



**ВЕДУЩИЙ
ПОСТАВЩИК
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО
УГЛЯ**

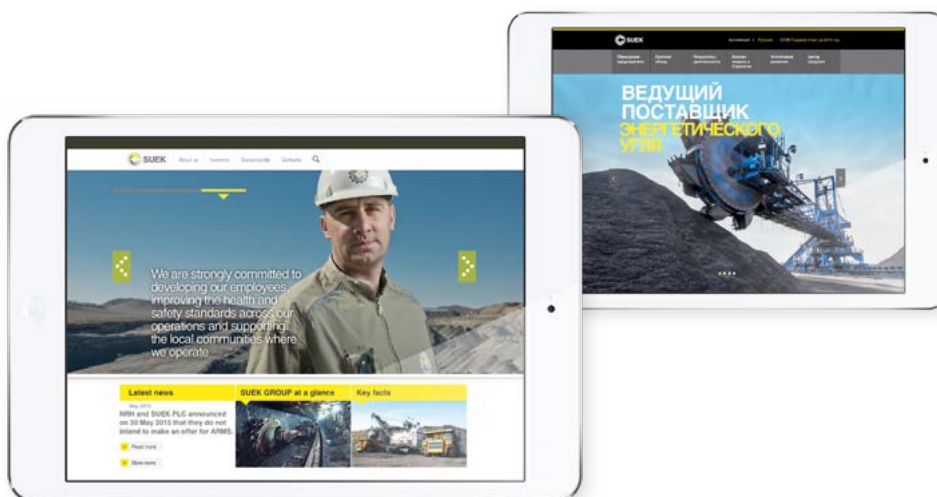
ВЕДУЩИЙ ПОСТАВЩИК ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО УГЛЯ

СУЭК¹ — одна из ведущих угледобывающих компаний мира и крупнейший производитель угля на российском рынке. Вертикально интегрированная бизнес-модель Группы позволяет тщательно контролировать цепочку создания стоимости: от добычи и обогащения угля до поставки продукции потребителям через сеть представительств с использованием железнодорожной и портовой инфраструктуры.

Стратегически выгодное расположение наших активов в России, широкая география присутствия в различных регионах мира и доступ к развитой транспортной инфраструктуре позволяют нам эффективно обслуживать российский рынок, а также рынки Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов. Инвестиции в повышение качества продукции и оптимизация процессов добычи и обогащения угля, а также сбыта способствуют увеличению рентабельности и укреплению положения компании как одного из мировых лидеров горнодобывающей отрасли в долгосрочной перспективе.

Нас отличает серьезный подход к профессиональному развитию сотрудников и совершенствованию стандартов промышленной безопасности и охраны труда в рамках операционной деятельности, а также активное взаимодействие с местным населением во всех регионах присутствия Группы.

Стратегия СУЭК направлена на увеличение стоимости компании и обеспечение стабильного дохода для акционеров. Значительные денежные потоки и устойчивое финансовое положение формируют основу для активного роста и сохранения ведущих позиций на рынке.



Более подробная информация представлена на нашем веб-сайте по адресу: www.suek.com.



Интерактивная версия настоящего годового отчета также представлена на нашем веб-сайте по адресу: www.ar2014ru.suek.com.

¹ В настоящем годовом отчете термины «СУЭК», «Группа СУЭК», «Группа», «компания», «мы» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО компании SUEK PLC, в том числе АО «СУЭК»(Россия) с дочерними предприятиями, российские буроугольные активы и SUEK AG (Швейцария) с дочерними компаниями.

Годовой отчет СУЭК за 2014 год

Мы рады представить годовой отчет СУЭК за 2014 год. В нем мы позиционируем Группу СУЭК не только как ведущего производителя и поставщика угля на российском и международном рынках, но и как компанию, задающую новые отраслевые стандарты в области качества продукции, инвестиций в производственную деятельность, корпоративного управления и устойчивого развития. Кроме того, в отчете приводится информация о нашей стратегии, направленной на сохранение лидирующих позиций в отрасли, а также обзор основных достижений за 2014 год и планы на будущее.

ЛИДЕРСТВО В СЛЕДУЮЩИХ ОБЛАСТЯХ:

ПРОИЗВОДСТВО

СБЫТ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Содержание

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 02 Группа СУЭК: краткий обзор
- 12 Основные результаты деятельности за отчетный год
- 16 География деятельности
- 18 Обращение председателя Совета директоров АО «СУЭК»
- 20 Об угле
- 24 Бизнес-модель
- 26 Обращение генерального директора АО «СУЭК»
- 28 Обзор рынка угля
- 36 Стратегия СУЭК
- 44 Управление рисками
- 53 Обзор операционной деятельности
- 74 Анализ финансового положения
- 79 Устойчивое развитие

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 97 Корпоративное управление SUEK PLC
- 99 Корпоративное управление АО «СУЭК»

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- 116 Информация о компании
- 117 Аудиторское заключение
- 118 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
- 120 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 121 Консолидированный отчет о движении денежных средств
- 122 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
- 123 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 150 Глоссарий
- 152 Контактная информация

Крупнейший производитель угля в России

СУЭК — ведущая угледобывающая компания, которая занимает лидирующие позиции на рынке производства и реализации энергетического угля в России. Кроме того, Группа СУЭК входит в шестерку крупнейших мировых компаний — поставщиков угля на международный рынок и в десятку основных угольных компаний по объему запасов (оценочный объем запасов Группы составляет 5,5 млрд тонн¹ по стандартам Кодекса JORC²). Компания ведет добычу угля на крупных разрезах и шахтах в Сибири и на Дальнем Востоке России.

 Более подробная информация о запасах угля представлена на с. 53.

СУЭК поставляет уголь почти 1 500 потребителям на российском рынке и рынках Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов через собственную развитую сбытовую сеть. Наша компания — крупнейший поставщик угля из России на международный рынок — продолжает укреплять лидирующие позиции, уделяя особое внимание обеспечению качественной продукцией растущих рынков Азии, а также сохранению доли поставок на европейском рынке: в 2014 году объем продаж Группы на международном рынке увеличился на 8%. Кроме того, СУЭК является крупнейшим поставщиком энергетического угля на российский рынок: доля компании в 2014 году составила 38%, при этом компания обеспечила 45% общей потребности электроэнергетики России в угольном топливе.

Некоторые наши активы расположены на востоке России — гораздо ближе к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона, чем у большинства российских угольных компаний. Это дает нам дополнительные конкурентные преимущества при поставках в Азию, снижая стоимость транспортировки. Разрез «Тугнуйский» находится на 2 500 км ближе к указанным рынкам, чем угледобывающие пред-

приятия других производителей в России, а аналогичное преимущество в расположении активов на Ургальском месторождении и в Приморском крае достигает 5 000 км, обеспечивая Группе экономию транспортных расходов в размере от 2 до 12 долл. США на тонну продукции.

Главное конкурентное преимущество нашей интегрированной бизнес-модели — система логистики и транспортировки, включающая собственную железнодорожную и портовую инфраструктуру, что позволяет сократить затраты на поставку продукции на российский и международный рынки. Группа СУЭК активно работает над повышением операционной эффективности как в сегменте добычи, так и в сегменте обогащения и продолжает активную работу над оптимизацией логистики, особенно в части развития собственных портовых мощностей.

В 2014 году, несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру, компании удалось достичь поставленных целей.

 Более подробная информация о финансовых показателях Группы представлена на с. 74–78.

Миссия

Наша миссия — способствовать обеспечению энергетических потребностей мирового сообщества путем добычи угля с соблюдением всех требований безопасности и принципов устойчивого развития и с учетом интересов всех заинтересованных сторон. Реализации миссии способствуют:

- надежные поставки качественной угольной продукции потребителям на российском и международном рынках;
- выстраивание долгосрочных отношений с поставщиками и партнерами;
- обеспечение профессионального развития сотрудников;
- содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия;
- защита окружающей среды и соблюдение передовых экологических стандартов;
- создание и увеличение стоимости для всех заинтересованных сторон в долгосрочной перспективе.

Видение

Наше видение — сохранение за собой позиций одной из ведущих угольных компаний в мире и крупнейшего производителя угля на российском рынке, в том числе за счет:

- развития существующих угледобывающих и обогатительных мощностей;
- инвестиций в дальнейшее развитие транспортно-логистической инфраструктуры и наращивание объемов добычи на месторождениях, расположенных вблизи целевых рынков сбыта;
- внедрения инноваций по всем направлениям деятельности компании.

Ценности

К основополагающим ценностям Группы относятся:

- обеспечение промышленной безопасности на всех предприятиях Группы;
- следование передовым стандартам социальной и экологической ответственности;
- лидерство во всех областях деятельности;
- постоянное развитие и совершенствование;
- обеспечение стабильного роста финансовых и операционных показателей деятельности;
- открытость в отношениях с клиентами и партнерами;
- соблюдение норм профессиональной этики и ответственное отношение к работе.

№1

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

ПОСТАВЩИК УГЛЯ ИЗ РОССИИ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

ПОСТАВЩИК УГЛЯ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

1 500

ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В 36 СТРАНАХ

31 400

СОТРУДНИКОВ, ИЗ НИХ 23 200 ЧЕЛОВЕК — ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ

5,5

млрд тонн

ЗАПАСОВ ПО СТАНДАРТАМ JORC (ПО НАШИМ ОЦЕНКАМ, ГРУППА ВХОДИТ В ДЕСЯТКУ КРУПНЕЙШИХ УГОЛЬНЫХ КОМПАНИЙ МИРА ПО ОБЪЕМУ ЗАПАСОВ)

496

млн долл. США

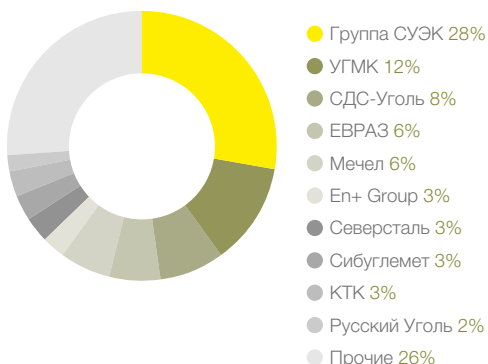
ОБЪЕМ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ГРУППЫ В 2014 ГОДУ (ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА СУЭК — ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ В РОССИЙСКОЙ УГЛЕДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ)

16

млн долл. США

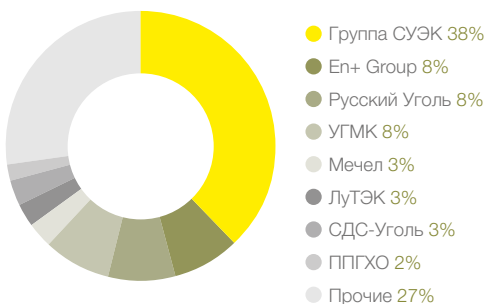
ОБЪЕМ ВЛОЖЕНИЙ В СОЦИАЛЬНЫЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРОЕКТЫ В 2014 ГОДУ

Добыча угля в России



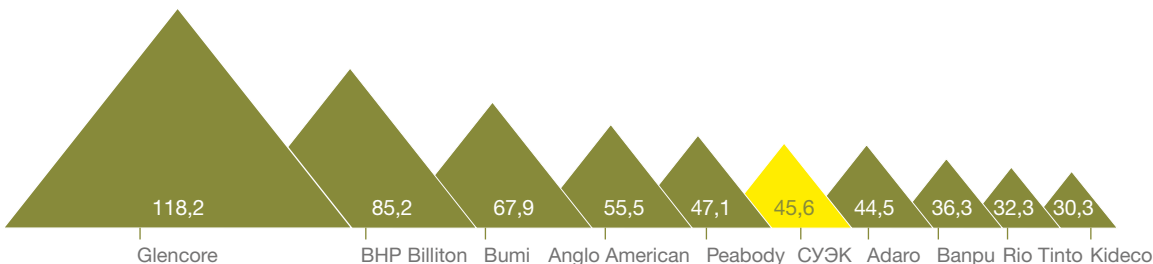
Источник: статистические данные российских государственных органов

Поставки энергетического угля в России



Источник: статистические данные российских государственных органов

Объемы продаж угля крупнейшими мировыми производителями на международном рынке в 2014 году (млн тонн)



Источники: данные Группы СУЭК, отчетность компаний

ЛИДЕРСТВО В СЛЕДУЮЩИХ ОБЛАСТЯХ:

ПРОИЗВОДСТВО

СБЫТ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

¹ Согласно отчету SRK Consulting по оценке запасов, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и вероятных запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2014 года объем запасов по состоянию на 31 декабря 2014 года составлял 5,5 млрд тонн.

² Кодекс JORC — Кодекс Австралии для составления отчетов о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах, устанавливающий стандарты публичной отчетности о минеральных ресурсах и рудных запасах.

ЛИДЕР В УГЛЕДОБЫЧЕ

Группа СУЭК — крупнейший производитель энергетического угля в России. Масштабы деятельности и объем доступных угольных ресурсов обеспечивают компании дополнительные конкурентные преимущества и один из самых низких показателей себестоимости продукции среди компаний угледобывающей отрасли. Инвестиции в передовые технологии и модернизация оборудования 26 крупных угледобывающих предприятий на юге Сибири и на Дальнем Востоке России способствуют повышению эффективности деятельности компании. Кроме того, с учетом роста мирового спроса на высококачественную премиальную угольную продукцию несколько инвестиционных проектов в 2014 году были направлены на развитие обогатительных мощностей Группы.

98,9 МЛН ТОНН

ОБЪЕМ ДОБЫЧИ
В 2014 ГОДУ

5,5 МЛРД ТОНН

ОБЪЕМ ЗАПАСОВ УГЛЯ
ПО СТАНДАРТАМ JORC



производство

СБЫТ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

ЛИДЕР РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО РЫНКОВ УГЛЯ

Выгодное местоположение российских угольных активов, свободный доступ к транспортной инфраструктуре и наличие представительств в разных странах и регионах обеспечивают Группе значительное конкурентное преимущество в отрасли. Компания управляет собственными железнодорожными станциями погрузки, соответствующей инфраструктурой, а также портовыми терминалами, что гарантирует надежность поставок на российский и международный рынки.

Российский рынок

52%

ОБЩЕГО ОБЪЕМА
ПРОДАЖ

Международный
рынок

48%

ОБЩЕГО ОБЪЕМА
ПРОДАЖ



НОГО



СБЫТ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

ЛИДЕР В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Успех компании был бы невозможен без наших сотрудников, и мы гордимся тем, что являемся одним из крупнейших работодателей в России: в СУЭК работает более 31 400 человек. Значительные средства инвестируются в проекты, связанные с соблюдением передовых стандартов в области охраны труда и промышленной безопасности. Кроме того, особое внимание уделяется профессиональному и личностному росту сотрудников, привлечению и удержанию перспективных молодых специалистов, развитию регионов присутствия компании. Непрерывная техническая модернизация способствует повышению уровня безопасности на рабочих местах и производительности труда персонала. Наша цель — создать для сотрудников компании благоприятные условия труда и обеспечить достойное вознаграждение за их работу.

31 400

СОТРУДНИКОВ

70 млн долл. США

ОБЪЕМ ЗАТРАТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ
В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ В 2014 ГОДУ

И



УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Ключевые преимущества компании

СУЭК сохраняет за собой лидирующие позиции в сфере добычи и поставок угля на российский и международный рынки за счет множества различных факторов. Результаты деятельности Группы свидетельствуют об эффективности бизнес-модели и утвержденной стратегии, а постоянные инвестиции в повышение производительности и снижение затрат позволяют нам сохранять ведущее положение на рынке. Мы знаем, в чем заключаются наши конкурентные преимущества, однако также осознаем, что компании необходимо постоянно развиваться — и как коммерческой организации, и как работодателю.

Надежная репутация

СУЭК — угольная компания с репутацией надежного поставщика и устойчивыми позициями на российском и основных международных рынках.

Значительные запасы угля

Большой объем запасов угля позволяет компании обеспечивать стабильные поставки высококачественной продукции потребителям.

Выгодное местоположение активов

Стратегически выгодное расположение российских активов Группы, а также доступ к развитой транспортной инфраструктуре обеспечивают поставку продукции в страны Европы и Азии.

Интегрированная бизнес-модель

Вертикально интегрированная бизнес-модель дает компании возможность эффективно контролировать процессы производства, логистики и сбыта, от добычи до реализации продукции конечным потребителям.

Эффективная система корпоративного управления

Мы придерживаемся высоких стандартов и принципов корпоративного управления в соответствии с передовой международной практикой.

Активы Группы

СУЭК — одна из наиболее конкурентоспособных угледобывающих компаний на российском рынке, обладающая такими преимуществами, как значительный объем запасов качественного угля, современные обогатительные фабрики, отвечающие передовым стандартам качества, эффективная транспортная инфраструктура и наличие портовых мощностей. Одним из ключевых преимуществ компании является возможность эффективной транспортировки угля с активов Группы, расположенных в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке (Ургал, Апсат, Тугнуй) через Ванинский балкерный терминал.



Добывающие активы

Компания ведет операционную деятельность в семи регионах России и добывает каменный уголь на 12 шахтах и 8 разрезах, а бурый уголь — на 6 разрезах. Подземным способом добывается 30,9 млн тонн угля в год, или почти треть общего годового объема добычи. Остальные две трети приходится на долю открытых горных работ (68,0 млн тонн в 2014 году).



Обогатительные фабрики

Обогащение угля в целях поставки потребителям высококачественной продукции с высокой добавленной стоимостью ведется на семи обогатительных фабриках и двух обогатительных установках общей мощностью 40,6 млн тонн в год. Обогащенный предприятиями компании уголь реализуется преимущественно на международном рынке.



Более подробная информация представлена на с. 54—57.



Более подробная информация представлена на с. 58.



Высокая операционная эффективность

Инвестиции в модернизацию производственных активов в совокупности с тщательным контролем затрат обеспечивают рост производительности на наших предприятиях.

Значительный объем инвестиций в развитие персонала

Компания стремится поддерживать репутацию одного из лучших работодателей в российской угледобывающей отрасли и активно способствует профессиональному развитию персонала.

Соответствие передовым стандартам охраны труда и промышленной безопасности

Один из приоритетов Группы — достижение максимально высоких показателей в области охраны труда и промышленной безопасности, в особенности на производственных предприятиях.

Следование принципам экологической ответственности

В компании были разработаны высокие экологические стандарты, в том числе в части рационального использования природных ресурсов. Кроме того, СУЭК постоянно работает над снижением негативного воздействия деятельности своих предприятий на окружающую среду.



Железнодорожные активы

Транспортировка основного объема добываемого угля осуществляется по железной дороге. В эксплуатации Группы СУЭК находится один из крупнейших вагонных парков в России: он используется для поставки угля более чем 1 300 российским потребителям, а также для транспортировки до портов, где продукция перегружается на морские суда для поставки в западном и восточном направлениях.

Более подробная информация представлена на с. 58.



Порты

Одно из конкурентных преимуществ СУЭК заключается в возможности использовать для отгрузки угля собственный порт, а также порты, в которых Группа выступает одним из основных акционеров, таким образом обеспечивая надежные и эффективные поставки потребителям в 35 странах мира.

Более подробная информация представлена на с. 59.



Сбытовая сеть

Сбытовая сеть СУЭК позволяет реализовывать продукцию Группы на российском и международном рынках. АО «СУЭК» осуществляет поставки потребителям в России через российские предприятия. Продажами на международном рынке занимается компания SUEK AG, имеющая представительства в семи ключевых регионах: в Польше, Китае, Японии, Тайване, в Южной Корее, Индонезии и США.

Более подробная информация представлена на с. 59.

Год высоких результатов

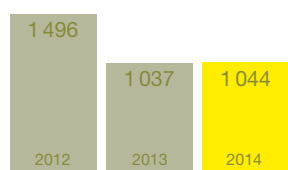
Группа оценивает результаты своей деятельности на основе финансовых и операционных показателей и таким образом контролирует процесс достижения долгосрочных целей.

В 2014 году, несмотря на неблагоприятную конъюнктуру рынка, Группа СУЭК продемонстрировала высокие результаты деятельности: объемы производства и продаж увеличились по сравнению с прошлым годом. Кроме того, несмотря на снижение выручки ввиду падения мировых цен на уголь, такие показатели, как EBITDA и рентабельность по EBITDA, также выросли.

 Более подробная информация представлена на с. 74–78.

Ключевые финансовые показатели

EBITDA
(млн долл. США) кпэ

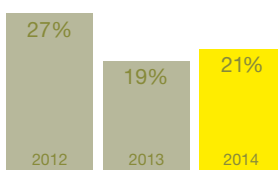


+1%

Определение показателя: EBITDA — один из финансовых показателей деятельности компании; рассчитывается как прибыль за календарный год до вычета процентов, налогов и амортизации. Рентабельность по EBITDA — это отношение показателя EBITDA к общему объему выручки (в процентах).

Значимость для бизнеса: EBITDA и рентабельность по EBITDA — важные индикаторы финансового положения компании, которые, поскольку в них не включена амортизация, позволяют получить наиболее объективное представление о рентабельности операционной деятельности и оценить эффективность реализуемой стратегии.

Рентабельность по EBITDA
(%) кпэ

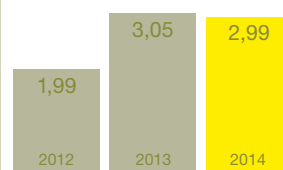


Обзор результатов за 2014 год: Рост объема продаж угля на международном рынке и снижение себестоимости реализации продукции в долларах США в связи с ослаблением рубля компенсировали отрицательное влияние падения мировых цен на уголь на результаты деятельности компании. Соответственно, показатель EBITDA за 2014 год практически не изменился по сравнению с 2013 годом и составил 1 044 млн долл. США.

Рентабельность по EBITDA увеличилась с 19% в 2013 году до 21% в 2014 году, то есть Группа продемонстрировала более высокие результаты деятельности, несмотря на снижение цен на уголь.

1 **Стратегический приоритет:**
Ориентация на рост

Чистый долг / EBITDA



-2%

Определение показателя: Отношение чистого долга к показателю EBITDA рассчитывается как отношение долговых обязательств Группы за вычетом денежных средств и их эквивалентов к показателю EBITDA.

Значимость для бизнеса: Анализ показателя чистый долг / EBITDA позволяет оценить способность компании погашать задолженность, а также дает представление о ее финансовом положении и ликвидности.

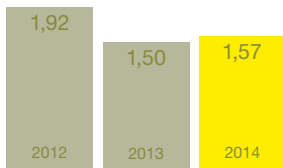
Обзор результатов за 2014 год: На 31 декабря 2014 года отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA составляло 2,99x (что по-прежнему значительно ниже максимального уровня 4,0x, предусмотренного условиями действующих кредитных договоров). Это означает, что у Группы достаточно средств для исполнения своих финансовых обязательств.

1 **Стратегический приоритет:**
Ориентация на рост

Основные операционные показатели

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)

кпэ



+5%

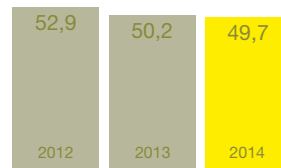
Определение показателя: Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) рассчитывается как количество случаев производственного травматизма с потерей рабочего времени на миллион человеко-часов за календарный год.

Значимость для бизнеса: Коэффициент LTIFR используется для оценки частоты производственного травматизма в целях осуществления контроля и выработки мер по повышению уровня промышленной безопасности на предприятиях Группы.

Обзор результатов за 2014 год: В течение последних нескольких лет коэффициент LTIFR на предприятиях Группы постоянно снижался. В 2014 году его значение лишь немного превысило показатель предыдущего года. СУЭК намерен и дальше работать над снижением травматизма.

4 **Стратегический приоритет:** Обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда

Объем продаж на российском рынке (млн тонн)

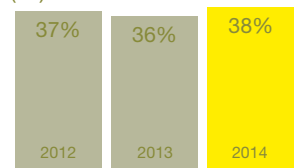


-1%

Определение показателя: Объем реализованного Группой на российском рынке угля за календарный год (млн тонн).

Значимость для бизнеса: Группа уделяет значительное внимание сохранению своей доли на российском рынке и стремится и дальше быть крупнейшим поставщиком энергетического угля в стране.

Доля Группы в объеме поставок на российский рынок (%)

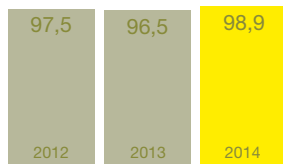


Обзор результатов за 2014 год: В 2014 году объем продаж Группы на российском рынке снизился в результате сокращения спроса на уголь со стороны энергетических компаний, которое было обусловлено увеличением выработки электроэнергии на гидроэлектростанциях (из-за повышения уровня воды в реках Сибири и Дальнего Востока России в первом полугодии 2014 года), снижением потребления электроэнергии производителями алюминия и мягкой зимой 2013–2014.

1 **Стратегический приоритет:** Ориентация на рост

Объем добычи (млн тонн)

кпэ



+2%

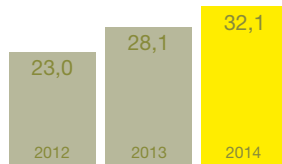
Определение показателя: Объем добытого угля за календарный год (млн тонн).

Значимость для бизнеса: Объем добычи позволяет оценить эффективность операционной деятельности компании и темпы роста бизнеса.

Обзор результатов за 2014 год: В 2014 году предприятия Группы добыли 98,9 млн тонн угля (на 2% выше показателя 2013 года), при этом 65% указанного объема пришлось на высококачественный каменный уголь.

1 **Стратегический приоритет:** Ориентация на рост

Объем обогащенного угля (млн тонн)



+14%

Определение показателя: Объем обогащенного на обогатительных фабриках угля за календарный год (млн тонн).

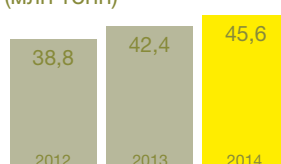
Значимость для бизнеса: Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Кроме того, это способствует сокращению транспортных расходов, так как обеспечивается перевозка концентрата, а не всего объема добытой горной массы.

Обзор результатов за 2014 год: В 2014 году объем обогащенного на предприятиях Группы угля вырос на 14% по сравнению с предыдущим годом и составил 32,1 млн тонн. Этого удалось достичь благодаря повышению операционной эффективности за счет ввода в эксплуатацию новых и модернизации существующих обогатительных мощностей.

2 **Стратегический приоритет:** Повышение операционной эффективности и производительности

Объем продаж на международном рынке (млн тонн)

кпэ



+8%

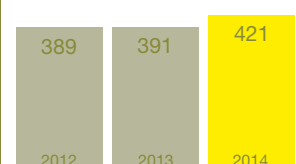
Определение показателя: Объем реализованного угля на международном рынке за календарный год (млн тонн).

Значимость для бизнеса: Объем продаж на международном рынке отражает результаты деятельности и сохранение позиций Группы на крупнейших рынках сбыта угля.

Обзор результатов за 2014 год: Годовой объем продаж СУЭК на международном рынке стабильно увеличивается с 2012 года. В 2014 году рост наблюдался как на азиатских рынках, так и на рынках Атлантического региона.

1 **Стратегический приоритет:** Ориентация на рост

Производительность труда (тонн на человека в месяц)



+8%

Определение показателя: Производительность труда рассчитывается как отношение объема добытого за календарный год угля к среднегодовой численности производственного персонала.

Значимость для бизнеса: Анализ показателя производительности труда позволяет оценить эффективность деятельности персонала и успешность реализации стратегии компании.

Обзор результатов за 2014 год: В отчетном году наблюдался рост производительности труда на предприятиях Группы благодаря повышению операционной эффективности на шахтах и разрезах, а также стабильному увеличению объемов добычи угля.

2 **Стратегический приоритет:** Повышение операционной эффективности и производительности

Основные проекты и достижения

Отчетный год, как и предыдущие, стал для Группы СУЭК богатым на события. Предприятия Группы продемонстрировали рекордно высокие результаты производственной деятельности, компания расширила географию присутствия: в Китае было открыто новое представительство, в Индонезии было зарегистрировано дочернее предприятие, а в России — создана новая торгово-сбытовая компания. Кроме того, наши достижения были отмечены рядом престижных наград в различных сферах деятельности.

Январь

Привлечение синдицированного кредита

SUEK PLC привлекла синдицированный кредит на сумму 1,5 млрд долл. США сроком на пять лет. Организаторами кредита выступили ведущие международные банки при координации ING Group. Кредит с эффективной ставкой 3,4% предусматривает двухлетний льготный период и последующее погашение равными выплатами. Кредит обеспечен выручкой компании от поставок на международный рынок.



Дочерняя компания в Индонезии

В январе 2014 года Группа зарегистрировала дочернюю компанию в Индонезии с целью повышения эффективности сбыта добываемого в этой стране угля и укрепления своих позиций на азиатских рынках.



Новый дистрибьютор в Алтайском крае

В январе в Алтайском крае была открыта новая торгово-сбытовая компания Группы, призванная обеспечивать развитие рынка сбыта сортового угля на Алтае.

Февраль



Мировой рекорд подземного бурения

В Кузбассе был установлен новый мировой рекорд по скорости бурения дегазационных скважин: работники участка подземного бурения на шахте им. С. М. Кирова пробурили за сутки 504 м. Прежний рекорд был установлен этим же коллективом в декабре 2013 года (456 м за сутки).

Победитель конкурса «Лидеры российского бизнеса»

АО «СУЭК» стало лауреатом всероссийского конкурса, проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). Компания победила в основной номинации «За высокую социальную ответственность бизнеса».



Более подробная информация представлена на с. 95.

Апрель

Новые системы наблюдения и оповещения на кузбасских шахтах

На шахтах «Талдинская-Западная 1» и «Талдинская-Западная 2» были введены в эксплуатацию новые системы наблюдения, оповещения и поиска людей, застигнутых аварией под землей. Системы позволяют осуществлять непрерывное наблюдение за шахтерами, а также связь рабочих с диспетчером по протоколу Wi-Fi, и представляют собой аналог признанных на международном уровне систем. Вмонтированные в светильник каждого работника датчики не только позволяют обнаружить и спасти шахтера в случае аварии, но и контролируют газовую обстановку в рабочей зоне.



Мировой рекорд по отгрузке вскрышной породы

Бригада экскаватора Viscyrus на разрезе «Тугнуйский» установила новый мировой рекорд, отгрузив в самосвалы 2 млн кубометров вскрыши за месяц. Такой высокий результат был достигнут благодаря слаженной работе всех участников производственного процесса.

Май**Награда за развитие социального предпринимательства**

АО «СУЭК» стало победителем в номинации «За лучшую корпоративную программу по развитию социального предпринимательства», учрежденной Российским союзом промышленников и предпринимателей. Награду АО «СУЭК» получило за создание и реализацию в регионах своего присутствия проекта «Школа социального предпринимательства».

Август**Шахтерская олимпиада 2014**

В 2014 году на предприятиях Группы прошла Шахтерская олимпиада — конкурс профессионального мастерства, приуроченный ко Дню шахтера. Олимпиады шахтерского мастерства проводятся среди предприятий АО «СУЭК» с 2012 года и призваны наладить обмен трудовым опытом между сотрудниками региональных подразделений компании.



Более подробная информация представлена на с. 90.

Октябрь**Кредитный рейтинг SUEK PLC**

Международное рейтинговое агентство Moody's оставило без изменений кредитный рейтинг SUEK PLC — Ва3, прогноз стабильный.



Более подробная информация представлена на с. 78.

Ноябрь**Годовой отчет Группы СУЭК за 2013 год получил высокую оценку профессионального сообщества**

По результатам исследования корпоративной прозрачности российских компаний, проводимого Российской региональной сетью по интегрированной отчетности, Группа СУЭК заняла первое место в итоговом рейтинге качества корпоративной отчетности среди частных компаний.

АО «СУЭК» — признанный лидер корпоративной благотворительности

АО «СУЭК» стало победителем сразу в нескольких номинациях проекта «Лидеры корпоративной благотворительности» и заняло одну из первых строк рейтинга лидеров корпоративной благотворительности России. Компания получила награды «За информационную открытость» и «За эффективность управления благотворительными программами». АО «СУЭК» заняло второе место в рейтинге «Лидеры корпоративной благотворительности в промышленном секторе» и четвертую позицию в общем рейтинге компаний России.

**Ванинский балкерный терминал установил новый рекорд**

Ванинский балкерный терминал достиг рекордных показателей погрузки на суда за месяц, осуществив перевалку 2,0 млн тонн угля в ноябре 2014 года. За месяц было обслужено 29 судов — это самый высокий показатель за все время существования терминала.

Декабрь**Старт нового производства в Хакасии**

В Черногорске состоялось открытие нового совместного производства АО «СУЭК» и немецкого концерна Becker Mining Systems по выпуску взрывозащитных высоковольтных коммутационных аппаратов для использования в шахтах. Конструктивная особенность аппаратов позволяет минимизировать возможность взрыва газа и пыли.

**Новый рекорд добычи угля в Кузбассе**


10 декабря 2014 года бригада Василия Ватокина шахты им. 7 ноября установила новый всероссийский рекорд годовой добычи, выдав 4,7 млн тонн угля из одного очистного забоя.

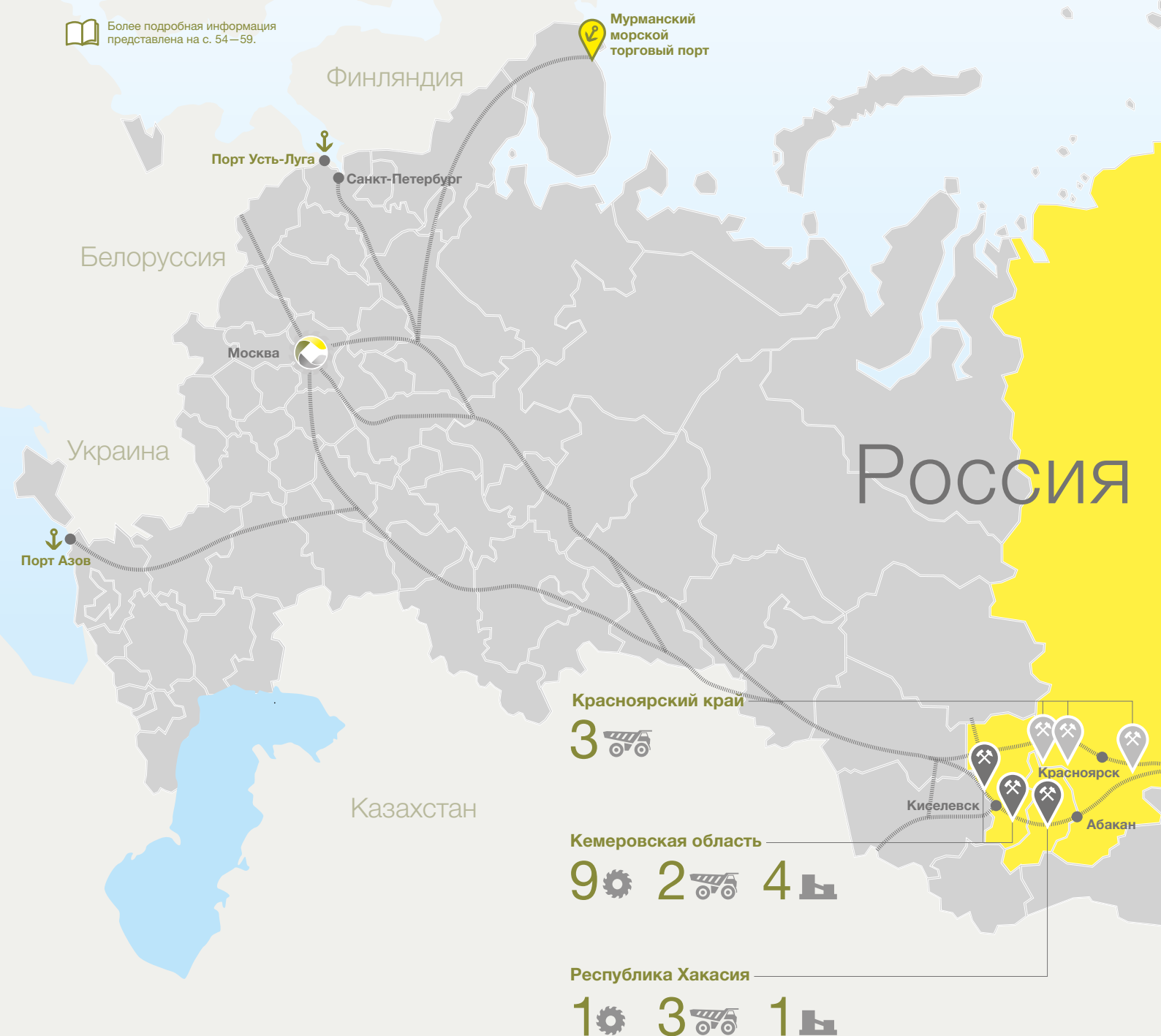
**Дочерняя компания в Китае**










В декабре 2014 года Группа СУЭК открыла третий офис в Китае — на северо-востоке страны, в Харбине — в целях дальнейшего развития деятельности компании в сфере железнодорожных поставок угля и укрепления позиций на китайском рынке. Офисы Группы также расположены в Шанхае и Пекине.

Выгодное расположение активов для поставок на мировой рынок угля

Наши добывающие активы и обогатительные предприятия расположены в Сибири и на Дальнем Востоке России. Благодаря выгодному географическому расположению угледобывающих активов, доступу к ключевой транспортной инфраструктуре и наличию портовых мощностей СУЭК успешно работает на крупнейших рынках России, Европы и Азии.

 Более подробная информация представлена на с. 54–59.




- Регионы добычи
-  Каменноугольные активы
-  Добыча подземным способом
-  Сторонние порты
-  Буроугольные активы
-  Обоганительные фабрики и обоганительные установки
-  Железные дороги
-  Добыча открытым способом
-  Собственный порт либо порты, в которых Группа выступает одним из основных акционеров
-  Офис АО «СУЭК»

12 

ШАХТЫ

14 

РАЗРЕЗЫ

9 

ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ
ФАБРИКИ И ОБОГАТИТЕЛЬНЫЕ
УСТАНОВКИ



Укрепление лидерских позиций

“ В 2014 году СУЭК продолжал демонстрировать значительный прогресс в достижении стратегических целей, несмотря на сложную экономическую и рыночную конъюнктуру. Компания прочно удерживает позиции лидера российской угольной отрасли и одного из ведущих участников международного угольного рынка. ”

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «СУЭК»



Лидер угольной отрасли

Отчетный год был сложным для российской угольной отрасли. Резкое падение мировых цен на уголь в условиях избыточного предложения на ряде ключевых рынков наложило на ухудшение экономической ситуации в России и обострение геополитической напряженности. Несмотря на это, компания по-прежнему является крупнейшим производителем угля на российском рынке и лидером по поставкам потребителям как в России, так и за ее пределами. Благодаря инвестициям в модернизацию производственных активов и логистическую цепочку на протяжении последних лет и широкой программе мер по повышению операционной эффективности, компания продолжает демонстрировать устойчивый рост основных операционных показателей и следовать выбранным стратегическим приоритетам.

В 2014 году объем добычи угля увеличился на 2,4 млн тонн (+2%) по сравнению с 2013 годом. Целый ряд наших предприятий в Кузбассе, Хакасии и Восточной Сибири добились выдающихся производственных результатов в части производительности и эффективности операций.

В 2014 году мы продолжили укрепление позиций на мировом рынке угля: объем международных продаж СУЭК увеличился на 8% до 45,6 млн тонн, что составляет приблизительно 5% общемирового объема продаж энергетического угля. СУЭК уверенно входит в десятку ведущих мировых компаний по объемам запасов угля и в число шести крупнейших мировых поставщиков угля на международный рынок.

Стратегия развития

Стратегия развития СУЭК предполагает обеспечение устойчивой долгосрочной конкурентоспособности на базе эффективной вертикально интегрированной цепочки производства, транспортировки и сбыта угля.

Компания последовательно выстраивает прямые отношения с основными потребителями на важнейших рынках, в том числе расширяя и усиливая свою сбытовую сеть. Учитывая растущий спрос на наш уголь в различных странах мира, в основном в Азиатско-Тихоокеанском регионе, СУЭК уделяет особое внимание развитию отношений с потребителями именно на этих рынках, сохраняя при этом свой статус основного поставщика для клиентов в России и Европе. Следует отметить, что конкурентоспособность СУЭК на мировых рынках значительно возросла в конце 2014 года в результате снижения курса российского рубля к мировым валютам.

Стратегия обеспечения роста основных показателей на целевых международных рынках предусматривает реализацию масштабных проектов по увеличению добычи угля на предприятиях, расположенных ближе к Азиатско-Тихоокеанскому региону. В частности, ведутся работы по наращиванию добычи на Ургальском месторождении в Хабаровском крае и на Апсатском месторождении в Северном Забайкалье. Одновременно с этим компания активно работает над модернизацией и расширением производственных мощностей в Кузбассе, Хакасии, Бурятии и Забайкальском крае. Инвестиционная программа и комплекс мер по повышению операционной эффективности предприятий призваны обеспечить высокие объемы добычи при сохранении одного из самых низких в российской угледобывающей отрасли показателей себестоимости продукции.

Особого упоминания заслуживает программа компании по развитию обогатительных мощностей, в результате реализации которой объемы обогащения угля в 2014 году были увеличены с 28,1 млн до 32,1 млн тонн. Стратегия СУЭК предполагает дальнейший рост объемов обогащения, в том числе за счет развития обогатительных мощностей на «Ургалугле», разрезе «Тугнуйский» и в Кузбассе.

Важное направление стратегии компании — выстраивание оптимальных логистических цепочек и развитие собственной транспортной инфраструктуры. На протяжении последнего времени СУЭК поэтапно наращивал объемы перевалки угля через Ванинский балкерный терминал и Мурманский морской торговый порт. Согласно статистическим данным, в 2014 году оба порта достигли максимальных операционных показателей за свою историю, и мы ожидаем дальнейшего роста объемов перевалки через эти транспортные узлы. Наряду с этим ведется работа по увеличению пропускной способности станций примыкания предприятий СУЭК к железнодорожным магистралям.

Один из важнейших стратегических приоритетов СУЭК — дальнейшее укрепление промышленной безопасности и охраны труда. Реализуемая компанией в течение последних лет масштабная комплексная программа, включающая инвестиции в противоаварийную устойчивость шахт, обеспечение безопасности оборудования, а также организационные и мотивационные меры, позволила добиться снижения травматизма и уменьшить число несчастных случаев на производстве. Тем не менее, к нашему глубочайшему сожалению, в 2014 году на наших предприятиях произошло восемь несчастных случаев со смертельным исходом. Причины и обстоятельства каждого случая были тщательно расследованы и вынесены на обсуждение на всех уровнях управления компании, от собраний трудовых коллективов до заседаний Совета директоров. По каждому из инцидентов был разработан план конкретных мер, призванный предотвратить подобные несчастные случаи в будущем. Помимо этого, компания реализует комплексные программы по изменению внутреннего распорядка и снижению уровня риска в действиях персонала. Наша цель — полностью исключить случаи смертельного и тяжелого травматизма в компании.

Наш подход к устойчивому развитию

Устойчивое развитие и корпоративная социальная ответственность входят в число базовых приоритетов Совета директоров и Правления СУЭК. В связи с этим следует особо отметить значительную социальную роль СУЭК в жизни городов и поселков, в которых работают наши предприятия. В частности, компания стремится улучшить экологическую обстановку и повысить уровень жизни в регионах своего присутствия. Многие из таких населенных пунктов являются монопрофильными, поэтому вклад компании в социальное развитие тем более ценен для населения.

Компания активно взаимодействует с администрациями субъектов РФ, муниципальными властями и местной общественностью, ставя целью формирование качественной и современной социальной среды для своих работников и их семей. На это направлены десятки социальных программ и проектов благотворительного фонда «СУЭК — РЕГИОНАМ». Социальная и благотворительная деятельность компании, которую отличает высокая эффективность и важность, в том числе в нынешних сложных экономических условиях, неоднократно получала признание в 2014 году в виде авторитетных наград и высоких мест в рейтингах социальной ответственности.

Перспективы развития

Сложная ситуация в экономике и неблагоприятная конъюнктура мирового угольного рынка могут сохраняться в среднесрочной перспективе. Переизбыток угольных производственных и логистических мощностей в основных странах-экспортерах на фоне некоторого сокращения спроса привели к обострению конкуренции среди поставщиков и сильнейшему за последние годы падению цен на уголь. Дополнительные сложности для российских угольных компаний связаны с нестабильностью на финансовых рынках, геополитической напряженностью и усилением инфляции в части капитальных и операционных затрат.

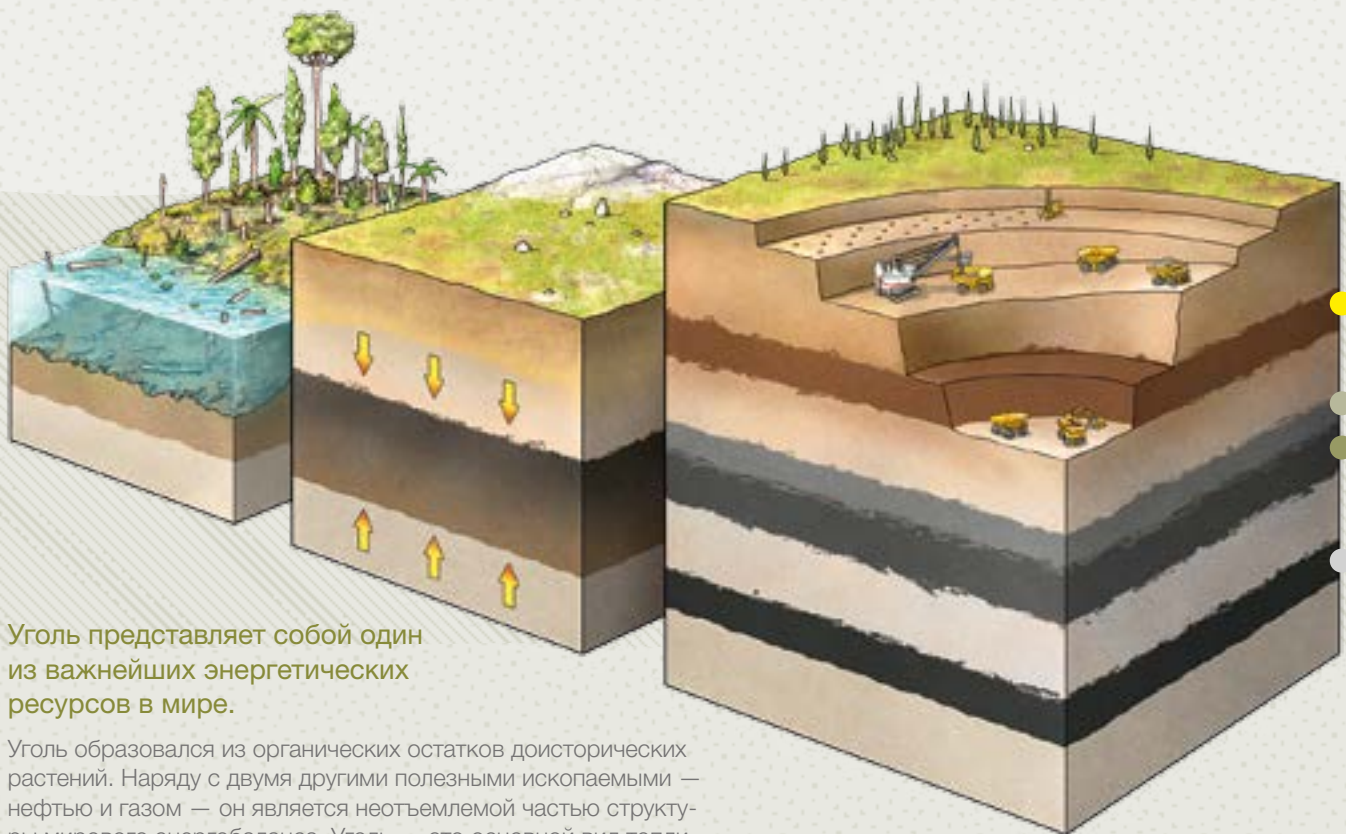
Несмотря на обозначенные трудности, уголь остается одним из главных энергетических ресурсов, незаменимым видом сырья для энергетической отрасли. Мировое потребление угля продолжает расти, в том числе за счет новых проектов, ориентированных на высокоэффективное и экологически безопасное использование угля. Подобные проекты должны стать фундаментом для будущего циклического роста угольного рынка.

В этих условиях для СУЭК критически важно продолжать реализацию основных положений своей стратегии, стабильно и уверенно выполнять планы по росту производства, выстраиванию долговременных отношений с приоритетными клиентами, совершенствованию системы управления и повышению квалификации персонала. Мы продолжаем реализацию наиболее эффективных и окупаемых инвестиционных проектов в таких областях, как добыча, обогащение угля и логистика, а также повышение операционной эффективности и укрепление промышленной безопасности. При этом, учитывая существующие объективные сложности, особое внимание уделяется устойчивости денежных потоков и ликвидности компании.

Перед СУЭК стоит много амбициозных задач. Их активное последовательное решение позволит компании уверенно преодолеть текущий кризисный период и в долгосрочной перспективе закрепить за собой позиции одного из мировых лидеров угольной отрасли.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «СУЭК»

Уголь — основной источник для выработки электроэнергии

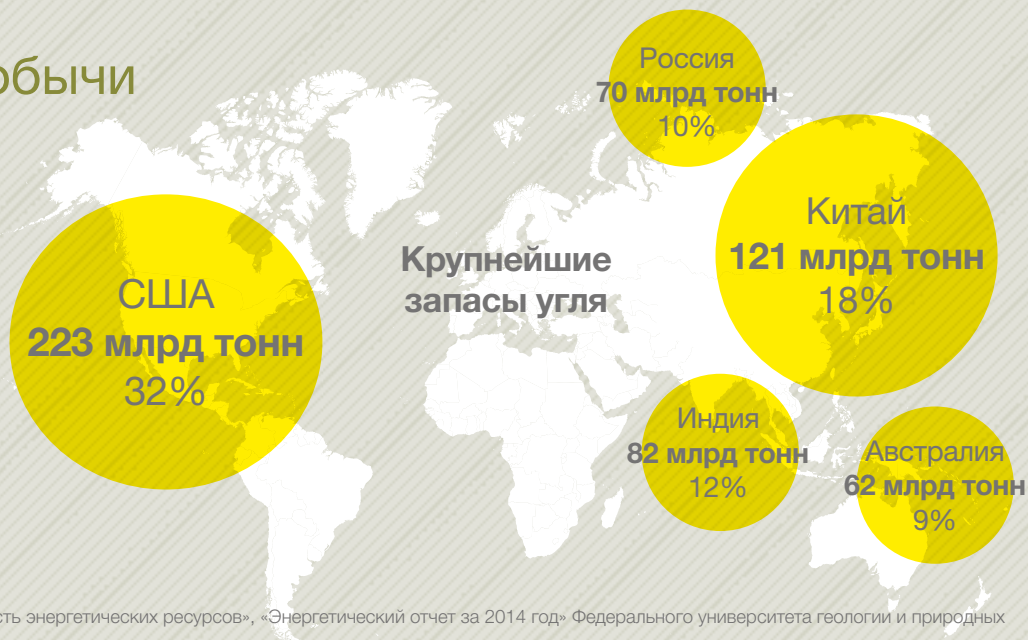


Уголь представляет собой один из важнейших энергетических ресурсов в мире.

Уголь образовался из органических остатков доисторических растений. Наряду с двумя другими полезными ископаемыми — нефтью и газом — он является неотъемлемой частью структуры мирового энергодобавления. Уголь — это основной вид топлива, используемый при производстве электричества. На него приходится 41%¹ производимой в мире электроэнергии. Запасы угля обнаружены в 106² странах мира. При сохранении текущих темпов добычи объемов доказанных запасов этого полезного ископаемого хватит более чем на 100 лет.

ИЗВЛЕКАЕМЫХ ЗАПАСОВ ХВАТИТ

На 100 лет добычи



Источник: «Запасы, ресурсы и доступность энергетических ресурсов», «Энергетический отчет за 2014 год» Федерального университета геологии и природных ресурсов Германии (BGR)

¹ «Прогноз мировой энергетики на 2014 год», Международное энергетическое агентство

² «Запасы, ресурсы и доступность энергетических ресурсов», «Энергетический отчет за 2014 год» Федерального университета геологии и природных ресурсов Германии (BGR)

Классификация угля

Классификация угля определяется видом растений, из которых он образовался, продолжительностью периода формирования и, что важнее всего, глубиной залегания и температурами, воздействию которых он подвергался. Существует несколько классификаций угля. СУЭК использует классификацию Американского общества по испытанию материалов (ASTM) по степени метаморфизма с учетом содер-

жания связанного углерода и высшей теплоты сгорания угля. Уголь с большей степенью метаморфизма классифицируется в зависимости от содержания связанного углерода по сухой массе; уголь с меньшей степенью метаморфизма классифицируется в зависимости от калорийности по влажной массе.

Лигнит

Лигнит сформировался в виде сухого затвердевшего торфа, который подвергался воздействию давления и тепла вышележащих отложений. Его также называют бурым углем. Для него характерны более высокая влажность и более низкая калорийность по сравнению с ранее сформировавшимися углями. При этом он является важным источником для производства электроэнергии. Из-за низкой калорийности лигнит используется в основном на российском рынке. В качестве сырья лигнит используют многие российские электростанции, которые расположены в непосредственной близости от месторождений бурого угля.

КАЛОРИЙНОСТЬ

До 4 600 ккал/кг

СОДЕРЖАНИЕ ВЛАГИ

30—75%

СОДЕРЖАНИЕ СВЯЗАННОГО УГЛЕРОДА

Без ограничений

ВЫХОД ЛЕТУЧИХ ВЕЩЕСТВ

Без ограничений

Полубитуминозный уголь

Полубитуминозный уголь сформировался на низших пластах залегания в результате воздействия высоких температур и давления на лигнит. Это уголь черного цвета, имеющий более высокую калорийность по сравнению с лигнитом. В основном используется в производстве электрической и тепловой энергии, а также как источник ароматических углеводородов для химической промышленности.

КАЛОРИЙНОСТЬ

4 600—6 400 ккал/кг

СОДЕРЖАНИЕ ВЛАГИ

10—30%

СОДЕРЖАНИЕ СВЯЗАННОГО УГЛЕРОДА

Без ограничений

ВЫХОД ЛЕТУЧИХ ВЕЩЕСТВ

Без ограничений

Битуминозный уголь

Битуминозный уголь сформировался в подземных условиях при температурах, достигающих 180°C, в результате воздействия более высокого давления на пласты полубитуминозного угля. Обычно такой уголь темнее и плотнее, чем лигнит и полубитуминозный уголь. Данный тип угля обычно разделяется на три подгруппы: с низким, средним и высоким содержанием летучих веществ. В зависимости от характеристик он может использоваться в электроэнергетике либо производстве чугуна, стали и других металлов. Часто его называют каменным углем. При использовании в металлургическом производстве называется коксующимся углем.

КАЛОРИЙНОСТЬ

5 800—8 300 ккал/кг

СОДЕРЖАНИЕ ВЛАГИ

1—10%

СОДЕРЖАНИЕ СВЯЗАННОГО УГЛЕРОДА

До 86% по сухой массе

ВЫХОД ЛЕТУЧИХ ВЕЩЕСТВ

От 14% по сухой массе

Антрацит

Это уголь блестящего черного цвета, образовавшийся в результате воздействия высокого давления и температуры на складчатую породную толщу. Антрацит имеет высокую калорийность благодаря значительному содержанию связанного углерода. Используется в электроэнергетике, а также для отопления жилых и нежилых помещений.

