



ОБРЕТАЯ ЭНЕРГИЮ

СОДЕРЖАНИЕ

Стратегический отчет		Корпоративное управление	
2	Наш инвестиционный кейс	111	Обращение Председателя Совета директоров
4	Основные показатели деятельности за 2018 год	112	Обзор корпоративного управления
6	География деятельности	114	Отчет о деятельности Совета директоров
10	Бизнес-модель	121	Внутренний контроль
12	Обращение Председателя Совета директоров	122	Комплаенс
14	Обращение Генерального директора	123	Отчет о деятельности Правления
16	Фундаментальные характеристики отрасли и СУЭК	Финансовая отчетность	
23	Стратегия	127	Аудиторское заключение
34	Определение существенности	129	Консолидированный отчет о прибылях или убытках
38	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	130	Консолидированный отчет о совокупном доходе
41	Риск-менеджмент	131	Консолидированный отчет о финансовом положении
50	Наши активы	132	Консолидированный отчет о движении денежных средств
64	Обзор рынка	133	Консолидированный отчет об изменении в капитале
70	Обзор операционной деятельности	134	Примечания к консолидированной финансовой отчетности
78	Анализ финансового положения	Дополнительная информация	
84	Наш подход к устойчивому развитию	159	Таблицы GRI
88	Охрана труда и промышленная безопасность	170	Глоссарий
94	Охрана окружающей среды	172	Информация о компании
100	Наши сотрудники	172	Контакты
106	Социальная деятельность		

О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ СУЭК

Годовой отчет компании за 2018 год представляет результаты деятельности АО «СУЭК»¹ и его дочерних компаний. В периметр Отчета включены показатели деятельности Сибирской генерирующей компании (СГК), которая производит электроэнергию и тепло на 24 электростанциях в Сибири, вследствие ее консолидации в Группу СУЭК в августе 2018 года.

Показатели за 2018 и 2017 годы включают данные по СУЭК и СГК. Показатели за 2016 год представлены данными СУЭК. Мы используем термин «Угольный сегмент» для описания своей деятельности по производству и продаже угля, а термин «Энергетический сегмент» – для своей деятельности по производству электроэнергии и тепла.

Одним из ключевых приоритетов данного Отчета является отражение того, как компания адаптирует свою стратегию и методы управления под меняющиеся макроэкономические условия и требования заинтересованных сторон, а также развивает и диверсифицирует свой бизнес. Благодаря консолидации СГК компания улучшила операционные и финансовые показатели, расширила географию своей деятельности и увеличила свои конкурентные преимущества.

В Отчете представлена обновленная бизнес-модель и стратегия СУЭК с учетом расширенного круга заинтересованных сторон (см. с. 24–25). Обновленный список стратегических целей позволит читателям понять новые вызовы и возможности для компании, а также планы на среднесрочную перспективу.

Отчет СУЭК за 2018 год составлен в соответствии с принципами интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC). Он также учитывает требования российского законодательства. При раскрытии нефинансовой информации компания использует GRI Standards Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI). Кроме того, в Отчете мы рассказываем о деятельности, направленной на достижение Целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР).

Данный Годовой отчет необходимо читать вместе с аудированной финансовой отчетностью за 2018 год, подготовленной согласно международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Отчет составлен под руководством Главного финансового директора АО «СУЭК» при участии Комитета по аудиту Совета директоров, который внес значительный вклад в подготовку Отчета, обеспечивая его целостность. Проект Отчета предварительно утвержден Советом директоров в марте 2019 года и подлежит утверждению Общим собранием акционеров компании.

1. В настоящем Годовом отчете термины «СУЭК», «Группа СУЭК», «Группа», «компания», «мы» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО компании АО «СУЭК» (Россия), в том числе SUEK LTD, SUEK AG, СГК и их дочерние компании.



«

В 2018 году СУЭК трансформировалась в угольно-энергетическую компанию. Теперь стратегически мы видим СУЭК не только одним из ведущих поставщиков угля в мире, но и эффективным поставщиком тепла и электричества потребителям. Мы пересмотрели нашу стратегию, усилив акцент на росте качественных показателей для удовлетворения растущих потребностей в энергии с учетом ужесточающихся экологических требований.

Наши угольные предприятия будут производить все больше высококалорийной продукции, востребованной на растущих азиатских рынках. В области энергетики наш приоритет – продвижение когенерации тепла и электричества. Когенерация является наиболее эффективным и экологичным решением задачи обеспечения теплом миллионов людей девять месяцев в году в одном из самых холодных регионов мира.

Я уверен, что наша сфокусированная стратегия, проактивная система риск-менеджмента и финансовая политика и вовлеченный персонал являются залогом устойчивого развития компании.

»

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
КОНЕЧНЫЙ БЕНЕФИЦИАР АО «СУЭК»



Ведущая угольно-энергетическая компания

СУЭК входит в пятерку крупнейших мировых экспортеров энергетического угля и является ведущим производителем электроэнергии и тепла из твердого ископаемого топлива в России. По состоянию на 31 декабря 2018 года активы компании составили 14 млрд долларов США, выручка достигла 8,3 млрд долларов США.

Наша мультипродуктовая интегрированная бизнес-модель включает угольные, энергетические и логистические активы. Эффективная себестоимость и диверсифицированные источники выручки обеспечивают рентабельность компании, стабильный денежный поток и баланс.

SWOT-анализ СУЭК

ПРЕДСТАВЛЕН НА СТР. 22.

ИНТЕГРИРОВАННАЯ И ЭФФЕКТИВНАЯ

- Обширные запасы высококалорийного угля с низким содержанием серы и азота, которых хватит более чем на 30 лет
- Обогачительные фабрики мирового уровня, собственные вагоны и порты, развитая трейдинговая инфраструктура в основных странах-импортерах
- Когенерация тепла и электричества на наших станциях, потребляющих местный уголь



ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НАШИХ АКТИВАХ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 50-62.

С ЛИДИРУЮЩИМИ ПОЗИЦИЯМИ НА ПРЕМИАЛЬНЫХ РЫНКАХ УГЛЯ И СТАБИЛЬНОМ РЫНКЕ ЭНЕРГИИ

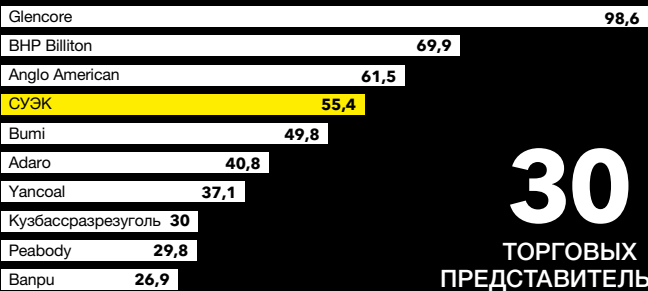
- Один из пяти основных поставщиков угля на международный рынок
- Крупнейший в России производитель электроэнергии и тепла из твердого ископаемого топлива

Производство угля и энергии ведущими российскими компаниями в 2018 году



ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РЫНКАХ УГЛЯ И ТЕПЛО- И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 64-69.

Продажи угля крупнейшими мировыми производителями на международном рынке в 2018 году (млн тонн)



30 **3**
ТОРГОВЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ ПО ВСЕМУ МИРУ ПОРТА

Источник: Публичные данные компаний.

С УСТОЙЧИВЫМ УРОВНЕМ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

- Большинство активов СУЭК располагаются в нижней части глобальной кривой себестоимости благодаря экономии за счет эффекта масштаба, эффективному производству и базовой стоимости, выраженной в рублях
- Синергия между угольным и энергетическим бизнесом

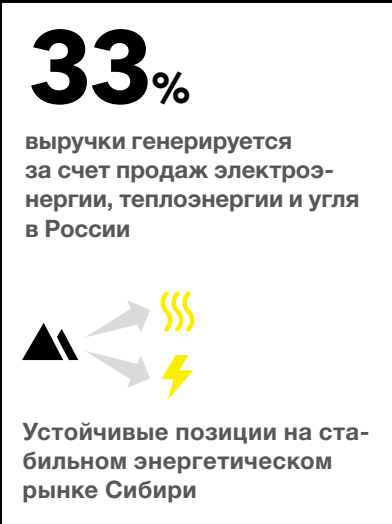


ОБЗОР ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕН НА СТР. 78-83.

ОБЕСПЕЧИВАЕМ ТЕПЛОМ БОЛЕЕ 5 МЛН ЧЕЛОВЕК

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 6-7.

СО СТАБИЛЬНЫМ ДЕНЕЖНЫМ ПОТОКОМ БЛАГОДАРЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА



СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 23-33.

И УСТОЙЧИВЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ В ОБЛАСТИ КСО И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



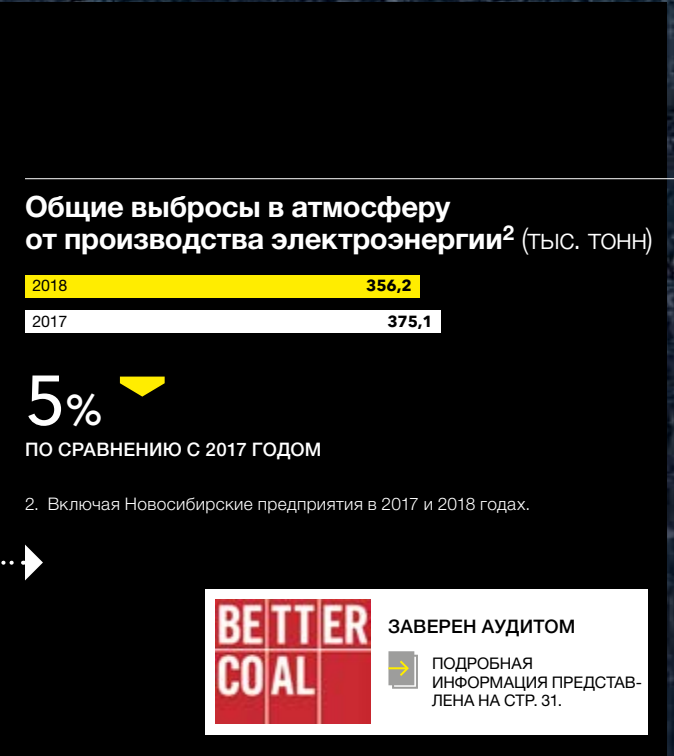
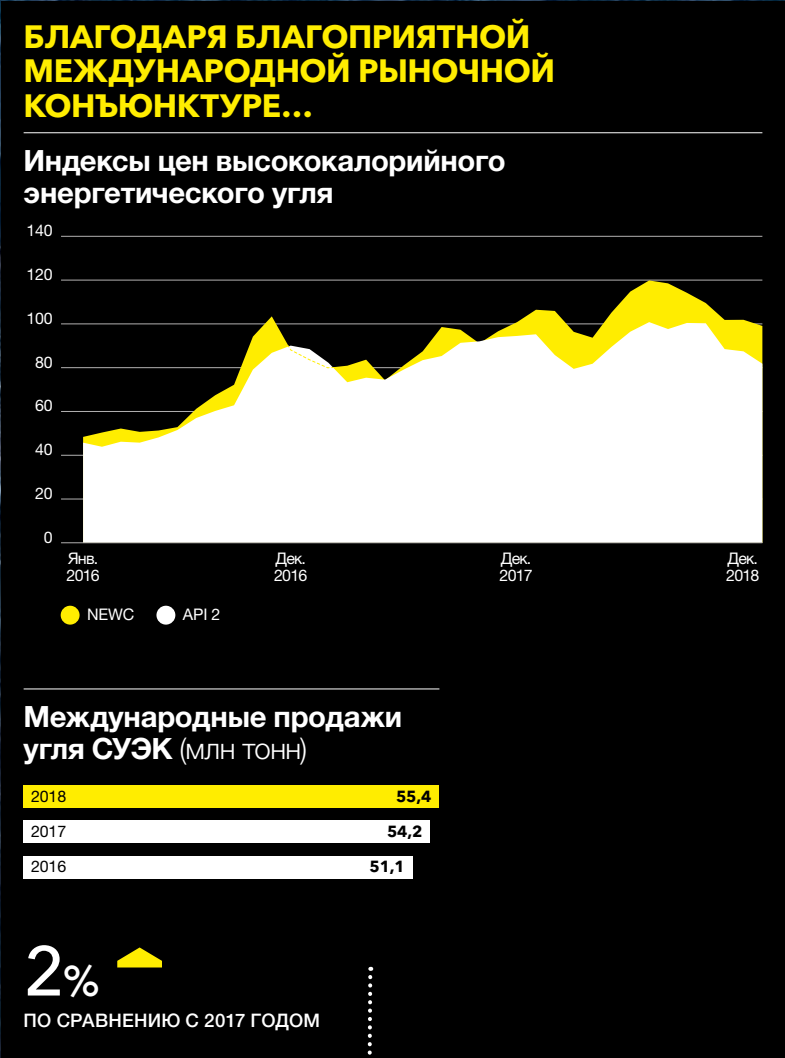
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 84-110.

Средняя изотерма января: –10 °С



Используем возможности

Наша стратегия, направленная на увеличение производства и продаж высококалорийного угля, и расширенная бизнес-модель позволили нам достичь хороших результатов.



1. Капитальные затраты представлены по оттоку денежных средств.



Глобальный охват и развитая дистрибьюторская сеть

Производственные и логистические активы СУЭК находятся в 11 регионах России, офисы продаж и представительства расположены в ключевых экспортных регионах по всему миру. Благодаря широкой географии деятельности и доступу к транспортной инфраструктуре мы эффективно обеспечиваем поставки угля в Россию, страны Атлантического и Азиатско-Тихоокеанского регионов, а также поставки тепла и электричества миллионам потребителей в России.

1 900

ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УГЛЯ В 48 СТРАНАХ

>5млн

ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТЕПЛА

30

ТОРГОВЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ ПО ВСЕМУ МИРУ

3

ПОРТА



СИБИРЬ – ИНТЕГРИРОВАННЫЙ КЛАСТЕР

Наши эффективные когенерационные электростанции, работающие на углях местного производства, позволяют компании быть ведущим производителем тепла и электроэнергии в Сибири.

- 1

Кемеровская область
- 2

Алтайский край
- 3

Красноярский край
- 4

Новосибирская область
- 5

Хакасия
- 6

Тыва
- 7

Бурятия
- 8

Забайкальский край
- 9

Хабаровский край
- 10

Приморский край

Наша глобальная сбытовая сеть

- Россия

SUEK Logistic
- Китай

SUEK Shanghai Trading Co. Ltd

– филиал в Пекине

– филиал в Харбине

– филиал в Синьяне
- Индонезия

PT SUEK Indonesia
- Япония

SUEK AG Japan office
- Литва

SUEK Baltic
- Польша

SUEK Polska LTD

Barter Coal
- Южная Корея

SUEK Korea Ltd
- Испания

филиал SUEK Baltic в Мадриде
- Швейцария

SUEK AG
- Тайвань

SUEK AG
- США

SUEK US

филиал SUEK AG в Майами
- Вьетнам

SUEK AG

- Угольные активы
- Энергетические активы
- ⚓

Порты СУЭК
- ⚓

Сторонние порты
- Российские железные дороги

УДОВЛЕТВОРЯЕМ ГЛАВНЫЕ ПОТРЕБНОСТИ ЛЮДЕЙ...

Мы осуществляем поставки теплоэнергии в дома свыше 5 млн человек в регионах, где температура опускается ниже 0 °С более шести месяцев в году.



№ 3

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ
ТЕПЛА В РОССИИ

46
млн Гкал
В 2018 году

...И ПОВЫШАЕМ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ,

Мы обеспечиваем надежные поставки топлива в развивающиеся страны, которые нуждаются в доступных источниках электроэнергии.



ПОСТАВКИ УГЛЯ

в 48
стран

ПОСТАВЛЯЯ ЧИСТЫЕ КАЛОРИИ

Мы обогащаем уголь, снижаем его зольность и вместе с тем влияние на экологию в процессе транспортировки и сжигания.



42
млн тонн

ОБОГАЩЕНИЕ УГЛЯ В 2018 ГОДУ

>80%

ДОЛЯ ВЫСОКОКАЛОРИЙНЫХ УГЛЕЙ¹
В МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОДАЖАХ

1. 5 600+ ккал/кг.

Как мы создаем стоимость

НАШИ РЕСУРСЫ

Природные

Запасов угля
5,2
млрд тонн
продолжительностью
разработки >30 лет

- Вода
- Воздух
- Почва

Человеческие

Большой опыт
и высокий
профессионализм
64 000
сотрудников

14
собственных
обучающих
центров

Операционные

27
шахт и разрезов

24
ТЭС

- 9 обогатительных фабрик и установок
- 42 900 вагонов под управлением
- 3 порта
- Международная сбытовая сеть
- Научно-исследовательский институт
- Вспомогательные предприятия

Финансовые

– Финансовая дисциплина

Партнерские

- 1 900 потребителей угля в 48 странах
- Контракты с 2 429 потребителями электроэнергии
- Контракты с поставщиками оборудования из 47 стран
- Договоры сотрудничества с федеральными и региональными властями, общественными организациями

НАША ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА



Факторы роста в долгосрочной перспективе

Охрана окружающей среды и промышленная безопасность
Минимизация негативного влияния на окружающую среду на каждом этапе производственного процесса и снижение уровня травматизма персонала являются приоритетами компании.
См. подробнее на стр. 89–93.

Разработка продукции
Компания ведет научно-исследовательскую деятельность в целях повышения качества продукции для удовлетворения спроса и создания новых востребованных продуктов для различных отраслей промышленности.
См. подробнее на стр. 72.

Повышение эффективности
Инвестиции в современное горнодобывающее и генерирующее оборудование, а также совершенствование производственных процессов позволяют повышать эффективность и поддерживать рост себестоимости производства угля и энергии.
См. подробнее на стр. 72.

Риск-менеджмент
Приверженность компании проактивному управлению рисками на всех этапах деятельности позволяет достигать стратегических целей и гарантирует рост в долгосрочной перспективе.
См. подробнее на стр. 41–49.

Корпоративное управление
Мы придерживаемся высоких стандартов корпоративного управления и опираемся на передовые международные практики.
См. подробнее на стр. 111–126.

Корпоративная культура
Наша корпоративная культура побуждает сотрудников добиваться результата без ущерба для безопасности, экологии и не нарушая этических принципов.
См. подробнее на стр. 100–105.

Повышение квалификации персонала
Мы вкладываем средства в профессиональное развитие персонала на всех уровнях. Это позволяет компании гордиться лояльными сотрудниками с высокими показателями производительности труда, которые вносят важнейший вклад в наш успех в долгосрочной перспективе.
См. подробнее на стр. 104.

Диалог с заинтересованными сторонами
Мы ведем постоянный диалог с заинтересованными сторонами для соблюдения интересов всех сторон.
См. подробнее на стр. 38–40.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Продажи в 2018 году:

УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ
55,4
млн тонн

УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ¹
58,4
млн тонн

Сопутствующие продукты:
– нефтекокс, бездымные брикеты, микросфера

ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ
37,2
млн Гкал

МОЩНОСТИ
9,2
ГВт

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
50
млрд кВт • ч

1. Включая продажи на станции СГК

Выручка
8 296
млн долл. США

ПРОДАЖИ УГЛЯ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ
5 051
млн долл. США

ПРОДАЖИ УГЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ
655
млн долл. США

ПРОДАЖИ ЭНЕРГИИ
2 042
млн долл. США

ПРОДАЖИ НЕФТЕКОКСА И ПРОЧИХ ПРОДУКТОВ
250
млн долл. США

ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА
298
млн долл. США

Чистая прибыль
1 164
млн долл. США

СОЗДАВАЕМАЯ СТОИМОСТЬ

Потребители и общество в целом

ПОСТАВКИ УГЛЯ
в 48
стран

ПОСТАВКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛА
5 млн потребителей
в 6 регионах России

Сотрудники

РАБОЧИХ МЕСТ
64 000

ВЫПЛАЧЕНО В ВИДЕ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ И ПРЕМИЙ
962
млн долл. США

ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ / ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ
31%
сотрудников

Местные поставщики

370
млн долл. США

расходы на товары, услуги, оплату коммунальных платежей

- Совместные исследования и разработки для повышения эффективности оборудования

Органы государственной власти и местные сообщества

633
млн долл. США

выплачено налогов в России

СТАТУС ЕТО

на 86%
территорий присутствия компании

РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ

38
млн долл. США

68,3
млн долл. США

инвестиции в природоохранные мероприятия

>60
городов, в развитии которых участвует компания

Финансовые организации

ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

311
млн долл. США

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Экономия за счет эффекта масштаба и операционная эффективность



Востребованный высококалорийный уголь с низким содержанием серы и азота



Когенерация тепла и электроэнергии с использованием местных углей



Выгодное географическое расположение производственных активов по отношению к рынкам сбыта и логистике



Собственная логистическая инфраструктура



Одна из крупнейших в мире сетей по сбыту угля



Высокий контроль за экологической безопасностью на протяжении всего бизнес-цикла



ОПИСАНИЕ ПРОЦЕССОВ

РАЗРАБОТКА

Разработка новых технологий добычи и обогащения, новой продукции для повышения операционной эффективности, снижения экологической нагрузки и повышения ценности для всех заинтересованных сторон.

ДОБЫЧА

СУЭК активно инвестирует средства в модернизацию добывающих мощностей, тем самым сохраняя лидирующие позиции в отрасли.

ОБОГАЩЕНИЕ

Обогащение повышает рыночную стоимость угля. Обогащение также повышает калорийность и снижает зольность, сокращая воздействие на окружающую среду.

ЛОГИСТИКА

Развитая транспортная инфраструктура обеспечивает надежные и эффективные поставки на рынки Европы, России и Азии, сводит к минимуму влияние процесса транспортировки на окружающую среду.

ТОРГОВЛЯ

Развитая сбытовая сеть позволяет осуществлять бесперебойные поставки угля в 48 стран мира и способствует реализации нашей стратегии «премиальная продукция для премиальных клиентов».

ГЕНЕРАЦИЯ

Наши модернизированные генерирующие мощности стабильно и надежно поставляют тепло и электроэнергию в шесть регионов России.

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ

Сохранение природы для будущих поколений путем рекультивации поврежденных земель в регионах нашего присутствия.

Расширение бизнес-модели и перспективы роста

LL

У СУЭК есть все необходимое для устойчивого роста: вертикально интегрированная бизнес-модель, современные активы, продуманная стратегия и финансовая политика.

77



Расширение бизнес-модели

СУЭК является одной из крупнейших угольных компаний в мире, лидером по качеству продукции и себестоимости производства, поставляя уголь по всему миру. В 2018 году мы укрепили позиции компании путем развития бизнес-модели: к угольному бизнесу мы добавили энергетический бизнес.

За последние пять лет мы увеличили наши экспортные поставки на 30%, причем спрос на высококачественный российский уголь со стороны премиальных рынков продолжает расти. Тем не менее международный рынок угля подвержен цикличности, характерной для топливных и сырьевых рынков, поэтому выручка СУЭК находится в значительной зависимости от волатильной ценовой конъюнктуры.

В ответ на эти риски в 2018 году мы приняли два важных стратегических решения.

Во-первых, мы сосредоточили внимание на укреплении нашего положения в перспективном и маргинальном сегменте международного угольного рынка, где СУЭК может удерживать сильную конкурентную позицию. Во-вторых, СУЭК консолидировала СГК, ведущего производителя тепла и электроэнергии из угля в Сибири.

Фокус на растущие рынки высококалорийного угля

В 2018 году спрос на высококалорийный уголь со стороны Японии, Южной Кореи и некоторых стран Юго-Восточной Азии продолжил расти ввиду заметного увеличения доли высокопроизводительных электростанций (HELE), которые позволяют удовлетворять растущий спрос на электроэнергию при соблюдении все более жестких экологических регламентов.

В 2018 году доля высококалорийной и высокомаржинальной продукции в экспортном портфеле СУЭК превысила 80%, и мы продолжаем увеличивать поставки на премиальные азиатские рынки. Для этого мы наращиваем наши обогатительные мощности, которые уже увеличились на 50% за последние пять лет. Кроме того, СУЭК активно развивает собственный парк вагонов и портовую инфраструктуру, чтобы обеспечить увеличившиеся объемы транспортировки при сохранении высокого качества сервиса для наших покупателей.

Консолидация СГК – фокус на экономически эффективном производстве энергии и тепла

За последние несколько лет российский рынок энергетики стал свидетелем масштабной инвестиционной и регуляторной реформы, которая привела к созданию более предсказуемой ценовой среды и стабильного спроса. Реализация инвестиционной программы по развитию мощностей позволила СГК существенно повысить эффективность своей работы и улучшить операционные и финансовые показатели. Постоянный спрос на тепло и электроэнергию, производимые нашими станциями, обеспечен их расположением в ряде самых холодных регионов мира.

Консолидация СГК в рамках СУЭК в августе 2018 года принесла ряд преимуществ. Диверсификация выручки позволила улучшить финансовую модель Группы. Стабильность операционной и финансовой деятельности Группы уже повысилась. В 2018 году выручка Группы выросла до 8,3 млрд долларов США, EBITDA достигла 2,5 млрд долларов США благодаря росту мировых цен на уголь в годовом исчислении и расширению нашего энергетического бизнеса.

LL

Консолидация СГК позволила нам диверсифицировать выручку и улучшить финансовую модель СУЭК. Стабильность операционной и финансовой деятельности Группы уже повысилась. В 2018 году выручка Группы выросла до 8,3 млрд долларов США, EBITDA достигла 2,5 млрд долларов США благодаря росту мировых цен на уголь в годовом исчислении и расширению нашего энергетического бизнеса. Важно отметить, что консолидация также позволила нам улучшить контроль воздействия нашего бизнеса на окружающую среду на всех этапах операционного цикла.

77

Важно отметить, что консолидация также позволила нам улучшить контроль воздействия нашего бизнеса на окружающую среду на всех этапах операционного цикла.

В рамках работы по интеграции СГК в Группу Совет директоров уделяет особое внимание разработке единой экологической политики, которая обеспечит прозрачную отчетность и соблюдение самых высоких экологических стандартов во всех сферах деятельности СУЭК.

Мы также уделяем повышенное внимание продвижению когенерации электроэнергии и тепла, которая позволяет существенно повысить эффективность использования мощностей, экономить топливные ресурсы, оптимизировать расходы и снижать выбросы в атмосферу и потребление воды на единицу производимой энергии. СУЭК продолжит модернизацию своих станций, что позволит максимально заместить поставки тепла со старых котельных поставками мощных когенерационных станций.

Ответ на вызовы отрасли

Один из главных вызовов добывающей отрасли – необходимость постоянно совершенствовать мероприятия по охране труда. Сотрудники компа-

нии – наш самый ценный ресурс и движущая сила успеха. Наша задача – обеспечивать их всеми необходимыми средствами безопасности и знаниями. Поддержание безопасной рабочей среды имеет ключевое значение для нас, а улучшение показателя LTIFR является важнейшим приоритетом. Я вынужден с глубоким сожалением сообщить, что в 2018 году на объектах компании произошло шесть несчастных случаев со смертельным исходом. Это недопустимо для нас, учитывая общую позитивную динамику СУЭК в области безопасности. Каждый из шести случаев был тщательно расследован, были приняты решительные меры для недопущения подобных происшествий в будущем.

Устойчивость наших позиций на мировых энергетических рынках определяется не только эффективными активами и инвестициями, но также способностью эффективно реагировать на новые вызовы и меняющиеся условия. Мы уделяем особое внимание экологическим требованиям, социальным потребностям населения в регионах присутствия и изменениям законодательства стран-потребителей.

Уверенный взгляд в будущее

Мы уверены в устойчивом росте компании в долгосрочной перспективе. В его основе стабильный спрос на нашу премиальную продукцию и высокоэффективные активы, которые позволяют компании сохранять рентабельность. Во многом это является результатом наших значительных инвестиций: за последние десять лет СУЭК инвестировала около 8,5 млрд долларов США в модернизацию и создание новых мощностей и смогла увеличить производительность труда наших шахтеров на 68%.

СУЭК входит в число ведущих угольно-энергетических компаний мира. Мы ставим целью технологическое развитие и удовлетворение потребностей наших покупателей. Мы продолжим использовать имеющиеся возможности роста в премиальном угольном сегменте в соответствии с выработанной стратегией. При этом присутствие на российском энергетическом рынке позволяет нам повысить финансовую стабильность бизнеса в долгосрочной перспективе.

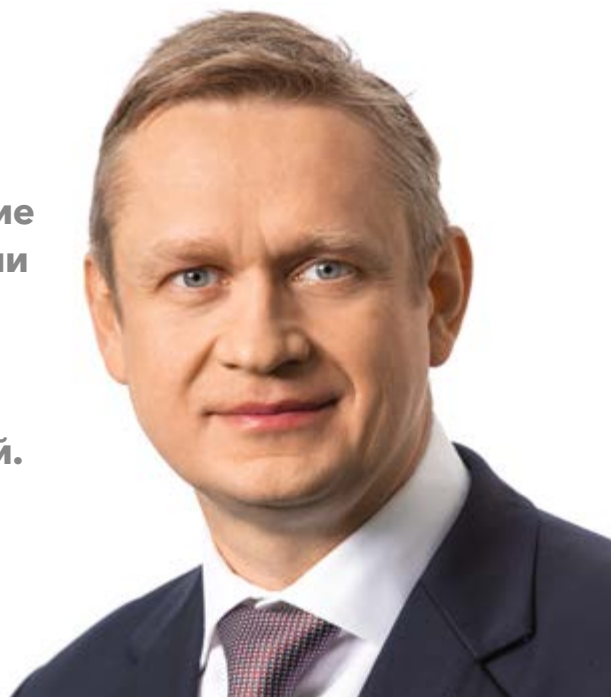
АЛЕКСАНДР ЛАНДИЯ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Рекордные результаты благодаря повышению эффективности

11

Значительные инвестиции в новое оборудование, акцент на оптимизацию бизнес-процессов и широкое применение самых современных технологий помогли нам увеличить добычу угля и удовлетворить возросший спрос на нашу продукцию со стороны российских и зарубежных потребителей.

77



В 2018 году СУЭК консолидировала СГК, ведущего производителя электроэнергии и тепла из угля в России. На предприятиях СГК в шести регионах России работают более 30 тыс. человек. Мы приветствуем новых сотрудников в Группе СУЭК и сделаем все возможное для их комфортной интеграции в нашу корпоративную семью.

Операционные достижения

В 2018 году угледобывающие предприятия СУЭК обновили исторический максимум производства, добыв свыше 110 млн тонн. Производительность труда добывающего персонала выросла до 540 тонн в месяц. Поставки угля на внешние рынки увеличились на 2%, до 55,4 млн тонн, одновременно поставки на внутренний рынок выросли сразу на 10%, до 58,4 млн тонн, включая отгрузки на собственные электростанции.

В основе улучшения показателей лежит масштабная инвестиционная программа: ее объем в 2018 году превысил 900 млн долларов США и в прошлые годы также был значительным. Немалый вклад в успех внес самоотвержен-

ный труд наших высококвалифицированных шахтеров. Постоянная модернизация оборудования, внедрение наилучших доступных технологий добычи, обогащения и транспортировки угля, высокоэффективная система повышения квалификации персонала открывают сотрудникам возможности для реализации потенциала и достижения результатов мирового уровня.

Предприятия СГК также показали высокие операционные результаты. Производство электроэнергии превысило 46 млрд кВт·ч, компания обеспечила теплом более 5 млн человек. Росту показателей способствовала покупка активов в Новосибирской области и программа по оптимизации загрузки мощностей на когенерационных станциях.

Фокус на людях

2018 год был омрачен для нас гибелью шести сотрудников в результате несчастных случаев на производстве. Мы глубоко скорбим вместе с семьями и близкими погибших. Мы тщательно расследовали причины происшествий и подробно обсудили их на заседаниях Комитета по промышленной безопас-

ности при Правлении СУЭК. Мы внимательно следим за тем, чтобы наши системы промышленной безопасности и средства защиты соответствовали лучшим мировым практикам. Кроме того, в прошедшем году мы удвоили наши усилия по продвижению культуры нулевой терпимости к нарушениям правил производственной безопасности.

Необходимым условием устойчивого развития нашего бизнеса является реализация социально ответственной политики в регионах присутствия, развитие человеческого потенциала и повышение качества жизни. В 2018 году, объявленном в России Годом гражданской активности и волонтерства, эффективность социальной политики компании была подтверждена самыми престижными наградами общероссийских и международных конкурсов социальных проектов. Российский союз промышленников и предпринимателей объявил СУЭК обладателем Гран-при в номинации «За вклад в социальное развитие территорий».

ИНТЕГРАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА

Мы планируем получить синергетический эффект благодаря обмену опытом и лучшими практиками между СУЭК и СГК.

Основными областями интеграции являются:

- стратегическое планирование и развитие;
- учет, казначейские операции, риск-менеджмент и связи с инвесторами;
- информационные технологии;
- правовая поддержка;
- внутренний аудит.

Мы рассчитываем, что интеграция принесет следующие результаты:

- повышение качества бизнес-процессов благодаря единому менеджменту;
- оптимизация угольных, энергетических и логистических мощностей;
- потенциальное снижение затрат за счет оптимизации административных и общехозяйственных расходов, относящихся к интегрированным функциям;
- уменьшение расходов на мониторинг и оценку, обслуживание, инвестиции в пересекающихся сферах, складских издержек и др.;
- оптимизация затрат благодаря единой системе финансирования в рамках Группы.



Непрерывное развитие

СУЭК уверенно удерживает позицию крупнейшей российской угольной компании и входит в пятерку мировых лидеров по международным продажам угля. Ключевые задачи развития компании связаны с изменениями на мировых энергетических рынках, международной повесткой устойчивого развития и распространением новых технологий.

Учитывая постепенный переход угольных электростанций на технологии HELE, предполагающие использование более качественного топлива, СУЭК продолжит наращивать производство продукции с калорийностью более 5 800 ккал/кг. Для этого в 2019 году мы планируем продолжить модернизацию и оснащение высокопроизводительным оборудованием ряда шахт и разрезов в Кузбассе и Хакасии и строительство новых обогатительных фабрик в Бурятии и Хакасии.

Для расширения доступа на растущие рынки Азиатско-Тихоокеанского региона СУЭК совместно с ОАО «РЖД» участвует в реализации Программы развития Восточного полигона железных дорог. Она предусматривает увеличение объема транспортировки российского угля в направлении дальневосточных портов до 195 млн тонн к 2025 году. В соответствии с этими планами мы предполагаем трехэтапное увеличение мощности Ванинского балкерного терминала с 24 млн до 40 млн тонн и порта Малый до 4 млн тонн.

В России главным фактором повышения спроса на угольную генерацию станет реализация Комплексного плана развития магистральной инфраструктуры и национальных проектов. Они предусматривают строительство новых промышленных производств в Сибири, развитие БАМа и Транссибирской магистрали, масштабное строительство жилья. По нашим оценкам, рост потребления энергетического угля на внутреннем рынке в ближайшие 5–10 лет составит 10–14 млн тонн.

Для нас принципиально важным является соответствие энергогенерирующих мощностей СУЭК современным экологическим требованиям и лучшим мировым практикам. Для этого мы модернизируем электростанции, реконструируем тепловые трубопроводы и заменяем неэффективные котельные мощности когенерационных станций.

Участие СУЭК в новой государственной программе по модернизации тепловой генерации позволит существенно повысить экологичность наших станций. Программа усилит уже применяемые СУЭК решения по минимизации экологического воздействия, такие как внедрение замкнутого цикла использования отходов, установка противозольных фильтров и другие.

Мы уверены в перспективах роста нашего бизнеса благодаря сильным позициям на энергетических рынках, ответственной социальной и экологической политике и доверительным и прозрачным отношениям со стейкхолдерами.

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Стабильные перспективы для высококалорийного угля СУЭК

Растущий спрос на электроэнергию в Азии и необходимость обеспечивать теплом миллионы жителей России стимулируют потребление угля, производимого СУЭК

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ



Увеличение численности населения и рост доходов



Урбанизация и индустриализация



Развитие сферы услуг и цифровых технологий



Растущее число электромобилей

К 2040 ГОДУ СПРОС НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ВЫРАСТЕТ НА 60% (СРЕДНЕГОДОВОЙ РОСТ +3%)¹

СТАБИЛЬНЫЙ ГЛОБАЛЬНЫЙ СПРОС НА УГОЛЬ

Растущий спрос в Азии компенсирует снижение европейского рынка:

>30%

международного рынка к 2027 году

Япония, Южная Корея, Тайвань

+4%

среднегодовой рост к 2027 году

Индия

+2,3%

среднегодовой рост к 2027 году

Юго-Восточная Азия

Уголь с низким содержанием серы и азота

Месторождения и обогатительные мощности для производства высококалорийных углей

Расположение в нижней части глобальной кривой себестоимости

Интеграция в российский энергетический сектор

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «СТРАТЕГИЯ СУЭК» НА СТР. 23–33.

ОГРАНИЧЕННОЕ ГЛОБАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ВЫСОКОКАЛОРИЙНОГО УГЛЯ



Истощение запасов высококалорийных углей



Повышение издержек

¹ Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2018 год.

Глобальные тенденции
К 2040 году рост доходов и увеличение численности населения на 1,7 млрд человек, в основном в городах развивающихся стран, приведет к повышению мирового спроса на энергию более чем на 25%². Этот рост мог быть вдвое больше, если бы не постоянное повышение энергетической эффективности, нацеленное на обеспечение энергетической безопасности и устойчивое развитие.

Растущее потребление энергии в основном будет наблюдаться в развивающихся странах, прежде всего в Индии. В 2000 году на долю Европы и Северной Америки приходилось 40% мирового спроса на энергию, тогда как развивающиеся страны Азии потребляли около 20%. Сегодня шесть из десяти крупнейших энергетических компаний мира по показателю установленной мощности находятся в Китае. Смещение в потреблении энергии в сторону Азии затронуло все виды топлива и технологии, а также инвестиции в энергетику. Однако спрос на уголь вырастет больше всего в Азии (рост более чем на 100%)².

Электроэнергетический сектор сегодня переживает самую серьезную трансформацию более чем за 100 лет. Электричество увеличивает распространение в странах, которые отдают предпочтение легким отраслям промышленности, сфере услуг и цифровым технологиям, а также электрическому транспорту для передвижения по городам (рост на 14% в год). Начиная с 2000 года глобальный спрос на электричество растет на 3% ежегодно, примерно на 2/3 быстрее, чем общее потребление энергии. К 2040 году² этот рост может достичь 60%, причем 85% роста будет приходиться на долю развивающихся стран.

² Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2018 год.

Рост спроса на электричество в зависимости от конечного назначения и производство электроэнергии (ТВт • ч)

Источники топлива

- Ископаемое топливо
- Ядерная энергетика
- Возобновляемые источники

Рост спроса

- Услуги энергоснабжения¹
- Другие отрасли
- Электромобили
- Обогрев помещений
- Оборудование, работающее от переменного тока
- Крупная бытовая техника
- Охлаждение помещений
- Промышленные двигатели

Страна	Год	Ископаемое топливо	Ядерная энергетика	Возобновляемые источники
РАЗВИВАЮЩИЕСЯ СТРАНЫ	2017	~15	~1	~1
	2040	~18	~2	~1
РАЗВИТЫЕ СТРАНЫ	2017	~10	~1	~1
	2040	~12	~1	~1

Источник: Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2018 год.
¹ Помимо потребления конечными пользователями, показатель включает электричество, потребляемое на самих электростанциях, и потери при передаче и распределении электроэнергии.

Уголь будет продолжать играть важную роль в обеспечении мировой энергетической безопасности (производство электроэнергии, ТВт • ч)

Возобновляемые источники энергии

- Нефть
- Атомная энергетика
- Гидроэнергетика
- Природный газ
- Уголь

Год	Возобновляемые источники энергии	Нефть	Атомная энергетика	Гидроэнергетика	Природный газ	Уголь
2016	~5000	~10000	~10000	~10000	~10000	~10000
2025	~8000	~10000	~10000	~10000	~10000	~10000
2040	~12000	~10000	~10000	~10000	~10000	~10000

Угольная генерация хотя и останется приблизительно на нынешнем уровне, но будет являться основным источником электроэнергии до 2040 года. Снижение спроса в развитых странах будет компенсировано растущим потреблением в развивающихся странах (особенно в Азии). Энергосистемы должны стать более гибкими, чтобы справляться с растущими объемами производства солнечной и ветровой энергии, доля которых в ближайшие 20 лет вырастет с нынешних 6% более чем до 20%.

- 16 - ГОДОВОЙ ОТЧЕТ СУЭК 2018

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ СУЭК 2018 - 17 -

Развитие угольной отрасли

В число основных тенденций угольной генерации входят повышение эффективности электростанций (для чего необходим высококачественный уголь), ужесточение ограничений на выбросы серы и азота и стабильное потребление угля в мире, снижение спроса в Европе, США и Китае будет нивелировано его ростом в Индии и Юго-Восточной Азии.

Потребление угля в энергетике, которая на данный момент активнее всего использует этот вид топлива, в ближайшие 20 лет вырастет на 17%, а общая доля энергетики в потреблении угля достигнет 35%.



1. Стратегический энергетический план Японии: http://www.meti.go.jp/english/press/2018/pdf/0703_002c.pdf.

Уголь останется основным видом топлива в энергетической системе Азии, где спрос будет расти в среднем на 1,3% в год на протяжении следующих 10 лет.

Япония и Южная Корея

В ближайшие 10 лет Япония и Южная Корея по-прежнему будут основными рынками сбыта высококалорийного угля с низким содержанием серы и азота, потому что средняя эффективность их угольных электростанций уже составляет 42% по сравнению с общемировым значением в 37%. До 2027 года Япония планирует построить 36 новых высокопроизводительных угольных электростанций (HELE)¹.

Юго-Восточная Азия

Основным драйвером международного рынка угля является увеличение импорта странами Юго-Восточной Азии, включая Вьетнам, Тайвань, Малайзию, Таиланд и Филиппины. Эта тенденция отражает активное развитие их энергетической промышленности и индустриализацию при нехватке крупных месторождений угля. К 2027 году общий импорт в регион может вырасти на 82 млн тонн.

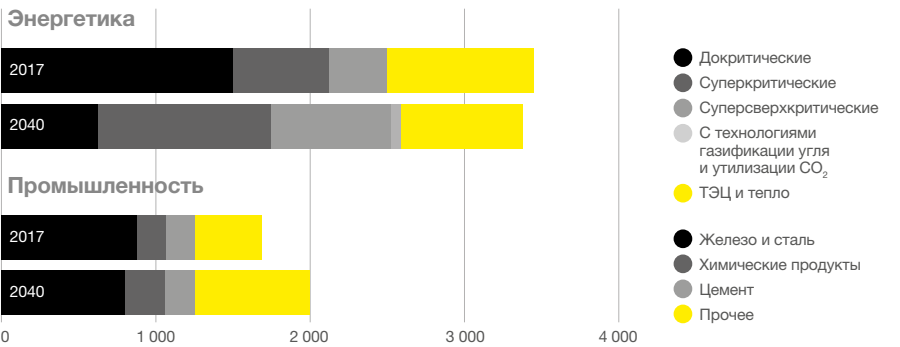
Китай

Избыток мощностей, наблюдающийся в последние годы в Китае, а также замедление роста угольной генерации приведут к ослаблению спроса на импортируемый уголь на 4,9% в год (снижение морских поставок на 73 млн тонн к 2027 году).

Индия

Индия, в 2015 году ставшая вторым по величине потребителем угля в мире, будет главным источником роста мирового спроса на уголь. Индия пытается наращивать долю возобновляемых источников энергии. Однако активный спрос на электричество, как ожидается, практически удвоит объемы угольной генерации к 2040 году. И хотя страна поставила перед собой амбициозные цели по добыче угля, импорт ископаемого топлива продолжит расти на 4% в год, так что доля индийского импорта на мировом угольном рынке через 10 лет достигнет 20%.

Развитие технологий меняет спрос на уголь (млн т условного топлива в угольном эквиваленте)



Источники: Международное энергетическое агентство, Прогноз мировой энергетики на 2018 год.

В настоящее время доля высококалорийных углей (от 5 600 ккал/кг) на мировом рынке энергетического угля уже составляет 45%¹. Спрос на эту продукцию, прежде всего со стороны Японии, Южной Кореи и Тайваня, будет усиливаться за счет ужесточения природоохранного законодательства и ограниченного потребления низкокалорийного угля высокоэффективными электростанциями.

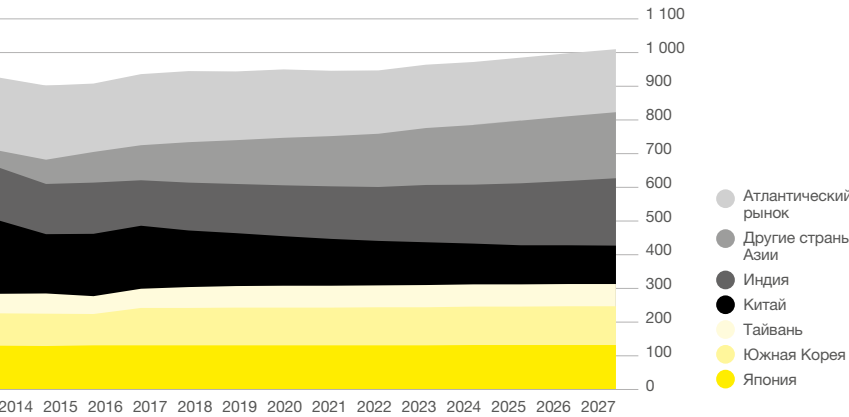
Что касается предложения, производители угля сегодня не готовы увеличить добычу настолько, чтобы в полной мере удовлетворить растущий спрос. Текущий избыток мощностей во всем мире оценивается в 55 млн тонн, то есть в 6% мирового рынка, причем значительная часть избытка приходится на низкокалорийный уголь.

В то же время новые мощности будут, вероятно, находиться в верхней части глобальной кривой себестоимости. Возможности для повышения рентабельности в сфере производства и транспортировки угля практически исчерпаны на фоне роста цен на нефть и металлы, роста заработных плат и ухудшения параметров добычи (коэффициенты вскрыши и расстояния транспортировки). В то же время запасы высококалорийного угля в Индонезии, крупнейшей стране – экспортере «черного золота», постепенно истощаются.

Китай по-прежнему остается одним из основных импортеров угля, поэтому местные регламенты, касающиеся производства и ценообразования в угольной сфере, продолжают оказывать влияние на мировые цены в среднесрочной перспективе (хотя прежде всего в низкокалорийном сегменте). В 2016–2017 годах Китай на 50% завершил свою программу по выводу из эксплуатации неэффективных и опасных добывающих мощностей общим объемом в 800 млн тонн к 2020 году. За этот же период ввод новых мощностей составил менее 280 млн тонн. Следует также учесть, что данные предприятия смогут начать производство лишь через некоторое время в связи со значительными техническими сложностями, необходимостью в повторном найме персонала

1. Прогноз мирового импорта и экспорта угля по качеству, декабрь 2018 года, IHS Markit.

Стабильный спрос на высококалорийный импортный уголь в Северо-Восточной Азии (млн тонн, морские поставки)

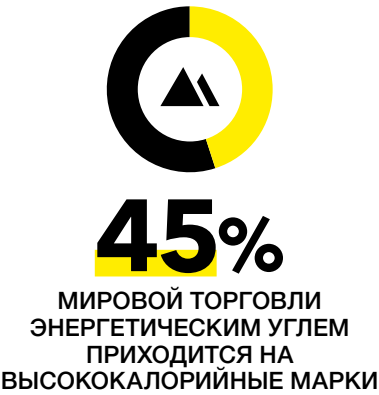


Источники: Wood Mackenzie, IHS, отчеты инвестиционных банков, оценка СУЭК.

и длительными проверками безопасности. Кроме того, крупные китайские производители не желают наращивать производство, чтобы сохранить высокий уровень цен.

В январе 2017 года Китай ввел схему регулирования внутренних спотовых цен – «механизм коридора» – с целью снизить волатильность цен и наладить продуктивные отношения между угольными и энергетическими компаниями. Ценовой предел внутри страны был установлен на уровне 600 юаней за тонну (эквивалент 86,5 доллара США за тонну FOB NEWC) с вмешательством регулирующих органов в случае превышения этого значения. Нижним пределом стала цена в 470 юаней за тонну (66,4 доллара США за тонну FOB NEWC) с таким же обязательным вмешательством. В 2017–2018 годах цены находились вблизи верхней границы коридора. Большинство участников рынка считают, что эта схема сохранится как минимум до 2020 года, оказывая влияние на весь мировой рынок.

В целом в течение ближайших 20 лет угольная генерация будет оставаться главным источником надежной, доступной энергии для стремительно развивающихся стран, где люди остро



нуждаются в бесперебойном доступе к безопасному электричеству. В других частях света будущее угольной генерации зависит от рентабельности энергетических систем, а также ко все более строгим экологическим и климатическим регламентам.

Российский угольно-энергетический рынок

Уголь – один из важнейших для России энергетических ресурсов. На протяжении последних пяти лет среднегодовое потребление энергетического угля в стране оставалось на уровне 155 млн тонн.

В 2014 году российское правительство запустило программу развития угольной отрасли до 2030 года¹, сосредоточенную на следующих аспектах:

- ответственный подход к разработке существующих и новых месторождений;
- стимулирование развития новых технологий в сфере добычи, обогащения и переработки угля, для увеличения его стоимости и, как следствие, повышения рентабельности бизнеса и создания новых рабочих мест;
- инвестирование в повышение квалификации персонала и научно-исследовательскую работу для соблюдения требований передовых международных стандартов (качество продукции, охрана труда и промышленная безопасность);
- преодоление инфраструктурных ограничений для дальнейшего развития отрасли, прежде всего на железных дорогах и в портах.

Доля теплоэлектроэнергетики в общем потреблении угля составляет приблизительно 70%. Угольные электростанции вырабатывают 17% всего электричества в стране. В Сибири, являющейся крупным промышленным регионом вблизи основных угольных месторождений, угольная генерация намного выше и составляет 48%. Спрос на уголь в Сибири и на Дальнем Востоке, как и загрузка мощностей угольных электростанций, зависят от объемов гидрогенерации. В случае низкой водности гидроэлектростанции производят меньше электроэнергии, и дефицит приходится компенсировать за счет угольной генерации, тогда как в годы высокой водности происходит обратное.

В зависимости от погоды примерно 15% угля используется для отопления домов, социальных и промышленных объектов.

Помимо этого, энергетический уголь используется в металлургической, цементной и других отраслях российской промышленности.

Среди ключевых поставщиков энергетического угля на российский рынок можно выделить СУЭК, «Востсибуголь», «Русский уголь», «Кузбассразрезуголь» и «Лучегорский угольный разрез». Продукция этих пяти компаний обеспечивает приблизительно 56% спроса на энергетический уголь в России. Еще 17% удовлетворяется за счет импорта, прежде всего из Казахстана.

Основные российские месторождения угля сосредоточены в Сибири и на Дальнем Востоке страны, где добывается 96% всего угля. Главным добывающим регионом является Кузбасс, обеспечивающий 60% всей добычи.

Перспективы по увеличению добычи энергетического угля в России взаимосвязаны с усилением спроса на электроэнергию в Сибири. Сибирь, где сосредоточены энергетические активы компании, представляет собой развивающийся промышленный регион с относительно густонаселенными городами и хорошей платежеспособностью. С 2011 по 2016 год валовой региональный продукт вырос на 6%, что повлияло на рост потребления электроэнергии на 5,94% (с коэффициентом эластичности между двумя индикаторами в 0,99).

До 50% сибирского спроса на электроэнергию обеспечивает гидрогенерация, еще 48% – угольная генерация, тогда как оставшиеся 2% приходятся на газ. Выработка электричества путем сжигания угля – самая выгодная для сибирской экономики, так как потребляет местное сырье.

Крупнейшим потребителем электроэнергии в Сибири является алюминиевая промышленность, на долю которой приходится 30% общего спроса. Следовательно, изменения в производстве алюминия оказывают заметное влияние на весь энергобаланс региона. Новые алюминиевые заводы (Богучанский и Тайшетский), открытие которых планируется к 2025 году, способны увеличить спрос на электроэнергию сразу на 9%. Реализация этих и ряда



других промышленных и инфраструктурных проектов, в свою очередь, может активизировать спрос на угольную генерацию с учетом отсутствия проектов по расширению гидрогенерирующих мощностей.

В 2007–2016 годах в России действовала государственная программа, поддерживавшая строительство новых энергетических мощностей в рамках договоров поставки мощности (ДПМ-1). Недавно российское правительство одобрило новую программу государственной поддержки (ДПМ-2), которая позволит производителям энергии модернизировать 40 ГВт мощности к 2030 году.

На сибирском рынке тепла основным драйвером потребления остается урбанизация. В соответствии с государственной программой каждый год в регионе будет строиться на 50% больше жилья, а в 2025 году эта цифра достигнет 120 млн м². В части предложения расширение мощностей сдерживается существующей тарифной системой, основанной на фактических затратах, что делает невозможным долгосрочное инвестиционное планирование. Ожидаемый переход на метод «альтернативной котельной»² позволит правительству повысить тарифы и отвязать их от уровня инфляции, чтобы покрыть затраты на модернизацию мощностей и стимулировать когенерацию электричества и тепла. Из городов, входящих в сферу присутствия СУЭК, Рубцовск стал первым, кто перешел на метод «альтернативной котельной».

Возможности и риски для СУЭК

В текущих условиях СУЭК остается одним из самых конкурентоспособных поставщиков высоко- и низкокалорийного угля на международный рынок.

Чтобы удовлетворить спрос на высококалорийные угли со стороны премиальных Азиатско-Тихоокеанского и Атлантического рынков, СУЭК разрабатывает высококачественные месторождения и расширяет обогащительные мощности, позволяющие производить высококалорийную продукцию (5 600 ккал/кг и выше) с низким содержанием серы, которая уже составляет более 80% в экспортном портфеле СУЭК. Уголь, добываемый на разрезе «Тугнуйский» и Ургальском месторождении, также отличается низким содержанием азота, что особенно ценится в Японии, где более 70% потребляемого угля имеет калорийность свыше 5 600 ккал/кг. Налаженное производство востребованных угольных смесей, географическая близость к Японии, Южной Корее и Тайваню, развитая сбытовая сеть позволяют нам увеличивать свое присутствие на данных привлекательных рынках. За последние пять лет поставки компании в указанные регионы выросли на 40%.

В то же время развитие собственного вагонного парка и портов позволило СУЭК снять часть инфраструктурных ограничений и наладить оперативные поставки продукции.

Вертикально интегрированная бизнес-модель компании и экономия за счет эффекта масштаба повышают операционную эффективность и обеспечивают контроль затрат на всех этапах экономического цикла. Тем самым мы сохраняем свою позицию внизу глобальной кривой себестоимости и извлекаем прибыль даже в нижней точке цикла на рынке сырья.

Консолидация энергетического бизнеса в 2018 году открыла перед нами новые синергетические возможности и позволила повысить загрузку мощностей, производящих уголь для местных электростанций.

В результате повысилась надежность поставок топлива на тепло- и электростанции Сибири, где СУЭК играет роль одного из основных производителей энергии.

Когенерация электричества и тепла обеспечивает существенную экономию. Средняя загрузка энергетических мощностей компании превышает 50%, причем на протяжении девяти месяцев они работают в смешанном режиме. Короткое транспортное плечо между добывающими и энергетическими предприятиями делает возможным использование всех видов угля, включая каменный уголь мелкого класса, который нельзя транспортировать на большие расстояния.

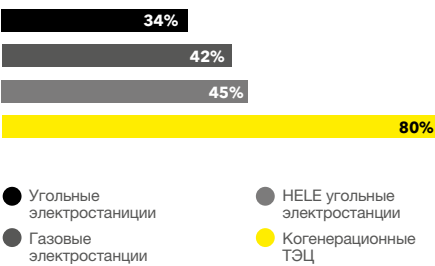
Благодаря десятилетней государственной программе ДПМ-1 энергетические мощности СУЭК были значительно модернизированы. Новая программа ДПМ-2 и переход на метод «альтернативной котельной» позволят нам продолжить обновление электро- и теплоэнергетических мощностей.

В 2018 году международное сообщество, органы государственной власти, представители банковского сектора и промышленности еще раз подтвердили свои обязательства в ходе Конференции ООН по климату COP24 в Польше. Все проекты развития СУЭК как в угольном, так и в энергетическом сегментах предполагают инвестиции в природоохранные мероприятия для обеспечения соответствия требованиям международных стандартов в этой сфере.

С финансовой точки зрения переход СУЭК на мультипродуктовую бизнес-модель после интеграции энергетического бизнеса в 2018 году улучшил профиль Группы с позиции кредитных рисков. Снижению волатильной части выручки и зависимости компании от мировых цен на уголь сделало финансовые показатели СУЭК более предсказуемыми. Одновременно мы диверсифицировали перечень финансирующих компанию институтов и включили в него азиатские банки, чтобы гарантировать доступ к необходимому капиталу в странах – импортерах нашего угля.



КПД электростанции по типу, (%)



1. См. https://www.rosugol.ru/programme/index_1.php.

2. Метод калькуляции цен на тепловую энергию, основанный на ожидаемой стоимости строительства альтернативной котельной.

SWOT-анализ СУЭК

**Преимущества**

Вертикально интегрированная бизнес-модель и экономия за счет эффекта масштаба обеспечивают контроль затрат

Запасы высококачественного угля с низким содержанием серы и продолжительностью разработки более 30 лет, эффективные добывающие и обогатительные мощности

Диверсифицированный портфель угля для всех ключевых рынков, включая высококалорийную продукцию

Одна из крупнейших угольных сбытовых сетей в мире

Выгодное географическое расположение энергетических активов, находящихся вблизи месторождений угля и крупных потребителей

Когенерация тепла и электричества

Доступ к финансированию и консервативная финансовая политика для обеспечения финансовой стабильности

Эффективные и прозрачные программы КСО

**Возможности**

Стабильный спрос на высококалорийный уголь

Новые возможности использования угля

Новые финансовые возможности

Новые жилые районы, энергоемкие промышленные производства в регионах присутствия компании

Программа ДПМ-2

Переход на тариф «альтернативной котельной»

**Недостатки**

Зависимость прибыли от мировых цен и курса рубля

Лимитированная выработка электроэнергии на ряде предприятий из-за ограничений местных энергосистем

Зависимость капитальных затрат в энергетическом секторе от государственного регулирования

**Угрозы**

Волатильность мировых цен на уголь

Уменьшение объема выпуска или остановка энергоемких предприятий под влиянием макроэкономических факторов

Ужесточение требований к выбросам CO₂ электростанциями

Ужесточение требований к КСО со стороны финансовых организаций

Инфраструктурные ограничения российских железных дорог

СТРАТЕГИЯ

Фокус на качественный рост

Миссия

Наша миссия – способствовать обеспечению энергетических потребностей мирового сообщества путем добычи угля и производства энергии с соблюдением всех требований безопасности и принципов устойчивого развития, а также с учетом интересов всех заинтересованных сторон.

