

Консолидированные финансовые результаты Группы компаний Аэрофлот в соответствии с МСФО за 12 месяцев 2010 г.

Москва

25 мая 2011 года

Докладчик:

Курмашов Шамиль Равильевич

Заместитель генерального директора по финансам и инвестициям

1. Введение

2. Позиция Группы на рынке

3. Операционная деятельность

4. Финансовые результаты

5. Выводы

6. Приложения

Основные результаты 2010 г.



- **2010 – рекордный год за российскую историю Аэрофлота:**
 - Группой Аэрофлот перевезено более 14 млн. пассажиров;
 - ОАО «Аэрофлот» перевезено более 11 млн. пассажиров.
- **Впервые за российскую историю Аэрофлота Компания вышла на первое место на внутренних воздушных линиях.**
- **Агентство Brand Finance оценило стоимость бренда «Аэрофлот» более чем в \$1 млрд., что является 20-м результатом среди самых дорогих брендов авиакомпаний в мире.**
- **В 2010 году был достигнут рекордный рост финансовых показателей, что подтверждает эффективность стратегии, реализуемой менеджментом Компании.**
- **Несмотря на негативное влияние, которое оказали рост цен на нефть и события в Африке, на Ближнем и Среднем Востоке на сектор авиаперевозок, международное рейтинговое агентство Fitch 23.03.2011 подтвердило рейтинг Аэрофлота на уровне ВВ+ , прогноз «Стабильный».**

Основные награды в 2010 г.

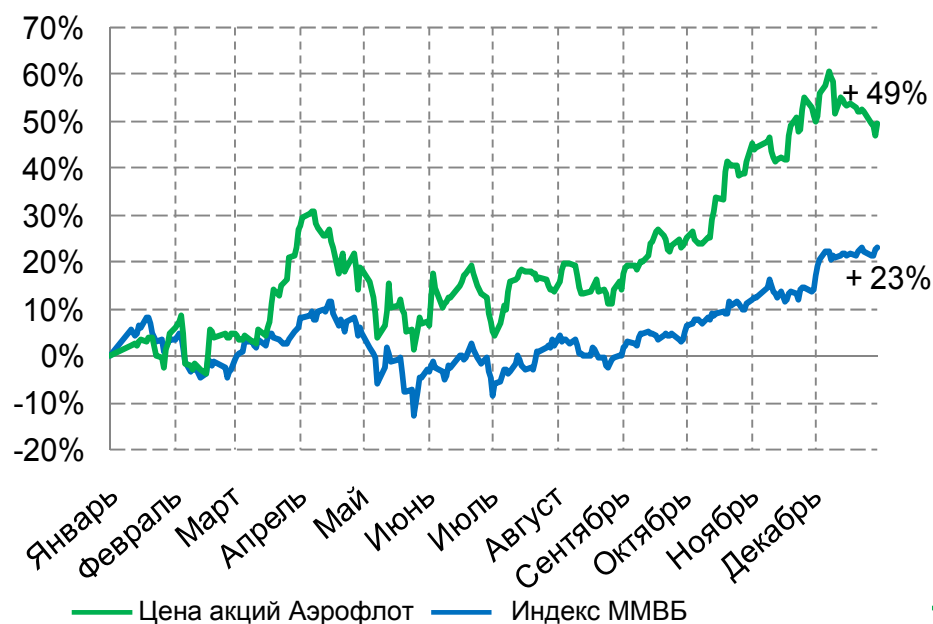


- **TOP 25 ведущих авиакомпаний мира**, по версии ведущего отраслевого журнала **Air Transport World**.
- **TOP 10 самых узнаваемых и пользующихся доверием у населения российских брендов**, по результатам исследований холдинга «РОМИР».
- **Самая популярная авиакомпания среди зарубежных пассажиров, летающих в Россию**, по результатам опроса ВЦИОМ.
- Победитель в номинациях **«пассажирский перевозчик на внутренних воздушных линиях»** и **«пассажирский перевозчик на регулярных международных воздушных линиях»** престижной премии **«Крылья России»**.
- **«Лучшее транспортное предприятие по организации работы в кризисный период»** по итогам национальной общественной премии транспортной отрасли России **«Золотая колесница»**.
- **«Компания 2010 года»** в номинации **«Транспорт»** по результатам национальной премии в области бизнеса.

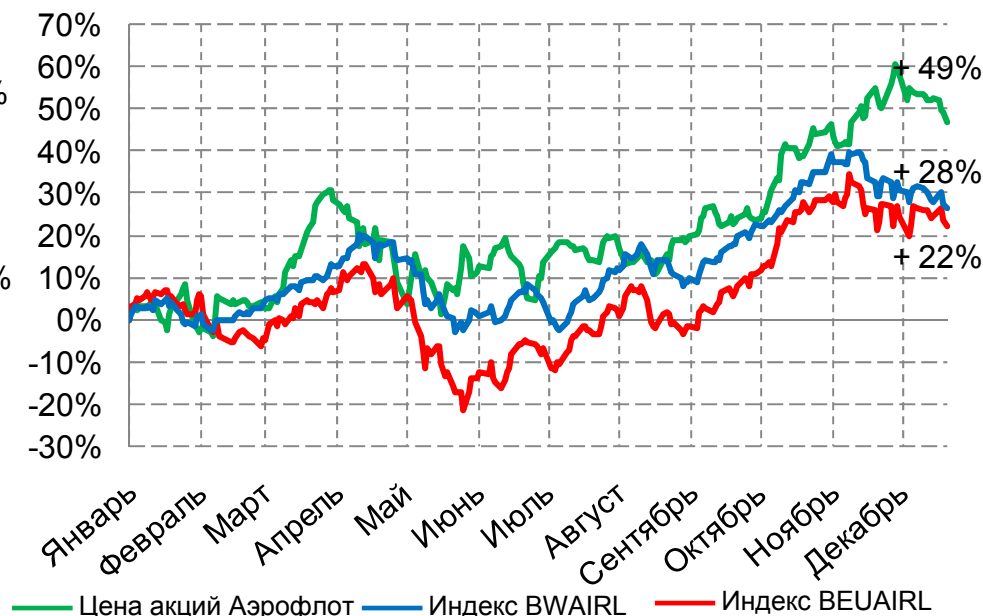
- **Самостоятельная регистрация:** Аэрофлот предоставляет возможность самостоятельной регистрации на рейсы с помощью мобильных телефонов и стал первой российской авиакомпанией, предложившей эту услугу за границей – в лондонском аэропорту «Хитроу».
- **Офис продаж нового поколения:** в Москве по адресу ул. Арбат, 10 открыт центральный офис продаж нового поколения.
- **Мобильная связь на борту:** Аэрофлот первым из российских авиаперевозчиков предоставил пассажирам возможность пользоваться мобильной связью во время полетов.
- **Электронная торговая площадка:** запущена в эксплуатацию электронная торговая площадка Аэрофлота для проведения торгов с целью определения лучших предложений на закупку товаров и услуг.
- **Оплата билетов через процессинговую систему:** С 2010 г. оплата билетов авиакомпании при онлайн-бронировании полностью проходит через процессинговую систему Альфа-Банка, минуя посредников.

Рыночная капитализация в 2010 г.

Динамика изменения цен акций «Аэрофлота» и индекса ММВБ [+/-%]



Динамика изменения цен акций «Аэрофлота» и мировых авиационных индексов [+/-%]



* BWAIRL – индекс мировых авиакомпаний, BEUAIRL – индекс европейских авиакомпаний (отражают средневзвешенную цену акций)

- Цена акций Аэрофлота за 2010 год увеличилась на 49%, опередив рост индекса ММВБ (+23%), а также авиационных индексов BWAIRL и BEUAIRL* (+28% и +22% соответственно).
- По мнению Brand Finance, соотношение стоимости бренда и капитализации компании (40%) говорит о значительной недооцененности Аэрофлота. Компания должна стоить \$5,2 млрд., а доля стоимости бренда должна составлять 21% (для сравнения, самый высокий показатель у Lufthansa – 32%).

Содержание



1. Введение

2. Позиция Группы на рынке

3. Операционная деятельность

4. Финансовые результаты

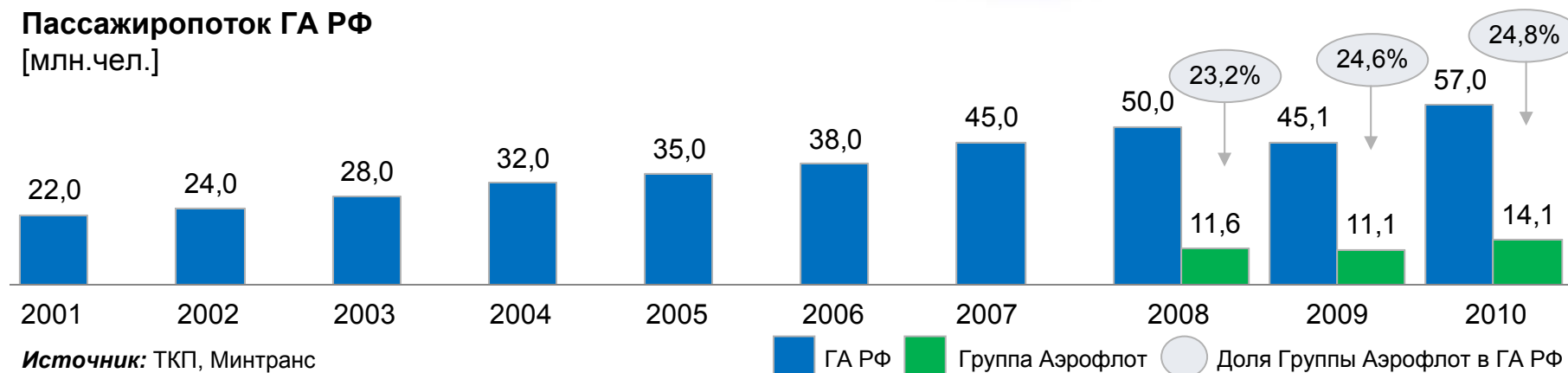
5. Выводы

6. Приложения

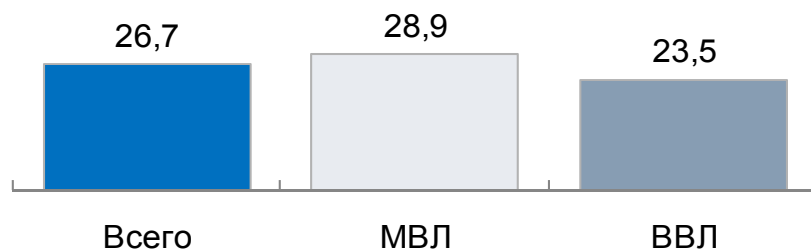
Российский рынок авиаперевозок



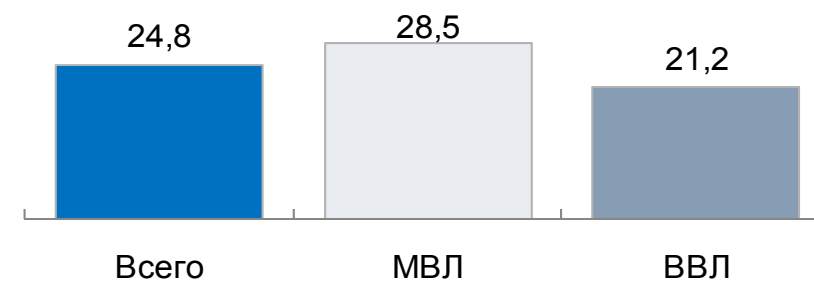
Пассажиропоток ГА РФ
[млн.чел.]



