как на грантовой основе (130 грантов), так и в форме прямой реализации межрегиональных проектов осуществлялась в рамках **шести основных направлений**.



«Развитие городов»: благоустроены городские пространства и отремонтированы учреждения социальной сферы в шести городах присутствия, установлено 3 турнирных комплекса мирового уровня;



«Охрана окружающей среды»: реализованы эколого-просветительские и природоохранные проекты;



«Образование и наука»: оказана финансовая поддержка университетам, проведены конференции и фестивали, созданы летние образовательные программы для школьников;



«Культура»: в Тобольске создана экспериментальная площадка для творчества «#Артлаб», оказана поддержка театральному искусству в городах присутствия;



«Спорт и здоровый образ жизни»: проведены десятки спортивных соревнований, обустроены спортивные площадки и спортивные залы в школах, реализованы проекты по вовлечению в спорт людей с ограниченными возможностями;



«Волонтерство»: проведены благотворительные футбольные матчи, мероприятия для детей с ограниченными возможностями, осуществлена программа корпоративного волонтерства.

¹ С подробной информацией рекомендуем ознакомиться в Отчете об устойчивом развитии СИБУР за 2017 год.

Корпоративное управление

Надежные механизмы корпоративного управления, прозрачность бизнеса и управление рисками играют важную роль в создании долгосрочной стоимости для акционеров и повышении инвестиционной привлекательности.

Следование нормам Кодекса корпоративного поведения на всех уровнях Компании способствует повышению инвестиционной привлекательности СИБУРа и служит обеспечению долгосрочной успешной деятельности Компании.

Компания в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного поведения, утвержденным Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года (в редакции № 5), а также обновленной редакцией Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ¹¹ На 31 декабря 2017 года.

Корпоративное управление (продолжение)

Структура органов управления и контроля СИБУРа включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Единоличный исполнительный орган и Ревизионную комиссию.

Общее собрание акционеров – высший орган управления ПАО «СИБУР Холдинг», к компетенции которого относится принятие решений по основным наиболее существенным вопросам деятельности, сформулированным в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставных документах СИБУРа, в том числе в отношении избрания Совета директоров. Последнее Годовое Общее собрание акционеров Компании состоялось 27 апреля 2017 года.

Совет директоров – коллегиальный орган управления СИБУРа, который осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании, направленное на увеличение акционерной стоимости СИБУРа, и принимает решения по всем вопросам общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Коллегиального и Единоличного исполнительных органов.

Коллегиальным исполнительным органом является **Правление**. Правление осуществляет организацию эффективного управления текущей деятельностью СИБУРа, участвует в разработке

и организует реализацию стратегии СИБУРа, а также обеспечивает выполнение решений, принятых Общим собранием акционеров и Советом директоров.

Полномочия **Единоличного исполнительного органа** переданы Управляющей организации ООО «СИБУР» (далее «Управляющая организация») в соответствии с решением Общего собрания акционеров. Права и обязанности Управляющей организации по управлению текущей деятельностью СИБУРа определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и договором о передаче полномочий Управляющей организации. К компетенции Управляющей организации относятся все вопросы управления текущей деятельностью СИБУРа, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия для целей осуществления контроля над формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности СИБУРа, иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании, а также повышения эффективности управления ее активами, снижения финансовых и операционных рисков и совершенствования системы внутреннего контроля.

СИБУР привлекает внешнего независимого аудитора для проведения ежегодного аудита финансовой отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров.

Вопросы формирования, компетенций и организации деятельности органов управления и контроля предусмотрены Уставом, а также соответствующими внутренними документами, включая:

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Совете директоров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Правлении ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «СИБУР Холдинг».

С данными документами можно ознакомиться на интернет-сайте: <http://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>



Совет директоров

Высокий уровень корпоративного управления начинается с работы Совета директоров. Совет директоров СИБУРа уделяет особое внимание соблюдению интересов акционеров и обеспечивает контроль реализации стратегии развития Компании и эффективности управления.

РОЛЬ И ФУНКЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В компетенцию Совета директоров входит стратегическое руководство деятельностью Компании в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом СИБУРа.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности СИБУРа, утверждает годовые и долгосрочные бизнес-планы, годовые инвестиционные программы, рассматривает вопросы финансовой деятельности и внутреннего контроля, а также выносит рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания. По решению

Общего собрания акционеров досрочно могут быть прекращены полномочия только всего состава Совета директоров.

Состав Совета директоров, действовавший на 31 декабря 2017 года, избран Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 27 апреля 2017 года.

В соответствии с Уставом Совет директоров избирается в количестве не менее 7 человек. СИБУР обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров, в том числе:

- предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в состав Совета директоров;
- заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров и о кандидатах;
- при избрании членов Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
Михельсон Леонид Викторович	1955	Директор, Председатель Совета директоров	2011
Варданян Рубен Карленович	1968	Независимый директор ¹ , Председатель Комитета по аудиту	2011
Ван Дань	1969	Директор	2017
Дюков Александр Валерьевич	1967	Директор, Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям	2005
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Директор	2007
Никиенко Денис Владимирович	1976	Директор, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту, Комитета по стратегии и инвестициям	2014
Разумов Владимир Владимирович	1944	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям, Комитета по кадрам и вознаграждениям	2013
Тафинцев Илья Вадимович	1985	Директор, член Комитета по аудиту	2013
Тимченко Геннадий Николаевич	1952	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2012
Чан Чжэньюн	1958	Директор, Член Комитета по стратегии и инвестициям	2015
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Директор, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и инвестициям	2014

¹ Независимый директор в соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.

Совет директоров (продолжение)

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2017 году Совет директоров провел 8 заседаний, 5 из них в заочной форме.

В сфере стратегического и инвестиционного планирования и контроля инвестиционной деятельности:

- рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годовой инвестиционной программы за 2016 год;
- рассмотрены итоги реализации стратегических направлений развития бизнеса в 2009-2016 гг., а также направления развития бизнеса после 2020 года (долгосрочная стратегия развития Общества);
- на регулярной основе заслушивались отчеты о реализации инвестиционного проекта «ЗапСиб-2», а также иных крупных инвестиционных проектов;
- приняты решения о выпуске ценных бумаг (еврооблигаций) Компании.

В части корпоративного управления деятельностью Компании:

- утверждены новые редакции ряда внутренних нормативных документов, в том числе регулирующих вопросы управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды;
- Правление Компании избрано в новом составе и расширен его количественный состав;
- принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве Общего собрания акционеров по утверждению Устава и Положений Компании в новой редакции.

Утверждена компания PricewaterhouseCoopers в качестве независимого аудитора финансовой отчетности СИБУРа за 2017 год, составленной в соответствии с РСБУ и в соответствии с МСФО.

В сфере бюджетного планирования и финансирования деятельности:

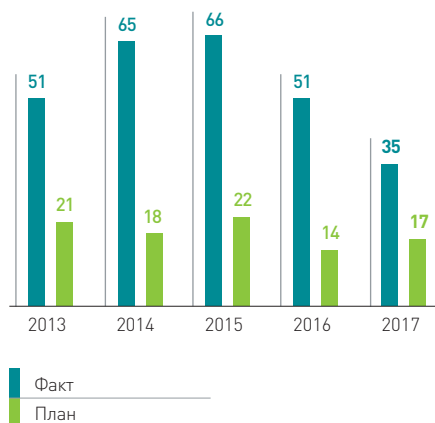
- рассмотрен и рекомендован к утверждению годовым Общим собранием акционеров СИБУРа Годовой отчет и результаты финансовой деятельности Компании за 2016 год;
- рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годового бизнес-плана за 2016 год, включая финансово-экономические и производственные показатели;
- утверждены годовой бизнес-план и годовая инвестиционная программа СИБУРа на 2018 год
- утверждены ключевые показатели производственного контракта¹ СИБУРа на 2018 год;

- одобрен ряд сделок по привлечению кредитного финансирования, предоставлению независимых гарантий;
- утверждено дополнительное соглашение к Договору о передаче полномочий между СИБУром и Управляющей организацией на период 2016–2018 гг.

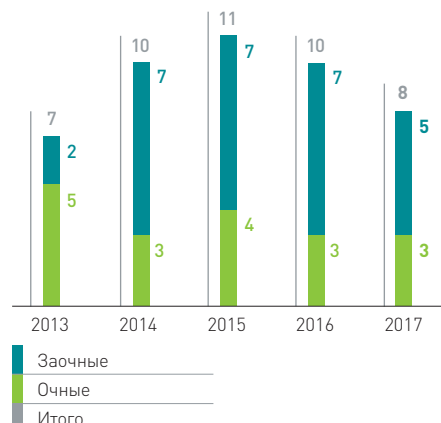
СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



¹ Производственный контракт представляет собой набор индикаторов и их целевых значений, по которым оцениваются результаты деятельности Компании. Подробнее см. [Производственный контракт](#) на стр. [66](#).



УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2017 ГОДУ

Члены Совета директоров в 2017 году	Независимый директор	Совет директоров (8 заседаний)	Комитет по аудиту (9 заседаний)	Комитет по стратегии и инвестициям (6 заседаний)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (5 заседаний)
Михельсон Л.В.		8/8			
Ван Дань (с 24 апреля 2017)		6/6			
Варданян Р.К.		8/8	9/9		
Дюков А.В.		8/8		6/6	5/5
Конов Д.В.		8/8			
Никиенко Д.В.		8/8	9/9	6/6	5/5
Разумов В.В.		8/8		6/6	5/5
Тафинцев И.В.		8/8	9/9		
Тимченко Г.Н.		8/8		6/6	
Чан Чжэньюн		8/8		6/6	
Шамалов К.Н.		8/8		6/6	5/5

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

По состоянию на 31 декабря 2017 года в Совет директоров Компании входили одиннадцать человек. В соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг» за исполнение своих обязанностей и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров, члены Совета директоров имеют право на получение ежегодного вознаграждения.

