



## **В ИНТЕРЕСАХ ЧЕЛОВЕКА**

ОТЧЕТ  
ГРУППЫ ГАЗПРОМ  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В ОБЛАСТИ  
УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ

# **2018**



**ОТЧЕТ ГРУППЫ ГАЗПРОМ  
О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
2018 г.**

# СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя  
Правления ПАО «Газпром» 4

## Об Отчете

Определение существенных тем  
для включения в Отчет 9

Взаимодействие  
с заинтересованными сторонами 13



## О Группе Газпром

Бизнес-модель Группы Газпром 20

Стратегия Группы Газпром 22

Ключевые показатели деятельности  
Группы Газпром 23

Корпоративное управление 24

Управление деятельностью  
в области устойчивого развития 29

## 1

### Энергия для людей



- 1.1. Роль Группы Газпром  
в развитии страны 34
- 1.2. Поставки газа российским  
и зарубежным  
потребителям 36
- 1.3. Поставки нефти  
и нефтепродуктов 54
- 1.4. Поставки электрической  
и тепловой энергии 60
- 1.5. Вклад Группы Газпром  
в развитие отечественной  
промышленности 63

## 2

### В центре внимания — человек Люди в Газпроме



- 2.1. Управление персоналом  
в Газпроме 72
- 2.2. Персонал Группы Газпром 73
- 2.3. Соблюдение прав в сфере  
труда и прав человека 75
- 2.4. Социальное партнерство 76
- 2.5. Корпоративная культура  
и коммуникации 77
- 2.6. Материальная и нематериальная  
мотивация работников 77
- 2.7. Социальная политика  
Группы Газпром 79
- 2.8. Обучение и развитие  
работников 80
- 2.9. Сотрудничество с вузами  
и молодые кадры 82
- 2.10. Производственная  
безопасность 84

## 3

### В центре внимания — человек

Люди рядом с нами



- 3.1. В партнерстве с регионами **94**
- 3.2. В диалоге с местными сообществами **97**
- 3.3. Помощь тем, кому это необходимо **100**
- 3.4. Связь времен и наций: поддержка культуры и искусства **102**
- 3.5. Спонсорская поддержка деловых и общественно значимых мероприятий **103**
- 3.6. Спорт для взрослых и детей **103**

## 4

### Жизнь в благоприятной среде



- 4.1. Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль **108**
- 4.2. Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов **112**
- 4.3. Климат: управление выбросами парниковых газов **128**



### Приложения

- Приложение 1.  
Указатель содержания GRI **140**
  - Приложение 2.  
К разделу «О Группе Газпром» **150**
  - Приложение 3.  
К разделу «Энергия для людей» **164**
  - Приложение 4.  
К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами» **174**
  - Приложение 5.  
К разделу «Жизнь в благоприятной среде» **184**
  - Приложение 6. **193**  
Принципы подготовки Отчета и его границы **193**
  - Приложение 7.  
Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете **194**
  - Приложение 8.  
Заверение РСПП **197**
  - Приложение 9.  
Подтверждение ФБК **198**
- Контакты и обратная связь **200**



## Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»

Дорогие друзья!

Группа Газпром входит в число лидеров мирового энергетического рынка. Наша деятельность влияет на жизнь миллионов людей в России и за рубежом. Поэтому в основе нашей масштабной работы — потребности и интересы общества.

Среди безусловных приоритетов Газпрома: надежное газоснабжение потребителей, забота об экологии, обеспечение безопасных условий труда и совершенствование кадрового потенциала, содействие социально-экономическому развитию регионов России.

Доступ потребителей к природному газу — залог высокого качества жизни. Газпром — основной поставщик этого энергоносителя на российский рынок и его крупнейший мировой экспортер. В 2018 году мы направили в дальнее зарубежье 201,9 млрд кубометров газа. Доля нашего газа в потреблении европейскими странами выросла до 36,8%. Увеличились поставки и на внутренний рынок: в 2018 году они составили 239,7 млрд кубометров. Уровень газификации российских регионов был доведен до 68,6%.

Газпром заботится о восполнении энергетических ресурсов. В 2018 году в результате геолого-разведочных работ мы прирастили в России 796,6 млрд кубометров газа. Это в 1,6 раза больше, чем было добыто в отчетном году. Уже 14 лет подряд прирост запасов газа превышает его добычу.

Огромное внимание мы уделяем экологическим вопросам — повышению энергоэффективности

деятельности, рациональному природопользованию, минимизации воздействия на окружающую среду. Для этого Газпром реализует целый комплекс мер — в частности, развивает Систему экологического менеджмента, модернизирует производства, внедряет энергоэффективное оборудование и инновационные природосберегающие технологии, последовательно снижает выбросы парниковых газов. Создает условия для перевода автомобилей на газ — самый экологичный и экономичный вид топлива. В 2018 году Газпром построил в России более 20 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций. Газо-заправочная сеть Компании в стране объединяет уже более 300 объектов.

Наши усилия по сохранению окружающей среды высоко оцениваются авторитетными экспертами. В международном климатическом рейтинге Carbon Disclosure Project (CDP) среди ведущих мировых нефтегазовых компаний у Газпрома наименьший показатель «углеродного следа» продукции. Кроме того, Компания традиционно занимает первую строчку в секторе «Энергетика» российской части рейтинга CDP.

Газпром не останавливается на достигнутом. В отчетном году Компания подписала Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа. Мы будем продолжать эту работу и продвигать эти идеи среди других участников рынка.

Группа Газпром — один из крупнейших работодателей Российской Федерации. Численность персонала превышает 466 тыс. человек. Мы обеспечиваем высокую безопасность условий труда, строго соблюдаем требования законодательства. Ведем системную работу, направленную на повышение квалификации и профессиональную переподготовку работников.

Газпром — социально ответственная Компания. Мы поддерживаем спорт, культуру и искусство, помогаем образовательным и медицинским учреждениям. Например, при участии Группы Газпром в п. Токсово

был построен и в 2018 году открыт первый в Ленинградской области Центр оказания паллиативной помощи детям, больным онкологией и ДЦП. Ежегодно Газпром оказывает финансовую поддержку Санкт-Петербургскому государственному автономному учреждению здравоохранения «Хоспис (детский)» на приобретение медикаментов и расходных медицинских материалов.

Мы очень внимательно относимся к вопросам сохранения исконной среды обитания, хозяйствования и промыслов коренных народов Севера, где расположена основная ресурсная база Газпрома. Например, строим производственные объекты так, чтобы они не нарушали традиционный уклад жизни местного населения.

Более 10 лет мы реализуем программу «Газпром — детям». Это уникальный по масштабам проект. В 2018 году программой было охвачено 25 регионов России, завершено строительство 51 спортивного объекта.

Газпром уверенно развивается, демонстрирует сильные финансовые результаты. В 2018 году обеспечены рекордные показатели выручки, EBITDA и чистой прибыли. Сохранен положительный свободный денежный поток в условиях реализации сразу нескольких масштабных инфраструктурных проектов. Общий объем уплаченных Газпромом налогов и аналогичных платежей составил в 2018 году свыше 3,2 трлн рублей — на 28 % больше, чем в 2017 году.

По итогам отчетного года было принято решение о выплате акционерам самых высоких дивидендов за всю историю Газпрома — 393,2 млрд рублей, или 16,61 рубля на одну акцию.

Дорогие друзья!

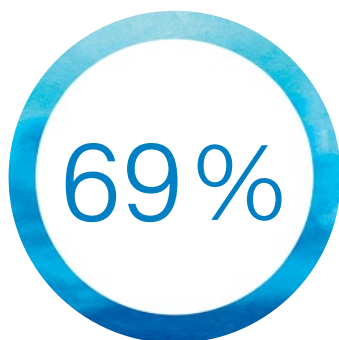
Устойчивое развитие является нашим неизменным ориентиром. Мы продолжим следовать ему в нашей работе на благо нынешних и будущих поколений.

**Председатель Правления ПАО «Газпром»  
Алексей Миллер**

## ПОЗИЦИИ ГАЗПРОМА В МИРОВОЙ И РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ



Мировой лидер  
по величине запасов  
природного газа



Объема добычи  
газа в России



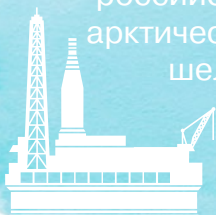
Мировой лидер  
по объемам добычи  
природного газа



Генерации  
теплоэнергии  
в России



Пионер  
освоения  
российского  
арктического  
шельфа



12%

Объема добычи нефти  
и газового конденсата  
в России

Крупнейший  
производитель  
тепловой  
энергии в России



БОЛЕЕ  
50%

Объема переработки  
природного  
и попутного  
газа в России



Основной поставщик газа  
потребителям в России  
и странах бывшего  
Советского Союза (БСС)

14%

Генерации  
электроэнергии  
в России

Владеет самыми  
крупными в мире  
мощностями  
по подземному  
хранению  
газа



18%

Переработки нефти  
и стабильного газового  
конденсата в России

Лучшая российская  
энергетическая компания  
в области корпоративной  
климатической отчетности  
и стратегии по сокращению  
выбросов парниковых газов  
в рейтинге  
CDP



## ОБ ОТЧЕТЕ

Отчет Группы Газпром (далее также Газпром или Группа) о деятельности в области устойчивого развития за 2018 г. (далее также Отчет) включает информацию о результатах деятельности Газпрома по экономическому, социальному и экологическому направлениям. Отчет является седьмым отчетом, посвященным деятельности в области устойчивого развития.

### GRI 102-51

Начиная с 2016 г. отчеты об устойчивом развитии выходят ежегодно. Предыдущий отчет опубликован в сентябре 2018 г.

В целях совершенствования системы отчетности об устойчивом развитии в 2018 г. в ПАО «Газпром» (далее также Компания) были приняты следующие документы: *Регламент работ по подготовке, изданию и распространению Отчета и Положение о постоянно действующей Рабочей группе по подготовке Отчета*. В задачи Рабочей группы вошли координация и совершенствование внутрикорпоративных процессов, связанных с подготовкой Отчета, а также определение механизмов взаимодействия с группами заинтересованных сторон для более полного учета их мнения при подготовке Отчета.

### GRI 102-32

### GRI 102-45

### GRI 102-46

### GRI 102-50

### GRI 102-52

### GRI 102-54

### GRI 102-56

Наименование отчета	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 г.
Границы отчетности	В соответствии с принципами включения компаний в консолидированную отчетность по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», если не указано иное
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2018 г. (календарный год)
Цикл отчетности	Ежегодный
Вариант подготовки отчета	Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI, вариант «Основной»
Должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет	Отчет согласовывается Председателем Правления ПАО «Газпром»

Отчет готовится с учетом мнения заинтересованных сторон. В 2018 г. заинтересованные стороны признали наиболее существенными следующие аспекты деятельности: экономическая результативность Группы Газпром, газификация российских регионов, соответствие социально-экономическим и экологическим нормам законодательства, меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия, обращение с отходами, управление выбросами, энергосбережение и энергоэффективность. Эти темы подробно раскрываются в Отчете, наряду с другими.

Для обеспечения возможности сравнения и сопоставления данных информация о большинстве ключевых показателей представлена в динамике за четырехлетний период с 2015 г. по 2018 г. Сумма детализированных данных в Отчете может при этом незначительно отличаться от показателей, представленных в консолидированной финансовой и управленческой отчетности, в связи с округлениями. В Отчете также приведена информация прогнозного характера, отражающая планы Группы. Фактические результаты впоследствии могут отличаться от данной информации, поскольку зависят от влияния ряда объективных факторов.

### GRI 102-46

Перечень компаний Группы Газпром, результаты деятельности которых отражены в Отчете, сформирован в соответствии с принципами включения компаний в консолидированную отчетность по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», если не указано иное. Из-за существующих методологических различий при сборе и консолидации данных отдельные группы показателей имеют свои границы, которые приведены в Приложении.

*Информация о границах Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития содержится в Приложении 6 (стр. 193).*

Отчет публикуется на русском и английском языках в открытом доступе на интернет-сайте Газпрома [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru). Печатная версия распространяется путем адресной рассылки основным представителям заинтересованных сторон.

*Информация о принципах подготовки Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития содержится в Приложении 6 (стр. 193).*

## GRI 102-56

Для повышения доверия к представленной в Отчете информации и проверки ее соответствия принципам отчетности GRI Газпром использует процедуру внешнего заверения. Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 г. получил независимое профессиональное аудиторское подтверждение аудиторской компании ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты»<sup>1</sup> и общественное заверение в Совете Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по нефинансовой отчетности.

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ ДЛЯ ВКЛЮЧЕНИЯ В ОТЧЕТ

## GRI 102-46

Под существенными темами Группа Газпром понимает такие темы, которые отражают значимые воздействия Группы на экономику, окружающую среду, персонал и общество, а также могут значительно повлиять на оценки и решения групп заинтересованных сторон.

В рамках подготовки Отчета существенные темы были выявлены по двум критериям: важности темы для заинтересованных сторон и степени влияния Группы Газпром на тему.

Определение существенных тем проводилось в три этапа: составление списка возможных существенных тем (разработка анкеты), анкетирование групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы, построение матрицы существенных тем.

### Процесс определения существенности

Этап	Используемые методы	Результат
1. Составление списка возможных существенных тем	Анализ нефинансовой отчетности компаний отрасли, перечня показателей GRI Standards с учетом отраслевых особенностей	Перечень, включающий 25 тем
2. Анкетирование представителей групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы	Методы анкетирования и экспертных оценок	Ранжированные списки существенных тем от групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы
3. Построение матрицы существенности	По вертикальной оси приведена оценка степени влияния Группы Газпром на значимые темы, по горизонтальной — важность тем для групп заинтересованных сторон	Матрица существенных тем. Приоритетными и обязательными к раскрытию были признаны темы, расположенные в верхнем правом квадранте матрицы

<sup>1</sup> Организация, оказывающая услуги по независимому профессиональному аудиторскому подтверждению, выбирается на основе открытой закупочной процедуры.

<sup>2</sup> Представители группы заинтересованных сторон «Зарубежные регуляторы энергетических рынков» не принимали участие в анкетировании.

На первом этапе при составлении списка возможных существенных тем была проанализирована нефинансовая отчетность российских и международных энергетических компаний, публикации в СМИ, проведены консультации с экспертами, учтены рекомендации представителей инвестиционного сообщества. При разработке перечня существенных тем Газпром также опирался на Принципы Глобального договора ООН, положения Социальной хартии российского бизнеса, стандарты нефинансовой отчетности GRI Standards и национальный стандарт ГОСТ Р ИСО 26000:2012.

## GRI 102-49

## GRI 102-43

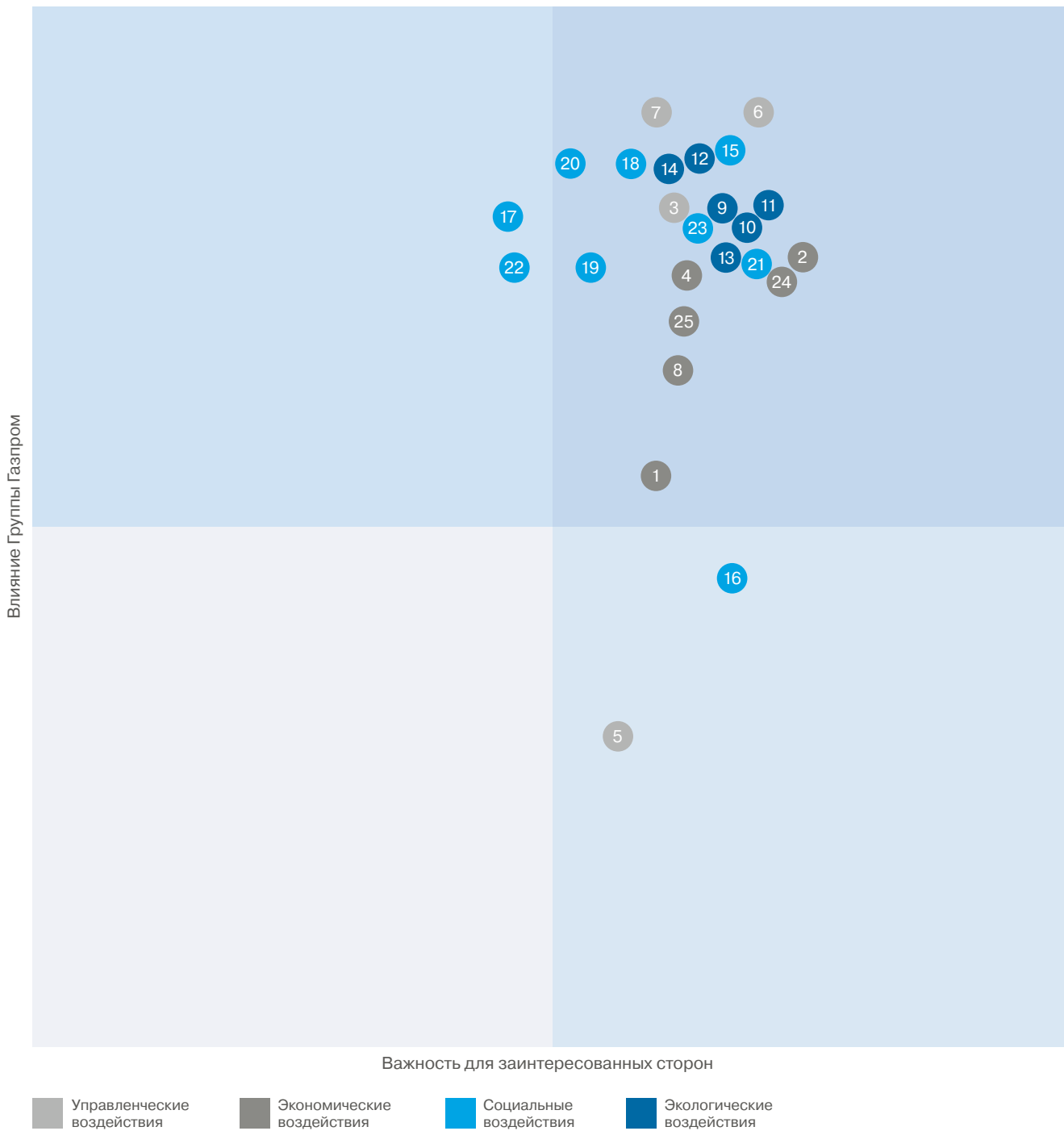
Список возможных существенных тем был расширен в результате взаимодействия с заинтересованными сторонами. В список включены две новые темы: «Газификация регионов Российской Федерации» и «Развитие рынка газомоторного топлива».

На втором этапе проводилось определение существенных тем методом анкетирования групп заинтересованных сторон. В анкетировании приняли участие представители девяти<sup>2</sup> таких групп из более чем 50 субъектов Российской Федерации и ряда зарубежных государств. Всего в ходе опроса было собрано и обработано более 1 500 анкет. Каждую тему было предложено оценить по шкале от 1 до 3, где 1 — невысокая, а 3 — высокая степень важности.

Кроме того, существенность влияния Группы Газпром на каждую из тем была определена 24 членами Рабочей группы методом экспертных оценок.

На третьем этапе была построена матрица существенности и выявлены приоритетные и обязательные для включения в Отчет темы.

Матрица существенных тем



## Важность тем для групп заинтересованных сторон

№	Тема	Группы заинтересованных сторон, которые больше всего интересуются темой
1.	Система закупок в Группе Газпром и их локализация	2, 4, 5
2.	Экономическая результативность Группы Газпром	1, 2, 5
3.	Противодействие коррупции в Группе Газпром	1, 2, 4
4.	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	3, 5, 6
5.	Участие Группы Газпром в общественно-политической деятельности	6, 7, 9
6.	Соответствие социально-экономическим, экологическим нормам законодательства	2, 5, 9
7.	Соблюдение антимонопольного законодательства	2, 4, 8
8.	Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов	2, 3, 5
9.	Управление выбросами в Группе Газпром	2, 5, 9
10.	Обращение с отходами в Группе Газпром	2, 6, 9
11.	Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия	2, 4, 9
12.	Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия	3, 7, 9
13.	Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром	2, 4, 5
14.	Восстановление нарушенных земель Группой Газпром	5, 7, 9
15.	Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром	2, 4, 5
16.	Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения	3, 5, 6
17.	Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров	1, 4, 5
18.	Обучение и образование персонала и потенциальных кадров	1, 5, 6
19.	Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром	1, 5, 6
20.	Равные возможности для всех работников Группы Газпром	1, 2, 5
21.	Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия	2, 6, 7
22.	Права коренных и малочисленных народов в регионах присутствия Группы Газпром	3, 6, 7
23.	Социальные проекты Группы Газпром	6, 7, 9
24.	Газификация Российской Федерации	5, 7, 8
25.	Развитие рынка газомоторного топлива	3, 5, 8

## Обозначение групп заинтересованных сторон:

- 1 — Акционеры
- 2 — Инвесторы
- 3 — СМИ
- 4 — Деловые партнеры
- 5 — Персонал

- 6 — Общественные и образовательные организации
- 7 — Местные сообщества
- 8 — Потребители
- 9 — Органы государственной власти и местного самоуправления

GRI 102-47

**Раскрытие существенных тем в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития 2018 г.**

Темы	Разделы
<b>УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ</b>	
(6) Соответствие социально-экономическим, экологическим нормам законодательства (GRI 307, GRI 419)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 117 Приложение 1, стр. 149
(7) Соблюдение антимонопольного законодательства (GRI 206)	Приложение 1, стр. 146
(3) Противодействие коррупции в Группе Газпром (GRI 205)	Приложение 1, стр. 145 Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром», стр. 156
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ</b>	
(8) Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов (GRI OG1)	Раздел 1. Энергия для людей, стр. 36–39, 54–56
(2) Экономическая результативность Группы Газпром (GRI 201)	Приложение 3. К разделу «Энергия для людей», стр. 164–165
(1) Система закупок в Группе Газпром и их локализация (GRI 204)	Раздел 1. Энергия для людей, стр. 66–68 Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром», стр. 162–163
(4) Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Раздел 1. Энергия для людей, стр. 63–66
(24) Газификация Российской Федерации	Раздел 1. Энергия для людей, стр. 43–46
(25) Развитие рынка газомоторного топлива	Раздел 1. Энергия для людей, стр. 50–53
<b>СОЦИАЛЬНЫЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ</b>	
(20) Равные возможности для всех работников Компании (GRI 405)	Приложение 4. К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами», стр. 174
(18) Обучение и образование персонала и потенциальных кадров (GRI 404)	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме, стр. 80–81
(19) Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (GRI 401)	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме, стр. 78–79
(15) Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром (GRI 403)	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме, стр. 84–91
(21) Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (GRI 413)	Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами, стр. 94–100
(23) Социальные проекты Группы Газпром (GRI 203)	Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами, стр. 94–105
<b>ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ</b>	
(11) Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах ее присутствия (GRI 303)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 117–121
(9) Управление выбросами в Группе Газпром (GRI 305)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 126–129 Приложение 1, стр. 147
(10) Обращение с отходами в Группе Газпром (GRI 306)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 119, 122, 124–125
(12) Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия (GRI 304)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 122–123
(14) Восстановление нарушенных земель Группой Газпром (GRI 304)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 121
(13) Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (GRI 302)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде, стр. 130–134 Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде», стр. 186–190

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 102-42

Заинтересованные стороны — лица, группы лиц, органы государственной власти и организации, которые могут влиять на деятельность Группы Газпром или сп-

### Заинтересованные стороны



собны испытывать на себе влияние ее деятельности, производимой продукции или оказываемых услуг и связанных с этим действий.

GRI 102-40

Группа Газпром определяет для себя 10 групп заинтересованных сторон.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в Газпроме основано на принципах вовлеченности, существенности, воздействия и реагирования,

закрепленных в международно признанном документе AA1000 AccountAbility Principles (AA1000AP, 2018).

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами

<b>Вовлеченность</b>	<i>Учет точек зрения</i> групп заинтересованных сторон Газпрома относительно важности и степени влияния того или иного вопроса в целях выработки Группой уместного и соизмеримого способа реагирования
<b>Существенность</b>	<i>Определение и ранжирование</i> по степени важности актуальных и значимых вопросов, а также основных факторов, оказывающих воздействие на Газпром и его заинтересованные стороны, в целях обеспечения должного реагирования
<b>Воздействие</b>	<i>Контроль, измерение и оценка влияния</i> принципов и действий Газпрома, а также результатов его работы на экономику, окружающую среду, общество, заинтересованные стороны и на саму Группу
<b>Реагирование</b>	<i>Учет существенных тем</i> и соответствующих им воздействий <i>при принятии решений</i> , осуществлении действий и планировании текущей работы Группы Газпром (включая сферу коммуникаций)

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМ

ЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙ

В ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в Газпроме

В ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с нами

ЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

В Группе Газпром используются различные механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами, учитывающие региональную и отраслевую специфику.

GRI 102-43

### Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия
<b>Акционеры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром»</li> <li>■ Подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром»</li> <li>■ Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Реализация Плана работы с акционерами и инвесторами</li> <li>■ Проведение мероприятий в очной и заочной форме</li> <li>■ Раскрытие информации</li> <li>■ Работа с обращениями</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Годовое Общее собрание акционеров</li> <li>■ Ежеквартальные и ежегодные телеконференции, пресс-конференции, роуд-шоу</li> <li>■ Встречи руководства ПАО «Газпром» и уполномоченных представителей Компании с акционерами в офисах Компании в г. Москве, г. Санкт-Петербурге и за рубежом</li> <li>■ Раскрытие информации в виде Ежеквартальных отчетов эмитента, Годового отчета, Экологического отчета, Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, отчетности по МСФО и РСБУ</li> <li>■ Публикация статистических справочников «Газпром в цифрах», «Справочник аналитика» (Газпром нефть), «Статистика «Газпром нефти», «Группа компаний Газпром энергохолдинг в вопросах и ответах»</li> <li>■ Размещение в открытом доступе периодических корпоративных изданий, в том числе журнала «Газпром», корпоративного бюллетеня ООО «Газпром экспорт» «Blue Fuel» и других</li> </ul>
<b>Инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром»</li> <li>■ Подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром»</li> <li>■ Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Реализация Плана работы с акционерами и инвесторами</li> <li>■ Проведение мероприятий в очной и заочной форме</li> <li>■ Раскрытие информации</li> <li>■ Работа с обращениями</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ День инвестора Газпрома (Нью-Йорк и Лондон, 2018 г.)</li> <li>■ Встречи руководства ПАО «Газпром» и уполномоченных представителей Компании с инвесторами в офисах Компании в г. Москве, г. Санкт-Петербурге и за рубежом</li> <li>■ Встречи независимых директоров с инвесторами, в том числе по вопросам ESG<sup>(1)</sup></li> <li>■ Регулярное участие руководства и представителей Группы Газпром в инвестиционных конференциях, ежеквартальных и ежегодных телеконференциях, пресс-конференциях, телефонных конференциях</li> <li>■ Международные конференции, роуд-шоу</li> <li>■ Раскрытие информации в виде Ежеквартальных отчетов эмитента, Годового отчета, Экологического отчета, Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, отчетности по МСФО и РСБУ</li> <li>■ Публикация статистических справочников «Газпром в цифрах», «Справочник аналитика» (Газпром нефть), «Статистика «Газпром нефти», «Группа компаний Газпром энергохолдинг в вопросах и ответах»</li> <li>■ Выездные встречи руководства с инвесторами на ключевых производственных объектах Группы</li> <li>■ Размещение в открытом доступе периодических корпоративных изданий, в том числе журнала «Газпром», корпоративного бюллетеня ООО «Газпром экспорт» «Blue Fuel» и других</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Environmental, Social, Governance (Окружающая среда. Социальная ответственность. Корпоративное управление).



Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия
<b>Деловые партнеры</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> <li>■ Профильные подразделения дочерних обществ (ДО)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Договорные отношения</li> <li>■ Соглашения о сотрудничестве</li> <li>■ Конференции, форумы</li> <li>■ Отраслевые союзы и ассоциации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Участие в экономических и энергетических форумах, конференциях (Gastech, ADIPEC, Европейская газовая конференция, Международный деловой конгресс, Мировой газовый конгресс, Мировой нефтяной конгресс, Мировой энергетический конгресс, Петербургский международный экономический форум, Петербургский международный газовый форум, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя, «Перспективы энергетического сотрудничества Россия — ЕС. Газовый аспект» и другие)</li> <li>■ Сотрудничество, рабочие встречи с российскими и международными нефтегазовыми компаниями</li> <li>■ На протяжении 2018 г. ООО «Газпром экспорт» продолжило работу по повышению эффективности реализации российского газа на экспорт, проявляя гибкость в отношениях с партнерами в условиях изменяющейся рыночной среды. Приоритетом при этом являлось сохранение основных положений контрактов, определяющих баланс интересов поставщика и покупателя</li> </ul>
<b>Персонал</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Система внутренних коммуникаций</li> <li>■ Обратная связь</li> <li>■ Выступления высшего менеджмента перед работниками</li> <li>■ Исследования удовлетворенности (опросы)</li> <li>■ Организация оценки, обучения и повышения квалификации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Конференции по подведению итогов выполнения Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его ДО</li> <li>■ Проведение семинаров-совещаний работников служб по управлению персоналом</li> <li>■ Участие представителей работников в совместных комитетах и комиссиях по охране труда</li> <li>■ «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром</li> <li>■ Регулярные встречи представителей трудовых коллективов и руководства, посвященные решению актуальных вопросов</li> <li>■ Культурные и спортивные мероприятия Группы (спартакиады ПАО «Газпром», корпоративный фестиваль «Факел»)</li> <li>■ Обучение вновь принятых работников по адаптационным программам повышения квалификации</li> </ul>

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в ГазпромеВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия
<b>Органы государственной власти и местного самоуправления</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Департамент, отвечающий за работу с органами власти Российской Федерации</li> <li>■ Комиссия по региональной политике</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Подписание соглашений с регионами Российской Федерации</li> <li>■ Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей органов власти</li> <li>■ Взаимодействие, оформленное деловыми контрактами, договорами и соглашениями о сотрудничестве</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Подписание соглашений и договоров о сотрудничестве с пятью субъектами Российской Федерации (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ, Республика Коми, Архангельская область, Новгородская область)</li> <li>■ Участие в парламентских слушаниях, форумах, заседаниях круглых столов и рабочих групп, проводимых федеральными, региональными органами исполнительной власти и общественными организациями</li> <li>■ Проведение мероприятий с участием представителей федеральных органов исполнительной власти в целях их ознакомления с деятельностью ПАО «Газпром»</li> <li>■ Участие в разработке «дорожных карт»</li> <li>■ Участие в экспертизе законопроектов, подготовке предложений, замечаний и поправок к ним</li> <li>■ Реализация Программы газификации регионов Российской Федерации</li> <li>■ Взаимодействие в соответствии с соглашениями о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива с правительствами субъектов Российской Федерации</li> </ul>
<b>Местные сообщества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> <li>■ Комиссия по региональной политике</li> <li>■ Экологические службы ДО</li> <li>■ Подразделения ДО по связям с общественностью</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Открытые общественные слушания</li> <li>■ Информационные центры</li> <li>■ Раскрытие информации</li> <li>■ Благотворительные и спонсорские проекты</li> <li>■ Комплекс образовательно-просветительских экологических мероприятий</li> <li>■ Исследования общественного мнения в рамках Группы и в регионах ее присутствия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Проведение общественных слушаний по вопросам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС)</li> <li>■ Благотворительная и волонтерская деятельность (ежегодная поддержка культуры и искусства, проектов по сохранению исторического и культурного наследия, профессионального и любительского спорта, образования, здравоохранения, проектов по благоустройству городской инфраструктуры, реализация программ «Газпром — детям», «Футбол для дружбы», ежегодная новогодняя акция ПАО «Газпром» для детей, нуждающихся в социальной поддержке)</li> <li>■ Сотрудничество с представителями коренных малочисленных народов Севера (организация национальных праздников, сохранение быта, традиционной среды обитания, национальных ремесел и прочее)</li> <li>■ Спонсорская деятельность</li> <li>■ Реализация программ социальных инвестиций</li> </ul>

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия
<b>Зарубежные регуляторы энергетических рынков</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Департамент, отвечающий за внешне-экономическую деятельность</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Международные энергетические конференции и работа международных организаций</li> <li>■ Участие в разработке «дорожных карт»</li> <li>■ Формирование нормативных регламентирующих документов в сфере энергетики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Членство в международных отраслевых объединениях</li> <li>■ Участие в переговорах по вопросам поставок, обеспечения бесперебойной и безопасной транспортировки природного газа, строительства новых объектов трансграничной энергетической инфраструктуры и их регулирования, развития использования природного газа в качестве топлива для транспорта, укрепления роли газа как энергоносителя, способного обеспечить переход к низкоуглеродной экономике</li> <li>■ Участие в обсуждениях стратегических документов на уровне Европейского союза, связанных с реализацией климатической и энергетической политики в долгосрочной перспективе. В 2018 г. ПАО «Газпром» направило официальные комментарии к Стратегии долгосрочного низкоуглеродного развития ЕС до 2050 г.</li> <li>■ Участие в экономических и энергетических форумах, конференциях</li> </ul>
<b>Общественные и образовательные организации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Профильные подразделения ПАО «Газпром»</li> <li>■ Экологические службы ДО</li> <li>■ Подразделения ДО по связям с общественностью</li> <li>■ Социальные службы и подразделения ДО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Совместные программы и исследования</li> <li>■ Открытые общественные слушания</li> <li>■ Раскрытие информации</li> <li>■ Членство в общественных и экспертных ассоциациях</li> <li>■ Конференции, стажировки, производственная практика</li> <li>■ Разработка учебно-методических материалов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Участие в инициативе The Carbon Disclosure Project (CDP) — международного сообщества инвесторов по раскрытию информации о выбросах парниковых газов (ПГ) и рисках, связанных с изменением климата</li> <li>■ Участие в отраслевых мероприятиях для молодежи (молодых ученых, специалистов и студентов российских и зарубежных вузов)</li> <li>■ Создание специализированных классов в школах, открытие базовых кафедр в российских вузах, сотрудничество с опорными вузами</li> <li>■ Организация производственной практики студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в ДО</li> <li>■ Организация стажировок преподавателей образовательных организаций высшего образования в ДО</li> </ul>

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в ГазпромеВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Группа заинтересованных сторон	Подразделение / орган, ответственный за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия
<b>СМИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Департамент, отвечающий за информационную политику</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Раскрытие информации</li> <li>■ Проведение мероприятий в очной и заочной форме</li> <li>■ Работа с запросами</li> <li>■ Развитие официальных интернет-сайтов и других средств коммуникации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Официальные пресс-релизы</li> <li>■ Пресс-конференции, брифинги</li> <li>■ Интервью (очные, заочные) с руководством ПАО «Газпром», в том числе интервью Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера: <ul style="list-style-type: none"> <li>– телеканалу «НТВ» о кадровой политике Компании (сентябрь 2018 г.);</li> <li>– телеканалу «Россия 24» о перспективах развития Компании (июль 2018 г.);</li> <li>– сербскому изданию «Вечерне новости» о реализации совместных проектов (октябрь 2018 г.);</li> <li>– австрийскому изданию «Die Presse» о роли российского природного газа в Австрии и Европе, а также о его вкладе в снижение выбросов парниковых газов (июнь 2018 г.)</li> </ul> </li> <li>■ Пресс-туры в районы добычи и на объекты газотранспортной инфраструктуры ПАО «Газпром»: <ul style="list-style-type: none"> <li>– для российских и зарубежных СМИ с целью участия в церемонии, посвященной завершению глубоководной укладки газопровода «Турецкий поток» (ноябрь 2018 г.);</li> <li>– для турецких СМИ на объекты ООО «Газпром добыча Уренгой» (январь 2018 г.);</li> <li>– для представителей международного издательского центра «Известия» на объекты ООО «Газпром добыча Ямбург» (февраль 2018 г.);</li> <li>– для французского издания «GEO» на объекты ООО «Газпром добыча Уренгой» (март 2018 г.);</li> <li>– для телеканала «Россия 24» на производственные объекты ООО «Газпром добыча Надым» (июль 2018 г.)</li> </ul> </li> </ul>
<b>Потребители</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Департамент, отвечающий за маркетинг, переработку газа и жидких углеводородов</li> <li>■ Подразделения ДО, отвечающие за маркетинг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Договорные отношения</li> <li>■ Встречи</li> <li>■ Конференции, форумы</li> <li>■ Система работы с претензиями</li> <li>■ Исследования удовлетворенности (опросы)</li> <li>■ Раскрытие информации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Выездные совещания и поездки для ознакомления с процессом производства</li> <li>■ Маркетинговые взаимодействия и стимулирующие программы (Программа лояльности розничных клиентов «EcoGas КЛУБ», Программа стимулирования корпоративных клиентов «Год без забот», Программа стимулирования клиентов «EcoGas — экономия для Вас!», Программа стимулирования корпоративных клиентов «Первый раз — первый газ», Программа стимулирования клиентов «EcoCity»)</li> <li>■ Информационная поддержка потребителей через официальные сайты компаний Группы</li> <li>■ Мониторинг удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг по добыче, транспортировке, переработке газа, газового конденсата, нефти, нефтепродуктов</li> </ul>

# О ГРУППЕ ГАЗПРОМ

GRI 102-1

GRI 102-2

GRI 102-3

GRI 102-4

GRI 102-5

Группа Газпром — глобальная вертикально интегрированная энергетическая компания, осуществляющая геологоразведку, добычу, транспортировку, хранение, переработку и реализацию газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки, а также производство и сбыт тепловой и электрической энергии. Головной компанией Группы является ПАО «Газпром».

Характер собственности на акции ПАО «Газпром» — частная собственность с долей государственной собственности. Контрольный пакет акций Компании прямо и косвенно контролируется Российской Федерацией (свыше 50 %).

*Информация о структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» содержится в Приложении 2 (стр. 154).*

Наименование компании и организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество «Газпром»
Центральный офис	Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16

ПАО «Газпром» является правообладателем 784 товарных знаков, зарегистрированных в соответствии с законодательством в Российской Федерации и за рубежом<sup>3</sup>. Право использования товарных знаков ПАО «Газпром» на основании лицензионных и сублицензионных договоров предоставлено 240 компаниям.

Газпром осуществляет производственную деятельность более чем в 20 странах и поставляет продукцию в более чем 130 стран мира.

*Информация о географии присутствия Группы Газпром содержится в Приложении 2 (стр. 150–153).*

## Конкурентные преимущества ПАО «Газпром»



Вертикальная интеграция Компании



Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии



Уникальная Единая система газоснабжения России



Богатая сырьевая и производственная база Компании



Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях



Большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал



Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям



Социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала



Многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в ГазпромеВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

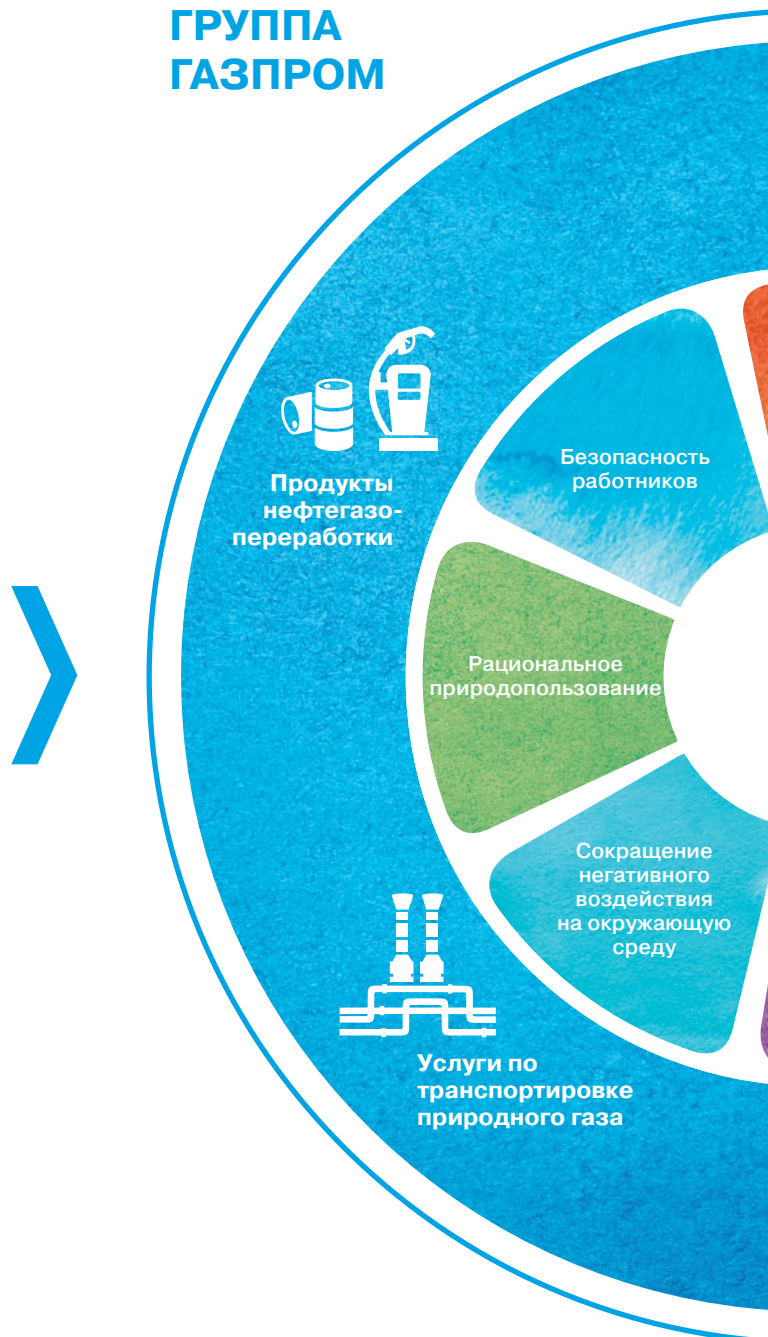
ПРИЛОЖЕНИЯ

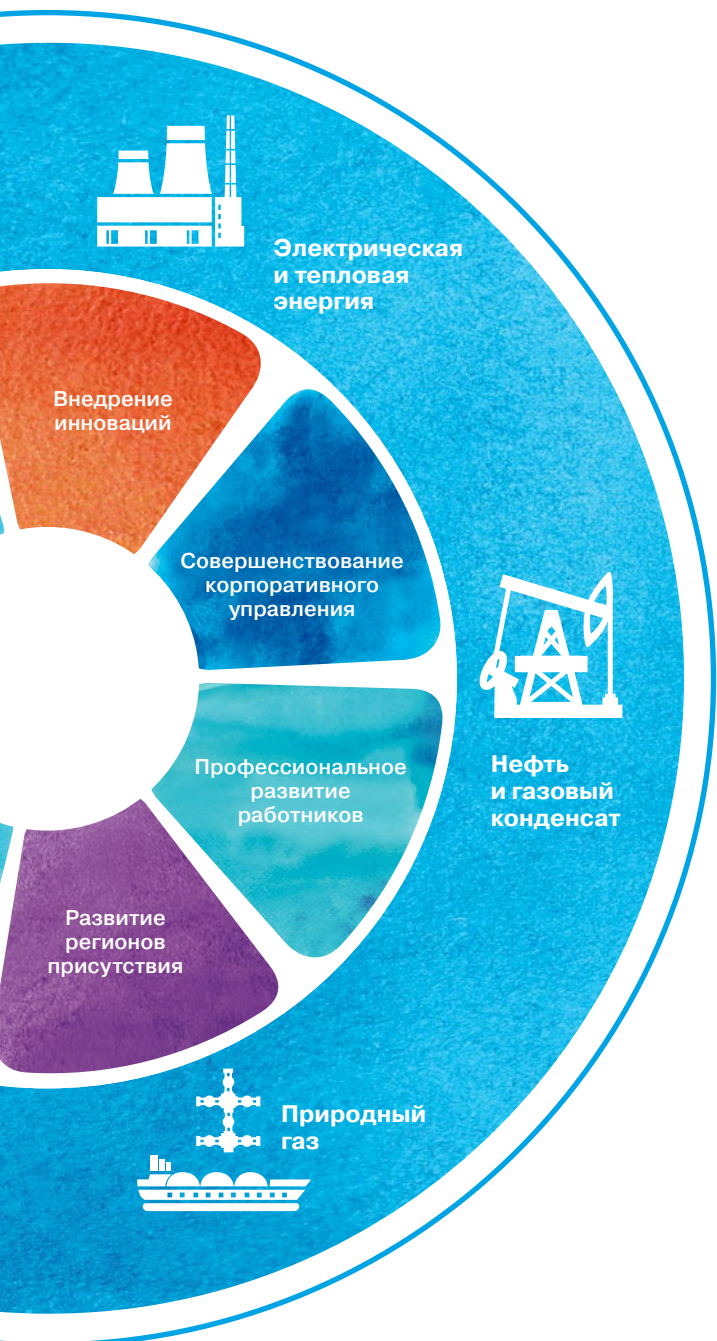
<sup>3</sup> Детальная информация о товарных знаках представлена на официальном сайте ПАО «Газпром»: <http://www.gazprom.ru/about/legal/trademarks/>.

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

<b>466,1</b> тыс. чел.	численность работников Группы
<b>172,6</b> тыс. км	протяженность магистральных газопроводов на территории России
<b>176,1</b> млрд барр. н. э.	всего доказанные и вероятные запасы углеводородов
<b>39,96</b> ГВт	установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом
<b>70,79</b> тыс. Гкал/ч	установленная тепловая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом
<b>9,0</b> млрд руб.	объем инвестиций в НИОКР
<b>35</b> млрд руб.	расходы ПАО «Газпром» на благотворительность
<b>1 795,9</b> млрд руб.	капитальные вложения
<b>36,7</b> млрд руб.	объем инвестиций, выделенный ПАО «Газпром» на газификацию регионов России
<b>39,15</b> млрд руб.	текущие затраты на охрану окружающей среды

## ГРУППА ГАЗПРОМ





<b>201,9</b> млрд м <sup>3</sup>	рекордный экспорт газа в Европу
<b>239,7</b> млрд м <sup>3</sup>	реализация газа потребителям в России
<b>68,6%</b>	уровень газификации в среднем по России
<b>498,7</b> млрд м <sup>3</sup>	добыча природного и попутного газа
<b>48,3</b> млн т	добыча нефти
<b>15,9</b> млн т	добыча газового конденсата
<b>153,2</b> млрд кВт•ч	производство электрической энергии на территории России и за рубежом
<b>131,25</b> млн Гкал	производство тепловой энергии
<b>12 300</b> работникам	улучшены условия труда
<b>12,3</b> млрд руб.	экономический эффект от использования результатов НИОКР
<b>51</b> спортивный объект	построен в рамках программы «Газпром — детям»

### СОЗДАЕМ ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

<b>488</b> млрд руб.	Скорректированный свободный денежный поток	Более <b>3,2</b> трлн руб.	Совокупные налоговые платежи	<b>16,61</b> руб.	Дивиденды на одну обыкновенную акцию
<b>600 812</b> млн руб.	Расходы на оплату труда	<b>3,6</b> трлн руб.	Рыночная капитализация		

Информация о цепочке поставок, управлении закупочной деятельностью и управлении качеством закупаемой продукции содержится в Приложении 2 (стр. 161–163).

## СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

GRI 102-16 GRI 102-26

### МИССИЯ ПАО «ГАЗПРОМ»

ПАО «Газпром» видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

### СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ПАО «ГАЗПРОМ»

Стратегической целью является становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Существующая в ПАО «Газпром» система планирования обеспечивает оптимальное сочетание достижений российской системы планирования и современных международных подходов к стратегическому планированию. Она построена на принципах комплексного подхода, сбалансированности системы показателей, научной обоснованности, эффективности и преемственности управленческих решений.

Система планирования Компании постоянно совершенствуется с учетом лучших мировых практик и методологий, разработанных ведущими отраслевыми организациями и экспертами.

В ПАО «Газпром» действует трехуровневая система планирования — краткосрочное (на период 1 года), среднесрочное (на 1–3 года) и стратегическое (долгосрочное) планирование (на 10 лет и более).



Стратегическое планирование является верхне-уровневым процессом, в ходе которого на основе прогноза показателей деятельности Компании осуществляется единое планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности. Долгосрочное планирование направлено на достижение стратегической цели ПАО «Газпром». Оно основано на системе стратегических целевых показателей (СЦП) Компании, которые представляют собой сбалансированные показатели по основным видам ее деятельности и определяют задачи по достижению стратегической цели ПАО «Газпром». В системе стратегического планирования Компании используется двухуровневая система СЦП.

