



РАЗВИВАЕМ ОТРАСЛЬ ПРИВОДИМ МИР В ДВИЖЕНИЕ

Содержание

Стратегический отчет

- 02 Группа СУЭК: краткий обзор
- 06 Основные показатели деятельности за 2015 год
- 08 География деятельности
- 10 Обращение Председателя Совета директоров
- 12 Обращение Генерального директора АО «СУЭК»
- 14 Об угле
- 20 Фундаментальные характеристики рынка угля
- 24 Обзор рынка
- 30 Стратегия СУЭК
- 38 Риск-менеджмент
- 46 Бизнес-модель
- 48 Активы Группы СУЭК
- 53 Обзор операционной деятельности
- 57 Анализ финансового положения
- 62 Устойчивое развитие
- 62 Подход СУЭК к устойчивому развитию
- 64 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 66 Охрана труда и промышленная безопасность
- 70 Наши сотрудники
- 73 Охрана окружающей среды
- 77 Социальная деятельность

Корпоративное управление

- 81 Обращение Председателя Совета директоров
- 82 Обзор корпоративного управления
- 84 Совет директоров
- 88 Комитет по стратегии
- 89 Комитет по кадрам и вознаграждениям
- 90 Комитет по аудиту
- 91 Менеджмент

Финансовая отчетность

- 95 Аудиторское заключение
- 96 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе
- 98 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 99 Консолидированный отчет о движении денежных средств
- 100 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
- 101 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Дополнительная информация

- 127 Глоссарий
- 129 Информация о компании
- 129 Контактная информация

Годовой отчет СУЭК за 2015 год публикуется на русском и английском языках.

СУЭК¹ является одной из ведущих угольных компаний мира и крупнейшим производителем угля на российском рынке.

О годовом отчете СУЭК за 2015 год

Население Земли растет, уровень и качество жизни людей повышаются, все активнее используются новые технологии и оборудование, и как результат, увеличивается потребление электроэнергии. Мы считаем, что ключевая миссия СУЭК – делать жизнь людей лучше и комфортнее. В нашем годовом отчете за 2015 год мы раскрыли информацию о том, как мы помогаем удовлетворять постоянно растущие потребности населения планеты и как мы планируем добиваться успеха в дальнейшем.

Пожалуйста, направляйте свои комментарии и отзывы о годовом отчете СУЭК за 2015 год по адресу: ir@suek.com



Более подробная информация о компании представлена на нашем корпоративном сайте: www.suek.com



Интерактивная версия годового отчета за 2015 год доступна на нашем корпоративном сайте по адресу: www.ar2015ru.suek.com

Условные обозначения:



Информация представлена на странице отчета



Информация представлена на веб-сайте

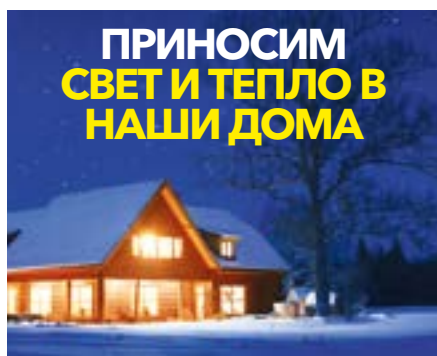
1. В настоящем годовом отчете термины «СУЭК», «Группа СУЭК», «Группа», «компания», «мы» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО компании SUEK PLC, в том числе АО «СУЭК» (Россия) с дочерними предприятиями, российские буроугольные активы и SUEK AG (Швейцария) с дочерними компаниями.

РАЗВИВАЕМ ОТРАСЛЬ ПРИВОДИМ МИР В ДВИЖЕНИЕ

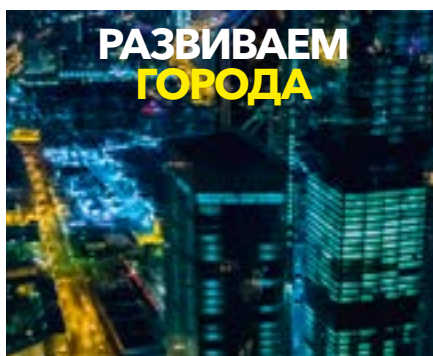
Уголь – один из важнейших источников энергии на Земле, который помогает согреть наши дома, освещать улицы наших городов и развивать современные технологии. Население планеты неуклонно растет, вместе с ним увеличивается и мировое энергопотребление. Для того, чтобы удовлетворить растущий спрос на электроэнергию, важно чтобы уголь – один из самых доступных и надежных источников топлива – оставался в центре мировой энергетической системы.

В ответ на вызовы современности, такие как ужесточение требований к выбросам вредных веществ в атмосферу и волатильность на мировых рынках, СУЭК стремится повышать экологическую и экономическую эффективность своих предприятий. Это поможет нам обеспечить спрос на нашу продукцию на мировом рынке на многие годы вперед.

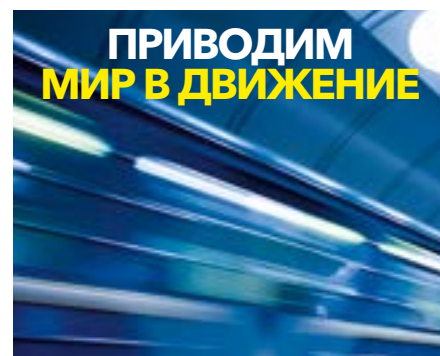
О РОЛИ УГЛЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



ПОДРОБНЕЕ НА СТР. 14-15



ПОДРОБНЕЕ НА СТР. 16-17



ПОДРОБНЕЕ НА СТР. 18-19

МИССИЯ

Наша миссия – способствовать удовлетворению энергетических потребностей мирового сообщества путем добычи угля с соблюдением всех требований безопасности и принципов устойчивого развития, а также с учетом интересов всех заинтересованных сторон.

ЦЕННОСТИ

**Безопасность
и результативность**

Подробнее на стр. 11

**Профессионализм
и сотрудничество**

Подробнее на стр. 13

**Стабильность
и развитие**

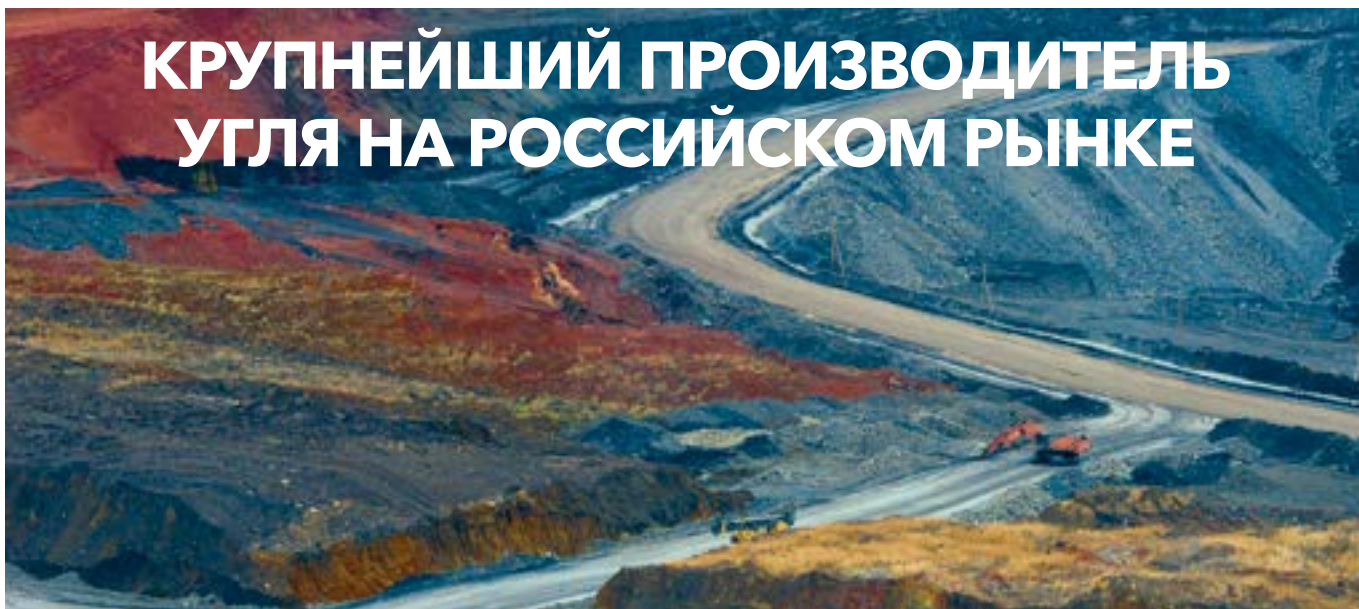
Подробнее на стр. 11

**Социальная
ответственность**

Подробнее на стр. 13

ВИДЕНИЕ

Будучи крупнейшим производителем угля на российском рынке, мы стремимся быть одной из ведущих угольных компаний мира. Для этого мы развиваем существующие угледобывающие и обогатительные мощности, инвестируем в новые производственные объекты и продолжаем развивать нашу транспортно-логистическую инфраструктуру. Мы также стремимся к росту объемов добычи на месторождениях, расположенных ближе к целевым рынкам сбыта, и ориентированы на дальнейшую реализацию инновационных проектов во всех сферах нашей деятельности.



КРУПНЕЙШИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

СУЭК – вертикально интегрированная компания, контролирующая цепочку создания стоимости от добычи и переработки угля до логистики и продаж продукции потребителям из разных стран через сеть представительств по всему миру.

Группа СУЭК входит в десятку крупнейших угольных компаний по объемам добычи и запасам угля. Согласно стандартам Кодекса JORC, объем запасов Группы составляет 5,5 млрд тонн¹. Компания ведет добычу угля на 26 крупных разрезах и шахтах, расположенных в Сибири и на Дальнем Востоке. Наши обогатительные фабрики и установки позволяют повышать качество добываемого угля за счет снижения зольности и содержания влаги, а также выпускать широкий ассортимент угольной продукции в соответствии

с потребностями международных рынков. Мы уделяем особое внимание операционной эффективности для удовлетворения растущего спроса на высококачественный премиальный уголь.

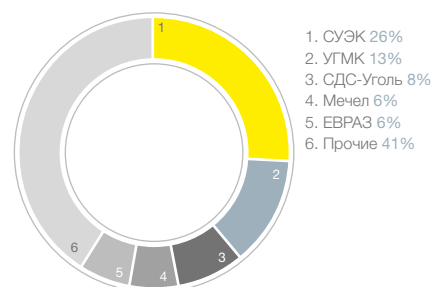
Инвестиции в повышение качества продукции и оптимизация процессов добычи, обогащения и сбыта угля способствуют росту рентабельности и укреплению долгосрочных позиций компании как одного из мировых лидеров горнодобывающей отрасли.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР
ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»
НА СТР. 53-56.



**5,5 млрд
ТОНН**
объем запасов угля
Группы СУЭК по
стандартам JORC
на конец 2015 года

Добыча угля в России в 2015 году



1. Согласно отчету SRK Consulting по оценке запасов, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2015 года и оценки Алпатского месторождения, проведенной SRK Consulting в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2015 года составил 5,5 млрд тонн.

НАДЕЖНЫЙ ПОСТАВЩИК УГЛЯ НА МИРОВОЙ РЫНОК



СУЭК поставляет уголь потребителям в России, а также на рынки Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов через собственную развитую сбытовую сеть. Наша компания – крупнейший поставщик российского угля на международный рынок. И мы продолжаем укреплять лидирующие позиции, уделяя особое внимание поставкам качественной премиальной продукции на растущие азиатские рынки, а также сохранению доли поставок в Атлантическом регионе.



1 500
потребителей
в 37 странах

Часть наших активов расположена на востоке России – значительно ближе к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона, чем активы большинства российских угольных компаний, что дает нам конкурентные преимущества в виде экономии затрат на транспортировку угля. Так, разрез «Тугнуйский» находится на 2 500 км ближе к указанным рынкам, чем угледобывающие активы других производителей в России. Географическое преимущество Ургальского месторождения и активов в Приморском крае достигает 5 000 км.

Кроме того, СУЭК является крупнейшим поставщиком энергетического угля на российский рынок: доля компании в 2015 году составила 39%.

Объемы продаж угля крупнейшими мировыми производителями на международном рынке в 2015 году (млн тонн)

Glencore	110,3
BHP Billiton	71,7
Anglo American	55,0
СУЭК	46,9
Bumi	44,4
Adaro	40,4
Peabody	38,7
Vanpu	37,5
Rio Tinto	30,1
Kidco	29,2

Источники: данные СУЭК, отчетность компаний

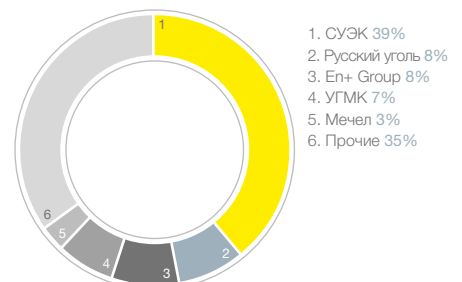
Залогом нашего успеха является система логистики и транспортировки, включающая собственную железнодорожную и портовую инфраструктуру, что позволяет сократить затраты на поставку продукции на российский и международный рынки. Мы ведем активную работу по расширению мощностей портов, в которых Группа является одним из ключевых акционеров.

В 2015 году, несмотря на непростую рыночную ситуацию, мы смогли реализовать запланированные объемы продаж, в том числе, увеличить сбыт продукции в Азиатско-Тихоокеанском регионе, в частности, в Японии, Индии и на Тайване.

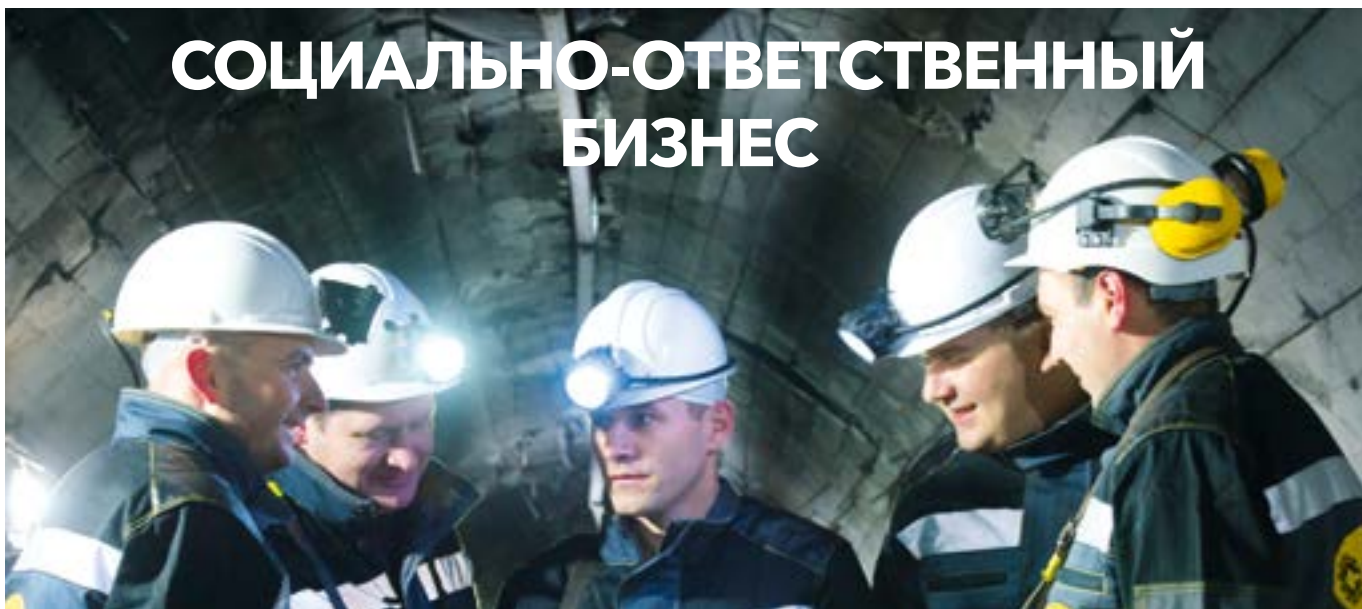
НАША ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 24-27 И НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК НА СТР. 28-29.



Поставки энергетического угля в России в 2015 году



Источник: статистические данные российских государственных органов



СОЦИАЛЬНО-ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

СУЭК – социально-ответственная компания, которая уделяет особое внимание вопросам устойчивого развития. Нашими стратегическими приоритетами в области устойчивого развития являются обеспечение высокого уровня промышленной безопасности, повышение эффективности производства, забота о здоровье и благополучии персонала, а также развитие сотрудников.

Мы гордимся тем, что являемся одним из крупнейших работодателей угольной отрасли в России. СУЭК инвестирует значительные средства в проекты, связанные с соблюдением передовых стандартов в области охраны труда и промышленной безопасности. Непрерывная техническая модернизация способствует повышению уровня безопасности на рабочих местах и росту производительности труда персонала. За последние пять лет коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) снизился более чем в два раза.

Мы стремимся бережно использовать природные ресурсы и внедрять технологии, которые позволяют снизить воздействие нашей деятельности на окружающую среду. В их число входят меры по

снижению выбросов и отходов, рациональному использованию водных ресурсов, обеспечению энергоэффективности и рекультивации земель. Кроме того, мы уделяем особое внимание развитию технологий, которые позволяют уменьшить объем выбросов при потреблении нашей продукции: за последние пять лет мы более чем удвоили объемы обогащения угля, что позволяет снизить содержание золы в угле и повысить его калорийность.

Наша социальная деятельность направлена на улучшение инфраструктуры и стимулирование устойчивого социально-экономического развития регионов нашего присутствия.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ» НА СТР. 62-80.



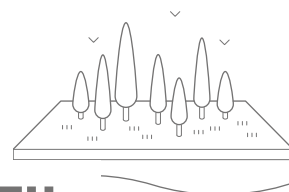
32 124

сотрудника работают в компании в 10 странах и регионах



13 млн долларов США

инвестиции в социальные и общественные проекты в 2015 году



15 млн долларов США

инвестиции в экологические мероприятия в 2015 году

СТАБИЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Ежегодно Группа оценивает результаты своей деятельности на основе финансовых и операционных показателей и таким образом контролирует достижение стратегических целей.

В 2015 году, несмотря на сложную конъюнктуру рынка, мы добились хороших операционных показателей и сохранили финансовую стабильность. Развитие обогатительных мощностей заложило фундамент будущего роста, благодаря чему мы планируем и дальше удовлетворять мировой спрос на электроэнергию, стремясь делать это экологично и эффективно.

В 2015 году дальнейшее падение цен на уголь привело к снижению выручки и пока-

зателя EBITDA. Несмотря на это, за счет своевременных инвестиций в расширение мощностей по производству обогащенного и сортового угля и транспортной инфраструктуры, а также развития трейдинга компании удалось сохранить и укрепить свою ведущую позицию на российском и международном рынках. Повышенное внимание к операционной эффективности и безопасности производственного процесса позволили увеличить производительность и снизить уровень травматизма.

Основные операционные показатели

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)

2015	1,23
2014	1,57
2013	1,50

-22% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) является одним из основных индикаторов эффективности работы компании в области охраны труда и промышленной безопасности. Коэффициент используется для оценки частоты производственного травматизма в целях контроля и выработки мер по повышению уровня промышленной безопасности на предприятиях Группы.

Коэффициент LTIFR рассчитывается как количество случаев производственного травматиз-

ма с потерей рабочего времени на миллион человеко-часов за календарный год.

Обзор результатов за 2015 год

В течение последних нескольких лет LTIFR на предприятиях Группы стабильно снижается. В 2015 году показатель снизился на 22% и составил 1,23 благодаря комплексным мероприятиям по охране труда и промышленной безопасности. Компания намерена и дальше работать над снижением травматизма на предприятиях.

4 Стратегический приоритет

Объем добычи (млн тонн)

2015	97,8
2014	98,9
2013	96,5

-1% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Объем добычи угля за календарный год позволяет оценить эффективность операционной деятельности компании и темпы роста бизнеса.

Обзор результатов за 2015 год

В 2015 году предприятия Группы добыли 97,8 млн тонн угля (на 1% ниже показателя 2014 года). Снижение объемов связано с непростой рыночной конъюнктурой, а также с тем, что добыча угля в Кузбассе и на Ургале (Хабаровский край) осуществлялась в сложных горно-геологических условиях.

1 Стратегический приоритет

Объем обогащенного угля (млн тонн)

2015	33,3
2014	32,1
2013	28,1

+4% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Обогащение угля – основной способ повышения его качества. Он позволяет отделять пустые породы и высокозольный уголь от чистого продукта, а также разделять уголь на сорта по величине кусков, востребованные на тех или иных рынках, и контролировать содержание влаги. Благодаря обогащению и переработке СУЭК поставляет на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Кроме того, обогащение способствует сокращению транспортных расходов, так как обеспечивается перевозка концентрата.

Обзор результатов за 2015 год

В 2015 году объем обогащенного на предприятиях Группы угля вырос на 4% по сравнению с предыдущим годом и составил 33,3 млн тонн. Этого удалось достичь за счет увеличения нагрузки на недавно запущенной обогатительной фабрике «Чегдомын» в Хабаровском крае, ввода в эксплуатацию новой фабрики в Кузбассе и модернизации существующих обогатительных мощностей.

2 Стратегический приоритет

Производительность труда (тонн на человека в месяц)

2015	435
2014	421
2013	391

+3% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Производительность труда рабочих, занятых на добывающих предприятиях, позволяет оценить эффективность деятельности персонала и успехи в реализации стратегии компании. Показатель рассчитывается как отношение объема добытого угля за календарный год к среднесписочной численности производственного персонала добывающих предприятий.

Обзор результатов за 2015 год

В отчетном году производительность труда на предприятиях Группы выросла на 3% благодаря повышению операционной эффективности на шахтах и разрезах.

2 Стратегический приоритет

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	02
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	81
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	95

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ
«СТРАТЕГИЯ СУЭК» НА СТР. 30-37.



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР
ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»
НА СТР. 53-56.



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ
«АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО
ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 57-61.



Объем продаж на международном рынке (млн тонн)

2015	46,9
2014	45,6
2013	42,4

+3% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Объем продаж на международном рынке отражает результаты деятельности и позицию Группы на крупнейших рынках сбыта угля.

Обзор результатов за 2015 год

Объем продаж СУЭК на международном рынке увеличивается с каждым годом. В 2015 году наблюдался рост продаж на азиатских рынках: больше всего продукции

было поставлено в Японию, Китай, Южную Корею и на Тайвань. Группа начала продажу угля на новых для себя рынках, включая Шри-Ланку, Вьетнам и Филиппины. Общий объем продаж в Атлантическом регионе остался на уровне прошлого года, при этом снизились поставки в Великобританию, но выросли продажи в Нидерланды и страны Средиземноморья.

1 Стратегический приоритет

Объем продаж на российском рынке (млн тонн)

2015	54,2
2014	49,7
2013	50,2

+9% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Группа уделяет большое внимание сохранению и увеличению своей доли на российском рынке и стремится к тому, чтобы и дальше оставаться ведущим поставщиком энергетического угля в России.

Обзор результатов за 2015 год

В 2015 году объем продаж Группы на российском рынке увеличился на 9% в связи с повышенным спросом на уголь со стороны энергетических компаний, который был обусловлен снижением выработки электроэнергии на гидроэлектростанциях из-за низкого уровня воды в реках Сибири и Дальнего Востока.

1 Стратегический приоритет

Доля Группы в объеме поставок на российский рынок (%)

2015	39%
2014	38%
2013	36%

Ключевые финансовые показатели

ЕБИТДА (млн долл. США)

2015	887
2014	1 044
2013	1 037

-15% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

ЕБИТДА – один из основных финансовых показателей, который используется для оценки прибыльности операционной деятельности компании; рассчитывается как прибыль за календарный год до вычета процентов по кредитам, налогов и амортизации. Рентабельность по ЕБИТДА показывает прибыльность компании по первичной прибыли и рассчитывается как отношение показателя ЕБИТДА к общему объему выручки.

ЕБИТДА и рентабельность по ЕБИТДА – важные индикаторы финансового положения компании. Поскольку в них не включена амортизация, они позволяют получить наиболее объективное представление о рентабельности операционной деятельности и оценить эффективность реализуемой стратегии компании.

Обзор результатов за 2015 год

Показатель ЕБИТДА за 2015 год снизился на 15% по сравнению с 2014 годом и составил 887 млн долл. США. Рост продаж угля на российском и международном рынках и снижение себестоимости реализуемой продукции в долларах США из-за ослабления рубля частично компенсировали отрицательное влияние, которое падение мировых цен на уголь оказало на финансовые показатели компании. Рентабельность по ЕБИТДА сохранилась на уровне 21%.

1 Стратегический приоритет

Рентабельность по ЕБИТДА (%)

2015	21%
2014	21%
2013	19%

Чистый долг/банковский показатель ЕБИТДА

2015	2,96
2014	2,99
2013	3,05

-1% по сравнению с 2014 годом

Определение показателя и значимость для бизнеса

Показатель чистый долг / банковский показатель ЕБИТДА позволяет оценить способность компании погашать обязательства, а также дает представление о ее финансовой устойчивости и ликвидности. Показатель чистый долг / банковский показатель ЕБИТДА рассчитывается как отношение совокупных долговых обязательств Группы за вычетом денежных средств и их эквивалентов к показателю ЕБИТДА.

Обзор результатов за 2015 год

На 31 декабря 2015 года отношение чистого долга к банковскому показателю ЕБИТДА составляло 2,96х, что значительно ниже максимального уровня 4,0х, предусмотренного действующими кредитными договорами, и означает, что у Группы достаточно средств для выполнения финансовых обязательств.

1 Стратегический приоритет

ВЫГОДНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ АКТИВОВ

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ
«АКТИВЫ ГРУППЫ СУЭК»
НА СТР. 48-52.



Порт Усть-Луга

Мурманский морской торговый порт

Москва

Порт Азов

НАШИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ				
1	Кемеровская область	2	9	5
2	Республика Хакасия	3	1	1
3	Красноярский край	3		
4	Республика Бурятия	1		1
5	Забайкальский край	3		
6	Хабаровский край	1	1	2
7	Приморский край	1	1	1
Всего		14	12	10

Благодаря выгодному географическому расположению производственных активов и развитой сбытовой сети СУЭК обеспечивает своевременные, бесперебойные и эффективные поставки угля потребителям по всему миру.

Условные обозначения:

- | | | |
|--|--|---|
|  Каменноугольные активы |  Добыча подземным способом |  Сторонние порты |
|  Буроугольные активы |  Обоганительные фабрики и установки |  Головной офис АО «СУЭК» |
|  Добыча открытым способом |  Порты, в которых Группа является одним из основных акционеров |  Железные дороги |



ЛИДЕРСТВО В ОТРАСЛИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ



Мы считаем, что уголь будет оставаться надежным источником электроэнергии на протяжении долгих лет, принося тепло в наши дома, освещая наши города и способствуя развитию инфраструктуры. Наш фокус на расширение обоганительных мощностей, развитие логистики и трейдинга позволит СУЭК удовлетворить растущий спрос на более экологичный уголь и получить конкурентное превосходство на премиальных рынках.



Последние несколько лет были непростыми для всей угольной отрасли. Волатильность мировой экономики, избыток предложения на международном рынке, уменьшение спроса со стороны Китая и ужесточение экологических норм в ЕС существенно замедлили рост спроса на уголь. Снижение цен на энергоносители и девальвация национальных валют основных стран-экспортеров еще больше усилили давление на цены на уголь, которые за последние пять лет упали на 53%.

Однако эти события подчеркнули одно из важнейших конкурентных преимуществ СУЭК: способность адаптироваться и подстраиваться под меняющуюся конъюнктуру рынка. Так, в 2015 году особое беспокойство у игроков рынка вызывала ситуация в Китае. Структурные изменения в экономике, политика протекционизма и ужесточение законов в области охраны окружающей среды привели к уменьшению импорта угля. Но мы смогли перестроиться и переключиться на страны Азиатско-Тихоокеанского региона, где потребление угля активно растет, – Малайзию, Вьетнам и Таиланд. Открытие офисов в регионе помогло нам укрепить свое присутствие и заложить основы для буду-

щего роста. Имея преимущество в себестоимости, компания является конкурентоспособным поставщиком угля на этот растущий рынок и за его пределы.

Снижение спроса в Китае позволило нам уделить больше внимания Японии – одному из основных импортеров энергетического угля. Хотя атомные электростанции страны постепенно наращивают свои мощности после катастрофы на «Фукусиме» в 2011 году, Япония по-прежнему является для нас одним из важнейших рынков.

В 2015 году наряду с продажей собственного угля мы реализовывали продукцию сторонних производителей, благодаря чему наши продажи на международном рынке возросли до 46,9 млн тонн, на их долю пришлось 75% нашей выручки. Одновременно Группа осталась поставщиком энергетического угля №1 в России с долей рынка в 39%.

Стабильные финансовые показатели

Невзирая на многочисленные трудности, с которыми нам приходилось сталкиваться в условиях экономического спада, наши финансовые показатели по итогам 2015 года оставляют поводы для оптимизма. Падение мировых цен на уголь повлияло на выручку СУЭК, которая составила 4 132 млн долларов США по сравнению с 5 053 млн долларов США в 2014 году. Показатель EBITDA снизился до 887 млн долларов США по сравнению с 1 044 млн долларов США годом ранее. Что касается рентабельности по EBITDA, влияние снизившихся цен на уголь было компенсировано сокращением издержек благодаря программе оптимизации затрат и девальвации рубля. Мы также снизили объем капитальных затрат на расширение мощностей и направили инвестиции на наиболее рентабельные проекты. В сочетании со стабильным денежным потоком и отсутствием дивидендных выплат это позволило нам достичь стратегической цели по снижению чистого долга до 2 786 млн долларов США к концу 2015 года по сравнению с 3 342 млн долларов США годом ранее. Отношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA снизилось с 2,99х до 2,96х.

Качественный продукт для премиальных рынков

Хотя мировой спрос на уголь снижается, угольная продукция высокого качества остается востребованной. Свыше 40% новых электростанций в мире, работающих на угле, используют технологии, способствующие повышению эффективности и снижению выбросов, которые требуют более качественного угля. Договоренности, достигнутые на Конференции по климату в Париже в декабре 2015 года, будут способствовать восстановлению баланса в угольной отрасли с акцентом на эффективные и более экологичные технологии использования угля.

Наш стратегический акцент на расширение обогатительных мощностей позволит СУЭК удовлетворить растущий спрос на более экологичный уголь и получить конкурентное превосходство на премиальных рынках.

Новый Кодекс корпоративной этики

В рамках пересмотра стратегии в 2015 году мы актуализировали Кодекс корпоративной этики и представили обновленный список корпоративных ценностей: безопасность и эффективность, стабильность и развитие, профессионализм и сотрудничество, а также социальная ответственность. Внедрение этих ценностей в нашу корпоративную культуру, повседневную деятельность и долгосрочные программы позволит СУЭК успешно адаптироваться к изменениям и новым вызовам.

В списке ценностей безопасность находится на первом месте отнюдь не случайно: для нас защита здоровья и сохранение человеческой жизни имеют первостепенное значение. Мы стараемся использовать в своей деятельности самые современные технологии и процессы. Недавние происшествия, связанные с добычей угля в России и за рубежом, показывают: важность безопасности нельзя переоценить. Мы глубоко скорбим о пятерых рабочих, погибших на производственных объектах СУЭК в прошедшем году, и делаем все возможное для недопущения подобных трагедий в будущем.

Обновленный Кодекс корпоративной этики будет руководить нашими действиями, напоминать об обязательствах и помогать в принятии ключевых решений, включая инвестиционные. Он станет основой для устойчивого развития, заботы о людях и окружающей среде, которые являются для нас ключевым приоритетом.

Лидерство в отрасли и обеспечение мировой энергетической безопасности

Мы полагаем, что уголь будет оставаться надежным источником электроэнергии на протяжении долгих лет, принося тепло в наши дома, освещая наши города и способствуя развитию инфраструктуры.

В настоящее время более 1 миллиарда человек все еще не имеют доступа к электричеству, а свыше 3 миллиардов человек не могут готовить пищу в цивилизованных условиях. Для этих людей электроэнергия является основой устойчивого развития и социальной защищенности, в соответствии с целями развития ООН. Благодаря своей доступности и большим запасам уголь продолжает быть источником тепла и энергии для огромного числа людей, удовлетворяя основные потребности даже тех, кто живет в отдаленных и наименее развитых уголках планеты.

Ожидается, что в ближайшие 20 лет около трети мировой электроэнергии будет вырабатываться за счет угля, который продолжит играть важную роль в развитии современных городов и транспортной инфраструктуры. В основе спроса на уголь будут лежать демографические изменения, урбанизация и экономический рост в развивающихся странах, особенно в Юго-Восточной Азии, которые находятся в поисках доступного и надежного источника энергии.

Мы готовы удовлетворять растущий спрос на уголь со стороны динамично развивающихся регионов. Мы открываем торговые офисы и представительства на ключевых рынках, повышаем качество угля, наращиваем логистические и торговые мощности, чтобы и дальше вносить значимый вклад в мировую энергетическую безопасность.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Наши ценности

Безопасность и результативность

СУЭК – компания, нацеленная на результат. Мы постоянно ищем новые возможности и способы повысить эффективность своей работы, при этом безопасность остается во главе угла.

Добыча угля традиционно связана с высокими производственными рисками, поэтому мы прилагаем все усилия для их минимизации. Безопасность является неотъемлемым, ежедневным элементом нашей работы.

Стабильность и развитие

Стабильность нашей компании основывается не только на финансовой и производственной мощи, но и на профессионализме нашего персонала. Мы заботимся о благополучии своих сотрудников и уделяем особое внимание их развитию. Мы стремимся обеспечивать конкурентоспособную заработную плату, хороший социальный пакет и достойные условия труда, чтобы наши сотрудники могли работать максимально эффективно.

Непрерывное развитие является основой нашего успеха. Мы постоянно внедряем новые технологии, улучшаем условия труда, добиваемся высоких показателей качества продукции, производительности и промышленной безопасности.

СТАБИЛЬНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ



Несмотря на сложную экономическую конъюнктуру, мы добились хороших производственных показателей. Внушительные объемы производства и продаж и повышенное внимание к операционной эффективности позволили нам сохранить финансовую стабильность.



2015 год оказался еще одним трудным годом для мировой угольной промышленности. Однако СУЭК, несмотря на сложную экономическую конъюнктуру, добился хороших производственных показателей и укрепил свое лидерство на российском и международном рынках. Внушительные объемы производства и продаж, повышенное внимание к операционной эффективности и программам снижения затрат позволили нам сохранить финансовую стабильность. Эффективность и конкурентоспособность – основные лейтмотивы нашей деятельности в прошедшем году.

Одними из стратегических приоритетов СУЭК являются расширение обогатительных мощностей и модернизация производства. Мы увеличили загрузку на недавно построенной фабрике «Чегдомын» на Дальнем Востоке мощностью 6 млн тонн угля в год, а также запустили обогатительный модуль на шахте «Талдинская-Западная 1» в Кузбассе. Новые мощности, а также программа модернизации действующих фабрик позволили увеличить объем обогащенного угля в 2015 году до 33,3 млн тонн по сравнению с 15,3 млн тонн в 2010 году. В свою очередь, рост производства обогащенного и премиального угля обеспечил конкурентное преимущество и улучшил наши продажи на ключевых международных рынках.

Помимо расширения обогатительных мощностей, компания продолжила вкладывать значительные средства в закупку высокопроизводительного оборудования для модернизации действующих мощностей. В 2012-2015 годах СУЭК инвестировал почти 1 млрд долларов США в приобретение современной техники. В сочетании с повышением операционной эффективности это помогло нам увеличить производительность на 11% за эти четыре года.

Приобретая новое оборудование, компания обращает внимание в том числе и на его энергетическую эффективность, которая входит в число наших приоритетов. Кроме энергоэффективного оборудования, СУЭК внедряет интегрированные автоматические системы учета энергоресурсов и оснащает новое оборудование приборами учета и контроля расходования моторного топлива и объема выполненной работы. Начиная с 2014 года, мы также реализуем мотивационные программы по энергосбережению для персонала. В результате этих мер в 2015 году расход электроэнергии на единицу продукции, выпущенной СУЭК, уменьшился на 6% по сравнению с 2014 годом.

Конкурентоспособность Группы повысилась и благодаря развитию логистических мощностей. В настоящее время, более 80% нашего экспорта угля осуществляется

через Ванинский балкерный терминал и Мурманский морской торговый порт. На протяжении года мы продолжали наращивать перевалочные мощности Ванинского балкерного терминала, который является крупнейшим и самым современным угольным терминалом в России. Ожидается, что к 2018 году его мощность вырастет до 24 млн тонн. В рамках этого проекта мы расширили и улучшили прилегающую к порту железнодорожную инфраструктуру. Одновременно мы развиваем наш вагонный парк. Хотя он уже является одним из самых больших в стране, в ближайшие 3-5 лет мы планируем увеличить число инновационных вагонов повышенной вместимости, которые позволяют перевозить до 77 тонн грузов (по сравнению с 69 тоннами для обычных вагонов), а срок их эксплуатации составляет 32 года. С их помощью мы сможем эффективнее перевозить большие партии грузов и увеличить экспортные поставки. В 2015 году, вследствие использования инновационной техники и ускоренного оборота вагонов, наша потребность в железнодорожном транспорте снизилась на 10%.

Акцент на безопасности и охране окружающей среды

В 2015 году СУЭК удалось добиться самого низкого значения LTIFR за всю свою историю – 1,23. Это было достигнуто за счет продвижения и внедрения наших принципов промышленной безопасности: приоритет безопасности, недопустимость травм и аварий, неприемлемость обмана и сокрытия информации, профессионализм и компетентность. В 2015 году компания инвестировала 46 млн долларов США в охрану труда, в том числе технические мероприятия, обучение спасательных команд, внедрение аварийных установок, закупку средств индивидуальной защиты и обучение персонала.

Несмотря на принятые меры, мы с прискорбием сообщаем о гибели пяти рабочих на производственных объектах Группы. Компания приносит искренние соболезнования семьям и друзьям погибших. Мы тщательно проанализировали причины этих трагедий, чтобы избежать их повторения в будущем.

В число важных мер, которые обеспечивают безопасность добычи угля, входит дегазация шахт, где концентрация метана может быть высока. Более того, чтобы уменьшить влияние метана на окружающую среду и повысить энергоэффективность производства, мы используем часть газа для выработки тепло- и электроэнергетики на прилегающих производственных объектах. В 2015 году утилизация метана для нужд выработки энергии увеличилась на 32% до 7,51 млн м³.

В целом, наши инвестиции в программы по охране окружающей среды в 2015 году составили 15 млн долларов США. В рамках стратегии устойчивого развития мы стремимся минимизировать влияние нашего производства на окружающую среду путем сокращения выбросов и отходов, ответственного использования воды и электроэнергии, рекультивации земель и сохранения биологического разнообразия.

Вклад в благополучие регионов присутствия

Мы считаем, что развитие человеческого капитала – основное условие устойчивого развития регионов. Компания активно поддерживает проекты, направленные на развитие местных сообществ. Одним из главных проектов, реализованных нами в 2015 году, была поддержка предпринимательства.

Целью данного проекта являлась помощь местным жителям в приобретении знаний и навыков предпринимательской деятельности, что, в свою очередь, способствовало развитию социальной и образовательной инфраструктуры. Проектом были охвачены Приморье, Хабаровский и Красноярский края, Кемеровская область, Республики Бурятия и Хакасия. Проект включал программы для трех возрастных групп. Так, «Школа тренеров по социальному предпринимательству» задействовала сотрудников муниципальных учреждений, некоммерческих организаций и представителей малого бизнеса. На протяжении года мы провели ряд обучающих семинаров и занятий для участников проек-

та с целью обмена знаниями и опытом. К концу года выпускники школы смогли реализовать 19 проектов. Школьники приняли участие в проектах «Молодежное предпринимательство» и «Экономический лагерь для школьников», благодаря чему было реализовано 87 предпринимательских проектов на уровне школ. Компания также поддерживала студенческие конкурсы научных и бизнес-проектов, культурные, образовательные и спортивные мероприятия.

Перспективы

Глядя в будущее, мы ожидаем еще один непростой год для мировой угольной отрасли. Очевидно, спад будет продолжаться еще некоторое время, хотя потенциал роста в Азиатско-Тихоокеанском регионе и в странах Восточной Европы дает некоторые поводы для оптимизма. В непростой конъюнктуре мы стремимся сохранить финансовую стабильность и конкурентоспособность благодаря операционной эффективности, контролю затрат и целевым инвестициям в закупку оборудования, модернизации производственных и логистических мощностей, а также инновациям. Опыт, знания и преданность делу, которые отличают наших сотрудников, позволяют нам быть уверенными в том, что мы продолжим идти по пути стабильности и сохраним ведущие позиции компании на протяжении многих лет.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «СУЭК»
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Наши ценности

Профессионализм и сотрудничество

Профессионализм означает для нас активную вовлеченность в работу и поддержку коллег. Это умение слушать, достигать взаимопонимания и уважать друг друга.

Сохраняя приверженность принципам корпоративной ответственности и профессионализма, мы соблюдаем законодательство, строим отношения с заинтересованными сторонами на основе взаимного уважения и непрерывно развиваемся, чтобы поддерживать высокую эффективность своей работы.

Социальная ответственность

Мы стремимся оказывать положительное влияние на окружающий мир. СУЭК ответственно подходит к своим социальным и экологическим обязательствам и придерживается лучших практик в области устойчивого развития. Мы оказываем значительную поддержку городам и регионам нашего присутствия. Взаимодействие с местными органами власти, общественными и деловыми организациями ориентировано на долгосрочную перспективу и основывается на общности интересов и задач.

ПРИНОСИМ СВЕТ И ТЕПЛО В НАШИ ДОМА

Уголь — один из основных источников энергии в мире. Благодаря углю в наших домах тепло и светло даже холодной зимой. Уголь является доступным видом топлива, а его запасы — огромны. Он позволяет удовлетворять основные потребности людей даже в самых отдаленных и наименее развитых регионах мира.

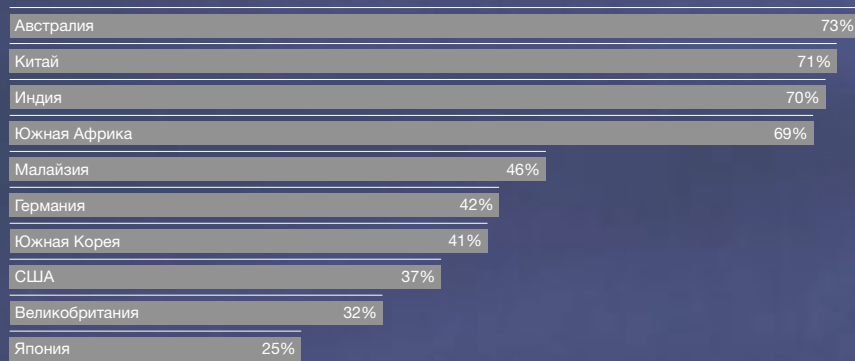
41%

электроэнергии
на планете
вырабатывается
из угля

1 из 5

Каждый пятый
человек на Земле
все еще лишен
доступа
к электричеству¹

Доля угля в производстве электроэнергии
в разных странах мира



Источники: данные СУЭК, Международное энергетическое агентство

1. Данные ООН, www.un.org.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	02
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	81
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	95



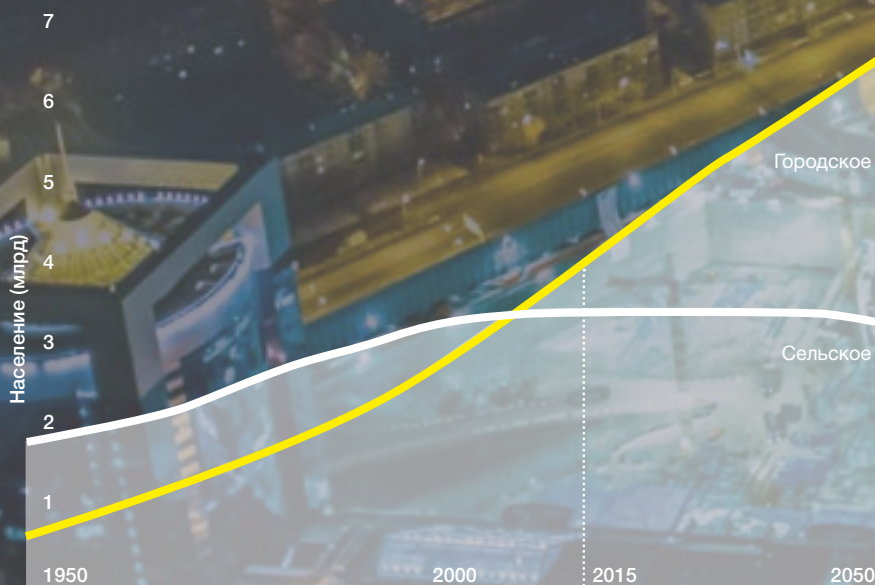
РАЗВИВАЕМ ГОРОДА

С увеличением населения Земли растет и численность людей, проживающих в городах. Уголь является одним из драйверов урбанизации. Он позволяет освещать большие и маленькие города. Уголь также используется в качестве источника энергии и связующих компонентов при производстве цемента, стали и стекла – важнейших строительных материалов для зданий и городской инфраструктуры.