Размер начисленного вознаграждения членам Совета директоров за 2017 и 2016 годы составил 98 и 88 млн руб. (без социальных налогов), соответственно.



МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Председатель Совета директоров Неисполнительный директор

Избрание

Член Совета директоров с 2011 года

Дата рождения: 1955 год

Образование:

1977: Окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель».

Награжден орденом РФ «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием Почетный работник газовой промышленности.

Трудовая деятельность:

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2002: Член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»

Прежний опыт работы

Г-н Михельсон работал прорабом СМУ в Тюменской области в районе г. Сургута на строительстве первой нитки газопровода Уренгой–Челябинск, являлся Главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой», Генеральным директором треста «Куйбышевтрубопроводстрой», управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова» и Генеральным директором ОАО «Новофининвест», членом Совета директоров и Председателем Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз» и ОАО «Ямал СПГ», членом Совета директоров ООО «Арт Финанс», а также членом Наблюдательного совета ОАО «Все-российский банк развития регионов».



ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Заместитель Председателя Совета директоров (с 2011 года) Неисполнительный директор

Избрание

Член Совета директоров с 2005 года
Председатель Комитета по стратегии и инвестициям с 2011 года
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с февраля 2016 года

Дата рождения: 1967 год

Образование:

1991: Окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «инженер-аэрогидромеханик»

2001: Получил степень МВА Санкт-Петербургского Международного института менеджмента (ИМИСП)

Трудовая деятельность:

Карьера в СИБУРе

2003–2005: Президент ОАО «АК СИБУР»

2005–2006: Президент ОАО «СИБУР Холдинг»

2005–2009: Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР-Русские шины»

2006: Генеральный директор ООО «СИБУР» – Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

2006–2011: Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг»

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2006: Президент (2006–2007), Генеральный директор, Председатель Правления и член Совета директоров ПАО «Газпром нефть»

С 2007: Член Совета директоров (с 2009 – Председатель Совета директоров) АО «Многофункциональный комплекс «Лакhta Центр»

С 2008: Председатель Совета директоров АО «Футбольный клуб «Зенит»

С 2009: Член Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум»

С 2010: Член Совета директоров ООО «Хоккейный клуб «СКА»

С 2012: Член Совета директоров ООО «Хоккейный город»

С 2017: Председатель Совета директоров ООО «БК «Зенит»

Прежний опыт работы

Г-н Дюков являлся Финансовым директором и Генеральным директором СП ЗАО «Петербургский нефтяной терминал», Директором по экономике и исполняющим обязанности Генерального директора ОАО «Морской порт Санкт-Петербург», Председателем Совета директоров ЗАО «Петербургский нефтяной терминал» и ОАО «НГК «Славнефть», членом Совета директоров ОАО «МНГК», «Газпром газомоторное топливо» и ООО «ЛИГА-ТВ», Президентом Клуба АО «Футбольный клуб «Зенит».



ВАН ДАНЬ

Неисполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2017 года

Дата рождения: 1969 год

Образование:

1991: Получила диплом бакалавра по специальности «международные финансы» Школы управления Университета Ухань.

1994: Окончила Школу финансов Университета Цинхуа ПБС, получила степень магистра по специальности «международные финансы».

Трудовая деятельность:

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2015: Исполнительный вице-президент, Silk Road Fund Co., Ltd (Фонд Шелкового пути Ко. Лтд.).

Прежний опыт работы

2012–2015: Заместитель генерального директора международного департамента и департамента валютно-кредитной политики II Народного Банка Китая.

2015–2017: Член Совета директоров Pirelli & C. S.p.A.



ВАРДАНЯН РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ

Независимый директор¹**Избрание**

Член Совета директоров с 2011 года
Председатель Комитета по аудиту с 2015 года

Дата рождения: 1968 год

Образование:

1992: С отличием окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «экономист»

1992: Стажировка в Banca CRT в Италии, курсы по развивающимся рынкам, Нью-Йорк (организатор – Merrill Lynch)

2000: Прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция)

2001, 2005: Окончил курсы Гарвардской бизнес-школы (США)

2012, 2013: Специальные программы (Йельский университет, Высшая школа бизнеса Стэнфордского университета)

Трудовая деятельность:

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2006: Партнер-учредитель, член Координационного совета Московская школа управления «СКОЛКОВО»

С 2007: Член Совета директоров ЗАО «АМЕРИАБАНК» (Армения)

С 2009: Член Совета директоров ОАО «КАМАЗ»

С 2013: Заместитель председателя Международного попечительского совета Московской школы управления «СКОЛКОВО»

С 2014: Член Совета по инвестициям при Председателе Государственной Думы РФ

Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ

Член Совета по экономическим вопросам International Finance Corporation (World Bank Group)

Председатель Наблюдательного совета Института исследований развивающихся рынков Московской школы управления «СКОЛКОВО»

Председатель Экспертного совета Центра управления благосостоянием и филантропии Московской школы управления «СКОЛКОВО»

Президент ООО «Варданян, Бройтман и партнеры»

С 2016: Независимый член Совета директоров, Председатель Совета директоров ПАО «СОЛЛЕРС»

Прежний опыт работы

Г-н Варданян являлся Председателем Совета директоров ЗАО «Гражданские самолеты Сухого», ЗАО «Сбербанк-КИБ», ОАО «Российская венчурная компания», ЗАО «АМЕРИАБАНК» (Армения), членом Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», ОАО «АК БАРС» БАНК, ОАО «УРСА» БАНК, ЗАО «РусСпецСталь», ОАО «Страховое общество ЖАСО», IG SEISMIC SERVICES LIMITED, ОАО «Международный Аэропорт Шереметьево», ОАО «Объединенные автомобильные технологии», ОАО «АВТОВАЗ», Standard Bank Plc, ОАО «Росгосстрах», ОАО «Объединенная зерновая компания», Джуль Анлимитед, Инк. (Joule Unlimited, Inc.); управляющим директором ЗАО «Сбербанк-КИБ», а также Президентом Московской школы управления «Сколково».

¹ В соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.



КОНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Исполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2007 года
Председатель Правления
ПАО «СИБУР Холдинг» с 2007 года

Дата рождения: 1970 год

Образование:

1994: Окончил Московский государственный институт международных отношений по специализации «международные экономические отношения».

2001: Получил степень IMD MBA

Трудовая деятельность:*Карьера в СИБУРе*

2004–2009: Советник Президента, Вице-президент по корпоративной политике и стратегии, Старший вице-президент по корпоративной политике и стратегии, Президент, член Совета директоров ОАО «АК «СИБУР»

2005–2012: Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР-Русские шины»

С 2006: Президент (2006–2011), Генеральный директор (2011–2016), Председатель Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

2007–2010: Член Совета директоров ОАО «ПОЛИЭФ»

Председатель Совета директоров ЗАО «СИБУР-Транс»

С 2007: Председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

2008–2011: Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР-Минудобрения»

С 2009: Председатель Правления (коллегиальный исполнительный орган) ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

2010–2013: Член Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер»

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2014: Член Совета директоров АО «Стройтранснефтегаз»

Член Совета директоров ООО «СТГМ»

С 2016: Председатель Совета директоров АО «НИПИГАЗ»

С 2017: Член Совета директоров АК «АЛРОСА» (ПАО)

Прежний опыт работы

Г-н Конов работал в казначействе ОАО «НК «ЮКОС», занимал ряд позиций в АКБ «Доверительный и инвестиционный банк», включая должности Вице-президента – начальника Департамента инвестиционно-банковской деятельности и Управляющего директора Дирекции корпоративных финансов, являлся членом Совета директоров ОАО «Салават-нефтеоргсинтез» [ОАО «Газпром нефтехим Салават»] и ОАО ГПБ, АО «СДС АЗОТ», ООО «Тобольск-Полимер», Председателем Совета директоров ООО «РусВинил», ООО «СНХК», ОАО «Стройтрансгаз».



НИКИЕНКО ДЕНИС ВЛАДИМИРОВИЧ

Неисполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2014 года
Член Комитета по аудиту с 2014 года
Член Комитета по стратегии и инвестициям с февраля 2016 года
Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям с февраля 2016 года

Дата рождения: 1976 год

Образование:

2000: Окончил Московский государственный университет им М.В. Ломоносова по специальности «юрист»

2009: Прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция), участвовал в программе Gazprom Neft Leading in Global Economy

2010–2011: Участвовал в программе развития руководителей Skolkovo Moscow School of Management (Москва, Россия)

Трудовая деятельность:*Карьера в СИБУРе*

2005–2009: Занимал различные позиции в юридическом департаменте ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

2009–2014: Директор юридического департамента, Директор Юридической поддержки ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2014: Генеральный директор ООО «Ладога Менеджмент»

С 2015: Генеральный директор ООО «КРОНВЕРК КАПИТАЛ»

Прежний опыт работы

Работал юристом в Инкомбанке, занимался адвокатской деятельностью, являлся членом Совета директоров АО «НИПИГАЗ».



РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

Исполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров в 2011 году –
апреле 2012 года и с 2013 года
Член Комитета по стратегии и инвестициям
с 2012 года
Член Комитета по кадрам
и вознаграждениям с 2015 года

Дата рождения: 1944 год

Образование:

1967: С отличием окончил
Воронежский технологический институт
по специальности «инженер»

1980: Окончил Московский институт
народного хозяйства им Г. В. Плеханова по
специальности «организация планирова-
ния материально-технического снабжения»

1987–1989: Окончил Академию народного
хозяйства при Совете министров СССР по
специальности «экономика, организация
управления в народном хозяйстве»

Трудовая деятельность:*Карьера в СИБУРе*

1999–2002: Занимал позиции Вице-
президента по производству каучуков,
шин и РТИ, старшего Вице-президента по
производству нефтехимической продукции
в ОАО «АК «СИБУР»

2003–2005: Занимал позиции Советника
Президента, Вице президента по
производству, старшего вице-президента
по производству и маркетингу
в ОАО «АК «СИБУР»

2005–2006: Старший исполнительный
Вице-президент ОАО «СИБУР Холдинг»

2005–2008: Член Совета директоров
ОАО «СИБУР-Русские шины»

2006–2008: Член Совета директоров
ОАО «СИБУР-Нефтехим»

2006–2009: Член Совета директоров
ОАО «Пластик»

2006–2012: Член Совета директоров
АО «СИБУР-Транс»

Старший исполнительный Вице-президент
ООО «СИБУР» – Управляющей организа-
ции ОАО «СИБУР Холдинг»

С 2007: Член Правления
ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2009: Член Правления ООО «СИБУР» –
Управляющей организации
ПАО «СИБУР Холдинг»

2010–2011: Член Совета директоров
ОАО «СИБУР-Минудобрения»

2010–2016: Председатель Совета
директоров ООО «Тобольск-Полимер»

2012–2016: Заместитель Председателя
Правления, Исполнительный директор
ООО «СИБУР» – Управляющей организа-
ции ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2016: Член Правления – Председатель
Комитета ООО «СИБУР» – Управляющей
организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Прежний опыт работы

Г-н Разумов работал инженером,
начальником участка, механиком,
начальником цеха, Заместителем Ди-
ректора по материально-техническому
снабжению и сбыту на Воронежском заводе
синтетических каучуков, являлся Дирек-
тором Волжского завода синтетического
каучука, Начальником Главного управления
материально-технического снабжения
Министерства нефтеперерабатывающей
и нефтехимической промышленности
СССР, Заместителем министра химической
и нефтеперерабатывающей промышлен-
ности СССР, Вице-президентом и Первым
Вице-президентом ЗАО «Корпорация
Росшина», Вице-президентом
ЗАО «Росхимнефть», Директором по
производству ОАО «Автотор Холдинг»,
а также членом Совета директоров
ОАО «ВНИПинефть».



ТАФИНЦЕВ ИЛЬЯ ВАДИМОВИЧ

Неисполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2013 года
Член Комитета по аудиту в 2013 году –
мае 2015 года, с февраля 2016 года

Дата рождения: 1985 год

Образование:

2006: Окончил Государственный
Университет – Высшая Школа Экономики
по специальности «бакалавр экономики»

2007: Окончил Университет Лондона
(Великобритания) по специальности
«инвестиции и финансы»

Трудовая деятельность:

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2013: Директор по стратегическим
проектам ПАО «НОВАТЭК»

Прежний опыт работы

Г-н Тафинцев являлся заместителем
директора представительства
ПАО «НОВАТЭК» в г. Лондоне, директором
в Themis Holdings Limited и советником по
финансам и инвестициям в United Bureau
of Consultants Limited, Финансовым дирек-
тором ООО «Левит», Председателем Совета
директоров ОАО «Ямал СПГ».



ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Неисполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2012 года
Член Комитета по стратегии и инвестициям
с 2012 года

Дата рождения: 1952 год

Образование:

1976: Окончил Ленинградский механиче-
ский институт по специальности «инженер-
электромеханик»

Трудовая деятельность:

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2009: Член Совета Директоров
ПАО «НОВАТЭК»

С 2011: Сопредседатель Экономического
совета Франко-российской торгово-
промышленной палаты

Член Совета директоров,
Председатель Совета директоров
ООО «Хоккейный клуб СКА»

С 2012: Член Совета директоров,
Председатель Совета директоров
ООО «Континентальная хоккейная лига»

Член Попечительского Совета Все-
российской общественной организации
«Русское географическое общество»

С 2014: Председатель Российской части
Совета НП «Российско-Китайский Деловой
Совет»

Председатель Совета содействия ОКР

Вице-президент Олимпийского комитета
Российской Федерации

Прежний опыт работы

Г-н Тимченко начал свою карьеру на
Ижорском заводе в Ленинграде, специали-
зировавшемся на изготовлении оборудова-
ния для энергетических отраслей промыш-
ленности. Г-н Тимченко являлся старшим
инженером в Министерстве внешней
торговли, Вице-президентом государствен-
ной внешнеторговой фирмы «Кириши-
нефтехимэкспорт», работал в компании
«Юралс-Финланд», специализировавшей-
ся на торговле нефтью и нефтепродуктами,
являлся Управляющим директором компа-
ний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden»,
был членом и председателем Совета ди-
ректоров ООО «Трансойл», членом Совета
директоров Airfix Aviation OY и ООО «Балт-
ТрансСервис», а также совладельцем
компании «Gunvor».

Г-н Тимченко владеет долями участия
в торговых, логистических и транспортных
компаниях и имеет более чем 20 летний
опыт работы в нефтегазовом секторе как
в России, так и за ее пределами.



ЧАН ЧЖЭНЫЮН

Неисполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2015 года
Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2016 года

Дата рождения: 1958 год

Образование:

1982: Окончил бакалавриат естественных и технических наук Тяньцзиньского университета по специальности «органическая химия»

1998: Получил степень магистра делового администрирования в Китайско-европейской международной бизнес-школе (CEIBS)

Трудовая деятельность:

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

Вице-президент China Petroleum & Chemical Corp., Руководитель химического департамента, China Petroleum & Chemical Corp.; Президент Sinopec Chemical Commercial Holding Company Limited, Заместитель председателя Совета директоров, Sinopec Great Wall Energy and Chemical Co. Ltd.



ШАМАЛОВ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ

Неисполнительный директор**Избрание**

Член Совета директоров с 2014 года
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям с 2014 года
Член Комитета по стратегии и инвестициям с 2014 года
Заместитель Председателя Правления с декабря 2017 года

Дата рождения: 1982 год

Образование:

2004: Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «юриспруденция»

Трудовая деятельность:

Карьера в СИБУРе

2008–2012: Вице-президент по административной поддержке бизнеса ООО «СИБУР» – Управляющей организации ОАО «СИБУР Холдинг»

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

2009–2015: Член Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

2012–2015: Заместитель Председателя Правления ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2014: Член Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»

С декабря 2017: Заместитель Председателя Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2014: Член Совета директоров ООО «РЦК»

С 2015: Президент ООО «Ладога Менеджмент»

Прежний опыт работы

Г-н Шамалов являлся главным юрис-консультантом по правовому обеспечению внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром», экспертом Регионального департамента по вопросам военно-технического сотрудничества со странами Западной Европы ФГУП «Рособоронэкспорт», ведущим юрисконсультантом Юридического департамента ЗАО АБ «Газпромбанк», Экспертом-консультантом Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации.

Комитеты Совета директоров

Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров СИБУРа создано три комитета. Они подробно прорабатывают вопросы в сфере своей компетенции и при необходимости готовят рекомендации Совету директоров.

Председателем Комитета по аудиту является независимый член Совета директоров, что соответствует лучшей практике корпоративного управления. Члены Комитета избираются на первом заседании Совета директоров Компании нового состава на срок до избрания следующего состава Совета директоров. Действующие составы Комитетов избраны решением Совета директоров 10 мая 2017 года.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Основные задачи Комитета

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- проведения ежегодного независимого внешнего аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, включая консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО);
- квалификации независимого аудитора Компании, качества оказываемых независимым аудитором услуг и соблюдения им требований независимости;
- совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании;
- оценки эффективности системы внутреннего контроля над финансово-хозяйственной деятельностью СИБУРа и подготовки предложений по ее совершенствованию;
- размеров дивидендов по акциям и порядка их выплат.

Состав Комитета:

- Варданян Рубен Карленович (Председатель)
- Никиенко Денис Владимирович
- Тафинцев Илья Вадимович

9 ЗАСЕДАНИЙ

КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В 2017 ГОДУ

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Основные задачи Комитета

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- формирования основных направлений кадровой политики Компании;
- утверждения ключевых показателей эффективности Компании за год и рассмотрения годовых и полугодовых результатов ее достижения;
- реализации программы долгосрочной мотивации сотрудников;
- политики СИБУРа по подбору кандидатов в органы управления;
- политики определения вознаграждения членам органов управления СИБУРа;
- разработки и контроля над реализацией кадровой политики СИБУРа в отношении дочерних и зависимых обществ.

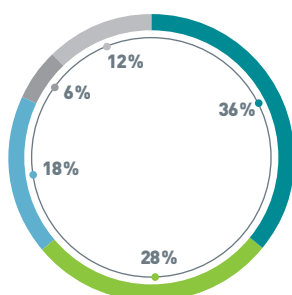
Комитет готовит рекомендации Совету директоров по основным направлениям совершенствования деятельности СИБУРа и Управляющей организации в области кадровой политики, а также разрабатывает предложения Совету директоров по дополнительным критериям определения статуса члена Совета директоров в качестве независимого директора.

Состав Комитета:

- Никиенко Денис Владимирович (Председатель)
- Дюков Александр Валерьевич
- Разумов Владимир Владимирович
- Шамалов Кирилл Николаевич

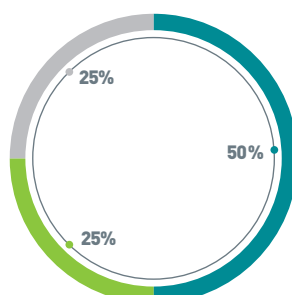


СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



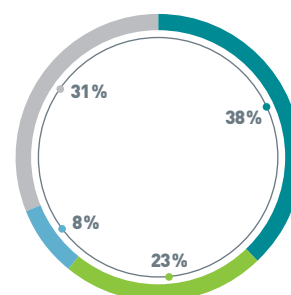
Вопросы проведения аудита Компании
Управление рисками
Финансовый менеджмент
Рекомендации в отношении размера дивидендов
Прочие

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Кадровая политика
Показатели эффективности Компании
Прочие

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Финансовый менеджмент
Стратегические вопросы развития Компании
Операционные вопросы
Прочие

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

Основные задачи Комитета

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- определения приоритетных направлений деятельности СИБУРа;
- рассмотрения стратегии развития (в том числе финансовой стратегии), стратегических целей и задач развития Общества в долгосрочном периоде, а также годовых и долгосрочных инвестиционных программ СИБУРа, годового и долгосрочного бизнес-планов Общества, а также отчетов об их исполнении;
- оценки управления инвестиционным процессом и процессом стратегического планирования в СИБУРе, а также оценки реализации политики

Компании по взаимодействию с инвесторами и акционерами с последующим вынесением рекомендаций Совету директоров по вопросам ее совершенствования;

- рассмотрения вопросов об учреждении СИБУРом коммерческих организаций, а также вопросов по приобретению, отчуждению, обременению или созданию возможности отчуждения активов;
- размещения СИБУРом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг.

