



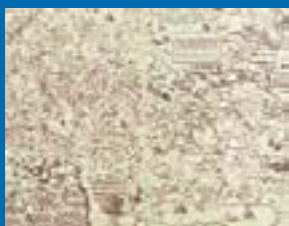
МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР



Вся история развития цивилизации свидетельствует о том, что торговля лежит в основе установления отношений между государствами или крупными регионами.



Во все времена дороги, транспортные коридоры, торговые пути были, есть и будут важнейшими проводниками достижений человечества. Эти своеобразные «силовые» линии Земли обладают способностью активизировать экономическую жизнь, развитие науки и техники, оказывать колоссальное влияние на судьбы целых стран, империй и даже цивилизаций.



Благодаря Великому шелковому пути европейцы узнали о шелке, фарфоре, бумаге и других открытиях Китая. Деятельность **Немецкой Ганзы** стимулировала развитие текстильного и горнодобывающего производства в Западной и Центральной Европе. Великий водный путь Киевской Руси (**путь «из варяг в греки»**) позволял доставлять византийское вино, пряности, иконы, киевский хлеб, художественные и ремесленные изделия, северорусский лес, меха, воск и прибалтийский янтарь. По **Первому трансатлантическому пути** испанцы привезли с собой пшеницу и другие злаки, ранее неизвестные в Западном полушарии.



Прошедшее столетие подарило миру новую магистраль. Речь идет о **Транснациональной евроазиатской газотранспортной системе**, основой которой является Единая система газоснабжения ОАО «Газпром».



Подобно важнейшим транспортным путям в истории цивилизации, она связывает десятки государств и обеспечивает жизнедеятельность сотен тысяч предприятий и сотен миллионов людей.



Единая система газоснабжения по праву стоит в одном ряду с важнейшими историческими **магистралями, объединившими мир**.

Информация о важнейших торговых магистралях, существовавших в различные эпохи, легла в основу художественного оформления Годового отчета ОАО «Газпром».



Главное море античного мира стр. 15

Великий шелковый путь стр. 27

Из варяг в греки стр. 39

Торговый союз средневековья стр. 47

Из Индии и Китая в Европу стр. 55

Первый трансатлантический торговый путь стр. 63

Панамский канал стр. 71



Транснациональная евроазиатская газотранспортная система стр. 79

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2003**Содержание**

| | |
|---|----|
| Обращение Председателя Совета директоров и Председателя Правления к акционерам ОАО «Газпром» | 4 |
| Газпром: от европейского рынка – к глобальному | 6 |
| Основные производственно-финансовые результаты | 9 |
| Главные события года | 12 |
| Акционерам и инвесторам | 16 |
| Управление | 20 |
| Совет директоров ОАО «Газпром» | 20 |
| Правление ОАО «Газпром» | 29 |
| Корпоративное управление | 37 |
| Факторы риска | 40 |
| Производство | 42 |
| Сырьевая база | 42 |
| Добыча | 46 |
| Переработка | 50 |
| Транспортировка и хранение | 51 |
| Технологическая связь | 54 |
| Автоматизация, метрология и контроль качества газа | 54 |
| Энергетика | 56 |
| Внедрение научных достижений и разработок | 57 |
| Инвестиционная деятельность | 59 |
| Анализ рынков Газпрома | 69 |
| Обзор мирового и региональных газовых рынков | 69 |
| Газпром на российском рынке | 72 |
| Газпром на внешних рынках | 74 |
| Социальная ответственность и охрана окружающей среды | 77 |
| Общества, в которых ОАО «Газпром» принадлежит более 5 % уставного капитала | 81 |
| Глоссарий основных понятий и сокращений | 83 |
| Адреса и контакты | 86 |

**ОБРАЩЕНИЕ
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
ПРАВЛЕНИЯ
К АКЦИОНЕРАМ
ОАО «ГАЗПРОМ»**

Уважаемые акционеры, коллеги!

Представляя итоги работы Газпрома за 2003 год, мы с удовлетворением отмечаем, что это был лучший год в истории компании. Газпром продемонстрировал уверенный рост и добился рекордных производственных и финансовых показателей. Компания вышла на качественно новый уровень развития.

В минувшем году выручка головной компании увеличилась на 29 процентов, чистая прибыль – в 2,7 раза. Хорошие финансовые результаты Газпрома позволят увеличить размер выплаты дивидендов. При этом курсовая стоимость акций компании уже существенно выросла – за 2003 год более чем на 60 процентов.

Финансовое положение Газпрома укрепляется. И это не только оценка менеджмента. Положительную тенденцию оценили и рейтинговые агентства, повысившие рейтинги компании, и инвесторы – в 2003 году состоялся целый ряд успешных размещений облигаций, заметно снизилась стоимость привлечения финансовых ресурсов.

В 2003 году Газпром в полной мере использовал возможности благоприятной конъюнктуры внешних рынков – высокие цены на газ способствовали росту доходов. Но кроме того, компания активно работала в сфере продаж газа на экспорт. Наши поставки росли быстрее, чем в целом потребление газа в Европе.

Положительную роль сыграли совершенствование структуры управления и регламентных процедур, внедрение системы бюджетирования и внутреннего контроля, программа сокращения затрат.

Одним из важнейших итогов работы в 2003 году стало дальнейшее увеличение добычи газа. На Заполярном месторождении добыт сотый миллиард кубометров газа, введены в эксплуатацию новые площади в освоенных районах газодобычи, приняты меры для поддержания добычи на действующих месторождениях-гигантах.

Еще только год назад мы говорили об уровне добычи газа в 530 млрд. кубометров как о важной долгосрочной цели. Но уже в 2003 году был превышен показатель 540 млрд. кубометров и поставлены новые масштабные задачи по дальнейшему росту добычи газа.

Рост добычи должен сопровождаться развитием газотранспортной системы Газпрома. В этой сфере требуются значительные инвестиции для дальнейшего увеличения экспортных поставок и надежного обеспечения газом российских потребителей. Приоритет проектов в транспорте газа учтен в инвестиционной программе на 2004 год.

В 2003 году Газпром продолжал укреплять позиции на рынках стран СНГ и Балтии. Начались поставки газа в Грузию и Армению, подписан контракт на поставку газа в Азербайджан, велась работа в рамках Международного консорциума по управлению и развитию газотранспортной системы Украины.

Подписаны соглашения и развернуто масштабное сотрудничество с государствами Среднеазиатского региона. При этом речь идет не только о закупках газа в Центральной и Средней Азии, но и о его добыче, расширении газотранспортных мощностей, управлении газовым хозяйством. Начата реализация комплексной программы «Средняя Азия – Центр».

Стратегическая инициатива Газпрома — создание в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке нового центра добычи газа всероссийского масштаба. Здесь сосредоточено около 20% начальных ресурсов газа России. Важнейшей задачей Газпрома в этом регионе, как и всегда, будет удовлетворение спроса на газ российских потребителей. В перспективе месторождения Восточной Сибири и Дальнего Востока должны стать мощной сырьевой базой для экспортных поставок российского газа в Корею, Японию и Китай.

Сохраняя стабильность поставок газа на внутренний рынок, Газпром уверенно наращивает его экспорт в дальнее зарубежье. В 2003 году объем экспортных поставок в европейские страны и валютная выручка достигли наивысших показателей за всю историю компании — 132,9 млрд. кубометров и более 16 млрд. долларов.

Европа является для нас основным внешним рынком сбыта. Нет сомнений, что Газпром не только сохранит, но и усилит свои позиции на рынке в условиях его либерализации. Основой для этого должен стать крупнейший пакет долгосрочных экспортных контрактов и накопленный опыт работы в странах Европы. Наша уверенность в европейской перспективе нашла отражение в планах строительства магистрального газопровода по дну Балтийского моря. Масштабный проект Северо-Европейского газопровода уже на первом этапе практической реализации.

В то же время сфера деятельности и влияния Газпрома постепенно выходит за рамки традиционных рынков. Во внешнеэкономической деятельности Газпром исходит из убеждения, что мы являемся свидетелями начала глобализации газового бизнеса. Поэтому освоение новых рынков и конечных продуктов становится важнейшей задачей.

Один из ярких примеров работы в этом направлении — проект по созданию производства сжиженного природного газа для поставок на американский рынок. Совершенствование технологий производства и транспортировки СПГ делает этот продукт не только конкурентоспособным в сравнении с сетевым газом, но и одним из самых востребованных энергоносителей в мире.


Коллектив ОАО «Газпром» будет и в дальнейшем прилагать все усилия для повышения конкурентоспособности на внешних рынках и обеспечения надежных поставок российским потребителям.

Мы видим Газпром вертикально-интегрированной энергетической компанией, занимающей лидирующие позиции в мире.

Уверены, что успешная реализация наших стратегических планов обеспечит стабильный рост доходов акционеров Газпрома.

Председатель
Совета директоров ОАО «Газпром»
Дмитрий Медведев

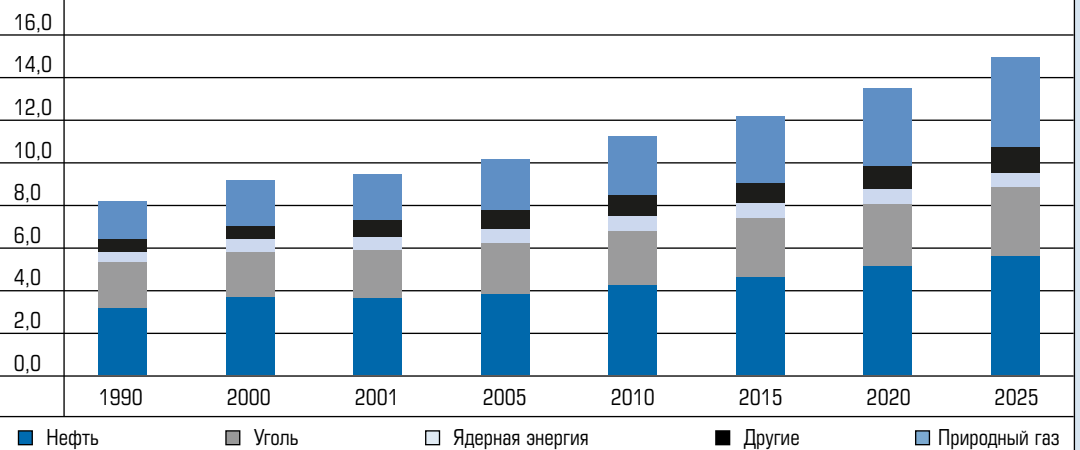
Председатель
Правления ОАО «Газпром»
Алексей Миллер




ГАЗПРОМ: ОТ ЕВРО-ПЕЙСКОГО РЫНКА – К ГЛОБАЛЬНОМУ

В мире продолжается рост потребления энергии. По прогнозам, в период 2001–2025 гг. общемировой прирост энергопотребления ожидается на уровне 58 %. Наиболее впечатляющие темпы энергопотребления в указанный период будут демонстрировать развивающиеся страны, в особенности государства азиатского континента, такие, как Китай, где ожидается удвоение спроса на энергоносители в ближайшие 25 лет.

Мировой энергобаланс (ископаемые виды топлива), млрд. т н.э.

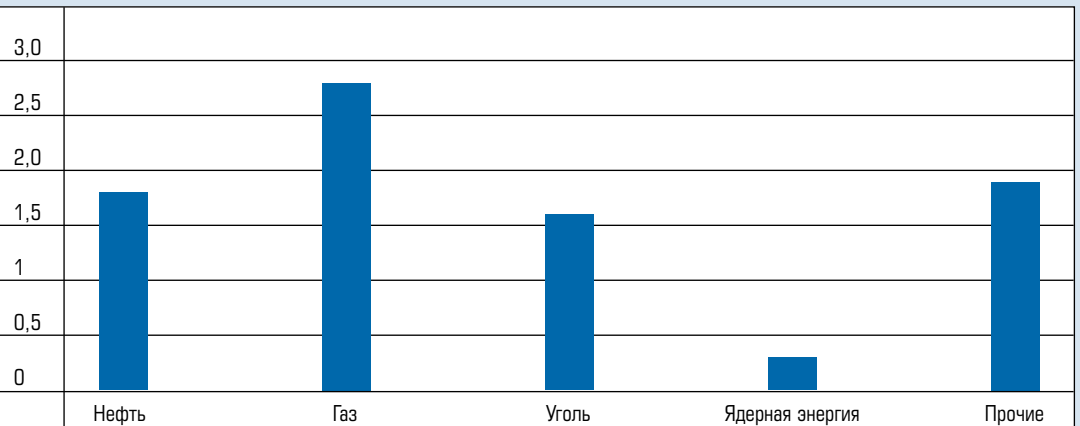


Источник: Annual Energy Outlook 2003.

Природный газ станет лидировать среди других первичных источников энергии по темпам роста потребления. Среднегодовой прирост этого показателя в 2001–2025 гг. ожидается на уровне 2,8 %. Основным потребителем природного газа станет электроэнергетика. В связи с более широким применением в мире новых видов энергетического оборудования, работающего на «голубом» топливе, газ обгоняет по эффективности использования уголь и мазут. Большую роль в достижении лидерства природного газа играет его экологическая чистота.

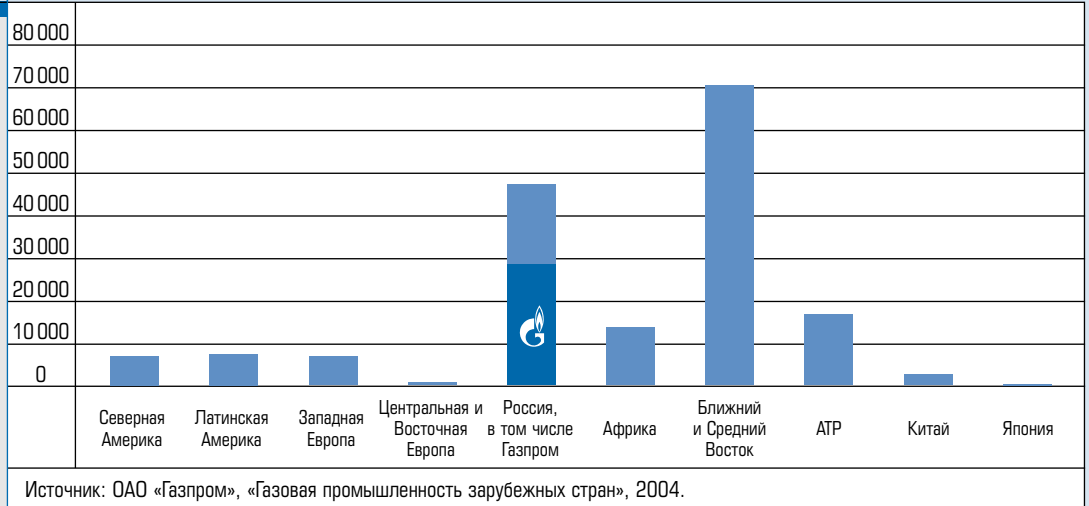
Во многих регионах планеты, в частности в России, природный газ – важнейший вид топлива, используемый в быту и обеспечивающий населению современный уровень жизни. Газ является ценнейшим сырьем для производства продукции нефтехимической промышленности. Углубление степени переработки газового сырья – еще одно перспективное направление для нефтегазовых компаний мира.

Темпы среднегодового прироста потребления основных видов топлива и энергии в мире, 2001–2025 гг., %



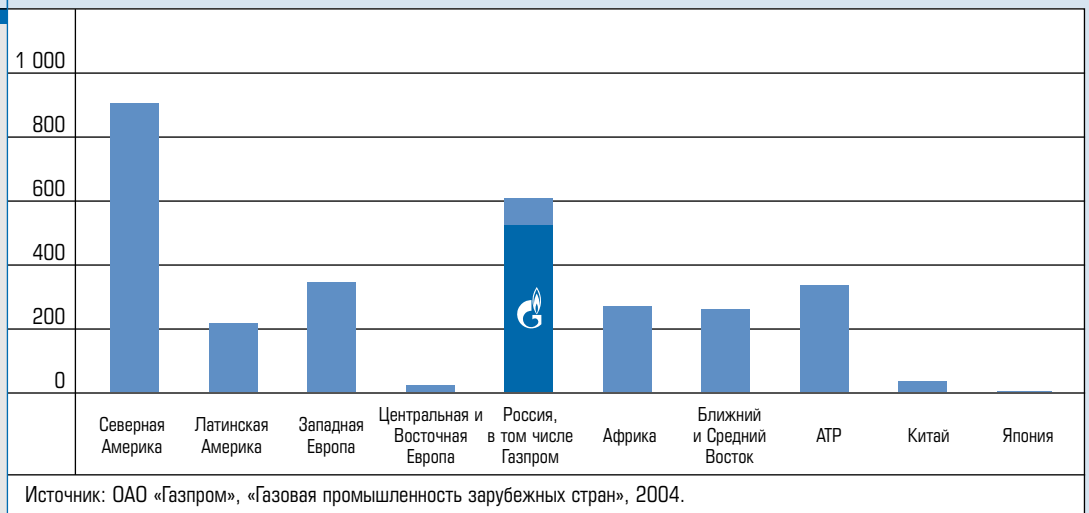
Источник: Annual Energy Outlook 2003.

Доказанные запасы природного газа по некоторым географическим регионам и странам мира на 01.01.2003 г., млрд. м³



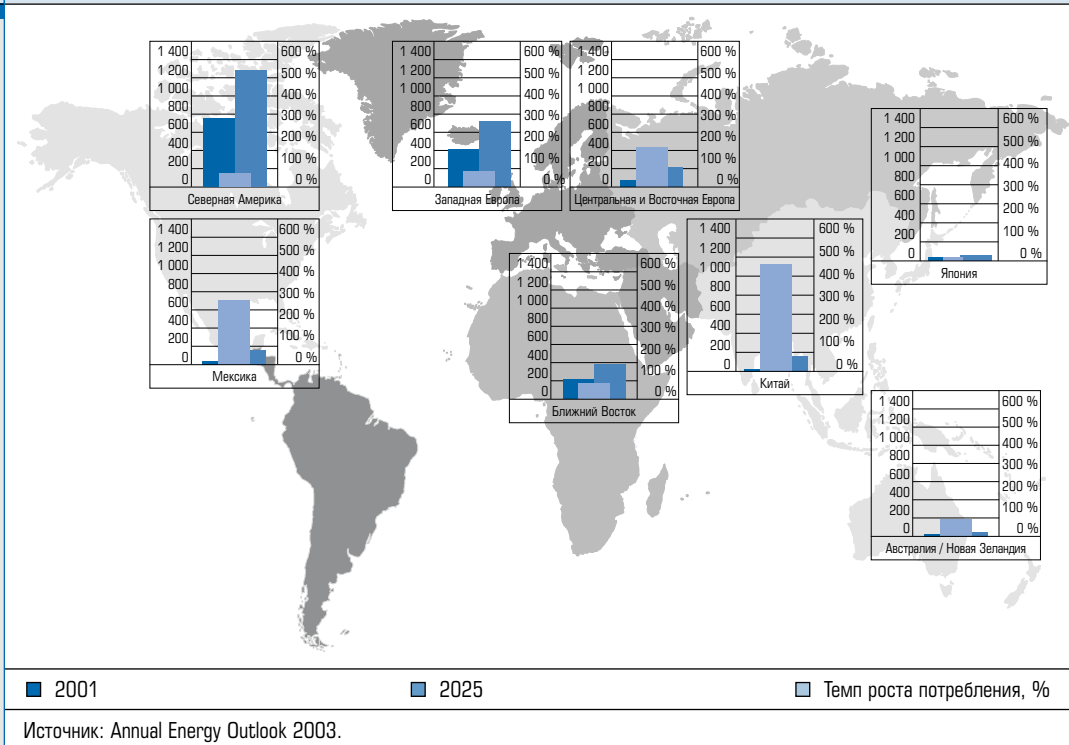
Сравнение объемов добычи и запасов природного газа России (Группы Газпром) и основных регионов мирового рынка подтверждает благоприятные оценки перспектив расширения сферы деятельности Группы с европейского до глобального уровня.

Валовая добыча природного газа по некоторым географическим регионам и странам мира, 2002 г., млрд. м³



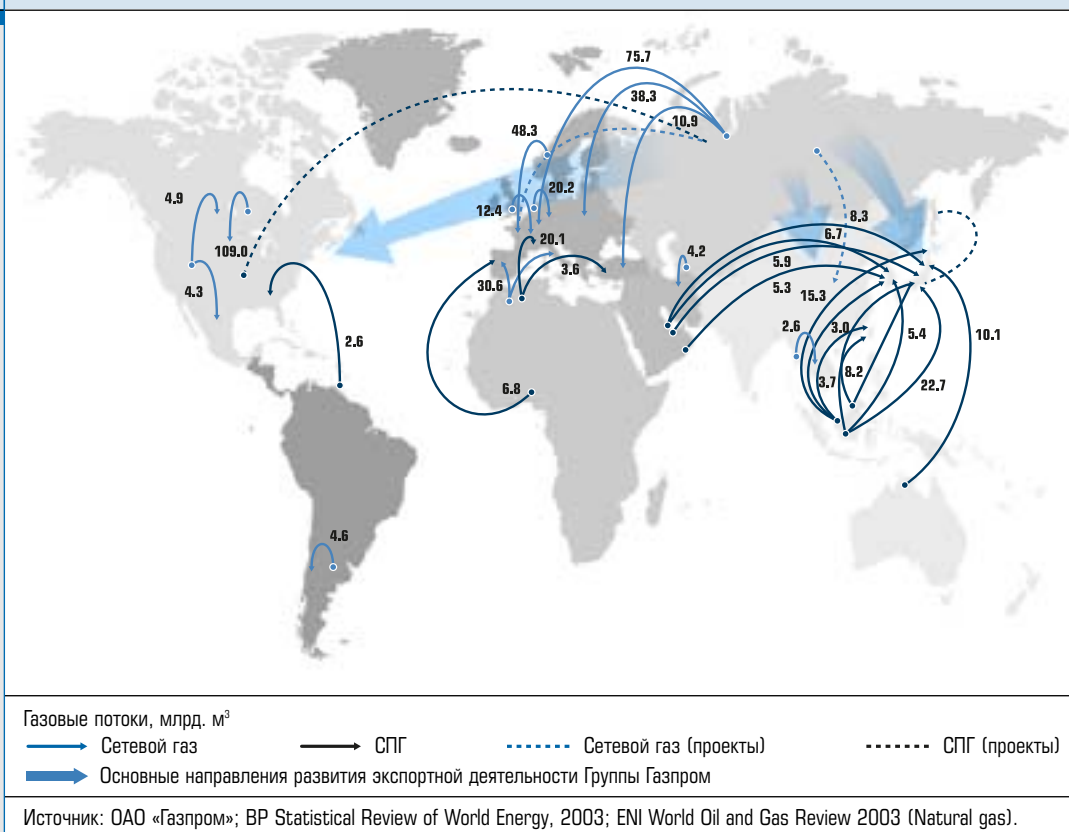
Определяя направления своего стратегического развития, Газпром учитывает прогнозы роста потребления природного газа во всех регионах мира. Северная Америка является перспективным рынком с точки зрения абсолютных показателей потребления. Страны АТР представляют интерес как регион, демонстрирующий наиболее высокие темпы роста спроса на природный газ.

Прогноз роста потребления природного газа, 2001–2025 гг., млрд. м³ и % к началу периода



Проводя политику сохранения и укрепления своих позиций на европейском рынке, Газпром планирует развернуть деятельность и по новым направлениям – в Северной Америке и странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

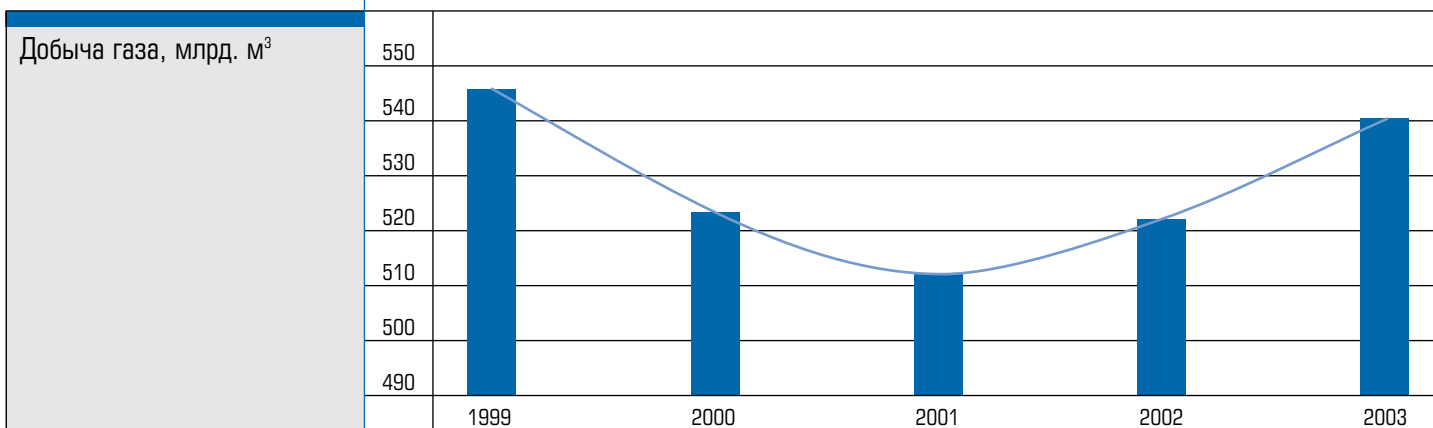
Основные мировые транспортные потоки природного газа и направления развития экспортной деятельности Группы Газпром



Результаты работы Газпрома за 2003 г., содержащиеся в настоящем Годовом отчете, дают веские основания для вывода, что на сегодняшний день заложены основы расширения участия Группы в процессах глобализации газового рынка.

**ОСНОВНЫЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ***

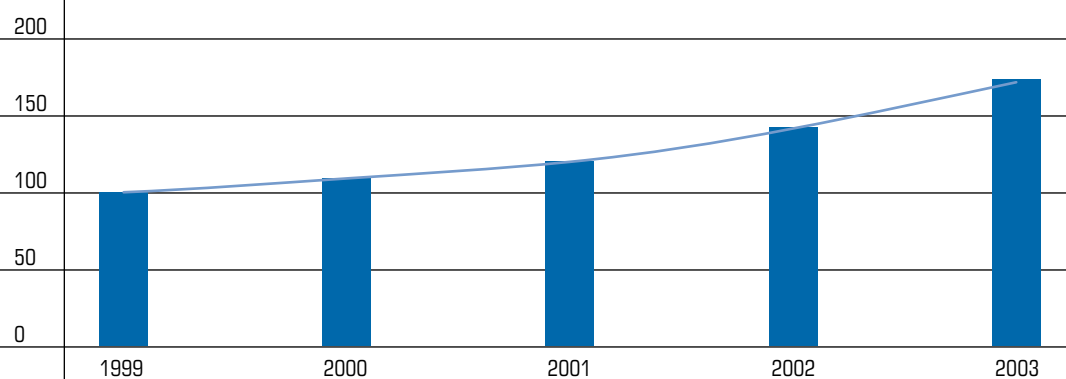
| Основные производственно-финансовые результаты | Производственные показатели Группы Газпром | | | | | |
|--|--|-----------|-----------|------------------|--------------|--|
| | Ед. изм. | 2001 | 2002** | 2003 | 2003/2002, % | |
| Прирост запасов газа | млрд. м ³ | 166,2 | 514,4 | 426,8 | 83,0 | |
| Добыча газа | млрд. м ³ | 512,0 | 521,9 | 540,2 | 103,5 | |
| Добыча конденсата и нефти | млн. т | 10,2 | 10,6 | 11,0 | 103,8 | |
| Поставки газа российским потребителям | млрд. м ³ | 282,1 | 283,5 | 291,0 | 102,6 | |
| Экспорт газа в Европу | млрд. м ³ | 126,9 | 128,6 | 132,9 | 103,3 | |
| Экспорт газа в страны СНГ и Балтии | млрд. м ³ | 39,6 | 42,3 | 42,6 | 100,7 | |
| Введено в эксплуатацию газопроводов и отводов | км | 500,0 | 818,2 | 1 786,5 | 218,3 | |
| Финансовые показатели ОАО «Газпром» | | | | | | |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и других аналогичных платежей) | млн. руб. | 474 471 | 604 853 | 780 613 | 129,1 | |
| Прибыль от продаж | млн. руб. | 164 919 | 109 044 | 207 555 | 190,3 | |
| Чистая прибыль | млн. руб. | 71 928 | 52 639 | 142 623 | 270,9 | |
| Чистые активы | млн. руб. | 1 559 354 | 1 574 060 | 1 707 213 | 108,5 | |
| Дивиденды*** | млн. руб. | 5 445 | 10 416 | 9 469 | 90,9 | |
| Краткосрочные обязательства | млн. руб. | 321 059 | 336 431 | 275 756 | 82,0 | |
| Долгосрочные обязательства | млн. руб. | 198 877 | 282 803 | 312 597 | 110,5 | |
| Капитальные вложения (данные по Группе Газпром, без учета НДС) | млн. руб. | 119 974 | 142 300 | 173 704 | 122,1 | |
| ** Показатели за 2002 г. отличаются от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете за 2002 г., вследствие внесения изменений в сопоставимые данные при подготовке бухгалтерской отчетности за 2003 г. | | | | | | |
| *** В 2004 г. рекомендовано выделить на выплату дивидендов по итогам 2003 г. 16 335 млн. руб. | | | | | | |



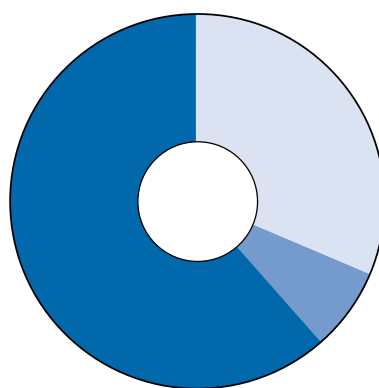
* В настоящем Годовом отчете термин ОАО «Газпром» относится к головной компании Группы – Открытому акционерному обществу «Газпром». Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ОАО «Газпром» и его дочерних и зависимых обществ.