Подробнее со стратегическим планированием в ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>4</sup>:



<sup>4</sup> Стр. 85 Годового отчета ПАО «Газпром», <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf>



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

GRI 102-7

## Ключевые операционные показатели Группы Газпром

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ В СООТВЕТСТВИИ СО СТАНДАРТАМИ PRMS<sup>(1)</sup></b>					
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м <sup>3</sup>	23 510,7	23 705,0	23 855,1	24 146,6	24 255,1
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	848,6	933,3	1 018,9	1 105,7	1 090,2
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 374,4	1 355,4	1 378,7	1 360,0	1 335,4
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов <sup>(2)</sup> , млрд барр. н. э.	169,6	171,4	173,3	175,7	176,1
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>					
Добыча природного и попутного газа <sup>(1)</sup> , млрд м <sup>3</sup>	444,9	419,5	420,1	472,1	498,7
Добыча нефти <sup>(1)</sup> , млн т	43,5	44,0	47,2	48,6	48,3
Добыча нестабильного газового конденсата <sup>(1)</sup> , млн т	14,5	15,3	15,9	15,9	15,9
Всего добыча углеводородов <sup>(1),(2)</sup> , млн барр. н. э.	3 325,0	3 171,0	3 201,9	3 550,2	3 720,7
Переработка природного и попутного газа, млрд м <sup>3</sup>	30,5	31,2	31,0	30,8	31,1
Переработка нефти и газового конденсата, млн т	68,0	66,8	65,9	64,1	67,4
Производство электроэнергии <sup>(4)</sup> , млрд кВт·ч	155,4	148,0	157,5	156,6	153,2
Производство тепла, млн Гкал	125,2	118,6	129,5	127,3	131,2
<b>РЕАЛИЗАЦИЯ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>					
<b>Объемы реализации газа, млрд м<sup>3</sup></b>					
Россия	234,0	221,2	214,9	229,9	239,7
Дальнее зарубежье <sup>(3)</sup>	159,4	184,4	228,3	242,0	243,3
Страны БСС <sup>(3)</sup>	48,1	40,3	33,2	35,0	38,1
Всего	441,5	445,9	476,4	506,9	521,1
<b>Объемы реализации нефти и газового конденсата<sup>(5)</sup>, млн т</b>					
Россия	4,7	5,3	5,9	4,3	2,7
Дальнее зарубежье	9,8	9,8	17,1	21,6	21,2
Страны БСС	1,2	1,9	1,7	1,7	1,7
Всего	15,7	17,0	24,7	27,6	25,6

<sup>(1)</sup> С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>(2)</sup> Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете пересчет объемов запасов и добычи газа, нефти и газового конденсата из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношений: 1 тыс. м<sup>3</sup> природного газа = 6,49 барр. н. э., 1 т нефти = 7,33 барр. н. э., 1 т газового конденсата = 8,18 барр. н. э.

<sup>(3)</sup> Продажи в странах Европы, БСС и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

<sup>(4)</sup> С учетом зарубежных активов.

<sup>(5)</sup> Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в ГазпромеВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

**Ключевые финансово-экономические показатели Группы Газпром**

	2014	2015	2016	2017	2018
Капитализация ПАО «Газпром» на конец года, трлн руб.	3,1	3,2	3,6	3,1	3,6
Выручка от продаж, млн руб.	5 589 811	6 073 318	6 111 051	6 546 143	8 224 177
Прибыль от продаж, млн руб.	1 309 509	1 237 422	726 639	871 405	1 930 030
Прибыль за год, млн руб.	157 192	805 199	997 104	766 879	1 528 996
Приведенный показатель EBITDA <sup>(1)</sup> , млн руб.	1 961 643	1 883 847	1 323 258	1 467 692	2 599 284

<sup>(1)</sup> Рассчитывается как операционная прибыль за вычетом амортизации и убытка от обесценения активов (за исключением дебиторской задолженности, авансов выданных и предоплаты).

**Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» утвердило размер дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» за 2018 г. — 16,61 руб. на одну обыкновенную акцию.**

**Ключевые социальные показатели Группы Газпром**

	2014	2015	2016	2017	2018
Списочная численность персонала на конец отчетного периода, тыс. чел.	459,6	462,4	467,4	469,6	466,1
Социальные расходы, млн руб.	46 429	32 485	35 516	34 461	42 789
Расходы на оплату труда, млн руб.	516 778	590 981	641 036	682 060	600 812

**Ключевые показатели деятельности в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда Группы Газпром**

	2014	2015	2016	2017	2018
Текущие затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.	31,66	32,17	34,10	34,47	39,15
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 797,6	2 830,6	2 868,5	2 796,0	2 894,0
Выбросы парниковых газов, млн т CO <sub>2</sub> -экв.	228,3	220,0	228,2	233,8	240,0
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	12,6	18,2	42,5	19,6	15,8
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) <sup>(1)</sup>	0,18	0,18	0,16	0,11	0,17

<sup>(1)</sup> По обществу, находящимся в организационном периметре Единой системы производственной безопасности ПАО «Газпром» (ЕСУПБ): число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов рабочего времени всего персонала × 1 000 000.

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Модель корпоративного управления, реализуемая в ПАО «Газпром», обеспечивает соблюдение прав и законных интересов акционеров, справедливое к ним отношение, прозрачность принятия решений, информационную открытость, профессиональную и этическую ответственность членов Совета директоров, иных должностных лиц Компании и акционеров, а также развитие системы норм деловой этики.

**СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления, Ревизионная комиссия.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров, при Совете директоров образованы: Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

В 2017 г. для дополнительной координации усилий по улучшению ситуации с платежами за поставленный

газ при Совете директоров ПАО «Газпром» была создана Комиссия Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

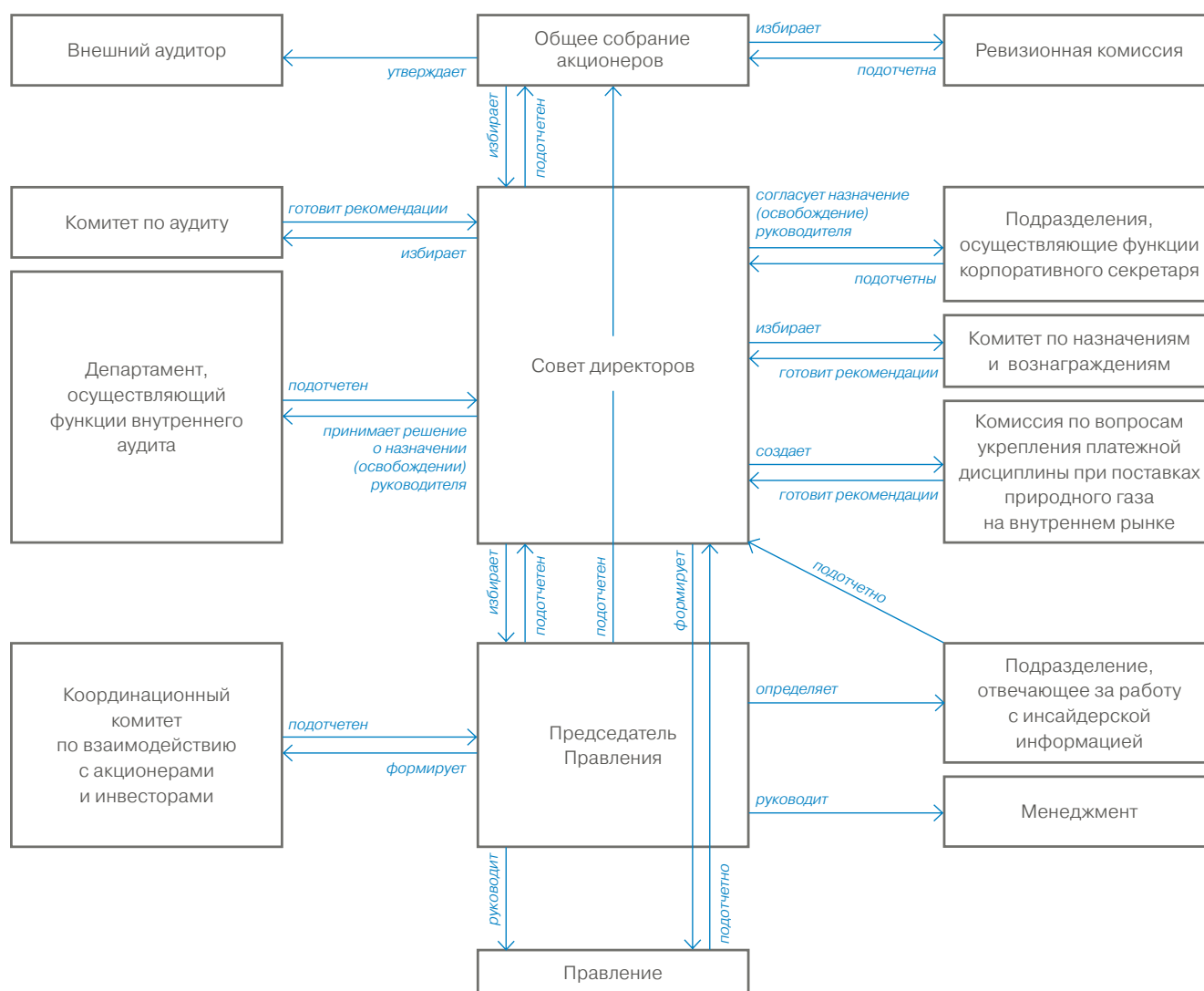
Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

В Компании функционирует институт корпоративного секретаря. Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном Кодексом корпоративного управления Банка России<sup>5</sup>, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

GRI 102-18

### Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



<sup>5</sup> Кодекс корпоративного управления одобрен Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. и рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров, которое проводится ежегодно. Иные проводимые Общие собрания акционеров, помимо годового, являются внеочередными. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Компании осуществляет Совет директоров ПАО «Газпром». Председатель Правления и Правление осуществляют руководство текущей деятельностью Компании, организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и действуют в интересах Компании и ее акционеров.

Подробнее со структурой корпоративного управления ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>6</sup>:



Основные принципы корпоративного управления Компании закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Подробнее с данным Кодексом можно ознакомиться здесь<sup>7</sup>:



#### GRI 102-22

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром», действует в интересах Компании и ее акционеров и подотчетен Общему собранию акционеров. По состоянию на 31 декабря 2018 г. в состав Совета директоров входили 11 членов, трое из которых являлись независимыми директорами.

Подробнее с составом Совета директоров ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>8</sup>:



#### GRI 102-24

Вопрос определения количественного состава Совета директоров ПАО «Газпром», избрания его членов и досрочного прекращения их полномочий относится к компетенции Общего собрания акционеров. Состав Совета директоров соответствует правилам листинга российских бирж<sup>9</sup> для акций, включенных в первый (высший) уровень котировальных списков.

Определение независимости членов Совета директоров осуществляется в соответствии с критериями определения независимости членов совета директоров (кандидатов в члены совета директоров), предусмотренными Кодексом Банка России и Приложением 4.1. к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.

В 2018 г. Советом директоров ПАО «Газпром» рассмотрен вопрос «О признании отдельных кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами в члены Совета директоров». В рамках данного вопроса принято решение признать кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров.

Процедура выдвижения и отбора кандидатов в Совет директоров прозрачна, учитывает разнообразие мнений акционеров и обеспечивает соответствие состава Совета директоров требованиям законодательства. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Подробнее с порядком избрания членов Совета директоров можно ознакомиться здесь<sup>10</sup>:



<sup>6</sup> <http://www.gazprom.ru/investors/corporate-governance/>

<sup>7</sup> [https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/kodeks\\_korporativnogo\\_upravleniya\\_rus\\_30.06.2017.pdf](https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/kodeks_korporativnogo_upravleniya_rus_30.06.2017.pdf)

<sup>8</sup> Стр. 166 Годового отчета ПАО «Газпром», <https://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf>

<sup>9</sup> ПАО Московская Биржа, ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

<sup>10</sup> Стр. 27 Устава ПАО «Газпром», <http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/gazprom-articles-2015-06-26-ed-ru.pdf>  
[http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2017-06-30\\_ms.pdf](http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2017-06-30_ms.pdf)

## GRI 102-25

В ПАО «Газпром» принимаются меры по предупреждению и устранению конфликта интересов. В соответствии с Положением о Совете директоров и Кодексом корпоративной этики ПАО «Газпром»:

1. Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.

Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.

При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров последний должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения.

Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.

Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.

Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.

2. Члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совер-

шении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:

- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
  - о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
  - об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.
3. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Информация об участии членов Совета директоров Компании в органах управления других организаций раскрывается в составе ежеквартальных отчетов ПАО «Газпром», информация о связанных сторонах (третьих лицах) раскрывается в составе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## GRI 102-31

## GRI 102-33

## GRI 102-34

Заседание Совета директоров созывается Председателем Совета директоров в соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров, а также по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Правления, Председателя Правления, Ревизионной комиссии, аудитора или должностного лица, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита (руководителя структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита) Компании. Всего в 2018 г. проведено 53 заседания Совета директоров Компании, из них 13 — в очной форме, 40 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний принято 142 решения, в том числе 51 решение — в ходе очных заседаний, 91 — путем заочного голосования.

#### Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2018 г., %

Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	27
Стратегическое развитие	32
Кадровая политика	18
Повышение эффективности управления	21
Аудит	2

GRI 102-35

GRI 102-37

Порядок расчета вознаграждений членам Совета директоров определяется *Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром»*, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523. Структура вознаграждения предусматривает три части: базовую, дополнительную и выделенную в отдельный сегмент премиальную часть, основанную на выполнении достижений общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ).

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров. Размер вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» в 2018 г. членам Совета директоров за участие в работе органа управления, составил 210 708 тыс. руб.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.

*Подробнее с системой вознаграждения членов органов управления можно ознакомиться здесь<sup>11</sup>:*



GRI 102-28

В ПАО «Газпром» проводится регулярная независимая оценка текущего уровня развития корпоративного управления с привлечением экспертов внешних специализированных организаций.

В 2017 г. независимыми экспертами (АО «КПМГ») был проведен комплексный независимый аудит практики корпоративного управления в ПАО «Газпром». Согласно результатам аудита численный и качественный



состав Совета директоров Компании полностью соответствует масштабам и специфике деятельности ПАО «Газпром» и способствует выполнению Советом директоров его функций в полном объеме.

В 2018 г. путем анкетирования была проведена внутренняя оценка (самооценка) деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов по следующим направлениям: состав и структура, организация работы, ключевые функции Совета директоров и его комитетов. Текущий уровень деятельности Совета директоров и его комитетов был высоко оценен членами Совета директоров.

*Информация о ценностях, принципах, стандартах и нормах корпоративной этики содержится в Приложении 2 (стр. 155–156).*

*Информация об управлении рисками и внутреннем контроле содержится в Приложении 2 (стр. 157–160).*

<sup>11</sup> Стр. 177 Годового отчета ПАО «Газпром», [www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf](http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf)

## УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Цель Газпрома в области устойчивого развития — стремиться к лидерству среди глобальных энергетических компаний, вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие страны и следовать стандартам экологической и промышленной безопасности, корпоративного управления и социальной ответственности.

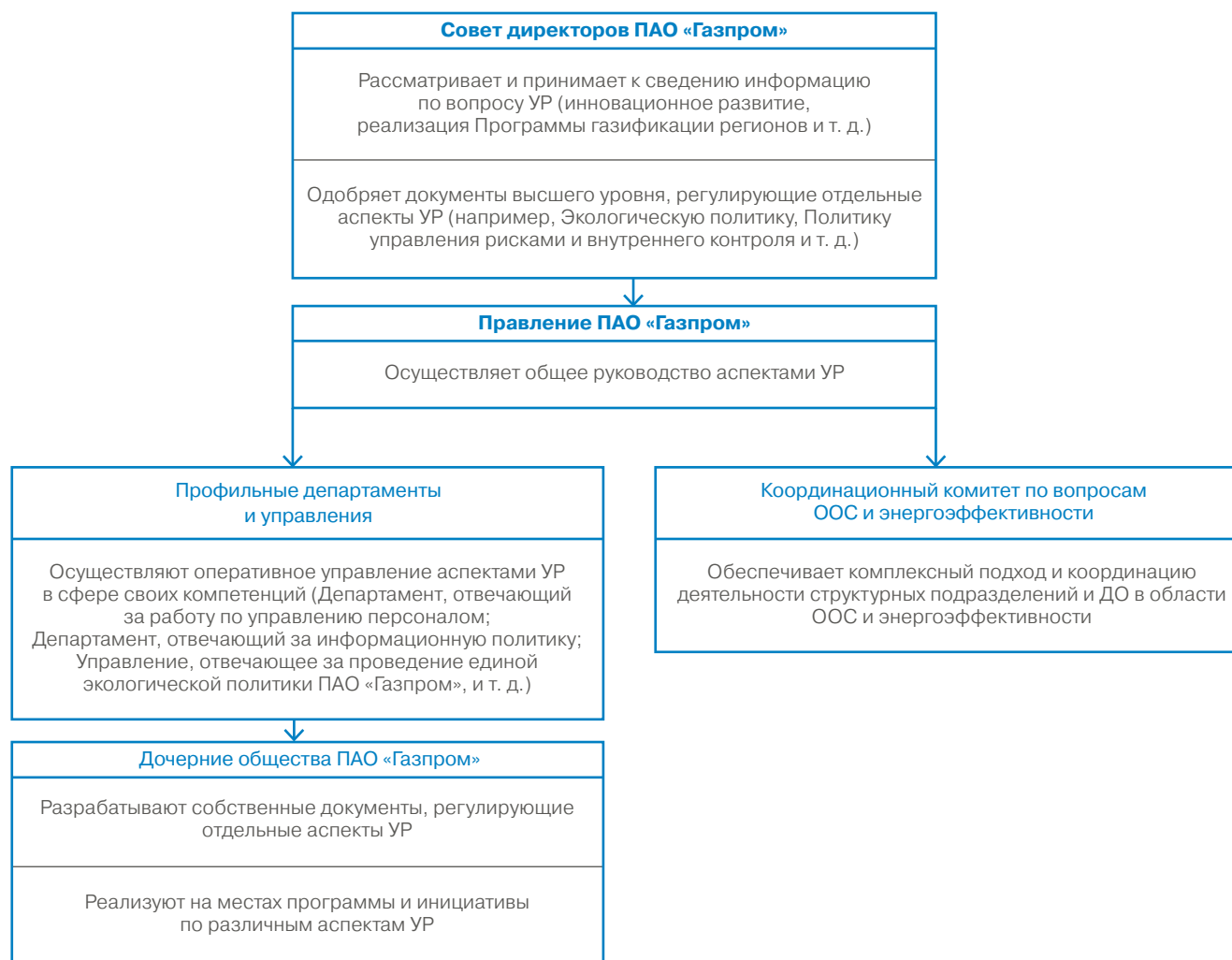
Задачи Газпрома в области устойчивого развития (УР):

- совершенствовать систему корпоративного управления;
- создавать эффективную и прозрачную систему взаимодействия с заинтересованными сторонами;

- содействовать личностному росту и профессиональному развитию работников Группы;
- содействовать социально-экономическому развитию регионов присутствия Группы и страны в целом;
- обеспечивать безопасность работников Группы, контрагентов и населения при осуществлении деятельности Газпрома;
- минимизировать негативное воздействие на окружающую среду;
- рационально использовать природные ресурсы;
- внедрять инновации на всех этапах деятельности Газпрома.

Управление деятельностью в области УР интегрировано в систему корпоративного управления Компании.

### Система управления деятельностью в области устойчивого развития в ПАО «Газпром»



GRI 102-26 GRI 102-19 GRI 102-20

За управление деятельностью в области УР отвечают руководители Группы Газпром разных уровней. В компетенцию Совета директоров ПАО «Газпром» входит стратегическое управление вопросами, связанными с деятельностью в области УР, а также рассмотрение и утверждение документов высшего уровня.

Оперативное управление вопросами УР осуществляется профильными департаментами ПАО «Газпром», а также руководителями дочерних обществ ПАО «Газпром». Компании Группы могут разрабатывать собственные документы в области УР с учетом специфики их деятельности. В области охраны окружающей среды (ООС) и энергоэффективности координацию действий ДО Компании осуществляет Координационный комитет по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности.

*Информация о ключевых корпоративных документах, регламентирующих деятельность Компании в области устойчивого развития, содержится в Приложении 2 (стр. 154).*



GRI 102-15

Мониторинг достижений Группы в области УР базируется на системе КПЭ, связанных с различными направлениями соответствующей деятельности.

**Ключевые показатели ПАО «Газпром», связанные с направлениями деятельности в области устойчивого развития**



**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК**

Рост экономической прибыли  
Рентабельность капитала  
Рентабельность акционерного капитала



**ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ БЛОК**

Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери  
Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO<sub>2</sub>-эквиваленте



**СОЦИАЛЬНЫЙ БЛОК**

Число сотрудников, прошедших повышение квалификации / среднесписочная численность персонала в год  
Среднее количество часов, затраченное сотрудниками на дополнительное профессиональное образование в течение года (по категориям персонала)  
Снижение частоты несчастных случаев

GRI 102-12

Группа Газпром поддерживает 10 Принципов Глобального договора ООН, формирующих основы работы деловых кругов в таких сферах, как права человека, трудовые отношения, охрана окружающей среды и проти-

водействие коррупции, а также Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 г., принятую резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН в 2015 г., и представленные в ней 17 целей устойчивого развития (ЦУР).



## Цели в области устойчивого развития ООН



### GRI 102-15

В рамках своей деятельности Группа Газпром вносит вклад в достижение каждой из 17 ЦУР:

- ЦУР № 1. Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах;
- ЦУР № 2. Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства;

- ЦУР № 3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте;
- ЦУР № 4. Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех;
- ЦУР № 5. Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек;
- ЦУР № 6. Обеспечение наличия и рациональное использование водных ресурсов и санитарии для всех;
- ЦУР № 7. Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех;
- ЦУР № 8. Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех;
- ЦУР № 9. Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций;
- ЦУР № 10. Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними;
- ЦУР № 11. Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов;
- ЦУР № 12. Обеспечение рациональных моделей потребления и производства;
- ЦУР № 13. Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями;
- ЦУР № 14. Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития;
- ЦУР № 15. Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия;
- ЦУР № 16. Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях;
- ЦУР № 17. Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития.

Информация о членстве ПАО «Газпром» в международных организациях содержится в Приложении 2 (стр. 161).

# Энергия для людей

- 1.1. Роль Группы Газпром в развитии страны
- 1.2. Поставки газа российским и зарубежным потребителям
- 1.3. Поставки нефти и нефтепродуктов
- 1.4. Поставки электрической и тепловой энергии
- 1.5. Вклад Группы Газпром в развитие отечественной промышленности

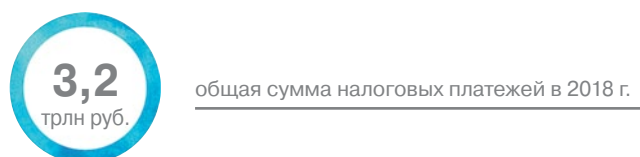




# 1. ЭНЕРГИЯ ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Газпром поставляет энергию миллионам людей в Российской Федерации и зарубежных странах. Газ, свет и тепло попадают в дома, чтобы обеспечить человеку комфортную жизнь. Тысячи предприятий, автомобили, морские суда и самолеты используют энергоресурсы, которые производит и транспортирует Группа.

Газпром позитивно влияет на развитие отечественной промышленности: этому способствует активная политика Группы в области импортозамещения и сотрудничества с малым и средним предпринимательством. Как один из крупнейших налогоплательщиков, Газпром вносит существенный вклад в бюджет государства, поддерживает развитие страны и общества.

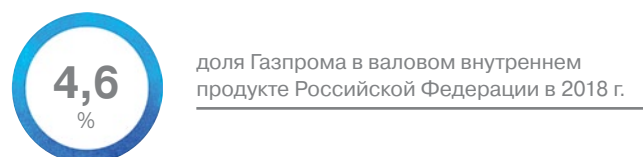


## 1.1. РОЛЬ ГРУППЫ ГАЗПРОМ В РАЗВИТИИ СТРАНЫ

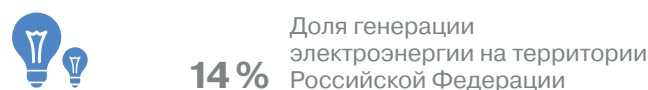
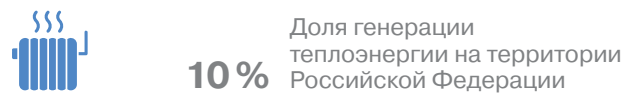
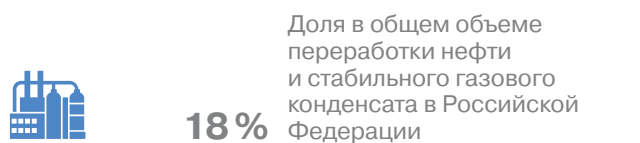
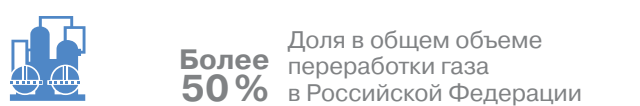
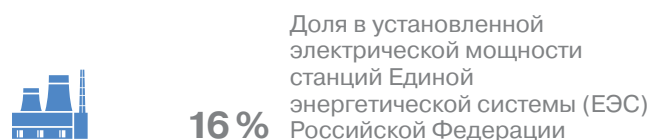
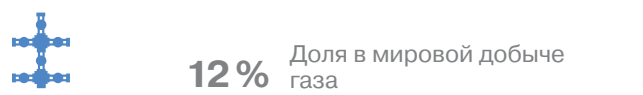
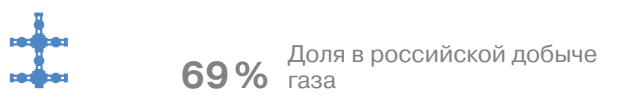
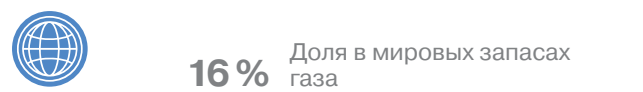
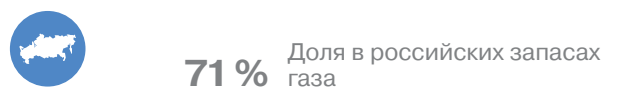
### ВКЛАД В РОССИЙСКУЮ ЭКОНОМИКУ

В 2018 г. Группа Газпром продемонстрировала высокие финансовые и экономические результаты. Валовая добавленная стоимость, созданная Газпромом в отчетном году, составила 4,8 трлн руб., или почти 4,6% от валового внутреннего продукта Российской Федерации.

Группа Газпром является одним из основных налогоплательщиков в России. Совокупные налоговые платежи в бюджеты всех уровней в 2018 г. составили более 3,2 трлн руб. В их структуре основную долю, более 55%, занимают налог на добычу полезных ископаемых и таможенные платежи.



### Масштаб деятельности Группы Газпром



<sup>12</sup> Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных через ЭТП и в рамках трейдинговых операций, и прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья.

## Основные производственные результаты Газпрома за 2018 г.

**498,7**<sup>13</sup> млрд м<sup>3</sup>

Добыча природного и попутного газа в России

**48,3**<sup>13</sup> млн т

Добыча нефти в России

**15,9**<sup>13</sup> млн т

Добыча газового конденсата в России

**67,4** млн т

Переработка нефти и газового конденсата без учета давальческого сырья

**153,2** млрд кВт•ч

Производство электроэнергии на территории России и за рубежом

**31,1** млрд м<sup>3</sup>

Переработка газа без учета давальческого сырья

**131,25** млн Гкал

Производство тепловой энергии в России

Информация о показателях вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации в 2015–2018 гг. содержится в Приложении 3 (стр. 164).

Информация о созданной и распределенной прямой экономической стоимости в 2015–2018 гг. содержится в Приложении 3 (стр. 165).

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Газпром — мировой лидер по запасам и добыче природного газа, одна из крупнейших российских компаний по добыче и переработке жидких углеводородов, а также по установленной мощности и производству тепловой и электрической энергии.

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

Группа Газпром реализует масштабные проекты, которые способствуют увеличению добычи и переработки углеводородов, обеспечивают возможность их доставки потребителям, а также направлены на рост производства и реализации электрической и тепловой энергии.

В 2018 г. ключевыми проектами Группы Газпром стали:

- строительство системы магистральных газопроводов (МГ) «Ухта — Торжок — 2»;
- расширение газотранспортных мощностей системы МГ Бованенково — Ухта;
- строительство МГ «Северный поток — 2»;
- строительство МГ «Турецкий поток»;
- строительство МГ «Сила Сибири»;

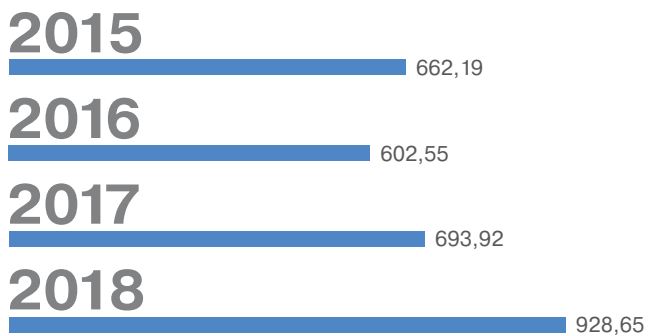
- развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская;
- строительство лупингов МГ Грязовец — Выборг с целью замыкания II нитки на участке Грязовец — Волхов;
- обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ);
- обустройство ачимовских участков Уренгойского НГКМ;
- обустройство Чаяндинского НГКМ Якутского центра газодобычи;
- обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) Иркутского центра газодобычи;
- обустройство Киринского ГКМ Сахалинского центра газодобычи;
- обустройство Южно-Киринского ГКМ Сахалинского центра газодобычи;
- обустройство газового месторождения Каменно-мысское-море в акватории Обской губы;
- строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в районе г. Свободный в Амурской области;
- строительство терминала по приему, хранению и регазификации сжиженного природного газа (СПГ) и плавучей регазификационной установки (ПРГУ) в Калининградской области;
- строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая в Ленинградской области;
- строительство участка II нитки конденсатопровода Уренгой — Сургут (107 км — 288 км);

<sup>13</sup> С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

- строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона;
- строительство нефтеконденсатопровода Уренгой — Пурпе;
- освоение Новопортовского месторождения на полуострове Ямал;
- освоение Восточно-Мессояхского северного континентального месторождения Российской Федерации (ЯНАО);
- освоение Приразломного месторождения (проект добычи нефти на арктическом шельфе);
- строительство Грозненской теплоэлектростанции (ТЭС).

Наибольшую долю в объеме капиталовложений Газпрома занимает газовый бизнес, на который приходится около 2/3 всех инвестиций. Инвестиционная программа ПАО «Газпром» в 2018 г. предусматривала реализацию всех стратегически важных проектов Компании.

**Показатели Инвестиционной программы ПАО «Газпром» — объемы освоения капитальных вложений с НДС, 2015–2018 гг., млрд руб.**



В соответствии с проектом Инвестиционной программы на 2019 г. объем капитальных вложений составит 963,0 млрд руб.

Стратегические проекты реализуются по северному, восточному, южному направлениям.

**На северном направлении** Газпром развивает масштабные центры газо- и нефтедобычи. В условиях Крайнего Севера формируется производственный комплекс на полуострове Ямал, где в 2018 г. введен в эксплуатацию 3-й газовый промысел Бованенковско-го месторождения и МГ «Ухта — Торжок — 2». Продолжается наращивание добычи нефти на арктическом шельфе на уникальном месторождении Приразломное. Это единственное арктическое месторождение, разрабатываемое в условиях замерзающего моря. В 2018 г. велось расширение *Северного газотранспортного коридора*, предназначенного для поставок газа в центральные и северо-западные регионы Российской Федерации и экспорта по строящемуся газопроводу «Северный поток — 2». Продолжаются работы по сооружению комплекса по производству, хранению

и отгрузке СПГ в районе КС Портовая. **На восточном направлении** реализуется *Восточная газовая программа* для обеспечения поставок в регионы Сибири и Дальнего Востока и экспорта в Китай по МГ «Сила Сибири». Важным звеном технологической цепочки станет Амурский ГПЗ, на котором из газа Чаяндинско-го и Ковыктинского месторождений будут выделяться ценные компоненты для газохимической и других отраслей.

Продолжаются работы по обустройству Киринского и Южно-Киринского месторождений, составляющих основу Сахалинского центра газодобычи.

**На южном направлении** в 2018 г. продолжилось строительство газопровода «Турецкий поток» для поставок газа в Турцию и европейские страны. Введен в эксплуатацию первый энергоблок Грозненской ТЭС, имеющей важное значение для энергоснабжения южных регионов России.

## 1.2. ПОСТАВКИ ГАЗА РОССИЙСКИМ И ЗАРУБЕЖНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ



доказанные запасы газа по международной классификации Petroleum Resources Management System (PRMS) в 2018 г.

Одной из основных своих задач Газпром видит своевременные бесперебойные поставки газа потребителям.

### ЗАПАСЫ ГАЗА

Оценка запасов углеводородов Группы Газпром осуществляется в соответствии с российской системой классификации и международными стандартами PRMS.



**Запасы газа Группы Газпром на территории Российской Федерации по российской и международной классификациям, 2015–2018 гг. (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), млрд м<sup>3</sup>**

Показатель	По состоянию на 31 декабря			
	2015	2016	2017	2018
Разведанные запасы по российской классификации (A+B <sub>1</sub> +C <sub>1</sub> ) <sup>(1)</sup>	36 147,3	36 443,9	35 355,4	35 195,3
из них (A+B <sub>1</sub> +C <sub>1</sub> ) <sup>(1)</sup> , прошедшие оценку по стандартам PRMS	94,2 %	95,4 %	94,1 %	93,0 %
Доказанные и вероятные запасы по PRMS	23 705,0	23 855,1	24 146,6	24 255,1
Доказанные	18 791,2	18 596,5	18 253,4	17 890,4
Вероятные	4 913,8	5 258,6	5 893,2	6 364,7

<sup>(1)</sup> В соответствии с новой российской Классификацией запасов и ресурсов нефти и горючих газов (утверждена приказом Минприроды Российской Федерации от 1 ноября 2013 г. № 477), вступившей в силу с 1 января 2016 г., в корпоративной отчетности учитываются запасы категории A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>, которые представляют собой разведанные запасы с высокой степенью геологической изученности и соответствуют ранее принятым категориям A+B+C<sub>1</sub>.

Изменение запасов природного газа по новой российской классификации запасов углеводородов в части, отображаемой в корпоративной отчетности (извлекаемые запасы), связано с геолого-разведочными работами (ГРП), лицензионной деятельностью и применением коэффициента извлечения газа (КИГ). Увеличение запасов происходило за счет проведения ГРП в ЯНАО, на шельфе Карского и Охотского морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, а также за счет получения лицензий на месторождения в Ненецком АО. Снижение величины извлекаемых запасов в значительной степени произошло за счет применения утвержденного в проектах разработки КИГ в соответствии с правилами новой российской классификации запасов на Ямбургском (сеноман), Бованенковском, Южно-Русском, Чаяндинском, Ен-Яхинском и Киринском месторождениях. Кроме того, оказала влияние передача Семаковского, Парусового и Северо-Парусового месторождений на баланс совместного предприятия ООО «РусГазАльянс», запасы которого не консолидируются в Группу Газпром.

На конец декабря 2018 г. доказанные и вероятные запасы природного газа Группы Газпром по PRMS составляли 24 255,1 млрд м<sup>3</sup>. Увеличение запасов газа по международным стандартам PRMS за период 2015–2018 гг. на 550,1 млрд м<sup>3</sup> обеспечено благодаря вводу в аудит новых объектов (юрские отложения Бованенковского месторождения, меловые и юрские отложения Юбилейного месторождения, Южно-Лунское, Нарыкско-Осташкинское и Талдинское месторождения), учету результатов ГРП (на Харасавэйском, Южно-Киринском, Ковыктинском, Чаяндинском, Тамбейском, Малыгинском месторождениях), пересчету запасов и пересмотру проектов разработки

Ямбургского и Ен-Яхинского месторождений, а также принятым в 2018 г. ПАО «Газпром нефть» инвестиционным решениям по транспортировке и реализации газа Новопортовского месторождения.

Информация о ГРП содержится в Приложении 3 (стр. 167–168).

#### Планы развития ресурсной базы

В 2019 г. планируется обеспечивать восполнение добычи газа приростом запасов за счет ГРП и продолжить работу по постановке на государственный баланс извлекаемых запасов газа с утвержденными КИГ.

#### ДОБЫЧА ГАЗА



объем добычи природного и попутного газа Группы Газпром в 2018 г.

В 2018 г. добыча природного и попутного нефтяного газа (ПНГ) Группы Газпром достигла 497,6 млрд м<sup>3</sup> (498,7 млрд м<sup>3</sup> с учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), превысив уровень 2017 г. на 5,7 %, или на 26,6 млрд м<sup>3</sup>.

**Добыча газа Группы Газпром на территории Российской Федерации<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг., млрд м<sup>3</sup>**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Газ	418,5	419,1	471,0	497,6
в т. ч. ПНГ	8,4	9,4	10,3	12,9

<sup>(1)</sup> Без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Основным газодобывающим регионом Группы Газпром в 2018 г. являлся Надым-Пур-Тазовский регион (ЯНАО). Газпром также развивает стратегические центры добычи газа на полуострове Ямал, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, на континентальном шельфе Российской Федерации.



**В 2018 г. одним из ключевых событий в формирующемся Ямальском центре газодобычи стало введение в эксплуатацию 3-го газового промысла на Бованенковском месторождении. Его пуск позволит вывести сеноман-аптские залежи месторождения на проектный уровень добычи газа — 115 млрд м<sup>3</sup> в год. Эксплуатация месторождения рассчитана до 2128 г.**

В рамках реализации Восточной газовой программы развиваются центры газодобычи в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. В 2018 г. продолжилось обустройство Чаюдинского НГКМ: велось строительство добычных и энергетических объектов, транспортной инфраструктуры, было завершено бурение 136 эксплуатационных газовых скважин. Ввод месторождения в эксплуатацию запланирован на конец 2019 г.

В рамках опытно-промышленной разработки Ковыктинского ГКМ в 2018 г. проводились исследования добычных возможностей имеющегося фонда эксплуатационных скважин, строительно-монтажные работы. Начало эксплуатации Ковыктинского ГКМ планируется на конец 2022 г.

На континентальном шельфе Российской Федерации продолжается работа по обустройству Киринского и Южно-Киринского месторождений в Охотском море, входящих в проект «Сахалин-3». Киринское ГКМ введено в промышленную разработку в 2014 г. Работы по расширению Киринского месторождения планируется завершить к 2021 г.

На Южно-Киринском месторождении в 2018 г. начато бурение эксплуатационных скважин. Для бурения используются собственные плавучие полупогружные буровые установки «Полярная звезда» и «Северное сияние». Ввод месторождения в эксплуатацию планируется осуществить в 2023 г.

Также Газпром является участником ряда проектов на стадии добычи нефти и газа за рубежом. Одним из наиболее крупных по объемам добычи природного газа является проект по освоению блока Ипати-Акио в Боливии.

Более подробную информацию о зарубежных проектах Группы Газпром можно узнать в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018 гг.» в разделе «Проекты Группы Газпром в области поиска и разведки углеводородов в зарубежных странах»<sup>14</sup>:

**Планы по добыче газа**

В 2019 г. Группа Газпром планирует добыть 495,1 млрд м<sup>3</sup> газа (в том числе 16,0 млрд м<sup>3</sup> ПНГ)<sup>15</sup>. В числе приоритетных задач остаются увеличение добычи газа на эксплуатируемых месторождениях и ввод в эксплуатацию новых, что создает долгосрочный потенциал для снабжения газом российских потребителей и реализации крупных экспортных проектов.



<sup>14</sup> Стр. 36 справочника «Газпром в цифрах 2014–2018 гг.», <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-in-figures-2014-2018-ru.pdf>

<sup>15</sup> Без учета объемов добычи газа организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



## ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ ГАЗА

В рамках реализации *Долгосрочной программы развития на 10 лет* и *Программы развития минерально-сырьевой базы на период до 2040 г.* Газпром ведет целенаправленную работу по воспроизводству и подготовке запасов углеводородов к промышленному освоению. Программой развития минерально-сырьевой базы на период до 2040 г. предусмотрено расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы с учетом меняющейся структуры запасов и смещения центров добычи углеводородов в новые регионы: на полуостров Ямал, в Восточную Сибирь, на Дальний Восток, на шельф Российской Федерации.

По итогам 2018 г. прирост запасов газа Группы Газпром за счет ГРР по категориям А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub> на территории Российской Федерации составил 796,6 млрд м<sup>3</sup>.

Основной прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении на шельфе Карского моря (667,4 млрд м<sup>3</sup>) и Южно-Кирином на шельфе Охотского моря (100,9 млрд м<sup>3</sup>). В 2018 г. открыты три месторождения — Нептун и Тритон на шельфе Охотского моря (суммарные извлекаемые запасы нефти по категориям С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub> — 115,1 млн т), Ближневопортовское (ЯНАО), а также 12 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО — Югре, Томской, Оренбургской областях и шельфе Карского моря. Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто Восточно-Таловское месторождение в Томской области и три залежи в ХМАО — Югре.

По мере истощения традиционных запасов добыча углеводородов в большей степени будет связана с освоением новых труднодоступных районов.

Освоение нетрадиционных и трудноизвлекаемых ресурсов газа требует внедрения эффективных технологий, основанных на инновационных решениях. Россия имеет большой ресурсный потенциал нетрадиционных источников газа. Группа Газпром проводит работу по их изучению, разработке технологий поиска, разведки и промышленного освоения.

Наиболее подготовлены и уже находятся на стадии опытно-промышленной разработки запасы газа низкопроницаемых терригенных пород и метана угленосных бассейнов. Технологии эффективной добычи газа из газогидратных залежей не разработаны нигде в мире, поэтому освоение этих колоссальных ресурсов может быть реализовано только в долгосрочной перспективе. Организация производства газа из сланцев не представляет существенного интереса для ПАО «Газпром» в средне- и долгосрочной перспективе в связи с экономическими и экологическими преимуществами традиционного газа.

### Планы по восполнению запасов углеводородов

На 2019 г. план по приросту запасов углеводородного сырья установлен в объеме 625,3 млн т у. т.<sup>16</sup>, в том числе газа — 523,9 млрд м<sup>3</sup>. Основной прирост запасов газа планируется получить на месторождениях Ковыктинском, Крузенштернском, им. В.А. Динкова.

### ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

В процессе переработки газа Группа Газпром получает такие ценные компоненты, как этан, пропан, бутан, гелий, которые используются в качестве сырья для производства газохимической продукции.

### Объемы переработки природного и попутного газа в натуральных показателях, 2015–2018 гг., млрд м<sup>3</sup>

	2015	2016	2017	2018
ПАО «Газпром» и основные ДО	30,64	30,06	29,94	30,14
Газпром нефтехим Салават	0,44	0,49	0,43	0,46
Группа Газпром нефть	0,10	0,44	0,45	0,45
<b>Итого по Группе Газпром</b>	<b>31,18</b>	<b>30,99</b>	<b>30,82</b>	<b>31,05</b>

В 2018 г. Группа Газпром без учета давальческого сырья переработала 31,05 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа.

### Планы по переработке газа

В 2018 г. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» подписали соглашение о реализации проекта строительства ГПЗ по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга (Ленинградская область). Данный проект предусматривает, в частности, ежегодную переработку 45 млрд м<sup>3</sup> газа. Сырьем станет этансодержащий

природный газ, добываемый Газпромом из ачимовских и валанжинских залежей месторождений Надым-Пур-Тазовского региона.

В стадии реализации находится строительство Амурского ГПЗ (Амурская область), который станет мировым лидером по производству гелия (проектная мощность — до 60 млн м<sup>3</sup> гелия в год), а также одним из крупнейших предприятий по переработке природного газа в Российской Федерации (42 млрд м<sup>3</sup> многокомпонентного газа Якутского и Иркутского центров газодобычи, с возможностью увеличения до 49 млрд м<sup>3</sup> в год).

<sup>16</sup> Без учета Группы Газпром нефть и организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## ТРАНСПОРТИРОВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА

**890,83**  
КМ

магистральных газопроводов и отводов ввел в эксплуатацию Газпром в 2018 г. (из них введено в эксплуатацию новых магистральных газопроводов и отводов — 529,17 км, реконструировано магистральных газопроводов — 361,66 км)

Газотранспортная система (ГТС) Газпрома в составе ЕСГ уникальна по своим масштабам и уровню технической оснащенности. Протяженность МГ и газопроводов-отводов Группы на территории Российской Федерации на конец 2018 г. составила 172,6 тыс. км. Объекты ГТС включали 257 КС с 3 814 газоперекачивающими агрегатами (ГПА) общей мощностью 46,9 тыс. МВт. За отчетный период Газпром ввел в эксплуатацию 890,8 км магистральных газопроводов

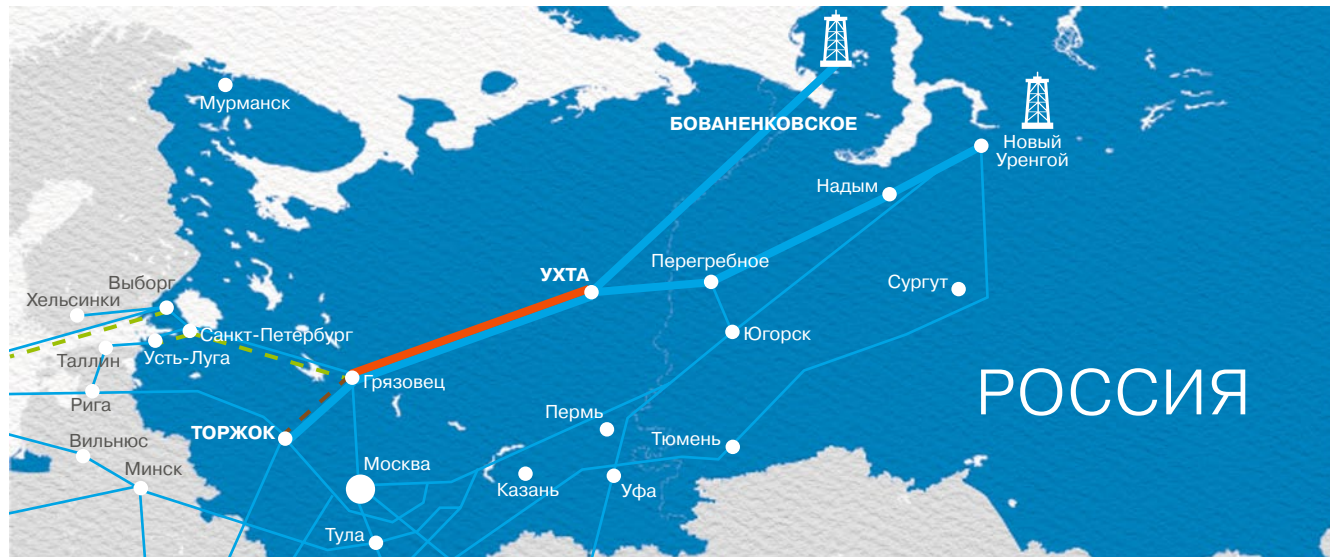
и отводов на территории России. В ГТС поступило 693,1 млрд м<sup>3</sup> газа, что на 3,1 % больше, чем в 2017 г.

Газпром проводит постоянную работу по развитию ГТС с целью повышения надежности поставок. На северном направлении в 2018 г. введена в эксплуатацию линейная часть МГ «Ухта — Торжок — 2». Продолжается строительство трансграничного газопровода «Северный поток — 2».

На восточном направлении в 2018 г. был завершен основной объем строительства линейной части МГ «Сила Сибири» от Чаяндинского месторождения до границы с Китаем.

На южном направлении ведутся работы по строительству МГ «Турецкий поток». В ноябре 2018 г. была досрочно завершена глубоководная укладка двух ниток газопровода по дну Черного моря.

### Северный газотранспортный коридор



--- Реализуемые проекты

--- Перспективный газопровод

— Действующие газопроводы

🏠 Месторождения

✓ При строительстве газопровода «Турецкий поток» Газпром поставил сразу два мировых рекорда. Скорость укладки глубоководного морского газопровода впервые составила 6 330 м в сутки. Также впервые в мире труба диаметром 812 мм была уложена на глубину 2 200 м.