1т → 5т

одной тонны угля достаточно для производства пяти тонн цемента¹

Рост городского и сельского населения мира в 2010-2050 годах



Источник: данные ООН, www.un.org

1. Всемирная угольная ассоциация.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	02
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	81
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	95



ПРИВОДИМ МИР В ДВИЖЕНИЕ

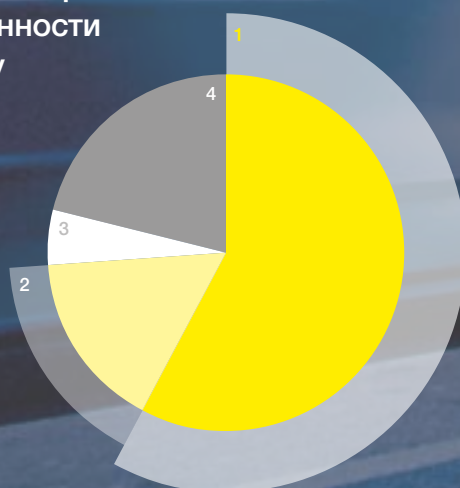
Уголь играет важную роль в развитии транспортной инфраструктуры в условиях растущей мировой экономики. Он не только используется при производстве стали и алюминия, но и может применяться в качестве жидкого топлива для автомобилей и самолетов, а также служить источником электроэнергии для электромобилей. Уголь обеспечивает энергией современные транспортные системы и дарит нам свободу передвижения. Одним словом, он приводит мир в движение.

50% 770кг

энергии, используемой для производства алюминия во всем мире¹, получается из угля

угля необходимо для производства одной тонны нерафинированной стали¹

Использование угля различными отраслями промышленности в 2015 году



- 1 Энергетика 58%
- 2 Металлургия 16%
- 3 Цементная отрасль 5%
- 4 Прочие (неэнергетическая отрасль) 21%

Источники:
WoodMackenzie,
данные СУЭК

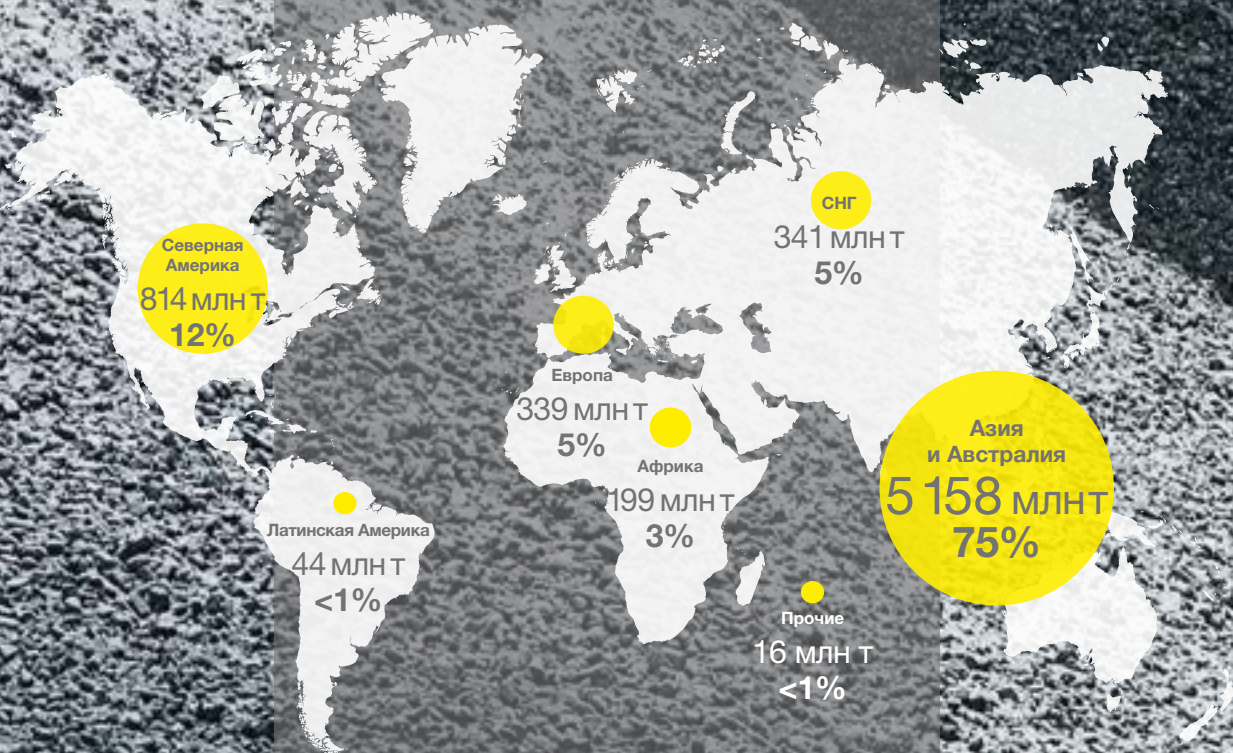
1. Всемирная угольная ассоциация.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	02
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	81
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	95



УГОЛЬ – ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

Наряду с другими основными видами ископаемого топлива (нефтью и газом) уголь является неотъемлемой частью мировой энергетики. Особенно велика его роль в развивающихся странах, где он является доступным решением для обеспечения энергией на многие годы благодаря своей экономической эффективности и надежности.



6 911 млн т

Годовое потребление угля в мире

Источник: Энергетическое исследование за 2014 год, BGR

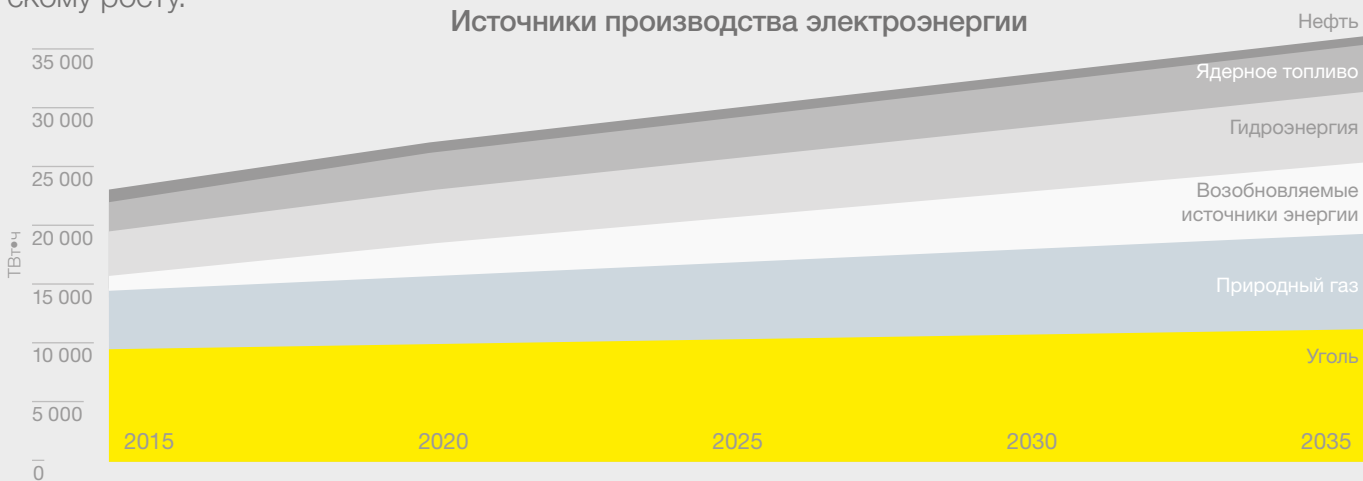
ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РЫНКА УГЛЯ

Согласно прогнозам, к 2035 году население Земли составит 8,7 млрд человек¹. Энергия и электричество продолжат играть ключевую роль в удовлетворении основных потребностей людей и будут способствовать экономическому росту.

Уголь – полезное ископаемое, которое образовалось из органических остатков доисторических растений. Со временем остатки растений накапливались и под воздействием давления и тепла меняли свои физические и химические свойства, вытесняя кислород и образуя богатые углеродом залежи.

Уголь – один из первых видов ископаемого топлива, взятых на вооружение человеком. На протяжении столетий его использовали в основном для приготовления пищи и обогрева жилищ. В XIX веке он стал движущей силой промышленной революции, которая, в свою очередь, способствовала развитию угольной отрасли и заложила основы мировой экономической системы.

Источники производства электроэнергии



Источники: «Обзор мировой энергетики – 2015», Международное энергетическое агентство

Растущему населению Земли требуется доступ к недорогим и надежным источникам энергии и всем удобствам цивилизации

3 млрд человек зависят от традиционной биомассы для приготовления пищи и отопления¹

свыше 1,1 млрд человек не имеют доступа к электричеству¹

Активная урбанизация и индустриализация стимулируют спрос на энергию и развитие инфраструктуры

на 36% увеличится численность городского населения к 2035 году, причем 90% этого роста придется на страны Азии и Африки¹

на 30% вырастет спрос на сталь к 2030 году²

К 2035 году спрос на электроэнергию вырастет на 27%³

31% вырабатываемой в мире электроэнергии в 2035 году будет приходиться на уголь³

Основным потребителем угля будет Азия, которая увеличит число угольных электростанций вдвое⁴

1. Данные ООН, www.un.org.

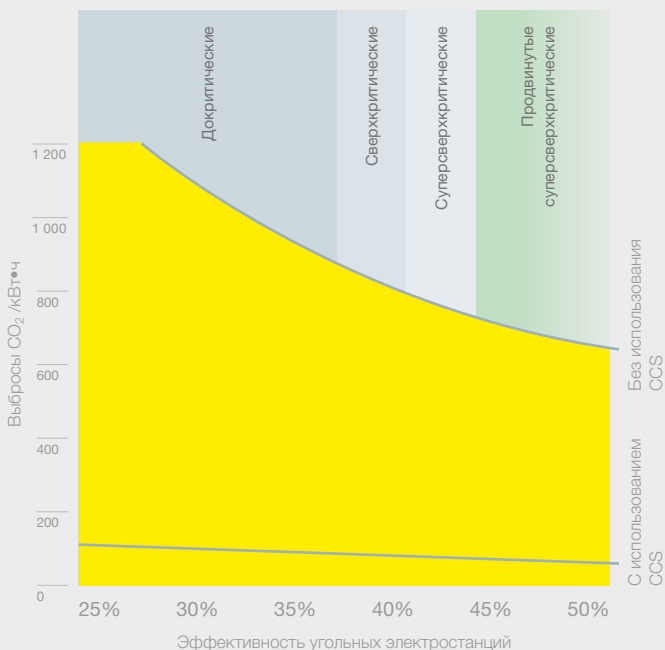
2. Всемирная ассоциация стали, Прогноз мирового рынка стали на 2015 год.

3. Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2015 год.

4. Wood Mackenzie, 2014.

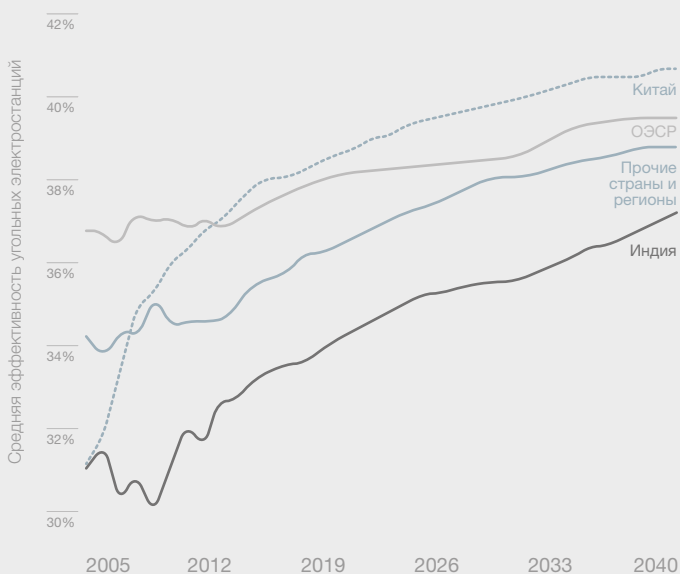
Уголь – важный элемент мировой энергетической безопасности

Повышение КПД угольных станций на 1% позволяет сократить выбросы CO₂ на 2-3%:



Источники: Международное энергетическое агентство, Всемирная угольная ассоциация

Аналитики прогнозируют рост среднего КПД угольной генерации:



Источники: Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2015 год

Улавливание и утилизация метана

При добыче угля подземным способом выбросы с высокой концентрацией метана (CH₄) улавливаются системами дегазации. Затем газ по возможности используется для выработки электрической энергии или обогрева объектов, расположенных вблизи добывающих предприятий.

Высококачественный уголь

Высококачественным считается уголь с высоким содержанием углерода и низким содержанием золы и влаги. Это означает, что при сжигании требуется меньше топлива для испарения влаги и повышается теплоотдача. Кроме того, обогащение угля позволяет не только снизить его зольность более чем на 50%, но и уменьшить содержание серы. Соответственно, чем выше качество угля, тем меньше вредных веществ выделяется при производстве электроэнергии.

Современные угольные электростанции

Повышение эффективности угольных электростанций также сокращает выбросы CO₂ без ущерба для производительности. Повышение КПД традиционных угольных электростанций на 1% уменьшает выбросы CO₂ на 2-3%¹.

Сегодня на большинстве традиционных угольных электростанций работают парогенераторы с докритическим давлением пара и максимальным коэффициентом полезного действия около 35%. Однако современные электростанции могут работать со сверхкритическими или суперсверхкритическими¹ параметрами пара и более высоким коэффициентом полезного действия – 40-50% и выше. Повышение

коэффициента полезного действия (КПД) всех угольных электростанций мира с 33% до 40% способно уменьшить выбросы CO₂ на объем, равный эффекту от увеличения мощности современной солнечной энергетики в 195 раз¹.

Технологии улавливания и хранения углерода (CCS)

Улавливание углерода, образовавшегося при сжигании угля, способно на 90% уменьшить выбросы CO₂ электростанций. Собранный CO₂ может закачиваться под землю или использоваться в качестве химического сырья для синтеза других веществ, культивирования микроводорослей для производства биотоплива или для карбонизации минералов.

1. Всемирная угольная ассоциация.

Уголь используется практически во всех основных отраслях промышленности

Производство электроэнергии

Значительная часть угля используется в производстве электроэнергии. Энергетический уголь сжигается, в результате чего вода в котлах нагревается и образуется пар, который вращает турбины и генераторы. Таким образом химическая энергия угля преобразуется в механическую энергию, а затем в электрическую.

Производство тепловой энергии

Уголь также применяется для производства тепловой энергии. Тепловые электростанции, работающие на угле, или специальные котлы снабжают горячей водой жилые и промышленные объекты. Благодаря выработке электроэнергии и тепла одновременно КПД тепловых электростанций, работающих на угле, увеличивается с 33-37% до 70-80%¹.

Металлургия

Около 70%² стали производится с помощью коксующегося угля с высоким содержанием углерода и низким содержанием серы и фосфора. Коксующийся уголь также используется в качестве топлива в литейных процессах химической и ферросплавной отраслей. Использование угольной пыли в топочной камере позволяет применять более дешевые марки угля, чем дорогостоящий кокс, таким образом снижая затраты.

Химическая промышленность

Уголь – важный источник сырья для химической промышленности, где продукты коксования используются для производства таких материалов, как синтетический каучук, бензол, нафталин и т.д. Побочные продукты перегонки угля также являются основой красителей, синтетических лекарств, лаков, пластмассы и многих других материалов.

Топливная и газовая отрасли

При переработке угля могут получаться другие виды топлива, например, газ или жидкое угольное топливо со свойствами, близкими к свойствам бензина или дизельного топлива. Эти производные виды топлива не содержат серы и отличаются низкой долей твердых частиц и оксидов азота. Таким образом, они могут удовлетворять часть растущих потребностей транспортного сектора в топливе.

Строительная отрасль

Уголь – основной источник энергии для производства цемента. Побочные продукты сжигания угля, такие как зольная пыль с хорошими связующими свойствами, также играют важную роль в производстве цемента и бетона и в строительной отрасли в целом.

Другие отрасли

Уголь широко применяется в бумажной, текстильной и стекольной промышленности. Он также требуется для изготовления углеродного волокна и специальных компонентов, которые используются в производстве бытовых приборов и средств личной гигиены.



Преимущества угля

Безопасность

По сравнению с альтернативными, легковоспламеняющимися видами ископаемого топлива уголь проще и безопаснее в погрузке, транспортировке и хранении.

1. Международное энергетическое агентство.
2. Всемирная угольная ассоциация.

Универсальность

Уголь является наиболее универсальным источником энергии. Помимо производства электроэнергии, он используется как один из базовых компонентов для выплавки чугуна и стали. Уголь необходим в различных производственно-технологических процессах, в том числе таких, как электролиз алюминия, производство бумаги и химической продукции.

Доступность

Для транспортировки угля не требуются ни трубопроводы высокого давления, ни высокие затраты на обеспечение безопасности, ни дорогостоящая предварительная переработка. Уголь значительно проще в складировании, погрузке и разгрузке, что делает его самым доступным источником энергии в мире.

Удобство использования

Преимущество угля перед другими источниками энергии состоит в том, что по извлечению из недр он уже готов к использованию. Другие виды ископаемого топлива требуют длительной и дорогостоящей переработки, а использование энергии приливов и отливов, ветра или солнца зависит от погодных условий.

Низкозатратность

Большие запасы угля, возможность использования сразу после добычи и невысокие затраты на транспортировку делают его относительно недорогим видом энергии.

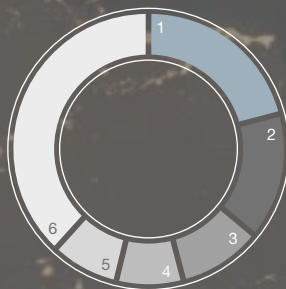
ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК СУЭК НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК



АТЛАНТИЧЕСКИЙ РЕГИОН

19,2 млн т

41%
объема поставок
на международный рынок



- 1. Нидерланды 21%
- 2. Великобритания 15%
- 3. Германия 10%
- 4. Марокко 8%
- 5. Турция 8%
- 6. Прочие страны 38%

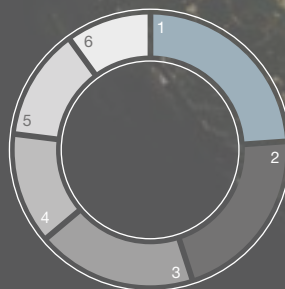
ИНФОРМАЦИЯ О ПОСТАВКАХ
СУЭК НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 28.



АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

27,7 млн т

59%
объема поставок
на международ-
ный рынок



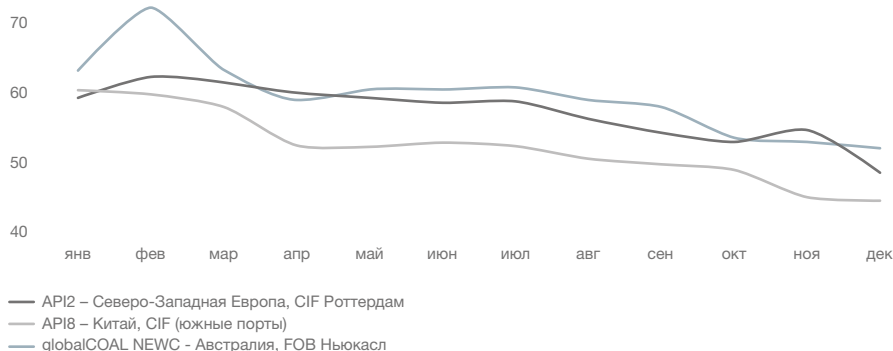
1. Япония 24%
2. Китай 21%
3. Южная Корея 19%
4. Тайвань 13%
5. Индия 13%
6. Прочие страны 10%

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК УГЛЯ

Непростая рыночная конъюнктура

Международный рынок энергетического угля в 2015 году находился под влиянием избытка предложения, которое осложнялось снижением спроса и падением цен. Угольные компании начали сокращать производство, однако, рынок еще далек от сбалансированного состояния. Ключевыми событиями на рынке стали резкое снижение импорта угля со стороны Китая, на 32%¹ по сравнению с 2014 годом, ужесточение экологических норм и аномально теплая погода в Европе. В результате размер экспортного рынка энергетического угля по итогам 2015 года уменьшился на 50 млн тонн², впервые с 2008 года. Внешние факторы, такие как снижение цен на нефть и девальвация национальных валют многих стран мира, оказали производителям угля лишь временную поддержку и повлекли за собой дальнейшее снижение цен.

Индексы цен на энергетический уголь в 2015 году (долл. США за тонну)



Источники: Argus McCloskey Index, globalCOAL

Поставки энергетического угля на международный рынок (млн тонн)

Год	Индонезия	Россия	ЮАР	Австралия	Колумбия	США	Прочие	Итого
2015	339	201	103	80	77	24	47	872
2014	388	201	98	75	74	29	55	920
2013	377	188	83	74	72	44	64	901
2012	321	170	78	78	70	48	57	822

Источники: отчетность компаний, оценка СУЭК

Атлантический рынок

Спрос на энергетический уголь в Атлантике в 2015 году сократился в основном за счет резкого снижения импорта угля в Великобританию. Поставки угля в эту страну по итогам 2015 года снизились почти в два раза по сравнению с 2014 годом. Причиной такого значительного падения спроса было повышение с 1 апреля 2015 года налога на выбросы CO₂ с £9,55/т до £18,08/т, которое вместе со снижением рыночных цен на газ привело к ускоренному переводу электростанций с угля на газ.

Позитивную динамику на рынке Атлантики в 2015 году продемонстрировали Испания, Нидерланды, Турция и Египет, которые увеличили импорт угля суммарно на 10 млн тонн³. Рост спроса на уголь со стороны Испании был связан с засушливой погодой и проблемами гидроэнергетики. Нидерланды и Турция нарастили импорт в связи с вводом новых угольных генерирующих мощностей, Египет увеличил международные закупки угля для цементной промышленности.

Импорт угля в Германию по итогам 2015 года сохранился на уровне предыдущего года, в то время как Скандинавские страны снизили закупки угля в связи с большими запасами гидроресурсов в регионе.

С точки зрения предложения угля в Атлантическом регионе, экспорт энергетического угля из США в 2015 году продолжил снижаться, но медленнее, чем в предыдущие годы. Объем экспорта США по итогам 2015 года составил 24 млн тонн, снизившись на 5 млн тонн по сравнению с 2014 годом, из которых 4 млн тонн снижения пришлось на Атлантику⁴. Практически весь уголь из США в настоящее время не конкурентоспособен на европейском рынке, за исключением отдельных марок с высоким содержанием серы из угольных бассейнов Иллинойса и Северных Аппалачей. Несколько крупных американских угольных компаний в 2015 году объявили себя банкротами, однако, это не привело к значительному снижению производства угля.

Экспорт энергетического угля из ЮАР в страны Атлантического бассейна в 2015 году сократился на 2 млн тонн. Россия

также снизила поставки в Атлантику примерно на 2 млн тонн⁵. Уменьшение поставок из США, ЮАР и России было компенсировано ростом экспорта энергетического угля из Колумбии на 6 млн тонн⁶ по итогам 2015 года. Отчасти этот рост обусловлен низкой базой, так как в первом квартале 2014 года один из основных колумбийских экспортеров угля был вынужден приостановить поставки в связи с несоответствием морского порта данной компании экологическим нормам. Кроме того, в 2015 году после смены собственника на еще одном предприятии страны возобновилось производство угля, в результате чего его экспорт вырос с нуля в 2014 году до 2 млн тонн⁶ по итогам отчетного года.

Краткосрочные перспективы Атлантического рынка энергетического угля неопределенные. Аномально теплая погода в Европе, рост генерирующих мощностей на основе возобновляемых ресурсов⁷, падение цен на нефть, вкупе с ужесточением экологического регулирования будут сдерживать спрос на уголь в Атлантике в будущем.

1. Таможенная статистика Китая.

2. Wood Mackenzie, оценка СУЭК.

3. Оценка СУЭК.

4. US National Mining Association, оценка СУЭК.

5. Статистика морского экспорта угля, оценка СУЭК.

6. Deep Blue Agency.

7. В Германии в 2015 году генерирующие мощности на основе возобновляемых источников энергии увеличились на 6,9 ГВт, по данным Fraunhofer Institute, AGEE, BMWi, Bundesnetzagentur.



Тихоокеанский рынок

Состояние экономики и динамика спроса на уголь в Китае по-прежнему оказывают сильное влияние на весь международный рынок. В 2015 году это влияние было в основном негативным, поскольку Китай резко снизил объем импорта энергетического угля – на 32% (71 млн тонн) по сравнению с предыдущим годом – до 154 млн тонн⁸. Внутренний рынок угля в Китае характеризуется большим количеством избыточных добывающих мощностей, при этом 90% всех предприятий отрасли в настоящее время терпят убытки⁹. Потребление энергетического угля в стране stagnирует под влиянием замедления роста и структурного изменения экономики страны, а также ужесточения экологического регулирования. Общий объем генерации электроэнергии в Китае в 2015 году увеличился лишь на 2%, объем угольной генерации остался на прошлогоднем уровне.

Индийский импорт энергетического угля активно рос в первом полугодии 2015 года, но в дальнейшем тенденция изменилась на противоположную. По итогам года объем импорта угля в страну сократился примерно на 9 млн тонн под влиянием роста внутреннего производства¹⁰ и ослабления спроса на уголь, которое обусловлено структурными проблемами в энергетической отрасли Индии. Объем импорта энергетического угля в 2015 году составил 159 млн тонн, в результате чего Индия обошла Китай и стала крупнейшим импортером на международном рынке энергетического угля. Рынок Индии имеет высокий потенциал для дальнейшего увеличения импорта в случае успешного реформирования энергетики страны, а также замедления роста собственного производства.

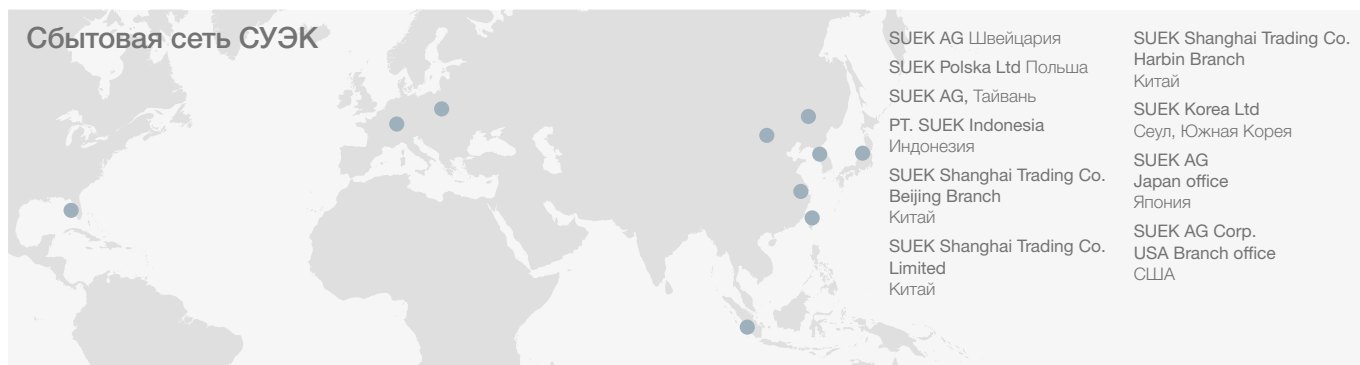
Импорт угля в Японию в 2015 году вырос на 4 млн тонн¹¹. После аварии на «Фукусиме» в 2011 году Япония пересмотрела свой подход к выработке электроэнергии и увеличила использование угля. В 2015 году в стране были перезапущены два атомных реактора, а в 2016 году возможен старт еще 5-7 реакторов, однако, в краткосрочной перспективе это не окажет влияния на потребление угля в Японии. Она по-прежнему обладает высоким потенциалом для роста импорта. Снижение закупок энергетического угля Тайванем на 2 млн тонн в 2015 году должно смениться ростом в 2016 году, так как в стране планируется запуск новых угольных электростанций общей мощностью 2 ГВт. Рост импорта угля в Южную Корею в 2015 году оказался ниже ожидаемого, составив 2 млн тонн, что связано с задержкой ввода новых генерирующих мощностей. В 2016 году спрос на уголь со стороны Южной Кореи продолжит расти в связи с планируемым вводом в эксплуатацию нескольких угольных электростанций общей мощностью 4,5 ГВт. В 2015 году правительство Южной Кореи внесло изменения в налогообложение в сфере угольной генерации, в связи с чем энергетическим компаниям стало выгоднее сжигать уголь со средней и высокой калорийностью. Это можно считать позитивным фактором для поставщиков угля из России.

Интенсивный рост спроса на уголь отмечается в странах Юго-Восточной Азии. В 2015 году объем импорта энергетического угля во Вьетнам, Малайзию, Таиланд и на Филиппины в сумме увеличился на 12 млн тонн и составил 64 млн тонн. В ближайшие годы потребление угля в данном регионе продолжит расти высокими темпами.

Со стороны предложения угля на Тихоокеанском рынке крупнейший экспортер энергетического угля – Индонезия – сильнее всех пострадал от сокращения спроса. Экспорт угля из Индонезии в 2015 году снизился на 49 млн тонн и составил 339 млн тонн. Низкие рыночные цены, усложнившиеся процедуры отгрузки угля на экспорт, а также ослабление спроса со стороны Китая и Индии вынудили многих поставщиков уйти с рынка. В основном это коснулось мелких компаний, часть которых нелегально добывали и экспортировали уголь. Основная часть затрат индонезийских угольных компаний номинирована в долларах США, в связи с чем девальвация национальной валюты не привела к снижению себестоимости их продукции в долларовом выражении в отличие от прочих стран-экспортеров. В результате конкурентоспособность индонезийского угля снизилась.

Австралия в 2015 году экспортировала 202 млн тонн энергетического угля, что на 1 млн тонн больше, чем годом ранее. Австралийский уголь сохраняет свои позиции на рынке благодаря оптимизации производственных затрат и ослаблению национальной валюты. В угольной отрасли Австралии пока не сформировалось единой тенденции. С одной стороны, происходит сокращение добычи угля: ряд угольных компаний объявили о продаже активов, приостановке добычи или окончательной остановке шахт. Но в то же время другие производители продолжают наращивать добычу и расширять мощности.

Россия и ЮАР по итогам 2015 года увеличили поставки угля на Тихоокеанский рынок на 7 и 5 млн тонн соответственно, причем 80% экспорта южноафриканского угля пришлось на Индию.



8. Таможенная статистика Китая.

9. Wood Mackenzie. Краткосрочный обзор мирового рынка энергетического угля, январь 2016.

10. Добыча угля крупнейшей угольной компанией Индии – Coal India Limited – в 2015 году выросла на 8% до 525 млн тонн.

11. Оценка СУЭК.

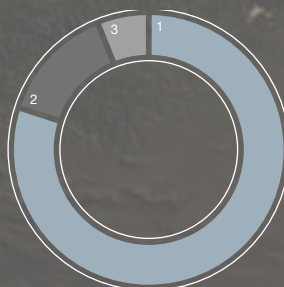
РОССИЙСКИЙ РЫНОК УГЛЯ



ПОСТАВКИ СУЭК НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК

54,2 млн т

54%
общего объема
поставок Группы



1. Электростанции 80%
2. Предприятия коммунального хозяйства 14%
3. Прочие 6%



Рост экспорта и поставок на российский рынок

В 2015 году общий объем добычи бурого угля в России составил 74 млн тонн, каменного энергетического угля – 217 млн тонн¹. Бурый уголь в основном поставляется на внутренний рынок для нужд электроэнергетики и предприятий коммунального хозяйства. Каменный уголь также используется в вышеуказанных отраслях и, кроме того, в производстве цемента, металлов и для иных промышленных нужд. Значительная часть высококачественного каменного угля, добываемого в России, поставляется на международный рынок.

Общий объем поставок бурых и каменных энергетических углей в 2015 году увеличился на 3% по сравнению с 2014 годом до 274 млн тонн¹.

Внутренний спрос на энергетический уголь в России вырос за счет спада в гидроэнергетике, что привело к повышенной нагрузке на угольные электростанции. В условиях непростой конъюнктуры экспортных рынков российским поставщикам удалось увеличить объемы международных поставок в Азиатско-Тихоокеанский регион, в то время как экспорт в Атлантику несколько снизился.

В целом экспортеры российского угля, включая СУЭК, сохранили конкурентоспособность благодаря программам оптимизации издержек и девальвации рубля.

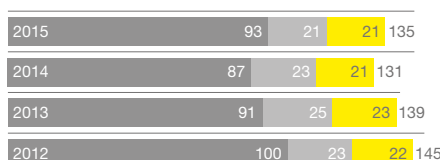
Российский рынок

Объем внутренних поставок энергетического угля в 2015 году увеличился на 3% и составил 135 млн тонн¹. Рост был обусловлен повышенным спросом со стороны энергетических компаний. Низкий уровень воды, в особенности, в водохранилищах Сибири и Дальнего Востока, вызвал снижение объема гидрогенерации электроэнергии², что привело к росту нагрузки на угольные электростанции и повышенному спросу на топливо с их стороны. В результате, по итогам отчетного года объем поставок угля для нужд электроэнергетики вырос по сравнению с 2014 годом на 8% до 94 млн тонн¹.

Поставки угля в адрес предприятий коммунального хозяйства в 2015 году, напротив, сократились, в связи с относительно теплой погодой и наличием запасов угля на складах потребителей, оставшихся после предыдущего отопительного сезона. По итогам 2015 года поставки энергетического угля данной категории потребителей сократились на 9% и составили 21 млн тонн¹.

Что касается ценообразования, продолжающееся падение цен на энергетический уголь на мировом рынке не оказало значительного влияния на российский рынок. В России большинство поставок осуществляются в рамках долгосрочных контрактов между поставщиками и генерирующими компаниями. Цены, указанные в этих контрактах, корректируются на ежегодной основе с учетом инфляции и изменения транспортных издержек.

Поставки энергетического угля на российский рынок по потребителям (млн тонн)



■ Энергетические компании
■ Предприятия коммунального хозяйства
■ Прочие

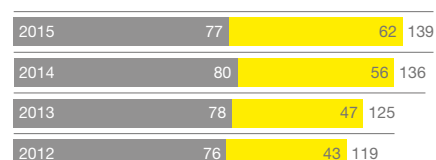
Источники: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК

Экспорт

В 2015 году объем экспорта энергетического угля из России продолжил расти, увеличившись на 3 млн тонн (+2%) до 139 млн тонн³. Поставки российского угля в Европу сократились, при этом экспорт в страны Азиатско-Тихоокеанского региона продолжил увеличиваться. По итогам года доля поставок в восточном направлении достигла 45% в общем объеме экспорта российского энергетического угля.

Структура экспорта по странам в 2015 году претерпела существенные изменения. На Атлантическом рынке резкое снижение поставок угля в Великобританию было частично компенсировано ростом объема экспорта в Нидерланды, Турцию, Германию, Испанию. В восточном направлении произошло снижение экспорта в Китай, но в то же время Южная Корея, Индия, Япония, Тайвань и Малайзия увеличили закупки угля в России. Крупнейшими импортерами российского энергетического угля в 2015 году были Южная Корея, Нидерланды, Япония, Турция и Германия³.

Поставки российского энергетического угля на экспорт по регионам (млн тонн)



■ Атлантический регион
■ Азиатско-Тихоокеанский регион

Источники: статистические данные по железнодорожным перевозкам угля, оценка СУЭК

1. Статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

2. По данным Росстата, объем производства электроэнергии на гидроэлектростанциях России в 2015 году сократился на 3% – до 170 млрд кВт•ч; в энергозонах Сибири и Дальнего Востока объем гидрогенерации снизился на 6% – до 108 млрд кВт•ч.

3. Статистика РЖД.

СТРАТЕГИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ

-
1. Ориентация на качественный рост
 2. Повышение операционной эффективности и производительности
 3. Совершенствование системы транспортировки угля
 4. Обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда
 5. Акцент на устойчивое развитие

Укрепление позиции лидера отрасли — одна из важнейших задач Группы СУЭК. Мы продолжаем изучать возможности для усиления наших конкурентных преимуществ, увеличения доли рынка и обеспечения высокого уровня социальной ответственности. Для этого СУЭК определил пять стратегически важных областей, которым уделяется основное внимание.



Наша цель – увеличить поставки на премиальные международные рынки, прежде всего, в Азиатско-Тихоокеанский регион. Мы повышаем долю обогащенного угля в портфеле Группы, наращаем продажи премиальных продуктов, в том числе, сортового угля, и развиваем сбыт полукоксующегося и твердого коксующегося угля международным и российским металлургическим предприятиям. Текущие инвестиции в разработку угольных месторождений сосредоточены на самых экономически эффективных проектах. Мы намерены поддерживать синергетический эффект за счет взаимодействия СУЭК с российским электроэнергетическим сектором путем заключения долгосрочных контрактов.

Компания сдерживает рост издержек и повышает эффективность своей деятельности за счет совершенствования производственных процессов и технического переоснащения предприятий. Продолжение работы над оптимизацией внутренних процессов управления и повышением рентабельности бизнеса обеспечит Группе дополнительные конкурентные преимущества.

СУЭК стремится сдерживать издержки путем реализации инвестиционных проектов, направленных на развитие собственных портовых мощностей для максимизации экспортных объемов, переваливаемых в угольных терминалах компании. Совместно с РЖД ведутся работы по сокращению срока доставки угля железнодорожным транспортом в пункты назначения.

В своей деятельности компания ориентируется на передовые международные стандарты в области охраны труда и промышленной безопасности, стремясь к сокращению производственного травматизма и недопущению несчастных случаев со смертельным исходом.

Наша цель – внести вклад в обеспечение энергетических потребностей мирового сообщества путем добычи угля с соблюдением требований безопасности и принципов устойчивого развития и интересов всех заинтересованных сторон. Во всех аспектах деятельности мы стараемся свести к минимуму воздействие на окружающую среду. Программы обучения и повышения квалификации персонала способствуют укреплению репутации СУЭК как одного из наиболее привлекательных работодателей в российской горнодобывающей отрасли. Мы планируем продолжать инвестиции в экологические, общественные, образовательные и социальные проекты для повышения благосостояния регионов нашего присутствия.

Наши конкурентные преимущества

Большие запасы угля

Средняя продолжительность разработки месторождений каменного угля превышает 30 лет.

Интегрированная бизнес-модель

Управление всем бизнес-циклом позволяет повышать операционную эффективность и контролировать себестоимость.

Эффективный контроль затрат

Контроль издержек на каждом этапе производственного процесса делает себестоимость нашей продукции одной из самых конкурентоспособных в отрасли.

Высокая операционная эффективность

Инвестиции в модернизацию производства и обучение персонала обеспечивают рост производительности на наших предприятиях.

Выгодное расположение активов

Расположение активов Группы в непосредственной близости от азиатских рынков дает логистическое преимущество по сравнению с другими российскими производителями угля.

Надежная репутация

СУЭК – угольная компания с репутацией надежного поставщика и устойчивыми позициями на российском и международном рынках.

Высокая квалификация персонала

Стипендиальные программы, стажировки и возможности для повышения квалификации помогают нам нанимать и удерживать в компании лучшие кадры. Обмен опытом между сотрудниками позволяет передавать накопленные знания и развивать творческий потенциал.



Ориентация на качественный рост

Увеличение объемов выпуска высококачественной и востребованной угольной продукции

Результаты 2015 года

В 2015 году объемы добычи сократились на 1,1 млн тонн по сравнению с 2014 годом. Уменьшение добычи, в основном, обусловлено сложными горно-геологическими условиями работ в некоторых шахтах.

Доля обогащенного каменного угля в портфеле Группы выросла с 49% в 2014 году до 55% в 2015 году.

В 2015 году был запущен в эксплуатацию обогатительный модуль на шахте «Талдинская-Западная 1», выведена на проектную мощность первая секция обогатительной фабрики «Чегдомын».

Стратегические КПЭ ОБЩИЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ

97,8 млн тонн
-1%

ДОЛЯ ОБОГАЩЕННОГО КАМЕННОГО УГЛЯ

55%

Планы на 2016 год

- Приоритет СУЭК – выпуск качественной продукции, востребованной как на международном, так и на российском рынках.
- Наши приоритеты – повышение операционной эффективности, сдерживание роста себестоимости и повышение производительности труда.
- Мы планируем целевые инвестиции в увеличение добычи на наиболее экономически привлекательных месторождениях. Мы также планируем увеличить добычу открытым способом на Ургальском месторождении за счет строительства разреза на участке «Правобережный».
- В 2016 году мы планируем увеличить объем поставок угля на международный рынок через порты, в которых СУЭК является одним из основных участников.

Сбалансированное управление портфелем запасов

Результаты 2015 года

В 2015 году компания приобрела лицензии на разработку новых участков недр в Кузбассе, расположенных рядом с действующими предприятиями СУЭК.

Стратегические КПЭ ОБЪЕМ ЗАПАСОВ ПО КОДЕКСУ JORC

5,5 млрд тонн

СРЕДНЯЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ КАМЕННОГО УГЛЯ

более **30** лет

Планы на 2016 год

- Задача компании – обеспечить наличие устойчивой ресурсной базы качественно-энергетического и коксующегося угля в соответствии с потребностями рынка. Компания будет отслеживать перспективные месторождения угля.

Усиление присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сохранение позиций на крупнейших рынках Атлантического региона

Результаты 2015 года

Поставки угля в Азию в 2015 году достигли 27,7 млн тонн, что на 5% выше, чем в 2014 году.

Поставки угля в Атлантический регион в 2015 году остались на уровне 2014 года и составили 19,2 млн тонн.

Стратегические КПЭ ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПОСТАВОК НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

46,9 млн тонн
+3%

ПОСТАВКИ УГЛЯ В СТРАНЫ АЗИИ

27,7 млн тонн
+5%

Планы на 2016 год

- Наша задача – увеличить присутствие на премиальных рынках Японии, Южной Кореи и Тайваня.
- Мы также планируем наращивать прямые продажи путем развития недавно созданных сбытовых сетей Группы в Китае, Южной Кореи и Польше.

Сохранение позиций крупнейшего производителя и поставщика энергетического угля на российском рынке

<p>Результаты 2015 года</p> <p>Компания удерживает позиции ведущего поставщика энергетического угля в России: в 2015 году на долю Группы СУЭК приходилось 39% рынка.</p>	<p>Стратегические КПЭ ПРОДАЖИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ</p> <p>54,2 млн тонн +9%</p> <hr/> <p>ПРОДАЖИ СГК (КОМПАНИИ С ОБЩИМ КОНЕЧНЫМ БЕНЕФИЦИАРОМ)</p> <p>23,9 млн тонн +16%</p>	<p>Планы на 2016 год</p> <ul style="list-style-type: none"> • СУЭК планирует сохранять ведущие позиции на российском рынке, а также искать новые возможности по увеличению объемов продаж. • Компания продолжит поставки угля крупнейшим российским генерирующим компаниям (СГК, «Э.ОН Россия», «Газпром энергохолдинг», ТГК-14, ДГК и другим).
---	---	--

Увеличение объемов продаж на рынках металлургического угля и премиального сортового угля

<p>Результаты 2015 года</p> <p>Объем поставок металлургического угля на международный рынок составил 1,8 млн тонн, реализация на российском рынке – 0,2 млн тонн.</p> <p>Объем реализации сортового угля в 2015 году составил 2,3 млн тонн.</p>	<p>Стратегические КПЭ ПОСТАВКИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК</p> <p>1,8 млн тонн -18%</p> <hr/> <p>ПРОДАЖИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ</p> <p>0,2 млн тонн +241%</p> <hr/> <p>ПОСТАВКИ СОРТОВОГО УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК</p> <p>2,3 млн тонн +28%</p>	<p>Планы на 2016 год</p> <ul style="list-style-type: none"> • На разрезе «Апсатский» планируется увеличить добычу премиального низкосольного коксующегося угля полутвердых марок со средним содержанием летучих веществ. • Мы также планируем увеличить продажи полукоксующегося угля с высоким содержанием летучих веществ на новых рынках. • Мы намерены наращивать продажи сортового угля в Польшу через нашу специализированную торговую компанию SUEK Polska. Данное направление особенно перспективно в свете планов местного правительства по закрытию убыточных угольных активов.
--	---	---

Реализация стратегии

Целевые инвестиции в проекты развития

В конце 2015 года Группа приобрела лицензию на разработку участка «Котинский-Западный» в Кузбассе. Запасы участка представлены низкосольными высококалорийными углями, аналогичными тем, которые в настоящее время добываются на шахте «Котинская» и могут поставляться на экспорт без обогащения. Приобретение данных запасов позволит отложить переход на высокосольные пласты на шахте «Котинская» и снизить себестоимость и капитальные затраты за счет отказа от строительства обогатительной фабрики.

В 2015 году компания ввела в строй обогатительный модуль на шахте «Талдинская-Западная 1». Новая фабрика ориентирована на переработку угля, добываемого на шахтах «Талдинская-Западная 1», «Талдинская-Западная 2» и разрезе «Заречный». Фабрика будет выпускать два класса угля калорийностью 6 500 ккал/кг для поставки на премиальные международные рынки, а также энергетический отсев для электростанций, расположенных в Кузбассе. Введенный модуль гарантирует производство высококалорийной продукции даже тогда, когда добыча ведется на участках с повышенной зольностью и невысокой калорийностью угля.