Доля Группы Аэрофлот на рынке в 2010 году
[% от пассажирооборота]



Доля Группы Аэрофлот на рынке в 2010 году
[% от пассажиропотока]

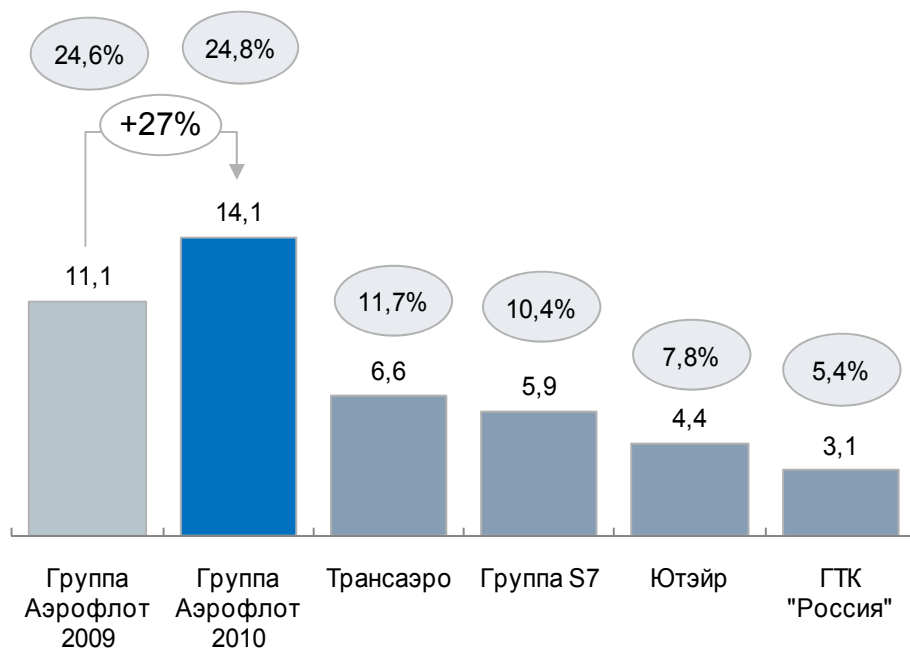


- 2010 год характеризовался восстановлением спроса на авиаперевозки, пассажиропоток Гражданской Авиации РФ вырос на 26,4% и составил 57 млн. чел.

Позиция Группы Аэрофлот на российском рынке авиаперевозок

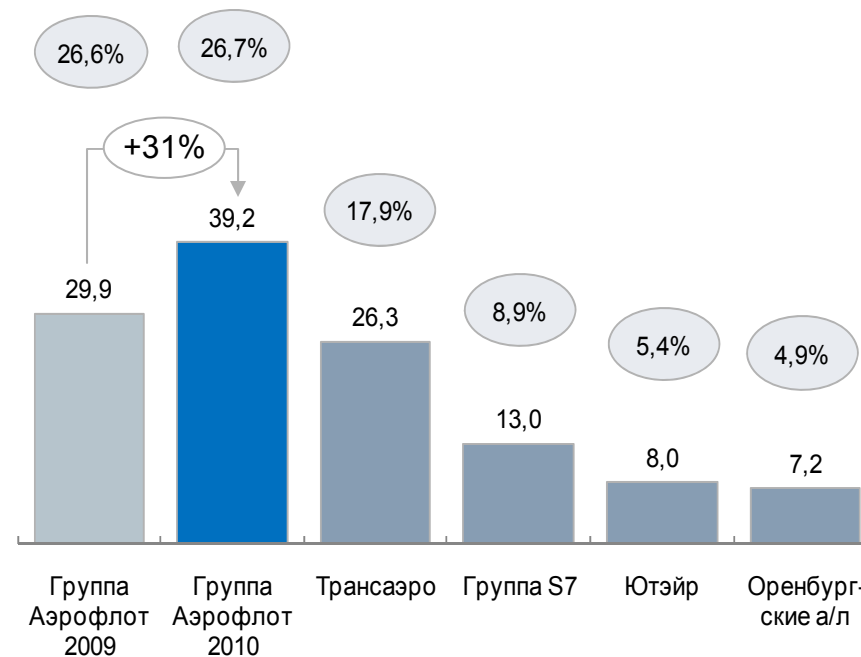


Пассажиропоток компаний
[млн. чел.]



Источник: ТКП

Пассажирооборот
[млрд. пкм.]



Источник: ТКП

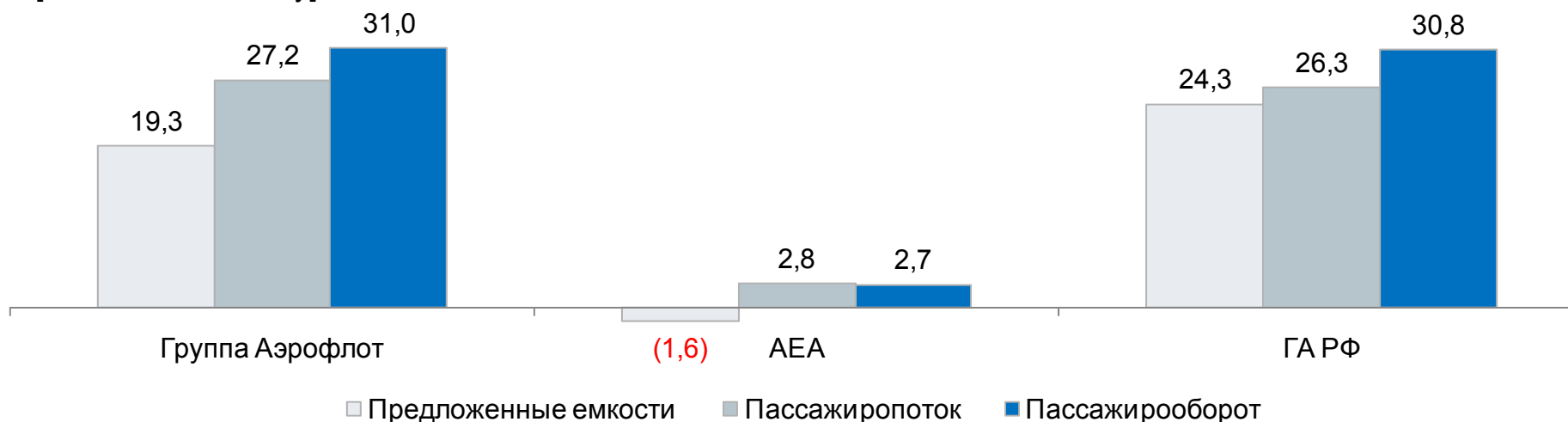
Доля в ГА РФ

- Группа Аэрофлот является признанным лидером среди отечественных авиакомпаний.
- На 2011 год Аэрофлотом запланирован рост пассажирооборота на 23%, пассажиропотока – на 27,7%.

Сравнение Группы с АЕА* и ГА РФ**



Темпы роста основных операционных показателей [% 2010 к 2009 году]



Источник: АЕА, оценки Аэрофлота

* АЕА – Ассоциация Европейских Авиакомпаний

** ГА РФ – Гражданская авиация РФ

- В 2010 году темпы роста пассажиропотока и пассажирооборота Группы Аэрофлот опережали соответствующие темпы роста АЕА и ГА РФ в целом.
- Несмотря на то, что Группа Аэрофлот в 2010г. увеличивала предложенные емкости меньшими темпами чем ГА РФ в целом, Группа добилась более высокого темпа прироста пассажиропотока благодаря повышению эффективности авиаперевозок.

Содержание



1. Введение

2. Позиция Группы на рынке

3. Операционная деятельность

4. Финансовые результаты

5. Выводы

6. Приложения

Маршрутная сеть



Средняя частота в неделю на маршрут	2009	2010	Изм-е
Регулярные	7,4	8,3	12%
Чартерные	0,2	0,4	100%
МВЛ регулярные	6,8	7,4	9%
ВВЛ регулярные	8,6	10,3	20%
Среднемагистральные	7,0	9,0	29%
Дальнемагистральные	2,8	3,6	29%
Среднее по всем направлениям	6,1	7,7	26%

- В летний период 2011 Аэрофлот выполняет полеты в 49 стран мира и осуществляет посадки в 102 пунктах: 41 – в Европе, 5 – в Америке, 4 – в Африке, 6 – на Ближнем и Среднем Востоке, 10 – в Азии, 7 – в странах СНГ и 29 – в России.
- Планируется начало регулярных полетов по новым направлениям: Минск (14)*, Тиват (4), Нижний-Новгород (14).
- Продолжится выполнение рейсов по новым направлениям: Мале (2), Пунта-Кана (2).
- В дополнение к собственным полетам из Шереметьево еще по 127 маршрутам планируется выполнение рейсов Code-Share с другими авиакомпаниями.
- Транзитный пассажиропоток авиакомпании вырос на 71,3% до 4,3 млн. пассажиров, что составляет 33,8% от общего пассажиропотока.
- Гармонизация расписания и формирование структуры волн прилетов и вылетов в аэропорту Шереметьево позволили увеличить частоту рейсов, повысить количество и качество стыковок.

* в скобках указано количество рейсов по направлению в неделю.

Парк воздушных судов Группы на 31.12.10



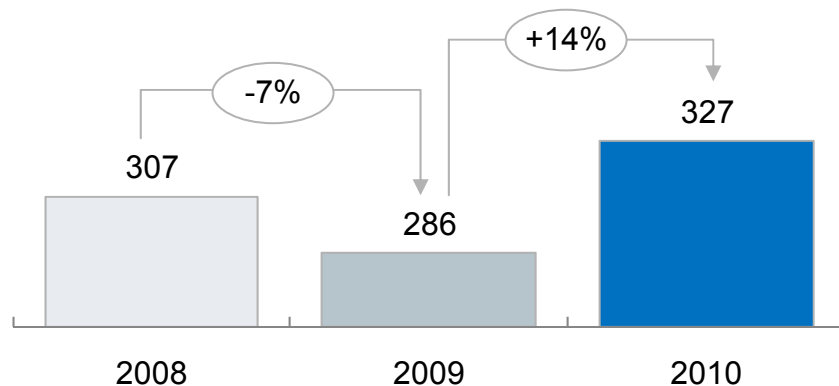
Модель ВС	Аэрофлот	Донавиа	Нордавиа	Всего
Антонов Ан-24			2	2
Ильюшин Ил-86	2*			2
Ильюшин Ил-96-300	6			6
Туполев Ту-134			8*	8
Туполев Ту-154	1*	3*		4
Всего ВС в собственности	9	3	10	22
Airbus A-319	4			4
Airbus A-320	1			1
Airbus A-321	18			18
Boeing B-737		5	2	7
Всего ВС в финансовом лизинге	23	5	2	30
Airbus A-319	11			11
Airbus A-320	34			34
Airbus A-330	10			10
Антонов Ан-24			3	3
Антонов Ан-26			1	1
Boeing B-737		5	13	18
Boeing B-767	10			10
Ильюшин Ил-86		1		1
McDonnell Douglas MD-11	3			3
Всего ВС в операционном лизинге	68	6	17	91
Всего ВС	100	14	29	143

* По состоянию на 31.12.2010 эксплуатация данных ВС прекращена

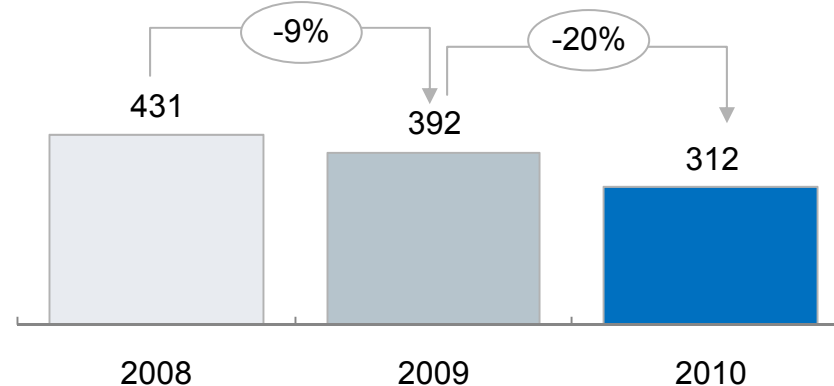
- Эксплуатируемый парк состоит, в основном, из современных топливо эффективных ВС. На конец 2010 года 64% ВС Группы находится в операционном лизинге, 21% – в финансовом.
- Средний возраст эксплуатируемого Аэрофлотом парка пассажирских ВС составляет 5 лет.