Видение

Будучи крупнейшим производителем угля и одним из крупнейших производителей тепло- и электроэнергии, мы стремимся быть одной из ведущих угольно-энергетических компаний мира. Для этого мы развиваем существующие угледобывающие, обогатительные и генерирующие мощности, инвестируем в новые производственные объекты и продолжаем развивать нашу логистическую инфраструктуру. Мы также стремимся к наращиванию объемов производства на активах, расположенных ближе к целевым рынкам сбыта, и ориентированы на реализацию инновационных проектов во всех сферах нашей деятельности.

Стратегия в действии

Мы продолжаем изучать возможности для усиления наших конкурентных преимуществ, увеличения доли рынка и обеспечения высокого уровня социальной ответственности. После интеграции энергетического бизнеса в 2018 году СУЭК обновила пять стратегически важных областей и КПЭ.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТАХ A1–A14 ПРЕДСТАВЛЕНА НА С. 34–37.

C1

A1A2A4A5A11

ОРИЕНТАЦИЯ НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

Приоритеты

Эффективное управление портфелем запасов угля
Увеличение объемов производства высококачественной и востребованной угольной продукции
Усиление присутствия нашей угольной продукции в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сохранение позиций в Атлантическом регионе
Увеличение объемов продаж на рынках металлургического угля и премиального сортового угля
Укрепление позиций на российском рынке энергетического угля, тепло- и электроэнергии

Заинтересованные стороны

Акционеры
Финансовые институты и потенциальные инвесторы
Органы государственной власти
Сотрудники
Потребители электроэнергии и угольные клиенты

Риски

Риск изменения действующего законодательства
Регуляторный риск
Риск снижения спроса на уголь
Риск снижения цен на уголь
Риск нарушения антимонопольного законодательства
Инфляционный риск
Риск ликвидности
Валютный и процентный риск
Риск возникновения чрезвычайной ситуации
Инфраструктурный риск
Производственный риск

C2

A3A6A12A13

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Приоритеты

Повышение операционной эффективности угольных и генерирующих активов
Развитие собственных перевалочных мощностей для увеличения поставок угля на международные рынки.
Развитие транспортной инфраструктуры и расширение вагонного парка.

Заинтересованные стороны

Акционеры
Финансовые институты и потенциальные инвесторы
Сотрудники
Поставщики
Потребители электроэнергии и угольные клиенты

Риски

Риск изменения действующего законодательства
Киберриск
Кредитный риск
Инфраструктурный риск
Производственный риск
Экологический риск
Кадровый риск

C3

A1A5A6

ПОДДЕРЖАНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА

Приоритеты

Получение стабильного дохода, несмотря на циклический характер бизнеса
Реализация консервативной финансовой политики

Заинтересованные стороны

Акционеры
Финансовые институты и потенциальные инвесторы
Органы государственной власти

Риски

Риск снижения спроса и цен на уголь
Риск снижения спроса и цен на электричество/тепло
Риск нарушения антимонопольного законодательства
Инфляционный риск
Кредитный риск
Риск ликвидности
Риск изменения действующего законодательства
Регуляторный риск
Валютный и процентный риски
Риск возникновения чрезвычайной ситуации
Риски в области промышленной безопасности и охраны труда

C4

A3

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

Приоритеты

Избежание аварий

Заинтересованные стороны

Сотрудники
Местные сообщества
Органы государственной власти
Акционеры
Общественные организации
Финансовые институты и потенциальные инвесторы

Риски

Риск возникновения чрезвычайных ситуаций
Риски в области промышленной безопасности и охраны труда
Экологический риск
Кадровый риск

C5

A4A7A8A9A10A13A14

АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Приоритеты

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду
Обеспечение развития и благополучия сотрудников
Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия

Заинтересованные стороны

Местные сообщества
Сотрудники
Органы государственной власти
Акционеры
Общественные организации
Финансовые институты и потенциальные инвесторы

Риски

Регуляторный риск
Экологический риск
Кадровый риск

Стратегия
в действии

C1

ОРИЕНТАЦИЯ
НА КАЧЕСТВЕННЫЙ РОСТ

Эффективное управление
портфелем запасов угля

Результаты 2018 года

Компания располагает устойчивым портфелем запасов качественного энергетического и коксующегося угля.

КПЭ

Объем запасов
5,2 млрд тонн¹

Средняя продолжительность
выработки месторождений
каменного угля
более 30 лет

Планы на 2019+

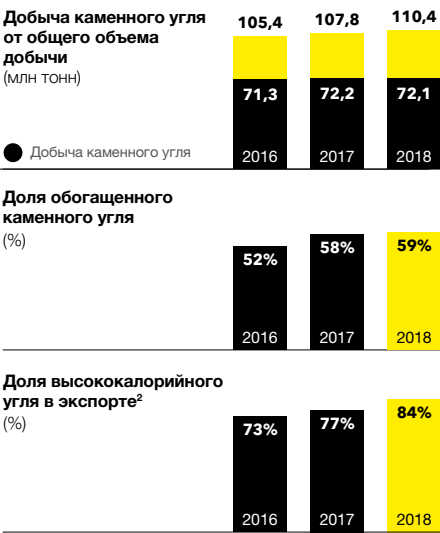
Наша цель – поддерживать устойчивый портфель высококачественного энергетического и коксующегося угля для удовлетворения рыночного спроса, требований потребителей и собственных энергетических потребностей. Компания продолжит разведку и мониторинг перспективных угольных месторождений.

Увеличение объемов
производства
высококачественной
и востребованной
угольной продукции

Результаты 2018 года

Впервые в истории компании, и в соответствии с нашими планами, добыча угля превысила 110 млн тонн. Доля каменного угля составила 65%. Доля обогащенного каменного угля выросла до 59%, что позволило нам увеличить долю высококалорийной угольной продукции в экспортном портфеле до 84%.

КПЭ



Планы на 2019+

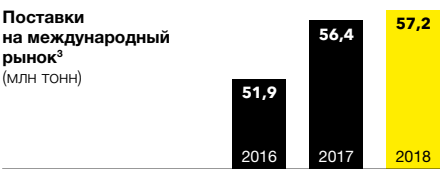
Мы продолжим развивать высококачественные месторождения и обогатительные мощности, чтобы увеличить долю экспортируемого обогащенного угля до 100%. СУЭК будет увеличивать производство каменного угля на разрезах в Бурятии, Хакасии и Хабаровском крае. Мы продолжим строить новые обогатительные фабрики в Бурятии и Хакасии, повысим загрузку мощностей ОФ «Чегдомын» в Хабаровском крае.

Усиление присутствия
нашей угольной
продукции в Азиатско-Тихоокеанском регионе
и сохранение позиций
в Атлантическом регионе

Результаты 2018 года

Поставки в Азию увеличились до 33,1 млн тонн³ благодаря росту продаж на премиальных рынках Японии, Южной Кореи и Юго-Восточной Азии. Поставки на Атлантический рынок продемонстрировали 2%-ный рост за счет увеличения экспорта в Германию, Данию и Великобританию.

КПЭ



Планы на 2019+

СУЭК планирует увеличить свое присутствие на рынках в Японии, Южной Корее и премиальных рынках Юго-Восточной Азии. Мы продолжим повышать долю прямых продаж, развивая дистрибьюторские сети в Китае, Южной Корее, Польше и странах Балтии.

Нашей целью является укрепление нашего присутствия на стабильных высокомаржинальных международных рынках угля для обеспечения долгосрочной устойчивости бизнеса. В России мы концентрируемся на синергии между угольными и энергетическими предприятиями и когенерации тепла и электроэнергии, чтобы оставаться экономически эффективным и ответственным производителем электроэнергии.

Увеличение объемов
продаж на рынках
металлургического угля
и премиального
сортового угля

Результаты 2018 года

Объем поставок металлургического угля на международный рынок сохранился на уровне 2,9 млн тонн, тогда как на российском рынке продажи выросли более чем на 20% вследствие высокого спроса. Объем поставок сортового угля на международный рынок в 2018 году снизился на 0,7 млн тонн до 3,3 млн тонн из-за перенаправления продаж на более дорогие рынки энергетического угля.

КПЭ



Планы на 2019+

Мы планируем увеличить экспортные поставки металлургического угля, в частности реализую концентрат, получаемый в рамках обогащения на фабрике им. С.М. Кирова в Кузбассе, и металлургический уголь, добываемый на разрезе «Апсатский», и поставляя больше продукции азиатским потребителям. Мы намерены увеличивать продажи сортового угля на международные рынки, в первую очередь в Польшу, Китай и Турцию.

Укрепление позиций
на российском рынке
энергетического угля,
тепло- и электроэнергии

Результаты 2018 года

Продажи СУЭК на внутреннем рынке выросли на 10% благодаря росту поставок на предприятия СГК. Доля компании на рынке тепла и электроэнергии Сибири повысилась до 40 и 23% соответственно. Этому способствовало приобретение новых активов в Новосибирской области и Алтайском крае, а также замещение неэффективных мощностями ТЭЦ.

КПЭ



Планы на 2019+

Мы планируем увеличить добычу угля на разрезе «Бородинский» до 23,6 млн тонн в 2019 году для удовлетворения растущего спроса. Мы планируем сохранить нашу возросшую долю на сибирском рынке тепла и электроэнергии за счет модернизации мощностей. Компания также будет участвовать в тендерах в рамках государственной программы расширения мощностей ДПМ-2. В 2019 году мы представим наши предложения по поставке мощности в 2022–2025 годах и включим их в инвестиционную программу компании.

1. Согласно отчету SRK Consulting, выпущенному в апреле 2011 года, объем доказанных и предполагаемых запасов Группы составлял 5,9 млрд тонн. С учетом объема добычи за период с апреля 2011 года по декабрь 2018 года и оценки Апсатского месторождения, проведенной в 2015 году, объем запасов по состоянию на 31 декабря 2018 года составил 5,2 млрд тонн.
2. Уголь калорийностью 5 600 ккал / кг и выше.
3. Включая продажи нефтекокса и прочих продуктов.

C2 ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Мы постоянно стремимся повышать операционную эффективность и производительность, чтобы оставаться одним из самых эффективных производителей угля и энергии в России и в мире.

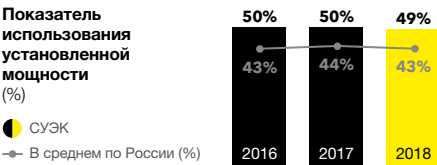
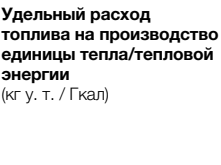
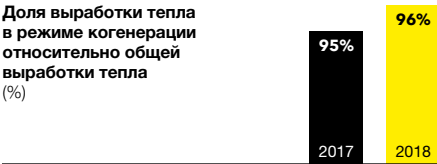
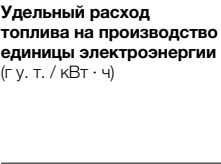
Повышение операционной эффективности и производительности

Результаты 2018 года

Производительность труда персонала добывающих предприятий продолжила улучшаться благодаря увеличению длины лав до 350–400 м (на шахте им. В.Д. Ялевского) и внедрению более эффективного оборудования на разрезах.

Использование мощности на электростанциях осталось стабильно высоким по причине продолжительной работы в режиме когенерации.

КПЭ



Планы на 2019+

Мы планируем продолжить внедрение прогрессивных пространственно-планировочных решений на шахтах, а также модернизацию оборудования для увеличения длины лав до 350–400 м.

Мы оптимизируем работу экскаваторно-автомобильных комплексов для обеспечения роста объемов производства и экономии инвестиционных затрат.

Мы также запланировали строительство конвейера между разрезом «Никольский» и ОФ «Тугнуйская», чтобы оптимизировать процесс транспортировки угля до фабрики.

Мы продолжим уделять особое внимание когенерации тепла и электроэнергии для дальнейшей оптимизации использования производственных мощностей и потребления топлива.

Развитие собственных перевалочных мощностей для увеличения поставок угля на международные рынки

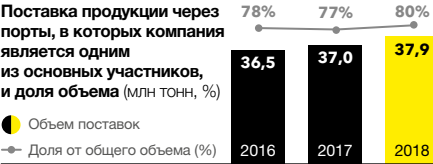
Результаты 2018 года

СУЭК поставила через собственные порты рекордные 37,9 млн тонн, то есть свыше 80% экспортированной продукции.

Перевалка через Ванинский балкерный терминал («Дальтрансуголь») выросла благодаря реализации программы расширения мощностей. В марте 2018 года мы поставили новый рекорд по перевалке – 2,1 млн тонн, при этом в Ванино пришвартовалось самое большое в российской истории балкерное судно.

Поставки через Мурманский морской торговый порт также увеличились. В порту реализуется программа развития, включающая ремонт кранов, реконструкцию причала и природоохранные мероприятия.

КПЭ



Развитие транспортной инфраструктуры и расширение вагонного парка

Результаты 2018 года

Вагонный парк под управлением СУЭК достиг 42,9 тыс. единиц, покрытие транспортных потребностей компании на 80%.

Продолжалась разработка и внедрение на сети РЖД вагонов нового поколения, спроектированных на основе технического задания СУЭК.

Компания продолжила сотрудничество с РЖД по следующим направлениям:

- ускорение оборота вагонов на маршрутах СУЭК;
- сокращение инфраструктурных ограничений;
- наращивание пропускной способности станций примыкания и подходов к ним в Кузбассе, Хакасии, Мурманске, на станции Находка-Восточная;

КПЭ



Планы на 2019+

Мы продолжим развитие Ванинского терминала для достижения объема перевалки в 40 млн тонн в год.

Мы продолжим развитие Мурманского порта для обеспечения целевого объема перевалки угля на уровне 15,5 млн тонн, а также привлечения сторонних грузов, в том числе для развития Арктики. Инвестиционная программа включает также реализацию долгосрочной экологической программы с использованием мировых практик по внедрению наилучших доступных технологий.

СУЭК планирует завершить модернизацию порта Малый для увеличения мощности до 4 млн тонн в год.

Планы на 2019+

Поддержание высокой доли вагонов под управлением компании для удовлетворения наших потребностей свыше 80%.

Дальнейшее внедрение совместно с РЖД технологии ускорения оборота вагонов на маршрутах СУЭК.

Мы продолжим взаимодействие с РЖД и госорганами по привлечению инвестиций

в развитие приоритетных для угольных перевозок участков магистральной железнодорожной инфраструктуры и подходов к портам, используемым СУЭК (прежде всего к портам в Ванино, Мурманске, Находке).

Мы планируем увеличение пропускной способности наших станций погрузки по мере роста объемов производства.

С3 ПОДДЕРЖАНИЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА

Целью компании является поддержание прибыльности путем контроля затрат, диверсификации денежных потоков и фокуса на премиальные рынки.

Получение стабильного дохода, несмотря на циклический характер бизнеса

Результаты 2018 года

Увеличение объемов продаж, рост международных цен на уголь, консолидация и расширение энергетического бизнеса позволили увеличить выручку на 20% – до 8 296 млн долларов США.

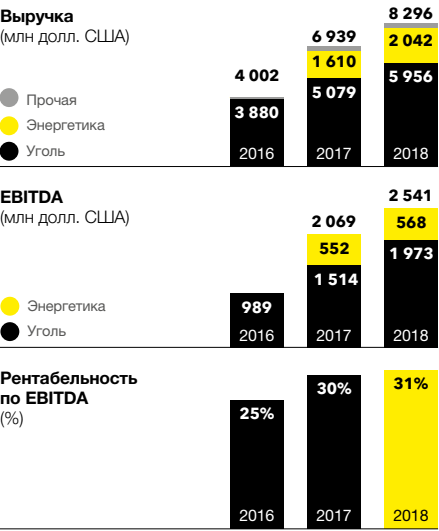
Благодаря росту цен на мировом рынке угля и контролю затрат СУЭК удалось увеличить показатель EBITDA на 23% и достичь рентабельности по EBITDA в 31%.

Реализация консервативной финансовой политики

Результаты 2018 года

Несмотря на масштабную программу капитальных затрат, компания сохранила соотношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA в пределах, установленных кредитными соглашениями.

КПЭ



Планы на 2019+

В 2019 году компания планирует поддерживать рентабельность на достигнутом уровне за счет контроля издержек и акцента на премиальные рынки.

Планы на 2019+

В 2019 году планируется поддерживать оптимальное соотношение чистого долга к банковскому показателю EBITDA в рамках установленного КПЭ.

С4 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

Все объекты СУЭК соответствуют передовым международным стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности. Наши основные цели – снизить уровень травматизма и предотвратить несчастные случаи со смертельным исходом.

Избежание аварий и смертельных случаев

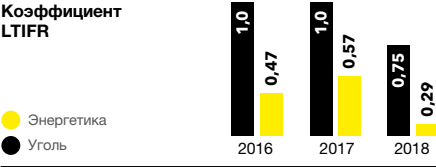
Результаты 2018 года

Акцент на безопасности производства, широкое внедрение цифровых систем контроля и нового оборудования позволили СУЭК снизить коэффициент LTIFR на угольных и энергетических предприятиях.

СУЭК продолжила развитие систем мониторинга и оповещения в шахтах. Были добавлены новые подсистемы контроля: динамических явлений, вентиляторов местного проветривания, пожарного водоснабжения, водоотливных установок, электроснабжения шахт.

В 2018 году в СУЭК не было зафиксировано групповых несчастных случаев со смертельным исходом. Тем не менее, несмотря на все наши усилия, произошло шесть несчастных случаев со смертельным исходом.

КПЭ

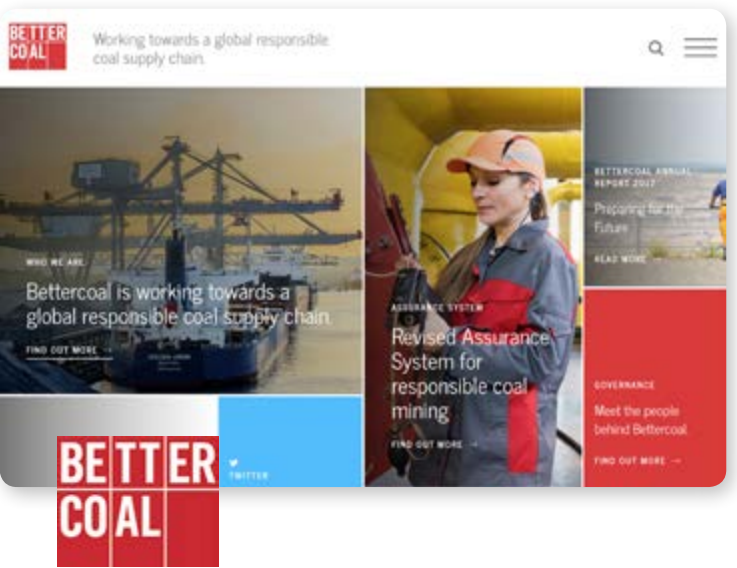


Планы на 2019+

Мы продолжим продвижение культуры охраны труда, включая нулевую толерантность к несчастным случаям на всех предприятиях СУЭК.

Продолжится реализация программ обучения персонала для снижения травматизма на производстве.

Запланированы дальнейшие инвестиции в развитие мониторинга и оповещения систем безопасности.



В 2018 году угольные активы СУЭК прошли аудит на соответствие требованиям Кодекса Bettercoal.

Bettercoal – это глобальная некоммерческая организация, созданная ведущими европейскими энергетическими компаниями. Ее цель – продвижение постоянных улучшений в сфере корпоративной социальной ответственности в системе поставок угля, включая социальные, экологические и этические практики.

Эксперты Bettercoal отметили, что СУЭК имеет целостную структуру управления на корпоративном и локальном уровнях, внедряет политики устойчивого развития и применяет передовые методы ведения бизнеса для соответствия Кодексу Bettercoal.

Существенную роль в положительной оценке компании сыграло наличие системы комплаенс: ее внедрение и распространение среди сотрудников указано в отчете как лучшая практика.

Прохождение аудита повышает конкурентные преимущества компании при поставках европейским потребителям.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА НА САЙТЕ ОРГАНИЗАЦИИ WWW.BETTERCOAL.ORG

C5 АКЦЕНТ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Наша цель состоит в том, чтобы внести свой вклад в глобальную энергетическую безопасность путем безопасного производства угля и электроэнергии, а также принося пользу всем заинтересованным сторонам.

Сокращение негативного воздействия на окружающую среду

Результаты 2018 года

Мы уделяем особое внимание снижению атмосферных выбросов и водопотребления на энергопредприятиях¹.

Атмосферные выбросы на генерирующих предприятиях остались на уровне прошлого года, значительно ниже допустимых норм. Мы начали замещение неэффективных котельных мощностями ТЭЦ. Было обновлено очистное оборудование, системы мокрой очистки дымовых газов и электрические фильтры.

Мы продолжили развитие обогатительных мощностей, что позволило уменьшить выбросы в процессе транспортировки и использования угля.

На Ванинском балкерном терминале и в Мурманском морском торговом порту было установлено высокопроизводительное перевалочное и пылеподавляющее оборудо-

вание, еще больше снизившее воздействие на окружающую среду.

Порты СУЭК в 2018 году получили сертификаты экологического стандарта ISO 14001, системы добровольной сертификации «Чистый порт», а также японского института Nomura.

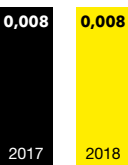
Энергопредприятия снизили потребление воды благодаря мерам по рациональному природопользованию, включая замкнутый водооборот и другие.

Мы также начали крупный ресурсосберегающий проект по повторному использованию золошлаковых отходов наших электростанций, в том числе для рекультивации нарушенных земель.

Угольные активы компании прошли сертификацию на соответствие требованиям Кодекса Bettercoal.

КПЭ

Атмосферные выбросы в энергетическом бизнесе (CO, NO_x, SO₂) (кг / кВт · ч)



Утилизация отходов от общего объема отходов (%)



Водопотребление в энергетическом бизнесе (м³ / кВт · ч)



Планы на 2019+

Мы продолжим работу по минимизации негативного воздействия на окружающую среду путем реализации соответствующих экологических программ, в том числе проектов по снижению загрязнения воздуха и воды и по переработке отходов.

Кроме того, компания будет и дальше стремиться к снижению выбросов от электростанций, строить более высокие дымовые трубы и устанавливать фильтры. Мы продол-

жим замещать неэффективные котельные мощностями ТЭЦ.

СУЭК также будет вводить в эксплуатацию новые обогатительные мощности для повышения калорийности производимой продукции, что позволит минимизировать выбросы и потребление энергии при транспортировке, перевалке и использовании угля.

Обеспечение развития и благополучия сотрудников

Результаты 2018 года

Текущее кадров в 2018 году не изменилась на угольных предприятиях и увеличилась на энергетических предприятиях в связи с оптимизацией административного персонала в рамках консолидации энергоактивов.

Мы приняли ряд мер по привлечению и удержанию талантливых сотрудников:

- продолжили работу по повышению внутренней мобильности персонала между предприятиями и регионами компании;
- продолжили программу улучшения жилищных условий;
- продолжили реализацию комплексной программы по привлечению молодых специалистов.

КПЭ

Текущее кадров (%)



Планы на 2019+

СУЭК будет продолжать разработку и реализацию программ, направленных на развитие сотрудников, повышение их благополучия и удовлетворенности их семей.

Компания продолжит процесс, начатый после консолидации энергетического бизнеса, по унификации систем корпоративных ценностей. Мы разработаем общие принципы и подходы, которые лягут в основу эффективной корпоративной культуры. Действие Кодекса корпоративной этики СУЭК будет расширено на все предприятия Группы.

Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия

Результаты 2018 года

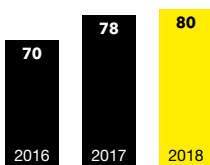
В течение года СУЭК предоставила около 64 тыс. рабочих мест и уплатила налоги в размере 633 млн долларов США в России.

СУЭК реализовала более 220 социальных и благотворительных проектов в регионах своего присутствия. Объем финансирования вырос более чем на 70%, до 38 млн долларов США.

Число новых организаций, вносящих свой вклад в развитие местных сообществ («точек роста»), постепенно растет благодаря активному вовлечению местного населения в социально-предпринимательские проекты.

КПЭ

Точки роста



Планы на 2019+

СУЭК продолжит реализацию долгосрочной программы развития социальной инфраструктуры и поддержку местных сообществ в регионах своего присутствия.

Мы продолжим сотрудничество с региональными и муниципальными властями по проектам развития социальной инфраструктуры и поддержки образовательных учреждений.

10 ШАГОВ ПО СНИЖЕНИЮ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ



1. Атмосферные выбросы и водопотребление в угольном сегменте СУЭК составляют менее 6% от общего объема атмосферных выбросов и водопотребления Группы.

КАК МЫ ОПРЕДЕЛИЛИ СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ 2018 ГОДА:

1

2

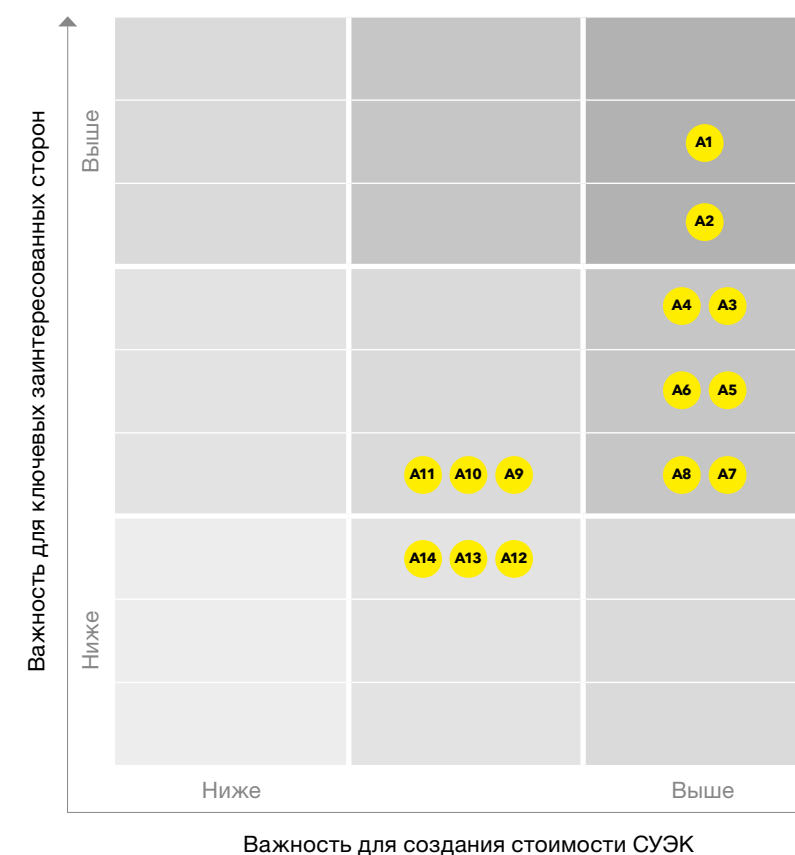
3

4

Ранжирование существенных аспектов по важности

Мы использовали актуализированную матрицу существенности для оценки наших долгосрочных целей и стратегических приоритетов, а также для составления данного Отчета.

МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННОСТИ



- A7 Справедливое вознаграждение и социальная поддержка сотрудников
- A8 Кадровая политика и трудовые отношения
- A9 Обучение персонала, в том числе по новым специальностям
- A10 Вклад компании в развитие инфраструктуры городов
- A11 Вклад компании в развитие местных сообществ
- A12 Требования к поставщикам и поддержка местных поставщиков
- A13 Взаимодействие по вопросам деловой этики
- A14 Роль компании в развитии потенциала моногородов

Существенный аспект	Контекст 2018 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
A1 Финансовая устойчивость и перспективы развития компании	В 2018 году на международном долговом рынке были ужесточены санкции в отношении российских компаний из-за геополитических причин. Также сохранились ограничения на финансирование угольных проектов, введенные рядом банков после Парижского соглашения по изменению климата.	Ограничение финансирования основной деятельности может негативно повлиять на бизнес компании. Недостаточная диверсификация международного кредитного портфеля и необходимость привлекать более дорогое российское финансирование на фоне отказа европейских банков от сотрудничества с угольной отраслью способны отразиться на финансовых показателях СУЭК.	Диверсификация нашего международного кредитного портфеля за счет включения в него китайских и японских банков позволила СУЭК привлечь необходимый объем финансирования. Консолидация энергетического бизнеса помогла диверсифицировать денежный поток Группы, уменьшить зависимость EBITDA от волатильных мировых цен на уголь и обеспечить предсказуемые и стабильные финансовые результаты, что в свою очередь улучшило кредитный рейтинг СУЭК.
A2 Качество продукции, производство продукции с высокой добавленной стоимостью	В 2018 году спрос на высококалорийный уголь сохранялся на устойчиво высоком уровне в связи с растущим количеством новых угольных электростанций с более высоким КПД, работающих на угле премиального качества, и ужесточением экологических норм. При этом на рынке наблюдался дефицит угля с калорийностью 6 тыс. ккал/кг, что привело к резкому росту котировок и увеличению разницы в ценах на низко- и высококалорийный уголь. Качество поставок тепловой энергии становится все более актуальным вопросом для российских потребителей. В связи с изношенностью теплотрасс существует риск перебоев в поставках.	Повышение требований со стороны потребителей в связи с запуском новых угольных электростанций наряду с ужесточением национальных и международных экологических стандартов может снизить спрос на менее качественный уголь, что способно оказать влияние на финансовые и производственные показатели СУЭК. Аварии на теплотрассах и перебои с поставками повышают недовольство клиентов качеством оказываемых услуг.	Мы инвестируем в разработку месторождений угля высокого качества и расширение обогатительных мощностей, чтобы удовлетворять спрос на высококалорийный уголь со стороны зарубежных потребителей. В 2018 году СУЭК довела долю обогащенного каменного угля до 59% и начала строительство новых обогатительных фабрик в Бурятии и Хакасии. В энергетическом секторе компания разработала и представила на рассмотрение местных властей инвестиционные проекты по модернизации теплотрасс городов, в которых СУЭК ведет свою деятельность, что значительно повысит качество поставок тепловой энергии.
A3 Промышленная безопасность и готовность к чрезвычайным ситуациям	Добыча угля сопряжена с повышенными производственными рисками, которые связаны с природными и техногенными опасностями, горно-геологическими факторами, постоянно и динамично изменяющимися условиями труда и человеческим фактором. Работа на электростанциях и теплотрассах также влечет высокие риски для жизни и здоровья людей. В 2018 году в СУЭК не было зафиксировано групповых несчастных случаев со смертельным исходом. Тем не менее, несмотря на все наши усилия произошло шесть несчастных случаев со смертельным исходом.	Аварии и чрезвычайные ситуации на производстве потенциально могут повлечь за собой ряд трагических и негативных последствий – человеческие жертвы, прямой ущерб собственности, вред окружающей среде; привести к временной приостановке деятельности предприятий и, как следствие, к убыткам и штрафам, создать социальную напряженность, нанести урон деловой репутации и побудить партнеров прервать деловые отношения или кредиторов требовать досрочного погашения займов.	СУЭК продолжила реализацию комплексных программ повышения уровня промышленной безопасности, в том числе внедряя лучшие мировые практики. Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) снизился до уровня 0,75 для добывающих и 0,29 для энергетических предприятий СУЭК. Эти цифры – одни из самых низких в российских и зарубежных угольной и энергетической отраслях. Мы тщательно расследовали все несчастные случаи, проанализировали причины их возникновения и приняли меры для предотвращения подобных ситуаций в будущем, подтверждая нулевую толерантность к несчастным случаям и нетерпимость к нарушениям требований безопасности.

Существенный аспект	Контекст 2018 года	Влияние на создание стоимости	Ответные меры
A4 Воздействие компании на окружающую среду	Вопросы экологической ответственности приобретают все большее значение для потребителей продукции СУЭК, финансовых институтов и потенциальных инвесторов. Консолидация энергетического бизнеса повысила внимание к экологическим программам СУЭК со стороны общественных, экологических, финансовых и иных профильных организаций.	В случае нанесения ущерба окружающей среде возможны претензии со стороны надзорных органов, финансовых институтов и потенциальных инвесторов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании, а также возможность привлечения финансирования посредством долгового рынка.	В 2018 году СУЭК продолжила реализацию экологической стратегии, принятой в 2017 году, и распространила ее действие на энергетические объекты. Ее основной принцип – минимизация воздействия на окружающую среду за счет сокращения выбросов вредных веществ и вторичного использования отходов производства. Компания постоянно отслеживает выбросы на электростанциях. В 2018 году на Красноярской ТЭЦ-1 была начата экологическая программа по модернизации котлов и замещению неэффективных котельных. Компания стремится к максимальной переработке отходов и в 2018 году начала повторно использовать золошлаковые отходы в строительстве и рекультивации земель. СУЭК увеличила инвестиции в природоохранные мероприятия на 144% по сравнению с предыдущим годом. Компания также увеличила объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании. Угольные активы компании прошли сертификацию Bettercoal.
A5 Корпоративное управление и риск-менеджмент	Наши основные заинтересованные стороны в России и за рубежом традиционно уделяют повышенное внимание вопросам прозрачности, качества корпоративного управления, управления рисками. Консолидация энергетического бизнеса поставила новые задачи, связанные с интеграцией, которые позволяют обеспечить устойчивое корпоративное управление, включая управление рисками.	Несоблюдение требований стандартов, нормативных документов и предписаний может привести к появлению вопросов со стороны органов государственной власти, кредиторов и деловых партнеров и повлиять на деятельность компании в случае предъявления претензий.	Мы стремимся постоянно развивать наше корпоративное управление, включая систему управления рисками, опираясь на лучшие российские и мировые практики. Интеграция угольного и энергетического бизнесов позволила менеджменту объединенной компании агрегировать лучшие практики обеих организаций в разных сферах управления, риск-менеджмента и внутреннего контроля и распространить их на всю Группу.
A6 Операционная эффективность	Производственная эффективность и оптимизация затрат продолжают играть большую роль для сохранения рентабельности и конкурентоспособности на мировом рынке. Кроме того, ужесточение экологических требований в рамках Парижского соглашения и повышение количества высокоэффективных угольных электростанций активизировало спрос на высококачественный уголь.	Неэффективные процессы производства могут увеличить операционные и капитальные затраты и, как следствие, ослабить конкурентные преимущества компании.	СУЭК реализует программы модернизации, заменяя устаревшее оборудование на добывающих и обогатительных предприятиях и в портах на более эффективное и инновационное. Мы также поставили рекорд добычи в 110,4 млн тонн угля. Интеграция угольного и энергетического бизнесов позволила улучшить операционную эффективность Группы, повысить контроль за всеми этапами операционного цикла, оптимизировать загрузку угольных мощностей и поставку топлива для генерирующих предприятий, улучшить административные функции в рамках объединенной компании. В результате рентабельность СУЭК по EBITDA сохранилась на целевом уровне.

Расширенный диалог

Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами – важная часть деятельности компании. Мы строим наши отношения на основе открытого диалога и взаимного доверия. Это позволяет нам понимать и учитывать их интересы и оправдывать ожидания.

При определении ключевых заинтересованных сторон мы учитываем влияние, оказываемое различными заинтересованными группами на нашу деятельность, а также вклад компании в их благополучие. Основные принципы построения отношений с заинтересованными сторонами сформулированы в Кодексе корпоративного поведения СУЭК и Информационной политике СУЭК.

Эти принципы включают:

- регулирование отношений с заинтересованными сторонами законодательством Российской Федерации и других стран присутствия компании;
- учет интересов всех сторон и активное сотрудничество, основанное на принципах честности, открытости и взаимного уважения;
- обеспечение информационной прозрачности;
- соблюдение этических норм делового поведения

При взаимодействии с заинтересованными сторонами по выявленным существенным аспектам мы применяем развернутую систему коммуникаций, обеспечивающую полноту, оперативность, объективность, достоверность,

точность и доступность информации. В 2018 году СУЭК значительно расширила формат взаимодействия с сотрудниками, жителями регионов присутствия и потребителями тепла за счет использования социальных сетей. Для получения максимально объективной обратной связи в 2018 году компания провела социологические исследования в регионах, в которых расположены предприятия СУЭК. Опросами были охвачены 11 регионов Российской Федерации, а количество респондентов превысило 17,5 тыс. человек.

Также в связи с консолидацией СГК в круг заинтересованных сторон вошли потребители тепла и электроэнергии, а также сотрудники и жители регионов присутствия СГК.



Заинтересованные стороны компании	Существенные аспекты ¹	Каналы и форматы взаимодействия
Потребители Наш приоритет в отношениях с потребителями – качество обслуживания, что подразумевает своевременные и бесперебойные поставки угля, тепла и электроэнергии. Мы постоянно повышаем качество продукции и стремимся обеспечивать индивидуальный подход к каждому покупателю. Компания разрабатывает новые услуги для потребителей тепловой энергии и взаимодействует с ними напрямую.	A1A2 A4A6	– Договоры сотрудничества – Конференции, выставки – Деловые встречи – Система учета рекламаций и их урегулирования – Корпоративная отчетность – Система корпоративных каналов взаимодействия – Специальный раздел на корпоративном сайте, позволяющий сделать заявку на приобретение угля онлайн – Личный кабинет на сайте компании и мобильное приложение для потребителей тепловой энергии – Центры для потребителей тепловой энергии – Горячая линия по вопросам поставки тепла
Акционеры Ключевые направления взаимодействия с акционерами – обеспечение устойчивого развития компании и повышение ее акционерной стоимости. Мы неукоснительно соблюдаем права акционеров, стремимся предоставлять им полный и своевременный доступ к необходимой информации.	A1A2 A3A4 A5A6	– Общее собрание акционеров – Корпоративная отчетность – Система корпоративных каналов взаимодействия
Финансовые институты и потенциальные инвесторы Основа отношений с финансовым сообществом и потенциальными инвесторами – повышение инвестиционной привлекательности путем совершенствования корпоративного управления и улучшения финансовой эффективности компании. Мы стремимся максимально полно раскрывать информацию, важную для наших кредиторов и потенциальных инвесторов, включая стратегию и бизнес-модель СУЭК, а также производственные и финансовые результаты.	A1A2 A4A5	– Встречи с банками и потенциальными инвесторами – Корпоративная отчетность – Корпоративный сайт, пресс-релизы и презентации для инвесторов – Проведение банковского дня
Сотрудники Мы стремимся обеспечить справедливое и достойное вознаграждение нашим сотрудникам, полное исполнение социальных обязательств, развитие профессиональных и личных компетенций, повышение эффективности и безопасности труда, охрану здоровья. Мы также реализуем социальные программы, направленные на улучшение уровня жизни наших сотрудников и членов их семей и принимаем активное участие в развитии регионов присутствия.	A1A3 A6	– Корпоративные системы обучения и развития персонала – Встречи руководства с сотрудниками – Система корпоративных каналов взаимодействия – Исследование мнений сотрудников – Соглашения с профсоюзами и коллективные договоры – Социальные программы и корпоративные программы медицинского обслуживания – Горячая линия
Поставщики и деловые партнеры Во взаимоотношениях с поставщиками и деловыми партнерами мы стремимся к созданию и развитию долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества. Основные принципы нашего взаимодействия – соблюдение деловой этики и выполнение возложенных контрактных обязательств, а также ответственное управление цепочкой поставок. Мы включаем в соглашения с поставщиками вопросы охраны труда и здоровья, окружающей среды и социальной ответственности.	A4A5 A6	– Договоры сотрудничества – Деловые встречи – Конференции, выставки – Открытые тендеры – Участие в профессиональных российских и международных союзах и организациях – Раздел сайта www.suek.ru для поставщиков – Публикации в СМИ

1. Обзор существенных аспектов за 2018 год представлен на стр. 34-37.

Заинтересованные стороны компании	Существенные аспекты ¹	Каналы и форматы взаимодействия
Органы государственной власти Наша ключевая задача при взаимодействии с органами власти – укрепление партнерства в целях развития и повышения конкурентоспособности национальной и региональной экономики, социального развития регионов, решения экологических проблем. Основой взаимодействия компании с государством является неуклонное выполнение действующих законодательных норм и требований. СУЭК активно взаимодействует с представителями государственных органов Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях.	A1 A3 A4 A5	– Соглашения о социально-экономическом партнерстве – Совместные рабочие группы – Участие в комиссиях и рабочих группах – Круглые столы, совещания, конференции – Корпоративная отчетность – Публикации в интернете на веб-сайте компании
Местные сообщества регионов присутствия Взаимодействие СУЭК и местных сообществ направлено на развитие социальной инфраструктуры, создание человеческого капитала, повышение социальной активности местных сообществ, реализацию мероприятий в сфере охраны окружающей среды. Мы реализуем проекты в области здравоохранения, образования, улучшения жилищных условий и инфраструктуры, культуры, спорта, предпринимательской инициативы, экологии, оказываем поддержку социально незащищенным слоям населения. Активно вовлекаем местные сообщества в решение актуальных социальных задач, что является важным условием устойчивого развития регионов присутствия компании.	A3 A4 A6	– Трудоустройство местного населения – Социальные, благотворительные и экологические проекты – Общественные слушания, круглые столы – Семинары, конференции – Корпоративная отчетность – Система корпоративных каналов взаимодействия – Публикации в СМИ – Публикации в интернете на веб-сайте компании – Экскурсии для представителей местных сообществ на добывающие, обогатительные и генерирующие предприятия
Экспертные и общественные организации Взаимодействие с общественными и экспертными организациями способствует получению обратной связи, что позволяет повышать эффективность многих аспектов нашей деятельности. Мы привлекаем экспертные и общественные организации для проработки, оценки и реализации социальных проектов, программ в области природоохранной деятельности. Наши взаимоотношения строятся на принципах информационной открытости, честности и равноправного партнерства.	A3 A4 A6	– Совместная реализация социальных проектов – Семинары, конференции – Круглые столы и рабочие группы – Корпоративная отчетность – Публикации в интернете на веб-сайте компании

1. Обзор существенных аспектов за 2018 год представлен на стр. 34-37.

Проактивный риск-менеджмент

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей СУЭК. Мы непрерывно развиваем систему управления рисками, чтобы своевременно выявлять внешние и внутренние риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.





Какие приоритетные задачи в области системы риск-менеджмента были в 2018 году?

В течение 2018 года Комитет по рискам рассматривал вопросы, связанные с усилением ограничений по использованию угля в результате международных и национальных регуляторных решений и пиар-компаний, вопросы в области ИТ, недостаточной железнодорожной инфраструктуры, а также вопросы интеграции с энергетическим сегментом.

Какие изменения в системе риск-менеджмента планируются в связи с консолидацией СГК?

Мы уже внесли ряд обновлений в систему управления рисками Группы. Таким образом, мы создали консолидированную методологию, определили и оценили ключевые риски, связанные с энергетикой. Комитет по рискам СУЭК активно занимался вопросами расширения деятельности и ответственности в связи с консолидацией энергетического бизнеса.

Менеджментом компании подготовлен перечень рисков для энергетического бизнеса, проведена их оценка и начата проработка мер по работе с ними для их минимизации, в 2019 году данные риски будут консолидированы в общую карту рисков.

ВАЛЕРИЙ ДМИТРИЕВ
ДИРЕКТОР ПО НАЛОГАМ,
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТУ
И СТРАХОВАНИЮ

В СУЭК функционирует корпоративная система управления рисками, которую мы продолжаем совершенствовать, разрабатывая новые эффективные меры по минимизации рисков и внедряя их во всех компаниях Группы. Руководство компании осведомлено обо всех существенных рисках и утверждает ключевые параметры системы управления рисками. Вопросы и процесс управления рисками тесно связаны со стратегическим планированием и влияют на принятие операционных решений.

Контроль и мониторинг системы управления рисками осуществляет Комитет по рискам, подотчетный Правлению СУЭК, который работает в тесном взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров СУЭК. Управление рисками осуществляется в соответствии с лучшими международными практиками и методикой, разработанной и утвержденной Комитетом по рискам, учитывающей особенности деятельности компаний Группы и рекомендации российских и международных стандартов риск-менеджмента. В методике представлены основные цели и принципы управления рисками, перечислены методы их выявления, оценки и минимизации.

Также в СУЭК функционирует Служба внутреннего контроля и аудита, которая обеспечивает проведение независимой оценки и предоставление рекомендаций по совершенствованию ряда систем, в том числе системы управления рисками. При планировании своей работы Служба внутреннего контроля и аудита применяет риск-ориентированный подход, при этом учитываются внешние условия и показатели работы компании, области внимания Совета директоров и менеджмента, а также результаты оценки рисков.

Изменение уровня рисков отслеживается в установленном порядке при помощи ежегодно обновляемой карты рисков. С целью достижения независимости и соответствия утвержденной стратегии компании оценка рисков осуществляется один раз в год на основе присвоения риску категории, определяемой исходя из уровня возможного ущерба в случае реализации риска, и категории вероятности наступления риска. Имеющийся подход

к ведению карты рисков позволяет обеспечить анализ выявленных рисков и определить наиболее существенные из них в каждой сфере деятельности компании. Ответственность по управлению конкретными рисками делегируется сотрудникам соответствующих подразделений.

Комитет по рискам проводит заседания не реже одного раза в квартал и рассматривает вопросы, связанные с изменением ситуации в области контролируемых рисков. По мере необходимости вносятся коррективы в план мероприятий по управлению рисками и изменения в систему риск-менеджмента. Комитет по рискам обеспечивает межфункциональное взаимодействие ключевых руководителей и экспертов по профильным вопросам деятельности компании. Сотрудники, на которых в карте рисков возложена ответственность за управление определенными видами рисков, обеспечивают своевременное реагирование на возникающие изменения и информируют Комитет по рискам о принятых мерах, направленных на минимизацию рисков.

Кроме того, в целях своевременной реакции на возможные неблагоприятные ситуации проводятся постоянный мониторинг и анализ тенденций и изменений на ключевых рынках, в смежных отраслях и в макроэкономической ситуации в России и странах – импортерах продукции СУЭК. На основании этого анализа может производиться дальнейшая корректировка производственной, сбытовой и финансовой политики компании.

В начале 2018 года Комитет по рискам провел анализ матрицы рисков 2017 года и предоставил отчет о состоянии структуры и процесса управления рисками на рассмотрение Комитета по аудиту Совета директоров, который признал эффективной работу Комитета по управлению рисками. Также по итогам анализа матрицы рисков 2017 года была составлена и утверждена новая карта рисков на 2018 год.

Обзор основных рисков¹

Основные риски, которые могут оказать существенное влияние на операционные и финансовые показатели СУЭК, представлены ниже. Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые способны повлиять на деятельность компаний Группы и ее финансовое положение. Прочие риски, не перечисленные в настоящем Отчете, также могут быть существенными и оказать значительное негативное влияние на результаты деятельности СУЭК.



1. Данный отчет составлен по карте рисков СУЭК на 2018 год, которая была утверждена в конце 2017 года и не содержала рисков, связанных с энергетическим бизнесом; энергетические риски включены в карту рисков на 2019 год.

ВНЕШНИЕ РИСКИ

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
1. Риск изменения действующего законодательства		
Компания руководствуется нормами законодательства Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами государственных органов юрисдикций, где осуществляются производство и реализация ее продукции, а также стран и регионов, из которых СУЭК импортирует товары и услуги. В России изменения могут быть приняты в сфере налогового и таможенного законодательства, валютного регулирования, регулирования рынка ценных бумаг, антимонопольного и корпоративного законодательства, законов о лицензировании и недропользовании, об электроэнергетике, судебной практики и охраны окружающей среды. Существенное влияние на ведение бизнеса компании могут оказывать решения органов власти Российской Федерации в отношении тарифов, квот, торговых ограничений, ограничений прав собственности нерезидентов, субсидий, лицензионной и антимонопольной политики и ставок рефинансирования. Компании Группы также подвержены рискам принятия неблагоприятных для них нормативных правовых актов зарубежными органами власти. Такие изменения могут заключаться во введении дополнительных норм, регламентирующих экспорт угля и его последующую реализацию на территории определенных стран и регионов, или в установлении специального режима для импорта товаров и услуг на территории России. Международные санкции в отношении российских физических и юридических лиц и отраслевые (секторальные) санкции могут создавать ограничения для определенных секторов российской экономики. Введенные санкции напрямую не направлены против угольно-энергетической индустрии на территории Российской Федерации, компаний Группы СУЭК или их деятельности. Однако существование ряда ограничений экономического характера может влиять на хозяйственную деятельность СУЭК и требует повышенного контроля при выборе контрагентов (например, при заключении финансовых сделок), влияет на доступность финансовых ресурсов для российского рынка в целом и осложняет импорт в Россию некоторых видов оборудования.		Мы непрерывно отслеживаем предлагаемые проекты по изменению законодательства, а также сами изменения законодательства и прочих нормативных требований Российской Федерации, изучаем и обобщаем правоприменительную практику с учетом деятельности компании. Это позволяет оперативно адаптировать бизнес-процессы и организационную структуру Группы к новым условиям и работать в строгом соответствии с действующей нормативно-правовой базой. Руководители и сотрудники СУЭК принимают активное участие в работе экспертных групп по вопросам государственной политики в отношении угольно-энергетической отрасли, рынков сбыта угля, транспортировки угля, технического надзора, социально-трудовых отношений, финансовых рынков. Самостоятельно и с привлечением консультантов СУЭК также осуществляет постоянный мониторинг изменений в законодательстве и правоприменительной практике других стран, под юрисдикцию которых могут подпадать хозяйственные операции компании. Система комплаенс СУЭК выявляет и снижает комплаенс-риски в области корпоративной этики, природопользования, антимонопольного регулирования и лицензирования. Компания осуществляет мониторинг ситуации, связанной с действующими международными санкциями.
2. Регуляторный риск		
Деятельность производственных предприятий СУЭК регламентируется различными нормативными правовыми актами в сфере природопользования, разведки и добычи полезных ископаемых, здравоохранения, промышленной безопасности, электроэнергетики. Лицензии на добычу угля, полученные производственными компаниями, могут быть приостановлены, досрочно отозваны либо не продлены по окончании срока действия. Данные риски в большей степени зависят от решений регулирующего и надзорного органов (Роснедра, Росприроднадзор), которые проводят плановые и целевые проверки на предприятиях СУЭК. Изменения законодательства в области экологии и охраны труда также могут повлиять на рынок энергетического угля.		Мы уделяем самое пристальное внимание соблюдению действующего законодательства, что снижает риск приостановки работы предприятий, и осуществляем мониторинг изменений законодательства. В компании действуют процедуры внутреннего контроля, обеспечивающие соблюдение лицензионных требований в целях своевременного продления или повторного получения лицензий. Мы стремимся оперативно исполнять предписания надзорных органов в случае выявления несоответствий лицензионным требованиям. Также мы постоянно улучшаем качество поставляемой продукции в соответствии с изменяющимися регуляторными требованиями в странах деятельности потребителей нашей продукции.

Степень влияния компании на риск:

- Компания не оказывает влияния на риск
- Компания оказывает частичное влияние на риск
- Компания оказывает существенное влияние на риск

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
3. Риск возникновения чрезвычайных ситуаций		
Добыча угля – деятельность, сопряженная с повышенной опасностью, связанной с геологической, сейсмической и иными природными составляющими, поэтому риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций на наших производственных объектах присутствует всегда и требует пристального контроля, эффективного управления и минимизации. Предотвращение несчастных случаев со смертельным исходом и снижение уровня травматизма как в случае чрезвычайных ситуаций, так и на постоянной основе – одна из важнейших задач, стоящих перед компанией. Причинение ущерба имуществу СУЭК или полная его утрата вследствие взрывов, пожаров, непредвиденных сбоев в работе горнодобывающего оборудования могут вести к прямым убыткам. Затраты на ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций и вынужденные простои, возникающие в рамках отдельных производственных единиц, отрицательно сказываются на финансовых показателях всей Группы.		СУЭК осуществляет непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности, уделяя особое внимание соблюдению требований безопасности на производстве и геологическим особенностям на всех добывающих объектах компании. Все аварийные и нештатные ситуации тщательно расследуются с привлечением профильных специалистов, входящих в состав специальных комиссий. По результатам их работы разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение подобных происшествий в будущем.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C3C4 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1A3		
4. Риск снижения цен на уголь		
На деятельность компании могут оказывать влияние снижение спроса и падение цен на уголь в условиях избыточного предложения или ввиду роста спроса на другие виды топлива. Снижение мировых цен на уголь и природный газ (основные виды топлива в электро-энергетике) – основной фактор, который может изменить ситуацию в худшую сторону.		Компания проводит постоянный мониторинг и прогноз динамики цен на сырьевые товары в целом и на уголь в частности, отслеживает стратегию в отношении долгосрочных контрактов. Мы постоянно анализируем взаимосвязь динамики спроса, расширения и запуска новых угольных мощностей, закрытия существующих производств и приостановки проектов развития.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1C3 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ОБЗОР РЫНКА» НА СТР. 64–69. → СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1		
5. Риск нарушения антимонопольного законодательства		
СУЭК занимает лидирующие позиции по объемам производства и реализации энергетического угля в ряде регионов России. Соответственно, на деятельность компании распространяются антимонопольные требования, установленные законодательством Российской Федерации, в том числе обязательства и ограничения, введенные в целях защиты конкуренции на рынке энергетического угля.		В СУЭК реализованы процедуры, обеспечивающие строгое соответствие деятельности компании применимым нормам антимонопольного законодательства.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1C3 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1A5		

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
6. Риск снижения спроса на уголь		
Сокращение использования угля генерирующими компаниями наряду с появлением альтернативных видов топлива может привести к снижению спроса на уголь, что, в свою очередь, отрицательно скажется на показателях СУЭК. К снижению спроса на уголь, добываемый на предприятиях компании, может привести и ужесточение международных экологических стандартов в отношении качества угля и условий его добычи, а также сокращение потребления угольной генерации.	↓ ● Фокус СУЭК на увеличение объемов высококалорийной продукции и перераспределение объемов продаж на стабильные (Южная Корея, Япония) и развивающиеся рынки (Вьетнам, страны Средиземноморья) позволили компании увеличить объемы продаж.	Обогащение угля позволяет улучшать его качество и поставлять на международный рынок продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно анализируем состояние производства в отрасли и конъюнктуру на рынках сбыта, составляем прогнозы спроса на уголь, исходя из результатов исследований и отчетов инвестиционных аналитиков. Представительства СУЭК в основных странах – потребителях угля проводят собственный анализ рынков сбыта. Мы также расширяем свое присутствие на развивающихся рынках и участвуем в совместных проектах по разработке новых технологий угольной энергогенерации.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1C3 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ОТРАСЛИ И СУЭК» НА СТР. 16–22. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1A2A6		
7. Киберриск		
В настоящий момент важным направлением становится защита от киберрисков, связанных с цифровыми атаками, ошибками сотрудников и утечкой данных. Эффективное управление этими рисками позволяет снизить и избежать утечки конфиденциальной информации, нарушения безопасности сетей, возникновения расходов на уведомление о проблеме, расходов на восстановление работы систем, кибервымогательства, расходов на защиту при требованиях от всевозможных регуляторов и т. п.	↔ ● Компания провела комплексные мероприятия по повышению уровня защищенности офисной и технологической инфраструктуры (установка дополнительных средств защиты почтового трафика, повышение уровня защищенности корпоративной сети Wi-Fi, реализуется концепция «Гибридная облачная инфраструктура»).	Компания осуществляет контроль за соблюдением стандартов в области ИТ-безопасности. СУЭК реализует мероприятия, связанные с ограничением доступа к ИТ-системам, своевременной модернизацией ИТ-инфраструктуры, приведением ее в соответствие с корпоративными стандартами и лучшими мировыми практиками.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C2 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A5		
8. Валютный и процентный риски		
Изменения курсов валют и процентных ставок могут отрицательно влиять на финансовые показатели СУЭК, уровень долговой нагрузки и справедливую стоимость финансовых инструментов на балансе компании. Уровень валютного и процентного рисков должен контролироваться с целью минимизации неблагоприятных последствий, вызванных колебаниями курсов валют и процентных ставок.	↔ ●	Компания регулярно анализирует риски изменения валютных курсов и процентных ставок. Мы стремимся удерживать эти риски в допустимых пределах и добиваться оптимального уровня доходности с учетом риска. Существенная доля выручки компании и значительная часть банковских кредитов номинированы в долларах США, что обеспечивает СУЭК так называемое естественное хеджирование валютного риска.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1C3 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛАХ «АНАЛИЗ ФИНАСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 78–83 И «ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ» НА СТР. 147. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1		

Степень влияния компании на риск:

- Компания не оказывает влияния на риск
- Компания оказывает частичное влияние на риск
- Компания оказывает существенное влияние на риск

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
9. Инфляционный риск		
Инфляционный риск заключается в увеличении темпов инфляции в странах, где компании Группы СУЭК ведут основную деятельность и отдельные хозяйственные операции. Увеличение инфляции может привести к росту себестоимости продукции.	↗ ●	Для обеспечения соответствующего уровня защиты в компании проводится политика, направленная на хеджирование инфляционных рисков путем использования производных финансовых инструментов и инвестирования свободных денежных средств в стабильную иностранную валюту. В большинстве случаев экспортные контракты на поставку угля заключаются в долларах США, что значительно ослабляет влияние инфляции в России на показатель EBITDA.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1C3 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1		
10. Кредитный риск		
Риск включает увеличение просроченной дебиторской задолженности по договорам поставки угля и переход просроченной дебиторской задолженности в проблемную или безнадежную для взыскания, что влечет прямые убытки компании и ограничение доступа к источникам заемного капитала.	↓ ●	Мы уделяем особое внимание взаимодействию с финансовыми службами администраций регионов-потребителей для выстраивания оптимального механизма, обеспечивающего своевременность оплаты предприятиями ЖКХ, и включаем при возможности в договоры поставки приоритетные условия о предоплате. Компания может приостанавливать отгрузки угля в адрес потребителей, имеющих задолженность, и при необходимости переориентировать поставки через собственную складскую сеть на платежеспособных потребителей – розничных и мелкооптовых покупателей.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C2C3 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА В РАЗДЕЛЕ «АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ» НА СТР. 79. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1		
11. Риск ликвидности		
Риск ликвидности напрямую связан с денежным оборотом предприятия и возникает в случае, если компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с инфляционным, валютным и процентным рисками. Эффективное управление риском ликвидности, с одной стороны, предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов, а с другой – возможность быстрого привлечения финансирования за счет открытых кредитных линий. Риск ликвидности также возникает при снижении объемов добычи угля и падении цен или спроса на уголь, что приводит к нехватке объема выручки для обслуживания внешнего долга Группы.	↓ ● В 2018 году кредитный рейтинг Moody's повышен до «Ba2», присвоен рейтинг агентством Fitch на уровне «BB». «Эксперт РА» присвоило компании рейтинг «ruAA–». Также в 2018 году расширился круг международных банков в рамках синдицированного кредита.	Мы постоянно осуществляем мониторинг значения ковенанта по кредитным договорам и используем комплексную систему прогнозирования, обеспечивающую их соблюдение. Размер предоставленных СУЭК кредитных линий в настоящий момент полностью удовлетворяет потребности компании в финансировании.
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ C1C3 СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ A1		

ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
12. Производственный риск		
В ходе осуществления своей деятельности компания может сталкиваться с рисками невыполнения производственной программы в силу различных факторов, как внутренних (простои, сложные геологические условия, снижение качества угля), так и внешних (рост цен на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, оборудование, услуги, а также невыполнение поставщиками и подрядчиками своих обязательств). Данные факторы могут препятствовать достижению производственных целей, что иногда требует дополнительных расходов, приводящих к росту себестоимости продукции.		В СУЭК функционируют модели отработки месторождения в течение всего жизненного цикла (LoM) для всех производственных единиц. LoM-модели основаны на геологических данных и создаются на базе программного обеспечения XPAC и XERAS. Проводятся периодические сверки плановых (по годовому бюджету) и фактических расходов каждой производственной единицы с LoM-моделью. Особое внимание уделяется проектам повышения операционной эффективности в части сокращения продолжительности перемонтажей, увеличения коэффициента технической готовности и коэффициента использования основного оборудования на открытых горных выработках, повышения темпов работ и других аспектов. В СУЭК действует ежемесячная отчетность на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и развитая ERP-система, которая позволяет менеджменту оперативно оценивать деятельность СУЭК и дочерних компаний.
13. Инфраструктурный риск		
Инфраструктурный риск заключается в отсутствии доступа к железнодорожной или портовой инфраструктуре, электрическим сетям, системе водоснабжения. Ограничение доступа к объектам инфраструктуры может привести к снижению прибыли за счет увеличения операционных расходов и убытков от простоя предприятий. Для компании данный риск может увеличиваться в связи с тем, что ряд предприятий находится в регионах с суровыми климатическими условиями, для которых характерна сильная изношенность энергетической и транспортной инфраструктуры. Возможность доступа к объектам инфраструктуры также в значительной степени обусловлена выполнением поставщиками услуг обязательств по отношению к предприятиям СУЭК. Отказ в предоставлении данных услуг, приводящий к вынужденной приостановке производственного процесса, может негативно сказаться на деятельности и финансовых показателях компании. Ряд объектов инфраструктуры находится под управлением государственных компаний-монополий. Деятельность таких объектов подвержена тарифному регулированию, что может негативно повлиять на доступность и качество предоставляемых ими услуг.		Производственные и транспортные подразделения компании активно работают над построением взаимовыгодных и долгосрочных отношений с поставщиками, обеспечивающими доступ к объектам инфраструктуры. При заключении соответствующих договоров особое внимание уделяется надлежащему техническому состоянию и своевременному ремонту железнодорожных путей на станциях примыкания, железнодорожных и портовых перевалочных мощностей, электрических подстанций и сетей. Кроме того, мы активно инвестируем в строительство и улучшение собственных инфраструктурных объектов особой важности, таких как Ванинский балкерный терминал, Мурманский морской торговый порт и других.

