



ОТЧЕТ
ГРУППЫ ГАЗПРОМ
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В ОБЛАСТИ
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ
2017
СОХРАНЯЯ БАЛАНС

**ОТЧЕТ ГРУППЫ ГАЗПРОМ
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
2017 г.**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	4
Об Отчете	8
Определение существенных тем для включения в Отчет	9
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	14
Информация о Группе	17
Бизнес-модель	18
Стратегия Группы Газпром	27
Управление деятельностью в области устойчивого развития	29
Корпоративное управление	31
Противодействие коррупции	35
Управление закупочной деятельностью	38
Управление рисками	40
1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны	49
1.1. Поставки газа российским и зарубежным потребителям	52
1.2. Поставки нефтепродуктов	72
1.3. С заботой о будущих поколениях: восполнение запасов углеводородов	80
1.4. Электрическая и тепловая энергия для людей	83
1.5. Поддержка малого и среднего предпринимательства Группой Газпром	87
1.6. Инновации в производстве Газпрома	90
1.7. Импортозамещение	94

2. Экология: рациональное природопользование	101
2.1. 2017 год — Год экологии в Газпроме	101
2.2. Управление вопросами охраны окружающей среды	106
2.3. Снижение негативного воздействия на окружающую среду	116
2.4. Снижение воздействия на климат	129
2.5. Энергосбережение и энергоэффективность: экономия ресурсов — благополучие планеты	135
2.6. Взаимодействие Группы Газпром с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды	141
3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне	145
3.1. Персонал Группы Газпром	146
3.2. Управление человеческими ресурсами в Группе Газпром	151
3.3. Культура производственной безопасности: охрана труда, промышленная и пожарная безопасность	166
3.4. Социальные проекты Группы Газпром	176
Приложения	190
Приложение 1. Указатель содержания GRI	190
Приложение 2. Дополнительные показатели деятельности Группы Газпром	201
Приложение 3. Принципы подготовки Отчета	223
Приложение 4. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете	224
Приложение 5. Заверение РСПП	229
Приложение 6. Подтверждение ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты»	230
Контакты и обратная связь	232

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ГАЗПРОМ»



Дорогие друзья!

Эффективное производство, бережное отношение к природе, забота о людях — одинаково важные составляющие устойчивого развития. Мы выстраиваем работу так, чтобы сохранить баланс этих приоритетных направлений.

Надежные поставки Газпромом энергоресурсов дают мощный импульс для развития российских регионов. Так, в 2017 году, гибко реагируя на повышение спроса, мы нарастили добычу газа на 12,4% по сравнению с предыдущим годом — до 472,1¹ миллиарда кубометров. Это лучшая динамика роста добычи за всю историю Компании. Газпром также установил новый рекорд по объему экспорта газа в дальнее зарубежье — 194,4 миллиарда кубометров. При этом мы стремимся, чтобы доступ к этим ценным ресурсам был и у нынешнего, и у будущих поколений. Для этого уже 13 лет подряд за счет геологоразведки мы обеспечиваем превышение прироста запасов газа над его добычей. В 2017 году Газпром прирастил 852,9 миллиарда кубометров газа.

¹ С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Рост спроса на российский газ только подтверждает высокую востребованность этого экологически чистого энергоресурса. Замещение угольного топлива и мазута природным газом позитивно отразится на состоянии окружающей среды и климата.

Понимая ответственность за сохранение природы, мы придаем большое значение экологическому направлению деятельности. 2017 год в Группе Газпром стал Годом экологии. В рамках его проведения реализовано свыше 19 тысяч мероприятий. В Компании много лет действует Система экологического менеджмента, которая ежегодно совершенствуется. Работает Экологическая инспекция Газпрома — она контролирует влияние дочерних предприятий на окружающую среду. Предпринимаются комплексные меры по восстановлению нарушенных земель и биоразнообразия, сохранению чистоты водных ресурсов, управлению отходами. Большое внимание Компания уделяет последовательному сокращению выбросов парниковых газов.

Главная движущая сила Газпрома — это высококвалифицированные сотрудники. Предоставляя возможности для профессионального развития и комфортные условия труда, мы обеспечиваем нашим работни-

кам уверенность в стабильном будущем. Компания повышает эффективность единой системы управления производственной безопасностью: за последние годы удалось существенно сократить количество случаев травматизма на объектах Группы.

В рамках реализации социальной политики Компания строит по всей стране образовательные, спортивные и оздоровительные учреждения, восстанавливает исторические памятники и архитектурные достопримечательности. Активно сотрудничает с местными сообществами, в том числе с коренными народами Севера, помогает социально незащищенным слоям населения, поддерживает массовый и профессиональный спорт. 2017 год отмечен важной датой — 10-летием с начала реализации масштабной социальной программы «Газпром — детям». В рамках этой программы Группа Газпром построила и реконструировала свыше 1 600 спортивных сооружений, в которых занимается более 100 тысяч человек.

Производственные достижения Газпрома, защита природы и внимание к людям — наш вклад в устойчивое развитие. Сохраняя этот баланс, мы работаем в интересах общества и планеты в целом.

**Председатель Правления
ПАО «Газпром»
А. Б. Миллер**

ПОЗИЦИИ ГАЗПРОМА В МИРОВОЙ И РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ



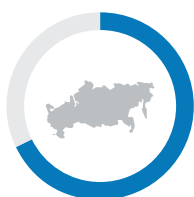
12 %

ОБЪЕМА ДОБЫЧИ ГАЗА
В МИРЕ —
МИРОВОЙ ЛИДЕР



17 %

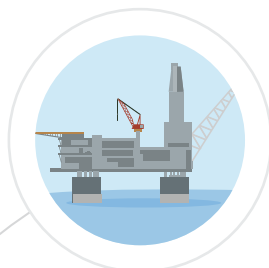
ОБЪЕМА ЗАПАСОВ ГАЗА
В МИРЕ —
МИРОВОЙ ЛИДЕР



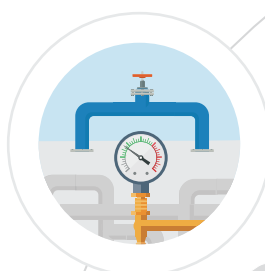
68 %

ОБЪЕМА ДОБЫЧИ
ГАЗА В РОССИИ

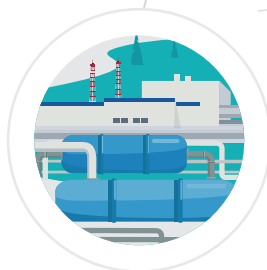
Первым в России
освоил технологию
подводной добычи газа



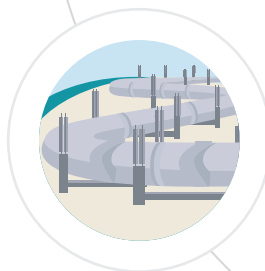
Крупнейший
экспортер газа в мире



Владеет самыми
крупными в мире
мощностями
в подземном
хранении газа



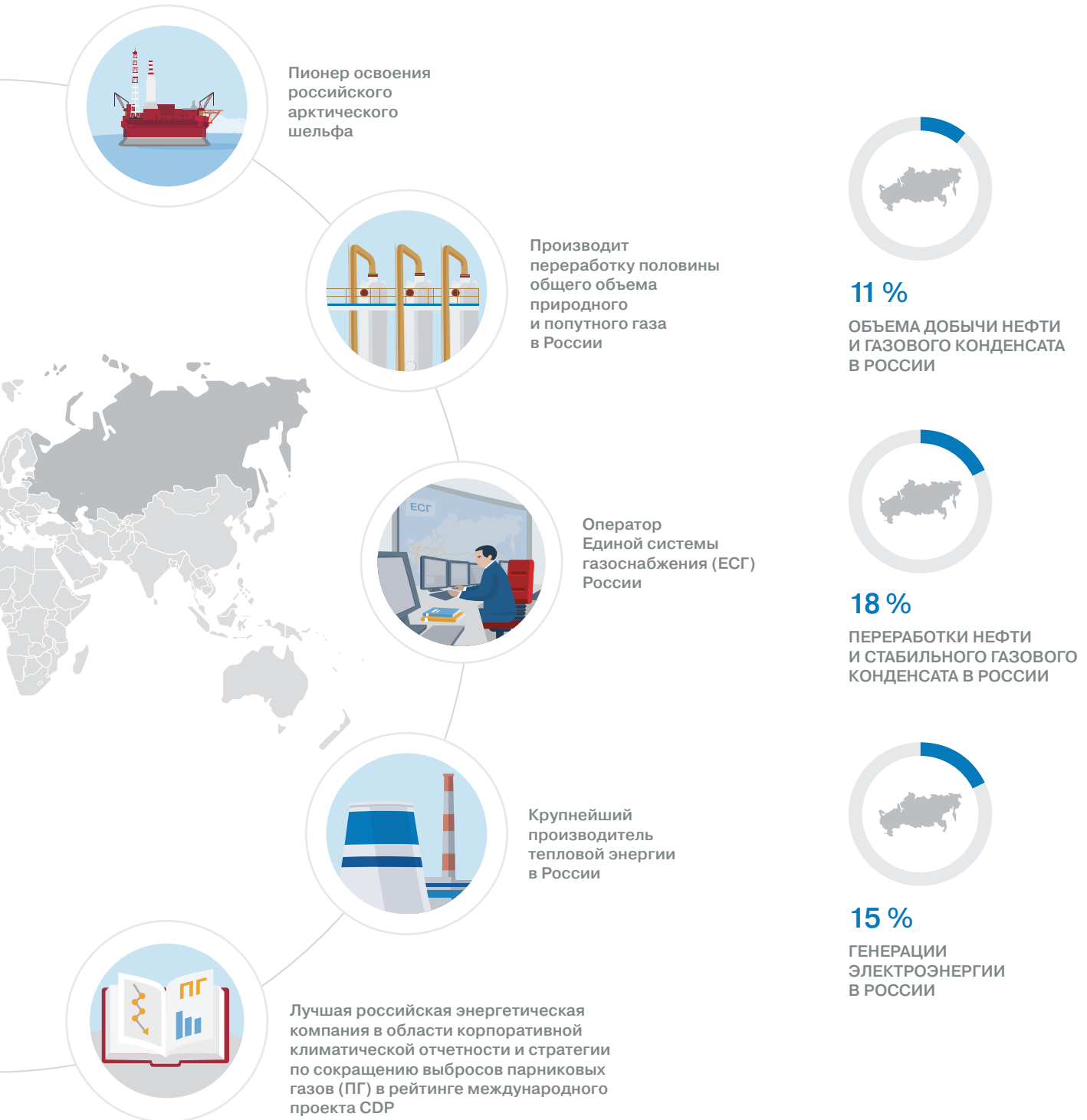
Владеет крупнейшей
в мире системой
магистральных
газопроводов высокого
давления



Основной поставщик
газа потребителям
в России и странах
бывшего Советского
Союза (БСС)



Газпром — лидер рейтинга «Топ-250 глобальных энергетических компаний» в 2017 г. по версии S&P Global Platts



ОБ ОТЧЕТЕ

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2017 г. (далее — Отчет) является шестым отчетом Компании. Отчеты представляют результаты деятельности Группы в экономической, социальной и экологической областях.

Предыдущий Отчет за 2016 г. был опубликован в декабре 2017 г. Начиная с Отчета за 2016 г. публикация отчетов о деятельности в области устойчивого развития Группы Газпром стала ежегодной, ранее они выходили раз в два года.

2017 год был объявлен в Газпроме Годом экологии. В связи с этим в данном Отчете особое внимание уделяется вопросам охраны окружающей среды.

Газпром считает важным своевременно предоставлять заинтересованным сторонам информацию о своей деятельности, которая так или иначе затрагивает их интересы.

Внимание заинтересованных сторон в 2017 г. привлекли следующие направления деятельности Газпрома: экономическая результативность Группы Газпром, ее присутствие на мировом и внутреннем рынках, соответствие социально-экономическим и экологическим требованиям законодательства, Система экологического менеджмента и Экологическая политика ПАО «Газпром», охрана труда и промышленная безопасность на предприятиях Группы, соблюдение антимонопольного законодательства. Эти и другие темы подробно раскрываются в Отчете. Отчет подготовлен в соответствии со стандартами отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative — GRI) — вариант «Основной» (Core).

Перечень компаний Группы Газпром, результаты деятельности которых отражены в Отчете, сформиро-

ван в соответствии с принципами включения компаний в консолидированную отчетность по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», если не указано иное.

В Отчете отражена деятельность Группы в области устойчивого развития с 1 января 2017 г. по 31 декабря 2017 г. Для обеспечения сопоставимости данных информация о большинстве ключевых показателей результатов деятельности представлена в динамике за четырехлетний период — с 2014 по 2017 г. В тексте Отчета сумма детализированных данных может значительно отличаться от представленных показателей в консолидированной финансовой и управленческой отчетности в связи с округлениями. В Отчете также представлены планы Группы и информация прогнозного характера. Последующие фактические результаты могут отличаться от указанной информации, поскольку зависят от влияния ряда объективных факторов.

Отчет публикуется на русском и английском языках.

Отчет доступен на интернет-сайте Компании www.gazprom.ru. Печатная версия Отчета распространяется путем адресной рассылки основным заинтересованным сторонам.

Для повышения доверия к представленной информации Компания использует процедуру внешнего заверения Отчета, проверки соответствия принципам отчетности GRI подходов к раскрытию показателей. Аудитор выбирается путем тендерной процедуры. Отчет за 2017 г. получил независимое профессиональное аудиторское подтверждение аудиторской компании ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» и общественное заверение в Совете Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по нефинансовой отчетности.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ ДЛЯ ВКЛЮЧЕНИЯ В ОТЧЕТ

Под существенными темами Группа Газпром понимает такие направления деятельности, которые оказывают или могут оказать существенное влияние на оценку и решения заинтересованных сторон или отражают существенные экономические, экологические и социальные воздействия Газпрома. Существенные темы ранжировались по значимости для заинтересованных сторон и по величине воздействия со стороны Группы. Для определения содержания Отчета была проведена оценка существенности тем с учетом мнения заинтересованных сторон на основе анкетирования и существующей практики взаимодействия с ними. Были проанализированы отчеты

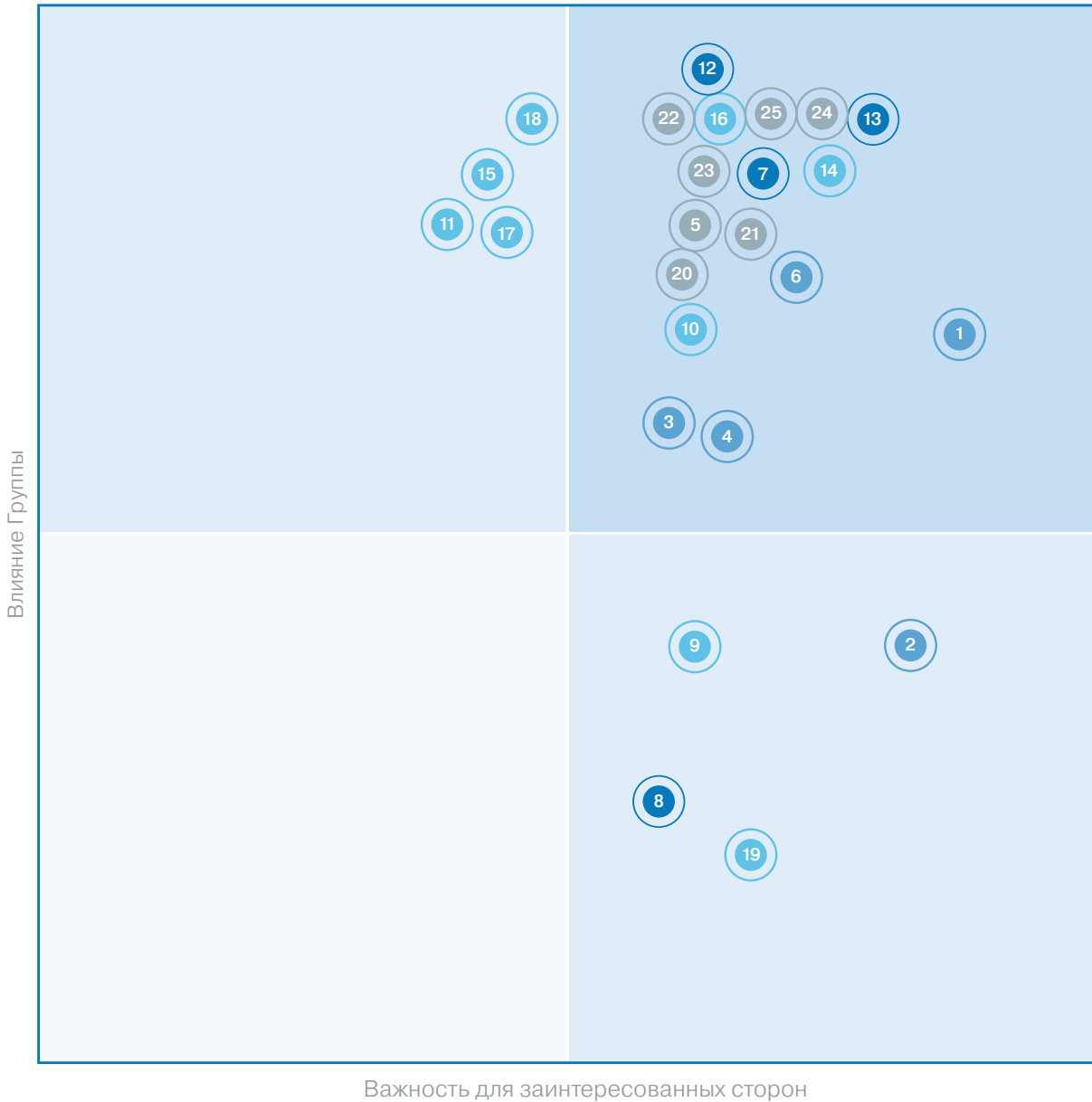
российских и международных энергетических компаний, публикации в российской и зарубежной прессе. Также при выявлении существенных тем учитывались рекомендации и комментарии экспертов, сформулированные по результатам анализа Отчета о деятельности в области устойчивого развития Группы Газпром за 2016 г.

Определение наиболее существенных тем для раскрытия в Отчете включало в себя следующие основные этапы: идентификация возможных существенных тем, взаимодействие с экспертами и заинтересованными сторонами, построение матрицы существенных тем.

Процесс определения существенности

Этап	Используемые методы	Результат
Составление списка возможных существенных тем	Проведен анализ перечня тем Стандартов GRI (GRI Standards) с учетом отраслевых особенностей.	Список из 25 тем.
Определение наиболее значимых тем для заинтересованных сторон	При оценке существенности тем для заинтересованных сторон использовались анкетирование, а также другие источники информации.	Список существенных тем, ранжированный по уровню важности для заинтересованных сторон.
Определение степени влияния Группы Газпром на темы	Внутренние эксперты Компании обозначили и согласовали между собой степень влияния Газпрома на каждую тему.	Список существенных тем, ранжированный по степени влияния Газпрома.
Построение матрицы существенных тем	По вертикальной оси приведена оценка степени влияния со стороны Группы Газпром на значимые темы, по горизонтальной — важность тем для заинтересованных сторон.	Матрица существенных тем. Приоритетными и обязательными к раскрытию были признаны темы, расположенные в верхнем правом квадранте матрицы существенности.

Матрица существенных тем



УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ
ТЕМЫ



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ТЕМЫ



СОЦИАЛЬНЫЕ
ТЕМЫ



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ
ТЕМЫ

Важность для заинтересованных сторон

№	Тема	Группы заинтересованных сторон, которые больше всего интересуются темой
1	Экономическая результативность Группы Газпром	1, 2, 5
2	Присутствие Группы Газпром на мировом и внутреннем рынках	1, 5, 7
3	Система закупок в Группе Газпром и их локализация	3, 5
4	Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов	8, 10
5	Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром	8, 10
6	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	1, 2, 3
7	Противодействие коррупции в Группе Газпром	5, 7, 9
8	Участие Группы Газпром в формировании государственной политики	5, 9
9	Влияние Группы Газпром на занятость населения	4, 6
10	Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия	3, 6
11	Права коренных и малочисленных народов в регионах присутствия Группы Газпром	5, 6
12	Соблюдение антимонопольного законодательства	3, 5, 7
13	Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства	4, 5, 7
14	Охрана труда и промышленная безопасность в Группе Газпром	3, 5
15	Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	4, 8
16	Обучение и образование персонала и потенциальных кадров	4, 8
17	Нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром	4
18	Равные возможности для всех работников Компании	4
19	Непрямые экономические воздействия Группы Газпром	5, 6
20	Управление выбросами в Группе Газпром	5, 6, 8
21	Обращение с отходами в Группе Газпром	5, 6, 8
22	Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия в местах ее присутствия	5, 6, 8
23	Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах ее присутствия	5, 6, 8
24	Система экологического менеджмента и Экологическая политика ПАО «Газпром»	3, 8
25	Восстановление нарушенных земель Группой Газпром	5, 6

Обозначение групп заинтересованных сторон:

- | | |
|---|---|
| 1 — Акционеры | 6 — Местные сообщества |
| 2 — Инвесторы | 7 — Зарубежные регуляторы энергетических рынков |
| 3 — Деловые партнеры | 8 — Общественные и образовательные организации |
| 4 — Персонал | 9 — СМИ |
| 5 — Государственные и муниципальные власти Российской Федерации | 10 — Потребители |

Раскрытие существенных тем в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2017 г.

Темы	Разделы
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ	
(13) Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства (GRI 307, GRI 419)	Приложение 1, стр. 198, 200
(12) Соблюдение антимонопольного законодательства (GRI 206)	Приложение 1, стр. 196
(7) Противодействие коррупции в Группе Газпром (GRI 205)	Информация о Группе, стр. 35
(8) Участие Группы Газпром в формировании государственной политики (GRI 415)	Приложение 1, стр. 200
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ	
(2) Присутствие Группы Газпром на мировом и внутреннем рынках (GRI 102-6)	Информация о Группе, стр. 17 Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны, стр. 49
(4) Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов (GRI OG1)	Информация о Группе, стр. 17 Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / С заботой о будущих поколениях: восполнение запасов углеводородов, стр. 80
(1) Экономическая результативность Группы Газпром (GRI 201)	Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / Поставки газа зарубежным потребителям, стр. 60; Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / Инновации в производстве Газпрома, стр. 90; Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Снижение воздействия на климат, стр. 129; Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Социальная политика, стр. 162; Приложение 1, стр. 196
(3) Система закупок в Группе Газпром и их локализация (GRI 204)	Информация о Группе, стр. 38 Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / Поддержка малого и среднего предпринимательства Группой Газпром, стр. 87; Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / Импортозамещение, стр. 94
(6) Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / Инновации в производстве Газпрома, стр. 90
СОЦИАЛЬНЫЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ	
(9) Влияние Группы Газпром на занятость населения (GRI 401)	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Персонал Группы Газпром, стр. 146
(15) Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров (GRI 407)	Приложение 1, стр. 199
(18) Равные возможности для всех работников Компании (GRI 405)	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Персонал Группы Газпром, стр. 146

Темы	Разделы
(16) Обучение персонала и образование потенциальных кадров (GRI 404)	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Обучение и развитие персонала, стр. 155
(17) Нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (GRI 401)	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Мотивация и вознаграждение, стр. 160
(14) Охрана труда и промышленная безопасность в Группе Газпром (GRI 403)	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Культура производственной безопасности: охрана труда, промышленная и пожарная безопасность, стр. 166
(11) Права коренных и малочисленных народов в регионах присутствия Группы Газпром (GRI 411)	Приложение 1, стр. 199
(10) Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (GRI 413)	Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / Поддержка малого и среднего предпринимательства Группой Газпром, стр. 87; Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера, стр. 179
(19) Непрямые экономические воздействия Группы Газпром (GRI 203)	Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / Газификация и газоснабжение российских регионов, стр. 59; Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / Социальные проекты Группы Газпром, стр. 176
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ	
(24) Система экологического менеджмента и Экологическая политика ПАО «Газпром» (GRI 307)	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Управление вопросами охраны окружающей среды, стр. 106
(23) Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах ее присутствия (GRI 303)	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Вода: очистка и снижение потребления, стр. 121
(20) Управление выбросами в Группе Газпром (GRI 305)	Информация о Группе, стр. 17 Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Снижение воздействия на климат, стр. 129
(21) Обращение с отходами в Группе Газпром (GRI 306)	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Управление отходами, стр. 127
(22) Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия в местах ее присутствия (GRI 304)	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Производственный экологический мониторинг и контроль, стр. 112
(25) Восстановление Группой Газпром нарушенных земель (GRI 304)	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Земля: восстановление и предотвращение негативного воздействия, стр. 125
(5) Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (GRI 302)	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / Энергосбережение и энергоэффективность: экономия ресурсов — благополучие планеты, стр. 135

ВЗАИМО- ДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕ- СОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В своих взаимоотношениях с заинтересованными сторонами Группа Газпром руководствуется принципами AA1000 AP 2018.

Существенность	Газпром определяет наиболее значимые темы, влияющие на оценки, решения, деятельность Группы и ее заинтересованных сторон, ранжирует существенные темы по степени их важности и раскрывает их в Отчете.
Вовлеченность	Газпром определяет заинтересованные в его деятельности стороны и привлекает их к определению существенных тем Отчета.
Воздействие	Это влияние деятельности Группы и/или ее результатов на экономику, окружающую среду, заинтересованные стороны или саму Группу. Существенные темы имеют прямое или косвенное воздействие, которое может быть положительным или отрицательным, ожидаемым или реализованным, целевым или непреднамеренным, краткосрочным, среднесрочным или долгосрочным.
Реагирование	Это своевременная реакция Газпрома на существенные темы и связанные с ними воздействия. Реакция проявляется в решениях его руководства, деятельности Группы, а также в коммуникациях с заинтересованными сторонами.

ЗАИНТЕРЕСО- ВАННЫЕ СТОРОНЫ



Система взаимодействия с заинтересованными сторонами

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Подробная информация
Акционеры	<ul style="list-style-type: none"> • Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами • Отдел по работе с акционерами 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация Плана работы с акционерами и инвесторами • Проведение мероприятий в очной и заочной форме • Раскрытие информации • Работа с обращениями 	Информация о Группе Стр. 17
Инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> • Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация Плана работы с акционерами и инвесторами • Проведение мероприятий в очной и заочной форме • Раскрытие информации • Работа с обращениями 	Информация о Группе Стр. 17
Деловые партнеры	<ul style="list-style-type: none"> • Профильные подразделения ПАО «Газпром» • Профильные подразделения дочерних обществ (ДО) 	<ul style="list-style-type: none"> • Договорные отношения • Соглашения о сотрудничестве • Конференции • Саммиты • Отраслевые союзы и ассоциации 	Производство: вклад Газпрома в развитие страны Стр. 49
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом 	<ul style="list-style-type: none"> • Система внутренних коммуникаций • Обратная связь • Выступления высшего менеджмента перед работниками • Исследования удовлетворенности 	Люди: жизнь и работа на достойном уровне Стр. 145
Государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none"> • Комиссия по региональной политике 	<ul style="list-style-type: none"> • Подписание соглашений с регионами Российской Федерации • Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей органов власти • Взаимодействие, оформленное деловыми контрактами, договорами и соглашениями о сотрудничестве 	Производство: вклад Газпрома в развитие страны Стр. 49
Местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> • Экологические службы ДО • Подразделения ДО по связям с общественностью • Комиссия по региональной политике 	<ul style="list-style-type: none"> • Открытые общественные слушания • Информационные центры • Раскрытие информации • Благотворительные и спонсорские проекты • Комплекс образовательно-просветительских экологических мероприятий • Исследования общественного мнения в рамках Группы и в регионах ее присутствия 	Производство: вклад Газпрома в развитие страны Стр. 49 Экология: рациональное природопользование Стр. 101

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Подробная информация
Зарубежные регуляторы энергетических рынков	<ul style="list-style-type: none"> • Департамент, отвечающий за внешнеэкономическую деятельность • Департамент, отвечающий за перспективное развитие 	<ul style="list-style-type: none"> • Международные энергетические конференции и работа международных организаций • Участие в разработке «дорожных карт» • Формирование нормативных регламентирующих документов в сфере энергетики 	<p>Производство: вклад Газпрома в развитие страны Стр. 49</p>
Общественные и образовательные организации	<ul style="list-style-type: none"> • Экологические службы ДО • Подразделения ДО по связям с общественностью • Социальные службы и подразделения • Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом 	<ul style="list-style-type: none"> • Совместные программы и исследования • Открытые общественные слушания • Раскрытие информации • Членство в общественных и экспертных ассоциациях • Конференции, стажировки, производственная практика • Совместные программы и исследования • Разработка учебно-методических материалов 	<p>Экология: рациональное природопользование Стр. 101</p> <p>Люди: жизнь и работа на достойном уровне Стр. 145</p>
СМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Департамент, отвечающий за информационную политику 	<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-конференции • Пресс-туры, посещение объектов Группы Газпром • Встречи высшего менеджмента с представителями СМИ • Пресс-релизы 	<p>Производство: вклад Газпрома в развитие страны Стр. 49</p> <p>Экология: рациональное природопользование Стр. 101</p>
Потребители	<ul style="list-style-type: none"> • Департамент, отвечающий за маркетинг, переработку газа и жидких углеводородов • Подразделения ДО, отвечающие за маркетинг 	<ul style="list-style-type: none"> • Договоры • Встречи, в том числе выездные • Конференции, форумы • Система работы с претензиями • Отчетность 	<p>Производство: вклад Газпрома в развитие страны Стр. 49</p>

ИНФОРМАЦИЯ О ГРУППЕ

Газпром — лидер в 2017 г. ежегодного рейтинга «Топ-250 глобальных энергетических компаний» по версии американского информационного агентства S&P Global Platts.

Группа Газпром (далее также Газпром и Группа) — глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания, осуществляющая геологоразведку, добычу, транспортировку, хранение, переработку и реализацию газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки, а также производство и сбыт тепловой и электрической энергии. Головной компанией Группы является ПАО «Газпром» (далее также Компания). Характер собственности — смешанная российская

собственность с долей федеральной собственности.

Группа Газпром заняла первое место в ежегодном рейтинге «Топ-250 глобальных энергетических компаний» S&P Global Platts (S&P Global Platts Top 250 Global Energy Company Rankings) в 2017 г. При составлении рейтинга компании оцениваются по ряду финансовых показателей, таких как стоимость активов, выручка, прибыль, доход на инвестиции.

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»



Богатая сырьевая и производственная база Компании



Уникальная Единая система газоснабжения России



Вертикальная интеграция Компании



Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии



Многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика



Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям



Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях



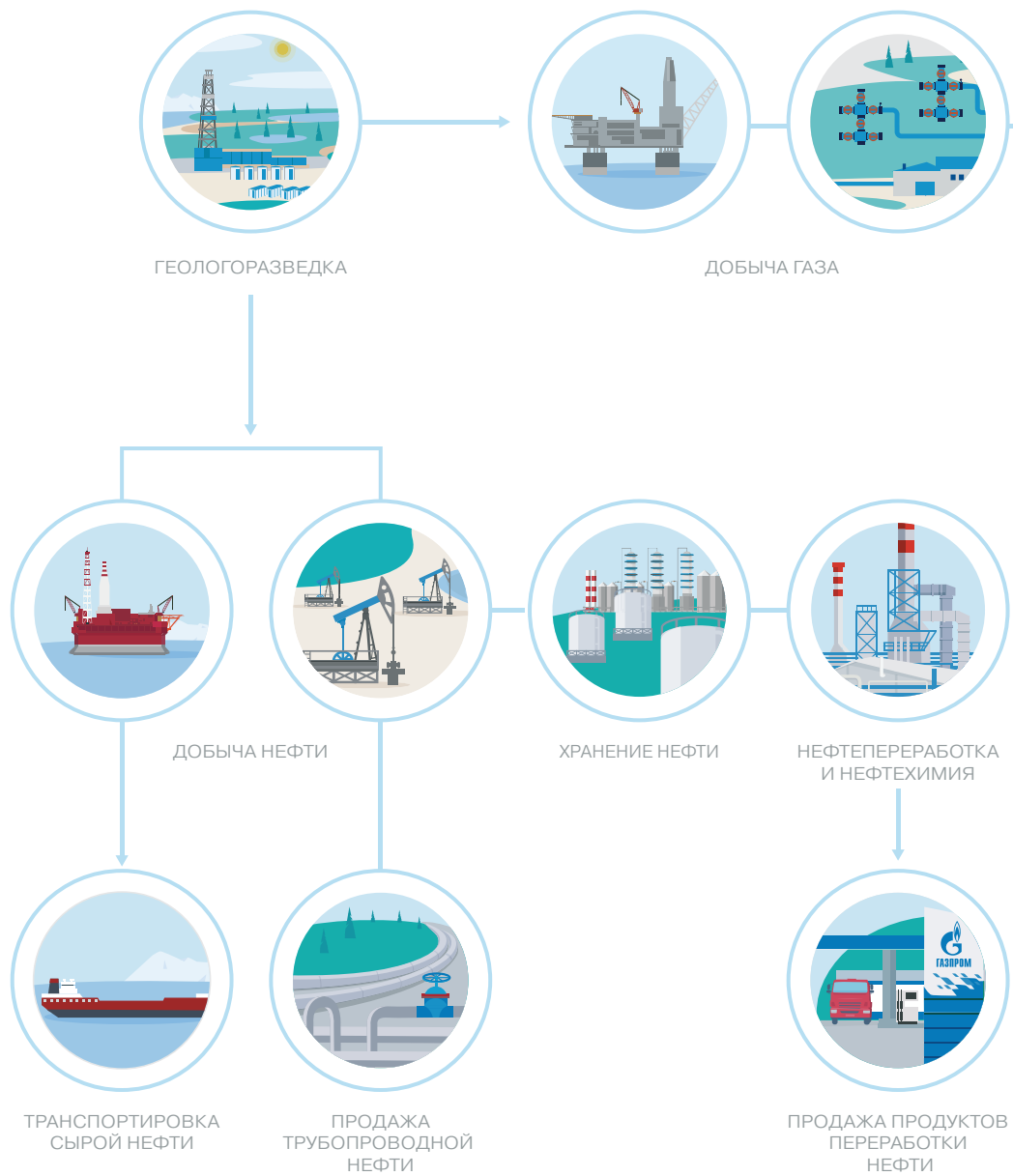
Большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал

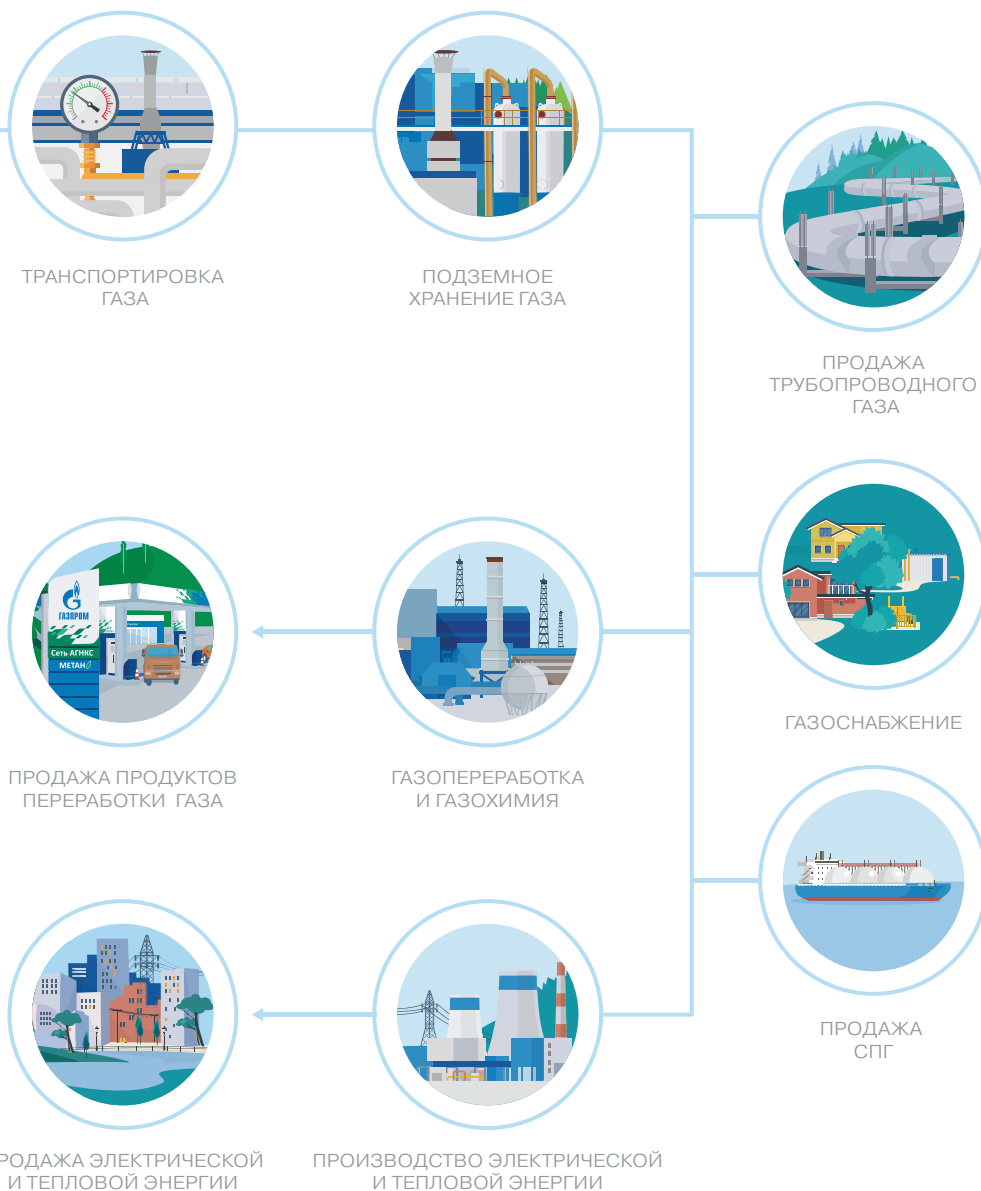


Социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Основные направления деятельности Газпрома — геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация продуктов переработки углеводородов, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии. Вся деятельность Группы Газпром направлена на бесперебойное обеспечение потребителей энергоресурсами.

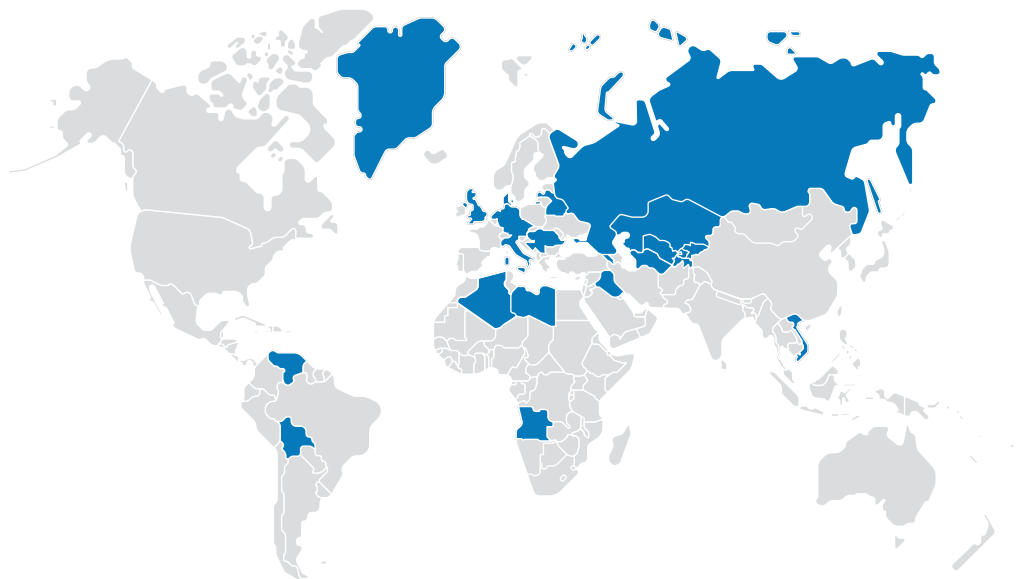




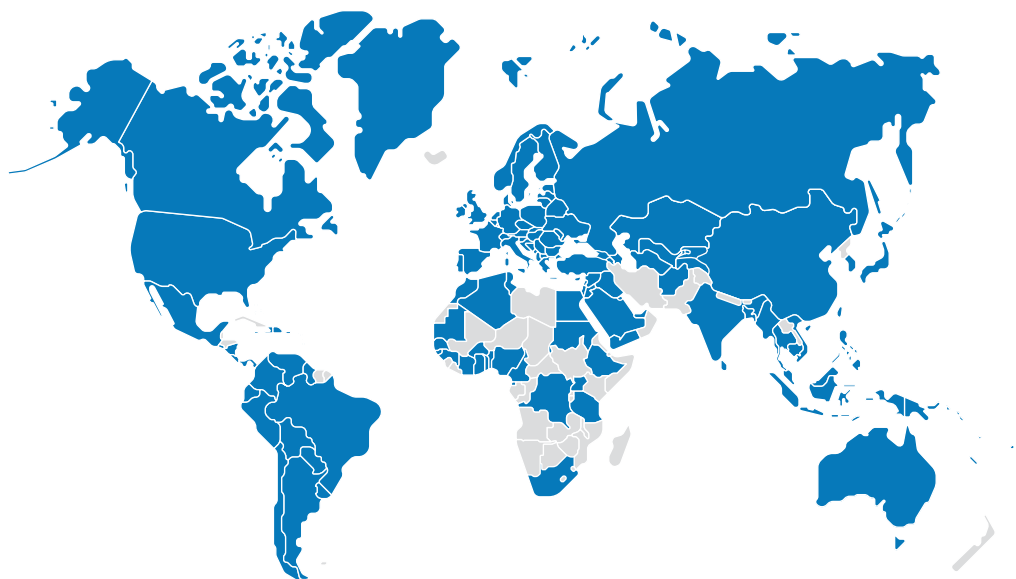
**ГЕОГРАФИЯ
ПРИСУТСТВИЯ**

Важным конкурентным преимуществом Газпрома является географическое расположение производственной инфраструктуры, позволяющее Группе одновременно работать на трех крупных рынках: российском, европейском и азиатском. Газпром работает в 85 странах мира.

Страны, в которых осуществляется производственная деятельность Группы Газпром



Страны, в которых осуществляется сбыт продукции Группы Газпром



Страны	Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
	Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГЭС, АЭС, МАЭС
Страны бывшего Советского Союза	Россия	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	Азербайджан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
	Армения	-	-	-	•	•	•	-	-	•	•	•	-	-	•	•	•
	Беларусь	-	-	-	•	•	-	-	•	-	-	•	•	•	•	•	•
	Грузия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
	Казахстан	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	•	-	-	•
	Кыргызстан	•	-	-	•	-	•	-	-	-	•	•	-	-	•	-	•
	Латвия	-	-	-	-	•	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-	-
	Литва	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
	Молдова	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
	Таджикистан	•	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	•
	Туркменистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Узбекистан	•	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-
	Украина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
Эстония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	•	-	-	-	
Южная Осетия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	-	
Страны Европы	Австрия	-	-	-	-	•	-	-	-	-	•	•	-	-	•	-	-
	Бельгия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	•	-	-
	Болгария	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-	•
	Босния и Герцеговина	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	•
	Великобритания	•	•	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	•	•	-
	Венгрия	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	•	-	-
	Германия	-	-	-	-	•	-	-	-	-	•	•	•	-	•	-	•
	Греция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-	-
	Дания	-	-	•	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-	-
	Ирландия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	•	-	-
	Исландия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Испания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-
	Италия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-	-
	Кипр	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Македония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
	Мальта	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Нидерланды	•	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	•	•	-
	Норвегия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	•	-
	Польша	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	•	-	-	•
	Португалия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-
Румыния	•	-	-	-	-	•	-	-	-	•	•	•	-	•	•	•	

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГНКС, АГЭС, МАЭС
Страны Европы	Сербия	•	•	•	-	•	-	-	•	•	-	•	•	•	-	-	•	•
	Словакия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	•	-	-
	Словения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	•	-
	Турция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
	Финляндия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	•	-
	Франция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	•	-	-
	Хорватия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	•	-
	Черногория	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Чехия	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	•	•	-	•	•	-	•
	Швейцария	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	-
Швеция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-	
Страны Африки	Алжир	•	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	-
	Ангола	-	-	•	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Бенин	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Гана	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Гвинейская Республика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Гвинея-Бисау	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Джибути	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	ДРК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Египет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Камерун	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Кения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Ливия	•	•	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Маврикий	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Мавритания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Марокко	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Мозамбик	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Нигерия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Сейшелы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Сенегал	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Танзания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
Того	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
Тунис	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
Уганда	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
Экваториальная Гвинея	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
Эфиопия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
ЮАР	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГНКС, АГЭС, МАЭС
Страны Ближнего и Среднего Востока	Афганистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Израиль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-
	Иордания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Ирак	•	•	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Йемен	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Катар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Кувейт	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-
	Ливан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	ОАЭ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	•	-	-	-
	Пакистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Саудовская Аравия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
Страны Азиатско-Тихоокеанского региона	Австралия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-
	Бангладеш	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Вьетнам	•	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-	-
	Индия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-
	Индонезия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Камбоджа	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Китай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-
	Малайзия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-
	Маршалловы острова	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Мьянма	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Республика Корея	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-
	Сингапур	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	-	-	-	-
	Таиланд	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-
	Тайвань (Китай)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-
	Филиппины	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Шри-Ланка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Япония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	•	•	-	-	-

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АГПС, АГЭС, МАЭС
Страны Северной Америки	Канада	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Мексика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	США	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
Страны Центральной и Южной Америки	Аргентина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Боливия	•	•	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Бразилия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Венесуэла	•	-	•	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Гайана	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Гватемала	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Колумбия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Коста-Рика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Никарагуа	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Панама	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Парагвай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Перу	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Сальвадор	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Уругвай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Чили	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
Эквадор	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-	
Другие страны	Багамы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Доминика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Доминиканская Республика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Мальдивы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Монголия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-
	Ямайка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	•	-	-	-	-	-

**КЛЮЧЕВЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ
ГРУППЫ
ГАЗПРОМ,
2014–2017 гг.**

Ключевые операционные показатели Группы Газпром

	2014	2015	2016	2017
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾				
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	23 510,7	23 705,0	23 855,1	24 146,6
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	848,6	933,3	1 018,9	1 105,7
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 374,4	1 355,4	1 378,7	1 360,0
ВСЕГО доказанные и вероятные запасы углеводородов⁽²⁾, млрд барр. н. э.	169,6	171,4	173,3	175,7
Производственные показатели				
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	444,9	419,5	420,1	472,1
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	43,5	44,0	47,2	48,6
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	14,5	15,3	15,9	15,9
Всего добыча углеводородов ^{(1), (2)} , млн барр. н. э.	3 325,0	3 171,0	3 201,9	3 550,5
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	30,5	31,2	31,0	30,8
Переработка нефти и газового конденсата, млн т	68,0	66,8	65,9	64,1
Производство электроэнергии ⁽³⁾ , млрд кВт·ч	155,4	148,0	157,5	156,6
Производство тепла, млн Гкал	125,2	118,6	129,5	127,3
Реализация углеводородов				
Объемы реализации газа, млрд м³				
Россия	234,0	221,2	214,9	229,9
Дальнее зарубежье ⁽⁴⁾	159,4	184,4	228,3	242,0
Страны БСС ⁽⁴⁾	48,1	40,3	33,2	35,0
ВСЕГО	441,5	445,9	476,4	506,9
Объемы реализации нефти и газового конденсата⁽⁵⁾, млн т				
Россия	4,7	5,3	5,9	4,3
Дальнее зарубежье	9,8	9,8	17,1	21,6
Страны БСС	1,2	1,9	1,7	1,7
ВСЕГО	15,7	17,0	24,7	27,6

⁽¹⁾ С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

⁽²⁾ Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете пересчет объемов запасов и добычи газа, нефти и газового конденсата из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношений: 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э., 1 т нефти = 7,33 барр. н. э., 1 т газового конденсата = 8,18 барр. н. э.

⁽³⁾ С учетом зарубежных активов.

⁽⁴⁾ Продажи в странах БСС, Европы и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

⁽⁵⁾ Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Ключевые финансово-экономические показатели Группы Газпром

	2014	2015	2016	2017
Капитализация ПАО «Газпром» на конец года, трлн руб.	3,1	3,2	3,6	3,1
Выручка от продаж, млн руб.	5 589 811	6 073 318	6 111 051	6 546 143
Прибыль от продаж, млн руб.	1 310 424	1 228 301	725 580	870 623
Прибыль за год, млн руб.	157 192	805 199	997 104	766 879
Приведенный показатель EBITDA, млн руб.	1 962 558	1 874 726	1 322 199	1 466 910

Ключевые социальные показатели Группы Газпром

	2014	2015	2016	2017
Списочная численность персонала на конец отчетного периода, тыс. чел.	459,6	462,4	467,4	469,6
Социальные расходы, млн руб.	46 429	32 485	35 516	34 461
Расходы на оплату труда, млн руб.	516 778	590 981	641 036	682 060

Ключевые показатели деятельности в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда Группы Газпром

	2014	2015	2016	2017
Текущие затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.	31,66	32,17	34,10	34,47
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 797,6	2 830,6	2 868,5	2 796,0
Выбросы парниковых газов, млн т CO ₂ -экв.	228,3	220,0	228,2	233,8
Площадь загрязненных земель на конец года, га	140,2	35,1	4,8	3,0
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) ⁽¹⁾	0,181	0,175	0,155	0,114

⁽¹⁾ По обществам, находящимся в сфере действия Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ); число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов рабочего времени всего персонала × 1 000 000.

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

*Миссия
ПАО «Газпром» —
надежное,
эффективное
и сбалансированное
обеспечение
потребителей
природным газом,
другими видами
энергоресурсов
и продуктами
их переработки.*

Стратегическая цель ПАО «Газпром» — становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегия Компании сформирована с учетом основных принципов и приоритетов Энергетической стратегии России, а также Генеральной схемы развития газовой отрасли.

Стратегия Группы основана на следующих принципах:

- повышение эффективности во всех звеньях производственной цепочки от добычи до сбыта природного газа, нефти и продуктов переработки;
- расширение и диверсификация деятельности за счет проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- совершенствование политики в области рационального природопользования, охраны окружающей среды и энергоэффективности;
- соблюдение интересов всех акционеров Компании;
- совершенствование корпоративного управления, обеспечение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;

- персональная ответственность руководителей за принятые управленческие решения.

В системе стратегического планирования ПАО «Газпром» используется двухуровневая система стратегических целевых показателей (СЦП).

СЦП первого уровня (СЦП₁) устанавливаются Советом директоров Компании на конец десятилетнего периода планирования и являются основой для формирования Долгосрочной программы развития Компании (ДПР). ДПР актуализируется ежегодно и утверждается Советом директоров ПАО «Газпром». На основании ДПР осуществляется среднесрочное и краткосрочное планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности (на три года и один год соответственно), а также разрабатывается система планово-контрольных показателей (ПКП) на бюджетный период.

Целью ДПР является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

Значения СЦП₁ на конец 10-летнего периода (утверждены решением Совета директоров от 29 декабря 2009 г. № 1528)

Показатель	Целевое значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Рентабельность капитала (рентабельность используемого капитала)	Не менее 6 %
Соотношение собственного и заемного капитала	Отношение заемного капитала к собственному не более 40 %
Объемы добычи и продаж газа:	
Объем валовой добычи природного газа	Не менее 550 млрд м ³
Объем продаж природного газа	Не менее 490 млрд м ³
Величина общих запасов газа	Не менее 29 трлн м ³ природного газа
Коэффициент восполнения запасов	Не менее 100 %

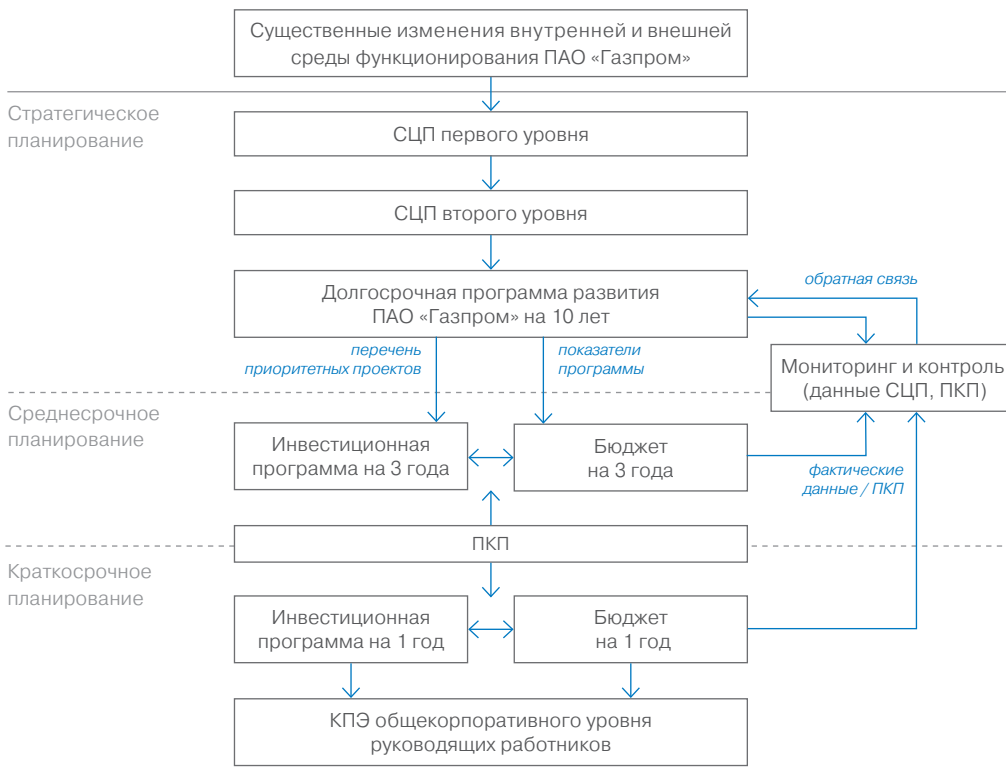
СЦП второго уровня (СЦП₂) детализируют СЦП₁ по направлениям деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

Система долгосрочного планирования с использованием СЦП охватывает деятельность Компании и ее основных дочерних обществ в рамках газового бизнеса. В активной стадии находится работа по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования на зарубежную деятельность ПАО «Газпром», нефтяной и электроэнергетической виды бизнеса, что позволит повысить эффективность планирования деятельности Группы Газпром в целом.

В 2017 г. были сформированы перечни СЦП нефтяного и электроэнергетического видов бизнеса Группы Газпром. В ДПР включен раздел по развитию производственной деятельности Группы за рубежом.

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2018–2027) утверждена решением Совета директоров в декабре 2017 г. В ней учтены актуальные сценарии прогнозов социально-экономического развития страны, подготовленные Минэкономразвития России, отражены последние решения по системообразующим перспективным проектам, таким как «Сила Сибири», Амурский ГПЗ, «Северный поток — 2», «Балтийский СПГ», третья очередь завода СПГ «Сахалин-2», «Турецкий поток», проект производства сжиженного природного газа (СПГ) в районе КС Портовая.

Взаимосвязь между системами стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования на основе СЦП



УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Цель Газпрома в области устойчивого развития — стремясь к лидерству среди глобальных энергетических компаний, вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие страны и следовать стандартам экологической и промышленной безопасности, корпоративного управления и социальной ответственности.

Задачи Газпрома в области устойчивого развития:

- совершенствовать систему корпоративного управления;
- создавать эффективную и прозрачную систему взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- содействовать личностному росту и профессиональному развитию работников Группы;
- содействовать социально-экономическому развитию регионов присутствия Группы и страны в целом;
- обеспечивать безопасность работников Группы, контрагентов и населения при осуществлении деятельности Газпрома;
- минимизировать негативное воздействие на окружающую среду;
- рационально использовать природные ресурсы;

- внедрять инновации на всех этапах деятельности Газпрома.

За управление деятельностью в области устойчивого развития отвечают руководители Группы Газпром разных уровней. В компетенцию Совета директоров ПАО «Газпром» входит стратегическое управление вопросами, связанными с деятельностью в области устойчивого развития, а также рассмотрение и утверждение документов высшего уровня.

Оперативное управление вопросами устойчивого развития осуществляется профильными департаментами ПАО «Газпром». В дочерних компаниях Группы этими вопросами управляют руководители этих компаний. Компании Группы могут разрабатывать собственные документы в области устойчивого развития, которые учитывают отраслевую специфику их деятельности.

Система мониторинга достижений Группы отражает вклад в устойчивое развитие в отчетном периоде. Мониторинг достижений текущего периода основан на системе ключевых показателей, связанных с направлениями деятельности в области устойчивого развития.

Ключевые показатели ПАО «Газпром», связанные с направлениями деятельности в области устойчивого развития

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК



- Рост экономической прибыли
- Рентабельность капитала
- Рентабельность акционерного капитала

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ БЛОК



- Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери
- Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO₂-эквиваленте

СОЦИАЛЬНЫЙ БЛОК



- Число сотрудников, прошедших повышение квалификации / среднесписочная численность персонала в год
- Среднее количество часов, затраченное сотрудниками на дополнительное профессиональное образование в течение года (по категориям персонала)
- Снижение частоты несчастных случаев

Приоритеты Газпрома в области устойчивого развития соотносятся с Глобальными целями устойчивого развития (ЦУР), сформулированными Генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 г.²

Восемь из 17 целей, поставленных ООН, — это те направления, к которым Газпром имеет отношение в силу специфики своей деятельности:

- ЦУР № 3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте;
- ЦУР № 7. Обеспечение доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех;
- ЦУР № 8. Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех;
- ЦУР № 9. Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций;
- ЦУР № 11. Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов;
- ЦУР № 12. Обеспечение рациональных моделей потребления и производства;
- ЦУР № 13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями;
- ЦУР № 15. Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия.



Газпром — лидер индексов «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость»

В 2017 г. Газпром четвертый год подряд вошел в число лидеров индексов «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость», которые составляются Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) с 2014 г. для независимой оценки деятельности компаний в области устойчивого развития, корпоративной ответственности и отчетности.

В рамках индекса «Ответственность и открытость» оценивается ситуация в сфере раскрытия информации о ключевых направлениях деятельности, анализируются 70 индикаторов, характеризующих ответственную деловую практику, включая экономические, экологические, социальные показатели деятельности и существенные стороны управления. «Вектор устойчивого развития» — индекс динамики результативности, позволяющий выявлять лидеров среди крупнейших компаний, лучших по критерию открытости и одновременно демонстрирующих в целом позитивную динамику в области устойчивого развития.

² 25 сентября 2015 г. резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН была принята Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 г.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



В 2017 г. деятельность Совета директоров Компании и его комитетов получила высокую оценку независимых экспертов — АО «КПМГ» и ООО «Горизонт-КФ».

Система корпоративного управления ПАО «Газпром» обеспечивает работу в области устойчивого развития на всех этапах деятельности — от планирования корпоративной стратегии до решения ежедневных задач.

Существенных изменений в системе корпоративного управления ПАО «Газпром» в 2017 г. не произошло.

Компания использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список.

Приоритетом корпоративного управления ПАО «Газпром» является соблюдение прав и законных интересов его акционеров и инвесторов, открытости информации, а также обеспечение эффективной деятельности Компании, поддержание ее финансовой стабильности и прибыльности.

Основой эффективной деятельности и инвестиционной привлекательности Компании является доверие между всеми участниками корпоративного взаимодействия.

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Компании, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

В 2017 г. в ПАО «Газпром» был проведен очередной комплексный независимый аудит практики корпоративного управления. К комплексной независимой оценке (аудиту) были привлечены эксперты АО «КПМГ» и ООО «Горизонт-КФ».