Эффективность парка воздушных судов «Аэрофлота»

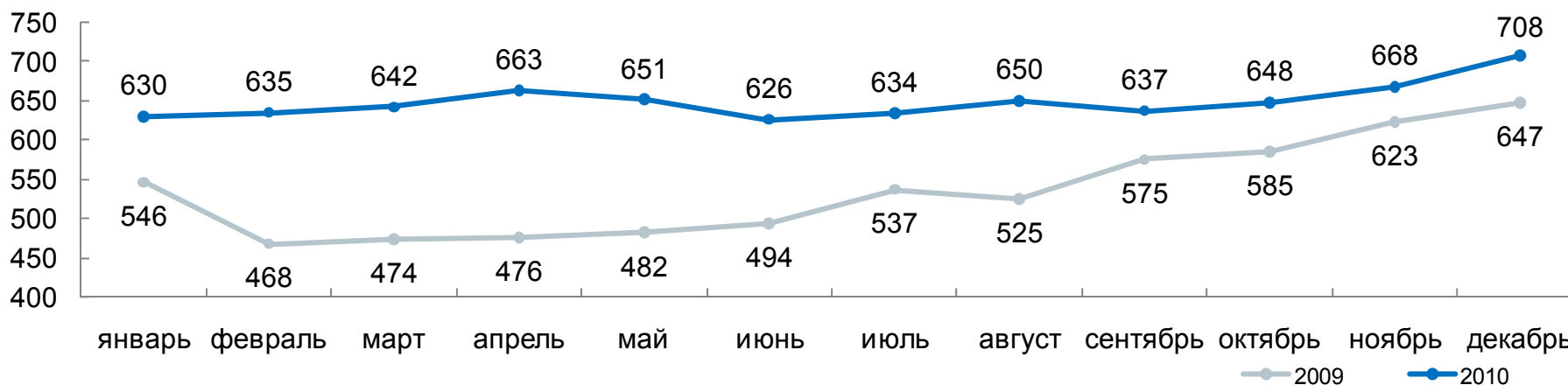
Налет [тыс. часов]



Удельный расход топлива [гр/ткм]



Средневзвешенная цена топлива [долл./тонн]



- В 2010 году сохранилась тенденция сокращения удельного расхода топлива за счет использования более топливо эффективных типов ВС.
- По итогам 2010 года расход топлива на 1 тоннокилометр составил 312 грамм по сравнению с 392 граммами годом ранее.

График поступления и выбытия ВС ОАО «Аэрофлот»



График поступления ВС по действующим

Типы ВС	2011	2012	2013	2014	2015
Ближнемагистральные					
SSJ-100	10	10	7	3	-
Среднемагистральные					
A-320	8	-	-	-	-
A-321	-	3	5	-	-
Дальнемагистральные					
A330	3	8	-	-	-
B777	-	-	4	6	3
B787	-	-	-	8	8
ИТОГО	21	21	16	17	11

График выбытия ВС

Типы ВС	2011
Среднемагистральные	
Tu-154	1
Ил-86	2
Дальнемагистральные	
B767	2
ИТОГО	5

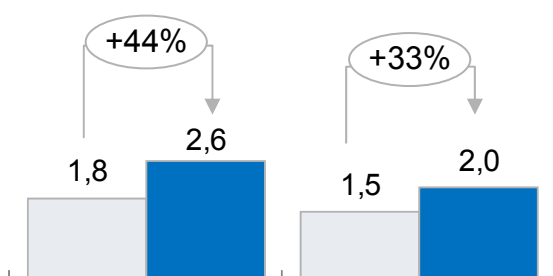
- Всего до 2015 года в парк Аэрофлота планируется поступление 86 современных ВС.

Численность персонала и производительность труда

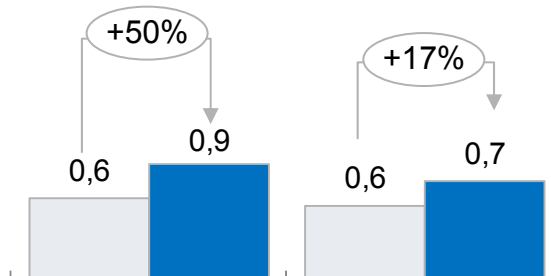
Численность персонала компаний	31.12.09	31.12.10
ОАО "Аэрофлот"	13 306	14 319
ОАО "Донавиа"	1 427	1 304
ЗАО "Нордавиа"	1 498	1 257
ЗАО "Аэромар"	1 864	2 134
ОАО "Терминал"	544	725
ЗАО "Шеротель"	297	286
ЗАО "Аэрофест"	527	404
Прочие	111	112
Итого	19 574	20 541

Производительность труда

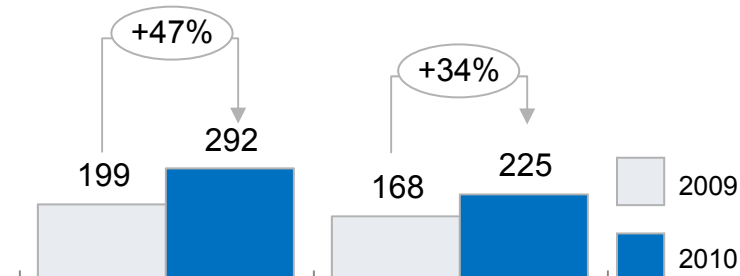
Пассажирооборот/ССЧ*
[млн.пкм/шт.ед.]



Пассажиропоток/ССЧ*
[тыс.чел./шт.ед.]



Выручка/ССЧ*
[\$ тыс./шт.ед.]



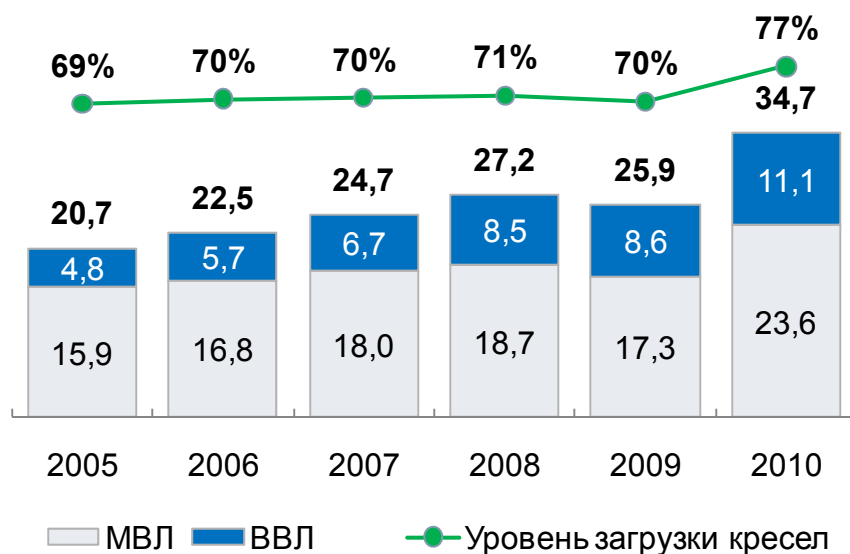
ОАО "Аэрофлот" Группа Аэрофлот ОАО "Аэрофлот" Группа Аэрофлот ОАО "Аэрофлот" Группа Аэрофлот

* ССЧ – среднесписочная численность персонала

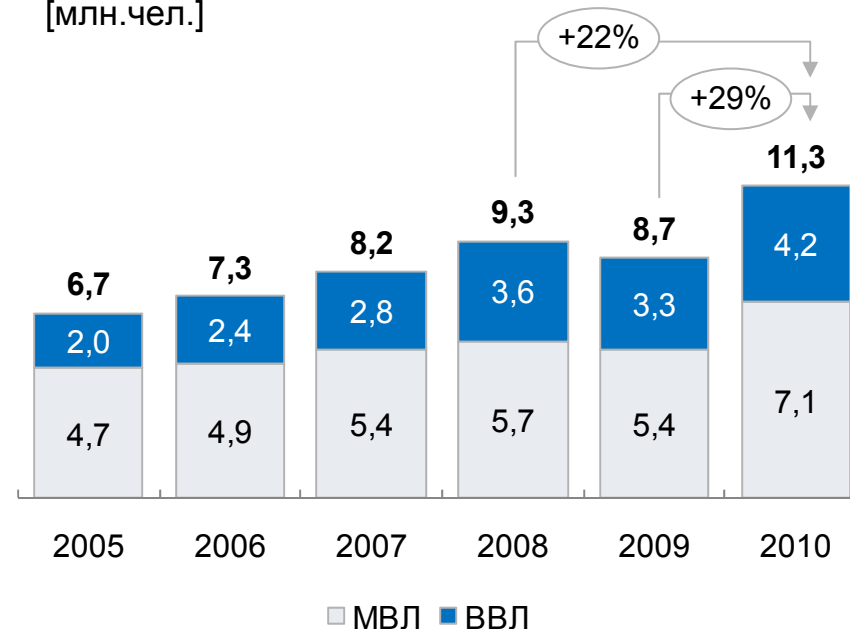
- Показатели производительности труда в 2010 году выросли как по ОАО «Аэрофлот», так и по Группе.
- Изменение численности персонала ОАО «Аэрофлот» в 2010 году произошло за счет увеличения численности летного персонала и работников подразделений аэропортовых служб, что связано с расширением парка воздушных судов и увеличением объемов работ.

Пассажирские перевозки: новые рекорды

**Динамика пассажирооборота и уровня
занятости кресел ОАО «Аэрофлот»**
[млрд.пкм. и %]



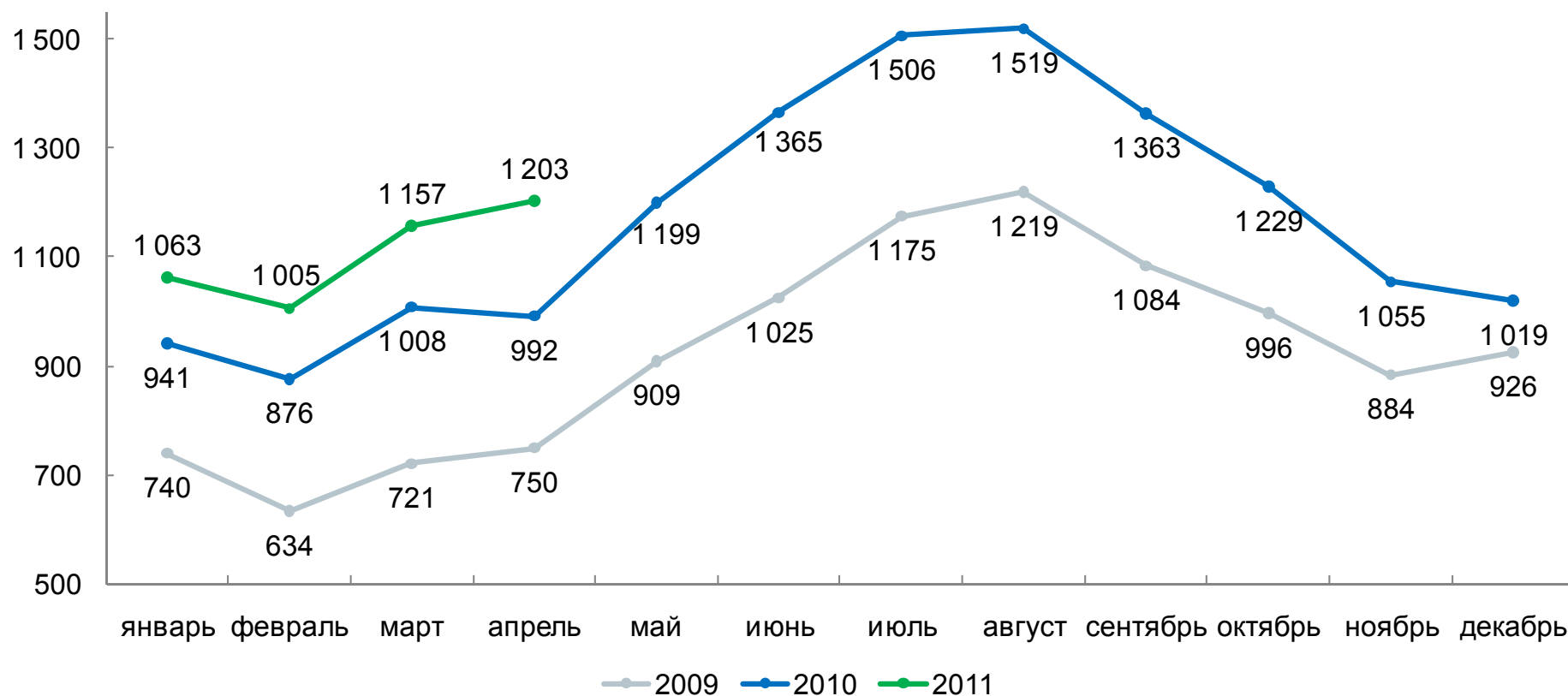
Динамика пассажиропотока ОАО «Аэрофлот»
[млн.чел.]