Более подробную информацию о проектах развития ГТС Газпрома можно узнать в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018 гг.» в разделе «Основные газотранспортные проекты Группы Газпром»<sup>17</sup>:



<sup>17</sup> Стр. 51 справочника «Газпром в цифрах 2014–2018 гг.», <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-in-figures-2014-2018-ru.pdf>



ДИАЛОГ С ЭКСПЕРТОМ

В.А. Михаленко, член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром»:

## «ОХРАННЫЕ ЗОНЫ — ДЛЯ СОХРАННОСТИ ТРУБОПРОВОДОВ И БЕЗОПАСНОСТИ ЛЮДЕЙ»

*Зачем нужны охранные зоны и минимальные расстояния до газопроводов и где описаны требования к ним?*

Объекты магистрального трубопроводного транспорта являются объектами чрезвычайно высокой опасности, в которых находится взрывоопасное вещество (газ) под высоким давлением.

Охранные зоны на объектах магистральных трубопроводов необходимы для обеспечения их сохранности, снижения риска повреждения третьими лицами, создания нормальных условий эксплуатации и предотвращения несчастных случаев. Минимальные расстояния нужны для защиты жизни и здоровья граждан от аварий. Границы минимальных расстояний — зоны возможного термического поражения при авариях на объектах магистрального трубопроводного транспорта. При этом минимальные расстояния значительно превышают размеры охранных зон.

Необходимость соблюдения охранных зон и минимальных расстояний определяется Федеральным законом от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации».

В 2018 г. в связи с вступлением в силу Федерального закона № 342-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» на основании статьи 105 Земельного кодекса охранные зоны и зоны минимальных расстояний до объектов магистрального трубопроводного транспорта были впервые отнесены к зонам с особыми условиями использования территорий.

Сведения о границах охранных зон и минимальных расстояний до объектов магистрального трубопроводного транспорта указываются в проектной документации газопровода, в документации по планировке территории, а также включаются в Федеральную государственную информационную систему территориального планирования.

Кроме того, после окончания строительства или реконструкции магистрального газопровода эксплуатирующая организация передает в орган местного самоуправления информацию о его фактическом местоположении.

Данные вопросы находятся в зоне ответственности муниципальных органов исполнительной власти, которые предоставляют гражданам земельные участки и определяют виды их разрешенного использования, выдают разрешения на строительство и осуществляют полномочия в сфере градостроительной деятельности и территориального планирования.

Необходимо отметить, что законодательство запрещает строительство любых объектов в охранных зонах и в пределах минимальных расстояний.

Для уменьшения последствий при аварийных ситуациях дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют контроль за соблюдением минимальных расстояний. Их зоны ответственности располагаются вдоль эксплуатируемых газопроводов и определяются соответствующими распоряжениями.

Не запрещенные Правилами охраны магистральных газопроводов работы, за исключением сельскохозяйственных, могут проводиться в охрannой зоне только с письменного разрешения дочернего эксплуатирующего общества. При этом, безусловно, определяется перечень мероприятий, необходимых для обеспечения безопасности людей и сохранности оборудования.

*В чьем ведении находятся вопросы соблюдения минимальных расстояний при строительстве в охранных зонах газопроводов?*

*Как сегодня решаются проблемы соблюдения охранных зон при расширении населенных пунктов?*

Мы понимаем важность устранения существующих нарушений и снижения связанной с этим вопросом социальной напряженности. Дочерние общества ПАО «Газпром» проводят разъяснительную работу. С застройщиками — о необходимости прекращения строительных работ и иных действий, запрещенных в охранных зонах и в пределах минимальных расстояний. С владельцами и собственниками земельных участков, строений — о несоблюдении установленных безопасных расстояний и обязательствах по выполнению требований законодательства. Органы местного самоуправления информируются о выявленных нарушениях. С федеральными органами исполнительной власти также ведется диалог, цель которого — выработка мер, препятствующих стихийной застройке охранных зон и зон в пределах минимальных расстояний, а также учет расположения объектов магистрального трубопроводного транспорта при расширении границ населенных пунктов.

ПАО «Газпром» рассматривает возможность подготовки технико-экономического обоснования программы по устранению нарушений в местах значительного сосредоточения жилых строений и в пределах границ населенных пунктов.

Часть мероприятий уже реализуется: например, реконструкция МГ Шебелинка — Белгород — Курск — Брянск на участке со 120 по 160 км с выносом трубопровода за пределы перспективной застройки г. Белгорода, в городской черте которого зафиксировано около 1 000 объектов, нарушающих границы минимальных расстояний: гаражи, жилые дома, железнодорожные пути.

## Планы по развитию ГТС

С 1 декабря 2019 г. предполагается начать экспортные поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири». В конце декабря 2019 г. планируется ввод в эксплуатацию МГ «Турецкий поток», по двум ниткам которого будет транспортироваться до 31,5 млрд м<sup>3</sup> газа в год, и «Северный поток — 2» мощностью 55 млрд м<sup>3</sup> газа в год. Также планируется продолжение строительства газотранспортных мощностей от Грязовца до КС Славянская для поставок газа в «Северный поток — 2» и потребителям в Ленинградской области.



## ХРАНЕНИЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА

### Хранение газа на территории России

Подземные хранилища газа (ПХГ) Газпрома используются для обеспечения бесперебойной подачи газа в пиковые зимние периоды спроса и расположены в основных районах потребления. Группа эксплуатирует 23 ПХГ на территории 15 субъектов Российской Федерации. Работу ПХГ обеспечивают 20 КС, 217 ГПА суммарной мощностью свыше 942,3 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 705 единиц.

К началу сезона отбора 2018/2019 г. потенциальная максимальная суточная производительность российских ПХГ увеличена до 812,5 млн м<sup>3</sup> газа. Прирост относительно 2017/2018 г. составил 7,2 млн м<sup>3</sup>. За период с 2010 г. по 2018 г. потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ возросла на 31 %. Объем оперативного резерва газа в российских ПХГ к началу сезона отбора 2018/2019 г. составил 72,2 млрд м<sup>3</sup>.



**ПАО «Газпром» соблюдает требования антимонопольного законодательства, оказывая услуги по хранению газа независимых производителей, обеспечивает применение равных условий при организации закупки, отбора и хранения газа в ПХГ на основании утвержденного типового договора.**

**Цена услуг формируется для каждого конкретного ПХГ в зависимости от затрат на эксплуатацию, объемов закачки газа и иных экономически обоснованных показателей с учетом технологических особенностей объекта и не зависит от категории потребителя услуг.**

## Хранение газа на территории зарубежных стран

Газпром использует ПХГ, расположенные на территории ряда европейских государств: Австрии (Хайдах), Германии (Реден, Катарина), Нидерландов (Бергермеер), Чехии (Дамборжице), Сербии (Банатский Двор), Армении (Абовянская станция подземного хранения газа) и Беларуси (Мозырское, Осиповичское, Прибугское ПХГ). Для доведения объема хранения за рубежом до 5 % от объема экспорта Газпром заключает контракты на аренду мощностей хранения в Европе в дополнение к собственным ПХГ.

## Планы по развитию ПХГ

В 2019 г. планируется достичь показателя суммарной активной емкости по обустройству российских ПХГ в объеме 75,063 млрд м<sup>3</sup>. К началу сезона отбора 2019/2020 г. потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ Российской Федерации будет увеличена до 843,3 млн м<sup>3</sup> газа.

Также проводится работа по наращиванию мощностей хранения в странах Европы к сезону отбора газа 2019/2020 г. Реализуется проект расширения ПХГ Банатский Двор (совместно с JP Srbijagas, Сербия), который предполагает увеличение суммарной активной емкости данного хранилища до 750 млн м<sup>3</sup>.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ. ГАЗИФИКАЦИЯ И ГАЗОСНАБЖЕНИЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ



уровень газификации в 2018 г. в среднем по Российской Федерации



объем инвестиций в газификацию регионов Российской Федерации в 2018 г.

Газпром является основным поставщиком природного газа на российском рынке. Группа поставляет газ на территории восьми федеральных округов

в 68 субъектов Российской Федерации, из которых наиболее крупные по объему поставок — Москва, Санкт-Петербург, Московская и Самарская области, республики Татарстан и Башкортостан. В 2018 г. Газпром реализовал потребителям в России 239,7 млрд м<sup>3</sup> газа, что на 9,8 млрд м<sup>3</sup>, или на 4,3 %, больше, чем в 2017 г.

*Информация о реализации газа российским потребителям Группой Газпром содержится в Приложении 3 (стр. 168).*

## Совершенствование механизмов ценообразования на внутреннем рынке

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 декабря 2017 г. № 618 «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции» утвержден Национальный план развития конкуренции в Российской Федерации на 2018–2020 гг., одним из ожидаемых результатов которого определен переход до конца 2020 г. к рыночному ценообразованию на газ при его поставке промышленным потребителям.

При участии ПАО «Газпром» осуществляется поэтапный переход к рыночным методам ценообразования на газ при его поставке промышленным потребителям. Создаются новые сегменты внутреннего рынка газа, не ограниченные регулированием, где ПАО «Газпром» предоставлено право проводить гибкую ценовую политику<sup>18</sup>.

ПАО «Газпром» разрабатывает и направляет в Правительство Российской Федерации и федеральные органы исполнительной власти обоснованные предложения о дальнейшем переходе от регулирования цен на газ к регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам ПАО «Газпром». При этом регулирование оптовых цен на газ для населения предлагается сохранить.

## Газификация и газоснабжение российских регионов

Газификация и газоснабжение регионов России входят в число стратегически важных направлений деятельности Газпрома. В 2018 г. в Программе газификации регионов участвовали 66 субъектов Российской Федерации. Объем инвестиций Газпрома по Программе в отчетном году составил 36,7 млрд руб.

<sup>18</sup> Поставка газа на внутреннем рынке компаниям-операторам экспортно ориентированных проектов по производству СПГ, а также организациям для производства метанола из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта.

**Газораспределение и газификация в Российской Федерации<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг.**

	По состоянию на 31 декабря			
	2015	2016	2017	2018
Протяженность газопроводов газораспределительных сетей, обслуживаемых дочерними и зависимыми газораспределительными организациями (ГРО) Газпрома, тыс. км	697,6	710,9	732,0	744,8
Транспортировка природного газа по газораспределительным системам, обслуживаемым дочерними и зависимыми ГРО Газпрома, млрд м <sup>3</sup>	213,9	218,7	220,3	227,8
Потребители, обслуживаемые дочерними и зависимыми ГРО Газпрома:				
квартиры и частные домовладения, млн ед.	25,1	25,4	25,9	27,1
газифицированные промышленные объекты, тыс. ед.	31,0	30,7	29,9	30,7
газифицированные коммунально-бытовые и жилищно-коммунальные объекты, тыс. ед.	279,2	287,4	307,7	313,8
газифицированные сельскохозяйственные объекты, тыс. ед.	6,4	6,7	7,2	7,7
Уровень финансирования Газпромом программ газификации, млрд руб.	27,6	25,0	29,45	36,7

<sup>(1)</sup> Без учета ООО «Газпром трансгаз Казань».

За 2018 г. уровень газификации в России вырос с 68,1 до 68,6%. Построено 2 019 км газопроводов (146 объектов), созданы условия для газификации 49,1 тыс. домовладений и квартир, 210 котельных в 272 населенных пунктах.

За весь период реализации Программы, с 2005 г. по 2018 г., более 90% газопроводов в регионах было построено для газификации сельской местности. Их общая протяженность составила около 30 тыс. км. Созданы условия для газификации свыше 752 тыс. домохозяйств, более 5 тыс. котельных и предприятий почти в 4 тыс. деревень и сёл. Таким образом, уровень газификации сельских территорий в Российской Федерации за 2005–2018 гг. вырос в 1,7 раза — с 34,8 до 59,4%.

На отдаленных и труднодоступных участках, где осуществление сетевого газоснабжения нецелесообразно по экономическим и техническим соображениям,

используются системы автономного газоснабжения. Такие системы предполагают использование альтернативных энергоносителей: СПГ, компримированного природного газа (КПГ) и сжиженных углеводородных газов (СУГ).



**В 2018 г. завершено строительство морского терминала для приема газа в Калининградской области и единственной в России ПРГУ «Маршал Василевский».**

**Это судно перевозит СПГ (емкость резервуаров — 174 тыс. м<sup>3</sup>) и выполняет его регазификацию — перевод СПГ из жидкого состояния в газообразное. Терминал и ПРГУ обеспечивают возможность получения природного газа морским транспортом и способны, при необходимости, удовлетворить текущие и перспективные потребности Калининградской области.**



## Проблемы реализации Программы газификации регионов

Основными проблемами реализации Программы газификации регионов России являются неполная загрузка газопроводов-отводов из-за неготовности потребителей к приему газа, а также неудовлетворительная платежная дисциплина потребителей при расчетах за поставленный природный газ.

Из 66 субъектов Российской Федерации, участвовавших в Программе газификации в 2018 г., только 10 выполнили свои обязательства полностью. Остальные регионы существенно отстают от планов-графиков синхронизации работ.

Газпром продолжает системную работу, направленную на укрепление платежной дисциплины российских потребителей.

GRI 102-44



### ВОПРОСЫ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

**Вопрос от потребителей:**

**В ЧЬЕЙ ЗОНЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НАХОДЯТСЯ ВЗРЫВЫ БЫТОВОГО ГАЗА?**

В 2018 г., по данным ООО «Газпром межрегионгаз», произошло 97 происшествий, которые были связаны со взрывом или воспламенением газо-воздушной смеси. Основными причинами таких происшествий стали: самовольное вмешательство граждан в конструкцию внутридомового или внутриквартирного газового оборудования (ремонт, замена, монтаж оборудования или газопроводов и их присоединение к источнику газа и т. п.); нарушение правил безопасной эксплуатации; использование оборудования при отсутствии или нарушении тяги в дымовых или вентиляционных каналах.

Следует помнить, что ответственность за обеспечение надлежащего состояния и нормальной работы дымовых и вентиляционных каналов законодательно закреплена за лицом, под управлением которого находится недвижимость, или собственником домовладения, а за обеспечение надлежащего технического состояния газового оборудования — за собственниками такого оборудования.

### Планы по газификации и газоснабжению российских регионов

Газпром планирует увеличить темпы роста газификации регионов в 2019 г. на 1 %. Планируется построить 112 объектов протяженностью около 1,7 тыс. км в 28 регионах России. Будут созданы

условия для газификации 143 населенных пунктов, около 44 тыс. домовладений и квартир, 171 котельной. В Программу газификации регионов Российской Федерации на 2019 г., как и в 2018 г., включены 66 регионов. Объем инвестиций составит 34,3 млрд руб.



ДИАЛОГ С ЭКСПЕРТОМ

Г.Н. Сухов, член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром»:

**«ЗА 13 ЛЕТ УРОВЕНЬ ГАЗИФИКАЦИИ РОССИИ УВЕЛИЧИЛСЯ С 53,3 ДО 68,6 %»**

*Что нужно сделать, чтобы включить наш населенный пункт в Программу газификации Газпрома?*

ПАО «Газпром» формирует Программу газификации на основании предложений региональных администраций, которые руководствуются экономической целесообразностью, перспективами социально-экономического развития областей, районов. Поэтому, чтобы вопрос о включении населенного пункта в Программу был рассмотрен, необходимо направить соответствующий запрос в местную администрацию.

*Насколько вырос уровень газификации России за время реализации Программы? Когда газификация сетевым газом в России достигнет 100%?*

Уровень газификации России в 2005–2018 гг. увеличился на 15,3 процентных пункта (п. п.) — с 53,3 до 68,6%, в том числе в городах он возрос до 71,9%, в сельской местности — до 59,4%.

*Как газифицируются населенные пункты по Программе Газпрома? Кто финансирует разные этапы работ?*

Следует отметить, что многие населенные пункты технически невозможно или экономически нецелесообразно газифицировать сетевым газом. В таких случаях мы предусматриваем иные способы, например автономную газификацию.

Газпром отвечает за строительство межпоселковых газопроводов и необходимой газовой инфраструктуры до границ населенных пунктов. Региональные власти — за строительство распределительных газопроводов внутри населенных пунктов и доведение газа до конечных потребителей.

В ряде регионов строительство уличных газораспределительных сетей финансируется с привлечением средств населения. Размеры долевого участия устанавливаются местными властями и зависят от возможностей бюджетов.

Строительство газопровода от уличной сети до цоколя дома, включая абонентскую плату за подключение, происходит, как правило, за счет домовладельцев. Размер затрат зависит от типа газопровода (надземный или подземный), его протяженности, использованных труб (стальные или полиэтиленовые). Приобретение и установка газового оборудования в жилых помещениях финансируются населением. В случае комплексной газификации и централизованной поставки оборудования его цена, естественно, снижается. В большинстве случаев при подключении домовладения потребители вначале ограничиваются установкой только газовой плиты.

*Влияет ли задолженность потребителей регионов за поставленный газ на их участие в Программе газификации?*

Задолженность потребителей в регионах за поставленный газ напрямую отражается на объеме инвестиций, выделяемых Газпромом для газификации этих регионов. Систематические неплатежи могут негативно сказаться на реализации Программы газификации, так как учитываются при определении экономической целесообразности строительства газопроводов.



## РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА ЗАРУБЕЖНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ



доля ПАО «Газпром» в обеспечении потребления газа европейскими странами



рекордный объем поставок газа в Европу за всю историю Компании

## Поставки трубопроводного газа

В 2018 г. поставки газа ПАО «Газпром»<sup>19</sup> в страны европейского дальнего зарубежья<sup>20</sup> составили 201,9 млрд м<sup>3</sup>, увеличившись на 7,5 млрд м<sup>3</sup>, или на 3,8%, по сравнению с 2017 г. Доля реализации газа ПАО «Газпром»<sup>21</sup> в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья достигла рекордных 36,8% (+2,6 п. п.), а в импорте<sup>22</sup> этих стран увеличилась до 67,1% (+3,4 п. п.). Наибольший объем поставок газа, максимальный за всю историю, наблюдался в Германии — 58,5 млрд м<sup>3</sup>, что на 5,1 млрд м<sup>3</sup> (+9,5%) больше по сравнению с 2017 г.

В страны БСС Группой Газпром было поставлено 38,1 млрд м<sup>3</sup> газа (на 8,9% больше, чем в 2017 г.).

*Информация о реализации газа зарубежным потребителям Группой Газпром содержится в Приложении 3 (стр. 168–171).*

## Продажа трубопроводного газа в зарубежные страны



<b>■ Западная Европа</b>	Австрия, Бельгия, Великобритания, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Италия, Нидерланды, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария
<b>■ Центральная и Восточная Европа</b>	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
<b>■ Страны БСС</b>	Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Казахстан, Кыргызстан, Латвия, Литва, Молдова, Украина, Эстония, Южная Осетия

<sup>19</sup> По контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных через ЭТП и в рамках трейдинговых операций, а также по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

<sup>20</sup> Европейское дальнее зарубежье — страны Европейского союза (за исключением Эстонии, Латвии и Литвы), а также Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Норвегия, Сербия, Швейцария и Турция.

<sup>21</sup> По контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных через ЭТП и в рамках трейдинговых операций, а также по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

<sup>22</sup> Разница между потреблением и внутренней добычей с учетом динамики отборов и закачки в ПХГ.

GRI 102-44



## ВОПРОСЫ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

**Вопрос от представителей инвестиционного сообщества:**

**ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЛИ ГАЗПРОМ СОТРУДНИЧЕСТВО С ИРАНСКИМИ КОМПАНИЯМИ?**

Компания изучает возможности для ведения бизнеса в Иране с учетом требований законодательства Российской Федерации, норм международного права, а также экономических, производственных и юридических рисков.

В период с 2009 г. по 2017 г. Газпром подписал несколько меморандумов о взаимопонимании с иранскими компаниями, имеющих необязывающий характер. Инвестиционной и производственной деятельности по ним не ведется. Представительство ПАО «Газпром» в Иране функционирует без права ведения коммерческой деятельности.



Группа Газпром<sup>(1)</sup> имеет представительства в Австрии, Азербайджане, Алжире, Бангладеш, Бельгии, Болгарии, Боливии, Бразилии, Венесуэле, Вьетнаме, Германии, Греции, Индии, Иране, Казахстане, Катаре, Кыргызстане, Китае, Латвии, Македонии, Молдове, Нигерии, Польше, Румынии, Словакии, Таджикистане, Туркменистане, Турции, Узбекистане, Украине, Финляндии, Чехии и Японии.

<sup>(1)</sup> Без учета Группы Газпром нефть.

### Поставки крупнотоннажного СПГ

Газпром владеет диверсифицированным торговым портфелем СПГ и осуществляет его поставки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), Ближнего Востока и Европы. В 2018 г. объем реализации СПГ из торгового портфеля Группы в зарубежные страны составил 3,88 млн т (5,18 млрд м<sup>3</sup>), что выше уровня 2017 г. на 16%. В 2018 г. начались поставки СПГ по долгосрочным контрактам на закупку СПГ с проекта «Ямал СПГ» и с плавучего завода СПГ в Камеруне, также начались поставки СПГ по долгосрочному договору купли-продажи СПГ с индийской компанией GAIL. Доля СПГ с проекта «Сахалин-2» в объемах поставок СПГ Группы Газпром в зарубежные страны составила 38%.

Основным направлением поставок СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в зарубежные страны является регион АТР (76% поставок). Наибольший объем поставок СПГ из торгового портфеля Группы в 2018 г. пришелся на рынок Индии — около 20% всего объема реализации.

В 2018 г. продолжалась работа по проектам строительства завода «Балтийский СПГ», комплекса



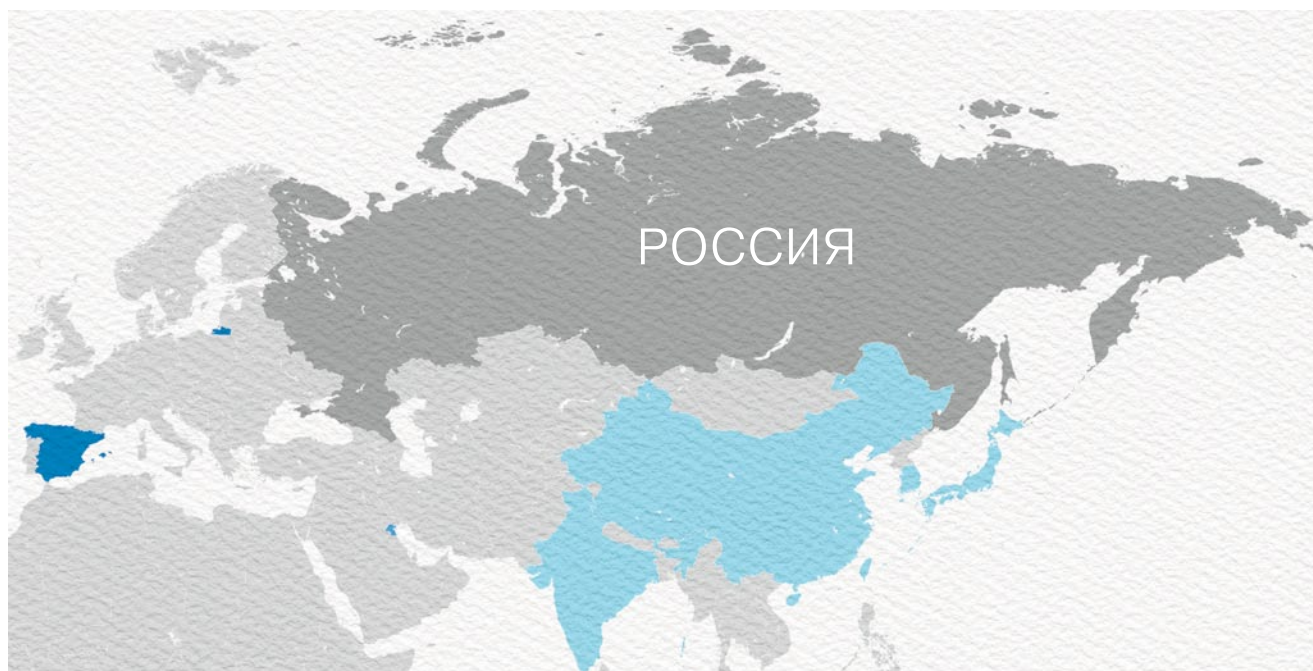
по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая, а также расширению мощностей завода по производству СПГ в рамках проекта «Сахалин-2».

Более подробную информацию о перспективных проектах СПГ можно узнать в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018 гг.» в разделе «Перспективные проекты производства крупнотоннажного СПГ с участием Группы Газпром»<sup>23</sup>:



<sup>23</sup> Стр. 80 справочника «Газпром в цифрах 2014–2018 гг.», <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-in-figures-2014-2018-ru.pdf>

## Поставки крупнотоннажного СПГ



■ Европа	Испания, Россия
■ Ближний Восток	Кувейт
■ Страны АТР	Индия, Китай, Тайвань (Китай), Республика Корея, Япония

## Поставки малотоннажного СПГ

Важным направлением развития рынка СПГ является строительство малотоннажных заводов по производству СПГ мощностью до 1 млн т в год по классификации Международного газового союза.

Малотоннажный СПГ производится на заводах Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо», расположенных в Ленинградской области (г. Петергоф), Калининградской области (п. Большое Исаково), Свердловской области (города Екатеринбург и Первоуральск), Пермском крае (д. Канюсята). Экспортные поставки также осуществляются с заводов в городах Кингисеппе и Пскове, а начиная с 2019 г. и в г. Высоцк (Ленинградская область), которые принадлежат компаниям Группы Криогаз. В 2018 г. поставки осуществлялись в Фин-

ляндию, Польшу, Эстонию, Чехию, Литву, Латвию и Казахстан. Всего экспортная реализация малотоннажного СПГ увеличилась с 21,7 тыс. т в 2015 г. до 47,3 тыс. т в 2018 г.

## Планы по поставкам газа зарубежным потребителям

В среднесрочной перспективе объемы поставок российского газа на зарубежные рынки будут расти. Одним из наиболее привлекательных новых рынков для Газпрома станет Китай, где темпы роста потребления газа по итогам 2018 г. составили 18%. Строительство газотранспортной инфраструктуры на Востоке России позволит Газпрому стать одним из ведущих поставщиков газа в Китай и занять устойчивые позиции на самом динамично растущем газовом рынке мира.

GRI 102-44



## ВОПРОСЫ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

### Вопрос от деловых партнеров:

СОХРАНЯЮТСЯ ЛИ ПЛАНЫ ПО РАЗВИТИЮ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ПРОДАЖ ГАЗА?

На европейском газовом рынке постепенно растет значение торговых площадок в качестве ориентира для ценообразования.

ООО «Газпром экспорт» с конца 2017 г. осуществляет торговлю газом (трейдинг) на соответствующих площадках. В августе 2018 г. компания запустила свою электронную торговую платформу (ЭТП) для реализации газа как на стандартизированных рыночных, так и собственных договорных условиях. ЭТП позволяет предлагать контракты на поставку газа в любых возможных пунктах сдачи (как на торговых площадках, так и в приграничных неликвидных пунктах) с различными периодами поставки — начиная от 1 суток. Благодаря этому через ЭТП ООО «Газпром экспорт» планирует оперативно размещать газ на рынке, а также предлагать покупателям более конкурентоспособные продукты с учетом их индивидуальных запросов.

Общий объем реализации газа по указанным каналам составил в 2018 г. более 5,5 млрд м<sup>3</sup>.

## РАЗВИТИЕ РЫНКА ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА

Производство и реализация газомоторного топлива (ГМТ) — одно из стратегических направлений деятельности Группы Газпром. В качестве моторного топлива используются КПГ и СПГ.

Природный газ является наиболее экономичным, экологичным и безопасным топливом. Более подробную информацию о природном газе как эффективном моторном топливе можно посмотреть здесь<sup>24</sup>:



### Взаимодействие с органами власти по созданию условий для развития рынка ГМТ

Газпром ведет активную совместную работу с федеральными органами исполнительной власти по созданию условий для развития рынка ГМТ в Российской Федерации. Особое внимание уделяется совершенствованию и актуализации нормативного регулирования:

- актуализирован технический регламент Таможенного союза ТР ТС 018/2011 «О безопасности колесных транспортных средств»;
- утвержден технический регламент Евразийского экономического союза «О безопасности газа горючего природного, подготовленного к транспортированию и (или) использованию» (ТР ЕАЭС 046/2018);

- Стратегия развития автомобильной промышленности Российской Федерации на период до 2025 г., утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 апреля 2018 г. № 831-р, дополнена информацией о текущем состоянии развития газозаправочной и сервисной инфраструктуры для газомоторного автотранспорта, а также о необходимости приоритетной поддержки производства газомоторной техники и спроса на нее.

В конце 2018 г. в результате совместной работы с федеральными органами исполнительной власти была одобрена концепция комплексного стратегического документа — подпрограммы «Развитие рынка газомоторного топлива» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики». Документ обеспечит развитие газозаправочной инфраструктуры и поможет создать оптимальные условия для увеличения количества газомоторной техники в стране, снижения затрат потребителей на моторное топливо и уменьшения негативного воздействия транспорта на атмосферный воздух.

Ключевые цели подпрограммы: увеличение количества газовых заправок в России в четыре раза до 1,4 тыс. автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), рост продаж газа в качестве моторного топлива в пять раз<sup>25</sup>.

В целях создания условий для развития бизнеса Группы Газпром по развитию рынка ГМТ в 2018 г. и ранее совместно с региональными органами власти проработаны следующие меры поддержки.

<sup>24</sup> [http://gazprom-gmt.ru/public/downloads/Natural\\_Gas-Efficient\\_Engine\\_Fuel.pdf](http://gazprom-gmt.ru/public/downloads/Natural_Gas-Efficient_Engine_Fuel.pdf)

<sup>25</sup> [http://gazprom-gmt.ru/press-center/publications/Minenergo\\_dobavit\\_gazu\\_v\\_chem\\_sut\\_programmyi\\_razvitiya](http://gazprom-gmt.ru/press-center/publications/Minenergo_dobavit_gazu_v_chem_sut_programmyi_razvitiya)

- Заключены семь соглашений о взаимодействии в области развития рынка ГМТ с субъектами Российской Федерации (всего за 2013–2018 гг. соглашения заключены с 60 субъектами Российской Федерации).
- В 47 субъектах Российской Федерации созданы и функционируют рабочие группы по развитию рынка ГМТ, также действуют рабочие группы при Полномочных представителях Президента Российской Федерации в Приволжском и Уральском федеральных округах.
- В 26 субъектах Российской Федерации утверждены региональные государственные программы (подпрограммы) развития рынка ГМТ, предусматривающие целевые показатели по количеству приобретаемой и переводимой на КПГ техники.
- В 22 субъектах Российской Федерации осуществляются отдельные мероприятия по стимулированию использования природного газа в качестве моторного топлива в рамках программно-целевых документов.
- В 20 регионах обнулены или частично снижены ставки транспортного налога для транспорта на ГМТ (данное решение в 2018 г. приняли Челябинская и Ленинградская области).
- В регионах активного развития продаж КПГ региональные власти при проведении открытых конкурсов на обслуживание социальных маршрутов включают в конкурсную документацию дополнительные условия по обязательному использованию автобусов на ГМТ. Соответствующие конкурсные процедуры приняты в 36 субъектах Российской Федерации.
- В Сахалинской области принята программа государственной поддержки переоборудования, в период с 2018 г. количество переведенных на использование ГМТ транспортных средств составило более 420 единиц.

- Предоставление Правительством Сахалинской области субсидии из регионального бюджета (в размере 70 %) для инвестиционных проектов малотоннажного производства СПГ, строительства систем приема, хранения и регазификации СПГ, развития газозаправочной инфраструктуры и транспортировки компримированного и сжиженного природного газа.
- В восьми регионах проектам строительства АГНКС присвоен статус Масштабного/Стратегического регионального проекта (Самарская область, Волгоградская область, Удмуртская Республика, г. Москва, г. Санкт-Петербург, Калининградская область, Республика Мордовия, Республика Татарстан).

### Развитие рынка ГМТ в Российской Федерации

В Группе Газпром действуют следующие программы по развитию рынка ГМТ:

- *Программа по созданию газозаправочной инфраструктуры на промышленных площадках дочерних обществ на период 2017–2019 гг.;*
- *Программа развития малотоннажного производства и использования СПГ.*

Данные программы предусматривают комплекс мероприятий по переводу автотехники Газпрома на газ и установке газозаправочных модулей на промышленных площадках предприятий Группы. Они определяют перечень наиболее перспективных для организации производства СПГ газораспределительных станций (ГРС) и технологий сжижения, а также создание новых объектов бытовой инфраструктуры — стационарных криогенных автозаправочных станций (крио-АЗС) и передвижных заправщиков СПГ.

### Показатели деятельности на рынке ГМТ Российской Федерации ООО «Газпром газомоторное топливо»<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг.

	2015	2016	2017	2018
Доля на рынке ГМТ Российской Федерации <sup>(2)</sup> , %	1,2	16,6	24,2	22,3
Объем инвестиций в строительство объектов газомоторной инфраструктуры: АГНКС, МАЗС, пунктов сервисного обслуживания газомоторной техники, млн руб.	2 938,08	3 748,13	4 057,11	4 643,82
Объемы реализации ГМТ, в т. ч.:				
КПГ, млн м <sup>3</sup>	5,8	92,9	145,3	218,8
КПГ, млн руб.	57,1	975,7	1 557,1	2 511,4
СПГ, тыс. т	14,3	13,4	19,7	22,4
СПГ, млн руб.	248,3	229,3	383,4	482,7
Количество действующих и построенных АГНКС, ед.	1	49	55	78
Количество регионов присутствия сети АГНКС, ед.	1	22	27	35

<sup>(1)</sup> ООО «Газпром газомоторное топливо» не входит в перечень компаний, по данным которых формируется консолидированная отчетность ПАО «Газпром» по МСФО. Информация о деятельности ООО «Газпром газомоторное топливо» включена в Отчет в связи с признанием темы «Развитие рынка газомоторного топлива» существенной.

<sup>(2)</sup> Доля реализации ООО «Газпром газомоторное топливо» КПГ в общем объеме реализации в России.

Всего на территории Российской Федерации располагаются 406 газозаправочных объектов — 390 АГНКС и 16 площадок передвижных автомобильных газозаправочных комплексов (ПАГЗ), 309 объектов из их числа принадлежат Газпрому (293 АГНКС и 16 площадок ПАГЗ). Общая производительность газозаправочной сети Компании составляет 2,2 млрд м<sup>3</sup> газа в год.

Фактическая реализация КПП с АГНКС Группы в 2018 г. составила 598,2 млн м<sup>3</sup>, что на 13,7 % больше, чем в 2017 г.

Работа по расширению газозаправочной инфраструктуры Газпрома ведется в 17 приоритетных регионах. В 2018 г. была начата реализация пилотных проектов ускоренного развития региональных рынков ГМТ. Проекты предполагают строительство максимального количества АГНКС для большего охвата потребителей.

Широкие возможности использования в качестве моторного топлива имеет и СПГ. Он применяется на автотранспорте при дальнемагистральных грузовых и пассажирских перевозках, а также на водном и железнодорожном транспорте, в горнодобывающих отраслях и сельскохозяйственном производстве. В 2018 г. объем реализации произведенного Группой Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» малотоннажного СПГ составил 30,5 тыс. т.



**В 2018 г. на скоростной автомагистрали М11 Москва — Санкт-Петербург в районе г. Окуловки Новгородской области началось строительство первой крио-АЗС Газпрома. Всего Газпром планирует построить на трассе шесть крио-АЗС.**

### Развитие рынка ГМТ за рубежом

Газпром продолжает работу по развитию рынка ГМТ за рубежом: в Германии, Чехии и Польше — через 100 % дочернюю организацию Gazprom NGV Europe GmbH, в Сербии — через компанию NIS (входит в Группу Газпром нефть). По состоянию на декабрь 2018 г. количество АГНКС и крио-АЗС Группы Газпром в странах Европы достигло 70. Продажи компаниями КПП и СПГ через собственные станции Группы в 2018 г. составили 12,9 млн м<sup>3</sup>, что на 5 % больше, чем в 2017 г.

Группа реализует КПП через АГНКС также в странах БСС — Армении, Беларуси, Кыргызстане.

В 2018 г. принято решение об утверждении пилотного проекта строительства на территории Вьетнама завода по производству малотоннажного СПГ. Проект реализуется СП PVGAZPROM Natural Gas for

Vehicles, участниками которого являются Gazprom EP International B.V., ООО «Газпром газомоторное топливо» и PETROVIETNAM GAS.

*Информация об объемах реализации ГМТ за рубежом содержится в Приложении 3 (стр. 171).*

### Перспективы развития рынка ГМТ

В целях расширения газозаправочной сети и увеличения использования ГМТ применяются различные форматы точек сбыта: АГНКС и крио-АЗС, ПАГЗ и т. д. Общее количество объектов газомоторной инфраструктуры на конец 2023 г. планируется довести до 500.

Региональные рынки России будут объединены газомоторными коридорами с использованием газозаправочной инфраструктуры для реализации сжиженного и компримированного природного газа. Она будет сосредоточена на ключевых федеральных трассах с большим транспортным потоком, а также на российском участке международного транспортного маршрута Европа — Китай.

Ожидается, что после 2040 г. темпы роста международных рынков ГМТ увеличатся, так как ряд государств — Индия, Китай, Франция, Германия, Нидерланды, Великобритания, Норвегия — уже объявил о запрете продаж автомобилей с дизельными и бензиновыми двигателями в период 2025–2040 гг. Дополнительный потенциал рынка природного газа как моторного топлива будет составлять 100–250 млрд м<sup>3</sup>, в том числе 30–75 млрд м<sup>3</sup> достигнет доля Российской Федерации<sup>26</sup>.



<sup>26</sup> <https://minenergo.gov.ru/node/13712>



## ДИАЛОГ С ЭКСПЕРТОМ

О.Н. Мелёхин, генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо»:

### «ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО БОЛЕЕ БЕЗОПАСНО ДЛЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ВЫГОДНО ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ»

*Как Вы оцениваете развитие рынка газомоторного топлива в России на сегодняшний день?*

Влияние факторов, сдерживающих развитие рынка газомоторного топлива в России, постепенно преодолевается. Это обусловлено экологическими и экономическими преимуществами метана перед традиционными видами топлива. Помимо того, что нам всем будет легче дышать, важным плюсом является цена: в 2018 году в среднем по России стоимость КПГ составила 14,2 рубля за 1 кубометр, что соответствует 32 % от средней цены на дизельное топливо и 65 % — от цены на СУГ. При этом по расходу 1 кубометр природного газа эквивалентен 1 литру бензина.

Природный газ дает ощутимый экономический эффект. Например, в грузоперевозках, пассажирских перевозках. Так, если на 100 километров пути требуется около 10 кубометров метана, расходы на 1 километр составляют 1,6 рубля, в то время как при использовании бензина 1 километр из 100 стоит более 4,2 рубля.

Благодаря комплексной работе Газпрома объемы реализации природного газа в качестве моторного топлива ежегодно увеличиваются на 8–13 %. В целом метан имеет все шансы занять существенную долю рынка, но для этого требуется развитая газозаправочная инфраструктура и постоянное увеличение числа автомобилей, работающих на природном газе. «Газпром газомоторное топливо» работает в этом направлении и сотрудничает со всеми субъектами Российской Федерации. К концу 2020 года сеть АГНКС Газпрома будет насчитывать более 400 объектов.

*Каковы конкретные планы ООО «Газпром газомоторное топливо» по содействию развитию рынка газомоторного топлива России?*

Наша задача — расширение газозаправочной сети с возможностью заправлять транспорт КПГ через каждые 250 км, СПГ — через каждые 400 км. Для этого ведется строительство АГНКС и крио-АЗС, эксплуатируются ПАГЗ, осуществляется установка модулей КПГ на действующих АЗС и производственных площадках дочерних обществ ПАО «Газпром».

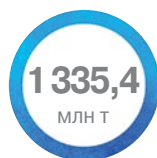
Компания также ведет работу с автопроизводителями по расширению ассортимента и увеличению объема производства газомоторной техники. Соглашения о сотрудничестве подписаны со многими российскими и зарубежными предприятиями, среди которых «АвтоВАЗ», «КАМАЗ», «Группа ГАЗ», IVECO, Scania и другие.

*Что лучше использовать потребителю в качестве газомоторного топлива — КПГ или СПГ?*

И то, и то — природный газ. Различие лишь в методе, используемом для уменьшения его объема. Для СПГ требуется более сложное оборудование, стоимость которого немного выше, но в итоге газ занимает меньше объема, что увеличивает длину пробега на одной заправке. Такой вид моторного топлива имеет большой потенциал в морском судоходстве, является альтернативой дизельному топливу для тяжелых грузовых автомобилей.

*Насколько безопасен автомобиль, оснащенный системой для работы на КПГ?*

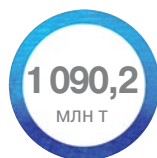
Если газобаллонное оборудование установлено профессионалами в официальных центрах либо автомобиль приобретен в соответствующем заводском исполнении, то нет причин для волнения. Нужно просто соблюдать правила безопасности и проводить своевременное освидетельствование баллона для подтверждения его исправности. Стенки баллона выдерживают рабочее давление в 200 атмосфер. Это исключает возможность взрыва даже при серьезной аварии. Кроме того, на случай повреждения устройства, отводящего газ к двигателю, арматура баллона снабжена автоматикой, предотвращающей утечку газа.

**1.3. ПОСТАВКИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ**

доказанные и вероятные запасы нефти по международной классификации PRMS



объем добычи нефти в 2018 г.



доказанные и вероятные запасы газового конденсата по международной классификации PRMS

Основными видами деятельности нефтяного сегмента Группы Газпром являются разведка, добыча, переработка и реализация нефти, газового конденсата и нефтепродуктов. Главным звеном нефтяного бизнеса Группы Газпром является ПАО «Газпром нефть».

В 2018 г. была утверждена Стратегия развития ПАО «Газпром нефть» до 2030 г., определяющая цели и направления долгосрочного развития компании. Стратегия предполагает реализацию возможностей для роста и повышения операционной эффективности за счет разработки и внедрения передовых технологических решений.

**ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ**

На конец 2018 г. доказанные и вероятные запасы нефти и газового конденсата Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 1 335,4 млн т и 1 090,2 млн т соответственно. По российской классификации (категории A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>) запасы составили 2 015,7 млн т нефти и 1 604,4 млн т газового конденсата.



объем добычи газового конденсата в 2018 г.

**GRI OG1****Запасы нефти и газового конденсата Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2015–2018 гг., млн т (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)**

Показатель	По состоянию на 31 декабря			
	2015	2016	2017	2018
<b>Нефть, млн т</b>				
Разведанные запасы по российской классификации (A+B <sub>1</sub> +C <sub>1</sub> ) <sup>(1)</sup>	2 082,0	2 078,5	2 045,3	2 015,7
из них прошедшие оценку по стандартам PRMS	92,4%	93,3%	93,5%	93,9%
Доказанные и вероятные запасы по международной классификации PRMS	1 355,4	1 378,7	1 360,0	1 335,4
Доказанные	792,7	789,5	736,8	712,3
Вероятные	562,7	589,2	623,2	623,1
<b>Газовый конденсат, млн т</b>				
Разведанные запасы по российской классификации (A+B <sub>1</sub> +C <sub>1</sub> ) <sup>(1)</sup>	1 499,5	1 534,9	1 592,6	1 604,4
из них прошедшие оценку по стандартам PRMS	92,2%	93,5%	92,7%	94,1%
Доказанные и вероятные запасы по международной классификации PRMS	933,3	1 018,9	1 105,7	1 090,2
Доказанные	699,5	759,2	797,8	759,7
Вероятные	233,8	259,7	307,9	330,5

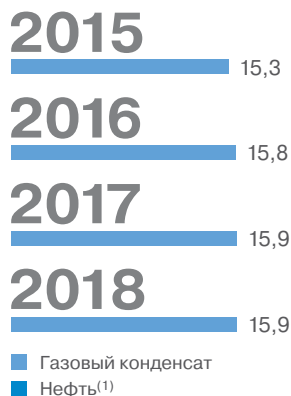
<sup>(1)</sup> В соответствии с новой Классификацией запасов и ресурсов нефти и горючих газов (утверждена приказом Минприроды Российской Федерации от 1 ноября 2013 г. № 477), вступившей в силу с 1 января 2016 г., в корпоративной отчетности учитываются запасы категории A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>, которые представляют собой разведанные запасы с высокой степенью геологической изученности и соответствуют ранее принятым категориям A+B+C<sub>1</sub>.



Основные причины изменений в объемах запасов газового конденсата и нефти за отчетный период по российской и международной классификациям связаны с ГРП, добычей и учетом фактических данных разработки.

GRI OG1

Добыча жидких углеводородов Группой Газпром на территории Российской Федерации, 2015–2018 гг., млн т



<sup>(1)</sup> Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



Основной объем добычи нефти приходится на Газпром нефть. На основных нефтяных месторождениях — Новопортовском (+18,3%) и Приразломном (+23,1%) — Газпром нефть продолжила наращивать объемы добычи.

#### Планы по разведке и добыче жидких углеводородов

В 2019 г. Группа Газпром планирует добыть 41,7 млн т<sup>28</sup> нефти и 15,7 млн т газового конденсата.

В 2018 г. добыча жидких углеводородов Группой Газпром составила 56,8 млн т<sup>27</sup>. Добыча нефти составила 40,9 млн т (48,3 млн т с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), что незначительно ниже уровня 2017 г.



Основной вклад в обеспечение роста добычи внесут действующие и вводимые в эксплуатацию месторождения, разработка нетрадиционных и трудноизвлекаемых запасов, таких как баженовская и ачимовская свиты, шельфовые проекты. На среднесрочный период планируется выход на стратегический целевой показатель добычи в 100 млн т н. э. при одновременном обеспечении доказанными запасами на уровне 15 лет и их 100% ежегодном возмещении. Дальнейший рост планируется не ниже среднеотраслевого.

#### ВОСПОЛНЕНИЕ ЗАПАСОВ НЕФТИ

По итогам 2018 г. прирост запасов жидких углеводородов Группы Газпром за счет ГРП по категориям A+V<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> на территории Российской Федерации составил:

- 21,8 млн т газового конденсата;
- 19,4 млн т нефти.



**В 2018 г. на шельфе Охотского моря открыто и поставлено на государственный баланс новое крупное нефтяное месторождение — Тритон, также поставлено на государственный баланс открытое в 2017 г. месторождение Нептун. Извлекаемые запасы нефти составляют у месторождения Нептун 70,1 млн т, Тритон — 45,0 млн т.**

<sup>27</sup> Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

<sup>28</sup> Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

По мере истощения традиционных запасов добыча нефти в большей степени будет связана с освоением новых месторождений в труднодоступных районах.

Нетрадиционные и трудноизвлекаемые запасы нефти сосредоточены в баженовской и ачимовской свитах. Для освоения баженовской свиты создан Технологический центр «Бажен», главной задачей которого является формирование комплекса коммерчески эффективных российских технологий. В 2017 г. проекту присвоен статус национального.



**При освоении нетрадиционных запасов углеводородов баженовской свиты Технологический центр «Бажен» успешно испытал восемь новых российских технологий бурения. Были пробурены 10 высокотехнологических скважин, на каждой из которых получен промышленный приток нефти. За 2018 г. Технологический центр «Бажен» произвел 70 стадий гидроразрыва пласта (ГРП), достигнув плотности 15 стадий на 1 000 м. Сроки бурения высокотехнологических скважин были сокращены с 47 до 35 суток, а срок проведения стадии ГРП уменьшен вдвое — с 48 до 24 часов (лучший результат составил 8 часов).**

#### Планы по восполнению запасов углеводородов

На 2019 г. план по приросту запасов углеводородного сырья установлен в объеме 625,3 млн т у. т.<sup>29</sup>, в том числе газового конденсата и нефти — 14,5 млн т. Основной прирост запасов жидких углеводородов планируется получить на шельфе Карского моря.

#### ПЕРЕРАБОТКА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ



объем переработки жидких углеводородов

В 2018 г. в Группе Газпром увеличились на 5,1 % объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефть, газовый конденсат, мазут) и составили 67,4 млн т, что в основном связано с увеличением

объемов переработки на мощностях Группы Газпром нефть и Газпром нефтехим Салавата.

Основной объем переработки жидких углеводородов в Группе Газпром осуществляет Газпром нефть на Московском и Омском нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ).

Для повышения глубины переработки нефти и увеличения выпуска светлых нефтепродуктов Газпром нефть в 2018 г. продолжила реализацию второго этапа технологической и экологической модернизации действующих НПЗ. На Московском НПЗ завершили строительство-монтажные работы по установке современного энергоэффективного комплекса «Евро+». Ввод в эксплуатацию этого комплекса позволит снизить воздействие на окружающую среду на каждую тонну перерабатываемой нефти на 11,1 %.