КАЛОРИЙНОСТЬ

По классификации ASTM не ограничена

СОДЕРЖАНИЕ ВЛАГИ

До 5%

СОДЕРЖАНИЕ СВЯЗАННОГО УГЛЕРОДА

От 86% по сухой массе

ВЫХОД ЛЕТУЧИХ ВЕЩЕСТВ

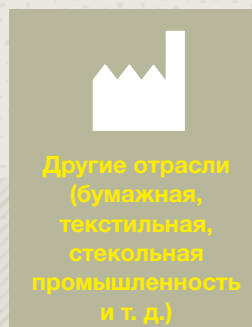
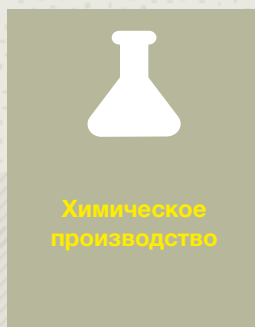
До 14% по сухой массе

Виды угля, добываемые Группой СУЭК

Уголь — один из важнейших энергетических ресурсов

Применение угля

Уголь — это универсальный источник энергии, применяемый практически во всех отраслях промышленности.



Преимущества угля

Доступность

Для транспортировки угля не требуются ни трубопроводы высокого давления, ни высокие затраты на обеспечение безопасности, ни дорогостоящая предварительная переработка. Кроме того, уголь удобно складировать, что в сочетании с вышесказанным делает его самым доступным источником энергии в мире.

Удобство использования

Преимущество угля перед другими источниками энергии состоит в том, что по извлечению из недр он уже готов к использованию. Другие виды ископаемого топлива требуют длительной и дорогостоящей переработки, а выработка волновой, ветровой и солнечной энергии зависит от изменений погоды, что отрицательно влияет на степень надежности этих видов энергии.

Универсальность

Уголь является наиболее универсальным источником энергии. Помимо производства электроэнергии, он используется как один из базовых компонентов для выплавки чугуна и стали. Уголь необходим в различных производственно-технологических процессах, в том числе в таких, как электролиз алюминия, производство бумаги и химической продукции.

Низкозатратность

Большие запасы угля, его доступность, возможность использования сразу после добычи и невысокие затраты на транспортировку делают его относительно недорогим видом энергии. Электроэнергия, получаемая с использованием угля, стоит дешевле, чем энергия, добываемая из альтернативных источников (в том числе солнечная, волновая, ветровая и даже атомная энергия).

Безопасность

Уголь проще и безопаснее в погрузке, транспортировке, разгрузке и хранении по сравнению с альтернативными, легковоспламеняющимися видами ископаемого топлива.

Уголь и экология: изменения к лучшему

За последние годы усовершенствование технологий в сфере добычи угля и выработки электроэнергии угольными электростанциями привели к сокращению его негативного воздействия на окружающую среду.



Увеличение объемов обогащения позволяет снизить зольность более чем на 50% за счет удаления горной породы и золы. Это означает, что меньше отходов перевозится по железной дороге или водным транспортом. Кроме того, сокращается объем золы после сжигания угля и повышается теплоотдача. Таким образом, наращивая объемы обогащения угля, компания вносит значительный вклад в защиту окружающей среды.



Более подробная информация представлена на с. 70—71.

При добыче угля подземным способом выбросы с высокой концентрацией метана (CH_4) улавливаются системами дегазации, которые обеспечивают устранение опасной концентрации этого вещества. Газ затем по возможности используется для выработки электрической энергии или обогрева объектов, расположенных вблизи добывающих предприятий, в противном случае, в целях снижения выбросов в атмосферу, он сжигается без ущерба для окружающей среды. Таким образом нам удастся сократить выбросы парниковых газов из расчета на тонну добытого угля. Так, на некоторых угледобывающих предприятиях Кузбасса метан, выделяемый при добыче, используется в газовых двигателях, питающих электрогенераторы. Такой подход одновременно обеспечивает экономию денежных средств и сокращение выбросов вредных веществ.



Более подробная информация представлена на с. 91—93.

Угольная генерация в основном строится на методике сжигания пылеугольного топлива (РСС), когда котлы нагреваются за счет сжигания смеси измельченного угля и воздуха, в результате чего образуется пар, вращающий турбину для производства электроэнергии.

На большинстве традиционных угольных электростанций работают парогенераторы на докритическое давление пара с максимальным коэффициентом полезного действия около 39%. Однако современные электростанции могут работать со сверхкритическими или суперсверхкритическими¹ параметрами пара и имеют более высокий коэффициент полезного действия.

Коэффициент полезного действия электростанций с докритическими параметрами пара в основном не превышает 40% и составляет в среднем 33—37%². Коэффициент угольных электростанций со сверхкритическими параметрами пара может быть выше 40%, а электростанций с суперсверхкритическими параметрами — доходить до 50% и более. В 2014 году количество строящихся по всему миру угольных электростанций со сверхкритическими или суперсверхкритическими параметрами пара возросло до 64% (по сравнению с 50% в 2012 году)³.

За последние 30—40 лет технологии повышения эффективности использования угля и сокращения выбросов веществ, загрязняющих окружающую среду, были значительно усовершенствованы. Например, передовые технологии очистки и сжигания на угольных электростанциях позволяют минимизировать выбросы диоксида серы (SO_2), оксидов азота (NO_x), сложных углеводородов, пыли и тяжелых металлов.

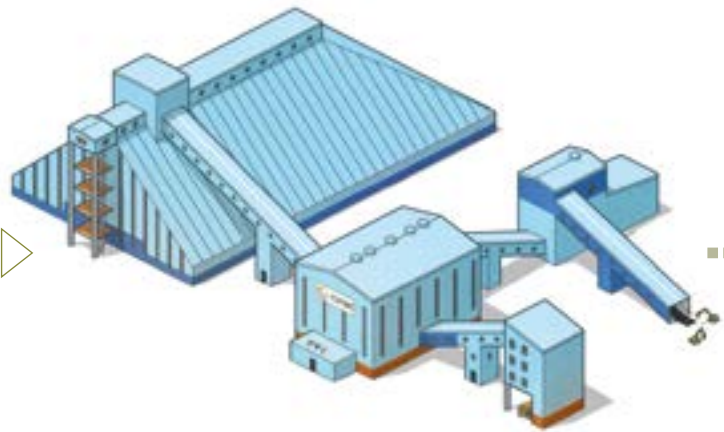
¹ Показатели температуры и давления воды на электростанциях со сверхкритическими или суперсверхкритическими параметрами пара превышают критические значения. Для работы таких электростанций нужно меньше угля, чем для работы традиционных электростанций, поэтому они производят меньше выбросов, при этом отличаясь большей эффективностью и более низкой стоимостью топлива на мегаватт.

² Исследование «Будущее угля: развитие в условиях сокращения выбросов углерода», Массачусетский технологический институт

³ Доклад «Об использовании экологически чистой энергии в 2014 году», Международное энергетическое агентство

Лидерство благодаря вертикальной интеграции

Группа СУЭК — вертикально интегрированная компания и лидер по добыче угля, одного из важнейших источников энергии в мире. Каждый этап нашей деятельности — будь то добыча, обогащение, транспортировка, перевалка через порты, продажи или сбыт — направлен на постоянный рост стоимости бизнеса в долгосрочной перспективе. Интегрированная бизнес-модель компании позволяет использовать экономию за счет эффекта масштаба и сохранять позицию ведущего поставщика угля из России на международный рынок.



Добыча

Добыча угля обеспечивает стабильные поставки высококачественного энергетического угля. Благодаря наличию крупных запасов угля и невысоким затратам на добычу, компания остается лидером отрасли и реализует масштабные программы развития. Для этого мы активно инвестируем средства в современное оборудование и осуществляем постоянную модернизацию предприятий.

Мы планируем и дальше увеличивать добычу высококачественного каменного угля, в первую очередь для поставок на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал. Деятельность компании направлена на обеспечение надежного, эффективного и безопасного управления портфелем высококачественных активов.

Успешное преодоление Группой СУЭК спада в угольной отрасли стало возможным благодаря тщательному контролю затрат. В 2014 году мы добыли 98,9 млн тонн угля по сравнению с 96,5 млн тонн в 2013 году. За счет инвестиций в производственные мощности были увеличены объемы добычи на большинстве предприятий компании.

Обогащение и переработка угля

За счет обогащения угля на обогатительных фабриках компании повышается качество добытого угля: увеличивается калорийность угля путем снижения его зольности. Вследствие этого происходит сокращение затрат на транспортировку единицы энергии. Увеличение объема продаж на международном рынке становится возможным, в том числе благодаря обогащению угля, которое обеспечивает соответствие нашего угля высоким требованиям, предъявляемым на международном рынке.

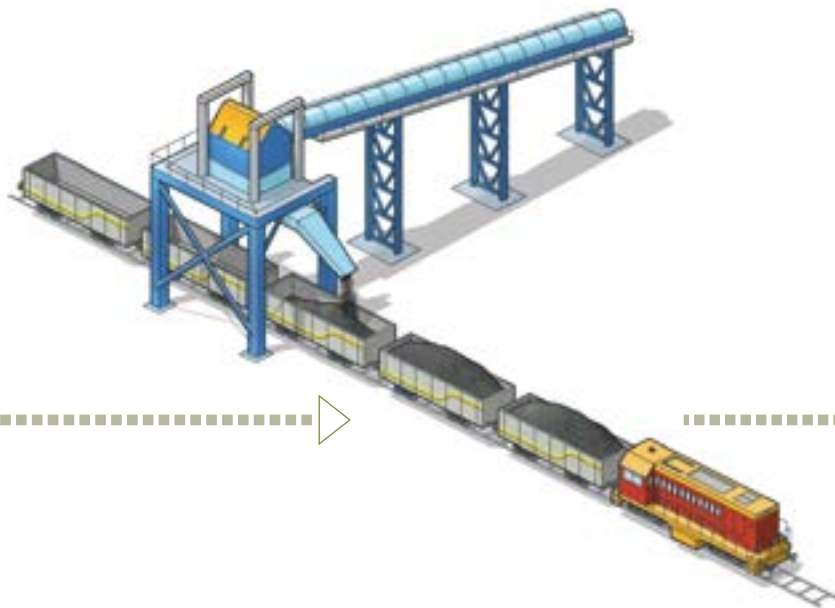
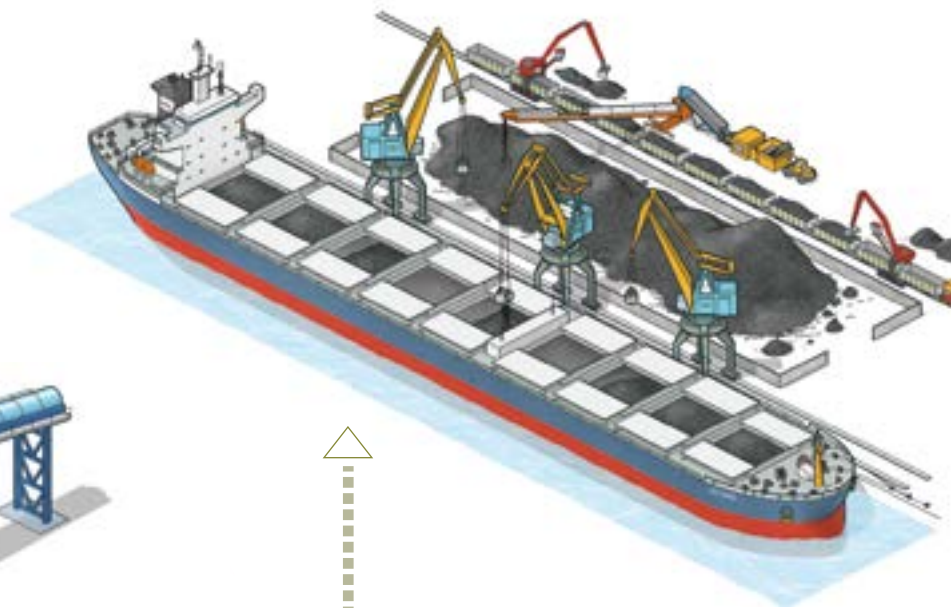
Спрос на уголь высокого качества постоянно растет, поэтому мы ведем активную деятельность по строительству новых обогатительных мощностей и увеличению производительности действующих фабрик. Благодаря этому в 2014 году обогатительные мощности компании году были увеличены на 17% по сравнению с 2013 годом, а продажи на международном рынке выросли на 8%.

Одним из наших основных приоритетов является развитие обогатительных мощностей Группы, что обеспечит новые возможности поставок угля в Азиатско-Тихоокеанский регион.



Более подробная информация представлена на с. 63 в разделе «Обзор операционной деятельности».

Более подробная информация представлена на с. 62 в разделе «Обзор операционной деятельности».



Продажи

Мы создали надежную торгово-сбытовую сеть для поставок угля потребителям в разных отраслях экономики. Через зарубежные офисы мы поставляем уголь более чем в 35 стран мира, при этом особое внимание уделяется основным рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона и Европы. Свыше 80% объема международных продаж осуществляется напрямую конечным потребителям.

Мы расширяем наше присутствие на международном рынке, в первую очередь в Китае. Недавно был открыт третий офис Группы СУЭК в этой стране: к офисам продаж в Шанхае и Пекине добавилось подразделение на северо-востоке Китая в Харбине, что должно способствовать развитию поставок в Китай по железной дороге. Благодаря нашей местной компании SUEK Shanghai Trading появилась возможность работать напрямую с теми потребителями, которые покупают уголь только в местной валюте, и исключить посредников из цепочки поставок. Мы добились значительных успехов в увеличении собственной доли на премиальном рынке Японии, а также заключили долгосрочные контракты с потребителями в новых для нас регионах — Малайзии, Гонконге и Шри-Ланке.

В Европе мы представлены широкой сетью мелкооптовых и розничных продаж в Польше и планируем развивать эту сеть в дальнейшем: в планах открытие новых складов и увеличение объема поставок через собственную сеть. В 2015 году мы также намерены увеличить продажи на рынки стран Средиземноморского бассейна, а именно в Италию, Марокко и Израиль.

На российском рынке основной объем нашей продукции реализуется по долгосрочным контрактам в адрес местных энергокомпаний, большинство из которых расположено в непосредственной близости от наших добывающих предприятий, что обеспечивает наличие стабильного спроса.

Логистика

Благодаря выгодному расположению угледобывающих активов и доступу к ключевой транспортной инфраструктуре, Группа СУЭК имеет возможность эффективно осуществлять поставки продукции на крупнейшие международные рынки и рынок России. Ванинский балкерный терминал, Мурманский морской торговый порт и Малый порт обеспечивают надежные поставки на рынки Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона. Добывающие предприятия Группы расположены ближе к крупнейшим рынкам Азии, чем активы большинства других угольных предприятий России, делая нашу продукцию на них более конкурентоспособной.

Сегодня мы организуем поставки угля по железной дороге для более чем 1 300 потребителей в России, а также в порты, расположенные на востоке и западе страны, откуда наша продукция затем поставляется почти 200 потребителям в 35 странах. Мы используем собственную железнодорожную инфраструктуру, а также грузовые вагоны, арендованные на различных условиях. Это дает нам возможность эффективно управлять подвижным составом и в долгосрочной перспективе минимизировать риски, связанные с арендой вагонов в условиях нестабильного рынка. Своей задачей мы видим устранение ограничений, обусловленных недостаточной пропускной способностью железнодорожной инфраструктуры, путем реконструкции наших станций погрузки и увеличения эксплуатируемого нами парка подвижного состава за счет использования новых, более вместительных инновационных вагонов.

Мы инвестируем в развитие инфраструктурных объектов рядом с угледобывающими предприятиями и увеличиваем перевалочные мощности Ванинского балкерного терминала, в котором Группа СУЭК является единственным акционером.



Более подробная информация представлена на с. 63—64 в разделе «Обзор операционной деятельности».



Наша карта поставок представлена на с. 28—29.

Стабильные результаты финансовой и операционной деятельности



“ В 2014 году СУЭК работал в условиях сложной экономической и рыночной конъюнктуры. Тем не менее Группа успешно продолжала реализацию производственных, инвестиционных и коммерческих планов, продемонстрировав положительные финансовые и операционные результаты. ”

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «СУЭК»

Операционные показатели

В 2014 году наши угледобывающие предприятия добыли 98,9 млн тонн угля. По сравнению с 2013 годом рост объемов добычи составил 2,4 млн тонн (+2%). Прежде всего, возросла добыча каменного угля экспортного качества на предприятиях компании, расположенных ближе к наиболее перспективным и растущим рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона — в Бурятии, Забайкалье и Хабаровском крае. Помимо этого, мы также увеличили производство сортового металлургического и энергетического угля высокого качества на предприятиях Кузбасса и Хакасии. На такой уголь в меньшей степени влияет снижение цен. Значительный прогресс в отчетном году был достигнут в темпах проходки горных выработок на шахтах: объем проходки был увеличен с 78 км в 2013 году до 94 км в 2014 году, что открыло нам доступ к новым запасам.

В 2014 году многие наши предприятия продемонстрировали выдающиеся результаты работы. Так, шахта им. 7 ноября в Кузбассе установила новый рекорд России по добыче за год из одного очистного забоя — 4,7 млн тонн. Почти на всех производственных объектах Группы была отмечена лучшая производительность за всю историю их существования. В целом производительность угледобывающих предприятий Группы СУЭК за 2014 год выросла на 8% и достигла самых высоких уровней в российской угледобывающей промышленности.

На российском рынке объемы продаж по сравнению с 2013 годом снизились на 1% до 49,7 млн тонн, из которых 37,7 млн тонн было отгружено на предприятия электроэнергетики. Основным фактором снижения стала низкая

загрузка угольных электростанций Сибири в первом полугодии 2014 года из-за запуска новых гидроэлектростанций и повышения уровня воды в реках. Отрицательно сказалось на динамике спроса на уголь в сибирской энергетике и сокращение объемов производства на алюминиевых заводах — крупнейших потребителях электроэнергии. На более поздние сроки отложен запуск новых алюминиевых мощностей. При этом во втором полугодии 2014 года наметилась тенденция роста поставок угля компании на предприятия угольной энергетики. В частности, мы заключили долгосрочные контракты с рядом ведущих сибирских энергетических компаний, обеспечивающие стабильные продажи свыше 25 млн тонн угля в год. Кроме того, компания продолжила развитие собственной сбытовой сети и складских площадок в основных регионах потребления угля в коммунальном секторе. Так, в 2014 году приступила к работе дочерняя сбытовая компания Группы СУЭК в Алтайском крае.

Проекты

Инвестиционная программа Группы в 2014 году составила 496 млн долл. США. Учитывая неблагоприятную рыночную конъюнктуру, мы отдавали приоритет наиболее эффективным и стратегически важным проектам. К ним относятся, в частности, проекты по увеличению производственной мощности активов, ориентированных на поставку угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Так, в завершающую стадию вступила реализация проекта увеличения объема добычи в разрезах Ургальского угольного месторождения Хабаровского края до 8,1 млн тонн. Ведутся работы по дальнейшему развитию разреза «Апсатский»

в Забайкалье, где добывается коксующийся уголь: по итогам 2014 года — третьего года разработки — на разрезе был добыт 1 млн тонн угля. Важную группу проектов компании составляют инвестиции, направленные на увеличение производительности и безопасности труда на наших угледобывающих предприятиях.

В 2014 году достигнуты важные результаты в развитии обогатительных мощностей. Введена в эксплуатацию новая обогатительная фабрика на Ургальском месторождении, целевая мощность которой составляет 6 млн тонн. Тугнуйская обогатительная фабрика вышла на рекордный уровень производительности, обеспечив в августе 2014 года переработку свыше 1 млн тонн угля. Велись работы по модернизации обогатительной фабрики на шахте «Комсомолец» и по повышению операционной эффективности прочих обогатительных мощностей в Кузбассе и Хакасии. Начато строительство обогатительного модуля на шахте «Талдинская-Западная 1» в Кузбассе. В целом объем обогащения в 2014 году составил 32,1 млн тонн (+14% к 2013 году), а доля обогащенных каменных углей увеличилась с 45% до 49%.

В ноябре 2014 года месячная погрузка на суда на Ванинском балкерном терминале составила почти 2 млн тонн угля. По итогам года объем перевалки через терминал составил рекордные 17 млн тонн. Мы также увеличили объем транспортировки угля через Мурманский морской торговый порт с 13,1 млн тонн в 2013 году до рекордных 13,9 млн тонн в 2014 году.

Компания продолжает развивать собственную железнодорожную инфраструктуру, последовательно увеличивая пропускную способность погрузочно-транспортных управлений и железнодорожных цехов своих предприятий, а также станций примыкания. Кроме того, наша компания стала крупнейшим арендатором производимых в России полувагонов нового поколения, обеспечивающих повышенную грузоподъемность и улучшенные эксплуатационные характеристики.

Сотрудники

Залог успешной работы и укрепления позиций СУЭК — компетентность и ответственный труд 31 400 сотрудников Группы. Высокий профессионализм коллективов предприятий Группы был продемонстрирован, в частности, в рамках всероссийского конкурса профессионального мастерства «Шахтерская олимпиада — 2014», проводившегося в августе. В соревнованиях приняли участие команды большинства угледобывающих компаний России. Команды СУЭК заняли первое и второе места в большинстве номинаций.

В отчетном году компания продолжала реализацию принятой стратегии в области управления персоналом и его развития. Основными задачами являются привлечение квалифицированных сотрудников для работы в удаленных регионах, в которых находится часть предприятий СУЭК, а также обеспечение лояльности персонала и повышение его квалификации для решения сложных производственных и операционных задач. Наблюдающееся в настоящее время ухудшение экономической ситуации в России делает особенно важным доверительный и конструктивный диалог с трудовыми коллективами и профсоюзами. Основу для этого создает стабильность работы предприятий Группы СУЭК и гарантированное выполнение всех социальных обязательств компании перед работниками.

Безопасность

Повышение профессионализма персонала и развитие культуры труда крайне важны для решения одной из главных наших задач — соответствия требованиям передовых стан-

дартов промышленной безопасности и недопущения несчастных случаев на производстве. За последние пять лет главный показатель в области промышленной безопасности — коэффициент LTIFR — на предприятиях Компании снизился с 2,88 до 1,57. В 2014 году общий объем средств, выделенных на реализацию мер охраны труда, превысил 70 млн долл. США.

Вместе с тем, к нашему глубокому сожалению, в минувшем году на предприятиях компании произошли восемь несчастных случаев со смертельным исходом. Мы расцениваем эту ситуацию как неприемлемую и прилагаем максимум усилий для обеспечения требуемого уровня промышленной безопасности, недопущения смертельных случаев и дальнейшего существенного снижения травматизма. Основные направления в этой работе — продолжение комплексных мероприятий по дегазации и вентиляции горных выработок, обеспечение надежного всеохватывающего контроля аэрологической ситуации на предприятиях, технические и технологические действия по снижению травматизма при работе с разными видами оборудования и усиление организационной вертикали управления безопасностью. Все больше внимания уделяется повышению культуры безопасного труда за счет целенаправленной работы с персоналом, его мотивации и обучения.

Кроме того, в целях повышения противоаварийной устойчивости предприятий Группы СУЭК в 2014 году начата работа по интеграции в единую систему различных автоматизированных систем контроля и управления (например, по аэрологической обстановке в шахте и работе вентиляционного и дегазационного оборудования). В качестве центра этой системы в 2014 году создан ситуационный диспетчерский центр в головном офисе СУЭК. Начал работу и Кузбасский единый диспетчерско-аналитический центр компании.

Корпоративная ответственность

Наши социальные и благотворительные программы продолжают получать высокое признание со стороны общественных организаций и органов власти. В 2014 году мы стали победителями целого ряда конкурсов и лауреатом премий за социальную ответственность.

Наш приоритет — реализация социальных проектов, направленных на развитие человеческого капитала в регионах присутствия, улучшение качества жизни людей и удовлетворение их важнейших потребностей. Мы реализуем несколько десятков социальных проектов, среди которых ставшие уже знаковыми для СУЭК программы «Трудовые отряды» для подростков и молодежи, оздоровление детей, ветеранов и инвалидов в лучших санаториях и клиниках регионов, «Школа малого предпринимательства», установка детских площадок и многое другое.

Благодарность

Я хотел бы поблагодарить всех сотрудников, наших партнеров и контрагентов за совместную продуктивную работу. Наше продуктивное взаимодействие особенно важно в этот сложный для угольной отрасли период.

В целом достижения компании на протяжении 2014 года, несмотря на все трудности, подтверждают стабильность и эффективность нашей стратегии и бизнес-модели, а также устойчивость компании к резким изменениям рыночной конъюнктуры. В 2015 году мы планируем и дальше развиваться во всех областях нашей деятельности и обеспечить существенный рост масштабов работы для сохранения лидирующих позиций в отрасли.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «СУЭК»

Обширная география деятельности

Выгодное расположение активов Группы позволяет удовлетворять спрос на уголь на основных рынках сбыта.

95,3 МЛН ТОНН

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПРОДАЖ В 2014 ГОДУ



Атлантический регион



¹ Продажи в Атлантическом регионе включают продажи угля, добытого Группой СУЭК (16,9 млн тонн), и продажи угля, закупаемого у сторонних поставщиков (2,4 млн тонн).

² Доля продаж на рынок страны от общего объема продаж в Атлантическом регионе



Россия

Байкало-Амурская
магистраль

Транссибирская
магистраль

Ванинский балкерный
терминал

Малый порт

Восточный порт



Тихоокеанский регион

- Каменноугольные активы
- Буроугольные активы
- Собственный порт либо порты, в которых Группа выступает одним из основных акционеров
- Сторонние порты
- Железные дороги

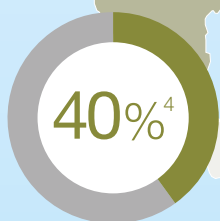
Китай

Южная
Корея

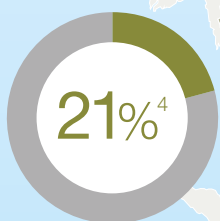
Япония

Тайвань

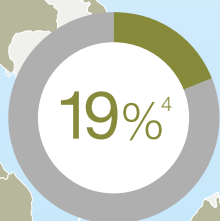
Другие страны
и регионы



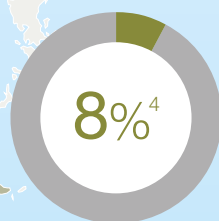
10,5 млн тонн



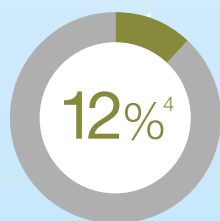
5,6 млн тонн



5,1 млн тонн



2,1 млн тонн



3,0 млн тонн

³ Продажи в Азиатско-Тихоокеанском регионе включают продажи угля, добытого Группой СУЭК (23,5 млн тонн), и продажи угля, закупаемого у сторонних поставщиков (2,8 млн тонн).

⁴ Доля продаж на рынок страны или региона от общего объема продаж в Азиатско-Тихоокеанском регионе

Фундаментальные характеристики рынка угля

Согласно последним исследованиям Международного энергетического агентства, через 30 лет уголь по-прежнему будет основным ресурсом для производства электроэнергии в мире, объем международной торговли углем увеличится почти в полтора раза по сравнению с сегодняшним уровнем, а торговые потоки продолжат смещение в направлении стран Азии.

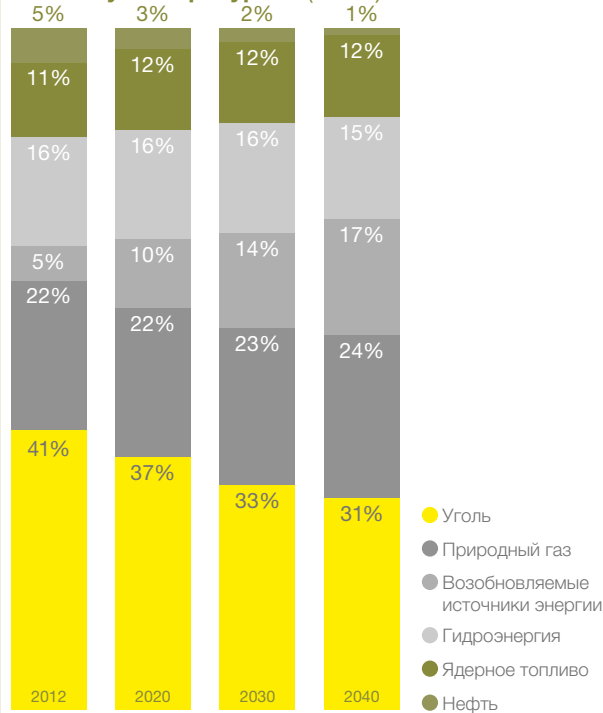
Мы предполагаем, что отраслевые и региональные тенденции будут определяющими для рынка энергетического угля на протяжении следующего десятилетия, а избыточные производственные мощности и предложение угля на рынке будут в большей степени влиять на цены, чем динамика спроса.

Только крупнейшие угольные компании с низкими производственными издержками смогут остаться на рынке после недавнего падения цен в условиях значительного избытка предложения угля на рынке.

Обзор

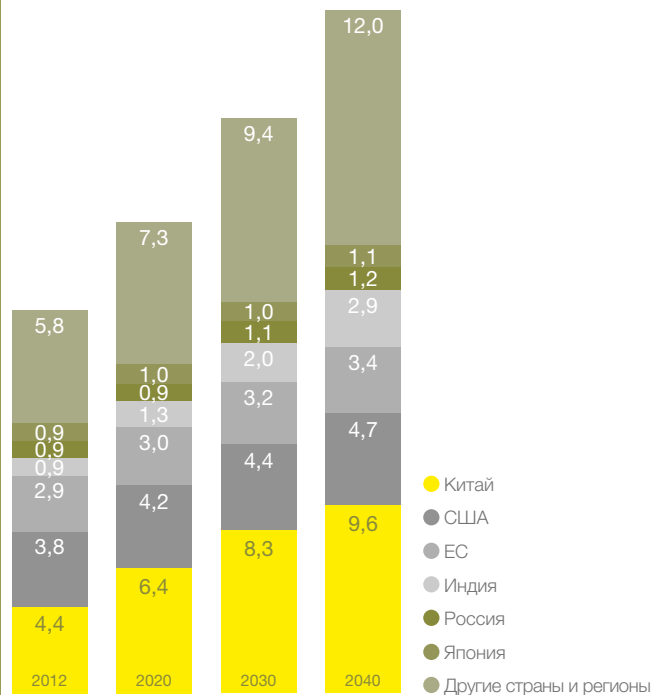
Будущее угольной энергетики несет в себе множество факторов неопределенности, связанных с реализацией государственной и международной политики, направленной на поддержку использования возобновляемых и альтернативных источников энергии, повышение энергоэффективности, а также сокращение выбросов в атмосферу оксида углерода. Тем не менее можно рассчитывать на то, что через 30 лет уголь по-прежнему будет основным ресурсом для выработки электрической энергии, обеспечивая более 30%¹ генерации электроэнергии в мире. В соответствии с прогнозом Международного энергетического агентства, к 2040 году потребление энергетического угля в мире достигнет почти 5,5 млрд тонн — на 0,8 млрд тонн или 18% больше, чем объем, потребляемый в настоящее время (4,7 млрд тонн)². Объем международной торговли углем значительно возрастет. В 2040 году 1,1 млрд тонн энергетического угля будет поставляться на международный рынок для сжигания на электростанциях и других предприятиях стран-импортеров³. Уголь по-прежнему будет одним из ключевых продуктов для мировой экономики.

Производство электроэнергии по видам используемых ресурсов (ТВт-ч)



Источники: «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

Потребление электроэнергии по странам и регионам (ТВт-ч)



Источники: «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

¹ «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

² «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

³ «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

Слагаемые спроса на энергетический уголь

Спрос на уголь в мире за последние десять лет увеличился более чем в два раза⁴ — в основном за счет бурного роста потребления в Китае, где уголь используется в электро-энергетике, производстве цемента, металлургии и других отраслях промышленности, имеющих решающее значение для развивающейся экономики. В настоящее время на долю Китая приходится более 50% мирового потребления угля. В 2012—2014 годах экономический рост в Китае замедлился, и в дальнейшем спрос на уголь в стране будет увеличиваться, но уже меньшими темпами. Однако, несмотря на замедление роста в Китае, в среднесрочной перспективе (в ближайшие пять лет) на его долю будет приходится 60% от общего увеличения потребления угля в мире.

Новыми компонентами роста мирового рынка угля, на фоне упомянутого замедления со стороны Китая, станут страны Юго-Восточной Азии, такие как Вьетнам, Таиланд и Малайзия, а также Индонезия, которая на данный момент является крупнейшим экспортером угля, а в будущем может стать одним из основных потребителей угля в регионе. Предположительно, к 2040 году размер рынка угля в этих странах сравняется с потреблением во всем Евросоюзе. Другими точками роста потребления угля в мире станут страны юга Африки и страны Латинской Америки, где в планах по развитию энергетики делается ставка на угольную генерацию.

Индию нельзя назвать новым игроком на мировом рынке угля, поскольку страна уже сейчас выступает крупным потребителем и импортером угля. Тем не менее, потенциал для роста потребления угля в Индии по-прежнему огромен. Удельное потребление электроэнергии остается на очень низком уровне, всего 700 кВт·ч на человека в год, что примерно в восемь раз меньше, чем в странах Евросоюза. Более того, около четверти населения Индии не имеет доступа к источникам электроэнергии⁵. К 2040 году потребление электроэнергии в стране резко увеличится и Индия станет крупнейшим импортером угля с объемом импорта, в два раза превосходящим объем текущих поставок в Китай⁶.

Сейчас примерно 60% всего производимого в мире угля используется для генерации электроэнергии. В обозримом будущем энергетика сохранит статус основного потребителя этого вида топлива⁷. Как отмечалось выше, многие развивающиеся страны намерены реформировать энергетическую отрасль и стимулировать развитие угольной генерации.

Восстановление баланса рынка: медленно, но неизбежно

Активный рост спроса на уголь в странах Тихоокеанского бассейна, наблюдавшийся в 2007—2011 годах, привел к повышению уровня цен угля на международном рынке и росту ставок фрахта на морские перевозки угля. Рост цен вызвал резкий приток инвестиций в развитие угольных месторождений, транспортной инфраструктуры и судостроения во всем мире. В последние годы объем инвестиций значительно сократился на фоне продолжительного снижения рыночных цен.

В период интенсивного роста Китай превратился из нетто-экспортера в нетто-импортера угля. В 2014 году импорт энергетического угля в Китай составил 226 млн тонн⁸.

В то же время мировые мощности по добыче и поставке угля на международный рынок продолжают расти в результате инвестиций, сделанных ранее в расчете на продолжительное увеличение спроса.

Несоответствие реального спроса объему существующих и вновь созданных производственных мощностей привело к избыточному предложению угля и снижению цен на международном рынке. В ответ производители стали наращивать объемы добычи для сокращения удельных постоянных издержек, что лишь увеличило избыток угля на рынке. Перепроизводству угля в мире также способствовал такой фактор, как имеющиеся контрактные обязательства ряда поставщиков угля перед транспортными компаниями по сохранению объемов перевозки и перевалки угля на определенном уровне. Из-за этого производители продолжали поставлять уголь, несмотря на низкие цены и убыточность.

В настоящее время угольные компании прилагают усилия к оптимизации управления, повышению бюджетной дисциплины и эффективности производства, которые уже приносят свои плоды в виде существенного снижения производственных издержек. Важным внешним фактором, повышающим конкурентоспособность поставщиков угля, является недавняя девальвация валюты многих стран-экспортеров, в частности России.

Естественный отбор

Когда возможности роста эффективности исчерпаны, а внешние факторы уже не могут повлиять на снижение производственных издержек, начинает работать принцип естественного отбора. В контексте угледобывающей отрасли это значит, что на рынке смогут остаться только компании с лучшими производственными активами и самыми низкими издержками.

К настоящему времени ряд угледобывающих предприятий с высокими производственными издержками уже приостановили свою деятельность. В 2014 году были закрыты несколько шахт в США общей мощностью 15 млн тонн угля в год, а также остановлены предприятия в Австралии и Индонезии общей мощностью 2 и 4 млн тонн соответственно. Наибольшее сокращение добывающих мощностей по сравнению с прошлым годом произошло в Китае — 87 млн тонн. Из вышеперечисленного примерно 11 млн тонн производственных мощностей было ориентировано на поставки угля на международный рынок. Судя по информации, имеющейся на момент публикации, в 2015 году можно ожидать дальнейшего закрытия мощностей по добыче энергетического угля мощностью 132 млн тонн в различных странах мира, из которых 31 млн тонн поставляется на международный рынок⁹.

В 2012—2014 годах на фоне падения рыночных цен наблюдалось снижение объема инвестиций в добывающую отрасль. В связи с длительным инвестиционным циклом и влиянием внешних факторов это пока не сказалось на динамике предложения угля на рынке, но в будущем приведет к замедлению ввода новых мощностей. Уход с рынка неэффективных производителей и снижение темпов ввода новых мощностей наряду с ростом спроса на уголь в странах Тихоокеанского бассейна будет способствовать восстановлению баланса рынка и повышению цен.

⁴ «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

⁵ «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

⁶ «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

⁷ «Обзор мировой энергетики — 2014», Международное энергетическое агентство

⁸ Центр информационного обслуживания «Таможенная статистика Китая» (CCS)

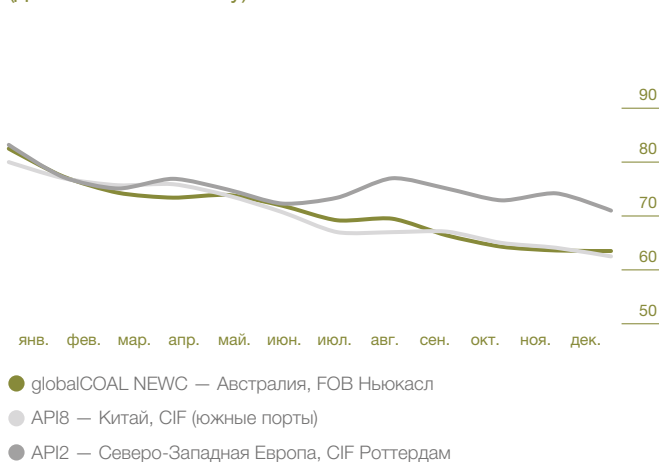
⁹ Прогноз Wood Mackenzie

Международный рынок угля

Меняющиеся условия ставят новые задачи перед угольной отраслью

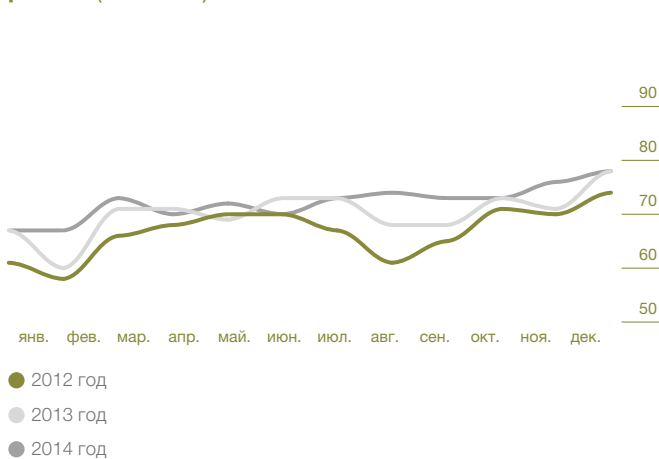
2014 год был непростым годом для угольной индустрии. Мягкая зима в Европе стала причиной дальнейшего снижения спроса на уголь. В то же время Китай, который оказывает большое влияние на мировой рынок угля, также внес свой вклад в ослабление спроса в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Переизбыток угля на международном рынке, вызванный низким спросом и быстрым наращиванием поставок угля странами-экспортерами, а также падение цен на нефть в конце года привели к резкому снижению цен на уголь на международном рынке.

Индексы цен на энергетический уголь в 2014 году (долл. США за тонну)



Источники: индекс Argus/McCloskey, globalCOAL (Ньюкасл)

Поставки энергетического угля на международный рынок¹ (млн тонн)



Источники: оценки СУЭК, отчетность компаний

Атлантический рынок

В 2014 году Атлантический рынок энергетического угля переживал сокращение спроса, вызванное теплой зимой в регионе, а также ростом конкуренции со стороны альтернативных видов топлива. Кроме того, такие страны как ЮАР, Колумбия и Россия увеличили поставки своих углей на рынок Атлантики. В результате цены на уголь в регионе значительно снизились. При этом во втором полугодии 2014 года поддерживался относительно высокий уровень цен на уголь, обусловленный геополитической нестабильностью в регионе.

В начале 2014 года европейские потребители столкнулись с нехваткой поставок угля из Колумбии. Крупная колумбийская добывающая компания была вынуждена приостановить экспорт угля в связи с тем, что схема погрузки угля в порту компании не соответствовала новым экологическим нормам 2014 года. Экспорт был полностью остановлен до тех пор, пока не был запущен в эксплуатацию новый погрузочный терминал. Несмотря на это, по итогам года Колумбия полностью восстановила объем экспорта угля и даже увеличила его на 2 млн тонн (+2%)².

ЮАР в 2014 году увеличила экспорт угля в страны Атлантического региона на 7 млн тонн (+27%), из которых 5 млн тонн были перенаправлены с традиционного Тихоокеанского региона на рынок Атлантики. Экспорт российских углей в страны Атлантического бассейна по итогам года также увеличился примерно на 2 млн тонн (+4%)³. В то же время падение цен на уголь вынудило американских экспортеров сократить продажи угля в регион и лишь исполнять обязательства по имеющимся долгосрочным контрактам. По итогам года экспорт угля из США сократился на 15 млн тонн по сравнению с 2013 годом (-34%)⁴. Однако данное снижение оказалось недостаточным для того, чтобы сбалансировать рынок.

Теплая зима 2013—2014 годов вызвала падение спроса на уголь в Европе. К началу второго квартала в Европе сформировались избыточные запасы энергоресурсов — не только угля, но и природного газа, что вызвало резкое снижение цен на газ и, как результат, увеличение доли газа в структуре электрогенерации. В 2014 году электростанции Великобритании сократили потребление угля практически на 12 млн тонн (-23%) по сравнению с предыдущим годом⁵. В то же время в электроэнергетической отрасли Германии происходило активное замещение угля возобновляемыми энергоресурсами: в 2014 году производство электроэнергии с использованием каменного угля сократилось на 10%, в то время как объем ветряной и солнечной генерации увеличился на 3%⁶.

¹ Поставки энергетического угля морским транспортом крупными международными поставщиками: Индонезией, Австралией, Колумбией, Россией, Южной Африкой, США, Канадой и Венесуэлой

² Агентство Deep Blue

³ Оценки СУЭК

⁴ Национальная ассоциация работников горной промышленности США

⁵ Министерство энергетики и изменения климата Великобритании

⁶ Институт солнечных энергосистем им. Фраунгофера

Падение цен на нефть оказало существенное влияние не только на международный рынок угля, но и на весь мировой энергетический комплекс. С одной стороны, дешевая нефть ведет к снижению цен на газ и росту доли газа в электрогенерации Европы, с другой — приводит к сокращению производственных издержек угольных компаний и снижению ставок морского фрахта. Влияние этих факторов может привести к значительным изменениям на международном рынке угля в долгосрочной перспективе.

Тихоокеанский рынок

Сокращение объема импорта угля Китаем и растущие поставки из Австралии, России и Индонезии привели к сильному снижению цен в Тихоокеанском регионе.

В 2014 году определяющее влияние Китая на мировой угольный рынок проявилось в виде тенденции к сокращению спроса на импортный уголь, что явилось следствием множества законодательных инициатив, направленных на поддержание китайских производителей. В частности, правительство Китая утвердило введение пошлин на импорт угля, потребовало снижения добычи крупнейшими местными производителями и ввело косвенные импортные ограничения, установив предельно допустимые концентрации вредных примесей в импортном угле. Данные факторы существенно повлияли на объемы международной торговли в Азии в целом. В результате применения перечисленных мер, а также в связи с резким ростом производства электроэнергии на гидроэлектростанциях, импорт энергетического угля в Китай в 2014 году снизился на 22 млн тонн (-9%), впервые с тех пор, как Китай стал нетто-импортером угля⁷.

На фоне сокращения импорта угля в Китай поставки в Индию выросли на 20 млн тонн (+15%) по сравнению с 2013 годом. Внутреннее производство угля по-прежнему не может полностью удовлетворить спрос недавно введенных в строй угольных электростанций, общая мощность которых в 2014 году увеличилась на 16 ГВт до 154 ГВт.⁸ Реформы, направленные на повышение эффективности угольной отрасли Индии, реализуются сравнительно медленно. В то же время в 2014 году рост электрогенерирующих мощностей существенно опережал рост спроса со стороны вновь создаваемых инфраструктурных объектов. Скорее всего, эти тенденции сохранятся в обозримом будущем, и импорт угля в Индию будет расти.

Генерирующие мощности Южной Кореи были полностью загружены. В 2014 году запущены два новых блока угольных электростанций мощностью 1 ГВт каждый, а в 2015 году ожидается ввод дополнительных 2 ГВт угольных генерирующих мощностей, что обеспечит устойчивый рост импорта угля в страну.

Объем угольной электрогенерации в Японии в 2014 году остался на уровне предыдущего года. Данная тенденция сохранится в 2015 году, так как возможный запуск атомных электростанций в стране в первую очередь окажет влияние на использование более дорогих энергоресурсов — сжиженного газа и нефти.

Росту предложения угля на Тихоокеанском рынке способствовало увеличение поставок из Австралии, России и Индонезии. Угольные компании Австралии, стремясь повысить производительность и сократить удельные издержки, увеличили объем экспорта по сравнению с 2013 годом на 13 млн тонн (+7%)⁹. В связи с возросшей конкуренцией на рынке и импортными ограничениями в Китае во втором полугодии 2014 года австралийские экспортеры переориентировали свои поставки на Индию. Российские экспортеры продемонстрировали рекордный рост поставок энергетического угля в восточном направлении благодаря увеличению пропускной способности железных дорог и морских портов, а также повышению конкурентоспособности в связи с резкой девальвацией рубля в конце года. Поставки энергетического угля из России на Тихоокеанский рынок увеличились на 12 млн тонн (+37%)¹⁰. Экспорт угля из Индонезии в 2014 году также увеличился на 10 млн тонн (+3%), однако это значительно меньший прирост по сравнению с предыдущими годами¹¹.

Очевидно, что в 2014 году рынок угля Тихоокеанского региона пострадал от избытка предложения. Рост импорта угля в Индию не смог полностью компенсировать снижение спроса со стороны Китая, а прирост спроса в остальных азиатских странах не соответствовал избыточному объему дополнительных поставок угля на рынок. Неудивительно, что в данных обстоятельствах участились заявления о закрытии угольных предприятий или приостановке их деятельности, а также о сдвиге сроков реализации и отмене инфраструктурных проектов.

⁷ Центр информационного обслуживания «Таможенная статистика Китая» (CCS)

⁸ Прогноз Wood Mackenzie

⁹ Австралийское бюро статистики, оценки СУЭК

¹⁰ Статистические данные об объеме перевалки угля в морских портах СНГ, оценки СУЭК

¹¹ Статистические данные об объеме перевалки угля в морских портах Индонезии, оценки СУЭК

Российский рынок угля



Спрос на энергетический уголь в России в 2014 году находился под сильным влиянием климатических условий и колебаний объема производства гидроэлектроэнергии. Спад продаж угля на российский рынок в первом полугодии сменился резким ростом спроса в четвертом квартале. Рост поставок на международный рынок позволил российским производителям сгладить проблемы, вызванные колебаниями внутреннего спроса, и обеспечить увеличение общего объема продаж российского угля.

Введение

В 2014 году общий объем добычи бурого угля в России составил 74 млн тонн, каменного энергетического угля — 215 млн тонн¹. Бурый уголь в основном поставляется на внутренний рынок для нужд электроэнергетики и предприятий коммунального хозяйства. Каменный уголь также используется в вышеназванных отраслях, и, кроме того, в производстве цемента, металлов и для иных промышленных нужд. Значительная доля высококачественного каменного угля, добываемого в России, поставляется на международный рынок.

Общий объем поставок российских бурых и энергетических углей в 2014 году увеличился на 1% по сравнению с 2013 годом и составил 267 млн тонн². Объем поставок угля на российский рынок сократился, что было вызвано снижением спроса со стороны энергокомпаний и предприятий коммунального хозяйства. Однако данное сокращение было компенсировано значительным ростом объема поставок на международный рынок.

Несмотря на резкое снижение цен на энергетический уголь на всех ключевых международных рынках, в 2014 году цены в рублях на российском рынке умеренно выросли. Основные объемы российского угля поставляются в рамках долгосрочных договоров между угольными и энергетическими компаниями. По данным договорам цена, как правило, ежегодно индексируется с учетом темпов инфляции в стране.

¹ Статистические данные российских государственных органов

² Статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

Продажи на российском рынке

Динамика поставок энергетического угля на российский рынок на протяжении 2014 года определялась неординарными погодными условиями. Рост гидрогенерации электроэнергии в 2013 году, обусловленный вводом новых мощностей и повышенным притоком на водохранилищах Сибири и Дальнего Востока, а также теплая зима привели к низкой загрузке мощностей угольных электростанций, что привело к переизбытку запасов угля на складах электростанций в начале 2014 года.

На протяжении первого полугодия энергокомпания ограничивали закупки угля, используя складские запасы, и приступили к сезонному пополнению складов позднее, чем обычно. Засушливое лето и отсутствие обильных осадков во втором полугодии 2014 года вызвало снижение уровня воды в водохранилищах Сибири, сокращение объема выработки электроэнергии гидроэлектростанциями³ и резкий рост загрузки мощностей угольных электростанций. Возросший объем сжигания угля и низкий уровень складских запасов топлива привели к значительному росту спроса на уголь со стороны энергокомпаний Сибири в четвертом квартале 2014 года. Тем не менее по итогам отчетного года объем поставок угля для нужд электроэнергетики сократился по сравнению с 2013 годом на 4% до 87 млн тонн⁴.

Высокий уровень запасов угля наблюдался и на складах предприятий коммунального хозяйства: неиспользованные объемы топлива остались с прошлого отопительного сезона из-за относительно короткой и теплой зимы и таким образом привели к снижению закупок угля во втором полугодии 2014 года. В результате продажи энергетического угля в

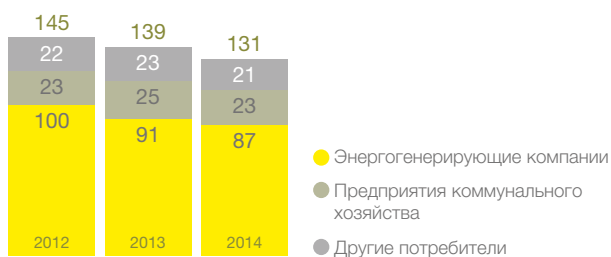
данном направлении по итогам 2014 года сократились на 8% и составили 23 млн тонн⁵. Общий объем поставок энергетического угля на российский рынок в 2014 году составил 131 млн тонн, что ниже уровня прошлого года на 6%⁶. Объем импорта энергетического угля в Россию, поступающего в основном из Казахстана, сократился на 12% до 24 млн тонн⁷.

Международные продажи

По итогам 2014 года поставки энергетического угля из России впервые превзошли объем внутренних поставок и достигли 136 млн тонн, увеличившись на 11 млн тонн (+9%) по сравнению с 2013 годом⁸.

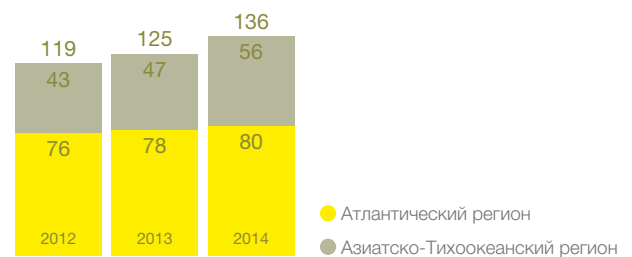
В связи с интенсивным ростом спроса на уголь в странах Азии и его замедлением в Европе происходит перенаправление потоков российского экспорта энергетического угля с запада на восток. Доля поставок в страны Азиатско-Тихоокеанского региона в структуре общих поставок энергетического угля из России в 2014 году увеличилась до 41%. Крупнейшими импортерами российского энергетического угля по итогам года были Великобритания, Китай, Южная Корея, Япония, Турция и Нидерланды⁹.

Поставки энергетического угля на российский рынок по потребителям (млн тонн)



Источники: статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

Поставки российского энергетического угля на международный рынок по регионам (млн тонн)



Источники: статистические данные по железнодорожным перевозкам угля, оценки СУЭК

³ По данным Росстата, объем производства электроэнергии на гидроэлектростанциях России в 2014 году сократился на 4% до 175 млрд кВт-ч; в четвертом квартале 2014 года выработка снизилась на 19% по сравнению с четвертым кварталом 2013 года

⁴ Статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

⁵ Статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

⁶ Статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

⁷ Статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

⁸ Статистические данные российских государственных органов, оценки СУЭК

⁹ Информационное агентство «Металл-Курьер», данные по рынкам угля СНГ за декабрь 2014 года

Стратегия роста

Сохранение позиции лидера отрасли является одной из важнейших задач для Группы СУЭК. Мы продолжаем работать над возможностями усиления конкурентных преимуществ компании, увеличиваем доли на рынках, обеспечиваем высокий уровень социальной ответственности. В этих целях мы определили пять стратегически важных областей, которым уделяем основное внимание.





1 Ориентация на рост

Наша задача — укрепить позиции компании как ведущего производителя энергетического угля с активами в России и усилить присутствие на международных рынках, прежде всего в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Важным фактором нашего роста является увеличение доли обогащенного угля в продуктовой портфеле Группы. Мы также планируем наращивать продажи премиального сортового угля и развивать сбыт полукокса и твердого коксующегося угля международным и российским металлургическим предприятиям. Реализуемые и планируемые проекты развития новых месторождений отражают потенциал роста компании. Мы намерены поддерживать синергетический эффект, который достигается за счет взаимодействия СУЭК с российским электроэнергетическим сектором, путем заключения долгосрочных контрактов с генерирующими компаниями.

 Более подробная информация представлена на с. 38—39.



4 Обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда

В своей деятельности компания неизменно ориентируется на высокие международные стандарты в области охраны труда и промышленной безопасности на всех добывающих и инфраструктурных предприятиях, стремится к сокращению производственного травматизма и недопущению несчастных случаев со смертельным исходом.

 Более подробная информация представлена на с. 42.



2 Повышение операционной эффективности и производительности

Стратегия компании предусматривает дальнейшее поддержание низкокзатратной производственной базы с одновременным техническим переоснащением производственных предприятий и расширением портфеля добывающих активов. Постоянные инвестиции в обновление горного оборудования и совершенствование производственных процессов способствуют повышению общей эффективности нашего бизнеса.

Продолжение работы над оптимизацией внутренних процессов управления компанией и повышением рентабельности бизнеса обеспечит Группе дополнительные конкурентные преимущества.