- По итогам 2010 года пассажиропоток ОАО «Аэрофлот» превысил 11 млн. человек, что является рекордом для компании с момента ее основания в 1994 году.
- Уровень загрузки кресел в 2010 году достиг 77%, что существенно выше докризисного уровня.

Объемы перевозок

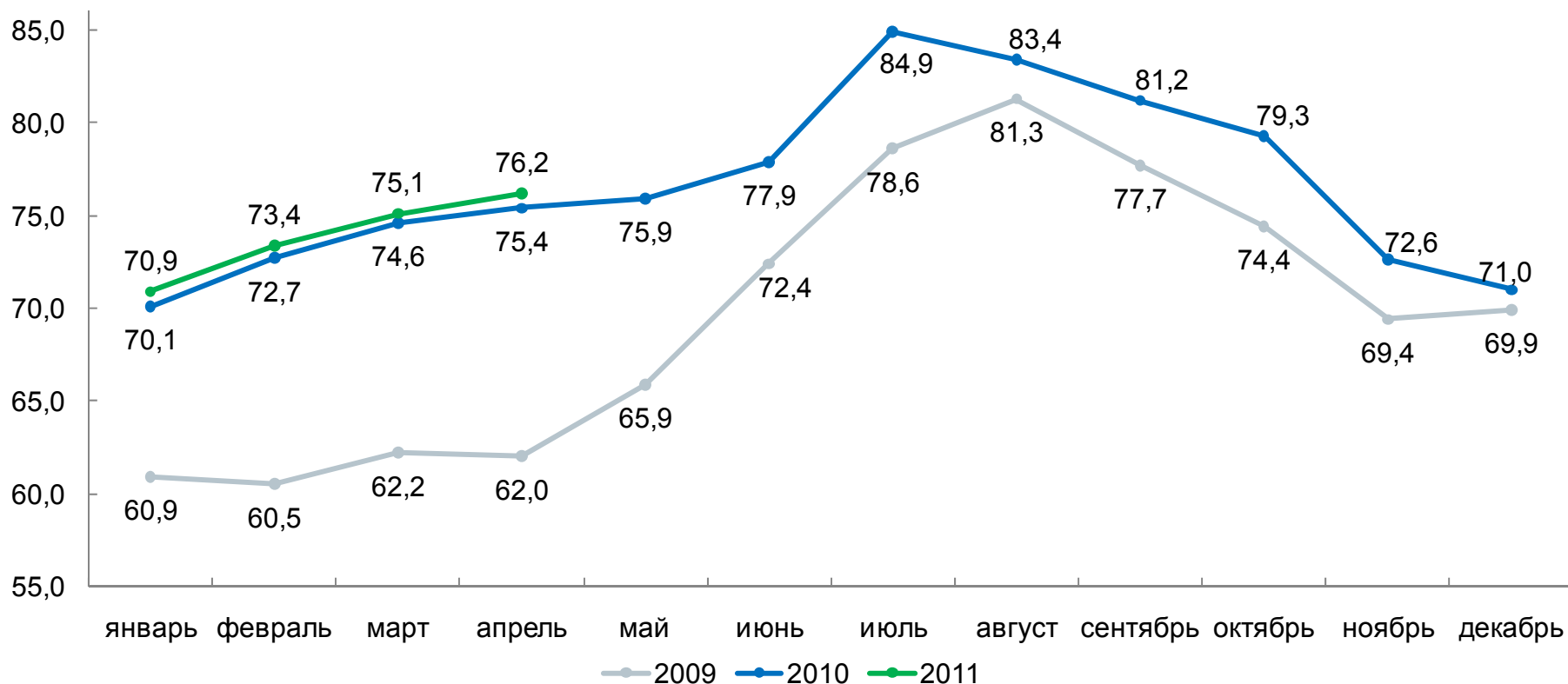
Объем перевозок Группы Аэрофлот
[тыс.чел.]



- На протяжении всего 2010 года ежемесячные объемы перевозок превышали аналогичные показатели 2009 года.
- В течение первых 4-х месяцев 2011 года позитивная тенденция сохраняется: объемы ежемесячных перевозок превышают аналогичные показатели 2010 года.

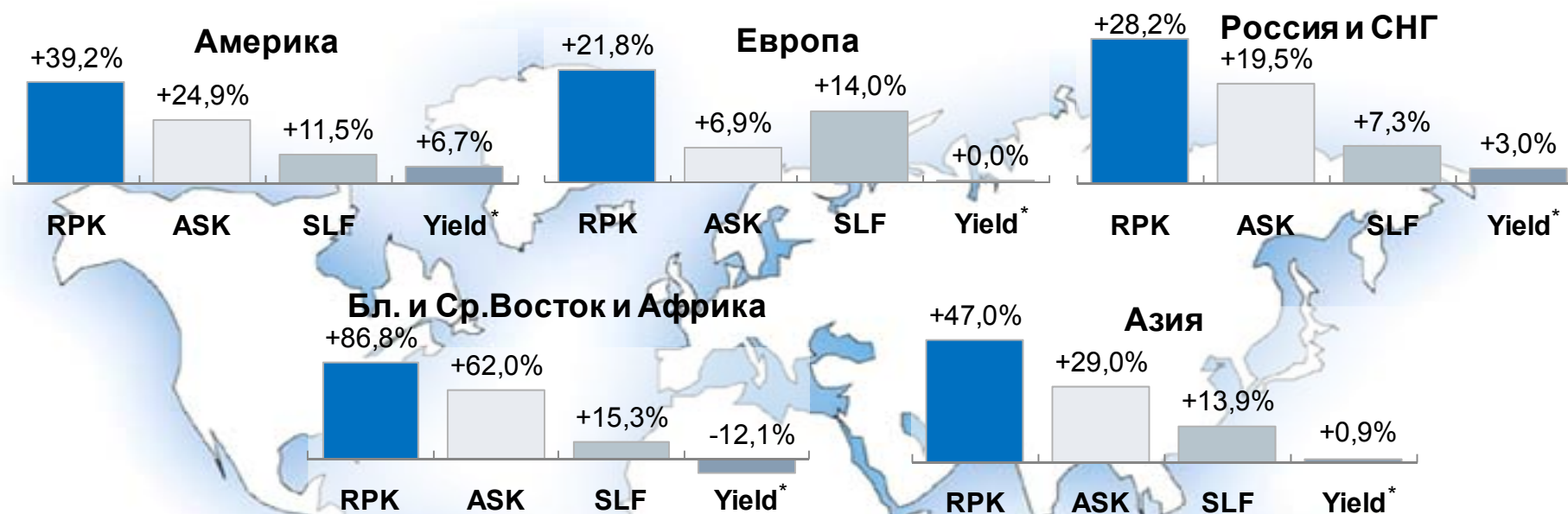
Уровень загрузки кресел

Уровень загрузки кресел Группы Аэрофлот
[%]



- Уровень загрузки кресел в 2010 году достиг максимумов со времени формирования ГА РФ.
- Целевой средний показатель загрузки кресел на 2011 г. определен на уровне 75%.

Динамика операционных показателей Аэрофлота по регионам 2010 к 2009

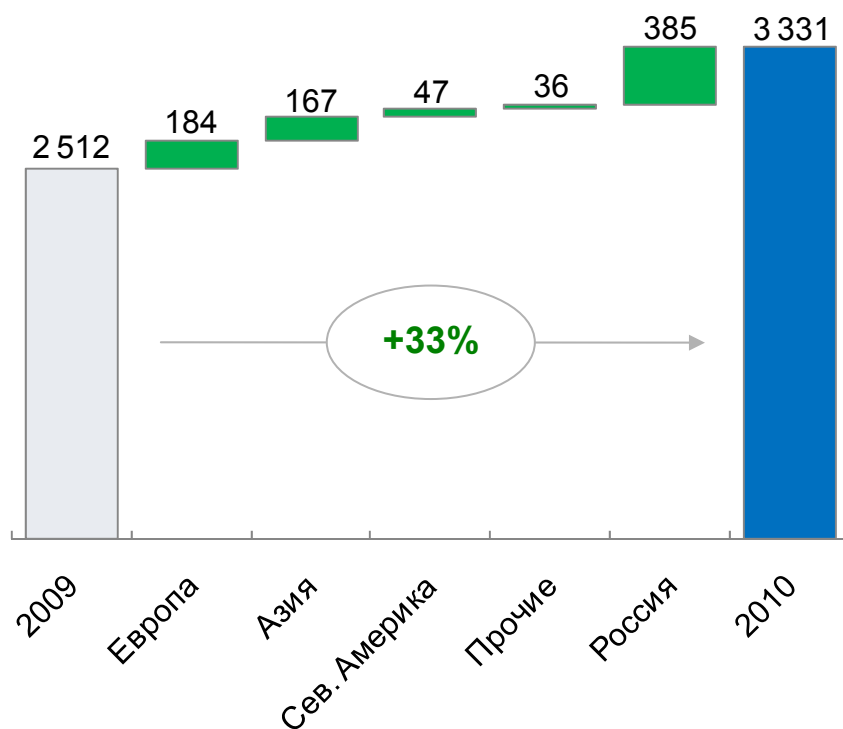


* по данным управленческого учета.

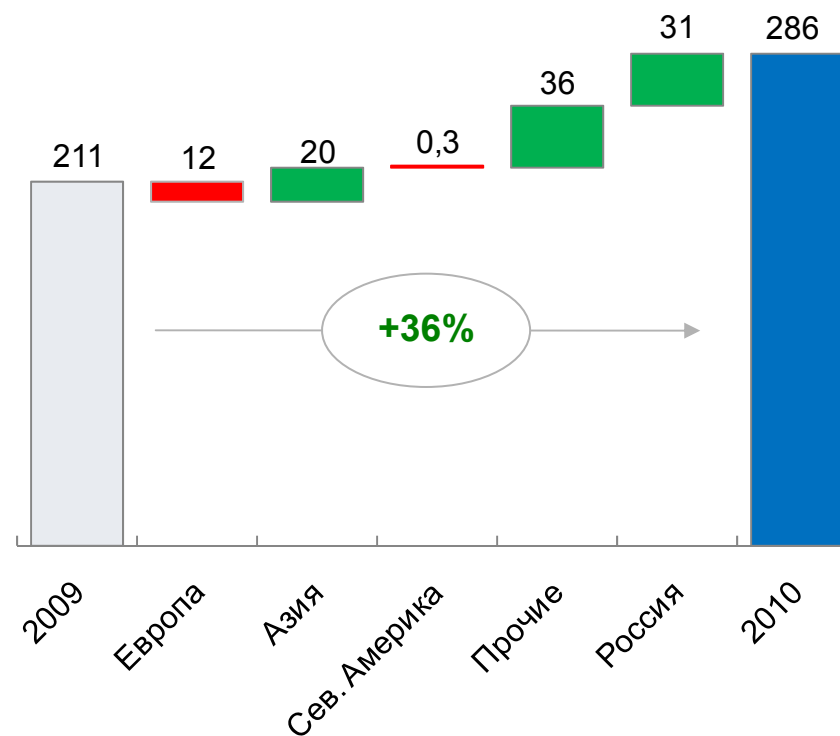
- В соответствии с принятой стратегией по усилению присутствия на популярных туристических направлениях, Аэрофлот существенно нарастил предложение провозных емкостей на дальнемагистральных направлениях. Наибольший рост был достигнут по регионам Ближний и Средний Восток, Африка, Азия и Америка.
- Наибольший прирост пассажирооборота в абсолютном выражении был достигнут на внутренних перевозках и на маршрутах в Азию.
- Эффективность управления сетью маршрутов и провозными емкостями подтверждается значительным ростом загрузки пассажирских кресел по всем направлениям.

Выручка Группы Аэрофлот от авиаперевозок по регионам

Выручка от регулярных пассажирских перевозок
[\$ млн.]



Выручка от регулярных грузовых перевозок
[\$ млн.]



- Значительный рост выручки от регулярных пассажирских и грузовых перевозок преимущественно обеспечен ростом объемов перевозок Группы на внутреннем рынке.

