



ГODOVOЙ ОТЧЕТ ЗА 2016 ГОД

МАСШТАБ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СУЭК¹ – ведущий производитель угля в России и одна из крупнейших угледобывающих компаний мира.

Наш бизнес тесно связан с Россией: активы компании расположены в восьми регионах страны от запада до востока, мы даем работу около 33 500 сотрудникам и вносим значимый вклад в социальное и экономическое развитие государства. В то же время обширная сбытовая сеть СУЭК позволяет осуществлять бесперебойные поставки потребителям в Азии и Европе.

Содержание

Стратегический отчет

- 1 О Годовом отчете СУЭК
- 2 Основные показатели деятельности за 2016 год
- 4 О компании
- 14 География деятельности
- 16 Глобальные тенденции и СУЭК
- 18 Обзор рынка
- 22 Обращение Председателя Совета директоров
- 24 Обращение Генерального директора
- 26 Определение существенности
- 30 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 32 Бизнес-модель
- 34 Стратегия в действии
- 42 Риск-менеджмент
- 50 Наши активы
- 54 Обзор операционной деятельности
- 59 Анализ финансового положения
- 64 Охрана труда и промышленная безопасность
- 69 Охрана окружающей среды
- 73 Наши сотрудники
- 77 Социальная деятельность

Финансовая отчетность

- 94 Аудиторское заключение
- 96 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе
- 97 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 98 Консолидированный отчет о движении денежных средств
- 99 Консолидированный отчет об изменениях в капитале
- 100 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Дополнительная информация

- 126 Таблицы GRI 2016
- 138 Приложения
- 144 Глоссарий
- 146 Информация о компании
- 148 Контакты

Корпоративное управление

- 81 Обращение Председателя Комитета по стратегии
- 82 Обзор корпоративного управления
- 86 Совет директоров
- 88 Комитет по стратегии
- 89 Комитет по кадрам и вознаграждениям
- 90 Комитет по аудиту
- 91 Правление
- 92 Менеджмент

¹ В настоящем Годовом отчете термины «СУЭК», «Группа СУЭК», «Группа», «компания», «мы» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО компании АО «СУЭК» (Россия), в том числе SUEK LTD, SUEK AG и их дочерние компании.

О Годовом отчете СУЭК

Отчет компании за 2016 год составлен в соответствии с принципами интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC). При раскрытии нефинансовой информации СУЭК придерживается и Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI) G4, уровень раскрытия – Основной, а также учитывает требования российского законодательства.

Приверженность принципам интегрированной отчетности позволяет правильно расставлять приоритеты и уделять основное внимание существенным аспектам нашего бизнеса, которые имеют наибольшее значение для создания стоимости компании и наших ключевых заинтересованных сторон (подробнее см. стр. 30-31). В течение 2016 года мы активно взаимодействовали со всеми заинтересованными сторонами, чтобы выявить существенные аспекты и значимые темы. Методы определения существенных аспектов и сами темы описаны в разделе «Определение существенности».

Проведенное компанией исследование помогло выявить аспекты бизнеса, оцениваемые внутренними и внешними заинтересованными сторонами в качестве существенных для отчетного года, включая финансовые показатели, производственную безопасность, эффективность производства, качество продукции и корпоративное управление.

В Отчете показано, как компания адаптирует свою стратегию и методы управления под меняющиеся макроэкономические условия и требования заинтересованных сторон. Мы раскрываем ключевые стратегические цели и риски, чтобы заинтересованные стороны знали планы, проблемы и возможности компании.

Мы считаем, что совершенствование системы отчетности отражает стремление СУЭК следовать принципам устойчивого развития во всех аспектах своей деятельности – финансовом, операционном, социальном и экологическом, и создавать стоимость для всех заинтересованных сторон.

Данный Годовой отчет необходимо читать вместе с аудированной финансовой отчетностью за 2016 год, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).



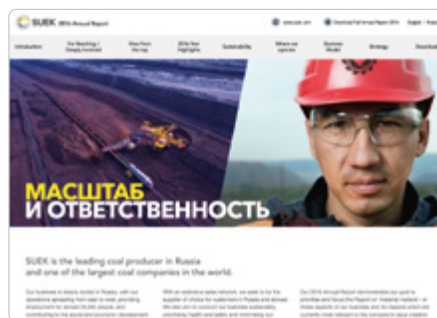
ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О НЕФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ВЫ МОЖЕТЕ НАЙТИ В ТАБЛИЦАХ GRI НА СТР. 126-137.



Отчет составлен под руководством Главного финансового директора СУЭК при участии Комитета по аудиту Совета директоров, который внес значительный вклад в подготовку Отчета, обеспечивая его целостность. Отчет утвержден Советом директоров в марте 2017 года и опубликован на русском и английском языках.



Более подробная информация о компании представлена на нашем корпоративном сайте: www.suek.ru



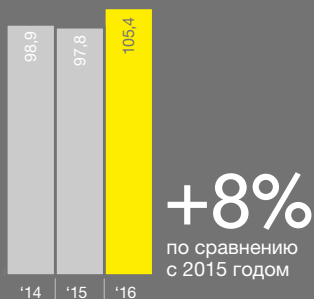
Интерактивная версия Годового отчета за 2016 год доступна на нашем корпоративном сайте по адресу: www.ar2016ru.suek.ru

СТАБИЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Интегрированная бизнес-модель СУЭК позволяет компании стабильно достигать намеченных целей в любых рыночных условиях. В 2016 году, несмотря на сохранившуюся волатильность на рынке, мы добились рекордных операционных результатов и сохранили финансовую стабильность. Мы стремимся к устойчивому развитию и продолжаем уделять особое внимание вопросам охраны труда, промышленной безопасности и защиты окружающей среды.

Несмотря на то что в первой половине 2016 года цены на уголь достигли исторического минимума, компания показала высокие финансовые результаты и сумела сохранить и укрепить лидирующие позиции как на внутреннем, так и на международном рынках благодаря своевременным инвестициям в обогатительные мощности, логистическую инфраструктуру и расширение дистрибьюторской сети. Акцент на операционную эффективность и безопасность труда также способствовал росту производства и значительному снижению травматизма на предприятиях компании.

Объем добычи (млн тонн)



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

C1

Угледобывающие предприятия СУЭК добились рекордных объемов производства – 105,4 млн тонн угля, что на 8% превышает показатель 2015 года. Значительный рост производства обусловлен продолжением реализации программы операционной эффективности, запуском нового высокопроизводительного горно-шахтного оборудования на предприятиях Кузбасса и Хакасии и развитием добычи каменного угля на разрезе «Никольский» в Бурятии.

Обогащение (млн тонн)



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

C2

Объем обогащенного на предприятиях СУЭК угля вырос на 12% (37,3 млн тонн) по сравнению с предыдущим годом благодаря увеличению производственных мощностей за счет модернизации обогатительных фабрик и увеличения загрузки существующих мощностей для удовлетворения растущего спроса на более высококачественный уголь на премиальных рынках.

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

C4

Показатель LTIFR на предприятиях СУЭК снизился на 24% и составил 0,94, что является минимальным значением за 15 лет деятельности компании и одним из самых низких в мировой угольной промышленности. Такого результата удалось добиться благодаря комплексным мероприятиям по улучшению систем промышленной безопасности и системе поощрения безопасного производства на предприятиях компании.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ» НА СТР. 34-41.

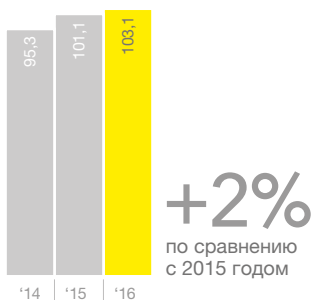
«ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» ПРЕДСТАВЛЕН НА СТР. 54-58.

«АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» ПРЕДСТАВЛЕН НА СТР. 59-63.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Общий объем продаж
(млн тонн)



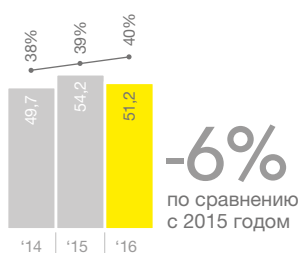
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

C1

В 2016 году высокий спрос на уголь в Азиатско-Тихоокеанском регионе в сочетании с развитием торгово-сбытовой сети СУЭК способствовал рекордному объему продаж – 103,1 млн тонн, что превышает показатель предыдущего года на 2%.

Доля СУЭК в объеме поставок на российский рынок (%)

Объем продаж на российском рынке
(млн тонн)

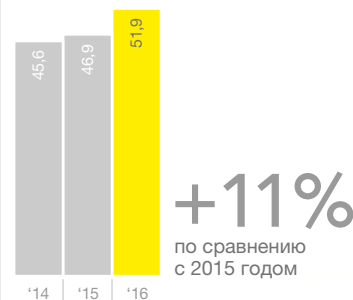


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

C1

Объем продаж угля СУЭК на российском рынке составил 51,2 млн тонн, 77% из которых пришлось на энергетические компании. Снижение объема на 6% по сравнению с 2015 годом связано с сокращением спроса на уголь со стороны энергетических компаний. Это обусловлено увеличением производства гидроэлектроэнергии ввиду высокой водности рек в Сибири и на Дальнем Востоке. Тем не менее мы сохранили долю в 40% на российском рынке.

Объем продаж на международном рынке
(млн тонн)

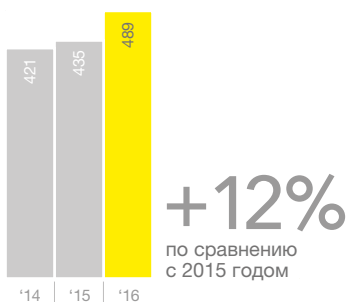


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

C1

Объем продаж СУЭК на международном рынке увеличился на 11%. Рост поставок на азиатские рынки составил 16%: основная часть продукции отгружена в Южную Корею, Японию, Китай и Тайвань. Продажи в Атлантическом регионе увеличились на 3% по сравнению с 2015 годом, при этом в их структуре произошли изменения: снизились поставки в Великобританию, но выросли продажи в Нидерланды и страны Средиземноморья.

Производительность труда сотрудников добывающих предприятий
(тонн на человека в месяц)

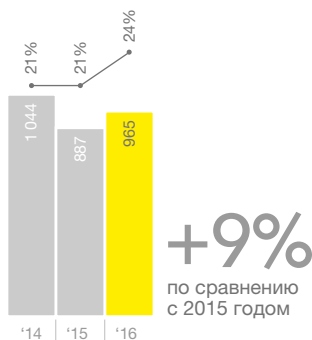


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

C2

Производительность труда на добывающих предприятиях компании выросла на 12% благодаря модернизации оборудования, улучшению операционной эффективности и программам по повышению квалификации работников на шахтах и разрезах.

Рентабельность по EBITDA (%)
EBITDA (млн долл. США)

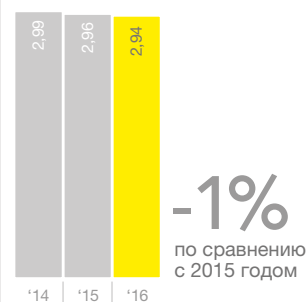


СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

C1

Показатель EBITDA вырос на 9% по сравнению с 2015 годом до 965 млн долл. США. Существенное увеличение объемов продаж на премиальных рынках, контроль себестоимости продукции, эффективность собственной логистической инфраструктуры и расширение дистрибьюторской сети привели к повышению рентабельности по EBITDA с 21% до 24% в отчетном периоде.

Чистый долг / банковский показатель EBITDA



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ:
ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

C1

На 31 декабря 2016 года отношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA составляло 2,94х, что значительно ниже максимального уровня 4,0х, предусмотренного действующими кредитными договорами. Это означает, что у компании достаточно средств для выполнения своих финансовых обязательств.

СТАБИЛЬНАЯ УГОЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

ВЕДУЩИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УГЛЯ

СУЭК входит в десятку крупнейших угольных компаний мира по объемам добычи и продаж, ее текущих запасов каменного угля хватит более чем на 30 лет.

СУЭК – вертикально интегрированная компания, контролирующая весь операционный цикл – от добычи, переработки и транспортировки угля до продаж продукции потребителям по всему миру через сеть торговых представительств. Компания ведет добычу угля на крупных разрезах и шахтах Сибири и Дальнего Востока, обогатительные фабрики и установки позволяют повышать качество производимой продукции. СУЭК также владеет портовой и железнодорожной инфраструктурой, которая помогает эффективно доставлять продукцию потребителям в России и в страны Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.

ПОДРОБНЫЙ
«ОБЗОР
ОПЕРАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»
ПРЕДСТАВЛЕН
НА СТР. 54-58.



НАДЕЖНЫЙ ПОСТАВЩИК УГЛЯ

Наша продукция, инфраструктура и развитая сбытовая сеть позволяют удовлетворять спрос потребителей в России и на международных рынках.

СУЭК является главным поставщиком энергетического угля на российский рынок с долей в 40%. Близость к основным потребителям и управление большим вагонным парком упрощают доставку угля ведущим энергетическим компаниям, которые снабжают электроэнергией и теплом промышленные предприятия и жилые дома по всей стране.

Компания стремится укрепить свои позиции крупнейшего российского экспортера угля за счет поставок высококачественной продукции. По сравнению с другими поставщиками угля из России СУЭК обладает важным логистическим преимуществом: активы компании ближе расположены к Азиатско-Тихоокеанскому рынку. Например, предприятия на Ургале (Хабаровский край) находятся на 4 300 км ближе, чем производственные активы большинства наших конкурентов. Это позволяет оперативно доставлять продукцию в порты отправления. Кроме того, собственные порты компании на востоке и западе России гарантируют быструю перевалку даже в высокий сезон.

ОБЗОР ОБЪЕМОВ
ПРОДАЖ И
РЫНКОВ СУЭК
ПРЕДСТАВЛЕН
НА СТР. 54-55.



АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Приоритеты компании в области устойчивого развития: достижение высоких стандартов производственной и экологической безопасности, повышение эффективности производства, забота о здоровье, благополучии и развитии персонала.

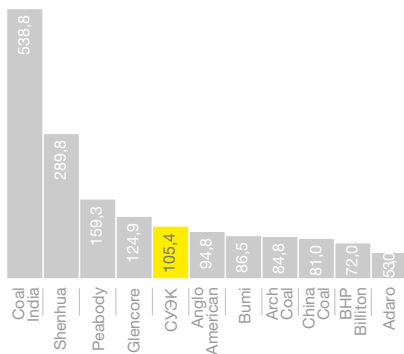
Во всех сферах своей деятельности СУЭК инвестирует значительные ресурсы в охрану здоровья и обеспечение безопасности сотрудников, способствует их личному и профессиональному росту. Постоянные технические усовершенствования повышают безопасность рабочих мест, а также эффективность и производительность труда.

Компания активно внедряет технологии, снижающие воздействие своей деятельности на окружающую среду. Обоганительные предприятия СУЭК повышают калорийность добываемого угля за счет снижения зольности и содержания влаги – в результате потребители нашей продукции могут уменьшить выбросы вредных веществ в атмосферу.

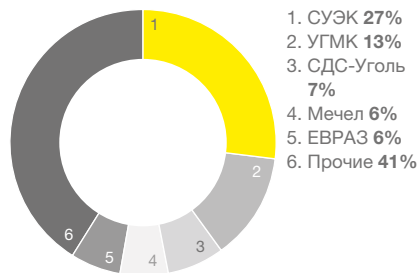
БОЛЕЕ
ПОДРОБНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА
В РАЗДЕЛАХ ПО
УСТОЙЧИВОМУ
РАЗВИТИЮ
НА СТР. 64-80.



Объемы добычи крупнейшими мировыми угольными компаниями в 2016 году (млн тонн)



Объемы добычи в России в 2016 году



Источники: данные СУЭК, отчетность компаний

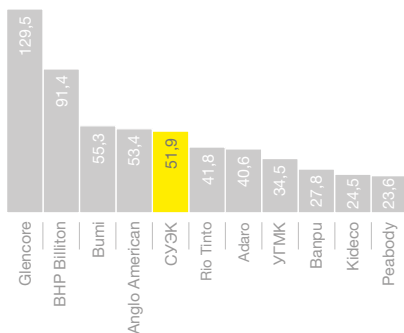
5,4
млрд тонн
объем запасов
угля¹

9
обогащительных
фабрик и
установок

27
разрезов
и шахт

3
порта

Объемы продаж угля крупнейшими мировыми производителями на международном рынке в 2016 году (млн тонн)



1700
потребителей
в 38 странах

25
торговых
представительств
в России и на
ключевых
зарубежных
рынках

Выгодное расположение активов и портовой инфраструктуры

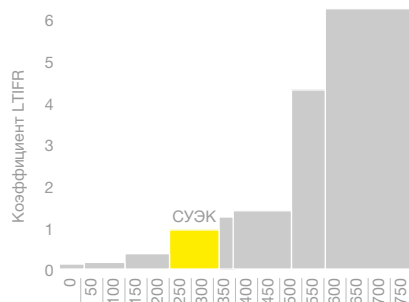


Порты компании на востоке и западе России гарантируют быструю перевалку даже в высокий сезон.

СУЭК обладает логистическим преимуществом по сравнению с другими поставщиками: активы компании ближе расположены к Азиатско-Тихоокеанскому рынку.

Источники: данные СУЭК, отчетность компаний

Показатель LTIFR – один из самых низких в угольной отрасли в России и мире



Объем производства ведущими мировыми экспортерами угля в 2016 году

33 429
сотрудников
работают в СУЭК
в 10 странах мира

15 млн долл.
США
инвестиции
в социальные
проекты в 2016 году

11 млн долл.
США
инвестиции
в экологические
мероприятия
в 2016 году

¹ Согласно отчету SRK Consulting по оценке запасов, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2016 года и оценки Апатского месторождения, проведенной SRK Consulting в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 5,4 млрд тонн.

ОТ ВОСТОКА ДО ЗАПАДА

МАСШТАБ

От Мурманска на западе до Хабаровска на востоке СУЭК эффективно работает в любом климате и в любых условиях. В жару, сильный ветер, мороз и снегопады. В восьми регионах России и семи часовых поясах. Среди лесов, тундры и вечной мерзлоты.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В больших городах и удаленных поселках деятельность СУЭК тесно связана с природой, жителями и экономикой России. Мы вносим существенный вклад в социальное благополучие и развитие регионов.

22:00

Бурятия (МСК+5)



Разрез «Тугнуйский»,
Республика Бурятия





33 429

сотрудников
СУЭК



Тренинг пожарной тревоги
на разрезе «Харанорский», Забайкалье

1 500

СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ В СУЭК

17

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ
В СУЭК

С 2012 года СУЭК активно разрабатывает Апасское месторождение коксующегося угля вблизи Транссибирской магистрали, в 1000 км от ближайшего крупного города и соответствующей инфраструктуры. Компания основала новый вахтовый поселок со всей необходимой социальной инфраструктурой, включая жилые корпуса, заведения общепита, места для занятий спортом и развлечений.

2-е

ПО РАЗМЕРАМ МЕСТОРОЖДЕНИЕ КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ
В РОССИИ

337

РАБОЧИХ МЕСТ
СОЗДАНО СУЭК

9 млн долл.
США

ИНВЕСТИЦИИ
В РАЗВИТИЕ
МЕСТОРОЖДЕНИЯ
И СТРОИТЕЛЬСТВО
ЖИЛЫХ ДОМОВ
И ИНФРАСТРУКТУРЫ
ЗА ПОСЛЕДНИЕ
ПЯТЬ ЛЕТ

ВКЛАД В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ

МАСШТАБ

Будучи одним из крупнейших работодателей в российской угольной промышленности, СУЭК обеспечивает работой около 33 500 человек в разных регионах страны: от шахтеров и инженеров до лаборантов и машинистов. Компания инвестирует в развитие отдаленных территорий и обеспечивает заказами региональных подрядчиков.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СУЭК делает все возможное для поддержания стабильности и развития регионов своего присутствия. Входит в число крупнейших налогоплательщиков страны, внося свой вклад в региональные бюджеты и развитие социальной и экономической инфраструктуры.

59 МЛН ДОЛЛ.
США

налоговые
отчисления
СУЭК
в 2016 году

Вахтовый поселок Апсатского
месторождения коксующегося
угля в Забайкальском крае



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

МАСШТАБ

Деятельность СУЭК влияет на людей всех возрастов, национальностей, профессий и любого достатка. Наш бизнес охватывает и олицетворяет все социальное разнообразие России – от востока до запада.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СУЭК заботится о регионах своего присутствия. Мы поддерживаем школы и детские программы и реализуем программы для пожилых людей.

Предоставляем стажировки молодым специалистам и студентам, инвестируя в собственное будущее и будущее всей страны.





Празднование Дня шахтера в Кемеровской области, август 2016

15 млн долл.
США

инвестиции СУЭК
в социальные
и общественные
программы
в 2016 году

СУЭК оказывает помощь ветеранам, инвалидам, пенсионерам, многодетным семьям, социально незащищенным слоям населения и общественным организациям

В июне 2016 года Красноярск принял первый международный турнир по шахматам «Шахматные надежды СУЭК» для детей сотрудников компании.

35
УЧАСТНИКОВ

21
СЕАНС ОДНОВРЕМЕННОЙ ИГРЫ С ЧЕМПИОНОМ МИРА ПО ШАХМАТАМ АНАТОЛИЕМ КАРПОВЫМ



Ванинский балкерный терминал оснащен современными установками, снижающими воздействие пыли на здоровье людей, безопасность и окружающую среду на каждом этапе перевалки.

38%

ПЫЛЕПОДАВЛЕНИЕ
С ПОМОЩЬЮ
ТУМАНООБРАЗОВАТЕЛЕЙ

Замкнутый
цикл
водооборота

Установки туманообразования
на Ванинском балкерном терминале



Более 30 га

кедра посажено на разрезе
«Березовский» в рамках
программы рекультивации



МИНИМИЗАЦИЯ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

МАСШТАБ

Во всех регионах своего присутствия СУЭК пытается свести к минимуму негативное воздействие своей деятельности на местные сообщества и окружающую среду. Постоянно развивая свой бизнес, мы заботимся и об окружающей среде.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания ответственно ведет свой бизнес и прилагает все усилия для снижения своего воздействия на окружающую среду с помощью комплекса экологических мероприятий, включающего утилизацию метана, обогащение угля, пылеподавление и рекультивацию земель и другие меры. Мы стремимся удовлетворять спрос на более чистый уголь высококалорийных марок.

397 га

земли рекультивировано
СУЭК в 2016 году

Рекультивация земель на разрезе
«Березовский», Красноярский край



ВЫГОДНОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ АКТИВОВ

Активы СУЭК расположены в восьми регионах России. Такая география деятельности и доступ к транспортной инфраструктуре позволяют нам обеспечивать эффективные поставки угля потребителям в России и в странах Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов. Компания поддерживает тесную связь и с местными сообществами во всех регионах присутствия, принимает непосредственное участие в жизни тысяч людей.

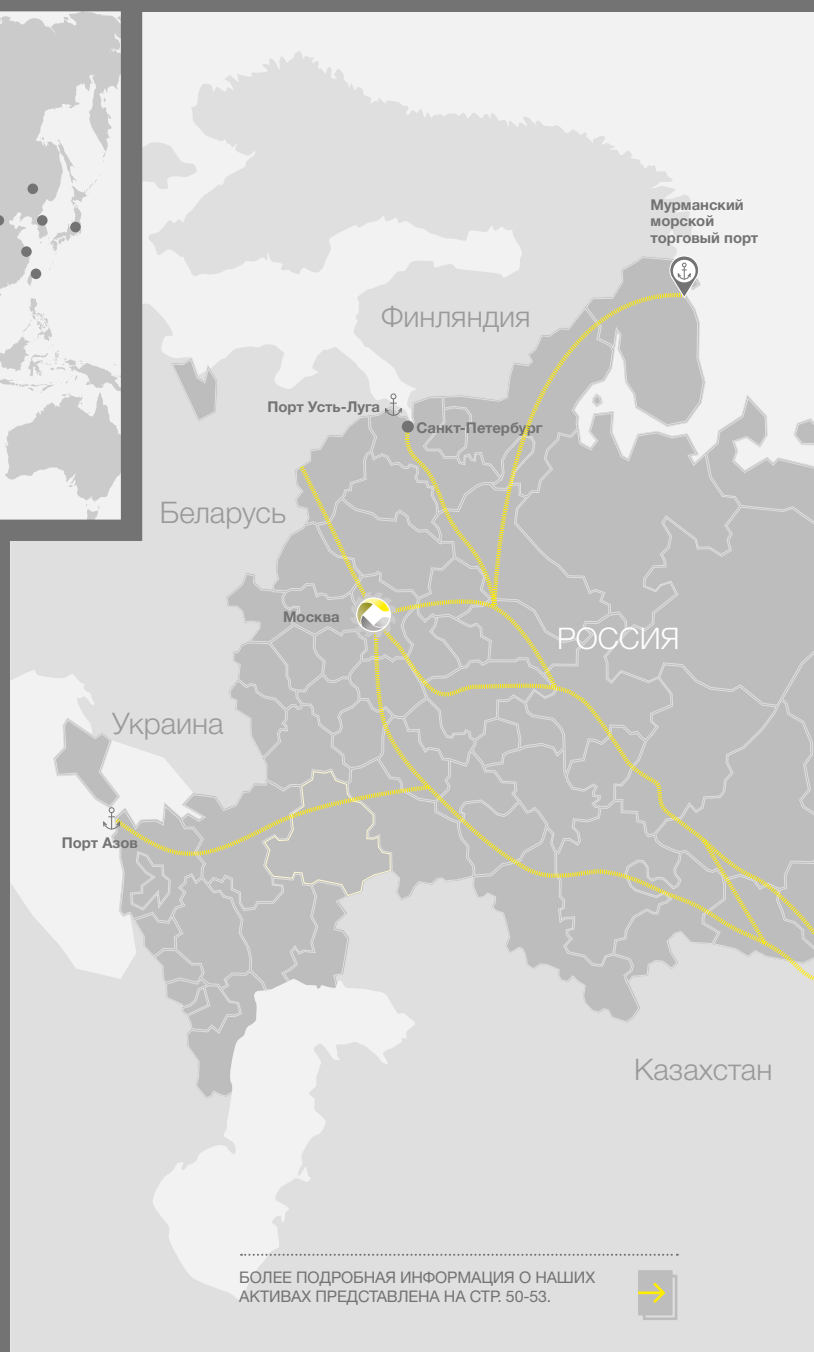


РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

ООО «СУЭК Логистик»
Московский филиал
Россия
SUEK AG
Швейцария
SUEK Polska Ltd
Польша
SUEK AG,
Тайвань
PT. SUEK Indonesia
Индонезия

SUEK Shanghai
Trading Co.
Beijing Branch
Китай
SUEK Shanghai
Trading Co. Limited
Китай
SUEK Shanghai Trading
Co. Harbin Branch
Китай

SUEK Korea Ltd
Seoul,
Южная Корея
SUEK AG
Japan office
Япония
SUEK AG Corp.
US Branch office
США
SUEK Baltic
Литва



Каменноугольные
активы



Буроугольные активы



Добыча открытым
способом



Добыча подземным
способом



Обогащительные
фабрики и установки



Порты, в которых Группа
является одним из основных
акционеров



Сторонние порты



Головной офис СУЭК



Железные дороги

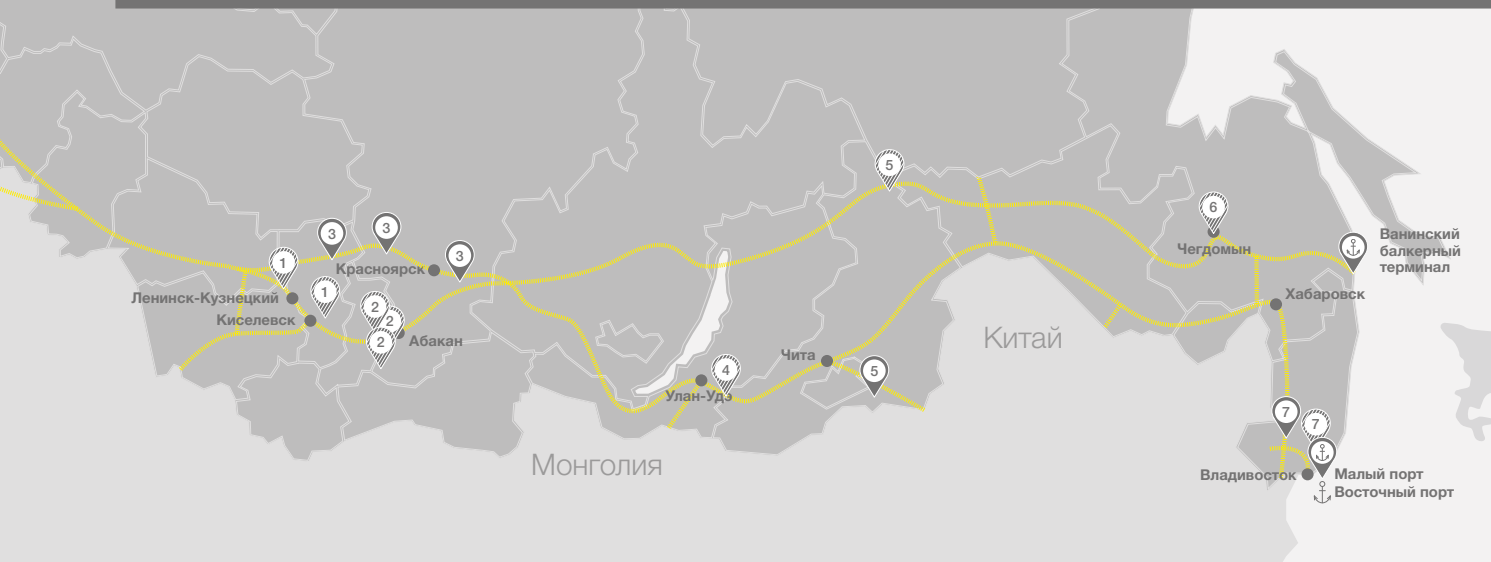
БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НАШИХ
АКТИВАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 50-53.



НАШИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

Активы компании позволяют ей быть одним из лидеров мировой угольной отрасли. В их число входят крупные месторождения угля разных марок, обогатительные фабрики с современными системами контроля качества, а также эффективная логистическая и сбытовая сеть.

1	2	3	4	5	6	7
Кемеровская область	Республика Хакасия	Красноярский край	Республика Бурятия	Забайкальский край	Хабаровский край	Приморский край
Добыча угля: Каменный 37,7 млн тонн	Добыча угля: Каменный 13,2 млн тонн	Добыча угля: Бурый 27,1 млн тонн	Добыча угля: Каменный 14,0 млн тонн	Добыча угля: Коксующийся 0,3 млн тонн Бурый 4,1 млн тонн	Добыча угля: Каменный 5,5 млн тонн	Добыча угля: Каменный 0,6 млн тонн Бурый 2,9 млн тонн
Персонал: 14 540	Персонал: 3 161	Персонал: 5 122	Персонал: 2 067	Персонал: 1 466	Персонал: 2 431	Персонал: 1 766
2  9  4 	3  1  1 	3 	2  1 	3 	1  1  2 	1  1  1 
Расстояние до портов на Дальнем Востоке России						
5 450–6 000 км	4 950 км	4 520–5 180 км	3 500–3 700 км	2 550–2 950 км	980–1 560 км	315 км
Расстояние до Мурманского морского торгового порта						
4 750 км	5 250 км	—	3 500–3 700 км	—	—	—
Средневзвешенное расстояние перевозки продукции по железной дороге до российских потребителей						
264 км	1 497 км	670 км	702 км	От разреза «Апсатский» – 2 772 км От разрезов «Харанорский» и «Восточный» – 225 км	1 028 км	263 км



ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И СУЭК

Угольная отрасль в настоящее время столкнулась с двойной задачей – необходимостью удовлетворять растущий спрос на недорогие и надежные источники энергии и соответствовать экологическим требованиям, которые с каждым годом становятся все строже. СУЭК стремится найти подходящие решения, отвечая на запросы растущих рынков, при этом внедряя технологии, позволяющие снизить влияние нашего производства и нашей продукции на окружающую среду.

Глобальные тенденции

Трансформация угольной отрасли и энергетики

Действия СУЭК

**РАСТУЩЕЕ
НАСЕЛЕНИЕ
ПЛАНЕТЫ
НУЖДАЕТСЯ
В УЛУЧШЕНИИ
ДОСТУПА
К ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**



Быстрый рост числа угольных электростанций в регионах, где другие источники энергии менее эффективны и недоступны.

Стабильные поставки угля развивающимся странам и расширение сбытовой сети.

+8%

среднегодовой прирост экспортных продаж за последние пять лет

**ПАРИЖСКОЕ
СОГЛАШЕНИЕ
ПО ИЗМЕНЕНИЮ
КЛИМАТА**



Строительство угольных электростанций с более высоким КПД.

Распространение электростанций с совместной выработкой энергии и тепла.

Обогащение угля для удовлетворения требований заказчиков.

>50%

каменного угля СУЭК обогащается

С ПОЗИЦИЕЙ СУЭК В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА
МОЖНО ПОДРОБНЕЕ ОЗНАКОМИТЬСЯ НА НАШЕМ САЙТЕ
WWW.SUEK.RU/SUSTAINABILITY/ENVIRONMENT/CLIMAT/



**УЖЕСТОЧЕНИЕ
ЭКОЛОГИЧЕСКИХ
ТРЕБОВАНИЙ
К ИНВЕСТИЦИЯМ**



Развитие технологии улавливания и хранения углерода (CCS).

Инвестиции в наиболее рентабельные и перспективные проекты.

Акцент на производственной и экологической безопасности, в том числе на строительство очистных сооружений, позволяет уменьшить воздействие нашей деятельности на окружающую среду.

Обогащение угля снижает объемы выбросов при использовании нашей продукции, что помогает соответствовать требованиям угольных электростанций нового поколения.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О РЫНКЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО УГЛЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 18-21.



Глобальные тенденции

Производство энергии на угольных электростанциях по-прежнему является самым надежным и относительно дешевым способом выработки электроэнергии. Уголь способен стать источником энергии для 1,2 млрд человек по всему миру, у которых все еще нет доступа к электричеству, теплу и очистке воды.

В октябре 2016 года вступило в силу Парижское соглашение, в котором содержится призыв ко всему миру «приложить максимум усилий для борьбы с изменением климата и адаптацией к его последствиям, а также помочь в этом развивающимся странам»¹. В ответ многие правительства пообещали в ближайшие два десятилетия снизить выбросы парниковых газов.

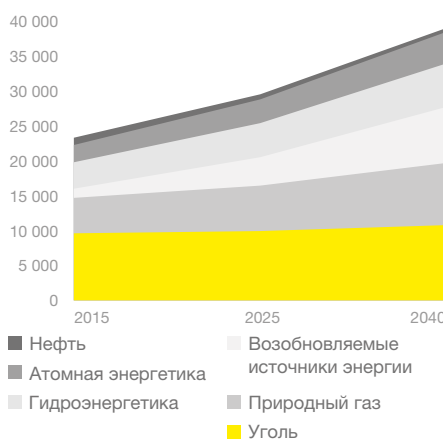
Рост потребления электроэнергии входит в число главных технологических тенденций XXI века. С одной стороны, электричество – это основа промышленного и социального развития. С другой – с его помощью можно уменьшить выпуск автомобилей, работающих на бензине и дизельном топливе, а значит, очистить воздух городов от вредных веществ. По данным Международного энергетического агентства, если все инициативы в области энергоэффективности будут воплощены в жизнь, к 2040 году число электромобилей увеличится в 115 раз, а потребление электроэнергии вырастет на 67% по сравнению с сегодняшним уровнем².

В последнее время инвестиции в альтернативную энергетику достигли внушительных размеров. Однако сегодня лишь 23% всего электричества производится из возобновляемых источников, в первую очередь с использованием гидрогенерации, тогда как из угля вырабатывается 40% электроэнергии.

Строительство угольных электростанций нового поколения с более высоким КПД и меньшим потреблением топлива стимулирует спрос на высококалорийный уголь. Повышение КПД угольных станций на 1% позволяет сократить выбросы CO₂ на 2-3%, поэтому уже сегодня более половины продаваемого на мировом рынке угля – это продукция высокого качества.

Развитие технологии улавливания и хранения углерода (CCS) способно еще больше снизить

Производство электроэнергии (ТВт·ч)



Источники: Международное энергетическое агентство, Обзор мировой энергетики 2016

выбросы вредных веществ угольными электростанциями, что сделает преимущества угля – доступность, универсальность, низкочастотность, относительную простоту добычи и транспортировки – более очевидными.

Конъюнктура рынка

В 2016 году международный рынок энергетического угля характеризовался высокой волатильностью: мировые индексы цен в феврале упали ниже 50 долл. США за тонну, в ноябре превысили 100 долл. США за тонну, после чего вновь стали снижаться. Колебания были вызваны прежде всего мерами правительства Китая по регулированию добычи угля внутри страны, которые определяли баланс спроса и предложения.

На Азиатском рынке потребление импортного энергетического угля выросло на 4% по сравнению с 2015 годом, достигнув 708 млн тонн по итогам года. В Японии и Южной Корее спрос на высококачественный энергетический уголь с калорийностью свыше 5 600 ккал/кг сохранился. В то же время импорт на Атлантическом рынке несколько снизился, и соотношение импортеров изменилось.

В перспективе аналитики предсказывают умеренный рост потребления угля за счет стабильного роста в Тихоокеанском регионе – в Японии, Южной Корее, Малайзии, Вьетнаме, на Тайване и в других

странах. В основе прогнозов лежат следующие предпосылки:

- умеренный экономический рост в Китае и Индии;
- продолжающаяся индустриализация в странах Азии;
- рост глобального населения и повышение спроса на электричество.

Вызовы и возможности для СУЭК

Несмотря на волатильность мировых цен, в 2016 году СУЭК сохранила одну из ведущих позиций в отрасли благодаря интегрированной бизнес-модели, основанной на экономии за счет эффекта масштаба, эффективности затрат и логистики. Сравнительно низкий курс российского рубля также позволил компании сохранить конкурентоспособность по сравнению с мировыми экспортерами угля. Кроме того, СУЭК активно повышала эффективность своих предприятий и производственных процессов.

Благодаря инвестициям в обогащение угля и развитие перспективных месторождений, таких как Ургал, Алсат, Никольское и активов в Кемеровской области, мы способны удовлетворить растущий спрос на высококачественный уголь со стороны Японии, Южной Кореи, Малайзии, Филиппин, Таиланда и Гонконга. Индия и Китай также начали строительство угольных электростанций нового поколения, которые будут использовать уголь высокого качества.

Возможные изменения в законодательных нормах, касающихся охраны окружающей среды и климата, могут отрицательно сказаться на продажах угля в отдельных странах. В 2016 году Германия, Великобритания и ряд скандинавских стран озвучили планы по сокращению или отказу от выработки электроэнергии из угля. С другой стороны, строительство новых электростанций в развивающихся странах обеспечит экспортеров угля новыми рынками сбыта и компенсирует снижение спроса в развитых странах. Мы ожидаем, что спрос в регионах со средним уровнем доходов, таких как Китай и Средиземноморье, останется стабильным, потребление угля в России также не претерпит значительных изменений и уголь будет по-прежнему входить в число основных энергоресурсов страны.

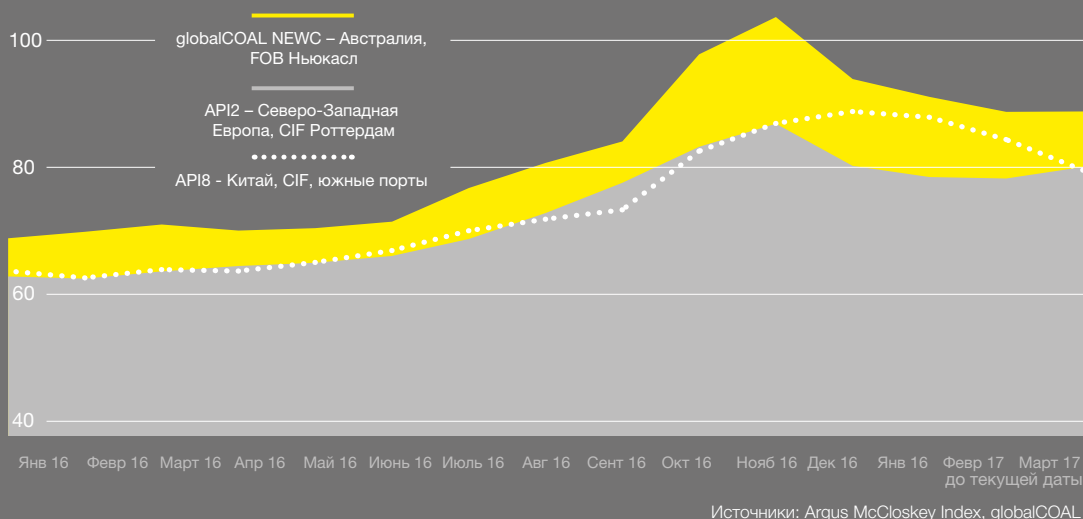
¹ Парижское соглашение, принятое под эгидой Рамочной конвенции ООН об изменении климата на Климатической конференции ООН в Париже в декабре 2015 года. www.unfccc.int/files/essential_background/convention/application/pdf/english_paris_agreement.pdf

² Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2016 год. www.iea.org/media/publications/weo/WEO2016Infographic.jpg

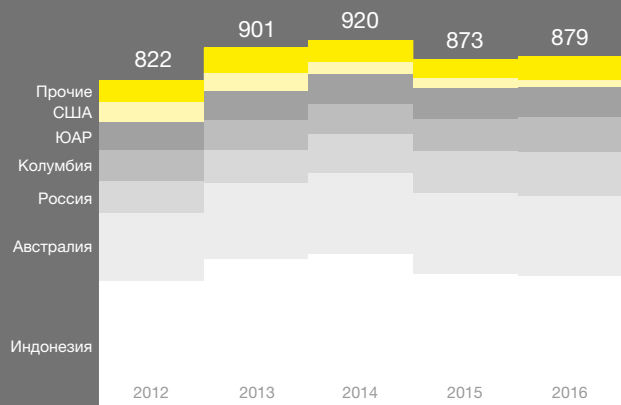
РЫНОК УГЛЯ

В 2016 году международный рынок угля характеризовался необычайно высокой волатильностью цен. Главной причиной таких колебаний стали реформы, проводимые китайским правительством с целью регулирования внутреннего рынка угля, что оказало влияние на весь мировой рынок. Тем не менее спрос на международном рынке оставался стабильным и составил 879 млн тонн.

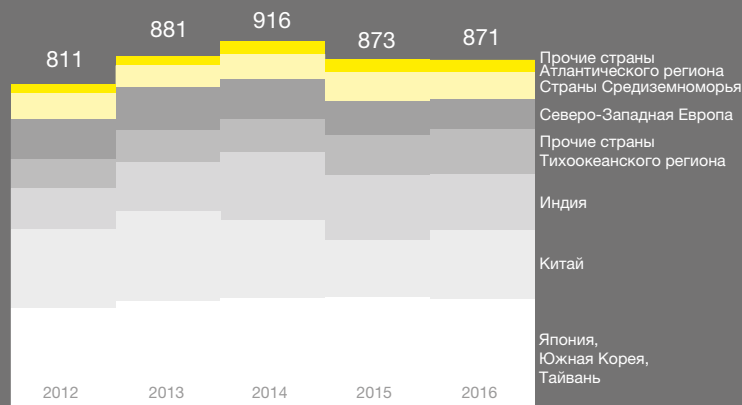
Индексы цен на энергетический уголь в 2016 году
(долл. США за тонну)



Поставки энергетического угля на международный рынок
(млн тонн)



Импорт энергетического угля
(млн тонн)¹



Источники: отчетность компаний, оценка СУЭК

¹ Объемы импорта отличаются от объемов поставок из-за времени транспортировки и использования складских запасов.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК УГЛЯ

Тихоокеанский рынок

Спрос на импортный энергетический уголь в странах Азиатско-Тихоокеанского региона оставался высоким и по итогам года достиг 711 млн тонн, что на 4% больше, чем в 2015 году.

Китай на протяжении года продолжал оказывать сильное влияние на международный рынок угля. 2016 год начался с неустойчивого спроса и убытков в масштабах всей отрасли ввиду избытка предложения, что привело ряд китайских производителей угля на грань банкротства. В ответ правительство КНР приняло решение ввести на угольных предприятиях страны 276-дневный график вместо 330-дневного. В результате объем внутреннего производства сократился на 303 млн тонн (на 10% по сравнению с 2015 годом) и китайский внутренний рынок начал стабилизироваться. Кроме того, сложные погодные условия в третьем квартале 2016 года снизили объемы гидрогенерации, что привело к увеличению потребления угля и снижению складских запасов. Одновременно появились прогнозы о предстоящей холодной зиме. В силу этих факторов к ноябрю мировые цены на уголь значительно выросли и превысили 100 долл. США за тонну. Видя столь резкий скачок, правительство КНР решило принять ответные меры и увеличило рабочие часы сначала для «передовых шахт», а к ноябрю 2016 года для всех шахт вплоть до марта 2017 года. Правительство также усилило регулирование цен и побудило производителей к заключению долгосрочных контрактов с электростанциями. По итогам года китайский импорт угля составил 174 млн тонн, превысив показатель 2015 года на 22%. Китайские власти продолжают пристально следить за ситуацией на рынке, и, очевидно, в текущем году также стоит ожидать мер с их стороны, если внутренние цены на уголь не удержатся в коридоре между 470 и 600 юанями за тонну.

Индия, в свою очередь, увеличила объемы добычи, что наряду с большими запасами угля на шахтах, электростанциях и в портах, а также стагнирующим потреблением привело к снижению импорта на 13% по сравнению с предыдущим годом, до 138,5 млн тонн. Однако потенциал для роста потребления в Индии сохраняется, главным образом вследствие увеличения угольных генерирующих мощностей.

В Восточной Азии спрос со стороны Японии, Южной Кореи и Тайваня был умеренным и составил 279 млн тонн. По итогам 2016 года импорт угля в Японию снизился на 3%, до 130,6 млн тонн, отчасти ввиду поставок более калорийной продукции в первом полугодии, которая позволила потребителям сжигать меньше угля для получения необходимого количества тепла и энергии. Прогноз потребления угля в Японии остается положительным ввиду планируемого в ближайшие 5-10 лет ввода в эксплуатацию новых угольных электростанций совокупной мощностью около 20 ГВт.

В Южной Корее, несмотря на запуск новых угольных электростанций, потребление оказалось несколько ниже прогнозируемого из-за проблем с электросетями. Однако остановки в работе атомных электростанций во втором полугодии, вызванные землетрясением, подстегнули спрос на уголь и оживили рынок. Аналогично в Тайване изначально умеренный спрос на уголь активизировался в течение года из-за нестабильной работы атомных станций.

В то же время в Юго-Восточной Азии наблюдался значительный рост импорта такими странами, как Филиппины, Таиланд, Малайзия и особенно Вьетнам. Общие поставки в регион составили 71 млн тонн – на 13% больше, чем в 2015 году.

Что касается предложения на Тихоокеанском рынке, существенных изменений по сравнению с 2015 годом не наблюдалось.

Поставки из Индонезии, крупнейшего в мире экспортера энергетического угля, сократились на 2%, до 334 млн тонн. В первом полугодии объемы поставок снижались, но частично восстановились во втором полугодии, несмотря на сильные дожди. Повышение мировых цен на уголь позитивно повлияло на индонезийских угольных производителей, конкурентоспособность которых с точки зрения себестоимости производства ухудшилась (себестоимость местных производителей выражена в основном в долларах США, поэтому девальвация национальной валюты не дала им преимуществ, в отличие от экспортеров из других стран со снижающимся курсом местной валюты).

Экспорт угля из Австралии по итогам года составил 200 млн тонн, незначительно снизившись по сравнению с 2015 годом на 1,6 млн тонн. Значительный рост цен на твердый коксующийся уголь также повлиял на рынок угля PCI и полукоксующегося угля, побудив компании активизировать продажи обогащенного угля в виде PCI и полукоксующегося угля, что снизило доступность угля для нужд энергетики. Некоторые шахты были закрыты, временно приостановлены или находились в процессе продажи, что также приводило к нехватке энергетического угля. Однако после того, как цены стали расти, часть компаний объявила о возобновлении добычи на простаивающих шахтах (прежде всего на шахтах, добывающих металлургический уголь).

В свою очередь, ЮАР и Россия увеличили поставки угля на Тихоокеанский рынок на 5 и 9,1 млн тонн соответственно. Дальнейший рост российского экспорта во втором полугодии ограничивала недостаточная пропускная способность железнодорожной инфраструктуры и дефицит вагонов.



Атлантический рынок

В 2016 году импорт энергетического угля в страны Атлантического региона упал на 11%, до 169 млн тонн.

Снижение прежде всего объясняется резким сокращением британского импорта на 80%, до 4,2 млн тонн на фоне увеличения объема сжигания газа, вызванного повышением налогов на выбросы углерода и закрытием нескольких угольных электростанций. Испания и Португалия также импортировали меньше угля, в первую очередь из-за рекордно высокого уровня гидрогенерации. Потребление угля в Нидерландах снизилось после вывода из эксплуатации трех угольных электростанций в конце 2015 года. В Италии потребление угля сократилось в первом полугодии из-за теплой погоды. Совокупное снижение импорта всеми перечисленными странами достигло 18,7 млн тонн.

Спрос со стороны скандинавских стран, напротив, оставался стабильным: слабое потребление в начале года ввиду теплой погоды компенсировалось активным спросом на уголь во втором полугодии из-за спада в гидрогенерации.

В странах Средиземноморья наблюдались позитивные тенденции. Спрос со стороны Турции продолжал расти, несмотря на налог на импорт угля, введенный в августе 2016 года. Активное потребление угля в Египте стимулировало рост цементной промышленности. Импорт в Марокко также немного вырос. Израиль сократил закупки в связи с требованием правительства уменьшить сжигание угля на 15% в соответствии с экологическими нормами.

Благодаря ограниченному предложению угля и ожидающейся холодной зиме ситуация на Атлантическом рынке угля во второй половине года заметно улучшилась. Экспорт угля из США снизился на 7,5 млн тонн по сравнению с 2015 годом, в том числе поставки в страны Атлантического региона сократились на 5 млн тонн. Череда банкротств ограничила способность американских производителей реагировать на повышение цен на международном рынке.

Ввиду снижения спроса в Европе Колумбия перенаправила 8 млн тонн угля на азиатские рынки (Индия, Пакистан, Южная Корея, Япония, Тайвань, ОАЭ и Таиланд).

Россия также сократила морские поставки в Атлантику на 5,4 млн тонн: в первом полугодии спад объяснялся в первую очередь очень низкими ценами в регионе, во второй половине 2016 года поставки сдерживались дефицитом вагонов.

Экспорт угля из ЮАР в Атлантический регион значительно уменьшился (на 9 млн тонн) в связи с более привлекательным уровнем цен на внутреннем рынке.

РОССИЙСКИЙ РЫНОК УГЛЯ

В 2016 году поставки российского энергетического угля увеличились на 3 млн тонн по сравнению с 2015 годом до 278 млн тонн¹.

Это обусловлено ростом экспорта, тогда как поставки на внутренний рынок сократились. Значительное повышение объемов гидрогенерации снизило нагрузку на угольные электростанции и ослабило спрос на энергетический уголь в России. Существенный рост экспортных поставок наблюдался в восточном направлении, тогда как поставки на Запад остались на уровне 2015 года.

Добыча бурого угля в России не изменилась по сравнению с 2015 годом, составив 71 млн тонн, в то время как производство каменного энергетического угля выросло на 6%, до 230 млн тонн. Бурый уголь в основном поставляется на российские электростанции и закупается предприятиями коммунального хозяйства. Каменный уголь наряду с энергетикой используется в производстве цемента, металлов и в других сферах.

Цены на энергетический уголь на международном рынке были крайне нестабильными: опустившись до многолетнего минимума в начале года, затем они увеличились вдвое во втором полугодии (см. Обзор международного рынка угля на стр. 8-20). При этом стоимость угля на российском рынке демонстрировала относительную стабильность. В России большинство поставок осуществляется в рамках долгосрочных контрактов между поставщиками и генерирующими компаниями. Цены, указанные в этих контрактах, корректируются на ежегодной основе с учетом инфляции и изменения транспортных издержек.



¹ Статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Поставки на российский рынок

Поставки энергетического угля на российский рынок в 2016 году снизились на 4%, до 129 млн тонн, что связано с ослаблением спроса со стороны энергетических компаний. Обильные осадки в летний период увеличили объемы гидрогенерации как в Сибири и на Дальнем Востоке, где сосредоточено большинство угольных электростанций, так и в остальных регионах страны. По данным Системного оператора Единой энергетической системы России, выработка электричества российскими гидроэлектростанциями увеличилась на 10%, до 187 ТВт·ч, в том числе в Сибири и на Дальнем Востоке на 15%, до 113 ТВт·ч. В результате поставки угля российским электростанциям по итогам года уменьшились на 8%, до 87 млн тонн.

Поставки энергетического угля предприятиям коммунального хозяйства сохранились на уровне 2015 года и составили 21 млн тонн.

Российский импорт энергетического угля, прежде всего из Казахстана, сократился на 9%, до 20 млн тонн, из-за более низкого потребления топлива угольными электростанциями и перевода нескольких станций на природный газ.

