



ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2000



Содержание



Обращение Генерального директора	2
Основные события 2000 года	3
Стратегия развития Аэрофлота: результаты первого года	4
Итоги деятельности в 2000 году	9
Предприятия с участием ОАО «Аэрофлот»	14
Информация для акционеров и инвесторов	15
Совет директоров	19
Правление	20
Аудиторское заключение	23
Бухгалтерский баланс	24
Пояснения и комментарии к бухгалтерскому балансу	26
Отчет о прибылях и убытках	28
Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках	29
Чистые активы Аэрофлота	37
Предложения об использовании чистой прибыли Аэрофлота и предлагаемом размере дивидендов за 2000 г.	38
Представительства Аэрофлота	39
Краткий словарь терминов и сокращений	46
Контактная информация для акционеров	47

Обращение Генерального директора



Определяя задачи на 2001 год мы прежде всего думаем о наших пассажирах. Одна из приоритетных целей Аэрофлота на будущий год — создать эффективную систему работы с клиентом на всех этапах взаимодействия пассажира и компании. Для того, чтобы достичь этой цели, мы формируем в компании новую корпоративную культуру, обучаем персонал, поддерживаем инициативы наших работников, направленные на совершенствование сервиса.

Важным элементом этой работы стало создание программы поощрения клиентов, к которой Аэрофлот привлекает лучшие российские и международные компании. Те усилия, которые мы предпринимаем, уже сегодня приносят свои плоды: итоги 2000 года показали, что все больше людей предпочитает летать самолетами и пользоваться услугами Аэрофлота. И мы убеждены, что это только начало.

Уверен, что 2001 год станет годом усиления нашей роли в отечественных и международных воздушных сообщениях. Искренне надеюсь, что акционеры ОАО «Аэрофлот» — российские и зарубежные, государство и частные лица — нас в этом поддержат, поскольку заинтересованы в стабильном динамичном развитии компании.

Генеральный директор
ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии»

Уважаемые акционеры!

Аэрофлот, компания, обладающая не только многолетними традициями, но и вносящая существенный вклад в развитие мировой гражданской авиации, видит свое будущее в системе глобальной экономики. И в 2000 году мы двигались этим курсом.

Мы сделали много изменений: приводили практику нашего бизнеса в соответствие с мировыми стандартами, работали над новыми информационными технологиями, внимательно изучали потребности наших пассажиров.

Один из важнейших вопросов — интеграция компании в один из глобальных альянсов мировых авиаперевозчиков. Работа в альянсе с другими авиакомпаниями важна для нас прежде всего потому, что она значительно расширяет возможности наших пассажиров. Интеграция в глобальный альянс требует синхронизации отдельных систем авиакомпаний-участников, в том числе сети маршрутов, программ поощрения клиентов, информационных технологий. В 2001 году Аэрофлот будет продолжать интенсивное движение в этом направлении.

Одновременно Аэрофлот ищет пути и формы консолидации авиационных предприятий России, углубляет сотрудничество с авиакомпаниями стран СНГ. Примером может служить создание в 2000 году дочерней авиакомпании «Аэрофлот-Дон» на базе «Донавиа». Вновь созданный перевозчик благодаря Аэрофлоту смог обновить парк и освоить современные методы работы, мы расширили свое присутствие на внутреннем рынке, а российские пассажиры получили более удобные возможности для путешествий. Мы считаем, что процессы консолидации гражданской авиации являются ключевыми для отрасли в целом и от их развития выиграют все: авиаторы, авиастроители и, главное, — наши пассажиры.

Предоставление клиентам услуг мирового уровня, обеспечение безопасности их полетов, экономическая эффективность компании невозможны без использования современной техники. Этим определяется наша политика в отношении самолетного парка. Мы стремимся к тому, чтобы он был адекватен требованиям, которые предъявляют к перевозчикам авиационные власти разных стран. Аэрофлот затратил 15 млн. долл. США на доработку нашего флота в соответствии с требованиями Европейского региона: установку кислородного оборудования и систем предупреждения столкновения, модернизацию связанного и навигационного оборудования. Наша генеральная линия — переход от эксплуатации одиннадцати типов воздушных судов к использованию максимум четырех. В этом — условие обеспечения стабильно высокого качества перевозок, большой резерв экономии материальных и человеческих ресурсов.

Подтверждением высокой конкурентоспособности Аэрофлота на мировом и внутреннем рынке является опережающий темп роста наших производственных и финансовых показателей.

В. М. Окулов

Основные события 2000 года

В январе

парк воздушных судов ОАО «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее по тексту – Аэрофлот) пополнился двумя новыми самолетами Боинг–767, взятыми в операционный лизинг.

14 февраля

указом и. о. Президента РФ В. В. Путина №340 работникам Аэрофлота В. Д. Барилову, командиру авиационного отряда, и В. Н. Сорвину, пилоту самолета Ту–154, присвоены почетные звания «Заслуженный пилот Российской Федерации».

В феврале

английская фирма «Эйрклэймс» (Airclaims Ltd) после проведенной инспекции (риск–сьюрей) подчеркнула, что во всех аспектах деятельности Аэрофлота видны явные достижения, свидетельствующие о соответствии компании современному международному уровню организации и обеспечения безопасной деятельности, позитивно влияющие на ее развитие в целом.

15 марта

Совет директоров Аэрофлота одобрил «Стратегическую концепцию развития» компании и поручил Правлению принять ее к действию. Начало реализации концепции во многом определило развитие компании в 2000 году.

20–21 марта

в результате переговоров руководства компаний Аэрофлот и Air France создан Управляющий комитет и другие рабочие органы, чтобы начать интеграцию Аэрофлота в глобальный альянс «Скай Тим» (Sky Team).

28 марта

«Аэрофлот» стал победителем общероссийского конкурса в номинациях «Авиакомпания года – перевозчик на международных линиях» и «Авиакомпания года – перевозчик на внутренних воздушных линиях в 1 группе» по итогам 1999 года и награжден премией «Крылья России–99».

В апреле

в рамках расширения деятельности компании на российском рынке авиаперевозок, Аэрофлот создал в Ростове–на–Дону авиакомпанию «Аэрофлот–Дон» – открытое акционерное общество, 51% акций которого принадлежат компании.

В апреле

был открыт принципиально новый Центр управления полетами (ЦУП) Аэрофлота – самый крупный в Восточной Европе по объему обрабатываемой информации и оснащенный современными технологиями и оборудованием.

31 мая

Аэрофлот получил статус официального перевозчика Олимпийской сборной России на Олимпиаду–2000 в Сиднее.

15 июня

Совет директоров Аэрофлота утвердил концепцию строительства нового терминала в аэропорту «Шереметьево», который станет основной операционной базой и современным узловым аэропортом (хабом) Аэрофлота в Москве.

1 сентября

котировальный комитет Некоммерческого партнерства «Фондовая биржа РТС» включил акции Аэрофлота в котировальный лист первого уровня.

В сентябре

Министерство по налогам и сборам Российской Федерации включило Аэрофлот в число первых двух компаний перечня «традиционных» экспортеров.

В сентябре

Аэрофлот открыл круглосуточный Центр информации и бронирования.

29 сентября

в целях обеспечения ликвидности и роста курсовой стоимости акций Советом директоров Аэрофлота принято решение о выпуске глобальных депозитарных расписок (GDR) на 20% капитала компании.

В октябре

Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР) присвоила Аэрофлоту наивысший рейтинг по степени открытости и уровню сотрудничества с акционерами и инвесторами.

В октябре

в рамках ежегодной проверки специалисты Федеральной авиационной администрации (ФАА) США подтвердили, что рейсы Аэрофлота соответствуют всем нормам авиационной безопасности.

На 18 декабря

Аэрофлот перевез рекордное для последнего десятилетия количество груза – 100 тысяч тонн. Результат был достигнут за счет повышения эффективности использования грузовых емкостей пассажирских воздушных судов, а также более интенсивного использования грузовых судов.

21 декабря

подписано соглашение с Deutsche Bank о выпуске GDR, что позволило вывести акции компании на международные фондовые рынки.

25 декабря

был перевезен пятимиллионный пассажир.

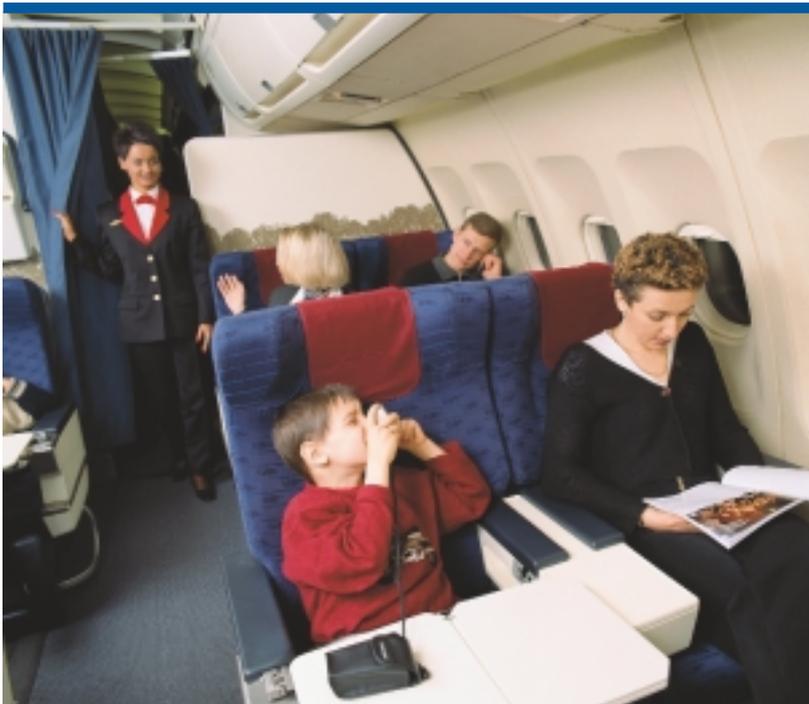
27 декабря

Совет директоров компании одобрил критерии формирования парка воздушных судов Аэрофлота на среднесрочную перспективу.

В декабре

была создана туристическая компания «Мир Аэрофлота». Главная ее цель – поддержание усилий Аэрофлота по созданию расширенной системы привлечения пассажиров и предоставления им комплекса высококачественных услуг в сфере туризма и путешествий.

Стратегия развития Аэрофлота: результаты первого года



2000 год стал для Аэрофлота годом начала активных перемен, которые затронули практически все стороны деятельности компании. В марте отчетного года Совет директоров утвердил стратегию развития Аэрофлота, в соответствии с которой компания планирует и ведет свою деятельность.

Принципиально новая стратегия потребовала от руководства и сотрудников авиакомпании нового взгляда на современные тенденции развития авиационного бизнеса, переосмысления собственного положения на мировом и внутреннем рынке, понимания целей, возможностей и текущих приоритетов в деятельности Аэрофлота. Практическая реализация стратегии позволила компании начать работу по консолидации коллектива, вовлечь в процесс обновления большое количество сотрудников и уже в 2000 году добиться позитивных результатов по целому ряду ключевых направлений бизнеса.

Краеугольным камнем концепции стратегического развития Аэрофлота стал переход на современные методы и подходы

к строительству и управлению сетью маршрутов. Компания начала трехлетнюю программу оптимизации сети с целью создания оптимального баланса между потребностями пассажиров и экономической эффективностью основной эксплуатационной деятельности. Достижение такого баланса осуществляется при помощи увеличения частоты полетов по наиболее популярным направлениям, создания удобного расписания вылетов и прилетов, а также удобных стыковок в аэропорту «Шереметьево» и зарубежных аэропортах, сокращения многоплечевых и низкочастотных рейсов.

Возросшая частота полетов дала пассажиру возможность более широкого выбора удобного времени путешествия и увеличила число стыковок с рейсами, выполняемыми по различным направлениям. Создание удобного расписания вылетов и прилетов, в том числе введение вечерних рейсов в Европу, позволило привлечь на эти маршруты бизнес-пассажиры и улучшить использование самолетного парка. Сокращение маршрутов с низкой частотой уже в 2001 году

повысит общую экономическую эффективность сети. Сокращая полеты в отдельные пункты, компания стремится создать для пассажиров возможности добраться до аэропорта назначения, пользуясь самолетами других авиакомпаний, с которыми Аэрофлот имеет и расширяет партнерские отношения.

С особым вниманием компания относится к формированию внутренней сети маршрутов. В 2000 году были открыты рейсы из Москвы в Уфу, Челябинск, Минеральные Воды, Пермь. Активная политика Аэрофлота позволила увеличить долю компании на рынке внутренних перевозок на 50%.

Удобные для пассажиров стыковки являются одной из важнейших характеристик сети маршрутов. Компания увеличила коэффициент стыкуемости сети в базовом аэропорту «Шереметьево» уже в зимнем расписании





2000/2001 года на 24%, и эта работа продолжается. Улучшая стыковки для пассажиров, следующих из Америки и Европы через Россию в Азию, компания установила особый приоритет для обеспечения удобных стыковок между внутренней, российской, и международной частями сети маршрутов.

В июне 2000 года Совет директоров Аэрофлота утвердил концепцию строительства терминала в аэропорту «Шереметьево» («Шереметьево-3») с созданием на его базе полнофункционального хаба (узлового аэропорта). Необходимость строительства терминала вызвана, с одной стороны, потребностью пассажиров в современном обслуживании в аэропорту, а с другой стороны, потребностью Аэрофлота в современном управлении стыковками. Новый терминал будет обладать пропускной способностью в 8 – 10 миллионов человек в год и обслуживать все внутренние и международные рейсы Аэрофлота и его партнеров. Компания провела большую подготовительную работу, позволяющую уже в 2001 году начать строительство, первую очередь которого планируется завершить к 2003 году.

Значительные усилия Аэрофлота были сосредоточены на достижении финансовой стабильности как основы эффективного развития компании. Предпринятые в этом направлении шаги способствовали созданию атмосферы доверия к Аэрофлоту со стороны

его финансовых партнеров, а также участников финансового и делового рынка в целом.

В рамках работы по управлению денежными средствами был введен четкий контроль и консолидация существующих финансовых потоков российских представительств на основе системы региональных банков Сбербанка России. Аэрофлот провел работу с Chase Manhattan Bank, в результате которой счета наиболее крупных зарубежных представительств авиакомпании были подключены к системе Chase Insight. К концу 2000 года данная программа охватывала более 30% выручки зарубежных представительств Аэрофлота. В ближайшей перспективе это позволит полно-



стью централизовать управление денежными потоками компании, сделав его прозрачным и эффективным.

Проведена большая работа по совершенствованию управления ликвидностью поступлений и платежей Аэрофлота и повышению точности планирования показателей платежного баланса. Осуществлен переход на контроль исполнения платежного баланса в оперативном режиме.

Нормализация финансового управления и последовательная работа с финансовым рынком позволили компании начать планомерную работу по снижению стоимости заимствований и удлинению их сроков. В частности,

Аэрофлот провел подготовку по выпуску годового облигационного займа на 600 млн. руб. с размещением в начале 2001 года. В целом стоимость заимствований была снижена в течение года на 25%.