Состав Комитета:

- Дюков Александр Валерьевич (Председатель)
- Никиенко Денис Владимирович
- Разумов Владимир Владимирович
- Тимченко Геннадий Николаевич
- Чан Чжэньюн
- Шамалов Кирилл Николаевич

5 ЗАСЕДАНИЙ

КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В 2017 ГОДУ

6 ЗАСЕДАНИЙ

КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ В 2017 ГОДУ

Корпоративный секретарь

С 2008 года под руководством Медведевой М. В., Члена Правления – Директора, Общекопоративные сервисы и органы управления ООО «СИБУР» функционирует Направление «Корпоративный секретарь».

Исходя из основной задачи Корпоративного секретаря по обеспечению соблюдения органами общества корпоративных процедур, обеспечивающих законные права и интересы акционеров компании, а также фактическое обеспечение принятия корпоративных решений можно, в том числе, выделить следующие сферы функциональных обязанностей Корпоративного секретаря СИБУРа:

- взаимодействие с акционерами и их представителями, направленное на обеспечение эффективной работы органов управления Общества и соблюдения прав и интересов акционеров; обеспечение взаимодействия членов Совета директоров и менеджмента;
- обеспечение четкого соблюдения членами коллегиальных органов и работниками Общества процедур, относящихся к работе коллегиальных органов, установленных действующим законодательством, Уставом, и иными внутренними документами ПАО «СИБУР Холдинг», ООО «СИБУР» и на предприятиях Группы СИБУР;
- подготовка ответов на информационные запросы акционеров;

- предоставление в зоне своей ответственности консультаций членам Совета директоров, менеджменту и акционерам;
- обеспечение деятельности коллегиальных органов управления ПАО «СИБУР Холдинг» и ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг», в том числе:
 - Общего собрания акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Правления ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Комитетов Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»
 - Инвестиционного комитета ООО «СИБУР»
 - Управляющих советов инвестиционных проектов
 - Комитета по управлению организационными проектами ООО «СИБУР»
 - Правления ООО «СИБУР»
 - Комитета по этике и дисциплине ООО «СИБУР»

- позиционирование лучших корпоративных практик СИБУРа в профессиональных сообществах;
- проведение регулярного мониторинга исполнения поручений и подготовка отчетов для представления на заседаниях коллегиальных органов и др.

В 2017 Светлана Данилова, руководитель направления Корпоративный секретарь, стала лауреатом ежегодной национальной премии «Директор года» в номинации «Директор по корпоративному управлению / Корпоративный секретарь», организованной Ассоциацией независимых директоров и Российским союзом промышленников и предпринимателей в партнерстве с фирмой PwC, Московской биржей и Сбербанком.



МЕДВЕДЕВА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА

**Корпоративный секретарь
ПАО «СИБУР Холдинг»**

В 2017 году М.В. Медведева вошла в рейтинг Топ-50 директоров по корпоративному управлению в рамках ежегодного рейтинга Топ-1000 российских менеджеров, составленного Ассоциацией менеджеров и ИД «Коммерсантъ».

Победитель Национальной премии «Директор года» в 2014 / 2012 году в номинации «Директор по корпоративному управлению / Корпоративный секретарь» (организаторы Премии – Ассоциация независимых директоров (АНД), Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП).

Образование

2000: Окончила с отличием Московскую Академию экономики и права по специальности «Юрист».

2004: Победитель программы получения грантов Edmund S. Muskie Graduate Fellowship Program (Госдепартамент США)

2008: МГИМО, Факультет дополнительного профессионального образования, MBA Курс «Международный нефтегазовый бизнес»

2004–2009: окончила различные программы Международной школы бизнеса INSEAD

Трудовая деятельность

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2016 по настоящее время является Генеральным директором ООО «ОлеФинИнвест».

Карьера в СИБУРе

С 2008 Занимала позиции руководителя аппарата руководящих и исполнительных органов, Директора Департамента по обеспечению деятельности органов управления.

С 2012 по настоящее время является членом Совета директоров Petrochemical India Private Limited.

С 2012 по настоящее время является членом Совета директоров Reliance Sibur Elastomers Private Limited.

С 2016 Член Правления – Директор, Общекорпоративные сервисы и органы управления ООО «СИБУР».

Является куратором общекорпоративного организационного проекта по Внедрению электронного документооборота в Группе СИБУР.

В ведение функции Общекорпоративные сервисы и органы управления, возглавляемой М.В. Медведевой, входят, в том числе, протокольная деятельность и брендинг, процессный офис, внешнеэкономическая деятельность, а также деятельность многофункционального сервисного центра СИБУРа – ООО «СИБУР-Центр обслуживания бизнеса».

Секретарь Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»; Секретарь Комитетов Совета директоров;

Секретарь Правления ПАО «СИБУР Холдинг»; Секретарь Правления ООО «СИБУР».

Прежний опыт работы

Г-жа Медведева работала Начальником отдела по поддержке Правления и комитетов, Секретарем Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Г-жа Медведева не владеет акциями ПАО «СИБУР Холдинг», а также акциями и долями его ДЗО, не имеет родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля над финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «СИБУР Холдинг».

Правление

Роль и функции Правления

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим организацию управления текущей деятельностью СИБУРа. Правление участвует в разработке и организации реализации стратегии Компании.

Основными задачами Правления являются организация управления активами СИБУРа в целях достижения высокого уровня их доходности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров.

Состав Правления

В соответствии с Уставом Правление формируется Советом директоров по представлению Единоличного исполнительного органа из числа руководящих работников СИБУРа.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Правление Компании состояло из семи членов Правления.

98 СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
Конов Дмитрий Владимирович	1970	Председатель Правления	2007
Карисалов Михаил Юрьевич	1973	Член Правления	2007
Козлов Алексей Юрьевич	1982	Член Правления	2015
Лукичев Сергей Николаевич	1964	Член Правления	2016
Петров Александр Анатольевич	1981	Член Правления	2016
Разумов Владимир Владимирович	1944	Член Правления	2007
Шамалов Кирилл Николаевич	1982	Член Правления	2017



КОНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

**Председатель Правления
ПАО «СИБУР Холдинг» с 2007 года**

**Председатель Правления
ООО «СИБУР» – Управляющей
организации ПАО «СИБУР Холдинг»**

См. **биографию** на с. **90**



КАРИСАЛОВ МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»
(с 2007 по декабрь 2017 Заместитель
Председателя)

Член Правления – Главный операционный
директор ООО «СИБУР» – Управляющей
организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Дата рождения: 1973 год

Образование

1998: Окончил Российскую академию
государственной службы при Президенте
РФ по специальности «государственное
и муниципальное управление»

2010: Прошел профессиональную перепод-
готовку по курсу «Химическая технология
природных энергоносителей и углеродных
материалов» в Тюменском государствен-
ном нефтегазовом университете

Трудовая деятельность

Карьера в СИБУРе

2003–2005: Занимал позиции Советника
Президента, Директора Департамента
МТС и Руководителя Службы материаль-
но-технического обеспечения и капиталь-
ного строительства ОАО «АК «СИБУР»

2005–2006: Занимал позиции руководи-
теля Службы материально-технического
обеспечения и капитального строитель-
ства и Руководителя Дирекции углеводо-
родного сырья ОАО «СИБУР Холдинг»

2006–2008: Генеральный директор
ОАО «СИБУР ТюменьГаз» по совмести-
тельству

2006–2011: Вице-президент – руководи-
тель Дирекции углеводородного сырья
ООО «СИБУР» – Управляющей организа-
ции ОАО «СИБУР Холдинг»

2007–2016: Член Совета директоров
ООО «Южно-Приобский ГПЗ»

2007 – декабрь 2017: Заместитель
Председателя Правления ПАО «СИБУР
Холдинг»

2009–2016: Член Совета директоров
ООО «Тобольск-Полимер»

2009–2012: Генеральный директор
ООО «Тобольск Полимер» по совмести-
тельству

2011–2012: Исполнительный директор
ООО «СИБУР» – Управляющей организа-
ции ОАО «СИБУР Холдинг»

2012–2016: Член Правления – За-
меститель Председателя Правления
ООО «СИБУР» – Управляющей организа-
ции ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2016: Член Правления – Главный
операционный директор ООО «СИБУР» –
Управляющей организации ПАО «СИБУР
Холдинг»

С декабря 2017: Член Правления
ПАО «СИБУР Холдинг»

Текущая занятость на 31 декабря 2017 года

С 2014: Председатель Совета директоров
ООО «СТГМ»

С 2016: Член Совета директоров
АО «НИПИГАЗ»

Прежний опыт работы

Г-н Карисалов являлся Генеральным
директором ООО «Облконсервпром».

**КОЗЛОВ АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»
(с 2015 года по декабрь 2017 Заместитель
Председателя)

Дата рождения: 1982 год

Образование

2004: Окончил Московский государствен-
ный юридический университет имени
О.Е. Кутафина (МГЮА) по специальности
«юриспруденция». Кандидат юридических
наук

Трудовая деятельность**Карьера в СИБУРе**

2015 – декабрь 2017: Заместитель
Председателя Правления ПАО «СИБУР
Холдинг»

С декабря 2017: Член Правления
ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2015: Член Правления – Управляющий
директор, Административная поддержка
бизнеса и связи с государственными
органами ООО «СИБУР» – Управляющей
организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Прежний опыт работы

Г-н Козлов занимал ряд позиций в Мини-
стерстве экономического развития Рос-
сийской Федерации, включая позицию
заместителя начальника отдела Политики
управления государственным имуще-
ством, работал главным советником в Де-
партаменте приоритетных национальных
проектов и помощником Заместителя
Председателя в Правительстве Россий-
ской Федерации, работал Директором
Департамента социального развития
Правительства Российской Федерации.