На Омском НПЗ продолжились работы по строительству новой установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ, комплекса глубокой переработки нефти и модернизации установки замедленного коксования. Также на Омском НПЗ реализуется проект по созданию нового производства катализаторов, применяемых для ключевых процессов вторичной переработки нефти, которые в свою очередь обеспечивают производство моторных топлив стандарта Евро-5. Министерство энергетики Российской Федерации присвоило проекту статус национального. В 2018 г. было также начато внедрение новых отечественных катализаторов с активной матрицей, которые в отличие от импортных аналогов более эффективно превращают молекулы углеводородного сырья в ценные продукты.

В 2018 г. Московский НПЗ повысил выход светлых нефтепродуктов и глубину переработки до 59,6 и 83,1 % соответственно. Омский НПЗ также сохранил высокие показатели: 71,0 и 90,9 % соответственно.

#### Планы по переработке жидких углеводородов

Стратегическим приоритетом в области развития нефтепереработки остается реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей. В результате модернизации нефтеперерабатывающих активов глубина переработки нефти вырастет до 95 %, а выход светлых нефтепродуктов — до 80 %.

#### Переработка жидких углеводородов Группой Газпром<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг., млн т

	2015	2016	2017	2018
ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества (нестабильный газовый конденсат, нефть)	17,26	17,55	17,47	17,75
Группа Газпром нефть (нефть, стабильный газовый конденсат)	43,07	41,89	40,11	42,91
Газпром нефтехим Салават (нефть, стабильный газовый конденсат, мазут)	6,44	6,47	6,48	6,74
<b>Итого по Группе Газпром</b>	<b>66,77</b>	<b>65,91</b>	<b>64,06</b>	<b>67,40</b>

<sup>(1)</sup> Без учета давальческого сырья.

<sup>29</sup> Без учета Группы Газпром нефть и организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ, ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА, НЕФТЕПРОДУКТОВ

**45,91**  
млн т

объем реализации нефтепродуктов

Объем продаж сырой нефти и газового конденсата Группой Газпром в 2018 г. составил 25,6 млн т, что на 7,2 % ниже уровня 2017 г. Это связано, прежде всего, с увеличением объемов переработки жидкого углеводородного сырья после завершения в 2017 г. программы плановых капитальных ремонтов на российских НПЗ Газпром нефти.

Информация об объемах реализации сырой нефти и газового конденсата Группой Газпром содержится в Приложении 3 (стр. 172).

Информация о реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром содержится в Приложении 3 (стр. 172).

Основная доля реализации нефтепродуктов в Группе осуществляется Газпром нефтью. Моторные топлива реализуются через сеть автомобильных заправочных станций (АЗС) и мелкооптовые каналы сбыта. Также нефтепродукты поставляются промышленным потребителям.

### Объем реализации нефтепродуктов Группой Газпром нефть, 2015–2018 гг., млн т

	2015	2016	2017	2018
Бензин автомобильный	9,75	10,57	10,68	10,87
Дизельное топливо	12,81	13,27	13,37	14,01
Авиационное топливо	3,62	3,36	3,51	3,84
Судовое топливо	3,98	2,87	3,29	2,89
Мазут	7,42	6,62	5,23	6,09
Битум	2,05	2,17	2,65	2,97
Масла и смазки	0,43	0,45	0,41	0,49
Нефтехимия	1,45	1,35	1,25	1,35
Прочее	3,33	2,93	3,09	3,40
<b>Всего</b>	<b>44,84</b>	<b>43,59</b>	<b>43,48</b>	<b>45,91</b>

В 2018 г. Газпром нефть реализовала 45,91 млн т нефтепродуктов, что на 5,6 % больше, чем в 2017 г. Продажи выросли по всей линейке нефтепродуктов, кроме судового топлива (–12,2 %). Увеличился объем реализации светлых нефтепродуктов с наибольшей добавленной стоимостью: авиационного топлива (+9,4 %), дизельного топлива (+4,8 %), автомобильного топлива (+1,8 %). Рост продаж нефтепродуктов в 2018 г. был обеспечен, главным образом, спросом на внутреннем рынке, где реализация нефтепродуктов увеличилась на 6,1 %, достигнув 29,7 млн т.

Информация о структуре продаж нефтепродуктов Газпром нефти по регионам содержится в Приложении 3 (стр. 173).

### Автомобильное и дизельное топливо

Сеть АЗС Группы Газпром нефть на территории России на конец 2018 г. составляла 1 260 ед., из них 1 190 собственных и 70 управляемых партнерами-франчайзи. С учетом франшизы розничная сеть АЗС «Газпромнефть» представлена в 40 регионах России.



**Розничная реализация автобензинов и дизельного топлива Группой Газпром нефть на внутреннем рынке, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018
Доля реализации бензинов и дизельного топлива на рынке Российской Федерации в регионах присутствия, %	24,7	24,1	23,2	23,7
Объемы реализации бензинов и дизельного топлива на рынке Российской Федерации, млн т	16,45	16,85	17,69	17,97
Объемы реализации бензинов и дизельного топлива на рынке Российской Федерации, млн руб.	279 059	298 736	344 654	397 659
Объемы инвестиций в развитие сети АЗС <sup>(1)</sup> , млн руб.	3 447	2 984	2 300	2 099
Количество АЗС <sup>(2)</sup> , ед.	1 189	1 244	1 255	1 260

<sup>(1)</sup> Сеть АЗС для розничных и корпоративных клиентов, сумма указана без НДС.

<sup>(2)</sup> С учетом франчайзинговых АЗС.

В отчетном периоде общий объем розничной реализации моторных топлив в Российской Федерации вырос на 3,2% относительно 2017 г. и составил 9,1 млн т. Рост обусловливается увеличением среднесуточной пропускной способности через АЗС. Среднесуточная реализация на одну АЗС увеличилась до 20,74 т в сутки, что на 3,3% выше, чем в 2017 г.



**В 2018 г. Газпром нефть начала выводить на рынок новый премиальный бренд — высокооктановый бензин G-Drive 100, который стал золотым призером всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». G-Drive 100 предназначен для современных двигателей с требованиями по октановому числу не менее 95 пунктов, демонстрирует высочайшие результаты по эффективности и экологичности. Новый брендированный бензин успешно прошел стендовые квалификационные испытания во Всероссийском научно-исследовательском институте по переработке нефти (ВНИИ НП) и получил положительное заключение на соответствие требованиям технического регламента Таможенного союза к топливу экологического класса К5 (соответствующего Евро-5). Соответствие европейским требованиям к качеству топлива было также подтверждено в крупнейшей международной лаборатории SGS.**

Для обеспечения эффективного и комфортного обслуживания потребителей на АЗС Газпром нефть разработала мобильное приложение для оплаты топлива на станциях сети, что позволяет существенно сократить время заправки автомобиля.

Обратная связь с розничными покупателями нефтепродуктов осуществляется по нескольким каналам: непосредственное общение на АЗС, размещение информационных материалов в СМИ, оперативное реагирование на запросы в официальных сообществах АЗС «Газпромнефть» в соцсетях, а также через омниканальный сервис Единый центр поддержки



клиентов. Общее количество обращений розничных клиентов за 2018 г. возросло в три раза и составило более 24 миллионов.

На зарубежных рынках сеть АЗС Газпром нефти состоит из 618 объектов, в том числе 201 АЗС в странах СНГ (Беларусь, Казахстан, Таджикистан и Кыргызстан) и 417 АЗС в Восточной Европе (Сербия, Босния и Герцеговина, Болгария и Румыния).

#### **Планы по реализации моторных топлив**

К 2025 г. Газпром нефть планирует увеличение общего объема продаж моторных топлив в Российской Федерации и СНГ через розничные каналы сбыта. К 2021 г. планируется увеличить сеть АЗС «Газпромнефть» в странах СНГ на 25 объектов — до 226.

## Авиационное топливо

В 2018 г. общий объем реализации авиатоплива в России составил 3,03 млн т. Реализацией авиа-

топлива занимается дочернее общество Газпром нефти АО «Газпромнефть-Аэро», которое входит в тройку крупнейших топливных поставщиков в России.

### Показатели деятельности Газпром нефти на рынке авиатоплива в России, 2015–2018 гг.

	2015	2016	2017	2018
Доля на рынке авиатоплива Российской Федерации, %	25,8	26,2	25,6	26,3
Объемы реализации авиатоплив, млн т	3,08	3,05	3,04	3,03
Инвестиции в развитие авиатопливного бизнеса, млн руб.	2 323	3 059	2 109	1 475
Количество объектов собственной сбытовой сети в Российской Федерации, ед.	41	46	50	53

На конец 2018 г. собственная сбытовая сеть Газпром нефти на рынке авиатоплива состояла из 53 топливо-заправочных комплексов (ТЗК) на территории России и одного ТЗК в Кыргызстане. В 2018 г. международная география сбытовой сети авиатоплива расширилась до 260 аэропортов (прибавилось 11 аэропортов по сравнению с 2017 г.) в 66 странах. АО «Газпромнефть-Аэро» расширило географию присутствия: начало проводить заправки в Малайзии и Гамбии, а также существенно нарастило собственную сбытовую сеть в Китае.

### Планы по реализации авиационного топлива

Стратегия АО «Газпромнефть-Аэро» предусматривает дальнейшее расширение присутствия в международной сети аэропортов, что позволит гарантировать авиаперевозчикам своевременность заправок.

### Судовое топливо

Реализацией судового топлива занимается дочернее общество Газпром нефти ООО «Газпромнефть Марин Бункер». В 2018 г. объемы реализации судовых топлив в Российской Федерации составили 1,90 млн т.

### Показатели деятельности Газпром нефти на рынке судового топлива в России, 2015–2018 гг.

	2015	2016	2017	2018
Доля на бункерном рынке Российской Федерации, %	21,0	19,1	16,6	15,8
Объемы реализации судовых топлив, млн т	3,98	2,46	2,26	1,90
Количество судов-бункеровщиков, ед.	9	9	9	10

В 2018 г. флот Газпром нефти пополнился бункеровщиком арктического класса «ГПН-Мурманск» емкостью 8,2 тыс. т. Судно предназначено для обеспечения заправки эксплуатируемого танкерного и ледокольного флота в условиях сложной ледовой обстановки Арктики.

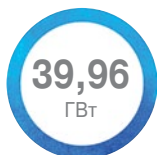
В отчетном году в общей структуре продаж компании выросла доля реализации низкосернистого топлива. Объем реализации экологичного судового топлива с содержанием серы ниже 0,1 % увеличился на 26 %, составив 200 тыс. т. Это отвечает экологическим требованиям Международной конвенции по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОЛ).

### Планы по реализации судового топлива

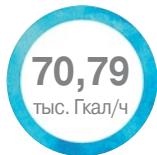
В среднесрочной перспективе ООО «Газпромнефть Марин Бункер» планирует расширение продуктовой линейки судовых топлив за счет использования СПГ, что отвечает требованиям МАРПОЛ как по содержанию серы, так и по концентрации соединений азота.

В 2018 г. ООО «Газпромнефть Марин Бункер» было принято решение о создании первого в России судна-бункеровщика СПГ, источником СПГ для которого станет комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.

## 1.4. ПОСТАВКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ



установленная электрическая мощность



установленная тепловая мощность



произведено электрической энергии



произведено тепловой энергии

Группа Газпром является одним из крупнейших в Российской Федерации владельцев генерирующих активов. Установленная электрическая мощность компаний Группы (с учетом зарубежных активов) в 2018 г. составляла 39,96 ГВт, а тепловая — 70,79 тыс. Гкал/ч.

В 2018 г. утверждена *Стратегия развития ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 гг.* Поставлена ключевая стратегическая цель — обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей. *Стратегия* предпо-

лагает реализацию проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также выводу объектов, эксплуатация которых экономически нецелесообразна.

Электроэнергетическими активами Группы управляет ООО «Газпром энергохолдинг», которое входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии и является крупнейшим производителем тепловой энергии в России (обеспечивает теплоснабжение около 20 млн человек).

### Газпром энергохолдинг в цифрах



Доля в установленной электрической мощности станций ЕЭС составляет 16 %.



На конец 2018 г. в составе Газпром энергохолдинга функционировало 79 электростанций.



Доля в выработке электроэнергии в Российской Федерации составляет 14 %.



Доля природного газа в структуре топливного баланса Газпром энергохолдинга — 88,2 %.



Доля в совокупном объеме производства тепловой энергии по Российской Федерации составляет 10 %.



Газпром энергохолдинг — крупнейший производитель тепловой энергии в Российской Федерации, обеспечивает теплоснабжение около 20 млн человек.

### ПРОИЗВОДСТВО ТЕПЛА И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2018 г. в Российской Федерации Группа Газпром произвела 151,5 млрд кВт·ч электрической энергии, что на 2,5 % меньше, чем в 2017 г. Это обусловлено, в основном, минимизацией загрузки неэффективного оборудования Газпром энергохолдинга. Производство тепловой энергии в 2018 г. составило

131,25 млн Гкал, что на 3,1 % выше уровня 2017 г. Рост объемов производства тепловой энергии связан с более низкой температурой наружного воздуха в регионах присутствия. Доля Газпрома в производстве электроэнергии на территории России в 2018 г. составила 14 %, а в совокупном объеме производства тепловой энергии — 10 %.

## Производство тепла и электроэнергии Группой Газпром на территории Российской Федерации, 2015–2018 гг.

Генерирующая компания	По состоянию на 31 декабря			
	2015	2016	2017	2018
<b>Производство электроэнергии, млрд кВт·ч</b>				
<b>Газпром энергохолдинг</b>	145,01	153,83	150,81	146,56
ПАО «Мосэнерго»	54,71	59,07	57,87	58,31
ПАО «ОГК-2»	64,36	67,09	63,43	58,92
ПАО «ТГК-1»	25,81	27,67	29,51	29,33
ПАО «МОЭК»	0,13	–	–	–
<b>Газпром нефтехим Салават</b>	2,35	2,90	4,65	4,94
<b>Прочие генерирующие активы</b>	–	–	–	–
<b>Итого на территории Российской Федерации</b>	<b>147,36</b>	<b>156,73</b>	<b>155,46</b>	<b>151,50</b>
<b>Производство тепла, млн Гкал</b>				
<b>Газпром энергохолдинг</b>	113,51	123,36	120,77	124,36
ПАО «Мосэнерго»	71,68	81,83	79,45	82,29
ПАО «ОГК-2»	6,52	6,90	6,76	7,01
ПАО «ТГК-1»	23,02	24,44	24,71	24,89
Группа МОЭК <sup>(1)</sup>	12,29	10,19	9,85	10,17
<b>Газпром нефтехим Салават</b>	5,11	5,44	5,78	6,07
<b>Прочие генерирующие активы</b>	–	0,69	0,79	0,82
<b>Итого на территории Российской Федерации</b>	<b>118,62</b>	<b>129,49</b>	<b>127,34</b>	<b>131,25</b>

<sup>(1)</sup> ПАО «МОЭК», ООО «ТСК Новая Москва» и ООО «ТСК Мосэнерго».

Общий объем производства электрической энергии Группой Газпром в 2018 г. составил 153,19 млрд кВт·ч. За рубежом Группой (через дочернее общество ЗАО «Газпром Армения», которому принадлежит

5-й энергоблок Разданской ТЭС, и компанию NIS в Сербии) произведено 1,69 млрд кВт·ч электрической энергии.

### РЕАЛИЗАЦИЯ ТЕПЛА И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Продажи электрической энергии и мощности осуществляются Газпром энергохолдингом преимущественно на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Основными покупателями являются энергосбытовые (энергоснабжающие) организации и гарантирующие поставщики, которые закупают электроэнергию (мощность) для целей продажи конечным потребителям, в том числе населению, а также сетевые компании.

Более 98% выработанной Газпром энергохолдингом электроэнергии в отчетный период реализовано на оптовом рынке, около 2% — на розничном рынке электроэнергии. В 2018 г. объем поставленной на оптовый рынок мощности составил 33,8 ГВт, электроэнергии — 155,01 млрд кВт·ч.

Реализация тепловой энергии Газпром энергохолдингом осуществляется потребителям жилищного сектора, включающего управляющие компании и население, бюджетным и прочим потребителям. В 2018 г. реализация тепловой энергии составила 119,04 млн Гкал.



**Объемы реализации электроэнергии и тепла генерирующими компаниями ООО «Газпром энергохолдинг», 2015–2018 гг.**

Генерирующая компания	2015	2016	2017	2018
<b>Реализация электроэнергии, млрд кВт·ч</b>	<b>154,93</b>	<b>164,39</b>	<b>162,55</b>	<b>157,76</b>
ПАО «Мосэнерго»	56,35	60,86	60,25	60,20
ПАО «ОГК-2»	69,61	72,94	69,72	64,98
ПАО «ТГК-1»	28,97	30,59	32,58	32,58
ПАО «МОЭК»	0	0	0	0
<b>Реализация тепла, млн Гкал</b>	<b>111,31</b>	<b>119,11</b>	<b>116,27</b>	<b>119,04</b>
ПАО «Мосэнерго»	17,00	10,30	5,31	2,72
ПАО «ОГК-2»	6,19	6,45	6,35	6,70
ПАО «ТГК-1»	23,48	24,96	24,91	25,30
ПАО «МОЭК»	64,64	77,40	79,70	84,32

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ПАО «ТГК-1» Газпром энергохолдинг располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. В 2018 г. экспортные поставки осуществлялись в Финляндию и Норвегию посредством единого экспортного агента — ПАО «Интер РАО». Фактический объем экспортных поставок в Финляндию и Норвегию составил 0,956 и 0,020 млрд кВт·ч соответственно.

*Информация об объемах экспорта электроэнергии содержится в Приложении 3 (стр. 173).*

В области взаимодействия с потребителями Газпром энергохолдинг реализует комплекс мер по повышению качества и оперативности обслуживания посредством выявления ключевых потребительских запросов и ожиданий. В 2018 г. в самом крупном регионе присутствия – г. Москве – на одном из предприятий Газпром энергохолдинга реализован пилотный проект по оценке индекса удовлетворенности потребителей качеством обслуживания. Опрос охватил не менее 1 % потребителей, которые высоко оценили качество и скорость обслуживания, полноту и доступность информации, оперативность обновления разделов сайта, их удобство и простоту использования. С 2019 г. мониторинг удовлетворенности планируется осуществлять по всему Газпром энергохолдингу.

#### РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО И ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА

В портфель проектов Инвестиционной программы Газпром энергохолдинга входят:

- инвестиционные проекты по договорам предоставления мощности (ДПМ);
- инвестиционные проекты по техническому перевооружению и реконструкции, а также прочие проекты вне ДПМ.

Реализация инвестиционных проектов по строительству объектов генерации в рамках исполнения

обязательств по ДПМ осуществляется генерирующими компаниями Группы Газпром во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации «Об утверждении перечня генерирующих объектов, с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности».

Общий объем обязательств Газпром энергохолдинга по вводу/модернизации генерирующих мощностей по ДПМ за период 2007–2019 гг. составит 8,9 ГВт (это 30 % от суммарного объема обязательств по ДПМ в России). Общая стоимость реализации всех проектов по ДПМ — 449 млрд руб. (с учетом капитализируемых процентов). По состоянию на конец 2018 г. профинансировано 98 % от общей стоимости Инвестиционной программы. Основная часть генерирующих мощностей строилась с использованием парогазовых технологий.

К концу 2018 г. введено в эксплуатацию 8,8 ГВт новых генерирующих мощностей (99 % от общего объема обязательств). В декабре 2018 г. начал работу 1-й энергоблок Грозненской ТЭС мощностью 176 МВт, обеспечивший в значительной мере потребности Чеченской Республики в электроэнергии.

С запуском в 2019 г. 2-го энергоблока на Грозненской ТЭС реализация масштабной Инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей в рамках обязательств по ДПМ будет завершена. Общая мощность новой электростанции составит 356 МВт.

После завершения проектов в рамках программы ДПМ Газпром энергохолдинг продолжит реализацию мероприятий и проектов, направленных на повышение эффективности и обеспечение надежности работы генерирующего оборудования, объектов теплосетевой инфраструктуры.

Приоритетными проектами вне ДПМ являются строительство Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия), а также модернизация оборудования ТЭС



Газпром энергохолдинга по итогам конкурентного отбора проектов модернизации генерирующих объектов ТЭС.

Ввод в эксплуатацию Свободненской ТЭС позволит обеспечить надежное электроснабжение Амурского ГПЗ, ТЭЦ Панчево (Сербия) – обеспечить электроэнергией и теплом НПЗ Панчево (актив компании NIS, входящей в Группу Газпром нефть). Ввод в эксплуатацию электростанций запланирован на 2020 г.

### Планы по развитию электро- и теплоэнергетики

Стратегические приоритеты развития электро- и теплоэнергетического бизнеса Группы Газпром:

- построение оптимальной структуры производственных мощностей;
- повышение операционной эффективности и оптимизация затрат;
- реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна (планируется вывод около 2 ГВт до 2022 г.);
- технологическое развитие (обеспечение надежности электроснабжения предприятий Группы Газпром; импортозамещение и приоритет использования российского оборудования; увеличение доли инновационных технологий в производственной деятельности);
- диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом.

## 1.5. ВКЛАД ГРУППЫ ГАЗПРОМ В РАЗВИТИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

### УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



Структура управления инновационной деятельностью и научно-техническими разработками в ПАО «Газпром» состоит из трех уровней. На первом уровне осуществляется общее управление инновационной деятельностью, которое возглавляют Совет директоров, Правление и Председатель Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления является также Председателем Научно-технического совета. Текущая организация инновационной деятельности (второй уровень) возложена на Департамент, отвечающий за перспективное развитие. Третий уровень управления включает дочерние и зависимые общества, которые также могут разрабатывать и реализовывать собственные Программы инновационного развития.

Инструментом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью в Газпроме является *Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.* В Программе определены технологические приоритеты, основные направления научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР), ключевые инновационные проекты, а также установлены ориентиры по объемам финансирования НИОКР.

*Программа* охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса, ее основные мероприятия направлены на разработку и внедрение инновационных продуктов и услуг.

*Подробнее с Паспортом Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. можно ознакомиться здесь<sup>30</sup>:*



Инструментом краткосрочного планирования является ежегодная *Программа НИОКР ПАО «Газпром»*. В Газпроме функционирует постоянно действующая комиссия по НИОКР, основной задачей которой является всестороннее рассмотрение предложений структурных подразделений и дочерних обществ ПАО «Газпром» и принятие коллегиального решения о целесообразности выполнения НИОКР.

*С порядком организации НИОКР в ПАО «Газпром» и его ДО можно ознакомиться здесь<sup>31</sup>:*



<sup>30</sup> <https://www.gazprom.ru/f/posts/97/653302/prir-passport-2018-2025.pdf>

<sup>31</sup> [http://www.gazprom.ru/f/posts/76/904731/poryadok\\_niokr\\_2017.pdf](http://www.gazprom.ru/f/posts/76/904731/poryadok_niokr_2017.pdf)

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



экономический эффект от использования патентов в ПАО «Газпром»

Для оценки эффективности реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. определены семь КПЭ:

- инвестиции в НИОКР;
- эффекты от внедрения инновационных технологий;
- экономия энергетических ресурсов;
- повышение экологичности процесса производства;
- улучшение потребительских свойств производимой продукции;
- уровень технологического лидерства;
- эффективность производственной деятельности.

В 2018 г. достигнуты целевые значения всех КПЭ.

В отчетном году общий объем инвестиций в НИОКР составил 9,0 млрд руб. Экономический эффект от использования результатов НИОКР превзошел объем инвестиций на 37%. На объектах Группы внедрено более 279 результатов НИОКР.

В 2016–2018 гг. в сфере геологоразведки было внедрено 57 результатов НИОКР. В их числе создание метода электромагнитного зондирования газовых и нефтяных залежей сверхкороткими импульсами большой мощности для исследования анизотропного околоскважинного пространства; разработка комплекса технических требований к программному обеспечению для решения задач поиска, разведки и разработки месторождений.

В сфере газодобычи в этот период внедрено 160 результатов НИОКР. Например, создание отечественных технологических жидкостей для ГРП на газоконденсатных и нефтяных скважинах Уренгойского НГКМ; разработка технологии мембранного выделения гелия из природного газа при разработке ресурсов Чаяндинского НГКМ для получения гелиевого концентрата и обеспечения его долгосрочного хранения в продуктивном пласте.

В сфере транспортировки и хранения газа внедрено 200 результатов НИОКР. Среди них внедрение уникальных высокопрочных толстостенных труб диаметром 812,8 мм класса прочности K65 на давление 300 атм. российского производства при строительстве газопровода «Турецкий поток»; использование цифровых радиорелейных станций для эксплуатации

## Объем инвестиций и экономический эффект от НИОКР, 2015–2018 гг., млрд руб.



в суровых климатических условиях Восточной Сибири; использование интеллектуальной системы мониторинга катодной защиты газопровода, позволяющей оптимально управлять защитным потенциалом и снизить потребление электроэнергии.

23 результата НИОКР внедрено в области переработки. Например, использование ингибитора парафинообразования для повышения эффективности транспорта газового конденсата; использование комплекса технико-технологических решений по увеличению приема ачимовского конденсата на Уренгойский завод профессиональных кабельных трасс.

Активно внедряются инновационные разработки и в нефтяном бизнесе Группы Газпром. Так, был создан уникальный инструмент когнитивного поиска пропущенных интервалов: по итогам тестирования созданного прототипа совпадение прогнозов системы и человека достигло 80%, при этом скорость работы когнитивного инструмента в 600 раз выше, чем у человека. На Арчинском месторождении впервые применена технология бурения на депрессии, которая позволяет вскрывать в пласте большое количество природных трещин и повышать производительность скважин. На Новопортовском месторождении впервые применен 20-стадийный ГРП по бесшаровой технологии, завершено строительство скважины с четырьмя горизонтальными обсаженными стволами.

В области электроэнергетического бизнеса в проекте реконструкции энергоблока Т-250 на ТЭЦ-22 в г. Москве применены методы цифрового моделирования

для увеличения КПД отдельных ступеней нового турбоагрегата до 90 %, а всей установки в целом до 40 % (в конденсационном режиме).

В 2018 г. Газпром получил более 300 патентов (в том числе зарубежных) и подал свыше 260 новых заявок. В производстве дочерних и зависимых обществ ПАО «Газпром» в 2018 г. был использован 441 патент, в том числе 157 патентов, дающих экономический эффект (он составил 10,3 млрд руб.).

*Информация об использовании патентов дочерними и зависимыми обществами ПАО «Газпром» содержится в Приложении 3 (стр. 165–166).*

Для популяризации инновационной деятельности и внедрения инноваций в практику проводится конкурс на соискание Премии в области науки и техники ПАО «Газпром». Премия присуждается за крупные разработки в области добычи, транспортировки, хранения, переработки и использования природного газа, газового конденсата, нефти, завершившиеся созданием или усовершенствованием и эффективным применением образцов новой техники, приборов, оборудования и материалов.

В 2018 г. на соискание Премии были представлены 14 работ, в создании которых приняли участие работники 22 ДО Газпрома и 9 сторонних организаций.



**В 2018 г. победителем конкурса на соискание Премии в области науки и техники ПАО «Газпром» признана работа «Создание и внедрение инновационных методов разработки месторождений с трудноизвлекаемыми запасами газа, позволяющих увеличить рентабельность добычи» ОАО «Севернефтегазпром». Второе место получила работа «Разработка комплекса отечественных катализаторов нефтепереработки для получения высококачественных моторных топлив» ПАО «Газпром нефть». Награждены также авторские коллективы следующих предприятий: «Газпром ВНИИГАЗ», «Газпром трансгаз Самара», «Газпром трансгаз Ухта», «Газпром переработка» и «Газпром трансгаз Москва».**

С перспективными направлениями инновационного развития Группы Газпром можно ознакомиться здесь<sup>32</sup>:



<sup>32</sup> <http://www.gazprom.ru/press/news/reports/2019/innovations/>

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГРУППЕ ГАЗПРОМ

Внедрение новых цифровых технологий в деятельность Газпрома повышает эффективность управления и является одним из действенных инструментов для достижения стратегической цели Группы.

Утверждена *Комплексная целевая программа развития единого информационного пространства (ЕИП) Группы Газпром на период 2018–2022 гг.* В основе Программы — три базовых принципа: интегрированность, инновационность, импортозамещение. Такой подход может дать импульс развитию производственного комплекса с использованием элементов перспективной модели управления предприятием (концепция «Индустрия 4.0»).



**Концепция «Индустрия 4.0» (четвертой технологической революции) предполагает широкое использование цифровых технологий и инструментов проактивного управления производственными объектами и процессами по всей цепочке добавленной стоимости для максимального увеличения доходности бизнеса.**

Цифровые технологии внедряются в бизнес-процессы Группы по следующим направлениям: создание моделей и выполнение экспериментальных исследований процессов, протекающих в природной среде; разработка программного обеспечения для обработки и интерпретации геолого-геофизических данных. Эти разработки будут содействовать получению виртуальных моделей производственных объектов (цифровых двойников), которые ускорят создание новых образцов техники, проектирования и строительства.

Цифровизация, внедрение технологии распределенных реестров касается и процесса поставок газа. Совместно с Газпромбанком был разработан прототип технологической платформы, которая предусматривает автоматизацию процесса заключения, мониторинга и исполнения договоров. Эта система также предполагает автоматический арбитраж и автоматический расчет платежей за газ. Система открыта для всех участников договорного процесса и полностью защищена от несанкционированного вмешательства. Важным фактором развития цифровых технологий является изменение производственной культуры Группы и формирование высококвалифицированных мобильных взаимозаменяемых кросс-функциональных команд. Это позволит добиваться значительной экономии затрат при эксплуатации объектов, предвидеть все возможные технические и технологические сложности, уменьшить антропогенное воздействие на окружающую среду и снизить количество аварий.



**ПАО «Газпром нефть» — единственная российская компания, которая вошла в отчет консалтингового агентства Gartner о цифровых бизнес-трендах The 2019 CIO Agenda: Securing a New Foundation for Digital Business.**

**ООО «Газпромнефть-Аэро», оператор авиатопливного бизнеса Газпром нефти, совместно с S7 Airlines разработало и внедрило смарт-контракты на поставку авиатоплива. Технология дает возможность моментально оплачивать топливо при заправке в самолеты — без предоплаты, банковских гарантий и финансовых рисков.**

**Еще одна интересная разработка — цифровая модель ачимовской толщи Западной Сибири. Она представляет собой детализированный макет нескольких регионов, состоящий из 150 карт, на которых определены перспективные зоны. Цифровой двойник ачимовских отложений является универсальным инструментом для анализа месторождений в Западной Сибири: за счет собранной информации и разработанной методологии цифровое решение станет основой для формирования стратегии дальнейшей рентабельной разработки ачимовских залежей.**

В 2018 г. **Газпром нефть** определила цифровую трансформацию бизнеса как приоритетное направление деятельности. Цифровая трансформация предполагает комплекс масштабных технологических и организационных преобразований, направленных на кардинальное повышение эффективности бизнеса на всех этапах создания стоимости: от НПЗ до объектов сбыта.

Более 500 цифровых проектов и инициатив реализуются в Газпром нефти. Реализация этой стратегии цифровой трансформации позволит к 2030 г. в 1,5 раза сократить срок выполнения и стоимость работ в области геологии и разработки месторождений, на 40 % уменьшить срок реализации крупных проектов, на 10 % снизить затраты в области производства. Внедрение высоких технологий также может значительно повысить уровень промышленной безопасности благодаря применению «безлюдных технологий» в опасных производственных процессах.

Целью **Газпром энергохолдинга** является повышение эффективности по всей цепочке: от генерации до реализации. Для достижения поставленной цели планируется использование искусственного интеллекта, цифровых двойников, технологий получения и анализа данных диспетчерского, технологического и коммерческого учета в автоматическом режиме.

Внедрение цифровых автоматизированных систем контроля выбросов в окружающую среду позволяет Газпром энергохолдингу контролировать в режиме реального времени количественные показатели выбросов и обеспечивать их снижение.

Применение цифровых технологий в общехозяйственной деятельности приводит к замещению бумажных

документов электронными в повседневной деятельности, к снижению количества операций, выполняемых вручную. Например, ключевым направлением информатизации ПАО «МОЭК» является повышение клиентоориентированности в части перевода услуг в интерактивный режим. Компанией создан новый полнофункциональный интерактивный интерфейс, позволяющий пользователям в режиме онлайн осуществлять подключение к услугам, подавать документы и совершать иные действия.

**Газпром нефтехим Салават** ставит перед собой цель по сокращению затрат и повышению доходов с использованием передовых информационных технологий. Достигнуть ее планируется, в частности, за счет использования:

- цифровых двойников для расшивки «узких мест» и оптимизации тепловых и материальных потоков;
- систем планирования и усовершенствованного управления технологическими установками в режиме, приближенном к реальному времени;
- предиктивной аналитики для повышения эксплуатационной готовности и сокращения сроков простоя оборудования.

В 2018 г. Газпром нефтехим Салават внедрил автоматизированную систему расчета фактических потерь НПЗ. Программное обеспечение позволяет определять фактические потери при сведении технологического материального баланса с учетом погрешности средств измерения.

За время эксплуатации системы стало возможным установить места возникновения и оценить величину разбалансов, что позволило принять решения по изменению схем и методов учета. Данные по фактическим потерям являлись частью обоснования решения о снижении расходных норм по потерям на НПЗ.

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ЛОКАЛИЗАЦИЯ

Газпром в своем производстве использует отечественный научно-технический потенциал, стимулирует развитие отраслей российской промышленности и способствует выпуску продукции, ранее не производившейся на территории России.

Деятельность по импортозамещению ведется по следующим направлениям:

- реализация проектов в сфере импортозамещения с использованием долгосрочных договоров на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет («договор купли-продажи будущей вещи»). На конец 2018 г. осуществлялась реализация 10 таких проектов;

- «дорожные карты» взаимодействия с субъектами Российской Федерации. Соответствующие документы подписаны с 17 субъектами Российской Федерации. При этом в Воронежской области, Пермском крае, Республике Башкортостан, Республике Татарстан, Томской области разработаны и утверждены трехсторонние «дорожные карты» (с участием администрации региона, Минпромторга Российской Федерации) по взаимодействию ПАО «Газпром» с промышленными комплексами этих регионов.



**В 2018 г. заключен долгосрочный договор на серийное производство, поставку и обслуживание газомоторных локомотивов между ООО «Газпромтранс» и ООО «Торговый дом СТМ». Будет спроектирован, сертифицирован и освоен серийный выпуск отвечающих требованиям Газпрома современных маневровых локомотивов, работающих на СПГ. В течение 2019–2024 гг. ООО «Торговый дом СТМ» поставит для нужд ООО «Газпромтранс» 10 маневровых локомотивов мощностью около 1,2 тыс. л. с. и 14 маневровых локомотивов мощностью около 2 тыс. л. с., а также обеспечит их сервисное обслуживание. Эта техника будет использоваться на железнодорожной линии Обская — Бованенково.**

Суммарный экономический эффект от внедрения импортозамещающих технологий на объектах Группы Газпром за период 2016–2018 гг. составил 20,74 млрд руб.

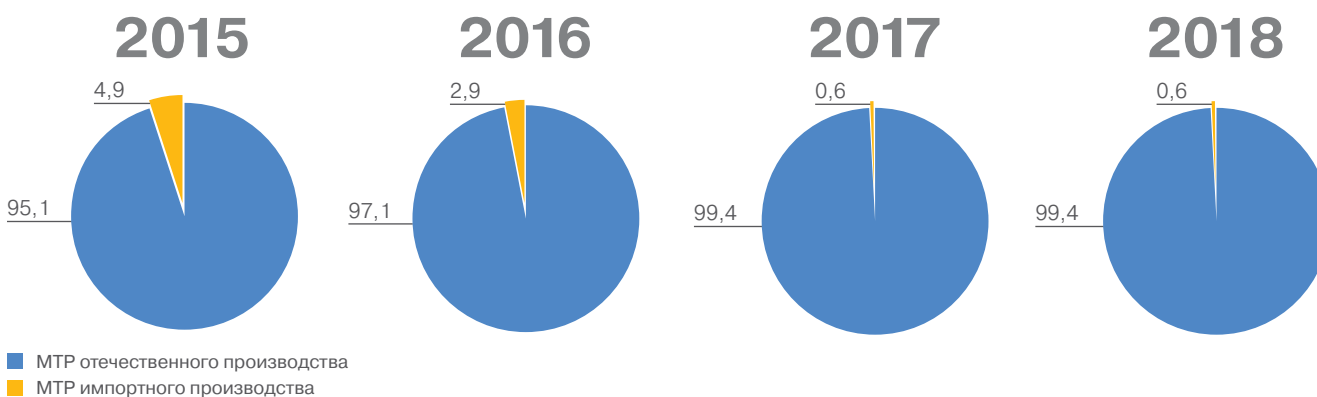
Информация об оценке экономической эффективности внедрения импортозамещающих технологий содержится в Приложении 3 (стр. 166).

#### GRI 204-1

По данным централизованного поставщика ООО «Газпром комплектация», доля отечественной продукции в закупках материально-технических ресурсов (МТР) составила 99,4 %.

Большое внимание в Газпроме уделяют трубной продукции, которая занимает основную долю в поставках МТР. Уникальность условий эксплуатации объектов добычи, транспортировки и переработки газа предопределяет повышенные требования к эксплуатационным свойствам труб и соединительных деталей. Разработка, освоение производства, допуск к применению новых видов трубной продукции проводятся в рамках действующих программ научно-технического сотрудничества на 2015–2020 гг. с компаниями-производителями (АО «Объединенная металлургическая компания», ПАО «Северсталь», ПАО «Трубная металлургическая компания», ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» и АО «Загорский трубный завод»). Отечественные компании полностью обеспечивают потребности Газпрома в трубной продукции для реализации перспективных проектов и реконструкции действующего производства.

Доля МТР отечественного производства в поставках ООО «Газпром комплектация», 2015–2018 гг., %





**В ноябре 2018 г. ПАО «Газпром» и ПАО «Северсталь» подписали Технологическую дорожную карту по освоению производства труб большого диаметра (ТБД) класса прочности К80. К 2023 г. «Северсталь» впервые в Российской Федерации разрабатывает и наладит для ПАО «Газпром» выпуск стальных электросварных прямошовных ТБД и соединительных деталей повышенного класса прочности К80. Они будут рассчитаны на рекордное в мире давление для сухопутных газопроводов — до 14,8 МПа (150 атм.). Инновационная трубная продукция призвана снизить расходы на строительство и эксплуатацию газопроводов. Эффект планируется достигнуть за счет снижения металлоемкости в связи с уменьшением толщины стенки труб, а также строительства меньшего количества КС.**

Особое внимание Компания уделяет формированию перечня наиболее важных видов продукции (оборудования, программного обеспечения и услуг), производство которых невозможно или затруднено в Российской Федерации. В 2018 г. утвержден *Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром»*. Импортозамещающие технологии наиболее востребованы в следующих сферах деятельности Компании: глубокая переработка и сжижение природного газа, газохимия, добыча углеводородов на шельфе.

*С Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>33</sup>:*



*Перечень наиболее важных видов продукции актуализируется: подлежащая импортозамещению номенклатура была сокращена с 486 до 253 единиц.*

**Газпром нефть** в рамках импортозамещения за период 2013–2018 гг. провела более 120 испытаний новых образцов отечественного оборудования, было создано около 50 уникальных разработок. Около 170 образцов находятся в стадии разработки. Были поддержаны заявки российских разработчиков на привлечение внешнего финансирования объемом свыше 6 млрд руб., включая субсидии Фонда развития промышленности.

**Газпром энергохолдинг**, помимо внедрения отечественных инженеринговых решений, ведет работу по снижению зависимости сервисного и ремонтного обслуживания генерирующих компаний от иностранных поставщиков газотурбинного оборудования.

**Газпром нефтехим Салават** при разработке новых технологий сотрудничает с ведущими научными организациями, такими как ООО «НТЦ Салават-нефтеоргсинтез», ИНХС РАН им. А.В. Топчиева и др. В результате совместной работы ООО «НТЦ Салават-нефтеоргсинтез» и Института катализа им. Г.К. Борескова СО РАН (г. Новосибирск) была предложена каталитическая система ТМК-С для суспензионной полимеризации этилена по технологии Хостален на заводе «Мономер». В 2018 г. была наработана опытная партия катализатора ТМК-С, а также проведен фиксированный пробег на действующем производстве.

**Газпром нефтехим Салават** совместно с ИНХС РАН им. А.В. Топчиева также ведет разработку технологии и катализатора дегидрирования этана. В 2018 г. осуществлена наработка опытно-промышленной партии катализатора дегидрирования и выполнены исследования с применением данного катализатора. По их результатам планируются организация патентования и/или производства катализатора, проведение технико-экономической оценки использования данной технологии.

### **Планы Группы Газпром по импортозамещению**

К освоению отечественными производителями в 2019 г. Газпром рекомендует технологии геологического моделирования и подсчета запасов углеводородов, сейсморазведочных работ, автоматизированного управления режимами работы газовых скважин, сжижения природного газа, глубокой осушки и очистки от кислых примесей, подводной добычи углеводородов, технологической связи.

### **ПОДДЕРЖКА МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

Доля представителей малого и среднего предпринимательства (МСП) в общем количестве поставщиков (подрядчиков, исполнителей) Группы в 2018 г. составила 60%. В рамках реализации *Пилотной программы партнерства с субъектами малого и среднего предпринимательства* на официальном сайте ПАО «Газпром» создан и ведется Реестр ее участников.

<sup>33</sup> [http://www.gazprom.ru/f/posts/33/761787/2017.03.15\\_perechen\\_2016.pdf](http://www.gazprom.ru/f/posts/33/761787/2017.03.15_perechen_2016.pdf)

Подробнее с Пилотной программой партнерства ПАО «Газпром» с субъектами малого и среднего предпринимательства можно ознакомиться здесь<sup>34</sup>:



Для привлечения представителей МСП к сотрудничеству максимально упрощены процедуры закупок, в которых они могут участвовать:

- закупки проводятся в электронной форме;
- требуется минимальный перечень документов;
- финансовое обеспечение заявки не требуется.

В Компании действует интернет-портал Системы «одного окна», который позволяет предпринимателям направлять свои инновационные предложения для внедрения в производственную деятельность Группы Газпром. Интернет-портал обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром» — от этапа подачи заявки до получения финального заключения.

Подробнее с работой Системы «одного окна» можно ознакомиться здесь<sup>35</sup>:



Для мелких закупок (объемом до 500 тыс. руб.) используется электронный сервис ЭТП-ГПБ «Торговый портал закупок малого объема». По состоянию на 31 декабря 2018 г. свои прайс-листы на нем разместили более 8 тыс. поставщиков по 300 тыс. номенклатурных позиций, в том числе более 6,5 тыс. субъектов МСП.

Общая сумма договоров Группы Газпром, заключенных в 2018 г. с представителями МСП, составила 231,6 млрд руб., в том числе 105,5 млрд руб. — по итогам конкурентных закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП. Наибольшее количество договоров (43,5%) и наибольший стоимостной объем договоров (42,8%) заключены Группой Газпром с субъектами МСП в 2018 г. на поставку МТР.

Информация о структуре закупок Группы Газпром у субъектов МСП в 2018 г. содержится в Приложении 3 (стр. 166).



**В 2018 г. в г. Санкт-Петербурге проведен семинар-совещание по взаимодействию ПАО «Газпром» с поставщиками инновационной продукции из числа субъектов МСП. В семинаре приняли участие представители свыше 130 субъектов МСП из 40 регионов Российской Федерации, АО «Корпорация «МСП», Фонд содействия инновациям, ООО «УК «РОСНАНО», Ассоциация производителей оборудования «Новые технологии газовой отрасли», резиденты Инновационного центра «Сколково». Было заслушано более 30 докладов представителей субъектов МСП с предложениями о внедрении инновационной продукции в производственную деятельность.**

<sup>34</sup> <http://www.gazprom.ru/f/posts/13/997133/gazprom-business-partnership-program.pdf>

<sup>35</sup> <https://www.oknogazprom.ru/>

# В центре внимания – человек

## Люди в Газпроме

---

- 2.1. Управление персоналом в Газпроме
- 2.2. Персонал Группы Газпром
- 2.3. Соблюдение прав в сфере труда и прав человека
- 2.4. Социальное партнерство
- 2.5. Корпоративная культура и коммуникации
- 2.6. Материальная и нематериальная мотивация работников
- 2.7. Социальная политика Группы Газпром
- 2.8. Обучение и развитие работников
- 2.9. Сотрудничество с вузами и молодые кадры
- 2.10. Производственная безопасность







## 2. В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК. ЛЮДИ В ГАЗПРОМЕ

Газпром — это почти полмиллиона работников, ежедневный труд которых позволяет успешно реализовывать масштабные проекты. Персонал Компании выполняет задачи по добыче углеводородов, поставкам энергии потребителям России и зарубежья, в том числе, в суровых климатических условиях Крайнего Севера и Сибири, вдали от дома и семьи. Коллектив Газпрома отличается высокой стабильностью благодаря системной работе по развитию кадрового потенциала, заботе о безопасности труда и благополучии работников.

### 2.1. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ГАЗПРОМЕ

Группа Газпром является одним из крупнейших работодателей на территории России. Компанию выгодно отличает постоянное совершенствование систем мотивации персонала и непрерывного образования, а также эффективная социальная политика.

Высокий профессионализм и образовательный уровень, ориентация на достижение результатов труда, инициативность, направленность на активный поиск решений, приверженность корпоративным ценностям и традициям — качества, которые Газпром ценит в своих работниках и потенциальных кандидатах.

Компания предоставляет работникам возможность для профессионального развития, достойную заработную плату и социальный пакет, комфортные и безопасные условия труда. Сохранение жизни и здоровья работников является для Газпрома абсолютным приоритетом.



**В 2018 г. ПАО «Газпром» заняло первое место в рейтинге компании Universum «Самые привлекательные работодатели Российской Федерации по мнению студентов» по двум специализациям — «Инжиниринг/Естественные науки» и «Бизнес».**

#### GRI 102-12

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром осуществляется в соответствии с:

- законодательством в сфере труда и занятости в Российской Федерации и стран присутствия;
- Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации;
- Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2017–2019 гг.;
- Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2016–2018 гг.;
- коллективными договорами и локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

Система принципов и концептуальных подходов к управлению персоналом определяется *Политикой управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций*. В рамках Политики персонал рассматривается в качестве одного из главных стратегических ресурсов Компании, обеспечивающих ее конкурентоспособность и способствующих успеху в достижении поставленных целей.

Основными взаимосвязанными составляющими Политики управления человеческими ресурсами являются следующие направления:

- подбор, оценка и использование персонала;
- обучение и развитие;
- мотивация и вознаграждение;
- социальная политика;
- корпоративные коммуникации.

Базовым документом, направленным на совершенствование работы в области управления персоналом в Группе Газпром, является *Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.*

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПАО «ГАЗПРОМ» С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПО ВОПРОСАМ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

Ключевые решения в вопросах управления персоналом ПАО «Газпром» распространяются на дочерние и зависимые организации, в том числе на такие, как Группа Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават.

ПАО «Газпром» разрабатывает и внедряет в дочерних и зависимых организациях единые подходы и политики в области управления человеческими ресурсами.





### ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

На 2019 г. ПАО «Газпром» ставит себе следующие задачи в области управления персоналом: контроль эффективности реализации политики управления персоналом Компании через систему КПЭ, определение комплексных подходов к обеспечению персоналом стратегических проектов Компании.

## 2.2. ПЕРСОНАЛ ГРУППЫ ГАЗПРОМ

На конец 2018 г. списочная численность работников Группы Газпром составила 466,1 тыс. человек.

**Списочная численность работников Группы Газпром на конец отчетного периода, 2015–2018 гг., тыс. чел.**

2015	2016	2017	2018
			
462,4	467,4	469,6	466,1

#### GRI 102-10

Снижение численности работников Группы Газпром на 3,5 тыс. человек в 2018 г. по отношению к 2017 г. обусловлено изменением состава компаний, входящих в Группу Газпром, а также мероприятиями по оптимизации структуры персонала.

Средний возраст работников Группы в 2018 г. составил 41,3 года. По итогам 2017 г. — 41,6 года.

### Численность и структура вахтового персонала<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг.

	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018
Списочная численность работников организаций, применяющих вахтовый метод организации работ, тыс. чел.	158,4	161,3	164,5	165,2
Численность вахтового персонала, тыс. чел.	32,8	34,6	35,6	35,2
в т. ч. работающих в районах Крайнего Севера и в приравненных к ним местностях, тыс. чел.	30,8	32,8	34,0	33,8
Удельный вес вахтового персонала в списочной численности организации, %	20,7	21,5	21,6	21,3

<sup>(1)</sup> Данные представлены по среднесписочной численности работников.













### ВАХТОВЫЙ ПЕРСОНАЛ

Работы по геологоразведке, обустройству месторождений, добыче углеводородов проводятся с применением вахтового метода работы в удалении от крупных населенных пунктов, в основном в регионах с суровым климатом — на Крайнем Севере, на шельфе, в Сибири.