 Более подробная информация представлена на с. 40.



3 Совершенствование транспортной системы

СУЭК планирует значительно повысить эффективность транспортировки угля с помощью инвестиций в целевые проекты, в том числе в реконструкцию наших железнодорожных станций примыкания, обеспечивающих доступ к основной железнодорожной сети и соединяющих активы с портами и увеличение портовых мощностей, что гарантирует возможность доставки угля конечным потребителям.

 Более подробная информация представлена на с. 41.



5 Соблюдение передовых стандартов корпоративного управления, социальной и экологической ответственности

Реализуемая программа инвестиций в обучение и повышение квалификации персонала способствует укреплению репутации СУЭК как одного из наиболее привлекательных работодателей в российской горнодобывающей отрасли. Мы планируем продолжать инвестирование в целый ряд общественных, образовательных и социальных проектов для повышения благосостояния регионов нашего присутствия. Кроме того, во всех аспектах деятельности мы стремимся свести к минимуму любое негативное воздействие на окружающую среду.

 Более подробная информация представлена на с. 43.



Ориентация на рост

<p>Стратегические цели</p>	<p>Увеличение объемов выпуска качественной и востребованной угольной продукции</p>	<p>Сбалансированное управление портфелем запасов</p>	<p>Усиление присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сохранение позиций на крупнейших рынках Атлантического региона</p>
<p>Результаты 2014 года</p>	<p>По результатам 2014 года объемы добычи выросли на 2,4 млн тонн по сравнению с 2013 годом.</p> <p>Доля обогащенного каменного угля в продукции Группы выросла с 45% в 2013 году до 49% в 2014 году. В конце 2013 года — первой половине 2014 года были запущены в опытно-промышленную эксплуатацию две секции обогатительной фабрики «Чегдомын». К концу года завершилась настройка оборудования.</p>	<p>В 2014 году мы продолжили приобретать лицензии на разработку новых участков недр в Кузбассе, Хакасии и на Ургале.</p>	<p>Суммарные поставки угля в Азию достигли 26,3 млн тонн, что на 2% выше, чем в 2013 году.</p>
<p>Стратегические КПЭ</p>	<p>ОБЩИЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ</p> <p>98,9 млн тонн </p>	<p>ОБЪЕМ ЗАПАСОВ ПО КОДЕКСУ ЖОРС</p> <p>5,5 млрд тонн</p> <p>СРЕДНЯЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ КАМЕННОГО УГЛЯ</p> <p>более 30 лет</p>	<p>ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПОСТАВОК НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК</p> <p>45,6 млрд тонн </p> <p>ПОСТАВКИ УГЛЯ В СТРАНЫ АЗИИ</p> <p>26,3 млн тонн </p>
<p>Планы на 2015 год</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Приоритет СУЭК — выпуск высококачественной продукции, востребованной как на международном, так и на российском рынках. • Мы планируем увеличение добычи открытым способом на Ургальском месторождении за счет строительства разреза на приобретенном участке «Правобережный». • Для дальнейшего повышения качества нашей продукции в 2015 году будет введена в эксплуатацию обогатительная фабрика на шахте «Талдинская-Западная 1». • В 2015 году мы также планируем на 8% увеличить объем поставок собственного угля на международный рынок через собственный порт, а также через порты, в которых СУЭК является одним из основных участников. 	<ul style="list-style-type: none"> • Задача компании — обеспечить наличие устойчивой ресурсной базы высококачественного энергетического и коксующегося угля в соответствии с потребностями рынка. Компания будет продолжать анализировать и отслеживать перспективные месторождения угля. 	<ul style="list-style-type: none"> • Наша задача — увеличить присутствие на рынке Китая и сохранить позиции на рынках Японии, Кореи и Тайваня. • Мы также планируем наращивать прямые продажи путем развития недавно созданных сбытовых сетей СУЭК в Китае и Южной Корее.

Сохранение позиций крупнейшего производителя и поставщика энергетического угля на российском рынке

Мы удержали позиции ведущего поставщика энергетического угля в России: на долю Группы СУЭК приходилось 38% рынка в 2014 году.

Увеличение объемов продаж на рынках металлургического угля и премиального сортового угля

Объем поставок металлургического угля на международный рынок составил 2,2 млн тонн, реализация на российском рынке — 59 тыс. тонн.

Объемы реализации сортового угля в 2014 году составили 1,8 млн тонн.

ПРОДАЖИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

-1%

49,7 млн тонн

ПОСТАВКИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

-19%

2,2 млн тонн

ПРОДАЖИ СГК

+7%

20,6 млн тонн

ПРОДАЖИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

+379%

59 000 тонн

ПОСТАВКИ СОРТОВОГО УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

+22%

1,8 млн тонн

- СУЭК планирует сохранять ведущие позиции на российском рынке, а также искать новые возможности по увеличению объемов продаж.
- Компания продолжит поставки угля крупнейшим российским генерирующим компаниям (СГК, «Э.ОН Россия», «Газпром энергохолдинг», ТГК-14, ДГК).

- Благодаря модернизации двух обогатительных фабрик в Кузбассе ожидается увеличение выпуска концентрата полукоксующегося угля, в то время как на разрезе «Апсатский» планируется увеличение объемов добычи премиального низкозольного коксующегося угля полутвердых марок со средним содержанием летучих веществ.
- В планы компании также входит увеличение продаж полукоксующегося угля с высоким содержанием летучих веществ на новых рынках.
- Мы намерены наращивать продажи сортового угля в Польше через нашу специализированную торговую компанию SUEK Polska, что особенно актуально в свете планов местного правительства по закрытию убыточных угольных активов.

Реализация стратегии

Новые лицензии на добычу угля на Ургале



В целях увеличения ресурсной базы для добычи открытым способом в 2014 году Группа приобрела лицензию на разработку участка «Правобережный» на Ургальском месторождении. В 2015 году мы планируем разработать подробный проект освоения запасов участка, с тем чтобы за три—пять лет вывести объем добычи на уровень 3—5 млн тонн в год. Таким образом, за счет развития разреза «Буреинский» и освоения участка «Правобережный» совокупная мощность Ургальского производственного комплекса в перспективе может быть увеличена до 12 млн тонн и более.

В конце 2013 года была введена в строй первая секция обогатительной фабрики «Чегдомын», а в 2014 году — вторая секция фабрики. Проектная мощность фабрики составляет 6 млн тонн в год. Мы рассматриваем возможность расширения фабрики по мере наращивания объемов добычи. Наша цель — обеспечить поставки высококачественной продукции в Юго-Восточную Азию при максимальной рентабельности транспортировки за счет небольшого расстояния перевозок до основных потребителей в этом регионе.



Повышение операционной эффективности и производительности

Стратегические цели	Повышение эффективности производственных операций	Повышение качества продукции	Реализация программы модернизации оборудования
<p>Результаты 2014 года</p> <p>В 2014 году производственные предприятия Группы СУЭК поставили ряд мировых и российских рекордов в сфере производительности, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • мировой рекорд экскавации горной массы в Хакасии; • мировой рекорд по отгрузке вскрышных пород в автотранспорт экскаваторами Bucyrus и Hitachi на разрезе «Тугнуйский»; • мировой рекорд по скорости бурения дегазационных скважин в Кузбассе; • абсолютный рекорд России по нагрузке на очистной забой на шахте им. 7 ноября в Кузбассе. <p>Компания продолжила реализацию проекта по повышению операционной эффективности на разрезе «Тугнуйский»: в 2014 году были внедрены автоматизированные централизованные системы смазки на экскаваторах, системы контроля давления в шинах самосвалов, а также реализован пилотный проект по автоматизации планирования потребности в дизельном топливе.</p>	<p>В первом квартале 2014 года была завершена модернизация обогатительной фабрики «Комсомолец» с замыканием водно-шламовой схемы, что позволит увеличить выход концентрата и прекратить выпуск низкокачественных отсевов и шламов. Осуществляется вывод фабрики на проектные показатели.</p> <p>Начато строительство обогатительной фабрики на шахте «Талдинская-Западная 1».</p> <p>Объем переработки на обогатительной фабрике «Тугнуйская» выведен на рекордный уровень. В 2014 году он составил около 11,1 млн тонн угля.</p> <p>В 2014 году введены в эксплуатацию две секции обогатительной фабрики «Чегдомын» на Ургальском месторождении, завершена настройка режима работы оборудования.</p>	<p>В 2014 году закуплено новое оборудование, большая часть которого поставлена ведущими мировыми производителями: Joy, Caterpillar, Komatsu, Liebherr, Terex, Bucyrus.</p>	
<p>Стратегические КПЭ</p>	<p>ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЕРСОНАЛА</p> <p>421 тонн на человека в месяц</p>	<p>ОБЪЕМ ОБОГАЩЕННОГО УГЛЯ</p> <p>32,1 млн тонн</p>	<p>ИНВЕСТИЦИИ В СОВРЕМЕННОЕ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ</p> <p>215 млн долл. США</p>
<p>Планы на 2015 год</p>	<ul style="list-style-type: none"> • СУЭК планирует увеличить общий объем добычи за счет оптимизации пространственно-планировочных решений в шахтах и дальнейшей модернизации парка оборудования. • Мы также планируем продолжить реализацию программы по повышению энергоэффективности на всех предприятиях компании. 	<ul style="list-style-type: none"> • Мы планируем полностью загрузить обогатительные мощности и повысить производительность фабрик компании. • Одна из задач СУЭК — повысить производительность обогатительной фабрики «Черногорская» до 1 200 тонн в час в 2015 году. • Мы планируем, что в 2015 году обогатительная фабрика «Чегдомын» будет загружена на полную мощность, которая должна составить 6 млн тонн. 	<ul style="list-style-type: none"> • В 2015 году мы планируем продолжить программу модернизации оборудования и уделить основное внимание стратегически важным и эффективным инвестиционным проектам.



Реализация стратегии

Программа проведения подготовительных и капитальных работ

В 2013 году мы утвердили программу проведения подготовительных и капитальных работ, основными задачами которой являются:

- сокращение потребностей в проходке за счет более рациональных пространственно-планировочных решений;
- повышение эффективности проходки за счет улучшения организации труда;
- повышение производительности имеющегося оборудования и внедрение новых, высокопроизводительных систем;

- оптимизация ремонтных работ, улучшение системы мотивации персонала и поддержание высоких стандартов безопасности при проходческих работах.

В рамках реализации этой стратегии в 2014 году мы не только внедрили прогрессивные пространственно-планировочные решения, но и смогли переломить негативную тенденцию по сокращению объемов проходки: в 2014 году проходка составила 94 погонных км, что на 21% больше, чем в 2013 году.



Совершенствование транспортной системы по доставке угля

Стратегические цели

Развитие железнодорожной инфраструктуры Группы и расширение вагонного парка

Эффективное управление портовыми активами, расширение собственных перевалочных мощностей в целях увеличения поставок угля из России

Результаты 2014 года

Мы реализовали ряд проектов, направленных на расширение мощностей собственных железнодорожных станций. Так, были осуществлены инвестиции в расширение железнодорожной станции Карасук, благодаря чему были сняты логистические ограничения при транспортировке угля с предприятий в Хакасии к узлам сети РЖД.

В 2014 году вагонный парк Группы пополнился новыми инновационными вагонами повышенной вместимости, позволяющими перевозить до 75 тонн грузов.

Мы продолжили реализацию программы развития Ванинского балкерного терминала, объем перевалки через который в 2014 году составил 17 млн тонн.

Кроме того, велась разработка системы для дозаправки судов на Ванинском балкерном терминале.

Стратегические КПЭ

ЧИСЛО ИННОВАЦИОННЫХ ВАГОНОВ ПОВЫШЕННОЙ ВМЕСТИМОСТИ

6 500

ОБЩАЯ ПЕРЕВАЛОЧНАЯ МОЩНОСТЬ ПОРТОВЫХ ТЕРМИНАЛОВ, В КОТОРЫХ СУЭК ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ АКЦИОНЕРОВ

41 млн тонн

Планы на 2015 год

- СУЭК продолжит работу над увеличением мощностей собственных перевалочных станций.
- В 2015 году мы намерены пополнить вагонный парк новыми инновационными вагонами повышенной вместимости, что позволит нам увеличить объемы поставок угля с предприятий в Хакасии на международный рынок.

- Мы будем продолжать искать новые возможности по расширению собственных портовых мощностей.
- Компания планирует увеличить перевалочную мощность Ванинского балкерного терминала до 24 млн тонн в 2015—2016 годах.

Реализация стратегии

Увеличение объемов перевалки на Ванинском балкерном терминале



В целях укрепления позиций на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона мы систематически наращиваем перевалочные мощности на Ванинском балкерном терминале. Если в 2013 году мы осуществили перевалку 13,7 млн тонн угля в порту, то в 2014 году объем перевалки составил уже 17 млн тонн.

В 2014 году были установлены рекорды суточной разгрузки вагонов и погрузки, а также рекорд месячной отгрузки на суда — 2 млн тонн. В течение 2014 года Ванинский терминал продемонстриро-

вал результаты, подтверждающие готовность к перевалке в объеме 24 млн тонн угля в год. Главным ограничением по наращиванию объемов перевалки остается нехватка пропускной способности во внешней железнодорожной инфраструктуре терминала. В 2015—2016 годах планируется устранить это ограничение и увеличить перевалочную мощность Ванинского балкерного терминала до 24 млн тонн.



Дополнительная информация о Ванинском балкерном терминале представлена на с. 59.



Обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда

Стратегические цели

Внедрение высоких международных стандартов в области охраны труда

Результаты 2014 года

На предприятиях СУЭК была существенным образом усовершенствована система производственного контроля промышленной безопасности: разработана новая политика промышленной безопасности, введена в действие новая нормативная документация, в том числе положение о нарядной системе, положение о расследовании инцидентов и единая методика оценки рисков для угольных разрезов и шахт.



Более подробная информация о мерах по повышению уровня безопасности представлена на с. 82—84.

Стратегические КПЭ

НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ

8

КОЭФФИЦИЕНТ LTIFR

1,57 +5%

Планы на 2015 год

- На 2015 год запланированы инвестиции в поддержку и дальнейшее развитие систем мониторинга и оповещения, особенно в части вентиляции и дегазации.
- Компания продолжит работы по внедрению современных систем оповещения и автоматизации процессов в целях сокращения числа ошибок, связанных с влиянием человеческого фактора.
- Развитие культуры промышленной безопасности будет осуществляться посредством программ обучения персонала.

Реализация стратегии Шахтерская олимпиада 2014



В августе 2014 года в ряде регионов своего присутствия АО «СУЭК» провело конкурс профессионального мастерства, посвященный Дню шахтера. В мероприятии приняли участие все ведущие угольные компании России, общая численность участников составила 486 человек. Были проведены соревнования по 32 номинациям в области добычи угля.

Этот конкурс стал для участников объединенной экспертной площадкой для обмена ценным профессиональным опытом. Кроме того, центральной темой мероприятия стали вопросы, касающиеся охраны труда и обеспечения промышленной безопасности в горнодобывающей отрасли.

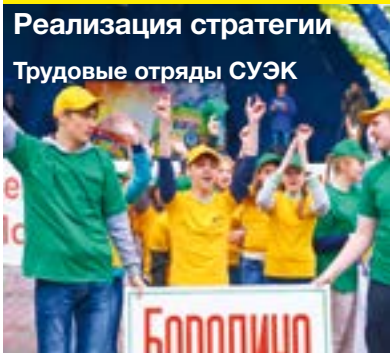


Дополнительная информация представлена на с. 90.



Соблюдение передовых стандартов корпоративного управления, социальной и экологической ответственности

<p>Стратегические цели</p>	<p>Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия</p>	<p>Сокращение негативного воздействия на окружающую среду</p>
<p>Результаты 2014 года</p>	<p>СУЭК активно взаимодействует с региональными и муниципальными властями по проектам развития социальной инфраструктуры в регионах присутствия. Так, в 2014 году в поселке Новая Чара, расположенном недалеко от разреза «Апсатский» на севере Забайкальского края, нами была построена спортивная площадка.</p> <p>СУЭК также продолжил работы по благоустройству в поселке Саган-Нур близ разреза «Тугнуйский», реализовав ряд социальных проектов, в частности проект «Трудовые отряды СУЭК».</p>	<p>Компания использует самые современные технологии с целью снижения общего негативного влияния своей производственной деятельности на окружающую среду. В этой связи проектируются и возводятся водочистные сооружения, реализуются проекты по снижению выбросов метана (парниковых газов) в результате работ по дегазации, совершенствуются программы рекультивации земель.</p> <p>Мы приступили к реализации ряда проектов в сфере энергосбережения, позволяющих снизить потребление энергии и минимизировать соответствующие расходы. Производственные предприятия в Кузбассе, Бурятии, Хакасии, на Ургале, а также разрез «Апсатский» уже укомплектованы современным экономичным оборудованием и системами управления энергопотреблением.</p>
<p>Стратегические КПЭ</p>	<p>ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩЕСТВЕННЫЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ</p> <p>16 млн долл. США</p>	<p>ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ</p> <p>80 млн долл. США</p>
<p>Планы на 2015 год</p>	<ul style="list-style-type: none"> Компания продолжит финансировать актуальные общественные и социальные проекты. 	<ul style="list-style-type: none"> СУЭК будет по-прежнему стремиться минимизировать негативное воздействие на окружающую среду за счет реализации соответствующих программ, а также проектов по модернизации производственных процессов, в частности, проектов по снижению выбросов метана. Компания продолжит реализацию программ энергосбережения посредством автоматизации систем управления энергопотреблением. Это позволит нам управлять потреблением электроэнергии, отслеживать объемы ее потребления горнодобывающим оборудованием.



Реализация стратегии Трудовые отряды СУЭК

Проект «Трудовые отряды СУЭК» — один из примеров эффективного государственно-частного партнерства; проект финансируется совместно с региональными службами занятости населения и муниципальными властями.

В рамках проекта обеспечивается трудовая занятость старшеклассников из шахтерских городов. Оплачиваемый труд позволяет повысить уровень жизни молодежи. В состав трудовых отрядов входят не только дети сотрудников компании, но и школьники из малообеспе-

ченных и многодетных семей, а также дети-инвалиды.

Реализация проекта началась в Красноярском крае в 2005 году. В настоящее время проект осуществляется в Кемеровской области, Приморском крае, Хабаровском крае, а также в Бурятии и Хакасии. В 2014 году в трудовых отрядах СУЭК работало 1 090 школьников. В 2015 году планируется запуск проекта в Забайкальском крае.

Эффективная система управления рисками

Группа СУЭК продолжает разрабатывать действенные меры для своевременного выявления, анализа и снижения рисков с учетом меняющейся экономической конъюнктуры.

Учитывая специфику компаний, работающих в секторе угольной промышленности, мы уделяем пристальное внимание всем рискам, связанным с нашей деятельностью. Кроме того, мы осознаем, что с каждым годом, по мере увеличения масштабов операционной, сбытовой и финансовой деятельности, возрастает необходимость грамотного управления более широким спектром рисков. Компания продолжает совершенствовать корпоративную систему управления рисками, разрабатывая новые эффективные меры по снижению рисков и внедряя их во всех компаниях Группы.

В 2014 году мы повысили эффективность системы управления рисками, стандартизовав подход к оценке рисков. Кроме того, мы пересмотрели классификацию информации и усовершенствовали отчетность по оценке рисков.

В 2013 году был проведен качественный анализ карты рисков, пересмотрена значительная часть основных рисков Группы. По результатам проведенного анализа руководство утвердило новую карту рисков на 2014 год. В связи со значительными изменениями в макроэкономической и рыночной ситуации в 2014 году руководство начало реализацию следующих инициатив:

- утверждена обновленная программа мероприятий по повышению эффективности для трех шахт и одного разреза компании, норма рентабельности капитала которых не соответствовала целевой;
- пересмотрены принципы организации системы внутреннего контроля на сбытовых предприятиях, направленные на более детальную сегментацию угольного рынка по видам поставляемого сырья (марки угля, бленды, шламы и продукты переработки, которые продаются конкретным потребителям по различным ценам на рынках разных стран и регионов);
- разработана программа повышения производительности проходческого оборудования, особенно актуальная в условиях ухудшения экономической конъюнктуры;
- утверждена программа повышения энергоэффективности.



Программа повышения энергоэффективности

Мы утвердили стратегию повышения энергоэффективности предприятий Группы. В рамках этой стратегии планируется проведение ряда мероприятий по оптимизации потребления электроэнергии, использование вторичных источников энергии, модернизация существующего и закупка нового, более экономичного оборудования.

В 2014 году в рамках программы АО «СУЭК» по повышению эффективности потребления топлива и минимизации рисков хищения и ошибок персонала были установлены счетчики потребления топлива, напрямую подключенные к системе учета расхода топлива. Данная система автоматически ведет учет объемов потребления топлива на транспортных средствах и по мере необходимости обеспечивает автоматический дозаказ топлива. Благодаря тому, что потребности в топливе определяются заранее и топливо поставляется со складов своевременно, производственные процессы на предприятиях не прерываются, а также не происходит отвлечения оборотного капитала. Система учета также позволяет оптимизировать работу персонала и использование техники, отслеживая маршруты движения самосвалов и местоположение экскаваторов.

К концу 2014 года данными счетчиками и системами учета расхода топлива была оснащена большая часть нашего дизельного горнодобывающего оборудования.

Обзор основных рисков

Ниже представлены основные риски, которые могут оказать существенное влияние на операционные и финансовые показатели Группы СУЭК. Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность компаний Группы и их финансовое положение. Прочие риски, не перечисленные в настоящем отчете, также могут быть существенными и могут оказать значительное негативное влияние на результаты деятельности Группы СУЭК.

Внешние риски

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
Риск снижения цен на уголь	На деятельность Группы могут оказать влияние снижение спроса и падение цен на уголь в условиях избыточного предложения или ввиду роста спроса на другие виды топлива. Снижение мировых цен на уголь и природный газ (основные виды топлива в электроэнергетике) — основной фактор, который может изменить ситуацию в худшую сторону.	<p>↑ Риск увеличился</p> <p>В 2014 году на международном рынке наблюдалось структурное превышение предложения над спросом из-за введения новых угледобывающих и инфраструктурных мощностей.</p>	Мы проводим постоянный мониторинг и прогнозирование динамики цен на сырьевые товары в целом и на уголь в частности, кроме того, отслеживаем торговую политику в отношении долгосрочных контрактов. Мы постоянно анализируем взаимосвязь динамики спроса, расширения и создания угольных производств, закрытия существующих производств и замораживания проектов развития.
Страновой риск	<p>В своей деятельности Группа СУЭК руководствуется положениями законодательства и нормативными требованиями государственных органов тех стран, где осуществляется производство и реализация продукции наших предприятий, а также тех стран, из которых компании Группы СУЭК импортируют товары и услуги.</p> <p>Операционная деятельность Группы ведется в основном на территории Российской Федерации. Соответственно, страновой риск для Группы СУЭК главным образом связан с РФ. Этот риск может заключаться в экономической нестабильности в России, неустойчивости российской банковской системы, противоречивости законодательства и правоприменительной практики и негативных изменениях в инвестиционном климате.</p> <p>На деятельность компаний Группы СУЭК оказывают влияние решения органов власти в отношении налогообложения, тарифов, квот, торговых ограничений, валютного регулирования, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики, установления ставок рефинансирования.</p> <p>Результаты деятельности Группы в значительной мере зависят от применимых нормативно-правовых требований, а также от понесенных при их выполнении затрат. К сферам наиболее строгого надзора и контроля, затрагивающего Группу СУЭК, относятся землепользование, добыча полезных ископаемых, охрана окружающей среды и промышленная безопасность. В последние годы наблюдается тенденция к увеличению количества предъявляемых требований и усилению ответственности за их несоблюдение. Особенно существенно ужесточился контроль со стороны таких контролирующих и надзорных органов, как Роснедра, Росприроднадзор, Ростехнадзор.</p>	<p>↑ Риск увеличился</p> <p>В 2014 году США, страны ЕС, Швейцария и ряд других государств ввели в связи с событиями на Украине персональные санкции в отношении ряда российских физических и юридических лиц, а также отраслевые санкции, направленные на создание ограничений для определенных секторов российской экономики. Эти санкции не направлены непосредственно на угольную индустрию, компании Группы СУЭК или их деятельность. Однако указанные меры влияют на доступность финансовых ресурсов для российского рынка в целом, а также осложняют импорт в РФ некоторых видов оборудования, используемого компаниями, которые действуют в России. В случае дальнейшего ужесточения санкций Группа СУЭК может столкнуться с усугублением существующих и появлением новых рисков, оценить масштаб и последствия которых в данный момент не представляется возможным.</p>	Мы осуществляем непрерывный контроль за соблюдением всех применимых положений законодательства, а также внутренних требований к организации бизнес-процессов с целью минимизации риска претензий со стороны контролирующих и надзорных органов РФ и ЕС. Руководители и специалисты Группы СУЭК принимают активное участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении угольной отрасли, рынков сбыта угля, транспортировки угля, технического надзора, социально-трудовых отношений, финансовых рынков. Также руководство Группы осуществляет мониторинг ситуации, связанной с санкциями, и принимает меры по снижению возникающих рисков.

Внешние риски (продолжение)

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
Страновой риск (продолжение)	<p>Деятельность Группы СУЭК на международном рынке ведется через компанию SUEK AG (дочернее общество SUEK PLC), которая имеет представительства в семи основных странах и регионах: Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, США, а также на Тайване. Компании Группы работают в полном соответствии с нормативно-правовыми требованиями всех вышеперечисленных стран и регионов.</p> <p>Компания SUEK PLC зарегистрирована на территории Республики Кипр и, соответственно, подчиняется законодательству этой страны и ЕС. Как резидент Республики Кипр, а также в соответствии с условиями кредитных договоров, компания SUEK PLC обязана соблюдать законодательство о санкциях, вводимых ЕС и США. Санкции часто становятся причиной спада бизнес-активности и могут оказывать негативное влияние на рыночную стоимость Группы СУЭК и деловую среду, в том числе на условия и исполнение заключаемых компаниями Группы коммерческих контрактов, а также на условия привлекаемого SUEK PLC банковского финансирования.</p>		
Валютный и процентный риски	<p>Изменения таких рыночных показателей, как курсы валют и процентных ставок, могут отрицательно влиять на финансовые показатели Группы СУЭК, уровень долговой нагрузки, а также справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе Группы. Уровень валютного и процентного рисков должен контролироваться с целью минимизации неблагоприятных последствий, вызванных колебаниями курсов валют и процентных ставок.</p>	<p>↑ Риск увеличился</p> <p>В 2014 году валютный и процентный риски увеличились в связи с введением США и ЕС экономических санкций, а также в связи с решением ОПЕК не сокращать объемы добычи нефти в условиях падения спроса, что привело к снижению цен на нефть и стоимости производных финансовых инструментов.</p> <p>Введение санкций на фоне падения цен на нефть привело к резкому обесценению рубля и вытеснению с рынка доступного валютного финансирования. Наблюдалось резкое повышение банковских ставок по новым рублевым кредитам, а также ограничение возможностей хеджирования с помощью производных финансовых инструментов.</p>	<p>Группа СУЭК регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Кроме того, существенная доля выручки Группы и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование рисков. В начале 2014 года Группа СУЭК привлекла синдицированный кредит в размере 1 500 млн долл. США, благодаря чему потребности в финансировании были покрыты в 2014 году, а также частично на 2015 год. Остальные потребности в финансировании будут покрываться операционным денежным потоком.</p> <p> Более подробная информация представлена на с. 74—78.</p>
Инфляционный риск	<p>Инфляционный риск заключается в увеличении темпов инфляции в странах, где компания Группы СУЭК ведет основную деятельность, а также отдельные хозяйственные операции. Увеличение темпов инфляции может привести к росту себестоимости продукции.</p>	<p>↑ Риск увеличился</p> <p>В 2014 году введение санкций США и ЕС и решения ОПЕК в области регулирования нефтедобычи привели к существенному снижению курса российского рубля по отношению к доллару США, евро и ряду других валют, а также к увеличению темпов инфляции, что может продолжиться и в 2015 году. Труднопредсказуемые темпы инфляции в 2015 году, а также применяемый большинством производителей и поставщиков оборудования метод ценообразования на основе экспортной цены «нетбэк» в различных иностранных валютах могут увеличить стоимость инвестиционных проектов Группы, вызвать рост издержек и сокращение финансового результата Группы СУЭК.</p>	<p>С целью снижения инфляционного риска мы заключили ряд долгосрочных соглашений о закупке услуг и материалов, а также на поставки продукции с учетом фиксированного показателя годового прироста инфляции. Кроме того, мы согласовали с профсоюзами решение об индексации заработных плат в 2014 и 2015 годах на уровне показателя инфляции за 2014 год, который, по данным Федеральной службы государственной статистики, в 2014 году составил 11,4%.</p>

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
Риск изменения действующего законодательства	<p>Группа СУЭК руководствуется положениями законодательства и иными нормативно-правовыми требованиями государственных органов тех юрисдикций, где осуществляется производство и реализация продукции компании, а также тех стран и регионов, из которых компании Группы СУЭК импортируют товары и услуги.</p> <p>В России изменения могут касаться налогового и таможенного законодательства, валютного регулирования, законодательства о рынке ценных бумаг, антимонопольного и корпоративного законодательства, законодательства о лицензировании и недропользовании, судебной практики, а также возможного ужесточения требований законодательства в области охраны окружающей среды.</p> <p>Существенное влияние на ведение бизнеса компаниями Группы СУЭК могут оказывать решения органов власти РФ в отношении тарифов, квот, торговых ограничений, ограничений прав собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики и ставок рефинансирования.</p> <p>Компании Группы также подвержены рискам принятия неблагоприятных для их деятельности нормативно-правовых актов органами власти иных юрисдикций. Такие изменения могут заключаться во введении дополнительных норм, регламентирующих экспорт угля и его последующую реализацию на территории определенных стран и регионов, или в установлении специального режима для импорта товаров и услуг на территорию России.</p>	<p>↑ Риск увеличился</p> <p>В 2014 году в налоговом законодательстве РФ произошли существенные изменения. В частности, был принят закон о деофшоризации экономики, который предусматривает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • специальный налоговый режим для российских компаний, владеющих контролируемыми иностранными компаниями (КИК); • новый порядок удержания налогов у источника налогообложения, действующий в случаях, когда доходы одного лица могут облагаться налогом в двух и более юрисдикциях (при этом риск применения двойного налогообложения можно снизить с помощью соответствующих международных соглашений об избежании двойного налогообложения); • возможность признания иностранной компании налоговым резидентом РФ. <p>Кроме того, принят ряд законодательных мер, отрицательно влияющих на налогоплательщиков. В частности, введена норма, в определенных случаях отменяющая льготу по налогу на движимое имущество и имеющая обратную силу.</p> <p>В июле 2014 года были введены санкции, предписывающие экспортерам получать лицензии и предварительное разрешение компетентных органов на экспорт определенных видов энергетического оборудования и технологий в Россию.</p> <p>В октябре 2014 года в Китае была отменена нулевая ставка импортной пошлины на уголь (действовала с 2007 года), при этом были введены импортные пошлины на пять категорий угля в размере от 3% (на коксующийся уголь и антрациты) до 6% (на каменный энергетический уголь). Кроме того, с 1 января 2015 года Китай ввел запрет на торговлю углем с содержанием золы выше 16% и серы выше 1% и использование такой продукции в регионах Китая, являющихся крупнейшими потребителями энергетического угля. Таким образом, значительно ужесточились требования к качеству импортируемого угля.</p>	<p>Группа СУЭК непрерывно отслеживает изменения законодательства и прочих нормативных требований РФ, изучает и обобщает правоприменительную практику с учетом деятельности Группы. Это позволяет нам оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы к новым условиям и работать в строгом соответствии с действующей нормативно-правовой базой.</p> <p>Самостоятельно, а также привлекая при необходимости консультантов, Группа осуществляет постоянный мониторинг изменений в законодательстве и правоприменительной практике других стран, под юрисдикцию которых могут подпадать хозяйственные операции Группы.</p>

Внешние риски (продолжение)

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
<p>Риск изменения действующего законодательства (продолжение)</p>	<p>В начале ноября 2014 года в Польше была введена система лицензирования, призванная ограничить ввоз угля из РФ. В соответствии с законом, принятым нижней палатой польского парламента, компания-импортеры должны будут получать лицензии у государственного надзорного органа энергетической отрасли Польши — URE. Кроме того, ввозимый в Польшу уголь должен будет соответствовать строгим стандартам качества. За принятие закона выступали польские горнодобывающие компании, по мнению которых дешевый импорт из России подрывает угольную промышленность страны.</p>	
<p>Риск ликвидности</p> <p>Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия и возникает в случае, если компании Группы СУЭК не могут исполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности, с одной стороны, предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, а с другой — возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий.</p> <p>Риск ликвидности также возникает при снижении объемов добычи угля и падении цен или спроса на уголь, что приводит к недостаточности объема выручки для обслуживания внешнего долга Группы.</p>	<p>↑ Риск увеличился</p> <p>В течение 2014 года волатильность на рынках капитала была крайне высокой, а в России также наблюдались сложности с доступом к западному финансированию, связанные с введением санкций со стороны ЕС и США. Рубль продолжил падение и к середине декабря достиг нижней точки — 80 рублей за доллар США. В общей сложности за год курс доллара США к рублю вырос с 32,73 рубля (показатель на 1 января) до 56,26 рубля за доллар США (на 31 декабря). Центральный банк РФ отреагировал на девальвацию рубля, подняв в середине декабря ключевую процентную ставку до 17%. В 2015 году ключевая ставка начала последовательно снижаться и в марте достигла 14%.</p> <p>В настоящее время ситуация на рынке остается нестабильной, а риск ликвидности становится более значимым, поскольку возможность привлечения финансирования может быть осложнена ограничениями, действующими на рынке кредитования, ростом стоимости финансирования и нехваткой финансовых ресурсов у российских банков.</p>	<p>Группа СУЭК постоянно контролирует значения ковенантов по кредитным договорам и использует комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер предоставленных Группе кредитных линий в настоящий момент существенно превышает потребности в финансировании.</p> <p> Более подробная информация представлена на с. 74—78.</p>
<p>Риск снижения спроса на уголь</p> <p>Сокращение использования угольного топлива в электрогенерации одновременно с появлением альтернативных видов топлива может привести к снижению спроса на уголь, что в свою очередь может отрицательно сказаться на положении Группы СУЭК. К снижению спроса на уголь, добываемый на предприятиях Группы, также может привести ужесточение международных экологических стандартов в отношении качества угля и условий его добычи.</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Группа СУЭК постоянно анализирует состояние производства в отрасли и конъюнктуру на рынках сбыта. Мы делаем прогнозы спроса на уголь на основе результатов исследований и отчетов инвестиционных аналитиков. Представительства Группы СУЭК в основных странах — потребителях угля также проводят анализ рынков сбыта.</p> <p> Более подробная информация представлена на с. 30—35.</p>

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
<p>Риск возникновения чрезвычайных ситуаций</p> <p>Деятельность компаний Группы СУЭК предполагает эксплуатацию технически сложных и опасных производственных объектов и поэтому связана с высоким риском возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций.</p> <p>Разработка эффективных мер минимизации данного риска, направленных в первую очередь на предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом и снижение уровня травматизма, — одна из важнейших задач, стоящих перед компанией. Причинение ущерба имуществу Группы СУЭК или полная его утрата вследствие взрывов, пожаров, непредвиденных сбоев в работе горнодобывающего оборудования может вести к прямым убыткам наших предприятий. Затраты на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций, а также вынужденные простои, возникающие в рамках отдельных производственных единиц, отрицательно сказываются на финансовом результате всей Группы.</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>Группа СУЭК продолжает осуществлять непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности, особо пристальное внимание уделяя безопасности на производстве. Все аварии тщательно расследуются с привлечением профильных специалистов, входящих в состав специальных комиссий, а по результатам их работы разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение возникновения подобных ситуаций в будущем.</p>
<p>Регуляторный риск</p> <p>Деятельность добывающих и производственных предприятий Группы СУЭК регламентируется множеством различных нормативно-правовых актов в сфере природопользования, разведки полезных ископаемых, здравоохранения и промышленной безопасности.</p> <p>Лицензии на добычу угля, полученные производственными компаниями, могут быть приостановлены, досрочно прекращены (отозваны) либо не продлены по окончании срока действия. Данные риски во многом зависят от решений надзорного органа (Роснедра), которым проводятся плановые и целевые проверки на предприятиях Группы СУЭК.</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>Мы уделяем самое пристальное внимание соблюдению действующего законодательства, что снижает риск приостановки работы предприятий, а также осуществляем мониторинг изменений законодательства.</p> <p>В компаниях Группы действуют процедуры внутреннего контроля, обеспечивающие соблюдение лицензионных требований в целях своевременного продления или повторного получения лицензий. Мы стремимся оперативно исполнять предписания надзорных органов в случае выявления несоответствий лицензионным требованиям.</p>
<p>Риск нарушения антимонопольного законодательства</p> <p>Компании Группы СУЭК занимают лидирующие позиции на рынке производства и реализации энергетического угля в ряде регионов России. Соответственно, на деятельность Группы распространяются антимонопольные требования, установленные законодательством РФ, в том числе обязательства и ограничения, введенные в целях защиты конкуренции на рынке энергетического угля.</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>В Группе СУЭК реализованы процедуры, регламентирующие работу предприятий Группы и обеспечивающие строгое соответствие их деятельности действующим нормам антимонопольного законодательства и практике их применения.</p>

Операционные риски

<p>Производственный риск</p>	<p>В ходе осуществления своей деятельности Группа СУЭК может сталкиваться с рисками невыполнения производственной программы в силу различных факторов: как внутренних (таких как простои, сложные геологические условия, снижение качества угля), так и внешних (таких как рост цен на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, материалы, оборудование, услуги, а также невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств). Данные факторы могут препятствовать достижению производственных показателей, что может потребовать дополнительных инвестиций, приводящих к росту себестоимости продукции.</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>Группа СУЭК осуществляет внедрение моделей отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM) для всех производственных единиц. LoM-модели основаны на геологических данных и создаются на базе программного обеспечения XPAC-XERAS. Проводятся периодические сверки плановых (по годовому бюджету) и фактических расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности в части сокращения продолжительности ремонтных работ, увеличения коэффициента технической готовности и коэффициента использования основного оборудования на открытых горных выработках, увеличения темпов работ, а также других аспектов. В АО «СУЭК» применяются механизмы учета КПЭ, а также действует развитая ERP-система, которая позволяет менеджменту оценивать деятельность АО «СУЭК» и дочерних компаний на ежемесячной основе.</p>
-------------------------------------	---	-----------------------------------	---

Операционные риски (продолжение)

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
<p>Кадровый риск</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>Для минимизации риска дефицита квалифицированного персонала в компаниях Группы СУЭК проводятся мероприятия по обучению и профессиональному развитию сотрудников. Кроме того, мы совершенствуем системы вознаграждения и мотивации, ведем активную работу по повышению уровня социальной поддержки сотрудников и стимулированию их профессионального роста, а также реализуем проекты, направленные на содействие социальному развитию регионов, в которых ведут деятельность компании Группы.</p> <p> Более подробная информация представлена на с. 87 – 90.</p>
<p>Риски в области промышленной безопасности и охраны труда</p>	<p>● Риск не изменился</p>	<p>Каждое заседание Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям АО «СУЭК» начинается с обсуждения вопросов промышленной безопасности и охраны труда. Кроме того, при Правлении АО «СУЭК» действует Комитет по промышленной безопасности, регистрирующий все случаи травмирования персонала, анализирующий их причины и разрабатывающий меры по недопущению подобных случаев в будущем. В 2014 году был разработан и реализован план мероприятий по устранению недочетов, выявленных в ходе независимого аудита промышленной безопасности, который был проведен на ряде предприятий Группы специалистами компании RAG Mining Solutions.</p> <p>Во всех компаниях Группы застрахована гражданская ответственность владельца опасного производственного объекта на случай причинение вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц. Кроме того, мы обеспечиваем страхование жизни сотрудников, а также страхование на случай полной или частичной утраты трудоспособности персонала.</p> <p> Более подробная информация представлена на с. 82 – 86.</p>

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика риска за год	Меры по минимизации риска
<p>Инфраструктурный риск</p> <p>Инфраструктурный риск заключается в отсутствии возможности доступа к железнодорожной или портовой инфраструктуре, электрическим сетям, системе водоснабжения.</p> <p>Ограничение доступа к объектам инфраструктуры может приводить как к снижению выручки за счет увеличения операционных расходов, так и к прямым убыткам от простоя предприятий. Для Группы СУЭК данный риск может увеличиваться в связи с тем, что ряд предприятий находится в регионах с суровыми климатическими условиями, для которых характерна сильная изношенность энергетической и транспортной инфраструктуры. Возможность доступа к объектам инфраструктуры также в значительной степени обусловлена надлежащим выполнением со стороны поставщиков услуг своих обязательств по отношению к предприятиям Группы. Отказ в предоставлении данных услуг, приводящий к вынужденному приостановлению производственного процесса, может негативно сказаться на деятельности и финансовых показателях Группы.</p> <p>Ряд объектов инфраструктуры находится под управлением государственных компаний-монополистов. Деятельность таких объектов подвержена тарифному регулированию, что может негативно повлиять на доступность и качество предоставляемых ими услуг.</p>	<p>Риск не изменился</p>	<p>Производственные и транспортные подразделения компаний Группы активно работают над формированием устойчивых долгосрочных отношений с поставщиками, обеспечивающими доступ к объектам инфраструктуры. При заключении соответствующих договоров особое внимание уделяется надлежащему техническому состоянию и обеспечению своевременного ремонта железнодорожных путей на станциях примыкания, железнодорожных и портовых перевалочных мощностей, электрических подстанций и сетей. Кроме того, снизить уровень данного риска позволяют осуществляемые Группой СУЭК инвестиции в строительство и развитие собственных инфраструктурных объектов особой важности, таких как Ванинский балкерный терминал.</p>
<p>Экологический риск</p> <p>К рискам, связанным с деятельностью по добыче и обогащению угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде (в том числе выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, выбросы угольной пыли, загрязнение почвы и водных ресурсов, шумовое загрязнение).</p>	<p>Риск не изменился</p>	<p>Мы стремимся минимизировать данный риск путем разработки и реализации проектов по рекультивации земель, утилизации шахтного метана, а также санитарно-защитных мер для применения в непосредственной близости от жилых районов. В регионах присутствия компания осуществляет мероприятия по сокращению вредного воздействия на окружающую среду и экосистемы, снижению вредных выбросов, эффективной утилизации и переработке отходов. Периодичность проведения упомянутых мероприятий определяется действующим законодательством, а также собственной экологической политикой и программой природоохранных мероприятий Группы.</p> <p> Более подробная информация представлена на с. 91—93.</p>

Контроль и эффективность

Эффективное управление рисками крайне важно для Группы СУЭК: оно способствует реализации стратегических целей и гарантирует устойчивый рост в долгосрочной перспективе. В компании действует система внутреннего контроля и аудита, способствующая эффективному управлению рисками во всех аспектах деятельности.

Внутренний аудит

Ответственность за разработку и внедрение механизмов внутреннего контроля в компании несет руководство, а их реализацию и функционирование обеспечивает служба внутреннего контроля и аудита (СВКиА). Деятельность службы предусматривает оценку следующих параметров:

- эффективность механизмов контроля;
- обеспечение безопасности и сохранности активов;
- качество системы отчетности;
- соблюдение требований применимого законодательства и внутренних нормативных документов;
- эффективность производственных процессов.

Система внутреннего контроля Группы СУЭК охватывает основные бизнес-процессы компании, в том числе процесс подготовки финансовой отчетности, функционирование системы сбора, обработки и передачи информации, подготовку отчетов об операционной деятельности, согласование расходов и разделение полномочий.

Для повышения результативности проводимых СВКиА внутренних аудиторских проверок в Группе СУЭК действует система периодической внутренней и внешней оценки эффективности деятельности, а также установлены нормы и требования к процессу аудита и соответствующим процедурам. СВКиА использует результаты оценки как основу для составления аудиторских отчетов, содержащих сведения об объекте и целях аудита, выявленных неэффективных механизмах контроля, а также расчет фактического или потенциального размера ущерба и рекомендации по снижению рисков.

Результаты аудиторской проверки доводятся до сведения руководства, после чего разрабатывается план корректирующих мероприятий. Итоги выполнения плана оцениваются специалистами СВКиА в ходе последующих проверок на предмет принятых мер по снижению выявленных рисков. Комитет по аудиту регулярно анализирует результаты работы СВКиА, рассматривает замечания, выработанные в ходе проверок, а также контролирует ход реализации корректирующих мероприятий.

Предотвращение мошенничества

В Группе СУЭК действует комплекс мер, направленных на предотвращение мошенничества, воровства и коррупции. Данный комплекс включает в себя как меры по обеспечению безопасности, так и мероприятия, способствующие развитию корпоративной этики. Цель работы в этой области — налаживание взаимодействия с сотрудниками компании, а также оказание помощи в распознавании и предотвращении хищений. В компании запланировано проведение специальных проверок по контролю товарно-материальных запасов, а также ведутся работы по внедрению ряда программ автоматизированного контроля в целях снижения влияния человеческого фактора, таких как автоматизированный контроль потребления топлива, интеграция систем взвешивания, а также внедрение систем автоматизированного учета.

В соответствии с принятой в компании процедурой сбора данных о нарушениях, сотрудники могут сообщить о замеченных мошеннических действиях или хищении имущества по телефону горячей линии, а также по обычной или электронной почте. В Группе СУЭК действует поощрительная программа для сотрудников, помогающих выявить случаи мошенничества, при этом размер вознаграждения напрямую зависит от размера фактически понесенного или потенциального ущерба вследствие выявленных мошеннических действий.

Запасы и ресурсы угля



Группа СУЭК обладает крупнейшими запасами угля в России, основная часть которых сосредоточена в Сибири.

В соответствии с политикой Группы, предполагающей использование услуг внешних консультантов для переоценки запасов, специалисты в данной области привлекаются, как правило, раз в пять лет. В последний раз аудит запасов СУЭК проводился в апреле 2011 года компанией SRK Consulting. По стандартам JORC, объем доказанных и вероятных запасов энергетического угля компании составляет 5,5 млрд тонн¹. По нашим оценкам, в настоящее время Группа СУЭК входит в десятку мировых лидеров по объему запасов угля.

Объем запасов угля по стандартам JORC²

Млрд тонн	Запасы (шахты)	Запасы (разрезы)	Всего запасы
Каменный уголь	0,8	0,5	1,3
Бурый уголь	–	4,2	4,2
Итого	0,8	4,7	5,5

Источник: отчет СУЭК по стандартам JORC на 1 апреля 2011 года, аудированный компанией SRK Consulting



Более подробная информация о видах добываемого угля представлена на с. 20 – 21.

Со времени последней оценки запасов в соответствии с Кодексом JORC, проведенной в 2011 году, Группа приобрела лицензии на разработку Апсатского угольного месторождения на севере Забайкальского края, Кабактинского угольного месторождения в Якутии, а также лицензии на разработку отдельных участков в Кемеровской области, Хакасии, Забайкалье, Хабаровском крае, Приморье и Красноярском крае. В соответствии с российской классификацией объем ресурсов угля на данных месторождениях составляет примерно 1,2 млрд тонн. В настоящее время Группа добывает уголь на разрезе «Апсатский», участке «Линейный» разреза «Черногорский», а также участке «Кировский Глубокий» на шахте им. С. М. Кирова.

Дополнительные ресурсы угля в соответствии с российской классификацией³

Млрд тонн	Запасы (шахты)	Запасы (разрезы)	Всего запасы
Каменный уголь	0,5	0,6	1,1
Бурый уголь	–	0,1	0,1
Итого	0,5	0,7	1,2

Источник: лицензии, выданные контролирующими органами Российской Федерации

¹ По оценкам SRK, по состоянию на апрель 2011 года запасы компании по стандартам JORC составляли 5,9 млрд тонн. С учетом добычи в период с апреля 2011 года по декабрь 2014 года объем запасов компании составляет 5,5 млрд тонн, включая уголь, пригодный для извлечения из недр и последующей реализации.

² В запасы по стандартам JORC не входят запасы разреза «Апсатский» и Кабактинского угольного месторождения, а также запасы неосвоенных участков в Кемеровской области, Хакасии, Забайкалье, Хабаровском крае и Приморье, приобретенных после аудита SRK.

³ Российская система классификации запасов основана на геометрических методиках подсчета и значительно отличается от стандартов JORC, особенно в части методики и степени учета экономических и технических факторов при расчете ресурсов.

Активы Группы

Добывающие активы

Российские производственные активы Группы насчитывают 14 разрезов и 12 шахт, на которых добывается бурый, каменный и коксующийся уголь различных марок.




Высококачественный уголь, добываемый в Кемеровской области, в основном поставляется на европейские и азиатские рынки.


Кузнецкий угольный бассейн, или Кузбасс, расположенный в Кемеровской области, представляет собой одно из крупнейших угольных месторождений в мире; здесь производится 59% всего добываемого угля в России. В этом регионе СУЭК ведет добычу высококачественного каменного угля на девяти шахтах и двух разрезах.

Кузбасский уголь в основном поставляется на международный рынок. В 2014 году почти три четверти угля, добытого в регионе, было отгружено компаниям энергетического сектора Европы (в том числе Великобритании, Нидерландов, Германии и Финляндии) и Азии (Японии, Китая и Южной Кореи). Калорийность угля, добываемого на большинстве шахт и разрезов региона, составляет 5 800—6 100 ккал/кг. Высококачественный уголь с шахт им. С. М. Кирова и «Комсомолец» может быть реализован в премиальном сегменте металлургическим компаниям как полукоксующийся уголь.

Уголь калорийностью 5 000—5 700 ккал/кг поставляется преимущественно российским энергетическим компаниям, в том числе СГК.

 Расстояние до дальневосточных портов — 5 450—6 000 км

 Расстояние до Мурманского морского торгового порта — 4 750 км

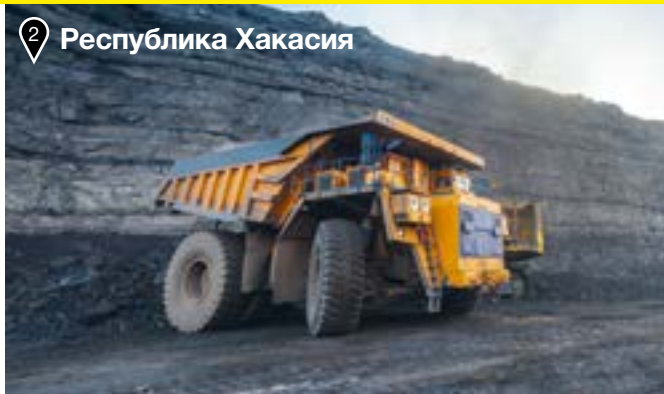
 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей составило 290 км

Вид угля	Каменный уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом Добыча подземным способом
Рынки сбыта	Российский рынок Международный рынок
Число сотрудников	14 483
Добывающие активы	Шахта им. С. М. Кирова Шахта им. 7 ноября Шахта «Полысаевская» Шахта «Комсомолец» Шахта им. А. Д. Рубана Шахта им. В. Д. Ялевского ¹ Шахта «Котинская» Шахта «Талдинская-Западная 1» Шахта «Талдинская-Западная 2» Разрез «Заречный» Разрез «Камышанский»
Обогатительные фабрики	Секция № 1 ОФ шахты им. С. М. Кирова Секция № 2 ОФ шахты им. С. М. Кирова ОФ шахты «Комсомолец» ОФ шахты «Полысаевская»

¹ В октябре 2014 года шахта № 7 была переименована в шахту им. В. Д. Ялевского в честь человека, внесшего значительный вклад в развитие угольной отрасли Кемеровской области.



Карта активов Группы представлена на с. 16–17.



2 Республика Хакасия

На производственных предприятиях компании, расположенных в Хакасии, добывается премиальный высококалорийный энергетический каменный уголь, половина объема которого наряду с премиальным сортовым энергетическим углем поставляется в Европу и Азию.

Производственные объекты Группы в Хакасии расположены в Минусинском угольном бассейне. Добыча энергетического каменного угля ведется на трех разрезах и одной шахте.

Более половины угля, добываемого в регионе, реализуется на рынках Европы и Азии. В 2014 году основными рынками сбыта стали Китай, Польша, Южная Корея, Япония, Турция и Тайвань. Один из стратегических приоритетов Группы — увеличение поставок обогащенного сортового угля калорийностью 5 500–5 600 ккал/кг из Хакасии на рынки Атлантического региона. Цена на такой уголь выше, чем на несортный энергетический уголь.

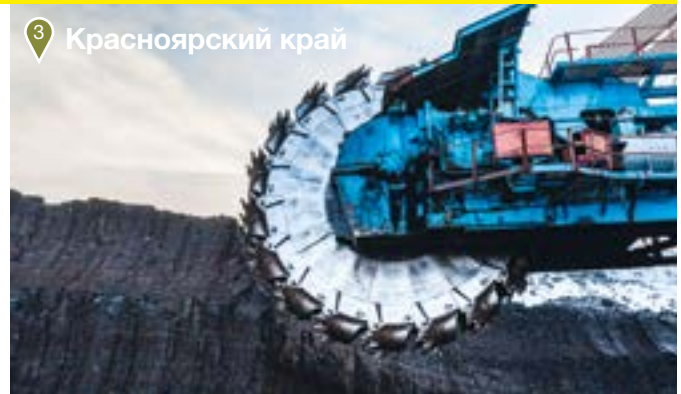
В число крупнейших российских потребителей угля, добываемого в регионе, входят электростанции, включая предприятия СГК, а также торговые компании, осуществляющие сбыт угля частным лицам и предприятиям коммунального хозяйства.

📍 Расстояние до дальневосточных портов — 4 950 км

📍 Расстояние до Мурманского морского торгового порта — 5 250 км

🚂 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей составило 1 770 км

Вид угля	Каменный уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом Добыча подземным способом
Рынки сбыта	Российский рынок Международный рынок
Число сотрудников	3 049
Добывающие активы	Разрез «Черногорский» Разрез «Восточно-Бейский» Разрез «Изыхский» Шахта «Хакасская»
Обогатительная фабрика	ОФ «Черногорская»



3 Красноярский край

Бурый уголь, добываемый на разрезах Красноярского края, поставляется исключительно на российский рынок.

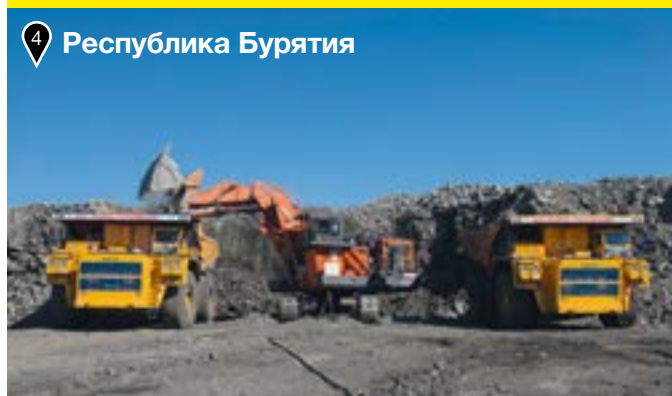
Производственные объекты компании в Красноярском крае расположены в Канско-Ачинском угольном бассейне. В этом регионе добыча бурого угля ведется на трех разрезах. Уголь поставляется преимущественно на местные электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

Горные работы на разрезах относительно просты и рентабельны благодаря незначительной мощности вскрышных пород, что обеспечивает один из самых низких коэффициентов вскрыши среди всех производственных предприятий Группы. Сочетание угольных пластов мощностью до 58 м, мягких вскрышных пород и пологого залегания угля позволяет использовать роторные экскаваторы, многие из которых грузят уголь непосредственно в вагоны или на ленточные конвейеры.

