

9	События года
10	Производственно-экономическая деятельность
11	Инвестиции и развитие
18	Услуги и доходы
25	Ценные бумаги
28	Персонал
29	Стратегия развития и задачи ОАО «Ростелеком» на 2001 год
32	Финансовая отчетность по состоянию на 1 января 2001 года

Уважаемые акционеры!

2000 год для крупнейшей компании холдинга «Связьинвест» – ОАО «Ростелеком», как и для всей отрасли, выдался не самым простым. Усиление конкуренции на телекоммуникационном рынке и несовершенство законодательной базы, не обеспечивающей равных условий для всех его участников, – факторы, которые не могли не отразиться на деятельности основного российского оператора дальней связи.

Тем не менее, ОАО «Связьинвест» как главный акционер компании не сомневается, что «Ростелеком» успешно преодолеет имеющиеся трудности и станет еще более сильной и стабильной рыночной компанией. Наша уверенность небезосновательна.

В настоящее время «Ростелеком» располагает одной из самых больших на планете магистральных сетей, обеспечивает связь России с внешним миром и предоставляет услуги по передаче всех видов сообщений. Не останавливаясь на достигнутом, компания постоянно совершенствует свою техническую базу: создает цифровую сеть на базе современных технологий, организует новые узлы доступа в Интернет, реализует проекты создания открытой сети мультимедиа-связи и внедрения услуг интеллектуальной сети.

Технические возможности и выгодное стратегическое положение России создают для главного оператора международной и междугородной связи реальные предпосылки для выхода на международный рынок. В частности, весьма перспективным направлением для «Ростелекома» видится организация транзита трафика между Европой и Южной Азией через территорию нашей страны. Говоря о потенциале «Ростелекома», нельзя не упомянуть имеющиеся в арсенале современные управленческие технологии и способность компании эффективно освоить капитальные вложения.

В свою очередь, холдинг «Связьинвест» намерен поддерживать сохранение монополии «Ростелекома» на рынке дальней связи, поскольку сегодня его либерализация для страны будет крайне неэффективной. Кроме того, мы будем и дальше отстаивать свою позицию в отношении необходимости устранения перекрестного субсидирования и добиваться возмещения «Ростелекому» социальных расходов.

С позиции главного акционера, ОАО «Связьинвест» заявляет, что в своей деятельности и начинаниях ОАО «Ростелеком» может рассчитывать на всестороннюю поддержку головной компании.

С пожеланием дальнейших успехов,

Председатель Совета директоров ОАО «Ростелеком»
Генеральный директор ОАО «Связьинвест»

В. Н. Яшин



Уважаемые акционеры!

Предлагаем Вашему вниманию годовой отчет ОАО «Ростелеком» за 2000 год.

Минувший год для ОАО «Ростелеком» был юбилейным. За плечами компании – 10 лет большого созидательного труда, который позволил создать современную телекоммуникационную инфраструктуру на территории всей страны. Магистральная цифровая сеть России становится надежной базой для дальнейшего развития новых услуг связи и освоения новых рынков.

Значительным событием прошедшего года было завершение процесса реструктуризации кредита Merrill Lynch. Подписание этого соглашения между ОАО «Ростелеком» и Международным синдикатом банков в марте 2000 года свидетельствует о сохранении доверия к нашей компании со стороны инвесторов и финансовых институтов Запада в целом.

В 2000 году завершено присоединение АО ММТ, в результате чего в структуре ОАО «Ростелеком» появился крупнейший и высокорентабельный филиал, осуществляющий весь комплекс профильных услуг связи в городе Москве.

Эти события значительно упрочили положение компании, укрепили ее позиции национального оператора, обеспечивающего связь России со всем миром. Одной из главных задач, стоящих перед ОАО «Ростелеком», является сохранение и укрепление своих позиций в условиях либерализации рынка и нарастающей конкуренции. Для этого мы должны использовать весь свой потенциал, чтобы в самый короткий промежуток времени научиться быстро и гибко реагировать на меняющуюся ситуацию рынка, прогнозировать спрос на новые технологии и услуги и опережением внедрять их.

Оптимизируя затраты, совершенствуя методы управления, мы должны укрепиться на высокодоходных секторах отечественного рынка услуг связи, расширить свое присутствие на международных рынках, где у нас есть все возможности для организации транзита трафика между Европой и Азией на выгодных коммерческих условиях.

В период кардинальных изменений в отрасли руководство ОАО «Ростелеком» сознает свою ответственность перед государством, акционерами и инвесторами. Мы всецело уверены: от того, насколько успешными будут результаты нашей работы, будут зависеть благополучие и процветание компании, а во многом – и будущее телекоммуникаций в России.

С уважением,

и. о. Генерального директора ОАО «Ростелеком»

С. И. Кузнецов



РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ



СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ В 2000 ГОДУ

Королев Николай Михайлович

председатель Правления
Генеральный директор ОАО «Ростелеком»

Алпетян Павел Иванович

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Бакланов Виктор Григорьевич

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком», директор СОМЭС

Васин Владислав Сергеевич

первый заместитель Генерального директора ОАО «Связьинвест»

Вышлов Александр Сергеевич

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Дубровский Юрий Иннокентьевич

первый заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Кошарная Наталья Федоровна

главный бухгалтер ОАО «Ростелеком»

Крейнин Роман Борисович

первый заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Лопатин Александр Владимирович

заместитель Генерального директора ОАО «Связьинвест»

Петров Владимир Александрович

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Скоков Кирилл Владимирович

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Шапарев Александр Владимирович

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»

Шеметова Нина Петровна

заместитель Генерального директора ОАО «Ростелеком»



СОБЫТИЯ 2000 ГОДА

Январь

ОАО «Ростелеком» - лауреат ежегодного конкурса Минсвязи России в области качества производства средств связи и предоставления услуг связи в номинации «Операторы электросвязи»

Февраль

Участие в международной выставке «CeBIT-2000» в Ганновере

Март

Вступление в силу кредитного соглашения между ОАО «Ростелеком» и Международным синдикатом банков о реструктуризации задолженности Компании

Июль

Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса ССС ОАО «Ростелеком», использующего частотный ресурс спутника связи нового поколения «LMI-1»

Август

Завершение присоединения АО ММТ к ОАО «Ростелеком»