Использованные экспертами подходы к аудиту практики корпоративного управления и, соответственно, оценке деятельности членов Совета директоров и его комитетов основаны на лучших российских и международных практиках и отвечают:

- рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России;
- требованиям правил листинга российских бирж;
- методическим рекомендациям федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации (Минэкономразвития России, Росимущества);
- государственным стандартам в области управления рисками и социальной ответственности.

По итогам проведенного анализа экспертами дана высокая оценка текущего уровня развития Совета директоров и его комитетов.

Основные принципы корпоративного управления Газпрома закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром», утвержденном годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г. (предыдущая редакция была утверждена 28 июня 2002 г.). В Кодексе определены в том числе следующие принципы: справедливое отношение к акционерам при реализации ими своих прав, формирование эффективного и профессионального Совета директоров, осуществляющего стратегическое управление деятельностью Компании и контроль за деятельностью исполнительных органов, образование исполнительных органов Компании, добросовестно и разумно осуществляющих руководство текущей деятельностью Компании, наличие эффективно функционирующей системы управления рисками и системы внутреннего контроля, информационная прозрачность деятельности, соблюдение этических норм делового поведения, следование передовым практикам корпоративной социальной ответственности, активное сотрудничество Компании со всеми заинтересованными лицами.

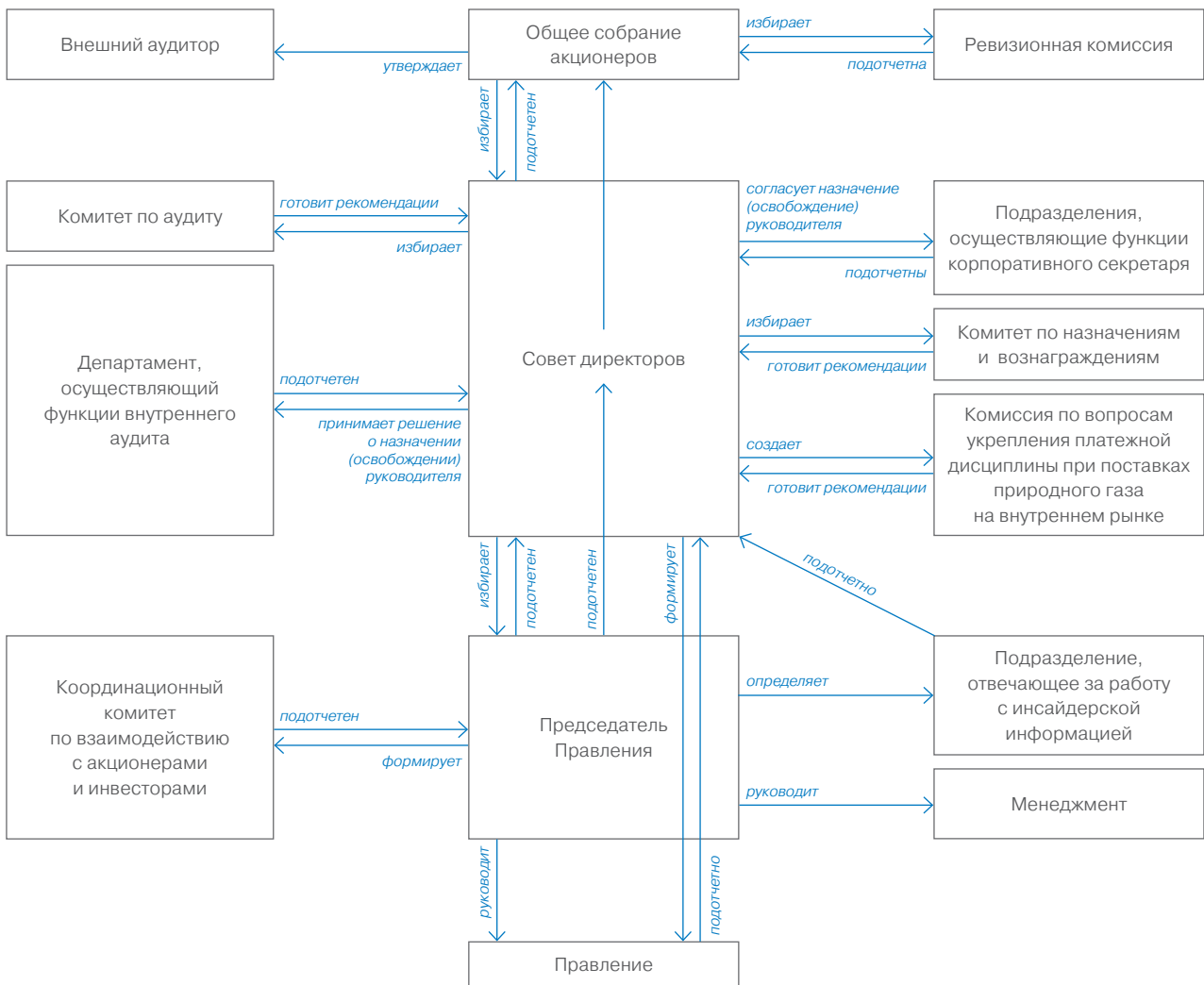
**СТРУКТУРА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**

Органами, образующими систему корпоративного управления и контроля ПАО «Газпром», являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления, Ревизионная комиссия. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью ПАО «Газпром», принимают Общее собрание акционеров в пределах своей компетенции и Совет директоров. Решения, связанные с повседневным управлением текущей дея-

тельностью Компании, принимаются исполнительными органами Компании.

Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»





В 2017 г. ПАО «Московская Биржа» и ПАО «Санкт-Петербургская биржа» подтвердили соответствие корпоративного управления ПАО «Газпром» требованиям правил листинга бирж. Акции ПАО «Газпром», как и прежде, находятся в высшем котировальном списке.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом в Компании функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами.

Важным элементом защиты интересов акционеров и инвесторов ПАО «Газпром» является **система внутреннего контроля Компании**.

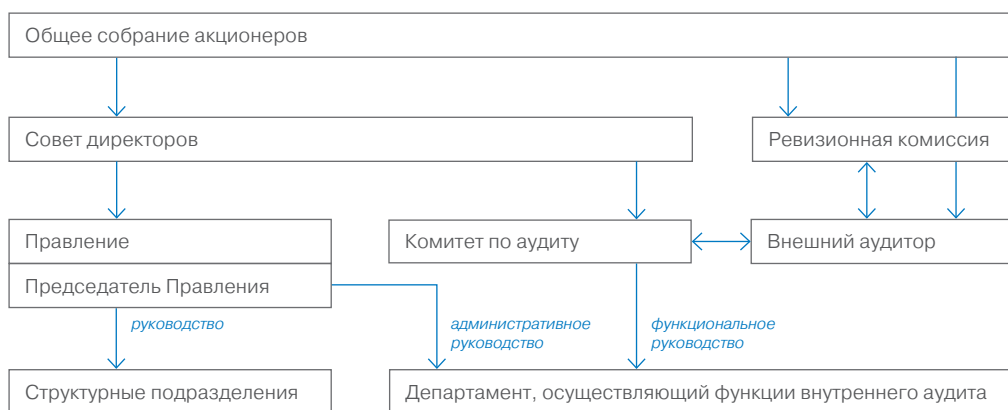
Ее цель — обеспечение разумной уверенности в решении следующих задач:

- достижение эффективности деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности Компании;

- соблюдение действующего законодательства;
- предупреждение и противодействие коррупции;
- обеспечение сохранности активов (в том числе информационных).

Субъектами внутреннего контроля являются: Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Ревизионная комиссия ПАО «Газпром», исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники Компании.

Структура системы внутреннего контроля

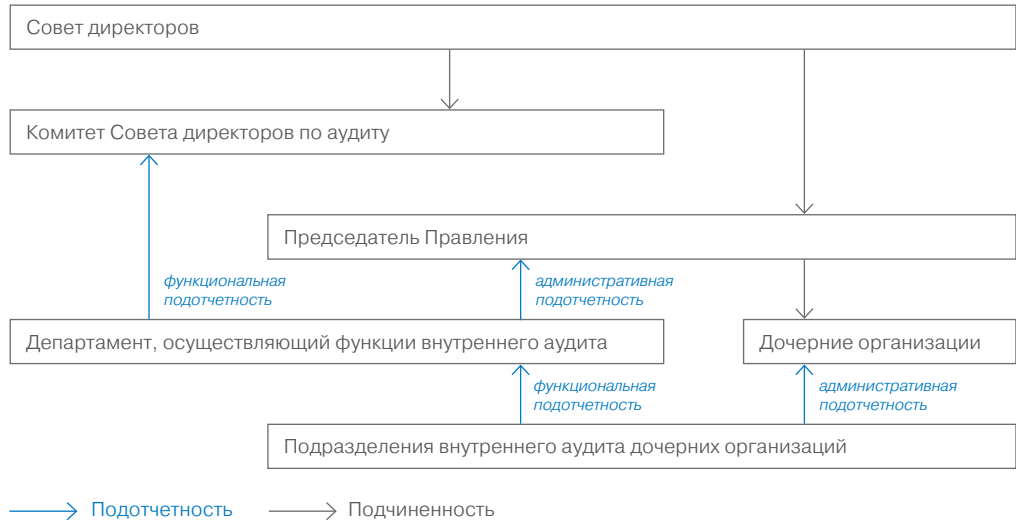


Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» в целом соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления (ККУ) (рекомендации 251–262), международным подходам.

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Департамент, осуществляющий функции внутреннего аудита, представляет Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимые и объективные гарантии и консультации, направленные на совершенствование деятельности Компании. Кроме того, Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита.

Структура системы внутреннего аудита



В 2017 г. были проведены проверки по следующим направлениям:

- достижение объектами проверок поставленных целей;
- эффективность и результативность деятельности;
- сохранность активов;
- соответствие деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

Приказом ПАО «Газпром» утвержден План проведения внутренних аудиторских проверок Департамента на 2018 г.

Система внутреннего аудита Компании соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ (принципы 263–273).

В дочерних организациях ПАО «Газпром» организацию и проведение внутреннего аудита осуществляют собственные подразделения внутреннего аудита.

Дополнительная информация о внутреннем контроле и аудите ПАО «Газпром» доступна в Годовом отчете Компании за 2017 г. (стр. 205–207).

**КОРПОРАТИВНАЯ
КУЛЬТУРА
И ЭТИКА**

Корпоративная культура Газпрома — это уникальная система ценностей, норм и моделей поведения, которые объединяют Компанию в единое целое. Основы корпоративной культуры закреплены в Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром».

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром») и подконтрольных Компании юридических лиц.

Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

Члены Правления ПАО «Газпром» и члены Совета директоров ПАО «Газпром», являющиеся работниками ПАО «Газпром», подписывают обязательство соблюдать Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром».

В основе корпоративной культуры Газпрома лежат ценности Компании: профессионализм, инициативность, бережливость, взаимное уважение, открытость к диалогу, преемственность.

Кодекс Корпоративной этики ПАО «Газпром» разработан с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. Он закрепляет корпоративные ценности, определяет основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключая проявление случаев конфликта интересов и коррупции.

ПАО «Газпром» и его дочерние предприятия ведут свою деятельность в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также других стран присутствия. С 2016 г. в Компании действует Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», которая является основополагающим документом в области предупреждения и противодействия коррупции.

Цель Политики — формирование единого подхода к исполнению обязанностей Компании по предупреждению и противодействию коррупции в интересах гражданского общества, акционеров Компании и ее работников.

Политика описывает этические стандарты ведения законного, открытого и честного

на основе Кодекса в большинстве дочерних организаций Компании разработаны и приняты аналогичные документы.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, равенство возможностей для всех работников, закрепляет принципы заботы об экологии, запрета на дискриминацию, устанавливает механизм реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

В 2017 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром», членов Правления ПАО «Газпром», Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике Компании не поступала.

бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне.

Также в Газпроме действуют:

- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов (распоряжение от 25 ноября 2016 г. № 368);
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядка рассмотрения таких сообщений (распоряжение от 12 января 2017 г. № 2);

ПРОТИВО- ДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений (распоряжение от 12 января 2017 г. № 3);
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Компании (распоряжение от 12 января 2017 г. № 4).

Компания проводит мониторинг и анализ изменений в антикоррупционном законодательстве, в том числе изучение международного опыта, информирование работников.

Для того чтобы предотвратить конфликт интересов, в Компании действует ряд ограничений:

- ограничения, связанные с совместной работой родственников;
- ограничения, связанные с участием работников в компаниях-конкурентах, выборных органах государственной власти;
- ограничения, связанные с получением подарков;
- ограничения, связанные с использованием работниками ресурсов Компании в личных целях.

В Компании неприемлемы любые формы незаконного влияния на решения государственных органов, в том числе взяточничество, недопустимые подарки, трудоустройство родственников государственных служащих, благотворительная или спонсорская помощь по запросам служащих государственных органов, принимающих решение, в котором заинтересована Компания.

В рамках законодательства Российской Федерации и внутренних документов Газпрома Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ проводят работу по предупреждению и выявлению

случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром. Служба взаимодействует с департаментами, осуществляющими функции внутреннего аудита, управления корпоративными затратами, управления имуществом и корпоративными отношениями, а также с правоохранительными органами Российской Федерации.

С 2014 г. в Газпроме функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Поступившие на нее обращения тщательно проверяются и анализируются.



Предупреждению и недопущению нарушений в процессе закупочной деятельности способствуют следующие меры.

- *Правила, процедуры, способы и порядок проведения закупок определены Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969 (Положение о закупках), и обязательны для применения при осуществлении закупочной деятельности ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром.*
- *Информация о закупках размещается в единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и доступна неограниченному кругу лиц.*
- *Конкурентные закупки проводятся в электронной форме за исключением единичных случаев, процедуры предельно прозрачны, стандартизированы, просты и публичны.*
- *При закупках у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) инициатор закупки — структурное подразделение заказчика — обосновывает необходимость применения данного способа.*

- В целях подведения итогов конкурентной закупки создается коллегиальный орган — Комиссия. Для исключения конфликта интересов Группа Газпром строго контролирует состав Комиссии. Согласно Положению о закупках членами Комиссии не могут быть физические лица, лично заинтересованные в определенных результатах закупки, в том числе состоящие в штате или являющиеся членами органов управления участников закупки. Такие члены Комиссии обязаны заявить самоотвод и не принимать участие в голосовании по данному вопросу. Комиссия принимает решения на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки, с учетом критериев оценки заявок, указанных в документации о закупке.
- В целях обеспечения прав участников закупки на обжалование действий заказчика (организатора) в соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» Положением о закупках предусмотрено условие о 10-дневном сроке, ранее которого не может быть заключен договор по итогам конкурентной закупки.
- Участникам закупки предоставлены право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения конкурентных закупок, замечания и жалобы на действия/бездействия заказчиков, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания

услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки. Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок организована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

На официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» создана страница, содержащая сведения об информационной открытости Компании и о противодействии коррупции: <http://www.gazprom.ru/investors/corporate-governance/anti-corruption/>. Компания делает свою работу максимально открытой и прозрачной для заинтересованных сторон.

В 2017 г. была получена внешняя оценка действующей в ПАО «Газпром» системы запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции³. Оценку провела Автономная некоммерческая организация «Центр общественных процедур «Бизнес против коррупции», являющаяся экспертной площадкой при Уполномоченном при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей. Организация дала положительное заключение относительно существующей системы мер по противодействию коррупции и формированию у работников ПАО «Газпром» и дочерних организаций отрицательного отношения к коррупции. Эксперты также пришли к выводу о создании в Газпроме достаточных условий для борьбы с коррупцией, профилактики коррупционных правонарушений, формирования нетерпимости к коррупционному поведению.

Подробную информацию о мерах антикоррупционной политики можно прочитать здесь:



³ Во исполнение пункта 5 Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 гг., утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 2016 г. № 147.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Более 15 тыс.
договоров на сумму

427,9 млрд руб.
заключила Группа
Газпром в 2017 г.
по итогам конкурентных закупок.

В 2017 г. доля
электронных
закупок в общем
объеме конкурентных
закупок
ПАО «Газпром»
и его дочерних
обществ превысила

98,7 %.

Закупочная деятельность в ПАО «Газпром», его дочерних обществах, дочерних обществах дочерних обществ осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (Закон № 223-ФЗ) и Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969 (Положение о закупках).

Положение о закупках устанавливает принципы закупок, регламентирует способы закупок и условия их применения, порядок подготовки и проведения процедур закупки, а также иные связанные с обеспечением закупки положения. Оно размещено в открытом доступе в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) (ЕИС), на сайте ПАО «Газпром» (www.gazprom.ru). В ЕИС публикуется информация о закупках, в том числе планы закупок, извещения, документация, протоколы, а также сведения о заключенных договорах и их исполнении и прочее. Вся эта информация доступна неограниченному кругу лиц.

При осуществлении закупок ПАО «Газпром» и его дочерние общества соблюдают следующие принципы:

- информационной открытости, прозрачности, равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции, развития добросовестной конкуренции, расширения и упрощения доступа участников к закупкам;

- целевого и максимально эффективного расходования финансовых ресурсов, реализации мер, направленных на сокращение издержек;
- своевременного и полного удовлетворения потребностей в товарах, работах, услугах с необходимыми для обеспечения безопасности опасных производственных объектов показателями цены, качества и надежности.

Закупки осуществляются на конкурентной основе, за исключением случаев, предусмотренных Положением о закупках. Применяются такие способы закупок, как запрос предложений, аукцион, конкурс, закупка у единственного поставщика.

Конкурентные закупки проводятся в электронной форме, за исключением единичных случаев, преимущественно на Электронной торговой площадке ЭТП-ГПБ, интегрированной с ЕИС.

В Группе Газпром внедрена Автоматизированная система электронных закупок (АСЭЗ) (www.zakupki.gazprom.ru), охватывающая весь цикл закупки от планирования потребности до заключения договора.

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром, в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках, создан Центральный орган управления закупками Группы Газпром (ЦОУЗ). Выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

ЦОУЗ осуществляет функции планирования закупок, организации и проведения конкурентных закупок и предквалификации, контроля закупочной деятельности Группы Газпром.

По состоянию на 1 февраля 2018 г. в реестр включена 451 организация, подтвердившая свою квалификацию на осуществление отдельных видов деятельности, в том числе

179 (39,7 %) субъектов МСП.

Организатор вправе на любом этапе закупки проверить соответствие участников закупки и привлекаемых ими соисполнителей или субподрядчиков установленным требованиям, наличие заявленных ими производственных мощностей, технологического оборудования и трудовых ресурсов. Информация о результатах проверки представляется Комиссии по подведению итогов конкурентной закупки.

На основании результатов рассмотрения, оценки и сопоставления заявок участников закупок Комиссия принимает решения на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки, с учетом критериев оценки заявок, указанных в документации о закупке.

Для выявления потенциальных участников закупок, способных выполнять определенные виды работ, оказывать услуги или поставлять товары в соответствии с требованиями к производственным процессам, качеству и безопасности товаров, результатам работ и услуг, ПАО «Газпром» проводит открытую предквалификацию.



По состоянию на 1 февраля 2018 г. объявлено и размещено на сайте ПАО «Газпром» 72 предквалификации по различным видам деятельности. Участниками системы предквалификации являются 2 056 организаций, из которых 488 (или 23,7%) — субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП).

По итогам предквалификации формируется реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по видам товаров, работ, услуг. Проводится ежеквартальный мониторинг организаций, включенных в реестр, по следующим показателям:

- выполняемые в настоящее время работы (объемы);
- наличие свободных мощностей для выполнения работ (загрузка);

- наличие фактов срывов сроков, изменения стоимости, снижения качества выполняемых работ, отрицательных отзывов;
- участие и победы в конкурентных закупках ПАО «Газпром».

Для повышения эффективности деятельности Группы Газпром, сокращения издержек и контроля целевого движения денежных средств к участию в закупках привлекаются непосредственные производители продукции, исполнители работ и услуг. При прочих равных условиях приоритет отдается российским производителям, в том числе имеющим сертифицированную на соответствие требованиям ПАО «Газпром» систему менеджмента качества, сертификаты соответствия продукции, работ, услуг требованиям соответствующих стандартов ПАО «Газпром».

Компания много лет ведет планомерную совместную работу с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий. Поддерживая устойчивый спрос на высокотехнологичную продукцию, ПАО «Газпром» содействует развитию отечественной промышленности, вовлекая всё больше российских предприятий в процесс освоения оборудования для технологий, в нашей стране ранее не применявшихся. Компания осуществляет целевое взаимодействие с добровольными объединениями и ассоциациями крупнейших российских производителей оборудования для поиска новых технических решений для газовой отрасли.



В 2017 г. Группа Газпром по итогам конкурентных закупок заключила более 15 тыс. договоров на сумму 427,9 млрд руб. Экономия (разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен договоров, заключенных по итогам закупок, с учетом экспертизы цен до объявления закупок и условных затрат на организацию и проведение закупок составила 20,3 млрд руб. (4,5% от суммы начальных цен).

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Деятельность ПАО «Газпром» подвержена воздействию неопределенностей в виде рисков. В Газпроме разработана эффективная система управления рисками (СУР), позволяющая своевременно выявлять, анализировать и предотвращать возможные угрозы и потери.

СУР — это совокупность взаимосвязанных организационных мер и процессов, организационной структуры, локальных нормативных актов и иных документов, методик и процедур (положения, регламенты, стандарты и методические указания), норм корпоративной культуры и действий, принимаемых руководством и работниками структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей и решения задач. СУР нацелена на поддержку руководства и работников структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром при принятии решений в условиях неопределенности.

СУР включает все уровни управления и направления деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, является частью корпоративного управления в ПАО «Газпром».

Участниками СУР являются органы управления ПАО «Газпром», подразделение по управлению рисками в составе Аппарата Правления ПАО «Газпром», структурные подразделения и организации Группы Газпром. Владельцы рисков — структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром или работники, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками. Координацию деятельности

владельцев рисков в различных аспектах управления рисками осуществляют риск-координаторы.

Подразделение по управлению рисками ПАО «Газпром» административно подотчетно заместителю Председателя Правления — руководителю Аппарата Правления ПАО «Газпром» и функционально — Комитету по аудиту. Подразделение по управлению рисками ПАО «Газпром» осуществляет формирование и методологическое обеспечение реализации единой политики в области управления рисками.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации на постоянной основе идентифицируют риски, оценивают их, разрабатывают и реализуют мероприятия по управлению рисками, осуществляют мониторинг рисков и мероприятий.

В Газпроме ведется непрерывная работа по совершенствованию СУР, внедряются передовые практики корпоративного управления рисками. В Компании разработаны и утверждены Политика управления рисками ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 октября 2015 г. № 2619), Положение о системе управления рисками Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 ноября 2015 г. № 2628) и Положение о системе управления кредитным риском ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций (утверждено приказом ПАО «Газпром» от 3 ноября 2016 г. № 687). Дочерними обществами и организациями ведется работа по разработке и согласованию документов СУР.

Основные процессы управления рисками в ПАО «Газпром»

1. Формирование внутренней среды. Внутренняя среда определяет, каким образом риски воспринимаются руководством Компании и работниками и как они реагируют на риски. Внутренняя среда включает культуру управления с учетом рисков, соблюдение норм корпоративной и деловой этики.
 2. Постановка целей. Общие цели ставятся на стратегическом уровне, на их основе разрабатываются цели в отношении направлений деятельности Компании, отчетности и соблюдения законодательных требований, устанавливается допустимый уровень риска.
 3. Идентификация рисков. Выявляются риски как внутренние и внешние события, оказывающие влияние на достижение целей и решение задач, а также проводится их классификация и учет.
 4. Оценка рисков. Риски анализируют с учетом вероятности и последствий, а оценивают с применением качественных и количественных методов.
 5. Реагирование на риск. С целью управления риском определяются способы реагирования: избежание риска, принятие, снижение, перераспределение риска. Реагирование также осуществляется путем совершенствования внутренней среды и интеграции управления рисками в процессы управления деятельностью.
 6. Разработка и реализация мероприятий по управлению рисками. Мероприятия по управлению рисками разрабатываются с целью обеспечения разумной уверенности в том, что уровень остаточного риска не превышает допустимый уровень риска.
 7. Мониторинг рисков и мероприятий. Мониторинг осуществляется путем оценки уровня рисков, а также проверки выполнения мероприятий по управлению рисками и оценке уровня остаточных рисков.
 8. Ответность, обмен информацией и коммуникации. Подготовка отчетности и обмен информацией осуществляются в такой форме и в такие сроки, которые позволяют выявлять риски, разрабатывать и выполнять мероприятия по управлению рисками.
- В данном разделе представлены риски в контексте устойчивого развития, влияющие на деятельность Компании в целом: экономические, социальные и экологические, и управление ими для максимизации возможностей либо минимизации негативного эффекта выявленных рисков.

Управление рисками в Группе Газпром в контексте устойчивого развития

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия, замедление темпов роста спроса на энергоносители.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа.
Санкционные риски	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны Европейского союза (ЕС), США и других стран. Существует высокая вероятность расширения списка ограничительных мер и их продолжительности.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость Компании от экономических ограничений, наложенных на Россию или введенных в отношении нее.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к подземным хранилищам газа (ПХГ) за рубежом, развитию торговли СПГ.
Риски, связанные с государственным регулированием	Сохраняются риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации и странах присутствия Группы Газпром. Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	Компания на регулярной основе осуществляет взаимодействие с государственными органами власти по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний, таможенного законодательства. На систематической основе отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства, соответствующие требования четко выполняются. Компания взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Финансовые риски	Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в валютах разных стран оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром». Возможно несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта).	С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат. Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром», его дочерними обществами и организациями. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
Рыночный риск	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых газовых котировок и (или) сохранение их низкого уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов.	Управление риском осуществляется посредством адаптации контрактных условий или заключения новых контрактов, отражающих текущую рыночную конъюнктуру, определения разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов, а также контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.
Производственные риски	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на газоперерабатывающих заводах (ГПЗ) и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта Компании, регулярно рассматриваются органами управления ПАО «Газпром», что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов реализации газа.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Риск несоблюдения требований законодательства по охране окружающей среды при строительстве и эксплуатации объектов ПАО «Газпром»	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, реализация которого может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.	Проводится Экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве дочерних обществ внедрены и постоянно совершенствуются системы экологического менеджмента (СЭМ), сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.
---	--	--

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
Риск причинения вреда окружающей среде в результате аварий, инцидентов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью ПАО «Газпром»	Аварийное воздействие на окружающую среду в результате производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» может негативно повлиять на взаимоотношения с внешними заинтересованными сторонами, инвесторами, государственными органами и привести к административной, уголовной ответственности и соответствующим выплатам по возмещению вреда, нанесенного окружающей среде.	В Компании проводятся следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> • анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и их последствий в результате идентифицированных аварийных и других чрезвычайных ситуаций в дочерних обществах ПАО «Газпром»; • внесение предложений по мероприятиям, направленным на предотвращение, локализацию, снижение воздействий и ликвидацию их последствий; • согласование соответствующей документации; • оценка экологического ущерба в случае аварий и других чрезвычайных ситуаций; • разработка мероприятий по ликвидации вреда, причиненного окружающей среде.

ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ

Риски, связанные с изменением климата и выбросами парниковых газов (ПГ)	Существуют риски изменения температуры, наиболее чувствительных мерзлых грунтов, неблагоприятных гидрометеорологических явлений, приводящих к деформации зданий и сооружений, систем трубопроводного транспорта, инженерных коммуникаций.	Снижение выбросов ПГ — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводится комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Осуществляются меры по снижению (прекращению) факельного сжигания попутных нефтяных газов, разрабатываются и внедряются программы энергоэффективности и энергосбережения.
Риски, связанные с климатическими условиями	Особенности климата основных регионов деятельности Группы Газпром оказывают существенное влияние на производственные показатели. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа.	Разработаны и внедрены эффективные технологические процессы для суровых климатических условий, также реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.
Риски, связанные с негативным воздействием на естественные экосистемы	Из-за специфики производственной деятельности существуют риски загрязнения земель и водоемов, ухудшения почвенно-растительного покрова и развития эрозионных процессов. Это может привести к деградации естественных экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных и грибов.	Газпромом реализуется Программа по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации. В Программе содержится стратегия по сохранению биоразнообразия и Планы действий при реализации проектов Группы Газпром на арктическом континентальном шельфе России, во внутренних морских водах, территориальном море и прилегающей зоне Российской Федерации. Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановления почвенно-растительного покрова.

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	<p>Производственная деятельность Газпрома сопряжена с рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала, а также негативных (неквалифицированных) действий персонала и третьих лиц.</p> <p>Данные риски могут возникать вследствие поломок или отказа оборудования, стихийных бедствий, терактов, действия или бездействия персонала. Любой из этих факторов риска может оказать существенное негативное влияние на финансовое состояние, результаты деятельности и репутацию Компании.</p>	<p>В Компании внедрена и функционирует Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ). Данная система является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.</p>
Кадровые риски	<p>Достижение целей Компании зависит от усилий и способностей работников. Неспособность привлекать и удерживать персонал с нужными навыками и опытом может негативно сказаться на привлекательности Газпрома как работодателя. Растущий дефицит квалифицированных специалистов и увеличивающаяся конкуренция на рынке труда в России и за рубежом относятся к факторам кадрового риска.</p>	<p>В Компании внедрен и эффективно действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром». Реализуется Политика в области управления человеческими ресурсами. Компания разрабатывает и реализует программы формирования кадрового резерва, обучения и развития персонала, направленные на обеспечение ее потребностей в квалифицированном персонале. Группа осуществляет социальную политику, заботясь о социальном благополучии работников и их семей. Компания предлагает конкурентоспособное вознаграждение, включающее заработную плату и вознаграждение за результат, а также пакет социальных льгот. Газпром совершенствует процедуры подбора кадров и проводит мероприятия, направленные на снижение текучести кадров и развитие персонала.</p>

СОХРАНЯЯ БАЛАНС

ПРОИЗВОДСТВО
ЭКОЛОГИЯ
ЛЮДИ

Задача Газпрома как глобальной энергетической компании — надежные поставки потребителям природного газа, нефти и продуктов их переработки, обеспечение людей и предприятий тепловой и электрической энергией.

Деятельность Группы Газпром уникальна по своим масштабам и затрагивает разные сферы жизни: экономическую, экологическую, социальную. Работа в одной из областей отражается и на других.

Поставляя энергоресурсы российским и зарубежным потребителям, Группа Газпром получает доход и пополняет налогами государственную казну, поддерживает экономику страны.

Развивая производство в регионах, Газпром строит дороги, жилье, электростанции, создает новые рабочие места, предоставляет заказы малому и среднему бизнесу, организует спортивные, культурные, благотворительные мероприятия. Группа Газпром — один из крупнейших работодателей — создает комфортные условия труда, обеспечивает прозрачную систему оплаты, способствует росту благосостояния людей и гарантирует им стабильное будущее. Реализуя свои проекты, Газпром заботится о состоянии окружающей среды, стремится к снижению негативного воздействия на природу и климат.

Эффективное производство, экологическая безопасность, благополучие людей — это три важных составляющих устойчивого развития, в равной степени значимых для Группы Газпром.

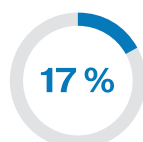
Сохраняя этот баланс, Группа Газпром вносит свой вклад в развитие страны.



1. ПРОИЗВОДСТВО: ВКЛАД ГАЗПРОМА В РАЗВИТИЕ СТРАНЫ

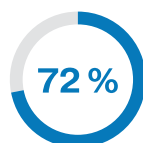
Группа Газпром добывает, перерабатывает углеводороды и поставляет потребителям газ и продукты нефтегазопереработки для различных целей. Генерирующие компании Группы вырабатывают электрическую и тепловую энергию для населения и предприятий. Производственные результаты Газпрома за 2017 г. выглядят следующим образом:

472,1⁴ млрд м³
Добыча газа



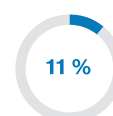
Доля в мировых запасах газа

48,6 млн т
Добыча нефти



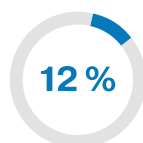
Доля в российских запасах газа

15,9 млн т
Добыча газового конденсата



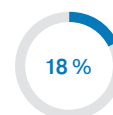
Доля в российской добыче нефти и газового конденсата

156,6 млрд кВт·ч
Производство⁵ электроэнергии



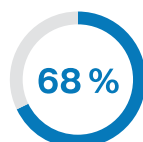
Доля в мировой добыче газа

127,3 млн Гкал
Производство тепловой энергии

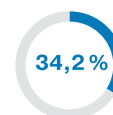


Доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в России

64,1 млн т
Переработка нефти и газового конденсата без учета давальческого сырья



Доля в российской добыче газа



Доля Газпрома⁶ в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья

⁴ С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

⁵ С учетом зарубежных активов.

⁶ На основании объемов реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

Стратегические регионы добычи газа — Надым-Пур-Тазовский регион, полуостров Ямал, Восточная Сибирь, Дальний Восток и континентальный шельф России, где Группа Газпром эксплуатирует действующие и вводит в эксплуатацию новые месторождения.

Заполярное месторождение — крупнейший центр добычи газа в России, его начальные извлекаемые запасы — более 3,5 трлн м³ газа, около 80 млн т газового конденсата и нефти. Проектная мощность — 130 млрд м³ газа в год.

В мегапроект «Ямал» входят Бованенковская, Тамбейская, Южная промышленные зоны, система магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и система промышленного и жизненного обеспечения. На Востоке России формируются крупные центры газодобычи — Сахалинский, Якутский (на основе Чаяндинского месторождения, около 1,24 трлн м³ газа), Иркутский (на основе Ковыктинского месторождения, более 2,7 трлн м³ газа), Камчатский (Кшукское и Нижне-Квакчикское месторождения).

Группа Газпром также участвует в проектах по добыче углеводородов на месторождениях ряда зарубежных стран — Сербии, Ливии, Боливии, Вьетнама, Узбекистана, Ирака, Венесуэлы, а также Северного моря.

Газоперерабатывающие предприятия извлекают ценные компоненты из углеводородного сырья. Газпром модернизирует действующие и создает новые перерабатывающие предприятия. Так, проведена модернизация производственных мощностей Астраханского ГПЗ и ООО «Газпром нефтехим Салават», продолжается строительство Амурского ГПЗ, который станет самым крупным в России и вторым по мощности в мире заводом по переработке газа.

Важное направление деятельности Газпрома — развитие рынка газомоторного топлива (ГМТ). Природный газ в качестве топлива имеет большое будущее: он снижает негативное влияние на окружающую среду и имеет ряд дополнительных преимуществ по сравнению с бензином. Постепенно количество газомоторных автомобилей в России растет, увеличивается объем природного газа, продаваемого через автомобильные газонаполнительные компрессорные станции (АГНКС) Газпрома.

Группа Газпром развивает добычу нефти, ее переработку и реализацию нефтепродуктов. За это направление отвечает ПАО «Газпром нефть», которое ведет работу в крупнейших нефтегазоносных регионах России: Ханты-Мансийском автономном округе — Югре (ХМАО—Югре) и Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), Томской, Омской, Оренбургской областях.

Газпром располагает крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС). Ее основная часть входит в состав ЕСГ России и располагается в европейской части страны и Западной Сибири. Компания диверсифицирует маршруты поставок газа зарубежным потребителям, в том числе за счет создания трансграничных газопроводов. Группа Газпром строит новые газотранспортные мощности и проводит реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

Для повышения надежности поставок газа российским и зарубежным потребителям Газпром имеет развитую сеть ПХГ на территории России, а также имеет доступ к мощностям ПХГ в зарубежных странах — Австрии, Германии, Чехии, Нидерландах, Сербии и странах БСС (Республике Беларусь и Армении). Использование ПХГ позволяет регулировать сезонную неравномерность потребления газа, снижать пиковые нагрузки в ГТС.

Группа Газпром производит также тепловую и электрическую энергию. Генерирующие мощности консолидированы в дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг», которой принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2» и ПАО «ТГК-1». Электростанции Газпрома расположены в 18 регионах страны. Также Газпром инвестирует в развитие электроэнергетики

в России и за рубежом, проводит регулярный мониторинг рынков, интересных для развития в сфере электроэнергетики.

ООО «Газпром энергохолдинг» является крупнейшим в стране владельцем электроэнергетических активов (контролирует более 80 электростанций), входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии.

Показатели деятельности Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2017 г.

Газификация и газоснабжение	Протяженность магистральных газопроводов и отводов	172,1 тыс. км
	Объем инвестиций Газпрома в газификацию регионов	29,45 млрд руб.
	Поставка газа потребителям России по ГТС Газпрома (без учета технологических нужд ГТС)	351,3 млрд м ³
Снабжение моторным топливом⁽¹⁾	Количество АЗС	1 255 шт.
	Объем продаж автомобильных бензинов и дизельного топлива через АЗС	8,84 млн т
	Среднесуточная реализация через одну АЗС	20,1 т/сутки
	Объем реализации авиатоплива	3,04 млн т
	Объем реализации судового топлива	2,26 млн т
Газомоторное топливо	Количество действующих и построенных АГНКС на конец 2017 г.	271 ед.
	Объем реализации ГМТ	526 млн м ³
	Объем инвестиций в строительство объектов газомоторной инфраструктуры	4 057 млн руб.
Электроэнергетика	Установленная мощность электростанций ⁽²⁾	40,2 ГВт
	Производство электрической энергии	155,5 млрд кВт·ч
	Производство тепловой энергии	127,3 млн Гкал
	Доля российской генерации электроэнергии	15%

⁽¹⁾ Показатели Группы Газпром нефть.

⁽²⁾ С учетом 5-го энергоблока Разданской ТЭС.



В 2017 г. ключевыми проектами Группы Газпром стали:

- строительство системы магистральных газопроводов «Бованенково — Ухта — 2»;
- строительство системы магистральных газопроводов «Ухта — Торжок — 2»;
- обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), ачимовских участков Уренгойского НГКМ;
- работы по обустройству Якутского центра газодобычи — строительство магистрального газопровода «Сила Сибири» и обустройство Чаяндинского НГКМ;
- обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) Иркутского центра газодобычи;
- обустройство Киринского месторождения Сахалинского центра газодобычи;
- строительство терминала по приему, хранению и регазификации СПГ в Калининградской области;
- строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС «Портовая».

Проекты на Востоке России важны для обеспечения газификации восточных регионов страны и поставок газа в Китай. Также в число приоритетов 2017 г. входили проекты расширения ЕСГ для подачи газа в газопровод «Северный поток — 2», проекты обустройства и вывода газа с Бованенковского НГКМ, проекты для обеспечения поставок газа в газопровод «Турецкий поток», увеличения подачи газа в юго-западные районы Краснодарского края. Велось строительство и реконструкция объектов системы ПХГ (в том числе геолого-разведочные работы (ГРП) для изучения возможности хранения природного газа и гелиевого концентрата на Дальнем Востоке) и ГТС на территории России.

1.1. ПОСТАВКИ ГАЗА РОССИЙСКИМ И ЗАРУБЕЖНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

Газ — экологически чистое топливо, необходимое для комфортной жизни, эффективного производства и транспорта, безопасных для окружающей среды и климата. Группа Газпром — надежный поставщик газа с многолетним опытом. Российский газ — это гарантия энергетической безопасности России, стран БСС и дальнего зарубежья. Природный газ поступает по трубам в жилые дома и на предприятия 35 стран, сжиженный газ Группа Газпром доставляет

в страны Европы, Африки, Латинской Америки, Ближнего Востока и Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР).

В 2017 г. Группа Газпром провела работу по газификации 68 регионов России, увеличила объем добычи газа и побила собственный рекорд в поставках газа зарубежным потребителям. Это подтверждает востребованность газа в мире как экологически чистого топлива и надежность Группы Газпром как поставщика.

**ДОБЫЧА,
ПЕРЕРАБОТКА,
ХРАНЕНИЕ
И ТРАНСПОРТИ-
РОВКА ГАЗА**

24 146,6 млрд м³
доказанные и вероятные запасы газа Группы
Газпром на территории Российской Федерации

640,2 км
магистральных газопроводов и отводов
введено в эксплуатацию в 2017 г. Группой
Газпром

472,1 млрд м³ газа
добыла Группа Газпром в 2017 г.

739 млрд руб.
объем освоения капитальных вложений
по Инвестиционной программе
ПАО «Газпром» в 2017 г.

ЗАПАСЫ

В 2017 г. объем запасов газа по международным стандартам PRMS увеличился на 635,9 млрд м³ по сравнению с 2014 г. и составил 24 146,6 млрд м³. Этому способствовал ввод в аудит новых объектов (Среднетюнгское, Северо-Парусовое месторождения, Хандинская площадь Ковыктинского месторожде-

ния, Южно-Лунское месторождение), учет результатов ГРП на Крузенштернском, Семаковском, Ковыктинском, Чаяндинском, Астраханском, Тамбейском, Малыгинском и других месторождениях. Кроме того, рост объемов запасов газа обусловлен увеличением коэффициента газоотдачи за счет применения новых технологий.

Запасы газа Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2014–2017 гг., млрд м³

Показатель	По состоянию на 31 декабря			
	2014	2015	2016	2017
Всего А + В ₁ + С ₁ ⁽¹⁾	36 101,4	36 147,3	36 443,9	35 355,4
из них А + В ₁ + С ₁ ⁽¹⁾ , прошедшие оценку, %	94,4	94,2	95,4	94,1
Доказанные	18 894,7	18 791,2	18 596,5	18 253,4
Вероятные	4 616,0	4 913,8	5 258,4	5 893,2
Доказанные и вероятные	23 510,7	23 705,0	23 855,1	24 146,6

⁽¹⁾ В соответствии с новой Классификацией запасов и ресурсов нефти и горючих газов (утверждена приказом Минприроды России от 1 ноября 2013 г. № 477), вступившей в силу с 1 января 2016 г., в корпоративной отчетности учитываются запасы категории А + В₁ + С₁, которые представляют собой разведанные запасы с высокой степенью геологической изученности и соответствуют ранее принятым категориям А + В + С₁.

Изменение запасов природного газа по российской новой Классификации запасов углеводородов связано с ГРР, лицензионной деятельностью и применением коэффициента извлечения газа (КИГ). Увеличение запасов произошло в 2017 г. за счет проведения ГРР в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), в Восточной Сибири и на шельфе Охотского моря и лицензионной деятельности, в том числе приобретения лицензий на месторождения в Ненецком АО. Снижение величины извлекаемых запасов произошло за счет приме-

нения в 2017 г. к запасам газа Ямбургского (сеноман), Бованенковского, Южно-Русского, Чаяндынского, Ен-Яхинского и Киринского месторождений фактического КИГ в соответствии с утвержденными проектами разработки.

Планы. В 2018 г. планируется обеспечить восполнение запасов газа за счет проведения ГРР на уровне не ниже 100% и продолжить работу по постановке на Государственный баланс извлекаемых запасов газа с утвержденными КИГ.

ДОБЫЧА

В 2017 г. Группа Газпром увеличила добычу газа на 12,4% по сравнению с 2016 г. — до 471,0 млрд м³ (472,1 млрд м³ с учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции). Это лучшая динамика роста добычи за всю историю Компании. В абсолютных показателях добыча увеличена на 51,9 млрд м³.

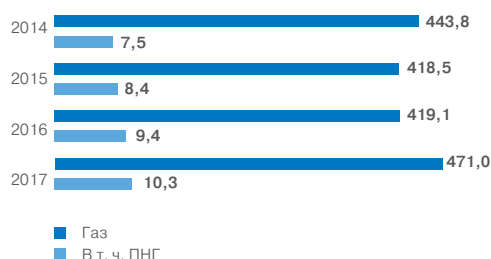
Объем добычи газа соответствует спросу на газ. Рост добычи обусловлен среднегодовыми температурными колебаниями и изменениями объемов экспорта газа.

Планы. В числе важных задач Группы Газпром в настоящем и будущем останутся добыча газа в плановых объемах, обеспечивающих надежные поставки газа. В 2018 г. Группа Газпром планирует добыть 475,8 млрд м³ газа.

ПЕРЕРАБОТКА ПРИРОДНОГО И ПОПУТНОГО ГАЗА

Объемы переработки природного и попутного газа Группой Газпром в четырехлетней

Добыча газа Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2014–2017 гг., млрд м³



перспективе колеблются незначительно. В 2017 г. на Астраханском, Оренбургском и Сосногорском ГПЗ без учета давальческого сырья было переработано 28 млрд м³, в целом по Группе Газпром — 31 млрд м³.

Объемы переработки природного и попутного газа в натуральных показателях, 2014–2017 гг., млрд м³

	2014	2015	2016	2017
ВСЕГО	30,45	31,18	30,99	30,82
ПАО «Газпром» и основные дочерние общества	30,00	30,64	30,06	29,94
Газпром нефтехим Салават	0,45	0,44	0,49	0,43
Группа Газпром нефть	–	0,1	0,44	0,45

**ХРАНЕНИЕ ГАЗА НА ТЕРРИТОРИИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Группа Газпром использует на территории Российской Федерации 22 ПХГ (26 объектов хранения) в 26 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 1 — в отложениях каменной соли. Хранилища находятся на территории 19 регионов.

Работу ПХГ обеспечивают 19 компрессорных станций (КС) суммарной мощностью 948,5 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 694 единицы.

В 2017 г. Газпром ввел производственные мощности Пунгинского, Калининградского и Совхозного ПХГ. За счет этого прирост активной емкости по обустройству составил 1,3 млрд м³ (значение на конец года — 74,9 млрд м³).

Планы. В 2018 г., с учетом ввода мощностей по подземному хранению газа, Газпром планирует достичь показателя суммарной активной емкости по обустройству российских ПХГ в объеме 75,008 млрд м³ (+0,080), максимальную суточную производительность увеличить на 7,2 млн м³ в сутки до 812,5 млн м³ в сутки. К сезону отбора 2018/2019 г. будет обеспечен объем оперативного резерва газа в ПХГ России до 72,264 млрд м³ (+0,08) за счет ввода мощностей по Волгоградскому ПХГ.



Российские ПХГ в цифрах

В 2017 г. из ПХГ России отобрано **45,48 млрд м³** газа, закачано **44,18 млрд м³** газа.

Максимальная суточная производительность зафиксирована 8 февраля 2017 г. и составила **590,5 млн³** в сутки.

Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора 2017/2018 г. увеличилась в сравнении с 2016 г. на **4,0 млн м³** и составила **805,3 млн м³**.

К сезону отбора 2017/2018 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на **0,086 млрд м³** по сравнению с предыдущим сезоном и составил **72,184 млрд м³**.

ХРАНЕНИЕ ГАЗА НА ТЕРРИТОРИИ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

Газпром активно использует мощности газовых хранилищ за рубежом: ПХГ Австрии (Хайдах), Германии (Реден, Катарина), Сербии (Банатский Двор), Нидерландов (Бергермеер), Чехии (Дамборжице). Это обеспечивает надежность и гибкость поставок газа в европейские страны.

К сезону отбора 2017/2018 г. объем законтрактованных мощностей хранения ООО «Газпром экспорт» в странах Европы составил 8,7 млрд м³.

На территории стран БСС Газпром эксплуатирует три объекта хранения газа в Республике Беларусь (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ), один — в Армении (Абовянская станция подземного хранения газа) и один — в Латвии (Инчукалнское ПХГ).

ТРАНСПОРТИРОВКА

Газпром обладает самой крупной ГТС в мире. Ее протяженность на территории России на конец 2017 г. составила 172,1 тыс. км. В транспортировке газа используются 257 КС с общей

мощностью газоперекачивающих агрегатов (ГПА) 46,5 тыс. МВт.

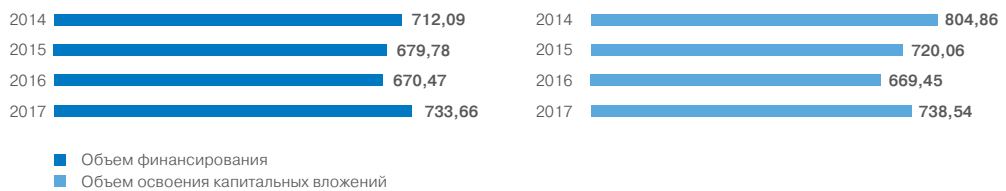
В 2017 г. было введено в эксплуатацию 640,2 км новых магистральных газопроводов и отводов на территории России.

В ПРИОРИТЕТЕ: ПРОЕКТЫ ДОБЫЧИ, ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА

Чтобы вовремя и надежно обеспечивать потребителей экологически чистым топливом, Газпром продолжает работу по реализации приоритетных объектов добычи,

транспортировки и переработки газа. В 2017 г. объем капитальных вложений составил 739 млрд руб.

Объем финансирования Инвестиционной программы (капитальное строительство) ПАО «Газпром», 2014–2017 гг., млрд руб.





При обустройстве Киринского месторождения впервые в Российской Федерации использованы технологии подводной добычи углеводородов. Буровые работы полностью завершены в 2017 г. Строительство скважин осуществлялось полупогружными плавучими буровыми установками ПАО «Газпром» — «Полярная звезда» и «Северное сияние».

В 2017 г. Газпром развивал следующие проекты.

Сахалинский центр газодобычи

- Эксплуатационное бурение на месторождениях Киринского ГКМ и Южно-Киринского месторождения. Работы по расширению обустройства Киринского месторождения (включая строительство второй нитки морского газосборного коллектора, подключение и ввод пяти эксплуатационных скважин) будут завершены до конца 2020 г.

Реализация этих проектов позволит обеспечить газоснабжение Дальнего Востока, создать дополнительные условия для развития объектов энергетики и нефтегазохимии. Благодаря переводу основных теплоэлектростанций (ТЭС) в г. Южно-Сахалинске и Приморском крае на природный газ в регионе улучшится экологическая обстановка. Реализация проектов увеличит возможность экспортных поставок СПГ в страны АТР.

На Киринском месторождении добывается газ в объеме около 4,5 млн м³ в сутки, газовый конденсат — 0,750 тыс. т в сутки. Накопленная добыча газа и конденсата за 2013–2017 гг. составила 2028,58 млн м³ и 345,7 тыс. т соответственно. Товарный газ поставляется в магистральный газопровод Сахалин — Хабаровск — Владивосток, газовый конденсат — в нефтепровод компании «Сахалин Энерджи». Основные потребители газа Киринского ГКМ — север Сахалинской области и Приморский край. При выходе на проектный уровень будет обеспечена добыча газа в объеме 5,5 млрд м³ газа в год при фонде эксплуатационных скважин в семь единиц.

Создание газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей, использующих газ месторождений Якутского и Иркутского центров газодобычи

- Якутский центр газодобычи: строительство магистрального газопровода «Сила Сибири» и обустройство Чаяндинского НГКМ.

В Газпроме было принято решение ввести в действие Чаяндинское НГКМ и магистральный газопровод «Сила Сибири» в опережающем режиме, поэтому начало подачи газа в магистральный газопровод «Сила Сибири» с месторождения запланировано в конце 2019 г. Выход месторождения на проектную мощность предусмотрен через четыре года разработки. Максимальный уровень годовой добычи свободного газа составит 25 млрд м³ с фондом добывающих газовых скважин в 335 единиц и с периодом постоянной добычи 20 лет.

- Иркутский центр газодобычи: обустройство Ковыктинского ГКМ (на период опытно-промышленной разработки).

Ввод в промышленную разработку Ковыктинского ГКМ с подачей газа в магистральный трубопровод предполагается с 2022 г. Выход месторождения на проектную мощность предусмотрен на третий год разработки. Проектная мощность — 25 млрд м³ газа в год (в соответствии с принятой технологической схемой разработки) при добывающем фонде скважин за весь период разработки 514 единиц. Прогнозная годовая добыча газа оценивается в 25 млрд м³, конденсата — 1,4 млн т.

798,43 млрд руб. — объем инвестиций ПАО «Газпром», которые будут направлены на капитальное строительство в 2018 г.

Расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Северный поток — 2»: группа проектов в области транспортировки газа, завершение реализации которых позволит обеспечить подачу газа в газопровод «Северный поток — 2» к концу 2019 г. К ним относятся проекты развития мощностей магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок, а также проекты расширения и нового строительства объектов ГТС на участке Грязовец — КС Славянская.

Строительство Амурского ГПЗ

- Завод будет перерабатывать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи и выделять ценные компоненты для газохимической и других отраслей промышленности. Продукция предприятия ориентирована на внутренний и внешний рынки.

В перспективе: месторождения Обской и Тазовской губ

Освоение месторождений Обской и Тазовской губ Группа Газпром планирует начать с ввода в эксплуатацию крупнейшего по запасам углеводородного сырья месторождения в данном кластере — газового месторождения Каменномысское-море. В дальнейшем последует освоение месторождения Северо-Каменномысское. По этим месторождениям выполнены и согласованы в государственных органах проектные технологические документы на разработку.

В настоящее время Газпром проектирует обустройство месторождения Каменномысское-море. Для разработки этого месторождения планируется строительство и установка в его акватории гидротехнических сооружений, таких как ледостойкая платформа и ледостойкие блок-кондукторы, которые планируется построить на отечественных предприятиях.

Планы. Группа Газпром будет и в будущем развивать свои перспективные проекты, ориентированные на газификацию регионов России и поставку экологически чистого топлива в страны Европы и АТР.

Газпром будет расширять производство продуктов газохимии, повышать извлечение ценных компонентов из газа и увеличивать производство продуктов глубокой степени переработки. При этом для Группы важно соблюдать высокий уровень безопасности эксплуатации ЕСГ ради сохранения баланса эффективного производства и благополучия окружающей среды.

В соответствии с приоритетными задачами в ПАО «Газпром» составлена Инвестиционная программа на 2018 г., в которой предусмотрены инвестиции в объеме 798,43 млрд руб.

338,23 млрд руб. будет потрачено в 2018 г. на проекты, реализуемые на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири: из них по проектам бурения скважин и обустройства Чаяндинского месторождения предусмотрен лимит 115,88 млрд руб., по проекту строительства магистрального газопровода «Сила Сибири» — 218,08 млрд руб.

163,89 млрд руб. будут направлены на развитие ГТС в Северо-Западном регионе, в том числе:

- 98,88 млрд руб. выделено на развитие газотранспортных мощностей ЕСГ на участке Грязовец — КС Славянская для обеспечения подачи газа в газопровод «Северный поток — 2» в 2020 г.;
- 48,12 млрд руб. — объем инвестиций на строительство системы магистральных газопроводов «Ухта — Торжок — 2» для обеспечения ввода 383 км линейной части газопровода;
- 16,89 млрд руб. — объем инвестиций на реализацию проекта «Лупинги газопровода Грязовец — Выборг с целью замыкания второй нитки на участке Грязовец — Волхов» для обеспечения ввода 107,2 км газопровода.



Соблюдение безопасности эксплуатации ЕСГ с целью сохранения баланса эффективного производства и благополучия окружающей среды при реализации проектов — один из приоритетов Газпрома.

**ГАЗИФИКАЦИЯ
И ГАЗОСНАБЖЕНИЕ
РОССИЙСКИХ
РЕГИОНОВ**

68,1 %

уровень газификации России в 2017 г.

172,1 тыс. км

протяженность магистральных газопроводов
и газопроводов-отводов на территории
России в 2017 г.

29,45 млрд руб.

объем инвестиций в газификацию регионов
в 2017 г.

Ежегодно Газпром подводит газ к населенным пунктам, создает условия для повышения качества жизни людей, способствует росту экономики и инвестиционной привлекательности регионов.

В 2017 г. в Программе газификации участвовало 68 регионов. Объем инвестиций Компании, направляемых на газификацию в текущем году, увеличен с ранее планировавшихся 25,7 млрд руб. до 29,45 млрд руб. Корректировка связана с проектами на Востоке России.

Газораспределение и газификация в России, 2014–2017 гг.

	За период и по состоянию на 31 декабря			
	2014	2015	2016	2017
Протяженность газопроводов газораспределительных сетей, обслуживаемых дочерними и зависимыми газораспределительными организациями (ГРО) Газпрома, тыс. км	734,0	746,3	760,1	773,4
Транспортировка природного газа по газораспределительным системам, обслуживаемым дочерними и зависимыми ГРО Газпрома, млрд м ³	246,7	231,3	208,0	239,0
Потребители, обслуживаемые дочерними и зависимыми ГРО Газпрома:				
квартиры и частные домовладения, млн ед.	27,0	26,8	27,0	28,5
количество газифицированных промышленных объектов, тыс. ед.	31,5	32,8	32,9	31,6
количество газифицированных сельскохозяйственных объектов, тыс. ед.	6,5	6,9	7,2	7,6

Уровень газификации страны в 2017 г. вырос до 68,1 %.

Благодаря активной реализации
ПАО «Газпром» Восточной газовой про-

граммы — формированию новых центров газодобычи и строительству магистральных газопроводов — создаются условия для газификации потребителей Восточной Сибири и Дальнего Востока.

ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ

Основными проблемами реализации Программы газификации регионов Российской Федерации являются отставание администраций регионов в работе по подготовке потребителей к приему газа (строительство распределительных сетей, газификация домовладений и котельных), а также неудовлетворительная платежная дисциплина потребителей регионов при расчетах за поставленный природный газ. Из 66 регионов, участвующих в Программе газификации регионов Российской Федерации на 2018 г., в 46 регионах работа по подготовке потребителей ведется в соответствии с ежегодными планами-графиками синхронизации либо с незначительным отставанием.

При этом 14 регионов имеют значительное отставание от планов-графиков, 6 регионов систематически не выполняют взятые на себя обязательства.

В связи с сохраняющимся высоким уровнем просроченной дебиторской задолженности и отставанием по подготовке потребителей к приему газа объем инвестиций по 11 регионам при формировании Программы газификации регионов Российской Федерации на 2018 г. определен на минимальном уровне — менее 35 млн руб. Кроме того, объем инвестиций по 16 регионам в 2018 г. снижен по сравнению с 2017 г.

ПОСТАВКИ ГАЗА ЗАРУБЕЖНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

Новый рекорд
Газпрома —

194,4 млрд м³

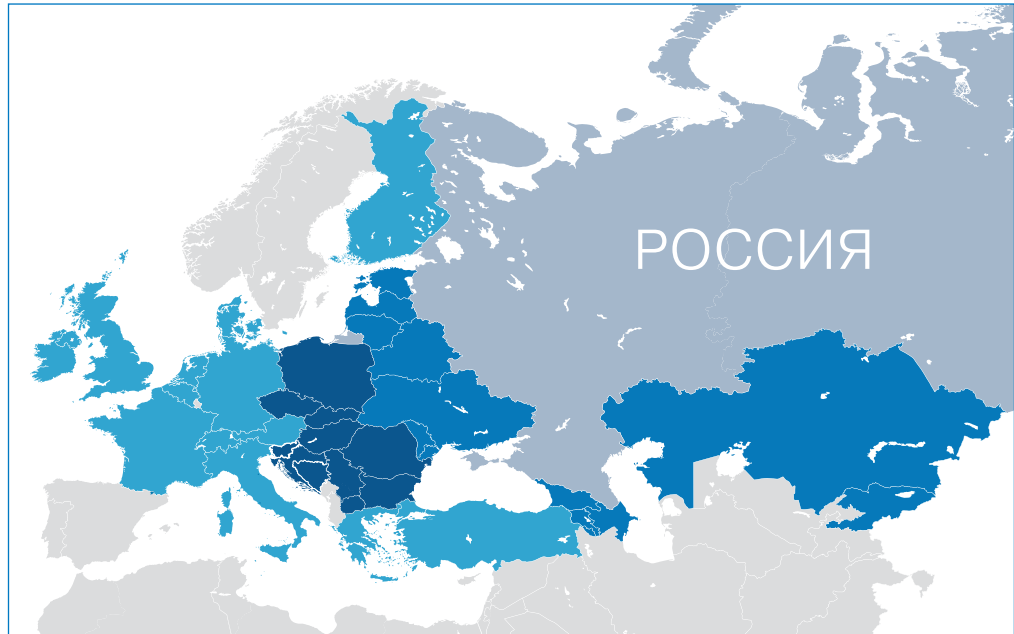
газа, экспортиро-
ванного в дальнее
зарубежье.