Повышение операционной эффективности и производительности

Повышение эффективности производства

Результаты 2015 года

В 2015 году производственные предприятия Группы СУЭК поставили ряд рекордов производительности, в том числе:

- мировой рекорд экскавации горной массы в Хакасии;
- мировой рекорд по отгрузке вскрышных пород в автотранспорт на разрезе «Тугнуйский»;
- мировой рекорд по скорости бурения дегазационных скважин в Кузбассе;
- рекорд России по темпам проходки на шахте «Талдинская-Западная 2» в Кузбассе.

На разрезе «Тугнуйский» были внедрены автоматизированные централизованные системы смазки на драглайнах, что позволило сократить время смазочных работ. Была оптимизирована программа управления двигателем и трансмиссией на самосвалах, что привело к снижению расхода топлива. Разработаны и внедрены автоматизированные системы хронометража. Внедрена компьютерная система для сбора новаторских предложений и обмена ими.

Стратегические КПЭ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЕРСОНАЛА
ДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

435 тонн на человека в месяц
+3%

Планы на 2016 год

- СУЭК планирует увеличить общий объем добычи за счет оптимизации пространственно-планировочных решений в шахтах, преодоления участков запасов со сложными горно-геологическим условиями, повышения операционной эффективности и дальнейшей модернизации парка оборудования.
- Мы также планируем продолжить реализацию программы по повышению энергоэффективности на всех предприятиях компании.

Повышение качества продукции

Результаты 2015 года

Завершено строительство обогатительной фабрики на шахте «Талдинская-Западная 1».

Обеспечена возможность производства сортового угля на обогатительной фабрике шахты им. С.М. Кирова и обогатительной фабрике шахты «Полысаевская».

Стратегические КПЭ

ОБЪЕМ ОБОГАЩЕННОГО УГЛЯ

33,3 млн тонн
+4%

Планы на 2016 год

- Мы планируем максимально загрузить обогатительные мощности и повысить производительность фабрик компании.
- Одна из задач СУЭК – достижение проектной мощности на обогатительной фабрике «Чегдомын».

Реализация стратегии

Впервые в России введена в эксплуатацию лава, позволяющая осуществлять безлюдную выемку угля

В августе 2015 года шахта «Полысаевская» (Кузбасс) ввела в эксплуатацию новую лаву № 1747 с вынимаемой мощностью пласта Бреевский 1,6 метра. Общий объем инвестиций в техническое перевооружение предприятия составил более 26 млн долларов США.

Данная лава является уникальной для угольной отрасли. В ней впервые применена технология, позволяющая вести безлюдную выемку угля. В основу системы легла совместная разработка специалистов СУЭК, Marco и Eickhoff (Германия). Основное преимущество такого способа выемки угля – отсутствие человека в потенциально травмоопасных зонах. Контроль

и управление забойным оборудованием осуществляется оператором из соседнего штрека благодаря использованию многочисленных датчиков, установленных на комбайне, силовой гидравлике секций крепи, а также специальных видеокамер, в том числе, работающих в инфракрасном диапазоне. Компьютерная программа способна полностью в автоматическом режиме определять и поддерживать наиболее эффективное движение комбайна, задвижку секций крепи, работу забойно-транспортного комплекса. По словам разработчиков, в мире подобная технология применяется только на одной шахте в Австралии.

Ожидаемая ежемесячная нагрузка на забой – 300 тысяч тонн угля, несмотря на ограниченную толщину пласта.



3 Совершенствование системы транспортировки угля

Реализация программы модернизации оборудования

<p>Результаты 2015 года</p> <p>Для оптимизации затрат на обновление оборудования компания реализовала программу, направленную на увеличение доли закупок у производителей из России и стран СНГ. Были приобретены самосвалы производства БелАз, бульдозеры Чебоксарского тракторного завода. Иностранное оборудование, не имеющее отечественных аналогов со схожими характеристиками, приобреталось у ведущих мировых производителей: Joy, Komatsu, Famur, DML.</p>	<p>Стратегические КПЭ</p> <p>ИНВЕСТИЦИИ В СОВРЕМЕННОЕ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ</p> <p>190 млн долл. США</p>	<p>Планы на 2016 год</p> <ul style="list-style-type: none"> В 2016 году мы планируем продолжить программу модернизации оборудования и уделить основное внимание стратегически важным инвестиционным проектам.
--	--	---

Развитие транспортной инфраструктуры и расширение вагонного парка

<p>Результаты 2015 года</p> <p>В 2015 году Группа привлекла дополнительно 2 660 новых инновационных вагонов повышенной вместимости.</p>	<p>Стратегические КПЭ</p> <p>ЧИСЛО ИННОВАЦИОННЫХ ВАГОНОВ ПОВЫШЕННОЙ ВМЕСТИМОСТИ</p> <p>9 160 +41%</p>	<p>Планы на 2016 год</p> <ul style="list-style-type: none"> СУЭК продолжит работу по модернизации собственных железнодорожных станций примыкания, обновлению парка тепловозов. В 2016 году мы намерены пополнить вагонный парк новыми инновационными вагонами повышенной вместимости, что позволит снизить транспортные издержки и увеличить объемы перевалки угля в портах.
--	---	---

Эффективное управление портовыми активами, расширение собственных перевалочных мощностей в целях увеличения поставок угля из России

<p>Результаты 2015 года</p> <p>Компания продолжила реализацию программы развития Ванинского балкерного терминала. Мы завершили строительство объектов первого пускового комплекса в рамках модернизации железнодорожной инфраструктуры терминала. Мы также завершили ключевой этап программы модернизации, направленной на пылеподавление при перевалке.</p> <p>Объем перевалки Ванинского балкерного терминала в 2015 году составил 18,3 млн тонн (+8% по сравнению с 2014 годом).</p>	<p>Стратегические КПЭ</p> <p>ОБЩАЯ ПЕРЕВАЛОЧНАЯ МОЩНОСТЬ ПОРТОВЫХ ТЕРМИНАЛОВ, В КОТОРЫХ СУЭК ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ УЧАСТНИКОВ</p> <p>41 млн тонн</p>	<p>Планы на 2016 год</p> <ul style="list-style-type: none"> Мы продолжим поиск новых возможностей по расширению собственных портовых мощностей. Компания планирует увеличить перевалочную мощность Ванинского балкерного терминала до 24 млн тонн к 2018 году, Мурманского морского торгового порта – до 16 млн тонн к 2017 году.
--	--	--

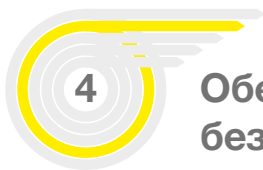
Реализация стратегии

Увеличение поставок угля через Ванинский балкерный терминал

В 2015 году продолжилась реализация проекта по модернизации Ванинского балкерного терминала, которая позволит достичь перевалочной мощности в 24 млн тонн в год к 2018 году. Приоритетной задачей проекта является устранение ограничений пропускной способности железнодорожной инфраструктуры на подходах к терминалу.

В рамках развития инфраструктуры в 2015 году закончено строительство объектов первого пускового комплекса: соединительного пути и автомобильной дороги вдоль него, водопропускных труб и объектов электроснабжения, системы сигнализации, централизации и блокировки и связи, путепровода и пунктов обогрева. В 2015 году на проект было затрачено 24 млн долларов США.

В 2016 году планируется продолжить строительство объектов второго пускового комплекса.



4 Обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда

Внедрение передовых международных стандартов в области охраны труда

Результаты 2015 года

В 2015 году в компании продолжилось усовершенствование системы производственного контроля промышленной безопасности: введена в действие корпоративная Политика в области охраны труда и промышленной безопасности, отражающая основные принципы, которые должны соблюдать все сотрудники СУЭК для минимизации травм и несчастных случаев на рабочем месте.

На производственных площадках в Хакасии, Забайкалье, Бурятии, Красноярском и Хабаровском краях и в Приморье была проведена специальная оценка условий труда для выявления вредных и опасных факторов, потенциально влияющих на персонал.

Также на производственных площадках был внедрен видеоинформационный комплекс для развития и контроля компетентности работников и соответствия требованиям безопасности труда.

С прискорбием сообщаем, что в 2015 году на предприятиях Группы произошли 5 несчастных случаев со смертельным исходом. Специальные комиссии провели расследование причин и обстоятельств всех несчастных случаев и разработали меры по недопущению их повторения в будущем.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О МЕРАХ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ БЕЗОПАСНОСТИ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 66-69.



Стратегические КПЭ

НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ СО
СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ

5

КОЭФФИЦИЕНТ LTIFR

1,23
-22%

Планы на 2016 год

- На 2016 год запланированы инвестиции на поддержку и дальнейшее развитие систем мониторинга и оповещения в части вентиляции и дегазации, осланцевания выработок, установки взрывозащищенных пускателей.
- Мы планируем провести специальную оценку условий труда для выявления вредных и опасных факторов, потенциально влияющих на персонал, на наших производственных площадках в Кузбассе.
- Продолжится реализация программ обучения персонала для снижения травматизма на производстве.

Реализация стратегии

Развитие систем безопасности и мониторинга в Кузбассе

В настоящее время на нескольких шахтах Группы в Кузбассе внедрены многофункциональные системы безопасности: контроль местоположения шахтеров и связь с ними по Wi-Fi и при помощи подземной радиосвязи, датчики газового контроля, контроль за состоянием атмосферного воздуха. Данные системы позволяют наблюдать за шахтерами и определять их местоположения в подземных выработках, а также передавать сообщения об аварии работникам независимо от их местонахождения, проводить поиск и спасение людей, находящихся под землей во время аварии.

В региональном подразделении в Кузбассе и на всех шахтах также созданы диспетчерско-аналитические центры по промышленной безопасности. Информация об аэрогазовой обстановке на всех предприятиях собирается и передается на мониторы, установленные в региональном подразделении компании. Диспетчеры по промышленной безопасности круглосуточно контролируют состояние аэрологической безопасности шахт как на отдельном предприятии, так и по региону в целом.



Акцент на устойчивое развитие

Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия

Результаты 2015 года

СУЭК активно взаимодействует с региональными и муниципальными властями по проектам развития социальной инфраструктуры и поддержки образовательных учреждений в регионах присутствия.

В 2015 году разработана модель муниципального центра развития социальной сферы, оказывающего поддержку социально-предпринимательским и социальным проектам. В рамках программы в настоящее время реализуется 53 проекта.

СУЭК также организовал лечение и оздоровление более 1000 детей наших сотрудников и 250 ветеранов труда и заслуженных работников в ведущих оздоровительных центрах РФ.

Компания ведет работу с образовательными учреждениями, финансируя развитие их материально-технической базы и выплачивая стипендии лучшим студентам.

Стратегические КПЭ

ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩЕСТВЕННЫЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

13 млн долл. США

Планы на 2016 год

- Компания продолжит финансировать актуальные общественные и социальные проекты.

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду

Результаты 2015 года

Компания использует самые современные технологии с целью снижения общего негативного влияния своей производственной деятельности на окружающую среду. В этой связи проектируются и возводятся водочистные сооружения, реализуются проекты по снижению выбросов метана (парниковых газов) посредством работ по дегазации, совершенствуются программы рекультивации земель.

В 2015 году СУЭК утилизировала 7,51 млн м³ шахтного метана, на 32% больше, чем в 2014 году. Шахтный метан был использован для энергогенерации.

Разрез «Черногорский», обогатительная фабрика «Черногорская» и разрез «Восточно-Бейский» прошли сертификацию на соответствие стандарту ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента».

В компании разработан проект комплексной программы природоохранных мероприятий на 2016-2019 годы, направленной на минимизацию экологических рисков.

Стратегические КПЭ

ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

15 млн долл. США

Планы на 2016 год

- СУЭК будет продолжать минимизировать негативное воздействие на окружающую среду за счет реализации соответствующих программ, в том числе, проектов по снижению выбросов метана и строительству очистных сооружений.
- Компания продолжит реализацию программ энергосбережения посредством автоматизации систем, управляющих потреблением электроэнергии. Это позволит нам контролировать ее расход, отслеживать объемы потребления горнодобывающим оборудованием и, как результат, снизить объем выбросов.

Реализация стратегии

Проект по лечению и оздоровлению детей из регионов присутствия СУЭК

На протяжении пяти лет СУЭК реализует проект по лечению и оздоровлению детей из регионов присутствия компании в реабилитационном отделении Управления делами Президента РФ в Подмоскowie. Курс оздоровления также проходят дети из детских домов и социально незащищенных семей.

Медицинский центр оснащен самым современным оборудованием и позволяет в короткие сроки проводить тщательную диагностику и разрабатывать программы лечения и восстановления здоровья для каждого ребенка. С начала программы, которая реализуется в сотрудничестве с Управлением делами Президента РФ, в ней приняли участие более 800 детей.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента — необходимый фактор для достижения стратегических целей СУЭК.

Мы продолжаем совершенствовать систему управления рисками, которая позволяет своевременно выявлять внешние и внутренние риски, анализировать их и разрабатывать эффективные меры для их минимизации.

Совет директоров

- Контроль системы управления рисками Группы

Комитет по аудиту

- Оценка эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля компании
- Контроль за подготовкой финансовой отчетности и проведением аудита
- Контроль за работой службы внутреннего контроля и аудита

Комитет по кадрам и вознаграждениям

- Осуществление контроля в сфере промышленной безопасности и охраны труда, защиты окружающей среды и социальной политики компании

Комитет по рискам при Правлении АО «СУЭК»

- Обзор рисков, которым подвержена компания, а также оценка карты рисков
- Контроль процесса по управлению рисками

Система управления рисками

Учитывая специфику угольной промышленности, мы уделяем пристальное внимание рискам, связанным с нашей деятельностью. Кроме того, мы осознаем, что с каждым годом, по мере увеличения масштабов нашей операционной, сбытовой и финансовой деятельности, растет необходимость в грамотном управлении более широким спектром рисков. Мы продолжаем совершенствовать корпоративную систему управления рисками, разрабатывая новые эффективные меры по минимизации рисков и внедряя их во всех компаниях Группы.

Контроль и мониторинг системы управления рисками осуществляет Комитет по рискам, подотчетный Правлению АО «СУЭК», который работает в тесном взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров SUEK PLC. Управление рисками осуществляется в соответствии с методикой, разработанной и утвержденной Комитетом по рискам АО «СУЭК». В методике представлены основные цели и принципы управления рисками, перечислены методы их выявления, оценки и минимизации. За счет продвинутого подхода к ведению карты рисков обеспечивается анализ выявленных рисков и определяются наиболее существенные из них в каждой сфере деятельности компании. Далее ответственность по управлению конкретными рисками делегируется сотрудникам соответствующих подразделений.

На заседаниях Комитета по рискам рассматриваются вопросы, связанные с изменением ситуации в области контролируемых рисков, по мере необходимости вносятся коррективы в план мероприятий по управлению рисками, а также изменения в систему риск-менеджмента. Кроме того, в целях своевременной реакции на возможные неблагоприятные ситуации, мы проводим постоянный мониторинг и анализ тенденций и изменений на ключевых рынках, в смежных отраслях и в макроэкономической ситуации в России и странах-импортерах продукции СУЭК. На основании этого анализа может производиться дальнейшая корректировка производственной, сбытовой и финансовой политики компании.

Изменение уровня рисков отслеживается в установленном порядке при помощи ежегодно обновляемой карты рисков. Комитет по рискам обеспечивает межфункциональное взаимодействие ключевых руководителей и экспертов по профильным вопросам деятельности компании. Комитет проводит заседания не реже одного раза в квартал. Лица, на которых в карте рисков возложена ответственность за управление определенными видами рисков, обеспечивают своевременное реагирование на возникающие изменения и информируют Комитет о принятых мерах, направленных на минимизацию рисков.

В 2015 году мы продолжили использовать подход к систематизации информации и подготовке отчетности для Совета директоров по различным видам рисков и их минимизации, который был разработан годом ранее.

Достижения в 2015 году, благодаря которым нам удалось снизить некоторые ключевые риски компании:

- В 2015 году Комитет по рискам провел анализ карты рисков 2014 года, по результатам которого была пересмотрена и утверждена новая карта рисков на 2015 год с учетом новых рисков.
- В связи с продолжающимися изменениями в макроэкономической и рыночной ситуации, в 2015 году Комитет по рискам сконцентрировался на следующих инициативах для минимизации рисков:
 - продолжена реализация мероприятий по совершенствованию систем внутреннего контроля и маркетинга в рамках сбытовой функции. Для увеличения надежности и унификации сбытовой функции проводится ее автоматизация в рамках создания единой информационной системы «Продажи»;
 - утверждены мероприятия по оптимизации затрат производственных единиц, себестоимость которых превышала средний уровень по всем предприятиям компании. Новая программа развития предусмотрена для трех шахт и одного разреза;
 - разработаны мероприятия по отслеживанию и соблюдению международных санкций, которые оказывают влияние на бизнес СУЭК в сферах финансирования, закупок, сбыта и других;
 - начата реализация мероприятий по недопущению роста рабочего капитала в условиях экономического кризиса;
 - в связи с со сложной макроэкономической обстановкой разработан план мероприятий по уменьшению социальной нестабильности в регионах и трудовых коллективах.




Обзор основных рисков

Ниже представлены основные риски, которые могут оказать существенное влияние на операционные и финансовые показатели СУЭК. Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые способны повлиять на деятельность Группы и ее финансовое положение. Прочие риски, не перечисленные в настоящем отчете, также могут быть существенными и могут оказать значительное негативное влияние на результаты деятельности СУЭК.


Внешние риски

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
<p>Риск снижения цен на уголь</p>	<p>На деятельность Группы могут оказывать влияние снижение спроса и падение цен на уголь в условиях избыточного предложения или ввиду роста спроса на другие виды топлива. Снижение мировых цен на уголь и природный газ (основные виды топлива в электроэнергетике) – основной фактор, который может изменить ситуацию в худшую сторону.</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 24-29.</p> 	<p> Риск увеличился</p> <p>В 2015 году на международном рынке наблюдалось структурное превышение предложения над спросом из-за снижения импорта со стороны ряда стран, в том числе Китая.</p>	<p>Мы проводим постоянный мониторинг и прогнозируем динамику цен на сырьевые товары в целом и на уголь в частности; кроме того, отслеживается торговая политика в отношении долгосрочных контрактов. Мы постоянно анализируем взаимосвязь динамики спроса, расширения и создания угольных производств, закрытия существующих производств и приостановки проектов развития.</p>
<p>Страновой риск</p>	<p>В своей деятельности Группа СУЭК руководствуется положениями законодательства и нормативными требованиями государственных органов тех стран, где осуществляются производство и реализация продукции наших предприятий, а также стран, из которых компании Группы импортируют товары и услуги.</p> <p>Операционная деятельность СУЭК ведется в основном на территории Российской Федерации. Соответственно, страновой риск для Группы, главным образом, связан с РФ. Этот риск может заключаться в экономической нестабильности в России, неустойчивости российской банковской системы, противоречивости законодательства и правоприменительной практики и в негативных изменениях в инвестиционном климате. На деятельность компаний Группы СУЭК оказывают влияние решения органов власти в отношении налогообложения, тарифов, квот, торговых ограничений, валютного регулирования, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики, установления ставок рефинансирования.</p> <p>Результаты деятельности Группы в значительной мере зависят от применимых нормативно-правовых требований, а также от понесенных при их выполнении затрат. К сферам наиболее строгого надзора и контроля, затрагивающим СУЭК, относятся землепользование, добыча полезных ископаемых, охрана окружающей среды и промышленная безопасность. В последние годы наблюдается тенденция к увеличению числа требований и усилению ответственности за их несоблюдение. Особенно существенно ужесточился контроль со стороны таких контролирующих и надзорных органов, как Роснедра, Росприроднадзор, Ростехнадзор.</p> <p>Деятельность Группы СУЭК на международном рынке ведется через дочернюю компанию SUEK AG, которая имеет представительства в семи основных странах и регионах: Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, США и Тайване. Компании Группы работают в полном соответствии с нормативно-правовыми требованиями всех вышеперечисленных стран и регионов.</p> <p>Компания SUEK PLC зарегистрирована на территории Республики Кипр и, соответственно, подчиняется законодательству этой страны и ЕС. Также необходимо принимать во внимание санкции США, которые зачастую применяются экстерриториально. Кроме того, обязанность по соблюдению санкций установлена кредитными договорами SUEK PLC, в соответствии с которыми нарушение применимых санкционных режимов, при определенных условиях, дает кредиторам право требовать возврат средств досрочно. Санкции могут стать причиной спада в деловой активности и оказывать негативное влияние на рыночную стоимость компании и деловую среду, в том числе, на условия и исполнение заключаемых Группой коммерческих контрактов, а также на условия привлекаемого банковского финансирования.</p>	<p> Риск увеличился</p> <p>В 2015 году США, ЕС и ряд других государств расширили сферу применения и продлили действие ранее введенных санкций в отношении ряда российских физических и юридических лиц, а также отраслевых санкций, создающих ограничения для определенных секторов российской экономики. Эти санкции не направлены непосредственно на угольную индустрию, компании Группы СУЭК или их деятельность. Однако указанные меры влияют на доступность финансовых ресурсов для российского рынка в целом, а также осложняют импорт в РФ некоторых видов оборудования, используемого компаниями, которые работают в России. В случае дальнейшего ужесточения санкций Группа СУЭК может столкнуться с усугублением существующих и появлением новых рисков, оценить масштаб и последствия которых в данный момент не представляется возможным.</p>	<p>Мы осуществляем непрерывный контроль за соблюдением всех применимых положений законодательства, а также внутренних требований к организации бизнес-процессов, чтобы минимизировать риск претензий со стороны контролирующих и надзорных органов.</p> <p>Руководители и специалисты СУЭК принимают активное участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении угольной отрасли, рынков сбыта угля, транспортировки угля, технического надзора, социально-трудовых отношений, финансовых рынков. Также руководство компании осуществляет мониторинг ситуации, связанной с санкциями, и принимает меры по снижению возникающих рисков.</p>

Внешние риски (продолжение)

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Валютный и процентный риски	<p>Изменения таких рыночных показателей, как курсы валют и процентные ставки, могут отрицательно влиять на финансовые показатели Группы СУЭК, уровень долговой нагрузки, а также справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе Группы. Уровень валютного и процентного рисков должен контролироваться с целью минимизации неблагоприятных последствий, вызванных колебаниями курсов валют и процентных ставок.</p>	<p style="text-align: center;"></p> <p>Риск увеличился</p> <p>В 2015 году продолжилась тенденция к увеличению риска в связи с продлением и расширением сферы действия экономических санкций США и ЕС, а также решением ОПЕК не сокращать объемы добычи нефти в условиях падения спроса, что привело к дальнейшему снижению цен на нефть и стоимости производных финансовых инструментов.</p> <p>Продление санкций на фоне падения цен на нефть привело к дальнейшему обесценению рубля и вытеснению с рынка доступного валютного финансирования. Наблюдалось повышение банковских ставок по новым рублевым кредитам, а также ограничение возможностей хеджирования с помощью производных финансовых инструментов.</p>	<p>Компания регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Мы стремимся удерживать эти риски в допустимых пределах, а также добиваться оптимального уровня доходности с учетом риска. Существенная доля выручки Группы и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование рисков.</p> <p style="font-size: small;">БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 57-61.</p> 
Инфляционный риск	<p>Инфляционный риск заключается в увеличении темпов инфляции в странах, где компании Группы СУЭК ведут основную деятельность, а также отдельные хозяйственные операции. Увеличение инфляции может привести к росту себестоимости продукции.</p>	<p style="text-align: center;"></p> <p>Риск увеличился</p> <p>в 2015 году продолжили действовать введенные в 2014 году санкции США и ЕС и решения ОПЕК в области регулирования неф-тедобычи, что привело к дальнейшему снижению курса рубля по отношению к доллару США, евро и ряду других валют, и увеличению темпов инфляции, что может продолжиться и в 2016 году. Трудная предсказуемость инфляции в 2016 году, а также применяемый большинством производителей и поставщиков оборудования метод ценообразования на основе экспортного «нет-бэка» в иностранной валюте могут увеличить стоимость инвестиционных проектов Группы, вызвать рост издержек и ухудшение финансовых показателей Группы СУЭК.</p>	<p>Компания на регулярной основе анализирует риски, связанные с динамикой капитала и процентных ставок. Для обеспечения соответствующего уровня защиты в компании проводится политика, направленная на хеджирование инфляционных рисков путем использования деривативов и инвестирования свободных денежных средств в стабильную иностранную валюту. В большинстве случаев экспортные контракты на поставку угля заключаются в долларах США, что значительно ослабляет инфляционный эффект для компаний Группы.</p>



Внешние риски (продолжение)

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Риск изменения действующего законодательства	<p>Компания руководствуется положениями законодательства и иными нормативно-правовыми требованиями государственных органов тех юрисдикций, где осуществляются производство и реализация ее продукции, а также тех стран и регионов, из которых Группа импортирует товары и услуги.</p> <p>В России изменения могут касаться налогового и таможенного законодательства, валютного регулирования, законодательства по рынку ценных бумаг, антимонопольного и корпоративного законодательства, законов о лицензировании и недропользовании, судебной практики, а также возможного ужесточения требований в области охраны окружающей среды. Существенное влияние на ведение бизнеса Группы могут оказывать решения органов власти РФ в отношении тарифов, квот, торговых ограничений, ограничений прав собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики и ставок рефинансирования.</p> <p>Компании Группы также подвержены рискам принятия неблагоприятных для них нормативно-правовых актов зарубежными органами власти. Такие изменения могут заключаться во введении дополнительных норм, регламентирующих экспорт угля и его последующую реализацию на территории определенных стран и регионов, или в установлении специального режима для импорта товаров и услуг на территорию России.</p>	Риск не изменился	<p>Мы непрерывно отслеживаем изменения законодательства и прочих нормативных требований РФ, изучаем и обобщаем правоприменительную практику с учетом деятельности Группы. Это позволяет нам оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы к новым условиям и работать в строгом соответствии с действующей нормативно-правовой базой.</p> <p>Самостоятельно, а также с привлечением консультантов, Группа осуществляет постоянный мониторинг изменений в законодательстве и правоприменительной практике других стран, под юрисдикцию которых могут подпадать хозяйственные операции Группы.</p>
Риск снижения спроса на уголь	<p>Сокращение использования угольного топлива генерирующими компаниями одновременно с появлением альтернативных видов топлива может привести к снижению спроса на уголь, что, в свою очередь, способно отрицательно сказаться на показателях Группы СУЭК. К снижению спроса на уголь, добываемый на предприятиях Группы, также может привести ужесточение международных экологических стандартов в отношении качества угля и условий его добычи.</p>	Риск не изменился	<p>Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно анализируем состояние производства в отрасли и конъюнктуру на рынках сбыта, составляем прогнозы спроса на уголь, исходя из результатов исследований и отчетов инвестиционных аналитиков. Представительства СУЭК в основных странах-потребителях угля проводят собственный анализ рынков сбыта.</p> <p>.....</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 24-29.</p> 



Внешние риски (продолжение)

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Риск ликвидности	<p>Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия и возникает в случае, если компании Группы СУЭК не могут выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности, с одной стороны, предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов, а с другой – возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий.</p> <p>Риск ликвидности также возникает при снижении объемов добычи угля и падении цен или спроса на уголь, что приводит к нехватке объема выручки для обслуживания внешнего долга Группы.</p>	Риск не изменился	<p>Мы постоянно осуществляем мониторинг значения ковенантов по кредитным договорам и используем комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер предоставленных Группе кредитных линий в настоящий момент существенно превышает потребности в финансировании.</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 57-61.</p> 
Риск возникновения чрезвычайных ситуаций	<p>Добыча угля – это деятельность, сопряженная с повышенной опасностью, поэтому риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций на наших производственных объектах присутствует всегда и требует эффективного управления и минимизации.</p> <p>Предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом и снижение уровня травматизма – одна из важнейших задач, стоящих перед компанией. Причинение ущерба имуществу СУЭК или полная его утрата вследствие взрывов, пожаров, непредвиденных сбоев в работе горнодобывающего оборудования может вести к прямым убыткам. Затраты на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций, а также вынужденные простои, возникающие в рамках отдельных производственных единиц, отрицательно сказываются на финансовых показателях всей Группы.</p>	Риск не изменился	<p>СУЭК продолжает осуществлять непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности, уделяя особо пристальное внимание безопасности на производстве. Все аварии тщательно расследуются с привлечением профильных специалистов, входящих в состав специальных комиссий, а по результатам их работы разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение подобных происшествий в будущем.</p>
Регуляторный риск	<p>Деятельность добывающих и производственных предприятий Группы регламентируется множеством различных нормативно-правовых актов в сфере природопользования, разведки полезных ископаемых, здравоохранения и промышленной безопасности.</p> <p>Лицензии на добычу угля, полученные производственными компаниями, могут быть приостановлены, досрочно прекращены (отозваны) либо не продлены по окончании срока действия. Данные риски во многом зависят от решений надзорного органа Роснедра, который проводит плановые и целевые проверки на предприятиях Группы СУЭК.</p>	Риск не изменился	<p>Мы уделяем самое пристальное внимание соблюдению действующего законодательства, что снижает риск приостановки работы предприятий, а также осуществляем мониторинг изменений законодательства.</p> <p>В компаниях Группы действуют процедуры внутреннего контроля, обеспечивающие соблюдение лицензионных требований в целях своевременного продления или повторного получения лицензий. Мы стремимся оперативно исполнять предписания надзорных органов в случае выявления несоответствий лицензионным требованиям.</p>
Риск нарушения антимонопольного законодательства	<p>Компании Группы СУЭК занимают лидирующие позиции на рынке производства и реализации энергетического угля в ряде регионов России. Соответственно, на деятельность Группы распространяются антимонопольные требования, установленные законодательством РФ, в том числе, обязательства и ограничения, введенные в целях защиты конкуренции на рынке энергетического угля.</p>	Риск не изменился	<p>В СУЭК реализованы процедуры, обеспечивающие строгое соответствие деятельности компании применимым нормам антимонопольного законодательства.</p>

Операционные риски

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Производственный риск	<p>В ходе осуществления своей деятельности компания может сталкиваться с рисками невыполнения производственной программы в силу различных факторов, как внутренних (простой, сложные геологические условия, снижение качества угля), так и внешних (рост цен на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, оборудование, услуги, а также невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств). Данные факторы могут препятствовать достижению производственных целей, что иногда требует дополнительных инвестиций, приводящих к росту себестоимости продукции.</p>	Риск не изменился	<p>СУЭК осуществляет внедрение моделей отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM) для всех производственных единиц. LoM-модели основаны на геологических данных и создаются на базе программного обеспечения XPC-XERAS. Проводятся периодические сверки плановых (по годовому бюджету) и фактических расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности в части сокращения продолжительности перемонтажей, увеличения коэффициента технической готовности и коэффициента использования основного оборудования на открытых горных выработках, повышения темпов работ, а также других аспектов. В СУЭК применяются механизмы учета КПЭ, а также действует развитая ERP-система, которая позволяет менеджменту оценивать деятельность СУЭК и дочерних компаний на ежемесячной основе.</p>
Кадровый риск	<p>Опытный квалифицированный персонал, особенно горные инженеры и рабочие – важнейший актив компании. Невозможность привлечения и удержания квалифицированных кадров может привести к невыполнению производственной программы, а также стать причиной увеличения затрат.</p> <p>Социально-демографическая ситуация в России повышает риск количественного и качественного дефицита персонала требуемых профессий. К факторам, затрудняющим набор персонала, относятся снижение рождаемости и неразвитая жилищная инфраструктура в регионах присутствия Группы, недостаточное количество учебных заведений среднего профессионального образования, а также недостаточный уровень квалификации их выпускников.</p>	Риск не изменился	<p>Чтобы минимизировать риск дефицита квалифицированного персонала, в СУЭК проводятся мероприятия по обучению и профессиональному развитию сотрудников. Кроме того, мы совершенствуем системы вознаграждения и мотивации, выявляем и поддерживаем талантливых студентов в профильных вузах для дальнейшего трудоустройства на предприятия Группы, а также реализуем проекты, направленные на социальное развитие регионов, где работают компании Группы.</p> <p>.....</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «НАШИ СОТРУДНИКИ» НА СТР. 70-72.</p> 
Риски в области промышленной безопасности и охраны труда	<p>Добыча угля связана с повышенным риском несчастных случаев и чрезвычайных происшествий, которые могут возникать вследствие геологических факторов, технического состояния предприятий, действий или бездействия персонала. Возникновение масштабных чрезвычайных ситуаций может оказать негативное влияние на СУЭК в связи с возможным ростом репутационных рисков, отказом контрагентов от продолжения сотрудничества, предъявлением кредиторами Группы требований о досрочном возврате кредитов.</p>	Риск не изменился	<p>Каждое заседание Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям SUEK PLC начинается с обсуждения вопросов промышленной безопасности и охраны труда. Кроме того, при Правлении АО «СУЭК» действует Комитет по промышленной безопасности, регистрирующий все случаи травматизма персонала, анализирующий их причины и разрабатывающий меры по недопущению подобных происшествий в будущем.</p> <p>Во всех компаниях Группы застрахована гражданская ответственность владельца опасного производственного объекта на случай причинения вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц. Кроме того, мы обеспечиваем страхование жизни сотрудников, а также страхование на случай полной или частичной утраты трудоспособности.</p> <p>.....</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 66-69.</p> 

Операционные риски (продолжение)

	Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Инфраструктурный риск	<p>Инфраструктурный риск заключается в отсутствии доступа к железнодорожной или портовой инфраструктуре, электрическим сетям, системе водоснабжения.</p> <p>Ограничение доступа к объектам инфраструктуры может приводить как к снижению выручки за счет увеличения операционных расходов, так и к прямым убыткам от простоя предприятий. Для Группы СУЭК данный риск может увеличиваться в связи с тем, что ряд предприятий находятся в регионах с суровыми климатическими условиями, для которых характерна сильная изношенность энергетической и транспортной инфраструктуры. Возможность доступа к объектам инфраструктуры также в значительной степени обусловлена выполнением поставщиками услуг обязательств по отношению к предприятиям Группы. Отказ в предоставлении данных услуг, приводящий к вынужденной приостановке производственного процесса, может негативно сказаться на деятельности и финансовых показателях Группы.</p> <p>Ряд объектов инфраструктуры находится под управлением государственных компаний-монополистов. Деятельность таких объектов подвержена тарифному регулированию, что может негативно повлиять на доступность и качество предоставляемых ими услуг.</p>	Риск не изменился	<p>Производственные и транспортные подразделения компаний Группы активно работают над построением долгосрочных отношений с поставщиками, обеспечивающими доступ к объектам инфраструктуры. При заключении соответствующих договоров особое внимание уделяется надлежащему техническому состоянию и своевременному ремонту железнодорожных путей на станциях примыкания, железнодорожных и портовых перевалочных мощностей, электрических подстанций и сетей. Кроме того, мы инвестируем в строительство и улучшение собственных инфраструктурных объектов особой важности, таких как Ванинский балкерный терминал.</p> <p>.....</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 53-56.</p> 
Экологический риск	<p>К рискам, связанным с деятельностью по добыче и обогащению угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде (в том числе, выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, выбросы угольной пыли, загрязнение почвы и водных ресурсов, шумовое загрязнение).</p>	Риск не изменился	<p>Мы стремимся минимизировать данный риск путем разработки и реализации проектов по рекультивации земель, утилизации шахтного метана, а также санитарно-защитных мер, принимаемых в непосредственной близости от жилых районов. В регионах присутствия компания проводит мероприятия по сокращению воздействия на окружающую среду и экосистемы, снижению вредных выбросов, эффективной утилизации и переработке отходов. Периодичность проведения упомянутых мероприятий определяется действующим законодательством, а также собственной экологической политикой и программой природоохранных мероприятий Группы.</p> <p>.....</p> <p>БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 73-76.</p> 

ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Наши активы

В рамках нашей интегрированной бизнес-модели мы выделили пять ключевых активов, которые позволяют нам эффективно осуществлять нашу деятельность:

Природные

5,5 млрд тонн
запасов угля

- Почва, воздух, вода

Финансовые

- Оптимальная структура капитала

Человеческие

32 124
сотрудника

- Опыт и профессионализм

Операционные

14 разрезов

12 шахт

10 обогатительных
фабрик и установок

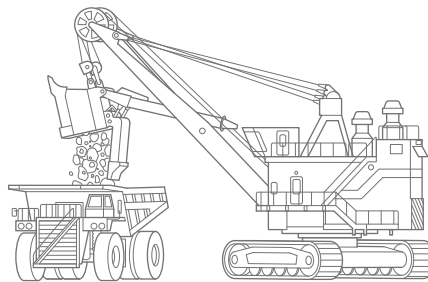
- Собственный научно-исследовательский институт
- 3 порта, в которых Группа СУЭК выступает одним из основных участников
- Развитая международная сбытовая сеть

Социальные

- Открытое взаимодействие с заинтересованными сторонами

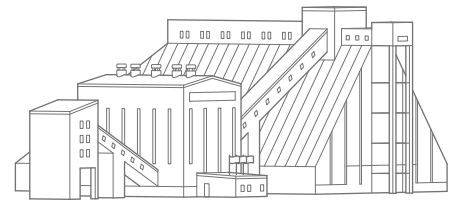
Как мы создаем СТОИМОСТЬ

Мы создаем стоимость на каждом этапе нашего операционного цикла:



Добыча

Эффективная добыча на шахтах и разрезах позволяет нам получать качественный энергетический уголь. Добыча бурого и каменного угля ведется как открытым, так и подземным способом. Группа активно инвестирует средства в модернизацию добывающих мощностей, тем самым сохраняя лидирующие позиции.



Обогащение

В целях улучшения качества продукции СУЭК обогащает уголь на фабриках и установках, расположенных вблизи добывающих предприятий. Таким образом снижается зольность, повышается калорийность продукции и, вместе с тем, ее стоимость. Помимо этого, производится дробление и сортировка угля с сохранением его качества для удовлетворения запросов потребителей на продукцию определенного размера и качества.

Факторы устойчивого развития:

Разведка месторождений

Мы постоянно проводим разведку угольных месторождений для пополнения наших запасов и обеспечения устойчивого развития компании.

Разработка продукции

Группа ведет научно-исследовательскую работу с целью повышения качества продукции и создания новых продуктов для различных отраслей промышленности.

Повышение эффективности

Инвестиции в современное горнодобывающее оборудование и совершенствование производственных процессов позволяют повышать эффективность производства и снижать его себестоимость.

Корпоративное управление

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.

Интегрированная бизнес-модель компании обеспечивает контроль всего операционного цикла, что позволяет оптимизировать расходы за счет эффекта масштаба, добиваться высокой эффективности операционной деятельности и сохранять ведущую позицию в отрасли.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ОБ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНО-
СТИ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНА
НА САЙТЕ WWW.SUEK.COM



Создание стоимости для заинтересованных сторон

Группа уделяет особое внимание повышению операционной эффективности, контролю затрат и корпоративной ответственности, благодаря чему мы создаем стоимость для широкого круга заинтересованных сторон. В их число входят:

Акционеры и финансовые институты

- Стабильный доход на вложенный капитал

Сотрудники

- Конкурентоспособная заработная плата и социальный пакет

- Возможности для профессионального развития и карьерного роста

Потребители

- Качественная продукция

- Бесперебойные и своевременные поставки угля

Поставщики и деловые партнеры

- Долгосрочные и взаимовыгодные отношения

Местные сообщества

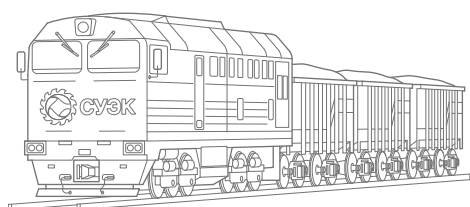
- Повышение качества жизни посредством социальных проектов в регионах присутствия Группы

- Программы по защите окружающей среды

Государственные органы

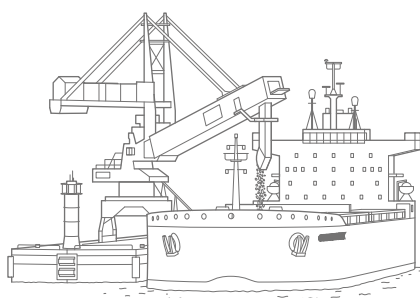
- Налоговые поступления в муниципальные, региональные и федеральный бюджеты
- Экспертные данные по отрасли

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ
С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ
СТОРОНАМИ ПРЕДСТАВЛЕНА
НА СТР. 64-65.



Логистика

Стратегически выгодное расположение наших активов и доступ к развитой транспортной инфраструктуре позволяют нам эффективно поставлять уголь на российский рынок, а также рынки Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.



Сбыт

Развитая сбытовая сеть позволяет Группе осуществлять бесперебойные поставки угля в 37 стран мира. Наличие дочерних компаний на ключевых рынках позволяет снизить коммерческие риски и продавать продукцию в местной валюте. Свыше 80% объема международных продаж осуществляется напрямую конечным потребителям.

Диалог с заинтересованными сторонами

Мы ведем постоянный диалог с заинтересованными сторонами для соблюдения обоюдных интересов.

Охрана труда, окружающей среды и промышленная безопасность

Снижение риска травмирования персонала и минимизация негативного влияния на окружающую среду на каждом этапе производственного процесса являются главными приоритетами Группы.

Повышение квалификации персонала

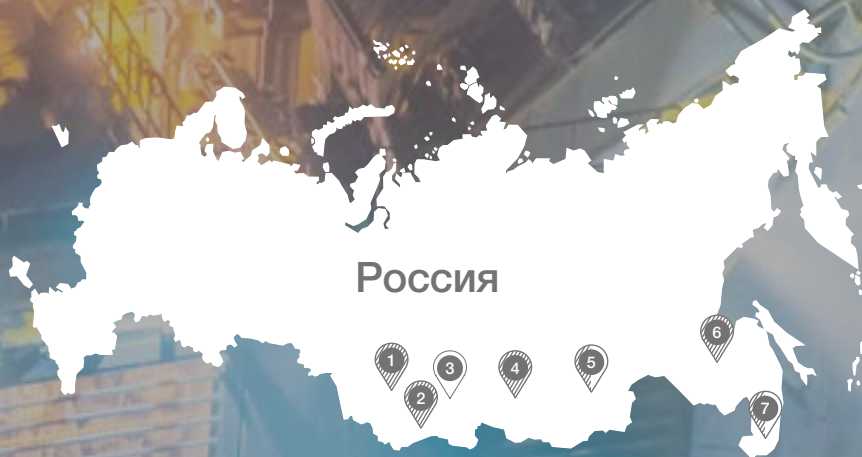
Мы способствуем профессиональному развитию персонала для повышения операционной эффективности и мотивации наших сотрудников.

Управление рисками

Проактивное управление внутренними и внешними рисками в каждом аспекте деятельности компании позволяет нам достигать стратегических целей и гарантирует рост в долгосрочной перспективе.

АКТИВЫ ГРУППЫ СУЭК

Активы Группы позволяют ей быть одним из лидеров мировой угольной отрасли. В их число входят крупные месторождения угля разных марок, обогатительные фабрики с современной системой контроля качества, эффективная логистическая и сбытовая сеть, а также собственный научно-исследовательский институт.



Легенда



1 Кемеровская область



В Кемеровской области СУЭК ведет добычу каменного угля на девяти шахтах и двух разрезах, расположенных на месторождениях Кузнецкого угольного бассейна (Кузбасс).

С целью повышения качества угля на пяти обогащительных фабриках региона ведется его обогащение. Калорийность угля, поставляемого с большинства шахт и разрезов региона, составляет 5 800–6 100 ккал/кг. Данный вид угля в основном поставляется компаниям энергетического сектора Европы и Азии. Уголь калорийностью 5 000–5 700 ккал/кг поставляется преимущественно российским энергетическим компаниям.

Собственный научно-исследовательский институт компании «Сибниуголеобогащение», также расположенный на территории Кемеровской области, разрабатывает проекты обогащительных фабрик, создает уникальные ресурсосберегающие технологии обогащения углей, совершенствует производственно-технологические процессы и повышает безопасность работы на углеперерабатывающих предприятиях.

Добывающие активы

Шахта им. С. М. Кирова

Шахта им. 7 ноября

Шахта «Полысаевская»

Шахта «Комсомолец»

Шахта им. А. Д. Рубана

Шахта им. В. Д. Ялевского

Шахта «Котинская»

Шахта «Талдинская-Западная 1»

Шахта «Талдинская-Западная 2»

Разрез «Заречный»

Разрез «Камышанский»

Обогащительные мощности

Секция № 1 ОФ шахты им. С. М. Кирова

Секция № 2 ОФ шахты им. С. М. Кирова

ОФ шахты «Комсомолец»

ОФ шахты «Полысаевская»

ОФ шахты «Талдинская-Западная 1»

2 Республика Хакасия



На предприятиях компании, работающих в Минусинском угольном бассейне в Хакасии, добывается премиальный высококалорийный энергетический каменный уголь. Добыча ведется на трех разрезах и одной шахте, обогащение – на одной обогащительной фабрике.

Более половины угля, добываемого в регионе, включая премиальный сортовой энергетический уголь, реализуется на рынках Европы и Азии. Один из стратегических приоритетов Группы – увеличение поставок обогащенного сортового угля калорийностью 5 500–5 700 ккал/кг из Хакасии на рынки Атлантического региона, так как цена на такой уголь выше, чем на несортной энергетический уголь.

Крупнейшие российские потребители угля, добываемого в регионе, – электростанции и торговые компании, осуществляющие сбыт угля предприятиям коммунального хозяйства и частным лицам.