Ввод в эксплуатацию ВОЛП Ростов-на-Дону - Луганск

Сдача в эксплуатацию второго пускового комплекса ССС ОАО «Ростелеком», использующего частотный ресурс спутника связи нового поколения «LMI-1»

Октябрь

Ввод в эксплуатацию ВОЛП Новорожественская - Ставрополь - Махачкала с привязкой городов Северного Кавказа

Начало осуществления совместного проекта ОАО «Ростелеком» и ЗАО КБ «Гута Банк» по выпуску платежной co-branding карты системы Visa

Декабрь

Участие в международной выставке «Телеком-Азия-2000» в Гонконге

Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса ВОЛП Самара - Саратов - Волгоград с ответвлением на города Ростов-на-Дону, Элисту, Буденновск

Ввод в эксплуатацию ВОЛП Пермь - Ижевск

Производственно-экономическая деятельность

Основные экономические показатели деятельности ОАО «Ростелеком» за 2000 год
(в соответствии с РСБУ)

Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ростелеком» позволяет сделать вывод, что поставленные перед Обществом задачи на 2000 год в основном выполнены. Валовой доход Общества в 2000 году составил 16 870 млн. руб., что на 1,3% выше планировавшегося и на 10,9% выше уровня 1999 года. Эксплуатационные расходы в 2000 году составили 12 122 млн. руб. В течение года проводилась работа по сокращению эксплуатационных расходов на содержание аналоговой сети. Значительные средства направлялись Обществом на выполнение обязательств по кредитам, в результате чего удалось снизить кредиторскую задолженность с 406 млн. до 328 млн. руб. Важным событием явилась завершившаяся в марте 2000 года реструктуризация кредита Merrill Lynch в размере 100 млн. долл. В результате рес-

Показатель	Единица измерения	1999	2000
Выручка от продаж	тыс. руб.	15 207 065	16 870 215
Себестоимость	тыс. руб.	8 925 728	12 122 477
Прибыль от продаж	тыс. руб.	6 281 337	4 747 738
Прибыль до амортизации, процентов и налогов	тыс. руб.	5 305 843	8 113 905
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	2 062 548	2 392 122
10 Норма прибыли от продаж	%	41,31	28,14
Норма прибыли до амортизации, процентов и налогов	%	34,89	48,10
Норма чистой прибыли	%	9,39	19,58
Рентабельность активов	%	4,23	2,58
Рентабельность собственного капитала	%	8,75	5,06
Коэффициент текущей ликвидности		2,18	1,94
Коэффициент абсолютной ликвидности		0,38	0,19
Коэффициент автономии		0,36	0,35
EV/EBITDA		12,49	5,16

структуризации 2/3 общей суммы задолженности из валютной преобразовано в рублевую; период возврата как рублевой, так и валютной составляющих долга рассчитан на четыре года. В истекшем году Общество перешло от децентрализованной системы бухгалтерского учета и отчетности к централизованному порядку. С 1 января 2000 года Общество выступает единым налогоплательщиком на всей территории России. Выполняя обязательства по уплате налогов, Общество перечислило в бюджеты всех уровней 3918 млн. руб. В государственные внебюджетные фонды внесено 679,6 млн. руб.

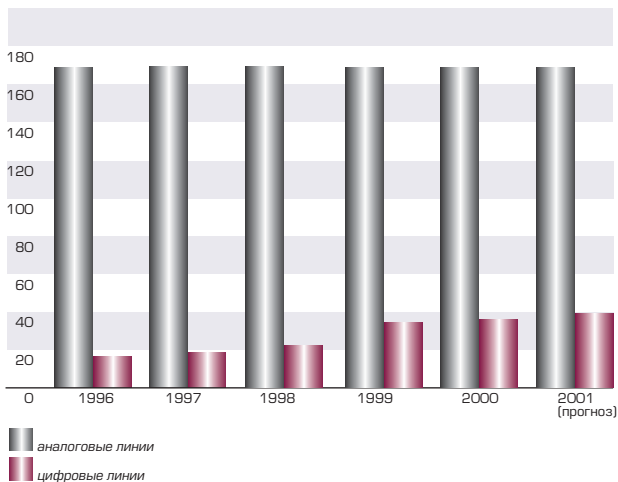
В 2000 году Общество продолжало работу по развитию и совершенствованию национальной цифровой сети ОАО «Ростелеком». Объем капитальных вложений волоконно-оптических линий передачи (ВОЛП) составил 2427 млн. руб. Приобретено оборудования по лизинговой схеме на 2139 млн. руб.

За отчетный период введено в эксплуатацию 2523 км ВОЛП общей мощностью 40,3 млн. кан.-км. Общая протяженность линий на конец 2000 года достигла 198,68 тыс. км, в том числе цифровых – 35,08 тыс. км, что составляет 17,7% от общей протяженности линий.

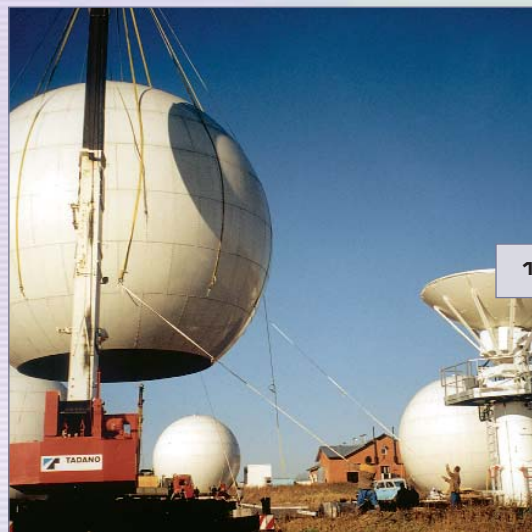
Мощность магистральной первичной сети ОАО «Ростелеком» достигла 765,9 млн. кан.-км, в том числе цифровой - 549,3 млн. кан.-км, что составило 71,7% от общей мощности сети ОАО «Ростелеком».

Протяженность линий передачи
ОАО «Ростелеком»

Тыс. км



Инвестиции и развитие





**Основные проекты
ОАО «Ростелеком»,
завершенные в 2000 году**

**ВОЛП Новорождественская -
Ставрополь - Махачкала**

Протяженность введенного в 2000 году участка линии составляет 901 км.

Общая протяженность составляет 1629 км.