100

**ЛУКИЧЕВ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»
с февраля 2016 года

Член Правления – Управляющий
директор, Экономическая безопасность
ООО «СИБУР» – Управляющей
организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Дата рождения: 1964 год

Образование

1986: Окончил Пермское высшее военное
командно-инженерное Краснознаменное
училище по специальности «физико-
энергетические установки»

Трудовая деятельность**Карьера в СИБУРе**

С 2004: Директор департамента экономи-
ческой безопасности

С 2011: Член Правления – Управляющий
директор, Экономическая безопасность
ООО «СИБУР» – Управляющей организа-
ции ПАО «СИБУР Холдинг»

Прежний опыт работы

Военнослужащий.

**ПЕТРОВ АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

Член Правления – Управляющий директор, Экономика и финансы ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Дата рождения: 1981 год

Образование

2003: Окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по направлению «финансы и кредит»

2014: Получил степень MBA для руководителей высшего звена в бизнес-школе INSEAD

Трудовая деятельность**Карьера в СИБУРе**

2006-2016: Занимал должности начальника экономического управления, финансового директора ОАО «СИБУРТюменьГаз», заместителя руководителя по экономике и финансам Дирекции Углеводородного сырья, директора по финансовому контролю Группы СИБУР

С 2016: Член Правления – Управляющий директор, Экономика и финансы ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

Прежний опыт работы

Г-н Петров работал в ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит», последовательно занимая должности консультанта по аудиту, старшего консультанта

101**РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

Член Правления – Председатель Комитета ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг»

См. **биографию** на с. **91**

**ШАМАЛОВ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ**

Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг» с декабря 2017 года

См. **биографию** на с. **93**

Антикоррупционная деятельность и урегулирование конфликтов интересов

СИБУР следует принципам соблюдения антикоррупционного законодательства и этичного ведения бизнеса во всех видах деловых отношений независимо от страны мира, в которой она осуществляет свою деятельность. СИБУР закрепляет принципы неприятия коррупции в любых формах и проявлениях как в повседневной деятельности, так и при реализации стратегических проектов, включая совместные предприятия, при взаимодействии со всеми контрагентами.

Основополагающие требования и принципы поведения, которым должны следовать все работники Группы СИБУР с целью защиты имущественных интересов, противодействия коррупции, мошенничеству и предотвращения конфликтов интересов в Компании, закреплены в Кодексе корпоративной этики СИБУРа.

С данным документом можно ознакомиться на интернет-сайте: <http://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

В Компании ведется непрерывное развитие системы управления и предотвращения конфликта интересов. В Компании утвержден соответствующий документ «Положение об управлении конфликтами интересов». В целях обеспечения соответствия антикоррупционному законодательству и добровольным обязательствам, действующим в отношении деятельности Компании утверждены «Методические указания о соблюдении антикоррупционного законодательства», наиболее полно описывающие требования, предъявляемые к работникам при взаимодействии с государственными органами, контрагентами и посредниками. В Компании проводится регулярное обновление практик не только в связи с изменением действующего законодательства, но и в соответствии с новейшими международными практиками и актуальностью применения тех или иных процедур.

Компания обеспечивает надлежащее соответствующее информирование и обучение персонала. До работников Компании доведены основополагающие корпоративные принципы о недопустимости:

- прямого или косвенного осуществления или санкционирования дачи взятки должностным лицам государственных органов;
- осуществления коммерческого подкупа;
- требования, дачи согласия на незаконное получение денег, ценных бумаг, иного имущества, оказания услуг имущественного характера от каких-либо лиц и организаций;
- использования своих полномочий вопреки законным интересам Группы СИБУР и в целях извлечения выгод и преимуществ для себя и других лиц, либо нанесения вреда другим лицам.

Ключевые мероприятия в области противодействия коррупции, реализованные в 2017 году:

- Проведены семинары на всех предприятиях Группы СИБУР, посвященные правилам корпоративной этики в Группе СИБУР
- Обновлены памятки «Об управлении конфликтами интересов»
- Внесены изменения в «Положение о Комитете по этике и дисциплине»
- Разработан обучающий ролик, опубликованы статьи и доработана вкладка на корпоративном портале, посвященные проблемам конфликта интересов
- Проведен день корпоративных норм в рамках «Дня борьбы против коррупции»

С целью предотвращения коммерческого подкупа в Компании утвержден «Порядок организации поздравлений», которые включают в себя политику и процедуры приема и дарения подарков.



В Компании функционирует Комитет по этике и дисциплине, в состав которого под председательством членов Правления ООО «СИБУР» входят руководители функций Экономическая безопасность, Юридическая поддержка, Общекорпоративные сервисы и органы управления, Управление персоналом. В задачи Комитета входит координация деятельности между ООО «СИБУР» и дочерними предприятиями Группы СИБУР в области обеспечения исполнения требований законодательства, соблюдения принципов этичного ведения бизнеса, предупреждения и пресечения нарушений и злоупотреблений, урегулирования конфликтов интересов.

На предприятиях Группы СИБУР действуют Комиссии по этике и дисциплине, возглавляемые Генеральными директорами предприятий, в полномочия которых входит рассмотрение конфликтов интересов, возникающих на предприятиях, оценка выявленных обстоятельств, а также выработка мероприятий, направленных на прекращение условий, послуживших причиной возникновения конфликта интересов у работников.

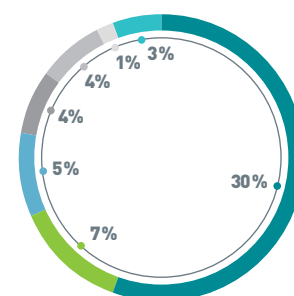
В компании принята «Декларация конфликта интересов», согласно которой работник обязан раскрыть информацию о каждом реальном или потенциальном конфликте интересов. В компании функционирует Горячая линия compliance@sibur.ru, предназначенная для приема информации об обстоятельствах, которые могут быть расценены как конфликт интересов, а также для консультирования по данным вопросам.

Комитет и Комиссии по этике и дисциплине рассматривают обстоятельства, которые могут свидетельствовать о наличии конфликтов интересов.

За 2017 год в Группе СИБУР проведено 62 заседания Комитета и Комиссий по этике и дисциплине, рассмотрено 73 потенциальных конфликта интересов, из которых 54 были признаны реализованными, и каждому из которых дана соответствующая оценка и выработаны мероприятия, направленные на прекращение конфликтов интересов.

Выработанные в Компании стратегия и политика по управлению антикоррупционными рисками и конфликтами интересов позволяют минимизировать риски вовлечения в коррупционную деятельность самой Компании, ее руководства и сотрудников независимо от занимаемой должности и позволяют снизить негативные последствия для Компании, связанные с наличием конфликтов интересов у работников.

ХАРАКТЕРИСТИКА РЕАЛИЗОВАННЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА И КОМИССИЙ ПО ЭТИКЕ И ДИСЦИПЛИНЕ ЗА 2017 ГОД



Непосредственное подчинение близких родственников
Родственники – кандидаты на вакансию
Признаки хищения и мошенничества
Родственники работников компаний-контрагентов Группы СИБУР
Осуществление контрольных функций в отношении родственника
Нарушение конкурентных процедур
Иные нарушения Кодекса корпоративной этики

Внешний аудитор

СИБУР ежегодно привлекает внешнего аудитора для независимой оценки достоверности и проведения аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО.

В компании предусмотрена процедура проведения тендера для обеспечения объективного отбора. Комитет по аудиту Совета директоров рассматривает выбранного на основании тендерных процедур аудитора и рекомендует аудитора Совету директоров.

Совет директоров выносит вопрос на утверждение на общее собрание акционеров Общества, где происходит утверждение аудитора.

Годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся в марте 2017 года, Акционерное общество «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит» был переизбран в качестве аудитора.

Вознаграждение аудиторов за проведение аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «СИБУР Холдинг» и его дочерних обществ в соответствии с РСБУ и МСФО за 2017 год, включая проверку полугодовой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, составило 41 840 000 руб. без НДС.

104

ОБЕСПЕЧИВАЕМ СОХРАНЕНИЕ СТОИМОСТИ

Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 21 784 791 000 руб. На 31 декабря 2017 года уставный капитал был разделен на 2 178 479 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций 1-02-65134-D, дата государственной регистрации 31 мая 2012 года.

Количество объявленных акций ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 9 653 045 500 обыкновенных акций и 2 500 000 000 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая. Привилегированные акции не размещались.



Дивиденды

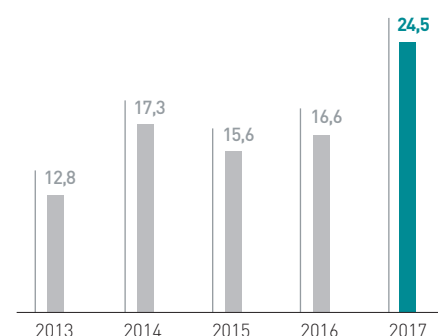
Дивидендная политика СИБУРа основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами СИБУРа.

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов, сроке и форме их выплат принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

При формировании такой рекомендации по результатам финансового года Совет директоров учитывает, что целью СИБУРа является направление на дивидендные выплаты доли чистой прибыли, составляющей 25% чистой прибыли на основе консолидированной отчетности компании в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО) и скорректированной на сумму исключительных неденежных доходов и расходов¹.

С Положением о Дивидендной политике СИБУРа можно ознакомиться на сайте: <http://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» ЗА 2013-2017 ГГ., МЛРД РУБ.



НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» ЗА 2005-2017 ГОДЫ

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов (руб. на одну акцию)	Общий размер начисленных дивидендов (руб.)
2013 (первое полугодие)	2,93	6 382 943 763
2013 (второе полугодие)	2,93	6 382 943 763
2014 (первое полугодие)	3,53	7 690 031 223
2014 (второе полугодие)	4,42	9 628 877 622
2015 (первое полугодие)	3,90	8 496 068 490
2015 (второе полугодие)	3,24	7 058 272 284
2016 (первое полугодие)	3,33	7 254 335 403
2016 (второе полугодие)	4,30	9 367 460 130
2017 (первое полугодие)	4,50	9 803 155 950
2017 (второе полугодие)	6,75	14 704 733 925

24,5

ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» ЗА 2017 Г.

25%

ДОЛЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ В КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ. ПРЕДУСМОТРЕНАЯ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКОЙ СИБУРА

¹ Корректировка с 2014 года.

Управление рисками

Процесс управления рисками является важнейшей составляющей корпоративной стратегии СИБУРа. В его основе лежит непрерывный циклический процесс выявления, оценки и митигации краткосрочных и долгосрочных рисков, которые могут оказать влияние на деятельность Компании, ее стоимость и на возможность ведения бизнеса. СИБУР непрерывно реализует мероприятия, направленные на совершенствование системы управления рисками и выработку надлежащих мер по митигации рисков, возникающих в ходе операционной деятельности и при реализации стратегических инициатив.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

- Обеспечение достижения стратегических целей Компании;
- Обеспечение сохранения активов и повышения эффективности деятельности.

1

Выявление рисков, оказывающих влияние на функционирование Компании и результаты ее деятельности.

4

Осуществление мониторинга своевременности и эффективности реализации мероприятий по митигации рисков.



РЕАЛИЗОВАННЫЕ УЛУЧШЕНИЯ В 2017 ГОДУ

- Разработана единая методология в части определения рисков и их последствий и вероятностей;
- Разработан процесс ранжирования и выбора наиболее ключевых рисков для рассмотрения и принятия решений руководством Компании;
- Риски Компании учтены в едином реестре.
- Проведены риск-сессии с учетом кросс-функциональной экспертизы для более реалистичной оценки и выделения наиболее значимых рисков для Компании.
- Интеграция риск-ориентированного подхода в процесс бизнес-планирования, обеспечивающая:
 - Оценку вероятности выполнения запланированных показателей эффективности бизнеса с учетом совокупного риска.
 - Оценку возможных отклонений запланированных показателей из-за влияния рисков
 - Оценку корреляций и взаимосвязей между рисками
 - Приоритизацию рисков по вероятности и по отклонениям показателей бизнеса от запланированных значений
 - Снижение величины отклонения факта от запланированных значений посредством повышения устойчивости бизнес-плана к неблагоприятным событиям через резервы, планы реагирования, проработку возможностей.

ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ

- Проведение диагностики существующего процесса с целью определения целевой структуры риск-ориентированного планирования для повышения точности расчетов при планировании.

¹ Владельцы рисков докладывают о статусе рисков ежегодно на Комитете по Аудиту.



ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Интегрированный подход

Мы применяем комплексный и единый подход к управлению рисками. Проведение единой политики в отношении всей совокупности рисков требует целостного управления всеми рисками с учетом их воздействия друг на друга.

Синхронизация рисков с процессами целеполагания

Риски возникают одновременно с постановкой целей. Для эффективного управления рисками мы стремимся к качественной синхронизации рисков с процессами целеполагания на всех уровнях управления.

Открытое обсуждение

Управление рисками предполагает открытое обсуждение как внутри Компании, так и с заинтересованными третьими лицами. Сотрудники СИБУРа участвуют в процессе управления рисками, оценивают вероятность возникновения рисков и возможный

ущерб, и предлагают свои варианты по снижению вероятности их возникновения и влияния. Обсуждение рисков происходит как внутри функций, так и на кросс-функциональных риск-сессиях.

Анализ реализовавшихся рисков

Анализируя причины отклонений и несоответствий в шагах по управлению реализовавшимся риском, извлекая уроки, распространяя полученные знания о причинах реализовавшегося риска, можно предотвратить реализацию аналогичных рисков. Обмен знаниями и полученным опытом о допущенных ошибках и извлеченных уроках позволяет оптимизировать процесс управления рисками в Компании.

Распределение ответственности

Сотрудники СИБУРа ответственны за управление рисками в сфере своих функциональных обязанностей. В соответствии с разработанными матрицами рисков и контрольных процедур конкретные работники осуществляют предписанные действия по управлению рисками.

Принятие управленческих решений с учетом информации по рискам

Все управленческие решения принимаются с учетом информации о рисках, полученной из внутренних и внешних источников, учитывая дополнительные риски, которые могут возникнуть в результате реагирования на риск.

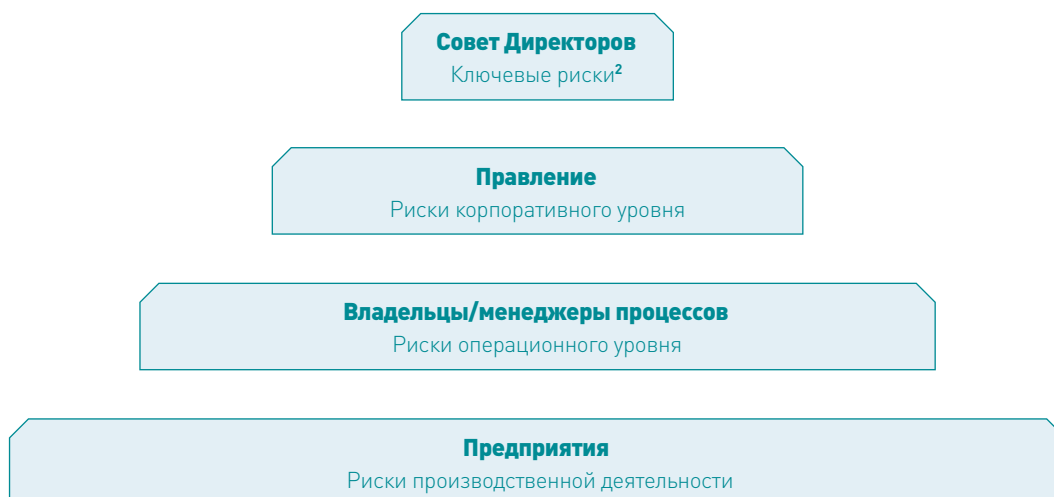
Гибкость и готовность к переменам

Гибкость требует постоянной оценки и превентивного управления рисками во всех направлениях производственно-финансовой деятельности. Превентивный подход позволяет воспользоваться изменениями и превратить их в новые возможности, не допуская их негативного влияния на поставленные цели.

Непрерывность процесса

Управление рисками осуществляется на цикличной и постоянной основе. Компоненты системы управления рисками могут воздействовать друг на друга. Система управления рисками непосредственно связана с действующими процессами Компании и корректируется на постоянной основе вслед за развитием бизнеса.

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



² Ключевые риски выделяются из рисков корпоративного уровня.

Управление рисками (продолжение)

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЙ РИСК	РЫНОЧНЫЙ РИСК	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РИСК
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ РИСК	ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РИСК	СЫРЬЕВОЙ РИСК
РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК	ТЕХНОГЕННЫЙ РИСК	РИСК ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
РИСК НЕДОСТИЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ		
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
РИСК ДОЛГОСРОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ		

В Компании применяется риск-ориентированный подход к принятию решений и управлению деятельностью. Риски рассматриваются как неотъемлемая часть бизнеса, а управление ими как неотъемлемая обязанность любого сотрудника Компании. В отношении выявленных рисков проводится регулярная оценка и мониторинг, планируется и отслеживается выполнение мероприятий, призванных снизить вероятность и последствия реализации рисков.

Ключевые риски¹ и стратегии реагирования на них рассматриваются Правлением и утверждаются Советом Директоров в составе годового и долгосрочных бизнес-планов и отчетов по выполнению этих бизнес-планов.

Регулярный пересмотр состава ключевых рисков позволяет сфокусировать усилия руководства и работников на управлении наиболее значимыми рисками, способными оказать существенное влияние на деятельность Компании.

Текущий состав² ключевых рисков был пересмотрен и утвержден в марте 2016 года. Макроэкономический, геополитический и регуляторный риски оставались в фокусе внимания руководства в связи с нестабильностью экономической и политической ситуации в России и в мире, а также среди ключевых остались производственный и сырьевой риски, так как Компания уделяет особое внимание бесперебойности операционной деятельности и повышению эффективности существующих производств.

Текущая высокая экономическая и политическая волатильность внешней среды может существенно повлиять на способность Компании продолжать инвестиционную деятельность в долгосрочном периоде, поэтому риски долгосрочной финансовой устойчивости и недостижения результатов инвестиционных проектов по-прежнему актуальны, и Компания уделяет особое внимание управлению ими.

¹ Решением Правления к ключевым рискам отнесены негативно влияющие на стратегические цели события, наступление которых может нанести существенный, потенциально необратимый ущерб и/или создать угрозу продолжению деятельности СИБУРа.

² Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках СИБУРа. Анализ рисков, носящих общеэкономический и общесоциальный характер, включая снижение темпов роста экономики, снижение покупательной способности населения и так далее, выведен за рамки данного раздела.



ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЙ РИСК

Описание

Геополитический риск представляет собой риск, связанный с политической ситуацией в России и регионах, в которых Компания осуществляет свою деятельность. К факторам данного риска можно отнести нестабильную политическую обстановку в отдельных странах (например, в Украине), а также существующую угрозу дальнейших санкций по отношению к РФ со стороны ведущих западных государств. Примерами реализации риска могут служить запреты на экспорт продукции из РФ в Европу и США, запреты на импорт в РФ сырья, материалов, технологий и оборудования, запрет транзитных грузоперевозок.