Экспорт

По итогам 2016 года российский экспорт энергетического угля увеличился на 10 млн тонн (+7%), до 149 млн тонн¹. В частности, больше угля было поставлено на Восток, тогда как поставки в западном направлении остались на уровне 2015 года. Доля Азиатско-Тихоокеанского региона в экспорте российского энергетического угля составила 48%, что эквивалентно 71 млн тонн.

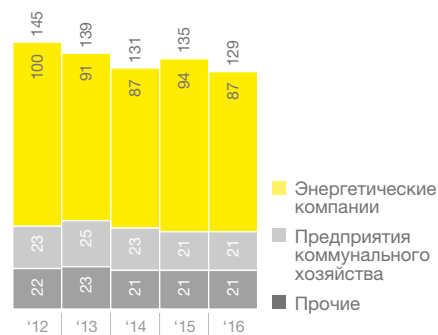
Благодаря значительному росту зарубежного спроса и цен на энергетический уголь во второй половине года российские экспортеры могли достичь более высоких показателей. Однако поставки угля на экспорт сдерживались дефицитом вагонов.

Структурные изменения в экспорте российского энергетического угля затронули как Атлантический, так и Азиатско-Тихоокеанский рынки.

Поставки угля в Великобританию, которая еще несколько лет назад была одним из главных импортеров российского угля, существенно сократились после перевода многих угольных электростанций на природный газ. Снизились поставки в Испанию, Италию, Нидерланды и Бельгию. С другой стороны, экспорт в страны Средиземноморья – Турцию, Марокко и Египет – вырос вследствие активизации потребления в этих странах.

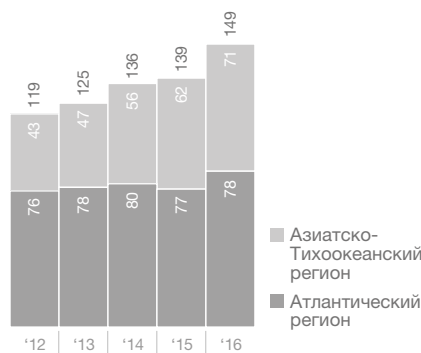
В Азии крупные импортеры увеличили закупки угля из России. Наиболее значительный рост наблюдался в Китае, Вьетнаме и Индии. В целом крупнейшими покупателями российского угля стали Южная Корея, Китай, Япония, Турция и Нидерланды.

Продажи на российском рынке (млн тонн)



Источники: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Продажи на международном рынке (млн тонн)



Источники: статистика РЖД, оценка СУЭК.

1 Статистика морского экспорта угля, оценка СУЭК.



ГОД КАЧЕСТВЕННЫХ ПЕРЕМЕН



СУЭК – не просто бизнес по добыче и продаже угля, не только **масштабная** компания в том, что касается географического охвата деятельности и количества занятых сотрудников, но также **ответственная компания**, участвующая в социальном и экономическом развитии нашей страны.



Лидер социального развития

СУЭК – ответственный налогоплательщик, который вносит значительный вклад в федеральный, региональные и муниципальные бюджеты, а также важный участник экономики Российской Федерации. Компания организует и финансирует многочисленные программы для поддержки жителей наших регионов и местных сообществ.

В 2016 году Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) вручил СУЭК особую награду за вклад в социальное развитие территорий присутствия компании. Среди множества полученных наград эта является для меня наиболее ценной. В течение целого ряда лет СУЭК стимулирует социальное и экономическое развитие почти 50 городов и поселков, в том числе в отдаленных уголках страны: в Сибири и на Дальнем Востоке. Я очень рад, что наши старания не остались незамеченными.

Способность меняться

В последние пять лет на мировых энергетических рынках наблюдалась крайне высокая волатильность. При этом угольная промышленность должна решать двойную задачу: удовлетворять растущий спрос на недорогие и надежные носители энергии и в то же время соблюдать экологические требования, касающиеся снижения выбросов CO₂, которые с каждым годом становятся все строже. Поэтому СУЭК стремится удовлетворять запросы потребителей и одновременно внедрять технологии, позволяющие снижать негативное воздействие на окружающую среду.

В 2016 году из-за постоянно меняющихся рыночных условий Совет директоров пересмотрел 10-летнюю сводную стратегию и ключевые стратегические цели компании. Наша стратегическая задача состоит в формировании портфеля высококачественного энергетического и коксующегося угля, чтобы стабильно удовлетворять рыночный спрос и требования потребителей. Для этого мы уделяем основное внимание разработке высококачественных месторождений и расширению обогатительных мощностей, что позволит нам усилить свое присутствие на премиальных рынках Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности в Японии, Южной Корее, Юго-Восточной Азии и на Тайване.

СУЭК также продолжит регулярные поставки угля в развивающиеся страны, где другие источники энергии менее эффективны. Дальнейшее развитие систем логистики и сбыта позволит нам оптимизировать поставки на целевые рынки.

В 2017 году Совет директоров и менеджмент СУЭК продолжают уделять повышенное внимание вопросам охраны труда, промышленной безопасности и окружающей среды и улучшать процессы для минимизации негативного воздействия нашего производства. Развитие обогатительных мощностей обеспечит соответствие продукции компании требованиям угольных электростанций нового поколения и позволит сократить выбросы от сжигания угля потребителями.

В условиях высокой волатильности рынка мы стремимся обеспечить стабильный экономический рост и развитие компании, адаптируясь к изменениям конъюнктуры. С этой целью в 2016 году Совет директоров принял ряд особых мер, включая строгий контроль инвестиций, акцент на повышение операционной эффективности и снижение затрат, а также развитие нашей собственной сети дистрибуции и логистики.

Корпоративное развитие

В течение года мы занимались внедрением новой, комплексной системы комплаенс-процедур, которая позволит нам усовершенствовать систему корпоративного управления компанией. Новые комплаенс-процессы расширят и дополнят передовые практики, используемые компанией, и позволят нам быть уверенными, что все решения обладают максимальной эффективностью и учитывают интересы всех заинтересованных сторон компании и общества в целом.

Прогноз

В 2017 году мы продолжим улучшать внутренние процессы управления, чтобы повысить эффективность, прозрачность и прибыльность бизнеса СУЭК.

Мы сохраняем приверженность лучшим практикам в сфере отчетности, устанавливая стандарты качества для других угледобывающих компаний России. В начале 2017 года компания была удостоена награды «Лидеры российского бизнеса» за высокое качество отчетов об устойчивом развитии. И я абсолютно уверен, что 2017 год станет еще одним годом выдающихся достижений для компании. Благодаря постоянным усилиям по повышению операционной эффективности СУЭК, вне всякого сомнения, продолжит демонстрировать стабильный, устойчивый рост и добьется высоких результатов.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



СТАБИЛЬНОСТЬ И РЕЗУЛЬТАТ



Стратегический акцент на эффективности затрат, повышении качества продукции, охране окружающей среды и расширении логистической и сбытовой сети позволяет нам смотреть в будущее с уверенностью.



Знаковый год

2016 год оказался знаковым для всей российской угольной промышленности. Впервые в истории отечественная компания смогла добыть свыше 100 миллионов тонн угля. И я горжусь тем, что этот рекорд поставила СУЭК, что совпало с юбилейным, 15-м годом нашей работы. Надеюсь, это достижение вселило уверенность в других игроков отрасли, которые уже длительное время работают в условиях непростой конъюнктуры рынка.

Прошедший год характеризовался крайне высокой волатильностью цен на уголь. В то время как на Тихоокеанском рынке спрос продолжал расти, в Атлантическом регионе наблюдался определенный спад. Российский рынок сохранил относительную стабильность, хотя высокий уровень воды в реках Сибири и Дальнего Востока привел к снижению спроса на уголь со стороны российских электрогенерирующих компаний.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Несмотря на сложные рыночные условия, наша компания достигла внушительных результатов благодаря слаженной работе и эффективному сотрудничеству всех подразделений. Стратегический акцент на развитии высококачественных месторождений, расширении обогатительных мощностей и модернизации существующих производств принес отличные результаты. Повышение производительности труда, использование горнодобывающего оборудования повышенной мощности и совершенствование логистической и сбытовой сети позволили нам продемонстрировать стабильный рост операционных показателей: добыча и обогащение выросли на 8% и 12% соответственно, объем продаж увеличился на 2%.

Мы смогли эффективно адаптироваться к меняющимся условиям рынка. Например, в ситуации сокращения потребления бурого угля на внутреннем рынке компания нарастила объем его поставок на экспорт. Впервые, более 1 миллиона тонн бурого угля было отгружено потребителям в других странах.

Эти и другие меры помогли нам обеспечить финансовую стабильность компании. По сравнению с 2015 годом EBITDA выросла на 9%, до 965 млн долларов США, рентабельность по EBITDA увеличилась на 3%, до 24%, в основном благодаря акценту на премиальных рынках и высокой эффективности продаж. Чистая прибыль СУЭК выросла на 52%, до 303 млн долларов США.

В центре внимания: безопасность, эффективность и устойчивое развитие

Здоровье и безопасность наших сотрудников остаются главным приоритетом компании. Один из основных результатов года – снижение уровня травматизма на производстве. Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) снизился на четверть, став не только самым низким в истории СУЭК, но и одним из самых низких во всей угольной промышленности России и за рубежом.

Это важное достижение явилось результатом комплексных мер, направленных на защиту здоровья и благополучия сотрудников компании, включая внедрение самых современных технологий и процессов на наших производственных предприятиях. В декабре 2015 года руководство СУЭК представило новый Кодекс корпоративной этики, в котором безопасность и эффективность заняли первое место в списке корпоративных ценностей. Мы твердо нацелены на то, чтобы весь наш коллектив, а это почти 33 500 сотрудников, строго следовал данным принципам безопасности. Каждый производственный процесс, деятельность каждого сотрудника, все действующие процедуры и обязательства сопровождаются пристальным вниманием к охране труда.

В 2016 году мы проанализировали операционные показатели СУЭК и сравнили их с показателями ведущих мировых производителей угля. Исходя из результатов сравнения, компания приняла ряд мер с целью дальнейшего повышения эффективности операционной деятельности, в том числе внесла изменения в организацию складирования угля, контроль качества продукции при транспортировке, а также усовершенствовала процесс буровзрывных работ. Мы также провели анализ причин сбоев, происшествий, травм и несчастных случаев в угольной отрасли, после чего приняли меры, направленные на профилактику подобных происшествий на наших предприятиях. Комплексные инициативы по предупреждению несчастных случаев, реализованные в течение года, включают внедрение и операционную адаптацию автоматизированной системы безопасности на предприятиях Группы, а также тщательный контроль и доработку мероприятий в сфере охраны труда, окружающей среды и промышленной безопасности.

Помимо обеспечения безопасности своих сотрудников, СУЭК выполняет взятые на себя социальные и экологические обязательства, принимает активное участие в жизни многих российских городов и делает все возможное для защиты природы родной страны ради блага будущих поколений. Компания подписала важные соглашения с Министерством охраны окружающей среды и природных ресурсов и местными органами власти. Эти соглашения лягут в основу природоохранных мероприятий в 2017 году, который был объявлен в России Годом экологии.

Прогноз

Хотя по итогам 2016 года компания показала стабильные операционные и финансовые результаты, мы принимаем во внимание непростую ситуацию на международном рынке угля, которая по-прежнему характеризуется неопределенностью. Однако даже в таких условиях мы имеем все необходимые средства для достижения поставленных целей. Стратегический акцент на эффективности затрат, повышении качества продукции, охране окружающей среды и расширении логистической и сбытовой сети позволяет нам смотреть в будущее с уверенностью в своих силах и возможностях.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



НАШИ ДЕЙСТВИЯ

При актуализации стратегии и подготовке отчетности мы уделяем особое внимание аспектам, оказывающим значительное влияние на деятельность компании, создание стоимости и представляющим интерес для заинтересованных сторон.

Анализ операционной, финансовой и социальной деятельности компании и выявление взаимосвязанных и имеющих существенное значение проблем дают нам лучшее понимание того, какое воздействие оказывает наш бизнес на окружающий мир и помогает оценить вклад заинтересованных сторон в создание стоимости.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ:

1

Предварительное определение значимых аспектов, влияющих на создание стоимости

2

Опросы в ключевых подразделениях компании с целью выяснения оценки ими важности и приоритетности данных аспектов (с возможностью добавления других важных аспектов)

3

Опрос внешних заинтересованных сторон с целью выяснения оценки ими важности и приоритетности данных аспектов (с возможностью добавления других важных аспектов)

4

Построение матрицы за 2016 год по результатам внутренних и внешних опросов

5

Ранжирование существенных аспектов по важности

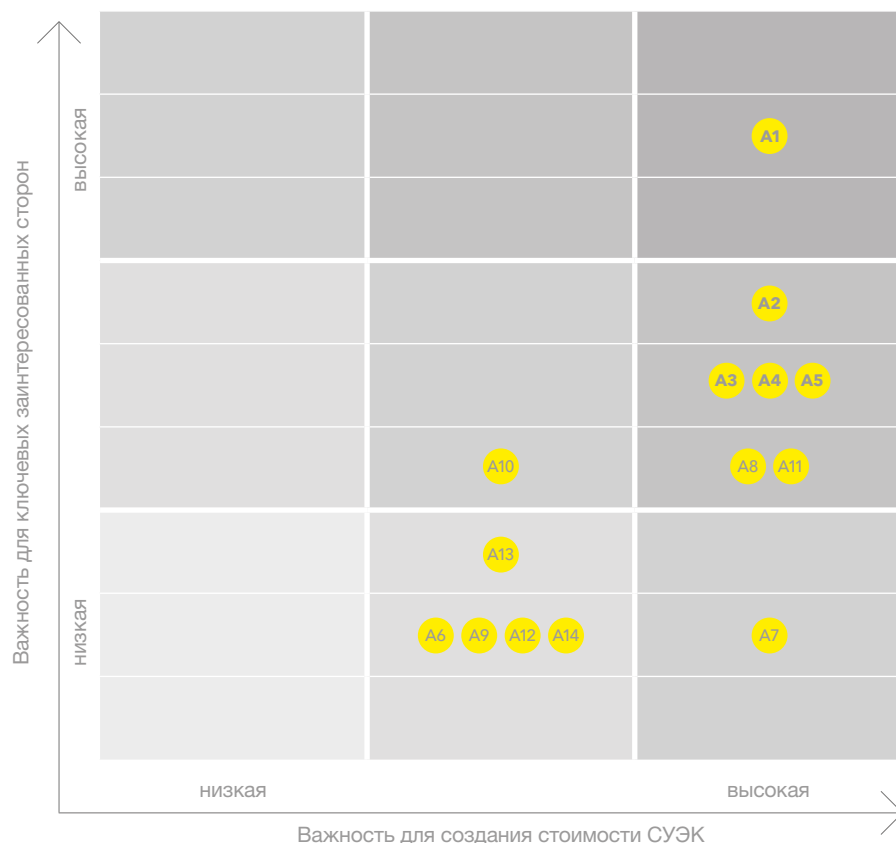
На основании важности и влияния этих значимых вопросов мы составили список существенных аспектов, которые были использованы для оценки наших долгосрочных целей, стратегических приоритетов и управления, а также составления данного Отчета.

Под существенными мы понимаем аспекты, имеющие важное значение для создания стоимости компании и ключевых заинтересованных сторон. При подготовке Годового отчета мы провели анализ внутренней и внешней среды, опросили сотрудников компании и представителей ключевых

внешних заинтересованных сторон и определили перечень значимых вопросов, которые имеют наибольшее значение для роста и устойчивого развития нашего бизнеса, в том числе для репутации компании, ее устойчивого финансового положения и реализации стратегии.

Анализ существенных аспектов помогает нам понимать причины их возникновения и выстраивать работу, учитывая их влияние на бизнес-процессы компании и создание стоимости. С результатами работы в данных областях и выявленных рисках вы можете ознакомиться в соответствующих разделах данного Отчета. Всего в 2016 году было выявлено 14 важных аспектов, 5 из которых являются наиболее существенными:

МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННОСТИ 2016



Существенные аспекты

- A1** Финансовая устойчивость и перспективы развития компании
- A2** Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям
- A3** Качество корпоративного управления и риск-менеджмента
- A4** Эффективность производства
- A5** Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью

Другие значимые аспекты

- A6** Воздействие компании на окружающую среду и природоохранные мероприятия
- A7** Справедливое вознаграждение и социальная поддержка сотрудников
- A8** Кадровая политика и трудовые отношения
- A9** Обучение персонала, в том числе по новым специальностям
- A10** Вклад компании в развитие местных сообществ
- A11** Отношение компании к изменению климата
- A12** Требования к поставщикам и поддержка местных поставщиков
- A13** Взаимодействие по вопросам деловой этики
- A14** Вклад компании в развитие местных сообществ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННОСТИ / ПРОДОЛЖЕНИЕ

Существенный аспект	Контекст 2016 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры СУЭК
A1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании	- В 2016 году наблюдалась непредвиденная волатильность цен на уголь. - Из-за геополитических причин некоторые международные банки ввели ограничения на финансирование российских компаний. - Кроме того, в связи с Парижским соглашением по изменению климата и неопределенными перспективами отрасли ряд банков наложили ограничения на финансирование угольных проектов.	Трудности с финансированием основной деятельности могут негативно повлиять на бизнес компании. Рост стоимости инвестиционных проектов и производственных издержек, а также необходимость в привлечении более дорогих займов способны отразиться на финансовых показателях СУЭК.	СУЭК продемонстрировала, что способна генерировать положительный денежный поток, устойчиво показывать прибыльность и реализовывать экологические проекты. Это позволило компании привлечь предэкспортное финансирование от группы международных банков в размере 1,3 млрд долл. США. Помимо этого, компания воспользовалась благоприятной конъюнктурой на российском рынке и осуществила выпуск облигаций на общую сумму 8 млрд рублей.
A2 Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям	Добыча угля сопряжена с высокими рисками, которые связаны с геологическими факторами, условиями работы в шахтах, чрезвычайными ситуациями и человеческим фактором. Данный аспект имеет большое значение для компании, ее сотрудников и органов власти. К сожалению, в 2016 году на предприятиях компании произошло три несчастных случая со смертельным исходом. Мы глубоко сожалеем и приносим свои соболезнования родным и близким погибших.	Производственные аварии и чрезвычайные ситуации могут повлечь за собой человеческие жертвы или нанести вред окружающей среде, временно приостановить деятельность предприятий и, соответственно, привести к убыткам, штрафам, нанести урон деловой репутации, побудить партнеров прервать деловые отношения или кредиторов требовать досрочного погашения займов.	- СУЭК реализует комплексные программы охраны труда и производственной безопасности, в том числе внедряет международные стандарты, проводит обучение сотрудников, снабжает рабочих современными средствами индивидуальной защиты и модернизирует производственное оборудование. - Мы тщательно расследуем все происшествия для предотвращения подобных ситуаций в будущем. - Благодаря этим мерам нам удалось снизить коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) до 0,94, что является одним из самых низких показателей в угольной отрасли как в России, так и по всему миру.
A3 Качество корпоративного управления и риск-менеджмента	В 2016 году в связи с политическими событиями в России наши основные заинтересованные стороны внутри страны и за рубежом стали уделять еще больше внимания вопросам прозрачности, качества корпоративного управления и процедур комплаенса.	Недостаточно прозрачное корпоративное управление и несоблюдение местных нормативных предписаний могут привести к появлению вопросов со стороны органов государственной власти, кредиторов и деловых партнеров и повлиять на деятельность компании в случае предъявления претензий.	- Мы стремимся использовать лучшие практики корпоративного управления. В 2016 году СУЭК завершила внутригрупповую реорганизацию, в результате которой центром консолидации и корпоративного управления стал головной офис компании в Москве. - В 2016 году в Совет директоров СУЭК вошли новые независимые директора. На сегодняшний день пятеро из девяти директоров являются независимыми. - В июне 2016 года в СУЭК была создана служба комплаенса, которая отвечает за разработку и реализацию комплексной политики обеспечения соблюдения внутренних и внешних регулирующих требований на всех уровнях. Завершение внедрения системы комплаенса запланировано на июнь 2017 года.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Существенный аспект	Контекст 2016 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры СУЭК
A4 Эффективность производства	- Исторические минимумы цен на уголь и снижение спроса в ряде стран по итогам первого полугодия побудили все угледобывающие предприятия сконцентрировать усилия на снижении затрат для обеспечения финансовой устойчивости. - Кроме того, ужесточение экологических требований в связи с Парижским соглашением по изменению климата повысило спрос на высококачественный уголь.	Неэффективные процессы производства могут увеличить затраты и ослабить конкурентные преимущества компании.	- СУЭК регулярно оптимизирует производственные процессы, реализует программы модернизации, заменяя устаревшее оборудование более современным и производительным, и занимается оптимизацией пространственно-планировочных решений в шахтах. - Особое внимание СУЭК уделяет повышению операционной эффективности в части сокращения продолжительности ремонтов и повышения энергоэффективности. - В результате производительность труда на добывающих предприятиях СУЭК выросла на 12%, а компания смогла сохранить свою позицию в нижнем сегменте глобальной кривой себестоимости и достичь рекордного показателя добычи свыше 105 млн тонн угля.
A5 Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью	- В 2016 году многие страны Тихоокеанского региона увеличили спрос на высококалорийный уголь в связи с ужесточением экологических норм и вводом в эксплуатацию угольных электростанций с более высоким КПД, работающих на угле более высокого качества. - Согласно прогнозу Международного энергетического агентства, к 2040 году будут введены в эксплуатацию угольные электростанции со сверхкритическими параметрами пара общей мощностью 400 ГВт и электростанции с суперсверхкритическими параметрами общей мощностью 330 ГВт. Доля электростанций с докритическими параметрами пара в мировом спросе на уголь упадет с текущих 70% до 30%. Для станций нового поколения требуется уголь более высокого качества.	Ужесточение национальных и международных экологических стандартов качества угля наряду с повышением требований со стороны потребителей в связи с запуском новых угольных электростанций могут снизить спрос на менее качественный уголь, что может отрицательно сказаться на финансовых и производственных показателях.	- Мы инвестируем в разработку месторождений угля высокого качества и расширение обогащательных мощностей, чтобы удовлетворять мировой спрос на высококалорийный уголь. - Мы также наращиваем продажи сортового и металлургического угля. В 2016 году продажи СУЭК высококалорийных сортов угля выросли на 8%.

ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ

Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами – неотъемлемая часть деятельности компании. Мы строим наши отношения на основе принципов открытости и доверия, что позволяет нам понимать и соблюдать их интересы и оправдывать ожидания.

При определении наших ключевых заинтересованных сторон мы учитываем влияние, оказываемое различными заинтересованными группами на нашу деятельность, а также вклад компании в их благополучие.

Основные принципы построения отношений с заинтересованными сторонами сформулированы в Кодексе корпоративного поведения СУЭК. Эти принципы включают:

- регулирование отношений с заинтересованными сторонами законодательством Российской Федерации и других стран присутствия компании;
- учет интересов всех сторон и активное сотрудничество на принципах честности, открытости и взаимного уважения;
- обеспечение информационной прозрачности;
- соблюдение этических норм делового поведения.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами по выявленным существенным аспектам мы применяем развернутую систему коммуникаций, обеспечивающую полноту, оперативность, объективность, достоверность, точность и доступность информации. Так, в 2016 году мы использовали корпоративный сайт СУЭК, пресс-релизы компании, интервью и публикации в СМИ, пресс-конференции, посещения производственных активов и встречи с менеджментом. При взаимодействии с сотрудниками мы опираемся на внутренние каналы коммуникаций: корпоративные СМИ, интранет-портал, корпоративный сайт, конференции для сотрудников, горячую линию. На предприятиях регулярно проходят собрания сотрудников с участием руководства, где обсуждаются актуальные вопросы.

Специальные каналы коммуникаций направлены на информирование заинтересованных сторон обо всех существенных вопросах, которые могут оказать влияние на деятельность компании, а также на получение от них обратной связи относительно раскрытия финансовых и нефинансовых вопросов. Эти каналы включают организацию и участие в конференциях, круглых столах, семинарах, проведение общественных слушаний, на которых раскрывается актуальная для заинтересованных сторон информация.

Заинтересованные стороны компании	Существенные аспекты	Каналы и форматы взаимодействия
Акционеры Ключевые направления взаимодействия с акционерами – обеспечение устойчивого развития компании и повышение ее акционерной стоимости. Мы неукоснительно соблюдаем права акционеров, стремимся предоставлять им полный и своевременный доступ к необходимой информации.	  	• Общее собрание акционеров • Корпоративная отчетность • Система корпоративных СМИ
Финансовые институты и потенциальные инвесторы Основа отношений с финансовым сообществом и потенциальными инвесторами – повышение инвестиционной привлекательности путем совершенствования корпоративного управления и улучшения операционной эффективности компании. Мы стремимся максимально полно раскрывать информацию, важную для наших кредиторов и потенциальных инвесторов, включая стратегию СУЭК, производственные и финансовые результаты.	  	• Встречи с банками и потенциальными инвесторами • Корпоративная отчетность • Корпоративный сайт, пресс-релизы и презентации для инвесторов
Сотрудники Мы стремимся обеспечить справедливое и достойное вознаграждение нашим сотрудникам, исполнение социальных обязательств, развитие профессиональных и личных компетенций, повышение эффективности и безопасности труда, охрану здоровья. Мы также реализуем социальные программы, направленные на улучшение уровня жизни наших сотрудников и членов их семей.	 	• Системы обучения и развития персонала • Встречи руководства с сотрудниками • Система корпоративных СМИ • Исследование мнений сотрудников • Соглашения с профсоюзами и коллективные договоры • Социальные программы • Горячая линия

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Заинтересованные стороны компании	Существенные аспекты	Каналы и форматы взаимодействия
Поставщики и деловые партнеры Во взаимоотношениях с поставщиками и деловыми партнерами мы стремимся к созданию и развитию долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Основные принципы нашего взаимодействия – соблюдение деловой этики и выполнение контрактных обязательств, а также ответственное управление цепочкой поставок (более подробная информация представлена в разделе «Обзор операционной деятельности» на стр. 58), в том числе мы включаем в соглашения с подрядчиками вопросы охраны труда и здоровья, окружающей среды и социальной ответственности.	 	• Договоры сотрудничества • Деловые встречи • Конференции, выставки • Открытые тендеры • Участие в профессиональных российских и международных союзах и организациях • Раздел сайта www.suek.ru для поставщиков • Публикации в СМИ
Потребители Наш приоритет в отношениях с потребителями – качество обслуживания, что подразумевает своевременные и бесперебойные поставки угля. Мы постоянно повышаем качество продукции и стремимся обеспечивать индивидуальный подход к каждому покупателю. В компании действует информационная система учета рекламаций, позволяющая оперативно реагировать на все запросы.	  	• Договоры сотрудничества • Конференции, выставки • Деловые встречи • Система учета рекламаций и их урегулирования • Корпоративная отчетность • Система корпоративных СМИ, включая специальный раздел на корпоративном сайте, позволяющий сделать заявку на приобретение угля онлайн
Органы государственной власти Наши ключевые задачи при взаимодействии с органами власти – развитие партнерства в целях повышения конкурентоспособности национальной и региональной экономики, социального развития регионов, решения экологических проблем. Основой взаимодействия компании с государством является неуклонное выполнение действующих законодательных норм и требований. СУЭК активно взаимодействует с представителями государственных органов Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях. Наша экспертиза в отрасли используется государственными ведомствами для выработки стратегических решений по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и формирования целевых программ.		• Соглашения о социально-экономическом партнерстве • Совместные рабочие группы • Участие в комиссиях и конференциях • Круглые столы, совещания • Корпоративная отчетность
Местные сообщества регионов присутствия Взаимодействие СУЭК и местных сообществ направлено на развитие социальной инфраструктуры, создание человеческого капитала, повышение социальной активности местных сообществ, реализацию мероприятий в сфере охраны окружающей среды. Мы реализуем проекты в области здравоохранения, образования, улучшения жилищных условий и развития ЖКХ, культуры, спорта, предпринимательской инициативы, оказываем поддержку социально незащищенным слоям населения. Вовлекаем местные сообщества в решение актуальных социальных задач, что, полагаем, является необходимым условием устойчивого развития регионов присутствия компании.	 	• Трудоустройство местного населения • Социальные, благотворительные и экологические проекты • Общественные слушания, круглые столы • Семинары, конференции • Корпоративная отчетность • Система корпоративных СМИ
Экспертные и общественные организации Взаимодействие с общественными и экспертными организациями способствует получению обратной связи, что позволяет повышать эффективность многих аспектов нашей деятельности. Мы привлекаем экспертные и общественные организации для проработки, оценки и реализации социальных проектов, программ в области природоохранной деятельности. Наши взаимоотношения строятся на принципах информационной открытости и равноправного партнерства.	 	• Совместная реализация социальных проектов • Семинары • Круглые столы • Корпоративная отчетность

ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КАК МЫ СОЗДАЕМ СТОИМОСТЬ



ДОБЫЧА

Эффективная добыча на шахтах и разрезах позволяет получать качественный энергетический уголь. Добыча бурого и каменного угля ведется как открытым, так и подземным способом. СУЭК активно инвестирует средства в модернизацию добывающих мощностей, тем самым сохраняя лидирующие позиции в отрасли.



ОБОГАЩЕНИЕ

Для улучшения качества продукции СУЭК обогащает уголь на фабриках и установках, расположенных вблизи добывающих предприятий. Таким образом снижается зольность угля, повышается калорийность продукции и ее стоимость. Помимо этого, производится дробление и сортировка угля с сохранением его свойств для удовлетворения запросов потребителей на продукцию определенного размера.

НАШИ АКТИВЫ

Природные	Финансовые	Человеческие	Операционные		Социальные
5,4 млрд тонн запасов угля¹ Почва, воздух, вода	Оптимальная структура капитала	33 429 сотрудников Опыт и профессионализм	12 шахт и 15 разрезов 9 обогатительных фабрик и установок Научно-исследовательский институт ²	12 000 инновационных вагонов повышенной вместимости под управлением 3 порта Развитая международная сбытовая сеть	Открытое взаимодействие с заинтересованными сторонами

ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Разработка продукции

Компания ведет научно-исследовательскую работу для повышения качества продукции и создания новых продуктов для различных отраслей промышленности.

Повышение эффективности

Инвестиции в современное горнодобывающее оборудование и совершенствование производственных процессов позволяют повышать эффективность производства и снижать себестоимость.

Корпоративное управление

Мы стремимся придерживаться высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.

Диалог с заинтересованными сторонами

Мы ведем постоянный диалог с заинтересованными сторонами для соблюдения обоюдных интересов.

¹ Согласно отчету SRK Consulting по оценке запасов, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн угля. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2016 года и оценки Аппалачского месторождения, проведенной SRK Consulting в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 5,4 млрд тонн.

² Собственный научно-исследовательский институт компании «Сибирьуголобогащение» расположен в Москве и имеет филиалы в Кузбассе и Красноярском крае. Институт разрабатывает проекты обогатительных фабрик, создает уникальные ресурсосберегающие технологии обогащения углей. Кроме того, институт совершенствует производственно-технологические процессы и разрабатывает меры для повышения безопасности работы на углеперерабатывающих предприятиях.

НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

В основе нашей бизнес-модели лежит вертикальная интеграция, которая обеспечивает контроль операционных процессов и затрат на протяжении всего бизнес-цикла. Благодаря вертикальной интеграции СУЭК обладает конкурентными преимуществами, такими как:

1

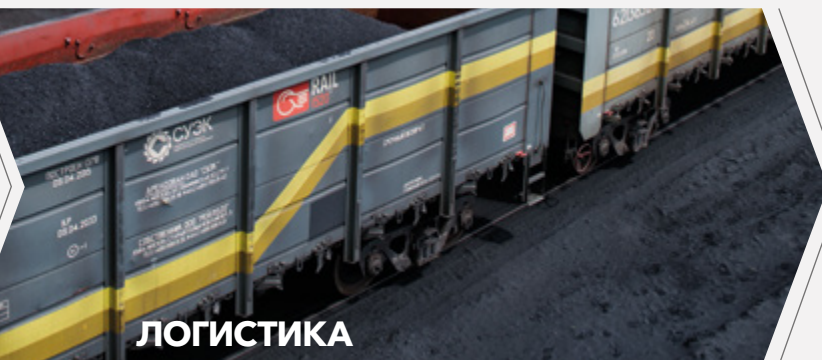
экономия за счет эффекта масштаба

2

собственная железнодорожная и портовая инфраструктура

3

собственная сбытовая и дистрибьюторская сеть



ЛОГИСТИКА

Стратегически выгодное расположение наших активов и доступ к развитой транспортной инфраструктуре позволяют эффективно поставлять уголь на российский рынок и рынки Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов.



СБЫТ

Развитая сбытовая сеть позволяет осуществлять бесперебойные поставки угля в 38 стран мира. Наличие дочерних компаний на ключевых рынках помогает снизить коммерческие риски и продавать продукцию в местной валюте. Свыше 80% объема международных продаж осуществляется напрямую конечным потребителям.

Компания уделяет особое внимание повышению операционной эффективности, контролю затрат и корпоративной ответственности, благодаря чему мы создаем стоимость для широкого круга заинтересованных сторон. В их число входят:

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Акционеры и финансовые институты	Сотрудники	Потребители	Поставщики и деловые партнеры	Местные сообщества	Государственные органы
Стабильный доход на вложенный капитал	Конкурентоспособная заработная плата и социальный пакет Возможности для профессионального развития и карьерного роста	Качественная продукция Бесперебойные и своевременные поставки угля	Долгосрочные и взаимовыгодные отношения с поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами	Повышение качества жизни посредством реализации социальных проектов в регионах присутствия компании Инвестиции в социальные проекты 15 млн долл. США	Налоговые поступления в федеральный, региональные и муниципальные бюджеты Налоговые платежи 59 млн долл. США
EBITDA 965 млн долл. США	33 429 рабочих мест	Продажи угля 103,1 млн тонн			

Охрана труда, окружающей среды и промышленная безопасность

Снижение уровня травматизма персонала и минимизация негативного влияния на окружающую среду на каждом этапе производственного процесса являются главными приоритетами компании.

Повышение квалификации персонала

Мы способствуем профессиональному развитию персонала для повышения операционной эффективности и мотивации наших сотрудников.

Управление рисками

Проактивное управление внешними и внутренними рисками в каждом аспекте деятельности компании позволяет нам достигать стратегических целей и гарантирует рост в долгосрочной перспективе.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 30-31.



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2016 ГОД ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 2-3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КЛЭ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 36-41.



СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

Мы верим, что наше стремление к эффективности, безопасности, постоянным улучшениям и росту стоимости позволят выполнить нашу миссию и достичь поставленных целей.

МИССИЯ

Наша миссия — способствовать удовлетворению энергетических потребностей мирового сообщества путем производства угля с соблюдением всех требований безопасности и принципов устойчивого развития и с учетом интересов всех заинтересованных сторон.

ЦЕННОСТИ

Будучи крупнейшим производителем угля на российском рынке, мы стремимся быть одной из ведущих угольных компаний мира. Для этого мы развиваем существующие угледобывающие и обогащательные мощности, инвестируем в новые производственные объекты и продолжаем развивать нашу транспортно-логистическую инфраструктуру. Мы также стараемся увеличить объемы добычи на месторождениях, расположенных ближе к целевым рынкам сбыта, и ориентированы на дальнейшую реализацию инновационных проектов во всех сферах нашей деятельности.

ЦЕННОСТИ

Безопасность и результативность

СУЭК – компания, нацеленная на результат. Мы постоянно ищем новые возможности и способы повысить эффективность своей работы. При этом безопасность ставится во главу угла.

Добыча угля традиционно связана с высокими производственными рисками, поэтому мы прилагаем все усилия для их минимизации. Безопасность является неотъемлемым, ежедневным элементом нашей работы.

Профессионализм и сотрудничество

Профессионализм означает для нас активную вовлеченность в работу и поддержку коллег. Это умение слушать, достигать взаимопонимания и уважать друг друга.

Сохраняя приверженность принципам корпоративной ответственности и профессионализма, мы соблюдаем законодательство, строим отношения с заинтересованными сторонами на основе взаимного уважения и непрерывно развиваемся, чтобы поддерживать высокую эффективность своей работы.

Стабильность и развитие

Стабильность нашей компании основывается не только на финансовой и производственной мощи, но и на профессионализме персонала. Мы заботимся о благополучии своих сотрудников и уделяем особое внимание их развитию. Стремимся обеспечивать конкурентоспособную заработную плату, хороший социальный пакет и достойные условия труда, чтобы наши сотрудники могли работать максимально эффективно.

Непрерывное развитие является основой нашего успеха. Мы постоянно внедряем новые технологии, улучшаем условия труда, добиваемся высоких показателей качества продукции, производительности и промышленной безопасности.

Социальная ответственность

Мы стремимся оказывать положительное влияние на окружающий мир. СУЭК ответственно подходит к своим социальным и экологическим обязательствам и придерживается лучших практик в области устойчивого развития. Мы оказываем значительную поддержку городам и регионам нашего присутствия. Взаимодействие с местными органами власти, общественными и деловыми организациями ориентировано на долгосрочную перспективу и основывается на общих интересах и задачах.

Укрепление позиции лидера отрасли — одна из важнейших задач СУЭК. Мы продолжаем изучать возможности для усиления наших конкурентных преимуществ, увеличения доли рынка и обеспечения высокого уровня социальной ответственности. Для этого компания определила пять стратегически важных областей, которым уделяется основное внимание.

C1

**ОРИЕНТАЦИЯ
НА КАЧЕСТВЕННЫЙ
РОСТ**

C2

**ПОВЫШЕНИЕ
ОПЕРАЦИОННОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
И ПРОИЗВОДИ-
ТЕЛЬНОСТИ**

C3

**СОВЕРШЕНСТВО-
ВАНИЕ СИСТЕМЫ
ТРАНСПОРТИРОВ-
КИ УГЛЯ**

C4

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ВЫСОКИХ
СТАНДАРТОВ
ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ
И ОХРАНЫ ТРУДА**

C5

**АКЦЕНТ НА
УСТОЙЧИВОЕ
РАЗВИТИЕ**

Наши приоритеты

Увеличение объемов производства высококачественной и востребованной угольной продукции.

Сбалансированное управление портфелем запасов.

Усиление присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сохранение позиций в Атлантическом регионе.

Сохранение позиций ведущего производителя и поставщика энергетического угля на российском рынке.

Увеличение объемов продаж на рынках металлургического угля и премиального сортового угля.

Повышение эффективности производства.

Повышение качества продукции за счет наращивания обогатительных мощностей.

Развитие транспортной инфраструктуры и расширение вагонного парка.

Эффективное управление портовыми активами, расширение собственных перевалочных мощностей в целях увеличения поставок угля из России.

Продвижение передовых международных стандартов в области охраны труда.

Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия.

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду.

Заинтересованные стороны

Акционеры

Финансовые институты и потенциальные инвесторы

Сотрудники

Потребители

Акционеры

Финансовые институты и потенциальные инвесторы

Сотрудники

Поставщики

Потребители

Потребители

Поставщики

Сотрудники

Местные сообщества

Органы государственной власти

Акционеры

Общественные организации

Местные сообщества

Сотрудники

Органы государственной власти

Общественные организации

Финансовые институты и потенциальные инвесторы

Акционеры

C1

ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

Наша цель – увеличить поставки на премиальные международные рынки, прежде всего в Азиатско-Тихоокеанский регион. Для этого мы повышаем долю обогащенного угля в портфеле компании, наращиваем продажи премиальных продуктов, в том числе сортового угля, и развиваем сбыт полукоксующегося и твердого коксующегося угля международным и российским металлургическим предприятиям.

В настоящее время наши инвестиции в разработку угольных месторождений сосредоточены на самых экономически эффективных проектах. Мы намерены поддерживать синергетический эффект от взаимодействия СУЭК с российским электроэнергетическим сектором путем заключения долгосрочных контрактов.

Результаты 2016 года	Результаты по КПЭ	Планы на 2017 год
----------------------	-------------------	-------------------

Увеличение объемов производства высококачественной и востребованной угольной продукции

Впервые в истории компании добыча угля превысила 105 млн тонн. В 2016 году компания развивала участки добычи каменного угля «Магистральный» в Кузбассе и «Никольский» в Бурятии и Забайкальском крае, которые компенсируют истощение запасов на соседних участках. Мы повысили эффективность и производительность обогатительной фабрики шахты «Комсомолец», что позволило перевыполнить годовой план предприятия на 35%. На новой обогатительной фабрике шахты «Талдинская-Западная 1» суммарная годовая загрузка мощностей составила 87%, превысив целевую загрузку в 80%.	ОБЩИЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ 105,4 млн тонн +8% ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПРОДАЖ 103,1 млн тонн +2% ОБЪЕМ ОБОГАЩЕННОГО УГЛЯ 37,3 млн тонн +12%	Приоритет компании – увеличение производства высококачественной и востребованной угольной продукции за счет реализации главных инвестиционных проектов в цепочке создания стоимости, с акцентом на производство и обогащение. Мы планируем постепенно наращивать объем обогащаемого угля для удовлетворения спроса на высококалорийную продукцию со стороны премиальных рынков. Мы намерены реализовать основные инвестиционные проекты в области производства и обогащения в рамках установленного бюджета и в заданные сроки.
--	--	--

Сбалансированное управление портфелем запасов

Компания имеет стабильный портфель качественных запасов энергетического и коксующегося угля.	ОБЪЕМ ЗАПАСОВ¹ 5,4 млрд тонн СРЕДНЯЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЙ КАМЕННОГО УГЛЯ более 30 лет	Наша цель – поддерживать устойчивый портфель высококачественного энергетического и коксующегося угля для удовлетворения рыночного спроса и требований потребителей. Компания продолжит мониторинг перспективных угольных месторождений.
---	--	---

Усиление присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сохранение позиций на крупнейших рынках Атлантического региона

Поставки угля в Азию достигли 32,1 млн тонн, что на 16% больше, чем в 2015 году. Поставки угля на Атлантический рынок составили 19,8 млн тонн, превысив показатель прошлого года на 3%. Продажи угля на премиальном японском рынке увеличились на 6%. Мы расширили свое присутствие в Польше, Турции, Индонезии и странах Балтии с помощью договоров о стратегическом партнерстве и покупке дистрибуторов.	ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПОСТАВОК НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК 51,9 млн тонн +11% ПОСТАВКИ УГЛЯ В СТРАНЫ АЗИИ 32,1 млн тонн +16%	СУЭК планирует увеличить свое присутствие на рынках Японии, Южной Кореи, Тайваня и на премиальных рынках Юго-Восточной Азии. Мы намерены повысить долю прямых продаж, развивая дистрибуторские сети в Китае, Южной Кореи, Польше и странах Балтии.
--	---	--

¹ Согласно отчету SRK Consulting по оценке запасов, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2016 года и оценки Алсатского месторождения, проведенной SRK Consulting в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 5,4 млрд тонн.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 42-49.



Результаты 2016 года	Результаты по КПЭ	Планы на 2017 год
Сохранение позиций ведущего производителя и поставщика энергетического угля на российском рынке		
Компания удерживает позиции ведущего поставщика энергетического угля в России с долей рынка 40%.	ДОЛЯ В ОБЪЕМЕ ПОСТАВОК НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК 40% ПРОДАЖИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ 51,2 млн тонн -6% ПРОДАЖИ СГК 23,8 млн тонн 0%	Мы планируем удерживать лидирующие позиции на российском рынке и продолжим искать новые возможности для роста продаж российским потребителям. Компания намерена и впредь реализовывать свою продукцию крупнейшим российским генерирующим компаниям (СГК, «Юнипро», «Газпром Энергохолдинг», ТГК-14, ДГК и другим).

Увеличение объемов продаж на рынках металлургического угля и премиального сортового угля		
Объем поставок металлургического угля на международный рынок составил 2,7 млн тонн, на российский рынок – 0,4 млн тонн. Объем реализации сортового угля был равен 2,8 млн тонн, включая продажи сортового угля в Польшу, где рост составил 30%.	ПРОДАЖИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ 2,7 млн тонн +50% ПРОДАЖИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ 0,4 млн тонн +95% ПОСТАВКИ СОРТОВОГО УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК 2,8 млн тонн +22%	Мы планируем увеличить экспортные поставки металлургического угля, в частности реализовав концентрат, добываемый на шахте им. С.М. Кирова в Кузбассе, и поставляя больше продукции азиатским потребителям. Мы намерены постепенно наращивать продажи сортового угля на международные рынки, в первую очередь за счет двукратного увеличения продаж в Польшу и Турцию в ближайшие несколько лет.

Реализация стратегии



Развитие новых участков для замещения выбывающих мощностей

СУЭК владеет лицензией на разработку Никольского месторождения каменного угля, расположенного недалеко от разреза «Тугнуйский» и его обогатительной фабрики. Промышленные запасы Никольского месторождения составляют 270 млн тонн и представлены углем высокого качества, который после обогащения будет иметь высокую калорийность для дальнейшей продажи на премиальные рынки. В 2016 году СУЭК активно развивала месторождение и добыла миллионную тонну угля на разрезе «Никольский». В 2017 году на разрезе планируется добыть 2 млн тонн.

Мы также ускорили разработку участка «Магистральный» в Кузбассе, который позволит задействовать персонал шахты им. 7 Ноября с истощившимися запасами. Ожидается, что ввод в эксплуатацию первой лавы участка «Магистральный» состоится в конце 2017 года.

C2

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Компания сдерживает рост издержек и повышает эффективность производства за счет совершенствования производственных процессов и технического перевооружения предприятий. Мы продолжаем работать над оптимизацией внутренних процессов управления для повышения общей рентабельности бизнеса.

Результаты 2016 года	Результаты по КПЭ	Планы на 2017 год
Повышение операционной эффективности и производительности		
Компания поставила несколько производственных рекордов: - На шахте «Котинская» в течение одного месяца было добыто 1 050 тонн угля из одной лавы. Это рекордный для России показатель за всю историю отрасли. - Компания добыла 100-миллионную тонну угля 14 декабря 2016 года. - На разрезе «Черногорский» поставлен новый мировой рекорд экскавации горной массы с использованием KOMATSU PC-4000 – 1 075 тонн в месяц. Технологические обновления и достижения в области автоматизации включают: - Ввод в эксплуатацию шагающего экскаватора ЭШ 20/90 № 44 на разрезе «Тугнуйский» с модернизированными электроприводами главных механизмов подъема, тяги и поворота. Подобный проект модернизации шагающего экскаватора уникален для России. Все приводы были произведены на Бородинском ремонтно-механическом заводе, который входит в состав СУЭК. В результате энергопотребление экскаватора снизилось на 55% при росте производительности на 10%.	ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЕРСОНАЛА ДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ 489 тонн на человека в месяц +12% РАСХОД ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ЕДИНИЦУ ПРОДУКЦИИ 13,7 кВт·ч -1% ИНВЕСТИЦИИ В СОВРЕМЕННОЕ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ 235 млн долл. США +12%	СУЭК планирует увеличить объемы добычи за счет оптимизации пространственно-планировочных решений в шахтах (включая увеличение длины лавы до 400 м), преодоления участков запасов со сложными горно-геологическими условиями, повышения операционной эффективности и дальнейшей модернизации оборудования. Мы также планируем продолжить реализацию программ, направленных на повышение энергоэффективности на всех производственных предприятиях компании. БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ» НА СТР. 71-72. Модернизация оборудования по-прежнему является одним из основных средств повышения операционной эффективности.

Повышение качества продукции за счет наращивания обогатительных мощностей

Модернизирована обогатительная фабрика шахты «Полысаевская». Мы повысили эффективность и производительность обогатительной фабрики шахты «Комсомолец», что позволило перевыполнить годовой план предприятия на 35%. На новой обогатительной фабрике шахты «Талдинская-Западная 1» суммарная годовая загрузка мощностей составила 87%, превывсив целевую загрузку в 80%.	ОБЪЕМ ОБОГАЩЕННОГО УГЛЯ 37,3 млн тонн +12%	Компания планирует довести до максимума загрузку обогатительных мощностей и повысить производительность труда. Мы планируем наращивать обогатительные мощности. Проектируется новая обогатительная фабрика на шахте «Котинская» и расширяется существующая фабрика разреза «Тугнуйский». Мы также намерены оптимизировать портфель продукции, производимой на обогатительных фабриках.
--	--	---

Реализация стратегии



Повышение эффективности буровзрывных и вспомогательных работ

В первой половине 2016 года компания начала реализацию новой стратегии по улучшению буровзрывных работ. В частности, были выявлены следующие основные факторы улучшения: снижение стоимости взрывных веществ, уменьшение их расхода и снижение затрат на бурение.

Мы также начали внедрение новой технической политики «Трудосберегающее оборудование для вспомогательных процессов», призванной обеспечить систематическое использование стандартизированного трудосберегающего оборудования при вспомогательных работах и техническом обслуживании. В рамках этой политики был разработан ряд типовых решений для оснащения автотранспортного, ремонтного, монтажного и железнодорожного цехов и котельных.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЯ

СУЭК сдерживает рост издержек путем реализации инвестиционных проектов, направленных на развитие собственных портовых мощностей для максимизации экспортных объемов, переваливаемых в угольных терминалах компании. Совместно с РЖД ведутся работы по сокращению сроков доставки угля железнодорожным транспортом в пункты назначения.

Результаты 2016 года	Результаты по КПЭ	Планы на 2017 год
Развитие транспортной инфраструктуры и расширение вагонного парка		
Парк инновационных вагонов под управлением СУЭК увеличился на 30%, до 12 000 единиц. Для разреза «Тугнуйский» был приобретен новый магистральный локомотив, что помогло увеличить скорость оборота вагонов. Мы продолжили сотрудничество с РЖД по развитию пропускной способности собственных железнодорожных станций компании. Основные достижения в 2016 году: - строительство железнодорожной станции в Мурманске (будет завершено в 2017 году); - развитие железнодорожной инфраструктуры Ванинского балкерного терминала (сдача в эксплуатацию в 1-м квартале 2017 года); - увеличение пропускной способности станции «Камышта» на 60% по сравнению с 2015 годом для транспортировки угля с разреза «Восточно-Бейский» в Хакасии.	ЧИСЛО ИННОВАЦИОННЫХ ВАГОНОВ ПОВЫШЕННОЙ ВМЕСТИМОСТИ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ 12 000 +30%	Мы планируем увеличивать пропускную способность наших станций погрузки по мере роста производства. Компания продолжит закупку инновационных вагонов повышенной вместимости для снижения транспортных издержек и расширения поставок через собственные портовые терминалы.

Эффективное управление портовыми активами, расширение собственных перевалочных мощностей в целях увеличения поставок угля из России

Мы продолжили реализовывать программу развития Ванинского балкерного терминала. Сданы первый и второй пусковые комплексы в рамках проекта «Внешнее развитие железнодорожной инфраструктуры АО «Дальтрансуголь». Сданы в эксплуатацию новые порталные краны и другое оборудование Мурманского морского торгового порта и Малого порта. Начато расширение железнодорожной инфраструктуры ММТП.	ОБЩАЯ ПЕРЕВАЛОЧНАЯ МОЩНОСТЬ СОБСТВЕННЫХ ПОРТОВЫХ ТЕРМИНАЛОВ 41,5 млн тонн ПОСТАВКА ПРОДУКЦИИ ЧЕРЕЗ СОБСТВЕННЫЕ ПОРТОВЫЕ ТЕРМИНАЛЫ 36,5 млн тонн +6%	Компания продолжит поиск возможностей по расширению собственных портовых мощностей. СУЭК планирует увеличить перевалочную мощность Ванинского балкерного терминала до 24 млн тонн к 2018 году, Мурманского морского торгового порта – до 16 млн тонн к концу 2017 года.
--	---	---

Реализация стратегии



Увеличение объемов перевалки угля через Мурманский морской торговый порт

В 2016 году компания приступила к модернизации собственной железнодорожной инфраструктуры Мурманского морского торгового порта, чтобы повысить число ежедневно разгружаемых вагонов до 600. Наш приоритет – устранение ограничений в пропускной способности железной дороги, ведущей к порту. Заключительная стадия проекта по развитию железнодорожной инфраструктуры должна быть завершена в середине 2017 года. Цель компании – увеличить перевалочную мощность порта до 16 млн тонн угля в год. Компания также установила в порту семь новых порталных кранов и применяет рейферные ковши повышенной вместимости, увеличивающие скорость погрузки и препятствующие образованию пыли. Еще шесть новых кранов будут установлены в ближайшие три года.

Мурманский морской торговый порт – крупнейший незамерзающий порт к северу от полярного круга. СУЭК владеет 75,5% голосующих акций порта. В порт заходят суда грузоподъемностью до 160 000 тонн, перевозящие грузы навалом и в контейнерах. Порт обеспечивает доступ в Атлантический океан и сообщение с портами Западной Европы, Средиземноморья и восточного побережья США.

С4

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

В своей деятельности компания ориентируется на передовые международные стандарты в области охраны труда и промышленной безопасности, стремясь к сокращению производственного травматизма и недопущению несчастных случаев со смертельным исходом.

Результаты 2016 года	Результаты по КПЭ	Планы на 2017 год
Внедрение передовых международных стандартов в области охраны труда		
СУЭК продолжила инвестировать в дальнейшее развитие систем мониторинга и оповещения. В рамках повышения квалификации персонала и распространения знаний в области промышленной безопасности мы оснастили все угледобывающие предприятия терминалами-экзаменаторами для предсменной проверки знаний. Перед началом каждой смены сотрудники обязаны проходить тест по охране труда. Система управления охраной труда и промышленной безопасностью на разрезах и фабриках Хакасии прошла сертификацию в соответствии с международным стандартом OHSAS 18001:2007.	КОЭФИЦИЕНТ LTIFR 0,94 -24% НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ 3 ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ ТРУДА 48 млн долл. США	Запланированы инвестиции в поддержку и дальнейшее развитие систем мониторинга и оповещения в части вентиляции и дегазации, осланцевания выработок, установки взрывозащищенных пускателей. Продолжится реализация программ обучения персонала для снижения травматизма на производстве.