Подписано соглашение по включению Аэрофлота в число участников системы валютного клиринга ИАТА, через которую проводятся расчеты большинства крупных авиакомпаний, работающих в системах организованных продаж BSP/ARC. К середине 2001 года ожидается вступление компании в Клиринговую палату ИАТА.

Не менее важным для Аэрофлота в 2000 году стало начало внедрения комплексного подхода к управлению рисками для повышения ус-



тойчивости авиакомпании в случае наступления неблагоприятных событий. Проведена идентификация и систематизация большинства возможных рисков компании. Это позволяет проводить целенаправленную работу по предупреждению возможных рисков, обеспечивать снижение вероятности наступления неблагоприятных событий, а в случае их наступления ограничивать тяжесть последствий.

В 2000 году было реализовано несколько проектов по управлению отдельными рисками: финансовые риски, связанные с операциями с агентами и банками-контрагентами, ограничены с помощью банковских гарантий и установления лимитов, общий размер кредитного риска сокращен в три раза,



проведена первичная оценка валютного риска, проводится реорганизация процессов управления компанией в кризисных ситуациях для минимизации последствий неблагоприятных событий.

Приоритетными направлениями управления рисками на 2001 год являются повышение контроля за обеспечением высокого уровня безопасности полетов и разработка дополнительных мер по предупреж-

включает в себя обновление интерьеров, замену освещения, установку новых современных кресел. В 2001 году на линии выйдет большое число самолетов с обновленными салонами, первые из которых уже получили высокую оценку со стороны пассажиров.

В 2000 году компания открыла Центр информации и бронирования билетов. Это первый в России высокотехнологичный телефонный

русском, английском, французском, немецком и испанском языках. В 2001 году планируется организовать единый справочный номер Аэрофлота, действующий по всей России. Ведется работа по открытию аналогичного Центра в Европе, обеспечению доставки забронированных билетов пассажирам, созданию возможности оплаты билетов кредитными картами, предоставлению информации о туристических услугах.



дению технических инцидентов и авиационных происшествий, контроль за кредитными рисками, реализация программы управления рисками продаж авиаперевозок за рубежом.

Финансовая стабилизация дала Аэрофлоту возможность сместить фокус на улучшение качества обслуживания пассажиров и предоставление дополнительных услуг.

Принята программа модернизации салонов воздушных судов российского производства, которая

центр, созданный отечественной авиакомпанией. Технические возможности Центра позволяют полтора тысячам абонентов в Москве одновременно получать оперативную информацию о расписании, прилете и вылете воздушных судов, бронировать места на рейсы авиакомпании. Начав с обработки нескольких телефонных звонков в день в августе, к концу 2000 года Центр принимал более 4 000 обращений ежедневно. За полгода услугами Центра воспользовались около полумиллиона человек. Центр предоставляет информацию на

Активно развивалась программа поощрения постоянных клиентов «Аэрофлот Бонус». Порядок начисления баллов был упрощен, а схема набора баллов за полеты была изменена с целью ускорения процесса получения бонусов пассажирами. Компания установила современное техническое оборудование, увеличила штат сотрудников, что позволило сократить время регистрации участников в три раза. Вместе с компаниями-партнерами началась работа по созданию совместной системы начисления и использования баллов, что существенно расширяет возможности программы для клиентов. Пассажиры оценили усилия компании, о чем можно судить по росту количества участников программы, число которых за отчетный год возросло в пять раз и составило на конец 2000 года более 70 000 человек.

Планом развития программы «Аэрофлот Бонус» на 2001 год предусмотрен выпуск совместной платежной карты с одним из крупных российских банков, увеличение возможностей накопления баллов



пассажирами путем привлечения партнеров из числа мировых лидеров сферы обслуживания, проведение мероприятий по стимулированию использования услуг авиакомпании.

Серия маркетинговых исследований, проведенных Аэрофлотом в конце 2000 года, подтвердила, что приоритетом для компании должно стать улучшение обслуживания пассажиров на борту самолета. Именно это будет находиться в центре внимания Аэрофлота в 2001 году.

В 2000 году Аэрофлот внес существенные изменения в систему продаж авиаперевозок с целью повышения доходов компании. В рамках общей работы по созданию программы поощрения агентов и корпоративных клиентов была разработана и внедряется система бонусного вознаграждения агентов. Аэрофлот заключил более 500 контрактов на корпоративное обслуживание с крупными российскими и зарубежными компаниями. Новая для Аэрофлота практика бронирования мест по телефону уже к концу 2000 года принесла дополнительно более 70 млн. руб. В 2001 году Аэрофлот планирует внедрение системы бонусных комиссионных для агентов, основанной на планах продаж, создание системы поощрения персонала агентств — партнеров Аэрофлота, дальнейший рост договорных отношений с корпоративной клиентурой, развитие агентской и корпоративной сети в регионах России.

В 2000 году в Аэрофлоте начал работу крупнейший в Восточной Европе Центр управления полетами. Оснащенный современной техникой, он позволяет Аэрофлоту более эффективно управлять полетами воздушных судов, в режиме реального времени и с учетом всех



необходимых факторов и параметров контролировать подготовку к рейсу и полет каждого самолета компании по всему миру.

Переход компании на новый уровень принятия решений невозможен без внедрения интегрированной системы управления ее ресурсами. Система SAP/R3, ввод в действие которой начался в 2000 году, позволяет структурировать финансовую, экономическую и административную информацию. Внедрение SAP/R3 началось с основных центров расходов, чтобы в первую очередь обеспечить оптимизацию запасов и контроль за расходами. За год был выполнен значительный комплекс работ — от предпроектного обследования до сдачи отдельных элементов системы в эксплуатацию. К концу отчетного года к системе были подключены более 150 рабочих станций. В 2000 году SAP/R3 работала в Комплексе наземного обеспечения перевозок, в Департаменте материально-технического снабжения началась ее опытная эксплуатация. В 2001 году планируется закончить внедрение системы еще в шести подразделениях Аэрофлота, с завершением всего проекта к 2002 году.

В 2000 году была проведена вся необходимая подготовительная

работа для выбора современных программных и технологических решений в области управления сетью маршрутов и управления доходами. Выбранные решения представляют собой последние разработки компании Sabre — одного из лидеров на рынке таких систем. AirPrice и AirMax позволят по-новому построить процесс управления тарифами, ценообразованием и групповыми перевозками. APM и FAM будут обслуживать процесс управления сетью маршрутов. В 2001 году две из четырех базовых систем будут введены в действие. Полностью все четыре продукта перейдут на полнофункциональный режим работы в 2002 году.

В начале 2000 года была введена в действие система автоматизированной отправки пассажиров, которая позволяет оперативно контролировать загрузку отправляющихся рейсов и обеспечивать сквозную регистрацию пассажиров. Система позволила внедрить новые стандарты обслуживания пассажиров при регистрации на рейсы в терминале «Шереметьево-2». Проведена подготовка к тиражированию системы и на 2001 год запланировано ее поэтапное внедрение во всех аэропортах на территории России, куда летает Аэрофлот.



Повышение интенсивности деятельности Аэрофлота в 2000 году предъявило принципиально новые требования к скорости коммуникации внутри компании. По мере того как все большее количество сотрудников компании начинает работать в новом ритме, растет потребность в современных средствах коммуникации. Все большее число подразделений стало поддерживать собственные сайты во внут-

по важнейшим направлениям деятельности Аэрофлота. Это позволяет выявлять и учитывать различные точки зрения еще на стадии подготовки решений, что существенно упрощает их последующую реализацию.

Одновременно велась работа по созданию современной системы мотивации, построенной в соответствии с двумя принципами: учет индивидуального вклада сотруд-

Усилия руководства и сотрудников Аэрофлота, направленные на реализацию стратегии компании, нашли свое отражение в значительном увеличении рыночной капитализации компании. 40-процентный рост стоимости акций Аэрофлота в 2000 году подтверждает положительную оценку выбранной стратегии и свидетельствует о поддержке предпринимаемых действий со стороны инвестиционного сообщества.



ренней сети компании и использовать возможности корпоративной системы Lotus Notes. Помимо общей информации о работе подразделений, на этих сайтах оперативно публикуются новости и документы, с их помощью расширился доступ к необходимым рабочим базам данных для сотрудников компании.

Большое внимание уделялось вовлечению персонала в реализацию задач, определенных новой стратегией развития. Серьезные усилия были направлены на создание новых коллективных механизмов для принятия решений и развитие горизонтальных связей между подразделениями. В 2000 году были созданы и начали успешно функционировать финансовый, коммерческий и технологический комитеты. В их задачу входит выработка принципиальных решений

ников в развитие компании и прямая зависимость вознаграждения от достигнутого результата.

Немалую роль в создании системы мотивации сыграло участие коллектива компании в разработке и реализации стратегических бизнес-инициатив Аэрофлота, принятых в середине 2000 года. Инициативы позволили начать создание открытой конструктивной атмосферы в коллективе, ввести в практику элементы новой современной деловой культуры. Компания планирует завершить создание комплексной системы мотивации в 2001 году.

Итоги 2000 года подтверждают, что сегодня компания нашла пути преодоления инерции мышления, выработала подходы к решению сложных межфункциональных задач.



Итоги деятельности в 2000 году



Объем перевозок

В 2000 г. самолеты ОАО «Аэрофлот» выполняли полеты в 73 страны мира, осуществляя коммерческие и технические посадки в 129 городах, в том числе в 10 пунктах СНГ и Балтии и 25 пунктах на территории Российской Федерации.

В 2000 г. было выполнено 55 966 одинарных рейсов (или 1 076 рейсов в неделю) с ростом на 4,4% по сравнению с 1999 годом. Было предложено к перевозке 26 550,6 млн. креслокилометров, что ниже уровня 1999 г. на 3,9% в связи со снижением средней дальности перевозок.

За год было перевезено 5 100,9 тыс. пассажиров, 107,4 тыс. тонн грузов и почты, выполнено 17 434,2 млн. пассажирокилометров и 2 240,8 млн. тоннокилометров (см. Табл. 1).

Объемы работ превысили уровень 1999 г.:

- по пассажирообороту — на 6,3% (+1 028,8 млн. пкм),
- по тоннокилометрам — на 8,7% (+179,8 млн. ткм),
- по перевозке пассажиров — на 10,7% (+491,6 тыс. чел.),
- по перевозке грузов — на 19,8% (+17,3 тыс. тонн),
- по перевозке почты — на 32,0% (+0,6 тыс. тонн).

Компания стремилась гармонично развивать международную и внутреннюю сеть (см. Табл. 1 на стр. 9).

Структура перевозок

В 2000 г. большое внимание компания уделяла развитию внутренних авиаперевозок, которые росли

Таблица 1. Рост объемов работ по сравнению с уровнем 1999 г.

	МВЛ	ВВЛ
По пассажирообороту	+6,2% (+827,3 млн. пкм.)	+6,4 % (+201,5 млн. пкм.)
По тоннокилометрам	+8,7% (+149,7 млн. ткм)	+8,9 % (+30,1 млн. ткм)
По перевозке пассажиров	+7,7% (+264,4 тыс. чел.)	+19,4 % (+227,2 тыс. чел.)
По перевозке почты и грузов	+19,2% (+15,4 тыс. тонн)	+26,9 % (+2,6 тыс. тонн)

Таблица 2. Структура перевозок

Регулярные перевозки	1999 г.	2000 г.	к 1999 г. (%)
Пассажиров (тыс. чел.)	4 438,9	4 835,0	108,9
Грузов и почты (тыс. тонн)	80,3	99,2	123,5
Нерегулярные перевозки	1999 г.	2000 г.	к 1999 г. (%)
Пассажиров (тыс. чел.)	170,4	265,9	156,0
Грузов и почты (тыс. тонн)	9,2	8,2	89,1



более быстрыми темпами, чем международные. В связи с этим доля пассажирских перевозок, выполняемых на внутренних авиалиниях, увеличилась на 2% и составила 27,4%. Доля пассажирских перевозок, выполняемых на международных авиалиниях (включая страны СНГ и Балтии), при росте абсолютных показателей уменьшилась и составила 72,6% в общем объеме перевозок.

Увеличение грузовых перевозок произошло как на международных авиалиниях (+19,1%), так и на внутренних авиалиниях (+25,6%) за счет улучшения использования грузовых отсеков на пассажирских судах всех типов.

Хотя компания по-прежнему фокусирует свою деятельность на регулярных перевозках, мы предпринимаем серьезные шаги по расширению деятельности в области туристических перевозок. Это нашло отражение в росте

доходов от пассажирских нерегулярных перевозок в 2000 г. на 97% по отношению к уровню 1999 г. при одновременном росте объемов на 56%. В целом доля пассажирских перевозок, выполненных в 2000 г. на нерегулярных (чартерных) рейсах, составила 5,2% от общего количества перевезенных пассажиров (см. Табл. 2 на стр. 9).

Качественные показатели

В 2000 г. авиакомпания существенно улучшила экономику производства и повысила его эффективность.

Так, коэффициент использования коммерческой загрузки воздушных судов увеличился по сравнению с уровнем 1999 г. на международных и внутренних авиалиниях и в целом составил 54,5%, а его рост — 3,7% (см. Табл. 3а на стр. 10).

Коэффициент занятости пассажирских кресел в 2000 г. достиг

65,7% и увеличился в сравнении с 1999 годом на 6,3%. При этом на международных авиалиниях он составил 64,2% (рост 7,5%). На внутренних авиалиниях произошло некоторое снижение занятости пассажирских кресел (на 1,4%) в связи со значительным увеличением объема перевозок. Однако пассажирская загрузка сохранилась на достаточно высоком уровне и составила 72,7%, что свидетельствует о коммерческой привлекательности вновь открытых линий (см. Табл. 3б на стр. 11).

Налет часов

Налет часов на пассажирских судах всех типов остался практически на уровне 1999 г. (–0,2%), а на грузовых превысил уровень 1999 г. на 13,6% (+2 028 час). При этом производительность полетов по всем типам ВС увеличилась в среднем к 1999 г. на 8,6%.

Наибольший среднесуточный налет на один списочный самолет

Таблица 3а. Процент коммерческой загрузки

Тип ВС	1999 г.	2000 г.	+/-
Ил–96	44,1	52,0	7,9
Б–767	42,3	49,1	6,8
Б–737	49,1	54,6	5,5
Б–777	45,9	56,2	10,3
А–310	50,6	52,8	2,2
Ил–62М	54,0	54,8	0,8
Ил–86	48,6	60,5	11,9
Ту–154	48,0	50,7	2,7
Ту–134	46,6	51,7	5,1
Ил–76	57,4	59,5	2,1
DC–10–30F	61,3	69,0	7,7
Итого	50,8	54,5	3,7
В т.ч. МВЛ	49,5	53,6	4,1
ВВЛ	58,3	59,5	1,2



достигнут на воздушных судах иностранного производства:

Б-767	12,8 часа
Б-777	11,0 часа
А-310	9,4 часа
Б-737 и ДС-10	8,1 часа

Среди самолетов отечественного производства наибольший среднесуточный налет — на самолете Ил-96 — 6,7 часа.