ВОЛП является фрагментом цифрового кольца на Юге России.

В результате строительства обеспечена привязка к магистральной первичной цифровой сети городов Ставрополя, Пятигорска, Кисловодска, Минеральных Вод, Черкесска, Нальчика, Владикавказа, Назрани, Махачкалы.

ВОЛП Пермь - Ижевск

Протяженность введенного в 2000 году участка линии составляет 657 км.

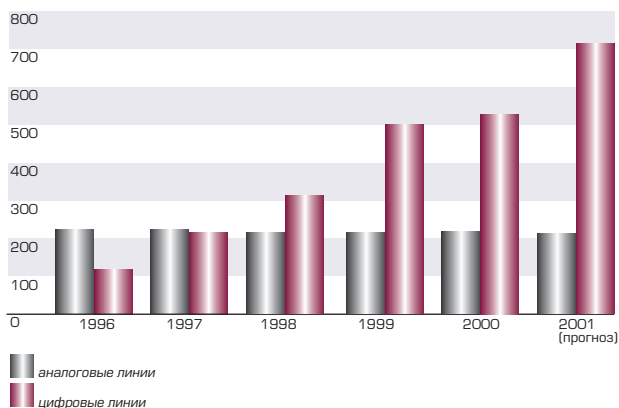
ВОЛП является фрагментом цифрового кольца Москва - Казань - Пермь - Екатеринбург - Челябинск - Самара - Москва.

В результате строительства районные центры Пермской области получили выход на магистральную первичную цифровую сеть.

В строительстве ВОЛП принимало долевое участие ОАО «Уралсвязинформ».

Протяженность каналов связи
ОАО «Ростелеком»

млн. кан.-км



ВОЛП Самара - Саратов - Волгоград

Протяженность введенного в 2000 году участка линии (первого пускового комплекса) составляет 928 км.

ВОЛП является фрагментом создаваемого на Юге России цифрового кольца Москва - Самара - Волгоград - Ростов-на-Дону - Москва.

В результате строительства получили выход на магистральную вторичную цифровую сеть АМТС городов Саратова и Волгограда.

В строительстве ВОЛП принимало долевое участие ОАО «Электросвязь» Волгоградской области.

ВОЛП Аксай - Луганск

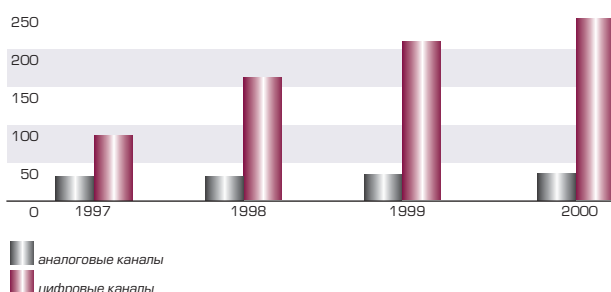
Протяженность линии составляет 36 км (до государственной границы между Россией и Украиной).

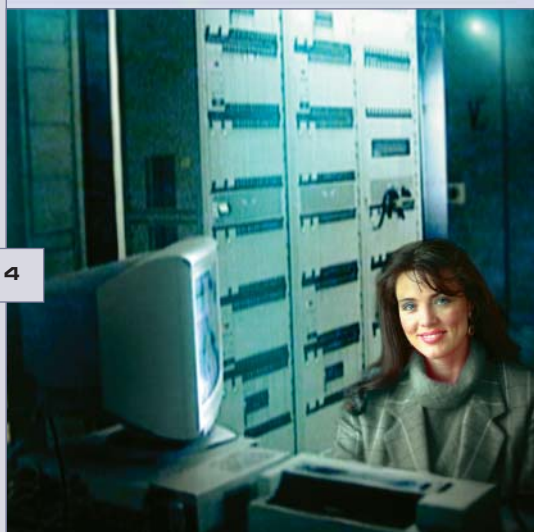
ВОЛП является второй по счету волоконно-оптической линией передачи между Российской Федерацией и Украиной.

Ввод линии позволит завершить переход на международные принципы взаимодействия Российской Федерации и Украины, обеспечить транзит на страны Европы и закрытие международных аналоговых трактов между двумя странами.

Коммутационная емкость
ОАО «Ростелеком»

тыс. портов





14

В 2000 году в основном завершено строительство сети интегрального обслуживания с использованием ОКС-7. Сеть интегрального обслуживания является современной сетью, которая впервые в России обеспечила возможность предоставления не только высококачественной телефонной связи, но и всего комплекса таких прикладных услуг, как видеотелефония, передача данных, видеоконференцсвязь. В 2000 году организовано предоставление услуг ISDN для 51 региона России.

Наиболее перспективной технологией предоставления сетевых дополнительных услуг является интеллектуальная сеть связи. Эта сеть позволит при относительно небольших разовых начальных затратах организовать развертывание множества различных услуг и приложений связи. В 2000 году на сети ОАО «Ростелеком» принята в эксплуатацию аппаратно-программная платформа для предоставления интеллектуальных услуг.

В прошедшем году завершено строительство второго пускового комплекса открытой сети мультимедиа связи ОАО «Ростелеком», в результате чего к ней были подключены абонентские пункты в 71 регионе России и 9 пунктов коллективного пользования.

В 2000 году продолжалось развитие магистральной сети доступа в глобальный Интернет. На 01.01.2001 количество узлов доступа достигло 76 (на 01.01.2000 - 47 узлов).

Пропускная способность международных каналов доступа в глобальный Интернет возросла за год со 126 Мбит/с до 216 Мбит/с.

Продолжается развитие единой цифровой транспортной среды для передачи информационных потоков региональных операторов.