Реализация стратегии



Единый диспетчерско-аналитический центр

В головном офисе компании создан единый диспетчерско-аналитический центр, призванный повысить качество и эффективность управленческих решений и предотвращать возникновение кризисных и чрезвычайных ситуаций. Для достижения этих целей необходимы проведение своевременных проверок, обеспечение доступа в реальном времени к информационным ресурсам и видеоконференциям, проведение инструктажей с применением методов визуализации.

Технологическую основу управления промышленной безопасностью в СУЭК составляет единое информационное пространство. Например, IT-технологии, охватывающие аэрологическую безопасность шахт и готовность к чрезвычайным ситуациям, позволяют соблюдать отраслевые стандарты безопасности, оперативно управлять производственными процессами и повышать эффективность оперативного планирования. Комплексная система промышленной безопасности включает ряд основных процессов – от геологии и изысканий до электроснабжения – и внедряется как в головном, так и в региональных офисах, а также на всех шахтах компании.



Горноспасатели СУЭК вошли в число лучших на международных соревнованиях в Канаде

Вспомогательная горноспасательная команда СУЭК заняла 5-е место в соревновании технических специалистов на Международных соревнованиях горноспасателей (International Mines Rescue Competition, IMRC), состоявшихся в г. Садбери (Канада). Команда непрофессиональных спасателей впервые в истории России принимала участие в международных горноспасательных соревнованиях. К членам команды горноспасателей традиционно предъявляются высокие требования профессиональной подготовки. Возглавил команду СУЭК Олег Юрченко, опытный спасатель, проработавший в подразделениях горноспасателей 15 лет.

IMRC проводятся с 1999 года и представляют уникальную возможность для горноспасательных команд волонтеров и профессионалов со всего мира встретиться с коллегами, улучшить горноспасательные навыки, обменяться техническими и организационными знаниями, а также поделиться практическим опытом. В г. Садбери 27 команд, представляющих 13 стран (Канада, Россия, Китай, Польша, Австралия, Ирландия, США, Китай, Словакия, Вьетнам, Индия, Колумбия, сборная Америки), соревновались в шести конкурсных этапах: в тушении подземного пожара, оказании первой помощи пострадавшему и тактике ведения горноспасательных работ в подземных условиях реально действующих горнодобывающих предприятий, а также в конкурсах технических специалистов и теоретической подготовке. Следующие Международные соревнования горноспасателей пройдут в 2018 году в г. Новокузнецке Кемеровской области.

C5

АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Наша цель – внести вклад в обеспечение энергетических потребностей мирового сообщества путем производства угля с соблюдением требований безопасности, принципов устойчивого развития и интересов всех сторон. Во всех аспектах нашей деятельности мы стараемся свести к минимуму воздействие на окружающую среду. Программы повышения квалификации персонала способствуют укреплению репутации СУЭК как одного из наиболее привлекательных работодателей в российской горнодобывающей отрасли. Мы планируем продолжать инвестиции в экологические, общественные, образовательные и социальные проекты для повышения благосостояния регионов нашего присутствия.

Результаты 2016 года	Результаты по КПЭ	Планы на 2017 год
Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия		
Мы продолжили сотрудничество с региональными и муниципальными властями по проектам развития социальной инфраструктуры и поддержки образовательных учреждений в регионах присутствия. СУЭК оказала поддержку развитию местной инфраструктуры, в частности предоставила финансовую помощь 20 проектам в разных регионах страны. Мы продолжили спонсировать благотворительные фонды и организации, расширили участие в программе помощи детям из угледобывающих регионов, проводимой совместно с Администрацией Президента Российской Федерации. Компания также приняла участие в ряде образовательных программ, в том числе по лидерству, экономическому и социальному предпринимательству.	ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩЕСТВЕННЫЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ 15 млн долл. США НОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ, СТИМУЛИРУЮЩИЕ РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ 66 +18%	СУЭК продолжит реализацию долгосрочной программы развития социальной инфраструктуры и поддержку местных сообществ в регионах своего присутствия. Компания продолжит финансировать значимые общественные и социальные проекты.
Сокращение негативного воздействия на окружающую среду		
Ключевые экологические проекты включали проектирование и строительство водоочистных сооружений, мероприятия по снижению выбросов парниковых газов и рекультивацию земель. СУЭК утилизировала 8,55 млн м³ шахтного метана, на 14% больше, чем в 2015 году. Шахтный метан был использован для выработки электроэнергии. На шахте «Котинская» построены водоочистные сооружения. В Мурманском морском торговом порту компания продолжила эксплуатировать грейферные ковши повышенной вместимости, препятствующие образованию пыли, в результате выбросы пыли за последние четыре года уменьшились на 20%. В 2016 году в порту введена в эксплуатацию туманообразующая система, что позволило снизить пылеобразование на 49%. Завершено предпроектное моделирование пылезащитных экранов с эффективностью пылеподавления свыше 80%. В порту ведется строительство очистных сооружений для ливневых вод. На предприятиях СУЭК в Хакасии прошла сертификация энергопотребления на соответствие ISO 50001:2011. Компания подписала экологические соглашения с региональными властями, в рамках которых будут построены водоочистные сооружения, установки туманообразования (с целью уменьшить содержание пыли в воздухе) и реализованы прочие экологические мероприятия. Общий объем инвестиций составит 40 млн долл. США.	ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ 11 млн долл. США УТИЛИЗАЦИЯ МЕТАНА 8,55 млн м³ +14% СОДЕРЖАНИЕ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В СТОЧНЫХ ВОДАХ 0,23 кг на тонну продукции -12% РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ 397 га +85%	Мы продолжим работу над минимизацией негативного воздействия на окружающую среду за счет реализации соответствующих программ, в том числе проектов по снижению выбросов метана и строительству очистных сооружений. Компания продолжит реализацию программ энергосбережения посредством автоматизации систем, управляющих потреблением электроэнергии. Это позволит контролировать ее расход, отслеживать объемы потребления горнодобывающим оборудованием и, как результат, снизить объем выбросов. До конца 2017 года планируется завершить проектные работы по расположению пылезащитных экранов в Мурманском морском торговом порту и ввести в эксплуатацию очистные сооружения для ливневых вод.

Реализация стратегии

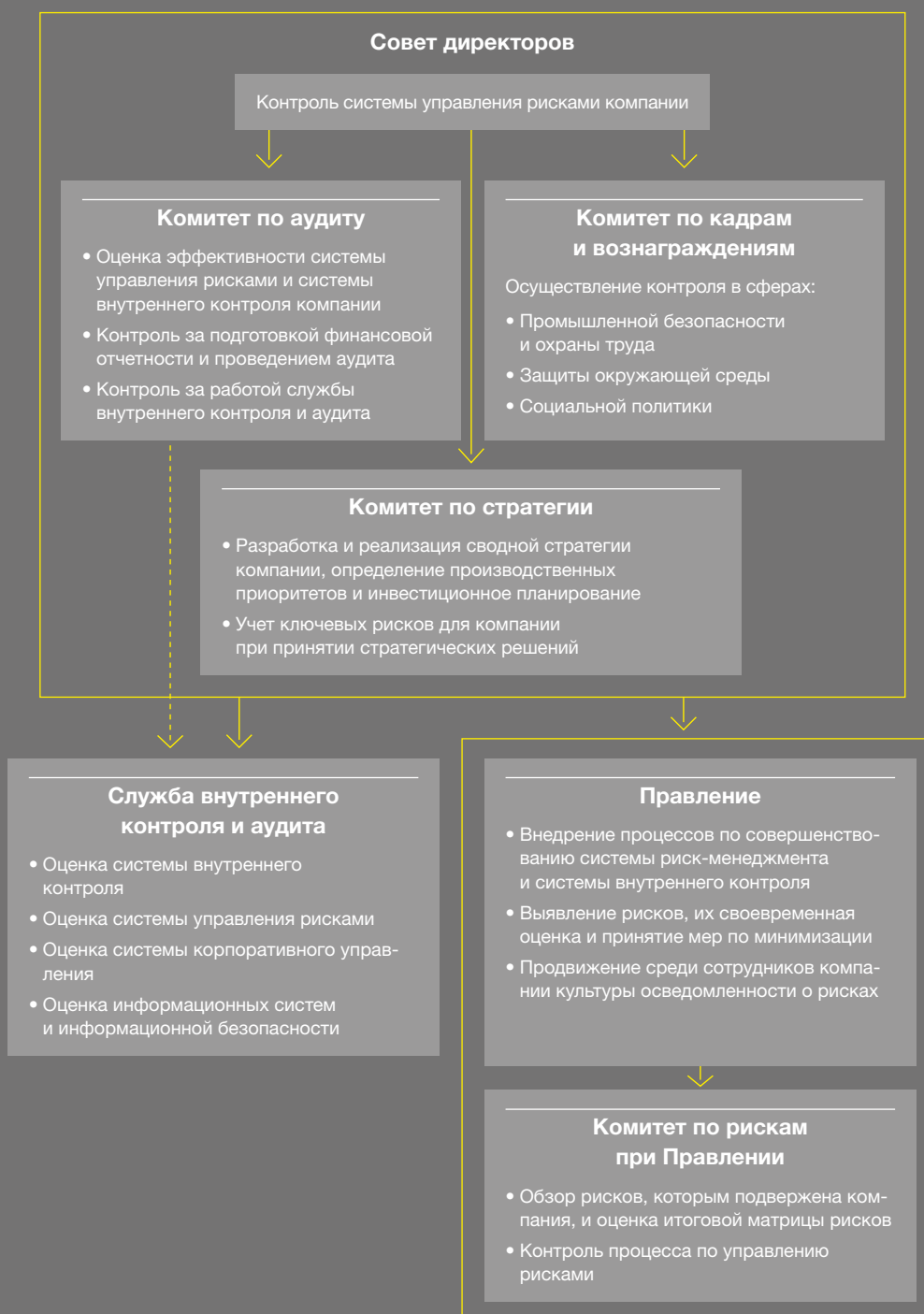


Создаем комфортную среду обитания

В 2016 году СУЭК организовала уже шестой год подряд конкурс «Комфортная среда обитания», который выявляет и поддерживает лучшие идеи по развитию среды обитания. Конкурс проходил в пяти номинациях: «Уютный двор, уютный дом», «Красота вокруг нас», «Чистый город – здоровое будущее», «Территория здоровья» и «Познаем Россию». Заявки на участие в конкурсе поступили от 230 участников, за шесть лет их общее число превысило 800. Финансовую поддержку получили 20 лучших проектов. Среди них – проекты по освещению пос. Саган-Нура и обустройству детской площадки в с. Никольск в Бурятии, строительство детских площадок в Ленинске-Кузнецком в Кемерове и в Хакасии, преобразование школьной площадки в парковую зону в Приморье, строительство физкультурно-оздоровительной площадки и организация мобильной библиотеки для детей в Хабаровском крае, создание «Автогородка» для детей для изучения Правил дорожного движения в Забайкальском крае.

ПРОАКТИВНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей СУЭК. Мы продолжаем совершенствовать систему управления рисками, которая позволяет своевременно выявлять внешние и внутренние риски, анализировать их и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.



Система управления рисками

Учитывая специфику угольной промышленности, мы уделяем пристальное внимание рискам, связанным с нашей деятельностью. Кроме того, мы осознаем, что по мере увеличения масштабов нашей операционной, сбытовой и финансовой деятельности компании, а также при сохраняющейся волатильности мировой конъюнктуры растет необходимость в грамотном управлении более широким спектром рисков. Мы продолжаем совершенствовать корпоративную систему управления рисками, разрабатывая новые эффективные меры по минимизации рисков и внедряя их на всех предприятиях компании.

Контроль и мониторинг системы управления рисками осуществляет Комитет по рискам, подотчетный Правлению СУЭК, который работает в тесном взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров СУЭК. Управление рисками осуществляется в соответствии с методикой, разработанной и утвержденной Комитетом по рискам. В методике представлены основные цели и принципы управления рисками, перечислены методы их выявления, оценки и минимизации.

Комитет по рискам проводит заседания не реже одного раза в квартал и рассматривает вопросы, связанные с изменением ситуации в области контролируемых рисков. По мере необходимости вносятся коррективы в план мероприятий по управлению рисками и изменения в систему риск-менеджмента.

Комитет по рискам обеспечивает межфункциональное взаимодействие ключевых руководителей и экспертов по профильным вопросам деятельности компании. Сотрудники, на которых в карте рисков возложена ответственность за управление определенными видами рисков, обеспечивают своевременное реагирование на возникающие изменения и информируют Комитет по рискам о принятых мерах, направленных на минимизацию рисков.

В целях своевременной реакции на возможные неблагоприятные ситуации мы проводим постоянный мониторинг и анализ тенденций и изменений на ключевых рынках, в смежных отраслях и в макроэкономической ситуации в России и странах – импортерах продукции СУЭК. На основании этого анализа может производиться дальнейшая корректировка производственной, сбытовой и финансовой политики компании.

Изменение уровня рисков отслеживается в установленном порядке с помощью ежегодно обновляемой карты рисков, позволяющей анализировать выявленные риски и определять наиболее существенные из них в каждой сфере деятельности компании. Ответственность по управлению конкретными рисками делегируется сотрудникам соответствующих подразделений.

Достижения в 2016 году, благодаря которым удалось снизить некоторые ключевые риски компании:

В 2016 году Комитет по рискам провел анализ матрицы рисков 2015 года, по результатам которого была пересмотрена и утверждена новая карта рисков на 2016 год с учетом новых рисков и нового подхода к оценке рисков.

В связи с продолжающимися изменениями макроэкономической и рыночной ситуации Комитет сконцентрировался на следующих инициативах для минимизации рисков:

- продолжен мониторинг ограничений по использованию угля в результате международных и национальных регуляторных решений и пиар-кампаний;
- разработаны мероприятия по отслеживанию изменений в законодательстве, которые могут оказать негативное влияние на компанию;
- начата реализация мероприятий по недопущению роста железнодорожной составляющей расходов из-за структурного изменения тарифообразования;
- утверждены мероприятия по отслеживанию социальных и регуляторных ограничений, препятствующих запланированным мероприятиям по проблемным активам.

ОБЗОР ОСНОВНЫХ РИСКОВ

Основные риски, которые могут оказать существенное влияние на операционные и финансовые показатели СУЭК, представлены ниже. Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые способны повлиять на деятельность компаний Группы и ее финансовое положение. Прочие риски, не перечисленные в настоящем Отчете, также могут быть существенными и оказать значительное негативное влияние на результаты деятельности СУЭК.

Внешние риски

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Риск снижения спроса на уголь		
Сокращение использования угля генерирующими компаниями одновременно с появлением альтернативных видов топлива может привести к снижению спроса на уголь, что, в свою очередь, отрицательно скажется на показателях СУЭК. К снижению спроса на уголь, добываемый на предприятиях компании, может привести к ужесточению международных экологических стандартов в отношении качества угля и условий его добычи.	 В 2016 году Германия, Великобритания и ряд скандинавских стран озвучили планы по снижению или отказу от угольной генерации для выполнения обязательств, взятых в рамках Парижского соглашения по изменению климата.	Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно анализируем состояние производства в отрасли и конъюнктуру на рынках сбыта, составляем прогнозы спроса на уголь, исходя из результатов исследований и отчетов инвестиционных аналитиков. Представительства СУЭК в основных странах – потребителях угля проводят собственный анализ рынков сбыта. Мы также расширяем свое присутствие на развивающихся рынках и участвуем в совместных проектах по разработке новых технологий угольной энергогенерации.
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ  БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 18-21. 		

Инфляционный риск

Инфляционный риск заключается в увеличении темпов инфляции в странах, где компании Группы СУЭК ведут основную деятельность и отдельные хозяйственные операции. Увеличение инфляции может привести к росту себестоимости продукции.	 В 2016 году продолжили действовать введенные в 2014 году санкции США и ЕС и решения ОПЕК в области регулирования нефтедобычи, что привело к снижению курса российского рубля по отношению к доллару США, евро и некоторым другим валютам и увеличению темпов инфляции. Несмотря на некоторое восстановление курса к концу года, по прогнозам, негативные тенденции могут продолжиться и в 2017 году. Трудная предсказуемость инфляции в 2017 году и применяемый большинством производителей и поставщиков оборудования метод ценообразования на основе экспортного нетбэка в иностранной валюте могут увеличить стоимость инвестиционных проектов компании, вызвать рост издержек и ухудшение финансовых показателей СУЭК.	Для обеспечения соответствующего уровня защиты в компании проводится политика, направленная на хеджирование инфляционных рисков путем использования деривативов и инвестирования свободных денежных средств в стабильную иностранную валюту. В большинстве случаев экспортные контракты на поставку угля заключаются в долларах США, что значительно ослабляет влияние инфляции в России на показатель EBITDA.
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 		

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- ↓ риск снизился
↔ риск не изменился
↑ риск увеличился

Внешние риски

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Риск изменения действующего законодательства		
Компания руководствуется нормами законодательства Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами государственных органов тех юрисдикций, где осуществляются производство и реализация ее продукции, а также тех стран и регионов, из которых СУЭК импортирует товары и услуги. В России изменения могут быть приняты в сфере налогового и таможенного законодательства, валютного регулирования, регулирования рынка ценных бумаг, антимонопольного и корпоративного законодательства, законов о лицензировании и недропользовании, судебной практики и возможного ужесточения требований в области охраны окружающей среды. Существенное влияние на ведение бизнеса компании могут оказывать решения органов власти Российской Федерации в отношении тарифов, квот, торговых ограничений, ограничений прав собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики и ставок рефинансирования. Деятельность компании на международном рынке ведется через дочернюю компанию SUEK AG, которая имеет представительства и дочерние компании в Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, США, Литве и на Тайване. Компании Группы работают в полном соответствии с нормативно-правовыми требованиями всех вышеперечисленных стран и регионов. Компании Группы подвержены рискам принятия неблагоприятных для них нормативно-правовых актов зарубежными органами власти. Такие изменения могут заключаться во введении дополнительных норм, регламентирующих экспорт угля и его последующую реализацию на территории определенных стран и регионов, или в установлении специального режима для импорта товаров и услуг на территории России. Международные санкции в отношении российских физических и юридических лиц и отраслевые (секторальные) санкции могут создавать ограничения для определенных секторов российской экономики. Введенные санкции напрямую не направлены против угольной индустрии на территории Российской Федерации, компаний Группы СУЭК или их деятельности. Однако существование ряда ограничений экономического характера может влиять на хозяйственную деятельность СУЭК и требует повышенного контроля при выборе контрагентов (например, при заключении финансовых сделок), влияет на доступность финансовых ресурсов для российского рынка в целом и осложняет импорт в Россию некоторых видов оборудования.	↑ В 2016 году в налоговое законодательство Российской Федерации были внесены новые нормы, вступившие в силу с 1 января 2017 года. Налоговая политика Правительства Российской Федерации на 2017-2019 годы будет направлена на дальнейшее изменение налогового законодательства.	Мы непрерывно отслеживаем предлагаемые проекты по изменению законодательства, так же как и сами изменения законодательства и прочих нормативных требований Российской Федерации, изучаем и обобщаем правоприменительную практику с учетом деятельности компании. Это позволяет оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы к новым условиям и работать в строгом соответствии с действующей нормативно-правовой базой. Руководители и сотрудники СУЭК принимают активное участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении угольной отрасли, рынков сбыта угля, транспортировки угля, технического надзора, социально-трудовых отношений, финансовых рынков. Самостоятельно и с привлечением консультантов СУЭК также осуществляет постоянный мониторинг изменений в законодательстве и правоприменительной практике других стран, под юрисдикцию которых могут подпадать хозяйственные операции компании. Руководство компании осуществляет мониторинг ситуации, связанной с действующими международными санкциями.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ	C1 C2 C3	

Кредитный риск

Риск включает увеличение просроченной дебиторской задолженности по договорам поставки угля на внутренний рынок и переход просроченной дебиторской задолженности в проблемную или безнадежную для взыскания, что влечет прямые убытки компании.		
	↑ В сегменте ЖКХ России продолжает ухудшаться ситуация с дисциплиной исполнения договорных обязательств по оплате поставленного угля.	Мы уделяем особое внимание взаимодействию с финансовыми службами администраций регионов-потребителей для выстраивания механизма, обеспечивающего своевременность оплаты предприятиями ЖКХ, и включаем в договоры поставки приоритетные условия о предоплате. Компания может приостанавливать отгрузки угля в адрес потребителей, имеющих задолженность, и при необходимости переориентировать поставки через собственную складскую сеть на платежеспособных потребителей – розничных и мелкооптовых покупателей.
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ	C1	БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 59-63.

Внешние риски

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Регуляторный риск		
Деятельность производственных предприятий СУЭК регламентируется различными нормативно-правовыми актами в сфере природопользования, разведки и добычи полезных ископаемых, здравоохранения и промышленной безопасности. Лицензии на добычу угля, полученные производственными компаниями, могут быть приостановлены, досрочно прекращены (отозваны) либо не продлены по окончании срока действия. Данные риски зависят от решений надзорного органа (Роснедра), который проводит плановые и целевые проверки на предприятиях СУЭК. Изменения законодательства в области экологии и охраны труда также могут повлиять на рынок энергетического угля. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ		Мы уделяем самое пристальное внимание соблюдению действующего законодательства, что снижает риск приостановки работы предприятий, и осуществляем мониторинг изменений законодательства. В компании действуют процедуры внутреннего контроля, обеспечивающие соблюдение лицензионных требований в целях своевременного продления или повторного получения лицензий. Мы стремимся оперативно исполнять предписания надзорных органов в случае выявления несоответствий лицензионным требованиям. Мы также улучшаем качество поставляемой продукции в соответствии с изменяющимися регуляторными требованиями в странах деятельности потребителей нашей продукции.
Риск нарушения антимонопольного законодательства		
СУЭК занимает лидирующие позиции по объемам производства и реализации энергетического угля в ряде регионов России. Соответственно, на деятельность компании распространяются антимонопольные требования, установленные законодательством Российской Федерации, в том числе обязательства и ограничения, введенные в целях защиты конкуренции на рынке энергетического угля. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ		В СУЭК реализованы процедуры, обеспечивающие строгое соответствие деятельности компании применимым нормам антимонопольного законодательства.
Риск снижения цен на уголь		
На деятельность компании могут оказывать влияние снижение спроса и падение цен на уголь в условиях избыточного предложения или ввиду роста спроса на другие виды топлива. Снижение мировых цен на уголь и природный газ (основные виды топлива в электроэнергетике) – основной фактор, который может изменить ситуацию в худшую сторону. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ		Компания проводит постоянный мониторинг и прогноз динамики цен на сырьевые товары в целом и на уголь в частности; отслеживается стратегия в отношении долгосрочных контрактов. Мы постоянно анализируем взаимосвязь динамики спроса, расширения и запуска новых угольных мощностей, закрытия существующих производств и приостановки проектов развития.
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 18-21.  		

- ↓ риск снизился
- ↔ риск не изменился
- ↑ риск увеличился

Внешние риски

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Валютный и процентный риски		
Изменения курсов валют и процентных ставок могут отрицательно влиять на финансовые показатели СУЭК, уровень долговой нагрузки и справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе компании. Уровень валютного и процентного рисков должен контролироваться с целью минимизации неблагоприятных последствий, вызванных колебаниями курсов валют и процентных ставок. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ C1 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 59-63.	↔	Компания регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Мы стремимся удерживать эти риски в допустимых пределах и добиваться оптимального уровня доходности с учетом риска. Существенная доля выручки компании и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование валютного риска.
Риск ликвидности		
Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия и возникает в случае, если компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности, с одной стороны, предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов, а с другой – возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий. Риск ликвидности также возникает при снижении объемов добычи угля и падении цен или спроса на уголь, что приводит к нехватке объема выручки для обслуживания внешнего долга компании. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ C1 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 59-63.	↓	Мы постоянно осуществляем мониторинг значения ковенантов по кредитным договорам и используем комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер предоставленных СУЭК кредитных линий в настоящий момент полностью удовлетворяет потребности компании в финансировании.
Риск возникновения чрезвычайных ситуаций		
Добыча угля – деятельность, сопряженная с повышенной опасностью, по- этому риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций на наших производственных объектах присутствует всегда и требует эффективного управления и минимизации. Предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом и снижение уровня травматизма — одна из важнейших задач, стоящих перед компанией. Причинение ущерба имуществу СУЭК или полная его утрата вследствие взрывов, пожаров, непредвиденных сбоев в работе горнодобывающего оборудования может вести к прямым убыткам. Затраты на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций и вынужденные простои, возникающие в рамках отдельных производственных единиц, отрицательно сказываются на финансовых показателях всей Группы. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ C4	↔	СУЭК продолжает осуществлять непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности, уделяя особое внимание безопасности на производстве. Все аварии тщательно расследуются с привлечением профильных специалистов, входящих в состав специальных комиссий. По результатам их работы разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение подобных происшествий в будущем.

Операционные риски

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Производственный риск		
В ходе осуществления своей деятельности компания может сталкиваться с рисками невыполнения производственной программы в силу различных факторов, как внутренних (простои, сложные геологические условия, снижение качества угля), так и внешних (рост цен на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, оборудование, услуги, а также невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств). Данные факторы могут препятствовать достижению производственных целей, что иногда требует дополнительных расходов, приводящих к росту себестоимости продукции.		СУЭК осуществляет внедрение моделей отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM) для всех производственных единиц. LoM-модели основаны на геологических данных и создаются на базе программного обеспечения XPAC-XERAS. Проводятся периодические сверки плановых (по годовому бюджету) и фактических расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности в части сокращения продолжительности перемонтажей, увеличения коэффициента технической готовности и коэффициента использования основного оборудования на открытых горных выработках, повышения темпов работ и других аспектов. В СУЭК действует ежемесячная отчетность на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и развитая ERP-система, которая позволяет менеджменту оценивать деятельность СУЭК и дочерних компаний на регулярной основе.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ  		

Риски в области промышленной безопасности и охраны труда

Добыча угля связана с повышенным риском несчастных случаев и чрезвычайных происшествий, которые могут возникать вследствие геологических факторов, технического состояния предприятий, действий или бездействия персонала. Возникновение масштабных чрезвычайных ситуаций может оказать негативное влияние на СУЭК в связи с возможным ростом репутационных рисков, отказом контрагентов от продолжения сотрудничества, предъявлении кредиторами компании требований о досрочном возврате кредитов.		Каждое заседание Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям начинается с обсуждения вопросов промышленной безопасности и охраны труда. При Правлении СУЭК действует Комитет по промышленной безопасности, анализирующий все случаи травматизма персонала и разрабатывающий меры по недопущению подобных происшествий в будущем. На всех предприятиях компании застрахована гражданская ответственность владельца опасного производственного объекта на случай причинения вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц. Мы обеспечиваем страхование жизни сотрудников и страхование на случай полной или частичной утраты трудоспособности.
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 		
БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 64-68. 		

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- ↓ риск снизился
- ↔ риск не изменился
- ↑ риск увеличился

Операционные риски

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
Кадровый риск		
Опытный квалифицированный персонал, особенно горные инженеры и рабочие, — важнейший актив компании. Невозможность привлечения и удержания квалифицированных кадров может привести к невыполнению производственной программы и стать причиной увеличения затрат. Социально-демографическая ситуация в России повышает риск количественного и качественного дефицита персонала требуемых профессий. К факторам, затрудняющим набор персонала, относятся снижение рождаемости и неразвита жилищная инфраструктура в регионах присутствия компании, недостаточное количество учебных заведений среднего профессионального образования и недостаточный уровень квалификации их выпускников.	↔	СУЭК развивает систему обучения и профессионального развития сотрудников. Кроме того, мы совершенствуем системы вознаграждения и мотивации, выявляем и поддерживаем талантливых студентов в профильных сузах и вузах для дальнейшего трудоустройства на предприятия компании и реализуем проекты, направленные на социальное развитие регионов нашего присутствия, в том числе обеспечение сотрудников жильем.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C2 C4 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «НАШИ СОТРУДНИКИ» НА СТР. 73-76.		

Инфраструктурный риск

Инфраструктурный риск		
Инфраструктурный риск заключается в отсутствии доступа к железнодорожной или портовой инфраструктуре, электрическим сетям, системе водоснабжения. Ограничение доступа к объектам инфраструктуры может привести к снижению прибыли за счет увеличения операционных расходов и убытков от простоя предприятий. Для компании данный риск может увеличиваться в связи с тем, что ряд предприятий находится в регионах с суровыми климатическими условиями, для которых характерна сильная изношенность энергетической и транспортной инфраструктуры. Возможность доступа к объектам инфраструктуры также в значительной степени обусловлена выполнением поставщиками услуг обязательств по отношению к предприятиям СУЭК. Отказ в предоставлении данных услуг, приводящий к вынужденной приостановке производственного процесса, может негативно сказаться на деятельности и финансовых показателях компании. Ряд объектов инфраструктуры находится под управлением государственных компаний-монополистов. Деятельность таких объектов подвержена тарифному регулированию, что может негативно повлиять на доступность и качество предоставляемых ими услуг.	↔	Производственные и транспортные подразделения компании активно работают над построением долгосрочных отношений с поставщиками, обеспечивающими доступ к объектам инфраструктуры. При заключении соответствующих договоров особое внимание уделяется надлежащему техническому состоянию и своевременному ремонту железнодорожных путей на станциях приямки, железнодорожных и портовых перевалочных мощностей, электрических подстанций и сетей. Кроме того, мы инвестируем в строительство и улучшение собственных инфраструктурных объектов особой важности, таких как Ванинский балкерный терминал.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1 C3 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 54-58.		

Экологический риск

Экологический риск		
К рискам, связанным с деятельностью по добыче и обогащению угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде (в том числе выбросы угольной пыли и загрязняющих веществ в атмосферу, загрязнение почвы и водных ресурсов, шумовое загрязнение), в случае которого возможны претензии со стороны надзорных органов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании.	↔	Мы стремимся минимизировать данный риск путем разработки и реализации проектов по рекультивации земель, утилизации шахтного метана и санитарно-защитных мер, применяемых в случае осуществления производственной деятельности в непосредственной близости от жилых районов. В регионах присутствия компания проводит мероприятия по сокращению воздействия на окружающую среду и экосистемы, снижению вредных выбросов, эффективной утилизации и переработке отходов. Периодичность проведения перечисленных мероприятий определяется действующим законодательством и собственной экологической политикой и программой природоохранных мероприятий СУЭК.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C2 C5 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЯХ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ» НА СТР. 69-72.		

НАШИ АКТИВЫ

РОССИЯ

1 Кемеровская область



В Кемеровской области СУЭК ведет добычу каменного угля на шахтах и разрезах, расположенных на месторождениях Кузнецкого угольного бассейна (Кузбасс).

С целью повышения качества угля на четырех обогатительных фабриках региона ведется его обогащение. Уголь калорийностью 5800-6100 ккал/кг в основном поставляется компаниям энергетического сектора Европы и Азии. Высококачественный концентрат из шахты им. С.М. Кирова поступает на рынки металлургического угля Азии и России. Уголь калорийностью 5000-5700 ккал/кг пользуется спросом преимущественно у российских энергетических компаний.

В 2016 году мы реализовали проекты по расширению мощностей, нацеленные на повышение эффективности экспортно ориентированного производства:

- ввод в эксплуатацию нового, высокопроизводительного горнодобывающего оборудования на шахтах им. В.Д. Ялевского и «Талдинская-Западная 2»;
- продолжение модернизации ОФ шахты «Полысаевская».

Будучи одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков региона, СУЭК вносит существенный вклад в социальное развитие Кемеровской области. Каждый год компания спонсирует и поддерживает различные проекты в сфере образования, здравоохранения и развития инфраструктуры.

Добывающие активы

Шахта им. С.М. Кирова

Шахта им. 7 Ноября

Шахта «Полысаевская»

Шахта «Комсомолец»

Шахта им. А.Д. Рубана

Шахта им. В.Д. Ялевского

Шахта «Котинская»

Шахта «Талдинская-Западная 1»

Шахта «Талдинская-Западная 2»

Разрез «Заречный»

Разрез «Камышанский»

Обогатительные мощности

Секции № 1 и № 2 ОФ шахты им. С.М. Кирова

ОФ шахты «Комсомолец»

ОФ шахты «Полысаевская»

ОФ шахты «Талдинская-Западная 1»

5 установок по дроблению и сортировке угля.

2 Республика Хакасия



На предприятиях компании, разрабатывающих месторождения Минусинского угольного бассейна в Хакасии, добывается премиальный высококалорийный энергетический каменный уголь. Добыча ведется на трех разрезах и одной шахте, обогащение – на одной обогатительной фабрике.

Более половины угля, добываемого в регионе, включая премиальный сортовой энергетический уголь, реализуется на рынках Европы и Азии. Один из стратегических приоритетов СУЭК – увеличение поставок обогащенного сортового угля калорийностью 5500-5700 ккал/кг из Хакасии на рынки Атлантического региона.

Крупнейшие российские потребители угля, добываемого в регионе, – электростанции и торговые компании, осуществляющие сбыт угля предприятиям коммунального хозяйства и частным лицам.

В 2016 году компания активно работала над увеличением доли угля экспортного качества и реализацией экологических инициатив. Основные проекты:

- развитие разреза «Черногорский» и увеличение мощности ОФ «Черногорская»;
- строительство водоочистных сооружений на Восточно-Бейском разрезе.

СУЭК принимает активное участие в социальном развитии региона, выделяет средства для реализации различных инициатив в области образования, здравоохранения и инфраструктуры. В рамках сотрудничества с Глобальным экологическим фондом и Программой развития ООН (ПРООН) компания реализует проект «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России».

Добывающие активы

Разрез «Черногорский»

Разрез «Восточно-Бейский»

Разрез «Изынский»

Шахта «Хакасская»

Обогатительные мощности

ОФ «Черногорская»

3 установки по дроблению и сортировке угля.

Легенда



Каменноугольные активы



Добыча подземным способом



Порты



Российский рынок



Буругольные активы



Добыча открытым способом



Обогатительные фабрики и установки



Международный рынок

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

В России СУЭК ведет свою деятельность в восьми регионах и семи часовых поясах. Наши высокоэффективные производственные активы, портовые терминалы и железнодорожная инфраструктура находятся в разных регионах страны и обеспечивают надежные поставки потребителям на всех ключевых рынках.

Входя в число крупнейших компаний и работодателей России, СУЭК придерживается принципов устойчивого развития, оказывая социальную, экологическую и экономическую поддержку регионам своего присутствия.

3 Красноярский край



Производственные объекты компании в Красноярском крае ведут добычу бурого угля на трех разрезах Канско-Ачинского угольного бассейна. Этот уголь поставляется преимущественно на российский рынок, в основном на местные тепловые и электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

Горные работы на разрезах региона не являются технологически сложными, поэтому рентабельны в связи с небольшой мощностью вскрышных пород. Это обеспечивает один из самых низких коэффициентов вскрыши среди всех производственных предприятий СУЭК. Операционная эффективность на этих активах также достигается за счет того, что погрузка угля осуществляется непосредственно в вагоны или на ленточные конвейеры.

В Красноярском крае СУЭК реализует программу устойчивого развития, в рамках которой в 2016 году работники разреза «Березовский» восстановили лесные массивы на месте бывшего участка добычи. На 30 га земли были высажены молодые кедровые саженцы, что стало новым рекордом для региона.

Добывающие активы

Разрез «Бородинский»

Разрез «Березовский»

Разрез «Назаровский»

2 дробильно-сортировочных комплекса.

4 Республика Бурятия



СУЭК осуществляет добычу высококачественного каменного угля на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский», которые расположены на территории Бурятии и Забайкальского края. Разрезы оснащены современным оборудованием, на них используются высокотехнологичные методы планирования, производства и управления.

Уголь с данных разрезов обогащается на Тугнуйской фабрике, мощность которой составляет 10,3 млн тонн в год. Процесс обогащения позволяет снизить зольность угля с 28% до 18% и увеличить калорийность с 4830 до 5340 ккал/кг.

Основная часть продукции поставляется в Азиатско-Тихоокеанский регион. Низкое содержание азота в каменном угле, добываемом на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский», отвечает требованиям к качеству угля японских электростанций. Часть экспортируемого угля перевозится железнодорожным транспортом в Китай через российско-китайскую границу. Оставшийся уголь поставляется на российские электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

В 2016 году в число основных проектов СУЭК по расширению мощностей входили:

- техническое оснащение разреза «Никольский», включая закупку дополнительных экскаваторов и карьерных самосвалов;
- начало строительства сооружений по очистке шахтных вод на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский».

Что касается вклада в социальное развитие региона, СУЭК уделяет большое внимание поощрению социального предпринимательства. Компания открыла в Бурятии ресурсный центр для поддержки малого бизнеса и общественных организаций с помощью целевого обучения будущих лидеров. Бурятия также участвует в проекте компании, направленном на стимулирование социального предпринимательства среди молодежи «Будущее территории – будущее СУЭК».

Добывающие активы

Разрез «Тугнуйский»

Разрез «Никольский»

Обогатительные мощности

ОФ «Тугнуйская»

1 технологический комплекс по дроблению и сортировке угля.

5 Забайкальский край



На разрезах «Харанорский» и «Восточный» Забайкальского края ведется добыча бурого угля преимущественно для нужд местных энергогенерирующих компаний.

В 2012 году компания приступила к разработке Апсатского месторождения коксующегося угля, которое расположено в 40 км от Байкало-Амурской магистрали (БАМ). На разрезе «Апсатский» ведется добыча высококачественного коксующегося угля со средним содержанием летучих веществ, который пользуется спросом как на азиатских рынках премиального коксующегося угля, так и на российском металлургическом рынке.

В 2016 году Забайкальский край принимал участие в конкурсе «Комфортная среда обитания», который выявляет и поддерживает лучшие идеи по развитию среды обитания. Победители региональных и межрегиональных этапов получили средства на воплощение в жизнь своих инициатив. СУЭК также продолжила работу по улучшению жилищных условий в рабочем поселении разреза «Апсатский», где шахтеры работают вахтовым методом.

Добывающие активы

Разрез «Апсатский»

Разрез «Харанорский»

Разрез «Восточный»

2 установки по дроблению и сортировке угля.

РОССИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

6 Хабаровский край



Производственные объекты компании в Хабаровском крае расположены на Ургальском месторождении Буреинского угольного бассейна. Одним из стратегических конкурентных преимуществ СУЭК является близкое расположение хабаровских предприятий к Ванинскому балкерному терминалу.

На разрезе «Буреинский» и шахте «Северная» ведется добыча каменного угля, который затем обогащается на самой современной обогатительной фабрике СУЭК – «Чегдомын», что позволяет увеличивать калорийность угля с 4 600 до 5 850 ккал/кг. Данный уголь преимущественно поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал. Кроме того, предприятия региона поставляют уголь энергогенерирующим компаниям Хабаровского края и Приморья.

Учитывая высокое качество угля, добываемого на Ургальском месторождении, и стратегически выгодное расположение активов, компания инвестирует значительные средства в расширение добывающих, обогатительных и перевалочных мощностей региона и в природоохранные мероприятия. В 2016 году в число основных проектов по расширению мощностей на Ургале входили:

- наращивание мощностей по добыче энергетического угля путем ввода в эксплуатацию новых конвейеров и самосвалов;
- закупка нового транспортного и горнодобывающего оборудования;
- сооружение инфраструктуры для развития участка «Правобережный».

Ванинский балкерный терминал (АО «Дальтрансуголь») построен СУЭК в 2008 году. Порт является важнейшим перевалочным пунктом на пути к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона и обеспечивает кратчайший путь от добывающих предприятий компании (благодаря выходу к Транссибирской и Байкало-Амурской независимым железнодорожным магистралям) до конечных потребителей в Китае, Южной Корее, Японии и на Тайване. В 2016 году компания отгрузила через Ванинский балкерный терминал 19,5 млн тонн угля. Кроме того, мы продолжили развитие внешней железнодорожной инфраструктуры терминала для повышения годовой перевалочной мощности до 24 млн тонн. С целью улучшения экологической безопасности терминал получил новое высокоэффективное оборудование.

В 2016 году, в рамках обеспечения устойчивого развития, компания продолжила реализацию проекта «Школа тренеров по социальному предпринимательству» в Хабаровском крае, который задействовал сотрудников муниципальных учреждений, некоммерческих организаций и представителей малого бизнеса. Для привлечения квалифицированного персонала мы также строим новые дома для сотрудников.

Добывающие активы

Шахта «Северная»

Разрез «Буреинский»

Обогатительные фабрики

и установки

ОФ «Чегдомын»

Обогатительная установка на разрезе «Буреинский»

Порт

Ванинский балкерный терминал

7 Приморский край



Активы компании в Приморье расположены на Павловском бурогольном и Липовецком каменноугольном месторождениях и находятся в непосредственной близости от восточной границы России, что обеспечивает существенную экономию затрат на транспортировку при поставках на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

Разрез «Павловский» ведет добычу бурого угля калорийностью 2 800-3 000 ккал/кг, который поставляется на российский рынок. Шахтоуправление (ШУ) «Восточное» добывает каменный уголь калорийностью 4 800 ккал/кг.

В Приморье СУЭК осуществляет перевалку угля через Малый порт, где является одним из основных участников (владеет 49,9% долей в уставном капитале). В 2016 году через этот порт компания отгрузила 2,8 млн тонн угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, преимущественно в Японию, Южную Корею, Китай, Вьетнам и на Тайвань.

На протяжении года компания оказывала поддержку социальным и экологическим проектам в регионе, включая спонсорскую помощь национальному парку «Земля леопарда».

Добывающие активы

Разрез «Павловский»

ШУ «Восточное»

Обогатительные мощности

Установка сухого обогащения на ШУ «Восточное»

1 технологический комплекс по дроблению и сортировке угля.

Порт

Малый порт



Мурманская область



В Мурманской области на северо-западе России СУЭК переваливает уголь через Мурманский морской торговый порт (СУЭК владеет 75,5% голосующих акций порта). Мурманский морской торговый порт – крупнейший незамерзающий порт к северу от полярного круга, который обеспечивает доступ в Атлантический океан и сообщение с портами Западной Европы, Средиземноморья и восточного побережья США. В 2016 году через Мурманский морской торговый порт было отгружено 14,2 млн тонн угля в страны Европы, в том числе в Великобританию, Германию и Нидерланды.

В 2016 году СУЭК приступила к модернизации собственной железнодорожной инфраструктуры Мурманского морского торгового порта, чтобы повысить число ежедневно разгружаемых вагонов до 600 и увеличить перевалочную мощность порта до 16 млн тонн. Компания также установила в порту семь новых мостовых порталных кранов и применяет грейферные ковши повышенной вместимости, увеличивающие скорость погрузки и препятствующие образованию пыли.

Порт

Мурманский морской торговый порт

Железнодорожные активы

Железнодорожные перевозки являются одним из важнейших элементов производственно-сбытовой цепочки компании. Доля продукции СУЭК в общем объеме грузоперевозок по сети российских железных дорог под управлением РЖД в 2016 году составила 6,1%. СУЭК эксплуатирует один из крупнейших вагонных парков России. В собственности компании также находятся 190 локомотивов и 16 станций погрузки угля.

Наличие собственной железнодорожной инфраструктуры обеспечивает связь предприятий и портов Группы с магистральной железнодорожной системой РЖД.

протяженность
собственных железно-
дорожных путей,
обеспечивающих
связь предприятий
и портов с сетью РЖД

746 км

вагонов в эксплуата-
ции, которые ежеме-
сячно перевозят уголь
СУЭК

48 500

количество иннова-
ционных вагонов
грузоподъемностью
75 и 77 тонн под
управлением

12 000

Сбытовая сеть в России

На российском рынке СУЭК поставляет уголь крупным промышленным и энергетическим компаниям, малым и средним потребителям через местную сбытовую сеть с представительствами в различных регионах.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

СУЭК постоянно развивает свою международную деятельность, которая в основном включает торговые, сбытовые, дистрибьюторские и финансовые операции.

СУЭК является участником международных рынков заемного капитала и координирует свои действия через компанию SUEK LTD (Республика Кипр).

Реализацию угля на международном рынке осуществляет компания SUEK AG (со штаб-квартирой в Швейцарии). Ее деятельность направлена на обеспечение максимальной эффективности продаж и стабильного положения компании на международном рынке с помощью сети представительств и дочерних компаний в стратегически значимых странах и регионах – в Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, Литве, США и на Тайване.

В 2016 году мы расширили свое присутствие в Польше, Турции, Индонезии и Литве помощью договоров о стратегическом партнерстве и покупке дистрибьюторов.

Такая маркетинговая структура позволяет SUEK AG реализовывать продукцию в местной валюте и поставлять ее напрямую конечным потребителям и оказывать им дополнительные услуги. SUEK AG анализирует международный рынок угля, в том числе изучает информацию, оказывающую влияние на баланс спроса и предложения. В частности, компания собирает информацию о вводе в эксплуатацию новых электрогенерирующих мощностей, изменениях в производственных и экспортных показателях, а также логистические данные.

1 700 потребителей
в 38 странах

Международная сбытовая и дистрибьюторская сеть

Китай	Литва	Швейцария
Индонезия	Польша	Тайвань
Япония	Южная Корея	США

ГОД ПРОГРЕССА И ДОСТИЖЕНИЙ

В 2016 году нам удалось добиться выдающихся операционных результатов благодаря выполнению стратегической программы по повышению операционной эффективности добывающих, перерабатывающих и транспортных мощностей и развитию сбытовой сети.

Впервые за всю историю СУЭК добыча угля за год превысила 100 млн тонн, вырос и объем продаж на фоне активного спроса в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Увеличившиеся мощности по переработке и транспортировке угля позволили повысить объемы обогащения угля и перевалки через собственные портовые мощности.

Основные операционные показатели

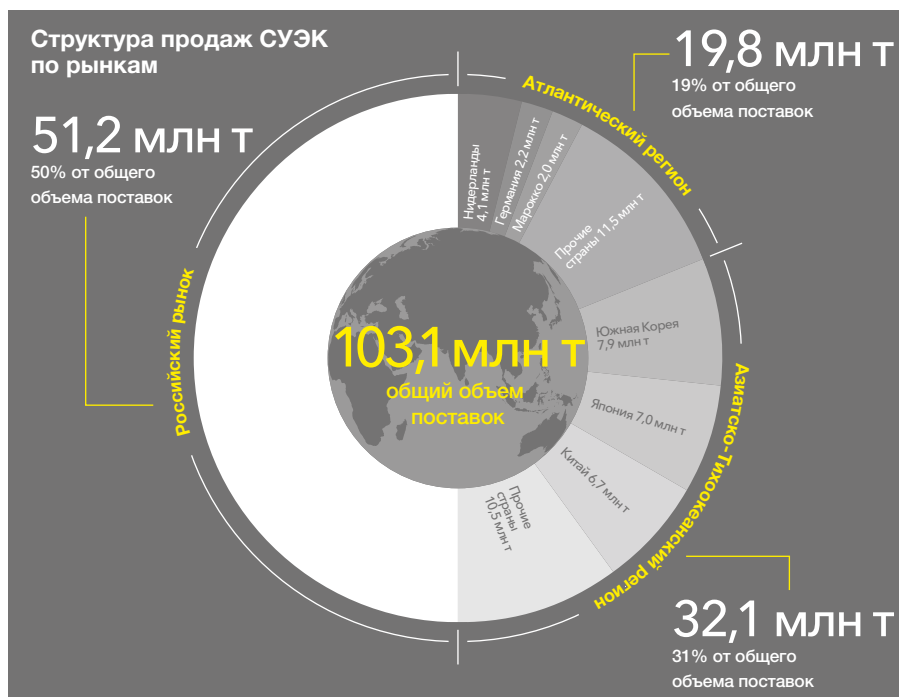
млн тонн	2016	2015	Изменение, %
Добыча			
Объем добычи	105,4	97,8	8%
• каменный уголь	71,3	61,1	17%
• бурый уголь	34,1	36,7	(7%)
• добыча открытым способом	69,6	69,2	1%
• добыча подземным способом	35,8	28,6	25%
Обогащение			
Объемы обогащения	37,3	33,3	12%
Транспортировка			
Железнодорожные перевозки по путям общего пользования	87,9	82,9	6%
Перевалка	46,5	43,8	6%
• Ванинский балкерный терминал	19,5	18,3	7%
• Мурманский морской торговый порт	14,2	13,6	4%
• Малый порт	2,8	2,6	8%
• Сторонние порты	10,0	9,3	8%
Продажи	103,1	101,1	2%
Продажи на международном рынке	51,9	46,9	11%
• Азиатско-Тихоокеанский регион	25,6	21,8	17%
• Атлантический регион	17,3	14,9	16%
• Уголь сторонних производителей	9,0	10,2	(12%)
Продажи на российском рынке	51,2	54,2	(6%)
• бурый уголь	32,8	35,9	(9%)
• каменный уголь	18,4	18,3	1%

Продажи

Объемы реализации компании увеличились на 2% по сравнению с 2015 годом, составив 103,1 млн тонн угля. 50% продукции было продано в России, 50% – на зарубежных рынках.

Объем международных продаж вырос на 11%, до 51,9 млн тонн угля. Основные направления международных продаж СУЭК: Южная Корея, Япония, Китай, Тайвань, Нидерланды, Индия, Германия, Турция, Польша. В соответствии со стратегией СУЭК увеличила долю поставок на премиальные рынки на 22%, с 26,4 млн тонн до 32,1 млн тонн. Этому способствовал рост средней калорийности производимой продукции и расширение сбытовой сети за счет стратегического партнерства и покупок дистрибьюторов в Польше, Турции, Индонезии и Литве.

БОЛЕЕ ПОДРОБНЫЙ ОБЗОР РЫНКА ПРЕДСТАВЛЕН НА СТР. 18-21.



Объем поставок СУЭК в Азию вырос на 16%, до 32,1 млн тонн за счет увеличения экспорта на традиционные премиальные рынки Японии, Южной Кореи, Тайваня и Гонконга, а также новые рынки – Вьетнам и Таиланд.

Рост поставок угля на рынки Атлантического региона составил 3%, общий объем – 19,8 млн тонн. Снижение продаж в Великобританию было компенсировано активным спросом на продукцию компании со стороны Нидерландов, Германии и стран Средиземноморья – Марокко и Турции.

Особое внимание компания уделила реализации сортового угля, в том числе через собственные сети дистрибуции в Польше, а также на внутреннем рынке Западной Сибири. В целом объем продаж сортового угля вырос на 22%, до 3,25 млн тонн. Продажи металлургического угля выросли на 50%, до 2,7 млн тонн.

Продажи СУЭК на российский рынок составили 51,2 млн тонн, 39,5 млн тонн из которых было отгружено на предприятия электроэнергетики. Снижение объемов отгрузки на 6% по сравнению с 2015 годом связано со значительным ростом гидрогенерации электроэнергии, который привел к снижению загрузки угольных электростанций. Дополнительным фактором стал пожар на одном из энергоблоков угольной Березовской ГРЭС в Красноярском крае. Поврежденный энергоблок был выведен из эксплуатации на внеплановый ремонт с февраля 2016 года.

Структура продаж СУЭК на российском рынке



ДАННЫЕ О ВЫРУЧКЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В «ФИНАНСОВОМ ОБЗОРЕ» НА СТР. 60.



Добыча

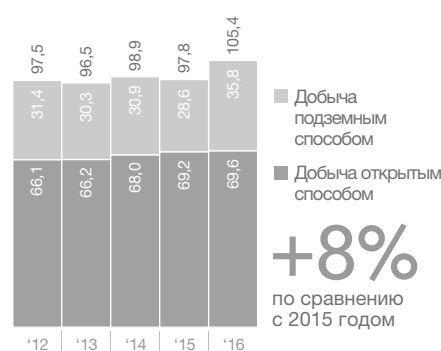
Хороший спрос на продукцию СУЭК и стабильная работа производственных мощностей позволили компании добыть 105,4 млн тонн угля; по сравнению с 2015 годом объем добычи увеличился на 8%. Объем подземной добычи увеличился на 25% и составил 35,8 млн тонн, добыча угля открытым способом выросла на 1%, до 69,6 млн тонн.

68% от общего объема добычи составил востребованный высококачественный каменный уголь, более половины которого добыто на шахтах и разрезах, расположенных в Кемеровской области. Объем добычи каменного угля вырос на 17% благодаря внедрению современных технологических решений с использованием нового высокопроизводительного оборудования на предприятиях в Бурятии, Хакасии и Кемеровской области.

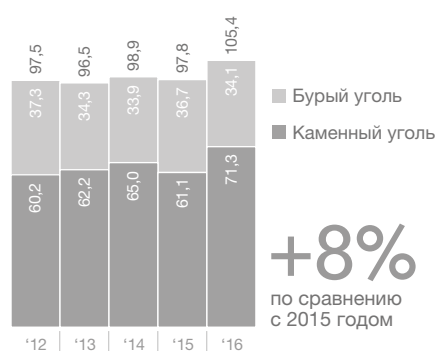
Объем добычи бурого угля сократился на 7% по сравнению с аналогичным показателем 2015 года, что связано со снижением спроса на уголь со стороны российских генерирующих компаний на фоне роста гидрогенерации. На бурый уголь пришлось 32% от общего объема добычи, при этом 79% бурого угля добыто на разрезах Красноярского края.