🚂 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей составило 600 км

Вид угля	Бурый уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом
Рынки сбыта	Российский рынок
Число сотрудников	5 029
Добывающие активы	Разрез «Бородинский» Разрез «Березовский» Разрез «Назаровский»

Добывающие активы (продолжение)



4 Республика Бурятия

Группа осуществляет добычу высококачественного каменного угля на разрезе «Тугнуйский», частично расположенном в Забайкальском крае. Практически весь добытый уголь поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

Разрез «Тугнуйский» оснащен современным оборудованием, на нем используются высокотехнологичные методы планирования, производства и управления. Уголь добывается по автотранспортной схеме, а на вскрышных работах задействованы гидравлические экскаваторы и драглаины.

Основная часть продукции поставляется в Азиатско-Тихоокеанский регион, главным образом в Китай, Японию и Южную Корею. Около 9% экспортируемого угля перевозится железнодорожным транспортом в Китай через российско-китайскую границу, оставшийся уголь поставляется на российские электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

Низкий уровень содержания азота в каменном угле, добываемом на разрезе «Тугнуйский», отвечает требованиям к качеству угля для японских электростанций, и в перспективе Группа планирует увеличить экспортные поставки угля в Японию.

📍 Расстояние до дальневосточных портов — 3 500—3 700 км

🚚 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до китайских потребителей составило 950 км

🚆 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей составило 80 км

Вид угля	Каменный уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом
Рынки сбыта	Российский рынок Международный рынок
Число сотрудников	2 100
Добывающие активы	Разрез «Тугнуйский»
Обогатительная фабрика	ОФ «Тугнуйская»



5 Забайкальский край

Изначально на разрезах, расположенных в Забайкальском крае, добывался только бурый уголь, но в 2012 году Группа приступила к разработке Апсатского месторождения коксующегося угля. На разрезе «Апсатский» ведется добыча высококачественного коксующегося угля, который пользуется спросом как на азиатских рынках премиального коксующегося угля, так и на российском металлургическом рынке.

В Забайкалье расположены три отдельных угольных месторождения. Добыча угля на разрезах ведется по автотранспортной схеме, а на вскрышных работах задействованы драглаины. На разрезах «Харанорский» и «Восточный» ведется добыча бурого угля преимущественно для нужд местных электрогенерирующих компаний.

В 2012 году начал работу разрез «Апсатский», расположенный примерно в 40 км от Байкало-Амурской магистрали (БАМ). На разрезе ведется добыча ценного коксующегося угля со средним содержанием летучих веществ для поставки на азиатский рынок, а также на российский металлургический рынок.

📍 Расстояние от Апсатского месторождения до дальневосточных портов — 2 550—2 950 км

🚚 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге от разреза «Апсатский» до российских потребителей составило 1 935 км

🚆 В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге от разрезов «Харанорский» и «Восточный» до российских потребителей составило 325 км

Вид угля	Коксующийся уголь Бурый уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом
Рынки сбыта	Российский рынок Международный рынок
Число сотрудников	1 491
Добывающие активы	Разрез «Харанорский» Разрез «Восточный» Разрез «Апсатский»



Карта активов Группы представлена на с. 16–17.

6 Хабаровский край



Уголь, добываемый в Хабаровском крае, известен под названием «ургальский». Данный вид угля преимущественно поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Одно из стратегически важных конкурентных преимуществ Группы СУЭК заключается в близком расположении хабаровских предприятий к Ванинскому балкерному терминалу.

Производственные объекты компании в Хабаровском крае расположены на Ургальском месторождении Буреинского угольного бассейна. На разрезе «Буреинский» и шахте «Северная» ведется добыча каменного угля. Местные предприятия Группы СУЭК осуществляют поставки угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона (преимущественно в Китай и Южную Корею). Близость Ургальского месторождения к Ванинскому балкерному терминалу — это важное конкурентное преимущество.

Кроме того, предприятия региона также поставляют уголь электростанциям, расположенным в Хабаровском крае и в Приморье.

Расстояние до Ванинского балкерного терминала и прочих дальневосточных портов — 980—1 560 км

В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей составило 1 080 км

Вид угля	Каменный уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом Добыча подземным способом
Рынки сбыта	Российский рынок Международный рынок
Число сотрудников	2 230
Добывающие активы	Шахта «Северная» Разрез «Буреинский»
Обогатительная фабрика, обогатительная установка	ОФ «Чегдомын» Обогатительная установка на разрезе «Буреинский»

7 Приморский край



Добывающие предприятия Группы СУЭК в Приморье расположены в непосредственной близости от восточной границы России, что обеспечивает существенную экономию затрат на транспортировку. Данное конкурентное преимущество позволяет Группе отгружать часть угля, производимого в регионе, на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

Активы компании в Приморье расположены на Павловском месторождении, где ведется добыча бурого угля в основном для нужд российских энергетических компаний. В 2014 году доля поставок с разреза на российский рынок составила 100%.

Также в регионе работает шахта ШУ «Восточное», добывающая каменный уголь, большая часть которого поставляется на международные рынки, преимущественно в Китай по железной дороге. Оставшаяся часть угля отгружается на российский рынок.

Расположение шахты в непосредственной близости от восточной границы России обеспечивает Группе конкурентное преимущество за счет значительной экономии затрат на транспортировку.

Расстояние до дальневосточных портов — 315 км

В 2014 году средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей составило 270 км

Вид угля	Каменный уголь Бурый уголь
Тип добычи	Добыча открытым способом Добыча подземным способом
Рынки сбыта	Российский рынок Международный рынок
Число сотрудников	1 672
Добывающие активы	Разрез «Павловский» ШУ «Восточное»
Обогатительная установка	Обогатительная установка на ШУ «Восточное»

Обогатительные фабрики

В целях повышения качества продукции СУЭК обогащает уголь на фабриках и установках, расположенных в непосредственной близости к предприятиям Группы.



Обогащение угля ведется на семи обогатительных фабриках (ОФ), четыре из которых расположены в Кемеровской области, а остальные — в Хакасии, Бурятии и Хабаровском крае. Помимо этого, Группа перерабатывает крупнокусковой уголь на обогатительных установках, находящихся в Хабаровском крае и в Приморье.

Обогатительные фабрики

- Секция № 1 ОФ шахты им. С. М. Кирова (Кемеровская область)
- Секция № 2 ОФ шахты им. С. М. Кирова (Кемеровская область)
- ОФ шахты «Комсомолец» (Кемеровская область)
- ОФ шахты «Польсаевская» (Кемеровская область)
- ОФ «Черногорская» (Хакасия)
- ОФ «Тугнуйская» (Бурятия)
- ОФ «Чегдомын» (Хабаровский край)

Обогатительные установки

- Обоганительная установка на разрезе «Буреинский» (Хабаровский край)
- Обоганительная установка на ШУ «Восточное» (Приморский край)

Кроме того, в эксплуатации Группы СУЭК находятся 15 дробильно-сортировочных комплексов общей мощностью 42,7 млн тонн в год; шесть из них находятся в Кемеровской области, три — в Хакасии, два — в Красноярском крае, а остальные — в Бурятии, Забайкалье, Хабаровском крае и Приморье.

40,6 млн тонн

ОБЩАЯ ГОДОВАЯ МОЩНОСТЬ ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ ФАБРИК И ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ УСТАНОВОК

Железнодорожный транспорт

Группа СУЭК эксплуатирует один из крупнейших вагонных парков России.



Железнодорожные перевозки — важнейший элемент производственно-сбытовой цепочки Группы. Собственная железнодорожная инфраструктура протяженностью 746 км обеспечивает связь предприятий и портов Группы с магистральной железнодорожной системой. Кроме того, в эксплуатации Группы находятся 190 локомотивов и 26 станций погрузки.

В 2014 году среднее расстояние железнодорожной перевозки угля по общим транспортным сетям на международный рынок составило 4 325 км, на российский рынок — 635 км.

6%

ГРУЗОБОРОТ УГЛЯ СУЭК ПО СЕТИ РОССИЙСКИХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ РЖД

6 500

ИННОВАЦИОННЫХ ВАГОНОВ ГРУЗОПОДЪЕМНОСТЬЮ 75 ТОНН — ПАРК КОМПАНИИ В 2014 ГОДУ

60 000

ВАГОНОВ В ЭКСПЛУАТАЦИИ, ЕЖЕМЕСЯЧНО ПЕРЕВОЗЯЩИХ УГОЛЬ

Порты

Поставки угля на международный рынок осуществляются через порты, расположенные на западе и востоке России, в которых компания является одним из основных акционеров.



Ванинский балкерный терминал

Ванинский балкерный терминал, расположенный на Дальнем Востоке России, имеет непосредственный выход к двум независимым железнодорожным магистралям — Транссибирской и Байкало-Амурской, которые, в свою очередь, связывают порт со всей территорией России. Терминал представляет собой важнейший перевалочный пункт на пути к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона. Порт, построенный в 2008 году, предназначен для перевалки угля СУЭК и обеспечивает кратчайший путь от добывающих предприятий Группы до конечных потребителей в Китае, Южной Корее, Японии и на Тайване.

Инвестиции в строительство терминала составили 435 млн долл. США. Терминал оснащен автоматизированной системой разгрузки вагонов и угольным складом объемом до 1,2 млн тонн. Порт может принимать и обслуживать суда типа capesize. В планы СУЭК входит дальнейшее увеличение пропускной способности Ванинского балкерного терминала до 24 млн тонн в год.

Малый порт и Мурманский морской торговый порт

Группа СУЭК — один из основных акционеров Малого порта (владеет 49,9% долей в уставном капитале) и Мурманского морского торгового порта (владеет 37,6% голосующих акций). Малый порт расположен на Дальнем Востоке России, в Приморье. В 2014 году через порт было отгружено 2,6 млн тонн угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, преимущественно в Японию, Южную Корею, Китай, Вьетнам и на Тайвань. Мурманский морской торговый порт обеспечивает доступ в Атлантический океан, а также сообщение с портами Западной Европы, Средиземноморья и восточного побережья США. В 2014 году через Мурманский порт было отгружено 13,9 млн тонн угля в страны Европы, в том числе в Великобританию, Германию и Нидерланды.

100%

ДОЛЯ УЧАСТИЯ В ВАНИНСКОМ
БАЛКЕРНОМ ТЕРМИНАЛЕ

Сбытовая сеть

Сбытовая сеть СУЭК обеспечивает тесное взаимодействие с потребителями угля в России, а также на рынках Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.



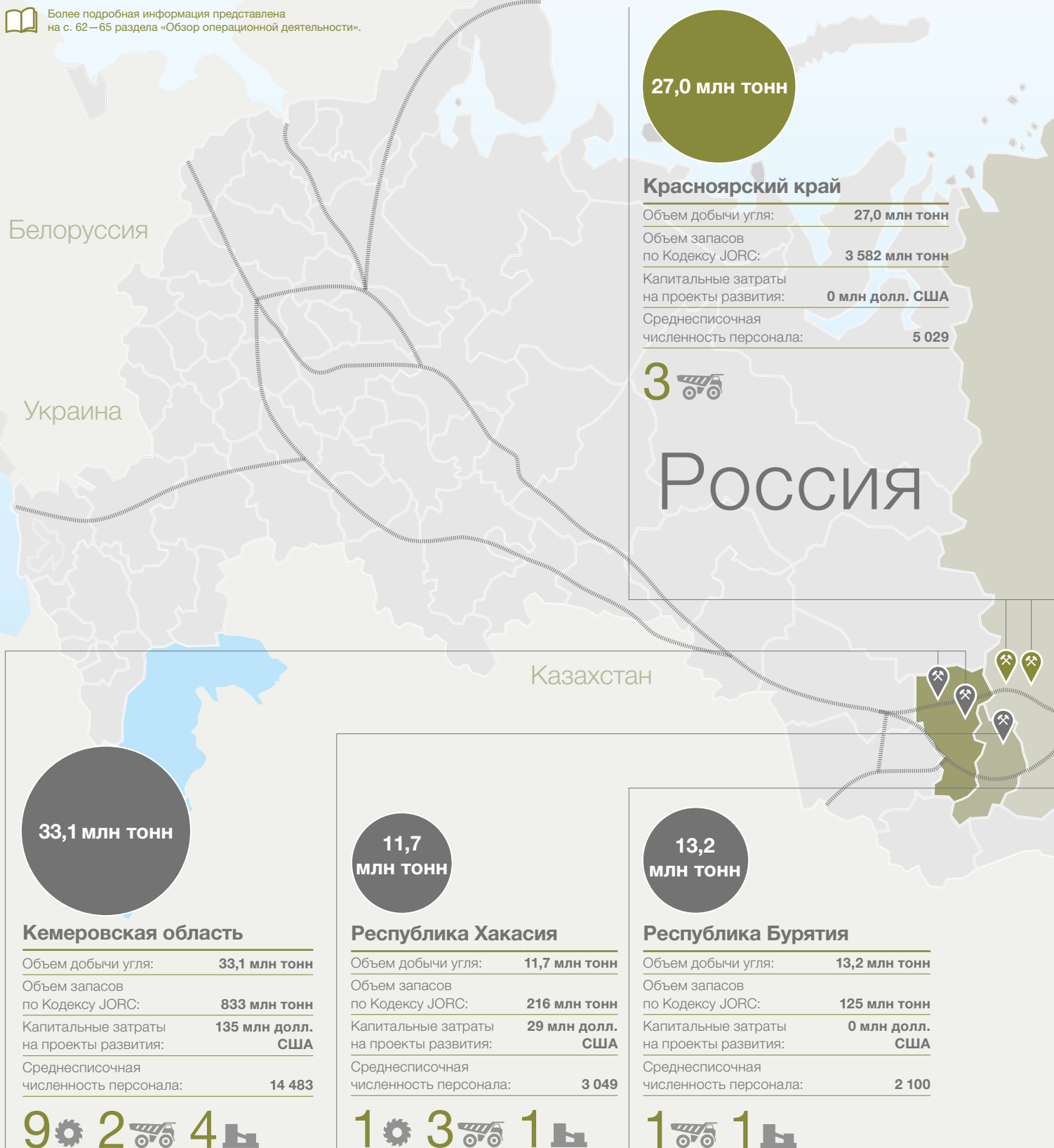
На российском рынке Группа поставляет уголь крупным промышленным и энергетическим компаниям, а также малым и средним потребителям. Коммерческое подразделение АО «СУЭК» координирует деятельность дочерних компаний АО «СУЭК» в области сбыта продукции в России.




Реализацию угля на международном рынке осуществляет компания SUEK AG со штаб-квартирой в Швейцарии и сетью представительств и дочерних компаний в стратегически значимых для Группы странах. Деятельность SUEK AG направлена на обеспечение максимальной эффективности продаж и стабильного положения Группы на международном рынке за счет увеличения объемов поставок угля и роста сбытовой сети. SUEK AG закупает уголь у добывающих предприятий по рыночной стоимости. Компания берет на себя все риски, связанные с ухудшением рыночной конъюнктуры, и является независимым поставщиком угольной продукции на международном рынке.



SUEK AG отвечает за разработку стратегии реализации угля на международном рынке, поиск покупателей и построение долгосрочных партнерских отношений с новыми клиентами. В своей работе компания учитывает специфику международного рынка, в том числе информацию о производителях угольной продукции, конкурентах и потребителях, ведет переговоры с покупателями и предоставляет клиентам логистическую поддержку. Кроме того, SUEK AG — швейцарская компания с постоянным доступом к рынкам капитала, что позволяет ей привлекать кредитные ресурсы на европейских рынках для финансирования своих торговых операций.



Показатели добычи на предприятиях СУЭК

📖 Более подробная информация представлена на с. 62–65 раздела «Обзор операционной деятельности».



-  Добыча открытым способом
-  Добыча подземным способом
-  Обогащительные фабрики и обогащительные установки

-  Каменноугольные активы
-  Буроугольные активы

-  Объем добычи каменного угля
-  Объем добычи бурого угля

5,3 млн тонн
Хабаровский край

Объем добычи угля:	5,3 млн тонн
Объем запасов по Кодексу JORC:	124 млн тонн
Капитальные затраты на проекты развития:	82 млн долл. США
Среднесписочная численность персонала:	2 230



2,9 млн тонн
0,7 млн тонн
Приморский край

Объем добычи угля:	3,6 млн тонн
Объем запасов по Кодексу JORC:	66 млн тонн
Капитальные затраты на проекты развития:	0 млн долл. США
Среднесписочная численность персонала:	1 672



4,0 млн тонн
Забайкальский край¹

Объем добычи угля:	4,0 млн тонн
Объем запасов по Кодексу JORC:	560 млн тонн
Капитальные затраты на проекты развития:	0 млн долл. США
Среднесписочная численность персонала:	1 168



1,0 млн тонн
Разрез «Апсатский» (Забайкальский край)

Объем добычи угля:	1,0 млн тонн
Объем запасов по Кодексу JORC:	н/д
Капитальные затраты на проекты развития:	0 млн долл. США
Среднесписочная численность персонала:	323



Монголия

Китай

Япония


¹ Без учета показателей разреза «Апсатский»

Результаты операционной деятельности за 2014 год

В 2014 году операционные показатели по многим направлениям деятельности компании — от добычи и обогащения угля до перевалки в портах — значительно возросли. Положительная тенденция стала результатом реализации инвестиционной программы и ряда проектов по расширению производственных мощностей.

Основные производственные показатели

Млн тонн	2014 год	2013 год	Изменение, %
Добыча			
Объем добычи	98,9	96,5	2%
• каменные угли	65,0	62,2	4%
• бурые угли	33,9	34,3	(2%)
• добыча открытым способом	68,0	66,2	3%
• добыча подземным способом	30,9	30,3	2%
Обогащение			
Объемы обогащения	32,1	28,1	14%
Транспортировка			
Железнодорожные перевозки по путям общего пользования	78,6	74,1	6%
Перевалка	41,7	35,3	18%
• Ванинский балкерный терминал	17,0	13,7	24%
• Мурманский морской торговый порт	13,9	13,1	6%
• Малый порт	2,6	2,2	18%
• Прочие порты	8,2	6,3	30%

 Карта активов с показателями деятельности представлена на с. 60—61.

Добыча

+2%

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ УГЛЯ В 2014 ГОДУ

+8%

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В 2014 ГОДУ

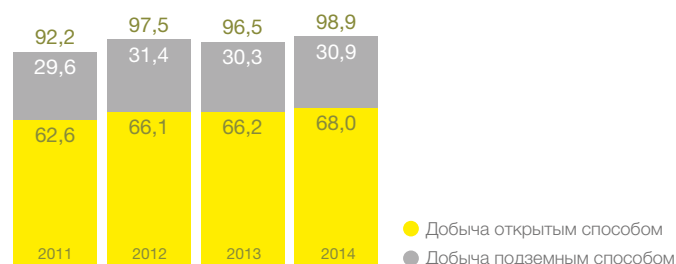
В 2014 году наши угледобывающие предприятия добыли 98,9 млн тонн угля, рост объемов добычи по сравнению с 2013 годом составил 2%. Добыча угля открытым способом выросла на 3% до 68 млн тонн, объем подземной добычи увеличился на 2% и составил 30,9 млн тонн.

65% от общего объема добычи составил высококачественный каменный уголь, чуть более половины которого было добыто на шахтах и разрезах компании в Кемеровской области. На бурый уголь пришлось 35% от общего объема добычи, при этом 80% бурого угля было добыто на разрезах, расположенных в Красноярском крае.

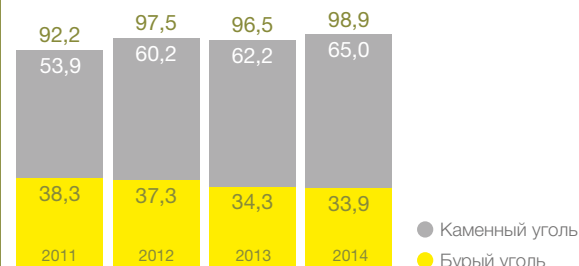
Объем добычи бурого угля сократился на 2%. Снижение добычи бурых углей связано с активным переводом на газ теплостанций Приморского края и спадом потребления электроэнергии в Забайкальском крае. Вместе с тем негативные тенденции на российском рынке были частично компенсированы увеличением спроса на энергетический каменный уголь на международном рынке, в частности в странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

Объем добычи каменного угля вырос на 4% по сравнению с аналогичным показателем 2013 года. Прирост добычи каменного угля обеспечили предприятия Хакасии (+1,1 млн тонн), Ургала (+0,7 млн тонн), Бурятии (+0,7 млн тонн), Кузбасса (+0,5 млн тонн) и Забайкалья (+0,4 млн тонн). Увеличение объемов добычи на упомянутых предприятиях стало возможным за счет внедрения новых технологических схем добычи угля с использованием современного высокопроизводительного оборудования, а также совершенствования организационной структуры и управленческих решений.

Объемы добычи угля по способам добычи (млн тонн)



Объемы добычи по видам угля (млн тонн)



 Более подробная информация о технологических схемах добычи угля представлена на с. 66—69.

Обогащение

+14%

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ
ОБОГАЩЕНИЯ В 2014 ГОДУ

+17%

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЩЕЙ ГОДОВОЙ
МОЩНОСТИ ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ
ФАБРИК В 2014 ГОДУ

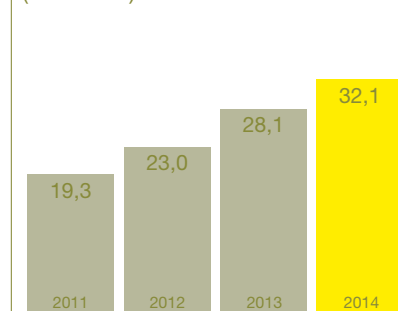
Один из стратегических приоритетов компании — это повышение качества продаваемой угольной продукции. С этой целью СУЭК обогащает добываемый уголь. Снижение содержания золы и повышенная калорийность угля позволяют компании снизить транспортные издержки и повысить рыночную стоимость продукции, что, в свою очередь, способствует росту коммерческой рентабельности.

В 2014 году были выполнены работы по расширению обогатительных мощностей, что позволило нам улучшить качество реализуемого угля. Объемы обогащения увеличились на 14% до 32,1 млн тонн. За год доля обогащаемого каменного угля выросла с 45% до 49%. Такого результата удалось добиться за счет строительства новых обогатительных фабрик и повышения операционной эффективности уже существующих мощностей.

Мы начали опытно-промышленную эксплуатацию обогатительной фабрики «Чегдомын» мощностью 6 млн тонн в год и завершили реконструкцию обогатительной фабрики «Комсомолец». В Кемеровской области было начато строительство обогатительной фабрики «Талдинская-Западная 1» с целью повысить качество продукции, поставляемой на международный рынок.

 Более подробная информация об обогатительной фабрике «Чегдомын» представлена на с. 71.

Объемы обогащения
(млн тонн)



 Более подробная информация о технологических схемах обогащения угля представлена на с. 70—71.

Транспортировка

+18%

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ
ПЕРЕВАЛКИ УГЛЯ В 2014 ГОДУ

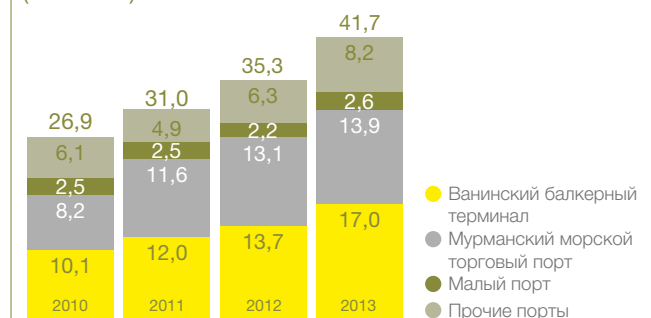
+6%

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ
ПЕРЕВОЗОК ПО ПУТЯМ
ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Перевалка угля

В 2014 году общий объем перевалки угля вырос до 41,7 млн тонн, что стало очередным рекордом для компании. Объем отгрузки угля потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал составил 17,0 млн тонн. В течение года мы реализовали программу по повышению операционной эффективности терминала и приступили к мероприятиям по модернизации объекта с целью повышения производительности оборудования и систем углеподачи до 24 млн тонн в год. Через Мурманский морской торговый порт на рынки Атлантического региона был отгружен рекордно большой объем угля — 13,9 млн тонн, 2,6 млн тонн угля было отгружено через Малый порт на Дальнем Востоке и 8,2 млн тонн — через прочие порты.

Перевалка
(млн тонн)



 Более подробная информация о перевалке угля представлена на с. 72—73.

Железнодорожные перевозки

Железнодорожные перевозки угля занимают центральное место в системе логистики СУЭК и обеспечивают экономическую эффективность транспортировочного процесса. В 2014 году по сети «Российских железных дорог» (РЖД) было отправлено 78,6 млн тонн угля потребителям, что составляет 6%¹ от всего грузооборота по железным дорогам.

Сеть РЖД имеет для компании стратегическую важность. Железные дороги расположены вблизи наших активов и связывают их с Ванинским балкерным терминалом на Дальнем Востоке, а также с портами, находящимися на западе страны. Совместно с РЖД мы участвуем в проектах по увеличению пропускной способности железных дорог и эффективному использованию подвижного состава. В эту программу входит реконструкция одной из железнодорожных станций, расположенной на пути к Ванинскому балкерному терминалу.

Компания использует собственную железнодорожную инфраструктуру, которая включает в себя 746 км железнодорожных путей, 26 внутренних станций погрузки и 190 локомотивов, и обеспечивает доступ к общегосударственной железнодорожной сети. Мы реализуем проекты, направленные на увеличение пропускной способности внутренних железнодорожных станций и путей с целью наращивания объемов перевозимого угля. Эти меры призваны оказать действенную поддержку добывающим предприятиям компании в Кузбассе, Хакасии и Бурятии.

В распоряжении компании находится один из крупнейших в России парков железнодорожных вагонов. Ежедневно для транспортировки угля используется 60 000 вагонов. На сегодняшний день вагонный парк СУЭК включает в себя 6 500 инновационных вагонов с грузоподъемностью 75 тонн (для сравнения: грузоподъемность стандартных вагонов составляет 69 тонн) и сроком эксплуатации до 32 лет. В 2015 году компания планирует увеличить парк инновационных вагонов на 1 600 единиц, а через три–пять лет довести их общее количество до 10 000.

Лучший оператор железнодорожных путей необщего пользования

АО «СУЭК» СТАЛО ЛАУРЕАТОМ ПРЕМИИ «ПАРТНЕР ОАО „РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ“» В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ – ВЛАДЕЛЕЦ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПУТЕЙ НЕОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ» В 2014 ГОДУ.

¹ Статистические данные РЖД

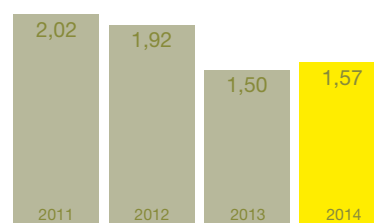
Промышленная безопасность

За 2011—2014 годах основной показатель в области промышленной безопасности — коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) — на предприятиях Группы снизился с 2,02 до 1,57. На фоне существенного увеличения расходов на программы промышленной безопасности и охраны труда общий травматизм уменьшился почти в два раза. В 2014 году на предприятиях Группы было зафиксировано 77 случаев производственного травматизма, в 2013 году — 75.

В 2014 году произошло восемь несчастных случаев со смертельным исходом. Мы глубоко скорбим о гибели наших сотрудников. СУЭК прилагает большие усилия к тому, чтобы достичь нулевого показателя смертельного травматизма среди работников всех уровней. Для этого необходимо, чтобы передовая практика промышленной безопасности стала неотъемлемой частью повседневной деятельности всех работников компании. Мы также осознаем важность проведения просветительской работы с сотрудниками, склонными к неоправданному риску на рабочем месте. Цель такой работы — привить работникам чувство ответственности за собственную безопасность и за безопасность коллег.

В 2014 году были введены более жесткие требования к соблюдению норм безопасности на производстве, предусматривающие штрафные санкции за нарушение правил охраны труда и промышленной безопасности. Помимо этого, в компании проводятся образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации сотрудников направления охраны труда и техники безопасности. Ведется работа по решению вопросов аэрологической безопасности: на шахтах устанавливается дополнительное современное оборудование, внедряются инновационные системы безопасности и устройства мониторинга и контроля.

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)



Более подробная информация о мерах обеспечения промышленной безопасности представлена на с. 82—86.

Капитальные затраты

215

МЛН ДОЛЛ.
США

ИНВЕСТИЦИИ В СОВРЕМЕННОЕ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЕ
ОБОРУДОВАНИЕ В 2014 ГОДУ

В 2014 году инвестиции осуществлялись преимущественно в приоритетные проекты развития и поддержания основных производственных активов. Одна из стратегических целей Группы СУЭК — увеличение объемов продаж на международном рынке, и действующая инвестиционная программа обеспечивает достижение этой цели. Так, объем поставок собственного угля в 2014 году вырос на 5% до 40,5 млн тонн по сравнению с 38,7 млн тонн в 2013 году.

В 2014 году инвестиционные проекты, ориентированные на международный рынок, включали:

- повышение качества угля, поставляемого на международный рынок, за счет строительства новых обогатительных фабрик (обогатительные фабрики «Чегдомын» и «Талдинская-Западная», обслуживающие предприятия Киселевского сегмента в Кузбассе);
- повышение качества угля, поставляемого на международный рынок, за счет модернизации обогатительной фабрики «Черногорская» в Хакасии;
- увеличение объемов добычи энергетического угля экспортного качества в Кузбассе (шахты Киселевского сегмента и разрез «Заречный»);
- увеличение объема поставок энергетического и коксующегося угля с наших производственных предприятий, расположенных в непосредственной близости от рынков Азиатско-Тихоокеанского региона (Ургальское месторождение в Хабаровском крае, разрез «Тугнуйский» в Бурятии и Забайкалье, разрез «Апсатский» в Забайкалье);
- развитие портовой инфраструктуры в Ванинском балкерном терминале.

Наши приоритеты на будущее

Мы планируем, что в 2015 году объем угля, добываемого предприятиями Группы СУЭК, превысит 100 млн тонн. В соответствии со стратегией развития мы продолжим наращивать объемы добычи каменного угля экспортного качества на шахтах и разрезах Ургальского месторождения, расположенных ближе к странам Азии, а также в Кузбассе.

Кроме того, мы ожидаем увеличение объемов собственного обогащения, в первую очередь за счет выхода на целевую мощность обогатительной фабрики «Чегдомын» и запуска нового обогатительного модуля на шахтах «Талдинская-Западная» в Кузбассе. Все это будет способствовать росту поставок собственных углей компании на международный рынок. В 2015 году мы также намерены существенно увеличить объемы реализации энергетических высококалорийных и металлургических углей.

Согласно нашему прогнозу энергопотребления и выработки угольных электростанций на 2015 год, ожидается существенный рост отгрузок каменного и бурого угля на российском рынке, в том числе в адрес СГК.

В 2015 году мы прогнозируем значительное увеличение объемов железнодорожной транспортировки угля на российский и международный рынки. Планируются изменения в структуре подвижного состава, в частности увеличение парка инновационных вагонов. В соответствии с целевой программой развития предполагается увеличение эффективности железнодорожных перевозок.

Как ожидается, в 2015 году в результате реализации инвестиционной программы, нацеленной на повышение производительности портовых объектов, объем перевалки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал составит 18 млн тонн. Планируется, что через Малый порт объем перевалки составит 2,7 млн тонн, а через Мурманский морской торговый порт в страны Европы — 14 млн тонн.

В 2015 году Группа СУЭК продолжит реализацию намеченной инвестиционной программы, при этом на проекты развития будет направлено около 50% капитальных затрат, остальная часть — на проекты поддержания.



Более подробная информация о капитальных затратах компании представлена на с. 77.

Добыча угля открытым способом

Группа СУЭК добывает уголь на 14 угольных разрезах, восемь из которых ведут добычу каменного угля и шесть — бурого. Две трети производимого компанией угля добывается открытым способом.


Открытые горные работы представляют собой наиболее экономически выгодный способ добычи на месторождениях, где угольные пласты залегают на относительно небольшой глубине, поскольку дают возможность извлекать все содержащиеся на конкретном участке запасы угля и производить полную выемку даже самых мощных пластов. Так, на некоторых из разрезов компании производится извлечение угольных пластов мощностью до 30 м и более.

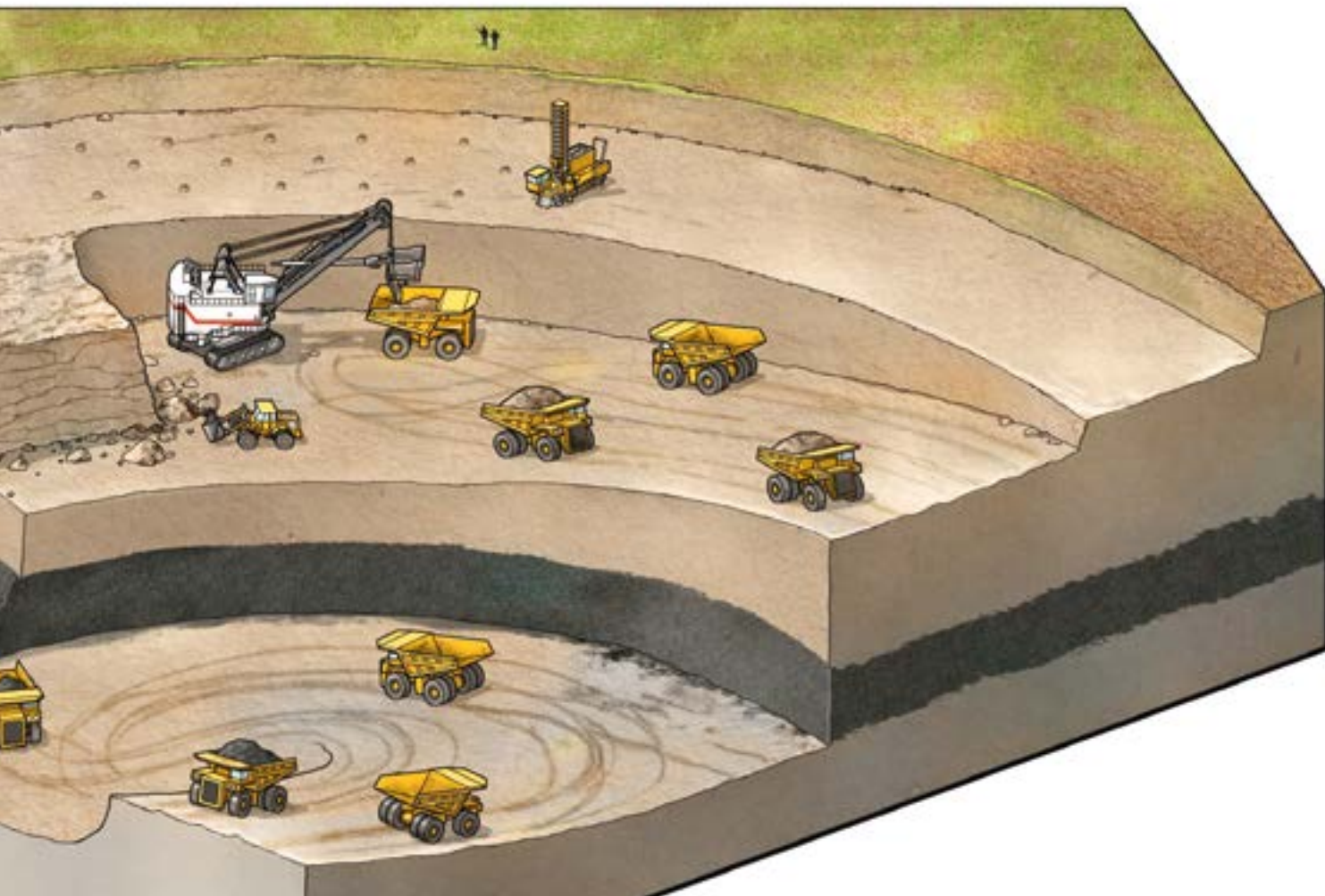
За последние несколько лет практически все угольные разрезы компании были модернизированы с целью наращивания объемов добычи и повышения операционной эффективности. В частности, была увеличена протяженность фронтов горных работ. В целях разнесения различных видов работ и изоляции отдельных участков разреза забои стали размещаться в шахматном порядке. Расширение откаточных путей позволило компании использовать большегрузные самосвалы, а увеличение призабойного пространства сделало возможным применение крупногабаритных экскаваторов для выемки и отгрузки угля. Расширение рабочих участков также позволило снизить уровень потерь угля и уменьшить в добываемой горной массе содержание пустых горных пород.

Сокращение количества рабочих участков за счет их укрупнения дало нам возможность полностью извлекать угольные пласты в рамках одного такого участка, а затем перемещать вскрышные породы со следующего участка в выработанное пространство разреза. Такой способ добычи существенно уменьшает издержки компании и снижает воздействие внешних отвалов на окружающую среду. Установка датчиков GPS на части оборудования, используемого для бурения взрывных скважин, позволила повысить эффективность взрывных работ, что, в свою очередь, привело к оптимизации процессов дробления, выемки и отгрузки вскрышных пород.

Совершенствование методов профессиональной подготовки, коммуникации, регулирования и надзора за ведением добычных работ на разрезах СУЭК позволило добиться снижения травматизма с потерей рабочего времени: за пять лет с 2011 по 2014 год коэффициент частоты травматизма на угольных разрезах Группы сократился с 1,14 до 0,44. Таким образом, сегодня в части промышленной безопасности, охраны труда, экологической безопасности, стандартов и производительности труда многие из разрезов СУЭК выигрывают в сравнении с ведущими добывающими предприятиями мира.



 Более подробная информация о добыче открытым способом представлена на нашем веб-сайте по адресу: www.suek.com.



Разрез «Черногорский»

Разрез «Черногорский» — одно из крупнейших предприятий в составе Группы СУЭК, добывающих каменный уголь открытым способом. Разрез расположен в Республике Хакасия. 65% добываемого сортового угля с низким содержанием золы поставляется на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона и Европы. Оставшаяся продукция с более низкими показателями калорийности продается российским энергетическим компаниям и другим потребителям в России.

За последние годы на разрезе был реализован проект технического перевооружения, который предусматривал приобретение горно-транспортного оборудования большей мощности, в том числе гидравлических экскаваторов и карьерных самосвалов. Все буровые, отвальные и транспортные работы на разрезе контролируются при помощи автоматизированной системы. Приобретение современного транспортно-отвального оборудования позволило компании отказаться от дорогостоящей транспортировки вскрыши по железной дороге.

Весь добываемый на разрезе уголь обогащается на обогатительной фабрике «Черногорская», что позволяет значительно повысить его качество. Пять лет назад была реализована программа по техническому перевооружению обогатительной фабрики «Черногорская» с доведением ее мощности до 6 млн тонн. В 2012 году был введен в эксплуатацию модуль по выпуску мелкого угольного концентрата, что дало возможность обогащать уголь любого размера, отказавшись от выпуска необогащенного отсева и содержащих его смесей. Мощность фабрики увеличилась до 8,6 млн тонн. Сегодня обогатительная фабрика способна перерабатывать весь уголь, добываемый на разрезе «Черногорский».

Важным шагом в развитии разреза стало расширение железнодорожной станции Карасук. Проект, в который было инвестировано 16 млн долл. США, позволил увеличить пропускную способность станции на 60% и снять логистические ограничения по вывозу угля на внешние железнодорожные пути.

Перечисленные выше мероприятия привели к увеличению объема добычи на разрезе «Черногорский» с 5,2 млн тонн в 2010 году до 6,8 млн тонн в 2014 году. Всего за этот период на проект развития предприятия, включая приобретение оборудования, реконструкцию обогатительной фабрики и развитие инфраструктуры, было направлено более 200 млн долл. США.

Добыча угля подземным способом

Группа СУЭК ведет добычу на 12 шахтах, расположенных в Сибири и на Дальнем Востоке.

На большинстве шахт СУЭК извлекаемые угольные пласты мощностью от 2 до 5 м вскрыты наклонными выработками, пройденными с поверхности. Практически все шахты используют ленточные конвейеры для транспортировки угля из призабойного пространства на поверхность (шахтная подъемная машина применяется лишь на одной шахте). На всех шахтах СУЭК работают полностью механизированные очистные комплексы.

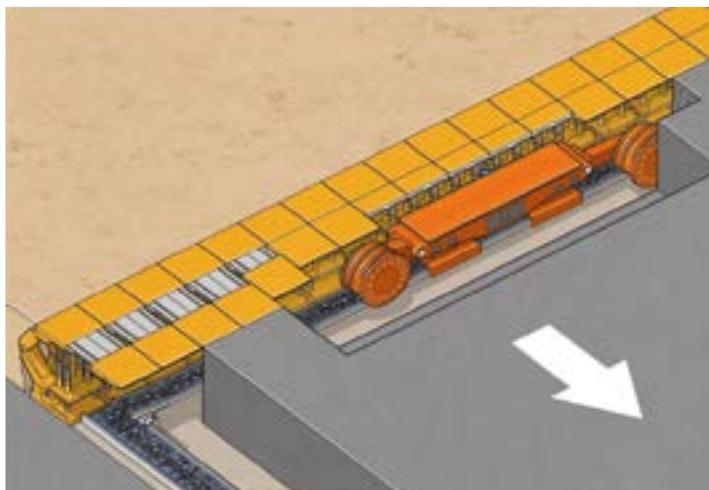
Увеличение нагрузок на очистные забои потребовало ввода в эксплуатацию более современных проходческих комбайнов избирательного и фронтального действия ввиду необходимости ускорения темпов проведения горных выработок. В 2014 году на семи шахтах в эксплуатацию были введены 11 дополнительных проходческих комбайнов.

Практически все выработки крепятся с помощью анкерных креплений, при этом в районе очистного забоя устанавливаются дополнительные тросовые анкера. Традиционная стальная арочная крепь используется только в капитальных выработках, проводимых по породе. Для сокращения объемов проходки и частоты перемонтажей очистных комплексов длина большинства лав была увеличена до 300 м, а протяженность выемочных столбов — вплоть до 4 км там, где это возможно.

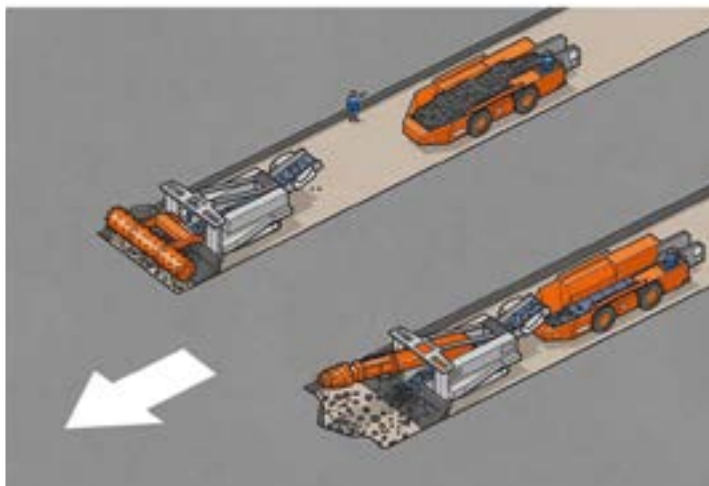
На всех шахтах СУЭК ведется последовательная работа по повышению производительности труда и операционной эффективности. С учетом положительных результатов проводившейся в 2013 году опытной эксплуатации на шахтах современных мощных очистных комбайнов и лавных конвейеров, в 2014 году на объекты компании было поставлено новое оборудование. Продолжились работы по модернизации ленточных конвейеров, благодаря чему сегодня их производительность достигает 3 500 тонн в час.

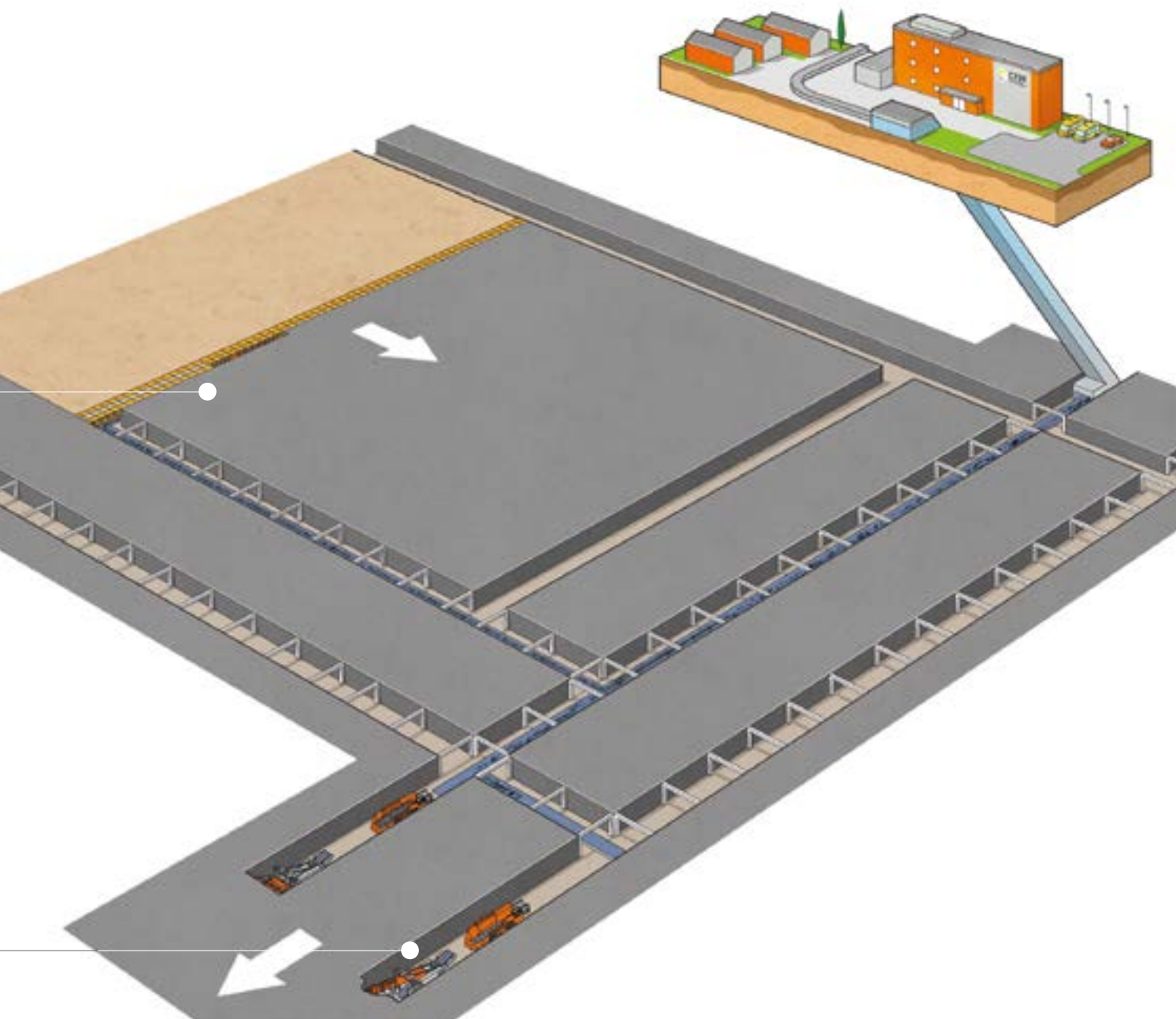
Так как увеличение объемов добычи и проходки сопровождается ростом выделения метана, компания инвестировала значительные средства в современные системы дегазации, способные улавливать метан до его проникновения на рабочие участки. В целях обеспечения безопасного уровня концентрации газа работа систем дегазации и угледобычи контролируется в непрерывном режиме. Если концентрация метана превышает допустимый уровень, происходит автоматическое отключение подачи электроэнергии. Еще одним нововведением стала замена старых распределительных устройств современными компьютеризированными системами.

Добыча (механизированный забой)



Подготовительные работы
(непрерывная и избирательная выемка)





Шахта «Котинская»

Шахта «Котинская» расположена в Кемеровской области. Она является флагманом среди угледобывающих предприятий России, ведущих добычу угля подземным способом из одного очистного забоя.

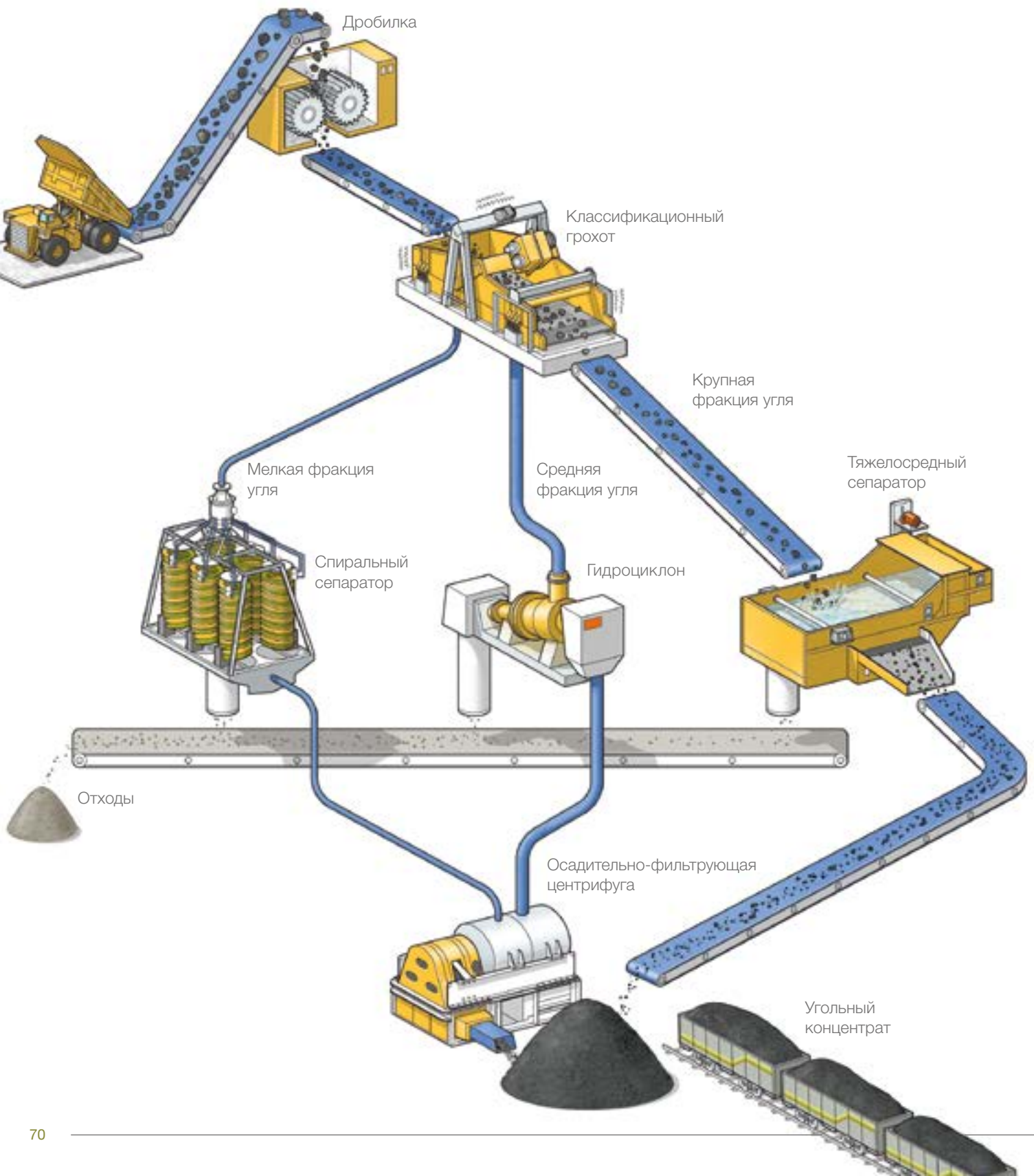
Высокие показатели операционной эффективности шахты достигаются благодаря оснащённости современным горно-шахтным оборудованием и применению прогрессивных пространственно-планировочных решений. Добычной забой на шахте оборудован комплексом, в состав которого входит механизированная крепь с габаритной высотой секции 2,2—4,8 м, очистной комбайн «Айкхофф» и лавный конвейер шириной 1 132 мм. На магистральных конвейерах используются регулируемые электроприводы; ширина ленты таких конвейеров — 1 600 мм.

На шахте была изменена раскройка шахтного поля: длина выемочных столбов увеличена с 2,5 км до 3,8—4 км, а длина лавы — с 230 до 280 м, что обеспечивает повышение нагрузки на забой и на 20—30% уменьшает количество перемонтажей.

На шахте работает система дегазации выработанного пространства — это позволяет поддерживать высокие нагрузки на забой без превышения предельных концентраций метана на рабочих участках. Применение современных осланцовочных машин снижает риск взрыва угольной пыли и нейтрализует эффект повышенного отложения пыли при интенсивных способах добычи.

Коллектив рабочих очистного забоя под руководством бригадира Владимира Мельника трижды устанавливал российский рекорд месячной добычи из лавы. Последний рекорд был поставлен в марте 2010 года и составил 707 тыс. тонн угля. В 2013 году Владимир Мельник стал первым работником угольной отрасли, которому было присвоено звание «Герой труда Российской Федерации».

Обогащение



В целях повышения качества поставляемой продукции добываемый уголь проходит переработку на семи специализированных обогатительных фабриках.

Обогащение предназначено для снижения зольности угля и повышения его калорийности. Таким образом компания увеличивает рыночную стоимость предлагаемой продукции и повышает рентабельность своего бизнеса. Помимо этого, производится дробление и сортировка угля, что позволяет СУЭК поставлять продукцию, полностью отвечающую требованиям потребителей.

Раньше на фабриках обогащались исключительно угли крупных фракций. Необогащенные мелкие фракции смешивались с обогащенными углями в целях получения продукции экспортного качества или продавались на российском рынке. Водно-угольная суспензия отправлялась в отстойники, что приводило к потере ценного угольного продукта. Современные фабрики способны обогащать уголь всех классов. Они работают по замкнутой схеме водоснабжения, которая дает возможность очищать отработанные водные ресурсы и использовать их заново. Обогащенная угольная мелочь реализуется на рынке, а отходы мелких фракций обезвоживаются и помещаются на хранение в отвалы.