**ОАО «Ростелеком» в 2001 году
планирует завершить строительство
следующих объектов:**

i ВОЛП Самара – Саратов – Волгоград с ответвлениями на города Ростов–на–Дону, Элисту, Буденновск (второй и третий пусковые комплексы);

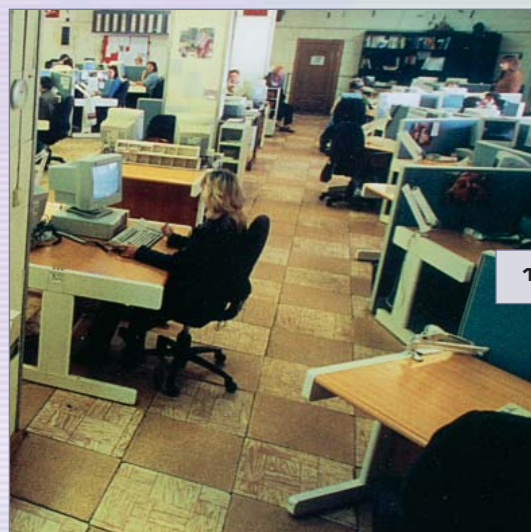
i ВОЛП Вологда – Петрозаводск – Мурманск (первый пусковой комплекс);

i строительство четырех АМТС в Москве в зданиях МТС–5, МТС–9, МТС–10, МТС–34;

i строительство МНТС в Мурманске;

i создание магистральной сети Интернет ОАО «Ростелеком».

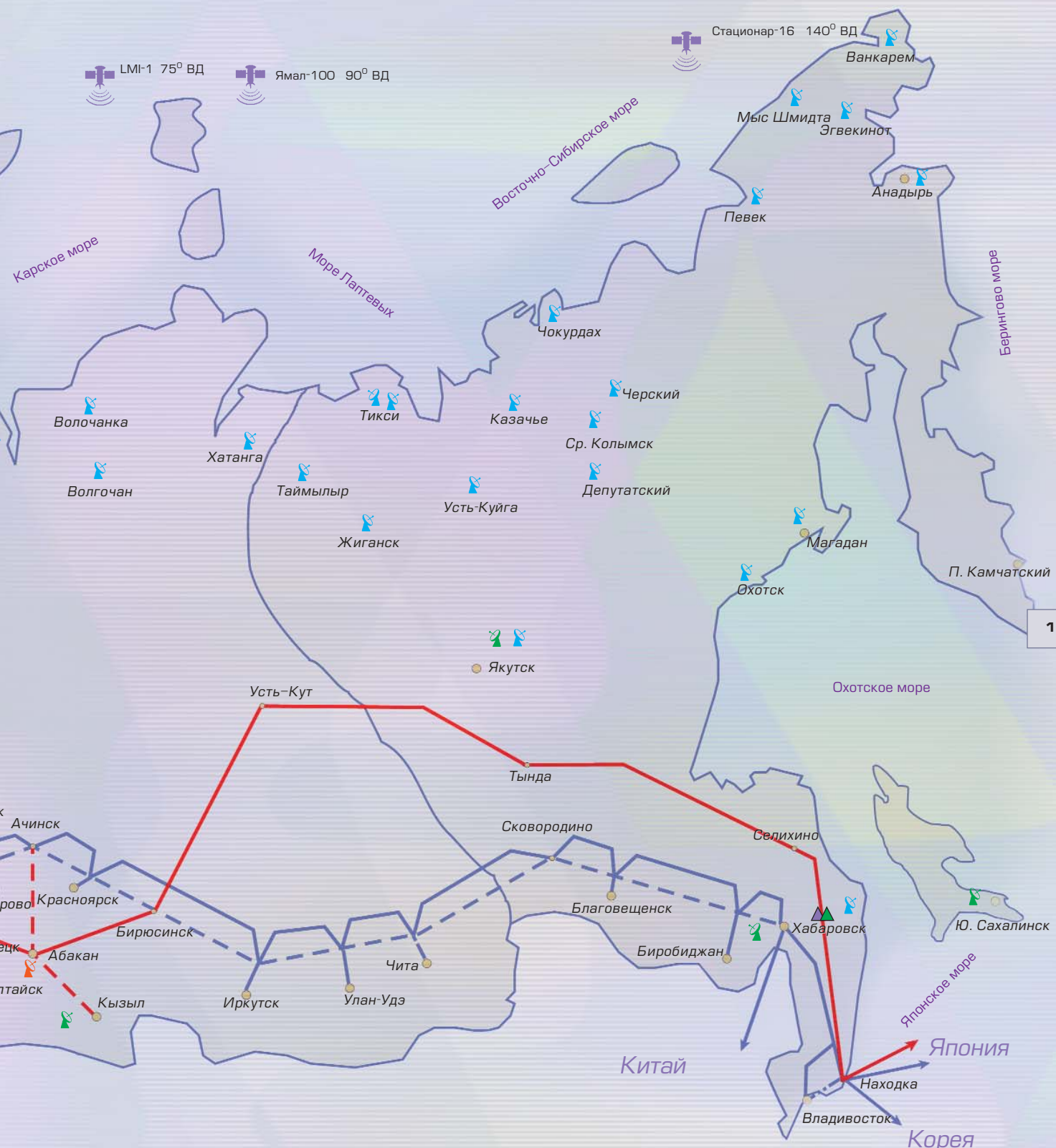
Дальнейшее развитие сети Компания предлагает осуществлять на базе технологии коммутации пакетов, которая позволит передавать самые разные виды информации. При этом технология коммутации пакетов должна органично вписываться в существующую структуру междугородной сети, обеспечивая высокоскоростной пропуск возрастающего объема традиционного голосового трафика и трафика передачи данных.



Магистральная цифровая сеть ОАО «Ростелеком» на период до 2005 года

16





Услуги и доходы



18

В 2000 году доходы ОАО «Ростелеком» от предоставления услуг связи составили 16 864,9 млн. руб., что на 16,8% выше уровня доходов 1999 года.

В структуре доходов основную часть (93%) составляют доходы от предоставления услуг международной и междугородной связи.

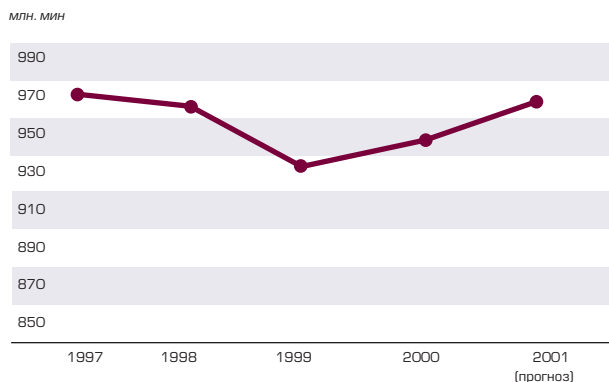
Международная связь

Исходящий международный трафик вырос по сравнению с 1999 годом на 1,7% и составил 944 млн. мин.