Производительность труда на добывающих предприятиях увеличилась на 12% благодаря программам по повышению операционной эффективности и развитию персонала.

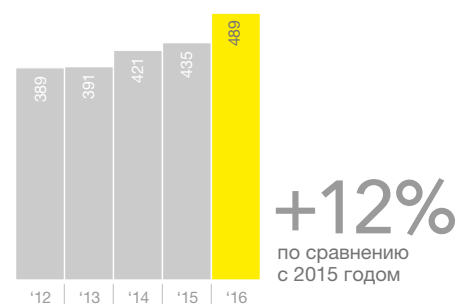
Объемы добычи (млн тонн)



Объемы добычи (млн тонн)



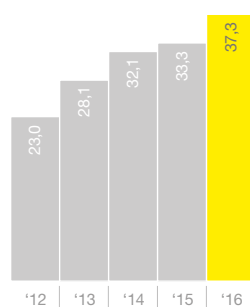
Производительность труда сотрудников добывающих предприятий (тонн на человека в месяц)



Обогащение

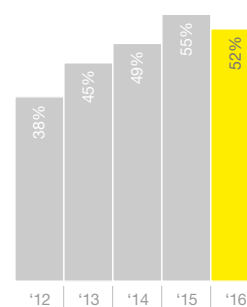
В соответствии со стратегическим приоритетом по увеличению производства высококачественной продукции общий объем обогащенного угля вырос на 12%, до 37,3 млн тонн. Такого результата удалось добиться за счет модернизации и увеличения загрузки действующих обогатительных фабрик. Доля обогащения каменного угля составила 52% по сравнению с 55% в 2015 году. Снижение доли связано с ростом объемов добычи высококачественных каменных углей, не требующих обогащения.

Обогащение
(млн тонн)



+12%
по сравнению
с 2015 годом

**Доля обогащения
каменного угля (%)**



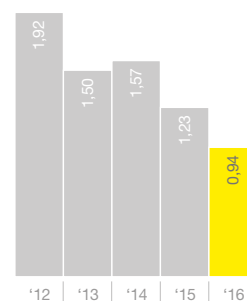
Промышленная безопасность

Обеспечение безопасных условий труда работников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки угля, относятся к приоритетным направлениям производственной деятельности СУЭК. В 2012-2016 годах основным показателем в области промышленной безопасности – коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) – на предприятиях компании снизился с 1,92 до 0,94. В 2016 году мы увеличили финансирование программ, направленных на повышение уровня промышленной безопасности и охраны труда, до 48 млн долл. США. Благодаря принимаемым мерам общий уровень травматизма за последние пять лет снизился на 51%. В 2016 году на производственных предприятиях было зафиксировано 49 случаев производственного травматизма, в 2015 году – 62, снижение составило 21%.

Несмотря на все наши усилия, в 2016 году на производственных предприятиях Группы произошло три несчастных случая со смертельным исходом: на открытых горных работах в Бурятии и Красноярском крае и на подземных горных работах в Кузбассе. Мы глубоко скорбим о гибели наших сотрудников и выражаем искренние соболезнования родным и близким погибших. Чтобы избежать подобных происшествий в будущем, мы тщательно анализируем их причины и внедряем передовые практики в области охраны труда и промышленной безопасности.

В компании проводились образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации руководителей, специалистов и работников в области охраны труда и промышленной безопасности. На постоянной основе был также организован контроль знаний требований безопасности персонала производственных единиц.

**Коэффициент частоты
травматизма с потерей
рабочего времени (LTIFR)**



-24%
по сравнению
с 2015 годом

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О МЕРАХ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 64-68.



Транспортировка угля

Железнодорожные перевозки

Железнодорожные перевозки угля занимают центральное место в системе логистики СУЭК и обеспечивают экономическую эффективность транспортировочного процесса. Сеть РЖД имеет для компании стратегическое значение. В 2016 году по сети РЖД перевезено 80,1 млн тонн угля СУЭК, что составило 24%¹ от общей массы угля, перевезенного по железным дорогам России.

По железным дорогам наша продукция поставляется российским потребителям и достигает портов, расположенных на северо-западе России и Дальнем Востоке, для отгрузки на экспорт. Совместно с РЖД СУЭК участвует в проектах по увеличению пропускной способности железных дорог и эффективному использованию подвижного состава. Особую важность для компании

представляет программа развития Восточного полигона, в рамках которой до 2018 года запланировано развитие перегонов и крупнейших станций Транссиба и БАМа. Снятие инфраструктурных ограничений на пути движения грузов СУЭК позволит увеличить объем экспортной перевалки угля в том числе через Ванинский балкерный терминал.

Собственная железнодорожная инфраструктура СУЭК включает 746 км железнодорожных путей, 16 внутренних станций погрузки и около 190 локомотивов и обеспечивает доступ к общегосударственной железнодорожной сети. Мы реализуем проекты, направленные на повышение пропускной способности наших станций погрузки и путей с целью наращивания объемов перевозимого угля. Эти меры окажут действенную поддержку развиваю-

щимся добывающим предприятиям компании в Кузбассе, Хакасии и Бурятии.

Под управлением компании находится один из крупнейших в России парков железнодорожных вагонов. Ежемесячно для транспортировки угля СУЭК использует 48 500 вагонов. В 2016 году мы смогли снизить наши потребности в вагонах внешних операторов на 9% благодаря увеличению скорости оборота вагонов на наших маршрутах. Вагонный парк под управлением СУЭК включает в том числе 12 000 инновационных вагонов грузоподъемностью 75 и 77 тонн (для сравнения: грузоподъемность стандартных вагонов равна 69 тонн) и сроком эксплуатации до 32 лет. В 2016 году компания увеличила парк инновационных вагонов под управлением на 3 000 единиц.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ АКТИВАХ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 53.



Перевалка угля

Общий объем перевалки угля вырос на 6% и составил 46,5 млн тонн. Перевалка через собственные порты составила 78% от общего объема.

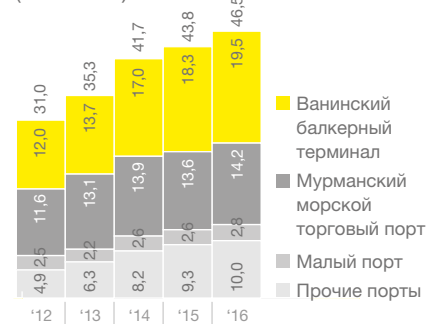
Объем отгрузки угля потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона через собственный Ванинский балкерный терминал составил 19,5 млн тонн – на 7% больше, чем в 2015 году. В течение года продолжались работы по модернизации порта с целью достижения грузооборота в 24 млн тонн в год. Основным проектом является увеличение пропускной способности внешней железнодорожной инфраструктуры. В 2016 году был завершен второй этап

работ по строительству железнодорожных путей, дорог и других сооружений. Планируется, что проект будет полностью реализован в первом полугодии 2017 года.

В 2016 году СУЭК консолидировал 75,5%-ную долю в Мурманском морском торговом порту. Через порт на рынки Атлантического региона было отгружено 14,2 млн тонн угля, на 4% больше, чем в прошлом году.

Через Малый порт на Дальнем Востоке было отгружено 2,8 млн тонн угля, что на 8% превышает уровень 2015 года. Через сторонние порты СУЭК отгрузила 10,0 млн тонн продукции.

Перевалка (млн тонн)



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О ПОРТОВЫХ АКТИВАХ ПРЕДСТАВЛЕНА
НА СТР. 52-53.



Качество продукции

Как ответственный поставщик, СУЭК стремится максимально удовлетворять требования потребителей к качеству своей продукции и обеспечивать строгое исполнение контрактных обязательств. Работа на всех уровнях – от разведки, проектирования и развития производства до складирования, отгрузки, транспортировки и использования продукции конечным потребителем – направлена на обеспечение необходимого качества продукции.

В компании утверждена Политика в области качества. На добывающих предприятиях и обогатительных фабриках компании действуют системы строгого контроля качества продукции, которые обеспечивают:

- контроль качества добываемого, перерабатываемого и отгружаемого угля на каждом этапе технологического процесса;
- соответствие качества продукции нормативным требованиям;
- оперативное взаимодействие с потребителями по вопросам качества продукции.

С 2009 года на предприятиях СУЭК внедряется система менеджмента качества, соответствующая международному стандарту ISO 9001:2008. Система действует и проходит регулярный внешний аудит на предприятиях компании в Кемеровской области,

Красноярском крае, Хакасии и Бурятии. На остальных предприятиях управление качеством продукции осуществляется в соответствии с Политикой в области качества АО «СУЭК».

Основной способ повышения качества нашей продукции – увеличение объемов и глубины обогащения угля. Обогащение угля снижает его зольность и повышает калорийность, что позволяет нам поставлять высококачественную продукцию с высокой добавленной стоимостью и повышать рентабельность бизнеса.

¹ Статистические данные РЖД.

Цепочка поставок

Взаимодействие компании с поставщиками и деловыми партнерами направлено на развитие надежных, долгосрочных отношений и строится на принципах строгого исполнения договорных обязательств и соблюдения деловой этики.

Отдельное внимание мы уделяем соблюдению поставщиками принципов социальной ответственности, в частности в области промышленной безопасности и охраны

труда. Требования о соблюдении стандартов в данной сфере являются частью контрактов, которые мы заключаем с нашими подрядчиками. Также мы уделяем особое внимание контролю качества процессов производства наших поставщиков.

Порядок выбора поставщиков в компании осуществляется по итогам проведения регламентированных процедур на конкурсной основе. Это обеспечивает необходимую прозрачность и эффективность закупок.

В 2016 году мы привлекли 6816 поставщиков, что на 12% больше по сравнению с 2015 годом. Почти 99% всех поставщиков компании расположены в России. Оборудование, не имеющее отечественных аналогов со схожими характеристиками, приобретается у ведущих мировых производителей.

Вся необходимая для поставщиков информация расположена на сайте компании в разделе «Закупки».



Инвестиционные проекты

В условиях негативной конъюнктуры, сложившейся на начало 2016 года, СУЭК сфокусировала свою инвестиционную деятельность на проектах поддержания мощностей, промышленной и экологической безопасности, а также точечной реализации наиболее значимых и эффективных проектов развития и проектов развития, находящихся в завершающей стадии реализации. Объем инвестиций составил 492 млн долл. США.

Компания реализовывала следующие ключевые инвестиционные проекты:

- развитие участка «Правобережный» на Ургале до 3 млн тонн в год;
- развитие участка «Магистральный» в Кузбассе до 3,5 млн тонн в год;
- увеличение объемов добычи энергетического угля экспортного качества на шахтах в Кузбассе, в том числе подготовку перехода к отработке лавы длиной 400 м в на шахте им. В.Д. Ялевского, что является уникальным опытом для России и соответствует лучшим мировым практикам;

- завершение второго этапа развития инфраструктуры Ванинского балкерного терминала;
- расширение парка инновационных вагонов повышенной вместимости под управлением на 3 000 единиц;
- отдельное внимание было уделено инвестициям в экологические проекты, в первую очередь, в строительство очистных сооружений для ряда предприятий компании, соответствующих передовым технологиям очистки промышленных вод.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 62.



Наши приоритеты на 2017 год

Одним из наших приоритетов является достижение долгосрочных конкурентных преимуществ путем повышения операционной эффективности всей бизнес-цепочки, развития железнодорожной и портовой логистики, обогащения, а также активов, позволяющих максимизировать экспортную маржинальность.

В 2017 году основной акцент инвестиционной программы будет сделан на поддержании достигнутых мощностей и реализации ключевых проектов развития.

СУЭК планирует добыть более 104 млн тонн угля. В рамках стратегии развития компания будет сокращать объем добычи на выбывающих в связи с истощением запасов активах (шахта им. 7 Ноября и ШУ «Восточное») и развивать участки «Магистральный» в Кузбассе, а также «Правобережный», шахту «Северная» и разрез «Буреинский» в Хабаровском крае.

Мы также намерены увеличить объемы обогащения в первую очередь на обогатительной фабрике «Чегдомын» и фабрике шахты «Полысаевская». Вследствие этого планируется, что производство высококалорийного энергетического, металлургического и сортового угля существенно вырастет.

Что касается транспортировки, будет продолжено изменение структуры перевозок, в частности существенно увеличится доля собственных и арендованных вагонов под управлением СУЭК (как стандартных, так и инновационных) с целью покрытия необходимого парка перевозок на 70%. Программа развития нацелена и на повышение эффективности железнодорожных поставок в целом.

С завершением основного этапа работ по модернизации Ванинского балкерного терминала объемы перевалки на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через терминал в 2017 году могут превысить 21 млн тонн. Группа СУЭК также планирует отгрузить 3 млн тонн угля через Малый порт в Азию и свыше 14 млн тонн угля через Мурманский морской торговый порт в Европу.

Приоритетным направлением для нас будет повышение уровня безопасности производства. Мы приложим все усилия, чтобы исключить случаи с летальным исходом и снизить коэффициент LTIFR.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

Несмотря на продолжающуюся волатильность на рынке энергетического угля, в 2016 году СУЭК удалось продемонстрировать рост прибыльности по сравнению с прошлым годом и сохранить финансовую стабильность.

Снижение мировых цен на уголь в первой половине года и сокращение спроса на внутреннем рынке повлияли на выручку компании, которая снизилась по сравнению с 2015 годом. Однако перераспределение объемов на премиальные азиатские рынки в период роста цен во втором полугодии в совокупности с эффективным управлением собственным вагонным парком и развитием торгово-сбытовой сети позволило существенно нивелировать влияние негативной конъюнктуры на финансовые результаты СУЭК. Мы продолжили реализацию проектов по увеличению наших железнодорожных и перевалочных мощностей. Инвестиции в высокопроизводительное оборудование, обогатительные мощности и собственные логистические активы позволяют нам оставаться компанией с конкурентной себестоимостью и обеспечивают устойчивую финансовую позицию в долгосрочной перспективе.

Обзор

СУЭК поставяет 50% угля на международный рынок и получает существенную часть выручки (около 74%) в долларах США. Соответственно, изменение мировой макро-экономической ситуации оказывает значительное влияние на операционные и финансовые показатели компании. При этом основные расходы компания несет в российских рублях в связи с тем, что добывающие и перерабатывающие предприятия расположены в России. Таким образом, экономическая ситуация в России также оказывает существенное влияние на финансовые показатели компании.

2016 год стал очередным непростым годом для угольной промышленности и отличался крайне высокой волатильностью цен на мировых рынках – от исторического минимума, который был достигнут в первой половине года, к постепенно восстанавливающимся котировкам во втором полугодии. Положительная динамика была обусловлена главным образом ростом цен на азиат-

Основные финансовые показатели

млн долл. США	2016	2015	Изменение, %
Выручка	4 002	4 132	(3%)
Выручка от реализации угля на международном рынке (в т. ч. угля сторонних производителей)	2 965	3 023	(2%)
Выручка от реализации угля на российском рынке	915	993	(8%)
Прочая выручка	122	116	5%
Себестоимость реализованной продукции (вкл. транспортные расходы)	(3 314)	(3 576)	(7%)
Себестоимость реализации собственного угля ¹	(990)	(1 124)	(12%)
Транспортные расходы	(1 365)	(1 267)	8%
Амортизация	(395)	(448)	(12%)
Покупка угля у третьих лиц (в т.ч. транспортные расходы)	(470)	(653)	(28%)
Прочее	(94)	(84)	11%
Валовая прибыль	688	556	24%
Рентабельность по валовой прибыли	17%	13%	—
Общехозяйственные и административные расходы	(114)	(102)	12%
EBITDA	965	887	9%
Рентабельность по EBITDA	24%	21%	—
Налог на прибыль	(85)	(81)	5%
Чистая прибыль	303	200	52%
Рентабельность по чистой прибыли	8%	5%	—
Капитальные вложения	492	355	39%
Долг	3 308	2 890	14%
Денежные средства и их эквиваленты	330	104	218%
Чистый долг	2 978	2 786	7%
Чистый долг / банковский показатель EBITDA ²	2,9x	3,0x	(3%)
Банковский показатель EBITDA / расходы по процентам	7,54x	7,52x	0,3%

ских рынках вследствие регуляторных мер властей Китая по ограничению числа дней работы шахт и возникшим вследствие этого повышенным спросом на импортный уголь.

Несмотря на волатильность мирового рынка угля, СУЭК удалось сохранить ведущие позиции за счет оперативного реагирования на изменение ситуации и развития торгово-сбытовой сети на активных рынках. Объем международных продаж вырос на 11% по сравнению с 2015 годом и достиг 51,9 млн тонн, благодаря чему компания по-прежнему входит в пятерку крупнейших поставщиков угля в мире.

Цены на уголь на российском рынке оставались стабильными. При этом отмечалось сокращение спроса со стороны угольной энергетики из-за высокой загрузки

гидроэлектростанций в условиях повышенной водности рек Сибири и Дальнего Востока. Компания сохранила свое лидирующее положение: реализация продукции российским покупателям составила 51,2 млн тонн.

В первом квартале года на фоне негативной конъюнктуры рынка энергоносителей продолжалось снижение курса рубля. Начавшийся с апреля рост цен на нефть и укрепление национальной валюты не компенсировали в полной мере отрицательную динамику начала года. В среднем за год российский рубль подешевел на 10% по сравнению с 2015 годом, что, с одной стороны, сказалось на снижении выручки от российских продаж в долларовом эквиваленте, с другой – помогло компании сохранять свою позицию в нижнем сегменте глобальной кривой себестоимости.

Курсы валют

руб./долл. США	2016	2015	Изменение, %
Среднегодовой курс	67,03	60,96	10%
Курс на конец года	60,66	72,88	(17%)

Источник: Центральный банк Российской Федерации

1 Исключая неденежные статьи расходов.

2 Банковский показатель EBITDA рассчитывается в соответствии с текущими кредитными договорами компании.

Выручка

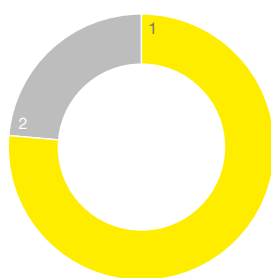
Выручка от реализации угля на международном рынке сократилась на 2%, до 2 965 млн долл. США, снижение за счет фактора средней цены реализации на 13% было частично компенсировано фактором роста объема продаж на 11%. Фактические цены реализации реагируют на изменение рыночной конъюнктуры через некоторый период времени в связи с тем, что часть контрактов заключается по ценам, фиксированным на момент заключения контракта, в то время как исполнение контракта и признание выручки идут с отсрочкой.

Снижение выручки на российском рынке в долларовом эквиваленте на 8%, до 915 млн долл. США, объясняется сокращением продаж по сравнению с прошлым годом на 6% и эффектом обесценения рубля, компенсированным повышением средних рублевых цен на уголь на 8%. Снижение объемов продаж связано с сокращением спроса на внутреннем рынке со стороны угольной энергетики из-за повышенной загрузки гидроэнергетики, а также с пожаром на Березовской ГРЭС в Красноярском крае, в результате которого сгоревший энергоблок был выведен во внеплановый ремонт с февраля 2016 года.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ОБ ОБЪЕМАХ И РЫНКАХ ПРОДАЖ СУЭК
ПРЕДСТАВЛЕНА В «ОПЕРАЦИОННОМ
ОБЗОРЕ» НА СТР. 54-55.

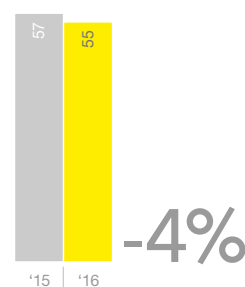


Выручка от реализации угля (млн долл. США)

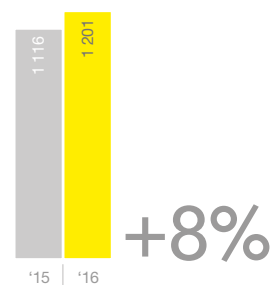
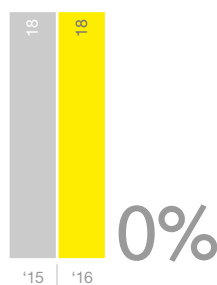


1. Международный рынок
2 965
2. Российский рынок
915

Средняя цена продажи угля на международном рынке на базисе FOB (долл. США за тонну)



Средняя цена продажи угля на российском рынке (долл. США за тонну)



Транспортные расходы

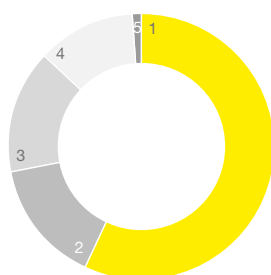
Расходы на железнодорожные перевозки в долларовом эквиваленте выросли на 8% (76 млн долл. США) по сравнению с предыдущим годом, что обусловлено ростом объема железнодорожных перевозок на 6% и ростом средневзвешенной стоимости перевозки в рублях, компенсированным ослаблением курса рубля к доллару. Рост стоимости перевозок обусловлен главным образом удлинением маршрутов перевозок вследствие увеличения доли экспортных поставок в структуре грузооборота.

Рост тарифов в рублях на внутренний рынок и экспорт на 9% и 10%, соответственно, был обусловлен увеличением ставок операторов, которое произошло в четвертом квартале 2016 года и было вызвано дефицитом операторского парка. Проблемы с обеспеченностью полувагонами возникли вследствие консолидации парка полувагонов на рынке и ускоренного списания старых полувагонов. При этом спрос на новые полувагоны не был своевременно обеспечен со стороны производителей вагонов. Тем не менее эффективное управление собственным подвижным составом СУЭК и оперативное изменение

Транспортные расходы

млн долл. США	2016	2015	Изменение, %
Расходы на железнодорожные перевозки	991	915	8%
Фрахт	195	212	(8%)
Портовые расходы:	166	130	28%
• собственные порты	43	29	48%
• сторонние порты	123	101	22%
Прочее	13	10	30%
Итого транспортные расходы	1 365	1 397	(2%)

Структура транспортных расходов



1. Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок) **57%**
2. Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок) **15%**
3. Фрахт (международный рынок) **15%**
4. Портовые расходы **12%**
5. Прочие расходы **1%**

Транспортные расходы (продолжение)

логистических цепочек позволили минимизировать негативное влияние данных факторов внешней среды.

Так, в рамках реализации стратегии расширения собственного вагонного парка в 2016 году компания увеличила парк инновационных вагонов под управлением до 12000.

СУЭК — одна из немногих угольных компаний в мире, использующих для перевалки угля преимущественно собственные порты: Ванинский балкерный терминал, Малый порт и Мурманский морской торговый порт. Доля участия в последнем была увеличена в отчетном году до 75,5% путем выкупа 36% акций у АО «МХК «ЕвроХим». В 2016 году 78% поставляемого на международный рынок угля было отгружено через собственные порты, что обеспечило дополнительную экономию затрат на перевалку. В целом объем перевалки угля СУЭК через собственные порты увеличился на 6%. Как следствие, портовые расходы на тонну переваленного угля снизились на 15% по сравнению с 2015 годом.

Рост расходов на перевалку в сторонних портах обусловлен увеличением объемов угля, отгружаемых на премиальные азиатские рынки в период благоприятной ценовой конъюнктуры во втором полугодии года.

Расходы на фрахт при транспортировке угля морем сократились на 8% по сравнению с предыдущим годом, так как стоимость фрахта на международном рынке снизилась.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ ТРАНСПОРТИРОВКИ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» НА СТР. 57.



Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок) (долл. США за тонну) (руб. за тонну)



0%



+10%

Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок) (долл. США за тонну) (руб. за тонну)



0%



+9%

Портовые расходы (международный рынок) (долл. США за тонну)



-25%

Фрахт (международный рынок) (долл. США за тонну)



-20%

Себестоимость реализованного угля

Себестоимость реализованного угля в долларах США за тонну осталась на уровне 2015 года благодаря снижению курса рубля. При этом себестоимость производства в рублях за тонну увеличилась на 8% в связи с инфляцией и структурным сдвигом в добыче – увеличением добычи более дорогим подземным способом каменного угля и уменьшением добычи более дешевым открытым способом бурого угля.

Средняя себестоимость реализованного угля (долл. США за тонну) (руб. за тонну)



0%



+8%

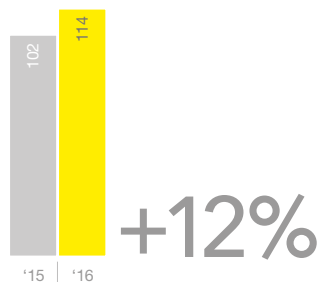
Общехозяйственные и административные расходы

Общехозяйственные и административные расходы увеличились на 12% в основном за счет роста расходов на оплату труда и расходов на благотворительность.

EBITDA

Рост объема продаж угля на международном рынке и снижение себестоимости реализованной продукции в долларах США из-за ослабления курса рубля компенсировали негативное влияние падения мировых цен на уголь в первой половине года на финансовые результаты СУЭК. Показатель EBITDA вырос на 9% к предыдущему году и составил 965 млн долл. США. Показатель рентабельности по EBITDA вырос на 3% и составил 24%.

Общехозяйственные и административные расходы (млн долл. США)



Структура общехозяйственных и административных расходов



Чистая прибыль

Чистая прибыль СУЭК увеличилась на 101 млн долл. США и составила 303 млн долл. США.

Капитальные затраты

СУЭК сохраняет позицию одного из крупнейших инвесторов в российской угольной отрасли. Объем инвестиций составил 492 млн долл. США, что выше уровня прошлого года на 39%. В условиях сложившейся рыночной конъюнктуры в начале года основной целью компании являлась концентрация на инвестиционных проектах поддержания, промышленной и экологической безопасности и точечная реализация наиболее значимых и эффективных проектов развития. Благоприятная ценовая конъюнктура во втором полугодии 2016 года позволила также инициировать ряд проектов развития с быстрой окупаемостью.

В 2016 году компания реализовывала следующие ключевые инвестиционные проекты:

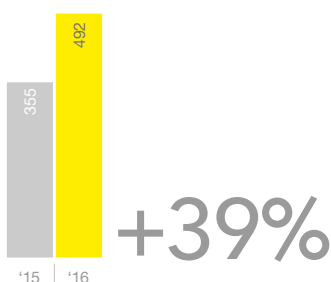
- увеличение объемов добычи энергетического угля экспортного качества в Кузбассе, в том числе подготовку отработки первой в России лавы длиной 400 м на шахте «Котинская», что является уникальным опытом для нашей страны и соответствует лучшим мировым практикам (завершение подготовки планируется в первом полугодии 2017 года);
- завершение второго этапа развития инфраструктуры Ванинского балкерного терминала;

- расширение парка инновационных вагонов под управлением на 3 000 единиц;
- развитие участков «Правобережный» на Ургале в Хабаровском крае с перспективной мощностью 3 млн тонн в год и «Магистральный» в Кузбассе с перспективной мощностью 3,5 млн тонн в год;
- отдельное внимание было уделено инвестициям в экологические проекты, в первую очередь строительство очистных сооружений для ряда предприятий компании, соответствующих передовым технологиям очистки промышленных вод.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ» НА СТР. 69-72.



Капитальные затраты¹ (млн долл. США)



¹ Капитальные затраты представлены по начислению за отчетный период

Капитальные затраты по видам



Капитальные затраты по проектам развития



Операционный денежный поток и чистый долг

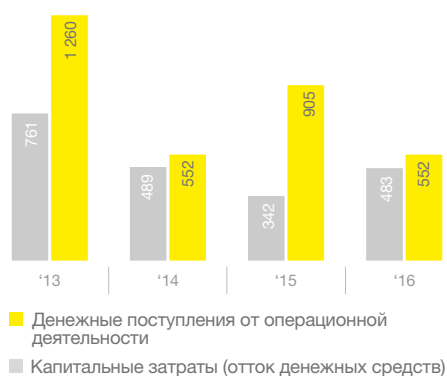
Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности компании, сократился на 353 млн долл. США (39%) по сравнению с 2015 годом и составил 552 млн долл. США в связи с существенным увеличением оборотного капитала – торговой дебиторской задолженности на 125 млн долл. США, запасов готовой продукции и материалов на 146 млн долл. США и налогов к возмещению на 30 млн долл. США.

На 31 декабря 2016 года размер чистого долга компании вырос на 7% по сравнению с 2015 годом и составил 2 978 млн долл. США. Отношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA сократилось до 2,94х, что удовлетворяет ковенантам действующих кредитных договоров, согласно которым данное значение не должно превышать 4,0х.

По состоянию на 31 декабря 2016 года основная часть банковских кредитов (84%) была номинирована в долларах США, эффективная процентная ставка по ним составила 4,4%. Остальная часть долга номинирована в евро с эффективной процентной ставкой 1,5% и в рублях — с эффективной ставкой 7,9% (с учетом использования валютно-процентных свопов). Выбор доллара США в качестве основной валюты займов обусловлен тем, что таким образом компания имеет возможность использовать «естественное хеджирование» (обслуживание долга обеспечивается положительным денежным потоком в долларах США от продаж на международном рынке). Кроме того, займы в долларах США предоставляются по более низкой процентной ставке по сравнению с рублевыми займами.

Основной долговой инструмент компании — предэкспортное финансирование, обеспеченное выручкой от международных продаж. В 2016 году его доля совместно с финансированием экспортно-кредитных агентств составляла 80% кредитного портфеля компании. Гибкость финансирования обеспечивается наличием открытых кредитных линий: на 31 декабря 2016 года неиспользованный остаток по ним составлял 1 560 млн долл. США.

Соотношение операционного денежного потока и капитальных затрат (млн долл. США)



Структура долга на 31 декабря 2016 года (млн долл. США)



Moody's

Рейтинг Вa3, прогноз стабильный

Рейтинг СУЭК, подтвержденный Moody's

В апреле 2016 года кредитное рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг СУЭК на уровне Вa3, прогноз стабильный. Moody's позитивно оценило способность компании контролировать затраты путем увеличения эффективности операционного процесса, значительные запасы угля и благоприятные геологические характеристики месторождений, разрабатываемых компанией, контроль существенной части логистических процессов, в том числе за счет собственных портовых мощностей, развитую сбытовую сеть и высокий уровень прибыльности и платежеспособности.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Обеспечение безопасных условий труда работников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки угля, относятся к ключевым направлениям в производственной деятельности СУЭК.



Станция дегазации
в Кемерове



Отработка навыков
пожаротушения на
разрезе «Харанорский»
Забайкальский край

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

постоянное совершенствование методов управления производством, направленных на обеспечение безопасности работ и условий труда;

решение вопросов аэрологической безопасности;

оснащение предприятий новым оборудованием, внедрение современных систем безопасности и приборов контроля;

обеспечение функционирования единой информационной системы о состоянии промышленной безопасности и охраны труда;

повышение квалификации специалистов по вопросам охраны труда и промышленной безопасности, обучение персонала безопасным методам работы, укрепление производственной дисциплины;

снижение негативного воздействия вредных производственных факторов на здоровье работников;

обеспечение сотрудников современной, качественной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты в соответствии с корпоративными стандартами;

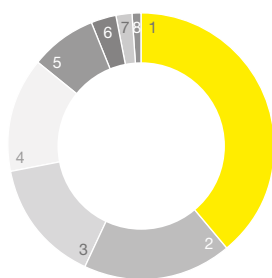
реализация медицинских профилактических программ.

Наш подход

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью, действующая в соответствии с Политикой СУЭК в области охраны труда и промышленной безопасности на производственных объектах компании, соответствует передовым международным стандартам и направлена на постоянное снижение уровня травматизма и аварийности на предприятиях. Внутренние стандарты СУЭК в области охраны труда и промышленной безопасности распространяются как на персонал компании, так и на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях. Наши производственные площадки в Кузбассе, Красноярске и Хакасии проходят регулярные аудиты на соответствие системы менеджмента в области промышленной безопасности и охраны труда стандартам OHSAS 18001.

Для сокращения производственных рисков компания ежегодно разрабатывает и реализует комплексный план мероприятий по охране труда и промышленной безопасности. В 2016 году затраты СУЭК на реализацию плана составили 48 млн долл. США.

Распределение денежных средств на охрану труда и промышленную безопасность в 2016 году



1. Технические мероприятия **39%**
2. Спасательные команды и прочие группы экстренного реагирования на предприятиях **18%**
3. Улучшение санитарно-технических условий работы **15%**
4. Закупка средств индивидуальной защиты **14%**
5. Организационные мероприятия **8%**
6. Анализ состояния системы охраны труда и промышленной безопасности, проектные работы **3%**
7. Закупка оборудования и приборов контроля **2%**
8. Страхование **1%**

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ КПЭ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 40; СМ. ПОДРОБНЕЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 48.

Обзор

В 2012-2016 годах коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) на предприятиях СУЭК снизился с 1,92 до 0,94. По сравнению с 2015 годом в 2016 году потери рабочего времени в связи с производственным травматизмом сократились на 8% и составили 7 421 день. На предприятиях компании было зафиксировано 49 случаев производственного травматизма, в 2015 году — 62.

Несмотря на все наши усилия, в 2016 году на производственных предприятиях компании произошло три несчастных случая со смертельным исходом: на открытых горных работах в Бурятии и Красноярском крае и на подземных горных работах в Кузбассе. Мы глубоко скорбим о гибели наших сотрудников и выражаем искренние соболезнования родным и близким погибших. Основные причины несчастных случаев носили организационный характер и были связаны как с нарушением требований промышленной безопасности и охраны труда, так и с недостаточной квалификацией и дисциплиной персонала в вопросах безопасности. Чтобы избежать подобных происшествий в будущем, мы тщательно анализируем их причины и внедряем передовые практики в области охраны труда и промышленной безопасности. Мы осознаем важность просветительской работы с сотрудниками, склонными к неоправданному риску на рабочем месте, и стараемся привить работникам чувство ответственности за собственную безопасность и безопасность коллег. В компании проводились образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации руководителей, специалистов и работников в области охраны труда и промышленной безопасности. На постоянной основе был также организован экспресс-контроль знаний требований безопасности персонала производственных единиц.

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)



Координацией деятельности по совершенствованию систем охраны труда и промышленной безопасности и обеспечению противоаварийной устойчивости предприятий занимается Комитет по промышленной безопасности Правления СУЭК. В 2016 году проведено три очных заседания, на которых рассмотрено 17 вопросов повестки дня. Среди них можно выделить:

- анализ обстоятельств и причин случаев производственного травматизма с тяжелым и летальным исходом;
- статус принятых и запланированных мер по предотвращению аналогичных несчастных случаев на предприятиях компании;
- программы организационно-технических мероприятий по повышению уровня промышленной безопасности и охраны труда;
- внедрение беспроводной информационной системы наблюдения, оповещения и поиска людей, застигнутых аварией;
- результаты разработки и внедрения пилотного проекта системы дистанционного контроля промышленной безопасности.

Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров также регулярно рассматривает вопросы промышленной безопасности.

Меры по повышению уровня безопасности

Основными рисками при добыче угля являются образование потенциально взрывоопасной концентрации метана и запыленность рабочего пространства взвешенной взрывоопасной угольной пылью, поэтому компания уделяет особое внимание мерам по повышению аэрологической безопасности.

Повышение надежности многофункциональных систем безопасности и аэрогазового контроля на шахтах

Шахты компании оборудованы многофункциональной системой, обеспечивающей безопасность ведения горных работ, контроль и управление технологическими и производственными процессами в нормальных и аварийных условиях.

В настоящее время на шахтах компании эксплуатируется ряд подсистем общей

многофункциональной системы безопасности, в том числе:

- системы аэрологической безопасности, включающей в себя:
 - контроль и управление стационарными вентиляторными установками, вентиляторами местного проветривания и газоотсасывающими установками;
 - контроль и управление дегазационными установками и дегазационной сетью;
 - аэрогазовый контроль;
- системы контроля и прогноза газодинамических явлений;
- системы обнаружения ранних признаков эндогенных и экзогенных пожаров;
- системы контроля и управления пожарным водоснабжением и водоотливами;
- системы связи, оповещения и определения местоположения персонала:
 - система определения местоположения персонала в горных выработках шахты;
 - система поиска и обнаружения людей, застигнутых аварией;
 - система оперативной, громкоговорящей и аварийной подземной связи и аварийного оповещения.

Мы разработали ряд мер, направленных на повышение надежности многофункциональной системы обеспечения безопасности. В головном офисе АО «СУЭК» в Москве функционирует ситуационно-аналитический центр с возможностью контроля параметров промышленной безопасности в режиме реального времени и последующего анализа его результатов, а также для координации действий с региональными подразделениями и производственными предприятиями во время внештатных ситуаций.

В Кузбассе работает единый диспетчерско-аналитический центр промышленной безопасности. Диспетчеры по промышленной безопасности в автоматическом режиме получают сведения об аэрогазовой обстановке и безопасности производственных процессов на шахтах, которые обрабатываются 24 часа в сутки для контроля за безопасными условиями работы шахтеров.

На шахте «Комсомолец» в Кузбассе реализован пилотный проект автоматизированной

системы дистанционного мониторинга параметров безопасности ведения горных работ, позволяющей осуществлять информационную поддержку, контроль и управление технологическими процессами в нормальных и аварийных условиях, а также выявлять критические изменения параметров работы шахт и прогнозировать предаварийные ситуации. На данном этапе проекта объектами контроля определены стационарные вентиляторные, газоотсасывающие и дегазационные установки шахты. Мы планируем продолжать развитие автоматизированной системы дистанционного контроля параметров безопасности на шахтах компании.

Совершенствование систем дегазации угольных шахт

Для снижения риска образования взрывоопасной концентрации метана проводится комплексная дегазация шахт с метанообильностью более 10 м³ на тонну угля. Дегазация производится с помощью бурения дегазационных скважин, по которым метан выводится из выемочного участка добычи. Суммарный объем бурения дегазационных скважин с 2010 года вырос на 50% и достиг 331 км в 2016 году, из них 272 км – дегазационные скважины, пробуренные из подземных горных выработок. Мы постоянно внедряем новые способы дегазации и более современное оборудование, позволяющее осуществлять этот процесс максимально эффективно.

Шахтный метан, выделяемый в результате дегазации, используется для выработки тепловой и электроэнергии для нужд шахт, что помогает повысить энергоэффективность нашего производства и снизить экологические риски, в том числе сократить выбросы парниковых газов.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УТИЛИЗАЦИИ МЕТАНА ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 70-71.



Повышение эффективности мероприятий по борьбе с угольной пылью

Для снижения риска взрывов угольной пыли на шахтах СУЭК установлены повышенные требования к уровню осланцевания горных выработок с помощью инертной пыли:

- для повышения качества осланцевания горных выработок используются механические осланцеватели, в настоящее время в эксплуатации находится более 300 единиц данного оборудования;

- на шахтах Кузбасса, принадлежащих компании, расход инертной пыли для осланцевания горных выработок за шесть лет увеличился почти втрое – с 6 100 до 18 040 тонн в год.

Мы стремимся сокращать выбросы угольной пыли в атмосферу:

- на обогатительных фабриках и установках СУЭК в Хакасии и Бурятии тиражируется технология вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелко-дисперсной угольной пыли;
- в производственных помещениях, на складах и прилегающей территории Ванинского балкерного терминала смонтированы установки туманообразования, внедрены уникальные пенные генераторы, до этого нигде не применявшиеся, осуществляющие пылеподавление при помощи пены и воды; применяются водяные пушки, установленные на комбинированном автомобиле КамАЗ, – орошение производится по ветру и выполняется в автоматическом режиме;
- в Мурманском морском торговом порту завершено предпроектное моделирование расположения пылезащитных экранов, которые показывают эффективность пылеподавления свыше 80%. Проектные работы планируются к завершению до конца 2017 года. Также была введена в эксплуатацию туманообразующая система пылеподавления, что позволило снизить пылеобразование на 49%. В порту ведется строительство очистных сооружений ливневых вод с вводом в эксплуатацию в 2017 году.

Усиление контроля промышленной безопасности

СУЭК занимает непримиримую позицию по отношению к нарушениям требований промышленной безопасности и охраны труда. Предотвращение таких нарушений играет огромную роль в снижении числа травм и аварий. Разработано и внедрено специализированное программное обеспечение по их учету в единой базе данных, имеющее возможность блокировки выдачи сменных нарядов без устранения выявленных нарушений. Данная программа введена в эксплуатацию на всех угледобывающих и перерабатывающих предприятиях компании.

Обучение и повышение квалификации персонала

Мы уделяем особое внимание тому, чтобы наши сотрудники имели необходимые знания, умения и навыки для безопасного и ответственного выполнения своих обязанностей. Закупаемое оборудование сопровождается специальными обучающими видеоматериалами по безопасной сборке, эксплуатации и обслуживанию.

В 2016 году в рамках обучения персонала и контроля его знаний на всех производственных единицах компании были установлены терминалы комплекса предсменного экзаменатора. Теперь перед началом работы каждый работник предприятия проходит в обучающей форме экспресс-контроль своих знаний по охране труда и промышленной безопасности.

В июне под руководством директора по производственным операциям СУЭК Владимира Артемьева в Красноярске проведена ежегодная конференция по промышленной безопасности, охране и медицине труда и экологии, на которой были подведены итоги 2015 года и поставлены задачи на будущее. В конференции приняли участие более 150 работников компании. В рамках конференции был проведен моделирующий семинар с директорами производственных предприятий и руководителями служб производственной безопасности и охраны труда по выявлению причин опасных производственных ситуаций и их предотвращению.

Пропаганда охраны труда

В дополнение к видеороликам по безопасным методам и приемам труда в СУЭК разработаны видеоматериалы по правильному применению и обслуживанию средств индивидуальной защиты. Продолжительность каждой видеоматериала 3-4 минуты. Данные видеоматериалы размещаются на информационных панелях в помещениях административно-бытовых комбинатов, нарядных, а также в корпоративных автобусах.

Для привлечения внимания сотрудников к вопросам безопасности и формирования культуры безопасного поведения на производственных предприятиях действует система сбора обратной связи под названием «Сигнальный листок», в котором сотрудники проставляют отметки о наличии опасных факторов на рабочих местах. В отчетном году по традиции был организован специальный конкурс под девизом «Самым бдительным – награду!». Победители конкурса награждены ценными памятными призами.

С целью популяризации культуры безопасности во всех региональных производственных объединениях в течение года проведены месячники охраны труда, с награждением победителей в номинациях «Лучшее предприятие», «Лучшее структурное подразделение» и «Лучший специалист по охране труда».

Выявление сотрудников, склонных к излишнему риску

Кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности в компании тестируют с целью выявления склонности к рискованному поведению во время работы. Тестирование проводится по таким показателям, как склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам. Подобное тестирование – неотъемлемая часть процесса отбора кандидатов.

Обеспечение сотрудников современной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты

Для минимизации негативного воздействия вредных производственных факторов на персонал в компании разработаны стандартные требования к спецодежде, спецобуви и другим средствам индивидуальной защиты. Работники СУЭК получают самые современные средства индивидуальной защиты в виде специальной одежды и обуви, касок, респираторов и защитных очков. На предприятиях компании на постоянной основе организован входной контроль качества спецодежды и средств индивидуальной защиты на соответствие корпоративному стандарту.

В 2016 году на предприятиях СУЭК проведено шесть практических семинаров по применению средств индивидуальной защиты: в Кузбассе, Красноярском крае и Республике Хакасия. Семинары были посвящены вопросам применения средств индивидуальной защиты, основным изменениям законодательства в области охраны труда и предупредительным мерам по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

В компании также создана автоматизированная система персонального учета потребности и выдачи средств индивидуальной защиты, что позволяет улучшить планирование и своевременно приобретать данные средства для работников.

Охрана здоровья

Чтобы минимизировать риск возникновения профессиональных заболеваний, компания пропагандирует профилактику и здоровый образ жизни среди работников. Мы стремимся донести до всех сотрудников важность охраны собственного здоровья и соблюдения требований производственной безопасности. Нашей целью также является внедрение эффективных мер по охране здоровья с учетом как производственных, так и индивидуальных факторов риска.

С 2010 года в рамках программы «Здоровье» мы реализуем мероприятия по выявлению профессиональных заболеваний на ранних стадиях, организации систематической работы по охране здоровья сотрудников и пропаганде здорового образа жизни. Сотрудникам компании предоставляются медицинское обслуживание, информационное обеспечение, консультации, диагностика и лечение.

Реализация программы «Здоровье» не только повышает уровень жизни работников, но и приносит экономический эффект, так как снижаются потери рабочего времени, связанные с заболеваемостью и травматизмом. С 2010 по 2016 год период нетрудоспособности в связи с заболеваемостью персонала уменьшился более чем в два раза, до 6,9 календарных дня на одного сотрудника в год.

В московском офисе СУЭК создано специальное медицинское подразделение, укомплектованное высококвалифицированными врачами. Его основной задачей является обеспечение условий сохранения, защиты и укрепления здоровья работников с учетом как производственных, так и индивидуальных рисков, в том числе:

- профилактика профессиональных заболеваний;
- снижение показателя временной нетрудоспособности;
- снижение показателя часто и/или длительно болеющих.

В рамках выполнения требований трудового законодательства на всех предприятиях компании в 2016 году завершено проведение специальной оценки условий труда на рабочих местах, включающей в себя идентификацию вредных и опасных факторов, проведение инструментальных замеров этих факторов и классификацию рабочих мест по классам вредности. По результатам реализуются специальные мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников.

Программа «Школа здоровья»

СУЭК активно продвигает здоровый образ жизни и охрану труда и реализует программу «Школа здоровья». В 2016 году программа включала в себя следующие проекты:

- плановая закупка необходимого оборудования для здравпунктов, медсанчастей и столовых производственных единиц на общую сумму 0,8 млн долл. США в рамках реализации программы «Здоровье»;
- в рамках проекта «Антиникотин» разработаны агитационные плакаты и программа оказания помощи работникам компании в отказе от курения, включающая применение специальных медицинских средств и индивидуальные консультации. На предприятиях компании проведены массовые спортивно-зрелищные акции по борьбе с курением. В результате более 1 200 работников компании бросили курить;
- в рамках развития программы «Здоровое питание» организовано горячее питание на рабочих местах с частичной компенсацией стоимости в Кузбассе, Красноярском и Приморском краях по специально разработанному меню, учитывающему калорийность блюд;
- реализуется пилотный проект «Светлячок», в рамках которого сотрудники СУЭК и члены их семей информируются о необходимости использования световозвращающих элементов для обеспечения видимости пешеходов на дороге. Световозвращатели регулярно выдаются работникам на безвозмездной основе;
- профилактика вирусных заболеваний проводится при помощи вакцин против гриппа, пневмококковой инфекции и клещевого энцефалита;
- на постоянной основе проводятся тренинги и мини-учения членов вспомогательных горноспасательных команд угольных шахт и разрезов по программе «Первая помощь».



Водоочистные
сооружения
в Кемерове

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ответственное отношение к окружающей среде – стратегический приоритет СУЭК при принятии любых управленческих и производственных решений. Компания осознает техногенное влияние своей деятельности и экологические риски, связанные с добычей, обогащением и перевалкой угля и несет ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды для настоящих и будущих поколений.



НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

создавать условия, способствующие вовлечению сотрудников в деятельность по снижению экологических рисков, совершенствованию системы экологического менеджмента и улучшению показателей в области охраны окружающей среды;

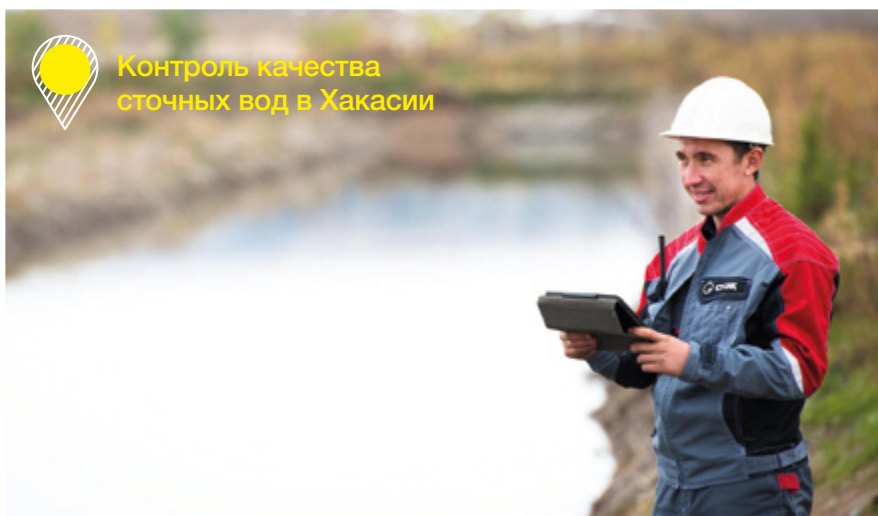
совершенствовать системы управления природоохранной деятельностью компании и улучшать производственные показатели в области охраны окружающей среды;

выделять для этих целей соответствующие финансовые, технические, кадровые и иные ресурсы, обеспечивая их эффективное использование;

раскрывать экологическую отчетность, проводить политику экологической открытости, вовлекать общественность и органы местного самоуправления в подготовку, обсуждение, принятие и реализацию решений в области охраны окружающей среды.



Контроль качества
сточных вод в Хакасии



Наш подход

Обеспечение экологической безопасности, минимизация экологических рисков производства и охрана природы являются неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития СУЭК. Программы в области охраны окружающей среды, в число которых входят мероприятия по сокращению выбросов, рациональное использование и охрана водных ресурсов, утилизация и переработка отходов, рекультивация земель и повышение энергоэффективности, служат устойчивому развитию территорий присутствия компании, повышению качества жизни людей и помогают снизить операционные риски и расширить возможности для повышения эффективности деятельности. Кроме того, компания принимает участие в международных проектах, нацеленных на предотвращение климатических изменений и сохранение биологического разнообразия, в том числе в работе Центра чистых угольных технологий в некоммерческом партнерстве «Национальное углеродное соглашение», технической рабочей группе «Бюро наилучших доступных технологий», проекте «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» и других инициативах.

Подход к обеспечению экологической безопасности закреплён в Экологической политике СУЭК, где определены принципы, обязательства, механизмы реализации деятельности в области охраны окружающей среды. Нормативной базой Экологической политики является природоохранное законодательство Российской Федерации. Компания также ориентируется на нормы международного права и принцип предосторожности. Экологическая политика служит базой для разработки и реализации комплекса природоохранных мероприятий.

На предприятиях СУЭК в Республике Хакасия, Красноярском крае и Кемеровской области функционирует система экологического менеджмента, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Предприятия компании регулярно проходят независимый внешний аудит на соответствие своих систем менеджмента этим стандартам. В 2016 году предприятия СУЭК в Хакасии прошли сертификацию и ресертификацию на соответствие данному стандарту.

Мы также придаём большое значение обучению наших сотрудников и повышению их квалификации по вопросам экологии,

сотрудничеству с научными и экспертными организациями, которое позволяет внедрять инновационные и эффективные технологии охраны окружающей среды. Компания регулярно публикует информацию о результатах работы в области устойчивого развития.

В 2016 году затраты на охрану окружающей среды составили 11 млн долл. США.

ПОЗИЦИЯ СУЭК ПО ВОПРОСАМ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА ПРЕДСТАВЛЕНА НА САЙТЕ WWW.SUEK.RU/SUSTAINABILITY/ENVIRONMENT/CLIMATE/



ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ КПЭ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 41;
СМ. ПОДРОБНЕЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 49.



Охрана воздушных ресурсов

Для повышения безопасности производства мы проводим дегазацию шахт, которая сопровождается выбросами метана. Шахтный газ составляет основную долю (88%) в общем объеме выбросов предприятий СУЭК.

Комплексная дегазация применяется на всех выемочных участках шахт с метанообильностью более 10 м³ на тонну угля. В рамках данной программы осуществляются предварительная дегазация разрабатываемого угольного пласта и дегазация выработанного пространства скважинами, пробуренными с поверхности или из горных выработок.

В рамках наших усилий по снижению экологического воздействия и выполнению Парижского соглашения по изменению климата мы используем шахтный метан для производства тепловой и электроэнергии, таким образом снижая выбросы в атмосферу.

Утилизация метана (млн м³ CH₄)



Общественное признание

В 2016 году экологические проекты компании были отмечены рядом наград:

Премия Evolution Awards, победитель в номинации «Лучшее комплексное решение в области «зеленых» технологий» – за достижения в области экологических аспектов устойчивого развития на территории РФ и за достижения в области развития и применения «зеленых» технологий. Компания представила проекты «Чистая вода» и «Чистый воздух». В основе экологического проекта «Чистая вода» лежит строительство и ввод на шахте им. А.Д. Рубана (Кузбасс) уникальных для угольной отрасли очистных сооружений. Благодаря этой технологии очистки и фильтрации после использования в производстве вода возвращается чище, чем была до этого в поверхностных водных объектах. Проект «Чистый воздух» призван обеспечить 100%-ную дегазацию всех газообильных очистных забоев и решить вопрос утилизации извлекаемого метана, который создает «парниковый эффект». Сегодня этот проект внедрен уже на нескольких шахтах «СУЭК-Кузбасс».

Премия EgaEco при поддержке UNIDO и Минприроды РФ, победитель в номинации «За создание экологически чистых производств» – за реализацию комплекса мероприятий, направленных на снижение возможного негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду. В рамках премии СУЭК представила на суд жюри комплекс экологических мероприятий, в том числе направленных на снижение вредных выбросов (утилизация шахтного метана), рациональное использование и очистку сточных вод (в частности, использование экологически чистых технологий в очистных сооружениях на шахте им. А.Д. Рубана), рекультивацию земель (на примере совместного с НИИ аграрных проблем Хакасии проекта по биологической рекультивации на разрезе «Черногорский»), повышение энергоэффективности и сохранение биоразнообразия в регионах присутствия.