Все фабрики компании, которые были построены относительно давно, также были технически переоснащены. Теперь они могут обогащать и мелкие фракции угля, благодаря чему компания может извлекать максимальные объемы качественного продукта. Для отделения легких фракций низкозольного угля от тяжелых пород и сланца гравитационным методом на некоторых фабриках используются отсадочные машины. Все остальные фабрики используют тяжелосредние сепараторы, позволяющие отделить всплывшие угольные частицы от утонувших тяжелых пород (отходов). Уголь более мелких фракций обогащается при помощи тяжелосредних циклонов. Благодаря центробежным силам плотные горные породы отбрасываются на внешнюю часть диска, тогда как легкие угольные фракции остаются внутри него. Извлеченный таким образом концентрат обезвоживается, и из него получается ценный низкозольный мелкокусковый уголь. Ввиду необходимости замыкания водяного контура и отказа от использования отстойников технологическая вода очищается при помощи радиальных сгустителей, которые заставляют угольную мелочь, идущую в отходы, выпадать в осадок. Образовавшийся осадок обезвоживается при помощи ленточных фильтр-прессов. Твердые отходы помещаются на хранение в отвалы.

На всех фабриках и добывающих предприятиях компании действуют системы строгого контроля качества продукции. Для обеспечения неукоснительного соблюдения требований к продукции специалисты СУЭК по контролю качества тесно сотрудничают с рядом международно признанных независимых мониторинговых компаний.



Более подробная информация об обогащении представлена на нашем веб-сайте по адресу: www.suek.com.



Обогатительная фабрика «Чегдомын»

Обогатительная фабрика «Чегдомын» — самая современная обогатительная фабрика СУЭК — оснащена надежным высокопроизводительным оборудованием.

Строительство фабрики началось в 2011 году и стало одним из наиболее масштабных инвестиционных проектов Группы СУЭК. Совокупные вложения в строительство составили 270 млн долл. США. Работы по возведению объектов фабрики велись рекордными темпами, и уже в декабре 2013 года состоялся пуск в эксплуатацию и испытания оборудования секции № 1. В июле 2014 года началась наладка технологического оборудования секции № 2. К концу 2014 года объем обогащения угля на фабрике составил 1,4 млн тонн. Планируется, что обогатительная фабрика «Чегдомын» будет выведена на проектную мощность 6 млн тонн угля в год к концу 2015 года.

На фабрике «Чегдомын» обогащается каменный уголь, добываемый на шахте и разрезе Ургальского угольного месторождения в Хабаровском крае. Благодаря обогащению калорийность ургальского угля увеличивается с 4 600 ккал/кг до 5 850 ккал/кг, а зольность снижается с 35% до 17%. Уголь средней калорийности реализуется на российском рынке, в то время как обогащенная продукция высшего качества поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

Обогащение угля на фабрике осуществляется с помощью тяжелосредних сепараторов, циклонов и спиральных сепараторов. Фабрика работает по замкнутой водно-шламовой схеме, что исключает сброс шламов в отстойники. Уникальность используемой здесь системы водоснабжения заключается в том, что вся вода поступает из шести скважин. Грунтовые воды проходят процедуру очистки и отстаиваются перед использованием. Замкнутая схема водоснабжения позволяет достичь высокой эффективности при производстве и свести к минимуму потери. Эти меры позволяют существенно снизить негативное воздействие на окружающую среду.

Транспортировка




Перевалка угля СУЭК осуществляется с применением двух основных технологий погрузки — с помощью судопогрузочного стакера-реклаймера и поворотных кранов с грейферами.

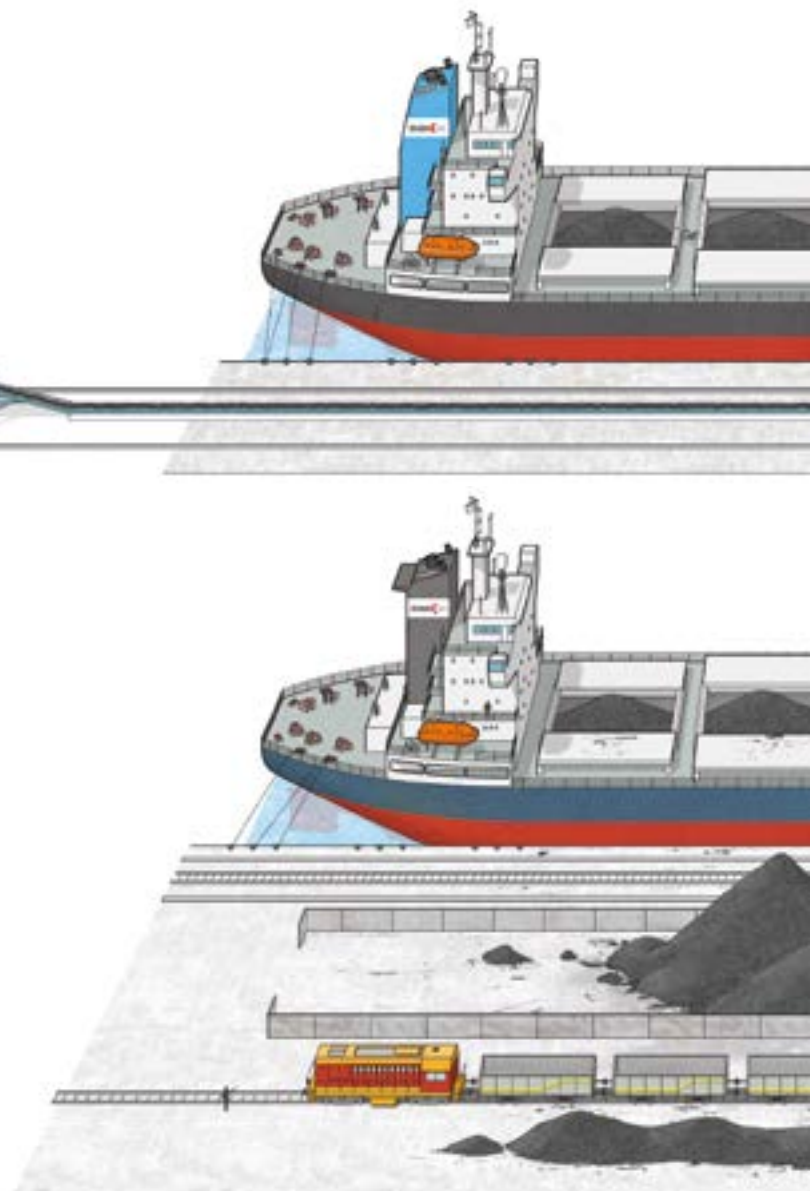
Ванинский балкерный терминал, построенный в 2008 году, был спроектирован в качестве специализированного угольного комплекса, оснащенного стакерами-реклаймерами на крупных складах и конвейерными судопогрузочными машинами на участке погрузки. Уголь выгружается из вагонов с помощью вагонопрокидывателей и поступает на ленточный конвейер, по которому подается на передвижной стакер, формирующий высокие штабелы угля.

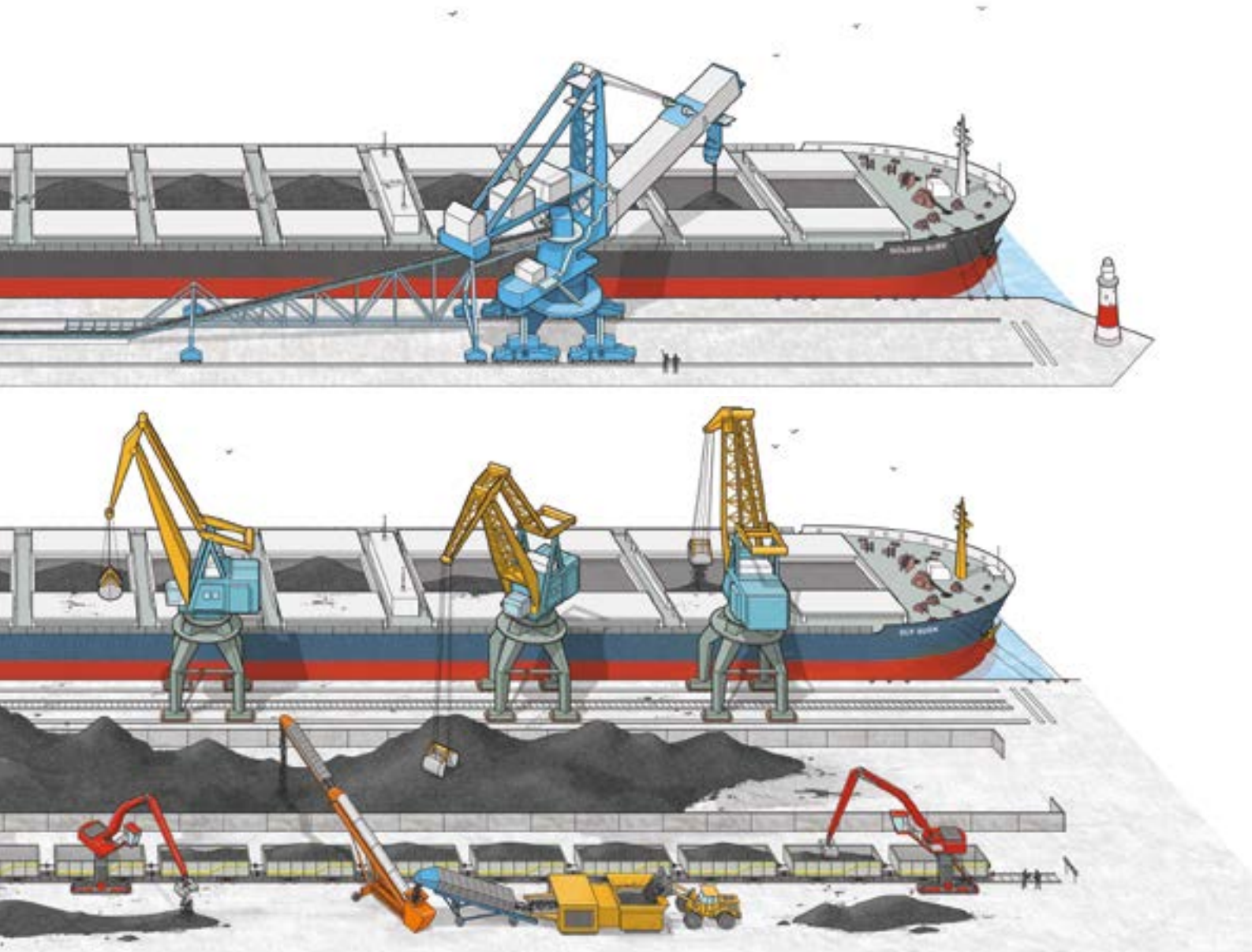
Для погрузки угля на судно реклаймер, установленный на вращающемся колесе, поднимает уголь и грузит его на ленточный конвейер. Далее уголь поступает на подвижный судопогрузочный конвейер, подающий уголь непосредственно в трюм корабля. Такая технология значительно увеличивает эффективность погрузочных операций и оптимальна для погрузки крупнотоннажных судов.

Использование вращающихся вагонопрокидывателей для переворачивания вагонов вместо грейферов ускоряет погрузочный процесс и снижает риск повреждения вагонов. Терминал оборудован устройствами, осуществляющими нагрев вагонов для оттаивания угля по прибытии с предприятий, что обеспечивает полноценную и оперативную разгрузку вагонов в холодное время года.

В технологии грейферной погрузки для извлечения угля из вагонов и его перевалки непосредственно на судно используются поворотные краны. В качестве альтернативы уголь может отгружаться со складов, непосредственно прилегающих к причалам. Перевалка продукции Группы также осуществляется через Малый порт, расположенный на востоке России, и Мурманский морской торговый порт на северо-западе страны, в которых Группа СУЭК является одним из основных участников. Оба порта проектировались как многофункциональные объекты для отгрузки товарной продукции с помощью грейферов. Здесь используются портальные краны с грейферами подъемной мощностью до 100 тонн.

 Более подробная информация о технологиях отгрузки представлена на нашем веб-сайте по адресу: www.suek.com.





Ванинский балкерный терминал

Учитывая стабильный спрос на энергетический уголь в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, инвестиции Группы СУЭК в Ванинский балкерный терминал, ключевой перевалочный узел для поставок на международный рынок, носят стратегический характер. Они позволяют снизить риск потенциальных ограничений в поставках угля и сократить зависимость СУЭК от других дальневосточных портов России.

Ванинский балкерный терминал — высокоавтоматизированный морской торговый порт, расположенный на Дальнем Востоке России. Он был построен Группой СУЭК и введен в эксплуатацию в 2008 году. Порт обеспечивает оптимальные условия для транспортировки угля, добываемого предприятиями компании, на азиатские рынки.

Терминал оснащен современной техникой и имеет отлаженную инфраструктуру, что позволяет быстро и качественно осуществлять перевалку угля. Причалные сооружения включают подходную дамбу длиной 87 м, эстакаду для конвейерной галереи и причал длиной 365 м, рассчитанный на швартовку балкерных судов с дедвейтом до 200 тыс. тонн (типа Panamax и Capesize).

На территории терминала расположены современная сортировочная железнодорожная станция, транспортная схема с круговым маршрутом движения вагонов, автоматизированный вагоноразгрузочный комплекс с двумя независимыми вагонуопрокидывателями, размораживающими устройствами и дробильными установками, а также склад долговременного хранения. Все это способствует значительному повышению операционной эффективности порта. Так, в 2014 году через порт была осуществлена перевалка 17 млн тонн угля, что является абсолютным рекордом для терминала.

В прошлом году Группа продолжила строительство объездного пути и собственной железнодорожной станции, которая будет представлять собой выставочный парк из восьми железнодорожных путей с инженерной инфраструктурой, отвечающей всем современным требованиям. Реализация данного проекта позволит увеличить пропускную способность терминала до 24 млн тонн в год.

В порту также реализуется экологическая программа, направленная на снижение уровня пыления при транспортировке и складировании угля. В 2014 году в модернизацию вакуумных систем очистки было инвестировано 416 тыс. долл. США, что позволило успешно ввести в эксплуатацию новые системы пылеподавления. Ванинский балкерный терминал — единственный в России порт, оснащенный данным видом оборудования.

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности компании

Основные финансовые показатели

млн долл. США	2014	2013	Изменение, %
Выручка	5 053	5 381	(6%)
Выручка от реализации угля (в том числе угля сторонних производителей) на международном рынке	3 605	3 648	(1%)
Выручка от реализации угля на российском рынке	1 315	1 580	(17%)
Прочая выручка	133	153	(13%)
Себестоимость реализованной продукции	(4 455)	(4 812)	(7%)
Себестоимость реализации угля собственного производства	(1 532)	(1 730)	(11%)
Транспортные расходы	(1 902)	(2 077)	(8%)
Амортизация	(554)	(592)	(6%)
Покупка угля у третьих лиц (в том числе транспортные расходы)	(347)	(294)	18%
Прочее	(120)	(119)	1%
Валовая прибыль	598	569	5%
Рентабельность по валовой прибыли	12%	11%	
Общехозяйственные и административные расходы	(115)	(128)	(10%)
ЕБИТДА	1 044	1 037	1%
Рентабельность по ЕБИТДА	21%	19%	
Налог на прибыль	164	28	486%
Чистый (убыток) / прибыль	(807)	133	(709%)
Чистая рентабельность	(16%)	2%	
Капитальные вложения	496	797	(38%)
Чистый долг	3 342	3 444	(3%)
Долг	3 693	3 713	(1%)
Денежные средства и их эквиваленты	351	269	30%
Чистый долг / скорректированный показатель ЕБИТДА ¹	2,99x	3,05x	(2%)
Скорректированный показатель ЕБИТДА / расходы по процентам	9,31x	8,88x	5%

¹ Скорректированный показатель ЕБИТДА рассчитан в соответствии с действующими кредитными договорами компании.

Курсы валют

руб. / долл. США	2014	2013	Изменение, %
Среднегодовой курс	38,4217	31,8480	21%
Курс на конец года	56,2584	32,7292	72%

Источник: Центральный банк Российской Федерации


Обзор

Группа СУЭК — крупнейший поставщик российского энергетического угля на международный рынок: из России на рынки Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов Группа поставляет более 45% добываемого угля. Соответственно, изменения мировой макроэкономической ситуации, в том числе в России, оказывают значительное влияние на операционные и финансовые результаты компании.

Валютой представления финансовых результатов Группы является доллар США. Группа СУЭК реализует уголь на международном рынке, поэтому основная часть выручки компании (более 70%) выражена в долларах США, при этом основные расходы компания несет в российских рублях в связи с расположением производства в России.

Геополитический кризис и падение цен на нефть в 2014 году вызвали значительное ослабление курса рубля к доллару США. Курс российской валюты упал на 72% в течение 2014 года. Обесценение рубля привело к существенному снижению рублевой себестоимости в долларовом эквиваленте, что положительным образом отразилось на результатах операционной деятельности Группы.

Для угольной промышленности 2014 год стал очередным непростым годом. На международном рынке произошло существенное снижение цен на уголь — в течение 2014 года мировые индексы цен на данный энергоноситель упали в среднем на 20%. Было отмечено сокращение объема поставок угля на российский рынок, вызванное снижением спроса со стороны компаний энергетического сектора и предприятий коммунального хозяйства на фоне экстремально высокой влажности в Сибири и на Дальнем Востоке в первом полугодии 2014 года (что способствовало значительному накоплению гидроэнергетических ресурсов) в сочетании с мягкой зимой в 2013—2014 годах.

 Более подробная информация представлена на с. 32—35 раздела «Обзор рынка угля».

Несмотря на сложные макроэкономические условия, СУЭК удалось сохранить лидерство на российском рынке и прочные конкурентные позиции на международном рынке. В 2014 году Группа продемонстрировала стабильные объемы продаж в России, при этом доля рынка СУЭК составила 38%, что на 2% выше уровня прошлого года. Объем реализации продукции на международном рынке вырос на 8% и достиг 45,6 млн тонн, благодаря чему компания по-прежнему входит в десятку крупнейших поставщиков угля в мире.

Основные показатели продаж

Млн тонн	2014	2013	Изменение, %
Продажи на международном рынке¹	45,6	42,4	8%
Азиатско-Тихоокеанский регион	23,5	22,9	3%
Атлантический регион	16,9	15,8	7%
Уголь сторонних производителей	5,2	3,7	41%
Продажи на российском рынке	49,7	50,2	(1%)
Бурый уголь	33,4	34,2	(2%)
Каменный уголь	16,3	16,0	2%
Итого	95,3	92,6	3%

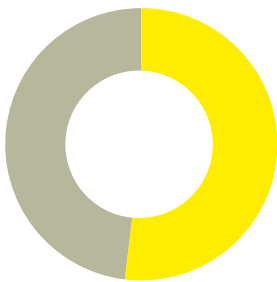
¹ Компания поставляет на международный рынок только каменный уголь.

Выручка

В 2014 году выручка от реализации угля снизилась на 6% или 308 млн долл. США. При этом на фоне снижения цен на уголь в среднем на 11% выручка от продаж на международном рынке сократилась всего на 1% или 43 млн долл. США благодаря увеличению объема продаж.

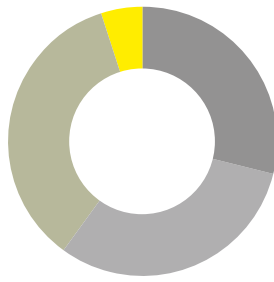
Снижение выручки на российском рынке на 17% (265 млн долл. США) объясняется ослаблением курса рубля, при этом объемы продаж несущественно снизились по сравнению с прошлым годом (-1%), составив 49,7 млн тонн. В то же время рублевые цены на российском рынке в среднем выросли на 2%.

Структура продаж по рынкам (млн тонн)



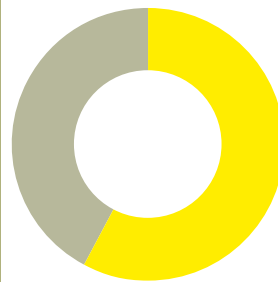
- Продажи на российском рынке 52%
- Продажи на международном рынке (в том числе угля сторонних производителей) 48%

Структура продаж по видам угля (млн тонн)



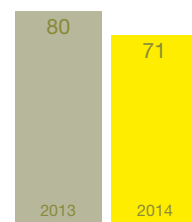
- Каменный уголь (добыча подземным способом) 29%
- Каменный уголь (добыча открытым способом) 31%
- Бурый уголь (добыча открытым способом) 35%
- Уголь сторонних производителей 5%

Структура продаж на международном рынке (млн тонн)



- Азиатско-Тихоокеанский регион (в том числе уголь сторонних производителей) 58%
- Атлантический регион (в том числе уголь сторонних производителей) 42%

Средняя цена продажи угля на международном рынке на базисе FOB (долл. США за тонну)



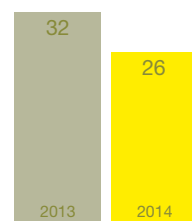
-11%

Структура продаж на российском рынке (млн тонн)



- СГК 41%
- Прочие электростанции 34%
- Предприятия коммунального хозяйства 18%
- Прочие 7%

Средняя цена продажи угля на российском рынке (долл. США за тонну)



-19%

Транспортные расходы

млн долл. США	2014	2013	Изменение, %
Расходы на железнодорожные перевозки	1 468	1 646	(11%)
Фрахт	228	212	8%
Портовые расходы	190	192	(1%)
• Порты, в которых компания выступает основным акционером	89	94	(5%)
• Сторонние порты	101	98	3%
Прочее	16	27	(41%)
Итого транспортные расходы	1 902	2 077	(8%)

Практически для всех компаний, добывающих уголь в России, характерна высокая доля транспортных расходов в структуре затрат, поскольку основной регион добычи угля — Кузбасс — равноудален от портов на западе и востоке, примерно на 5 000—6 000 км. К отличительным конкурентным преимуществам Группы относятся угольные активы, расположенные на 2 500—5 000 км ближе к азиатским рынкам и обеспечивающие значительную экономию затрат на транспортировку продукции по железной дороге.

В 2014 году Группа продолжила наращивать объем железнодорожных перевозок, оставаясь одним из крупнейших грузоотправителей по железной дороге в России. В 2014 году расходы на железнодорожные перевозки снизились на 11% (177 млн долл. США) по сравнению с предыдущим годом, что было обусловлено ослаблением курса рубля. С другой стороны, наряду с увеличением объема перевозок на 6% выросла стоимость поставки угля с разреза «Тугнуйский» в Китай в связи с изменением маршрута перевозок.

Кроме того, мы реализуем ряд инициатив, которые позволяют сократить транспортные расходы. В их числе аренда инновационных вагонов с повышенной грузоподъемностью 75 тонн (грузоподъемность обычных вагонов составляет 69 тонн), а также заключение долгосрочных договоров аренды вагонов по действующим низким ставкам с возможностью незначительной корректировки цен в будущем.

Структура транспортных расходов



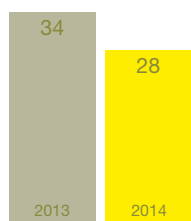
Группа СУЭК — одна из немногих угольных компаний в мире, использующих для перевалки угля преимущественно собственный порт (Ванинский балкерный терминал) и порты, в которых Группа СУЭК является одним из основных акционеров (Малый порт и Мурманский морской торговый порт). В 2014 году 76% поставляемого на международный рынок угля было отгружено через порты, в которых Группа является одним из основных акционеров (в 2013 году — 70%), что обеспечило дополнительную экономию затрат на перевалку. Как следствие, портовые расходы Группы остались на уровне прошлого года, при том что объем перевалки угля в портах вырос на 6,4 млн тонн (на 18%). В течение 2014 года через Ванинский балкерный терминал была осуществлена перевалка 17 млн тонн угля, а объем угля, отгруженного через Мурманский морской торговый порт, достиг рекордных 13,9 млн тонн.

Более подробная информация представлена на с. 62—65 раздела «Обзор операционной деятельности».

В 2014 году расходы на фрахт при транспортировке угля морем выросли на 8% по сравнению с предыдущим годом, главным образом в связи с увеличением объема морских перевозок.

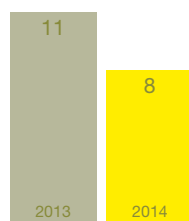
Прочие транспортные расходы, включающие в себя в основном расходы на доставку угля автомобильным транспортом и конвейером на Березовскую ГРЭС, в 2014 году сократились по сравнению с предыдущим годом из-за ослабления курса рубля и снижения объема перевозок угля автотранспортом.

Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок) (долл. США за тонну)



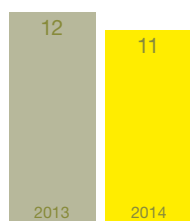
-18%

Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок) (долл. США за тонну)



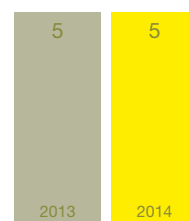
-27%

Фрахт (международный рынок) (долл. США за тонну)



-8%

Портовые расходы (международный рынок) (долл. США за тонну)



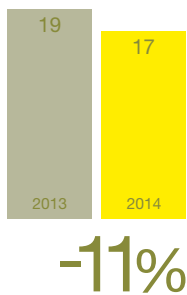
0%

Себестоимость реализованного угля

В 2014 году себестоимость реализованного угля в долларах США за тонну сократилась на 11%. Основным фактором, повлекшим за собой снижение себестоимости, стало обесценение рубля.

Мы продолжаем уделять пристальное внимание контролю себестоимости и совершенствованию операционной эффективности за счет реализации комплекса стратегических инициатив. В их числе программы по повышению эффективности проходки и основного горнодобывающего оборудования, сокращению частоты перемонтажей и рационализации пространственно-планировочных решений при строительстве шахт.

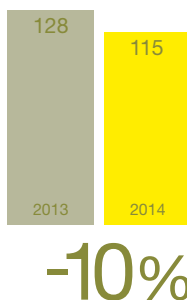
Средняя себестоимость реализованного угля (долл. США за тонну)



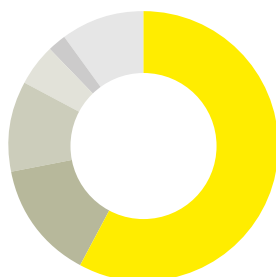
Общехозяйственные и административные расходы

В 2014 году общехозяйственные и административные расходы сократились на 10% в основном в результате ослабления курса рубля, что было частично нивелировано ростом заработной платы и командировочных расходов в связи с открытием новых представительств в Китае и Южной Корее.

Общехозяйственные и административные расходы (млн долл. США)



Структура общехозяйственных и административных расходов



ЕВИТДА

Рост объема продаж угля на международном рынке и снижение себестоимости реализации продукции в долларах США в связи с ослаблением курса рубля в 2014 году компенсировали негативное влияние спада мировых цен на уголь на финансовые результаты Группы. В результате показатель ЕВИТДА за 2014 год практически не изменился по сравнению с 2013 годом и составил 1 044 млн долл. США, при этом рентабельность по ЕВИТДА выросла с 19% до 21%.

Чистый убыток

Переоценка кредитов, номинированных в иностранных валютах, по итогам года привела к неденежному убытку в размере 1 332 млн долл. США вследствие девальвации рубля, в результате чего чистый убыток Группы составил 807 млн долл. США.

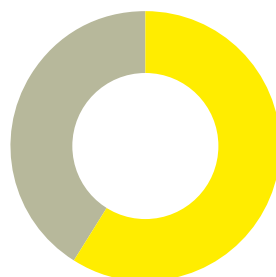
Капитальные затраты

Группа СУЭК сохраняет за собой позицию одного из крупнейших инвесторов в российской угольной отрасли. В 2014 году объем капитальных вложений составил 496 млн долл. США, что на 38% ниже результатов предыдущего года. Сокращение объема капитальных вложений по сравнению с прошлым годом было обусловлено ослаблением курса рубля, а также тем, что мы сконцентрировались на наиболее эффективных и стратегически приоритетных проектах по расширению производственных и обогащательных мощностей.

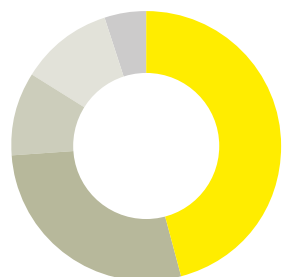
Основные капитальные вложения в проекты развития осуществлялись по следующим направлениям:

- Увеличение объема добычи энергетического угля на предприятиях, расположенных в относительной близости от целевых рынков Азиатско-Тихоокеанского региона (в Хабаровском крае); увеличение производительности на обогащательной фабрике «Тугнуйская» и строительство обогащательной фабрики «Чегдомын»;
- Нарращивание добычи угля экспортного качества на кузбасских предприятиях за счет применения более производительного конвейерного транспорта и очистного и проходческого оборудования;
- Увеличение объема перевалки угля через Ванинский балкерный терминал до 24 млн тонн в год.

Капитальные затраты по видам



Капитальные затраты по проектам развития



Операционный денежный поток и чистый долг

В 2014 году объем денежных средств, полученных от операционной деятельности Группы, сократился на 61% по сравнению с 2013 годом, составив 552 млн долл. США. В основном это обусловлено увеличением оборотного капитала, связанным в первую очередь с ростом продаж в конце 2014 года по сравнению с предыдущим годом, а также снижением полученных предоплат за поставку угля. При этом СУЭК по-прежнему продолжает генерировать положительный свободный денежный поток благодаря эффективному управлению оборотными активами.

На 31 декабря 2014 года размер чистого долга снизился на 3% по сравнению с 2013 годом и составил 3 342 млн долл. США. На 31 декабря 2014 года отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA — ключевой финансовый коэффициент — составило 2,99x (что удовлетворяет условиям действующих кредитных договоров, согласно которым данное значение не должно превышать 4,0x).

В первом полугодии 2014 года СУЭК успешно провел рефинансирование долга за счет привлечения нового синдицированного кредита на сумму 1,5 млрд долл. США со сроком погашения до января 2019 года, что позволило снизить эффективную ставку по кредиту на 0,59% до 2,76%. На конец года дюрация долга составляла 719 дней, что примерно соответствует уровню 2013 года (на 9 дней больше по сравнению с прошлым годом).

По состоянию на 31 декабря 2014 года основная часть банковских кредитов (89%) была номинирована в долларах США, эффективная процентная ставка по ним составляла 2,8%. Остальная часть долга номинирована в евро с эффективной процентной ставкой 1,3% и в рублях — с эффективной ставкой 2,8% (с учетом использования валютно-процентных свопов). Выбор доллара США в качестве основной валюты долга Группа обусловлен тем, что Группа имеет возможность использовать «естественное

Рейтинг Вa3, прогноз стабильный

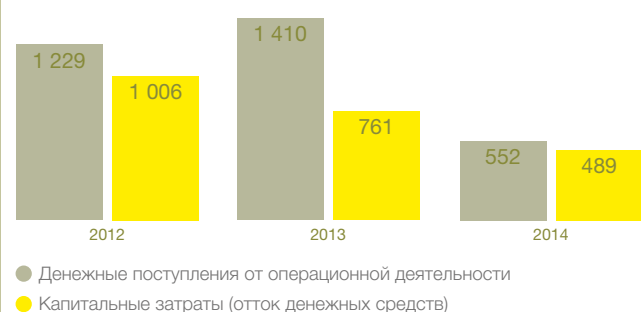
РЕЙТИНГ SUEK PLC,
ПОДТВЕРЖДЕННЫЙ АГЕНТСТВОМ MOODY'S
В ОКТЯБРЕ 2014 ГОДА

В конце октября 2014 года агентство Moody's подтвердило рейтинг SUEK PLC на уровне Вa3, прогноз стабильный. При присвоении рейтинга учитывались такие факторы, как низкая себестоимость добычи, значительные запасы угля, благоприятные геологические условия разработки месторождений, контроль большей части транспортной инфраструктуры (в том числе наличие портов, в которых компания выступает основным акционером), а также стабильный объем продаж на российском рынке.

хеджирование» (обслуживание долга обеспечивается положительным денежным потоком в долларах США от продаж на международном рынке). Кроме того, займы в долларах США предоставляются по более низкой процентной ставке.

Основной долговой инструмент SUEK PLC — предэкспортное финансирование, обеспеченное выручкой от продаж на международном рынке. В 2014 году его доля в сочетании с финансированием экспортно-кредитных агентств составляла более 80% кредитного портфеля. Гибкость финансирования обеспечивается наличием открытых кредитных линий: на 31 декабря 2014 года неиспользованный остаток по ним составлял 2 114 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 2 831 млн долл. США).

Соотношение операционного денежного потока и капитальных затрат (млн долл. США)



Структура долга на 31 декабря 2014 года



Устойчивое развитие — в основе нашей деятельности

Группа СУЭК как один из крупнейших производителей угольной продукции в России понимает свою значимость для сотрудников и их семей, регионов присутствия и для общества в целом. Мы считаем необходимым создание благоприятных условий жизни сотрудников, содействуем их профессиональному развитию и повышению уровня жизни. Путем активного сотрудничества

с федеральными и региональными органами власти и местным населением мы стремимся обеспечить социальную стабильность в регионах, где ведем деятельность, что, в свою очередь, способствует достижению стратегических целей компании. Поэтому СУЭК рассматривает социальную ответственность как один из основных принципов своей деятельности.

Стратегические приоритеты в области устойчивого развития:



Охрана труда и промышленная безопасность

- Достижение максимально высокого уровня промышленной безопасности, охраны труда и здоровья сотрудников.



Дополнительная информация представлена на с. 82—86.



Наши сотрудники

- Профессиональное развитие и повышение квалификации сотрудников.
- Совершенствование системы мотивации персонала в целях повышения операционной эффективности и безопасности производства.



Дополнительная информация представлена на с. 87—90.



Охрана окружающей среды

- Внедрение инновационных технологий в сфере добычи и переработки угля, позволяющих минимизировать негативное воздействие производства на окружающую среду.



Дополнительная информация представлена на с. 91—93.



Работа с местным населением

- Повышение уровня жизни населения в регионах присутствия Группы.
- Стимулирование устойчивого социально-экономического развития в регионах присутствия Группы путем участия в социальных проектах.
- Организация открытого взаимодействия с заинтересованными сторонами для решения задач устойчивого развития.



Дополнительная информация представлена на с. 94—96.

Наш подход к устойчивому развитию

В основе нашей корпоративной социальной политики лежат международные принципы и стандарты, в том числе Глобальный договор ООН, Социальная хартия российского бизнеса, Стандарт ИСО 26000 (Руководство по социальной ответственности) и рекомендации GRI (Глобальной инициативы по отчетности). Корпоративная социальная политика определяет комплексные принципы и подходы к социальной ответственности, а также направления деятельности компании в данной области.

Принципы реализации стратегии в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности также отражены в ряде внутренних нормативных документов, в том числе:

- экологическая политика;
- политика в области промышленной безопасности и охраны труда;
- политика в области качества угольной продукции;
- информационная политика;
- соглашения, устанавливающие социально-трудовые и экономические взаимоотношения между работодателем и работниками.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Деятельность СУЭК так или иначе оказывает влияние на сотрудников, их семьи, жителей регионов присутствия, а также прочих заинтересованных лиц. В связи с этим мы стремимся поддерживать с ними долгосрочные взаимовыгодные отношения.

Основные группы заинтересованных сторон:

- акционеры;
- финансовые институты;
- сотрудники;
- потребители;
- поставщики и деловые партнеры;
- местное население в регионах присутствия Группы;
- экспертные и общественные организации;
- органы государственной власти.

Базовые принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами зафиксированы в кодексе корпоративного поведения АО «СУЭК». К ним относятся:

- поддержание отношений с заинтересованными сторонами;
- соблюдение интересов всех сторон и активное сотрудничество, основанное на принципах честности, открытости и взаимного уважения;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности;
- соблюдение норм деловой этики;
- соблюдение положений применимого законодательства и иных нормативных актов.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется в частности путем предоставления оперативного доступа к полной и достоверной информации о компании.

В число каналов внутренних коммуникаций входят корпоративные СМИ, интранет-портал, веб-сайт, телефон горячей линии и конференции для сотрудников. На предприятиях Группы регулярно проходят собрания сотрудников с участием руководства, на которых обсуждаются актуальные вопросы.

Каналы внешних коммуникаций включают в себя веб-сайт, пресс-релизы, пресс-туры, конференции, интервью с представителями СМИ и экскурсии на производственные объекты. Помимо этого, проводятся круглые столы, семинары, конференции, а также общественные слушания, на которых раскрывается актуальная для заинтересованных лиц информация.

Экспертные и общественные организации

Взаимодействие с российскими экспертными и общественными организациями позволяет СУЭК оценивать эффективность реализуемых социальных и благотворительных проектов, программ в области обеспечения экологической безопасности. Наши взаимоотношения с экспертными и общественными организациями строятся на принципах информационной открытости и равноправного партнерства и направлены на достижение общественного благополучия и устойчивого роста компании.

В частности, по вопросам реализации социальных проектов мы сотрудничаем с фондом «Новая Евразия», Ассоциацией менеджеров, «Форумом Доноров» (некоммерческое партнерство грантодающих организаций), а также с такими благотворительными организациями, как «Русфонд».

Местное население в регионах присутствия

Наше взаимодействие с местным населением направлено на развитие сотрудничества в вопросах модернизации социальной инфраструктуры, поддержку социально активного населения, развитие среднего и малого бизнеса, реализацию природоохранных мероприятий. При этом мы стремимся способствовать привлечению населения к решению актуальных социальных проблем и задач, что входит в число наших приоритетов в области устойчивого развития.

Мы реализуем социальные и благотворительные проекты в области здравоохранения, культуры, образования, улучшения жилищных условий и развития спорта, а также оказываем поддержку социально незащищенным слоям населения. Развивая взаимодействие с местными жителями, мы находимся в постоянном конструктивном диалоге с ними. Для обмена мнениями и новыми идеями СУЭК регулярно проводит круглые столы, семинары и конференции.

Акционеры

Во взаимоотношениях с акционерами наша работа направлена на обеспечение устойчивого роста и повышение акционерной стоимости компании.

Мы высоко ценим права акционеров и стремимся предоставлять им всю интересующую их информацию своевременно и в полном объеме.

Органы государственной власти

Основой нашего взаимодействия с государством является неуклонное следование действующему законодательству и нормативным актам. Наши основные задачи при взаимодействии с органами власти — развитие партнерских отношений в целях повышения конкурентоспособности федеральной и региональной экономики, социальное развитие регионов присутствия Группы, а также решение экологических вопросов.

Приоритетные направления взаимодействия с заинтересованными сторонами

Наше взаимодействие с заинтересованными сторонами предполагает как официальные, так и неофициальные формы сотрудничества. Примерами официальных форм сотрудничества являются взаимоотношения сторон социального партнерства в сфере труда, взаимоотношения с органами государственной власти и управления с подписанием совместных документов. Неофициальное сотрудничество может проходить в формате конференций и круглых столов.

Потребители

Наш приоритет в отношениях с потребителями — качество обслуживания, что подразумевает своевременные и бесперебойные поставки. Мы постоянно повышаем качество продукции и стремимся найти индивидуальный подход к каждому потребителю. Пристальное внимание уделяется поддержанию уровня сервиса, оправдывающего оказанное нам доверие и отвечающего ожиданиям наших клиентов. Для этого в СУЭК действует информационная система учета рекламаций клиентов и их регулирования.

Финансовые институты

В основе взаимоотношений с финансовыми институтами — повышение инвестиционной привлекательности нашей компании через постоянное совершенствование системы корпоративного управления и повышение операционной эффективности. Мы стремимся к максимальному раскрытию сведений, интересующих инвесторов, в том числе в отношении стратегии, производственных и финансовых результатов Группы. Данная информация публикуется в годовых отчетах, на веб-сайте компании в разделе «Инвесторам», а также в СМИ.

Сотрудники

При взаимодействии с сотрудниками мы уделяем особое внимание выплате достойного вознаграждения, исполнению социальных обязательств, профессиональному и личностному росту персонала, повышению производительности и безопасности труда, охране здоровья работников, а также реализации социальных программ, направленных на повышение уровня жизни сотрудников и членов их семей.

Поставщики и деловые партнеры

Взаимодействие с поставщиками и деловыми партнерами направлено на развитие надежных, долгосрочных отношений и предполагает совместные усилия по наращиванию экономического потенциала. Наши взаимоотношения в данной области строятся на принципах соблюдения деловой этики и строгого исполнения договорных обязательств. Мы взаимодействуем с поставщиками в рамках открытых тендеров, деловых встреч, участия в профессиональных российских и международных союзах и организациях, а также публикаций в СМИ.

Охрана труда и промышленная безопасность



Обеспечение безопасных условий труда работников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи угля, относятся к первоочередным приоритетам Группы СУЭК.

Безопасность труда

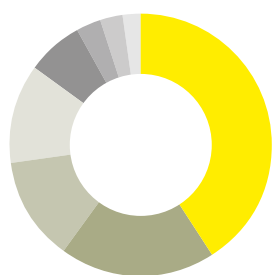
Система охраны труда и обеспечения промышленной безопасности, действующая на производственных объектах Группы, соответствует передовым международным стандартам и направлена на постоянное снижение уровня травматизма и сокращение числа несчастных случаев со смер-

тельным исходом. Внутренние стандарты СУЭК в области охраны труда и промышленной безопасности распространяются как на персонал компании, так и на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях.

К приоритетным направлениям деятельности СУЭК в области снижения производственных рисков относятся:

- постоянное совершенствование механизмов и методов обеспечения безопасности работ и условий труда;
- повышение квалификации специалистов по вопросам охраны труда, обучение персонала безопасным методам работы, укрепление производственной дисциплины;
- решение вопросов аэрологической безопасности, направленное на предотвращение взрывов и минимизацию вредного воздействия пыли на здоровье работников;
- оснащение предприятий новым оборудованием, внедрение современных систем безопасности и приборов контроля;
- внедрение единой информационной системы охраны труда.

Распределение денежных средств на охрану труда и промышленную безопасность в 2014 году



- Технические мероприятия 41%
- Спасательные команды и прочие группы экстренного реагирования на предприятиях 19%
- Закупка средств индивидуальной защиты 13%
- Организационные мероприятия 12%
- Улучшение санитарно-технических условий работы 7%
- Закупка оборудования и приборов контроля 3%
- Анализ состояния системы охраны труда и промышленной безопасности, проектные работы 3%
- Страхование 2%

70 млн долл.
США

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ В 2014 ГОДУ

В целях сокращения производственных рисков в компании ежегодно разрабатывается и внедряется комплексный план мероприятий по охране труда и промышленной безопасности. В 2014 году СУЭК направил на финансирование комплексного плана 70 млн долл. США.

Меры по повышению уровня безопасности

Повышение надежности многофункциональных систем безопасности и аэрогазового контроля

В настоящее время на предприятиях Группы задействованы следующие многофункциональные системы безопасности: контроль местоположения шахтеров и связь с ними по Wi-Fi и при помощи подземной радиосвязи, датчики газового контроля, контроль состояния атмосферного воздуха. Данные системы функционируют с целью:

- наблюдения за шахтерами и определения их местоположения в подземных выработках;
- аварийного оповещения с возможностью передачи сообщения об аварии работникам независимо от их местонахождения;
- поиска и спасения людей, во время аварии находящихся под землей, с определением местоположения через слой породы толщиной 20 м с незначительной погрешностью.

В головном офисе АО «СУЭК» создан ситуационный диспетчерский центр для контроля состояния системы промышленной безопасности в режиме реального времени и последующего анализа его результатов, а также для координации действий с региональными подразделениями и производственными предприятиями во время внештатных ситуаций. В Кузбассе создан единый диспетчерско-аналитический центр по промышленной безопасности. Информация о состоянии аэрогазовой обстановки на всех предприятиях Кузбасса собирается и передается на мониторы, установленные в региональном подразделении компании. Диспетчеры по промышленной безопасности круглосуточно контролируют состояние аэрологической безопасности шахт как на отдельном предприятии, так и в целом по региону.

Повышение эффективности мероприятий по борьбе с угольной пылью

- С недавнего времени на шахтах компании используются механические осланцеватели для повышения качества осланцевания горных выработок. Технология автоматизации осланцевания была модернизирована при помощи специально разработанного для предприятий оборудования.
- На Ванинском балкерном терминале и на обогатительных фабриках «Тугнуйская» и «Черногорская» внедрены технологии сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли.
- На конвейерном транспорте Ванинского балкерного терминала введена в эксплуатацию система пылеподавления с использованием связывающей пены. Аналогичная система проходит испытания на обогатительной фабрике «Чегдомын».

Совершенствование систем вентиляции на шахтах

С целью совершенствования систем вентиляции на шахтах компании увеличен объем подачи свежего воздуха на высокопроизводительные выемочные участки с 1 500 до 2 500 м³/мин.

Совершенствование систем дегазации

Благодаря современным технологиям мы имеем возможность применять разнообразные виды дегазации: от заблаговременной (дегазация угольных пластов до начала ведения горных работ) до производимой в процессе добычи угля.

Разработаны схемы газоуправления для отвода метана из горных выработок и из-за изоляционных перемычек, соединяющих сбоечные печи с выработанным пространством при помощи скважин, которые пробурены в доступных местах на поверхности.

Впервые в России Группой СУЭК применен метод дегазации пластов-спутников с использованием длинных направленных скважин.

Снижение негативного влияния человеческого фактора

На работах по проведению горных выработок внедрена новая пусковая аппаратура, исключающая возможность случайного или несанкционированного отключения защиты. На предприятиях компании проводится поэтапная замена пусковой аппаратуры на данный тип оборудования.

Для повышения уровня безопасности реализуется пилотный проект по оборудованию магистральных конвейерных выработок шахт им. В. Д. Ялевского и «Котинская» инфракрасными камерами наблюдения. Закуплено и монтируется необходимое оборудование для шахт им. С. М. Кирова и А. Д. Рубана.

Усиление контроля промышленной безопасности

Группа СУЭК занимает непримиримую позицию по отношению к нарушениям требований безопасности и охраны труда. Предотвращение таких нарушений играет огромную роль в снижении риска травм и аварий. Разработано специализированное программное обеспечение по их учету в базе данных сменных нарядов. Данный программный комплекс уже введен в эксплуатацию на предприятиях Хакасии и Кузбасса. Проводится еженедельный мониторинг количества выявленных и устраненных нарушений.

Обучение и повышение квалификации персонала

В настоящее время на всех угледобывающих предприятиях Кузбасса проводится предсменная проверка знаний у работников; начало этой инициативе положил пилотный проект, реализованный в 2014 году на шахте «Комсомолец».

Все закупаемое Группой оборудование сопровождается специальными обучающими видеoinструкциями по безопасному выполнению основных и вспомогательных работ.

Пропаганда охраны труда

В СУЭК разработаны видеoinструкции по охране труда и безопасным методам ведения работ. Данные видеоматериалы размещаются на информационных панелях в помещениях административно бытовых комбинатов, нарядных, а также в корпоративных автобусах. На всех предприятиях СУЭК оформлены стенды по охране труда и промышленной безопасности в качестве средств наглядной агитации по вопросам безопасности.

Продолжается работа по вовлечению всего персонала в систему управления охраной труда и промышленной безопасностью. Разработан «Сигнальный листок», в котором сотрудники фиксируют замеченные опасные ситуации на производстве. По окончании смены все «Сигнальные листки» передаются в службу производственного контроля для последующего рассмотрения и принятия мер по устранению недостатков.

Обеспечение современной спецодеждой

В соответствии с решениями комитета по промышленной безопасности при правлении АО «СУЭК» в компании установлены жесткие требования к средствам индивидуальной защиты. В целях повышения уровня безопасности труда для сотрудников всех предприятий СУЭК закуплена современная удобная спецодежда и средства индивидуальной защиты.

Выявление сотрудников, склонных к излишнему риску

В компании было проведено тестирование с целью выявления шахтеров, намеренно или ненамеренно практикующих рискованное поведение во время работы. Тестирование проводилось по таким показателям, как склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам. Полученные результаты легли в основу последующего разделения сотрудников на группы, а также послужили углублению знаний в области безопасности. Подобное тестирование — неотъемлемая часть процесса отбора кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности. Результаты тестирования в обязательном порядке учитываются при приеме на работу.

За последние четыре года коэффициент LTIFR, основной показатель состояния производственного травматизма, на предприятиях Группы снизился с 2,02 до 1,57, в то время как показатель общего травматизма сократился почти в два раза. Несмотря на то что Группа уделяет пристальное внимание вопросам обеспечения безопасных условий труда, в 2014 году на производстве было зафиксировано 77 несчастных случаев, а потери рабочего времени в связи с производственным травматизмом составили 9 883 дня.

К сожалению, комплекс принятых мер не позволил полностью исключить несчастные случаи со смертельным исходом на производстве: в 2014 году произошло восемь трагедий. Мы глубоко скорбим о гибели наших сотрудников. Основные причины травматизма на производстве носят организационный характер и связаны как с нарушением требований промышленной безопасности и охраны труда, так и с недостаточной квалификацией и дисциплиной персонала в вопросах безопасности. Шесть несчастных случаев со смертельным исходом произошли в Кузбассе, из них пять — на подземных горных работах и один — на открытых горных работах. Кроме того, по одному несчастному случаю имело место в Приморье — на открытых горных работах — и в Бурятии — на железнодорожном транспорте.

Специальные комиссии провели расследование причин и обстоятельств всех несчастных случаев вне зависимости от тяжести полученных работниками травм и разработали меры по предотвращению подобных ситуаций. Цель работы в данной области — добиться полного отсутствия несчастных случаев со смертельным исходом на всех предприятиях компании.

Координацию деятельности по совершенствованию системы охраны труда и промышленной безопасности и обеспечение противоаварийной устойчивости предприятий осуществляет Комитет по промышленной безопасности при Правлении АО «СУЭК». Комитет изучает причины и обстоятельства каждого несчастного случая, повлекшего за собой тяжелые травмы, а также оценивает достаточность и эффективность как принятых мер, так и запланированных предупредительных мероприятий.

На пяти заседаниях Комитета в 2014 году был рассмотрен ряд важных вопросов в сфере промышленной безопасности и охраны труда, заслушаны доклады региональных руководителей об итогах проделанной работы, утверждены планы мероприятий по формированию горноспасательных команд. Кроме того, были рассмотрены результаты проведения целевых проверок на производственных объектах Группы СУЭК, итоги независимого внешнего аудита RAG Mining Solutions на кузбасских предприятиях, а также заслушан отчет о проведении корректирующих мероприятий. Помимо вышеперечисленного, был рассмотрен комплекс мер по повышению безопасности эксплуатации железнодорожного транспорта и подведены итоги программы управления качеством средств индивидуальной защиты работников.

Учитывая приоритетность вопросов обеспечения безопасных условий труда, состояние промышленной безопасности обсуждается на каждом заседании Совета директоров АО «СУЭК», а в 2014 году в рамках отдельного вопроса повестки были рассмотрены и утверждены основные подходы и меры в области обеспечения промышленной безопасности.

Охрана здоровья

С целью минимизации риска возникновения профессиональных заболеваний в Группе ведется активная работа по снижению негативного воздействия факторов производственной среды на здоровье работников.

В 2014 году на региональных предприятиях Кузбасса, Хакасии и Красноярского края были проведены пилотные проекты по оценке условий труда на рабочих местах и выявлению опасных производственных факторов, а также, что самое важное, разработке технических и организационных мер по снижению воздействия таких факторов на здоровье персонала. В 2015 году такие проекты будут реализованы на всех производственных предприятиях Группы.

В целях улучшения условий труда сотрудников мы разработали стандарт требований к спецодежде, спецобуви и другим средствам индивидуальной защиты работников дочерних обществ АО «СУЭК», определяющий необходимый уровень качества применяемых на предприятиях Группы средств индивидуальной защиты. Работники СУЭК получили более надежные средства индивидуальной защиты в виде специальной одежды и обуви, касок, респираторов и защитных очков. На предприятиях Группы были проведены тренировочные семинары по вопросам эффективного использования средств индивидуальной защиты.

С 2010 года в АО «СУЭК» в рамках программы «Здоровье» реализуются мероприятия по выявлению профессиональных заболеваний на ранних стадиях, сокращению потерь рабочего времени вследствие заболеваемости, организации систематической работы по охране здоровья сотрудников и пропаганде здорового образа жизни.

Принимая во внимание важность здоровья персонала, в московском офисе АО «СУЭК» мы создали специальное медицинское подразделение, укомплектованное высококвалифицированными практикующими врачами. Основные задачи деятельности данного подразделения:

- внедрение «Политики по охране здоровья и медицинскому обеспечению на опасных производственных объектах» на предприятиях АО «СУЭК»;
- медицинское обеспечение безопасности производственных процессов;
- организация эффективного управления медицинской службой СУЭК;
- организация, планирование и контроль проведения обязательных медицинских мероприятий в Группе;
- разработка внутренних нормативных документов, инструкций и методических рекомендаций в соответствии с политикой компании в области охраны здоровья и медицины труда.

В 2014 году в рамках программы «Здоровье» реализованы следующие проекты:

- разработаны корпоративные стандарты предварительных и предсменных медицинских осмотров;
- в рамках предсменных медосмотров ведено наркотестирование для локомотивных бригад;
- на кузбасских предприятиях Группы СУЭК создана специализированная медсанчасть;
- здравпункты предприятий в дополнение к имеющемуся оборудованию оснащены физиотерапевтическим медицинским оборудованием, региональные медсанчасти — ультразвуковыми диагностическими приборами;
- вакцинация против гриппа проведена среди 90% работников, вакцинация против пневмококковой инфекции — среди 18 856 работников;
- начата работа по организации специализированного питания для работников;
- стартовала антитабачная кампания.

Мы стремимся донести до всех сотрудников важность вопросов охраны собственного здоровья и методов безопасного ведения работ. Нашей целью также является внедрение эффективных мер по охране здоровья с учетом как производственных, так и индивидуальных факторов риска. Всем сотрудникам предоставляется всестороннее медицинское обслуживание, в том числе информационное обеспечение, консультации, диагностика и лечение.

Реализация программы «Здоровье» не только повышает уровень жизни работников, но и приносит экономический эффект: снижаются потери рабочего времени, связанные с заболеваемостью и травматизмом. Так, в 2010 году, когда программа только начала действовать, период нетрудоспособности составлял 12,4 календарного дня на одного сотрудника. В 2014 году данный показатель снизился до 7,2, что на 7% ниже показателя 2013 года.

Сенсорные терминалы по экспресс-проверке знаний в области охраны труда в Кузбассе



На всех угледобывающих предприятиях Группы в Кузбассе установлены сенсорные терминалы по экспресс-проверке знания работниками требований охраны труда и промышленной безопасности. Программы проверочных тестов составлены с учетом профессиональных рисков, присущих разным специальностям и видам работ. Допуск персонала на работу теперь осуществляется по результатам проверочных тестов в области охраны труда и промышленной безопасности.

Установка таких терминалов позволяет выявлять работников, недостаточно подготовленных к выполнению своих трудовых обязанностей. Доступ таких сотрудников к работе приостанавливается. Следует отметить, что в целом это приводит к повышению общего уровня культуры охраны труда и промышленной безопасности на производстве.

Всего в 2014 году на предприятиях Группы СУЭК в Кузбассе было установлено 96 терминалов общей стоимостью 225 000 долл. США. В 2015 году планируется распространить положительный опыт использования таких терминалов на все угледобывающие предприятия компании.

Наши сотрудники



Стратегия СУЭК в области управления персоналом направлена на обеспечение наличия необходимого кадрового состава с требуемым уровнем квалификации и компетенций для достижения наших производственных целей.

Группа СУЭК является крупным работодателем на региональных рынках труда в России. Средняя численность персонала Группы составляет 31 400 человек, 74% из них заняты на производстве, а оставшиеся 26% — руководители, специалисты и служащие. Социально-демографические характеристики персонала компании стабильны и значительно не изменились по сравнению с прошлыми годами. Средний возраст сотрудников — 40,8 лет. Соотношение мужчин и женщин среди сотрудников компании практически неизменно: мужчины составляют 77%, женщины — 23%.