Добывающие активы

Разрез «Черногорский»

Разрез «Восточно-Бейский»

Разрез «Изыхский»

Шахта «Хакасская»

Обогащительные мощности

ОФ «Черногорская»

 30,1 млн тонн

 803 млн тонн

 14 623

 59 млн долл. США



Расстояние от активов до дальневосточных портов – **5 450–6 000 км**

Расстояние от активов до Мурманского морского торгового порта – **4 750 км**



Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей – **515 км** в 2015 году

 12,0 млн тонн

 204 млн тонн

 3 048

 5 млн долл. США



Расстояние от активов до дальневосточных портов – **4 950 км**

Расстояние от активов до Мурманского морского торгового порта – **5 250 км**



Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей – **1 295 км** в 2015 году

3 Красноярский край



Производственные объекты компании в Красноярском крае ведут добычу на месторождениях Канско-Ачинского угольного бассейна. На трех разрезах региона ведется добыча бурого угля, который поставляется преимущественно на российский рынок, в основном на местные электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

Горные работы на разрезах региона не являются технологически сложными и рентабельными в связи с небольшой мощностью вскрышных пород, что обеспечивает один из самых низких коэффициентов вскрыши среди всех производственных предприятий Группы. Операционная эффективность на этих активах также достигается за счет того, что многие экскаваторы грузят уголь непосредственно в вагоны или на ленточные конвейеры.

Добывающие активы

Разрез «Бородинский»

Разрез «Березовский»

Разрез «Назаровский»

28,5 млн тонн

3 553 млн тонн

5 090

0 млн долл. США

Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей – 570 км в 2015 году

4 Республика Бурятия



СУЭК осуществляет добычу высококачественного каменного угля на разрезе «Тугнуйский», расположенном главным образом в Бурятии, а также частично в Забайкальском крае. Разрез оснащен современным оборудованием, на нем используются высокотехнологичные методы планирования, производства и управления.

Уголь с разреза обогащается на Тугнуйской фабрике, мощность которой составляет 10,3 млн тонн в год. Это позволяет снизить зольность угля с 28% до 18% и увеличить калорийность с 4 830 ккал/кг до 5 340 ккал/кг.

Основная часть продукции поставляется в Азиатско-Тихоокеанский регион. Низкий уровень содержания азота в каменном угле, добываемом на разрезе «Тугнуйский», отвечает требованиям к качеству угля японских электростанций. Часть экспортируемого угля перевозится железнодорожным транспортом в Китай через российско-китайскую границу. Остальной уголь поставляется на российские электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

Добывающие активы

Разрез «Тугнуйский»

Обогатительные мощности

ОФ «Тугнуйская»

12,2 млн тонн

113 млн тонн

2 091

4 млн долл. США

Расстояние от активов до дальневосточных портов – 3 500–3 700 км

Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей – 80 км в 2015 году

5 Забайкальский край



На разрезах «Харанорский» и «Восточный» ведется добыча бурого угля преимущественно для нужд местных электрогенерирующих компаний.

В 2012 году Группа приступила к разработке Апсатского месторождения коксующегося угля, который расположен примерно в 40 км от Байкало-Амурской магистрали (БАМ). На разрезе «Апсатский» ведется добыча высококачественного коксующегося угля со средним содержанием летучих веществ, который пользуется спросом как на азиатских рынках премиального коксующегося угля, так и на российском металлургическом рынке.

Добывающие активы

Разрез «Апсатский»

Разрез «Харанорский»

Разрез «Восточный»

0,4 млн тонн

3,8 млн тонн

642 млн тонн

1 424

5 млн долл. США

Расстояние от Апсатского месторождения до дальневосточных портов – 2 550–2 950 км

Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге от разреза «Апсатский» до российских потребителей – 2 155 км в 2015 году

Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге от разрезов «Харанорский» и «Восточный» до российских потребителей – 200 км в 2015 году

6 Хабаровский край



Производственные объекты компании в Хабаровском крае расположены на Ургальском месторождении Буреинского угольного бассейна. Одним из стратегических конкурентных преимуществ Группы СУЭК является близкое расположение хабаровских предприятий к Ванинскому балкерному терминалу.

На разрезе «Буреинский» и шахте «Северная» ведется добыча каменного угля, который затем обогащается на самой современной обогатительной фабрике СУЭК – «Чегдомын», что позволяет увеличивать калорийность угля с 4 600 ккал/кг до 5 850 ккал/кг. Данный вид угля преимущественно поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. Кроме того, предприятия региона поставляют уголь электрогенерирующим компаниям Хабаровского края и Приморья.

Добывающие активы

Шахта «Северная»

Разрез «Буреинский»

Обогатительные мощности

ОФ «Чегдомын»

Обогатительная установка на разрезе «Буреинский»



5,6 млн тонн



118 млн тонн



2 423



16 млн долл. США



Расстояние от активов до Ванинского балкерного терминала и прочих дальневосточных портов – **980–1 560 км**



Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей – **1 000 км** в 2015 году

7 Приморский край



Активы компании в Приморье расположены на Павловском буроугольном и Липовецком каменноугольном месторождениях и находятся в непосредственной близости от восточной границы России, что обеспечивает существенную экономию затрат на транспортировку при поставках на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

Шахта ШУ «Восточное» добывает каменный уголь калорийностью 4 800 ккал/кг. На разрезе «Павловский» ведется добыча бурого угля калорийностью 2 800–3 000 ккал/кг, который поставляется на российский рынок.

Добывающие активы

Разрез «Павловский»

ШУ «Восточное»

Обогатительные мощности

Установка сухого обогащения на ШУ «Восточное»



0,8 млн тонн



4,4 млн тонн



61 млн тонн



1 786



16 млн долл. США



Расстояние от активов до дальневосточных портов – **315 км**



Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей – **260 км** в 2015 году

Обогатительные мощности

В целях повышения качества продукции СУЭК обогащает уголь на фабриках и установках, расположенных в непосредственной близости к предприятиям Группы.

Обогащение угля ведется на восьми обогатительных фабриках, пять из которых расположены в Кемеровской области, а остальные – в Хакасии, Бурятии и Хабаровском крае.

Помимо этого, Группа перерабатывает крупнокусковой уголь на обогатительных установках, находящихся в Хабаровском крае и в Приморье.

Обогатительные фабрики

Секция № 1 ОФ шахты им. С. М. Кирова (Кемеровская область)

Секция № 2 ОФ шахты им. С. М. Кирова (Кемеровская область)

ОФ шахты «Комсомолец» (Кемеровская область)

ОФ шахты «Полысаевская» (Кемеровская область)

ОФ шахты «Талдинская-Западная 1» (Кемеровская область)

ОФ «Черногорская» (Хакасия)

ОФ «Тугнуйская» (Бурятия)

ОФ «Чегдомын» (Хабаровский край)

Обогатительные установки

Обогатительная установка на разрезе «Буреинский» (Хабаровский край)

Обогатительная установка на ШУ «Восточное» (Приморский край)

Железнодорожные активы

Железнодорожные перевозки являются одним из важнейших элементов производственно-сбытовой цепочки компании. Доля продукции СУЭК в общем объеме грузоперевозок по сети российских железных дорог под управлением РЖД в 2015 году составила 7,7%. СУЭК эксплуатирует один из крупнейших вагонных парков России. В собственности компании также находятся 190 локомотивов и 26 станций погрузки угля.

Наличие собственной железнодорожной инфраструктуры обеспечивает связь предприятий и портов Группы с магистральной железнодорожной системой РЖД.



746 км – протяженность собственных железнодорожных путей, обеспечивающих связь предприятий и портов с сетью РЖД



45 000 – вагонов в эксплуатации, которые ежемесячно перевозят уголь СУЭК



9 160 – количество инновационных вагонов грузоподъемностью 75 тонн, которые эксплуатировались компанией в 2015 году

Портовые активы

На востоке России, в Хабаровском крае, расположен Ванинский балкерный терминал, который был построен СУЭК (владеет 100% акций терминала) в 2008 году специально для перевалки собственного угля. Порт является важнейшим перевалочным пунктом на пути к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона и обеспечивает кратчайший путь от добывающих предприятий Группы (благодаря выходу к Транссибирской и Байкало-Амурской независимым железнодорожным магистралям) до конечных потребителей в Китае, Южной Корее, Японии и Тайване. В 2015 году компания отгрузила через Ванинский балкерный терминал 18,3 млн тонн угля.

Также на востоке России, в Приморье, СУЭК осуществляет перевалку через Малый порт, в котором является одним из основных участников (владеет 49,9% долей в уставном капитале). В 2015 году через порт СУЭК отгрузил 2,6 млн тонн угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, преимущественно в Японию, Южную Корею, Китай, Вьетнам и Тайвань.

Мурманский морской торговый порт (СУЭК владеет 39,3% голосующих акций порта) находится на северо-западе России. Порт обеспечивает доступ в Атлантический океан, а также сообщение с портами Западной Европы, Средиземноморья и восточного побережья США. В 2015 году через Мурманский порт было отгружено 13,6 млн тонн угля в страны Европы, в том числе в Великобританию, Германию и Нидерланды.

Сбытовая сеть

На российском рынке Группа поставляет уголь крупным промышленным и энергетическим компаниям, а также малым и средним потребителям. Коммерческое подразделение АО «СУЭК» координирует сбыт продукции в России.

Реализацию угля на международном рынке осуществляет компания SUEK AG, деятельность которой направлена на обеспечение максимальной эффективности продаж и стабильного положения Группы с помощью сети представительств и дочерних компаний в стратегически значимых для Группы странах и регионах – в Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, США и Тайване. Они реализуют продукцию СУЭК в местной валюте и оказывают потребителям дополнительные услуги. SUEK AG также анализирует международный рынок угля, в том числе, изучает информацию о производителях угольной продукции, конкурентах и потребителях, а также логистические данные.

КАРТА ПРОДАЖ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 24-25 И НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК НА СТР. 28.



1 500
потребителей в
37 странах мира

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2015 году нам удалось добиться хороших результатов благодаря гибкой реакции на изменение рыночной конъюнктуры. Объем производства остался на уровне 2014 года. Объемы обогащения угля и перевалки через собственные портовые мощности выросли. На протяжении года мы инвестировали средства в модернизацию производственных активов и расширение обогатительных мощностей, в соответствии со стратегическими целями компании.

Основные производственные показатели

млн тонн	2015	2014	Изменение, %
Добыча			
Объем добычи	97,8	98,9	(1%)
• каменный уголь	61,1	65,0	(6%)
• бурый уголь	36,7	33,9	8%
• добыча открытым способом	69,2	68,0	2%
• добыча подземным способом	28,6	30,9	(7%)
Обогащение			
Объемы обогащения	33,3	32,1	4%
Транспортировка			
Железнодорожные перевозки по путям общего пользования	82,9	78,6	5%
Перевалка	43,8	41,7	5%
• Ванинский балкерный терминал	18,3	17,0	8%
• Мурманский морской торговый порт	13,6	13,9	(2%)
• Малый порт	2,6	2,6	0%
• Сторонние порты	9,3	8,2	13%

Добыча

В 2015 году предприятия Группы добыли 97,8 млн тонн угля; объем добычи по сравнению с 2014 годом снизился на 1%. Добыча угля открытым способом выросла на 2% до 69,2 млн тонн; объем подземной добычи снизился на 7% и составил 28,6 млн тонн.

62% от общего объема добычи составил высококачественный каменный уголь, почти половина которого была добыта на шахтах и разрезах, расположенных в Кемеровской области. Объем добычи каменного угля снизился на 6% в основном в связи со сложными горно-геологическими условиями на шахтах Кузбасса и Ургала.

Объем добычи бурого угля увеличился на 8% по сравнению с аналогичным показателем 2014 года, что связано с повышенным спросом на уголь со стороны российских генерирующих компаний из-за маловодности рек и низкой выработки энергии гидроэлектростанциями. На бурый уголь пришлось 38% от общего объема добычи, при этом 78% бурого угля было добыто на разрезах Красноярского края (+1,5 млн тонн по сравнению с 2014 годом). Прирост добычи бурого угля также обеспечили предприятия Приморья (+1,6 млн тонн).

Объемы добычи угля по способам добычи (млн тонн)

2015	69,2	28,6	97,8
2014	68,0	30,9	98,9
2013	66,2	30,3	96,5
2012	66,1	31,4	97,5
2011	62,6	29,6	92,2

■ Добыча открытым способом
■ Добыча подземным способом

Объемы добычи по видам угля (млн тонн)

2015	61,1	36,7	97,8
2014	65,0	33,9	98,9
2013	62,2	34,3	96,5
2012	60,2	37,3	97,5
2011	53,9	38,3	92,2

■ Каменный уголь
■ Бурый уголь

-1% по сравнению с 2014 годом

Промышленная безопасность

Безопасность наших сотрудников – главный приоритет СУЭК. В 2011-2015 годах основной показатель в области промышленной безопасности – коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) – на предприятиях Группы снизился с 2,02 до 1,23. Мы увеличили расходы на программы промышленной безопасности и охраны труда, благодаря чему общий показатель травматизма за последние пять лет снизился почти вдвое. В 2015 году на производственных предприятиях было зафиксировано 62 случая производственного травматизма, в 2014 году – 77.

Несмотря на все наши усилия, в 2015 году на производственных предприятиях Группы произошли пять несчастных случаев со смертельным исходом. Мы глубоко скорбим о гибели наших сотрудников и выражаем искренние соболезнования родным и близким погибших. Чтобы избе-

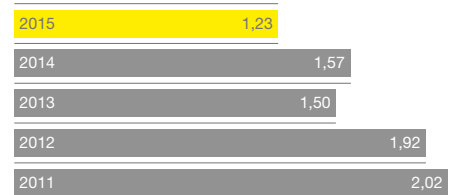
жать подобных происшествий в будущем, мы тщательно анализируем их причины и внедряем передовые практики в области промышленной безопасности. Мы осознали важность просветительской работы с сотрудниками, склонными к неоправданному риску на рабочем месте, и стараемся привить работникам чувство ответственности за собственную безопасность и безопасность коллег.

В 2015 в компании проводились образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации руководителей и специалистов в области охраны труда и промышленной безопасности. Велась работа по решению вопросов аэрологической безопасности, на шахтах было установлено дополнительное современное оборудование, внедрены инновационные системы безопасности, мониторинга и контроля.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О МЕРАХ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ
ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 66-69.



Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)



-22% по сравнению с 2014 годом

Обогащение

В соответствии с задачей по увеличению производства высококачественной продукции, СУЭК повысил долю обогащаемого каменного угля с 49% в 2014 году до 55% в 2015 году. Общий объем обогащенного угля вырос на 4% – до 33,3 млн тонн. Такого результата удалось добиться за счет запуска новых обогатительных мощностей и модернизации действующих фабрик.

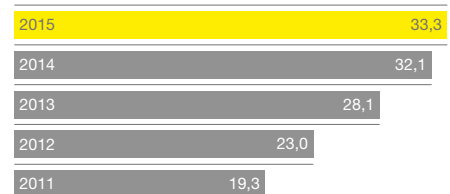
В 2015 году объемы обогащения возросли в связи с увеличением загрузки на недавно запущенной обогатительной фабрике «Чегдомын», выполнена первая очередь реконструкции обогатительной установки

на разрезе «Буреинский», а в третьем квартале началась эксплуатация новой обогатительной фабрики «Талдинская-Западная 1» с планируемой мощностью 3 млн тонн в год. Мы также реализовали несколько проектов, направленных на повышение эффективности обогатительных фабрик.

В результате, в 2015 году обогатительные мощности компании выросли на 9% и достигли 45,4 млн тонн, что позволяет повысить отгрузки качественной продукции, поставляемой на международный рынок.

Объемы обогащения

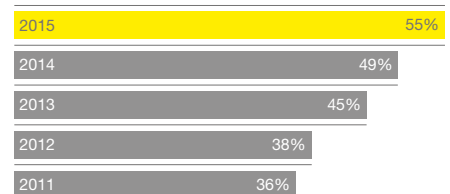
(млн тонн)



+4% по сравнению с 2014 годом

Доля обогащения каменного угля

(%)



Транспортировка угля

Железнодорожные перевозки

Железнодорожные перевозки угля занимают центральное место в системе логистики СУЭК и обеспечивают экономическую эффективность транспортировочного процесса. В 2015 году по железнодорожной сети РЖД было перевезено 82,9 млн тонн угля СУЭК, что составило 26%¹ от общей массы угля, перевозимого по железным дорогам России за год.

Сеть РЖД имеет для компании стратегическое значение. По железным дорогам наша продукция достигает портов, расположенных на северо-западе России и Дальнем Востоке, в том числе 100% угля, отгружаемого на экспорт через Ванинский балкерный терминал. Совместно с РЖД мы участвуем в проектах по увеличению пропускной способности железных дорог и способствуем эффективному использованию подвижного состава. Особую важность для компании представляет программа развития Восточного полигона, в рамках

которой до 2018 года запланировано развитие перегонов и крупнейших станций Транссиба и БАМа. Снятие инфраструктурных ограничений на пути движения груза СУЭК позволит увеличить объем экспортной перевалки угля, в том числе, через Ванинский балкерный терминал.

Кроме того, СУЭК использует собственную железнодорожную инфраструктуру, которая включает 746 км железнодорожных путей, 26 внутренних станций погрузки и 190 локомотивов, и обеспечивает доступ к общегосударственной железнодорожной сети. Мы реализуем проекты, направленные на увеличение пропускной способности наших станций погрузки и путей с целью наращивания объемов перевозимого угля. Эти меры окажут действенную поддержку добывающим предприятиям компании в Кузбассе, Хакасии и Бурятии.

Под управлением компании находится один из крупнейших в России парков железнодорожных вагонов. Ежемесячно для транспортировки угля используется 45 000 вагонов. В 2015 году мы смогли снизить наши потребности в вагонах на 10% благодаря увеличению скорости оборота вагонов на наших маршрутах. Вагонный парк СУЭК включает 9 160 инновационных вагонов грузоподъемностью 75 и 77 тонн (для сравнения, грузоподъемность стандартных вагонов равна 69 тонн) и сроком эксплуатации до 32 лет. В 2015 году компания увеличила парк инновационных вагонов на 3 200 единиц.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ АКТИВАХ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 52.



Перевалка угля

В 2015 году общий объем перевалки угля вырос до 43,8 млн тонн, что стало очередным рекордом для компании.

Объем отгрузки угля потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал составил 18,3 млн тонн – на 8% больше, чем в 2014 году. В течение года продолжались работы по модернизации порта с целью достижения грузооборота в 24 млн тонн в год, которые включают увеличение пропускной способности внешней железнодорожной инфраструктуры. В 2015 году был завершен первый этап работ по строительству железнодорожных путей, дорог и других сооружений. Планируется, что проект будет полностью реализован к началу 2017 года.

Через Мурманский морской торговый порт на рынки Атлантического региона было отгружено 13,6 млн тонн угля, на 2% меньше, чем в прошлом году. Через Малый порт на Дальнем Востоке было отгружено 2,6 млн тонн угля, что соответствует уровню 2014 года. Через сторонние порты СУЭК в 2015 году отгрузил 9,4 млн тонн продукции.

Перевалка

(МЛН ТОНН)

Год	Ванинский балкерный терминал	Мурманский морской торговый порт	Малый порт	Сторонние порты	Итого
2015	18,3	13,6	2,6	9,3	43,8
2014	17,0	13,9	2,6	8,2	41,7
2013	13,7	13,1	2,2	6,3	35,3
2012	12,0	11,6	2,5	4,9	31,0
2011	10,1	8,2	2,5	6,1	26,9

■ Ванинский балкерный терминал ■ Малый порт
■ Мурманский морской торговый порт ■ Сторонние порты

+5% по сравнению
с 2014 годом

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О ПОРТОВЫХ АКТИВАХ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 52.



1. Статистические данные РЖД.

Инвестиционные проекты

Основная стратегическая цель СУЭК – увеличение присутствия на международных рынках, а также обеспечение стабильного качества продукции за счет обогащения большей части экспортируемого каменного угля. Поэтому в 2015 году инвестиции, объем которых составил 355 млн долл. США, были направлены на приоритетные проекты развития и поддержание основных производственных активов.

В 2015 году компания реализовала следующие ключевые инвестиционные проекты:

- завершение первого этапа развития инфраструктуры Ванинского балкерного терминала;

- увеличение объемов добычи энергетического угля экспортного качества в Кузбассе (на шахтах Киселевского сегмента);
- завершение строительных работ на обогатительных фабриках «Чегдомын» на Ургале и «Талдинская-Западная 1» в Кузбассе с целью увеличения экспорта обогащенного угля;
- увеличение объемов добычи в Приморье на фоне сокращения поставок конкурирующих компаний.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТАХ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 60.



Наши приоритеты на 2016 год

Одним из наших приоритетов на 2016 год является максимизация выручки за счет реализации продуктов с высокой добавленной стоимостью, тщательного контроля затрат и вложения средств в поддержание существующих мощностей и стратегически важные проекты развития.

Мы постараемся увеличить долгосрочные конкурентные преимущества компании, повышая эффективность производственно-сбытовой сети, развивая логистические и обогатительные мощности и инвестируя в активы, способные повысить прибыль от экспорта.

В 2016 году СУЭК планирует добыть более 100 млн тонн угля. В рамках стратегии развития компания собирается увеличить производство угля экспортного качества, добываемого на шахтах и разрезах Ургала и Кузбасса. Мы также планируем увеличить объемы обогащения, в первую очередь, на обогатительной фабрике «Чегдомын» и фабрике шахты «Полысаевская». Планируется постепенное увеличение загрузки на новой обогатительной фабрике на шахте «Талдинская-Западная 1». Планируется, что наши продажи высококалорийного энергетического и металлургического угля в 2016 году вырастут.

Что касается транспортировки, должны увеличиться объемы угля, доставляемого российским и зарубежным потребителям по железной дороге. Будет изменена структура железнодорожного состава, эксплуатируемого компанией, в частности, увеличится доля инновационных вагонов. Кроме того, программа развития нацелена на повышение эффективности железнодорожных поставок в целом.

Отгрузка продукции на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал в 2016 году может достичь 19 млн тонн. Группа СУЭК также планирует отгрузить 2,8 млн тонн угля через Малый порт в Азию и свыше 14 млн тонн через Мурманский морской торговый порт в Европу.

Из-за непростой конъюнктуры рынка в 2016 году нам придется отложить реализацию ряда инвестиционных проектов. Инвестиции будут ограничены модернизацией оборудования и проектами развития, направленными на расширение производственных и перевалочных мощностей и снижение издержек.

Приоритетным направлением для нас останется повышение уровня безопасности производства, так как мы стремимся свести к нулю происшествия с летальным исходом и снизить коэффициент LTIFR.

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Несмотря на непростые рыночные условия, в 2015 году СУЭК удалось сохранить финансовую стабильность благодаря нашим усилиям по улучшению производительности и девальвации рубля.

Снижение цен на уголь повлияло на выручку Группы, которая снизилась по сравнению с 2014 годом. Однако сокращение капитальных расходов за счет эффективных целевых инвестиций и стабильный денежный поток помогли нам достичь стратегической цели по снижению чистого долга. Мы также смогли оптимизировать транспортные расходы благодаря ускорению оборота вагонов и продолжили реализацию проектов по увеличению железнодорожных и перевалочных мощностей. Инвестиции в высокопроизводительное оборудование, обогатительные мощности и собственные логистические активы позволяют нам оставаться компанией с конкурентоспособной себестоимостью и обеспечивают устойчивую финансовую позицию в долгосрочной перспективе.

Основные финансовые показатели

млн долл. США	2015	2014	Изменение, %
Выручка	4 132	5 053	(18%)
Выручка от реализации угля на международном рынке (в т.ч. угля сторонних производителей)	3 023	3 605	(16%)
Выручка от реализации угля на российском рынке	993	1 315	(24%)
Прочая выручка	116	133	(13%)
Себестоимость реализованной продукции	(3 576)	(4 455)	(20%)
Себестоимость реализации собственного угля	(1 124)	(1 532)	(27%)
Транспортные расходы	(1 267)	(1 902)	(33%)
Амортизация	(448)	(554)	(19%)
Покупка угля у третьих лиц (в т.ч. транспортные расходы)	(653)	(347)	88%
Прочее	(84)	(120)	(30%)
Валовая прибыль	556	598	(7%)
Рентабельность по валовой прибыли	13%	12%	
Общехозяйственные и административные расходы	(102)	(115)	(11%)
ЕБИТДА	887	1 044	(15%)
Рентабельность по ЕБИТДА	21%	21%	
Налог на прибыль	(81)	164	(149%)
Чистый (убыток) / прибыль	200	(807)	125%
Чистая рентабельность	5%	(16%)	
Капитальные вложения	355	496	(28%)
Чистый долг	2 786	3 342	(17%)
Долг	2 890	3 693	(22%)
Денежные средства и их эквиваленты	104	351	(70%)
Чистый долг / банковский показатель ЕБИТДА ¹	2,96x	2,99x	(1%)
Банковский показатель ЕБИТДА / расходы по процентам	7,52x	9,31x	(19%)

Обзор

Группа СУЭК поставяет более 45% добываемого угля в страны Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов. Соответственно, изменение макроэкономической ситуации оказывает значительное влияние на операционные и финансовые показатели компании.

Валютой представления финансовых результатов Группы является доллар США. Основную часть выручки (более 70%) компания получает в долларах США, при этом основные расходы Группа несет в российских рублях в связи с тем, что добывающие и перерабатывающие предприятия расположены в России.

В 2015 году курс рубля к доллару США продолжал снижаться на фоне падения цен на нефть и сложной геополитической ситуации. Средний курс российской валюты за 2015 год упал на 59% по срав-

нению с 2014 годом. Обесценение рубля привело к снижению себестоимости продукции в долларовом эквиваленте, что положительно отразилось на результатах деятельности Группы.

2015 год стал очередным непростым годом для угольной промышленности. Он характеризовался продолжающимся снижением цен на уголь и ослаблением спроса. В течение 2015 года мировые цены на уголь упали в среднем на 21%. При этом на российском рынке поставки угля росли благодаря повышенному спросу со стороны компаний энергетического

сектора и предприятий коммунального хозяйства на фоне низкой водности в Сибири и на Дальнем Востоке.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру мирового рынка угля, СУЭК удалось сохранить ведущие позиции. В 2015 году объем международных продаж компании достиг 46,9 млн тонн, благодаря чему она по-прежнему входит в десятку крупнейших поставщиков угля в мире. Группа сохранила лидерство и на российском рынке угля: в 2015 году реализация продукции российским покупателям увеличилась на 9% и составила 54,2 млн тонн.

Курсы валют

руб./долл. США	2015	2014	Изменение, %
Среднегодовой курс	60,9579	38,4217	59%
Курс на конец года	72,8827	56,2584	30%

Источник: Центральный банк РФ

1. Банковский показатель ЕБИТДА рассчитывается в соответствии с текущими кредитными договорами Группы.

Выручка

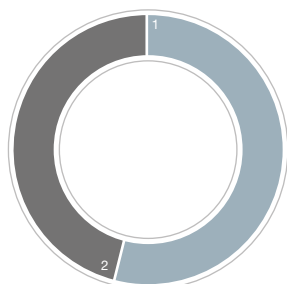
В 2015 году выручка от реализации угля снизилась на 18% до 4 132 млн долл. США. При этом, несмотря на существенное снижение средней цены реализации на международном рынке (в среднем, на 20%) выручка Группы от международных поставок сократилась всего на 16% до 3 023 млн долл. США благодаря увеличению объема продаж.

Снижение выручки на российском рынке в долларовом эквиваленте на 24% до 993 млн долл. США объясняется ослаблением курса рубля, которое было частично компенсировано ростом продаж на 9% по сравнению с прошлым годом и повышением рублевых цен на уголь на российском рынке, в среднем, на 10%.

Основные показатели продаж

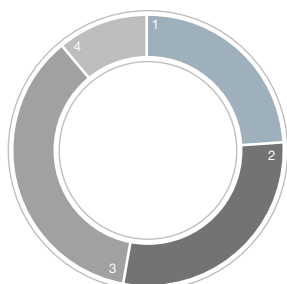
млн тонн	2015	2014	Изменение, %
Продажи на международном рынке¹	46,9	45,6	3%
Азиатско-Тихоокеанский регион	21,8	23,5	(7%)
Атлантический регион	14,9	16,9	(12%)
Уголь сторонних производителей	10,2	5,2	96%
Продажи на российском рынке	54,2	49,7	9%
Бурый уголь	35,9	33,4	7%
Каменный уголь	18,3	16,3	12%
Итого	101,1	95,3	6%

Структура продаж по рынкам сбыта (млн тонн)



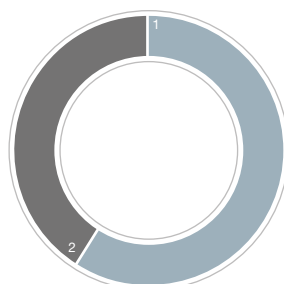
- 1. Продажи на российском рынке 54%
- 2. Продажи на международном рынке (в том числе угля сторонних производителей) 46%

Структура продаж по видам угля (млн тонн)



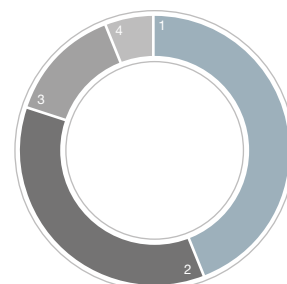
- 1. Каменный уголь (добыча подземным способом) 24%
- 2. Каменный уголь (добыча открытым способом) 29%
- 3. Бурый уголь (добыча открытым способом) 36%
- 4. Уголь сторонних производителей 11%

Структура продаж на международном рынке (млн тонн)



- 1. Азиатско-Тихоокеанский регион (в том числе уголь сторонних производителей) 59%
- 2. Атлантический регион (в том числе уголь сторонних производителей) 41%

Структура продаж на российском рынке (млн тонн)



- 1. СГК 44%
- 2. Прочие электростанции 36%
- 3. Предприятия коммунального хозяйства 14%
- 4. Прочие 6%

Средняя цена продажи угля на международном рынке на базисе FOB (долл. США за тонну)

2015	57
2014	71

-20%

Средняя цена продажи угля на российском рынке

(долл. США за тонну)

2015	18
2014	26

-31%

(руб. за тонну)

2015	1 116
2014	1 016

+10%

1. На международный рынок СУЭК поставляет только каменный вид угля.

Себестоимость реализованного угля

В 2015 году себестоимость реализованного угля в долларах США за тонну уменьшилась на 35%. Основным фактором, повлекшим за собой снижение себестоимости, стало обесценение рубля. Мы уделяли пристальное внимание контролю себестоимости и повышению операционной эффективности, реализовав комплекс стратегических инициатив. В их числе программы по повышению эффективности проходки и основного горнодобывающего оборудования, а также мероприятия по сокращению частоты ремонтов.

Средняя себестоимость реализованного угля

(долл. США за тонну)

2015	11
2014	17

-35%

(руб. за тонну)

2015	671
2014	653

+3%

Транспортные расходы

В 2015 году расходы на железнодорожные перевозки в долларовом эквиваленте снизились на 38% (553 млн долл. США) по сравнению с предыдущим годом, что обусловлено ослаблением курса рубля. Кроме того, мы смогли снизить наши потребности в вагонах на 10% по сравнению с 2014 годом благодаря ускорению оборота вагонов на наших маршрутах.

СУЭК – одна из немногих угольных компаний в мире, использующих для перевалки угля преимущественно собственный порт (Ванинский балкерный терминал) и порты, в которых Группа является одним из основных участников (Малый порт и Мурманский морской торговый порт). В 2015 году 79% поставляемого на международный рынок угля было отгружено через вышеуказанные порты, что обеспечило дополнительную экономию затрат на перевалку. Как следствие, портовые расходы

на тонну переваленного угля снизились на 20% по сравнению с 2014 годом. В течение 2015 года через Мурманский морской торговый порт компания отгрузила 13,6 млн тонн угля, а через Ванинский балкерный терминал – 18,3 млн тонн, что на 8% выше объемов прошлого года.

В 2015 году расходы на фрахт при транспортировке угля морем уменьшились на 7% по сравнению с предыдущим годом, т.к. стоимость фрахта на международном рынке снизилась.

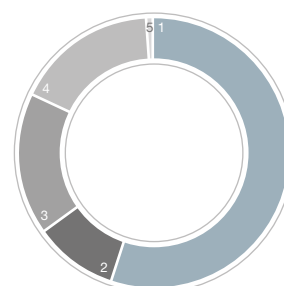
БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ "ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ" НА СТР. 55.



Транспортные расходы

млн долл. США	2015	2014	Изменение, %
Расходы на железнодорожные перевозки	915	1 468	(38%)
Фрахт	212	228	(7%)
Портовые расходы:	130	190	(32%)
• Порты, в которых компания выступает основным участником	65	89	(27%)
• Сторонние порты	65	101	(36%)
Прочее	10	16	(38%)
Итого транспортные расходы	1 267	1 902	(33%)

Структура транспортных расходов



1. Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок) 55%
2. Портовые расходы 10%
3. Фрахт (международный рынок) 17%
4. Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок) 17%
5. Прочие расходы 1%

Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок)

(долл. США за тонну)

2015	19
2014	28

-32%

(руб. за тонну)

2015	1 182
2014	1 080

+9%

Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок)

(долл. США за тонну)

2015	5
2014	8

-38%

(руб. за тонну)

2015	329
2014	309

+6%

Фрахт (международный рынок)

(долл. США за тонну)

2015	10
2014	11

-9%

Портовые расходы (международный рынок)

(долл. США за тонну)

2015	4
2014	5

-20%

Общехозяйственные и административные расходы

В 2015 году общехозяйственные и административные расходы снизились на 11% в связи с ослаблением рубля, при этом значительная часть расходов приходилась на офисы продаж и была номинирована в других валютах (швейцарских франках, долларах США, польских злотых, китайских юанях и др.).

ЕВИТДА

Рост объема продаж угля на российском и международном рынках, а также снижение себестоимости реализации в долларах США из-за ослабления курса рубля частично компенсировали негативное влияние значительного падения мировых цен на уголь на финансовые результаты Группы в 2015 году. Показатель ЕВИТДА снизился на 15% к предыдущему году и составил 887 млн долл. США. В то же время

Общехозяйственные и административные расходы (млн долл. США)

2015	102
2014	115

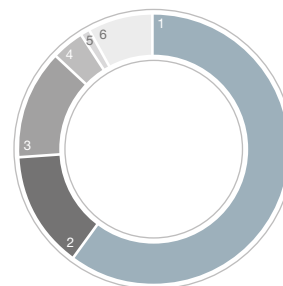
-11%

показатель рентабельности по ЕВИТДА остался на уровне прошлого года и составил 21%.

Чистая прибыль

В 2015 году Группа сменила чистый убыток на чистую прибыль в размере 200 млн долл. США за счет внесения изменений в учетную политику по отражению курсовых разниц при переоценке внутригруппового долга.

Структура общехозяйственных и административных расходов



1. Оплата труда 60%
2. Консультационные услуги 14%
3. Благотворительность 13%
4. Аренда офисных помещений 4%
5. Таможенные пошлины 1%
6. Прочее 8%

Капитальные затраты

Группа СУЭК сохраняет позиции одного из крупнейших инвесторов в российской угольной отрасли. В 2015 году объем капитальных вложений составил 355 млн долл. США. Сокращение объема капитальных вложений на 28% по сравнению с прошлым годом было обусловлено ослаблением курса рубля, а также акцентом инвестиционной программы на проектах с максимальной и быстрой отдачей.

Основные проекты развития в 2015 году:

- увеличение добычи энергетического угля на предприятиях, расположенных в относительной близости от целевых

рынков Азиатско-Тихоокеанского региона (в Хабаровском крае); повышение производительности на обогатительной фабрике «Тугнуйская» и завершение строительства обогатительной фабрики «Чегдомын»;

- увеличение доли премиальных углей экспортного качества в товарном балансе за счет ввода в эксплуатацию нового обогатительного модуля шахты «Талдинская-Западная 1», а также реконструкции обогатительных фабрик на шахтах «Польсаевская» и «Комсомолец»;

- наращивание мощностей по добыче угля экспортного качества на кузбасских предприятиях путем расширения мощностей существующих шахт и за счет приобретения новых лицензий;
- развитие внешней железнодорожной инфраструктуры Ванинского балкерного терминала в целях увеличения объемов перевалки до 24 млн тонн в год;
- увеличение мощностей по добыче бурого угля в Приморском крае с 2,5 до 4,5 млн тонн для удовлетворения потребностей российского рынка энергетических углей.

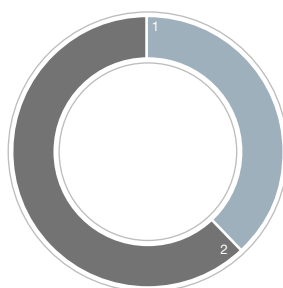
Капитальные затраты¹

(млн долл. США)

2015	355
2014	496
2013	797

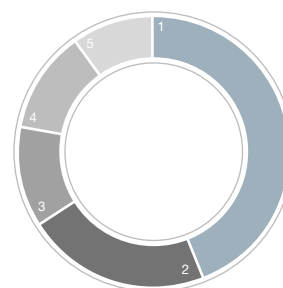
-28% по сравнению с 2014 годом

Капитальные затраты по видам



1. Капитальные затраты на проекты развития 38%
2. Капитальные затраты на проекты поддержания 62%

Капитальные затраты по проектам развития



1. Кемерово 44%
2. Порты 22%
3. Ургал (Хабаровск) 12%
4. Приморье 12%
5. Прочие 10%

1. Капитальные затраты представлены по начислению за отчетный период.

Операционный денежный поток и чистый долг

В 2015 году объем денежных средств, полученных от операционной деятельности Группы, увеличился на 64% по сравнению с 2014 годом и достиг 905 млн долл. США. Этому способствовало значительное снижение оборотного капитала по сравнению с предыдущим годом благодаря повышению эффективности бизнес-процессов, в том числе сокращению запасов угля на складах и росту полученных предоплат за поставки угля. В то же время эффективное управление оборотными активами позволило компании генерировать положительный свободный денежный поток.

На 31 декабря 2015 года размер чистого долга компании уменьшился на 17% по сравнению с 2014 годом и составил 2 786 млн долл. США, при этом отношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA равнялось 2,96х, что удовлетворяет ковенантам действующих кредитных договоров, согласно которым данное значение не должно превышать 4,0х.

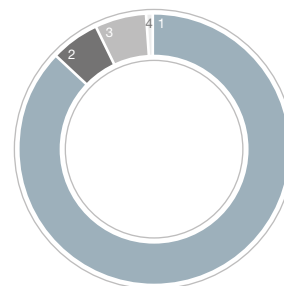
По состоянию на 31 декабря 2015 года основная часть банковских кредитов (87%) была номинирована в долларах США, эффективная процентная ставка по ним составила 3,54%. Остальная часть долга номинирована в евро с эффективной процентной ставкой 3,54% и в рублях – с эффективной ставкой 3,78% (с учетом использования валютно-процентных

свопов). Выбор доллара США в качестве основной валюты обусловлен тем, что таким образом Группа имеет возможность использовать «естественное хеджирование» (обслуживание долга обеспечивается положительным денежным потоком в долларах США от продаж на международном рынке). Кроме того, займы в долларах США предоставляются по более низкой процентной ставке по сравнению с рублевыми займами.

Основной долговой инструмент компании – предэкспортное финансирование, обеспеченное выручкой от международных продаж. В 2015 году его доля совместно с финансированием экспортно-кредитных агентств составляла 85% кредитного портфеля Группы. Гибкость финансирования обеспечивается наличием открытых кредитных линий: на 31 декабря 2015 года неиспользованный остаток по ним составлял 1 560 млн долл. США.

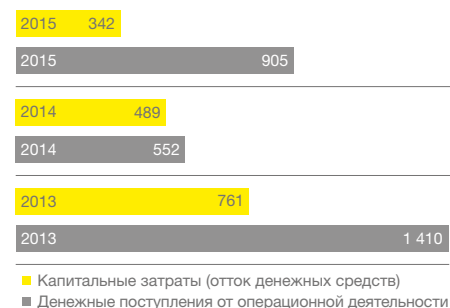
В феврале 2016 года SUEK PLC подписала кредитное соглашение на сумму 1 млрд долл. США с возможностью увеличения суммы до 1,3 млрд долл. США. Сделка получила поддержку основных банков-партнеров Группы. Привлечение данного кредита позволило решить вопрос рефинансирования текущего долга (в 2016 году выплаты по нему равны 1,3 млрд долл. США, включая проценты) и перенести выплаты по основному долгу на 2018-2020 годы.

Структура долга на 31 декабря 2015 года



1. Долг, номинированный в долларах США 87%
2. Рублевый долг, захеджированный валютно-процентными свопами 6%
3. Долг, номинированный в евро 6%
4. Долг, номинированный в рублях 1%

Соотношение операционного денежного потока и капитальных затрат (млн долл. США)



Moody's

Рейтинг Вa3, прогноз стабильный

Рейтинг СУЭК, подтвержденный агентством Moody's в апреле 2016 года

В апреле 2016 года кредитное рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг СУЭК на уровне Вa3, прогноз стабильный. Moody's позитивно оценило способность компании контролировать затраты путем увеличения эффективности операционного процесса, значительные запасы угля и благоприятные геологические характеристики месторождений, разрабатываемых Группой, контроль существенной части логистических процессов, в том числе за счет собственных портовых мощностей, развитую сбытовую сеть, а также высокий уровень прибыльности и платежеспособности.

ПОДХОД СУЭК К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Наша цель – создание взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами с акцентом на устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Мы осознаем, что на СУЭК лежит ответственность за сотрудников, их семьи, местные сообщества и окружающую среду в регионах, где компания ведет свою деятельность. Устойчивое развитие также имеет ключевое значение для обеспечения мировой энергетической безопасности. И мы вносим свой вклад в то, чтобы обеспечить дома теплом и светом, города электроэнергией и улучшить качество жизни людей по всему миру.

Наша задача – безопасная добыча угля без производственных травм и случаев со смертельным исходом, а также снижение воздействия нашей деятельности на окружающую среду. Мы используем новые технологии, повышающие производительность труда и качество выпускаемой продукции, стремимся рационально использовать водные ресурсы и энергию, а также сокращать объем выбросов и отходов.

Являясь одним из крупнейших работодателей в России, СУЭК осознает важную роль, которую играет в жизни своих сотрудников и их семей. Деятельность Группы влияет на экономическое и социальное

развитие многих регионов и страны в целом. Достижение наших целей невозможно без создания благоприятных условий для безопасной и слаженной работы трудового коллектива, конструктивного взаимодействия с государством и обществом, повышения социальной стабильности в регионах присутствия. Поэтому мы рассматриваем деятельность в области устойчивого развития как одно из важнейших направлений нашей работы.

Стратегические приоритеты компании в области устойчивого развития:

- совершенствование системы охраны труда и промышленной безопасности;
- профессиональное и личностное развитие сотрудников, повышение их квалификации, совершенствование системы мотивации для увеличения производительности труда и повышения безопасности производства;
- минимизация воздействия производственной деятельности на окружающую среду, максимально бережное использование природных ресурсов, внедрение инноваций в процессы добычи и переработки угля;
- повышение качества жизни наших сотрудников, членов их семей и населения в регионах присутствия, а также социально-экономическое развитие территорий нашего присутствия посредством участия в социальных проектах.

Наши стратегические приоритеты в области устойчивого развития отражены в следующих корпоративных документах:

- Экологическая политика;
- Политика в области промышленной безопасности и охраны труда;
- Политика в области качества угольной продукции;
- Корпоративная социальная политика;
- Информационная политика;
- Соглашения, определяющие социально-трудовые и экономические взаимоотношения между работодателем и персоналом.

Наши предприятия проходят регулярный аудит на соответствие международным стандартам ISO 9001 «Система менеджмента качества», ISO 14001 «Система экологического менеджмента» и OHSAS 18001 «Система менеджмента производственного здоровья и безопасности».

В ходе реализации корпоративной социальной политики мы ориентируемся на международные принципы и стандарты в этой области, в том числе, на Глобальный договор ООН, Социальную хартию российского бизнеса, стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI).



Позиция СУЭК в области изменения климата

На Всемирной конференции ООН по климату, состоявшейся в декабре 2015 года, 195 делегаций со всего мира, включая Россию, поддержали глобальное соглашение, направленное на сокращение выбросов парниковых газов для борьбы с изменениями климата на планете. Россия объявила о своих обязательствах по ограничению антропогенной эмиссии парниковых газов к 2030 году на уровне 70-75% от показателей выбросов 1990 года. Следует также отметить, что Россия уже снизила выбросы существенно больше, чем другие страны – на 43% (с учетом поглощающей способности обширных лесных территорий страны) – и уже выполнила свои обязательства. Российская угольная промышленность и угольная энергетика внесли свой вклад, сократив выбросы на 50% по сравнению с 1990 годом.

Мы понимаем, что угледобыча и угольная электрогенерация сопряжены с выбросами парниковых газов, и осознаем свою ответственность за сохранение окружающей среды для настоящих и будущих поколений. Как один из крупнейших производителей угля, мы также понимаем нашу ответственность за обеспечение потребностей человечества в энергии. Мы убеждены, что экологические проблемы должны решаться в рамках комплексного научного подхода для обеспечения устойчивого развития планеты, в том числе экономического раз-

вития и улучшения жизни миллиардов людей в развивающихся странах. Мы полагаем, что уголь – самое распространенное и доступное топливо на планете – еще долго будет пользоваться спросом для удовлетворения растущих потребностей в энергии.