На шахтах им. С.М. Кирова и «Комсомолец» размещены установки, позволяющие улавливать шахтный метан и использовать его для выработки электрической и тепловой энергии. В 2016 году компания утилизировала 8,55 млн м³ дегазационного метана, отводимого на поверхность из выработанного пространства выемочных участков.

Остальные выбросы в атмосферу приходятся на CO, NO_x, SO₂, объемы которых находятся ниже пределов, установленных российским законодательством.

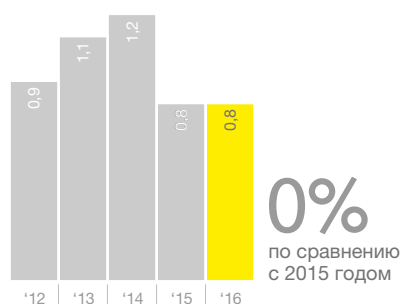


БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В ПРИЛОЖЕНИИ
«ТАБЛИЦЫ GRI» НА СТР. 126-137.



Мы уделяем особое внимание снижению выбросов пыли на всех этапах операционного цикла – от добычи до перевалки в портах. На обогатительных фабриках и установках в Хакасии и Бурятии и на Ванинском балкерном терминале используется передовая технология вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли. В 2016 году в Мурманском морском торговом порту было завершено предпроектное моделирование расположения пылезащитных экранов, которые показывают эффективность пылеподавления свыше 80%. Проектные работы планируются к завершению до конца 2017 года. Также была введена в эксплуатацию туманообразующая система пылеподавления, что позволило снизить пылеобразование на 49%. В порту ведется строительство очистных сооружений ливневых вод с вводом в эксплуатацию в 2017 году.

Эффект от утилизации метана (млн долл. США)



Охрана водных ресурсов

Основную часть сбрасываемых предприятиями компании сточных вод составляет попутно забранная при отработке месторождений природная вода с показателями качества, характерными для грунтовых вод региона. Водозабор компании не оказывает существенного влияния на источники воды; компания не осуществляет водозабор из источников, признанных уязвимыми, охраняемыми государством, особо ценными для местных сообществ и с точки зрения биоразнообразия.

На предприятиях СУЭК установлено оборудование для очистки производственных и хозяйственно-бытовых сточных вод. В результате регулярных мер по предотвращению загрязнения окружающей среды и сохранению природных ресурсов содержание взвешенных и растворимых веществ в сточных водах снизилось на 9% по сравнению с предыдущим годом и составило 0,23 кг на тонну добычи.

В 2016 году мы продолжили работать над проектированием и строительством современных сооружений для очистки шахтных, карьерных и хозяйственно-бытовых сточных вод, а также над реконструкцией существующей системы водоснабжения и отведения сточных вод. Это должно привести к дальнейшему снижению содержания загрязняющих веществ в сточных водах на ряде объектов.



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В ПРИЛОЖЕНИИ
«ТАБЛИЦЫ GRI» НА СТР. 126-137.



Содержание взвешенных и растворимых веществ в сточных водах (кг/т добычи)



Энергоэффективность

В рамках общероссийской стратегии СУЭК успешно реализует программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленную на сокращение потребления энергоресурсов на предприятиях. Данная программа, кроме экономической составляющей, выполняет важную экологическую задачу – сокращение потребления энергоресурсов позволяет снизить уровень техногенного воздействия на окружающую среду.

В 2016 году выполненные мероприятия позволили сократить удельный расход энергетических ресурсов на тонну продукции по компании на 5% по отношению к показателю 2015 года. Удельный расход энергетических ресурсов на м³ горной массы снизился на 6% по сравнению с предыдущим годом.

С 2014 года в компании действует программа мотивации персонала на улучшение показателей энергосбережения. В 2015-2017 годах планируется сократить потребление основных видов энергоресурсов в среднем на 4-5% на м³ горной массы.

В рамках основных задач реализации программы энергоэффективности в 2016 году были выполнены следующие мероприятия:

- произведена замена восьми устаревших экскаваторов на современные энергоэффективные модели;
- проведена модернизация систем управления и электроснабжения экскаваторов на разрезе «Черногорский» в Хакасии, разрезе «Восточный» в Забайкалье и разрезе «Бородинский» в Красноярском крае;
- на разрезе «Тугнуйский» введен в эксплуатацию шагающий экскаватор ЭШ 20/90 № 44 с модернизированными электроприводами главных механизмов подъема, тяги и поворота. Энергопотребление экскаватора снизилось на 55% при росте производительности на 10%;
- проведена автоматизация водоотливных установок на разрезах «Харанорский» и «Восточный» в Забайкальском крае, «Тугнуйский» в Бурятии;
- на шахте им. В.Д. Ялевского и шахте им. А.Д. Рубана в Кузбассе реализованы программы стабилизации уровня напряжения;
- проведена реконструкция сетей электроснабжения на шахте им. В.Д. Ялевского и шахте «Котинская» в Кузбассе;

- проведены плановые энергетические аудиты на предприятиях в Бурятии, Хабаровском крае, Приморье, Хакасии и Забайкальском крае;
- на предприятиях Красноярск и Хакасии внедрена система энергетического менеджмента, включая программы мотивации, направленные на снижение энергопотребления за счет распространения передового опыта и повышения личной заинтересованности персонала;
- на всех предприятиях компании реализованы мероприятия, направленные на оптимизацию производственных процессов для повышения операционной эффективности энергопотребляющего оборудования с помощью сокращения простоев и оптимизации маршрутов.

Значительные усилия прикладываются для повышения достоверности учета и контроля расходования энергоресурсов. На всех энергоемких объектах предприятий СУЭК внедрена автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии, с использованием которой осуществляются поставка электрической энергии с оптового рынка электрической энергии и расчеты с поставщиками электрической энергии.

В дополнение к реализованной системе коммерческого учета на предприятиях СУЭК ведется внедрение систем технического учета потребляемой электроэнергии для контроля и управления эксплуатационным состоянием энергопотребляющего оборудования и отдельными участками предприятий в целях повышения надежности и безопасности энергоснабжения, а также оптимизации режима потребления электрической энергии (мощности). Кроме того, реализовано оснащение автоматизированными системами контроля основного топливопотребляющего оборудования, в том числе карьерных самосвалов и прочих транспортных средств. Это позволило создать действенную систему, контролирующую расход топлива на основании объективных данных инструментальных измерений.

Рекультивация земель и сохранение биоразнообразия

На участках производственных активов компании и прилегающих к ним территориям не имеется особо охраняемых природных территорий федерального и регионального значений, редких видов животных, растений или грибов, находящихся под угрозой.

Основной объем отходов, возникающих в процессе добычи угля, составляют неопасные вскрышные горные породы, которые размещаются во внутренних и внешних отвалах и используются для закладки выработанного пространства, засыпки провалов и рекультивации нарушенных горными работами земель в соответствии с утвержденными техническими проектами разработки месторождений.

Компания реализует масштабные проекты по рекультивации земель, нарушенных горными работами, в том числе проекты по восстановлению рельефа, почвенного слоя, благоустройству и озеленению. Совместно с Научно-исследовательским институтом аграрных проблем Хакасии компания много лет занимается реализацией уникального проекта по рекультивации земель с целью составления рекомендаций по биологической рекультивации лесов.

Биологическая рекультивация горных отвалов осуществляется без проведения этапа технической рекультивации за счет создания очагов биодинамических сообществ во впадинах технологических гребней, образующихся при отсыпке отвалов. В мелкую фракцию горной породы, осыпавшейся с гребней на дно впадины, под зиму прово-



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В ПРИЛОЖЕНИИ
«ТАБЛИЦЫ GRI» НА СТР. 126-137.



дится посев трав, кустарников и древесных культур, обработанных биодинамическими препаратами. За зимний период во впадинах технологических гребней накапливается снег. При наступлении устойчивого тепла во впадинах, закрытых от весенних суховея и солнечной радиации, зимняя влага сохраняется и семена прорастают. Используя внесенный биопрепарат, растения создают микробиологическое сообщество, способное за летний период сформировать изначальный слой почвы в зоне посева для дальнейшего развития очага и разрастания его по всей поверхности.

Благодаря такой инновационной рекультивации отвалы угольных разрезов через 7-10 лет превратятся в полноценную экосистему. Данный способ хорошо сочетается с традиционными методами рекультивации – лесной и сельскохозяйственной, повышая флористическое разнообразие и покрытие травяного яруса.

СУЭК оказала благотворительную помощь при строительстве «Реабилитационного центра для соболя» в Баргузинском государственном природном биосферном заповеднике, а также «Нерпа-центра» в Забайкальском национальном парке.

В рамках реализации проекта «Трудовые отряды СУЭК» в г. Киселевске Кемеровской области был проведен благотворительный экологический проект «Сохраним леопарда вместе», направленный на сбор средств для национального парка «Земля леопарда» в Приморском крае. В г. Бородино Красноярского края по инициативе СУЭК была проведена благотворительная ярмарка в поддержку редких дальневосточных леопардов.

Цех по переработке автопокрышек в Хакасии

В 2016 году компания запустила цех по переработке автопокрышек в г. Черногорске, Республика Хакасия. Изношенные шины карьерных самосвалов превращают в новую продукцию: плитку для травмобезопасного покрытия спортивных площадок и в резиновую крошку, которая замешивается в асфальт для автотрасс. Мощность данного цеха позволяет переработать все покрышки с разрезов СУЭК в регионе.

Процесс переработки совершенно безопасен для экологии. Резиновые гранулы для дорожного строительства, как компонент для приготовления асфальтового покрытия автодорог, повышают коэффициент сцепления колес с дорогой и делают дорожное покрытие более устойчивым к перепаду температур. Резина придает дорожному полотну эластичность и не дает ему трескаться в результате расширения и сжатия при нагреве и охлаждении. Еще один продукт переработки использованных покрышек – пористая резиновая плитка – в свою очередь, может служить травмобезопасным покрытием для спортивных площадок. Такая комплексная переработка направлена в первую очередь на уменьшение количества отходов и вовлечение отработанных шин в хозяйственный оборот в новом качестве.

НАШИ СОТРУДНИКИ

Наши сотрудники – основной капитал компании. Мы стремимся создавать наиболее благоприятные условия для развития персонала, повышать уровень безопасности труда, обеспечивать социальную поддержку сотрудников и их семей.



Рабочие на шахте
«Котинская» в Кузбассе



Водитель БелАЗа на разрезе
«Черногорский» в Хакасии

НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

обеспечение высокого уровня безопасности производства и охраны труда;

рост качества жизни персонала, обеспечение благоприятных условий для труда и отдыха;

совершенствование системы профессиональной подготовки персонала, развитие талантов, создание возможностей карьерного роста в компании;

обеспечение потребности компании в персонале требуемой квалификации;

создание эффективной системы внутренних коммуникаций и продвижение корпоративной культуры.

В 2016 году в области управления персоналом достигнуты следующие ключевые результаты:

Планирование численности и затрат на персонал

- Продолжена разработка норм труда для операторов основного производственного оборудования.
- Продолжена автоматизация расчета и учета бюджетных и фактических затрат на персонал.

Привлечение и удержание персонала

- Повышена внутренняя мобильность персонала между предприятиями и регионами компании. Маневрирование внутренними ресурсами за счет перераспределения работников между предприятиями позволяет удерживать квалифицированный персонал компании и оперативно привлекать его для решения приоритетных задач.
- Разработана и внедряется комплексная программа содействия сотрудникам в обеспечении жильем.
- Реализуется комплексная программа по привлечению молодежи. В рамках программы проводится набор выпускников школ в регионах присутствия компании с целью обучения в вузах по требуемым в компании специальностям. Организован молодежный форум студентов и выпускников вузов с целью выявления и привлечения наиболее талантливой молодежи.

Оценка, развитие и обучение персонала

- Сформирована система обучения для различных категорий сотрудников (от горных мастеров до директоров предприятий).
- Реализуется программа развития HiPo для талантливых сотрудников.
- Сформирован кадровый резерв ключевых управленческих должностей. В соответствии с разработанными для каждой должности моделями компетенций проведена оценка текущего уровня развития компетенций резервистов относительно целевой должности, сформированы и реализуются индивидуальные планы развития.

Внутренние коммуникации и корпоративная культура

- Внедрены новые инструменты системы внутренних коммуникаций (доски объявлений, плазменные панели, информационные стойки) для повышения прозрачности коммуникаций и обеспечения обратной связи.
- Проведен ряд внутренних информационных кампаний и других мероприятий в поддержку общекорпоративных ценностей.
- Продолжено внедрение Кодекса корпоративной этики.

Кадровое администрирование

- Уточнены внутренние процессы с учетом изменений в трудовом законодательстве.
- Проведены работы по изменению процессов кадрового администрирования.
- Актуализированы положения о подразделениях и должностные инструкции.

Обзор

Группа СУЭК ведет свою деятельность в восьми регионах России и 11 странах мира (Польша, Китай, Япония, Южная Корея, Индонезия, США, Тайвань, Кипр, Швейцария, Литва) и является крупнейшим работодателем угольной промышленности в России.

Среднесписочная численность персонала компании составляет 33 429¹ человек, 73% из них – рабочие, а 27% – руководители, специалисты и служащие.

Социально-демографический состав персонала компании остается стабильным. Средний возраст сотрудников в 2016 году составил 40,2 года. Соотношение мужчин и женщин среди сотрудников компании по сравнению с 2015 годом практически не изменилось: 75% мужчин и 25% женщин.

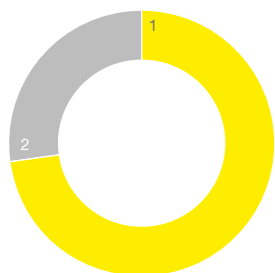
Вопросы управления персоналом регулярно рассматриваются на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров (подробнее см. стр. 89).

Оценка персонала, вознаграждение и социальная поддержка

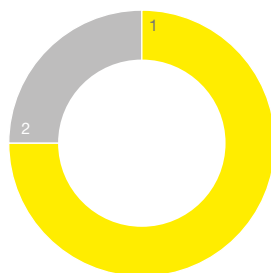
СУЭК регулярно изучает рынок труда, принимая участие в ежегодных специализированных исследованиях – обзорах компенсаций и льгот, что позволяет принимать гибкие и объективные решения, учитывая динамику заработных плат, тенденции в области предоставления гарантий работникам. Компания проводит регулярную индексацию заработной платы персонала на основании данных Федеральной службы государственной статистики. По итогам года индексация тарифных ставок и окладов составила 12,9%.

Система оплаты труда рабочего персонала включает как постоянную составляющую, так и переменную часть. Постоянная часть заработной платы выплачивается за выпол-

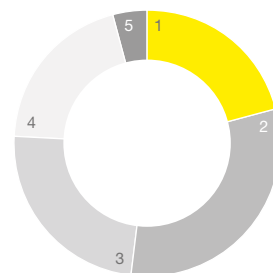
Средняя численность персонала



Состав персонала



Распределение сотрудников по возрасту



¹ Среднесписочная численность персонала Группы на 31 декабря 2016 года увеличилась за счет числа сотрудников Мурманского морского торгового порта, акции которого были консолидированы СУЭК в декабре 2016 года.

нение трудовых обязанностей на необходимом профессиональном уровне, переменная – является материальным стимулом к эффективному выполнению поставленных задач. Соотношение постоянной и переменной части установлено в пропорции 70:30. Переменная часть складывается из премий за основные результаты производственно-хозяйственной деятельности, соблюдение производственной и технологической дисциплины, правил безопасности, правил эксплуатации машин и механизмов и др.

В СУЭК применяется система годового материального стимулирования управленческого персонала, базирующаяся на выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) и на достижении индивидуальных и групповых целей и которая концентрирует усилия работников на решении важных для компании задач и способствует реализации ее стратегии по различным функциональным направлениям.

В компании действует система материального поощрения работников за участие в проектной деятельности. Система включает в себя как долгосрочные стратегические проекты, так и программы операционных улучшений и развития бизнеса. По состоянию на 2016 год в программе долгосрочной проектной мотивации по одному или нескольким проектам приняли участие 426 специалистов и менеджеров компании.

В соответствии с действующим законодательством, отраслевыми соглашениями с профсоюзами и условиями коллективных

договоров работникам наших предприятий в России могут предоставляться следующие социальные льготы и гарантии:

- добровольное медицинское страхование;
- выплата 15% среднего заработка за каждый год работы в угольной промышленности при выходе на пенсию;
- оплата путевок и стоимости проезда к месту отдыха сотрудникам и членам их семей;
- материальная помощь, в том числе поддержка пенсионеров, матерей, находящихся в отпуске по уходу за ребенком, помощь нуждающимся в дорогостоящем лечении, помощь на погребение работников и пенсионеров организации и др.;
- обеспечение сотрудников углем для бытовых нужд;
- компенсация расходов на оплату энергоресурсов;
- оплата работникам и их детям путевок на лечение и оздоровление;
- новогодние подарки для детей сотрудников.

Значительную роль в реализации программ социальной поддержки занимает поддержка здоровья сотрудников СУЭК. С 2014 года программа добровольного медицинского страхования¹ охватывает все добывающие предприятия СУЭК.

Всего в 2016 году на реализацию социальных льгот и гарантий, закрепленных

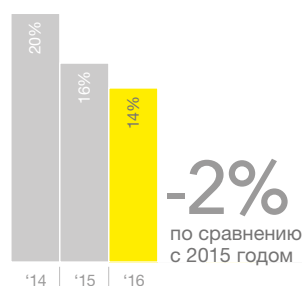
в коллективных договорах, был направлен 21 млн долл. США.

СУЭК активно взаимодействует с профессиональными союзами на принципах социального партнерства и конструктивного диалога. Соблюдение сторонами принципов социального партнерства и конструктивного диалога позволяет избегать негативных настроений среди работников, оперативно реагировать на изменения микроклимата в коллективе, решать проблемы, не допуская социальной напряженности. Социальные обязательства СУЭК закреплены в двусторонних территориальных соглашениях с профессиональными союзами и коллективных договорах, регламентирующих социально-трудовые отношения между работодателем и работниками. Коллективными договорами охвачены 94% сотрудников.

Помимо материальной мотивации сотрудников, СУЭК широко использует нематериальные системы мотивации. Лучшие сотрудники компании представляются к государственным, ведомственным и корпоративным наградам. В 2016 году за трудовые заслуги сотрудники СУЭК удостоились следующих наград:

- Указом Президента Российской Федерации 27 работников отмечены государственными наградами, из которых 7 руководителей высшего звена – наивысших наград страны как знак признания заслуг в эффективном управлении одной из крупнейших компаний России.

Коэффициент текучести кадров (%)



¹ Согласно опросам, вопросы медицинского страхования имеют для сотрудников приоритетное значение.

СУЭК обеспечивает жильем сотрудников поселка Чегдомын

СУЭК постоянно ищет новые пути для развития своих предприятий и сотрудников, городов и поселков, техники и технологий. Кроме непосредственно шахт, разрезов, обогатительных фабрик и погрузочных узлов, одно из направлений нашей работы – развитие инфраструктуры городов, строительство новых жилых домов, спортивных и детских площадок и других объектов, необходимых людям для комфортной жизни. Масштабным пилотным проектом в направлении развития не только предприятия, но и пос. Чегдомын стал жилой комплекс «Шахтер», который строится для сотрудников предприятия «Ургалуголь».

Жилой комплекс рассчитан на 180 квартир общей площадью более 10 тыс. м² с отделкой «под ключ». На территории комплекса будет большая зона досуга, с игровой площадкой, спортивным комплексом, спортивной площадкой и парковочной зоной. Ввод комплекса в эксплуатацию планируется в первом полугодии 2017 года.

Сотрудники СУЭК, решившие купить квартиру в жилом комплексе «Шахтер», получили уникальные условия ипотечного кредитования по минимальным для России ставкам и льготный заем от компании для оплаты части первого взноса по кредиту, который может быть впоследствии списан. Кроме того, СУЭК организует работу с органами власти для облегчения получения сотрудниками возможных субсидий.

- 135 работникам вручены награды Министерства энергетики Российской Федерации.
- Более 1 000 работников получили корпоративные награды компании.

Подготовка и повышение квалификации персонала

В рамках реализации утвержденной стратегии в области управления персоналом компания уделяет серьезное внимание вопросу совершенствования системы обучения и развития своих сотрудников как на уровне учебно-курсовых комбинатов, так и на корпоративном уровне.

Ключевыми направлениями развития персонала являются:

- профессиональное обучение;
- переобучение;
- повышение квалификации;
- получение дополнительных профессий;
- подготовка сотрудников из резерва к замещению руководящих должностей.

Профессиональная подготовка рабочего персонала (обучение, переобучение и повышение квалификации) осуществляется на базе 17 учебных пунктов и комбинатов компании.

В настоящее время ведется активная работа по обновлению и совершенствованию учебно-методической базы, программы обучения актуализируются в соответствии с требованиями, предъявляемыми к работе персонала. На базе учебно-курсовых комбинатов внедряется система наставничества в целях передачи опыта и качественной адаптации молодого персонала. Всего обучение на базе учебных пунктов и комбинатов СУЭК в 2016 году прошли более 30 тыс. работников.

Работа с молодыми кадрами

На постоянной основе компания проводит работу по привлечению молодых перспективных специалистов. Целевая подготовка студентов, прежде всего из регионов присутствия компании, способствует отбору перспективных молодых специалистов и ускорению адаптации выпускников после приема на работу в СУЭК. В 2016 году по программе целевой подготовки студентов более 400 учащихся прошли обучение в семи профильных вузах страны.

С 2012 года компания является организатором научно-практического молодежного

форума «Горная школа». В 2016 году в нем приняли участие 120 молодых специалистов, половина из которых, будучи студентами техникумов Кемеровской области и Хабаровского края, рассматривают СУЭК как будущее место своей трудовой деятельности. Победители форума проходят обучение по Президентской программе подготовки инженерных кадров, включающей в себя обучение в ведущих горных вузах страны и зарубежные стажировки на ведущих предприятиях Японии, во время которых изучаются принципы бережливого производства и общего менеджмента. В 2016 году научно-практический молодежный форум «Горная школа» стал победителем в номинации «Кадровый лидер года» на XII Российском горнопромышленном форуме.

Начиная с 2014 года на предприятиях СУЭК активно функционируют Советы молодежи, общее количество участников которых составляет более 800 человек. Члены Советов молодежи разрабатывают проекты, направленные на повышение эффективности производства, принимают участие в тренингах, посвященных вопросам развития и карьерного роста молодых специалистов.

Корпоративная культура, внутренние коммуникации и обратная связь

С конца 2015 года в рамках развития системы внутренних коммуникаций и повышения лояльности персонала действует обновленная редакция Кодекса корпоративной этики СУЭК¹.

В настоящее время на предприятиях СУЭК работают более 40 координаторов по этике, а также созданы Комиссии по этике, в состав которых входят руководители предприятий компании. Работники могут подать свои обращения по вопросам, связанным с действием Кодекса, путем личного обращения к координатору по этике, ящиков доверия на предприятиях, электронной формы подачи обращений через корпоративный портал, в том числе анонимно, и при помощи многоканальной горячей линии.

В течение 2016 года в рамках системы исполнения Кодекса корпоративной этики поступило более 500 обращений от сотрудников компании. Основные темы обращений: безопасность и охрана труда, технические средства и средства индивидуальной

защиты, ДМС и санаторно-курортное оздоровление. Все обращения фиксируются в электронных журналах, анализируются, обратившимся предоставляется обратная связь.

В 2017 году запланированы мероприятия, направленные на дальнейшее внедрение Кодекса, такие как проведение фотовыставок на предприятиях компании, тематические конкурсы, информационные рассылки, встречи с руководством и другие.



¹ С полным текстом документа можно ознакомиться на сайте компании www.suek.ru.



СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Социальная деятельность является неотъемлемой частью стратегии СУЭК.

Мы реализуем различные программы, направленные на всестороннее социальное развитие регионов присутствия компании, повышение уровня жизни сотрудников, их семей и местных жителей, а также открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами. Мы тесно сотрудничаем с региональными органами власти и ведем открытый диалог с некоммерческими организациями и бизнес-сообществом.



Плавательный бассейн
в пос. Саган-Нур,
республика Бурятия



НАШИ ПРИОРИТЕТЫ:

создание благоприятного социального климата в регионах присутствия компании;

участие совместно с региональными администрациями в проектах, улучшающих жилищные условия, способствующих развитию системы образования, спорта, здравоохранения и культуры для повышения качества жизни жителей шахтерских городов и поселков;

привлечение молодежи для работы в угольную отрасль;

повышение эффективности социальных инвестиций компании за счет применения современных социальных практик и технологий.



с. Кирба рядом с разрезом
«Восточно-Бейский» в Хакасии

Наш подход

Мы убеждены, что приумножение человеческого капитала – основное условие развития регионов. Поэтому особое внимание мы уделяем созданию потенциала для дальнейшего развития инфраструктуры и приобретения знаний, позволяющих жителям самостоятельно решать актуальные задачи и привлекать необходимые ресурсы.

В основе нашей корпоративной Социальной политики лежат международные принципы и стандарты, в том числе Глобальный договор ООН, Социальная хартия российского бизнеса, Стандарт ISO 26000 (Руководство по социальной ответственности) и рекомендации GRI (Глобальной инициативы по отчетности).

Обзор

Социальные и благотворительные программы СУЭК можно разделить на несколько основных направлений:

- образование;
- спорт и здоровый образ жизни;
- здравоохранение;
- благоустройство и развитие инфраструктуры;
- досуг, культура, реализация творческого потенциала;
- развитие социальной и предпринимательской активности населения, развитие возможностей самореализации;
- доступное жилье и ЖКХ;

Показатели эффективности проектов социальных инвестиций



- Количество созданных организаций, направленных на развитие сообществ
- Количество непосредственных участников данных программ

- совершенствование местного самоуправления;
- экология;
- благотворительность и помощь социально незащищенным слоям населения.

Программы взаимодействия с местными сообществами реализуются на всех ключевых предприятиях компании. В общей сложности в течение 2016 года СУЭК реализовала 150 социальных и благотворительных проектов в регионах своего присутствия. Объем социальных инвестиций компании составил 15 млн долл. США.

Основной инструмент реализации социальной политики компании в регионах – некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК – РЕГИОНАМ». Фонд разрабатывает и реализует собственные программы на территориях присутствия, создаваемые с учетом специфики каждого конкретного населенного пункта.

Планирование и оценка социальных программ

Социальные программы СУЭК планируются и реализуются на основе мониторинга социальной ситуации в каждом регионе и оценки их реализации независимыми и корпоративными экспертами. Мониторинг развития территорий и местных сообществ реализуется с помощью комплексных социологических исследований, кластерных опросов, получения обратной связи по результатам мероприятий.

Большинство социальных проектов компании – долгосрочные. Каждый проект проходит апробацию на одной или двух территориях присутствия компании, далее успешные проекты реализуются в других регионах. Формат сетевого проекта позволяет оптимизировать бюджет на его реали-

зацию, привлекать средства федерального и регионального бюджетов на развитие территорий и поддерживать созданные в результате реализации социального проекта учреждения или организации, способствующие повышению качества жизни на территориях (центр поддержки материнства, музыкальная студия, мини-кинотеатр и т. д.) и привлекать средства федерального и регионального бюджетов на развитие территорий.

Эффективность социальных инвестиций регулярно оценивается на основе количественных и качественных показателей.

Количественные показатели:

- количество созданных организаций, направленных на развитие сообществ;
- объем привлеченных средств из различных источников на реализацию социальных программ компании;
- количество благополучателей;
- количество проведенных мероприятий.

Качественные показатели:

- повышение эффективности программ государственно-частного партнерства;
- устойчивость ранее реализованных социальных проектов (проект продолжает функционировать самостоятельно с привлечением средств из различных источников, без финансовой поддержки компании);
- благоприятные условия для взаимодействия с органами власти, общественностью и другими заинтересованными лицами;
- укрепление репутации СУЭК как экономически устойчивой и ответственной компании.

12 программ в отчетный период прошли оценку эффективности.

Оценка эффективности программ социальных инвестиций

	2016	2015	2014
Количество программ, прошедших оценку эффективности	12	10	9
Количество непосредственных участников данных программ	6 002	5 017	4 551
Количество созданных организаций, направленных на развитие сообществ	66	56	35

«Экономический лагерь» для школьников**Цели и задачи программы:**

- развитие инициативы и предприимчивости у молодежи;
- повышение возможностей школьников для профессионального самоопределения и самореализации;
- формирование кадрового потенциала для территорий присутствия СУЭК;
- привитие молодежи тяги к знаниям, навыков самообразования;
- социализация подростков из «трудных» семей.

В 2016 году в лагере приняли участие 32 учащихся 8-11-х классов школ и лицеев. Школьники освоили навыки, необходимые для успешной реализации себя во взрослой жизни и правильного профессионального самоопределения. Деловая игра и конкурсы программы дали им новые знания в таких важных областях, как развитие лидерских качеств, умение работать в команде и планировать время, проектное мышление, работа с информацией. Кроме того, ребята увезли с собой яркие впечатления, приобрели интересные знакомства, а также навыки межличностных коммуникаций.

Оценка эффективности реализованных программ показывает, что принцип социального инвестирования, когда финансируются не отдельные социальные объекты, а программы с большим потенциалом развития и измеримым результатом, является наиболее гибким и эффективным инструментом решения социально-экономических задач регионов:

- развитие малого и среднего бизнеса позволяет населению приобретать товары и услуги на своей территории, создает дополнительные рабочие места, сокращает отток средств из региона;
- разработка и реализация социальных программ позволяют вовлекать трудовые ресурсы местного сообщества и средства населения в решение актуальных вопросов местного развития и создание новых организаций социальной инфраструктуры;
- развитие малого бизнеса и некоммерческого сектора в разы повышает эффективность использования недвижимости и объектов инфраструктуры;
- повышение компетентности муниципальных работников позволяет эффективнее привлекать на территорию средства вышестоящих бюджетов и государственных фондов для развития инфраструктуры.

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИИ И КПЭ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ» НА СТР. 34-41, ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ – В РАЗДЕЛЕ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ» НА СТР. 49.

**Основные программы 2016 года****Проекты по благоустройству и развитию инфраструктуры**

VI Межрегиональный конкурс социальных проектов по благоустройству «Комфортная среда обитания» прошел во всех регионах присутствия компании в России и был направлен на выявление и поддержку лучших идей в области создания комфортной среды обитания, на привлечение общественных организаций и инициативных групп граждан в регионах присутствия СУЭК к комплексному благоустройству своих территорий.

СМ. ПОДРОБНЕЕ НА СТР. 41
(СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КПЭ)

**Поддержка социальной и предпринимательской активности населения, создание возможностей для самореализации**

Программа «Школа социального предпринимательства» направлена на решение социальных проблем территорий присутствия СУЭК за счет создания субъектов малого и среднего предпринимательства инициативными жителями, желающими открыть собственное дело. В 2016 году слушатели «Школы» реализовали около 50 социально-предпринимательских проектов, включающих создание новых объектов социальной инфраструктуры в сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта, развития молодежи, бытовых услуг.

Программа «Будущее территории – будущее СУЭК» направлена на развитие социальных инициатив населения в сфере образования, развития молодежи, поддержки материнства и детства и предполагает выявление инициативных граждан, в первую очередь среди молодежи. В рамках программы проводятся обучающие семинары по социальному проектированию и межрегиональный конкурс социальных проектов «Будущее территории – будущее СУЭК». За счет вовлечения в программу молодежи, общественных организаций и групп налажен механизм дальнейшего распространения опыта и навыков социального проектирования среди населения территорий. В частности, это обеспечило повышение количества и качества социальных проектов, подаваемых на ежегодный конкурс «Комфортная среда обитания».

Программа «Трудовые отряды СУЭК» реализуется в компании с 2005 года для обеспечения сезонной занятости подростков в период летних каникул, профилактики правонарушений среди несовершеннолетних, поддержки малообеспеченных и многодетных семей, помощи подросткам в профориентации и повышения престижа шахтерской профессии, а также благоустройства шахтерских территорий. В 2016 году в программу были вовлечены 2 113 подростков, которые занимались благоустройством, озеленением, оказывали помощь организациям, ветеранам и инвалидам, облагораживали памятники, реставрировали и устанавливали малые архитектурные формы, знакомились с производством предприятий СУЭК. В регионах были проведены благотворительные ярмарки, деньги от которых направлены на помощь больным детям в Русфонд (ИД «Коммерсантъ») и в национальный заповедник «Земля леопарда» в Приморье для сохранения дальневосточного леопарда.

Программа «Курс молодого лидера» направлена на формирование у молодежи лидерских и предпринимательских навыков, а также знаний в области проектирования в различных сферах. На основе полученных знаний и навыков молодые люди – участники специализированной двухнедельной смены, построенной по принципу бизнес-игры – выявили социальные проблемы и разработали соответствующие проекты для их решения в трех номинациях: «Социальное предпринимательство», «Социальное проектирование» и «Изобретательское и исследовательское мышле-

ние». Проекты участников курса в дальнейшем будут реализовываться на территориях присутствия СУЭК.

Программа «Формирование лидерских и предпринимательских навыков» направлена на развитие на территориях присутствия СУЭК системы общего и профессионального образования в соответствии с требованиями современных образовательных стандартов для развития предпринимательских навыков среди школьников. В 2016 году было проведено четыре обучающих семинара для представителей муниципальных учреждений общего образования и управлений образования Хабаровского края, Республики Хакасия, Красноярского края, Приморского края, Республики Бурятия и Кемеровской области. С мая педагоги, прошедшие обучение в рамках проекта, разрабатывают и проводят марафоны предпринимчивости среди школьников по теме «Угольное золото XXI века». Данными мероприятиями охвачены около 2 000 учащихся из 15 учреждений общего образования на территориях присутствия СУЭК.

Проекты в сфере образования

Программа «Наш новый детский сад» направлена на внедрение инновационных форм организации учебно-воспитательного процесса в учреждениях дошкольного образования территорий присутствия СУЭК, в соответствии с требованиями современных образовательных стандартов. В 2016 году были проведены обучающие семинары для руководителей детских садов из Красноярского края, Республики Хакасия и Кемеровской области. На территориях внедряются соответствующие новые образовательные и воспитательные методики, обеспечивающие новый уровень развития и более качественную подготовку детей к школе.

Спортивные проекты и проекты, пропагандирующие здоровый образ жизни

Детская спартакиада «Олимпийцы СУЭК» проводится ежегодно для пропаганды здорового образа жизни среди подростков, популяризации отдельных видов спорта, выявления перспективных спортсменов, а также содействия единению и сплоченности детей сотрудников СУЭК. В апреле 2016 года спартакиада прошла в г. Назарово Красноярского края, где приняли участие 150 спортсменов от 13 до 16 лет

из шахтерских городов Красноярского края, Кемеровской области и Республики Хакасия. Юные спортсмены соревновались в восьми видах спорта: дартс, шахматы, шашки, волейбол, баскетбол, футбол, настольный теннис, эстафета.

В декабре в Ленинске-Кузнецком (Кемерово) прошла **зимняя спартакиада «Олимпийцы СУЭК»**. На соревнования, посвященные 15-летию СУЭК, приехали девять детских команд из всех территорий присутствия компании, которые соревновались по шести видам спорта: индивидуальная лыжная гонка, смешанная лыжная эстафета, сдача нормативов ГТО, зимний мини-футбол, перетягивание каната и эстафета «Зимние забавы». Почетным гостем спартакиады стал двукратный олимпийский чемпион по биатлону Евгений Устюгов.

При поддержке СУЭК в январе 2016 года программа **«Лыжи мечты»** по реабилитации детей и взрослых с различными заболеваниями через занятия горнолыжным спортом стартовала в Кемеровской области на базе центра горнолыжного спорта и сноуборда. В феврале во время Красноярского экономического форума состоялся запуск проекта в центре «Бобровый лог» Красноярского края. За 2016 год программу реабилитации «Лыжи мечты», которую поддерживает Общественная палата РФ, прошли более 200 детей Кемеровской области и Красноярского края.

Программа развития детских шахмат «Шахматы – шахтерским регионам» была запущена в марте 2016 года. Ее задача – популяризация шахмат в шахтерских городах, привлечение школьников к занятиям шахматами и повышение мастерства юных шахматистов. В июне в г. Красноярске был проведен I Межрегиональный детский турнир «Шахматные надежды СУЭК», в рамках которого юные шахматисты из шести ведущих угледобывающих регионов России – Красноярского, Хабаровского, Забайкальского и Приморского краев, Кемеровской области и Республики Хакасия – имели возможность сразиться с XII чемпионом мира по шахматам Анатолием Карповым.

Досуг, культура, реализация творческого потенциала

Фестиваль детского искусства «Звездочки СУЭК» помогает раскрыть юные таланты в возрасте от 6 до 18 лет в Красноярском крае. Фестиваль проводится в трех

номинациях: «вокальное исполнение», «инструментальное исполнение» и «хореография».

С начала реализации программы в 2013 году количество участников увеличилось в два раза. В 2016 году в фестивале приняли участие 2 000 юных талантов, около 300 творческих коллективов и исполнителей.

С 2007 года СУЭК организует **гастроли столичных театров** в регионах присутствия. За эти годы более 10 000 жителей Кузбасса и Красноярского края смогли побывать на благотворительных спектаклях МХТ им. Чехова, организованных компанией. После спектаклей актеры встречались с сотрудниками компании и даже спускались в шахту.

Проекты в сфере здравоохранения

С 2009 года совместно с Управлением делами Президента РФ СУЭК организует **лечение и оздоровление сотрудников компании и детей из шахтерских регионов в Центре реабилитации Управления делами Президента РФ**. Это современное многопрофильное медицинское учреждение осуществляет восстановительное лечение и реабилитацию пациентов на уровне новейших достижений медицинской науки и практики. В 2016 году свыше 180 детей из восьми регионов России получили качественную медицинскую диагностику и целый комплекс оздоровительных услуг. Также более 40 заслуженных работников компании получили высококвалифицированную медицинскую помощь в центре. В пос. Саган-Нур в Бурятии и в клинической больнице пос. Чегдомын Хабаровского края стартовал проект «Телемедицина», в рамках которого жители могут получить консультации не только в центральной больнице региона, но и у специалистов ведущих клиник Управления делами Президента Российской Федерации.

С 2013 года компания помогает лечению и реабилитации детей с тяжелыми заболеваниями: онкологическими, ДЦП, опорно-двигательного аппарата и другими. Механизм реализации включает в себя сотрудничество с российскими благотворительными фондами: Русфонд (ИД «Коммерсантъ»), «Подари жизнь» и «СБОР». В течение года осуществлялась финансовая поддержка региональных благотворительных фондов («ЦИТ», «Счастливое детство» и т.д.), оказывающих поддержку детям-инвалидам.

АДАПТИРУЕМ СТРАТЕГИЮ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



//

Мы глубоко убеждены, что квалифицированное и компетентное корпоративное управление – один из ключевых элементов успешного, эффективного и неизменно развивающегося бизнеса, залог долгосрочного лидерства и роста компании.

//

В 2016 году в условиях высокой волатильности рынка, а также актуальности вопросов экологического характера Совет директоров уделил особое внимание развитию стратегии компании для сохранения устойчивости бизнеса в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Менеджмент компании и члены Комитета по стратегии актуализировали сводную стратегию на десять лет, уточнили целевые векторы сегментных стратегий, скорректировали ключевые инвестиционные проекты вследствие изменения рыночной ситуации, определили целевые операционные показатели для стратегического и бюджетного планирования.

В основу реализации обновленной стратегии заложены следующие принципы: развитие месторождений высококалорийного угля, оптимальное распределение продуктов по целевым рынкам на базе эффективного управления цепочками поставок, повышение производительности труда и экологической безопасности производственной и транспортной деятельности. Совет директоров одобрил новую версию сводной стратегии компании.

Мы поддержали ряд инициатив, позволяющих снизить негативное влияние макроэкономической ситуации, в том числе строгий контроль за инвестициями, дальнейшее повышение операционной эффективности и сокращение издержек (в том числе производственных), развитие собственных логистических мощностей и сбытовой сети.

В течение 2016 года мы продолжили совершенствовать систему корпоративного управления СУЭК. Состав Совета директоров пополнился двумя новыми независимыми директорами – это Ольга Высоцкая и Наталья Изосимова. В состав Совета директоров в октябре также вошел Кузьма Марчук, до этого занимавший должность главного финансового директора СУЭК. Считаю, что текущий состав Совета директоров – очень сильная команда профессионалов, чей опыт работы в добывающей, энергетической и финансовой отраслях способствует качественному стратегическому управлению и помогает решать стоящие на сегодняшний день перед компанией задачи.

Я искренне благодарен за высокий уровень профессионализма и большой вклад в развитие компании, который внесли вышедшие в 2016 году из состава Совета директоров Ричард Шис, Кент Поттер, Николас Пейдж и Кристакис Сантис.

В рамках развития системы корпоративного управления в 2016 году в СУЭК была создана система комплаенс, которая должна обеспечить полное соответствие деятельности компании и ее сотрудников требованиям законодательства и локальным нормативным актам СУЭК путем внедрения необходимых процедур и регламентов и продвижения культуры комплаенса.

Мы также завершили реорганизацию компании, в результате которой штаб-квартира СУЭК в Москве стала центром консолидации и корпоративного управления Группы.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО,
КЛЮЧЕВОЙ АКЦИОНЕР
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА
ПО СТРАТЕГИИ

Обзор

Система корпоративного управления СУЭК основана на следующих принципах:

- защита прав и интересов акционеров и равное отношение к акционерам;
- обеспечение эффективного стратегического и оперативного управления и эффективной системы и механизмов внутреннего контроля и аудита;
- информационная и финансовая прозрачность компании, реализуемая путем предоставления заинтересованным лицам достоверной информации;
- соблюдение этических норм ведения бизнеса;
- обеспечение достойных условий труда для наших сотрудников.

Основополагающими внутренними документами СУЭК в области корпоративного управления являются Устав, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Кодекс корпоративного управления, Кодекс корпоративной этики, а также Информационная политика. Порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров также регламентирован соответствующим положением. Указанные документы размещены на веб-сайте компании.

Развивая систему корпоративного управления, мы руководствуемся положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также лучшими российскими и международными практиками. В компании нашли применение признанные международные подходы, а именно:

- оценка деятельности Совета проводится на ежегодной основе;
- должности Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены;
- большинство членов Совета директоров компании представлено независимыми неисполнительными директорами;
- статус независимости директора подтверждается Советом директоров;
- при Совете директоров действуют Комитет по стратегии, Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которых входят независимые и неисполнительные директора с соответствующим опытом;

- при принятии решений члены Совета директоров избегают потенциальных конфликтов интересов.

Органы управления

Органами управления СУЭК являются Общее собрание акционеров, Совет директоров и исполнительные органы: Правление и Генеральный директор.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления СУЭК, принимающий решения по наиболее значимым вопросам деятельности компании. К его компетенции в том числе отнесены вопросы о внесении изменений в Устав, реорганизации и ликвидации Общества, изменении уставного капитала, распределении прибыли, избрании Совета директоров и внешнего аудитора.

На протяжении 2016 года у компании был Единственный акционер, который принимал решения, отнесенные к компетенции Общего собрания. В течение года была одобрена новая редакция Устава, сформирован Совет директоров, одобрен договор страхования ответственности директоров и должностных лиц. В рамках Годового общего собрания был утвержден Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2015 год, избрана Ревизионная комиссия и назначена компания КРПМГ в качестве внешнего аудитора на 2016 год.

Совет директоров

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления СУЭК. Законодательством Российской Федерации и внутренними документами компании Совету директоров отведена роль органа, обеспечивающего эффективное управление компанией. Ключевыми целями деятельности Совета являются долгосрочное увеличение стоимости активов компании, защита прав и законных интересов акционеров, обеспечение полноты, достоверности и объективности публичной информации о компании. К компетенции Совета директоров отнесено принятие решений по вопросам, имеющим приоритетное для развития компании значение.

СУЭК стремится к максимальной эффективности деятельности Совета директоров. Это обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого директора и ответственностью Совета в целом за принимаемые решения.

В Совете директоров работают профессионалы с большим опытом. Большинство членов Совета – независимые директора, чей опыт работы в добывающей, энергетической и финансовой отраслях способствует качественному стратегическому управлению.

При Совете директоров действуют три комитета:

- Комитет по стратегии
- Комитет по аудиту
- Комитет по кадрам и вознаграждениям

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества принимаемых Советом директоров решений.

Состав Совета директоров

12 октября 2016 года был сформирован новый состав Совета директоров СУЭК в количестве девяти человек.

Пять из девяти членов Совета директоров компании имеют статус Независимого директора: Клаус-Дитер Бек, Ольга Высоцкая, Наталья Изосимова, Иан Макдональд и Штефан Юдиш. Трое из девяти членов Совета директоров имеют статус Неисполнительного директора: Александр Ландиа, Андрей Мельниченко и Кузьма Марчук. В Совет также входит Генеральный директор СУЭК Владимир Рашевский. Председателем нового Совета директоров был избран Александр Ландиа.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 86-87.



Критерии независимости директоров закреплены в Положении о Совете директоров и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Члены Совета директоров избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров с возможностью переизбрания.

Члены Совета директоров работают в тесном взаимодействии с менеджментом. В перерывах между заседаниями неисполнительные директора получают ежемесячные отчеты менеджмента, уведомления о важных событиях, обзоры рынка угольной промышленности. Члены Совета директоров проводят консультации с отраслевыми экспертами, посещают производственные объекты компании. В ходе таких визитов директора могут лично оценить

состояние активов, пообщаться с руководством предприятий, определить уровень корпоративной культуры компании и безопасности производства.

Для членов Совета директоров доступна информация о работе комитетов и предусмотрена возможность присутствия на заседаниях любых комитетов. Директора реализуют это право на практике: как правило, рассмотрение сложных вопросов проходит в расширенном составе, в обсуждениях участвует большинство членов Совета и представители менеджмента, обладающие необходимыми компетенциями.

Заседания Совета директоров

Совет директоров СУЭК работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год с полугодовыми корректировками. В течение 2016 года Совет директоров провел девять заседаний (шесть в очной форме, два – в форме заочного голосования, одно заседание в форме телефонной конференции), на которых были приняты решения по вопросам, затрагивающим различные направления деятельности компании. Явка на все очные заседания была стопроцентной; в заседании, проведенном в форме телефонной конференции, приняло участие большинство директоров.

Сопровождение работы Совета директоров и комитетов обеспечивает Корпоративный секретарь. Корпоративный секретарь и Генеральный директор прилагают все усилия для того, чтобы материалы к заседаниям были представлены членам Совета директоров заблаговременно.

Оценка эффективности работы Совета директоров

Совет директоров придерживается практики ежегодной оценки своей деятельности. В 2016 году такая оценка была проведена под руководством Комитета по кадрам и вознаграждениям в форме анкетирования, каждый директор оценивал различные аспекты деятельности Совета.

В развернутых комментариях директора выражали степень удовлетворенности деятельностью Совета, предлагали конкретные шаги для улучшений. Для наиболее продуктивного ознакомления директоров с бизнесом компании и спецификой работы ее дочерних обществ была актуализирована политика введения в должность новых

директоров, способствующая наиболее эффективному выполнению неисполнительными директорами своей роли и функций в Совете директоров. В своей работе на ближайшую перспективу Совет сконцентрирует внимание на вопросах, связанных с юридическими и организационными изменениями в компании, с целью получить уверенность в том, что структурные преобразования направлены на развитие и рост бизнеса.

Результаты деятельности Совета директоров

Наряду с постоянными вопросами (пересмотр стратегии, бюджетное и инвестиционное планирование, постановка целей для руководителей высшего звена и оценка их достижения) на заседаниях в 2016 году рассмотрены новые стратегические инициативы и одобрены крупные сделки, проанализированы вопросы финансового обеспечения в долгосрочной и краткосрочной перспективе в целях оптимизации управления общим кредитным портфелем компании. Рассматривались иные вопросы, требующие одобрения Совета в соответствии с Уставом.

В 2016 году Совет директоров уделял повышенное внимание сохранению устойчивости бизнеса на фоне волатильности рынка, оперативной реакции на изменения экономической среды. В числе поддержанных Советом мер, позволяющих снизить негативное влияние макроэкономической ситуации, по-прежнему остаются строгий контроль за инвестициями, дальнейшее повышение операционной эффективности и сокращение издержек, развитие собственных логистических мощностей и сбытовой сети.

Вопросы промышленной безопасности для Совета директоров по-прежнему носят приоритетный характер. За отчетный период были подробно проанализированы причины нештатных ситуаций, остановок производства и несчастных случаев. Совет также провел оценку действий руководства, направленных на предотвращение подобных ситуаций в дальнейшем. По общим показателям травматизма отмечено снижение относительно аналогичного периода предыдущего года. При этом низкий уровень травматизма удается сохранять, выполняя производственные показатели в объемах, соответствующих плану и превышающих уровень прошлого года.

Существенная часть работы Совета была посвящена стратегическому развитию СУЭК в целом и отдельных сегментов бизнеса компании. Актуализирована сводная стратегия на десять лет, уточнены целевые векторы сегментных стратегий, скорректированы ключевые инвестиционные проекты вследствие изменения рыночной ситуации, определены целевые операционные показатели для стратегического и бюджетного планирования.

Принимая во внимание, что коммуникационные процессы в компании должны быть адаптированы к изменениям корпоративной стратегии, Совет директоров одобрил обновленную коммуникационную стратегию СУЭК, направленную на развитие текущей информационной активности, в том числе в сфере международных коммуникаций.

На протяжении года Совет осуществлял надзор за программой внутригрупповой реструктуризации, в результате которой центром консолидации и корпоративного управления стало АО «СУЭК».

Советом была проведена работа в отношении оценки результатов достижения топ-менеджерами целей по итогам 2015 года, поставлены цели для руководителей высшего звена на 2017 год в увязке со стратегическими целями компании.

В 2016 году Советом актуализировал ряд внутренних документов, регламентирующих систему корпоративного управления компании, в том числе Кодекс корпоративного управления СУЭК. Новый Кодекс корпоративного управления определяет общие стандарты и принципы корпоративного управления, применяемые в СУЭК, формирует рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, делая их обязательными для органов управления и менеджмента компании.

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер вознаграждения членам Совета директоров устанавливается с учетом исполнения ими своих основных обязанностей, а также с учетом членства и исполнения обязанностей Председателя в комитетах Совета. Кроме того, члены Совета

БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА В ОТЧЕТЕ О РЕЗУЛЬТАТАХ
РАБОТЫ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
СУЭК НА СТР. 88-90.



директоров имеют право на полную компенсацию всех обоснованных расходов, понесенных ими в связи с выполнением должностных обязанностей.

Выездные заседания Совета директоров

Для знакомства с производством, получения более полного представления о проблемах предприятий и оценки результатов деятельности по внедрению новых технологий и стандартов безопасности Совет совершает поездки на производственные активы.

В сентябре 2016 года члены Совета директоров посетили добывающие и сервисные предприятия СУЭК в Красноярском крае, ознакомились с тем, как реализуется стратегия развития сегмента, побывали на Березовском и Назаровском разрезах и других объектах.

В рамках выездного заседания члены Совета пообщались с региональным менеджментом, из первых уст узнали о сложностях предприятия, поздравили их с трудовыми рекордами. Обсуждались планы по развитию предприятия и инфраструктуры. Особое внимание было уделено аспектам безопасности, условий труда и экологии. Совет директоров ознакомился с политикой по работе с персоналом и оценил мероприятия по развитию социальной сферы в регионе.

Такие поездки помогают членам Совета директоров лучше понять особенности угольной промышленности России и специфику российской нормативно-правовой среды.

Правление

Руководство текущей деятельностью АО «СУЭК» осуществляется исполнительными органами — Генеральным директором и Правлением. Генеральный директор компании избирается на неопределенный срок. Владимир Рашевский занимает должность Генерального директора АО «СУЭК» с 2004 года, а должность Председателя Правления общества — с 2005 года.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров. В соответствии с Уставом АО «СУЭК», при Правлении могут создаваться специальные комитеты и комиссии.

Основные задачи Генерального директора и Правления состоят в обеспечении разработки производственных, коммерческих

Участие директоров в заседаниях Совета директоров СУЭК в 2016 году

Директор	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Всего заседаний	9 ¹	6	7	6
Бек Клаус-Дитер	9	—	7	6
Высоцкая Ольга	7 ²	4 ³	—	—
Изосимова Наталья	7 ⁴	—	5 ⁵	—
Ландиа Александр	9	—	7	6
Макдональд Иан	9	6	—	—
Марчук Кузьма	4 ⁶	2 ⁷	—	—
Мельниченко Андрей	9	—	—	6
Пейдж Николас	4 ⁸	2 ⁹	—	—
Поттер Кент	3 ¹⁰	2 ¹¹	—	—
Рашевский Владимир	8 ¹²	—	—	6
Сантис Кристакис	5 ¹³	—	—	—
Юдиш Штефан	9	—	—	6

- 1 Высоцкая О. вошла в состав Совета директоров 12.04.2016.
- 2 Высоцкая О. вошла в состав Совета директоров 12.04.2016.
- 3 Высоцкая О. вошла в состав Комитета по аудиту 16.04.2016.
- 4 Изосимова Н. вошла в состав Совета директоров 12.04.2016.
- 5 Изосимова Н. вошла в состав Комитета по кадрам 16.04.2016.
- 6 Марчук К. вошел в состав Совета директоров 12.10.2016.
- 7 Марчук К. вошел в состав Комитета по аудиту 19.10.2016.