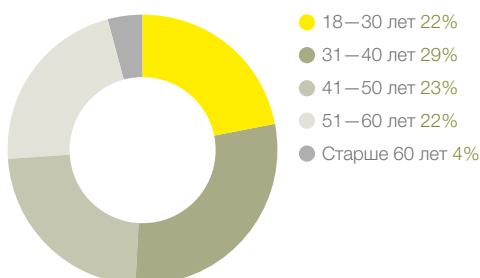
31 400

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА
ГРУППЫ СУЭК

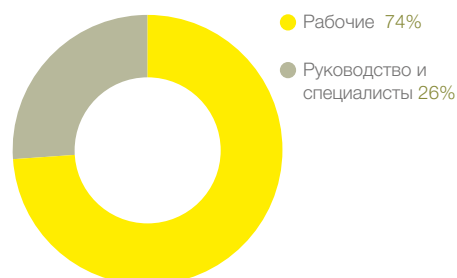
Распределение сотрудников по полу



Распределение сотрудников по возрасту



Распределение сотрудников по категориям персонала





“ Несмотря на вызовы 2014 года, обусловленные сложившейся экономической ситуацией, основными приоритетами компании в области управления персоналом продолжают оставаться обеспечение безопасных условий работы, создание обстановки, благоприятствующей профессиональному и карьерному продвижению, и повышение мотивации сотрудников к эффективному производству. ”

ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ И АДМИНИСТРАЦИИ АО «СУЭК»

Вознаграждение персонала

Действующая в компании система вознаграждения персонала призвана обеспечить конкурентоспособный и справедливый уровень оплаты труда, а также мотивировать сотрудников к эффективной и производительной работе. Мы регулярно отслеживаем тенденции рынка труда, внимательно изучаем отраслевую практику в части предоставления компенсационных выплат и социальных льгот. Это позволяет компании предлагать своим сотрудникам привлекательный размер вознаграждения.

Помимо этого, в компании разработаны и успешно реализуются целевые программы мотивации по важным для компании направлениям деятельности с выплатой вознаграждения за достижение определенных плановых показателей. Система предполагает мотивационные выплаты руководящим сотрудникам по результатам выполнения ими планов по ключевым показателям эффективности (КПЭ), которые ежегодно пересматриваются.

В работе с персоналом мы стремимся активно использовать и сочетать инструменты материальной и нематериальной мотивации. Мы регулярно проводим конкурсы профессионального мастерства с целью пропаганды трудовых достижений и передового опыта, а также повышения престижа рабочих профессий. Помимо благодарности руководства и признания коллег, победители подобных конкурсов получают ценные призы и денежные премии. Информация об успехах сотрудников и подразделений регулярно публикуется в корпоративной газете и на внутреннем портале компании.

Социальная поддержка

Социальный пакет для работников наших предприятий формируется на основе действующего законодательства, отраслевых соглашений с профсоюзами и коллективных договоров, заключаемых на местах.

Социальный пакет включает в себя оплату путевок и проезда к месту отдыха сотрудников и членов их семей, выплату 15% от среднего заработка за каждый год работы в угольной промышленности при выходе на пенсию, материальную помощь, добровольное медицинское страхование и обеспечение ряда наших сотрудников углем для бытовых нужд. Всего в 2014 году на реализацию социальных льгот и гарантий было направлено 29 млн долл. США.

В 2014 году на всех наших горнодобывающих предприятиях заключены договоры добровольного медицинского страхования (ДМС), в рамках которых в случае необходимости квалифицированную медицинскую помощь могут получить все наши работники. Согласно проведенным опросам, ДМС — одна из наиболее важных льгот для сотрудников и во многом определяет их лояльность к компании.

Подготовка и повышение квалификации

В отчетном году компания реализовала ряд значимых мероприятий, нацеленных на совершенствование системы подготовки персонала от уровня рабочих до руководящего состава СУЭК, а также продолжила работу по расширению собственного кадрового резерва, сохранению и передаче знаний и опыта внутри компании.

Было завершено выстраивание системы подготовки и формирования резерва управленческих кадров по всему спектру должностей: от линейного до высшего регионального руководства. В дополнение к существующим программам «Первый состав», «Локомотив», «Директор» и «Начальник участка» в целях повышения квалификации и формирования управленческого резерва среднего звена запущена программа «Школа горных мастеров». В отчетном году в программе приняло участие 100 сотрудников, 75 из которых стали ее успешными выпускниками.

В рамках реализации мероприятий по повышению качества подготовки рабочего персонала произведены структурные изменения в ряде региональных учебных центров и комбинатов.

- В Бурятии учебный пункт преобразован в учебно-курсовой комбинат, приобретены учебные симуляторы систем самосвала «БелАЗ» и экскаватора Komatsu PC.
- В Хакасии создан центр профессиональной подготовки, приобретены учебные симуляторы систем бульдозера, карьерного самосвала, фронтального погрузчика и экскаватора.
- В Кемеровской области разработан предварительный проект базового учебного центра по подземной добыче, изучается возможность привлечения бюджетного финансирования для строительства центра.

Привлечение персонала

Ухудшающаяся демографическая ситуация в ряде регионов присутствия компании потребовала пристального внимания к разработке мер по сокращению риска, связанного с нехваткой ключевого квалифицированного персонала, и определению дополнительных возможных источников привлечения кадров.

- Определен перечень ключевых категорий сотрудников в направлениях подземной добычи, открытых горных работ, обогатительных фабрик и порта; по каждому направлению обеспечивается регулярный мониторинг неуккомплектованности штата.
- Значительно расширена география привлечения персонала. Проведены встречи с работниками закрывающихся угольных предприятий конкурирующих компаний в Кузбассе, Ростовской области, Красноярском крае, Иркутской области, Якутии и других регионах России.
- Ввиду ситуации, сложившейся на юго-востоке Украины (в частности, в шахтерском Донбассе), в настоящее время наблюдается массовый отток населения с этих территорий в Российскую Федерацию. СУЭК активно ведет работу по трудоустройству жителей Украины на свои предприятия, оказывая им поддержку в оформлении необходимых документов для получения статуса временно пребывающих на территории России. Мы также помогаем работникам в поиске и аренде жилья, оплачиваем проезд и осуществляем выплату единовременных пособий (подъемные на работника и каждого члена его семьи).
- С целью обмена опытом увеличен объем внутренней ротации инженерно-технического состава, сотрудников управленческого звена и рабочего персонала между регионами присутствия компании.

Особое внимание в 2014 году уделялось привлечению и удержанию молодых специалистов.

- Создано молодежное движение в виде советов молодежи во всех регионах и на всех производственных предприятиях компании. В настоящее время в советах состоит более 800 человек.
- С целью удержания молодых рабочих и повышения их квалификации на предприятиях СУЭК организуются регулярные стажировки, реализуются целевые образовательные программы.
- В Красноярском крае проведен научно-практический молодежный форум «Горная школа», в котором приняли участие 180 молодых специалистов. Красноярская команда, занявшая первое место, получила возможность пройти обучение по президентской программе в России и Германии.
- Под эгидой СУЭК прошли школьные олимпиады во всех регионах присутствия компании, число участников достигло 400 человек.
- Проведены мероприятия в вузах с участием более 200 студентов горных специальностей в решении теоретических задач по горной тематике.
- В декабре 2014 года АО «СУЭК» организовало молодежную научно-практическую конференцию на базе Сибирского федерального университета (г. Красноярск) с участием студентов горных специальностей и молодых специалистов компании.

Коммуникация внутри компании

В 2014 году был проведен ряд исследований и приняты меры с целью расширения диалога с рядовыми сотрудниками Группы.

- Проведено исследование мотивации персонала, которое позволило выявить основные мотивирующие факторы материального и нематериального характера, а также получить оценку действующей системы мотивации и пакета социальных льгот, предоставляемых работникам предприятий.
- Проведено диагностическое исследование, по результатам которого подготовлен отчет и предложения по развитию системы внутренних коммуникаций.

- Внедрена практика анкетирования сотрудников, увольняющихся по собственному желанию. Данные анкет регулярно анализируются с целью определения причин текучести кадров и неуккомплектованности штата. При помощи анкетирования было выявлено, что одной из основных причин оттока персонала с предприятий Кузбасса является их удаленность от дома. После этого руководством компании было принято решение об улучшении условий доставки людей на производственные предприятия от мест проживания. С этой целью были закуплены дополнительные автобусы повышенной комфортности. Для привлечения персонала на автобусы нанесена символика СУЭК и контактные данные отдела кадров.
- Разработан и внедрен инструмент сбора отзывов по вопросам охраны труда и промышленной безопасности «Сигнальный листок». Опросник включает в себя перечень обязательных вопросов, в том числе вопросы по требованиям охраны труда и промышленной безопасности на конкретном направлении деятельности, используемому инструментарию, средствам индивидуальной защиты и т. д. Заполненный опросник опускается в специальный ящик, а затем обрабатывается специалистами по охране труда и промышленной безопасности, которые на оборотной стороне каждого опросника оставляют заметки о реализованных мероприятиях по устранению выявленных опасных факторов.

Мероприятия по обеспечению промышленной безопасности

В 2014 году СУЭК стал одной из первых угольных компаний на российском рынке, применяющих персонализированный подход к выявлению мотивов сотрудников, которые нарушают правила промышленной безопасности. Внедрена практика тестирования работников на склонность к риску. Тестирование пройдено всеми сотрудниками — от рабочих до руководителей производственно-технических служб предприятий и региональных служб охраны труда и промышленной безопасности. Всего в тестировании приняли участие около 24 тыс. человек.

Результаты тестирования позволили выработать новые подходы, помогающие сотрудникам ощутить личную ответственность за безопасность на рабочих местах. По результатам тестирования со всеми работниками, принявшими в нем участие, проведена индивидуальная разъяснительная работа. Оценочный лист каждого сотрудника, помимо констатации результата, содержал персональные рекомендации по повышению уровня промышленной безопасности.

Помимо этого, руководителям производственных единиц были направлены инструкции по применению результатов тестирования. Им рекомендовано использовать результаты при принятии решений о назначении сотрудников, комплектовании рабочих коллективов (определение оптимального соотношения между «осторожными» сотрудниками и «склонными к небезопасному поведению») и организации дополнительного контроля на участках, где работают сотрудники с высокой склонностью к рискам.

Конкурс профессионального мастерства «Шахтерская олимпиада — 2014»



В 2014 году среди предприятий АО «СУЭК» был проведен конкурс профессионального мастерства «Шахтерская олимпиада — 2014».

Основные цели конкурса:

- развитие и сохранение горняцких традиций;
- развитие активности и творческой инициативы работников;
- мотивация работников на повышение производительности труда;
- определение уровня профессиональной подготовки и навыков молодых специалистов;
- повышение престижа рабочих профессий среди молодежи;
- обмен опытом и передовыми методами работы среди добывающих предприятий.

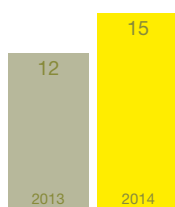
Заключительный этап конкурса проводился в четырех регионах: в Кузбассе, Хакасии, Красноярском крае и Бурятии. В 27 профессиональных номинациях было определено около 150 призеров, которые были награждены памятными медалями, кубками и денежными премиями. Олимпиада широко освещалась в СМИ и получила значительный резонанс в регионах проведения.

Охрана окружающей среды



Концепция устойчивого развития компании построена на принципе сохранения окружающей среды для будущих поколений, поэтому при осуществлении своей деятельности и принятии инвестиционных решений мы уделяем большое внимание вопросам охраны окружающей среды.

Инвестиции в природоохранные проекты (млн долл. США)



+25%

Наш подход к охране окружающей среды

Группа СУЭК осознает характер техногенного влияния своей деятельности на окружающую среду и экологические риски, связанные с угледобычей, поэтому природоохранные мероприятия являются неотъемлемой частью деятельности Группы. В 2014 году объем затрат на охрану окружающей среды составил 15 млн долл. США.

Следуя принципам устойчивого развития, мы реализуем комплекс природоохранных мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду. В их число входят мероприятия по сокращению вредных выбросов, рациональному использованию и очистке сточных вод, утилизации и переработке отходов, рекультивации земель и повышению энергоэффективности. Кроме того, компания совершенствует учебные модули в этой области, а также принимает участие в международных проектах, нацеленных на предотвращение климатических изменений и сохранение биологического разнообразия.

Охрана воздушных и водных ресурсов и недр

Комплексная дегазация на шахтах применяется на всех выемочных участках с метанообильностью более 10 м³ на тонну угля. В рамках комплекса мероприятий осуществляется предварительная дегазация разрабатываемого угольного пласта и дегазация выработанного пространства скважинами, пробуренными с поверхности или из горных выработок.

На шахтах им. С. М. Кирова и «Комсомолец», расположенных в Кузбассе, установлены специальные утилизационные и газомоторные установки, способные каптировать газ и использовать его для производства тепловой и электрической энергии. В 2014 году на данных шахтах утилизировано почти 5,7 млн м³ метана, в результате чего выработано 9,3 тыс. МВт-ч электроэнергии и 17 тыс. МВт-ч (14 651 Гкал) теплоэнергии; 10 700 Гкал было утилизировано путем сжигания метана. В результате экономия электроэнергии достигла 15% от общего энергопотребления шахты им. С. М. Кирова, а экономия тепла — 10% от общего теплоснабжения шахты «Комсомолец». В денежном выражении общая экономия электро- и теплоэнергии за 2014 год составила 1,2 млн долл. США.

В 2014 году в Кузбассе разработан инновационный инвестиционный проект строительства комплекса технологического оборудования по переработке шахтного газа для производства сжиженного природного газа. Производимый сжиженный природный газ будет использоваться в качестве автомобильного моторного топлива для собственного потребления и продажи сторонним потребителям. Реализация данного проекта позволит снизить себестоимость добычи угля открытым способом, так как сжиженный газ дешевле, чем бензин, несмотря на то, что обеспечивает производительность двигателя внутреннего сгорания, сопоставимую с производительностью, обеспечиваемой бензином и дизельным топливом. Кроме того, использование сжиженного газа позволяет сократить выбросы парниковых газов, так как по сравнению с бензином в его выбросах на 50% меньше двуокиси углерода, на 40% меньше углеводородов, на 35% меньше окиси азота и на 50% меньше озона.

На предприятиях компании имеется оборудование для очистки производственных и хозяйственно-бытовых сточных вод. Основную часть сбрасываемых предприятиями Группы сточных вод составляет попутно забранная при отработке месторождений природная вода с показателями качества, характерными для грунтовых вод региона. В результате регулярно предпринимаемых мер по предотвраще-

нию загрязнения окружающей среды и сохранению природных ресурсов содержание загрязняющих веществ в сточных водах в 2014 году снизилось на 25% по сравнению с предыдущим годом и составило 0,3 кг на тонну добычи.

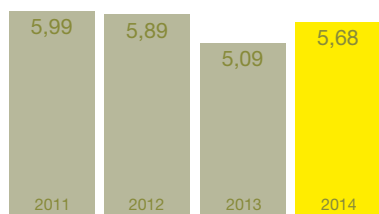
Мы ведем проектирование и строительство современных сооружений для очистки шахтных, карьерных и хозяйственно-бытовых сточных вод, а также реконструкцию существующей системы водоснабжения и отведения сточных вод, что должно привести к дальнейшему снижению содержания загрязняющих веществ в сточных водах. В 2014 году в рамках предотвращения загрязнения окружающей среды сточными водами компания инвестировала средства в следующие мероприятия:

- строительство модульных сооружений для очистки шахтных вод на шахте «Котинская»;
- реконструкция существующей системы водоснабжения и отведения сточных вод на разрезе «Березовский» (на стадии проектирования);
- проектирование сооружений для очистки шахтных и хозяйственно-бытовых стоков на шахте «Талдинская-Западная 1»;
- проектирование сооружений для очистки шахтных вод на шахте «Северная» Ургальского угольного месторождения.

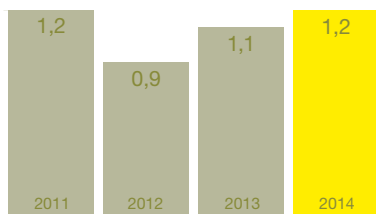
Основной объем отходов, возникающих в процессе добычи угля, составляют практически неопасные вскрышные горные породы, которые размещаются во внутренних и внешних отвалах и используются для закладки выработанного пространства, засыпки провалов и рекультивации нарушенных горными работами земель в соответствии с утвержденными в установленном порядке техническими проектами разработки месторождений полезных ископаемых.

Компания реализует масштабные проекты по рекультивации земель, в том числе восстановлению рельефа, разравниванию породных отвалов, восстановлению почвенного слоя, посадке деревьев, благоустройству и озеленению.

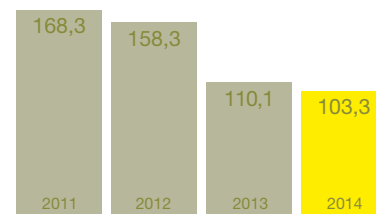
Утилизация метана
(млн м³ CH₄)



Эффект от утилизации метана в части генерации электро- и теплоэнергии
(млн долл. США)



Общий объем сточных вод
(млн м³)



Совместно с Научно-исследовательским институтом аграрных проблем Хакасии СУЭК продолжает заниматься реализацией уникального проекта по рекультивации земель, а также проводит исследовательскую работу с целью формулирования рекомендаций по биологической рекультивации на лесохозяйственном направлении. Биологическая рекультивация включает в себя экспериментальный метод высаживания на отвалах плодово-ягодных культур и хвойных деревьев. Исследования показали, что в результате биологической рекультивации восстановление гумусного слоя на угольных отвалах происходит в два с половиной раза быстрее. Суть инноваций состоит в том, что отвалы не выравнивают, а, наоборот, насыпают небольшими рядами, формируя технические гребни и впадины, которые являются идеальным местом для произрастания растений. При своей результативности данная технология требует меньших объемов работ и меньших затрат на рекультивацию.

Группа СУЭК принимает участие в международных экологических проектах, что позволяет реализовать накопленный компанией опыт в сфере охраны окружающей среды в процессе добычи угля. В частности, мы принимаем участие в рассчитанном на 2012–2016 годы проекте «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России». Проект реализуется на территории Кемеровской области и Республики Хакасия при поддержке Программы развития ООН (ПРООН), Глобального экологического фонда (ГЭФ) и Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации. В рамках проекта предусмотрено создание сборников инновационных решений по сохранению биоразнообразия для трех отраслей энергетического комплекса — нефтяной и угольной промышленности, а также гидроэнергетики. В качестве демонстрационной площадки для пилотного проектирования по направлению «Рекультивация нарушенных угледобывающей промышленностью земель в природно-климатических условиях Хакасии» выбран разрез «Черногорский».

Компания ведет свою деятельность вне пределов охраняемых природных зон, однако мы стремимся минимизировать воздействие производственной деятельности на биоразнообразие этих районов. Мы проводим регулярный мониторинг водных объектов, их морфометрических признаков и состояния прибрежных защитных полос. Помимо этого, проводится экологический мониторинг на границе санитарно-защитных зон предприятий.

Энергоэффективность

Группа СУЭК уверенно наращивает объемы добычи угля, что сопряжено с ростом энергопотребления. Успешно реализуется программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленная на сокращение объемов потребления энергоресурсов и, как следствие, снижение антропогенного воздействия на окружающую среду.

За последние три года удельный расход электроэнергии на добычные работы сократился на 4%, а удельное потребление дизельного топлива карьерными самосвалами и тепловозами — на 11% и 10% соответственно. Столь существенное сокращение энергопотребления стало возможным благодаря вводу в эксплуатацию современного высокопроизводительного и энергоэффективного оборудования — экскаваторов, карьерных самосвалов и т. д. Помимо приобретения нового оборудования, мы также уделяем пристальное внимание модернизации действующего, направленной на сокращение потребления энергоресурсов. В 2014 году завершился основной этап модернизации экскаваторов на разрезах «Бородинский», «Березовский», «Назаровский», «Черногорский» и «Восточно-Бейский». Годовая экономия электроэнергии составила приблизительно 6 млн кВт·ч или 440 тыс. долл. США.

Значительные усилия предпринимаются для повышения достоверности учета и контроля расходования энергоресурсов. На многих предприятиях Группы СУЭК внедрена автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии. Расчеты всех предприятий Группы, потребляющих существенные объемы электричества, с ее поставщиками осуществляются только с использованием данной системы.

Полностью решен вопрос с оснащением основного топливопотребляющего оборудования автоматизированными системами контроля, в том числе мониторинговой системой показателей работы карьерных самосвалов и прочих транспортных средств. Это, в свою очередь, позволило создать действенную систему нормирования расхода топлива, основанную на объективных данных инструментальных измерений.

Принятые и утвержденные нормативы и стандарты служат основой программы вознаграждения персонала за показатели энергосбережения, реализация которой на предприятиях Группы началась в 2014 году. В 2015–2017 годах планируется сократить потребление основных видов энергоресурсов в среднем на 4–5% на тонну.

Основные задачи в рамках данного проекта:

- поддержание темпов ввода в эксплуатацию современного высокоэффективного оборудования;
- работы по модернизации оборудования;
- оснащение нового оборудования системами учета и контроля расходования моторного топлива и объема выполненной работы;
- внедрение систем энергоменеджмента, включая реализацию программ мотивации, направленных на обеспечение снижения энергопотребления за счет распространения передового опыта и повышения личной заинтересованности персонала;
- оптимизация производственных процессов с целью повышения операционной эффективности энергопотребляющего оборудования за счет сокращения простоев, оптимизации маршрутов и т. д.

Социальная деятельность



Социальная деятельность рассматривается нами как один из важнейших факторов успешного решения стратегических задач Группы СУЭК, поэтому мы самостоятельно и в партнерстве с региональными администрациями, некоммерческими и общественными организациями реализуем комплекс социально-экономических и благотворительных программ.

Наш подход и приоритеты

Устойчивое развитие — неотъемлемая часть стратегии Группы СУЭК, поэтому компания реализует ряд программ, направленных на создание благоприятной социальной среды в регионах присутствия, а также на повышение уровня жизни сотрудников Группы и их семей.

Мы развиваем конструктивное взаимодействие с территориями, где работают наши предприятия, выстраиваем диалог с региональными и муниципальными администрациями, общественными организациями и местным населением. Наши социальные программы реализуются в 48 населенных пунктах различных регионов России. В 2014 году объем социальных инвестиций компании составил 16 млн долл. США.

Приоритеты социальной политики в области взаимодействия с регионами нашего присутствия:

- создание благоприятного социального климата для эффективного развития Группы;
- обеспечение стабильной социальной среды и повышение уровня жизни жителей шахтерских городов и поселков;
- участие совместно с местными властями в реализации проектов по улучшению жилищных условий и развитию образования, спорта и здравоохранения;
- повышение привлекательности территорий нашего присутствия для молодежи, привлечение молодых специалистов к работе в угольной отрасли;
- повышение эффективности наших инвестиций, направляемых на решение социальных проблем регионов, привлечение к сотрудничеству общественных организаций и представителей бизнеса.

Группа СУЭК осуществляет реализацию и актуализацию своих социальных программ, основываясь на непрерывном мониторинге уровня развития территорий присутствия.

Анализ данных, полученных в ходе социологических исследований и опросов, позволяет оценивать результативность проводимых программ и определять дальнейшие направления социального инвестирования.



“ В 2014 году мы продолжали реализацию социальных и благотворительных программ, несмотря на сложные экономические условия. Мы твердо убеждены, что вне зависимости от кризисных явлений необходимо развивать накопленный потенциал, создавать прочный задел на будущее и заботиться о людях. Наши социальные программы — важная составляющая долгосрочной стратегии развития СУЭК и регионов его присутствия. ”

СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ
 ПРЕЗИДЕНТ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА «СУЭК – РЕГИОНАМ»
 ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ И КОММУНИКАЦИЯМ АО «СУЭК»

Основные проекты

В 2014 году было реализовано 24 социально-предпринимательских проекта, завершено 50 школьных предпринимательских проектов, в которых приняло участие более 80 школьников, проведен 31 обучающий семинар, в которых участвовало свыше 500 человек, организовано 2 межрегиональных конкурса социальных проектов, а также проведены различные конкурсы и фестивали.

Основные социальные проекты в 2014 году:

- создание новых объектов социальной инфраструктуры в сфере образования, развития молодежи и здравоохранения. Например, в Хакасии были открыты кабинет коррекции зрения, центр развития детей и детский центр по обучению плаванию, а в Красноярском крае — музыкальная студия для подростков и музей занимательной астрономии;
- пробуждение у детей и подростков интереса к горным и энергетическим специальностям с помощью различных фестивалей и конкурсов. Так, в 2014 году прошел фестиваль науки, образования и предприимчивости в Кемеровской области, в котором приняло участие более 350 старшеклассников. Был проведен третий межрегиональный конкурс студенческих проектов «Золотой кадровый резерв СУЭК». Помимо этого, компания организовала Марафон предприимчивости в школах Хабаровского края, Красноярского края, Республики Хакасия и Приморского края;
- расширение спектра образовательных услуг в сфере дошкольного образования. Были созданы студии раннего развития детей и курсы для будущих мам в Красноярском крае и Кемеровской области;
- реализация социальных проектов в точках присутствия компании, направленных на совершенствование сферы услуг и благоустройство территорий. Были проведены межрегиональные конкурсы социальных проектов по благоустройству территорий.



Общественное и профессиональное признание социальной деятельности Группы СУЭК в 2014 году:

- победитель конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность 2013», проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), в основной номинации «За высокую социальную ответственность бизнеса»;
- победитель конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности»;
- победитель премии «Импульс добра» в номинации «За лучшую корпоративную программу по развитию социального предпринимательства»;
- лауреат в номинации «Арт-мастерская» I Всероссийского конкурса лучших практик работодателей по работе с детьми и молодежью «Создавая будущее» (конкурс проводится Министерством образования и науки Российской Федерации);
- призер III Всероссийского конкурса студенческих и корпоративных коммуникационных проектов «Eventiada Awards — 2014» в номинации «Лучший проект для молодежи»;
- лауреат премии в области поддержки малого и среднего бизнеса «Основа роста» в номинации «Региональная программа года», присуждаемой ежегодно при поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации и РСПП;
- социальные программы фонда «СУЭК — РЕГИОНАМ» включены в сборник лучших проектов «Практики компаний в области благотворительности и социальных инвестиций» Форума доноров и библиотеку лучших корпоративных практик РСПП.

Проекты в рамках сотрудничества с федеральными структурами:

- реализация оздоровительных программ в Сибири и на Дальнем Востоке. Уже четыре года продолжается реализация совместного проекта Управления делами Президента Российской Федерации и благотворительного фонда «СУЭК — РЕГИОНАМ» по организации лечения и оздоровления детей из шахтерских регионов. За это время более 700 ребят успешно прошли курс лечения и оздоровления. Кроме того, оказывается помощь ветеранам шахтерского труда: в 2014 году более 200 шахтеров-пенсионеров получили высококвалифицированную медицинскую помощь.

Основные направления благотворительной деятельности в 2014 году:

- оказание помощи ветеранам, инвалидам, пенсионерам, многодетным и малообеспеченным семьям;
- финансовая поддержка учреждений здравоохранения, приобретение современного медицинского оборудования, пропаганда здорового образа жизни, финансирование и реализация оздоровительных программ;
- финансовая поддержка учреждений культуры и образования;
- финансирование ремонтно-строительных работ в спортивных учреждениях для молодежи, приобретение спортивного оборудования и инвентаря, организация и проведение соревнований среди молодежи, инвалидов и иных слоев населения;
- поддержка строительства и ремонта этнокультурных и религиозных объектов, поддержка инициатив по сохранению самобытной культуры регионов присутствия СУЭК.



Проект «Звездочки СУЭК» завоевал второй приз I Всероссийского конкурса «Создавая будущее» Министерства образования и науки России и Всероссийского конкурса студенческих и корпоративных коммуникационных проектов «Eventiаda Awards — 2014».

В 2014 году в Красноярском крае проводился уже второй фестиваль детского творчества «Звездочки СУЭК». В числе основных партнеров проекта — региональные власти, управления и отделы культуры, а также образовательные учреждения территорий присутствия. Проект направлен на духовное воспитание детей путем знакомства с национальными и местными традициями и обычаями, в том числе в части фольклорного, хореографического, вокального, музыкального и изобразительного искусства. Творческое общение детей шахтерских территорий в регионе способствует единению и сплоченности детей сотрудников СУЭК. Проект «Звездочки СУЭК» позволяет выявить одаренных детей и помочь им реализовать творческий потенциал в рамках программы финансирования молодых дарований.

Фестиваль впервые прошел в 2013 году. Уже на первом этапе заявки на конкурс подали более 1 200 ребят из шахтерских городов и районов края. Свои таланты они демонстрировали в нескольких номинациях: «Вокальное исполнение», «Хореография» и «Инструментальный жанр».

В 2014 году в фестивале приняло участие более 1 500 детей. Отборочные туры прошли в октябре–ноябре. Финалисты представляли свои регионы на гала-концерте в Красноярске в декабре 2014 года. Итоги подводились по трем возрастным группам: младшей — от 6 до 10 лет, средней — от 11 до 14 лет и старшей — от 15 до 18 лет.

Корпоративное управление SUEK PLC

Информация о компании

SUEK PLC — вертикально интегрированная холдинговая компания Группы СУЭК, основной деятельностью которой является добыча угля. Штаб-квартира компании расположена на Кипре, добывающие активы — на территории Российской Федерации, а сбытовая сеть — по всему миру.

Основные виды деятельности SUEK PLC:

- выполнение функций инвестиционной холдинговой компании — управление долями участия в дочерних компаниях;
- контроль деятельности АО «СУЭК», буроугольных активов и SUEK AG;
- принятие решений в отношении крупных инвестиционных проектов;
- организация казначейских операций Группы;
- постановка долгосрочных целей компании в области стратегии и ведения деятельности;
- подготовка консолидированной финансовой отчетности SUEK PLC и дочерних компаний в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Состав Совета директоров

По состоянию на 31 декабря 2014 года в состав Совета директоров входили пять членов:

- Вера Буленкова
- Джордж Кардона
- Алина Константинову
- Александр Лавров
- Максим Стрекнев

Состав Совета директоров менялся в течение года. 18 августа 2014 года Кузьма Марчук, Владимир Рашевский и Кирилл Шеин вышли из Совета директоров, а Александр Лавров был назначен в его состав.

На каждом заседании Совета директоров из числа присутствующих членов избирается председатель этого заседания.

В случае невозможности созыва Совета на заседание в сжатые сроки решения по тем или иным вопросам может принимать Постоянный комитет, подчиняющийся Совету директоров. Помимо Председателя Постоянного комитета (в 2014 году эту должность занимала Вера Буленкова), в его состав входят не менее двух других членов Совета директоров. Комитет наделен полномочиями принятия решений практически по всем вопросам, относящимся к сфере компетенции Совета директоров, за некоторыми исключениями, в частности, с учетом ограничений по объему сделок, подлежащих утверждению Постоянным комитетом.

Посещаемость заседаний Совета директоров

В 2014 году Советом директоров было проведено 9 заседаний, Постоянным комитетом — 11; 15 решений Совета директоров было принято в письменной (заочной) форме. Среднее число участников заседаний Совета директоров — от 4 до 5; на заседаниях Постоянного комитета, как правило, присутствовали 3—4 члена Совета.

Член Совета директоров	Совет директоров	Постоянный комитет
Общее количество заседаний	9	11
Вера Буленкова	9	11
Джордж Кардона	5	—
Алина Константинову	9	10
Александр Лавров ¹	1	—
Кузьма Марчук ²	—	—
Владимир Рашевский ³	—	—
Кирилл Шеин ⁴	8	9
Максим Стрекнев	9	11

¹ Александр Лавров вошел в состав Совета директоров 18 августа 2014 года.

² Кузьма Марчук вышел из состава Совета директоров 18 августа 2014 года.

³ Владимир Рашевский вышел из состава совета директоров 18 августа 2014 года.

⁴ Кирилл Шеин вышел из состава Совета директоров 18 августа 2014 года.

Результаты деятельности Совета директоров

В 2014 году Совет директоров продолжил осуществлять контроль за стратегией финансирования компании и управление корпоративной структурой Группы и ее дочерних компаний.

Совет несет ответственность за обеспечение потребностей Группы в финансировании и соответствие юридической структуры и системы корпоративного управления дочерних компаний интересам акционеров.

В 2014 году данная деятельность включала в себя следующие аспекты:

- надзор за программой реструктуризации Группы, в том числе за проведением ликвидации, и изменением юридической структуры ряда предприятий Группы СУЭК;
- выполнение функций основного финансового центра Группы: рассмотрение и утверждение кредитных линий и распределение полученного финансирования посредством внутригрупповых кредитных соглашений для оптимизации управления общим кредитным портфелем Группы;
- контроль деятельности дочерних компаний: рассмотрение и утверждение проектов сделок с заинтересованностью и крупных сделок, а также рассмотрение прочих вопросов, требующих одобрения акционеров;
- рассмотрение и утверждение кандидатов на руководящие посты в компаниях Группы, в том числе, утверждение кандидатуры генерального директора в дочерних компаниях.

Состав Совета директоров SUEK PLC по состоянию на 31 декабря 2014 года

ДЖОРДЖ КАРДОНА, 63 ГОДА

Назначение членом Совета директоров
Джордж Кардона был избран членом Совета директоров SUEK PLC в октябре 2011 года.

Опыт работы

Ранее руководил стратегическим развитием группы компаний HSBC, позже отвечал за развитие международного банковского бизнеса в HSBC Bank в должности главного управляющего банка. Занимал должность члена совета директоров в ряде европейских и американских банков и финансовых организаций. В 1979 году был назначен специальным советником министерства финансов Великобритании при администрации Маргарет Тэтчер.

Кроме того, Джордж Кардона был членом совета директоров в компании «ЕвроХим», крупнейшего в России производителя минеральных удобрений, где занимал должность председателя комитета по стратегии, а также являлся членом Совета директоров АО «СУЭК».

Образование и квалификация

Окончил Тринити-колледж (Оксфорд) с отличием по специальностям «философия», «политология» и «экономика».

МАКСИМ СТРЕКНЕВ, 38 ЛЕТ

Назначение членом Совета директоров
Максим Стрекнев был избран членом Совета директоров в ноябре 2012 года.

Опыт работы

Ранее в качестве специалиста по корпоративному управлению работал в ОАО «СУАЛ-Холдинг», ОАО «Главстрой» и ProfMedia Ltd. С мая 2012 года выступает куратором направления корпоративного администрирования в крупных холдинговых структурах Группы СУЭК с иностранным участием.

Образование и квалификация

Окончил Саратовский государственный университет по специальности «английская филология», а также Дипломатическую академию МИД РФ по специальности «международные экономические отношения».

ВЕРА БУЛЕНКОВА, 42 ГОДА

Назначение членом Совета директоров
Вера Буленкова была избрана членом Совета директоров SUEK PLC в октябре 2011 года.

Опыт работы

Ранее работала в информационном агентстве «Интерфакс», компаниях Deloitte (Кипр) и BrokerCreditService (Кипр). Работает в Группе СУЭК с 2007 года.

Образование и квалификация

Окончила Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, является членом Ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров (ACCA).

АЛИНА КОНСТАНТИНУ, 36 ЛЕТ

Назначение членом Совета директоров
Алина Константинову была избрана членом Совета директоров SUEK PLC в октябре 2011 года.

Опыт работы

Ранее работала в компании Deloitte (Кипр), оказывая услуги аудитора и консультанта по вопросам бухгалтерского учета европейским и российским инвестиционным компаниям; также работала в крупном многопрофильном холдинге (Кипр).

Кроме того, Алина Константинову занимала должность директора в нескольких частных компаниях Кипра и в настоящий момент является директором в двух кипрских инвестиционных холдингах.

Образование и квалификация

Окончила Университет Никосии (Intercollege), где получила диплом с отличием в области делового администрирования. Член Ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров (ACCA).

АЛЕКСАНДР ЛАВРОВ, 40 ЛЕТ

Назначение членом Совета директоров
Александр Лавров был избран членом Совета директоров SUEK PLC в августе 2014 года.

Опыт работы

Работает в Группе СУЭК с 2001 года. В период с 2008 по 2014 год руководил казначейством АО «СУЭК», а в настоящее время отвечает за направление корпоративных финансов и казначейство.

Образование и квалификация

С отличием окончил Московский экономико-статистический институт, где получил диплом экономиста по специальности «информационные системы в экономике» (специализация «банковское дело»).

Корпоративное управление АО «СУЭК»

Информация о компании

Основным активом SUEK PLC является АО «СУЭК»¹, компания с устоявшейся системой корпоративного управления. К сфере деятельности АО «СУЭК» относятся:

- общее руководство деятельностью дочерних компаний АО «СУЭК»;
- предоставление дочерним компаниям АО «СУЭК» услуг транспортировки и грузоперевозки;
- оказание широкого спектра услуг SUEK PLC и ряду дочерних компаний АО «СУЭК»;
- при необходимости — выполнение централизованных закупок для дочерних компаний Группы.

Система корпоративного управления АО «СУЭК» основывается на следующих принципах:

- равное отношение ко всем акционерам компании, а также признание и защита их прав;
- обеспечение эффективной системы и механизмов внутреннего контроля и аудита;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности компании путем предоставления заинтересованным лицам точной информации в полном объеме и доступном формате;
- соблюдение этических норм ведения бизнеса;
- обеспечение достойных условий труда и решение социальных вопросов для сотрудников компании.

Нормативно-правовое регулирование

В своей работе АО «СУЭК» руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также Кодекса корпоративного управления Великобритании, согласно которым:

- должности Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены;
- переизбрание членов Совета директоров, а также оценка деятельности Совета проводятся на ежегодной основе;
- пять из девяти членов Совета директоров компании представлены независимыми неисполнительными директорами (данная информация подтверждена Советом директоров);
- в компании действует Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого входят три независимых неисполнительных директора;
- в компании действует Комитет по аудиту, в состав которого входят два независимых неисполнительных директора с необходимым опытом работы в сфере финансов;
- при принятии решений члены Совета директоров избегают потенциальных конфликтов интересов.

¹ Решением единственного акционера ОАО «СУЭК» 14 апреля 2015 года утвержден Устав Общества в новой редакции. В соответствии с Уставом Общества в новой редакции полное фирменное наименование Общества — Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания», сокращенное фирменное наименование Общества — АО «СУЭК»

Состав Совета директоров АО «СУЭК» по состоянию на 31 декабря 2014 года



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО, 43 ГОДА
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
(НЕ ЯВЛЯЮЩИЙСЯ НЕЗАВИСИМЫМ)

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Андрей Мельниченко был избран членом Совета директоров в марте 2004 года, также занимает должность Председателя Комитета по стратегии.

Опыт работы

За 21 год работы Андрей Мельниченко сыграл значительную роль в создании ряда наиболее успешных российских корпораций. В 1993 году выступил соучредителем «МДМ-банка», одного из крупнейших частных банков России. С 1997 по 2001 год был председателем правления банка, а затем, с 2001 по 2005 год, занимал пост председателя совета директоров. В течение нескольких лет входил в советы директоров РАО «ЕЭС России» и ОАО «Трубная металлургическая компания».

В 2014 году занимал должность председателя совета директоров в компании «ЕвроХим», занимающейся производством минеральных удобрений, в апреле 2015 года покинул совет. Занимает должность председателя совета директоров «Сибирской генерирующей компании». Кроме того, входит в состав бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

Образование и квалификация

Учился на физическом факультете Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 41 ГОД
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Владимир Рашевский был избран членом Совета директоров в июне 2011 года, также является членом Комитета по стратегии.

Опыт работы

С 1992 по 2000 год занимал ряд должностей в банковском секторе, в том числе пост заместителя председателя правления «Автобанка». В 2000 году перешел в «МДМ-банк», где был назначен на должность заместителя председателя правления. В декабре 2001 года Владимир Рашевский стал председателем правления «МДМ-банка». В 2004 году занял пост президента АО «СУЭК», а в конце того же года был назначен Генеральным директором компании.

Член совета директоров «МРСК Сибири».

Образование и квалификация

Окончил факультет международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ по специальности «мировая экономика», кандидат экономических наук.



АЛЕКСАНДР ЛАНДИЯ, 52 ГОДА
НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Александр Ландия был избран членом Совета директоров в декабре 2006 года, занимает должность Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии.

Опыт работы

С 1993 по 2001 год работал в Dresdner Bank AG (г. Франкфурт-на-Майне, Германия), в котором прошел путь до поста первого вице-президента по глобальному кредитованию нефтегазового сектора. До 2004 года возглавлял российское подразделение компании Accenture, а затем был назначен руководителем газового направления компании. С 2006 по 2011 год занимал пост Председателя Совета директоров АО «СУЭК»; в 2007 году получил награду «Председатель Совета директоров года» Ассоциации независимых директоров России.

Кроме того, занимает должность независимого директора и члена Комитета по стратегии при совете директоров в компании «ЕвроХим». Член совета директоров Lambert Energy Advisory Ltd. (Великобритания) и Barloworld (ЮАР). Выступает соучредителем и директором MFEP Acquisitions I Limited (Великобритания), а также соучредителем и управляющим директором Bernotat & Cie (Германия). Член наблюдательного совета в компании The Mobility House AG (Швейцария).

Образование и квалификация

С отличием окончил Тбилисский государственный университет, имеет степень кандидата математических наук Института математики НАН Беларуси (Минск, Белоруссия).



КЛАУС-ДИТЕР БЕК, 60 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Клаус-Дитер Бек был избран членом Совета директоров в июне 2012 года, также входит в состав Комитета по стратегии и Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Опыт работы

С 1981 года работал в технических и производственных подразделениях угледобывающей компании RAG (Германия). Занимал пост главного инженера немецкого дочернего предприятия компании — Ruhrkohle Niederrhein; с 1996 по 1998 год работал на руководящих должностях на добывающих предприятиях Rheinland и Heinrich, после чего перешел в Riverton Coal, дочернюю компанию RAG в США. С 2004 по 2007 год занимал должность старшего вице-президента по планированию, техническому обеспечению и управлению общим оборудованием в компании Foundation Coal Holdings, Inc. (ранее данная компания являлась американским угольным подразделением RAG).

С 2007 по 2012 год Клаус-Дитер Бек был председателем совета директоров и генеральным директором чешской угледобывающей компании OKD, одновременно занимая пост исполнительного директора компании NWR NV. Впоследствии, до марта 2013 года, занимал должность неисполнительного директора в NWR. С 2008 года является членом наблюдательного совета TUEV-Nord/Hannover (Германия).

Образование и квалификация

Имеет степень доктора горнотехнических наук и диплом магистра горного дела Рейнско-Вестфальского технического университета в г. Аахене (Германия).



ЯРОСЛАВ МИЛ, 56 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Ярослав Мил был избран членом Совета директоров в июне 2013 года; член Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Опыт работы

Ранее занимал должность генерального директора и председателя совета директоров чешской группы энергетических компаний CEZ; возглавлял работу по реструктуризации и выходу компании на мировой рынок. Занимал пост президента Союза промышленности Чешской Республики и вице-президента объединения предпринимателей BUSINESSEUROPE, входил в правление Европейского союза электроэнергетической промышленности EURELECTRIC.

Был избран членом совета директоров компании Slovenske elektrarne, входящей в состав ENEL group, а также генеральным директором и председателем совета директоров Elektrarny Opatovice — крупнейшего независимого производителя электроэнергии в Чехии. Член Государственного совета Чешской Республики по вопросам энергетики и стратегии использования минеральных ресурсов, а также консультант надзорного органа по вопросам энергетики. Управляющий директор в компании Augustin IDC, s.r.o., член главной экспертной группы European Capital Partners Investments (ECPI). Кроме того, занимает пост вице-президента попечительского совета Чешского технического университета в Праге.

Образование и квалификация

Имеет степень магистра экономики и управления Чешского технического университета (г. Прага) и степень MBA Шеффилдской бизнес-школы (Великобритания).



КЕНТ ПОТТЕР, 68 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Кент Поттер был избран членом Совета директоров в сентябре 2013 года; член Комитета по аудиту.

Опыт работы

Отслужив в армии США в звании офицера, с 1974 года в течение 27 лет работал в компании Chevron, где занимал руководящие должности в сфере управления финансами на различных предприятиях компании, в том числе пост финансового директора в подразделении Chevron North Sea на Северном море, в ТОО «Тенгизшевройл» в Казахстане и в Chevron Overseas Petroleum. Затем вступил в должность старшего вице-президента и финансового директора Chevron Phillips Chemical Company (CPChem). В качестве члена совета директоров CPChem участвовал в слиянии и интеграции химических предприятий компаний Chevron и Phillips по всему миру.

В 2003 году был назначен финансовым директором «ТНК-ВР». Впоследствии занимал пост исполнительного вице-президента и финансового директора голландской нефтехимической компании Lyondell Basell, а также должности директора в компаниях Black Beauty Coal Company и Texas Petrochemical Company. Занимает должность независимого директора и председателя комитета по аудиту в компании «ЕвроХим».

Образование и квалификация

Имеет степень бакалавра технических наук и MBA Калифорнийского университета в Беркли.

Состав Совета директоров АО «СУЭК» по состоянию на 31 декабря 2014 года



РИЧАРД ШИС, 52 ГОДА
НЕЗАВИСИМЫЙ НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Ричард Шис был избран членом Совета директоров в июне 2012 года, занимает должность Председателя Комитета по аудиту.

Опыт работы

Имеет большой опыт в сфере организации внутреннего контроля, управления рисками и корпоративной отчетности. Выступает директором и соучредителем консалтинговой компании Independent Audit Limited, специализирующейся на корпоративном управлении. Занимается предоставлением консультационных услуг советам директоров ведущих компаний Великобритании и других стран по всем аспектам управления, особенно по вопросам деятельности комитетов по аудиту, управлению рисками, совершенствованию систем контроля и корпоративной отчетности. Ранее был партнером в аудиторской компании PricewaterhouseCoopers, где занимался консалтингом в области управления рисками; в российском подразделении компании Ричард Шис проработал шесть лет. Начинал профессиональную деятельность в Банке Англии и Министерстве финансов Великобритании.

Образование и квалификация

Имеет степень MBA Лондонского городского университета, с отличием окончил Йоркский университет (Великобритания), получив квалификацию бакалавра гуманитарных наук.



ДМИТРИЙ СТРЕЖНЕВ, 47 ЛЕТ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
(НЕ ЯВЛЯЮЩИЙСЯ НЕЗАВИСИМЫМ)

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Дмитрий Стрежнев был избран членом Совета директоров в июне 2011 года; член Комитета по стратегии.

Опыт работы

Возглавлял ТОО «Агродортехснаб» и ООО «Техснаб-2000» — компании, занимающиеся продажей дорожного и строительного машинного оборудования и оказанием услуг по техническому обслуживанию и ремонту. Занимал пост заместителя директора ЗАО «Дорстройкомплект», специализирующегося на дорожном строительстве, после чего был назначен генеральным директором ОАО «Ликинский автобусный завод». В течение нескольких лет занимал руководящие должности в ООО «Руспромавто» (холдинге, объединяющем предприятия по производству легковых и грузовых автомобилей, автобусов, строительной и дорожной техники) и на автомобильном заводе ОАО «ГАЗ».

Генеральный директор компании «ЕвроХим» с 2003 года, член совета директоров компании с 2007 года. Член совета директоров ООО «Индустриальная венчурная компания»; член наблюдательного совета ТОО «ЕвроХим-Каратау». Кроме того, занимает пост председателя правления в EuroChem Group AG.

Образование и квалификация

С отличием окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «физика», получил степень MBA в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации (в настоящее время — Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации).



НИКОЛАС ПЕЙДЖ, 47 ЛЕТ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
(НЕ ЯВЛЯЮЩИЙСЯ НЕЗАВИСИМЫМ)

Избрание в Совет директоров и членство в комитетах Совета директоров

Николас Пейдж был избран членом Совета директоров в сентябре 2014 года.

Опыт работы

Проработал в компании PricewaterhouseCoopers (PwC) в Великобритании и России 25 лет. С 2003 по 2014 год был партнером компании в Великобритании, а в период с 2013 по 2014 год занимал пост члена правления PwC в Центральной и Восточной Европе и комитета по развитию в ЦВЕ и Великобритании. Работая в PricewaterhouseCoopers, Николас Пейдж специализировался на консультировании финансовых учреждений, организаций, работающих в области стратегических инвестиций, и транснациональных корпорациях по вопросам местных и международных сделок слияния и поглощения, IPO и реструктуризации.

Член неисполнительного стратегического консультационного совета Школы бизнеса и экономики Лафборского университета в Великобритании.

Образование и квалификация

С отличием окончил Лафборский университет, получив ученую степень бакалавра технических наук; также является членом (FCA) Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW).

Органы управления

Органами управления АО «СУЭК» являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров — высший орган управления АО «СУЭК», принимающий решения по наиболее значимым вопросам деятельности компании, в том числе о внесении изменений в Устав, реорганизации и ликвидации Общества, увеличении или уменьшении уставного капитала, распределении прибыли, избрании Совета директоров и внешнего Аудитора.

На протяжении 2014 года у АО «СУЭК» был единственный акционер, который принимал решения, отнесенные к в сфере компетенции собрания. В течение отчетного года была одобрена новая редакция Устава, изменен состав Совета директоров и одобрен ряд крупных сделок. В рамках годового общего собрания единственный акционер утвердил годовой отчет и финансовую отчетность за 2013 год, избрал Совет директоров в новом составе и в очередной раз назначил КПМГ в качестве внешнего аудитора на 2014 год.

Совет директоров

Совет директоров несет ответственность за реализацию стратегии, согласованной между акционерами, Советом и менеджментом. Основная цель Совета директоров состоит в обеспечении эффективного управления компанией, использовании стратегических возможностей, создании условий для устойчивого развития СУЭК в долгосрочной перспективе и увеличении стоимости активов компании, а также в обеспечении защиты интересов акционеров и раскрытии достоверной информации об АО «СУЭК».

С 2005 года в состав Совета директоров АО «СУЭК» входят независимые директора. По состоянию на 31 декабря 2014 года пять из девяти директоров (за исключением Председателя) являлись независимыми. Критерии независимости директора закреплены в Положении о Совете директоров и соответствуют рекомендациям кодексов корпоративного управления Великобритании и России.

Члены Совета директоров переизбираются ежегодно в силу требований российского законодательства. В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту представлены только независимые директора с необходимым опытом работы.



¹ Генеральный директор также выступал в роли члена Совета директоров и Председателя Правления.

В Совет директоров входят компетентные профессионалы с большим опытом работы. Глубокое знание отрасли и солидный профессиональный опыт членов Совета способствуют качественному стратегическому управлению. В 2014 году в состав Совета вошел Николас Пейдж, имеющий опыт оказания консультационных услуг ведущим мировым компаниям в различных отраслях по вопросам внутренних и международных сделок слияния и поглощения, IPO и реструктуризации.

Неисполнительные директора работают в тесном взаимодействии с менеджментом АО «СУЭК» и хорошо осведомлены о состоянии дел в компании, что позволяет Совету принимать максимально объективные и взвешенные решения. Директора регулярно получают ежемесячные отчеты менеджмента в период между заседаниями Совета, уведомления о важных событиях и обзоры о ситуации на рынках и в угольной промышленности.

Члены Совета директоров проводят консультации с отраслевыми экспертами, посещают производственные объекты компании. В ходе таких визитов директора могут лично оценить состояние наших активов, пообщаться с представителями руководства предприятий, оценить уровень корпоративной культуры компании.

 Более подробная информация о посещениях членами Совета директоров производственных объектов представлена на с. 106.

Для членов Совета открыта информация о работе всех комитетов и возможность присутствия на заседаниях любых комитетов. Директора реализуют это право на практике: как правило, рассмотрение сложных вопросов проходит в расширенном составе, в обсуждениях участвуют большинство членов Совета и представители менеджмента, обладающие необходимой компетенцией.

Работу Совета директоров и комитетов обеспечивает Корпоративный секретарь. Корпоративный секретарь и Генеральный директор обеспечивают заблаговременное предоставление членам Совета материалов к заседаниям. Документооборот Совета директоров и комитетов ведется на двух языках: русском и английском. В работе Совета применяются мобильные технологии, позволяющие директорам работать с информацией дистанционно удобным для них способом — через iPad, ноутбук или веб-браузер.

Состав Совета директоров

На 31 декабря 2014 года в Совете директоров были представлены девять членов:

- Клаус-Дитер Бек;
- Александр Ландиа;
- Ярослав Мил;
- Андрей Мельниченко;
- Николас Пейдж;
- Кент Поттер;


- Владимир Рашевский;
- Дмитрий Стрежнев;
- Ричард Шис.

 Биографические сведения о членах Совета директоров представлены на с. 100–102.

Председателем Совета директоров на протяжении всего года выступал Андрей Мельниченко. Члены Совета директоров акциями АО «СУЭК» в течение отчетного периода не владели.

Заседания Совета директоров

Совет работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год с полугодовыми корректировками. В 2014 году Совет директоров провел семь очных (в том числе одно выездное) и двенадцать заочных заседаний. Явка на все очные заседания была стопроцентной, и только в одном заочном заседании приняли участие не все директора.

 Информация об участии членов Совета директоров компании в заседаниях Совета представлена на с. 105.

Оценка эффективности работы Совета директоров

Деятельность Совета директоров оценивается на регулярной основе. В 2014 году ежегодная оценка была проведена под руководством Комитета по кадрам и вознаграждениям в форме анкетирования, при котором каждый директор оценивал различные аспекты деятельности Совета.

В развернутых комментариях директора выражали степень удовлетворенности деятельностью Совета и предлагали конкретные шаги для улучшений. В целом Совет выразил удовлетворенность сроками предоставления материалов и организацией заседаний. Вместе с тем поступило предложение придать дальнейшим дискуссиям более стратегический характер, что облегчило бы выбор оптимальных решений по увеличению акционерной стоимости компании и эффективности распределения капитала.

Результаты деятельности Совета директоров

Наряду с постоянными вопросами (пересмотр стратегии, бюджетное и инвестиционное планирование, постановка целей для руководителей высшего звена и оценка их реализации), на заседаниях рассматривались стратегические инициативы, одобрялись новые назначения и крупные сделки, анализировались вопросы финансового обеспечения в долгосрочной и краткосрочной перспективе.

В условиях нестабильной рыночной ситуации в отчетном году Совет директоров уделял повышенное внимание сохранению стабильности бизнеса и оперативной реакции на изменения экономической среды. Менеджмент АО «СУЭК» разрабатывал адекватные меры, позволяющие снизить воздействие негативной рыночной конъюнктуры и влияние ослабления рубля. В числе таких мер строгий контроль инвестиций — реализация только тех проектов, которые согласуются со стратегическими приоритетами

и обеспечивают высокий уровень рентабельности. В компании продолжалось внедрение программы повышения операционной эффективности и сокращения издержек (в том числе производственных).

Непреложным приоритетом Совета директоров оставались вопросы промышленной безопасности. Подробно анализировались причины нештатных ситуаций, остановок производства и несчастных случаев. Совет проводил оценку действий руководства и мер, направленных на предотвращение подобных ситуаций в дальнейшем. Совет директоров поддерживал открытый диалог с менеджментом компании и уделял пристальное внимание всем аспектам деятельности в этом направлении, что в конечном итоге позволило установить фактические причины сбоев и нештатных ситуаций и выработать предупредительные меры на будущее.