Если не указано иное, информация о производственной деятельности, капитальном строительстве, ценах и маркетинге приводится на основе данных управленческой отчетности.

Капитальные вложения
(без НДС), 1999–2003 гг.,
млрд. руб.



Структура выручки
от продажи газа, %*



- Российская Федерация – 31,4
- Страны СНГ и Балтии – 7,1
- Дальнее зарубежье – 61,5

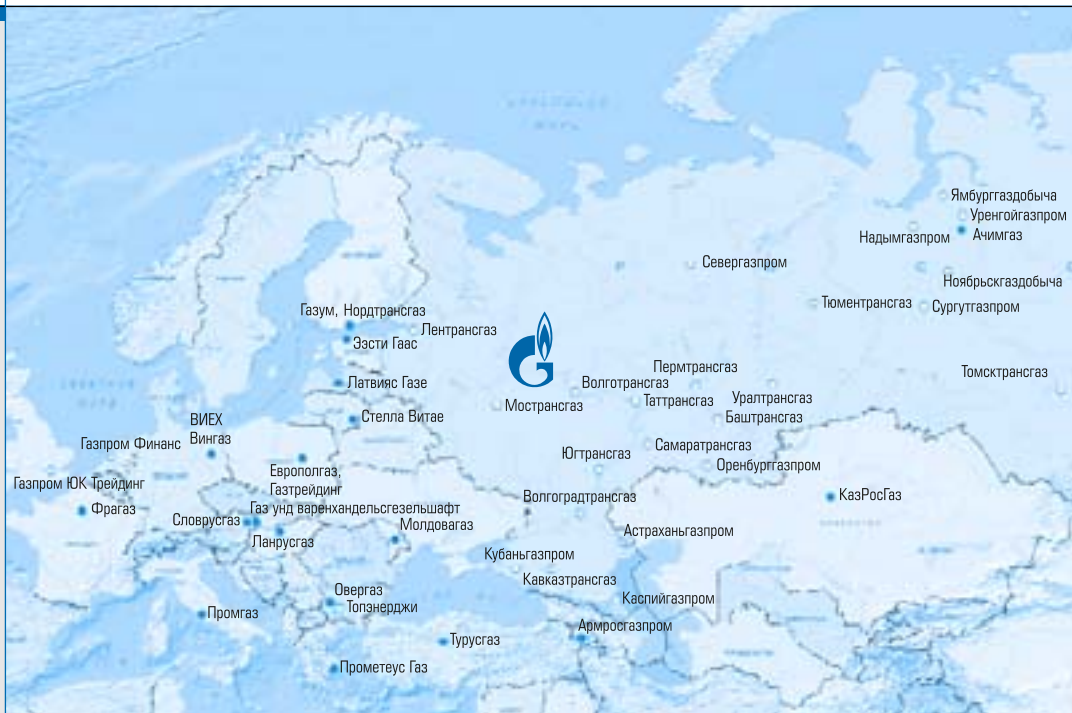
* По данным бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» за 2003 г.

ОАО «ГАЗПРОМ» –

- крупнейшая газовая компания мира,
- крупнейший поставщик газа российским потребителям,
- крупнейший российский экспортер,
- крупнейшая российская компания,
- крупнейший российский налогоплательщик,
- крупнейший российский инвестор.

Главной задачей экономической стратегии ОАО «Газпром» является повышение капитализации, а также сохранение и усиление позиции лидера как на российском, так и на мировом газовом рынке путем интеграции в постоянно меняющееся бизнес-пространство.

Газпром в России
и в мире



■ Совместные предприятия с зарубежными партнерами □ 100%-е дочерние компании

ГЛАВНЫЕ**СОБЫТИЯ****ГОДА****УКРЕПЛЕНИЕ СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ**

Открыто три новых месторождения: Обское, Южно-Черноерковское и Песчаное.

Восстановлен 100%-й контроль над ОАО «Севернефтегазпром».

Одобрена Концепция освоения континентального шельфа и Программа морских поисково-разведочных работ на нефть и газ до 2030 г.

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОБЫЧИ

Выполнена задача стабилизации добычи газа и выхода на уровень 530 млрд. м³ в 2003 г. Добыча в отчетном году составила 540,2 млрд. м³. Принято решение о выходе на новые рубежи добычи – 580–590 млрд. м³ в 2020 г.

Добыт сотый миллиард кубических метров газа на Заполярном месторождении.

Введены в эксплуатацию второй пусковой комплекс УКПГ-2С и первый пусковой комплекс УКПГ-3С Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения общей мощностью 32,75 млрд. м³ газа в год.

Введена в эксплуатацию Таб-Яхинская площадь Уренгойского месторождения.

Введена в эксплуатацию валанжинская залежь Ен-Яхинского месторождения.

Введено в эксплуатацию Вынгаяхинское газовое месторождение.

Создано совместное предприятие ОАО «Газпром» и «Винтерсхалл АГ» (Германия) по разработке ачимовских залежей Уренгойского месторождения – «Ачимгаз».

Введены в эксплуатацию шесть дожимных компрессорных станций на Ямбургском, Западно-Таркосалинском и Юбилейном месторождениях.

РАСШИРЕНИЕ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ СЕТИ И СЕТИ ПХГ

Выполнен первый этап предынвестиционных разработок в рамках осуществления проекта «Средняя Азия – Центр» с целью реконструкции и модернизации существующей газотранспортной системы и создания новых газотранспортных мощностей на этом направлении.

Началась подготовительная работа с потенциальными партнерами по проекту «Северо-Европейский газопровод» (СЕГ). СЕГ признан стратегически важным и перспективным проектом. В присутствии Президента России и премьер-министра Великобритании подписан двусторонний Меморандум о сотрудничестве в отношении Северо-Европейского газопровода.

Введен в эксплуатацию новый трубопровод: Карачаганакское месторождение (Казахстан) – Оренбургский газоперерабатывающий завод (Россия).

Введены в эксплуатацию четыре компрессорные станции на действующих газопроводах: «Волгоградская», «Сальская», «Ставропольская», «Смоленская».

Введено в эксплуатацию два подземных хранилища газа – Карашурское и Мусинское.

ВЫХОД НА НОВЫЕ РЫНКИ

Завершены работы по обустройству второй и третьей очереди месторождения Южный Парс (Иран) в рамках работы международного консорциума по развитию месторождения.

Начались коммерческие поставки российского газа в Турцию по газопроводу «Голубой поток»: к концу года был поставлен первый миллиард кубометров газа.

Подписаны долгосрочные соглашения на закупку газа в Узбекистане и Туркменистане.

Начались поставки газа в Армению.

Подписаны соглашения о поставках газа в Грузию и Азербайджан.

Подписано Соглашение о создании консорциума между ОАО «Газпром», ОАО «Роснефть» и ОАО «Сургутнефтегаз». Стороны договорились объединить усилия по комплексному освоению месторождений нефти и газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке с учетом потребностей внутреннего рынка и возможного экспорта на рынки Китая и стран АТР.

Подписано соглашение о сотрудничестве в газовой сфере с Корейской газовой корпорацией («Когаз»).

Состоялся ряд встреч Председателя Правления ОАО «Газпром» с представителями правительства и руководства энергетических компаний США. Созданы благоприятные условия для выхода Газпрома на американский рынок сжиженного газа.

Проведены переговоры между ОАО «Газпром» и Министерством энергетики и горнорудной промышленности Венесуэлы, в ходе которых рассмотрены возможные направления сотрудничества по разведке и разработке газовых месторождений, развитию газовой инфраструктуры, газификации и переработке природного газа.

УЛУЧШЕНИЕ СТРУКТУРЫ ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ И ПОВЫШЕНИЕ РЕЙТИНГА

Размещены 10-летние облигации участия в кредите по правилу 144А на сумму 1,75 млрд. долл. ОАО «Газпром» удостоено премии журнала «Интернэшнл Файнэншл Ревью» за лучший выпуск 2003 г. в номинациях «Облигации развивающихся рынков» и «Облигации рынков Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки».

Размещен выпуск 7-летних облигаций участия в кредите на сумму 1 млрд. евро. Он стал крупнейшим выпуском облигаций с номиналом в евро из всех, когда-либо осуществленных корпоративными эмитентами стран с развивающейся экономикой, а также первой корпоративной Программой среднесрочных еврооблигаций (EMTN) в России.

Международное рейтинговое агентство «Фитч» присвоило ОАО «Газпром» долгосрочный рейтинг обязательств в иностранной и национальной валютах на уровне «ВВ». Это на один пункт ниже суверенного рейтинга России. Прогноз рейтинга – «стабильный».

Международное рейтинговое агентство «Стэндард энд Пуэрз» повысило рейтинг ОАО «Газпром» до уровня «ВВ».

ПРИОБРЕТЕНИЕ ЗАРУБЕЖНЫХ АКТИВОВ

ОАО «Газпром» приобрело 20 % акций ЗАО «КазРосГаз», увеличив свою долю в этой компании до 50 %. Это приобретение позволит закрепиться на среднеазиатском газовом рынке и повысить гибкость и маневренность в области диверсификации источников газа.

Согласовано приобретение 100%-й доли в уставном капитале создаваемой на территории Нидерландов специальной проектной компании «Вест-Ист Пайплайн Проджект Инвестмент Б.В.» для участия в проекте «Запад-Восток».

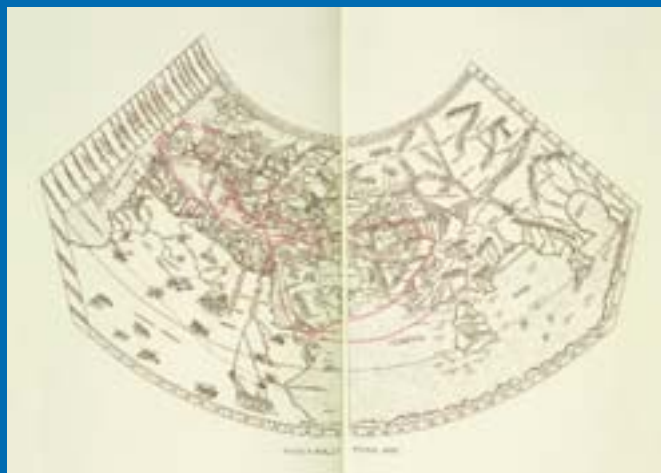
Парафирован договор купли-продажи 34 % акций литовской компании «Лиетувос Дуйос».

Заключен договор купли-продажи о приобретении имущества Каунасской ТЭЦ.

Министерство нефти и природных ресурсов Пакистана предложило ОАО «Газпром» принять участие в программе приватизации нефтегазовых компаний Пакистана.

УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ

ОАО «Газпром» оформило правоустанавливающие документы на недвижимое имущество, внесенное государством в оплату уставного капитала РАО (ОАО) «Газпром» при преобразовании Государственного газового концерна «Газпром».



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ГЛАВНОЕ МОРЕ АНТИЧНОГО МИРА

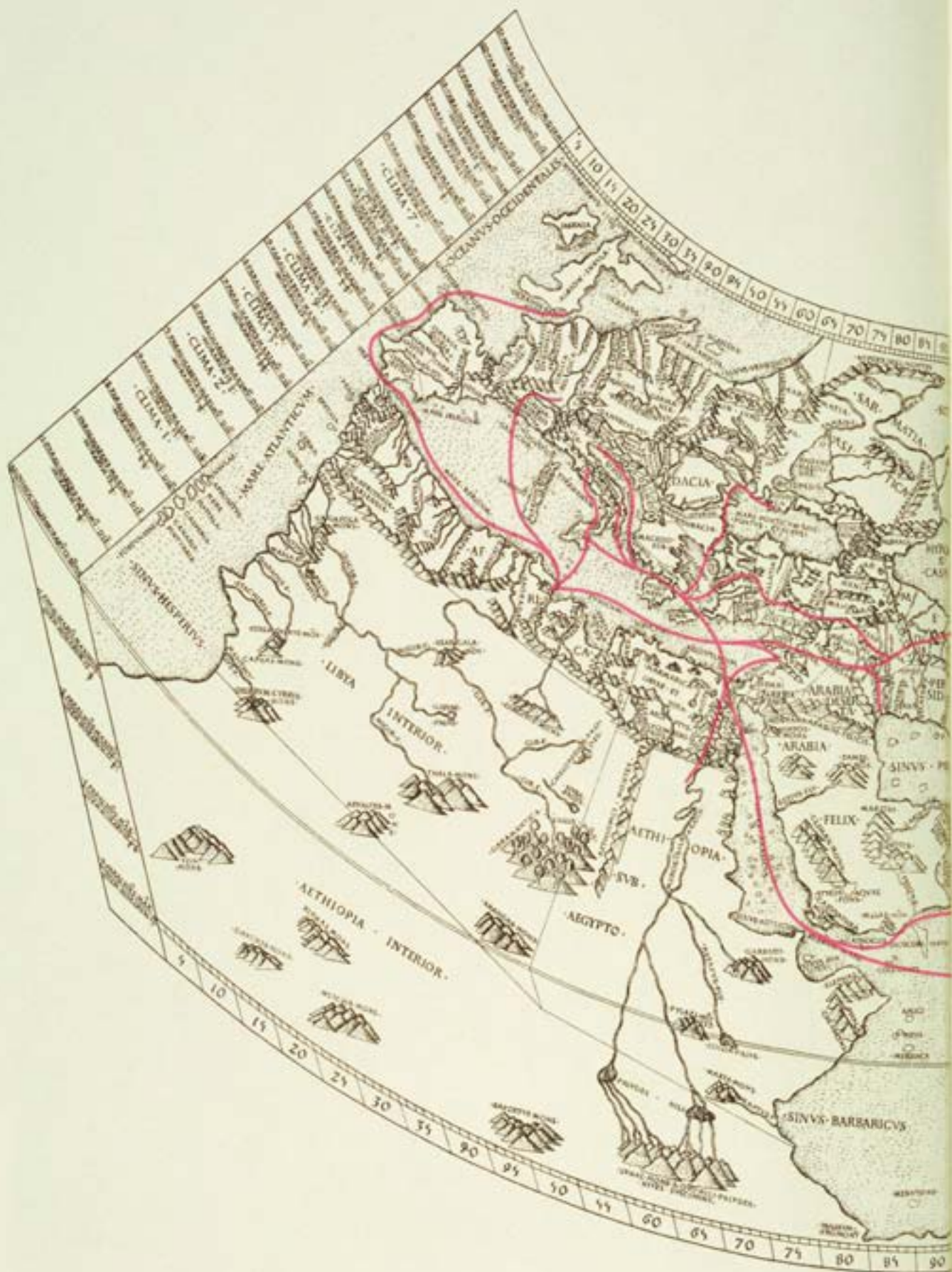
Уже в начале так называемой письменной истории (примерно в III тысячелетии до н. э.) на восточном берегу Средиземного моря поселились народы, которые стали служить посредниками в морской торговле между развивающимися цивилизациями Месопотамии и Египта.

Первыми профессиональными моряками и торговцами были финикийцы. Они на долгое время фактически монополизировали торговлю Египта, выступая в роли поставщиков фараонов. Среди их товаров была медь с Кипра и легендарная кедровая древесина из Ливана.

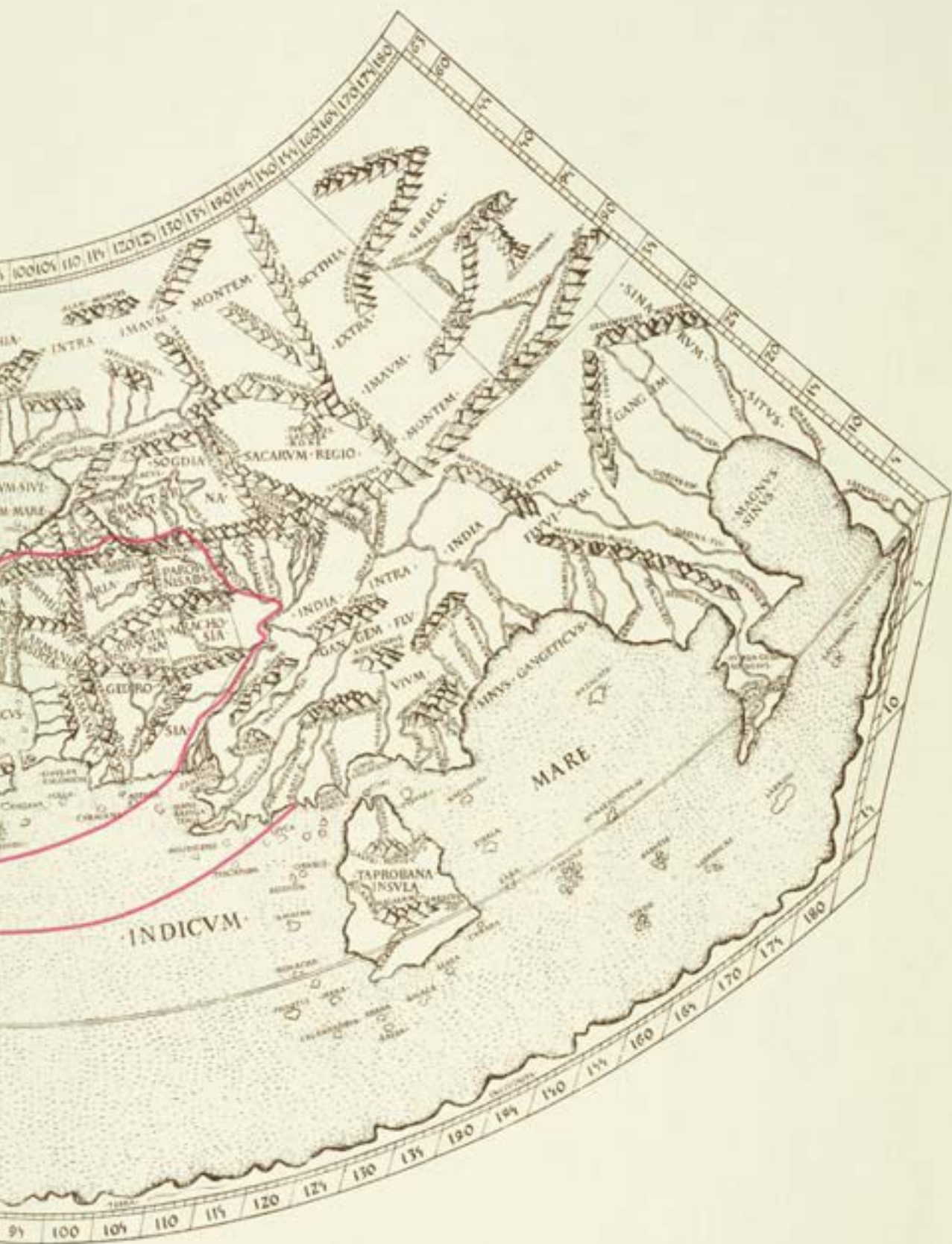
Торговая деятельность привела к созданию алфавита как более эффективной системы письменности по сравнению с иероглификой и клинописью. Впоследствии алфавит был заимствован греками и римлянами у финикийцев вместе с их достижениями в области торговли.

Другим великим торговым народом Средиземноморья были греки. Еще в микенский период (XIV – XII вв. до н. э.) греческих торговцев можно было встретить по всему Эгейскому морю и Восточному Средиземноморью, на западе они доходили до Сицилии.

Обширная римская торговля стала вестись лишь с III в. до н.э., после первой Пунической войны. В Римской империи торговля достигла невиданного ранее размаха. Торговые операции охватывали огромную территорию – от Англии до Индии и Китая, от Северной и Средней Европы до Северной Африки.



PTOLEMÆUS



ROMÆ 1490.

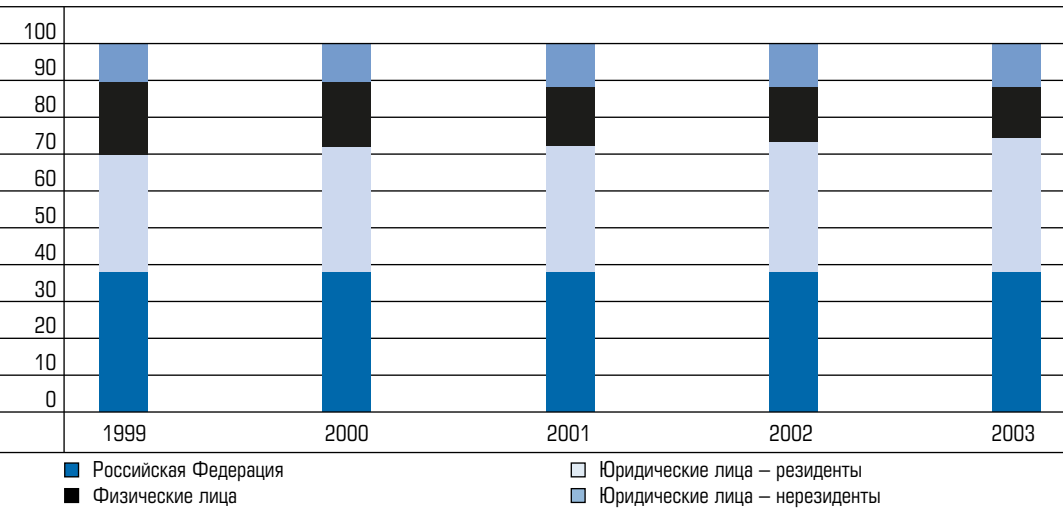
АКЦИОНЕРАМ

И ИНВЕСТОРАМ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Общее количество акционеров, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2003 г., достигло 477 059. Общее количество выпущенных акций составило 23 673 512 900 штук.

Изменение структуры акционерного капитала, 1999–2003 гг., %



Список акционеров, владеющих пакетами более 2 % акций ОАО «Газпром» на 31.12.2003 г.

| Акционеры | Доля в акционерном капитале, % |
|--|--------------------------------|
| Российская Федерация | 38,37 |
| ООО «Газпроминвестхолдинг», ООО «Новые финансовые технологии» и ООО «Финком» | 4,83 |
| «Газпром Финанс БВ» | 4,58 |
| «Бэнк оф Нью-Йорк Интернешнл Номиниз»* | 4,42 |
| НПФ «Газфонд» | 3,17 |
| АБ «Газпромбанк» (ЗАО) | 3,08 |
| ЗАО «Геросгаз» | 2,93 |
| «Рургаз Акциенгезельшафт» | 2,50 |

* Номинальный держатель акций по программе выпуска АДА.

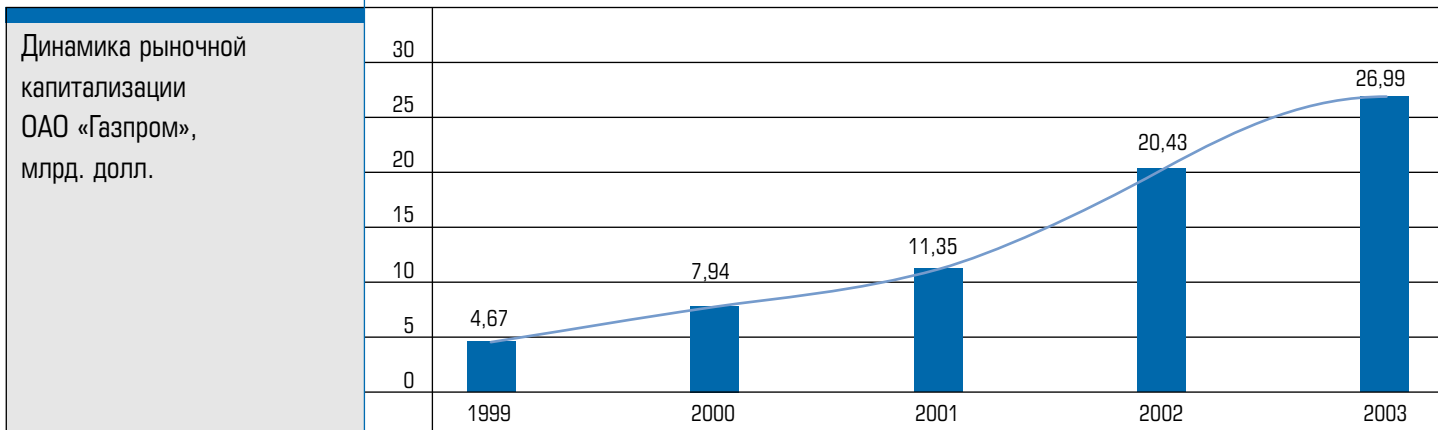
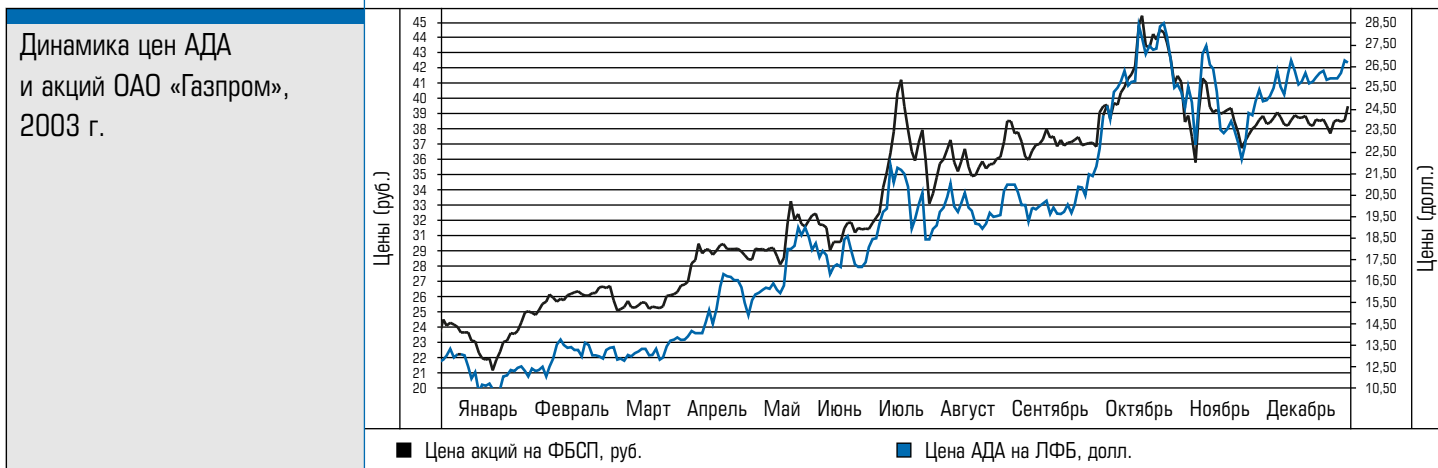
РЫНОК АКЦИЙ

Акции ОАО «Газпром» торгуются в основном на фондовой бирже «Санкт-Петербург» через терминалы Российской торговой системы. До августа 2003 г. торги велись и на Московской фондовой бирже (МФБ), активность их была невелика, а затем они приняли спорадический характер. Среднедневной объем торгов на фондовой бирже «Санкт-Петербург» составлял в 2003 г. 22 млн. долл., а цена выросла за год на 60,3 % в рублевом выражении.

Американские депозитарные акции (АДА)** ОАО «Газпром» главным образом обращаются на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ). Среднедневные объемы торгов на ЛФБ достигали 400–500 тыс. долл., а цена АДА выросла за год в 2,2 раза. Рост капитализации остается одним из основных стратегических приоритетов ОАО «Газпром».