В этой связи особенно актуальной становится задача разработки и внедрения новых технологий добычи угля и угольной генерации, которые позволят удовлетворять спрос на доступные энергоресурсы при минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Со своей стороны мы намерены:

- инвестировать в разработку и внедрение технологий, повышающих эффективность и экологическую безопасность нашего производства;
- продолжать принимать меры по сокращению объемов выбросов на наших предприятиях, в том числе по утилизации метана для энергогенерации;
- инвестировать в расширение обогатительных мощностей для снижения зольности и повышения калорийности нашего угля, что позволяет снижать выбросы при его сжигании;
- развивать межсекторное сотрудничество для достижения целей по снижению выбросов в нашей отрасли.

на **43%**
снизился объем
выбросов CO₂
в России с 1990 года

на **50%**
снизился объем
выбросов CO₂
российскими
угольными
предприятиями
и электростанциями
с 1990 года

НАШ КОРПОРАТИВНЫЙ
СОЦИАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ
ПРЕДСТАВЛЕН НА САЙТЕ
WWW.SUEK.COM



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Мы понимаем важность конструктивного и эффективного взаимодействия с заинтересованными сторонами и стремимся поддерживать и развивать с ними гармоничные отношения, основываясь на принципах честности, открытости и взаимного уважения, для создания долгосрочных ценностей.

Деятельность СУЭК как одного из крупнейших работодателей России оказывает влияние на большое число заинтересованных сторон. В то же время, они оказывают влияние и на нашу компанию.

Основные группы заинтересованных сторон СУЭК:

- акционеры;
- финансовые институты и потенциальные инвесторы;
- сотрудники;
- потребители;
- поставщики и деловые партнеры;
- население регионов присутствия;
- экспертные и общественные организации;
- органы государственной власти.

Базовые принципы взаимодействия с заинтересованными сторонами зафиксированы в Кодексе корпоративного поведения СУЭК и нашей Информационной политике. Эти принципы включают:

- поддержание конструктивных отношений со всеми заинтересованными сторонами;
- соблюдение интересов всех сторон и активное сотрудничество, основанное на принципах честности, открытости и взаимного уважения;
- одинаковое отношение ко всем заинтересованным сторонам;
- обеспечение информационной прозрачности;
- соблюдение норм деловой этики;
- соблюдение положений применимого законодательства и иных нормативных актов.

В число каналов коммуникаций, при помощи которых Группа взаимодействует с заинтересованными сторонами, входят корпоративный сайт, пресс-релизы, пресс-туры, конференции, интервью с представителями СМИ и экскурсии на производственные объекты. Также проводятся круглые столы, семинары, конференции, общественные слушания, на которых раскрывается актуальная для заинтересованных лиц информация.

Кроме того, наши сотрудники имеют доступ к корпоративным СМИ, сайту, интранет-порталу, телефону горячей линии и конференциям. На предприятиях регулярно проходят встречи с руководством, в ходе которых сотрудникам предоставляется актуальная информация и обсуждаются насущные вопросы.

Сотрудники

При взаимодействии с сотрудниками ключевыми направлениями являются обеспечение справедливого и достойного вознаграждения, исполнение социальных обязательств, постоянное развитие профессиональных и личностных качеств персонала, повышение эффективности и безопасности труда в соответствии с международными стандартами и реализация социальных программ, направленных на повышение качества жизни сотрудников и членов их семей.

Финансовые институты и потенциальные инвесторы

В основе отношений с финансовыми институтами и потенциальными инвесторами лежит поддержание инвестиционной привлекательности за счет совершенствования корпоративного управления и повышения операционной эффективности. Мы стремимся к максимальному раскрытию сведений, интересующих инвесторов. Например, на нашем сайте есть специальный раздел для инвесторов, где мы публикуем информацию о стратегии СУЭК, производственные и финансовые показатели. Соответствующая информация также публикуется в СМИ.

Потребители

Наш приоритет в отношениях с потребителями – качество обслуживания, что подразумевает своевременные и бесперебойные поставки. Мы последовательно повышаем качество продукции и стремимся обеспечить индивидуальный подход к каждому потребителю. В СУЭК действует информационная система учета рекламаций, позволяющая оперативно реагировать на все запросы.

Экспертные и общественные организации

Взаимодействие с общественными и экспертными организациями позволяет нам повышать эффективность во многих сферах нашей деятельности. Мы привлекаем экспертные и общественные организации для реализации и оценки социальных и экологических проектов и решения вопросов угольной отрасли. Наши взаимоотношения с данными организациями строятся на принципах информационной открытости и равноправного партнерства.

Поставщики и деловые партнеры

Во взаимодействии с поставщиками и деловыми партнерами мы стремимся к построению долгосрочных и стабильных отношений. Основные принципы нашей работы в этой области – соблюдение деловой этики и выполнение контрактных обязательств. Взаимодействие с поставщиками осуществляется в рамках проведения открытых тендеров, а также деловых встреч, участия в профильных российских и международных союзах и организациях, публикаций в СМИ.

Заинтересованные стороны

Население регионов присутствия

Взаимодействие СУЭК с местными сообществами направлено на повышение качества жизни наших сотрудников, членов их семей и местного населения в регионах присутствия. В программах компании уделяется внимание модернизации социальной инфраструктуры, улучшению жилищных условий, оснащению школ и больниц современным оборудованием. Мы также поддерживаем предпринимателей и способствуем реализации экологических проектов. Мы считаем, что устойчивое развитие регионов возможно только при активном участии в проектах местного населения.

Органы государственной власти

Основой нашего взаимодействия с государством является неуклонное соблюдение действующих законодательных норм и требований. Наши ключевые задачи в этой области – построение партнерских отношений, способствующих устойчивому развитию нашего бизнеса, внесение вклада в экономическое и социальное развитие регионов, решение вопросов охраны окружающей среды.

Акционеры

Ключевые направления при взаимодействии с акционерами – обеспечение устойчивого развития компании и повышение ее акционерной стоимости. Мы неукоснительно соблюдаем права акционеров, стремимся предоставлять им полный и своевременный доступ ко всей необходимой информации.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Обеспечение безопасных условий труда работников и снижение рисков, связанных с процессами добычи и переработки угля, относятся к первоочередным задачам СУЭК.

Наши приоритеты:

- постоянное совершенствование механизмов и методов, направленных на обеспечение безопасности работ и условий труда;
- решение вопросов аэрологической безопасности, предотвращение аварий и минимизация вредного воздействия угольной пыли на здоровье работников;
- оснащение предприятий новым оборудованием, внедрение современных систем безопасности и приборов контроля;
- обеспечение функционирования единой информационной системы о состоянии промышленной безопасности и охраны труда;
- повышение квалификации специалистов по вопросам охраны труда, обучение персонала безопасным методам работ, укрепление производственной дисциплины;
- разработка и реализация мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия вредных производственных факторов на здоровье работников;
- обеспечение сотрудников современной, качественной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты в соответствии с корпоративными стандартами;
- реализация медицинских профилактических программ.

Безопасность труда

Система охраны труда и обеспечения промышленной безопасности, действующая на производственных объектах Группы, соответствует передовым международным стандартам и направлена на постоянное снижение уровня травматизма и аварийности на предприятиях. Внутренние стандарты СУЭК в области охраны труда и промышленной безопасности распространяются как на персонал компании, так и на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях. Наши производственные площадки проходят регулярный аудит на соответствие системы менеджмента в области промышленной безопасности и охраны труда стандартам OHSAS 18001.

Для сокращения производственных рисков в компании ежегодно пересматривается и реализуется комплексный план мероприятий по охране труда и промышленной безопасности. В 2015 году затраты СУЭК на реализацию плана составили 46 млн долл. США.

Обзор

В 2011-2015 годах коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) на предприятиях Группы снизился с 2,02 до 1,23. По сравнению с 2014 годом, в 2015 году потери рабочего времени в

связи с производственным травматизмом уменьшились на 18% и составили 8 071 день. В 2015 году на предприятиях Группы было зафиксировано 62 случая производственного травматизма, в 2014 году – 77.

С прискорбием сообщаем, что в 2015 году на предприятиях Группы произошло пять несчастных случаев со смертельным исходом. Основные причины несчастных случаев носили организационный характер и были связаны как с нарушением требований промышленной безопасности и охраны труда, так и с недостаточной квалификацией и дисциплиной персонала в вопросах безопасности. Специальные комиссии провели расследование причин и обстоятельств всех несчастных случаев и разработали меры по недопущению их повторения в будущем.

Координацией деятельности по совершенствованию систем охраны труда и промышленной безопасности и обеспечению противоаварийной устойчивости предприятий занимается Комитет по промышленной безопасности Правления АО «СУЭК». В 2015 году Комитет рассмотрел ряд важных вопросов в сфере промышленной безопасности и охраны труда, заслушал доклады региональных руководителей о программах мероприятий на 2016 год по повышению безопасности на предприятиях Группы с открытым способом

ведения горных работ и отчет рабочей группы о реализации плана ключевых мероприятий по совершенствованию системы охраны труда и промышленной безопасности, а также рассмотрел концепцию «самостоятельного спасения» шахтеров при возникновении аварий. Эта концепция включает в себя совокупность технических средств, технологических решений и организационных мероприятий по обеспечению условий для выхода горнорабочих из опасной зоны в случае возникновения нештатной ситуации, при этом основным принципом является самостоятельное спасение людей. Для этого рабочие должны принимать активное участие в профилактике аварий и никогда не терять бдительность.

Меры по повышению уровня безопасности

Повышение надежности многофункциональных систем безопасности и газогазового контроля на шахтах

В настоящее время на предприятиях Группы задействованы следующие многофункциональные системы безопасности:

- контроль местоположения шахтеров и связь с ними по Wi-Fi и подземной радиосвязи;
- датчики газового контроля;
- контроль состояния атмосферного воздуха.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 54.



Политика СУЭК в области охраны труда и промышленной безопасности

В 2015 году была утверждена единая Корпоративная политика компании в области охраны труда и промышленной безопасности. В ней руководство СУЭК определило свои обязательства и основные принципы, которые должны принимать во внимание все сотрудники СУЭК для достижения главной цели – исключения травм и аварий.

Основные принципы:

Безопасность

Любая производственная задача должна рассматриваться с точки зрения обеспечения безопасности ее выполнения. Если вопросы обеспечения безопасности вступают в конфликт с производственными задачами, производственные задачи должны быть пересмотрены или отменены.

Недопустимость травм и аварий

Мы относимся к любой травме и аварии как к чрезвычайной ситуации, которая указывает на недостатки в нашем подходе к обеспечению безопасности.

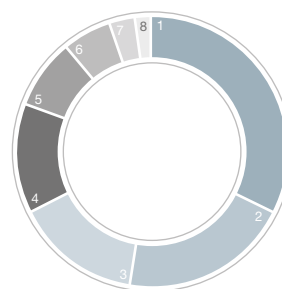
Неприемлемость искажения и сокрытия информации

Искажение и сокрытие информации, имеющей отношение к охране труда и промышленной безопасности, являются недопустимыми. В этих вопросах в компании должна быть обеспечена абсолютная прозрачность.

Профессионализм и компетентность

Мы не поручаем выполнение работ сотрудникам, не имеющим необходимых знаний и навыков.

Распределение денежных средств на охрану труда и промышленную безопасность в 2015 году



1. Технические мероприятия 32%
2. Спасательные команды и прочие группы экстренного реагирования на предприятиях 20%
3. Закупка средств индивидуальной защиты 15%
4. Улучшение санитарно-технических условий работы 14%
5. Организационные мероприятия 8%
6. Анализ состояния системы охраны труда и промышленной безопасности, проектные работы 6%
7. Закупка оборудования и приборов контроля 3%
8. Страхование 2%

Данные системы функционируют с целью:

- наблюдения за шахтерами и определения их местоположения в подземных выработках;
- аварийного оповещения с возможностью передачи сообщения об аварии работникам независимо от их местонахождения;
- поиска и спасения людей, находящихся под землей во время аварии, с определением местоположения через слой породы толщиной 20 м с незначительной погрешностью.

Мы разработали ряд мер, направленных на повышение надежности этих многофункциональных систем обеспечения безопасности. В головном офисе АО «СУЭК» в Москве функционирует ситуационный диспетчерский центр для контроля за состоянием системы промышленной безопасности в режиме реального времени и последующего анализа его результатов, а также для координации действий с региональными подразделениями и производственными предприятиями во время внештатных ситуаций.

В Кузбассе также работает единый диспетчерско-аналитический центр промышленной безопасности. Диспетчеры по промышленной безопасности регулярно получают сведения об аэрогазовой обстановке на шахтах. Эта информация передается на мониторы, установленные в региональном подразделении компании, и обрабатывается 24 часа в сутки, чтобы обеспечить безопасные условия работы шахтеров.

Совершенствование систем дегазации угольных шахт

Комплексная дегазация шахт производится с помощью бурения дегазационных скважин, по которым метан выводится из выемочного участка добычи. Мы постоянно внедряем новые способы дегазации и более современное оборудование, позволяющее осуществлять этот процесс максимально эффективно. Шахтный метан, выделяемый в результате дегазации, частично используется для выработки тепловой и электроэнергии для нужд шахт. Это помогает повысить энергоэффективность нашего производства и снизить экологические риски, в том числе сократить выбросы парниковых газов.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ОБ УТИЛИЗАЦИИ МЕТАНА
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 74-75.



Совершенствование систем вентиляции на шахтах

Мы увеличили объем подачи воздуха на высокопроизводительные выемочные участки шахт с 1 500 до 2 500 м³/мин. В целом, с 2007 по 2015 год суммарный расход воздуха, поступающего в шахты СУЭК, увеличен в полтора раза, с 93 798 м³/мин. до 140 600 м³/мин.

Повышение эффективности мероприятий по борьбе с угольной пылью

В шахтах СУЭК установлены повышенные требования к уровню осланцевания горных выработок и расходу инертной пыли, чтобы снизить риск взрывов угольной пыли:

- для повышения качества осланцевания горных выработок на шахтах компании используются механические осланцеватели;
- на шахтах Кузбасса расход инертной пыли для осланцевания горных выработок за пять лет увеличился практически втрое – с 6 100 до 18 040 тонн в год.

Мы также стремимся сокращать выбросы угольной пыли в атмосферу:

- на обогатительных фабриках и установках СУЭК в Хакасии и Бурятии используется технология вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли;
- в 2015 году на Ванинском балкерном терминале завершился важнейший этап программы «Модернизация систем пылеподавления»: в производственных помещениях терминала смонтированы установки туманообразования, внедрены уникальные, до этого нигде не применявшиеся пенные генераторы, осуществляющие пылеподавление при помощи пены и воды.

Усиление контроля промышленной безопасности

СУЭК занимает непримиримую позицию по отношению к нарушениям требований безопасности и охраны труда. Предотвращение таких нарушений играет огромную роль в снижении числа травм и аварий. В компании разработано и внедрено специализированное программное обеспечение по их учету в единой базе данных, блокирующей выдачу сменных нарядов без устранения выявленных нарушений. Данный программный комплекс уже введен в эксплуатацию на всех угледобывающих и перерабатывающих предприятиях Группы.

Обучение и повышение квалификации персонала

Мы уделяем особое внимание тому, чтобы наши сотрудники имели необходимые знания, умения и навыки для безопасного и ответственного выполнения своих обязанностей. Все закупаемое Группой оборудование сопровождается специальными обучающими видеоматериалами по безопасной сборке, эксплуатации и обслуживанию.

В 2015 году на всех угледобывающих предприятиях Кузбасса и Бурятии проводилась предсменная проверка знаний у работников с использованием терминалов-экзаминаторов. Начало этой инициативе положил пилотный проект, реализованный в 2014 году на шахте «Комсомолец».

Под руководством Директора по производственным операциям АО «СУЭК» Владимира Артемьева в Хакасии была проведена ежегодная конференция по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды, на которой были подведены итоги 2014 года и поставлены задачи на 2015 год. В конференции приняли участие более 150 работников компании. В рамках конференции был проведен моделирующий семинар с директорами производственных предприятий и руководителями служб производственной безопасности и охраны труда по оценке риска травм и аварий.

Пропаганда охраны труда

В СУЭК разработаны видеоматериалы по охране труда и безопасным методам ведения работ. Данные видеоматериалы размещаются на информационных панелях в помещениях административно-бытовых комбинатов и корпоративных автобусах. На всех предприятиях СУЭК оформлены стенды по охране труда и промышленной безопасности в качестве средств наглядной агитации.

Для привлечения внимания сотрудников к вопросам безопасности и создания культуры безопасного поведения на производственных предприятиях действует система сбора обратной связи под названием «Сигнальный листок», в котором сотрудники проставляют отметки о наличии опасных факторов на рабочих местах. В отчетном году на всех предприятиях компании был организован специальный конкурс под девизом «Самым бдительным – награду!». Все победители конкурса награждены ценными памятными призами.

Выявление сотрудников, склонных к излишнему риску

В компании кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности на постоянной основе тестируют с целью выявления склонности к рискованному поведению во время работы. Тестирование проводится по таким показателям, как склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам. Подобное тестирование – неотъемлемая часть процесса отбора кандидатов.

Обеспечение сотрудников современной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты

Чтобы повысить качество средств индивидуальной защиты и обеспечить работников этими средствами в соответствии с нормативными требованиями, корпоративными стандартами и условиями труда, в компании создана автоматизированная система учета средств индивидуальной защиты. Это позволяет улучшить планирование и своевременно приобретать средства индивидуальной защиты для работников.

Охрана здоровья

Чтобы минимизировать риск возникновения профессиональных заболеваний, компания ведет активную работу по снижению негативного воздействия производственных факторов на здоровье работников.

Для улучшения условий труда мы разработали стандартные требования к спецодежде, спецобуви и другим средствам индивидуальной защиты работников производственных предприятий СУЭК. В 2015 году работники получили более современные средства индивидуальной защиты в виде специальной одежды и обуви, касок, респираторов и защитных очков. На предприятиях был организован входной контроль качества спецодежды и средств индивидуальной защиты на соответствие корпоративному стандарту.

С 2010 года в рамках программы «Здоровье» мы реализуем мероприятия по выявлению профессиональных заболеваний на ранних стадиях, сокращению потерь рабочего времени вследствие заболеваемости, организации систематической работы по охране здоровья сотрудников и пропаганде здорового образа жизни. Сотрудникам компании ежегодно предоставляется всестороннее медицинское обслуживание, информационное обеспечение, консультации, диагностика и лечение.

Реализация программы «Здоровье» не только повышает уровень жизни работников, но и приносит экономический эффект, так как снижаются потери рабочего времени, связанные с заболеваемостью и травматизмом. С 2010 по 2015 год период нетрудоспособности в связи с заболеваемостью персонала уменьшился на 50% до семи календарных дней на одного сотрудника в год.

Принимая во внимание важность здоровья персонала, в московском офисе АО «СУЭК» создано специальное медицинское подразделение, укомплектованное высококвалифицированными практикующими врачами. Основными задачами данного подразделения являются:

- внедрение «Политики по охране здоровья и медицинскому обеспечению на опасных производственных объектах»;
- медицинское обеспечение безопасности производственных процессов;
- организация эффективного управления медицинской службой СУЭК;
- организация, планирование и контроль проведения обязательных медицинских мероприятий;
- разработка внутренних нормативных документов, инструкций и методических рекомендаций в соответствии с политикой компании в области охраны труда и здоровья персонала.

Мы стремимся донести до всех сотрудников важность охраны собственного здоровья и соблюдения требований производственной безопасности. Нашей целью также является внедрение эффективных мер по охране здоровья с учетом как производственных, так и индивидуальных факторов риска.

В рамках выполнения требований трудового законодательства и разработки мероприятий, направленных на сохранение здоровья работников, в 2015 году на предприятиях Хакасии, Забайкалья, Бурятии, Красноярского, Хабаровского и Приморского краев была проведена специальная оценка условий труда. Процедура оценки включала идентификацию вредных и опасных факторов, проведение инструментальных замеров этих факторов на рабочих местах и актуализацию классификации рабочих мест по классам вредности. На основе результатов специальной оценки были установлены размеры льгот и компенсаций сотрудникам за работу во

вредных условиях и размеры отчислений из фонда оплаты труда в пенсионный фонд. Для консолидации, систематизации и анализа результатов оценки в СУЭК начато внедрение специализированного компьютерного комплекса Автоматизированная система «Труд-Эксперт. Управление». Аналогичная процедура оценки проводится в Кузбассе.

Программа «Школа здоровья»

В 2015 году мы реализовали следующие проекты в области охраны труда и здоровья:

- разработаны документы по вопросам здорового питания для работников компании и сотрудников предприятий общественного питания, а также недельное меню для работников с подбором блюд и расчетом их калорийности. Разработаны рекламно-информационные буклеты и плакаты о принципах здорового питания;
- реализована программа «Вода» для обеспечения шахтеров минеральной водой до, во время и после работы. Минеральная вода возмещает дефицит солей и микроэлементов в организме рабочих, а также полезна для профилактики заболеваний желудочно-кишечного тракта;
- профилактика вирусных заболеваний проводится при помощи вакцин против гриппа, пневмококковой инфекции и клещевого энцефалита;
- во всех регионах присутствия компании в рамках программы «Анти-никотин» проведены массовые спортивно-зрелищные акции по борьбе с курением, разработан и снят видеоролик, демонстрирующий пагубное влияние никотина на организм.

НАШИ СОТРУДНИКИ



Наши сотрудники – один из наших главных активов. Мы стремимся создать для них безопасные условия труда и перспективы для профессионального и карьерного роста.

Наши приоритеты:

- эффективное использование трудовых ресурсов;
- создание благоприятных условий для труда и отдыха;
- совершенствование системы профессиональной подготовки персонала, создание возможностей для карьерного роста;
- развитие и продвижение корпоративной культуры.

Обзор

Группа СУЭК ведет свою деятельность в 10 странах и регионах мира и является одним из крупнейших работодателей горнодобывающей отрасли России. Среднесписочная численность персонала Группы составляет 32 124 человека, 74% из которых – рабочие, а 26% – руководители, специалисты и служащие.

Социально-демографические характеристики персонала компании стабильны. Средний возраст сотрудников в 2015 году составил 40,2 года. Соотношение мужчин и женщин среди сотрудников компании по сравнению с прошлым годом практически не изменилось: 75% мужчин и 25% женщин.

Вознаграждение персонала и социальная поддержка

СУЭК на постоянной основе проводит мониторинг рынка труда, изучая динамику изменения заработной платы, компенсаций и льгот в регионах присутствия компании. Мы стремимся предоставить своим работникам конкурентоспособное вознаграждение, поощряем высокопроизводительный труд, ответственное отношение к производственной безопасности и творческую инициативу.

В компании применяется система материального стимулирования руководящего состава, основанная на достижении индивидуальных и групповых целей, а также ключевых показателей эффективности (КПЭ), которые помогают сотрудникам решать стратегические задачи.

В соответствии с действующим законодательством, отраслевыми соглашениями с профсоюзами и условиями коллективных договоров, работникам наших предприятий в России предоставляются социальные льготы и гарантии:

- добровольное медицинское страхование;
- выплата 15% среднего заработка за каждый год работы в угольной промышленности при выходе на пенсию;
- оплата путевок и стоимости проезда к месту отдыха сотрудников и членов их семей;
- материальная помощь;
- обеспечение сотрудников углем для бытовых нужд;
- компенсация расходов на оплату электроэнергии и пр.

Всего в 2015 году на реализацию социальных льгот и гарантий, закрепленных в коллективных договорах, было направлено 22 млн долл. США.

Мы также уделяем большое внимание нематериальной мотивации работников. Сотрудники, которые внесли значительный вклад в развитие компании и угольной отрасли, представляются к государственным, ведомственным и корпоративным наградам. Ежегодно в преддверии Дня шахтера среди наших производственных предприятий проводятся соревнования, победители которых награждаются памятными подарками и денежными премиями.

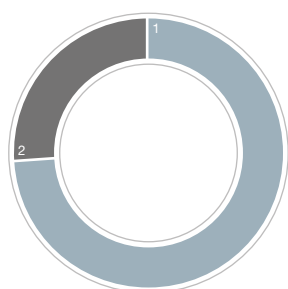
Подготовка и повышение квалификации персонала

Ключевыми направлениями развития персонала на сегодняшний день являются: профессиональное обучение, переобучение, повышение квалификации, получение дополнительных профессий, а также подготовка сотрудников из резерва к замещению руководящих должностей.

Профессиональная подготовка рабочего персонала осуществляется на базе учебных пунктов и комбинатов предприятий Группы. На сегодняшний день СУЭК располагает 16 учебными базами. Образовательная деятельность в них ведется согласно государственным лицензиям в рамках подготовки, переподготовки, обучения новым специальностям, а также повышения квалификации по всем ключевым профессиям.

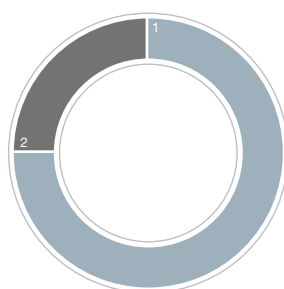
На сегодняшний день в компании выстроена последовательная подготовка резерва для замещения ключевых должностей различного уровня, сформулированы требования к претендентам, сформированы списки резерва, ведется работа по развитию умений и навыков кандидатов на целевые должности. Программа подготовки охватывает следующие должности: региональный руководитель, директор добывающего предприятия, технический руководитель, руководитель ремонтно-механического завода, начальник участка, механик участка, горный мастер. В сотрудничестве с Санкт-Петербургским Горным университетом и Кемеровским институтом повышения квалификации организована Школа горных мастеров.

Распределение сотрудников по категориям



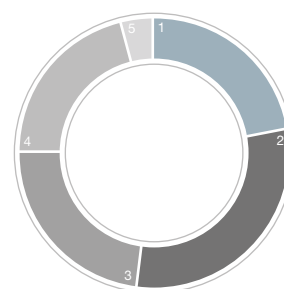
1. Рабочие 74%
2. Руководство и специалисты 26%

Распределение сотрудников по полу



1. Мужчины 75%
2. Женщины 25%

Распределение сотрудников по возрасту



1. 18-30 лет 22%
2. 31-40 лет 30%
3. 41-50 лет 23%
4. 51-60 лет 21%
5. Старше 60 лет 4%

В 2015 году стартовала новая программа развития персонала и подготовки резерва на целевые должности главного инженера предприятия и директора по производству – количество участников составило 30 человек.

Всего в 2015 году в рамках подготовки кадрового резерва обучение прошли 264 человека.

Кроме того, в компании проводится программа «Локомотив», которая позволяет развивать лидерский потенциал наиболее талантливых сотрудников. Участники программы определяются либо в процессе обучения по одной из программ подготовки резерва, либо посредством рекомендаций руководства. Ежегодно в программе принимают участие 40 человек.

Работа с молодыми кадрами

СУЭК стремится развивать таланты с раннего возраста. Целевая подготовка студентов и их привлечение к решению задач компании на этапе обучения способствуют отбору талантливых молодых специалистов, а также ускорению адаптации выпускников после приема на работу в СУЭК. На конец 2015 года по нашей программе обучались более 400 студентов в семи профильных ВУЗах страны.

С 2012 года СУЭК является организатором научно-практического молодежного форума «Горная школа», который проводится с целью отбора наиболее талантливых молодежи и вовлечения молодых сотрудников и студентов в решение производственных задач. В 2015 году в форуме приняли участие 166 молодых специалистов. Инициатива СУЭК нашла поддержку со стороны Министерства энергетики РФ, ключевых ВУЗов страны, а также ведущих компаний топливно-энергетического комплекса.

Победители форума прошли обучение по Президентской программе подготовки инженерных кадров, которая включает в себя дополнительное обучение в ведущих горных ВУЗах страны, изучение принципов экономичного производства в рамках стажировки на предприятиях компании Toyota, а также стажировку на горнодобывающих предприятиях Австралии. Помимо этого, победители конкурса инвестиционных идей приняли участие в международной выставке CHINA COAL & MINING EXPO

2015 в составе делегации Министерства энергетики РФ. Также компания оказывает поддержку Всероссийскому чемпионату по решению топливно-энергетических кейсов по горной тематике.

На всех предприятиях Группы сформированы Советы молодежи, реализуются мероприятия с участием членов молодежного движения. Их охват – более 800 сотрудников, а также студентов, проходящих обучение под патронажем компании.

Внутрикорпоративные коммуникации

Система внутрикорпоративных коммуникаций компании включает набор инструментов для повышения вовлеченности и мотивации сотрудников. Основными каналами информирования персонала являются доски объявлений на предприятиях, брошюры, информационный портал, ежемесячная корпоративная газета, информационные встречи с руководством и топ-менеджментом.

В рамках развития системы внутренних коммуникаций в 2015 году был пересмотрен Кодекс корпоративной этики СУЭК. В обновленном Кодексе были актуализированы задачи и корпоративные ценности компании, дополнены нормы и правила делового поведения сотрудников.

Чтобы требования Кодекса выполнялись на всех предприятиях Группы, определены координаторы по этике, которые прошли специальную подготовку по применению Кодекса, развитию коммуникативных навыков, управлению конфликтными ситуациями, работе с претензиями. Работники могут оставлять обращения при помощи многоканальной горячей линии, электронной формы подачи обращений через корпоративный портал, в том числе, анонимно, посредством ящиков доверия на предприятиях или личного обращения к координаторам по этике.

Утвержденный Кодекс корпоративной этики и система его исполнения лягут в основу коммуникаций с персоналом и другими заинтересованными сторонами в будущем.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЦЕННОСТЯХ СУЭК ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 11 И НА СТР. 13



Совершенствование системы управления проектами

В 2015 году была улучшена корпоративная система мотивации, направленная на поощрение участия работников в проектной деятельности. Помимо долгосрочных стратегических проектов, которые охватывались мотивационной программой ранее, в сферу действия системы вошли и другие проекты и программы компании, направленные на внедрение значимых операционных улучшений, повышение эффективности бизнес-процессов и развитие бизнеса. Внедрение системы мотивации в сфере управления проектами внесет немалый вклад в стабильность и эффективность проектных команд.

В 2015 году в программе долгосрочной проектной мотивации приняли участие 387 специалистов и менеджеров компании. Ожидается, что по мере внедрения системы и реализации новых проектов программа мотивации охватит еще больше сотрудников.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



СУЭК стремится вести бизнес, опираясь на принципы устойчивого развития и сохранения окружающей среды для будущих поколений. Поэтому в своей деятельности и в ходе принятия инвестиционных решений мы уделяем большое внимание вопросам охраны окружающей среды.

Наши приоритеты:

- создавать условия, способствующие вовлечению сотрудников в деятельность по снижению экологических рисков, совершенствованию системы экологического менеджмента и улучшению показателей в области охраны окружающей среды;
 - выделять для этих целей соответствующие финансовые, технические, кадровые и иные ресурсы, обеспечивая их эффективное использование;
- раскрывать экологическую отчетность, проводить политику экологической открытости, вовлекать общественность и органы местного самоуправления в подготовку, обсуждение, принятие и реализацию решений в области охраны окружающей среды.

Наш подход

Группа СУЭК осознает техногенное влияние своей деятельности на окружающую среду и экологические риски, связанные с добычей и обогащением угля, поэтому природоохранные мероприятия являются неотъемлемой частью нашей работы. В 2015 году затраты на охрану окружающей среды составили 15 млн долл. США.

Следуя принципам устойчивого развития, мы реализуем комплекс природоохранных мероприятий, направленных на поэтапное снижение негативного воздействия на окружающую среду. В их число входят мероприятия по сокращению выбросов, рациональное использование и охрана водных ресурсов, утилизация и переработка отходов, рекультивация земель и повышение энергоэффективности. Кроме того, компания принимает участие в международных проектах, нацеленных на предотвращение климатических изменений и сохранение биологического разнообразия.

Мы руководствуемся лучшими международными практиками в области охраны окружающей среды, в том числе стандартом экологического менеджмента ISO 14001. Наши предприятия проходят регулярные процедуры независимого аудита на соответствие этому стандарту. В 2015 году разрез «Черногорский», обогатительная фабрика «Черногорская» и разрез «Восточно-Бейский» прошли сертификацию на соответствие стандарту ISO 14001:2004.

Большое значение мы придаем обучению наших сотрудников и повышению их квалификации по вопросам экологии, сотрудничеству с научными и экспертными организациями, которое позволяет нам внедрять инновационные и эффективные технологии охраны окружающей среды. Компания также регулярно публикует информацию о результатах работы в области устойчивого развития.

Охрана воздушных ресурсов

Для повышения безопасности производства мы проводим дегазацию шахт, которая сопровождается выбросами метана. Шахтный газ составляет основную долю (88%) в общем объеме выбросов предприятий СУЭК.

Комплексная дегазация применяется на всех выемочных участках шахт с метанообильностью более 10 м³ на тонну угля. В рамках данной программы осуществляется предварительная дегазация разрабатываемого угольного пласта и дегазация выработанного пространства скважинами, пробуренными с поверхности или из горных выработок.

В рамках наших усилий по снижению экологического воздействия и выполнения Киотского протокола мы используем шахтный метан для производства энергии, таким образом снижая выбросы в атмосферу. На шахтах «Имени С.М. Кирова» и «Комсомолец» размещены установки, позволяющие улавливать шахтный метан и использовать его для выработки электрической и тепловой энергии. В 2015 году компания утилизировала 7,51 млн м³ дегазационного метана, капируемого на поверхность из выработанного пространства выемочных участков, в том числе:

- 2,9 млн м³ при генерации электрической энергии;
- 1 млн м³ при сжигании в котельной;
- 3,6 млн м³ при сжигании в факельной установке.

Остальные выбросы в атмосферу приходятся на CO, NO_x, SO₂, объемы которых находятся ниже пределов, установленных законодательством.

Кроме того, мы уделяем особое внимание снижению выбросов пыли на всех этапах операционного цикла – от добычи до перевалки в портах. На обогатительных фабриках и установках в Хакасии и Бурятии

используется передовая технология вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли. В 2015 году на Ванинском балкерном терминале завершился важнейший этап реализации программы «Модернизация систем пылеподавления», в частности, на территории терминала смонтированы установки туманообразования.

Охрана водных ресурсов

На предприятиях СУЭК установлено оборудование для очистки производственных и хозяйственно-бытовых сточных вод. Основную часть сбрасываемых предприятиями Группы сточных вод составляет попутно забранная при отработке месторождений природная вода с показателями качества, характерными для грунтовых вод региона. В результате регулярных мер по предотвращению загрязнения окружающей среды и сохранению природных ресурсов содержание загрязняющих веществ в сточных водах в 2015 году снизилось на 11% по сравнению с предыдущим годом и составило 0,26 кг на тонну добычи.

В 2015 году мы продолжили работать над проектированием и строительством современных сооружений для очистки шахтных, карьерных и хозяйственно-бытовых сточных вод, а также над реконструкцией существующей системы водоснабжения и отведения сточных вод. Это должно привести к дальнейшему снижению содержания загрязняющих веществ в сточных водах на ряде объектов. Были реализованы следующие проекты:

- проектирование сооружений для очистки шахтных и хозяйственно-бытовых стоков на шахте «Талдинская-Западная 1» в Кузбассе;

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НАШЕЙ ПОЗИЦИИ В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 63.



Утилизация метана

(млн м³ CH₄)

2015	7,51
2014	5,68
2013	5,09
2012	5,89
2011	5,99

Эффект от утилизации метана

(млн долл. США)

2015	0,8
2014	1,2
2013	1,1
2012	0,9
2011	1,2

- проектирование в Хабаровском крае сооружений для очистки шахтных вод на шахте «Северная» (Ургал);
- проектирование и строительство очистных сооружений физико-химической очистки промышленных и хозяйственно-бытовых сточных вод на разрезе «Павловский» в Приморье;
- проектирование сооружений по очистке карьерных вод на «Восточно-Бейском» и «Изыхском» разрезах в Хакасии.

Энергоэффективность

СУЭК успешно реализует программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленную на сокращение потребления энергоресурсов на предприятиях и, как следствие, снижение техногенного воздействия на окружающую среду.

Предприятия проводят систематические замеры на основном энергопотребляющем оборудовании, что позволяет эффективно планировать энергопотребление и связанные с ним затраты. Кроме того, в рамках детального анализа энергетического состояния предприятий регулярно проводятся энергетические аудиты.

С 2014 года в компании действует программа вознаграждения персонала за улучшение показателей энергосбережения. В 2015-2017 годах планируется сократить потребление основных видов энергоресурсов в среднем на 4-5% на м³ горной массы.

Основные задачи в рамках данного проекта:

- поддержание темпов ввода в эксплуатацию современного высокоэффективного оборудования;
- работы по модернизации основного и вспомогательного оборудования;

- внедрение комплексных автоматизированных систем управления электрооборудованием;
- оснащение нового оборудования системами учета и контроля за расходом моторного топлива и объемом выполненной работы;
- использование дополнительного оборудования, сокращающего потребление энергоресурсов;
- внедрение систем энергетического менеджмента, включая реализацию программ мотивации, направленных на снижение энергопотребления за счет распространения передового опыта и повышения личной заинтересованности персонала;
- оптимизация производственных процессов с целью повышения операционной эффективности энергопотребляющего оборудования с помощью сокращения простоев, оптимизации маршрутов и т.д.

В 2015 году удельный расход электроэнергии на добычные работы сократился на 6% по сравнению с 2014 годом. Сокращение энергопотребления стало возможным благодаря вводу в эксплуатацию современного высокопроизводительного оборудования – экскаваторов, карьерных самосвалов и прочей техники. Помимо приобретения нового оборудования, мы также уделяем пристальное внимание модернизации действующего оборудования, чтобы сократить потребление энергоресурсов. Так, мы произвели модернизацию экскаваторов на разрезах «Бородинский», «Березовский», «Назаровский», «Черногорский» и «Восточно-Бейский».

Также в 2015 году на предприятиях Хакасии и Красноярского края начата работа по внедрению системы энергетического менеджмента, которая регламентирует работу по повышению энергетической эффективности предприятий Группы.

Значительные усилия прикладываются, чтобы повысить достоверность учета и контроля расходования энергоресурсов. На многих предприятиях СУЭК внедрена автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии. Расчеты всех энергоемких предприятий Группы с поставщиками осуществляются только с использованием данной системы.

В дополнение к реализованной системе коммерческого учета на предприятиях СУЭК ведется внедрение систем технического учета потребляемой электроэнергии для контроля энергопотребления единицами оборудования, а также отдельными участками предприятий. В 2015 году реализована единая энергодиспетчерская региона Кузбасс, а также единая диспетчерская производственных единиц, расположенных на Ургале в Хабаровском крае.

Кроме того, реализовано оснащение автоматизированными системами контроля основного топливотребляющего оборудования, в том числе карьерных самосвалов и прочих транспортных средств. Это позволило создать действенную систему, нормирующую расход топлива, которая основана на объективных данных инструментальных измерений.

Общий объем сточных вод

(млн м³)

2015	106,2
2014	103,3
2013	110,1
2012	158,3
2011	168,3

Рекультивация земель и сохранение биоразнообразия

Основной объем отходов, возникающих в процессе добычи угля, составляют неопасные вскрышные горные породы, которые размещаются во внутренних и внешних отвалах и используются для закладки выработанного пространства, засыпки провалов и рекультивации нарушенных горными работами земель в соответствии с утвержденными техническими проектами разработки месторождений.

Компания реализует масштабные проекты по рекультивации земель, нарушенных горными работами, в том числе, проекты по восстановлению рельефа, почвенного слоя, благоустройству и озеленению. Совместно с Научно-исследовательским институтом аграрных проблем Хакасии компания много лет занимается реализацией уникального проекта по рекультивации земель с целью составления рекомендаций по биологической рекультивации лесов.

Биологическая рекультивация горных отвалов осуществляется без проведения этапа технической рекультивации за счет создания очагов биодинамических сообществ во впадинах технологических гребней, образующихся при отсыпке отвалов. В мелкую фракцию горной породы, осыпавшейся с гребней на дно впадины, под зиму проводится посев трав, кустарников и древесных культур, обработанных биодинамическими препаратами. За зимний период во впадинах технологических гребней накапливается снег. При наступлении устойчивого тепла во впадинах, закрытых от весенних суховеев и солнечной радиации, зимняя влага сохраняется, и семена прорастают. Используя внесенный биопрепарат, растения создают микробиологическое сообщество, способное за летний период сформировать изначальный слой почвы в зоне посева для дальнейшего развития очага и разрастания его по всей поверхности.

Благодаря такой инновационной рекультивации отвалы угольных разрезов через 7-10 лет превратятся в полноценную экосистему. Данный способ рекультивации хорошо сочетается с традиционными методами рекультивации – лесной и сельскохозяйственной, повышая флористическое разнообразие и покрытие травяного яруса.

В рамках сотрудничества с Глобальным экологическим фондом и Программой развития ООН (ПРООН) на демонстрационных площадках в Кузбассе и Хакасии реализуется проект «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России». Компания также финансирует проведение эколого-просветительских мероприятий фонда «Природа» в рамках Фестиваля Русского географического общества, направленных на защиту дальневосточных леопардов и амурских тигров, а также поддерживает деятельность парка «Земля леопарда» в Приморском крае.

Поддержка парка «Земля леопарда»

В 2015 году СУЭК запустил программу поддержки парка «Земля леопарда» в Приморском крае. Национальный парк «Земля леопарда» был создан в 2012 году постановлением Правительства Российской Федерации. Проект находится под патронатом руководителя Администрации Президента РФ Сергея Иванова.

Благодаря парку удалось остановить уничтожение редчайшего на планете животного, численность вида даже начала расти. Сейчас специалисты насчитывают порядка 80 особей дальневосточного леопарда в дикой природе, и большая их часть обитает на территории Приморья. В 2015 году СУЭК финансировал ряд экологических мероприятий в парке. Кроме того, мы поддерживали информационно-просветительские кампании фонда «Природа» и Российского географического общества, направленные на сохранение популяции дальневосточного леопарда.

По итогам благотворительного аукциона, прошедшего в сентябре 2015 года в рамках Дальневосточного экономического форума, компания получила право дать имя одному из дальневосточных леопардов. По результатам конкурса, проведенного среди сотрудников СУЭК и членов их семей, было принято решение назвать леопарда Аманом – в честь губернатора Кемеровской области Амана Тулеева.

СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Стратегическая цель социальной деятельности СУЭК – всестороннее развитие регионов, в которых расположены наши предприятия, улучшение качества жизни сотрудников, членов их семей и местных жителей.

Наши приоритеты:

- активизация местных сообществ;
- расширение и диверсификация социальных программ;
- содействие занятости населения;
 - расширение рынка услуг;
- внедрение инновационных технологий и подходов в социальной сфере.

Наш подход

Стратегия социальной деятельности СУЭК тесно связана со стратегией ведения бизнеса. Социальные программы и мероприятия помогают нам в достижении экономических целей. Особое внимание мы уделяем созданию потенциала для дальнейшего развития инфраструктуры и приобретения знаний, позволяющих жителям самостоятельно решать актуальные задачи и привлекать необходимые ресурсы. Приумножение человеческого капитала – основное условие устойчивого развития территорий. Вовлеченность местных жителей в создание позитивных изменений позволяет развивать экономическую независимость и повышать уровень жизни населения регионов.

Важнейшую роль в разработке и реализации наших социальных программ играет сотрудничество с заинтересованными сторонами, постоянное изучение их потребностей и получение обратной связи. Это позволяет не только соотносить потребности заинтересованных сторон и наши приоритеты, но и создавать максимум возможностей для развития местных сообществ.

Социальная деятельность компании охватывает ряд направлений, наиболее значимых, на наш взгляд, для повышения качества жизни в регионах:

- экология;
- образование;
- спорт и здоровый образ жизни;
- здравоохранение;
- благоустройство и развитие инфраструктуры;
- досуг, культура, реализация творческого потенциала;
- совершенствование местного самоуправления;
- поддержка социальной и предпринимательской активности населения, создание возможностей для самореализации;
- доступное жилье и коммунальные услуги.

Основной инструмент реализации нашей социальной политики в регионах – некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК-РЕГИОНАМ». Деятельность Фонда охватывает все территории присутствия СУЭК. Фонд разрабатывает и реализует собственные программы на территориях присутствия с учетом специфики конкретного населенного пункта.

Основные проекты 2015 года

Несмотря на непростую экономическую ситуацию, в 2015 году мы реализовали социальные программы в запланированном объеме, в соответствии с нашей стратегией. Компания продолжила реализацию долгосрочных проектов и инициировала ряд новых программ, направленных на формирование благоприятной социальной среды и решение актуальных задач социального развития регионов.

Проекты в сфере образования

В течение года был реализован ряд образовательных проектов:

- Проект «Развитие кадрового потенциала» направлен на профориентацию молодежи, обеспечение оперативной взаимосвязи между рынком труда и сферой образования, выявление инициативных, творческих молодых людей как потенциальных работников СУЭК. Целевая аудитория проекта – сотрудники образовательных учреждений, представители управлений образования.
- Целью проекта «Модернизация муниципальной системы подготовки рабочих кадров», который реализуется в Кемеровской области, является совершенствование муниципальной системы образования для дальнейшей подготовки кадрового резерва угледобывающей отрасли в соответствии с современными требованиями. Целевая аудитория проекта – педагоги вузов и ссузов области, сотрудники подразделений по работе с персоналом предприятий Кузбасса, студенты технических вузов. Участники проекта прошли курс в КузГТУ и стажировку по созданию интегрированной образовательной среды и дуальному обучению рабочих и инженерных кадров.