Меры по минимизации риска

Управление геополитическим риском происходит через географическую диверсификацию закупок и продаж, сокращение объемов операций в нестабильных регионах, развитие альтернативных маршрутов и способов транспортировки.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ РИСК

Макроэкономический риск представляет собой риск, связанный с экономической ситуацией в России и в регионах, в которых Компания осуществляет свою деятельность. К факторам данного риска можно отнести: снижение цен на нефть, высокую волатильность курсов валют, колебания процентных ставок по кредитам, инфляцию.

ИНФЛЯЦИОННЫЙ РИСК

Описание

Повышение темпов инфляции может привести к потерям, связанным с уменьшением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа, увеличению издержек, уменьшению реальной стоимости привлеченных средств.

Меры по минимизации риска

Компания проводит оптимизацию структуры дебиторской задолженности и затрат посред-

ством разработки и реализации программы управления издержками, а также уделяет особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов.

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Описание

Финансовое состояние Компании, её ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности подвержены изменению валютного курса. В результате изменения курса рубля по отношению к доллару США или евро задолженность, деноминированная в этих валютах, переоценивается. При ослаблении рубля по отношению к доллару США, размер долговых обязательств, деноминированных в долларах США (основной долг и процентные расходы), растет в рублевом выражении, как и процентные расходы.

Меры по минимизации риска

С целью минимизации эффекта валютных колебаний на долговые заимствования в иностранной валюте Компания занимается сохранением баланса валюты заимствований, близкого к валютной структуре выручки, и использованием производных инструментов для хеджирования.

ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Описание

Процентный риск возникает в результате изменения процентных ставок в связи с долгосрочными кредитами и займами, предоставленными под плавающие процентные ставки. С ростом процентных ставок увеличиваются выплаты по процентам за пользование кредитами коммерческих банков, и, соответственно, снижается прибыль.

Меры по минимизации риска

Компания регулярно анализирует риск влияния процентных ставок. Финансовые решения принимаются после тщательного изучения различных вариантов, в том числе путем привлечения части заимствований под фиксированную ставку.

РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК

Описание

Регуляторный риск представляет собой риск изменения режима нормативно-правового регулирования деятельности Компании. Большое влияние на деятельность Компании могут оказать изменения в законодательстве, изменение антимонопольного, валютного, налогового, таможенного и лицензионного регулирования, регулирующие тарифы в области энергетики и железнодорожных перевозок, изменение экспортных пошлин на энергетические продукты, введение или увеличение импортных пошлин на технологическое оборудование, ужесточение внешнеторгового регулирования, принятого в зарубежных странах, увеличение налоговой нагрузки, изменение судебной практики по вопросам Компании.

Меры по минимизации риска

Компания применяет информационно-аналитическую систему мониторинга контрагентов и нормативно-правовой среды в целях разработки своевременных мер реагирования на изменение законодательства, проводит консультации и обучение работников по вопросам законодательства, активно участвует в обсуждениях проектов законодательных актов.

РЫНОЧНЫЙ РИСК

Описание

Рыночный риск представляет собой риск наступления негативных событий, снижающих спрос или цены на основную продукцию Компании, включая снижение цен на нефть и нефтепродукты, усиление конкуренции на рынке, а также замещение продуктов Компании альтернативными продуктами. Наступление риска может привести к потере Компанией рыночных долей на ключевых рынках, негативно сказаться на операционных и финансовых результатах всей Компании.

Управление рисками (продолжение)

РЫНОЧНЫЙ РИСК (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Меры по минимизации риска

Управление рыночным риском организовано по нескольким направлениям:

- мониторинг и анализ рынков;
- сегментарная диверсификация, развитие продуктового портфеля, диверсификация географий продаж, заключение долгосрочных договоров на реализацию готовой продукции;
- клиентоориентированный подход, реализуемый через выполнение требований клиентов по качеству продукции, транспортировке, маркировке и упаковке;
- развитие системы продаж, каналов сбыта с учетом ввода новых мощностей;
- проведение мероприятий премаркетинга.

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ РИСК

Описание

Логистический риск представляет собой риск увеличения логистических затрат, изменения сроков поставки сырья и готовой продукции, изменения качества продукции в процессе транспортировки. Ограничения пропускной способности железных дорог, автодорог, складской и ж/д инфраструктуры, терминалов, портов, дефицит подвижного состава и транспортного оборудования, снижение качества перевозимой продукции в процессе транспортировки могут повлиять на исполнение Компанией контрактных обязательств и привести к потере части маржинального дохода и увеличению логистических затрат.

Меры по минимизации риска

Компания разрабатывает альтернативные маршруты транспортировки, реализует мероприятия по созданию и/или развитию объектов инфраструктуры, разрабатывает комплексные долгосрочные решения логистических проблем совместно с партнерами – грузоотправителями, ОАО «РЖД» и государством.

ТЕХНОГЕННЫЙ РИСК

Описание

Техногенный риск представляет собой риск аварий, инцидентов на ключевых произ-

водственных активах, а также активах предприятий-контрагентов. Деятельность производственных предприятий Компании потенциально сопряжена с возможностью возникновения аварий на производственных площадках. Разгерметизация оборудования и другие факторы могут привести к выбросам взрывопожароопасных и токсичных веществ в атмосферу, а также прочим опасным ситуациям, способным, в свою очередь, нанести ущерб жизни и здоровью людей, имуществу Компании, окружающей среде, а также привести к затратам на ликвидацию последствий.

Меры по минимизации риска

Компания предпринимает активные действия, направленные на минимизацию потенциального воздействия техногенного риска. В частности, проводится постоянный мониторинг объектов на предмет возникновения аварийных ситуаций, реализуются проекты, связанные с повышением культуры промышленной безопасности персонала, ведется работа по страхованию имущества.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РИСК

Описание

Производственный риск представляет собой риск внеплановых остановок, перебоев в работе оборудования на ключевых производственных активах, а также активах предприятий-контрагентов. Износ оборудования, возможный отказ систем управления производством, ошибочные действия персонала и другие факторы могут привести к снижению объемов производства и убыткам по причине простоев, а также привести к затратам на восстановление оборудования.

Меры по минимизации риска

Для снижения воздействия риска Компания производит реконструкцию и модернизацию мощностей, организован постоянный мониторинг работы и состояния оборудования, внедряются передовые методы поддержания и обновления основных фондов, реализуются проекты, связанные с повышением квалификации работников, эксплуатирующих оборудование, ведется работа

по страхованию перерывов в производстве/внеплановых остановок производства на ключевых объектах Компании.

СЫРЬЕВОЙ РИСК

Описание

Сырьевой риск представляет собой риск недостаточных объемов предложения сырья на рынке или дефицита отдельных сырьевых фракций, и как следствие рост конкуренции за сырьевую базу. К реализации данного риска можно отнести снижение объемов и качества закупаемого сырья.

Меры по минимизации риска

Для управления риском Компания осуществляет следующие меры:

- располагает производственные мощности в непосредственной близости от производителей сырья;
- поддержка реализации проектов доизвлечения и развития сырьевой базы;
- инвестирует в развитие инфраструктуры сбора, переработки и транспортировки сырья с целью консолидации потоков углеводородного сырья и обеспечения надежного доступа к сырьевой базе;
- заключает долгосрочные договоры на поставку сырья;
- диверсифицирует поставщиков сырья, где это возможно.

РИСК ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

Описание

Риск информационных систем представляет собой риск выхода из строя ключевых информационных систем и оборудования, несанкционированный доступ к конфиденциальной информации, искажение информации при ее передаче и принятие на ее основе ошибочных решений.

В Компании идет активный процесс централизации информационных систем между предприятиями, поэтому выход из строя ключевого программного обеспечения и/или оборудования может привести к снижению операционной эффективности, увеличению сроков и снижению качества подготовки финансовой отчетности.



Меры по минимизации риска

Для управления риском информационных систем в Компании внедрены и продолжают развиваться системы резервного копирования информации, системы защиты информации, каналов и оборудования связи от проникновения из внешней среды.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РИСК НЕДОСТИЖЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Описание

Риск недостижения результатов инвестиционных проектов представляет собой риск недостижения утвержденных показателей качества, сроков и стоимости проектов. Стратегия развития Компании предполагает введение новых производственных мощностей, модернизацию существующих объектов. Несоблюдение подрядчиками и поставщиками согласованных графиков работ, низкое качество проектирования и выполнения строительно-монтажных работ могут привести к превышению запланированных сроков и объемов капитальных вложений и, как следствие, к недополучению операционной прибыли.

Меры по минимизации риска

Компания активно развивает механизмы повышения качества предквалификации контрагентов, укрепляет функции технического надзора и контроля качества проектирования, внедряет инструменты эффективного воздействия на подрядчиков и поставщиков.

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РИСК ДОЛГОСРОЧНОЙ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КОМПАНИИ

Описание

Представляет собой риск, связанный с неспособностью Компании исполнять свои обязательства в рамках инвестиционной и операционной деятельности из-за дефицита ликвидности.

Меры по минимизации риска

В рамках управления данным риском Компания осуществляет пятилетнее, ежегодное, квартальное и месячное планирование движения денежных потоков, проводит мониторинг инвестиционных программ, управление дебиторской задолженностью, а также сценарный анализ влияния макроэкономических и политических факторов на деятельность Компании.

СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Группа СИБУР для защиты своих рисков совместно с крупными российскими страховщиками и международным перестраховочным рынком реализует следующие программы страхования, которые отвечают международной практике страхования и защищают деятельность Группы.

Все предприятия Группы застрахованы по программе страхования имущества (PD). Страхование имущества осуществляется на полную восстановительную стоимость исходя из данных независимого оценщика. Для определения рисков на каждом предприятии привлекается независимый риск-инженер. На основании отчетов привлеченного риск-инженера определяются максимально возможные убытки, организуется мониторинг выполнения рекомендаций, полученных от риск-инженеров.