** 1 АДА соответствует 10 обыкновенным акциям ОАО «Газпром».

| Рост стоимости акций ОАО «Газпром», 1999–2003 гг. | Российская торговая система, руб./акция | | | Лондонская фондовая биржа, долл./АДА | | |
|---|---|---------------|-------------|--------------------------------------|---------------|-------------|
| | Цена на закрытие торгов | | | Цена на закрытие торгов | | |
| | Год | на конец года | минимальная | максимальная | на конец года | минимальная |
| 1999 | 7,03 | 2,36 | 7,03 | 8,60 | 6,78 | 12,55 |
| 2000 | 8,35 | 6,18 | 10,16 | 6,33 | 5,50 | 11,05 |
| 2001 | 15,75 | 7,93 | 17,65 | 9,70 | 5,97 | 11,30 |
| 2002 | 24,02 | 15,64 | 35,45 | 11,70 | 9,70 | 19,65 |
| 2003 | 38,50 | 21,10 | 44,45 | 25,90 | 10,40 | 27,75 |

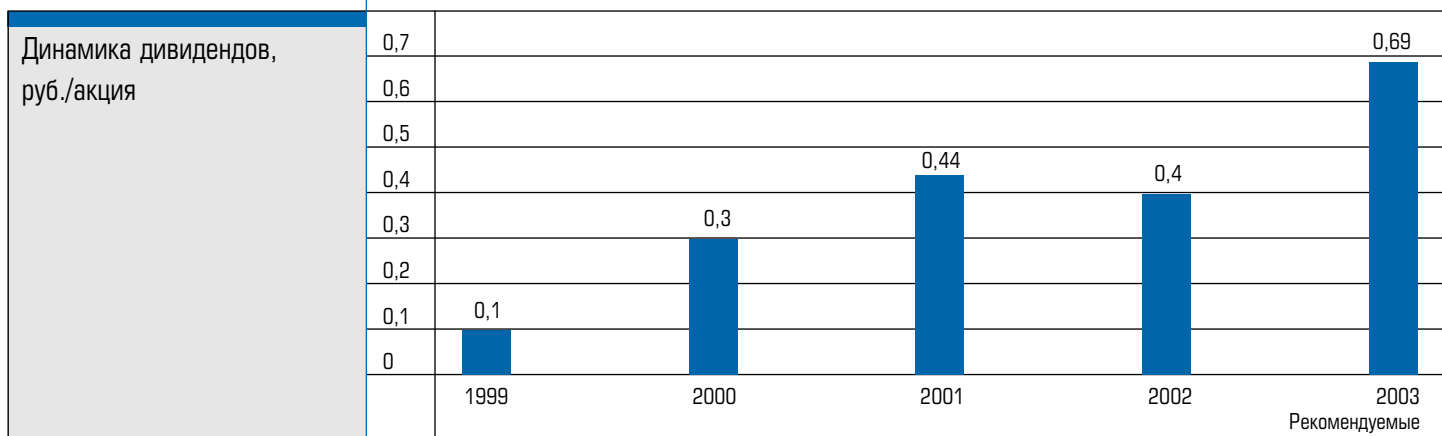


ДИВИДЕНДЫ

| Выплата в 2003 г. дивидендов по итогам работы ОАО «Газпром» за 2002 г. по состоянию на 31.12.2003 г. | Начислено, тыс. руб. | Выплачено, тыс. руб. | Осталось не выплачено тыс. руб.* | Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, % |
|--|----------------------|----------------------|----------------------------------|---|
| | Всего | 9 469 405 | 9 463 466 | 5 939 |
| В том числе: | | | | |
| Физическим лицам | 1 411 763 | 1 410 885 | 878 | 0,062 |
| Госпакет | 3 633 708 | 3 633 708 | – | – |
| Юридическим лицам | 4 423 934 | 4 418 873 | 5 061 | 0,114 |

* Начисленные дивиденды по итогам работы ОАО «Газпром» за 2002 г. не выплачены по причине отсутствия сообщения акционеров об изменении их адреса и платежных реквизитов. Статьей 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» обязанность информировать об изменении своих данных возложена на акционеров.

По итогам работы за 2003 г. Совет директоров рекомендует выплатить дивиденды в размере 69 копеек на одну акцию.



В отчетном году членам Совета директоров выплачено вознаграждение за 2002 г. в сумме 1 530 тыс. руб. Членам Правления и Председателю Правления вознаграждения и компенсации, предусмотренные подпунктом 9, п. 34.1 Устава ОАО «Газпром», не устанавливались, а оплата их труда производилась по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ И РЫНОЧНЫЕ МУЛЬТИПЛИКАТОРЫ

| Финансовые и рыночные коэффициенты ОАО «Газпром»* | 2000 | 2001 | 2002** | 2003 |
|--|---|-------|--------|-------|
| | Рентабельность собственного капитала, % | 6,70 | 4,60 | 3,30 |
| Рентабельность активов, % | 4,10 | 3,50 | 2,40 | 6,20 |
| Рентабельность продаж, % | 47,10 | 34,80 | 18,0 | 26,6 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,25 | 1,33 | 1,41 | 1,84 |
| Коэффициент быстрой ликвидности | 1,14 | 1,18 | 1,18 | 1,54 |
| Коэффициент финансовой зависимости | 0,64 | 0,33 | 0,39 | 0,34 |
| Прибыль на обыкновенную акцию EPS, руб. | 2,05 | 3,04 | 2,22 | 6,02 |
| Коэффициент цена/прибыль на акцию P/E (внутренний рынок акций ОАО «Газпром») | 4,01 | 5,16 | 10,93 | 6,30 |
| Коэффициент цена/прибыль на акцию P/E (внешний рынок акций ОАО «Газпром») | 8,72 | 9,77 | 16,89 | 12,67 |
| Чистые активы на 1 акцию, руб. | 30,4 | 65,90 | 66,50 | 72,10 |
| Рыночная капитализация, млрд. долл.*** | 7,94 | 11,35 | 20,43 | 26,99 |
| Рыночная капитализация/чистые активы | 0,31 | 0,21 | 0,41 | 0,49 |
| <p>* Рассчитано на основе бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром».</p> <p>** Данные за 2002 г. приведены с учетом методики составления бухгалтерской отчетности, принятой в 2003 г.</p> <p>*** В соответствии с дивидендной политикой ОАО «Газпром» рыночная капитализация рассчитывается как сумма среднего арифметического ежедневной рыночной капитализации внутреннего рынка и среднего арифметического ежедневной рыночной капитализации внешнего рынка.</p> | | | | |

УПРАВЛЕНИЕ**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ»****Список членов Совета директоров ОАО «Газпром» в 2003 г.*****МЕДВЕДЕВ Дмитрий Анатольевич**

Председатель Совета директоров, Руководитель Администрации Президента РФ

МИЛЛЕР Алексей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром»

АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

Член Совета директоров, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

БЕРГМАНН Буркхард

Член Совета директоров, Председатель Правления «Рургаз АГ»

ГАЗИЗУЛЛИН Фарит Рафикович

Член Совета директоров, Министр имущественных отношений РФ

ГРЕФ Герман Оскарович

Член Совета директоров, Министр экономического развития и торговли РФ

ЛЕВИЦКАЯ Александра Юрьевна

Член Совета директоров, первый заместитель Руководителя Секретариата
Руководителя Администрации Президента РФ

СЕРЕДА Михаил Леонидович

Член Совета директоров, Руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

ФЕДОРОВ Борис Григорьевич

Член Совета директоров

ХРИСТЕНКО Виктор Борисович

Член Совета директоров, заместитель Председателя Правительства РФ

ЮЖАНОВ Илья Артурович

(по 28.06.2003 г.)

Член Совета директоров, Министр РФ по антимонопольной политике
и поддержке предпринимательства

ЮСУФОВ Игорь Ханукович

(с 28.06.2003 г.)

Член Совета директоров, Министр энергетики РФ

* Должности приведены по состоянию на 31.12.2003 г.

**Сведения о лицах, входивших
в состав Совета директоров
ОАО «Газпром» в 2003 г.**



МЕДВЕДЕВ Дмитрий Анатольевич

1965 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А.Жданова.
Должности за последние пять лет:
1999 г. – заместитель Руководителя Аппарата Правительства РФ
1999–2000 гг. – заместитель Руководителя Администрации Президента РФ
2000–2003 гг. – первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ
2003 г. – Руководитель Администрации Президента РФ
Доли в уставном капитале не имеет



МИЛЛЕР Алексей Борисович

1962 года рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А.Вознесенского.
Должности за последние пять лет:
1999–2000 гг. – генеральный директор ОАО «Балтийская трубопроводная система»
2000–2001 гг. – заместитель Министра энергетики РФ
с 2001 г. – Председатель Правления ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000027 %



АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

1952 года рождения, окончил Уфимский нефтяной институт, Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.
Должности за последние пять лет:
1999–2001 гг. – генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча»
с 2001 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00266 %



БЕРГМАНН Буркхард

1943 года рождения, окончил Аахенский технический институт.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – заместитель Председателя

Правления «Рургаз АГ»

с 2001 г. – Председатель Правления «Рургаз АГ»

с 2003 г. – член Правления «Э.ОН АГ»

Доли в уставном капитале не имеет



ГАЗИЗУЛЛИН Фарит Рафикович

1946 года рождения, окончил Горьковский институт инженеров водного транспорта.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – Министр государственного имущества РФ

с 2000 г. – Министр имущественных отношений РФ

Доли в уставном капитале не имеет



ГРЕФ Герман Оскарович

1964 года рождения, окончил Омский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – первый заместитель

Министра государственного имущества РФ

с 2000 г. – Министр экономического развития

и торговли РФ

Доли в уставном капитале не имеет



ЛЕВИЦКАЯ Александра Юрьевна

1954 года рождения, окончила Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – помощник Руководителя

Администрации Президента РФ

2000–2003 гг. – первый заместитель Руководителя

Аппарата Правительства РФ

с 2003 г. – первый заместитель Руководителя

Секретариата Руководителя Администрации Президента РФ

Доли в уставном капитале не имеет



СЕРЕДА Михаил Леонидович

1970 года рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – заместитель генерального директора

по финансам ОАО «Балтийская трубопроводная система» (БТС)

2001 г. – заместитель начальника филиала «БТС»

по экономике ОАО «Верхневолжские

магистральные нефтепроводы»

с 2001 г. – Руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет



ФЕДОРОВ Борис Григорьевич

1958 года рождения, окончил Московский финансовый институт.

Должности за последние пять лет:

с 1999 г. – президент Общероссийского общественно-политического движения «Вперед, Россия!»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,000004 %



ХРИСТЕНКО Виктор Борисович

1957 года рождения, окончил Челябинский политехнический институт.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – первый заместитель Председателя Правительства РФ

с 2000 г. – заместитель Председателя Правительства РФ
Доли в уставном капитале не имеет



ЮЖАНОВ Илья Артурович

1960 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А.Жданова.

Должности за последние пять лет:

1999 г. – заместитель генерального директора ОАО «Межрегиональное научно-производственное объединение «Полиметалл»

с 1999 г. – Министр РФ по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства
Доли в уставном капитале не имеет



ЮСУФОВ Игорь Ханукович

1956 года рождения, окончил Новочеркасский политехнический институт, Всесоюзную академию внешней торговли.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – генеральный директор Российского агентства по государственным резервам

с 2001 г. – Министр энергетики РФ
Доли в уставном капитале не имеет

Основные вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров ОАО «Газпром» в 2003 г.

(Всего было проведено 45 заседаний по 124 вопросам)

Добыча и транспортировка газа

О ходе реализации мер по увеличению объемов добычи газа

О мерах по развитию минерально-сырьевой базы ОАО «Газпром»

О ходе работы по проведению аудита запасов газа, конденсата и нефти на месторождениях ОАО «Газпром»

О подготовке ОАО «Газпром» к осенне-зимнему периоду 2003–2004 гг.

Финансово-экономическая деятельность

О совершенствовании системы финансового планирования в ОАО «Газпром»

О внутрифирменном бюджетировании в ОАО «Газпром»

О ходе выполнения Программы заимствований и размещения ценных бумаг ОАО «Газпром» и использования привлеченных средств

О раздельном финансовом учете по видам деятельности (добыча, транспортировка, реализация)

О мерах по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «Газпром»

Об утверждении бюджета (финансового плана), инвестиционной программы и программы сокращения затрат ОАО «Газпром» на 2003 г.

О предварительных итогах работы ОАО «Газпром» за 2003 г., бюджете (финансовом плане), инвестиционной программе и программе сокращения затрат ОАО «Газпром» на 2004 г.

О порядке осуществления закупок материально-технических ресурсов для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ

О совершенствовании системы закупок материально-технических ресурсов для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на основе преимущественного использования конкурсных процедур

О дивидендной политике ОАО «Газпром»

О концепции демонополизации строительной деятельности в ОАО «Газпром» и плане мероприятий по ее реализации

О стратегии принятия решений об инвестировании

О размещении облигаций ОАО «Газпром» на российском рынке в 2003 г.

О деятельности ОАО «Газпром» по реализации амортизационной политики

Реализация углеводородов на внутреннем рынке

О внесении изменений в существующий порядок реализации газа на внутреннем рынке России, предусматривающих необходимость структурных преобразований ООО «Межрегионгаз»

О мерах по увеличению выручки ОАО «Газпром» от реализации нефти, жидкого углеводородного сырья и продуктов его переработки

О концепции газосбережения

Имущественные активы

О состоянии и перспективах работы, связанной с возвращением активов ОАО «Газпром» и его дочерних обществ

О подтверждении права собственности ОАО «Газпром» на недвижимое имущество

О перечне непрофильных и неэффективных активов ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, подлежащих реализации в 2003 г.

О перечне организаций, привлекаемых ОАО «Газпром» для проведения независимой оценки имущественных активов

Внешнеэкономическая деятельность

Об участии ОАО «Газпром» в инвестиционной фазе проекта «Создание международного консорциума по управлению и развитию газотранспортной системы Украины»

О состоянии работы по урегулированию расчетов между федеральным бюджетом и ОАО «Газпром» в рамках Ямбургских соглашений

Об учреждении специальной проектной компании при участии ОАО «Газпром» в проекте «Запад-Восток»

О состоянии двусторонних отношений в газовой отрасли между Российской Федерацией и Республикой Казахстан

О согласовании приобретения ОАО «Газпром» акций ЗАО «КазРосГаз»

Об утверждении Положения о порядке освещения деятельности Совета директоров ОАО «Газпром»

Об участии ОАО «Газпром» в приватизации АО «Пиетувос Дуйос»



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ВЕЛИКИЙ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ

Особым направлением торговли на Востоке была торговля с Китаем. Великий шелковый путь — так в древности и в Средние века называлась караванная дорога из Китая в Среднюю и Переднюю Азию — был открыт во II веке до н.э. Он вел из Сиани через Ланьчжоу в Дуньхуан, где раздваивался: северная дорога проходила через Турфан, далее пересекала Памир и шла в Фергану и казахские степи, южная — мимо озера Лобнор по южной окраине пустыни Такла-Макан через Яркенд и Памир (в южной части) вела в Бактрию, а оттуда в Парфию, Индию и на Ближний Восток. Древний Шелковый путь на протяжении многих веков связывал Восток и Запад. Именно этот путь способствовал бурному развитию науки, техники, технологии, взаимоотношений между народами и государствами, обмену культурными ценностями.

Наиболее активно Великий шелковый путь использовался с середины XIII в. до середины XIV в. В течение этого периода правители Монгольской империи, самой обширной из когда-либо существовавших континентальных империй, простиравшейся от границ современных Венгрии и Польши до Тихого океана, вели торговлю с западными купцами.

Хорошо организованная охрана дорог и караванных путей способствовала развитию внутренней и внешней торговли. Известно, например, что хорезмийские купцы со своими товарами на Запад доходили до Андалузии, на Восток — до Китая.

Несколько столетий по Великому шелковому пути, огромная масса шелка, бархата, парчи, различных других тканей, стеклянных и кожаных изделий, украшений потоком шла из Китая в Византию, попутно оседая в Бухаре, Самарканде, Ташкенте, Мерве, Кашгаре узнали о шелке, фарфоре, бумаге, порохе и многих других открытиях Китая.

L'ASIE. DISTINGUÉE EN SES PRINCIPALES PARTIES. SÇAVOIR LA TURQUIE, LE PERSAN, L'INDOUE, LA CHINE, LE JAPON, LES ILES DU JAPON, DES PHILIPPINES, DES MOLUQUES, DE LA SONDE, DE CEYLAN, et DES MALDIVES, en 1710.



ROYAUME EN ASIE, L'ARABIE, LA PERSE, L'INDE, LA CHINE, LA TARTARIE, LES EMPIRES, MONARCHIES, ROYAUMES, et ESTATS, qui s'y trouvent a present. Dressé sur les Relations les plus Exactes par le Citoyen Geographe de Paris, 1748.



Конкурсы, аудиты, суды

Об организации конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ОАО «Газпром» в 2003 г.

Об утверждении внутренних документов по вопросам проведения конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ОАО «Газпром»

Об утверждении Положения о Третейском суде при Открытом акционерном обществе «Газпром» в новой редакции

Социальная политика

О методологии определения фонда заработной платы ОАО «Газпром» в увязке с темпами роста потребительских цен

О совершенствовании деятельности, связанной с программой ОАО «Газпром» по пенсионному обеспечению

ПРАВЛЕНИЕ ОАО «ГАЗПРОМ»**Состав Правления ОАО «Газпром» (на 31.12.2003 г.)****МИЛЛЕР Алексей Борисович**

Председатель Правления

АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

Заместитель Председателя Правления

ВАСИЛЬЕВА Елена Александровна

Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ОАО «Газпром»

ГУСЛИСТЫЙ Николай Никифорович

Заместитель Председателя Правления

КОМАРОВ Юрий Александрович

Заместитель Председателя Правления (избран членом Правления, решение Совета директоров от 8 августа 2003 г. № 491)

РЯЗАНОВ Александр Николаевич

Заместитель Председателя Правления

УШАКОВ Сергей Константинович

Заместитель Председателя Правления (избран членом Правления, решение Совета директоров от 18 апреля 2003 г. № 447), генеральный директор Службы безопасности ОАО «Газпром» (по совместительству)

ЮРЛОВ Борис Дмитриевич

Заместитель Председателя Правления

АКСЕЛЬРОД Михаил Аркадьевич

Член Правления, начальник Департамента капитального строительства и транспорта, генеральный директор ЗАО «Газпромстройинжиниринг» (по совместительству)

БУДЗУЛЯК Богдан Владимирович

Член Правления, начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа

ГОЛУБЕВ Валерий Александрович

Член Правления, генеральный директор ООО «Газкомплекстимпэкс» (избран членом Правления, решение Совета директоров от 18 апреля 2003 г. № 447)

ИЛЮШИН Виктор Васильевич

Член Правления, начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации

КРУГЛОВ Андрей Вячеславович

Член Правления, начальник Финансово-экономического департамента

МЕДВЕДЕВ Александр Иванович

Член Правления, генеральный директор ООО «Газэкспорт»

ПОДЮК Василий Григорьевич

Член Правления, начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти

РУСАКОВА Влада Вилориковна

Член Правления, начальник Департамента стратегического развития
(избрана членом Правления, решение Совета директоров от 5 сентября 2003 г. № 492)

СЕЛЕЗНЕВ Кирилл Геннадьевич

Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз» (по совместительству)

ЧУЙЧЕНКО Константин Анатольевич

Член Правления, начальник Юридического департамента

**Сведения о членах Правления ОАО «Газпром»,
полномочия которых прекращены в 2003 г.****ГОРНОВСКИЙ Николай Николаевич**

Генеральный директор ООО «Межрегионгаз»
(полномочия члена Правления прекращены,
решение Совета директоров от 18 апреля 2003 г. № 447)

ЛЕВИЕВ Владимир Аркадьевич

Генеральный директор ООО «Газкомплекстимпэкс»
(полномочия члена Правления прекращены,
решение Совета директоров от 18 апреля 2003 г. № 447)

ЛУКАШ Сергей Алексеевич

Заместитель Председателя Правления, генеральный директор
Службы безопасности ОАО «Газпром» (полномочия члена Правления прекращены,
решение Совета директоров от 18 апреля 2003 г. № 447)

РЕЗУНЕНКО Владимир Иванович

Начальник Департамента перспективного развития, науки и экологии
(полномочия члена Правления прекращены,
решение Совета директоров от 26 июня 2003 г. № 481)

КРАСНЕНКОВ Александр Викторович

Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям
(полномочия члена Правления прекращены,
решение Совета директоров от 8 августа 2003 г. № 490)

**Сведения о лицах, входивших в состав
Правления ОАО «Газпром»
(на 31.12.2003 г.)**



МИЛЛЕР Алексей Борисович

1962 года рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А.Вознесенского.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – генеральный директор ОАО «Балтийская трубопроводная система»

2000–2001 гг. – заместитель Министра энергетики РФ

с 2001 г. – Председатель Правления ОАО «Газпром»

с 2002 г. – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00000027 %



АНАНЕНКОВ Александр Георгиевич

1952 года рождения, окончил Уфимский нефтяной институт, Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – генеральный директор

ООО «Ямбурггаздобыча»

с 2001 г. – заместитель Председателя Правления

ОАО «Газпром»

с 2002 г. – член Совета директоров ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00266 %



ВАСИЛЬЕВА Елена Александровна

1959 года рождения, окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А.Вознесенского.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – главный бухгалтер ОАО «Балтийская трубопроводная система», затем филиала «БТС»

ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы»

2001 г. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощник Председателя Правления ОАО «Газпром»

с 2001 г. – заместитель Председателя Правления –

главный бухгалтер ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет



ГУСЛИСТЫЙ Николай Никифорович

1933 года рождения, окончил Свердловский институт народного хозяйства.

Должности за последние пять лет:

с 1999 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00422 %



КОМАРОВ Юрий Александрович

1945 года рождения, окончил Московский энергетический институт, Всесоюзную академию внешней торговли.

Должности за последние пять лет:

1999–2002 гг. – начальник Департамента зарубежных связей ОАО «Газпром»

с 2002 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет



РЯЗАНОВ Александр Николаевич

1953 года рождения, окончил Московский институт нефте-химической и газовой промышленности им. И.М.Губкина, Всероссийский заочный финансово-экономический институт.

Должности за последние пять лет:

1999 г. – депутат Областной Думы, г.Тюмень

1999 г. – депутат Думы Ханты-Мансийского автономного округа

1999–2001 гг. – депутат, заместитель Председателя Комитета по собственности Государственной Думы Федерального Собрания РФ

с 2001 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,0004 %



УШАКОВ Сергей Константинович

1952 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А.Жданова.

Должности за последние пять лет:

1999–2002 гг. – служащий Управления ФСБ России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области

2002–2003 гг. – заместитель директора Федеральной Службы охраны

с 2003 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор Службы безопасности ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет



ЮРЛОВ Борис Дмитриевич

1948 года рождения, окончил Московский инженерно-физический институт.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – директор Управления проектного финансирования Акционерного коммерческого Сберегательного банка Российской Федерации (ОАО)

2000–2002 гг. – заместитель, первый заместитель Управляющего делами Президента РФ

с 2002 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет



АКСЕЛЬРОД Михаил Аркадьевич

1946 года рождения, окончил Ленинградский инженерно-строительный институт.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – заместитель директора, директор по инвестициям, директор по эксплуатации гидроэлектростанций ОАО «Пенэнерго»

2001–2002 гг. – начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром»

с 2002 г. – начальник Департамента капитального строительства и транспорта ОАО «Газпром»,

генеральный директор ЗАО «Газпромстройинжиниринг»

Доли в уставном капитале не имеет



БУДЗУЛЯК Богдан Владимирович

1946 года рождения, окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – начальник Департамента по транспортировке и использованию газа ОАО «Газпром»
с 2001 г. – начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»
Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,004435 %



ГОЛУБЕВ Валерий Александрович

1952 года рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И.Ульянова (Ленина), Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

Должности за последние пять лет:

1999–2002 гг. – председатель Комитета по туризму Администрации Санкт-Петербурга
2002–2003 гг. – представитель Законодательного собрания Ленинградской области в Совете Федераций Федерального Собрания РФ
с 2003 г. – генеральный директор ООО «Газкомплекстимпакс»
Доли в уставном капитале не имеет



ИЛЮШИН Виктор Васильевич

1947 года рождения, окончил Уральский политехнический институт, Академию общественных наук при ЦК КПСС.

Должности за последние пять лет:

с 1999 г. – начальник Департамента по работе с регионами Российской Федерации ОАО «Газпром»
Доли в уставном капитале не имеет



КРУГЛОВ Андрей Вячеславович

1969 года рождения, окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – начальник сектора финансово-кредитного сотрудничества отдела технического сотрудничества с зарубежными странами и международными организациями, начальник отдела внешней торговли и инвестиций Управления внешнеэкономического сотрудничества Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга, затем Комитета по внешним связям Администрации Санкт-Петербурга
2001–2002 гг. – заместитель директора ООО «Инвест-Ин»
2002–2003 гг. – начальник Департамента корпоративного финансирования ОАО «Газпром»
с 2003 г. – начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет



МЕДВЕДЕВ Александр Иванович

1955 года рождения, окончил Московский физико-технический институт.

Должности за последние пять лет:

1999–2002 гг. – директор Компании «ИМАГ Инвестмент Менеджмент энд Эдвайзори Груп ГМБХ», Австрия
с 2002 г. – генеральный директор ООО «Газэкспорт»

Доли в уставном капитале не имеет



ПОДЮК Василий Григорьевич

1946 года рождения, окончил Ивано-Франковский институт нефти и газа.

Должности за последние пять лет:

1999–2002 гг. – начальник Департамента по добыче и переработке газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»
с 2002 г. – начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00132 %


РУСАКОВА Влада Вилориковна

1953 года рождения, окончила Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М.Губкина

Должности за последние пять лет:

1999–2002 гг. – начальник Управления прогнозирования перспективного развития Департамента перспективного развития ОАО «Газпром»

2002–2003 гг. – начальник Управления прогнозирования перспективного развития Департамента перспективного развития, науки и экологии ОАО «Газпром»

с 2003 г. – начальник Департамента стратегического развития ОАО «Газпром»

Доля в уставном капитале ОАО «Газпром» – 0,00019 %


СЕЛЕЗНЕВ Кирилл Геннадьевич

1974 года рождения, окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф.Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

Должности за последние пять лет:

1999–2000 гг. – главный специалист группы по координации инвестиционной деятельности ОАО «Морской порт Санкт-Петербург»

2000–2001 гг. – начальник налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система», затем филиала «БТС» ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы»

2001–2002 гг. – заместитель руководителя Аппарата Правления – помощник Председателя Правления ОАО «Газпром»

с 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром»

с 2003 г. – генеральный директор ООО «Межрегионгаз»

Доли в уставном капитале не имеет


ЧУЙЧЕНКО Константин Анатольевич

1965 года рождения, окончил Ленинградский государственный университет им. А.А.Жданова, Краснознаменный институт им. Ю.В.Андропова.

Должности за последние пять лет:

1999–2001 гг. – член коллегии – адвокат первой юридической консультации Московского отделения Международной коллегии адвокатов «Санкт-Петербург»

с 2001 г. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром»

Доли в уставном капитале не имеет

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОАО «Газпром» следует международным принципам корпоративного поведения. Менеджмент компании в своих действиях руководствуется нормами и принципами, закрепленными в Кодексе корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром».

Принципы корпоративного управления, принятые в ОАО «Газпром», обеспечивают равное отношение ко всем акционерам. В 2003 г. внесены изменения в Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром», касающиеся необходимости предоставления акционерам полной и достоверной информации о работе Общего собрания акционеров.

Система информационного сопровождения годовых Общих собраний акционеров ОАО «Газпром», созданная к настоящему моменту, позволяет предоставить необходимую информацию всем заинтересованным лицам.

Дивидендная политика ОАО «Газпром» обеспечивает прозрачность механизма определения размера и выплаты дивидендов.

В отчетном году проведен ряд мероприятий в рамках совершенствования системы корпоративного управления по различным направлениям.

В интересах акционеров в 2003 г. продолжалась работа по возврату активов и их развитию:

- был усилен корпоративный контроль над ОАО «АК «Сибур» – крупнейшей российской нефтегазохимической компанией;
- приобретен контрольный пакет акций в ОАО «Севернефтегазпром», владеющем лицензией на разработку Южно-Русского месторождения с ожидаемым объемом добычи 25 млрд. м³ в год, в результате чего доля ОАО «Газпром» доведена до 100 %.

В 2003 г. принят ряд корпоративных документов и проведены мероприятия, повышающие внутренний контроль за движением денежных средств:

- в соответствии с Бюджетным кодексом, принятым в июне 2003 г., построена организационная система формирования бюджета Группы и контроля за его исполнением на всех уровнях;
- внедрено планирование денежных потоков по месяцам, кварталам и году;
- наряду с прогнозом работы Газпрома на три года разработана Финансовая модель Группы, содержащая прогнозы на 15 лет;
- создан и активно функционирует Департамент внутреннего аудита и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью дочерних обществ и организаций;
- принят регламент развития лизинговой деятельности, следование которому позволит существенно снизить капиталовложения на закупку оборудования и техники;
- принято решение о развитии проектного финансирования для реализации глобальных проектов по сооружению газотранспортных объектов, что будет способствовать снижению долговой нагрузки на баланс ОАО «Газпром»;
- разработана новая структура финансового блока ОАО «Газпром», позволяющая эффективно формировать финансы Группы и осуществлять контроль за их расходованием.