Состав парка воздушных судов

В течение года произошло следующее изменение списочного состава парка воздушных судов, эксплуатируемых компанией:

- поступило в операционный лизинг два самолета «Боинг-767»;
- списано два воздушных судна отечественного производства (один самолет Ил-62М, один самолет Ил-76);
- возвращено в связи с окончанием срока договора аренды:
 - в а/к «Авиаэнерго» — один самолет Ил-62М, два самолета Ту-154М,

– в а/к «Коминтеравиа» — два самолета Ту-134.

На 1 января 2001 г. парк воздушных судов насчитывал 111 самолетов, в том числе 83 собственных и 28 арендованных (См. Табл. 4 на стр. 12).

Авиатопливо

В 2000 году Аэрофлот, как и все авиационное сообщество, столкнулся с проблемой существенного роста цен на топливо внутри страны и за рубежом. Для уменьшения негативного эффекта на бюджет компании был предпринят ряд мер, важнейшей из которых было увеличение доли перевозок, осуществляемых на таких современных топливно-эффективных воздушных судах, как Б-767, Б-777, А-310, Б-737 и Ил-96. Составляя 30,6% количественного состава флота, они обеспечили выполнение 60,6% пассажирооборота и позволили снизить на 8,7% удельный расход

авиакеросина на единицу транспортной продукции.

В 2000 году Правление Аэрофлота приняло решение о хеджировании закупок топлива за рубежом и разработало принципиальные схемы такого хеджирования. Эти схемы будут реализованы в 2001 году при более благоприятной для компании конъюнктуре топливного рынка.

Безопасность и регулярность полетов

Уровень безопасности полетов в последние три года стабилен и находится в диапазоне 99,90% — 99,98% по стандартам ИКАО.

Однако несмотря на достигнутый Аэрофлотом высокий уровень безопасности полетов, в авиакомпании постоянно совершенствуются технологии, процессы и оборудование, осуществляется строгий постоянный контроль за выполнением процедур, поддерживающих готовность воздушных судов к эксплуатации.

Таблица 36. Процент занятости кресел

Тип ВС	1999 г.	2000 г.	+/-
Ил-96	55,0	65,4	10,4
Б-767	47,7	64,2	16,5
Б-737	55,8	61,4	5,6
Б-777	59,0	71,1	12,1
А-310	61,0	63,5	2,5
Ил-62М	76,0	72,4	-3,6
Ил-86	56,1	70,6	14,5
Ту-154	59,9	62,1	2,2
Ту-134	59,2	65,5	6,3
Ил-76			
ДС-10-30F			
Итого	59,4	65,7	6,3
В т.ч. МВЛ	56,7	64,2	7,5
ВВЛ	74,1	72,7	-1,4



Безопасность также обеспечивается высоким уровнем профессиональной подготовки летного состава.

В рамках работ по поддержанию высокого уровня безопасности в 2000 году на воздушных судах авиакомпании были, в частности, проведены следующие мероприятия: самолеты компании были оборудованы системами предупреждения столкновения в воздухе TCAS, которые стали обязательными в воздушном пространстве Европы с 1 апреля 2001 года, установлены новые навигационные комплексы, индивидуальное аварийное кислородное оборудование, оборудование для более точного самолетовождения, доработано оборудование по защите от ЧМ-помех курсоглисссадных систем, введены новые технологии по противообледенительной защите воздушных судов авиакомпании на земле.

Общая регулярность отправок по Аэрофлоту по отношению к уровню

1999 г. увеличилась на 1,7 % и составила 85,2% (с учетом метеословий — на 1,3% и составила 87,8%).

Страхование

Общая стоимость страховой программы Аэрофлота в 2000 году составила 376 942 тыс. руб.

(13,4 млн. долл. США), в том числе:

- страхование авиационных рисков — 300 991 тыс. руб. (10,7 млн. долл. США) при среднем снижении ставок премий по страхованию на 19% и увеличении парка ВС и объема пассажироперевозок;
- страхование неавиационных рисков — 75 951 тыс. руб. (2,7 млн. долл. США), включая медицинское страхование, страхование имущества и ответственности авиакомпании.

Оптимизация расходов по страхованию отдельных рисков и включение расходов на страхование в себестоимость позволили расширить страховую программу авиакомпании. Консолидация медицинского стра-

хования персонала в России и за рубежом позволила, сохранив качество медицинского обслуживания, сократить расходы более чем на 12 650 000 руб (450 тыс. долл. США).

В 2000 г. была проведена реорганизация дочерней страховой компании СК «Москва», что позволило сконцентрировать все операции в области страхования и в результате сократить размеры выплачиваемых страховых премий при улучшении качества страховой защиты.

Реорганизация дала возможность изменить систему учета страховых событий авиакомпании, что позволило быстрее и в полном объеме получать страховые возмещения, а также своевременно проводить анализ причин наступления страховых случаев и их последствий. Общая стоимость страхового возмещения за 2000 год по всем видам страхования составила более 90 000 тыс. руб. (3,2 млн. долл. США)

Таблица 4. Состав парка воздушных судов Аэрофлота на 1 января 2001 г.

Отечественные суда, в том числе:	В собственности	Взятые в лизинг и аренду	Всего	Изменение к 1999 г.
Ил-96	6	—	6	—
Ил-62	13	—	13	-2
Ил-86	15	—	15	—
Ту-154	26	—	26	-2
Ту-134	12	—	12	-2
Ил-76	11	—	11	-1
Иностранные суда, в том числе:				
Б-767	—	4	4	+2
Б-737	—	10	10	—
Б-777	—	2	2	—
А-310	—	11	11	—
ДС-10	—	1	1	—
Всего	83	28	111	-5



Персонал

Среднесписочная численность сотрудников Аэрофлота за 2000 г. составила 14 801 чел., в том числе 14 316 чел., занятых основной деятельностью. По сравнению с 1999 г. среднесписочная численность увеличилась на 372 человека, в основном в подразделениях, связанных с производственной деятельностью и повышением качества обслуживания пассажиров (см. Табл. 5).

Среднемесячная заработная плата работников, занятых основной деятельностью, выросла на 23,9% по сравнению с уровнем 1999 г. Этот рост сопровождался повышением производительности труда на 5,7% по сравнению с уровнем прошлого года.

Профессиональное обучение и повышение квалификации

Повышение квалификации сотрудников компании проводилось в Центре подготовки авиационного персонала Аэрофлота

(ЦПАП) по 160 программам, сертифицированным Государственной службой гражданской авиации России. Учебный процесс проводился с применением компьютерных обучающих и контролирующих программ.

В 2000 г. в ЦПАП прошли обучение 10 152 слушателя и было проведено 804 учебных сбора, была разработана единая программа переподготовки летного состава на самолеты иностранного производства. Экипажи Аэрофлота выполнили 6 535 тренировок с налетом 14 534 часа. Завершено строительство второй очереди тренажерного комплекса.

Отделом языковой подготовки ЦПАП были разработаны программы и пособия по изучению иностранных языков с учетом специфики деятельности летного состава, бортпроводников и технического персонала. Всего в 2000 г. языковую подготовку в центре прошли 2 610 слушателей.

Охрана окружающей среды

Аэрофлот уделял большое внимание организации работ по охране окружающей среды, предписанных требованиями российского законодательства. В частности, авиакомпания постоянно контролирует соблюдение предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу стационарными и передвижными источниками загрязнения, осуществляет надзор за состоянием мест временного хранения и утилизации отходов производства.

Таблица 5. Численность персонала на конец года

Персонал	2000 г.	1999 г.	1998 г.
Командиры воздушных судов и вторые пилоты	1252	1281	1247
Другой летный состав	941	1009	1075
Бортпроводники	2882	2919	2761
Техническое обслуживание и ремонт	3190	3062	2958
Продажа билетов, услуг и реклама	1453	1260	1267
Обслуживание в аэропорту	2657	2464	1539
Другой персонал	2977	2999	3510
ИТОГО:	15352	14994	14384

Предприятия с участием ОАО «Аэрофлот»



Аэрофлот является участником 52 предприятий. По состоянию на конец года общий объем вложений в предприятия составил 1 690 971 тыс. руб. Общий экономический эффект от участия в предприятиях в 2000 г. составил 315 000 000 руб.

10 крупнейших дочерних предприятий

ОАО «Аэрофлот-Дон»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 51%. Основной вид деятельности — авиационные перевозки.

ООО «Аэроимп»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 25%. ООО «Аэроимп»

создано для эксплуатации четырехзвездочной гостиницы «Аэростар».

ЗАО «Аэропорт Москва»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 50%. Основные виды деятельности предприятия — коммерческое обслуживание самолетов, складская обработка груза.

ОАО «Страховая компания «Москва»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 74,5%. Исключительным видом деятельности является страхование.

ЗАО «Аэромар»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 51%. Основным

видом деятельности Аэромара является производство и предоставление бортового питания и напитков.

ЗАО «Аэроферст»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 33,3%. Основной вид деятельности компании — организация беспрошлинной торговли.

ЗАО «ТЭК»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 31%. Компания специализируется на поставках авиатоплива, контроле за его качеством и заправке воздушных судов.

ЗАО «Шеротель»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 100%. Основной вид деятельности — строительство и эксплуатация гостиничных и офисных комплексов.

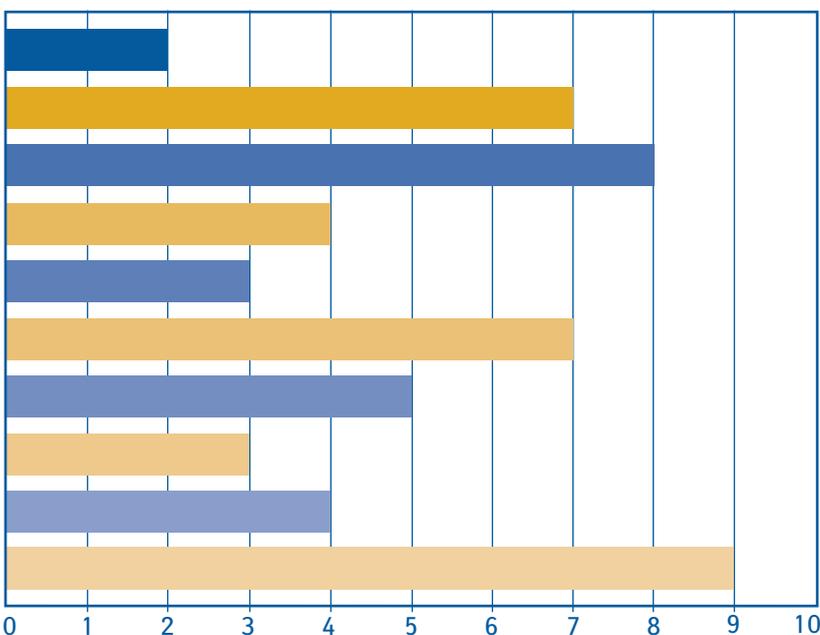
НПФ «Аэрофлот-Гарант»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 81,1%. Исключительным видом деятельности Фонда является негосударственное пенсионное обеспечение его участников.

ВКШ «Авиабизнес»

Доля Аэрофлота в уставном капитале составляет 100%. Предприятие ведет образовательную деятельность в области гражданской авиации и туризма.

Структура предприятий по отраслям (всего 52 предприятия)



Информация для акционеров и инвесторов



Общие сведения об ОАО «Аэрофлот»

ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии» учреждено в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации № 527 от 28 июля 1992 г. «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации», № 267 от 01 апреля 1992 г. «Об акционерном обществе «Аэрофлот — российские международные авиалинии», № 314 от 12 апреля 1994 г. «Об утверждении устава акционерного общества «Аэрофлот — российские международные авиалинии».

Государственная регистрация Аэрофлота произведена Московской регистрационной палатой. Свидетельство № 032.175 от 21 июня 1994 г.

Российский аудитор — аудиторская фирма «Внешаудит». Юридический адрес: 109180, Москва, ул. Большая Якиманка, д. 25–27/2, тел. 253–1331. Лицензия № 012998 от 26 февраля 1998 г. выдана Центральной аттестационной комиссией Министерства финансов Российской Федерации.

Международный аудитор — компания «Артур Андерсен» (Arthur Andersen). Юридический адрес:

103064, Москва, ул. Старая Басманная, д. 14, тел. 755–9700. Лицензия № 006000 от 28 июня 2000 г. выдана Министерством финансов Российской Федерации.

Специализированный регистратор — закрытое акционерное общество «Национальная регистрационная компания». Юридический адрес: 113035, Москва, ул. Балчуг, д. 22, тел. 440–3104. Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг № 01014 от 19 марта 1996 г.

Очередное годовое общее собрание акционеров

24 июня 2000 г. состоялось очередное годовое общее собрание акционеров Аэрофлота. В собрании приняли участие акционеры и их представители, обладающие в совокупности 925 094 587 голосами, что составляет 83,3% от общего числа голосов размещенных голосующих акций Общества. Собранием рассмотрены и приняты решения по 13 вопросам повестки дня. По итогам 1999 г. акционеры утвердили годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков, предложения Совета директоров по распределению прибыли Аэрофлота. На собрании был избран Совет директоров, аудиторами утверждены компании

«Внешаудит» и «Артур Андерсен» (Arthur Andersen). Кроме того, были утверждены в новой редакции следующие документы Общества: Устав Аэрофлота, Положение о Совете директоров Аэрофлота, Положение о Ревизионной комиссии Аэрофлота и Положение о порядке ведения Общего собрания акционеров Аэрофлота.

На основе предложений Совета директоров решено выплатить годовые дивиденды по итогам 1999 г. в размере 0,01 рубля на одну акцию в денежной форме.

Акции

Уставный капитал Аэрофлота составляет 1 110 616 299 (один миллиард сто десять миллионов шестьсот шестнадцать тысяч двести девяносто девять) руб. Уставный капитал разделен на 1 110 616 299 (один миллиард сто десять миллионов шестьсот шестнадцать тысяч двести девяносто девять) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Государственная регистрация первого выпуска акций Аэрофлота произведена Департаментом финансов Правительства Москвы. Выпуску акций присвоен код государственной регистрации за № 73–1«п» — 5142 от 22 июня 1995 г. Государственная регистрация второго выпуска акций Аэрофлота произведена Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (ФКЦБ России). Выпуску акций присвоен код государственной регистрации за №1–02–00010–А от 1 февраля 1999 г.

Размер объявленных акций составляет 2 056 696 850 (два миллиарда пятьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто шесть тысяч восемьсот пятьдесят) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.



Список десяти крупнейших акционеров по состоянию на 1 января 2001 г.

1. Министерство имущественных отношений Российской Федерации (собственник)
2. ООО КБ «Чейз Манхеттен Банк Интернэшнл» (номинальный держатель)
3. ЗАО «Депозитарно-клиринговая компания» (номинальный держатель)
4. ЗАО «Банк Кредит Свисс Ферст Бостон АО» (номинальный держатель)
5. ЗАО «Брансвик Варбург Номиниз» (номинальный держатель)
6. ООО КБ «Ситибанк Т/О» (номинальный держатель)
7. ООО «Фирма «Латис» (собственник)
8. Pruett Enterprises Limited («Пруэтт Энтерпрайсис Лимитед») (собственник)
9. Taft Enterprises Limited («Тафт Энтерпрайсис Лимитед») (собственник)
10. Lindsell Enterprises Limited («Линдсэл Энтерпрайсис Лимитед») (собственник)

Основные торговые площадки по ценным бумагам

Российская торговая система (РТС). Акции торгуются в котировальном листе первого уровня.