Основное внимание Совета в 2014 году уделялось стратегическому развитию компании в целом, а также отдельных сегментов бизнеса компании: в первую очередь, производству, транспортировке и сбыту. Была актуализирована сводная стратегия на десять лет, уточнены целевые векторы по сегментам и стратегии буроугольных и каменноугольных предприятий, определены показатели успешного достижения стратегических целей. Также были рассмотрены планы в отношении предприятий, демонстрирующих недостаточную рентабельность, и непрофильных видов деятельности.

Реализован комплекс мер по повышению эффективности предприятий компании и компенсации неблагоприятной конъюнктуры угольного рынка. Несмотря на период экономической нестабильности в отрасли и снижения цен на уголь, Совет директоров поддержал ряд решений руководства по расширению ресурсной базы, наращиванию

добывающих, обогатительных, а также перевалочных мощностей с расчетом на восстановление рынков в долгосрочной перспективе.

Совет проанализировал целесообразность перестройки системы управления в период серьезного кризиса на угольном рынке. Завершен предварительный этап трансформации системы управления и организационной структуры, а также частично проведен анализ показателей эффективности; данные меры призваны обеспечить более полное понимание руководителями среднего звена важности достижения необходимого уровня рентабельности капитала в каждом сегменте деятельности компании. Был также разработан план действий для достижения этой цели.

По итогам 2014 года Совет директоров оценил успешность достижения топ-менеджерами поставленных целей в части реализации стратегических приоритетов компании.

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер вознаграждения членам Совета директоров устанавливается с учетом исполнения ими своих основных обязанностей, а также с учетом членства и исполнения обязанностей председателя в комитетах Совета. Кроме того, члены Совета директоров имеют право на полную компенсацию всех обоснованных расходов, которые они понесли в связи с выполнением обязанностей членов Совета директоров компании.

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2014 году, составил 915 888 долл. США. Общая сумма компенсации расходов, понесенных членами Совета директоров в 2014 году, составила 21 804 долл. США.

Участие в заседаниях Совета директоров в 2014 году

Член Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегиям
Общее количество заседаний¹	7 (12)²	8³	6 (3)	6
Клаус-Дитер Бек	7 (12)	–	6 (3)	6
Александр Ландиа	7 (12)	–	6 (3)	6
Ярослав Мил	7 (11) ⁴	–	6 (3)	–
Андрей Мельниченко	7 (12)	–	–	6
Николас Пейдж	3 (4) ⁵	–	–	–
Кент Поттер	7 (12)	8	–	–
Владимир Рашевский	7 (12)	–	–	6
Дмитрий Стрежнев	6 (12) ⁶	–	–	6
Ричард Шис	6 (12) ⁷	8	–	–

¹ В скобках указано количество заочных заседаний.

² В том числе шесть очных заседаний и одно выездное заседание.

³ В том числе шесть очных заседаний и две телефонных конференции.

⁴ Ярослав Мил не принимал участие в заседании Совета директоров 23 декабря 2014 года.

⁵ Николас Пейдж вошел в состав Совета директоров 18 сентября 2014 года.

⁶ Дмитрий Стрежнев не принимал участие в заседании Совета директоров 19 июня 2014 года.

⁷ Ричард Шис не принимал участие в заседании Совета директоров 18 декабря 2014 года.



Выездные заседания Совета директоров

Для знакомства с производством, получения более полного представления о проблемах предприятий и оценки результатов внедрения новых технологий и стандартов безопасности Совет совершает поездки на производственные предприятия.

В июне 2014 года состоялось выездное заседание Совета директоров, в ходе которого директора посетили разрез «Тугнуйский», ознакомились с тем, как реализуется стратегия развития предприятия, как ведутся горные и взрывные работы, осуществляется ремонт техники и оборудования, а также побывали на обогатительной фабрике «Тугнуйская» и других объектах.

В рамках выездного заседания члены Совета директоров имели возможность пообщаться с региональным менеджментом, лично узнать о проблемах предприятия, поздравить работников с трудовыми рекордами. Обсуждались планы по развитию предприятия и инфраструктуры, в том числе железнодорожного комплекса и ремонтной базы. Особое внимание было уделено аспектам безопасности, условий труда и охраны окружающей среды, была проработана тема рекультивации земель. Совет директоров ознакомился с политикой по работе с персоналом и с планами по социальному развитию близлежащего поселка Саган-Нур.

Чтобы лично проконтролировать ситуацию в сфере промышленной безопасности, члены Комитета по кадрам и вознаграждениям в апреле посетили производственные предприятия Кузбасса. В ходе поездки Комитет убедился в удовлетворительном состоянии уровня промышленной безопасности на предприятиях, отметил значительный прогресс в отношении персонала к вопросам безопасности, а также повышение квалификации руководителей производственных предприятий.

При посещении Кузбасса члены Комитета также оценили возможности повышения операционной эффективности предприятий и ознакомились с тем, как реализуются программы повышения производительности проходки и сокращения сроков перемонтажей.

Кроме того, независимый директор Клаус-Дитер Бек, обладающий большим опытом работы в отрасли, в четвертом квартале 2014 года посетил шахты «Польсаевская», «Комсомолец» и ряд других предприятий в Кемеровской области. По итогам рабочей поездки Клаус-Дитер Бек представил руководству компании свои рекомендации по повышению уровня промышленной безопасности и операционной эффективности, которые в настоящее время реализуются в масштабах всей компании.

Такие поездки помогают членам Совета директоров оценить возможность применения передовых зарубежных технологий, в частности, используемых на американских угольных шахтах, лучше понять особенности угольной промышленности в России и ограничения российской нормативно-правовой базы.

Комитеты Совета директоров

Комитет по стратегии

Состав Комитета



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)



КЛАУС-ДИТЕР БЕК




ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА



ДМИТРИЙ СТРЕЖНЕВ

 Биографические сведения о членах Комитета по стратегии представлены на с. 100–102.

Сфера компетенций


- Подготовка рекомендаций Совету директоров в части долгосрочной и среднесрочной стратегии развития АО «СУЭК»
- Анализ инвестиционных инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка решений, которые позволят АО «СУЭК» извлечь наибольшую выгоду из стратегических преимуществ и воспользоваться новыми возможностями
- Оценка реакции АО «СУЭК» на меняющуюся макроэкономическую и рыночную ситуацию, анализ финансового состояния компании, реализация и контроль крупных инвестиционных проектов
- Определение производственных приоритетов АО «СУЭК» и оценка операционной эффективности менеджмента
- Оценка крупных инвестиционных проектов
- Осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом

6

ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ В 2014 ГОДУ

Результаты работы в 2014 году

- Комитет пересмотрел сводную стратегию АО «СУЭК» на десять лет, а также отдельные стратегии по сегментам и направлениям. В частности, были рассмотрены стратегии развития буроугольных и каменноугольных активов, предприятий Кузбасса и Хакасии, а также стратегия развития разреза «Тугнуйский».
- Был реализован комплекс мер, направленных на повышение конкурентоспособности компании. Проанализирована ситуация и приняты планы действий в отношении предприятий, демонстрирующих недостаточную рентабельность.
- Комитет одобрил ряд стратегических инициатив менеджмента по расширению ресурсной базы с учетом долгосрочных прогнозов восстановления рынка. Были подробно рассмотрены инвестиционные проекты по разработке Апсатского и Кабактинского месторождений и отработке участка «Магистральный». Проведен анализ проектов по увеличению проектной мощности разрезов «Заречный» и «Камышанский».
- Был проведен мониторинг проекта по увеличению объема перевалки на Ванинском балкерном терминале. Скорректированы целевые показатели основных инвестиционных проектов по увеличению мощности шахт им. В. Д. Ялевского и «Котинская».
- Комитетом были рассмотрены вопросы, направленные на повышение доходности бизнеса. В частности, проанализированы возможности наращивания обогатительных мощностей и продвижения продукции на перспективных высокодоходных рынках. В целях уменьшения производственных издержек Комитет поддержал программу развития вспомогательных предприятий.
- В рамках совершенствования процессов инвестиционного планирования Комитет одобрил методику определения отдельных макроэкономических параметров для целей прогнозирования и методику трансфертного ценообразования.

 Более подробная информация о посещаемости заседаний Комитета по стратегии представлена на с. 105.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета




АЛЕКСАНДР ЛАНДИЯ (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)



КЛАУС-ДИТЕР БЕК



ЯРОСЛАВ МИЛ

 Биографические сведения о членах Комитета по кадрам и вознаграждениям представлены на с. 100–102.

Сфера компетенций

- Поддержка менеджмента в вопросах кадровой стратегии, назначений и вознаграждений, корпоративного управления и социальной политики
- Надзор за соблюдением норм промышленной и экологической безопасности на предприятиях компании и мониторинг соответствующей системы ключевых показателей
- Обеспечение преемственности руководителей высшего звена и формирование кадрового резерва
- Разработка и оценка программ развития руководителей различных уровней
- Оценка соответствия системы промышленной безопасности нормативным и внутренним требованиям, анализ эффективности соответствующих контрольных механизмов

6

ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ
В 2014 ГОДУ

3

ЗАОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЯ
В 2014 ГОДУ

Результаты работы в 2014 году

- Комитетом было проанализировано состояние дел в сфере управления персоналом за 2013—2014 годы.
- В кризисных условиях СУЭК, как и другие компании, принимал решения, направленные на сокращение издержек. Комитет проанализировал экономический эффект потерь от внеплановых простоев, рассмотрел взаимосвязь между расходами на персонал и производительностью труда.
- Были подведены итоги проекта по нормированию труда, который позволил повысить производительность и оптимизировать фонд заработной платы. В результате комплексной работы Комитет заключил, что решения по сокращению издержек, в том числе в части управления персоналом, были сбалансированными и не сказались на операционной эффективности компании.
- Проводился мониторинг мер по повышению промышленной безопасности и совершенствованию системы охраны труда. Члены Комитета лично посетили две шахты в Кузбассе (в том числе шахту им. В. Д. Ялевского, где в прошлом году произошла авария) с целью убедиться в достаточности мер безопасности на производстве. По итогам технического аудита RAG 2013 года были определены подходы к дальнейшему развитию функции безопасности производства.
- Были рассмотрены вопросы укомплектования производственных единиц квалифицированным персоналом. Особое внимание уделялось состоянию дел на предприятиях, расположенных в удаленных районах со сложными климатическими условиями, где традиционно наблюдается дефицит специалистов (например, Ургал).
- В рамках совершенствования бизнес-процессов была пересмотрена организационно-функциональная структура Производственного блока компании.
- Комитет подвел итоги достижения менеджерами целей за 2013—2014 годы и согласовал цели на 2014—2015 годы.
- Были рассмотрены программы мотивации за реализацию важных задач и проектов, в том числе стратегии перемонтажей, программы повышения эффективности проходки и программы повышения эффективности оборудования для открытых горных работ.
- Были приняты меры, направленные на поддержку преемственности руководителей различных уровней, в том числе состоялось обсуждение с менеджментом планов по развитию требуемых компетенций, оказано содействие в привлечении в компанию новых профессионалов, подготовлены рекомендации по назначениям на ключевые исполнительные должности в области работы с персоналом и информационных технологий.
- Под руководством Комитета была проведена ежегодная оценка работы Совета директоров.



Более подробная информация о посещаемости заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям представлена на с. 105.

Комитет по аудиту


Состав Комитета



РИЧАРД ШИС (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)



КЕНТ ПОТТЕР

 Биографические сведения о членах Комитета по аудиту представлены на с. 101–102.

Сфера компетенций

- Обеспечение полноты и достоверности финансовой отчетности
- Контроль за подготовкой управленческой и годовой финансовой отчетности, анализ заключений независимого аудитора и писем с рекомендациями менеджменту компании
- Оценка эффективности деятельности независимого аудитора
- Оценка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками
- Курирование работы Службы внутреннего контроля и аудита компании, в том числе ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ общей эффективности аудиторской деятельности

6

ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ
В 2014 ГОДУ

2

КОНФЕРЕНЦ-ЗВОНКА
В 2014 ГОДУ

Результаты работы в 2014 году

- Проведена оценка рисков аудита и объема раскрываемой информации.
- Комитет оценил эффективность деятельности внешнего аудитора, размер его вознаграждения и степень независимости. Осуществлен анализ соблюдения политики предоставления неаудиторских услуг. Проведены встречи с представителями аудитора без участия менеджмента.
- Проведена оценка стратегических КПЭ в части внешней отчетности.
- Разработан ряд инициатив по совершенствованию годового и корпоративного социального отчетов. Особое внимание уделялось проверке нефинансовой информации.
- На ежеквартальной основе Комитет рассматривал отчеты Службы внутреннего контроля и аудита компании, а также утвердил планы внутренних аудиторских проверок и бюджет Службы.
- Проведена комплексная оценка эффективности Службы внутреннего контроля и аудита. Помимо прочего, были проанализированы такие аспекты работы Службы, как планирование, содержание и формат отчетов, объем проверок, методика аудита, взаимодействие с менеджментом, представление отчетности менеджменту и Комитету, управление персоналом, его обучение и профессиональное развитие.
- Комитет продолжил работу по совершенствованию системы управления рисками. В основном рассматривались подходы к управлению ключевыми рисками и рисками в сфере информационных систем.
- Проведена оценка эффективности применения антимонопольной политики. Комитет выразил удовлетворение тем, как выстроено взаимодействие с Федеральной антимонопольной службой.
- Осуществлялся надзор за соблюдением требований в области антикоррупционного законодательства. С целью определения тенденций в изменении уровня безопасности компании проведена оценка состояния процедур в сфере противодействия коррупции и отчетов о случаях экономических преступлений.
- Проведен анализ работы по совершенствованию механизмов контроля инвестиционного процесса. В частности, была оценена система отчетности по инвестиционным проектам, доработанная в части управления, сроками и стоимостью проектов.
- Комитетом инициирована работа по пересмотру структуры и содержания Кодекса корпоративного поведения.

 Более подробная информация о посещаемости заседаний Комитета по аудиту представлена на с. 105.

Правление

Общие сведения

Руководство текущей деятельностью АО «СУЭК» осуществляется исполнительными органами общества — Генеральным директором и Правлением. Генеральный директор общества избирается на неопределенный срок. Владимир Рашевский занимает должность Генерального директора АО «СУЭК» с 2004 года, а должность Председателя Правления общества — с 2005 года.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров. В соответствии с уставом АО «СУЭК» при Правлении могут создаваться специальные комитеты и комиссии.

Основные задачи Генерального директора и Правления состоят в разработке производственных планов и программ оптимизации и обеспечении их выполнения, а также в своевременной и эффективной координации выполнения решений органов управления общества.

Состав Правления

В 2014 году персональный состав Правления АО «СУЭК» не изменился по сравнению с предыдущим годом.

По состоянию на 31 декабря 2014 года в состав Правления входили:

- Владимир Рашевский, Генеральный директор;
- Владимир Артемьев, Директор по производственным операциям;
- Игорь Грибановский, Коммерческий директор;
- Кузьма Марчук, Главный финансовый директор.

 Биографические сведения о членах Правления представлены на с. 113.

В работе очных заседаний Правления на постоянной основе принимали участие девять ключевых руководителей АО «СУЭК», не являющихся членами Правления:

- Александр Долгополов, Руководитель Службы внутреннего контроля и аудита (член Комитета по рискам, Комитета по информационным технологиям, Комитета по промышленной безопасности, Комитета по закупкам и Бюджетного комитета);
- Сергей Григорьев, Директор по связям и коммуникациям (член Комитета по промышленной безопасности);
- Денис Илатовский, Директор по логистике (член Комитета по рискам и Комитета по информационным технологиям);
- Андрей Миронов, Директор по общим вопросам (член Комитета по рискам, Комитета по промышленной безопасности и Комитета по закупкам);
- Александр Редькин, Директор по юридическим вопросам;
- Дмитрий Сиземов, Директор по информационным технологиям (член Комитета по информационным технологиям);
- Сергей Твердохлеб, Директор департамента корпоративной политики и специальных проектов (член Комитета по рискам, Инвестиционного комитета и Бюджетного комитета);
- Ирина Зайцева, Директор по закупкам (член Комитета по рискам, Комитета по информационным технологиям, Инвестиционного комитета, Комитета по закупкам и Бюджетного комитета);
- Ахмед Бедрединов (до 7 апреля 2014 года), Директор по персоналу и администрации;
- Дмитрий Сыромятников (с 8 сентября 2014 года), Директор по персоналу и администрации (член Комитета по информационным технологиям, Комитета по промышленной безопасности и Бюджетного комитета).

Заседания Правления

Основные направления работы Правления в 2014 году:

- Разработка и реализация программ оптимизации процессов логистики, управления персоналом и информационными технологиями, а также отдельных производственных процессов;
- Выполнение утвержденных бюджетных и производственных показателей в условиях общей экономической рецессии, неблагоприятной рыночной конъюнктуры и сохранения тенденции к снижению цен на уголь;
- Систематический контроль реализации основных мероприятий, связанных с управлением ключевыми рисками;
- Повышение производительности труда по всем направлениям деятельности;
- Обеспечение деятельности, направленной на снижение производственного травматизма и развитие культуры безопасного поведения на рабочем месте;
- Совершенствование управленческой, операционной и юридической структур;
- Руководство осуществлением инвестиционной программы, совершенствование инвестиционного процесса, внедрение эффективных стандартов управления проектами;
- Совершенствование принципов социальной политики АО «СУЭК».

Комитеты Правления

В 2014 году при Правлении действовало шесть специализированных комитетов, которые обеспечивали взаимодействие ключевых менеджеров и экспертов по профильным вопросам деятельности:

- Комитет по рискам
- Комитет по промышленной безопасности
- Инвестиционный комитет
- Комитет по закупкам
- Комитет по информационным технологиям
- Бюджетный комитет

Председателем всех комитетов Правления является Председатель Правления, Генеральный директор АО «СУЭК» Владимир Рашевский.

Комитет по рискам

В 2014 году Комитет по рискам уделял пристальное внимание анализу, мониторингу и минимизации основных рисков компании. В соответствии с решениями и рекомендациями Комитета по аудиту при Совете директоров Комитет также рассматривал отчеты других комитетов Правления по итогам 2014 года в части управления рисками.

Комитет по промышленной безопасности

В 2014 году Комитет по промышленной безопасности провел пять заседаний. По итогам заседаний приняты решения по ряду вопросов в части обеспечения промышленной безопасности, включая:

- обеспечение деятельности, направленной на предотвращение и сокращение производственного травматизма, а также развитие культуры безопасного поведения на рабочем месте;
- подведение итогов реализации «Комплексного плана мероприятий по обеспечению нормируемого уровня промышленной безопасности, направленных на предотвращение аварий и травмирования персонала на производственных объектах»;
- подведение итогов внутренних проверок состояния промышленной безопасности на региональных производственных предприятиях и практическая реализация предложений внешних аудиторов по результатам аудитов состояния промышленной безопасности шахт Кузбасса.

Инвестиционный комитет

В 2014 году Инвестиционный комитет рассматривал вопросы формирования и выполнения инвестиционного бюджета АО «СУЭК».

Основное внимание уделялось:

- методике инвестиционного процесса;
- анализу LoM-моделей добывающих активов;
- рассмотрению и утверждению инвестиционных проектов;
- мониторингу и подведению итогов реализации инвестиционных проектов.

Комитет по закупкам

В 2014 году Комитетом по закупкам было одобрено приобретение материально-технических ресурсов и услуг на сумму около 260 млн долл. США.

Основные решения Комитета в 2014 году:

- утверждены программа и методика закупки отдельных видов материально-технических ресурсов и услуг, а также единые правила и процедуры осуществления закупочной деятельности, критерии выбора поставщиков/подрядчиков и регламентации деятельности предприятий АО «СУЭК»;
- утверждена конкурсная документация для последующего проведения многоэтапных тендеров на закупку материально-технических ресурсов и централизованных конкурсов на консолидированную закупку услуг по транспортировке угля и вскрыши, а также на поставки спецтехники и предоставление услуг по бурению дегазационных скважин и переработке угля;
- утверждены проекты оптимизации различных бизнес-процессов и сокращения затрат, в том числе проекты по долгосрочной фиксации цен основных подрядчиков, диспетчеризации транспортных услуг и увеличению объемов складирования;
- выработаны решения по устранению недостатков в процессах снабжения на предприятиях АО «СУЭК», выявленных в ходе проверок службой внутреннего контроля и аудита.

Комитет по информационным технологиям

В 2014 году для обеспечения реализации утвержденной ИТ-стратегии была пересмотрена и активизирована работа Комитета по информационным технологиям. Комитет провел пять заседаний, а также сформировал рабочие группы для контроля реализации проекта по автоматизации направлений «Сбыт» и «Логистика». Помимо прочего, Комитет утвердил критерии успешной реализации ИТ-стратегии АО «СУЭК» и результаты мониторинга рисков в области информационных технологий.

Бюджетный комитет

В 2014 году Бюджетным комитетом были рассмотрены и утверждены:

- ключевые задачи по выработке методики бюджетного процесса, новые принципы бюджетирования и новые форматы финансовой отчетности;
- макропараметры для бюджета и сетевой план-график подготовки бюджета;
- итоги выполнения производственных и экономических бюджетов 2014 года и целевые производственно-экономические показатели на 2015 год;
- целевые бюджетные показатели основных структурных подразделений компании.

Вознаграждение членов Правления

Система вознаграждения членов Правления и Генерального директора АО «СУЭК» состоит из постоянной (должностной оклад) и переменной (премия) составляющих, а также из премий по программе долгосрочного стимулирования за реализацию конкретных стратегических проектов. Должностной оклад устанавливается исходя из должностных обязанностей соответствующего руководителя. Переменная составляющая заработной платы направлена на мотивацию достижения стратегических целей СУЭК, а также на привлечение и удержание ключевых руководителей в составе менеджмента компании.

Определение размера годовой премии производится по результатам достижения плановых ключевых показателей эффективности, которые устанавливаются ежегодно для каждого члена Правления и Генерального директора индивидуально на основе тщательного анализа стратегических целей компании. Совокупный размер вознаграждения, выплаченного членам Правления и Генеральному директору АО «СУЭК» по итогам работы в 2014 году, составил 6,5 млн долл. США.

Правление АО «СУЭК»



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 41 ГОД
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Назначение членом Правления
 Назначен членом Правления в августе 2005 года.



Биография Владимира Рашевского представлена на с. 100.



ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ, 49 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ
ОПЕРАЦИЯМ

Назначение членом Правления
 Назначен членом Правления в январе 2007 года.

Опыт работы

В течение 15 лет работал в производственном объединении «Гуковуголь», начав карьеру с должности горного мастера на шахте «Западная». В 1998 году был назначен на должность генерального директора ОАО «Гуковуголь», которую занимал четыре года. В 2002 году возглавил департамент угольной промышленности Министерства энергетики РФ, в 2004 году был назначен руководителем управления горного надзора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). В 2006 году вступил в должность Директора по производственным операциям АО «СУЭК».

Награжден Орденом Мужества за операцию по спасению шахтеров при аварии и знаками «Шахтерская слава» всех трех степеней.

Образование и квалификация

Окончил Новочеркасский политехнический институт с квалификацией «горный инженер», имеет степень доктора технических наук.



ИГОРЬ ГРИБАНОВСКИЙ, 42 ГОДА
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Назначение членом Правления
 Назначен членом Правления в январе 2007 года.

Опыт работы

С 1996 года по 2001 год работал в московском представительстве японской компании Nichimen в департаменте угля и металлов. С 2001 года по 2005 год возглавлял экспортное направление в ОАО «Востсибуголь», ОАО «Росуглесбыт» и АО «СУЭК». В 2005 году был назначен управляющим директором SUEK AG (Швейцария). Работает в должности Коммерческого директора АО «СУЭК» с 2007 года.

Образование и квалификация

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «обработка металлов давлением». Учился в аспирантуре Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова (экономический факультет) по специальности «экономика социальной сферы».



КУЗЬМА МАРЧУК, 41 ГОД
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР

Назначение членом Правления
 Назначен членом Правления в декабре 2011 года.

Опыт работы

С 1995 года по 1997 год работал в финансовой сфере в компаниях Deloitte & Touche, ООО «Росэкспертиза» и ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат» (НГМК). В 1997 году начал работать в ГК «ПРОТЕК», а в 1998 году был назначен вице-президентом по финансам и вошел в совет правления компании.

С 2004 года по 2010 год работал в ОАО «Уралкалий» в должности вице-президента по финансам, а с 2007 года был членом совета директоров. Руководил проектом по первичному размещению акций (IPO) ОАО «Уралкалий» на Лондонской фондовой бирже в 2007 году и проектом продажи ОАО «Уралкалий» группе стратегических инвесторов в 2010 году. В АО «СУЭК» пришел в 2011 году на должность Главного финансового директора.

Образование и квалификация

В 1995 году окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «внешнеэкономическая деятельность предприятий, организаций», в 1996 году — физический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

Исполнительный менеджмент АО «СУЭК»



ДЕНИС ИЛАТОВСКИЙ, 43 ГОДА
ДИРЕКТОР ПО ЛОГИСТИКЕ

Назначение на должность

Приступил к работе в должности Директора по логистике в 2012 году.

Опыт работы

В 1994 году начал работать в промышленной группе «МАИР». В 1996 году был назначен директором по экспорту. В 2000 году работал генеральным директором ОАО «Саратовский завод метизов». С 2002 года назначен вице-президентом группы, курировал инвестиции, ИТ, логистику. С 2008 года работал в ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК), где одновременно занимал должности генерального директора ООО «Балтийский металлургический терминал» (Усть-Луга) и директора по логистике ОМК.

Образование и квалификация

В 1994 году окончил Московский государственный институт стали и сплавов. В 2011 году получил степень MBA Школы менеджмента Антверпенского университета (Бельгия) и Института бизнеса и делового администрирования.



ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ, 48 ЛЕТ

ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ И АДМИНИСТРАЦИИ

Назначение на должность

Приступил к работе в должности Директора по персоналу и администрации в сентябре 2014 года.

Опыт работы

В начале карьеры более шести лет работал врачом. С 1997 года по 2004 год работал в американской фармацевтической компании Bristol-Myers Squibb, где последовательно занимал должности медицинского представителя, регионального менеджера, менеджера по обучению и менеджера по эффективности продаж.

С 2004 года по 2005 год занимал должность директора по персоналу Всероссийского алюминиево-магниевого института. В 2005–2007 годы был переведен на работу в ООО «РУСАЛ — управляющая компания», где работал начальником отдела подбора персонала и директором департамента компенсаций, планирования и подбора персонала. С 2007 года по 2008 год, а также с 2012 года по 2014 год занимал должность директора по персоналу и связям с общественностью ОАО «Кировский завод». С апреля 2008 года по февраль 2012 года работал Директором по персоналу и администрации АО «СУЭК». Спустя два года, в 2014 году, вернулся на эту должность.

Образование и квалификация

С отличием окончил Санкт-Петербургскую государственную педиатрическую медицинскую академию. В 2005 году прошел программу «Управление персоналом» МСЕ (Бельгия).



СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ, 58 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ И КОММУНИКАЦИЯМ

Назначение на должность

Приступил к работе в должности Директора по связям и коммуникациям в феврале 2007 года.

Опыт работы

Начал карьеру в Союзе советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами. С 1984 года по 1990 год работал в Международном отделе ЦК КПСС, затем в аппарате Президента СССР (пресс-служба). Работал политическим обозревателем и комментатором, советником председателя ФГУП ВГТРК, начальником секретариата управляющего делами Президента РФ в 2001 году.

С 2004 года по 2006 год был вице-президентом Национального резервного банка, затем работал заместителем генерального директора «Национальной резервной корпорации». В 2014 году был избран членом Общественной палаты Российской Федерации и затем назначен председателем Комиссии по развитию реального сектора экономики Общественной палаты Российской Федерации.

Образование и квалификация

Окончил Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова. Имеет степень магистра государственного управления Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди, а также степень доктора философии Школы права и дипломатии им. О. Б. Флетчера при Университете Тафтса (США).



АЛЕКСАНДР РЕДЬКИН, 53 ГОДА
ДИРЕКТОР ПО ЮРИДИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ

Назначение на должность

Приступил к работе в должности Директора по юридическим вопросам в январе 2008 года.

Опыт работы

С 1986 года по 2001 год работал в органах прокуратуры, затем в ОАО «Сиданко» — ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» на должностях директора юридического департамента филиала ОАО «Сиданко» в г. Саратове и руководителя управления правового обеспечения. С 2005 года работает в АО «СУЭК», где сначала занимал должность заместителя Директора по юридическим вопросам, а позже — Директора по юридическим вопросам.

Образование и квалификация

В 1986 году окончил Саратовский юридический институт.



ИРИНА ЗАЙЦЕВА, 38 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ

Назначение на должность

Приступила к работе в должности Директора по закупкам в мае 2011 года.

Опыт работы

С 2002 года по 2011 год работала в ОАО «Уралкалий», где занимала ряд руководящих должностей, в том числе должность директора по материально-техническому обеспечению.

Образование и квалификация

В 1998 году окончила факультет правоведения Пермского государственного университета и в 2001 году — факультет экономики Государственного университета — Высшей школы экономики.



АЛЕКСАНДР ДОЛГОПОЛОВ, 35 ЛЕТ
РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
И АУДИТА

Назначение на должность

Приступил к работе в должности Руководителя Службы внутреннего контроля и аудита в мае 2011 года.

Опыт работы

С 2000 года по 2005 год работал младшим менеджером в департаменте по аудиту горнодобывающих и топливно-энергетических предприятий в аудиторской компании PricewaterhouseCoopers. В 2005 году начал работать в АО «СУЭК» руководителем отдела аудита, а в 2011 году был назначен руководителем Службы внутреннего контроля и аудита.

Образование и квалификация

Окончил факультет международных экономических отношений МГИМО; является членом Института внутренних аудиторов (IIA, США).



АНДРЕЙ МИРОНОВ, 49 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО ОБЩИМ
ВОПРОСАМ

Назначение на должность

Приступил к работе в должности Директора по общим вопросам в июле 2012 года.

Опыт работы

В начале карьеры проходил службу в органах ФСБ. С 2007 года работал в должности заместителя генерального директора по безопасности в нефтяной компании. С 2011 года занимал в ОАО «СУЭК» должность заместителя директора по общим вопросам, с 2012 года является Директором компании по общим вопросам.

Образование и квалификация

Окончил Ленинградское высшее общевойсковое командное училище, Академию ФСБ и Академию народного хозяйства.

Информация о компании

Компания SUEK PLC была создана 13 апреля 2011 года и зарегистрирована в Республике Кипр со штаб-квартирой в Лимассоле. SUEK PLC и ее дочерние общества совместно именуются «Группа». Основная деятельность Группы — добыча и реализация угля.

Основной конечный бенефициар SUEK PLC — Андрей Мельниченко. Материнской компанией SUEK PLC является MADAKE ENTERPRISES COMPANY LIMITED.

К основным активам SUEK PLC относятся Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (АО «СУЭК»), его дочерние предприятия, а также отдельные компании Группы. Кроме того, SUEK PLC владеет сбытовой компанией SUEK AG, которая осуществляет поставки угля на международный рынок.

Корпоративная структура SUEK PLC

Дочерние предприятия Группы (по стране регистрации)	Основная деятельность	2014
Российская Федерация		
АО «СУЭК»	Штаб-квартира	100% активов принадлежат SUEK PLC
Кемеровская область		
ОАО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
Красноярский край		
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	100% активов принадлежат SUEK PLC
АО «Разрез «Березовский»	Добыча бурого угля	100% активов принадлежат SUEK PLC
АО «Разрез «Назаровский»	Добыча бурого угля	100% активов принадлежат SUEK PLC
Республика Хакасия		
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	50% активов принадлежат АО «СУЭК»
АО «Разрез Изыхский»	Добыча каменного угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
Республика Бурятия		
АО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
Забайкальский край		
АО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	100% активов принадлежат SUEK PLC
ООО «Читауголь»	Добыча бурого угля	100% активов принадлежат SUEK PLC
ООО «Арктические разработки» ¹	Добыча коксующегося угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
Хабаровский край		
ОАО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
ЗАО «Дальтрансуголь» ²	Порт	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
Приморский край		
ОАО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	85% активов принадлежат SUEK PLC
ЗАО «ШУ Восточное»	Добыча каменного угля	100% активов принадлежат АО «СУЭК»
ООО «Стивидорная компания «Малый порт» ³	Порт	49,9% активов принадлежат АО «СУЭК»
Мурманская область		
ПАО «ММТП» ⁴	Порт	37,6% активов принадлежат АО «СУЭК»
Швейцария		
SUEK AG	Реализация угля на международном рынке	100% активов принадлежат SUEK PLC

¹ ООО «Арктические разработки» — официальное наименование разреза «Апсатский».

² АО «Дальтрансуголь» — официальное наименование Ванинского балкерного терминала.

³ ООО «Стивидорная компания «Малый порт» — официальное наименование Малого порта.

⁴ ПАО «Мурманский морской торговый порт» — официальное наименование Мурманского морского торгового порта.

Аудиторское заключение Акционерам SUEK PLC



Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности SUEK PLC (далее — «Компания») и его дочерних компаний (далее — «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Романенко А.М.

Директор (доверенность от 1 октября 2013 года № 84/13)
ЗАО «КПМГ»

28 января 2015 года

Москва, Российская Федерация

Аудируемое лицо: SUEK PLC

Акционерная компания с ограниченной ответственностью, зарегистрированная в Республике Кипр 13 апреля 2011 года согласно Закону о компаниях Республики Кипр, глава 113.

Зарегистрировано по адресу: Кипр, Лимассол, Георгиу Катсуноту, 3, КИТАЛЛИДЕС БИЛДИНГ, 3036.

Независимый аудитор: ЗАО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

Закрытое акционерное общество «КПМГ»

Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123317
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

В миллионах долларов США, если не указано иное

	Примечания	2014	2013
Выручка от реализации	6	5 053	5 381
Себестоимость реализованной продукции	7	(2 433)	(2 620)
Транспортные расходы	3.21; 8	(2 022)	(2 192)
Общехозяйственные и административные расходы	9	(115)	(128)
Прочие доходы, нетто		7	4
Прибыль от операционной деятельности		490	445
Финансовые расходы, нетто	10	(133)	(142)
Доход/(расход) от продажи инвестиций		4	(1)
Убыток от курсовых разниц		(1 332)	(197)
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(971)	105
Доход по налогу на прибыль	23	164	28
Чистый (убыток)/прибыль за год		(807)	133
Чистый (убыток)/прибыль, принадлежащие:			
Акционерам материнской компании		(842)	100
Неконтролирующим акционерам		35	33
Чистый (убыток)/прибыль за год		(807)	133
Базовые и разводненные (убыток)/прибыль на акцию (в долларах)	18	(2,05)	0,24

Примечания на с. 123—149 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

В миллионах долларов США, если не указано иное

	Примечания	2014	2013
Чистый (убыток)/прибыль за год		(807)	133
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(1 319)	(272)
Отражение изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в составе прибыли или убытка за вычетом отложенного налога	15	131	(18)
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков за вычетом отложенного налога	15	(79)	(16)
Итого расход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		(1 267)	(306)
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Прирост стоимости от переоценки	4	3 077	2 756
Налоговый эффект прироста стоимости от переоценки	4	(615)	(551)
Актuarные прибыли/(убытки)		19	(6)
Итого доход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		2 481	2 199
Прочий совокупный доход за год		1 214	1 893
Прочий совокупный доход, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		1 274	1 806
Неконтролирующим акционерам		(60)	87
Прочий совокупный доход за год		1 214	1 893
Совокупный доход за год, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		432	1 906
Неконтролирующим акционерам		(25)	120
Совокупный доход за год		407	2 026

Примечания на с. 123—149 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2014 года

В миллионах долларов США

	Примечания	2014	2013
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	11	6 731	6 348
Долгосрочная дебиторская задолженность	24	300	300
Гудвил		83	142
Отложенные налоговые активы	23	137	84
Прочие внеоборотные активы		18	30
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	12	343	455
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	477	400
Налоги к возмещению	14	93	164
Деривативы к получению	15	24	13
Денежные средства и их эквиваленты	16	351	269
Итого активы		8 557	8 205
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	17	—	—
Добавочный капитал		6 251	6 251
Прочий капитал		(8 145)	(8 145)
Резерв по переоценке		3 453	1 982
Резерв по операциям хеджирования		11	(41)
Резерв по пересчету валют		(544)	(218)
Нераспределенная прибыль		1 801	2 566
Принадлежащий акционерам материнской компании		2 827	2 395
Доля неконтролирующих акционеров		218	250
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	19	2 946	2 928
Отложенные налоговые обязательства	23	943	691
Прочие долгосрочные обязательства	20	90	183
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	19	747	785
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	571	851
Обязательства по деривативам	15	161	49
Налоговые обязательства	22	54	73
Итого акционерный капитал и обязательства		8 557	8 205

Примечания на с. 123—149 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

В миллионах долларов США

	Примечания	2014	2013
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(971)	105
Корректировки к (убытку)/прибыли до налогообложения на:			
Убыток от курсовых разниц		1 332	197
Амортизацию основных средств	7, 8	554	592
Финансовые расходы, нетто	10	133	142
Расходы по сомнительным долгам		3	4
(Доход)/расход от продажи инвестиций		(4)	1
Убыток от выбытия основных средств		—	10
Прочее, нетто		(3)	(1)
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение запасов		(114)	(23)
(Увеличение)/уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности		(261)	154
Уменьшение налогов к возмещению (кроме налога на прибыль)		5	38
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(57)	273
Увеличение налоговых обязательств (за исключением налога на прибыль)		22	9
Денежные средства, полученные от операций, нетто		639	1 501
Налог на прибыль уплаченный		(87)	(91)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		552	1 410
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(489)	(761)
Приобретение долгосрочных инвестиций		(16)	—
Проценты полученные		25	42
Займы полученные		—	256
Поступления от продажи долгосрочных инвестиций		4	27
Поступления от выбытия основных средств		6	33
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(470)	(403)
Финансовая деятельность			
Привлечение долгосрочных кредитов и займов		1 444	1 605
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(1 372)	(1 090)
Погашение краткосрочных кредитов и займов, нетто		(4)	(99)
Проценты и комиссии уплаченные	3, 22	(139)	(150)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(7)	(11)
Добавочный капитал, выплаченный акционерам	17	—	(900)
Исполнение опционных соглашений на акции энергетических компаний		—	(207)
Приобретение акций дочерних предприятий		—	(13)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто		(78)	(865)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		78	(32)
Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		82	110
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	16	269	159
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	16	351	269

Примечания на с. 123—149 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

В миллионах долларов США

	Устав- ный капитал	Доба- вочный капитал	Прочий капитал	Резерв по пере- оценке	Резерв по операциям хеджиро- вания	Резерв по пере- счету валют	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадле- жащий акционерам материнской компании	Доля неконтроли- рующих акцио- неров	Итого
Остаток на 1 января 2013 года	—	7 151	(8 145)	—	(7)	11	2 367	1 377	164	1 541
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	—	—	100	100	33	133
Прочий совокупный доход	—	—	—	2 083	(34)	(229)	(6)	1 814	79	1 893
Перенос на счет нераспределенной прибыли	—	—	—	(101)	—	—	93	(8)	8	—
Итого совокупный доход за год	—	—	—	1 982	(34)	(229)	187	1 906	120	2 026
Операции с акционерами материнской компании:										
Приобретение акций дочерних предприятий, нетто	—	—	—	—	—	—	12	12	(23)	(11)
Добавочный капитал, выплаченный акционерам (см. примечание 17)	—	(900)	—	—	—	—	—	(900)	—	(900)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	—	—	—	—	—	—	—	—	(11)	(11)
Итого операции с акционерами материнской компании	—	(900)	—	—	—	—	12	(888)	(34)	(922)
Остаток на 31 декабря 2013 года	—	6 251	(8 145)	1 982	(41)	(218)	2 566	2 395	250	2 645
Чистый убыток за год	—	—	—	—	—	—	(842)	(842)	35	(807)
Прочий совокупный доход	—	—	—	1 533	52	(326)	19	1 278	(64)	1 214
Перенос на счет нераспределенной прибыли	—	—	—	(62)	—	—	58	(4)	4	—
Итого совокупный доход за год	—	—	—	1 471	52	(326)	(765)	432	(25)	407
Операции с акционерами материнской компании:										
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	—	—	—	—	—	—	—	—	(7)	(7)
Итого операции с акционерами материнской компании	—	—	—	—	—	—	—	—	(7)	(7)
Остаток на 31 декабря 2014 года	—	6 251	(8 145)	3 453	11	(544)	1 801	2 827	218	3 045

Примечания на с. 123—149 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

В миллионах долларов США, если не указано иное

1. Общая информация

Компания и ее основная деятельность. SUEK PLC («Компания») была создана 13 апреля 2011 года в Республике Кипр («Кипр»). Офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: Кипр, Лимассол, Георгиу Катсуноту, 3, КИТАЛЛИДЕС БИЛДИНГ, 3036. Компания и ее дочерние общества совместно именуется как Группа. Основная деятельность Группы — добыча и реализация угля.

Основным конечным бенефициаром SUEK PLC является господин Андрей Мельниченко. Материнской компанией SUEK PLC является MADAKE ENTERPRISES COMPANY LIMITED.

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена Советом Директоров SUEK PLC 28 января 2015 года.

2. Основные принципы составления

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), опубликованными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, на дату применения МСФО 1 — «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности», согласно которому предприятия могут оценить объекты основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, по справедливой стоимости и использовать ее в качестве стоимости, принимаемой к учету. Оценка справедливой стоимости основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, проводилась Группой по состоянию на 1 января 2005 года, и данная оценка была принята в качестве условной первоначальной стоимости этих активов;
- прав на добычу полезных ископаемых, отражаемых по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года;
- производных финансовых инструментов и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, отражаемых по справедливой стоимости.

Функциональная валюта. Функциональной валютой российских дочерних предприятий Группы является российский рубль (руб.), используемый в основной экономической среде, в которой предприятия осуществляют свою деятельность. Функциональной валютой Компании и зарубежных торговых предприятий является доллар США.

Валюта представления финансовой отчетности. Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США. Пересчет консолидированной финансовой отчетности производился в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 — «Влияние изменений обменных курсов валют».

Следующие обменные курсы российского рубля к доллару США действовали на 31 декабря и в течение года, закончившегося на эту дату:

	2014	2013
Курс на конец года	56,2584	32,7292
Среднегодовой курс	38,4217	31,8480

Применение новых и измененных стандартов и интерпретаций.

Следующие поправки к стандартам вступили в силу для Группы с 1 января 2014 года:

- *Поправки к МСФО (IAS) 32 «Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств»* разъяснили значение формулировки «в данный момент имеет законодательно установленное право на зачет».
- *Поправки к МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»* исключили требование о раскрытии возмещаемой стоимости, когда генерирующая единица включает гудвилл или нематериальные активы с неопределенным сроком службы, но по которой не было признано обесценение.
- *Поправки к МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: Признание и оценка»* ввели исключение к требованию прекращения учета хеджирования в отношении производного финансового инструмента, если в результате новации этот производный финансовый инструмент переводится на центрального контрагента в результате требований законодательства или нормативно-правового регулирования.
- *Поправки к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам»* пересмотрели подход к признанию и оценке взносов со стороны работников или третьих лиц в рамках планов с установленными выплатами.
- *Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности* (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2014 года, с возможностью досрочного применения) включают изменения к ряду стандартов.

Применение поправок к действующим стандартам не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Следующие новые стандарты и изменения к действующим стандартам не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2014 года и не были применены досрочно:

- *МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»* должен быть выпущен в несколько этапов и в конечном итоге заменит собой МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Первая часть МСФО (IFRS) 9 (была выпущена в ноябре 2009 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) касается вопросов классификации и оценки финансовых активов.
- *МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»* (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 года, с возможностью досрочного применения) вводит единую модель учета выручки по договорам с покупателями.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

2. Основные принципы составления продолжение

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) устраняют противоречия между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 в части определения потери контроля над дочерним предприятием, относящегося к ассоциированному или совместному предприятию.
- Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и к МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) разъясняют использование метода амортизации на основе выручки.
- Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности 2012—2014 (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) включают изменения к ряду стандартов.

В настоящее время Группа проводит оценку влияния данных новых стандартов и изменений к действующим стандартам на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3. Существенные принципы учетной политики

3.1. Принципы консолидации

Дочерние предприятия. Под дочерними предприятиями понимаются предприятия, контролируемые Группой. Группа обладает контролем в том случае, если подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину этого дохода. Консолидированная финансовая отчетность включает показатели финансовой отчетности дочерних предприятий с даты получения контроля и до даты его прекращения. В случае необходимости вносятся поправки к финансовой отчетности дочерних предприятий для приведения используемой ими учетной политики к учетной политике Группы.

Приобретение дочерних предприятий у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Активы, обязательства и условные обязательства дочернего предприятия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Доля неконтролирующих акционеров рассчитывается как их пропорциональная доля в стоимости идентифицируемых активов и обязательств. Убытки, приходящиеся на доли неконтролирующих акционеров в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо на этом счете.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменение доли владения при условии сохранения контроля над дочерним предприятием признается в капитале.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает консолидировать активы и обязательства дочернего предприятия, а также соответствующую долю неконтролирующих акционеров и прочие компоненты капитала дочернего предприятия. При выбытии дочернего предприятия прибыль или убыток, возникший в результате потери контроля, отражается в составе прибыли или убытка за период. Оставшаяся доля участия в активах и обязательствах дочернего предприятия оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии указанная доля отражается в учете как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, или как инвестиции в ассоциированное предприятие или совместную деятельность в зависимости от степени влияния, которое оказывает Группа на объект инвестиции после утраты контроля.

Ассоциированные предприятия. Ассоциированное предприятие — это предприятие, на которое Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует, вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, и в котором она владеет от 20% до 50% голосующих акций. Ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия. Ассоциированные предприятия первоначально признаются по фактической стоимости, увеличенной на сумму затрат по сделке. В последующие периоды после первоначального признания консолидированная финансовая отчетность включает долю Группы в сумме прибыли или убытка, а также долю в прочем совокупном доходе ассоциированного предприятия до даты потери существенного влияния.

3.2. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте учитываются по официальному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в соответствующие функциональные валюты по курсу на дату составления баланса. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибыли или убытка.

Пересчет функциональной валюты в валюту представления отчетности осуществляется в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» следующим образом:

- все активы и обязательства, как монетарные так и немонетарные, переводятся по обменному курсу на каждую отчетную дату;
- все доходы и расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы;
- результирующая курсовая разница включается в капитал и раскрывается отдельно; а также
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного года переводятся по обменным курсам на соответствующие даты. Все статьи отчета о движении денежных средств переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы. Результирующая курсовая разница представляется как эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

3.3. Основные средства

База определения балансовой стоимости основных средств.

Основные средства, имевшиеся в наличии на 1 января 2005 года.

Основные средства, имевшиеся в наличии на 1 января 2005 года, были оценены независимым сертифицированным профессиональным оценщиком. Базой для оценки основных средств являлась их справедливая стоимость, определяемая как стоимость, по которой они могут быть приобретены путем совершения коммерческой операции между осведомленными независимыми сторонами. Справедливая стоимость основных средств, аналоги которых присутствуют на рынке, определялась по их рыночной стоимости.

В то же время существенная часть объектов основных средств, имеющих узкоспециализированное назначение, была оценена по остаточной восстановительной стоимости, которая определяется как текущая стоимость приобретения аналогичного основного средства с такими же функциональными характеристиками. Затем стоимость восстановления основных средств была скорректирована на физический, технологический и экономический износ для приведения к справедливой стоимости.

Полученная справедливая оценка была принята в качестве условно-первоначальной стоимости объектов основных средств в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 1.

Основные средства, приобретенные после 1 января 2005 года.

Основные средства, приобретенные после 1 января 2005 года, учитываются по остаточной стоимости за вычетом убытков от обесценения. Стоимость объектов, построенных хозяйственным способом, включает стоимость израсходованных материалов, прямых расходов по оплате труда, соответствующую сумму накладных расходов и соответствующие капитализированные расходы по кредитам и займам. Если объект основных средств состоит из компонентов, имеющих различный срок полезного использования, эти компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Расходы на замену компонента основных средств, учитываемого отдельно, включаются в стоимость замещаемого компонента. Последующие расходы включаются в стоимость основного средства, если они увеличивают будущие экономические выгоды от использования соответствующего основного средства. Прочие расходы, включая затраты на ремонт, признаются в составе прибыли или убытка в момент возникновения.

Права на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых включают в себя расходы на приобретение прав на добычу и разработку месторождений. Права на добычу полезных ископаемых классифицируются как основные средства и оцениваются по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года.

Справедливая стоимость активов определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств.

Сумма накопленной амортизации на дату переоценки была вычтена из первоначальной стоимости прав на добычу полезных ископаемых, и остаточная стоимость активов была переоценена до справедливой стоимости. Переоценка прав на добычу полезных ископаемых проводится на ежегодной основе.

Сумма дооценки актива, возникшая в результате переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода, за исключением случая, когда такое превышение восстанавливает сумму уценки того же актива, возникшей в результате прошлой переоценки, которая была отражена в составе прибыли или убытка за период. В этом случае сумма дооценки актива в пределах отнесенной на расходы суммы признается в составе прибыли или убытка за период в качестве дохода. Снижение стоимости актива, возникающее в результате его переоценки, относится на расходы в составе прибыли или убытка за период, за исключением случая, когда такое снижение превышает ранее признанную сумму дооценки по тому же активу. В этом случае на соответствующую часть суммы снижения дебетуется прочий совокупный доход.

На конец отчетного периода часть резерва по переоценке, которая равна разнице между амортизационными отчислениями, рассчитанными на базе переоцененной стоимости и рассчитанными на базе первоначальной стоимости до переоценки, переносится на счет нераспределенной прибыли.

Амортизация. Права на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добытого угля в течение срока службы шахты или разреза, рассчитанного на основании данных о доказанных и вероятных запасах угля, или списываются, если данный актив выбывает или обесценивается. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка в пределах суммы, превышающей сумму дооценки, признанной ранее в резерве по переоценке в составе собственного капитала. Величина доказанных и вероятных запасов полезных ископаемых отражает объемы запасов угля, которые могут быть экономически эффективно извлечены в будущем на основании имеющихся лицензий из месторождений угля, и определяется в соответствии с международными правилами по оценке запасов угля.

Материальные основные средства, за исключением прав на добычу полезных ископаемых, амортизируются с применением линейного метода на основании оценки полезного срока службы. Оценка полезного срока службы каждого объекта определяется с учетом ограничений его физического срока службы и текущей оценки запасов, которые могут быть экономически эффективно извлечены, того месторождения полезных ископаемых, где располагается такой объект основных средств, а также с учетом возможных изменений таких оценок в будущем. Расчет остатка полезного срока службы регулярно производится для всех материальных основных средств, при этом изменение сроков службы основных объектов осуществляется регулярно.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств представлены ниже:

- | | |
|---|------------------|
| • Права на добычу полезных ископаемых | в среднем 41 год |
| • Здания, сооружения и вспомогательное оборудование | 15—44 года |
| • Производственное оборудование и транспорт | 4—15 лет |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики продолжение

3.3. Основные средства продолжение

Арендованные основные средства. Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей, вместе с признанием соответствующих обязательств по финансовой аренде в той же сумме. Арендованные основные средства амортизируются в течение полезного срока службы или срока аренды, если он короче.

Платежи по финансовой аренде распределяются методом эффективной процентной ставки между:

- процентами по финансовой аренде, включаемыми в состав финансовых расходов; и
- погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств перед арендодателем.

3.4. Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные с разработкой месторождений полезных ископаемых, строительством зданий, объектов производственной инфраструктуры, обогатительных фабрик, машин и оборудования. Начисление амортизации на эти активы начинается, когда их местонахождение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования в соответствии с ожиданием руководства. Балансовая стоимость незавершенного капитального строительства регулярно пересматривается для оценки возможности ее возмещения.

3.5. Обесценение

Группа регулярно анализирует стоимость своих активов на предмет наличия признаков их обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В случае невозможности оценки возмещаемой стоимости отдельного актива Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей денежные средства единицы (ГЕ), в которую включается данный актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости от использования актива. При оценке стоимости от использования предполагаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, специфичных для данного актива.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или ГЕ оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость уменьшается до размера возмещаемой стоимости, а убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Убыток от обесценения сначала относится на уменьшение величины гудвила, распределенной на ГЕ, а затем пропорционально между другими активами, входящими в состав ГЕ.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы, за вычетом накопленных сумм амортизации, если бы не был признан убыток от обесценения.

3.6. Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на предварительную геологоразведку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Расходы на геологоразведочные работы (геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ) капитализируются в составе активов разведки и оценки отдельно по каждому проекту до определения технического и экономического обоснования проекта. Техничко-экономическое обоснование добычи угля считается осуществленным, когда подтверждено существование доказанных запасов угля. Нерезультативные затраты немедленно относятся на прибыль или убыток.

3.7. Товарно-материальные запасы

Уголь. Уголь отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации равна предполагаемой цене реализации в ходе обычной операционной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на реализацию. Производственная себестоимость включает расходы на добычу и обогащение, а также расходы на транспортировку до места реализации.

Запасы и материалы. Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, включая расходы по приобретению и приведению их в нынешнее местонахождение и состояние.

3.8. Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты. Непроизводные финансовые инструменты представляют собой инвестиции и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Группа признает займы выданные, дебиторскую задолженность и депозиты на дату их возникновения. Все прочие финансовые активы (включая финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента.

Финансовый актив списывается, когда истекают контрактные права на получение будущих экономических выгод или если Группа передает права получения будущих экономических выгод вместе со всеми рисками и выгодами, связанными с правом собственности на финансовый актив. Любое возмещение, получаемое в результате передачи финансового актива, созданного или удерживаемого Группой, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Непроизводные финансовые инструменты Группы представлены следующими категориями: финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка, удерживаемые до погашения финансовые активы, займы дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, включают финансовые активы, удерживаемые для торговли или определенные в эту категорию при первоначальном признании. Финансовые активы определяются в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда Группа управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. При первоначальном признании соответствующие затраты по сделке признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, удерживаемые до погашения. Если у Группы есть твердое намерение и возможность удерживать долговые ценные бумаги до погашения, такой актив классифицируется как удерживаемый до погашения. Стоимость инвестиций, удерживаемых до погашения, при первоначальном признании определяется как справедливая стоимость плюс непосредственно относящиеся затраты по совершению сделки. Впоследствии инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом обесценения. Продажа или реклассификация более чем незначительной суммы инвестиции, удерживаемой до погашения, до даты погашения приводит к необходимости реклассификации инвестиции, удерживаемой до погашения, в категорию имеющихся в наличии для продажи и лишает Группу права классифицировать какие-либо финансовые активы как удерживаемые до погашения в течение текущего года и двух последующих лет.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или определенных платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. Займы и дебиторская задолженность включают торговую и прочую дебиторскую задолженность.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты

со сроком погашения, не превышающим трех месяцев. Банковские овердрафты, которые выплачиваются по требованию и формируют часть политики Группы по управлению денежными средствами, представляют собой компонент денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроизводные финансовые активы, которые были определены в указанную категорию, или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий финансовых активов. Инвестиции Группы в долевые ценные бумаги и некоторые долговые ценные бумаги классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала по счету резерва изменений справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

Прочие непроизводные финансовые инструменты. Прочие непроизводные финансовые инструменты отражаются по амортизированной стоимости с применением метода эффективной ставки за вычетом обесценения. Стоимость инвестиций в долевые ценные бумаги, которые не котируются на фондовом рынке, определяется с помощью методов оценки, таких как анализ дисконтированных денежных потоков, метод оценки реальных опционов, а также сравнительный подход к оценке сделок и инструментов со схожими характеристиками. В случае если справедливая стоимость не может быть установлена с достаточной степенью надежности, инвестиции учитываются по себестоимости за вычетом обесценения.