- Цель межрегионального конкурса студенческих проектов «Золотой кадровый резерв» – выявление перспективных идей для развития угледобывающей отрасли, поиск и поддержка творчески мыслящих молодых кадров. Участники конкурса – студенты целевых вузов СУЭК. Призеры конкурса в каждой номинации получают дипломы и поощрительные стипендии.
- СУЭК также оказывает финансовую поддержку школьным образовательным учреждениям в регионах присутствия, закупая учебники, интерактивные доски для школ, поощряя лучших выпускников и награждая лучших педагогов, проводя школьные праздники, ремонтные работы и поддерживая образовательные проекты других благотворительных фондов.

Спортивные проекты и проекты, пропагандирующие здоровый образ жизни

В 2015 году компания осуществляла поддержку детско-юношеского спорта, финансировала ремонтно-строительные работы в спортивных учреждениях, закупала спортивное оборудование и инвентарь. Так, был построен спортивный комплекс для зимних видов спорта в Красноярском крае, приобретено гимнастическое оборудование для Центра подготовки гимнастов в Кузбассе. В 2015 году компания провела детскую Спартакиаду «Олимпийцы СУЭК», которая направлена на популяризацию здорового образа жизни и спорта среди подростков Красноярского края. В Спартакиаде приняли участие 130 юных спортсменов, которые соревновались в мини-футболе, волейболе, баскетболе, шахматах и других видах спорта. Мы оказали финансовую поддержку и другим проектам, включая:

- областной турнир по волейболу среди девочек «Весенняя капель»;
- спортивный фестиваль «Равнение на Победу!»;
- конкурс «Лучший спортсмен года» в Кемеровской области;
- детский открытый турнир по регби;
- шахматный турнир и городские соревнования по баскетболу в Красноярске.

Проекты в сфере здравоохранения

Мы приняли участие в ряде инициатив в сфере здравоохранения:

- Проект по лечению и оздоровлению детей из регионов присутствия СУЭК, реализуемый в сотрудничестве с Управлением делами Президента РФ. Ежегодно в реабилитационном отделении в Московской области курс оздоровления проходят более 150 детей, в том числе, дети из детских домов и социально незащищенных семей. Медицинский центр, оснащенный самым современным оборудованием, позволяет в короткие сроки провести тщательную диагностику и разработать программы лечения и восстановления здоровья для каждого ребенка.
- Мы сотрудничаем с благотворительными фондами, помогая финансировать лечение тяжелобольных детей (Русфонд, «Подари жизнь», «Счастье детям», «Пусть всегда буду я», «Милосердие» и другими), оказываем финансовую поддержку учреждениям здравоохранения и покупаем современное медицинское оборудование. В 2015 году было приобретено оборудование для Красноярского краевого госпиталя ветеранов войны, спортивные тренажеры для реабилитационного центра в Кузбассе, реализовано множество других проектов.
- Мы финансируем лечение шахтеров-ветеранов в санатории Управления делами Президента РФ в Московской области, где они проходят качественное медицинское обследование, получают курс специальных процедур и необходимые рекомендации. Ежегодно санаторий посещают более 40 шахтеров-ветеранов.

Проекты по благоустройству и развитию инфраструктуры

В 2015 году СУЭК реализовал несколько проектов по благоустройству и развитию инфраструктуры, в том числе:

- Конкурс под названием «Комфортная среда обитания», который проходит в Кемеровской области, Хакасии, Бурятии, Красноярском, Хабаровском краях, Приморье и Забайкалье, выявляет и поддерживает лучшие идеи по развитию среды обитания. Победители регионального и межрегионального этапов получают финансовую поддержку для реализации своих идей. В 2015 году в число победивших 15 проектов, получивших финансирование на сумму более 46 000 долл. США, вошли инициативы по благоустройству мемориалов, посвященных Великой Отечественной войне.
- Конкурс «Лучший двор: превратим мечту в реальность», проведенный в Красноярском крае, направлен на развитие местного сообщества города Бородино и поддерживает инициативные группы горожан, желающих улучшить качество жизни в своем городе и, в частности, благоустроить свою придомовую территорию. Группы, победившие в творческом конкурсе, получили от компании установку детского игрового комплекса во дворах.

Досуг, культура, реализация творческого потенциала

В рамках работы по поддержке культуры мы участвовали в следующих мероприятиях:

- Поддержка инициатив по сохранению национальных культур, реализация программ и мероприятий, направленных на содействие духовному развитию человека. СУЭК поддержал проведение форума «Историко-культурное наследие как ресурс социокультурного развития», Международного эколого-этнического фестиваля театров кукол «Чир Чайаан» (Республика Хакасия), соревнования по национальной бурятской борьбе (Республика Бурятия).

Проект «Молодежное предпринимательство»

Цель проекта – популяризация малого предпринимательства и вовлечение школьников в предпринимательскую деятельность. Участники проекта узнали, что такое «предпринимательство», кто такой «предприниматель», и сделали первые шаги по созданию собственного бизнеса.

В течение 2015 года в Приморском и Хабаровском краях, в Республике Хакасия были сформированы муниципальные команды по работе со школьниками в сфере предпринимательства из числа сотрудников управлений образования, преподавателей школ, предпринимателей и представителей муниципальных структур поддержки малого бизнеса. Затем были проведены сетевые обучающие семинары и тренинги для муниципальных команд по постановке и решению задач школьного предпринимательства, а также проведены мероприятия на местах по вовлечению школьников в предпринимательскую деятельность (анкетирование, деловые игры, тренинги).

В 2015 году школьники разработали 87 бизнес-проектов, которые получили поддержку. В октябре лучшие проекты приняли участие в межрегиональном конкурсе «Молодежное предпринимательство» в Москве.

- Финансовая поддержка учреждений культуры:
 - реконструкция территории музея-усадьбы народного писателя Бурятии Исаия Калашникова;
 - ремонт кинотеатра в поселке Чегдомын;
 - проведение общегородского праздника «Последний звонок»;
 - выделение грантов детским творческим коллективам, участвующим в благотворительной акции «Вместе помогаем детям»;
 - постановка новогоднего спектакля для детей-сирот, детей с особенностями развития, детей из многодетных семей в Красноярске;
 - поддержка фестиваля для детей-инвалидов «От сердца к сердцу»;
 - финансирование участия детей-инвалидов, детей из малообеспеченных и многодетных семей Хабаровского края в благотворительном гала-концерте в Международном доме музыки в Москве.
- Помощь в строительстве и реконструкции религиозных и этнокультурных объектов.

Совершенствование местного самоуправления

В Хабаровском крае реализуется проект «Клуб общественных дискуссий СУЭК», задачей которого является обмен опытом в решении социальных проблем между территориями присутствия СУЭК, выявление и поддержка общественных инициатив, продвижение и тиражирование социальных проектов компании. В рамках проекта был проведен ряд круглых столов, на которых представители местных сообществ, администраций, органов самоуправления, НКО и представители Фонда «СУЭК-регионам» обменялись опытом в решении социальных проблем территорий. В число таких встреч в 2015 году вошли:

- круглый стол по обсуждению возможностей социального предпринимательства для развития поселка Ванино и Ванинского района Хабаровского края;
- круглый стол в Хабаровске на тему «Социальное предпринимательство как эффективный механизм решения социальных проблем территорий».

Поддержка социальной и предпринимательской активности населения, создание возможностей для самореализации

В 2015 году мы реализовали следующие социальные и предпринимательские проекты:

- «Трудовые отряды СУЭК» вовлекают молодежь в возрасте от 14 до 18 лет на время летних каникул в социально-экономическое развитие своих регионов, способствуют социализации и профориентации детей и повышают престиж шахтерских профессий.
- Проект «Молодежное предпринимательство» в 2015 году реализовывался в Республике Хакасия, Приморском и Хабаровском краях. Участие в таких проектах способствует социальной адаптации и профессиональному самоопределению. Целевой аудиторией проекта, кроме молодежи, также являются сотрудники муниципальных структур и местные предприниматели, благодаря чему работа по поддержке молодых предпринимателей в регионе носит системный характер. В 2015 году школьники разработали 87 бизнес-проектов. Программа положила начало «Школе тренеров по социальному предпринимательству» в Кемеровской области.
- Создание ресурсных центров по развитию социального предпринимательства (Кемеровская область, Красноярский край, Хакасия и Бурятия). Проект направлен на поиск возможностей для решения социальных проблем в конкретных муниципалитетах. В центрах оказывается поддержка малому предпринимательству и общественным организациям посредством целевого обучения их будущих руководителей.
- Для стимулирования социального предпринимательства среди молодежи в 2015 году был запущен проект «Будущее территории – будущее СУЭК». Он прошел в Бурятии, Приморье и Кемеровской области. Для участников были организованы семинары и конкурсы социальных инициатив. Победители конкурсов получили средства на реализацию своих проектов. Всего было реализовано 18 проектов, направленных на поддержку материнства и детства, образования и развития молодежи.



Общественное признание социальной деятельности СУЭК

В 2015 году наши социальные проекты были отмечены рядом наград:

- победитель Всероссийского конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2014» в номинации «За вклад в решение социальных проблем территорий»;
- призер номинации «Социальный партнер» за проект «Трудовые отряды СУЭК» и номинации «Стартап» за проект «Молодежное предпринимательство» II Всероссийского конкурса лучших практик работодателей по развитию человеческого капитала «Создавая будущее»;
- лауреат Всероссийского конкурса студенческих и корпоративных коммуникационных проектов «Eventiada-2015» в номинации «Лучший проект для молодежи» за фестиваль «Звездочки СУЭК»;
- проект «Звездочки СУЭК» также включен в каталог Национальной программы «Лучшие социальные проекты России»;
- лауреат Премии в области поддержки малого и среднего бизнеса «Основа роста» в номинации «Региональная программа года»;
- в общем рейтинге компаний-участниц конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности 2015» СУЭК занял 18-ю позицию (из 65 компаний);
- социальные программы СУЭК включены в сборник лучших проектов «Практики компаний в области благотворительности и социальных инвестиций» Форума доноров, Библиотеку корпоративных практик РСПП и Сборник «Бизнес – регионам».

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Система корпоративного управления СУЭК нацелена на обеспечение эффективного управления компанией и создание стоимости для всех заинтересованных сторон.



Мы понимаем, что эффективное и прозрачное ведение бизнеса невозможно без грамотного корпоративного управления. Компания соблюдает действующее законодательство и стремится к применению передовых международных практик в области корпоративного управления.

Система корпоративного управления СУЭК основана на следующих принципах:

- равное отношение ко всем акционерам компании, а также признание и защита их прав;
- обеспечение эффективной системы и механизмов внутреннего контроля и аудита;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности Группы путем предоставления заинтересованным лицам достоверной информации;
- соблюдение этических норм ведения бизнеса;
- обеспечение достойных условий труда для наших сотрудников.

В апреле 2015 года был избран новый состав Совета директоров SUEK PLC. В него вошли: Клаус-Дитер Бек, Александр Ландиа, Иан Макдональд, Андрей Мельниченко, Ярослав Мил, Николас Пейдж, Кент Поттер, Владимир Рашевский, Кристаки Сантис и Ричард Шис. Позднее к нам также присоединился Штефан Юдиш.

Совет директоров отличается высочайшим профессионализмом и сбалансированностью. Большинство его членов – независимые директора, чей опыт работы в добывающей, энергетической и финансовой отраслях способствует качественному стратегическому управлению.

В соответствии с лучшими мировыми практиками, в компании проводится регулярная ротация состава Совета директоров. Ежегодная частичная смена состава Совета привносит в компанию новый опыт и в то же время обеспечивает стабильность бизнеса и преемственность руководства. В начале 2016 года Группу покинули Ричард Шис, Ярослав Мил и Кент Поттер. Я хотел бы поблагодарить их за плодотворную работу в качестве независимых директоров и вклад в развитие компании.

Я также приветствую в составе Совета двух новых независимых директоров – Ольгу Высоцкую и Наталью Изосимову, которые присоединились к нам в апреле 2016 года. Уверен, что их опыт и новый взгляд на стратегию компании позволят нам и дальше улучшать свой бизнес. Включение Ольги и Натальи в состав Совета директоров сделает его более сбалансированным по гендерному признаку, в соответствии с нашей кадровой политикой равных возможностей.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ПРЕДСТАВЛЕНЫ
НА СТР. 84-87.



Обзор

SUEK PLC – вертикально интегрированная холдинговая компания Группы СУЭК, основной деятельностью которой является добыча угля. Штаб-квартира компании расположена на Кипре, добывающие активы – на территории Российской Федерации, а сбытовая сеть – по всему миру.

Основные виды деятельности SUEK PLC:

- выполнение функций инвестиционной холдинговой компании – управление долями участия в дочерних компаниях;
- общее руководство деятельностью дочерних компаний;
- принятие решений в отношении крупных инвестиционных проектов;
- организация казначейских операций Группы;
- постановка долгосрочных стратегических и операционных целей;
- подготовка консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Органы управления

Органами управления SUEK PLC являются Общее собрание акционеров и Совет директоров.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления SUEK PLC, принимающий решения по наиболее значимым вопросам деятельности Группы. К сфере его компетенций, в том числе, отнесены вопросы внесения изменений в Устав, реорганизации Общества, изменения акционерного капитала, распределения прибыли, избрания Совета директоров и внешнего аудитора.

В течение отчетного года решением акционеров была одобрена новая редакция Устава и изменен состав Совета директоров. В рамках годового общего собрания был утвержден годовой отчет и финансовая отчетность за 2014 год, избран Совет директоров и назначена компания КПМГ в качестве внешнего аудитора на 2015 год.

Состав Совета директоров

Совет директоров осуществляет общее управление деятельностью Группы, в соответствии с положениями закона Республики Кипр «О компаниях». Основная цель Совета директоров – обеспечение эффективного управления компаний, использование стратегических возможностей,

создание условий для устойчивого развития Группы в долгосрочной перспективе и увеличение стоимости активов, а также защита интересов акционеров и раскрытие достоверной информации о компании.

В апреле 2015 года был избран новый состав Совета директоров SUEK PLC. В него вошли: Клаус-Дитер Бек, Александр Ландиа, Иан Макдональд, Андрей Мельниченко, Ярослав Мил, Николас Пейдж, Кент Поттер, Владимир Рашевский, Кристаки Сантис и Ричард Шис. В июне в состав Совета также вошел Штефан Юдиш. Председателем Совета директоров с апреля 2015 года является Андрей Мельниченко. Члены Совета директоров акциями SUEK PLC в течение отчетного периода не владели.

По состоянию на 31 декабря 2015 года восемь из десяти членов Совета директоров компании за исключением Председателя были представлены независимыми неисполнительными директорами (данная информация подтверждена решением Совета директоров). Критерии независимости директоров закреплены в Положении о Совете директоров и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления Великобритании. Члены Совета директоров избираются на срок до следующего Годового общего собрания акционеров с возможностью переизбрания.

Члены Совета директоров работают в тесном взаимодействии с менеджментом АО «СУЭК» и SUEK AG. В перерыве между

заседаниями неисполнительные директора получают ежемесячные отчеты менеджмента, уведомления о важных событиях, обзоры рынка угольной промышленности.

Члены Совета директоров проводят консультации с отраслевыми экспертами, посещают производственные объекты Группы. В ходе таких визитов директора могут лично оценить состояние активов, пообщаться с руководством предприятий, определить уровень корпоративной культуры компании и безопасности производства.

Для членов Совета доступна информация о работе комитетов и предусмотрена возможность присутствия на заседаниях любых комитетов. Директора реализуют это право на практике: как правило, рассмотрение сложных вопросов проходит в расширенном составе, в обсуждениях участвуют большинство членов Совета и представители менеджмента, обладающие необходимыми компетенциями.

Корпоративным секретарем SUEK PLC является юридическая кипрская компания. Оперативная работа с директорами строится через заместителей корпоративного секретаря. Документооборот Совета директоров и комитетов ведется на двух языках: русском и английском.

Заседания Совета директоров

Совет работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год с полугодовыми корректировками.

Участие директоров в заседаниях Совета директоров SUEK PLC в 2015 году (с 15.04.2015 по 31.12.2015)

Директор	Совет директоров (СД)	Комитет по аудиту (КА)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (ККиВ)	Комитет по стратегии (КС)
Всего заседаний	6 ¹	7 ²	5	5
Клаус-Дитер Бек	6	–	5	5
Александр Ландиа	6	–	5	5
Иан Макдональд	6	7	–	–
Ярослав Мил	6	–	5	–
Андрей Мельниченко	6	–	–	5
Николас Пейдж	6	–	–	–
Кент Поттер	6	7	–	–
Владимир Рашевский	6	–	–	5
Кристаки Сантис	6	–	–	–
Ричард Шис	6	7	–	–
Штефан Юдиш	5 ³	–	–	4 ³

1. Количество заседаний включает 5 очных заседаний и 1 телефонную конференцию.

2. Количество заседаний включает 6 очных заседаний и 1 телефонную конференцию.

3. Штефан Юдиш вошел в состав Совета директоров 22.06.2015.

В 2015 году Совет директоров провел 12 очных (в том числе, одно заседание в форме телефонной конференции) и три заочных заседания. Явка на все очные заседания была стопроцентной; в заседании, проведенном в форме телефонной конференции, приняли участие большинство директоров.

На период между плановыми заседаниями Совет уполномочил Кристакиса Сантиса принимать решения по вопросам текущей деятельности компании, относящимся к компетенции Совета директоров, с учетом ряда ограничений по совершению сделок.

До 15 апреля 2015 года в компании действовал Постоянный комитет, подчиняющийся Совету директоров, который принимал решения по тем или иным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров, в случае невозможности созыва заседания Совета в сжатые сроки. В 2015 году Постоянный комитет провел четыре очных заседания.

Оценка эффективности работы Совета директоров

Совет директоров придерживается практики ежегодной оценки своей деятельности. В 2015 году такая оценка была проведена под руководством Комитета по кадрам и вознаграждениям в форме анкетирования, каждый директор оценивал различные аспекты деятельности Совета.

В развернутых комментариях директора выражали степень удовлетворенности деятельностью Совета, предлагали конкретные шаги для улучшений. В частности, были определены области, на которых необходимо сконцентрировать внимание, обозначены ожидания от менеджмента, проработаны дополнительные возможности профессионального развития директоров. Было отмечено, что одной из важных тем для Совета остается вопрос управленческой структуры, обеспечения кадрового резерва и преемственности топ-менеджмента.

Результаты деятельности Совета директоров

Наряду с постоянными вопросами (пересмотр стратегии, бюджетное и инвестиционное планирование, постановка целей для руководителей высшего звена и оценка их достижений), на заседаниях в 2015 году был рассмотрен ряд стратегических инициатив и одобрены крупные сделки. В рамках функции финансового центра Группы анализировались вопросы финан-

сового обеспечения в долгосрочной и краткосрочной перспективе в целях оптимизации управления общим кредитным портфелем Группы. Рассматривались иные вопросы, требующие одобрения акционера в соответствии с уставами дочерних обществ.

Повышенное внимание уделялось поддержанию стабильности бизнеса на фоне волатильности рынка и оперативному реагированию на изменения экономической конъюнктуры. Члены Совета поддержали инициативы менеджмента, позволяющие снизить негативное влияние макроэкономической ситуации на результаты деятельности Группы. В числе таких мер по-прежнему остаются строгий контроль за инвестициями, дальнейшее повышение операционной эффективности и сокращение издержек, развитие собственных логистических мощностей и сбытовой сети.

Вопросы промышленной безопасности для Совета директоров по-прежнему носят приоритетный характер. Подробно анализировались причины внештатных ситуаций, остановок производства и несчастных случаев. Совет провел оценку действий руководства и мер, направленных на предотвращение подобных ситуаций в дальнейшем.

Основное внимание в 2015 году Совет уделил стратегическому развитию Группы в целом, а также ее отдельных сегментов. Была актуализирована сводная стратегия на десять лет, в рамках развития системы управления СУЭК одобрен план реорганизации функции продаж, уточнены задачи сегментных стратегий, определены приоритеты второго этапа ИТ-стратегии.

Для оценки принятых менеджментом производственных и инвестиционных решений в отношении предприятий, демонстрирующих недостаточную рентабельность, по инициативе Совета была организована экспертиза шахт Кузбасса в составе Клауса-Дитера Бека и двух независимых технических экспертов. Совет рассмотрел результаты оценки и выдал менеджменту соответствующие рекомендации.

На протяжении года Совет осуществлял надзор за структурными изменениями в Группе, в том числе, за изменением юридической структуры ряда предприятий Группы.

В рамках совершенствования системы мотивации менеджмента Совет директоров реформировал проектную составляющую системы, дополнив ее долгосроч-

ным компонентом, основанным на достижении ключевых стратегических целей, которые не оформлены в виде проектов. По итогам 2015 года Совет директоров оценил достижение топ-менеджерами поставленных целей в части стратегических приоритетов компании.

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер вознаграждения членам Совета директоров устанавливается с учетом исполнения ими своих основных обязанностей, а также с учетом членства и исполнения обязанностей председателя в комитетах Совета. Кроме того, члены Совета директоров имеют право на полную компенсацию всех обоснованных расходов, которые они понесли в связи с выполнением обязанностей членов Совета директоров компании.

Выездные заседания Совета директоров

Для знакомства с производством, получения более полного представления о проблемах предприятий и оценки результатов деятельности по внедрению новых технологий и стандартов безопасности Совет совершает поездки на производственные активы.

В сентябре 2015 года состоялось выездное заседание Совета директоров, в ходе которого директора посетили добывающие и сервисные предприятия СУЭК в Хакасии, ознакомились с тем, как реализуется стратегия развития сегмента, а также побывали на Черногорской обогатительной фабрике и других объектах.

В рамках выездного заседания члены Совета директоров имели возможность пообщаться с региональным менеджментом, из первых уст узнать о проблемах предприятия, поздравить работников с трудовыми рекордами. Обсуждались планы по развитию предприятия и инфраструктуры, в том числе, программа повышения операционной эффективности.

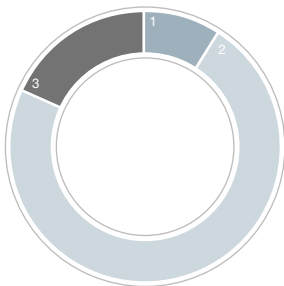
Такие поездки помогают членам Совета директоров оценить возможность применения передовых зарубежных технологий, лучше понять особенности угольной промышленности России и специфику российской нормативно-правовой среды.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

(на 31 декабря 2015 года)

Совет директоров Группы является сбалансированным и профессиональным. Его цель – обеспечение устойчивого развития бизнеса в долгосрочной перспективе.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2015 года



1. Председатель Совета директоров
2. Независимые директора 8
3. Директора, не являющиеся независимыми 2

Опыт работы

Международный бизнес	11
Горное дело	6
Энергетика	8
Финансы	9



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО, 44 ГОДА
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Образование и квалификация
Андрей учился на физическом факультете Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы

За более чем 20 лет работы Андрей Мельниченко сыграл значительную роль в создании ряда наиболее успешных российских корпораций, включая один из крупнейших частных банков России «МДМ-банк», производителя удобрений «ЕвроХим», Группу СУЭК, «Сибирскую генерирующую компанию» (СГК) и ОАО «Трубную металлургическую компанию».

Андрей Мельниченко является главным бенефициаром «ЕвроХим», СУЭК и СГК. Занимает должность председателя Совета директоров SUEK PLC и СГК. Кроме того, входит в состав бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

Андрей Мельниченко был членом Совета директоров АО «СУЭК» с марта 2004 года по апрель 2015 года. С июня 2007 года по апрель 2015 года он был председателем Совета директоров АО «Еврохим». С апреля 2015 года является членом Совета директоров и председателем комитета по стратегии Eurochem Group AG.

Избрание в Совет директоров
Андрей Мельниченко был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года.



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 42 ГОДА
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «СУЭК»



Образование и квалификация
Владимир окончил факультет международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ по специальности «Мировая экономика», кандидат экономических наук.

Опыт работы

С 1992 по 2000 год занимал ряд должностей в банковском секторе, в том числе, пост заместителя председателя правления «Автобанка». В 2000 году перешел в «МДМ-банк», где был назначен на должность заместителя председателя правления. В декабре 2001 года Владимир Рашевский стал председателем правления «МДМ-банка». В 2004 году занял пост президента АО «СУЭК», а в конце того же года был назначен Генеральным директором компании. В 2011 году избран в Совет директоров АО «СУЭК».

Член Совета директоров ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири».

В 2015 году Владимир Рашевский стал победителем в номинации «Лучший высший руководитель» премии «Топ-1000 российских менеджеров – 2015», организованной Ассоциацией менеджеров, издательским домом «Коммерсантъ» и Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия».

Избрание в Совет директоров
Владимир Рашевский был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года.



АЛЕКСАНДР ЛАНДИЯ, 53 ГОДА
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Образование и квалификация
Александр с отличием окончил Тбилисский государственный университет, имеет степень кандидата математических наук Института математики НАН Белоруссии.

Опыт работы

С 1993 по 2001 год Александр работал в Dresdner Bank AG (г. Франкфурт-на-Майне, Германия), в котором прошел путь до поста первого вице-президента по глобальному кредитованию нефтегазового сектора. До 2004 года возглавлял российское подразделение Accenture, а затем был назначен руководителем газового направления компании. С 2006 по 2010 год занимал пост Председателя Совета директоров АО «СУЭК»; в 2007 году получил награду «Председатель Совета директоров года» Ассоциации независимых директоров России. В 2011-2015 годах являлся председателем комитета по кадрам и вознаграждениям и членом комитета по стратегии АО «СУЭК».

В 2013-2015 годах Александр также был членом Совета директоров компании «ЕвроХим». С апреля 2015 года возглавляет Совет директоров и является членом Комитета по стратегии Совета директоров EuroChem Group AG.

Александр является членом Совета директоров Lambert Energy Advisory Ltd. (Великобритания) и Barloworld (ЮАР). Выступает соучредителем и директором Access Oil and Gas (Великобритания), а также соучредителем и управляющим директором Bernotat & Cie (Германия). Член наблюдательного совета в компании The Mobility House AG (Швейцария).

Избрание в Совет директоров
Александр Ландия был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года.

Условные обозначения:

- S Член Комитета по стратегии
- N Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
- A Член Комитета по аудиту
- Председатель Комитета
- Член Комитета с 2016 года
- Председатель Комитета с 2016 года



КЛАУС-ДИТЕР БЕК, 61 ГОД
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

N S

Образование и квалификация
Клаус-Дитер имеет степень доктора горнотехнических наук и диплом магистра горного дела Рейнско-Вестфальского технического университета в г. Аахене, Германия.

Опыт работы

С 1981 года работал в технических и производственных подразделениях угледобывающей компании RAG (Германия). Занимал пост главного инженера немецкого дочернего предприятия компании – Ruhrkohle Niederrhein; с 1996 по 1998 год работал на руководящих должностях на добывающих предприятиях Rheinland и Heinrich, после чего перешел в Riverton Coal, дочернюю компанию RAG в США. С 2004 по 2007 год занимал должность старшего вице-президента по планированию, техническому обеспечению и управлению общим оборудованием в компании Foundation Coal Holdings, Inc. (ранее данная компания являлась американским угольным подразделением RAG). С 2007 по 2012 год Клаус-Дитер Бек был председателем Совета директоров и генеральным директором чешской угледобывающей компании OKD, одновременно занимая пост исполнительного директора компании NWR NV. Впоследствии, до марта 2013 года, занимал должность неисполнительного директора в NWR. В 2012-2015 годах Клаус-Дитер был членом Совета директоров АО «СУЭК». С 2008 года является членом наблюдательного совета TUEV-Nord/Hannover (Германия).

Избрание в Совет директоров
Клаус-Дитер Бек был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года.

1. Иан Макдональд стал председателем Комитета по аудиту в феврале 2016 года.



ШТЕФАН ЮДИШ, 57 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

S

Образование и квалификация
Штефан получил диплом в сфере бизнес-администрирования во Франкфурте-на-Майне, Германия.

Опыт работы

На протяжении своей профессиональной карьеры Штефан специализировался на торговле сырьем и управлении рисками, в первую очередь, в сфере энергетического сырья и цветных металлов.

Начал свою карьеру в 1981 году в Metallgesellschaft, в центральном отделе контроллинга во Франкфурте-на-Майне (Германия). В качестве сотрудника Metallgesellschaft работал в Лондоне, Нью-Йорке и Гамбурге, где исполнял функции генерального директора дочерней компании, занимающейся торговлей цветными металлами и брокерской деятельностью. В 1992 году был приглашен в швейцарский банк UBS для развития бизнеса по торговле сырьем.

После либерализации немецкого рынка электроэнергетики в 1999 году перешел в энергетическую компанию RWE. В течение 16 лет участвовал в построении бизнеса RWE по торговле электроэнергией, сырьевыми товарами, развивал оптовую торговлю. В феврале 2015 года подал в отставку, находясь в должности генерального директора компании.

Является неисполнительным директором Trimet SE – крупнейшего производителя алюминия в Германии.

Избрание в Совет директоров
Штефан Юдиш был избран членом Совета директоров SUEK PLC в июне 2015 года.



ИАН МАКДОНАЛЬД, 58 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

A A¹

Образование и квалификация
Иан получил степень бакалавра в Университетском колледже Лондона, участвовал в программе повышения квалификации руководящих кадров Гарвардской школы бизнеса.

Опыт работы

Начал работу в British Petroleum (BP) в 1979 году в качестве химика-технолога. За 30 лет работы в компании занимал различные руководящие должности: осуществлял техническое руководство, деловое администрирование, управление производством и маркетингом, а последние 10 лет в BP работал в финансовой сфере – был главой управления планирования, затем финансовым контролером Группы, после чего стал заместителем финансового директора. Являлся членом Совета директоров THK-BP и BP Pension Trustee.

С 2010 по 2014 год Иан был финансовым директором Fairfield Energy Ltd, частного нефтегазодобывающего предприятия, работающего в Северном море.

Иан является неисполнительным директором компании Skills for Health Ltd. В 2016 году он был также назначен неисполнительным директором Premier Oil plc.

Избрание в Совет директоров
Иан Макдональд был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года.



КРИСТАКИС САНТИС, 62 ГОДА
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Кристинакис с отличием окончил Лондонскую школу экономики и политических наук, где получил степень бакалавра экономики; является членом (FCA) Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW).

Опыт работы

Карьера Кристинакиса Сантиса включает 35 лет работы в PwC на Кипре и в Великобритании. С 1987 по 2013 год был партнером кипрской фирмы, а с 2002 по 2011 год входил в состав группы управления и исполнительного совета. В июне 2011 года был избран председателем первого наблюдательного совета компании; оставался на этом посту до декабря 2013 года.

Выполнял функции руководителя аудиторской проверки в местных и международных компаниях, оказывал консультации по слияниям и поглощениям, оценке стоимости и комплексной экспертизе.

В настоящее время является неисполнительным директором Amathina Luxury Hotels Limited, кипрских компаний East Capital Explorer AB и Cypcodirect Limited. Участвует в благотворительной деятельности и занимает пост в Совете директоров Кипрской ассоциации Cancer Patients and Friends.

Избрание в Совет директоров
Кристинакис Сантис был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года.



НИКОЛАС ПЕЙДЖ, 48 ЛЕТ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

А¹

Образование и квалификация

Николас с отличием окончил Лафборский университет, получив ученую степень бакалавра технических наук; также является членом (FCA) Института присяжных сертифицированных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW).

Опыт работы

Проработал в компании PwC в Великобритании и России 25 лет. С 2003 по 2014 год был партнером компании в Великобритании, а в период с 2013 по 2014 год занимал пост члена правления PwC в Центральной и Восточной Европе и комитета по развитию в Центральной и Восточной Европе и Великобритании. Работая в PwC, Николас Пейдж специализировался на консультировании финансовых учреждений, организаций, работающих в области стратегических инвестиций, и транснациональных корпораций по вопросам местных и международных сделок слияний и поглощений, IPO и реструктуризации.

В 2014 году Николас вошел в Совет директоров АО «СУЭК». В апреле 2015 года стал членом Совета директоров Eurochem Group AG и в декабре того же года вошел в состав комитета по аудиту.

Член неисполнительного стратегического консультационного совета Школы бизнеса и экономики Лафборского университета в Великобритании.

Избрание в Совет директоров

Николас Пейдж был избран членом Совета директоров SUEK PLC в январе 2015 года.



РИЧАРД ШИС, 53 ГОДА
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

А

Образование и квалификация

Ричард имеет степень MBA Лондонского городского университета, с отличием окончил Йоркский университет (Великобритания), получив степень бакалавра гуманитарных наук.

Опыт работы

Ричард имеет большой опыт в сфере организации внутреннего контроля, управления рисками и корпоративной отчетности. Является директором и соучредителем консалтинговой компании Independent Audit Limited, специализирующейся на корпоративном управлении. Занимается предоставлением консультационных услуг советам директоров ведущих компаний Великобритании и других стран по всем аспектам управления, особенно по вопросам деятельности комитетов по аудиту, управлению рисками, совершенствованию систем контроля и корпоративной отчетности.

Ранее Ричард был партнером в аудиторской компании PwC, где занимался консалтингом в области управления рисками; в российском подразделении компании Ричард Шис проработал шесть лет. Начиная профессиональную деятельность в Банке Англии и Министерстве финансов Великобритании. В 2012-2015 годах входил в состав Совета директоров АО «СУЭК».

Избрание в Совет директоров

Ричард Шис был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года. Входил в состав Совета директоров до 31 января 2016 года.



ЯРОСЛАВ МИЛ, 57 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Н

Образование и квалификация

Ярослав имеет степень магистра экономики и менеджмента Чешского технического университета и степень MBA Шеффилдской бизнес-школы, Великобритания.

Опыт работы

Ярослав ранее занимал должность генерального директора и председателя Совета директоров чешской группы энергетических компаний CEZ. Занимал пост президента Союза промышленников Чешской Республики и вице-президента объединения предпринимателей BUSINESS-EUROPE, входил в правление Европейского союза электро-энергетической промышленности EURELECTRIC. Ярослав был избран членом Совета директоров компании Slovenske elektrarne, входящей в состав ENEL group, а также генеральным директором и председателем Совета директоров Elektramy Opatovice.

Ярослав является членом Государственного совета Чехии по вопросам энергетики и стратегии использования минеральных ресурсов, а также консультантом надзорного органа по вопросам энергетики. Занимает должность управляющего директора компании Augustin IDC и является членом главной экспертной группы European Capital Partners Investments (ECPi). Кроме того, занимает пост вице-президента попечительского совета Чешского технического университета.

В 2013 году Ярослав был избран в Совет директоров АО «СУЭК».

Избрание в Совет директоров

Ярослав был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года. Входил в состав Совета директоров до 31 декабря 2015 года.



КЕНТ ПОТТЕР, 69 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

А

Образование и квалификация

Кент имеет степень бакалавра технических наук и MBA Калифорнийского университета.

Опыт работы

Отслужив в армии США в звании офицера, с 1974 года Кент в течение 27 лет работал в компании Chevron, где занимал руководящие должности в сфере управления финансами, в том числе, пост финансового директора в подразделении Chevron North Sea на Северном море, в ТОО «Тенгизшевройл» в Казахстане и в Chevron Overseas Petroleum, затем – должность старшего вице-президента и финансового директора Chevron Phillips Chemical Company, где участвовал в слиянии и интеграции химических предприятий компаний Chevron и Phillips по всему миру.

В 2003 году Кент был назначен финансовым директором ТНК-ВР, позже исполнительным вице-президентом и финансовым директором голландской нефтехимической компании Lyondell Basell, а также директором Black Beauty Coal Company и Texas Petrochemical Company.

В 2013 Кент был избран членом Совета директоров АО «СУЭК». Занимал должность независимо-го директора и председателя комитета по аудиту в компании «ЕвроХим» с 2014 по 2015 год. С апреля 2015 года – член Совета директоров и председатель комитета по аудиту EuroChem Group AG.

Избрание в Совет директоров

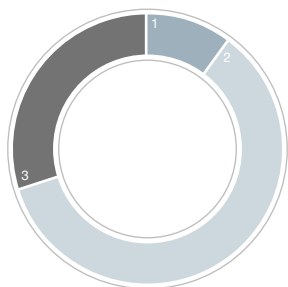
Кент Поттер был избран членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2015 года. Входил в состав Совета директоров до 18 апреля 2016.

1. Николас Пейдж стал членом Комитета по аудиту в марте 2016 года.

Директора, избранные в Совет директоров в 2016 году

В апреле 2016 года к нам присоединились два новых независимых директора – Наталья Изосимова и Ольга Высоцкая, сменив в составе Совета директоров Ричарда Шиса, Ярослава Мила и Кента Поттера.

Состав Совета директоров на 29 апреля 2016 года



1. Председатель Совета директоров 1
2. Независимые директора 6
3. Директора, не являющиеся независимыми 3

Опыт работы

Международный бизнес	10
Горное дело	7
Энергетика	8
Финансы	8



НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА, 58 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

N

Образование и квалификации
Наталья окончила Московский педагогический государственный университет, имеет степень магистра по специальности «Английский и немецкий языки». Также имеет диплом Оксфордской школы коучинга и наставничества и является членом Европейского совета менторства и коучинга.

Карьера

В 1994 году Наталья присоединилась к McKinsey, в 1998 году заняла должность директора по профессиональному развитию в Восточной Европе и России. В 2005 году стала директором по персоналу System Capital Management на Украине; позже в этом же году она стала директором по корпоративным преобразованиям компании. С 2007 по 2013 год возглавляла фонд «Эффективное управление» на Украине. В 2014 году Наталья открыла собственную консалтинговую компанию, где занималась разработкой и внедрением систем корпоративного управления, оптимизацией основных управленческих процессов, стратегий управления персоналом и коммуникаций.

С 2007 по 2013 год Наталья была независимым директором компаний ДТЭК и Метинвест, где являлась председателем Комитета по вознаграждениям. С 2014 по 2016 год была независимым директором и председателем Комитета по вознаграждениям FESCO. В марте 2016 года стала независимым директором Промсвязьбанка.

Назначение в состав Совета директоров

Наталья Изосимова была избрана членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2016 года.



ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ, 55 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

A

Образование и квалификация
Ольга с отличием окончила Ленинградский государственный университет по специальности экономист-математик, имеет диплом по специальности «Математическая кибернетика». Ольга прошла обучение по программе «Мастер делового администрирования» (MBA) в Бристоле и Париже, является сертифицированным аудитором (штат Мэн, США) и имеет диплом сертифицированного директора (Институт директоров, Великобритания). Ольга стала первым независимым директором в России, сертифицированным по международным нормам.

Карьера

Ольга занимала руководящие должности в компаниях KPMG, PwC и Deloitte & Touche. Работа в этих и других компаниях («ЮКОС», «КИТ Финанс», «ЭМА-Льянс» и «Балтика») позволила ей получить обширный опыт в таких областях, как корпоративное управление, стратегическое планирование, внутренний и внешний аудит, а также управление рисками.

С 2002 года Ольга является членом Ассоциации независимых директоров России. С 2013 по 2015 год являлась независимым неисполнительным директором и возглавляла Комитет по аудиту компании «Нефтетранссервис». С 2014 года Ольга является независимым неисполнительным директором и председателем Комитета по аудиту Совета директоров компании «ИНК-Капитал».

Назначение в состав Совета директоров

Ольга Высоцкая была избрана членом Совета директоров SUEK PLC в апреле 2016 года.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет по стратегии

Состав Комитета

по состоянию на 31 декабря 2015 года



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)



КЛАУС-ДИТЕР БЕК



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА



ШТЕФАН ЮДИШ

Сфера компетенций

Анализ инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании;
- разработка и реализация сводной стратегии компании, стратегических планов для сегментов бизнеса и отдельных функциональных стратегий;
- определение стратегии и задач компании на целевых рынках;
- реализация крупных инвестиционных проектов;
- определение производственных приоритетов компании и оценка операционной эффективности;
- осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом;
- совершенствование ключевых бизнес-процессов.

Результаты работы в 2015 году

- Учитывая сложную рыночную конъюнктуру и негативные изменения экономической среды, Комитетом была пересмотрена сводная стратегия СУЭК на десять лет, уточнены стратегические задачи по сегментам и направлениям, рассмотрены стратегии сбыта, логистики, предприятий Кузбасса и Хакасии, а также планы развития разреза «Тугнуйский» и предприятий Ургала.
- Особое внимание уделялось вопросам, направленным на сохранение устойчивости бизнеса и повышение конкурентоспособности компании. Проанализированы инвестиционные инициативы, которые остаются привлекательными, несмотря на текущие макроэкономические условия. По итогам исследования предприятий с недостаточной рентабельностью приняты планы действий по их дальнейшему функционированию.
- Комитет согласовал ключевые направления развития в процессах бюджетирования, учета и отчетности, а также в инвестиционном процессе, тем самым совершенствуя процесс стратегического планирования.
- Под руководством Комитета доработана методология оценки эффективности инвестиционных проектов, позволяющая учитывать особенности разных проектов в зависимости от специфики деятельности дивизиона и присущих рисков, а также от стадии реализации проекта.
- Приняты решения по программе развития системы управления СУЭК и совершенствованию бизнес-процессов, по внедрению проектного управления. В том числе в рамках программы развития системы управления одобрены планы по совершенствованию бизнес-процессов продаж, логистики, закупочной деятельности и эффективной организации функции управления поставками.
- В качестве мер по повышению операционной эффективности предприятий одобрена программа по энергоэффективности.

5

очных
заседаний
в 2015 году

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА
ПО СТРАТЕГИИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ
НА СТР. 84-85.



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ
КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 82.



Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета

по состоянию на 31 декабря 2015 года



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)



КЛАУС-ДИТЕР БЕК



ЯРОСЛАВ МИЛ

Новый член Комитета с 2016 года



НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА

Сфера компетенций

- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой стратегии, назначений и вознаграждений, корпоративного управления и социальной политики;
- обеспечение преемственности руководителей высшего звена и формирование кадрового резерва, разработка и оценка программ развития руководителей различных уровней;
- надзор за соблюдением норм промышленной и экологической безопасности на предприятиях компании и мониторинг соответствующей системы ключевых показателей;
- оценка соответствия системы промышленной безопасности нормативным и внутренним требованиям, анализ эффективности соответствующих контрольных механизмов;
- анализ причин и последствий чрезвычайных ситуаций и выработка рекомендаций для их предотвращения в будущем.

Результаты работы в 2015 году

- Проведен анализ управления персоналом за 2014-2015 годы. Особое внимание было уделено укомплектованию производственных единиц квалифицированным персоналом на удаленных предприятиях со сложными климатическими условиями.
- Проведен мониторинг мер по повышению уровня промышленной безопасности и совершенствованию системы охраны труда, в том числе, с привлечением Службы внутреннего контроля и аудита. Одобрены задачи действующего в компании подразделения по охране труда, окружающей среды и промышленной безопасности. Рассмотрены предложения по предупреждению несчастных случаев на предприятиях компании.
- В целях обеспечения безопасных условий труда и снижения производственных затрат одобрен корпоративный стандарт спецодежды и средств индивидуальной защиты. При разработке стандарта были учтены лучшие практики в области охраны труда и промышленной безопасности.
- Оценено текущее состояние кадрового потенциала, приняты меры, направленные на поддержку преемственности руководителей различных уровней, согласованы планы по развитию требуемых компетенций.
- Проведена оценка существующей долгосрочной системы мотивации менеджмента и разработаны предложения по ее реформированию.
- Рассмотрены программы мотивации по итогам реализации важных проектов, в том числе, система мотивации по программе развития вспомогательных предприятий, уточнены параметры программы повышения эффективности оборудования для открытых горных работ, оценено соблюдение необходимых условий для выплат по действующим программам мотивации.
- В рамках реформирования структуры управления компанией была оценена целевая модель управления, разграничение ответственностей и полномочий между функциональными блоками.
- Совместно с Комитетом по аудиту проведена работа по пересмотру Кодекса корпоративной этики.
- Подведены итоги достижения менеджерами целей 2015 года, а также согласованы цели на 2016 год.
- Под руководством Комитета проведена оценка работы Совета директоров, по итогам которой намечены области, требующие дополнительного внимания, рассмотрены возможности профессионального развития директоров.
- Комитет рассмотрел практику и сформулировал рекомендации в отношении введения новых директоров в бизнес, работу органов управления, ознакомился со спецификой бизнеса СУЭК.

5

очных
заседаний
в 2015 году

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 84-87.



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 82.



Комитет по аудиту

Состав Комитета

по состоянию на 31 декабря 2015 года



РИЧАРД ШИС (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)



ИАН МАКДОНАЛЬД¹



КЕНТ ПОТТЕР

Новые члены Комитета с 2016 года



НИКОЛАС ПЕЙДЖ



ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ

Сфера компетенций

- обеспечение полноты и достоверности финансовой отчетности;
- руководство подготовкой управленческой отчетности, регулярный анализ результатов деятельности компании;
- контроль за реализацией политики бюджетного планирования, оценка эффективности системы бюджетирования;
- оценка результатов и эффективности деятельности независимого аудитора;
- оценка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- курирование работы Службы внутреннего контроля и аудита, в том числе, ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ общей эффективности аудиторской деятельности.