В соответствии с принятыми внутренними документами Совет директоров ОАО «Газпром» осуществляет управление и контроль за распоряжением активами и результатами финансово-хозяйственной деятельности.

Информация о деятельности Совета директоров доводится до всех заинтересованных лиц в соответствии с принятым в 2003 г. Положением о порядке освещения деятельности Совета директоров ОАО «Газпром».

Для обеспечения управления и контроля за рисками, а также обеспечения прозрачности деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних обществ принят Порядок совершения сделок, в соответствии с которым Советом директоров рассматриваются наиболее существенные сделки с активами Газпрома.

Раскрытие информации о деятельности ОАО «Газпром» становится все более четким и регулярным:

- публикуется и обсуждается с инвестиционным сообществом консолидированная бухгалтерская (финансовая) отчетность Группы Газпром, подготовленная в соответствии с требованиями российского законодательства, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, а также «Анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности компании»;
- проводятся телефонные конференции, посвященные выходу отчетности;
- подготовлен в рамках размещения облигаций участия в кредите на 1,75 млрд. долл. в феврале 2003 г. Проспект эмиссии по Правилу 144А, который стал первым документом такого уровня раскрытия информации о деятельности Группы;
- проведено несколько «роуд-шоу», как связанных с размещением ценных бумаг, так и не связанных с ним;
- организовано несколько поездок инвесторов и аналитиков на производственные объекты Газпрома;
- обновлен интернет-сайт www.gazprom.ru; создана английская версия сайта;
- налажена система освещения текущей деятельности Газпрома с использованием всех средств информирования целевых аудиторий.

Для создания единого информационного пространства в ОАО «Газпром» проводились работы по проектам Отраслевой интегрированной информационно-управляющей системы (ОИИУС):

- введен в промышленную эксплуатацию программно-технический комплекс интернет-сайта ОАО «Газпром»;
- введены в опытную эксплуатацию Отраслевая система финансово-экономических показателей (ОСФЭП), информационно-аналитическая система финансово-экономической деятельности ОАО «Газпром»;
- введена в эксплуатацию система налогового учета, обеспечивающая автоматизированное получение декларации по налогу на прибыль ОАО «Газпром» и необходимых налоговых регистров;
- введена в опытную эксплуатацию электронная база данных Единого реестра учета прав собственности на недвижимое имущество ОАО «Газпром».



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ИЗ ВАРЯГ В ГРЕКИ

Важнейшей торговой артерией Киевской Руси был водный путь, упоминающийся в «Повести временных лет» как путь «из варяг в греки». Он возник в конце IX — начале X вв. и связал Скандинавию, Прибалтику, Северную и Южную Русь с Византией. Путь имел центр в Киеве и делился на северную и южную части. Южная часть пути проходила от Киева по Днепру до острова Хортица, где купеческие ладьи, рассчитанные на 30–40 человек, оснащались морскими парусами и плыли далее вдоль западного берега Черного моря до Царьграда. Северная часть пути проходила через волок, соединяющий реки Днепр и Ловать, шла по Ловати, Ильменскому озеру, Волхову, Ладожскому озеру, Неве в Варяжское (Балтийское) море. Великий водный путь связан с другими водными путями Киевской Руси: Припятско-Бужским, который вел в Западную Европу, и Волжским, выведшим в Арабский халифат. Из Византии по этому пути поставлялись вино, пряности, ювелирные и стеклянные изделия, дорогие ткани, иконы, книги; из Киева — хлеб, различные художественные и ремесленные изделия; из Северной Руси — лес, мех, мед, воск, из прибалтийских стран — янтарь.

Во второй половине XI–XII вв. путь «из варяг в греки» стал постепенно утрачивать свое значение в связи с усилением связей с Западной Европой.

REGIONVM SEPTENTRIONALIVM, MOSCOVIAM, RVTENOS, TARTAROS.

NOORT
MARE SEPTENTRIONALE

WEST OOST



SVYD

OCEANVS
DEVCALDONIVS

OCEANVS
GERMANICVS

IOCCIDENSIS



MOSKA FLV.

It ist der Russen Stadt und König
Hertzogthum Moska
Zu sehn nicht weit von Moska
Das ist ein Ort an dem Christ geyert

SEPTENTRIO

CIRE MISSI

MARE GLACIALE

CONDORA

Divisione in Condoriam aliquando Ethnici faci-
 runt et nunc a Russorum Imperio pendenti, in prima
 in parte Chingisiani imperatoris Regni per nunc in
 hanc partem factam, sed nunc nunc ad hanc partem
 indubitanter condoriam nunc in parte condoriam partem
 nunc nunc nunc nunc nunc nunc nunc nunc nunc nunc

PERIURIA MEA

VIATKA

LOW GOVOI

MORDVA

CRIMEA

SEVTRAPRO

CYMANA TER

MARE DE TABACHE

PONTVS

BOLI

NATOLIA

AMA SIA

PEGIAN

ARMENIA

GIORGIANI

IBERI

MENGRELIA

COECHIS

CAITACHI

CIRCASSI

DE TABACHE

PERICORCHI TER

INAGACHI TER

VIATKA

VACHIN

CAZAN

REC

NOGAI TER

SERMISE

BVI GARIA

HORDA

VSEZVCANI TER

ARMENIA

ARMENIA

ARMENIA



Multae Regni Mahometani sunt
 subditi in Turcia Turcica parte
 imperii, sed maxime parte de
 vna Armenia, quibus Imperii la-
 tes nunc nunc, ut Turci Tur-
 cici factum in hoc nunc nunc
 quibus maxime fieri nunc nunc

MERIDIES

ФАКТОРЫ РИСКА

В процессе осуществления производственной деятельности Газпром сталкивается с различными рисками. К наиболее существенным рискам, оказывающим непосредственное влияние на деятельность Газпрома, относятся следующие.

■ Риск снижения мировых цен на нефтепродукты

ОАО «Газпром» продает в Европе значительную часть производимого природного газа, что является для него основным источником валютных поступлений и стабильных денежных потоков. Цена реализуемого природного газа зависит от мировых цен на нефтепродукты. При снижении мировых цен на нефтепродукты через определенное время произойдет понижение цен на природный газ, что может привести к сокращению экспортных доходов ОАО «Газпром».

Тем не менее, по прогнозу экспертов ОАО «Газпром», текущие цены на европейских рынках сохранятся в среднесрочной перспективе, особенно в свете прогнозируемого роста спроса на природный газ в Европе.

■ Риск сохранения низких регулируемых цен на природный газ, реализуемый в России

Группа Газпром обязана поставлять природный газ потребителям в России в соответствии с ценами, определяемыми Федеральной энергетической комиссией. В настоящий момент эти цены существенно ниже мировых цен на природный газ. С 2000 г. существует тенденция постепенного увеличения цен на газ, реализуемый в РФ. Энергетическая стратегия России предусматривает сохранение тенденции роста, однако есть реальный риск, что запланированные в ней темпы роста цен на газ на практике не будут реализованы.

■ Риск увеличения конкуренции со стороны других производителей и поставщиков природного газа в Европе

Рост конкуренции может негативно повлиять на цены и объемы продаж ОАО «Газпром» в Европейском регионе. На каждом из своих основных рынков в Европе ОАО «Газпром» сталкивается с конкуренцией производителей и поставщиков природного газа (особенно со стороны Нидерландов, Норвегии и Алжира).

■ Риск задержки платежей и расчетов в неденежной форме со стороны потребителей газа в России и странах БСС

Неблагоприятное воздействие на деятельность ОАО «Газпром» может оказывать ограниченная способность или неспособность отдельных потребителей в России и странах БСС производить оплату за поставляемый природный газ. В последнее время доля денежных платежей в выручке от реализации газа в России возросла.

■ Риск изменения порядка налогообложения

Газпром выплачивает налоги в соответствии с действующим законодательством и является одним из крупнейших источников налоговых поступлений для федерального бюджета и бюджетов других уровней. Федеральные, региональные и местные органы власти несут обязательства по решению социально-экономических проблем, что в сочетании с определенными сложностями по сбору налогов повышает риск того, что Правительство РФ, региональные и местные власти будут пытаться решать бюджетные проблемы, увеличивая налоговое бремя.

■ Экологические риски

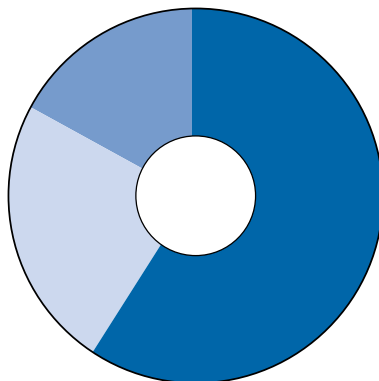
Операционная деятельность Газпрома потенциально сопряжена с риском в связи с опасностью нанесения ущерба окружающей среде или с ее загрязнением, а также в связи со стоимостью работ по устранению такого ущерба. Газпром постоянно контролирует свою деятельность с целью соблюдения природоохранных стандартов и выполнения корпоративной экологической политики.

ПРОИЗВОДСТВО

СЫРЬЕВАЯ БАЗА

Газпром располагает гигантскими резервами углеводородного сырья. На его долю приходится около 16 % мировых доказанных запасов газа.

Структура запасов газа в России по состоянию на 31.12.2003 г., трлн. м³



- Газпром – 28,0
- Независимые производители – 11,7
- Нераспределенный фонд – 8,3

Запасы

По состоянию на 31.12.2003 г. запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В+С₁ в соответствии с российской методологией (с учетом пропорциональной части запасов компаний, в которых ОАО «Газпром» имеет долевое участие) оценивались следующим образом:

Запасы углеводородов Группы Газпром по состоянию на 31.12.2003 г.

| | Газ | Конденсат | Нефть |
|-----------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
| Всего | 28,0 трлн. м ³ | 1,28 млрд. т | 0,57 млрд. т |
| в том числе Уральский ФО, % | 81,5 | 59,6 | 81,8 |

Большая часть запасов природного газа расположена в Западной Сибири (Уральский федеральный округ) и характеризуется высокой географической концентрацией. На 31.12.2003 г. запасы крупнейших месторождений – Уренгойского, Ямбургского, Заполярного – составляли 12,9 трлн. м³, или 46,1 % от общего объема запасов категорий А+В+С₁.

Размещение запасов газа по регионам РФ и основные месторождения ОАО «Газпром», млрд. м³



| Месторождение | Текущие запасы газа | Выработка, % |
|----------------|---------------------|--------------|
| Уренгойское | 5 368,9 | 48,7 |
| Ямбургское | 4 134,7 | 39,0 |
| Заполярное | 3 419,7 | 3,2 |
| Медвежье | 549,0 | 75,8 |
| Комсомольское | 468,0 | 39,7 |
| Бованенковское | 4 374,9 | 0,0 |
| Харасавэйское | 1 258,9 | 0,0 |
| Штокмановское* | 1 268,2 | 0,0 |
| Астраханское | 2 518,8 | 4,0 |
| Оренбургское | 805,7 | 56,9 |

* Запасы приведены пропорционально доле участия ОАО «Газпром» в соглашении о совместной разработке месторождения.

Аудит запасов**

С 1997 г. американская компания «ДеГольер энд МакНотон» в соответствии с международными стандартами провела аудит 89 % запасов газа, 92 % конденсата и 64 % нефти. Текущая стоимость запасов оценивается в 60,7 млрд. долл.

Лицензирование

ОАО «Газпром» и его дочерние компании со 100%-м долевым участием по состоянию на конец 2003 г. имели 120 лицензий на право пользования недрами (112 – в 2002 г.), в том числе 90 лицензий на добычу углеводородного сырья и 30 лицензий на геологическое изучение недр. Кроме того, 34 лицензии имеют компании с различным долевым участием ОАО «Газпром» в их уставном капитале.

В 2003 г. Группа Газпром получила свидетельства на факт открытия 11 месторождений: Каменномысское-море, Обское, Ленское, Средне-Надымское, Южно-Песцовое, Песчаное, Свободненское, Южно-Гривенское, Черноерковское, Северо-Прибрежное, Восточно-Прибрежное.

** Данные приведены по состоянию на 31.12.2002 г.

Геологоразведочные работы и бурение

В 2003 г. открыты:

- месторождения
 - Обское, газовое, Западная Сибирь;
 - Южно-Черноерковское, газонефтяное, Краснодарский край;
 - Песчаное, газонефтяное, Краснодарский край,
- залежи
 - нефтяная – на Ямбургском месторождении;
 - газовая – на Гречаной площади;
 - нефтяная – на Уренгойском месторождении;
 - нефтегазовая – на Восточно-Прибрежном месторождении.

В 2003 г. геологоразведочные работы проводились в традиционных районах газодобычи: Западно-Сибирском регионе, Тимано-Печорской провинции, Уральском и Поволжском районах, Краснодарском крае, а также в Восточной Сибири.

За отчетный период пробурено 418,3 тыс. м эксплуатационных и 79,5 тыс. м опорных, параметрических, поисковых и разведочных скважин. Отработано 9 972 пог. км сейсморазведки 2 Д и 2 350 км² – 3 Д.

В 2003 г. на геологоразведочные работы было направлено 7,9 млрд. руб., в 2004 г. планируется увеличить эту сумму до 12,7 млрд. руб.

| | | |
|--|-------------------------------------|-------|
| Прирост запасов углеводородов по результатам геологоразведочных работ, 2003 г. | Природный газ, млрд. м ³ | 426,8 |
| | Конденсат, млн. т | 0,2 |
| | Нефть, млн. т | 9,4 |

Закончено строительством 333 скважины, в том числе 309 эксплуатационных (из них 36 – на ПХГ) и 24 разведочных (из них 4 – на ПХГ).

| Строительство скважин, ед., 1999–2003 гг. | Год | Всего | Эксплуатационные | Разведочные |
|---|------|-------|------------------|-------------|
| | 1999 | 188 | 161 | 27 |
| 2000 | 109 | 89 | 20 | |
| 2001 | 195 | 157 | 38 | |
| 2002 | 288 | 242 | 46 | |
| 2003 | 333 | 309 | 24 | |

Газпром широко использует современные технологии бурения и телеметрические системы ориентирования, с применением которых пробурены 22 скважины с горизонтальным окончанием ствола. Методом забуривания боковых стволов восстановлено шесть скважин из бездействующего фонда.

В 2003 г. продолжалось выполнение «Мероприятий по снижению стоимости строительства скважин на месторождениях и ПХГ ОАО "Газпром"». Снижена стоимость 1 м проходки на 18 % в разведочном и на 3 % в эксплуатационном бурении.

Шельф

В 2003 г. были одобрены основные положения Концепции работы ОАО «Газпром» на российском шельфе. В рамках Концепции разрабатывается программа морских поисково-разведочных работ на нефть и газ до 2030 г., в которой будут определены необходимые объемы сейсмических работ, инженерных исследований и глубокого бурения на шельфах Баренцева, Карского, Печорского, Каспийского, Черного и Азовского морей. В целом в рамках реализации Концепции запасы газа ОАО «Газпром» могут быть приращены на 10–11 трлн. м³, нефти – на 400 млн. т.

В 2003 г. продолжались разведочные работы в акватории Обской губы. Пробурены три разведочные скважины с использованием самоподъемной плавучей буровой установки «Амазон»: две на месторождении Каменномысское-море глубиной 1 200 м и 1 205 м и одна на Обской площади глубиной 2 230 м.

Проведены сейсморазведочные работы 3Д на Северо-Каменномысском месторождении объемом 600 км².

Продолжались работы по подготовке к освоению Приразломного месторождения, схема разработки которого предполагает максимальный годовой объем добычи нефти 6,58 млн. т. В настоящее время ведется строительство морской ледостойкой платформы, завершение которого ожидается в конце 2005 г.

Международные проекты

Шельф Северного Каспия

ОАО «Газпром» совместно с ОАО «Лукойл» на паритетных началах создали ООО «ЦентрКасп-нефтегаз» для освоения геологической структуры «Центральная» в северной части Каспийского моря в рамках Протокола к Соглашению между РФ и Казахстаном о разграничении дна северной части Каспийского моря.

Вьетнам

На блоке 112 (структура «Бач-Чи» на шельфе) продолжалась совместная работа ОАО «Газпром» и Генеральной компании нефти и газа «Петро Вьетнам». Разработана проектно-сметная документация и начато бурение первой разведочной скважины проектной глубиной 4 200 м. Забой скважины на конец 2003 г. составил 2 876 м.

Индия

ОАО «Газпром» и государственная компания «Газ Аторити оф Индия Лтд» продолжили геофизические исследования в северной части Бенгальского залива (блок 26). По результатам сейсморазведочных работ проведена обработка и интерпретация материалов. Определен перспективный участок блока, на котором будут продолжены геологоразведочные работы.

Иран

В рамках международного консорциума завершена работа по проекту обустройства второй и третьей очереди газоконденсатного месторождения Южный Парс. В настоящее время рассматривается возможность участия ОАО «Газпром» в освоении других очередей месторождения, а также строительстве газопровода Иран – Пакистан – Индия.

Стратегия прироста и использования запасов

Интенсификация геологоразведочных работ, проводимых собственными силами Группы, будет способствовать дальнейшему развитию минерально-сырьевой базы в основных газодобывающих регионах и ее формированию для создания единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Геолого-геофизические исследования будут сосредоточены в Надым-Пур-Тазовском регионе (включая акваторию Обской губы и Тазовской губы), на полуострове Ямал, акваториях Баренцева и Карского морей, в Красноярском крае, Республике Саха (Якутия), Иркутской области, других районах с последующим получением лицензий на разработку открываемых месторождений.

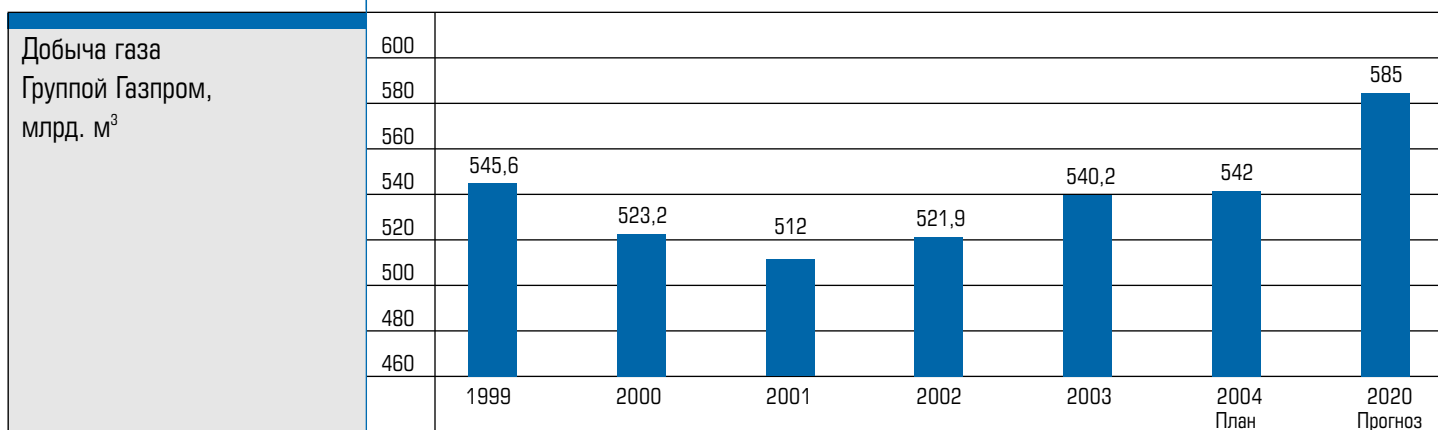
Одним из важнейших направлений стратегии прироста запасов газа является использование ресурсов континентального шельфа.

В качестве приоритетного направления морской добычи газа определены месторождения Обской губы и Тазовской губы. Это обусловлено значительными ресурсами этого региона (доказанные запасы газа превышают 800 млрд. м³), наличием транспортной инфраструктуры на прилегающей суше, небольшими глубинами моря и расстояниями до берега. Освоение месторождений Обской губы и Тазовской губы планируется начать в 2009–2010 гг.

ДОБЫЧА

Газпром – крупнейшая в мире компания по объему добычи природного газа (до 20 % добычи в мире, 87 % – в России).

В 2003 г. добыча газа Группой Газпром составила 540,2 млрд. м³, что превысило уровень 2002 г. на 18,3 млрд. м³. Таким образом, задача стабилизации объемов добычи была выполнена. Газпром выходит на новые рубежи – от стабилизации добычи газа к ее росту. В соответствии с Энергетической стратегией России планируется довести объем добычи газа в 2020 г. до 580–590 млрд. м³.





МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ТОРГОВЫЙ СОЮЗ СРЕДНЕВЕКОВЬЯ

Оформление союза, впервые упомянутого под названием Немецкая Ганза в 1356 году, произошло в 1367–1370 гг. В союз входило от 100 до 160 городов Северной Германии (рамки Ганзы никогда не были строго ограничены). Экономическая роль Ганзы заключалась в посредничестве между производящими районами Северной, Западной, Восточной и Центральной Европы. Вся система торговых сношений ганзейских городов опиралась на конторы, расположенные в основных промышленных центрах Европы. Конторы Ганзы имелись в Новгороде и Пскове. Политическим центром Ганзы был Любек, в котором со второй половины XIV века собирались съезды ганзейских городов. Их решения, скрепленные печатью Любека, были обязательны для всех членов Ганзы. Фландрия, Англия и Северная Германия поставляли на рынок сукна; Центральная Европа, Англия и Скандинавия — металлы; Северная Германия и западное побережье Франции — соль; Восточная Европа — главным образом пушнину и воск. Деятельность Ганзы стимулировала развитие текстильного и горнодобывающего производства в Западной и Центральной Европе, обеспечивала восточные районы Европы сырьем для металлообработки и ювелирного производства. В результате развития национальных экономик и изменения мировых торговых путей со второй половины XVI века значение Ганзы стало падать. Формально она просуществовала до 1669 года, постепенно уступая свое место голландским, английским и французским купцам.



EUROPA DECEPITIO
F. de Wille, Amstelredamum
1697

336-66



Основной прирост добычи газа в 2003 г. обеспечен за счет:

- опережающего ввода производственных мощностей Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения (второй пусковой комплекс УКПГ-2С и первый пусковой комплекс УКПГ-3С);
- подключения 24 скважин Таб-Яхинского участка сеноманской залежи Уренгойского месторождения;
- ввода шести дожимных компрессорных станций на Ямбургском, Западно-Таркосалинском и Юбилейном месторождениях.

В ноябре 2003 г. на Заполярном месторождении с начала эксплуатации добыто 100 млрд. м³ природного газа.

Введено в эксплуатацию Вынгаяхинское газовое месторождение. Применение новых проектных решений и современных технологий позволило сократить сроки проектирования и обустройства, а также существенно повысить экономическую эффективность комплекса, включающего Вынгаяхинское и Еты-Пуровское месторождения. Уникальность этого комплекса состоит в том, что два месторождения, расстояние между которыми 40 км, будут обслуживаться одной современной УКПГ, уже построенной на Вынгаяхинском месторождении. В 2005 г. комплекс выйдет на проектную мощность – 20 млрд. м³ в год.

В конце отчетного года также введены в разработку валанжинская газоконденсатная залежь Ен-Яхинского месторождения (пусковой комплекс УКПГ-11В) и подключены 23 скважины к УКПГ-2В Ямбургского месторождения, что позволит увеличить добычу и переработку жидких углеводородов в Западной Сибири.

В целом добыча жидких углеводородов в отчетном году увеличилась. Добыча газового конденсата в основном осуществлялась на Астраханском (39 %), Уренгойском (36,4 %) и Ямбургском (14,8 %) месторождениях. Нефть извлекалась из нефтяных оторочек Уренгойского и Оренбургского месторождений. В связи с переходом ОАО «Газпром» с 01.01.2003 г. на централизованную реализацию жидких углеводородов разработаны программно-технические решения автоматизированного оперативного учета реализации продукции компаний «Сургутгазпром», «Астраханьгазпром», «Оренбурггазпром» и «Кубаньгазпром».

Распределение добычи газа Группой Газпром по регионам РФ и основным месторождениям, млрд. м³



| Месторождение | Объем добычи |
|---------------|--------------|
| Уренгойское | 152,4 |
| Ямбургское | 153,4 |
| Заполярье | 67,5 |
| Медвежье | 28,3 |
| Комсомольское | 31,9 |
| Астраханское | 11,4 |
| Оренбургское | 20,2 |

Добыча по видам углеводородов Группой Газпром, 1999–2003 гг.

| | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Природный газ, млрд. м ³ | 545,6 | 523,2 | 512,0 | 521,9 | 540,2 |
| Конденсат, млн. т | 9,2 | 9,3 | 9,5 | 9,9 | 10,2 |
| Нефть, млн. т | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,8 |

Производственные мощности газодобывающих компаний Группы на 31.12.2003 г. составили:

- 10 335 скважин общего фонда, из которых 6 447 скважин – эксплуатационные, в том числе 5 947 скважин действующего фонда;
- 158 установок комплексной и предварительной подготовки газа суммарной проектной производительностью 840,3 млрд. м³ в год;
- 40 дожимных компрессорных станций (66 цехов) установленной мощностью 3 704,1 МВт.

Особое внимание газодобывающие организации Группы уделяли улучшению состояния эксплуатационного фонда скважин. В 2003 г. выполнен капитальный ремонт 571 скважины, из них 390 скважин находятся в Западной Сибири. На базовых месторождениях Западной Сибири в результате проведения работ по интенсификации притока, в том числе по гидроразрыву пласта, была получена дополнительная добыча газа в объеме 1,2 млрд. м³ и более 187 тыс. т жидких углеводородов.

ПЕРЕРАБОТКА

Природный газ и газовый конденсат представляют собой комплексное минеральное сырье, переработка которого позволяет получать ценные нефтехимические продукты. Перерабатывающие мощности Группы на 31.12.2003 г., без учета данных по Группе Сибур, составили 51,0 млрд.м³ природного газа (49,5 млрд. м³ в 2002 г.) и 20,8 млн. т газового конденсата и нефти (20,8 млн. т в 2002 г.).

Переработка сырья и производство продукции Группой Газпром *, 1999–2003 гг.

| | Ед. изм. | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|--|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Переработка газа | млн. м ³ | 34 832,2 | 35 287,8 | 34 647,9 | 34 150,8 | 33 750,6 |
| Переработка газового конденсата (нефти) первичная | тыс. т | 4 950,4 | 4 880,8 | 4 965,9 | 5 115,4 | 5 302,4 |
| Переработка нестабильного газового конденсата | тыс. т | 8 981,9 | 9 064,4 | 9 347,8 | 9 328,7 | 9 517,6 |
| Продукция переработки: | | | | | | |
| бензин | тыс. т | 1 103,1 | 1 124,5 | 1 215,8 | 1 400,1 | 1 842,0 |
| дизельное топливо | тыс. т | 1 521,1 | 1 512,6 | 1 617,4 | 1 570,7 | 1 542,7 |
| мазут топочный | тыс. т | 358,1 | 379,9 | 384,4 | 374,1 | 390,6 |
| сжиженный газ | тыс. т | 1 363,7 | 1 834,2 | 2 111,1 | 1 935,6 | 2 081,6 |
| стабильный конденсат и нефть | тыс. т | 6 483,2 | 6 643,2 | 6 683,4 | 7 269,2 | 7 334,2 |
| этан | тыс. т | 310,6 | 302,1 | 285,9 | 290,2 | 283,6 |
| гелий | тыс. м ³ | 4 627,9 | 5 274,1 | 5 335,7 | 6 291,3 | 6 473,7 |
| сера | тыс. т | 4 067,7 | 4 484,1 | 4 694,7 | 4 976,0 | 5 112,3 |
| * Без показателей Группы Сибур, приведенных ниже, и без учета давальческого сырья. | | | | | | |

В 2003 г. на объектах по переработке газа, газового конденсата, нефти проводились следующие работы.

«Астраханьгазпром»:

- реконструкция производства переработки конденсата на ГПЗ;
- строительство подземных хранилищ жидких углеводородов на ГХК;
- завершение создания и внедрение систем производственно-экологического мониторинга.

«Оренбурггазпром»:

- модернизация морально устаревшего и физически изношенного оборудования действующих производств (насосное, теплообменное оборудование, контактные устройства абсорберов установок очистки и осушки газа);
- осуществление комплекса строительных и монтажных работ, предусмотренных Мероприятиями по обеспечению приема и переработки газа Карачаганакского месторождения в объеме 7 млрд. м³ в год;
- введение в эксплуатацию первого пускового комплекса системы производственно-экологического мониторинга ГХК;
- реконструкция систем пожаротушения установок ГПЗ;
- реконструкция и замена технологических трубопроводов газоперерабатывающего и гелиевого заводов.