Газпром уже много лет является надежным поставщиком газа зарубежным потребителям. Объемы поставок зависят от закрепленных в контрактах обязательств Компании, погодных условий в странах-потребителях, изменений в топливно-энергетическом балансе этих государств. Необходимость европейских стран в российском газе вырастает в холодные зимы и в периоды снижения выработки энергии возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ). Надежность поставок газа Группой Газпром в зарубежные страны помогает обеспечивать их энергетическую безопасность.

В 2017 г. потребление газа на европейском рынке выросло и на это повлиял ряд факторов. Важную роль сыграла газовая

генерация: потребление газа в секторе производства электроэнергии в странах европейского дальнего зарубежья увеличилось на 7,6% при росте потребления в прочих секторах в 3,7%. В начале года произошло резкое сокращение выработки электроэнергии из возобновляемых источников в Германии из-за снежной и безветренной погоды. Свой существенный вклад внесло и снижение выработки электроэнергии на атомных электростанциях в Германии и во Франции. Кроме того, в летний период по причине меньшего, чем обычно, количества осадков сократилась выработка гидроэлектростанциями в ряде южных стран Европы (Испания, Италия, Португалия, Турция). Также благоприятно сказался на газовой электрогенерации мировой рост цен на уголь в 2016–2017 гг.

Кому поставляет трубопроводный газ Группа Газпром?



<p>■ Западная Европа</p>	<p>Австрия, Бельгия, Великобритания, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Италия, Нидерланды, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария</p>
<p>■ Центральная и Восточная Европа</p>	<p>Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия</p>
<p>■ СНГ и страны БСС</p>	<p>Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Латвия, Литва, Молдова, Украина, Эстония, Южная Осетия</p>

2017 год стал годом новых экспортных рекордов Газпрома: Газпром экспортировал в дальнее зарубежье 194,4 млрд м³ газа⁷, что на 15,1 млрд м³ (на 8,4%) превышает максимум, достигнутый в 2016 г.

(179,3 млрд м³). Тенденция увеличения рекордных показателей демонстрирует активно растущую потребность европейских стран в российском газе и его надежные поставки в необходимых объемах.

⁷ Объем реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

Импорт российского газа увеличили страны Центральной и Северо-Западной Европы. Германия получила в 2017 г. максимальный за всю историю объем газа — 53,4 млрд м³. Рост составил 3,6 млрд м³ (7%) по сравнению с 2016 г., когда было зафиксировано предыдущее пиковое значение (49,8 млрд м³).

На новый исторический уровень вышли поставки российского газа в Австрию: они составили 9,1 млрд м³ (на 50% больше, чем в 2016 г.). Вырос спрос на российский газ во Франции — поставки достигли 12,3 млрд м³ (увеличение на 7%). В Словакии поставки составили 4,6 млрд м³ (рост 24%).

В 2017 г. установлен новый исторический рекорд поставок Турции — второму по объемам поставок импортеру российского газа. Группа Газпром экспортировала в Турцию 29,0 млрд м³ газа — на 1,7 млрд м³ (6%) больше, чем в 2014 г., когда был зафиксирован предыдущий максимум (27,3 млрд м³). Рост поставок по сравнению с 2016 г. составил 4,3 млрд м³ (17%).

ПАО «Газпром» реализует проект «Северный поток — 2», предусматривающий строительство двух ниток общей производительностью 55 млрд м³ газа в год. График реализации проекта предполагает одновременную укладку обеих ниток газопровода и их ввод в эксплуатацию в IV квартале 2019 г.

Отчетный год ознаменовался высоким ростом потребления газа в Китае — по сравнению с 2016 г. он составил 15%. Причиной послужила политика китайских властей, направленная на снижение уровня выбросов в атмосферу, в том числе путем замещения угольной электрогенерации газовой. В 2017 г. состоялось подписание



Декабрь 2019 г. — начало поставок российского газа в Китай.



Строительству «Турецкого потока» дан старт

Важным событием 2017 г. стало начало строительства газопровода «Турецкий поток». «Турецкий поток» — проект газопровода из России в Турцию через Черное море и далее до границы Турции с сопредельными странами. Первая нитка газопровода предназначена для турецкого рынка, вторая — для стран Южной и Юго-Восточной Европы. Мощность каждой нитки — 15,75 млрд м³ газа в год. Строительством морского участка газопровода занимается компания South Stream Transport B.V.

Газпромом и CNPC (Китайская национальная нефтегазовая корпорация) дополнено соглашение о начале поставок российского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» с декабря 2019 г.

21 декабря 2017 г. между ПАО «Газпром» и CNPC было подписано Соглашение об основных условиях поставок природного газа с Дальнего Востока России в КНР. Документ определяет основные параметры будущих поставок газа.

Доля объемов поставок экспортного газа Газпромом⁽¹⁾ в дальнее зарубежье в мировой торговле газом, 2014–2017 гг.⁽²⁾

	2014	2015	2016	2017
Объем торговли газом в мире, млрд м ³	1 065,9	1 096,2	1 187,9	1 292,4
в т. ч. трубопроводным газом	727,7	751,5	813,5	882,4
Объем поставок экспортного газа Газпрома, млрд м ³	147,6	159,4	179,3	194,4
<i>Доля Газпрома в мировой торговле газом, %</i>	13,8	14,5	15,1	15,0
<i>Доля Газпрома в мировой торговле трубопроводным газом, %</i>	20,3	21,2	22,0	22,0

(1) Объем реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

(2) Объемы природного газа приведены в соответствии с российскими стандартами учета (высшая теплотворная способность 8 850 ккал за 1 м³ при температуре 20 °С).

Источники: Cedigaz, ООО «Газпром экспорт»

СПГ: РЕШЕНИЕ ДЛЯ УДАЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ



Природный газ, охлажденный после очистки от примесей до температуры конденсации (–161,5 °С), превращается в жидкость — СПГ. Объем газа при сжижении уменьшается в 600 раз. После сжижения газ перевозят в специальных танкерах с криогенными емкостями или криогенных цистернах для сухопутного транспорта.

Производство и поставка СПГ — перспективное направление деятельности Группы Газпром. Оптимальное сочетание трубопроводного газа и СПГ обеспечивает газом максимальное количество потребителей разных стран. Технология сжижения газа позволяет обеспечить газом районы, удаленные от магистрального газопровода.

Проектная производительность завода СПГ на о. Сахалин (проект «Сахалин-2») составляет 9,6 млн т СПГ в год, при этом фактический объем производства в 2017 г. составил 11,5 млн т. Оператор проекта — компания «Сахалин Энерджи».

На сегодняшний день Группа Газпром поставляет СПГ из своего портфеля в страны АТР, Южной Азии, Ближнего Востока и Европы. За реализацию СПГ отвечает компания Gazprom Marketing & Trading.

В 2017 г. объем торгового портфеля СПГ Группы Газпром составил 3,34 млн т

(4,46 млрд м³). Доля продаж Газпрома на мировом рынке СПГ составила 1,1 %. Доля российского СПГ (с проекта «Сахалин-2») в торговом портфеле Группы Газпром составила 46 %.

Ключевым направлением поставок СПГ Группы в 2017 г. оставался рынок Японии — на него пришлось около 36 % всего объема реализации. В 2017 г. выросли объемы поставок СПГ в Китай (на 0,52 млн т до 0,62 млн т) и в Республику Корея (на 0,21 млн т до 0,28 млн т).

В 2017 г. Группа Газпром начала поставки СПГ в Испанию.

Всего с момента начала поставок в 2005 г. Газпром поставлял СПГ в 15 стран. При этом Компания постоянно ищет возможности для дальнейшего расширения географии поставок и закрепления на новых и активно развивающихся рынках СПГ. В качестве перспективных направлений Группа Газпром

рассматривает поставки СПГ на развивающиеся рынки Азии, Латинской Америки, стран Ближнего Востока. Компании Группы Gazprom Marketing & Trading на регулярной основе участвуют в международных тендерах на поставки СПГ и организуют закупки и поставки СПГ в рамках портфеля на спотовой и срочной основе.

Для морских перевозок СПГ Группа Газпром в 2017 г. использовала флот из шести танкеров-газовозов. В ноябре 2016 г. Gazprom Marketing & Trading заключила соглашение с компанией Dynagas о фрахте танкера-газовоза Clean Energy. Действие договора начнется в 2018 г.

ПОСТАВКИ МАЛО- ТОННАЖНОГО СПГ

Компании Группы Газпром увеличивают объем поставок малотоннажного СПГ на экспорт. Малотоннажный СПГ, поставляемый за рубеж, производится на заводах компаний Группы Газпром, расположенных в Калининградской области, г. Петергофе и Свердловской области. Кроме того, осуществляются экспортные поставки с заводов в г. Кингисеппе и г. Пскове, принадлежащих компаниям

Группы Криогаз. За 2014–2017 гг. была расширена география поставок: в дополнение к рынку Польши за счет рынков Эстонии, Литвы, Чехии, Республики Беларусь и Казахстана. Объем отгрузок малотоннажного СПГ производства Группы Газпром увеличен с 1,2 тыс. т в 2014 г. до 21,9 тыс. т в 2017 г., а производства Группы Криогаз — с 0,4 тыс. т в 2007 г. до 12,9 тыс. т в 2017 г.

В ПРИОРИТЕТЕ: СОБСТВЕННЫЕ ПРОЕКТЫ ГРУППЫ ГАЗПРОМ ПО ПРОИЗ- ВОДСТВУ СПГ

Группа Газпром продолжает развивать собственные проекты по производству СПГ на территории Российской Федерации.

- **Проект строительства третьей технологической линии завода СПГ проекта «Сахалин-2»**
Для наращивания производства СПГ рассматривается проект строительства третьей технологической линии завода СПГ проекта «Сахалин-2» (до 5,4 млн т в год). В рамках реализации данного проекта получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» на пакет проектной документации, разработанной по стандартам Российской Федерации, на расширение газотранспортной системы проекта, строительство причала отгрузки СПГ и на расширение завода СПГ.

- **«Балтийский СПГ»**
В июне 2017 г. ПАО «Газпром» и Shell подписали Основные условия соглашения о совместном предприятии, определяющие принципы его функционирования. Совместное предприятие будет проектировать, привлекать финансирование, строить и эксплуатировать завод «Балтийский СПГ». Стороны также заключили Рамочное соглашение о совместных технико-экономических исследованиях по данному проекту.

Проект «Балтийский СПГ» предполагает строительство завода по производству СПГ мощностью 10 млн т в год с возможностью расширения до 15 млн т СПГ в год в Ленинградской области, в районе морского торгового порта Усть-Луга.

- **Завод в районе КС Портовая**

В 2017 г. Группа Газпром продолжила строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая — рядом с г. Выборгом в Ленинградской области. В 2017 г. фактический объем инвестиций в проект составил 39,4 млрд руб.

Комплекс рядом с КС Портовая будет производить около 1,5 млн т СПГ в год. В качестве основного варианта реализации продукции принята продажа СПГ коммерческим потребителям. При необходимости объемы СПГ, производимые комплексом, могут быть также поставлены на регазификационный терминал в Калининградской области для газоснабжения потребителей региона.

- **Регазификационный терминал СПГ в Калининградской области**

Реализация проекта строительства регазификационного терминала СПГ в Калининградской области призвана повысить энергетическую безопасность региона за счет обеспечения возможности поставок газа в регион морским путем в форме СПГ. Строительство терминала продолжилось в 2017 г.

Регазификационный терминал на берегу Балтийского моря может производить не менее 9 млн м³ газа в сутки и может обеспечить калининградских потребителей до 2,7 млрд м³ газа в год.

- **«Владивосток-СПГ» в районе г. Владивостока**

В 2017 г. руководство Группы Газпром заявило о необходимости продолжения работ по проекту производства СПГ в районе г. Владивостока в новом формате. Причины — бункеровка судов, рост на рынке АТР и спрос на ГМТ. Планируемая мощность завода «Владивосток-СПГ» равна 1,5 млн т СПГ.

» *Самое главное — мы видим интерес со стороны иностранных компаний этого региона, которые готовы участвовать в этом проекте с пониманием нацеленности на сегмент рынка в АТР на газомоторное топливо, и в частности на бункеровку. Соответственно, мы сейчас реанимируем работу по этому проекту.*

*Председатель Правления
ПАО «Газпром»
А. Б. Миллер*

В 2017 г. ПАО «Газпром» было принято решение о выполнении обоснования инвестиций по строительству экспортно-ориентированного завода по производству СПГ на Дальнем Востоке России в районе г. Владивостока мощностью около 1,5 млн т СПГ в год. Кроме того, с целью развития деятельности в области организации мало- и среднетоннажных поставок СПГ, в том числе с предполагаемого к строительству завода по производству СПГ в районе г. Владивостока, было подписано Рамочное соглашение между ПАО «Газпром» и японской компанией Mitsui в отношении сотрудничества в области мало- и среднетоннажного СПГ в регионе Дальнего Востока России и АТР.

Также Газпром рассматривает возможность реализации инфраструктурных проектов в области мало- и среднетоннажного СПГ совместно со своими зарубежными партнерами.

ВЗАИМО- ДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕ- СОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПО ВОПРОСАМ ПОСТАВОК ГАЗА

В 2017 г. Группа Газпром продолжила взаимодействие с заинтересованными сторонами по поводу различных аспектов поставок газа российским и европейским потребителям. Примером взаимодействия стало участие представителей Газпрома в ряде мероприятий:

- переговорах по вопросам поставок, обеспечения бесперебойности и безопасности транспортировки природного газа, строительства новых объектов трансграничной энергетической инфраструктуры и их регулирования;
- 10-й Европейской ежегодной газовой конференции (январь 2017 г.);
- Саммите руководителей нефтегазовой отрасли России и стран СНГ (февраль 2017 г.);
- конференции «Газтек» (апрель 2017 г.);
- Петербургском международном экономическом форуме (июнь 2017 г.);
- международной конференции «ЭнергодIALOG: Россия — Европейский союз. Газовый аспект» (июнь 2017 г.);
- 13-й Международной выставке и конференции по освоению ресурсов нефти

и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ (RAO/CIS Offshore) (сентябрь 2017 г.);

- Восточном экономическом форуме (сентябрь 2017 г.);
- Российском инвестиционном форуме (сентябрь 2017 г.);
- Петербургском международном газовом форуме (октябрь 2017 г.);
- Саммите глав государств и правительств стран — участниц Форума стран — экспортеров газа (ноябрь 2017 г.);
- ежегодном общем собрании Международного делового конгресса и заседаниях рабочих комитетов МДК (2017 г.).

Группа Газпром на постоянной основе участвует в деятельности ряда международных организаций, таких как Международный газовый союз (МГС), Российско-германская внешнеторговая палата, Международный деловой конгресс (МДК), Глобальный газовый центр (ГГЦ), Европейская ассоциация по рационализации обмена энергоресурсами (EASEE-gas) и др.


РАЗВИТИЕ ГАЗО- МОТОРНОГО РЫНКА В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Вид используемого топлива и его качество — один из важнейших факторов благополучия окружающей среды. Благодаря экологичности ГМТ Группа Газпром рассматривает его как энергоноситель будущего и рассматривает его поставки в качестве перспективного направления своего развития и устойчивого развития в целом. Системной работой по развитию рынка ГМТ занимается аффилированная компания ООО «Газпром газомоторное топливо».

Ключевые преимущества использования природного газа в качестве моторного топлива:

- цена в среднем по России составляет 14 руб. за кубометр, что в 2–3 раза ниже традиционных видов топлива;
- благодаря чистому составу природного газа — без примесей и добавок — он позволяет увеличить срок службы двигателя в 1,5–2 раза;

- при использовании природного газа выброс токсичных веществ в окружающую среду снижается в 10 раз по сравнению с использованием бензиновых топлив.

 *Всего за последние пять лет потребление газомоторного топлива в нашей стране выросло на 145 млн кубометров газа (37%), до 535 млн кубометров газа, а количество таких автомобилей⁸ в России увеличилось на 31,5 тыс. единиц (27%) и составляет сейчас около 150 тыс. единиц. К 2020 г. мы ожидаем, что потребление вырастет до 1,26 млрд кубометров, число газовых заправок увеличится до 743, а транспортных средств — до 370 тысяч.*

*Заместитель министра энергетики
Российской Федерации
К. В. Молодцов*

⁸ Автомобилей, работающих на газомоторном топливе.

Компания поступательно расширяет рынок ГМТ в России и за рубежом, инвестирует в строительство инфраструктуры, проводит

акции в поддержку экологически чистого и недорогого топлива.

ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО В РОССИИ

271 станция
количество АГНКС Группы Газпром в России
в 2017 г.

Группа Газпром развивает рынок ГМТ Российской Федерации, руководствуясь распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 мая 2013 г. № 767-р, перечнем поручений Президента Российской Федерации от 11 июня 2013 г. № Пр-1298, поручением Президента Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № Пр-2227, перечнем поручений Президента Российской Федерации от 8 декабря 2017 г.

В **63** регионах
представлены газозаправочные объекты
Газпрома

№ Пр-2699.
Эти документы направлены на решение первоочередных задач, необходимых для роста парка транспортных средств, использующих ГМТ, развития газозаправочной инфраструктуры и совершенствования отраслевого нормативного регулирования в сфере производства, транспортировки, хранения и использования ГМТ.

Показатели деятельности на рынке ГМТ Российской Федерации ООО «Газпром газомоторное топливо», 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Объем инвестиций в строительство объектов газомоторной инфраструктуры: АГНКС, МАЗС, пунктов сервисного обслуживания газомоторной техники, млн руб.	1 000,56	2 938,08	3 748,13	4 057,11
Объемы реализации ГМТ, в т. ч.:				
КПГ, млн м ³	1,5	5,8	92,9	145,3
КПГ, млн руб.	17,2	57,1	975,7	1 557,1
СПГ, тыс. т	0,9	14,3	13,4	19,7
СПГ, млн руб.	14,7	248,3	229,3	383,4
Количество действующих и построенных АГНКС, ед.	1	1	49	55
Количество регионов присутствия сети АГНКС, шт.	1	1	22	27

Постоянный рост объемов реализации ГМТ по сети Группы Газпром имеет среднюю динамику на уровне 9,2% в год, при этом рост показателей 2017 г. к 2016 г. составил 9,5%. В 2017 г. фактическая реализация КПП суммарно с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» составила 526 млн м³.

В натуральном выражении потребление моторных топлив автотранспортом в 2017 г. составило 61,6 млн т. Доля автомобильных бензинов составляет 58,4%, дизельного топлива — 38,3%, сжиженных углеводородных газов (СУГ) — 2,4%, доля компримированного природного газа (КПП) — 0,9%.

Структура потребления моторных топлив автотранспортом, 2017 г., %



Группа Газпром обладает самой крупной газозаправочной сетью на территории России.

Количество АГНКС, эксплуатируемых Группой Газпром в стране, на конец 2017 г. составило 271 единицу, что на 17 единиц больше, чем в 2016 г. Особенно активно газомоторный рынок развивается в 17 регионах Российской Федерации. В Республике Татарстан и Ставропольском крае, где отмечается достаточное количество объектов розничной сети, предполагается интенсивное наращивание объемов продаж. В 15 регионах розничная сеть — в стадии развития: это Краснодарский

край, Волгоградская область, г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, г. Москва, Московская область, Нижегородская область, Самарская область, Республика Башкортостан, Свердловская область, Пермский край, Омская область, Томская область, Новосибирская область, Алтайский край. Эти регионы участвуют в госпрограммах и проектах федерального уровня. На первом этапе здесь создаются локальные рынки с газозаправочной инфраструктурой. На втором этапе они будут объединены в единую сеть, которая свяжет газомоторными коридорами регионы Российской Федерации.

Средняя загрузка газозаправочной сети Группы Газпром по итогам 2017 г. составила 26%, рост показателей за последние четыре года — 5%. Динамика загрузки объектов в рамках всей розничной сети обусловлена высокими темпами увеличения общей производительности газозаправочной инфраструктуры: с 1,7 млрд м³ до 2,2 млрд м³ в год. В период с 2015 по 2017 г. Группа Газпром построила 59 газозаправочных объектов.

Планы. В соответствии с инвестиционной программой ООО «Газпром газомоторное топливо» на 2018 г. запланировано строительство 26 новых газозаправочных объектов, реконструкция 4 действующих и выкуп (частное инвестирование) 9 АГНКС. Это позволит увеличить газозаправочную сеть Группы Газпром до 306 объектов (с учетом площадок для размещения передвижных автомобильных газовых заправщиков (ПАГЗ), модулей КПП). Общий объем инвестиций в собственное строительство объектов газомоторной инфраструктуры в 2018 г. составит 6,86 млрд руб.

Согласно экспертным прогнозам, спрос на ГМТ будет расти в долгосрочной перспективе, так как данный вид топлива существенно выгоднее для потребителя, безопаснее для автомобиля и окружающей среды.

**Показатели долгосрочных перспектив развития рынка ГМТ
Российской Федерации, 2020–2035 гг.**

Показатель	2020	2025	2030	2035
Спрос на КПГ, млн м ³	1 426	1 725	2 065	2 444
Спрос на СПГ, тыс. т	153	2 676	4 473	7 022
в т. ч. в целевом сегменте магистрального автотранспорта, тыс. т	75	1 304	1 635	1 945
Количество объектов газозаправочной инфраструктуры (АГНКС, крио-АЗС, МАЗС), шт.	348	607	782	845

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
ГАЗПРОМА С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ
СТРУКТУРАМИ ПО ВОПРОСАМ
РАСШИРЕНИЯ РЫНКА
ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА**

Группа Газпром проводит активную работу с органами власти по созданию благоприятных условий для развития рынка ГМТ.

В 2017 г. вступил в силу Федеральный закон от 22 февраля 2017 г. № 22-ФЗ «О внесении изменения в Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», предусматривающий снижение класса опасности для АГНКС и перевод их в IV класс опасных производственных объектов.

Одним из важных направлений взаимодействия стала совместная работа с Минтрансом Российской Федерации над проектом государственной программы «Расширение использования природного газа в качестве моторного топлива на транспорте и техникой специального назначения».

**Итоги взаимодействия Группы Газпром
с органами власти по вопросам расширения
использования ГМТ на конец 2017 г.**

- Ведется работа с субъектами Российской Федерации в рамках заключенных соглашений о взаимодействии в области развития рынка ГМТ. Соглашения заключены с 53 субъектами.
- В 36 субъектах Российской Федерации утверждены региональные государственные программы (подпрограммы) развития рынка ГМТ, предусматривающие целевые показатели по количеству приобретаемой и переводимой на КПГ техники.
- В 14 субъектах Российской Федерации осуществляются отдельные мероприятия по стимулированию использования природного газа в качестве моторного топлива.
- В 19 регионах обнулены или частично снижены ставки транспортного налога для транспорта на ГМТ.
- В 8 регионах проектам строительства АГНКС присвоен статус Масштабного/Стратегического регионального проекта.

ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА

С 2013 г. реализуется масштабная информационно-просветительская работа, направленная на формирование благоприятного мнения о природном газе как альтернативном виде моторного топлива.

В 2017 г. подготовлено более 100 информационных сообщений о деятельности по развитию рынка газомоторного топлива, в СМИ вышло около 5 000 материалов об использовании природного газа в качестве моторного топлива, организовано несколько мероприятий федерального и регионального уровня с участием руко-

водства ПАО «Газпром» на объектах газомоторной инфраструктуры. Реализован комплекс мероприятий, направленных на формирование на рынке узнаваемости и ценностного восприятия топливного бренда EcoGas. В частности, организовано присутствие топливного бренда EcoGas на Кубке конфедераций ФИФА 2017 (FIFA Confederations Cup 2017), международных марафонах в городах Казани и Санкт-Петербурге.

ООО «Газпром газомоторное топливо» разработало и успешно реализует целый комплекс стимулирующих программ по привлечению новых клиентов и переводу автотранспорта на ГМТ.

ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО НА ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ

Группа Газпром продолжает работу по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на рынках стран БСС. Общее количество объектов газомоторной инфраструктуры компаний Группы Газпром в Республике Армения, Республике Беларусь и Кыргызстане составляет 39 единиц.

Суммарная реализация ГМТ на данных объектах в 2017 г. составила 35 млн м³, что на 10,5% превышает аналогичный показатель за 2016 г. Суммарная проектная производительность данных объектов превышает 260 млн м³ в год. Средняя загрузка объектов составила 13,3%.

ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО ЗА РУБЕЖОМ

Группа Газпром продолжает работу по развитию рынка ГМТ на территории Европы.

В сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива Группа Газпром представлена на рынке Европы через свою 100% дочернюю организацию Gazprom NGV Europe GmbH (на рынках Германии, Чехии и Польши), а также через компанию NIS (входит в Группу Газпром нефть), которая реализует КПГ на рынке Сербии.

В 2017 г. количество АГНКС Группы Газпром в странах Европы по сравнению с 2016 г. не изменилось и составило 60 единиц. В Польше также функционируют две стационарные крио-АЗС.

Продажи компаниями КПГ и СПГ через собственные станции Группы Газпром за рубежом (60 АГНКС и 2 крио-АЗС) в 2017 г. составили 12,3 млн м³ (в 2016 г. — 12,2 млн м³).

С целью развития направления ГМТ на европейском рынке ПАО «Газпром» было заключено соглашение о сотрудничестве и подписана «дорожная карта» в сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива на территории Европы с Volkswagen AG. Указанные документы предусматривают совместную деятельность ПАО «Газпром» и Volkswagen AG по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива.

Кроме того, Группа Газпром в лице ООО «Газпром экспорт» принимает активное участие в работе международных и национальных организаций по внедрению малотоннажного СПГ в качестве топлива для большегрузного и городского муниципального автотранспорта, а также для морских и речных судов.



Автопробег «Голубой коридор»

История автопробега «Голубой коридор», организованного ООО «Газпром экспорт» совместно с Uniper SE (Германия), берет начало в 2008 г. Каждый год колонна автомобилей на ГМТ преодолевает тысячи километров по Европе, доказывая, что гигантские транспортные потоки могут гораздо меньше вредить окружающей среде, если они используют в качестве топлива газ.

За девять лет реализации проекта в нем приняли участие более 200 автомобилей, которые преодолели 14 700 км, проект охватил 122 города. В 2017 г. маршрут автопробега «Голубой коридор», призванного популяризировать использование природного газа в транспортном секторе, прошел по территориям 12 европейских стран от Португалии до России. Главной темой ралли стало использование СПГ на большегрузном транспорте. В автопробеге 2017 г. «Голубой коридор», организованном при непосредственном участии ПАО «Газпром» и ООО «Газпром газомоторное топливо», участвовали 10 грузовых автомобилей на СПГ таких автопроизводителей, как Iveco, Scania, «Урал», «КАМАЗ» и «МАЗ», и 7 легковых автомобилей на КПГ производства Volkswagen, Seat, ПАО «АВТОВАЗ». Кроме того, на различных демонстрационных мероприятиях автопробега к участникам присоединились принадлежащие местным партнерам газомоторные автомобили других марок.

1.2. ПОСТАВКИ НЕФТЕ- ПРОДУКТОВ



Технология Fishbone (от англ. «рыбья кость») — способ строительства скважин с множественными горизонтальными ответвлениями, которые ведут в отдельные нефтяные участки, не задевая пласты с газом или водой. Это позволяет увеличить стартовую продуктивность на 40 % и накопленную добычу более чем на 20 % по сравнению со стандартными горизонтальными скважинами.

Группа Газпром развивает добычу, переработку нефти и реализацию нефтепродуктов. На рынок России, стран СНГ и Европы Группа поставляет такие нефтепродукты, как бензин и дизельное топливо, авиатопливо, судовое и газомоторное топливо. В Газпроме добычей, переработкой нефти и реализацией нефтепродуктов преимущественно занимается Группа Газпром нефть.

В основе деятельности Группы Газпром нефть лежит Стратегия развития ПАО «Газпром нефть» до 2025 г., утвержденная Советом директоров в 2013 г. В 2017 г. эта Стратегия была актуализирована. Реализация намеченных планов на горизонте до 2025 г. призвана создать наибольшую добавленную стоимость на вложенный капитал акционеров в нефтегазовой отрасли России.

Группа стремится к повышению безопасности производства и минимизации экологических рисков. В сфере инновационной инфраструктуры ее приоритеты заключаются в многократном повышении эффективности за счет цифровизации и новых технологий для вовлечения в разработку «трудной» нефти.

Факторы роста. Отчетный год ознаменовался событиями, повлиявшими на рост запасов жидких углеводородов и объема добычи Газпром нефть.

- На Восточно-Мессояхском месторождении⁹ впервые в России Газпром нефть успешно реализовала проект по строительству многоствольной скважины «фишбон» с пятью обсаженными стволами по уровню сложности TAML-3.
- Нефтепровод Куюмба — Тайшет начал принимать нефть Газпром нефти с Куюбинского месторождения. Новые запасы Газпром нефть получила благодаря праву на разработку Тазовского и Северо-Самбургского месторождений в ЯНАО, приобретенному в 2017 г.
- Общая добыча выросла и за счет работы на новых месторождениях Газпром нефти — Приразломном и Новопортовском. Здесь было добыто 9,6 млн т н. э. углеводородов (в том числе 8,6 млн т нефти).
- На зрелых месторождениях Газпром нефть сохраняет уровень добычи за счет технологических решений, что тоже способствует увеличению общего объема добычи жидких углеводородов.
- Новые технологии, которые использует Газпром нефть, помогают бурить скважины эффективно — с наибольшим результатом при наименьших затратах и минимальном ущербе для окружающей среды.
- Для следующего этапа наращивания добычи в Газпром нефти готов портфель перспективных проектов.

⁹ Объемы запасов/добычи этого месторождения относятся к объемам запасов/добычи ассоциированных организаций и совместных предприятий в доле, приходящейся на Группу Газпром.

ДОБЫЧА НЕФТИ ГРУППОЙ ГАЗПРОМ

В 2017 г. объем доказанных и вероятных запасов нефти Газпрома на территории Российской Федерации составил 1 360,0 млн т.

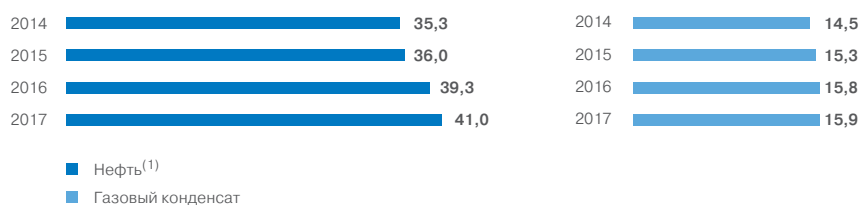
Группа добыла 40,9 млн т нефти и 15,9 млн т газового конденсата, что незначительно превышает показатели предыдущего года.

Запасы нефти Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2014–2017 гг., млн т

Показатель	По состоянию на 31 декабря			
	2014	2015	2016	2017
Всего А + В ₁ + С ₁ ⁽¹⁾	2 053,1	2 082,0	2 078,5	2 045,3
из них А + В ₁ + С ₁ ⁽¹⁾ , прошедшие оценку, %	91,0	92,4	93,3	93,5
Доказанные	830,5	792,7	789,5	736,8
Вероятные	543,9	562,7	589,2	623,2
Доказанные и вероятные	1 374,4	1 355,4	1 378,7	1 360,0

⁽¹⁾ В соответствии с новой Классификацией запасов и ресурсов нефти и горючих газов (утверждена приказом Минприроды России от 1 ноября 2013 г. № 477), вступившей в силу с 1 января 2016 г., в корпоративной отчетности учитываются запасы категории А + В₁ + С₁, которые представляют собой разведанные запасы с высокой степенью геологической изученности и соответствуют ранее принятым категориям А + В + С₁.

Добыча жидких углеводородов Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2014–2017 гг., млн т



⁽¹⁾ Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

**В ПРИОРИТЕТЕ:
РАЗРАБОТКА
МЕСТОРОЖДЕНИЙ**

- **Проект «Приразломное»** — шельфовый актив Газпром нефти, находящийся на стадии эксплуатации. Объем извлекаемых запасов¹⁰ по этому проекту составляет 79 млн т. На конец 2017 г. добыча составила 2,6 млн т в год при проектном объеме добычи 4,9 млн т. Проект находится на стадии активного развития, фонд скважин на конец года составил 14 единиц при проектном уровне 32 единицы.

В рамках проекта реализуется комплекс оптимизационных мер, направленных на обеспечение бесперебойного процесса бурения, добычи, отгрузки нефти и обеспечения безопасности персонала, из которых в ближайшей перспективе запланировано реализовать ряд мероприятий:

- второй этап технического перевооружения. В рамках первого этапа в 2017 г. уже произведен переход бурового комплекса на инвертно-эмульсионный буровой раствор, замена факельного оголовка и ряд других работ;
- программа «Посейдон», включающая комплекс проектов по повышению эффективности операционной деятельности на основе цифровых решений;
- строительство и развитие объектов инфраструктуры, включающих ведомственный вертодром и комплексную базу обеспечения.

Кроме того, рассматривается возможность дальнейшего развития проекта за счет освоения перспективных отложений силура и девона (проект «Силур-Девон»), располагающихся под основной залежью Приразломного месторождения, что позволит увеличить запасы и продлить жизненный цикл объектов обустройства.

- **Проект «Сахалин» (Аяшский лицензионный участок, расположенный в Охотском море)**. В 2017 г. по проекту завершено строительство скважины № 1 Аяшской площади месторождения углеводородов, которое получило название Нептун. По предварительной оценке, геологические запасы месторождения составляют 255 млн т н. э.

- **На Долгинском месторождении (Печорское море)** выполнен значительный объем камеральных работ по геологии, которые продолжались с 2015 г. По итогам проведенных работ рассматривается разработка месторождения в синергии с проектом «Приразломное». В 2017 г. проведены сейсморазведочные работы 3D. На 2018 г. запланирована комплексная интерпретация полученных данных, актуализация геологической и гидродинамической моделей, а также выполнение технико-экономической оценки вариантов освоения месторождения.

- **По проекту «Печора» (Северо-Западный лицензионный участок в Печорском море)** в полевой сезон 2017 г. начато выполнение сейсморазведочных работ 3D. В 2018 г. по итогам завершения работ будут выполнены камеральные работы по обработке и интерпретации полученных данных.

Проведенный комплекс исследований на Северо-Западном лицензионном участке в синергии с Долгинским месторождением позволил существенно оптимизировать затраты за счет экономии затрат на мобилизацию и демобилизацию судов.

¹⁰ По национальной классификации запасов и ресурсов нефти, газа, конденсата и содержащихся в них компонентов, имеющих промышленное значение.

ПЕРЕРАБОТКА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ



Стратегическим приоритетом в области развития нефтепереработки Газпром нефти в России остается реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности.

В 2015 г. Газпром нефть завершила первый этап масштабной модернизации нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ). Цель модернизации — повышение качества производимых нефтепродуктов. Все выпускаемые моторные топлива соответствуют классу 5. С 2016 г. реализуется второй этап модернизации, направленный на увеличение глубины переработки.

Компания реализует ключевые проекты увеличения глубины переработки и повышения показателя выхода светлых нефтепродуктов. Продолжается работа по проектам повышения операционной эффективности и проектам, направленным на снижение воздействия на окружающую среду.

В 2017 г. на Московском НПЗ завершена реконструкция установки каталитического крекинга. На Омском НПЗ модернизирована битумная установка, завершено строительство блочно-модульной установки по производству водорода. На «Славнефть-

Ярославнефтеоргсинтезе» введена в эксплуатацию установка производства базовых масел III группы качества. Началось строительство комплексов глубокой переработки на НПЗ Панчево в Сербии.

Ключевые показатели на 2025 г.: 40 млн т — объем нефтепереработки в России, 95% — глубина переработки в России, 80% — выход светлых продуктов в России.

Переработка жидких углеводородов Группой Газпром, 2014–2017 гг., млн т⁽¹⁾



⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

В 2017 г. объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата) уменьшились на 2,7% до 64,1 млн т, что в основном связано со снижением объемов переработки на мощностях Группы Газпром нефть по причине проведения реконструкции и плановых капитальных ремонтов.

РЕАЛИЗАЦИЯ
НЕФТЕ-
ПРОДУКТОВ
ГРУППОЙ
ГАЗПРОМОбъем реализации продуктов нефтегазопереработки⁽¹⁾ Группой Газпром, 2015–2017 гг., млн т

	2015	2016	2017
Россия	41,3	41,2	41,0
Дальнее зарубежье	23,8	23,3	21,5
Страны БСС	4,3	3,6	3,6
ВСЕГО	69,4	68,1	66,1

⁽¹⁾ Без учета реализации гелия.

В 2017 г. Газпром нефть продала 43,48 млн т нефтепродуктов, что на 0,3% меньше, чем в предыдущем году. Прежде всего это обусловлено снижением производства темных нефтепродуктов на российских НПЗ Группы, что нашло отражение в сокращении объемов реализации мазута в 2017 г. относительно 2016 г. на 21% — с 6,6 до 5,2 млн т. При этом в отчетном периоде выросли продажи светлых нефтепродуктов: моторных топлив (+0,5%), авиационного топлива (+4,5%), а также судового топлива (+14,6%) и битумных материалов (+22,1%).

Снижение общей реализации в 2017 г. произошло за счет падения объемов экспорта нефтепродуктов в дальнее зарубежье.

Реализация нефтепродуктов в Газпром нефти на внутреннем рынке выросла на 3,1%. Продажи выросли по всей линейке нефтепродуктов, кроме продукции нефтехимии (уменьшение на 16,7%) и судового топлива (уменьшение на 12,9%). В то же время существенно выросли объемы продаж битумов (+24,8%) и дизельного топлива (+7,9%).

Экспорт в Газпром нефти в дальнее зарубежье упал на 11,4% до 9,5 млн т. Наибольшее влияние оказало сокращение поставок мазута (–28,9%) и дизельного топлива (–23,3%). При этом в два раза выросли поставки в дальнее зарубежье судового топлива и на 62,5% — поставки авиационного топлива, что связано с повышением спроса на международные перевозки и расширением географии присутствия.

Объем реализации нефтепродуктов Группы Газпром нефть, 2014–2017 гг., млн т

	2014	2015	2016	2017
Бензин автомобильный	10,43	10,83	11,08	11,09
Дизельное топливо	13,87	12,81	13,27	13,37
Авиационное топливо	3,82	3,62	3,36	3,51
Судовое топливо	4,42	2,98	2,87	3,29
Мазут	9,31	7,42	6,62	5,23
Битум	2,02	2,05	2,17	2,65
Масла и смазки	0,39	0,43	0,45	0,41
Нефтехимия	1,26	1,45	1,35	1,25
Прочее	2,78	2,25	2,42	2,68
ВСЕГО	48,30	43,84	43,59	43,48

План по добыче конденсата в 2018 г. утвержден в объеме 15,2 млн т, нефти — **40,9** млн т с учетом показателей показателей ПАО «Газпром нефть».

Планы. Группа Газпром нефть намерена увеличить объемы добычи углеводородов¹¹ до 100 млн т н. э. в год к 2020 г. и поддерживать этот уровень до 2025 г. Отношение доказанных запасов к добыче планируется поддерживать на уровне 15 лет. Для достижения этих целей Газпром нефть:

- будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет опти-

мизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, привлечения и промышленного внедрения новых технологий;

- предусматривает создание нового центра добычи на севере ЯНАО;
- рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля.

АВТОБЕНЗИНЫ И ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО

1 736 АЗС Группы Газпром было на конец 2017 г. на территории России, в т. ч. сеть Газпром нефти — 1 255 АЗС (с учетом франшизы)

14,9 % доля Газпром нефти на российском розничном рынке автобензинов

19,1 % доля Газпром нефти на российском рынке дизельного топлива

На **6 %** увеличились розничные продажи моторных топлив Газпром нефти в России и СНГ



Газпром нефть укрепила свои позиции на российском розничном рынке моторных топлив. Ее доля на российском розничном рынке автобензинов и дизельного топлива составила 14,9% и 19,1% соответственно.

Группа Газпром нефть располагает одной из крупнейших и географически диверсифицированных сбытовых сетей на роз-

ничном рынке автомобильного топлива. На конец 2017 г. сеть Газпром нефти в Российской Федерации насчитывала 1 255 АЗС, из них 1 193 собственных и 62 — управляемых партнерами-франчайзи. За 2017 г. собственная сеть АЗС в России увеличилась на 11 объектов. С учетом франчайзинговой сети розничная сеть АЗС «Газпромнефть» представлена в 40 регионах России.

¹¹ С учетом газа.

Розничная реализация автобензинов и дизельного топлива Группой Газпром нефть на внутреннем рынке, 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Доля реализации бензинов и дизельного топлива на рынке Российской Федерации в регионах присутствия, %	23,9	24,7	24,1	23,2
Объемы реализации бензинов и дизельного топлива на рынке Российской Федерации, млн т	7,97	8,08	8,25	8,84
Объемы реализации бензинов и дизельного топлива на рынке Российской Федерации, млн руб.	262 787	279 059	298 736	344 654
Объемы инвестиций в развитие сети АЗС, млн руб.	4 244	3 444	3 005	2 204
Количество АЗС ⁽¹⁾ , ед.	1 150	1 189	1 244	1 255

(1) С учетом франчайзинговых АЗС.



100%
произведенного
моторного топлива
соответствует
стандарту Евро-5.

По итогам года общий объем розничной реализации моторных топлив в России вырос на 7,2% относительно 2016 г. и составил 8,8 млн т. Рост обусловливается увеличением среднесуточной прокачки через АЗС.

В 2017 г. показатель среднесуточной реализации через одну станцию в России вырос на 4,1% и составил 20,1 т в сутки. При этом мероприятия по оптимизации и повышению экономической эффективности розничной сети АЗС Газпром нефти в странах СНГ обеспечили рост суточной прокачки в этом регионе на 24,8% относительно 2016 г. — до 18,6 т в сутки. Среднесуточная реализация в странах Европы увеличилась в 2017 г. до 6,1 т в сутки (+3,4% к 2016 г.).

На конец 2017 г. за рубежом функционировало 611 АЗС Газпром нефти, в том числе:

- в Кыргызстане — 39;
- в Таджикистане — 33;
- в Республике Беларусь — 45;
- в Казахстане — 71;
- в Сербии — 333;
- в Болгарии — 35;
- в Боснии и Герцеговине — 37;
- в Румынии — 18.

Причина планируемого снижения количества АЗС в Европе — оптимизация сети в Боснии и Герцеговине и Болгарии за счет продажи низкоэффективных активов.

Количество АЗС Газпром нефти в зарубежных странах, 2014–2017 гг., 2020 г. (план), ед.

	2014	2015	2016	2017	2020 (план)
СНГ	239	243	200	188	217
Европа	421	420	424	423	407
ВСЕГО	660	663	624	611	624

Взаимодействие с потребителями нефтепродуктов

Для взаимодействия с розничными потребителями в Газпром нефти действует Единый центр поддержки клиентов — омниканальный сервис для оперативного реагирования на запросы клиентов, работающий в режиме 24/7. Сервис включает в себя колл-центр, IVR (интеллектуальное голосовое меню), электронную почту, форму обратной связи и онлайн-консультант на сайте www.gpnbonus.ru. Используются чаты в Viber и мобильном приложении сети АЗС. Все обращения фиксируются в единой системе регистрации и обработки обращений (тикетов) в соответствии с заданными тематиками, типами и темами. Действующая система позволяет оперативно обрабатывать нестандартные обращения

и жалобы, направляя их в соответствующую службу компании для подготовки ответа, а также хранить историю всех обращений. В течение месяца производится регулярный мониторинг качества консультации клиентов по всем каналам коммуникации. Взаимодействие с корпоративными клиентами осуществляется в рамках обратной связи посредством сбора и анализа обращений, жалоб, предложений, отзывов о деятельности, проведения опросов (фокус-групп), создания рабочих групп с участием разных групп потребителей, а также путем совместного тестирования качества нефтепродуктов. В 2017 г. основными темами комментариев от клиентов розничной сети Газпром нефти стали вопросы условий работы АЗС и автоматических АЗС, развития сервиса на АЗС и развития программы лояльности.

АВИАТОПЛИВО

Реализацией авиатоплива занимается дочерняя компания Газпром нефти АО «Газпромнефть-Аэро».

В 2017 г. собственная сбытовая сеть компании состояла из 50 топливозаправочных комплексов (ТЗК) на территории России и одного ТЗК в Кыргызстане. Кроме того,

компания обеспечивает своих потребителей авиакеросином в 9 сторонних аэропортах России и в 189 аэропортах за пределами России на территории 64 стран.

В 2017 г. началась деятельность по заправке «в крыло» в аэропортах Кадала (г. Чита) и Храброво (г. Калининград).

Показатели деятельности Газпром нефти на рынке авиатоплива в Российской Федерации, 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Доля на рынке авиатоплива Российской Федерации, %	32,6	34,0	34,5	31,6
Объемы реализации авиатоплив, млн т	3,34	3,08	3,05	3,04
Инвестиции в развитие авиатопливного бизнеса, млн руб.	7 229	2 323	3 059	2 109
Количество объектов собственной сбытовой сети в Российской Федерации, ед.	40	41	46	50

СУДОВОЕ ТОПЛИВО

В 2017 г. объемы реализации судовых топлив в Российской Федерации сократились. Это связано со снижением премиальных продаж на Дальнем Востоке — негативное влияние рыночных факторов сделало поставки судового топлива нерентабельными. Поставки

были перераспределены в пользу европейского направления из-за его большей эффективности, в том числе на Северо-Запад и Черное море. Также сокращение было частично компенсировано восстановлением продаж на внутренних водных путях.

Показатели деятельности Газпром нефти на рынке судового топлива, 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Доля на бункерном рынке Российской Федерации, %	18,6	21,0	19,1	16,6
Объемы реализации судовых топлив, млн т	4,42	3,98	2,46	2,26

1.3. С ЗАБОТОЙ О БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЯХ: ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ УГЛЕ- ВОДОРОДОВ

Группа Газпром ответственно относится к праву будущих поколений на энергетические ресурсы. Работы по восполнению запасов газа, нефти и газового конденсата проводятся на постоянной основе. В 2017 г. в результате ГРП Группы Газпром увеличен запас углеводородов по категориям А + В₁ + С₁. Прирост составил:

- 852,9 млрд м³ природного газа;
- 95,6 млн т газового конденсата;
- 3,3 млн т нефти, в том числе прирост запасов компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составил 0,6 млн т нефти.

Существенный прирост запасов газа получен на Тамбейском и Малыгинском месторождениях (полуостров Ямал) — 596,6 млрд м³, на ачимовских залежах Уренгойского месторождения (ЯНАО) — 194,9 млрд м³, на Южно-Лунском месторождении (шельф Охотского моря) — 48,9 млрд м³.

Расходы⁽¹⁾ на ГРП (без учета ПХГ)
в 2014–2017 гг., млрд руб.



(1) Структура расходов приведена в Приложении 2.

В результате выполненных ГРП открыты четыре месторождения — Южно-Лунское на шельфе Охотского моря, Салаирское в Красноярском крае, имени Жагрина в ХМАО, Новозаринское в Оренбургской области, а также 47 новых залежей на ранее открытых месторождениях ЯНАО, Ханты-Мансийского автономного округа — Югры (ХМАО — Югры), Томской и Оренбургской областей. Кроме того, компаниями, инвестициями в которые классифицированы как совместные операции, открыто новое Мелимовское месторождение в Томской области и пять залежей в ХМАО — Югре и Томской области. Коэффициент воспроизводства запасов природного газа составил 1,82; газового конденсата и нефти — 1,64.

В краткосрочной перспективе компенсация падающей добычи углеводородов на действующих скважинах будет решаться за счет Бованенковского и Заполярного месторождений.



Начальные извлекаемые запасы газа Бованенковского НГКМ (категорий B_1+B_2) составляют 4,1 трлн m^3 . Проектный уровень добычи газа на Бованенковском месторождении — 115 млрд m^3 в год. В перспективе проектный уровень должен увеличиться до 140 млрд m^3 в год за счет подключения неоком-юрских залежей.

Заполярье НГКМ — одно из самых крупных и мощных по добыче месторождений в России. Начальные запасы (категорий B_1+B_2) — более 3,5 трлн m^3 газа, около 80 млн т газового конденсата и нефти (извлекаемые). Проектная мощность — 130 млрд m^3 газа в год.

НЕТРАДИЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ ГАЗА

Наращивание ресурсной базы углеводородного сырья жизненно необходимо для настоящих и будущих поколений. В условиях постепенного истощения уникальных месторождений газа Западной Сибири всё большую значимость приобретают трудноизвлекаемые и нетрадиционные ресурсы газа. В России огромен ресурсный потенциал нетрадиционных источников газа. В Группе Газпром организована систематическая работа по изучению нетрадиционных источников газа, а также по разработке и опробованию технологий по их поиску, разведке и промышленному освоению.

В конце 2017 г. Председатель Правления ПАО «Газпром» А. Б. Миллер утвердил Программу освоения нетрадиционных и трудноизвлекаемых ресурсов газа.

Реализация данной Программы направлена на повышение уровня технологического развития и наработку компетенций ПАО «Газпром» в области добычи трудноизвлекаемых запасов газа, создание геолого-геофизической и технологической основы для экономически эффективного вовлечения их в разработку с целью возможной компенсации падающей добычи в базовых центрах газодобычи.

Программа охватывает краткосрочный (2018–2020 гг.), среднесрочный (до 2028 г.),

долгосрочный (до 2041 г.) и стратегический (с 2041 г.) горизонты планирования. Программные мероприятия кратко- и среднесрочной перспективы направлены на создание геолого-геофизической базы и технологической основы разработки трудноизвлекаемых и нетрадиционных ресурсов газа. Они включают научно-исследовательские, поисково-оценочные и геолого-разведочные работы, опытно-промышленную разработку участков и площадей для отработки технологий, оценки добычных возможностей и экономической эффективности.

Общие прогнозные ресурсы перспективных для освоения видов трудноизвлекаемых и нетрадиционных ресурсов в России оценены в объеме:

- газ низкопроницаемых коллекторов — 99,4 трлн m^3 ;
- метан угольных пластов — 83,4 трлн m^3 ;
- сланцевый газ — 62,4 трлн m^3 ;
- газогидратные скопления — 471,3 трлн m^3 .

Сегодня Группа Газпром реализует несколько проектов по освоению трудноизвлекаемых ресурсов газа:

- промышленная разработка залежей в ачимовских низкопроницаемых коллекторах Уренгойского НГКМ (участки 1А, 2А);
- опытно-промышленная разработка туронских низкопроницаемых коллекторов Южно-Русского месторождения;

- добыча метана из угольных пластов в Кемеровской области (на стадии опытно-промышленной разработки);
- поиск и разведка залежей углеводородов в низкопроницаемых коллекторах сенонских, ачимовских и юрских отложениях в Западно-Сибирской нефтегазодобывающей провинции, ниже-среднекаменноугольных отложениях в Ставропольском крае, нижнепермских флишоидах в Оренбургской области.



Масштабы трудноизвлекаемых ресурсов свидетельствуют о том, что их роль в энергообеспечении России в долгосрочной перспективе будет возрастать. В то же время на сегодняшний день отмечается различная степень изученности и подготовленности этих ресурсов к освоению. Наиболее подготовлены и уже находятся на стадии опытно-промышленной разработки ресурсы и запасы газа низкопроницаемых терригенных пород и метана угленосных бассейнов. Возможность освоения месторождений сланцевого газа на территории России пока находится на начальной стадии регионального этапа оценки, переход к реальному освоению этих ресурсов возможен в среднесрочной перспективе. Технологии эффективной добычи газа из газогидратных залежей не разработаны нигде в мире, поэтому освоение этих колоссальных ресурсов может быть реализовано только в стратегической перспективе.

Ресурсы и запасы газа в низкопроницаемых коллекторах (сенонские, туронские, ачимовские и юрские отложения) на лицензионных площадях ПАО «Газпром» в Надым-Пур-Тазовском центре газодобычи обладают значительным потенциалом для компенсации падающей добычи газа из сеноманских залежей и являются приоритетными проектами Программы.

В кратко- и среднесрочной перспективе Группа Газпром предусматривает:

- развитие промышленной разработки и наращивание добычи из ачимовских залежей Уренгойского НГКМ;
- ввод в промышленную разработку туронской залежи Южно-Русского НГКМ;
- ввод в опытно-промышленную разработку туронских залежей Заполярного НГКМ;
- пробную эксплуатацию сенонской залежи Медвежьего месторождения;
- проведение ГРП и подготовку и оценку запасов в сенонских, ачимовских и среднеюрских залежах на лицензионных участках ПАО «Газпром» и дочерних обществ в ЯНАО, палеозойских отложениях в Ставропольском крае и Оренбургской области.

1.4. ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ И ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ ДЛЯ ЛЮДЕЙ

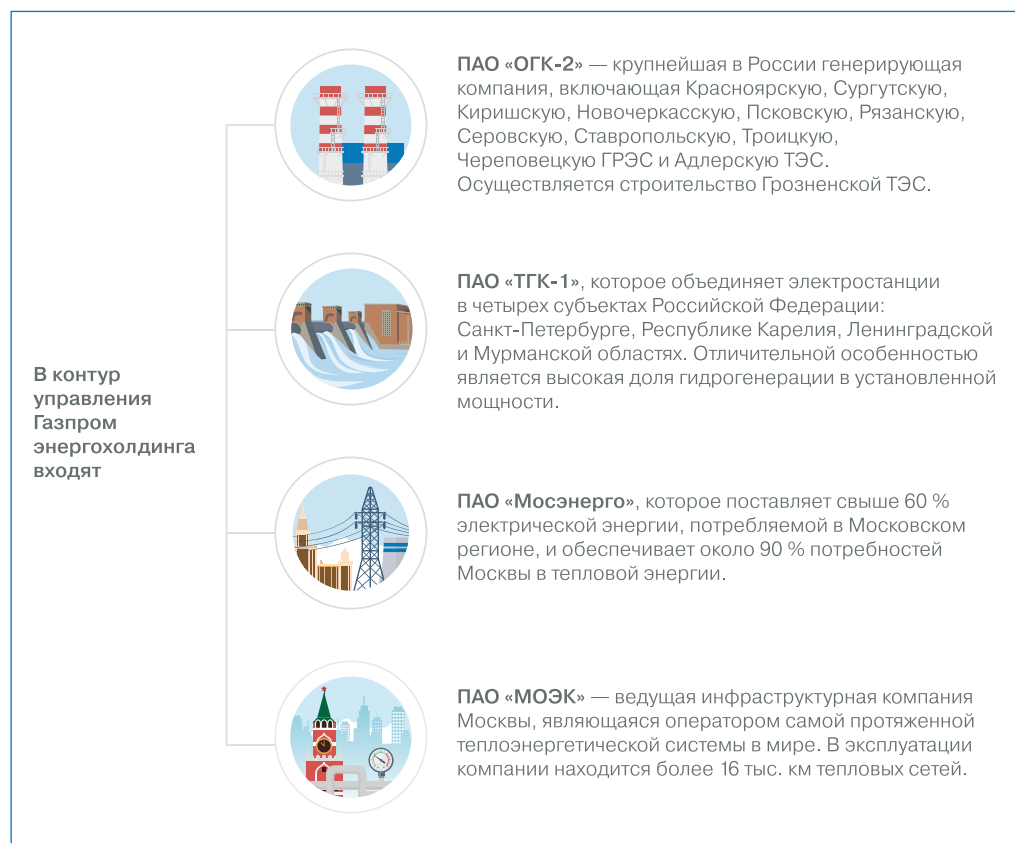
569 млрд руб.
суммарная выручка¹² компаний
Газпром энергохолдинга в 2017 г.

156,6 млрд кВт·ч
объем произведенной электроэнергии в 2017 г.

127,3 млн Гкал
объем произведенной тепловой энергии в 2017 г.

Крупнейшим поставщиком тепловой и электрической энергии потребителям является ООО «Газпром энергохолдинг». В развитии своей деятельности Газпром энергохолдинг руководствуется Стратегией ПАО «Газпром» в электроэнергетике на период 2018–2027 гг., для которой отправной точкой стала успешно реализованная Стратегия 2007 г.

ООО «Газпром энергохолдинг» управляет генерирующими компаниями Группы Газпром по единым корпоративным стандартам.



¹² Согласно финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

ООО «Газпром энергохолдинг» входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии и является крупнейшим в России владельцем электрогенерирующих активов с установленной электрической мощностью 38,8 ГВт (на конец 2017 г.). Активы Газпром энергохолдинга составляют около 16% уста-

новленной электрической мощности всей российской электроэнергетики.

По итогам 2017 г. суммарная выручка компаний Газпром энергохолдинга превысила 569 млрд руб., а EBITDA¹³ составила более 114 млрд руб. (по МСФО).

ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛА И ЭЛЕКТРО- ЭНЕРГИИ

Основные потребители электрической и тепловой энергии Группы Газпром располагаются в Российской Федерации. Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ПАО «ТГК-1» осуществляет экспортные поставки части вырабатываемой электроэнергии в Финляндию и Норвегию посредством единого экспортного агента — ПАО «Интер РАО».

К 2017 г. в рамках Группы Газпром завершена цепочка создания стоимости — от разведки и добычи природного газа до поставки электрической и тепловой энергии потребителям.

Достигнуты основные цели, поставленные при вхождении Группы Газпром в электроэнергетику. Они были определены Стратегией Газпрома в электроэнергетике, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 апреля 2007 г. № 990:

- приобретены целевые электрогенерирующие активы;
- приобретенные активы продемонстрировали рост финансовых показателей: среднегодовой рост выручки в 2007–2017 гг. составил около 15%;
- выполнены инвестиционные обязательства: в рамках программы ДПМ (договоры предоставления мощности) введено 8,6 ГВт новой мощности, при этом выведены из эксплуатации неэффективные генерирующие мощности в объеме 3,7 ГВт;
- компании Газпром энергохолдинга финансово устойчивы как по отдельности, так и в целом: соотношение «долг/EBITDA» на конец 2017 г. сформировалось на уровне 1,2 (МСФО);
- достигнута синергия с основным бизнесом ПАО «Газпром»: обеспечена возможность высвобождения природного газа в периоды пиковых нагрузок.

¹³ Для энергетических компаний Группы Газпром EBITDA = Операционная прибыль + Амортизация.

Производство тепла и электроэнергии ООО «Газпром энергохолдинг» на территории Российской Федерации, 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Производство электроэнергии, млрд кВт·ч	152,2	145,0	153,8	150,8
ПАО «Мосэнерго»	56,7	54,7	59,1	57,9
ПАО «ОГК-2»	68,7	64,4	67,1	63,4
ПАО «ТГК-1»	26,4	25,8	27,7	29,5
ПАО «МОЭК»	0,4	0,1	–	–
Производство тепла, млн Гкал	120,2	113,5	123,4	120,8
ПАО «Мосэнерго»	70,3	71,7	81,8	79,4
ПАО «ОГК-2»	7,1	6,5	6,9	6,8
ПАО «ТГК-1»	24,3	23,0	24,4	24,7
ПАО «МОЭК»	18,4	10,7	6,1	5,8
ООО «ТСК «Новая Москва»	–	0,6	1,0	1,0
ООО «ТСК «Мосэнерго»	–	1,0	3,1	3,0

**ЭЛЕКТРО-
ГЕНЕРАЦИЯ
ЗА РУБЕЖОМ**

Газпром энергохолдинг также развивает зарубежный бизнес.