Степень влияния компании на риск:

- Компания не оказывает влияния на риск
- Компания оказывает частичное влияние на риск
- Компания оказывает существенное влияние на риск

Описание риска и его потенциальное воздействие	Динамика за год	Меры по минимизации риска
14. Риски в области промышленной безопасности и охраны труда		
Добыча угля связана с повышенным риском несчастных случаев и чрезвычайных происшествий, которые могут возникнуть вследствие геологических факторов, технического состояния предприятий, действий или бездействия персонала. Возникновение масштабных чрезвычайных ситуаций может оказать негативное влияние на СУЭК в связи с возможным ростом репутационных рисков, отказом контрагентов от продолжения сотрудничества, предъявлением кредиторами компании требований о досрочном возврате кредитов.		Каждое заседание Совета директоров и Комитета по кадрам и вознаграждениям начинается с обсуждения вопросов промышленной безопасности и охраны труда. При Правлении СУЭК действует Комитет по промышленной безопасности, анализирующий все случаи травматизма персонала и разрабатывающий меры по недопущению подобных происшествий в будущем. На всех предприятиях компании застрахована гражданская ответственность владельца опасного производственного объекта на случай причинения вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц. Мы обеспечиваем страхование жизни сотрудников и страхование на случай полной или частичной утраты трудоспособности. Также мы постоянно обучаем персонал и осуществляем регулярный контроль знаний работников по правилам промышленной безопасности и охраны труда.
15. Экологический риск		
К рискам, связанным с деятельностью по добыче, обогащению, переработке угля, относится риск нанесения ущерба окружающей среде (в том числе выбросы угольной пыли, золы и загрязняющих веществ в атмосферу, загрязнение почвы и водных ресурсов, шумовое загрязнение). В случае его наступления возможны претензии со стороны надзорных органов, что, в свою очередь, может повлиять на производственные и финансовые показатели компании.		Мы стремимся минимизировать данный риск путем рекультивации земель, утилизации шахтного метана и санитарно-защитных мер, применяемых в случае осуществления производственной деятельности в непосредственной близости от жилых районов. В регионах присутствия компания проводит мероприятия по сокращению воздействия на окружающую среду и экосистемы, снижению вредных выбросов, эффективной утилизации и переработке отходов. Периодичность проведения перечисленных мероприятий определяется действующим законодательством, собственной экологической политикой и программой природоохранных мероприятий СУЭК. Мы также увеличиваем объемы обогащения угля, что позволяет снизить влияние нашей продукции на окружающую среду при ее транспортировке и использовании.
16. Кадровый риск		
Опытный и квалифицированный персонал, особенно горные инженеры и рабочие, – важнейший актив компании. Невозможность привлечения и удержания квалифицированных кадров может привести к невыполнению производственной программы и стать причиной увеличения затрат. Социально-демографическая ситуация в России повышает риск количественного и качественного дефицита персонала требуемых профессий. К факторам, затрудняющим набор персонала, относятся снижение рождаемости и неразвитая жилищная инфраструктура в регионах присутствия компании, недостаточное количество учебных заведений среднего профессионального образования и недостаточный уровень квалификации их выпускников.		СУЭК развивает систему обучения и профессионального развития сотрудников. Кроме того, мы совершенствуем систему вознаграждения и мотивации, выявляем и поддерживаем талантливых студентов в профильных вузах и вузах для дальнейшего трудоустройства на предприятия компании и реализуем проекты, направленные на социальное развитие регионов нашего присутствия, в том числе обеспечение сотрудников жильем.

Расширенный портфель активов



РОССИЯ



КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

СУЭК ведет свою деятельность в 11 регионах России. Наши высокоэффективные угольные шахты и обогатительные фабрики, собственные портовые терминалы и железнодорожная инфраструктура на востоке и западе страны обеспечивают надежные поставки угля потребителям на российском, Азиатском и Атлантическом рынках. Современные энергетические предприятия, работающие на местном угле, позволяют нам быть одним из ведущих поставщиков электроэнергии и тепла в Сибири.



37,9
млн тонн
КАМЕННОГО УГЛЯ
ДОБЫТО В 2018 ГОДУ

17,3
ТВт·ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВЫРАБОТАНО В 2018 ГОДУ

8,8
млн Гкал
ТЕПЛА ВЫРАБОТАНО
В 2018 ГОДУ

В Кемеровской области СУЭК ведет добычу каменного угля с низким содержанием серы на шахтах и разрезах, расположенных на месторождениях Кузнецкого угольного бассейна (Кузбасс).

С целью снижения зольности угля он обогащается на четырех обогатительных фабриках. Уголь калорийностью 5 800–6 100. ккал / кг в основном поставляется компаниям энергетического сектора Европы и Азии. Высококачественный концентрат, полученный в результате обогащения на фабрике им. С.М. Кирова, поступает на рынки металлургического угля Европы, Азии и России. Уголь калорийностью 5 000–5 700. ккал / кг пользуется спросом преимущественно у российских энергетических компаний, в том числе используется на собственных станциях.

В Кемеровской области СУЭК вырабатывает тепло и электроэнергию на трех ТЭЦ, трех ГРЭС, одной ГТЭС с общей установленной электрической мощностью 4 155 МВт и тепловой мощностью 5 051 Гкал/ч, обеспечивая теплом более 1,2 млн человек.

Проекты развития

Наши основные инвестиционные проекты в угольном бизнесе сосредоточены на повышении эффективности существующих шахт и разработке новых высококачественных участков:

- строительство шахты «Им. 7 Ноября – Новая» с производительностью 3,4 млн тонн в год и вводом в эксплуатацию в 2020 году;
- увеличение добычи на шахте им. А.Д. Рубана до 5 млн тонн в год;
- увеличение длины лав на шахтах им. С.М. Кирова и «Полысаевская» до 350 м и более.

В Кемеровской области, где в рамках договоров поставки мощности (ДПМ) были введены в эксплуатацию новые энергетические мощности на 1,3 ГВт, наши текущие проекты развития сконцентрированы на модернизации оборудования и природоохранных мероприятиях:

- дальнейшая модернизация оборудования на Томь-Усинской ГРЭС, значительно обновленного в рамках ДПМ;
- реконструкция золоотвалов на Кузнецкой ТЭЦ и Кемеровской ГРЭС;
- модернизация электрофильтров котлов на Кемеровской ГРЭС;
- завершение переоборудования Ново-Кемеровской ТЭЦ в связи с переходом на уголь марки Д, который позволит снизить выбросы оксида азота (NO_x) в 1,5 раза.

Добывающие активы

Разрез «Заречный»
Разрез «Камышанский»
Шахта «Комсомолец»
Шахта «Полысаевская»
Шахта «Талдинская-Западная 1»
Шахта «Талдинская-Западная 2»
Шахта им. А.Д. Рубана
Шахта им. В.Д. Ялевского
Шахта им. С.М. Кирова

Перерабатывающие мощности

ОФ шахты «Комсомолец»
ОФ шахты «Полысаевская»
ОФ шахты «Талдинская-Западная 1»
Секции № 1 и № 2 ОФ шахты им. С.М. Кирова
Пять дробильно-сортировочных комплексов

Транспортные мощности

Объединенное производственно-транспортное управление Кузбасса

Генерирующие мощности

Беловская ГРЭС
Кемеровская ГРЭС
Кемеровская ТЭЦ
Кузнецкая ТЭЦ
Новокузнецкая ГТЭС
Ново-Кемеровская ТЭЦ
Томь-Усинская ГРЭС

Теплосетевые компании

Четыре теплосетевые компании

АЛТАЙСКИЙ
КРАЙ



5,8
ТВт · ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВЫРАБОТАНО В 2018 ГОДУ

7,9
млн Гкал
ТЕПЛА ВЫРАБОТАНО
В 2018 ГОДУ

В Алтайском крае генерирующие мощности СУЭК включают три ТЭЦ и одну тепловую станцию с общей установленной электрической мощностью 720 МВт и тепловой мощностью 2 864 Гкал/ч, которые обеспечивают теплом и электроэнергией Барнаул, Рубцовск и Бийск общей численностью населения около 1 млн человек.

Проекты развития
Ключевые проекты развития в регионе включают модернизацию Барнаульской ТЭЦ-3 и Южной тепловой станции в Рубцовске, реконструкцию электрофильтров котельной на Бийской ТЭЦ и ремонт теплотрасс.

- Генерирующие мощности**
- Барнаульская ТЭЦ-2
 - Барнаульская ТЭЦ-3
 - Бийская ТЭЦ
 - Южная тепловая станция (Рубцовск)
- Теплосетевые компании**
- Три теплосетевые компании

Угольные активы Энергетические активы

КРАСНОЯРСКИЙ
КРАЙ



29,6
млн тонн
БУРОГО УГЛЯ ДОБЫТО
В 2018 ГОДУ

9,9
ТВт · ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВЫРАБОТАНО В 2018 ГОДУ

12,2
млн Гкал
ТЕПЛА ВЫРАБОТАНО
В 2018 ГОДУ

Производственные объекты компании в Красноярском крае ведут добычу бурого угля на разрезах Канско-Ачинского угольного бассейна. Этот уголь поставляется преимущественно на наши электростанции и другие генерирующие предприятия, а также предприятия коммунального хозяйства в регионе.

Высокая рентабельность ведения горных работ обеспечивается за счет одного из самых низких коэффициентов вскрыши среди всех производственных предприятий СУЭК. Операционная эффективность также улучшается за счет погрузки угля непосредственно в вагоны или на ленточные конвейеры экскаваторами.

Генерирующие активы компании в регионе включают пять ТЭЦ и одну ГРЭС с общей установленной электрической мощностью 2 581 МВт и тепловой мощностью 5 189 Гкал/ч. Они снабжают теплом и электроэнергией города Красноярск, Канск, Назарово и Минусинск с общей численностью населения более 1,2 млн человек.

Проекты развития
В угольном бизнесе наши проекты развития нацелены на расширение мощностей и улучшение экологических показателей:

- увеличение добычи на разрезе «Бородинский» до 26 млн тонн в год к 2020 году посредством ремонта и модернизации оборудования и развития примыкающей железнодорожной инфраструктуры;
- строительство завода по производству брикетов из буроугольного кокса для ферросплавной промышленности на разрезе «Березовский»;
- ввод в эксплуатацию очистных сооружений на разрезе «Березовский» к 2021 году.

В энергетике мы планируем модернизацию Красноярской ТЭЦ-3, котельных и строительство трубы высотой 275 м на Красноярской ТЭЦ-1 для снижения экологического влияния.

Добывающие активы

- Разрез «Березовский»
- Разрез «Бородинский»
- Разрез «Назаровский»

Перерабатывающие мощности

- Два дробильно-сортировочных комплекса

Транспортные мощности

- Бородинское производственно-транспортное управление

Генерирующие мощности

- Канская ТЭЦ
- Красноярская ТЭЦ-1
- Красноярская ТЭЦ-2
- Красноярская ТЭЦ-3
- Минусинская ТЭЦ
- Назаровская ГРЭС

Теплосетевые компании

- Четыре теплосетевые компании

НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ



10,9
ТВт · ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВЫРАБОТАНО В 2018 ГОДУ

14,6
млн Гкал
ТЕПЛА ВЫРАБОТАНО
В 2018 ГОДУ

В Новосибирской области генерирующие мощности СУЭК состоят из пяти ТЭЦ с общей установленной электрической мощностью 2 523 МВт и тепловой мощностью 11 605 Гкал/ч, которые обеспечивают теплом и электроэнергией города Новосибирск и Куйбышев с общей численностью населения более 1,6 млн человек.

Проекты развития
На генерирующих предприятиях основные инвестиционные проекты сводятся к модернизации оборудования большинства станций, реконструкции теплотрасс и повышению эффективности автоматического контроля:

- модернизация автоматики частотного деления на Новосибирской ТЭЦ-4;
- создание автоматизированной системы контроля и учета в контрольных точках тепловой системы;
- замещение неэффективных котельных.

Генерирующие мощности
Барабинская ТЭЦ
Новосибирская ТЭЦ-2
Новосибирская ТЭЦ-3
Новосибирская ТЭЦ-4
Новосибирская ТЭЦ-5

Теплосетевые компании
Две теплосетевые компании

Угольные активы Энергетические активы

РЕСПУБЛИКА ХАКАСИЯ



12,9
млн тонн
КАМЕННОГО УГЛЯ
ДОБЫТО В 2018 ГОДУ

2,3
ТВт · ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВЫРАБОТАНО В 2018 ГОДУ

1,8
млн Гкал
ТЕПЛА ВЫРАБОТАНО
В 2018 ГОДУ

На предприятиях компании, разрабатывающих месторождения Минусинского угольного бассейна в Хакасии, добывается премиальный высококалорийный энергетический каменный уголь. Более половины угля, добываемого в регионе, включая премиальный сортовой энергетический уголь, реализуется на рынках Европы и Азии.

Один из стратегических приоритетов СУЭК – увеличение поставок обогащенного сортового угля калорийностью 5 500–5 700 ккал / кг из Хакасии на рынки Атлантического региона. Крупнейшие российские потребители угля, добываемого в регионе – электростанции и торговые компании, осуществляющие сбыт угля предприятиям коммунального хозяйства и частным лицам; кроме того, добываемый уголь используется на собственных объектах генерации.

В Хакасии СУЭК также имеет когенерационную электростанцию с общей установленной электрической мощностью 406 МВт и тепловой мощностью 700 Гкал/ч, которая является основным поставщиком тепла и электроэнергии для более чем 250 тыс. человек.

Проекты развития
На угольных предприятиях наши проекты развития сфокусированы на наращивании производства высококачественных углей:

- увеличение добычи на разрезе «Восточно-Бейский» до 5 млн тонн и открытие новой обогатительной фабрики в 2021 году;
- повышение мощности разреза «Абаканский» до 1 млн тонн в 2019 году.

Абаканская ТЭЦ была модернизирована в рамках программ ДПМ. Текущие проекты развития в энергетике предполагают реконструкцию теплотрасс и систем пожаротушения.

Добывающие активы
Разрез «Абаканский»
Разрез «Восточно-Бейский»
Разрез «Изыхский»
Разрез «Черногорский»

Перерабатывающие мощности
ОФ «Черногорская»
Два дробильно-сортировочных комплекса

Транспортные мощности
Производственно-транспортное управление АО «Промтранс»

Генерирующие мощности
Абаканская ТЭЦ

Теплосетевые компании
Одна теплосетевая компания

РЕСПУБЛИКА
ТЫВА



0,038
ТВт · ч
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
ВЫРАБОТАНО В 2018 ГОДУ

0,7
млн Гкал
ТЕПЛА ВЫРАБОТАНО
В 2018 ГОДУ

В Тыве СУЭК производит тепло и электроэнергию на одной ТЭЦ с установленной электрической мощностью 17 МВт и тепловой мощностью 653 Гкал/ч. Тепло и электроэнергия поставляются в города Кызыл и Каа-Хем с населением более 100 тыс. человек, в том числе объектам социальной инфраструктуры, образовательным организациям, больницам, промышленным предприятиям и другим потребителям.

Проекты развития
Ключевой проект развития – техническое перевооружение тепловой установки Кызылской ТЭЦ, запланированное на 2019 год.

Генерирующие мощности
Кызылская ТЭЦ

Теплосетевые компании
Одна теплосетевая компания

Угольные активы Энергетические активы

РЕСПУБЛИКА
БУРЯТИЯ



14,3
млн тонн
КАМЕННОГО УГЛЯ
ДОБЫТО В 2018 ГОДУ

СУЭК осуществляет добычу высококачественного каменного угля с низким содержанием серы и азота на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский», расположенных на территории Бурятии и Забайкальского края. Уголь с данных разрезов обогащается на Тугнуйской фабрике, что позволяет снизить его зольность с 24-28 до 14% и увеличить калорийность до 5 650-5 850 ккал/кг.

Основная часть продукции поставляется в страны Азии. Низкое содержание азота в каменном угле, добываемом на разрезах «Тугнуйский» и «Никольский», отвечает требованиям к качеству угля японских электростанций. Часть экспортируемого угля перевозится железнодорожным транспортом в Китай, а оставшийся уголь поставляется на российские электростанции и предприятия коммунального хозяйства.

Проекты развития
Основными проектами развития в регионе являются:
– увеличение суммарной мощности разрезов «Тугнуйский» и «Никольский» до 15 млн тонн в год;
– строительство нового модуля обогащения угля класса 0–25 мм Тугнуйской ОФ производительностью 1 тыс. тонн / час, что увеличит выпуск концентрата до 10 млн тонн в год, обеспечив возможность увеличить поставки из Бурятии на премиальные азиатские рынки на 50% к 2021 году.

Добывающие активы
Разрез «Никольский»
Разрез «Тугнуйский»

Перерабатывающие мощности
ОФ «Тугнуйская»
Один дробильно-сортировочный комплекс

Транспортные мощности
Тугнуйское производственно-транспортное управление

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ
КРАЙ



0,6
МЛН ТОНН
КАМЕННОГО УГЛЯ
ДОБЫТО В 2018 ГОДУ

5,4
МЛН ТОНН
БУРОГО УГЛЯ ДОБЫТО
В 2018 ГОДУ

На разрезах «Харанорский» и «Восточный» Забайкальского края ведется добыча бурого угля преимущественно для нужд местных энергогенерирующих компаний. На разрезе «Апсатский», расположенном в 40 км от БАМа, ведется добыча высококачественного каменного угля со средним содержанием летучих веществ, который пользуется спросом как на азиатских рынках, так и на российском металлургическом рынке.

Проекты развития
В Забайкальском крае главным проектом развития является увеличение добычи на разрезе «Харанорский» до 4 млн тонн к 2019 году.

- ▲ Добывающие активы**
Разрез «Апсатский»
Разрез «Восточный»
Разрез «Харанорский»

■ Перерабатывающие мощности
Два дробильно-сортировочных комплекса

ХАБАРОВСКИЙ
КРАЙ



6,1
МЛН ТОНН
КАМЕННОГО УГЛЯ
ДОБЫТО В 2018 ГОДУ

20
МЛН ТОНН
УГЛЯ ПЕРЕВАЛЕНО ЧЕРЕЗ
ВАНИНСКИЙ БАЛКЕРНЫЙ
ТЕРМИНАЛ В 2018 ГОДУ

Основные производственные объекты компании в Хабаровском крае расположены на Ургальском месторождении Буреинского угольного бассейна.

На одной шахте и двух разрезах ведется добыча каменного угля с низким содержанием серы и азота, который затем обогащается на обогатительной фабрике «Чегдомын» и обогатительной установке, что позволяет увеличивать калорийность до 5 850 ккал/кг. Данный уголь преимущественно поставляется на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона через собственный Ванинский балкерный терминал, расположенный в том же регионе. Кроме того, предприятия региона поставляют уголь энергогенерирующим компаниям Хабаровского края и Приморья.

Ванинский балкерный терминал («Дальтрансуголь») является важнейшим перевалочным пунктом на пути к рынкам Азиатско-Тихоокеанского региона и обеспечивает кратчайший путь от добывающих предприятий компании (благодаря выходу к Транссибирской и Байкало-Амурской независимым железнодорожным магистралям) до конечных потребителей в Японии, Южной Корее, Китае и на Тайване.

Проекты развития
Учитывая высокое качество выпускаемой угольной продукции Ургальского месторождения и стратегически выгодное расположение активов, компания инвестирует значительные средства в расширение добывающих, обогатительных и перевалочных мощностей региона и в природоохранные мероприятия:
– увеличение добычи на разрезе «Правобережный» до 3 млн тонн к 2020 году;
– повышение мощности Ванинского балкерного терминала до 40 млн тонн к 2024 году наряду с реализацией природоохранных мер.

▲ Добывающие активы
Разрез «Буреинский»
Разрез «Правобережный»
Шахта «Северная»

■ Перерабатывающие мощности
ОФ «Чегдомын»
Обогатительная установка на разрезе «Буреинский»

■ Транспортные мощности
Ванинский балкерный терминал

Угольные активы

 ПРИМОРСКИЙ КРАЙ




0,3
МЛН ТОНН
КАМЕННОГО УГЛЯ
ДОБЫТО В 2018 ГОДУ


3,3
МЛН ТОНН
БУРОГО УГЛЯ ДОБЫТО
В 2018 ГОДУ

Активы компании в Приморье расположены на Павловском бурогольном и Липовецком каменноугольном месторождениях и находятся в непосредственной близости от восточной границы России, что обеспечивает существенную экономию затрат на транспортировку для поставки в Азиатско-Тихоокеанский регион.

Перевалку угля в Приморье СУЭК осуществляет через Малый порт, где является одним из основных участников (владеет 49,9% долей в уставном капитале). В 2018 году через Малый порт компания отгрузила 2,5 млн тонн угля на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона, преимущественно в Японию, Южную Корею, Филиппины и на Тайвань.

Проекты развития
Ключевой проект региона – развитие мощностей по перевалке Малого порта до 4 млн тонн в год к 2020 году, в том числе с помощью реконструкции причалов и дноуглубления.

 **Добывающие активы**
Разрез «Неквовый»
РУ «Новошахтинское» в составе: разрез «Павловский» и разрез «Северная депрессия»

 **Перерабатывающие мощности**
Установка сухого обогащения на разрезе «Неквовый»
Один дробильно-сортировочный комплекс

 **Транспортные мощности**
Малый порт


2,5
МЛН ТОНН
УГЛЯ ПЕРЕВАЛЕНО ЧЕРЕЗ
МАЛЫЙ ПОРТ В 2018 ГОДУ

 МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ




15,5
МЛН ТОНН
УГЛЯ ПЕРЕВАЛЕНО ЧЕРЕЗ
МУРМАНСКИЙ МОРСКОЙ
ТОРГОВЫЙ ПОРТ
В 2018 ГОДУ

На северо-западе России СУЭК переваливает уголь и другие продукты через Мурманский морской торговый порт.

Мурманский порт обеспечивает сообщение с портами Западной Европы, Средиземноморья и Восточного побережья США.
Проекты развития
В Мурманском морском торговом порту СУЭК реализует широкомасштабную экологическую программу со строительством пылеветрозащитных экранов, чтобы свести к минимуму негативное влияние угольной пыли.

 ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ АКТИВЫ




791,5 KM
ПРОТЯЖЕННОСТЬ
СОБСТВЕННЫХ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПУТЕЙ


42 900
ВАГОНОВ
ПОД УПРАВЛЕНИЕМ СУЭК

 Угольные активы  Энергетические активы

 СБЫТ УГЛЯ И ТЕПЛА

Железнодорожные перевозки являются одним из важнейших элементов производственно-сбытовой цепочки компании. СУЭК эксплуатирует один из крупнейших частных вагонных парков в России.

В собственности компании также находятся порядка 190 локомотивов и 16 станций погрузки угля. Наличие собственной железнодорожной инфраструктуры обеспечивает связь предприятий и портов Группы с магистральной железнодорожной системой РЖД и позволяет достигать одних из лучших показателей в стране по обороту вагонов на погрузке и выгрузке.

Доля продукции СУЭК в общем объеме грузоперевозок угля по сети российских железных дорог под управлением РЖД в 2018 году составила 23,3%¹.

В 2018 году компания увеличила парк инновационных вагонов под управлением на 40%. Прямые инвестиции в расширение вагонного парка в 2018 году составили около 34 млн долларов США.

1. Статистика РЖД.

Сбытовая сеть угля в России
На российском рынке СУЭК поставляет уголь крупным промышленным и энергетическим компаниям, малым и средним потребителям через местную сбытовую сеть с представительствами в различных регионах.

Сбытовая сеть тепла в России
Угольные тепловые электростанции СУЭК являются одними из самых эффективных производителей как на рынке электричества, так и на рынке тепловой энергии. Сбытовая сеть компании обеспечивает теплом и электроэнергией свыше пяти миллионов человек в пяти регионах и сотни тысяч предприятий в России, являясь единственной теплоснабжающей организацией на 87% территорий присутствия.

 МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



СУЭК постоянно развивает свою международную деятельность, которая в основном включает торговые, сбытовые, дистрибьюторские и финансовые операции.

СУЭК является участником международных рынков долгового капитала и координирует свои действия через компанию SUEK LTD (Республика Кипр).

1 900
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УГЛЯ

48
СТРАН

Реализацию угля на международном рынке осуществляет компания SUEK AG (со штаб-квартирой в Швейцарии), деятельность которой направлена на обеспечение максимальной эффективности продаж и стабильного положения компании на международном рынке с помощью сети филиалов, представительств и дочерних компаний в стратегически значимых странах и регионах – в Польше, Китае, Японии, Южной Корее, Индонезии, Литве, Испании, США и на Тайване.

В 2018 году мы продолжили расширение своего присутствия в Польше через развитие и совершенствование существующей сети локальных дистрибьюторов. Мы консолидировали Barter Coal, что позволило нам повысить прозрачность складских операций за счет внедрения стандартов и политик Группы, а также системы SAP ERP.

Такая маркетинговая структура позволяет SUEK AG реализовывать продукцию в местной валюте, поставлять ее напрямую конечным потребителям и оказывать им дополнительные услуги. SUEK AG анализирует международный рынок угля, в том числе изучает информацию,

оказывающую влияние на баланс спроса и предложения. В частности, компания собирает сведения о вводе в эксплуатацию новых электрогенерирующих мощностей, об изменениях в производственных и экспортных показателях, а также логистические данные.

Международная сбытовая и дистрибьюторская сеть

Вьетнам
Индонезия
Испания
Китай
Литва
Польша
США
Тайвань
Швейцария
Южная Корея
Япония

Международный рынок угля

В 2018 году объем морской торговли энергетическим углем превысил 970 млн тонн – на 50 млн тонн больше, чем годом ранее (самый значительный рост с 2013 года). Рост спроса в Азии компенсировал снижение спроса в Европе. Устойчивый спрос на премиальных азиатских рынках поддержал цену на уголь калорийностью 6 000 ккал / кг (FOB NEWC), что способствовало увеличению разницы цен между высоко- и низкокалорийными углями.

АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЫНОК

В 2018 году спрос на энергетический уголь в Азиатско-Тихоокеанском регионе вырос на 8% по сравнению с 2017 годом, до 803 млн тонн. Рост был обусловлен рядом факторов.

По итогам года совокупный спрос со стороны Японии, Южной Кореи и Тайваня увеличился на 2% до 293 млн тонн. Наибольшую активность на рынке продемонстрировала Южная Корея, где повышенный спрос был вызван закупками угля для электростанций, введенных в эксплуатацию годом ранее. Несмотря на то что рост совокупного спроса в данном регионе был умеренным, экспорт российского угля в эти страны увеличился на 17% до 43 млн тонн. Причинами этого послужил ряд факторов: в Японии покупатели начали диверсифицировать портфель поставщиков угольной продукции вследствие либерализации энергетического рынка; в Южной Корее новые ограничения на содержание серы в угле активизировали спрос на поставки из России; в Тайване потребление угля увеличилось благодаря отходу от ядерной энергетики.

На материковой части Китая спрос в первые месяцы года вырос ввиду более низких температур в сочетании с недостаточными запасами угля на прибрежных электростанциях

и поставками газа, в то время как рост собственной добычи угля сдерживался правительством. Правительственные меры по ограничению импорта, наоборот, подстегнули спрос на зарубежную продукцию энергопроизводителей, которые с трудом удовлетворяли повышенный спрос на электроэнергию ввиду жаркой погоды в начале лета. Во втором полугодии рост добычи и мягкая зима позволили китайским потребителям снизить объемы импорта, что значительно повлияло на цену низкокалорийной продукции. Тем не менее по итогам года поставки угля в Китай по морю и железной дороге увеличились на 11% до 207 млн тонн.

После того как в 2019 году китайское правительство завершит реформу регулирования объемов производства и импорта угля, следующим шагом станет внимание к качеству угля, причем не только отечественного, но и импортного. Нормативно-правовое регулирование продолжит оказывать значимое влияние на поведение участников рынка.

В Индии импорт угля вырос на 10% до 156 млн тонн после двухлетнего спада. В 2018 году спрос на электроэнергию вырос на 4% до 1 243 ТВт · ч на фоне активной электрификации и увеличения объемов промышленного производства на 7%. Повышение добычи угля индийскими производителями на 6% до 596 млн тонн не смогло удовлетворить возросший спрос. Несмотря на увеличение по-

ставок железнодорожных вагонов, транспортно-логистические проблемы негативно сказались на поставках местного угля, и запасы на электростанциях находились на критическом уровне в течение значительной части года. Импорт угля стал расти, после того как правительство одобрило пересмотр тарифов для прибрежных электростанций, управляемых Adani и Tata. Еще несколько предприятий с мощностями около 50–55 ГВт испытывают финансовые трудности и могут значительно нарастить производство энергии в случае одобрения аналогичных мер для них.

Пакистан продолжил стабильно наращивать объемы импорта, увеличив их на 32% до 14,1 млн тонн. Основным фактором роста стало наращивание объемов производства на угольной электростанции мощностью 1,3 ГВт, введенной в эксплуатацию годом ранее. Свой вклад в увеличение поставок также внесла цементная промышленность. В 2019 году в стране ожидается запуск еще одной угольной электростанции мощностью 1,3 ГВт.

Спрос на уголь в Юго-Восточной Азии за прошлый год также значительно вырос – на 20% до 96,5 млн тонн. Максимальный рост импорта пришелся на Вьетнам, Филиппины и Малайзию. Во Вьетнаме выработка электроэнергии увеличилась на 10% до 209,3 ТВт · ч, благодаря новым угольным электростанциям. Государственные генерирующие компании ожидают сохранения роста производства в 2019 и 2020 годах. На Филиппинах потребление угля также выросло за счет ввода в эксплуатацию новых энергетических мощностей.

Что касается предложения, Индонезия в 2018 году экспортировала на 8% больше угля, чем годом ранее, – 402 млн тонн. При этом основной рост пришелся на низкокалорийную продукцию (4 200 ккал / кг GAR, 3 800 ккал / кг NAR). Благодаря отсутствию значительных инфраструктурных проблем и гибким условиям договоров индонезийские производители быстрее реагируют на изменение рыночных условий, в первую очередь под влиянием колебаний китайского спроса.

Австралийский экспорт энергетического угля вырос за год на 4% до 209 млн тонн на фоне повышенного спроса со стороны Китая и стран Юго-Восточной Азии. Немалая часть дополнительных объемов приходилась на низкокачественный товар (5 500 ккал / кг NAR с высокой зольностью), потому что резервные обогатительные мощности ключевых производителей долины Хантер на протяжении года оставались недоступными. В ближайшее время в Австралии не планируется ввод новых крупных мощностей по добыче энергетического угля.

Морские поставки российского энергетического угля в 2018 году выросли на 13% до 67,5 млн тонн, включая 3 млн тонн, переваленные через западные порты. Как упоминалось выше, этот рост во многом обусловлен спросом со стороны Южной Кореи, Японии и Тайваня. Географическая близость российских портов позволяет североазиатским покупателям эффективнее управлять своими запасами. При этом высококалорийный российский уголь с низким содержанием серы и азота соответствует строгим экологическим требованиям к высокопроизводительным электростанциям HELE. В 2019 году ожидается дальнейшее увеличение российского экспорта, но итоговые цифры будут зависеть от способности железнодорожной инфраструктуры и вагонного парка России поддержать этот рост.

Колумбия также активно экспортировала уголь в Азию в течение всего 2018 года. Объем поставок в регион вырос на 37% до 8,4 млн тонн. Основным потребителем колумбийского угля стала Южная Корея (60%), тогда как второе место заняла Япония (13%). Южноамериканский уголь пользовался спросом и в других азиатских странах, включая Китай, Малайзию, Тайвань и Индию.

США экспортировали на Тихоокеанский рынок 27,1 млн тонн угля, на 38% больше, чем в 2017 году. Привлекательные цены на международном рынке заставили американских производителей перенаправить поставки на экспорт.

+8%

СПРОС В АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОМ РЕГИОНЕ ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

+17%

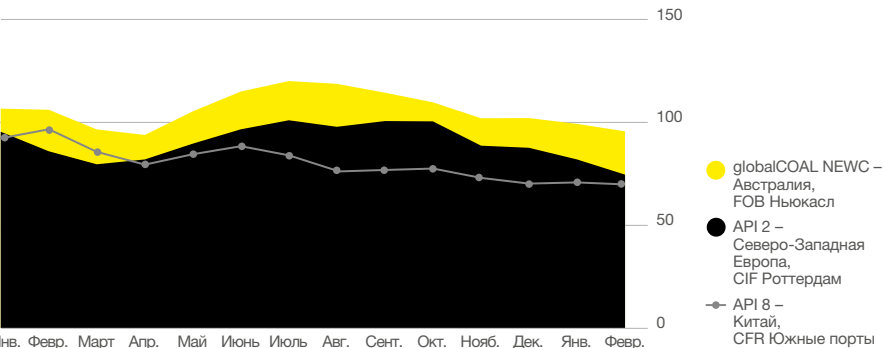
ЭКСПОРТ РОССИЙСКОГО УГЛЯ В ЯПОНИЮ, ЮЖНУЮ КОРЕЮ И ТАЙВАНЬ ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

+13%

ЭКСПОРТ РОССИЙСКОГО УГЛЯ В АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

Более 65% североамериканских поставок пришлось на Индию, Японию и Южную Корею. Индийские потребители продемонстрировали спрос на уголь с высоким содержанием серы, поставляемый с Восточного побережья, тогда как Южная Корея заключила контракты с компаниями, находящимися в бассейне реки Паудер. Япония закупала битуминозный уголь с низким содержанием серы из Юты. Поставки в обе страны в основном осуществлялись из западных портов.

Индексы цен на энергетический уголь (долл. США за тонну)



Источники: Argus McCloskey Index, globalCoal

АТЛАНТИЧЕСКИЙ РЫНОК

В 2018 году спрос на импортный уголь в странах Атлантического региона снизился на 3% до 168 млн тонн.

В Европе спрос на уголь уменьшился по причине теплой погоды в начале и конце года, национальных ограничений на объемы выбросов, сокращения объемов угольной генерации и значительных объемов выработки энергии возобновляемыми источниками во II квартале. Тем не менее цены на высококалорийный уголь (6 000 ккал / кг NAR) продемонстрировали рост благодаря поддержке индекса NEWC ввиду возможностей перенаправления объемов с рынка на рынок. Спред между высоко- и низкокачественной (5 000 ккал / кг) продукцией достиг исторического максимума. Во второй половине года малое количество осадков создало проблемы для поставок угля из Северной Европы речным транспортом на электростанции в Германию. В сложившихся обстоятельствах, кроме традиционных поставщиков (Колумбия,

Россия и США), в регионе активизировались компании из Южной Африки (в связи с низким спросом в Индии и Пакистане) и даже из Австралии (5 500 ккал / кг NAR). Таким образом, запасы угля на складах в Амстердаме, Роттердаме и Антверпене достигли максимальных значений, и местным покупателям пришлось отказываться от товара из-за нехватки складских площадей. В результате значительные объемы угля были перенаправлены в южные порты – Испанию, Италию и Турцию.

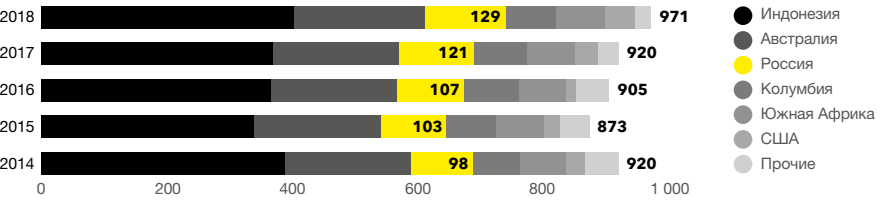
Спрос на Средиземноморском рынке по итогам 2018 года повысился на 9% до 46 млн тонн. Основным драйвером роста стало увеличение производства цемента в Египте.

С точки зрения предложения, экспорт колумбийского угля в Атлантику снизился на 9% до 71,1 млн тонн, частично из-за перебоев с поставками, так как продолжительный сезон дождей ограничил добычу в апреле и июле. Российский экспорт (по морю) на Атлантический рынок остался на уровне 2017 года, составив 61 млн тонн. Это было связано с огра-

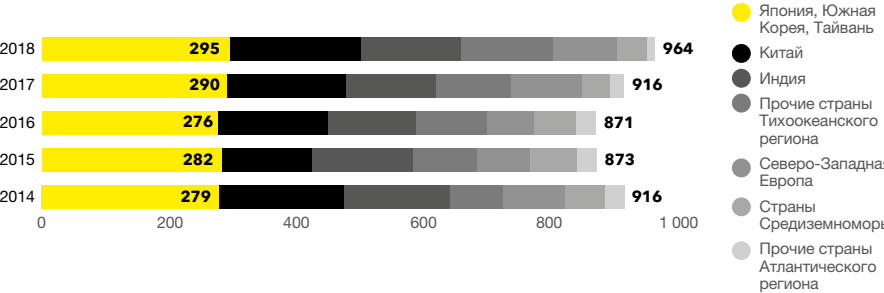


ничениями железнодорожной инфраструктуры, ремонтными работами в порту Усть-Луга во втором полугодии и сложностями при поставке угля в Амстердам, Роттердам и Антверпен в конце года. Экспорт угля в Атлантический регион из США вырос на 21% до 20,7 млн тонн, причем в Европу был поставлен всего 1 млн тонн. Значительная часть объемов пришлась на Египет и Марокко.

Поставки энергетического угля на международный рынок (МЛН ТОНН)



Импорт энергетического угля (МЛН ТОНН)



Российский рынок угля

Российская угольная промышленность в 2018 году достигла исторического рекорда по объему добычи угля за счет благоприятной конъюнктуры экспортных рынков и стабильного уровня потребления угля внутри страны. Высококачественный российский уголь все более востребован на ключевых экспортных рынках Европы и Азии.

В 2018 году добыча энергетического угля в России увеличилась на 5% по сравнению с 2017 годом, до 340,5 млн тонн¹. Общий объем продаж российского энергетического угля вырос на 6% по сравнению с годом ранее, до 320 млн тонн, в том числе поставки за рубеж выросли на 8% до 186 млн тонн.

Объем добычи каменного энергетического угля в 2018 году вырос на 5% до 260 млн тонн. Каменный уголь наряду с энергетикой используется в производстве цемента, металлов и во многих других отраслях промышленности. Значительная доля высококачественного каменного угля, добываемого в России, поставляется на международный рынок. Общий объем продаж каменного энергетического угля в 2018 году увеличился на 6% по сравнению с 2017 годом, до 239 млн тонн, в том числе поставки на экспорт выросли на 7% до 176 млн тонн за счет повышенного спроса на российские сорта угля и благоприятной ценовой конъюнктуры.

Добыча бурого угля выросла на 5% к уровню 2017 года, до 80 млн тонн. Бурый уголь преимущественно поставляется на местные электростанции и предприятия коммунального хозяй-

ства. Внутренние поставки бурого угля в 2018 году выросли на 3% до 70 млн тонн. Объем экспорта бурого угля в последние годы имеет устойчивую тенденцию к росту, в 2018 году достиг 10 млн тонн, увеличившись на 17% по сравнению с 2017 годом, в основном за счет поставок добывающих предприятий Сахалина.

При этом сохраняются ограничения со стороны железнодорожной и портовой инфраструктуры. Кроме того, в 2018 году наблюдалась существенная нехватка полувагонов, что привело к росту ставок аренды вагонов и проблемам с выполнением планов отгрузки угля как на экспорт, так и в адрес внутренних потребителей.

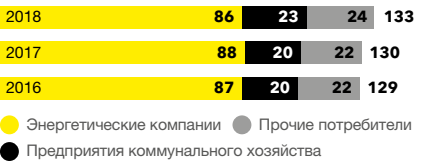
Поставки на российский рынок

Поставки энергетического угля российскими производителями на внутренний рынок в 2018 году выросли на 3% и составили 133 млн тонн. При этом энергетическим компаниям было поставлено 86,1 млн тонн угля, в том числе 53,3 млн тонн бурого и 32,8 млн тонн каменного угля. Поставки энергетического угля предприятиям коммунального хозяйства выросли на 12% по сравнению с 2017 годом, до 22,6 млн тонн.

Рост потребления угля обусловлен повышенным спросом на электроэнергию ввиду снижения среднемесячных температур в феврале – марте и ноябре – декабре 2018 года относительно показателей 2017 года.

Российский импорт энергетического угля в 2018 году сохранился на уровне 2017 года и составил 24 млн тонн. Основным поставщиком энергетического угля в Россию остается Казахстан.

Поставки энергетического угля на российский рынок (МЛН ТОНН)



Экспорт

По итогам 2018 года российский экспорт энергетического угля увеличился до 186 млн тонн, рост составил 8% по сравнению с 2017 годом.

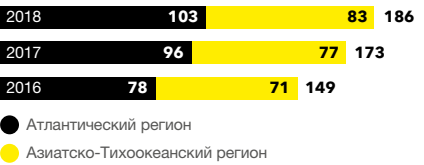
Отгрузки как в западном, так и в восточном направлении равномерно выросли на 8% и достигли 103 и 83² млн тонн соответственно.

В Атлантическом регионе значительно увеличился объем морских поставок российского угля в Польшу, а также увеличился объем отгрузок в Великобританию, Ирландию и скандинавские страны. Отгрузки через железнодорожные погранпереходы возросли, при этом отгрузки в направлении морских портов в европейской части России и Прибалтике остались приблизительно на уровне 2017 года.

На восточном направлении увеличились поставки российского угля в Южную Корею, Японию, Тайвань и Китай. Отгрузки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона в 2018 году по-прежнему сдерживала программа модернизации Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей. Тем не менее отгрузки энергетического угля в направлении портов на востоке страны выросли на 6% до 75 млн тонн. Кроме того, значительно увеличились поставки угля в Китай через железнодорожные погранпереходы – на 30% до 8 млн тонн.

В целом крупнейшими зарубежными рынками для российского энергетического угля в 2018 году были Южная Корея, Китай, Польша, Нидерланды, Япония, Тайвань и Германия.

Поставки российского энергетического угля на международный рынок (МЛН ТОНН)



1. Источник: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.
2. Включая уголь PCI.

Источники: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Российский энергетический рынок

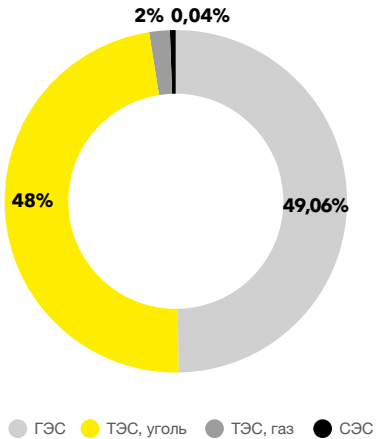


РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛОЭНЕРГИИ

По данным Системного оператора Единой энергетической системы России, объем выработки электроэнергии в России в 2018 году вырос на 2% по сравнению с показателями 2017 года и составил 1,071 ТВт • ч. Рост потребления и выработки электроэнергии и теплоэнергии обусловлен температурным фактором: в феврале – марте и ноябре – декабре 2018 года в энергосистеме наблюдалось существенное снижение среднемесячной температуры относительно показателей 2017 года. Основная часть выработки теплоэнергии в Сибири в 2018 году пришлось на угольные станции.

В Объединенной энергосистеме (ОЭС) Сибири уровень потребления электроэнергии вырос относительно прошлого года на 2% до 210 ТВт • ч. Основными драйверами роста стали снижение среднегодовой температуры воздуха на 1,8 °С и увеличение потребления ОАО «РЖД».

Доля генерации ОЭС Сибири по типам станций и топлива (%)



Источники: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Вследствие обильного весеннего паводка и осадков на протяжении 2018 года запасы воды в водохранилищах Ангара-Енисейского каскада ГЭС были восстановлены до средних многолетних уровней. Выработка электроэнергии на ГЭС Сибири и Востока значительно превысила уровень 2017 года – на 7%. Рост доли гидроэлектростанций привел к небольшому снижению выработки тепловых электростанций Сибири.

Цена на электроэнергию в конкурентном секторе (рынок на сутки вперед, РСВ) во Второй ценовой зоне (ОЭС Сибири) выросла на 3% по сравнению с прошлым годом за счет того, что возникший энергодефицит внутри ОЭС Сибири был компенсирован перетоком электроэнергии из Первой ценовой зоны (Европейская часть России) по более высокой цене (+1,5%, или 15,4 руб. / МВт • ч).

РЫНОК МОЩНОСТИ

Объем реализации мощности в Сибири (Вторая ценовая зона) в 2018 году составил 42,7 ГВт, что соответствует аналогичному показателю 2017 года.

Конкурентная цена продажи мощности по Второй ценовой зоне в 2018 году составила 200 279 руб/МВт / мес., что на 5,5% выше аналогичного показателя предыдущего года. Рост цены обусловлен:

1. Увеличением спроса на мощность в 2018 году по сравнению с 2017 годом при проведении конкурентного отбора мощности (КОМ), что привело к изменению коридора цен.
2. Учетом индекса потребительских цен за дополнительный год при индексации цены, определенной по результатам КОМ.

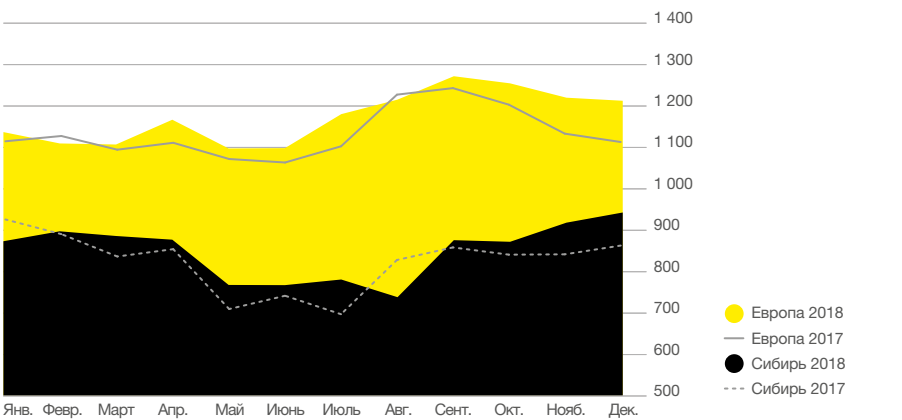
Следует отметить, что в 2018 году участники рынка активно участвовали в разработке концепции отбора проектов по модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций на период до 2031 года. Результатом деятельности стало принятие ряда подзаконных актов, в том числе регламента проведения отбора, который вступил в силу одновременно с датой утверждения соответствующего постановления Правительства Российской Федерации в феврале 2019 года.

Структура установленной мощности по типам станций ОЭС Сибири

Электростанции	Установленная мощность, МВт	
	2017	2018
ТЭС	26 569,59	26 520,49
ГЭС	25 286,4	25 291,40
АЭС	0	0
ВИЭ	55,2	55,2
Всего	51 911,19	51 867,09

Источники: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Индекс равновесных цен на покупку электроэнергии Второй ценовой зоны ОРЭМ 2018/2017 (руб. / МВт • ч)



Источники: статистические данные российских государственных органов, оценка СУЭК.

Увеличиваем масштаб, повышаем эффективность

В 2018 году СУЭК улучшила операционные показатели Группы благодаря интеграции энергетических и угольных активов. Оптимизация загрузки добывающих и логистических мощностей позволила повысить надежность поставок электроэнергии и тепла миллионам потребителей.

СИНЕРГИЯ: ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

СУЭК

▲

Крупнейший в России производитель угля

СГК

⚡

Крупнейший в России производитель электроэнергии и тепла из угля

Одним из первых шагов стало перераспределение поставок угля СУЭК на станции СГК на летние месяцы, что отразилось в повышении эффективности всего операционного цикла.

ВОЗРОСШАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Уголь

▲

Наращивание и оптимизация производства угля на ранее недозагруженных в летние месяцы добывающих мощностях Красноярского края

Энергетика

⚡

Улучшение надежности энергетической системы за счет своевременных поставок топлива на склады

Логистика

🚂

Оптимальная загрузка железных дорог, вагонов и станций погрузки за счет перераспределения внутригрупповых поставок с перегруженных холодных месяцев на более спокойные летние. Компания включила в кольцо Кузбасс – Ванино – Кузбасс перегон Красноярск – Новосибирск – Кузбасс, тем самым уменьшив порожний пробег вагонов

▲ УГОЛЬ

Благодаря внедрению высокопроизводительного оборудования компания уже три года удерживает уровень добычи угля свыше 100 млн тонн в год. Повышение объемов обогащения и развитие собственной трейдинговой и сбытовой сети позволяют СУЭК увеличивать калорийность продукции и максимизировать поставки на премиальные рынки.

Консолидация энергетического бизнеса позволила компании увеличить объемы производства угля открытым способом, который является наиболее дешевым и безопасным, для поставок на собственные станции.

Кроме того, СУЭК продолжила реализацию масштабных инвестиционных проектов по развитию добывающих, обогатительных и логистических мощностей для увеличения поставок высококалорийной продукции в целях поддержания устойчивого развития бизнеса в долгосрочной перспективе.

Продажи

Общий объем продаж увеличился на 5% по сравнению с 2017 годом, до 115,6 млн тонн, благодаря повышению спроса на российский уголь в Азии на фоне ограниченного предложения высококалорийного угля, а также росту поставок на станции СГК.

Объем международных продаж вырос на 1% до 57,2 млн тонн (включая 1,8 млн тонн продаж нефтекокса и прочей продукции). Основные направления международных продаж СУЭК: Южная Корея, Япония, Китай, Нидерланды, Германия, Марокко, Польша, Турция, Италия.

Поставки СУЭК в Азию с долей 58% в международных продажах компании выросли до 33,1 млн тонн¹ за счет увеличения экспорта на традиционные премиальные рынки Южной Кореи и Японии, а также во Вьетнам. Продажи на рынки Атлантического региона достигли 24,1 млн тонн. Основной рост связан с поставками нашим Основными потребителями стали Нидерланды, Германия и Польша.

Продажи сортового угля, в том числе через собственные сети дистрибуции в Турции

и Китае, сократились на 13%, до 4,5 млн тонн, вследствие перераспределения продаж на более благоприятные рынки энергетического угля. Продажи металлургического угля остались на уровне 2017 года – 3,4 млн тонн.

Поставки угля на собственные станции выросли на 22%, до 30,2 млн тонн, благодаря спросу со стороны новых энергетических мощностей в условиях

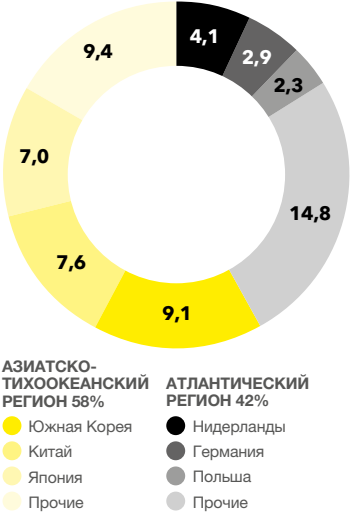
холодной зимы. Продажи прочим российским потребителям остались на стабильном уровне.

Объем продаж нефтекокса и прочей неугольной продукции в 2018 году сократился на 18% до 1,8 млн тонн в связи с общим снижением российского экспорта нефтекокса в пользу более выгодных продаж на внутреннем рынке.

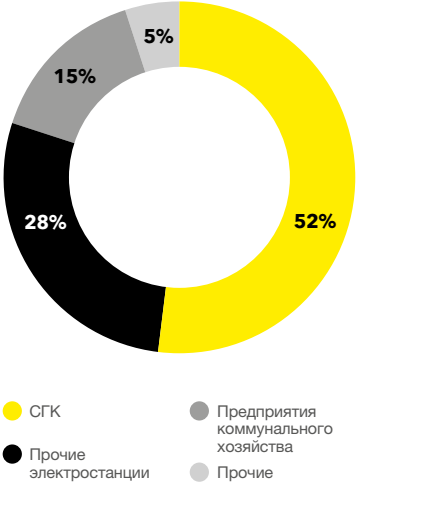
Основные операционные показатели

млн тонн	2018	2017	%
Добыча			
Объем добычи	110,4	107,8	2%
каменный уголь	72,1	72,2	0%
бурый уголь	38,3	35,6	8%
добыча открытым способом	77,9	73,3	6%
добыча подземным способом	32,5	34,5	(6%)
Обогащение			
Объемы обогащения	42,2	41,9	1%
Продажи	115,6	109,7	5%
Продажи на международном рынке	57,2	56,4	1%
Азиатско-Тихоокеанский регион	33,1	32,7	1%
Атлантический регион	24,1	23,7	2%
Включая:			
уголь сторонних производителей	11,5	8,8	31%
нефтекокс и другие продукты	1,8	2,2	(18%)
Продажи на российском рынке	58,4	53,3	10%
поставки на станции СГК	30,2	24,7	22%
поставки другим потребителям	28,2	28,6	(1%)

Структура международных продаж¹ (МЛН ТОНН)



Структура поставок на российский рынок (%)





Добыча

Устойчивый спрос и развитие производственных мощностей позволили СУЭК добыть 110,4 млн тонн угля, что превышает показатель предыдущего года на 2%.

Добыча высококачественного каменного угля сохранилась на стабильном уровне, составив 65% от общего объема. Основное внимание компании было обращено на увеличение добычи открытым способом, в частности на разрезах «Некковый», «Правобережный», «Никольский», «Восточно-Бейский», «Изыхский», «Заречный» и «Камышанский». Этот рост и улучшение показателей добычи на шахтах им. А.Д. Рубана (участок «Магистральный»), «Комсомолец», «Полысаевская» и «Талдинская-Западная 2» компенсировали снижение объемов подземной добычи на ряде шахт вследствие проведения перемонтажей и ремонтных работ.

Проходка в 2018 году осуществлялась с отставанием по причине сложных горно-геологических условий и перенаправления проходческих бригад на более срочные работы по ремонту и монтажу конвейерных линий и прочего оборудования, но в начале 2019 года проходка вошла в график.

Производство бурого угля, который в основном добывается на разрезах Красноярского края, выросло на 8% по сравнению с 2017 годом, что связано с увеличением спроса на уголь со стороны собственных генерирующих активов.

Объемы добычи угля по способам добычи (млн тонн)



Производительность труда персонала (тонн на человека в месяц)



Производительность труда на добывающих предприятиях увеличилась до 540 тонн на человека в месяц благодаря установке более мощного оборудования и программам по развитию персонала.

Обогащение и качество продукции

Как надежный поставщик, СУЭК стремится максимально соответствовать требованиям потребителей к качеству своей продукции и обеспечивать строгое исполнение контрактных обязательств. Это достигается за счет качественной работы на всех уровнях – от разведки, добычи и обогащения до транспортировки и использования продукции конечным потребителем.

В компании утверждена Политика в области качества и система менеджмента качества, соответствующая международному стандарту ISO 9001:2008, а также стандарту управления активами ISO 55001:2014. «СЖС Восток Лимитед» и Incolab Services Russia сертифицируют продукцию компании на соответствие требованиям международных стандартов в области качества продукции и обеспечения безопасности. Для достижения высоких показателей:

- совершенствуется техническая компетентность персонала;
- осуществляется непрерывное техническое перевооружение;
- внедряется современное оборудование для контроля качественных показателей;

Объемы обогащения (млн тонн)



Доля высококалорийного угля в экспорте (%)



- внедряется процессное управление;
- происходит оперативное взаимодействие с потребителями по вопросам качества продукции.

Основной способ повышения качества угля – увеличение объемов и глубины его обогащения. Обогащение угля снижает его зольность и повышает калорийность, что позволяет нам поставлять высококачественную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Мы постоянно совершенствуем систему контроля качества и внедряем новые методы, помогающие определить зольность угля, содержание влаги в добываемой, производимой и реализуемой продукции, а также используем усовершенствованные механизированные методы отбора и подготовки образцов продукции.