Московская межбанковская валютная биржа (ММВБ). Акции имеют статус «внесписочных бумаг».

Курсовая стоимость акций и объем торгов

На закрытие РТС 31 декабря 2000 г. средневзвешенная цена акций Аэрофлота составила 0,205 долл. США за одну акцию. Таким образом, рыночная капитализация компании по состоянию на 31 декабря 2000 г. равнялась 227 676 341 долл. США (см. Табл. 6 и 7 на стр. 16–17). Котировки акций компании за отчетный период выросли на 41%, в то время как индекс РТС (средняя капитализация крупнейших компаний, входящих в расчет индекса) уменьшился на 19%.

Наивысшая цена акции в течение 2000 года была достигнута 3 октября на уровне 0,26548 долл. США за акцию, наименьшая — 24 мая на уровне 0,1452 долл. США за акцию.

Общий объем торгов акциями Аэрофлота в РТС в 2000 г. составил 151 920 421 акцию (13,68% общего количества акций) на

сумму 29 987 181 долл. США. В системе РТС ценные бумаги Аэрофлота имеют торговый код («тикер») AFLT.

В течение трех последних лет компания исправно выплачивала дивиденды, причем процент от чистой прибыли, направленной на эти цели, варьировался от 3,2% до 4% (см. Табл. 8 на стр. 17).

Программа глобальных депозитарных расписок (GDR)

21 декабря 2000 г. было подписано соглашение между Аэрофлотом и Deutsche Bank о реализации программы GDR согласно Положению S и Правилу 144А Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC) в размере 20% от уставного капитала компании. Это сделало возможным вывод акций компании на международные фондовые рынки.

Технические параметры GDR:

GDR 144A
 CUSIP NUMBER: 007771 10 8
 ISIN NUMBER : US0077711085
 Reg S
 CUSIP NUMBER: 007771 20 7
 ISIN NUMBER : US0077712075

Компания планирует начать листинг депозитарных расписок на международных биржах, в том числе на NEWEX (Вена) и Лондонской фондовой бирже.

Таблица 6. Основные рыночные показатели акций ОАО «Аэрофлот»

	2000 г.	1999 г.	1998 г.
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	1,11	0,10	0,27*
Отношение цена/чистая прибыль на одну акцию	5,2	36,4	2,6
Рыночная капитализация на конец года, млн. долл. США	227,6	161,6	75,9

* В расчете на количество акций по состоянию на 31 декабря 2000 г.

Структура уставного капитала ОАО «Аэрофлот» и ее изменения в 1998–2000 гг. (%)

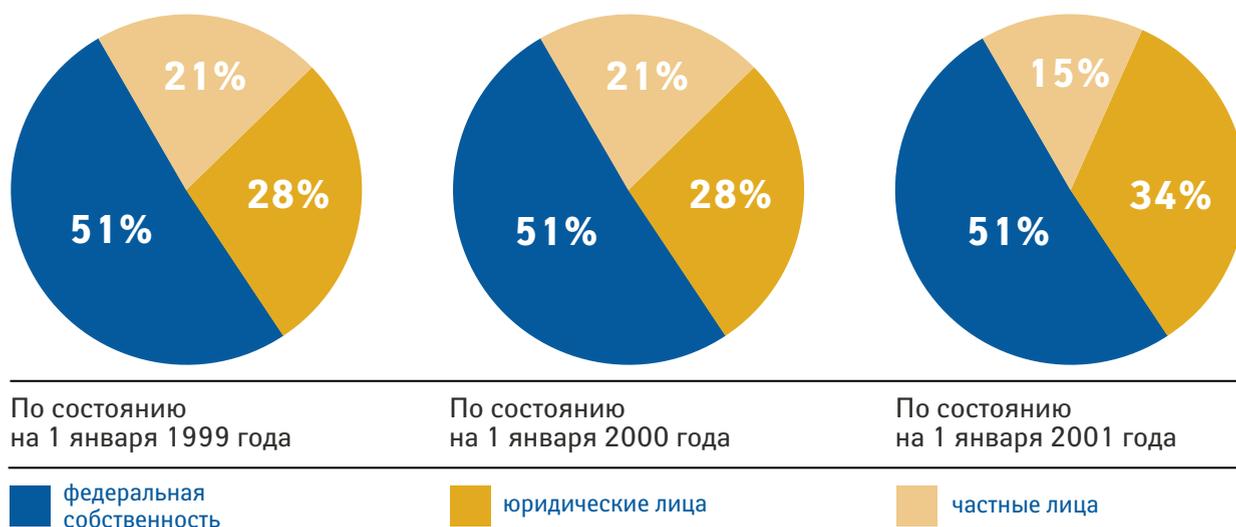


Таблица 7. Динамика капитализации ОАО «Аэрофлот» в 1998–2000 гг., млн. долл.

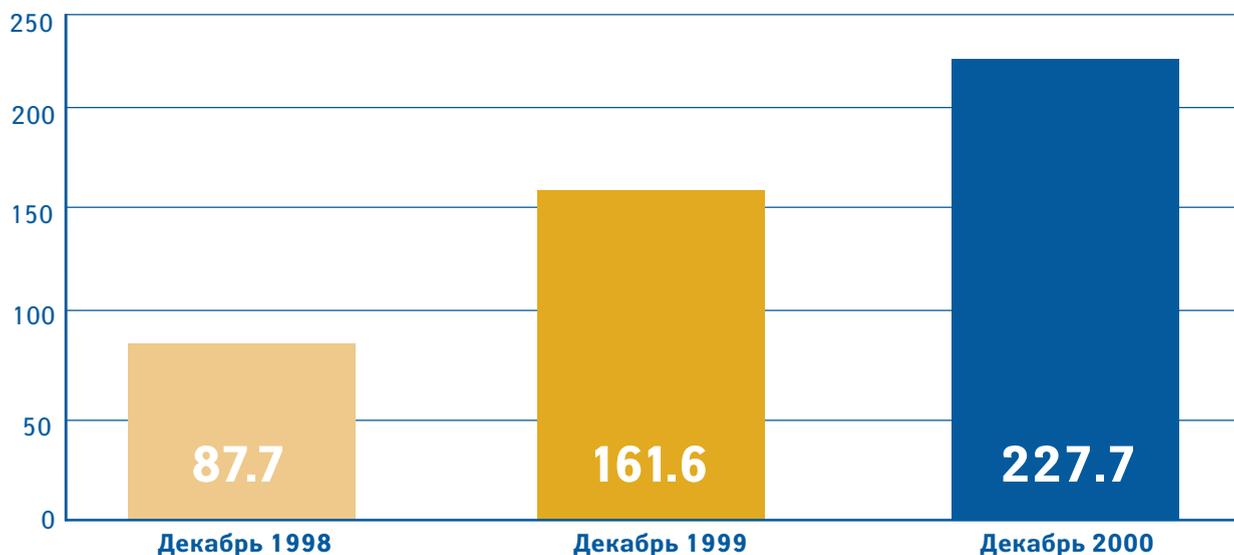


Таблица 8. Дивидендная история компании

Дивидендный период	1996 г.	1997 г.	1998 г.	1999 г.
Тип акции	АОИ*	АОИ	АОИ	АОИ
Дата составления списка	—	20. 04. 98	28.04.99	26.04.00
Общая начисленная сумма, руб.	—	8 796 334,42	9 107 054	11 106 162,99
Количество акций на дату составления списка	—	3 164 149	1 110 616 299	1 110 616 299
Размер дивидендов на 1 акцию, руб.	не выпл.	2,78	0,0082	0,01
Вид выплат	—	Денежные	Денежные	Денежные
Дата	—	01. 08. 98	09. 08. 99	01. 08. 00

* акция обыкновенная именная



Совет директоров

В 2000 году Совет директоров Аэрофлота провел 15 заседаний, на которых рассмотрел более 80 вопросов развития компании и ее текущей деятельности. В их числе концепция стратегического развития Аэрофлота, вопросы совершенствования производственной и коммерческой деятельности, экономическая и финансовая политика, перспективная сеть маршрутов и критерии формирования парка воздушных судов. Значительное место в работе Совета директоров занимают вопросы сервиса.

В 2000 году в Совете директоров были представлены все основные группы акционеров: государство, трудовой коллектив, акционеры — юридические лица, в том числе зарубежные.

Информация о принятых Советом директоров решениях регулярно предоставляется акционерам и общественности.

Раскрытие информации

Работа в области раскрытия информации является одним из приоритетов Аэрофлота при работе с акционерами и инвестиционным сообществом.

Помимо годовой отчетности о своей деятельности в соответствии с Международными стандартами бухгалтерского учета, которую Аэрофлот предоставляет с 1996 года, компания планирует начать предоставление неконсолидированной отчетности по международным стандартам на полугодовой основе.

Компания стремится обеспечить своевременность и доступность информации. Аэрофлот поддерживает корпоративный сайт в Интернете, осуществляет электронные почтовые рассылки, а также распространяет информацию через веб-сайты информационных агентств, на ежеквартальных брифингах

с финансовыми и фондовыми аналитиками, индивидуальных встречах и пресс-конференциях. В Аэрофлоте работает «горячая линия» для акционеров и инвесторов, при помощи которой можно получить оперативную информацию о деятельности компании.

Признанием качества раскрытия информации стало присвоение Аэрофлоту наивысшего рейтинга информационной открытости НАУФОР (Национальной ассоциации участников фондового рынка).

Информацию о деятельности Аэрофлота можно получить на следующих сайтах в Интернете:

www.aeroflot.ru

(корпоративный сайт «Аэрофлота»)

www.skrin.ru

(сайт СКРИН-Эмитент)

www.fscm.ru

(сайт ФКЦБ России)

www.rts.ru

(сайт Российской торговой системы)

www.newex.com

(сайт венской биржи NEWEX)



1



2



3



4



5



6



7



8



9

1 Франк Сергей Оттович,
Министр транспорта
Российской Федерации,
Председатель Совета директоров

**2 Горячев
Владимир Сергеевич,**
руководитель департамента
экономического регулирования
гражданской авиации
Министерства транспорта
Российской Федерации

3 Греф Герман Оскарович,
Министр экономического развития
и торговли Российской Федерации

4 Зурабов Александр Юрьевич,
Первый заместитель Генерального
директора Аэрофлота

5 Окулов Валерий Михайлович,
Генеральный директор
Аэрофлота

6 Петров Андрей Юрьевич,
Заместитель Министра финансов
Российской Федерации

**7 Свиаренко
Андрей Геннадьевич,**
Первый заместитель Министра
промышленности,
науки и технологий Российской
Федерации

8 Хёрн Дэвид Александр,
Управляющий фонда
«Брансвик Кэпитал Менеджмент»

**9 Шапошников
Евгений Иванович,**
Помощник Президента
Российской Федерации

Председатель Правления
Окулов Валерий Михайлович,
Генеральный директор

Заместитель
Председателя Правления
Вольмерец
Анатолий Иванович,
Первый заместитель Генерального
директора по производственной
деятельности

Члены Правления:
Авилов Василий Николаевич,
руководитель Администрации

Антонов Владимир Николаевич,
заместитель Генерального
директора по авиационной
и производственной безопасности

Герасимов
Владимир Владиславович
заместитель Генерального
директора по
материально-техническому
обеспечению

Егоров Николай Викторович,
заместитель Генерального
директора по информатике

Елисеев Борис Петрович,
директор департамента по
правовым вопросам

Зурабов Александр Юрьевич,
Первый заместитель Генерального
директора по финансово-
экономической и коммерческой
деятельности

Клименко
Владимир Романович,
главный инженер

Кузнецов
Николай Анатольевич,
заместитель Генерального
директора по финансам
и планированию

Лопухин
Александр Владимирович,
заместитель Генерального
директора — директор
департамента по связям
с общественностью

Маторин Юрий Иванович,
заместитель Генерального
директора — директор
департамента строительства
и эксплуатации зданий
и сооружений

Мокринский
Владимир Дмитриевич,
заместитель Генерального
директора по безопасности
полетов — начальник инспекции
по безопасности полетов

Мнацаканов
Юрий Герасимович,
директор департамента управления
коммерческой и производственной
деятельностью за рубежом

Особенков Олег Михайлович,
заместитель Генерального
директора — начальник
управления персонала

Перепелица Виктор Иванович,
заместитель Генерального
директора — летный директор

Смирнов
Владимир Владимирович,
заместитель Генерального
директора — директор комплекса
по наземному обеспечению
перевозок

Дровосеков
Владимир Александрович,
ответственный секретарь
Правления



АЭРОФЛОТ
Российские авиалинии



**Основные финансовые
результаты открытого
акционерного общества
«Аэрофлот – российские
авиалинии»
в 2000 году**



Аудиторское заключение



г. Москва

29 марта 2001 г.

Заключение аудиторской фирмы «Внешаудит» акционерам открытого акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» о бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» за 2000 год

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» (в дальнейшем – Общество) за 2000 год. Данная отчетность подготовлена исполнительным органом Общества исходя из Приказа Минфина РФ от 13 января 2000 года № 4н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», Указаний о порядке составления и представления бухгалтерской отчетности, утвержденных Приказом Минфина РФ от 13 января 2000 года № 4н и Методических рекомендаций о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации, утвержденных Приказом Минфина РФ от 28 июня 2000 г. № 60н.

2. Ответственность за подготовку данной отчетности несет исполнительный орган Общества. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности во всех существенных аспектах данной отчетности на основе проведенного аудита.

3. Мы проводили аудит в соответствии с Временными правилами аудиторской деятельности в Российской Федерации, утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 22 декабря 1993 года № 2263. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включал проверку на выборочной основе подтверждений числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности данной отчетности.

4. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему ЗаклЮчению бухгалтерская отчетность с валютой баланса 14 727 086 тыс. руб. в целом достоверна, то есть подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов Общества по состоянию на 1 января 2001 года и финансовых результатов его деятельности за 2000 год, исходя из Федерального Закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 № 129-ФЗ с изменениями и дополнениями и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации № 34н от 29 июля 1998 г.

Генеральный директор

Ведущий аудитор



Л. М. Митрофанов

Е. В. Сафонова

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2000 г.

Актив	тыс. руб.	тыс. руб.
	На начало года	На конец года
I. Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	51 382	104 958
Основные средства	1 927 093	2 019 161
Незавершенное строительство	280 598	682 595
Долгосрочные финансовые вложения	1 652 340	1 690 971
займы, предоставляемые организациям на срок более 12 месяцев	1 512 074	1 475 990
Итого по разделу I	3 911 413	4 497 685
II. Оборотные активы		
Запасы	864 789	1 147 894
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	813 480	1 115 010
Расходы будущих периодов	51 309	32 884
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	548 460	419 129
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	5 723 797	6 266 221
Краткосрочные финансовые вложения	927 113	929 455
Денежные средства	1 803 462	1 466 702
валютные счета	1 527 880	1 106 046
прочие денежные средства	175 654	147 817
Прочие оборотные активы		
Итого по разделу II	9 867 621	10 229 401
Баланс	13 779 034	14 727 086

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2000 г.