Не удалось остановить тенденцию снижения входящего международного трафика, объем которого сократился по сравнению с 1999 годом на 3,5% и составил 896,1 млн. мин.

В 2000 году подписано первое в истории ОАО «Ростелеком» соглашение о предоставлении некоммутируемого транзита на условиях права прохода (DDP) сроком на пять лет; на стадии согласования находится еще ряд соглашений. Продолжались продажи некоммутируемого транзита по территории России и емкости в морских кабелях на условиях административной аренды и условиях IRU.

Динамика изменения
международного трафика
ОАО «Ростелеком»
за 1997-2001 гг.



С целью повышения конкурентоспособности ОАО «Ростелеком» на рынке услуг международной связи города Москвы и привлечения частных клиентов, инициирующих большой объем международного трафика, в 2000 году были введены понижающие коэффициенты к тарифам в направлении стран дальнего зарубежья для частных клиентов, заключающих договоры о предоставлении услуг международной телефонной связи по авансовой системе оплаты.

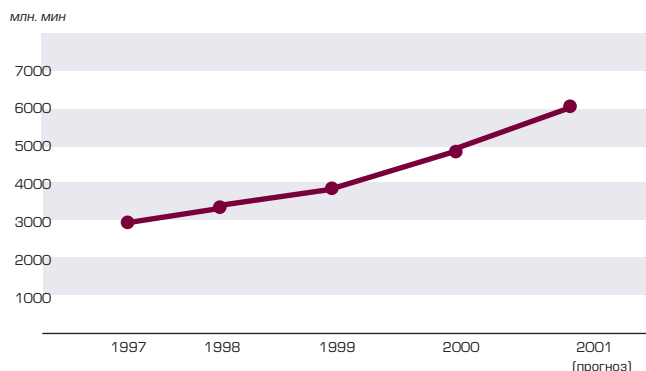
Увеличились объемы предоставляемых потребителям каналов международной частной аренды. Общее количество постоянных арендованных каналов за отчетный период возросло на 15%, что обеспечило прирост доходов на 7,3%.

Из-за снижения доходов от взаиморасчетов с операторами других стран за входящий трафик общие доходы от услуг международной связи выросли незначительно.

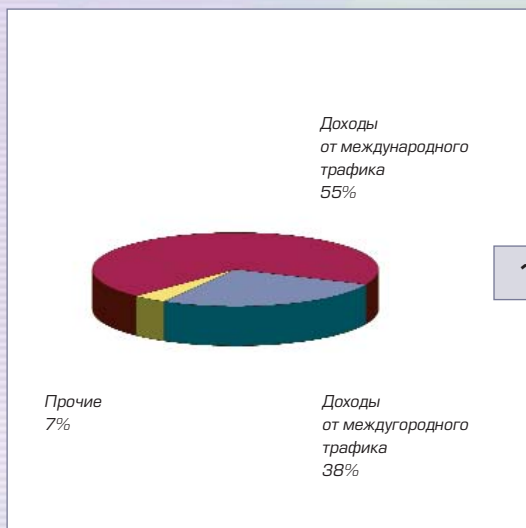
Междугородная связь

В 2000 году продолжался устойчивый рост

Динамика изменения
междугородного трафика
ОАО «Ростелеком»
за 1997–2001 гг.



Структура доходов
по основным видам
деятельности





20

междугородного трафика по сети ОАО «Ростелеком» (на 26,7% по сравнению с 1999 годом), обусловленный реализацией инвестиционных программ Общества и расширением местных сетей региональных операторов. Общий исходящий междугородный трафик составил 4960,4 млн. мин, 67% которого - трафик от региональных операторов сети общего пользования. Этот трафик дает Обществу только 44% доходов от услуг междугородной связи. Учитывая то, что регулируемые государством таксы по расчетам с региональными операторами не индексировались с 1996 года, услуга междугородной связи, являющаяся в целом для отрасли высокорентабельной, стала для ОАО «Ростелеком» убыточной при предоставлении ее в регионах.

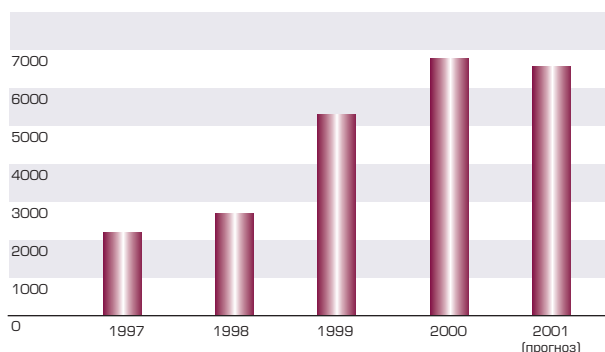
Важнейшей задачей на 2001 год для Общества является индексация расчетных такс.

С целью совершенствования тарифов на предоставляемые услуги связи в 2001 году планируются разработка и внедрение методики расчета себестоимости услуг на основе реально произведенных затрат.

Услуги междугородной и международной связи абонентам московского региона пре-

Доходы от предоставления услуг международной связи

млн. руб.



доставлял филиал ОАО «Ростелеком» - ММТ, присоединение которого завершилось в августе подотчетного года. Тарифные доходы от предоставленных услуг связи в московском регионе составили 40% доходов от основной деятельности ОАО «Ростелеком».

В 2000 году были успешно реализованы дебетовые телефонные карты - СТК и «Абонемент». Поступления от продажи этих карт превысили соответствующий показатель предыдущего года на 31,5% и составили 29,4 млн. руб.

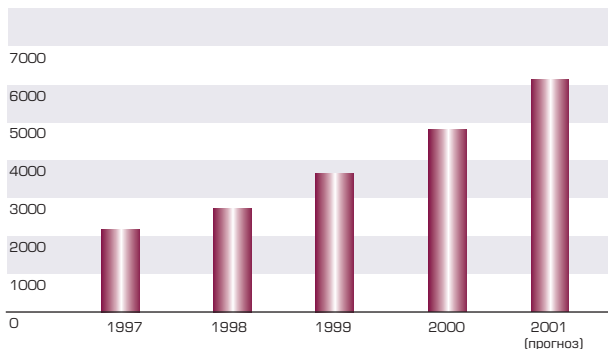
В 33 переговорных пунктах и сервис-центрах филиала, а также в отделениях связи Моспочтамта потребителям предоставлялись услуги междугородной и международной связи через оборудование «Квант», «Юнит», «Имател», осуществлялась продажа таксофонных карт для МТА «Урмет». Доход от реализации услуг дальней связи в пунктах коллективного пользования составил в 2000 году 135,2 млн. руб. с приростом к прошлому году на 33,4%.