В 2018 году объем обогащенного угля вырос на 1% до 42,2 млн тонн. Доля обогащения каменного угля в 2018 году составила 59%. Доля высококалорийного угля в экспорте СУЭК повысилась до 84%.

Инвестиционные проекты

Благоприятная конъюнктура на рынке угля позволила СУЭК продолжить реализацию масштабной программы развития мощностей. Объем инвестиций достиг рекордных показателей, а основные проекты развития были направлены на поддержание и развитие мощностей с целью увеличить производство высококалорийного угля, а также на проекты в области охраны труда, безопасности и охраны окружающей среды.

719 млн долларов США
КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
УГОЛЬНОГО БИЗНЕСА В 2018 ГОДУ



Развитие участка «Магистральный» (шахта им. А.Д. Рубана)

Компания работает над проектом по увеличению добычи на участке «Магистральный» (шахта им. А.Д. Рубана) до 5 млн тонн в год за счет замены очистного оборудования на более производительное. В шахте была введена в эксплуатацию новая станция погрузки.

Возобновление строительства шахты «Им. 7 Ноября – Новая»

Мы возобновили строительство шахты «Им. 7 Ноября – Новая» (вскрытие запасов участка «Сычевский») проектной мощностью 3,4 млн тонн в год, запуск которой планируется в 2020 году.

Увеличение длины лав

Компания также начала увеличение длины лав на шахте им. С.М. Кирова с 300 до 350 м и на шахте «Полысаевская» до 360 м. Отдельное внимание было уделено началу реализации программы по обновлению парка проходческих комплексов на высокопроизводительные комплексы фронтального типа, что позволит повысить эффективность ведения проходческих работ. Шахта заменит отработанную шахту им. 7 Ноября, закрытую в 2017 году.



Развитие Восточно-Бейского разреза

В настоящее время мы также реализуем проект по увеличению добычи на разрезе «Восточно-Бейский» до 5 млн тонн угля в год (+40%). В частности, уже выполнена поставка первого вскрышного комплекса, начато строительство новой обогатительной фабрики.

Приобретение беспилотных БелАЗов

СУЭК закупила два беспилотных карьерных самосвала БелАЗ для использования на разрезе «Абаканский» в Хакасии.

Строительство нового корпуса обогащения в Бурятии

Начата активная инвестиционная фаза строительства нового корпуса обогащения мелкого класса на Тугнуйской обогатительной фабрике.

Наши приоритеты на 2019 год

Приоритетами угольного сегмента СУЭК на 2019 год являются рост экспортных и внутрироссийских отгрузок, достижение долгосрочных конкурентных преимуществ путем повышения операционной эффективности всей бизнес-цепочки и развитие активов для увеличения маржи как в краткосрочной, так и в среднесрочной перспективе.

Мы планируем увеличить объемы продаж угля с калорийностью более 5 800 ккал / кг за счет роста производства высококалорийной продукции и дальнейшего развития собственной дистрибуции.

В 2019 году планируется активная инвестиционная фаза строительства новой шахты «Им. 7 Ноября – Новая», развитие шахты «Северная», тиражирование успешного опыта по увеличению длины лав до 350–400 м на шахтах им. С.М. Кирова и «Полысаевская». Мы также инвестируем в замену очистного оборудования на шахте им. А.Д. Рубана на более производительное и в увеличение добычи на разрезах «Заречный», «Буреинский» и «Абаканский».

Одно из ключевых направлений развития 2019 года – совершенствование процесса проходки шахт путем приобретения проходческих комплексов фронтального типа и дальнейшего повышения уровня малой механизации.

Одновременно будет продолжено развитие обогатительных мощностей. Планируется продолжение строительства модуля обогащения мелкого класса для Тугнуйской обогатительной фабрики, а также начало строительства новой обогатительной фабрики на разрезе «Восточно-Бейский».

Для нужд собственной генерации будет увеличена добыча на разрезах «Бородинский» и «Харанорский».

Всего в 2019 году компания планирует добыть свыше 110 млн тонн угля.

Наконец, повышение уровня безопасности производства, чтобы минимизировать аварии, травмы и несчастные случаи со смертельным исходом, наряду с экологическими проектами остаются для нас приоритетными направлениями.

ЭНЕРГЕТИКА

В 2018 году энергетическим активам компании удалось достичь высоких результатов благодаря присоединению дополнительных генерирующих активов, а также росту потребления тепловой и электроэнергии.

Продажи

Объемы реализации электроэнергии увеличились на 30%, составив 50 ТВт · ч. Объемы реализации мощности увеличились на 42% по сравнению с 2017 годом, до 9,2 ГВт. Рост объемов реализации электроэнергии и мощности обусловлен присоединением новых электростанций в Новосибирске и Бийске в начале 2018 года.

Продажи тепла выросли на 65% до 37,2 млн Гкал, а доля СУЭК на рынке Сибири достигла 23%. Среднегодовая температура воздуха в городах присутствия СУЭК в 2018 году была ниже на 2,2 градуса по Цельсию, чем в 2017 году. В связи с этим в 2018 году в городах Сибири отопительный сезон был длиннее, чем годом ранее, почти на две недели. Кроме того, в 2018 году к объектам Компании во всех регионах были подключены новые потребители за счет замещения локальных котельных мощностями ТЭЦ, что также стимулировало рост отпуска тепловой энергии.

Выработка тепла (млн Гкал)



+74%
ВЫРАБОТКА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Основные операционные показатели

	2018	2017	%
Выработка			
Электроэнергия (ТВт · ч)	46,2	36	28%
Тепловая энергия (млн Гкал)	46	26,5	74%
Продажи			
Электроэнергия (ТВт · ч)	50,0	38,5	30%
Конкурентный рынок	40,9	33,4	22%
Регулируемый рынок	9,1	5,1	78%
Электрическая мощность (ГВт)	9,2	6,5	42%
Конкурентный рынок	7,5	5,6	34%
Регулируемый рынок	1,7	1,0	70%
Тепловая энергия (млн Гкал)	37,2	22,5	65%

Выработка

Выработка электрической энергии по итогам 2018 года составила 46 ТВт · ч, что на 28% больше, чем в 2017 году. Рост показателей произошёл после включения в состав холдинга в феврале 2018 года новых энергетических активов и увеличения производства электроэнергии на Кемеровской ТЭЦ, Барнаульской ТЭЦ-3, Красноярской ТЭЦ-1 и Минусинской ТЭЦ.

Выработка тепловой энергии станциями и котельными в 2018 году выросла на 74% до 46 млн Гкал. Значительный рост показателя связан с приобретением СГК новых активов, а также повышением выработки на всех станциях в связи с низкими температурами в зимние и весенние месяцы и расширением клиентской базы.

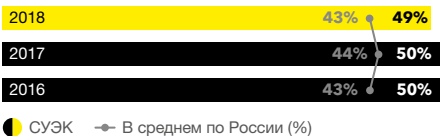
Выработка электричества (ТВт · ч)



+28%
ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Мы продолжили увеличивать объемы когенерации, которая позволяет снижать расход топлива и уровень выбросов на единицу производимой энергии. Сегодня более 96% тепла и 38% электричества вырабатываются в смешанном цикле.

Показатель использования установленной мощности (%)



98
млн долларов США
КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА
В 2018 ГОДУ

Коэффициент модернизации сети (доля реконструированной части от общей сети)



Уровень аварийности (количество аварий на 1 км теплотрасс)



Инвестиционные проекты

В 2018 году были начаты или завершены следующие ключевые инвестиционные проекты, направленные на увеличение объемов когенерации и улучшение экологических показателей:

- замещение ряда неэффективных котельных в Новосибирске мощностями когенерирующих станций;
- реконструкция двух котлов Назаровской ГРЭС с увеличением располагаемой мощности;

Качество услуг

В 2018 году продолжилась реконструкция теплотрасс, компания увеличила объем работ по техническому обслуживанию новых объектов в Новосибирске. В результате удалось стабилизировать теплопотери.

Наши приоритеты на 2019 год

Приоритетами компании на 2019 год являются повышение эффективности поставок электро- и тепловой энергии за счет модернизации генерирующих мощностей, реконструкции теплотрасс для уменьшения потерь тепла при передаче, замещения неэффективных котельных когенерирующими станциями, а также экологические программы.

На 2019 год запланированы проекты по замещению котельных в Новосибирске и Красноярске тепловыми мощностями ТЭЦ.

Проекты «Техническое перевооружение котельной установки ПК-38 станции № 5Б и котельной установки ПК-38 станции № 6Б» Назаровской ГРЭС направлены на увеличение объема оплачиваемой электрической мощности вследствие их аттестации со 135 до 150 МВт, а также увеличения отпуска электрической энергии до 66 млн кВт · ч в год.

Замена турбогенератора энергоблока № 7 Томь-Усинской ГРЭС на более мощный с итоговой мощностью блока 215 Мвт. Плановый срок окончания реализации – конец 2019 года.

К наиболее крупным инвестиционным проектам по направлению «Экология» относится строительство новой дымовой трубы на Красноярской ТЭЦ-1. Замещение существующих дымовых труб на трубу высотой 275 м позволит увеличить площадь рассеивания выбросов и улучшить экологическую ситуацию в городе. Плановый срок окончания реализации проекта – 2020 год.

- включение контура котельной «КраМЗЭнерго» в контур СГК, замещение неэкологичных котельных №1 и №2 в Красноярске мощностями ТЭЦ;
- перевод Новосибирской ТЭЦ-5 на уголь, добываемый СУЭК.

ЛОГИСТИКА

Основные операционные показатели

млн тонн	2018	2017	%
Транспортировка			
Железнодорожные перевозки по путям общего пользования	87,3	82,5	6%
Перевалка	47,3	47,8	(1%)
Ванинский балкерный терминал	20,0	19,5	3%
Мурманский морской торговый порт	15,4	14,6	5%
Малый порт	2,5	2,9	(14%)
Сторонние порты	9,4	10,8	(13%)

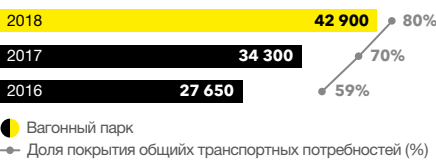
Транспортировка угля

Железнодорожные перевозки угля занимают центральное место в системе логистики СУЭК и обеспечивают экономическую эффективность транспортировочного процесса. По железным дорогам наша продукция поставляется российским потребителям и достигает портов, расположенных на северо-западе России и Дальнем Востоке.

В 2018 году по сети «РЖД» перевезено 87,3 млн тонн угля СУЭК, что составило 23,3% от общего объема угля, перевезенного по железным дорогам России.

Совместно с «РЖД» СУЭК участвует в ключевых проектах по увеличению пропускной способности железных дорог и эффективному использованию подвижного состава. Особую важность для компании представляет завершение реализации первого этапа развития Восточного полигона до 2020 года и начало проектирования и строительства второго этапа с завершением до 2025 года. Среди ключевых мероприятий второго этапа можно отметить электрификацию участка Волочаевка – Комсомольск – Ванино и укладку вторых сплошных путей, строительство новых разъездов на БАМе. Реализация данных программ позволит увеличить объем перевозки угля в направлении портов Дальнего Востока до 185 млн тонн.

Вагонный парк под управлением СУЭК (ед.)



1. Включая сторонний уголь. Кроме того, порт осуществил перевалку неугольной продукции в объеме 0,8 млн тонн
2. Статистика РЖД.

Снятие инфраструктурных ограничений на пути движения грузов СУЭК поможет компании увеличить объем экспортной перевалки угля, в том числе через Ванинский балкерный терминал, до 40 млн тонн.

Собственная железнодорожная инфраструктура СУЭК включает 746 км железнодорожных путей, 16 внутренних станций примыкания к путям, а также около 190 локомотивов и обеспечивает доступ к общегосударственной железнодорожной сети. Мы реализуем проекты, направленные на повышение пропускной способности наших станций погрузки и путей с целью наращивания объемов перевозимого угля. Эти меры окажут существенную поддержку развивающимся добывающим предприятиям компании в Кузбассе, Хакасии и Бурятии. Эта инфраструктура также позволяет обеспечивать одни из лучших показателей в России по скорости оборота вагонов на погрузке и выгрузке.

По размеру парка СУЭК входит в пятерку крупнейших операторов полувагонов России (42,9 тыс. единиц по состоянию на конец 2018 года). Он удовлетворяет транспортные потребности компании более чем на 80% с ростом 10% к 2017 году. Наш вагонный парк включает в том числе инновационные вагоны грузоподъемностью 75 и 77 тонн и сроком эксплуатации до 32 лет, которые создавались с учетом технических требований СУЭК.

Перевалка (млн тонн)



Перевалка

В 2018 году объем перевалки угля составил 47,3 млн тонн, при этом 80% перевалки обеспечили собственные порты.

Отгрузка угля потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона через Ванинский балкерный терминал увеличилась на 3% до 20 млн тонн благодаря завершившимся годом ранее работам по модернизации порта. Через Малый порт на Дальнем Востоке было отгружено 2,5 млн тонн угля, прежде всего в Японию и Южную Корею.

В 2018 году СУЭК консолидировала 100% акций Мурманского морского торгового порта. Через порт на рынки Атлантического региона было отгружено 15,4 млн тонн угля, на 6% больше, чем годом ранее. Через сторонние порты СУЭК отгрузила 9,4 млн тонн продукции.

Инвестиционные проекты

Увеличение мощности перевалки Ванинского балкерного терминала

Развитие Ванинского балкерного терминала предусматривает поэтапное увеличение мощности с 24 до 40 млн тонн в год, коррелирующее с ростом провозной способности железнодорожных подходов в направлении порта Ванино к 2024 году за счет устранения тонких мест, в частности, расширение складских помещений и дополнительных железнодорожных путей необщего пользования. Каждый из этапов предусматривает планомерное увеличение производственных мощностей за счет модернизации и строительства. В 2018 году были одобрены затраты на проектные и подготовительные работы в объеме 21 млн долларов США.

Повышение грузооборота Малого порта

В порту Малый завершается реконструкция гидротехнических сооружений и дноуглубительные работы с целью увеличения грузооборота порта до 4 млн тонн в год. Реализация проекта позволит принимать и производить полную загрузку судов DWT 25–30 тыс. тонн осадкой до 10,8 м, шириной до 30 м и длиной до 200 м. В 2018 году получено положительное заключение Главгосэкспертизы на проектную документацию, начаты строительно-монтажные работы. Выполнен первый этап дноуглубительных работ, ведутся работы по укреплению причалов. Завершение проекта запланировано на осень 2019 года.

Наши приоритеты на 2019 год

Будет продолжено изменение структуры перевозок, в частности увеличится доля собственных и арендованных вагонов под управлением СУЭК (в первую очередь инновационных), с целью покрытия необходимого парка перевозок более чем на 80% и обеспечения растущих объемов перевозок угля СУЭК, а также оказания услуг по сторонним перевозкам.

Мы также продолжим развитие портовых мощностей для обеспечения увеличивающихся объемов перевалки угля на экспорт. В частности, продолжатся работы по наращиванию мощностей Ванинского балкерного терминала до 40 млн тонн. На 2019 год запланированы проектно-изыскательские работы, выбор поставщика основного технологического оборудования, работы по выносу инженерных сетей из зоны строительства.

В Малом порту продолжится реализация инвестиционного проекта по реконструкции гидротехнических сооружений с целью увеличить грузооборот порта до 4 млн тонн в год. Завершение работ по проекту запланировано на осень 2019 года.

86 млн долларов США
КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
ЛОГИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА
В 2018 ГОДУ

ЗАКУПКИ

Наше взаимодействие с поставщиками и деловыми партнерами направлено на развитие надежных, долгосрочных отношений и строится на принципах строгого исполнения договорных обязательств и соблюдения деловой этики.

Выбор поставщиков осуществляется по итогам проведения регламентированных процедур на конкурсной основе, что обеспечивает необходимую прозрачность и эффективность закупок. Выбор поставщиков для энергетических объектов осуществляется в соответствии с Федеральным законом № 223, в том числе с использованием электронных торговых площадок.

Мы уделяем особое внимание контролю качества производственных процессов наших партнеров, в том числе соблюдению ими правил промышленной безопасности и других принципов социальной ответственности. Соответствующие требования являются частью наших контрактов с подрядчиками.

В 2018 году мы привлекли 8 337 поставщиков, более 99% из них расположены в России. Оборудование, не имеющее отечественных аналогов со схожими характеристиками, приобретает у ведущих мировых производителей, в том числе из Германии, Австрии, США, Китая и Японии.

Разработка категорийных стратегий

В 2018 году мы подвели итоги проекта по разработке и реализации закупочных категорийных стратегий. Внедрение категорийных стратегий является ядром закупочного процесса и способно приносить наибольший относительно остальных закупочных активностей экономический эффект для компании.

Для разработки каждой категорийной стратегии были организованы кросс-функциональные рабочие группы под руководством категорийных менеджеров по закупкам с участием специалистов в области производства, логистики, финансов и Службы внутреннего аудита и контроля. Методология была разработана в соответствии с лучшими мировыми практиками, в том числе с привлечением авторитетных внешних консультантов (The Boston Consulting Group и Ernst & Young).

В результате категорийными стратегиями было охвачено 80% бюджета закупок СУЭК. К концу 2018 года экономический эффект от реализации данного проекта составил более 190 млн долларов США.

Наши приоритеты на 2019 год

В 2019 году мы продолжим реализацию закупочных категорийных стратегий и планируем тиражировать внедрение вендинговых аппаратов по выдаче расходных средств индивидуальной защиты на другие предприятия СУЭК с расширением номенклатуры выдаваемых через аппараты материалов.

Автоматизация выдачи средств индивидуальной защиты

В 2018 году СУЭК реализовала пилотный проект по внедрению вендингового аппарата по выдаче расходных средств индивидуальной защиты, который стал инновационным для горнодобывающей отрасли России. В проектную команду входили специалисты блока закупок, отдела по охране труда и промышленной безопасности и ИТ-службы.

Проект был реализован на Бородинском ремонтно-механическом заводе. Работники завода стали получать расходные средства индивидуальной

защиты (защитные очки, перчатки, респираторы) в круглосуточном режиме, а информация о полученных ими средствах автоматически стала заноситься в личные карточки сотрудников и далее списываться со склада.

В результате был автоматизирован процесс обеспечения работников средствами индивидуальной защиты: от планирования закупки на основе норм выдачи до отражения факта выдачи в бухгалтерской и управленческой отчетности в SAP.

Стратегическое развитие и консервативный подход

В 2018 году СУЭК расширила объем активов до 14 млрд долларов США и увеличила выручку до 8,3 млрд долларов США благодаря благоприятной конъюнктуре мирового угольного рынка и консолидации энергетического бизнеса СУЭК. Изменение бизнес-модели позволило снизить зависимость EBITDA от волатильных мировых цен на уголь.

В августе 2018 года Группа СУЭК консолидировала СГК¹. Поскольку консолидация рассматривается как сделка в отношении компании под общим контролем, Группа СУЭК ретроспективно отразила ее в консолидированной финансовой отчетности, как если бы сделка была осуществлена 1 января 2017 года, то есть в начале сравнительного периода.

С точки зрения макроэкономической конъюнктуры прошедший год оказался в целом благоприятным для компании. Среднегодовые значения угольных индексов в Азии и Европе оказались выше значений предыдущего года на 21% и 9% соответственно.

В России в 2018 году инфляция составила 4,3% и привела к росту в рублевом эквиваленте затрат на оплату труда, железнодорожные перевозки, приобретение материалов, одновременно оказав влияние на увеличение цен на электроэнергию и тепло. При этом снижение среднегодового курса рубля к доллару США на 7% позволило удержать расходы угольного бизнеса в долларовом эквиваленте на уровне 2017 года, компенсировав рост стоимости рублевых расходов. Снижение курса также ограничило рост в долларовом эквиваленте средней цены продажи угля и энергии внутренним потребителям.

Основные финансовые показатели

млн долл. США	2018	2017	%
Выручка	8 296	6 939	20%
Уголь	6 711	5 693	18%
Энергетика	2 137	1 702	26%
Внутригрупповые операции	(552)	(456)	21%
Денежная себестоимость	(5 488)	(4 630)	19%
Уголь			
Денежная себестоимость	(2 760)	(2 235)	23%
Логистика	(1 809)	(1 786)	1%
Энергетика			
Денежная себестоимость	(1 471)	(1 065)	38%
Внутригрупповые операции	552	456	21%
Административные и прочие расходы	(267)	(240)	11%
EBITDA	2 541	2 069	23%
Рентабельность по EBITDA (%)	31%	30%	1 п. п.
Чистая прибыль	1 164	873	33%
Рентабельность по чистой прибыли (%)	14%	13%	1 п. п.
Капитальные вложения²	903	763	18%
Чистый долг	4 187	4 351	(4%)
Чистый долг / банковская EBITDA ³	1,6x	2,0x	(0,4x)
Банковская EBITDA / расходы по процентам	9,1x	6,7x	2,4x

Выручка Группы выросла на 20% и составила 8 296 млн долларов США. Увеличению выручки способствовал рост объемов продаж угля и позитивная конъюнктура мирового рынка, а также увеличение продаж электроэнергии и тепла ввиду приобретения новых активов и более низких среднегодовых температур.

EBITDA по итогам 12 месяцев 2018 года выросла на 23% до 2 541 млн долларов США благодаря росту выручки и контролю за расходами.

Чистая прибыль Группы увеличилась на 33% и составила 1 164 млн долларов США за счет роста EBITDA, который был частично нивелирован ростом амортизации по причине увеличения основных средств и убытком от курсовых разниц ввиду ослабления российского рубля.

млн долл. США	2018	2017	%
EBITDA	2 541	2 069	23%
Амортизация	(669)	(575)	16%
Расход по налогу на прибыль	(314)	(270)	16%
Финансовые расходы	(311)	(338)	(8%)
Убыток от курсовых разниц	(83)	(13)	538%
Чистая прибыль	1 164	873	33%

Административные и прочие расходы Группы увеличились на 11% в первую очередь за счет роста расходов на благотворительность, направленных на реализацию наиболее актуальных социальных проектов в населенных пунктах присутствия СУЭК.

Административные и прочие расходы (млн долл. США)



11%

ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

1. Путем покупки 99,9% ООО СГК.
2. Капитальные затраты представлены по оттоку денежных средств.
3. Банковский показатель EBITDA рассчитывается в соответствии с текущими кредитными договорами компании

Операционный денежный поток

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности Группы СУЭК, вырос на +9% по сравнению с 2017 годом, до 1 901 млн долларов США. Рост остатков угля на конец периода в связи с теплой погодой в Европе, привело к увеличению оборотного капитала на конец 2018 года, что, в свою очередь, привело к снижению темпа роста операционного денежного потока по сравнению с ростом EBITDA.

Капитальные затраты

СУЭК сохраняет позицию одного из крупнейших в мире инвесторов среди угольных производителей. Общий объем инвестиций группы СУЭК за 2018 год составил 903 млн долларов США, что выше показателя прошлого года на 18%.

Чистый долг

На 31 декабря 2018 года размер чистого долга компании уменьшился на 4% до 4 187 млн долларов США.

По состоянию на 31 декабря 2018 года большая часть банковских кредитов была номинирована в долларах США – 62%; в рублях номинировано 35% долга; оставшаяся часть долга номинирована в евро.

Эффективная стоимость заимствований, приведенная к ставке в долларах США, составляет 4,5%. Основным долговым инструментом компании по-прежнему остается предэкспортное финансирование, обеспеченное выручкой от международных продаж.

млн долл. США	2018	2017	%
EBITDA	2 541	2 069	23%
Изменение оборотного капитала	(373)	(118)	216%
Налог на прибыль уплаченный	(288)	(248)	16%
Прочее	21	35	(40%)
Операционный денежный поток	1 901	1 738	9%

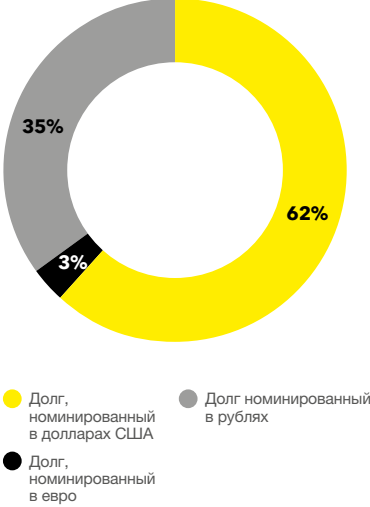
Капитальные затраты² (млн долл. США)



18%

ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

Структура долга на 31 декабря 2018 года (%)



Соотношение операционного денежного потока и капитальных затрат (млн долл. США)



Кредитные рейтинги

В 2018 году международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг СУЭК до уровня «Ba2» со стабильным прогнозом. В мае 2018 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings впервые провело оценку СУЭК и присвоило компании рейтинг на уровне «BB», также со стабильным прогнозом. Оба агентства подтвердили кредитный рейтинг Группы после присоединения СГК. По оценке Fitch Ratings, консолидация энергетического бизнеса расширяет масштаб деятельности Группы, повышает предсказуемость выручки и позволит сохранить или увеличить свободный денежный поток, при этом она может привести к более высокому уровню долговой нагрузки в ближайшие два года по сравнению с прошлыми прогнозами. Аналитики Moody's отметили ведущие позиции СУЭК в мировой угольной отрасли, высокую степень операционной диверсификации, высокое качество угольной продукции, конкурентоспособную себестоимость при значительной доле контроля над инфраструктурой и сбалансированную финансовую политику. Также в 2018 году СУЭК получила кредитный рейтинг российского агентства «Эксперт РА» на уровне «ruAA».



Отчетность по видам деятельности

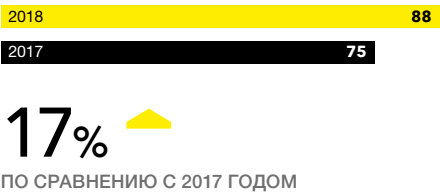
УГОЛЬ

Выручка от реализации угля на международном рынке выросла на 21% по сравнению с 2017 годом, до 5 051 млн долларов США, что в первую очередь было обусловлено ростом средней цены реализации на 17%, а также увеличением объемов продаж на 2% до 55,4 млн тонн. Средняя цена реализации угля отличается от средней индексной цены в связи с временным лагом контрактации, а также отличием качественных характеристик продаваемого угля от индексного эталона.

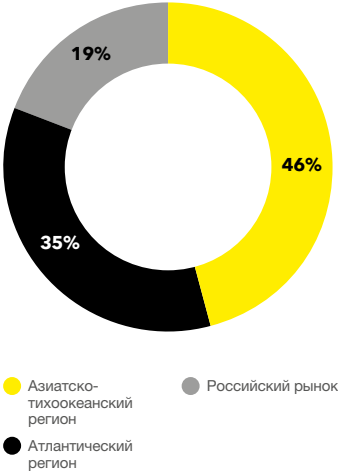
Выручка

млн долл. США	2018	2017	%
Реализация угля на международном рынке	5 051	4 190	21%
Азиатско-Тихоокеанский регион	2 894	2 494	16%
Атлантический регион	2 157	1 696	27%
Реализация угля на внутреннем рынке	1 200	1 103	9%
Продажи третьим лицам	655	654	0%
Продажи энергетическому бизнесу	545	449	21%
Реализация нефтекокса	250	235	6%
Прочее	210	165	27%
Итого	6 711	5 693	18%

Средняя цена продажи угля на международном рынке, FOB¹
(долл. США за тонну)



Структура выручки от продаж угля по рынкам (%)



Выручка от реализации угля на внутреннем рынке увеличилась на 9% и составила 1,2 млрд долларов США в основном за счет увеличения объемов продаж собственным энергопредприятиям на 5,5 млн тонн. Рост цены в российских рублях был нивелирован ослаблением курса рубля по отношению к доллару США.

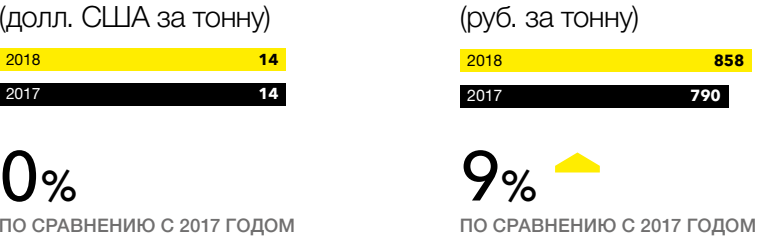
Денежная себестоимость реализованного угля

Удельная себестоимость реализованного собственного угля в долларах США не изменилась по сравнению с 2017 годом ввиду ослабления курса рубля. Себестоимость в рублях увеличилась на 9% по сравнению с прошлым периодом в связи с резким удорожанием стоимости горюче-смазочных материалов и ростом цен на импортные запасные части.

Средняя цена продажи угля на российском рынке



Удельная себестоимость реализованного угля



1. Цена приведена к базису FOB Ванино, Малый порт и восточные границы Китая для поставок в Азию и FOB Мурманск для поставок в Европу. Для поставок, заключенных на других условиях, исключаются суммы фрахта, железнодорожного транзита, перевыставляемые затраты в иностранных портах на складирование.

Логистика

Расходы на железнодорожные перевозки в долларовом эквиваленте выросли на 21 млн долларов США (+2%) по сравнению с предыдущим годом, что было обусловлено ростом перевозимых объемов.

Компания также продолжила загружать вагоны под своим управлением преимущественно поставками на экспорт для максимизации маржинальности экспортных продаж в условиях благоприятной ценовой конъюнктуры. Операторы, несмотря на рост ставок на 43%, стали предоставлять под погрузку инновационные вагоны, что повысило эффективность использования операторского парка.

Удельный расход на перевозку угля в рублях вырос в связи с продолжением роста ставок операторов, вызванного дефицитом вагонов ввиду увеличения грузооборота в период высоких экспортных цен и индексацией железнодорожных тарифов на внутреннем и международном рынках на 5,4% и 4% соответственно. Удельный рост расходов был частично компенсирован ослаблением курса российской валюты.

СУЭК – одна из немногих угольных компаний в мире, использующих для перевалки угля преимущественно порты, в которых выступают основными участниками Ванинский балкерный терминал и Мурманский морской торговый порт. Кроме того, для перевалки угля СУЭК также использует Малый порт. Доля перевалки своего угля в собственных портах выросла до 85% от общего объема перевалки в 2018 году. Общий объем расходов на перевалку в вышеуказанных портах в 2018 году вырос на 15%, в основном за счет роста объемов и повышения ставок перевалки в соответствии с рыночным уровнем.

Расходы на фрахт выросли на 5% по сравнению с годом, преимущественно в связи с увеличением объема перевозок.

Транспортные расходы

млн долл. США	2018	2017	%
Расходы на железнодорожные перевозки	1 383	1 362	2%
Фрахт	223	212	5%
Портовые расходы	184	174	6%
Порты, в которых компания выступает основным участником	92	80	15%
Сторонние порты	92	94	(2%)
Прочее	19	38	(50%)
Итого транспортные расходы	1 809	1 786	1%

Расходы на железнодорожные перевозки (международный рынок)



Расходы на железнодорожные перевозки (российский рынок)



Портовые расходы (международный рынок)



ЭНЕРГЕТИКА

Выручка от реализации теплоэнергии составила 734 млн долларов США. Приобретение новых мощностей и увеличение отопительного сезона за счет более низкой температуры воздуха совместно с ростом тарифов позволили достичь увеличения выручки на 50% по сравнению с прошлым периодом.

Выручка от реализации мощности составила 720 млн долларов США, превысив аналогичный показатель прошлого года на 9%. Основная доля выручки приходится на доход по договорам поставки мощности, цена подключения по которым в среднем в пять раз превышает цену стандартного подключения. Приобретенные в 2018 году генерирующие мощности работают по стандартным договорам поставки, поэтому не оказывают столь существенного влияния на выручку.

Выручка от реализации электроэнергии выросла на 28% до 588 млн долларов США. Рост объема производства в связи с приростом генерирующих мощностей, рост тарифов за счет увеличения внешнего перетока в направлении из Урала в Сибирь компенсировали отрицательное влияние снижения курса рубля.

Себестоимость

Себестоимость реализованной энергии в 2018 году составила 1 471 млн долларов США. Влияние на себестоимость роста затрат в рублевом эквиваленте, обусловленного индексацией расходов на оплату труда и увеличением расходов на топливо, было частично нивелировано ослаблением курса рубля.

Выручка

млн долл. США	2018	2017	%
Выручка от реализации теплоэнергии	734	490	50%
Выручка от реализации мощности	720	659	9%
Выручка от реализации электроэнергии	588	461	28%
Всего выручка (энергетика)	2 042	1 610	27%

Структура выручки от продаж энергетике (%)



Фокус на социально-экономическое развитие...

Наши приоритеты в области устойчивого развития взаимосвязаны со стратегией компании. Наша цель – социально-экономическое развитие регионов присутствия при минимизации воздействия на окружающую среду.

Мы осознаем, что наша деятельность может влиять на общество и окружающую среду, и понимаем, что наша обязанность – заботиться и создавать благоприятные условия для наших сотрудников и жителей регионов, в которых компания ведет свою деятельность, а также приносить в дома людей свет и тепло.

Мы нацелены на стабильный рост компании при обеспечении максимально безопасного производства и сокращении воздействия нашей деятельности на окружающую среду.

Совет директоров и руководство компании уделяют особое внимание вопросам устойчивого развития и регулярно рассматривают эти вопросы на заседаниях комитетов Совета директоров.

В ходе реализации корпоративной социальной политики мы ориентируемся на международные принципы и стандарты в этой области, в том числе на Глобальный договор ООН, Социальную хартию российского бизнеса, стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI).

В нашей работе мы также учитываем цели в области устойчивого развития ООН, направленные на борьбу с бедностью, защиту окружающей среды и повышение уровня благополучия всех без исключения. В рамках ЦУР ООН для нас особенно актуален ряд ориентиров, которые в наибольшей степени соответствуют отраслевой направленности и стратегии компании, а также интересам ее заинтересованных сторон.

Предприятия СУЭК проходят регулярный аудит на соответствие следующим международным стандартам:

	OHSAS 18001 «Система менеджмента производственного здоровья и безопасности»
	ISO 14001 «Система экологического менеджмента»
	ISO 9001 «Система менеджмента качества»
	ISO 50001 «Система энергетического менеджмента»
	ISO 55001 «Система управления активами»

Цели устойчивого развития

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ



Стабильное удовлетворение спроса на доступные и качественные энергоносители

Стабильные поставки тепло- и электроэнергии

Соответствие продукции компании требованиям экологических угольных электростанций нового поколения

Инновационная деятельность

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ



Снижение негативного воздействия на окружающую среду по всей цепочке создания стоимости

Сохранение биоразнообразия

Рациональное использование ресурсов

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ



Высокий уровень производственной безопасности и охраны труда

Профессиональное развитие и социальное благополучие персонала

Содействие социальному развитию регионов присутствия компании, повышение качества жизни жителей шахтерских городов и поселков

Повышение эффективности социальных инвестиций компании

Как мы достигаем целей

Разработка высококачественных угольных месторождений

Модернизация и расширение генерирующих и обогащительных мощностей

Развитие собственной транспортно-логистической инфраструктуры

Модернизация и расширение тепло-трасс

Внедрение инновационных технологий и повышение производительности труда

Совершенствование системы экологического менеджмента в области охраны окружающей среды

Охрана воздушных ресурсов

Рациональное использование и охрана водных ресурсов

Повышение энергоэффективности

Рекультивация земель и сохранение биоразнообразия

Привлечение общественности и органов местного самоуправления к подготовке, обсуждению и реализации природоохранных мероприятий

Взаимодействие с общественностью и органами местного самоуправления в планировании и реализации природоохранных мероприятий

Участие в международных проектах, нацеленных на предотвращение климатических изменений и сохранение биологического разнообразия

Постоянное совершенствование методов обеспечения промышленной безопасности и охраны труда

Повышение аэрологической безопасности, предотвращение аварий и минимизация воздействия угольной пыли на здоровье персонала и населения регионов присутствия

Внедрение современных систем безопасности и приборов контроля

Обучение персонала безопасным методам работы, укрепление производственной дисциплины

Обеспечение сотрудников качественной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты

Реализация медицинских профилактических программ, стимулирование здорового образа жизни

Оценка, развитие и обучение персонала

Справедливое вознаграждение и социальная поддержка сотрудников

Развитие внутренних коммуникаций и корпоративной культуры

Поддержка развития социальной инфраструктуры территорий присутствия

Развитие человеческого капитала

Развитие социального потенциала местных сообществ

Взаимодействие с органами власти в решении задач социального развития

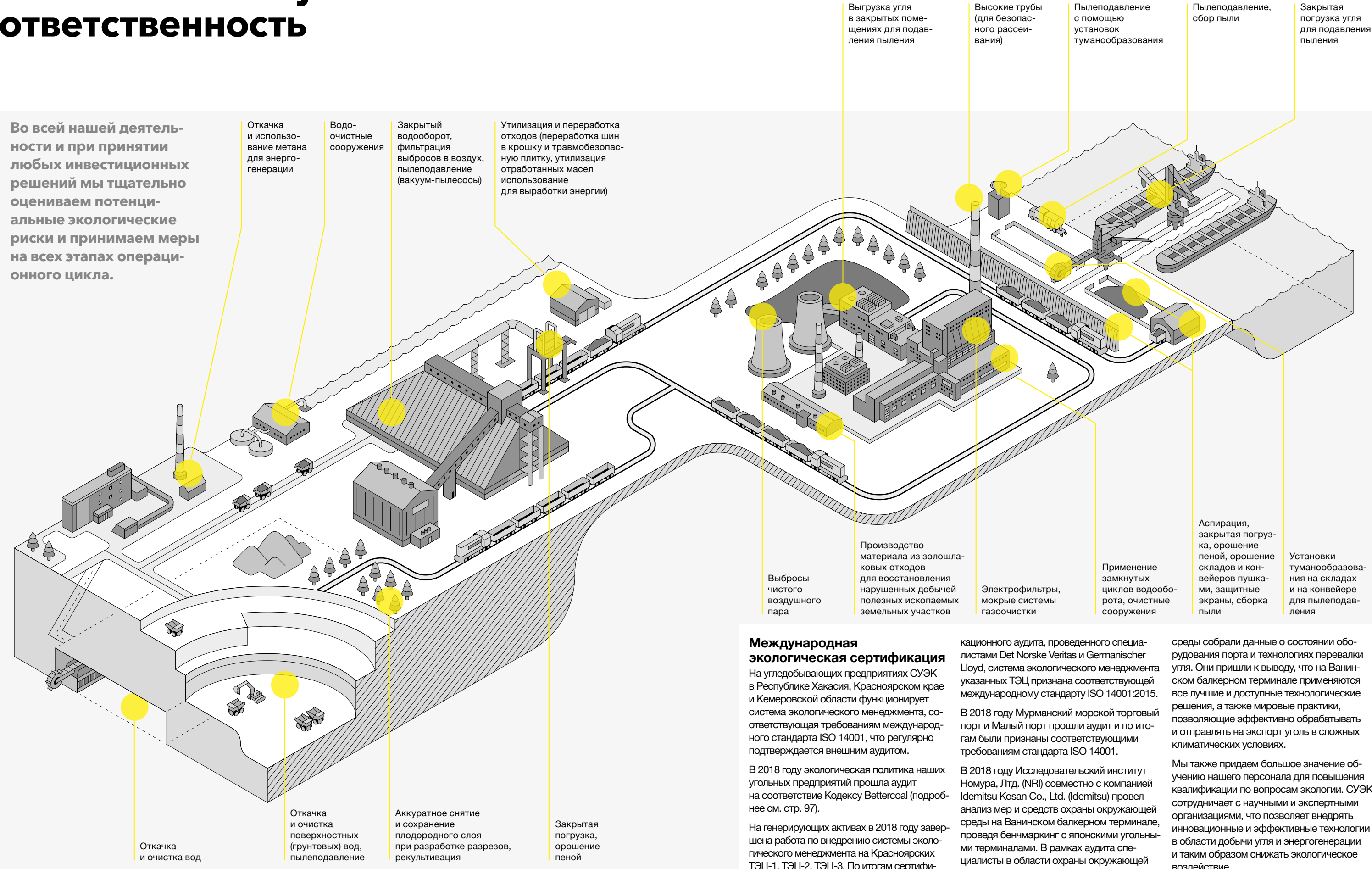
Поддержка социально незащищенных групп населения

Внедрение современных социальных практик и технологий

Развитие открытого диалога со всеми заинтересованными сторонами

...и экологическую ответственность

Во всей нашей деятельности и при принятии любых инвестиционных решений мы тщательно оцениваем потенциальные экологические риски и принимаем меры на всех этапах операционного цикла.



Международная экологическая сертификация

На угледобывающих предприятиях СУЭК в Республике Хакасия, Красноярском крае и Кемеровской области функционирует система экологического менеджмента, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001, что регулярно подтверждается внешним аудитом.

В 2018 году экологическая политика наших угольных предприятий прошла аудит на соответствие Кодексу Bettercoal (подробнее см. стр. 97).

На генерирующих активах в 2018 году завершена работа по внедрению системы экологического менеджмента на Красноярских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3. По итогам сертифи-

кационного аудита, проведенного специалистами Det Norske Veritas и Germanischer Lloyd, система экологического менеджмента указанных ТЭЦ признана соответствующей международному стандарту ISO 14001:2015.

В 2018 году Мурманский морской торговый порт и Малый порт прошли аудит и по итогам были признаны соответствующими требованиям стандарта ISO 14001.

В 2018 году Исследовательский институт Номура, Лтд. (NRI) совместно с компанией Idemitsu Kosan Co., Ltd. (Idemitsu) провел анализ мер и средств охраны окружающей среды на Ванينском балкерном терминале, проводя бенчмаркинг с японскими угольными терминалами. В рамках аудита специалисты в области охраны окружающей

среды собрали данные о состоянии оборудования порта и технологиях перевалки угля. Они пришли к выводу, что на Ванинском балкерном терминале применяются все лучшие и доступные технологические решения, а также мировые практики, позволяющие эффективно обрабатывать и отправлять на экспорт уголь в сложных климатических условиях.

Мы также придаем большое значение обучению нашего персонала для повышения квалификации по вопросам экологии. СУЭК сотрудничает с научными и экспертными организациями, что позволяет внедрять инновационные и эффективные технологии в области добычи угля и энергогенерации и таким образом снижать экологическое воздействие.

Расширяя масштаб, улучшаем стандарты

Достижение целей СУЭК
и получение высоких результатов
невозможны без заботы
о безопасности сотрудников.



Наши приоритеты

Постоянное совершенствование методов управления производством, направленных на обеспечение безопасных условий труда

Аэрологическая безопасность шахт

Взрывопожарная безопасность оборудования ТЭЦ

Оснащение предприятий новым оборудованием, внедрение современных систем безопасности, приборов контроля и средств индивидуальной защиты

Обеспечение нормального функционирования единой системы информирования о состоянии промышленной безопасности и охраны труда

Внедрение систем дистанционного контроля для параметров промышленной безопасности

Повышение квалификации персонала в вопросах охраны труда и промышленной безопасности

Снижение негативного воздействия вредных производственных факторов на здоровье работников

Реализация медицинских профилактических программ



Наш подход
Здоровье и безопасность сотрудников – главный приоритет СУЭК. Коэффициент LTIFR, как и отсутствие групповых несчастных случаев со смертельным исходом, оказывает непосредственное влияние на размер премий топ-менеджеров.

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью СУЭК действует в соответствии с политикой в области охраны труда и промышленной безопасности и направлена на постоянное снижение риска травм и аварий на предприятиях. Система промышленной безопасности на угольных, энергетических и логистических активах Группы соответствует передовым международным стандартам. Угледобывающие предприятия в Кузбассе, Красноярске и Хакасии проходят регулярные внешние аудиты на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001.

В нашей работе по обеспечению безопасности и эффективности производства мы придерживаемся основных принципов.

Принцип недопустимости травм и аварий

Мы относимся к любой травме и аварии как к чрезвычайной ситуации, выявляющей проблемы в системах управления и в организации безопасного выполнения работ.

Принцип приоритета безопасности

Любая производственная задача должна рассматриваться с точки зрения безопасности ее выполнения. Если обеспечение безопасности вступает в конфликт с производственными задачами, эти задачи должны быть пересмотрены или отменены.

Принцип профессионализма и компетентности

Мы не поручаем выполнение работы сотрудникам, не имеющим необходимых знаний и навыков.

Принцип неприемлемости обмана и сокрытий

Соккрытие информации, имеющей отношение к обеспечению охраны труда и промышленной безопасности, является недопустимым.

Структура распределения полномочий в сфере охраны труда и промышленной безопасности



Компания осуществляет непрерывный мониторинг опасных ситуаций на всех этапах деятельности. Все аварийные и нештатные ситуации тщательно расследуются специальными комиссиями с привлечением профильных специалистов. По результатам их деятельности разрабатывается комплекс мер, направленных на предотвращение подобных происшествий в будущем.

В СУЭК действует единая система управления промышленной безопасностью, обеспечивающая централизованную методологию и контроль на всех уровнях компании. Комитет по промышленной безопасности при Правлении СУЭК, возглавляемый Генеральным директором компании, отвечает за реализацию политики производственной безопасности в рамках Группы. В компетенции Комитета входят определение стратегических задач, целей и направлений деятельности, решение особо значимых вопросов в области обеспечения промышленной безопасности, охраны труда и экологии.

Внутренние стандарты СУЭК распространяются как на персонал компании,

так и на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях СУЭК.

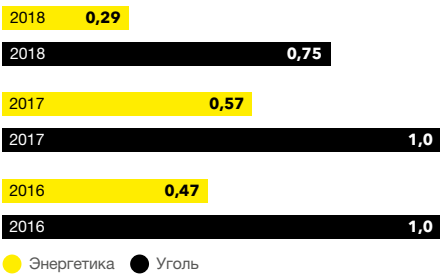
Обзор

В 2018 году в угольном и энергетическом бизнесах действовали разные системы управления промышленной безопасностью. Однако в планы компании входит включение энергетического бизнеса в общую систему охраны труда и промышленной безопасности Группы.

Специфика угольного бизнеса заключается в том, что некоторые виды деятельности сопряжены с повышенной опасностью, поэтому всегда присутствует риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций на производственных объектах в связи с особенностями горных работ, перемещением очистного и подготовительного фронтов работ на шахтах и разрезах и под влиянием природных факторов.

В 2018 году коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) в целом по компании снизился по сравнению с 2017 годом с 0,88 до 0,55. При этом показатель LTIFR на угольных

Коэффициент LTIFR



предприятиях снизился с 1,0 до 0,75, а в энергетике – с 0,57 до 0,29.

Потери рабочего времени в связи с производственным травматизмом сократились на 22% до 6 343 дней. Коэффициент тяжести травматизма (LTISR), количество дней нетрудоспособности на 1 млн отработанных часов уменьшился на 34% до 61,6, в том числе 88,3 на угольных предприятиях и 26,8 в энергетике.

На предприятиях компании зафиксировано снижение уровня производственного травматизма на 22%: с 73 пострадавших при несчастных случаях в 2017 году до 57 человек в 2018 году. Из них 44 несчастных случая произошли на производственных и логистических процессах, тогда как на энергетических объектах компании были травмированы 13 работников.

В 2018 году в СУЭК не было зарегистрировано групповых несчастных случаев со смертельным исходом. Тем не менее, несмотря на все наши усилия, произошло шесть отдельных несчастных случаев со смертельным исходом: два несчастных случая на открытых горных работах в Забайкалье и Красноярском крае, один несчастный случай в ходе вспомогательных земляных работ в Хакасии, один работник погиб в дорожно-транспортном происшествии в Кузбассе, работник Мурманского морского торгового порта был смертельно травмирован при наезде автопогрузчика и один человек пострадал от воздействия электрического тока на территории ТЭЦ в Алтайском крае.

Основные причины несчастных случаев носили организационный характер и были связаны с нарушением требований промышленной безопасности и охраны труда, дисциплины персонала в вопросах обеспечения безопасности работ. Чтобы избежать аналогичных происшествий

в будущем, мы тщательно анализируем их причины, разрабатываем и реализуем корректирующие мероприятия на основе лучших международных практик.

В 2018 году на финансирование мероприятий в сфере охраны труда и промышленной безопасности было выделено 81,8 млн долларов США, из них 59,9 млн долларов США на угольных и логистических предприятиях и 21,9 млн долларов США на энергетических предприятия.

В 2018 году СУЭК присоединилась к кампании нулевого травматизма Vision Zero, разработанной Международной ассоциацией социального обеспечения.

Меры по повышению уровня безопасности на угольных и логистических предприятиях

Основными рисками при добыче угля подземным способом являются возможность образования потенциально взрывоопасной концентрации метана и наличие взвешенной взрывоопасной угольной пыли, поэтому компания уделяет особое внимание мерам по повышению аэрологической безопасности, минимизации выбросов пыли в воздухе и разбавлению отложений угольной пыли до безопасного уровня с использованием инертной пыли.

Повышение надежности многофункциональных систем безопасности и аэрогазового контроля на шахтах

Шахты компании оборудованы многофункциональной системой, обеспечивающей безопасность ведения горных работ, постоянный автоматизированный телеметрический контроль содержания опасных газов, контроль и управление технологическими и производственными процессами в нормальных и аварийных условиях.

В настоящее время на шахтах компании эксплуатируется ряд подсистем общей многофункциональной системы безопасности, в том числе:

- система аэрологической безопасности, включающая:
 - аэрогазовый контроль;
 - управление стационарными вентиляторными установками, вентиляторами местного проветривания и газоотсасывающими установками;

- управление дегазационными установками и дегазационной сетью;
- системы контроля и прогноза газодинамических явлений;
- системы обнаружения ранних признаков эндогенных и экзогенных пожаров;
- системы контроля и управления пожарным водоснабжением и водоотливами;
- системы связи, оповещения и определения местоположения персонала:
 - системы для определения местоположения персонала в горных выработках шахты;
 - системы поиска и обнаружения людей, застигнутых аварией;
 - системы оперативной, громкоговорящей и аварийной подземной связи и аварийного оповещения.

В компании реализуется ряд мер, направленных на повышение надежности и эффективности многофункциональной системы безопасности. В головном офисе СУЭК создан ситуационно-аналитический центр с возможностью удаленного контроля параметров промышленной безопасности в режиме реального времени. В задачи центра входит анализ получаемой информации и координация действий с региональными подразделениями и производственными предприятиями во время нештатных ситуаций. В Кузбассе функционирует единый диспетчерско-аналитический центр, где к диспетчеру по промышленной безопасности в автоматическом режиме поступают сведения об аэрогазовой обстановке и параметрах безопасности производственных процессов на шахтах и разрезах региона. Это делает возможным круглосуточный контроль безопасности работ.

На шахте «Комсомолец» в Кузбассе на финальной стадии внедрения находится пилотный проект – система дистанционного контроля промышленной безопасности. В основе проекта лежит переход к риск-ориентированному подходу при обеспечении промышленной безопасности, который призван обеспечить распознавание угроз на ранней стадии путем дистанционного мониторинга состояния промышленной безопасности на производстве. В компании принято решение о тиражировании пилотного проекта и оснащения системой дистанционного контроля в 2019–2020 годах всех шахт компании. На реализацию этого проекта СУЭК выделяет более 2,1 млн долларов США.

Совершенствование систем дегазации угольных шахт

Чтобы снизить риск образования взрывоопасной концентрации метана, проводится комплексная дегазация шахт с метанообильностью более 10 м³ на тонну угля. Дегазация производится с помощью бурения дегазационных скважин, от которых по специальным трубопроводам, подключенным к поверхностным вакуум-насосным установкам, метан выводится из выемочного участка добычи угля. Суммарный объем бурения дегазационных скважин к 2018 году составил 358,6 км.

Мы постоянно внедряем новые способы дегазации и более современное оборудование, позволяющее осуществлять этот процесс максимально эффективно. На шахте им. С.М. Кирова внедрена усовершенствованная технология гидроразрыва угольного пласта, которая позволила снизить на 30% газообильность лавы в месте проведения гидроразрыва и увеличить время эффективной работы лавы. Собственная специализированная организация по бурению дегазационных скважин и обслуживанию поверхностных вакуум-насосных установок оснащена самым современным оборудованием и буровыми станками зарубежного производства.

Шахтный метан, откачиваемый в результате дегазации, используется для выработки тепловой и электроэнергии для нужд шахт, что помогает повысить энергоэффективность нашего производства и сократить выбросы парниковых газов.

Совершенствование систем вентиляции и газоправления угольных шахт

Для обеспечения горных работ необходимым количеством воздуха, организации безопасного аварийного выхода людей и ведения горноспасательных работ в 2018 году на шахтах им. А.Д. Рубана, им. С.М. Кирова, им. В.Д. Ялевского и «Польсаевская» введены в эксплуатацию новые вентиляторные установки.

На шахте «Им. 7 Ноября – Новая» (Кузбасс) произведена модернизация вентиляторной установки.

На шахте им. В.Д. Ялевского впервые была применена схема газоправления с последовательной установкой двух газоотсасывающих вентиляторов, чтобы увеличить количество отсасываемой метановоздушной смеси.



В 2018 году в рамках аудита Bettercoal эксперты оценили промышленную безопасность в СУЭК и отметили следующие передовые практики компании:

- внедрение системы наблюдения и управления безопасностью шахтеров под землей Granch;
- комплексное планирование противопожарных мероприятий и действий на случай чрезвычайных ситуаций с учетом требований нормативно-правовой базы, включающее включение адаптивное реагирование;
- программа по выявлению и управлению рисками самовозгорания угля;
- обеспечение комплексного медицинского обслуживания работников через оснащенные современным оборудованием и технологиями медицинские учреждения;
- непрерывная разработка системы мобильной связи для мгновенной регистрации нарушений требований промышленной безопасности в шахте.

Повышение эффективности мероприятий по борьбе с угольной пылью

Для снижения риска взрывов угольной пыли на шахтах СУЭК установлены повышенные требования к уровню осланцевания горных выработок с помощью инертной пыли.

Для повышения качества осланцевания горных выработок используется более 350 механизированных осланцевателей. На ремонтно-механических заводах компании налажен выпуск собственных механизированных осланцевателей.

Мы также стремимся сокращать негативное воздействие угольной пыли на поверхностных объектах компании для обеспечения более комфортных условий работы сотрудников:

- на обогатительных фабриках и установках СУЭК модернизируются системы аспирации и пылеудаления, продолжается внедрение вакуумного сбора, транспортировки и утилизации мелкодисперсной угольной пыли;
- в производственных помещениях, на складах и прилегающей территории Ванинского балкерного терминала работают установки туманообразования и пылеподавления, в помещении вагоноопрокидывателей действует система пылеподавления и уникальные пенные генераторы, осуществляющие пылеподавление при помощи пены и воды;
- в Мурманском морском торговом порту введена в эксплуатацию туманообразующая система пылеподавления для угольных штабелей, а также работают мобильные вакуумные погрузчики.

Меры по повышению уровня безопасности на энергетических объектах

Основными рисками, связанными с процессом производства и передачи электрической и тепловой энергии, а также с ремонтом и монтажом оборудования энергообъектов, являются возможность образования потен-

циально взрывоопасной пылеугольной смеси в установках пылеприготовления котлоагрегатов ТЭС, риск разгерметизации оборудования, работающего под значительным избыточным давлением теплоносителя, риск падения с высоты при проведении ремонтных работ и опасность поражения электрическим током.

Чтобы исключить риски травмирования персонала, возникновения аварий и пожаров, компания уделяет особое внимание мерам по соблюдению персоналом правильного режима работы энергоустановок, а также порядка допуска к проведению ремонтных, монтажных и наладочных работ на оборудовании энергообъектов.

С 2016 по 2018 год на энергетических активах компании реализовывалась программа по повышению уровня пожарной безопасности, включавшая следующие мероприятия:

- монтаж систем пожарной сигнализации и систем противопожарной автоматики;
- установку дополнительных противопожарных систем защиты персонала;
- нанесение огнезащитных покрытий на электрические силовые кабели;
- установку огнепреградительных систем на пылеприготовительном оборудовании котлоагрегатов.

Работа по повышению уровня пожарной безопасности будет продолжена. Уже разработана новая программа, рассчитанная на ближайшие три года.

Усиление контроля промышленной безопасности СУЭК

СУЭК занимает непримиримую позицию по отношению к нарушениям требований промышленной безопасности и охраны труда. Предотвращение таких нарушений играет огромную роль в снижении числа травм и аварий. На всех угледобывающих, перерабатывающих и сервисных предприятиях компании разработано и внедрено специализированное программное обеспечение по учету происшествий в базах данных, имеющее возможность блокировать выдачу сменных нарядов без устранения выявленных нарушений.

Продолжается реализация двух пилотных проектов по применению мобильных устройств (смартфонов/планшетов) с адаптированным программным обеспечением для удаленного доступа с рабочих мест в шахте и на разрезе к корпоративным системам по учету нарушений требований в области промышленной безопасности и выдаче сменных нарядов. Пилотный проект реализуется на разрезе «Тугнуйский» и шахте им. А.Д. Рубана.

Обучение и повышение квалификации персонала

Мы уделяем особое внимание тому, чтобы наши сотрудники имели необходимые знания, умения и навыки для безопасного и ответственного исполнения своих обязанностей. Закупаемое оборудование сопровождается специальными обучающими видеоинструкциями по безопасной сборке, эксплуатации и обслуживанию.

Перед началом работы каждый работник предприятия проходит экспресс-контроль своих знаний по охране труда и промышленной безопасности с использованием обучающих комплексов предсменного контроля знаний – терминалов-экзаменаторов. Мы постоянно актуализируем информационную базу этих обучающих комплексов и разрабатываем новые тестовые вопросы.

Для организации непрерывной подготовки сотрудников на энергообъектах компании используются форматы дистанционной подготовки и проверки знаний персонала ТЭС на базе программного обеспечения Moodle. В 2018 году были пилотно сформулированы 3 тыс. тестовых вопросов и проведено тестирование по специальным знаниям оперативного персонала ТЭС в Алтайском крае в количестве 301 человека. Проведены информационно-обучающие мероприятия для различных категорий персонала для продвижения культуры производственной безопасности. В течение года 196 человек прошли программы подготовки, включая директоров и главных инженеров энергетических объектов.

Пропаганда охраны труда

С целью пропаганды безопасных методов работы и привлечения внимания работников к обязательности соблюдения требований безопасности на рабочих местах в компании определены основные виды работ с наибольшими рисками травмирования: работы на высоте, работы в электроустановках, работы на взрыво- и пожароопасном оборудовании, огневые работы. По ним снимаются видеоролики, сценарии которых включают сюжеты о произошедших в компании несчастных случаях с описанием ошибок и нарушений требований безопасности.