Результаты работы в 2015 году

- Под руководством Комитета разработан новый формат управленческой отчетности и проведен анализ изменений в методологии бюджетирования.
- Проведена оценка эффективности деятельности внешнего аудитора, размер его вознаграждения и степень независимости, обеспечен контроль соблюдения политики предоставления неаудиторских услуг, проведены встречи с аудиторами без участия менеджмента.
- Оценены риски финансовой отчетности, включая детальный анализ прав на разработку недр.
- Оценен уровень раскрытия финансовой информации, продолжена работа по совершенствованию годового отчета и корпоративного социального отчета компании.
- В рамках работы по совершенствованию системы управления рисками совместно с менеджментом определены основные подходы к снижению ключевых рисков компании и к оценке эффективности мероприятий по их управлению, рассмотрены подходы к управлению рисками в сфере информационной безопасности.
- Проведена работа по пересмотру структуры и содержания Кодекса корпоративной этики, в частности, сформулирована система ценностей, послужившая основой для определения норм и правил делового поведения сотрудников, составлен план по внедрению этих ценностей в компании.
- Комитет также обеспечил контроль реализации второго этапа ИТ стратегии, была определена организационная структура и порядок осуществления стратегического и оперативного руководства проектом по разработке и внедрению новой интегрированной системы управления предприятием.
- Проанализированы действия по расследованию случаев мошенничества и коррупции.
- Актуализирован план проверок Службы внутреннего контроля и аудита на 2015 год с учетом экономических рисков. На ежеквартальной основе рассматривались отчеты аудиторских проверок и принятые по их итогам меры; утвержден бюджет Службы внутреннего контроля и аудита.
- Оценена эффективность работы Службы внутреннего контроля и аудита в форме анкетирования менеджеров разных уровней, при этом оценивались такие факторы, как актуальность и точность проверок и результатов, характер взаимодействия с менеджментом.
- Проводились регулярные встречи с руководителем Службы внутреннего контроля и аудита без участия менеджмента, а также регулярные встречи с Председателем Комитета.

7
очных
заседаний
в 2015 году

2
конференц-
звонка
в 2015 году

1. Иан Макдональд стал председателем Комитета по аудиту в феврале 2016 года.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 85-87.



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 82.



МЕНЕДЖМЕНТ ГРУППЫ



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 42 ГОДА
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «СУЭК»



АЛЕКСЕЙ ПОДКОЛЗИН, 42 ГОДА
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
SUEK PLC



АЛЕКСАНДР ЛАВРОВ, 41 ГОД
ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР
SUEK PLC



ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ, 50 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ
ОПЕРАЦИЯМ АО «СУЭК»

БИОГРАФИЯ ПРЕД-
СТАВЛЕНА НА СТР. 84



Образование и квалификация
В 1996 году Алексей окончил юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «Правоведение».

Опыт работы
Работает в Группе СУЭК с 2006 года. В 2009 году стал заместителем Директора по юридическим вопросам АО «СУЭК», отвечающим за юридическую поддержку международных операций компании, сопровождение сделок слияния и поглощения и финансирования. До начала работы в СУЭК занимал должность директора договорно-правового департамента крупной нефтяной компании и работал в качестве директора по юридическим вопросам на нескольких промышленных предприятиях в России.

Был назначен на должность Генерального директора SUEK PLC в марте 2015 года.

Образование и квалификация
Александр с отличием окончил Московский экономико-статистический институт, где получил диплом экономиста по специальности «Информационные системы в экономике» (специализация «Банковское дело»).

Опыт работы
Работает в Группе СУЭК с 2001 года. В период с 2008 по 2014 год руководил казначейством. В настоящее время отвечает за корпоративные финансы и казначейство в SUEK PLC.

Образование и квалификация
Владимир окончил Новочеркасский политехнический институт с квалификацией «Горный инженер», имеет степень доктора технических наук.

Опыт работы
В течение 15 лет работал в производственном объединении «Гуковуголь», начав карьеру с должности горного мастера на шахте «Западная». В 1998 году был назначен на должность генерального директора ОАО «Гуковуголь», которую занимал четыре года. В 2002 году возглавил департамент угольной промышленности Министерства энергетики РФ, в 2004 году был назначен руководителем управления горного надзора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). В 2006 году стал Директором по производственным операциям АО «СУЭК». Назначен членом Правления АО «СУЭК» в январе 2007 года.

Владимир награжден орденом Мужества за операцию по спасению шахтеров при аварии и знаками «Шахтерская слава» всех трех степеней.



ИГОРЬ ГРИБАНОВСКИЙ, 43 ГОДА
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР
АО «СУЭК»

Образование и квалификация
Игорь окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Обработка металлов давлением». Учился в аспирантуре Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова на экономическом факультете по специальности «Экономика социальной сферы».

Опыт работы

С 1996 по 2001 год работал в московском представительстве японской компании Nichimen в департаменте угля и металлов. С 2001 года по 2005 год возглавлял экспортное направление в ОАО «Востсибуголь», ОАО «Росуглесбыт» и АО «СУЭК».

В 2005 году был назначен управляющим директором SUEK AG (Швейцария). Работает в должности Коммерческого директора АО «СУЭК» с 2007 года. Назначен членом Правления АО «СУЭК» в январе 2007 года.



КУЗЬМА МАРЧУК, 42 ГОДА
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР АО «СУЭК»

Образование и квалификация
В 1995 году Кузьма окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «Внешнеэкономическая деятельность предприятий, организаций», в 1996 году – физический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

Опыт работы

С 1995 года по 1997 год работал в компаниях Deloitte & Touche, ООО «Росэкспертиза» и ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат» (НГМК). В 1997 году начал работать в ГК «ПРОТЕК», где в 1998 году был назначен вице-президентом по финансам и вошел в совет правления компании.

С 2004 по 2010 год работал в ОАО «Уралкалий» в должности вице-президента по финансам, с 2007 года был также членом Совета директоров. Руководил проектом по первичному размещению акций (IPO) ОАО «Уралкалий» на Лондонской фондовой бирже в 2007 году и проектом продажи ОАО «Уралкалий» группе стратегических инвесторов в 2010 году.

В АО «СУЭК» работает с 2011 года в должности Главного финансового директора. Назначен членом Правления АО «СУЭК» в декабре 2011 года.



ВЛАДИМИР ТУЗОВ, 39 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО СТРАТЕГИИ
АО «СУЭК»

Образование и квалификация
Владимир окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Разработка медицинских систем». Имеет степень магистра по специальности «Управление промышленным производством» инженерной школы Ecole Centrale Paris во Франции. В 2007 году окончил программу магистра делового администрирования (MBA) бизнес-школы Wharton Business School в США.

Опыт работы

В 2001 году начал работу во французской компании Pechiney, занимающейся производством алюминия, в должности инженера-технолога. С 2001 по 2005 год работал в области управления производственно-сбытовой цепочкой в компаниях цветной и черной металлургии в России, Украине, Франции и Гвинее.

С 2007 по 2013 год занимал руководящие должности в The Boston Consulting Group в России и США, консультировал финансовые учреждения, предприятия тяжелой промышленности, горнодобывающего сектора, автомобильной и обрабатывающей отраслей.

С 2013 по 2015 год являлся заместителем генерального директора по стратегическому развитию и управлению продукцией Группы «Илим» и членом Совета директоров ОАО «Илим Гофра».

Назначен на должность Директора по стратегии АО «СУЭК» в августе 2015 года.



ДЕНИС ИЛАТОВСКИЙ, 44 ГОДА
ДИРЕКТОР ПО ЛОГИСТИКЕ
АО «СУЭК»

Образование и квалификация
В 1994 году Денис окончил Московский государственный институт стали и сплавов. В 2011 году получил степень MBA Школы менеджмента Антверпенского университета и Института бизнеса и делового администрирования.

Опыт работы

В 1994 году начал работать в промышленной группе «МАИР», где в 1996 году был назначен директором по экспорту. В 2000 году работал генеральным директором ОАО «Саратовский завод метизов». С 2002 года назначен вице-президентом группы, курировал инвестиции, ИТ, логистику.

С 2008 года работал в ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК), где одновременно занимал должности генерального директора ООО «Балтийский металлургический терминал» (Усть-Луга) и директора по логистике ОКМ.

Был назначен на должность Директора по логистике АО «СУЭК» в 2012 году.



ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ, 49 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ И АДМИНИСТРАЦИИ АО «СУЭК»

Образование и квалификация

Дмитрий с отличием окончил Санкт-Петербургскую государственную педиатрическую медицинскую академию. В 2005 году прошел программу «Управление персоналом» МСЕ в Бельгии.

Опыт работы

В начале карьеры более шести лет работал врачом. С 1997 по 2004 год работал в американской фармацевтической компании Bristol-Myers Squibb, где последовательно занимал должности медицинского представителя, регионального менеджера, менеджера по обучению и менеджера по эффективности продаж.

С 2004 по 2005 год занимал должность директора по персоналу Всероссийского алюминиево-магниевого института. В 2005 году был переведен на работу в ООО «РУСАЛ – управляющая компания», где работал начальником отдела подбора персонала и директором департамента компенсаций, планирования и подбора персонала. С 2007 по 2008 год, а также с 2012 по 2014 год занимал должность директора по персоналу и связям с общественностью ОАО «Кировский завод».

С апреля 2008 по февраль 2012 года работал Директором по персоналу и администрации АО «СУЭК». В сентябре 2014 года вернулся на эту должность.



СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ, 59 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ И КОММУНИКАЦИЯМ АО «СУЭК»

Образование и квалификация

Сергей окончил Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова. Имеет степень магистра государственного управления Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди.

Опыт работы

Начал карьеру в Союзе советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами. С 1984 года по 1990 год работал в Международном отделе ЦК КПСС, затем в пресс-службе аппарата Президента СССР. Работал политическим обозревателем и комментатором, советником председателя ФГУП ВГТРК, начальником секретариата управляющего делами Президента РФ в 2001 году.

С 2004 года по 2006 год был вице-президентом Национального резервного банка, затем работал заместителем генерального директора «Национальной резервной корпорации».

Назначен на должность Директора по связям и коммуникациям АО «СУЭК» в феврале 2007 года.

В 2014 году был избран членом Общественной палаты Российской Федерации и затем назначен председателем Комиссии по развитию реального сектора экономики Общественной палаты Российской Федерации.



АЛЕКСАНДР РЕДЬКИН, 54 ГОДА
ДИРЕКТОР ПО ЮРИДИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ АО «СУЭК»

Образование и квалификация

В 1986 году окончил Саратовский юридический институт.

Опыт работы

С 1986 по 2001 год работал в органах прокуратуры, затем в ОАО «Сиданко» – ОАО «ТНК- ВР Менеджмент» на должностях директора юридического департамента филиала ОАО «Сиданко» в г. Саратове и руководителя управления правового обеспечения.

С 2005 года работает в АО «СУЭК», где сначала занимал должность заместителя Директора по юридическим вопросам, а с января 2008 года – Директора по юридическим вопросам.



ИРИНА ЗАЙЦЕВА, 39 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ АО «СУЭК»

Образование и квалификация

В 1998 году Ирина окончила факультет правоведения Пермского государственного университета и в 2001 году – факультет экономики НИУ ВШЭ.

Опыт работы

С 2002 по 2011 год работала в ОАО «Уралкалий», где занимала ряд руководящих должностей, в том числе, должность директора по материально-техническому обеспечению.

С мая 2011 года работает в должности Директора по закупкам АО «СУЭК».



АЛЕКСАНДР ДОЛГОПОЛОВ, 36 ЛЕТ

РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И
АУДИТА АО «СУЭК»

Образование и квалификация

Александр окончил факультет международных экономических отношений МГИМО; является членом Института внутренних аудиторов (IIA, США).

Опыт работы

С 2000 по 2005 год работал в департаменте по аудиту горнодобывающих и топливно-энергетических предприятий в аудиторской компании PWC.

В 2005 году начал работать в АО «СУЭК» руководителем отдела аудита, а в 2011 году был назначен руководителем Службы внутреннего контроля и аудита.



АНДРЕЙ МИРОНОВ, 50 ЛЕТ

ДИРЕКТОР ПО ОБЩИМ
ВОПРОСАМ АО «СУЭК»

Образование и квалификация

Андрей окончил Ленинградское высшее общевойсковое командное училище, Академию ФСБ и Академию народного хозяйства.

Опыт работы

В начале карьеры проходил службу в органах ФСБ. С 2007 года работал в должности заместителя Генерального директора по безопасности в крупной нефтяной компании.

С 2011 года занимал в АО «СУЭК» должность заместителя директора по общим вопросам, а с июля 2012 года является Директором по общим вопросам.



ЮРИЙ ФИЛИППОВ, 38 ЛЕТ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
SUEK AG

Образование и квалификация

Юрий окончил факультет экономики Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

Опыт работы

С 1999 по 2003 год работал в отделе продаж экспортного подразделения «Кузбассразрезуголь». После годового перерыва вернулся в угольную отрасль в качестве ведущего менеджера отдела продаж СУЭК.

В 2005 году перешел на работу в SUEK AG в качестве ведущего специалиста по сбыту в Атлантическом регионе. В марте 2007 года был назначен Генеральным директором компании.

Аудиторское заключение Акционерам SUEK PLC



Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности SUEK PLC (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2015 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок.

В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Швецов А.В.

АО «КПМГ»

27 января 2016 года

АО «КПМГ»

Пресненская наб., 10

Москва, Россия 123317

Телефон +7 (495) 937 4477

Факс +7 (495) 937 4400/99

Internet www.kpmg.ru

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

В миллионах долларов США, если не указано иное

	Примечания	2015	2014
Выручка от реализации	6	4 132	5 053
Себестоимость реализованной продукции	7	(2 148)	(2 433)
Транспортные расходы	8	(1 428)	(2 022)
Общехозяйственные и административные расходы	9	(102)	(115)
Прочие (расходы)/доходы, нетто		(15)	7
Прибыль от операционной деятельности		439	490
Финансовые расходы, нетто	10	(127)	(133)
Доход от продажи инвестиций		-	4
Убыток от курсовых разниц		(31)	(1 332)
Прибыль/(убыток) до налогообложения		281	(971)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	24	(81)	164
Чистая прибыль/(убыток) за год		200	(807)
Чистая прибыль/(убыток), принадлежащие:			
Акционерам материнской компании		159	(842)
Неконтролирующим акционерам		41	35
Чистая прибыль/(убыток) за год		200	(807)
Базовые и разводненные прибыль/(убыток) на акцию (в долларах)	19	0,39	(2,05)

Примечания на страницах 101-126 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

В миллионах долларов США, если не указано иное

	Примечания	2015	2014
Чистая прибыль/(убыток) за год		200	(807)
Прочий совокупный (расход)/доход			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(838)	(1 319)
Переоценка внутригрупповых займов, номинированных в иностранной валюте	3.2	(447)	-
Отражение изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в составе прибыли или убытка за вычетом отложенного налога	16	19	131
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков за вычетом отложенного налога	16	(63)	(79)
Итого расход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		(1 329)	(1 267)
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Прирост стоимости от переоценки	4	226	3 077
Налоговый эффект прироста стоимости от переоценки	4	(45)	(615)
Актуарные (убытки)/прибыли		(14)	19
Итого доход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		167	2 481
Прочий совокупный (расход)/доход за год		(1 162)	1 214
Прочий совокупный (расход)/доход, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		(1 099)	1 274
Неконтролирующим акционерам		(63)	(60)
Прочий совокупный (расход)/доход за год		(1 162)	1 214
Совокупный (расход)/доход за год, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		(944)	432
Неконтролирующим акционерам		(18)	(25)
Совокупный (расход)/доход за год		(962)	407

Примечания на страницах 101-126 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2015 г.

В миллионах долларов США

	Примечания	2015	2014
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	11	5 382	6 731
Дебиторская задолженность за энергетические активы	25	–	300
Отложенные налоговые активы	24	99	137
Гудвил	12	78	83
Прочие внеоборотные активы		24	18
Оборотные активы			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	551	477
Товарно-материальные запасы	14	287	343
Налоги к возмещению	15	78	93
Деривативы к получению	16	5	24
Денежные средства и их эквиваленты	17	104	351
Итого активы		6 608	8 557
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	18	–	–
Добавочный капитал		6 251	6 251
Прочий капитал		(8 145)	(8 145)
Резерв по переоценке		3 509	3 453
Резерв по операциям хеджирования		(33)	11
Резерв по пересчету валют		(1 773)	(544)
Нераспределенная прибыль		2 072	1 801
Принадлежащий акционерам материнской компании		1 881	2 827
Доля неконтролирующих акционеров		180	218
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	20	1 634	2 946
Отложенные налоговые обязательства	24	667	943
Прочие долгосрочные обязательства	21	105	90
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	20	1 256	747
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	607	571
Обязательства по деривативам	16	237	161
Налоговые обязательства	23	41	54
Итого акционерный капитал и обязательства		6 608	8 557

Примечания на страницах 101-126 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

В миллионах долларов США

	Примечания	2015	2014
Прибыль/(убыток) до налогообложения		281	(971)
Корректировки к прибыли/(убытку) до налогообложения на:			
Амортизацию основных средств	7, 8	448	554
Финансовые расходы, нетто	10	127	133
Расходы по сомнительным долгам		9	3
Убыток от курсовых разниц		31	1 332
Доход от продажи инвестиций		-	(4)
Прочее, нетто		17	(3)
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение запасов		(2)	(114)
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(47)	(261)
(Увеличение)/уменьшение налогов к возмещению (кроме налога на прибыль)		(2)	5
Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности		145	(57)
(Уменьшение)/увеличение налоговых обязательств (за исключением налога на прибыль)		(6)	22
Денежные средства, полученные от операций, нетто		1 001	639
Налог на прибыль уплаченный		(96)	(87)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		905	552
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(342)	(489)
Приобретение дочернего предприятия	30	(49)	-
Авансы, выданные под долгосрочные инвестиции		(23)	(16)
Погашение дебиторской задолженности за энергетические активы	25	221	-
Проценты полученные		23	25
Поступления от продажи долгосрочных инвестиций		-	4
Поступления от выбытия основных средств		-	6
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(170)	(470)
Финансовая деятельность			
Привлечение долгосрочных кредитов и займов		198	1 444
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(945)	(1 372)
Погашение краткосрочных кредитов и займов, нетто		(87)	(4)
Проценты и комиссии уплаченные		(123)	(139)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		(20)	-
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(7)	(7)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто		(984)	(78)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		2	78
(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		(247)	82
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	17	351	269
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	17	104	351

Примечания на страницах 101-126 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

В миллионах долларов США

	Устав- ный капитал	Добавоч- ный капитал	Прочий капитал	Резерв по пере- оценке	Резерв по операциям хеджиро- вания	Резерв по пере- счету валют	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадле- жащий материнской компании	Доля неконтро- лирующих акцио- неров	Итого
Остаток на 1 января 2014 г.	-	6 251	(8 145)	1 982	(41)	(218)	2 566	2 395	250	2 645
Чистый убыток за год	-	-	-	-	-	-	(842)	(842)	35	(807)
Прочий совокупный доход	-	-	-	1 533	52	(326)	19	1 278	(64)	1 214
Перенос на счет нераспре- деленной прибыли	-	-	-	(62)	-	-	58	(4)	4	-
Итого совокупный доход за год	-	-	-	1 471	52	(326)	(765)	432	(25)	407
Операции с акционерами материнской компании:										
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
Итого операции с акционерами материнской компании	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
Остаток на 31 декабря 2014 г.	-	6 251	(8 145)	3 453	11	(544)	1 801	2 827	218	3 045
Чистая прибыль за год	-	-	-	-	-	-	159	159	41	200
Прочий совокупный расход	-	-	-	188	(44)	(1 229)	(14)	(1 099)	(63)	(1 162)
Перенос на счет нераспре- деленной прибыли	-	-	-	(132)	-	-	128	(4)	4	-
Итого совокупный расход за год	-	-	-	56	(44)	(1 229)	273	(944)	(18)	(962)
Операции с акционерами материнской компании:										
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
Приобретение доли неконт- ролирующих акционеров (см. примечание 30)	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)	(13)	(15)
Итого операции с акционерами материнской компании	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)	(20)	(22)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	-	6 251	(8 145)	3 509	(33)	(1 773)	2 072	1 881	180	2 061

Примечания на страницах 101-126 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г.

В миллионах долларов США, если не указано иное

1. Общая информация

Компания и ее основная деятельность. SUEK PLC («Компания») была создана в Республике Кипр («Кипр») 13 апреля 2011 года в форме общества с ответственностью участников в пределах принадлежащих им акций согласно Закону о компаниях Республики Кипр, гл. 113. Офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: Кипр, Лимассол, Георгиу Катсуноту, 3, КИТАЛЛИДЕС БИЛДИНГ, офис 3А, 3036. Компания и ее дочерние общества совместно именуются как Группа. Основная деятельность Группы – добыча и реализация угля.

Компания, представляющая деловые интересы Андрея Мельниченко, конечного бенефициара, владеет 92,2% акций SUEK PLC, из них 2,2% напрямую и 90% косвенно через полностью принадлежащую ей дочернюю компанию Madake Enterprises Company Limited, зарегистрированную в Республике Кипр.

Материнской компанией SUEK PLC является Madake Enterprises Company Limited.

Отдельная финансовая отчетность подготавливается Компанией, консолидированная финансовая отчетность составляется холдинговой компанией в соответствии с Законом о компаниях Республики Кипр.

Данная консолидированная финансовая отчетность была одобрена Комитетом по аудиту от лица Совета Директоров SUEK PLC 27 января 2016 года.

2. Основные принципы составления

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), опубликованными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, на дату применения МСФО 1 – «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности», согласно которому предприятия могут оценить объекты основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, по справедливой стоимости и использовать ее в качестве стоимости, принимаемой к учету. Оценка справедливой стоимости основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, проводилась Группой по состоянию на 1 января 2005 года, и данная оценка была принята в качестве условной первоначальной стоимости этих активов;
- прав на добычу полезных ископаемых, отражаемых по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года;
- производных финансовых инструментов и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, отражаемых по справедливой стоимости.

Функциональная валюта. Функциональной валютой российских дочерних предприятий Группы является российский рубль (руб.), используемый в основной экономической среде, в которой предприятия осуществляют свою деятельность. Функциональной валютой Компании и зарубежных торговых предприятий является доллар США.

Валюта представления финансовой отчетности. Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы

является доллар США. Пересчет консолидированной финансовой отчетности производился в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений обменных курсов валют».

Следующие обменные курсы российского рубля к доллару США действовали на 31 декабря и в течение года, закончившегося на эту дату:

	2015	2014
Курс на конец года	72,88	56,26
Среднегодовой курс	60,96	38,42

Применение новых и измененных стандартов и интерпретаций.

Новые стандарты и поправки не вступали в силу для Группы с 1 января 2015 года.

Следующие новые стандарты и изменения к действующим стандартам не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2015 г. и не были применены досрочно:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» должен быть выпущен в несколько этапов и в конечном итоге заменит собой МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Первая часть МСФО (IFRS) 9 (была выпущена в ноябре 2009 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) касается вопросов классификации и оценки финансовых активов.
- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) вводит единую модель учета выручки по договорам с покупателями.
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) устраняют противоречия между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (2011) в части определения потери контроля над дочерним предприятием, относящегося к ассоциированному или совместному предприятию.
- Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и к МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) разъясняют использование метода амортизации на основе выручки.
- Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности 2012-2014 (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) включают изменения к ряду стандартов.
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 года, с возможностью досрочного применения) представляют дополнительные разъяснения в отношении существенности и поправок к отчету о финансовом положении и отчету о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Группа не ожидает существенного влияния данных новых стандартов и изменений к действующим стандартам на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики

3.1. Принципы консолидации

Дочерние предприятия. Под дочерними предприятиями понимаются предприятия, контролируемые Группой. Группа обладает контролем в том случае, если подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину этого дохода. Консолидированная финансовая отчетность включает показатели финансовой отчетности дочерних предприятий с даты получения контроля и до даты его прекращения. В случае необходимости вносятся поправки к финансовой отчетности дочерних предприятий для приведения используемой ими учетной политики к учетной политике Группы.

Приобретение дочерних предприятий у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Активы, обязательства и условные обязательства дочернего предприятия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Доля неконтролирующих акционеров рассчитывается как их пропорциональная доля в стоимости идентифицируемых активов и обязательств. Убытки, приходящиеся на доли неконтролирующих акционеров в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо на этом счете.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменение доли владения при условии сохранения контроля над дочерним предприятием признается в капитале.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает консолидировать активы и обязательства дочернего предприятия, а также соответствующую долю неконтролирующих акционеров и прочие компоненты капитала дочернего предприятия. При выбытии дочернего предприятия прибыль или убыток, возникший в результате потери контроля, отражается в составе прибыли или убытка за период. Оставшаяся доля участия в активах и обязательствах дочернего предприятия оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии указанная доля отражается в учете как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, или как инвестиции в ассоциированное предприятие или совместную деятельность в зависимости от степени влияния, которое оказывает Группа на объект инвестиции после утраты контроля.

3.2. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте учитываются по официальному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в соответствующие функциональные валюты по курсу на дату составления баланса. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибыли или убытка.

Пересчет функциональной валюты в валюту представления отчетности осуществляется в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» следующим образом:

- все активы и обязательства, как монетарные так и немонетарные, переводятся по обменному курсу на каждую отчетную дату;
- все доходы и расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы;
- результирующая курсовая разница включается в капитал и раскрывается отдельно; а также
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного года переводятся по обменным курсам на соответствующие даты. Все статьи отчета о движении денежных средств переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы. Результирующая курсовая разница представляется как эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты.

Курсовые разницы, возникающие при переоценке внутригруппового долга, учитываются как часть чистых инвестиций в иностранные компании и признаются в составе прочего совокупного дохода в консолидированной финансовой отчетности. С июля 2015 года Группа классифицирует внутригрупповой долг российских дочерних предприятий перед материнской компанией SUEK PLC как часть чистых инвестиций и изменила свою учетную политику в отношении курсовых разниц, относящихся к такому долгу.

3.3. Основные средства

База определения балансовой стоимости основных средств. Основные средства, имевшиеся в наличии на 1 января 2005 года, были оценены независимым сертифицированным профессиональным оценщиком. Базой для оценки основных средств являлась их справедливая стоимость, определяемая как стоимость, по которой они могут быть приобретены путем совершения коммерческой операции между осведомленными независимыми сторонами. Справедливая стоимость основных средств, аналоги которых отсутствуют на рынке, определялась по их рыночной стоимости.

В то же время существенная часть объектов основных средств, имеющих узкоспециализированное назначение, была оценена по остаточной восстановительной стоимости, которая определяется как текущая стоимость приобретения аналогичного основного средства с такими же функциональными характеристиками. Затем стоимость восстановления основных средств была скорректирована на физический, технологический и экономический износ для приведения к справедливой стоимости.

Полученная справедливая оценка была принята в качестве условно-первоначальной стоимости объектов основных средств в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 1.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Основные средства, приобретенные после 1 января 2005 года. Основные средства, приобретенные после 1 января 2005 года, учитываются по остаточной стоимости за вычетом убытков от обесценения. Стоимость объектов, построенных хозяйственным способом, включает стоимость израсходованных материалов, прямых расходов по оплате труда, соответствующую сумму накладных расходов и соответствующие капитализированные расходы по кредитам и займам. Если объект основных средств состоит из компонентов, имеющих различный срок полезного использования, эти компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Расходы на замену компонента основных средств, учитываемого отдельно, включаются в стоимость замещаемого компонента. Последующие расходы включаются в стоимость основного средства, если они увеличивают будущие экономические выгоды от использования соответствующего основного средства. Прочие расходы, включая затраты на ремонт, признаются в составе прибыли или убытка в момент возникновения.

Права на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых включают в себя расходы на приобретение прав на добычу и разработку месторождений. Права на добычу полезных ископаемых классифицируются как основные средства и оцениваются по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года.

Справедливая стоимость активов определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств.

Сумма накопленной амортизации на дату переоценки вычитается из первоначальной стоимости прав на добычу полезных ископаемых, и остаточная стоимость активов переоценивается до справедливой стоимости. Переоценка прав на добычу полезных ископаемых проводится на ежегодной основе.

Сумма дооценки актива, возникшая в результате переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода, за исключением случая, когда такое превышение восстанавливает сумму уценки того же актива, возникшей в результате прошлой переоценки, которая была отражена в составе прибыли или убытка за период. В этом случае сумма дооценки актива в пределах отнесенной на расходы суммы признается в составе прибыли или убытка за период в качестве дохода. Снижение стоимости актива, возникающее в результате его переоценки, относится на расходы в составе прибыли или убытка за период, за исключением случая, когда такое снижение превышает ранее признанную сумму дооценки по тому же активу. В этом случае на соответствующую часть суммы снижения дебетуется прочий совокупный доход.

На конец отчетного периода часть резерва по переоценке, которая равна разнице между амортизационными отчислениями, рассчитанными на базе переоцененной стоимости и рассчитанными на базе первоначальной стоимости до переоценки, переносится на счет нераспределенной прибыли.

Амортизация. Права на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добытого угля в течение срока службы шахты или разреза, рассчитанного на основании данных о доказанных и вероятных запасах угля, или списываются, если данный актив выбывает или обесценивается. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка в пределах суммы, превышающей сумму дооценки, признанной ранее в резерве по переоценке в составе собственного капитала. Величина доказанных и вероятных запасов полезных ископаемых отражает объемы запасов угля, которые могут быть экономически эффективно извлечены в будущем на основании имеющихся лицензий из месторождений угля, и определяется в соответствии с международными правилами по оценке запасов угля.

Материальные основные средства, за исключением прав на добычу полезных ископаемых, амортизируются с применением линейного метода на основании оценки полезного срока службы. Оценка полезного срока службы каждого объекта определяется с учетом ограничений его физического срока службы и текущей оценки запасов, которые могут быть экономически эффективно извлечены, того месторождения полезных ископаемых, где располагается такой объект основных средств, а также с учетом возможных изменений таких оценок в будущем. Расчет остатка полезного срока службы регулярно производится для всех материальных основных средств, при этом изменение сроков службы основных объектов осуществляется регулярно.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств представлены ниже:

- | | |
|---|-------------------|
| • Права на добычу полезных ископаемых | в среднем 44 года |
| • Здания, сооружения и вспомогательное оборудование | 15 – 44 года |
| • Производственное оборудование и транспорт | 4 – 15 лет |

Арендные основные средства. Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей, вместе с признанием соответствующих обязательств по финансовой аренде в той же сумме. Арендные основные средства амортизируются в течение полезного срока службы или срока аренды, если он короче.

Платежи по финансовой аренде распределяются методом эффективной процентной ставки между:

- процентами по финансовой аренде, включаемыми в состав финансовых расходов; и
- погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств перед арендодателем.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики (продолжение)

3.4. Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные с разработкой месторождений полезных ископаемых, строительством зданий, объектов производственной инфраструктуры, обогатительных фабрик, машин и оборудования. Начисление амортизации на эти активы начинается, когда их местонахождение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования в соответствии с ожиданием руководства. Балансовая стоимость незавершенного капитального строительства регулярно пересматривается для оценки возможности ее возмещения.

3.5. Обесценение

Группа регулярно анализирует стоимость своих активов на предмет наличия признаков их обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В случае невозможности оценки возмещаемой стоимости отдельного актива Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей денежные средства единицы (ГЕ), в которую включается данный актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости от использования актива. При оценке стоимости от использования предполагаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, специфичных для данного актива.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или ГЕ оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость уменьшается до размера возмещаемой стоимости, а убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Убыток от обесценения сначала относится на уменьшение величины гудвила, распределенной на ГЕ, а затем пропорционально между другими активами, входящими в состав ГЕ.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы, за вычетом накопленных сумм амортизации, если бы не был признан убыток от обесценения.

3.6. Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на предварительную геологоразведку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Расходы на геологоразведочные работы (геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ) капитализируются в составе активов разведки и оценки отдельно по каждому проекту до определения технического и экономического обоснования проекта. Технико-экономическое обоснование добычи угля считается осуществленным, когда подтверждено существование доказанных запасов угля. Нерезультативные затраты немедленно относятся на прибыль или убыток.

3.7. Товарно-материальные запасы

Уголь. Уголь отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации равна предполагаемой цене реализации в ходе обычной операционной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на реализацию. Производственная себестоимость включает расходы на добычу и обогащение, а также расходы на транспортировку до места реализации.

Запасы и материалы. Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, включая расходы по приобретению и приведению их в нынешнее местонахождение и состояние.

3.8. Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты. Непроизводные финансовые инструменты представляют собой инвестиции и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Группа признает займы выданные, дебиторскую задолженность и депозиты на дату их возникновения. Все прочие финансовые активы (включая финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента.

Финансовый актив списывается, когда истекают контрактные права на получения будущих экономических выгод или если Группа передает права получения будущих экономических выгод вместе со всеми рисками и выгодами, связанными с правом собственности на финансовый актив. Любое возмещение, получаемое в результате передачи финансового актива, созданного или удерживаемого Группой, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Непроизводные финансовые инструменты Группы представлены следующими категориями: финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка, удерживаемые до погашения финансовые активы, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, включают финансовые активы, удерживаемые для торговли или определенные в эту категорию при первоначальном признании. Финансовые активы определяются в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда Группа управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. При первоначальном признании соответствующие затраты по сделке признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Инвестиции, удерживаемые до погашения. Если у Группы есть твердое намерение и возможность удерживать долговые ценные бумаги до погашения, такой актив классифицируется как удерживаемый до погашения. Стоимость инвестиций, удерживаемых до погашения, при первоначальном признании определяется как справедливая стоимость плюс непосредственно относящиеся затраты по совершению сделки. Впоследствии инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом обесценения. Продажа или реклассификация более чем незначительной суммы инвестиции, удерживаемой до погашения, до даты погашения приводит к необходимости реклассификации инвестиции, удерживаемой до погашения, в категорию имеющихся в наличии для продажи и лишает Группу права классифицировать какие-либо финансовые активы как удерживаемые до погашения в течение текущего года и двух последующих лет.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или определенных платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. Займы и дебиторская задолженность включают торговую и прочую дебиторскую задолженность.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты со сроком погашения, не превышающим трех месяцев. Банковские овердрафты, которые выплачиваются по требованию и формируют часть политики Группы по управлению денежными средствами, представляют собой компонент денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой производные финансовые активы, которые были определены в указанную категорию, или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий финансовых активов. Инвестиции Группы в долевые ценные бумаги и некоторые долговые ценные бумаги классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения, и курсовых разниц по долговому инструменту, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала по счету резерва изменений справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

Прочие производные финансовые инструменты. Прочие производные финансовые инструменты отражаются по амортизированной стоимости с применением метода эффективной ставки за вычетом обесценения. Стоимость инвестиций в долевые ценные бумаги, которые не котируются на фондовом рынке, определяется с помощью методов оценки, таких как анализ дисконтированных денежных потоков, метод оценки реальных опционов, а также сравнительный подход к оценке сделок и инструментов со схожими характеристиками. В случае если справедливая стоимость не может быть установлена с достаточной степенью надежности, инвестиции учитываются по себестоимости за вычетом обесценения.

Непроизводные финансовые обязательства. Группа признает долговые финансовые обязательства на дату возникновения обязательства. Все прочие финансовые обязательства (включая финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Непроизводные финансовые обязательства Группы представлены следующими видами: кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность. Указанные финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости плюс прямые расходы по совершению сделки. Впоследствии указанные финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Производные финансовые инструменты. Группа применяет ряд производных финансовых инструментов (деривативов) с целью управления риском изменения цен на уголь, валютным риском, риском изменения процентных ставок и риском изменения стоимости фрахта.

Производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости; затраты, непосредственно относящиеся к сделке, отражаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения. После первоначального признания производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости с отражением ее изменений, как правило, в составе прибыли или убытка.

Группа определяет некоторые производные инструменты как инструменты хеджирования высоковероятных операций будущих периодов (хеджирование денежных потоков). Эффективная часть изменения справедливой стоимости деривативов, выполняющих условия, определенные для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочего совокупного дохода. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части изменений, отражается в составе прибыли или убытка в момент возникновения. Суммы, накопленные на счетах капитала, остаются в составе прочего совокупного дохода и реклассифицируются в состав прибыли или убытка в том периоде, в котором хеджируемая статья отражается в составе прибыли или убытка.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики (продолжение)

3.8. Финансовые инструменты (продолжение)

Учет хеджирования прекращается перспективно, если срок инструмента хеджирования истек, либо инструмент продан или исполнен, либо хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования. Если выполнение операции больше не ожидается, сумма накопленной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно отражается в составе прибыли или убытка.

Изменения справедливой стоимости деривативов, не определенных для хеджирования денежных потоков, признаются в составе прибыли или убытка.

Обесценение непроизводных финансовых активов. Финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, по состоянию на каждую отчетную дату анализируется на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что одно или несколько событий оказали негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от этого актива, и данное обесценение может быть надежно оценено.

Объективными признаками обесценения финансового актива (включая долевые ценные бумаги) могут являться неплатежеспособность или просрочка платежа дебитором, реструктуризация сумм задолженности при отсутствии других альтернатив, признаки банкротства дебитора или эмитента, снижение платежеспособности заемщика или эмитента, плохая рыночная конъюнктура или отсутствие активного рынка для данного типа инструментов. Помимо вышеперечисленных признаков, инвестиции в долевые ценные бумаги подвержены обесценению в случае существенно или продолжительного снижения их справедливой стоимости ниже балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Группа оценивает наличие признаков обесценения в отношении данных активов как на уровне отдельного актива, так и на уровне группы активов. В отношении всех индивидуально существенных активов проводится тест на выявление специфических признаков обесценения. В случае если специфические признаки обесценения индивидуально существенных активов не выявлены, то все указанные позиции оцениваются на предмет обесценения в группе. Активы, которые не являются индивидуально существенными, оцениваются на предмет обесценения в группах со схожими характеристиками рисков.

При оценке совместного обесценения активов Группа применяет исторические тренды вероятности возникновения убытков, оценивает время восстановления стоимости и сумму понесенного убытка, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Убыток от обесценения в отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, рассчитывается как разница между остаточной стоимостью и приведенной стоимостью дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента денежных потоков. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка и отражаются в составе резервов. Доход от обесцененного актива продолжает признаваться через высвобождение дисконта. Последующее уменьшение обесценения признается в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи. Убыток от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признается путем реклассификации накопленных убытков из капитала в состав прибыли или убытка. Реклассифицируемый из капитала в состав прибыли или убытка накопленный убыток представляет собой разницу между стоимостью приобретения, за вычетом фактических выплат и амортизации, и текущей справедливой стоимостью за вычетом уже признанного в составе прибыли или убытка от обесценения. Если в последующем периоде справедливая стоимость долговой инвестиции для продажи растет, и рост стоимости может быть объективно соотнесен с событием, имевшим место после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, обесценение подлежит сторнированию с признанием суммы сторнирования в составе прибыли или убытка.

3.9. Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий и для погашения которых существует вероятность выбытия ресурсов Группы, и оценка величины такого обязательства может быть произведена надежно.

Сумма, признанная в качестве резерва, является наилучшей оценкой величины ресурсов, необходимых для погашения обязательства на отчетную дату, учитывая риски и неопределенности, сопровождающие такое обязательство. Сумма резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков, в случае существенности, используя коэффициент дисконтирования до налогообложения, который отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег, а также, если применимо, специфические риски, связанные с обязательством.

3.10. Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расхода текущего периода.

Пенсионный план с установленными взносами. Группа осуществляет платежи в Пенсионный фонд Российской Федерации, который является пенсионным планом с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются осуществлением таких отчислений в периоде возникновения. Данные отчисления относятся на расходы текущего периода.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Пенсионный план с установленными выплатами. В соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренней документацией Группа использует пенсионные планы с установленными выплатами, в соответствии с которыми при увольнении работники угольных компаний, непосредственно занятые в процессе добычи угля, вправе получить единовременную выплату. Сумма выплат зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и уровень заработной платы.

Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой приведенную стоимость пенсионных обязательств на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода.

Величина обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается Группой ежегодно. Для определения текущей стоимости обязательств по плану с установленными выплатами и стоимости текущих услуг применяется метод прогнозируемой условной единицы. Приведенная стоимость обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается путем дисконтирования расчетных будущих выплат денежных средств, используя процентные ставки государственных облигаций, выраженных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

3.11. Налогообложение

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенные налоги отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, возникающих между текущей стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и стоимостью, используемой для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и на инвестициях в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением случаев, когда Группа в состоянии контролировать восстановление временной разницы, и такая временная разница с большой степенью вероятности не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в периоде погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предприятие предполагает на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и урегулировать обязательства. Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в отчетности свернуто, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм, а также, когда признанные суммы взыскиваются одним и тем же налоговым органом либо с одного и того же предприятия-налогоплательщика, либо с разных предприятий-налогоплательщиков, которые намереваются произвести расчет по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто основе или реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации налоговые убытки и текущие налоговые активы одного предприятия Группы не могут зачитываться против налоговой прибыли и текущих налоговых обязательств другого предприятия Группы. Кроме того, налоговая база определяется отдельно для каждого основного направления деятельности Группы, в связи с этим налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль отдельных направлений деятельности Группы не могут быть зачтены.

3.12. Признание выручки

Выручка от реализации представляет собой общую стоимость угля, поставленного покупателям, без учета налога на добавленную стоимость, и отражается при соблюдении всех следующих условий:

- Группа передала покупателю все существенные риски и выгоды от владения;
- Группа не сохранила ни участие в управлении, которое обычно связано с владением, ни эффективный контроль над проданным товаром;
- сумма выручки может быть надежно оценена;
- экономическая выгода от данной операции поступит с большой степенью вероятности; и
- затраты, которые были понесены или будут понесены в связи с данной операцией, могут быть надежно оценены.

3.13. Операционная аренда

Аренда активов, по условиям которой все риски и выгоды, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, признается операционной арендой. Расходы, связанные с операционной арендой, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором они подлежат начислению согласно условиям договоров аренды.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

3. Существенные принципы учетной политики (продолжение)

3.14. Дивиденды объявленные

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер накопленной прибыли Группы, которая по применимому законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовых отчетностей отдельных предприятий, входящих в Группу, составленных в соответствии с применимым законодательством. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, признанных в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

3.15. Отложенные вскрышные расходы

При добыче угля открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы.

Вскрышные расходы, понесенные до начала промышленной добычи открытым способом на новом месторождении, капитализируются в составе затрат на разработку месторождения и амортизируются в течение полезного срока службы месторождения.

В связи со спецификой геологии добываемых активов Группы получение доступа к месторождениям угля происходит в течение короткого промежутка времени, и коэффициент вскрышных работ (объем вскрышных работ к объему добычи угля) является отнесительно постоянной величиной в течение периодов, поэтому расходы на вскрышные работы отражаются в составе прибыли или убытка соответствующего периода их возникновения.

3.16. Резерв на рекультивацию

Резерв на рекультивацию включает резерв на вывод основных средств из эксплуатации, а также резерв на рекультивацию.

Резерв на рекультивацию признается, когда у Группы существует возникшее вследствие требования законодательства или вытекающее из деловой практики текущее обязательство:

- по выводу основных средств из эксплуатации; а также
- по возвращению земель в пригодное для дальнейшего использования состояние.

Сумма резерва на будущие расходы по рекультивации равна текущей стоимости ожидаемых будущих расходов для погашения данного обязательства, рассчитанной с использованием ожидаемых будущих денежных потоков, с использованием текущих цен, с учетом поправки на инфляцию.

Увеличение резерва в течение срока службы шахты или разреза в результате уменьшения дисконта с течением времени отражается в составе финансовых расходов в составе прибыли или убытка.

Изменение резерва, происходящее по причине его регулярного пересмотра, связанное с новыми обстоятельствами, изменением законодательства, технологии, оценочной суммы обязательства или коэффициентов дисконтирования до налогообложения, отражается как увеличение стоимости соответствующих активов или как уменьшение стоимости актива в пределах его текущей стоимости; превышение признается немедленно в составе прибыли или убытка.

При расчете данного резерва не учитываются доходы от ожидаемого выбытия добываемых активов в конце срока службы шахты или разреза.

3.17. Расходы по кредитам и займам

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемых активов, т. е. активов, подготовка которых к запланированному использованию требует существенного периода времени, включаются в стоимость этих активов до тех пор, пока они не будут в существенной степени готовы для своего запланированного использования. Все прочие затраты по займам признаются в составе прибыли или убытка в том отчетном году, когда они были понесены.

3.18. Деловая репутация

Деловая репутация или гудвил, возникающая при приобретении компаний, отражается в составе активов и первоначально оценивается по стоимости, которая рассчитывается как превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании на дату приобретения. Если в результате переоценки доля Группы в чистой справедливой стоимости признанных в отчетности активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, то сумма превышения признается в составе прибыли или убытка.

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом обесценения. Гудвил, относящийся к инвестициям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость данных инвестиций. Затраты, связанные с объединением бизнеса, признаются в составе расходов в момент их возникновения.

На дату первого применения МСФО Группа решила не пересчитывать состоявшиеся ранее объединения бизнеса.

3.19. Изменение в составе отчетных сегментов

Во втором квартале 2015 года Группа пересмотрела состав отчетных сегментов с тем, чтобы лучше отразить текущее видение руководства, операционные и стратегические цели. Это включало изменение раскрытия информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности. Согласно пересмотренной структуре операционные сегменты, определенные руководством, включают следующие сегменты: добыча угля, порты и логистика, сбыт и корпоративный центр. Сравнительная информация по сегментам за прошлый период была подготовлена согласно текущей презентации.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

4. Основные профессиональные суждения и оценки

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие основные профессиональные суждения и оценки, которые существенно влияют на суммы, отраженные в финансовой отчетности. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценка запасов угля. Оценка запасов угля используется при расчете будущих денежных потоков в рамках переоценки прав на добычу полезных ископаемых, определения резерва на рекультивацию, амортизации основных средств, высвобождения дисконта по резерву на рекультивацию и соответствующего отложенного налога на прибыль.