Для предприятий, аварии или инциденты на которых приведут к наиболее значительным последствиям в деятельности Группы с точки зрения суммарных расходов на восстановление имущества и потерь маржинального дохода, реализуется программа страхования имущества и перерывов в производстве (PD/BII).

СИБУРом также реализуется программа страхования добровольной гражданской ответственности за причинение вреда жизни, здоровью и/или имуществу третьих лиц.

Программа реализуется в дополнение к программе обязательного страхования опасных производственных объектов (ОПО), что позволяет получить наиболее эффективное покрытие возможных претензий, полученных в случае наступления аварий или инцидентов на предприятиях Группы.

Для защиты интересов Группы СИБУР реализуется комплексное страхование рисков директоров, должностных лиц (D&O) – страховое покрытие личной ответственности членов корпоративных органов управления Компании по искам и претензиям третьих лиц, предъявленных в связи с неверными действиями должностных лиц Компании.

С целью эффективной защиты торговой деятельности Группы СИБУР реализуется комплексная программа страхования грузовых перевозок, а также рисков связанных с поставкой продуктов на условии отсрочки платежа.

Помимо перечисленных программ, ПАО «СИБУР Холдинг» страхует риски при реализации крупных инвестиционных проектов, среди которых: строительно-монтажные риски, гражданская ответственность, транспортировка грузов и финансовые потери, вызванные задержкой пуска в эксплуатацию вследствие физического повреждения или гибели застрахованных работ.

В Компании происходит постоянное совершенствование условий страхового покрытия, идет взаимодействие с перестраховочным рынком на долгосрочной основе. Перестрахование осуществляется в компаниях с рейтингом финансовой надежности не ниже А- по международной шкале Standard&Poor's.

При управлении рисками компании необходимо учитывать, что страхование выступает лишь одним из способов снижения риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

Аббревиатуры и сокращения

АББРЕВИАТУРЫ

БДФ	Бутилен-дивинильная фракция
БИФ	Бутилен-изобутиленовая фракция
БК	Бутилкаучук
БОПП-пленки	Биаксиально-ориентированные полипропиленовые пленки
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГФУ	Газофракционирующая установка
ГФУ	Газофракционирующая установка
ГХК	Газохимический комплекс
ДГП (установка)	Установка дегидрирования пропана
ДМД	Диметил-диоксан
ДССК	Бутадиен-стирольный каучук растворной полимеризации
ЕСГ	Единую систему газоснабжения
ЖУВС	Жидкое углеводородное сырье
ИВОС	Индекс воздействия на окружающую среду
ИИФ	Изобутан-изобутиленовая фракция
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛПЭНП	Линейный полиэтилен низкой плотности
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТБЭ	Метил-трет-бутиловый эфир
МЭГ	Моноэтиленгликоль
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОТиБП	Охрана труда и промышленная безопасность
ПВХ	Поливинилхлорид
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПП	Полипропилен
ПСВ	Полистирол вспенивающийся
ПСС	Производственная система СИБУРа
ПЭ	Полиэтилен
ПЭНП	Полиэтилен низкой плотности
ПЭТФ	Полиэтилентерефталат
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РФПИ	Российский фонд прямых инвестиций
СКД	Полибутадиеновый каучук
СКД-нд	Синтетический каучук дивинильный на неодимовом катализаторе
СКИ	Полиизопреновый каучук
СКН	Бутадиен-нитрильный каучук (БНКС)



СКС, СКМС, ДССК	Бутадиен-стирольный каучук
СНГ	Содружество независимых государств
СП	Совместное предприятие
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
ТФК	Терефталевая кислота
ТЭП	Термоэластопласты
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЭКА	Экспортно-кредитное агентство
ЕСНА	Европейское химическое агентство (англ. European Chemicals Agency)
ЕР	Инжиниринг и поставки (англ. Engineering and procurement)
ЕРС	Инжиниринг, поставки и строительство (англ. Engineering, procurement and construction)
FEED	Англ. Front end engineering and design
FMCG	Товары повседневного спроса (англ. Fast moving consumer goods)
IHS	Независимая экспертно-аналитическая консалтинговая компания в области химической промышленности
ISO	Международная организация по стандартизации
LTIF	Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов (англ. Lost Time Injury Frequency)
MGC	Англ. Medium gas carrier
OHSAS	Серия стандартов по разработке и внедрению систем менеджмента промышленной безопасности и охраны труда (англ. Occupational health and safety assessment series)
REACH	Регистрация, оценка, авторизация и ограничение химических веществ (англ. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

СОКРАЩЕНИЯ

барр.	Баррель
Гкал	Гигакалория
долл. США	Доллар США
кВт·ч	Киловатт-час
км	Километр
куб. м	Кубический метр
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
руб.	Российский рубль
тыс.	Тысяча

Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей

Проектная мощность представляет собой мощность, зарегистрированную в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Она определяется как объем продукции, который может быть произведен заводом или установкой при условии его/ее функционирования в течение определенного количества часов в год, обычно меньшего, чем количество часов в календарном году. Таким образом, проектная производственная мощность учитывает плановые остановки производства, но не учитывает возможной цикличности таких плановых остановов (например, двухлетних циклов остановочных ремонтов, принятые на ряде предприятий СИБУРа). Проектная производственная мощность также не учитывает возможные изменения марочного ассортимента и качественных характеристик производимой продукции. Для нефтехимических предприятий мы раскрываем данные по производственным мощностям отдельно по каждой продуктовой группе в связи с тем,

что некоторые нефтехимические продукты участвуют в производстве других продуктов.

Показатель загрузки мощностей рассчитывается как процентное соотношение общего объема производства за год к средневзвешенному значению годовой мощности. Средневзвешенная годовая мощность может отличаться от проектной производственной мощности на конец года, в случае, если расширение такой мощности произошло в течение года. Это также относится к сделкам по слиянию и поглощению, если актив был консолидирован или продан в течение соответствующего периода.

Мы стремимся эксплуатировать наши производственные установки на оптимальных уровнях загрузки, принимая во внимание текущие экономические условия, доступность сырья, спрос на продукцию и прочие факторы. Загрузка мощностей ГПЗ на уровне ниже 100%, как правило, объясняется нехваткой сырья

в определенных регионах. Загрузка мощностей других заводов на уровне ниже 100%, как правило, определяется рыночным спросом на конкретный продукт, а также нашим решением и возможностями по переключению производства между различными продуктами на различных этапах производственной цепочки. В дополнение к этому, загрузка мощностей на уровне ниже 100% может отражать дни производственных простоев в связи с незапланированными остановками на наших предприятиях, а также на предприятиях наших поставщиков либо покупателей. Загрузка мощностей превышает уровень 100%, когда нам удастся на протяжении длительного периода использовать мощности более эффективно, улучшая технологию и применяя различные оптимизационные меры. Так как проектная производственная мощность учитывает плановые остановки, загрузка мощностей на конкретном предприятии может превышать 100% в те периоды, когда частота и продолжительность остановок меньше плановых.

Ограничение ответственности

Информация в отношении СИБУРа («Компания»), содержащаяся в данном Годовом обзоре, представляется Компанией исключительно в информационных целях. Знакомясь с данным Годовым обзором, вы принимаете приведенные ниже ограничения.

Данный Годовой обзор представлен исключительно в информационных целях и не может быть истолкован как инвестиционная консультация. В связи с этим данные материалы не связаны с конкретными инвестиционными задачами, финансовой ситуацией и конкретными потребностями любого получателя. Получатели не должны полагаться на данные Годового обзора как на определяющие и должны действовать на основе своих собственных суждений. Изложенные в Годовом обзоре расчетные данные могут иметь существенные расхождения с реальными результатами, а также сведения, указанные в Годовом

обзоре, могут отличаться от соответствующих сведений, ранее опубликованных Компанией или от ее имени.

Данный Годовой обзор может содержать прогнозные заявления, включая (но не ограничивая) заявления, основанные на текущих ожиданиях и прогнозах Компании в отношении будущих событий, которые могут быть изменены без предварительного уведомления. Все заявления, за исключением констатации исторических фактов, содержащиеся в настоящем Годовом обзоре, являются прогнозными заявлениями. Прогнозные заявления подвержены риску и содержат неопределенность, при которых будущие события и реальные результаты могут существенно отличаться от ранее намеченных, ожидаемых или подразумеваемых в прогнозных заявлениях. Компания может не достичь или не реализовать свои планы, намерения и ожидания.

Не может быть никаких гарантий, что фактические результаты Компании не будут существенно отличаться от ожиданий, заложенных в таких прогнозных заявлениях. Факторы, которые могут привести к фактическим результатам, существенно отличающимся от таких ожиданий, включают, но не ограничиваются, следующими: состояние мировой экономики, способность нефтехимической отрасли поддерживать темпы экономического роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимические продукты и проблемы региональной политики и безопасности. Перечисленный выше список факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях, не является исчерпывающим. Компания и ее аффилированные лица не несут обязательств обновлять информацию, мнения и прогнозные заявления в данном Годовом обзоре.



Контактная информация

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

Восточный промышленный район,
квартал 1, № 6, строение 30,
Тобольск, Тюменская область, 626150

Тел./факс: +7 (3456) 266 686

ОФИС В МОСКВЕ

ул. Кржижановского д. 16, корп. 1
Москва, 117997

Тел./факс: +7 (495) 777 5500

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

Направление
«Информационная политика»

Тел.: + 7 (495) 937 1726

E-mail: press@sibur.ru

СВЯЗИ С ИНВЕСТОРАМИ

Ольга Костюрина

Руководитель направления

Тел.: +7 (495) 777 5500 (*34-99)

Дарья Белова

Менеджер

Тел.: +7 (495) 777 5500 (*67-48)

Анастасия Левина

Менеджер

Тел.: +7 (495) 777 5500 (*61-39)

E-mail: SIBUR_IR@sibur.ru



САЙТ В ИНТЕРНЕТЕ

<http://www.sibur.ru/>