Для привлечения внимания сотрудников к вопросам безопасности и формирования культуры безопасного поведения на производственных предприятиях действует система сбора обратной связи под названием «Сигнальный листок», в котором сотрудники проставляют отметки о наличии опасных факторов на рабочих местах. Благодаря системе обратной связи в 2018 году было устранено более 200 недостатков, выявленных работниками компании.

Выявление сотрудников, склонных к излишнему риску

Всех кандидатов на вакантные рабочие и инженерно-технические должности в СУЭК тестируют на склонность к рискованному поведению во время работы. Тестирование проводится по таким показателям, как склонность к риску, степень обучаемости и готовность следовать установленным правилам.

Обеспечение сотрудников современной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты

Чтобы свести к минимуму воздействие вредных производственных факторов на персонал, в компании разработаны стандартные требования к спецодежде, спецобуви и другим средствам индивидуальной защиты.

Работники СУЭК получают самые современные средства индивидуальной защиты в виде специальной одежды

81,8
млн долл. США
ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ В 2018 ГОДУ

и обуви, касок, респираторов и защитных очков. В СУЭК внедрена автоматизированная система персонального учета потребности и выдачи средств индивидуальной защиты, позволяющая организовать и систематизировать планирование, приобретение, хранение и своевременную и бесперебойную выдачу средств индивидуальной защиты. На предприятиях компании на постоянной основе организован входной контроль качества спецодежды и средств индивидуальной защиты на соответствие корпоративному стандарту. В 2018 году на предприятиях компании проведено шесть практических семинаров, посвященных применению средств индивидуальной защиты, основным изменениям законодательства в области охраны труда и предупредительным мерам по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Охрана здоровья

Сохранение жизни и здоровья персонала, минимизация риска профессиональных заболеваний – приоритетное направление деятельности компании в вопросах медицины труда.

В рамках программы «Здоровье» мы реализуем мероприятия по выявлению предпосылок профессиональных заболеваний на ранних стадиях, проводим систематическую работу по охране здоровья сотрудников и пропаганде здорового образа жизни. Сотрудникам компании предоставляются медицинское обслуживание, информационное обеспечение, консультации, диагностика и лечение.

–22%
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

Основной задачей медицинских служб головного офиса, региональных производственных объединений и предприятий СУЭК является обеспечение условий для сохранения, защиты и укрепления здоровья работников с учетом как производственных, так и индивидуальных рисков. Основные направления деятельности медицинских служб:

- оказание неотложной медицинской помощи;
- медицинский допуск к труду;
- профилактика профзаболеваний;
- лечение и реабилитация;
- гигиена труда и промышленная санитария;
- пропаганда здорового образа жизни;
- разработка практических рекомендаций на основании научных исследований;
- участие в специальной оценке условий труда и разработка мероприятий, направленных на сохранение здоровья.

На предприятиях компании широко внедряются автоматизированные системы предсменного медицинского осмотра. С 2012 по 2018 год статистические показатели здоровья персонала улучшились более чем в два раза, так как период нетрудоспособности в связи с заболеваемостью персонала уменьшился с 8,22 до 6,6 календарных дней на одного сотрудника в год, а доля часто и длительно болеющих в 2018 году составила 3,73%.

Расширяя масштаб, повышаем ответственность

При осуществлении своей деятельности и принятии инвестиционных решений СУЭК уделяет большое внимание вопросам экологии и охраны окружающей среды.



Наши приоритеты

Улучшать показатели в области охраны окружающей среды и совершенствовать нашу систему управления природоохранной деятельностью

Вовлекать сотрудников в деятельность по снижению экологических рисков, совершенствованию системы экологического менеджмента и улучшению показателей в области охраны окружающей среды

Проводить политику экологической открытости, раскрывать экологическую отчетность, вовлекать общественность и органы местного самоуправления в подготовку, обсуждение, принятие и реализацию решений в области охраны окружающей среды



Наш подход
Стратегические приоритеты СУЭК в области охраны окружающей среды взаимосвязаны с целями устойчивого развития ООН и служат устойчивому развитию территорий присутствия компании и повышению качества жизни людей.

Подход к обеспечению экологической безопасности закреплён в экологической политике СУЭК, разработанной с учетом требований природоохранного законодательства Российской Федерации, а также норм международного права. Кроме того, основные принципы и обязательства компании в области природопользования закреплены в специальном комплаенс регламенте лицензируемых видов деятельности и природопользования и отражены в комплаенс-политике СУЭК. В случае привлечения подрядных организаций соблюдение требований в области охраны окружающей среды включается обязательным условием в договоры.

Основные принципы экологической политики:

- повышение уровня экологической безопасности хозяйственной деятельности;
- поэтапное снижение негативного техногенного воздействия на окружающую среду (с учетом снижения удельных показателей по объему загрязняющих веществ в выбросах и сбросах, сокращения количества отходов);
- повышение эффективности использования природных ресурсов и источников энергии.

Консолидация энергетического бизнеса в 2018 году позволила нам распространить корпоративную систему контроля экологической безопасности на все этапы операционного цикла – от добычи угля до производства электричества и тепла. Несмотря на специфический характер каждого из этих процессов, мы планируем привести в соответствие основные политики и стандарты для обоих сегментов.

В 2018 году мы инвестировали 68,3 млн долларов США в охрану окружающей среды.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ ПРЕДСТАВЛЕНА НА САЙТЕ КОМПАНИИ: [HTTP://WWW.SUEK.RU/ABOUT-US/CORPORATE-GOVERNANCE/BY-LAWS/](http://www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/)

Среди основных направлений природоохранной деятельности СУЭК можно выделить:

- соблюдение законодательных норм в области охраны окружающей среды;
- развитие интегрированной системы экологического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 14001;
- реализацию программ по повышению экологической безопасности и охране окружающей среды, включая проекты:
 - по рациональному использованию природных ресурсов;
 - снижению влияния на атмосферный воздух;
 - очистке сточных вод и рациональному водопотреблению;
 - утилизации побочных продуктов, таких как шахтный метан;
 - более эффективной переработке отходов и вторсырья.

Стратегия в области экологической безопасности и природоохранной деятельности контролируется Советом директоров СУЭК. В 2018 году мы разработали новые КПЭ в области охраны окружающей среды, которые будут включены в КПЭ менеджмента.

Структура распределения полномочий в сфере охраны окружающей среды

Совет директоров
– Контроль за реализацией стратегии в области экологической безопасности и охраны окружающей среды

Управления промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды
– Стратегическое планирование
– Разработка общекорпоративных политик и стандартов
– Совершенствование системы экологического менеджмента
– Управление операционной деятельностью.

Региональные экологические службы
– Операционная деятельность

Охрана воздушных ресурсов

Компания уделяет особое внимание снижению выбросов загрязняющих веществ на объектах генерации. Основную долю выбросов составляют SO₂, NO_x и твердые вещества.

Для лучшего рассеивания мы используем высокие дымовые трубы (в среднем более 120 метров), эффективные золоулавливающие установки (электрофилтры, циклонные уловители), которые позволяют улавливать до 99,6% летучей золы, реконструируем оборудование для внедрения передовых технологий сжигания угля. В целом уровень выбросов генерирующих предприятий СУЭК находится на уровне существенно ниже пределов, установленных законодательством.

Так, в 2018 году была завершена модернизация систем мокрой газоочистки дымовых газов на Барнаульской ТЭЦ-2, повысившая степень очистки дымовых газов до 98%. На Кемеровской ГРЭС был осуществлен ремонт электрофильтров в целях максимизации их эффективности. Также были начаты подготовительные работы для модернизации оборудования и строительства новой дымовой трубы на Красноярской ТЭЦ-1, высота которой составит 275 м, что позволит улучшить экологическую ситуацию в Красноярске.

Когенерация тепла и электроэнергии на наших станциях также помогает существенно снизить выбросы на единицу производимой энергии за счет повышенного коэффициента полезного действия станций. В числе мероприятий, направленных на улучшение экологической обстановки в городах присутствия, компания производит замещение неэкологических котельных и перевод их нагрузки на теплоэлектроцентрали, которые могут производить одновременно тепло и электроэнергию и ос-

нащены эффективным оборудованием по очистке дымовых газов. В 2018 году компания заместила 23 котельные в регионах присутствия. До конца 2019 года планируется перевести на мощности ТЭЦ не менее 35 котельных, что обеспечит снижение выбросов не менее чем на 12% от общего количества выбросов в Красноярске.

На угольных активах основную долю выбросов в атмосферу (91%) составляет метан, который откачивается из шахт для обеспечения безопасности производства. СУЭК утилизирует откачиваемый шахтный газ. В частности, в рамках мероприятий по снижению экологического воздействия и выполнению Парижского соглашения мы используем шахтный метан для производства энергии, таким образом сокращая общие выбросы в атмосферу. На шахтах им. С.М. Кирова и «Комсомолец» размещены установки, позволяющие улавливать шахтный метан и использовать его для выработки электрической и тепловой энергии. В 2018 году компания утилизировала 4,2 млн м³ дегазационного метана.

Оставшуюся часть выбросов в атмосферу в процессе производства угля составляют CO, NO_x, SO₂, объемы которых находятся ниже пределов, установленных российским законодательством.

Мы также уделяем особое внимание снижению выбросов угольной пыли на всех этапах операционного цикла – от добычи до перевалки угля в портах.

На добывающих предприятиях компании используется оборудование, снижающее концентрацию пыли в атмосферном воздухе. Сюда входит применение специализированных уборочных машин на обогатительных фабриках в Хакасии и Бурятии, поливооросительной техники на разрезах, а также специальной туманообразующей установки (Забайкальский

край). В 2018 году на разрезе «Тугнуйский» была запущена установка пылеподавления путем туманообразования в зоне пыления.

В портах компании внедрены наилучшие современные мировые и отечественные технологии для минимизации воздействия на окружающую среду при перевалке пылящих грузов, а также комплексная система пылеподавления из стационарных и мобильных пушек с «зимним пакетом», вакуумные пылесосы, автоматическое орошение внутрипортовых дорог, а также защищенные телескопические конвейеры. Данные меры комплексно обеспечивают эффективность снижения пыления.

В 2018 году на Ванинском балкерном терминале продолжились проектно-исследовательские работы по возведению пылеветрозащитных экранов. В дополнение к уже установленным и успешно эксплуатируемым системам пылеподавления на двух стакер-реклаймерах была смонтирована еще одна система пылеподавления на третьем стакер-реклаймере. Чтобы улучшить пылеподавление в зимний период, приобретена техника для оперативной сборки мобильного снегогенератора. По периметру складских площадей, в дополнение к шести существующим системам, внедряется новая система пылеподавления с усовершенствованными форсунками.

В 2018 году в Мурманском морском торговом порту интенсивно велась работа над созданием экологической диспетчерской для прогнозирования экологической обстановки в зоне влияния и непосредственно на производственных площадках, а также начат первый этап работ по строительству пылеветрозащитных экранов высотой 20 м и общей длиной 2,5 км.

В Малом порту в 2018 году приобретен вакуумный пылесос и установлена стационарная система пылеподавления.

Выбросы загрязняющих веществ на единицу электроэнергии (CO, NO_x, SO₂) (кг / кВт • ч)

2018	0,14
2017	0,12
2016	0,12

Охрана водных ресурсов

Водозабор компании не оказывает существенного влияния на источники воды. СУЭК не осуществляет водозабор из источников, признанных уязвимыми, охраняемыми государством, особо ценными для местных сообществ или биоразнообразия.

Для добывающих предприятий СУЭК, исходя из особенностей технологических процессов, характерно формирование сточных вод. Основную часть сбрасываемых предприятиями компании сточных вод составляет попутно забранная при отработке месторождений природная вода с показателями качества, характерными для грунтовых вод региона. На предприятиях СУЭК установлено оборудование, а также применяются различные способы очистки производственных (в том числе шахтных, карьерных) и хозяйственно-бытовых сточных вод. Кроме того, часть очищенной воды предприятия используют для собственных производственных нужд.

В 2018 году СУЭК модернизировала очистные сооружения на шахте им. А.Д. Рубана, были построены очистные сооружения шахтных вод на шахте им. В.Д. Ялевского, проведена

реконструкция очистных сооружений хозяйственно-бытовых стоков шахты «Талдинская-Западная 1». Компания построила пруды-отстойники для очистки карьерных вод разреза «Павловский», пруд-испаритель на разрезе «Черногорский», а также были введены в эксплуатацию очистные сооружения для карьерных вод на Восточно-Бейском разрезе.

На генерирующих предприятиях СУЭК основное использование водных ресурсов в энергетике связано с охлаждением оборудования, что не приводит к ухудшению качества охлаждающих оборудование вод. ГРЭС и ТЭЦ компании оборудованы очистными сооружениями для очистки производственных и ливневых сточных вод.

В 2018 году предприятия компании продолжили работу по сокращению водопотребления из поверхностных и подземных источников на производственные нужды, повысили доли оборотного и повторного водоснабжения, продолжили создание водооборотных замкнутых производственных циклов без выпуска сточных вод в водные объекты. Был ликвидирован сброс сточных вод в поверхностные воды на Кемеровской и Кузнецкой ТЭЦ.

Водопотребление на единицу электроэнергии (м³ / кВт • ч)

2018	0,0488
2017	0,0500

Содержание загрязняющих веществ в сточных водах (кг / тонну добычи угля)

2018	0,18
2017	0,21
2016	0,23

Водопотребление на тонну добытого угля (м³/тонну)

2018	1,4
2017	1,3
2016	1,3



В 2018 году в рамках аудита на соответствие Кодекса Bettercoal эксперты отметили передовой опыт компании в следующих сферах в области охраны окружающей среды:

- рациональное водопользование, позволяющее уменьшить забор воды;
- эффективная очистка воды с применением современных модульных систем очистки;
- грамотный энергетический менеджмент, реализация комплексной программы энергоэффективности, направленной на снижение энергопотребления;
- постановка целей в области природоохранной деятельности и природопользования;
- сокращение образования отходов, относящихся к I классу опасности, путем отказа от ртутьсодержащих ламп;
- планирование деятельности по рекультивации земель, нарушенных горными работами, в объемах, превышающих требования законодательства Российской Федерации.

99,6%
ЛЕТУЧЕЙ ЗОЛЫ
УЛАВЛИВАЕТСЯ ФИЛЬТРАМИ
НА ОБЪЕКТАХ ГЕНЕРАЦИИ

Переработка отходов производства

Хозяйственная деятельность компании неразрывно связана с образованием отходов. Основную долю (99,9%) всех отходов угледобывающих и перерабатывающих предприятий СУЭК составляют практически неопасные отходы (вскрышные породы и прочее). Большую часть (73%) предприятия вовлекают в хозяйственный оборот и используют для рекультивации. Оставшаяся часть отходов требует специальной обработки, поэтому передается специализированным организациям.

В целях сокращения отходов, направляемых на размещение, в 2018 году предприятия Забайкальского края приобрели специализированное оборудование, которое предназначено для переработки органических отходов, резинотехнических изделий, полимеров, каучуков, нефтешламов, битумов, рубероида, электронной техники, отработанных масел, медицинских, древесных и других углеродосодержащих отходов.

В Хакасии продолжила работу установка по переработке шин. Изношенные шины карьерных самосвалов превращают в новую продукцию: плитку для травмобезопасного покрытия спортивных площадок, а также резиновую крошку, которая может быть замешана в асфальт для автотрасс. Добавление резиновых гранул в асфальтовое покрытие повышает коэффициент сцепления колес с дорогой и делает дорожное покрытие более устойчивым к перепаду температур.

На генерирующих предприятиях основную долю в образовании отходов при сжигании угля составляют золошлаковые, практически не опасные отходы. До недавнего времени размещение данных отходов

производилось на специально оборудованных гидротехнических сооружениях – золоотвалах, обеспечивающих отсутствие их влияния на окружающую среду.

В настоящее время компания реализует крупный проект по вовлечению золошлаковых отходов в хозяйственный оборот. В 2017–2018 годах пройдены необходимые экспертизы, которые подтвердили возможность применения золошлаковых материалов для рекультивации нарушенных земельных участков. Объем возможного производства оценивается в 3,2 млн тонн в год (90% от общего количества образующихся отходов).

Энергоэффективность

В рамках государственной Программы по энергоэффективности и развитию энергетики СУЭК успешно реализует программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленную на сокращение потребления энергоресурсов и повышение эффективности на предприятиях. Данная программа, помимо экономической составляющей, выполняет важную экологическую задачу – позволяет снизить уровень техногенного воздействия на окружающую среду.

СУЭК активно развивает систему управления энергоэффективностью в соответствии с лучшими мировыми практиками, требованиями международного стандарта ISO 50001 «Система энергменеджмента» и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001:2012 «Система энергетического менеджмента». Чтобы соответствовать этим требованиям, в 2016–2017 годах на ряде угольных предприятий была проведена сертификация на соответствие российскому стандарту ГОСТ Р ИСО 50001:2012. В 2018 году запущен проект по сертификации

соответствия требованиям международного стандарта ISO 50001 всего угольного сегмента компании.

Основные направления программы энергоэффективности:

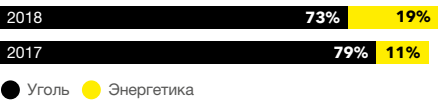
- регулярная разработка и внедрение целей и планов мероприятий по повышению энергоэффективности;
- контрольные процедуры различных уровней;
- внедрение инноваций и наилучших доступных технологий в сфере энергоэффективности

В рамках реализации программы на угольных предприятиях в 2018 году выполнены следующие мероприятия:

- развитие имеющихся систем диспетчеризации, модернизация оборудования и контроль расхода топлива;
- установка устройств компенсации реактивной мощности для электроприборов;
- перевод калориферов на шахтах на угольное топливо;
- внедрение современных насосных станций;
- модернизация тепловозов;
- модернизация экскаваторов и вспомогательного оборудования, увеличение объема кузовов карьерных самосвалов в целях повышения грузоподъемности (разрез «Заречный»), сокращение холостых пробегов и горячих простоев, а также улучшение обслуживания горной техники и настройка двигателей;
- повышение профессионализма среди машинистов самосвалов и бульдозеров, совершенствование систем нормирования и мотивации.



Доля использованных и переработанных отходов от общего объема (%)



● Уголь ● Энергетика

Удельный расход электроэнергии в угольном сегменте (кВт • ч / м³ горной массы)



В 2018 году удельный расход электроэнергии в расчете на 1 м³ переработанной горной массы сократился по сравнению с уровнем 2017 года на 2%.

Компания также повысила эффективность потребления дизельного топлива. Удельный расход дизельного топлива по основной группе потребителей – карьерным самосвалам – на перевезенную массу добычи и вскрыши снизился по сравнению с 2017 годом на 2% до 0,203 кг/тону.

На генерирующих предприятиях все станции ежегодно разрабатывают программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Основными целями являются:

- повышение эффективности и надежности оборудования;
- снижение потерь тепловой энергии;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды;
- экономия топливно-энергетических ресурсов.

Также большинство станций компании работают по принципу когенерации, что позволяет уменьшить объем потребляемого топлива.

В 2018 году по итогам выполнения программы на объектах генерации экономия топливно-энергетических ресурсов составила 38,3 тыс. тонн условного топлива (рост экономии 15%), экономия электроэнергии достигла 12,4 млн кВт • ч (рост экономии 65%).

Рекультивация земель и сохранение биоразнообразия

На участках производственных активов СУЭК и прилегающих к ним землях не имеется особо охраняемых природных территорий, в том числе охраняемых ЮНЕСКО и Рамсарской конвенцией, равно как и редких видов животных, растений или грибов, находящихся под угрозой.

Компания реализует масштабные проекты по рекультивации земель, нарушенных горными работами. Вскрышные горные породы, возникающие в процессе добычи угля, используются для закладки выработанного пространства, засыпки провалов и рекультивации нарушенных горными работами земель в соответствии с утвержденными техническими проектами разработки месторождений (сюда входят проекты по восстановлению рельефа, почвенного слоя, благоустройству и озеленению). Совместно с научно-исследовательским институтом аграрных проблем Хакасии компания много лет занимается реализацией уникального проекта по рекультивации земель с целью составления рекомендаций по биологической рекультивации лесов.

Всего за 2018 год рекультивировано и возвращено в хозяйственный оборот в состоянии, пригодном для дальнейшего использования, 212 га нарушенных земель.

Удельный расход топлива на производство единицы электроэнергии (г у. т. / кВт • ч)



В целях воспроизводства водных биоресурсов компания регулярно выпускает различные виды рыб в водные объекты. Так, в 2018 году сотрудники СУЭК выпустили в Енисей свыше 2 тыс. мальков сибирского осетра. Чтобы увеличить биоразнообразие и улучшить флору и фауну территории, которая является местом отдыха для сотрудников разреза «Тугнуйский» и местных жителей, компания выпустила в местный пруд более 5,5 тыс. мальков сазана. В Приморском крае сотрудники компании выпустили в реку Абрамовка 9 тыс. молоди сазана.

На энергообъектах компании завершено строительство рыбозащитных сооружений на Кемеровской ГРЭС, Кемеровской ТЭЦ, Кузнецкой ТЭЦ. В водные объекты в 2018 году выпущено 300 тыс. мальков муксуна, 12 тыс. мальков белого амура и 33 тыс. мальков белого толстолобика.

Удельный расход топлива на производство единицы тепла и доля выработки тепла в режиме когенерации (кг у. т. / Гкал, %)



● Удельный расход топлива
— Доля выработки тепла в режиме когенерации относительно общей выработки тепла (%)

Расширяя масштаб, объединяем таланты

Наши сотрудники – ключевой актив СУЭК, партнеры компании в достижении стратегических целей.



Наши приоритеты

- Удовлетворение потребности компании в мотивированном персонале необходимой квалификации
- Повышение уровня промышленной безопасности
- Развитие персонала и улучшение качества жизни сотрудников, обеспечение благоприятных условий для труда и отдыха
- Повышение эффективности управления затратами на персонал
- Повышение производительности труда и управление численностью
- Формирование кадрового резерва и привлечение молодых специалистов в компанию
- Развитие корпоративной культуры и внутренних коммуникаций

Наш подход

Стратегия СУЭК в области управления персоналом разработана в соответствии с российским трудовым законодательством и Кодексом корпоративной этики компании.

СУЭК не использует детский труд, любые формы принудительного труда и гарантирует равенство прав и отсутствие дискриминации по национальности, полу, происхождению, возрасту, религиозным и иным убеждениям и прочим основаниям. Компания признает законное право работников на добровольное создание общественных объединений для защиты своих прав и интересов, включая право создавать профессиональные союзы и вступать в них.

Кадровые вопросы регулярно обсуждаются на заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров (более подробная информация представлена на стр. 119).

Структура управления персоналом



Наш подход к нашим взаимоотношениям с сотрудниками опирается на следующие нормативные документы:

- российское трудовое право;
- отраслевые и территориальные соглашения с профсоюзами;
- коллективные договоры;
- корпоративная социальная политика;
- Кодекс корпоративной этики¹.

В 2018 году в области управления персоналом достигнуты следующие ключевые результаты:

- Планирование численности и затрат на персонал:**
- разработаны нормы труда для операторов основного производственного оборудования;
 - реализован автоматизированный учет фактических трудозатрат;
 - регламентирована методология сдельной оплаты труда и ежемесячной премии для сотрудников угольных разрезов.

Привлечение и удержание персонала:

- продолжена работа по повышению внутренней мобильности персонала между предприятиями и регионами компании. Программы перераспределения работников между подразделениями позволяют удерживать квалифицированный персонал в компании и оперативно ориентировать его на решение приоритетных задач;
- продолжена реализация программы содействия сотрудникам угольного бизнеса в обеспечении жильем;
- реализуется комплексная программа по привлечению молодежи: проводится набор выпускников школ в регионах присутствия СУЭК с целью обучения в вузах по требуемым в компании специальностям, организован молодежный форум студентов и выпускников вузов с целью выявления и привлечения наиболее талантливой молодежи.

¹ КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА САЙТЕ КОМПАНИИ: [HTTP://WWW.SUEK.RU/ABOUT-US/CORPORATE-GOVERNANCE/BY-LAWS/](http://www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/)



Какие эффекты синергии в области управления персоналом ожидаются от консолидации СГК?

Объединяя два бизнеса, мы придерживаемся принципа обмена передового опыта между коллективами. За время работы в качестве независимых компаний СУЭК и СГК развили различные компетенции. И наша цель состоит в том, чтобы объединённая группа взяла лучшие компетенции обеих компаний.

Несмотря на различия в производственном процессе, уже начался обмен опытом между специалистами в области охраны труда, экологии, обучения персонала, социальных технологий. Оптимизирован процесс в области финансовой отчётности и информационных технологий.

Интеграция также значительно расширила базу кадрового резерва управленческого персонала. У менеджеров и руководителей появились новые возможности для самореализации в связи с увеличением масштаба и сложности бизнеса.

Как планируется интегрировать сотрудников СГК в общую систему ценностей?

В связи с внедрением системы комплаенс в объединённой компании, в 2018 году мы провели работы по анализу и сравнению существующих корпоративных ценностей бизнесов. В результате в январе 2019 года был утверждён Кодекс корпоративной этики и для сотрудников СГК.

ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ
И АДМИНИСТРАЦИИ

Обзор

Благодаря консолидации СГК в 2018 году СУЭК расширила географию деятельности и теперь представлена в 11 регионах России и 12 странах мира, являясь одним из крупнейших работодателей в российской угольно-энергетической промышленности. Среднесписочная численность персонала составила 63 838 человек. Социально-демографический состав персонала компании остается стабильным. Соотношение мужчин и женщин среди сотрудников по сравнению с 2017 годом практически не изменилось: преобладающее количество мужчин связано с особенностями производственного процесса¹.

Несмотря на давление со стороны рынка труда и усложняющуюся демографическую ситуацию, нам удается сохранять коэффициент текучести кадров в угольном бизнесе на стабильном уровне. Повышенный уровень текучести в энергетическом бизнесе был связан с изменениями в связи с приобретением новых активов.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТАХ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 32; ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 49.

Оценка персонала, вознаграждение

Эффективная система вознаграждения персонала обеспечивает компанию возможностью привлекать и удерживать необходимый квалифицированный персонал, а работникам предоставляет справедливую и наглядную взаимосвязь между достижением целей организации, полученными результатами, качеством их труда и вознаграждением.

СУЭК регулярно исследует рынок труда России: мы изучаем лучшие практики оплаты труда и стимулирования персонала, ведем мониторинг тенденций в предоставлении гарантий и льгот. Компания стремится глубже исследовать отраслевые особенности, принимая участие в специализированных обзорах заработных плат по компаниям горного, угледобывающего и энергетического секторов. Анализ этих данных позволяет нам предлагать сотрудникам привлекательные условия труда, планировать и гибко адаптировать политику управления персоналом с учетом актуальных потребностей экономики.

Система материальной мотивации СУЭК базируется на выполнении

ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ) и приоритетных целей отчетного периода, в число которых наряду с бизнес-показателями входят производственная безопасность, соблюдение нормативных требований и обязательств компании, сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами.

Соотношение этих компонентов в общем объеме премирования зависит от уровня ответственности работника и его профессиональных задач.

В системе премирования применяются и дополнительные условия, которые влияют на размер выплат. Их основное предназначение – обеспечивать достижение результатов наиболее правильным, рациональным и безопасным способом. Наиболее часто применяются условия, относящиеся к соблюдению производственной безопасности и снижению травматизма.

Кроме того, в компании действует система поощрения работников за участие в проектной деятельности. Она включает долгосрочные стратегические проекты, проекты развития бизнеса, а также программы, нацеленные

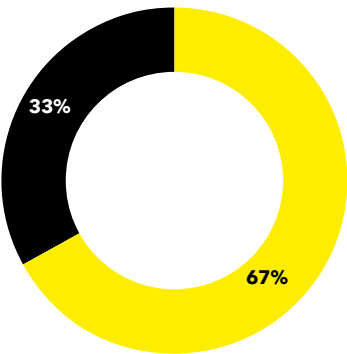
на повышение операционной эффективности различных бизнес-процессов. Помимо стимулирования к достижению целевых результатов проектов и программ, данная система мотивации способствует закреплению в СУЭК квалифицированных работников, улучшает кросс-функциональное взаимодействие, а также поощряет обмен опытом между подразделениями, в том числе в разных регионах присутствия компании. По состоянию на конец 2018 года в этой программе мотивации по одному или нескольким проектам принял участие 501 сотрудник.

Социальная поддержка

Мы реализуем социальные программы, направленные на повышение уровня жизни сотрудников и членов их семей. Социальный пакет работников российских предприятий СУЭК формируется на основе действующего законодательства, отраслевых соглашений с профсоюзами и коллективных договоров. Коллективные договоры, двусторонние территориальные соглашения с профессиональными союзами гарантируют выполнение компанией социальных обязательств. Коллективными договорами охвачены около 91% сотрудников, работающих на угольных предприятиях СУЭК.

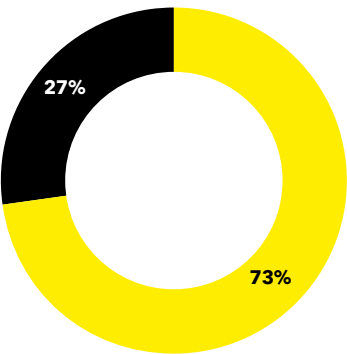
Распределение сотрудников (%)

По категориям персонала



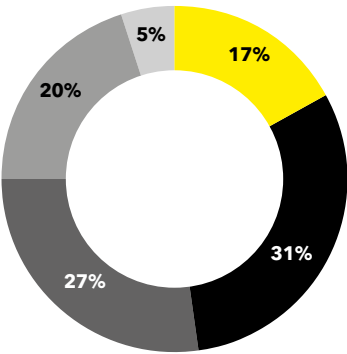
● Рабочие ● Руководители и специалисты

По полу



● Мужчины ● Женщины

По возрасту



● 18–30 лет ● 41–50 лет ● Старше 60 лет
● 31–40 лет ● 51–60 лет

Коэффициент текучести кадров (%)

Уголь



0 п. п.
ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

Энергетика



7,7 п. п.
ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ

1. В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2000 г. № 162 «Об утверждении перечня тяжелых работ и работ с вредными или опасными условиями труда, при выполнении которых запрещается применение труда женщин», женщины не допускаются к значительной части подземных работ.

Сотрудникам СУЭК предоставляются следующие социальные льготы:

- добровольное медицинское страхование, включающее реабилитационно-восстановительное лечение профзаболеваний: с 2014 года программа добровольного медицинского страхования охватывает все угольные предприятия Группы, охват сотрудников энергопредприятий составляет 90%;
- материальная помощь, в том числе пенсионерам, матерям, находящимся в отпуске по уходу за детьми, сотрудникам и членам их семей, нуждающимся в дорогостоящем лечении, семьям погибших работников;
- организация детского отдыха и оздоровления;
- проведение спортивных и культурных мероприятий;
- материальная помощь и социальные выплаты бывшим работникам.

Дополнительно сотрудникам угольного бизнеса предоставляются следующие социальные льготы:

- страхование от несчастных случаев;
- оплата путевок и стоимости проезда к месту отдыха сотрудникам и членам их семей;
- обеспечение углем на бытовые нужды сотрудников, компенсация расходов на оплату энергоресурсов;
- выплата 15% среднего заработка за каждый год работы в угольной промышленности при выходе на пенсию;
- бесплатное и дотированное питание.

Наши отношения с сотрудниками основаны на принципах социального партнерства. На предприятиях компании действуют Российский независимый профсоюз работников угольной промышленности (Росуглепроф) и Независимый профсоюз горняков России (НПГ), в которых состоят около 64% сотрудников СУЭК. На предприятиях энергетического бизнеса действует отраслевой Всероссийский Электропрофсоюз.

>90%
СОТРУДНИКОВ ОХВАЧЕНЫ
ПРОГРАММОЙ ДОБРОВОЛЬНОГО
МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ

В 2018 году СУЭК в составе Общероссийского отраслевого объединения работодателей угольной промышленности (ОООРУП) активно участвовала в разработке нового Федерального отраслевого соглашения по угольной промышленности, сторонами которого являются работники Российского независимого профсоюза работников угольной промышленности и работодатели – промышленные компании ОООРУП. Его подписание в январе 2019 года обозначило подтверждение социального партнерства между профсоюзами, работниками и работодателями.

Подготовка и повышение квалификации персонала

Система обучения персонала СУЭК призвана обеспечить развитие человеческого капитала. Ее основные задачи – создать условия, позволяющие сотрудникам максимально реализоваться в работе, обеспечить систематическое совершенствование их профессиональных и управленческих компетенций, сформировать кадровый резерв СУЭК.

Ключевыми направлениями развития персонала являются:

- профессиональное обучение (в том числе переобучение, повышение квалификации, обучение смежным профессиям);
- работа с кадровым резервом ключевых должностей;
- подготовка молодых специалистов (целевое обучение, организация стажировок, дуальное обучение).

32 тыс.
СОТРУДНИКОВ ПРОШЛИ
ОБУЧЕНИЕ В 2018 ГОДУ

В 2018 году по указанным направлениям достигнуты следующие ключевые результаты:

- количество обученного персонала на базе собственных учебно-курсовых комбинатов составило около 32 тыс. человек;
- реализуются программы по выявлению и привлечению на работу в компанию наиболее талантливых молодежи (молодежные форумы, конкурсы профессионального мастерства, ярмарки вакансий, взаимодействие с профильными учебными заведениями, целевое обучение и т. п.);
- сформирован и обновлен кадровый резерв ключевых должностей и подразделений;
- продолжено формирование единой модели управленческих компетенций для всей компании. Данная модель должна обеспечить единство принципов и подходов к оценке, процессам обучения и развития персонала;
- в настоящее время 17 предварительно отобранных руководителей компании проходят обучение по программе MBA «Стратегический менеджмент на горнодобывающих предприятиях» на базе НИТУ МИСиС.

В СУЭК действует региональная сеть профессиональных образовательных заведений. Она включает 14 учебных пунктов и комбинатов, обладающих государственными лицензиями. Среди их основных задач – обучение новым специальностям, обучение вторым (совмещаемым) профессиям, повышение

квалификации. Особое внимание уделяется обучению персонала в области охраны труда и промышленной безопасности.

Ключевым элементом системы обучения и развития персонала компании, обеспечивающим последовательное повышение квалификации ключевых групп сотрудников, является корпоративный университет СУЭК: аналитический, методологический и консультативный центр в области управления знаниями и развития кадрового потенциала. С 2018 года сотрудники энергопредприятий также имеют возможность пройти обучение в рамках корпоративного университета Группы.

С 2018 года в компании действует новый инструмент обучения и развития персонала – электронная библиотека бизнес-литературы. Сервис доступен всем сотрудникам компании круглосуточно и на бесплатной основе в мобильном и аудиоформате.

Также в компании действует последовательная система развития и подготовки кадрового резерва: от позиции механика участка и горного мастера до должностей уровня руководителя регионально-производственного объединения. Такая цепочка подготовки обеспечивает карьерные лифты внутри компании и позволяет формировать нужный резерв квалифицированных кандидатов на возникающие вакансии управленческого звена.

СУЭК на постоянной основе проводит работу по привлечению молодых и перспективных специалистов. Целевая подготовка студентов, прежде всего из регионов присутствия компании, способствует отбору перспективных молодых кадров и ускорению адаптации выпускников после приема на работу. Процесс отбора начинается еще в школе. Мы проводим профессиональную ориентацию учащихся и абитуриентов в ключевых регионах

присутствия. В городах Абакане, Минусинске и Назарове действуют энергоклассы для старших школьников. СУЭК активно взаимодействует с ведущими, а также профильными горными вузами страны. По целевым программам компании сегодня обучаются более 50 студентов.

Корпоративная культура и внутренние коммуникации

Работа по развитию системы внутренних коммуникаций ведется в соответствии с общими подходами к внутренним и внешним коммуникациям, принятым в компании. Основная задача системы внутренних коммуникаций – обеспечить максимально открытый и эффективный диалог с нашими сотрудниками.

Основные каналы внутренних коммуникаций:

- проведение собраний трудовых коллективов;
- корпоративный интранет-портал;
- система корпоративных каналов;
- опросы мнений сотрудников и их анализ;
- горячая линия;
- система обратной связи «сигнальный листок»;
- доски объявлений, плазменные панели, брошюры в корпоративном транспорте, информационные стойки, электронные рассылки;
- отчеты об устойчивом развитии СУЭК.

Корпоративная культура СУЭК основана на миссии и многолетних трудовых и профессиональных традициях.

В рамках реализации программы по развитию корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций в 2018 году проведены мероприятия, направленные на поддержку Кодекса корпоративной этики. Они включали

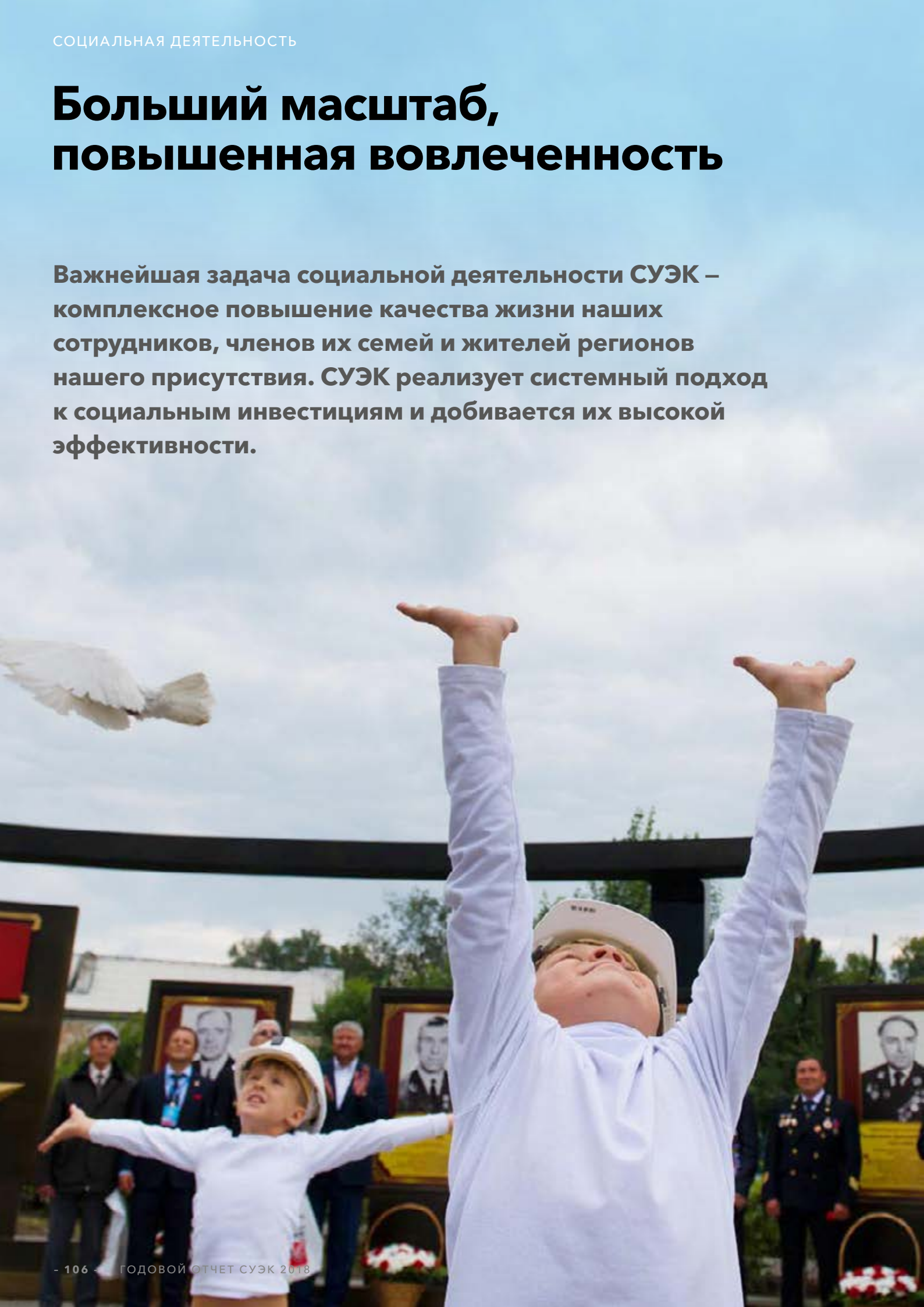
информационную кампанию и тематические конкурсы, посвященные корпоративным ценностям.

Также были проведены внутренние информационные кампании в поддержку общекорпоративных инициатив: изданы брошюры о предприятиях и населенных пунктах присутствия, осуществляющих набор сокращаемого персонала из других регионов. Разработаны методологические основы работы координаторов по этике, включая методические пособия по работе с обращениями сотрудников, общие алгоритмы работы с распространенными этическими ситуациями, примеры этических кейсов сторонних компаний.

В рамках консолидации СГК, а также в связи с внедрением системы комплаенс в объединенной компании, в 2018 году была проведена работа по анализу и сравнению существующих корпоративных ценностей бизнесов. В результате было принято решение об утверждении единого Кодекса корпоративной этики, и в январе 2019 года Кодекс был утвержден.

Большой масштаб, повышенная вовлеченность

Важнейшая задача социальной деятельности СУЭК – комплексное повышение качества жизни наших сотрудников, членов их семей и жителей регионов нашего присутствия. СУЭК реализует системный подход к социальным инвестициям и добивается их высокой эффективности.



Наши приоритеты

Создание благоприятного социального климата в регионах присутствия компании

Повышение качества жизни жителей городов и поселков присутствия, участие совместно с региональными администрациями в проектах, улучшающих жилищные условия, способствующих развитию образования, спорта, здравоохранения и культуры

Привлечение молодежи для работы в угольной и энергетической отраслях

Поддержка талантливых детей в регионах нашего присутствия, которые станут основой экономической и социальной жизни страны в будущем

Повышение эффективности социальных инвестиций за счет применения современных социальных технологий, координации действий с региональными администрациями, вовлечения общественных организаций, представителей бизнеса



Наш подход

Стратегия содействия развитию регионов СУЭК направлена прежде всего на формирование у местных сообществ потенциала развития – инфраструктуры и знаний, позволяющих решать актуальные задачи, привлекать необходимые ресурсы. Вовлеченность местных жителей в создание позитивных изменений позволяет активнее развивать экономику и повышать уровень жизни.

Социальные программы разрабатываются и реализуются в тесном взаимодействии с заинтересованными сторонами: с региональными и муниципальными администрациями, общественными организациями, местными жителями, и определяются задачами социального развития территории и стратегическими задачами СУЭК.

Большинство социальных проектов компании взаимосвязаны, направлены на решение сразу нескольких задач устойчивого развития, являются долгосрочными и сетевыми, то есть тиражируемыми после апробации в одном из регионов на другие территории присутствия.

В основе нашей корпоративной социальной политики лежат международные принципы и стандарты, в том числе Глобальный договор ООН, Социальная хартия российского бизнеса, Стандарт ISO 26000 (Руководство по социальной ответственности) и рекомендации GRI (Глобальная инициатива по отчетности).

Стратегические приоритеты СУЭК взаимосвязаны с Целями устойчивого развития (ЦУР), принятыми ООН в 2015 году. В рамках ЦУР ООН для нас особенно актуальны задачи, которые в наибольшей степени соответствуют отраслевой направленности и стратегии компании, интересам ее заинтересованных сторон. Поддерживая устойчивое социально-экономическое развитие территорий присутствия СУЭК, мы вносим вклад в устойчивое развитие нашей страны и реализацию ЦУР.

Интеграция энергетического бизнеса позволила компании увеличить масштаб и распространить свою деятельность на новые регионы, такие как Республика Тыва, Новосибирская область и Алтайский край с добавлением нового круга заинтересованных лиц и увеличением охвата до 11 регионов.

СУЭК является одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков в регионах присутствия. В 2018 году СУЭК заплатила 633 млн долларов США налогов в России.

СУЭК на постоянной основе выявляет и внедряет лучшие мировые практики в области социальной деятельности на Группу, что позволяет компании занимать лидирующие позиции, обрасти социальной ответственностью и корпоративной благотворительностью.

Обзор

Направления социальной и благотворительной деятельности СУЭК:

- благоустройство территорий присутствия и развитие инфраструктуры;
- образование и наука;
- развитие социальной и предпринимательской активности населения, возможностей самореализации;
- спорт и здоровый образ жизни;
- здравоохранение;
- досуг, культура, реализация творческого потенциала;
- забота о ветеранах и детях, нравственно-патриотическое воспитание молодежи;
- экология;
- благотворительность и помощь социально незащищенным слоям населения.

Социальные и благотворительные программы реализуются на всех предприятиях Группы. В общей сложности в течение 2018 года СУЭК реализовала более 220 социальных и благотворительных проектов в 11 регионах. Объем социальных инвестиций компании составил 38 млн долларов США.

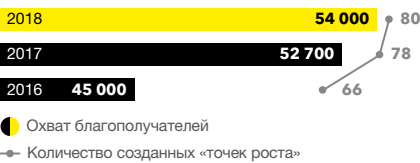
Планирование и оценка социальных программ

Основные инструменты реализации социальной политики компании – некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК – РЕГИОНАМ» и благотворительный фонд «СГК – Согреваем сердца». Деятельность фондов охватывает все территории присутствия СУЭК.

Планирование социальных программ ведется с учетом мониторинга социальной ситуации. Ход и результаты их реализации оцениваются независимыми и корпоративными экспертами. Мониторинг развития территорий и местного сообщества ведется с помощью комплексных социологических исследований, кластерных опросов, получения обратной связи по результатам мероприятий.

Оценка эффективности социальных инвестиций включает непрерывный мониторинг реализации проектов, оценку отдельных мероприятий, итоговую аттестацию результатов программы. Такой анализ обеспечивает соответствие их результатов стратегическим и тактическим целям и задачам, позволяет оперативно реагировать на изменения и видеть области развития программ.

«Точки роста» и благополучатели



Инструменты оценки включают:

- рабочие встречи проектных экспертных групп;
- фокус-группы с представителями местных и региональных администраций, общественных объединений и некоммерческих организаций;
- экспертные опросы;
- анализ опросов участников мероприятий;
- обсуждение результатов программ на публичных мероприятиях с участием заинтересованных сторон.

Количественные параметры:

- проведенные мероприятия, участники;
- благополучатели¹;
- привлеченные средства на реализацию социальных программ компании;
- привлеченные партнеры;
- «точки роста»², созданные в результате социальной деятельности компании;
- медиапокрытие.

Качественные параметры:

- повышение эффективности государственно-частного партнерства, рост взаимодействия бизнеса и некоммерческого сектора в решении социальных проблем;
- устойчивость ранее реализованных социальных проектов;
- благоприятные условия для взаимодействия с органами власти и общественностью;
- укрепление репутации СУЭК как устойчивой и социально ответственной компании.

Оценка эффективности программ социальных инвестиций

	2016	2017	2018
Количество бенефициаров ³ социальных программ	1 000+	1 300+	1 350+
Примерный охват благополучателей	45 000	52 700	54 000
Количество созданных «точек роста»	66	78	80

1. Благополучатели – жители территорий, воспользовавшиеся результатами реализуемых социальных, социально-предпринимательских и благотворительных проектов.
2. «Точка роста» – это созданное в результате реализации социального проекта учреждение или организация, способствующая повышению качества жизни на территориях (центр поддержки материнства, музыкальная студия, мини-кинотеатр и т. д.).
3. Бенефициары – непосредственные участники организуемых СУЭК, Фондом «СУЭК – РЕГИОНАМ» и Фондом «СГК – Согреваем сердца» мероприятий (семинаров, учебных курсов, стажировок), а также получатели грантов и пожертвований.



При поддержке СУЭК реализуется мастер-план в поселке Чегдомын

Для жителей поселка были реализованы наиболее значимые мероприятия, такие как капитальный ремонт и благоустройство пяти дворовых территорий, завершение стройки и ввод в эксплуатацию плавательного бассейна, реконструкция системы теплоснабжения, ремонт дороги и установка освещения, осуществлена реконструкция площади, проведена реновация придомовых территорий, а также реализованы проекты местных инициатив, социально ориентированных некоммерческих организаций и территориально-общественного самоуправления. В 2018 году объем финансирования составил 8,7 млн долларов США.

Поддержка Фонда «СУЭК – РЕГИОНАМ» и результаты совместной работы получили высокую оценку и благодарность со стороны жителей поселка.

Благоустройство и развитие инфраструктуры

Одно из важнейших направлений сотрудничества СУЭК с регионами – разработка и актуализация планов развития моногородов совместно с городскими администрациями. Они предполагают модернизацию инфраструктуры, создание новых рабочих мест, предоставление горожанам дополнительных услуг и товаров. Разработка таких мастер-планов позволяет привлекать федеральные средства на развитие города и, таким образом, более эффективно и масштабно решать задачи его развития.

При поддержке СУЭК подготовлены и реализуются мастер-планы в Чегдомыне, Черногорске, Бородино, Кемерове и Барнауле, направленные на обновление городской и социальной инфраструктуры, культурных объектов и экологическое развитие.

Образование

Мы продолжили реализовывать систему проектов, способствующих формированию инновационного и бизнес-мышления, инициативности у детей и развития лидерских качеств.

В 2018 году основными проектами стали:

- «Межрегиональная интерактивная физико-математическая олимпиада» с участием более 1 800 школьников;
- «Детские технопарки СУЭК. Цифровой мир» – изучение школьниками цифровых технологий как основы для развития отраслей и направлений экономики;
- «Летняя научная школа» – изучение основ научной деятельности, собственные исследования;
- «Ученые будущего» в Красноярске – научно-исследовательская работа в оборудованных лабораториях и мастерских под руководством преподавателей и аспирантов ведущих сибирских вузов;

38 млн долл. США
СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ
В 2018 ГОДУ

- «Энергоклассы» – школьники 10-х и 11-х классов углубляют знания по особой программе, в которую включен спецкурс «Введение в энергетику».

Кроме того, компания ведет постоянную поддержку школ и профильных образовательных учреждений: в 2018 году оказана материальная поддержка трем вузам, семи техникумам и 27 школам.

Спорт и здоровый образ жизни

Компания уделяет особое внимание развитию спорта и пропаганде здорового образа жизни среди сотрудников и населения регионов присутствия.

В 2018 году основными проектами стали:

- «Шахматы – шахтерским регионам» – в 16 образовательных учреждениях открыты новые шахматные классы, общее количество учеников шахматной программы достигло 3,5 тыс.;
- мастер-классы с профессиональными тренерами ЦСКА для перспективных юных футболистов, волейбольный турнир «Весенняя капель», детский спортивный фестиваль «Равнение на победу!»;
- помощь в проведении чемпионатов и турниров Красноярского края по боксу.

Кроме того, СУЭК активно развивает и оказывает помощь в создании и реконструкции спортивных объектов и детских спортивных площадок.

633 млн долл. США
НАЛОГОВ
УПЛАЧЕНО В РОССИИ В 2018 ГОДУ

Здравоохранение

Забота о здоровье сотрудников, их семей и населения территорий присутствия компании является неотъемлемой частью социальной политики компании.

В 2018 году основными проектами в области здравоохранения стали:

- Оздоровительные программы:
 - совместный проект с управлением делами Президента Российской Федерации – более 160 детей, а также 45 ветеранов угольной отрасли прошли лечение и оздоровление;
 - обучение медицинского персонала – врачи из городов присутствия компании прошли обучение по амбулаторно-поликлиническому направлению;
 - новшество в практике работы с диагнозом ДЦП – стартовал совместный проект с программой «Лыжи мечты», фондом «Подарок ангелу» по реабилитации через специальный спорт.
- Помощь особенным детям:
 - «Лыжи мечты» и «Лыжи мечты. Ролики» – более 80 детей с ДЦП и другими ограничениями здоровья стали участниками программы;
 - совместный проект с Русфондом и фондом «Подари жизнь» – десятки детей прошли рекомендованное им высокотехнологичное лечение;
 - «Всемирные детские игры победителей» – спортивные мероприятия с детьми, победившими онкологические заболевания.

Кроме того, компания оказала помощь в реконструкции амбулатории в поселке Саган-Нур и закупке офтальмологического оборудования для детского сада в г. Белове, а также организовала фестиваль «От сердца к сердцу» с участием около 400 детей, предоставляя им возможности для досуга и социальной адаптации.

Досуг, культура, реализация творческого потенциала

Компания развивает культурный и творческий потенциал регионов присутствия.

В 2018 году СУЭК поддержала следующие проекты:

- гастролы ведущих московских театров – в Красноярском крае, Кемеровской и Мурманской областях прошли гастролы, которые посетили более 2,5 тыс. человек;
- спектакль «Живой звук» и мастер-классы актеров Павла Левкина и Сергея Гармаша;
- межрегиональный конкурс «Звездочки СУЭК» – участниками которого стали более 10 тыс. юных талантов;
- «Культурные сезоны» в Барнауле – открытые лекции по искусству, мастер-классы и встречи с художниками;
- помощь в участии музыкального конкурса во Франции образцового духового оркестра «Rhythm Band»;
- поддержка хора и хореографического коллектива Музыкального театра Кузбасса.

Экология

Компания постоянно уделяет пристальное внимание экологическому просвещению и проектам.

В отчетном году компания реализовала ряд важных социальных экологических проектов:

- **экологический марафон «Зубочистка»** – более сотни участников совершили пеший поход на дистанцию 34 км по различным маршрутам, собирая мусор, оставленный нерадивыми туристами;
- **озеленение Аллеи шахтерской славы** – в г. Назарове волонтеры высадили более 200 саженцев деревьев и кустарников;
- **поддержка федеральной экологической акции «Вода России»** – трудовые отряды очистили от мусора и веток деревьев берега и русла рек и озер Красноярского края;
- **«Зеленая дружина СГК»** – во всех городах присутствия компании организованы экомарафоны, высадка деревьев, сбор мусора, сбор

отработанных элементов питания и их передача для переработки, сбор макулатуры;

- **«Эколагерь»** – проведены обучающие тематические занятия для детей из Красноярска, мастер-классы, игры, практические занятия, волонтерская работа.

Развитие местных сообществ

В течение 2018 года СУЭК реализовала следующие проекты:

- **«Школа социального предпринимательства»** – более 250 человек были трудоустроены в созданные организации, свыше 50 тыс. жителей на территориях присутствия СУЭК стали благополучателями и получили возможность пользоваться услугами проектов, реализуемых выпускниками Школы;
- **трудовые отряды** – более чем 3 млн подростков обеспечена летняя занятость, в рамках которой они занимались благоустройством территорий, а также помогали ветеранам и инвалидам;
- **«СГК – проекты тепла»** – реализованы инициативы жителей г. Кемерова по улучшению городской среды;
- **ИТ-платформа для корректировки программ развития территорий** – разработана программа, позволяющая оперативно получать обратную связь от заинтересованных сторон;
- **общественные инициативы** – сформированы и прошли обучение социальным технологиям общественные группы регионов присутствия компании.

Благотворительность, помощь социально незащищенным слоям населения и защита детей

С 2013 года СУЭК поддерживает лечение и реабилитацию детей с тяжелыми заболеваниями. Компания сотрудничает с российскими благотворительными фондами Русфонд, «Подари жизнь», «СБОР», фондом помощи хосписам «Вера», региональными фондами «ЩИТ», «Счастливое детство» и другими.

В 2018 году десятки детей прошли рекомендованное высокотехнологичное лечение по совместным программам

с Русфондом ИД «Коммерсантъ» и фондом «Подари жизнь».

Более того, компания оказала поддержку в организации 15 игр «Инва-КВН» и реализовала проект «Сопровождаемое учебно-тренировочное проживание молодых инвалидов с ментальными нарушениями, расстройством аутистического спектра».

Кроме того, компания реализовала следующие проекты для детей:

- «Поддержим ребенка», «Одаренные дети Алтая», «Нет детскому туберкулезу!», «Подарок Деда Мороза» в Алтайском крае;
- «Следж-хоккей» для детей с ограниченными возможностями совместно с общественной организацией «Открытые сердца».

Также компания отремонтировала и оборудовала спортивно-игровой зал для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в Канском детском доме, создала фотошколу для детей с ограниченными возможностями в Кемерове и реализовала другие проекты, направленные на улучшение жизни детей.

СУЭК также реализует ряд программ поддержки ветеранов и инвалидов, финансирует учреждения культуры, участвует в строительстве и реконструкции этнокультурных и религиозных сооружений, поддерживает инициативы по сохранению региональных культур.

В рамках консолидации СГК, а также в связи с внедрением системы комплаенс в расширенной компании, в 2018 году была проведена работа по анализу и сравнению существующих корпоративных ценностей бизнесов. В результате было принято решение об утверждении единого Кодекса корпоративной этики, и в январе 2019 года Кодекс был утвержден.

Постоянно развиваясь, создаем ценности

LL

Совет директоров СУЭК следит, чтобы компания создавала ценности для всех заинтересованных сторон, включая сотрудников, покупателей и местные сообщества в регионах нашего присутствия.

77

2018 год стал годом значительных перемен для СУЭК. Мы воспользовались благоприятной конъюнктурой рынка для развития бизнеса. При этом мы продолжали внимательно следить за распределением капитала компании для обеспечения ее устойчивости в долгосрочной перспективе.

Мы развивали две основные линии стратегии для повышения эффективности и маржинальности бизнеса и диверсификации источников дохода. Во-первых, мы сделали ставку на поставки высококалорийной продукции на премиальные рынки. Во-вторых, мы повысили вертикальную интеграцию группы, консолидировав энергетический бизнес и получив синергетический эффект, благодаря которому мы можем и дальше оставаться одним из самых рентабельных производителей в мире.

Особое внимание мы уделяли тщательному анализу и обновлению

наших бизнес-процессов и процедур корпоративного управления в рамках интеграции энергетических активов. Кроме того, компания продолжила развивать такой важный аспект нашего бизнеса, как культура охраны труда и окружающей среды с учетом новых масштабов бизнеса, включая прозрачную отчетность на всех уровнях.

Хотя СУЭК не является публичной компанией, мы ориентируемся на принципы публичного раскрытия информации на благо всех заинтересованных сторон. Совет директоров следит за тем, чтобы компания придерживалась самых передовых практик корпоративного управления.

В 2018 году в состав Совета директоров вошел Том Кейрнс в качестве неисполнительного директора и члена Комитета по аудиту. Его опыт в финансовой и инвестиционной сферах и знание энергетического сектора расширят

компетенции Совета. Исполнительный директор Кузьма Марчук и неисполнительный директор Ольга Высоцкая покинули компанию в сентябре. Мы благодарим их за вклад в работу Комитета по аудиту и Совета в целом и желаем им успехов в дальнейшей работе.

Новый состав Совета директоров соответствует профилю и масштабам деятельности компании. После стратегического приобретения СГК мы детально ознакомили членов Совета с российским энергетическим сектором и новыми активами СУЭК. Совет не сомневается в отличных перспективах консолидированной и усиленной компании.