Оценка запасов угля представляет собой объем угля, который предполагается добыть, обогатить и продать по цене, достаточной, как минимум, для возмещения ожидаемых затрат на добычу, текущей стоимости инвестиций и прочих ожидаемых расходов («доказанные и вероятные запасы угля» в международной терминологии горнодобывающей промышленности). Данная оценка выполняется на основе ряда предположений, таких как физическое наличие запасов угля, будущие коэффициенты добычи и извлечения, затраты на добычу, цены на уголь, определенных на основании имеющихся в наличии геологоразведочных и других данных. Группа пересматривает оценку запасов угля на регулярной основе и получает заключение от независимых инженеров – оценщиков запасов.

Хотя долгосрочные планы руководства по добыче превосходят по срокам оставшиеся сроки ряда лицензий на добычу угля, принадлежащих Группе, Группа обладает преимущественным правом на продление срока лицензий, в связи с чем руководство уверено, что эти лицензии будут продлены в рабочем порядке, принимая во внимание, что продлению подлежат только сроки добычи угля в пределах запасов первоначальной лицензии при выполнении ряда других условий. Права на добычу из новых пластов и смежных участков приобретаются на открытых аукционах. Несвоевременное получение лицензий или разрешений государственных органов, а также возможные неблагоприятные изменения в законодательстве могут существенно изменить планы Группы по освоению месторождений и добыче угля, что в свою очередь может отрицательно повлиять на финансовое положение и результаты Группы.

Переоценка прав на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых отражаются по справедливой стоимости, определенной на основании оценки, подготавливаемой ежегодно внутренними специалистами Группы.

Поскольку не существует активного рынка по продаже прав на добычу полезных ископаемых, их справедливая стоимость была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств. Группа не идентифицировала прочие нематериальные активы, которые могли быть учтены в расчете справедливой стоимости.

Для целей переоценки прав на добычу полезных ископаемых справедливая стоимость материальных основных средств была определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения.

По состоянию на 31 декабря 2015 года Группа произвела переоценку прав на добычу полезных ископаемых на основании оценки, подготовленной внутренними специалистами Группы. Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена с применением следующих допущений:

- прогноз денежных потоков основан на фактических операционных результатах и на стратегической модели, рассчитанной для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на срок отработки запасов, с учетом оценки доказанных и вероятных запасов, подготовленной независимыми оценщиками. Последняя оценка запасов угля производилась в апреле 2011 года;
- рост объемов продаж угля на экспорт предполагается в среднем на 5% в год в 2016-2021 годах, исходя из прогнозируемых объемов производства и доступной пропускной мощности транспортной инфраструктуры. В дальнейшем объемы стабилизируются;
- согласно прогнозу инвестиционных банков предполагается, что экспортные цены на уголь на Азиатском и Европейском рынках снизятся в среднем на 8% в 2016 году и будут расти в среднем на 6% в 2017-2021 годах. В дальнейшем ожидается рост на 2% в год исходя из ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- объемы продаж угля на внутреннем рынке ожидаются на стабильном уровне в 2016-2021 годах и в дальнейшем;
- рост цен на внутреннем рынке в 2016-2018 годах ожидается на уровне рублевой инфляции и с 2019 года в среднем на 5%, исходя из ожидаемой величины долгосрочной рублевой инфляции;
- рост регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки ожидается на 7% в 2016-2018 годах для внутренних и экспортных перевозок, и в дальнейшем в среднем на 5% с 2019 года исходя из индекса потребительских цен Российской Федерации;
- обменный курс рубля к доллару для 2016 года ожидается на уровне 64,8 рублей за доллар на основе форвардных курсов валютной пары рубль/доллар и прогнозов инвестиционных банков, и в дальнейшем индексируется на соотношение предполагаемой рублевой инфляции и долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для угольных активов в 15,4%.

По состоянию на 31 декабря 2015 года общий эффект переоценки прав на добычу полезных ископаемых составил увеличение в сумме 226 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 3 077 млн долларов США); эффект на капитал за вычетом налогов составил увеличение в сумме 181 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 2 462 млн долларов США).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

4. Основные профессиональные суждения и оценки (продолжение)

Изменение ключевых допущений влияет на справедливую стоимость прав на добычу полезных ископаемых следующим образом:

	Увеличение/(уменьшение) справедливой стоимости
Увеличение обменного курса рубль/доллар на 5%	812
Увеличение средневзвешенной стоимости капитала на 1%	(473)
Увеличение экспортных цен на уголь на 1%	196
Увеличение объемов продаж угля на экспорт на 1%	74
Увеличение регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки на 1%	(74)
Увеличение цен на уголь на внутреннем рынке на 1%	72
Увеличение объемов продаж угля на внутреннем рынке на 1%	41

Определение возмещаемой стоимости основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых). Возмещаемая стоимость основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых) на 31 декабря 2015 года определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения. В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Определение возмещаемой стоимости основных средств и гудвила сегмента портов и логистики. Возмещаемая стоимость основных средств и гудвила была определена на основе расчета стоимости от использования, для определения которой применяется прогноз денежных потоков. При этом методе оцениваются будущие чистые денежные потоки, ожидаемые от использования основных средств в процессе операционной деятельности до их полного выбытия для определения возмещаемой стоимости активов.

Следующие допущения были использованы для определения возмещаемой стоимости каждой генерирующей единицы:

- прогноз денежных потоков основан на бизнес-модели на 2016-2020 годы;
- объемы перевалки угля прогнозировались с учетом удовлетворения потребностей Группы в реализации собственного угля;
- предполагается рост портовых тарифов на отгрузки на 2% в год с 2017 года исходя из ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для портов в 12,4%.

В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Модель, применяемая в тестировании на обесценение, не чувствительна к допущениям, использованным руководством, так как показатели стоимости от использования значительно превышают балансовую стоимость активов Группы.

5. Информация по сегментам

Группа оценивает свою деятельность и принимает инвестиционные и стратегические решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, а также на основании анализа операционных сегментов. Операционный сегмент – это компонент Группы, участвующий в производственной деятельности, из которой он извлекает выгоды и в отношении которой несет расходы, операционные результаты которого регулярно оцениваются руководством.

Операционные сегменты, используемые руководством при оценке деятельности Группы, состоят из сегментов добычи угля, портов и логистики, сбыта и корпоративного центра. Сегмент добычи угля включает добычу и обогащение угля; сегмент портов и логистики включает железнодорожные активы и порты; сбыт включает реализацию угля; корпоративный центр представлен холдинговыми компаниями.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2015 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Корпоративный центр	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	1 021	57	3 054	-	-	4 132
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	1 707	1 176	-	67	(2 950)	-
Расходы сегмента	(2 538)	(1 067)	(2 955)	(83)	2 950	(3 693)
Операционная прибыль/(убыток)	190	166	99	(16)	-	439
Амортизация	(411)	(32)	(1)	(4)	-	(448)
Расходы по процентам	(85)	(15)	(2)	(124)	101	(125)
Доходы по процентам	6	8	-	110	(101)	23
Прибыль до налогообложения	26	163	83	9	-	281
Доход/(расход) по налогу на прибыль	17	(33)	(17)	(48)	-	(81)
Чистая прибыль/(убыток) за год	43	130	66	(39)	-	200
Капитальные затраты, понесенные в течение года	307	48	-	-	-	355
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	7 688	527	602	487	(2 696)	6 608
Итого обязательства сегмента	3 252	173	391	3 427	(2 696)	4 547

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2014 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Корпоративный центр	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	1 366	62	3 625	-	-	5 053
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	2 657	1 751	-	82	(4 490)	-
Расходы сегмента	(3 699)	(1 659)	(3 540)	(155)	4 490	(4 563)
Операционная прибыль/(убыток)	324	154	85	(73)	-	490
Амортизация	(495)	(49)	(2)	(8)	-	(554)
Расходы по процентам	(93)	(21)	(2)	(127)	123	(120)
Доходы по процентам	12	9	-	127	(123)	25
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(633)	25	72	(435)	-	(971)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	109	(18)	(7)	80	-	164
Чистый (убыток)/прибыль за год	(524)	7	65	(355)	-	(807)
Капитальные затраты, понесенные в течение года	443	53	-	-	-	496
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	9 049	670	913	934	(3 009)	8 557
Итого обязательства сегмента	3 453	267	622	4 179	(3 009)	5 512

6. Выручка от реализации

	2015	2014
Реализация угля	4 016	4 920
Азиатско-тихоокеанский регион	1 702	1 964
Атлантический регион	1 321	1 641
Российская Федерация	993	1 315
Прочее	116	133
Итого	4 132	5 053

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

7. Себестоимость реализованной продукции

	2015	2014
Покупка угля у третьих лиц	521	332
Амортизация	420	512
Оплата труда	385	554
Материалы и запасные части	342	467
Ремонт и техническое обслуживание	101	104
Покупная энергия	55	88
Услуги по транспортировке	50	71
Буровзрывные услуги	36	44
Налог на добычу полезных ископаемых	32	43
Услуги по перевозке персонала	25	38
Расходы на пожарную охрану и горноспасательные отряды	20	30
Аренда земли	16	31
Налог на имущество	15	21
Прочее	130	98
Итого	2 148	2 433

8. Транспортные расходы

	2015	2014
Расходы на железнодорожные перевозки	821	1 330
Фрахт	261	267
Стивидорные услуги третьих сторон	131	118
Аренда вагонов	98	138
Оплата труда	35	50
Амортизация	28	42
Ремонт и техническое обслуживание	20	30
Материалы и запасные части	17	21
Налог на имущество	3	5
Прочее	14	21
Итого	1 428	2 022

9. Общехозяйственные и административные расходы

	2015	2014
Оплата труда	61	67
Консультационные, юридические, аудиторские и прочие профессиональные услуги	14	13
Пожертвования на благотворительные цели	13	16
Аренда офиса	4	6
Таможенные пошлины	1	2
Прочее	9	11
Итого	102	115

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

10. Финансовые расходы, нетто

	2015	2014
Расходы по процентам	125	120
Банковские комиссии и услуги	21	30
Амортизация дисконта по резерву на рекультивацию	4	6
Изменение стоимости деривативов, кроме инструментов хеджирования	-	2
Доходы по процентам	(23)	(25)
Итого	127	133

11. Основные средства

	Права на добычу полезных ископаемых	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудо- вание, транспорт и прочее	Незавер- шенное строитель- ство	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2014 года	3 819	1 344	2 744	466	8 373
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	3 077	-	-	-	3 077
Поступления	13	-	-	483	496
Перемещения	-	162	434	(596)	-
Выбытия	-	(17)	(31)	(11)	(59)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1 593)	(609)	(1 280)	(163)	(3 645)
Остаток на 31 декабря 2014 года	5 316	880	1 867	179	8 242
Приобретение дочернего предприятия (см. примечание 30)	-	53	-	-	53
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	226	-	-	-	226
Поступления	6	13	-	336	355
Перемещения	-	76	234	(310)	-
Выбытия	-	(5)	(33)	(5)	(43)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1 215)	(231)	(463)	(43)	(1 952)
Остаток на 31 декабря 2015 года	4 333	786	1 605	157	6 881
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2014 года	382	286	1 353	4	2 025
Амортизация	99	100	342	-	541
Выбытия	-	(15)	(30)	-	(45)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(191)	(147)	(670)	(2)	(1 010)
Остаток на 31 декабря 2014 года	290	224	995	2	1 511
Амортизация	178	63	198	-	439
Выбытия	-	(4)	(33)	-	(37)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(95)	(60)	(258)	(1)	(414)
Остаток на 31 декабря 2015 года	373	223	902	1	1 499
Остаточная стоимость на 31 декабря 2014 года	5 026	656	872	177	6 731
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	3 960	563	703	156	5 382

В состав основных средств включены авансы, выданные под капитальное строительство, в сумме 28 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 28 млн долларов США).

Если бы права на добычу полезных ископаемых учитывались по методу фактических затрат, то остаточная стоимость основных средств на 31 декабря 2015 года составила бы 1 852 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 2 280 млн долларов США).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

12. Гудвил

Движение в гудвиле, связанным с приобретением дочерних предприятий, следующее:

	2015	2014
На начало года	83	142
Приобретение дочернего предприятия (см. примечание 30)	20	–
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(25)	(59)
На конец года	78	83

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	2015	2014
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	334	385
Авансы выданные	107	81
Дебиторская задолженность за энергетические активы (см. примечание 25)	79	–
Прочая дебиторская задолженность	44	20
Подитог	564	486
За вычетом: резерв по сомнительным долгам	13	9
Итого	551	477

14. Товарно-материальные запасы

	2015	2014
Уголь	175	226
Материалы и прочие запасы	123	127
За вычетом: резерв под обесценение запасов	11	10
Материалы и прочие запасы, нетто	112	117
Итого	287	343

15. Налоги к возмещению

	2015	2014
Налог на добавленную стоимость к возмещению	42	57
Налог на прибыль к возмещению	32	33
Прочие налоги к возмещению	4	3
Итого	78	93

16. Производные финансовые инструменты

	2015		2014	
	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам
Свопы на продажу угля	1	39	19	–
Валютно-процентный своп	–	198	–	161
Прочие деривативы	4	–	5	–
Итого	5	237	24	161

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Оценка следующих производных финансовых инструментов проведена на основании данных из доступных источников, которые соответствуют второму уровню иерархии оценки справедливой стоимости по МСФО (см. примечание 28). Информация об эффективной части изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков представлена ниже:

	2015		2014	
	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	Расходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	Расходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	(64)	18	(77)	133
Отложенный налог	1	1	(2)	(2)
Итого	(63)	19	(79)	131

Свопы на продажу угля. Группа использует свопы на продажу угля в целях хеджирования индекса цен на уголь, на основании которого определяется цена контрактов на продажу угля. Информация по свопам на продажу угля представлена ниже:

	2015		2014	
	Объем (тыс. тонн)	Дериватив	Объем (тыс. тонн)	Дериватив
Деривативы к получению				
0 – 3 месяца	480	1	595	7
3 – 6 месяцев	–	–	210	4
6 – 9 месяцев	–	–	210	4
9 – 12 месяцев	–	–	210	4
Итого	480	1	1 225	19
Обязательства по деривативам				
0 – 3 месяца	634	4	–	–
3 – 6 месяцев	587	5	–	–
6 – 9 месяцев	641	7	–	–
9 – 12 месяцев	641	7	–	–
Больше 12 месяцев	1 380	16	–	–
Итого	3 883	39	–	–

Средняя цена угля по свопам на продажу угля составляла 53 доллара США за тонну (на 31 декабря 2014 года – 81 доллара США за тонну) и средняя цена на покупку угля составляла 55 доллара США за тонну.

Валютно-процентный своп. Группа использует валютно-процентный своп для хеджирования риска изменения процентных ставок валютного риска, связанных с облигациями, выпущенными в рублях. По состоянию на 31 декабря 2015 года задолженность по облигациям, выпущенным в рублях, составила 165 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 214 млн долларов США).

17. Денежные средства и их эквиваленты

		2015	2014
Расчетные счета	• в иностранной валюте	48	100
	• в рублях	27	63
Прочие денежные средства и их эквиваленты	• в иностранной валюте	16	144
	• в рублях	13	44
Итого		104	351

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

18. Уставный капитал и резервы

	Количество акций, в тысячах	
	2015	2014
Объявленный уставный капитал		
Обыкновенные акции	550 000	550 000
Размещенный уставный капитал		
Обыкновенные акции	410 000	410 000
Итого	410 000	410 000

Номинальная стоимость обыкновенных акций равна 0,0005 долларов США за акцию. Все выпущенные акции полностью оплачены.

19. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитана с использованием средневзвешенного количества обыкновенных выпущенных акций в течение года. Базовая и разводненная прибыль на акцию не отличаются, так как разводнение отсутствует.

	2015	2014
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (в тысячах)	410 000	410 000
Прибыль/(убыток) за год, принадлежащие акционерам материнской компании	159	(842)
Базовые и разводненные прибыль/(убыток) на акцию (в долларах США)	0,39	(2,05)

20. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	2015	2014
Долгосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой		2 491	3 112
Долговые обязательства в долларах США	6M LIBOR + 1,05% до 1M LIBOR + 2,7%	2 314	2 953
Долговые обязательства в евро	6M EURIBOR + 0,7% до 6M EURIBOR + 4,85%	177	159
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		399	522
Облигации в рублях	8,25% до 8,7%	166	217
Долговые обязательства в долларах США	3%	192	262
Долговые обязательства в рублях	9,9% до 14%	41	43
Подитог		2 890	3 634
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 256	688
Итого долгосрочные кредиты и займы		1 634	2 946
Краткосрочные кредиты и займы			
Прочие долговые обязательства с плавающей ставкой	3M LIBOR + 2,5%	-	53
Прочие долговые обязательства с фиксированной ставкой		-	6
Подитог		-	59
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 256	688
Итого краткосрочные кредиты и займы		1 256	747

Долгосрочные кредиты содержат ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»); и
- отношение EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

21. Прочие долгосрочные обязательства

	2015	2014
Резерв по пенсионным обязательствам	40	35
Резерв на рекультивацию	32	30
Прочие долгосрочные обязательства	33	25
Итого	105	90

Резерв по пенсионным обязательствам с установленными выплатами. Актуарные допущения, использованные в расчете пенсионных обязательств, представлены ниже:

Ставка дисконтирования	10%	14%
Уровень инфляции	7%	7%
Уровень повышения заработной платы в будущем	7%	7%

Резерв на рекультивацию. Точная оценка размера и стоимости будущих работ по рекультивации является трудоемкой и зависит от предполагаемого срока службы шахты или разреза, степени возможного загрязнения, а также от времени и масштаба мер по их устранению. Дисконтированная балансовая стоимость обязательств базируется на следующих ключевых допущениях:

Ставка дисконтирования	10%	13%
Уровень инфляции	6%	6%

22. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	2015	2014
Авансы, полученные от покупателей	201	151
Торговая кредиторская задолженность и начисления	128	199
Векселя к погашению	124	67
Резерв по неиспользованным отпускам	32	32
Задолженность по оплате труда	32	35
Прочая кредиторская задолженность	90	87
Итого	607	571

23. Налоговые обязательства

	2015	2014
Налог на добавленную стоимость	17	27
Налог на прибыль	11	8
Страховые взносы в социальные фонды	8	9
Прочее	5	10
Итого	41	54

24. Налог на прибыль

	2015	2014
Текущий расход по налогу на прибыль	95	76
Доход по отложенному налогу на прибыль	(14)	(240)
Расход/(доход) по налогу на прибыль	81	(164)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

24. Налог на прибыль (продолжение)

Ниже приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль, рассчитанного исходя из ставки налога на прибыль в Кипре, резидентом которого является Компания, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2015	2014
Прибыль/(убыток) до налогообложения	281	(971)
Теоретический расход/(доход) по налогу на прибыль по ставке 12,5%	35	(121)
Налоговый эффект от продажи акций энергетических компаний	33	24
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Российской Федерации	4	(69)
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Швейцарии	(7)	(3)
Налоговый эффект от расходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	16	5
Итого расход/(доход) по налогу на прибыль	81	(164)

Налоговый эффект временных разниц, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2015					
Отложенные налоговые активы	255	113	(7)	(75)	286
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	232	112	(13)	(69)	262
Обязательства по деривативам	2	1	(1)	-	2
Расходы будущих периодов и начисления	6	-	(3)	(1)	2
Обязательства по вознаграждению работников	9	-	3	(3)	9
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	6	-	6	(2)	10
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	-	1	-	1
Отложенные налоговые обязательства	(1 061)	(55)	21	241	(854)
Основные средства	(1 052)	(55)	30	239	(838)
Запасы	(1)	-	(1)	1	(1)
Прочее	(8)	-	(8)	1	(15)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(806)	58	14	166	(568)

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2014					
Отложенные налоговые активы	192	(2)	212	(147)	255
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	129	-	230	(127)	232
Обязательства по деривативам	3	(2)	2	(1)	2
Расходы будущих периодов и начисления	25	-	(13)	(6)	6
Обязательства по вознаграждению работников	16	-	(1)	(6)	9
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	16	-	(4)	(6)	6
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	-	(2)	(1)	-
Отложенные налоговые обязательства	(799)	(615)	28	325	(1 061)
Основные средства	(771)	(615)	16	318	(1 052)
Запасы	(17)	-	13	3	(1)
Прочее	(11)	-	(1)	4	(8)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(607)	(617)	240	178	(806)

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	02
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	81
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	95

Сумма непризнаваемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, где Группа может контролировать время восстановления временных разниц и распределение дивидендов, и в отношении которых вероятно, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, равна 2 124 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 3 478 млн долларов США).

Переносимые на будущее налоговые убытки в соответствии с Российским налоговым законодательством по состоянию на 31 декабря 2015 года истекут в течение 10 лет с отчетной даты.

Для целей презентации в соответствии с учетной политикой Группы часть отложенных налоговых активов и обязательств показана свернуто.

	2015	2014
Отложенные налоговые активы	99	137
Отложенные налоговые обязательства	(667)	(943)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(568)	(806)

25. Информация об операциях со связанными сторонами

Связанные стороны включают конечных бенефициаров, ассоциированные предприятия и предприятия, которые находятся во владении или под контролем тех же лиц, что и Группа, а также компании, имеющие общего конечного бенефициара. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают со связанными сторонами различные договоры на покупку, продажу или оказание услуг. Операции со связанными сторонами не всегда осуществляются на условиях, которые используются в операциях со сторонами, не связанными с Группой.

Ниже представлена информация о существенных операциях со связанными сторонами:

	2015	2014
Реализация угля группе SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS	459	577
Реализация угля группе ДЭК, ассоциированному предприятию компании, имеющей общего конечного бенефициара	149	157
Прочие закупки	30	30
Процентный доход	15	15
Аренда вагонов у компании с общим конечным бенефициаром	18	7
Доход от продажи инвестиций компаниям с общим конечным бенефициаром	–	4
Заработная плата и другие формы краткосрочного вознаграждения руководству и членам Совета Директоров	8	7

Ниже представлена информация о сальдо расчетов со связанными сторонами:

	2015	2014
Дебиторская задолженность за энергетические активы, включая начисленные проценты	79	300
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS	40	58
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы ДЭК	12	19

Дебиторская задолженность за энергетические активы. Долгосрочная дебиторская задолженность является частью вознаграждения в результате выделения энергетических активов из угольного бизнеса СУЭК в 2011 году и погашается в 2016 году. В апреле 2015 года дебиторская задолженность была реклассифицирована из долгосрочной в краткосрочную. В июне 2015 года компания, имеющая общего конечного бенефициара, передала данное обязательство группе SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS на прежних условиях. Во второй половине 2015 года группа SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS частично погасила дебиторскую задолженность.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

26. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства. Утвержденные капитальные затраты представлены следующим образом:

	2015	2014
Заклученные контракты	125	58
Незаклученные контракты	161	332
Итого	286	390

Социальные обязательства. Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на жителей территорий расположения предприятий. Отчисления на поддержание социальной сферы включаются в расходы в том периоде, в котором они произведены.

Операционная аренда. У Группы имеется ряд нерасторгаемых договоров операционной аренды. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены ниже:

	2015				2014			
	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого
В течение первого года	26	10	20	56	13	19	17	49
В течение периода со второго по пятый год	104	18	23	145	51	27	19	97
В последующие годы	78	25	–	103	51	36	–	87
Итого	208	53	43	304	115	82	36	233

Аренда вагонов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды вагонов у компании, имеющей общего конечного бенефициара, сроки которых истекают в разные годы до 2023 года.

Аренда земли и зданий. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды земли и офисных помещений. Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, в основном, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды. Платежи Группы рассчитываются на основе общей площади занимаемых земельных участков и места их расположения. Срок действия договоров операционной аренды земли истекает в разные годы до 2064 года и аренды офисных помещений до 2030 года.

Аренда судов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды четырех судов ледового класса. Договоры операционной аренды истекают в разные годы до 2020 года.

27. Условные обязательства

Страхование. Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и некоторые формы страхования, распространенные в развитых странах, пока не доступны на коммерчески приемлемых условиях. Группа не осуществляет полного страхования своих добывающих, обогатительных, транспортных и энергетических производственных активов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими сторонами по возмещению ущерба окружающей среде или имуществу, причиненного в результате деятельности Группы, или в связи с авариями. Руководство Группы понимает, что до тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия этих рисков, существует вероятность того, что повреждение или утрата определенных активов может оказать существенное негативное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

Судебные иски. Группа имеет ряд незначительных исков и претензий, касающихся текущей операционной деятельности, а также незначительных налоговых споров. Руководство считает, что ни один из таких исков или споров, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на финансовое состояние и операции Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Охрана окружающей среды. Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов государственной власти в области охраны окружающей среды в регионах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к нарушению земель, выбросам отходов производства и загрязняющих веществ в окружающую среду и к возникновению других последствий в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все нормативные акты по охране здоровья, окружающей среды и промышленной безопасности, действующие на сегодняшний день в регионах деятельности Группы. Однако в настоящее время нормативные акты в области охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжают меняться. Группа постоянно оценивает свои обязательства в части новых или измененных нормативных актов. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб будущих изменений нормативных актов в области охраны окружающей среды. В случае принятия таких изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы и существенное увеличение будущих затрат в целях соответствия более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации. Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в совокупности с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие условия ведения бизнеса могут отличаться от их оценок руководством.

28. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основании различной рыночной информации или с использованием других применимых методов оценки. Группа проводит оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значимость источников, используемых при проведении оценки.

Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни:

Уровень 1: Рыночные котировки (нескорректированные) на активном рынке для идентичных активов и обязательств.

Уровень 2: Данные, помимо рыночных котировок, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для активов или обязательств.

Уровень 3: ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства (не базируются на открытых рынках).

Финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2015 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости и в основном представленных займами и дебиторской задолженностью, существенно не отличалась от текущих балансовых значений.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость производных финансовых активов и обязательств определяется на основании рыночных котировок, входящих в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости.

Права на добычу полезных ископаемых, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств и соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости (см. примечание 4).

29. Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредитному риску и риску ликвидности. Программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и ориентирована на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы. Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных видов рисков.

Работу по управлению рисками осуществляет комитет по управлению рисками операционной компании, заседающий на регулярной основе, и централизованное казначейство. Совет директоров одобряет принципы общего управления рисками, а также политику по ряду конкретных вопросов, таких как валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск, использование производных и производных финансовых инструментов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

29. Управление финансовыми рисками (продолжение)

29.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения в рыночных показателях, таких как курсы валют, процентные ставки и цены на акции, отрицательно повлияют на финансовый результат Группы или на справедливую стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Целью управления рыночным риском является поддержание влияния рыночных изменений на Группу в приемлемых пределах, одновременно оптимизируя доход по риску. Управление рыночным риском включает анализ валютного риска и риска изменения процентных ставок.

Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курсов валют на финансовые результаты Группы.

Значительная часть выручки Группы деноминирована в долларах США, в то время как основные расходы Группы деноминированы в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на прибыли от основной деятельности. Риск отрицательного эффекта от изменения курса доллара к российскому рублю покрывается наличием кредитного портфеля в долларах США.

Финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, представлены ниже:

	2015			2014		
	Доллары США	Евро	Итого	Доллары США	Евро	Итого
Долгосрочная дебиторская задолженность	79	–	79	300	–	300
Внутригрупповая дебиторская задолженность	150	–	150	327	–	327
Денежные средства и их эквиваленты	5	–	5	11	–	11
Прочая дебиторская задолженность	15	–	15	–	–	–
Внутригрупповые кредиты и займы	(1 841)	(132)	(1 973)	(2 406)	(147)	(2 553)
Кредиты и займы	–	(18)	(18)	–	(23)	(23)
Обязательства по дериватавам	(198)	–	(198)	(161)	–	(161)
Торговая кредиторская задолженность и начисления	(10)	(26)	(36)	(10)	(9)	(19)
Прочая кредиторская задолженность	(16)	(37)	(53)	(27)	(52)	(79)
Итого чистые обязательства	(1 816)	(213)	(2 029)	(1 966)	(231)	(2 197)

Обесценение рубля по отношению к иностранным валютам на 10% на отчетную дату окажет следующее влияние на капитал и чистую прибыль за год:

	2015		
	Доллары США	Прочее	Итого
Уменьшение капитала	132	16	148
(Увеличение)/уменьшение чистой прибыли за год	(15)	6	(9)

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Общая сумма незахеджированных обязательств, которые подвергают Группу риску изменения процентных ставок, составляет 2 772 млн долларов США (на 31 декабря 2014 – 3 206 млн долларов США).

Риск изменения процентных ставок для Группы связан, в основном, с долгосрочными кредитами и займами. Кредиты и займы Группы с плавающей процентной ставкой, в основном, деноминированы в долларах США. Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой подвергают Группу риску влияния процентной ставки на потоки денежных средств. Группа отслеживает данный риск и при необходимости управляет им путем заключения процентных свопов с фиксированной процентной ставкой. Экономический эффект от использования данных свопов заключается в конвертации займов с плавающей процентной ставкой в займы с фиксированной процентной ставкой.

Увеличение или уменьшение плавающей процентной ставки на 1% при условии, что балансовая стоимость обязательства останется неизменной в течение года, привело бы к уменьшению или увеличению прибыли за период на 25 млн долларов США (2014 – 32 млн долларов США).

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

29.2. Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов. Покупателями Группы являются международные и крупнейшие российские компании, и отгрузка этим покупателям в кредит производится только после выполнения всех процедур по утверждению кредитных лимитов. Максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости каждого из финансовых активов.

На 31 декабря 2015 года 14% суммарной торговой дебиторской задолженности приходились на крупнейшего покупателя и 43% на 19 следующих крупнейших покупателей Группы (на 31 декабря 2014 года – 7% и 42%, соответственно).

Торговая дебиторская задолженность Группы представлена ниже в виде расшифровки по периодам, в течение которых задолженность считается просроченной:

	2015		2014	
	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам
Не просроченная	324	–	380	–
Просроченная менее 12 месяцев	6	4	2	2
Просроченная больше года	4	4	3	3
Итого	334	8	385	5

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года было следующим:

	2015	2014
На начало года	5	4
Дополнительный резерв по сомнительным долгам	7	5
Восстановление сомнительных долгов	(2)	(2)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(2)	(2)
На конец года	8	5

29.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

В последнее время мировой и российский рынки капитала были крайне волатильными, с недостаточной доступностью финансирования и значительными колебаниями курса российского рубля по отношению к доллару США и евро. Несмотря на меры по стабилизации, предпринимаемые правительствами разных стран, ситуация на рынке продолжает оставаться нестабильной.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, доступность финансирования за счет открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночную позицию. Руководство Группы ожидает, что основным источником ликвидности Группы в 2016 году будут поступления денежных средств от операционной деятельности, которые будут достаточны для обеспечения финансирования инвестиционных проектов Группы. Руководство Группы считает, что Компания сможет привлечь дополнительное финансирование с целью рефинансирования существующих краткосрочных займов.

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступности кредитных линий. Доступный остаток данных кредитных линий на 31 декабря 2015 года составлял 1 560 млн долларов США (на 31 декабря 2014 года – 2 114 млн долларов США).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

29. Управление финансовыми рисками (продолжение)

29.3. Риск ликвидности (продолжение)

Финансовые обязательства Группы и обязательства по деривативам, погашаемые нетто, представлены ниже по периодам погашения:

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	Подлежащие погашению в течение первого года	Подлежащие погашению в течение второго года	Подлежащие погашению в последующие годы
Остаток на 31 декабря 2015 г.					
Долгосрочные кредиты и займы	1 634	1 813	79	784	950
Краткосрочные кредиты и займы	1 256	1 256	1 256	–	–
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	237	237	188	16	33
Торговая кредиторская задолженность и начисления	128	128	128	–	–
Векселя к погашению	124	124	124	–	–
Прочая кредиторская задолженность	90	90	90	–	–
Итого	3 469	3 648	1 865	800	983
Остаток на 31 декабря 2014 г.					
Долгосрочные кредиты и займы	2 946	3 181	89	1 560	1 532
Краткосрочные кредиты и займы	747	747	747	–	–
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	161	161	–	131	30
Торговая кредиторская задолженность и начисления	199	199	199	–	–
Векселя к погашению	67	67	67	–	–
Прочая кредиторская задолженность	87	87	87	–	–
Итого	4 207	4 442	1 189	1 691	1 562

29.4. Риск управления капиталом

Основной целью Группы в отношении риска управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и нормального уровня достаточности капитала для ведения деятельности Группы в обозримом будущем с тем, чтобы обеспечивать прибыль акционерам и выгоду другим группам заинтересованных лиц.

Группа определяет капитал как акционерный капитал. В целях сохранения или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, осуществлять возврат капитала акционерам или выпускать новые акции. Общая стратегия Группы не изменилась по сравнению с предыдущими годами.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

30. Инвестиции в дочерние предприятия

Дочерние предприятия по стране регистрации	Вид деятельности	2015	2014
Российская Федерация			
АО «СУЭК»	Холдинговая компания	100%	100%
Мурманск			
ПАО «Мурманский Морской Торговый Порт»	Порт	39,3%	37,6%
Кемерово			
ОАО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	100%	100%
Красноярск			
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Березовский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Назаровский»	Добыча бурого угля	100%	100%
Хакасия			
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	50%	50%
ОАО «Разрез Изыхский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Бурятия			
ОАО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Забайкалье			
ОАО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Читауголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Арктические разработки»	Добыча коксующегося угля	100%	100%
Хабаровск			
ОАО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	100%	100%
ЗАО «Дальтрансуголь»	Порт	100%	100%
Приморье			
ОАО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	100%	85%
ЗАО «ШУ Восточное»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Стивидорная компания «Малый порт»	Порт	49,9%	49,9%
Швейцария			
СУЭК АГ	Реализация угля на экспорт	100%	100%

Сделки с неконтролирующими акционерами. В первой половине 2015 года Группа приобрела у третьих лиц 15,46% акций ОАО «Приморскуголь» за 11 млн долларов США и увеличила свою долю до 100%. В результате данной сделки доля неконтролирующих акционеров уменьшилась на 10 млн долларов США и произошло уменьшение нераспределенной прибыли на 1 млн долларов США.

В мае 2015 года Группа приобрела у третьей стороны 1,8% акций ПАО «Мурманский морской торговый порт» («ММТП») за 9 млн долларов США и увеличила свою долю до 39,3%. Результатом данной операции стало уменьшение доли неконтролирующих акционеров на 3 млн долларов США и уменьшение нераспределенной прибыли на 6 млн США.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2015 г. (продолжение)

В миллионах долларов США, если не указано иное

30. Инвестиции в дочерние предприятия (продолжение)

Доля неконтролирующих акционеров. Информация о дочерних предприятиях со значительной долей неконтролирующих акционеров представлена ниже:

	2015		2014	
	ООО «Восточно-Бейский разрез»	ПАО «Мурманский Морской Торговый Порт»	ООО «Восточно-Бейский разрез»	ПАО «Мурманский Морской Торговый Порт»
Доля неконтролирующих акционеров	50%	60,7%	50%	62,4%
Внеоборотные активы	197	87	288	78
Оборотные активы	39	72	38	73
Долгосрочные обязательства	(38)	(24)	(55)	(30)
Краткосрочные обязательства	(14)	(6)	(10)	(9)
Чистые активы	184	129	261	112
Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату	92	78	131	70
Выручка от реализации	98	114	129	122
Чистая прибыль за год	9	51	10	40
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	(14)	–	102	–
Чистая прибыль, принадлежащая неконтролирующим акционерам	5	31	5	25
Доля неконтролирующих акционеров в переоценке прав на добычу полезных ископаемых	(7)	–	51	–
Дивиденды неконтролирующим акционерам	7	–	7	–
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	15	51	20	48
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(2)	(57)	(7)	(35)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(13)	(3)	(13)	(5)

Приобретение дочернего предприятия. В мае 2015 года Группа приобрела у третьих лиц дополнительные 80,49% акций компании, предоставляющей транспортные и сопутствующие услуги в Хакасии, за 49 млн долларов США. В результате сделки доля Группы увеличилась до 100%.

Справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения представлена ниже:

Активы	60
Основные средства	53
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7
Обязательства	17
Отложенные налоговые обязательства	10
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7
Чистые активы	43
Доля Группы в чистых активах	43
Гудвил	20
Всего стоимость инвестиции	63
Справедливая стоимость ранее имевшейся доли	(14)
Вознаграждение	49

Гудвил возник в результате приобретения, так как стоимость приобретения включала в себя суммы, относящиеся к ожидаемым выгодам от синергии, роста выручки и будущего развития транспортных мощностей Группы в Хакасии. Эти выгоды не признаются отдельно от гудвила, поскольку они не отвечают критериям признания идентифицируемых нематериальных активов.

Если бы приобретение дочернего предприятия состоялось 1 января 2015 года, выручка и чистая прибыль Группы за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, составили бы 4 135 млн долларов США и 200 млн долларов США, соответственно.

31. События после отчетной даты

Руководство Группы провело оценку событий до 27 января 2016 года, даты выпуска данной консолидированной финансовой отчетности, и не выявило таковых.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Глоссарий

Сокращения и аббревиатуры

ГВт гигаватт (1 миллиард ватт)	руб. российский рубль
долл. США доллар США	т тонна
кг килограмм	ТВт•ч тераватт-час
ккал килокалория	£ фунт стерлингов Соединенного королевства
ккал/кг килокалорий на килограмм	CCS (англ. Carbon capture and storage) Технологии улавливания и хранения углерода
кВт киловатт	ERP (англ. Enterprise Resource Planning) Интегрированная система управления предприятием
кВт•ч киловатт-час (1000 ватт-часов, 3,6 мегаджоуля)	GRI (англ. Global Reporting Initiative) Глобальная инициатива по отчетности
кв. квартал	ISO (англ. International Organisation for Standardisation) Международная организация по стандартизации
КПЭ ключевые показатели эффективности	JORC (англ. Joint Ore Reserves Committee) Объединенный комитет по запасам руды, кодекс JORC – стандарты отчетности о результатах разведки, минеральных ресурсах и запасах руды (Австралия)
км километр	LTIFR (англ. lost-time injury frequency rate) Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени
м метр	OHSAS (англ. Occupational Health and Safety Assessment Scheme) Система оценки промышленной безопасности и здоровья
м³ кубический метр	
мм миллиметр	
млн тонн миллион тонн	
млрд миллиард	
млрд тонн миллиард тонн	
млн долл. США миллион долларов США	
МСФО Международные стандарты финансовой отчетности	

Глоссарий (продолжение)

Термины и определения

Вскрыша	Пустая порода, покрывающая залежи угля и извлекаемая при его добыче открытым способом.	Энергетический уголь	Данный уголь в основном сжигается в котлах для получения пара, необходимого для выработки электроэнергии или для обеспечения теплом технологических процессов, либо используется как непосредственный источник технологического тепла.
Коксующийся уголь	Уголь, используемый для производства кокса в коксовых печах, предназначенного для производства стали. Данный вид угля должен отличаться хорошей спекаемостью и низким содержанием серы и фосфора.	API 2 Index	Ценовой индекс, представляющий собой цену угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях CIF ARA (стоимость, страхование, фрахт – Амстердам, Роттердам, Антверпен).
Металлургический уголь	Общий термин, относящийся к коксующемуся углю различных марок, а также к углю PCI.	API 8 Index	Ценовой индекс, представляющий собой цену угля калорийностью 5 500 ккал/кг, поставляемого на условиях спот CFR в порты Южного Китая (стоимость и фрахт).
Низкозольный уголь	Уголь, содержащий менее 10% золы в пересчете на сухое вещество.	CIF (англ. Cost, Insurance and Freight – стоимость, страхование и фрахт)	Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни судна в порту погрузки. Риски утраты или повреждения товара, возникающие после отгрузки товара, переходят от продавца к покупателю. При этом продавец обязан оплатить расходы, фрахт и страхование, необходимые для доставки товара в указанный порт назначения.
Показатель калорийности	Количество теплоты, которая выделяется при полном сгорании одного килограмма угля.	FOB (англ. Free on board – «франко-борт»)	Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни указанного покупателем судна в названном порту погрузки. Соответственно, с этого момента все расходы и риски утраты или повреждения товара несет покупатель.
Полукоксующийся уголь	Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 3 до 5, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности в пределах 10-35%. Используется в смеси с твердым коксующимся углем для удешевления готового кокса и снижения себестоимости сталелитейного производства.	globalCOAL NEWC	Ценовой индикатор, представляющий собой цену энергетического угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях FOB Newcastle (франко-борт – Ньюкасл, Австралия).
Полутвердый коксующийся уголь	Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 5 до 7, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности пределах 35-65%.	LoM (англ. life of mine)	Модель отработки месторождения в течение всего жизненного цикла, составляемая для каждого добывающего предприятия и основанная на геологической 3D-технологии с использованием специализированного программного обеспечения.
СГК	ООО «Сибирская генерирующая компания», один из крупнейших энергохолдингов в России, в структуру которого входят 17 электростанций суммарной электрической мощностью 7 820 мегаватт. СГК и СУЭК имеют одного конечного бенефициара.	PCI	Мягкий, некоксующийся уголь, который размалывается в пыль и вводится напрямую в доменную печь для получения чугуна из железной руды, что позволяет частично заменить дорогостоящий коксующийся уголь.
Сортовой уголь	Уголь, прошедший процесс сортировки на ситах для выделения различных классов крупности. Данный уголь преимущественно используется для бытовых нужд при отоплении.	SRK	SRK Consulting – независимая международная консалтинговая компания, специализирующаяся на горнодобывающей отрасли и секторе водных ресурсов.
Уголь с высоким содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий менее 69% связанного углерода и более 31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Уголь с низким содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 78-86% связанного углерода и 9-20% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Уголь со средним содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 69-78% связанного углерода и 20-31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		

Контакты

SUEK PLC

3, Georgiou Katsounotou,
Kitallides Building, 3rd Floor, Office 3A
3036, Limassol, Cyprus (Республика Кипр)
Тел.: +357 25 50 91 10
Факс: +357 25 50 9001
Адрес электронной почты:
ir@suek.com
www.suek.com

SUEK AG

59 Vadianstrasse,
St. Gallen, 9000, Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 71 22 68500
Факс: +41 71 22 68503
Адрес электронной почты:
info@suekag.com
www.suekag.com

АО «СУЭК»

Дубининская ул., д. 53, стр.7,
г. Москва, 115054, Россия
Тел.: +7 (495) 795 25 38
Факс: +7 (495) 795 25 42
Адрес электронной почты:
office@suek.ru
www.suek.ru

Аудиторы

KPMG Limited

11, June 16th 1943 Street
3022 Limassol, Cyprus
P.O.Box 50161
3601 Limassol, Cyprus (Республика Кипр)
Тел.: +357 25 869000
Факс: +357 25 363842
Адрес электронной почты:
limassol@kpmg.com.cy

ЗАО «КПМГ»

Комплекс «Башня на набережной», блок С,
Пресненская набережная, д. 10
г. Москва, 123317, Россия
Тел.: +7 (495) 937 44 77
Факс: +7 (495) 927 44 99
Адрес электронной почты:
moscow@kpmg.ru

KPMG AG

Bogenstrasse 7, P.O. Box 1142
9001, St. Gallen, Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 58 249 22 11
Факс: +41 58 249 22 12
Адрес электронной почты:
pmichael@kpmg.com



Годовой отчет СУЭК за 2014 год был отмечен рядом престижных наград

Годовой отчет СУЭК за 2014 год получил награду в номинации «Лучший годовой отчет непубличной компании» в рамках престижной ежегодной премии CorpComms Awards, которая прошла в ноябре 2015 года в Лондоне.

По оценке экспертного жюри, СУЭК стремится к созданию одного из лучших отчетов в горнодобывающей отрасли, учитывая все мировые стандарты в сфере корпоративной отчетности и раскрытия информации. Жюри особо отметило цельность изложения корпоративной истории компании, наглядность графиков и иллюстраций.

Годовой отчет СУЭК за 2014 год также стал лауреатом конкурса Московской биржи и РЦБ в категории «Лучший дизайн и полиграфия годового отчета» и конкурса рейтингового агентства «Эксперт РА» в категории «Дизайн и полиграфия (нефинансовый сектор)».



Если вы прочли данный отчет и в дальнейшем не собираетесь его использовать, просим передать его заинтересованным лицам, вернуть СУЭК или сдать на вторичную переработку. Спасибо.

Дизайн и производство отчета:
Black Sun Plc, www.blacksunplc.com

Иллюстрации, иконки, карты:
Студия Артемия Лебедева, www.artlebedev.ru

Печать: Ситипринт, www.megapolisprint.ru

Информация о компании

Компания SUEK PLC¹ была зарегистрирована 13 апреля 2011 года в Республике Кипр со штаб-квартирой в Лимассоле. SUEK PLC и ее дочерние общества совместно именуются «Группа». Основная деятельность Группы – добыча и реализация угля. К основным активам SUEK PLC относятся Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (АО «СУЭК»), его дочерние предприятия, а также отдельные компании Группы. Кроме того, SUEK PLC владеет сбытовой компанией SUEK AG, которая осуществляет поставки угля на международный рынок.

Основной конечный бенефициар SUEK PLC – Андрей Мельниченко. Материнской компанией SUEK PLC является MADAKE ENTERPRISES COMPANY LIMITED.

1. SUEK PLC была переименована в SUEK LTD 18 апреля 2016 года.