«Сургутгазпром»:

- строительство установки по обогащению моторных топлив ЛКС 35-64, в том числе закончено строительство и введены в эксплуатацию:

- секция гидроочистки реактивного топлива;
- секция депарафинизации дизельного топлива;
- резервуарный парк реактивного топлива с инженерными сетями и эстакадой.

«Севергазпром»:

- продолжались реконструкция производства газопереработки и работы по вводу в эксплуатацию парка хранения бензина на Сосногорском ГПЗ.

Группа Сибур

Группа Сибур является ведущим российским производителем нефтехимической продукции, ее доля в российском производстве синтетических каучуков достигает 48 %, полиэтилена – 18 %, сжиженных углеводородных газов – 31 %. Группа Сибур производит также пластмассы различного назначения, упаковочные и отделочные материалы, компоненты высокооктанового бензина и другие продукты, необходимые для производства и эксплуатации автомобильной, сельскохозяйственной и строительной техники, самолетов и космических аппаратов.

| Производство основных видов продукции Группой Сибур, 2000–2003 гг., тыс. т | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|--|----------------|--------|-------|--------|
| | Сжиженные газы | 1 603 | 2 130 | 1 667 |
| Мономеры и мономеросодержащие фракции | 704 | 899 | 1 106 | 1 788 |
| Каучуки | 297 | 464 | 314 | 519 |
| Полимеры | 264 | 359 | 220 | 370 |
| Продукция органического синтеза | 230 | 538 | 332 | 660 |
| Топливо и его компоненты | 1 072 | 911 | 408 | 405 |
| Шины (тыс. штук) | 10 500 | 15 458 | 3 306 | 17 578 |

Группа Сибур продает свою продукцию в России и за рубежом, в частности в Китае, Финляндии и в странах Балтии. Китайский рынок нефтехимической продукции рассматривается как одно из наиболее приоритетных направлений внешнеэкономической деятельности Группы Сибур.

ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ

Единая система газоснабжения (ЕСГ)

В 2003 г. ЕСГ работала без перебоев, стабильно обеспечивала газом российских потребителей и газопотребляющие отрасли народного хозяйства, а также транспортировала природный газ за рубеж.

Общая протяженность магистральных газопроводов и отводов на конец 2003 г. составляла 153,8 тыс. км. Протяженность продуктопроводов – 5,0 тыс. км.

ЕСГ включает 264* (256 – в 2002 г.) компрессорные станции (КС). Общая мощность газоперекачивающих агрегатов, установленных на них, – 43,8 млн. кВт.

* С учетом введенных и выведенных из эксплуатации в течение 2003 г.

В газопроводы ЕСГ в 2003 г. поступило 674,1 млрд. м³ газа, в том числе от газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» – 521,2 млрд. м³.

Газотранспортной системой ОАО «Газпром» в 2003 г. воспользовались 30 независимых поставщиков газа, на долю которых пришлось 14,2 % газа, транспортируемого по ЕСГ. Общий объем поступления газа независимых поставщиков составил 95,4 млрд. м³, в том числе транзитный газ из республик Средней Азии – 44,1 млрд. м³.

Более 14 % магистральных газопроводов имеют возраст менее 10 лет, 38 % – от 11 до 20 лет, 30 % – от 21 до 33 лет. В отчетном году Газпром продолжал реализацию Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов магистрального транспорта на 2002–2006 гг. Объем капитальных вложений по объектам реконструкции в 2003 г. составил 14,6 млрд. руб.

В 2003 г. проведены 18 запланированных и два дополнительных комплекса планово-предупредительных ремонтов, в результате которых отремонтировано 1 350 км газопроводов, 212 подводных переходов и 544 газораспределительные станции, осуществлено диагностическое обследование оборудования 158 компрессорных станций. Проведена внутритрубная дефектоскопия 20 тыс. км газопроводов, выполнено электрометрическое обследование на 26,7 тыс. км, осуществлена инспекция 1 356 ниток подводных переходов. В результате проведенного комплекса работ количество отказов на 1 000 км газопроводов снизилось с 0,21 в 2002 г. до 0,18 в 2003 г.

Подземные хранилища газа (ПХГ)

Подземные хранилища газа позволяют значительно снизить вероятность кризисных ситуаций в газоснабжении страны и обеспечить бесперебойность экспортных поставок.

На конец 2003 г. в ЕСГ эксплуатировалось 24 объекта хранения газа, из которых 7 объектов – в водоносных структурах и 17 объектов – в истощенных месторождениях. Все подземные хранилища или максимально приближены к основным потребителям, или расположены в узловых точках газотранспортной системы, что позволяет оперативно направлять потоки газа при любой ситуации.

В отчетном году начата закачка газа в Карашурское ПХГ (Удмуртский резервирующий комплекс «Пермтрансгаз») и Мусинское ПХГ (Канчуринско-Мусинский комплекс подземного хранения газа «Баштрансгаз»).

В стадии создания и принятия решения по созданию находятся 8 ПХГ: в водоносных структурах – Удмуртский резервирующий комплекс ПХГ (Новотроицкое, Чежибашевское и Северо-Чежибашевское), Беднодемьяновское, Шатровское; в истощенных месторождениях – Таловское; в отложениях каменной соли – Калининградское, Волгоградское, Березниковское и Новомосковское.

Отбор газа из ПХГ в 2003 г. составил 42,8 млрд. м³ (40,4 млрд. м³ в 2002 г.), в том числе из ПХГ России – 40,4 млрд. м³ (38,4 млрд. м³ в 2002 г.). Закачка газа в ПХГ в 2003 г. достигла 56,3 млрд. м³ (45,7 млрд. м³ в 2002 г.), в том числе в ПХГ России – 49,4 млрд. м³ (42,2 млрд. м³ в 2002 г.). Максимальный суточный отбор на начало сезона 2003–2004 гг. составил 509 млн. м³.

Газификация регионов РФ

Газпром поставляет природный газ потребителям в 61 регионе России по более чем 3,5 тыс. газопроводов-отводов протяженностью около 40 тыс. км. В 2003 г. построено 23 газопровода-отвода протяженностью 354 км.

Группа контролирует 114 и имеет доли участия в 71 газораспределительной организации (ГРО), которые эксплуатируют 403 тыс. км распределительных газопроводов (75 % от общей протяженности в России) и ежегодно подают потребителям около 160 млрд. м³ газа (58 % газа, поставляемого всеми ГРО России). Почти 70 % газа население России получает по газораспределительным сетям Группы Газпром.

В отчетном году объем капитальных вложений на развитие систем газоснабжения Газпрома составил 3,52 млрд. руб. За счет этих средств в 34 регионах России построено 1 800 км газораспределительных газопроводов и газифицировано более 300 населенных пунктов.

В августе 2003 г. утверждена Концепция участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации.

Реализация Концепции позволит улучшить платежную дисциплину конечных потребителей. В Концепции газификация определена как важнейшее направление региональной политики ОАО «Газпром», решающее стратегические задачи – выход на рынки конечных потребителей газа, активное участие в сооружении и эксплуатации газораспределительных сетей, внедрение новых прогрессивных технологий использования газа, создание единого рынка топлива и вторичных энергоносителей. Реализовать эти задачи можно только на основе взаимовыгодного сотрудничества с администрациями субъектов РФ. На сегодняшний день подписаны договоры о газификации природным газом 21 региона.

Газификация предполагает не только строительство сетей, но и увеличение потребления газа в РФ и, как следствие, развитие новых направлений его использования: перевод автомобильного транспорта на газомоторное топливо, строительство и эксплуатация газовых заправочных станций, развитие малой энергетики и перерабатывающих производств.

В последние годы нарастают темпы использования сжатого природного газа в качестве моторного топлива: с 1999 по 2003 г. реализация газа через автомобильные газонаполнительные компрессорные станции (АГНКС) в России удвоилась и достигла 140 млн. м³. Замена жидких моторных топлив природным газом в автотранспорте позволяет почти в 5 раз снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и вдвое снизить расходы на топливо.

К 2004 г. в городах и населенных пунктах России построено 207 АГНКС, из них Группой Газпром – 183 АГНКС, способных обеспечить поставку автотранспорту почти 2 млрд. м³ газа в год, что эквивалентно 1,5 млн. т жидкого топлива. В России на природный газ переведено более 40 тыс. единиц автотранспорта, в том числе более 18 % автомобилей собственного парка Газпрома.

Работа с регионами Российской Федерации

В 2003 г. утверждена новая редакция Концепции региональной политики ОАО «Газпром». В ней сформулированы основные принципы, направления и механизмы работы в субъектах

Российской Федерации. Целью региональной политики является создание экономических, правовых и организационных условий для стабильного функционирования Единой системы газоснабжения на основе взаимовыгодного сотрудничества ОАО «Газпром» и субъектов РФ.

Нормативно-правовой базой взаимодействия с регионами являются соглашения о сотрудничестве, заключаемые между ОАО «Газпром» и администрациями (правительствами) субъектов РФ. В настоящее время подписано 71 соглашение.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ

Единая сеть технологической связи – неотъемлемая составная часть многоуровневой системы управления Группы Газпром, обеспечивающая надежную, современную и качественную передачу всех видов информации.

В 2003 г. реконструировано и построено 700,3 км цифровых радиорелейных линий связи, 1 357 км оптико-волоконных линий связи, введено в эксплуатацию 35 цифровых АТС, 8 базовых транкинговых радиостанций, 1 015 радиостанций различного назначения.

Единая сеть технологической связи:

- 84,9 тыс. км магистральных кабельных линий связи;
- 20,5 тыс. км многоканальных радиорелейных линий;
- 733 узла связи;
- 371 базовая и 22,5 тыс. абонентских транкинговых радиостанций мобильной связи;
- спутники связи: «Ямал-100», два – «Ямал-200»;
- 123 наземные станции спутниковой связи;
- 719 автоматических телефонных станций общей номерной емкостью 304,3 тыс. номеров;
- единая ведомственная сеть передачи данных;
- интернет-центр.

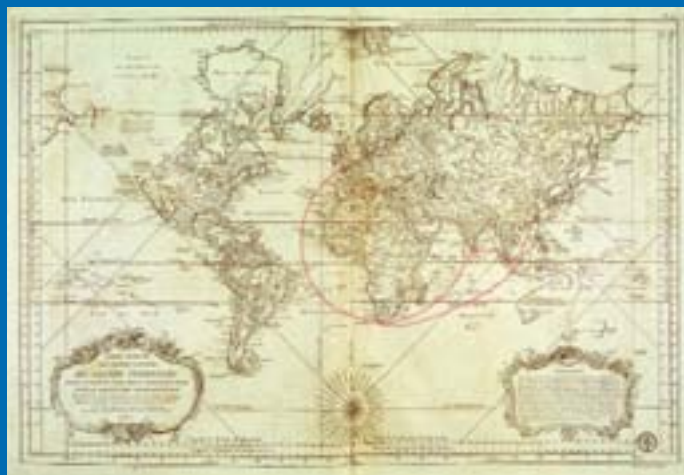
Осуществлен запуск двух спутников «Ямал-200», которые увеличили емкость системы «Ямал» в 7,6 раза и существенно расширили ее зону обслуживания и пропускную способность.

Около четверти ресурса спутников «Ямал-200» будет задействовано в интересах Газпрома. Остальная часть ресурса будет использоваться на коммерческих условиях российскими государственными, ведомственными и коммерческими структурами, а также крупными зарубежными телекоммуникационными компаниями.

АВТОМАТИЗАЦИЯ, МЕТРОЛОГИЯ И КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ГАЗА

В 2003 г. введены в действие 11 автоматизированных систем управления технологическими процессами на объектах добычи, переработки, транспортировки и подземного хранения газа, 57 систем агрегатной и цеховой автоматики на вновь построенных КС и 136 – на реконструируемых КС.

Телемеханизировано 3,7 тыс. км магистральных газопроводов и отводов, введены в эксплуатацию 13 пунктов управления, 49 линейных контрольных пунктов на газопроводах и 61 контрольный пункт телемеханики на газораспределительных станциях, первая очередь системы телемеханики кустов газовых скважин УКПГ-2С Заполярного месторождения.



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ИЗ ИНДИИ И КИТАЯ В ЕВРОПУ

В XV в. турки, завоевав Византию и захватив в 1453 г. Константинополь, перерезали Великий шелковый путь — основной торговый путь между Востоком и Западом. Поток восточных товаров в Европу резко сократился. Надо было искать новый путь на Восток.

В 1498 г. португальская экспедиция из трех каравелл под командой Васко да Гама обогнула Африку и добралась до берегов Индии. С этого момента торговый путь через Венецию по Средиземному морю на Восток приходит в упадок. Теперь восточные товары везут вокруг Африки, и венецианцы, обеспечивавшие ранее пряностями Европу, теперь сами покупают эти пряности у других европейских стран.

Появились новые товары, которых прежде в Европе не знали. Экзотические красители, такие, как индиго и кошениль, разнообразили цвет европейских тканей и делали их более привлекательными для покупателей и в Европе, и за океаном. Кофе из Африки и чай из Азии стали обычными напитками европейцев. Хлопок и сахар, хотя они и были известны в Европе прежде, никогда не производились и не продавались в таком количестве. Производство сахара столь возросло, что он стал доступен рядовым европейцам. Ввоз из Индии хлопчатобумажных тканей, бывших сначала предметом роскоши для богатых, постепенно привел к созданию одной из самых значительных отраслей промышленности в Европе. Китайский фарфор имеет похожую историю. Многие продукты питания, ранее неизвестные в Европе, хотя и не ввозились в больших количествах, тем не менее вошли в обиход, став впоследствии важными элементами рациона европейцев. Рис, первоначально азиатская зерновая культура, стал выращиваться и в Европе.

Таким образом, открытие новых торговых путей стимулировало развитие товарного производства и рыночных отношений в Европе, положив начало периоду первоначального накопления.



Выполнена реконструкция и введены в эксплуатацию модернизированные АСУ ТП установок 1У172, 3У172, У171, У182 на первой очереди Астраханского ГПЗ.

Введены в опытную эксплуатацию АСУ ТП: ГРП-1 Северо-Ставропольской СПХГ («зеленая свита»), ГСП-5 Невской СПХГ, ГСП-6,7 Канчуриной СПХГ. Введены в промышленную эксплуатацию АСУ ТП ГРП № 2 Песчано-Уметской СПХГ.

Разработаны и реализуются программы создания метрологических расходомерных центров в ООО «Мострансгаз» и ООО «Уралтрансгаз», реконструкции ГИС ОАО «Газпром» в соответствии с Международным стандартом ИСО 5167 – 2003, технического перевооружения ГИС и химико-аналитических лабораторий ОАО «Газпром» современными средствами учета расхода и качества газа.

Введены в эксплуатацию три ГИС системы магистральных газопроводов Заполярное – Уренгой, две ГИС магистрального газопровода «Голубой поток», АСУ ТП на ГИС «Александров Гай» и узел учета нестабильного конденсата УКПГ-11В.

Проведены государственные испытания опытных образцов переносного варианта анализатора точки росы по влаге и углеводородам «КОНГ-Прима-4П». Прибор внесен в Государственный реестр средств измерений Российской Федерации.

ЭНЕРГЕТИКА

Группой Газпром в 2003 г. потреблено 18,9 млрд. кВт•ч электрической (в том числе 1,4 млрд. кВт•ч собственной выработки) и 27 млн. Гкал тепловой энергии.

Газпром является ведущей компанией в России в области создания «малой энергетики». Выработка электроэнергии на электростанциях Группы за последние 10 лет выросла более чем в три раза.

В Группе эксплуатируются:

- электроподстанции напряжением 6–110 кВ – более 11 тыс. шт.;
- кабельные и воздушные линии электропередачи – более 84 тыс. км;
- электрические машины – более 230 тыс. шт. суммарной мощностью более 12 млн. кВт;
- электростанции для собственных нужд – 1 700 шт. суммарной мощностью 1,43 млн. кВт;
- котельные агрегаты – более 4 200 ед. суммарной мощностью 14,6 тыс. Гкал•ч.

Надежная работа энергетического оборудования во многом определила четкое функционирование объектов ЕСГ.

В 2003 г. введены в эксплуатацию газопоршневые электростанции мощностью 6,3 МВт на КС «Ставропольская» и 22 МВт на КС «Пуртазовская»; энергообъекты на УКПГ-3С Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения, УКПГ-11В Ен-Яхинского газоконденсатного месторождения, КС «Сальская».

ВНЕДРЕНИЕ НАУЧНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ И РАЗРАБОТОК

Объем выполненных по заказу ОАО «Газпром» научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в 2003 г. составил 2,1 млрд. руб., в том числе выполненных научно-исследовательскими организациями Группы Газпром – 1,7 млрд. руб.

ОАО «Газпром» впервые сформировало предварительный «портфель» перспективных объектов интеллектуальной собственности (ОИС) для организации внутрикорпоративного трансферта в Группе. В состав «портфеля» входит 38 ОИС, использование которых дает годовой экономический эффект более 675 млн. руб.

Активизация новаторской деятельности в Газпроме позволила увеличить количество использованных в производстве ОИС в 1,6 раза (экономический эффект – 780 млн. руб. в год) и рационализаторских предложений – в 1,2 раза (экономический эффект – 840 млн. руб. в год).

В 2003 г. разработан план-график работ и начато выполнение «Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 г.», реализация которой позволит обеспечить устойчивое развитие Газпрома, повысить надежность поставок газа отечественным и зарубежным потребителям, оптимизировать сроки ввода новых мощностей в добыче, транспорте и переработке газа.

Выполнен комплекс инвестиционных и предынвестиционных исследований по определению стратегии освоения новых месторождений на шельфе Российской Федерации, по реконструкции действующих и созданию новых производств по переработке углеводородного сырья до 2010 г., производству газомоторных топлив на перерабатывающих предприятиях Группы.

Газпром впервые приступил к практическим работам по освоению нетрадиционных ресурсов газа. Созданные технологии проходки скважин на метаноугольных месторождениях позволяют снизить затраты при их обустройстве на 25–30 %.

Разработана Программа энергосбережения на 2004–2006 гг., реализация которой позволит сэкономить 1 793 млн. кВт•ч электроэнергии.

За счет оптимизации использования добычных возможностей действующего фонда эксплуатационных скважин обеспечена дополнительная добыча газа по сеноманским залежам Медвежьего и Заполярного месторождений в объеме 8,7 млрд. м³, что в денежном выражении составляет 1 285 млн. руб.

Внедрение новых разработанных составов тампонажных и буровых растворов и совершенствование технологии строительства и капитального ремонта скважин обеспечило экономию 147,5 млн. руб.

Разработка и использование новой сметно-нормативной базы проектирования и строительства позволили снизить стоимость подрядных работ при строительстве только восьми объектов газовой промышленности на 1,25 млрд. руб.

Учитывая значительную энергоемкость системы транспорта газа, важнейшее место в научно-технической политике отводится разработке высокоэффективных газотурбинных приво-

дов для газоперекачивающих агрегатов, отвечающих современному мировому уровню по коэффициенту полезного действия, надежности и экологическим характеристикам. ГПА нового поколения, созданные по заказу Газпрома, имеют к.п.д. на уровне 36 % и более, эмиссию оксидов азота на уровне 150 мг/м³, оксида углерода – менее 300 мг/м³, что соответствует российским нормам.

Чрезвычайно важной является проблема обеспечения надежной эксплуатации Единой системы газоснабжения. В 2003 г. были продолжены работы по созданию внутритрубных дефектоскопов с повышенной чувствительностью и разрешающей способностью, обеспечивающих проведение диагностики без снижения пропускной способности газопроводов и точную навигационно-топографическую привязку обнаруженных дефектов к местности.

Отраслевая система диагностического обслуживания оборудования (ОСДО) позволяет перейти к ремонту и обслуживанию оборудования по фактическому техническому состоянию и обеспечивает его надежную эксплуатацию при минимальных затратах. Развитие ОСДО в 2003 г. позволило охватить диагностическим обслуживанием технологическое оборудование и трубопроводы 672 компрессорных цехов (97 % общего числа), 370 ГПА, более 1,5 тыс. км подземных трубопроводов. В 2003 г. благодаря внедрению ОСДО предотвращено 144 отказа оборудования КС.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

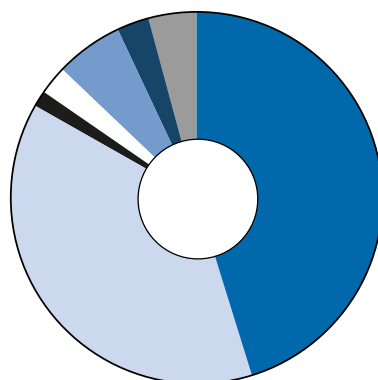
Инвестиционная деятельность в 2003 г. осуществлялась в соответствии со стратегией развития Группы.

Основные инвестиции в отчетном году были направлены на реализацию газотранспортных проектов (45,2 %): «Ямал – Европа», «Голубой поток», строительство газопроводов Северные районы Тюменской области – Торжок, Заполярное – Уренгой, а также обустройство Заполярного, Ямбургского, Уренгойского, Ямсовейского, Юбилейного, Песцового, Еты-Пуровского и других месторождений.

Объем освоенных капитальных вложений за счет всех источников финансирования в 2003 г. достиг 173 704 млн. руб. (без НДС). За последние два года объем капитальных вложений Газпрома увеличился почти на 45 %.

Ввод основных фондов в 2003 г. составил 175,1 млрд. руб. (без НДС). Объем незавершенного строительства снижен на 3,6 млрд. руб. по сравнению с 2002 г. и по состоянию на 01.01.2004 г. составил 176,8 млрд. руб. (без НДС).

Структура капитальных вложений Группы Газпром, 2003 г., %



- Транспорт и ПХГ – 45,2
- Добыча – 38,0
- Переработка – 1,4
- Геологоразведка – 2,5
- Эксплуатационное бурение – 5,9
- Социальная сфера – 2,8
- Прочие – 4,2

Инвестиционная деятельность Газпрома нацелена на достижение следующих целей:

- до 2010 г. большая часть капиталовложений будет связана с развитием транспортной инфраструктуры, что объясняется необходимостью расширения и диверсификации экспортных каналов, а также модернизации ЕСГ;
- после 2010 г. в центре внимания будут инвестиции в добычу, что объясняется началом активной разработки месторождений полуострова Ямал, а также активизацией геологоразведочных работ.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГАЗПРОМА

Проекты по увеличению ресурсной базы

Газпром ставит задачу обеспечить добычу газа в объеме 580–590 млрд. м³ к 2020 г. Эта задача может быть решена за счет следующих мероприятий:

- ввод новых, подготовленных к освоению месторождений;
- обеспечение прироста запасов в результате проведения геологоразведочных работ в основном газодобывающем регионе – Надым-Пур-Тазовском;
- освоение новых перспективных газоносных регионов и, в первую очередь, месторождений полуострова Ямал;
- участие в проектах добычи газа в Восточной Сибири.

Тактическим решением задачи обеспечения необходимых уровней добычи газа на ближайшие 7–8 лет является ввод в разработку сравнительно небольших месторождений-сателлитов, расположенных вблизи инфраструктуры, созданной для месторождений-гигантов (Медвежьего, Уренгойского, Ямбургского, Заполярного).

Стратегическое решение проблемы долговременного поддержания необходимых уровней добычи заключается в освоении новых регионов газодобычи: полуострова Ямал, месторождений Обской губы и Тазовской губы, шельфа северных морей (в первую очередь Штокмановского месторождения), Восточной Сибири и Дальнего Востока.

1. Программа освоения газовых ресурсов полуострова Ямал

Полуостров Ямал определен регионом стратегических интересов Группы и основным объектом освоения месторождений на долгосрочную перспективу. Разведанные запасы газа на Ямале составляют 10,4 трлн. м³, в том числе Газпром имеет лицензии на право пользования недрами Бованенковского, Харасавэйского и Новопортовского месторождений с общими разведанными запасами газа 5,8 трлн. м³. Промышленное освоение указанных месторождений позволит добывать 178 млрд. м³ газа, около 3 млн. т конденсата и 4,5–6 млн. т нефти в год. В настоящее время разрабатывается обоснование инвестиций в обустройство Бованенковского месторождения и в транспорт газа, после утверждения которого планируется принять инвестиционное решение об освоении месторождений на Ямале.

2. Освоение углеводородных ресурсов на востоке России

Согласно распоряжению Правительства РФ, ОАО «Газпром» является координатором по реализации Программы освоения газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, создания системы газоснабжения восточных регионов России и обеспечения единого экспортного канала поставок газа на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Поэтому одной из стратегических задач ОАО «Газпром» стало расширение деятельности на восток России.

Развитие производственной деятельности Газпрома в восточных регионах страны создает реальные перспективы для долгосрочного сотрудничества с Китаем, Кореей, Японией.

Проекты по развитию Транснациональной евроазиатской газотранспортной системы

Развитие Транснациональной евроазиатской газотранспортной системы, состоящей из ЕСГ России и подключенных к ней экспортных магистралей, является основой увеличения поставок газа как российским потребителям, так и на экспорт. В период до 2010 г. объем инвестиций, предусмотренных на развитие систем магистрального транспорта газа в основном будет сосредоточен на следующих стройках.

1. «Ямал – Европа»

Концепцией строительства газопровода «Ямал – Европа» предусмотрен поэтапный ввод в эксплуатацию отдельных участков газотранспортной системы (включая компрессорные станции) с использованием существующих газотранспортных мощностей исходя из потребностей рынка до момента ввода в эксплуатацию всей системы.

Строительство газопровода приближается к завершению. Участки в Германии, Польше, Беларуси уже функционируют. В России планируется закончить строительство линейной части трубопровода от Торжка до границы с Беларусью к концу 2004 г. Строительство всех компрессорных станций на участке между Торжком и польской границей должно быть завершено в 2005 г. Завершение строительства участка газопровода от Торжка до польской границы потребует около 11,6 млрд. руб.

Целесообразность строительства второй нитки газопровода «Ямал – Европа» будет определяться экономической эффективностью такого расширения и спросом на газ в Европе в будущем.

2. Северо-Европейский газопровод

В конце 2002 г. Правлением ОАО «Газпром» принято стратегическое решение приступить к реализации проекта сооружения Северо-Европейского газопровода, который пройдет через акваторию Балтийского моря от Выборга (Россия) до побережья Германии и далее до Великобритании. Протяженность морского участка газопровода составит 1 189 км. Оценочная стоимость всего строительства – 5,7 млрд. долл. Проектная производительность – около 20 млрд. м³ газа в год. Этот газопровод свяжет напрямую Единую систему газоснабжения России с потребителями стран Западной Европы. В настоящее время сырьевой базой для газопровода определено Южно-Русское месторождение.

Реализацию строительства Северо-Европейского газопровода предполагается осуществить за 4 года. Проект имеет поддержку Европейского Союза, который присвоил ему статус приоритетного европейского проекта в Трансъевропейской газовой сети, что обеспечивает поддержку в области привлечения долгосрочного финансирования проекта. Заинтересованность в проекте выразили такие крупнейшие нефтегазовые компании, как «Фортум», «Газюни», «Роял Датч/Шелл», «БП», «Рургаз», «Тоталь» и «Винтерсхалл».

3. Проект «Запад-Восток»

В 2002 г. ОАО «Газпром», компании «Шелл» и «ЭксонМобил» подписали рамочное соглашение по созданию совместного предприятия по проекту «Запад-Восток» в Китае с компанией «Петро-Чайна». Проект предусматривает добычу природного газа в Китае, строительство и эксплуатацию газопровода и реализацию газа на рынке Восточного Китая. В 2003 г. ОАО «Газпром» вел переговоры с компанией «ПетроЧайна» об условиях участия в проекте «Запад-Восток». Сроки завершения переговоров не определены.

Проекты по диверсификации экспорта

ОАО «Газпром» стремится диверсифицировать свою деятельность, расширять спектр продукции и услуг. В этой связи весьма перспективным направлением является развитие технологии сжижения природного газа и производства жидких топлив.

1. Производство сжиженного природного газа и технология переработки «газ-в-жидкость»

Тенденция развития мирового рынка газопотребления свидетельствует о необходимости масштабного освоения индустрии сжиженного газа. В России пока промышленное производство сжиженного природного газа (СПГ) отсутствует. В то же время крупномасштабное производство СПГ может обеспечить поставки газа на экспорт, минуя третьи страны, что

позволит не только повысить надежность поставок газа на европейский рынок, но и выйти на новый перспективный рынок США.

В 2003 г. в ОАО «Газпром» обсуждался проект программы мероприятий по развитию производства и морской транспортировки сжиженного и сжатого газа. Осуществлялось взаимодействие с компаниями, предлагающими свой опыт, технические и финансовые возможности для осуществления проектов производства и морской транспортировки сжиженного природного газа, в частности с норвежскими компаниями «Кнутсен ОАС Шиппинг» и «Бергесен АС Шиппинг», французской «Газ де Франс», японской «Сумитомо Корпорэйшн», американской «КонокоФилипс».

Проекты по развитию сотрудничества

1. Международный консорциум по управлению и развитию газотранспортной системы Украины

Украина является основной транзитной страной для экспорта Газпромом газа в Европу. Через ее территорию транспортируется 80 % газа. Поэтому Газпром чрезвычайно заинтересован в совершенствовании и поддержке ее магистральной системы.