В 2019 году мы будем прежде всего следить за интеграцией энергетического сегмента и синергией с угольным бизнесом, а также за прогрессом компании в укреплении позиций на рынке высококалорийного угля.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ





Система корпоративного управления СУЭК нацелена на эффективное, ответственное ведение бизнеса и создание ценностей для всех заинтересованных сторон. В ее основе лежат следующие принципы:

- равное отношение ко всем акционерам компании, признание и защита их прав;
- обеспечение эффективного стратегического и оперативного управления, эффективной системы и механизмов внутреннего контроля и аудита;
- информационная и финансовая прозрачность компании, реализуемая путем предоставления заинтересованным лицам достоверной информации в доступном формате;
- соблюдение этических норм ведения бизнеса;
- обеспечение достойных условий труда для наших сотрудников.

Основополагающими внутренними документами СУЭК в области корпоративного управления являются Устав, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Кодекс корпоративного управления, Кодекс корпоративной этики. Порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регламентирован соответствующим положением.

УКАЗАННЫЕ ДОКУМЕНТЫ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА САЙТЕ КОМПАНИИ: WWW.SUEK.RU

Развивая систему корпоративного управления, СУЭК руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также лучшими международными практиками. В компании применяются признанные международные подходы, а именно:

- должности Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены;
- при Совете директоров действуют Комитет по стратегии, Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которых входят независимые и неисполнительные директора с соответствующим опытом;
- при принятии решений члены Совета директоров избегают потенциальных конфликтов интересов;
- статус независимости директора и количество независимых директоров контролируются и подтверждаются Советом директоров;

– оценка деятельности Совета проводится на ежегодной основе.

Органы управления

Органами управления СУЭК являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Обзор деятельности в 2018 году

Общее собрание акционеров
В 2018 году Общим собранием акционеров были утверждены новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления компании, одобрены крупные сделки, избран текущий состав Совета директоров. В рамках годового Общего собрания утвержден Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2017 год, назначена компания КПМГ в качестве внешнего аудитора на 2018 год.

Совет директоров

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления СУЭК. Законодательством Российской Федерации и внутренними документами компании Совету директоров отведена роль органа, обеспечивающего эффективное управление компанией.

При Совете директоров действует три комитета:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества принимаемых Советом директоров решений.

Состав Совета директоров

Максимальная эффективность деятельности Совета директоров обеспечивается высокой квалификацией его членов, личной ответственностью каждого директора и ответственностью Совета в целом за принимаемые решения. Состав Совета директоров сбалансирован и отвечает всем применимым запросам акционеров. Опыт работы директоров в добывающей, энергетической и финансовой отраслях способствует качественному стратегическому управлению и помогает решать стоящие на сегодняшний день перед компанией задачи.

В соответствии с лучшими мировыми практиками, СУЭК уделяет внимание преемственности состава Совета директоров. Частичная смена состава Совета привносит в компанию новый опыт и в то же время обеспечивает

стабильность бизнеса и преемственность руководства. В сентябре 2018 года компанию покинули Кузьма Марчук и Ольга Высоцкая. Одновременно в Совет вошел неисполнительный директор Том Кейрнс, имеющий опыт работы в сфере финансов и инвестиций.

С 10 сентября 2018 года Совет директоров СУЭК состоит из восьми человек. Статус независимого директора имеют три директора: Клаус-Дитер Бек, Наталья Изосимова и Иан Макдональд (независимость директоров подтверждена решением Совета директоров). Четыре члена Совета директоров имеют статус Неисполнительного директора: Том Кейрнс, Александр Ландиа, Андрей Мельниченко и Штефан Юдиш. В Совет также входит Генеральный директор СУЭК Владимир Рашевский. Председателем Совета директоров является Александр Ландиа.

Политика подбора и переизбрания

Вопросы подбора и номинации новых членов в состав Совета директоров курирует Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета, который следит за тем, чтобы он был сбалансирован, а компетенция директоров отвечала стратегическим целям компании.

В качестве кандидатов рассматриваются директора, обладающие знанием специфики компаний бывающего сектора, энергетики, тепла, квалификацией в области финансов, инвестиций и риск-менеджмента.

Критерии независимости директоров закреплены в Кодексе корпоративного управления компании и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Члены Совета директоров избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров с возможностью переизбрания. Оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости проводится Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Процедура ознакомления при вступлении в должность

В соответствии с применимым законодательством, признанной практикой корпоративного управления и внутренними документами в компании разработана программа введения в должность вновь избранных членов Совета директоров, нацеленная на ознакомление неисполнительных директоров с бизнесом компании, спецификой работы ее дочерних обществ, правилами и практикой работы органов управления и Совета директоров.

Совет директоров

Опытный Совет директоров СУЭК осуществляет руководство деятельностью компании для успешного развития компании в долгосрочной перспективе с учетом интересов всех заинтересованных сторон.



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА, 56
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Александр с отличием окончил Тбилисский государственный университет, имеет степень кандидата математических наук Института математики НАН Беларуси (Минск, Белоруссия).

Опыт работы
Александр имеет обширный опыт в управлении, руководстве и консультировании различных организаций на протяжении своей карьеры. С 1993 по 2001 год работал в Dresdner Bank AG (Германия), в котором прошел путь до первого вице-президента по глобальному кредитованию нефтегазового сектора. До 2004 года возглавлял российское подразделение Accenture, а затем был назначен руководителем газового направления компании.

Вошел в состав Совета директоров СУЭК в 2006 году и с 2006 по 2010 год занимал пост Председателя Совета директоров. В октябре 2016 года был переизбран на эту должность.

В 2013–2015 годах Александр также был членом совета директоров компании «ЕвроХим». С апреля 2015 года возглавляет совет директоров и является членом комитета по стратегии совета директоров EuroChem Group AG. До сентября 2018 года был председателем совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания».

Александр является членом совета директоров Lambert Energy Advisory Ltd. Выступает соучредителем Bemotat & Cie (Германия) и председателем совета директоров компании The Mobility House AG (Швейцария).

Избрание в Совет директоров
Александр Ландиа был избран членом Совета директоров СУЭК в декабре 2006 года.



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО, 47
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Учился на физическом факультете Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности «финансы и кредит».

Опыт работы
Андрей Мельниченко – российский промышленник, добившийся успеха своими силами. За более чем 20 лет работы он сыграл значительную роль в создании ряда наиболее успешных российских корпораций, включая производителя удобрений «ЕвроХим», угольного гиганта АО «СУЭК» и Сибирскую генерирующую компанию (СГК, которая сейчас входит в состав СУЭК). Все из них сегодня занимают лидирующие позиции в своих отраслях. В начале 1990-х Андрей выступил в качестве одного из основателей МДМ-банка, который под его руководством вошел в число наиболее успешных и крупных частных банков страны. В 2000-х он вывел свой капитал из банка и инвестировал в приватизированные компании в области удобрений, угольной сфере и производстве труб (в 2006 году он вышел из ПАО ТМК, проведя IPO).

Является главным бенефициаром и членом совета директоров EuroChem Group AG и СУЭК, а также возглавляет их комитеты по стратегии. Входит в состав бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей, где является председателем комиссии по горнопромышленному комплексу.

Избрание в Совет директоров
Андрей Мельниченко был избран членом Совета директоров СУЭК в марте 2004 года.



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 45
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Окончил факультет международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «мировая экономика», кандидат экономических наук.

Опыт работы
С 1992 по 2000 год занимал ряд должностей в банковском секторе, в том числе пост заместителя председателя правления Автобанка. В 2000 году перешел в МДМ-банк, где был назначен на должность заместителя председателя правления. В декабре 2001 года Владимир Рашевский стал председателем правления МДМ-банка.

В 2004 году Владимир занял пост президента СУЭК, а в конце того же года был назначен Генеральным директором компании.

Владимир является членом совета директоров ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири».

Избрание в Совет директоров
Владимир Рашевский был избран членом Совета директоров СУЭК в июне 2011 года.



КЛАУС-ДИТЕР БЕК, 64
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Имеет степень доктора горнотехнических наук и диплом магистра горного дела Рейнско-Вестфальского технического университета в г. Аахене (Германия).

Опыт работы
С 1981 года работал в технических и производственных подразделениях угледобывающей компании RAG (Германия). Занимал пост главного инженера немецкого дочернего предприятия компании Ruhrkohle Niederrhein; с 1996 по 1998 год работал на руководящих должностях на добывающих предприятиях Rheinland и Heinrich, после перешел в Riverton Coal, дочернюю компанию RAG в США. С 2004 по 2007 год занимал должность старшего вице-президента по планированию, техническому обеспечению и управлению общим оборудованием в компании Foundation Coal Holdings, Inc. (ранее данная компания являлась американским угольным подразделением RAG).

С 2007 по 2012 год был председателем совета директоров и генеральным директором чешской угледобывающей компании OKD, одновременно занимая пост исполнительного директора компании NWR NV. Впоследствии, до марта 2013 года, занимал должность неисполнительного директора в NWR. С 2008 года является членом наблюдательного совета TUV Nord/Hannover (Германия).

Избрание в Совет директоров
Клаус-Дитер Бек был избран членом Совета директоров СУЭК в июне 2012 года.



НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА, 61
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Окончила Московский педагогический государственный университет, имеет степень магистра по специальности «Английский и немецкий языки». Наталья также имеет диплом Оксфордской школы коучинга и наставничества и является членом Европейского совета менторства и коучинга.

Опыт работы
Наталья присоединилась к компании McKinsey в 1994 году, в 1998 году заняла должность директора по профессиональному развитию в Восточной Европе.

В 2005 году начала работать в компании System Capital Management на Украине директором по персоналу; в этом же году стала директором по корпоративным преобразованиям компании.

С 2007 по 2013 год возглавляла фонд «Эффективное управление» на Украине.

В 2014 году Наталья открыла собственную консалтинговую компанию, где занималась внедрением и разработкой систем корпоративного управления, оптимизацией и улучшением основных управленческих процессов, стратегий управления персоналом и коммуникаций.

С 2007 по 2013 год была независимым директором компаний ДТЭК и «Метинвест», где занимала должности председателя комитета по вознаграждениям. В период с 2014 по 2016 год она являлась независимым директором и председателем комитета по вознаграждениям компании FESCO.

Избрание в Совет директоров
Наталья Изосимова была избрана членом Совета директоров СУЭК в апреле 2016 года.



ТОМ КЕЙРНС, 43
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Окончил Московский колледж Святого Иоанна в Кембридже.

Опыт работы
Том Кейрнс начал свою карьеру в компании Arthur Andersen и в 1999 году получил квалификацию дипломированного бухгалтера по корпоративному налогообложению. Следующие 16 лет он занимался прямыми частными инвестициями в компаниях из сферы технологий, недвижимости, розничной торговли и природных ресурсов. Начал работать с СУЭК в 2016 году, когда был назначен советником Председателя Совета директоров. В этой роли он консультировал Совет по вопросам корпоративной стратегии, а также участвовал в оценке проектов международных совместных предприятий и приобретений.

В сентябре 2018 года Том присоединился к компании AIM Capital в качестве управляющего директора и главы инвестиционного отдела. В его обязанности входит контроль за инвестициями AIM Capital в АО «СУЭК» и АО «ЕвроХим».

Избрание в Совет директоров
Том Кейрнс был избран членом Совета директоров СУЭК в сентябре 2018 года.



ИАН МАКДОНАЛД, 61
НЕЗАВИСИМЫЙ
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Получил степень бакалавра в Университетском колледже Лондона, участвовал в программе повышения квалификации руководящих кадров Гарвардской школы бизнеса.

Опыт работы
Начал работу в British Petroleum (BP) в 1979 году в качестве химика-технолога.

За 30 лет работы в компании занимал различные руководящие должности: осуществлял техническое руководство, деловое администрирование, управление производством и маркетингом, а последние 10 лет в BP работал в финансовой сфере – был главой управления планирования, затем финансовым контролером группы, после чего стал заместителем финансового директора, отвечающим за интегрированное финансирование. Являлся членом совета директоров THK-BP и BP Pension Trustee.

С 2010 по 2014 год был финансовым директором Fairfield Energy Ltd, частного нефтегазодобывающего предприятия, работающего в Северном море.

Иан является неисполнительным директором компании Premier Oil plc, где возглавляет комитет по аудиту и рискам, а также неисполнительным директором и председателем комитета по финансам Workforce Development Trust.

Избрание в Совет директоров
Иан Макдональд был избран членом Совета директоров СУЭК в апреле 2015 года.



ШТЕФАН ЮДИШ, 60
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР

Образование и квалификация
Получил диплом в сфере бизнес-администрирования (Франкфурт-на-Майне, Германия).

Опыт работы
На протяжении своей профессиональной карьеры Штефан специализировался на торговле сырьем и управлении рисками, в первую очередь работал с энергетическим сырьем и цветными металлами.

Начал свою карьеру в 1981 году в Metallgesellschaft, в центральном отделе контроллинга во Франкфурте-на-Майне (Германия).

В качестве сотрудника Metallgesellschaft работал в Лондоне, Нью-Йорке и Гамбурге, где исполнял функции генерального директора дочерней компании, занимающейся торговлей цветными металлами и брокерской деятельностью. В 1992 году был приглашен в швейцарский банк UBS для развития бизнеса по торговле сырьем. После либерализации немецкого рынка электроэнергии в 1999 году перешел в энергетическую компанию RWE. В течение 16 лет участвовал в построении бизнеса RWE по торговле электроэнергией, сырьевыми товарами, развивал оптовую торговлю. В 2015 году подал в отставку, находясь в должности генерального директора компании.

Является неисполнительным директором Trimet SE – крупнейшего производителя алюминия в Германии, а также The Mobility House AG и The Mobility House Holding AG – компаниях холдинга, разрабатывающего и реализующего концепции коммерческой оптимизации для батарей в электромобилях.

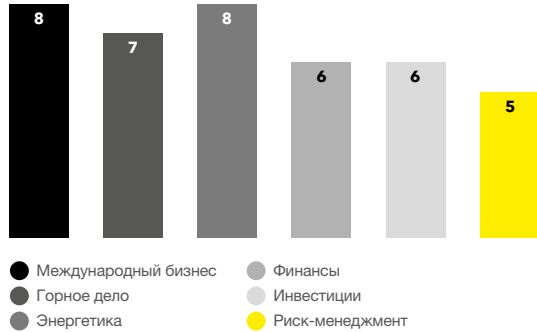
С ноября 2018 года исполняет обязанности главного коммерческого директора EuroChem Group AG.

Избрание в Совет директоров
Штефан Юдиш был избран членом Совета директоров СУЭК в июне 2015 года.

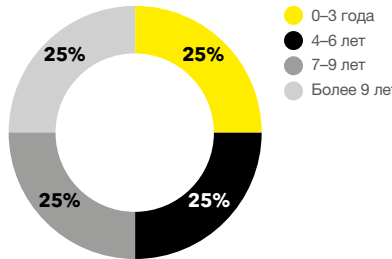
Членство в Комитетах:

- Комитет по стратегии
- Комитет по назначениям и вознаграждениям
- Комитет по аудиту
- Председатель Комитета

Опыт работы



Длительность нахождения в Совете директоров (%)



После избрания директорам предоставляется полный доступ ко всем предыдущим материалам заседаний и протоколам Совета директоров и комитетов.

Контроль за реализацией процедуры вступления директоров в должность обеспечивает Корпоративный секретарь.

Заседания Совета директоров

Совет директоров СУЭК работает на плановой основе: план-график работы утверждается на год с полугодовыми корректировками.

Сопровождение работы Совета директоров и комитетов обеспечивает Корпоративный секретарь. Корпоративный секретарь и Генеральный директор прилагают все усилия для заблаговременного предоставления материалов членам Совета директоров для проведения заседаний.

Члены Совета директоров работают в тесном взаимодействии с менеджментом. В перерывах между заседаниями неисполнительные директора получают ежемесячные отчеты менеджмента, уведомления о важных событиях, обзоры рынка угольной и энергетической промышленности. Члены Совета директоров проводят консультации с отраслевыми экспертами, посещают производственные объекты компании. В ходе таких визитов директора могут лично оценить состояние активов, пообщаться с руководством предприятий, определить уровень корпоративной культуры компании и безопасности производства. Такие визиты помогают членам Совета директоров лучше понять особенности угольной промышленности и энергетики России, а также специфику российской нормативно-правовой среды.

Для членов Совета директоров доступна информация о работе комитетов и предусмотрена возможность присутствия на заседаниях любых комитетов.

В течение 2018 года Совет директоров провел 16 заседаний (шесть в очной форме, десять – в форме заочного голосования). Явка на большинство очных заседаний была стопроцентной.

Наряду с постоянными вопросами (пересмотр стратегии, бюджетное и инвестиционное планирование, постановка целей для руководителей высшего звена и оценка их достижения) на заседаниях в 2018 году Совет рассмотрел ряд стратегических инициатив и одобрил значимые сделки, проанализировал вопросы

Вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2018 году



Участие директоров в заседаниях Совета директоров СУЭК в 2018 году

Директор	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии
Всего заседаний	16 ¹	11	5	5
Клаус-Дитер Бек	16	–	5	5
Ольга Высоцкая	11 ²	7 ³	–	–
Наталья Изосимова	15 ⁴	–	4 ⁵	–
Том Кейрнс	5 ⁶	3	–	–
Александр Ландиа	16	–	5	5
Иан Макдональд	16	11	–	–
Кузьма Марчук	11 ⁷	8 ⁸	–	–
Андрей Мельниченко	15 ⁸	–	–	5
Владимир Рашевский	16	–	–	5
Штефан Юдиш	16	4 ⁹	–	5

финансового обеспечения в долгосрочной и краткосрочной перспективе, а также иные вопросы, требующие одобрения Совета в соответствии с Положением.

В 2018 году Совет директоров уделял повышенное внимание следующим вопросам:

- сохранение устойчивости бизнеса. В числе поддержанных Советом мер – дальнейшее повышение операционной эффективности, развитие собственных обогатительных и логистических мощностей, сбытовой сети, а также расширение ресурсной базы;

- стратегическое развитие СУЭК и отдельных сегментов бизнеса. Совет поддержал инициативу по инвестированию в энергетические активы, что привело к консолидации СГК. В этой связи были актуализированы и взаимосвязаны энергетическая и угольная стратегии компании. Также была уточнена сводная стратегия сбыта на пять лет, скорректированы цели сегментных стратегий, одобрен ряд ключевых инвестиционных проектов развития, определены задачи международной стратегии.

1. Включая шесть очных заседаний, десять заочных заседаний.

2. Ольга Высоцкая вышла из состава Совета директоров 10 сентября 2018 года.

3. Ольга Высоцкая не принимала участия в заседании Комитета по аудиту 11 мая 2018 года.

4. Наталья Изосимова не принимала участия в заседании Совета директоров 13 февраля 2018 года.

5. Наталья Изосимова не принимала участия в заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям 12 февраля 2018 года.

6. Том Кейрнс вошел в состав Совета директоров 10 сентября 2018 года.

7. Кузьма Марчук вышел из состава Совета директоров 10 сентября 2018 года.

8. Андрей Мельниченко не принимал участия в заседании Совета директоров 5 апреля 2018 года.

9. Штефан Юдиш вошел в состав Комитета по аудиту 6 июня 2018 года.

- промышленная безопасность, в том числе оценены действия руководства, направленные на предотвращение нештатных ситуаций и повышение уровня промышленной безопасности;
- модернизация мощностей тепловых электростанций. В частности, рассмотрены основные предпосылки и технические аспекты потенциальной программы ДПМ-2, оценены ее ключевые преимущества, а также подходы к определению приоритетных проектов модернизации;
- кадровые вопросы, оценка текущего состояния кадрового потенциала и вопросы преемственности высшего руководства. В том числе проведена оценка результатов достижения топ-менеджерами целей по итогам 2017 года. Продолжается работа по совершенствованию системы мотивации высшего руководства, в частности пересматриваются и разрабатываются новые мотивационные инструменты;
- эффективность коммуникационного процесса. Одобрены дальнейшие мероприятия по развитию коммуникационной деятельности компании на 2019–2020 годы с коммуникационными программами для каждого региона присутствия.

Также в течение 2018 года в рамках проводимой реструктуризации Группы в периметр СУЭК была консолидирована

компания СГК. В связи с интеграцией угольных и энергетических активов Совет директоров рассматривает вопросы, касающиеся стратегического развития Группы и обеспечения эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью также в компаниях энергетического сегмента Группы.

Основной стратегический фокус внимания Совета директоров на 2019 год – принципы и руководство дальнейшей интеграцией энергетических активов.

Оценка эффективности работы Совета директоров

Совет директоров придерживается практики ежегодной оценки своей деятельности. В 2018 году такая оценка была традиционно проведена под руководством Комитета по кадрам и вознаграждениям на основе опросника, доработанного с учетом меняющихся приоритетов бизнеса и задач Совета. Кроме того, впервые была проведена личная оценка деятельности Председателя Совета директоров. Каждый директор оценивал различные аспекты деятельности Совета и работы Председателя.

В развернутых комментариях директора выражали степень удовлетворенности деятельностью Совета, предлагали конкретные решения для улучшения деятельности.

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер вознаграждения членам Совета директоров устанавливается с учетом исполнения ими своих основных обязанностей, а также с учетом членства и исполнения обязанностей Председателя в комитетах Совета. Кроме того, члены Совета директоров имеют право на полную компенсацию всех обоснованных расходов, понесенных ими в связи с выполнением должностных обязанностей.

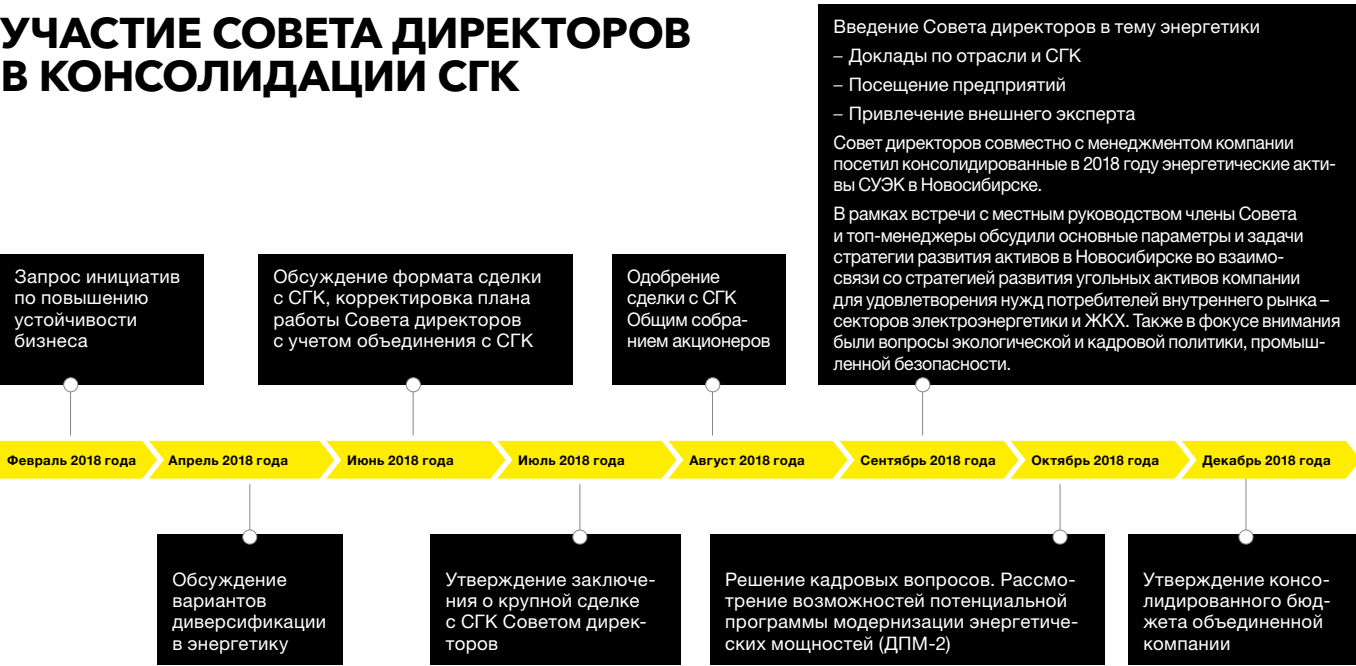
Страхование ответственности членов Совета директоров

С 2006 года компания осуществляет политику страхования ответственности членов Совета директоров и ключевых менеджеров компании (D&O). На период с апреля 2018 по апрель 2019 года в качестве поставщика услуг по страхованию была выбрана компания AIG.

Страховая сумма для всех членов Совета директоров в соответствии с полисом страхования (лимит ответственности) составляет 25 млн долларов США.

Дополнительная страховая сумма для неисполнительных независимых директоров составляет 1 млн долларов США для каждого и 8 млн долларов США для всех.

УЧАСТИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В КОНСОЛИДАЦИИ СГК



Комитеты Совета директоров

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Состав Комитета



АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА

ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ

ШТЕФАН ЮДИШ

Сфера компетенций:

- анализ инициатив менеджмента, оценка сопутствующих рисков и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия важных решений в следующих областях:
- разработка и реализация сводной стратегии компании, стратегических планов для сегментов бизнеса и отдельных функциональных стратегий;
 - определение производственных приоритетов компании и оценка операционной эффективности менеджмента;
 - осуществление инвестиционного планирования, управление проектами и капиталом;
 - совершенствование ключевых бизнес-процессов.

Как председатель Комитета по стратегии, я обязан сосредоточить работу Комитета на самых важных, актуальных и значимых вопросах для развития компании. В 2018 году мы обсудили среднесрочные и долгосрочные перспективы угольного бизнеса компании, а также диверсификацию в энергетический бизнес.

В сфере внимания Комитета в 2018 году оставались мониторинг перспектив и тенденций мирового рынка угля, внутреннего рынка электроэнергии и тепла, а также анализ факторов внешней среды, существенных для СУЭК. Также, в рамках реализации задач сводной стратегии, мы проанализировали целесообразность инвестиций в энергетические активы на внутреннем рынке, сформировали рекомендации по консолидации СГК.

С учетом конъюнктуры рынка, прогнозов банковского сектора и отраслевых аналитиков, а также консолидации СГК в Группу СУЭК, под нашим руководством были актуализированы макроэкономические параметры и целевые операционные показатели для стратегического и бюджетного планирования.

Нами была пересмотрена сводная сбытовая угольная стратегия компании, в рамках которой определены задачи и цели на ближайшие пять лет. Одновременно мы оценивали стратегические инициативы менеджмента по расширению ресурсной базы с учетом прогнозов развития рынка в долгосрочной перспективе. Так, были актуализированы ключевые приоритеты стратегий производственных и логистических активов – Тугнуйских предприятий и Аpscатского разреза, одобрены проекты развития активов в Кузбассе, проект развития Ванинского балкерного терминала. Поддержан долгосрочный план работы менеджмента по дальнейшему исследованию наиболее перспективных направлений переработки угля, а также проработке альтернативных способов монетизации угля на внутреннем рынке.

В рамках повышения эффективности предприятий Комитет одобрил второй этап программы энергоэффективности, а также стратегию развития обогатительных мощностей и программу развития капитального строительства.

Анализируя стратегию энергетического сегмента, мы рассмотрели основные характеристики программы ДГПМ-2, оценив ее ключевые преимущества, а также подходы к определению приоритетных проектов модернизации. Также были скорректированы задачи для угольных активов компании, нацеленных на внутреннее потребление.

На протяжении года Комитет осуществлял контроль за процессами бюджетирования, учета и отчетности, а также инвестиционным процессом. Нами рассмотрены результаты реализации ряда успешных инвестиционных проектов.

В соответствии с программой развития системы управления СУЭК и совершенствования бизнес-процессов, Комитет поставил задачи по дальнейшей оптимизации бизнес-процессов дивизиона Производство (уголь) и функции юридического сопровождения компании.

Принимая во внимание актуальность экологических аспектов, мы проанализировали ключевые элементы обновленной стратегии энергетических активов в области экологии и природоохранной деятельности, поддержав приоритетные направления снижения воздействия на окружающую среду.

АНДРЕЙ МЕЛЬНИЧЕНКО,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Состав Комитета



АЛЕКСАНДР ЛАНДИА
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)

КЛАУС-ДИТЕР БЕК

НАТАЛЬЯ ИЗОСИМОВА

Сфера компетенций:

- подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам кадровой стратегии, назначений и вознаграждений, корпоративного управления и социальной политики;
- обеспечение преемственности руководителей высшего звена и формирование кадрового резерва, разработка и оценка программ развития для руководителей различных уровней;
- надзор за соблюдением норм промышленной и экологической безопасности, требований внешних регламентов и корпоративных документов на предприятиях компании, мониторинг соответствующей системы ключевых показателей;
- анализ причин и последствий чрезвычайных ситуаций и выработка рекомендаций для их предотвращения в будущем.

Являясь председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям, я и мои коллеги прилагаем усилия для того, чтобы Совет директоров и менеджмент обладали необходимыми навыками, знаниями, опытом и независимостью, чтобы позволить СУЭК достичь своих стратегических целей и повысить ценность для заинтересованных сторон. В 2018 году основное внимание Комитета было сосредоточено на улучшении систем мотивации и интеграции в общую мотивационную систему энергетического сегмента. Ввиду увеличения количества смертельных случаев повышенное внимание было уделено вопросам промышленной безопасности, особенно опираясь на значительный опыт Клауса-Дитера Бека.

Комитет продолжил разработку новых мотивационных инструментов для топ-менеджмента. Так, нами был предложен и утвержден новый корпоративный КПЭ и запущен процесс приведения в соответствие мотивационной системы, принятой в энергетическом сегменте, с существующей в компании системой. В конце года Комитет проанализировал итоги достижения менеджерами целей 2018 года, а также согласовал цели на 2019 год.

Мы также рассмотрели программы мотивации персонала на реализацию важных задач и проектов. Продолжили работу над методологией системы мотивации. Оценивали соблюдение необходимых условий для выплат по действующим программам мотивации.

Комитет оценил текущее состояние кадрового резерва, принял меры, направленные на поддержку преемственности руководителей высшего уровня, включая должность Генерального директора, запланировал проработку единой модели управленческих компетенций в периметре Группы.

В связи с консолидацией энергетических активов нами был скорректирован план своей работы, в него были включены вопросы кадровой политики энергетических предприятий. Комитет рассмотрел бюджет компании на 2019 год в части расходов на персонал с учетом увеличения численности Группы после консолидации энергетических предприятий. Также были поставлены задачи по дальнейшему совершенствованию бизнес-процессов управления персоналом.

На протяжении года мы осуществляли мониторинг мер по повышению уровня промышленной безопасности и совершенствованию системы охраны труда, в том числе и на энергетических активах. Комитетом одобрены мероприятия менеджмента по предупреждению несчастных случаев, поддержана инициатива обмена опытом в области промышленной и экологической безопасности между угольным и энергетическим сегментом. Бывший член Комитета по кадрам и вознаграждениям СГК Роман Гареевич Миляев был привлечен в качестве консультанта по безопасности к работе комитета. Член комитета Клаус-Дитер Бек посетил предприятия Кузбасса для оценки применяемых стандартов промышленной безопасности, а также оценки технического состояния шахт и детального анализа производственного процесса на добычных предприятиях, уделив особое внимание проходческим операциям.

В рамках реализации коммуникационной стратегии компании под руководством комитета продолжилось исследование мнений среди представителей целевых аудиторий в регионах деятельности СУЭК для оценки того, насколько эффективен существующий коммуникационный процесс. Комитет оценил первые результаты использования новых каналов коммуникации и одобрил дальнейшие мероприятия, направленные на развитие коммуникационной деятельности компании, на 2019–2020 годы, в тесной взаимосвязи с HR-стратегией компании.

Под нашим руководством проведена ежегодная оценка работы Совета директоров, по итогам которой были даны рекомендации для дальнейших улучшений работы, рассмотрены возможности профессионального развития директоров. Подтвержден статус независимых директоров компании. Продолжилась работа по подбору и рассмотрению кандидатур в состав Совета директоров.

АЛЕКСАНДР ЛАНДИА,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав Комитета



ИАН МАКДОНАЛЬД
(ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА)

ТОМ КЕЙРНС

ШТЕФАН ЮДИШ

Сфера компетенций:

- обеспечение целостности и полноты публикуемой финансовой отчетности;
- руководство подготовкой управленческой отчетности, регулярный анализ результатов деятельности компании;
- контроль за реализацией политики бюджетного планирования, оценка эффективности системы бюджетирования;
- оценка результатов и эффективности работы независимого аудитора;
- оценка эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- курирование работы Службы внутреннего контроля и аудита, в том числе ежеквартальный анализ результатов аудиторских проверок и годовой анализ общей эффективности аудиторской деятельности.

Как председатель Комитета по аудиту, я обязан обеспечить эффективность работы Комитета и выполнение им своих функций. Основное внимание Комитета в 2018 году уделялось как рассмотрению плановых вопросов, так и в значительной степени вопросам, связанным с консолидацией энергетического сегмента.

В отчетном периоде мы рассмотрели плановые вопросы подготовки отчетности. Особое внимание было уделено контролю качества финансовой отчетности по МСФО и переходу на консолидированную отчетность СУЭК за 2018 год после вхождения СГК в состав Группы. Мы также определили основные направления и принципы интеграции СГК в группу СУЭК в сфере финансов, внутреннего аудита и ИТ.

На регулярной основе Комитет осуществлял контроль за реализацией предусмотренных на 2018 год мероприятий по автоматизации бизнес-процессов в рамках ИТ-стратегии. Перспективы развития ИТ-стратегии были рассмотрены с учетом процесса интеграции СГК.

На протяжении года мы регулярно наблюдали за функционированием системы комплаенс в компании, в частности, уделяя внимание политике соблюдения санкционного комплаенса. Под нашим руководством в отчетном периоде проводился регулярный мониторинг рисков в связи с возможным нарушением норм соответствия, разработаны дорожные карты по минимизации данных рисков. Комитет проанализировал действия по расследованию случаев мошенничества и коррупции.

В рамках основной деятельности мы ежеквартально рассматривали отчеты Службы внутреннего контроля и аудита, утверждали планы внутренних аудиторских проверок компании и бюджет Службы внутреннего контроля и аудита, проводили регулярные встречи с руководителем Службы внутреннего контроля и аудита без участия менеджмента.

Также Комитет одобрил обновленную структуру Годового отчета компании с учетом присоединения энергетического бизнеса.

Мы также рассмотрели регулярные вопросы, связанные с оценкой эффективности внешнего аудитора, размером его вознаграждения, независимостью аудитора.

ИАН МАКДОНАЛЬД,
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА



Внутренний аудит стремится сохранить и повысить стоимость компании через предоставление независимых и объективных оценок, консультаций менеджменту и Совету директоров. Среди ключевых факторов успешной работы функции можно отметить применение передовых технологий внутреннего аудита, непрерывное развитие методологии и компетенций, гибкое реагирование на изменяющуюся экономическую ситуацию и запросы заказчиков.



АЛЕКСАНДР ДОЛГОПЛОВ,
РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
И АУДИТА

Служба внутреннего контроля и аудита СУЭК обеспечивает проведение и предоставление независимых и объективных оценок и консультаций в области:

- системы внутреннего контроля компании;
- системы управления рисками;
- системы корпоративного управления.

Независимость Службы обеспечивается функциональной подчиненностью Комитету по аудиту СУЭК. Комитет рассматривает отчеты о деятельности Службы на ежеквартальной основе, утверждает планы внутренних аудиторских проверок компании и бюджет Службы, проводит регулярные встречи с руководителем Службы для обсуждения текущих вопросов.

При планировании работы Служба применяет риск-ориентированный подход, при этом учитываются внешние условия и показатели работы компании, области внимания Совета директоров и менеджмента, результаты оценки рисков.

В 2018 году особое внимание уделялось, в частности, следующим вопросам:

- производство (эффективность использования основных средств);
- сбыт;
- реализация ИТ-стратегии;
- комплаенс;
- инвестиционная деятельность и капитальное строительство;
- обеспечение финансирования деятельности.

На основе рекомендаций Службы менеджмент разрабатывает и внедряет корректирующие мероприятия, направленные на устранение недостатков и повышение эффективности бизнес-процессов и операций. Служба ведет мониторинг и последующее тестирование результативности данных мероприятий.

Также в 2018 году Служба реализовывала стратегию развития для функции внутреннего аудита на 2018–2020 годы по таким направлениям, как:

- повышение уровня автоматизации процессов внутреннего контроля;
- дальнейшее развитие методологии и института экспертизы;
- развитие кадрового ресурса Службы;
- развитие сотрудничества со службами внутреннего аудита других компаний в области обмена опытом и компетенциями.

Основными приоритетами Службы на 2019 год являются:

- промышленная безопасность и охрана труда;
- охрана окружающей среды (в том числе реализация экологических проектов);
- интеграция СГК в общую систему внутреннего контроля и аудита СУЭК;
- автоматизация бизнес-процессов;
- управление рабочим капиталом;
- реализация ключевых проектов и другие вопросы.

6
ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ
В 2018 ГОДУ

5
КОНФЕРЕНЦ-ЗВОНКОВ

Комплаенс

КОМПЛАЕНС-СИСТЕМА



Развивая комплаенс-программу СУЭК, мы обеспечиваем свой вклад в устойчивое развитие.

77

ДМИТРИЙ КАНТЕРОВ,
КОМПЛАЕНС-ОФИЦЕР

Выстроенная в СУЭК система комплаенс-менеджмента включает:

- интегрированную в юридическую службу функцию Compliance Officer;
- мониторинг внешней и внутренней регуляторной среды;
- регламентирование обязательных для персонала процедур комплаенс;
- постоянное обучение работников;
- работу с комплаенс-рисками и предоставление отчетной информации по комплаенс;
- комплаенс-коммуникации, в том числе получение обратной связи по горячей линии;
- проведение проверок и комплаенс-расследований.

Данные процедуры помогают предотвращать, находить и устранять риски несо-

ответствия требованиям внешних и корпоративных регулирующих документов.

Приоритетные направления деятельности комплаенс в 2018 году:

- Кодекс корпоративной этики;
- антикоррупционный комплаенс;
- комплаенс в области соблюдения ковенантных ограничений;
- антимонопольный комплаенс;
- налоговый комплаенс;
- комплаенс в области осуществления лицензируемых видов деятельности и природопользования;
- комплаенс в области земельных и имущественных отношений;
- комплаенс в сфере санкций;
- комплаенс в сфере охраны труда и промышленной безопасности;
- комплаенс в сфере взаимоотношений с контрагентами.

Оценка рисков, относящихся к нарушению норм соответствия, проводится в СУЭК функцией Compliance Officer на основе методики, разработанной с применением международного стандарта ISO 19600:2014 «Compliance management systems. Guidelines». В отношении выявленных и оцененных комплаенс-рисков разрабатываются планы действий, предусматривающие поэтапное продвижение к полному исключению рисков нормативных нарушений из операционной практики.

Комплаенс-подразделение в повседневном режиме обеспечивает:

- ведение постоянного мониторинга регуляторной среды;
- своевременную разработку необходимых компании локальных нормативных актов;
- поддержание у персонала уровня осведомленности, обеспечивающего защиту компании от комплаенс-рисков;
- подтверждение в среде работников гарантий защиты при обращении по комплаенс-вопросам на горячую линию;
- внедрение инструментов комплаенс в бизнес-процессы с акцентом на автоматизацию и понятные инструкции для снижения рисков человеческого фактора.

Мероприятия, реализованные в 2018 году, позволили своевременно выявить и снизить конкретные комплаенс-риски в об-

ласти корпоративной этики, природопользования, антимонопольного комплаенса, лицензирования.

В 2018 году комплаенс-программой дополнительно учтен регуляторный риск по Регламенту защиты персональных данных (General Data Protection Regulation 2016/679), вступившему в силу на территории ЕС в мае 2018 года. В компании создана рабочая группа по GDPR, разработаны необходимые внутренние регламенты, заключены соглашения о внутригрупповом трансфере персональных данных, скорректирован в соответствии с требованиями Регламента сайт компании, создана позиция Data Protection Officer, совмещающая функции ИТ-поддержки, информационной безопасности и менеджера по защите персональных данных.

В 2018 году объединение лидирующих европейских энергетических компаний – некоммерческое партнерство Bettercoal – провело аудит СУЭК на соответствие стандартам кодекса Bettercoal. Основные направления аудита совпали с приоритетными направлениями комплаенс-программы СУЭК: этическое деловое поведение, природопользование, охрана труда и промышленная безопасность, соблюдение прав работников. Внедрение системы комплаенс и развитие комплаенс-программы на уровне штаб-квартиры СУЭК и на региональных предприятиях отмечено международными аудиторами как пример лучшей практики, заслуживающий дальнейшего распространения на деловых партнеров СУЭК.

Также ведущая международная юридическая компания Baker Botts провела отдельный аудит санкционного комплаенса СУЭК, по результатам которого это направление признано соответствующим лучшим практикам, способным предотвращать риски нарушения применимых требований.

В связи с консолидацией энергетического бизнеса осуществляется поэтапное внедрение процедур комплаенс в СГК с выделением функции комплаенс-менеджмента на основе обмена опытом с СУЭК. На этапе внедрения определены восемь приоритетных направлений системы комплаенс. В центральном офисе и на ключевых региональных предприятиях уже проведены вводные комплаенс-семинары для топ-менеджмента. Разработана и реализуется дорожная карта по внедрению полноценной системы комплаенс; мероприятия рассчитаны на 2018–2019 годы.

Правление и менеджмент

В руководство СУЭК входят профессионалы с многолетним опытом работы в горнодобывающей и энергетической промышленности, а также в своих профессиональных областях.



ВЛАДИМИР РАШЕВСКИЙ, 45
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

 БИОГРАФИЯ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТР. 114.



ВЛАДИМИР АРТЕМЬЕВ, 53
ДИРЕКТОР ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ОПЕРАЦИЯМ

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

Владимир окончил Новочеркасский политехнический институт с квалификацией «горный инженер», имеет степень доктора технических наук.

Опыт работы

В течение 15 лет Владимир работал в производственном объединении «Гуковуголь», начав карьеру с должности горного мастера на шахте «Западная». В 1998 году был назначен на должность генерального директора ОАО «Гуковуголь», которую занимал четыре года. В 2002 году возглавил департамент угольной промышленности Министерства энергетики Российской Федерации, в 2004 году был назначен руководителем управления горного надзора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

В 2006 году вступил в должность Директора по производственным операциям СУЭК. Назначен членом Правления АО «СУЭК» в январе 2007 года. Владимир награжден орденом Мужества за операцию по спасению шахтеров при аварии и знаками «Шахтерская слава» всех трех степеней.

В 2016 году награжден государственной наградой орденом Дружбы.



ИГОРЬ ГРИБАНОВСКИЙ, 46
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «обработка металлов давлением». Учился в аспирантуре Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (экономический факультет) по специальности «экономика социальной сферы».

Опыт работы

С 1996 по 2001 год работал в московском представительстве японской компании Nichimen в отделе угля и металлов. С 2001 по 2005 год возглавлял экспортное направление в ОАО «Востсибуголь», ОАО «Росуглесбыт» и СУЭК.

В 2005 году был назначен управляющим директором SUEK AG (Швейцария). Работает в должности Коммерческого директора СУЭК с 2007 года.

В 2017 году за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден нагрудным знаком «Трудовая слава» III степени.



НИКОЛАЙ ПИЛИПЕНКО, 53
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Образование и квалификация

В 1989 году Николай окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «политическая экономия» и имеет степень кандидата экономических наук.

Опыт работы

С 2006 по 2008 год Николай занимал должность финансового директора, а с 2009 по 2015 год являлся членом Совета директоров ОАО «МХК «ЕвроХим», в том числе входил в комитет по аудиту и комитет по корпоративному управлению и кадрам. С 2015 по 2016 год являлся членом совета директоров, комитета по аудиту и комитета по назначениям и вознаграждению EuroChem Group AG. До этого он работал в подразделениях ABB Group в России, Испании и Швейцарии, где занимал ряд руководящих должностей.

С 2012 года является членом совета директоров ООО «Сибирская генерирующая компания», где он возглавляет комитет по аудиту. Николай был назначен Главным финансовым директором СУЭК в октябре 2016 года.

Менеджмент



АЛЕКСАНДР ДОЛГОПОЛОВ, 39
РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
И АУДИТА

Образование и квалификация
Окончил факультет международных экономических отношений МГИМО; является членом Института внутренних аудиторов (IIA, США).

Опыт работы
С 2000 по 2005 год работал младшим менеджером в департаменте по аудиту горнодобывающих и топливно-энергетических предприятий в аудиторской компании PricewaterhouseCoopers.

В 2005 году начал работать в АО «СУЭК» руководителем отдела аудита, а в 2011 году был назначен руководителем Службы внутреннего контроля и аудита.



СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВ, 62
ДИРЕКТОР ПО СВЯЗЯМ
И КОММУНИКАЦИЯМ

Образование и квалификация
Сергей окончил Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова. Имеет степень магистра государственного управления Гарвардского института государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди.

Опыт работы
Начал карьеру в Союзе советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами. С 1984 по 1990 год работал ЦК КПСС, затем в аппарате Президента СССР (пресс-служба). Работал политическим обозревателем и комментатором, советником председателя ФГУП ВГТРК, начальником секретариата управляющего делами Президента Российской Федерации в 2001 году.

С 2004 по 2006 год был вице-президентом Национального резервного банка, затем работал заместителем генерального директора «Национальной резервной корпорации». Приступил к работе в должности директора по связям и коммуникациям СУЭК в феврале 2007 года.

В 2014 году был избран членом Общественной палаты Российской Федерации и затем назначен председателем комиссии по развитию реального сектора экономики Общественной палаты Российской Федерации.

В 2017 году за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден Почетной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации.



ДЕНИС ИЛАТОВСКИЙ, 47
ДИРЕКТОР
ПО ЛОГИСТИКЕ

Образование и квалификация
В 1994 году окончил Московский государственный институт стали и сплавов. В 2011 году получил степень MBA Школы менеджмента Антверпенского университета (Бельгия) и Института бизнеса и делового администрирования.

Опыт работы
В 1994 году начал работать в промышленной группе «МАИР». В 1996 году был назначен директором по экспорту. В 2000 году работал генеральным директором ОАО «Саратовский завод метизов». С 2002 года назначен вице-президентом группы, курировал инвестиции, ИТ, логистику.

С 2008 года работал в ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК), где одновременно занимал должности генерального директора ООО «Балтийский металлургический терминал» (Усть-Луга) и директора по логистике ОМК.

Приступил к работе в должности директора по логистике СУЭК в 2012 году.

В 2017 году приказом Министерства энергетики Российской Федерации ему объявлена благодарность за большой личный вклад в развитие ТЭК.



АНДРЕЙ МИРОНОВ, 53
ДИРЕКТОР
ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ

Образование и квалификация
Андрей окончил Ленинградское высшее общевойсковое командное училище, Академию ФСБ и Академию народного хозяйства.

Опыт работы
В начале карьеры проходил службу в органах ФСБ. С 2007 года работал в должности заместителя генерального директора по безопасности в нефтяной компании.

С 2011 года занимал в СУЭК должность заместителя директора по общим вопросам, а с июля 2012 года является директором компании по общим вопросам.



АЛЕКСАНДР РЕДЬКИН, 57
ДИРЕКТОР
ПО ЮРИДИЧЕСКИМ
ВОПРОСАМ
И КОМПЛАЕНС

Образование и квалификация
В 1986 году окончил Саратовский юридический институт.

Опыт работы
С 1986 по 2001 год работал в органах прокуратуры, затем в ОАО «Сиданко» – ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» на должностях директора юридического департамента филиала ОАО «Сиданко» в г. Саратове и руководителя управления правового обеспечения.

С 2005 года работает в СУЭК, где сначала занимал должность заместителя директора по юридическим вопросам, а с января 2008 года – директора по юридическим вопросам.

В 2017 году за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден Почетной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации.



СТЕПАН СОЛЖЕНИЦЫН, 46
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР СГК

Образование и квалификация
Окончил Массачусетский технологический институт и Гарвардский университет. Специализировался на регуляторных и природоохранных аспектах энергетики.

Опыт работы
С 2004 года работал в российском офисе McKinsey, отвечая за направление электроэнергетики и тепло-снабжения в России и СНГ. Руководил проектами в области энергогенерации, развития и эксплуатации сетей, сбытовой деятельности.

Работает в Группе СУЭК с октября 2018 года, с ноября 2018 года занимает должность генерального директора СГК.



ДМИТРИЙ СЫРОМЯТНИКОВ, 52
ДИРЕКТОР
ПО ПЕРСОНАЛУ
И АДМИНИСТРАЦИИ

Образование и квалификация
С отличием окончил Санкт-Петербургскую государственную педиатрическую медицинскую академию. В 2005 году прошел программу «Управление персоналом» МСЕ (Бельгия).

Опыт работы
В начале карьеры более шести лет работал врачом. С 1997 по 2004 год работал в американской фармацевтической компании Bristol-Myers Squibb, где последовательно занимал должности медицинского представителя, регионального менеджера, менеджера по обучению и менеджера по эффективности продаж.

С 2004 по 2005 год занимал должность директора по персоналу Всероссийского алюминиево-магниевого института. В 2005 году был переведен на работу в ООО «РУСАЛ — управляющая компания», где работал начальником отдела подбора персонала и директором департамента компенсаций, планирования и подбора персонала.

С 2007 по 2008 год, а также с 2012 по 2014 год занимал должность директора по персоналу и связям с общественностью ОАО «Кировский завод».

С апреля 2008 по февраль 2012 года работал директором по персоналу и администрации СУЭК. В сентябре 2014 года вернулся на эту должность.

В 2017 году приказом Министерства энергетики за большой личный вклад в развитие ТЭК награжден нагрудным знаком «Трудовая слава» III степени.



ВЛАДИМИР ТУЗОВ, 42
ДИРЕКТОР
ПО СТРАТЕГИИ

Образование и квалификация
Окончил МГТУ им. Баумана по специальности «разработка медицинских систем». Имеет степень магистра по специальности «управление промышленным производством» инженерной школы École Centrale Paris (Франция). В 2007 году окончил программу магистра делового администрирования (MBA) бизнес-школы Wharton Business School (США).

Опыт работы
В 2001 году начал работу во французской компании Pechiney, занимающейся производством алюминия, в должности инженера-технолога. С 2001 по 2005 год работал в области управления производственно-сбытовой цепочкой в компаниях цветной и черной металлургии в России, на Украине, во Франции и Гвинее.

С 2007 по 2013 год занимал руководящие должности в The Boston Consulting Group в России и США. Консультировал финансовые учреждения, предприятия тяжелой промышленности, горнодобывающего сектора, автомобильной и обрабатывающей отрасли.

С 2013 по 2015 год – заместитель генерального директора по стратегическому развитию и управлению продукцией группы «Илим» и член совета директоров ОАО «Илим Гофра».

Работает в должности директора по стратегии СУЭК с августа 2015 года.



ИРИНА ЗАЙЦЕВА, 42
ДИРЕКТОР
ПО ЗАКУПКАМ

Образование и квалификация
В 1998 году окончила факультет правоведения Пермского государственного университета, а в 2001 году – факультет экономики Государственного университета – Высшей школы экономики.

Опыт работы
С 2002 по 2011 год работала в ПАО «Уралкалий», где занимала ряд руководящих должностей, в том числе должность директора по материально-техническому обеспечению.

Ирина работает в СУЭК в должности директора по закупкам с мая 2011 года.

В 2017 году приказом Министерства энергетики Российской Федерации ей объявлена благодарность за большой личный вклад в развитие ТЭК.

Правление

Руководство текущей деятельностью СУЭК осуществляется исполнительными органами компании – Генеральным директором и Правлением. Генеральный директор компании избирается на неопределенный срок. С 2004 года Владимир Рашевский занимает должность Генерального директора, а с 2005 года – должность Председателя Правления компании.

Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров. Для достижения поставленных целей и в соответствии с Положением о Правлении в компании создаются комиссии и комитеты, которые обеспечивают межфункциональное взаимодействие ключевых менеджеров и экспертов по основным вопросам деятельности компании. Основные задачи Генерального директора и Правления состоят в обеспечении разработки производственных, коммерческих и иных операционных планов, программ оптимизации и обеспечении их выполнения, а также в своевременной и эффективной координации выполнения решений, принимаемых вышестоящими органами управления компании.

Состав Правления

По состоянию на 31 декабря 2018 года в Правление входили:

- Владимир Рашевский – Генеральный директор;
- Владимир Артемьев – Директор по производственным операциям;
- Игорь Грибановский – Коммерческий директор;
- Николай Пилипенко – Главный финансовый директор.

В очных заседаниях Правления на постоянной основе также участвовали 11 ключевых руководителей СУЭК, не являющихся членами Правления.

Заседания Правления

В течение года состоялось 20 заседаний Правления СУЭК: 12 очных и восемь заочных.

Основными направлениями работы Правления в 2018 году являлись:

- своевременное и эффективное исполнение решений Общих собраний акционеров и Совета директоров компании;

- формирование сводной отчетности, бюджета Группы, включая энергетический сегмент, а также иные вопросы в рамках решения Совета директоров об интеграции СГК;
- реализация сводной и сегментных стратегий СУЭК, а также функциональных стратегий (стратегии развития вспомогательных сервисных предприятий, стратегии угольных активов);
- реализация и оценка эффективности политик компании в области управления персоналом (в том числе обеспечение ключевым персоналом предприятий Кузбасского региона и Ургала), информационной политики (включая исследование узнаваемости бренда СУЭК), социальной политики (в том числе мастер-планов развития моногородов в регионах присутствия), экологической политики (успешное прохождение аудита компании Bettercoal);
- ежемесячный контроль за выполнением утвержденных бюджетных и производственных показателей в условиях волатильной рыночной конъюнктуры;
- системный контроль за реализацией основных мероприятий по управлению ключевыми рисками на 2018 год;
- обеспечение безопасных условий труда работников, минимизация рисков, связанных с процессом добычи угля, и развитие культуры безопасного производства;
- оптимизация производственных и бизнес-процессов с акцентом на повсеместное повышение производительности труда;
- дальнейшее совершенствование системы комплаенс;
- обеспечение эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и повышение качества их мониторинга.

Часть вопросов оперативного управления и текущей деятельности рассматривалась на заседаниях специализированных комитетов, созданных в соответствии с Уставом СУЭК и функционирующих в рамках утвержденных планов работы:

- Комитет по промышленной безопасности;

- Комитет по управлению рисками;
- Инвестиционный комитет;
- Комитет по закупкам;
- Комитет по информационным технологиям;
- Бюджетный комитет;
- Проектный комитет;
- Комитет по политике продаж.

В 2018 году восемь профильных комитетов при Правлении провели в общей сложности 96 заседаний.

Вознаграждение членов Правления

Система вознаграждения членов Правления и Генерального директора СУЭК состоит из постоянного (должностной оклад) и переменного (премия) компонентов, а также из премий по программе долгосрочного стимулирования за реализацию конкретных стратегических проектов.

Должностной оклад устанавливается исходя из должностных обязанностей соответствующего руководителя. Переменная составляющая заработной платы призвана мотивировать на достижение стратегических целей СУЭК, нацелена на привлечение и удержание ключевых руководителей в составе менеджмента. Определение размера годовой премии производится по результатам достижения плановых ключевых показателей эффективности, которые устанавливаются ежегодно для каждого члена Правления и Генерального директора индивидуально на основе тщательного анализа стратегических целей компании.

Совокупный размер вознаграждения, выплаченного членам Правления и Генеральному директору СУЭК по итогам работы за 2018 год, составил 7,5 млн долларов США.

Планы и приоритетные задачи в 2019 году

Основной задачей в 2019 году является выполнение решения Совета директоров по консолидации угольных и энергетических активов для усиления позиции СУЭК как одной из крупнейших угольно-энергетических компаний мира, дальнейшего увеличения масштаба и диверсификации бизнеса СУЭК.

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам АО «СУЭК»



Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «СУЭК» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в

отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные

сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

– проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

– получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

ПРИМЕЧАНИЕ: НАСТОЯЩИЙ ВАРИАНТ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ ПЕРЕВОД С ОРИГИНАЛА, ВЫПОЛНЕННОГО НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ. БЫЛО ПРЕДПРИЯТО ВСЕ НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПЕРЕВОД ТОЧНО ОТРАЖАЛ ИСХОДНЫЙ ДОКУМЕНТ. ВМЕСТЕ С ТЕМ, ВО ВСЕХ ВОПРОСАХ ТОЛКОВАНИЯ ИНФОРМАЦИИ, ВЗГЛЯДОВ ИЛИ МНЕНИЙ ВАРИАНТ ОТЧЕТНОСТИ НА ИСХОДНОМ ЯЗЫКЕ ИМЕЕТ ПРЕИМУЩЕСТВО ПЕРЕД ТЕКСТОМ ПЕРЕВОДА.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

АНДРЕЙ КИМ
АО «КПМГ»
МОСКВА, РОССИЯ
30 ЯНВАРЯ 2019 ГОДА

Аудлируемое лицо: АО «СУЭК» Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700151380.

Москва, Россия

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative (KPMG International), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

млн долл. США

	Примечания	2018	2017
Выручка от реализации	6	8 296	6 939
Себестоимость реализованной продукции	7	(4 110)	(3 207)
Транспортные расходы	8	(2 047)	(1 998)
Общехозяйственные и административные расходы	9	(239)	(204)
Прочие расходы, нетто		(28)	(36)
Прибыль от операционной деятельности		1 872	1 494
Финансовые расходы, нетто	10	(311)	(338)
Убыток от курсовых разниц		(83)	(13)
Прибыль до налогообложения		1 478	1 143
Расход по налогу на прибыль	24	(314)	(270)
Чистая прибыль за год		1 164	873
Чистая прибыль, принадлежащая			
Акционерам материнской компании		1 144	843
Неконтролирующим акционерам		20	30
Чистая прибыль за год		1 164	873
Базовая и разводненная прибыль на акцию (долл. США)	18	4,88	3,63

Сравнительные данные Консолидированного отчета о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, были пересмотрены с учетом эффекта приобретения группы СГК, раскрытого в примечании 30.

Примечания на стр. 134-158 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

В.В. РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
30 ЯНВАРЯ 2019 ГОДА

Н.Н. ПИЛИПЕНКО
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

Консолидированный отчет
о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

млн долл. США

	Примечания	2018	2017
Чистая прибыль за год		1 164	873
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(460)	77
Переоценка внутригрупповых займов, номинированных в иностранной валюте	3,2	(1)	18
Отражение изменений справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков в составе прибыли или убытка за вычетом отложенного налога		104	232
Эффективная часть изменения справедливой стоимости инструментов хеджирования денежных потоков за вычетом отложенного налога		(16)	(182)
Итого (расход)/доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		(373)	145
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Прирост стоимости от переоценки	4	1 322	1 321
Налоговый эффект прироста стоимости от переоценки	4	(264)	(264)
Актуарные прибыли		10	3
Итого доход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка		1 068	1 060
Итого прочий совокупный доход за год		695	1 205
Прочий совокупный доход, принадлежащий			
Акционерам материнской компании		718	1 164
Неконтролирующим акционерам		(23)	41
Итого прочий совокупный доход за год		695	1 205
Прочий совокупный доход, принадлежащий			
Акционерам материнской компании		1 858	2 005
Неконтролирующим акционерам		1	73
Общий совокупный доход за год		1 859	2 078

Сравнительные данные Консолидированного отчета о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, были пересмотрены с учетом эффекта приобретения группы СГК, раскрытого в примечании 30.