- 8 Пейдж Н. вышел из состава Совета директоров 11.08.2016.
- 9 Пейдж Н. вошел в состав Комитета по аудиту 05.03.2016.
- 10 Поттер К. вышел из состава Совета директоров 18.04.2016.
- 11 Поттер К. вышел из состава Комитета по аудиту 18.04.2016.
- 12 Рашевский В. не принимал участие в телефонной конференции 12.02.2016.
- 13 Сантис К. вышел из состава Совета директоров 12.10.2016.

и иных операционных планов и программ оптимизации и обеспечения их выполнения, а также в своевременной и эффективной координации выполнения решений органов управления компании.

Состав Правления

По состоянию на 31 декабря 2016 года в Правление входили:

- Владимир Рашевский — Генеральный директор;
- Владимир Артемьев — Директор по производственным операциям;
- Игорь Грибановский — Коммерческий директор;
- Николай Пилипенко — Главный финансовый директор.

В работе очных заседаний Правления на постоянной основе также участвуют девять ключевых руководителей СУЭК, не являющихся членами Правления.

Заседания Правления

В течение года состоялось 16 заседаний Правления СУЭК: 12 очных и 4 заочных.

Основные направления работы Правления в 2016 году:

- разработка и реализация сводной и сегментных стратегий СУЭК, функциональных стратегий (стратегия в области продаж, стратегия логистики, стратегия по управлению персоналом, IT-стратегия);
- выполнение утвержденных бюджетных и производственных показателей в условиях неблагоприятной рыночной конъюнктуры и сохранения тенденции к снижению цен на уголь;
- систематический контроль реализации основных мероприятий, связанных с управлением ключевыми рисками;
- обеспечение деятельности, направленной на снижение производственного травматизма и развитие культуры безопасного поведения на рабочем месте;

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА СТР. 91.



- оптимизация производственных и бизнес-процессов с акцентом на повсеместное повышение производительности труда;
- совершенствование управленческой, операционной и юридической структур;
- руководство осуществлением инвестиционной программы, в том числе крупных инвестиционных проектов, совершенствование инвестиционного процесса, внедрение эффективных стандартов управления проектами;
- совершенствование стратегии управления персоналом и социальной политики компании.

Часть вопросов оперативного управления и текущей деятельности рассматривалась на заседаниях специализированных комитетов, созданных и функционирующих в соответствии с Уставом компании. При Правлении действует шесть профильных комитетов:

- Комитет по промышленной безопасности
- Комитет по управлению рисками
- Инвестиционный комитет
- Комитет по закупкам
- Комитет по информационным технологиям
- Бюджетный комитет

Вознаграждение членов Правления

Система вознаграждения членов Правления и Генерального директора СУЭК состоит из постоянной (должностной оклад) и переменной (премия) составляющих, а также из премий по программе долгосрочного стимулирования за реализацию конкретных стратегических проектов. Должностной оклад устанавливается исходя из должностных обязанностей соответствующего руководителя. Переменная составляющая заработной платы направлена на мотивацию достижения стратегических целей СУЭК и привлечение и удержание ключевых руководителей в составе менеджмента компании. Определение размера годовой премии производится по результатам достижения плановых ключевых показателей эффективности, которые устанавливаются ежегодно для каждого члена Правления и Генерального директора индивидуально на основе тщательного анализа стратегических целей компании. Совокупный размер вознаграждения, выплаченного членам Правления и Генеральному директору СУЭК по итогам работы за 2016 год составил 5,6 млн долл. США.

Развитие системы комплаенс

В июне 2016 года Советом директоров компании были рассмотрены и одобрены предложения менеджмента по развитию в компании системы комплаенс. Основной целью комплаенс является обеспечение соответствия бизнес-процессов внешним и внутренним требованиям организации в отношении четко определенного перечня рисков посредством внедрения комплаенс-процедур и реализации мер по контролю их исполнения.

В соответствии с указанным решением Совета директоров, менеджмент СУЭК в отчетном периоде реализовал следующие основополагающие мероприятия, направленные на формирование единой системы комплаенс в компании:

- сформировано вертикально интегрированное Комплаенс подразделение (в составе юридической службы);
- разработана, утверждена, введена в действие в СУЭК и во всех предприятиях Группы Комплаенс политика: основополагающий документ, устанавливающий принципы и цели Общества в области комплаенс. Комплаенс-политикой СУЭК закреплены 12 основных направлений:
 1. Кодекс корпоративной этики;
 2. антикоррупционный комплаенс;
 3. комплаенс в сфере ковенант/ограничений по кредитным соглашениям и международных санкций;
 4. антимонопольный комплаенс;
 5. налоговый комплаенс;
 6. комплаенс в области осуществления лицензируемых видов деятельности и природопользования;
 7. комплаенс в области земельных и имущественных отношений;
 8. комплаенс в сфере взаимоотношений с контрагентами;
 9. комплаенс в сфере корпоративного управления;
 10. комплаенс в области предотвращения хищений;
 11. комплаенс в сфере охраны труда и промышленной безопасности;
 12. комплаенс в сфере валютного регулирования;

- по каждому из направлений комплаенс на уровне СУЭК утверждены и рекомендованы к принятию в компаниях общества в регионах локальные нормативные акты;
- определены профильные подразделения, ответственные за исполнение применимых требований по каждому направлению комплаенс;
- персонал компании ознакомлен с принятыми документами под роспись, более 90% работников обучены основам комплаенс на очных семинарах и тренингах в головном офисе и в регионах, начал работу комплаенс-портал, задействованы иные имеющиеся в компании инструменты коммуникации;
- после проведения обучения обязанности работников по соблюдению норм соответствия закрепляются в трудовых договорах, правилах внутреннего трудового распорядка и должностных инструкциях;
- в рамках развития комплаенс заполнена позиция Комплаенс офицера в SUEK AG, где также утверждены Комплаенс политика, Кодекс этики, обновлены Политика по заключению контрактов и Стандарт работы с IT-инфраструктурой и информацией. Ознакомление сотрудников с основами комплаенс проведено в интерактивном режиме посредством программного обеспечения Compliance Shield.

В рамках осуществления комплаенс-процедур выделены три линии взаимодействия: профильное подразделение – Комплаенс офицер – Служба внутреннего контроля и аудита. За взаимодействие трех линий отвечает Комплаенс офицер.

По некоторым из направлений комплаенс необходимый уровень соблюдения комплаенс-процедур в значительной степени уже обеспечен; по отдельным направлениям комплаенс требуется с начального уровня разрабатывать, организовать и обеспечить контрольные мероприятия по соблюдению сотрудниками первой линии применимых требований.

Вне зависимости от текущей ситуации и глубины внедрения комплаенс по тому или иному направлению главной задачей Комплаенс подразделения является обеспечение единства системы комплаенс за счет внедрения единых политик, стандартов и процедур по всем направлениям, указанным выше.

Завершить внедрение системы комплаенс-процедур по всем основным направлениям комплаенс планируется к июню 2017 года.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

(на 31 декабря 2016)

Совет директоров СУЭК является сбалансированным и профессиональным, осуществляя руководство деятельностью компании и обеспечивая достижение позитивных результатов в долгосрочной перспективе.



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА,
54 ГОДА
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ

Образование и квалификация

Александр с отличием окончил Тбилисский государственный университет, имеет степень кандидата математических наук Института математики НАН Беларуси (Минск, Белоруссия).

Опыт работы

Имеет обширный опыт в управлении, руководстве и консультировании различных организаций на протяжении своей карьеры. С 1993 по 2001 год Александр работал в Dresdner Bank AG (Германия), в котором прошел путь до поста первого вице-президента по глобальному кредитованию нефтегазового сектора. До 2004 года возглавлял российский подразделение компании Accenture, а затем был назначен руководителем газового направления компании.

Вошел в состав Совета директоров СУЭК в 2006 году и с 2006 по 2010 год занимал пост Председателя Совета директоров компании. В октябре 2016 года был переизбран на эту должность.

В 2013-2015 годах Александр также был членом Совета директоров компании «ЕвроХим». С апреля 2015 года возглавляет Совет директоров и является членом Комитета по стратегии Совета директоров EuroChem Group AG. Является Председателем Совета директоров ООО «Сибирская Генерирующая Компания», а также акционером и членом Совета директоров Lambert Energy Advisory Ltd. и Barloworld. Выступает соучредителем и управляющим директором Bemotat & Cie и директором компании The Mobility House AG.

Избрание в Совет директоров

Декабрь 2006 года.



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО,
45 ЛЕТ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Учился на физическом факультете Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Опыт работы

За более чем 20 лет работы Андрей Мельниченко сыграл значительную роль в создании ряда наиболее успешных российских корпораций, включая один из крупнейших частных банков России – МДМ-банк, производителя удобрений ЕвроХим, АО СУЭК, Сибирскую генерирующую компанию (СГК) и ОАО Трубную металлургическую компанию.

Андрей Мельниченко был Председателем Совета директоров СУЭК с 2004 по 2006 год и с 2011 по 2016 год.

С 2007 по 2015 год он был Председателем Совета директоров АО ЕвроХим. С апреля 2015 года является членом Совета директоров и Председателем комитета по стратегии Eurochem Group AG.

Является главным бенефициаром ЕвроХим, СУЭК и СГК. Входит в состав бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

Избрание в Совет директоров

Март 2004 года.



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ,
43 ГОДА
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Окончил факультет международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ по специальности «Мировая экономика», кандидат экономических наук.

Опыт работы

С 1992 по 2000 год занимал ряд должностей в банковском секторе, в том числе пост заместителя председателя правления «Автобанка». В 2000 году перешел в МДМ-банк, где был назначен на должность заместителя председателя правления. В декабре 2001 года Владимир Рашевский стал председателем правления МДМ-банка.

В 2004 году Владимир занял пост президента СУЭК, а в конце того же года был назначен Генеральным директором компании.

Владимир является членом Совета директоров ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири».

Избрание в Совет директоров

Июнь 2011 года.



КЛАУС-ДИТЕР БЕК,
62 ГОДА
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Имеет степень доктора горнотехнических наук и диплома магистра горного дела Рейнско-Вестфальского технического университета в г. Аахене (Германия).

Опыт работы

С 1981 года работал в технических и производственных подразделениях угледобывающей компании RAG (Германия). Занимал пост главного инженера немецкого дочернего предприятия компании Ruhrkohle Niederrhein; с 1996 по 1998 год работал на руководящих должностях на добывающих предприятиях Rheinland и Heinrich, после перешел в Riverton Coal, дочернюю компанию RAG в США. С 2004 по 2007 год занимал должность старшего вице-президента по планированию, техническому обеспечению и управлению общим оборудованием в компании Foundation Coal Holdings, Inc. (ранее данная компания являлась американским угольным подразделением RAG).

С 2007 по 2012 год был председателем совета директоров и генеральным директором чешской угледобывающей компании OKD, одновременно занимая пост исполнительного директора компании NWR NV. Впоследствии, до марта 2013 года, занимал должность неисполнительного директора в NWR. С 2008 года является членом наблюдательного совета TUEV-Nord/Hannover (Германия).

Избрание в Совет директоров

Июнь 2012 года.



НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА,
59 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Окончила Московский педагогический государственный университет, имеет степень магистра по специальности «Английский и немецкий языки». Наталья также имеет диплом Оксфордской школы коучинга и наставничества и является членом Европейского совета менторства и коучинга.

Опыт работы

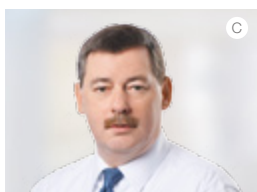
Наталья присоединилась к компании McKinsey в 1994 году, в 1998 году заняла должность директора по профессиональному развитию в Восточной Европе. В 2005 году начала работать в компании System Capital Management на Украине в должности директора по персоналу; позже в этом же году стала директором по корпоративным преобразованиям компании. С 2007 по 2013 год возглавляла фонд «Эффективное управление» на Украине.

В январе 2014 года Наталья открыла собственную консалтинговую компанию, где занималась внедрением и разработкой систем корпоративного управления, оптимизацией и улучшением основных управленческих процессов, стратегий управления персоналом и коммуникаций.

С 2007 по 2013 год была независимым директором компаний ДТЭК и «Метинвест», где занимала должности председателя Комитета по вознаграждениям. В период с 2014 по 2016 год она являлась независимым директором и председателем Комитета по вознаграждениям компании FESCO.

Избрание в Совет директоров

Апрель 2016 года.



ШТЕФАН ЮДИШ, 58 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Получил диплом в сфере бизнес-администрирования (Франкфурт-на-Майне, Германия).

Опыт работы

На протяжении своей профессиональной карьеры Штефан специализировался на торговле сырьем и управлении рисками, в первую очередь работал с энергетическим сырьем и цветными металлами.

Начал свою карьеру в 1981 году в Metallgesellschaft, в центральном отделе контроллинга во Франкфурте-на-Майне (Германия). В качестве сотрудника Metallgesellschaft работал в Лондоне, Нью-Йорке и Гамбурге, где исполнял функции генерального директора дочерней компании, занимающейся торговлей цветными металлами и брокерской деятельностью. В 1992 году был приглашен в швейцарский банк UBS для развития бизнеса по торговле сырьем.

После либерализации немецкого рынка электроэнергии в 1999 году перешел в энергетическую компанию RWE. В течение 16 лет участвовал в построении бизнеса RWE по торговле электроэнергией, сырьевыми товарами, развивал оптовую торговлю. В феврале 2015 года подал в отставку, находясь в должности генерального директора компании.

Является неисполнительным директором Trimet SE – крупнейшего производителя алюминия в Германии.

Избрание в Совет директоров
Июнь 2015 года.



ИАН МАКДОНАЛД, 59 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

Получил степень бакалавра в Университетском колледже Лондона, участвовал в программе повышения квалификации руководящих кадров Гарвардской школы бизнеса.

Опыт работы

Начал работу в British Petroleum (BP) в 1979 году в качестве химика-технолога. За 30 лет работы в компании занимал различные руководящие должности: осуществлял техническое руководство, деловое администрирование, управление производством и маркетингом, а последние 10 лет в BP работал в финансовой сфере – был главой управления планирования, затем финансовым контролером Группы, после чего стал заместителем финансового директора, отвечающим за интегрированное финансирование. Являлся членом Совета директоров THK-BP и BP Pension Trustee.

С 2010 по 2014 год был финансовым директором Fairfield Energy Ltd, частного нефтегазодобывающего предприятия, работающего в Северном море.

Иан является неисполнительным директором компании Premier Oil plc, где возглавляет Комитет по аудиту и рискам, а также является неисполнительным директором Skills for Health Ltd.

Избрание в Совет директоров
Апрель 2015 года.



КУЗЬМА МАРЧУК, 43 ГОДА
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

В 1995 году окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «Внешнеэкономическая деятельность предприятий, организаций», в 1996 году – физический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

Опыт работы

С 1995 по 1997 год работал в финансовой сфере в компаниях Deloitte & Touche, ООО «Росэкспертиза» и ОАО «Норильский горно-металлургический комбинат».

В 1997 году начал работать в ГК «ПРОТЕК», а в 1998 году был назначен вице-президентом по финансам и вошел в совет Правления компании.

С 2004 по 2010 год работал в ОАО «Уралкалий» в должности вице-президента по финансам, а с 2007 года был членом Совета директоров. Руководил проектом по первичному размещению акций (IPO) ОАО «Уралкалий» на Лондонской фондовой бирже в 2007 году и проектом продажи ОАО «Уралкалий» группе стратегических инвесторов в 2010 году.

С 2011 по 2016 год Кузьма являлся заместителем Генерального директора по экономике и финансам, Главным финансовым директором СУЭК и членом Правления компании.

Избрание в Совет директоров
Октябрь 2016 года.



ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ, 56 ЛЕТ
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация

С отличием окончила Ленинградский государственный университет по специальности «Математическая кибернетика». Ольга прошла обучение по программе «Мастер делового администрирования» (MBA) в Бристоле и Париже, является сертифицированным аудитором (CISA) и имеет диплом сертифицированного директора (Институт директоров, Великобритания).

Опыт работы

Занимала руководящие должности в компаниях KPMG, PwC и Deloitte & Touche. Работа в этих и других компаниях («ЮКОС», «КИТ Финанс», «ЭМАльянс» и «Балтика») позволила ей получить обширный опыт в таких областях, как корпоративное управление, стратегическое планирование, внутренний и внешний аудит, а также управление рисками.

С 2002 года является членом Ассоциации независимых директоров России. С 2013 по 2015 год являлась независимым неисполнительным директором и возглавляла Комитет по аудиту компании «Нефтетранссервис». С 2014 года Ольга – независимый неисполнительный директор и председатель Комитета по аудиту Совета директоров компании «ИНК-Капитал».

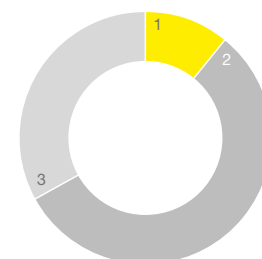
В 2016 году была включена в рейтинг «50 лучших независимых директоров – 2016» Ассоциации независимых директоров.

Избрание в Совет директоров
Апрель 2016 года.

Условные обозначения:

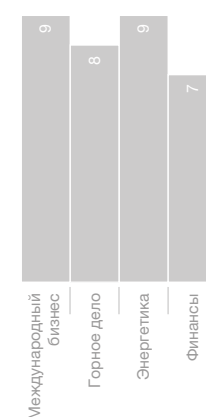
- Член Комитета по стратегии
- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
- Член Комитета по аудиту
- Председатель Комитета

Состав Совета директоров на 31 декабря 2016 года



1. Председатель Совета директоров 11%
2. Независимые директора 56%
3. Не являющиеся независимыми директора 33%

Опыт работы



КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Состав комитета

по состоянию на 31 декабря 2016 года

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА)

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА

ШТЕФАН ЮДИШ

Сфера компетенций:

Анализ инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:

- определение приоритетных направлений деятельности компании;
- разработка и реализация сводной стратегии компании, стратегических планов для сегментов бизнеса и отдельных функциональных стратегий;
- определение стратегий и задач компании на целевых рынках;
- реализация крупных инвестиционных проектов;
- определение производственных приоритетов компании и оценка операционной эффективности менеджмента;
- осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом;
- совершенствование ключевых бизнес-процессов.

Результаты работы в 2016 году

- Учитывая сложную ситуацию на мировом рынке угля, а также актуальность вопросов экологического характера, комитетом была пересмотрена сводная стратегия СУЭК на десять лет, уточнены стратегические задачи по сегментам и направлениям. Скорректированы ключевые приоритеты программы логистики, предприятий Кузбасса и Хакасии, а также программ развития Тугнуйского и Ургальского месторождений, обновлена программа сбыта с учетом оптимального распределения продуктов по целевым рынкам на базе эффективного управления цепочками поставок.
- Комитет проанализировал ряд инвестиционных инициатив, которые остаются привлекательными в постоянно меняющихся макроэкономических условиях. Скорректированы ключевые инвестиционные проекты по увеличению мощности шахт «Котинская» и им. В.Д. Ялевского.
- Комитет рассмотрел стратегические инициативы менеджмента по расширению ресурсной базы с учетом прогнозов по восстановлению рынка в долгосрочной перспективе, оценил инвестиционные возможности на международных рынках.
- В рамках совершенствования функции планирования комитет уточнил рыночные прогнозы и целевые операционные показатели для стратегического и бюджетного планирования, осуществлял контроль за процессами бюджетирования, учета и отчетности, а также за инвестиционным процессом.
- На протяжении года комитет осуществлял мониторинг реализации программы развития системы управления СУЭК и совершенствование бизнес-процессов. Поставлены задачи по дальнейшему совершенствованию бизнес-процессов продаж, логистики и закупочной деятельности.
- Под руководством комитета проведен сравнительный анализ показателей операционной эффективности работы предприятий СУЭК с ведущими производителями угля. Предложен ряд мер, направленных на повышение производительности труда в компании. Кроме того, в качестве мер по повышению операционной эффективности предприятий приняты решения в отношении управления угольными складами, а также качеством транспортируемого угля, одобрена программа повышения эффективности буровзрывных работ.
- Учитывая важность коммуникаций в условиях изменения экономической и политической ситуации, совместно с Комитетом по кадрам и вознаграждениям были рассмотрены ключевые подходы к коммуникационной стратегии СУЭК и проанализированы ее основные элементы.

6
ОЧНЫХ
ЗАСЕДАНИЙ
В 2016 ГОДУ

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА
ПО СТРАТЕГИИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ
НА СТР. 86-87.



ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ
ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 84.



КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Состав комитета

по состоянию на 31 декабря 2016 года

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА)

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА

Сфера компетенций:

- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой стратегии, назначений и вознаграждений, корпоративного управления и социальной политики;
- обеспечение преемственности руководителей высшего звена и формирование кадрового резерва, разработка и оценка программ развития для руководителей различных уровней;
- надзор за соблюдением норм промышленной и экологической безопасности на предприятиях компании и мониторинг соответствующей системы ключевых показателей;
- оценка соответствия системы промышленной безопасности нормативным и внутренним требованиям, анализ эффективности соответствующих контрольных механизмов;
- анализ причин и последствий чрезвычайных ситуаций и выработка рекомендаций для их предотвращения в будущем.

Результаты работы в 2016 году

- Проведен анализ управления персоналом за 2015-2016 годы. Комитет оценил выполнение задач и поддержал инициативы менеджмента в вопросах по укомплектованию персоналом производственных предприятий компании.
- Комитет осуществлял мониторинг мер по повышению промышленной безопасности и совершенствованию системы охраны труда, в том числе по развитию функционала существующих и внедряемых на предприятиях автоматизированных систем безопасности. Проанализированы причины аварий, произошедших на других предприятиях отрасли, с целью недопущения аналогичных ситуаций на шахтах компании. Одобрены новые инициативы менеджмента по предупреждению несчастных случаев на предприятиях компании.
- Оценено текущее состояние кадрового резерва, приняты меры, направленные на поддержку преемственности руководителей различных уровней.
- Рассмотрены программы мотивации за реализацию важных задач и проектов. Проведена работа по настройке и методологии расчета параметров системы мотивации по программе развития международного трейдинга. Оценено соблюдение необходимых условий для выплат по действующим программам мотивации.
- В тесном взаимодействии с Комитетом по стратегии проведена работа по определению основ коммуникационной деятельности компании и дальнейшему выстраиванию коммуникационной стратегии.
- Подведены итоги достижения менеджерами целей 2016 года, а также согласованы цели на 2017 год. Согласована методика расчета корректировок производственных планов в зависимости от внешних факторов.
- Под руководством комитета проведена ежегодная оценка работы Совета директоров, по итогам которой намечены области, требующие дополнительного внимания, рассмотрены возможности профессионального развития директоров. Подтвержден статус независимых директоров компании. Доработана политика введения новых директоров в бизнес компании.
- Совместно с Комитетом по аудиту велась работа по подготовке Социального отчета компании.

6

ОЧНЫХ
ЗАСЕДАНИЙ
В 2016 ГОДУ

1

КОНФЕРЕНЦ-
ЗВОНОК

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ПРЕДСТАВЛЕНЫ
НА СТР. 86-87.



ИНФОРМАЦИЯ О ПОСЕЩАЕМОСТИ ЗАСЕДАНИЙ
КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 84.



КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав комитета

по состоянию на 31 декабря 2016 года

ИАН МАКДОНАЛЬД
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
КОМИТЕТА)

ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ

КУЗЬМА МАРЧУК

Сфера компетенций:

- обеспечение полноты и достоверности финансовой отчетности;
- руководство подготовкой управленческой отчетности, регулярный анализ результатов деятельности компании;
- контроль за реализацией Политики бюджетного планирования, оценка эффективности системы бюджетирования;
- оценка результатов и эффективности деятельности независимого аудитора;
- оценка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- курирование работы Службы внутреннего контроля и аудита (СВКиА), в том числе ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ общей эффективности аудиторской деятельности.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ
КОМИТЕТА ПО АУДИТУ
ПРЕДСТАВЛЕНЫ
НА СТР. 86-87.



ИНФОРМАЦИЯ О
ПОСЕЩАЕМОСТИ
ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА
ПО АУДИТУ ПРЕДСТАВЛЕНА
НА СТР. 84.



Результаты работы в 2016 году

- Комитет уделил время плановым вопросам подготовки отчетности, в том числе контролировал качество финансовой отчетности по МСФО. Комитетом были оценены риски аудита и объем раскрываемой информации. Были рассмотрены регулярные вопросы, связанные с оценкой эффективности внешнего аудитора, размером его вознаграждения, независимостью аудитора.
- По итогам оценки эффективности деятельности внешнего аудитора Комитет отметил общую удовлетворенность процессом аудита, отсутствие значимых разногласий и замечаний. Аудитор, в свою очередь, отметил конструктивное взаимодействие с ответственными менеджерами, во многом благодаря согласованному регламенту, определяющему формат взаимодействия, сроки предоставления информации.
- Особое внимание Комитет уделял анализу применяемых менеджментом подходов к моделированию процесса переоценки активов.
- Под руководством Комитета разработаны мероприятия по развитию системы комплаенс в компании, одобрена Комплаенс-политика как основополагающий документ системы, закрепляющий ключевые принципы и основные направления развития.
- На протяжении года Комитет осуществлял мониторинг проведения информационной кампании по продвижению Кодекса корпоративной этики, направленной на повышение привлекательности Кодекса в глазах сотрудников Компании и разъяснение его основных идей и корпоративных ценностей.
- Совместно с Комитетом по кадрам и вознаграждениям продолжена работа по совершенствованию Годового отчета и Корпоративного социального отчета компании.
- В рамках работы по совершенствованию системы управления рисками были проанализированы основные мероприятия по управлению ключевыми рисками. Совместно с менеджментом определены целевые подходы к уменьшению ключевых рисков компании и к оценке эффективности мероприятий по их управлению.
- Комитет контролировал реализацию предусмотренных на 2016 год мероприятий по автоматизации бизнес-процессов в рамках IT-стратегии. Рассмотрел альтернативные варианты реализации систем на базе SAP. Наряду с этим Комитет провел анализ существующих в компании информационных систем с целью определения возможностей их дальнейшей постепенной интеграцией с SAP.
- Комитет рассмотрел внутреннюю процедуру проверки благонадежности клиентов, оценил действующие в компании процедуры, направленные на обеспечение необходимого и достаточного уровня осматрительности и осторожности при выборе контрагента в соответствии с действующим законодательством.
- На регулярной основе анализировались действия по расследованию случаев мошенничества и коррупции.
- В рамках основной деятельности Комитет рассматривал отчеты Службы внутреннего контроля и аудита на ежеквартальной основе, утверждал планы внутренних аудиторских проверок компании и бюджет СВКиА, проводил регулярные встречи с руководителем СВКиА без участия менеджмента.

6
ОЧНЫХ
ЗАСЕДАНИЙ
В 2016 ГОДУ

2
КОНФЕРЕНЦ-
ЗВОНКА

ПРАВЛЕНИЕ

(на 31 декабря 2016)



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ,
43 ГОДА
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ПРАВЛЕНИЯ

БИОГРАФИЯ
ПРЕДСТАВЛЕНА
НА СТР. 86.



ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ,
51 ГОД
ДИРЕКТОР ПО
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ
ОПЕРАЦИЯМ
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

Владимир окончил Новочеркасский политехнический институт с квалификацией «Горный инженер», имеет степень доктора технических наук.

Опыт работы

В течение 15 лет Владимир работал в производственном объединении «Туковуголь», начав карьеру с должности горного мастера на шахте «Западная». В 1998 году был назначен на должность генерального директора ОАО «Туковуголь», которую занимал четыре года. В 2002 году возглавил департамент угольной промышленности Министерства энергетики РФ, в 2004 году был назначен руководителем управления горного надзора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

В 2006 году вступил в должность директора по производственным операциям СУЭК. Назначен членом Правления АО «СУЭК» в январе 2007 года.

Владимир награжден орденом Мужества за операцию по спасению шахтеров при аварии и знаками «Шахтерская слава» всех трех степеней.



ИГОРЬ ГРИБАНОВСКИЙ,
44 ГОДА
КОММЕРЧЕСКИЙ
ДИРЕКТОР
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Обработка металлов давлением». Учился в аспирантуре Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова (экономический факультет) по специальности «Экономика социальной сферы».

Опыт работы

С 1996 по 2001 год работал в московском представительстве японской компании Nichimen в отделе угля и металлов. С 2001 по 2005 год возглавлял экспортное направление в ОАО «Востсиб-уголь», ОАО «Росуглесбыт» и СУЭК.

В 2005 году был назначен управляющим директором SUEK AG (Швейцария). Работает в должности Коммерческого директора СУЭК с 2007 года.



НИКОЛАЙ ПИЛИПЕНКО,
51 ГОД
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

В 1989 году Николай окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Политическая экономия» и имеет степень кандидата экономических наук.

Опыт работы

С 2006 по 2008 год Николай занимал должность финансового директора, а с 2009 по 2015 год являлся членом Совета директоров ОАО «МХК «ЕвроХим», в том числе входил в Комитет по аудиту и Комитет по корпоративному управлению и кадрам. С 2015 по 2016 год являлся членом Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждению EuroChem Group AG. До этого он работал в подразделениях ABB Group в России, Испании и Швейцарии, где занимал ряд руководящих должностей.

С 2012 года является членом Совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания», где он возглавляет Комитет по аудиту.

Николай был назначен Главным финансовым директором СУЭК в октябре 2016 года.

МЕНЕДЖМЕНТ

(на 31 декабря 2016)



СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ,
60 ЛЕТ
ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ
И КОММУНИКАЦИЯМ

Образование и квалификация

Сергей окончил Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова. Имеет степень магистра государственного управления Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди.

Опыт работы

Начал карьеру в Союзе советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами. С 1984 по 1990 год работал в Международном отделе ЦК КПСС, затем в аппарате Президента СССР (пресс-служба). Работал политическим обозревателем и комментатором, советником председателя ФГУП ВГТРК, начальником секретариата управляющего делами Президента РФ в 2001 году.

С 2004 по 2006 год был вице-президентом Национального резервного банка, затем работал заместителем генерального директора «Национальной резервной корпорации».

Приступил к работе в должности директора по связям и коммуникациям СУЭК в феврале 2007 года.

В 2014 году был избран членом Общественной палаты Российской Федерации и затем назначен председателем Комиссии по развитию реального сектора экономики Общественной палаты Российской Федерации.



АЛЕКСАНДР ДОЛГОПЛОВ,
37 ЛЕТ
РУКОВОДИТЕЛЬ
СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО
КОНТРОЛЯ И АУДИТА

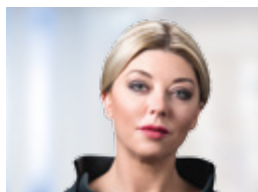
Образование и квалификация

Окончил факультет международных экономических отношений МГИМО; является членом Института внутренних аудиторов (IIA, США).

Опыт работы

С 2000 по 2005 год работал младшим менеджером в департаменте по аудиту горнодобывающих и топливно-энергетических предприятий в аудиторской компании PricewaterhouseCoopers.

В 2005 году начал работать в АО «СУЭК» руководителем отдела аудита, а в 2011 году был назначен руководителем Службы внутреннего контроля и аудита.



ИРИНА ЗАЙЦЕВА,
40 ЛЕТ
ДИРЕКТОР
ПО ЗАКУПКАМ

Образование и квалификация

В 1998 году окончила факультет правоведения Пермского государственного университета и в 2001 году — факультет экономики Государственного университета – Высшей школы экономики.

Опыт работы

С 2002 по 2011 год работала в ОАО «Уралкалий», где занимала ряд руководящих должностей, в том числе должность директора по материально-техническому обеспечению.

Ирина работает в СУЭК в должности директора по закупкам компании с мая 2011 года.



ДЕНИС ИЛАТОВСКИЙ,
45 ЛЕТ
ДИРЕКТОР
ПО ЛОГИСТИКЕ

Образование и квалификация

В 1994 году окончил Московский государственный институт стали и сплавов. В 2011 году получил степень MBA Школы менеджмента Антверпенского университета (Бельгия) и Института бизнеса и делового администрирования.

Опыт работы

В 1994 году начал работать в промышленной группе «МАИР». В 1996 году был назначен директором по экспорту. В 2000 году работал генеральным директором ОАО «Саратовский завод метизов». С 2002 года назначен вице-президентом Группы, курировал инвестиции, ИТ, логистику.

С 2008 года работал в ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК), где одновременно занимал должности генерального директора ООО «Балтийский металлургический терминал» (Усть-Луга) и директора по логистике ОМК.

Приступил к работе в должности директора по логистике СУЭК в 2012 году.



АНДРЕЙ МИРОНОВ,
51 ГОД
ДИРЕКТОР ПО ОБЩИМ
ВОПРОСАМ

**Образование
и квалификация**

Андрей окончил Ленинградское высшее общевойсковое командное училище, Академию ФСБ и Академию народного хозяйства.

Опыт работы

В начале карьеры проходил службу в органах ФСБ. С 2007 года работал в должности заместителя генерального директора по безопасности в нефтяной компании.

С 2011 года занимал в СУЭК должность заместителя директора по общим вопросам, а с июля 2012 года является директором компании по общим вопросам.



АЛЕКСАНДР РЕДКИН
55 ЛЕТ
ДИРЕКТОР
ПО ЮРИДИЧЕСКИМ
ВОПРОСАМ

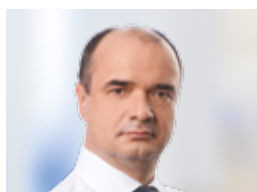
**Образование
и квалификация**

В 1986 году окончил Саратовский юридический институт.

Опыт работы

С 1986 по 2001 год работал в органах прокуратуры, затем в ОАО «Сиданко» – ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» на должностях директора юридического департамента филиала ОАО «Сиданко» в г. Саратове и руководителя управления правового обеспечения.

С 2005 года работает в СУЭК, где сначала занимал должность заместителя директора по юридическим вопросам, а с января 2008 года – директора по юридическим вопросам.



**ДМИТРИЙ
СЫРОМЯТНИКОВ,**
50 ЛЕТ
ДИРЕКТОР
ПО ПЕРСОНАЛУ И
АДМИНИСТРАЦИИ

**Образование
и квалификация**

С отличием окончил Санкт-Петербургскую государственную педиатрическую медицинскую академию. В 2005 году прошел программу «Управление персоналом» МСЕ (Бельгия).

Опыт работы

В начале карьеры более шести лет работал врачом. С 1997 по 2004 год работал в американской фармацевтической компании Bristol-Myers Squibb, где последовательно занимал должности медицинского представителя, регионального менеджера, менеджера по обучению и менеджера по эффективности продаж.

С 2004 по 2005 год занимал должность директора по персоналу Всероссийского алюминиево-магниевого института. В 2005 году был переведен на работу в ООО «РУСАЛ — управляющая компания», где работал начальником отдела подбора персонала и директором департамента компенсаций, планирования и подбора персонала. С 2007 по 2008 год, а также с 2012 по 2014 год занимал должность директора по персоналу и связям с общественностью ОАО «Кировский завод».

С апреля 2008 по февраль 2012 года работал директором по персоналу и администрации СУЭК. В сентябре 2014 года вернулся на эту должность.



ВЛАДИМИР ТУЗОВ,
40 ЛЕТ
ДИРЕКТОР
ПО СТРАТЕГИИ

**Образование
и квалификация**

Окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Разработка медицинских систем». Имеет степень магистра по специальности «Управление промышленным производством» инженерной школы Ecole Centrale Paris (Франция). В 2007 году окончил программу магистра делового администрирования (MBA) бизнес-школы Wharton Business School (США).

Опыт работы

В 2001 году начал работу во французской компании Pechiney, занимающейся производством алюминия, в должности инженера-технолога. С 2001 по 2005 год работал в области управления производственно-сбытовой цепочкой в компаниях цветной и черной металлургии в России, на Украине, во Франции и Гвинее.

С 2007 по 2013 год занимал руководящие должности в The Boston Consulting Group в России и США. Консультировал финансовые учреждения, предприятия тяжелой промышленности, горнодобывающего сектора, автомобильной и обрабатывающей отрасли.

С 2013 по 2015 год – заместитель генерального директора по стратегическому развитию и управлению продукцией Группы «Илим» и член Совета директоров ОАО «Илим Гофра».

Работает в должности директора по стратегии СУЭК с августа 2015 года.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ АКЦИОНЕРАМ АО «СУЭК»



Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «СУЭК» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая

раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

ИЛЬЯ О. БЕЛЯЦКИЙ
АО «КПМГ»

МОСКВА, РОССИЯ

25 ЯНВАРЯ 2017 ГОДА

Аудируемое лицо: АО «СУЭК»

Внесено в единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700151380.

Москва, Россия

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г.

В миллионах долларов США

	Примечания	2016	2015
Выручка от реализации	6	4 002	4 132
Себестоимость реализованной продукции	7	(1 831)	(2 148)
Транспортные расходы	8	(1 483)	(1 428)
Общехозяйственные и административные расходы	9	(114)	(102)
Прочие расходы, нетто		(4)	(15)
Прибыль от операционной деятельности		570	439
Финансовые расходы, нетто	10	(144)	(127)
Убыток от курсовых разниц		(38)	(31)
Прибыль до налогообложения		388	281
Расход по налогу на прибыль	24	(85)	(81)
Чистая прибыль за год		303	200
Чистая прибыль, принадлежащая:			
Акционерам материнской компании		240	159
Неконтролирующим акционерам		63	41
Чистая прибыль за год		303	200
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в долларах)	19	1,03	0,69
Чистая прибыль за год		303	200
Прочий совокупный доход/(расход)			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		163	(838)
Переоценка внутригрупповых займов, номинированных в иностранной валюте	3, 2	128	(447)
Отражение изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в составе прибыли или убытка за вычетом отложенного налога	16	(66)	19
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков за вычетом отложенного налога	16	(13)	(63)
Итого доход/(расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		212	(1 329)
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Прирост стоимости от переоценки	4	547	226
Налоговый эффект прироста стоимости от переоценки	4	(110)	(45)
Актuarные убытки		(2)	(14)
Итого доход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		435	167
Прочий совокупный доход/(расход) за год		647	(1 162)
Прочий совокупный доход/(расход), принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		659	(1 099)
Неконтролирующим акционерам		(12)	(63)
Прочий совокупный доход/(расход) за год		647	(1 162)
Совокупный доход/(расход) за год, принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		897	(944)
Неконтролирующим акционерам		53	(18)
Совокупный доход/(расход) за год		950	(962)

Примечания на страницах 100 – 125 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

на 31 декабря 2016 г.

В миллионах долларов США

	Примечания	2016	2015
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы		6 621	5 583
Основные средства	11	6 364	5 382
Отложенные налоговые активы	24	128	99
Гудвил	12	78	78
Прочие внеоборотные активы		51	24
Оборотные активы		1 534	1 025
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	591	551
Товарно-материальные запасы	14	433	287
Налоги к возмещению	15	122	78
Деривативы к получению	16	58	5
Денежные средства и их эквиваленты	17	330	104
Итого активы		8 155	6 608
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал		2 782	2 061
Уставный капитал	18	—	—
Добавочный капитал	1, 2	—	6 251
Прочий капитал	1, 2	—	(8 145)
Резерв по переоценке		3 880	3 509
Резерв по операциям хеджирования		(112)	(33)
Резерв по пересчету валют		(1 494)	(1 773)
Нераспределенная прибыль		341	2 072
Принадлежащий акционерам материнской компании		2 615	1 881
Доля неконтролирующих акционеров		167	180
Долгосрочные обязательства		3 323	2 406
Долгосрочные кредиты и займы	20	2 332	1 634
Отложенные налоговые обязательства	24	858	667
Прочие долгосрочные обязательства	21	133	105
Краткосрочные обязательства		2 050	2 141
Краткосрочные кредиты и займы	20	976	1 256
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	809	607
Обязательства по деривативам	16	206	237
Налоговые обязательства	23	59	41
Итого акционерный капитал и обязательства		8 155	6 608

Примечания на страницах 100 – 125 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

В. В. РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Н. Н. ПИЛИПЕНКО
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

25 ЯНВАРЯ 2017 Г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г.

В миллионах долларов США

	Примечания	2016	2015
Прибыль до налогообложения		388	281
Корректировки к прибыли до налогообложения на:			
Амортизацию основных средств	7, 8	395	448
Финансовые расходы, нетто	10	144	127
Расходы по сомнительным долгам		8	9
Убыток от курсовых разниц		38	31
Прочее, нетто		1	17
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение запасов		(126)	(2)
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(98)	(47)
Увеличение налогов к возмещению (кроме налога на прибыль)		(36)	(2)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(78)	145
Увеличение/(уменьшение) налоговых обязательств (за исключением налога на прибыль)		12	(6)
Денежные средства, полученные от операций, нетто		648	1 001
Налог на прибыль уплаченный		(96)	(96)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		552	905
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(483)	(342)
Погашение дебиторской задолженности за энергетические активы	25	79	221
Проценты полученные		8	23
Прочие долгосрочные инвестиции, нетто		(11)	—
Приобретение дочернего предприятия		—	(49)
Авансы, выданные за долгосрочные инвестиции		—	(23)
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(407)	(170)
Финансовая деятельность			
Привлечение долгосрочных кредитов и займов		1 459	198
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(1 293)	(945)
Привлечение/(погашение) краткосрочных кредитов и займов, нетто		246	(87)
Исполнение валютно-процентного свопа	16	(146)	—
Проценты и комиссии уплаченные		(140)	(123)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(9)	(7)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		—	(20)
Денежные средства, полученные от/(направленные на) финансовую деятельность, нетто		117	(984)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		(36)	2
Увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто		226	(247)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	17	104	351
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	17	330	104

Примечания на страницах 100 – 125 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД,

31 декабря 2016 г.

В миллионах долларов США

	Устав- ный капитал	Добавоч- ный капитал	Прочий капитал	Резерв по пере- оценке	Резерв по операциям хеджиро- вания	Резерв по пере- счету валют	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадле- жащий акционерам материнской компании	Доля неконтро- лирующих акцио- неров	Итого
Остаток на 1 января 2015 г.	—	6 251	(8 145)	3 453	11	(544)	1 801	2 827	218	3 045
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	—	—	159	159	41	200
Прочий совокупный убыток	—	—	—	188	(44)	(1 229)	(14)	(1 099)	(63)	(1 162)
Перенос на счет нераспределенной прибыли	—	—	—	(132)	—	—	128	(4)	4	—
Итого совокупный убыток за год	—	—	—	56	(44)	(1 229)	273	(944)	(18)	(962)
Операции с акционерами материнской компании:										
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	—	—	—	—	—	—	—	—	(7)	(7)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	—	—	—	—	—	—	(2)	(2)	(13)	(15)
Итого операции с акционерами материнской компании	—	—	—	—	—	—	(2)	(2)	(20)	(22)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	—	6 251	(8 145)	3 509	(33)	(1 773)	2 072	1 881	180	2 061
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	—	—	240	240	63	303
Прочий совокупный доход	—	—	—	459	(79)	279	—	659	(12)	647
Перенос на счет нераспределенной прибыли	—	—	—	(88)	—	—	86	(2)	2	—
Итого совокупный доход за год	—	—	—	371	(79)	279	326	897	53	950
Операции с акционерами материнской компании:										
Корпоративная реорганизация (см. примечание 1)	—	(6 251)	8 145	—	—	—	(1 990)	(96)	—	(96)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	—	—	—	—	—	—	—	—	(9)	(9)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров (см. примечание 30)	—	—	—	—	—	—	(64)	(64)	(80)	(144)
Прочие долгосрочные инвестиции, нетто	—	—	—	—	—	—	(3)	(3)	23	20
Итого операции с акционерами материнской компании	—	(6 251)	8 145	—	—	—	(2 057)	(163)	(66)	(229)
Остаток на 31 декабря 2016 г.	—	—	—	3 880	(112)	(1 494)	341	2 615	167	2 782

Примечания на страницах 100 – 125 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г.

В миллионах долларов США

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Компания и ее основная деятельность. Акционерное общество («АО») «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» («СУЭК» или «Компания») было создано 1 декабря 1999 года. Компания и ее дочерние общества совместно именуются как Группа. Офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: Российская Федерация, Москва, ул. Дубининская д. 53 стр. 7. Основная деятельность Группы – добыча и реализация угля.

СУЭК стала материнской компанией Группы в сентябре 2016 года после реорганизации SUEK LTD путем выделения холдинговой компании SUEK HOLDINGS LTD, владеющей 100% акций СУЭК, и приобретения СУЭК 100% акций SUEK LTD.

Материнской компанией СУЭК является SUEK HOLDINGS LTD.

Компания, представляющая деловые интересы Андрея Мельниченко, конечного бенефициара, владеет 100% акций Linea Ltd, зарегистрированной на Бермудских Островах, которая в свою очередь владеет 100% акций Madake Enterprises Company Limited, зарегистрированной в Республике Кипр и владеющей 92.2% акций SUEK HOLDINGS LTD, зарегистрированной в Республике Кипр.

2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), опубликованными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность должна рассматриваться как продолжение консолидированной финансовой отчетности Группы, выпущенной бывшей материнской компанией SUEK LTD до реорганизации корпоративной структуры, которая привела к смене материнской компании Группы на СУЭК.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки основных средств на дату применения МСФО 1 – «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности», согласно которому предприятия могут оценить объекты основных средств по справедливой стоимости и использовать ее в качестве стоимости, принимаемой к учету. Оценка справедливой стоимости основных средств, включая права на добычу полезных ископаемых, проводилась Группой по состоянию на 1 января 2005 года, и данная оценка была принята в качестве условной первоначальной стоимости этих активов;
- прав на добычу полезных ископаемых, отражаемых по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года; и
- производных финансовых инструментов и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, отражаемых по справедливой стоимости.

Функциональная валюта. Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий является валюта, используемая в основной экономической среде, в которой предприятия осуществляют свою деятельность.

Функциональной валютой зарубежных торговых и экспортно-ориентированных российских предприятий является доллар США.

С 1 января 2016 года в связи со значительным ростом операций, деноминированных в долларах США, Группа изменила функциональную валюту с российского рубля на доллар США для экспортно-ориентированных российских предприятий с перспективным применением данного изменения учетной политики. Смена функциональной валюты отражает результат постоянного мониторинга внутренней и внешней информации и соответствующую оценку менеджмента. В этой оценке менеджмент учитывает ключевые обстоятельства, факторы и события, включая их накопленное влияние с течением времени, являющиеся основными критериями для определения функциональной валюты предприятий. Оценив совокупный эффект всех таких факторов, Группа пришла к выводу, что к концу 2015 года влияние ключевых факторов и событий стало достаточным для обоснования смены функциональной валюты. Ключевые факторы описаны ниже:

- менеджмент принял долгосрочную стратегию для экспортно-ориентированных российских предприятий с целью максимизации экспортных продаж против продаж на внутреннем рынке;
- цены на международном угольном рынке в основном устанавливаются в долларах США;
- внешнее финансирование, необходимое для предприятий, привлекается преимущественно в долларах США.

Менеджмент полагает, что данное изменение позволит пользователям консолидированной финансовой отчетности получить более ясное понимание результатов Группы с течением времени, поскольку ожидается, что валютные риски, связанные с изменением доллара США, после смены функциональной валюты уменьшатся в значительной степени, тем самым сократив влияние волатильности российского рубля к доллару США на результаты Группы.

Функциональной валютой российских предприятий, не ориентированных на экспортные продажи, является российский рубль.

Валюта представления финансовой отчетности. Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США. Пересчет консолидированной финансовой отчетности производился в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений обменных курсов валют».

Следующие обменные курсы российского рубля к доллару США действовали на 31 декабря и в течение года, закончившегося на эту дату:

	2016	2015
Курс на конец года	60,66	72,88
Среднегодовой курс	67,03	60,96

Корпоративная реорганизация. Вследствие корпоративной реорганизации Группы в 2016 году (см. примечание 1) консолидированная финансовая отчетность Компании составлена на основании балансовой стоимости активов и обязательств отчетности компании-предшественника SUEK LTD и ее дочерних компаний. Сравнительная информация в настоящей консолидированной финансовой отчетности представлена, как если бы переход произошел в начале отчетного периода, поскольку существенного экономического изменения не произошло.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Применение новых и измененных стандартов и интерпретаций

Следующие изменения к действующим стандартам вступили в силу с 1 января 2016:

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» устраняют противоречия между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (2011) в части определения потери контроля над дочерним предприятием, относящегося к ассоциированному или совместному предприятию.
- Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства» и к МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы» разъясняют использование метода амортизации на основе выручки.
- Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности 2012-2014 включают изменения к ряду стандартов.
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» представляют дополнительные разъяснения в отношении существенности и поправок к отчету о финансовом положении и отчету о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Применение изменений к действующим стандартам не оказало значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Следующие новые стандарты и изменения к действующим стандартам не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2016 г. и не были применены досрочно:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и вводит новую классификацию и требования к оценке, единую модель обесценения на базе «ожидаемых убытков» и существенно переработанный подход к учету операций хеджирования.
- МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года, с возможностью досрочного применения) вводит единую модель учета выручки по договорам с покупателями.
- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года, с возможностью досрочного применения при условии принятия МСФО (IFRS) 15) заменяет МСФО (IAS) 17 «Аренда» и вводит новый подход к учету аренды, который устраняет классификацию аренды на операционную и финансовую для арендатора и предусматривает отражение активов и обязательств по аренде.
- Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 года, с возможностью досрочного применения) разъясняют порядок учета отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам, возникающих на долговых инструментах, оцениваемых по справедливой стоимости.
- Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» (вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 года, с возможностью досрочного при-

менения) требуют дополнительно раскрыть информацию, которая позволит пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности, включая изменения в результате движения денежных средств и неденежных операций.

В настоящее время Группа оценивает влияние данных новых стандартов и изменений к действующим стандартам на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

3.1. Принципы консолидации

Дочерние предприятия. Под дочерними предприятиями понимаются предприятия, контролируемые Группой. Группа обладает контролем в том случае, если подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину этого дохода. Консолидированная финансовая отчетность включает показатели финансовой отчетности дочерних предприятий с даты получения контроля и до даты его прекращения. В случае необходимости вносятся поправки к финансовой отчетности дочерних предприятий для приведения используемой ими учетной политики к учетной политике Группы.

Приобретение дочерних предприятий у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Активы, обязательства и условные обязательства дочернего предприятия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Доля неконтролирующих акционеров рассчитывается как их пропорциональная доля в стоимости идентифицируемых активов и обязательств. Убытки, приходящиеся на доли неконтролирующих акционеров в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо на этом счете.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменение доли владения при условии сохранения контроля над дочерним предприятием признается в капитале.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает консолидировать активы и обязательства дочернего предприятия, а также соответствующую долю неконтролирующих акционеров и прочие компоненты капитала дочернего предприятия. При выбытии дочернего предприятия прибыль или убыток, возникший в результате потери контроля, отражается в составе прибыли или убытка за период. Оставшаяся доля участия в активах и обязательствах дочернего предприятия оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии указанная доля отражается в учете как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, или как инвестиции в ассоциированное предприятие или совместную деятельность в зависимости от степени влияния, которое оказывает Группа на объект инвестиции после утраты контроля.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

3.2. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте учитываются по официальному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в соответствующие функциональные валюты по курсу на дату составления баланса. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибыли или убытка.

Пересчет функциональной валюты в валюту представления отчетности осуществляется в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» следующим образом:

- все активы и обязательства, как монетарные так и немонетарные, переводятся по обменному курсу на каждую отчетную дату;
- все доходы и расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы;
- результирующая курсовая разница включается в капитал и раскрывается отдельно; а также
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного года переводятся по обменным курсам на соответствующие даты. Все статьи отчета о движении денежных средств переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы. Результирующая курсовая разница представляется как эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты.

Курсовые разницы, возникающие при переоценке внутригруппового долга, учитываются как часть чистых инвестиций в иностранные компании и признаются в составе прочего совокупного дохода в консолидированной финансовой отчетности. Определенный внутригрупповой долг российских дочерних предприятий классифицируется как часть чистых инвестиций.

3.3. Основные средства

База определения балансовой стоимости основных средств.

Основные средства, имевшиеся в наличии на 1 января 2005.

Основные средства, имевшиеся в наличии на 1 января 2005 года, были оценены независимым сертифицированным профессиональным оценщиком. Базой для оценки основных средств являлась их справедливая стоимость, определяемая как стоимость, по которой они могут быть приобретены путем совершения коммерческой операции между осведомленными независимыми сторонами. Справедливая стоимость основных средств, аналоги которых присутствуют на рынке, определялась по их рыночной стоимости.

В то же время существенная часть объектов основных средств, имеющих узкоспециализированное назначение, была оценена по остаточной восстановительной стоимости, которая определяется как текущая стоимость приобретения аналогичного основного средства с такими же функциональными характеристиками.

Затем стоимость восстановления основных средств была скорректирована на физический, технологический и экономический износ для приведения к справедливой стоимости.

Полученная справедливая оценка была принята в качестве условно-первоначальной стоимости объектов основных средств в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 1.

Основные средства, приобретенные после 1 января 2005 года.