Главной целью создания консорциума является:

- транспортировка газа и обеспечение надежности, безопасности и стабильности функционирования газотранспортной системы Украины;
- создание новых конкурентоспособных газотранспортных мощностей на территории Украины;
- экономически обоснованное использование и эксплуатация магистральных мощностей газотранспортной системы и подземных хранилищ газа Украины;
- привлечение необходимых инвестиционных ресурсов для модернизации и развития газотранспортной системы Украины.

В 2003 г. велась работа на прединвестиционной стадии создания консорциума.

2. Проекты в Центральной Азии

Закупки природного газа

В рамках стратегии диверсификации экспортного портфеля за счет импорта газа из стран Центральной Азии ОАО «Газпром» подписало ряд долгосрочных соглашений на закупку природного газа в Узбекистане и Туркменистане с целью компенсации падающих объемов добычи на «старых» месторождениях до ввода в эксплуатацию новых регионов добычи. С мая 2003 г. начались закупки природного газа из Узбекистана. Объем поставок из Узбекистана в 2003 г. достиг 1,3 млрд. м³, план на 2004 г. – 7 млрд. м³. Начиная с 2005 г. поставки могут увеличиться до 10 млрд. м³ в год.

В апреле 2003 г. президентами Российской Федерации и Туркменистана было подписано долгосрочное (на 25 лет) Соглашение о сотрудничестве в газовой отрасли, которое вступило в силу с 1 января 2004 г. В рамках указанного Соглашения подписаны контракты с компанией «Туркменнефтегаз» на покупку туркменского природного газа в объеме 5–6 млрд. м³ газа в 2004 г., а начиная с 2009 г. возможный объем поставок может составить 70–80 млрд. м³ в год.



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ПЕРВЫЙ ТРАНСАТЛАНТИЧЕСКИЙ ТОРГОВЫЙ ПУТЬ

Новый торговый путь на Восток искали не только в восточном, но и в западном направлении.

Колумб отправился в путь 3 августа 1492 г. и 12 октября достиг островов, позже ставших известными как Вест-Индия.

Первым следствием открытия новой торговой магистрали через Атлантический океан стала «революция цен», так как в Европу хлынул поток дешевого золота и серебра из заокеанских земель, стоимость драгоценных металлов (а значит стоимость денег) резко понизилась, а цены на товары, соответственно, возросли.

Испанцы принесли с собой в Америку европейскую технику, оборудование и социальные институты (включая христианскую религию), которые они первоначально силой навязывали индейцам. Кроме европейской культуры и европейской технологии, испанцы привезли с собой растения, прежде неизвестные в Западном полушарии, включая пшеницу и другие злаки (кроме кукурузы, которая, напротив, попала в Европу из Нового Света), сахарный тростник, кофе, большинство овощей и фруктов (включая цитрусовые) и многие другие. Доколумбова Америка не знала одомашненных животных, кроме собак и лам. Испанцы завезли лошадей, крупный рогатый скот, овец, ослов, коз, свиней и большинство домашних птиц.

С экономической точки зрения атлантическая торговля привела к интенсивному росту количества и ассортимента товаров. В XVI в. драгоценные металлы с Запада и специи с Востока составляли большую часть европейского экспорта. Тем не менее в торговый поток вливались и другие товары. Когда сахарный тростник был завезен в Америку, производство сахара значительно возросло. Из Америки пришли картофель, помидоры, бобы, кабачки, красный перец, тыква и кукуруза, а также одомашненная индейка, которая была завезена в Европу из Мексики. Одним из самых известных и неоднозначно оцениваемых вкладов Америки в человеческую цивилизацию стал табак. Он быстро приобрел популярность в Европе, несмотря на значительные усилия как церкви, так и государства остановить его распространение.

CARTE RÉDUITE DE L'OCEAN OCCIDENTAL

Contenant
Partie des Côtes d'Europe et d'Afrique depuis le 1^{er} Degré
de Latitude Septentrionale jusqu'à l'Equateur et celles de
l'Amérique qui leur sont opposées
Dressé au Dépôt des Cartes, Plans et Journaux
de la Marine

Pour le Service des Capitaines de Roy
Par Ordre de M^{rs} Desse, au Commerce, Colonel
Général des Saïffes et Gouverneur Ministre de
la Guerre et de la Marine

Par le Sieur Ignace de la Roche, Capitaine Royal
de Chastelle de Brest et de la Rochelle Capitaine de Lorient

Quatrième Edition.

M. DCCCLXVI

AMERIQUE
SEPTENTR.^{IONALE}

LOUISIANE

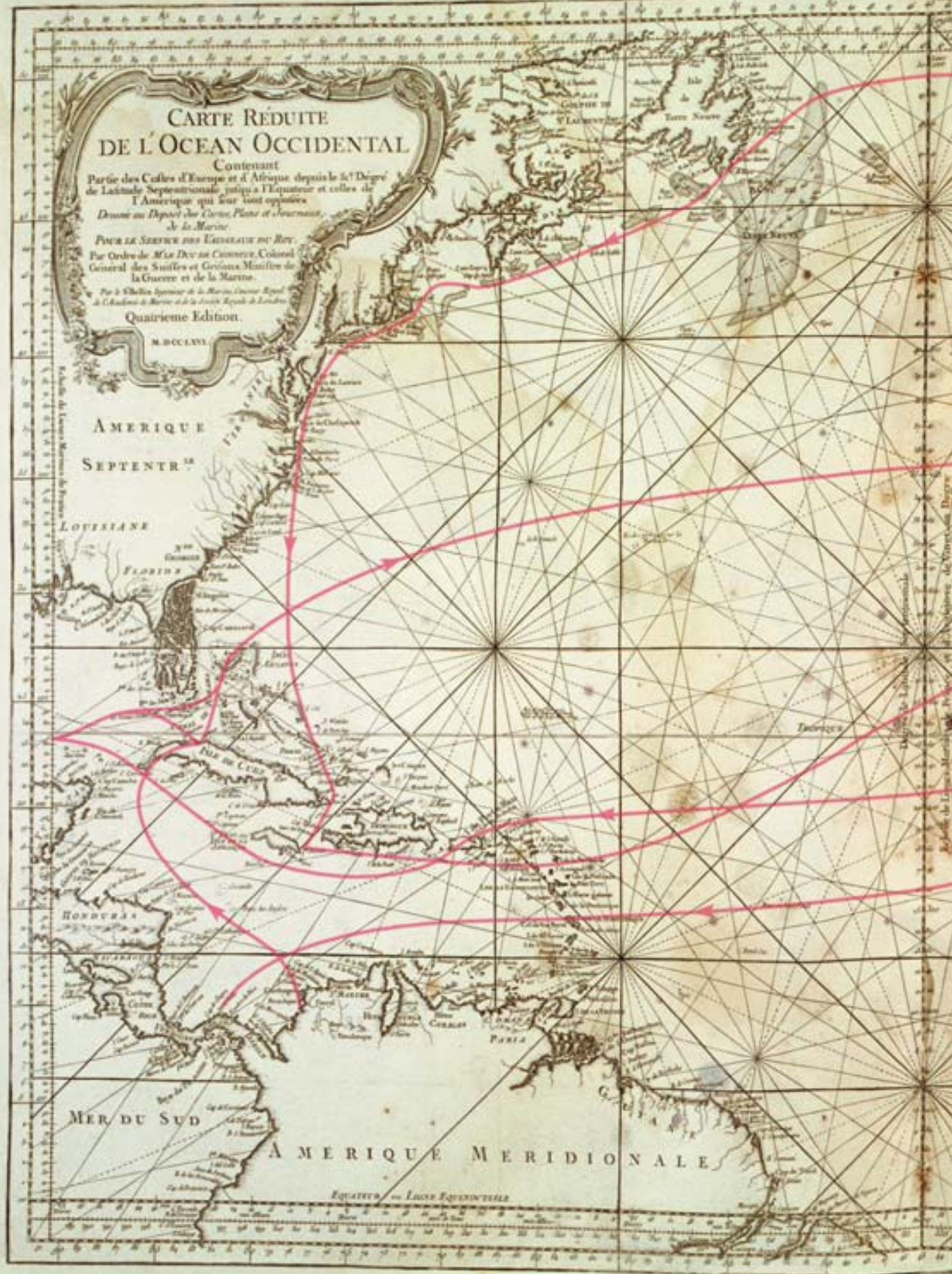
FLORIDE

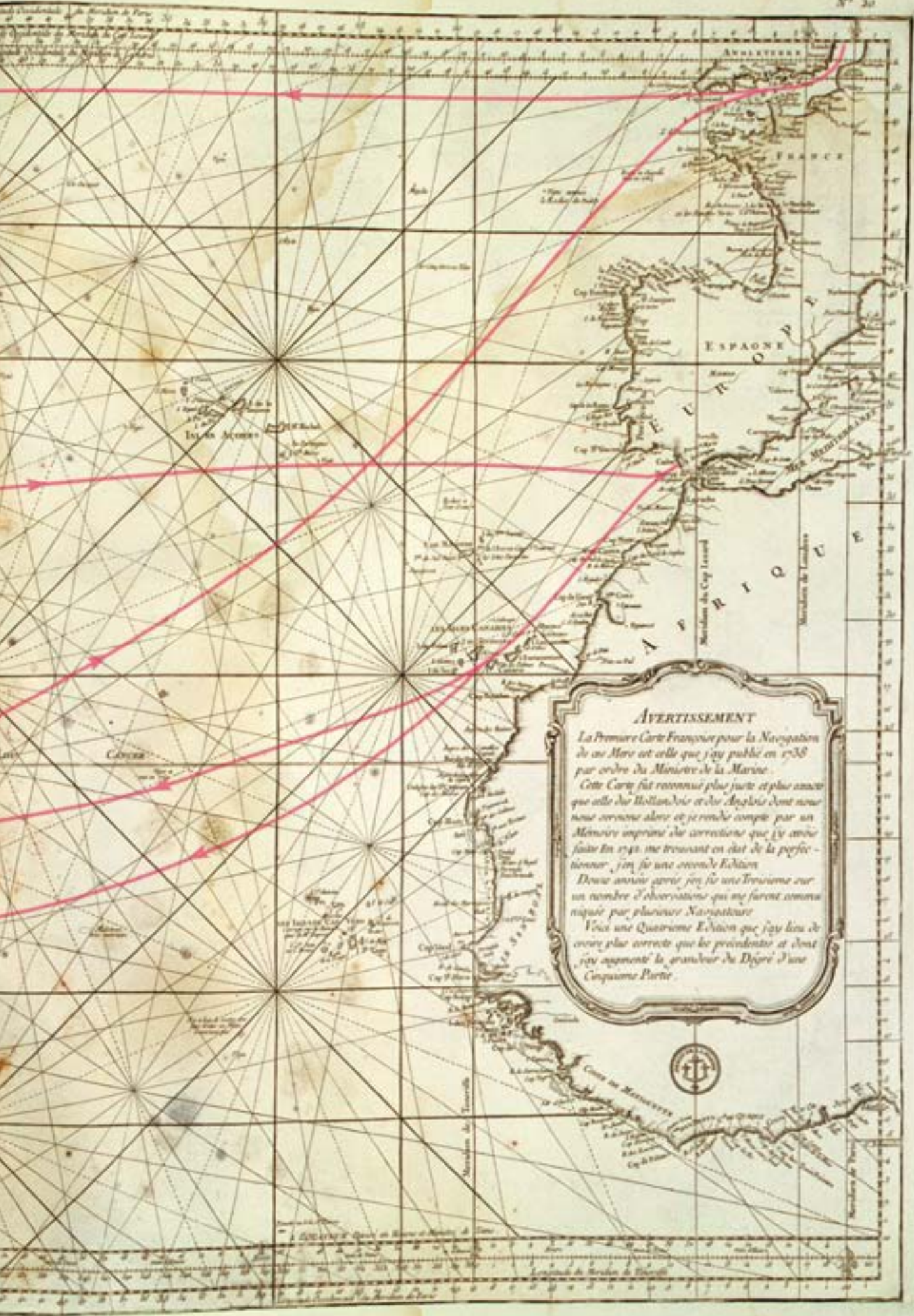
HONDURAS

MER DU SUD

AMERIQUE MERIDIONALE

EQUATEUR ou LIGNE EQUINOXIALE





AVERTISSEMENT

La Première Carte Française pour la Navigation de la Mer est celle que j'ay publié en 1738 par ordre du Ministre de la Marine.

Cette Carte fut reconnue plus juste et plus exacte que celle des Hollandois et des Anglois dont nous avons alors et je rends compte par un Mémoire imprimé des corrections que j'y avois faites en 1741. me trouvant en état de la perfectionner, j'en fis une seconde Edition.

Deux ans après j'en fis une Troisième sur un nombre d'observations qui me furent communi- quées par plusieurs Navigateurs.

Voici une Quatrième Edition que j'ay lieu de croire plus correcte que les précédentes et dont j'ay augmenté le grandeur du Degré d'une Cinquième Partie.



Было подписано Соглашение о сотрудничестве ОАО «Газпром» с Правительством Кыргызстана. В рамках Соглашения стороны разработали и утвердили План первоочередных совместных действий, который предусматривает проработку форм взаимодействия сторон при совместной деятельности по следующим направлениям: реконструкция, строительство и эксплуатация объектов газотранспортной системы Кыргызстана, совместная разведка и разработка месторождений, предоставление сервисных услуг киргизской стороне, восстановление имеющегося в республике ПХГ. Кроме того, киргизские власти приняли решение о передаче ОАО «Газпром» в доверительное управление контрольного пакета акций АО «Кыргызнефтегаз». Условия заключения сделки рассматриваются в ОАО «Газпром».

Геологоразведка

Перспективы участия в проектах в области геологоразведки и добычи газа в Центральной Азии связаны с инвестиционными проектами в Устюртском регионе Узбекистана, предназначенными к реализации на условиях СРП. Наряду с Республикой Узбекистан второй стороной СРП в соответствии с договоренностями выступит консорциум ОАО «Газпром» (или его аффилированная компания ЗАО «Зарубежнефтегаз») и НХК «Узбекнефтегаз» или их возможные правопреемники. Одним из наиболее перспективных проектов в Устюртском регионе является проект доразработки месторождения Шапахты, предназначенный к реализации на условиях СРП в соответствии с Постановлением Кабинета министров Республики Узбекистан № 418-Ф от 22.07.2003 г. Сторонами выполнено ТЭО проекта.

Развитие транспортных сетей

Необходимость выполнения обязательств ОАО «Газпром» в рамках заключенных с Туркменистаном, Узбекистаном, а также Казахстаном долгосрочных контрактов на закупку и транзит газа этих стран в возрастающих объемах ставит задачу подготовки адекватных по пропускной способности и надежных газотранспортных мощностей на территории этих стран. Поэтому реализация комплекса мероприятий по реконструкции и расширению газотранспортной системы «Средняя Азия – Центр» (ГТС САЦ) является одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Газпром» в Центральной Азии. ГТС САЦ за пределами России проходит через территории Туркменистана, Узбекистана и Казахстана, сейчас ее пропускная способность оценивается около 50 млрд. м³ в год (при проектной производительности – 68,8 млрд. м³ в год).

Первоочередными задачами в рамках этого проекта являются выполнение обследования технического состояния системы и проработка вариантов ее дальнейшего развития.

Инвестиционная программа ОАО «Газпром» на 2004 г. предусматривает вложения в проект развития ГТС САЦ на территории Узбекистана в объеме 500 млн. руб. Ведется проработка вариантов и механизмов использования этих средств. Подготовлены к подписанию контракты на оказание услуг по обследованию состояния ГТС на территории Узбекистана дочерними компаниями ОАО «Газпром».

Одним из наиболее важных вопросов в контексте деятельности в Центральной Азии остается проведение аудита запасов туркменского газа, которые являются основой ресурсной базы проекта расширения системы САЦ и, таким образом, важным фактором в принятии решений по инвестиционным вложениям в проект. В соответствии с договоренностями с туркменской стороной, результаты аудита запасов, проводимого независимой международной компанией, будут предоставлены ОАО «Газпром» в сентябре 2004 г.

Переработка газа

В настоящее время сырой газ Карачаганакского месторождения Республики Казахстан закупается созданным на паритетных началах совместным российско-казахским предприятием ЗАО «КазРосГаз» в объеме 7 млрд. м³ у компании «Карачаганак Петролеум Оперейтинг», оператора разработки Карачаганакского месторождения, перерабатывается на Оренбургском ГПЗ и реализуется на внутреннем рынке Казахстана (более 0,5 млрд. м³) и на внешних рынках (5,3 млрд. м³).

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Газовая отрасль отличается длительным инвестиционным циклом и высокой капиталоемкостью. Инвестиционные проекты в области добычи газа, создания и поддержания транспортной инфраструктуры, которые реализует Группа Газпром, по своим масштабам не имеют себе равных в мире. Глобальный характер проектов предопределяет необходимость соразмерных капитальных вложений. Нужно также учитывать и неблагоприятные географические условия расположения месторождений природного газа, их удаленность от основных районов потребления.

Для проектов, связанных с разработкой новых месторождений (Восточная Сибирь), для крупных зарубежных проектов (проект «Запад-Восток») и для проектов в области переработки газа (АК «Сибур») Газпром намерен использовать все возможные формы финансирования – проектное финансирование, участие сторонних компаний, совместные предприятия с иностранными партнерами.

ОАО «Газпром» предъявляет определенные требования к структуре и условиям финансирования своих проектов. При принятии решений о вложении в конкретные проекты ОАО «Газпром» ориентируется на определенные параметры по возврату на капитал, и если финансирование осуществляется за счет заемных средств, то стоимость таких заемных средств не должна превышать величины возврата на капитал.

В рамках работы по снижению стоимости привлекаемого капитала и рисков компании ОАО «Газпром» стремится диверсифицировать источники заимствований. В отчетном году источниками капитала стали российский и международный публичные рынки, а также кредиты.

Российский публичный рынок

В 2003 г. ОАО «Газпром» подготовило выпуск третьего по счету рублевого облигационного займа на общую сумму 10 млрд. руб. со сроком обращения 3 года. Выпуск был размещен позднее (начало февраля 2004 г.), когда улучшились условия для выхода на рынок. Итоги размещения подтвердили правильность решения о переносе сроков выпуска: эффективная доходность к погашению составила 8 % годовых, что существенно ниже доходности, сложившейся на рынке в период, когда первоначально планировалось размещение, а также заметно ниже ожидаемой в текущем году инфляции.

Международный публичный рынок

Список международных займов ОАО «Газпром» уже достаточно обширен. В 2003 г. было организовано два выпуска. В феврале отчетного года среди инвесторов США (50 %), Европы (30 %) и Азии (10 %) размещены 10-летние облигации участия в кредите по правилу 144А. Журнал «Интернэшнл Файнэншл Ревью» признал этот выпуск лучшим по итогам 2003 г. в номинациях «Облигации развивающихся рынков» и «Облигации рынков Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки». Кроме того, данному выпуску были присуждены престижные награды журналов «Евровик» и «Евромани».

| Международные займы ОАО «Газпром» | Объем | Срок | Дата привлечения | Доходность |
|---|------------------------------|--------|------------------|------------|
| | Привлеченные в отчетном году | | | |
| Облигации участия в кредите по правилу 144А | 1,75 млрд. долл. | 10 лет | февраль 2003 г. | 9,625 % |
| Облигации участия в кредите в рамках программы EMTN | 1 млрд. евро | 7 лет | сентябрь 2003 г. | 7,8 % |
| Привлеченные ранее | | | | |
| Облигации участия в кредите по правилу "S" | 500 млн. долл. | 5 лет | апрель 2002 г. | 9,125 % |
| Облигации участия в кредите по правилу "S" | 700 млн. долл. | 7 лет | октябрь 2002 г. | 10,5 % |

В рамках программы среднесрочных заимствований в сентябре 2003 г. ОАО «Газпром» разместило 7-летние облигации участия в кредите на 1 млрд. евро.

Таким образом, за последние два года ОАО «Газпром» осуществило ряд знаковых для российского рынка корпоративных займов на рынке капитала, оказав существенное влияние на его формирование. Как в свое время для российского рынка корпоративных облигаций, так и для международного рынка капиталов облигации ОАО «Газпром» являются одними из самых ликвидных корпоративных ценных бумаг развивающихся рынков и служат ориентиром для прочих заемщиков и инвесторов.

Кредиты

В истекшем году Газпром также осуществлял финансирование проектов за счет привлечения синдицированных кредитов. Ниже приведен перечень основных кредитов, привлеченных ОАО «Газпром» в 2003 г. Не показаны кредиты, привлечение и погашение которых осуществлялось в рамках одного отчетного календарного года.

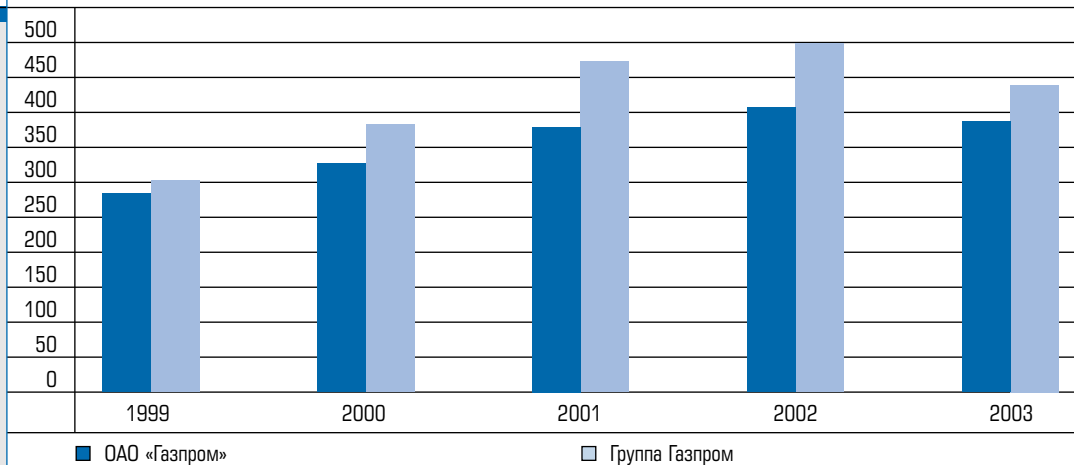
| Основные кредиты, привлеченные ОАО «Газпром», 2003 г. | Кредитор | Объем | Срок |
|--|------------------------------------|----------------|-----------------|
| | Сбербанк РФ (суммарно все кредиты) | | 19,8 млрд. руб. |
| АБ «Газпромбанк» | | 3 млрд. руб. | До 1 года |
| АБН АМРО Банк | | 100 млн. долл. | До 1 года |
| Делфа Банк | | 500 млн. долл. | 5 лет |
| Вест ЛБ АГ | | 215 млн. долл. | 2 года |
| Дойче Банк (суммарно все кредиты) | | 300 млн. долл. | 3 года |
| ЭйчЭсБиСи Банк | | 100 млн. долл. | 1 год |
| Кредит Свисс Фёрст Бостон | | 100 млн. долл. | 1 год |
| Коммерцбанк | | 300 млн. долл. | 6 лет |

На основании принятого ОАО «Газпром» решения об ограничении использования векселей в качестве инструмента заимствования, данный инструмент в отчетном году не применялся.

В течение года в рамках мероприятий по снижению стоимости заимствований ОАО «Газпром» была проделана значительная работа с рейтинговыми агентствами. В результате 16 сентября 2003 г. впервые получен кредитный рейтинг международного агентства «Фитч». Рейтинг был присвоен на уровне «ВВ». 24 ноября 2003 г. рейтинговое агентство «Стэндрд энд Пуэрз» повысило кредитный рейтинг ОАО «Газпром» до уровня «ВВ-». На момент присвоения рейтинги компании по шкалам указанных агентств были на одну ступень ниже суверенного рейтинга РФ.

Характеристика долга*

Объем долга,
1999–2003 гг.,
млрд. руб.



Средства, привлеченные в 2003 г., позволили удовлетворить текущие корпоративные потребности Газпрома, а также дали возможность рефинансировать краткосрочный рублевый долг с помощью более дешевых валютных займов и существенно улучшить структуру долгового портфеля. В итоге доля долга ОАО «Газпром» с погашением в течение одного года снизилась до 33,7 % в конце 2003 г. (41,0 % в конце 2002 г.). Доля задолженности, погашаемой более чем через 5 лет, возросла в 2003 г. до 30,9 % долгового портфеля (10,1 % в 2002 г.).

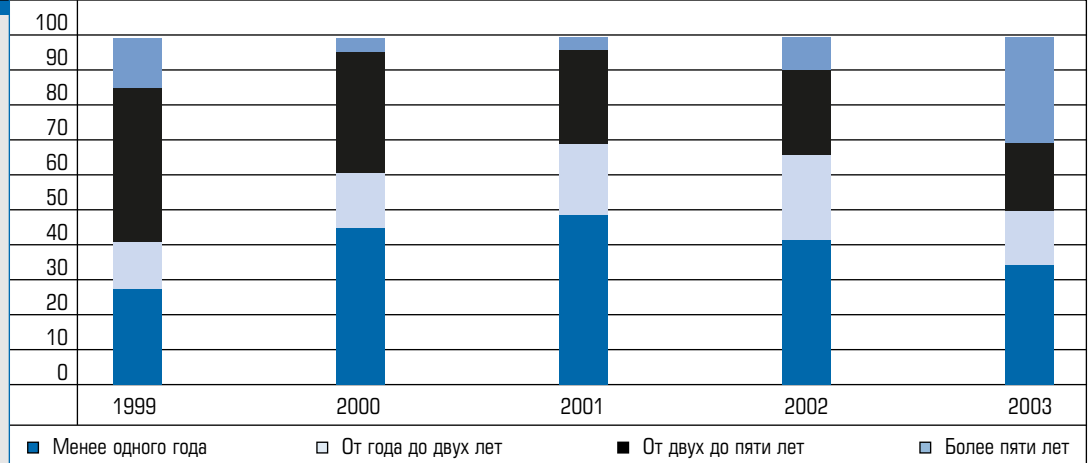
Общий объем долга ОАО «Газпром» снизился с 408,0 млрд. руб. в 2002 г. до 382,7 млрд. руб. в 2003 г. или на 25,3 млрд. руб. (на 6,2 %). Долг по Группе Газпром снизился на 11,2 % и составил 445,5 млрд. руб. на конец отчетного года.

Хотя в абсолютном выражении цифры задолженности кажутся высокими, для компании масштабов ОАО «Газпром» долговая нагрузка является более чем приемлемой, что подтверждается значениями соответствующих коэффициентов. Так, отношение долга к собственному капиталу ОАО «Газпром» снизилось с 25,0 % на начало отчетного периода до 22,0 % на конец года.

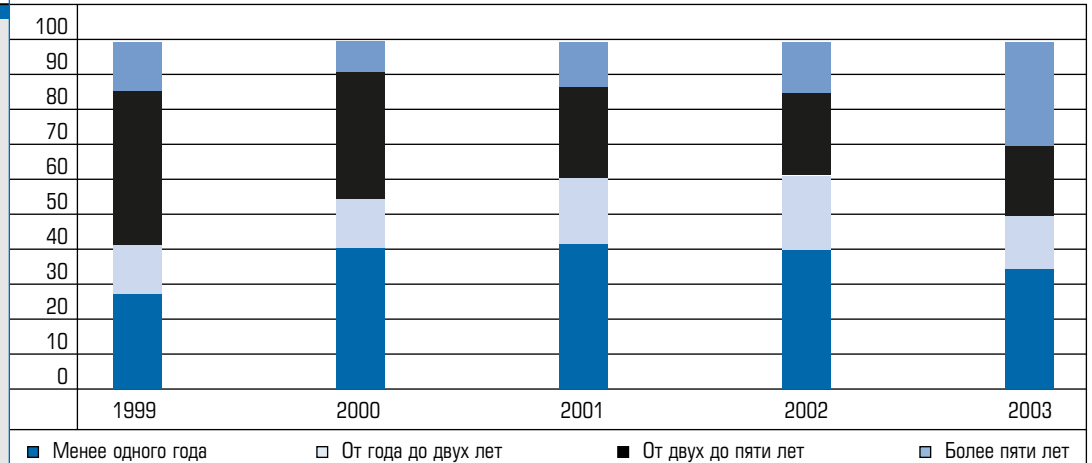
Кроме того, в отчетный период Газпрому удалось существенно сдвинуть сроки погашения значительной части задолженности. В будущем Газпром намерен уделять повышенное внимание уровню долга, придерживаясь принципов ограничения долговой нагрузки, диверсификации долгового портфеля по видам, срокам и валютам заимствований, снижения стоимости заимствований и сглаживания пиковых нагрузок по выплатам на платежный баланс.