В г. Панчево (Сербия) реализуется проект строительства ТЭС в соответствии с Соглашением акционеров между ПАО «Центрэнергохолдинг» (Газпром энергохолдинг) и NIS a.d. Novi Sad (Группа Газпром нефть). Проект подразумевает гарантированное потребление электрической и тепловой энергии НПЗ Панчево (актив NIS a.d. Novi Sad), а также возможность продажи электроэнергии как на внутреннем рынке Сербии, так на энергетических биржах других европейских стран.

В конце 2017 г. в результате проведения тендерной процедуры исполнителем на строительство «под ключ» ТЭС мощностью 200 МВт на базе двух газовых турбин Ansaldo Energy 64.3A выбрана компа-

ния SHANGHAI ELECTRIC GROUP Co. Ltd. Ввод объекта в эксплуатацию планируется в 2020 г.

Между ПАО «Газпром» и CNPC подписан Меморандум о взаимопонимании в области подземного хранения газа и газовой электрогенерации на территории КНР, в рамках которого проводится работа по поиску и реализации электроэнергетических проектов на территории КНР, направленная на стимулирование поставок трубопроводного газа из России. В 2017 г. выбран пилотный проект для совместной реализации — ТЭС Суньюань установленной мощностью 960 МВт. Участие ПАО «Газпром» в проекте планируется организовать через ООО «Газпром энергохолдинг». Предполагается, что окупаемость проекта будет гарантирована за счет предоставления гарантий по тарифу и квотам на отбор электроэнергии.

Кроме того, ПАО «Газпром» анализирует целесообразность проработки ряда электроэнергетических проектов, направленных на создание условий для реализации СПГ из портфеля Группы Газпром, в том числе на территории Бразилии, Марокко, Индонезии, Вьетнама, Кубы и иных новых рынков газа.

ПАО «Газпром» совместно с ООО «Газпром энергохолдинг» осуществляет постоянный мониторинг мировых электроэнергетических рынков с целью поиска и реализации новых эффективных проектов, имеющих синергию с газовым бизнесом Группы Газпром.

Планы. Ключевая стратегическая цель в электроэнергетике на 2018–2027 гг. — обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

Подход ПАО «Газпром» к развитию бизнеса в электроэнергетике:

- сохранение позиций на электроэнергетическом рынке Российской Федерации как крупнейшей компании, присутствие на смежных и международных рынках;
- клиентоориентированность, обеспечение надежного энергоснабжения потребителей;
- финансовая устойчивость: стабильный рост прибыли, снижение долга;
- поддержание политики импортозамещения и использования российского оборудования.

Достижение этих стратегических целей предполагает поиск решений по следующим направлениям:

- поддержание достаточного уровня денежного потока;
- повышение операционной эффективности и оптимизации затрат;
- поиск новых источников дохода;
- реализация эффективных инвестиционных проектов.



Повышение эффективности путем снижения операционных затрат отвечает интересам акционеров с точки зрения повышения прибыли и дивидендной доходности.

Поиск новых возможностей для получения доходов отвечает интересам Компании с точки зрения поддержания достаточного денежного потока, что может быть достигнуто за счет развития Газпром энергохолдинга как на основных рынках, так и путем выхода в смежные сегменты.

Потребители энергии, региональные правительства, регуляторы и акционеры заинтересованы в надежном энергоснабжении. Отвечая на запрос этих заинтересованных сторон, компании Газпром энергохолдинга планируют осуществлять программу реализации инвестиционных проектов с учетом замещения устаревшего оборудования; внедрения более эффективных технологических решений; строительства электростанций на объектах компаний, входящих в Группу Газпром; использования отечественного оборудования и внедрения новых технологий; отказа от реализации проектов, не имеющих экономической/социальной эффективности.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ: ОТВЕЧАЯ НА ЗАПРОС

Покупателями электроэнергии Группы Газпром через оптовый рынок электроэнергии и мощности выступают энергосбытовые компании, которые реализуют электроэнергию потребителям, и крупные промышленные потребители.

Потребители тепловой энергии Группы Газпром — промышленные и приравненные к ним компании, оптовые покупатели, бюджетные потребители, объекты ЖКХ (в том числе управляющие компании, ТСЖ/ЖСК) и прочие потребители.

Компании Газпром энергохолдинга реализуют клиентоориентированную политику в сфере теплоснабжения, изменяя бизнес-процессы ресурсоснабжающих организаций с учетом выявляемых ключевых запросов и ожиданий потребителей относительно их деятельности. В компаниях Газпром энергохолдинга осуществляются меры по повышению качества и опера-

тивности обслуживания клиентов через модернизацию клиентских центров обслуживания, введение электронного документооборота с потребителями, создание личных кабинетов для них и организацию контактного центра. Также разрабатываются новые версии клиентских сайтов, где потребители смогут получать всю необходимую им информацию.

1.5. ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИ- МАТЕЛЬСТВА ГРУППОЙ ГАЗПРОМ

Группа Газпром поддерживает развитие малого и среднего предпринимательства (МСП), обеспечивая представителей МСП заказами и предоставляя простую и прозрачную систему доступа к закупкам.

Общий объем договоров Группы Газпром на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенных в 2017 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), составил 193 млрд руб., в том числе по ито-

гам конкурентных закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП — 92 млрд руб.

В 2017 г. контрагентами Группы Газпром из числа субъектов МСП стали свыше 12,6 тыс. субъектов, что составляет более половины (59%) от общего количества контрагентов Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.

УПРАВЛЕНИЕ ВЗАИМО- ДЕЙСТВИЕМ С МАЛЫМ И СРЕДНИМ ПРЕДПРИНИМА- ТЕЛЬСТВОМ

Пилотная программа партнерства ОАО «Газпром» с субъектами малого и среднего предпринимательства¹⁴:



В своем взаимодействии с малым и средним бизнесом компании Группы руководствуются законодательством Российской Федерации, решениями Правительства Российской Федерации и органов управления ПАО «Газпром», в частности:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- принятым в его исполнение постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- решениями Совета директоров ПАО «Газпром», принятыми во исполне-

ние директив Правительства Российской Федерации, направленных на расширение доступа субъектов МСП к осуществляемым закупкам;

- Положением о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром.

С 2010 г. Группа Газпром ведет работу с представителями МСП в сфере инноваций в рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.

Сотрудничество Газпрома с представителями МСП также регламентирует Пилотная программа партнерства ОАО «Газпром» с субъектами малого и среднего предпринимательства, принятая в 2015 г.

¹⁴ <http://www.gazprom.ru/f/posts/13/997133/gazprom-business-partnership-program.pdf>.

**ОРГАНИЗАЦИЯ
ВЗАИМО-
ДЕЙСТВИЯ
С СУБЪЕКТАМИ
МАЛОГО
И СРЕДНЕГО
ПРЕДПРИНИМА-
ТЕЛЬСТВА**

Газпром стремится к тому, чтобы взаимодействие с субъектами МСП было максимально эффективным. С этой целью все соответствующие процессы выстроены по принципу прозрачности и доступности для широкого круга предпринимателей.

Максимально упрощены процедуры закупок, в которых могут участвовать субъекты МСП:

- закупки переведены в электронную форму и проводятся на единой торговой площадке — ЭТП-ГПБ (<https://etrgpb.ru>), интегрированной с ЕИС;
- у участников закупки запрашивается минимально необходимый перечень документов;
- отсутствует требование предоставлять финансовое обеспечение заявки на участие в конкурентной процедуре.

Разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются ПАО «Газпром» у субъектов МСП.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № 1169¹⁵ проекты планов закупок товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и компаний Группы

Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации, посредством ЕИС согласовываются с АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация «МСП») на предмет выделения в планах закупки товаров, работ, услуг доли закупок, объявляемых для субъектов МСП.

Для мелких закупок (до 500 тыс. руб.) используется электронный сервис ЭТП-ГПБ («Торговый портал закупок малого объема», <https://etrgpb.ru/catalog/>). По состоянию на 31 декабря 2017 г. свои прайс-листы на нем разместили более 6 тыс. поставщиков по 240 тыс. номенклатурных позиций товаров (работ, услуг), в том числе более 5,4 тыс. субъектов МСП.

На официальном сайте ПАО «Газпром» ведется реестр участников Программы партнерства Компании с субъектами МСП.

Годовые отчеты ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром о закупке товаров, работ, услуг у субъектов МСП за 2017 г. в установленном законодательством порядке размещены в ЕИС (www.zakupki.gov.ru), а также на официальных сайтах ПАО «Газпром» и соответствующих компаний Группы.

¹⁵ Постановление Правительства Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № 1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга».

ВЗАИМО- ДЕЙСТВИЕ С СУБЪЕКТАМИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМА- ТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2015 г. в Газпроме было разработано¹⁶ и утверждено Положение о Системе «одного окна» для внедрения инновационной продукции субъектов МСП, рассмотрения инновационных предложений физических и юридических лиц.

Положение распространяется на инновационные и высокотехнологичные товары, работы, услуги и результаты НИОКР — законченные инновационные разработки субъектов МСП, предлагаемые ими для использования Группой Газпром, а также на поступающие в ПАО «Газпром» инновационные предложения физических и юридических лиц (включая субъектов МСП), не достигшие стадии готовой продукции (технологии).

Для обработки заявок от физических и юридических лиц, в том числе субъектов МСП, создан интернет-портал Системы «одного окна» (www.oknogazprom.ru), который обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения — от этапа приема заявки до получения финального заключения.

Цель Системы «одного окна» — упростить малым и средним предприятиям взаимодействие с департаментами Компании и ее дочерними организациями по вопросу внедрения инновационной продукции и услуг, сократить сроки принятия решений, повысить прозрачность и предсказуемость бизнес-процессов Компании, связанных с внедрением инноваций в производстве.

Администратором системы выступает Департамент, решающий вопросы перспективного развития, оператором — ООО «Газпром ВНИИГАЗ». Администратор отвечает за создание и техническую поддержку, оператор обеспечивает функци-

онирование системы — обрабатывает заявки, информирует и консультирует заявителей, связывает их с департаментами ПАО «Газпром» и компаниями Группы.

В 2017 г. в рамках работы Системы «одного окна» рассмотрено 67 обращений субъектов МСП, а также физических лиц. Обращения были связаны с возможностью использования инновационной продукции или инновационных предложений на объектах ПАО «Газпром».



В октябре 2017 г. ПАО «Газпром» и ФГБУ «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» (Фонд содействия инновациям) подписали Соглашение о научно-техническом сотрудничестве и партнерстве.

Взаимодействие ПАО «Газпром» и Фонда направлено на поддержку малых предприятий, занимающихся разработкой инновационной продукции по технологическим приоритетам Компании. В частности, по технологиям поиска и разведки месторождений углеводородов, добычи, переработки, реализации и использования газа, а также технологиям, направленным на повышение эффективности хранения и транспортировки газа.

В соответствии с документом Компания обеспечит консультационную поддержку проводимых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), примет участие в реализации действующих и в формировании новых программ Фонда. В свою очередь Фонд будет содействовать осуществлению приоритетных для ПАО «Газпром» инновационных проектов и вовлечению высокотехнологичных малых инновационных предприятий в конкурентную среду поставщиков Компании.

¹⁶ В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации и соответствующими решениями Совета директоров ОАО «Газпром» от 8 апреля 2014 г. № 2324 и от 4 февраля 2015 г. № 2481 «О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам».

**1.6.
ИННОВАЦИИ
В ПРОИЗ-
ВОДСТВЕ
ГАЗПРОМА**

8,2

млрд руб.

расходы Газпрома в 2017 г. на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и прединвестиционных исследований

12,3

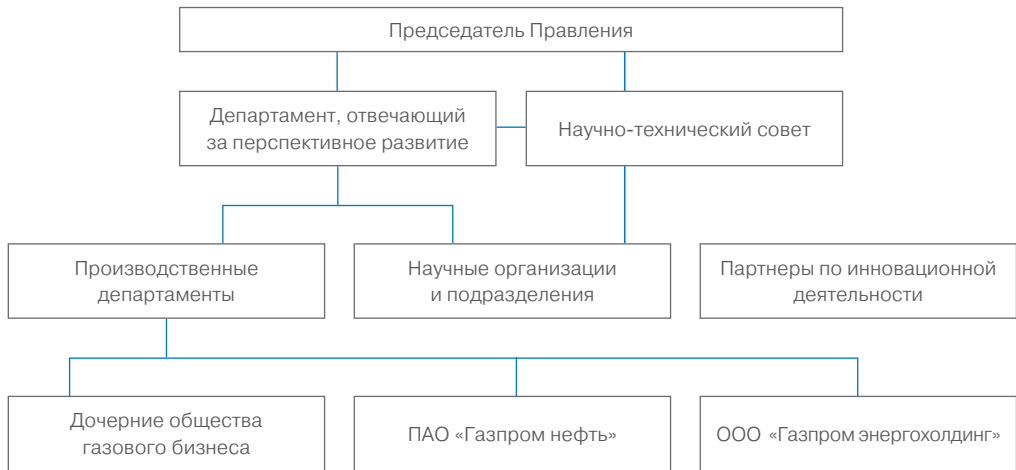
млрд руб.

экономический эффект от использования дочерними обществами результатов НИОКР в 2017 г.

Инновации — одно из приоритетных направлений в деятельности Группы Газпром: инновационные разработки помогают компаниям Группы эффективно добывать, транспортировать и перерабатывать углеводороды, сберегая энергию и сохраняя окружающую среду.

Инновационной деятельностью и научно-техническими разработками в ПАО «Газпром» управляет Департамент, занимающийся вопросами перспективного развития. Департамент напрямую подчиняется Председателю Правления ПАО «Газпром», который также является Председателем Научно-технического совета ПАО «Газпром».

Организационная схема управления инновационной деятельностью



Долгосрочное планирование и управление инновационной деятельностью ПАО «Газпром» и его дочерних компаний регламентируются Программой инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. Основная цель Программы — постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для

поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов. Программа определяет приоритетные направления совершенствования технологий — технологические приоритеты, основные направления НИОКР, ключевые инновационные проекты, ориентиры по объемам финансирования НИОКР.

Показатели эффективности Программы инновационного развития ПАО «Газпром», 2014–2017 гг.

Наименование показателя эффективности	2014	2015	2016	2017
Снижение эксплуатационных затрат (в виде экономии) за счет внедрения инновационных технологий (в % к базисному 2015 г.) ⁽¹⁾	–	*	31	42
Снижение удельного расхода ТЭР на собственные технологические нужды и потери (в % по отношению к базисному 2014 г.)	*	14,7	19,9	8,3
Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO ₂ -эквиваленте (в % по отношению к базисному 2014 г.)	*	9,6	14,0	8,7

* Базисный год для расчета показателя.

⁽¹⁾ Данный показатель включен в Программу инновационного развития в 2016 г. За предыдущие периоды расчет показателя не производился.

Комплексные программы, разрабатываемые в рамках НИОКР, объединяют организационные и технологические мероприятия одной целевой направленности по Группе Газпром. От реализации таких программ Газпром получает самый существенный эффект. К таким программам относятся в том числе:

- программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром»;
- комплексные программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа;

- комплексные программы реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта и подземного хранения газа;
- комплексные программы реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов.

Выполнение НИОКР и предынвестиционных исследований имеет большое значение для Газпрома. На эти цели ПАО «Газпром» ежегодно направляет значительный объем средств, в 2017 г. он составил 8,2 млрд руб.

Объем инвестиций в НИОКР ПАО «Газпром», 2014–2017 гг., млн руб.



Примеры инновационных разработок, использованных Газпромом в 2017 г.

В геологоразведке	<ul style="list-style-type: none"> • Для совершенствования гидродинамических моделей продуктивных горизонтов Чаяндинского НГКМ выполнено структурно-вещественное моделирование основных типов терригенных пород-коллекторов месторождения. • Созданы цифровые трехмерные геомеханические модели месторождений проекта «Сахалин-2». • Разработана технология комплексной интерпретации данных геофизических исследований скважин в сложнопостроенных коллекторах различных нефтегазоносных комплексов на территории Ямала, учитывающая новое поколение скважинных приборов, литофациальный анализ и обновленную петрофизическую базу.
При освоении месторождений	<ul style="list-style-type: none"> • В целях рационального освоения ресурсов гелийсодержащих месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока успешно завершены многолетние опытно-технологические работы по созданию технологии мембранного выделения гелия из природного газа, которая будет использована при разработке ресурсов Чаяндинского НГКМ для выделения гелиевого концентрата и обеспечения его долгосрочного хранения в продуктивном пласте. В 2017 г. ПАО «Газпром» приступило к реализации проекта по строительству установки мембранного выделения гелиевого концентрата на Чаяндинском НГКМ, проектная мощность которой составит 32 млрд м³ в год. Разработаны технико-технологические решения строительства эксплуатационных скважин Ковьютинского месторождения. • Для обеспечения подготовки газа неоком-юрских залежей месторождений полуострова Ямал разработан сепаратор нового поколения. Внедрение разработанного оборудования позволит снизить затраты на изготовление, транспортировку, монтаж технологического оборудования, на приобретение и доставку расходных материалов.
При эксплуатации месторождений	<ul style="list-style-type: none"> • В 2017 г. для интенсификации добычи углеводородов методом гидравлического разрыва пласта (ГРП) завершена разработка отечественных технологических жидкостей ГРП на газоконденсатных и нефтяных скважинах Уренгойского НГКМ. • В целях контроля технического состояния эксплуатационных обсадных колонн и насосно-компрессорных труб на месторождениях и ПХГ и для предотвращения аварийных ситуаций в отчетном году по заказу ПАО «Газпром» разработан уникальный, не имеющий аналогов в мире малогабаритный многорычажный трубный профилемер.
При транспортировке	<ul style="list-style-type: none"> • Реализуется инновационный проект по модификации типовых ГПА с целью повышения производительности и энергоэффективности за счет использования технологии адиабатического получения водорода из метана и использования водяного пара. • Разработана физическая многостадийная модель коррозионного растрескивания под напряжением магистральных газопроводов на основе установленных закономерностей развития или остановки стресс-коррозионных повреждений в зависимости от свойств стали, параметров эксплуатации и факторов внешней среды. Использование разработанной модели позволит повысить достоверность прогнозирования скорости развития стресс-коррозионных дефектов и оценки их степени опасности. • Создана отечественная высокопроизводительная мобильная компрессорная установка модульного типа с газотурбинным приводом, производительностью 60 тыс. м³ в час. Использование мобильных компрессорных установок позволяет предотвратить стравливание газа в атмосферу при проведении ремонтных работ на магистральных газопроводах. Эти инновации внедрены для поддержания надежной, бесперебойной и эффективной работы ЕСГ.

Нефтяной бизнес

- В 2017 г. проект по созданию отечественных технологий и оборудования для разработки баженовской свиты получил статус национального, что подтверждает его значимость для государства и нефтегазовой отрасли. Успешная реализация проекта позволит вовлечь в разработку новые запасы, тем самым увеличив налогооблагаемую базу, создать до 10 тыс. рабочих мест в машиностроении и до 6 тыс. рабочих мест в сегменте нефтесервисных услуг, а также достичь целей по импортозамещению технологий и оборудования. Важно, что созданные технологические решения и полученные знания можно будет использовать для разработки других трудноизвлекаемых запасов на территории России. Научно-исследовательская, опытно-промышленная и производственная программы национального проекта будут реализовываться специализированным предприятием, дочерним обществом Газпром нефти — Технологическим центром «Бажен» на месторождении-полигоне — Пальяновской площади. Всего на Пальяновской площади будет пробурено 111 горизонтальных скважин для отработки технологии многостадийного гидроразрыва пласта. В рамках опытно-промышленных испытаний в 2017 г. был испытан ряд технологий и отечественного оборудования, в том числе:
 - российский аналог эластичного тампонажного раствора;
 - технология интеллектуальной кластерной перфорации и установки отсекающих композитных пробок;
 - буровой раствор на углеводородной основе с плоским реологическим профилем;
 - отечественное оборудование телеметрии с расширенным комплексом каротажа (система регистрации геофизических данных) в процессе бурения на нетрадиционных коллекторах).

20 апреля 2017 г. в Компании введен в действие новый Порядок организации НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах. Это самое масштабное за последние более чем 10 лет изменение системы организации НИОКР в Газпроме. Новый порядок призван использовать положительный опыт предыдущей системы и при этом решить те проблемы, которые сегодня накопились в рамках организации этого процесса.

С 2017 г. Группа Газпром начала реализацию Программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, которая формируется по единым принципам и правилам, установленным как для головной компании, так и для дочерних обществ.

Заявки от департаментов ПАО «Газпром» и его дочерних компаний на выполнение

НИОКР рассматривает постоянно действующая Комиссия по НИОКР, которая оценивает целесообразность этих запросов. В 2017 г. при Комиссии был создан специальный экспертный орган — пул экспертов по НИОКР ПАО «Газпром» для независимой оценки заявок на НИОКР. В состав экспертов входят высококвалифицированные специалисты и ученые, обладающие большим научно-техническим и производственным опытом в газовой промышленности и отраслевой науке.

Другим существенным нововведением 2017 г. является то, что заказчики НИОКР теперь имеют право инициировать их выполнение в любое время, исходя из текущих вопросов и задач, а не раз в год в рамках заявочной кампании к установленному сроку, как это было раньше.

Также в 2017 г. утверждена и введена в действие Единая система управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром» (ЕСУИД ДО). Она необходима для внедрения единых корпоративных принципов в области управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром».

Применение инновационных разработок в Газпроме регламентируется также Программой стимулирования спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию в газовой отрасли, подписанной ПАО «Газпром» и РОСНАНО. Участниками Программы стали российские предприятия — изготовители продукции для газовой промышленности, задача которых — серийный выпуск нанотехнологической продукции для газовой отрасли. Она сможет применяться при сооружении газопроводов, КС, нефтедобывающих установок, организации ремонта трубопроводов, а также энергоснабжения объектов Газпрома.

Газпром совершенствует корпоративную систему управления интеллектуальной собственностью. В частности, разрабатывается Патентная стратегия ПАО «Газпром» до 2025 г. Она позволит оптимизиро-

вать работу Компании в области правовой охраны создаваемых технических и технологических решений.

С 2017 г. Компания реализует Программу научных исследований и разработок, выполняемых институтами Российской академии наук в интересах ПАО «Газпром».

Еще одно важное направление реализации Программы инновационного развития — сотрудничество с российскими институтами и университетами. ПАО «Газпром» и его дочерние общества обладают одной из самых обширных сетей опорных вузов и территориальных вузов-партнеров. В основу взаимодействия с вузовской наукой заложены принципы преемственности, системности и инновационной направленности. Эти принципы нашли отражение в Концепции взаимодействия с вузами, а также в Положении о взаимодействии с опорными вузами. С целью содействия опорным вузам при формировании программ организована системная работа.

Статус «опорного» дает вузу право сформировать целевую Программу исследований и разработок в интересах Газпрома, в соответствии с которой заключаются договоры с вузом на внеконкурсной основе.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. статус «опорный» имели **12** вузов.

1.7. ИМПОРТО-ЗАМЕЩЕНИЕ

99,4 %

доля продукции отечественного производства в централизованных поставках Газпрому в 2017 г.

Группа Газпром вносит вклад в развитие российской экономики, стимулируя производство отечественных компаний. Благодаря политике импортозамещения Газпрома в России появляются не только новые производства, но и целые отрасли промышленности. Экономический подъем ошугили металлургические предприятия, производители труб и газоперекачивающего оборудования.

11,8 млрд руб.

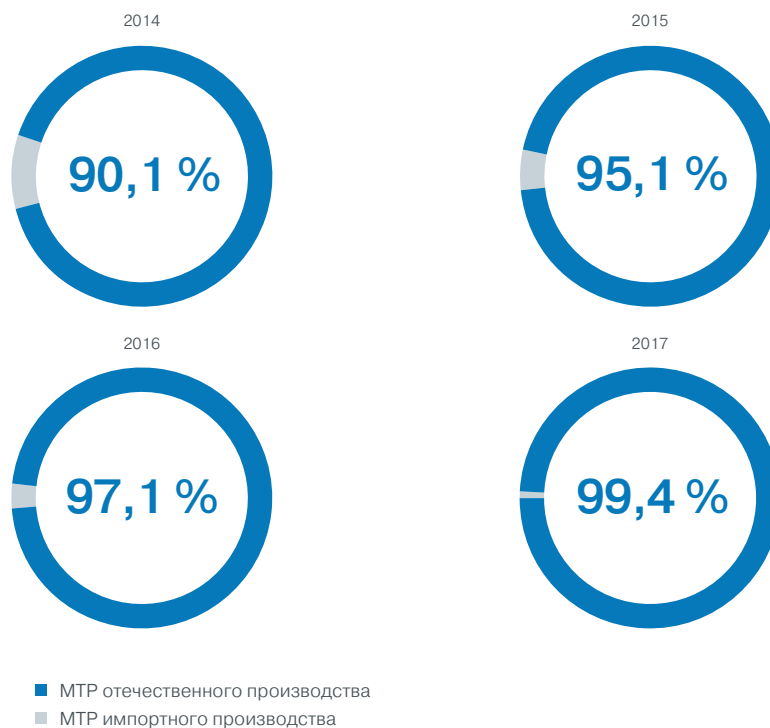
совокупный экономический эффект от реализации мероприятий по импортозамещению Группы Газпром за 2016–2017 гг.

Реализация политики импортозамещения позволяет реагировать на риски, связанные с использованием иностранного оборудования и технологий в условиях экономических санкций. Газпром снижает эти риски, увеличивая долю отечественной продукции в общем объеме закупок. Так, в 2017 г. в закупках материально-технических ресурсов (МТР) доля отечественной продукции

составила 99,4%. Совокупный экономический эффект от реализации мероприятий по импортозамещению на объектах ПАО «Газпром», его дочерних и зависимых обществ за период 2016–2017 гг. составил 11,8 млрд руб.

Импортозамещающие технологии наиболее востребованы Газпромом для производства газокomppressorного оборудования, оборудования и технологий для освоения шельфовых месторождений, оборудования и технологий производства СПГ, высокоэффективного теплообменного оборудования, реагентов, катализаторов, сорбентов.

Доля МТР отечественного производства в закупках ООО «Газпром комплектация», 2014–2017 гг., %



Доля МТР отечественного производства в закупках ООО «Газпром комплектация», 2014–2017 гг., млрд руб.

	2014	2015	2016	2017
ВСЕГО, в т. ч.:	267,7	344,1	221,5	204,4
МТР отечественного производства	241,2	327,2	215,1	203,2
МТР импортного производства	26,5	16,9	6,4	1,2



Газпром рекомендует отечественным производителям освоение следующих востребованных Группой импортных технологий и оборудования:

- технология подводной добычи углеводородов;
- реализация средне- и крупнотоннажных проектов производства СПГ;
- создание современного приводного газотурбинного двигателя большой мощности;
- мембранные технологии газоразделения;
- современные программные продукты, позволяющие моделировать сложнейшие нестационарные процессы для многофазных сред.

УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ ИМПОРТО- ЗАМЕЩЕНИЯ

Использование технологий и продукции отечественного производства регламентируются в Газпроме следующими документами:

- приказ от 24 августа 2015 г. № 495 «О единой технической политике в сфере использования материально-технических ресурсов и их импортозамещения при осуществлении производственной и инвестиционной деятельности» (с изменениями, утвержденными приказом № 179 от 3 апреля 2017 г.);
- приказ от 23 мая 2017 г. № 343 «Об утверждении Порядка определения страны происхождения промышленной продукции, используемой для нужд

ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций»;

- приказ от 8 июня 2017 г. № 397 «О внесении изменений в приказ ПАО «Газпром» от 31 марта 2016 г. № 178 «Об утверждении состава Управляющего комитета по импортозамещению и локализации производства»;
- решение Совета директоров от 12 апреля 2017 г. № 2927 «О ходе разработки и реализации планов импортозамещения»;
- решение Совета директоров от 1 ноября 2017 г. № 3039 «О внесении изменений в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром».

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

ПАО «Газпром» предъявляет высокие требования к качеству продукции, которую поставляют производители. Современное высококачественное оборудование позволяет повысить эффективность производства, избежать аварий и снизить негативное воздействие на окружающую среду.

В ПАО «Газпром» внедрена и сертифицирована Система менеджмента качества (СМК). Цель ее внедрения — совершенствование основных бизнес-процессов Компании. СМК ПАО «Газпром» соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. В ходе ее внедрения разработаны необходимые документы, содержащие требования к элементам, организационной структуре и выполнению процедур СМК.

Защита от недобросовестных поставщиков организована с применением Системы допуска — дифференцированного подхода к оценке и допуску продукции на объекты ПАО «Газпром». Сформированы и утверждены шесть групп продукции в зависимости от степени ее влияния на функционирование производственного объекта, на котором планируется применение этой продукции. Также учитывается уровень сложности технологического процесса производства продукции.

К первой и второй группам относится наиболее ответственное и высокотехнологичное оборудование, обеспечивающее надежность и безопасность основных производственных процессов. Объем кон-

трольных мероприятий по каждой группе определяется с учетом критичности влияния продукции на надежность и безопасность основных технологических процессов¹⁷.

Система допуска предусматривает:

- проверку соответствия продукции и систем менеджмента производителя требованиям ПАО «Газпром», регламентированным как в национальных, так и корпоративных стандартах;
- инспекцию технологических процессов и/или фактически произведенной продукции до ее отправки на объекты ПАО «Газпром».

Успешное прохождение данных этапов подтверждается соответствующими свидетельствами, сертификатами и актами.

Для оценки соответствия МТР требованиям ПАО «Газпром» создана и функционирует Система добровольной сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ (СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ), инфраструктура которой на данный момент включает 14 органов по сертификации и 74 испытательные лаборатории.

СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ устанавливает единые правила и подходы к организационно-правовому регулированию, проведению работ, принятию решений, а также требования к участникам. Все процедуры и условия зафиксированы в 33 основополагающих документах Системы. При необходимости устанавливаются специальные правила и процедуры оценки соответствия в форме сертификации. СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ охватывает множество однородных групп продукции — от природного газа и нефти до широкого спектра продукции нефтегазового машиностроения, средств автоматизации и программного обеспечения.

Кроме того, в Газпроме создан Единый реестр МТР. Это централизованный источник постоянно актуализируемой информации об оборудовании и материалах, разрешенных к использованию на объектах Газпрома, в компаниях-производителях, а также о нарушениях при поставках МТР. В дальнейшем данный реестр планируется интегрировать в информационно-управляющие системы, связанные с проектированием и формированием потребности в МТР.

У КОГО ЗАКУПАЕТ ГРУППА ГАЗПРОМ?

В 2017 г. ООО «Газпром комплектация» начало поставки на объекты Газпрома труб диаметром 530–1 420 мм производства АО «Загорский трубный завод».

Компания нацелена на многолетнее сотрудничество с отечественными производителями, что способствует развитию экономики страны. Группа Газпром заключает долгосрочные договоры на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание под гарантированные объемы поставок будущих лет импортозамещающей продукции, включенной в Перечень наиболее важных видов продукции с целью технологического развития «Газпрома».

В 2017 г. ПАО «Газпром» и ООО «Газпром комплектация» заключили и реализуют восемь долгосрочных договоров на осво-

ение импортозамещающей продукции: обсадные и насосно-компрессорные трубы для работы в сложных эксплуатационных условиях, шаровые краны специального назначения, антипомпажные и регулирующие клапаны, полнокомплектные модульные компрессорные установки, силикагель марок АСМ и АСМ-ВС, трубы стальные электросварные прямошовные и соединительные детали для подводных и береговых промышленных трубопроводов, ГПА на базе поршневых компрессорных установок и оборудование обустройства системы подводяной добычи углеводородов.

¹⁷ В отношении труб и соединительных деталей, как особо важного материально-технического ресурса, решение о допуске принимает постоянно действующая Комиссия ПАО «Газпром» по приемке новых видов трубной продукции.

**ЧТО ЗАКУПАЕТ
ГРУППА
ГАЗПРОМ?**

Крупнейшую долю в поставках МТР для Газпрома занимают трубы. Так, в 2017 г. ООО «Газпром комплектация» закупило трубную продукцию на сумму 117,7 млрд руб. Газпрому поставлено 922,3 тыс. т труб, в том числе труб большого диаметра 883,8 тыс. т, и свыше 36,3 тыс. единиц соединительных деталей. Производство труб и соединительных деталей для ПАО «Газпром» в 2017 г. на 100% обеспечено силами заводов российских компаний. Были укомплектованы 32 объекта капитального строительства.

ГПА и комплектующие к ним занимают второе место по поставкам МТР. В 2017 г. ООО «Газпром комплектация» закупило

у отечественных производителей 19 ГПА с газотурбинными установками и центробежными нагнетателями.

Более 600 тыс. комплектов электрооборудования, средств связи, контрольно-измерительных приборов и более 3,6 тыс. км кабельной продукции было отгружено на объекты Газпрома. Обеспечена комплектация 56 объектов капитального строительства по инвестиционной программе ПАО «Газпром» на сумму более 12,2 млрд руб. (включая НДС).

Также Компания закупает программное обеспечение для нужд производства и услуги.

**ДЛЯ ЧЕГО
ЗАКУПАЕТ
ГРУППА
ГАЗПРОМ?**

Продукция отечественных производителей отгружалась в 2017 г. для строительства системы магистральных газопроводов «Сила Сибири», объектов обустройства Чайядинского месторождения, прокладки газовых магистралей «Бованенково — Ухта — 2» и «Ухта — Торжок — 2», обустройства сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, а также реализа-

ции проектов газификации Ленинградской и Калининградской областей и других объектов Инвестиционной программы ПАО «Газпром».

Своевременно укомплектованы объекты, обеспечивающие ввод основных фондов, предусмотренных Инвестиционной программой ПАО «Газпром» 2017 г.

**КАК ГРУППА
ГАЗПРОМ
СОТРУДНИЧАЕТ
С ОТЕЧЕСТВЕН-
НЫМИ ПРЕДПРИ-
ЯТИЯМИ?**

С перечнем можно ознакомиться [здесь](#)¹⁸:



Для того чтобы взаимодействие с отечественными поставщиками было максимально прозрачным, простым и оперативным, на сайте Компании размещен Перечень наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств, в который входят услуги, оборудование, программное обеспечение.

Также в разделе «Закупки» сайта ПАО «Газпром» размещены готовая форма опросного листа для поставщиков, форма письма о предоставлении опросного листа предприятия и методика предварительной оценки готовности предприятий к выпуску продукции для нужд производства ПАО «Газпром». Все это сделано для того, чтобы максимально упростить сотрудничество с поставщиками.

¹⁸ http://www.gazprom.ru/f/posts/33/761787/2017.03.15_perechen_2016.pdf.



**Импортозамещающую продукцию
произведут в Санкт-Петербурге
в промышленных кластерах**

В 2017 г. Председатель Правления ПАО «Газпром» А. Б. Миллер и Губернатор Санкт-Петербурга Г. С. Полтавченко подписали два соглашения о сотрудничестве. Цель документов — формирование в Санкт-Петербурге двух промышленных кластеров, объединяющих производственные, научно-исследовательские, проектные и образовательные организации Северо-Западного федерального округа. Первый кластер будет специализироваться на оборудовании и технологиях сжижения природного газа, второй — на высокотехнологичных решениях для освоения ресурсов Мирового океана и Арктики, в том числе оборудовании для систем подводной добычи углеводородов.

Реализация соглашений будет способствовать получению Газпромом новой импортозамещающей продукции и квалифицированных сервисных услуг, технологическому развитию предприятий Северо-Западного федерального округа, повышению уровня кадрового потенциала. Кроме того, создание кластеров позволит привлечь дополнительные инвестиции в экономику Санкт-Петербурга.

Как эффективный инструмент системной работы Газпрома по импортозамещению зарекомендовали себя «дорожные карты». Они придают мощный импульс развитию региональных научных и промышленных организаций, позволяют Компании получать конкурентоспособную высокотехнологичную продукцию.

Практика разработки «дорожных карт» используется Группой Газпром с 2013 г. для проектов, направленных на расширение использования высокотехнологичной, в том числе импортозамещающей, продукции и услуг предприятий субъектов Российской Федерации, повышение их качества и конкурентоспособности.

В 2017 г. выбрали этот формат сотрудничества 16 регионов России: Северо-Кавказский федеральный округ, Санкт-Петербург, Республика Башкортостан, Республика Мордовия, Республика Татарстан, Пермский край, а также Владимирская, Воронежская, Иркутская, Калужская, Нижегородская, Омская, Томская, Тульская, Тюменская и Челябинская области.



2. ЭКОЛОГИЯ: РАЦИОНАЛЬНОЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

Одна из основных задач Группы Газпром — сохранение баланса развития производства и благополучия окружающей среды. Добыча, транспортировка, хранение и переработка углеводородов, тепло- и электрогенерация, газификация регионов страны сопровождаются экологическими рисками. Газпром заботится о будущем планеты, прилагает усилия для того, чтобы эти риски минимизировать.

В основе рационального природопользования Группы Газпром лежат принципы предупреждения вреда и устранения ущерба. Компания ведет масштабную работу по сокращению выбросов в атмосферу, восстановлению биоразнообразия и нарушенных производством территорий, очистке и снижению потребления воды.

Группа Газпром уважает право людей на благоприятную окружающую среду и выстраивает свою деятельность с заботой о природе и человеке.

2.1. 2017 ГОД — ГОД ЭКОЛОГИИ В ГАЗПРОМЕ

682 тыс. человек
приняли участие в экологических акциях
Газпрома

27 млрд руб.
направлено на реализацию добровольной
экологической ответственности

19,1 тыс.
экологических мероприятий организовали
компании Группы Газпром

2017 год был объявлен в Газпроме Годом экологии. Была сформирована масштабная Программа мероприятий во всех регионах деятельности Группы Газпром, в том числе за рубежом — в Бразилии, Бельгии, Катаре, Иране. За год в Группе Газпром и ее аффилированных компаниях под девизом «Сохраняя природу» прошло более 19 тыс. мероприятий — от внедрения инновационных промышленных технологий до образовательно-просветительских акций.

В 2017 г. Группа Газпром организовала:

3 084 мероприятия в области снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду;



6 199 мероприятий по поддержанию благоприятной окружающей среды в регионах деятельности;



9 867 мероприятий в области информационно-просветительской деятельности в сфере охраны окружающей среды.

**ДОБРОВОЛЬНАЯ
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

В рамках Года экологии в Группе Газпром в 2017 г. было высажено более 682 тыс. деревьев, выпущено в водоемы 53 млн мальков рыб ценных пород, оказана помощь 80 особо охраняемым территориям. Участниками экологических акций стали 682 тыс. человек — работники Компании и члены их семей, школьники, студенты и представители местных общественных организаций.

Экологические мероприятия Газпрома объединили разные группы людей, так или иначе заинтересованных в деятельности Компании. В рамках проектов работники Газпрома, экологи, представители региональных администраций, журналисты и местное население решали общую задачу — восстанавливали биоразнообразие территорий в городах, иных населенных пунктах, заповедниках.

В рамках Года экологии состоялось 716 экологических форумов, конференций, совещаний федерального и регионального уровней, в которых приняли участие более 23,3 тыс. человек. Проведено более 700 различных выставок и презентаций, приуроченных к всемирным Дням воды, Земли, птиц, Дню эколога, Дню без автомобиля, Часу Земли, участниками которых стали около 106 тыс. человек.

Так, в г. Ставрополе в марте 2017 г. состоялась конференция «Охрана окружающей среды и экологическая безопасность в Северо-Кавказском и Южном федеральных округах». Руководители ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» отметили, что наибольший экологический эффект в регионе достигнут вследствие реконструкции

КС, замены и модернизации оборудования на других производственных объектах. Предотвращен выброс в атмосферу 12 тыс. т метана, снижены выбросы оксидов азота и объем отходов производства, отправляемых на захоронение.

АО «Газпром космические системы» также привлекает внимание работников и общественности к проблемам экологии. Компания получила награду «За инициативу и значимый вклад в дело охраны окружающей среды» за активное участие во Всероссийском экологическом субботнике «Зеленая Весна — 2017». Награду вручили Неправительственный экологический фонд им. В. И. Вернадского совместно с Русским географическим обществом при поддержке Комитета Государственной Думы по экологии и охране окружающей среды, Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации и ряда общественных экологических организаций.

На регулярной основе компании Группы Газпром проводят мероприятия по восстановлению биоресурсов. Руководство компаний считает сохранение и приумножение природного богатства одним из важных составляющих звеньев экологической стра-



тегии. Так, в рамках Года экологии работники ООО «Газпром добыча Краснодар» выпустили около 80 тыс. мальков сазана в акваторию Азова. Акция стала серьезным шагом по восстановлению численности промысловых пород рыб.

500 тыс. мальков пеляди выпустили в р. Иртыш в районе села Уват (Тюменская область) работники ООО «Газпром трансгаз Сургут». Таким образом компания поступила в соответствии с требованием федерального законодательства о компенсации ущерба, наносимого водным ресурсам и среде их обитания газотранспортным предприятием во время промышленной деятельности.

Эти акции стали компенсационной мерой, направленной на снижение негативного воздействия на водные объекты после выполнения строительных и ремонтных работ на газопроводах в регионах присутствия Группы Газпром.

О пернатых обитателях позаботился филиал ООО «Газпром трансгаз Томск» — Новосибирское ЛПУМГ. В Год экологии были установлены специальные птицезащитные устройства на опорах линий электропередачи (ЛЭП), снабжающих электроэнергией магистральные газопроводы Омск — Новосибирск и Новосибирск — Барнаул. Устройства обеспечивают безопасность птиц при контакте с высоковольтными проводами. За 2017 г. новосибирскими газовиками установлено 947 птицезащитных устройств. Повышенное внимание уделено особо охраняемой природной территории — заказнику регионального назначения «Кудряшовский бор». Там было установлено 222 устройства на 74 опорах ЛЭП.

В особо охраняемом эколого-курортном регионе Кавказских Минеральных Вод ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» восстановило склон уникальной горы Кинжал, высадив более 1,5 тыс. саженцев карликового абрикоса и ясеня. В мероприятии «Посади дерево — спаси уникаль-

ный регион» приняли участие не только работники компании, но и представители городской администрации, жилищно-коммунальных структур, сотрудники Бештаугорского лесхоза и лесничества, школьники и преподаватели, журналисты ведущих региональных СМИ, местные жители.

10 тыс. саженцев сосны на 4,5 га были высажены в Приозерском районе Ленинградской области. Организатором «Зеленого марафона» стало ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» при поддержке Аппарата управления и Объединенной профсоюзной организации. Партнерами стали Неправительственный экологический фонд им. В. И. Вернадского и волонтерское движение «Чистая Вуокса».

Около 21 тыс. саженцев различных пород деревьев высадили работники ООО «Газпром трансгаз Томск» в рамках Года экологии. Сохранение лесного потенциала региона — одна из традиций компании, которая соблюдается уже не одно десятилетие. В общей сложности работники компании восстановили лес и озеленили территории на площади в несколько десятков гектаров.

В ООО «Газпром добыча Оренбург» в 2017 г. стартовал грантовый проект «Зеленая школа», цель которого — формирование экологической культуры, проведение акций по благоустройству и озеленению, получение знаний по охране окружающей среды, ресурсосбережению. Четыре денежных гранта на развитие экологических инициатив будут выделены образовательным учреждениям, проявившим себя наиболее активно в экологической деятельности. Всего за год ООО «Газпром добыча Оренбург» реализовало около 100 экологических акций.

За год дочерними обществами ПАО «Газпром» реализовано 19 150 плановых и дополнительных мероприятий общей стоимостью 27 035 млн руб.

Основные итоги добровольной экологической деятельности в Год экологии:

- очищено от мусора и благоустроено 14 208 га земель;
- высажено 682 677 саженцев деревьев и кустарников;

- вывезено 20 807 т мусора;
- реабилитировано 329 водных объектов;
- выращено и выпущено в водоемы 53 008 060 особей рыбной молоди.

ФЕСТИВАЛЬ ЭНЕРГО- СБЕРЕЖЕНИЯ #ВМЕСТЕЯРЧЕ

ООО «Газпром трансгаз Саратов» на одной из центральных улиц г. Саратова организовало «Бульвар современных энергоэффективных технологий». Жители города узнали о работе предприятия, направленной на повышение энергетической эффективности на основе применения инновационных технологий и оборудования, а также о перспективных проектах, позволяющих увеличивать энергосбережение на производстве. Энергосберегающие технологии, применяемые на предприятии, не только экономически эффективны, но и оправданны с точки зрения сохранения окружающей среды.

В фестивале #ВместеЯрче в г. Перми приняло участие ООО «Газпром трансгаз Чайковский», которое представило гостям автомобильную и специальную технику предприятия, работающую на КПГ. Помимо этого, была развернута экспозиция об ООО «Газпром трансгаз Чайковский» и о мероприятиях, которые оно проводит в рамках объявленного в ПАО «Газпром» Года экологии. На фестивале состоялась игра КВН под девизом «Поколение энергоэффективных — 2030».

ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» вошло в список организаторов фестиваля #ВместеЯрче в городе на Неве. Компания выступила и в качестве участника экспозиции «Бульвар энергоэффективных технологий». Здесь ее специалисты представили разработанный в рамках программы НИОКР микротурбодетандерный генератор МДГ-20, принцип действия которого основан на преобразовании потенциальной энергии редуцируемого на газораспределительных станциях природного газа в электрическую энергию. Применение этой технологии позволяет не только повысить надежность энергоснабжения газораспределительных станций и снизить себестоимость транспор-



Фестиваль #ВместеЯрче проводится при поддержке Минэнерго России, Минобрнауки России, Росмолодежи, ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ», Министерства культуры России, фонда «Росконгресс». Его идея состоит в том, чтобы дома, на работе или в общественных местах каждый мог увидеть и подать пример бережного отношения к энергии и природе. Мероприятия фестиваля проходят в 80 регионах страны. Группа Газпром традиционно принимает участие в фестивале, демонстрируя общественности конкретные шаги компаний Группы в сфере энергосбережения.

тировки природного газа, но и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду: выработка электроэнергии производится без сжигания дополнительного топлива. За эту разработку ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» было удостоено награды победителя регионального тура IV Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES-2017 в номинации «Лидер внедрения на предприятии ТЭК наилучших доступных технологий в области энергосбережения и повышения энергоэффективности».

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2017 Г.

Работа ПАО «Газпром» в области экологизации производства и мероприятия Года экологии были отмечены высшими органами государственной власти Российской Федерации. В Благодарственном письме на имя коллектива ПАО «Газпром» Президент Российской Федерации В. В. Путин дал высокую оценку активному участию Компании в подготовке и проведении мероприятий в рамках Года экологии в Российской Федерации.

За значительный вклад в сокращение негативного воздействия на окружающую среду ПАО «Газпром» удостоено Почетной грамоты Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

В рейтинге международного проекта Carbon Disclosure Project (CDP) в области корпоративной климатической отчетности и стратегии по сокращению выбросов парниковых газов ПАО «Газпром» в шестой раз признано лучшей российской энергетической компанией.

В 2017 г. ПАО «Газпром» вошло в число лидеров Рейтинга экологической ответственности нефтегазовых компаний Российской Федерации по направлениям «Экологический менеджмент» и «Раскрытие информации».

В 2017 г. Газпром в очередной раз стал лидером рейтинга экологической деятельности российских компаний топливно-энергетического и металлургического секторов экономики, подготовленного телеканалом «Живая планета».

В декабре 2017 г. состоялось награждение лучших экологических проектов в рамках Национальной экологической премии им. В. И. Вернадского. Жюри рассмотрело 200 работ из 50 регионов. Среди 26 победителей оказались и пять проектов, реализованных компаниями Группы Газпром — ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Ухта».



ООО «Газпром трансгаз Чайковский» признано победителем в номинации «Инновационные экоеффективные технологии в промышленности и энергетике», название проекта — «Система селективного каталитического восстановления для очистки выбросов газовых турбин».



ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» получило награду за проект «Доступность объектов природного наследия Ставропольского края для людей с ограниченными возможностями (3D-тур по территории государственного природного заказника «Стрижамент»)» в номинации «Экологическое образование в интересах устойчивого развития».



С проектом «Неизвестный Ямал — на краю земли» ООО «Газпром добыча Ямбург» одержало победу в номинации «Окружающая среда в зеркале массмедиа».



Проект ООО «Газпром трансгаз Ухта» под названием «Комплексное благоустройство прибрежной территории реки Чибью г. Ухты» стал победителем в номинации «Социально-экологические инициативы».



Проект ООО «Газпром трансгаз Югорск» «К столетию заповедной системы России» получил награду в номинации «Окружающая среда в зеркале массмедиа».

ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» в 2017 г. стало лауреатом Международной экологической премии Global Eco Brand Award — 2017. Предприятие получило диплом за вклад в сохранение благоприятной окружающей среды, успешное внедрение высокоэффективных методов экологического управления и масштабную работу по повышению уровня экологической культуры корпоративной аудитории и местного населения.



Премия Global Eco Brand Award учреждена Международным экологическим движением «Живая планета» в 2012 г. с целью выявления и поощрения представителей науки, искусства, образования, предприятий, организаций, городов, субъектов Российской Федерации, достигших значительных успехов в деятельности по сохранению благоприятной окружающей среды. Отличительной чертой премии является то, что она присуждается за постоянную деятельность по сохранению окружающей среды и наиболее значительные достижения в этой деятельности.

В 2017 г. Ржевское ЛПУМГ ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» было награждено почетной грамотой Управления Росприроднадзора по Тверской области «За ответственную политику в сфере экологической безопасности, соблюдение природоохранного законодательства, вклад в осуществление защиты окружающей среды». По итогам проверок Ржевское ЛПУМГ оказалось в числе трех лучших организаций Тверской области из 200, успешно прошедших проверку соблюдения требований природоохранного законодательства.

За вклад в сохранение природы и окружающей среды по итогам проведения Года экологии в 2017 г. пять дочерних обществ награждены Почетными грамотами ПАО «Газпром»: ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Югорск».

2.2. УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая безопасность производства — один из приоритетов Группы Газпром. Системный и рациональный подход к охране окружающей среды — правило, действующее в Компании на протяжении многих лет.

Обязательства, принимаемые Компанией, составляют основу для установления долгосрочных стратегических целей в области охраны окружающей среды. Эти обязательства изложены в Экологической политике,

без соблюдения которой не начинается ни один инвестиционный проект. Положения Политики распространяются не только на компании, входящие в состав Группы, но и на тех, кто с ней сотрудничает, — партнеров, подрядчиков и контрагентов.

Все уровни управления Компании охвачены единой Системой экологического менеджмента (СЭМ) — от Совета директоров ПАО «Газпром» до филиалов и производственных объектов дочерних обществ.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «Газпром» стало первой российской компанией в нефтегазовой сфере, которая разработала собственную Экологическую политику. Впервые она была принята в 1995 г., позже в нее вносились изменения в соответствии с расширением деятельности Группы Газпром и меняющимся законодательством. В 2015 г. была принята новая редакция Экологической политики.

Экологическая политика — основополагающий документ, определяющий направления природоохранной деятельности Группы Газпром. Его положения соответствуют Конституции Российской Федерации, федеральным законам и другим нормативным правовым актам Российской Федерации, международным нормативно-правовым документам в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. При разработке новых проектов Группы Газпром по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов Экологическая политика учитывается в обязательном порядке.

Согласно Экологической политике стратегия ПАО «Газпром» стать лидером среди глобальных энергетических компаний реализуется с ответственным отношением к сохранению благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений. Экологическая политика определяет, какие шаги Компания предпринимает, чтобы обеспечить экологическую безопасность при освоении месторождений углеводородов и свести к минимуму риски негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, требующие особой сохранности.

Какие обязательства берет на себя Газпром, следуя своей Экологической политике?

- Гарантировать соблюдение экологических норм и требований, установленных законодательством Российской Федерации, международными правовыми актами в области охраны окружающей среды

и законодательством стран присутствия.

- Обеспечивать снижение негативного воздействия на окружающую среду, ресурсосбережение, принимать все возможные меры по сохранению климата, биоразнообразия и компенсации возможного ущерба окружающей среде.
- Осуществлять предупреждающие действия по недопущению негативного воздействия на окружающую среду, что означает приоритет превентивных мер по предотвращению негативного воздействия перед мерами по ликвидации последствий такого воздействия.
- Гарантировать соблюдение норм и требований по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородного сырья на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации.
- Повышать энергоэффективность производственных процессов, принимать меры по сокращению выбросов парниковых газов.
- Предусматривать на всех стадиях реализации инвестиционных проектов минимизацию рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеет особое значение.
- Учитывать интересы и права коренных малочисленных народов на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания.
- Обеспечивать вовлечение работников Компании в деятельность по уменьшению экологических рисков, постоянному улучшению СЭМ, показателей в области охраны окружающей среды.
- Повышать компетентность и осознанность роли работников Компании в решении вопросов, связанных с охраной окружающей среды.
- Обеспечивать широкую доступность экологической информации, связанной с деятельностью Компании в области охраны окружающей среды и с принимаемыми в этой области решениями.

Подробнее с Экологической политикой можно ознакомиться здесь¹⁹:



¹⁹ http://www.gazprom.ru/posts/73/278066/environmental_policy.pdf.

КАК ГАЗПРОМ РЕАЛИЗУЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ?



Более **9 000**
человек в среднем
за 2014–2017 гг.
ежегодно проходили
экологическое
обучение.



Положения
Экологической
политики Газпрома
распространяются
не только на Группу
Газпром, но и на ее
подрядчиков,
партнеров
и контрагентов.

В Газпроме предусмотрены конкретные механизмы реализации Экологической политики.

Основными механизмами выполнения обязательств Экологической политики являются:

- поддержание и совершенствование корпоративной СЭМ, основанной на требованиях международного стандарта ISO 14001;
- установление измеримых корпоративных экологических целей, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, и обеспечение необходимыми ресурсами мероприятий по их достижению;
- обязательный учет экологических аспектов и оценка рисков при планировании деятельности, разработке и реализации инвестиционных проектов;
- ведение производственного экологического контроля и мониторинга, проведение оценки воздействия хозяйственной деятельности Компании на окружающую среду;
- реализация программ газификации населенных пунктов России;
- комплексное развитие рынка по использованию природного газа в качестве газомоторного топлива в Российской Федерации и за рубежом;
- участие Компании в глобальных экологических программах и в проектах, направленных на достижение устойчивого развития регионов присутствия;
- стимулирование научных исследований и реализация инновационных проектов, направленных на повышение энергоэффективности, использование возобновляемых источников энергии и нетрадиционных энергоресурсов;
- применение наилучших доступных технологий на различных стадиях производственной деятельности, включая закупки технологий, материалов и оборудования;
- страхование высоких экологических рисков;

- организация изучения, понимания и применения на практике каждым работником Компании применимых законодательных и иных требований, относящихся к экологическим аспектам деятельности в регионах присутствия;
- совершенствование системы экологического обучения работников Компании;
- вовлечение всех работников Компании в деятельность, связанную с СЭМ.

ПАО «Газпром» активно распространяет экологические знания среди своих работников. Для этого существуют образовательные проекты в ПАО «Газпром» и его дочерних организациях.

В 2017 г. на площадках ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт» и других образовательных организаций прошел обучение и повысил свою квалификацию 9 381 человек (из них 4 383 — по СЭМ). В том числе:

- в ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществах — 6 683 человека (из них 3 540 — по СЭМ);
- в Группе Газпром нефть — 1 477 человек (из них 718 — по СЭМ);
- в Газпром энергохолдинге — 228 человек (из них 21 — по СЭМ).

Экологическое обучение персонала Группы Газпром, 2014–2017 гг., чел.



Один из важнейших инструментов внедрения Экологической политики — СЭМ.

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

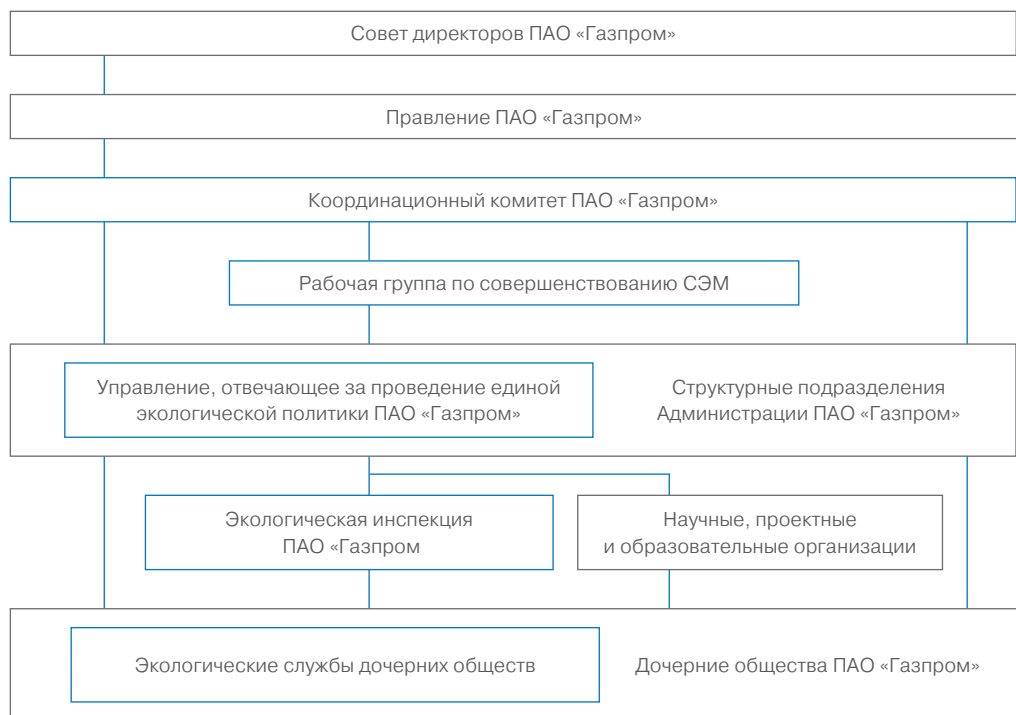
СЭМ ПАО «Газпром» — это ключевой элемент реализации Экологической политики Компании. В область применения СЭМ включены 34 дочерних общества, занятых в геологоразведке, добыче, транс-


портировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также компании, осуществляющие инвестиционную деятельность.



Высшим руководящим органом СЭМ ПАО «Газпром» является Правление ПАО «Газпром», которое отчитывается перед Советом директоров о результатах природоохранной деятельности и реализации корпоративной Экологической политики.

Схема системы управления охраной окружающей среды в Группе Газпром



 Структуры ПАО «Газпром», которые непосредственно занимаются вопросами экологии или курируют эти вопросы

Основные направления и целевые показатели деятельности всех подразделений и дочерних обществ Компании в экологической сфере определяет Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам окружающей среды и энергоэффективности. В его состав входит большинство членов Правления и руководителей структурных подразделений Администрации ПАО «Газпром» (профильных департаментов). Комитет обеспечивает комплексное управление деятельностью в области

охраны окружающей среды, общую координацию деятельности структурных подразделений Администрации ПАО «Газпром», дочерних и зависимых обществ Группы Газпром, взаимодействие с природоохранными государственными органами и общественными экологическими организациями.

Деятельность структурных подразделений в области управления экологической безопасностью координирует Рабочая группа по совершенствованию СЭМ

ПАО «Газпром». Ее работа обеспечивает комплексный подход в вопросах управления охраной окружающей среды (ООС).

Непосредственную работу по взаимодействию с дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» в области природоохранной деятельности и выполнения решений Координационного комитета и высшего руководства ПАО «Газпром» осуществляет Департамент, отвечающий за проведение единой экологической политики ПАО «Газпром».

В 2017 г. СЭМ ПАО «Газпром» была сертифицирована на соответствие новой версии международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». В процессе перехода на новую версию стандарта уточнены процедуры функционирования СЭМ, переработаны нормативные документы Компании, проведено обучение работников.