Содержание



1. Введение

2. Позиция Группы на рынке

3. Операционная деятельность

4. Финансовые результаты

5. Выводы

6. Приложения

Основные финансовые показатели



Показатель	ед.изм.	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
		2009	2010	изм-е	2009	2010	изм-е
Выручка	\$ млн.	2 849	3 848	35%	3 346	4 319	29%
Операционные расходы	\$ млн.	2 490	3 324	33%	3 068	3 820	25%
ЕБИТДАР*	\$ млн.	748	994	33%	747	1 065	43%
ЕБИТДА**	\$ млн.	516	692	34%	461	727	58%
Операционная прибыль	\$ млн.	359	524	46%	278	499	79%
Чистая прибыль	\$ млн.	122	346	184%	86	253	194%
Рентабельность по ЕБИТДАР	%	26%	26%		22%	25%	
Рентабельность по ЕБИТДА	%	18%	18%		14%	17%	

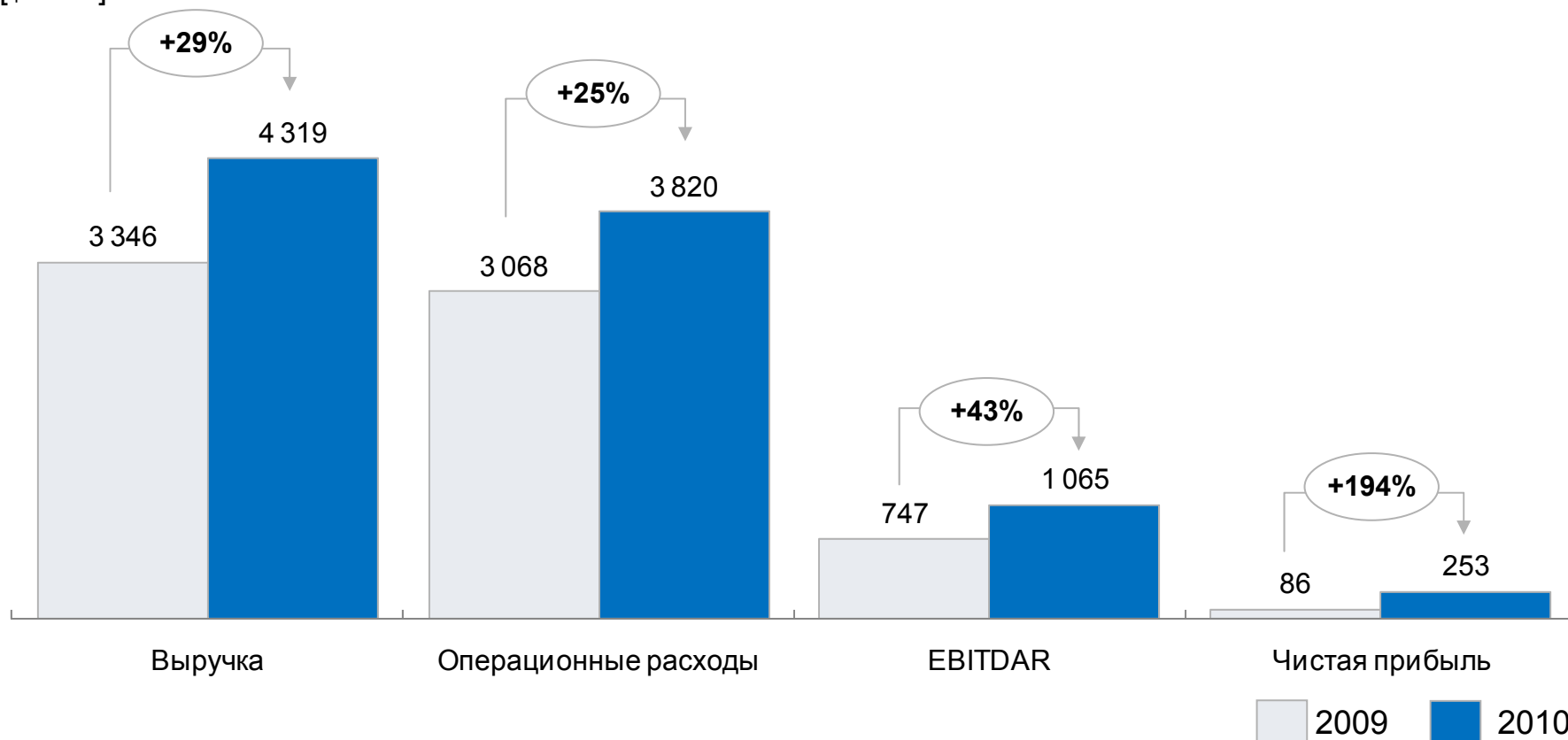
* ЕБИТДАР = ЕБИТДА + Расходы по операционной аренде

** ЕБИТДА = Операционная прибыль + Амортизация + Расходы по таможенным пошлинам

- В 2010 году темпы роста доходов опережали темпы роста расходов.
- Показатель ЕБИТДА ОАО «Аэрофлот» увеличился на 34%, Группы на 58%.
- Рентабельность по ЕБИТДА Группы Аэрофлот демонстрирует рост с 14% в 2009 году до 17% в 2010 году, рентабельность по ЕБИТДА ОАО «Аэрофлот» сохраняется на стабильном уровне 18%, что подтверждает эффективность проводимых менеджментом мероприятий по оптимизации операционной деятельности в условиях резкого роста цен на топливо в конце 2010 года.
- Чистая прибыль ОАО «Аэрофлот» выросла в 2,8 раза, а Группы – в 2,9 раза.

Динамика финансовых показателей Группы

Основные финансовые показатели Группы [\$ млн.]

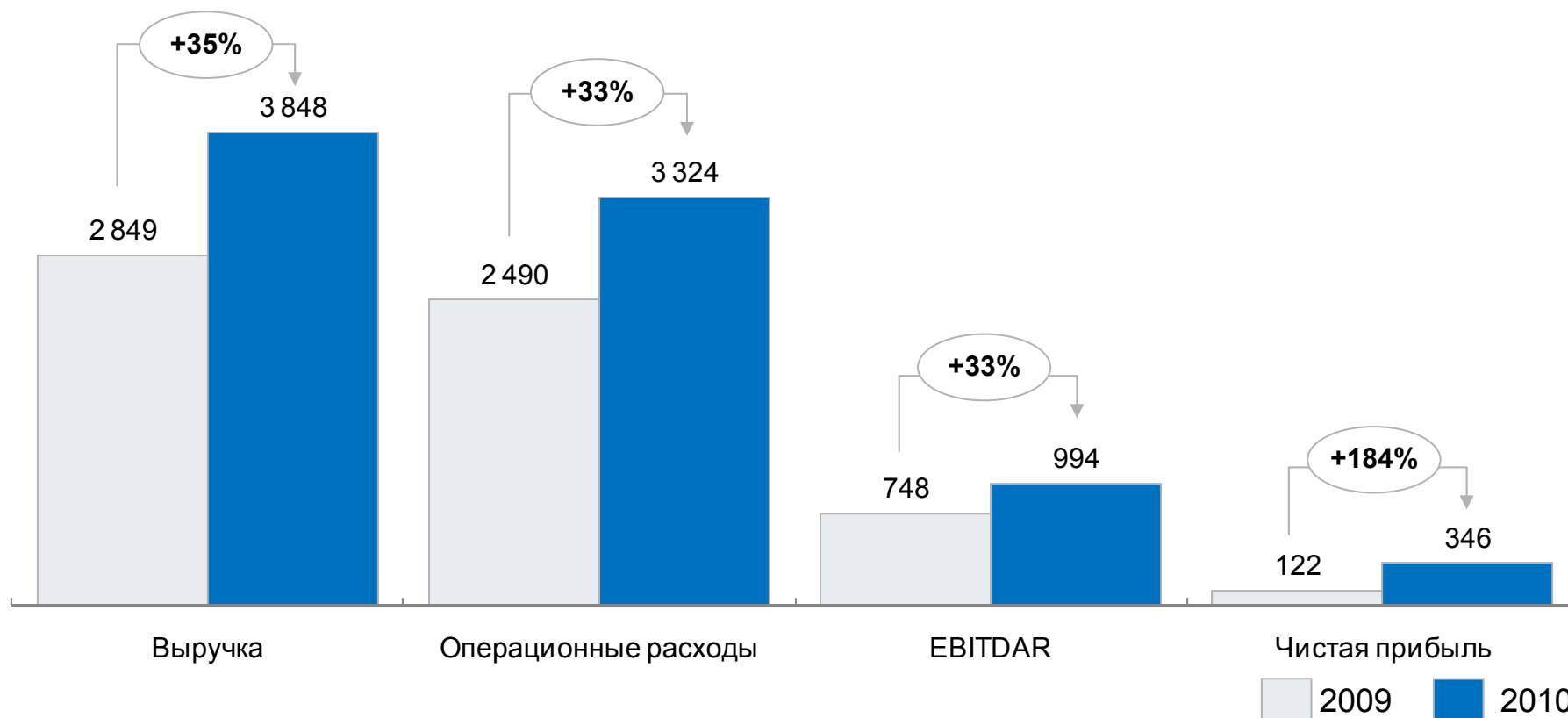


- Показатель ЕБИТДАР увеличился на 43%, чистая прибыль выросла в 2,9 раза.

Динамика финансовых показателей ОАО «Аэрофлот»



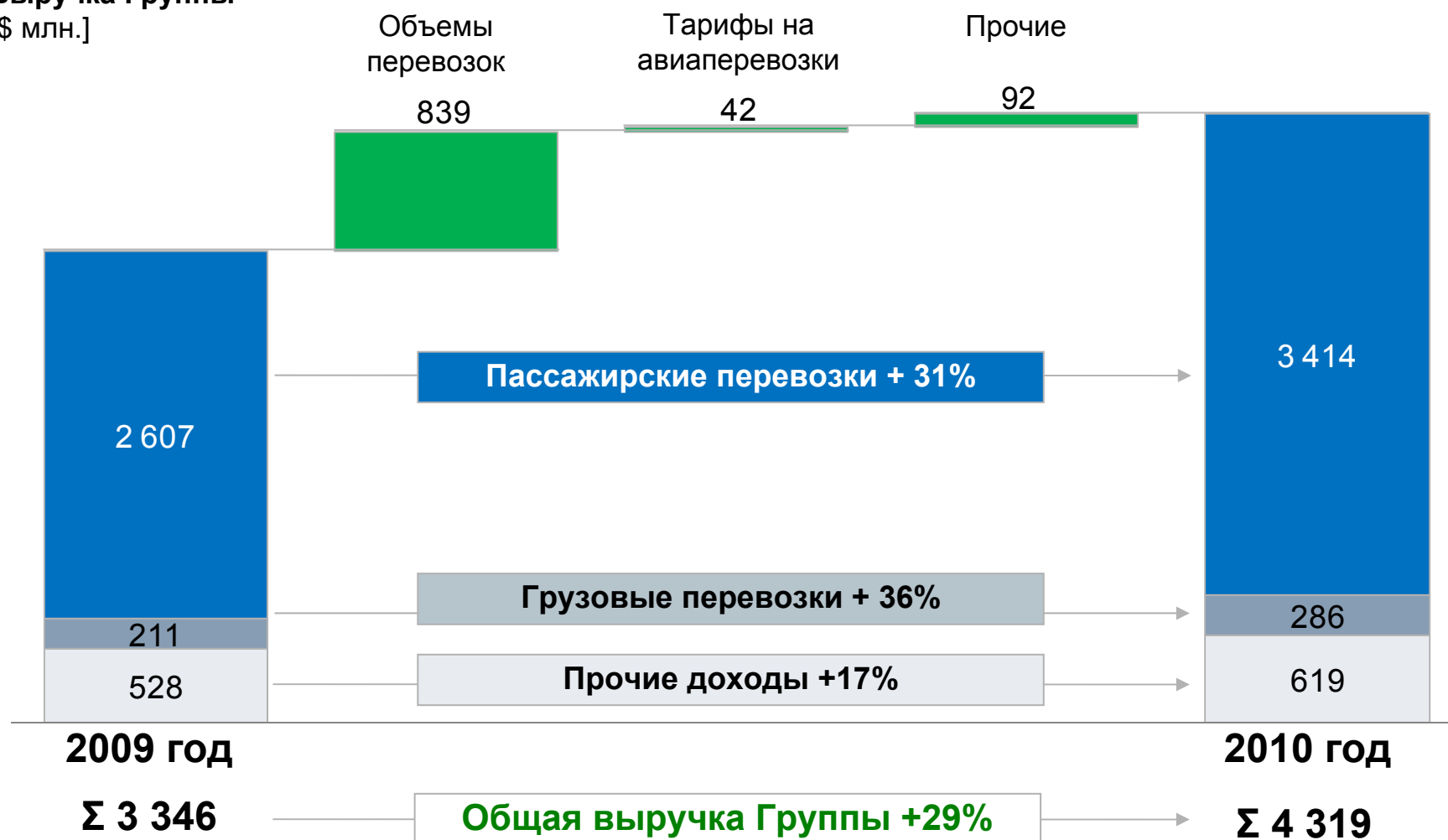
Основные финансовые показатели «Аэрофлота»
[\$ млн.]