Пассив	тыс. руб.	тыс. руб.
	На начало года	На конец года
III. Капитал и резервы		
Уставный капитал	1 110 616	1 110 616
Добавочный капитал	2 033 618	2 080 550
Фонд социальной сферы	17 979	17 979
Нераспределенная прибыль прошлых лет	215 096	116 492
Нераспределенная прибыль отчетного года	x	1 237 874
Расходы отчетного года, не перекрытые собственными источниками		1 133 981
Расходы предыдущего года, не перекрытые собственными источниками	1 070 231	1 030 499
Итого по разделу III	2 307 078	2 399 031
IV. Долгосрочные пассивы		
Займы и кредиты	2 064 644	0
в том числе: займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	2 064 644	0
Итого по разделу IV	2 064 644	0
V. Краткосрочные пассивы		
Займы и кредиты	1 230 836	1 860 039
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1 230 836	1 825 039
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		35 000
Кредиторская задолженность	8 172 321	10 463 127
в том числе: поставщики и подрядчики	5 826 532	6 637 341
векселя к уплате	226 125	521 053
задолженность перед персоналом организации	53 540	68 894
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	70 535	141 592
задолженность перед бюджетом	1 338 810	2 437 482
авансы полученные	69 912	124 538
прочие кредиторы	586 867	532 227
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	3 103	4 889
Доходы будущих периодов (83)	1 052	0
Итого по разделу V	9 407 312	12 328 055
Баланс	13 779 034	14 727 086

Пояснения и комментарии к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2000 г.*

Пояснения и комментарии к активам

1. Нематериальные активы

105,0 млн. руб. представляют собой первоначальную стоимость программного обеспечения и лицензий за минусом начисленного износа. Остаточная стоимость нематериальных активов увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г.

на 53,6 млн. руб. или 104,3%. Значительное увеличение произошло за счет учета в составе нематериальных активов расчетов по завершённым этапам договоров, связанных с приобретением программных продуктов, лицензий и других.

2. Основные средства

2 019,2 млн. руб. представляют первоначальную стоимость воздушных судов, авиадвигателей и других основных средств за минусом начисленного износа.

3. Незавершённое строительство

682,6 млн. руб. Увеличение по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 402,0 млн. руб. или 243,3%. По состоянию на 31 декабря 2000 г. на учете числятся вложения в незавершённое строительство и реконструкцию объектов в районе аэропорта «Шереметьево» 442,3 млн. руб. и расчеты по незавершённым этапам договоров, связанных с предоставлением консалтинговых услуг и услуг системных интеграторов.

4. Долгосрочные финансовые вложения

1 691,0 млн. руб. Основным элементом долгосрочных финансовых вложений является кредит ЗАО СП «Шеротель» в сумме 1 474,5 млн. руб. Рост по этой статье составил в 2000 году 130,3 млн. руб. в основном за счет вложений в уставный капитал ОАО «Аэрофлот-Дон» в размере 123,7 млн. руб.

5. Запасы

1 147,9 млн. руб., в т. ч. сырье, материалы и другие аналогичные ценности — 1 115,0 млн. руб.

Расходы будущих периодов 32,9 млн. руб., в т. ч. страхование,

отпуска будущих периодов, отчисления во внебюджетные фонды на отпуска будущих периодов, подписка на периодические издания и справочники, аренда нежилых помещений, земельных участков, абонентских ящиков, продление аккредитации представительства за границей, лицензионные карточки, сертификаты летной годности.

6. Налог на добавленную стоимость

419,1 млн. руб. представляет собой сумму исчисленного налога по приобретенным, но еще неоплаченным ценностям и потребленным услугам.

7. Дебиторская задолженность

6 266,2 млн. руб., в т. ч. просроченная 1 207,4 млн. руб., из нее свыше 3-х месяцев — 1 171,1 млн. руб.

При увеличении дебиторской задолженности по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 524,4 млн. руб., или 9,5% существенные изменения претерпела ее структура и качество.

Структура дебиторской задолженности в разрезе строк бухгалтерского баланса:

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков услуг 3 249,4 млн. руб.

• задолженность снизилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 567,7 млн. руб.

Задолженность по векселям к получению 2,8 млн. руб.

• задолженность уменьшилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 8,1 млн. руб. за счет урегулирования расчетов с основными должниками.

Задолженность по авансам выданным 107,7 млн. руб.

• задолженность увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 61,7 млн. руб., это связано с заключением новых договоров с поставщиками, необходимостью осуществления авансовых платежей по ним.

Задолженность прочих дебиторов 2 906,3 млн. руб.

• задолженность увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 1 088,3 млн. руб. Сумма задолженности, отраженная по этой строке бухгалтерского баланса, включает в себя:

Задолженность бюджета перед Обществом по возмещению НДС 1 399,1 млн. руб.

Налоги, уплаченные в бюджет загранпредставительствами Общества по месту их нахождения, 167,7 млн. руб.

Задолженность прочих дебиторов 308,2 млн. руб.

В структуре дебиторской задолженности возросла величина задолженности бюджета перед ОАО «Аэрофлот» с одновременным уменьшением коммерческой дебиторской задолженности. В отчетном году был разработан и согласован с Министерством по налогам и сборам РФ порядок возмещения Обществу экспортного НДС и начался возврат из бюджета сумм задолженности по возмещению НДС. В 2000 г. возвращено 581,5 млн. руб. Таким образом, качество дебиторской задолженности заметно улучшилось.

8. Краткосрочные финансовые вложения

929,5 млн. руб. представляют собой депозиты в иностранных банках в обеспечение лизинговых платежей (910,0 млн. руб.) и векселя (18,5 млн. руб.).

9. Денежные средства

1 466,7 млн. руб. представляют собой остатки денежных средств в кассах (51,3 млн. руб.), на расчетных счетах (161,5 млн. руб.), валютных счетах (1 106,0 млн. руб.) и прочие денежные средства (147,8 млн. руб.).

Пояснения и комментарии к пассивам

1. Уставный капитал

1 110,6 млн. руб.

2. Добавочный капитал

2 080,5 млн. руб. представляет собой прирост стоимости имущества

Пояснения и комментарии к бухгалтерскому балансу на 31 декабря 2000 г.

по переоценке в соответствии с действующими положениями 1 887 млн. руб., или 90,7% добавочного капитала, и стоимость безвозмездно полученных материальных ценностей и прирост стоимости основных средств за счет его модернизации 193,5 млн. руб., или 9,3%.

Увеличение добавочного капитала на 46,9 млн. руб. по сравнению с 31 декабря 1999 г. произошло в результате присоединения к добавочному капиталу суммы расходов, произведенных в 2000 г., на модернизацию основных средств за счет использования фонда накопления (начиная с отчетности за 2000 г. нераспределенной прибыли прошлых лет).

3. Фонд социальной сферы

18 млн. руб. представляет собой прирост стоимости основных средств непроизводственного назначения по переоценке в соответствии с действующими положениями, безвозмездно полученных материальных ценностей производственного назначения и роста стоимости основных средств непроизводственного назначения за счет их модернизации.

4. Нераспределенная прибыль прошлых лет

(до отчетности 2000 г. фонд накопления) — 116,5 млн. руб. представляет собой средства целевого назначения для модернизации техники. В 2000 г. на пополнение фонда накопления по решению общего собрания акционеров за счет распределения прибыли за 1999 г. было направлено 59,6 млн. руб. и было использовано в течение отчетного года 47,8 млн. руб., в т. ч. на модернизацию основных средств 46,9 млн. руб., на работы в области компьютеризации 0,9 млн. руб.

5. Нераспределенная прибыль отчетного года

1 237,9 млн. руб.

6. Расходы прошлых лет, не перекрытые собственными источниками

1 030,5 млн. руб. представляют собой расходы на выплаты, предусмотренные коллективным договором Общества, на содержание медицинского центра и прочие расходы. В 2000 г. по решению общего

собрания акционеров на погашение расходов прошлых лет, не перекрытых собственными источниками, было направлено 39,7 млн. руб.

7. Расходы отчетного года, не перекрытые собственными источниками

1 134,0 млн. руб. представляют собой расходы на выплаты, предусмотренные коллективным договором Общества, и прочие расходы.

8. Заемные средства со сроком погашения свыше 12 месяцев после отчетной даты

0, по состоянию на 31 декабря 1999 года 2 064,6 млн. руб., которые представляли собой обязательство Общества по возврату кредита, полученного ЗАО СП «Шеротель» на строительство гостиничного комплекса (соглашение между ОАО «Аэрофлот», Министерством финансов РФ и Внешэкономбанком). В течение 2000 г. сумма задолженности была урегулирована.

9. Заемные средства со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты

1 860 млн. руб. (включая сумму процентов за пользование заемными средствами) представляют собой средства, полученные в кредитных учреждениях для пополнения собственных оборотных средств. Увеличение по сравнению с 31 декабря 1999 г. составило 629,2 млн. руб.

В целом величина заемных средств в отчетном году уменьшилась на 1 435,4 млн. руб., что свидетельствует о снижении зависимости компании от заимствований на финансовом рынке.

10. Кредиторская задолженность

10 463,1 млн. руб. увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 2 290,8 млн. руб.

Структура кредиторской задолженности в разрезе строк бухгалтерского баланса:

- кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками 6 637,3 млн. руб. Задолженность увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 810,8 млн. руб. При составлении

годового отчета в бухгалтерском учете были максимально отражены суммы расходов, счета за которые поступили в январе-марте 2001 г. и оплата которых производится уже в текущем году.

- задолженность по векселям к уплате 521,1 млн. руб. Задолженность увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 294,4 млн. руб. в связи с расширением использования практики расчетов векселями с основными поставщиками и подрядчиками.
- задолженность перед персоналом по заработной плате 68,9 млн. руб. представляет собой текущую задолженность по зарплате, начисленной в декабре 2000 г. и выплаченной в январе 2001 г.
- задолженность перед государственными внебюджетными фондами 14,16 млн. руб. увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 71,1 млн. руб.
- задолженность перед бюджетом 2 437,5 млн. руб.

Задолженность перед бюджетом в 2000 г. увеличилась по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 1 098,7 млн. руб. Основная причина как этого роста, так и всей задолженности связана с увеличением полученной выручки от основных видов деятельности и несвоевременным возвратом экспортного НДС. Величина прироста задолженности перед бюджетом совпадает с приростом задолженности бюджета перед компанией.

- авансы полученные 124,5 млн. руб., увеличение по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 54,6 млн. руб.
- прочая кредиторская задолженность 532,2 млн. руб., снижение по сравнению с 31 декабря 1999 г. на 54,6 млн. руб., в т. ч. задолженность и пени по налогу на пользователей автодорог 413,3 млн. руб.

11. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов

4,9 млн. руб. По решению общего собрания акционеров за счет распределения прибыли 1999 г. были начислены дивиденды акционерам 11,1 млн. руб., часть из которых не была получена акционерами на отчетную дату.

Отчет о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Доходы

	тыс. руб. 1999	тыс. руб. 2000
Выручка от основной деятельности	27 926 289	36 261 514
в том числе:		
реализация пассажирских перевозок	24 513 289	31 930 210
реализация грузовых перевозок	2 331 000	3 205 559
реализация почтовых перевозок	50 000	66 885
прочая реализация	1 032 000	1 058 860

Другие доходы

	тыс. руб. 1999	тыс. руб. 2000
Проценты к получению	138 989	187 170
Доходы от участия в других организациях	48 833	149 529
Прочие операционные доходы	4 013 009	994 359
Прочие внереализационные доходы	3 154 048	5 425 249

Расходы

	тыс. руб. 1999	тыс. руб. 2000
Себестоимость реализованных работ, услуг	25 264 851	32 481 152
Коммерческие расходы	1 724 811	2 317 533
Управленческие расходы	897 930	1 091 555
Проценты к уплате	123 559	330 090
Прочие операционные расходы	3 505 923	355 748
Внереализационные расходы	2 612 871	3 664 641
Чрезвычайные расходы	0	157

Чистая прибыль (нераспределенная прибыль отчетного года) составила 1 237 874 тыс. руб. против прибыли 1999 года 110 438 тыс. руб.

Справочно:

**Прибыль до налогообложения 2 777 102 тыс. руб.
Налогооблагаемая база составила 3 382 146 тыс. руб.**

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год*

Пояснения и комментарии к доходам

Доходы (выручка) от эксплуатационной деятельности

В 2000 г. доходы авиакомпании от эксплуатационной деятельности

были сформированы на 88,1% от пассажирских авиаперевозок, на 8,8% — от грузовых, на 0,2% — от почтовых и от прочих — на 2,9% и составили 36 261,5 млн. руб. или

1 290,6 млн. экв. долл. США, обеспечив прирост к уровню 1999 г. на 14,8%.

Доходы (выручка) от эксплуатационной деятельности за 2000 г.

млн.

Наименование показателя	Факт 1999 г.		Факт 2000 г.		%% 2000 г. к 1999 г.		+,- 2000 г. к 1999 г.	
	руб.	долл. США	руб.	долл. США	руб.	долл. США	руб.	долл. США
Доходы (выручка) от эксплуатационной деятельности – всего	27 926,3	1 124,4	36 261,5	1 290,6	129,8	114,8	8 335,2	166,2
в том числе:								
от реализации пассажирских перевозок	24 513,3	987,2	31 930,2	1 136,5	130,3	115,1	7 416,9	149,3
от реализации грузовых перевозок	2 331,0	93,9	3 205,6	114,1	137,5	121,5	874,6	20,2
от реализации почтовых перевозок	50,0	2,0	66,9	2,4	133,8	121,3	16,9	0,4
от прочей реализации	1 032,0	41,3	1 058,8	37,6	102,6	91,2	26,8	-3,7

Доля пассажирских и грузовых доходов возросла к уровню 1999 г. на 0,3% и на 0,5% соответственно, доля доходов от прочей реализации снизилась при этом на 0,8% в результате роста объемов авиаперевозок и их доходности.

Анализ показателей 2000 г. к 1999 г. приведен в долларовом эквиваленте с целью исключения влияния колебаний курса рубля к доллару США (среднегодовое значение курса в 2000 г. составило 28,1 руб. за один доллар США,

в 1999 г. этот показатель был равен 24,8 руб. за один доллар США).

Доходы по видам перевозок (млн. экв. долл. США)

Доходы	1999 г.	Удельный вес (%)	2000 г.	Удельный вес (%)
Пассажирские – всего:	987,2	100,0%	1 136,5	100,0%
регулярные перевозки	968,7	98,1%	1 101,4	96,9%
чартерные перевозки	18,5	1,9%	35,1	3,1%
Грузовые и почтовые – всего:	95,9	100,0%	116,5	100,0%
регулярные перевозки	73,2	76,3%	90,8	77,9%
чартерные перевозки	22,7	23,7%	25,7	22,1%

Доходы от пассажирских перевозок составили 31 930,2 млн. руб., или 1 136,5 млн. экв. долл. США, и увеличились к уровню 1999 г. на 149,3 млн. экв. долл. США, или на 15,1%.