В декабре 2017 г. был проведен ресертификационный аудит СЭМ ПАО «Газпром», в результате выдан сертификат соответствия системы требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2020 г.



Независимый консультант по экологическим и социальным вопросам RINA Consulting S.p.A. провел 15-й международный аудит КС Портовая и сухопутной части газопровода «Северный поток». Во время инспекционных посещений эксперты оценивали выполнение Компанией экологических и социальных обязательств, к которым относятся вопросы охраны окружающей среды, выполнение социальных обязательств и охраны

труда на предмет соответствия деятельности Компании требованиям международных и российских стандартов. Аудиторы отметили, что деятельность Газпрома отвечает международным требованиям. Замечания аудиторов носят рекомендательный характер по улучшению текущей ситуации.

В компаниях Группы Газпром, не охваченных СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют собственные системы экологического менеджмента, которые соответствуют требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Системы экологического менеджмента этих компаний учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности.

В Группе Газпром нефть действует интегрированная система менеджмента, соответствующая международным стандартам ISO 45001, ISO 14001 и ISO 9001. Она охватывает как вопросы экологической безопасности, так и вопросы охраны труда и промышленной безопасности. В 2017 г. Газпром нефть подтвердила соответствие этой системы требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

Газпром энергохолдинг и компании, входящие в его состав, в 2017 г. внедрили изменения в нормативных документах, определяющих политику в области ООС.

Газпром энергохолдинг утвердил Экологическую политику для достижения Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром». В документе утверждены целевые экологические показатели на 2017–2019 гг. ПАО «ТГК-1» в 2017 г. ввело в действие Экологическую политику. ПАО «Мосэнерго» провело переход на новый стандарт ISO 14001:2015, который установил новые дополнительные

требования к СЭМ. ПАО «МОЭК» работает в соответствии с утвержденной в 2016 г. Экологической политикой и Программой производственного экологического контроля, утвержденной в 2015 г.

На зарубежных производственных объектах Группа Газпром также осуществляет экологический контроль. Компания Gazprom EP International B.V. является единым оператором проек-

тов ПАО «Газпром» по поиску, разведке и разработке месторождений углеводородов за пределами России. Компания применяет инновационные разработки, направленные на снижение воздействия на окружающую среду.

В 2018 г. в дочерних обществах ПАО «Газпром» продолжатся мероприятия по ресертификации на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2015.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НА 2017–2019 ГГ.

Ежегодно в СЭМ ПАО «Газпром» определяются значимые экологические аспекты, в соответствии с которыми устанавливаются экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий.



Значимыми экологическими аспектами на 2017 г. для ПАО «Газпром» признаны выбросы метана в атмосферный воздух при ремонте магистральных газопроводов, оксидов азота при работе КС, шумовое воздействие при работе ГРС, сбросы сточных вод и размещение отходов, а также превышение нормативов выбросов и сбросов загрязняющих веществ в водные объекты вследствие несвоевременного получения экологических разрешений.

В соответствии с решением Координационного комитета ПАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, в 2016 г. была проведена актуализация Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» на 2017–2019 гг. Базовым уровнем выбраны показатели соответствующих целей за 2014 г.

В 2017 г. пять из шести Корпоративных экологических целей, установленных на 2017–2019 гг., достигнуты.

Недостижение целевого показателя по снижению платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду было обусловлено исключительно организационными причинами и не связано с увеличением фактического воздействия на окружающую среду.

Динамика показателей Корпоративных экологических целей (КЭЦ) СЭМ ПАО «Газпром»

Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Значение по отношению к базовому уровню 2014 г.
Сокращение выбросов метана в атмосферу	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Сокращение на 5,03 %
Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Сокращение на 4,06 %
Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние общества	Снижение на 18,02 %
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние общества	Снижение на 5,71 %
Снижение платы за сверхнормативное воздействие	Все дочерние общества	Увеличение на 6,58 %
Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды (при сопоставимой товаротранспортной работе)	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Снижение на 0,62 %

Информация о выполнении Корпоративных экологических целей доводится до сведения высшего руководства ПАО «Газпром» и принимается во внимание при оценке эффективности природоохранной деятельности отдельных дочерних обществ и ПАО «Газпром» в целом.

Компания стремится к тому, чтобы уровень реализации Корпоративных экологических целей всегда был как минимум не ниже уровня показателей наилучших доступных технологий — самых современных технологических решений, которые используются при строительстве или модернизации производства.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛЬ

Более **2,7** млрд руб. израсходовано Группой Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль в 2017 г.

356 проверок соблюдения требований природоохранного законодательства проведено экологической инспекцией ПАО «Газпром»

Группа Газпром предъявляет строгие требования к своим организациям и подрядчикам в области экологической безопасности

при строительстве и эксплуатации объектов производственной деятельности. Проверку выполнения природоохранных

мероприятий, запланированных в проектах строительства и реконструкции, проводят дочерние предприятия в рамках производственного экологического контроля (ПЭК). Также деятельность дочерних обществ в области ООС контролирует Экологическая инспекция ПАО «Газпром».

Экологическая инспекция решает задачи по повышению эффективности природоохранной деятельности, контролирует соблюдение законодательных и корпоративных требований в области ООС, осуществляет внутренние аудиты СЭМ и методическое сопровождение природоохранной деятельности дочерних обществ ПАО «Газпром». Корпоративный экологический контроль на объектах ПАО «Газпром» осуществляется, в частности, в соответствии с требованиями СТО Газпром 2-1.19-275-2008 «Охрана окружающей среды на предприятиях ПАО «Газпром». Производственный экологический контроль. Общие требования».

В 2017 г. Экологическая инспекция ПАО «Газпром» провела в дочерних обществах 356 проверок соблюдения требований природоохранного законодательства и внутренних аудитов СЭМ, в том числе 271 — на объектах эксплуатации и 85 — на объектах инвестиционного строительства и реконструкции.

Проверены 10 газодобывающих и 18 газотранспортных предприятий, ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром энерго», 34 прочих дочерних общества (ЗАО «Газпром Армения», ОсОО «Газпром Кыргызстан», ООО «Газпромтранс» и др.), заказчики и генеральные подрядные организации, осуществляющие работы на объектах важнейших строек и реконструкции ЕСГ.

Одновременно Экологическая инспекция провела 193 внутренних аудита СЭМ структурных подразделений в 30 дочерних обществах ПАО «Газпром».



Сохранение экологического баланса на Ямале

Пример применения результатов ПЭМ — мероприятия по охране окружающей среды на Ямале, где в 2017 г. были введены в эксплуатацию новые добычные мощности и газопровод «Бованенково — Ухта — 2». Для минимизации воздействия на существующую экосистему региона в соответствии с проектными решениями полностью исключен сброс сточных вод в поверхностные водные объекты с целью сохранения рыбных запасов, предусмотрена лучевая система сбора газа с кустов газовых скважин для снижения воздействия на ландшафты. На объектах магистрального транспорта осуществляются технологические мероприятия, направленные на значительное сокращение выбросов ПГ. Для предотвращения деградации земель и ландшафтов Группа практикует способы безопасной утилизации отходов и сохранения стабильности геокриологических условий. Для сохранения биоразнообразия территорий Газпром приостанавливает строительные работы в период весеннего гнездования птиц, забор воды из водоемов осуществляется с использованием рыбозащитных устройств. Для того, чтобы не мешать миграции северных оленей, используются специальные переходы через линейные коммуникации. Специализированная информационная система «СИС-Ямал» содержит блоки информации, позволяющей найти оптимальное экологически приемлемое решение при строительстве и эксплуатации объектов.

Итоги проверок с анализом результатов и рекомендациями по совершенствованию природоохранной деятельности были доведены до руководства проверяемых организаций.

Также в 2017 г. органы государственного экологического надзора провели 532 проверки соблюдения экологических требований на объектах Группы Газпром. По результатам 320 проверок нарушений выявлено не было. Из 507 выявленных нарушений отменены в судебном порядке 14 (2%) нарушений, устранены в установленный срок 335 (66%) нарушений, срок исполнения предписаний по остальным нарушениям в отчетном году не истек. Всего за год было устранено 741 нарушение, в том числе 406 — по результатам проверок прошлых лет. Из числа выявленных нарушений 347 (68%) не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций для юридических лиц.

На уровне каждого дочернего общества организован производственный экологический мониторинг (ПЭМ). Его задача — отследить состояние окружающей среды и воздуха на территории производства Группы Газпром и влияние деятельности предприятия на экологическую обстановку.

Система ПЭМ в ПАО «Газпром» имеет высокий уровень технической оснащенности: в распоряжении компаний Группы Газпром — стационарные и передвижные лаборатории, метеорологические и аэрологические посты, автоматизированные посты контроля, наблюдательные скважины. Автоматизированные системы ПЭМ эксплуатируются на объектах ПАО «Газпром» как элементы интегрированной системы оперативно-диспетчерского управления. В ряде случаев системы ПЭМ Газпрома, контролирующее состояние окружающей среды,

интегрированы с региональными системами мониторинга экологической ситуации.



Негативное воздействие под контролем
Согласно требованиям федерального законодательства в сфере охраны окружающей среды, Группа Газпром в 2017 г. провела своевременное категорирование и постановку на государственный учет объектов негативного воздействия на окружающую среду (НВОС). В 2017 г. на государственном учете состояло 9 568 объектов НВОС, в том числе I категории — 239, II категории — 2 281, III категории — 6 435, IV категории — 619.

В 2017 г., помимо развития и совершенствования материально-технической базы ПЭМ, проведен комплекс работ по анализу состояния окружающей среды на особо охраняемых природных территориях. Газпром поддерживает их разными способами: финансово, техникой, рабочей силой, организационной помощью, волонтерскими акциями. Таким образом, помощь была оказана 80 особо охраняемым территориям федерального, регионального и местного значения.

В 2017 г. Группа Газпром провела 583 мероприятия в области экологического мониторинга.

На объектах особого экологического статуса Группа Газпром включает в программы ПЭМ дополнительные наблюдения за их состоянием. Например, в рамках проекта «Северный поток — 2» состояние окружающей среды будет контролироваться по такому же принципу, который соблюдался на «Северном потоке»: комплексный мониторинг будет ориентирован на аспекты, связанные с эксплуатацией газопровода и восстановлением после строительства.



«Северный поток»: 1 000 точек контроля

В рамках программы экологического мониторинга на территории газопровода «Северный поток» велись исследования по 16 параметрам окружающей среды, таким как физические и химические характеристики поверхностных вод и донных отложений, биологическая среда (состояние популяций рыб, птиц и морских млекопитающих), социально-экономические условия (оценка воздействия на промысловое рыболовство и объекты культурного наследия). Данные для исследования собирались почти с 1 000 точек мониторинга вдоль всего маршрута газопровода. Исследования, предусмотренные программой мониторинга, велись в течение всего периода строительства и продолжались в течение первых трех лет эксплуатации газопровода, что позволило минимизировать экологическое воздействие. По результатам мониторинга негативного воздействия на компоненты окружающей среды не выявлено.



Изучение и сохранение популяции атлантического моржа: процесс и результаты

Газпром нефть реализует бессрочную корпоративную программу по сохранению биоразнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации. Программа разработана компанией при участии ведущих научно-исследовательских институтов, ФГБУ «Национальный парк «Русская Арктика», Совета по морским млекопитающим и сформирована с учетом

предложений Программы развития ООН, Глобального экологического фонда, Минприроды и Всемирного фонда дикой природы (WWF) в России.

Для оценки своего воздействия на экосистемы Арктики Газпром нефть проводит экологический мониторинг в зоне ведения своей деятельности. Осуществленные в 2017 г. исследования, включая токсикологический и генетический анализ биологических проб, не выявили негативных изменений.

В 2017 г. ПАО «Газпром нефть» в рамках Программы по изучению и сохранению атлантического моржа проводило попутные судовые наблюдения, береговые наблюдения на лежбищах моржей, авиационные наблюдения морских млекопитающих, спутниковые наблюдения за моржами с использованием фотоловушек. В июле при береговых работах на о. Матвеев государственного природного заповедника «Ненецкий» в момент наблюдений на лежбище было зарегистрировано две группы моржей, общей численностью около 60 особей. На акватории Приразломного лицензионного участка морские млекопитающие во время проведения попутных судовых наблюдений не отмечались.

На островах Матвеев и Вайгач, Карповых островах в результате наземных наблюдений и спутникового мечения зарегистрированы лежбища моржей численностью от нескольких десятков до 1 000 животных. Во время полевых работ от моржей на лежбище были отобраны пробы на токсикологические и генетические исследования, анализ которых не выявил негативных изменений состояния животных.

В ледниковый период, в апреле, была проведена авиационная съемка с использованием самолета-лаборатории «Норд».



Для проведения авиационных исследований и оценки встречаемости морских млекопитающих с учетом их видовой принадлежности привлекался Полярный научно-исследовательский институт морского рыбного хозяйства и океанографии (ПИНРО). В ходе работ зарегистрировано 19 встреч с морскими млекопитающими (белуха, морж, гренландский тюлень, кольчатая нерпа), все они относятся к видам-индикаторам для данной акватории, общее количество животных составило 41 особь.

Проведение экологического мониторинга, в том числе реализация специальной программы по изучению и сохранению атлантического моржа в районе морской ледостойкой платформы (МЛСП) «Приразломная», производится ежегодно с 2010 г. и будет продолжаться до окончания работ на Приразломном нефтяном месторождении.

В 2017 г. Группа Газпром израсходовала на ПЭК и ПЭМ более 2,7 млрд руб., из которых почти 77% пришлось на долю ПАО «Газпром».

В течение 2014–2017 гг. Группа Газпром направила на обеспечение ПЭК и ПЭМ 10,9 млрд руб. Ожидаемые расходы на 2018 г. составят не менее 2,5 млрд руб.

Расходы Группы Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль, 2014–2017 гг., млн руб.



2.3. СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Влияние деятельности Газпрома на качество водных ресурсов, земель и воздуха — одна из важнейших тем, волнующих население территорий, где развращено или планируется производство Группы, а также экологов, инвесторов, органы местной власти.

Следование принципам Экологической политики, реализация положений СЭМ, внедрение инновационных материалов и технологий, обновление очистных сооружений позволяют Группе Газпром развивать производство, снижая при этом негативное воздействие на окружающую среду.

РАСХОДЫ ГРУППЫ ГАЗПРОМ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Более **35,58** млрд руб. инвестировано Группой Газпром в ООС в 2017 г.

В 2017 г. общие расходы Группы Газпром на ООС в Российской Федерации выросли на 23% — в основном за счет роста объемов инвестиционных средств, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

За период 2014–2017 гг. Группа Газпром инвестировала в ООС и рациональное использование природных ресурсов 114,41 млрд руб. В 2017 г. размер инвестиций увеличился по сравнению с 2016 г. на 58% и составил более 35,58 млрд руб.

Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды, 2014–2017 гг., млрд руб.



Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, 2014–2017 гг., млн руб.

	2014	2015	2016	2017
Группа Газпром	15 578,35	15 754,33	22 541,85	35 584, 53
Компании газового бизнеса	7 703,04	6 931,87	2 542,10	4 450,87
в т. ч. ПАО «Газпром»	7 526,22	6 893,16	2 270,89	2 862,86
Группа Газпром нефть	3 995,61	3 114,05	14 275,03	27 101,67
Газпром энергохолдинг	800,78	2 837,54	368,31	579,20
Газпром нефтехим Салават	3 078,92	2 870,87	5 356,41	3 452,79

Вложения инвестиционных средств в 2017 г. осуществлялись в рамках реализации масштабных проектов инвестиционного строительства ПАО «Газпром», таких как развитие центра газодобычи «Ямал», Чаяндинского НГКМ, строительство магистральных газопроводов «Ухта — Торжок — 2», «Бованенково — Ухта — 2», «Северный поток — 2», «Турецкий поток», строительство Амурского ГПЗ, строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая и др.

Газпром нефть увеличила свои инвестиции в основной капитал, направленный на ООС и рациональное природопользование, почти в два раза в 2017 г. по отноше-

нию к 2016 г. в связи с реализацией ряда масштабных инвестиционных программ по модернизации основных природоохранных фондов в нефтепереработке, по выполнению газовой программы (реконструкция и техническое перевооружение объектов транспортировки, подготовки и переработки газа), по завершению обустройства газовой инфраструктуры в районе ДНС-2 Еты-Пуровского месторождения, по строительству и пусконаладке первого пускового комплекса установки компримирования и подготовки газа Новопортовского НГКМ и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) на Шингинском, Западно-Лугинецком, Урманском, Арчинском месторождениях.

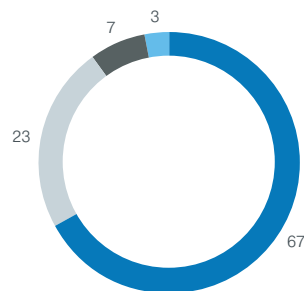
Часть инвестиций в охрану и рациональное использование водных ресурсов была направлена на важнейшие проекты из Плана основных мероприятий Года экологии в Российской Федерации, в частности:

- строительство очистных сооружений закрытого типа «Биосфера» на Омском НПЗ

(АО «Газпромнефть-ОНПЗ») и Московском НПЗ (АО «Газпромнефть-МНПЗ»);

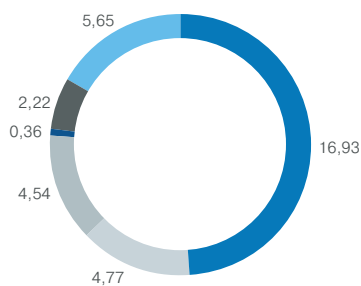
- строительство установки очистки сульфидно-щелочных стоков завода «Мономер» и НПЗ ООО «Газпром нефтехим Салават».

Структура инвестиций Группы Газпром на ООС и рациональное использование природных ресурсов, 2017 г., %



- Охрана атмосферного воздуха
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов
- Охрана и рациональное использование земель
- Охрана и рациональное использование лесных ресурсов, охрана и воспроизводство рыбных запасов, предприятия и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов и прочее

Текущие затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды, 2017 г., млрд руб.



- Сбор и очистка сточных вод
- Обращение с отходами
- Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод
- Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата
- Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия, обеспечение радиационной безопасности окружающей среды, научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативного воздействия на окружающую среду
- Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий

Текущие затраты на ООС в 2017 г. изменились по сравнению с 2016 г. незначительно. В Группе Газпром они составили 34 467,98 млн руб. (в 2016 г. — 34 103,25 млн руб.).

Текущие затраты⁽¹⁾ на охрану окружающей среды, 2014–2017 гг., млн руб.

	2014	2015	2016	2017
Группа Газпром	31 656,24	32 169,03	34 103,25	34 467,98
Компании газового бизнеса	16 895,69	17 348,59	18 757,29	19 246,64
в т. ч. ПАО «Газпром»	12 113,02	14 787,92	15 423,62	15 595,46
Группа Газпром нефть	6 210,19	6 656,05	7 005,29	7 027,52
Газпром энергохолдинг	2 380,27	2 214,70	2 717,38	2 325,85
Газпром нефтехим Салават	6 170,09	5 949,69	5 623,29	5 867,97

⁽¹⁾ Текущие затраты включают: эксплуатационные затраты, затраты на оплату услуг природоохранного характера и затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды.

В 2017 г. размер платы за негативное воздействие на окружающую среду Группы Газпром составил около 768 млн руб.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, 2014–2017 гг., млн руб.

	2014	2015	2016	2017
Группа Газпром	1 746,89	1 790,42	824, 80	767,97
Компании газового бизнеса	619,85	483,78	275,35	302,80
в т. ч. ПАО «Газпром»	452,37	375,12	237,47	266,07
Группа Газпром нефть	545,61	837,11	270,86	211,00
Газпром энергохолдинг	571,11	460,01	260,91	232,63
Газпром нефтехим Салават	10,32	9,52	17,68	21,54

В 2017 г. преобладали платежи за выбросы ЗВ в атмосферный воздух (53,7%) и за размещение отходов производства и потребления (41,1%). В 2017 г. Группа Газпром нефть выполнила программы по утилизации ПНГ. Также произошло снижение сверхнормативной платы за сбросы загрязняющих веществ (ЗВ). Два этих фактора повлияли на то, что плата за НВОС в 2017 г. уменьшилась по сравнению с 2016 г.

Структура экологических платежей Группы Газпром по видам негативного воздействия на окружающую среду, 2014–2017 гг., млн руб.



**ВОЗДУХ:
ПРЕДОТВРАЩЕ-
НИЕ
И СОКРАЩЕНИЕ
ВЫБРОСОВ**

На **2,5 %**
снизился объем валовых выбросов ЗВ
Группы Газпром в 2017 г.

Производственная деятельность Группы Газпром сопряжена с определенными рисками для состояния воздуха. Для сокращения выбросов ЗВ в атмосферу Газпром реализует программы энергосбережения и энергоэффективности, ведет работу по сокращению и дальнейшему полному прекращению факельного сжигания ПНГ, а также использует установки для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов.

2 263,58 тыс. т
ЗВ уловлено и обезврежено на предприятиях
Группы Газпром в 2017 г.

В 2017 г. на установках очистки отходящих газов Группы Газпром было уловлено и обезврежено 2 263,58 тыс. т ЗВ, в том числе в Газпром энергохолдинге — 2 132,01 тыс. т (94%). На магистральных газопроводах в 2017 г. при проведении ремонтов был предотвращен выброс в атмосферный воздух 791,18 тыс. т метана. Это удалось сделать благодаря программным мероприятиям в области энергоэффективности и энергосбережения.



Выбросы твердых веществ преобладают в энергетическом сегменте Группы Газпром, выбросы летучих органических соединений (ЛОС) — в компаниях Группы Газпром нефть и компаниях газового бизнеса, которые специализируются на добыче и переработке углеводородов.

Специфика деятельности газовых компаний Группы определяет состав выбросов. К основным ЗВ в составе валовых выбросов Группы относятся:

- углеводороды (преимущественно метан, около 55%);
- оксид углерода;
- оксиды азота;
- диоксид серы.

В 2017 г. валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух от стационарных источников компаний Группы Газпром составили 2 795,97 тыс. т, что на 2,5% ниже показателя 2016 г. На снижение валовых выбросов ЗВ по сравнению с 2016 г. в большой степени повлияло выполнение программ по строительству и вводу в эксплуатацию объектов технологической инфраструктуры по утилизации ПНГ. Также снижение объясняется замещением угля природным газом в топливном балансе генерирующих предприятий Газпром энергохолдинга.

Валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух в Группе Газпром, 2014–2017 гг., тыс. т



Электромобили сделают воздух чище
ПАО «Мосэнерго» подписало соглашение о сотрудничестве с Правительством Москвы по развитию использования электромобилей. Станции, где можно зарядить машину, принадлежат ПАО «Российские сети» и ПАО «Мосэнерго». При этом ПАО «Мосэнерго» будет устанавливать за свой счет электрозаправки для электромобилей, а Правительство Москвы предоставит для этого земельные участки. Таким образом, компания Газпром энергохолдинга внесит вклад в развитие экологически чистого транспорта.

**ВОДА:
ОЧИСТКА
И СНИЖЕНИЕ
ПОТРЕБЛЕНИЯ**

58 установок для очистки сточных вод суммарной мощностью
492,03 тыс. м³ в сутки

и **4** системы оборотного водоснабжения суммарной мощностью
504,01 тыс. м³ в сутки
начали эксплуатироваться в 2017 г.

91%

доля нормативно чистых (без очистки) и нормативно очищенных сточных вод в общем объеме сбросов Группы Газпром.

Снижение воздействия на водные ресурсы — одно из важных направлений в экологической деятельности Группы Газпром. К основным задачам Компании в области охраны водных объектов относятся сокращение количества забираемой из водоемов воды и очищение отводимых сточных вод.

Эффективное управление водными ресурсами — составная часть реализации Эко-

логической политики Газпрома. В СЭМ ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг. установлена Корпоративная экологическая цель по снижению доли загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты по сравнению с базовым значением 40,13%. Оценка достижения Корпоративной экологической цели проводится ежегодно. В 2017 г. цель достигнута, показатель составил 22,11%.



Газпром энергохолдинг в 2014–2017 гг. основную часть генерирующих мощностей строил с использованием парогазовых технологий. Такие технологии предусматривают малое потребление воды предприятием: использование парогазовых агрегатов снижает потребление воды на единицу выработанной электроэнергии, если сравнивать с паросиловыми установками.

Показатели водопользования в Группе Газпром, 2014–2017 гг., млн м³

	2014	2015	2016	2017
Забрано, получено воды, всего	4 895,38	4 511,81	4 538,21	4 523,45
в т. ч. из природных источников	4 410,68	4 290,12	4 301,46	4 283,52
Использовано для собственных нужд	4 779,50	4 387,64	4 449,27	4 421,11
в т. ч. на производственные нужды	4 506,18	4 149,04	4 192,10	4 164,84
Водоотведение, всего, в т. ч.:	4 279,46	4 105,66	4 084,29	4 141,40
Водоотведение в поверхностные водные объекты, из них:	4 179,09	3 853,75	3 855,45	3 905,26
загрязненных (без очистки)	105,72	122,81	99,48	60,02
загрязненных (недостаточно очищенных)	81,78	70,37	64,74	63,56
нормативно чистых (без очистки)	3 956,54	3 631,29	3 664,06	3 754,89
нормативно очищенных	35,05	29,28	27,17	26,79
Водоотведение в системы коммунального назначения	–	145,01	130,08	144,15
Водоотведение в подземные горизонты	44,73	49,09	48,93	45,28

В соответствии с Экологической политикой дочерние организации ПАО «Газпром» планомерно сокращают забор воды из рек, озер и морей. На предприятиях установлено обратное водоснабжение: после очистки, охлаждения и обработки отработанная вода повторно подается на производственные нужды. Это значительно экономит воду в процессе производства.

За период 2014–2017 гг. сброс сточных вод Группы Газпром в поверхностные водные объекты сократился на 6,6%. При этом нормативно чистые (без очистки) и нормативно очищенные на очистных сооружениях сточные воды составили 91% в общем объеме сброса Группы.

Основной масштабный экологический эффект получен в 2017 г. в результате модернизации оборудования и внедре-

ния инновационных природоохраных технологий.

Три мероприятия ПАО «Газпром» по этому направлению были включены в План основных мероприятий Года экологии в Российской Федерации: строительство очистных сооружений комплекса «Биосфера» АО «Газпромнефть-МНПЗ»; новых очистных сооружений на Омском НПЗ, установки очистки сульфидно-щелочных стоков завода «Мономер».

В Год экологии на Московском НПЗ Газпром нефти завершилось строительство инновационного комплекса биологических очистных сооружений «Биосфера». Строительство установки «Биосфера» — экологический проект комплексной программы модернизации нефтеперерабатывающих активов Газпром нефти.

«Инвестируя в инновационные природоохранные решения, внедряя современные цифровые технологии управления производством, мы устанавливаем новые стандарты промышленной и экологической безопасности, которые определяют дальнейшее развитие всей российской нефтепереработки».

Председатель Правления
ПАО «Газпром нефть»
А. В. Дюков

Еще один пример того, что было сделано в 2017 г. для улучшения состояния водной экосистемы, — выпуск нового экологичного судового топлива. В октябре 2017 г. на Омском НПЗ была произведена первая партия нового судового топлива с улучшенными экологическими характеристиками. Благодаря минимальному содержанию серы — не более 0,1% — продукт подходит для применения в зонах контроля выбросов, определенных Международной конвенцией по предотвращению загрязнений с судов (МАРПОЛ). У нового топлива есть сертификат соответствия требованиям технического регламента Евразийского экономического сообщества.

Технология производства малосернистого судового топлива из гидроочищенного вакуумного газойля каталитического крекинга разработана специалистами Омского НПЗ в 2016 г. Рецепт новой марки включает присадку, снижающую температуру текучести и препятствующую оседанию в судовом топливе парафинов. Инвестиции в проект составили около 200 млн руб.

Ввод в эксплуатацию новых высокотехнологичных установок и сооружений для очистки сточных вод на основе применения современных, надежных, преимущественно отечественных комплектующих позволяет очищать стоки до нормативных показателей и снижать нагрузку на окружающую среду.

В рамках экологического мониторинга предприятия Группы Газпром контролируют состояние водных объектов в регионах присутствия.



Комплекс «Биосфера» в цифрах

- Эффективность очистки сточных вод до **99,9%**.
- Сокращение забора речной воды в **2,5** раза.
- Уменьшение воздействия производства на окружающую среду в **4** раза.
- Инвестиции в проект — **9 млрд руб.**

Уникальная технологическая система повышает эффективность очистки сточных вод до **99,9%**. За счет использования современных технологий «Биосфера» обеспечит замкнутый цикл водопотребления и существенно снизит нагрузку на городскую очистную инфраструктуру. **75%** очищенных стоков будет возвращаться обратно в производство, снизив до **2,5** раза объем использования речной воды. Ключевой технологией очистки воды является использование мембранного биореактора и активного ила, состоящего из микроорганизмов, которые в качестве питательной среды используют продукты нефтепереработки, азот и другие вещества. Технологические решения, разработанные отечественными инженерами, позволили значительно сократить общую площадь очистных сооружений, сделать их более компактными и обеспечить полную герметичность технологических этапов водоочистки. В частности, проект «Биосфера» позволит сократить площадь очистных сооружений в **17** раз при увеличении общей производительности на **20%**.

Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Группе Газпром, 2014–2017 гг., млн м³

	2014	2015	2016	2017
Группа Газпром	4 179,09	3 853,75	3 855,45	3 905, 26
Компании газового бизнеса	40,35	34,09	35,10	33, 87
в т. ч. ПАО «Газпром»	10,66	10,88	11,69	10, 74
Группа Газпром нефть	0,32	27,20	0,11	0,12
Газпром энергохолдинг	4 091,95	3 754,12	3 781, 85	3 832, 00
Газпром нефтехим Салават	46,47	38,34	38,39	39, 26

В 2017 г. Группа Газпром ввела в эксплуатацию 58 установок для очистки сточных вод суммарной мощностью 492,03 тыс. м³ в сутки и 4 системы оборотного водоснабжения суммарной мощностью 504,01 тыс. м³ в сутки (Газпром нефтехим Салават — две единицы и по одной в ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Сургут»).

Так, в отчетном году на Чаяндинском месторождении был установлен унифицированный комплекс оборудования для экологически безопасного термического обезвреживания жидких стоков.



Очистка воды на Чаяндинском месторождении: экологичность и эффективность
Установка позволяет в режиме пиковых нагрузок утилизировать 1 000 м³ стоков в сутки. Этого достаточно для Чаяндинского месторождения даже в режиме активного строительства и капитального ремонта скважин, когда формируется большой объем отходов бурения. Конструкторы ООО «ТюменНИИгипрогаз» создали комплекс блоков термической утилизации высокой производительности, разработанный с применением исключительно российских комплектующих. Комплекс позволяет обеспечить экологические требования и высокую экономическую эффективность производства.



Газпром нефтехим Салават обезвредит особо стойкие стоки

На НПЗ ООО «Газпром нефтехим Салават» в 2017 г. реализован масштабный экологический проект — строительство установки по обезвреживанию сульфидно-щелочных стоков производительностью 50 т в час. Стоки содержат в себе стойкие химические загрязнители, в том числе ароматические соединения и фенолы, весьма устойчивые к биодegradации. Ввод в эксплуатацию новой высокотехнологичной установки очистки позволит достичь таких показателей, при которых стоки могут быть направлены на доочистку на основные очистные сооружения компании без каких-либо нарушений в технологии очистных сооружений. Также будут прекращены безвозвратные потери воды со сточными водами, что позволит снизить водопотребление компании и таким образом снизить нагрузку на экосистему р. Белой.

**ЗЕМЛЯ:
ВОССТАНОВЛЕНИЕ
И ПРЕДОТ-
ВРАЩЕНИЕ
НЕГАТИВНОГО
ВОЗДЕЙСТВИЯ**

19 600 га
земли рекультивировано
Группой Газпром
в 2017 г.



Основные факторы, негативно воздействующие на состояние земель, — геологоразведка, строительство и ремонт скважин, трубопроводов.

Группа Газпром отвечает за то, чтобы нарушенные во время работ территории были восстановлены. В 2017 г. воздействие на земельные ресурсы не являлось для Группы острой экологической темой: рекультивация проводится дочерними компаниями Газпрома в необходимом объеме и в установленные сроки. Поэтому накопления экологического ущерба земельным ресурсам не наблюдается.

Компании Группы Газпром применяют экономичные и технологичные способы рекультивации, которые предотвращают развитие негативных эрозионных процессов, способствуют стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова. Практикуется использование доступных, в том числе вторичных, материалов, например незагрязненных буровых отходов, а также биоматов, стимуляторов роста растений. Специально подобранные штаммы почвенных микроорганизмов повышают интенсивность корнеобразования и ускоряют рост растений, которые закрепляют верхний слой почвы, в том числе на откосах насыпей сооружений.

Эти меры позволяют вернуть земли в хозяйственный оборот. Например, олени пастбища возвращаются в традиционную

систему природопользования на Крайнем Севере, опустевшие карьеры получают новую жизнь, восстанавливаются лесные насаждения.



На месте карьера вырастет лес

В 2017 г. Газпром нефтехим Салават провел рекультивацию территории отработанного карьера. С середины 90-х и до начала 2000-х годов этот карьер площадью 6 га использовался для производства керамических стеновых материалов.

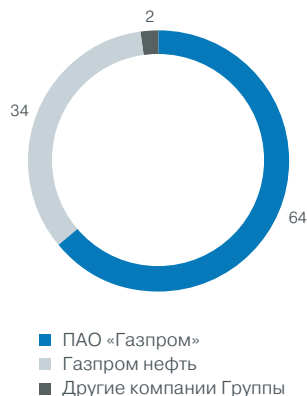
Рекультивация осуществлялась в два этапа. На техническом этапе были ликвидированы отрицательные формы рельефа, нанесены рекультивационные слои. На биологическом этапе рекультивации был проведен комплекс агротехнических и фитомелиоративных мероприятий, цель которых — озеленение территорий и предотвращение образования оврагов. На месте бывшего карьера было посажено 444 дерева.

В рамках экологического контроля экологические службы предприятий Газпрома регулярно осуществляют мониторинг состояния рекультивированных земель. ПЭК в период строительства и реконструкции объектов включает проверку соответствия рекультивированных почв экологическим нормативам: проводятся почвенные, геоботанические, агрохимические и другие обследования.

Площадь нарушенных земель (в т. ч. загрязненных) и рекультивация, 2014–2017 гг., га

	2014	2015	2016	2017
Площадь нарушенных земель в течение года	15 407,40	58 054,53	27 027,45	42 162,29
в т. ч. загрязненных	105,43	82,30	71,31	87,33
Рекультивировано нарушенных земель в течение года	12 589,34	18 220,34	42 450,24	19 600,05
в т. ч. загрязненных	464,39	187,37	94,08	89,10
Наличие загрязненных земель на конец года	140,17	35,09	4,80	3,02

Доля компаний Группы Газпром в показателях нарушения земель в течение года, 2017 г., %



В связи с увеличением объемов строительства в течение 2017 г. компаниями Группы было нарушено 42 162 га земель, что на 15 135 га больше, чем в 2016 г. Дочерние предприятия ПАО «Газпром» рекультивировали 19 600 га нарушенных земель, и на конец отчетного года загрязненных земель осталось меньше, чем в предыдущем: 3,02 га в 2017 г. против 4,8 га в 2016 г.

Компании Группы выполняют работы по предотвращению инфильтрации загрязнителей в почвы, поверхностные и подземные водные объекты.



Для рекультивации используются микробиологические препараты, такие как гуминовые вещества, ионообменные субстраты, ризосферные бактерии, а также альгофитомелиорация. Грунты закрепляются при помощи латексных покрытий, биополимера «Ксантан», отработанного бурового раствора. Склоны укрепляются георешетками, биоматами. Микробиологические препараты типа «Путидойл», «Деворойл», «БИОРОС» очищают земли от углеводородных загрязнений. Для восстановления также используются технологии ремедиации (биоремедиации) почв, механической очистки земель, биологической рекультивации специально подобранными травосмесями.

Группа Газпром проводит и превентивные меры для сокращения площадей нарушенных земель. Так, компании Группы используют прогрессивные методы горизонтального и наклонного бурения, которые исключают нарушения и загрязнения земель, сокращают количество отходов и площади под их хранение. Технологии блочно-модульного строительства промышленных сооружений из готовых элементов, кустовое расположение скважин на промыслах, прокладка систем многониточных газопроводов в едином техническом коридоре помогают рационально распоряжаться территориями, на которых компании Группы ведут строительство.

Группа Газпром увеличивает применение инновационных технологий и материалов при строительстве и ремонте трубопроводов, что предотвращает их преждевременный выход из строя и аварии. Новые технологии отечественных производителей повышают надежность труб и помогают свести к минимуму нарушение целостности территорий их пролегания.



Нанотехнологии помогут сохранить окружающую среду

Руководство Группы Газпром видит большой потенциал в использовании нанотехнологической продукции отечественных производителей в своих проектах.

Например, труб со специальным антикоррозионным защитным покрытием, труб и соединительных деталей с наномодифицированным защитным бетонным покрытием для прокладки газопроводов в сложных условиях, мобильных дорожных плит для быстрого возведения временных дорог, электроизолирующих ложементов в составе опор трубопроводов для их защиты от коррозии. Нанотехнологии помогут строить производственные объекты с минимальным воздействием на окружающую среду. В 2017 г. руководство Компании провело ряд переговоров с отечественными предприятиями о сотрудничестве в сфере нанотехнологий.

УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

Обращение с отходами — один из важнейших аспектов для Группы Газпром в силу нескольких причин. В части регионов России высокая техногенная нагрузка на окружающую среду приводит к напряженной экологической ситуации. Важно и то, что Газпром размещает производственные мощности на территориях со сложными климатическими условиями — на Крайнем Севере, в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и морском шельфе, где отсутствует инфраструктура по обращению с отходами.

Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, — одна из Корпоративных экологических целей Газпрома.

Управление вопросами отходов осуществляется в соответствии с Генеральной

схемой обращения с отходами производства и потребления для объектов ПАО «Газпром», расположенных в различных регионах России. Доля захороненных отходов снижается за счет оптимизации деятельности предприятий в области обращения с отходами. Меры по обращению с отходами реализуются с учетом региональной специфики.

Динамика образования отходов в Группе Газпром, 2014–2017 гг., тыс. т



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ АВАРИЙНЫХ РАЗЛИВОВ НЕФТИ

Добыча и транспортировка нефти сопряжены с риском образования аварийных разливов нефти. Этот вид деятельности Группы Газпром, как и другие, соответствует нормам безопасности. В Группе Газпром нефть с 2013 г. действует СЭМ, соответствующая требованиям международных стандартов серии ISO 14001. В 2017 г. Газпром нефть подтвердила соответствие СЭМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В своей политике безопасности Газпром нефть руководствуется международными стандартами ISO 14001:2015 и ISO 45001.

Газпром, его дочерние и аффилированные компании придерживаются системного подхода в обеспечении готовности к ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН). Основной принцип — компания должна быть готова к нештатной ситуации всегда.

Ликвидационные мероприятия организуются на основе определенных критериев:

- мероприятия должны обеспечить наибольшую чистую экологическую выгоду;

- избранные стратегии должны быть направлены на максимально возможную очистку от разлитой нефти при минимальном возможном ущербе окружающей среде;
- предпринимаемые меры должны быть нацелены, прежде всего, на те чувствительные зоны и ресурсы, для которых характерна наименьшая способность к самовосстановлению;
- в ходе аварийных работ материалы и трудовые ресурсы должны использоваться наиболее эффективным способом;
- количество отходов, образующихся в результате ликвидационных мероприятий, должно быть сведено к минимуму.

В компаниях предусмотрены органы реагирования и управления на случай разлива нефти. Нештатные аварийно-спасательные формирования на всех объектах находятся в постоянной готовности. Ведется круглосуточное дежурство органов управления в случае чрезвычайных ситуаций — дежурных членов группы в кризисных ситуациях и группы по координированию

в чрезвычайных ситуациях (ЧС). В круглосуточном режиме работает дежурно-диспетчерская служба. Регулярно проводятся теоретические занятия, тренировки и учения по ликвидации ЧС различного уровня с привлечением представителей государственных органов исполнительной власти. Ежегодно на производственных объектах компании проводятся десятки практических учений и тренировок по ЛАРН.

На предприятиях Группы, работающих в нефтяном секторе, большое значение уделяют превентивным мерам. Например, компания «Сахалин Энерджи», в соответствии с требованиями законодательства, разработала планы ЛАРН для всех производственных объектов с учетом приоритета защиты установленных зон экологической уязвимости. Компания составляет актуальные карты чувствительности по всем районам, которые могут оказаться в зоне нефтяного разлива, сопоставляет детальную информацию на береговых и морских объектах в виде отдельных пакетов информации, включая описание ареалов, объектов, перечней оборудования, местоположения, уклонов русел. Эти данные входят в геоинформационную систему, которая помогает руководству компании ориентироваться при принятии решений.



В приоритет защиты входят такие зоны, как национальные парки и заповедники, наземные и водные места обитания редких и охраняемых видов млекопитающих и птиц, занесенных в Красную книгу Международного союза охраны природы и Красные книги Российской Федерации и Сахалинской области, нерестовые реки лососевых, памятники природы, объекты, являющиеся кандидатами на включение в Рамсарский список, а также другие водно-болотные угодья.

В соответствии со стандартами действий в случае аварийного разлива нефти для

работников сформированы рекомендации, как действовать в нестандартной ситуации. Например, диких животных, оказавшихся в зоне аварийного разлива, отпугивают, чтобы они ее покинули, а тех, кто все же попал в нефтяное пятно, отлавливают и чистят. Для спасения морских млекопитающих разработаны специальные меры.

ООО «Газпром нефть шельф» руководствуется Планом по предупреждению и ликвидации разливов нефти в оперативной зоне ответственности МЛСП «Приразломная» на акватории Печорского моря.

Политикой компании в случае разлива нефти определены следующие направления действий:

- защита жизни и здоровья персонала и населения;
- прекращение утечки нефти из источника;
- максимально быстрая и близкая к источнику локализация разлива;
- эффективное использование сил и средств по локализации и ликвидации разлива нефти, мобилизация дополнительных сил и средств, материальных и финансовых ресурсов;
- сведение к минимуму ущерба окружающей среде, избежание при проведении операций большего ущерба, чем может причинить сама нефть;
- сведение к минимуму образования отходов;
- возмещение ущерба окружающей среде от разливов нефти.

Для предупреждения и ликвидации разливов нефтепродуктов при эксплуатации МЛСП компания организует постоянную аварийно-спасательную готовность с привлечением соответствующих сил и средств ликвидации разлива нефти профессиональных аварийно-спасательных формирований. Суда-снабженцы, несущие постоянное дежурство у МЛСП, при разливе незамедлительно начнут оперативные действия по предотвращению распространения нефтяного пятна.



К нештатной ситуации готовы!

В 2017 г. дочерняя компания «Газпром нефть шельф» приняла участие в комплексном учении «Арктика-2017», организованном Министерством природных ресурсов Российской Федерации. Целью учения стало повышение уровня подготовки к ликвидации разлива нефти объемом 5 000 м³ в рай-

оне платформы «Приразломная». В процессе учения участники отработали ситуацию с разливом нефти в результате столкновения танкера с судном обеспечения и организовали защиту береговой полосы п. Варандей от угрозы выхода нефтяного пятна в ледовых условиях. По результатам учения была подтверждена готовность компании к ликвидации аварийных разливов нефти на море и в прибрежной зоне.

**2.4.
СНИЖЕНИЕ
ВОЗДЕЙСТВИЯ
НА КЛИМАТ**

Изменение климата — глобальная проблема, которая привлекает внимание СМИ, экологов и населения. Добыча и транспортировка газа и нефти, работы, связанные с их переработкой, сопряжены с рисками загрязнения атмосферы и усиления парникового эффекта.

Компания ведет открытую информационную политику в области воздействия на климат, предоставляя данные о парниковых выбросах и о мерах по их снижению в рамках проекта Carbon Disclosure Project (CDP).

На протяжении последних семи лет Газпром является неизменным лидером в секторе «Энергетика» российского рейтинга этого проекта. Участие в климатической и водной программе CDP предоставило ПАО «Газпром» возможность продемонстрировать корпоративную стратегию управления выбросами ПГ и водными ресурсами мировым финансо-

вым институтам и инвесторам, учитывающим эти данные при определении своей политики формирования инвестиционных портфелей.



В соответствии с политикой информационной открытости в области парниковых выбросов, ПАО «Газпром» была опубликована информация за 2017 г. о выбросах парниковых газов от объектов основных видов деятельности ПАО «Газпром» в составе Экологического отчета. Следующая информация прошла подтверждение независимым аудитором, компанией KPMG: выбросы парниковых газов при транспортировке составили 92,28 млн т CO₂-эквивалента, при добыче — 13,07 млн т CO₂-эквивалента, в процессе переработки — 5,46 млн т CO₂-эквивалента и в процессе подземного хранения — 1,34 млн т CO₂-эквивалента.

**ПОЗИЦИЯ
ГРУППЫ
ГАЗПРОМ
ПО СНИЖЕНИЮ
ВЫБРОСОВ
ПАРНИКОВЫХ
ГАЗОВ**

Выбросы метана и углекислого газа относятся к основным рискам нефтегазодобывающего производства с точки зрения воздействия на климат. Метан, согласно российскому законодательству, является и парниковым газом, и загрязняющим веществом. Углекислый газ входит в перечень парниковых газов.

Снижение выбросов парниковых газов (ПГ) — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». В соответствии с принципами устойчивого развития Группа Газпром придерживается международного и нацио-

нального законодательства в вопросах изменения климата. Деятельность Группы в области снижения воздействия на климат основывается на положениях:

- Энергетической стратегии России на период до 2030 г.;
- Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг.;
- Климатической доктрины Российской Федерации (утвержденной распоряжением Президента Российской Федерации от 17 декабря 2009 г. № 861-рп);

- Указа Президента Российской Федерации от 30 сентября 2013 г. № 752 «О сокращении выбросов парниковых газов»;
- Плана мероприятий по обеспечению к 2020 г. сокращения выбросов парниковых газов до уровня не более 75% объема выбросов в 1990 г. (утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 апреля 2014 г. № 504-р);
- Методических рекомендаций по разработке показателей сокращения объема выбросов парниковых газов по секторам экономики (утвержденных приказом Минэкономразвития России от 28 ноября 2014 г. № 767);
- Концепции формирования системы мониторинга, отчетности и проверки объема выбросов парниковых газов в Российской Федерации (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 апреля 2015 г. № 716-р).

Позиция Компании соотносится с национальной целью Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации № 752 от 30 сентября 2013 г. Цель заключается в обеспечении объема выбросов парниковых газов к 2020 г. до уровня не более 75% объема указанных выбросов в 1990 г.

В соответствии с 15-м принципом Декларации Рио-де-Жанейро по окружающей среде и развитию 1992 г., Группа Газпром принимает меры предосторожности для охраны окружающей среды. На всех стадиях жизненного цикла инвестиционного проекта, от замысла до строительства, компании Группы проводят экологическую экспертизу планируемой деятельности. С 1994 г. в Компании проводится корпоративная экспертиза проектных материалов перед их представлением на государственную экспертизу и государственную экологическую экспертизу (в отношении объектов, указанных в Федеральном законе от 23 ноября 1995 г. № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе»). Стандартом организации СТО Газпром 2-2.1-031-2005 «Положение об экспертизе предпроектной и проектной документации в ПАО «Газпром» регламентирован порядок проведения корпоративной экспертизы. В рамках корпоративной экспертизы проводится оценка соответствия предпроектных и проектных материалов законодательным, нормативным документам и корпоративным стандартам в области ООС, энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

ВИДЕНИЕ ГРУППЫ ГАЗПРОМ РОЛИ ГАЗА В ОБЕСПЕЧЕНИИ СЦЕНАРИЕВ НИЗКО- УГЛЕРОДНОГО РАЗВИТИЯ

Парижское соглашение, вступившее в силу 4 ноября 2016 г., создает дополнительные перспективы для потребления газа. Ряд европейских стран, в частности Германия и Нидерланды, заявил о снижении доли угля в электро- и теплогенерации, вплоть до полного исключения. Отказ от этого вида топлива увеличит потребление газа, и этот фактор станет дополнительной возможностью для наращивания поставок природного газа и низкоуглеродного развития стран ЕС.

Использование природного газа может содействовать реализации Стратегии долгосрочного развития ЕС с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 г. следующим образом.

- Наличие развитой газовой инфраструктуры позволяет оперативно и без значительных финансовых затрат снизить выбросы при замещении угольной электро- и теплогенерации на природный газ. Дополнительное сокращение выбросов может быть обеспечено при переводе транспорта на природный газ. Указанные меры позволят оперативно снизить выбросы парниковых газов в ЕС на 13–18% от существующего уровня, обеспечив выполнение в срок заявленных целей ЕС на 2020 г. (от уровня 1990 г.).
- Применение нового низкоуглеродного топлива на основе метано-водородных смесей в энергетике и транспортном секторе ЕС, учитывая возможности существующей газовой инфраструктуры по транспор-

ЧТО ДЕЛАЕТ ГРУППА ГАЗПРОМ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СОКРАТИТЬ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ И ЗАГРЯЗНЯЮ- ЩИХ ГАЗОВ?

ровке и хранению таких энергоресурсов, позволит сократить выбросы парниковых газов на 25–35 % и, соответственно, обеспечит достижение климатических целей ЕС на 2030 г.

- Разработка и массовое внедрение экономически эффективных технологий производства водорода из природного газа без выбросов CO₂ (крекинг, пиролиз,

Во всех компаниях Группы Газпром внедряется и совершенствуется система контроля и учета ПГ. С 2016 г. все дочерние компании Газпрома, независимо от вида их деятельности, проводят мониторинг и расчет объема выбросов ПГ по единому алгоритму — на основе Методических указаний и руководства по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации, утвержденных приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 300.

В основном сокращение выбросов ПГ достигается за счет мероприятий, обеспечивающих сокращение технологически обоснованного расхода природного газа. Они выполняются в рамках таких корпоративных программ, как:

- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром»;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов добычи;
- Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа, дожимных компрессорных станций и компрессорных станций подземных хранилищ газа ПАО «Газпром».

Наибольший эффект в сокращении выбросов ПГ обеспечивается за счет энергосберегающих мероприятий на объектах транспорта газа. К ним относятся, в частности, следующие мероприятия:

«холодная плазма» и др.) позволяют рассчитывать на 80 % сокращение выбросов парниковых газов в ЕС к 2050 г.

Использование доступного, дешевого, экологически приемлемого газа в сочетании с возобновляемыми источниками энергии позволит найти экономичные и экологически эффективные решения для устойчивого развития.

- оптимизация режимов работы технологических объектов ГТС (распределения газовых потоков по газопроводам, нагрузки между КС каждого газопровода, между ГПА в цехах);
- реконструкция и модернизация технологического оборудования (замена, модернизация и реконструкция ГПА, реконструкция систем линейной телемеханики);
- сокращение технологических затрат газа на КС, линейной части газопроводов, ГРС (перекачка газа из выводимых в ремонт линейных участков магистральных газопроводов, использование газа на собственные технологические нужды (СТН) компрессорных цехов при проведении их планово-предупредительных ремонтов, технологии врезки под давлением, ремонт с помощью усиливающих муфт);
- устранение утечек (замена дефектных шаровых кранов на КС и на линейных участках магистральных газопроводов, устранение негерметичности шаровых кранов с применением современных герметиков и др.);
- сокращение затрат газа на технологические нужды вспомогательного производства (капитальный ремонт котлов котельных с заменой нагревательных трубок, замена, очистка, режимная наладка котлов);
- повышение гидравлической эффективности газопроводов (очистка газопроводов с помощью поршней);
- внедрение автоматизированных систем управления и телемеханики, совершенствование приборов учета.

В результате реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» в 2017 г. сокращение выбросов ПГ составило 26,3 млн т CO₂-эквивалента.

Выбросы парниковых газов ПАО «Газпром» составили при транспортировке 92,28 млн т CO₂-эквивалента, при добыче — 13,07 млн т CO₂-эквивалента, в процессе переработки — 5,46 млн т CO₂-эквивалента и в процессе подземного хранения — 1,34 млн т CO₂-эквивалента.

Выбросы парниковых газов, 2014–2017 гг., млн т CO₂-экв.

Компании	2014 ⁽¹⁾	2015	2016	2017
ВСЕГО Группа Газпром, в т. ч.:	228,25	219,96	228,19	233,83
ПАО «Газпром»	110,70	102,56	101,24	113,17
Газпром энергохолдинг	98,85	99,99	99,72	96,17
Группа Газпром нефть	14,46	11,22	16,18	13,31
Газпром нефтехим Салават	–	–	4,56	5,75
«Сахалин Энерджи»	3,52	3,70	3,42	3,22
Прочие компании	0,72	2,49	3,07	2,21

⁽¹⁾ До 2014 г. включительно расчет ПГ осуществлен с использованием потенциала глобального потепления (ПГП) метана, равного 21. С 2015 г. ПГП метана принят равным 25.



В границы оценки выбросов метана входят выбросы от всех операций с природным газом во всех производственных сегментах — добыче, переработке, транспортировке, ПХГ, распределении газа.

В 2017 г. выбросы ПГ от объектов Группы Газпром в целом составили 233,83 млн т CO₂-эквивалента, что на 2,5% больше показателя 2016 г. Прирост связан с ростом объемов производства по всем сегментам деятельности ПАО «Газпром», а также с расширением операционных границ — увеличением количества охваченных отчетностью дочерних обществ и организаций.

Использование инновационных технологий и материалов помогает снизить НВОС. В Группе Газпром реализуется Программа инновационного развития до 2025 г. Ее система ключевых показателей эффективности отражает инновационность, экологичность и эффективность ПАО «Газпром». В качестве показателей, характеризующих работу Компании по снижению «углеродного следа» и энергоемкости своей производственной деятельности, выступают такие показатели, как «Снижение удельного

расхода ТЭР на собственные технологические нужды и потери» и «Удельные выбросы парниковых газов в CO₂-эквиваленте» (в % по отношению к базисному 2014 г.). Реализация инновационных проектов обеспечила в 2017 г. достижение значений по указанным показателям на уровне 8,3% и 8,7% соответственно.

Мониторинг выбросов метана в рамках государственного учета вредных воздействий на атмосферный воздух и инвентаризации выбросов ЗВ Компания ведет с 1990-х годов. В Компании создана и много лет работает система мониторинга, оценки и учета выбросов метана. Результаты инвентаризации представляются в годовой форме федерального статистического наблюдения № 2-ТП (воздух). Заполненные формы являются основой для взимания платы за выбросы в атмосферный воздух.

Компании Группы реализуют комплексные мероприятия по снижению объемов стравливания природного газа при выполнении технологических операций и ремонтных работ. Организованы регулярные осмотры и вертолетные облеты линейной части магистральных газопроводов, инструментальные исследования по оценке величины потерь метана в результате утечек.



В марте текущего года ПАО «Газпром» с ведущими зарубежными энергетическими компаниями Wintershall, Shell, BP, Equinor, Eni, ExxonMobil, Total, Repsol подписало Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа. Это подтверждает приверженность Компании политике сокращения выбросов ПГ и уменьшения «углеродного следа» своей производственной деятельности.

Энергосбережение и газификация — эффективные инструменты сокращения объема выбросов ПГ. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» позволяет значительно сократить выбросы CO₂. Нарастив поставки газа потребителям Российской Федерации и других стран, Группа Газпром обеспечивает их экологически чистым топливом, уменьшая долю угля и мазута в топливном балансе и снижая негативное влияние этих видов топлива на окружающую среду и климат.

Своевременная реконструкция и техническое перевооружение оборудования для добычи, транспорта газа, дожимных компрессорных станций и КС ПХГ — еще один важный шаг компаний Группы Газпром к снижению парниковых выбросов. Эти меры регламентируются комплексными программами:

- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром»;
- Комплексной программой реконструкции и технического перевооружения объектов добычи;
- Комплексной программой реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа, дожимных компрессорных станций и компрессорных станций подземных хранилищ газа ПАО «Газпром».

Сокращение факельного сжигания ПНГ

имеет большое значение для уменьшения выбросов ПГ и ресурсосбережения. ПНГ — это побочный продукт нефтедобычи, получаемый в процессе сепарации нефти. Он содержит углеводороды, из которых можно получить топливо, и некоторые химические вещества, активно используемые в промышленности для получения пластмасс и каучуков. Еще 10 лет назад больше половины объемов ПНГ сжигалось на факелах. Это наносило серьезный урон окружающей среде и было экономически нецелесообразно. Газпром наращивает мощности для утилизации и полезного использования ПНГ.

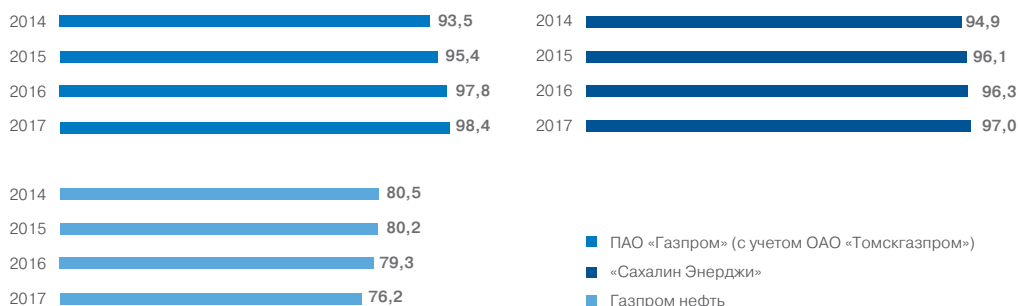
В 2017 г. показатель полезного использования ПНГ по месторождениям газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» (включая ООО «Томскгазпром») составил 98,4%, в Группе Газпром нефть — 76,2%, в «Сахалин Энерджи» — 97%.

Добыча⁽¹⁾ ПНГ Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2014–2017 гг., млрд м³



⁽¹⁾ Без учета доли в добыче ПНГ компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Использование ПНГ в компаниях Группы Газпром, 2014–2017 гг., %



Группа Газпром реализует инвестиционные проекты по использованию ПНГ на своих месторождениях, цель которых — достижение уровня использования ПНГ не менее 95 % в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2012 г. № 1148.



Так, непосредственно в регионах добычи нефти Группа Газпром развивает проекты по эффективной переработке ПНГ. Это позволяет минимизировать выбросы вредных веществ в атмосферный воздух. Например, в 2017 г. Газпром нефть запустила первую очередь установки комплексной подготовки газа на Новопортовском НГКМ в ЯНАО. На Восточном участке Оренбургского НГКМ в конце 2017 г. запущена новая КС, которая даст возможность поставлять на Оренбургский ГПЗ весь ПНГ, добываемый на месторождении, и довести уровень его утилизации до 95 %.

Увеличение количества ПНГ, сжигаемого на факелах, в Газпром нефти связано с ростом добычи нефти на Восточно-Мессояхском, Новопортовском, Урмано-Арчинском месторождениях. Строительство инфраструктуры для утилизации ПНГ на этих активах находится в завершающей стадии.

Газпром нефть развивает программу повышения уровня использования ПНГ на всех своих добычных активах. Ключевая цель Газпром нефти — повысить уровень утилизации ПНГ до 77,7 % в 2018 г., 90,2 % — в 2019 г. и 95 % — к 2020 г. В 2017 г. Компания использовала 76,16%²⁰ ПНГ.