- Показатель EBITDAR увеличился на 33%, чистая прибыль Аэрофлота увеличилась в 2,8 раза.

Факторный анализ выручки Группы

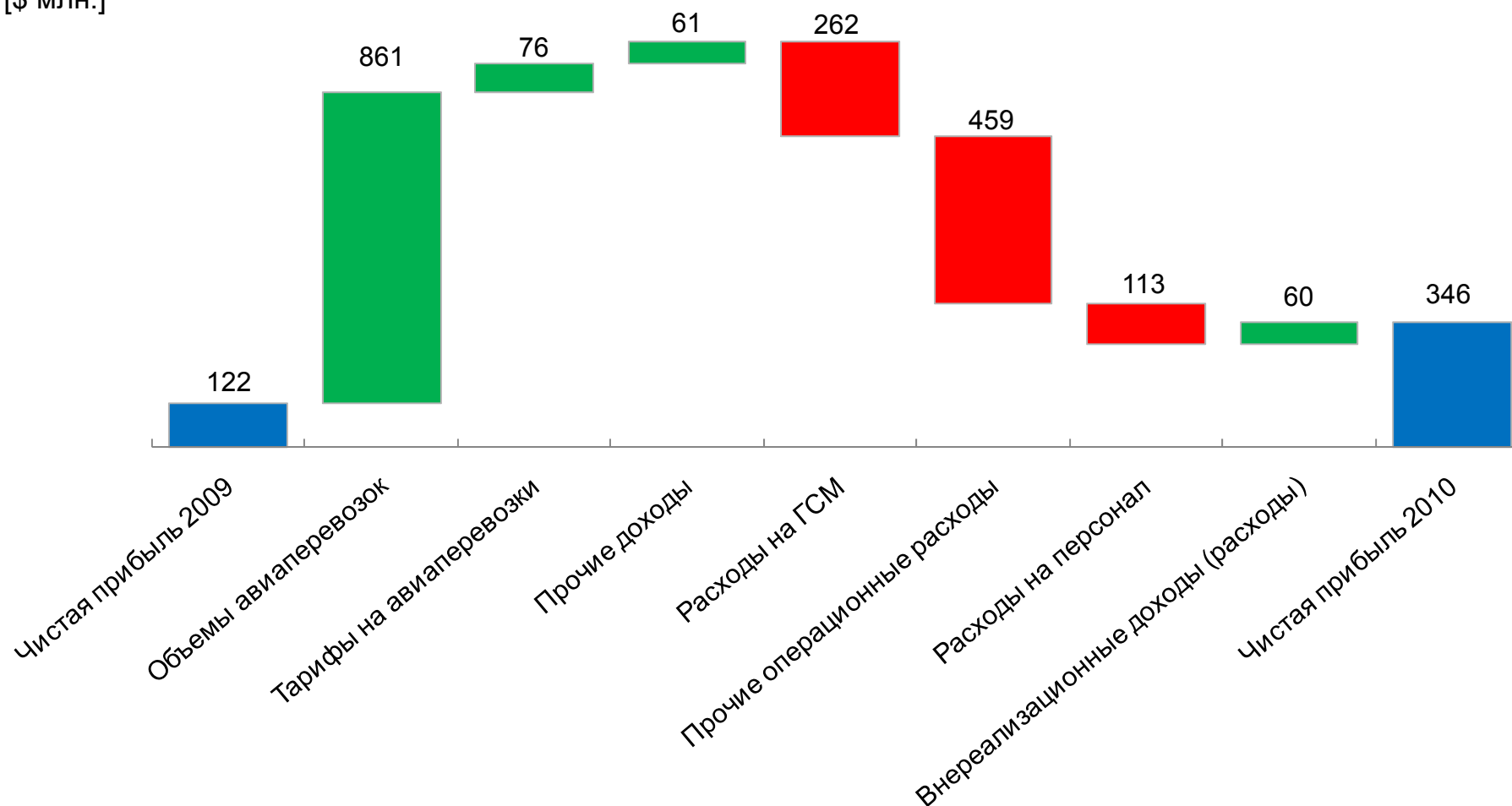
Выручка Группы
[\$ млн.]



- Значительный рост выручки Группы Аэрофлот обусловлен преимущественно ростом объемов перевозок.

Факторный анализ чистой прибыли «Аэрофлота»

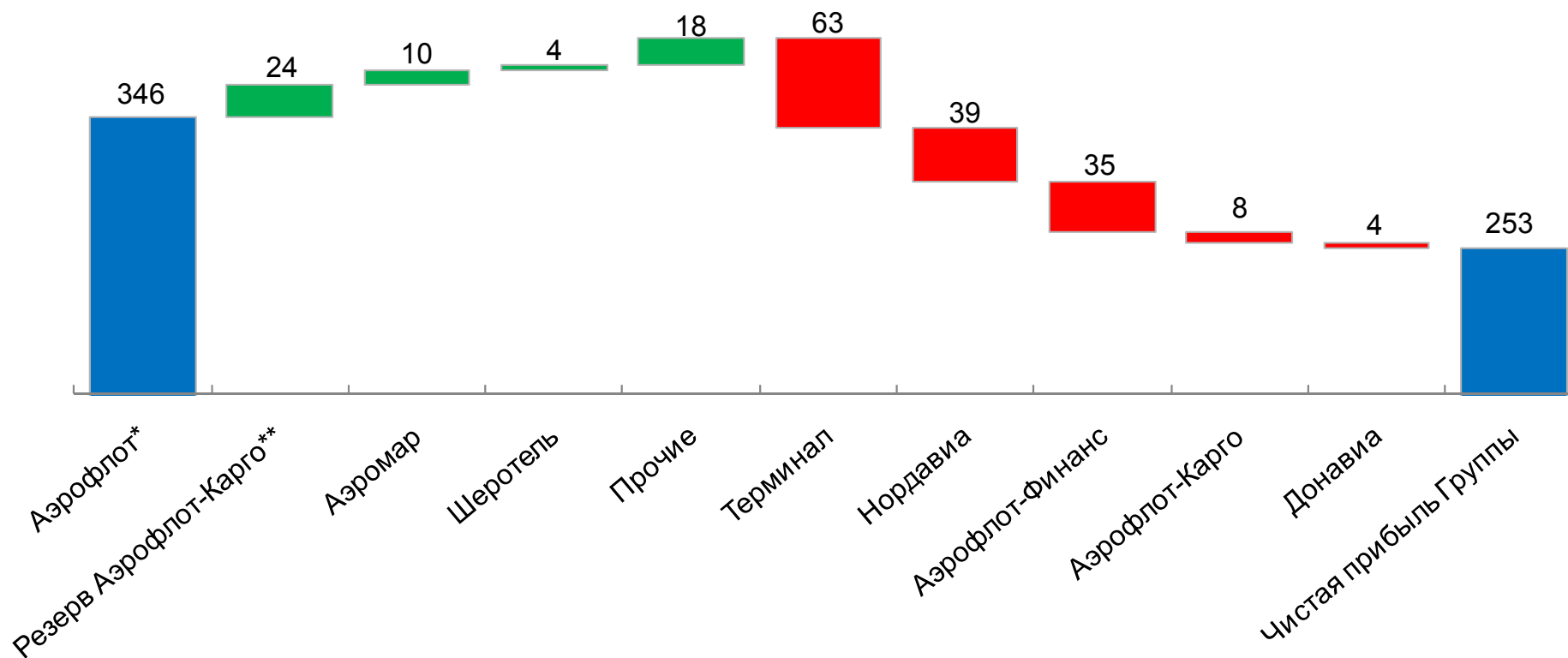
Изменение чистой прибыли ОАО «Аэрофлот»
[\$ млн.]



- Увеличение выручки за счет роста объемов перевозок превзошло увеличение операционных расходов, включая расходы на ГСМ.

Структура чистой прибыли Группы

Компоненты чистой прибыли Группы Аэрофлот
[\$ млн.]



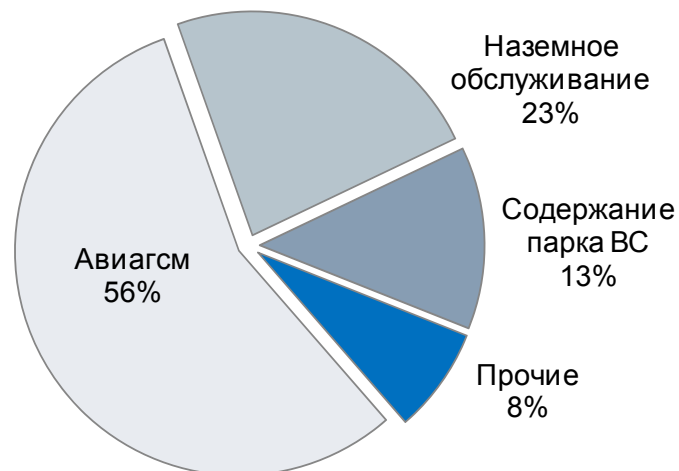
* Чистая прибыль Аэрофлота включает резерв Аэрофлот-Карго.

** Восстановление резерва Аэрофлот-Карго.

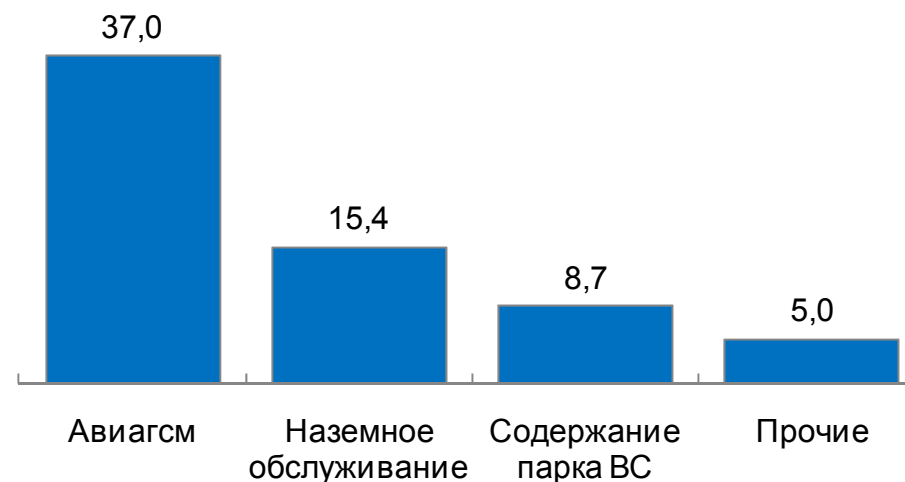
- Значительное влияние на чистую прибыль Группы оказал убыток дочерней компании ОАО «Терминал».

Программа сокращения расходов

Источники экономии [%]



Экономия по статьям расходов* [\$ млн.]