Газпром обеспечивает оптимальные условия для эффективной работы и комфортного проживания персонала, работающего вахтовым методом: осуществляет доставку от пункта сбора до места выполнения работ и обратно, развивает инфраструктуру вахтовых поселков, обеспечивает медицинское и социально-бытовое обслуживание, контролирует соблюдение режима труда и отдыха. В соответствии с законодательством Российской Федерации Газпром оплачивает труд работников, занятых на работах в местностях с особыми климатическими условиями, в повышенном размере.

На конец 2018 г. общая численность вахтового персонала Группы Газпром составила 35,2 тыс. человек. Из них 33,8 тыс. человек работали в районах Крайнего Севера и в приравненных к ним местностях.

**Структура вахтового персонала<sup>(1)</sup>  
(по категориям персонала и формам  
организации работ), 2015–2018 гг., тыс. чел.**

	2015	2016	2017	2018
Межрегиональная форма работ 	 5,6 11,8	 5,9 12,7	 7,0 12,6	 7,0 11,9
Служащие <sup>(2)</sup> Рабочие <sup>(3)</sup>				
Внутрирегиональная форма работ 	 4,0 11,4	 4,0 11,9	 4,7 11,3	 5,2 11,2
Служащие <sup>(2)</sup> Рабочие <sup>(3)</sup>				

<sup>(1)</sup> Данные представлены по среднесписочной численности работников.

<sup>(2)</sup> Сбор и анализ информации в разрезе «Руководители, специалисты и другие служащие» не производится.

<sup>(3)</sup> Сбор и анализ информации в разрезе «Рабочие 3-го разряда и выше, 1–2-го разрядов, без разряда» не производится.

Часть вахтовых работников приезжает на место работы из других регионов, преодолевая значительные расстояния, различные климатические зоны и часовые пояса (межрегиональная форма работ). Другая часть работает в пределах региона, перемещаясь на небольшие расстояния и непродолжительные периоды времени — одну-две недели (внутрирегиональная форма работ).

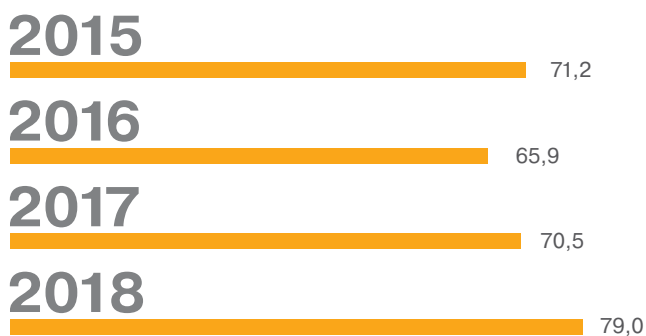
**ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА  
И ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ**

В 2018 г. в Газпром пришли 79 тыс. работников, что на 8,5 тыс. больше, чем в 2017 г. Из них 36,4 % составили молодые работники в возрасте до 30 лет. 13,5 % вновь принятых работников относятся к возрастной категории старше 50 лет.

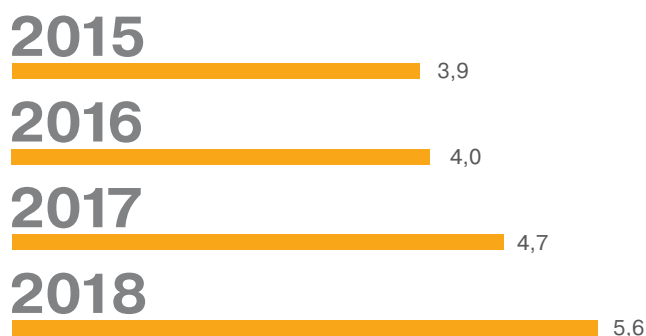
**Численность принятых работников в 2018 г. с разбивкой по возрастным группам**

До 30 лет		От 30 до 40 лет		От 40 до 50 лет		50 лет и старше	
тыс. чел.	%	тыс. чел.	%	тыс. чел.	%	тыс. чел.	%
28,7	36,4	24,2	30,6	15,4	19,5	10,7	13,5

**Численность принятых работников, тыс. чел.**



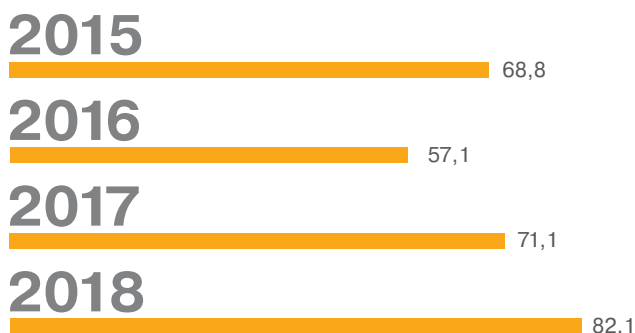
**Текучность кадров<sup>(1)</sup>, %**



<sup>(1)</sup> Отношение численности работников, выбывших из организации по основаниям, отнесенным к причинам текучести (пункты 3 (за исключением работников, уволенных в связи с выходом на пенсию), 6, 7, и 9 статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации), к среднесписочной численности работников.

Основные мероприятия Газпрома по снижению текучести кадров определены *Комплексной программой повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций*, утвержденной на период 2016–2020 гг.

Численность выбывших работников, тыс. чел.



Численность выбывших работников в 2018 г. с разбивкой по возрастным группам

До 30 лет		От 30 до 40 лет		От 40 до 50 лет		50 лет и старше	
тыс. чел.	%	тыс. чел.	%	тыс. чел.	%	тыс. чел.	%
20,2	24,6	21,1	25,7	14,6	17,8	26,2	31,9

Информация о численности принятых и выбывших работников, текучести кадров в разрезе федеральных округов содержится в Приложении 4 (стр. 175).

GRI 102-44



### ВОПРОСЫ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

**Вопрос от представителей персонала Группы Газпром:**

**КАКАЯ ВОЗРАСТНАЯ КАТЕГОРИЯ РАБОТНИКОВ НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАНА В ГАЗПРОМЕ?**

Возрастная структура работников Газпрома сбалансирована. Компании Группы проводят кадровую политику, направленную как на привлечение молодых, так и на закрепление опытных работников.

### 2.3. СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ В СФЕРЕ ТРУДА И ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

GRI 406-1

В компаниях Группы Газпром не допускается дискриминация в области труда и занятий. Согласно *Кодексу корпоративной этики ПАО «Газпром»*, при реализации кадровой политики, политики оплаты труда, политики социального обеспечения запрещены любые преференции по национальности, полу, возрасту и др.

Подробнее с Кодексом корпоративной этики можно ознакомиться [здесь](#)<sup>36</sup>:



Подробнее с работой Комиссии по корпоративной этике можно ознакомиться в Приложении 2 (стр. 155–156).

<sup>36</sup> <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2012-07-30-codex-of-corporate-ethics.pdf>

Газпром соблюдает нормы Международной организации труда (МОТ) в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска. В компаниях Группы исключен детский труд и любые формы принудительного труда.

#### GRI 407-1

Группа признает свободу профессиональных объединений и право на ведение коллективных переговоров. В 2018 г. случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров не выявлено.

Обучение работников политикам или процедурам в области прав человека проводится в дочерних обществах и организациях в рамках адаптационных семинаров для вновь принятых работников, а также программ повышения квалификации, в ходе которых рассматриваются такие вопросы, как структура и регламент работы организации, трудовой договор и оплата труда, действующий коллективный договор, социальное и пенсионное обеспечение работников и другие<sup>37</sup>.

## 2.4. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Интересы более 296 тыс. работников Группы Газпром представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз», которая проводит последовательную работу по консолидации профсоюзных организаций в трудовых коллективах предприятий Группы Газпром.

Ключевым элементом социального партнерства является *Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его ДО*. Он заключается на трехлетний период и направлен на достижение следующих целей:

- совершенствование и развитие механизма социального партнерства в форме конструктивного диалога сторон договора;
- создание заинтересованности работников в повышении собственных показателей работы и достижении плановых результатов деятельности Компании;



- формирование единых подходов к решению вопросов защиты интересов работников в сфере оплаты труда, занятости, создания безопасных условий труда, предоставления льгот, гарантий и компенсаций;
- создание действенного механизма обеспечения социальной стабильности в ПАО «Газпром» и его ДО.

#### GRI 102-41

В 2018 г. все работники (100 %) ПАО «Газпром» и его ДО<sup>38</sup> были охвачены коллективными договорами. Доля работников ПАО «Газпром нефть» и его ДО, охваченных коллективными договорами, равна 42%<sup>39</sup>. Доля работников ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированных под его управлением обществ, охваченных коллективными договорами, равна 99%<sup>40</sup>. Доля работников Газпром нефтехим Салавата, охваченных коллективными договорами, равна 85%<sup>41</sup>.

В 2018 г. *Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его ДО* был продлен на 2019–2021 гг. без изменений.

<sup>37</sup> Отчетность по указанным направлениям обучения не формируется.

<sup>38</sup> ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром межрегионгаз».

<sup>39</sup> Данные ПАО «Газпром нефть».

<sup>40</sup> Данные ООО «Газпром энергохолдинг».

<sup>41</sup> Данные ООО «Газпром нефтехим Салават».

В результате успешной реализации в ПАО «Газпром» принципов социального партнерства конфликтные ситуации между работниками и работодателями, приводящие к забастовкам, приостановке работы, коллективным трудовым спорам, в 2018 г. отсутствовали.

## 2.5. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА И КОММУНИКАЦИИ

Корпоративные ценности Газпрома — профессионализм, инициативность, взаимное уважение. В работниках ценится ответственный и бережный подход к использованию активов, собственному рабочему времени и рабочему времени других работников. Газпром соблюдает принцип преемственности, который предполагает уважение к труду и опыту старших поколений, общение начинающих с ветеранами труда, профессиональное обучение и наставничество<sup>42</sup>.

В Группе издается 54 корпоративных газеты и 7 журналов, выпускается 4 телепрограммы в эфире региональных СМИ, есть 5 собственных телеканалов («Канал 7+» ООО «Газпром добыча Астрахань», «Норд» ООО «Газпром трансгаз Югорск», «Надымгазпром ТВ» ООО «Газпром добыча Надым», «Ямбург ТВ» ООО «Газпром добыча Ямбург», «Первый Уренгойский» ООО «Газпром добыча Уренгой») и 3 радиостанции («Норд FM» ООО «Газпром трансгаз Югорск», «Свое радио» ООО «Газпром нефтехим Салават» и «Наше время» ООО «Газпром добыча Астрахань»). Для эффективного взаимодействия работников и руководителей налажены корпоративные коммуникации: используются интранет-порталы, информационно-справочные системы, в том числе корпоративные, «горячие линии».

В компаниях Группы проводятся конференции, совещания и информационные встречи руководителей с персоналом для обмена информацией.

Также корпоративные коммуникации в Газпроме используются для получения обратной связи от работников, в частности, с использованием механизмов анкетирования и интервью. Данные, полученные в ходе исследований, ложатся в основу планирования деятельности в сфере управления персоналом и коммуникаций и становятся аргументом для принятия управленческих решений.



**В 2018 г. в различных опросах и социально-психологических исследованиях приняли участие более 43 тыс. работников Группы Газпром.**

## 2.6. МАТЕРИАЛЬНАЯ И НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ РАБОТНИКОВ

### МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ РАБОТНИКОВ ГАЗПРОМА

Система материальной мотивации работников направлена на создание конкурентного преимущества Газпрома как работодателя и заинтересованности каждого сотрудника в результатах своей работы.

В ПАО «Газпром» и его организациях применяются единые корпоративные нормы по оплате труда, которые регламентируются *Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром»*.

Цель *Политики* — обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач. *Политика* распространяется на организации Группы Газпром.

Уровень заработной платы работников зависит от квалификации, деловых качеств, сложности выполняемой работы, условий труда и результатов выполнения поставленных задач.

В соответствии с принципами *Политики* предусмотрена выплата постоянной части заработной платы (оклады / тарифные ставки) и переменной части (доплаты, надбавки, премирование).

Действующие системы оплаты труда предусматривают:

- установление должностных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств;
- ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности работников;
- доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ;
- единовременное премирование (за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, открытие новых залежей углеводородов);
- вознаграждение по итогам работы за год.

*Конкурентоспособная заработная плата.* Должностные оклады и тарифные ставки ежегодно повышаются с учетом прогнозного роста индекса потребительских цен по данным Министерства экономического развития Российской Федерации. С 1 января 2018 г. оклады были повышены на 3,7 %.

<sup>42</sup> Корпоративные ценности Газпрома отражены в Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром».

Уровень заработной платы работников организаций Группы Газпром регулярно сопоставляется с рыночным уровнем оплаты труда. Проведенный анализ показывает, что уровень заработной платы работников организаций Группы Газпром является конкурентоспособным.

*Мотивационный характер оплаты труда.* Газпром стимулирует работников к выполнению поставленных задач, устанавливая взаимосвязь размеров премиальных выплат с результатами труда. В 2018 г. в положения об оплате труда работников ДО Компании, осуществляющих основные виды деятельности, были внесены изменения, предусматривающие применение *Рекомендаций по совершенствованию системы премирования за результаты производственно-экономической деятельности работников организаций ПАО «Газпром»*. Цель *Рекомендаций* — формирование единых подходов по установлению взаимосвязи размеров премирования с результатами труда работников на основе оценки выполнения показателей премирования.

*Формирование годового бонуса руководителей в зависимости от результата работы.* В целях мотивации руководителей работников к достижению ключевых показателей деятельности в Группе Газпром применяется система годового бонуса.

Годовой бонус определяется и выплачивается в соответствии с *Положением о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром»*, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 декабря 2006 г. № 927.

*Положение о системе годового бонуса* распространяется на руководящих работников, начиная от уровня начальника отдела ПАО «Газпром» и выше, а также генеральных директоров, их заместителей и главных бухгалтеров ДО, осуществляющих основные виды деятельности.

В качестве критериев оценки руководящих работников применяются основные группы показателей:

- общекорпоративные КПЭ, характеризующие результаты работы Группы Газпром в целом по наиболее важным направлениям деятельности;
- ключевые показатели деятельности ДО, отражающие результаты работы дочернего общества;
- индивидуальные цели руководящих работников, которые устанавливаются индивидуально каждому руководителю в рамках его функциональной зоны ответственности.

В Газпроме действует Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», целью которой является создание дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников департаментов и выше, а также руководителей ДО основных видов деятельности. В 2018 г. 70 руководящих работников имели право на участие в Программе.

#### НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ РАБОТНИКОВ ГАЗПРОМА

В качестве дополнительного способа развития и мотивации работников, а также для популяризации профессиональных достижений и распространения лучшего опыта в Газпроме регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства.

В 2018 г. ПАО «Газпром» провело первый Фестиваль труда (профессионального мастерства) среди дочерних предприятий. Работники соревновались за звание лучшего по шести профессиям основных направлений деятельности Группы: лаборант химического анализа, машинист технологических компрессоров, оператор газораспределительной станции, приборист, трубопроводчик линейный, оператор по добыче нефти и газа.

В дни проведения Фестиваля также состоялся ряд конкурсов профессионального мастерства в ДО ПАО «Газпром», а также прошел конкурс «Лучший преподаватель образовательного подразделения дочернего общества ПАО «Газпром» — 2018» и XIX Корпоративный конкурс по компьютерному проектированию и информационным технологиям.

В июне 2018 г. состоялось награждение победителей IX Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». Конкурс направлен на повышение профессионализма корпоративных СМИ, развитие творческой активности и инициативы PR-специалистов в ДО.

Кроме того, способом нематериального стимулирования работников традиционно является награждение лучших из них корпоративными знаками отличия, грамотами, почетными званиями, благодарностями. Профессионалы Газпрома ежегодно отмечаются также правительственными наградами.



## 2.7. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ГРУППЫ ГАЗПРОМ

Социальная политика повышает конкурентоспособность Газпрома на рынке труда и направлена на привлечение и долгосрочное удержание высококвалифицированных работников.

Базовым принципом социальной политики является социальное партнерство, которое осуществляется через предоставление работникам различных видов выплат социального характера, личного страхования, медицинского, жилищного и дополнительного пенсионного обеспечения.

Социальная политика Газпрома направлена на создание для работников комфортных и безопасных условий труда. Они обеспечиваются посредством предоставления медицинского обслуживания, различных видов страхования, гарантий защищенности при наступлении несчастных случаев на производстве и при возникновении профессиональных заболеваний, поддержки и развития физической культуры, спорта и самодеятельного творчества, решения жилищных вопросов с использованием системы ипотечного кредитования, негосударственного пенсионного обеспечения через АО «НПФ Газфонд». Молодым специалистам предоставляется поддержка, которая способствует их скорейшей адаптации и самореализации.

### GRI 401-2

**Социальные выплаты.** Компании Группы могут оказывать материальную помощь всем своим работникам. Отдельным категориям полагаются дополнительные выплаты: работающим женщинам и другим лицам с семейными обязанностями, молодым работникам, работникам ДО, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, ветеранам боевых действий, участникам ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС и прочим категориям работников.

**Жилье.** Газпром реализует корпоративную программу жилищного обеспечения, основанную на использовании механизма банковского ипотечного кредитования. Такой подход к решению жилищных вопросов обеспечивает конкурентные преимущества на рынке труда, позволяет привлечь и удержать ключевых работников.

**Медицинское обслуживание.** В рамках добровольного медицинского страхования (ДМС) в Группе Газпром проводятся периодические медицинские обследования отдельных категорий работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и/или опасными условиями труда. Ежегодно проходит диспансерное обследование работников с учетом специфики половозрастной структуры персонала. В ходе диспансеризации выявляются доклинические формы заболеваний, факторы риска. Врачами разрабатываются для работников Группы индивидуальные программы оздоровительных мероприятий, включая реабилитационно-восстановительное лечение.



В 2018 г. увеличился объем профилактических мероприятий, направленных на раннее выявление заболеваний, состояний, являющихся основными причинами инвалидности и преждевременной смертности, а также основных факторов риска их развития.

### GRI 201-3

**Пенсия.** Работники, проработавшие в Газпроме не менее 15 лет и достигшие пенсионного возраста, имеют право на корпоративную пенсию. Размер негосударственной пенсии работника зависит от стажа его работы в организациях системы ПАО «Газпром», полученных наград и размера постоянной части заработной платы.

Негосударственное пенсионное обеспечение работников Группы Газпром осуществляется в зависимости от финансово-экономической возможности организации, на основании пенсионных договоров, заключаемых с АО «НПФ ГАЗФОНД».

**Численность участников корпоративной пенсионной программы — пенсионеров организаций Группы Газпром, 2015–2018 гг., тыс. чел.**



## 2.8. ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ РАБОТНИКОВ



работников Газпрома прошли дистанционное обучение в 2018 г.



среднее количество часов обучения, затраченное рабочими в 2018 г.



работников Группы повышали квалификацию и проходили профессиональную переподготовку в вузах в 2018 г.



среднее количество часов обучения, затраченное руководителями, специалистами и другими служащими в 2018 г.

### GRI 404-2

Газпром обеспечивает непрерывное корпоративное профессиональное обучение, разрабатывает соответствующие программы для рабочих, специалистов и руководителей. Работники обучаются в течение всей профессиональной деятельности по специальным образовательным программам. Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала (СНФПО) предполагает несколько видов обучения:

- обязательное — для обеспечения необходимого уровня профессиональной подготовки работника в целях получения допуска к работе на опасных производственных объектах ПАО «Газпром»;

- целевое (опережающее) — в связи с изменяющимися требованиями производства;
- периодическое — в целях поддержания профессиональной квалификации работников.

Газпром предоставляет возможность своим работникам получать образование дистанционно, без отрыва от производства. Так, в 2018 г. дистанционное обучение прошли более 60 тыс. работников Газпрома, что на 20 тыс. человек больше, чем в 2017 г.

В 2018 г. 8 986 работников Группы повышали квалификацию и проходили профессиональную переподготовку в вузах, в том числе опорных.

### Численность работников, прошедших обучение<sup>(1)</sup> по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в Группе Газпром, 2015–2018 гг., тыс. чел.

Наименование	2015	2016	2017	2018
Всего руководителей, специалистов и других служащих, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования	142,6	161,2	169,9	196,0
Всего рабочих, прошедших профессиональное обучение	151,5	176,3	173,0	185,1

<sup>(1)</sup> В т. ч. с применением дистанционных и выездных форм обучения персонала.

Среднее количество часов обучения на одного работника ПАО «Газпром» и дочерних обществ

основных видов деятельности в 2018 г. составило 75,7 часа для рабочих и 46,3 часа для руководителей, специалистов и других служащих.

**Среднее количество часов обучения, приходящееся на одного работника ПАО «Газпром» и дочерних обществ основных видов деятельности, 2015–2018 гг., ч**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Количество часов, затраченное руководителями, специалистами и другими служащими на прохождение профессиональной переподготовки и повышения квалификации	37,1	36,5	36,6	46,3
Количество часов, затраченное рабочими на прохождение профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации	85,7	88,9	83,7	75,7

Изменения в отчетном периоде обусловлены более широким применением дистанционных и выездных форм обучения персонала, а также увеличением объемов обучения по краткосрочным образовательным программам.

Система обучения и развития Группы Газпром нефть охватывает все категории персонала и целевые группы потенциальных работников. Содержание обучающих программ определяется стратегическими задачами Газпром нефти и результатами оценки управленческих и профессиональных компетенций работников.

В 2018 г. в Газпром энергохолдинге организовано обучение всех категорий персонала в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития Газпром энергохолдинга и ежегодным сводным планом развития персонала. Обучение проводилось в формате повышения квалификации, профессиональной переподготовки, краткосрочных семинаров и тренингов.

Для повышения уровня профессиональных знаний в Газпром нефтехим Салавате действует система подготовки и обучения персонала, которая включает как обязательные виды обучения, так и обучение в рамках развития компетенций. За 2018 г. на обучение были направлены 8 118 работников.

В Газпром нефтехим Салавате проводится обучение персонала по рабочим профессиям. В 2018 г. его прошел 41 работник. Обучение руководителей и специалистов проводится по тематикам, определяемым в соответствии с потребностями организации: информационные технологии, охрана труда, электробезопасность, газобезопасность и другие. В 2018 г. его прошли 429 человек.

**ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА**

Кадровый резерв Газпрома состоит из работников, подготовленных для управленческой работы в современных условиях. Так обеспечивается преемственность, непрерывность и эффективность управления организацией.

Работники, состоящие в резерве для выдвижения на должности высшего уровня управления, обучаются в «Газпром корпоративный институт» по программам «Школа резерва кадров», «Управление глобальной энергетической компанией», МВА Газпром «Управление человеческими ресурсами», в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете по программе «МВА Газпром: Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде» и в других ведущих вузах страны.



Кандидаты в кадровый резерв **Газпром нефти** отбираются на заседаниях Комитета по талантам — коллегиальных встречах управленческих команд компаний. Кандидатуры специалистов представляются на рассмотрение по результатам ежегодной оценки их деятельности.

В **Газпром энергохолдинге** работники из кадрового резерва обучаются в «Академии управления», «Школе главного инженера» и «Корпоративной школе безопасности». Обучение направлено на овладение технологиями и инструментами, позволяющими раскрыть потенциал в области управления, личной эффективности и деловой коммуникации. В 2018 г. в кадровом резерве Газпром энергохолдинга находились 1 080 работников.

В **Газпром нефтехим Салавате** проводится оценка кандидатов из числа кадрового резерва при повышении в должности и исполнении обязанностей руководителя (перед назначением).

#### УЧАСТИЕ В ФОРМИРОВАНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ КВАЛИФИКАЦИЙ

Газпром активно участвует в формировании национальной системы квалификаций, разрабатывает и внедряет профессиональные стандарты. В 2018 г. приказами Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации были утверждены семь проектов профессиональных стандартов, разработанных ПАО «Газпром»:

- специалист по газоспасательным работам на объектах нефтегазовой отрасли;
- оператор товарный;
- специалист по контролю качества газа, газового конденсата и продуктов их переработки;
- специалист по организации строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов нефтегазовой отрасли;
- специалист по абонентскому обслуживанию газового хозяйства;
- работник по исследованию скважин;
- специалист по добыче нефти, газа и газового конденсата.

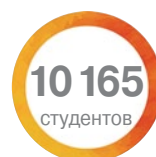
Пять проектов профессиональных стандартов направлены на утверждение в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации. Национальный совет при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям дал по ним положительное заключение.

В 2018 г. ПАО «Газпром» приняло участие в конкурсе «Внедрение профессиональных стандартов в деятельность организации», организованном ФГБУ «Всерос-

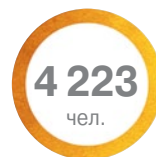
сийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации совместно с АНО «Национальное агентство развития квалификаций» под эгидой Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации. Конкурсное задание ПАО «Газпром» стало победителем конкурса среди проектов, занявших первое место, и было удостоено Гран-при, присуждаемого лучшему проекту конкурса.

## 2.9. СОТРУДНИЧЕСТВО С ВУЗАМИ И МОЛОДЫЕ КАДРЫ

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ГАЗПРОМА С ВУЗАМИ



прошли производственную и преддипломную практику на предприятиях Группы Газпром



из них — студенты опорных вузов

Целевая подготовка специалистов обеспечивает Группу подготовленными кадрами по нужным специальностям и предоставляет возможности карьерного старта выпускникам.

Продолжается успешное сотрудничество Газпрома с опорными вузами. В основу взаимодействия положены принципы преемственности, системности и инновационной направленности. Они нашли отражение в утвержденной *Концепции взаимодействия с вузами*, а также в *Положении о взаимодействии с опорными вузами*, принятом в сентябре 2014 г.

В 2018 г. в число опорных вузов вошел Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ). Таким образом, на конец года статус опорного вуза имели 13 образовательных организаций:

- Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина (6 базовых кафедр (БК));
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет (1 БК);
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Санкт-Петербургский горный университет;
- Казанский национальный исследовательский технологический университет (1 БК);

- Ухтинский государственный технический университет (5 БК);
- Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет);
- Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова;
- Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;
- Уфимский государственный нефтяной технический университет (4 БК);
- Тюменский индустриальный университет;
- Санкт-Петербургский государственный морской технический университет;
- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (1 БК).

В опорных вузах для передачи практических знаний и формирования дополнительных компетенций у студентов создаются базовые кафедры. Руководители и работники компаний Группы привлекаются к преподавательской деятельности, руководят дипломными работами, стажировками, привлекают студентов к проектным и исследовательским работам.

На конец 2018 г. действовало 18 базовых кафедр в опорных вузах и дополнительно 9 базовых кафедр в вузах, не имеющих статуса опорного.

Всего функционирует 31 БК: в компаниях Группы — 27, в том числе 18 — в опорных вузах, а также по одной БК в организациях: АО СевКавНИПИгаз, Банк ГПБ (АО), АО «Газпром газораспределение Саратовская область», ООО «НИИгазэкономика».



Статус опорного дает вузу право формировать целевые Программы научных исследований и разработок в интересах ПАО «Газпром» и впоследствии на внеконкурсной основе заключать договоры на выполнение соответствующих НИОКР. В 2018 г. с вузами было проведено более 50 совместных мероприятий, в том числе 15 выездных совещаний в формате технических диалогов.

В Группе Газпром нефть в 2018 г. действовало 47 соглашений о сотрудничестве с вузами, 5 БК в вузах (филиалов кафедр в компании), открыт совместный научно-образовательный центр Газпромнефть-НГУ с участием Газпромнефть НТЦ, Новосибирского государственного университета и Академпарка. В 2018 г. был организован среди школьников кейс-турнир «Умножая таланты», в котором приняли участие 2 366 старшеклассников из регионов присутствия. Победителям будут предложены целевые места в вузах-партнерах, присвоены дополнительные баллы в случае поступления в СПбПУ.

Газпром энергохолдинг заключил 22 соглашения с вузами об организации практики студентов, обучения работников, развития и выполнения НИОКР. Производственную практику в 2018 г. прошли более 700 студентов, принято на работу более 400.

В ПАО «Мосэнерго» на базе Национального исследовательского университета «МЭИ» организованы две практико-ориентированные группы по направлениям «Теплоэнергетика и теплотехника» и «Электроэнергетика и электротехника» (обучается 31 студент). Также утверждены три совместных программы с Шатурским энергетическим техникумом: «Автоматизация технологических процессов и производств (по отраслям)», «Тепловые электрические станции», «Электрические станции, сети и системы» (обучаются 25 человек).

#### «ГАЗПРОМ-КЛАССЫ»: ИНТЕРЕС К ПРОФЕССИИ СО ШКОЛЬНОЙ СКАМЬИ

При поддержке 19 ДО Компании в 23 школах пяти федеральных округов были организованы «Газпром-классы», обучение в которых включает в себя командообразующие, профориентационные тренинги, спортивные и культурно-массовые мероприятия, знакомство с профильными вузами и предприятиями.

В 2018 г. к проекту «Газпром-классы» присоединился класс на базе гимназии № 426 г. Санкт-Петербурга, созданный при поддержке Газпром энергохолдинга (ПАО «ТГК-1»). Учебный план рассчитан на два года обучения (10–11 классы) и включает в себя углубленную подготовку по предметам технического профиля, ориентирует учащихся на выбор профессий, востребованных в ПАО «ТГК-1» и Группе Газпром.

## НАЧАЛО КАРЬЕРЫ В ГАЗПРОМЕ ДЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Подбор и адаптация молодых специалистов — одно из ключевых направлений кадровой политики Газпрома. В 2018 г. на работу в Группу был принят

2 931 выпускник вузов и организаций среднего профессионального образования.

### Общая численность выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, принятых на работу<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг., чел.

Показатель	2015	2016	2017	2018
Общая численность трудоустроенных выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, в т. ч.:	2 454	2 688	3 190	2 931
трудоустроенных выпускников вузов	1 880	1 891	2 206	2 048
трудоустроенных выпускников образовательных организаций среднего профессионального образования	574	797	984	883
Справочно:				
ПАО «Газпром нефть»	190	342	432	283
ООО «Газпром энергохолдинг»	262	307	512	443

<sup>(1)</sup> Приведенные данные отличаются от данных в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2017 г. в связи с уточнением контура сбора информации.

## 2.10. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Жизнь и здоровье каждого работника в Газпроме — безусловный приоритет для Компании. Деятельность по обеспечению безопасных условий труда, сохранению жизни и здоровья работников, исключению или минимизации рисков возникновения пожаров, аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, формированию культуры производственной безопасности, а также совершенствованию структуры управления ею основывается на *Единой системе управления производственной безопасностью ПАО «Газпром»* (ЕСУПБ).

Для обеспечения единого подхода к вопросам обеспечения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности во всех организациях Группы Газпром утверждена *Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности*, в которой установлены основные цели Компании:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- обеспечение пожарной безопасности.

С Политикой ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности можно ознакомиться здесь<sup>43</sup>:



ЕСУПБ устанавливает единый порядок организации работы с целью обеспечения безопасных и здоровых условий труда. *Организационный периметр*<sup>44</sup> ЕСУПБ (периметр ЕСУПБ) — ПАО «Газпром», его основные ДО по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа, а также ДО, обеспечивающие работу ЕСГ России. Совокупная списочная численность персонала компаний, включенных в периметр ЕСУПБ, — около 319 тыс. человек.

Структура ЕСУПБ ПАО «Газпром» и его основных ДО<sup>45</sup>:



<sup>43</sup> <http://www.gazprom.ru/f/posts/19/638003/2017-12-15-safety-policy.pdf>

<sup>44</sup> Перечень организаций периметра ЕСУПБ приведен в Приложении 4 (стр. 178).

<sup>45</sup> <http://www.gazprom.ru/about/production/safety/>

## ЦЕЛИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА 2018 Г.

На 2018 г. ПАО «Газпром» были установлены следующие цели в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности:

- сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром» и ДО (газовый сегмент);
- повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности;
- снижение смертности по причине сердечно-сосудистых заболеваний на рабочих местах;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;
- обеспечение требований пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром» и ДО (газовый сегмент).

106 ДО достигли целей в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, не достигли 6 ДО. Для компаний, не достигших целей в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, установлен мотивационный характер переменной части вознаграждения, который регламентирован Методикой оценки достижения показателей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, утвержденной приказом ПАО «Газпром» от 23 апреля 2018 г. № 196.

В ПАО «Газпром» разработаны и реализованы программы, направленные на достижение поставленных целей. Во всех ДО реализуются программы мероприятий по улучшению условий труда, планы мероприятий по обеспечению промышленной безопасности на опасных производственных объектах (ОПО).

Во всех компаниях Газпром энергохолдинга были определены цели в области охраны труда на 2018 г. Ежеквартально проводился мониторинг статуса их выполнения и эффективности реализуемых мероприятий, на заседаниях комитетов по надежности при советах директоров компаний рассматривались и оценивались мероприятия, направленные на снижение травматизма, создание безопасных условий труда. Основные достигнутые цели – отсутствие случаев смертельного травматизма по итогам отчетного года, а также снижение на 3% случаев травматизма с тяжелыми травмами по отношению к прошлому отчетному году.

В Газпром нефтехим Салавате в 2018 г. были поставлены следующие цели по охране труда:

- отсутствие травматизма работников со смертельным исходом;
- отсутствие нарушений, выявляемых государственными органами надзора, ранее не выявленных при проведении многоуровневого контроля;
- снижение на 5% смертности на производстве по причине сердечно-сосудистых заболеваний.

Все заявленные цели были достигнуты.

В целях совершенствования ЕСУПБ разработана и в настоящее время реализуется *Стратегия развития системы управления производственной безопасностью в ПАО «Газпром» на период до 2020 года*. В соответствии со *Стратегией* реализуются следующие приоритетные направления развития:

- приверженность и лидерство;
- мотивация персонала;
- развитие коммуникаций по безопасности;
- расследование происшествий и микротравм;
- управление рисками по охране труда и промышленной безопасности.

В соответствии со *Стратегией*:

- разработан *График внедрения в ПАО «Газпром» требований международного стандарта ISO 45001:2018*;
- разработана *Программа по развитию лидерских качеств руководителей ПАО «Газпром» в области производственной безопасности*;
- проведены практические семинары с высшим руководством по вопросам лидерства в области обеспечения производственной безопасности;
- осуществляется международное сотрудничество с зарубежными нефтегазовыми компаниями в части обмена опытом и совершенствования систем менеджмента в области производственной безопасности;
- разработаны рекомендации по вовлечению работников ПАО «Газпром» в процесс создания здоровых и безопасных условий труда;
- установлены корпоративные требования к средствам визуальной информации (СТО Газпром 18000.2-007-2018 «Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ПАО «Газпром». Порядок применения знаков безопасности и других средств визуальной информации об опасностях на объектах ПАО «Газпром»);
- проведена работа по совершенствованию корпоративного контроля за соблюдением требований производственной безопасности на объектах ПАО «Газпром»;
- осуществлялась ведомственная экспертиза предпроектной и проектной документации на соответствие требованиям ПАО «Газпром» по производственной безопасности.

ЕСУПБ была в 2014 г. сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007. В 2018 г. проведен инспекционный аудит ЕСУПБ на соответствие требованиям этого стандарта Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» (Международная Сеть Сертификации, IQNet). Область применения сертификации распространялась на добычу, подготовку и транспортировку, переработку, распределение и хранение природного газа, газового конденсата и нефти.

Список организаций, в которых ЕСУПБ сертифицируются на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007, ежегодно расширяется. По состоянию на 31 декабря 2018 г. сертифицированы Администрация ПАО «Газпром» и 56 ДО.

*Информация о сертификации системы управления производственной безопасностью в дочерних обществах ПАО «Газпром» по направлениям деятельности содержится в Приложении 4 (стр. 177).*

С 2016 г. в Группе Газпром осуществляется переход от стандарта OHSAS 18001 к международному стандарту ISO 45001. Сертификаты соответствия OHSAS 18001 также будут действовать до конца переходного периода. Ресертификация системы управления планируется в IV квартале 2020 г.

Важным элементом развития системы промышленной безопасности Группы Газпром является эффективный корпоративный контроль за соблюдением законодательных требований промышленной безопасности на объектах Группы Газпром на основе внедрения современных организационных подходов и информационных технологий.

Проведение корпоративного контроля базируется на принципах профессиональной ответственности, состоящей в безусловной ответственности лиц, осуществляющих корпоративный контроль, за полноту, правильность и своевременность выполнения запланированных контрольных мероприятий.

Корпоративный контроль Газпрома соответствует установленным требованиям действующего законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности и локальным нормативным документам Компании, что подтверждает динамика снижения количества происшествий на объектах Газпрома и соответствует требованиям постоянного совершенствования ЕСУПБ, направленным на улучшение результативности в области производственной безопасности.

В **Газпром нефти** функционирует вертикально интегрированная система управления промышленной и экологической безопасностью, охраной труда и гражданской защитой, разработанная в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 14001, ISO 9001. Деятельность ПАО «Газпром нефть» строится в соответствии с корпоративной *Политикой в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты*<sup>46</sup> и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. В Группе Газпром нефть действует Совет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среде.

В **Газпром энергохолдинге** управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности соответ-

ствует требованиям российского законодательства и действующих нормативных правовых актов. Ответственность за соблюдение этих требований несут генеральные директора генерирующих и теплоснабжающих обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций. Система управления охраной труда и промышленной безопасностью Газпром энергохолдинга разработана и внедрена в соответствии с требованиями стандарта OHSAS 18001:2007.

Общее руководство по обеспечению работы системы управления в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в **Газпром нефтехим Салавате** осуществляет заместитель генерального директора — главный инженер. Методическое руководство выполняется управлением экологической промышленной безопасности и охраны труда.

#### GRI 403-4

Вопросы безопасности труда отражаются в разделе «Охрана труда» Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его ДО. Основные направления охраны труда, закрепленные в коллективных договорах:

- информирование работников о результатах специальной оценки условий труда и производственного контроля, о существующем риске повреждения здоровья, о проводимых мероприятиях по улучшению условий труда, о льготах и компенсациях за работу с вредными и (или) опасными производственными факторами;
- осуществление периодического контроля за состоянием условий и охраны труда;
- обеспечение своевременной выдачи работникам спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной и коллективной защиты на основании результатов специальной оценки условий труда, проведенной в установленном действующим законодательством порядке;
- обеспечение своевременной выдачи смывающих и обезвреживающих средств;
- обеспечение за счет работодателя в соответствии с действующими в Российской Федерации нормативными правовыми актами проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований);
- закрепление льгот и гарантий в случае повреждения здоровья и утраты трудоспособности.

#### GRI 403-1

Контроль за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, выполнением условий коллективных договоров, соглашений по охране труда осуществляют технические инспектора труда

<sup>46</sup> [https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/policy-and-management\\_ru.pdf](https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/policy-and-management_ru.pdf)



«Газпром профсоюза», а также институт уполномоченных по охране труда, включающий 6 108 уполномоченных. На всех предприятиях Группы Газпром, руководствующихся в своей деятельности законодательством Российской Федерации, в соответствии со статьей 218 Трудового кодекса Российской Федерации сформированы Комитеты (комиссии) по охране труда. В них на паритетной основе входят представители работодателя и представители выборного органа первичной профсоюзной организации.

В компаниях Группы Газпром энергохолдинг сформированы комитеты и комиссии по охране труда, которые функционируют как на уровне компаний, так и на уровне филиалов, структурных подразделений (электростанций). Председатель Комитета по охране труда компаний Группы Газпром энергохолдинг — главный инженер компании, Председатель комиссии по охране труда на уровне филиалов — директор или главный инженер филиала. Комитет (комиссия) по охране труда в своей работе руководствуется утвержденным Положением о комитете (комиссии) по охране труда. В состав комитета (комиссии) входят представители работодателя и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного представительного органа работников<sup>47</sup>.

В Газпром нефтехим Салавате создана официальная совместная комиссия по охране труда (комитет по здоровью и безопасности) с участием представителей руководства и работников, представленных уполномоченными по охране труда и представителями профсоюзных комитетов. Таким образом, в этой комиссии представлены 100 % работников.

GRI 403-2

**Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях за период 2015–2018 гг., чел.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
<b>Общества периметра ЕСУПБ</b>				
Количество пострадавших	102	77	61	89
в т. ч. количество погибших	7	4	6	3
<b>Группа Газпром нефть</b>				
Количество пострадавших	43	38	36	29
в т. ч. количество погибших	2	3	1	1
<b>Газпром энергохолдинг</b>				
Количество пострадавших	13	19	16	18
в т. ч. количество погибших	0	1	1	0
<b>Газпром нефтехим Салават</b>				
Количество пострадавших	2	1	2	0
в т. ч. количество погибших	1	0	1	0

Информация о количестве пострадавших и погибших по гендерному признаку и с разбивкой по регионам содержится в Приложении 4 (стр. 180–182).

## РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ГАЗПРОМА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

Результатом системной работы ПАО «Газпром» по созданию безопасных условий труда стало снижение количества несчастных случаев, травматизма и профессиональных заболеваний в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ.

За 10 лет количество пострадавших на производстве уменьшилось в 2,6 раза (количество травмированных в 2009 г. — 230 человек), количество погибших уменьшилось в 8 раз (количество погибших в 2009 г. — 24 человека).

Всего в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ, в 2018 г. на производстве было травмировано 89 человек, из них 3 человека — смертельно.

Основными рисками травмирования работников стали ДТП (47 % от общего количества пострадавших) и падения на поверхности одного уровня (34 % от общего количества пострадавших).

В Газпроме были предприняты меры по снижению этих рисков: был разработан комплекс мероприятий по сокращению количества ДТП (установлены требования по безопасности дорожного движения к подрядным организациям, регламентированы все стадии контроля — от планирования поездок, выпуска транспорта на линию, мониторинга скорости движения, времени труда и отдыха водителей до возвращения автотранспорта на места стоянки).

Информация о коэффициентах производственного травматизма в Группе Газпром содержится в Приложении 4 (стр. 179).

<sup>47</sup> Положения о комитетах (комиссиях) по охране труда утверждены следующими локальными актами компаний:

- Приказ ПАО «Мосэнерго» от 06.05.2015 № 139;
- Приказ ПАО «ТГК-1» от 15.09.2014 № 131;
- Приказ ПАО «МОЭК» от 23.08.2018 № П-280/18.

В ПАО «ОГК-2» комиссии созданы на уровне филиалов-электростанций.

## ОЦЕНКА УСЛОВИЙ ТРУДА



снизилось количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда в обществах газового бизнеса Группы Газпром с 2013 г. по 2019 г.



мероприятий по улучшению условий труда проведено в 2018 г.

## GRI 403-3

Специальная оценка условий труда (СОУТ) проводится в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ, в соответствии с ежегодно актуализируемыми графиками. По ее результатам устанавливаются классы условий труда, разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников.

В 2018 г. СОУТ проведена на 33 885 рабочих местах.

За период с 2013 г. по 2019 г. благодаря реализации мероприятий по улучшению условий труда в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ, количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снизилось с 38,0 до 14,3 %.

Основными профессиональными рисками в части оценки воздействия на работников вредных производственных факторов остаются виброакустические факторы (шум, вибрация) и тяжесть трудового процесса.

В целях улучшения и оздоровления условий труда в 2018 г. обществами, входящими в периметр ЕСУПБ, было проведено 6 тыс. мероприятий на общую сумму 510 млн руб., улучшены условия труда 12,3 тыс. работников.

Для снижения уровней содержания вредных веществ в воздухе рабочей зоны в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ, проводились такие виды работ, как:

- ремонты зданий и сооружений производственных объектов;
- приобретение, установок, ремонт вентиляционного оборудования;
- проведение обслуживания вентиляционного оборудования и пылегазоулавливающих устройств;
- приобретение и техническое обслуживание индивидуальных сигнализаторов опасных и вредных химических веществ.

В целях устранения шума проводились такие работы, как:

- доработка оборудования с установкой гасителей пульсации в регуляторах давления;
- нанесение шумоизолирующего покрытия в зоне предохранительных сбросных клапанов за регуляторами давления;
- проведение ремонтов и модернизации оборудования на ГПА.

**Количество рабочих мест классов 3 и 4, а также работников, задействованных на этих рабочих местах в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ, в 2018 г.**

Класс	3.1	3.2	3.3	3.4	4
Количество рабочих мест, ед.	20 794	10 362	759	25	0
Количество работников, чел.	42 151	27 546	2 460	53	0

В Группе Газпром нефть по результатам проведения СОУТ выявлено 5 200 рабочих мест 3-го класса опасности, 40 рабочих мест 4-го класса опасности. На данных рабочих местах присутствуют вредные и опасные факторы, влияющие на уровень травматизма и риск возникновения профессиональных заболеваний. В 2018 г. проведено более 380 мероприятий, в результате которых 82 рабочих места переведены в более безопасный класс. Для 254 работников улучшены условия труда.

В Газпром энергохолдинге по итогам 2018 г. установлено 5 332 рабочих места с вредными условиями

труда, на которых занято 13 907 работников. Благодаря ежегодной работе, направленной на улучшение условий труда, рабочих мест с опасными условиями труда в компаниях Газпром энергохолдинга нет, а количество рабочих мест с вредными условиями труда постоянно снижается. Основными вредными производственными факторами являются шум и микроклимат в производственных помещениях.

В Газпром нефтехим Салавате в 2018 г. СОУТ проведена на всех вновь организованных рабочих местах.

**Результаты СОУТ в Газпром нефтехим Салавате, 2016–2018 гг., количество рабочих мест, ед.**

Условия труда	2016	2017	2018
Допустимые условия труда с классом 2.0	4 967	275	104
Вредные условия труда с классом 3.1	452	21	4
Вредные условия труда с классом 3.2	164	41	70

По результатам проведенной СОУТ комиссией разработаны Перечни рекомендуемых мероприятий по улучшению условий труда, соответствующие мероприятия своевременно выполняются.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Снижение количества аварий и инцидентов на ОПО — одно из основных обязательств Газпрома в области промышленной безопасности.

За последние пять лет в обществах, входящих в организационный периметр ЕСУПБ (газовый бизнес Группы Газпром), количество аварий и инцидентов на ОПО снижено с 56 в 2014 г. до 16 в 2018 г. Случаев травматизма в результате аварий и инцидентов на ОПО в 2018 г. не зарегистрировано.

В Группе Газпром проводятся следующие мероприятия по локализации и ликвидации последствий аварий на ОПО:

- создаются и функционируют собственные аварийно-спасательные службы (формирования), а также нештатные аварийно-спасательные формирования;
- заключаются договоры с профессиональными аварийно-спасательными службами или с профессиональными аварийно-спасательными формированиями на оказание услуг (выполнение работ) по обеспечению противодиванной, газовой, пожарной, промышленной безопасности и охраны труда и на выполнение плановых газоопасных и ремонтно-восстановительных работ;
- создаются инженерные системы контроля и предупреждения возникновения потенциальных аварий, системы оповещения, наблюдения и связи;
- разрабатываются и обеспечиваются нормы аварийного запаса материально-технических ресурсов, создается резерв финансовых средств для локализации и ликвидации последствий аварий;
- создается и совершенствуется учебно-материальная база для подготовки работников к действиям в аварийной ситуации, в том числе с использованием современных технических средств обучения, и отработки соответствующих навыков (компьютерные тренажеры, учебно-тренировочные полигоны).

В Газпром нефти в 2018 г. на ОПО произошло 1 069 техногенных событий (1 авария и 1 068 инцидентов).

В Газпром нефти действуют программы по совершенствованию промышленной безопасности, условий труда и охране здоровья работников.

В Газпром энергохолдинге в отчетном году на ОПО произошло 99 техногенных событий (аварий не допущено, 99 инцидентов).

В 2018 г. аварий на объектах Газпром нефтехим Салават не допущено. При этом зафиксировано 9 инцидентов.

*Информация о расходах на охрану труда и промышленную безопасность Группы Газпром содержится в Приложении 4 (стр. 182).*

*Информация о количестве аварий и инцидентов в Группе Газпром содержится в Приложении 4 (стр. 183).*

### РЕЗУЛЬТАТЫ КОНТРОЛЯ В ОБЛАСТИ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2018 г. в ПАО «Газпром» работа в области обеспечения пожарной безопасности объектов осуществлялась по следующим направлениям:

- совершенствование системы обеспечения пожарной безопасности, в соответствии с требованиями, установленными статьей 5 Федерального закона от 22 июля 2008 г. № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- разработка и реализация мероприятий, направленных на снижение количества пожаров и аварий на объектах ПАО «Газпром»;
- совершенствование деятельности аварийно-спасательных служб и подразделений пожарной охраны, осуществляющих защиту объектов ПАО «Газпром» от пожаров;
- обеспечение пожарной безопасности объектов ПАО «Газпром», расположенных на землях лесного фонда и на территориях, граничащих с лесами, в соответствии с Правилами противопожарного режима в Российской Федерации и Правилами пожарной безопасности в лесах.