Основные средства, приобретенные после 1 января 2005 года, учитываются по остаточной стоимости за вычетом убытков от обесценения. Стоимость объектов, построенных хозяйственным способом, включает стоимость израсходованных материалов, прямых расходов по оплате труда, соответствующую сумму накладных расходов и соответствующие капитализированные расходы по кредитам и займам. Если объект основных средств состоит из компонентов, имеющих различный срок полезного использования, эти компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Расходы на замену компонента основных средств, учитываемого отдельно, включаются в стоимость замещаемого компонента. Последующие расходы включаются в стоимость основного средства, если они увеличивают будущие экономические выгоды от использования соответствующего основного средства. Прочие расходы, включая затраты на ремонт, признаются в составе прибыли или убытка в момент возникновения.

Права на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых включают в себя расходы на приобретение прав на добычу и разработку месторождений. Права на добычу полезных ископаемых классифицируются как основные средства и оцениваются по справедливой стоимости, начиная с 1 января 2013 года.

Справедливая стоимость активов определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств.

Сумма накопленной амортизации на дату переоценки вычитается из первоначальной стоимости прав на добычу полезных ископаемых, и остаточная стоимость активов переоценивается до справедливой стоимости. Переоценка прав на добычу полезных ископаемых проводится на ежегодной основе.

Сумма дооценки актива, возникшая в результате переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода, за исключением случая, когда такое превышение восстанавливает сумму уценки того же актива, возникшей в результате прошлой переоценки, которая была отражена в составе прибыли или убытка за период. В этом случае сумма дооценки актива в пределах отнесенной на расходы суммы признается в составе прибыли или убытка за период в качестве дохода. Снижение стоимости актива, возникающее в результате его переоценки, относится на расходы в составе прибыли или убытка за период, за исключением случая, когда такое снижение превышает ранее признанную сумму дооценки по тому же активу. В этом случае на соответствующую часть суммы снижения дебетуется прочий совокупный доход.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

На конец отчетного периода часть резерва по переоценке, которая равна разнице между амортизационными отчислениями, рассчитанными на базе переоцененной стоимости и рассчитанными на базе первоначальной стоимости до переоценки, переносится на счет нераспределенной прибыли.

Амортизация. Права на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добытого угля в течение срока службы шахты или разреза, рассчитанного на основании данных о доказанных и вероятных запасах угля, или списываются, если данный актив выбывает или обесценивается. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка в пределах суммы, превышающей сумму дооценки, признанной ранее в резерве по переоценке в составе собственного капитала. Величина доказанных и вероятных запасов полезных ископаемых отражает объемы запасов угля, которые могут быть экономически эффективно извлечены в будущем на основании имеющихся лицензий из месторождений угля, и определяется в соответствии с международными правилами по оценке запасов угля.

Материальные основные средства, за исключением прав на добычу полезных ископаемых, амортизируются с применением линейного метода на основании оценки полезного срока службы. Оценка полезного срока службы каждого объекта определяется с учетом ограничений его физического срока службы и текущей оценки запасов, которые могут быть экономически эффективно извлечены, того месторождения полезных ископаемых, где располагается такой объект основных средств, а также с учетом возможных изменений таких оценок в будущем. Расчет остатка полезного срока службы регулярно производится для всех материальных основных средств, при этом изменение сроков службы основных объектов осуществляется регулярно.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств представлены ниже:

- | | |
|---|-------------------|
| • Права на добычу полезных ископаемых | в среднем 52 года |
| • Здания, сооружения и вспомогательное оборудование | 15 – 44 года |
| • Производственное оборудование и транспорт | 4 – 15 лет |

Арендованные основные средства. Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей, вместе с признанием соответствующих обязательств по финансовой аренде в той же сумме. Арендованные основные средства амортизируются в течение полезного срока службы или срока аренды, если он короче.

Платежи по финансовой аренде распределяются методом эффективной процентной ставки между:

- процентами по финансовой аренде, включаемыми в состав финансовых расходов; и
- погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств перед арендодателем.

3.4. Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные с разработкой месторождений полезных ископаемых, строительством зданий, объектов производственной инфраструктуры, обогатительных фабрик, машин и оборудования. Начисление амортизации на эти активы начинается, когда их местонахождение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования в соответствии с ожиданием руководства. Балансовая стоимость незавершенного капитального строительства регулярно пересматривается для оценки возможности ее возмещения.

3.5. Обесценение

Группа регулярно анализирует стоимость своих активов на предмет наличия признаков их обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В случае невозможности оценки возмещаемой стоимости отдельного актива Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей денежные средства единицы (ГЕ), в которую включается данный актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости от использования актива. При оценке стоимости от использования предположительные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, специфичных для данного актива.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или ГЕ оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость уменьшается до размера возмещаемой стоимости, а убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Убыток от обесценения сначала относится на уменьшение величины гудвила, распределенной на ГЕ, а затем пропорционально между другими активами, входящими в состав ГЕ.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы, за вычетом накопленных сумм амортизации, если бы не был признан убыток от обесценения.

3.6. Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на предварительную геологоразведку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Расходы на геологоразведочные работы (геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ) капитализируются в составе активов разведки и оценки отдельно по каждому проекту до определения технического и экономического обоснования проекта. Технико-экономическое обоснование добычи угля считается осуществленным, когда подтверждено существование доказанных запасов угля. Нерезультативные затраты немедленно относятся на прибыль или убыток.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

3.7. Товарно-материальные запасы

Уголь. Уголь отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации равна предполагаемой цене реализации в ходе обычной операционной деятельности за вычетом предполагаемых расходов на реализацию. Производственная себестоимость включает расходы на добычу и обогащение, а также расходы на транспортировку до места реализации.

Запасы и материалы. Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, включая расходы по приобретению и приведению их в нынешнее местонахождение и состояние.

3.8. Финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты. Непроизводные финансовые инструменты представляют собой инвестиции и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Группа признает займы выданные, дебиторскую задолженность и депозиты на дату их возникновения. Все прочие финансовые активы (включая финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента.

Финансовый актив списывается, когда истекают контрактные права на получения будущих экономических выгод или если Группа передает права получения будущих экономических выгод вместе со всеми рисками и выгодами, связанными с правом собственности на финансовый актив. Любое возмещение, получаемое в результате передачи финансового актива, созданного или удерживаемого Группой, признается в качестве отдельного актива или обязательства.

Непроизводные финансовые инструменты Группы представлены следующими категориями: финансовые активы по справедливой стоимости с признанием ее изменения в составе прибыли или убытка, удерживаемые до погашения финансовые активы, займы и дебиторская задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка, включают финансовые активы, удерживаемые для торговли или определенные в эту категорию при первоначальном признании. Финансовые активы определяются в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, в тех случаях, когда Группа управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже, исходя из их справедливой стоимости в соответствии с задокументированной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией. При первоначальном признании соот-

ветствующие затраты по сделке признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, удерживаемые до погашения. Если у Группы есть твердое намерение и возможность удерживать долговые ценные бумаги до погашения, такой актив классифицируется как удерживаемый до погашения. Стоимость инвестиций, удерживаемых до погашения, при первоначальном признании определяется как справедливая стоимость плюс непосредственно относящиеся затраты по совершению сделки. Впоследствии инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом обесценения. Продажа или реклассификация более чем незначительной суммы инвестиции, удерживаемой до погашения, до даты погашения приводит к необходимости реклассификации инвестиции, удерживаемой до погашения, в категорию имеющихся в наличии для продажи и лишает Группу права классифицировать какие-либо финансовые активы как удерживаемые до погашения в течение текущего года и двух последующих лет.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или определенных платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения. Займы и дебиторская задолженность включают торговую и прочую дебиторскую задолженность.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты со сроком погашения, не превышающим трех месяцев. Банковские овердрафты, которые выплачиваются по требованию и формируют часть политики Группы по управлению денежными средствами, представляют собой компонент денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроизводные финансовые активы, которые были определены в указанную категорию, или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий финансовых активов. Инвестиции Группы в долевые ценные бумаги и некоторые долговые ценные бумаги классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму затрат, непосредственно относящихся к сделке. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения, и курсовых разниц по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала по счету резерва измене-

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

ний справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

Прочие производные финансовые инструменты. Прочие производные финансовые инструменты отражаются по амортизированной стоимости с применением метода эффективной ставки за вычетом обесценения. Стоимость инвестиций в долевые ценные бумаги, которые не котируются на фондовом рынке, определяется с помощью методов оценки, таких как анализ дисконтированных денежных потоков, метод оценки реальных опционов, а также сравнительный подход к оценке сделок и инструментов со схожими характеристиками. В случае если справедливая стоимость не может быть установлена с достаточной степенью надежности, инвестиции учитываются по себестоимости за вычетом обесценения.

Непроизводные финансовые обязательства. Группа признает долговые финансовые обязательства на дату возникновения обязательства. Все прочие финансовые обязательства (включая финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) признаются, когда Группа становится стороной, участвующей в контрактных условиях данного финансового инструмента. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Непроизводные финансовые обязательства Группы представлены следующими видами: кредиты и займы, банковские овердрафты, торговая и прочая кредиторская задолженность. Указанные финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости плюс прямые расходы по совершению сделки. Впоследствии указанные финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Производные финансовые инструменты. Группа применяет ряд производных финансовых инструментов (деривативов) с целью управления риском изменения цен на уголь, валютным риском, риском изменения процентных ставок и риском изменения стоимости фрахта.

Производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости; затраты, непосредственно относящиеся к сделке, отражаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения. После первоначального признания производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости с отражением ее изменений, как правило, в составе прибыли или убытка.

Группа определяет некоторые производные инструменты как инструменты хеджирования высоковероятных операций будущих периодов (хеджирование денежных потоков). Эффективная часть изменения справедливой стоимости деривативов, выполняющих условия, определенные для хеджирования денежных потоков, отражается в составе прочего совокупного дохода. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части изменений, отражается в составе прибыли или убытка в момент возникновения. Суммы, накопленные на счетах капитала, остаются в составе прочего

совокупного дохода и реклассифицируются в состав прибыли или убытка в том периоде, в котором хеджируемая статья отражается в составе прибыли или убытка.

Учет хеджирования прекращается перспективно, если срок инструмента хеджирования истек, либо инструмент продан или исполнен, либо хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования. Если выполнение операции больше не ожидается, сумма накопленной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно отражается в составе прибыли или убытка.

Изменения справедливой стоимости деривативов, не определенных для хеджирования денежных потоков, признаются в составе прибыли или убытка.

Обесценение производных финансовых активов. Финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, по состоянию на каждую отчетную дату анализируется на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив считается обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что одно или несколько событий оказали негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от этого актива, и данное обесценение может быть надежно оценено.

Объективными признаками обесценения финансового актива (включая долевые ценные бумаги) могут являться неплатежеспособность или просрочка платежа дебитором, реструктуризация сумм задолженности при отсутствии других альтернатив, признаки банкротства дебитора или эмитента, снижение платежеспособности заемщика или эмитента, плохая рыночная конъюнктура или отсутствие активного рынка для данного типа инструментов. Помимо вышеперечисленных признаков, инвестиции в долевые ценные бумаги подвержены обесценению в случае существенного или продолжительного снижения их справедливой стоимости ниже балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Группа оценивает наличие признаков обесценения в отношении данных активов как на уровне отдельного актива, так и на уровне группы активов. В отношении всех индивидуально существенных активов проводится тест на выявление специфических признаков обесценения. В случае если специфические признаки обесценения индивидуально существенных активов не выявлены, то все указанные позиции оцениваются на предмет обесценения в группе. Активы, которые не являются индивидуально существенными, оцениваются на предмет обесценения в группах со схожими характеристиками рисков.

При оценке совместного обесценения активов Группа применяет исторические тренды вероятности возникновения убытков, оценивает время восстановления стоимости и сумму понесенного убытка, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

3.8. Финансовые инструменты (продолжение)

Убыток от обесценения в отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, рассчитывается как разница между остаточной стоимостью и приведенной стоимостью дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента денежных потоков. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка и отражаются в составе резервов. Доход от обесцененного актива продолжает признаваться через высвобождение дисконта. Последующее уменьшение обесценения признается в составе прибыли или убытка.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи. Убыток от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признается путем реклассификации накопленных убытков из капитала в состав прибыли или убытка. Реклассифицируемый из капитала в состав прибыли или убытка накопленный убыток представляет собой разницу между стоимостью приобретения, за вычетом фактических выплат и амортизации, и текущей справедливой стоимостью за вычетом уже признанного в составе прибыли или убытка от обесценения. Если в последующем периоде справедливая стоимость долговой инвестиции для продажи растет, и рост стоимости может быть объективно соотнесен с событием, имевшим место после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, обесценение подлежит сторнированию с признанием суммы сторнирования в составе прибыли или убытка.

3.9. Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий и для погашения которых существует вероятность выбытия ресурсов Группы, и оценка величины такого обязательства может быть произведена надежно.

Сумма, признанная в качестве резерва, является наилучшей оценкой величины ресурсов, необходимых для погашения обязательства на отчетную дату, учитывая риски и неопределенности, сопровождающие такое обязательство. Сумма резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков, в случае существенности, используя коэффициент дисконтирования до налогообложения, который отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег, а также, если применимо, специфичные риски, связанные с обязательством.

3.10. Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расхода текущего периода.

Пенсионный план с установленными взносами. Группа осуществляет платежи в Пенсионный фонд Российской Федерации, который является пенсионным планом с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются осуществлением таких отчислений в периоде возникновения. Данные отчисления относятся на расходы текущего периода.

Пенсионный план с установленными выплатами. В соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренней документации Группа использует пенсионные планы с установленными выплатами, в соответствии с которыми при увольнении работники угольных компаний, непосредственно занятые в процессе добычи угля, вправе получить единовременную выплату. Сумма выплат зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и уровень заработной платы.

Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой приведенную стоимость пенсионных обязательств на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода.

Величина обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается Группой ежегодно. Для определения текущей стоимости обязательств по плану с установленными выплатами и стоимости текущих услуг применяется метод прогнозирования условной единицы. Приведенная стоимость обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается путем дисконтирования расчетных будущих выплат денежных средств, используя процентные ставки государственных облигаций, выраженных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

3.11. Налогообложение

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период и налоговых ставок, которые относятся на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенные налоги отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, возникающих между текущей стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и стоимостью, используемой для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и на инвестициях в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением случаев, когда Группа в состоянии контролировать восстановление временной разницы, и такая временная разница с большой степенью вероятности не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в периоде погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предприятие предполагает на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и урегулировать обязательства. Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в отчетности свернуто, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм, а также, когда признанные суммы взыскиваются одним и тем же налоговым органом либо с одного и того же предприятия-налогоплательщика, либо с разных предприятий-налогоплательщиков, которые намереваются произвести расчет по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто основе или реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации налоговые убытки и текущие налоговые активы одного предприятия Группы не могут зачитываться против налоговой прибыли и текущих налоговых обязательств другого предприятия Группы. Кроме того, налоговая база определяется отдельно для каждого основного направления деятельности Группы, в связи с этим налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль отдельных направлений деятельности Группы не могут быть зачтены.

3.12. Признание выручки

Выручка от реализации представляет собой общую стоимость угля, поставленного покупателям, без учета налога на добавленную стоимость, и отражается при соблюдении всех следующих условий:

- Группа передала покупателю все существенные риски и выгоды от владения;
- Группа не сохранила ни участие в управлении, которое обычно связано с владением, ни эффективный контроль над проданным товаром;
- сумма выручки может быть надежно оценена;
- экономическая выгода от данной операции поступит с большой степенью вероятности; и
- затраты, которые были понесены или будут понесены в связи с данной операцией, могут быть надежно оценены.

3.13. Операционная аренда

Аренда активов, по условиям которой все риски и выгоды, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, признается операционной арендой. Расходы, связанные с операционной арендой, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором они подлежат начислению согласно условиям договоров аренды.

3.14. Дивиденды объявленные

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер накопленной прибыли Группы, которая по применимому законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовых отчетностей отдельных предприятий, входящих в Группу, составленных в соответствии с применимым законодательством. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, признанных в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

3.15. Отложенные вскрышные расходы

При добыче угля открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы.

Вскрышные расходы, понесенные до начала промышленной добычи открытым способом на новом месторождении, капитализируются в составе затрат на разработку месторождения и амортизируются в течение полезного срока службы месторождения.

В связи со спецификой геологии добывающих активов Группы получение доступа к месторождениям угля происходит в течение короткого промежутка времени, и коэффициент вскрышных работ (объем вскрышных работ к объему добычи угля) является относительно постоянной величиной в течение периодов, поэтому расходы на вскрышные работы отражаются в составе прибыли или убытка соответствующего периода их возникновения.

3.16. Резерв на рекультивацию

Резерв на рекультивацию включает резерв на вывод основных средств из эксплуатации, а также резерв на рекультивацию.

Резерв на рекультивацию признается, когда у Группы существует возникшее вследствие требования законодательства или вытекающее из деловой практики текущее обязательство:

- по выводу основных средств из эксплуатации; а также
- по возвращению земель в пригодное для дальнейшего использования состояние.

Сумма резерва на будущие расходы по рекультивации равна текущей стоимости ожидаемых будущих расходов для погашения данного обязательства, рассчитанной с использованием ожидаемых будущих денежных потоков, с использованием текущих цен, с учетом поправки на инфляцию.

Увеличение резерва в течение срока службы шахты или разреза в результате уменьшения дисконта с течением времени отражается в составе финансовых расходов в составе прибыли или убытка.

Изменение резерва, происходящее по причине его регулярного пересмотра, связанное с новыми обстоятельствами, изменением законодательства, технологии, оценочной суммы обязательства или коэффициентов дисконтирования до налогообложения, отражается как увеличение стоимости соответствующих активов или как уменьшение стоимости актива в пределах его текущей стоимости; превышение признается немедленно в составе прибыли или убытка.

При расчете данного резерва не учитываются доходы от ожидаемого выбытия добывающих активов в конце срока службы шахты или разреза.

3.17. Расходы по кредитам и займам

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемых активов, т. е. активов, подготовка которых к запланированному использованию требует существенного периода времени, включаются в стоимость этих активов до тех пор, пока они не будут в существенной степени готовы для своего запланированного использования. Все прочие затраты по займам признаются в составе прибыли или убытка в том отчетном году, когда они были понесены.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

3.18. Деловая репутация

Деловая репутация или гудвил, возникающая при приобретении компаний, отражается в составе активов и первоначально оценивается по стоимости, которая рассчитывается как превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании на дату приобретения. Если в результате переоценки доля Группы в чистой справедливой стоимости признанных в отчетности активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, то сумма превышения признается в составе прибыли или убытка.

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом обесценения. Гудвил, относящийся к инвестициям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость данных инвестиций. Затраты, связанные с объединением бизнеса, признаются в составе расходов на момент их возникновения.

На дату первого применения МСФО Группа решила не пересчитывать состоявшиеся ранее объединения бизнеса.

4. ОСНОВНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ И ОЦЕНКИ

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие основные профессиональные суждения и оценки, которые существенно влияют на суммы, отраженные в финансовой отчетности. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценка запасов угля. Оценка запасов угля используется при расчете будущих денежных потоков в рамках переоценки прав на добычу полезных ископаемых, определения резерва на рекультивацию, амортизации основных средств, высвобождения дисконта по резерву на рекультивацию и соответствующего отложенного налога на прибыль.

Оценка запасов угля представляет собой объем угля, который предполагается добыть, обогатить и продать по цене, достаточной, как минимум, для возмещения ожидаемых затрат на добычу, текущей стоимости инвестиций и прочих ожидаемых расходов («доказанные и вероятные запасы угля» в международной терминологии горнодобывающей промышленности). Данная оценка выполняется на основе ряда предположений, таких как физическое наличие запасов угля, будущие коэффициенты добычи и извлечения, затраты на добычу, цены на уголь, определенных на основании имеющихся в наличии геологоразведочных и других данных. Группа пересматривает оценку запасов угля по необходимости, что подтверждается независимыми инженерами по оценке запасов.

Хотя долгосрочные планы руководства по добыче превосходят по срокам оставшийся период действия ряда лицензий на добычу угля, принадлежащих Группе, Группа обладает преимущественным правом на продление срока лицензий, в связи с чем руководство уверено, что эти лицензии будут продлены в рабочем порядке, принимая во внимание, что продлению подлежат только сроки добычи угля в пределах запасов первоначальной лицензии при выполнении

ряда других условий. Права на добычу из новых пластов и смежных участков приобретаются на открытых аукционах. Несвоевременное получение лицензий или разрешений государственных органов, а также возможные неблагоприятные изменения в законодательстве могут существенно изменить планы Группы по освоению месторождений и добыче угля, что в свою очередь может отрицательно повлиять на финансовое положение и результаты Группы.

Переоценка прав на добычу полезных ископаемых. Права на добычу полезных ископаемых отражаются по справедливой стоимости, определенной на основании оценки, выполняемой ежегодно внутренними специалистами Группы.

Поскольку активного рынка по продаже прав на добычу полезных ископаемых не существует, их справедливая стоимость была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости материальных основных средств. Группа не идентифицировала прочие нематериальные активы, которые могли быть учтены в расчете справедливой стоимости.

Для целей переоценки прав на добычу полезных ископаемых справедливая стоимость материальных основных средств была определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения.

По состоянию на 31 декабря 2016 года справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена с применением следующих допущений:

- прогноз денежных потоков основан на фактических операционных результатах и на стратегической модели, рассчитанной для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на срок отработки запасов, с учетом оценки доказанных и вероятных запасов. Менеджмент принял решение проводить оценку запасов угля с участием независимых оценщиков по необходимости;
- ожидается, что объемы продаж угля на экспорт останутся на стабильном уровне в 2017-2022 годах, исходя из прогнозируемых объемов производства и доступной пропускной мощности транспортной инфраструктуры. В дальнейшем предполагается постепенное снижение объемов продаж;
- исходя из цен форвардных контрактов и прогноза инвестиционных банков предполагается, что экспортные цены на уголь на Азиатском и Европейском рынках вырастут в среднем на 18% в 2017 году и будут расти в среднем на 2% в 2018-2022 годах. В дальнейшем ожидается рост на уровне ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;
- рост объемов продаж угля на внутреннем рынке ожидается в среднем на 3% в год в 2017-2022 годах, и в дальнейшем стабилизируются;
- рост цен на внутреннем рынке, начиная с 2018 года, ожидается на уровне рублевой инфляции;

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

- рост регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки ожидается на 7% в 2017-2021 годах для внутренних и экспортных перевозок, и в дальнейшем с 2022 года в среднем на 5% на уровне ожидаемой величины долгосрочной рублевой инфляции;
- обменный курс рубля к доллару США в 2017 году ожидается на уровне 65,67 рублей за доллар на основе форвардных курсов валютной пары рубль/доллар США и прогнозов инвестиционных банков, в дальнейшем ожидается индексация курса на соотношение предполагаемой рублевой инфляции и долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для угольных активов в размере 15,1%.

По состоянию на 31 декабря 2016 года общий эффект переоценки прав на добычу полезных ископаемых представляет собой увеличение в сумме 547 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 226 млн. долларов США); эффект на капитал за вычетом налогов – увеличение в сумме 437 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 181 млн. долларов США).

Изменение ключевых допущений влияет на справедливую стоимость прав на добычу полезных ископаемых следующим образом:

	(Уменьшение)/увеличение справедливой стоимости
Увеличение средневзвешенной стоимости капитала на 1%	(542)
Увеличение экспортных цен на уголь на 1%	212
Увеличение обменного курса рубль/доллар США на 1%	199
Увеличение объемов продаж угля на экспорт на 1%	108
Увеличение регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки на 1%	(89)
Увеличение цен на уголь на внутреннем рынке на 1%	65
Увеличение объемов продаж угля на внутреннем рынке на 1%	60

Определение возмещаемой стоимости основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых). Возмещаемая стоимость основных средств угольного сегмента (за исключением прав на добычу полезных ископаемых) на 31 декабря 2016 года определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения. В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Определение возмещаемой стоимости основных средств и гудвила сегмента портов и логистики. Возмещаемая стоимость основных средств и гудвила была определена на основе расчета стоимости от использования, для определения которой применяется прогноз денежных потоков. При этом методе для определения возмещаемой стоимости активов оцениваются будущие чистые де-

нежные потоки, ожидаемые от использования основных средств в процессе операционной деятельности до их полного выбытия.

Следующие допущения были использованы для определения возмещаемой стоимости каждой генерирующей единицы:

- прогноз денежных потоков основан на бизнес-модели на 2017-2021 годы;
- объемы перевалки угля прогнозировались с учетом удовлетворения, в основном, потребностей Группы в реализации собственного угля;
- предполагается снижение портовых тарифов на отгрузки в среднем на 2% в 2017 году и рост в среднем на 2% в год в последующие периоды на уровне предполагаемой долгосрочной долларовой инфляции;
- приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной рублевой стоимости капитала для портов в размере 13,3%.

В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

Модель, применяемая в тестировании на обесценение, не чувствительна к допущениям, использованным руководством, так как показатели стоимости от использования значительно превышают балансовую стоимость активов Группы.

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа оценивает свою деятельность и принимает инвестиционные и стратегические решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, а также на основании анализа операционных сегментов. Операционный сегмент – это компонент Группы, участвующий в производственной деятельности, из которой он извлекает выгоды и в отношении которой несет расходы, операционные результаты которого регулярно оцениваются руководством.

Операционные сегменты, используемые руководством при оценке деятельности Группы, состоят из сегментов добычи угля, портов и логистики, сбыта и корпоративного центра. Сегмент добычи угля включает добычу и обогащение угля; сегмент портов и логистики включает железнодорожные активы и порты; сбыт включает реализацию угля; корпоративный центр представлен холдинговыми компаниями.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (продолжение)

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2016 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Корпоративный центр	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	921	74	3 007	—	—	4 002
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	2 247	1 260	—	49	(3 556)	—
Расходы сегмента	(2 633)	(1 184)	(3 121)	(50)	3 556	(3 432)
Операционная прибыль/(убыток)	535	150	(114)	(1)	—	570
Амортизация	(360)	(31)	(1)	(3)	—	(395)
Расходы по процентам	(88)	(11)	(4)	(120)	95	(128)
Доходы по процентам	2	11	—	92	(95)	10
Прибыль/(убыток) до налогообложения	396	166	(137)	(37)	—	388
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(79)	(28)	20	2	—	(85)
Чистая прибыль/(убыток) за год	317	138	(117)	(35)	—	303
Капитальные затраты, понесенные в течение года	379	112	—	1	—	492
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	8 335	767	1 086	723	(2 756)	8 155
Итого обязательства сегмента	3 071	136	637	4 285	(2 756)	5 373

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2015 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Корпоративный центр	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента						
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	1 021	57	3 054	—	—	4 132
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	1 707	1 176	—	67	(2 950)	—
Расходы сегмента	(2 538)	(1 067)	(2 955)	(83)	2 950	(3 693)
Операционная прибыль/(убыток)	190	166	99	(16)	—	439
Амортизация	(411)	(32)	(1)	(4)	—	(448)
Расходы по процентам	(85)	(15)	(2)	(124)	101	(125)
Доходы по процентам	6	8	—	110	(101)	23
Прибыль до налогообложения	26	163	83	9	—	281
Доход/(расход) по налогу на прибыль	17	(33)	(17)	(48)	—	(81)
Чистая прибыль/(убыток) за год	43	130	66	(39)	—	200
Капитальные затраты, понесенные в течение года	307	48	—	—	—	355
Активы и обязательства сегмента						
Итого активы сегмента	7 728	563	602	411	(2 696)	6 608
Итого обязательства сегмента	3 281	180	391	3 391	(2 696)	4 547

6. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

	2016	2015
Реализация угля	3 880	4 016
Азиатско-тихоокеанский регион	1 789	1 702
Атлантический регион	1 176	1 321
Российская Федерация	915	993
Прочее	122	116
Итого	4 002	4 132

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

7. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ

	2016	2015
Покупка угля у третьих лиц	410	521
Амортизация	369	420
Оплата труда	359	385
Материалы и запасные части	331	342
Ремонт и техническое обслуживание	87	101
Покупная энергия	55	55
Услуги по транспортировке	35	50
Буровзрывные услуги	34	36
Налог на добычу полезных ископаемых	27	32
Услуги по перевозке персонала	25	25
Расходы на пожарную охрану и горноспасательные отряды	18	20
Налог на имущество и прочие налоги	17	17
Аренда земли	13	16
Прочее	51	128
Итого	1 831	2 148

8. ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

	2016	2015
Расходы на железнодорожные перевозки	913	821
Фрахт	225	261
Стивидорные услуги третьих сторон	141	131
Аренда вагонов	90	98
Оплата труда	36	35
Амортизация	26	28
Ремонт и техническое обслуживание	21	20
Материалы и запасные части	13	17
Налог на имущество и прочие налоги	2	3
Прочее	16	14
Итого	1 483	1 428

9. ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2016	2015
Оплата труда	64	61
Консультационные, юридические, аудиторские и прочие профессиональные услуги	19	14
Пожертвования на благотворительные цели	15	13
Аренда офиса	4	4
Таможенные пошлины	2	1
Прочее	10	9
Итого	114	102

10. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	2016	2015
Расходы по процентам	128	125
Банковские комиссии и услуги	22	21
Амортизация дисконта по резерву на рекультивацию	4	4
Доходы по процентам	(10)	(23)
Итого	144	127

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Права на добычу полезных ископаемых	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование, транспорт и прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2015 года	5 316	880	1 867	179	8 242
Приобретение дочернего предприятия	—	53	—	—	53
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	226	—	—	—	226
Поступления	6	13	—	336	355
Перемещения	—	76	234	(310)	—
Выбытия	—	(5)	(33)	(5)	(43)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(1 215)	(231)	(463)	(43)	(1 952)
Остаток на 31 декабря 2015 года	4 333	786	1 605	157	6 881
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	547	—	—	—	547
Поступления	3	2	32	455	492
Перемещения	—	105	305	(410)	—
Выбытия	(2)	(2)	(21)	(5)	(30)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	335	17	62	11	425
Остаток на 31 декабря 2016 года	5 216	908	1 983	208	8 315
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2015 года	290	224	995	2	1 511
Амортизация	178	63	198	—	439
Выбытия	—	(4)	(33)	—	(37)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(95)	(60)	(258)	(1)	(414)
Остаток на 31 декабря 2015 года	373	223	902	1	1 499
Амортизация	139	71	198	—	408
Выбытия	—	(3)	(17)	(1)	(21)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	29	6	30	—	65
Остаток на 31 декабря 2016 года	541	297	1 113	—	1 951
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 года	3 960	563	703	156	5 382
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года	4 675	611	870	208	6 364

В состав основных средств включены авансы, выданные под капитальное строительство, в сумме 62 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 28 млн. долларов США).

Если бы права на добычу полезных ископаемых учитывались по методу фактических затрат, то остаточная стоимость основных средств на 31 декабря 2016 года составила бы 2 157 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 1 852 млн. долларов США).

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

12. ГУДВИЛ

Ниже представлено изменение гудвила, связанного с приобретением дочерних предприятий:

	2016	2015
На начало года	78	83
Приобретение дочернего предприятия	—	20
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	—	(25)
На конец года	78	78

13. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	2016	2015
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	460	334
Авансы выданные	116	107
Дебиторская задолженность за энергетические активы	—	79
Прочая дебиторская задолженность	36	44
Подитог	612	564
За вычетом: резерв по сомнительным долгам	21	13
Итого	591	551

14. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	2016	2015
Уголь	273	175
Материалы и прочие запасы	175	123
За вычетом: резерв под обесценение запасов	15	11
Материалы и прочие запасы, нетто	160	112
Итого	433	287

15. НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ

	2016	2015
Налог на добавленную стоимость к возмещению	88	42
Налог на прибыль к возмещению	28	32
Прочие налоги к возмещению	6	4
Итого	122	78

16. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

	2016		2015	
	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам	Деривативы к получению	Обязательства по деривативам
Форварды на уголь – хеджирование денежных потоков	54	173	1	39
Валютно-процентный своп – хеджирование денежных потоков	—	33	—	198
Прочие деривативы	4	—	4	—
Итого	58	206	5	237

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

16. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ (продолжение)

Оценка следующих производных финансовых инструментов проведена на основании данных из доступных источников, которые соответствуют второму уровню иерархии оценки справедливой стоимости по МСФО (см. примечание 28). Информация об эффективной части изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков представлена ниже:

	2016		2015	
	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	Доходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки	Расходы, признанные в составе совокупного дохода	Расходы, отнесенные из капитала в прибыли или убытки
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков	(24)	(62)	(64)	18
Отложенный налог	11	(4)	1	1
Итого	(13)	(66)	(63)	19

Форварды на уголь. Группа использует угольные форварды в целях хеджирования индекса цен на уголь, на основании которого определяется цена контрактов на продажу угля. Информация по форвардам на уголь представлена ниже:

	2016		2015	
	Объем (тыс. тонн)	Дериватив	Объем (тыс. тонн)	Дериватив
Деривативы к получению				
0 – 3 месяца	1 095	18	480	1
3 – 6 месяцев	705	11	—	—
6 – 9 месяцев	510	8	—	—
9 – 12 месяцев	510	8	—	—
Больше 12 месяцев	516	9	—	—
Итого	3 336	54	480	1
Обязательства по деривативам				
0 – 3 месяца	4 341	52	634	4
3 – 6 месяцев	3 411	41	587	5
6 – 9 месяцев	3 366	40	641	7
9 – 12 месяцев	3 351	40	641	7
Больше 12 месяцев	—	—	1 380	16
Итого	14 469	173	3 883	39

Средняя цена угля по форвардам на продажу угля составляла 61 доллар США за тонну (на 31 декабря 2015 года – 53 доллара США за тонну) и средняя цена на покупку угля составляла 55 долларов США за тонну (на 31 декабря 2015 года – 55 долларов США за тонну).

Валютно-процентный своп. Группа использует валютно-процентные свопы для хеджирования риска изменения процентных ставок и валютного риска, связанных с облигациями, выпущенными в рублях. По состоянию на 31 декабря 2016 года задолженность по облигациям, выпущенным в рублях, составила 33 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 165 млн. долларов США). В 2016 году Группа исполнила валютно-процентный своп на облигации, выпущенные в рублях, с общим денежным оттоком в 146 млн. долларов США.

17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

		2016	2015
Расчетные счета	• в иностранной валюте	98	48
	• в рублях	43	27
Маржинальные счета	• в иностранной валюте	128	7
Прочие денежные средства и их эквиваленты	• в рублях	56	13
	• в иностранной валюте	5	9
Итого		330	104

Маржинальные счета представляют собой маржинальные депозиты по открытым форвардам на уголь.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

18. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

	Количество акций, в тысячах	
	2016	2015
Объявленный уставный капитал		
Обыкновенные акции	232 060	550 000
Размещенный уставный капитал		
Обыкновенные акции	232 060	410 000
Итого	232 060	410 000

Номинальная стоимость обыкновенных акций Компании равна 0.005 российских рублей за акцию. Все выпущенные акции полностью оплачены. Сравнительная информация представлена по обыкновенным акциям SUEK LTD с номинальной стоимостью 0.0005 долларов США за акцию (см. примечание 1).

19. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитана с использованием средневзвешенного количества обыкновенных выпущенных акций в течение года. Базовая и разведенная прибыль на акцию не отличаются, так как разведение отсутствует.

	2016	2015
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (в тысячах)	232 060	232 060
Прибыль за год, принадлежащие акционерам материнской компании	240	159
Базовая и разведенная прибыль на акцию (в долларах США)	1,03	0,69

Сравнительная информация в отношении прибыли на акцию за 2015 год пересчитана ретроспективно в соответствии с корпоративной реорганизацией Группы (см. примечание 1).

20. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	Эффективная процентная ставка	2016	2015
Долгосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой		2 642	2 491
Долговые обязательства в долларах США	3M LIBOR + 1,3% до 1M LIBOR + 4,2%	2 528	2 314
Долговые обязательства в евро	6M EURIBOR + 0,7% до 6M EURIBOR + 2,25%	114	177
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		442	399
Долговые обязательства в долларах США	3,0%	192	192
Облигации в рублях	8,25% до 10,5%	173	166
Долговые обязательства в рублях	9,9% до 14%	77	41
Подитог		3 084	2 890
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		752	1 256
Итого долгосрочные кредиты и займы		2 332	1 634
Краткосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой		70	—
Долговые обязательства в долларах США	3M LIBOR + 3,5%	70	—
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		154	—
Долговые обязательства в евро	0,38% до 0,58%	150	—
Прочие долговые обязательства		4	—
Подитог		224	—
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		752	1 256
Итого краткосрочные кредиты и займы		976	1 256

Долгосрочные кредиты содержат ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»); и
- отношение EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

21. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	2016	2015
Резерв по пенсионным обязательствам	51	40
Резерв на рекультивацию	38	32
Прочие долгосрочные обязательства	44	33
Итого	133	105

Резерв по пенсионным обязательствам с установленными выплатами. Актуарные допущения, использованные в расчете пенсионных обязательств, представлены ниже:

Ставка дисконтирования	9%	10%
Уровень инфляции	5%	7%
Уровень повышения заработной платы в будущем	5%	7%

Резерв на рекультивацию. Точная оценка размера и стоимости будущих работ по рекультивации является трудоемкой и зависит от предполагаемого срока службы шахты или разреза, степени возможного загрязнения, а также от времени и масштаба мер по их устранению. Дисконтированная балансовая стоимость обязательств базируется на следующих ключевых допущениях:

Ставка дисконтирования	9%	10%
Уровень инфляции	5%	6%

22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	2016	2015
Авансы, полученные от покупателей	201	201
Торговая кредиторская задолженность и начисления	147	128
Кредиторская задолженность за приобретение доли неконтролирующих акционеров (см. примечание 30)	144	—
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD (см. примечание 1)	96	—
Векселя к погашению	75	124
Резерв по неиспользованным отпускам	42	32
Задолженность по оплате труда	38	32
Прочая кредиторская задолженность	66	90
Итого	809	607

23. НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	2016	2015
Налог на добавленную стоимость	23	17
Страховые взносы в социальные фонды	15	8
Налог на прибыль	10	11
Прочее	11	5
Итого	59	41

24. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2016	2015
Текущий расход по налогу на прибыль	88	95
Доход по отложенному налогу на прибыль	(3)	(14)
Расход по налогу на прибыль	85	81

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Ниже приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль, рассчитанного исходя из ставки налога на прибыль в Российской Федерации, резидентом которого является Компания, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2016	2015
Прибыль до налогообложения	388	281
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставке 20% (2015 – 12,5%)	78	35
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Российской Федерации	(5)	4
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Швейцарии	6	(7)
Налоговый эффект от продажи акций энергетических компаний	—	33
Налоговый эффект от расходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	6	16
Итого расход по налогу на прибыль	85	81

Сравнительная информация рассчитана по ставке налога на прибыль, применяемой в Республике Кипр (см. примечание 1).

Налоговый эффект временных разниц, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2016					
Отложенные налоговые активы	286	(22)	(67)	23	220
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	262	(33)	(70)	24	183
Обязательства по дериватам	2	11	(4)	—	9
Расходы будущих периодов и начисления	2	—	7	(3)	6
Обязательства по вознаграждению работников	9	—	—	1	10
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	10	—	(2)	1	9
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1	—	2	—	3
Отложенные налоговые обязательства	(854)	(110)	70	(56)	(950)
Основные средства	(838)	(110)	62	(55)	(941)
Запасы	(1)	—	(7)	1	(7)
Прочее	(15)	—	15	(2)	(2)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(568)	(132)	3	(33)	(730)

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2015					
Отложенные налоговые активы	255	113	(7)	(75)	286
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	232	112	(13)	(69)	262
Обязательства по дериватам	2	1	(1)	—	2
Расходы будущих периодов и начисления	6	—	(3)	(1)	2
Обязательства по вознаграждению работников	9	—	3	(3)	9
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	6	—	6	(2)	10
Торговая и прочая дебиторская задолженность	—	—	1	—	1
Отложенные налоговые обязательства	(1 061)	(55)	21	241	(854)
Основные средства	(1 052)	(55)	30	239	(838)
Запасы	(1)	—	(1)	1	(1)
Прочее	(8)	—	(8)	1	(15)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(806)	58	14	166	(568)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

24. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (продолжение)

Сумма непризнаваемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, где Группа может контролировать время восстановления временных разниц и распределение дивидендов, и в отношении которых вероятно, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, составляет 2 617 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 2 124 млн. долларов США).

В связи с последними изменениями в российском налоговом законодательстве начиная с 1 января 2017 года перенос на будущее налоговых убытков, существовавших на 31 декабря 2016 года, не ограничен во времени. Менеджмент полагает, что у Группы будет достаточная налогооблагаемая прибыль, за счет которой в будущем могут быть зачтены неиспользованные налоговые убытки.

Для целей презентации в соответствии с учетной политикой Группы часть отложенных налоговых активов и обязательств показана свернуто.

	2016	2015
Отложенные налоговые активы	128	99
Отложенные налоговые обязательства	(858)	(667)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(730)	(568)

25. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают конечных бенефициаров, ассоциированные предприятия и предприятия, которые находятся во владении или под контролем тех же лиц, что и Группа, а также компании, имеющие общего конечного бенефициара. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают со связанными сторонами различные договоры на покупку, продажу или оказание услуг. Операции со связанными сторонами не всегда осуществляются на условиях, которые используются в операциях со сторонами, не связанными с Группой.

Ниже представлена информация о существенных операциях со связанными сторонами:

	2016	2015
Реализация угля группе Сибирская Генерирующая Компания («СГК»)	435	459
Реализация угля группе ДЭК, ассоциированному предприятию компании, имеющей общего конечного бенефициара	100	149
Прочая выручка от группы ЕвроХим	12	—
Процентный доход	2	15
Прочая реализация угля	27	—
Аренда вагонов у компании с общим конечным бенефициаром	24	18
Прочие закупки	27	30
Заработная плата и другие формы краткосрочного вознаграждения руководству и членам Совета Директоров	7	8

Ниже представлена информация о сальдо расчетов со связанными сторонами:

	2016	2015
Кредиторская задолженность за приобретение доли неконтролирующих акционеров перед группой ЕвроХим (см. примечание 30)	144	—
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD перед ассоциированным предприятием, имеющим общего с Компанией конечного бенефициара (см. примечание 1)	96	—
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы ДЭК	20	12
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы СГК	6	40
Дебиторская задолженность за энергетические активы, включая начисленные проценты	—	79

26. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Инвестиционные обязательства. Были утверждены следующие капитальные затраты:

	2016	2015
Заключенные контракты	353	125
Незаключенные контракты	110	161
Итого	463	286

Социальные обязательства. Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не толь-

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ко на сотрудников Группы, но и на жителей территорий расположения предприятий. Отчисления на поддержание социальной сферы включаются в расходы в том периоде, в котором они произведены.

Операционная аренда. У Группы имеется ряд нерасторгаемых договоров операционной аренды. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены ниже:

	2016				2015			
	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого
В течение первого года	25	15	13	53	26	10	20	56
В течение периода со второго по пятый год	99	25	16	140	104	18	23	145
В последующие годы	50	39	—	89	78	25	—	103
Итого	174	79	29	282	208	53	43	304

Аренда вагонов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды вагонов у предприятия, имеющего общего с Компанией конечного бенефициара, сроки которых истекают в разные годы до 2023 года.

Аренда земли и зданий. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды земли и офисных помещений. Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, в основном, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды. Платежи Группы рассчитываются на основе общей площади занимаемых земельных участков и места их расположения. Срок действия договоров операционной аренды земли истекает в разные годы до 2065 года и аренды офисных помещений до 2029 года.

Аренда судов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды пяти судов ледового класса. Договоры операционной аренды истекают в разные годы до 2021 года.

27. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Страхование. Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и некоторые формы страхования, распространенные в развитых странах, пока не доступны на коммерчески приемлемых условиях. Группа не осуществляет полного страхования своих добывающих, обогатительных, транспортных и энергетических производственных активов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими сторонами по возмещению ущерба окружающей среде или имуществу, причиненного в результате деятельности Группы, или в связи с авариями. Руководство Группы понимает, что до тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия этих рисков, существует вероятность того, что повреждение или утрата определенных активов может оказать существенное негативное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

Судебные иски. Группа имеет ряд незначительных исков и претензий, касающихся текущей операционной деятельности, а также незначительных налоговых споров. Руководство считает, что ни один из таких исков или споров, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на финансовое состояние и операции Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее, различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Охрана окружающей среды. Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов государственной власти в области охраны окружающей среды в регионах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к нарушению земель, выбросам отходов производства и загрязняющих веществ в окружающую среду и к возникновению других последствий в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все нормативные акты по охране здоровья, окружающей среды и промышленной безопасности, действующие на сегодняшний день в регионах деятельности Группы. Однако в настоящее время нормативные акты в области охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжают меняться. Группа постоянно оценивает свои обязательства в части новых

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

или измененных нормативных актов. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб будущих изменений нормативных актов в области охраны окружающей среды. В случае принятия таких изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы и существенное увеличение будущих затрат в целях соответствия более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации. Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенно-сти развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неодно-значности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представлен-ная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие условия ведения бизнеса могут отличаться от их оценок руководством.

28. ОЦЕНКА СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основании различной рыночной информации или с использованием других применимых методов оценки. Группа проводит оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значи-мость источников, используемых при проведении оценки.

Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни:

Уровень 1: Рыночные котировки (нескорректированные) на активном рынке для идентичных активов и обязательств.

Уровень 2: Данные, помимо рыночных котировок, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для активов или обязательств.

Уровень 3: Ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства (не базируются на открытых рынках).

Финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2016 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости и, в основном, представленных займами и дебитор-ской задолженностью, существенно не отличалась от текущих балансовых значений.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость производных финансовых активов и обязательств определяется на основании рыночных котировок, входящих в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости.

Права на добычу полезных ископаемых, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость прав на добычу полез-ных ископаемых была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств и соответствует Уровню 3 иерархии спра-ведливой стоимости (см. примечание 4).

29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

В ходе своей деятельности Группа подвержена рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредит-ному риску и риску ликвидности. Программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и ориентирована на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы. Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных видов рисков.

Работу по управлению рисками осуществляют комитет по управлению рисками операционной компании, заседающий на регулярной основе, и централизованное казначейство. Совет директоров одобряет принципы общего управления рисками, а также политику по ряду конкретных вопросов, таких как валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск, использование производных и не-производных финансовых инструментов.

29.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения в рыночных показателях, таких как цены на уголь, курсы валют и процентные ставки, отри-цательно повлияют на финансовый результат Группы или на справедливую стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Целью управления рыночным риском является поддержание влияния рыночных изменений на Группу в приемлемых пределах, одновременно оптимизируя доход по риску. Управление рыночным риском включает анализ валютного риска и риска изменения процентных ставок.

Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курсов валют на финансовые результаты Группы.

Значительная часть выручки Группы деноминирована в долларах США, в то время как основные расходы Группы деноминированы в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на прибыли от основной деятельности. Риск отрицательного эффекта от изменения курса доллара к российскому рублю покрывается наличием кредитов и займов в долларах США.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, представлены ниже:

	2016				2015		
	Рубли	Доллары США	Евро	Итого	Доллары США	Евро	Итого
Операции с третьими лицами	(65)	(127)	(318)	(510)	(125)	(81)	(206)
Денежные средства и их эквиваленты	58	—	5	63	5	—	5
Налоги к возмещению	69	—	—	69	—	—	—
Торговая дебиторская задолженность	44	3	(4)	43	—	—	—
Прочая дебиторская задолженность	3	—	—	3	15	—	15
Кредиты и займы	(33)	—	(271)	(304)	—	(18)	(18)
Прочие долгосрочные обязательства	(82)	—	(10)	(92)	—	—	—
Долгосрочная кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	—	(96)	—	(96)	—	—	—
Торговая кредиторская задолженность и начисления	(39)	(1)	(28)	(68)	(10)	(26)	(36)
Прочая кредиторская задолженность	(15)	—	(10)	(25)	(16)	(37)	(53)
Обязательства по деривативам	—	(33)	—	(33)	(198)	—	(198)
Резерв по неиспользованным отпускам	(29)	—	—	(29)	—	—	—
Налоги к уплате	(22)	—	—	(22)	—	—	—
Задолженность по оплате труда	(19)	—	—	(19)	—	—	—
Долгосрочная дебиторская задолженность за энергетические активы	—	—	—	—	79	—	79
Внутригрупповые операции	(343)	(688)	—	(1 031)	(1 691)	(132)	(1 823)
Внутригрупповая дебиторская задолженность	87	28	1	116	150	—	150
Внутригрупповые кредиты и займы	(181)	(628)	(1)	(810)	(1 841)	(132)	(1 973)
Внутригрупповая кредиторская задолженность	(249)	(88)	—	(337)	—	—	—
Итого чистые обязательства	(408)	(815)	(318)	(1 541)	(1 816)	(213)	(2 029)

Обесценение функциональной валюты к иностранным валютам на 10% на отчетную дату окажет следующее влияние на капитал и чистую прибыль за год:

	2016			
	Рубли	Доллары США	Прочее	Итого
Уменьшение капитала	31	59	24	114
Уменьшение чистой прибыли за год	31	11	24	66

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Общая сумма незахеджированных обязательств, которые подвергают Группу риску изменения процентных ставок, составляет 3 340 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 – 2 772 млн. долларов США).

Риск изменения процентных ставок для Группы связан, в основном, с долгосрочными кредитами и займами. Кредиты и займы Группы с плавающей процентной ставкой, в основном, деноминированы в долларах США. Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой подвергают Группу риску влияния процентной ставки на потоки денежных средств. Группа отслеживает данный риск и при необходимости управляет им путем заключения процентных свопов с фиксированной процентной ставкой. Экономический эффект от использования данных свопов заключается в конвертации займов с плавающей процентной ставкой в займы с фиксированной процентной ставкой.

Увеличение или уменьшение плавающей процентной ставки на 1% при условии, что балансовая стоимость обязательства останется неизменной в течение года, привело бы к уменьшению или увеличению прибыли за период на 27 млн. долларов США (2015 – 25 млн. долларов США).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

29.2. Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество контрагентов. Покупателями Группы являются международные и крупнейшие российские компании, и отгрузка этим покупателям в кредит производится только после выполнения всех процедур по утверждению кредитных лимитов. Максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости каждого из финансовых активов.

На 31 декабря 2016 года 7% суммарной торговой дебиторской задолженности приходились на крупнейшего покупателя и 56% на 19 следующих крупнейших покупателей Группы (на 31 декабря 2015 года – 14% и 43%, соответственно).

29.2. Кредитный риск (продолжение)

Торговая дебиторская задолженность Группы представлена ниже в виде расшифровки по срокам, в течение которых задолженность считается просроченной:

	2016		2015	
	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам
Не просроченная	440	—	324	—
Просроченная менее 12 месяцев	16	12	6	4
Просроченная больше года	4	4	4	4
Итого	460	16	334	8

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года было следующим:

	2016	2015
На начало года	8	5
Дополнительный резерв по сомнительным долгам	14	7
Списание резерва по сомнительным долгам (признание обесценения)	(2)	—
Восстановление резерва по сомнительным долгам	(6)	(2)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	2	(2)
На конец года	16	8

29.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

В последнее время мировой и российский рынки капитала были крайне волатильными, с недостаточной доступностью финансирования и значительными колебаниями курса российского рубля по отношению к доллару США и евро. Несмотря на меры по стабилизации, предпринимаемые правительствами разных стран, ситуация на рынке продолжает оставаться нестабильной.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, доступность финансирования за счет открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночную позицию. Руководство Группы ожидает, что основным источником ликвидности Группы в 2017 году будут поступления денежных средств от операционной деятельности, которые будут достаточны для обеспечения финансирования инвестиционных проектов Группы. Руководство Группы считает, что Компания сможет привлечь дополнительное финансирование с целью рефинансирования существующих краткосрочных займов.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступности кредитных линий. Доступный остаток данных кредитных линий на 31 декабря 2016 года составлял 1 502 млн. долларов США (на 31 декабря 2015 года – 1 560 млн. долларов США).

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	Подлежащие погашению в течение первого года	Подлежащие погашению в течение второго года	Подлежащие погашению в последующие годы
Остаток на 31 декабря 2016 г.					
Долгосрочные кредиты и займы	2 332	2 623	107	1 051	1 465
Краткосрочные кредиты и займы	976	976	976	—	—
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	206	206	173	33	—
Кредиторская задолженность за приобретение доли неконтролирующих акционеров	144	144	144	—	—
Торговая кредиторская задолженность и начисления	147	147	147	—	—
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	96	96	96	—	—
Векселя к погашению	75	75	75	—	—
Прочая кредиторская задолженность	66	66	66	—	—
Итого	4 042	4 333	1 784	1 084	1 465
Остаток на 31 декабря 2015 г.					
Долгосрочные кредиты и займы	1 634	1 813	79	784	950
Краткосрочные кредиты и займы	1 256	1 256	1 256	—	—
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	237	237	188	16	33
Торговая кредиторская задолженность и начисления	128	128	128	—	—
Векселя к погашению	124	124	124	—	—
Прочая кредиторская задолженность	90	90	90	—	—
Итого	3 469	3 648	1 865	800	983

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,

закончившийся 31 декабря 2016 г. (продолжение)

В миллионах долларов США

29. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

29.4. Риск управления капиталом

Основной целью Группы в отношении риска управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и нормального уровня достаточности капитала для ведения деятельности Группы в обозримом будущем с тем, чтобы обеспечивать прибыль акционерам и выгоду другим группам заинтересованных лиц.