Основное влияние на рост доходов оказали как увеличение объемов пассажирских авиаперевозок на 10,7% (+100,7 млн. экв. долл. США), так и рост доходной ставки на 4,0%

(+48,6 млн. экв. долл. США). При этом рост доходных ставок на ВВЛ происходил более высокими темпами, чем на МВЛ, и составил соответственно 37,5% и 5,3%.

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Пояснения и комментарии к доходам

Доходы от регулярных пассажирских перевозок составили 96,9%, от нерегулярных — 3,1%.

Структура доходов от регулярных пассажирских перевозок по регионам за 2000 г. (+/- к 1999 г.)



Наибольший удельный вес составили доходы, полученные от авиаперевозок

в направлении Европы (33,2%) и Азии (26,5%). При этом необходимо отметить, что в связи с более быстрыми темпами развития внутренних авиаперевозок, чем международных, доля доходов по России увеличилась на 5,0% и составила 16,0% в общих доходах. Доля доходов, полученных от авиаперевозок на международных воздушных линиях (включая страны СНГ и Балтии), при росте абсолютных показателей снизилась и составила 84,0%.

Доходы от реализации грузовых перевозок составили 3 205,6 млн. руб., или 114,1 млн. экв. долл. США. Прирост обеспечен за счет роста объема авиаперевозок на 19,8% (+18,9 млн. экв. долл. США), роста доходной ставки на 1,4% (+1,3 млн. экв. долл. США).

Рост доходов от реализации почтовых перевозок составил 0,4 млн. экв. долл. США за счет роста объемов работ на МВЛ по таким направлениям, как Лондон,

Франкфурт, Нью-Йорк, на ВВЛ — в основном за счет увеличения перевозок почты в Петропавловск-Камчатский, Хабаровск, Владивосток, Иркутск и Санкт-Петербург.

Регулярными рейсами обеспечено 77,9% от почтово-грузовых перевозок.

Доходы от внереализационной деятельности и прочих операций

* Для сопоставимости данных при проведении анализа доходов и расходов от внереализационной деятельности и прочих операций статья «курсовая разница по валютным счетам и операциям в иностранной валюте» в данном отчете за 1999 г. отражена во вне-реализационных доходах и расходах согласно изменениям в правилах ведения бухгалтерской отчетности в 2000 г. (в 1999 г. эта статья в отчете о прибылях и убытках отражена в операционных доходах и расходах).

Прочие операционные доходы

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Прочие операционные доходы	1 521,9	994,4	-527,5	65%
в том числе:				
Доходы от реализации основных средств и иного имущества	1 418,5	336,7	-1 081,8	23%
Доходы от продажи долговых обязательств	0	468,9	468,9	
Прочие	103,4	188,8	85,4	183%

За прошедший 2000 г. операционные доходы составили 994,4 млн. руб., что на 527,5 млн. руб. меньше факта 1999 г. Это связано главным образом с уменьшением статьи «Доходы от реализации

основных средств и иного имущества», в которой в 1999 г. были отражены суммы, полученные за счет продажи доли участия в EQUANT в размере 1 337 млн. руб. При этом были получены

доходы от продажи долговых обязательств в размере 468,9 млн. руб. и прибыль от передачи основных средств в Уставный фонд «Аэрофлот-Дон» в размере 113,5 млн. руб.

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Пояснения и комментарии к доходам

Прочие внереализационные доходы

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Прочие внереализационные доходы	5 645,2	5 425,2	-220	96%
в том числе:				
Положительная курсовая разница по валютным счетам и операциям в иностранной валюте	2 491,2	1 873,3	-617,9	75%
Компенсационные соглашения	2 546,7	2 756,5	209,8	108%
Прочие	607,4	795,5	188,1	131%

В 2000 г. вследствие достижения большей стабильности обменного курса рубля РФ положительные курсовые разницы по валютным счетам и операциям в иностранной валюте

уменьшились на 617,9 млн. руб., что повлекло снижение общей величины прочих внереализационных доходов по отношению к данным за 1999 г. Увеличение сумм по компенсационным

соглашениям на 209,8 млн. руб. произошло в основном из-за роста курса доллара США. Кроме того, рост поступлений по некоторым другим статьям также позволил улучшить результат.

Проценты к получению

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Проценты к получению	139,0	187,2	48,2	135%

В 2000 г. в результате ускорения оборачиваемости денежных средств, а также по причине снижения уровня процентных ставок уменьшилась величина

процентов к получению по банковским вкладам, при этом прирост по данному виду доходов получен за счет начисления процентов к получению

от ЗАО СП «Шеротель» (163 млн. руб., в предыдущие годы эти доходы учитывались по другой статье).

Доходы от участия в других организациях

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Доходы от участия в других организациях	48,8	149,5	100,7	306%

В 2000 г. достигнут более чем трехкратный рост доходов от участия в других организациях.

Причиной увеличения доходов явилось улучшение финансовых результатов деятельности таких

дочерних предприятий ОАО «Аэрофлот», как «Аэроферст», «Аэромар» и ТЗК.

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Пояснения и комментарии к расходам

Расходы на эксплуатационную деятельность

Расходы на эксплуатационную

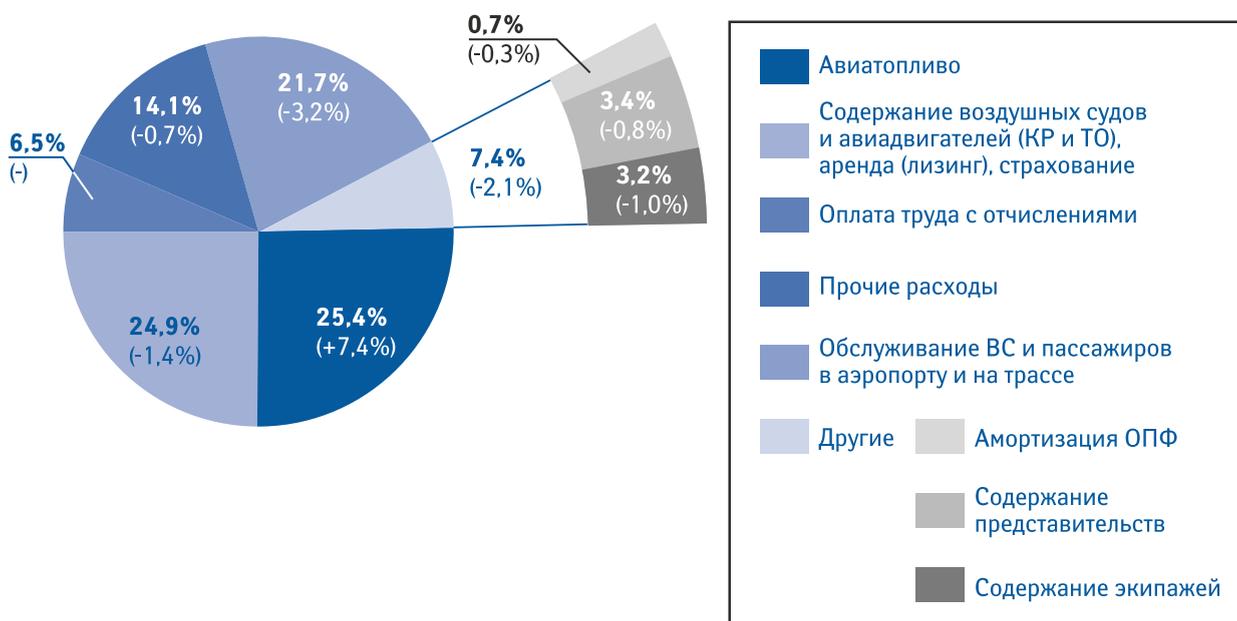
деятельность в 2000 г. составили 35 890,24 млн. руб., или 1 277,8 млн. экв. долл. США, что выше уровня

1999 г. на 153,8 млн. экв. долл. США, или на 13,7%.

млн.

Наименование затрат	1999		2000		2000 г. к 1999 г. (в %)		2000 г. к 1999 г. (+/-)	
	руб.	долл. США	руб.	долл. США	руб.	долл. США	руб.	долл. США
1. Авиатопливо	5 052,7	202,9	9 122,1	325,0	180,5	160,1	4 069,4	122,0
2. Содержание, КР и ТО, аренда (лизинг), страхование ВС и АД	7 279,5	295,5	8 941,4	318,1	122,8	107,7	1 661,9	22,6
3. Оплата труда с отчислениями	1 806,5	73,4	2 349,3	83,7	130,0	114,0	542,8	10,3
4. Обслуживание ВС и пассажиров в аэропортах и на трассе	6 951,2	279,3	7 777,5	277,0	111,9	99,2	826,3	-2,3
5. Амортизация ОПФ	293,1	12,0	264,1	9,4	90,1	78,6	-29,0	-2,6
6. Содержание представительств	1 168,3	47,5	1 237,0	44,0	105,9	92,6	68,7	-3,5
7. Содержание экипажей	1 169,4	47,3	1 148,1	40,8	98,2	86,3	-21,4	-6,5
8. Прочие расходы	4 166,8	166,2	5 050,8	179,8	121,2	108,2	883,9	13,6
Итого	27 887,6	1 124,0	35 890,2	1 277,8	128,7	113,7	8 002,6	153,8

Структура эксплуатационных расходов в 2000 г. (1999 г.) по основным группам затрат в процентах



Наибольший удельный вес в эксплуатационных расходах составляют затраты на авиатопливо (25,4%); содержание воздушных судов и авиадвигателей, в том числе аренда (лизинг), капитальный и текущий ремонт, страхование (24,9%);

обслуживание ВС и пассажиров в аэропортах и на трассе (21,7%). Эти три группы расходов составляют 72,0% в общем объеме.

На изменение структуры расходов в 2000 г. основное влияние

оказало увеличение затрат на авиатопливо и, при росте объемов работ, снижение затрат на обслуживание самолетов и пассажиров в аэропортах и на трассе вследствие оптимизации сети маршрутов.

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Пояснения и комментарии к расходам

Основные изменения в структуре эксплуатационных расходов в 2000 г. по отношению к 1999 г.



Основное влияние на увеличение эксплуатационных расходов оказали следующие причины:

- увеличение объема транспортной работы на 8,7% — прирост на 31,4 млн. экв. долл. США;
- повышение исправности и летной годности ВС, улучшение интерьера салонов ВС — прирост на 5,2 млн. экв. долл. США;
- совершенствование технологии и методов получения и обработки информации — прирост на 6,1 млн. экв. долл. США;
- рост цен на авиатопливо, ставки и сборы за обслуживание в аэропортах, аэронавигационное обслуживание, коммунальные платежи — прирост 126,0 млн. экв. долл. США. Увеличение эксплуатационных расходов на авиатопливо произошло за счет значительного роста цен за рубежом (на 57,3%) и на территории РФ (на 63,2%).

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Пояснения и комментарии к расходам

Анализ расходов на авиатопливо

	1999 г.	2000 г.	Прирост	
			+/-	%
Объем израсходованного топлива, тыс. тонн	1 269,4	1 266,6	-2,8	99,8%
Расходы на топливо, тыс. экв. долл. США	202 914,4	324 963,9	122 049,4	160,1%
в том числе:				
за рубежом	98 263,0	155 602,6	57 339,5	158,4%
в России	104 651,4	169 361,3	64 709,9	161,8%

В компании был предпринят ряд мер, позволивших сократить затраты на общую сумму 14,9 млн. экв. долл. США. К этим мерам относятся: сокращение расходов на содержание

представительств авиакомпании за рубежом и на территории России, оптимизация и реструктуризация сети маршрутов, позволившие снизить расходы на обслуживание

самолетов в аэропортах и на трассе, на содержание экипажей на эстафетах, уменьшить расходы по обслуживанию пассажиров, не снижая качества.

Расходы на внереализационную деятельность и прочие операции

Прочие операционные расходы

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Прочие операционные расходы	394,1	355,7	-38,4	90%
в том числе:				
Сумма налогов, относимых на финансовый результат	257,9	92,1	-165,8	36%
Дополнительные платежи налога на прибыль	65,2	108,9	43,7	167%
Расходы по банковскому обслуживанию	0	82,5	82,5	
Прочие	71	72,2	1,2	102%

Прочие операционные расходы в 2000 г. составили 355,7 млн. руб. и снизились к 1999 г. на 38,4 млн. руб. Изменение налогового законодательства привело к уменьшению сумм налогов,

относимых на финансовый результат (-165,8 млн. руб.). Рост дополнительных платежей по налогу на прибыль на 43,7 млн. руб., исключение из состава себестоимости расходов по банковскому

обслуживанию и включение их в операционные расходы в размере 82,5 млн. руб. оказали определенное негативное влияние на итоговые цифры при сохранении общей положительной динамики.

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Пояснения и комментарии к расходам

Прочие внереализационные расходы

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Прочие внереализационные расходы,	5 724,6	3 664,6	-2 060	64%
в том числе:				
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	1 375,3	687,4	-687,9	50%
Отрицательная курсовая разница по валютным счетам и операциям в иностранной валюте	3 111,8	1 690,7	-1 421,1	54%
Отрицательные суммовые разницы	368,9	263,8	-105,1	72%
Списание дебиторской задолженности	758,8	8,0	-750,8	1%
Резерв по сомнительным долгам	0	659,9	659,9	
Прочие	109,8	354,8	245	322%

Внереализационные расходы в 2000 г. составили 3 664,6 млн. руб., что на 2 060 млн. руб. меньше показателя прошлого года. Это сокращение обеспечено в основном начислением меньших сумм отрицательной курсовой разницы по валютным счетам и операциям в иностранной валюте (-1 421,1 млн. руб.) и снижением убытков прошлых лет, выявленных в отчетном году (- 687,9 млн. руб.). Списание большей

части безнадежной к взысканию дебиторской задолженности в 1999 г. объясняет значительное сокращение этой статьи в 2000 г.

В 2000 г. были созданы дополнительные резервы под имеющуюся задолженность покупателей и заказчиков Аэрофлота в размере 659,9 млн. руб., что было продиктовано принципами разумной осторожности, и страхование будущих

финансовых результатов от возможных негативных изменений экономической конъюнктуры.

В результате начисления положительной и отрицательной курсовых разниц по валютным счетам и операциям в иностранной валюте в 2000 г. получено положительное сальдо в размере 182,6 млн. руб., в 1999 г. сальдо было отрицательным и составляло 620,7 млн. руб.

Проценты к уплате

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Проценты к уплате	123,5	330,1	206,6	267%

В результате введения новых положений по бухгалтерскому учету в 2000 г. из состава себестоимости исключены проценты к уплате по банковским кредитам

и полностью отражены в составе расходов от внереализационной и прочих видов деятельности. В 1999 г. общая сумма процентов к уплате составила 247,3 млн. руб. (123,8 млн.

руб. в себестоимости и 123,5 млн. руб. в расходах от внереализационной и прочих видов деятельности). Фактический прирост процентов к уплате составил 82,8 млн. руб., или 33,5%.

Пояснения и комментарии к отчету о прибылях и убытках ОАО «Аэрофлот» за 2000 год

Финансовый результат

Результат от внереализационной деятельности и прочих операций

млн. руб.