На объектах ПАО «Газпром» организована деятельность аварийно-спасательных служб и подразделений пожарной охраны в соответствии с требованиями промышленной и пожарной безопасности. Их работа совершенствуется на постоянной основе в рамках технических комитетов по стандартизации и рабочих групп при МЧС России.

В 2018 г. ПАО «Газпром» провело 50 мероприятий в соответствии с *Планом организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности в 2018 г. (РД 03-240 от 28.12.2017)*. По результатам разработан *План организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности в 2019 г. (РД 03-255 от 27.12.2018)*.

ПАО «Газпром» участвует в разработке документов по техническому регулированию пожарной безопасности. В Компании осуществляется постоянный мониторинг разработки новых и изменений действующих нормативных правовых актов и нормативных документов по пожарной безопасности. В рамках процедур общественного обсуждения за три года (2016–2018 гг.) рассмотрено 93 проекта соответствующих документов.

Приказом Росстандарта от 30 января 2018 г. № 159 ПАО «Газпром» включено в состав Технического комитета по стандартизации ТК 274 «Пожарная безопасность».

**Газпром нефть** в 2018 г. провела 52 пожарно-тактических учения. В 2018 г. произошло 2 пожара (в 2017 г. — 2, в 2016 г. — 3, в 2015 г. — 4).

В **Газпром энергохолдинге** мероприятия планировались в соответствии с *Планом основных мероприятий ООО «Газпром энергохолдинг» по вопросам граждан-*

*ской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности на 2018 г.*, а также в соответствии с производственными планами его обществ.

В отчетном году проводились пожарно-тактические учения и занятия:

- в ПАО «Мосэнерго» проведено 154 противопожарных тренировки, из них 15 тренировок с привлечением сил и средств Государственной противопожарной службы МЧС России;
- в ПАО «ОГК-2» проведено 25 пожарно-тактических учений;
- в ПАО «МОЭК» проведено 45 совместных тренировок по эвакуации работников при пожаре из зданий с привлечением оперативных служб г. Москвы.

В **Газпром нефтехим Салавате** проведено 28 противопожарных тренировок с привлечением аварийно-спасательных служб, ООО «Медсервис», служб корпоративной защиты, отдела пожарной безопасности Управления эксплуатации, пожарной безопасности и охраны труда ООО «Газпром нефтехим Салават». В 2018 г. 1 697 сотрудников обучились пожарно-техническому минимуму в специализированных учебных заведениях. В отчетном году по результатам проверок противопожарного состояния объектов выявлено 3 803 нарушения, устранено 3 279 нарушений, продолжается работа по остальным нарушениям. Пожаров на объектах Газпром нефтехим Салавата в 2018 г. не зафиксировано.

### ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ РАБОТЫ ПОДРЯДЧИКОВ

Безопасность эксплуатации объектов Газпрома во многом зависит от подрядных организаций, оказывающих услуги и выполняющих ремонтные и строительные работы в интересах Группы.

Газпром требует от поставщиков и подрядчиков неукоснительного соблюдения принятых стандартов и норм в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности при осуществлении деятельности на своих объектах. На этапе проведения торгово-закупочных процедур у участников проверяется наличие документации, подтверждающей соответствие требованиям промышленной безопасности и охраны труда. Компании-подрядчики, не соответствующие указанным критериям, не допускаются к участию в торгово-закупочных процедурах.

Профилактика аварий и производственного травматизма — одно из основных условий сотрудничества с подрядчиками. Информирование и консультирование подрядных организаций о требованиях ЕСУПБ, идентифицированных рисках и изменениях, которые влияют на безопасность, осуществляется при прохождении вводного инструктажа, а также

при выдаче разрешений (наряд-допуск, акт-допуск) на производство работ. Представителей подрядных организаций приглашают на совещания и семинары

ПАО «Газпром», посвященные реализации политики в области производственной безопасности, повышению уровня культуры производственной безопасности и развитию лидерских качеств руководителей.

GRI 403-2

**Количество работников подрядных организаций, пострадавших и погибших при несчастных случаях за 2018 г., чел.**

	ДО Газпрома, обеспечивающие работу ЕСГ	Подрядные организации, выполнявшие работы на объектах Группы Газпром
Количество пострадавших	59	11
в т. ч. количество погибших	0	1



**Для ДО газового бизнеса Группы Газпром по таким видам деятельности, как добыча, транспорт, хранение, переработка, подрядными организациями в основном являются ДО газового бизнеса Газпрома по обеспечению работы системы газоснабжения. К их числу относятся компании, занимающиеся, в частности, проведением капитального ремонта, строительством, изыскательскими и проектными работами, обеспечением энергоресурсами, автомобильным и железнодорожным транспортом, специальной техникой.**

Информация о несчастных случаях в подрядных организациях, занятых на объектах ООО «Газпром нефтехим Салават», содержится в Приложении 4 (стр. 181).

#### КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ

В 2018 г. в Компании разработали и утвердили Программу по развитию лидерских качеств руководителей ПАО «Газпром» в области производственной безопасности. Программа направлена на развитие культуры производственной безопасности, проявление личной приверженности руководителей всех уровней достижению целей Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

В Газпром нефти продолжалось внедрение 3-летней целевой образовательной программы по производственной безопасности. Обучено свыше 29 тыс. работников Газпром нефти и свыше 13 тыс. работников подрядных организаций.

В Газпром энергохолдинге реализуется проект «Культура безопасного производства», который позволяет повысить эффективность функционирования системы управления охраной труда в части организации постоянного мониторинга и выявления возникающих в процессе производства рисков, создания безопасных условий труда и формирования осознанного отношения работников к безопасности на рабочем месте. Работники проходят обучение по собственному учебному курсу Газпром энергохолдинга «Энергия безопасности», а также по курсу «Нарядно-допусковая система».

В Газпром нефтехим Салавате не действуют специализированные проекты или целевые образовательные программы.



**ДО Компании подтверждают высокий уровень организации охраны труда на федеральном уровне. В 2018 г. 10 из них были отмечены дипломами и наградами Министерства энергетики Российской Федерации в номинациях конкурса на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли.**

**Также в отчетном году ООО «Газпром трансгаз Волгоград» стало дипломантом конкурса на лучшую социально ориентированную компанию в нефтегазовой отрасли, победив в номинации «Обеспеченность работников средствами индивидуальной защиты, санитарно-бытовым и лечебно-профилактическим обслуживанием».**

# В центре внимания – человек

## Люди рядом с нами

- 3.1. В партнерстве с регионами
- 3.2. В диалоге с местными сообществами
- 3.3. Помощь тем, кому это необходимо
- 3.4. Связь времен и наций: поддержка культуры и искусства
- 3.5. Спонсорская поддержка деловых и общественно значимых мероприятий
- 3.6. Спорт для взрослых и детей

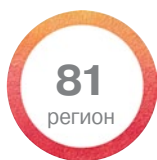




## 3. В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК. ЛЮДИ РЯДОМ С НАМИ

Газпром заботится о тех, кто находится рядом — на территориях присутствия Группы. Создавая новые рабочие места, компании Газпрома обеспечивают занятость местного населения, вносят свой вклад в социально-экономическое развитие регионов. Благотворительные и спонсорские проекты Группы Газпром помогают тем, кто нуждается в помощи: детям, ветеранам, людям с ограниченными возможностями здоровья. Особое внимание уделяется взаимодействию с коренными малочисленными народами Севера (КМНС).

### 3.1. В ПАРТНЕРСТВЕ С РЕГИОНАМИ



Российской Федерации охвачен соглашениями с Газпромом



направила Газпром нефть на реализацию социальных проектов в регионах в рамках программы «Родные города» в 2018 г.

GRI 203-2

Компании Группы Газпром работают более чем в 80 регионах России, в каждом из которых Газпром выстраивает партнерские отношения с органами региональной власти, предприятиями, общественными организациями.

Цели, направления и задачи в работе с регионами определены в Концепции региональной политики<sup>48</sup>. Основная идея, положенная в основу Концепции, — создание и поддержание системы отношений между ПАО «Газпром», его дочерними структурами и органами власти субъектов Российской Федерации, а также организациями, осуществляющими производственно-хозяйственную деятельность на территории регионов. Такая система призвана сбалансировать интересы региона и компаний Группы Газпром.

Взаимодействие с регионами основывается на соглашениях и договорах о сотрудничестве. При подготовке этих документов особое внимание уделяется созданию благоприятных экономических, правовых и других условий развития хозяйственной деятельности, экологии, охраны окружающей среды, традиционных форм деятельности коренных народов.

По условиям соглашений правительства регионов оказывают содействие ПАО «Газпром» и его ДО в части геологического изучения участков недр, выполнения проектно-изыскательских и строительных работ, своевременного пересмотра тарифов на коммунальные услуги, оказываемые ДО Компании потребителям, упрощения процедуры оформления органами местного самоуправления документов на землеотводы.



объем затрат ПАО «Газпром» на строительство объектов социальной и транспортной инфраструктуры в ХМАО — Югре в 2018 г.

GRI 102-44



#### ВОПРОСЫ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

**Вопрос от представителей местных сообществ:**

**УЧАСТВУЕТ ЛИ ГАЗПРОМ В ПРОГРАММАХ БЛАГОУСТРОЙСТВА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА?**

Газпром участвует в реализации проектов по благоустройству улиц и площадей г. Санкт-Петербурга, устройству художественной подсветки архитектурных ансамблей и наружного освещения объектов улично-дорожной сети в центральной части города.

В 2018 г. проведены работы по благоустройству Суворовского проспекта, Миллионной улицы, Лиговского проспекта, Исаакиевского сквера, осуществлена реконструкция наружного освещения и подсветки архитектурных ансамблей Московского, Невского проспектов и других улиц города.

<sup>48</sup> Концепция региональной политики утверждена Постановлением Правления ОАО «Газпром» от 22 мая 2003 г. № 32.



Взаимодействие с регионами включает в себя выполнение Газпромом обязательств в социальной сфере. Объекты социальной сферы и инфраструктуры, строительство которых финансирует Группа, передаются в муниципальную собственность.

Например, по соглашению с Правительством ХМАО — Югры было предусмотрено совместное финансирование в 2018 г. ООО «Газпром трансгаз Югорск» и Правительством ХМАО — Югры строительства объектов социальной и транспортной инфраструктуры на территории муниципальных образований автономного округа, в том числе вахтовых общежитий, спортивно-оздоровительных комплексов и участков автомобильных дорог. Объем затрат Газпрома составил 174,74 млн руб.



**ООО «Газпром трансгаз Ухта» в 2018 г. направило средства на проект по благоустройству набережной Газовиков в г. Ухте. Общая протяженность обновленной**

**набережной составит около 2 км. На ней появятся комплекс различных объектов спортивного назначения, детские площадки, архитектурно-парковые объекты и зоны отдыха. Вдоль реки будут проложены велосипедные и беговые дорожки. Весь комплекс работ планируется завершить до конца 2019 г.**

ДО Компании проводят экологические акции, реализуют благотворительные проекты, ориентированные на помощь социально незащищенным людям в регионах, осуществляют поддержку культурных и образовательных организаций.



Концепция региональной политики, в частности, предусматривает развитие структуры отраслей промышленности, производящих необходимое для газовой отрасли оборудование и другую продукцию, что служит импульсом для экономического развития регионов и влияет на занятость местного населения.

Газпром участвует в развитии системы профессионального отбора кадров для газовой отрасли в регионах. Кадровые службы Газпрома анализируют региональные рынки труда и предоставляют вакантные места в ДО представителям местного населения.

В регионах созданы учебные заведения по подготовке и переподготовке кадров для газовой промышленности при содействии Газпрома. Так, подписаны соглашения с вузами не только Москвы и Санкт-Петербурга, но и других городов: Томска, Казани, Ухты, Уфы, Тюмени. В школах пяти регионов Российской Федерации открыты 24 «Газпром-класса».

ПАО «Газпром» также реализует ряд социальных программ не только в России. В частности, в рамках процесса расширения деятельности ПАО «Газпром» в Армении в 2018 г. завершено строительство учебно-спортивного комплекса в г. Ереване общей площадью 29,4 тыс. м<sup>2</sup>, который включает в себя детский сад, школу, крытый бассейн, спортзал, поле для мини-футбола, крытый каток, а также физкультурно-оздоровительный комплекс с универсальным игровым залом на 400 зрительских мест.

#### GRI 413-1

Газпром нефть в 2018 г. выделила 6,8 млрд руб. на поддержку более 200 проектов по программе «Родные города». В рамках социально-экономических соглашений с правительствами субъектов Российской Федерации финансирование социальных проектов Газпром нефти в 2018 г. составило 4,2 млрд руб. Эти средства были направлены на создание скверов, ремонт школ, детских садов, библиотек, строительство жилых домов и спортивных объектов на территориях присутствия компаний Газпром нефть.

В ряду существенных непрямых экономических воздействий организаций Газпром энергохолдинга — обеспечение занятости населения, создание новых рабочих мест в регионах присутствия при развитии существующих энергообъектов и строительстве новых. Взаимодействуя с региональными учебными заведениями, Газпром энергохолдинг повышает уровень знаний работников, организует производственную и преддипломную практику для учащихся. Ежегодная потребность организаций Газпром энергохолдинга в персонале составляет более 3 тыс. человек.



ДИАЛОГ С ЭКСПЕРТОМ

А.А. Каримов,  
генеральный директор ООО «Газпром нефтехим Салават»:

**«ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ —  
КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТА»**

*Как вы оцениваете вклад Газпром нефтехим Салавата в развитие рынка труда Республики Башкортостан?*

*Газпром нефтехим Салават является градообразующим предприятием. Приведите примеры проектов компании, направленных на развитие местной инфраструктуры.*

Газпром нефтехим Салават — один из крупнейших нефтехимических комплексов России. Мы обеспечиваем рабочими местами жителей г. Салавата, а также городов Ишимбай, Стерлитамак. В группе компаний работает 15 тысяч человек. Средняя зарплата в 2018 году составила 52,4 тысячи рублей. Газпром нефтехим Салават регулярно взаимодействует с городским Центром занятости, проводит познавательные встречи, коучинги со студентами и ежегодно берет на работу десятки выпускников средних и высших учебных заведений Республики Башкортостан: в 2018 году был принят на работу 81 человек, 75 % из которых закончили Салаватский индустриальный колледж и Уфимский государственный нефтяной технический университет. Более того, бизнес Газпром нефтехим Салавата развивается, и возможности для трудоустройства постепенно расширяются. В 2018 году на предприятии появилось 96 новых рабочих мест, а количество рабочих мест для инвалидов достигло 135.

Система закупок Газпром нефтехим Салавата также влияет на местный рынок труда. В 2018 году доля МТР, закупленных у поставщиков, зарегистрированных на территории Республики Башкортостан, составила 47 %.

Поддержание уровня занятости, сотрудничество с местными поставщиками и подрядчиками, создание возможностей для развития малого и среднего бизнеса — ключевые элементы деятельности Газпром нефтехим Салавата, направленной на повышение качества жизни и устойчивое развитие региона. Наша работа позволяет избежать таких негативных последствий, как рост миграции, особенно среди молодежи, снижение экономического и культурного потенциала.

Социальная программа компании имеет большое значение для г. Салавата. Мы поддерживаем инициативы местной администрации, работаем в интересах людей, стараемся создавать условия для качественной жизни и реализации возможностей каждого.

При участии Газпром нефтехим Салавата развивается общедоступная городская спортивная инфраструктура: были построены спортивно-концертный комплекс, бассейн, дворец спорта, стадион. Затраты компании на поддержку детско-юношеского спорта и пропаганду здорового образа жизни ежегодно составляют более 200 млн рублей.

Отдельное и чрезвычайно важное для города направление социальной работы Газпром нефтехим Салавата — проведение экологических мероприятий: субботников, ликвидации несанкционированных свалок, очистки берегов. Есть в активе и проекты в сфере образования, культуры.

*Благотворительная деятельность  
Газпром нефтехим Салавата  
развивается так же активно?*

За последнее десятилетие нашими силами было реализовано много благотворительных проектов. Завершив в г. Салавате реконструкцию Центрального парка культуры и отдыха им. 50-летия Октября, мы продолжаем поддерживать чистоту и порядок на его территории. В 2018 году на содержание парка было выделено более 21 млн рублей.

Газпром нефтехим Салават оказывает благотворительную помощь местным общественным организациям: сообществу матерей детей-инвалидов, Совету ветеранов, членами которого являются более 9 тыс. человек, региональному отделению «Русского географического общества» и другим.

Помощь получают муниципальные учреждения (Детская городская больница, лицей № 1), Успенский кафедральный собор, центральная мечеть, а также десятки людей из Башкортостана — дети и взрослые с тяжелыми заболеваниями и травмами, многодетные семьи, ветераны компании, ветераны локальных войн, дети-сироты и одинокие пожилые люди.

Ежегодные расходы ООО «Газпром нефтехим Салават» на благотворительность составляют 40 млн рублей.

### 3.2. В ДИАЛОГЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

**123,5**  
млн руб.

направили компании Группы Газпром на благотворительную деятельность по поддержке КМНС в 2018 г.

GRI OG9

Газпром уважает интересы КМНС и их права на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания, поддерживает партнерские отношения с группами КМНС.

ДО подписывают соглашения о сотрудничестве с муниципальными образованиями ЯНАО с закреплением взаимных обязательств в сфере имущественных и производственных отношений, капитального строительства, энергосбережения, природопользования, а также в области социальной политики. Компании Группы взаимодействуют с региональными общественными организациями КМНС (Ямальское районное общественное движение КМНС «Ямал», Ассоциация КМНС ЯНАО «Ямал — потомкам!», Приуральское районное общественное движение «Возрождение», НО «Благотворительный фонд поддержки детей ЯНАО «Ямине»). Заключаются договоры пожертвования для поддержания быта КМНС, организации



лечения, развития национальных ремесел, организации традиционных национальных праздников и формирования призовых фондов на День оленевода, День рыбака и День коренных народов мира. Представителям КМНС оплачивается обучение в вузах, выпускникам профессиональных образовательных организаций ЯНАО предоставляется возможность трудоустройства.

GRI 102-44



## ВОПРОСЫ ОТ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

*Вопрос от представителей инвестиционного сообщества:*

*КАКОВА ПОЛИТИКА «ГАЗПРОМА» ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРЕСЕЛЕНИЯ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ?*

*Компания придерживается безусловного приоритета прав местных сообществ на ведение традиционного образа жизни на исконных территориях их проживания и не разрабатывает программ по переселению.*

На этапе планирования строительства в зоне проживания КМНС Газпром определяет потенциально возможные виды воздействия на этнологическую среду. После этого разрабатываются меры по снижению негативных воздействий на нее, рассчитывается размер возможных убытков, причиняемых объединениям КМНС намечаемым строительством.

### ОБСУЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Перед началом строительства проводятся общественные слушания, на которых представители местного сообщества могут высказать свою точку зрения на будущий проект, свои опасения и ожидания.

Так, в 2018 г. ООО «Газпром геологоразведка» проведены общественные слушания в Иркутской области при участии НО «Хандинская соседско-территориальная эвенкийская община», в Тазовском районе по инициативе тундровиков и представителей Тазовского отделения Ассоциации «Ямал — потомкам!», в Ямальском районе при участии Ямальского районного общественного движения КМНС «Ямал».

Масштабный проект по проведению сейсморазведочных работ в пределах Тамбейской группы месторождений в ЯНАО обсуждался на совещании в администрации Ямальского района с участием Ямальского районного общественного движения КМНС «Ямал» и подрядной организации — ООО «ТНГ-Групп». Реализация принятых на встрече решений получила положительную оценку тундрового населения.

ООО «Газпром добыча Иркутск» приняло участие в общественных слушаниях по проектной документации «Групповой рабочий проект на строительство эксплуатационных газовых скважин Ковыктинского газоконденсатного месторождения по «легкой» конструкции (альтитуда усредненной скважины 890 м)», включая материалы оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) в части размещения эксплуатационных скважин кустов № 413, 414, 416, 417, 418 в границе экологической зоны атмосферного влияния Байкальской природной территории. Слушания состоялись в администрации Казачинско-Ленского муниципального района с участием представителей НО «Хандинская соседско-территориальная эвенкийская община».

### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ПОМОЩЬ КОРЕННМОУ НАСЕЛЕНИЮ

Социальные обязательства компании, работающей в зоне проживания КМНС, прописываются в соглашениях с региональными властями. Перечень и адреса благотворительной помощи ежегодно определяются совместно с администрациями муниципальных образований, а также на основании обращений от общественных организаций КМНС и граждан. Компании Группы Газпром ежегодно по договорам пожертвования перечисляют деньги на поддержку быта населения, развитие национальных ремесел, организацию традиционных национальных праздников, обучение.

Так, ООО «Газпром добыча Ноябрьск» ежегодно подписывает и реализует соглашения о сотрудничестве на общую сумму 3 млн руб. с тремя муниципальными образованиями в ЯНАО — Пуровским районом, городами Ноябрьском и Губкинским. В рамках этих соглашений компания благоустраивает города, оказывает благотворительную помощь детским дошкольным и общеобразовательным учреждениям, медицинским учреждениям, финансирует развитие физической культуры. Также компания организовала в 2018 г. оказание авиауслуг по доставке продуктов питания коренному населению в п. Халясавай на сумму 1,2 млн руб. НО «Благотворительный фонд поддержки детей Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямине» была оказана помощь в размере 1,5 млн руб. на лечебно-диагностическую помощь, в том числе детям из числа представителей коренного населения.

ООО «Газпром трансгаз Сургут» на протяжении 15 лет проводит мероприятия, закрепленные в соглашениях между правительствами ХМАО — Югры, ЯНАО и ПАО «Газпром». В декабре 2018 г. представители компании совершили поездку в один из наиболее труднодоступных населенных пунктов Сургутского района — национальную деревню Каюкова, чтобы поздравить учеников начальной школы-интерната с наступающим Новым годом и подарить им подарки.

ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» поддерживает КМНС в рамках соглашений с Правительством Сахалинской области, а также с администрацией МО «Городской округ Ногликский».



**По состоянию на 1 января 2018 г. общая численность коренных малочисленных народов, проживающих на территории муниципального образования «Городской округ Ногликский», составляет 1 164 человека. Из них 887 нивхов, 3 нанайца, 117 ороков, 108 уйльта и 16 человек, являющихся представителями других КМНС.**

Благотворительные средства компании были направлены на улучшение медицинского обслуживания, совершенствование учебного процесса в образовательных учреждениях, где учатся преимущественно дети КМНС. Совместно с Сахалинским областным художественным музеем в 2018 г. был реализован культурный проект в сфере развития национальных промыслов «Меховая мозаика».

Компании Группы Газпром оказывают помощь детям и образовательным организациям, поддерживают детский и любительский спорт. Так, хорошей традицией стали новогодние поздравления детей, в том числе проживающих со своими семьями в тундре. Оказана благотворительная помощь на приобретение оборудования, организацию выездных сборов, проведение соревнований трем детским спортивным школам Пуровского района, Федерации кеокусинкай ЯНАО, Федерации тенниса ЯНАО, ХК «Орион» Тазовского района, СТК «Ямбург», детскому футбольному клубу «Ямал» г. Лабытнанги, ДЮСШ «Контакт» г. Новый Уренгой, ледовому дворцу спорта «Надым».

Одно из важнейших направлений взаимодействия компаний Группы с КМНС — поддержание благополучной экологической обстановки. Работники компаний регулярно принимают участие в экологических акциях, проводя очистку тундры от мусора. Общества выделяют финансирование на посадку деревьев, вакцинацию оленей, выпуск мальков в реки и озера.



**Сотрудники подрядных организаций, работающие на объектах ООО «Газпром геологоразведка» в Ямальском районе ЯНАО, в течение сентября 2018 г. провели уборку территорий в районе площадок скважин Западно-Тамбейского, Северо-Тамбейского, Малыгинского и Тасийского лицензионных участков. Общая площадь убранной территории составила 2 га. Объем собранных отходов превысил 300 кг.**

**Экологическая акция «Спасибо за чистую тундру!» инициирована Союзом оленеводов ЯНАО и совместно с общественными организациями, оленеводческими общинами проводится ежегодно в сентябре, когда погодные условия позволяют очистить тундру от бытовых и строительных отходов на маршрутах каласания оленеводов и вблизи поселений.**

Газпром нефть ведет производственную деятельность на территории проживания КМНС в ХМАО — Югре и ЯНАО. Во взаимоотношениях с местными сообществами она руководствуется *Политикой взаимодействия с коренными малочисленными народами Севера, Сибири и Дальнего Востока*. Принципы этого взаимодействия — уважение прав КМНС, информационная открытость, конструктивное сотрудничество.

В Газпром нефти разработана и внедрена система компенсации КМНС вреда, связанного с реализацией проектов по добыче углеводородов. Компания заключает соглашения с представителями семей коренных народов, в рамках которых оказывает материальную помощь на ведение традиционной хозяйственной деятельности, осуществляет компенсацию расходов семей КМНС на жизнеобеспечение, разовые выплаты по обращениям, обеспечение горюче-смазочными материалами. Дополнительно Группа Газпром нефть помогает сельскохозяйственным общинам коренных народов, проживающим в местах разведки и добычи углеводородов. Средства направляются на приобретение общинами оборудования, предметов лова, горюче-смазочных и строительных материалов. Компания помогает оленеводам в бытовых вопросах, оказывает поддержку в доставке на стойбища необходимого продовольствия, в ремонте техники и обеспечении связью, а также предоставляет доступ к социальным объектам, построенным на месторождениях (медпункту, столовой, магазину, тепломому залу ожидания на вертолетной площадке и прочим). В случае чрезвычайных ситуаций Газпром нефть оказывает пострадавшим семьям благотворительную помощь.





ДИАЛОГ С ЭКСПЕРТОМ

В.К. Марков, член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром»:

**«УВАЖЕНИЕ ПРАВ КОРЕННЫХ НАРОДОВ — НОРМА ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА ДЛЯ ГАЗПРОМА»**

*Существуют ли в Компании документы, отражающие подход в сфере защиты прав КМНС?*

Мы учитываем интересы и права коренных малочисленных народов как в производственной деятельности, так и при реализации социальных программ. Данные принципы закреплены в Концепции региональной политики, а также в Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром».

*Как интересы КМНС учитываются при формировании новых проектов ПАО «Газпром»?*

Социальное направление региональной политики ПАО «Газпром» предусматривает повышение качества жизни людей на территориях недропользования, участие в сохранении экологического благополучия и традиционной среды обитания КМНС.

Для Газпрома такой подход — это норма ведения бизнеса. Мы определяем потенциальные виды воздействия на этнологическую среду, разрабатываем меры по их снижению, рассчитываем размер возможных убытков, причиняемых объединениям КМНС намечаемым строительством. Безусловно, вся деятельность на объектах инвестиционных проектов ведется в строгом соответствии с природоохранным законодательством.

*Назовите примеры взаимодействия с КМНС в 2018 году.*

Один из ярких примеров такого взаимодействия — организация перехода оленьих стад через коммуникации Бованенковского НГКМ в ЯНАО.

Всего было оборудовано 22 перехода, каждый из которых имеет ширину от 20 до 50 метров и пропускает в периоды календарного периода около 10 тысяч оленей.

В 2018 году на международном конкурсе «Экологическая культура. Мир и согласие» проект ООО «Газпром добыча Надым» «Аргиш уходит за горизонт», обобщающий уникальный опыт компании по организации переходов оленьих стад через коммуникации Бованенковского месторождения, был удостоен награды.

**3.3. ПОМОЩЬ ТЕМ, КОМУ ЭТО НЕОБХОДИМО**

Поддержка социально незащищенных категорий граждан, в том числе детей, — важная задача для компании, соблюдающей принципы устойчивого развития. Газпром системно оказывает благотворительную помощь тем, кто особо в ней нуждается: взрослым и детям с ограниченными возможностями здоровья, ребятам из малообеспеченных семей, детям-сиротам.

В ПАО «Газпром» действует Положение о спонсорской и благотворительной деятельности, утвержденное решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 12 июля 2016 г. № 2775. Структурные подразделения контролируют реализацию компаниями Группы

Газпром спонсорских и благотворительных проектов, в том числе бюджетирование расходов на финансирование мероприятий, текущее согласование расходов ДОО, оценку правильности выбора формы сотрудничества. В ряде ДОО Компании решения об оказании благотворительной помощи принимают комитеты по благотворительности, в состав которых входят как руководители, так и рядовые работники.

Основной объем сотрудничества Группы Газпром в социальной сфере приходится на некоммерческие организации (НКО) различных видов. Социальные НКО-партнеры отбираются, в первую очередь, по важности и ценности направлений их деятельности для общества. Также во внимание принимается репутация НКО, их открытость и ответственность

перед жертвователями за эффективное целевое использование предоставленных средств.

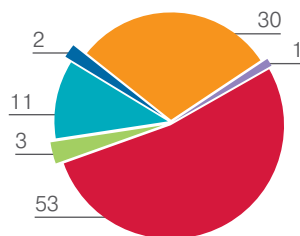
Важное направление благотворительной деятельности Газпрома — помощь больным детям. В 2018 г. при поддержке Компании было продолжено строительство стационара детского хосписа в г. Павловске (г. Санкт-Петербург), завершено строительство первого в Ленинградской области Центра оказания паллиативной помощи детям, больным онкологией и ДЦП (детский хоспис) в п. Токсово Ленинградской области, который открылся в апреле 2018 г.

ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» помогло театру глухих детей «Пиано» посетить в образовательных целях Японию. Юные артисты побывали в школе для глухих и слабослышащих детей при токийском университете Цукуба. Преподаватели театра «Пиано» обменялись с японскими коллегами опытом организации обучения глухих детей и методиками работы, применяемыми в специализированной школе-интернате, а артисты познакомили японских зрителей с творчеством театра и приняли участие в мастер-классах, проведенных японскими преподавателями.

В г. Астрахани в марте состоялся благотворительный инклюзивный фестиваль «Равные права при разных возможностях». Инициативу астраханской школы-интерната № 1 для учащихся с ограниченными возможностями здоровья поддержали компании Группы Газпром. Участниками фестиваля стали 120 детей с задержками в развитии, ослабленным слухом, нарушениями опорно-двигательного аппарата, находящиеся в трудной жизненной ситуации, а также учащиеся городских школ и участники творческих коллективов. Ребята приняли участие в мастер-классах, выставках-ярмарках детского прикладного творчества и благотворительном концерте.

GRI 203-1

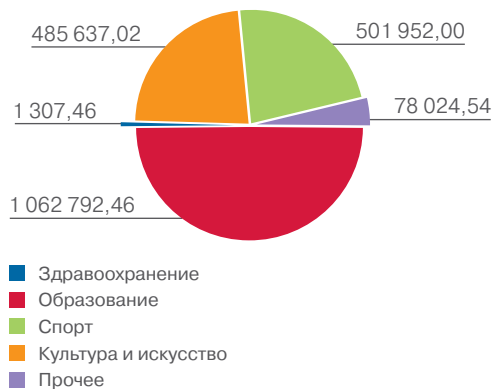
#### Структура расходов на благотворительность ПАО «Газпром» в 2018 г., %



- Поддержка развития спорта (включая строительство спортивных объектов в рамках программы «Газпром — детям»)
- Благоустройство городской инфраструктуры регионов присутствия Компании
- Поддержка культуры
- Поддержка образования
- Поддержка духовных ценностей
- Поддержка здравоохранения, науки, социально незащищенных слоев населения, прочие направления

Расходы на благотворительность ПАО «Газпром» в 2018 г. составили 35 млрд руб.

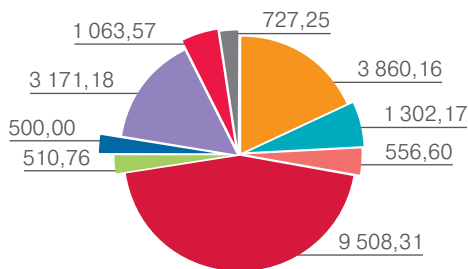
#### Структура расходов на благотворительность Группы Газпром нефть в 2018 г., тыс. руб.



- Здравоохранение
- Образование
- Спорт
- Культура и искусство
- Прочее

Расходы ПАО «Газпром нефть» на благотворительность — 2 129,7 млн руб.

#### Структура расходов на благотворительность Газпром энергохолдинга в 2018 г., тыс. руб.



- Адресная медицинская помощь
- Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей
- Поддержка общественных и религиозных организаций, бывших военнослужащих и ветеранов
- Проекты в области культуры
- Поддержка детских и молодежных инициатив
- Поддержка науки и образования
- Поддержка спорта
- Органы государственной власти и местного самоуправления
- Поддержка мероприятий, направленных на развитие энергетики и экономики регионов присутствия

Расходы Газпром энергохолдинга на благотворительные проекты — 21,2 млн руб.

**Структура расходов на благотворительность  
ООО «Газпром нефтехим Салават» в 2018 г., тыс. руб.**



### 3.4. СВЯЗЬ ВРЕМЕН И НАЦИЙ: ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРЫ И ИСКУССТВА

Газпром поддерживает и крупные международные проекты в сфере культуры и искусства, и проекты регионального масштаба. Каждый проект, независимо от его статуса, важен: искусство в любом его проявлении должно быть доступным для людей, при этом оно нуждается в поддержке.

В 2018 г. ПАО «Газпром» продолжило участие в реализации общенационального проекта «Россия — Моя история», в рамках которого создаются исторические парки, представляющие историю страны и отдельных ее регионов в мультимедийном формате. Проекты реализуются на условиях софинансирования со стороны ПАО «Газпром» и субъектов Российской Федерации. В 2018 г. состоялось открытие исторических парков в Краснодарском крае, Саратовской и Ростовской областях. В 2019–2020 гг. открытие мультимедийных парков запланировано еще в шести городах России.

Совместно с французским партнером ENGIE ПАО «Газпром» финансирует воссоздание Лионского зала Екатерининского дворца. Заново созданы живописный потолочный плафон, мозаичные панели из лазурита и текстильное убранство. Открытие отреставрированного зала запланировано на 2019 г. Кроме того, в 2018 г. были завершены начатые в 2015 г. работы по реставрации дворцовой церкви Воскресения Христова Екатерининского дворца.

В 2016–2018 гг. Группой Газпром был профинансирован комплекс реставрационных работ в Китайском дворце в Ораниенбауме, в том числе оказана помощь в приобретении двух редких антикварных кресел XVIII в. для размещения в одном из залов дворца.

При поддержке Газпрома в 2018 г. были проведены работы:

- по восстановлению родовой усадьбы семьи Чеховых в г. Таганроге, в рамках которого расселяются жилые помещения, размещенные в здании каретника усадьбы;
- по созданию Музея истории и этнографии Ингушетии на базе мемориального памятника «Ингушская башня» в г. Магасе;
- по ремонту музейного комплекса им. Н.М. Пржевальского в г. Караколе (Кыргызстан), приуроченному к 180-летию со дня рождения известного русского путешественника и натуралиста;
- по ремонту здания Нижегородского музыкального училища им. М.А. Балакирева и приобретению мебели для концертного зала училища.

В 2018 г. Группа Газпром продолжала помогать Академическому ансамблю песни и пляски Российской Армии им. А.В. Александрова Министерства обороны Российской Федерации, Государственному академическому Мариинскому театру и его Приморскому филиалу в г. Владивостоке. Оказана поддержка Международному фестивалю современной хореографии «CONTEXT. Diana Vishneva».



В 2018 г. совместно с австрийской OMV AG ООО «Газпром экспорт» поддержало выставочный проект «Имперские столицы: Санкт-Петербург — Вена. Шедевры музейных коллекций», в рамках которого австрийской и российской публике были представлены полотна великих мастеров из собраний двух ведущих музеев мира — петербургского Государственного Эрмитажа и венского Художественно-исторического музея.

В Новоуренгойском городском музее изобразительных искусств при поддержке ООО «Газпром добыча



Ямбург» была открыта выставка 78 графических работ Сальвадора Дали «Сюрреализм — это я». Уникальную коллекцию для выставки предоставила галерея современного искусства PS Gallery из г. Санкт-Петербурга.

В декабре в г. Санкт-Петербурге на сцене Академического Малого драматического театра — театра Европы состоялся заключительный спектакль проекта «Тургенев. Сегодня!». Организатором и основным партнером показа выступило ООО «Газпром трансгаз Москва». Целью проекта стало приобщение широкой публики, в первую очередь школьников и студентов российских регионов, к произведениям классической русской литературы, формирование интереса к изучению русской истории, культуры и литературы, сохранение и распространение творческого наследия великого русского писателя в канун 200-летнего юбилея И.С. Тургенева.

Среди благотворительных проектов ПАО «Газпром» 2018 г. наиболее крупными были:

- традиционная для Компании помощь некоммерческим организациям «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» и «Евроазиатский центр сохранения дальневосточных леопардов», которые реализуют проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных, занесенных в Красную книгу России;
- ежегодная поддержка Общероссийской общественной организации ветеранов «Российский Союз ветеранов»;
- поддержка организации и проведения в 2018 г. кругосветной полярной экспедиции в рамках Международного кругосветного океанического перелета с участием летчика-космонавта Героя Советского Союза О.Ю. Атькова и летчика-космонавта Героя Российской Федерации В.И. Токарева;
- поддержка приобретения теплового аэростата для экспедиции Ф. Конюхова «Одиночный полет в стратосферу на тепловом аэростате», запланированной на 2019 г.

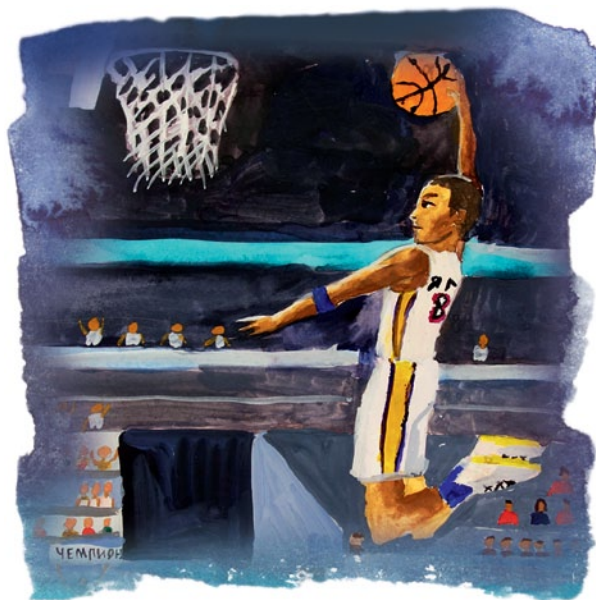
### 3.5. СПОНСОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА ДЕЛОВЫХ И ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

На протяжении последнего десятилетия ПАО «Газпром» традиционно оказывает спонсорскую поддержку крупнейшим форумам и конгрессам в России, в которых участвуют первые лица государства и представители многих стран. Одним из наиболее значимых деловых мероприятий для Компании стал VIII Петербургский международный газовый форум — ведущая площадка для обсуждения актуальных проблем отрасли. Также при поддержке компаний Группы Газпром в 2018 г. проведены:

- Российский инвестиционный форум в г. Сочи;
- XXII Петербургский международный экономический форум;

- IV Восточный экономический форум в г. Владивостоке;
- IX Гайдаровский форум «Россия и мир: цели и ценности»;
- Международный форум «Российская энергетическая неделя 2018».

### 3.6. СПОРТ ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ И ДЕТЕЙ



Спорт — это здоровье и достижения нации. Газпром поддерживает и начинания в спорте, и стремление к профессиональным спортивным успехам.

### СОТРУДНИЧЕСТВО С ФИФА И УЕФА

В 2018 г. ПАО «Газпром» продолжило успешное сотрудничество с Международной федерацией футбола ФИФА и Союзом европейских футбольных ассоциаций УЕФА. Статус глобального партнера одних из самых популярных и престижных спортивных турниров позволяет Компании реализовывать свою коммуникационную стратегию, воплощать масштабные социальные инициативы, повышать узнаваемость бренда и укреплять репутацию на основных зарубежных рынках.

ПАО «Газпром» реализует рекламную кампанию на 19 европейских рынках, а также в Китае, организует продвижение поддерживаемых спортивных проектов, проводит работу с футбольными болельщиками в сети Интернет, в том числе в социальных сетях, а также на специально созданной интернет-площадке [gazprom-football.com](http://gazprom-football.com).



**Согласно результатам социологических исследований, регулярно организуемых Газпром с привлечением независимых служб изучения общественного мнения, больше половины респондентов в Европе воспринимают Газпром как надежного российского поставщика энергоресурсов. Этот показатель стабилен на протяжении ряда лет, причем узнаваемость бренда существенно выше среди людей, интересующихся футболом, а число респондентов, положительно оценивающих общее впечатление о бренде Газпром, постоянно растет.**

Во время проведения Чемпионата мира по футболу ФИФА — 2018 в России рекламные стенды Компании как партнера ФИФА были представлены на ключевых стадионах страны. Экспозиция рассказывала посетителям о производственной деятельности Группы Газпром и ее социальных инициативах. Особое внимание было уделено топливному бренду EcoGas, созданному в рамках программы продвижения природного газа в качестве моторного топлива.

## СПОРТ — ДЕТЯМ

GRI 413-1

Важнейшим проектом в спортивной сфере для детей является программа «Газпром — детям». Ее цель — создание условий для гармоничного развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа в спортивные секции.

С начала реализации программы в 2007 г. на территории России построено более 1 650 объектов различной направленности. Сотни тысяч детей и подростков получили возможность заниматься спортом в многофункциональных и специализированных комплексах, посещать современные бассейны, катки, соревноваться на новых стадионах и игровых площадках.

В 2018 г. в рамках программы завершено строительство 51 спортивного объекта, в том числе 18 физкультурно-оздоровительных комплексов, конноспортивной школы, 2 легкоатлетических манежей, 30 открытых плоскостных сооружений, из которых 7 пришкольных стадионов и 23 многофункциональных спортивных площадки. В отчетном периоде 43 объекта капитального строительства находилось в стадии строительно-монтажных работ.

Наиболее крупными и социально значимыми объектами программы «Газпром — детям», введенными в эксплуатацию в 2018 г., стали: физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном и универсальным залом в г. Комсомольске-на-Амуре, конноспортивная школа в г. Курске, физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном в поселке городского типа Кантемировка Воронежской области, физкультурно-оздоровительный комплекс с крытым катком в поселке Суземка Брянской области, легкоатлетический манеж в г. Кирове.

Финансирование программы в 2018 г. охватило 24 региона Российской Федерации (29 населенных пунктов).

Информация о распределении денежных средств на программу «Газпром — детям» по регионам содержится в Приложении 4 (стр. 183).

## Планы по программе «Газпром — детям»

С 2019 г. по 2024 г. в рамках программы на территориях Амурской, Астраханской, Белгородской, Брянской, Воронежской, Ивановской, Кировской, Курской, Ленинградской, Новгородской, Омской, Оренбургской, Ростовской, Сахалинской, Свердловской, Смоленской, Тамбовской, Тульской, Ярославской областей, Еврейской автономной области, Республики Адыгея, Удмуртской, Чеченской республик, Краснодарского края, республик Башкортостан и Саха (Якутия), Санкт-Петербурга, Хабаровского края планируется построить 198 спортивных объектов, в том числе 65 физкультурно-оздоровительных комплексов, 132 спортивных площадки (включая пришкольные стадионы) и одну конноспортивную школу. Из числа наиболее крупных и социально значимых проектов можно отметить строительство в г. Сочи Центра художественной гимнастики, а также спортивного комплекса Хоккейной академии «Авангард» в г. Омске.



Другой значимый проект Газпрома в области детского спорта — международная социальная программа «Футбол для дружбы». В 2018 г. «Футбол для дружбы» вошел в официальную программу Чемпионата мира по футболу ФИФА — 2018.

Цель программы — поддержка детско-юношеского спорта, продвижение ценностей здорового, активного образа жизни, воспитание у ребят уважения к представителям разных национальностей и культур.

Программа доступна для всех людей независимо от физических способностей. Доступная среда позволяет детям с ограниченными возможностями участвовать в ней на равных условиях с остальными, благодаря чему они не только занимаются спортом, но дружат и общаются со своими сверстниками.

Шестой сезон программы «Футбол для дружбы» стал основным социальным проектом ПАО «Газпром» в рамках мероприятий, приуроченных к Чемпионату мира по футболу ФИФА — 2018 в России. Количество стран, вовлеченных в международную программу, выросло в 26 раз по сравнению с первым сезоном. Впервые в истории в мероприятиях программы приняли участие дети из 211 стран и регионов мира. В г. Москве собрались 12-летние участники с шести континентов, включая детей с ограниченными возможностями, представляющие Азию, Африку, Австралию и Океанию, Европу, Северную Америку и Южную Америку. Всего в рамках шестого сезона программы в разных регионах мира было организовано свыше 180 детских спортивных мероприятий и городских фестивалей, в которых приняли участие более 240 тыс. ребят.

В 2018 г. программу «Футбол для дружбы» поддерживали такие организации, как ООН, ФИФА, УЕФА, национальные футбольные федерации, ведущие футбольные клубы мира, международные детские благотворительные фонды, общественные организации и правительства разных стран, отметив важность развития ее социально-гуманитарной миссии.

Детская социальная программа «Футбол для дружбы» ПАО «Газпром» была отмечена престижными национальными и международными наградами. На сегодня она является обладателем 21 премии в сфере коммуникаций, социальных и спортивных инициатив, среди них Gold Quill Awards, Sabre Awards, «Серебряный Лучник», Eventiada IPRA GWA. Проект получил мировое признание и занял важное место в международной социальной политике России.



## СПОРТ ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ



В числе крупных благотворительных проектов 2018 г. — помощь Олимпийскому комитету России (ОКР) в период нового олимпийского цикла 2019–2022 гг. Спортсменам обеспечиваются подготовка и участие в Олимпийских играх, также помощь направляется на поддержку уставной деятельности ОКР, в том числе на противодействие использованию допинговых средств и методов в спорте.

В 2018 г. ПАО «Газпром» продолжило многолетнее сотрудничество со спортивными федерациями. Компания является спонсором всероссийских федераций художественной гимнастики, волейбола, плавания, биатлона, гребли на байдарках и каноэ, бильярдного спорта. Спонсорская поддержка Компании позволила этим федерациям провести крупные национальные и международные соревнования, продолжить подготовку нового поколения спортсменов, занимающих призовые места на международных турнирах. Например, в отчетном году российские пловцы подтвердили свой высокий индивидуальный рейтинг и звание сильнейшей команды Европы. А российские гимнастки в очередной раз доказали звание сильнейших на планете, выиграв основные крупные турниры года. Необходимо отметить и успех юной гимнастки Д. Трубниковой, ставшей чемпионкой III летних юношеских Олимпийских игр, которые прошли в столице Аргентины г. Буэнос-Айресе в октябре 2018 г.

Эти и многие другие достижения российских спортсменов стали возможны благодаря той помощи, которую компания Группы Газпром оказывают отечественному спорту.

# Жизнь в благоприятной среде

- 4.1. Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль
- 4.2. Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов
- 4.3. Климат: управление выбросами парниковых газов





## 4. ЖИЗНЬ В БЛАГОПРИЯТНОЙ СРЕДЕ

Каждый человек имеет право на чистую воду, свежий воздух, экологически чистые продукты питания и условия проживания. Газпром делает все возможное для сохранения благоприятной окружающей среды для настоящего и будущего поколений. Стремясь к росту производства, Группа работает над снижением негативного влияния на окружающую среду, рационально использует природные ресурсы, предпринимает меры по сохранению климата, заботится о поддержании биоразнообразия. Выполнения этих обязательств Газпром ожидает и от своих партнеров.

### 4.1. УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

#### УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Комплексное управление деятельностью ПАО «Газпром» в области ООС осуществляется Координационным комитетом ПАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности. В состав комитета входит большинство членов Правления и руководителей профильных департаментов Администрации ПАО «Газпром». Комитет обеспечивает общую координацию деятельности структурных подразделений Администрации ПАО «Газпром», дочерних и зависимых обществ ПАО «Газпром», взаимодействие с природоохранными государственными органами и общественными экологическими организациями.

Высшим руководящим органом Компании в системе управления ООС является Правление ПАО «Газпром», которое отчитывается перед Советом директоров.

*Подробнее со структурой Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>49</sup>:*



В вопросах управления ООС Группа Газпром руководствуется *Экологической политикой ОАО «Газпром»*, утвержденной *Постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. № 21*. В *Экологической политике* заявлены такие обязательства Газпрома,

как соблюдение экологических норм и требований законодательства Российской Федерации и международного права, снижение негативного воздействия на окружающую среду и климат, приоритет превентивных мер по ООС перед мерами по ликвидации негативного воздействия.