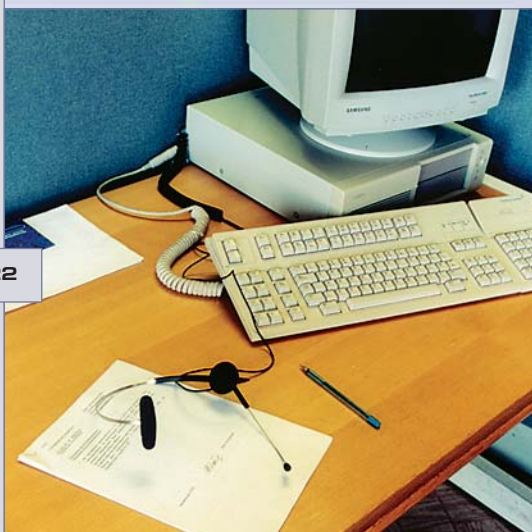
В отчетном году в дополнение к основной деятельности филиал ММТ оказывал корпоративным и частным абонентам около 80 наименований прочих услуг.

Доход от предоставления прочих услуг составил 196 млн. руб.

Доходы от предоставления услуг междугородной связи

млн. руб.



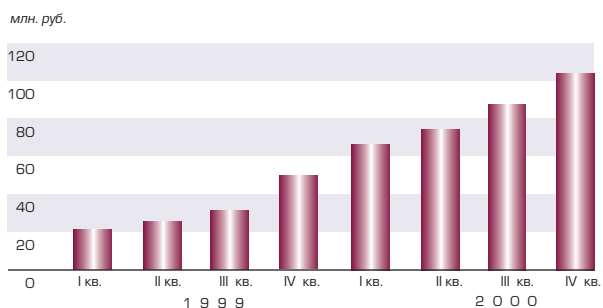


Распространение программ телевидения и радиовещания

Доходы от предоставления услуг по распространению программ ТВ и РВ увеличились по отношению к 1999 году в 3,15 раза и составили 315,4 млн. руб.

Рост доходов вызван увеличением тарифов и заключением новых договоров с коммерческими телерадиокомпаниями.

Динамика роста доходов
от предоставления интернет-услуг



Интернет и передача данных

Несмотря на жесткую конкуренцию, Компании удалось сохранить свои позиции на этом сегменте телекоммуникационного рынка.

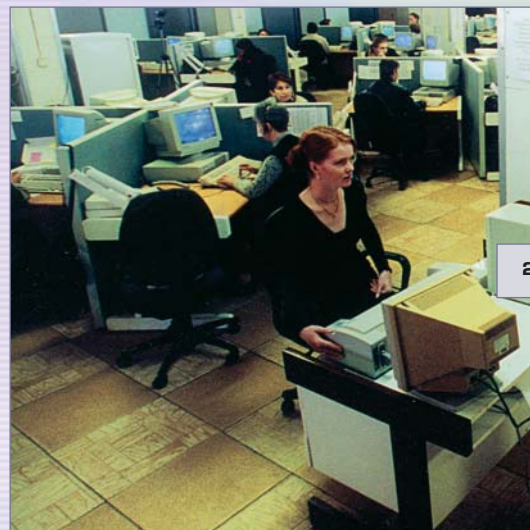
Доходы от данного вида услуг составили 366,87 млн. руб., что на 125,5% превысило соответствующий показатель 1999 года.

Основной прирост объема продаж интернет-услуг ОАО «Ростелеком» наблюдался в регионах России. Так, объем продаж интернет-услуг ОАО «Ростелеком» по Москве и Санкт-Петербургу в 2000 году составил 4,5 млн. долл. США, объем продаж в регионах России - 8,5 млн. долл. Для сохранения устойчивого роста доходов от услуг по предоставлению доступа в глобальный Интернет в 2000 году ОАО «Ростелеком» и ОАО «Связьинвест» подписали соглашение о создании на базе сети ОАО «Ростелеком» дочерней компании «РТКомм.Ру» - национального интернет-провайдера. Реализация этого проекта намечена на 2001 год.

Расширение и внедрение новых услуг связи

На сети ОАО «Ростелеком» получили дальнейшее развитие новые услуги связи, предоставляемые операторам связи и частным клиентам:

- i** завершена работа по подготовке к коммерческой эксплуатации интеллектуальной платформы ОАО «Ростелеком», достигнуты договоренности с региональными операторами о пропуске трафика через платформу и определены принципы взаиморасчетов;
- i** на базе второго пускового комплекса открытой сети мультимедиа связи ОАО «Ростелеком» создан 71 абонентский пункт и 9 пунктов коллективного пользования;
- i** проводились сеансы между абонентами сети мультимедиа связи и абонентами сети ISDN общего пользования (как национальной, так и международной);
- i** 37 стран мира охватывают услуги «Прямой вызов своей страны» и «Прямой вызов России»;
- i** 274 зарубежным абонентам предоставлен доступ к услуге «Международный бесплатный телефон»;
- i** по предварительно оплаченным телефон-





24

ным картам ОАО «Ростелеком» предоставлена связь со всеми регионами России и с большинством стран мира.

Двигаясь вперед, Компания продолжала разрабатывать инновационные продукты. В партнерстве с Гута Банком ОАО «Ростелеком» внедрило услугу оплаты счетов за междугородные и международные переговоры со своей кредитной карты.

**Основные задачи Компании
в области предоставления услуг
связи на 2001 год**

- i** Совместно с региональными операторами обеспечить расширение номенклатуры и объема предоставляемых услуг.
- i** Увеличить доходы от предоставления услуг междугородной и международной связи за счет роста объемов и расширения номенклатуры услуг.
- i** Разработать комплексную программу мер по привлечению операторов присоединенных сетей для пропуска трафика через технические средства ОАО «Ростелеком».
- i** Проводить политику дальнейшей дифференциации тарифов и расчетных такс.