Группа определяет капитал как акционерный капитал. В целях сохранения или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, осуществлять возврат капитала акционерам или выпускать новые акции. Общая стратегия Группы не изменилась по сравнению с предыдущими годами.

30. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дочерние предприятия по стране регистрации	Вид деятельности	2016	2015
Российская Федерация			
Мурманск			
ПАО «Мурманский Морской Торговый Порт»	Порт	75.5%	39.3%
Кемерово			
АО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	100%	100%
Красноярск			
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Березовский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Назаровский»	Добыча бурого угля	100%	100%
Хакасия			
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	50%	50%
АО «Разрез Изыхский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Бурятия			
АО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Забайкалье			
АО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Читауголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Арктические разработки»	Добыча коксующегося угля	100%	100%
Хабаровск			
АО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	100%	100%
АО «Дальтрансуголь»	Порт	100%	100%
Приморье			
АО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «ШУ Восточное»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Стивидорная компания «Малый порт»	Порт	49.9%	49.9%
Швейцария			
СУЭК АГ	Реализация угля на экспорт	100%	100%
Республика Кипр			
SUEK LTD (см. примечание 1)	Долговая холдинговая компания	100%	—

Сделки с неконтролирующими акционерами. В декабре 2016 года СУЭК приобрела 36.2% акций ПАО «Мурманский морской торговый порт» («ММТП») за 144 млн. долларов США у Группы ЕвроХим. Сумма сделки установлена в российских рублях и подлежит оплате в первом квартале 2017 года. Результатом данной операции стало уменьшение доли неконтролирующих акционеров на 80 млн. долларов США и уменьшение нераспределенной прибыли на 64 млн. долларов США.

Примечание: Настоящий вариант финансовой отчетности представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Доля неконтролирующих акционеров. Информация о дочерних предприятиях со значительной долей неконтролирующих акционеров представлена ниже:

	2016		2015	
	ООО «Восточно- Бейский разрез»	ММТП	ООО «Восточно- Бейский разрез»	ММТП
Внеоборотные активы	192	140	197	87
Оборотные активы	46	103	39	72
Долгосрочные обязательства	(50)	(32)	(38)	(24)
Краткосрочные обязательства	(13)	(7)	(14)	(6)
Чистые активы	175	204	184	129
Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату	88	50	92	78
Выручка от реализации	100	105	98	114
Чистая прибыль за год	13	79	9	51
Чистая прибыль, принадлежащая неконтролирующим акционерам	6	48	5	31
Переоценка прав на добычу полезных ископаемых	(44)	—	(14)	—
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	18	40	15	51
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(4)	(2)	(2)	(57)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(14)	—	(13)	(3)
Дивиденды неконтролирующим акционерам	7	—	7	—

GRI ТАБЛИЦЫ 2016

Индикатор G4 и общие стандартные элементы отчетности

Меры СУЭК

СТРАТЕГИЯ И АНАЛИЗ	
G4-1 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития	Подход СУЭК в сфере устойчивого развития отражен в Обращении Председателя Совета директоров и в Обращении Генерального директора в рамках годового отчета. Обращение Председателя Совета директоров, стр. 22-23 Обращение Генерального директора, стр. 24-25
G4-2 Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Ключевые воздействия на способность СУЭК создавать стоимость, а также на устойчивое развитие компании и заинтересованные стороны рассматриваются в следующих разделах: Основные показатели деятельности за 2016 год, стр. 2-3 О компании, стр. 4-13 Глобальные тенденции и СУЭК, стр. 16-17 Обращения Председателя Совета директоров и Генерального директора, стр. 22-25 Определение существенности, стр. 26-29 Стратегия в действии, стр. 34-41 Риск-менеджмент, стр. 42-49 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 64-68 Охрана окружающей среды, стр. 69-72
ПРОФИЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ	
G4-3 Название организации	АО «СУЭК» (АО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»)
G4-4 Основные бренды, продукция и услуги	СУЭК – крупнейший производитель угля в Российской Федерации. Компания добывает бурый, каменный и коксующийся уголь. О компании, стр. 4-13 Обзор рынка, стр. 18-21 Бизнес-модель, стр. 32-33 Наши активы, стр. 50-53 Обзор операционной деятельности, стр. 54-58
G4-5 Расположение штаб-квартиры организации	Контакты, стр. 148 Дубининская ул., д. 53, стр.7, г. Москва, 115054, Россия
G4-6 Страны, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	СУЭК владеет угледобывающими активами на территории России, а также имеет развитую сбытовую сеть в девяти других странах. География деятельности, стр. 14-15 Наши активы, стр. 50-53
G4-7 Характер собственности и организационно-правовая форма	О годовом отчете СУЭК, стр. 1 Корпоративное управление, стр. 81-93 Информация о компании, стр. 146
G4-8 Рынки, на которых работает организация	Продукция СУЭК реализуется на внутреннем и внешнем рынках. О компании, стр. 4-5 Обзор операционной деятельности, стр. 54-55
G4-9 Масштаб организации	О компании, стр. 4-13 География деятельности, стр. 14-15 Обзор операционной деятельности, стр. 54-58 Анализ финансового положения, стр. 59-63 Финансовая отчетность, стр. 94-123

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Индикатор G4 и общие стандартные элементы отчетности	Меры СУЭК
G4-10 Численность сотрудников	О компании, стр. 4-5 Наши сотрудники, стр. 73-76
G4-11 Процент охвата сотрудников коллективными договорами	Коллективными договорами охватывается 94% сотрудников компании. Льготы в рамках коллективных договоров распространяются на всех сотрудников СУЭК. Наши сотрудники, стр. 73-76
G4-12 Цепочка поставок организации	Обзор операционной деятельности, стр. 57
G4-13 Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации или ее цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода	Определение существенности, стр. 26-29 Стратегия в действии, стр. 34-41 Корпоративное управление, стр. 81-90 Финансовая отчетность, стр. 94-123 Информация о компании, стр. 146 Дополнительную информацию можно получить на сайте: www.suek.ru/media/news/suek-soobshchaet-o-zavershenii-vnutrigruppovoy-restrukturizatsii/
G4-14 Использует ли организация принцип предосторожности, и каким образом	СУЭК использует принцип предосторожности, особенно в сфере охраны труда, промышленной безопасности и воздействия на окружающую среду. Данный принцип реализуется в процессе управления рисками. Определение существенности, стр. 26-29 Риск-менеджмент, стр. 42-49 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 64-68 Охрана окружающей среды, стр. 69-72 Дополнительную информацию о наших политиках можно найти на корпоративном сайте: www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
G4-15 Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	В ходе реализации корпоративной социальной политики СУЭК следует применимым международным принципам и стандартам, включая Глобальный договор ООН, Социальную хартию российского бизнеса, стандарт ISO 2600 «Руководство по социальной ответственности» и рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI). Глобальные тенденции и СУЭК, стр. 16-17 Охрана окружающей среды, стр. 69-72 Социальная деятельность, стр. 77-80 Позиция СУЭК по вопросу изменения климата изложена на корпоративном сайте: www.suek.ru/sustainability/environment/climat/
G4-16 Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: • занимает место в органах управления; • участвует в проектах или комитетах; • предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; • рассматривает свое членство как стратегическое.	СУЭК состоит в следующих организациях: • Российский союз промышленников и предпринимателей. • Корпорация RAND. • Ассоциация Clean Coal. • Общероссийское отраслевое объединение работодателей угольной промышленности. • Ассоциация менеджеров России. • Российско-Германская Внешнеторговая палата.

GRI ТАБЛИЦЫ 2016 / ПРОДОЛЖЕНИЕ

Индикатор G4 и общие стандартные элементы отчетности	Меры СУЭК
ВЫЯВЛЕННЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ И ГРАНИЦЫ	
G4-17 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность или аналогичные документы	Примечания к консолидированной финансовой отчетности, стр. 100-123
G4-18 Методика определения содержания отчета и границ аспектов	О годовом отчете СУЭК, стр. 1 Определение существенности, стр. 26-29
G4-19 Существенные Аспекты, выявленные в процессе определения содержания отчета	О годовом отчете СУЭК, стр. 1 Определение существенности, стр. 26-29 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31
G4-20 Границы Аспектов внутри организации	Определение существенности, стр. 26-29
G4-21 Границы Аспектов за пределами организации	Определение существенности, стр. 26-29
G4-22 Переформулировки в предыдущих отчетах	В предыдущих отчетах переформулировки информации отсутствуют.
G4-23 Существенные изменения охвата и границ аспектов	О годовом отчете СУЭК, стр. 1
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	
G4-24 Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31
G4-25 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31
G4-26 Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31
G4-27 Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией	Обращение Генерального директора, стр. 24-25 Определение существенности, стр. 26-29 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОТЧЕТЕ	
G4-28 Отчетный период, за который предоставляется информация	Финансовый год с 1 января по 31 декабря 2016 года.
G4-29 Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития (при наличии такового)	2015
G4-30 Цикл отчетности	Годовой
G4-31 Контактное лицо для вопросов по отчету	Ольга Ильина, Начальник управления отношений с инвесторами E-mail: ir@suek.ru
УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI	
G4-32	GRI G4, Основной
а. Вариант подготовки отчета «в соответствии» с руководством GRI, выбранный организацией	О годовом отчете СУЭК, стр. 1
б. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета	
в. Ссылка на Заключение о внешнем заверении отчета	

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Индикатор G4 и общие стандартные элементы отчетности

Меры СУЭК

ЗАВЕРЕНИЕ	
G4-33	Данный отчет был составлен под руководством Финансового директора СУЭК, при участии Комитета по аудиту при Совете директоров, обеспечившего его общую согласованность.
а. Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчета	Консолидированная финансовая отчетность в составе годового отчета была аудирована АО «КПМГ».
б. Если это не указано в Заключении о заверении, прилагавшем к отчетности в области устойчивого развития, укажите охват проведенного внешнего заверения и принципы его проведения	Более подробную информацию можно найти на корпоративном сайте: www.suek.ru
в. Укажите, какие отношения существуют между организацией и стороной, предоставившей внешнее заверение	
г. Укажите, участвует ли высший орган корпоративного управления или исполнительные руководители высшего ранга в работе по обеспечению внешнего заверения отчетности организации в области устойчивого развития	
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	
G4-34 Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа	Корпоративное управление, стр. 82-90
G4-35 Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа корпоративного управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам	Корпоративное управление, стр. 82-93 См. также разделы 15 и 16 Устава АО «СУЭК» на корпоративном сайте: www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
G4-36 Имеется ли в организации руководящая должность или должности, предполагающие ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем, и подчиняются ли лица, занимающие соответствующие посты, непосредственно высшему органу корпоративного управления	Вопросы устойчивого развития находятся в компетенции Директора по производственным операциям, который подчиняется непосредственно Генеральному директору и Правлению. Корпоративное управление, стр. 81-90
G4-37 Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления	Определение существенности, стр. 26-29 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31
G4-38 Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Корпоративное управление, стр. 82-93 Более подробную информацию можно найти на корпоративном сайте: www.suek.ru/about-us/corporate-governance/board-of-directors
G4-39 Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором	Председатель Совета директоров, высшего органа корпоративного управления, не является исполнительным директором. Корпоративное управление, стр. 81-93
G4-40 Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов, а также критерии, используемые при выдвижении и отборе членов высшего руководящего органа	Корпоративное управление, стр. 82-93
G4-41 Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими. Раскрывается ли информация о конфликтах интересов заинтересованным сторонам	Корпоративное управление, стр. 82-93 Все сделки с заинтересованностью отражены в разделе «Финансовая отчетность», стр. 94-123
G4-42 Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке целей, ценностей и стратегии	Стратегия и цели СУЭК в области охраны окружающей среды и социального развития утверждаются Советом директоров. Корпоративное управление, стр. 81-93 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 22-23 Обращение Генерального директора, стр. 24-25
G4-43 Меры, принимаемые для выработки и повышения коллективного знания членов высшего органа корпоративного управления в связи с экономической, экологической и социальной проблематикой	Корпоративное управление, стр. 81-93

GRI ТАБЛИЦЫ 2016 / ПРОДОЛЖЕНИЕ

Индикатор G4 и общие стандартные элементы отчетности	Меры СУЭК
G4-44 Процедуры оценки деятельности высшего органа корпоративного управления	Корпоративное управление, стр. 81-93
G4-45 Роль высшего органа корпоративного управления в выявлении экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей и управлении ими	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 22-23 Корпоративное управление, стр. 81-93
G4-46 Роль высшего органа корпоративного управления в анализе эффективности используемых организацией методов управления рисками, связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами	Риск-менеджмент, стр. 42-49
G4-47 Как часто высший орган корпоративного управления анализирует экономические, экологические и социальные воздействия, риски и возможности	Риск-менеджмент, стр. 42-49 Корпоративное управление, стр. 82-90
G4-48 Высший комитет или должность лица, официально утверждающего этот отчет и обеспечивающего охват всех существенных Аспектов	Отчет утверждается Комитетом по аудиту при Совете директоров. О годовом отчете СУЭК, стр. 1
G4-49 Процедура информирования высшего органа корпоративного управления о критически важных проблемах	Определение существенности, стр. 26-29 Риск-менеджмент, стр. 42-49 Корпоративное управление, стр. 82-90
G4-50 Характер и общее количество важных проблем, доведенных до сведения высшего органа корпоративного управления, и механизмы, которые были использованы для их рассмотрения и решения	Определение существенности, стр. 26-29 Риск-менеджмент, стр. 42-49 Корпоративное управление, стр. 81-90
G4-51 Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга	Корпоративное управление, стр. 82-90
G4-52 Порядок определения размера вознаграждения	Корпоративное управление, стр. 82-90
ЭТИКА И ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ	
G4-56 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Стратегия в действии, стр. 34-41 Наши сотрудники, стр. 73-76 Кодекс корпоративной этики можно найти на сайте компании: www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
G4-57 Внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по вопросам этического и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31 Корпоративное управление, стр. 85
G4-58 Внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31 Корпоративное управление, стр. 85

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Специфические стандартные элементы отчетности

Специфические стандартные элементы отчетности G4	Меры СУЭК
КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	О компании, стр. 4-13 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 22-23 Обращение Генерального директора, стр. 24-25 Основные показатели деятельности за 2016 год, стр. 2-3 Анализ финансового положения, стр. 59-63
ЕС1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Основные показатели деятельности за 2016 год, стр. 2-3 Анализ финансового положения, стр. 59-63 Финансовая отчетность, стр. 94-123
ЕС2 Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	Глобальные тенденции и СУЭК, стр. 16-17 Риск-менеджмент, стр. 42-49 Позиция СУЭК по вопросу изменения климата изложена на корпоративном сайте: www.suek.ru/sustainability/environment/climat/
ЕС3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами	Наши сотрудники, стр. 73-76 Финансовая отчетность, стр. 94-123
ЕС4 Финансовая помощь, полученная от государства	В отчетном году компания не получала государственных субсидий. Однако некоторые инфраструктурные и социальные проекты, реализуемые СУЭК, могут быть субсидированы государством. Стратегия в действии, стр. 41 (Акцент на устойчивое развитие)
НЕПРЯМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	О компании, стр. 4-13 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 22-23 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31 Социальная деятельность, стр. 77-80
ЕС7 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	О компании, стр. 4-13 Социальная деятельность, стр. 77-80
ЕС8 Существенные не прямые экономические воздействия, включая область воздействия	Социальная деятельность, стр. 77-80 Обзор операционной деятельности, стр. 57 (Цепочка поставок)
ЕС9 Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	Обзор операционной деятельности, стр. 57 (Цепочка поставок)

GRI ТАБЛИЦЫ 2016 / ПРОДОЛЖЕНИЕ

Специфические стандартные элементы отчетности G4

Меры СУЭК

КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»					
ЭНЕРГИЯ					
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 69-70			
EN3 Потребление энергии внутри организации		Стратегия в действии, стр. 34-41 Охрана окружающей среды, стр. 69-72			
EN6 Сокращение энергопотребления		Охрана окружающей среды, стр. 69-72			
ВОДА					
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 69-70			
EN8 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам		Охрана окружающей среды, стр. 69-72			
Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Общее количество забранной воды из источников, в том числе из подземных и поверхностных водоемов и сточные воды других организаций, млн м³	137,2	120,1	120,1	120,3	165,8
Передано другим потребителям (без использования)	121,9	106,6	105,2	107,2	153,8
EN9 Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации		В ряде производственных процессов компании используется небольшой объем воды. Забор воды СУЭК не оказывает существенного влияния на источники воды. Компания не использует воду из источников, которые особенно чувствительны к внешним воздействиям или охраняются государством, или которые имеют важное значение для местных сообществ и биоразнообразия. Охрана окружающей среды, стр. 69-72			
EN10 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды					
Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Водоотведение, млн м³ включая:	123,0	106,2	103,3	110,1	158,3
Без очистки	43,5	42,5	62,6	40,8	92,0
Частично очищенные	63,2	50,2	20,1	57,1	54,6
Нормативно чистые	3,9	3,8	3,9	3,9	4,1
Нормативно очищенные	2,8	0,7	8,6	0,6	0,5
Переданные другим потребителям (после использования)	1,2	1,1	1,0	1,1	0,6
БИОРАЗНООБРАЗИЕ					
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 69-70			
EN11 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям		Компания не имеет производственных площадок на охраняемых природных территориях, в заповедниках федерального и регионального уровней или территориях, смежных с ними. На производственных площадках компании не выявлены редкие или находящиеся под угрозой исчезновения виды животных, растений или грибов. Однако в ходе планирования своей экономической деятельности СУЭК тщательно взвешивает экологические риски и стремится избежать значительного или необратимого воздействия на окружающую среду. Охрана окружающей среды, стр. 69-72			
EN12 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий		Воздействие компании ограничено нормативными показателями. Охрана окружающей среды, стр. 69-72			

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Специфические стандартные элементы отчетности G4

Меры СУЭК

MM1 Площадь земель, находящихся в собственности или аренде, используемых для производственной деятельности, нарушенных и рекультивированных

Охрана окружающей среды, стр. 69-72

EN13 Сохраненные или восстановленные местообитания

Охрана окружающей среды, стр. 69-72

EN14 Общее число видов, занесенных в красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида

На участках размещения производственных активов, а также прилегающих к ним территориях редких, находящихся под угрозой видов животных, растений и грибов не выявлено.

Охрана окружающей среды, стр. 69-72

Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Нарушенные земли, га					
на начало года	18 112	17 522	17 009	16 279	15 652
на конец года	18 622	18 112	17 522	17 009	16 279
Нарушено в течение года	907	805	779	1054	895
Рекультивировано в течение года	397	215	266	324	268

ВЫБРОСЫ

G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента

Охрана окружающей среды, стр. 69-70

EN15 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)

Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Общие выбросы, тыс. т	203,9	198,1	197,7	187,0	149,0

EN19 Сокращение выбросов парниковых газов

Охрана окружающей среды, стр. 69-72

EN21 Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ

Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Выбросы, тыс. т включая:					
твердые вещества	8,5	7,7	12,6	5,9	5,9
SO ₂	1,6	1,6	1,8	2,0	3,3
CO	7,5	7,6	8,1	13,5	8,2
NO _x	4,0	4,6	4,7	2,7	4,0
Метан	180,6	174,7	168,5	161,8	126,0
Летучие органические соединения	1,4	1,4	1,5	1,0	1,3
Прочие	0,2	0,3	0,5	0,1	0,3

СБРОСЫ И ОТХОДЫ

G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента

Охрана окружающей среды, стр. 69-70

EN23 Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения

Компания не осуществляет перевозок, импорта, экспорта или переработки отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.

GRI ТАБЛИЦЫ 2016 / ПРОДОЛЖЕНИЕ

Специфические стандартные элементы отчетности G4

Меры СУЭК

	2016	2015	2014	2013	2012
Образование отходов, тыс. т включая:	463 022,7	457 626,1	505 236,1	336 911,0	220 747,5
I класс опасности	0,005	0,004	0,005	0,004	0,004
II класс опасности	0,02	0,038	0,036	0,031	0,034
III класс опасности	1,3	1,8	1,8	2,0	1,4
IV класс опасности	7,9	7,2	6,8	8,9	7,2
V класс опасности	463 013,5	457 617,0	505 227,5	336 900,0	220 738,8
Поступление отходов из других организаций	4 836,5	5 454,8	5 713,6	2 809,1	2 126,5
Использование отходов, тыс. т	384 052,7	337 895,2	349 904,9	235 794,0	161 030,8
I класс опасности	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0005
II класс опасности	0,0	0,0	0,0	0,02	0,02
III класс опасности	0,3	0,7	0,7	1,5	1,1
IV класс опасности	0,1	0,4	1,1	3,0	1,9
V класс опасности	384 052,4	337 894,1	349 903,1	235 789,5	161 027,8
Обезвреживание, тыс. т	0,08	0,1	2,6	20,2	19,1
I класс опасности	0,0	0,0	0,0	0,005	0,004
II класс опасности	0,0007	0,008	0,008	0,01	0,02
III класс опасности	0,07	0,09	0,08	0,6	0,3
IV класс опасности	0,005	0,006	0,01	6,05	4,8
V класс опасности	0,007	0,01	2,6	13,4	14,0
Наличие отходов на конец года, тыс. т	1 135 198,5	999 365,9	1 070 379,6	121 733,3	1 077 822,7
I класс опасности	0,0005	0,00002	0,0003	0,0	0,002
II класс опасности	0,001	0,01	0,009	0,03	0,004
III класс опасности	0,2	0,131	0,07	0,08	0,12
IV класс опасности	3,07	2,83	2,6	3,3	3,3
V класс опасности	1 135 195,3	999 362,8	1 070 376,9	121 729,9	1 077 822,0
Передача отходов другим организациям, тыс. т	4 872,0	5 492,5	5 746,6	3 001,8	2 632,1
I класс опасности	0,0	0,01	0,01	0,0	0,0
II класс опасности	0,03	0,03	0,04	0,02	0,02
III класс опасности	1,0	1,1	1,1	1,1	0,7
IV класс опасности	7,5	6,9	5,6	7,2	5,4
V класс опасности	4 863,5	5 484,4	5 739,8	2 993,5	2 625,9

EN26 Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории

Компания не оказывает существенного влияния на водные объекты и связанные с ними местообитания.

ПРОДУКЦИЯ И УСЛУГИ

G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента

Стратегия в действии, стр. 34-41

Обзор операционной деятельности, стр. 57 (Качество продукции)

EN27 Степень снижения воздействия продукции и услуг на окружающую среду

Стратегия в действии, стр. 38

Обзор операционной деятельности, стр. 57 (Качество продукции)

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Специфические стандартные элементы отчетности G4

Меры СУЭК

СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ					
G4-СПИМ. Сведения о подходах в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 69-70			
EN29 Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований					
Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Штрафы за несоблюдение экологического законодательства, включая возмещение ущерба, тыс. долл. США	32,5	26,9	1,5	10,4	38,8
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ					
G4-СПИМ. Сведения о подходах в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 69-70			
EN31 Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды		Охрана окружающей среды, стр. 69-72			
Показатель	2016	2015	2014	2013	2012
Текущие расходы на охрану окружающей среды, тыс. долл. США включая:	11 215,9	13 686,5	6 318,0	5 985,3	5 200,8
Сбор и очистка сточных вод	2 060,6	2 323,0	2 633,1	2 760,0	2 118,5
Управление отходами	80,6	47,7	831,0	505,7	349,1
Воздухоочистка	860,8	544,5	602,7	699,7	905,6
Штрафы за несоблюдение экологического законодательства, включая возмещение ущерба	32,5	26,9	1,5	10,4	38,8
Платежи за нормативное воздействие	1 241,2	1 757,4	1 940,9	1 559,0	1 204,0
Капитальные затраты на охрану окружающей среды	6 940,2	8 987,0	308,8	450,5	584,8
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»					
ПОДКАТЕГОРИЯ «ПРАКТИКА ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ДОСТОЙНЫЙ ТРУД»					
ЗАНЯТОСТЬ					
G4-СПИМ. Сведения о подходах в области менеджмента		Наши сотрудники, стр. 73-74			
LA1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и регионам		Наши сотрудники, стр. 73-76			
Показатель	2016	2015	2014		
Среднее общее число сотрудников	33 429	32 124	31 437		
Число сотрудников на конец года включая:	34 418	32 124	32 322		
Мужчины	25 800	24 136	24 799		
Женщины	8 618	7 988	7 523		
Количество покинувших организацию сотрудников включая:	7 330	7 980	9 537		
В связи с сокращением штатов или численности персонала	2 726	2 739	3 312		
По соглашению сторон	4 258	4 747	5 688		
По инициативе администрации	346	494	537		
Текучесть кадров, %	14%	16%	20%		

GRI ТАБЛИЦЫ 2016 / ПРОДОЛЖЕНИЕ

Специфические стандартные элементы отчетности G4	Меры СУЭК
LA2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Наши сотрудники, стр. 73-76
LA3 Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу	
ВЗАИМООТНОШЕНИЯ СОТРУДНИКОВ И РУКОВОДСТВА	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74
LA4 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Компания следует Трудовому кодексу, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению – не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий).
MM4 Число забастовок и локаутов продолжительностью более одной недели	В отчетный период забастовки и локауты в компании отсутствовали.
ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 64-65
LA5 Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 64-68 Наши сотрудники, стр. 73-76
LA6 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 64-68
LA7 Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	В силу отраслевой специфики в Компании имеются работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями.
LA8 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31 Наши сотрудники, стр. 73-76
ПОДГОТОВКА И ОБРАЗОВАНИЕ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74
LA10 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Наши сотрудники, стр. 73-76
РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74 Корпоративное управление, стр. 81-93
LA12 Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	Корпоративное управление, стр. 81-93
РАВНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ДЛЯ ЖЕНЩИН И МУЖЧИН	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74
LA13 Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности	В Компании установлен одинаковый базовый оклад для мужчин и женщин.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Специфические стандартные элементы отчетности G4

Меры СУЭК

ПОДКАТЕГОРИЯ «ПРАВА ЧЕЛОВЕКА»	
НЕДОПУЩЕНИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74
HR3 Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	В отчетный период не выявлено случаев дискриминации.
ДЕТСКИЙ ТРУД	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74
HR5 Подразделения и поставщики, в которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда	СУЭК выступает против детского труда, и случаев его использования в отчетный период выявлено не было.
ПРАВА КОРЕННЫХ И МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 73-74
HR8 Общее число случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, не выявлено.
ПОДКАТЕГОРИЯ «ОБЩЕСТВО»	
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Социальная деятельность, стр. 77-78
SO1 Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Программы взаимодействия с местными сообществами реализуются на всех ключевых предприятиях Компании. Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 30-31 Социальная деятельность, стр. 77-80
ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ	
G4-СПМ. Сведения о подходах в области менеджмента	Риск-менеджмент, стр. 42-49 Корпоративное управление, стр. 81-93
SO3 Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	В СУЭК действует корпоративная система управления рисками, охватывающая все подразделения и предприятия Компании. Оценка рисков производится регулярно. Риск-менеджмент, стр. 42-49
SO4 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Компания внедрила комплексную комплаенс-систему. Корпоративное управление, стр. 81-90

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

АО «СУЭК» стремится совершенствовать практику корпоративного управления в Обществе, что является важнейшей задачей, необходимой для повышения устойчивости, эффективности деятельности Общества. С этой целью в Обществе утвержден и действует Кодекс корпоративного управления. Кодекс разработан в соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также лучшей российской и международной практикой корпоративного управления.

Основными целями корпоративного управления Общества являются создание действенной системы обеспечения сохранности предоставленных акционерами средств и их эффективного использования, снижение рисков, которые в долгосрочном периоде могут повлечь снижение инвестиционной привлекательности Общества и стоимости его акций.

Общество в своей деятельности руководствуется следующими общими принципами и началами, лежащими в основе корпоративного управления Общества:

Общество обеспечивает защиту прав и интересов акционеров, а также равное отношение к акционерам:

- Общество стремится максимально обеспечивать права акционеров в порядке, предусмотренном действующим законодательством;
- корпоративное управление Общества основано на принципе устойчивого развития Общества и повышения отдачи от инвестиций в акционерный капитал в долгосрочной перспективе;

Структура корпоративного управления обеспечивает эффективное стратегическое и оперативное управление Обществом:

- члены органов управления Общества должны действовать на основе всей необходимой информации, добросовестно, с должной заботливостью и осторожностью, в наилучших интересах Общества и акционеров;
- соответствие требованиям верховенства закона, профессионализм и ответственность членов органов управления Общества являются важнейшими принципами в деятельности органов управления Общества;

Контроль и подотчетность являются главными инструментами корпоративного управления Общества:

- Общество обеспечивает целостность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности Общества, включая проведение независимых аудиторских проверок, с тем, чтобы Совет директоров и акционеры получали объективное подтверждение о финансовом положении и результатах деятельности Общества в любых его аспектах, а также обеспечивает наличие необходимых систем контроля, в частности, системы мониторинга рисков, финансового и операционного контроля, а также соответствия законодательству и необходимым стандартам;
- структура корпоративного управления обеспечивает эффективный контроль деятельности исполнительных органов со стороны Совета директоров, а также подотчетность Совета директоров акционерам;

Общество обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Общества:

- Общество обеспечивает информационную и финансовую прозрачность деятельности Общества, достаточную для принятия акционерами и инвесторами взвешенных и обоснованных решений;
- при публичном раскрытии Обществом информации сохраняется разумный баланс между открытостью и сохранением конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на конкурентоспособность Общества и стоимость его акций;

Корпоративное управление Общества основано на соблюдении норм и требований этики делового поведения:

- Общество и все его работники стремятся придерживаться Кодекса корпоративной этики Общества, что способствует развитию этики делового поведения и ответственного принятия решений;
- члены органов управления Общества должны обеспечивать соблюдение высоких этических стандартов и корпоративных ценностей Общества.

2. Сведения об Обществе

Сведения об уставном капитале Общества

Уставной капитал АО «СУЭК» на 31 декабря 2016 года составляет 1 160 300 (Один миллион сто шестьдесят тысяч триста) рублей и состоит из 232 060 000 (Двухсот тридцати двух миллионов шестидесяти тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,005 (Ноль целых пять тысячных) рубля каждая.

Сведения об акционерах Общества

По состоянию на 31 декабря 2016 года Единственным акционером АО «СУЭК» являлся СУЭК ХОЛДИНГС ЛТД (SUEK HOLDINGS LTD) (Компания с ограниченной ответственностью) (место нахождения: 195, Арх. Макариоу III, Неоклеус Хаус, 3030, Лимассол, Кипр (195, ARCH. MAKARIOU III, NEOCLEOUS HOUSE, 3030, LIMASSOL, CYPRUS), которому принадлежит 232 060 000 обыкновенных именных акций, что составляет 100% от общего количества размещенных акций.

Сведения о филиалах Общества

АО «СУЭК» не имеет филиалов.

Сведения о расчетном счете Общества

р/с 40702810900020106094 в ОАО «Сбербанк России» г. Москва

к/с 30101810400000000225

БИК 044525225

Пресс-секретарь

Алексей Науменко

Начальник Управления отношений с инвесторами

Ольга Ильина

Регистратор:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».

Адрес места нахождения: Российская Федерация, г. Москва ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

Лицензия ФКЦБ РФ № 10-000-1-00264 от 03.12.2002 г.

3. Список юридических лиц, в которых Общество в силу преобладающего участия в их уставном капитале имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами, по состоянию на 31.12.2016

3.1 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Красноярская»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Красноярская»

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

3.2 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Дальтрансуголь»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «Дальтрансуголь»

Место нахождения: Российская Федерация, Хабаровский край, Ванинский район

3.3 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Шахтоуправление Восточное»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «ШУ Восточное»

Место нахождения: Российская Федерация, Приморский край, город Владивосток

3.4 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Кабактинское»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «Кабактинское»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), город Нерюнгри

3.5 Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Мурманский морской торговый порт»**

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «ММТП»

Место нахождения: Российская Федерация, город Мурманск

3.6 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Разрез Тугнуйский»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «Разрез Тугнуйский»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Бурятия, Мухоршибирский район, поселок Саган-Нур

3.7 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «СУЭК-Кузбасс»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «СУЭК-Кузбасс»

Место нахождения: Российская Федерация, Кемеровская область, город Ленинск-Кузнецкий

3.8 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Разрез Изыхский»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «Разрез Изыхский»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Хакасия, Алтайский район, с. Белый Яр

3.9 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Управление по профилактике и рекультивации»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «УПИР»

Место нахождения: Российская Федерация, Кемеровская область, город Ленинск-Кузнецкий

3.10 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Черногорский ремонтно-механический завод»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «Черногорский РМЗ»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Хакасия, город Черногорск

3.11 Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Ургалуголь»**

Сокращенное фирменное наименование: АО «Ургалуголь»

Место нахождения: Российская Федерация, Хабаровский край, Верхнебуреинский район, поселок Чегдомын

3.12 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ГлавЭнергоСбыт»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ГлавЭнергоСбыт»

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

3.13 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Гринфин»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Гринфин»

Место нахождения: Российская Федерация, Красноярский край, город Красноярск

3.14 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Иваново-СУЭК»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Иваново-СУЭК»

Место нахождения: Российская Федерация, город Иваново, улица Третьего Интернационала, дом 39

3.15 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Лестопром»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Лестопром»

Место нахождения: Российская Федерация, город Нижний Новгород

3.16 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Правобережное»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Правобережное»

Место нахождения: Российская Федерация, Приморский край, поселок Углекаменск, улица Шахтовая, дом 27

3.17 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «СУЭК-Хакасия»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «СУЭК-Хакасия»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Хакасия, город Черногорск

3.18 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Тугнуйское погрузочно-транспортное управление»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Тугнуйское ПТУ»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Бурятия, Мухоршибирский район, поселок Саган-Нур

3.19 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Тугнуйская обогатительная фабрика»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Тугнуйская обогатительная фабрика»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Бурятия, Мухоршибирский район, поселок Саган-Нур

3.20 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «СУЭК-Финанс»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «СУЭК-Финанс»

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва, улица Дубининская, дом 53, строение 7

3.21 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Арктические разработки»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Арктические разработки»

Место нахождения: Российская Федерация, Забайкальский край, Каларский район, село Чара

3.22 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Сибирский научно-исследовательский институт углеобогащения»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Сибниуглеобогащение»

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва

3.23 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Алтай-СУЭК»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Алтай-СУЭК»

Место нахождения: Российская Федерация, Алтайский край, город Барнаул, проспект Ленина, дом 39

3.24 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Хабаровск-СУЭК»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Хабаровск-СУЭК»

Место нахождения: Российская Федерация, Хабаровский край, город Хабаровск

3.25 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Саянтранссервис»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Саянтранссервис»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Хакасия, город Абакан, улица Вяткина, дом 39, офис 209

3.26 Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Энергосервис»**

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Энергосервис»

Место нахождения: Российская Федерация, Кемеровская область, город Полысаево

3.27 Полное фирменное наименование: **ЛИЛИДЕЙЛ ТРЭЙДИНГ ЛТД (LILYDALE TRADING LTD)**

Место нахождения: Василии Михаилиди, 9, 3026, Лимассол, Кипр

3.28 Полное фирменное наименование: **СУЭК ЛТД (SUEK LTD)**

Место нахождения: Кипр, 3036, Лимассол, Георгиу Катсуноту, 3, КИТАЛЛИДЕС БИЛДИНГ, Квартира/Офис 3А

4. Информация о совершенных АО «СУЭК» сделках, признаваемых крупными

4.1 Дата совершения сделки: 19.02.2016

Вид сделки: Договор Поручительства между АО «СУЭК», выступающего в качестве Поручителя, и «ИНГ БАНК» Н.В., выступающего в качестве Агента по Обеспечению, предоставляемого в качестве обеспечения исполнения обязательств SUEK PLC (СУЭК ПИЭЛСИ) по соглашению о предоставлении кредита для предэкспортного финансирования на сумму в размере не более 1 100 000 000 долларов США (с возможностью увеличения общей суммы кредита до общей суммы кредита в размере не более 1 300 000 000 (Одного миллиарда трехсот миллионов) долларов США) между, помимо прочих, SUEK PLC (СУЭК ПИЭЛСИ) в качестве заемщика и ING Bank N.V. в качестве кредитного агента, агента по обеспечению и первоначального кредитора.

Предмет сделки: По Договору поручительства и в соответствии со сроками и условиями такового, Поручитель принимает на себя обязательство нести ответственность перед Агентом по обеспечению за надлежащее исполнение SUEK PLC (СУЭК ПИЭЛСИ) всех указанных ниже Обеспеченных обязательств.

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения SUEK PLC (СУЭК ПИЭЛСИ) Обеспеченных обязательств, Поручитель несет ответственность солидарно с SUEK PLC (СУЭК ПИЭЛСИ) за исполнение Обеспеченных обязательств в пользу Агента по обеспечению.

Срок исполнения обязательств по сделке: Договор поручительства прекращается в наиболее раннюю из дат:

- (i) истечения 10-летнего срока после даты его подписания;
- (ii) в дату полного и безотзывного исполнения Обеспеченных обязательств.

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Поручитель – Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (АО «СУЭК», или «Общество»);

Агент по обеспечению – ING Bank N.V.;

Выгодоприобретатель – SUEK PLC (СУЭК ПИЭЛСИ) и Кредиторы по Кредитному Соглашению.

Размер сделки в денежном выражении: не более 1 300 000 000 (Одного миллиарда трехсот миллионов) долларов США.

Размер сделки в процентах от стоимости активов Общества: 112,97% от стоимости активов Общества по состоянию на 31.12.2015 г.

Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки: решение об одобрении крупной сделки принято Единственным акционером Общества 12 февраля 2016 г. (Решение б/н от 12.02.2016).

Дата принятия решения об одобрении сделки: 12.02.2016.

5. Информация о совершенных АО «СУЭК» сделках, признаваемых сделками с заинтересованностью:

5.1 Дата заключения сделки: 01.11.2016

Вид Сделки: Договор страхования от несчастных случаев.

Предмет сделки: По Договору Страховщик обязуется при наступлении страхового случая произвести страховую выплату Застрахованному лицу, а Страхователь обязуется уплатить установленную Договором страховую премию.

Стороны сделки:

Страховщик – Акционерное общество «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»)

Страхователь – Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (АО «СУЭК»)

Выгодоприобретатели – Генеральный директор Общества В.В. Рашевский, члены Правления Общества В.Б. Артемьев, И.В. Грибановский, Н.Н. Пилипенко.

Размер сделки в денежном выражении: Размер общей страховой премии за всех Застрахованных на момент вступления Договора в силу составляет 108 000 (Сто восемь тысяч) рублей.

Иные существенные условия сделки: Ответственность Страховщика в отношении организации и оплаты медицинской помощи Застрахованным (период страхования) наступает с 1 ноября 2016 по 31 октября 2017 года включительно и до момента полного исполнения обязательств Сторон по нему.

Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки: решение об одобрении сделки с заинтересованностью принято Советом директоров Общества 5 декабря 2016 года (Протокол № 3 от 05.12.2016).

5.2 Дата заключения сделки: 15.11.2016

Вид Сделки: Договор добровольного медицинского страхования граждан.

Предмет сделки: Страховщик берет на себя обязательство при наступлении страхового случая организовать и оплатить предоставление Застрахованным лицам, указанным в Списке Застрахованных лиц, медицинских услуг в соответствии с Программами добровольного медицинского страхования, являющимися неотъемлемой частью Договора, а Страхователь обязуется уплатить страховую премию в размере и сроки, установленные Договором.

Застрахованное лицо по Договору (выгодоприобретатель): Застрахованным по Договору является Штефан Юдиш.

Стороны сделки:

Страховщик – Акционерное общество «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ»)

Страхователь – Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (АО «СУЭК»)

Размер сделки в денежном выражении: Общая страховая премия составляет 15 600 (Пятнадцать тысяч шестьсот) рублей.

Иные существенные условия сделки: Страховым случаем является обращение Застрахованного в течение срока действия Договора в медицинскую или иную организацию, согласованную Страховщиком, для организации и оказания ему медицинских услуг (медицинской и лекарственной помощи).

Общая страховая сумма по Договору составляет 300 000 (Триста тысяч) рублей 00 копеек.

В соответствии с заключенным Договором при наступлении страхового случая АО «СУЭК» имеет право требовать, а АО «СОГАЗ» обязан предоставить Застрахованному лицу медицинские услуги, определенные Программой.

Договор вступает в силу с 00 часов 00 минут 15 ноября 2016 года и действует до 24 часов 00 минут 14 ноября 2019 года.

Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки: решение об одобрении сделки с заинтересованностью принято Советом директоров Общества 5 декабря 2016 года (Протокол № 3 от 05.12.2016).

5.3 Дата заключения сделки: 18.11.2016

Вид Сделки: Полис (Договор) страхования ответственности директоров и должностных лиц.

Предмет сделки: Страхователь обязуется в указанный срок оплатить страховой взнос и соблюдать условия Договора, а страховщик обязуется при наступлении страхового случая выплатить страховое возмещение в соответствии с условиями Договора.

Стороны сделки:

Страховщик – Закрытое акционерное общество «АИГ страховая компания»;

Страхователь – Акционерное общество «Сибирская Угольная Энергетическая Компания».

Выгодоприобретатели: члены Совета директоров АО «СУЭК», члены Правления АО «СУЭК», Генеральный директор АО «СУЭК».

Размер сделки в денежном выражении: 5 000 (Пять тысяч) долларов США.

Иные существенные условия сделки: Лимит ответственности: Общий совокупный лимит по всем страховым покрытиям и расширениям – 25 000 000 (Двадцать пять миллионов) долларов США.

Дополнительный лимит ответственности для независимых директоров:

(а) лимит для каждого независимого директора 1 000 000 (один миллион) долларов США;

(б) общий совокупный лимит для всех независимых директоров 7 000 000 (семь миллионов) долларов США.

Период страхования: дата начала 28 сентября 2016 года, дата окончания 14 апреля 2017 года.

Несмотря на то что суммы в полисе указаны в долларах США, все расчеты между российскими юридическими лицами по суммам, выраженным в долларах США, осуществляются в рублях по курсу Центрального банка России на день платежа.

Отсутствие оплаты страховой премии по полису до 30 ноября 2016 года влечет за собой расторжение полиса.

Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки: решение об одобрении сделки с заинтересованностью принято Единственным акционером Общества 12 февраля 2016 г. (Решение б/н от 12.02.2016).

ГЛОССАРИЙ

Термины и определения

Вскрыша	Пустая порода, покрывающая залежи угля и вынимаемая при его добыче открытым способом.	Энергетический уголь	Данный уголь в основном сжигается в котлах для получения пара, необходимого для выработки электроэнергии или для обеспечения теплом технологических процессов, либо используется как непосредственный источник технологического тепла.
Коксующийся уголь	Уголь, использующийся для производства кокса в коксовых печах. Для получения твердого кокса, предназначенного для производства стали, уголь должен отличаться хорошей спекаемостью и низким содержанием серы и фосфора.	API 2 Index	Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях CIF ARA (стоимость, страхование, фрахт — Амстердам, Роттердам, Антверпен).
Металлургический уголь	Общий термин, относящийся к коксующемуся углю различных марок, а также к углю PCI.	API 8 Index	Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 5 500 ккал/кг, поставляемого на условиях спот CFR в порты Южного Китая (стоимость и фрахт).
Низкозольный уголь	Уголь, содержащий менее 10% золы в пересчете на сухое вещество.	CIF (англ. Cost, Insurance and Freight — «стоимость, страхование и фрахт»)	Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни судна в порту погрузки. Риски утраты или повреждения товара, возникающие после отгрузки товара, переходят с продавца на покупателя. При этом продавец обязан оплатить расходы, фрахт и страхование, необходимые для доставки товара в указанный порт назначения.
Показатель калорийности	количество выделившейся теплоты при полном сгорании одного килограмма угля.	FOB (англ. Free on board — «франко-борт»)	Термин Международных правил толкования торговых терминов «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар перешел через поручни указанного покупателем судна в названном порту погрузки. Соответственно, с этого момента все расходы и риски утраты или повреждения товара несет покупатель.
Полукоксующийся уголь	Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 3 до 5, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности в пределах 10—35%. Используется в смеси с твердым коксующимся углем для удешевления готового кокса и снижения себестоимости сталелитейного производства.	globalCOAL NEWC	Ценовой индикатор, представляющий собой цену энергетического угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях FOB Newcastle (франко-борт — Ньюкасл, Австралия).
Полутвердый коксующийся уголь	Уголь, индекс свободного вспучивания которого варьируется от 5 до 7, после переработки в кокс имеющий показатель механической прочности пределах 35—65%.	LoM (англ. life of mine)	Модель отработки месторождения в течение всего жизненного цикла, составляемая для каждого добывающего предприятия и основанная на геологической 3D-технологии с использованием специализированного программного обеспечения.
Роснедра	Федеральное агентство по недропользованию.	SRK	SRK Consulting, независимая международная консалтинговая компания, специализирующаяся на горнодобывающей отрасли и секторе водных ресурсов.
СГК	ООО «Сибирская генерирующая компания», один из крупнейших энергохолдингов в России, в структуру которого входят 17 электростанций суммарной электрической мощностью 7 820 мегаватт.	UNIDO	Центр международного промышленного сотрудничества.
Сортовой уголь	Уголь, прошедший процесс сортировки на ситах для выделения различных классов крупности. Данный уголь преимущественно используется для бытовых нужд при отоплении.		
Уголь с высоким содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий менее 69% связанного углерода и более 31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Уголь с низким содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 78—86% связанного углерода и 9—20% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Уголь со средним содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 69—78% связанного углерода и 20—31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.		
Уголь PCI	Мягкий, некоксующийся уголь, который размалывается в пыль и вводится напрямую в доменную печь для получения чугуна из железной руды, что позволяет частично заменить дорогостоящий коксующийся уголь.		

Сокращения и аббревиатуры

БАМ	Байкало-Амурская магистраль.	т	тонна
ВГК	Вспомогательная горноспасательная команда.	ТВт·ч	тераватт-час
ДМС	Добровольное медицинское страхование.	ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство	CO₂	химическая формула диоксида углерода
кВт	киловатт	CH₄	химическая формула метана
кВт·ч	киловатт-час (1000 ватт-часов, 3,6 мегаджоуля)	NO_x	химическая формула оксидов азота
кв.	квартал	SO₂	химическая формула диоксида серы
ккал	килокалория	CCS (англ. Carbon capture and storage)	Технологии улавливания и хранения углерода
ккал/кг	килокалорий на килограмм	EBITDA (англ. Earnings before interest, tax, depreciation and amortization)	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
км	километр	ERP (англ. Enterprise Resource Planning)	Интегрированная система управления предприятием
КПЭ	ключевые показатели эффективности	GRI (англ. Global Reporting Initiative)	Глобальная инициатива по отчетности
м	метр	IIRC	Международный совет по интегрированной отчетности
м³	кубический метр	IMRC (англ. International Mines Rescue Competition)	Международные соревнования горноспасателей
мм	миллиметр	ISO (англ. International Organisation for Standardisation)	ИСО, Международная организация по стандартизации
млн тонн	миллион тонн	HiPo	Программа выявления сотрудников с высоким потенциалом
млрд	миллиард	LTIFR (англ. lost-time injury frequency rate)	Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени
млрд тонн	миллиард тонн	OHSAS (англ. Occupational Health and Safety Assessment Scheme)	Система оценки промышленной безопасности и здоровья
млн долл. США	миллион долларов США		
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности		
РЖД	ОАО «Российские железные дороги», российская государственная компания, владелец инфраструктуры общего пользования, значительной части подвижного состава и важнейший оператор российской сети железных дорог.		
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей.		
руб.	российский рубль		

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

СУЭК завершила внутригрупповую корпоративную реструктуризацию в сентябре 2016 года. Головной компанией Группы, в том числе центром консолидации и корпоративного управления, является АО «СУЭК».

Ключевыми активами АО «СУЭК» являются расположенные в восьми регионах РФ производственные угольные активы, портовые, транспортные и сервисные предприятия, а также международная трейдинговая компания SUEK AG и ее торговая сеть. SUEK LTD является финансовым центром компании и отвечает за вопросы привлечения финансирования.

Уставный капитал АО «СУЭК» составляет 1 160 300 (Один миллион сто шестьдесят тысяч триста) рублей и состоит из 232 060 000 (Двухсот тридцати двух миллионов шестидесяти тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,005 (Ноль целых пять тысячных) рубля каждая.

Основным бенефициаром АО «СУЭК» является Андрей Мельниченко.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий отчет содержит ряд прогнозных заявлений. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет гарантий того, что эти заявления окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов. Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства, сделанной по состоянию на сегодняшний день, с учетом всей доступной информации.

Компания не берет на себя обязательств по актуализации данных прогнозных заявлений.

Ни одна из частей настоящего отчета или факт его распространения не составляют основу и не могут использоваться в связи с любым договором, обязательством или инвестиционным решением. Информация и суждения, содержащиеся в настоящем отчете, представлены по состоянию на момент публикации и могут измениться в дальнейшем. Настоящий отчет содержит информацию, взятую из публичных источников, которые не проходили независимую проверку.

КОНТАКТЫ

АО «СУЭК»

Дубининская ул., д. 53, стр. 7,
г. Москва, 115054, Россия
Тел.: +7 (495) 795 25 38
Факс: +7 (495) 795 25 42
Адрес электронной почты: office@suek.ru
www.suek.ru

SUEK AG

59 Vadianstrasse,
St. Gallen, 9000, Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 71 22 68500
Факс: +41 71 22 68503
Адрес электронной почты: info@suekag.com
www.suekag.com

SUEK LTD

3, Georgiou Katsounotou,
Kitallides Building, 3rd Floor,
Office 3A, 3036, Limassol, Cyprus
(Республика Кипр)
Тел.: +357 25 50 91 10
Факс: +357 25 50 9001
www.suek.com

Аудиторы

Комплекс «Башня на набережной», блок С,
Пресненская набережная, д. 10,
г. Москва, 123112, Россия
Тел.: +7 (495) 937 44 77
Факс: +7 (495) 927 44 99
Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

KPMG AG

Bogenstrasse 7, P.O. Box 1142,
9001, St. Gallen,
Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 58 249 22 11
Факс: +41 58 249 22 12
Адрес электронной почты: pmichael@kpmg.com

KPMG Limited

11, June 16th 1943 Street,
3022 Limassol, Cyprus,
P.O. Box 50161, 3601 Limassol,
Cyprus (Республика Кипр)
Тел.: +357 25 869000
Факс: +357 25 363842
Адрес электронной почты: limassol@kpmg.com.cy



ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ В 2016 ГОДУ

Годовой отчет СУЭК за 2015 год и Социальный отчет за 2014-2015 годы были отмечены рядом престижных наград

Годовой отчет СУЭК за 2015 год был удостоен престижной премии в области корпоративных финансовых коммуникаций The Corporate & Financial Awards (Лондон). Компания стала победителем в номинации «Лучший онлайн отчет непубличной компании» и призером в номинации «Лучший печатный годовой отчет непубличной компании».

Годовой отчет СУЭК за 2015 год также стал победителем XIX Ежегодного конкурса Годовых отчетов Московской биржи и РЦБ в категории «Лучший дизайн и полиграфия годового отчета», а также лауреатом в номинации «Лучший интерактивный отчет» и «Лучшая презентация бизнес-модели в отчете непубличной компании». Социальный отчет СУЭК за 2014-2015 годы стал лауреатом данного конкурса в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию».

В 2016 году наши социальные программы были отмечены рядом наград:

- В рейтинге компаний – участниц проекта Форума доноров, РwC и газеты «Ведомости» – «Лидеры корпоративной благотворительности» – СУЭК занимает 2-е место (из 60 российских компаний).
- Проект «Молодежное предпринимательство» стал победителем номинации «Лучшая программа, раскрывающая политику корпоративной благотворительности и принципы социальных инвестиций компании» в рамках Ежегодного всероссийского исследования «Лидеры корпоративной благотворительности».
- Призер конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса» за решение социальных проблем территорий в номинации «За вклад в решение социальных проблем территорий».
- Общественная акция «Мecenат года» Министерства культуры РФ – награжден Генеральный директор СУЭК Владимир Рашевский за поддержку гастролей ведущих российских театров в регионах.
- Премия «Импульс добра». Победа в номинации Агентства стратегических инициатив «За системный подход к социальному предпринимательству». Всероссийская премия Министерства энергетики РФ «МедиаТЭК». Победа в номинации «Социальная и экологическая инициатива» – за развитие и внедрение инновационных социальных технологий в ТЭК.
- Проект «Трудовые отряды СУЭК» – победитель Всероссийского конкурса молодежных разработок и образовательных инициатив в области энергетики, проходящего под эгидой Министерства энергетики РФ и правительства Москвы ENES. Номинация «Лучшие практики российских компаний и организаций ТЭК, МСК и ЖКХ в области разработки и реализации образовательных, профориентационных и мотивационных проектов для школьников, студентов и молодых специалистов (до 35 лет)».
- Премия «Основа роста», победитель в номинации «Событийный проект года» за проект «Экономический лагерь для школьников».
- Лучшие социальные проекты России. Победитель в категории «Поддержка одаренных детей и молодежи» – проект «Будущее территории – Будущее СУЭК».
- Конкурс «КонТЭКст», Победитель в номинации «Лучшее корпоративное СМИ, развивающее тему социальных отношений и развития талантов» – корпоративное издание СУЭК «События и люди».



Если вы прочли данный отчет
и в дальнейшем не собираетесь
его использовать, просим передать
его заинтересованным лицам, вернуть
СУЭК или сдать на вторичную
переработку. Спасибо.