* Под «долгом» в данном разделе подразумевается условная величина, рассчитанная как сумма долгосрочной и краткосрочной задолженности по кредитам и займам, долгосрочной и краткосрочной задолженности по векселям выданным и реструктурированной задолженности перед бюджетом, рассчитанная на основе соответствующей бухгалтерской (финансовой) отчетности, кроме показателей по Группе Газпром на 31.12.2003 г., которые приводятся по базе оперативных данных. Данные в графиках раздела приведены по состоянию на 31 декабря соответствующего года.

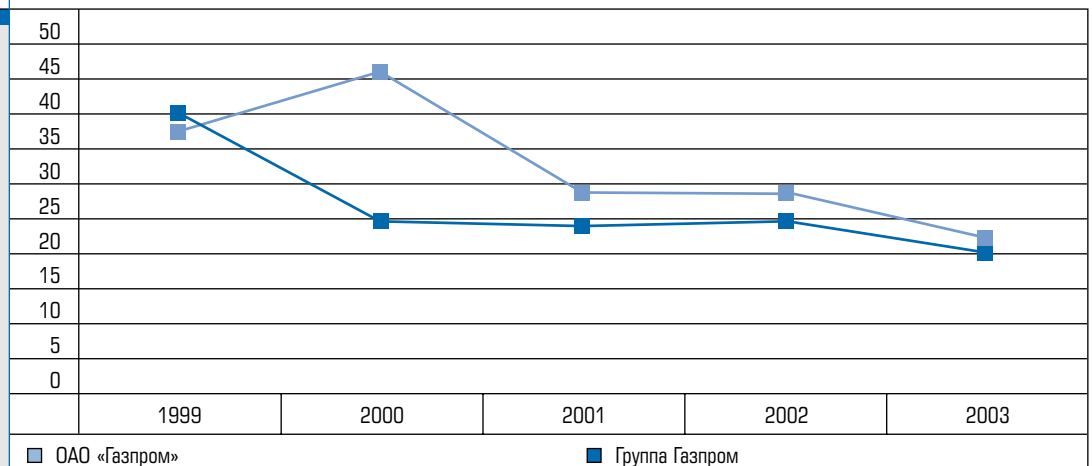
Структура долга по срокам погашения (ОАО «Газпром»), 1999–2003 гг., %



Структура долга по срокам погашения (Группа Газпром), 1999–2003 гг., %



Отношение суммарной задолженности к собственному капиталу, 1999–2003 гг., %



АНАЛИЗ РЫНКОВ ГАЗПРОМА

ОБЗОР МИРОВОГО И РЕГИОНАЛЬНЫХ ГАЗОВЫХ РЫНКОВ

Прогнозные оценки темпов прироста энергопотребления в мире до 2025 г. колеблются от 2 % до 2,8 % в год в зависимости от темпов экономического роста.

Нефть и природный газ сохраняют свое лидерство в качестве основных источников энергии как минимум до 2025 г. Но «золотой век» нефти постепенно проходит, XXI век — это эра газовой энергетики. По прогнозам различных экспертов, природный газ останется наиболее динамично растущим источником первичной энергии в мире. Его потребление за период 2001–2025 гг. почти удвоится, а темпы роста составят 2,8 % в год по сравнению с нефтью (1,8 %) и углем (1,5 %). Доля газа в мировом потреблении первичной энергии увеличится с 23 % в 2001 г. до 28 % в 2025 г.

Природный газ завоевывает прочные позиции на мировом энергетическом рынке, поскольку он является экономически эффективным и экологически чистым энергоносителем. Продолжается рост числа газовых электростанций и увеличивается использование газа в бытовом секторе, теряет свою привлекательность ядерная энергетика, все большее значение приобретают вопросы экологии, что снижает привлекательность угля как вида топлива.

Европа

ОАО «Газпром» для европейского рынка остается основным поставщиком газового сырья, обеспечивая до 25 % потребления газа и до 40 % импорта газа в Европу.

Западная Европа

По оценкам экспертов, потребление газа в странах Западной Европы за период 2001–2025 гг. будет увеличиваться на 2,4 % в год и возрастет с 420 млрд. м³ до 730 млрд. м³. Это в первую очередь связано с предполагаемым переводом на газ тепловых электростанций. Рост потребления в совокупности со снижением собственной добычи газа вследствие истощения запасов в регионе приведет к увеличению импортной зависимости Западной Европы (по оценкам, до 60 % к 2020 г.).

Осознавая неизбежность дальнейшего повышения зависимости от импорта газа, европейские страны предпринимают меры по обеспечению безопасности газоснабжения. Газовая директива ЕС 1998 г. и заменяющая ее новая Газовая директива, принятая летом 2003 г., направлены на дерегулирование и либерализацию европейского рынка природного газа путем стимулирования конкуренции между поставщиками. Развиваются новые формы и методы торговли газом, в том числе спотовые сделки, которые используются Газпромом в тех случаях, когда это экономически эффективно, при сохранении системы долгосрочных контрактов как основы своего экспорта в Западную Европу.

Европейский рынок газа ожидают кардинальные перемены — рост общего потребления, увеличение зависимости от импорта и создание единой системы газопользования и свободной торговли газом.

Несмотря на то, что пока предложение газа на европейском рынке превышает спрос, после 2010 г. ситуация начнет меняться. В регионе вероятен дефицит газового сырья, если не будут увеличены объемы импорта. А это сохранит доминирование России (в лице Газпрома),

а также Алжира и Норвегии в качестве главных поставщиков газа. Полноценной альтернативы российскому газу нет, и Газпром сможет усилить свое присутствие в регионе, в том числе и за счет интегрирования в западноевропейский газовый рынок.

Центральная и Восточная Европа

В странах Центральной и Восточной Европы потребление газа будет увеличиваться еще быстрее. Среднегодовые темпы роста в 2001–2025 гг. составят 4,6 %, что связано с активным восстановлением экономики этих государств и их интеграцией с западноевропейскими государствами.

Конкурентная борьба и формирующие ее силы на центрально- и восточноевропейских рынках похожи на ситуацию в Западной Европе. Это либерализация рынка, приватизация газовых компаний и обострение конкуренции со стороны других поставщиков. Однако в силу сложившихся исторических и экономических причин, а также географического положения ОАО «Газпром» сохраняет доминирующее положение на рынках стран Центральной и Восточной Европы.

Топливо-энергетический комплекс региона всегда был ориентирован на получение топлива из бывшего СССР, и кардинальных изменений в этом отношении в ближайшие 25 лет не предвидится. Несмотря на возможное усиление конкуренции, ОАО «Газпром» останется практически монопольным поставщиком газа в страны этого региона.

Страны СНГ и Балтии – бывшие республики СССР

Современную роль ОАО «Газпром» в газообеспечении стран СНГ и Балтии трудно переоценить. Потребность в природном газе Республики Беларусь и стран Балтии на 100 % обеспечивается поставками российского газа.

В импорте газа Украины и Республики Молдова доля российского газа составляет до 50 %, остальное количество газа поставляется из Казахстана и других государств Центральной Азии транзитом по территории Российской Федерации на основании договоров с ОАО «Газпром».

Газоснабжение стран Закавказья полностью осуществляется газом, поступающим в газотранспортную систему ОАО «Газпром» из стран Центральной Азии.

Азиатские страны

Согласно прогнозу экспертов, существенная часть прироста объемов мирового потребления энергии до 2025 г. будет приходиться на развивающиеся страны Азии, в первую очередь Китай, Индию и Корею, в энергобалансе которых газ будет наиболее динамичным компонентом.

Рост потребления газа в регионе составит 4,5 % в год, почти в два раза выше, чем в индустриальных странах. Многие азиатские страны собираются увеличить использование газа в электроэнергетике, чтобы диверсифицировать источники получения электричества. Китай и Индия, на которые приходится 55 % прироста потребления газа в регионе, прилагают усилия по улучшению газообеспечения и развитию газовой инфраструктуры.

Для Газпрома это новый перспективный рынок и успешный выход на него является одной из стратегических целей. Данная задача будет выполнима при условии расширения сырьевой базы на восток России и создания нового экспортного коридора в Азию.



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ПАНАМСКИЙ КАНАЛ

В 1534 году испанский король Карлос V приказал произвести первые топографические исследования для постройки канала через Панамский перешеек. Прошло более трех столетий, прежде чем начались первые работы по сооружению канала. В 1903 году Панама и Соединенные Штаты заключили договор, согласно которому Соединенные Штаты начали сооружение канала через Панамский перешеек. Монументальный проект был закончен за 10 лет и стоил около 387 миллионов долларов. Начиная с 1903 года Соединенные Штаты вложили в строительство канала приблизительно 3 миллиарда долларов.

Первый океанский пароход прошел по каналу 3 августа 1914 г., но большой оползень в октябре помешал открыть регулярное движение в том же году. Поэтому датой официального открытия канала считается 12 июля 1920 г. С постройкой Панамского канала путь с западного к восточному побережью США сократился по сравнению с дорогой вокруг Южной Америки больше чем вдвое. Велико значение канала и для торговых связей США с Китаем, Японией, Австралией, Новой Зеландией и западным побережьем Южной Америки, а также между Европой и всем западноамериканским побережьем и Австралией.

Общий объем перевозок по Панамскому каналу, в том числе между Атлантическим и Тихим океанами, составлял в 1939 г. 28,3 млн. т, в 1950 г. — 29,3 млн. т, в 1960 г. — 60,5 млн. т. В грузообороте Панамского канала грузы США составляют около 50 %, грузы латиноамериканских стран — около 20 %. Основные грузы, перевозимые с берегов Атлантического океана на побережье Тихого — уголь, минеральное сырье, черные металлы, соевые бобы; с берегов Тихого океана к берегам Атлантики — руды и концентраты металлов, нефть, лес, зерно, бананы, сахар.

Панамский канал по своему грузообороту принадлежит к величайшим каналам мира и обеспечивает нормальное функционирование одного из самых активных международных торговых путей.





США

США – крупнейший потребитель природного газа в мире (26 % общемирового потребления). При этом обеспеченность собственным сырьем составляет 84 %. В связи с тем, что рост спроса на газ в США в 2001–2025 гг. ожидается в размере 1,8 % в год, а объем добычи не увеличится, импортная зависимость страны возрастает. Главной причиной роста спроса является развитие газовой энергетики, на которую приходится до 80 % вновь вводимых мощностей.

США являются одним из наиболее перспективных рынков СПГ в мире. В ближайшие 20 лет импорт сжиженного газа (7 млрд. м³) может достичь 100 млрд. м³. В стране планируется активное строительство новых терминалов общей мощностью более 75 млрд. м³.

Учитывая возрастающую зависимость от импорта газа, особенно из арабских стран, правительство США предпринимает меры по диверсификации поставщиков. В качестве одного из новых поставщиков рассматривается ОАО «Газпром». Администрация США проявляет заинтересованность в создании благоприятных условий для выхода компании на американский рынок с поставками сжиженного природного газа.

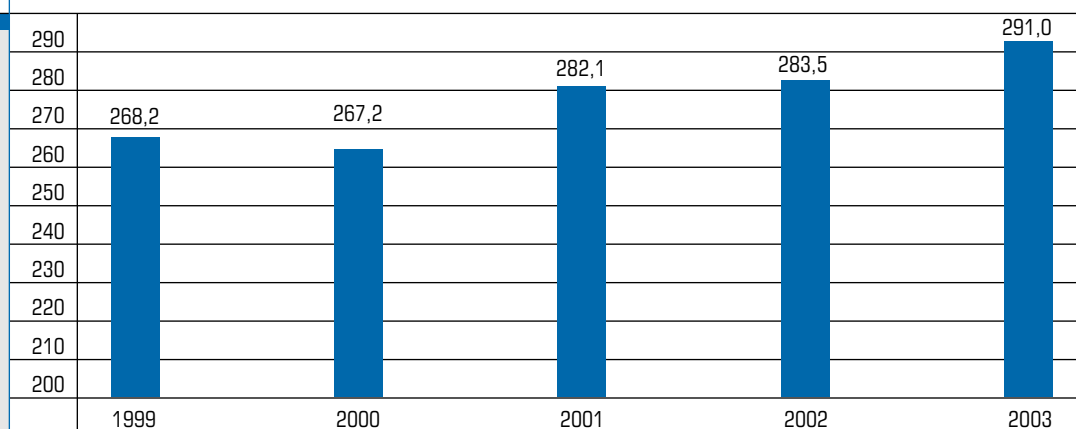
Таким образом, открывается еще один перспективный рынок для реализации газа. Однако выход на него возможен при условии создания экономически эффективного производства по сжижению газа и соответствующей инфраструктуры для перевозки СПГ.

Проведенная оценка технической осуществимости проекта, а также затрат по добыче, сжижению газа и его доставке на рынок США (на базе Штокмановского месторождения) показала конкурентоспособность и рентабельность проекта.

ГАЗПРОМ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

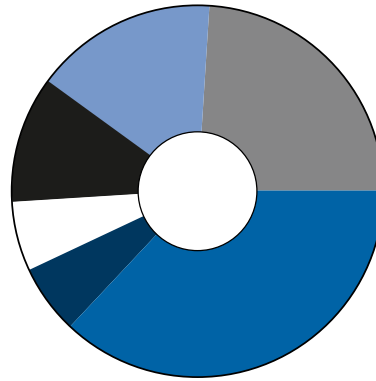
Газоснабжение российских потребителей – одно из приоритетных направлений деятельности Газпрома. В 2003 г. потребителям Российской Федерации Группой Газпром поставлено 291,0 млрд. м³ природного газа. Средняя цена реализации составила 689,0 руб. за 1 000 м³.

Поставки
газа Газпрома
потребителям России,
1999–2003 гг.,
млрд. м³



Основными потребителями газа Газпрома в России остаются такие отрасли промышленности, как электроэнергетика и металлургия, на которые приходится 42,8 % общего газопотребления, а также население и потребители коммунально-бытовой сферы, на долю которых приходится 27,1 % общего потребления поставленного газа.

Структура потребления газа Газпрома в РФ, 2003 г., %



- Электроэнергетика – 37
- Metallургия – 6
- Агрехимия – 6
- Коммунально-бытовой сектор – 11
- Население – 16
- Прочие потребители – 24

Платежная дисциплина расчетов за поставленный газ из года в год улучшается: в 2003 г. оплачено 97,5 % направленного потребителям газа. Долги предыдущих лет погашены на 21,7 %, что на 0,4 % больше, чем в 2002 г. Доля денежных средств в структуре выручки достигла 95 %, это на 5,3 % больше уровня 2002 г.

Общая задолженность за поставленный газ в течение 2003 г. снизилась на 5,6 млрд. руб. и по состоянию на 31.12.2003 г. составила 33,0 млрд. руб. Основная задолженность приходится на население – 47,9 %, потребителей коммунально-бытовой сферы – 12,3 %, бюджетные организации – 5,5 % общей задолженности.

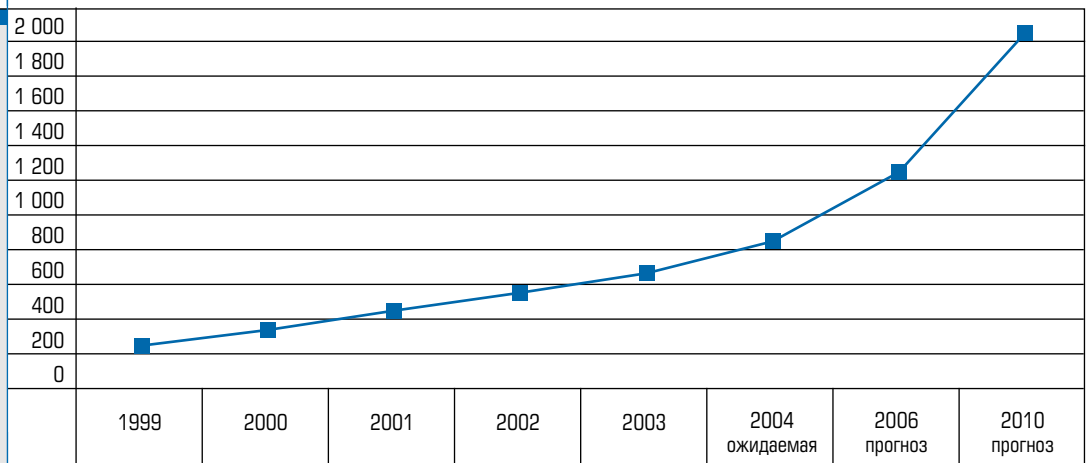
В минувшем году ОАО «Газпром» не получило прибыль от работы на внутреннем рынке. Убыток от реализации газа российским потребителям составил 3,2 млрд. руб. Компания планирует в 2004 г. достичь небольшого (0,8 %) уровня рентабельности продаж газа в РФ.

Уровень регулируемых тарифов по транспортировке газа для независимых поставщиков по системе ЕСГ не покрывает затрат компании, в результате по этим услугам по итогам 2003 г. получен убыток в размере 1,9 млрд. руб.

Цены

Цены на природный газ в России в 2003 г. были значительно ниже экспортных цен. С 2000 г. цены на газ увеличиваются ежегодно. В 2003 г. в среднем цены были увеличены на 20 % (на 20 % для промышленности с 1 января 2003 г. и на 23 % для населения с 1 февраля 2003 г.). С 1 января 2004 г. цены увеличены еще на 20 %.

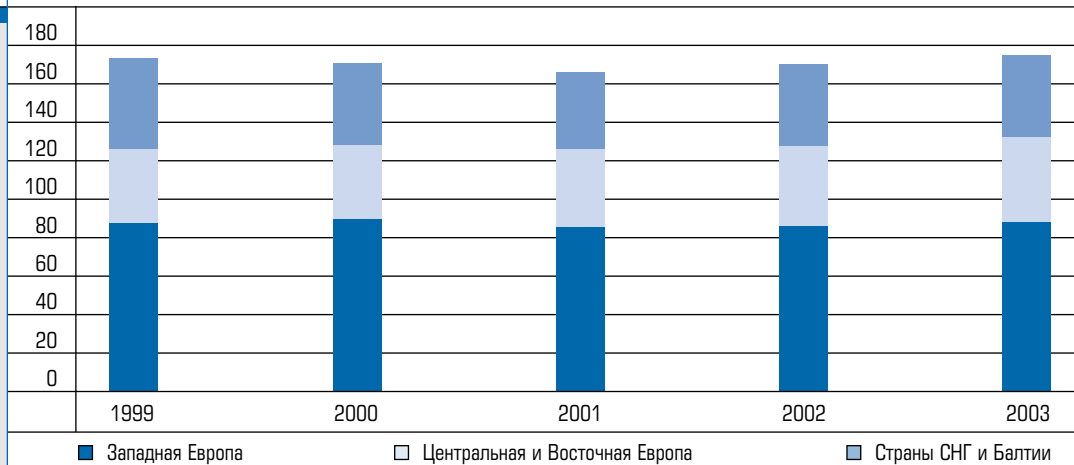
Динамика цен на газ на внутреннем рынке и прогноз изменения цен в соответствии с Энергетической стратегией России, руб./тыс. м³



Повышение регулируемых оптовых цен на газ должно осуществляться в соответствии с целевыми показателями Энергетической стратегии России на период до 2020 г., утвержденной Правительством РФ. Согласно стратегии, для обеспечения объема инвестиций, необходимого для нормального функционирования и развития газовой отрасли, требуется доведение цен на газ до уровня 40–41 долл. за 1 000 м³ к 2006 г. и до 59–64 долл. за 1 000 м³ в 2010 г. Для достижения ценовых параметров Энергетической стратегии цены на газ должны быть повышены в 2005 г. на 24 %, в 2006 г. – на 22,8 % и в 2007 г. – в пределах 20–22%.

ГАЗПРОМ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ

Динамика экспорта газа ОАО «Газпром» на региональные рынки, 1999–2003 гг., млрд. м³



Экспорт газа в Европу

ОАО «Газпром» остается крупнейшим поставщиком, несмотря на меняющуюся конъюнктуру на основном рынке сбыта российского газа – в странах ЕС, где при сохраняющемся превышении предложения над спросом в условиях активизирующейся либерализации газового рынка продолжался процесс обострения конкуренции между поставщиками.

Высокие темпы прироста потребления газа в Европе обеспечивают Газпрому возможности для расширения своего бизнеса. Газпром намерен в условиях возросшей конкуренции активно осваивать новые формы ведения бизнеса, совершенствовать маркетинг, повышать надежность поставок и уровень сервиса для потребителей.

В 2003 г. российский газ поставлялся в 20 стран дальнего зарубежья. Этот год был годом благоприятной для компании конъюнктуры рынка газа в Европе – объем поставок достиг 132,9 млрд. м³. По прогнозам, этот показатель в 2005 г. составит 145 млрд. м³.

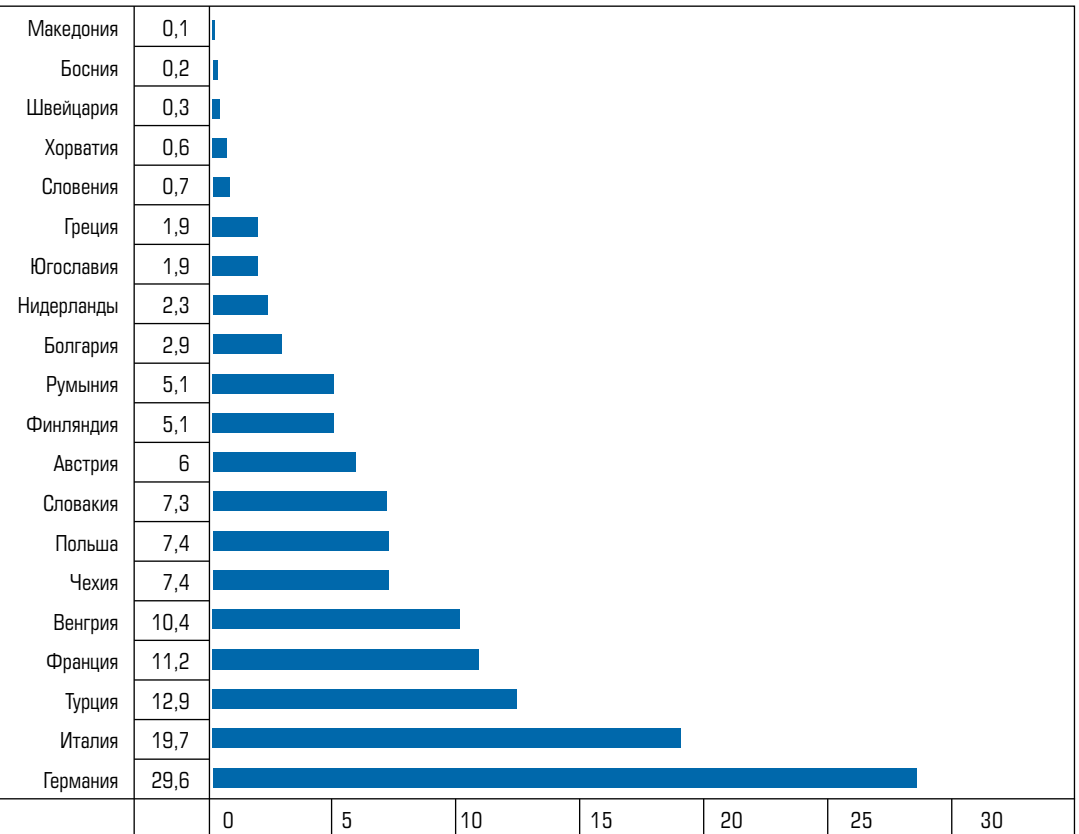
ООО «Газэксспорт», продолжая развивать отношения с традиционными покупателями в 2003 г., расширило круг своих партнеров, подписав контракты с итальянскими компаниями «ЭНЭЛ», «Эдисон» и швейцарской «ЭГЛ». С итальянской компанией «ЭНИ» достигнута принципиальная договоренность и подписаны дополнения ко всем действующим контрактам об исключении из них статей о запрете реэкспорта российского газа. Одновременно был введен альтернативный экономический механизм, препятствующий возникновению недобросовестной конкуренции.

Одной из важных задач в прошедшем году было обеспечение расширения поставок газа в Турцию. В конце ноября 2003 г. были успешно завершены переговоры с турецкой стороной по вопросам поставок российского природного газа в Турцию, в том числе по спорным вопросам, имевшим место по проекту «Голубой поток». Все разногласия по проекту «Голубой поток» были урегулированы.

Согласована единая цена по всем контрактам на поставку российского газа в Турцию; сохранены законтрактованные объемы поставок газа; согласован контрактный механизм, стимулирующий турецкую сторону к увеличению отбора российского газа. Созданы предпосылки для дальнейшего развития успешного сотрудничества в области поставок российского природного газа в Турцию.

Поставки российского газа по газопроводу «Голубой поток» осуществляются в строгом соответствии с контрактными условиями. В 2003 г. по морскому газопроводу было поставлено 1,3 млрд. м³ газа. В текущем году ожидается поставка газа в объеме около 4 млрд. м³.

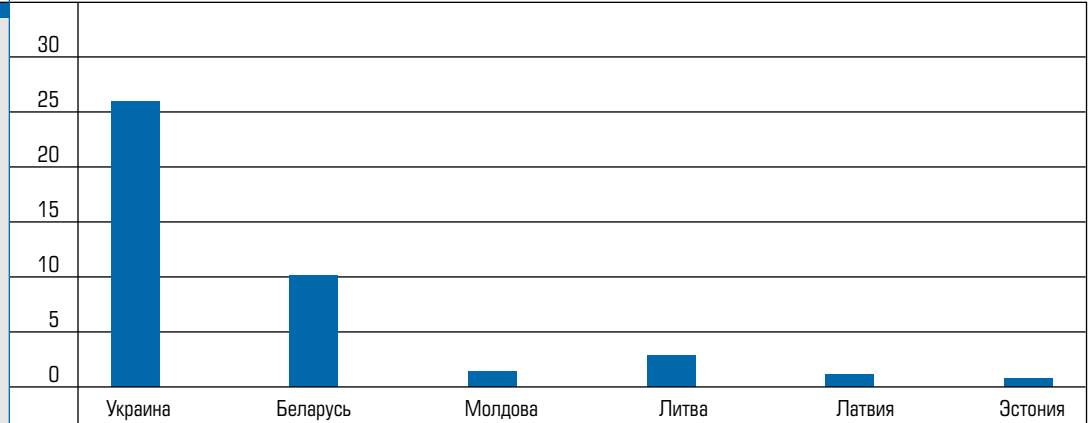
Структура экспорта газа в Европу, 2003 г., млрд. м³



Экспорт газа в страны СНГ и Балтии

В 2003 г. объем поставок газа ОАО «Газпром» в страны СНГ и Балтии составил 42,6 млрд. м³, в том числе в зачет услуг по транзиту российского газа через Украину и Беларусь в европейские страны поставлено 29,7 млрд. м³ газа.

Экспорт газа
в страны СНГ и Балтии,
2003 г., млрд. м³



Экспорт жидких углеводородов

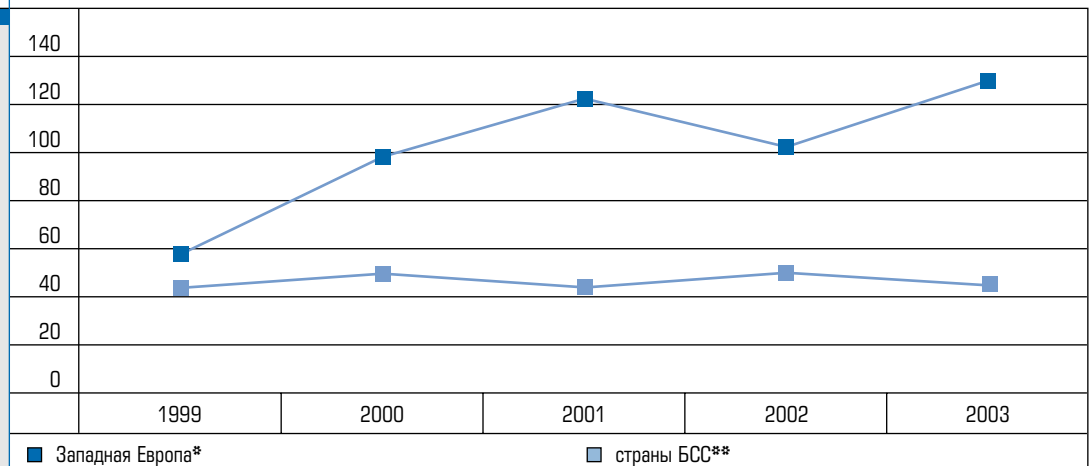
В 2003 г. осуществлялись поставки на экспорт жидких углеводородов: дизельного топлива, мазута, стабильного газового конденсата, бензина, смеси пропан-бутана, нефти сырой. В отчетном году поставлено 1 610,3 тыс. т жидких углеводородов на сумму 265 млн. долл.

Цены

Цены на газ, экспортируемый в европейские страны, зависят от цен на конкурирующие энергоносители, такие, как нефтепродукты и в некоторой степени уголь. Благодаря формулам, имеющимся в экспортных контрактах, цены на газ не столь изменчивы в краткосрочной перспективе, как спотовые цены на нефть.