	Факт 1999 г.	Факт 2000 г.	Отклонения	
			+/-	%
Доходы:				
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	27 926,3	36 261,5	8 335,2	130%
Доходы от внереализационной деятельности и прочих операций	7 354,9	6 756,3	-598,6	92%
Всего доходов	35 281,2	43 017,8	7 736,6	122%
Расходы:				
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы	27 887,6	35 890,2	8 002,6	129%
Расходы от внереализационной деятельности и прочих операций	6 242,3	4 350,5	-1 891,8	70%
Всего расходов	34 129,9	40 240,7	6 110,8	118%
Финансовый результат:				
Прибыль/убыток от основной деятельности	38,7	371,3	332,6	959%
Прибыль/убыток от внереализационной деятельности и прочих операций	1 112,6	2 405,8	1 293,2	216%
Прибыль/убыток по отчету	1 151,3	2 777,1	1 625,8	241%
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	1 040,8	1 539,1	498,3	148%
Чрезвычайные расходы		0,2	0,2	
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль/нераспределенный убыток отчетного года)	110,5	1 237,8	1 127,3	1 120%

В результате эксплуатационной деятельности в 2000 г. получена прибыль в размере 371,3 млн. руб., что в 9,6 раз больше уровня 1999 г. (38,7 млн. руб.).

Прибыль от внереализационной деятельности и прочих операций

в 2000 г. составила 2 405,8 млн. руб., что превышает уровень 1999 г. на 1 293,3 млн. руб.

Прибыль по отчету составила 2 777,1 млн. руб., что на 1 625,8 млн. руб. больше, чем в 1999 г.

Принимая во внимание, что налоги и прочие аналогичные платежи из прибыли составили 1 539,3 млн. руб., конечный результат чистой прибыли к распределению составил 1 237,8 млн. руб. против 110,5 млн. руб. в 1999 г.

Чистые активы ОАО «Аэрофлот»

Наименование показателя	тыс. руб.	тыс. руб.
	На начало года	На конец года
I. Активы		
1. Нематериальные активы	51 382	104 958
2. Основные средства	1 927 093	2 019 161
3. Незавершенное строительство	280 598	682 595
4. Долгосрочные финансовые вложения	1 652 340	1 690 971
5. Прочие внеоборотные активы		
6. Запасы	864 789	1 147 894
7. Дебиторская задолженность	5 723 797	6 266 221
8. Краткосрочные финансовые вложения	927 113	929 455
9. Денежные средства	1 803 462	1 466 702
10. Прочие оборотные активы		
11. Итого активы	13 230 574	14 307 957
II. Пассивы		
12. Целевые финансирования		
13. Заемные средства	3 295 480	1 860 039
14. Кредиторская задолженность	8 172 321	10 463 127
15. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	3 103	4 889
16. Резервы предстоящих платежей		
17. Прочие пассивы		
18. Итого пассивы, исключаемые из стоимости активов	11 470 904	12 328 055
19. Стоимость чистых активов	1 759 670	1 979 902

Стоимость чистых активов по сравнению с началом года увеличилась на 12,5%, или 220 232 тыс. руб.

Предложения об использовании чистой прибыли ОАО «Аэрофлот» и предлагаемом размере дивидендов за 2000 год

Чистая прибыль	1 237 874,0 тыс. руб.
Направить на покрытие расходов, произведенных в 2000 г. за счет чистой прибыли	1 133 981,7 тыс. руб.
в том числе:	
на покрытие обязательных расходов по коллективному договору, утвержденному конференцией трудового коллектива 26 ноября 1999 г.	96 870,9 тыс. руб.
из них:	
материальная помощь	65 245,7 тыс. руб.
расходы на лечение сотрудников в сторонних медицинских учреждениях	15 907,4 тыс. руб.
финансирование содержания детей сотрудников в детских дошкольных учреждениях	3 097,8 тыс. руб.
оплата льготных рецептов на лекарства для сотрудников	2 621,4 тыс. руб.
прочие выплаты по коллективному договору	9 998,6 тыс. руб.
на покрытие прочих расходов, произведенных в 2000 году и относимых на прибыль	1 037 110,8 тыс. руб.
Чистая прибыль после отчислений	103 892,3 тыс.руб.
Распределение:	
На пополнение фонда накопления, необходимого для финансирования дополнительных расходов по обеспечению безопасности полетов	70 573,8 тыс. руб.
Направить на выплату дивидендов за 2000 г.	33 318,5 тыс. руб. (0,03 руб. на 1 акцию)



АЭРОФЛОТ
Российские авиалинии



Представительства ОАО «Аэрофлот»



Представительства ОАО «Аэрофлот»

Австрия

Вена

Parking 10,
1010 Wien, Austria
Тел.: (431) 5121501/02/03
Факс: (431) 5121501-78

Австралия

Сидней

24 Level 44 Market Street Sydney
NSW 2000 Australia
Тел.: (612) 92622233
Факс: : (612) 92621821

Азербайджан

Баку

34 Khagani St.
Тел.: (8922) 981166/67/68
Факс: (8922) 981166

Ангола

Луанда

Aeroflot Ave. 4 De Fevereiro 114
Тел.: (2442) 339068
Тел./факс: (2442) 330426

Аргентина

Буэнос-Айрес

Aeroflot L.A.I.R.
Av Santa Fe 822 1-ER PISO
Тел.: (541-14) 3125573
Факс: (541-14) 3137589

Армения

Ереван

375002, г. Ереван, ул. Амиряна,
12
Тел.: (3741) 522435
Факс: (3741) 506466

Бангладеш

Дакка

Dhaka Sheraton Hotel
Тел.: (8802) 831922
Факс: (8802) 88810429

Бельгия

Брюссель

Rue Des Colonies
58 1000 Bruxelles, Belgique
Тел.: (322) 5136066,
5136538
Факс: (322) 5122961

Бенин

Котону

Benin Cotonou 08 BP 589 Aeroflot
Тел.: (229) 301574
Факс: (229) 300918

Болгария

София

Bulgaria 1504 Sofia,
Oborishte St., 23
Тел.: (3592) 9434489, 9434529,
9434572
Факс: (3592) 9461703

Бургас

R. Bulgaria Burgas 8000 Ul. Hristo
Botew 61
Тел.: (35956) 810552,
810643
Факс: (35956) 39053

Варна

R. Bulgaria Varna 9000, Bulxwar
Maria Luiza 40, Aeroflot
Тел.: (359052) 231082
Факс: (359052) 231158

Бразилия

Сан-Паулу

Brazilia San Paulo Av Sao Luis 86 2 -
Andar Conjunto 21
Тел.: (5511) 2312011
Факс: (5511) 2312931

Великобритания

Лондон

Aeroflot, 70 Piccadilly, London
W1V 9NN, UK
Тел.: (4420) 74911764, 74092779,
74931865
Факс: (4420) 73552323

Венгрия

Будапешт

Hungary 1051 Budapest Vaci Ut. 4
Тел.: (361) 1185892/5955
Тел./Факс: (361) 1171734,
2944039

Вьетнам

Ханой

Hanoi Trang THI-4
Тел.: (844) 8256742, 8256184,
8287377
Факс: (844) 8287376

Хошимин

AFL SGN - Vietnam Ho Chi Minh City
Le LOI 4H St. Distr 1
Тел.: (848) 8293489
Тел./факс: (848) 8290076

Гана

Аккра

57 Kojo Thompson Road Tudu Accra
P.O. BOX 9449 Airport Accra Ghana
Тел.: (23321) 225604
Факс: (23321) 240395

Гвинея

Конакри

Conakry,
Rue De La Republique, B.P. 28
Тел.: (224) 414143
Факс : (224-12) 663450

Германия

Франкфурт

Wilhelm-Leuschner-Str. 41 d-60329
Frankfurt am Main
Тел.: (4969) 2730060
Факс: (4969) 252902

Берлин

Aeroflot, Unter Den Linden 51 10117
Berlin
Тел.: (4930) 2269810,
22688137
Факс: (4930) 22698136,
22698140

Гамбург

Admiralitat Str. 60, 20457 Hamburg
Тел.: (4940) 3742885, 3742883,
3742884
Факс: (4940) 3742888

Дюссельдорф

40212 Dusseldorf, Berliner Allee 26
Тел.: (49211) 8644310,
8644317
Факс: (49211) 320928, 3239416

Мюнхен

Ludvig-Str, 6 80539 Munchen
Тел.: (4989) 288261/2/3
Факс: (4989) 2805366

Греция

Афины

14, Xenofontos St. Syntagma - Gr
105 57, Athens, Greece
Тел.: (301) 3221022, 3220986
Факс: (301) 3236375

Представительства ОАО «Аэрофлот»

Салоники

21 Dimitriou Gounaru St. 54622
Thessaloniki, Makedonia, Greece
Тел.: (3031) 282376,
282397
Факс: (3031) 282773

Грузия

Тбилиси

380002, г. Тбилиси,
ул. Д. Агмашененебели, д. 76/1
Тел.: (99532) 943896,
943897
Факс: (99532) 943927

Дания

Копенгаген

Denmark Copenhagen, 1-3 Vester
Farimagsgade DK-1606 Copenhagen
Тел.: (45) 33126338, 33125757
Факс: (45) 33112127

Египет

Каир

Cairo, Egypt, 18, El Boustan St.
El Boustan Commercial Centre
Тел.: (202) 3900429, 3937409
Факс: (202) 3900407

Хургада

El Mina Street, Hurgada, Egypt
Тел.: (202) 440145
Факс: (202) 440145

Израиль

Тель-Авив

63801 Israel, Tel-Aviv Ben-Yehuda 1
Тел.: (9723) 5107050/51
Факс: (9723) 5107049

Индия

Дели

Aeroflot Tolstoy House, 15-17 Tolstoy
Marg Delhi - 110001, India
Тел.: (9111) 3316414, 3723243,
3312843, 3310411
Факс: (9111) 3723245

Бомбей

11 Tulsiani Chambers Ground Floor
Free Press Journal Marg Nariman
Point Mumbai 400021 India
Тел.: (9122) 2025780, 2821682,
2821476, 2871942
Факс: (9122) 2871942

Калькутта

58 Jawaharlal Nehru Road Calcutta
700 071 India
Тел.: (9133) 2823765,
2829831
Факс: (9133) 2827069

Индонезия

Джакарта

Jl. Jend.Sudirman - 86 Hotel Sahid
Jaya, Jakarta Indonesia 10220
Тел.: (6221) 5702184, 5702185,
5704444
доб.1836, 1837
Факс: (6221) 5702186

Иордания

Амман

St. Mekka, Al-khairat bld. P.O. Box
7303 Amman - Jordan
Тел.: (9626) 5521642,
5521643
Факс: (9626) 5533692

Иран

Тегеран

Iran, Tehran
23 Ostad Nejatollahi Street
Тел.: (9821) 8808480, 8807495,
8807494
Факс: (9821) 8808672

Ирак

Багдад

Baghdad. Palestine hotel st. Hai Abu
Nuas Mahala 102, St. 45, building 3
Тел.: 7189987
Факс: 7189800

Ирландия

Шеннон

Shannon Airport Co Clair Ireland
Тел.: (35361) 472299
Факс: (35361) 472902

Дублин

Level 2, Link Building Dublin Airport
Co. Dublin Ireland
Тел.: (3531) 8446166
Факс: (3531) 8446349

Испания

Мадрид

Espana 28006, Madrid, C/Jose
Ortega Y Gasset, 2
Тел.: (3491) 4315025,
4314107, 4313706
Факс: (3491) 4318098

Барселона

Espana, 08029 Barselona
C/Mallorca 41
Тел.: (3493) 4305880
Факс: (3493) 4199551

Канарские острова

Espara

Aeroflot, Aeropuerto De Tenerife Sur,
38610, Tenerife, Islas Canarias,
Тел.: (34922) 759461
Факс: (34922) 759460

Италия

Рим

00187 Roma Via L. Bissolati 76
Тел.: (3906) 42903841,
42903843,
42903846
Факс: (3906) 42904923

Венеция

35137 Padova Piazzetta
Conciapelli 20
Тел.: (3909) 8762420, 8762400,
8762421
Факс: (3909) 8762410

Милан

20124 Milano Via Vittor Pisani, 19
Тел.: (3902) 66987538, 66986985,
66986987
Факс: (3902) 66984632

Йемен

Сана

P.O. Box 8284 Sana'A 967-1
Republic of Yemen
Тел.: (9671) 240939
Факс: (9671) 242992

Казахстан

Алматы

480004 г.Алматы,
ул. Жибек-Жолы 109, офис 16
Тел.: (3272) 629638
Факс: (3272) 333916

Канада

Монреаль

615 De Maisonneuve Blvd.
M. Montreal Quewebec
Canada H3A 1L8
Тел.: (1514) 2889767,
2882125/26/27
Факс: (1514) 2885973

Представительства ОАО «Аэрофлот»

Торонто

1 Queen Street, East Toronto,
Ontario, Canada
Тел.: (1416) 6421653
Факс: (1416) 6421658

Кения

Найроби

Gateway Place, Milimani Road,
P.O. Box 44375 Nairobi, Kenya
Тел.: (2542) 713499,
716078
Факс: (2542) 723907

Кипр

Никосия

P.O. Box 22039, 32 B&C Homer Ave.,
1097 Nicosia Cyprus
Тел.: (3572) 677073
Факс: (3572) 678484

Киргизия

Бишкек

720010 Prospekt Chui, 230
Тел.: (996312) 651335
Факс: (996312) 651452

Китай

Пекин

Hotel Beijing-Toronto No.3
Jianguomenwai, Beijing P.R.China
100020 :
Тел.: (8610) 6585-0511/0521,
65002412
Факс: (8610) 65941869,
65959390

Гонконг

Room 1606, 16 Floor, Tower Two,
Lippo Centre, 89 Queensway,
Hong Kong
Тел.: (852) 25372635/31/11
Факс: (852) 25372614

Харбин

Ground Floor, Hotel International, 4
Dazhi Daijie Street, Nangang District,
Harbin, China
Тел.: (86451) 3633190,
363441
доб. 281
Факс: (86451) 363190

Шанхай

200040, KNR, Shanghai, Nanjinhxilu,
1376, Shanghai Center, Suite 203
Тел.: (86021) 62798033
Факс: (86021) 62798035

Шеньян

Hotel Taishan 22 Taishan Road
Huanggu District Shenuang
China 110031
Тел.: (8624) 6115482
Факс: (8624) 6115482

КНДР

Пхеньян

11-Dong Munsu-3 Dong
Taedonggang District
Тел.: (8502) 3817309,
3817310
Факс: (8502) 3817296

Республика Корея

Сеул

404, City Air Terminal Bldg, № 159-6,
Samsung-dong, KaNgnam-Ku,
Seoul, Korea
Тел.: (822) 5693271/2/3,
5510321/2/3
Факс: (822) 5693276

Куба

Гавана

Calle 23 Esq. Infanta N 64 Vedado
C.Havana Cuba
Тел.: (537) 333200,
333759
Факс: (537) 333288

Кувейт

Эль-Кувейт

Fahed Al-Salem St., Al-Zahim Bldg.,
PO Box 3539 Safat 13036 Kuwait
Тел.: (965) 2428331, 2404838/39
Факс: (965) 2428332

Латвия

Рига

LV-1050 Riga, Gertrudes 6 - 1, Latvia
Тел.: (371) 2270501, 2278774
Факс: (371) 7313250