В рамках деятельности на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации Газпром гарантирует соблюдение норм и требований, обеспечивающих экологическую безопасность.

В соответствии с требованиями *Экологической политики* работники Газпрома регулярно повышают свою компетентность в вопросах, связанных с ООС.



**ПАО «Газпром» стало первой российской нефтегазовой компанией, которая заявила о своей добровольной ответственности в области ООС, приняв в 1995 г. собственную Экологическую политику. В 2015 г. Экологическая политика была актуализирована: она отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды и энергоэффективности, снижения воздействия на климат.**

Положения *Экологической политики* ПАО «Газпром» доводятся до сведения персонала и внешних заинтересованных сторон, прежде всего подрядных организаций и внешних поставщиков.

*Подробнее с Экологической политикой ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>50</sup>:*



Ключевым инструментом реализации *Экологической политики* является Система экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром». На конец 2018 г. область применения СЭМ ПАО «Газпром» включала Администрацию, Экологическую инспекцию ПАО «Газпром» и 34 ДО, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку, хранение природного газа и газового конденсата, геологоразведку и инвестиционную деятельность, а также энерго- и водоснабжение, эксплуатацию энергетического оборудования объектов ЕСГ.

*Подробнее с Системой экологического менеджмента ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>51</sup>:*



<sup>49</sup> <http://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/directors-ru.jpg>

<sup>50</sup> [http://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental\\_policy.pdf](http://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental_policy.pdf)

<sup>51</sup> <http://www.gazprom.ru/nature/ems/>

В 2018 г. был проведен независимый аудит, который подтвердил соответствие СЭМ ПАО «Газпром» требованиям ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» (срок действия сертификата соответствия системы требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 — до декабря 2020 г.).

В компаниях Группы Газпром, не охваченных СЭМ ПАО «Газпром», внедрены собственные СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. СЭМ этих компаний учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности.

23 ДО Компании имеют сертификаты, подтверждающие соответствие их СЭМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.



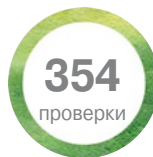
**В 2018 г. в Администрации ПАО «Газпром» и 21 ДО был автоматизирован бизнес-процесс «Управление охраной окружающей среды». Цель автоматизации — повышение эффективности управленческих решений в этой области. Информационно-управляющая система (ИУС) включает в себя подсистему ИУС Администрации ПАО «Газпром» и подсистему для предприятий ИУС П. Автоматизация бизнес-процесса «Управление охраной окружающей среды» позволяет оптимизировать сбор, обработку и хранение данных экологической отчетности и функционирования СЭМ, осуществлять мониторинг КПЭ ПАО «Газпром». Также ИУС П позволяет передавать отчеты в ИУС органов государственной власти Российской Федерации.**

СЭМ Группы Газпром нефть соответствует требованиям международного стандарта ISO 14001. С 2013 г. Газпром нефть регулярно проходит аудиты на соответствие стандарту. В 2018 г. независимый аудит подтвердил соответствие СЭМ Газпром нефти требованиям ISO 14001:2015.

Сертификаты соответствия СЭМ стандарту ISO 14001 имеют ООО «Газпромнефть-Сахалин», АО «Газпромнефть-МНПЗ», АО «Газпромнефть-ОНПЗ», ООО «Газпромнефть-РЗБМ», ООО «Газпромнефть — смазочные материалы» — филиал «Омский завод смазочных материалов», АО «Газпромнефть-МЗСМ», ООО «Газпромнефть Шиппинг», ООО «Газпромнефть-Снабжение».

В Газпром энергохолдинге управление ООС осуществляется без прохождения сертификации и формирования документов СЭМ, требуемых стандартом ISO 14001:2015. В управлении вопросами ООС Газпром энергохолдинг руководствуется *Экологической политикой*, принятой в 2017 г., и утвержденными целевыми экологическими показателями на 2017–2019 гг.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ В ГРУППЕ ГАЗПРОМ



провела Экологическая инспекция ПАО «Газпром» в 2018 г.



расходы Группы Газпром на ПЭМ и ПЭК в 2018 г.

*Экологическая инспекция.* В Газпроме действует единственная в России корпоративная Экологическая инспекция, которая решает задачи по повышению эффективности природоохранной деятельности, контролирует соблюдение законодательных и корпоративных требований в области ООС, осуществляет внутренние аудиты СЭМ и методическое сопровождение природоохранной деятельности ДО Компании. В 2018 г. Экологическая инспекция ПАО «Газпром» провела 354 проверки соблюдения требований природоохранного законодательства.

Итоги проверок с анализом результатов и рекомендациями по совершенствованию природоохранной деятельности были доведены до руководства проверяемых организаций, определены мероприятия по устранению и недопущению нарушений. Показатель устраняемости несоответствий в установленный срок составил 97 %.

*Производственный экологический контроль (ПЭК).* ПЭК проводится в каждом дочернем обществе ПАО «Газпром». В рамках ПЭК ДО Компании проверяют также подрядные организации на выполнение природоохранных мероприятий, запланированных в проектах строительства и реконструкции.

*Производственный экологический мониторинг (ПЭМ).* В задачу ПЭМ входит контроль состояния компонентов природной среды и воздействий на окружающую среду. В арсенале системы ПЭМ — стационарные и передвижные лаборатории, метеорологические и аэрологические посты, автоматизированные посты контроля, наблюдательные скважины. Это позволяет вести контроль за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух от организованных источников, качеством атмосферного воздуха на границе санитарно-защитных зон и в населенных пунктах, шумовым воздействием, радиационным фоном, качеством поверхностных и подземных вод, донных отложений, качеством источников хозяйственно-питьевого водоснабжения, состоянием геологической среды, почвенного и снегового покрова, отходами и сточными водами.



**В районе морской ледостойкой платформы (МЛСП) «Приразломная» осуществляется ПЭК за состоянием морской среды и атмосферного воздуха. Ведется мониторинг компонентов окружающей природной среды территории Новопортовского лицензионного участка, приемо-сдаточного пункта нефти «Мыс Каменный», Обской губы в районе расположения объектов Арктического терминала круглогодичной отгрузки нефти, растительного и животного мира Ямала в связи с разработкой Новопортовского НГКМ. Результаты мониторинга, проведенного в 2018 г., показали, что состояние исследуемой акватории находится в пределах нормы, измеренные показатели соответствуют естественному фону, отклонений от показателей естественного функционирования береговых экосистем не выявлено. Видовое разнообразие сообществ находится на достаточно высоком уровне.**

Расходы Группы на ПЭМ и ПЭК в 2018 г. составили 2,6 млрд руб. В течение 2015–2018 гг. расходы Газпрома составили 10,8 млрд руб.

**Расходы Группы Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль, 2015–2018 гг., млн руб.**



#### Планы

В 2019 г. на ПЭМ и ПЭК планируется направить не менее 2–2,5 млрд руб.

На объектах ПАО «Газпром» автоматизированные системы ПЭМ эксплуатируются как элементы интегрированной системы оперативно-диспетчерского управления. В ряде случаев системы ПЭМ Газпрома, обеспечивающие оценку состояния окружающей среды, интегрированы с региональными системами мониторинга экологической ситуации.



**В акватории Черного моря Газпром регулярно проводит работы по обследованию морского участка газопровода-отвода к автоматизированной ГРС Новомихайловская МГ Джубга — Лазаревское — Сочи. В ходе работ специалисты осматривают место размещения газопровода и отбирают пробы морской воды. Для проведения наблюдений состояния подводного мира применяется подводный телеуправляемый осмотровый комплекс «ГНОМ».**

**По результатам проводившегося мониторинга в 2018 г. экологических нарушений не выявлено, загрязнения морской воды нефтепродуктами не зафиксировано. Общее состояние морской биоты удовлетворительное. На некоторых участках газопровода обнаружены быстроразвивающиеся колонии мидий. На выступающих частях газопровода закреплены колонии морских растений.**

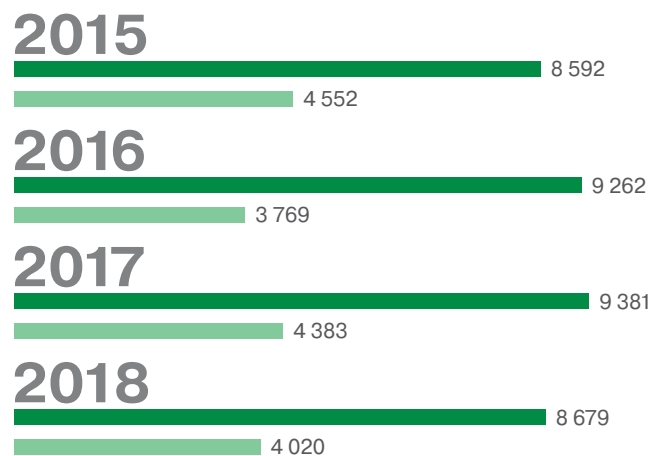
#### ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ЗНАНИЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ РАБОТНИКОВ ГАЗПРОМА



работников Газпрома прошли экологическое обучение в 2018 г.

Успешное управление в области ООС возможно при условии наличия соответствующих знаний и высокого уровня экологической культуры у работников компаний. В Группе Газпром проводится обучение персонала по программам, касающимся вопросов ООС и СЭМ. Обучение проводится, в частности, на площадке «Газпром корпоративный институт». За период с 2015 по 2018 г. экологическое обучение прошли более 35 тыс. работников Группы Газпром.

#### Экологическое обучение работников Группы Газпром, чел.



■ Количество работников, прошедших экологическое обучение  
■ Из них по СЭМ



## ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

Информационная открытость — один из принципов работы компаний Группы Газпром. Он распространяется, в том числе, на деятельность в области ООС. На официальном сайте ПАО «Газпром» (<http://www.gazprom.ru>) в разделах «Охрана природы», «Пресс-центр», «Акционерам и инвесторам» размещается экологическая информация по Группе Газпром. В Годовом отчете ПАО «Газпром», в корпоративном издании «Газпром в цифрах» предусмотрены разделы, освещающие вопросы ООС и энергосбережения. Ежегодно Экологический отчет представляется вниманию акционеров и других заинтересованных сторон.

Информация о текущей и перспективной деятельности Газпрома в области ООС и энергоэффективности на постоянной основе публикуется в корпоративных журналах «Газпром», «Газовая промышленность», в газетах и других периодических изданиях компаний Группы Газпром, специализированных отраслевых изданиях.

В соответствии с требованиями Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН) Газпром представляет информационные документы к Национальным сообщениям Российской Федерации по РКИК ООН. В докладах раскрываются показатели по выбросам парниковых газов (ПГ) до 2030 г., а также мероприятия по сокращению выбросов.

### GRI 102-12

Участие ПАО «Газпром» в международном проекте CDP (Carbon Disclosure Project) по раскрытию информации о выбросах ПГ является важным показателем успеха в работе по повышению прозрачности деятельности Компании и одним из факторов повышения ее инвестиционной привлекательности. В этом проекте ПАО «Газпром» принимает участие с 2009 г. Начиная с 2013 г. Компания расширила набор отражаемых показателей в анкете и представляет дополнительные данные о косвенных выбросах ПГ.



**На протяжении последних семи лет ПАО «Газпром» является неизменным лидером в секторе «Энергетика» российского рейтинга инвестиционного партнерства CDP. Согласно международному рейтингу CDP, ПАО «Газпром» имеет лучший (наименьший) показатель «углеродного следа» продукции среди 26 крупнейших нефтегазовых компаний мира. Высокий результат демонстрирует эффективность корпоративной климатической политики.**

С 2010 г. Газпром формирует Отчет о деятельности в области устойчивого развития, в котором, в частности, публикует подробную информацию о стратегии и тактике в области рационального природопользования, ООС, изменения климата, взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Руководство компаний Группы ежегодно встречается с представителями центральных и региональных СМИ, активно обсуждает вопросы рационального природопользования, ООС и энергосбережения. Компания анализирует мнение заинтересованных сторон о своей природоохранной деятельности и учитывает его при перспективном планировании и оперативном принятии управленческих решений.



**В 2018 г. вышло 7 327 положительных публикаций в СМИ и интернете, связанных с экологическими аспектами деятельности Группы Газпром.**

В 2018 г. Газпром опубликовал специальную брошюру об использовании природного газа в качестве моторного топлива, а также специальный выпуск бюллетеня «Blue Fuel», посвященный возможности достижения климатических целей Европейского союза (ЕС) с помощью природного газа.



52



53



**ПАО «Газпром» входит в лидеры индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» РСПП. Проект признан российскими компаниями как инструмент бенчмаркинга и включен в международную базу индексов и рейтингов в сфере устойчивого развития — The Reporting Exchange. Результаты индексов 2018 г. прошли независимый аудит компании ФБК Grant Thornton.**

<sup>52</sup> [http://www.gazpromexport.com/files/BLUE\\_FUEL\\_yanvar\\_08.04.19\\_compressed465.pdf](http://www.gazpromexport.com/files/BLUE_FUEL_yanvar_08.04.19_compressed465.pdf)

<sup>53</sup> [http://www.gazpromexport.com/files/Gas\\_Motor\\_Fuel\\_2018\\_RU.pdf385.pdf](http://www.gazpromexport.com/files/Gas_Motor_Fuel_2018_RU.pdf385.pdf)

## ПРИНЦИП ПРЕДОСТОРОЖНОСТИ

### GRI 102-11

ПАО «Газпром» разделяет основные положения принципа предосторожности (Принцип 15 Рио-де-Жанейрской декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.).

На стадии предпроектных исследований и разработки ОВОС определяется фоновое состояние ключевых компонентов экосистемы, выявляются наиболее уязвимые виды флоры и фауны, разрабатываются предложения по минимизации вмешательства в живую природу.

Для идентификации, оценки и своевременного реагирования на экологические вызовы в Компании разработана эффективная система управления рисками и внутреннего контроля.

## 4.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

### ЦЕЛИ НА 2018 Г. И РЕЗУЛЬТАТЫ

В ПАО «Газпром» ежегодно определяются значимые экологические аспекты, с учетом которых устанавливаются экологические цели. В 2018 г. значимыми экологическими аспектами признаны: выбросы в атмосферный воздух метана при ремонте МГ и оксидов азота при работе КС, сброс сточных вод, размещение отходов, шумовое воздействие.

На 2017–2019 гг. ПАО «Газпром» поставило шесть Корпоративных экологических целей, приняв в качестве базового уровня значения показателей за 2014 г.

В 2018 г. четыре из шести установленных целевых показателей достигнуты. Рост платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду по отношению к базовому уровню 2014 г. обусловлен несвоевременным оформлением экологических разрешений и не был связан с дополнительным воздействием на окружающую среду. Рост удельного потребления топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на собственные технологические нужды (СТН) обусловлен непропорциональным увеличением потребления ТЭР при росте транспортировки природного газа (увеличение объемов совершенной в 2018 г. товаротранспортной работы на 15,5%). Анализ энергоёмкости магистрального транспорта газа при сопоставимых условиях товаротранспортной работы подтверждает, что удельные показатели потребления ТЭР имеют тенденцию к снижению.



**Сравнение удельного потребления ТЭР на СТН корректно с периодом, близким по совершенной товаротранспортной работе, а не с предыдущим годом. Например, сопоставление 2018 г. с 2013 г. показывает однозначное снижение удельного потребления ТЭР.**

**Товаротранспортная работа в 2018 г. составила 1,768 трлн м<sup>3</sup>·км, а в 2013 г. — 1 640,2 трлн м<sup>3</sup>·км. При этом удельное потребление ТЭР в 2018 г. — 27,8 кг у. т./млн м<sup>3</sup>·км, а в 2013 г. — 30,3 кг у. т./млн м<sup>3</sup>·км**

### Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» в 2018 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Организации области применения СЭМ	Достижение цели
1.	Сокращение выбросов метана в атмосферу, %	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Сокращение на 3,8%
2.	Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу, т/млн м <sup>3</sup>	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Сокращение на 2,2%
3.	Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, %	Все дочерние общества	Снижение на 23,5%
4.	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, %	Все дочерние общества	Снижение на 5,3%
5.	Снижение платы за сверхнормативное воздействие, %	Все дочерние общества	Увеличение на 2,7%
6.	Снижение удельного потребления ТЭР на СТН, кг у. т./млн м <sup>3</sup> ·км	Все дочерние общества по транспортировке природного газа	Увеличение на 1,8%

Газпром нефть поставила четыре экологических цели на 2018 г. Три из них достигнуты. В отчетном году уровень использования ПНГ составил 78,32%.

#### Достижение Корпоративных экологических целей в Газпром нефти в 2018 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Достижение цели
1.	Достижение целевых показателей удельных выбросов в атмосферу вредных (загрязняющих) веществ	Цель достигнута. Удельные выбросы в атмосферу в 2018 г. составили: 3,26 кг/т у. т. добытых углеводородов; 0,70 кг/т у. т. переработанных углеводородов.
2.	Достижение целевых показателей удельных выбросов в атмосферу ПГ	Цель достигнута. Удельные выбросы в атмосферу ПГ составили: 89,70 кг/т у. т. добытых углеводородов; 70,34 кг/т у. т. переработанных углеводородов.
3.	Увеличение доли отходов, направляемых на обезвреживание и утилизацию	Цель достигнута. Доля отходов, направляемых на обезвреживание и утилизацию, увеличилась на 6,17% по отношению к 2017 г. и составила 89,68%.
4.	Достижение среднесрочной цели — увеличения уровня использования ПНГ до 95%	Цель является среднесрочной. В 2018 г. уровень использования ПНГ составил 78,32%. Программа мероприятий отчетного года по достижению среднесрочного показателя выполнена в полном объеме.

Газпром энергохолдинг поставил на 2018–2019 гг. три цели, две из которых в 2018 г. достигнуты. Доля сверхнормативной платы за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС) увеличилась в 2018 г. на 2,3% по отношению к базовому значению 2014 г.

Причиной послужил расчет платежей с повышающими коэффициентами в связи с временным отсутствием разрешительной документации из-за длительного согласования проектов в надзорных органах.

#### Достижение Корпоративных экологических целей в Газпром энергохолдинге в 2018 г.

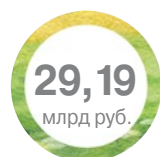
№	Корпоративная экологическая цель	Базовое значение (2014 г.)	Целевое значение (2019 г.)	Фактическое значение (2018 г.)	Оценка достижения
1.	Сокращение удельных выбросов NO <sub>x</sub> в атмосферу в 2019 г. (по отношению к базовому 2014 г.) на 0,02 т/млн кВт·ч	0,41	0,39	0,37	-0,04 т/млн кВт·ч Показатель достигнут на 100%.
2.	Сокращение доли отходов, направляемых на захоронение в 2019 г. (по отношению к базовому 2014 г.) на 2,11%	95,4%	93,3%	94,6%	-0,8% Показатель достигнут. Ведется работа по вовлечению золошлаковых отходов в хозяйственный оборот.
3.	Сокращение доли сверхнормативной платы за НВОС в 2019 г. (по отношению к базовому 2014 г.) на 8,38%	23,6%	15,3%	25,9%	+2,3% (к базовому) Показатель не достигнут.

В Газпром нефтехим Салавате в качестве базового уровня взяты показатели 2015 г. Все пять целей, поставленных на 2018 г., достигнуты.

#### Достижение Корпоративных экологических целей в Газпром нефтехим Салавате в 2018 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Экологическая задача (2018 г.)	Достижение экологической цели
1.	Снижение выбросов диоксида азота в атмосферу	Снижение выбросов диоксида азота в атмосферный воздух на 2% к базовому уровню 2015 г.	Достигнута. Снижение выбросов на 13,2% к базовому уровню 2015 г.
2.	Снижение выбросов аммиака в атмосферу	Снижение выбросов аммиака в атмосферный воздух на 2% к базовому уровню 2015 г.	Достигнута. Снижение выбросов на 81,8% к базовому уровню 2015 г.
3.	Снижение выбросов сероводорода в атмосферу	Снижение выбросов сероводорода в атмосферный воздух на 3% к базовому уровню 2015 г.	Достигнута. Снижение выбросов на 34,7% к базовому уровню 2015 г.
4.	Стабилизировать плату за выбросы ЗВ в атмосферный воздух стационарными объектами с 2017 г. на уровне 2015 г.	Непревышение установленных нормативов предельно допустимых выбросов	Достигнута. Снижение платы за выбросы ЗВ в атмосферный воздух на 67,7% к базовому уровню 2015 г.
5.	Повышение компетентности работников в области ООС	Обучение работников в соответствии с утвержденным планом обучения на 2018 г.	Достигнута. В области ООС прошли обучение 100 работников.

#### РАСХОДЫ ГРУППЫ ГАЗПРОМ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



инвестиции в основной капитал Группы Газпром, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов в 2018 г.



объем текущих затрат Группы Газпром на ООС в 2018 г.

Общие расходы Группы Газпром на ООС в 2018 г. составили 68,96 млрд руб. Из них инвестиции в основной капитал на ООС — 29,19 млрд руб., текущие затраты на ООС — 39,15 млрд руб., выплаты за НВОС — 0,62 млрд руб.

В 2018 г. общие расходы Группы Газпром на ООС в Российской Федерации по отношению к 2017 г. снизились на 3% за счет сокращения высоких инвестиционных затрат в Группе Газпром нефть.



## Инвестиции в ООС

Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов, 2015–2018 гг., млн руб.

	2015	2016	2017	2018
<b>Группа Газпром</b>	<b>15 754</b>	<b>22 542</b>	<b>35 585</b>	<b>29 189</b>
Компании газового бизнеса	6 932	2 542	4 451	5 613
в т. ч. ПАО «Газпром»	6 893	2 271	2 863	5 284
Группа Газпром нефть	3 114	14 275	27 102	19 029
Газпром энергохолдинг	2 837	368	579	1 374
Газпром нефтехим Салават	2 871	5 356	3 453	3 173

Размер инвестиций в основной капитал, направляемых на ООС и рациональное использование природных ресурсов, по Группе Газпром снизился на 18 % по сравнению с 2017 г. Это связано с завершением крупных инвестиционных проектов в Группе Газпром нефть, таких как строительство инновационных очистных сооружений на Московском НПЗ и эстакады герметичного налива нефтепродуктов на Омском НПЗ.

Большая часть инвестиций Группы Газпром в 2018 г. была направлена на охрану атмосферного воздуха — 15 815 млн руб., или 54 % от всех инвестиций Группы на охрану ООС и рациональное использование природных ресурсов.

На охрану и рациональное использование земель было израсходовано 6 647 млн руб. (23 %), в том числе на рекультивацию — 3 082 млн руб.

На охрану и рациональное использование водных ресурсов направлено 6 107 млн руб. (21 %), из которых 4 323 млн руб. — на строительство очистных сооружений и систем оборотного водоснабжения.

На решение иных задач было направлено 620 млн руб. (2 %), в том числе на установки и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов — 308 млн руб., на охрану и рациональное использование лесов — 35 млн руб., на охрану и воспроизводство рыбных запасов — 33 млн руб., на прочие направления — 244 млн руб.

В 2018 г. Группа Газпром ввела в эксплуатацию:

- 49 установок и сооружений для очистки сточных вод мощностью 52,31 тыс. м<sup>3</sup>/сут.;
- 3 системы оборотного водоснабжения мощностью 0,27 тыс. м<sup>3</sup>/сут.;
- 18 установок по обезвреживанию и утилизации отходов мощностью 6,81 тыс. т в год;
- 1 полигон по утилизации, обезвреживанию и захоронению токсичных промышленных, бытовых и иных отходов мощностью 17,02 тыс. т в год.

Структура инвестиций Группы Газпром на ООС и рациональное использование природных ресурсов, 2018 г., %



### Текущие затраты на ООС

В 2018 г. затраты текущего характера на ООС Группы Газпром увеличились по сравнению с 2017 г. на 14 %.

Традиционно больший объем затрат пришелся на сбор и очистку сточных вод. Структура текущих затрат Группы Газпром в 2018 г.:

- сбор и очистка сточных вод — 20,38 млрд руб., или 52 %;
- защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод — 6,14 млрд руб.;
- охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата — 4,88 млрд руб.;
- обращение с отходами — 5,70 млрд руб.;
- сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий — 0,49 млрд руб.;
- на другие направления ООС — защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия, обеспечение радиационной безопасности окружающей среды, научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению НВОС и прочее — 1,57 млрд руб.

**Текущие затраты<sup>(1)</sup> на ООС, 2015–2018 гг., млн руб.**

	2015	2016	2017	2018
<b>Группа Газпром</b>	<b>32 169</b>	<b>34 103</b>	<b>34 468</b>	<b>39 154</b>
Компании газового бизнеса	17 349	18 757	19 247	21 125
в т. ч. ПАО «Газпром»	14 788	15 424	15 595	16 138
Группа Газпром нефть	6 656	7 005	7 028	6 080
Газпром энергохолдинг	2 215	2 717	2 326	2 132
Газпром нефтехим Салават	5 950	5 623	5 868	9 817

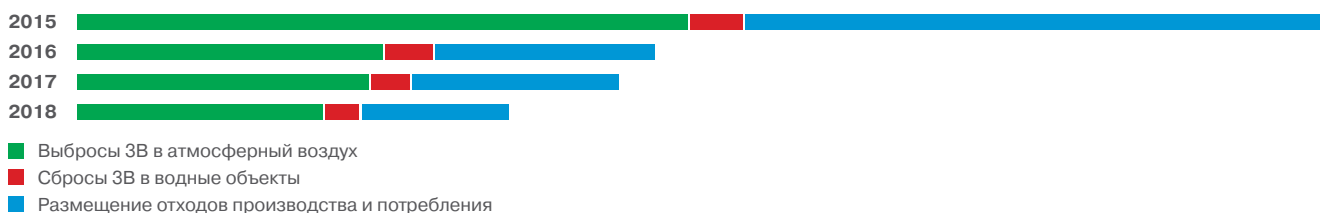
<sup>(1)</sup> Текущие затраты включают: эксплуатационные затраты, затраты на оплату услуг природоохранного характера и затраты на капитальный ремонт основных фондов по ООС.

**Структура текущих затрат Группы Газпром на ООС в 2018 г., %****Плата за негативное воздействие на окружающую среду**

В структуре платы за НВОС в 2018 г. преобладали платежи за выбросы ЗВ в атмосферный воздух (58%) и за размещение отходов производства и потребления (36%).

За период 2015–2018 гг. плата за НВОС Группы Газпром снизилась в три раза. Снижение обусловлено главным образом сокращением платы за выбросы ЗВ при сжигании ПНГ на месторождениях Газпром нефти, исключением повышающих коэффициентов платы, зачетом излишне уплаченной ранее платы при внесении авансовых платежей, а также работой по обеспечению своевременного получения разрешительных документов.

Доля сверхнормативной платы в общей сумме платы за НВОС в целом по Группе Газпром составила 32%, в ПАО «Газпром» — 21%, Группе Газпром нефть — 59%, Газпром энергохолдинге — 26%, Газпром нефтехим Салавате — 27%. Начисление сверхнормативной платы в подавляющем большинстве случаев было связано с причинами организационного характера — несвоевременным получением или продлением экологических разрешений.

**Структура экологических платежей Группы Газпром по видам НВОС, 2015–2018 гг., млн руб.**

	Выбросы ЗВ в атмосферный воздух	Сбросы ЗВ в водные объекты	Размещение отходов производства и потребления
<b>2015</b>	875,70	74,66	840,06
<b>2016</b>	427,38	63,72	333,70
<b>2017</b>	412,39	40,23	315,36
<b>2018</b>	356,94	35,36	223,46

## Плата за НВОС, 2015–2018 гг., млн руб.

	2015	2016	2017	2018
<b>Группа Газпром</b>	<b>1 790,42</b>	<b>824,80</b>	<b>767,97</b>	<b>615,76</b>
Компании газового бизнеса	483,78	275,35	302,80	275,69
в т. ч. ПАО «Газпром»	375,12	237,47	266,07	251,04
Группа Газпром нефть	837,11	270,86	211,00	139,09
Газпром энергохолдинг	460,01	260,91	232,63	187,70
Газпром нефтехим Салават	9,52	17,68	21,54	13,28

### Выплаты за несоответствие экологическим требованиям законодательства

В 2018 г. государственными надзорными органами проведено 753 проверки соблюдения природоохранных требований при эксплуатации объектов Группы Газпром, в результате которых выявлено 435 нарушений. По результатам 503 проверок нарушений выявлено не было.

Из 435 выявленных нарушений 35 нарушений (8%) отменены в судебном порядке, 253 нарушения (58%) устранены в установленный срок, по 106 нарушениям срок исполнения предписаний в отчетном году не истек. Всего за год было устранено 357 нарушений, в том числе 104 — по результатам проверок прошлых лет.

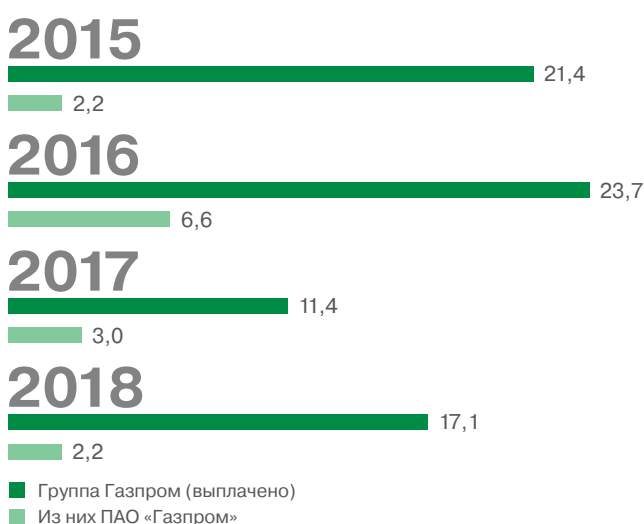
275 нарушений (63%) не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций для юридических лиц.

#### GRI 307-1

В отчетном году было выплачено штрафов на сумму 17,12 млн руб., в том числе 3,46 млн руб. по результатам проверок прошлых лет. Дополнительные данные по нефинансовым санкциям со стороны надзорных органов в соответствии с КоАП Российской Федерации отсутствуют.

Всего в 2018 г. Группа Газпром возместила вред окружающей среде на 188,64 млн руб., в том числе причиненный в предыдущие отчетные периоды — на 177,14 млн руб. Исчисленный размер вреда, причиненного в результате аварий в 2018 г., составил 1,74 млн руб. В основном возмещен вред, нанесенный в результате инцидентов на трубопроводах Группы Газпром нефть в 2017 г. и незначительных по площади загрязнений земель на территории ЯНАО. В связи с рассмотрением в судебном порядке заявления на уменьшение суммы иска за вычетом затрат на рекультивацию участков, оплата возмещения вреда произведена в 2018 г.

### Выплата штрафов Группой Газпром (без учета совместных операций) в Российской Федерации, 2015–2018 гг., млн руб.



### ВОДА: СОХРАНЕНИЕ ЧИСТОТЫ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

Основная цель Газпрома в области управления водными ресурсами — снижение объемов водоотведения в поверхностные водные объекты и повышение уровня очистки сточных вод.

В ПАО «Газпром» действует *Программа развития водохозяйственного комплекса ПАО «Газпром» на период 2016–2020 гг. «Живая вода»*, которая включает следующие цели:

- обеспечение устойчивого качественного водоснабжения производственных и других объектов ПАО «Газпром»;
- обеспечение эффективного водоотведения от производственных и других объектов ПАО «Газпром»;
- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования в сфере водоснабжения и водоотведения ПАО «Газпром».

Реализация Программы «Живая вода» позволит повысить эффективность водоочистки и водоподготовки за счет увеличения доли водопроводных очистных сооружений (ВОС), обеспечивающих санитарно-эпидемиологические нормативы качества питьевой воды, с 70 % ВОС в 2014 г. до 90 % ВОС к 2020 г.

Доля сточных вод, очищенных до нормативных значений на канализационно-очистных станциях (КОС), должна увеличиться в общем объеме сточных вод, отводимых в водные объекты, с 60,7 % в 2014 г. до 72 % к 2020 г.

Согласно Программе «Живая вода», водоемкость производства товарной продукции планируется снизить на 6 %, объем повторно используемой воды для технических нужд повысить на 25 % к 2020 г.

Кроме того, в области охраны водных ресурсов в СЭМ ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг. установлена Корпоративная экологическая цель по снижению доли загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты по сравнению с базовым значением 40,13 %. Оценка достижения Корпоративной экологической цели проводится ежегодно. В 2018 г. цель достигнута, показатель снижен на 23,5 %.

**GRI 303-1**

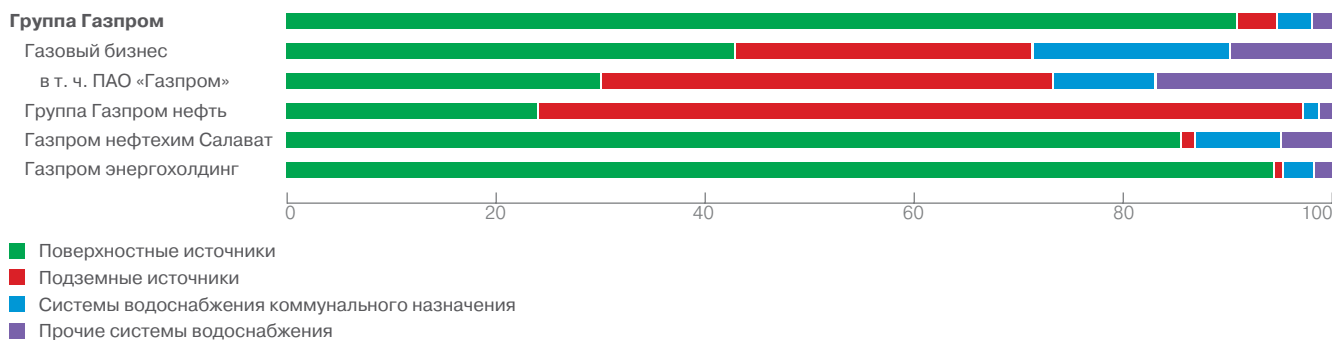
В 2018 г. компаниями Группы Газпром было забрано и получено 4 280 млн м<sup>3</sup> воды для целей водоснабжения, что ниже показателя 2017 г. на 5,4 %. Забор воды из природных источников сократился на 5,1 % и составил 4 065 млн м<sup>3</sup>.

**Показатели водопотребления в Группе Газпром, 2015–2018 гг., млн м<sup>3</sup>**



Доля природных источников в объемах забора воды для Группы Газпром составляет 95 %, из них на поверхностные водные объекты приходится 96,2 %, на подземные — 3,8 %. Структура водопотребления по видам источников в Группе зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов. Основной объем водопотребления приходится на генерирующие компании Газпром энергохолдинга — 3 997 млн м<sup>3</sup>.

**Структура водопотребления Группы Газпром по видам источников в 2018 г., млн м<sup>3</sup>, %**



	Поверхностные источники	Подземные источники	Системы водоснабжения коммунального назначения	Прочие системы водоснабжения
<b>Группа Газпром</b>	<b>3 911,53</b>	<b>153,80</b>	<b>133,79</b>	<b>81,08</b>
Газовый бизнес	45,02	29,67	19,55	10,23
в т. ч. ПАО «Газпром»	17,51	25,10	5,57	9,82
Группа Газпром нефть	32,79	99,99	1,76	1,65
Газпром нефтехим Салават	36,62	0,46	3,41	2,05
Газпром энергохолдинг	3 797,10	23,68	109,08	67,15



**GRI 303-2**

Основными природными источниками водозабора для ПАО «Газпром» являются поверхностные водные объекты, в частности Карское море (часть Обской губы, бассейн Байдарацкой губы), реки Волга (рукав Кизань, приток Кигач, рукав Ласточкина, участок Волгоградского водохранилища), Кубань, Пур (реки Хадуттэ, Енгаяха). Забор воды из поверхностных и подземных источников осуществляется исключительно в рамках действующего законодательства на основании договоров водопользования, лицензий на пользование недрами.

Водозабор Группы Газпром не оказывает существенного влияния на окружающую среду.



**GRI 303-3**

Компании Группы Газпром сокращают забор воды из рек, озер и морей на системной основе. На предприятиях установлено оборотное водоснабжение: после очистки, охлаждения и обработки отработанная вода повторно подается на производственные нужды. Это значительно экономит воду в процессе производства. Объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром в 2018 г. составил 11 063,73 млн м<sup>3</sup>.

Информация о доле и общем объеме оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром в 2015–2018 гг. содержится в Приложении 5 (стр. 184).

Отведение сточных вод в поверхностные водные объекты осуществляется в Группе Газпром на основании Решений о предоставлении водных объектов в пользование с соблюдением нормативов сбросов загрязняющих веществ.

**GRI 306-5**

Водных объектов и связанных с ними местообитаний, испытывающих существенное воздействие от сбросов воды, нет.

**Показатели водопользования в Группе Газпром, 2015–2018 гг., млн м<sup>3</sup>**



**GRI 306-1**

Из 3 658 млн м<sup>3</sup> вод, отведенных в 2018 г. в поверхностные водные объекты, 3 579 млн м<sup>3</sup> — нормативно чистые и нормативно очищенные.

Информация об объеме сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта в Группе Газпром содержится в Приложении 5 (стр. 184).

**Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Группе Газпром, 2015–2018 гг., млн м<sup>3</sup>**

	2015	2016	2017	2018
<b>Группа Газпром</b>	<b>3 853,75</b>	<b>3 855,45</b>	<b>3 905,26</b>	<b>3 658,44</b>
Компании газового бизнеса	34,09	35,10	33,87	31,80
в т. ч. ПАО «Газпром»	10,88	11,69	10,74	9,78
Группа Газпром нефть	27,20	0,11	0,12	0,11
Газпром энергохолдинг	3 754,12	3 781,85	3 832,00	3 587,15
Газпром нефтехим Салават	38,34	38,39	39,26	39,38

Основной объем водоотведения в поверхностные водные объекты в Газпроме приходится на компании Газпром энергохолдинга: из 3 658 млн м<sup>3</sup> общего объема они отводят в поверхностные воды 3 587 млн м<sup>3</sup> воды. Всего объем водоотведения Газпром энергохолдинга в 2018 г. составил 3 713 млн м<sup>3</sup> и включал водоотведение в поверхностные водные объекты (3 587 млн м<sup>3</sup>), накопители (0,36 млн м<sup>3</sup>), системы коммунального назначения (106,6 млн м<sup>3</sup>) и прочие системы (18,7 млн м<sup>3</sup>).

В рамках ПЭМ предприятия Группы Газпром контролируют состояние водных объектов в регионах присутствия. Так, на полуострове Ямал, на территории Бованенковского НГКМ, в соответствии с проектными решениями полностью исключен сброс сточных вод в поверхностные водные объекты для сохранения рыбных запасов. При заборе воды из водоемов используются рыбозащитные устройства.

В 2018 г. был проведен мониторинг акватории в районе МЛСП «Приразломная», который показал, что состояние исследуемой акватории находится в пределах нормы, измеренные показатели соответствуют естественному фону, отклонений от показателей естественного функционирования береговых экосистем также не выявлено. Видовое разнообразие сообществ находится на достаточно высоком уровне.

Компания «Сахалин Энерджи»<sup>54</sup> в районе объектов размещения отходов бурения проводила работы по мониторингу состояния морской воды в придонном слое, донных отложений и бентосных сообществ. На основании результатов мониторинга за 2017 г. Росприроднадзор подтвердил отсутствие негативного воздействия на окружающую среду при размещении отходов бурения.

#### GRI 303-3

Газпром нефть завершила строительство биологических очистных сооружений «Биосфера» на Московском НПЗ и начала строительства аналогичных сооружений на Омском НПЗ. Современные технологические решения позволяют достигать очистки сточных вод до 99,9% и сокращения потребления речной воды в 2,5 раза. Важно, что после очистки сточные воды не сбрасываются в природные водоемы, а возвращаются в производство в объеме более 70%. Технологические решения значительно сокращают общую площадь очистных сооружений, делают их более компактными и обеспечивают полную герметичность технологических этапов водоочистки.



**Затраты на реализацию проекта «Биосфера» составили для Московского НПЗ 7,3 млрд руб., для Омского НПЗ объем инвестиций составит 18,6 млрд руб.**



Предприятия Газпром энергохолдинга в 2018 г. выполнили ряд работ, направленных на охрану и бережение водных ресурсов. Так, были завершены строительно-монтажные работы по реконструкции сетей канализации, установка обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в городской коллектор на Правобережной ТЭЦ ПАО «ТГК-1» в г. Санкт-Петербурге. ПАО «Мурманская ТЭЦ» выполнило реконструкцию очистных сооружений на выпусках № 2 (КЦ-1), № 3 (КЦ-2) и № 1 (КТЦ). На Южном и Северном водовыпусках для ТЭЦ-16 ПАО «Мосэнерго» была установлена водоизмерительная аппаратура. ПАО «Мосэнерго» установило узлы учета ливневых стоков на ТЭЦ-25 и узлы учета технической воды на береговой насосной станции для ТЭЦ-26. Красноярская ГРЭС-2, филиал ПАО «ОГК-2», сокращала использование воды на производственные нужды: повторно использовала воды отводящего канала, в том числе для обогрева подводящего канала в зимний период, для приготовления подпиточной воды для котлов, на подпитку ГЗУ. Для рационального использования водных ресурсов Новочеркасская ГРЭС, филиал ПАО «ОГК-2», провела метрологическую аттестацию и техническое обслуживание водоизмерительной системы охлаждающей воды «СИРЕНА».

#### GRI 303-3

В Газпром нефтехим Салавате для сокращения потребления речной воды предусмотрено оборотное водоснабжение с использованием 20 водооборотных узлов для всех технологических установок и объектов. Показатель водооборота в целом по предприятию составил 98,1%, что свидетельствует о техническом совершенстве систем оборотного водоснабжения в Газпром нефтехим Салавате и высоком удельном весе оборотной воды в общем объеме

<sup>54</sup> «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» («Сахалин Энерджи») не входит в перечень компаний, по данным которых формируется консолидированная отчетность ПАО «Газпром» по МСФО. Информация о деятельности «Сахалин Энерджи» включена в Отчет в связи со значимостью результатов работы компании для раскрываемой в данном разделе темы.

производственного водоснабжения. В 2018 г. потребление оборотной воды составило 1 195 млн м<sup>3</sup>.

Все сточные воды Газпром нефтехим Салавата направляются через централизованные системы канализации на очистные сооружения в ООО «Пром-ВодоКанал».

Сброс нормативно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты в 2018 г. составил 39,4 млн м<sup>3</sup>.

*Информация об объеме попутно добываемых (пластовых) вод и их использовании в Группе Газпром содержится в Приложении 5 (стр. 191).*

### ЗЕМЛЯ: СВОЕВРЕМЕННОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

Геологоразведка, строительство и эксплуатация скважин, трубопроводов и других объектов приводят к нарушению и загрязнению земель. Однако воздействие на земельные ресурсы не является для Группы значимым экологическим аспектом. Компании Группы



Газпром своевременно и в полном объеме проводят рекультивацию и реабилитацию нарушенных земель для их возвращения в хозяйственный оборот. Группа Газпром проводит также работу по ликвидации объектов накопленного экологического ущерба прошлых лет (прежних землепользователей). Газпром использует земли, сохраняя и восстанавливая их плодородие.

Нарушенные и загрязненные земли восстанавливаются путем проведения технического и биологического этапов рекультивации с применением:

- механической очистки земель;
- закрепления грунтов, в том числе на склонах (для этого, например, используются латексные покрытия, биополимер «Ксантан», отработанный буровой раствор, георешетки, биоматы);
- препаратов гуминовых веществ, ионитных субстратов, штаммов ризосферных бактерий, почвенных водорослей (альгофитомелиорация) и т. п.;
- технологии очистки от углеводородных загрязнений с применением микробиологических препаратов (типа «Путидойл», «Деворойл», «БИОРОС»);
- технологии биологической рекультивации специально подобранными травосмесями.

#### GRI 304-3

В 2018 г. в процессе деятельности предприятий Группы Газпром было нарушено 25 787 га земель, что существенно меньше, чем в 2017 г. (42 162 га). В течение года было рекультивировано 15 767,5 га.

Группа Газпром проводит и превентивные меры для сокращения площадей нарушенных земель. Так, компании Группы используют прогрессивные методы «зеленой» сейсмической съемки в геологоразведке, горизонтального и наклонного бурения, которые исключают нарушения и загрязнения земель, сокращают количество отходов и площади под их хранение. Технологии блочно-модульного строительства промышленных сооружений из готовых элементов, кустовое расположение скважин на промыслах, прокладка систем многониточных газопроводов в едином техническом коридоре помогают рационально распорядиться территориями, на которых компании Группы ведут строительство.

#### Показатели деятельности в области охраны земель в Группе Газпром, 2015–2018 гг., га

	2015	2016	2017	2018
Площадь нарушенных земель в течение года	58 054,53	27 027,45	42 162,29	25 786,97
в т. ч. загрязненных	82,30	71,31	87,33	111,26
Рекультивировано нарушенных земель в течение года	18 220,34	42 450,24	19 600,05	15 767,52
в т. ч. загрязненных	187,37	94,08	89,10	96,13

## ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ АВАРИЙНЫХ РАЗЛИВОВ НЕФТИ

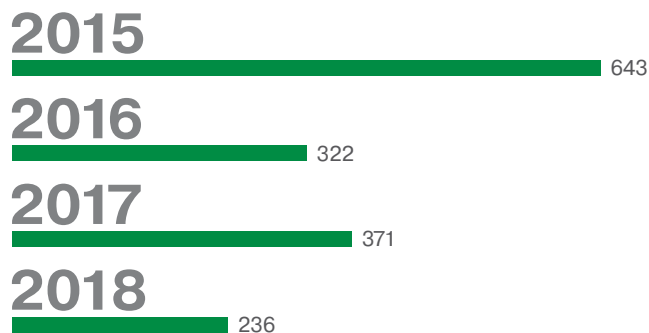
GRI 306-3

В 2018 г. общее количество разлитой нефти и нефтепродуктов в результате 917 порывов трубопроводов составило 70 т. Основное количество разлитой нефти и нефтепродуктов приходится на Группу Газпром нефть — в результате 884 порывов было разлито 69 т. Порывы трубопроводов в Газпром нефти фиксировались на линейной части внутрипромысловых трубопроводов. Причины порывов в большинстве случаев — внутренние коррозионные дефекты (94 %) как следствие транспортировки коррозионно-агрессивных сред на месторождениях нефти и газа.

В Газпром нефти действуют органы реагирования и управления на случай разлива нефти. На всех производственных объектах предусмотрены нештатные аварийно-спасательные формирования, которые находятся в постоянной готовности. Члены группы по координированию в чрезвычайных ситуациях (ЧС) круглосуточно дежурят в случае чрезвычайных и кризисных ситуаций. В круглосуточном режиме работает дежурно-диспетчерская служба. Регулярно проводятся теоретические занятия, тренировки и учения по ликвидации ЧС различного уровня с привлечением представителей исполнительной власти.

Действия ООО «Газпром нефть шельф» по локализации и ликвидации последствий аварийных разливов нефти отражены в *Плане по предупреждению и ликвидации разливов нефти в оперативной зоне ответственности МЛСП «Приразломная» на акватории Печорского моря*. Для предупреждения и ликвидации разливов нефтепродуктов при эксплуатации МЛСП ООО «Газпром нефть шельф» обеспечивает постоянную аварийно-спасательную готовность с привлечением соответствующих сил и средств профессиональных аварийно-спасательных формирований. Суда-снабженцы, несущие постоянное дежурство у МЛСП, при разливе незамедлительно начнут оперативные действия по предотвращению распространения нефтяного пятна.

Общее количество проведенных учений и тренировок в Группе Газпром нефть, 2015–2018 гг.



## БИОРАЗНООБРАЗИЕ: СОХРАНЕНИЕ И ПРИУМНОЖЕНИЕ



направлено Группой Газпром на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов в 2018 г.

GRI 304-2

В 2018 г. значимого прямого или косвенного воздействия деятельности компаний Группы на уязвимые экосистемы и биоразнообразие не отмечалось.

Реализуя самые сложные проекты в сфере нефте- и газодобычи, Газпром в полной мере осознает степень своей ответственности за сохранение экологического равновесия. Компании Группы Газпром применяют современные технологические решения, позволяющие сократить влияние производственной деятельности на природу, ведут непрерывный экологический мониторинг, выполняют программы по сохранению биоразнообразия как в зоне непосредственного воздействия объектов, так и за их пределами во всех регионах присутствия в России и за рубежом.