В отчетном году ОАО «Ростелеком» продолжило выполнять в полном объеме обязательства по поддержке листинга своих акций на российских фондовых биржах - РТС и ММВБ, а также на Нью-Йоркской фондовой бирже. Акции Общества по-прежнему оставались популярным и высоколиквидным инструментом как на отечественном, так и на мировом фондовых рынках. Сохранение высокой ликвидности акций ОАО «Ростелеком» обеспечивалось стабильными экономическими показателями Общества, а также политикой информационной открытости.

Акции ОАО «Ростелеком» традиционно занимали верхние строчки в регулярно присуждаемых информационным агентством АК&М рейтингах по таким показателям, как ликвидность и степень риска. В декабре 2000 года в рейтинге «Ликвидность» ОАО «Ростелеком» находилось на пятом, в рейтинге «Степень риска» - на шестом месте.

Соблюдая права своих инвесторов ОАО «Ростелеком» проводит ряд мероприятий, направленных на повышение финансовой прозрачности и информационной открытости Общества и как следствие - на повышение ликвидности своих ценных бумаг:

- і** предоставление акционерам финансовой отчетности, другой информации о Компании;
- і** проведение регулярных встреч с инвесторами и аналитиками;
- і** проведение презентаций существенных событий в деятельности Компании;
- і** издание публичного годового отчета, предоставляющего акционерам сведения об итогах деятельности и перспективах развития Компании;

Ценные бумаги

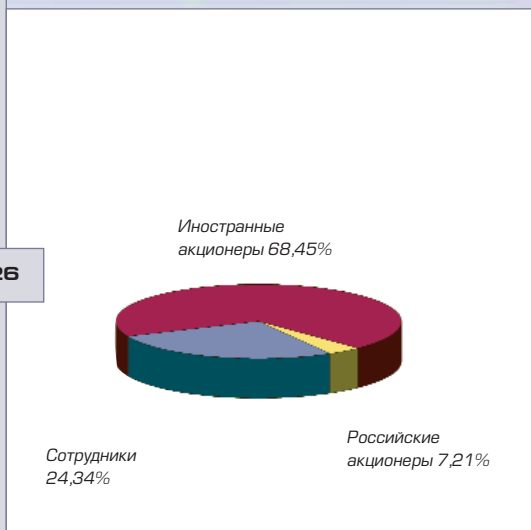


Объем сделок на зарубежных и российских биржах в 2000 году (по данным АК&М)

Торговая система	Объем сделок
New York Stock Exchange	624 871 610
Berliner Wertpapierbourse	33 545 011
Baden-Wuerttemberg Wertpapier (Штутгарт)	8 233 478
Bayerische Borse (Мюнхен)	7 834 103
Frankfurt S.E	115 069 079
Rheinland-Westphalian S.E. (Дюссельдорф)	3 771 652
ВСЕГО	793 324 933
Московская межбанковская валютная биржа (ММВБ)	299 531 838
Российская торговая система (РТС)	259 673 675
ВСЕГО	559 205 512
ИТОГО НА БИРЖАХ	1352 530 445

Привилегированные акции
ДЕКАБРЬ

26

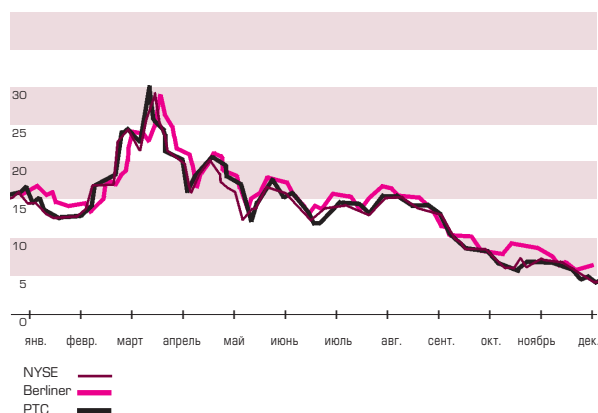


и участие в международных и национальных выставках;
и ведение корпоративного сайта в сети Интернет.
В 2000 году ОАО «Ростелеком» приняло участие в программе международного рейтингового агентства Standard & Poor's по оценке качества корпоративного управления. В первом, так называемом пилотном, рейтинге количественные оценки рейтингуемым компаниям не присваивались, однако агентство Standard & Poor's в целом высоко оценило уровень корпоративного управления Общества, прежде всего по соблюдению Обществом прав инвесторов, а

Динамика цены ADR на Нью-Йоркской (NYSE), Берлинской (Berliner Wertpapierbourse) фондовых биржах и РТС в 2000 году (по данным АК&М)

1 ADR = 6 обыкновенным акциям

долл. США



также по качеству и своевременности раскрываемой информации.

Изменение стоимости акций ОАО «Ростелеком», а также изменение стоимости АДР, выпущенных на акции компании, в течение года происходило аналогично изменению стоимости акций других компаний и определяющих основные фондовые индексы.

Максимальная цена обыкновенной акции - 4 долл. США - зафиксирована в марте, минимальная - 0,9 долл. США - в конце года.

В отчетном году наблюдалось изменение распределения акционерного капитала среди различных категорий акционеров. Следует отметить, что тенденция постоянного увеличения доли иностранного присутствия в акционерном капитале сменилась на противоположную - доля нерезидентов за год несколько уменьшилась. Происходила дальнейшая концентрация капитала: количество юридических лиц-акционеров за год уменьшилось с 410 до 272.

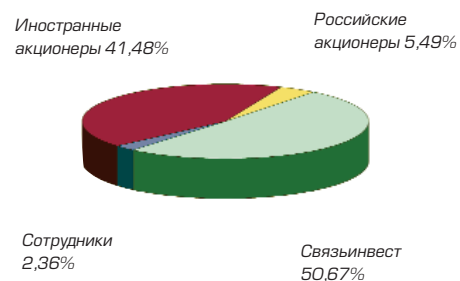
Изменение средней цены обыкновенных акций ОАО «Ростелеком» (по данным АК&М) и фондового индекса РТС в 2000 году

долл. США



Обыкновенные акции

ДЕКАБРЬ



Персонал



28

В настоящее время с учетом присоединения к ОАО «Ростелеком» АО ММТ численность работников Компании составила 36 595 человек. В подразделениях ОАО «Ростелеком» трудятся более 21,5 тыс. специалистов с высшим и средним профессиональным образованием.