Литва

Вильнюс

Tauro G 8/30 2001 Vilnius, Lietuva
Тел.: (3702) 226044, 227550
Факс: (3702) 224189

Ливан

Бейрут

Lebanon Beyruth Gefinon Center Bl. C
41 Clemenceau Street
Тел./факс: (9611) 739596, 739597

Ливия

Триполи

Libya Tripoli 32 Baghdad Street Bedri
Bldg P.O. Box 4638
Тел.: (21821) 3334898
Факс: (21821) 4441527

Люксембург

Люксембург

35, Rue Glesener, L-1631, Luxemburg
Тел.: (352) 493291, 493292,
400366
Факс: (352) 400838

Македония

Скопье

R. Makedonija, G. Skopje Ul. 11
Oktomwri Br. 6-A
Тел.: (38991) 116871,
117824
Факс: (38991) 118548

Малайзия

Куала-Лумпур

Ground Floor Wisma Tong Ah NO1
Jalan Perak
50450 Kuala Lumpur
Тел.: (603) 21616946, 21621659,
21613331, 21610231
Факс: (603) 21617294

Мальта

Ла-Валетта

Regency House, 1st Floor, Republic
St. Valetta VLT 04,
Malta
Тел.: (356) 232641, 243581
Факс: (356) 240673

Марокко

Касабланка

47 Residence Roia Angle Bs. Mly
Youssef Bd. D'Anfa Apt 29 1er Etage,
Casablanca, Maroc
Тел.: (21202) 206410, 206411
Факс: (21202) 476249

Мексика

Мехико

Av Insurgentes Sur 933, 7 Piso Col.
Napoles 03810 Mexiko D.F.
Тел.: (525) 6875185, 6879218,
6879122
Факс: (525) 5237139

Представительства ОАО «Аэрофлот»

Монголия

Улан-Батор

Ulan-Bator Ul. N Cagdrb-15
Aeroflot
Тел.: (9761) 320720
Тел./факс: (9761) 323321

Непал

Катманду

Nepal Kathmandu Kamaladi P.O.
Box 5640
Тел.: (9771) 227399
Факс: (9771) 226161

Нигерия

Лагос

Nigeria Lagos
36 Tafawa Balewa Square
Тел./факс: (2341) 2637223

Нидерланды

Амстердам

The Netherlands 1017 SG
Amsterdam Weteringschans 26
Тел.: (3120) 6254049,
6245715
Факс: (3120) 6259161

Норвегия

Осло

Norway
0157 Oslo Ovre Slottsgt 6
Тел.: (47) 22332886,
22332887
Факс: (47) 22332880

ОАЭ

Дубай

U.A.E., Dubai,
PO Box 1020
Al Maktoum Street Al Mazroei Bldg
Deira Dubai
Тел.: (9714) 2229800, 2222245
Факс: (9714) 2227771

Шарджа

U.A.E, Sharjah, Al Soor Area, P.O.
Box 22748
Тел.: (9716) 5721991
Факс: (9716) 5721993

Абу-Даби

P.O. Box 25111 Abu Dabi U.A.E.
Тел.: (9712) 6271726, 6270342
Факс: (9712) 6270247

Пакистан

Карачи

Regent Plaza Hotel Shahrah-E Faisal,
Karachi
Тел.: (9221) 5219192,
5217138
Факс: (9221) 5685640

Панама

Панама

Unicentro Bella Vista
Ave. Justo Arosemenay calle 42
Po.Box 2642, Balboa, Ancon,
R. de Panama
Тел.: 2250497
2250587
Факс: 2250622

Перу

Лима

Peru, Lima,
Avenida Comandante Espinar
Miraflores 233
Тел.: (511) 4448716/17/18,
2410648, 2411695
Факс: (511) 4475626

Польша

Варшава

Poland Warsaw 00-508
Jerozolimskie Al. 29
Тел.: (4822) 6282557, 6298262,
6281710
Факс: (4822) 6282557

Португалия

Лиссабон

Portugal, Lisboa,
Avenida Da Liberdade 36-D,
Index 1250
Тел.: (351) 213467812, 213467427,
213467776
Факс: (351) 213422038

Россия

Архангельск

163051, ул. Воскресенская, 116
Тел./факс: (8182) 239500
Тел.: (90212) 2434725/26
Факс: (90212) 2523998

Волгоград

400131, пр-т Ленина, 15
Тел./факс: (8422) 936017

Владивосток

Ул. Суханова, 6
Тел.: (4232) 226647
Факс: (4232) 205235

Екатеринбург

ГСП-209, ул. Белинского, 56
Тел.: (3432) 611421,
615732,
612104

Калининград

Тел.: 554612
Тел./факс: 556454

Краснодар

350000, ул. Красная, 43
Тел.: (612) 640010,
640017,
640004

Мурманск

183025, ул. Сполохи, 8, оф. 1
Тел.: (8152) 546360
Факс: (8152) 536360

Нижневартовск

Тел.: (3466) 243232

Нижний Новгород

603056, Нижний Новгород,
Аэропорт
Тел.: (312) 596784
Факс: (312) 925276

Новосибирск

630099, Новосибирск-91,
Красный проспект, 44
Тел.: (3832) 221253
Факс: (3832) 227790

Омск

ул. Ленина, д. 22, оф. 240
Тел.: (3812) 533497
Факс: (3812) 510142

Петропавловск-Камчатский

683000,
Петропавловск-Камчатский,
ул. Советская, д. 35, комн. 312
Тел.: (4152) 110974
Тел./факс: (4152) 112624

Ростов-на-Дону

344066, Ростов-на-Дону, проспект
Шолохова, д. 270/1, 2-й этаж
Тел.: (8632) 527407
Факс: (8632) 527687
Прямой из Москвы: 1555270

Самара

443001, Самара,
ул. Ульяновская, 16
Тел./факс: (8462) 420163

Представительства ОАО «Аэрофлот»

Санкт-Петербург

191186, Санкт-Петербург
ул. Казанская, д. 5
Тел.: (812) 3273872/73, 3129512,
3112362
Факс: (812) 3273870

Сочи

Краснодарский край,
Сочи,
ул. Чайковского, 3
Тел./факс: (8622) 630822,
без кода: 2343712

Хабаровск

680000,
ул. Карла Маркса, 39
Тел.: (4212) 327592
Факс: (4212) 306337

Челябинск

454133, Аэропорт,
пассажирский павильон
аэровокзала
Тел.: (3512) 783898
Тел./факс: (3512) 783897

Румыния

Бухарест

Romania, Bucharest,
Str. Biserica Amzei, 29
Тел.: (401) 3150314, 6502948
Факс: (401) 3125152
SITA - BUHTOSU
ZZ - BUN BUG

Сейшелы

Виктория

Seychelles, Victoria, Mahe,
P.O. Box 278,
Pirates Armes Building
Тел.: (248) 225005, 224872
Факс: (248) 224170

Сенегал

Дакар

3, Bd. De La Republique, Dakar
Тел.: (221) 8224815
Факс: (221) 8221368

Сингапур

Сингапур

15 Queen Street #01-02/02-00 Tan
Chong Tower,
Singapore 188537
Тел.: (65) 3376239, 3361898,
3361757/58, 3367692/97
Факс: (65) 3376352

Сирия

Дамаск

Syria Damascus 29 May Street
Тел.: (96311) 2317956
Факс: (96311) 2317952

Словакия

Братислава

Slovak Republic 811 01 Bratislava
Laurinska 13
Тел.: (4217) 54432065, 54435192
Факс: (4217) 54432174

Словения

Любляна

Slovenija Liubliana-1000,
Dunajska 21,
Aeroflot
Тел.: (386) 14368568, 14368566
Факс: (386) 14368593

США

Нью-Йорк

1384 Broadway, Floor 22
New York, NY 10018
Тел.: (1212) 9442300
Факс: (1212) 9445200

Вашингтон

1620 1st Street N.W.
Washington DC 20006
Тел.: (1202) 4664080, 4294922
Факс: (1202) 7856618

Лос-Анджелес

9100 Wilshire Blvd # 616,
Beverly Hills, CA90212
Тел.: (1310) 2815305
Факс: (1310) 2815308/04

Сан-Франциско

291 Geary St. Suite 200
San Francisco CA 94102
Тел.: (1415) 4342300,
4037409
Факс: (1415) 4034033

Сиэтл

1411 4Th Ave. Suite 420
Seattle Washington 98101
Тел.: (1206) 4641005
Факс: (1206) 4640452

Чикаго

25 N. Michigan Ave. Suite 2304
Chicago IL 60601
Тел.: (1312) 8192350
Факс: (1312) 8192352

Тайланд

Бангкок

183 Mezzanine Floor Regent House,
Rajdamri Road Bangkok 10330
Тел.: (662) 2553139,
2510617
2510618
Факс: (662) 2553138

Тунис

Тунис

42 Av. Hedi Chaker 1002 Tunisia
Тел.: (2161) 845831,
846379
Факс: (2161) 849413

Турция

Стамбул

Taksim - Istanbul Mete CAD.
No 30
Тел.: (90212) 2434725
2434726
Факс: (90212) 2523998

Анталия

Antalya Bayindir Airport
07030- Turkey
Тел.: (0242) 3303106/
3303600/
3301580
Факс: (90212) 2523998

Анкара

Aeroflot - Cinnah Cad. 114/2,
Sankaya, 06550,
Ankara, Turkey
Тел.: (90312) 4409874/75
Факс: (90312) 4409220

Узбекистан

Ташкент

700128, ул. Ақодирий, д. 7, к. 515:
Тел.: (998-71) 413200
Факс: (998-71) 415717

Украина

Киев

252032,
ул. Саксаганского, 112А
Тел.: (38044) 2454359
Факс: (38044) 2454881

Симферополь

333050, ул. Киевская, 133
Тел.: (0652) 266391
Факс: (0652) 266343

Представительства ОАО «Аэрофлот»

Днепропетровск

Просп. Карла Маркса, 72-А
Тел.: (056) 7784937
Факс: (056) 7784938

Филиппины

Манила

YL Holdings Blvd 155 Herrera Street
Corner Salcedo Street Legaspi Village
Makaty City 1200 Philippines
Тел.: (632) 8673948/49/50/51
Факс: (632) 8177737

Финляндия

Хельсинки

00100 Manner-Heimintie 5
Helsinki Finland
Тел.: (3589) 663203,
633366
Факс: (3589) 661021

Франция

Париж

France 33 Av Des Champs-Elisees
75008 Paris
Тел.: (331) 42254381,
42253192
Факс: (331) 42560480

Лион

V.P.157,
69125 Lyonnes Satolas Aeroport
Тел.: (334) 72228707
Факс: (334) 72228893

Ницца

Aerfolot Aeroport Cot d'Azur
Terminal 1
06281 Nice Cedex
Тел.: (334) 93214482
Факс: (334) 93214544

Хорватия

Загреб

Croatia 10000 Zagreb Varsawska 13
Тел.: (3851) 4872055,
4872076
Факс: (3851) 4872051

Чехия

Прага

Parizska ul. 5, 110 00 Praha 1
Тел.: (4202) 24819688, 687,
24812682, 24814984,
24819689
Факс: (4202) 24812683

Швейцария

Цюрих

Aeroflot-RIA Talacker 41
CH-8001 Zurich
Тел.: (411) 2114633/34,
2121711
Факс: (411) 2124046

Женева

Place Cornovain, 16, 1201
Geneve, Suisse
Тел.: (4122) 9092770
Факс: (4122) 7388312

Швеция

Стокгольм

Sveavagen 31, 2 tr Box 3075 103 61
Stockholm Sweden
Тел.: (468) 217007, 215367,
7905024
Факс: (468) 217185

Гетеборг

Drottninggatan 30, 411 14
Gothenburg, Sweden
Тел.: (4631) 178550
Факс: (4631) 132579

Шри-Ланка

Коломбо

7A, Sir Ernest De Silva Mw. (Flower
Road) Colombo 7 Sri Lanka
Тел.: (941) 671204/01//02/03
Факс: (941) 671205

Эфиопия

Аддис-Абеба

Ethiopia Addis-Ababa P.O. Box 7018
Тел.: (2511) 510493
Факс: (2511) 510166

Югославия

Белград

11000 Belgrade Brace Jugovica 21
Тел.: (38111) 3225814, 3226641
Факс: (38111) 3248675

Япония

Токио

Tokyo/SVAX TT Bild., 3-11-15,
Toranomom, Minato-ku,
Tokyo 105-0001 Japan
Тел.: (813) 34349681, 34349667,
34349680
Факс: (813) 34349669, 34349668,
34349665

Ниигата

Teiseki Bild. 3-1, 1 Chome, HigAshi
odori, Niigata city 950-0087
Тел.: (8125) 24445935, 24446001
Факс: (8125) 24445011

Осака

ImagaWa bldg. 8 f 2-2-17 imabashi
chuo-ku, Osaka, 5410042 Japan
Тел.: (81-66) 2028052, 2028051
Факс: (81-66) 2028048

Краткий словарь терминов и сокращений

ВВЛ

внутренние воздушные линии

ВС

воздушное судно

ГДР (GDR)

Глобальные депозитарные расписки — свидетельства о депонировании акций компании, выпускаемые для торговли на международных рынках

ГСМ

горюче-смазочные материалы

ИАТА (IATA)

Международная ассоциация воздушного транспорта (International Air Transport Association)

ИКАО (ICAO)

Международная организация гражданской авиации (International Civil Aviation Organization)

КАСКО

полный набор всех видов страхования

коэффициент занятости кресел

отношение количества выполненных пассажирокилометров к имеющимся креслокилометрам (%)

коэффициент коммерческой загрузки

отношение количества выполненных тоннокилометров к предельным тоннокилометрам (%)

лизинг

средне- и долгосрочная аренда машин, оборудования, транспортных средств

МВЛ

международные воздушные линии

НПФ

Негосударственный пенсионный фонд

выполненный пассажирооборот

произведение фактического количества пассажиров, перевезенных на каждом этапе полетов, на протяженность этапа

предельный (располагаемый) пассажирооборот

произведение числа располагаемых пассажирских кресел на каждом этапе полетов на протяженность этапа

пкм

пассажирокилометр

РТС

Российская торговая система

рыночная капитализация

суммарная рыночная стоимость акций компании

ТКМ

тоннокилометр

выполненный тоннокилометраж

произведение количества перевезенных на каждом этапе тонн коммерческой загрузки на протяженность этапа

предельный (располагаемый) тоннокилометраж

произведение количества располагаемой коммерческой загрузки (пассажиры, груз и почта) на каждом этапе полета на протяженность этапа

ФАА

Федеральное управление авиации США (Federal Aviation Administration)

ФКЦБ

Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг Российской Федерации

ФС ВТ РФ

Федеральная служба воздушного транспорта РФ

хаб

транспортный пересадочный узел

ЦПАП

Центр подготовки авиационного персонала

Контактная информация для акционеров

125167, Москва,

Ленинградский проспект, 37, корпус 9

«Горячая линия» для акционеров и инвесторов:

Тел.: +7 (095) 2580686, 2580650

Факс: +7 (095) 2580684, 2580686

E-mail: kbudaev@aeroflot.ru

www.aeroflot.ru

Раздел «Акционеру и инвестору»