Примечания на стр. 134-158 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет
о финансовом положении
на 31 декабря 2018 года

млн долл. США

	Примечания	2018	2017
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы		12 044	10 552
Основные средства	11	11 724	10 142
Отложенные налоговые активы	24	136	189
Гудвил		78	78
Прочие внеоборотные активы	12	106	143
Оборотные активы		1 995	2 105
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	882	878
Товарно-материальные запасы	14	735	566
Налоги к возмещению	15	175	140
Деривативы к получению		37	45
Денежные средства и их эквиваленты	16	166	476
Итого активы		14 039	12 657
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал		5 235	5 226
Уставный капитал	17	–	–
Добавочный капитал	17	104	–
Резерв по переоценке		5 665	4 774
Резерв по операциям хеджирования		26	(62)
Резерв по пересчету валют		(1 812)	(1 402)
Нераспределенная прибыль		1 063	1 715
Принадлежащий акционерам материнской компании		5 046	5 025
Доля неконтролирующих акционеров		189	201
Долгосрочные обязательства		7 083	4 883
Долгосрочные кредиты и займы	19	3 272	3 377
Отложенные налоговые обязательства	24	1 663	1 324
Прочие долгосрочные обязательства	21	2 148	182
Краткосрочные обязательства		1 721	2 548
Краткосрочные кредиты и займы	19	1 081	1 450
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	506	828
Обязательства по деривативам		4	137
Налоговые обязательства	23	130	133
Итого акционерный капитал и обязательства		14 039	12 657

Сравнительные данные Консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2017 года были пересмотрены с учетом эффекта приобретения группы СГК, раскрытого в примечании 30.

Примечания на стр. 134-158 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

В.В. РАШЕВСКИЙ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
30 ЯНВАРЯ 2019 ГОДА

Н.Н. ПИЛИПЕНКО
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР

Консолидированный отчет
о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

млн долл. США

	Примечания	2018	2017
Прибыль до налогообложения		1 478	1 143
Корректировки к прибыли до налогообложения на:			
Амортизацию	7, 8	669	575
Финансовые расходы, нетто	10	311	338
Расходы по сомнительным долгам		30	34
Убыток от курсовых разниц		83	13
Прочее, нетто		(9)	1
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(61)	(52)
Увеличение запасов		(144)	(91)
Увеличение налогов к возмещению (кроме налога на прибыль)		(25)	(6)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(156)	20
Увеличение налоговых обязательств (за исключением налога на прибыль)		13	11
Денежные средства, полученные от операций, нетто		2 189	1 986
Налог на прибыль уплаченный		(288)	(248)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		1 901	1 738
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(903)	(763)
Приобретение бизнеса	30	(496)	–
Погашение займов выданных		37	–
Проценты полученные		28	21
Прочие долгосрочные инвестиции, нетто		3	(26)
Приобретение прочих дочерних предприятий		–	(120)
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(1 331)	(888)
Финансовая деятельность			
Привлечение долгосрочных кредитов и займов		2 402	1 301
Погашение долгосрочных кредитов и займов		(2 641)	(1 340)
Погашение краткосрочных кредитов и займов, нетто		(134)	(119)
Проценты и комиссии уплаченные		(313)	(362)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	30	(164)	(184)
Исполнение валютно-процентного свопа		(30)	–
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(8)	(16)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	20	(888)	(720)
Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		8	(11)
(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто		(310)	119
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	16	476	357
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	16	166	476

Сравнительные данные Консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, были пересмотрены с учетом эффекта приобретения группы СГК, раскрытого в примечании 30.

Примечания на стр. 134-158 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет
об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

млн долл. США

	Устав- ный капитал	Доба- вочный капитал	Резерв по пере- оценке	Резерв по операциям хеджиро- вания	Резерв по пере- счету валют	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, принадлежа- щий акционе- рам материн- ской компании	Доля неконтроли- рующих акционеров	Итого
Остаток на 1 января 2017 года	–	–	3 880	(112)	(1 494)	392	2 666	167	2 833
Приобретение группы СГК (см. примечание 30)	–	–	–	–	–	490	490	1	491
Остаток на 1 января 2017 года (пересмотр)	–	–	3 880	(112)	(1 494)	882	3 156	168	3 324
Чистая прибыль за год	–	–	–	–	–	843	843	30	873
Прочий совокупный доход	–	–	1 019	50	92	3	1 164	41	1 205
Перенос на счет нераспределенной прибыли	–	–	(125)	–	–	123	(2)	2	–
Общий совокупный доход за год	–	–	894	50	92	969	2 005	73	2 078
Операции с акционерами материнской компании:									
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	–	–	–	–	–	(16)	(16)	(24)	(40)
Приобретение дочерней компании под общим контролем	–	–	–	–	–	(120)	(120)	–	(120)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	–	–	(16)	(16)
Итого операции с акционерами материнской компании	–	–	–	–	–	(136)	(136)	(40)	(176)
Остаток на 31 декабря 2017 года	–	–	4 774	(62)	(1 402)	1 715	5 025	201	5 226
Остаток на 1 января 2018 года	–	–	4 774	(62)	(1 402)	1 715	5 025	201	5 226
Поправка на ожидаемые кредитные убытки по МСФО 9 (см. примечание 2)	–	–	–	–	–	(11)	(11)	–	(11)
Остаток на 1 января 2018 года (пересмотр)	–	–	4 774	(62)	(1 402)	1 704	5 014	201	5 215
Чистая прибыль за год	–	–	–	–	–	1 144	1 144	20	1 164
Прочий совокупный доход	–	–	1 030	88	(410)	10	718	(23)	695
Перенос на счет нераспределенной прибыли	–	–	(139)	–	–	135	(4)	4	–
Общий совокупный доход за год	–	–	891	88	(410)	1 289	1 858	1	1 859
Операции с акционерами материнской компании:									
Выпуск акций (см. примечание 17)	–	104	–	–	–	–	104	–	104
Приобретение группы СГК (см. примечание 30)	–	–	–	–	–	(1 916)	(1 916)	–	(1 916)
Приобретение бизнеса (см. примечание 30)	–	–	–	–	–	–	–	145	145
Приобретение доли неконтролирующих акционеров (см. примечание 30)	–	–	–	–	–	(14)	(14)	(150)	(164)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	–	–	(8)	(8)
Итого операции с акционерами материнской компании	–	104	–	–	–	(1 930)	(1 826)	(13)	(1 839)
Остаток на 31 декабря 2018 года	–	104	5 665	26	(1 812)	1 063	5 046	189	5 235

Сравнительные данные Консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, были пересмотрены с учетом эффекта приобретения группы СГК, раскрытого в примечании 30.

Примечания на стр. 134-158 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.

млн долл. США, пока не указано иное

1. Общая информация

Компания и ее основная деятельность. Акционерное общество («АО») «Сибирская угольная энергетическая компания» («СУЭК» или «Компания») было создано 1 декабря 1999 года. Компания и ее дочерние общества совместно именуются как Группа. Офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: Российская Федерация, г. Москва, ул. Дубининская, д. 53, стр. 7. Основная деятельность Группы – добыча и реализация угля, а также производство и продажа электроэнергии, теплоэнергии и мощности.

В 2018 году в результате реорганизации AIM Capital SE, зарегистрированная в Республике Кипр, стала непосредственной материнской компанией СУЭК с долей 92,2% в уставном капитале Компании.

Компания, представляющая деловые интересы Андрея Мельниченко, конечного бенефициара, косвенно владеет 100% акций AIM Capital SE.

В августе 2018 года Группа приобрела у материнской компании 99,9% группы «Сибирская генерирующая компания» («СГК»). Поскольку приобретение группы СГК представляет собой сделку под общим контролем, финансовая отчетность Группы была ретроспективно пересмотрена с учетом эффекта приобретения, как если бы оно произошло 1 января 2017 года, в начале самого раннего сравнительного периода (см. примечание 30).

2. Основные принципы составления

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), опубликованными Советом по международным стандартам финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- горнодобывающих активов, отражаемых по справедливой стоимости; и

- производных финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости.

Функциональная валюта. Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий является валюта, используемая в основной экономической среде, в которой предприятия осуществляют свою деятельность. Функциональной валютой зарубежных торговых и экспортно-ориентированных российских предприятий является доллар США. Функциональной валютой российских предприятий, не ориентированных на экспортные продажи, является российский рубль.

Валюта представления консолидированной финансовой отчетности. Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США. Пересчет консолидированной финансовой отчетности производился в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений обменных курсов валют».

Следующие обменные курсы российского рубля к доллару США действовали на 31 декабря и в течение года, закончившегося на эту дату:

	2018	2017
Курс на конец года	69,47	57,60
Среднегодовой курс	62,71	58,35

Применение новых и измененных стандартов и интерпретаций

Следующие стандарты и изменения к действующим стандартам вступили в силу с 1 января 2018 года:

- *МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»* заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и вводит новую классификацию и требования к оценке, единую модель обесценения на базе «ожидаемых убытков» и существенно переработанный подход к учету операций хеджирования. Группа приняла решение воспользоваться освобождением в МСФО 9 относительно перехода и, соответственно, не пересматривать сравнительные периоды в год первого применения. Стандарт не оказал существенного влияния на классификацию финансовых инструментов и их раскрытие в консо-

лидированной финансовой отчетности. По состоянию на 1 января 2018 года.

Группа также оценила ожидаемые кредитные убытки на весь срок финансовых инструментов, применяя упрощенный подход к расчету ожидаемых кредитных убытков для торговой дебиторской задолженности, в котором используется резерв под убытки за весь срок действия финансового актива. Такой подход привел к росту резерва по сомнительной дебиторской задолженности энергетического сегмента на 13 млн долл. США и снижению накопленной прибыли на 11 млн долл. США на 1 января 2018 года. Новый стандарт не оказал влияния на учет хеджирования.

- *МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»* вводит единую модель учета выручки, возникающей по договорам с покупателями. Группа провела анализ того, как новый стандарт повлияет на финансовую отчетность, путем выявления и исследования групп транзакций, учет которых может отличаться по утратившему силу стандарту МСФО (IAS) 18 от требований МСФО (IFRS) 15. В результате Группа выявила ряд транзакций для дальнейшего изучения, которые относятся к учету выручки от оказания услуг покупателям. Согласно контрактным условиям в отношении существующих объемов продаж угля, Группа обязана предоставлять услуги по доставке после даты, начиная с которой контроль над товарами переходит к покупателю в порту погрузки. Согласно МСФО (IAS) 18, Группа признавала такую доставку и прочую выручку от услуг фрахта и начисляла соответствующие затраты в полном объеме в момент погрузки. Согласно МСФО (IFRS) 15, данная выручка рассматривается как отдельное обязательство по договору и должна быть признана в течение периода времени, а не в момент времени, однако из-за короткого периода времени предоставления таких услуг и отсутствия индивидуально существенных транзакций потенциальное влияние на отчетность Группы было оценено как незначительное. Группа также оценила влияние нового

стандарта на раскрытие выручки, которое должно отражать, каким образом информация используется предприятиями для оценки финансовых результатов и принятия операционных решений. Группа считает, что текущее раскрытие соответствует требованиям нового стандарта. Группа не обнаружила иных сфер, на которые новый стандарт мог бы оказать существенное влияние после применения. Группа продолжит следить за влиянием учета услуг фрахта как отдельных обязательств по договору и внесет необходимые изменения в учетную политику в будущем, когда и если эффект станет существенным.

- *КР МСФО (IFRIC) 22 «Транзакции с иностранной валютой и учет авансов»* вводит требования в отношении того, какие именно курсы валют следует использовать при представлении операций в зарубежной валюте в случаях, если оплата была сделана или получена авансом. Данная интерпретация не оказывает существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Следующий новый стандарт не вступил в действие по состоянию на 31 декабря 2018 года и не был применен досрочно:

- *МСФО (IFRS) 16 «Аренда»* (вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года, с возможностью досрочного применения при условии принятия МСФО (IFRS) 15) заменяет МСФО (IAS) 17 «Аренда» и вводит новый подход к учету аренды, который устраняет классификацию аренды на операционную и финансовую для арендатора и предусматривает отражение активов и обязательств по аренде. В настоящее время Группа признает расходы по операционной аренде равномерно на протяжении всего срока аренды и признает активы и обязательства только в том размере, который равен временной разнице между фактическими арендными платежами и признаваемыми расходами. По новому стандарту Группа будет признавать новые активы и обязательства по операционной аренде, которые состоят в основном из аренды вагонов, земли и судов.

Природа расходов, относящихся к этой аренде, будет иной, поскольку Группа будет признавать амортизацию на право пользования активами и процентный расход по арендным обязательствам. На основании доступной на текущий момент информации Группа оценила, что она признает дополнительные обязательства по аренде и право пользования активами в размере 779 млн долл. США по состоянию на 1 января 2019 года. Группа не ожидает, что принятие МСФО 16 повлияет на соблюдение ею обновленных ограничивающих условий по займам, указанных в примечании 19.

3. Существенные принципы учетной политики

3.1. Принципы консолидации

Учетная политика и суждения, применяемые Группой, соответствуют учетной политике и суждениям, раскрытым в проаудированной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, за исключением вступления в силу МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 года и изменения в раскрытии горнодобывающих активов, которые существенно не повлияли на финансовую отчетность Группы (см. примечания 2 и 3.3 соответственно).

Дочерние предприятия. Под дочерними предприятиями понимаются предприятия, контролируемые Группой. Группа обладает контролем в том случае, если подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину этого дохода. Консолидированная финансовая отчетность включает показатели финансовой отчетности дочерних предприятий с даты получения контроля и до даты его прекращения. В случае необходимости поправки к финансовой отчетности дочерних предприятий вносятся для приведения используемой ими учетной политики к учетной политике Группы.

Приобретение дочерних предприятий у третьих лиц учитывается по методу приобретения. Активы, обязательства и условные обязательства дочернего предприятия оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Доля неконтролирующих акционеров рассчитывается как их пропорциональная доля в стоимости идентифицируемых активов и обязательств. Убытки, приходящиеся на доли неконтролирующих акционеров в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо на этом счете.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нерезализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменение доли владения при условии сохранения контроля над дочерним предприятием признается в капитале.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает консолидировать активы и обязательства дочернего предприятия, а также соответствующую долю неконтролирующих акционеров и прочие компоненты капитала дочернего предприятия. При выбытии дочернего предприятия прибыль или убыток, возникший в результате потери контроля, отражается в составе прибыли или убытка за период. Оставшаяся доля участия в активах и обязательствах дочернего предприятия оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии указанная доля отражается в учете как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, или как инвестиции в ассоциированное предприятие или совместную деятельность в зависимости от степени влияния, которое оказывает Группа на объект инвестиции после утраты контроля.

Объединения бизнеса, включающие предприятия, находящиеся под общим контролем. Объединение бизнеса вследствие передачи долей в предприятиях, которые контролируются акционерами Группы, учитывается, как если бы сделка была осуществлена на начало самого раннего

сравнительного периода, раскрытого в отчетности. Если сделка была осуществлена после этой даты, то она учитывается с момента установления общего контроля. Для этой цели пересматриваются сравнительные данные. Приобретенные активы и обязательства учитываются по балансовой стоимости, признанной ранее в финансовой отчетности контролирующих акционеров Группы.

Статьи капитала приобретаемых предприятий добавляются к этим же статьям капитала Группы, кроме уставного капитала приобретаемых предприятий, который должен быть признан в составе добавочного капитала. Разница между стоимостью приобретения и текущей стоимостью приобретенных чистых активов отражается в капитале.

3.2. Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте учитываются по официальному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в соответствующие функциональные валюты по курсу на дату составления баланса. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в составе прибыли или убытка.

Пересчет функциональной валюты в валюту представления отчетности осуществляется в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют» следующим образом:

- все активы и обязательства, как монетарные, так и немонетарные, переводятся по обменному курсу на каждую отчетную дату;
- все доходы и расходы в консолидированном отчете о прибыли или убытке переводятся по среднему обменному курсу за представленные годы;
- результирующая курсовая разница включается в капитал и раскрывается отдельно; а также
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного года

переводятся по обменным курсам на соответствующие даты. Все статьи отчета о движении денежных средств переводятся по среднегодовому обменному курсу за представленные годы. Результирующая курсовая разница представляется как эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты.

3.3. Основные средства
База определения балансовой стоимости основных средств.

Горнодобывающие активы. В 2018 году Группа внесла изменения в учетную политику и ввела новую категорию основных средств – горнодобывающие активы. Новая категория объединяет права на добычу полезных ископаемых с капитализированными расходами на разработку месторождений и отдельными видами оборудования, неотделимыми от конкретной шахты или разреза, либо добывающим оборудованием, использование которого на альтернативной шахте или разрезе не практикуется или является экономически невыгодным. Все остальные основные средства, кроме перечисленных выше, определяются как операционные материальные основные средства.

Горнодобывающие активы оцениваются по справедливой стоимости с момента создания этой группы основных средств. Права на добычу полезных ископаемых классифицировались как основные средства и оценивались по справедливой стоимости начиная с 1 января 2013 года.

Руководство считает, что новая учетная политика более точно представляет консолидированное финансовое положение Группы, поскольку учитывает полную стоимость добывающей ресурсной базы, которая является ключевым активом Группы в консолидированном отчете о финансовом положении.

Справедливая стоимость активов определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости операционных материальных основных средств.

Сумма накопленной амортизации на дату переоценки вычитается из первоначальной стоимости горнодобывающих активов, и остаточная стоимость активов переоценивается до справедливой стоимости. Переоценка горнодобывающих активов проводится на ежегодной основе.

Сумма дооценки актива, возникшая в результате переоценки, отражается в составе прочего совокупного дохода, за исключением случая, когда такое превышение восстанавливает сумму уценки того же актива, возникшей в результате прошлой переоценки, которая была отражена в составе прибыли или убытка за период. В этом случае сумма дооценки актива в пределах отнесенной на расходы суммы признается в составе прибыли или убытка за период в качестве дохода. Снижение стоимости актива, возникающее в результате его переоценки, относится на расходы в составе прибыли или убытка за период, за исключением случая, когда такое снижение превышает ранее признанную сумму дооценки по тому же активу. В этом случае соответствующая часть снижения признается в прочем совокупном доходе.

На конец отчетного периода часть резерва по переоценке, которая равна разнице между амортизационными отчислениями, рассчитанными на базе переоцененной стоимости и рассчитанными на базе первоначальной стоимости до переоценки, переносится на счет нераспределенной прибыли.

Права на добычу полезных ископаемых, относящиеся к новым предприятиям, учитываются по исторической стоимости до тех пор, пока не будут завершены детальные технический и финансовый планы по этим активам.

Основные средства, за исключением горнодобывающих активов. Основные средства, за исключением горнодобывающих активов, учитываются по остаточной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость объектов, построенных хозяйственным способом, включает стоимость израсходованных материалов, прямых расходов по оплате труда, соответствующую сумму накладных расходов и соответствующую

щие капитализированные расходы по кредитам и займам. Если объект основных средств, за исключением горнодобывающих активов, состоит из компонентов, имеющих различный срок полезного использования, эти компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Расходы на замену компонента основных средств, за исключением горнодобывающих активов, учитываемого отдельно, включаются в стоимость замещаемого компонента. Последующие расходы включаются в стоимость основного средства, если они увеличивают будущие экономические выгоды от использования соответствующего основного средства. Прочие расходы, включая затраты на ремонт, признаются в составе прибыли или убытка в момент возникновения.

Амортизация. Горнодобывающие активы амортизируются пропорционально объему добытого угля в течение срока службы шахты или разреза, рассчитанного на основании данных о доказанных и вероятных запасах угля, или списываются, если данный актив выбывает или обесценивается. Убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка в пределах суммы, превышающей сумму дооценки, признанной ранее в резерве по переоценке в составе собственного капитала. Величина доказанных и вероятных запасов полезных ископаемых отражает объемы запасов угля, которые могут быть экономически эффективно извлечены в будущем на основании имеющихся лицензий из месторождений угля, и определяется в соответствии с международными правилами по оценке запасов угля.

Основные средства, за исключением горнодобывающих активов, амортизируются с применением линейного метода на основании оценки полезного срока службы. Оценка полезного срока службы каждого объекта определяется с учетом ограничений его физического срока службы и текущей оценки запасов, которые могут быть экономически эффективно извлечены, того месторождения полезных ископаемых, где располагается такой объект основных средств, а также с учетом возможных изменений таких оценок в будущем. Расчет остатка полезного

срока службы регулярно производится для всех материальных основных средств, при этом изменение сроков службы основных объектов осуществляется регулярно.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств представлены ниже:

- Горнодобывающие активы – в среднем 59 лет
- Здания, сооружения и вспомогательное оборудование 5–50 лет
- Производственное оборудование и транспорт 3–37 лет

3.4. Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные с разработкой месторождений полезных ископаемых, строительством зданий, объектов производственной инфраструктуры, обогатительных фабрик, машин и оборудования. Начисление амортизации на эти активы начинается, когда их местонахождение и состояние соответствуют требованиям, необходимым для их использования в соответствии с ожиданием руководства. Балансовая стоимость незавершенного капитального строительства регулярно пересматривается для оценки возможности ее возмещения.

3.5. Обесценение

Группа регулярно анализирует стоимость своих активов на предмет наличия признаков их обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В случае невозможности оценки возмещаемой стоимости отдельного актива Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей денежные средства единицы (ГЕ), в которую включается данный актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или стоимости от использования актива. При оценке стоимости от использования предполагается обычные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей

стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, специфичных для данного актива.

Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или ГЕ оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость уменьшается до размера возмещаемой стоимости, а убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Убыток от обесценения сначала относится на уменьшение величины гудвила, распределенной на ГЕ, а затем пропорционально между другими активами, входящими в состав ГЕ.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы, за вычетом накопленных сумм амортизации, если бы не был признан убыток от обесценения.

3.6. Расходы на геолого-разведочные работы

Расходы на предварительную геолого-разведку признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Расходы на геолого-разведочные работы (геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ) капитализируются в составе активов разведки и оценки отдельно по каждому проекту до определения технического и экономического обоснования проекта. Технико-экономическое обоснование добычи угля считается осуществленным, когда подтверждено существование доказанных запасов угля. Нерезультативные затраты немедленно относятся на прибыль или убыток.

3.7. Товарно-материальные запасы

Уголь. Уголь отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Чистая цена возможной реализации равна предполагаемой цене реализации в ходе обычной операционной деятельности за вычетом предполагаемых расходов

на реализацию. Производственная себестоимость включает расходы на добычу и обогащение, а также расходы на транспортировку до места реализации.

Запасы и материалы. Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенной стоимости, включая расходы на приобретение и приведение их в нынешнее местонахождение и состояние.

3.8. Финансовые инструменты
Непроизводные финансовые инструменты. Непроизводные финансовые инструменты представляют собой инвестиции и долговые ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в отчете о финансовом положении, когда Группа участвует в контрактных условиях данного финансового инструмента. При первоначальном признании компания оценивает финансовый актив или финансовое обязательство приблизительно по справедливой стоимости, включая или исключая (в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка) издержки, которые напрямую связаны с приобретением либо выпуском финансового актива или финансового обязательства.

С 1 января 2018 года финансовые активы классифицируются на следующие категории на основании бизнес-модели Группы, в рамках которой осуществляется управление активами, и характеристик контрактных денежных потоков активов: финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, а также финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если он отвечает двум требованиям, указанным ниже, и не признается как финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является получение предусмотренных договором денежных потоков; и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на ее непогашенную часть.

Финансовые активы оцениваются по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения. Процентный доход, доходы и расходы от курсовых разниц, а также обесценение признаются в прибыли или убытке. Доход или расход от выбытия признается в прибыли или убытке.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода. Финансовый актив оценивается по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, если он отвечает двум требованиям, указанным ниже, и не признается как финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов; и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на ее непогашенную часть.

Такие активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Процентный доход, посчитанный исходя из эффективной процентной ставки, доходы и расходы от курсовых разниц, а также обесценение признаются в прибыли или убытке. Прочие доходы и расходы, нетто, признаются в составе прочего совокупного дохода. При выбытии доходы или расходы, накопленные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются в состав прибыли или убытка.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Финансовые активы, которые удерживаются не в рамках названных выше бизнес-моделей, оцениваются по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка. К ним относятся все производные финансовые активы.

Эти активы при последующей оценке учитываются по справедливой стоимости. Нетто доходы и расходы, включая процентный доход или дивиденды к получению, признаются в составе прибыли или убытка.

Если Группа меняет свою бизнес-модель, используемую для управления финансовыми активами, она должна реклассифицировать соответствующие финансовые активы.

Группа прекращает признание финансовых активов, когда истекают права **на** получение предусмотренных договором денежных потоков, либо когда Группа передает права на получение предусмотренных договором денежных потоков от финансового актива, либо когда Группа оставляет за собой право **на** получение предусмотренных договором денежных потоков, но принимает на себя обязательство выплатить денежные потоки одному и более получателю в сделке.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты со сроком погашения, не превышающим трех месяцев. Банковские овердрафты, которые выплачиваются по требованию и формируют часть политики Группы по управлению денежными средствами,

представляют собой компонент денежных средств и их эквивалентов для целей отчета о движении денежных средств.

Финансовые обязательства. Все финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Обязательства включают деривативы (за исключением деривативов, которые являются финансовыми гарантиями или эффективными инструментами хеджирования), иные обязательства, предназначенные для продажи, а также обязательства, которые Группа учитывает как обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. После первоначального признания Группа не может реклассифицировать финансовое обязательство.

Группа прекращает признание финансового обязательства (или его части) в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Обесценение финансовых активов. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с финансовыми активами, оцениваемыми по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода. Применение методологии обесценения зависит от того, существует ли значительное увеличение кредитного риска. Это потребует оценки того, как изменение экономических факторов влияет на ожидаемые кредитные убытки, что будет определено на основе взвешенных вероятностей. Модель обесценения применяется к финансовым инструментам, которые не оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Резерв под убытки признается в сумме, равной ожидаемым за 12 месяцев кредитным убыткам или кредитным убыткам в течение всего срока. Ожидаемые кредитные убытки в течение

всего срока – это убытки, которые возникают в результате всех возможных событий дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента, а убытки за 12 месяцев – это та часть ожидаемых кредитных убытков, которая возникает в результате событий дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Группа оценивает резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам в течение всего срока, за исключением следующих инструментов, по которым признается сумма в размере убытков за 12 месяцев:

- долговые ценные бумаги с низким кредитным риском на отчетную дату;
- прочие финансовые инструменты (кроме арендных платежей к получению), по которым с момента первоначального признания кредитный риск существенно не вырос.

Ожидаемые кредитные убытки для займов Группа оценивает индивидуально либо коллективно для группы займов со схожими характеристиками рисков.

Убыток от обесценения финансовых активов рассчитывается как приведенная стоимость разницы между денежными потоками по договору, которые Группа должна получить, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить.

Для торговой дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход, разрешенный стандартом, который требует признания ожидаемых кредитных убытков в течение всего срока при первоначальном признании дебиторской задолженности. Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность и договорные активы группируются на основании общих характеристик рисков и количества просроченных дней. При оценке обесценения Группа использует исторические тренды вероятности дефолта, график возмещения и суммы понесенных убытков.

При определении того, насколько существенно вырос кредитный риск с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа рассматривает обособленные и приемлемые данные, которые доступны без чрезмерных расходов

или усилий. Они включают количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы, содержательной кредитной оценке и учитывающий перспективную информацию.

Резерв под убытки от финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, вычитается из общей балансовой стоимости активов. По долговым ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, резерв под обесценение признается в прочем совокупном доходе вместо уменьшения балансовой стоимости активов. Убытки от обесценения финансовых активов раскрываются в составе «прочих расходов» в операционной прибыли или убытке, аналогично презентации в рамках МСФО (IAS) 39, и не представляются отдельно в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе исходя из уровня существенности.

Производные финансовые инструменты. Группа применяет ряд производных финансовых инструментов (деривативов) с целью управления риском изменения цен на уголь, валютным риском, риском изменения процентных ставок и риском изменения стоимости фрахта.

Производные финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости; затраты, непосредственно относящиеся к сделке, отражаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения. Последующие изменения отражаются в составе прибыли или убытка по мере возникновения, если только деривативы не являются эффективными инструментами хеджирования, в этом случае момент признания в прибыли или убытке зависит от природы отношений хеджирования.

Группа определяет некоторые производные инструменты как инструменты хеджирования высоковероятных операций будущих периодов (хеджирование денежных потоков). Эффективная часть изменения справедливой стоимости деривативов, выполняющих условия, определенные для хеджирования денежных потоков, отражается

в составе прочего совокупного дохода. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части изменений, отражается в составе прибыли или убытка в момент возникновения. Суммы, накопленные на счетах капитала, остаются в составе прочего совокупного дохода и реклассифицируются в состав прибыли или убытка в том периоде, в котором хеджируемая статья отражается в составе прибыли или убытка.

Учет хеджирования прекращается перспективно, если срок инструмента хеджирования истек, либо инструмент продан или исполнен, либо хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования. Если выполнение операции больше не ожидается, сумма накопленной прибыли или убытка по инструменту хеджирования, признанная в составе прочего совокупного дохода, немедленно отражается в составе прибыли или убытка.

3.9. Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий и для погашения которых существует вероятность выбытия ресурсов Группы, и оценка величины такого обязательства может быть произведена надежно.

Сумма, признанная в качестве резерва, является наилучшей оценкой величины ресурсов, необходимых для погашения обязательства на отчетную дату, учитывая риски и неопределенности, сопровождающие такое обязательство. Сумма резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков, в случае существенности, используя коэффициент дисконтирования до налогообложения, который отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег, а также, если применимо, специфические риски, связанные с обязательством.

3.10. Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к трудовой деятельности текущего периода, признается в качестве расхода текущего периода.

Пенсионный план с установленными взносами. Группа осуществляет платежи в Пенсионный фонд Россий-

ской Федерации, который является пенсионным планом с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются осуществлением таких отчислений в периоде возникновения. Данные отчисления относятся на расходы текущего периода.

Пенсионный план с установленными выплатами. В соответствии с требованиями действующего законодательства и внутренней документацией Группа использует пенсионные планы с установленными выплатами, в соответствии с которыми при увольнении работники угольных компаний, непосредственно занятые в процессе добычи угля, вправе получить единовременную выплату. Сумма выплат зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и уровень заработной платы.

Обязательство, отраженное в бухгалтерском балансе в отношении пенсионного плана с установленными выплатами, представляет собой приведенную стоимость пенсионных обязательств на отчетную дату. Актуарные прибыли и убытки признаются в составе прочего совокупного дохода.

Величина обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается Группой ежегодно. Для определения текущей стоимости обязательств по плану с установленными выплатами и стоимости текущих услуг применяются метод прогнозируемой условной единицы. Приведенная стоимость обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами рассчитывается путем дисконтирования расчетных будущих выплат денежных средств, используя процентные ставки государственных облигаций, выраженных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и сроки погашения которых приблизительно равны срокам соответствующих пенсионных обязательств.

3.11. Налогообложение

Налог на прибыль включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за отчетный период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает

в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенные налоги отражаются в отношении всех налогооблагаемых временных разниц, возникающих между текущей стоимостью активов и обязательств для целей финансовой отчетности и стоимостью, используемой для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток. Кроме того, отложенный налог не признается в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила и на инвестициях в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением случаев, когда Группа в состоянии контролировать восстановление временной разницы, и такая временная разница с большой степенью вероятности не будет восстановлена в обозримом будущем.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в периоде погашения обязательства или возмещения актива на основе налогового законодательства и ставок, действующих или вступивших в силу на конец каждого отчетного периода.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия, которые возникли бы в зависимости от способа, с помощью которого предприятие предполагает на конец отчетного периода возместить или погасить балансовую стоимость этих активов и урегулировать обязательства. Отложенные налоговые активы и обязательства показываются в отчетности свернуто, когда Группа имеет юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм, а также когда признанные суммы взыскиваются одним и тем же налоговым органом либо с одного

и того же предприятия-налогоплательщика, либо с разных предприятий-налогоплательщиков, которые намереваются произвести расчет по текущим налоговым обязательствам и активам на нетто-основе или реализовать активы и погасить обязательства одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, налоговые убытки и текущие налоговые активы одного предприятия Группы не могут зачитываться против налоговой прибыли и текущих налоговых обязательств другого предприятия Группы. Кроме того, налоговая база определяется отдельно для каждого основного направления деятельности Группы, в связи с этим налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль отдельных направлений деятельности Группы не могут быть зачтены.

3.12. Признание выручки

Выручка от реализации представляет собой общую стоимость угля, энергии и прочих товаров и услуг, поставленных покупателям, без учета налога на добавленную стоимость. Продажа товаров признается, когда контроль над ними переходит к покупателю. Выручка от продажи услуг признается в том периоде, в котором услуги были оказаны.

Продажи энергии и мощности осуществляются на регулируемом и нерегулируемом рынках. Признание выручки на регулируемом рынке основывается на применении тарифов, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой и Региональными энергетическими комиссиями. Выручка признается на ежемесячной основе в момент передачи электрической и тепловой энергии.

Выручка и расходы по электроэнергии, произведенной и потребленной на собственные нужды и рассчитанной на основании цены продажи электроэнергии на рынке на сутки вперед, представлены в данной консолидированной финансовой отчетности на нетто-основе. Руководство считает, что такая презентация обеспечивает представление более уместной и содержательной информации об операциях Группы.

3.13. Операционная аренда

Аренда активов, по условиям которой все риски и выгоды, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, признается операционной арендой. Расходы, связанные с операционной арендой, отражаются в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором они подлежат начислению согласно условиям договоров аренды.

3.14. Дивиденды объявленные

Дивиденды и налоги на дивиденды отражаются как обязательства в том периоде, в котором они объявлены и подлежат выплате в соответствии с законодательством.

Размер накопленной прибыли Группы, которая по применимому законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовых отчетностей отдельных предприятий, входящих в Группу, составленных в соответствии с применимым законодательством. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, признанных в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

3.15. Расходы на проходку

Расходы на проходку капитализируются, если выработки готовят к эксплуатации определенную часть месторождения, и используются, как правило, в течение срока службы шахты. Расходы на проходку списываются, если выработки готовят к очистной выемке отдельные блоки лавы.

3.16. Отложенные вскрышные расходы

При добыче угля открытым способом перед началом промышленной добычи полезных ископаемых существует необходимость переместить большое количество пустой породы.

Вскрышные расходы, понесенные до начала промышленной добычи открытым способом на новом месторождении, капитализируются в составе затрат на разработку месторождения и амортизируются в течение полезного срока службы месторождения.

В связи со спецификой геологии добывающих активов Группы получение доступа к месторождениям угля происходит в течение короткого

промежутка времени, и коэффициент вскрышных работ (объем вскрышных работ к объему добычи угля) является относительно постоянной величиной в течение периодов, поэтому расходы на вскрышные работы отражаются в составе прибыли или убытка соответствующего периода их возникновения.

3.17. Резерв на рекультивацию

Резерв на рекультивацию включает резерв на вывод основных средств из эксплуатации, а также резерв на рекультивацию.

Резерв на рекультивацию признается, когда у Группы существует возникшее вследствие требования законодательства или вытекающее из деловой практики текущее обязательство:

- по выводу основных средств из эксплуатации; а также
- по возвращению земель в пригодное для дальнейшего использования состояние.

Сумма резерва на будущие расходы по рекультивации равна текущей стоимости ожидаемых будущих расходов для погашения данного обязательства, рассчитанной с использованием ожидаемых будущих денежных потоков, с использованием текущих цен, с учетом поправки на инфляцию.

Увеличение резерва в течение срока службы шахты или разреза в результате уменьшения дисконта с течением времени отражается в составе финансовых расходов в составе прибыли или убытка.

Изменение резерва, происходящее по причине его регулярного пересмотра, связанное с новыми обстоятельствами, изменением законодательства, технологии, оценочной суммы обязательства или коэффициентов дисконтирования до налогообложения, отражается как увеличение стоимости соответствующих активов или как уменьшение стоимости актива в пределах его текущей стоимости; превышение признается немедленно в составе прибыли или убытка.

При расчете данного резерва не учитываются доходы от ожидаемого выбытия добывающих активов в конце срока службы шахты или разреза.

3.18. Расходы по кредитам и займам

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемых активов, т. е. активов, подготовка которых к запланированному использованию требует существенного периода времени, включаются в стоимость этих активов до тех пор, пока они не будут в существенной степени готовы для своего запланированного использования. Все прочие затраты по займам признаются в составе прибыли или убытка в том отчетном году, когда они были понесены.

3.19. Деловая репутация

Деловая репутация, или гудвил, возникающая при приобретении компаний, отражается в составе активов и первоначально оценивается по стоимости, которая рассчитывается как превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании на дату приобретения. Если в результате переоценки доля Группы в чистой справедливой стоимости признанных в отчетности активов, обязательств и условных обязательств превышает стоимость приобретения, то сумма превышения признается в составе прибыли или убытка.

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом обесценения. Гудвил, относящийся к инвестициям, учитываемым по методу долевого участия, включается в балансовую стоимость данных инвестиций. Затраты, связанные с объединением бизнеса, признаются в составе расходов в момент их возникновения.

На дату первого применения МСФО Группа решила не пересчитывать состоявшиеся ранее объединения бизнеса.

4. Основные профессиональные суждения и оценки

В процессе применения учетной политики Группы руководство использовало следующие основные профессиональные суждения и оценки, которые существенно влияют на сум-

мы, отраженные в финансовой отчетности. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценка запасов угля. Оценка запасов угля используется при расчете будущих денежных потоков в рамках переоценки прав на добычу полезных ископаемых, определения резерва на рекультивацию, амортизации основных средств, высвобождения дисконта по резерву на рекультивацию и соответствующего отложенного налога на прибыль.

Оценка запасов угля представляет собой объем угля, который предполагается добыть, обогатить и продать по цене, достаточной, как минимум, для возмещения ожидаемых затрат на добычу, текущей стоимости инвестиций и прочих ожидаемых расходов («доказанные и вероятные запасы угля» в международной терминологии горнодобывающей промышленности). Данная оценка выполняется на основе ряда предположений, таких как физическое наличие запасов угля, будущие коэффициенты добычи и извлечения, затраты на добычу, цены на уголь, определенных на основании имеющихся в наличии геолого-разведочных и других данных. Группа пересматривает оценку запасов угля по необходимости, что подтверждается независимыми инженерами по оценке запасов.

Хотя долгосрочные планы руководства по добыче превосходят по срокам оставшийся период действия ряда лицензий Группы на добычу угля, Группа обладает преимущественным правом на продление срока лицензий, в связи с чем руководство уверено, что эти лицензии будут продлены в рабочем порядке, принимая во внимание, что продлению подлежат только сроки добычи угля в пределах запасов первоначальной лицензии при выполнении ряда других условий. Права на добычу из новых пластов и смежных участков приобретаются на открытых аукционах.

Несвоевременное получение лицензий или разрешений государственных органов, а также возможные неблагоприятные изменения в законодательстве могут существенно изменить планы Группы по освоению месторождений и добыче угля, что в свою очередь может отрицательно повлиять на финансовое положение и результаты Группы.

Переоценка горнодобывающих активов. Горнодобывающие активы отражаются по справедливой стоимости, определенной на основании оценки, выполняемой ежегодно внутренними специалистами Группы.

Поскольку активного рынка по продаже горнодобывающих активов не существует, их справедливая стоимость была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые ожидается получить в течение срока службы шахты или разреза, за вычетом справедливой стоимости операционных материальных основных средств. Группа не идентифицировала прочие нематериальные активы, которые могли быть учтены в расчете справедливой стоимости.

Для целей переоценки горнодобывающих активов справедливая стоимость материальных основных средств была определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения.

По состоянию на 31 декабря 2018 года справедливая стоимость горнодобывающих активов была определена с применением следующих допущений:

- прогноз денежных потоков основан на фактических операционных результатах и на стратегической модели, рассчитанной для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на срок отработки запасов с учетом оценки доказанных и вероятных запасов, а также прогнозируемых объемов производства угля и доступной пропускной мощности транспортной инфраструктуры в прогнозируемом периоде и впоследствии. Руководство приняло решение проводить оценку запасов угля с участием независимых оценщиков при необходимости;
- ожидается, что объемы продаж угля на экспорт вырастут в среднем на 2% в прогнозируемом периоде в 2019–2030 годах;

– исходя из цен форвардных контрактов и прогноза инвестиционных банков предполагается, что экспортные цены на уголь на Азиатском рынке снизятся в среднем на 10%, а на Европейском – на 7% в 2019 году, и будут снижаться в среднем на 6 и 3% соответственно, в 2020–2022 годах. В дальнейшем ожидается изменение на уровне ожидаемой величины долгосрочной долларовой инфляции;

– рост объемов продаж угля на внутреннем рынке ожидается в среднем на 1% в год в 2019–2030 годах;

– рост цен на внутреннем рынке в 2019 году ожидается в среднем на 5%, в дальнейшем предполагается рост на уровне рублевой инфляции;

– рост регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки ожидается на 6% в 2019 году для внутренних перевозок и 9% для экспортных, и в дальнейшем рост предполагается на уровне ожидаемой величины долгосрочной рублевой инфляции;

– обменный курс рубля к доллару США в 2019 году ожидается на уровне 68 руб. за доллар США. Для 2020–2021 годов оценка базируется на основе форвардных курсов валютной пары рубль / доллар США и прогнозов инвестиционных банков, а также индексации курса на соотношение предполагаемой рублевой инфляции и долгосрочной долларовой инфляции;

– приведенная стоимость прогнозируемых денежных потоков на отчетную дату была рассчитана путем их дисконтирования по номинальной средневзвешенной стоимости капитала для бурогоугольных активов в размере 13,8% и для каменноугольных активов в размере 10,4%.

По состоянию на 31 декабря 2018 года общий эффект переоценки прав на добычу полезных ископаемых представляет собой увеличение в сумме 1 322 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 1 321 млн долл. США); эффект на капитал за вычетом налогов – увеличение в сумме 1 058 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 1 057 млн долл. США).

Изменение ключевых допущений первого прогнозного года влияет на справедливую стоимость горнодобывающих активов следующим образом:

	(Уменьшение)/ увеличение справедливой стоимости
Увеличение средневзвешенной стоимости капитала на 1 процентный пункт	(796)
Увеличение экспортных цен на уголь на 1%	338
Увеличение обменного курса руб. / долл. США на 1%	203
Увеличение объемов продаж угля на экспорт на 1%	220
Увеличение регулируемых тарифов на железнодорожные перевозки на 1%	(131)
Увеличение цен на уголь на внутреннем рынке на 1%	93
Увеличение объемов продаж угля на внутреннем рынке на 1%	97

Определение возмещаемой стоимости основных средств угольного сегмента (за исключением горнодобывающих активов). Возмещаемая стоимость основных средств угольного сегмента (за исключением горнодобывающих активов) на 31 декабря 2018 года определена на основании рыночных цен для аналогичных объектов, приобретенных Группой в последние отчетные периоды, либо, если такие приобретения не осуществлялись, справедливая стоимость была определена с применением индекса изменения цен к остаточной стоимости добывающего оборудования от соответствующего периода приобретения. В результате теста на обесценение убыток не выявлен.

5. Информация по сегментам

Группа оценивает свою деятельность и принимает инвестиционные и стратегические решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, а также на основании анализа операционных сегментов. Операционный сегмент – это компонент Группы,

участвующий в производственной деятельности, из которой он извлекает выгоды и в отношении которой несет расходы, операционные результаты которого регулярно оцениваются руководством.

Операционные сегменты, используемые руководством при оценке деятельности Группы, состоят из сегментов добычи угля, портов и логистики, энергетики и корпоративного центра в Российской Федерации наряду с сегментами сбыта и дистрибуции в Российской Федерации и за рубежом. Сегмент добычи угля представляет операции угледобывающих компаний, включая добычу и обогащение угля; сегмент портов и логистики включает железнодорожные активы и порты; сегмент сбыта и дистрибуции представлен компаниями, осуществляющими сбыт и дистрибуцию угля; сегмент энергетики представляет собой операции энергетических компаний, включая производство и продажу энергии; корпоративный центр представлен холдинговыми компаниями.

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2018 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Энергетика	Корпоративный центр	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента							
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	662	135	5 369	2 130	–	–	8 296
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	5 297	1 875	–	7	54	(7 233)	–
Расходы сегмента	(4 949)	(1 687)	(5 186)	(1 746)	(89)	7 233	(6 424)
Операционная прибыль/(убыток)	1 010	323	183	391	(35)	–	1 872
Амортизация	(437)	(50)	(1)	(177)	(4)	–	(669)
Расходы по процентам	(155)	(14)	–	(135)	(180)	192	(292)
Доходы по процентам	19	16	2	7	171	(192)	23
Прибыль/(убыток) до налогообложения	867	294	165	259	(107)	–	1 478
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(191)	(59)	(33)	(52)	21	–	(314)
Чистая прибыль/(убыток) за год	676	235	132	207	(86)	–	1 164
Капитальные затраты, понесенные в течение года	790	80	12	101	7	–	990
Активы и обязательства сегмента							
Итого активы сегмента	12 314	952	1 370	2 786	834	(4 217)	14 039
Итого обязательства сегмента	4 605	288	596	1 976	5 556	(4 217)	8 804

Информация по операционным сегментам на 31 декабря 2017 года и за год, закончившийся на эту дату, представлена ниже:

	Добыча угля	Порты и логистика	Сбыт	Энергетика	Корпоративный центр	Элиминация	Итого
Выручка и прибыльность сегмента							
Выручка сегмента от реализации внешним покупателям	656	99	4 489	1 695	–	–	6 939
Выручка сегмента от реализации другим сегментам	3 838	1 701	–	7	58	(5 604)	–
Расходы сегмента	(3 497)	(1 577)	(4 582)	(1 284)	(109)	5 604	(5 445)
Операционная прибыль/(убыток)	997	223	(93)	418	(51)	–	1 494
Амортизация	(390)	(44)	–	(137)	(4)	–	(575)
Расходы по процентам	(108)	(15)	(5)	(156)	(165)	128	(321)
Доходы по процентам	3	15	1	9	121	(128)	21
Прибыль/(убыток) до налогообложения	871	230	(95)	258	(121)	–	1 143
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(218)	(46)	19	(49)	24	–	(270)
Чистая прибыль/(убыток) за год	653	184	(76)	209	(97)	–	873
Капитальные затраты, понесенные в течение года	589	134	–	58	2	–	783
Активы и обязательства сегмента							
Итого активы сегмента	10 556	1 037	1 303	2 549	808	(3 596)	12 657
Итого обязательства сегмента	3 863	296	776	1 812	4 280	(3 596)	7 431

6. Выручка от реализации

	2018	2017
Реализация угля		
Азиатско-Тихоокеанский регион	2 894	2 494
Атлантический регион	2 157	1 696
Российская Федерация	655	654
Реализация энергии и мощности в Российской Федерации	2 042	1 610
Тепловая энергия	734	490
Мощность	720	659
Электрическая энергия	588	461
Реализация нефтекокса	250	235
Прочее	298	250
Итого	8 296	6 939

7. Себестоимость реализованной продукции

	2018	2017
Покупка угля и нефтекокса у третьих лиц	1 155	751
Оплата труда	784	674
Амортизация	627	537
Материалы и запасные части	373	309
Покупное топливо	256	172
Покупная энергия и мощность	223	170
Ремонт и техническое обслуживание	137	138
Налог на имущество и прочие налоги	72	45
Услуги по транспортировке	51	64
Буровзрывные услуги	44	45
Налог на добычу полезных ископаемых	40	40
Услуги по перевозке персонала	33	32
Расходы на пожарную охрану и горноспасательные отряды	32	29
Передача тепловой энергии	27	23
Аренда земли	17	23
Услуги специальной техники	16	13
Услуги водоснабжения	12	10
Прочее	211	132
Итого	4 110	3 207

Выручка от продажи электрической энергии и покупная энергия и мощность представлены за вычетом себестоимости собственной произведенной и потребленной на собственные нужды электроэнергии в сумме 87 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года – 54 млн долл. США).

8. Транспортные расходы

	2018	2017
Расходы на железнодорожные перевозки	1 234	1 268
Фрахт	282	267
Аренда вагонов	193	121
Стивидорные услуги третьих сторон	139	150
Ремонт и техническое обслуживание	50	36
Оплата труда	47	43
Амортизация	42	38
Материалы и запасные части	20	18
Таможенные расходы и экспортные пошлины	18	26
Налог на имущество и прочие налоги	3	3
Прочее	19	28
Итого	2 047	1 998

9. Общехозяйственные и административные расходы

	2018	2017
Оплата труда	131	121
Консультационные, юридические, аудиторские и прочие профессиональные услуги	38	32
Пожертвования на благотворительные цели	38	22
Аренда офиса	8	6
Прочее	24	23
Итого	239	204

10. Финансовые расходы, нетто

	2018	2017
Расходы по процентам	292	321
Банковские комиссии и услуги	32	28
Амортизация дисконта по резервам	10	10
Доходы по процентам	(23)	(21)
Итого	311	338

11. Основные средства

	Горнодобывающие активы	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование, транспорт и прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2017 года	5 216	2 383	3 392	246	11 237
Переоценка горнодобывающих активов	1 321	–	–	–	1 321
Поступления	14	30	–	739	783
Перемещения	–	177	467	(644)	–
Выбытия	–	(6)	(52)	(1)	(59)
Прочие поступления	–	12	–	–	12
Курсовая разница	85	83	92	9	269
Остаток на 31 декабря 2017 года	6 636	2 679	3 899	349	13 563
Переоценка горнодобывающих активов	1 322	–	–	–	1 322
Приобретение бизнеса (см. примечание 30)	–	738	73	33	844
Поступления	40	15	24	911	990
Перемещения	351	(206)	494	(639)	–
Выбытия	–	(8)	(60)	(9)	(77)
Курсовая разница	(358)	(400)	(387)	(38)	(1 183)
Остаток на 31 декабря 2018 года	7 991	2 818	4 043	607	15 459
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2017 года	541	772	1 495	–	2 808
Амортизация	170	130	292	–	592
Выбытия	–	(5)	(45)	–	(50)
Курсовая разница	11	28	32	–	71
Остаток на 31 декабря 2017 года	722	925	1 774	–	3 421
Амортизация (включая перемещения)	368	2	308	–	678
Выбытия	–	(6)	(58)	–	(64)
Курсовая разница	(65)	(98)	(137)	–	(300)
Остаток на 31 декабря 2018 года	1 025	823	1 887	–	3 735
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года	5 914	1 754	2 125	349	10 142
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	6 966	1 995	2 156	607	11 724

В состав основных средств включены авансы, выданные под капитальное строительство, в сумме 100 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 64 млн долл. США).

Если бы горнодобывающие активы учитывались по методу фактических затрат, то остаточная стоимость основных средств на 31 декабря 2018 года составила бы 5 372 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 4 718 млн долл. США).

12. Прочие активы

	2018	2017
Концессионные соглашения	24	21
Авансы выданные	–	32
Прочие активы	82	90
Итого	106	143

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	2018	2017
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	859	851
Авансы выданные	127	118
Прочая дебиторская задолженность	67	65
Подытог	1 053	1 034
За вычетом: резерв по сомнительным долгам	171	156
Итого	882	878

14. Товарно-материальные запасы

	2018	2017
Уголь	416	324
Материалы и прочие запасы	350	267
За вычетом: резерв под обесценение запасов	31	25
Материалы и прочие запасы, нетто	319	242
Итого	735	566

15. Налоги к возмещению

	2018	2017
Налог на добавленную стоимость к возмещению	122	107
Налог на прибыль к возмещению	51	26
Прочие налоги к возмещению	2	7
Итого	175	140

16. Денежные средства и их эквиваленты

		2018	2017
Расчетные счета	– в руб.	62	127
	– в иностранной валюте	61	74
Депозиты	– в руб.	19	165
	– в иностранной валюте	9	93
Прочие денежные средства и их эквиваленты	– в иностранной валюте	15	10
	– в руб.	–	7
Итого		166	476

17. Уставный капитал и резервы

	Количество акций, в тысячах	
	2018	2017
Объявленный уставный капитал		
Обыкновенные акции	236 060	232 060
Размещенный уставный капитал		
Обыкновенные акции	236 060	232 060

Номинальная стоимость обыкновенных акций Компании равна 0,005 руб. за акцию. Все выпущенные акции полностью оплачены.

В июне 2018 года Компания выпустила 4 000 тыс. обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,005 руб. за акцию за итоговое вознаграждение 104 млн долл. США. В результате был признан добавочный капитал в сумме 104 млн долл. США. В 2018 году задолженность акционеров за акции была зачтена против кредиторской задолженности Компании за акции SUEK LTD, существовавшей на 31 декабря 2017 года (см. примечание 22).

18. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитана с использованием средневзвешенного количества обыкновенных выпущенных акций в течение года. Базовая и разводненная прибыль на акцию не отличаются, так как разводнение отсутствует.

	2018	2017
Прибыль за год, принадлежащая акционерам материнской компании	1 144	843
Средневзвешенное количество обыкновенных выпущенных акций (тыс.)	234 393	232 060
Базовая и разводненная прибыль на акцию (долл. США)	4,88	3,63

19. Кредиты и займы

	Эффективная процентная ставка	2018	2017
Долгосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с плавающей ставкой		3 050	3 146
Необеспеченные долговые обязательства, долл. США	6M LIBOR + 1,46% до 1M LIBOR + 3%	2 692	2 890
	КС Центрального банка Российской Федерации + 0,3% до КС Центрального банка Российской Федерации + 1%		
Необеспеченные долговые обязательства, руб.		217	131
Необеспеченные долговые обязательства, евро	6M EURIBOR + 0,5% до 6M EURIBOR + 2,25%	141	125
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		1 241	1 504
Необеспеченные долговые обязательства, руб.	от 0,05 до 8,03%	970	180
Необеспеченные облигации, руб.	от 8,25 до 10,5%	271	183
Обеспеченные долговые обязательства, руб.	8,05%	–	949
Необеспеченные долговые обязательства, долл. США	3%	–	192
Подытог		4 291	4 650
За вычетом: краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 019	1 273
Итого долгосрочные кредиты и займы		3 272	3 377
Краткосрочные кредиты и займы			
Кредиты и займы с фиксированной ставкой		62	177
Необеспеченные долговые обязательства, руб.	от 7,6 до 7,75%	60	175
Прочие долговые обязательства		2	2
Подытог		62	177
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		1 019	1 273
Итого краткосрочные кредиты и займы		1 081	1 450

По состоянию на 31 декабря 2017 года 49,98% акций АО «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)» и 49,99% акций АО «Кузбассэнерго» были переданы в залог в качестве обеспечения по кредитным договорам. В первой половине 2018 года эти займы были полностью погашены.

Долгосрочные кредиты содержат ограничивающие условия, которые включают, но не ограничиваются поддержанием минимального значения перечисленных ниже коэффициентов:

- отношение консолидированного чистого долга к прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации («EBITDA»); и
- отношение EBITDA к консолидированным расходам по процентам.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

20. Изменение обязательств от финансовой деятельности

В таблице ниже представлено изменение обязательств, возникающих от финансовой деятельности, включая денежные потоки и неденежные движения:

	Долгосрочные кредиты и займы	Краткосрочные кредиты и займы	Приобретение доли неконтролирующих акционеров	Прочее	Итого
Остаток на 1 января 2017 года	4 609	296	144	–	5 049
Денежные потоки	(390)	(130)	(184)	(16)	(720)
Расходы по процентам	309	12	–	–	321
Убыток/(доход) от курсовых разниц	94	(1)	–	–	93
Банковские комиссии и услуги	28	–	–	–	28
Прочее	–	–	40	16	56
Остаток на 31 декабря 2017 года	4 650	177	–	–	4 827
Остаток на 1 января 2018 года	4 650	177	–	–	4 827
Денежные потоки	(550)	(136)	(164)	(38)	(888)
(Доход)/убыток от курсовых разниц	(297)	(28)	–	1	(324)
Расходы по процентам	289	3	–	–	292
Приобретение бизнеса (см. примечание 30)	167	46	–	–	213
Банковские комиссии и услуги	32	–	–	–	32
Прочее	–	–	164	37	201
Остаток на 31 декабря 2018 года	4 291	62	–	–	4 353

21. Прочие долгосрочные обязательства

	2018	2017
Задолженность за приобретение группы СГК (см. примечание 30)	1 916	–
Резерв на рекультивацию	79	68
Резерв по пенсионным обязательствам	49	58
Прочие долгосрочные обязательства	104	56
Итого	2 148	182

Резерв на рекультивацию. Точная оценка размера и стоимости будущих работ по рекультивации является трудоемкой и зависит от предполагаемого срока службы шахты или разреза, степени возможного загрязнения, а также от времени и масштаба мер по их устранению. Дисконтированная балансовая стоимость обязательств базируется на следующих ключевых допущениях:

	2018	2017
Ставка дисконтирования	9%	8%
Уровень инфляции	5%	4%

Резерв по пенсионным обязательствам с установленными выплатами. Актуарные допущения, использованные в расчете пенсионных обязательств, представлены ниже:

	2018	2017
Ставка дисконтирования	9%	8%
Уровень инфляции	5%	4%
Уровень повышения заработной платы в будущем	5%	4%

22. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	2018	2017
Торговая кредиторская задолженность и начисления	302	335
Авансы, полученные от покупателей	57	227
Задолженность по оплате труда	57	58
Резерв по неиспользованным отпускам	56	58
Прочая кредиторская задолженность	34	50
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD (см. примечание 17)	–	100
Итого	506	828

23. Налоговые обязательства

	2018	2017
Налог на добавленную стоимость	80	79
Страховые взносы в социальные фонды	18	16
Налог на прибыль	9	18
Прочее	23	20
Итого	130	133

24. Налог на прибыль

	2018	2017
Текущий расход по налогу на прибыль	243	289
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	71	(19)
Расход по налогу на прибыль	314	270

Ниже приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль, рассчитанного исходя из ставки налога на прибыль в Российской Федерации, резидентом которого является компания, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	2018	2017
Прибыль до налогообложения	1 478	1 143
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставке 20%	296	229
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Российской Федерации	(3)	(1)
Эффект от применения ставки налога на прибыль в Швейцарии	(20)	16
Налоговый эффект от расходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	41	26
Итого расход по налогу на прибыль	314	270

Налоговый эффект временных разниц, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2018					
Отложенные налоговые активы	302	–	(17)	(38)	247
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	242	–	(18)	(31)	193
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	17	2	2	(2)	19
Обязательства по вознаграждению работников	15	1	(1)	(1)	14
Расходы будущих периодов и начисления	10	1	4	(2)	13
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	1	(4)	(2)	8
Обязательства по дериватам	5	(5)	–	–	–
Отложенные налоговые обязательства	(1 437)	(395)	(54)	112	(1 774)
Основные средства	(1 424)	(392)	(53)	112	(1 757)
Запасы	(4)	–	(1)	(2)	(7)
Обязательства по дериватам	–	(3)	–	–	(3)
Прочее	(9)	–	–	2	(7)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(1 135)	(395)	(71)	74	(1 527)

Отложенное налоговое обязательство, возникшее от приобретения бизнеса, нетто, учтено в составе капитала на сумму 121 млн долл. США (см. примечание 30).