Ключевые проекты Газпром нефти по утилизации ПНГ в 2017 г.:

- запуск установок подготовки топливного газа для обеспечения топливных нужд газотурбинной электростанции Восточно-Мессояхского месторождения;
- увеличение потребления ПНГ на подготовку нефти за счет увеличения добычи скважинной продукции АО «Мессояхнефтегаз», перевод топливообеспечения газотурбинной электростанции с природного газа на ПНГ;
- ввод в эксплуатацию газотурбинной электростанции мощностью 96 МВт и установки компримирования ПНГ на объектах Новопортовского месторождения для обеспечения закачки ПНГ в пласт;
- ввод в эксплуатацию КС Шингинского и Западно-Лугинецкого месторождений.

В 2018 г. Компания продолжит реализацию газовой программы, направленной на повышение уровня использования ПНГ и, как следствие, снижение удельных показателей выбросов ЗВ и ПГ в атмосферный воздух.

²⁰ Объем использования ПНГ на собственных активах Компании без учета совместных предприятий. В 2017 г. в периметр подсчета впервые включено ООО «Газпром нефть шельф».

Использование экологически чистого моторного топлива — природного газа на различных видах транспорта позволит снизить негативное воздействие на атмосферный воздух и улучшить экологическую ситуацию в городах.



При сжигании 1 000 л жидкого нефтяного моторного топлива в воздух вместе с отработавшими газами выбрасывается 180–300 кг оксида углерода, 20–40 кг углеводородов, 25–45 кг окислов азота.

При использовании природного газа вместо нефтяного топлива выброс токсичных веществ в окружающую среду снижается приблизительно в 2–3 раза по содержанию оксида углерода, по содержанию окислов азота — в 2 раза, по содержанию углево-

дородов — в 3 раза, по задымленности — в 9 раз, а образование сажи, свойственное дизельным двигателям, отсутствует.

Президент Российской Федерации В. В. Путин в ходе публичных выступлений на крупных международных и национальных экономических и энергетических форумах неоднократно указывал на необходимость более широкого применения газомоторного топлива в России в силу его экологических и экономических преимуществ, ресурсных особенностей.

Использование природного газа в качестве моторного топлива — весомый вклад в сокращение вредных выбросов транспорта в атмосферу. Поэтому Группа Газпром планомерно ведет работу по развитию рынка ГМТ и популяризации природного газа под брендом EcoGas.

2.5. ЭНЕРГО-СБЕРЕЖЕНИЕ И ЭНЕРГО-ЭФФЕКТИВНОСТЬ: ЭКОНОМИЯ РЕСУРСОВ — БЛАГОПОЛУЧИЕ ПЛАНЕТЫ

На **18,5%** снизилось удельное потребление ТЭР на собственные нужды в газовом бизнесе Группы Газпром в 2017 г. по сравнению с 2011 г.

Действующие в Группе Газпром долгосрочные и среднесрочные программы энергосбережения и энергоэффективности позволяют планировать и решать задачи повышения энергоэффективности всех видов деятельности, соблюдать положения российского законодательства.

Группа Газпром в своей работе по повышению энергоэффективности руководствуется положениями Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Федеральным законом от 23 ноября 2009 г. № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также Концепцией энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на период до 2020 г.

В 2017 г. вступила в действие Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2017–2019 гг. По итогам выполнения этой программы Компания планирует достичь экономии природного газа в объеме более 5 млрд м³, электроэнергии — более 600 млн кВт·ч, тепловой энергии — более 520 тыс. Гкал.

Всего за период с 2017 по 2019 г. планируется выполнить более 2 800 мероприятий, что обеспечит экономию более 6 млн т у. т. топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) общей стоимостью более 18 млрд руб.

В 2017 г. ПАО «Газпром» продолжило внедрение требований стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента». Продолжается системное стимулирование специалистов к внедрению энергоэффективных решений и технологий.



В 2017 г. инновационные решения, реализованные в ходе выполнения научной работы «Корпоративная система управления энергоэффективностью и выбросами парниковых газов ПАО «Газпром» и использующиеся в системе управления энергоэффективностью ПАО «Газпром», были отмечены первой премией ПАО «Газпром» в области науки и техники. Суммарный экономический эффект от использования результатов работы превысил 18 млрд руб.

В компаниях Группы Газпром нефть, Газпром энергохолдинга, Газпром нефтехим Салавата, в «Сахалин Энерджи» действуют свои программы в области энергосбережения.

Газпром нефть подтвердила соответствие своей системы управления энергосбережением и повышением энергоэффективности требованиям стандарта ISO 50001. Действующая Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности на 2016–2018 гг. позволяет компании реализовать мероприятия по экономии ТЭР.

В генерирующих компаниях Газпром энергохолдинга разработаны программные документы в области энергоэффективности и энергосбережения в соответствии с законодательными требованиями. В ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК»

и ПАО «ТГК-1» приняты и ежегодно актуализируются среднесрочные программы энергосбережения.

ПАО «ОГК-2» с 2013 г. выполняет программу повышения операционной эффективности (проект «Эффективность»), куда включены мероприятия в области энергоэффективности. Основные направления программ — реализация проектов технического перевооружения и реконструкции (ввод новых мощностей), повышение экономичности оборудования (в рамках капитальных и средних ремонтов), прочие организационно-технические мероприятия (модернизация систем освещения и прочее), проведение энергетических обследований, разработка и применение методических документов, основанных на принципах рационального использования энергоресурсов.

ГАЗОВЫЙ БИЗНЕС

18,9 млн т у. т.
(554 млн ГДж)

ТЭР сэкономила Группа Газпром в 2011–2017 гг. в сегменте газового бизнеса

В 2011–2017 гг. в результате реализации комплекса мероприятий в рамках Концепции энергосбережения и повышения энергоэффективности на период 2011–2020 гг. Газпром в части газового бизнеса сэконобил 18,9 млн т у. т. (554 млн ГДж) ТЭР. В том числе экономия природного газа составила 15,8 млрд м³, электроэнергии — 1,85 млрд кВт·ч, тепловой энергии — 1,5 млн Гкал.

В первую очередь Группа Газпром повышает энергоэффективность своего производства за счет применения инновационных технологий и оборудования, оптимизации производственных процессов. Наибольшая экономия ТЭР (84,4%) приходится на магистральный транспорт газа как наиболее

энергоемкий вид деятельности Газпрома. В 2017 г. повышение энергетической эффективности технологического оборудования и снижение выбросов ПГ продолжались за счет:

- работ по сокращению объемов стравливания газа при проведении ремонтных работ;
- оптимизации технологических режимов работы энергопотребляющего оборудования;
- замены сменной проточной части для центробежных компрессоров;
- применения высокоэффективных источников и схем освещения;
- перепуска газа из ремонтируемых участков газопровода в действующий газопровод;
- преобразования системы запуска ГПА с пневматической на электрическую с использованием системы электропуска.

Также Компания внедряла проекты использования тепла отходящих газов КС, устанавливала турбодетандеры на ГРС.

Экономия ТЭР ПАО «Газпром», 2011–2017 гг., млн т у. т.

Виды ТЭР	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Газ	2,72	2,06	2,19	2,36	2,57	2,64	3,48
Электроэнергия	0,06	0,08	0,10	0,08	0,08	0,08	0,11
Теплоэнергия	0,01	0,03	0,03	0,03	0,03	0,04	0,04
ВСЕГО экономия ТЭР	2,80	2,18	2,32	2,48	2,69	2,76	3,63

Итоги реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», 2017 г.

Вид деятельности	Природный газ, млн м ³	Электроэнергия, млн кВт·ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	362,8	28,1	11,6
Транспорт газа	2 579,8	222,7	60,1
Подземное хранение газа	16,6	9,4	0,0
Переработка газа, конденсата и нефти	39,2	56,0	193,0
Распределение газа	14,5	8,5	3,6
Неосновные виды деятельности	0,6	6,7	0,2
ВСЕГО	3 013,5	331,4	268,4
ВСЕГО, тыс. т у. т.	3 480,6	107,7	38,4
ВСЕГО, млн ГДж	101,98	3,16	1,13

НЕФТЯНОЙ
БИЗНЕС

На 2017 г. Газпром нефть установила себе следующие цели в области энергосбережения.

- Реализация программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности (215 млн кВт·ч). Достижение запланированных показателей удельного расхода электроэнергии по БРД (29,39 кВт·ч/т). Цель достигнута, программа выполнена с превышением плановых показате-

лей: удельный расход электроэнергии, с учетом нормализации на 1,4 % ниже запланированного на год.

- Реализация Программы энергосбережения с достижением экономии тепловой энергии в объеме 279,4 тыс. Гкал, топлива — 137,5 тыс. т у. т., электрической энергии — 18,9 млн кВт·ч. Цель достигнута, программа выполнена с превышением плановых показателей.

Результаты программ энергосбережения и повышения энергоэффективности Газпром нефти, 2014–2017 гг.

Вид деятельности	Электроэнергия, млн кВт•ч			
	2014	2015	2016	2017
Добыча газа, конденсата, нефти	154	205	433	363
Переработка нефти	25,3	27,0	16,2	18,9

Вид деятельности	Топливо, тыс. т у. т.			
	2014	2015	2016	2017
Переработка нефти	39,3	60,0	25,7	137,5

Вид деятельности	Тепловая энергия, тыс. Гкал			
	2014	2015	2016	2017
Переработка нефти	439,6	168,9	258,7	279,4

Газпром нефти удалось достигнуть экономии ТЭР благодаря ряду мероприятий. Так, в производстве применяются установки электроцентробежных насосов с повышенным КПД. Асинхронные погружные электродвигатели заменяются на вентильные. Скважины переводятся в режим кратковременной или периодической эксплуатации. Объем попутно добываемой воды сокращается, вода закачивается в пласт. Модернизируются насосные агрегаты, внедряются энергоэффективные роторы, частотно регулируемые приводы для них. На объектах устанавливаются энергоэффективные светильники и обогреватели.

В 2018 г. Газпром нефть планирует реализовать Программу энергосбережения с достижением следующих показателей экономии основных ТЭР:

- тепловой энергии — 109,4 тыс. Гкал;
- топлива — 38,3 тыс. т у. т.;
- электрической энергии — 3,9 млн кВт•ч.

Ожидается суммарный экономический эффект — 460,7 млн руб.



Московский НПЗ повысил энергоэффективность

Модернизация и ремонт ключевых установок Московского НПЗ в 2017 г. позволили снизить потребление топлива на 2,1%, тепловой энергии — на 0,9%. Основной вклад в снижение потребления топлива внесли модернизация технологических печей ЭЛОУ-АВТ-6, на которые приходится 19% от общего энергопотребления НПЗ, и завершение проекта по их переводу с жидкого на экологичное газовое топливо. Также вклад в энергосбережение внесли монтаж современного энергоэффективного оборудования и перевод заводской системы освещения на энергоберегающие технологии.

**ЭЛЕКТРО-
ЭНЕРГЕТИЧЕС-
КИЙ БИЗНЕС**

935,30 тыс. т у. т.
(**27,40** млн ГДж)

топлива сэкономлено в 2017 г. в
энергетическом бизнесе Группы Газпром

588,03 млн кВт•ч электроэнергии

и **174,63** тыс. Гкал тепловой энергии
экономлено в 2017 г.

Генерирующие предприятия, входящие в Газпром энергохолдинг, также работают в соответствии с программами энергосбережения.

Итоги реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Газпром энергохолдинге, 2017 г.

Наименование генерирующей компании	Экономия топлива, тыс. т у. т.		Экономия электрической энергии, млн кВт•ч	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал
	Всего	В т. ч. газа		
ПАО «Мосэнерго»	900,93	885,78	565,28	87,62
ПАО «ТГК-1»	11,19	11,04	0,62	0,14
ПАО «ОГК-2»	23,03	13,64	22,13	7,38
ПАО «МОЭК»	0,15	0,15	–	79,49
ВСЕГО	935,29	910,61	588,03	174,63

**ЭНЕРГИЯ
БУДУЩЕГО:
ВОЗОБНОВ-
ЛЯЕМЫЕ
ИСТОЧНИКИ
ЭНЕРГИИ
И ВТОРИЧНЫЕ
ЭНЕРГЕТИЧЕС-
КИЕ РЕСУРСЫ**

471,47 тыс. кВт•ч

объем энергии, выработанный на базе
ВИЭ и ВЭР (без учета гидрогенерации)
Группы Газпром в 2017 г.

Группа Газпром продолжает использовать в своем производстве альтернативные экологически безопасные источники энергии. Возобновляемые источники энергии (ВИЭ) применяют в удаленных или технологически изолированных районах — там, где их эксплуатация экономически и технически обоснована.

1 959

энергоустановок
на базе ВИЭ и ВЭР (без учета гидрогенерации)
использовалось Группой Газпром в 2017 г.

Солнечные и ветровые генераторы, преобразователи тепла и энергии потока газа в электрическую энергию применяются на объектах добычи, магистрального транспорта газа и газораспределительных сетей для обеспечения текущего электропитания систем телеметрии, катодной защиты магистральных трубопроводов, освещения и других целей.

Выработка тепло- и электроэнергии за счет вторичных энергетических ресурсов (ВЭР) имеет мощный потенциал энергосбережения, сокращая расход первичных энергоресурсов. Максимальный эффект от использования ВЭР может быть достигнут при применении на объектах ЕСГ соответствующего электрогенерирующего оборудования по использованию тепла отходящих газов ГПА и турбодетандерных установок. Для получения тепловой энергии без сжигания топлива на большинстве КС Газпрома установлены утилизационные теплообменники.

За счет гидрогенерации в ПАО «ТГК-1» и ООО «Нугушский гидротехнический узел» было произведено 13,72 млрд кВт·ч

электроэнергии. Основной объем производства приходится на гидроэлектростанции ПАО «ТГК-1», которые вносят заметный вклад в «зеленую» энергетику Северо-Западного федерального округа России.

В 2017 г. в Группе Газпром без учета гидроагрегатов использовалось 1 959 энергоустановок на базе ВЭР и ВИЭ. Общий объем электроэнергии, выработанной на этих энергоустановках, составил 471,47 тыс. кВт·ч.

Использование ВИЭ позволяет Группе Газпром сократить объем потребления невозполнимых ресурсов и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

Показатели производства электроэнергии из возобновляемых и вторичных источников энергии по Группе Газпром, 2016–2017 гг.

Вид генерации	Выработка электроэнергии, кВт·ч		Количество установок, ед.	
	2016	2017	2016	2017
Все виды ВИЭ и ВЭР	13 036 783 055,28	13 723 908 386,01	1 907	2 077
Турбодетандеры	38 470,46	143 915,52	10	20
Термоэлектрогенераторы	774,14	2 670,00	672	719
Солнечные и ветровые генераторы	321 235,68	324 887,49	1 107	1 220
Гидротурбины	13 036 422 575,00	13 723 436 913,00	118	118



В 2017 г. в ООО «Газпромнефть-Ямал» начаты опытно-промышленные испытания комбинированной ветро-солнечной электростанции «ЮРТА» мощностью 27,5 кВт, предназначенной для электроснабжения блока линейных потребителей. Гибридная технология позволит существенно снизить расходы на электроснабжение протяженных и удаленных от сетевой инфраструктуры объектов за счет отказа от строительства линий электропередач. Оборудование для

электростанции российское и спроектировано для работы при температурах до -60°C . Вертикальная форма ветрогенераторов позволяет вырабатывать электричество независимо от направления воздушных потоков.

Газпром нефть отработывает технологии получения энергии из возобновляемых источников в Сербии: реализует несколько успешных проектов в области геотермальной энергетики и проект строительства ветровой электростанции в г. Пландиште совместно с компанией Energowind NIS.

2.6. ВЗАИМО- ДЕЙСТВИЕ ГРУППЫ ГАЗПРОМ С ЗАИНТЕРЕСОВА- ННЫМИ СТОРОНАМИ ПО ВОПРОСАМ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность Группы Газпром связана со строительством новых объектов инфраструктуры по добыче и транспортировке газа и нефти. Такая работа требует учета мнений разных групп заинтересованных сторон — местных органов власти, экологов, населения. Группа Газпром открыта для диалога с каждой из них.

Слушания и обсуждения проводятся во всех регионах присутствия Группы. Особенно важен этот диалог для экологически чувствительных территорий. К ним относятся о. Сахалин, Республика Саха (Якутия), ЯНАО, Приморский край, Красноярский край, Иркутская область.



В соответствии с российским законодательством большинство инвестиционных проектов должны обсуждаться на общественных слушаниях. Однако нормативные требования к процедуре проведения таких слушаний отсутствуют. Чтобы устранить данный правовой пробел, ПАО «Газпром» в 2014 г. разработало документ корпоративной системы стандартизации, который содержит рекомендации по обеспечению общественных обсуждений и публичных слушаний по материалам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) для намечаемой хозяйственной деятельности.

В 2017 г. состоялись общественные слушания по следующим проектам:

- «Обустройство опытных участков Новопортовского месторождения на период пробной эксплуатации. Полигон твердых бытовых и промышленных отходов. Расширение»;
- «Обустройство кустов скважин Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения. 3 очередь. Куст 21»;
- «Пробная эксплуатация Западно-Чатылькинского месторождения. Кусты скважин № 4, 4БИС»;
- «Обустройство Западно-Мессояхского месторождения. Полигон промышленных и твердых бытовых отходов. Корректировка»;
- «Обосновывание намечаемой хозяйственной деятельности при реализации проектно-сметной документации на техническое перевооружение МЛСП «Приразломная». Система 34 «Система факельная высокого давления» и Система 35 «Система факельная низкого давления» с целью достижения бессажевого сжигания»;
- «План предупреждения и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов в оперативной зоне ответственности МЛСП «Приразломная», включая материалы ОВОС»;
- «Поисково-оценочная скважина № 1 Аяшской площади» и «План по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов при строительстве поисково-оценочной скважины № 1 Аяшской площади»;
- «Комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа в районе КС «Портовая». 1 этап»;

- «Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС «Портовая». 3 этап: Строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС «Портовая», включая материалы оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС)»;
- «Комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа в районе КС «Портовая». 4 этап»;
- «Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская»;
- «Терминал по приему, хранению и регазификации сжиженного природного газа (СПГ) в Калининградской области»;
- «Горноклиматический курорт «Альпика-Сервис» в Адлерском районе г. Сочи»;
- «Северный поток — 2».

На предприятиях Группы Газпром организована разработка и внедрение Регламентов взаимодействия при поступлении жалоб и обращений о нарушениях в области ООС. Сотрудники предприятия анализируют информацию в обращении и составляют официальный ответ.

Дочерние компании Газпрома ежегодно формируют и предоставляют в государственные органы исполнительной власти и государственной статистики Российской Федерации отчетность о показателях воздействия производственной деятельности на окружающую среду, проведенных мероприятиях и объемах их финансирования, плате за негативное воздействие на окружающую среду.

Руководство компаний Группы Газпром регулярно проводит встречи с представителями центральных и региональных СМИ, экологами, общественными деятелями.

В рамках данных мероприятий обсуждаются вопросы рационального природопользования, ООС и энергосбережения, проходит знакомство с основными производственными объектами, с системой контроля за соблюдением экологических норм.



**Экологическая информация
доступна для всех**

На Московском НПЗ продолжает функционировать уличный экран с показателями экологического мониторинга. Данные о состоянии атмосферного воздуха в зоне влияния завода с октября 2015 г. отображаются на специальном уличном «Экоинформере».

С информацией о состоянии атмосферного воздуха в зоне влияния Омского НПЗ с августа 2016 г. можно ознакомиться на официальном портале предприятия.

Информация о проектах Группы Газпром оперативно публикуется на сайте

Компании <http://www.gazprom.ru> и на сайтах дочерних предприятий в разделе «Охрана природы». ПАО «Газпром», его дочерние и аффилированные компании активно сотрудничают со СМИ, предоставляя информацию о своей деятельности. Информация о текущей и перспективной деятельности Газпрома в области ООС и энергоэффективности на постоянной основе публикуется в корпоративных журналах «Газпром», «Газовая промышленность», в газетах и других периодических изданиях дочерних обществ Группы Газпром, специализированных отраслевых изданиях.

В Отчете о деятельности в области устойчивого развития, Годовом отчете ПАО «Газпром», в корпоративном издании «Газпром в цифрах» предусмотрены разделы, освещающие вопросы ООС и энергосбережения. Экологический отчет ежегодно представляется вниманию акционеров и всех заинтересованных сторон.

Более подробно о деятельности Группы Газпром в области ООС можно узнать [здесь](#)²¹:



²¹ <http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf>.



ЛЕТНЯЯ
СПАРТАКИАДА

ФАКЕЛ
КОРПОРАТИВНЫЙ
ФЕСТИВАЛЬ
«ГАЗПРОМ»

ЛУЧШИЙ
ПО ПРОФЕССИИ

ГАЗПРОМ
КОРПОРАТИВНЫЙ
ИНСТИТУТ



3. ЛЮДИ: ЖИЗНЬ И РАБОТА НА ДОСТОЙНОМ УРОВНЕ

Люди — ценный ресурс Газпрома: эффективность предприятий Группы во многом зависит от их работников. Газпром стремится к тому, чтобы обеспечить им комфортные условия труда и безопасность, достойный уровень заработной платы и социального обеспечения.

В Группе Газпром действует система управления персоналом, основанная на уважении прав человека, принципах справедливости, прозрачности. Равные возможности и непрерывный диалог с руководством, профессиональный рост и развитие, привлечение и удержание лучших кадров стали неотъемлемой частью этой системы, а также одним из приоритетных направлений общего развития Компании.

В Группе ведется постоянная работа по подготовке и адаптации молодых специалистов. Для привлечения новых кадров развивается сотрудничество с образовательными организациями: Газпром предоставляет возможность целевого обучения, создает базовые кафедры в вузах регионов присутствия, принимает студентов на производственную практику, организует рекрутинговые мероприятия. Молодым специалистам, начинающим свою деятельность на предприятиях, помогают опытные наставники.

Социальная политика реализуется путем предоставления льгот, гарантий и компенсаций, медицинского и санаторно-курортного обслуживания, различных видов личного

страхования и дополнительного пенсионного обеспечения.

Сохранение жизни и здоровья работников — другой безусловный приоритет Группы. Газпром соблюдает законодательство в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, осуществляет деятельность, направленную на повышение культуры труда и формирование у работников ответственного отношения к вопросам безопасности на рабочем месте.

Группа Газпром стремится к балансу эффективного производства и соблюдения интересов общества: создает рабочие места, осуществляет газификацию регионов, реализует инфраструктурные проекты, участвует в социальных и благотворительных программах, способствует сохранению национальной идентичности коренных малочисленных народов Севера (КМНС). Вместе со своими дочерними предприятиями Газпром поддерживает культуру, науку, образование. Высокий уровень социальной ответственности Группы подтверждает реализация программ, направленных на популяризацию спорта и здорового образа жизни.

96% вахтового персонала работает в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностям.

35,6 тыс. человек
общая численность вахтового персонала в 2017 г.

469,6 тыс. человек
списочная численность персонала Группы

3.1. ПЕРСОНАЛ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

Число работников Группы Газпром, 2014–2017 гг., тыс. чел.

Компания	Списочная численность на конец отчетного периода			
	2014	2015	2016	2017
ПАО «Газпром»	24,3	24,8	25,5	26,2
Основные дочерние общества ПАО «Газпром» (добыча, транспортировка, переработка и подземное хранение газа)	233,3	235,4	237,4	235,6
Прочие дочерние общества и организации	202,0	202,2	204,5	207,8
ВСЕГО	459,6	462,4	467,4	469,6

По состоянию на 31 декабря 2017 г. списочная численность работников компаний Группы Газпром составила 469,6 тыс. человек (в 2016 г. — 467,4 тыс. человек).

Увеличение численности (на 2,2 тыс. человек) в 2017 г. обусловлено переводом деятельности по организации питания в специализированное дочернее общество ООО «Газпром питание», консолидацией проектной деятельности в ООО «Газпром проектирование», а также изменениями в структуре активов группы компаний «Газпром межрегионгаз». Численность персонала Группы Газпром в сопоставлении с общим числом занятых в Российской Федерации составляет 0,6%.

Газпром предоставляет работникам безопасные условия труда и широкий социальный пакет. Это одна из причин низкого показателя текучести кадров в компаниях Группы. Так, в 2017 г. он составил 4,7%. В дочерних предприятиях, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку и хранение газа, этот показатель в 2012–2017 гг. снижен с 1,9% до 1,3%. Коэффициент текучести кадров рассчитывается как отношение численности работников, уволенных по собственному желанию (за исключением уволенных по уважительным причинам), к среднесписочной численности работников на конец отчетного периода.

Показатели движения работников Группы Газпром, 2015–2017 гг.

Показатель	2015	2016	2017
Принято за год, тыс. чел.	71,2	65,9	70,5
Выбыло за год, тыс. чел.	68,8	57,1	71,1
Текучесть персонала, %	3,9	4,0	4,7
Укомплектованность штата, %	95	95	96

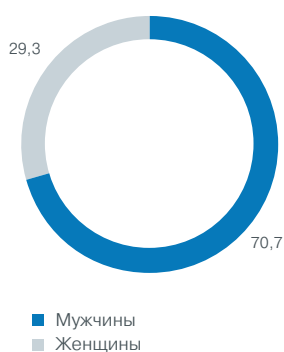
Укомплектованность Группы Газпром по итогам 2017 г. остается стабильной и составляет 96% (по организациям Системы бюджетирования — 96,3%),

что свидетельствует о стабильности коллективов Газпрома и системной работе по комплектованию персоналом компаний Группы.

Структура персонала Группы Газпром, 2014–2017 гг., тыс. чел.

Показатель	2014	2015	2016	2017
Списочная численность персонала	459,6	462,4	467,4	469,6
Руководители, из них:	63,0	63,4	64,9	65,2
мужчины	48,0	48,8	49,3	49,4
женщины	15,0	14,6	15,6	15,8
Специалисты и другие служащие, из них:	142,2	145,7	147,8	148,0
мужчины	81,2	84,7	87,2	85,0
женщины	61,0	61,0	60,6	63,0
Рабочие, из них:	254,4	253,3	254,7	256,4
мужчины	197,7	200,9	198,6	197,5
женщины	56,7	52,4	56,1	58,9

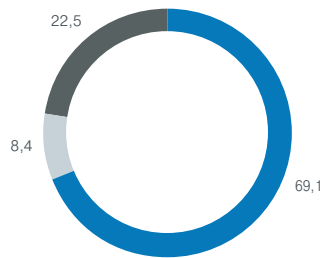
Гендерная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2017 г., %



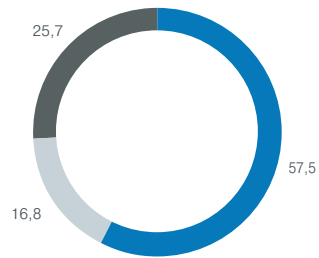
Большую часть работников Группы Газпром составляют мужчины (70,7%), что обусловлено спецификой ее деятельности.

Возрастная структура работников Газпрома, 2017 г., %

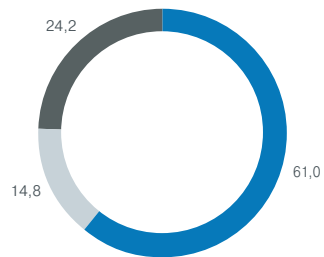
ПАО «Газпром»



Прочие дочерние общества и организации



Основные дочерние общества ПАО «Газпром»
(добыча, транспортировка, переработка
и подземное хранение газа)

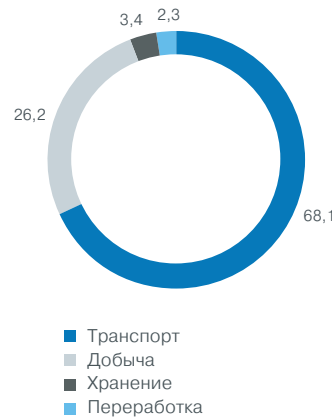


■ До 30 лет
■ От 30 до 50 лет
■ 50 лет и старше

В Группе Газпром используются все возможности для формирования эффективной команды профессиональных единомышленников, в которой опыт старшего поколения сочетается с энергией и энтузиазмом молодежи, а также создаются условия для профессионального роста и развития каждого работника.

По возрастной структуре в Группе Газпром в 2017 г. преобладали работники среднего возраста — от 30 до 50 лет (59,9%), доля молодых работников до 30 лет составила 15,3%.

Структура персонала основных дочерних обществ ПАО «Газпром» по состоянию на конец 2017 г., %



В основных дочерних обществах ПАО «Газпром» трудоустроено 235,6 тыс. человек (на конец 2017 г.), большая часть работников занята в сегментах транспортировки (68,1 %) и добычи (26,2 %).

Месторождения в районах Крайнего Севера и в районах, приравненных к ним, осваиваются в суровых климатических условиях. Поэтому в Газпроме практикуются вахтовые методы организации труда. В 2017 г. общая численность вахтового персонала составила 35,6 тыс. человек, 96 % из которых работали в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

Численность и структура вахтового персонала, 2014–2017 гг., тыс. чел.



Вахтовикам созданы условия для эффективной работы и комфортного проживания, а именно:

- доставка персонала на вахту от пункта сбора до места выполнения работы и обратно;
- развитие инфраструктуры вахтовых поселков, гарантирующих необходимый уровень и качество жизни вахтового персонала в период нахождения на объекте производства работ;
- медицинское и социально-бытовое обеспечение;
- соблюдение режима труда и отдыха.



Как живут вахтовики на Крайнем Севере?

Газодобывающая компания ООО «Газпром добыча Ямбург» создает для вахтовиков комфортные условия проживания и социальную инфраструктуру. В вахтовых поселках Ямбург и Новозаполярный функционируют культурно-спортивные комплексы, где есть плавательные бассейны, универсальные спортивные и тренажерные залы, залы для занятий настольным теннисом и бильярдом. На базе этих комплексов вели работу 110 спортивных групп в Ямбурге, в Новозаполярном — 96. Филиал «Медико-санитарная часть» является единственным подразделением, занятым охраной здоровья и фактически выполняющим функции центра производственной медицины. В настоящее время квалифицированной медицинской помощью в вахтовых поселках обеспечиваются более 8 тыс. работников ООО «Газпром добыча Ямбург», а также свыше 6 тыс. работников других подразделений ПАО «Газпром» и коренное население ЯНАО.

В регионах заполярных месторождений Группы построены поселки, проживание в которых организовано на современном уровне. ПАО «Газпром» непрерывно развивает инфраструктуру вахтовых поселков, строит и реконструирует объекты ЖКХ, общественного питания, здравоохранения, физкультуры и спорта.

В структуре вахтового персонала основную долю традиционно составляют рабочие. Для организации их труда применяются две формы вахтовой организации работ: межрегиональная (55,1 % от общей численности вахтовиков), при которой работники преодолевают значительные (порой до нескольких тысяч километров) расстояния и пересекают различные климатические зоны и часовые пояса, а также внутрирегиональная (44,9%). Для нее характерны перемещения работников на небольшие расстояния, непродолжительные периоды времени работы (одна-две недели). При этом поддерживается устойчивое транспортное сообщение и связь между базовыми населенными пунктами и вахтовыми поселками.

Списочная численность вахтового персонала по формам организации работ, 2014–2017 гг., тыс. чел.



На протяжении многих лет Группа Газпром сохраняет лидирующие позиции в рейтингах привлекательности российских работодателей.



В 2017 г. ПАО «Газпром» вошло в число лидеров Рейтинга самых привлекательных работодателей России по мнению студентов — Universum.

Специализация «Бизнес»:

- ПАО «Газпром» — 2-е место,
- ПАО «Газпром нефть» — 4-е место.

Специализация «Инжиниринг / естественные науки»:

- ПАО «Газпром» — 1-е место,
- ПАО «Газпром нефть» — 3-е место.



В 2017 г. ПАО «Газпром нефть» заняло 1-е место в рейтинге самых привлекательных работодателей России по версии международной премии Randstad Award. ПАО «Газпром нефть» сменило ПАО «Газпром», трижды подряд выигрывавшее Randstad Award и по правилам конкурса занявшее место в Зале славы премии.



ПАО «Газпром нефть» также заняло 5-е место в рейтинге «Работодатели России — 2017», проводимом ежегодно кадровым агентством HeadHunter.



В рейтинге компании FutureToday (рейтинг лучших работодателей среди студентов ведущих вузов России) в 2017 г. ПАО «Газпром» заняло 3-е место, а ПАО «Газпром нефть» — 6-е место.



Дочерние компании Группы неоднократно становились победителями всероссийских конкурсов. В 2017 г. ООО «Газпром добыча Астрахань» стало победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в шести номинациях.

3.2. УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕС- КИМИ РЕСУР- САМИ В ГРУП- ПЕ ГАЗПРОМ

От профессиональной компетентности, знаний, умений и навыков персонала зависит эффективная деятельность и стабильность Газпрома в целом.

Управление персоналом предполагает создание оптимальных условий труда, обеспечение заинтересованности в результатах работы, совершенствование профессиональных качеств работников и построение объективной системы оценки личного вклада каждого работника. Эти процессы реализуются в соответствии с Политикой в области управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Эффективная реализация Политики способствует достижению стратегической цели Газпрома, а также соответствует глобальным целям устойчивого развития и ожиданиям заинтересованных сто-

рон. За реализацию Политики управления человеческими ресурсами отвечают руководители Газпрома всех уровней во главе с Председателем Правления.

Действующая система планирования управления трудовыми ресурсами в долгосрочной перспективе позволяет формировать прогнозы численности персонала, определять потребность в персонале Компании и ее дочерних обществ в соответствии со стратегией развития ПАО «Газпром», реализовывать программы по опережающей подготовке кадров.

В рамках Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (актуализируется ежегодно) на 10 лет сформирован прогноз потребности в трудовых ресурсах ПАО «Газпром» на 2018–2027 гг.

ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ГРУППЕ ГАЗПРОМ

Газпром соблюдает прозрачность и открытость в управлении персоналом, совершенствует методы управления, обеспечивает работникам благоприятные условия труда, возможность для повышения квалификации и реализации своего потенциала.

Руководствуясь положениями Международной организации труда, Группа Газпром придерживается основополагающих трудовых норм, а именно:

- свободы профессиональных объединений и действенного признания права

- на ведение коллективных переговоров;
- исключения всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенного запрещения детского труда;
- недопущения дискриминации в области труда и занятий.

Стандарты Международной организации труда Газпром соблюдает и в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда и системы вознаграждений, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

В Газпроме разработан комплекс документов по управлению персоналом:

- Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;
- Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.

Одним из важнейших факторов развития персонала Газпрома является планомерно реализуемая Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, определяющая подходы к работе с персоналом. От эффективной реализации Политики во многом зависит способность работников продуктивно и квалифицированно решать поставленные задачи.

Политика управления человеческими ресурсами в Газпроме основана на следующих принципах:

- максимальная гибкость Газпрома в управлении персоналом;
- постоянное совершенствование методов управления человеческими ресурсами;
- способность быстро и эффективно адаптироваться к изменениям социально-политических и внешних экономических факторов;
- профессионализм персонала;
- эффективность в управлении человеческими ресурсами;

- непрерывность планирования процессов управления персоналом;
- прозрачность и открытость в управлении человеческими ресурсами;
- преемственность — сохранение позитивных традиций в управлении человеческими ресурсами Группы.

Основные направления политики управления человеческими ресурсами:

- подбор, оценка и использование персонала;
- обучение и развитие;
- мотивация и вознаграждение;
- социальная политика;
- корпоративные коммуникации.

Базовым документом, направленным на совершенствование работы в области управления персоналом в Группе Газпром, является Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг. Она направлена на повышение эффективности реализации бизнес-процессов управления персоналом в области:

- планирования трудовых ресурсов;
- подбора персонала и комплектования штата Газпрома;
- обучения и развития персонала;
- мотивации персонала;
- корпоративных коммуникаций;
- информационного обеспечения.

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

3 238 выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования приняты на работу в Группу Газпром в 2017 г.

Ключевые направления корпоративной кадровой политики Газпрома — привлечение, подбор и адаптация молодых специалистов, ежегодная оценка профессиональных качеств работников и эффективное использование их потенциала.

Численность выпускников, принятых на работу в Группу Газпром, 2014–2017 гг., чел.



⁽¹⁾ Изменение по сравнению с 2016 г. +18 %.

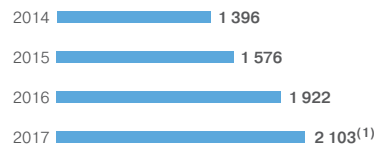
Работодатель заинтересован в том, чтобы молодой специалист прошел практику непосредственно на предприятии, сформировал профессиональные навыки и смог успешно реализовать свой потенциал. Статус «молодого специалиста» присваивается выпускникам образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования в возрасте до 30 лет, впервые принятым на работу в Группу по профилю полученной специальности, и действует в течение трех лет.

В 2017 г. статус «целевого студента ПАО «Газпром» был присвоен 2 103 студентам образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования.

13 975 студентов прошли практику в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром»

Одна из целей корпоративной кадровой политики — создание условий для успешной адаптации молодых специалистов, совершенствования их навыков и развития их творческого потенциала. В 2017 г. на работу в Группу Газпром были приняты 3 238 выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования.

Численность целевых студентов ПАО «Газпром», 2014–2017 гг., чел.



⁽¹⁾ Изменение по сравнению с 2016 г. +9 %.

Газпром привлекает молодых специалистов, в том числе:

- через портал «Газпром вакансии»;
- на ярмарках вакансий и в Дни Газпрома;
- через «Газпром-классы». Успешные выпускники «Газпром-классов» могут быть рекомендованы конкурсной комиссией к поступлению в опорные вузы в качестве целевых абитуриентов;
- по результатам Конкурсов молодых специалистов на право трудоустройства в дочерние общества ПАО «Газпром»;
- через опорные вузы ПАО «Газпром». Заключены договоры с 12 вузами, имеющими статус «Опорный вуз ПАО «Газпром»».



Успешный старт для молодых специалистов

С 2007 г. в г. Новый Уренгой (ЯНАО) на базе ООО «Газпром добыча Ямбург» проводится ежегодный Конкурс молодых специалистов «Успешный старт» на право трудоустройства в дочерние компании ПАО «Газпром». За время проведения Конкурса участие в нем приняли более 1 500 человек. По итогам Конкурса сертификаты на трудоустройство в дочерние общества ПАО «Газпром» получили 182 участника. В настоящее время в числе организаторов конкурса, помимо ООО «Газпром добыча Ямбург», еще пять дочерних обществ: ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром подземремонт Уренгой».

Газпром уже несколько лет сотрудничает с опорными вузами. Один из аспектов взаимодействия заключается в целевой подготовке специалистов и совершенствовании образовательных программ с тем, чтобы минимизировать затраты на адаптацию молодых специалистов на новых рабочих местах. Группа оказывает вузам содействие в формировании лабораторной и тренажерных баз, учебных материалов, в организации студенческой практики. В свою очередь образовательные организации привлекают руководителей и работников Группы Газпром для преподавательской деятельности. В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. заключены соглашения о сотрудничестве с ведущими опорными вузами, в числе которых:

- Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И. М. Губкина;
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет;
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Санкт-Петербургский горный университет;
- Казанский национальный исследовательский технологический университет;

- Ухтинский государственный технический университет;
- Московский государственный технический университет им. Н. Э. Баумана (национальный исследовательский университет);
- Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова;
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
- Уфимский государственный нефтяной технический университет;
- Тюменский индустриальный университет;
- Санкт-Петербургский государственный морской технический университет.

С целью повышения качества подготовки будущих специалистов по инициативе Газпрома в опорных вузах создаются базовые кафедры. Основная цель их организации — передача практических знаний и формирование дополнительных компетенций у студентов. Работники Группы ведут лекционные и семинарские занятия, мастер-классы, руководят дипломными и курсовыми работами, практиками и стажировками, привлекают студентов к выполнению проектов и исследований. При поддержке Группы Газпром действует 30 базовых кафедр.

В 2017 г. производственную и преддипломную практику на предприятиях ПАО «Газпром» и его дочерних обществ прошло 13 975 студентов образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования. Студенты, успешно прошедшие практику, имеют возможность участвовать в конкурсе вакансий и претендовать на зачисление в штат в случае наличия соответствующих вакантных мест.

Группа Газпром нефть также стремится создавать и применять новые подходы для привлечения молодых специалистов. Так, в Газпром нефти открыт Центр рекрутинга, в который входят Межрегиональный рекрутинговый центр и региональные центры подбора кадров. Центр использует модель по привлечению кандидатов на основе платформы SAP, интегрированную с карьерным порталом Газпром нефти:

<http://www.gazprom-neft.ru/career/>. Газпром нефть также развивает программы целевой подготовки студентов в регионах своей деятельности с перспективой их трудоустройства на предприятия после окончания учебы.

Привлечение молодых специалистов является ключевым направлением работы в Газпром энергохолдинге. Для студентов профильных учебных заведений проводятся Дни компании, ярмарки вакансий, круглые столы, в которых участвуют ведущие специалисты Газпром энергохолдинга, организуется практика, конкурсы дипломных проектов среди студентов высших учебных заведений, а также проводятся экскурсии на предприятия для школьников и студентов.

В сотрудничестве ПАО «Мосэнерго» и НИУ «МЭИ» разработана и утверждена программа прикладного бакалавриата по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника», по которой обучаются 19 студентов. Специфика программы — увеличенное количество часов практики, проходящей именно на той станции, на которую по окончании вуза выпускник пойдет работать.

ПАО «ТГК-1» ежегодно предоставляет в профильные вузы список тем дипломных проектов, которые актуальны для разработки, и приглашает выпускников бакалавриата и магистратуры к участию в Конкурсе на лучший дипломный проект среди студентов высших учебных заведений Северо-Западного федерального округа. Большинство победителей Конкурса становятся перспективным кадровым резервом. Газпром энергохолдинг дважды в год выплачивает специальную стипендию ПАО «ТГК-1» им. С. А. Казарова.

В дочерних обществах действуют Советы молодых ученых и специалистов, основной целью которых является привлечение молодых кадров к активному участию в производственной и научной деятельности организаций. Советы осуществляют контроль за соблюдением интересов молодых ученых и специалистов. Под руководством Советов организуется проведение научных семинаров, научно-практических конференций, спортивных и культурно-массовых мероприятий.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

40 тыс. работников
прошли обучение с применением
дистанционных технологий

2 654 кандидата и **141** доктор наук
работают в Газпроме

Более **342** тыс.
работников прошли
обучение по про-
граммам повыше-
ния квалификации
и профессиональ-
ной переподготовки
в 2017 г.

Группа Газпром на постоянной основе реализует специальные программы обучения для повышения профессиональных навыков, в том числе и в области производственной безопасности, экологической грамотности.

В Газпроме действуют единые для всех компаний Группы стандарты обучения и развития персонала. На основе результатов оценки управленческих и профессиональных компетенций работников формируются корпоративные программы их развития.

Газпром нацелен на опережающую подготовку персонала, на привлечение лучших выпускников и повышение квалификации своих работников. В зависимости от поставленных целей программы обучения и развития делятся на следующие категории:

- повышение квалификации и переподготовка работников;
- программы адаптации молодых специалистов;
- программы подготовки кадрового резерва;
- программы подготовки кадров высшей квалификации.



СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНОГО ФИРМЕННОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА

Одним из долгосрочных приоритетных направлений Политики управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций является непрерывное корпоративное профессиональное образование персонала. Поэтому для профессионального роста персонала в Компании функционирует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала (СНФПО). Она рассчитана на руководителей, специалистов и рабочих.

Обучение проводится в образовательных организациях Газпрома, учебно-производственных центрах дочерних обществ ПАО «Газпром», а также на базе ведущих вузов России. В состав СНФПО входят ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт», ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой», ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград».

На базе 23 дочерних обществ основного производства функционируют учебно-производственные центры СНФПО, а также образовательные подразделения в ООО «Газпром энерго», ООО «Газпром центрремонт», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпром флот».

Образовательные подразделения дочерних обществ имеют лицензии на обучение по 242 рабочим профессиям, из них 136 профессий связаны с выполнением работ на опасных производственных объектах.

В 2017 г. 342,9 тыс. работников Группы Газпром прошли обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

Реализация корпоративных программ подготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций проводится в рамках централизованного Графика повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром». В 2017 г. в соответствии с централизованным графиком проведено 645 образовательных корпоративных программ, в период реализации которых завершили обучение 13,6 тыс. руководителей и специалистов (в 2016 г. — 10,5 тыс. человек).

Среднегодовое количество часов обучения на одного работника дочерних обществ основных видов деятельности в 2017 г. составило 83,7 часа для рабочих и 36,6 часа — для руководителей, специалистов и других служащих.

Работники Группы Газпром, прошедшие обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, 2014–2017 гг., тыс. чел.



Среднегодовое количество академических часов обучения, приходящееся на одного работника дочерних обществ основных видов деятельности, 2014–2017 гг., ч.

Наименование показателя	2014	2015	2016	2017
Количество часов, затраченное руководителями, специалистами и другими служащими, на прохождение профессиональной переподготовки и повышения квалификации	38,6	37,1	36,5	36,6
Количество часов, затраченное рабочими на прохождение профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации	78,5	85,7	88,9	83,7

В 2017 г. прошел обучение

55 891

работник Группы Газпром нефть, 83 % женщин (от числа всех работающих женщин) и 82 % мужчин (от числа всех работающих мужчин).

В 2017 г. в Группе Газпром продолжилась реализация ряда целевых программ развития персонала, в числе которых:

- программы развития управленческого резерва;
- Целевая программа подготовки кадров специализированных дочерних обществ для реализации первоочередных проектов освоения морских месторождений углеводородов;
- Концепция языковой подготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром», его дочерних организаций;
- проектное управление;
- разработка, внедрение и аудит системы менеджмента качества;
- подготовка работников дочерних обществ ПАО «Газпром» в сфере строительного контроля, диагностики и сварочных технологий.

Система обучения и развития Группы Газпром нефть охватывает все категории персонала и целевые группы потенциальных работников, включая школьников и студентов. Содержание обучающих программ определяется стратегическими задачами Газпром нефти и результатами оценки управленческих и профессиональных компетенций работника.

С 2016 г. в ПАО «Газпром нефть» действует Корпоративный университет. Пять факультетов охватывают практически всю деятельность Газпром нефти. Технологической платформой Университета является его портал, запущенный в работу в 2017 г.

С помощью портала работники проходят электронные курсы, общаются с коллегами и экспертами. За год на портале пройдено 85 000 курсов, проведены пилотные курсы с использованием технологий дополненной реальности, начали функционировать мобильные приложения.

В 2017 г. начата модульная целевая программа обучения «Управление партнерствами», ориентированная на руководителей, которые отвечают за работу со стратегическими партнерствами.

Затраты на обучение рабочих в 2017 г. в Группе Газпром нефть составили 182,2 млн руб., а руководителей, специалистов и других служащих — 865,9 млн руб.

В 2017 г. в Газпром энергохолдинге организовано обучение всех категорий персонала в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития Газпром энергохолдинга и ежегодным сводным планом развития персонала. Обучение проводилось в формате повышения квалификации, профессиональной переподготовки, краткосрочных семинаров и тренингов.

Совместно с ПАО «Газпром» Газпром энергохолдинг организовал стажировку специалистов зарубежных компаний ENGIE, CNPC и PetroVietnam — на базе учебного центра ПАО «Мосэнерго», Uniper — на базе учебного центра ПАО «ТГК-1».

В 2017 г. затраты на обучение рабочих генерирующих компаний Газпром энергохолдинга составили 28,5 млн руб., а руководителей, специалистов и других служащих —

118,7 млн руб.

В 2017 г. в Газпром энергохолдинге заключено 19 соглашений с вузами по организации практики студентов, обучения работников, развития и выполнения НИОКР.

В 2017 г. в Газпром энергохолдинге продолжил работу Единый центр подготовки персонала, сформированный на базе Учебного

центра ПАО «Мосэнерго». Он является образовательной площадкой для обеспечения Газпром энергохолдинга квалифицированными кадрами, которая объединяет ресурсы всех учебных центров генерирующих компаний и формирует единое образовательное пространство с общими подходами в области обучения и развития персонала.

ДИСТАНЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОБУЧЕНИЯ

Более **40** тыс. работников Газпрома прошли дистанционное обучение в 2017 г.

Обучение с применением дистанционных образовательных технологий в Газпроме началось еще в 1995 г. За это время разработан ряд регламентирующих документов, внедрена Система дистанционного обучения и База знаний СНФПО, разработаны электронные курсы по ключевым направлениям деятельности Газпрома.

В СНФПО широко применяются современные образовательные технологии и инновационные методы обучения, основанные на использовании средств информационно-коммуникационных систем. Обучение с применением дистанционных технологий дает возможность организовать для персонала учебный процесс без отрыва от производства, в том числе для работающих вахтовым методом.

«Газпром корпоративный институт» проводит обучение по более чем 200 электронным курсам по таким направлениям, как менеджмент организации, коммуникационный менеджмент, управление финансами, управление персоналом, управление проектами, личностный рост, промышленная безопасность, добыча и транспортировка газа, информационные технологии; организован доступ к ведущим электронным библиотекам бизнес-литературы, в том числе электронным библиотекам вузов-партнеров.

ФОРМИРОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ КВАЛИФИКАЦИЙ

Газпром принимает активное участие в формировании национальной системы квалификаций. Осуществляется разработка и внедрение профессиональных стандартов в деятельность Группы Газпром.

В соответствии с Планом мероприятий по разработке (актуализации) профессиональных стандартов в ПАО «Газпром» в 2017 г. разработаны проекты семи профессиональных стандартов:

- Специалист по абонентскому обслуживанию газового хозяйства;

- Специалист по газоспасательным работам на объектах нефтегазовой отрасли;
- Специалист по добыче нефти, газа и газового конденсата (актуализация профессионального стандарта, утвержденного приказом Минтруда России от 25 декабря 2014 г. № 1124н);
- Специалист по контролю качества газа, газового конденсата и продуктов их переработки;
- Специалист по организации строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов нефтегазовой отрасли;

- Оператор товарный (актуализация профессионального стандарта, утвержденно-го приказом Минтруда России от 23 марта 2015 г. № 182н);
- Работник по исследованию скважин.

По результатам обсуждения в Совете по профессиональным квалификациям

в нефтегазовом комплексе проекты данных стандартов направлены в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации для утверждения в установленном порядке. По проектам получено положительное заключение Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям.

РАБОТА С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

Большое значение Газпром придает формированию кадрового резерва — работников и руководителей, обладающих управленческими способностями, высокими деловыми и личностными качествами, соответствующими корпоративным требованиям и позволяющими им занимать ответственные руководящие должности.

Цель управления резервом кадров — формирование группы работников, подготовленных для управленческой работы в современных условиях и обеспечения на этой основе преемственности, непрерывности и эффективности управления организацией.

Работа с резервом кадров является одной из приоритетных задач по обеспечению успешного функционирования Компании. В соответствии с Политикой управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций назначение руководителей всех уровней управления в Компании осуществляется преимущественно за счет кандидатов из состава резерва кадров для выдвижения на руководящие должности.



В 2017 г. осуществлялось целевое обучение по двухгодичным программам подготовки резерва кадров на руководящие должности ПАО «Газпром»:

- «МВА Газпром: Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде» на базе

Санкт-Петербургского государственного экономического университета;

- «МВА Газпром: Устойчивое развитие и управление социальной сферой компании» на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета;
- «МВА Газпром: Управление человеческими ресурсами» на базе ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт»;
- «Управление глобальной энергетической компанией», «Школа резерва кадров», «Менеджмент организации» на базе ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт».

Кандидаты в кадровый резерв Газпром нефти отбираются на заседаниях Комитета по талантам — коллегиальных встречах управленческих команд компаний. Кандидатуры специалистов представляются на рассмотрение по результатам ежегодной оценки их деятельности. В 2017 г. состоялся очередной цикл оценки деятельности и потенциала работников по Группе Газпром нефть. Процесс оценки охватил в 2017 г. более 19 000 работников, что в 1,5 раза больше по сравнению с 2016 г.

В Газпром энергохолдинге работают «Академия управления», «Школа главного инженера» и «Корпоративная школа безопасности», в которых проводится обучение высокопотенциальных работников и кадрового резерва, направленное на овладение технологиями и инструментами, позволяющими раскрыть потенциал в области управления, личной эффективности и деловой коммуникации.

В 2017 г. в кадровый резерв Газпром энергохолдинга вошло более 900 работников, из них более 700 резервистов и участников ускоренных программ развития прошли отбор и обучение по индивидуальным планам развития.

Подготовка кадров высшей квалификации в системе аспирантуры и докторантуры — наиболее сложная и ответственная форма повышения квалификации. В компаниях Группы работают 2 654 кандидата и 141 доктор наук. В ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ОАО «СевКавНИПИгаз» есть аспирантуры по 11 научным специальностям, созданы

два диссертационных совета, которые принимают к защите диссертационные работы на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук по шести научным специальностям. Ученые Газпрома внедряют собственные разработки и ноу-хау, способствуя импортозамещению технологий.

В Группе Газпром учреждены именные гранты для обучения в аспирантуре и докторантуре по актуальным для отрасли тематикам, а также специализированные конкурсные стипендии для одаренных студентов вузов.

МОТИВАЦИЯ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

В Компании действует Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром», в которой установлены единые подходы к оплате труда. Цель Политики — создать условия для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, сформировать у работников мотивацию к выполнению поставленных задач.

Действующая система мотивации работников Группы сочетает в себе материальное и нематериальное стимулирование.

МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ РАБОТНИКОВ

В соответствии с Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром» в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» действует повременно-премиальная система оплаты труда на основании Единой тарифной сетки и повременно-индивидуальная система на основе схем должностных окладов.

Помимо должностных окладов, предусматривается:

- ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности;
- доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ;
- единовременное премирование;
- вознаграждение по итогам работы за год.

Каждый год в Газпроме проводится индексация заработной платы в соответствии с нормами Генерального коллективного договора с учетом роста цен. С 1 января 2017 г. проиндексированы на 5% тарифные ставки и должностные оклады работников дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории Российской Федерации.

Для работников, занятых на работах в местностях со сложными климатическими условиями, оплата труда производится с учетом районных коэффициентов (до 1,8) и надбавок к заработной плате (до 80%) в зависимости от региона выполнения работ.

В 2017 г. в Политику управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром» внесены изменения, предусматривающие применение Рекомендаций

по совершенствованию системы премирования за результаты производственно-экономической деятельности работников организаций ПАО «Газпром». Цель Рекомендаций — формирование единых подходов по установлению взаимосвязи размеров премирования с результатами труда работников на основе оценки выполнения показателей премирования.

Для ключевых руководителей Группы Газпром, включая членов исполнительных органов ПАО «Газпром», мотивационный характер переменной части вознаграждения обеспечивается функционированием системы годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром». Система начисления годового бонуса предусматривает использование единых принципов и подходов к премированию руководящих работников: размер вознаграждения зависит от итогов достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Положение о системе годового бонуса распространяется на руководящих работников, начиная от уровня начальника отдела ПАО «Газпром» и выше, а также генеральных директоров, их заместителей и главных бухгалтеров дочерних обществ, осуществляющих основные виды деятельности.

Критериями оценки руководящих работников являются:

- общекорпоративные КПЭ, характеризующие результаты работы Группы Газпром в целом по наиболее важным направлениям деятельности;
- ключевые показатели деятельности руководящих работников дочерних обществ, отражающие результаты работы дочернего общества;
- индивидуальные цели руководящих работников, которые устанавливаются индивидуально каждому руководителю в рамках его функциональной зоны ответственности.

В Газпроме действует Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», целью которой является создание дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности. В 2017 г. 70 руководящих работников имели право на участие в Программе.

НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Группа Газпром придает большое значение нематериальной мотивации персонала. В качестве нематериального стимулиро-

вания работников награждают корпоративными знаками отличия, грамотами, почетными званиями, благодарностями.



Государственные и корпоративные награды, полученные работниками Группы Газпром в 2017 г.

Государственные награды Российской Федерации	Поощрения Президента Российской Федерации	Награды Правительства Российской Федерации	Ведомственные награды		Корпоративные награды ПАО «Газпром»
			Минэнерго России	Других министерств и ведомств	
70	33	3	1 446	63	2 818

Для дополнительной мотивации и достижения высокой результативности в развитии персонала Газпром на постоянной основе проводит конкурсы профессионального мастерства.

Участие в таких конкурсах способствует развитию профессионального мастерства, накоплению внутрикорпоративных связей по обмену опытом и информацией, выявлению и распространению передовых методов и приемов труда.

Победители и призеры конкурсов награждаются дипломами и памятными призами.



В 2017 г. проведены конкурсы:
по компьютерному проектированию и информационным технологиям (Филиал ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт» в г. Санкт-Петербурге), победители по номинациям — Н. Печников из ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и О. Галимов из ООО «Газпром комплектация»;

«Лучший кабельщик-спайщик связи ПАО «Газпром» (ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»), победитель — П. Тарасов из ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»;
«Лучший сварщик ПАО «Газпром» (ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»), победитель — С. Силантьев из ООО «Газпром добыча Надым»;
«Лучший специалист противокоррозионной защиты ПАО «Газпром» (ООО «Газпром трансгаз Томск»), победитель — Б. Бальжитов из ООО «Газпром трансгаз Томск»;
«Лучший преподаватель образовательного подразделения дочернего общества ПАО «Газпром» (ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»), победитель — Д. Давыдов из ООО «Газпром трансгаз Саратов».

В мае 2017 г. ПАО «Газпром» утвердило Положение о проведении Фестиваля труда (профессионального мастерства), в рамках которого по четным годам, начиная с 2018 г., будут проводиться конкурсы профессионального мастерства по нескольким профессиям основных направлений деятельности дочерних обществ ПАО «Газпром».

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

140,9 тыс. человек
численность участников корпоративной
пенсионной программы Газпрома

НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ГАЗПРОМА

Социальная политика формируется и проводится ПАО «Газпром» совместно с работниками и их представителем — Межрегиональной профсоюзной организацией «Газпром профсоюз» (МПО «Газпром профсоюз»).

Группа Газпром заботится о благосостоянии и социальной защищенности своих работников и членов их семей. Основой реализации социальной политики Газпрома

являются долгосрочные социальные программы. Приоритетными направлениями социальной политики Группы являются выплаты социального характера, жилищное обеспечение работников, медицинское обеспечение работников, негосударственное пенсионное обеспечение.

Выплаты социального характера установлены как всем категориям работников, так и отдельным категориям (в том числе выплаты работникам дочерних обществ, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях).

В Группе Газпром продолжает действовать корпоративная программа жилищного обеспечения, основанная на механизме ипотечного кредитования, позволяющая привлекать и удерживать молодых и ключевых работников.



Медицинское обеспечение в Газпроме направлено на оздоровление и профилактику заболеваемости работников, членов их семей. При наличии медицинских показаний предусмотрено санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение работников, которое проводится как по прямым договорам с медицинскими учреждениями, так и через добровольное медицинское страхование. Медицинское обеспечение осуществляется в первую очередь на базе здравпунктов и медицинских учреждений, находящихся на балансе дочерних обществ.

Корпоративное пенсионное обеспечение работников — одно из приоритетных

направлений социальной политики Группы Газпром. Разработанная в соответствии с принципами Стратегии долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации корпоративная пенсионная программа Газпрома направлена на повышение уровня пенсионного обеспечения работников после окончания ими трудовой деятельности.

Негосударственное пенсионное обеспечение работников организаций Группы Газпром осуществляется на основании пенсионных договоров, заключаемых с Негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД».

Для того чтобы получить корпоративную пенсию, работник должен проработать в системе ПАО «Газпром» не менее 10 лет и достигнуть пенсионного возраста.

Численность участников-пенсионеров в 2017 г. составила 130,6 тыс. человек.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В 2017 г. правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром осуществлялось в соответствии с законодательством о труде Российской Федерации и стран присутствия, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2017–2019 гг., Генеральным коллективным договором ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2016–2018 гг., коллективными договорами и иными локальными нормативными актами дочерних и зависимых обществ ПАО «Газпром».