Непроизводные финансовые обязательства. Группа признает долговые финансовые обязательства на дату возникновения обязательства. Все прочие финансовые обязательства (включая финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Непроизводные финансовые обязательства Группы представлены следующими видами: кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность. Указанные финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости плюс прямые расходы по совершению сделки. Впоследствии указанные финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики продолжение

3.8. Финансовые инструменты продолжение

Производные финансовые инструменты. Группа применяет ряд производных финансовых инструментов (деривативов) с целью управления риском изменения цен на уголь, валютным риском, риском изменения процентных ставок и риском изменения стоимости фрахта.

Производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости; затраты, непосредственно относящиеся к сделке, отражаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения. После первоначального признания производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости с отражением ее изменений, как правило, в составе прибыли или убытка.

Группа определяет некоторые производные инструменты как инструменты хеджирования высоковероятных операций будущих периодов (хеджирование денежных потоков). Эффективная часть изменения справедливой стоимости деривативов, выполняющих условия, определенные для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочего совокупного дохода. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части изменений, отражается в составе прибыли или убытка в момент возникновения. Суммы, накопленные на счетах капитала, остаются в составе прочего совокупного дохода и реклассифицируются в состав прибыли или убытка в том периоде, в котором хеджируемая статья отражается в составе прибыли или убытка.

Учет хеджирования прекращается перспективно, если срок инструмента хеджирования истек, либо инструмент продан или исполнен, либо хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования. Если выполнение операции больше не ожидается, сумма накопленной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно отражается в составе прибыли или убытка.

Изменения справедливой стоимости деривативов, не определенных для хеджирования денежных потоков, признаются в составе прибыли или убытка.

Обесценение непроизводных финансовых активов. Финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, по состоянию на каждую отчетную дату анализируется на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что одно или несколько событий оказали негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от этого актива, и данное обесценение может быть надежно оценено.

Объективными признаками обесценения финансового актива (включая долевыми ценные бумаги) могут являться неплатежеспособность или просрочка платежа дебитором, реструктуризация сумм задолженности при отсутствии других альтернатив, признаки банкротства дебитора или эмитента, снижение платежеспособности заемщика или эмитента, плохая рыночная конъюнктура или отсутствие активного рынка для

данного типа инструментов. Помимо вышеперечисленных признаков, инвестиции в долевыми ценные бумаги подвержены обесценению в случае существенного или продолжительного снижения их справедливой стоимости ниже балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Группа оценивает наличие признаков обесценения в отношении данных активов как на уровне отдельного актива, так и на уровне группы активов. В отношении всех индивидуально существенных активов проводится тест на выявление специфических признаков обесценения. В случае если специфические признаки обесценения индивидуально существенных активов не выявлены, то все указанные позиции оцениваются на предмет обесценения в группе. Активы, которые не являются индивидуально существенными, оцениваются на предмет обесценения в группах со схожими характеристиками рисков.

При оценке совместного обесценения активов Группа применяет исторические тренды вероятности возникновения убытков, оценивает время восстановления стоимости и сумму понесенного убытка, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Убыток от обесценения в отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, рассчитывается как разница между остаточной стоимостью и приведенной стоимостью дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента денежных потоков. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка и отражаются в составе резервов. Доход от обесцененного актива продолжает признаваться через высвобождение дисконта. Последующее уменьшение обесценения признается в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи. Убыток от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признается путем реклассификации накопленных убытков из капитала в состав прибыли или убытка. Реклассифицируемый из капитала в состав прибыли или убытка накопленный убыток представляет собой разницу между стоимостью приобретения, за вычетом фактических выплат и амортизации, и текущей справедливой стоимостью за вычетом уже признанного в составе прибыли или убытка от обесценения. Если в последующем периоде справедливая стоимость долговой инвестиции для продажи растет, и рост стоимости может быть объективно соотнесен с событием, имевшим место после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, обесценение подлежит сторнированию с признанием суммы сторнирования в составе прибыли или убытка.

3.9. Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий и для погашения которых существует вероятность выбытия ресурсов Группы, и оценка величины такого обязательства может быть произведена надежно.

Сумма, признанная в качестве резерва, является наилучшей оценкой величины ресурсов, необходимых для погашения обязательства на

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

отчетную дату, учитывая риски и неопределенности, сопровождающие такое обязательство. Сумма резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков; в случае существенности используя коэффициент дисконтирования до налогообложения, который отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег, а также, если применимо, специфичные риски, связанные с обязательством.

3.10. Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расхода текущего периода.

Пенсионный план с установленными взносами. Группа осуществляет платежи в Пенсионный фонд Российской Федерации, который является пенсионным планом с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются осуществлением таких отчислений в периоде возникновения. Данные отчисления относятся на расходы текущего периода.

Пенсионный план с установленными выплатами. В соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренней документацией Группа использует пенсионные планы с установленными выплатами, в соответствии с которыми при увольнении работники угольных компаний, непосредственно занятые в процессе добычи угля, вправе получить одновременную выплату. Сумма выплат зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и уровень заработной платы.

Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой приведенную стоимость пенсионных обязательств на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода.

Величина обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается Группой ежегодно. Для определения текущей стоимости обязательств по плану с установленными выплатами и стоимости текущих услуг применяются метод прогнозируемой условной единицы. Приведенная стоимость обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается путем дисконтирования расчетных будущих выплат денежных средств, используя процентные ставки государственных облигаций, выраженных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

3.11. Собственные акции, выкупленные у акционеров

Собственные акции, выкупленные у акционеров, представляют собой выпущенные обыкновенные акции Компании, находящиеся во владении Компании и ее дочерних предприятий.

3.12. Налогообложение

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенные налоги отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, возникающих между текущей стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и стоимостью, используемой для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и на инвестициях в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением случаев, когда Группа в состоянии контролировать восстановление временной разницы, и такая временная разница с большой степенью вероятности не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в периоде погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предприятие предполагает на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и урегулировать обязательства. Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в отчетности свернуто, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм, а также, когда признанные суммы взыскиваются одним и тем же налоговым органом либо с одного и того же предприятия-налогоплательщика, либо с разных предприятий-налогоплательщиков, которые намереваются произвести расчет по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто основе или реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации налоговые убытки и текущие налоговые активы одного предприятия Группы не могут зачитываться против налоговой прибыли и текущих налоговых обязательств другого предприятия Группы. Кроме того, налоговая база определяется отдельно для каждого основного направления деятельности Группы, в связи с этим налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль отдельных направлений деятельности Группы не могут быть зачтены.

3.13. Признание выручки

Выручка от реализации представляет собой общую стоимость угля, поставленного покупателям, без учета налога на добавленную стоимость, и отражается при соблюдении всех следующих условий:

- Группа передала покупателю все существенные риски и выгоды от владения;
- Группа не сохранила ни участие в управлении, которое обычно связано с владением, ни эффективный контроль над проданным товаром;
- сумма выручки может быть надежно оценена;
- экономическая выгода от данной операции поступит с большой степенью вероятности; и
- затраты, которые были понесены или будут понесены в связи с данной операцией, могут быть надежно оценены.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики продолжение

3.14. Операционная аренда

Аренда активов, по условиям которой все риски и выгоды, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, признается операционной арендой. Расходы, связанные с операционной арендой, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором они подлежат начислению согласно условиям договоров аренды.

3.15. Дивиденды объявленные

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер накопленной прибыли Группы, которая по применимому законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовых отчетностей отдельных предприятий, входящих в Группу, составленных в соответствии с применимым законодательством. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, признанных в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

3.16. Отложенные вскрышные расходы

При добыче угля открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы.

Вскрышные расходы, понесенные до начала промышленной добычи открытым способом на новом месторождении, капитализируются в составе затрат на разработку месторождения и амортизируются в течение полезного срока службы месторождения.

В связи со спецификой геологии добываемых активов Группы получение доступа к месторождениям угля происходит в течение короткого промежутка времени, и коэффициент вскрышных работ (объем вскрышных работ к объему добычи угля) является относительно постоянной величиной в течение периодов, поэтому расходы на вскрышные работы отражаются в составе прибыли или убытка соответствующего периода их возникновения.

3.17. Резерв на рекультивацию

Резерв на рекультивацию включает резерв на вывод основных средств из эксплуатации, а также резерв на рекультивацию.

Резерв на рекультивацию признается, когда у Группы существует возникшее вследствие требования законодательства или вытекающее из деловой практики текущее обязательство:

- по выводу основных средств из эксплуатации; а также
- по возвращению земель в пригодное для дальнейшего использования состояние.

Сумма резерва на будущие расходы по рекультивации равна текущей стоимости ожидаемых будущих расходов для погашения данного обязательства, рассчитанной с использованием ожидаемых будущих денежных потоков, с использованием текущих цен, с учетом поправки на инфляцию.

Увеличение резерва в течение срока службы шахты или разреза в результате уменьшения дисконта с течением времени отражается в составе финансовых расходов в составе прибыли или убытка.

Изменение резерва, происходящее по причине его регулярного пересмотра, связанное с новыми обстоятельствами, изменением законодательства, технологии, оценочной суммы обязательства или коэффициентов дисконтирования до налогообложения, отражается как увеличение стоимости соответствующих активов или как уменьшение стоимости актива в пределах его текущей стоимости; превышение признается немедленно в составе прибыли или убытка.

При расчете данного резерва не учитываются доходы от ожидаемого выбытия добываемых активов в конце срока службы шахты или разреза.

3.18. Возвратный лизинг

Группа может участвовать в операциях, подпадающих под определение возвратного лизинга. Если в результате таких операций возникает обязательство по финансовой аренде, то превышение выручки от реализации имущества над его балансовой стоимостью на дату реализации относится к отложенным доходам и амортизируется в течение всего срока финансовой аренды.

3.19. Расходы по кредитам и займам

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемых активов, т. е. активов, подготовка которых к запланированному использованию требует существенного периода времени, включаются в стоимость этих активов до тех пор, пока они не будут в существенной степени готовы для своего запланированного использования. Все прочие затраты по займам признаются в составе прибыли или убытка в том отчетном году, когда они были понесены.

3.20. Деловая репутация

Деловая репутация, или гудвил, возникающая при приобретении компаний, отражается в составе активов и первоначально оценивается по стоимости, которая рассчитывается как превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании на дату приобретения. Если в результате переоценки доля Группы в чистой справедливой стоимости признанных в отчетности активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, то сумма превышения признается в составе прибыли или убытка.

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом обесценения. Гудвил, относящийся к зависимым предприятиям, включается в балансовую стоимость инвестиций. Затраты, связанные с объединением бизнеса, признаются в составе расходов в момент их возникновения.

На дату первого применения МСФО Группа решила не пересчитывать состоявшиеся ранее объединения бизнеса.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

3.21. Изменение презентации транспортных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

С 1 января 2014 года Группа приняла решение показывать отдельно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе транспортные расходы (расходы по доставке угля от шахт и разрезов до точек продаж). Сравнительная информация была приведена в соответствии с текущей учетной политикой. Руководство полагает, что данное изменение предоставит пользователям финансовой отчетности более презентативную информацию для принятия экономических решений, поскольку позволяет лучше отразить функциональную классификацию затрат в консолидированной финансовой отчетности.

В соответствии с учетной политикой предыдущих отчетных периодов транспортные расходы включаются в стоимость остатков угля.

Ниже представлено влияние изменения презентации транспортных расходов на консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, окончившийся 31 декабря 2013 года:

	Представлено в отчетности за предыдущий период	Изменение презентации транспортных расходов	Измененная презентация
Себестоимость реализованной продукции			
Транспортные услуги	2 126	(2 027)	99
Оплата труда	681	(48)	633
Амортизация	592	(40)	552
Материалы и запасные части	516	(18)	498
Покупка угля у третьих лиц	266	—	266
Ремонт и техническое обслуживание	156	(33)	123
Покупная энергия	93	(7)	86
Прочее	382	(19)	363
Итого	4 812	(2 192)	2 620
Транспортные расходы	—	2 192	2 192

3.22. Изменение классификации процентов и комиссий уплаченных в консолидированном отчете о движении денежных средств

С 1 января 2014 года Группа классифицирует денежные потоки, направленные на уплату процентов и комиссий, в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе потоков от финансовой деятельности. Сравнительная информация была приведена в соответствии с текущей учетной политикой. Группа полагает, что данная классификация лучше отражает суть данных денежных потоков.

4. Основные профессиональные суждения и оценки

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие основные профессиональные суждения и оценки, которые существенно влияют на суммы, отраженные в финансовой отчетности. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценка запасов угля. Оценка запасов угля используется при расчете будущих денежных потоков в рамках переоценки прав на добычу полезных ископаемых, определения резерва на рекультивацию, амортизации основных средств, высвобождения дисконта по резерву на рекультивацию и соответствующего отложенного налога на прибыль.

Оценка запасов угля представляет собой объем угля, который предполагается добыть, обогатить и продать по цене, достаточной, как минимум, для возмещения ожидаемых затрат на добычу, текущей стоимости инвестиций и прочих ожидаемых расходов («доказанные и вероятные запасы угля» в международной терминологии горнодобывающей промышленности). Данная оценка выполняется на основе ряда предположений, таких как физическое наличие запасов угля, будущие коэффициенты добычи и извлечения, затраты на добычу, цены на уголь, определенных на основании имеющихся в наличии геологоразведочных и других данных. Группа пересматривает оценку запасов угля на регулярной основе и получает заключение от независимых инженеров — оценщиков запасов.

Хотя долгосрочные планы руководства по добыче превосходят по срокам оставшиеся сроки ряда лицензий на добычу угля, принадлежащих Группе, Группа обладает преимущественным правом на продление срока лицензий, в связи с чем руководство уверено, что эти лицензии будут продлены в рабочем порядке, принимая во внимание, что продлению подлежат только сроки добычи угля в пределах запасов первоначальной лицензии при выполнении ряда других условий. Права на добычу из новых пластов и смежных участков приобретаются на открытых аукционах. Несвоевременное получение лицензий или разрешений государственных органов, а также возможные неблагоприятные изменения в законодательстве могут существенно изменить планы Группы по освоению месторождений и добыче угля, что в свою очередь может отрицательно повлиять на финансовое положение и результаты Группы.

Переоценка прав на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых отражаются по справедливой стоимости, определенной на основании оценки, подготавливаемой ежегодно внутренними специалистами Группы.

Поскольку не существует активного рынка по продаже прав на добычу полезных ископаемых, их справедливая стоимость была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств. Группа не идентифицировала прочие нематериальные активы, которые могли быть учтены в расчете справедливой стоимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

4. Основные профессиональные суждения и оценки продолжение

Для целей переоценки прав на добычу полезных ископаемых справедливая стоимость материальных основных средств была определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения.

По состоянию на 31 декабря 2014 года Группа произвела переоценку прав на добычу полезных ископаемых на основании оценки, подготовленной внутренними специалистами Группы. Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена с применением следующих допущений:

- прогноз денежных потоков основан на фактических операционных результатах и на стратегической модели, рассчитанной для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на срок отработки запасов, с учетом оценки доказанных и вероятных запасов, подготовленной независимыми оценщиками. Последняя оценка запасов угля производилась в апреле 2011 года;
- рост объемов продаж угля на экспорт предполагается в среднем на 4% в год в 2015—2019 годах, исходя из прогнозируемых объемов производства и доступной пропускной мощности транспортной инфраструктуры. В дальнейшем объемы стабилизируются;
- согласно прогнозу инвестиционных банков предполагается, что экспортные цены на уголь снизятся в среднем на 8% в 2015 году на Азиатском и Европейском рынках. В дальнейшем ожидается рост на 2% в год исходя из ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- рост объемов продаж угля на внутреннем рынке ожидается в среднем на 1% в 2015—2019 годах, в дальнейшем объемы стабилизируются;
- рост цен на внутреннем рынке в 2015—2018 годах ожидается на уровне рублевой инфляции и с 2019 года в среднем на 5% исходя из ожидаемой величины долгосрочной рублевой инфляции;
- рост регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки ожидается на 10% в 2015 году для внутренних перевозок и на 25% для экспортных перевозок, и в дальнейшем в среднем на 5% с 2019 года исходя из индекса потребительских цен Российской Федерации;

- обменный курс рубля к доллару для 2015—2016 годов ожидается на уровне около 60 рублей за доллар на основе форвардов рубль/доллар и прогнозов инвестиционных банков, и в дальнейшем индексируется на соотношение предполагаемой рублевой инфляции и долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для угольных активов в 17%.

По состоянию на 31 декабря 2014 года общий эффект переоценки прав на добычу полезных ископаемых составил увеличение в сумме 3 077 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 2 756 млн долл. США); эффект на капитал за вычетом налогов составил увеличение в сумме 2 462 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 2 205 млн долл. США).

Изменение ключевых допущений влияет на справедливую стоимость прав на добычу полезных ископаемых следующим образом:

	Увеличение/ (уменьшение) справедливой стоимости
Увеличение обменного курса рубль/доллар на 5%	924
Увеличение средневзвешенной стоимости капитала на 1%	(470)
Увеличение экспортных цен на уголь на 1%	118
Увеличение объемов продаж угля на экспорт на 1%	89
Увеличение регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки на 1%	(85)
Увеличение цен на уголь на внутреннем рынке на 1%	56
Увеличение объемов продаж угля на внутреннем рынке на 1%	42

Определение возмещаемой стоимости основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых). Возмещаемая стоимость основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых) на 31 декабря 2014 года определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения. В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Определение возмещаемой стоимости основных средств

и гудвила сегмента портов и логистики. Возмещаемая стоимость основных средств и гудвила была определена на основе расчета стоимости от использования, для определения которой применяется прогноз денежных потоков. При этом методе оцениваются будущие чистые денежные потоки, ожидаемые от использования основных средств в процессе операционной деятельности до их полного выбытия для определения возмещаемой стоимости активов.

Следующие допущения были использованы для определения возмещаемой стоимости каждой генерирующей единицы:

- прогноз денежных потоков основан на бизнес-модели на 2015—2019 годы;
- объемы перевалки угля прогнозировались с учетом удовлетворения потребностей Группы в реализации собственного угля;
- предполагается рост портовых тарифов на отгрузки на Европейский рынок на 2% в год с 2015 года исходя из ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- предполагается снижение портовых тарифов на Азиатском направлении в среднем на 3,9% в год с 2015 года ввиду ожидаемого увеличения мощностей портов и затем рост тарифов с 2021 года на 2% в год исходя из ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для портов в 14%.

В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Модель, применяемая в тестировании на обесценение, не чувствительна к допущениям, использованным руководством, так как показатели стоимости от использования значительно превышают балансовую стоимость активов Группы.

5. Информация по сегментам

Группа оценивает свою деятельность и принимает инвестиционные и стратегические решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, а также на основании анализа операционных сегментов. Операционный сегмент – это компонент Группы, участвующий в производственной деятельности, из которой он извлекает выгоды и в отношении которой несет расходы, операционные результаты которого регулярно оцениваются руководством.

Операционные сегменты, используемые при оценке деятельности Группы, состоят из сегментов каменного угля, бурого угля, коксующего угля, портов и логистики и энергетики. Сегменты каменного, коксующего и бурого углей включают добычу, обогащение и реализацию угля; сегмент портов и логистики включает железнодорожные активы и порты; энергетический сегмент включает долгосрочную дебиторскую задолженность за энергетические активы (см. примечание 24).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

5. Информация по сегментам продолжение

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2014 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Каменный уголь	Бурый уголь	Коксующийся уголь	Порты и логистика	Энергетика	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента							
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	4 405	559	27	62	—	—	5 053
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	302	181	42	312	—	(837)	—
Расходы сегмента	(4 564)	(533)	(79)	(224)	—	837	(4 563)
Операционная прибыль/(убыток)	143	207	(10)	150	—	—	490
Амортизация	(442)	(55)	(11)	(46)	—	—	(554)
Расходы по процентам	(127)	(39)	(4)	(21)	—	71	(120)
Доходы по процентам	61	11	—	9	15	(71)	25
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(793)	(201)	(13)	21	15	—	(971)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	171	12	2	(18)	(3)	—	164
Чистый (убыток)/прибыль за год	(622)	(189)	(11)	3	12	—	(807)
Капитальные затраты, понесенные в течение года	407	31	5	53	—	—	496
Активы и обязательства сегмента							
Итого активы сегмента	6 479	2 174	240	640	300	(1 276)	8 557
Итого обязательства сегмента	5 486	978	57	267	—	(1 276)	5 512

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2013 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Каменный уголь	Бурый уголь	Коксующийся уголь	Порты и логистика	Энергетика	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента							
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	4 624	668	11	78	—	—	5 381
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	352	183	41	300	—	(876)	—
Расходы сегмента	(4 854)	(662)	(56)	(240)	—	876	(4 936)
Операционная прибыль/(убыток)	122	189	(4)	138	—	—	445
Амортизация	(474)	(69)	(5)	(44)	—	—	(592)
Расходы по процентам	(125)	(12)	(5)	(23)	—	38	(127)
Доходы по процентам	43	5	—	3	15	(38)	28
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(172)	160	(9)	110	16	—	105
Доход/(расход) по налогу на прибыль	44	2	2	(17)	(3)	—	28
Чистый (убыток)/прибыль за год	(128)	162	(7)	93	13	—	133
Капитальные затраты, понесенные в течение года	665	37	10	85	—	—	797
Активы и обязательства сегмента							
Итого активы сегмента	5 957	2 169	312	768	318	(1 319)	8 205
Итого обязательства сегмента	5 378	1 077	87	337	—	(1 319)	5 560

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

6. Выручка от реализации	2014	2013
Реализация угля	4 920	5 228
Азиатско-тихоокеанский регион	1 964	2 136
Атлантический регион	1 641	1 512
Российская Федерация	1 315	1 580
Прочее	133	153
Итого	5 053	5 381

7. Себестоимость реализованной продукции	2014	2013
Оплата труда	554	633
Амортизация	512	552
Материалы и запасные части	467	498
Покупка угля у третьих лиц	332	266
Ремонт и техническое обслуживание	104	123
Покупная энергия	88	86
Услуги по транспортировке	71	99
Буровзрывные услуги	44	54
Налог на добычу полезных ископаемых	43	53
Услуги по перевозке персонала	38	47
Аренда земли	31	31
Расходы на пожарную охрану и горноспасательные отряды	30	32
Налог на имущество	21	27
Прочее	98	119
Итого	2 433	2 620

8. Транспортные расходы	2014	2013
Расходы на железнодорожные перевозки	1 330	1 475
Фрахт	267	256
Аренда вагонов	138	165
Стивидорные услуги	118	101
Оплата труда	50	48
Амортизация	42	40
Ремонт и техническое обслуживание	30	33
Материалы и запасные части	21	18
Налог на имущество	5	6
Прочее	21	50
Итого	2 022	2 192

9. Общехозяйственные и административные расходы	2014	2013
Оплата труда	67	72
Пожертвования на благотворительные цели	16	19
Консультационные, юридические, аудиторские и прочие профессиональные услуги	13	16
Аренда офиса	6	11
Таможенные пошлины	2	2
Прочее	11	8
Итого	115	128

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

10. Финансовые расходы, нетто	2014	2013
Расходы по процентам	120	127
Банковские комиссии и услуги	30	40
Амортизация дисконта по резерву на рекультивацию	6	8
Изменение стоимости деривативов, кроме инструментов хеджирования	2	(5)
Доходы по процентам	(25)	(28)
Итого	133	142

11. Основные средства

	Права на добычу полезных ископаемых	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование, транспорт и прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2013 года	1 337	1 078	2 564	599	5 578
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	2 756	—	—	—	2 756
Поступления	23	—	—	774	797
Перемещения	—	361	501	(862)	—
Выбытия	—	(2)	(126)	—	(128)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(297)	(93)	(195)	(45)	(630)
Остаток на 31 декабря 2013 года	3 819	1 344	2 744	466	8 373
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	3 077	—	—	—	3 077
Поступления	13	—	—	483	496
Перемещения	—	162	434	(596)	—
Выбытия	—	(17)	(31)	(11)	(59)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1 593)	(609)	(1 280)	(163)	(3 645)
Остаток на 31 декабря 2014 года	5 316	880	1 867	179	8 242
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2013 года	247	225	1 184	5	1 661
Амортизация	157	81	354	—	592
Выбытия	—	(2)	(90)	(1)	(93)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(22)	(18)	(95)	—	(135)
Остаток на 31 декабря 2013 года	382	286	1 353	4	2 025
Амортизация	99	100	342	—	541
Выбытия	—	(15)	(30)	—	(45)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(191)	(147)	(670)	(2)	(1 010)
Остаток на 31 декабря 2014 года	290	224	995	2	1 511
Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 года	3 437	1 058	1 391	462	6 348
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 года	5 026	656	872	177	6 731

Сумма расходов по кредитам и займам, капитализированных в составе основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, составляет 4 млн долл. США (2013 год — 8 млн долл. США).

В состав основных средств включены авансы, выданные под капитальное строительство, в сумме 28 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 43 млн долл. США).

Если бы права на добычу полезных ископаемых учитывались по методу фактических затрат, то остаточная стоимость основных средств на 31 декабря 2014 года составила бы 2 280 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 3 887 млн долл. США).

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

12. Товарно-материальные запасы

	2014	2013
Уголь	226	278
Материалы и прочие запасы	127	188
За вычетом: резерв под обесценение запасов	10	11
Материалы и прочие запасы, нетто	117	177
Итого	343	455

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	2014	2013
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	385	306
Авансы выданные	81	86
Прочая дебиторская задолженность	20	21
Подитог	486	413
За вычетом: резерв по сомнительным долгам	9	13
Итого	477	400

14. Налоги к возмещению

	2014	2013
Налог на добавленную стоимость к возмещению	57	102
Налог на прибыль к возмещению	33	58
Прочие налоги к возмещению	3	4
Итого	93	164

15. Производные финансовые инструменты

	2014		2013	
	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам
Свопы на продажу угля	19	—	2	—
Валютно-процентный своп	—	161	—	49
Прочие деривативы	5	—	11	—
Итого	24	161	13	49

Оценка следующих производных финансовых инструментов проведена на основании данных из доступных источников, которые соответствуют второму уровню иерархии оценки справедливой стоимости по МСФО (см. примечание 27). Информация об эффективной части изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков представлена ниже:

	2014		2013	
	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	Расходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	Доходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	(77)	133	(20)	(20)
Отложенный налог	(2)	(2)	4	2
Итого	(79)	131	(16)	(18)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

15. Производные финансовые инструменты продолжение

Свопы на продажу угля. Группа использует свопы на продажу угля в целях хеджирования индекса цен на уголь, на основании которого определяется цена контрактов на продажу угля. Информация по свопам на продажу угля представлена ниже:

	2014		2013	
	Объем (тыс. тонн)	Деривативы к получению	Объем (тыс. тонн)	Деривативы к получению
0–3 месяца	595	7	690	—
3–6 месяцев	210	4	510	2
6–9 месяцев	210	4	—	—
9–12 месяцев	210	4	270	—
Итого	1 225	19	1 470	2

Средняя цена угля по свопам на продажу угля составляла 81 доллар США за тонну (на 31 декабря 2013 года — 84 долл. США за тонну).

Валютно-процентный своп. Группа использует валютно-процентный своп для хеджирования риска изменения процентных ставок и валютного риска, связанных с облигациями, выпущенными в рублях. По состоянию на 31 декабря 2014 года задолженность по облигациям, выпущенным в рублях, составила 214 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 367 млн долл. США).

16. Денежные средства и их эквиваленты

	2014	2013
Расчетные счета		
- в иностранной валюте	100	93
- в рублях	63	99
Прочие денежные средства	144	36
и их эквиваленты	44	41
Итого	351	269

17. Уставный капитал и резервы

	Количество акций, в тысячах	
	2014	2013
Объявленный уставный капитал		
Обыкновенные акции	550 000	550 000
Размещенный уставный капитал		
Обыкновенные акции	410 000	410 000
Итого	410 000	410 000

Номинальная стоимость обыкновенных акций равна 0,0005 долл. США за акцию. Все выпущенные акции полностью оплачены.

Добавочный капитал, выплаченный акционерам. В третьем и четвертом кварталах 2013 года добавочный капитал был уменьшен на выплаты акционерам в размере 900 млн долл. США.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

18. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитана с использованием средневзвешенного количества обыкновенных выпущенных акций в течение года. Базовая и разводненная прибыль на акцию не отличаются, так как разводнение отсутствует.

	2014	2013
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (в тысячах)	410 000	410 000
(Убыток)/прибыль за год, принадлежащие акционерам материнской компании	(842)	100
Базовые и разводненные (убыток)/прибыль на акцию (в долларах США)	(2,05)	0,24

19. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	2014	2013
Долгосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой			
Долговые обязательства в долларах США	6M LIBOR + 1,05% до 1M LIBOR + 3%	2 953	2 852
Долговые обязательства в евро	6M EURIBOR + 0,9% до 6M EURIBOR + 2,25%	159	213
Кредиты и займы с фиксированной ставкой			
Облигации в рублях	8,25% до 8,7%	217	377
Долговые обязательства в долларах США	1,35%	262	258
Долговые обязательства в рублях	9,9% до 13,9%	43	11
Подитог		3 634	3 711
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		688	783
Итого долгосрочные кредиты и займы		2 946	2 928
Краткосрочные кредиты и займы			
Прочие долговые обязательства с плавающей ставкой	3M LIBOR + 2,5%	53	2
Прочие долговые обязательства с фиксированной ставкой		6	—
Подитог		59	2
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		688	783
Итого краткосрочные кредиты и займы		747	785

Долгосрочные кредиты содержат ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»); и
- отношение EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

20. Прочие долгосрочные обязательства	2014	2013
Резерв по пенсионным обязательствам	35	79
Резерв на рекультивацию	30	63
Прочие долгосрочные обязательства	25	41
Итого	90	183

Резерв по пенсионным обязательствам с установленными выплатами. Актуарные допущения, использованные в расчете пенсионных обязательств, представлены ниже:

Ставка дисконтирования	14%	8%
Уровень инфляции	7%	5%
Уровень повышения заработной платы в будущем	7%	6%

Резерв на рекультивацию. Точная оценка размера и стоимости будущих работ по рекультивации является трудоемкой и зависит от предполагаемого срока службы шахты или разреза, степени возможного загрязнения, а также от времени и масштаба мер по их устранению. Дисконтированная балансовая стоимость обязательств базируется на следующих ключевых допущениях:

Ставка дисконтирования	13%	9%
Уровень инфляции	6%	5%

21. Торговая и прочая кредиторская задолженность	2014	2013
Торговая кредиторская задолженность и начисления	199	229
Авансы, полученные от покупателей	151	318
Векселя к погашению	67	104
Резерв по неиспользованным отпускам	35	56
Задолженность по оплате труда	32	49
Прочая кредиторская задолженность	87	95
Итого	571	851

22. Налоговые обязательства	2014	2013
Налог на добавленную стоимость	27	28
Налог на прибыль	8	19
Страховые взносы в социальные фонды	9	13
Прочее	10	13
Итого	54	73

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

23. Налог на прибыль

	2014	2013
Текущий расход по налогу на прибыль	76	95
Доход по отложенному налогу на прибыль	(240)	(123)
Доход по налогу на прибыль	(164)	(28)

Ниже приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль, рассчитанного исходя из ставки налога на прибыль в Кипре, резидентом которого является Компания, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2014	2013
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(971)	105
Теоретический (доход)/расход по налогу на прибыль по ставке 12,5%	(121)	13
Налоговый эффект от продажи акций энергетических компаний	24	(42)
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Российской Федерации	(69)	(7)
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Швейцарии	(3)	(5)
Налоговый эффект от расходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	5	13
Итого доход по налогу на прибыль	(164)	(28)

Налоговый эффект временных разниц, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2014					
Отложенные налоговые активы	192	(2)	212	(147)	255
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	129	—	230	(127)	232
Обязательства по дериватам	3	(2)	2	(1)	2
Расходы будущих периодов и начисления	25	—	(13)	(6)	6
Обязательства по вознаграждению работников	16	—	(1)	(6)	9
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	16	—	(4)	(6)	6
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	—	(2)	(1)	—
Отложенные налоговые обязательства	(799)	(615)	28	325	(1 061)
Основные средства	(771)	(615)	16	318	(1 052)
Запасы	(17)	—	13	3	(1)
Прочее	(11)	—	(1)	4	(8)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(607)	(617)	240	178	(806)

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2013					
Отложенные налоговые активы	67	4	127	(6)	192
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	9	—	125	(5)	129
Обязательства по дериватам	1	4	(2)	—	3
Расходы будущих периодов и начисления	16	—	8	1	25
Обязательства по вознаграждению работников	15	—	2	(1)	16
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	21	—	(4)	(1)	16
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5	—	(2)	—	3
Отложенные налоговые обязательства	(307)	(551)	(4)	63	(799)
Основные средства	(265)	(551)	(15)	60	(771)
Запасы	(20)	—	1	2	(17)
Прочее	(22)	—	10	1	(11)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(240)	(547)	123	57	(607)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

23. Налог на прибыль продолжение

Сумма непризнаваемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, где Группа может контролировать время восстановления временных разниц и распределение дивидендов, и в отношении которых вероятно, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, равна 3 478 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 1 833 млн долл. США).

Переносимые на будущее налоговые убытки по состоянию на 31 декабря 2014 года истекут в течение 10 лет с отчетной даты.

Для целей презентации в соответствии с учетной политикой Группы часть отложенных налоговых активов и обязательств показана свернуто.

	2014	2013
Отложенные налоговые активы	137	84
Отложенные налоговые обязательства	(943)	(691)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(806)	(607)

24. Информация об операциях со связанными сторонами

Связанные стороны включают конечных бенефициаров, ассоциированные предприятия и предприятия, которые находятся во владении или под контролем тех же лиц, что и Группа, а также компании, имеющие общего конечного бенефициара. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают со связанными сторонами различные договоры на покупку, продажу или оказание услуг. Операции со связанными сторонами не всегда осуществляются на условиях, которые используются в операциях со сторонами, не связанными с Группой.

Ниже представлена информация о существенных операциях со связанными сторонами:

	2014	2013
Выручка, полученная от группы SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS	577	657
Реализация угля группе ДЭК, ассоциированному предприятию компании, имеющей общего конечного бенефициара	157	197
Прочие закупки	30	41
Процентный доход	15	15
Аренда вагонов у компании с общим конечным бенефициаром	7	—
Доход от продажи инвестиций компаниям с общим конечным бенефициаром	4	—
Заработная плата и другие формы краткосрочного вознаграждения руководству и членам Совета Директоров	7	7

Ниже представлена информация о сальдо расчетов со связанными сторонами:

	2014	2013
Долгосрочная дебиторская задолженность за энергетические активы	300	300
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы ДЭК	19	25
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS	58	3
Авансы, полученные от группы SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS	—	17

Долгосрочная дебиторская задолженность за энергетические активы. Долгосрочная дебиторская задолженность является частью вознаграждения в результате выделения энергетических активов из угольного бизнеса СУЭК в 2011 году. В апреле 2014 года группа SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS передала обязательства компании, имеющей общего конечного бенефициара, на прежних условиях.

25. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства. Утвержденные капитальные затраты представлены следующим образом:

	2014	2013
Заключенные контракты	58	125
Незаключенные контракты	332	325
Итого	390	450

Социальные обязательства. Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на жителей территорий расположения предприятий. Отчисления на поддержание социальной сферы включаются в расходы в том периоде, в котором они произведены.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Операционная аренда. У Группы имеется ряд нерасторгаемых договоров операционной аренды. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены ниже:

	2014				2013			
	Вагоны	Земля	Прочее	Итого	Вагоны	Земля	Прочее	Итого
В течение первого года	13	14	22	49	—	32	18	50
В течение периода со второго по пятый год	51	14	32	97	—	23	35	58
В последующие годы	51	29	7	87	—	29	—	29
Итого	155	57	61	233	—	84	53	137

Аренда вагонов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды вагонов у компании, имеющей общего конечного бенефициара, сроки которых истекают в разные годы до 2023 года.

Аренда земли. Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, в основном, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды. Платежи Группы рассчитываются на основе общей площади занимаемых земельных участков и места их расположения. Срок действия договоров операционной аренды истекает в разные годы до 2062 года.

Прочая аренда. Прочая аренда в основном содержит долгосрочные договоры операционной аренды трех судов ледового класса. Договоры операционной аренды истекают в разные годы до 2017 года.

26. Условные обязательства

Страхование. Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и некоторые формы страхования, распространенные в развитых странах, пока не доступны на коммерчески приемлемых условиях. Группа не осуществляет полного страхования своих добывающих, обогатительных, транспортных и энергетических производственных активов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими сторонами по возмещению ущерба окружающей среде или имуществу, причиненного в результате деятельности Группы или в связи с авариями. Руководство Группы понимает, что до тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия этих рисков, существует вероятность того, что повреждение или утрата определенных активов может оказать существенное негативное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

Судебные иски. Группа имеет ряд незначительных исков и претензий, касающихся текущей операционной деятельности, а также незначительных налоговых споров. Руководство считает, что ни один из таких исков или споров, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на финансовое состояние и операции Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Охрана окружающей среды. Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов государственной власти в области охраны окружающей среды в регионах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к нарушению земель, выбросам отходов производства и загрязняющих веществ в окружающую среду и к возникновению других последствий в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все нормативные акты по охране здоровья, окружающей среды и промышленной безопасности, действующие на сегодняшний день в регионах деятельности Группы. Однако в настоящее время нормативные акты в области охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжают меняться. Группа постоянно оценивает свои обязательства в части новых или измененных нормативных актов. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб будущих изменений нормативных актов в области охраны окружающей среды. В случае принятия таких изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы и существенное увеличение будущих затрат в целях соответствия более строгим нормам.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

26. Условные обязательства продолжение

Страновой риск Российской Федерации. Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие условия ведения бизнеса могут отличаться от их оценок руководством.

27. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основании различной рыночной информации или с использованием других применимых методов оценки. Группа проводит оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значимость источников, используемых при проведении оценки.

Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни:

Уровень 1: Рыночные котировки (нескорректированные) на активном рынке для идентичных активов и обязательств.

Уровень 2: Данные, помимо рыночных котировок, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для активов или обязательств.

Уровень 3: ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства (не базируются на открытых рынках).

Финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2013 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости и в основном представленных займами и дебиторской задолженностью, существенно не отличалась от текущих балансовых значений. По состоянию на 31 декабря 2014 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости, существенно не отличалась от текущих балансовых значений, за исключением дебиторской задолженности за энергетические активы в размере 300 млн долл. США и долговых обязательств с фиксированной ставкой в размере 522 млн долл. США. Справедливая стоимость этих активов и обязательств меньше на 13 млн долл. США и на 33 млн долл. США, соответственно. Их справедливая стоимость была определена на основе метода дисконтированных денежных потоков, относящегося к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость производных финансовых активов и обязательств определяется на основании рыночных котировок, входящих в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости.

Права на добычу полезных ископаемых, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств и соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости (см. примечание 4).

28. Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредитному риску и риску ликвидности. Программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и ориентирована на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы. Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных видов рисков.

Работу по управлению рисками осуществляют комитет по управлению рисками операционной компании, заседающий на регулярной основе, и централизованное казначейство. Совет директоров операционной компании ОАО «СУЭК» одобряет принципы общего управления рисками, а также политику по ряду конкретных вопросов, таких как валютный риск, риск ставки процента, кредитный риск, использование производных и непроизводных финансовых инструментов.

28.1. Рыночный риск

Рыночный риск — это риск того, что изменения в рыночных показателях, таких как курсы валют, процентные ставки и цены на акции, отрицательно повлияют на финансовый результат Группы или на справедливую стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Целью управления рыночным риском является поддержание влияния рыночных изменений на Группу в приемлемых пределах, одновременно оптимизируя доход по риску. Управление рыночным риском включает анализ валютного риска и риска изменения процентных ставок.

Валютный риск

Валютный риск — это риск отрицательного воздействия изменения курсов валют на финансовые результаты Группы.

Значительная часть выручки Группы деноминирована в долларах США, в то время как основные расходы Группы деноминированы в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на прибыли от основной деятельности. Риск отрицательного эффекта от изменения курса доллара к российскому рублю покрывается наличием кредитного портфеля в долларах США.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, представлены ниже:

	2014			2013		
	Доллары США	Евро	Итого	Доллары США	Евро	Итого
Долгосрочная дебиторская задолженность	300	—	300	300	—	300
Внутригрупповая дебиторская задолженность	327	—	327	35	—	35
Денежные средства и их эквиваленты	11	—	11	13	—	13
Внутригрупповые кредиты и займы	(2 406)	(147)	(2 553)	(2 445)	(1)	(2 446)
Кредиты и займы	—	(23)	(23)	(18)	(212)	(230)
Обязательства по дериватавам	(161)	—	(161)	(49)	—	(49)
Торговая кредиторская задолженность и начисления	(10)	(9)	(19)	(26)	(22)	(48)
Прочая кредиторская задолженность	(27)	(52)	(79)	(2)	(53)	(55)
Итого чистые обязательства	(1 966)	(231)	(2 197)	(2 192)	(288)	(2 480)

Обесценение рубля по отношению к иностранным валютам на 20% на отчетную дату повлечет следующее уменьшение капитала и чистой прибыли за год:

	2014			2013		
	Доллары США	Прочее	Итого	Доллары США	Прочее	Итого
Капитал	269	31	300	330	38	368
Чистая прибыль за год	241	31	272	286	38	324

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Общая сумма незахеджированных обязательств, которые подвергают Группу риску изменения процентных ставок, составляет 3 206 млн долл. США (на 31 декабря 2013 — 3 380 млн долл. США).

Риск процентных ставок для Группы связан, в основном, с долгосрочными кредитами и займами. Кредиты и займы Группы с плавающей процентной ставкой, в основном, деноминированы в долларах США. Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой подвергают Группу риску влияния процентной ставки на потоки денежных средств. Группа отслеживает данный риск и при необходимости управляет им путем заключения процентных свопов с фиксированной процентной ставкой. Экономический эффект от использования данных свопов заключается в конвертации займов с плавающей процентной ставкой в займы с фиксированной процентной ставкой.

Увеличение или уменьшение плавающей процентной ставки на 1% при условии, что балансовая стоимость обязательства останется неизменной в течение года, привело бы к уменьшению или увеличению прибыли за период на 32 млн долл. США (2013 год — 31 млн долл. США).

28.2. Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов. Покупателями Группы являются международные и крупнейшие российские компании, и отгрузка этим покупателям в кредит производится только после выполнения всех процедур по утверждению кредитных лимитов. Максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости каждого из финансовых активов.

На 31 декабря 2014 года 7% суммарной торговой дебиторской задолженности приходились на крупнейшего покупателя и 42% на 19 следующих крупнейших покупателей Группы (на 31 декабря 2013 года — 8% и 53%, соответственно).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

28. Управление финансовыми рисками продолжение

28.2. Кредитный риск продолжение

Торговая дебиторская задолженность Группы представлена ниже в виде расшифровки по периодам, в течение которых задолженность считается просроченной:

	2014		2013	
	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам
Не просроченная	380	—	302	—
Просроченная менее 12 месяцев	2	2	1	1
Просроченная больше года	3	3	3	3
Итого	385	5	306	4

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года было следующим:

	2014	2013
На начало года	4	4
Дополнительный резерв по сомнительным долгам	5	3
Списание сомнительных долгов	—	(1)
Восстановление сомнительных долгов	(2)	(2)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(2)	—
На конец года	5	4

28.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

В последнее время мировой и российский рынки капитала были крайне волатильными, с недостаточной доступностью финансирования и значительными колебаниями курса российского рубля по отношению к доллару США и евро. Несмотря на меры по стабилизации, предпринимаемые правительствами разных стран, ситуация на рынке продолжает оставаться нестабильной.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, доступность финансирования за счет открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночную позицию. Руководство Группы ожидает, что основным источником ликвидности Группы в 2015 году будут поступления денежных средств от операционной деятельности, которые будут достаточны для обеспечения финансирования инвестиционных проектов Группы. Руководство Группы считает, что Компания сможет привлечь дополнительное финансирование с целью рефинансирования существующих краткосрочных займов.

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступности кредитных линий, доступный остаток по которым на 31 декабря 2014 года составлял 2 114 млн долл. США (на 31 декабря 2013 года — 2 831 млн долл. США).

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Финансовые обязательства Группы и обязательства по деривативам, погашаемые нетто, представлены ниже по периодам погашения:

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	Подлежащие погашению в течение первого года	Подлежащие погашению в течение второго года	Подлежащие погашению в последующие годы
Остаток на 31 декабря 2014 года					
Долгосрочные кредиты и займы	2 946	3 181	89	1 560	1 532
Краткосрочные кредиты и займы	747	747	747	—	—
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	161	161	—	131	30
Торговая кредиторская задолженность и начисления	199	199	199	—	—
Векселя к погашению	67	67	67	—	—
Прочая кредиторская задолженность	87	87	87	—	—
Итого	4 207	4 442	1 189	1 691	1 562
Остаток на 31 декабря 2013 года					
Долгосрочные кредиты и займы	2 928	3 192	104	1 393	1 695
Краткосрочные кредиты и займы	785	785	785	—	—
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	49	49	—	—	49
Торговая кредиторская задолженность и начисления	229	229	229	—	—
Векселя к погашению	104	104	104	—	—
Прочая кредиторская задолженность	95	95	95	—	—
Итого	4 190	4 454	1 317	1 393	1 744

28.4. Риск управления капиталом

Основной целью Группы в отношении риска управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и нормального уровня достаточности капитала для ведения деятельности Группы в обозримом будущем с тем, чтобы обеспечивать прибыль акционерам и выгоду другим группам заинтересованных лиц.

Группа определяет капитал как акционерный капитал. В целях сохранения или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, осуществлять возврат капитала акционерам или выпускать новые акции. Общая стратегия Группы не изменилась по сравнению с предыдущими годами.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года продолжение

В миллионах долларов США, если не указано иное

29. Инвестиции в дочерние предприятия

Дочерние предприятия по стране регистрации	Вид деятельности	2014	2013
Российская Федерация			
ОАО «СУЭК»	Холдинговая компания	100%	100%
Мурманск			
ПАО «Мурманский морской торговый порт»	Порт	37,6%	37,49%
Кемерово			
ОАО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	100%	100%
Красноярск			
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Березовский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Назаровский»	Добыча бурого угля	100%	100%
Хакасия			
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	50%	50%
ОАО «Разрез Изыхский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Бурятия			
ОАО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Забайкалье			
ОАО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Читауголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Арктические разработки»	Добыча коксующегося угля	100%	100%
Хабаровск			
ОАО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	100%	100%
ЗАО «Дальтрансуголь»	Порт	100%	100%
Приморье			
ОАО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	85%	85%
ОАО «ШУ Восточное»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Стивидорная компания «Малый порт»	Порт	49,9%	49,9%
Швейцария			
СУЭК АГ	Реализация угля на экспорт	100%	100%

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Доля неконтролирующих акционеров. Информация о дочерних предприятиях со значительной долей неконтролирующих акционеров представлена ниже:

	2014		2013	
	ООО «Восточно- Бейский разрез»	ПАО «Мурманский морской торговый порт»	ООО «Восточно- Бейский разрез»	ПАО «Мурманский морской торговый порт»
Доля неконтролирующих акционеров	50%	62,40%	50%	62,51%
Внеоборотные активы	288	78	294	156
Оборотные активы	38	73	53	46
Долгосрочные обязательства	(55)	(30)	(53)	(42)
Краткосрочные обязательства	(10)	(9)	(17)	(11)
Чистые активы	261	112	277	149
Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату	131	70	139	93
Выручка от реализации	129	122	175	144
Чистая прибыль за год	10	40	11	43
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	102	—	226	—
Чистая прибыль, принадлежащая неконтролирующим акционерам	5	25	5	27
Доля неконтролирующих акционеров в переоценке прав на добычу полезных ископаемых	51	—	113	—
Дивиденды неконтролирующим акционерам	7	—	11	—
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	20	26	20	37
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(7)	(18)	(9)	(36)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(13)	—	(11)	—

30. События после отчетной даты

Руководство Группы провело оценку событий до 28 января 2015 года, даты выпуска данной консолидированной финансовой отчетности, и не выявило таковых.

Глоссарий

Сокращения и аббревиатуры

ГВт	гигаватт (1 миллиард ватт)
Гкал	гигакалория
долл. США	доллар США
кв.	квартал
кВт-ч	киловатт-час (1 000 ватт-часов, 3,6 мегаджоуля)
кг	килограмм
ккал	килокалория
ккал/кг	килокалорий на килограмм
км	километр
КПЭ	ключевые показатели эффективности
м	метр
м³	кубический метр
млн долл. США	миллион долларов США
млн тонн	миллион тонн
млрд	миллиард
млрд тонн	миллиард тонн
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
руб.	российский рубль
СВКиА	Служба внутреннего контроля и аудита
СПГ	сжиженный природный газ
т	тонна
т дедвейта	тонн дедвейта
ТВт-ч	тераватт-час

JORC (англ. Joint Ore Reserves Committee)	Объединенный комитет по запасам руды, кодекс JORC — стандарты отчетности о результатах разведки, минеральных ресурсах и запасах руды (Австралия)
LTIFR (англ. lost time injury frequency rate)	коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени
PCC (англ. pulverised coal combustion)	сжигание угольной пыли

Термины и определения

Коксующийся уголь	Уголь, используемый для производства кокса в коксовых печах. Для получения твердого кокса, предназначенного для производства стали, уголь должен отличаться хорошей спекаемостью и низким содержанием серы и фосфора.	API 2 Index	Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях CIF ARA (стоимость, страхование, фрахт — Амстердам, Роттердам, Антверпен).
Металлургический уголь	Общий термин, относящийся к коксующемуся углю различных марок, а также к углю PCI.	API 8 Index	Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 5 500 ккал/кг, поставляемого на условиях спот CFR в порты Южного Китая (стоимость и фрахт).
Низкозольный уголь	Уголь, содержащий менее 10% золы в пересчете на сухое вещество.	ASTM (англ. American Society for Testing and Materials)	Американская организация, признанный мировой лидер в разработке и издании добровольных международных стандартов.
Полукоксующийся уголь	Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 3 до 5, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности в пределах 10—35%. Используется в смеси с твердым коксующимся углем для удешевления готового кокса и снижения себестоимости сталелитейного производства.	CIF (англ. Cost, Insurance, Freight — «стоимость, страхование и фрахт»)	Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни судна в порту погрузки. Риски утраты или повреждения товара, возникающие после отгрузки товара, переходят с продавца на покупателя. При этом продавец обязан оплатить расходы, фрахт и страхование, необходимые для доставки товара в указанный порт назначения.
Полутвердый коксующийся уголь	Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 5 до 7, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности в пределах 35—65%.	FOB (англ. Free on board — «франко-борт»)	Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни указанного покупателем судна в названном порту погрузки. Соответственно, с этого момента все расходы и риски утраты или повреждения товара несет покупатель.
СГК	ООО «Сибирская генерирующая компания», один из крупнейших энергохолдингов в России, в структуру которого входят 17 электростанций суммарной электрической мощностью 7 820 мегаватт.	globalCOAL NEWC	Ценовой индикатор, представляющий собой цену энергетического угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях FOB Newcastle (франко-борт — Ньюкасл, Австралия).
Сортовой уголь	Уголь, прошедший процесс сортировки на ситах для выделения различных классов крупности. Данный уголь преимущественно используется для бытовых нужд при отоплении.	LoM-модель (англ. life of mine)	Модель отработки месторождения в течение всего жизненного цикла, составляемая для каждого добывающего предприятия и основанная на геологической 3D-технологии с использованием специализированного программного обеспечения.
Уголь с высоким содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий менее 69% связанного углерода и более 31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.	SRK	SRK Consulting, независимая международная консалтинговая компания, специализирующаяся на горнодобывающей отрасли и секторе водных ресурсов.
Уголь с низким содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 78—86% связанного углерода и 9—20% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Уголь со средним содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 69—78% связанного углерода и 20—31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Энергетический уголь	Данный уголь в основном сжигается в котлах для получения пара, необходимого для выработки электроэнергии или для обеспечения теплом технологических процессов, либо используется как непосредственный источник технологического тепла.		

Контактная информация

SUEK PLC

(зарегистрирована в Республике Кипр)
3, Georgiou Katsounotou,
Kitallides Building, 3rd Floor,
3036, Limassol, Cyprus (Республика Кипр)
Тел.: +357-25-50-91-10
Факс: +357-25-50-90-01
Адрес электронной почты: ir@suek.com

Аудиторы

KPMG Limited

11, June 16th 1943 Street
3022 Limassol, Cyprus
P.O.Box 50161
3601 Limassol, Cyprus (Республика Кипр)
Тел.: +357-25-86-90-00
Факс: +357-25-36-38-42
Адрес электронной почты: limassol@kpmg.com.cy

ЗАО «КПМГ»

Комплекс «Башня на набережной», блок С,
Пресненская набережная, д. 10,
г. Москва, 123317, Россия
Тел.: +7-495-937-44-77
Факс: +7-495-927-44-99
Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

**Заявления, основанные на прогнозных данных,
и заявления относительно позиции компании на рынке**

Настоящий годовой отчет содержит заявления, основанные на прогнозных данных. Любые заявления, не являющиеся констатацией исторического факта, считаются прогнозными заявлениями и могут нести в себе риски и неопределенность. Компания предупреждает, что такие заявления не являются гарантией будущих показателей деятельности и что фактические результаты и события, которые могут произойти в будущем, могут существенно отличаться от заявленных в отчете. Содержащаяся в настоящем отчете информация представляет собой оценки и суждения руководства, вынесенные с учетом всех известных фактов и обстоятельств на момент публикации отчета. SUEK PLC не обязуется актуализировать какие бы то ни было заявления, основанные на прогнозных данных.

Заявления, касающиеся позиции Группы СУЭК на рынке, основываются на оценке текущей рыночной конъюнктуры, информация о которой получена из различных источников, в том числе из отчетов инвестиционных аналитиков и независимых исследований рынка. Оценка также основана на собственных аналитических исследованиях СУЭК в отношении доли рынка, проведенных с использованием информации о финансовых результатах и эффективности деятельности участников рынка, находящейся в открытом доступе.



Если вы прочли данный отчет и в дальнейшем не собираетесь его использовать, просим передать его заинтересованным лицам, вернуть SUEK PLC или сдать на вторичную переработку. Спасибо.

Дизайн и производство отчета: Black Sun Plc
Иллюстрации: Студия Артемия Лебедева