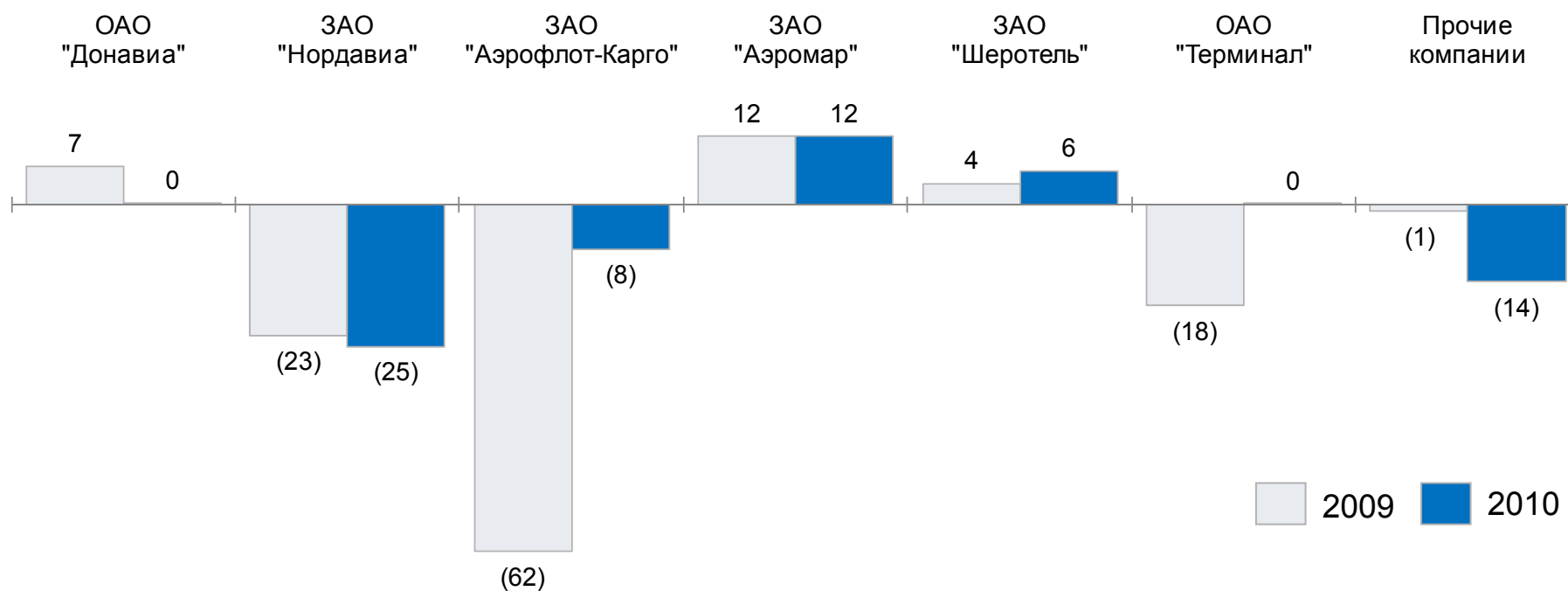


* Согласно данным по управленческому учету.

- Программа по сокращению расходов в 2010г. планировалась в размере \$60,8 млн.
- По итогам 2010 года программа была реализована на 109% – расходы были снижены на \$66 млн.
 - \$37 млн.: снижение расходов на керосин за счет проведения конкурсов поставщиков топлива в Шереметьево и ряде других аэропортов РФ.
 - \$15,4 млн.: в результате снижения ставки пассажирского сбора по рейсам ВВЛ и МВЛ за счет изменения курса перевода.
 - \$8,7 млн.: снижение расходов на поддержание парка ВС в исправном состоянии за счет снижения ставок обслуживания по MD-11, пересмотра ставок за доступ к Пулу и ремонт запасных частей.

Операционная прибыль дочерних компаний

Операционная прибыль дочерних компаний [\$ млн.]



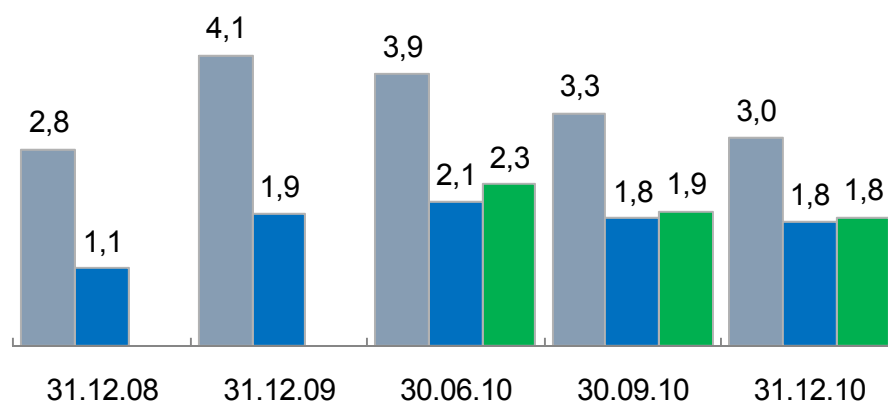
- В 2010 года значительно сократились операционные убытки ЗАО «Аэрофлот-Карго» и ОАО «Терминал». Выросла операционная прибыль ЗАО «Шеротель».

Долговая нагрузка Группы Аэрофлот

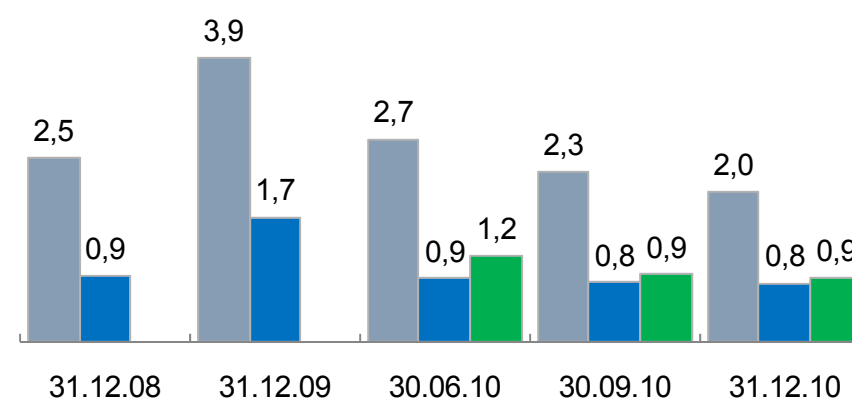


Показатели	ед.изм.	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
		31.12.09	31.12.10	изм-е	31.12.09	31.12.10	изм-е
Займы и кредиты	\$ млн.	82	402	390%	976	1 313	35%
Финансовый лизинг	\$ млн.	702	718	2%	735	734	0%
Пенсионные обязательства	\$ млн.	9	14	56%	9	14	56%
Таможенные пошлины	\$ млн.	179	89	-50%	187	91	-51%
Итого Долг (Debt)	\$ млн.	972	1 223	26%	1 907	2 152	13%
Ден.средства и крср.инвестиции	\$ млн.	95	668	603%	132	666	405%
Итого Чистый Долг (Net Debt)	\$ млн.	877	555	-37%	1 775	1 486	-16%

DEBT / EBITDA



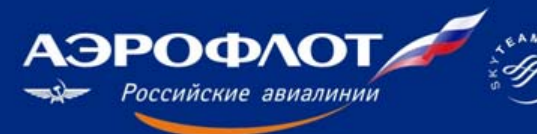
NET DEBT / EBITDA



Группа Аэрофлот
 ОАО «Аэрофлот»
 Группа без учета долга Терминала

- Показатель чистого долга ОАО «Аэрофлот» сократился на 37%, Группы – на 16%.

Сравнение с европейскими компаниями

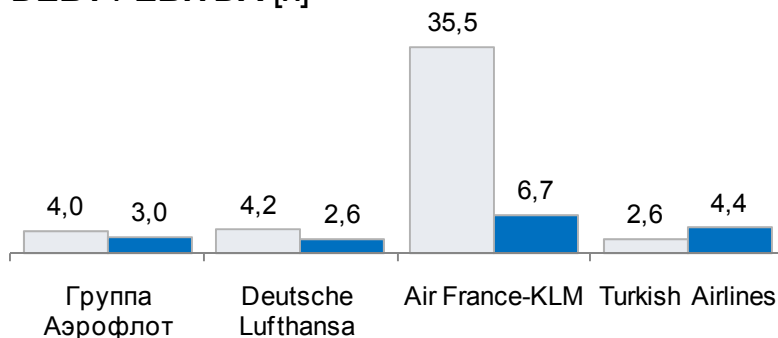


Показатели	ед.изм.	2009	2010	изм	2009	2010	изм	2009	2010	изм	2009	2010	изм
Финансовые показатели													
Выручка	\$ млн.	3 346	4 319	29%	31 072	36 248	17%	28 156	30 866	10%	4 537	5 592	23%
ЕБИТДА*	\$ млн.	423	684	62%	2 365	3 750	59%	453	2 150	375%	760	610	-20%
Чистая прибыль	\$ млн.	86	253	194%	-47	1 500	3291%	-1 909	313	116%	361	190	-47%
Total Debt**	\$ млн.	1 711	2 047	20%	9 873	9 749	-1%	16 062	14 425	-10%	2 001	2 706	35%
Операционные показатели													
Пассажирооборот	млрд.пкм	30	39	30%	162	187	15%	202	203	0%	40	48	20%
Пред.пассажирооборот	млрд.ккм	43	51	19%	208	236	13%	253	249	-2%	57	65	14%
Уровень загрузки кресел	%	70%	77%	+7 п.п.	78%	79%	+1 п.п.	80%	82%	+2 п.п.	71%	74%	+3 п.п.

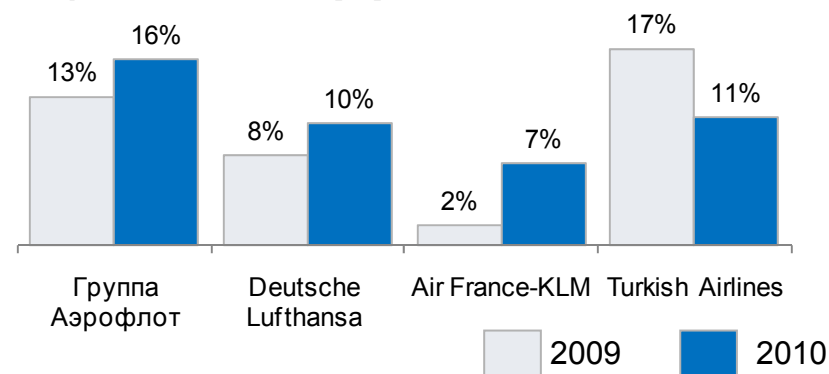
* ЕБИТДА = Операционная прибыль + Амортизация

** Total Debt = Кредиты и займы + Финансовый лизинг

DEBT / EBITDA [x]



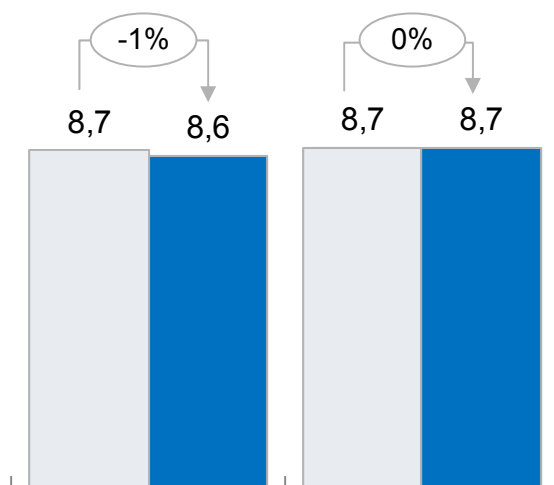
Маржа по ЕБИТДА [%]



- Производственные и финансовые показатели Группы росли более высокими темпами по сравнению с крупнейшими европейскими авиакомпаниями.

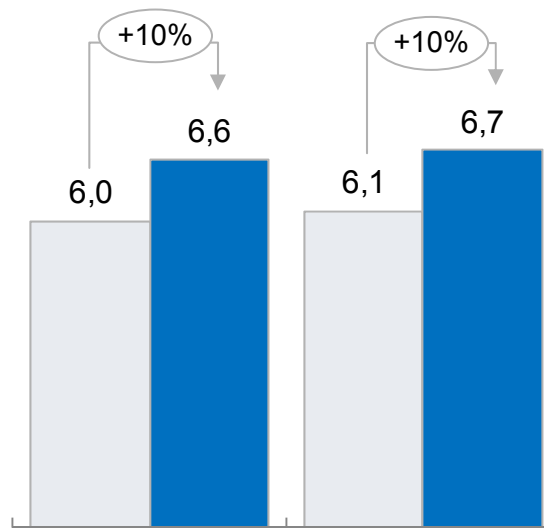
Доходные ставки

Yield
PAX revenue / RPK
[US cents / пкм.]



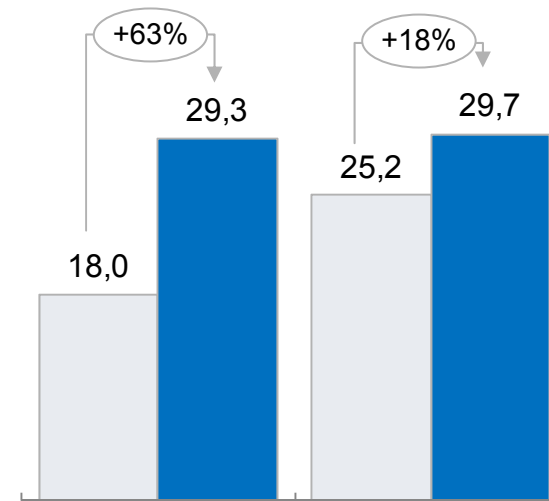
ОАО "Аэрофлот" Группа Аэрофлот

RASK
PAX revenue / ASK
[US cents / ккм.]