Социальное партнерство осуществляется совместно с Межрегиональной профсоюзной организацией «Газпром профсоюз» в соответствии с законодательством о труде Российской Федерации.

Генеральный коллективный договор является основным документом, регламентирующим социальную политику ПАО «Газпром» и 28 его основных дочерних компаний.

Основными целями Генерального коллективного договора на 2016–2018 гг. стали:

- совершенствование и развитие механизма социального партнерства в форме конструктивного диалога сторон договора;
- создание заинтересованности работников в повышении собственных показателей работы и достижении плановых результатов деятельности Компании;
- формирование единых подходов к решению вопросов защиты интересов работников в сфере оплаты труда, занятости, создания безопасных условий труда, предоставления льгот, гарантий и компенсаций;
- создание действенного механизма обеспечения социальной стабильности в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах.

Коллективный договор распространяется на всех работников, состоящих в трудовых отношениях с работодателем. На основании Генерального коллективного договора дочерние общества заключают локальные коллективные договоры, в которых находят свое отражение региональные особенности и сложившаяся практика.

Одним из важнейших направлений деятельности МПО «Газпром профсоюз» остается работа в области охраны труда, нацеленная на совершенствование процесса создания безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья персонала, проведение консультаций и вовлечение работников в систему управления охраной труда.

Технические инспекции труда и институт уполномоченных по охране труда, включающий 6 017 уполномоченных лиц, контролируют соблюдение трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, выполнение условий коллективных договоров, соглашений по охране труда.

В каждом дочернем обществе ПАО «Газпром» созданы комиссии по охране труда, в их состав входят представители работодателя, представители выборного органа первичной профсоюз-

ной организации либо уполномоченные по охране труда.

«Газпром профсоюз» и его структурные подразделения — активные участники общественной жизни на территориях присутствия Группы.

МПО «Газпром профсоюз» в 2017 г. представляло интересы более 279 тыс. работников Группы.

В результате успешной реализации в ПАО «Газпром» принципов социального партнерства конфликтные ситуации между работниками и работодателями, приводящие к забастовкам, приостановке работы, коллективным трудовым спорам, отсутствуют.

Доля работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ²², охваченных коллективными договорами, равна 100 %. Доля работников ПАО «Газпром нефть» и его дочерних обществ, охваченных коллективными договорами, равна 42 %²³. Доля работников ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированных под его управлением обществ, охваченных коллективными договорами, равна 99 %²⁴. Доля работников ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерних обществ, охваченных коллективными договорами, равна 84 %²⁵.

²² ПАО «Газпром», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром межрегионгаз».

²³ Данные ПАО «Газпром нефть».

²⁴ Данные ООО «Газпром энергохолдинг».

²⁵ Данные ООО «Газпром нефтехим Салават».

КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Действующая система корпоративных коммуникаций в Группе Газпром направлена на ясное, открытое, своевременное и имеющее обратную связь информирование работников по вопросам деятельности Группы, затрагивающим их интересы.

Коммуникации развивают корпоративную культуру в Группе Газпром, создают возможности для диалога между работниками всех уровней, их руководителями.

В частности, с этой целью МПО «Газпром профсоюз» создало интернет-сайт prodgazprom.ru, еженедельную газету, программу «Профсоюзная волна» на радиостанции «Норд ФМ».

Удобная система коммуникаций позволяет предотвратить и разрешить возможные конфликтные ситуации.

Для эффективного общения работников и руководителей Группы в ее компаниях работают интранет-порталы, корпоративные информационно-справочные и информационно-справочные системы, «Горячие линии».

Например, каждый работник Газпром нефти может донести свое мнение до руководства или предложить идею, касающуюся повышения эффективности производственных процессов. Инициативы по оптимизации процессов — это неотъемлемая часть системы бережливого производства, внедряемой на активах компании. Для этих целей работают специализированные сервисы «Фабрика идей» и «ИДЕЯ», которые стимулируют сотрудников выходить с инициативами, регламентируют рассмотрение и внедрение инициатив.

Форумы, конференции, круглые столы — традиционные площадки для обмена информацией.

Работники и руководители компаний Группы Газпром получают новости из отраслевых СМИ, которые издаются в Группе, таких как журналы «Газпром», «Газовая промышленность», научно-методический сборник «Кадры газовой промышленности», корпоративный журнал «Сибирская нефть», периодическое издание «Нефтегазета» и ее версии, выпускаемые дочерними обществами, корпоративные радиостанции «Газпромнефть-Аэро» и Омского НПЗ. Один из основных и полных информационных каналов — официальный портал Группы Газпром²⁶. Всего в дочерних и зависимых обществах функционирует 63 отраслевых СМИ: газет — 52, журналов — 4, радиостанций — 2, телеканалов — 5.

Ключевым инструментом обратной связи в Газпром нефти является ежегодное исследование социально-психологического климата. В ходе анкетирования, интервью и фокус-групп работникам предлагается высказать свое мнение по ряду вопросов, касающихся ключевых сфер их трудовой деятельности, начиная с организации труда и оценки системы мотивации и заканчивая возможностями для развития и эффективностью реализации социальных программ. Отдельно выделяются индексы, показывающие вовлеченность работников. Данные, полученные в ходе исследования, ложатся в основу планирования деятельности в сфере управления персоналом, коммуникаций и становятся аргументом для принятия управленческих решений.

Система корпоративных коммуникаций в Газпром энергохолдинге включает следующие инструменты:

- информационные — выпуск корпоративной газеты, информационные рассылки, административная поддержка и наполнение информационных стендов;
- аналитические — проведение опроса удовлетворенности;

²⁶ <http://www.gazprom.ru>.

- коммуникативные — организация корпоративных мероприятий, проведение адаптационных тренингов и обучения, а также соревнований среди работников, спортивных мероприятий;
- организационные — регулярное проведение информационных встреч с персоналом, участие и организация конференций, совещаний.

На предприятиях Газпром энергохолдинга проводятся ежегодные общекор-

поративные конкурсы, соревнования, спартакиады, конференции по направлениям деятельности, регулярные совещания с участием представителей всех компаний Газпром энергохолдинга. В ПАО «ОГК-2» реализуется программа «Школа внутренних корреспондентов» совместно с Высшей школой экономики (ВШЭ) для профессиональной подготовки внештатных корреспондентов для работы на публичном канале «ОГК-2. Позитивная энергетика».

3.3. КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ: ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ И ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Производственная безопасность и надежное функционирование производственного процесса — ключевые условия устойчивой деятельности предприятия в долгосрочной перспективе. Газпром ставит в приори-

тет жизнь и здоровье работников, в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда, соответствие требованиям промышленной и пожарной безопасности.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ В ГРУППЕ ГАЗПРОМ

Безопасные условия труда — приоритет для руководства Газпрома. Деятельность ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности (далее — производственной безопасности) направлена на исключение или минимизацию воздействия вредных или опасных производ-

ственных факторов на человека. Она организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральным законом № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и Федеральным законом № 69-ФЗ «О пожарной безопасности».

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК КЛЮЧЕВАЯ ЦЕННОСТЬ КУЛЬТУРЫ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

Обеспечение безопасных условий труда для работников является одним из приоритетных направлений работы Группы Газпром.

Культура производственной безопасности предполагает осознание работниками и руководителями всех уровней значимости

обеспечения производственной безопасности в системе корпоративных ценностей, распространенность стереотипа безопасного поведения в повседневной деятельности и в условиях опасных ситуаций.

Реализация Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2020 г. позволит достигнуть проактивного уровня корпоративной культуры безопасности в ПАО «Газпром» к 2020 г.

Основными целями Стратегии являются:

- определение подходов, принципов, механизмов и организационных процедур в области производственной безопасности, позволяющих обеспечить устойчивое функционирование производственного процесса ПАО «Газпром»;
- планирование и реализация многоуровневых системных преобразований, предусматривающих оптимизацию интегрированной системы управления производственной безопасностью, совершенствование методов работы, направленных на повышение корпоративной культуры производственной безопасности.

Ожидаемые результаты применения Стратегии:

- создание эффективной организационной структуры управления производственной безопасностью;
- достижение прогнозируемого уровня зрелости в развитии системы управления производственной безопасностью;
- формирование высокого уровня корпоративной культуры безопасности;
- достижение «нулевого уровня» несчастных случаев со смертельным исходом.

Определены приоритетные направления развития системы управления:

- приверженность и лидерство;
- мотивация персонала;
- коммуникации по безопасности;
- расследование происшествий и микротравм;
- управление рисками по охране труда и промышленной безопасности.

По каждому приоритетному направлению в 2017 г. проведена работа.

- Пересмотрена Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, утвержденная приказом ПАО «Газпром» от 28 ноября 2017 г. № 797.
- Разработана Программа по развитию лидерских качеств руководителей ПАО «Газпром» в области производственной безопасности, утвержденная В. А. Маркеловым 15 февраля 2018 г.

- Разработана Методика оценки достижения показателей дочерних обществ, организаций и филиалов ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, для использования при подведении итогов их деятельности.
- Разработаны и направлены в дочерние общества, организации и филиалы Рекомендации по мотивации персонала.
- Разработано и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 3 мая 2017 г. № 122 Положение о проведении дня безопасности в ПАО «Газпром».
- Разработан проект Положения о проведении анализа корневых причин происшествий, который находится на согласовании в установленном порядке.
- Разработаны требования по работе с подрядными организациями.

Основопологающим документом, регулирующим деятельность Компании в области производственной безопасности, является Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

В соответствии с Политикой основными целями Компании являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- обеспечение пожарной безопасности.

Реализация основных положений Политики Компании обеспечивается действующей в ПАО «Газпром» Единой системой управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ). ЕСУОТ и ПБ предполагает единый порядок организации работы по созданию безопасных условий труда и снижению риска возникновения аварий на опасных производственных объектах.

ЕСУОТ и ПБ направлена на идентификацию, устранение и минимизацию опасностей и рисков в трудовой деятельности, а также на достижение поставленных целей в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Количество опасных производственных объектов, эксплуатируемых в дочерних обществах и организациях, в 2017 г. составило

4 797 единиц.

ЕСУОТ и ПБ распространяется на администрацию ПАО «Газпром», на дочерние общества, обеспечивающие добычу, подготовку, транспортировку, переработку, распределение и хранение природного газа, газового конденсата и нефти, с общей численностью работающих более 328 тыс. человек.

Структура ЕСУОТ и ПБ включает подразделения, деятельность которых непосредственно связана с обеспечением производственной безопасности.

Схема структуры Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Газпром»



Высшее руководство работой по обеспечению производственной безопасности осуществляет Председатель Правления ПАО «Газпром». Общее руководство работой по охране труда и промышленной безопасности в ПАО «Газпром» осуществляет заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», курирующий деятельность производственного блока.

С 2013 г. в ПАО «Газпром» создана и функционирует Комиссия по производственной

безопасности ПАО «Газпром» — главный орган, координирующий и контролирующий реализацию ЕСУОТ и ПБ.

Координацию деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций по вопросам функционирования и совершенствования ЕСУОТ и ПБ выполняет подразделение ПАО «Газпром», уполномоченное в области производственной безопасности.

Профсоюзные организации ПАО «Газпром» и дочерних обществ осуществляют общественный контроль соблюдения нормативных правовых актов в области охраны труда. Руководители дочерних обществ обеспечивают выполнение требований ЕСУОТ и ПБ во вверенных им организациях.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах проведена идентификация опасностей, определены уровни рисков и оценены риски в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности на предмет допустимости.

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» утвердил цели ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности и программы по их достижению. Основные направления деятельности Компании в этой сфере:

- предупреждение дорожно-транспортных происшествий;
- улучшение условий и охраны труда;
- обеспечение безопасности при проведении работ в электроустановках;
- предотвращение падений работников на поверхности одного уровня;
- предупреждение несчастных случаев при воздействии на работников движущихся и разлетающихся механизмов, предметов;
- предупреждение несчастных случаев при падении, обрушении, обвалах предметов, материалов, земли;
- предупреждение несчастных случаев при нападении на работников третьих лиц;
- предупреждение несчастных случаев при погрузочно-разгрузочных работах и складировании грузов;
- сокращение случаев смерти работников по причине сердечно-сосудистых заболеваний;
- обеспечение пожарной безопасности и требований пожарной безопасности на объектах.

Порядок установления и мониторинга достижения целей в области охраны труда и промышленной безопасности, а также порядок разработки программ мероприятий для достижения этих целей определен СТО Газпром 18000.1–003–2014 «Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ПАО «Газпром». Разработка целей и программ».

ЕСУОТ и ПБ ПАО «Газпром» сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007 в 2014 г. В 2017 г. была проведена ее ресертификация на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007 Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» (Международная Сеть Сертификации, IQNet). Область применения сертификации в 2017 г. в Группе Газпром распространялась на добычу, подготовку и транспортировку, переработку, распределение и хранение природного газа, газового конденсата и нефти.

Список организаций с сертифицированной ЕСУОТ и ПБ постоянно растет. По состоянию на 31 декабря 2017 г. сертифицированы Администрация ПАО «Газпром» и 51 дочернее общество и организация Компании с численностью работников более 300 тыс. человек.

Руководство ПАО «Газпром» в 2016 г. приняло решение о внедрении требований международного стандарта ISO 45001.

Для перехода от стандарта OHSAS 18001 к ISO 45001 для всех участников процесса отводится три года. Сертификаты соответствия OHSAS 18001 также будут действовать до конца переходного периода. Согласно Графику внедрения в ПАО «Газпром» требований международного стандарта ISO 45001:2018 ресертификация системы управления планируется в IV квартале 2020 г.

Основополагающий корпоративный документ, определяющий принципы деятельности и обязательства ПАО «Газпром нефть», — Политика в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты. Ее цели:

- снижение показателей производственного травматизма, профессиональных заболеваний, аварийности и негативного воздействия на окружающую среду;
- организация безопасного производства на основе анализа, управления и минимизации производственных рисков;
- внедрение лучших мировых практик в данной сфере.

Для реализации этих целей в Газпром нефти функционирует Система управления в области промышленной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты (ПЭБ, ОТ и ГЗ). Система управления в области ПЭБ, ОТ и ГЗ ПАО «Газпром нефть» соответствует требованиям ЕСУОТ и ПБ ПАО «Газпром».

Система управления ПЭБ, ОТ и ГЗ формирует целевые показатели и помогает скорректировать действия для их достижения. Система в области ПЭБ, ОТ и ГЗ состоит из восьми взаимосвязанных элементов:

- руководство и ответственность;
- политика и цели;
- организация и ресурсы;
- управление подрядчиками и поставщиками;
- управление рисками;
- проектирование и планирование;
- внедрение, контроль и мониторинг;
- аудит, анализ и пересмотр.

На всех производственных предприятиях Газпром нефти действует интегрированная система менеджмента ПЭБ, ОТ и ГЗ, соответствующая требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007 и ISO 14001:2015.

В 2017 г. в Газпром нефти начал работу объединенный Комитет по системе управления операционной деятельностью (СУОД) и производственной безопасностью.

В Газпром нефти проводится дистанционное обучение, разработаны и доступны курсы «Охрана труда в офисе», «Порядок обеспечения и управления пожарной безопасностью», «Электробезопасность», «Антиалкогольная политика», «Безопасное вождение» и другие.

В Газпром энергохолдинге управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности осуществляется в соответствии с Системой управления охраной труда — основополагающим документом, регламентирующим в каждой из производственных компаний политику в области охраны труда, безопасности работы и сохранения здоровья персонала. Ответственность за ее исполнение несут управляющие (генеральные) директора генерирующих компаний, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры компаний.

Во всех компаниях Газпром энергохолдинга были определены цели в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности на 2017 г. Проведена работа по идентификации, оценке и устранению рисков в области охраны труда и промышленной безопасности. Составлены матрицы рисков.

Идентификация, оценка и управление рисками в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с действующим Положением о системе управления промышленной безопасностью. В рамках функционирования единой системы управления рисками в области охраны труда и пожарной безопасности на всех площадках Газпром энергохолдинга проводится работа по выявлению, оценке и устранению рисков, создающих опасность пожаров и травмирования персонала. В каждом филиале назначены и прошли необходимое обучение команды по управлению рисками. Результаты оценки рисков занесены в «дорожные карты», ведется плановая работа по устранению выявленных рисков в зависимости от степени их опасности и тяжести последствий.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

20,4 тыс.

пожарно-технических обследований
проведено в Группе Газпром в 2017 г.

3 155

совместных пожарно-тактических учений
и занятий с подразделениями пожарной
охраны проведено в 2017 г.



В 2017 г. с целью обеспечения пожарной безопасности объектов ПАО «Газпром», проводилась работа по следующим приоритетным направлениям:

- совершенствование системы обеспечения пожарной безопасности в соответствии с требованиями, установленными статьей 5 Федерального закона от 22 июля 2018 г. № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- разработка и реализация мероприятий, направленных на снижение количества пожаров и аварий на объектах ПАО «Газпром»;
- совершенствование деятельности аварийно-спасательных служб и подразделений пожарной охраны, осуществляющих защиту объектов ПАО «Газпром» от пожаров;
- повышение эффективности технических решений, принимаемых проектными организациями при проектировании установок и систем противопожарной защиты, а также при разработке конструктивных и технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности проектируемых объектов;
- обеспечение пожарной безопасности объектов ПАО «Газпром», расположенных на землях лесного фонда и на территориях, граничащих с лесами, в соответствии с Правилами противопожарного режима в Российской Федерации²⁷ и Правилами пожарной безопасности в лесах²⁸;

- взаимодействие с органами исполнительной власти и органами местного самоуправления, осуществляющими функции государственного и муниципального контроля и надзора в сфере пожарной безопасности, земельного и лесного законодательства;
- применение аэрокосмических технологий для мониторинга пожароопасной обстановки вблизи охраняемых зон магистрального трубопровода и объектов добычи и переработки углеводородов;
- разработка и закрепление требований к системе обеспечения пожарной безопасности объектов ПАО «Газпром» в соответствии с Федеральным законом от 29 июня 2015 г. № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации»;
- представление позиции ПАО «Газпром» при разработке и внесении изменений в нормативные правовые акты и нормативные документы по пожарной безопасности, в рамках процедур общественного обсуждения и оценки регулирующего воздействия проектов.

В 2017 г. ПАО «Газпром» разработан План организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности. Планом предусмотрено 6 разделов, включающих 53 мероприятия по обеспечению пожарной безопасности. Все запланированные мероприятия реализованы в установленные сроки в полном объеме.

²⁷ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2012 г. № 390.

²⁸ Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2007 г. № 417.

На объектах защиты на постоянной основе проводятся работы по профилактике пожаров. В большинстве дочерних обществ ПАО «Газпром» функции пожарно-технических комиссий (ПТК) совмещены с постоянно действующими комиссиями по охране труда и промышленной безопасности. Соблюдение требований пожарной безопасности контролируется на различных уровнях административно-производственного контроля.

Профилактика пожаров — одна из основных задач пожарной охраны. Ее работники и специалисты по пожарной безопасности осуществляют периодические пожарно-технические обследования обслуживаемых объектов защиты как индивидуально, так и в составе ПТК дочерних обществ ПАО «Газпром».

Результаты работы по профилактике пожаров

Показатель	2017 г.
Количество пожарно-технических обследований ПТК	20 379
Количество проверок органов МЧС	248
Количество совместных пожарно-тактических учений и занятий согласно планам (графикам) отработки документов предварительного планирования	3 155
Количество практических тренировок по обеспечению безопасной эвакуации работников в случае пожара	4 582
Количество проверок мест проживания работников	2 619
Количество проверок источников наружного и внутреннего противопожарного водопровода	5 219
Количество учебных занятий с работниками ведомственной пожарной охраны, членами добровольных пожарных формирований и нештатных аварийно-спасательных формирований	7 610

Организован мониторинг разработки и внесения изменений в нормативные правовые акты и нормативные документы по пожарной безопасности.

В рамках процедур общественного обсуждения и оценки регулирующего воздействия в 2017 г. рассмотрено 82 проекта нормативных правовых актов и нормативных документов по пожарной безопасности. По 25 проектам документов, наиболее значимым для дея-

тельности ПАО «Газпром», замечания и предложения направлены в адрес разработчиков.

В 2017 г. проведена опытно-промышленная апробация комплекса мониторинга пожароопасной обстановки, в ходе которой подтверждена эффективность использования аэрокосмических технологий для мониторинга пожароопасной обстановки на объектах газотранспортных и газодобывающих обществ.

**РАБОТА
ГРУППЫ
ГАЗПРОМ
ПО УЛУЧШЕНИЮ
УСЛОВИЙ ТРУДА,
ПОВЫШЕНИЮ
ПРОИЗВОДСТ-
ВЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ**

На **16%**
снизилось количество пострадавших
в результате несчастных случаев в 2017 г.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Результатом системной работы по улучшению условий труда в Группе Газпром в 2017 г. стало снижение количества несчастных случаев, травматизма и профессиональных заболеваний: в 2017 г. было зарегистрировано 113 пострадавших, что на 16% ниже, чем в 2016 г. (134 пострадавших). Несмотря на все усилия Группы, полностью предупредить количество происшествий со смертельным исходом не удалось — в 2017 г. погибло восемь человек, среди них в дочерних обществах ПАО «Газпром», находящихся в сфере действия ЕСУОТ и ПБ, — шесть работников, в Группе Газпром нефть — один работник, в Газпром энергохолдинге — один работник. По всем случаям были проведены внутренние расследования и приняты меры для минимизации риска повторения подобных происшествий в будущем.

В результате постоянно проводимой работы по охране труда и промышленной безопасности количество аварий в Группе Газпром в 2017 г. снизилось.

На предприятиях, входящих в сферу действия ЕСУОТ и ПБ, количество аварий снизилось по сравнению с 2016 г. на четыре, а инцидентов — на девять. Всего в 2017 г. было зарегистрировано 5 аварий и 21 инцидент на опасных производственных объектах.

Количество пострадавших в результате несчастных случаев, 2013–2017 гг., чел.



⁽¹⁾ По результатам внутреннего расследования один случай в 2015 г. и один — в 2016 г. были признаны не связанными с производством. Отсюда уточнение данных, ранее опубликованных в Годовом отчете ПАО «Газпром».



Информационные листы «Молния»
С целью информирования работников о произошедших авариях в дочерние организации Газпрома направляются информационные листы «Молния» с описанием происшествий и планами корректирующих мероприятий для профилактики аналогичных происшествий. На регулярной основе проводятся совещания, посвященные анализу причин аварий и предотвращению их повторения.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ АВАРИЙ

В Газпроме ведется большая работа по предупреждению аварий и обеспечению готовности персонала к действиям в нештатных ситуациях:

- создаются и функционируют собственные аварийно-спасательные службы, а также нештатные аварийно-спасательные формирования;
- предприятия взаимодействуют с профессиональными аварийно-спасательными службами;
- создаются инженерные системы контроля и предупреждения возникновения потенциальных аварий, ЧС; системы оповещения, связи и защиты;
- разрабатываются нормы аварийного запаса МТР, создается резерв финансовых средств для локализации и ликвидации последствий аварий;
- совершенствуется учебно-материальная база для подготовки работников к действиям в аварийной ситуации;
- работники опасных производственных объектов готовятся к действиям по локализации потенциальных аварий и ЧС и ликвидации их последствий.

Для дальнейшего снижения количества аварий и инцидентов ПАО «Газпром» реализует проекты, направленные на стимулирование роста культуры производственной безопасности.

Основные принципы культуры производственной безопасности определяют, в первую очередь, руководители.

Большое значение Газпром уделяет лидерству в области производственной безопасности. На эту тему Компания провела в 2017 г. следующие мероприятия:

- практический семинар для высшего руководства Компании по вопросам лидерства в области обеспечения производственной безопасности;
- круглый стол «Лидерство в сфере охраны труда как ключевой фактор обеспечения

безопасности труда на предприятиях» в рамках участия в III Всероссийской неделе охраны труда (апрель 2017 г.).

В 2016 г. в ПАО «Газпром» были разработаны и утверждены корпоративные документы, направленные на укрепление производственной безопасности, в их числе Положение о конкурсе на лучшее дочернее общество по охране труда. Первый конкурс прошел в 2017 г. и в будущем будет проводиться на регулярной основе.



Конкурс на лучшее дочернее общество по организации работ в области охраны труда за 2014–2016 гг.

На заседании Правления ПАО «Газпром» состоялось награждение победителей конкурса на лучшее дочернее общество по организации работ в области охраны труда за 2014–2016 гг. В 2017 г. конкурс проводился впервые. В нем приняла участие 71 дочерняя организация Газпрома. Эффективность систем управления охраной труда оценивалась с использованием комплексной методики. В частности, учитывались уровень производственного травматизма, условия труда и квалификация специалистов, отвечающих за обеспечение безопасности на рабочих местах. Лучшим среди дочерних обществ, занятых в основных видах производства, признано ООО «Газпром трансгаз Москва». Среди организаций, обеспечивающих поддержку и развитие инфраструктуры, — ООО «Газпромтранс». Среди специализированных организаций — АО «Гипроспецгаз».

Руководители дочерних обществ и их заместители в 2017 г. проводили регулярные встречи с трудовыми коллективами, совещания, конференции, на которых совместно с профсоюзами рассматривались вопросы улучшения условий труда, повышения уровня культуры производственной безопасности и профилактики производственного травматизма.

ОЦЕНКА УСЛОВИЙ ТРУДА

В число основных мероприятий Группы Газпром по охране труда входит проведение специальной оценки условий труда (СОУТ). СОУТ проводится с целью выявления вредных и опасных производственных факторов, влияющих на здоровье человека в процессе трудовой деятельности. Во всех дочерних обществах в течение года осуществляется оценка рабочих мест, по результатам которой устанавливаются классы условий труда, разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников.

В 2017 г. СОУТ была проведена на 46 872 рабочих местах, что составило 100% от запланированного количества. Реализовано 6 тыс. мероприятий по улучшению условий труда. В результате удалось достичь улучшения условий труда на 5,5 тыс. рабочих мест. За счет реализованных мероприятий по снижению воздействия вредных факторов на работников значительно снижены классы вредности по сравнению с предыдущими отчетными периодами. В целом за последние шесть лет в ПАО «Газпром» количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снижено с 40 до 19,8%.

КООРДИНАЦИЯ ПОСТАВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КУЛЬТУРЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Существенное влияние на безопасную эксплуатацию объектов Группы оказывают подрядные организации, оказывающие услуги и выполняющие ремонтные и строительные работы в интересах Газпрома.

Для обеспечения безопасного выполнения работ подрядчиками в Группе Газпром проверяют наличие у персонала подрядчика удостоверений об аттестации по охране труда, промышленной и пожарной безопасности при работах на производственных объектах, проводят вводные инструктажи по охране труда и первичные инструктажи по безопасности на рабочем месте. Работы осуществляются по нарядно-допускной системе. Обеспечивается надзор за проводимыми работами и контроль качества выполненных работ.

ПАО «Газпром» требует от поставщиков и подрядчиков неукоснительного соблю-

дения принятых Компанией стандартов и норм в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности при осуществлении деятельности на объектах Газпрома. Профилактика аварий и производственного травматизма — одно из основных условий сотрудничества с подрядчиками. Информирование и консультирование подрядных организаций о требованиях ЕСУОТ и ПБ, идентифицированных рисках и изменениях, которые влияют на безопасность, осуществляется при прохождении вводного инструктажа, а также при выдаче разрешений (наряд-допуск, акт-допуск) на производство работ. Представителей подрядных организаций приглашают на совещания и семинары ПАО «Газпром», посвященные реализации политики в области производственной безопасности, повышения уровня культуры производственной безопасности и развития лидерских качеств руководителей.

3.4. СОЦИАЛЬ- НЫЕ ПРОЕК- ТЫ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

ПАО «Газпром» поддерживает науку, культуру и искусство, спорт, детское творчество. Создает спортивную и социальную инфраструктуру в регионах присутствия. Эти проекты — вклад Компании и ее дочерних предприятий в развитие регионов и качество жизни людей.

При планировании социальных проектов и мероприятий в области спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром» руководствуется следующими принципами:

- высокий уровень социальной значимости;
- масштабность — поддержка мероприятий международного, общероссийского или регионального значения;
- актуальность;
- преемственность;
- результативность;
- адресный характер;
- информационная значимость с точки зрения формирования и укрепления положительной репутации Газпрома, положительного общественного резонанса от проведения мероприятия;
- обеспечение единства политики в области спонсорства и благотворительности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций.

Социальные и благотворительные проекты Группы Газпром нефть реализуются в рамках единой комплексной программы социальных инвестиций «Родные города», начатой в 2013 г. В ее основе лежит идея, что жители маленьких городов имеют право на такое же качество социальной среды, как и жители мегаполисов. Этот принцип определяет комплексный подход к созданию среды, благоприятной для развития регионов деятельности Газпром нефти. Такой подход подразумевает сохранение культурного потенциала, развитие спортивной инфраструктуры, строительство городских объектов, помощь молодым талантам, развитие



«Родные города» в цифрах

За пять лет в рамках программы реализовано более **2,5 тыс.** проектов почти на **19 млрд руб.**, при этом удалось привлечь в волонтерское движение более **4 500** работников и поддержать более **350** местных инициатив за счет грантов.

инициатив граждан, которые стремятся менять жизнь вокруг себя к лучшему.

Программа разработана в соответствии со стратегией развития Газпром нефти и с учетом актуальной социальной проблематики регионов деятельности. В 2017 г. она охватила 35 регионов присутствия, реализован 221 проект, проведено 339 благотворительных и волонтерских акций.

Газпром энергохолдинг в 2017 г. направил на благотворительные проекты 36,6 млн руб. Помощь была оказана по нескольким направлениям, среди которых приобретение лекарственных препаратов и медицинского оборудования, поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей, финансирование культурных, научных, образовательных и других значимых проектов.

ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРЫ, ИСКУССТВА И НАУКИ

В **15** регионах России при поддержке Газпрома открылись мультимедийные исторические парки

МУЗЫКА И ИСКУССТВО ТАНЦА

Одна из целей социальных проектов Газпрома — возможность самореализации работников не только в профессиональной деятельности, но и в искусстве.

Начиная с 2003 г. Газпром проводит корпоративный фестиваль самодельных творческих коллективов и исполнителей «Факел». Участники фестиваля — работники дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». Сохраняя традиции и неформальную атмосферу, фестиваль неизменно расширяет свои творческие и географические границы, обновляет программу и состав участников.

Программа фестиваля включает несколько направлений: вокал — народный, эстрадный, классический, джазовый; хореография — народная, эстрадная, бальная, классическая; эстрадно-цирковой и оригинальный жанр, фольклор. Среди детей работников в рамках фестиваля проходит конкурс «Юный художник».

В мае 2017 г. финал VII корпоративного фестиваля «Факел» проходил в г. Сочи, в Красной Поляне. В фестивале приняли участие более 1 600 представителей 40 дочерних обществ Газпрома из России, Армении, Беларуси, Кыргызстана, а также делегации из Китая, Словении, Германии, Франции, Вьетнама и Боливии.

Помимо организации собственных проектов, Газпром помогает известным профессиональным коллективам, поддерживает музыкальные и танцевальные фестивали. В 2017 г. Газпром оказал помощь Академическому ансамблю песни и пляски Российской Армии им. А. В. Александрова, Государственному



«Факел»: не только культура, но и экология

Фестиваль помогает сохранить самобытную многонациональную культуру России. Самодельные артисты привозят из своих родных мест народные песни, частушки, танцы, концертные номера современных жанров, рассказывая тем самым о культуре российской глубинки. На сцене разыгрываются спектакли, основанные на традиционных обрядах и национальных действах. Фестиваль имеет ярко выраженную экологическую направленность. Воспевая красоту родной земли, артисты в оригинальной форме пропагандируют внимательное отношение к природному наследию, сохранению чистоты родного края.

академическому Мариинскому театру и его Приморскому филиалу в г. Владивостоке, Международному фестивалю современной хореографии «CONTEXT. Диана Вишнёва».

В период с 28 августа по 3 сентября 2017 г. при спонсорской поддержке ПАО «Газпром» в Москве прошел X Международный военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня». По своему масштабу, содержанию, аудитории и производимому эффекту фестиваль считается одним из крупнейших международных культурных проектов России. Более полумиллиона человек посетили Красную площадь в дни проведения фестиваля.



В 2017 г. в г. Иркутске прошел VII Международный фестиваль оперной музыки «Дыхание Байкала». Спонсором музыкального праздника в шестой раз подряд стало ООО «Газпром добыча Иркутск». С 24 по 28 мая на сцене Иркутской областной филармонии выступили солисты Большого театра, Национального театра оперы Сербии, итальянского Театра оперы и балета им. Дж. Верди, Красноярского театра оперы и балета. Участие в фестивале также приняли иркутские музыканты, включая идейного вдохновителя и художественного руководителя фестиваля — заслуженного деятеля искусств России И. Лапиньша, Губернаторский симфонический оркестр, а также Камерный хор под руководством Е. Бояркиной. Совместные проекты с Иркутской областной филармонией ООО «Газпром добыча Иркутск» реализует с 2011 г. В рамках сотрудничества приобретаются музыкальное оборудование и концертные костюмы для коллективов

филармонии, проводятся значимые концерты и фестивали, а также гастролы музыкантов на территории производственной деятельности компании — в Жигаловском и Казачинско-Ленском районах Иркутской области.

С 2013 г. Газпром нефть выступает партнером крупнейшего в Сербии фестиваля классической музыки «Большой», учрежденного в партнерстве с сербским режиссером Э. Кустурицей. Фестиваль направлен на поддержку молодых музыкантов из Сербии и России и развитие социально-культурного взаимодействия двух стран. В 2017 г. участниками мероприятия стали 62 представителя ключевых регионов деятельности Газпром нефти. Почетным гостем фестиваля стал художественный руководитель Мариинского театра В. Гергиев.

В июле 2017 г. при поддержке Газпрома состоялся концерт духовной музыки Академического большого хора «Мастера хорового пения» в рамках музыкального фестиваля в г. Равелло (Италия).

КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ СТРАНЫ

Газпром уделяет большое внимание сохранению культурного наследия страны. В рамках масштабного патриотического и образовательного проекта «Россия. Моя история», реализуемого при поддержке ПАО «Газпром», в 2017 г. в 15 субъектах Российской Федерации состоялось открытие мультимедийных исторических парков, представляющих историю страны и ее отдельных регионов. В реализации проекта были заняты профессиональные историки — ученые Института российской истории РАН, МГУ, РГГУ. Уникальные материалы предоставлены Государственным архивом Российской Федерации, архивом Министерства обороны, Российским государственным архивом социально-политической истории, Центральным архивом ФСБ России, Государственным центральным музеем современной истории. Также

в работе над экспозициями принимали участие дизайнеры, художники, кинематографисты, специалисты по компьютерной графике.

Парки проекта «Россия. Моя история» пользуются большой популярностью. Например, в 2017 г. в московском Манеже прошла выставка «Россия, устремленная в будущее». За 18 дней работы ее посетило более 200 тыс. человек.

Некоторые из проектов «Россия. Моя история» дали импульс для восстановления объектов культурного наследия. Например, в г. Нижнем Новгороде было восстановлено здание Нижегородской ярмарки, одного из символов города. Также был отреставрирован Дом офицеров в г. Новосибирске, находившийся в аварийном состоянии, у города появилось новое музейное пространство.

На 2018 г. запланировано открытие еще четырех исторических парков при финансовом участии ПАО «Газпром» и субъектов Российской Федерации.

В 2017 г. Газпром и французская компания ENGIE выступили генеральными партнерами выставки «Людовик Святой и реликвии Сент-Шапель» в Москве. На выставке были представлены шедевры готического искусства, связанные с эпохой Людовика Святого. Большинство из них впервые выстав-

лены в России — в том числе витражи XIII в. из Сент-Шапель и уникальные предметы из таких собраний Франции, как Музей Лувра, Государственный музей Средневековья. Многие из представленных экспонатов ранее не были доступны публике за пределами Франции. В выставке также принял участие Государственный Эрмитаж, который предоставил великолепные лиможские эмали и произведения из слоновой кости XIII в. — начала XIV в. из своего собрания. Выставку посетили более 120 тыс. человек.

ПОДДЕРЖКА НАУКИ

Газпром активно поддерживает развитие науки, является учредителем ряда российских научных общественных организаций и фондов, в частности Неправительственного экологического фонда им. В. И. Вернадского.

При поддержке Газпрома ежегодно присуждается международная премия «Глобальная энергия» за значительные открытия, изобретения и разработки в области энергетики. В 2017 г. высокой награды удостоен ученый из Швейцарии М. Гретцель — за выдающиеся заслуги в разработке экономичных и эффективных фотоэлементов, известных как «ячейки Гретцеля», предназначенных для создания недорогих производительных солнечных электростан-

ций. С 2003 г. лауреатами премии стали 35 ученых из 11 стран: Великобритании, Германии, Исландии, Канады, России, США, Украины, Франции, Швеции, Швейцарии и Японии.

В 2017 г. Газпром впервые оказал поддержку образовательному центру «Сириус» (г. Сочи), предоставив средства для проведения ежегодной научно-технологической и проектной образовательной программы и фестиваля «Фестиваль науки и творчества. Проектная смена Сириус 2017». Задачи данного центра, открытого в 2015 г., — выявление, развитие и дальнейшая профессиональная поддержка одаренных детей, проявивших способности в области искусств, спорта, естественно-научных дисциплин, а также добившихся успеха в техническом и литературном творчестве.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОРЕННЫМИ МАЛОЧИСЛЕННЫМИ НАРОДАМИ СЕВЕРА

Сохранение национально-культурной идентичности народов, проживающих на труднодоступных территориях Крайнего Севера, где Группа Газпром осуществляет свою деятельность, является одной из важных задач Компании. Управление вопросом соблюдения прав коренных малочисленных народов в регионах присутствия происходит

на уровне руководства Газпрома, органов власти муниципальных образований и общественных организаций.

Группа Газпром накопила значительный опыт работы с местными сообществами. Свое сотрудничество с ними Компания строит в рамках региональной политики ПАО «Газпром», в тесном взаимодействии с органами власти и местного самоуправления, общественными организациями и главами семей северных народов.



В 2017 г. компаниями Группы Газпром направлено на поддержку коренных малочисленных народов Севера

117,5 млн руб.

Газпром руководствуется следующими принципами взаимодействия с коренными малочисленными народами Севера (КМНС):

- установление партнерских отношений с объединениями КМНС;
- равноправное сотрудничество и взаимная заинтересованность КМНС и ПАО «Газпром» в решении стоящих перед ними задач;
- учет особенностей экономического и социального развития КМНС;
- участие в решении социальных проблем КМНС.

Социальное направление региональной политики ПАО «Газпром» предусматривает повышение качества жизни населения территорий недропользования, экологическое благополучие и участие в сохранении традиционной среды обитания КМНС, которое включает:

- соблюдение природоохранного законодательства при производстве строительно-монтажных работ на объектах инвестиционных проектов;
- сохранение традиционных форм ведения хозяйства и культуры КМНС, проживающих в местах деятельности ПАО «Газпром».

Интересы коренного населения северных территорий России учитываются при формировании каждого проекта разработки месторождений в Группе Газпром. Для этого обязательно проводятся общественные слушания, в ходе которых вместе с местным населением определяются места строительства и расположения инфраструктурных объектов.

Предприятия Группы Газпром заключают соглашения с представителями северных народов, проживающими в местах разведки и добычи, помогают местным сельскохозяйственным общинам: коренные

местные жители Крайнего Севера России обеспечиваются средствами на ведение традиционной хозяйственной деятельности, горюче-смазочными и строительными материалами, оборудованием, рыболовными снастями. В чрезвычайных ситуациях Группа оказывает пострадавшим семьям безвозмездную помощь.

Учитывая интересы и права КМНС на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания, ПАО «Газпром» в рамках соглашений о сотрудничестве с ЯНАО, ХМАО — Югрой, Республикой Саха, Сахалинской областью в 2017 г. осуществляло:

- организацию семинаров и круглых столов с участием представителей общин КМНС, на территории которых расположено производство;
- финансовую поддержку органов местного самоуправления для реализации социально значимых проектов, связанных с развитием КМНС;
- финансовую поддержку национальных общин в целях сохранения быта КМНС и развития национальных ремесел;
- финансовую поддержку для организации национальных праздников и формирования призового фонда на День оленевода, День рыбака и День коренных народов мира;
- участие в сохранении традиционной среды обитания КМНС и доступа к жизненно важным природным ресурсам;
- поддержку развития северного оленеводства, являющегося основой культуры и уклада жизни КМНС;
- пассажирские авиаперевозки кочевников;
- авиадоставку продуктов питания в труднодоступные районы;
- финансовую поддержку национальных общин в целях организации лечения представителей КМНС.

Газпром нефть ведет производственную деятельность на территории проживания КМНС в ХМАО — Югре и ЯНАО. В Группе Газпром нефть действует Политика взаимодействия с коренными малочисленными народами Севера, Сибири и Дальнего Востока, целью которой является создание

условий для устойчивого развития и реализации бизнес-стратегии при одновременном сохранении возможностей для традиционной хозяйственной деятельности и этнокультурных традиций этих народов на основе конструктивного взаимодействия и долгосрочного сотрудничества с ними.



«Газпром добыча Ямбург» и коренное население Ямала: есть контакт!

ООО «Газпром добыча Ямбург» ведет производственную деятельность в Тазовском, Надымском, Пуровском районах ЯНАО, которые являются исконной территорией проживания коренных малочисленных народов Севера. Предприятие ежегодно заключает соглашения о сотрудничестве с этими муниципальными образованияами, а также с Ямальским районом, где находятся перспективные месторождения компании.

В 2017 г. ООО «Газпром добыча Ямбург» оказало благотворительную помощь на сумму более 32 млн руб. В Тазовском районе строились дома на межселенной территории. Компания поддержала День оленевода и День рыбака, подготовила новогодние подарки детям тундрового населения, воспитанникам школ-ин-

тернатов, приобрела экипировку для юных хоккеистов, поддержала районные отделения Ассоциации коренных малых народов Севера «Ямал — потомкам!» и национальные общины, приняла участие в завершении строительства храма в пос. Тазовский.

В Надымском районе компанией были ликвидированы несанкционированные свалки. Ко Дню рыбака предприятие приобрело призы и подарки. Новогодние подарки получили дети тундрового населения, воспитанники Ныдинской школы-интерната. Для создания в учебных заведениях условно доступной среды для детей с ограниченными возможностями компания приобрела специализированное оборудование.

В Пуровском районе было приобретено оборудование и инвентарь для ДЮСШ «Десантник».

В Ямальском районе оказана адресная помощь представителям коренных малых народов Севера, проведены праздничные мероприятия, посвященные 90-летию села Яр-Сале.

В 2017 г. ООО «Газпром добыча Ямбург» оказало адресную помощь на оплату обучения в вузах двум студентам из числа представителей КМНС, трудоустроило шесть человек из числа малочисленных народов (всего работников данной категории 95).

**РАЗВИТИЕ
СПОРТА**

«Футбол для дружбы» стал обладателем премии *The Internationalist awards* в номинации «Лучшая медиастратегия». В 2017 г. в программе «Футбол для дружбы» участвовали 64 страны из Европы, Азии, Африки, Южной и Северной Америки.

165 спортивных объектов построено в 2017 г. в рамках программы «Газпром — детям»

ПРОГРАММА «ГАЗПРОМ — ДЕТЯМ»

Газпром уделяет особое внимание спортивным проектам, ориентированным на развитие детей и юношества. Одним из ключевых социальных проектов ПАО «Газпром» является программа «Газпром — детям».

2017 год отмечен важной датой — 10 лет с начала реализации программы «Газпром — детям». Благодаря успешной реализации программы сотни тысяч детей и подростков получили возможность заниматься спортом в многофункциональных и специализированных комплексах, посещать современные бассейны, катки, соревноваться на новых стадионах и игровых площадках. Спортивные объекты появились как в крупных городах, так и в отдаленных малонаселенных пунктах, где прежде не было приемлемых условий для занятий физической культурой.

С 2007 г. в рамках программы «Газпром — детям» построены более 1 600 современных спортивных сооружений в регионах присутствия, из них 120 современных физкультурно-оздоровительных комплексов,

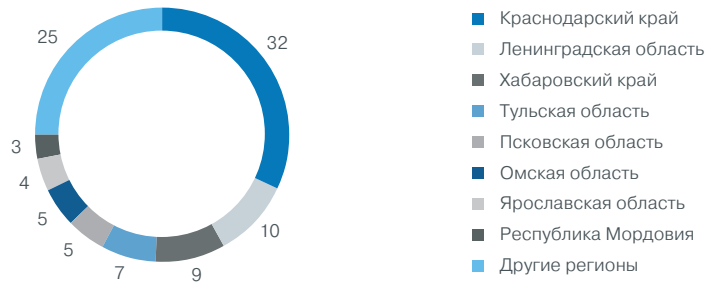
2 500 спортсменов из 29 дочерних обществ Газпрома из России и Беларуси участвовало в XII летней Спартакиаде ПАО «Газпром» в 2017 г.

в которых в настоящее время занимается более 100 тыс. детей.

Финансирование программы в 2017 г. охватило 29 регионов Российской Федерации, 134 города и более 80 населенных пунктов. В 2017 г. в рамках программы завершено строительство 165 спортивных объектов: это 14 физкультурно-оздоровительных комплексов, 151 открытое физкультурно-спортивное сооружение, из которых 81 объект — пришкольные стадионы, 60 — многофункциональные спортивные площадки и 10 — детские площадки.

Из числа наиболее крупных и социально значимых объектов в 2017 г. введен в эксплуатацию крытый спортивный комплекс с двумя катками в Невском районе г. Санкт-Петербурга. Построены и эксплуатируются физкультурно-оздоровительный комплекс с ледовым полем «Черемушки» в г. Нижний Ломов Пензенской области, физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном в г. Новочеркасск Ростовской области и физкультурно-оздоровительный комплекс с крытым катком в г. Строитель Белгородской области.

Распределение расходов Компании по программе «Газпром — детям» по регионам Российской Федерации, 2017 г., %



«Газпром — детям» в деталях

В новом комплексе на ул. Бабушкина в Невском районе г. Санкт-Петербурга разместилась ледовая арена с двумя катками, что позволяет одновременно проводить тренировки по хоккею и фигурному катанию. Данная ледовая арена стала площадкой для занятий воспитанников Школы фигурного катания «Звездный лед» Тамары Москвиной. Во время массовых катаний каждая ледовая арена способна принять за смену до 243 человек. Кроме того, здесь оборудован тренажерный зал и залы для аэробики и хореографии. Комплекс открыт для всех желающих.
Новый физкультурно-оздоровительный комплекс в г. Новочеркасске Ростовской области

оборудован в соответствии с российскими и международными стандартами. Он предназначен для учебно-тренировочных и физкультурно-оздоровительных занятий плаванием, баскетболом, волейболом, теннисом, мини-футболом, аэробикой и силовой подготовкой. В комплексе смогут заниматься люди с ограниченными возможностями здоровья.

Планы. В период с 2018 по 2023 г. в рамках программы «Газпром — детям» планируется построить 168 объектов в 33 регионах Российской Федерации, из них 94 объекта капитального строительства и 74 открытых плоскостных сооружения (площадки и стадионы). Кроме того, планируется выделить средства на ремонт и реконструкцию около 10 спортивных объектов.

ПРОГРАММА «ФУТБОЛ ДЛЯ ДРУЖБЫ»

«Футбол для дружбы» — это международная детская социальная программа, которая реализуется Компанией с 2013 г. и включает в себя ряд гуманитарных и спортивно-образовательных мероприятий, проводимых в разных странах мира.

Программу «Футбол для дружбы» поддерживают ФИФА, УЕФА, Олимпийский комитет России, футбольные федерации разных стран, детские международные благотворительные фонды и ведущие мировые футбольные клубы. По состоянию на конец 2017 г. проект являлся победителем 14 национальных и международных премий в области коммуникаций, социальных и спортивных инициатив. В том числе в 2017 г. «Футбол для дружбы» был отмечен престижной международной наградой Sabre Awards (США), стал обладателем премии The Internationalist awards в номинации «Лучшая медиастратегия».

Цели программы:

- развитие детского футбола;
- популяризация юношеского спорта и здорового образа жизни;
- воспитание толерантности, уважения к другим культурам и национальностям;
- пропаганда дружбы между детьми из разных стран.

Для достижения данных целей Газпром организует ряд национальных и международных мероприятий и инициатив с участием детей:

- Международный детский форум;
- Международный турнир по уличному футболу;
- Международный день футбола и дружбы;
- Международный детский пресс-центр;
- вручение кубка Девяти ценностей.

В период с 2013 по 2016 г. программа реализовывалась в рамках спонсорского контракта ПАО «Газпром» с Лигой чемпионов УЕФА. Финальные мероприятия «Футбола для дружбы» последовательно состоялись в городах Лондоне, Лиссабоне, Берлине и Милане. В 2017 г. программа впервые

прошла в рамках партнерского контракта между ПАО «Газпром» и Международной федерацией футбола (ФИФА). Пятый сезон проекта «Футбол для дружбы» прошел в г. Санкт-Петербурге в новом формате. Участники не были представлены футбольными клубами из разных стран: вместо этого они были разделены на восемь международных Сборных дружбы. В каждую команду вошло по восемь человек — мальчиков и девочек от 12 до 14 лет, в том числе с ограниченными возможностями. В завершение пятого сезона проекта «Футбол для дружбы» его участники посетили финальный матч Кубка конфедераций ФИФА 2017 на стадионе «Санкт-Петербург».

К финалу Кубка конфедераций ФИФА 2017 был приурочен Пятый международный детский форум. Количество стран, участвовавших в мероприятии, увеличилось с 32 (в 2016 г.) до 64 (в 2017 г.). События Форума освещали более 2 000 журналистов ведущих СМИ мира, а также Детский международный пресс-центр, в котором работали юные журналисты из стран — участниц проекта.

Планы. В 2018 г. финальные мероприятия программы «Футбол для дружбы» будут приурочены к Чемпионату мира по футболу — 2018 в России. Планируется увеличение географии программы до 211 стран и регионов мира. В ходе открытой жеребьевки были сформированы 32 международных футбольных Сборных дружбы. Сборные будут организованы по принципу «футбола для дружбы» — в одной команде будут играть спортсмены разных национальностей, разного пола и разных физических возможностей. Возраст игроков — 12 лет. Тренировать сборные будет доверено юным тренерам — футболистам 14–16 лет из разных стран. Освещать события будут более 5 000 СМИ со всего мира.

Ежегодно программа «Футбол для дружбы» традиционно поддерживает экологическую инициативу. В 2018 г. ключевой миссией программы станет привлечение внимания как детей, так и взрослых к проблеме вымирания редких видов животных.



«Футбол для дружбы» в цифрах

За всю свою историю программа была отмечена **17** международными и российскими премиями в области социальной ответственности и коммуникаций. За пять лет участниками программы «Футбол для дружбы» стали более **400 тыс.** человек по всему миру из **64** стран и более **100** городов, представляющие более **90** футбольных команд и говорящие на **43** языках. За время реализации программы было организовано более **160** пресс-событий и более **130** спортивных мероприятий и городских фестивалей при участии детей и взрослых из разных стран мира.

«Футбол для дружбы»: дружба, равенство, справедливость и не только

Ключевым мероприятием программы «Футбол для дружбы» является Международный детский форум, для участия в котором Газпром ежегодно приглашает сотни юных игроков ведущих футбольных клубов стран Азии, Африки, Европы, Северной и Южной Америки. В рамках форума также проходит Международный турнир по уличному футболу, в котором принимают участие как мальчики, так и девочки в возрасте 12–14 лет.

На все дни проведения форума детям обеспечивается проживание, питание, транспорт, сопровождающий персонал (в том числе работники безопасности) и круглосуточная медицинская помощь. В рамках программы ежегодно 25 апреля во всех странах-участницах проходит празднование Международного дня футбола и дружбы, призванного напомнить юным спортсменам о ключевых ценностях программы, среди которых дружба, равенство, справедливость, здоровье, мир, преданность, победа, традиции и честь. В этот день проводятся дружеские футбольные матчи, которые начинаются с обмена «браслетами дружбы» — официальными символами программы, знаком толерантности, равенства и здорового образа жизни. В праздновании Международного дня футбола и дружбы ежегодно участвует около 100 тыс. человек.



Экологический футбол

С целью популяризации защиты дикой природы, а также увеличения интереса новых поколений к сохранению и защите мировой фауны в рамках программы 32 Сборным дружбы будут даны специальные названия,

указывающие на определенные виды животных, находящихся на грани исчезновения. В рамках финальных мероприятий программы планируется организация «маршрутов дружбы», предполагающих перевозку участников проекта на автобусах, работающих на экологичном газомоторном топливе.

СПАРТАКИАДЫ ГАЗПРОМА

Газпром продвигает среди своих работников идею здорового образа жизни и привлекает их к систематическим занятиям физической культурой и спортом. Для этого предприятия Группы проводят спартакиады, спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия среди работников и членов их семей.



В 2017 г. в г. Сочи прошла очередная, XII летняя (взрослая и детская) Спартакиада ПАО «Газпром». За награды Спартакиады боролись около 2 500 спортсменов из 29 дочерних обществ и организаций Газпрома из России и Беларуси. Взрослые спортсмены состязались в шести видах спорта: волейбол, гиревой спорт, легкая атлетика, плавание, шахматы и футбол. Детские команды — в четырех: легкая атлетика, плавание, шахматы, футбол.

Всего разыграно 180 комплектов наград, из них в командном первенстве — 23, в личном — 157.

ПОДДЕРЖКА СПОРТА

Группа Газпром оказывает поддержку спорту — российским спортивным федерациям, спортивным клубам и командам разных видов спорта.

ПАО «Газпром» — спонсор Всероссийской федерации художественной гимнастики, Всероссийской федерации волейбола, Всероссийской федерации плавания, Союза биатлонистов России, Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ, Федерации бильярдного спорта России, Всероссийской федерации акробатического рок-н-ролла. Спонсорская поддержка помогла федерациям провести крупные

В 2017 г. впервые в рамках Спартакиады Газпрома были выполнены нормативы Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». Лучшими признаны представители ООО «Газпром трансгаз Чайковский».

ПАО «Газпром» проводит и региональные спартакиады. В 2017 г. в г. Надыме (ЯНАО) прошла очередная, XX Спартакиада руководителей дочерних обществ ПАО «Газпром» Западной Сибири, посвященная 45-летию со дня образования ООО «Газпром добыча Надым».

Большое значение для Группы имеют и проводимые физкультурно-оздоровительные мероприятия, которые сохраняют корпоративные традиции и ценности ПАО «Газпром», обеспечивают физическое и нравственное развитие работников и членов их семей, популяризацию здорового образа жизни. Самым широкомасштабным физкультурно-оздоровительным мероприятием в дочерних обществах ПАО «Газпром» являются соревнования среди работников и членов их семей «Папа, мама, я — спортивная семья».

национальные и международные соревнования, например Чемпионат России по волейболу среди мужских и женских команд, Чемпионат России по гребле на байдарках и каноэ, Чемпионат России по плаванию, международные соревнования по художественной гимнастике «Кубок чемпионки — Газпром» и многие другие турниры.

Также в 2017 г. было продолжено оказание спонсорской поддержки футбольным клубам «Зенит», «Томь», «Оренбург» и «Волгарь», хоккейным клубам «СКА», «Авангард» и «Витязь», волейбольным клубам «Зенит-Казань», «Зенит-Санкт-Петербург» и «Газпром-Югра», клубу настольного тенниса «Факел Газпрома» и другим.

С 2013 г. работает специализированный сайт gazprom-football.com. На сайте можно ознакомиться с работой Компании по поддержке футбольных федераций и профессиональных футбольных клубов, социальными инициативами, принять участие в розыгрыше бесплатных билетов на матчи Лиги чемпионов. Только за сезон 2016/2017 г. на сайте зарегистрировалось более 580 тыс. пользователей из 190 стран, что делает gazprom-football.com неотъемлемой частью футбольной интернет-среды.

ПАО «Газпром» является официальным партнером Лиги чемпионов УЕФА и ФИФА. Компания подписала очередное спонсорское соглашение с УЕФА, продлив сотрудничество с Лигой чемпионов УЕФА на новый трехлетний цикл 2018–2021 гг.

Благодаря спонсорской помощи компаний Группы проведены крупные международные теннисные турниры: женский турнир St. Petersburg Ladies Trophy и мужской турнир Федерации ATP St. Petersburg Open, участие в которых принимают ведущие игроки первой и второй десятки мирового теннисного рейтинга.

В течение последних нескольких лет при финансовой поддержке ПАО «Газпром»

проходят наиболее значимые соревнования по конному спорту — скачки на Приз Президента Российской Федерации. При финансовой поддержке Группы Газпром с успехом ежегодно проходит регата «Северный поток», а также реализуются другие проекты Яхт-клуба Санкт-Петербурга, направленные на развитие и популяризацию парусного спорта.

17–22 июля 2017 г. проведено Международное ралли «Шелковый путь — 2017», в котором приняли участие 64 экипажа из 35 стран мира. Маршрут ралли-марафона прошел по территории трех стран: России, Казахстана и Китая. Общая протяженность маршрута составила 9 599 км. ПАО «Газпром» вместе с китайской компанией CNPC выступило генеральным спонсором этого крупного международного проекта.

В 2017 г. ПАО «Газпром» продолжило оказание спонсорской поддержки деятельности Олимпийского комитета России с целью подготовки олимпийских сборных команд.

Спорт объединяет жителей многих стран и континентов, делает друзьями людей с разным взглядом на мир и образом жизни.

ПО МЕСТАМ БОЕВОЙ СЛАВЫ



В 2017 г. Газпром направил финансовые средства на функционирование 60 памятников «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России.

Внимание к мемориалам и памятникам боевой славы является важной частью социальных проектов Газпрома. В рамках проекта «Монументы Победы» ведется постоянная работа по сохранению и восстановлению мемориальных комплексов, монументов боевой и воинской славы, братских захоронений воинов и партизан Великой Отечественной войны.

В 2017 г. Газпром выделил финансовые средства на функционирование 60 памятников «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России.

В рамках программы «Вечный огонь» была организована поездка детей-финалистов социального проекта «Энергия поколений» к военным мемориалам города-героя Москвы. Финалисты — воспитанники школ-интернатов и детских домов из разных регионов России посетили Московский Кремль, приняли участие в интерактивной экскурсии по музею-заповеднику Коломенское.

Газораспределительные организации Группы Газпром привели в порядок и подготовили ко Дню Победы 9 мая 2017 г. 1 351 памятник «Вечный огонь» в 1 214 населенных пунктах. В 2017 г. работниками ГРО Группы Газпром выполнена реставрация мемориальных комплексов в населенных пунктах Брянской, Воронежской, Смоленской, Тамбовской, Тульской, Ульяновской областей, а также в Кабардино-Балкарской Республике.



Работники Газпрома отремонтировали памятники

Работники ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» в 2017 г. завершили ремонт и реставрацию памятников, мемориалов и захоронений, увековечивающих память погибших в Великой Отечественной войне (1941–1945 гг.). Всего под опекой филиалов предприятия находятся около 50 объектов в Северо-Кавказском и Южном федеральных округах. Это мемориальные комплексы, расположенные в городах, обелиски, братские могилы, захоронения неизвестных солдат в селах и хуторах. Ремонтные работы включали в себя реставрацию и обновление памятников, благоустройство и озеленение прилегающих территорий. Газовикам помогли местные жители.

При финансовом участии ПАО «Газпром» проведены ремонтно-восстановительные работы в местах воинских захоронений на территории Латвийской Республики.