На фоне меняющейся рыночной среды особенно важно проводить опережающую подготовку менеджеров всех звеньев, а также высококлассных специалистов, способных обеспечить эксплуатацию новой техники.

Для этой цели в Компании создана сеть собственных учебных центров, осуществляющих подготовку и переподготовку специалистов. Регулярно организуются стажировки специалистов Компании в зарубежных учебных центрах. В отчетном году свою квалификацию повысили 5400 работников на курсах и в учебных центрах поставщиков оборудования за рубежом, в учебных центрах ОАО «Ростелеком», на курсах и семинарах при вузах России. Важнейшим направлением кадровой политики Компании является подготовка кадрового резерва.

С рядом вузов связи заключены договоры на подготовку специалистов для нужд Компании. ОАО «Ростелеком» поддерживает отраслевые учебные заведения. Компанией учреждено 35 стипендий ОАО «Ростелеком», которые выплачиваются наиболее талантливым студентам.

В 2000 году ОАО «Ростелеком» реализовывало программу негосударственного пенсионного обеспечения.

За заслуги в развитии средств связи четверем работникам Компании присвоено звание «Заслуженный работник связи Российской Федерации», за многолетний добросовестный труд и вклад в строительство и техническую эксплуатацию объектов связи 48 сотрудникам было присвоено звание «Мастер связи», 27 человек награждены значком «Почетный радист».

На протяжении 10 лет перед Компанией стояла важнейшая задача технической модернизации и развития телекоммуникационной инфраструктуры России, которая уже сегодня стала единой мощной информационно-транспортной средой для передачи потоков информации национальных масштабов.

В 2000 году специалистами ОАО «Ростелеком» с привлечением консультантов международных консалтинговых компаний были разработаны базовые положения стратегии развития Компании на ближайшие 10 лет.

Стратегическая цель ОАО «Ростелеком» -

сохранение и укрепление лидирующих позиций национального оператора в условиях либерализации рынка телекоммуникационных услуг и нарастающей конкуренции; создание эффективного бизнеса, ориентированного на клиента на основе развития и внедрения перспективных технологий и развития услуг.

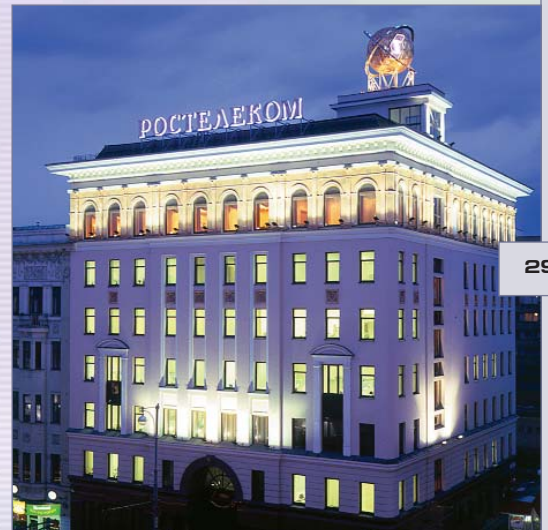
Для достижения поставленных целей перед ОАО «Ростелеком» стоят первостепенные задачи:

- i** повышение эффективности капиталовложений, ускорение сроков окупаемости инвестиций;
- i** повышение эффективности управления Компанией путем оптимизации структуры и методов управления;
- i** расширение присутствия на традиционных и новых высокодоходных сегментах телекоммуникационного рынка, выход на рынок международного трафика.

Основной технологической задачей развития на ближайшую перспективу

является построение на базе созданной цифровой магистральной сети ОАО «Ростелеком» современной высокоскоростной мультисервисной сети пакетной коммутации, способной обеспечить передачу трафика любого вида.

Стратегия развития и задачи ОАО «Ростелеком» на 2001 год



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «РОСТЕЛЕКОМ»

ИЗБРАН СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 18 НОЯБРЯ 2000 ГОДА



**Яшин
Валерий Николаевич**

Генеральный директор
ОАО «Связьинвест»
председатель Совета директоров
ОАО «Ростелеком»



**Белов
Вадим Евгеньевич**

заместитель
Генерального директора
ОАО «Связьинвест»



**Васин
Владислав Сергеевич**

первый заместитель
Генерального директора
ОАО «Связьинвест»



**Лопатин
Александр Владимирович**

заместитель
Генерального директора
ОАО «Связьинвест»



**Осипчук
Антон Игоревич**

первый заместитель
Генерального директора
ОАО «Связьинвест»



**Емельянов
Николай Петрович**

Генеральный директор
ОАО «Новгородтелеком»



**Королев
Николай Михайлович**

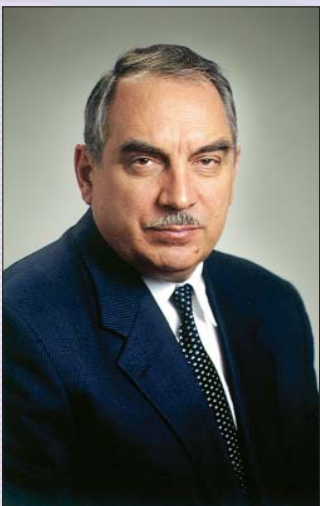
Генеральный директор
ОАО «Ростелеком»



**Крейнин
Роман Борисович**

первый заместитель
Генерального директора
ОАО «Ростелеком»

31



**Панченко
Станислав Николаевич**

заместитель
Генерального директора
ОАО «Связьинвест»



**Полищук
Виктор Абрамович**

президент ОАО «Российская
телекоммуникационная сеть»



**Фингер
Григорий Моисеевич**

представитель компании
«Линдселл Энтерпрайсис
Лимитед»

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ,**
ПОДГОТОВЛЕННАЯ
В СООТВЕТСТВИИ
С МЕЖДУНАРОДНЫМИ
СТАНДАРТАМИ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД
ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2000 ГОДА

32

СОДЕРЖАНИЕ

Заявление об ответственности директоров	33
Отчет аудиторов	34
Консолидированные балансовые отчеты	35
Консолидированные отчеты о финансовых результатах	35
Консолидированные отчеты о движении денежных средств	36
Консолидированные отчеты о движении акционерного капитала	37
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	37