ОАО "Аэрофлот" Группа Аэрофлот

Cargo yield
Cargo revenue / СТК
[US cents / ткм]



ОАО "Аэрофлот" Группа Аэрофлот

- Увеличение RASK на 10% по Аэрофлоту и по Группе обусловлено значительным ростом доходности перевозок за счет увеличения загрузки рейсов.
- Увеличение средней дальности полетов привело к незначительному снижению Yield в связи с тем, что рейсы большей дальности всегда имеют более низкую среднюю доходную ставку.

Содержание



1. Введение

2. Позиция на рынке

3. Операционная деятельность

4. Финансовые результаты

5. Выводы

6. Приложения

- По итогам 12 месяцев 2010 года наблюдался рост по всем производственным показателям. Предпринятые меры по оптимизации сети маршрутов и грамотное управление доходными ставками позволили ускорить темпы роста операционных и финансовых показателей в 2010 году.
- По ключевому показателю эффективности операционной деятельности – уровню загрузки кресел – были достигнуты исторические максимумы.
- Выручка по Аэрофлоту увеличилась на 35%, по Группе - 29%. Показатель EBITDA увеличился на 34% по Аэрофлоту и на 58% по Группе. Чистая прибыль Группы выросла в три раза.
- Показатель чистого долга ОАО «Аэрофлот» сократился на 37%, Группы – на 16%.

Содержание



1. Введение

2. Позиция на рынке

3. Операционная деятельность

4. Финансовые результаты

5. Выводы

6. Приложения

Производственные показатели



Показатель	Ед.изм.	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
		2009	2010	изм-е	2009	2010	изм-е
Пассажирооборот	млн.пкм	25 986	34 777	34%	29 906	39 173	31%
МВЛ		17 346	23 632	36%	19 074	25 206	32%
ВВЛ		8 640	11 145	29%	10 832	13 966	29%
Предельный пассажирооборот	млн.ккм	37 400	45 021	20%	42 615	50 822	19%
МВЛ		25 770	31 061	21%	27 776	32 925	19%
ВВЛ		11 630	13 960	20%	14 839	17 897	21%
Тоннокилометраж	млн.ткм	2 739	4 082	49%	3 529	4 488	27%
МВЛ		1 793	2 865	60%	2 378	3 007	26%
ВВЛ		945	1 217	29%	1 152	1 481	29%
Пассажиропоток	тыс.чел.	8 756	11 286	29%	11 062	14 070	27%
МВЛ		5 413	7 122	32%	6 170	7 875	28%
ВВЛ		3 343	4 164	25%	4 892	6 195	27%
Перевезено грузов и почты	тонн	86 762	163 404	88%	148 950	170 583	15%
МВЛ		51 285	121 074	136%	107 451	121 448	13%
ВВЛ		35 478	42 330	19%	41 500	49 135	18%
Уровень загрузки кресел	%	69%	77%	12%	70%	77%	10%
МВЛ		67%	76%	13%	69%	77%	12%
ВВЛ		74%	80%	8%	73%	78%	7%
Налет ВС	часов	286 278	327 054	14%	363 275	405 982	12%

- По итогам 2010 года Аэрофлот продемонстрировал положительную динамику по всем основным операционным показателям и достиг максимального значения ГА РФ за последние 20 лет по пассажиропотоку и занятости пассажирских кресел.

Операционная прибыль



Операционная прибыль [\$ млн.]	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
	2009	2010	изм-е	2009	2010	изм-е
Регулярные пассажирские перевозки	2 223	2 951	33%	2 512	3 331	33%
Грузовые перевозки	72	279	288%	211	286	36%
Чартерные пассажирские перевозки	28	31	11%	95	84	-12%
Всего доходы от перевозок:	2 324	3 261	40%	2 819	3 700	31%
Доходы по соглашениям с авиакомпаниями	388	404	4%	388	404	4%
Наземное и техническое обслуживание	23	20	-13%	20	17	-15%
Реализация бортового питания			0%	10	9	-10%
Доходы гостиничного хозяйства			0%	15	12	-20%
Заправка топливом	58	77	33%	29	32	10%
Прочие доходы	55	85	55%	65	145	123%
Всего прочие доходы	525	586	12%	527	619	17%
Всего доходы	2 849	3 848	35%	3 346	4 319	29%
Авиационное топливо	582	844	45%	725	943	30%
Услуги по обслуживанию воздушных судов	386	556	44%	507	585	15%
Расходы по операционной аренде	233	302	30%	287	338	18%
Техническое обслуживание	201	239	19%	271	295	9%
Коммерческие и маркетинговые расходы	129	188	46%	139	199	43%
Административные и общехозяйственные расходы	90	95	6%	127	150	18%
Расходы по обслуживанию пассажиров	131	175	34%	115	147	28%
Услуги связи и систем бронирования	59	87	47%	63	92	46%
Себестоимость реализованных товаров	47	67	43%	27	54	100%
Таможенные пошлины	33	37	12%	38	44	16%
Расходы на оплату труда	423	536	27%	539	686	27%
Амортизация	124	131	6%	145	184	27%
Прочие расходы	51	67	31%	88	103	17%
Всего операционные расходы:	2 490	3 324	33%	3 068	3 820	25%
Прибыль от операционной деятельности	359	524	46%	278	499	79%

Отчет о прибылях и убытках



Отчет о прибылях и убытках [\$ млн.]	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
	2009	2010	изм-е	2009	2010	изм-е
Доходы от авиаперевозок	2 324	3 261	40%	2 819	3 700	31%
Прочие доходы	525	586	12%	527	619	17%
Итого доходы	2 849	3 848	35%	3 346	4 319	29%
Операционные расходы	(1 943)	(2 658)	37%	(2 384)	(2 949)	24%
Расходы на оплату труда	(423)	(536)	27%	(539)	(686)	27%
Амортизация	(124)	(131)	6%	(145)	(184)	27%
Итого операционные расходы	(2 490)	(3 324)	33%	(3 068)	(3 820)	25%
Операционная прибыль	359	524	46%	278	499	79%
Процентные доходы	2	37	1750%	3	14	367%
Процентные расходы	(27)	(55)	104%	(41)	(140)	241%
Прибыль(убыток) от курсовых разниц, нетто	(14)	(7)	-50%	(12)	(20)	67%
Доля участия в зависимых компаниях	-	-	0%	7	11	57%
Прочие доходы (расходы), нетто	(78)	(40)	-49%	(29)	(12)	-59%
Прибыль до налогообложения	242	458	89%	206	353	71%
Налог на прибыль	(119)	(112)	-6%	(120)	(100)	-17%
Чистая прибыль периода	122	346	184%	86	253	194%

Отчет о движении денежных средств



Отчет о движении денежных средств [\$ млн.]	2009	2010
Прибыль до уплаты налога на прибыль	206	354
Неденежные корректировки	222	450
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале	428	804
Изменения в оборотном капитале	(199)	(65)
Чистый денежный поток от операционной деятельности	229	739
Реализация инвестиций и ОС	27	47
Возврат авансов	79	11
Дивиденды полученные	3	4
Предоплата по лизингу, сокращение(увеличение) лизинговых депозитов	(1)	(97)
Приобретение инвестиций	(23)	(42)
Приобретение ОС	(383)	(117)
Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности	(299)	(194)
Поступление кредитов и займов	647	1 105
Погашение кредитов и займов	(399)	(739)
Проценты уплаченные	(108)	(136)
Дивиденды уплаченные	(9)	(16)
Оплата основного долга по финансовому лизингу	(102)	(113)
Продажа (покупка) собственных акций	19	(93)
Прочие потоки по финансовой деят-ти		6
Чистый денежный поток от финансовой деятельности	48	14
Эффект курсовых разниц	(3)	(7)
Чистый денежный поток по всем видам деятельности	(26)	553

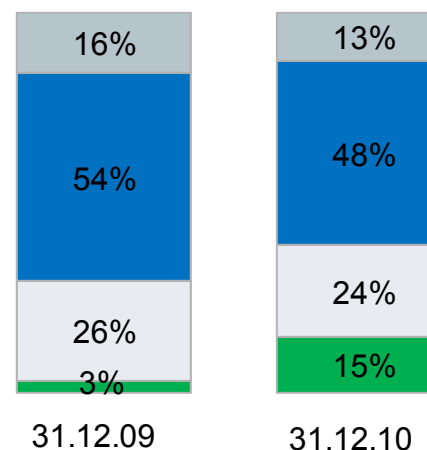
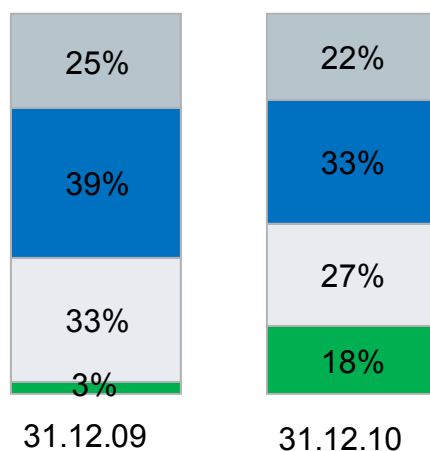
Баланс - АКТИВЫ

АКТИВЫ [\$ млн.]	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
	31.12.09	31.12.10	изм-е	31.12.09	31.12.10	изм-е
Денежные средства и их эквиваленты	91	330	263%	121	660	445%
Краткосрочные финансовые вложения	4	339	8375%	10	6	-40%
Активы для продажи	25	0	-100%	27	72	167%
Дебиторская задолженность, авансы выданные, нетто	921	953	3%	945	924	-2%
Запасы	55	59	7%	70	87	24%
Всего текущие активы	1 096	1 681	53%	1 173	1 749	49%
Долгосрочные вложения нетто	190	286	51%	40	31	-23%
Прочие долгосрочные активы	543	507	-7%	584	511	-13%
Основные средства, нетто	1 194	1 227	3%	2 168	2 188	1%
Нематериальные активы	16	37	131%	21	47	124%
Всего долгосрочные активы	1 943	2 057	6%	2 813	2 777	-1%
Итого активы	3 039	3 738	23%	3 985	4 526	14%

Структура активов Аэрофлота [%]

Структура активов Группы [%]

- Прочие внеоборотные активы
- ОС
- Прочие оборотные активы
- Денежные средства и краткосрочные инвестиции



Баланс - ПАССИВЫ



ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ [\$ млн.]	ОАО "Аэрофлот"			Группа Аэрофлот		
	31.12.09	31.12.10	изм-е	31.12.09	31.12.10	изм-е
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	535	637	19%	675	708	5%
Обязательства, связанные с активами выбывающей группы, предназначенной для продажи	0	0	0%	0	113	100%
Отложенная выручка	181	223	23%	186	226	22%
Краткосрочные займы	82	8	-90%	156	62	-60%
Начисленные резервы	0	10	100%	1	10	900%
Текущие обязательства по финансовой аренде	100	96	-4%	111	104	-6%
Отложенная выручка по программе Аэрофлот-Бонус	9	8	-11%	9	8	-11%
Всего текущие обязательства	907	982	8%	1 137	1 231	8%
Финансовые инструменты	0	12	100%	0	12	100%
Долгосрочные займы	0	394	100%	820	1 251	53%
Обязательства по финансовой аренде	602	623	3%	624	630	1%
Резервы	2	5	150%	2	5	150%
Отложенные налоговые обязательства	47	76	62%	50	54	8%
Обязательства по пенсионной программе	9	14	56%	9	14	56%
Прочие долгосрочные обязательства	294	142	-52%	306	143	-53%
Отложенная выручка по программе Аэрофлот-Бонус	31	31	0%	31	31	0%
Всего долгосрочные обязательства	985	1 297	32%	1 842	2 140	16%
Доля миноритариев	0	0	0%	43	27	-37%
Собственный капитал	1 147	1 459	27%	963	1 128	17%
Итого обязательства и капитал	3 039	3 738	23%	3 985	4 526	14%

Структура пассивов Аэрофлота [%] Структура пассивов Группы [%]