**ПОДДЕРЖКА
СОЦИАЛЬНО
НЕЗАЩИЩЕН-
НЫХ СЛОЕВ
НАСЕЛЕНИЯ**

Благотворительная деятельность Группы Газпром включает в себя как реализацию масштабных социальных проектов, так и адресную помощь нуждающимся в поддержке людям.

Помогая детям, людям с ограниченными возможностями и другим нуждающимся в заботе, Газпром регулярно организует масштабные мероприятия, в том числе с участием своих зарубежных партнеров. В 2017 г. в рамках совместного масштабного социального проекта Газпрома и австрийской компании OMV «Имперские столицы: Санкт-Петербург — Вена» было проведено театрализованное гала-представление в Санкт-Петербургской академической филармонии им. Д. Д. Шостаковича. Все средства от продажи билетов на гала-представление были переданы в благотворительный фонд для помощи детям, страдающим тяжелыми заболеваниями. В рамках проекта в Музее истории

искусств г. Вены при поддержке компаний экспонировались три работы П. Рубенса из коллекции Государственного Эрмитажа, был проведен Рождественский благотворительный бал «Энергия для жизни» во дворце Хофбург, в котором приняли участие более 1 000 детей из социально незащищенных групп населения.

Новогодний благотворительный бал в Таврическом дворце г. Санкт-Петербурга стал завершающим мероприятием проекта «Имперские столицы: Санкт-Петербург — Вена» в 2017 г. Собранные на благотворительном балу средства Компания направила на лечение детей с ограниченными возможностями, приобретение лекарств, медицинского оборудования для клиник и детских учреждений, специальной техники и адаптационного оборудования. Значительные пожертвования были перечислены многодетным и малообеспеченным семьям, людям с ограниченными возможностями.

В декабре 2017 г. в г. Москве состоялось ежегодное новогоднее мероприятие Газпрома для детей, нуждающихся в социальной поддержке. Более 1 000 детей из приемных, малообеспеченных и многодетных семей, воспитанников детских социальных учреждений, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, увидели спектакль-сказку «Волшебник-недоучка». Юные гости получили традиционные новогодние подарки.



Благотворительный триатлон «Энергия поколений» дарит детям общение

В 2017 г. в г. Оренбурге прошел финальный этап Благотворительного триатлона «Энергия поколений — 2017». Это благотворительный проект ООО «Газпром энерго», направленный на поддержку детей из подшефных детских домов и школ-интернатов. Главная цель — формирование высоких нравственных качеств у детей, лишенных попечительства, через общение с работниками компаний ТЭК и членами их семей. В финал триатлона в 2017 г. вышли восемь команд из Рязани, Ставрополя, Оренбурга, Нового Уренгоя, поселка Пангоды, Астрахани, Саратова и Сургута.

Забота о людях и экологии, поставки энергоресурсов, восполнение запасов углеводородов, вклад в благосостояние страны — приоритетные направления деятельности Газпрома сегодня и в долгосрочной перспективе. Сохраняя баланс «Производство. Экология. Люди», Группа стремится к соблюдению интересов настоящего и будущего поколений.



Подростки-сироты Нового Уренгоя получат перспективную профессию

ООО «Газпром добыча Уренгой» реализует социальный проект «Будущее вместе. Старт в профессию». Программа стартовала в 2013 г. Цель — оказать системную помощь детям-сиротам и подросткам в возрасте от 14 до 18 лет, оставшимся без попечения родителей. Помощь осуществляется в виде социальной и профессиональной ориентации, обучения и получения рабочих специальностей, предоставления возможности трудоустройства, в том числе в ООО «Газпром добыча Уренгой». Проект реализуется при поддержке администрации г. Новый Уренгой, ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой», многопрофильного колледжа, учебно-производственного центра предприятия.

2017 год стал годом начала сотрудничества ПАО «Газпром» и Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева Минздрава России. Компанией были предоставлены средства на модернизацию магнитно-резонансного томографа и приобретение медицинского оборудования. Также Компания помогла приобрести Центру специализированное медицинское оборудование и аксессуары, включая тренажеры, протезы, кресла-коляски, электроподъемники.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Расположение стандартных элементов Руководства GRI

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ			
GRI 102: Общие элементы (2016)			
GRI 102-1	Название организации	Информация о Группе	17
GRI 102-2	Основные бренды, продукция и услуги	Информация о Группе Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны	17–27 49–99
GRI 102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997, Российская Федерация	–
GRI 102-4	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Информация о Группе / <i>География присутствия</i>	20
GRI 102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Информация о Группе	17
GRI 102-6	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые отрасли, а также категории потребителей и бенефициаров)	Информация о Группе / <i>География присутствия</i> Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны	20–24 49–99
GRI 102-7	Масштаб организации	Информация о Группе / <i>Ключевые показатели деятельности</i> Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Персонал Группы Газпром</i> См. разделы «Ключевые финансовые результаты года» и «Бизнес-модель и позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике» Годового отчета ПАО «Газпром за 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom_annual_report_2017_rus.pdf .	25–26 49–99 146–151

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
		См. Бухгалтерский баланс консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/57/287721/gazprom-ifs-2017-12m-ru.pdf . По состоянию на 31 декабря 2017 г. в консолидированную финансовую отчетность по МСФО были включены показатели следующего числа организаций: дочерние организации — 324, совместные операции — 7, ассоциированные организации и совместные предприятия — 46.	
GRI 102-8	Информация о работниках	Информация о Группе Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Персонал Группы Газпром</i> Приложение 2	26 146–151 217
GRI 102-9	Описание цепочки поставок организации	Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / <i>Поддержка малого и среднего предпринимательства Группой Газпром</i> Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны / <i>Импортозамещение</i> См. стр. 89–91 Ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2018 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-emitent-report-1q-2018.pdf .	87–89 94–99
GRI 102-10	Существенные изменения организации и цепочки поставок	Существенных изменений масштабов, структуры и собственности организации, а также изменений в цепочке поставок за отчетный период не произошло.	–
GRI 102-11	Применение принципа предосторожности	Информация о Группе / <i>Управление рисками</i> Раздел 2. Экология: рациональное природопользование	40–45 101
GRI 102-12	Поддержка внешних инициатив	Информация о Группе / <i>Корпоративное управление</i> Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Управление вопросами охраны окружающей среды</i>	31 106–116
GRI 102-13	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях	Раздел 1. Производство: вклад Газпрома в развитие страны См. стр. 135 Ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2018 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-emitent-report-1q-2018.pdf .	66

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI 102-14	Заявление Председателя Правления	Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	4–5
GRI 102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Информация о Группе / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> Информация о Группе / <i>Управление рисками</i>	29–30 40–45
GRI 102-16	Информация о ценностях и стандартах	Информация о Группе / <i>Стратегия Группы Газпром</i> Информация о Группе / <i>Корпоративная культура и этика / Противодействие коррупции</i>	27 34–37
GRI 102-18	Структура корпоративного управления	Информация о Группе / <i>Структура корпоративного управления / Корпоративное управление</i> См. стр. 146–148 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom_annual_report_2017_rus.pdf .	32–34
GRI 102-23	Укажите, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей)	Не является.	–
GRI 102-25	Процедуры, используемые высшим органом управления для предотвращения конфликта интересов	Информация о Группе / <i>Корпоративное управление / Система внутреннего контроля / Противодействие коррупции</i> На официальном сайте ПАО «Газпром» раскрывается информация о существенных фактах, аффилированных лицах, услугах по транспортировке, перечне инсайдерской информации и реквизитах Компании: http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/facts/2017/ .	31–37
GRI 102-35	Описание правил вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга	См. стр. 197–201 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom_annual_report_2017_rus.pdf .	
GRI GRI-EU1⁽¹⁾	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим рынкам	Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Электрическая и тепловая энергия для людей</i> См. главу «Электроэнергетика» в разделе «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom_annual_report_2017_rus.pdf .	83–87

⁽¹⁾ При подготовке Отчета были использованы отдельные показатели для сектора «Электроэнергетика» для отражения специфики энергетического бизнеса Группы.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI GRI-EU2⁽²⁾	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и географическим условиям	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование См. главу «Электроэнергетика» в разделе «Результаты деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom_annual_report_2017_rus.pdf .	140
GRI 102-40	Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	Об Отчете / <i>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</i>	14
GRI 102-41	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне	164
GRI 102-42	Описание принципов выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	Об Отчете	14
GRI 102-43	Описание подхода организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Об Отчете / <i>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</i> Информация о Группе / <i>Корпоративное управление</i> Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам поставок газа</i> Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Взаимодействие Газпрома с государственными структурами по вопросам расширения рынка газомоторного топлива</i> Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Взаимодействие с потребителями: отвечая на запрос</i> Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Управление взаимодействием с малым и средним предпринимательством</i> Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Организация взаимодействия с субъектами малого и среднего предпринимательства</i> Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Взаимодействие Группы Газпром с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды</i> Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Управление человеческими ресурсами в Группе Газпром</i> Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Социальные проекты Группы Газпром</i>	14–16 31 66, 69 79 86–87 87 88 141–143 151–166 176–189

⁽²⁾ При подготовке Отчета были использованы отдельные показатели для сектора «Электроэнергетика» для отражения специфики энергетического бизнеса Группы.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI 102-44	Описание ключевых тем и опасений, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также того, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчетности	Об Отчете / <i>Определение существенных тем для включения в Отчет</i>	9–11 14–16
GRI 102-45	Список юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Об Отчете См. стр. 66–67 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2017 г. (приведен список крупнейших дочерних организаций): http://www.gazprom.ru/f/posts/57/287721/gazprom-ifs-2017-12m-ru.pdf .	8
GRI 102-46	Определение содержания отчета и границ тем	Об Отчете Приложение 3 Для соблюдения принципа полноты, помимо тем, отображенных с помощью взаимодействия с заинтересованными сторонами и Матрицы существенных тем, в Отчете также раскрыт ряд дополнительных тем, которые могут быть интересны заинтересованным сторонам. Границы по каждой существенной теме определялись лицами, ответственными за управление соответствующими темами.	9–16 223
GRI 102-47	Перечень существенных тем	Об Отчете / <i>Определение существенных тем для включения в Отчет</i>	9–13
GRI 102-48	Сообщение о последствиях всех переформулировок показателей, опубликованных в предыдущих отчетах и о причинах таких переформулировок	В отчетном периоде не было переформулировок.	–
GRI 102-49	Сообщение о существенных изменениях перечня существенных тем и их границ по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Перечень существенных тем был пересмотрен и актуализирован на основании взаимодействия с заинтересованными сторонами. Об Отчете / <i>Определение существенных тем для включения в Отчет</i> Существенного изменения границ по сравнению с прошлым годом не было.	9–11
GRI 102-50	Отчетный период	Об Отчете	8
GRI 102-51	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Об Отчете	8
GRI 102-52	Цикл отчетности	Об Отчете	8
GRI 102-53	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Контакты и обратная связь	232

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI 102-54	Вариант подготовки отчета в соответствии с руководством GRI, выбранный организацией	Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами GRI, вариант «Основной».	
GRI 102-55	Таблица показателей GRI	Приложение 1. Указатель содержания GRI	190–200
GRI 102-56	Внешнее заверение	Отчет получил профессиональное аудиторское подтверждение в аудиторской компании ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты». Отчет получил общественное заверение в Совете Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по нефинансовой отчетности.	8 230 229
GRI 103: Управленческие подходы (2016)			
GRI 103-1	Объяснение существенных тем и их границ	Об Отчете / <i>Определение существенных тем для включения в Отчет</i>	9–13
GRI 103-2	Подход менеджмента и его составляющие	Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Корпоративное управление</i> (номера существенных тем — 1, 2, 4–13) Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Управление вопросами импортозамещения</i> (номер существенной темы — 3) Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Управление вопросами охраны окружающей среды</i> (номера существенных тем — 13, 20–25) Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Управление человеческими ресурсами в Группе Газпром</i> (номера существенных тем — 9, 15–19) Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Система управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью в Группе Газпром</i> (номер существенной темы — 14) В отчетном периоде жалоб на деятельность Группы не поступало.	29 31 96 106–116 151–166 166–175
GRI 103-3	Оценка эффективности подхода менеджмента	Раздел 1. Информация о Группе / <i>Корпоративное управление</i> (номера существенных тем — 1, 2, 4–13) Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Управление вопросами импортозамещения</i> (номер существенной темы — 3) Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Управление вопросами охраны окружающей среды</i> (номера существенных тем — 20–25) Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Управление человеческими ресурсами в Группе Газпром</i> (номера существенных тем — 15–19) Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Система управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью в Группе Газпром</i> (номер существенной темы — 14)	31 96 106–116 151–166 166–175

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ			
GRI 201: Экономическая результативность (2016)			
—	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Инновации в производстве Газпрома</i>	90–94
GRI 201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Приложение 2	207
GRI 201-3	Установленные пенсионные планы и другие льготы	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Корпоративное пенсионное обеспечение работников</i> См. стр. 58 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/57/287721/gazprom-ifrs-2017-12m-ru.pdf .	163
GRI 203: Непрямые экономические воздействия (2016)			
GRI 203-2	Существенные непрямые экономические воздействия	Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Газификация и газоснабжение российских регионов</i> Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Социальные проекты Группы Газпром</i>	59–60 176–189
GRI OG: Запасы			
GRI OG1	Объемы доказанных запасов и добычи	Информация о Группе Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>С заботой о будущих поколениях: восполнение запасов углеводородов</i>	25 80–82
GRI 204: Практика закупок (2016)			
GRI 204-1	Доля продуктов и услуг, закупаемых у местных производителей	Раздел 1. Производство: вклад в развитие страны / <i>Импортозамещение</i>	94–99
GRI 205: Противодействие коррупции (2016)			
GRI 205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	В отчетном периоде случаи коррупции в ПАО «Газпром» не выявлены.	–
GRI 206: Препятствие конкуренции (2016)			
GRI 206-1	Общее число случаев судебных исков в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	См. стр. 78–82 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/57/287721/gazprom-ifrs-2017-12m-ru.pdf .	
GRI 302: Энергия (2016)			
GRI 302-3	Энергоемкость	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Энергосбережение и энергоэффективность: экономия ресурсов — благополучие планеты</i> См. стр. 45 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	135–141

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI OG3	Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Энергия будущего: возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы</i>	139–141
GRI 302-4	Сокращение энергопотребления	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Энергосбережение и энергоэффективность: экономия ресурсов — благополучие планеты</i>	135–141
GRI 303: Вода (2016)			
GRI 303-1	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Вода: очистка и снижение потребления</i> См. стр. 32 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	121–124
GRI 304: Биоразнообразие (2016)			
GRI 304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование См. стр. 39–41 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	101
GRI 305: Выбросы (2016)			
GRI 305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Информация о Группе Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Снижение воздействия на климат</i>	26 129–135
GRI 305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Информация о Группе Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Снижение воздействия на климат</i>	26 129–135
GRI 305-7	Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Воздух: предотвращение и сокращение выбросов</i> См. стр. 19–21 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	120–121
GRI 306: Сбросы и отходы (2016)			
GRI 306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Вода: очистка и снижение потребления</i> См. стр. 33 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	121–124
GRI 306-3	Общее количество и объем существенных разливов	В отчетном периоде на объектах не зафиксировано существенных разливов нефти и нефтепродуктов объемом более 10 т.	–
GRI OG6	Объемы вентилирования и сжигания углеводородов на факелах	Раздел 2. Экология: рациональное природопользование / <i>Снижение воздействия на климат</i> См. стр. 28 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	133–134

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI OG7	Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению	См. стр. 36 Экологического отчета ПАО «Газпром» 2017 г.: http://www.gazprom.ru/f/posts/85/227737/gazprom-environmental-report-2017-rus.pdf .	–
GRI 307: Экологический комплаенс (2016)			
GRI 307-1	Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и/или нормативных требований	Нефинансовых санкций в отчетном периоде не было.	214
GRI 401: Занятость (2016)			
	Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Управление человеческими ресурсами в Группе Газпром</i>	151–166
	Политики и процедуры в области охраны труда и безопасности деятельности штатного персонала, а также сотрудников подрядчиков и субподрядчиков	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Культура производственной безопасности: охрана труда, промышленная и пожарная безопасность</i>	166–175
GRI 401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Социальная политика</i> Перечисленные в Отчете социальные программы распространяются на всех штатных работников компании вне зависимости от формы занятости.	162–163
GRI 402: Взаимоотношение работников и руководства (2016)			
GRI 402-1	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Срок уведомления о существенных изменениях условий труда составляет не менее двух месяцев. Положения об уведомлении включены в Генеральный коллективный договор.	
GRI 403: Здоровье и безопасность на рабочем месте (2016)			
GRI 403-2⁽³⁾	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Работа Группы Газпром по улучшению условий труда, повышению производственной безопасности и культуры производства</i>	173–175 219

⁽³⁾ Не приводится разбивка коэффициентов и количества несчастных случаев со смертельным исходом по полу и регионам, не указан коэффициент пропущенных дней (в том числе, по полу и регионам) в связи с отсутствием централизованного учета.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI 403-3	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Работа Группы Газпром по улучшению условий труда, повышению производственной безопасности и культуры производства</i>	173–175
GRI 403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Вопросы здоровья и безопасности отражены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2016–2018 гг.	
GRI 404: Обучение и образование (2016)			
GRI 404-1⁽⁴⁾	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника*	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Обучение и развитие персонала</i>	156–157
GRI 404-2	Программы повышения квалификации сотрудников и помощи для возможности дальнейшего трудоустройства	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Обучение и развитие персонала</i>	155–158
GRI 406: Отсутствие дискриминации (2016)			
GRI 406-1	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые действия	В отчетном периоде Группа не выявила случаев дискриминации.	–
GRI 407: Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров (2016)			
GRI 407-1	Выявленные подразделения и поставщики, в которых могут нарушаться права человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров или в которых существует значительный риск нарушения этих прав, а также принятые меры по защите этих прав	В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров.	–
GRI 411: Права коренных и малочисленных народов (2016)			
GRI 411-1	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав коренных и малочисленных народов.	–
GRI OG: Оценка соблюдения прав человека			
GRI OG9	Операционная деятельность, в ходе осуществления которой затрагиваются интересы коренных и малочисленных народов и проводятся специальные мероприятия по взаимодействию	Раздел 3. Люди: жизнь и работа на достойном уровне / <i>Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера</i>	179–181

⁽⁴⁾ Не приводится разбивка по полу в связи с отсутствием централизованного учета.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
GRI 413: Местные сообщества (2016)			
GRI 413-2	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Существенного фактического или потенциального отрицательного воздействия на местные сообщества в отчетном периоде выявлено не было.	179–181
GRI OG10	Количество и описание существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением	В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было.	–
GRI 415: Государственная политика (2016)			
GRI 415-1	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям / бенефициарам	В соответствии с Кодексом корпоративной этики Газпром не осуществляет выплат в пользу политических партий, организаций или их представителей и не принимает участия в политической деятельности.	–
GRI 419: Социально-экономический комплаенс (2016)			
GRI 419-1	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований в социальной и экономической сфере	В отчетном периоде факты наложения подобных штрафов отсутствовали.	–

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

Объемы экспорта электроэнергии, 2014–2017 гг., млрд кВт·ч

Страна	2014	2015	2016	2017
Финляндия: с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ; с шин Кайтакоски ГЭС Пазского каскада в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70 МВт	0,379	0,538	0,577	0,758
Норвегия: с шин Борисоглебской ГЭС Пазского каскада в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт	0,107	0,095	0,059	0,104
ВСЕГО	0,486	0,633	0,636	0,861

Планируемые объемы поставок в 2018 г. в Финляндию и Норвегию оцениваются в 0,57 млрд кВт·ч.

Доля объемов экспортного газа Группы Газпром⁽¹⁾ в потреблении газа основных стран-потребителей в Западной и Центральной Европе, 2014–2017 гг., %

Страна	2014	2015	2016	2017
ЗАПАДНАЯ ЕВРОПА (С УЧЕТОМ ТУРЦИИ)				
Германия	48,0	53,5	53,6	55,6
Турция	54,1	54,6	51,5	52,4
Италия	34,1	35,2	33,9	30,8
Великобритания	13,4	14,5	20,5	19,1
Франция	17,4	22,2	23,8	25,4
ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЕВРОПА				
Польша	54,1	51,9	60,4	53,3
Венгрия	61,9	63,2	54,9	64,7
Чехия	61,4	51,7	51,5	64,1
Словакия	100,0	75,3	71,1	93,0
Болгария	94,4	96,1	94,2	95,9
ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ ВСЕГО⁽²⁾	30,2	31,3	32,9	34,2

(1) Объем реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

(2) Показатель рассчитан по всем странам Европы, включая Турцию и исключая страны бывшего Советского Союза.
Источники: МЭА, ПАО «Газпром»

Персонал основных дочерних обществ ПАО «Газпром», 2014–2017 гг.

Показатель	2014	2015	2016	2017 ⁽¹⁾
Списочная численность персонала на конец года, тыс. чел.	233,3	235,4	237,4	235,6
Принято за год, тыс. чел.	33,9	29,5	28,6	26,6
Выбыло за год, тыс. чел.	29,0	27,4	26,7	28,4
Текучесть кадров, %	1,9	1,4	1,3	1,3

(1) Во исполнение пункта 1.29 Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром» на 2017 год, утвержденной приказом ПАО «Газпром» от 30 декабря 2016 г. № 883, оптимизировать численность работников Общества не менее чем на 1 %.

Структура персонала Группы Газпром, 2014–2017 гг., %

Показатель	2014	2015	2016	2017
Списочная численность персонала	100,0	100,0	100,0	100,0
Руководители, из них:	13,7	13,8	13,8	13,9
мужчин от общей численности (от численности руководителей)	10,4 (76)	10,6 (77)	10,5 (76)	10,5 (76)
женщин от общей численности (от численности руководителей)	3,3 (24)	3,2 (23)	3,3 (24)	3,4 (24)
Специалисты и другие служащие, из них:	31,0	31,5	31,7	31,5
мужчин от общей численности (от численности специалистов)	17,7 (57)	18,3 (58)	18,7 (59)	18,1 (57)
женщин от общей численности (от численности специалистов)	13,3 (43)	13,2 (42)	13,0 (41)	13,4 (43)
Рабочие, из них:	55,3	54,7	54,5	54,6
мужчин от общей численности (от численности рабочих)	43,0 (78)	43,4 (79)	42,5 (78)	42,1 (77)
женщин от общей численности (от численности рабочих)	12,3 (22)	11,3 (21)	12,0 (22)	12,5 (23)

Расходы на ГРП (без учета ПХГ), 2014–2017 гг., с НДС, млн руб.

	2014	2015	2016	2017
Лицензионные участки ПАО «Газпром», в т. ч.:	46 577,7	80 092,1	68 701,6	54 361,8
в Российской Федерации	43 121,2	66 026,3	58 303,9	52 870,8
в зарубежье	3 456,5	14 065,8	10 397,7	1 491,1
Дочерние ООО, в т. ч.:	18 400,2	16 568,8	13 214,4	11 260,7
в Российской Федерации	18 400,2	16 568,8	13 214,4	11 260,7
в зарубежье	–	–	–	–
ВСЕГО	64 977,9	96 660,9	81 915,9	65 622,5
Группа Газпром нефть⁽¹⁾, в т. ч.:	24 100,7	21 746,6	9 731,8	21 076,1
в Российской Федерации	22 208,3	19 551,1	7 434,6	18 505,9
в зарубежье	1 892,4	2 195,5	2 297,2	2 570,2
ВСЕГО по Группе Газпром	89 078,6	118 407,5	91 647,8	86 698,7

(1) Без учета компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Структура поисково-разведочного бурения на территории Российской Федерации, 2017 г., %

Уральский ФО	44,4
Сибирский ФО	24,9
Приволжский ФО	3,2
Дальневосточный ФО	15,4
Южный и Северо-Кавказский ФО	3,0
Континентальный шельф	9,1

ГРП на углеводороды Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2017 г.

Показатель	Всего	В т. ч.:	
		на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири	на шельфе
Разведочное бурение, тыс. м	85,9	22,7	7,8
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	36	5	4
в т. ч. продуктивные	31	2	3
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	–	–	–
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	18,7	2,9	12,7
Финансирование ГРП (с НДС), млрд руб.	82,6	16,1	39,0
Открытые месторождения, ед.	4	1	1
Открытые залежи, ед.	47	1	–

ГРП на углеводороды на территории зарубежных стран, 2015–2017 гг.⁽¹⁾

Показатель	2015	2016	2017
РАЗВЕДОЧНОЕ БУРЕНИЕ, тыс. м			
Газовый бизнес	16,8	0,3	–
Нефтяной бизнес	11,5	9,4	18,4
ЗАКОНЧЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНЫЕ СКВАЖИНЫ, ед.			
Газовый бизнес	2	4	–
Нефтяной бизнес	2	4	8
в т. ч. продуктивные:			
газовый бизнес	1	3	–
нефтяной бизнес	1	4	5
СЕЙМОРАЗВЕДКА 2D, тыс. пог. км			
Газовый бизнес	–	0,5	–
Нефтяной бизнес	–	1,0	–
СЕЙМОРАЗВЕДКА 3D, тыс. км²			
Газовый бизнес	0,3	0,04	–
Нефтяной бизнес	1,1	0,8	1,2
ФИНАНСИРОВАНИЕ ГРП (С УЧЕТОМ НДС), млрд руб.			
Газовый бизнес	14,1	10,4	1,5
Нефтяной бизнес	2,2	2,3	2,6

⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы имеют операторские функции.

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

Наименование	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» ⁽¹⁾	10,97	10,97
АО «Росгазификация» ⁽²⁾	0,89	0,89
Владельцы АДР ⁽³⁾	26,86	25,20
Прочие зарегистрированные лица	22,91	24,57

(1) По состоянию на 31.12.2016 г. и на 31.12.2017 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

(2) По состоянию на 31.12.2016 г. и на 31.12.2017 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

(3) Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

Показатели вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации, 2014–2017 гг.

Показатель	2014	2015	2016	2017
ВВП Российской Федерации, млрд руб.	79 200	83 387	86 149	92 037
Валовая добавленная стоимость Газпрома, млрд руб.	3 221	3 356	3 077	3 374
Доля Газпрома в ВВП Российской Федерации, %	4,1	4,0	3,6	3,7
Инвестиции в основной капитал в Российской Федерации, млрд руб.	13 903	13 897	14 749	15 967
Капитальные вложения Группы Газпром ⁽¹⁾ , млрд руб.	1 262	1 641	1 369	1 406
Доля капитальных вложений Газпрома в совокупных инвестициях в основной капитал в Российской Федерации, %	9,1	11,8	9,3	8,8
Платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.:	2 063	1 947	1 966	2 534
таможенные платежи, млрд руб.	804	694	618	664
НДПИ, млрд руб.	561	599	602	884
налог на прибыль, млрд руб.	213	105	96	228
налог на имущество, млрд руб.	86	110	120	149
Номинальная сумма дивидендов на одну акцию ⁽²⁾ , руб.	7,20	7,20	7,89	8,04
Дивиденды на долю государства ⁽³⁾ , млрд руб.	86	86	94	96
Итого отчисления Газпрома в бюджеты Российской Федерации всех уровней, млрд руб.	2 149	2 032	2 060	2 630
Нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб.	7 434	5 863	4 844	5 972
Доходы консолидированного бюджета Российской Федерации, млрд руб.	26 766	26 922	28 182	31 047
Вклад Газпрома в нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб.	1 365	1 293	1 220	1 548
Доля Газпрома в нефтегазовых доходах федерального бюджета Российской Федерации, %	18,4	22,1	25,2	25,9
Доля Газпрома в доходах консолидированного бюджета Российской Федерации, %	8,0	7,5	7,3	8,5

(1) Согласно отчету о движении денежных средств консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

(2) Сумма дивидендов на одну акцию, выплаченная по результатам предыдущего года.

(3) Дивиденды ПАО «Газпром», приходящиеся на долю государства и подконтрольных государству юридических лиц.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, 2014–2017 гг., млн руб.

Показатель	2014	2015	2016	2017
СОЗДАННАЯ ПРЯМАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ				
Выручка от продаж	5 589 811	6 073 318	6 111 051	6 546 143
Чистый доход (расход) по торговым операциям без фактической поставки	-22 510	3 704	3 382	-16 352
Финансовый доход (процентный доход)	66 983	112 165	93 494	83 721
Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	46 051	106 560	82 872	126 940
Прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	-915	9 121	1 059	782
Итого по созданной прямой экономической стоимости	5 679 420	6 304 868	6 291 858	6 741 234
РАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРЯМАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ				
Операционные расходы (без учета резервов под обесценение активов и оценочных обязательств, амортизации и курсовых разниц), в т. ч.:	3 714 956	4 145 883	4 620 539	5 115 417
социальные расходы	46 429	32 485	35 516	34 461
расходы на оплату труда	516 778	590 981	641 036	682 060
в т. ч. расходы, связанные с вознаграждением после окончания трудовой деятельности	31 317	35 557	50 961	48 522
налоги, кроме налога на прибыль	775 826	805 132	900 397	1 246 059
прочие операционные расходы	2 375 923	2 717 285	3 043 590	3 152 837
Финансовые расходы (процентный расход)	44 749	66 857	71 556	53 332
Расходы по текущему налогу на прибыль	121 343	102 223	218 113	241 817
Дивидендные выплаты акционерам ⁽¹⁾	176 691	171 621	186 099	196 059
Итого по распределенной прямой экономической стоимости	4 057 739	4 486 584	5 096 307	5 606 625
Нераспределенная экономическая стоимость	1 621 681	1 818 284	1 195 551	1 134 609

(1) Показатель «Объявленные дивиденды» из консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год.

Реализация газа Группы Газпром в России, 2015–2017 гг.

	2015	2016	2017
Объем реализации, млрд м ³	221,2	214,9	229,9
Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб./1 000 м ³	3 641,3	3 815,5	3 808,3
Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.	805,6	819,9	875,7

Реализация газа Группы Газпром в странах БСС, 2015–2017 гг.

	2015	2016	2017
Объем реализации, млрд м ³	40,3	33,2	35,0
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), долл./1 000 м ³⁽¹⁾	194,2	153,6	158,4
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб./1 000 м ³	11 911,0	10 263,1	9 237,0
Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	429,7	309,7	292,8

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, 2015–2017 гг.

	2015	2016	2017
Объем реализации, млрд м ³	184,4	228,3	242,0
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), долл./1 000 м ³⁽¹⁾	245,6	176,0	200,2
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1 000 м ³	15 057,3	11 763,3	11 670,5
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	2 165,5	2 140,0	2 221,2

(1) Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Объемы реализации газа в зарубежные страны по контрактам ООО «Газпром экспорт»⁽¹⁾,
2014–2017 гг., млрд м³

	2014	2015	2016	2017
Всего	146,605	158,560	178,278	192,244
Западная Европа	117,920	130,052	146,221	155,965
Австрия	3,949	4,405	6,078	9,136
Германия	38,701	45,314	49,832	53,440
Италия	21,681	24,418	24,689	23,811
Франция	7,095	9,704	11,471	12,257
Швейцария	0,296	0,287	0,308	0,334
Нидерланды	3,509	2,382	4,218	4,650
Финляндия	3,111	2,756	2,534	2,360
Турция	27,330	27,015	24,755	29,034
Греция	1,745	1,982	2,676	2,927
Великобритания	10,091	11,117	17,912	16,263
Дания	0,412	0,672	1,748	1,752
Центральная и Восточная Европа	28,685	28,508	32,057	36,279
Чехия	4,760	4,205	4,536	5,795
Словакия	4,385	3,806	3,690	4,591
Польша	9,096	8,915	11,070	10,470
Болгария	2,788	3,112	3,179	3,327
Венгрия	5,331	5,869	5,537	5,795
Румыния	0,328	0,176	1,478	1,190
Сербия	1,358	1,678	1,749	2,119
Босния и Герцеговина	0,161	0,202	0,224	0,245
Хорватия	–	–	–	2,077
Словения	0,432	0,483	0,520	0,607
Македония	0,046	0,062	0,074	0,063

⁽¹⁾ Включая объемы, реализованные в рамках газовых аукционов, но не включая объемы, реализованные по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

Объемы реализации СПГ из портфеля Группы Газпром в зарубежные страны,
2014–2017 гг., млн БТЕ⁽¹⁾

	2014	2015	2016	2017
Аргентина	41 106 666	16 178 574	19 703 171	–
Египет	–	3 417 600	3 415 673	–
Индия	–	18 670 569	22 742 199	9 911 553
Испания	–	–	–	6 459 152
Китай	6 633 380	6 604 157	3 374 830	29 426 835
Кувейт	2 953 290	3 302 940	3 290 560	16 945 230
Малайзия	6 513 303	–	–	–
Мексика	–	–	6 519 570	–
ОАЭ	–	–	6 532 551	3 145 740
Республика Корея	36 193 511	26 480 466	3 324 750	13 235 029
Таиланд	–	–	–	3 307 565
Тайвань (Китай)	–	9 882 660	26 006 510	19 820 160
Япония	49 164 207	78 072 387	78 549 220	56 900 585
Поставки на условиях FOB	17 082 562	6 998 912	3 015 033	–
Всего	159 646 919	169 608 265	176 474 067	159 151 850
в т. ч. продажи СПГ с проекта «Сахалин-2»	53 075 050	86 049 604	59 443 050	72 894 365

⁽¹⁾ В таблице приведены исходные данные в млн БТЕ по информации компании Gazprom Marketing & Trading Ltd. Для целей отчетности для пересчета объемов СПГ из млн БТЕ в млн т используется коэффициент 21×10^{-9} , для пересчета в млрд м³ — 28×10^{-9} .

Объемы реализации СПГ из портфеля Группы Газпром в зарубежные страны, 2014–2017 гг., млн т

	2014	2015	2016	2017
Аргентина	0,86	0,34	0,41	–
Египет	–	0,07	0,07	–
Индия	–	0,39	0,48	0,21
Испания	–	–	–	0,14
Китай	0,14	0,14	0,07	0,62
Кувейт	0,06	0,07	0,07	0,36
Малайзия	0,14	–	–	–
Мексика	–	–	0,14	–
ОАЭ	–	–	0,14	0,07
Республика Корея	0,76	0,56	0,07	0,28
Таиланд	–	–	–	0,07
Тайвань (Китай)	–	0,21	0,55	0,42
Япония	1,03	1,64	1,65	1,19
Поставки на условиях FOB	0,36	0,15	0,06	–
Всего	3,35	3,56	3,71	3,34
в т. ч. продажи СПГ с проекта «Сахалин-2»	1,11	1,81	1,25	1,53

Доля объемов поставок газа Группы Газпром⁽¹⁾ на рынке дальнего зарубежья, 2014–2017 гг. (факт) и 2018–2025 гг. (прогноз), %

	Факт	IHS	PIRA
2014	30,2	–	–
2015	31,5	–	–
2016	33,1	–	–
2017	34,2	–	–
2018	–	29,9	31,2
2019	–	28,8	30,4
2020	–	28,6	30,6
2021	–	28,6	31,0
2022	–	29,2	30,8
2023	–	30,7	31,4
2024	–	32,1	31,6
2025	–	33,9	32,2

(1) Объем реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

Источники: IHS, PIRA

Объемы реализации ГМТ за рубежом, 2014–2017 гг., млн т

Дочернее общество Группы Газпром, на балансе которого находятся заправочные станции	Страны, в которых эксплуатируются заправочные станции	Объем реализации газа через заправочные станции, всего по Компании			
		2014	2015	2016	2017
Gazprom NGV Europe GmbH	Германия	5,28	5,73	7,46	7,3
	Чехия ⁽¹⁾	0,27	0,95	1,10	1,1
	Польша	0,38	1,88	2,91	2,4
NIS a.d. Novi Sad	Сербия	–	–	0,68	1,5

(1) Находясь на балансе GAZPROM NGV Europe GmbH (NGVE), данные АГНКС были переданы в рамках операционного лизинга в аренду компании VEMEX, которая в свою очередь отвечает в качестве оператора АГНКС за сбыт российского природного газа.

Показатели долгосрочных перспектив развития рынка ГМТ Российской Федерации, 2020–2035 гг.

Показатель	2020	2025	2030	2035
Спрос на КПГ, млн м ³	1 426	1 725	2 065	2 444
Спрос на СПГ, тыс. т	153	2 676	4 473	7 022
в т. ч. в целевом сегменте магистрального автотранспорта, тыс. т	75	1 304	1 635	1 945
Количество объектов газозаправочной инфраструктуры (АГНКС, крио-АЗС, МАЗС), шт.	348	607	782	845

Объем реализации сырой нефти и газового конденсата Группой Газпром, 2015–2017 гг., млн т

	2015	2016	2017
Россия	5,3	5,9	4,3
в т. ч. Группа Газпром нефть	3,9	4,4	2,8
Дальнее зарубежье	9,8	17,1	21,6
в т. ч. Группа Газпром нефть	8,6	13,6	19,3
Страны БСС	1,9	1,7	1,7
в т. ч. Группа Газпром нефть	1,9	1,7	1,7
ВСЕГО	17,0	24,7	27,6
в т. ч. Группа Газпром нефть	14,4	19,7	23,8

Объемы продажи электроэнергии и тепла генерирующими компаниями ООО «Газпром энергохолдинг», 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Реализация электроэнергии, млрд кВт·ч	163,181	154,929	164,388	161,058
ПАО «Мосэнерго»	58,871	56,349	60,858	60,251
ПАО «ОГК-2»	74,361	69,611	72,939	68,228
ПАО «ТГК-1»	29,509	28,969	30,591	32,579
ПАО «МОЭК»	0,440	0	0	0
Реализация тепла⁽¹⁾, тыс. Гкал	116 632,70	111 190,20	118 393,09	116 307,95
ПАО «Мосэнерго»	19 537,50	16 999,10	9 564,00	5 315,04
ПАО «ОГК-2»	6 787,80	6 187,60	6 452,35	6 354,37
ПАО «ТГК-1»	24 467,40	23 507,70	24 984,60	24 938,20
ПАО «МОЭК»	65 840,00	64 495,80	77 392,14	79 700,33

(1) Данные с учетом ООО «ТСК «Мосэнерго».

Количество патентов ДЗО, в том числе патентов, дающих экономический эффект, 2014–2017 гг., шт.

	2014	2015	2016	2017	Всего числятся на учете на конец 2017 г.
Патенты, полученные ПАО «Газпром»	35	30	26	29	424
Патенты, полученные ДЗО	183	175	179	202	1 918
Патенты, исключенные из учета	122	98	174	158	–

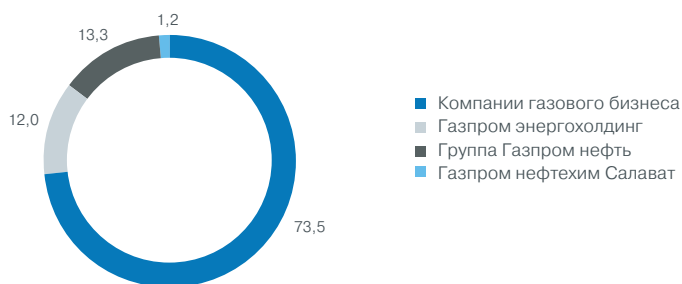
Экономический эффект от использования патентов, 2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017
Использование патентов ДЗО ПАО «Газпром» в производстве, шт.	351	356	406	427
в т. ч. патентов, дающих экономический эффект, шт.	140	130	127	114
Экономический эффект, полученный от использования патентов, дающих экономический эффект, млн руб.	3 120,4	6 112,3	7 080,0	7 741,7

Штрафы предъявленные/выплаченные за нарушение требований экологического законодательства, 2014–2017 гг., млн руб.

	2014	2015	2016	2017
Группа Газпром	16,29/17,68	26,22/21,42	39,32/23,68	15,76/11,41
Компании газового бизнеса	4,88/11,27	11,44/7,27	20,12/11,86	6,07/5,04
Группа Газпром нефть	10,05/5,35	11,66/10,80	10,90/9,92	6,62/3,71
Газпром энергохолдинг	1,25/0,96	2,85/3,09	6,21/1,64	2,96/2,31
Газпром нефтехим Салават	0,11/0,11	0,27/0,27	2,08/0,26	0,11/0,34

Доля компаний Группы Газпром в формировании валовых выбросов в атмосферный воздух, 2017 г., %



Основные направления экономии природного газа в магистральном транспорте газа, 2017 г., %

Сокращение расхода газа на технологические нужды ЛЧ, ГРС	41,0
Оптимизация режимов работы технологических объектов ГТС	19,8
Улучшение технического состояния ГПА за счет ремонта	10,6
Реконструкция и модернизация технологического оборудования КС	19,4
Сокращение потерь газа на технологических объектах КС, ЛЧ МГ, ГРС	5,6
Прочие мероприятия	3,6

Основные направления экономии электроэнергии в магистральном транспорте газа, 2017 г., %

Оптимизация режимов работы электрооборудования	40,8
Организационно-технические мероприятия	25,4
Улучшение технического состояния электрооборудования за счет ремонта	15,4
Внедрение частотно-регулируемого привода и мягкого пуска электродвигателей	8,1
Прочие мероприятия	10,3

Результаты реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности,
2014–2017 гг.

	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
	Топливо, тыс. т у. т.				В т. ч. газ, тыс. т у. т.			
ПАО «Мосэнерго»								
План	518,8	772,6	534,9	308,3	508,4	757,2	524,2	302,3
Факт	838,1	821,0	956,8	900,9	822,3	797,2	933,3	885,8
ПАО «ТГК-1»								
План	18,4	21,4	12,7	10,4	15,9	18,2	10,6	10,4
Факт	11,0	12,5	16,8	11,2	10,1	12,2	15,0	11,1
ПАО «ОГК-2»								
План	40,0	113,0	42,0	24,0	25,9	74,3	30,1	17,2
Факт	43,0	40,1	76,0	23,0	26,1	21,4	27,9	13,6
ПАО «МОЭК»								
План	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Факт	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Всего Газпром энергохолдинг								
План	577,2	907,0	589,6	342,8	550,1	849,7	564,9	329,8
Факт	892,1	873,7	1 049,6	935,3	858,5	830,8	976,1	910,7
	Электроэнергия, млн кВт·ч				Тепловая энергия, тыс. Гкал			
ПАО «Мосэнерго»								
План	189,1	451,2	33,3	11,0	9,6	20,0	123,1	0,0
Факт	281,1	419,3	392,8	565,3	5,5	14,1	46,1	87,6
ПАО «ТГК-1»								
План	1,6	1,7	0,1	0,3	0,0	0,0	0,2	0,1
Факт	1,6	7,0	0,3	0,6	0,0	0,0	0,2	0,1
ПАО «ОГК-2»								
План	34,0	41,0	21,0	12,6	29,0	77,0	29,0	0,0
Факт	35,0	67,0	105,7	22,1	31,0	60,0	47,7	7,4
ПАО «МОЭК»								
План	0,0	0,5	0,0	0,0	166,7	86,9	40,9	20,6
Факт	0,1	0,5	0,0	0,0	157,8	89,5	92,1	79,5
Всего Газпром энергохолдинг								
План	224,8	494,4	54,4	23,9	205,3	184,0	193,1	20,7
Факт	317,8	493,8	498,8	588,0	194,3	163,5	186,0	174,6

ТАБЛИЦЫ К РАЗДЕЛУ «ЛЮДИ: ЖИЗНЬ И РАБОТА НА ДОСТОЙНОМ УРОВНЕ»

Численность работников Группы Газпром в разбивке по возрасту в 2017 г., тыс. чел.

Наименование	Моложе 30 лет	От 30 до 50 лет	Старше 50 лет	Из них:	
				женщины старше 55 лет	мужчины старше 60 лет
ПАО «Газпром»	2,2	18,1	5,9	0,2	0,2
Дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа	34,9	143,6	57,1	2,4	2,2
Прочие дочерние общества и организации	34,9	119,5	53,4	8,2	7,4
ВСЕГО	72,0	281,2	116,4	10,8	9,8

Распределение персонала на работающих полное и неполное рабочее время, чел.

Численность на 31.12.2017 г.	Численность работающих полное рабочее время	Численность работающих неполное рабочее время в соответствии с трудовым законодательством
469 574	465 507	4 067

Распределение персонала по организациям Группы, зарегистрированным в Российской Федерации и за ее пределами, чел.

Численность на 31.12.2017 г.	Численность работников организаций, зарегистрированных в Российской Федерации	Численность работников организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации
469 574	443 356	26 218

В компаниях Группы Газпром срочные трудовые договоры, как правило, заключаются с руководителями обществ и их заместителями, а также в иных случаях, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации.

Доля работников, с которыми заключены срочные трудовые договоры, в численности персонала Группы Газпром незначительна.

Сведения о количестве аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром, 2014–2017 гг.

Компании	2014	2015	2016	2017
ОБЩЕСТВА, НАХОДЯЩИЕСЯ В СФЕРЕ ДЕЙСТВИЯ ЕСУОТ И ПБ				
Аварии	8	12	9	5
Инциденты	53	43	30	21
ГРУППА ГАЗПРОМ НЕФТЬ				
Аварии	0	1	2	0
Инциденты	3 387	2 512	2 385	2 183
ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ				
Аварии	1	0	1	0
Инциденты	223	196	176	129

Источник: данные ООО «Газпром газобезопасность», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг»

Сведения о расходах на охрану труда и промышленную безопасность Группы Газпром, 2014–2017 гг., млн руб.

Компании	2014	2015	2016	2017
ОБЩЕСТВА, НАХОДЯЩИЕСЯ В СФЕРЕ ДЕЙСТВИЯ ЕСУОТ И ПБ				
Охрана труда	10 337	11 062	10 819	10 795
Промышленная безопасность	3 248	4 977	7 113	11 452
ГРУППА ГАЗПРОМ НЕФТЬ				
Охрана труда	751	905	1 291	1 592
Промышленная безопасность	2 580	4 559	5 868	5 964
ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ				
Охрана труда	1 103	1 285	1 438	1 467
Промышленная безопасность	415	373	522	649

Источник: данные ООО «Газпром газобезопасность», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг»

Данные о травматизме и профессиональных заболеваниях по Группе Газпром, 2014–2017 гг.

Коэффициент	2014	2015	2016	2017
Коэффициент смертельного травматизма (FIFR) (число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000)				
Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУОТ и ПБ	0,0357	0,0119	0,0080	0,0112
Группа Газпром нефть	0,023	0,021	0,031	0,009
Газпром энергохолдинг	0,028	–	0,016	0,016
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) (число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000)				
Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУОТ и ПБ	0,18	0,18	0,16	0,11
Группа Газпром нефть	0,53	0,47	0,40	0,33
Газпром энергохолдинг	0,21	0,20	0,30	0,25
Коэффициент профессиональных заболеваний (ODR) (число случаев впервые выявленных профессиональных заболеваний / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000)				
Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУОТ и ПБ	0,086	0,032	0,060	0,045
Группа Газпром нефть	0,012	0	0,031	0,009
Газпром энергохолдинг	0,014	0	0,016	0
Коэффициент потерянных дней (LDR) (число дней, потерянных в результате несчастных случаев / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000)				
Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУОТ и ПБ	3,11	11,08	12,51	8,38
Группа Газпром нефть	12,0	2,1	5,3	9,3
Газпром энергохолдинг	11,1	9,7	21,1	16,4

Источник: данные ООО «Газпром газобезопасность», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг»

Сведения о количестве пострадавших и погибших при несчастных случаях, 2014–2017 гг.

Компании	2014	2015	2016	2017
ОБЩЕСТВА, НАХОДЯЩИЕСЯ В СФЕРЕ ДЕЙСТВИЯ ЕСУОТ И ПБ				
Количество пострадавших ⁽¹⁾	87	102	77	61
в т. ч. погибших	17	7	4	6
ГРУППА ГАЗПРОМ НЕФТЬ				
Количество пострадавших	45	43	38	36
в т. ч. погибших	2	2	3	1
ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ				
Количество пострадавших	15	13	19	16
в т. ч. погибших	2	0	1	1

⁽¹⁾ По результатам внутреннего расследования один случай в 2015 г. и один — в 2016 г. были признаны не связанными с производством. Отсюда уточнение данных, ранее опубликованных в Годовом отчете ПАО «Газпром».

Источник: данные ООО «Газпром газобезопасность», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг»

ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЭР**Потребление газа на собственные нужды, ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества, 2014–2017 гг., млрд м³**

Показатель	2014	2015	2016	2017
Собственные технологические нужды ГТС и ПХГ	33,2	33,2	32,3	37,8

Общее потребление ТЭР, Газпром нефть, БРД, 2014–2017 гг.

Показатели	2014	2015	2016	2017
Потребление электроэнергии, млн т у. т.	2,12	2,21	2,17	2,14
Потребление тепловой энергии, тыс. т у. т.	38	35	38	40
Потребление газа, млн т у. т.	628	770	609	732

Потребление ТЭР собственной и сторонней выработки, Газпром нефть, БРД, 2014–2017 гг.

Показатели		2014	2015	2016	2017
Расход электроэнергии (покупка + генерация), млн МВт•ч		6,17	6,41	6,29	6,06
Потребление тепловой энергии (собственная выработка, покупка у сторонних поставщиков)	тыс. ГДж	1 065	982	997	1 124
	тыс. Гкал	254	234	237	268

Закупленная электроэнергия и тепловая энергия, Газпром нефть, БРД, 2014–2017 гг.

Показатели		2014	2015	2016	2017
Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону), млн МВт•ч		5,18	5,36	5,22	4,88
Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. ГДж	117	96	113	97
	тыс. Гкал	28,4	22,9	26,7	23,1

Динамика удельного расхода электроэнергии на 1 тонну добываемой жидкости, Газпром нефть, БРД, 2014–2017 гг.

Показатель	2014	2015	2016	2017
Удельный расход электроэнергии на 1 т добываемой жидкости, кВт•ч/т ж.	28,94	28,66	28,91	28,98

Общее потребление ТЭР, Газпром нефть, БЛПС, 2014–2017 гг.

Показатели	2014	2015	2016	2017
Потребление электроэнергии, тыс. т у. т.	1 124	1 151	1 171	1 115
Потребление тепловой энергии, тыс. т у. т.	1 467	1 463	1 458	1 415
Потребление газа, тыс. т у. т.	2 885	2 851	2 864	2 944

Потребление приобретенных ТЭР, Газпром нефть, БЛПС, 2014–2017 гг.

Показатели		2014	2015	2016	2017
Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону), млн МВт·ч		3,26	3,34	3,40	3,24
Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)	млн ГДж	16,6	16,1	15,2	15,5
	млн Гкал	3,94	3,82	3,62	3,70

Закупка и производство тепловой энергии, Газпром нефть, БЛПС, 2014–2017 гг.

Показатели		2014	2015	2016	2017
Покупка тепловой энергии, тыс. Гкал		4 805	4 683	4 477	4 521
Выработка тепловой энергии, тыс. Гкал		5 918	6 009	6 194	5 822

Динамика удельного расхода электроэнергии на 1 тонну добываемой жидкости, Газпром нефть, БЛПС, 2014–2017 гг.

Показатель		2014	2015	2016	2017
Удельный расход электроэнергии на 1 т добываемой жидкости, кВт·ч/т ж.		134,6	131,5	136,8	143,0

Потребление ТЭР, Газпром энергохолдинг, 2014–2017 гг.

Показатели		2014	2015	2016	2017
Общее потребление электроэнергии, млрд кВт·ч		10,3	9,8	10,3	10,3
Общее потребление тепловой энергии, млн Гкал		7,3	5,9	4,7	4,5
Удельное потребление энергии на собственные нужды, %		7,4	7,4	7,3	7,4
по пылеугольным ТЭС		9,1	9,0	9,3	9,3
по газомазутным ТЭС		7,5	7,6	7,5	7,0
по ГЭС		0,8	0,7	0,7	0,7
Коэффициент использования тепла топлива, %		62,3	63,4	59,2	59,6
по пылеугольным ТЭС		44,1	44,6	43,0	43,3
по газомазутным ТЭС		64,5	65,1	62,0	62,5

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

1. Контекст устойчивого развития. Отчет представляет сбалансированную информацию о деятельности Газпрома в сфере устойчивого развития.
2. Существенность. Отчет отражает существенные темы, вопросы и показатели экономического, экологического и социального воздействия деятельности Газпрома. Существенность информации Отчета выявляется на основе оценки руководством Газпрома результатов его деятельности за отчетный период и мнения заинтересованных сторон.
3. Учет мнения заинтересованных сторон. Газпром системно подходит к взаимодействию с заинтересованными сторонами, что позволяет отражать в Отчете актуальную для них информацию.
4. Полнота. В Отчете представлена информация обо всех направлениях деятельности Газпрома в области устойчивого развития за отчетный период в соответствии со Стандартами GRI (GRI Standards) и отраслевым приложением GRI для нефтегазового сектора.
5. Сбалансированность. В Отчет включена информация как о достижениях Газпрома, так и о необходимости совершенствования некоторых процессов.
6. Сопоставимость. Экономические, экологические и социальные результаты деятельности Газпрома отчетного периода сопоставляются с результатами его деятельности предыдущих лет и его целями. Сопоставление дает возможность заинтересованным сторонам оценить результаты деятельности Газпрома в указанных областях.
7. Точность. Газпром стремится к точному отражению результатов своей деятельности для объективной оценки заинтересованными сторонами. В Отчете используются как качественные описания, так и количественные сведения, основанные на данных финансовой и статистической отчетности.
8. Своевременность. Отчет предоставляет заинтересованным сторонам актуальную информацию о деятельности Газпрома за отчетный период.
9. Ясность. Информация в Отчете представлена в понятной, доступной для широкой аудитории форме: узкоспециализированная терминология используется только в случаях необходимости, к терминам и аббревиатурам даются пояснения в Глоссарии. Не приводятся сведения, требующие специальных знаний. Для наглядного представления информации в Отчете используются таблицы, схемы, графики, инфографика.
10. Надежность. В Отчете представлена достоверная информация, которая может быть проверена и подтверждена. Отчет о результатах деятельности Газпрома в области устойчивого развития получил независимое подтверждение компании ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» и общественное заверение общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП).

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.
ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ СОКРАЩЕНИЙ И УСЛОВНЫХ НАИМЕНОВАНИЙ,
ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ОТЧЕТЕ

Термины и сокращения	Описание
АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АЗС	Автозаправочная станция
АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
БЛПС	Блок логистики, переработки и сбыта (Газпром нефть)
БРД	Блок разведки и добычи (Газпром нефть)
БСС	Бывший Советский Союз
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЭР	Вторичные энергетические ресурсы
Газпром, Группа Газпром, Группа	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ
Газпром нефтехим Салават	ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества
Газпром энергохолдинг	ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2»)
ГГЦ	Глобальный газовый центр
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
Группа Газпром нефть, Газпром нефть	ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества
ГТС	Газотранспортная система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДО	Дочернее общество

Термины и сокращения	Описание
ДПМ	Договор предоставления мощности
ДПО	Дополнительное профессиональное обучение
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУОТ и ПБ	Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью
ЕСУИД ДО	Единая система управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром»
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
ЗВ	Загрязняющие вещества
КИГ	Коэффициент извлечения газа
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
Компания	ПАО «Газпром»
КПГ	Компримированный природный газ
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КС	Компрессорная станция
ЛАРН	Ликвидация аварийных разливов нефти
ЛОС	Летучие органические соединения
ЛПУМГ	Линейный производственный участок магистрального газопровода
ЛЧ	Линейная часть
ЛЭП	Линия электропередачи
МАЗС	Многопливная автомобильная заправочная станция
МГ	Магистральный газопровод
МГС	Международный газовый союз
МДК	Международный деловой конгресс
МЛСП	Морская ледостойкая платформа
МПО	Межрегиональная профсоюзная организация
МСП	Малое и среднее предпринимательство

Термины и сокращения	Описание
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НВОС	Негативное воздействие на окружающую среду
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ООС	Охрана окружающей среды
Отчет	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития
ПАГЗ	Передвижной автомобильный газовый заправщик
ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества	ПАО «Газпром» и его дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа: ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ»; а также ОАО «Востокгазпром» и его дочерние общества, ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ОАО «Камчатгазпром»
ПГ	Парниковые газы
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПТК	Пожарно-техническая комиссия
ПХГ	Подземные хранилища газа

Термины и сокращения	Описание
ПЭБ, ОТ и ГЗ	Промышленная, экологическая безопасность, охрана труда и гражданская защита
ПЭК	Производственный экологический контроль
ПЭМ	Производственный экологический мониторинг
РСО	Ресурсоснабжающая организация
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
«Сахалин Энерджи»	Нефтегазовая компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» (Sakhalin Energy Investment Company Ltd.)
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНФПО	Система непрерывного фирменного профессионального образования
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СПГ	Сжиженный природный газ
Страны БСС	Страны на территории бывшего СССР, кроме Российской Федерации
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СЦП	Стратегический целевой показатель
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТЗК	Топливозаправочный комплекс
т н. т.	Тонна натурального топлива
ТСЖ	Товарищество собственников жилья
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м ³ природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Теплоэлектростанция
УЕФА	Союз европейских футбольных ассоциаций
ФИФА	Международная федерация футбола
ФО	Федеральный округ
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
ЦОУЗ	Центральный орган управления закупками Группы Газпром
ЦУР	Цель устойчивого развития

Термины и сокращения	Описание
ЧОУ	Частное образовательное учреждение
ЧПОУ	Частное профессиональное образовательное учреждение
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЧУ	Частное учреждение
ЭТП ГПБ	Электронная торговая площадка Группы Газпромбанка
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
CDP	Carbon Disclosure Project
GRI	Global Reporting Initiative
EASEE-gas	Европейская ассоциация по рационализации обмена энергоресурсами
IFA	International Fertilizer Industry Association
ISO	International Organization for Standardization
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Series
PRMS	Petroleum Resources Management System

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.
ЗАВЕРЕНИЕ РСПП



Российский союз промышленников и предпринимателей

СВИДЕТЕЛЬСТВО

об общественном заверении
корпоративного нефинансового отчета

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2017 год

прошел общественное заверение в Совете РСПП
по нефинансовой отчетности

Развернутое заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности об общественном заверении отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2017 год направлено в Компанию, которая может публиковать его без каких-либо изменений и использовать как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами.

Регистрационный номер 123.01.05.01.17

Президент РСПП

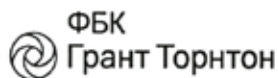


Москва, 2018

А. Шохин
А. Шохин

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ООО «ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ»

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ, В ОТНОШЕНИИ ОТЧЕТА ГРУППЫ ГАЗПРОМ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЗА 2017 ГОД***Руководству ПАО «Газпром»*

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении прилагаемого Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2017 год (далее – Отчет).

Ответственность ПАО «Газпром» за подготовку Отчета

ПАО «Газпром» отвечает за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности* (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Наша независимость и контроль качества

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанного на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроль качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и следовательно применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

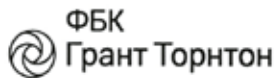
Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно Отчета на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Согласно этому стандарту данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данным стандартом, предусматривает оценку соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета. Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

* GRI Sustainability Reporting Standards



Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы выполнили следующие процедуры:

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников компаний Группы Газпром.
- Изучение имеющейся на сайтах компаний Группы Газпром информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности Группы Газпром с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в Группе Газпром систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2017 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» со Стандартами и информации, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Приложение 1. Указатель содержания GRI». В отношении показателей количественного характера проводилась оценка соответствия предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «Газпром» как головной компании Группы Газпром предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «Газпром». Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по Отчету во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности к основному варианту подготовки отчета.

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Практикующий специалист
Партнер

на основании доверенности № 101/17 от 2 октября 2017 года
Российская Федерация, г. Москва, 14 сентября 2018 года



В.Ю. Скобарев

КОНТАКТЫ И ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

По вопросам, связанным с Отчетом о деятельности в области устойчивого развития, можно обращаться в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за проведение единой информационной политики.

Телефон: +7 (812) 609–34–48

Факс: +7 (812) 609–34–55

www.gazprom.ru