	Остаток на 1 января	Отражено в капитале	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	Остаток на 31 декабря
2017					
Отложенные налоговые активы	271	(10)	33	8	302
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	224	(5)	14	9	242
Резерв на рекультивацию и прочие резервы	10	–	7	–	17
Обязательства по вознаграждению работников	13	–	2	–	15
Расходы будущих периодов и начисления	6	–	4	–	10
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	–	5	(1)	13
Обязательства по дериватам	9	(5)	1	–	5
Отложенные налоговые обязательства	(1 141)	(264)	(14)	(18)	(1 437)
Основные средства	(1 129)	(264)	(13)	(18)	(1 424)
Запасы	(7)	–	2	1	(4)
Прочее	(5)	–	(3)	(1)	(9)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(870)	(274)	19	(10)	(1 135)

Сумма непризнаваемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, где Группа может контролировать время восстановления временных разниц и распределение дивидендов, и в отношении которых вероятно, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем, составляет 4,032 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 3,646 млн долл. США).

Руководство полагает, что у Группы будет достаточная налогооблагаемая прибыль, за счет которой в будущем могут быть зачтены неиспользованные налоговые убытки.

Для целей презентации в соответствии с учетной политикой Группы часть отложенных налоговых активов и обязательств показана свернуто.

	2018	2017
Отложенные налоговые активы	136	189
Отложенные налоговые обязательства	(1 663)	(1 324)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	(1 527)	(1 135)

25. Информация об операциях со связанными сторонами

Связанные стороны включают конечного бенефициара, ассоциированные предприятия и предприятия, которые находятся во владении или под контролем общего конечного бенефициара. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают со связанными сторонами различные договоры на покупку, продажу или оказание услуг.

Ниже представлена информация о существенных операциях со связанными сторонами:

	2018	2017
Реализация угля группе ДЭК, ассоциированному предприятию компании, имеющей общего конечного бенефициара	136	132
Прочая реализация энергии	58	66
Прочая реализация угля	36	42
Прочая выручка от группы ЕвроХим	7	2
Прочие закупки	64	37
Процентный расход	2	5
Заработная плата и другие формы краткосрочного вознаграждения руководству и членам Совета директоров	18	18
Задолженность за приобретение группы СГК перед связанной стороной (см. примечание 30)		
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы ДЭК	1 916	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность группы ДЭК	14	7
Прочая дебиторская задолженность	30	32
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD перед ассоциированным предприятием компании, имеющей общего конечного бенефициара	–	100

26. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства. Были утверждены следующие капитальные затраты:

	2018	2017
Заключенные контракты	559	421
Незаключенные контракты	117	141
Итого	676	562

Социальные обязательства. Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на жителей территорий расположения предприятий. Отчисления на поддержание социальной сферы включаются в расходы в том периоде, в котором они произведены.

Операционная аренда. У Группы имеется ряд нерасторгаемых договоров операционной аренды. Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены ниже:

	2018				2017			
	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого	Вагоны	Земля и здания	Суда	Итого
В течение первого года	113	28	7	148	99	20	7	126
В течение периода со второго по пятый год	276	64	2	342	288	43	10	341
В последующие годы	39	69	–	108	115	81	–	196
Итого	428	161	9	598	502	144	17	663

Аренда вагонов. У Группы есть долгосрочные договоры операционной аренды вагонов до 2025 года.

Аренда земли и зданий. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды земли и офисных помещений. Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, в основном являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды. Платежи Группы рассчитываются на основе общей площади занимаемых земельных участков и места их расположения. Срок действия договоров операционной аренды земли истекает в разные годы до 2067 года и аренды офисных помещений до 2029 года.

Аренда судов. У Группы имеются долгосрочные договоры операционной аренды двух судов ледового класса. Договоры операционной аренды истекают в 2020 и 2021 годах.

27. Условные обязательства

Страхование. Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится в процессе становления, и некоторые формы страхования, распространенные в развитых странах, пока не доступны на коммерчески приемлемых условиях. Группа не осуществляет полного страхования своих добывающих, обогатительных, транспортных и энергетических производственных активов, страхования на случай остановки производства и страхования ответственности перед третьими сторонами по возмещению ущерба окружающей среде или имуществу, причиненного в результате деятельности Группы, или в связи с авариями. Руководство Группы понимает, что до тех пор, пока Группа не приобретет необходимого страхового покрытия этих рисков, существует вероятность того, что повреждение или утрата определенных активов может оказать существенное негативное влияние на ее деятельность и финансовое положение.

Судебные иски. Группа имеет ряд незначительных исков и претензий, касающихся текущей операционной деятельности, а также незначительных налоговых споров. Руководство считает, что ни один из таких исков или споров, как в отдельности, так и в совокупности с другими, не окажет существенного негативного воздействия на финансовое состояние и операции Группы.

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и определении размера налогов, и возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Руководство полагает, что Группа начислила и уплатила все применимые налоги. В случае существования неопределенности Группа произвела начисление налоговых обязательств исходя из оценки руководством вероятной величины оттока ресурсов, обеспечивающих получение экономических выгод, которые потребуются для выполнения таких обязательств.

Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, считает, что резервы по налоговым обязательствам созданы в достаточном объеме. Тем не менее различные регулирующие органы могут по-разному трактовать положения действующего налогового законодательства, и последствия этого могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Охрана окружающей среды. Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов государственной власти в области охраны окружающей среды в регионах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к нарушению земель, выбросам отходов производства и загрязняющих веществ в окружающую среду и к возникновению других последствий в области экологии.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все нормативные акты по охране здоровья, окружающей среды и промышленной безопасности, действующие на сегодняшний день в регионах деятельности Группы. Однако в настоящее время нормативные акты в области охраны окружающей среды в Российской Федерации продолжают меняться. Группа постоянно оценивает свои обязательства в части новых или измененных нормативных актов. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб будущих изменений нормативных актов в области охраны окружающей среды. В случае принятия таких изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы и существенное увеличение будущих затрат в целях соответствия более строгим нормам.

Становой риск Российской Федерации. Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, падение курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Такое изменение экономической среды не оказало существенного влияния на деятельность Группы, однако долгосрочные последствия от уже введенных и потенциально возможных санкций оценить сложно. Группа применяет соответствующую комплаенс-политику, непрерывно отслеживает изменения санкционных режимов, а также анализирует их эффект на финансовое положение и операционные результаты Группы.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие условия ведения бизнеса могут отличаться от их оценок руководством.

28. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основании различной рыночной информации или с использованием других применимых методов оценки. Группа проводит оценку справедливой стоимости, используя иерархию, которая отражает значимость источников, используемых при проведении оценки.

Иерархия справедливой стоимости имеет следующие уровни.

Уровень 1: Рыночные котировки (нескорректированные) на активном рынке для идентичных активов и обязательств.

Уровень 2: Данные, помимо рыночных котировок, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для активов или обязательств.

Уровень 3: Ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства (не базируются на открытых рынках).

Финансовые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2018 года справедливая стоимость финансовых инструментов, отражаемых по амортизированной стоимости и в основном представляемых займами и дебиторской задолженностью, существенно не отличалась от текущих балансовых значений.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость производных финансовых активов и обязательств определяется на основании рыночных котировок, входящих в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости.

Права на добычу полезных ископаемых, оцениваемые по справедливой стоимости. Справедливая стоимость прав на добычу полезных ископаемых была определена путем дисконтирования будущих потоков денежных средств и соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости (см. примечание 4).

29. Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена рыночному риску (включая валютный риск и риск изменения процентной ставки), кредитному риску и риску ликвидности. Программа Группы по управлению рисками сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и ориентирована на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы. Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования определенных видов рисков.

Работу по управлению рисками осуществляют Комитет по управлению рисками операционной компании, заседающий на регулярной основе, и централизованное казначейство. Совет директоров одобряет принципы общего управления рисками, а также политику по ряду конкретных вопросов, таких как валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск, использование производных и непроизводных финансовых инструментов.

29.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения в рыночных показателях, таких как цены на уголь, курсы валют и процентные ставки, отрицательно повлияют на финансовый результат Группы или на справедливую стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Целью управления рыночным риском является поддержание влияния рыночных изменений на Группу в приемлемых пределах, одновременно оптимизируя доход по риску. Управление рыночным риском включает анализ валютного риска и риска изменения процентных ставок.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Общая сумма незахеджированных обязательств, которые подвергают Группу риску изменения процентных ставок, составляет 3 050 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 3 146 млн долл. США).

Риск изменения процентных ставок для Группы связан в основном с долгосрочными кредитами и займами. Кредиты и займы Группы с плавающей процентной ставкой в основном деноминированы в долларах США. Кредиты и займы с плавающей процентной ставкой подвергают Группу риску влияния процентной ставки на потоки денежных средств. Группа отслеживает данный риск и при необходимости управляет им путем заключения процентных свопов с фиксированной процентной ставкой. Экономический эффект от использования данных свопов заключается в конвертации займов с плавающей процентной ставкой в займы с фиксированной процентной ставкой.

Увеличение или уменьшение плавающей процентной ставки на один процентный пункт при условии, что балансовая стоимость обязательства останется неизменной в течение года, привело бы к уменьшению или увеличению прибыли за период на 31 млн долл. США (в 2017 году – 31 млн долл. США).

Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курсов валют на финансовые результаты Группы.

Значительная часть выручки Группы деноминирована в долларах США, в то время как основные расходы Группы деноми- нированы в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США может отрицательно сказаться на прибыли от основной деятельности. Риск отрицательного эффекта от изменения курса доллара к российско- му рублю покрывается наличием кредитов и займов в долларах США.

Финансовые активы и обязательства Группы в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, представлены ниже:

	2018				2017			
	Руб.	Долл. США	Евро	Итого	Руб.	Долл. США	Евро	Итого
Операции с третьими лицами и связанными сторонами	(108)	(1 918)	(225)	(2 251)	(52)	(99)	(185)	(336)
Налоги к возмещению	93	–	–	93	78	–	–	78
Денежные средства и их эквиваленты	30	1	–	31	95	32	3	130
Торговая дебиторская задолженность	38	–	1	39	40	–	1	41
Прочая дебиторская задолженность	3	–	–	3	8	–	–	8
Задолженность за приобретение группы СГК	–	(1 916)	–	(1 916)	–	–	–	–
Торговая кредиторская задолженность и начисления	(114)	(3)	(49)	(166)	(69)	(2)	(55)	(126)
Кредиты и займы	–	–	(141)	(141)	(35)	–	(125)	(160)
Прочие долгосрочные обязательства	(97)	–	(14)	(111)	(103)	–	(7)	(110)
Резерв по неиспользованным отпускам	(19)	–	–	(19)	(20)	–	–	(20)
Задолженность по оплате труда	(18)	–	–	(18)	(20)	–	–	(20)
Прочие кредиторы	(7)	–	(22)	(29)	(4)	–	(2)	(6)
Налоги к уплате	(17)	–	–	(17)	(22)	–	–	(22)
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	–	–	–	–	–	(100)	–	(100)
Обязательства по деривативам	–	–	–	–	–	(29)	–	(29)
Внутригрупповые операции	(467)	(164)	1	(630)	(403)	(338)	(98)	(839)
Внутригрупповая дебиторская задолженность	204	38	146	388	315	33	6	354
Внутригрупповые кредиты и займы	(344)	(202)	(144)	(690)	(413)	(371)	(102)	(886)
Внутригрупповая кредиторская задолженность	(327)	–	(1)	(328)	(305)	–	(2)	(307)
Итого чистые обязательства	(575)	(2 082)	(224)	(2 881)	(455)	(437)	(283)	(1 175)

Обесценение функциональной валюты к иностранным валютам на 10% на отчетную дату окажет следующее влияние на капитал и чистую прибыль за год:

	2018			
	Руб.	Долл. США	Прочее	Итого
(Увеличение)/уменьшение капитала	(23)	151	18	146
(Увеличение)/уменьшение чистой прибыли за год	(48)	139	7	98

29.2. Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Группа минимизирует кредитный риск посредством распреде- ления его на большое количество контрагентов. Покупателями Группы являются международные и крупнейшие российские компании, и отгрузка этим покупателям в кредит производится только после выполнения всех процедур по утверждению кредитных лимитов. Максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости каждого из финансо- вых активов.

На 31 декабря 2018 года 3% суммарной торговой дебиторской задолженности приходились на крупнейшего покупателя и 26% на 19 следующих крупнейших покупателей Группы (на 31 декабря 2017 года – 4 и 26% соответственно).

Торговая дебиторская задолженность Группы представлена ниже в виде расшифровки по срокам, в течение которых задолженность считается просроченной.

	2018		2017	
	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам	Задолженность до вычета резерва	Резерв по сомнительным долгам
Не просроченная	625	–	622	–
Просроченная менее 12 месяцев	107	41	106	31
Просроченная больше года	127	127	123	120
Итого	859	168	851	151

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой дебиторской задолженности в течение года было следующим:

	2018	2017
На начало года	151	118
Ожидаемые кредитные убытки по МСФО 9 (см. примечание 2)	13	–
Дополнительный резерв по сомнительным долгам	94	95
Списание резерва по сомнительным долгам (признание обесценения)	(11)	(7)
Восстановление резерва по сомнительным долгам	(70)	(61)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(9)	6
На конец года	168	151

Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках и банковских депозитов составлен на основе кредитных рейтин- гов независимых рейтинговых агентств Standard & Poor's и Fitch Ratings и приведен в таблице ниже:

	2018	2017
Рейтинг с «А–» до «AAA»	36	78
Рейтинг с «BBB–» до «BBB+»	42	101
Рейтинг с «BB–» до «BB+»	60	244
Без рейтинга	28	53
Итого	166	476

29.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их пога- шения.

В последнее время мировой и российский рынки капитала были крайне волатильными, с недостаточной доступностью финансирования и значительными колебаниями курса российского рубля по отношению к доллару США и евро. Несмотря на меры по стабилизации, предпринимаемые правительствами разных стран, ситуация на рынке продолжает оставаться нестабильной.

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств, доступность финансирования за счет открытых кредитных линий и возможность закрывать рыночную позицию. Руковод- ство Группы ожидает, что основным источником ликвидности Группы в 2018 году будут поступления денежных средств от операционной деятельности, которые будут достаточны для обеспечения финансирования инвестиционных проектов Группы. Руководство Группы считает, что Компания сможет привлечь дополнительное финансирование с целью рефинан- сирования существующих краткосрочных займов.

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступности кредитных линий. Доступный остаток данных кредитных линий на 31 декабря 2018 года составлял 3 474 млн долл. США (на 31 декабря 2017 года – 3 427 млн долл. США).

Финансовые обязательства Группы и обязательства по деривативам, погашаемые нетто, представлены ниже по периодам погашения.

	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	Подлежащие погашению в течение первого года	Подлежащие погашению в течение второго года	Подлежащие погашению в последующие годы
Остаток на 31 декабря 2018 года					
Долгосрочные кредиты и займы	3 272	3 820	246	1 409	2 165
Краткосрочные кредиты и займы	1 081	1 081	1 081	–	–
Кредиторская задолженность за приобретение группы СГК (см. примечание 30)	1 916	1 997	–	1 997	–
Торговая кредиторская задолженность и начисления	302	302	302	–	–
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	4	4	4	–	–
Прочая кредиторская задолженность	34	34	34	–	–
Итого	6 609	7 238	1 667	3 406	2 165
Остаток на 31 декабря 2017 года					
Долгосрочные кредиты и займы	3 377	3 930	225	1 365	2 340
Краткосрочные кредиты и займы	1 450	1 450	1 450	–	–
Обязательства по деривативам, погашаемые нетто	335	335	335	–	–
Торговая кредиторская задолженность и начисления	137	137	137	–	–
Кредиторская задолженность за акции SUEK LTD	100	100	100	–	–
Прочая кредиторская задолженность	50	50	50	–	–
Итого	5 449	6 002	2 297	1 365	2 340

29.4. Риск управления капиталом

Основной целью Группы в отношении риска управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и нормального уровня достаточности капитала для ведения деятельности Группы в обозримом будущем с тем, чтобы обеспечивать прибыль акционерам и выгоду другим группам заинтересованных лиц.

Группа определяет капитал как акционерный капитал. В целях сохранения или корректировки структуры капитала Группа может регулировать размер выплат дивидендов, осуществлять возврат капитала акционерам или выпускать новые акции. Общая стратегия Группы не изменилась по сравнению с предыдущими годами.

30. Инвестиции в дочерние предприятия

Дочерние предприятия по стране регистрации	Вид деятельности	2018	2017
Российская Федерация			
Мурманск			
АО «Мурманский морской торговый порт»	Порт	100%	84,9%
Кемерово			
АО «СУЭК-Кузбасс»	Добыча каменного угля	100%	100%
АО «Кузбассэнерго»	Производство энергии и мощности	99,9%	–
АО «Кемеровская генерация»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Кузнецкая ТЭЦ»	Производство энергии и мощности	100%	–
Красноярск			
АО «СУЭК-Красноярск»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Березовский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Разрез Назаровский»	Добыча бурого угля	100%	100%
АО «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)»	Производство энергии и мощности	99,9%	–
АО «Назаровская ГРЭС»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Красноярская ТЭЦ-1»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Красноярская теплотранспортная компания»	Передача тепловой энергии	100%	–
Хакасия			
ООО «СУЭК-Хакасия»	Добыча каменного угля	100%	100%
ООО «Восточно-Бейский разрез»	Добыча каменного угля	50%	50%
АО «Разрез Изыхский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Бурятия			
АО «Разрез Тугнуйский»	Добыча каменного угля	100%	100%
Забайкалье			
АО «Разрез Харанорский»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Читауголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
ООО «Арктические разработки»	Добыча коксующегося угля	100%	100%
Алтай			
АО «Барнаульская ТЭЦ-3»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Барнаульская генерация»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Бийскэнерго»	Производство энергии и мощности	97,1%	–
АО «Рубцовский теплоэнергетический комплекс»	Производство энергии и мощности	100%	–
АО «Барнаульская теплосетевая компания»	Передача тепловой энергии	100%	–
Новосибирск			
АО «СИБЭКО»	Производство энергии и мощности	97,1%	–
Хабаровск			
АО «Ургалуголь»	Добыча каменного угля	100%	100%
АО «Дальтрансуголь»	Порт	100%	100%
Приморье			
АО «Приморскуголь»	Добыча бурого угля	100%	100%
Швейцария			
СУЭК АГ	Реализация угля на экспорт	100%	100%
Республика Кипр			
SUEK LTD	Долговая холдинговая компания	100%	100%

Приобретение группы СГК. В августе 2018 года Группа приобрела 99,9% доли в ООО «СГК» за 1 916 млн долл. США у материнской компании. Вознаграждение подлежит уплате в течение 18 месяцев с даты приобретения. Задолженность перед материнской компанией была передана связанной стороне, имеющей общего с Компанией конечного бенефициара, путем реорганизации материнской компании. Основным видом деятельности ООО «СГК» и его дочерних обществ (группы СГК) является производство и продажа электроэнергии, теплоэнергии и мощности.

Поскольку приобретение группы СГК рассматривается как сделка в отношении компании под общим контролем, Группа отразила его ретроспективно в консолидированной финансовой отчетности, как если бы сделка была осуществлена 1 января 2017 года, т. е. в начале самого раннего сравнительного периода. Активы и обязательства группы СГК были учтены с использованием данных предыдущего собственника по балансовой стоимости активов и обязательств в консолидированной отчетности группы СГК по МСФО.

Стоимость активов и обязательств группы СГК на дату приобретения и на 31 декабря 2017 года представлена ниже:

Млн долл. США	На дату приобретения	2017
Внеоборотные активы	2 430	2 079
Основные средства	2 312	1 963
Отложенные налоговые активы	43	47
Прочие активы	75	69
Оборотные активы	441	474
Торговая и прочая дебиторская задолженность	233	245
Запасы	147	56
Налоги к возмещению	43	21
Денежные средства и их эквиваленты	18	152
Долгосрочные обязательства	(1 353)	(1 069)
Долгосрочные кредиты и займы	(1 054)	(866)
Отложенные налоговые обязательств	(256)	(177)
Прочие обязательства	(43)	(26)
Краткосрочные обязательства	(783)	(743)
Краткосрочные кредиты и займы	(541)	(441)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(190)	(235)
Налоги к уплате	(52)	(67)
Итого приобретенные активы, нетто	735	741

Отчеты о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 года, а также чистые активы на 31 декабря 2018 и 2017 годов раскрыты в сегментной информации (примечание 5).

Приобретение бизнеса. В первом квартале 2018 года АО «Кузбассэнерго» приобрело 77,6% акций бизнеса, связанного с производством энергии и мощности, за 504 млн долл. США у третьих лиц. Основным видом деятельности приобретенного бизнеса является производство и продажа электроэнергии, теплоэнергии и мощности.

Таблицы GRI 2018

Справедливая стоимость активов и обязательств на дату приобретения представлена ниже:

	На дату приобретения
Внеоборотные активы	858
Основные средства	844
Прочие активы	14
Оборотные активы	222
Торговая и прочая дебиторская задолженность	164
Запасы	50
Денежные средства и их эквиваленты	8
Долгосрочные обязательства	310
Кредиты и займы	167
Отложенные налоговые обязательства	121
Прочие обязательства	22
Краткосрочные обязательства	121
Кредиты и займы	46
Торговая и прочая кредиторская задолженность	56
Налоги к уплате	19
Справедливая стоимость приобретенных чистых активов	649
Неконтролирующая доля	(145)
Итого стоимость инвестиции	504

Неконтролирующая доля была определена пропорционально доле миноритарных акционеров в чистых активах приобретенной группы компаний.

Торговая и прочая дебиторская задолженность представлены по справедливой стоимости. Денежные потоки на дату приобретения, которые, согласно ожиданиям, не будут получены, составляют 22 млн долл. США.

	Денежное вознаграждение
Отток денежных средств от приобретения, нетто	
Денежное вознаграждение	(504)
Приобретенные денежные средства и их эквиваленты	8
Итого нетто отток денежных средств от приобретения	(496)

Сделки с неконтролирующими акционерами. В первом полугодии 2018 года Группа приобрела 15,15% АО «Мурманский морской торговый порт» за 63 млн долл. США у третьих лиц, в результате чего доля неконтролирующих акционеров снизилась на 43 млн долл. США, а накопленная прибыль снизилась на 20 млн долл. США. Приобретение увеличило долю Группы в дочернем обществе до 100%.

В четвертом квартале 2018 года Группа приобрела 19,49% акций дочернего общества за 101 млн долл. США у третьих лиц, в результате чего доля неконтролирующих акционеров снизилась на 107 млн долл. США, а накопленная прибыль увеличилась на 6 млн долл. США. Приобретение увеличило долю Группы в дочернем предприятии до 97,09%.

Доля неконтролирующих акционеров. Информация об ООО «Восточно-Бейский разрез», которое имеет значительную долю неконтролирующих акционеров, представлена ниже:

	2018	2017
Внеоборотные активы	311	295
Оборотные активы	56	43
Долгосрочные обязательства	(60)	(71)
Краткосрочные обязательства	(14)	(9)
Чистые активы	293	258
Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату	147	129
Выручка от реализации	155	129
Чистая прибыль за год	33	17
Чистая прибыль, принадлежащая неконтролирующим акционерам	17	9
Переоценка горнодобывающих активов	28	38
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	26	26
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность	(20)	(5)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(8)	(21)
Дивиденды неконтролирующим акционерам	4	10

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
Общее	
Профиль организации	
102-1 Название организации	АО «СУЭК» (АО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»)
102-2 Виды деятельности, бренды, продукция и услуги	Наш инвестиционный кейс, стр. 2–3 Основные показатели деятельности за 2018 год, стр.4-5 Бизнес-модель, стр. 10–11 Наши активы, стр. 50–63 Обзор рынка, стр. 64–69 Обзор операционной деятельности, стр. 70–77
102-3 Расположение штаб-квартиры	Контакты, стр. 172
102-4 Место ведения хозяйственной деятельности	На участках производственных активов компании и прилегающих к ним землях не имеется особо охраняемых природных территорий, в том числе охраняемых ЮНЕСКО и Рамсарской конвенцией. География деятельности, стр. 6–7 Наши активы, стр. 50–63
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	Корпоративное управление, стр. 111–126 Информация о компании, стр. 159
102-6 Рынки, на которых работает организация	География деятельности, стр. 6–7 Обзор операционной деятельности, стр. 70–77
102-7 Масштаб организации	Наш инвестиционный кейс, стр. 2–3 География деятельности, стр. 6–7 Обзор операционной деятельности, стр. 70–77 Анализ финансового положения, стр. 78–83 Финансовая отчетность, стр. 127–158
102-8 Информация о сотрудниках и других работниках	Бизнес-модель, стр. 10–11 Наши сотрудники, стр. 100–105
102-9 Цепочка поставок	Обзор операционной деятельности, стр. 70–77
102-10 Существенные изменения организации и ее цепочки поставок	О Годовом отчете СУЭК, титульная стр. Существенные темы, стр. 34–37 Стратегия, стр. 23–33 Обзор операционной деятельности, стр. 70–77 Корпоративное управление, стр. 111–126 Финансовая отчетность, стр. 127–158 Информация о компании, стр. 159
102-11 Принцип предосторожности	СУЭК использует принцип предосторожности, особенно в сфере охраны труда, промышленной безопасности и воздействия на окружающую среду. Данный принцип реализуется в процессе управления рисками. Существенные темы, стр. 34–37 Риск-менеджмент, стр. 41–49 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 86–91 Охрана окружающей среды, стр. 92–99 Дополнительную информацию о наших политиках можно получить на сайте компании: www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
Профиль организации	
102-12 Внешние инициативы	В ходе реализации корпоративной социальной политики СУЭК следует применимым международным принципам и стандартам, включая Глобальный договор ООН, Социальную хартию российского бизнеса, стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности», Bettercoal, Vision Zero и рекомендации Глобальной инициативы по отчетности (GRI). Наш инвестиционный кейс, стр. 2–3 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85 Охрана окружающей среды, стр. 92–99 Социальная деятельность, стр. 106–110 Подробная информация о позиции СУЭК по вопросу изменения климата содержится на сайте компании: http://www.suek.ru/sustainability/environment/
102-13 Членство в ассоциациях	СУЭК состоит в следующих организациях: – Российский союз промышленников и предпринимателей – Корпорация RAND – Ассоциация Clean Coal – Общероссийское отраслевое объединение работодателей угольной промышленности – Ассоциация менеджеров России – Российско-Германская внешнеторговая палата – Bettercoal – Vision Zero
Стратегия	
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Обращение Генерального директора, стр. 14–15
102-15 Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Ключевые воздействия на способность СУЭК создавать стоимость, а также на устойчивое развитие компании и заинтересованные стороны рассматриваются в следующих разделах: Обращения Председателя Совета директоров и Генерального директора, стр. 12–15 Фундаментальные характеристики отрасли и СУЭК, стр. 16–22 Стратегия, стр. 23–33 Существенные темы, стр. 34–37 Риск-менеджмент, стр. 41–49
Этика и добросовестность	
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Стратегия, стр. 23–33 Наши сотрудники, стр. 100–105 Кодекс корпоративной этики представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
102-17 Механизмы консультирования и информирования о проблемах в сфере этики	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40 Корпоративное управление, стр. 100–101
Корпоративное управление	
102-18 Структура корпоративного управления	Корпоративное управление, стр. 112
102-19 Делегирование полномочий	Корпоративное управление, стр. 111–126 Более подробная информация представлена в разделах 15 и 16 Устава АО «СУЭК» на сайте компании: http://www.suek.ru/about-us/corporate-governance/by-laws/
102-20 Руководящая должность, предполагающая ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем	Вопросы устойчивого развития находятся в компетенции Директора по производственным операциям, который подчиняется непосредственно Генеральному директору и Правлению. Корпоративное управление, стр. 111–126
102-21 Консультации по экономическим, экологическим и социальным проблемам с заинтересованными сторонами	Существенные темы, стр. 34–37 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
Корпоративное управление	
102-22 Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120 Дополнительную информацию можно получить на сайте компании: http://www.suek.ru/about-us/board-of-directors/
102-23 Председатель высшего органа корпоративного управления	Председатель Совета директоров, высшего органа корпоративного управления, не является исполнительным директором. Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120
102-24 Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120
102-25 Конфликты интересов	Корпоративное управление, стр. 111–126 Все сделки с заинтересованностью отражены в разделе «Финансовая отчетность», стр. 127–158
102-26 Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке целей, ценностей и стратегии	Стратегия и цели СУЭК в области охраны окружающей среды и социального развития утверждаются Советом директоров. Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120 Отчет о деятельности Правления, стр. 123–126 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Обращение Генерального директора, стр. 14–15
102-27 Коллективное знание членов высшего органа корпоративного управления	Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120
102-28 Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120
102-29 Выявление экономических, экологических и социальных воздействий и управление ими	Риск-менеджмент, стр. 41–49 Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120 Отчет о деятельности Правления, стр. 123–126
102-30 Управление рисками	Риск-менеджмент, стр. 41–49
102-31 Анализ экономических, экологических и социальных вопросов	Риск-менеджмент, стр. 41–49 Корпоративное управление, стр. 111–126
102-32 Роль высшего органа корпоративного управления в утверждении отчета об устойчивом развитии	Отчет утверждается Комитетом по аудиту при Совете директоров. О Годовом отчете СУЭК, титульная стр. Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 120
102-33 Процедура информирования о критически важных проблемах	Существенные темы, стр. 34–37 Риск-менеджмент, стр. 41–49 Корпоративное управление, стр. 111–126
102-34 Характер и общее количество важных проблем	Существенные темы, стр. 34–37 Риск-менеджмент, стр. 41–49 Корпоративное управление, стр. 111–126
102-35 Правила вознаграждения	Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120 Отчет о деятельности Правления, стр. 123–126
102-36 Порядок определения размера вознаграждения	Наши сотрудники, стр. 100–105 Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120 Отчет о деятельности Правления, стр. 123–126
102-37 Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	Наши сотрудники, стр. 100–105 Отчет о деятельности Совета директоров, стр. 114–120 Отчет о деятельности Правления, стр. 123–126
102-38 Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к среднему годовому вознаграждению всех сотрудников	Отчет о деятельности Правления, стр. 123–126
102-39 Процент роста общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к проценту роста среднего годового вознаграждения всех сотрудников	1%

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	
102-40 Список групп заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40
102-41 Коллективные договоры	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40
102-42 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40
102-44 Ключевые темы и опасения	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Обращение Генерального директора, стр. 14–15 Существенные темы, стр. 34–37 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40
Практика представления отчетности (общие сведения об отчете)	
102-45 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Примечания к консолидированной финансовой отчетности, стр. 155
102-46 Определение содержания отчета и границ аспектов	О Годовом отчете СУЭК, титульная стр. Существенные темы, стр. 34–37
102-47 Список существенных аспектов	О Годовом отчете СУЭК, титульная стр. Существенные темы, стр. 34–37
102-48 Переформулировки информации	В августе 2018 года Группа приобрела у материнской компании 99,9% акций «Сибирской Генерирующей Компании» (СГК). Поскольку консолидация рассматривается как сделка в отношении компании под общим контролем, Группа СУЭК ретроспективно отразила ее в консолидированной финансовой отчетности, как если бы сделка была осуществлена 1 января 2017 года, то есть в начале сравнительного периода в соответствии с прим. 30 (последняя страница «Приобретение дочернего предприятия»).
102-49 Изменения в отчетности	Финансовая отчетность, стр. 127–158
102-50 Отчетный период	Финансовый год с 1 января по 31 декабря 2018 года
102-51 Дата публикации предыдущего отчета	2018
102-52 Цикл отчетности	Годовой
102-53 Контактное лицо для вопросов по отчету	Ольга Ильина, начальник управления отношений с инвесторами E-mail: ir@suek.ru
102-54 Претензии к представлению отчетности в соответствии со стандартами GRI	Данный отчет был подготовлен в соответствии со стандартами GRI: уровень раскрытия – основной
Практика представления отчетности (указатель содержания GRI)	
102-55 Указатель содержания GRI	Стандарты GRI, основной О Годовом отчете СУЭК, титульная стр.
Практика представления отчетности (заверение)	
102-56 Внешнее заверение	Данный отчет был составлен под руководством Финансового директора СУЭК, при участии Комитета по аудиту при Совете директоров, обеспечившего его общую согласованность. Консолидированная финансовая отчетность в составе годового отчета была аудирована АО «КПМГ». Более подробную информацию можно найти на сайте компании: www.suek.com
103 Подходы в области менеджмента	
103-1 Определение существенного аспекта и его границ	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Обращение Генерального директора, стр. 14–15 Существенные темы, стр. 34–37 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 111
103-3 Оценка подходов в области менеджмента	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Обращение Генерального директора, стр. 14–15 Существенные темы, стр. 34–37 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 111

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
Специфические элементы	
Категория «экономическая»	
201 Экономическая результативность	
103 Подходы в области менеджмента	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Анализ финансового положения, стр. 78–83
201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Основные показатели деятельности за 2018 год стр. 4–5 Анализ финансового положения, стр. 78–83 Финансовая отчетность, стр. 127–158
201-2 Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата	Фундаментальные характеристики отрасли и СУЭК, стр. 16–22 Риск-менеджмент, стр. 41–49 Подробная информация о позиции СУЭК по вопросу изменения климата содержится на сайте компании: http://www.suek.ru/sustainability/environment/
201-3 Обязательства организации по пенсионному плану с установленными выплатами и другие пенсионные планы	Наши сотрудники, стр. 100–105 Финансовая отчетность, стр. 127–158
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	В отчетном году компания не получала государственных субсидий. Однако некоторые инфраструктурные и социальные проекты, реализуемые СУЭК, могут быть субсидированы государством. Стратегия, стр. 23–33
203 Непрямые экономические воздействия	
103 Подходы в области менеджмента	Обращение Председателя Совета директоров, стр. 12–13 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Бизнес-модель, стр. 10–11 Социальная деятельность, стр. 106–110
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Бизнес-модель, стр. 10–11 Обзор операционной деятельности, стр. 70–77 Социальная деятельность, стр. 106–110
204 Практики закупок	
103 Подходы в области менеджмента	Обзор операционной деятельности, стр. 70–77
204-1 Доля расходов на местных поставщиков	Бизнес-модель, стр. 10–11 Обзор операционной деятельности, стр. 70–77
205 Противодействие коррупции	
103 Подходы в области менеджмента	Риск-менеджмент, стр. 41–49 Внутренний контроль и комплаенс, стр. 121–122 Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17
205-1 Деятельность, в отношении которой проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	В СУЭК действует корпоративная система управления рисками, охватывающая все подразделения и предприятия Компании. Оценка рисков производится регулярно. Риск-менеджмент, стр. 41–49 Внутренний контроль и комплаенс, стр. 121–122
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	В СУЭК внедрена комплексная система комплаенса. Внутренний контроль и комплаенс, стр. 121–122
205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	В отчетный период случаев коррупции не выявлено.
206: Недобросовестное деловое поведение	
103 Подходы в области менеджмента	Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17 Внутренний контроль и комплаенс, стр. 121–122
206-1 Правовые действия в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	В 2016–2018 годах в отношении АО «СУЭК» не предпринималось каких-либо правовых действий со стороны антимонопольных органов в связи с нарушением антимонопольного законодательства.

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018		Раскрытие информации СУЭК				
Категория «экологическая»						
301 Материалы						
103 Подходы в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 95 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85				
301-3 Переработанная продукция и упаковка		Стратегия, стр.23-33 Охрана окружающей среды, стр. 94–99				
302 Энергия						
103 Подходы в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 95 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85				
302-1 Потребление энергии внутри организации		Стратегия, стр. 27–28 Охрана окружающей среды, стр. 98–99				
302-2 Потребление энергии за пределами организации		Учет не ведется в связи с отсутствием законодательных требований.				
302-3 Энергоемкость		Охрана окружающей среды, стр. 98–99				
302-4 Сокращение энергопотребления		Стратегия, стр. 27–28 Охрана окружающей среды, стр. 98–99				
302-5 Снижение потребности в энергии для продукции и услуг		Неприменимо к продукции компании				
303 Водные ресурсы						
103 Подходы в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 95 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85				
303-1 Количество забираемой воды с разбивкой по источникам		Охрана окружающей среды, стр. 97 Стратегия, стр. 32				
		2018	2017	2016	2015	2014
Уголь						
Общее количество забранной воды из источников, в том числе из подземных и поверхностных водоемов и сточные воды других организаций, млн м³		154,8	135,8	137,2	120,1	120,1
Передано другим потребителям (без использования), млн м³		138,3	122,6	121,9	106,6	105,2
Энергетика						
Общее количество забранной воды из источников, в том числе из подземных и поверхностных водоемов и сточные воды других организаций, млн м³		2 231,4	2 460,4			
Передано другим потребителям (без использования), млн м³		202,4	227,8			
303-2 Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор		В ряде производственных процессов компании используется небольшой объем воды. Забор воды СУЭК не оказывает существенного влияния на источники воды. Компания не использует воду из источников, которые особенно чувствительны к внешним воздействиям, охраняются государством или которые имеют важное значение для местных сообществ и биоразнообразия. Охрана окружающей среды, стр. 92–99				
303-3 Многократно и повторно используемая вода						
		2018	2017	2016	2015	2014
Уголь						
Водоотведение, млн м³, включая:		145,6	121,3	123,0	106,2	103,3
Без очистки		29,2	34,2	43,5	42,5	62,6
Частично очищенные		70,4	70,8	63,2	50,2	20,1
Нормативно чистые		5,9	3,8	3,9	3,8	3,9
Нормативно очищенные		26,1	3,3	2,8	0,7	8,6
Переданные другим потребителям (после использования)		1,1	1,2	1,2	1,2	1,0

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018		Раскрытие информации СУЭК				
Энергетика						
Водоотведение, млн м³, включая:		1 850,5	2 083,2			
Без очистки		2,5	11,7			
Частично очищенные		27,9	53,1			
Нормативно чистые		1 805,5	1 826,2			
Нормативно очищенные		10,7	186,9			
Переданные другим потребителям (после использования)		3,9	5,3			
304 Биоразнообразие						
103 Подходы в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 99 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85				
304-1 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям		Компания не имеет производственных площадок на охраняемых природных территориях, в заповедниках федерального и регионального уровней или территориях, смежных с ними, в том числе охраняемых ЮНЕСКО и Рамсарской конвенцией. На производственных площадках не выявлены редкие или находящиеся под угрозой исчезновения виды животных, растений или грибов.				
304-2 Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии						
304-3 Сохраненные или восстановленные местообитания		Охрана окружающей среды, стр. 99				
304-4 Виды, занесенные в красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации		На участках размещения производственных активов, а также прилегающих к ним территориях редких, находящихся под угрозой видов животных, растений и грибов не выявлено. Охрана окружающей среды, стр. 99				
		2018	2017	2016	2015	2014
Уголь						
Нарушенные земли, га						
на начало года		19 645	18 667	18 112	17 522	17 009
на конец года		22 246	19 261	18 622	18 112	17 522
Нарушено в течение года		2 813	938	907	805	779
Рекультивировано в течение года		212	384	397	215	266
Энергетика						
Нарушенные земли, га						
на начало года		2 568	2 668	–	–	
на конец года		2 556	2 564	–	–	–
Нарушено в течение года		0,00	0,00	–	–	–
Рекультивировано в течение года		12	104	–	–	–
305 Выбросы						
103 Подходы в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр.96				
305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)						
Показатель		2018	2017	2016	2015	2014
Уголь						
Общие выбросы, тыс. тонн		291,4	252,8	203,9	198,1	197,7
Энергетика						
Общие выбросы, тыс. тонн		356,2	375,1	–	–	
305-5 Сокращение выбросов парниковых газов		Охрана окружающей среды, стр. 96				
305-6 Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)		Охрана окружающей среды, стр. 96				
305-7 Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ						

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018		Раскрытие информации СУЭК				
305 Выбросы						
Показатель	2018	2017	2016	2015	2014	
Уголь						
Выбросы, тыс. тонн, включая:						
твердые вещества	8,1	5,9	8,5	7,7	12,6	
SO ₂	1,9	1,7	1,6	1,6	1,8	
CO	9	7,5	7,5	7,6	8,1	
NO _x	5,1	3,8	4,0	4,6	4,7	
Метан	264,9	231,8	180,6	174,7	168,5	
Летучие органические соединения	2,1	1,9	1,4	1,4	1,5	
Прочие	0,04	0,05	0,2	0,3	0,5	
Энергетика						
Выбросы, тыс. тонн, включая:						
твердые вещества	82,1	84,5	–	–	–	
SO ₂	150,7	158,4	–	–	–	
CO	15,5	17,9	–	–	–	
NO _x	107,7	114,2	–	–	–	
Метан	0,03	0,03	–	–	–	
Летучие органические соединения	0,18	0,19	–	–	–	
Прочие	0,1	0,1	–	–	–	
306 Сбросы и отходы						
103 Подходы в области менеджмента		Охрана окружающей среды, стр. 92–99				
306-1 Сбросы с указанием качества сточных вод и принимающего объекта		Корпоративный социальный отчет за 2016-2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17				
306-2 Отходы по видам и методам обращения		Компания не осуществляет перевозок, импорта, экспорта или переработки отходов, являющихся опасными, согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.				
Показатель	2018	2017	2016	2015	2014	
Уголь						
Образование отходов, тыс. тонн, включая:	592 338,5	491 154,3	480 465,4	457 626,1	505 236,2	
I класс опасности	0,005	0,006	0,005	0,005	0,005	
II класс опасности	0,039	0,023	0,024	0,038	0,036	
III класс опасности	1,7	1,7	1,3	1,8	1,8	
IV класс опасности	7,1	7,6	7,9	7,2	6,8	
V класс опасности	592 329,6	491 145,0	480 456,2	457 617,0	505 227,6	
Поступление отходов из других организаций, тыс. тонн	4 170,5	4 856,1	4 836,5	5 454,8	5 713,6	
Использование отходов, тыс. тонн	431 313,4	387 477,6	391 712,7	341 747,2	354 035,5	
I класс опасности	0	0	0	0	0	
II класс опасности	0,032	0,011	0,013	0,023	0,042	
III класс опасности	1,3	0,9	0,9	1,4	1,2	
IV класс опасности	2,5	2,7	1,4	2,0	1,6	
V класс опасности	431 309,5	387 474,1	391 710,4	337 894,1	349 903,1	
Обезвреживание, тыс. тонн	0,9	0,7	1,0	0,8	3,3	
I класс опасности	0,005	0,005	0,005	0,005	0,005	
II класс опасности	0,002	0,003	0,019	0,011	0,011	
III класс опасности	0,4	0,5	0,4	0,4	0,5	
IV класс опасности	0,3	0,2	0,6	0,2	0,2	
V класс опасности	0,212	0,003	0,006	0,010	2,540	
Наличие отходов на конец года, тыс. т	1 258 263,90	1 107 011,70	1 169 865,38	999 365,75	1 070 379,58	
I класс опасности	0,0003	0,0000	0,0005	0,0002	0,0003	
II класс опасности	0,004	0,005	0,001	0,010	0,009	
III класс опасности	0,3	0,4	0,2	0,1	0,1	
IV класс опасности	1,4	0,7	3,1	2,8	2,6	
V класс опасности	1 258 262,3	1 107 010,6	1 169 862,13	999 362,78	1 070 376,87	

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018		Раскрытие информации СУЭК				
306 Сбросы и отходы						
	2018	2017	2016	2015	2014	
Энергетика						
Образование отходов, тыс. тонн, включая:	3 259,3	580,4	–	–	–	
I класс опасности	0,0	0,0	–	–	–	
II класс опасности	0,0	0,0	–	–	–	
III класс опасности	0,6	0,5	–	–	–	
IV класс опасности	21,1	21,8	–	–	–	
V класс опасности	3 237,6	3 558	–	–	–	
Поступление отходов из других организаций, тыс. тонн	0,07	0,03	–	–	–	
Использование отходов, тыс. тонн	607,6	342,7	–	–	–	
I класс опасности	0,00	0,0	–	–	–	
II класс опасности	0,01	0,01	–	–	–	
III класс опасности	4,8	0,32	–	–	–	
IV класс опасности	39,7	1,37	–	–	–	
V класс опасности	563,1	340,96	–	–	–	
Обезвреживание, тыс. тонн	90,1	512,98	–	–	–	
I класс опасности	0,02	0,01	–	–	–	
II класс опасности	0,00	0,00	–	–	–	
III класс опасности	0,13	0,25	–	–	–	
IV класс опасности	20,28	19,68	–	–	–	
V класс опасности	69,66	493,03	–	–	–	
Наличие отходов на конец года, тыс. тонн	126 461,4	127 502,5	–	–	–	
I класс опасности	0,00	0,00	–	–	–	
II класс опасности	0,00	0,00	–	–	–	
III класс опасности	0,14	0,03	–	–	–	
IV класс опасности	23,19	4,318,18	–	–	–	
V класс опасности	1 295 256,74	123 184,25	–	–	–	
306-4 Транспортировка опасных отходов	Компания не осуществляет перевозок, импорта, экспорта или переработки отходов, являющихся опасными, согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции.					
306-5 Источники воды, на которые оказывает влияние сброс сточных вод	Компания не оказывает существенного влияния на водные объекты и связанные с ними местообитания.					
307 Соблюдение природоохранного законодательства						
103 Подходы в области менеджмента	Охрана окружающей среды, стр. 92–99					
307-1 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	2018	2017	2016	2015	2014	
Уголь						
Штрафы за несоблюдение экологического законодательства, включая возмещение ущерба, тыс. долл. США	14,0	36,3	32,5	26,9		1,5
Энергетика						
Штрафы за несоблюдение экологического законодательства, включая возмещение ущерба, тыс. долл. США	2,0	17,4	–	–		–
Категория «социальная»						
401 Занятость						
103 Подходы в области менеджмента	Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85 Наши сотрудники, стр. 100–105					
401-1 Общее количество нанятых сотрудников и текучесть кадров	Наши сотрудники, стр. 100–105					
401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Наши сотрудники, стр. 100–105					

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
402 Взаимоотношения сотрудников и руководства	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 100–105
402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности	Компания следует Трудовому кодексу, где определен минимальный период уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации (не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий, а в случае если решение о сокращении численности или штата работников может привести к их массовому увольнению – не позднее чем за три месяца до начала проведения соответствующих мероприятий).
403 Здоровье и безопасность на рабочем месте	
103 Подходы в области менеджмента	Обращение Председателя Совета директоров, стр.12–13 Обращение Генерального директора, стр. 14–15 Наш подход к устойчивому развитию, стр. 84–85 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 86–91 Наши сотрудники, стр. 100–105 Обращение Председателя Совета директоров, стр. 111
403-1 Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 86–91
403-2 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 86–91
403-3 Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	В силу отраслевой специфики в Компании имеются работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями
403-4 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40 Наши сотрудники, стр. 100–105
404 Подготовка и образование	
103 Подходы в области менеджмента	Социальная деятельность, стр. 106–110
404-1 Среднее количество часов обучения на человека в год	Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17
404-2 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни	Наши сотрудники, стр. 100–105 Социальная деятельность, стр. 106–110
404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Оценки результативности проводятся для ряда категорий управленческих должностей корпоративного центра АО «СУЭК» и добывающих предприятий (в 2017 году оценку прошли 550 человек). Оценку развития карьеры проходят сотрудники, участвующие в программе кадрового резерва Компании.
405 Разнообразие и равные возможности	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 100–105
405-1 Состав руководящих органов и персонала в целом	Корпоративное управление, стр. 111–126
405-2 Соотношение базовой заработной платы женщин и мужчин	В компании установлен одинаковый базовый оклад для мужчин и женщин.
406 Недопущение дискриминации	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 100–105
406-1 Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	В отчетный период не выявлено случаев дискриминации.
407 Свобода ассоциации и коллективных переговоров	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 100–105
407-1 Выявленные подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и коллективных переговоров может подвергаться риску	В отчетный период не выявлено.

Элементы отчетности по Стандартам GRI 2018	Раскрытие информации СУЭК
408 Детский труд	
103 Подходы в области менеджмента	Наши сотрудники, стр. 100
408-1 Подразделения и поставщики, в которых имеется существенный риск использования детского труда	СУЭК выступает против детского труда, и случаев его использования в отчетный период выявлено не было.
410 Обеспечение безопасности	
103 Подходы в области менеджмента	Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17
410-1 Тренинги для сотрудников служб безопасности по политикам и процедурам в сфере соблюдения прав человека	Корпоративное управление, стр. 100
411 Права коренных и малочисленных народов	
103 Подходы в области менеджмента	Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17
411-1 Случаи нарушений, затрагивающие права коренных и малочисленных народов	Случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, не выявлено.
413 Местные сообщества	
103 Подходы в области менеджмента	Социальная деятельность, стр. 106–110
413-1 Подразделения с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Программы взаимодействия с местными сообществами реализуются на всех ключевых предприятиях Компании. Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 38–40 Социальная деятельность, стр. 106–110
413-2 Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества	Охрана окружающей среды, стр. 92–99
414 Оценка поставщиков на соответствие требованиям в социальной сфере	
103 Подходы в области менеджмента	Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17
414-1 Количество новых поставщиков, прошедших оценку соответствия требованиям	Корпоративный социальный отчет за 2016–2017 годы представлен на сайте компании: http://www.suek.ru/investors/reporting/#year_17

ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Вскрыша	Пустая порода, покрывающая залежи угля и вынимаемая при его добыче открытым способом.	CFR (англ. cost and freight – стоимость и фрахт)	Международный коммерческий торговый термин «Инкотермс». Условия поставки CFR означают, что продавец оплачивает доставку товара в порт, погрузку и фрахт судна, а также обеспечивает прохождение таможенных процедур при экспорте товара (в том числе оплачивает пошлины).
Коксующийся уголь	Уголь, использующийся для производства кокса в коксовых печах. Для получения твердого кокса, предназначенного для производства стали, уголь должен отличаться хорошей спекаемостью и низким содержанием серы и фосфора.	CIF (англ. cost, insurance and freight – стоимость, страхование и фрахт)	Международный коммерческий торговый термин «Инкотермс». Поставка на условиях CIF означает, что продавец выполнил поставку, когда товар погружен на транспортное средство в порту отгрузки, а продажная цена включает в себя стоимость товара, фрахт или транспортные расходы, а также стоимость страховки при перевозке.
Металлургический уголь	Общий термин, относящийся к коксующемуся углю различных марок, а также к мягкому некоксующемуся углю.	COP24	24-я Конференция ООН по изменению климата, также известная как Катовицкая конференция по изменению климата. Проходила со 2 по 15 декабря 2018 года в г. Катовице, Польша.
Показатель калорийности	Количество тепла, выделившегося при полном сгорании одного килограмма угля.	FOB (англ. free on board – франко-борт)	Международный коммерческий торговый термин «Инкотермс», означающий, что продавец выполнил поставку, когда товар поступил на указанное покупателем судно в названном порту погрузки. Соответственно, с этого момента все расходы и риски утраты или повреждения товара несет покупатель.
Роснедра	Федеральное агентство по недропользованию.	globalCOAL NEWC	Ценовой индикатор, представляющий собой цену энергетического угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях FOB Newcastle (франко-борт – Ньюкасл, Австралия).
Росприроднадзор	Федеральная служба по надзору в сфере природопользования.	HELE	Высокоэффективные низкоуглеродистые угольные электростанции со сверхкритическим параметрами пара.
Сортовой уголь	Уголь, прошедший процесс сортировки на ситах для выделения различных классов крупности. Данный уголь преимущественно используется для бытовых нужд при отоплении.	LoM (англ. life of mine)	Модель отработки месторождения в течение всего жизненного цикла, составляемая для каждого добывающего предприятия и основанная на геологической 3D-технологии с использованием специализированного программного обеспечения.
Уголь со средним содержанием летучих веществ	Уголь, содержащий 69–78% связанного углерода и 20–31% летучих компонентов в пересчете на сухое вещество.	SRK	SRK Consulting, независимая международная консалтинговая компания, специализирующаяся на горнодобывающей отрасли и секторе водных ресурсов.
Энергетический уголь	Данный уголь в основном сжигается в котлах для получения пара, необходимого для выработки электроэнергии или для обеспечения теплом технологических процессов, либо используется как непосредственный источник технологического тепла.	SAP	Программное обеспечение, автоматизирующее работу бухгалтеров, кадровой, финансовой служб, торговых отделов, складскую логистику.
ЦУР	Цели Организации Объединенных Наций (ООН) в области устойчивого развития, принятые 25 сентября 2015 года государствами – членами ООН в рамках Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 года. Повестка содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех. Каждая из 17 целей содержит показатели, которые должны быть достигнуты в течение 15 лет.	XPRAC-XERAS	Универсальный инструмент бюджетирования, для малого и среднего бюджетов, а также полного планирования жизненного цикла проекта.
API 2 Index	Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 6 000 ккал/кг для поставок спот на условиях CIF ARA (стоимость, страхование, фрахт – Амстердам, Роттердам, Антверпен).		
API 8 Index	Ценовой индикатор, представляющий собой цену угля калорийностью 5 500 ккал/кг, поставляемого на условиях спот CFR в порты Южного Китая (стоимость и фрахт).		

СОКРАЩЕНИЯ И АББРЕВИАТУРЫ

БАМ	Байкало-Амурская магистраль
Га	гектар
ГВт	гигаватт
Гкал	гигакалория
ГРЭС	государственная районная электростанция
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
кВт	киловатт
кВт • ч	киловатт-час
ккал	килокалория
ккал/кг	килокалорий на килограмм
км	километр
КСО	корпоративная социальная ответственность
КПЭ	ключевые показатели эффективности
м²	квадратный метр
м³	кубический метр
МВт	мегаватт
МВт • ч	мегаватт-час
мм	миллиметр
млн тонн	миллион тонн
млн долл. США	миллион долларов США
млн руб.	миллион российских рублей
млрд	миллиард
млрд тонн	миллиард тонн
млрд долл. США	миллиард долларов США
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
ООН	Организация Объединенных Наций
РЖД	ОАО «Российские железные дороги»
руб.	российский рубль

СМИ	средства массовой информации
ТВт • ч	тераватт-час
тыс. тонн	тысяч тонн
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭС	тепловая электростанция
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
CO₂	химическая формула диоксида углерода
CH₄	химическая формула метана
NO_x	химическая формула оксидов азота
SO₂	химическая формула диоксида серы
EBITDA (англ. earnings before interest, tax, depreciation and amortisation)	прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
ERP (англ. enterprise resource planning)	интегрированная система управления предприятием
GRI (англ. Global Reporting Initiative)	Глобальная инициатива по отчетности
IIRC	Международный совет по интегрированной отчетности
ISO (англ. International Organization for Standardization)	ИСО, Международная организация по стандартизации
LTIFR (англ. lost-time injury frequency rate)	коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени
OHSAS (англ. occupational health and safety assessment scheme)	система оценки промышленной безопасности и здоровья

КОНТАКТЫ

АО «СУЭК»

Дубининская ул., д. 53, стр. 7
Москва, Россия, 115054
Тел.: +7 (495) 795 25 38
Факс: +7 (495) 795 25 42
Адрес электронной почты:
office@suek.ru
www.suek.ru

SUEK AG

7 Wassergasse,
St. Gallen, 9000, Switzerland
Tel.: +41 71 22 68500
Fax: +41 71 22 68503
E-mail: info@suekag.com
www.suekag.com

SUEK LTD

3, Georgiou Katsounotou,
Kitallides Building,
3rd Floor, Office 3A 3036,
Limassol, Cyprus
Tel.: +357 25 50 9110
Fax: +357 25 50 9001
E-mail: ir@suek.com
www.suek.com

Аудиторы

АО «КПМГ»
Комплекс «Башня на набережной»,
блок С, Пресненская набережная, д. 10
Москва, Россия, 123112
Тел.: +7 (495) 937 44 77
Факс: +7 (495) 927 44 99
Адрес электронной почты:
moscow@kpmg.ru

О КОМПАНИИ

Ключевыми активами АО «СУЭК» являются производственные угольные и генерирующие активы, портовые, транспортные и сервисные предприятия, расположенные в 11 регионах России, а также международная трейдинговая компания SUEK AG и ее торговая сеть. SUEK LTD является финансовым центром компании и отвечает за вопросы привлечения финансирования. Уставный капитал АО «СУЭК» составляет 1 180 300 (один миллион сто восемьдесят тысяч триста) рублей и состоит из 236 060 000 (двухсот тридцати шести миллионов шестидесяти тысяч) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,005 (ноль целых пять тысячных) рубля каждая. Основным бенефициаром АО «СУЭК» является Андрей Мельниченко.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет содержит ряд прогнозных заявлений. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет гарантий того, что эти заявления окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов. Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства, сделанной по состоянию на сегодняшний день, с учетом всей доступной информации. Компания не берет на себя обязательств по актуализации данных прогнозных заявлений. Ни одна из частей настоящего отчета или факт его распространения не составляют основу и не могут использоваться в связи с любым договором, обязательством или инвестиционным решением. Информация и суждения, содержащиеся в настоящем Отчете, представлены по состоянию на момент публикации и могут измениться в дальнейшем. Настоящий Отчет содержит информацию, взятую из публичных источников, которые не проходили независимую проверку.



Интерактивная версия Годового отчета за 2018 год доступна на нашем корпоративном сайте по адресу: <https://ar2018.suek.com/ru>

Более подробная информация о компании представлена на нашем корпоративном сайте: www.suek.ru

Дизайн и производство отчета: Black Sun Plc, www.blacksunplc.com

Печать: Ситипринт, www.megapolisprint.ru



Если вы прочитали данный отчет и в дальнейшем не собираетесь его использовать, просим передать его заинтересованным лицам, вернуть СУЭК или сдать на вторичную переработку. Спасибо.