Цены на поставку газа в страны БСС, как правило, определяются годовыми договорами, которые предусматривают фиксированную цену на газ.

Средняя цена
на экспортируемый газ,
1999–2003 гг.,
долл./тыс. м³



* Цены с учетом акциза и таможенных пошлин.

** Контрактные цены с учетом налогов и сборов.

Средние цены на газ, экспортируемый в страны БСС, значительно ниже уровня экспортных цен для европейских стран.

**СОЦИАЛЬНАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
И ОХРАНА
ОКРУЖАЮЩЕЙ
СРЕДЫ**

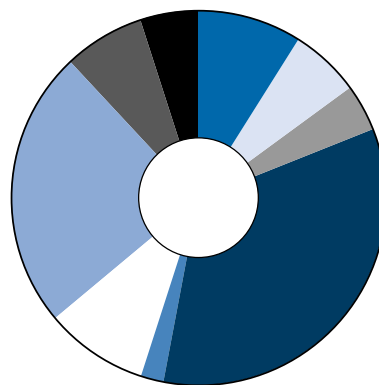
ПЕРСОНАЛ

Общая численность персонала Группы Газпром на 31.12.2003 г. составила 330 тыс. человек, в том числе 106,3 тыс. специалистов и руководителей и 209,4 тыс. рабочих.

В Газпроме работают 89,8 тыс. человек с высшим образованием, в том числе 1 798 докторов и кандидатов наук, 83,9 тыс. человек со средним профессиональным образованием.

В 2003 г. средняя зарплата с учетом районных коэффициентов и северных надбавок по Группе была увеличена на 36,2 % в связи с компенсацией инфляционных потерь и переходом на новый порядок оплаты и составила 20,3 тыс. руб.

Структура занятости по видам деятельности, 2003 г., %



- Добыча – 9
- Переработка – 6
- Бурение – 4
- Транспорт газа – 34
- ПХГ – 2
- Строительство – 9
- Инфраструктура – 24
- Социальная сфера – 7
- Прочие – 5

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В 2003 г. социально-трудовые отношения между работниками и работодателями регулировались действующим законодательством о труде, Отраслевым тарифным соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса Российской Федерации на 2002–2004 гг., а также Тарифным соглашением между работниками и руководителями ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на 2001–2003 гг.

Тарифное соглашение и коллективные договоры ОАО «Газпром», дочерних обществ и организаций определяют взаимодействие работников и работодателя, направленное на повышение эффективности деятельности Группы Газпром путем согласования социально-трудовых интересов сторон на основе принципов социального партнерства, а также расширения льгот, предоставляемых работникам.

В связи с окончанием срока действия Тарифного соглашения в ноябре 2003 г. заключен Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2004–2006 гг.

Общая численность участников негосударственного пенсионного фонда «Газфонд» на 31.12.2003 г. составила более 104 тыс. человек, из них негосударственную пенсию получают более 28 тыс. человек.

На строительство объектов социальной сферы израсходовано в отчетном году 5,9 млрд. руб. Были построены жилые дома общей площадью 187,2 тыс. м², детский сад и поликлиника.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО

ОАО «Газпром» – социально ответственная компания, в своей спонсорской и благотворительной деятельности ориентированная на поддержку таких сфер общественной жизни, как культура, спорт, образование, наука. ОАО «Газпром» участвовало в крупных проектах, направленных на развитие российской культуры, сохранение художественных, исторических ценностей и памятников, вносит вклад в сохранение лучших традиций отечественной сцены и театрального искусства. Среди давних партнеров ОАО «Газпром» – Государственная Третьяковская галерея, Государственный музей изобразительных искусств им. А.С. Пушкина, Государственный Эрмитаж, Государственный академический Мариинский театр и другие отечественные центры культуры.

В рамках долгосрочного государственного проекта по развитию физической культуры и спорта компания продолжила свое сотрудничество с Государственным комитетом РФ по физической культуре и спорту, Олимпийским комитетом РФ, Федерацией художественной гимнастики, Шахматной федерацией Москвы.

ОАО «Газпром» являлось генеральным спонсором российского футбольного клуба «Зенит» (Санкт-Петербург), поддерживает команды «Арсенал» (Тула), «Волгарь-Газпром» (Астрахань), «Газовик-Газпром» (Ижевск). При поддержке Газпрома были проведены массовые лыжные соревнования «Лыжня России».

Продолжалось многолетнее сотрудничество ОАО «Газпром» с Русской православной церковью и иными конфессиями. В прошедшем году были выделены средства на восстановление Спасо-Преображенского Валаамского мужского монастыря, Православного Прихода Собора Владимирской иконы Божией Матери.

ОАО «Газпром» активно участвует в проектах, направленных на повышение социальной поддержки населения, оказывая помощь малообеспеченным и малоимущим, военнослужащим, ветеранам и инвалидам Великой Отечественной войны.

Особое внимание уделяется поддержке детей-инвалидов, сирот и воспитанников детских домов. Для них ежегодно проводятся рождественские и новогодние представления. В канун Нового года были осуществлены крупные благотворительные акции, в которых приняли участие более двух тысяч детей из детских домов и приютов Москвы и Подмосковья.

Газпром реализует программы социальной помощи народам Крайнего Севера, вкладывает средства в строительство объектов производственной и социальной инфраструктуры.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Действия экологов Группы Газпром в 2003 г. позволили стабилизировать и сократить техногенное воздействие на окружающую среду объектов Группы.

С целью снижения выбросов вредных веществ Газпром проводил мероприятия по модернизации и замене газоперекачивающих агрегатов. Выполнена реконструкция 31 ГПА общей мощностью 574 МВт, что позволяет снизить выбросы окислов азота в атмосферу на 1,2 тыс. т в год и углекислого газа на 826 тыс. т в год.



МАГИСТРАЛИ, ОБЪЕДИНИВШИЕ МИР

ТРАНСНАЦИОНАЛЬНАЯ ЕВРОАЗИАТСКАЯ ГАЗОТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА

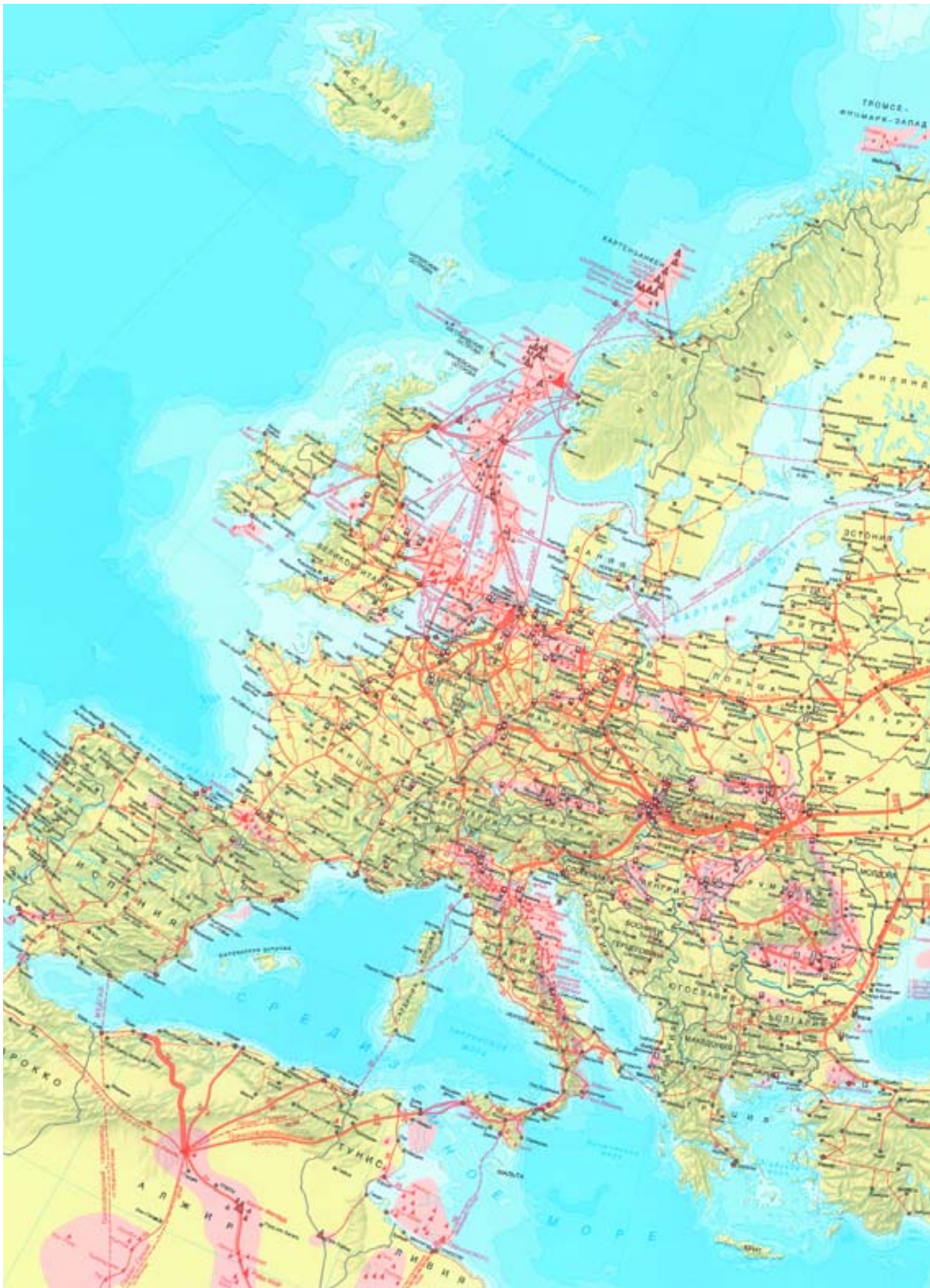
Транснациональная евроазиатская газотранспортная система связывает десятки государств Европы и Азии. Ее основой является Единая система газоснабжения (ЕСГ). Единая система газоснабжения ОАО «Газпром» является крупнейшей в мире.

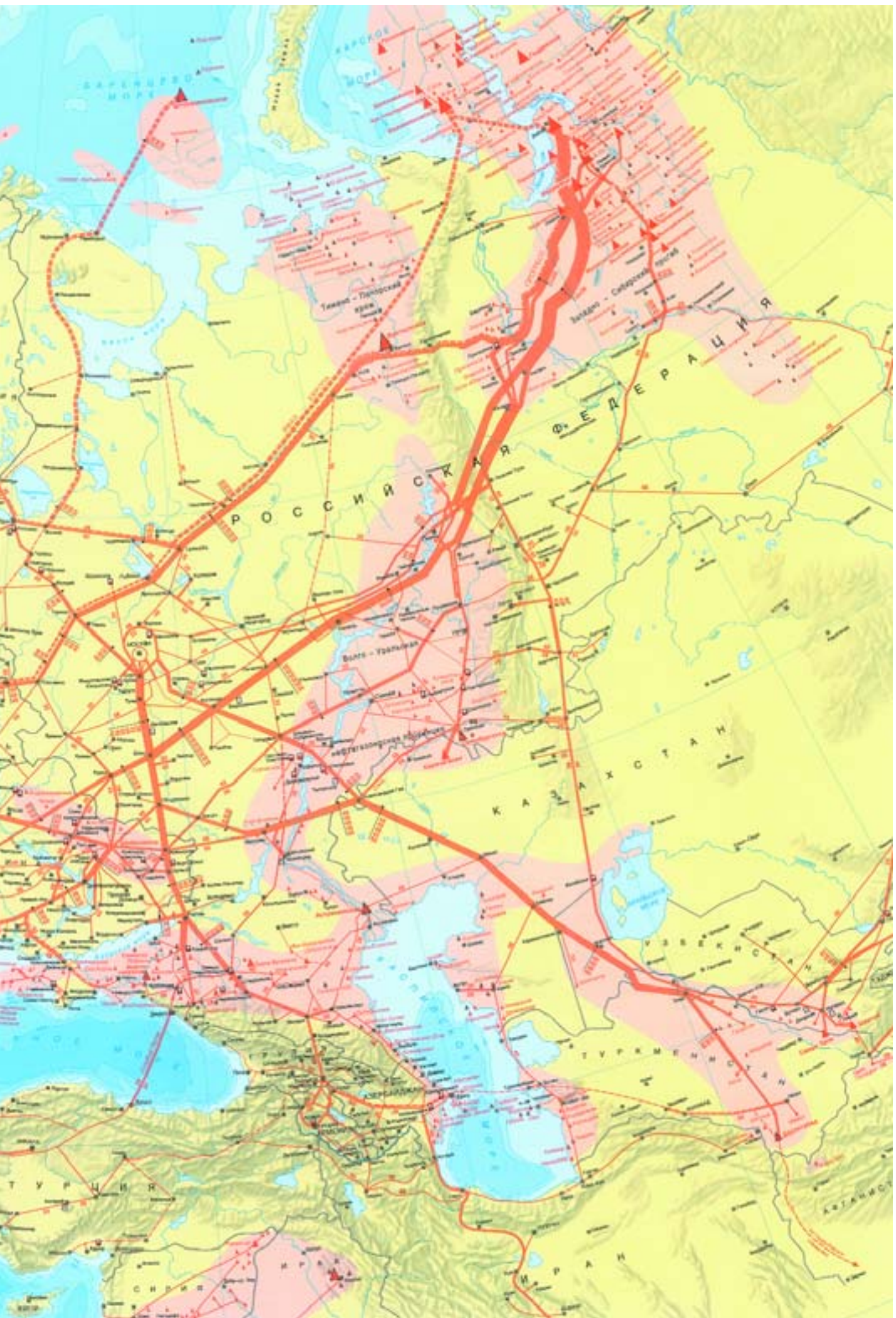
Разработка газовых ресурсов Сибири и быстрое расширение рынка газа привели к созданию мощной многониточной газотранспортной системы. В настоящее время ее протяженность составляет 153,8 тыс. км. ЕСГ включает 264 компрессорные станции, 4 078 газоперекачивающих агрегатов общей мощностью 43,8 млн. кВт.

ЕСГ ОАО «Газпром» постоянно развивается и модернизируется. Ведется строительство участков газопровода «Северные районы Тюменской области – Торжок». Введены в эксплуатацию участок газопровода «Ямал – Европа» на территории Белорусии до границы с Польшей, газопровод на территории Польши, КС «Кондратки» и КС «Влоцлавек». На территории Германии вступил в строй участок от КС «Мальново» до г. Рюкерсдорф (газопровод «Стегал»). С введением новых участков газопровода «Ямал-Европа» – экспорт газа из России по новому направлению составил 16,8 млрд. м³. К 2005 году экспорт газа по этому направлению планируется довести до 35 млрд. м³.

Важнейшим событием в сфере развития международных проектов транспорта газа стал ввод в эксплуатацию в декабре 2002 года сухопутного и морского участков газопровода «Голубой поток» из России в Турцию по дну Черного моря. Этот проект без преувеличения можно назвать уникальным, как по техническим решениям и условиям строительства (проход через Кавказский хребет, оползни, сооружение тоннелей, метод наклонно-направленного бурения через водные преграды, глубины Черного моря до 2 150 м), так и по объему совместной работы специалистов из России, Турции, Италии, Голландии, Соединенных Штатов, Франции и других стран.

Газпром продолжает строительство газопровода «Нюксеницы – Архангельск». Завершение работ намечено на 2007 год.





В 2003 г. выбросы загрязняющих веществ производственными объектами Газпрома в атмосферный воздух составили менее 57 % от разрешенных природоохранными органами.

Общий объем воды, забранной из природных источников и полученной от других предприятий, уменьшился на 6,3 % и составил 117 млн. м³. В течение последних лет прослеживается устойчивая тенденция сокращения объемов водопользования на собственные нужды. В отчетном году в результате рационального использования водных ресурсов, совершенствования их учета и сокращения потерь объем воды, израсходованной на собственные нужды, сократился по сравнению с 2002 г. на 4 % до 75,7 млн. м³.

В 2003 г. на 4,5 % снизился общий объем водоотвода и составил 61,1 млн. м³. Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные объекты уменьшился на 5,7 %.

В 2003 г. рекультивировано около 6,2 тыс. га нарушенных земель.

Объем отходов производства в 2003 г. составил порядка 84,4 тыс. т. После проведения мероприятий по утилизации и захоронению отходов оставшийся в наличии их объем на конец 2003 г. уменьшился на 53 % до 45 тыс. т.

Общие затраты на охрану окружающей среды в отчетном году составили 5,6 млрд. руб.

**ОБЩЕСТВА,
В КОТОРЫХ
ОАО «ГАЗПРОМ»
ПРИНАДЛЕЖИТ
БОЛЕЕ 5 %
УСТАВНОГО
КАПИТАЛА**

Для целей настоящего Годового отчета компании, помеченные (*), являются основными производственными компаниями Группы

**Доля ОАО «Газпром»
100 %**

ООО «Астраханьгазпром»*
 ООО «Баштрансгаз»*
 ООО «Волготрансгаз»*
 ООО «Волгоградтрансгаз»*
 ООО «Кавказтрансгаз»*
 ООО «Кубаньгазпром»*
 ООО «Каспийгазпром»*
 ООО «Лентрансгаз»*
 ООО «Мострансгаз»*
 ООО «Надымгазпром»*
 ООО «Ноябрьскгаздобыча»*
 ООО «Оренбурггазпром»*
 ООО «Пермтрансгаз»*
 ООО «Самаратрансгаз»*
 ООО «Севергазпром»*
 ООО «Сургутгазпром»*
 ООО «Таттрансгаз»*
 ООО «Томсктрансгаз»*
 ООО «Тюментрансгаз»*
 ООО «Уралтрансгаз»*
 ООО «Уренгойгазпром»*
 ООО «Югтрансгаз»*
 ООО «Ямбурггаздобыча»*
 ДООО «Бургаз»
 ООО «ВНИИГАЗ»
 ООО «Газэкспорт»*
 ООО Авиапредприятие
 «ГАЗПРОМАВИА»
 ООО «Газфлот»
 ООО «Газнадзор»
 ООО «Газобезопасность»
 ООО «Газсвязь»
 ООО «Газкомплектимпэкс»
 ООО «ЧОП «Газпромохрана»
 ООО «Газпромразвитие»
 ООО «Газпроминвестхолдинг»
 ЗАО «Газпромстрой-
 инжиниринг»
 ООО «Газпромтранс»
 ООО «Газпромэнерго»
 «Газпром Финанс Б.В.»
 «Газпром (ЮК) Лимитед»
 ООО «ИРЦ Газпром»

ООО «Информгаз»
 ЗАО «Информгазинвест»
 ООО «Межрегионгаз»*
 ООО «НИИГазэкономика»
 ООО «Новоуренгойский ГХК»
 ООО «Надымстрой-
 газдобыча»
 ООО «НПЦ «Подземгидро-
 минерал»
 ООО «Подземгазпром»
 ЗАО «ПРТ-1»
 ОАО «Севернефтегазпром»
 ООО «Сервисгазпром»
 ООО «Сургутстройгаз»
 ООО «Сжиженный газ»
 ООО «ТюменНИИгипрогаз»
 АО «Топэнерджи»
 ООО «Эколого-
 аналитический центр
 газовой промышленности»
 ООО «Экомед-91»
 ЗАО «Ямалгазинвест»

более 50 %

СП ОАО «Брестгазоаппарат»
 ОАО «Волгогаз»
 ОАО «Волгограднефтемаш»
 ДООО «ВНИПИгаздобыча»
 ОАО «Востокгазпром»
 ОАО «Газпром-Медиа»
 ОАО «Газстройдеталь»
 ОАО «Газпромгеофизика»
 ОАО «Газмаш»
 ОАО «Газком»
 ЗАО АБ «Газпромбанк»
 ОАО «Газпром Кран»
 ЗАО «Газтелеком»
 ООО «Газторгпромстрой»
 ОАО «Газсибконтракт»
 ОАО «Газэнергосервис»
 ОАО «Гипрогазцентр»
 ОАО «Гипроспецгаз»
 ООО «Диалоггазсервис»
 ООО «Дитангаз»
 ОАО «Дружба»

ОАО «Запсибгазпром»
 ЗАО «Зарубежнефтегаз»
 ЗАО «Каунасская термо-
 фикационная электростанция»
 ОАО «Костроматрубинвест
 ВрТЗ»
 ОАО «Краснодаргазстрой»
 ОАО «Красноярскгазпром»
 ОАО «Лазурная»
 ОАО «Ленгазспецстрой»
 ООО «Метапром»
 ДООО «Оргэнергогаз»
 ЗАО «Питер-Газ Б.В.»
 ОАО «Промгаз»
 ЗАО «Ривмар»
 ОАО «СевКавНИПИгаз»
 ОАО «СОГАЗ»
 ДООО «Спецгазавтотранс»
 ОАО «Спецгазремстрой»
 ОАО «АК «Сибур»
 ДООО «Уренгойстройгаз»
 ООО «ФораГазпром»
 ТООО Фонд «Будущее
 Отечества»
 ДООО «Центрэнергогаз»
 ОАО «Центргаз»
 ДАО «ЦКБН»
 ДООО «Электрогаз»
 ООО «ЮРТЭК-Интер»

50 % и менее

ОАО «Арктик-Энерджи»
 ЗАО «АрмРосгазпром»
 ОАО «Белгазпромбанк»
 АООТ Универсальная Биржа
 «Российский газ»
 ООО ИК «ВЕГА»
 ООО «VIP-Премьер»
 ЗАО НПО «Вологда-
 промресурс»
 АО «Вольга»
 ОАО «Газавтоматика»
 ООО «Газ-АгроФрипорт»
 ЗАО «Газ-Ойл»
 ЗАО «Газтранзит»

| | |
|-------------------------------|--------------------------|
| ООО «Газ-Трубы» | ООО «Холодильное дело» |
| АО «Газум» | ЗАО «Хорошевская |
| ЗАО ИК «Горизонт» | энергетическая компания» |
| ОАО «Гостиница «Тюмень» | ООО «ЦентрКаспнефтегаз» |
| АО «ЕвроПолГАЗ» | ОАО «Честэм ИСК» |
| ОАО «Запсибгазификация» | АО «Ээсти Гаас» |
| ОАО «Завод по производству | АО «Югоросгаз» |
| труб большого диаметра» | ОАО «Институт |
| ООО «ИВЕКО УралАЗ» | ЮЖНИИГипрогаз» |
| ЗАО МИФК «Интерфин» | |
| АО «Интерконнектор (ЮК) | |
| Лимитед» | |
| ОАО АБ «Инкомбанк» | |
| ЗАО «КазРосГаз» | |
| ОАО «Латвияс Газе» | |
| ЗАО «Медиа-Мост» | |
| ООО «Международный | |
| консорциум по управлению | |
| и развитию газотранспортной | |
| системы Украины» | |
| АООТ «Молдовагаз» | |
| ЗАО АКБ «Московский | |
| вексельный банк» | |
| АООТ «Моспромагроторгдом» | |
| АО «Норд Трансгаз» | |
| ЗАО «Ноябрьский | |
| городской банк» | |
| ОАО «Оренбургская | |
| финансовая компания» | |
| ЗАО КБ «Олимпийский» | |
| «Промстройбанк России» | |
| ОАО «Прометей-Сочи» | |
| ЗАО «Регионреестр» | |
| ЗАО «Росшельф» | |
| ЗАО «СР-ДРАГа» | |
| Совместная компания | |
| специального назначения | |
| (КСН) «Трубопроводная | |
| компания «Голубой поток» Б.В. | |
| АО «Словругаз» | |
| ЗАО «Союз экспортеров | |
| энергии» | |
| ЗАО «Стелла Витае» | |
| ЗАО «Технологии моторов» | |
| ООО «Темрюкмортранс» | |
| ОАО АКБ «Тобольск» | |
| ЗАО Торговый дом «Русь-газ» | |
| АО «Туругаз» | |
| ЗАО «Химсорбент» | |

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

АДА ОАО «Газпром»

Американская депозитарная акция, равна 10 обыкновенным акциям ОАО «Газпром»

АТР

Азиатско-Тихоокеанский регион, который включает страны материковой части Азии и Америки и зоны Тихого океана

Газовая директива Европейского Союза

Директива, принятая Европейским парламентом и Советом в августе 1998 г. В 2003 г. заменена новой Газовой директивой. Имеет целью установление общих правил организации и функционирования европейского рынка природного газа

ГИС

Газоизмерительная станция

ГПА

Газоперекачивающий агрегат

ГПЗ

Газоперерабатывающий завод

ГРО

Газораспределительная организация

ГХК

Газохимический комбинат

Группа Газпром, Группа, Газпром

Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» и его дочерних и зависимых обществ

Группа Сибур

Совокупность компаний, состоящая из ОАО «АК «Сибур» и его основных дочерних обществ

ГТС САЦ

Газотранспортная система «Средняя Азия – Центр»

Доллары

Доллары США

Европа

Центральная, Восточная и Западная Европа

ЕС

Европейский Союз

ЕСГ

Единая система газоснабжения России

Западная Европа

Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Гренландия, Греция, Дания, Ирландская Республика,

Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция

Запасы углеводородов категорий А+В+С₁

Извлекаемые запасы по российской классификации. Представляют часть геологических запасов, извлечение которых из недр на дату подсчета экономически эффективно, учитывая рыночные условия и рациональное использование современного оборудования и технологий, а также принимая во внимание соблюдение требований, предъявляемых к защите недр и окружающей среды

кВт

Киловатт

КС

Компрессорная станция

ЛФБ

Лондонская фондовая биржа

млрд. м³

Миллиард кубических метров, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С

МСФО

Международные стандарты финансовой отчетности

МФБ

Московская фондовая биржа

ОАО «Газпром»

Открытое акционерное общество «Газпром» – головная компания Группы Газпром

Правление

Исполнительный орган Газпрома, который вместе с Председателем Правления осуществляет общее текущее руководство деятельностью Газпрома и реализует стратегические планы Совета директоров

Председатель Правления

Исполнительный орган Газпрома, ответственный за вопросы, которые не попадают под исключительную юрисдикцию Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления

Проект «Голубой поток»

Проект магистрального газопровода из России через Черное море в Турцию. Строился в союзе с ведущим итальянским покупателем и дистрибьютором природного газа компанией «ЭНИ»

Проект «Ямал – Европа»

Проект Газпрома, который включает трубопроводы (общей протяженностью приблизительно 5 900 км) от северной части Тюменской области в Российской Федерации до Германии, проходящие через территорию Беларуси и Польши

ПХГ

Подземное хранилище газа

Роуд-шоу

Презентация компании или эмиссии ценных бумаг, которая делается самой компанией и ее инвестиционными советниками в основных финансовых центрах, где есть надежда привлечь крупных институциональных инвесторов

Совет директоров

Совет директоров Газпрома в составе 11 членов, избираемый в соответствии с Законом РФ «Об акционерных обществах» и Уставом

СП

Совместное предприятие

СПГ

Сжиженный природный газ

Страны Балтии

Латвия, Литва, Эстония

Страны БСС

Страны, которые входили в состав бывшего Советского Союза:

Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Латвия, Литва, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина, Эстония, – за исключением России

Субъекты Российской Федерации

Государственно-правовые образования, составляющие в совокупности Российскую Федерацию

т н. з.

Тонна нефтяного эквивалента равна 10,0 млн. кКал или 1 243 м³ газа

УКПГ

Установка комплексной подготовки газа

ФБСП

Фондовая биржа «Санкт-Петербург»

Центральная Азия

Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан

Центральная и Восточная Европа

Болгария, Босния, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия, Югославия

Энергетическая стратегия России

Энергетическая стратегия России на период до 2020 г. Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации № 1234-р от 28 августа 2003 г.

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование

Открытое акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ОАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16

Почтовый адрес

117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, В-420, ГСП-7

Телефон: (095) 719-30-01 (справочный). Факс: (095) 719-83-33, 719-83-35

<http://www.gazprom.ru>

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

Выдано УМНС России по г. Москве 07.08.2002 г. № 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика

7736050003

Отдел по работе с акционерами и акционерным капиталом

Бородина Ольга Игоревна

Телефон: (095) 719-49-86, 719-26-01. Факс: (095) 719-39-37

E-mail: O.Borodina@adm.gazprom.ru

Отдел информации, анализа и прогнозирования

Барышников Михаил Юрьевич

Телефон: (095) 719-44-48. Факс: (095) 719-35-41

E-mail: M.Baryshnikov@adm.gazprom.ru

Сектор по информированию инвесторов

Жданович Дмитрий Вадимович

Телефон: (095) 719-10-97. Факс: (095) 719-10-37

E-mail: Zhdanovich@gazprom.ru

Аудитор ОАО «Газпром»

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Место нахождения и почтовый адрес

Российская Федерация, 115054, г. Москва, Космодамианская наб., д. 52, стр. 5

Телефон: (095) 967-60-00. Факс: (095) 967-60-01

Лицензия

№ Е 000376 выдана 20.05.2002 г. Министерством финансов Российской Федерации

Регистратор ОАО «Газпром»

ЗАО «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)