На водозаборах устанавливаются рыбозащитные устройства, на воздушных линиях электропередачи — птицевозащитные устройства. На территориях деятельности компаний Группы Газпром и в зонах их влияния высаживаются деревья.



В Газпроме действует принятая ОАО «Газпром нефть» в 2015 г. *Программа по сохранению биологического разнообразия Группы Газпром на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации*. Данный документ содержит стратегию ПАО «Газпром» по сохранению биоразнообразия и Планы действий при реализации проектов Группы Газпром на арктическом континентальном

шельфе Российской Федерации, во внутренних морских водах, территориальном море и прилегающей зоне Российской Федерации. ДО Компании финансируют проекты, реализуемые при участии Русского географического общества в Арктике, в числе которых мониторинг островных экосистем Арктики, сохранение популяций редких видов морских млекопитающих, а также белого медведя на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) северо-востока Баренцева моря.

Группа Газпром оказывает финансовую и практическую помощь ООПТ федерального, регионального и местного уровней. Например, ООО «Газпром добыча Оренбург» оказывает финансовую и организационную поддержку проекту государственного природного заповедника «Оренбургский» по возвращению в естественную среду обитания лошади Пржевальского: благодаря содействию компании, в Оренбуржье появилось около 30 новых животных.

С 2007 г. компания «Сахалин Энерджи» совместно с «Эксон Нефтегаз Лимитед» участвует в реализации программы по мониторингу серых китов. В 2018 г. к ним присоединилось ООО «Газпромнефть-Сахалин». Совместная программа мониторинга реализуется с целью оценки состояния животных, их численности, расширения базы научных знаний о серых китах, о факторах, оказывающих влияние на китов в местах их обитания.

ПАО «Газпром» оказывает благотворительную помощь АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» и «Евразийский центр сохранения дальневосточных леопардов», реализующим проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных, занесенных в Красную книгу России.

Большой объем работ был выполнен в 2018 г. в области воспроизводства рыбных запасов, в том числе особо ценных видов. Миллионы особей рыб были выпущены в реки бассейнов Черного, Балтийского, арктических и дальневосточных морей. Так, **Газпром нефть** в 2018 г. приступила к новому этапу масштабной программы по поддержке биоразнообразия. В дополнение к работам в Баренцевом море были реализованы мероприятия по восстановлению популяции семги в карельской части Белого моря. В р. Кереть было выпущено 25 тыс. двухгодовалых семги — наиболее ценного вида рыбы семейства лососевых.

Компаниями Группы Газпром в летние месяцы 2018 г. в водоемы Сахалина, Якутии и ХМАО было выпущено свыше 9 млн штук молоди и мальков пеляди, кеты и муксуна. В р. Кубена Вологодской области было выпущено более 5 млн мальков нельмы; в бассейне р. Красноярка — более 25 тыс. мальков кеты; в р. Аанньаах, впадающую в Вилюйское водохранилище, — 12 тыс. мальков пеляди; в р. Иртыш — более 200 тыс. особей молоди муксуна и почти 1,5 млн мальков пеляди.

Подробнее о сохранении биоразнообразия Группой Газпром можно прочитать в Экологическом отчете<sup>55</sup>:



Некоторые объекты, принадлежащие предприятиям Группы Газпром, расположены вблизи границ или непосредственно на экологически уязвимых и особо охраняемых природных территориях. Внутри ООПТ размещаются объекты санаторно-курортного назначения, связи, газоснабжения, в том числе для нужд населенных пунктов, размещенных в границах ООПТ и курортных местностей. На ряде территорий ООПТ или в их охранных зонах расположены наблюдательные скважины систем ПЭМ, добывающие скважины, участки МГ, газопроводов-отводов.

Группа Газпром имеет объекты на территориях или в охранных зонах:

- национальных парков «Ануйский», «Кисловодский», «Лосиный остров», «Мещерский», «Нечкинский», «Орловское полесье», «Плещеево озеро», «Припышминские боры», «Сочинский», «Угра», «Хвалынский», «Югыд ва»;
- государственных природных заказников и заповедников федерального значения «Клязьминский», «Надымский», «Приазовский», «Рязанский», «Саратовский», «Северо-Осетинский», «Утриш»;
- некоторых ООПТ регионального значения.

При этом все требования национального законодательства в части ООС и условий землепользования на той или иной ООПТ выполняются.



<sup>55</sup> Стр. 42 Экологического отчета ПАО «Газпром», <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf>

**ОТХОДЫ:  
СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМОВ ЗАХОРОНЕНИЯ  
И УТИЛИЗАЦИИ**

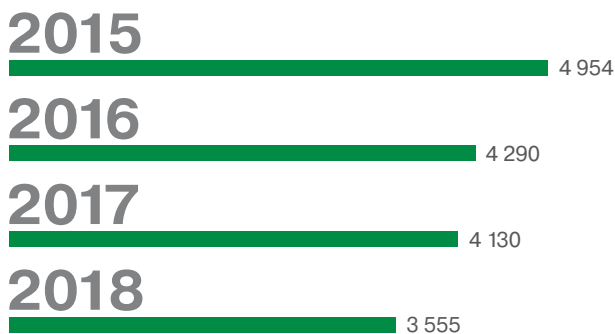
В СЭМ ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг. установлена цель по снижению доли захоронения отходов по сравнению с базовым значением 43,6%. Оценка достижения Корпоративной экологической цели проводится ежегодно. В 2018 г. цель достигнута.

В приоритете у Газпрома переход на максимально возможное использование образующихся отходов в технологическом процессе. Внедряются наилучшие доступные технологии, обеспечивающие снижение объемов образования отходов или являющиеся полностью безотходными. Эти меры помогут снизить объемы отходов, передающихся на захоронение или утилизацию.

GRI 306-2

В 2018 г. объем образования отходов в Группе Газпром составил 3 555 тыс. т, что существенно меньше (на 14%), чем в 2017 г., — 4 130 тыс. т.

**Динамика образования отходов в Группе Газпром, 2015–2018 гг., тыс. т**



Информация об образовании отходов в Группе Газпром и обращении с ними содержится в Приложении 5 (стр. 184–185).

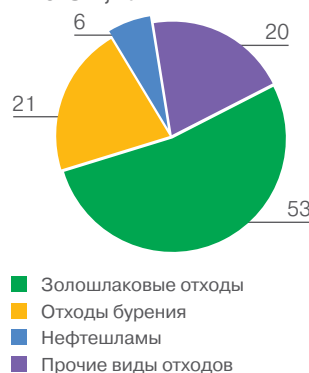
Уменьшение вызвано сокращением образования золошлаковых отходов (V класса опасности) на объектах Газпром энергохолдинга на 18,8% (преимущественно из-за замещения в топливном балансе угля природным газом) и отходов бурения на 21,1% в Группе Газпром нефть.

Большая часть отходов производства и потребления (97,6%) Группы Газпром относится к категориям малоопасных и практически неопасных. Основная масса отходов Группы представлена золошлаковыми отходами Газпром энергохолдинга, а также отходами бурения и нефтешламами, которые в основном образуются на объектах добычи и переработки нефти и газа.

В Газпром нефти в 2018 г. образовано 1 007 тыс. т отходов, из них 910 тыс. т относятся к IV классу опасности.

В Газпром энергохолдинге в 2018 г. образовано 1 998 тыс. т отходов, основная часть которых (1 885 тыс. т) — золошлаковые отходы. 1 971 тыс. т относится к V классу опасности.

**Структура отходов Группы Газпром по видам в 2018 г., %**



**Доля компаний Группы Газпром в объемах образования отходов в 2018 г., %**



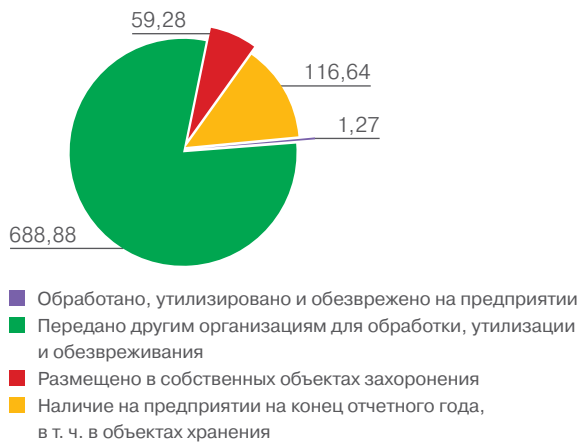
GRI OG7

Основная задача для нефтегазодобывающих компаний Группы Газпром — экологически безопасная утилизация отходов бурения при строительстве и эксплуатации скважин. В 2018 г. в обращении находилось в общей сложности 866,08 тыс. т буровых отходов (с учетом 108,93 тыс. т имевшихся на начало года, 748,0 тыс. т образовавшихся, 9,14 тыс. т поступивших от других предприятий), из них 79,5 % (688,88 тыс. т) было передано специализированным лицензированным организациям для утилизации и обезвреживания, а также безопасного размещения.

Доля компаний Группы Газпром в объемах образования отходов бурения в 2018 г., %



Структура обращения с отходами бурения в Группе Газпром в 2018 г., тыс. т



Одно из главных требований, предъявляемых к технологическому процессу строительства скважин, — предотвращение негативного воздействия отходов бурения на окружающую среду, особенно в сложных природно-климатических условиях Крайнего Севера. Для этого при обустройстве месторождений активно внедряются в практику проектные решения, способствующие сокращению воздействия на экосистемы в процессе проведения буровых работ. Так, при строительстве эксплуатационных скважин применяется безамбарный метод бурения. Группа Газпром расширяет практику применения технологий утилизации буровых отходов с получением минеральных строительных материалов, используемых для общестроительных работ при обустройстве месторождений.

В Газпром нефти в 2018 г. собственными силами и силами сторонних организаций было утилизировано 616,8 тыс. т отходов, обезврежено 286,66 тыс. т отходов. На конец года оставалось 144,7 тыс. т отходов.

В Газпром энергохолдинге собственными силами и силами сторонних организаций было утилизировано 147,3 тыс. т отходов, экспортировано 305,13 тыс. т отходов. Для размещения золошлаков Троицкой ГРЭС ОГК-2 используется отвал, созданный на соленом озере Шубаркуль. Он расположен на территории Кустанайской области Республики Казахстан, поэтому все связанные с ним природоохранные мероприятия проводятся в соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан. В отчетный период ОГК-2 экспортировало золошлаковые отходы (V класс опасности) в Республику Казахстан (озеро Шубаркуль): 2016 г. — 504,3 тыс. т; 2017 г. — 419,4 тыс. т; 2018 г. — 305,13 тыс. т.

В Газпром нефтехим Салавате было передано на захоронение сторонним организациям 82,2 тыс. т отходов, для утилизации — 28,6 тыс. т отходов, для обезвреживания — 1,47 тыс. т отходов. На конец года осталось 23,33 тыс. т отходов.

Отходы транспортируются и передаются сторонним организациям для использования, обезвреживания или размещения специализированными организациями, имеющими лицензию на осуществление деятельности в области обращения с отходами.

**ВОЗДУХ:  
ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ  
В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ**

**1839**  
тыс. т

вредных выбросов было уловлено и обезврежено в Группе Газпром в 2018 г.

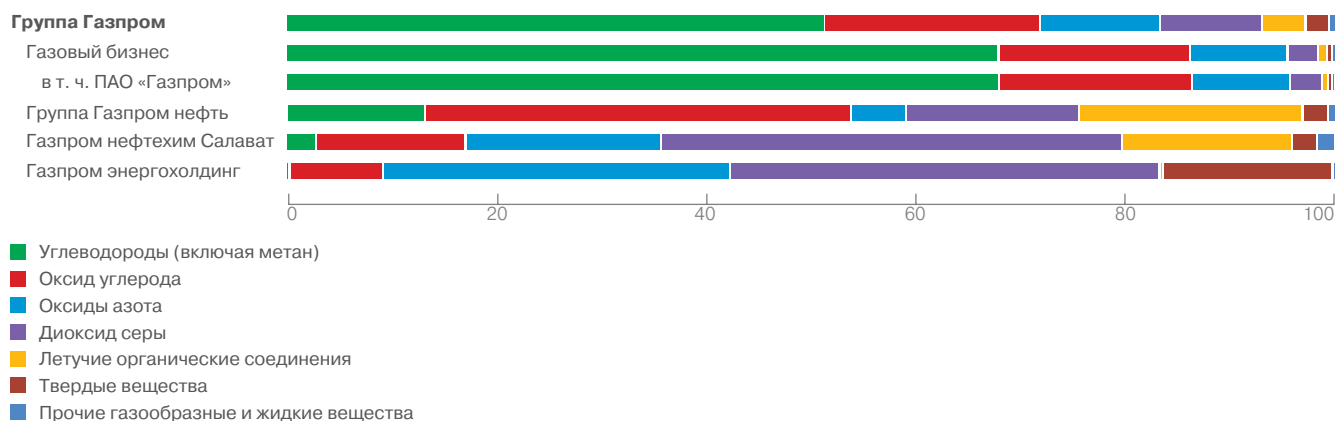
GRI 305-7

Состав выбросов Группы Газпром обусловлен спецификой бизнеса ее компаний.

В 2018 г. выбросы ЗВ от стационарных источников Группы Газпром составили 2 894 тыс. т, что немного превышает показатель предыдущего года. Незначительный рост выбросов ЗВ обусловлен увеличением объема добычи, транспорта и закачки/отбора природного газа.



**Компонентная структура выбросов в атмосферный воздух в Группе Газпром в 2018 г., тыс. т, %**



	Группа Газпром	Газовый бизнес	В т. ч. ПАО «Газпром»	Группа Газпром нефть	Газпром нефтехим Салават	Газпром энергохолдинг
Углеводороды (включая метан)	1 497,78	1 440,04	1 365,13	56,73	0,87	0,14
Оксид углерода	594,10	383,61	365,53	177,30	4,64	28,55
Оксиды азота	328,62	192,52	183,71	21,80	6,10	108,20
Диоксид серы	276,16	56,54	56,49	71,13	14,54	133,95
Летучие органические соединения	116,23	25,98	18,39	84,58	5,28	0,39
Твердые вещества	75,00	3,11	1,70	17,16	0,73	54,00
Прочие газообразные и жидкие вещества	6,12	0,82	0,46	4,60	0,67	0,03

В 2018 г. на установках очистки отходящих газов в Группе Газпром было уловлено и обезврежено 1 839,41 тыс. т загрязняющих веществ. Из них 1 722,14 тыс. т приходилось на Газпром энергохолдинг, 108,30 тыс. т — на ПАО «Газпром», 8,97 тыс. т —

на прочие компании Группы. Масса уловленных и обезвреженных ЗВ представлена на 93 % твердыми частицами, преимущественно золы твердого топлива объектов энергетики, на 7 % — газообразными и жидкими веществами (из них 95 % — диоксид серы).



Динамика валовых выбросов ЗВ в атмосферный воздух по Группе Газпром, 2015–2018 гг., тыс. т



**В 2018 г. Омский НПЗ передал в дар Омской области мобильную экологическую лабораторию стоимостью 21 млн руб. Передвижная станция мониторинга оснащена современными газоаналитическими системами для выявления в воздухе ЗВ, в том числе сероводорода, оксидов азота, углеводородов, метана, диоксида серы и оксида углерода. Также на станции есть оборудование для измерения уровня городского шума и автоматическая метеостанция, которая фиксирует метеорологические данные, в частности, скорость и направление ветра.**

Динамика выбросов основных ЗВ в атмосферный воздух от стационарных источников в Группе Газпром, 2015–2018 гг., тыс. т



- Углеводороды (включая метан)
- Оксид углерода
- Оксиды азота
- Диоксид серы
- Прочие вещества

Год	Углеводороды (включая метан)	Оксид углерода	Оксиды азота	Диоксид серы	Прочие вещества
2015	1 430,80	533,64	286,26	328,43	251,42
2016	1 462,35	550,48	288,46	346,09	221,08
2017	1 495,67	529,92	313,57	262,66	194,15
2018	1 497,78	594,10	328,62	276,16	197,36



Компании, входящие в состав Газпром энергохолдинга, продолжают активную работу по снижению воздействия производства на окружающую среду. На энергетических котлах ТЭЦ и котельных установках районных и квартальных тепловых станций ПАО «Мосэнерго» и ПАО «МОЭК» установлены автоматизированные системы экологического мониторинга, которые позволяют в режиме реального времени отслеживать концентрацию ЗВ в отходящих газах и при необходимости проводить мероприятия для снижения выбросов. Системы автоматически передают сведения как в экологические службы компаний, так и в московскую городскую службу «Мосэкомониторинг».

### 4.3. КЛИМАТ: УПРАВЛЕНИЕ ВЫБРОСАМИ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Основные меры Группы Газпром, направленные на сохранение климата:

- учет выбросов ПГ;
- предотвращение стравливания природного газа в атмосферный воздух при проведении ремонтов МГ и сокращение выбросов метана при технологических операциях;
- сокращение факельного сжигания ПНГ;
- мероприятия, связанные с энергосбережением и энергоэффективностью, в том числе использование альтернативных источников энергии;
- развитие рынка ГМТ.

Управление выбросами ПГ — часть реализуемой корпоративной стратегии ПАО «Газпром», которая способствует достижению национальной цели — обеспечить к 2020 г. сокращение объема выбросов ПГ до уровня не более 75 % объема указанных выбросов в 1990 г.

Информация о финансовых рисках и возможностях, связанных с изменением климата, содержится в Приложении 5 (стр. 192).



### ЦЕЛИ И ПЛАНЫ ПО СОКРАЩЕНИЮ ОБЪЕМОВ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Один из значимых экологических аспектов в 2018 г. — выбросы в атмосферный воздух метана при ремонте МГ. 70 % всех валовых выбросов метана, а также удельные выбросы оксидов азота при компримировании газа приходятся именно на эти работы.

Показатель цели по сокращению выбросов установлен на уровне 2014 г. и составляет 62,7 %<sup>56</sup> (4,32 т/млн м<sup>3</sup>)<sup>57</sup>. В 2018 г. цель достигнута.

#### Планы

Согласно Программе инновационного развития ПАО «Газпром» основной целью в повышении экологичности производственного процесса является ключевой показатель эффективности КР14 по снижению удельных выбросов ПГ в CO<sub>2</sub>-эквиваленте. Целевое значение КР14 на период до 2020 г. — 6,6 % от базового уровня 2014 г., целевое значение КР14 на период 2021–2025 гг. — удержание достигнутого уровня. Также Компания планирует включить внедрение системы учета выбросов ПГ по цепочке поставок.

В 2018 г. была разработана Дорожная карта системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на период до 2020 г. и на перспективу до 2030 г., учитывающая многовариантность сценариев развития и экологических приоритетов.

Документ устанавливает цели по прогнозным показателям удельных выбросов ПГ на 2020, 2025 и 2030 гг., а также меры по их достижению.

#### Прогнозные показатели удельных выбросов ПГ в ПАО «Газпром» на период 2020–2030 гг., т CO<sub>2</sub>-экв./т н. э.

2020	2025	2030
0,239–0,248	0,223–0,243	0,211–0,230

### ОБЪЕМ ПРЯМЫХ И КОСВЕННЫХ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

В 2018 г. прямые выбросы ПГ от объектов Группы Газпром в целом составили 239,975 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента, что на 6,14 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента больше показателя 2017 г. Рост показателя связан с ростом объемов производства по всем сегментам деятельности Группы.

<sup>56</sup> Доля фактических выбросов метана от плановых объемов стравливания при ремонте газопроводов.

<sup>57</sup> Отношение выбросов оксидов азота к расходу топливного газа на СТН при сопоставимой товаротранспортной работе.

GRI 305-1

**Выбросы парниковых газов в Группе Газпром, 2015–2018 гг., млн т CO<sub>2</sub>-эquiv.**



- Газпром<sup>(1)</sup>
- Газпром энергохолдинг
- Группа Газпром нефть
- Газпром нефтехим Салават
- «Сахалин Энерджи»
- Прочие компании

	Газпром	Газпром энергохолдинг	Группа Газпром нефть	Газпром нефтехим Салават	«Сахалин Энерджи»	Прочие компании
<b>2015</b>	102,56	99,99	11,22	–	3,70	2,49
<b>2016</b>	101,24	99,72	16,18	4,56	3,42	3,07
<b>2017</b>	113,17	96,17	13,31	5,75	3,22	2,21
<b>2018</b>	120,09	94,06	14,33	6,18	3,25	2,06

<sup>(1)</sup>Выбросы ПГ, классифицированные по основным видам экономической деятельности ПАО «Газпром»: добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке природного газа — и выбросы ПАО «Газпром» от других видов деятельности.

GRI 305-5

Основными мероприятиями по сокращению выбросов ПГ в Газпроме в 2018 г. стали предотвращение стравливания природного газа в атмосферный воздух при проведении ремонтов МГ, которые составили 725,9 тыс. т, или в пересчете на эквивалентные выбросы CO<sub>2</sub> — 17 858 тыс. т CO<sub>2</sub>-эквивалента.

*Информация о выбросах ПГ в Группе Газпром по категориям источников выбросов содержится в Приложении 5 (стр. 186).*

**Косвенные энергетические выбросы парниковых газов в ПАО «Газпром» по видам деятельности в 2018 г., млн т CO<sub>2</sub>-эquiv.**

Вид деятельности	Косвенные энергетические выбросы
Добыча	0,51
Транспортировка	4,62
Переработка	2,98
Подземное хранение газа	0,10
<b>Итого</b>	<b>8,21</b>

GRI 305-6

Озоноразрушающие вещества в промышленных масштабах не используются ПАО «Газпром».

GRI 305-2

В 2018 г. ПАО «Газпром» стало первой российской энергетической компанией, в которой был проведен независимый аудит (заверение) корпоративной отчетности о выбросах ПГ по Международному стандарту 3410 «Задания, обеспечивающие уверенность, в отношении отчетности о выбросах парниковых газов», в том числе и косвенных энергетических выбросов ПГ.

## СОКРАЩЕНИЕ ФАКЕЛЬНОГО СЖИГАНИЯ ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА

### GRI OG6

Сжигание ПНГ является актуальной проблемой нефтегазового сектора: оно приводит к экономическим потерям и является причиной экологических рисков. Еще большую актуальность проблема приобретает в условиях перехода экономики на низкоуглеродный и энергоэффективный путь развития.

Газпром целенаправленно сокращает факельное сжигание ПНГ, реализуя инвестиционные проекты по использованию ПНГ на месторождениях. Цель Группы — достижение уровня использования ПНГ не менее 95% в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2012 г. № 1148.

В 2018 г. показатель полезного использования ПНГ на месторождениях газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» (включая ОАО «Томскгазпром») составил 97,7%, по Группе Газпром нефть — 78,3%, «Сахалин Энерджи» — 97,4%.

Информация об объемах сжигания углеводородов на факелах по Группе Газпром содержится в Приложении 5 (стр. 191).

Газпром нефть развивает программу повышения уровня использования ПНГ на всех своих добычных активах. Цель — достигнуть в условиях растущей добычи уровня использования ПНГ не менее 95% на активах с развитой газовой инфраструктурой в 2020 г., в целом по Газпром нефти с учетом новых активов — в 2022 г.

В 2018 г. уровень использования ПНГ по Газпром нефти на территории России составил 78,3%. При этом уровень использования газа на зрелых активах с развитой газовой инфраструктурой с 2016 г. составляет 92–99%.

В целом по Газпром нефти на территории России объем полезного использования ПНГ в 2018 г. вырос на 29,6% по отношению к показателю 2017 г. Достичь этого позволили:

- обеспечение высокого коэффициента эксплуатации газового оборудования (96%);
- удержание высокого уровня использования ПНГ на активах с развитой газовой инфраструктурой;
- начало промышленной эксплуатации 2-й очереди установки комплексной подготовки газа Новопортовского месторождения ООО «Газпромнефть-Ямал», а также КС на ТЛ-4 Восточного участка Оренбургского НГКМ ООО «Газпромнефть-Оренбург».

## Динамика показателей использования ПНГ в компаниях Группы Газпром, 2015–2018 гг., %

### 2015



### 2016



### 2017



### 2018



- Газодобывающие ДО ПАО «Газпром» (с учетом ОАО «Томскгазпром»)
- «Сахалин Энерджи»
- Группа Газпром нефть

Увеличение объема ПНГ, сжигаемого Газпром нефтью на факелах, с 2016 г. обусловлено развитием новых проектов, на которых инфраструктура для использования ПНГ находится в стадии строительства. В частности, Газпром нефть завершает строительство данной инфраструктуры на Арчинской группе месторождений, Южной части Приобского месторождения и Новопортовском месторождении, рост добычи на которых стал причиной увеличения показателя объема сжигания ПНГ в 2018 г.

## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В 2011–2018 гг. ПАО «Газпром» сэкономило 22,5 млн т у. т. ТЭР (659 млн ГДж). В том числе экономия природного газа составила 19,1 млрд м<sup>3</sup> (это сопоставимо с годовым потреблением газа, например, Московской областью), электроэнергии — 2,2 млрд кВт·ч, тепловой энергии — 1,8 млн Гкал. Удельное потребление Компанией газа и электроэнергии на собственные нужды с 2011 г. снизилось на 18,5%.

За прошедшие годы в ПАО «Газпром» создана эффективная корпоративная система управления энергосбережением и энергоэффективностью, результаты работы которой за 2012–2017 гг. в виде объемов

сэкономленных ТЭР в последнем Государственном докладе о состоянии энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Российской Федерации, подготовленном Минэнерго России, оказались лучшими среди компаний топливно-энергетического сектора экономики. В то же время в ПАО «Газпром» продолжается работа по дальнейшему совершенствованию этой системы и подготовке к сертификации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001.

В 2018 г. Правление ПАО «Газпром» утвердило *Политику в области энергетической эффективности и энергосбережения*, которая стала развитием *Концепции энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг.*

Деятельность Компании в области энергоэффективности и энергосбережения определена в качестве одного из приоритетов для ПАО «Газпром». Непрерывное повышение энергетической эффективности, экономия природных энергетических ресурсов и сокращение выбросов ПГ на производственных объектах обеспечиваются за счет повышения эффективности управления технологическими процессами, разработки и применения инновационных технологий и оборудования.

*Подробнее с Политикой в области энергетической эффективности и энергосбережения можно ознакомиться здесь<sup>58</sup>:*



Работа по повышению энергетической эффективности технологических и производственных процессов в ПАО «Газпром» выполняется на основе реализации обширного перечня экономически обоснованных энергосберегающих мероприятий как на стадии эксплуатации объектов, так и на стадии строительства и ввода их в эксплуатацию.

В соответствии с 3-летними программами ПАО «Газпром» реализует следующие мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- замена и модернизация ГПА на высокоэкономичные агрегаты нового поколения с более высоким КПД;
- сокращение расхода топливного газа за счет замены сменной проточной части для центробежных газовых компрессоров;
- исследование скважин с использованием средств телеметрии без стравливания газа в атмосферу;
- увеличение объемов сохранения стравливаемого газа при проведении ремонтных работ.

В течение 2018 г. продолжалась реализация программ по внедрению энергоэффективного оборудования. Например, турбодетандерных установок на ГРС для получения СПГ и выработки электроэнергии, использования технологий утилизации тепла отходящих газов КС. Также внедрялись инновационные технологические проекты, в том числе с использованием механизма энергосервисных контрактов. Для энергообеспечения удаленных объектов в Группе Газпром используются автономные энергоустановки, такие как газотурбинные электростанции, в том числе работающие на ПНГ.

Один из значимых результатов реализации корпоративных программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности — растущий объем сохраненного при ремонтах МГ природного газа. Благодаря технологиям, позволяющим предотвращать потери газа при ремонтных работах, в 2018 г. сохранено более 1 млрд м<sup>3</sup> природного газа.

*Информация о потреблении энергии в ПАО «Газпром», Газпром нефти, Газпром энергохолдинге, Газпром нефтехим Салавате содержится в Приложении 5 (стр. 186–188).*



<sup>58</sup> <http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2018-11-20-energetic-policy.pdf>

## GRI 302-4

**Итоги реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» в 2018 г.**

Вид деятельности	Природный газ, млн м <sup>3</sup>	Электроэнергия, млн кВт·ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	387,51	34,74	11,94
Транспорт газа	2 480,84	267,18	50,34
Подземное хранение газа	19,47	2,38	0,00
Переработка газа, конденсата и нефти	41,87	41,05	170,47
Распределение газа	21,09	9,69	2,76
Неосновной вид	1,13	9,21	0,35
Всего	2 951,91	364,25	235,86
<b>Всего, млн т у. т.</b>	<b>3,41</b>	<b>0,12</b>	<b>0,03</b>
<b>Всего, млн ГДж</b>	<b>99,91</b>	<b>3,52</b>	<b>0,88</b>

Показатели снижения удельного расхода ТЭР на СТН, а также удельных выбросов ПГ включены в систему оценки менеджмента ПАО «Газпром» и являются одними из ключевых показателей *Программы инновационного развития ПАО «Газпром»*. В 2018 г. целевое значение данного показателя (КРІЗ) достигнуто. При установленном плане снижения на 3,56%, фактическое снижение по итогам 2018 г. составило 4,2%.

**Планы**

В *Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2019–2021 гг.* запланировано реализовать более 2 800 мероприятий и достичь суммарной экономии ТЭР не менее 7,43 млн т у. т., в том числе:

- природного газа — 6,19 млрд м<sup>3</sup>;
- электроэнергии — 635,75 млн кВт·ч;
- тепловой энергии — 529,84 тыс. Гкал.

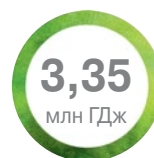
Ожидаемый эффект энергосбережения в ПАО «Газпром» в стоимостной форме должен составить не менее 24,21 млрд руб.

В **Газпром нефти** действует Энергетическая политика, составляющая основу Системы энергетического менеджмента (СЭНМ), которая с 2011 г. поэтапно внедряется на предприятиях. СЭНМ ПАО «Газпром нефть» соответствует требованиям международного стандарта ISO 50001:2011. Основным инструментом, обеспечивающим достижение планируемых показателей энергоэффективности, служит *Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности*.

Наиболее значимыми мероприятиями *Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности* Блока логистики, переработки и сбыта в 2018 г. стали:

- модернизация технологических печей, техническое перевооружение котлов (увеличение утилизации тепла дымовых газов);
- оптимизация работы компрессорного оборудования, модернизация систем освещения;
- оптимизация схем теплоснабжения, рекуперация тепла технологических потоков (использование тепла продуктовых потоков для нагрева сырья или других технологических потоков).

## GRI 302-4



экономия, полученная в результате выполнения программы энергосбережения и энергоэффективности Блока логистики, переработки и сбыта

Значимый вклад в результаты Блока за 2018 г. внесла *Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности НПЗ*, которая является частью масштабной программы модернизации нефтеперерабатывающих активов. В рамках этой программы на НПЗ строят новые современные установки, внедряют автоматизированные системы управления и контроля, избавляются от технологических объектов прошлого поколения. В 2018 г. экономический эффект от выполнения энергосберегающих мероприятий на Омском и Московском НПЗ составил 447,4 млн руб., что превысило план на 50%. Всего в 2018 г. на Омском и Московском НПЗ было реализовано 25 энергосберегающих проектов.

Ключевой фактор повышения энергоэффективности Блока разведки и добычи в рамках технических

мероприятий — модернизация оборудования для добычи нефти. Основная доля потребления энергии при добыче приходится на механизированный подъем жидкости. Оптимизируется работа скважин: они переводятся в режим кратковременной или периодической эксплуатации, внедряется энергоэффективное внутрискважинное оборудование. Одно из важнейших направлений технических мероприятий — модернизация насосных агрегатов, применение энергоэффективных роторов и установка частотно регу-

лируемых приводов в системе поддержания пластового давления, а также в подготовке и перекачке нефти.

Значительная экономия энергоресурсов получена от проведения геолого-технических мероприятий с целью сокращения попутно добываемой воды и закачки ее в пласт. Основные организационные мероприятия — энергоаудиты, система контроля энергоэффективности, IT-проекты, связанные с процессами энергосбережения и энергоэффективности.

#### Итоги реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Газпром нефти в 2018 г.

	Экономия топлива, тыс. т у. т.	Экономия электрической энергии, млн кВт·ч	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал
Всего	139	481	279
Всего, млн ГДж	4,07	4,65	1,04

В компаниях Газпром энергохолдинга в соответствии с законодательными требованиями разработаны программные документы в области энергоэффективности и энергосбережения.

#### Снижение потребности в энергии для реализованной продукции в Газпром энергохолдинге, 2015–2018 гг.

	2015	2016	2017	2018
УРУТ электроэнергии, г/кВт·ч	306,0	301,8	300,3	295,0
УРУТ тепловой энергии, кг/Гкал	138,9	139,6	140,4	140,6

Суммарная экономия топлива от изменения удельного расхода условного топлива (УРУТ) обеспечена как за счет ввода объектов по ДПМ, так и за счет иных мероприятий: выводов неэффективного оборудования, перевода тепловых нагрузок с котельных на электростанции, внедрения энергосберегающих технологий.

Общее снижение УРУТ на выработку электроэнергии по Газпром энергохолдингу с 2015 г. по 2018 г. составило почти 11 г/кВт·ч, или 3,6%.

В Газпром энергохолдинге снижение УРУТ на выработку электроэнергии обусловлено увеличением объемов выработки объектами ДПМ и выводами неэффективного оборудования.

При этом прирост УРУТ тепловой энергии за 2015–2018 гг. составил 1,7 кг/Гкал, или 1,2%, что обусловлено, в основном, увеличением доли производства тепла на пиковых водогрейных котельных ТЭЦ.

GRI 302-4

#### Итоги реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Газпром энергохолдинге в 2018 г.

	Экономия топлива, тыс. т у. т.		Экономия электрической энергии, млн кВт·ч	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал
	Всего	В т. ч. газа		
Всего	1 224	1 197	599	184
Всего, млн ГДж	35,87	35,07	5,78	0,69

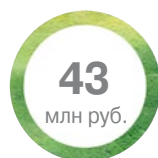
**Сокращение энергопотребления как прямой результат инициатив по энергосбережению и повышению энергоэффективности в ООО «Газпром нефтехим Салават», 2015–2018 гг., тыс. ГДж**

2015	2016	2017	2018
25,3	325,6	1 755,9	910,6

Информация об экономии ТЭР в Газпром нефти, Газпром энергохолдинге, Газпром нефтехим Салавате содержится в Приложении 5 (стр. 189–190).

Информация об энергоемкости основных видов деятельности ПАО «Газпром», Газпром энергохолдинга содержится в Приложении 5 (стр. 188–189).

**ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ И ВТОРИЧНЫЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ**



инвестиции в ВИЭ в 2015–2018 гг. на объектах ПАО «Газпром»



электроэнергии произведено в Группе Газпром за счет гидрогенерации

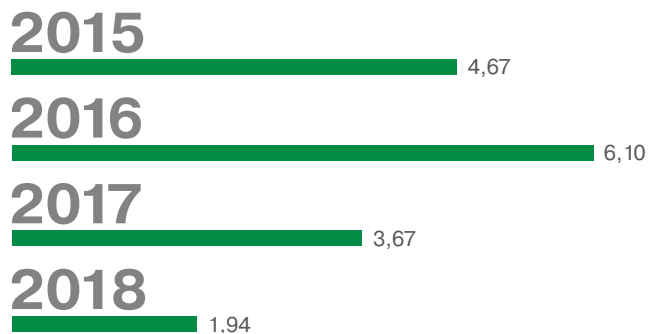


электроэнергии произведено в Группе Газпром за счет альтернативных энергоустановок

Группа Газпром поддерживает использование альтернативных источников энергии в экономически и технически обоснованных ситуациях, в частности в удаленных или технологически изолированных районах. Группа использует возобновляемые источники энергии (ВИЭ) и вторичные энергетические ресурсы (ВЭР) для производства энергии для собственных нужд и реализации сторонним потребителям. Солнечные генераторы и ветрогенераторы, преобразователи тепла и энергии потока газа в электрическую энергию применяются на объектах добычи, магистрального транспорта газа и газораспределительных сетей для текущего электропитания систем телеметрии, катодной защиты магистральных трубопроводов, освещения и т. п.

За счет гидрогенерации в Группе Газпром было произведено 12,84 млрд кВт·ч электроэнергии. Основной

**Снижение потребности в энергии для реализации продукции и оказанных услуг в Газпром нефтехим Салавате, 2015–2018 гг., млн ГДж**



объем производства приходится на гидроэлектростанции ПАО «ТГК-1», которые вносят заметный вклад в «зеленую» энергетику Северо-Западного федерального округа России.

В Группе Газпром в 2018 г. без учета гидроагрегатов использовалось 2 154 энергоустановки на базе ВЭР и ВИЭ, таких как турбодетандеры, термоэлектрогенераторы, солнечные модули и батареи, ветрогенераторы. Общий объем электроэнергии, выработанной на этих энергоустановках, составил 582,66 тыс. кВт·ч.

**GRI OG2**

В период 2015–2018 гг. инвестиции в ВИЭ на объектах ПАО «Газпром» составили более 43 млн руб.





**Показатели производства электроэнергии из возобновляемых и вторичных источников энергии в Группе Газпром, 2016–2018 гг.**

Вид генерации	Выработка электроэнергии, МВт·ч			Количество установок, ед.		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Все виды ВИЭ и ВЭР	13 036 783,05	13 723 908,39	12 844 199,28	1 907	2 077	2 272
Турбодетандеры	38,47	143,92	93,17	10	20	17
Термоэлектродгенераторы	0,77	2,67	6,44	672	719	726
Солнечные и ветровые генераторы	321,24	324,89	483,06	1 107	1 220	1 411
Гидротурбины	13 036 422,57	13 723 436,91	12 843 616,61	118	118	118

**Показатели использования возобновляемых и вторичных источников энергии в ПАО «Газпром»**

**2015**



**2016**



**2017**



**2018**



■ Количество установок, ед.

**2015**



**2016**



**2017**



**2018**



■ Количество произведенной электроэнергии, кВт·ч

**ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО**

Природный газ — наиболее предпочтительное топливо для транспорта с точки зрения сокращения воздействия на окружающую среду.

Группа Газпром популяризирует ГМТ и в России, и за рубежом. Например, топливный бренд EcoGas был представлен в рамках массовых спортивных мероприятий — на беговых марафонах «Казанский марафон» и «Белые ночи», матчах Кубка Конфедераций ФИФА — 2017 и Чемпионата мира по футболу ФИФА — 2018. Осенью 2018 г. по территориям Китая, Казахстана и России прошел автопробег техники, работающей на СПГ, — «Газ в моторы». В автопробеге приняли участие 15 грузовых, легковых автомобилей и автобусов, работающих преимущественно на СПГ. Маршрут автопробега стал самым протяженным в мире — его длина составила 9 881 км.

Информация о деятельности Газпрома в этом направлении содержится в п. 1.2.9. «Развитие рынка газомоторного топлива» (стр. 50).





ДИАЛОГ С ЭКСПЕРТОМ

О.Е. Аксютин, заместитель Председателя Правления,  
начальник Департамента ПАО «Газпром»:

**«ПРИРОДНЫЙ ГАЗ ПОМОЖЕТ СОКРАТИТЬ ОБЪЕМ ВРЕДНЫХ  
ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ»**

*Как природный газ может способствовать решению глобальной задачи по сокращению выбросов?*

Замещение угля природным газом в энергетике может заметно снизить как выбросы парниковых газов («углеродный след»), так и выбросы загрязняющих веществ («токсический след»): оксидов азота — до 32 %, диоксида серы — до 99 %, оксида углерода — до 68 %, золы, сажи — на 100 %, диоксида углерода — до 50 %. Во многих регионах мира это предотвратит формирование смога, благотворно повлияет на окружающую среду и здоровье населения.

*Развитие низкоуглеродной экономики предполагает внедрение новых технологий?*

Хорошие возможности открывает и газификация транспорта. По имеющимся оценкам, использование природного газа в качестве моторного топлива позволит сократить выбросы парниковых газов на 25–30 % по сравнению с уровнем выбросов при использовании бензина и дизельного топлива. «Токсический след» газомоторного автомобиля, для всей производственной цепочки, в три раза меньше, чем у бензинового, и в пять раз меньше, чем у дизельного.

Природный газ может стать основой будущей низкоуглеродной энергетики. Газпром уже сейчас ведет практическую работу по развитию инновационных технологий производства метано-водородных смесей и водорода из природного газа без выбросов диоксида углерода.

*Есть ли у природного газа сегодня конкуренты с точки зрения «углеродного следа»?*

В 2018 году мы представили свои идеи по поводу снижения выбросов парниковых газов в документе «На пути к 2050 году: возможности для Европейского союза». Нами был предложен ЕС трехэтапный сценарий формирования «зеленой» низкоуглеродной экономики в целях достижения целей Парижского соглашения. Согласно этому сценарию, постепенный переход на низкоэмиссионное метано-водородное топливо сократит выбросы на 25–35 % к 2030 году, а впоследствии, с помощью новых, полностью безуглеродных технологий получения водорода из природного газа, обеспечит выполнение амбициозных задач ЕС по сокращению выбросов до 2050 года.

«Углеродный след» — совокупность выбросов по всей производственной цепочке — становится одним из ключевых показателей на рынке энергоресурсов. На этот критерий при принятии решений ориентируются инвесторы, кредиторы.

С точки зрения «углеродного следа» природный газ — самый экологичный ископаемый вид топлива. Он имеет преимущества на всех этапах: при его использовании нет проблемы утилизации большого объема золошлаковых отвалов, как в угольной генерации, исключены риски нефтеразливов.

Выигрывает природный газ и у возобновляемых источников. Например, «углеродный след» солнечных панелей с учетом их производства и транспортировки из Китая в ЕС по факту соизмерим с «углеродным следом» угольной электрогенерации и почти в два раза больше «углеродного следа» газовой электрогенерации.

И еще один пример: если в ЕС и США «углеродный след» электроавтомобиля, с учетом существующего энергобаланса производства электричества, соизмерим с выбросами парниковых газов автомобиля на природном газе, то в Китае и некоторых других странах он превышает все совокупные выбросы парниковых газов от газомоторного автомобиля на 25 %.

## ПОЗИЦИЯ ГАЗПРОМА ПО СНИЖЕНИЮ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Выбросы метана и углекислого газа относятся к основным рискам нефтегазодобывающего производства с точки зрения воздействия на климат. Метан, согласно российскому законодательству, является и ПГ, и ЗВ. Углекислый газ входит в перечень ПГ.

В соответствии с принципами устойчивого развития Группа Газпром придерживается международного и национального законодательства в вопросах изменения климата. Снижение выбросов ПГ — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Деятельность Группы в области снижения воздействия на климат основывается на положениях:

- Энергетической стратегии России на период до 2030 г.;
- Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг.;
- Климатической доктрины Российской Федерации (утвержденной распоряжением Президента Российской Федерации от 17 декабря 2009 г. № 861-рп);
- Указа Президента Российской Федерации от 30 сентября 2013 г. № 752 «О сокращении выбросов парниковых газов»;
- Плана мероприятий по обеспечению к 2020 г. сокращения выбросов парниковых газов до уровня не более 75 % объема выбросов в 1990 г. (утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 2 апреля 2014 г. № 504-р);
- Методических рекомендаций по разработке показателей сокращения объема выбросов парниковых газов по секторам экономики (утвержденных приказом Минэкономразвития России от 28 ноября 2014 г. № 767);
- Концепции формирования системы мониторинга, отчетности и проверки объема выбросов парниковых газов в Российской Федерации (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 апреля 2015 г. № 716-р).

Позиция Компании соотносится с национальной целью Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации № 752 от 30 сентября 2013 г. Цель заключается в обеспечении объема выбросов ПГ к 2020 г. до уровня не более 75 % объема этих выбросов в 1990 г.

### GRI 102-12

В 2018 г. ПАО «Газпром» подписало *Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа*. Данный документ был разработан в сотрудничестве, в частности, с Программой ООН по окружающей среде, Международным энергетическим агентством, Международным газовым союзом, Междуна-

родной организацией нефтегазовой климатической инициативы, Фондом защиты окружающей среды, Институтом устойчивого развития газовой отрасли. Подписав этот документ, Компания принимает обязательства по дальнейшему сокращению выбросов метана на своих производственных объектах, а также привлечению к этому других участников газового рынка во всех звеньях производственно-сбытовой цепочки — от добывающих предприятий до конечного потребителя. Ранее *Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа* подписали такие компании, как BP, Eni, ExxonMobil, Repsol, Shell, Statoil, Total и Wintershall.

## ВИДЕНИЕ ГАЗПРОМОМ РОЛИ ГАЗА В ОБЕСПЕЧЕНИИ СЦЕНАРИЕВ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО РАЗВИТИЯ

Парижское соглашение, вступившее в силу 4 ноября 2016 г., создает дополнительные перспективы для потребления газа. Ряд европейских стран, таких как Германия и Нидерланды, заявил о снижении доли угля в электро- и теплогенерации, вплоть до полного исключения. Отказ от этого вида топлива увеличит потребление газа, и этот фактор станет дополнительной возможностью для наращивания поставок природного газа и низкоуглеродного развития стран ЕС.

Использование природного газа может содействовать реализации Стратегии долгосрочного развития ЕС с низким уровнем выбросов ПГ до 2050 г. следующим образом.

1. Наличие развитой газовой инфраструктуры позволяет оперативно и без значительных финансовых затрат снизить выбросы при замещении угольной электро- и теплогенерации на природный газ. Дополнительное сокращение выбросов может быть обеспечено при переводе транспорта на природный газ. Эти меры позволят оперативно снизить выбросы парниковых газов в ЕС на 13–18 % от существующего уровня, обеспечив выполнение в срок заявленных целей ЕС на 2020 г. (от уровня 1990 г.).
2. Применение нового низкоуглеродного топлива на основе метано-водородных смесей в энергетике и транспортном секторе ЕС, учитывая возможности существующей газовой инфраструктуры по транспортировке и хранению таких энергоресурсов, позволит сократить выбросы ПГ на 25–35 % и, соответственно, обеспечит достижение климатических целей ЕС на 2030 г.
3. Разработка и массовое внедрение экономически эффективных технологий производства водорода из природного газа без выбросов CO<sub>2</sub> (крекинг, пиролиз, «холодная плазма» и др.) позволяют рассчитывать на 80 % сокращение выбросов ПГ в ЕС к 2050 г.

Использование доступного, дешевого, экологически приемлемого газа в сочетании с ВИЭ позволит найти экономичные и экологически эффективные решения для устойчивого развития.

### СОТРУДНИЧЕСТВО ГРУППЫ ГАЗПРОМ С ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ИЗ СТРАН ЕВРОПЫ И АТР

ПАО «Газпром» обменивается опытом, проводит исследования и разрабатывает предложения в области ООС и энергоэффективности с зарубежными партнерами. Это неотъемлемая часть деятельности Компании.

В рамках научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» с зарубежными партнерами в 2018 г. состоялся ряд встреч, направленных на проведение совместных актуальных исследований в области ООС и повышения энергоэффективности.

В июне 2018 г. в г. Берлине ПАО «Газпром» представило метано-водородный сценарий развития в рамках симпозиума «Зеленый газ для Германии», организованного Ассоциацией «Будущее газа». В рамках публичных дискуссий относительно проекта Долгосрочной стратегии ЕС по снижению выбросов парниковых газов ПАО «Газпром» представило документ «На пути к 2050 году: возможности для Европейского союза», в котором предложен 3-этапный сценарий формирования «зеленой» низкоуглеродной экономики ЕС в целях достижения целей Парижского соглашения.

В рамках научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» с компанией N.V. Nederlandse Gasunie было организовано совещание Рабочей группы по стратегическому сотрудничеству «Декарбонизация природного газа с использованием водорода и других инновационных технологических решений», на котором обсуждались вопросы производства, транспортировки и хранения водорода, был предложен на рассмотрение возможный перспективный вариант производства водорода из природного газа без выбросов диоксида углерода.

ПАО «Газпром» на постоянной основе ведет работу на международном уровне в целях содействия развитию устойчивой энергетики. В 2018 г. Компания приняла участие в ряде мероприятий. Вопросы использования природного газа в целях декарбонизации экономики обсуждались на заседании Группы экспертов по газу Европейской экономической комиссии ООН (Швейцария, г. Женева, 20–22 марта 2018 г.), на круглом столе Глобального газового центра «Природный газ — ключевой элемент декарбониза-



ции» (Германия, г. Берлин, март 2018 г.), на заседаниях рабочей группы по внутренним рынкам Консультативного совета Россия — ЕС по газу, комитетов Международного делового конгресса.

Учитывая внимание международной общественности к вопросам, связанным с утечками газа, ПАО «Газпром» на регулярной основе представляет информацию о своей деятельности по сокращению выбросов метана и применяемых наилучших практиках. В рамках заседания Координационного совета по НТС ПАО «Газпром» и Gasunie представлен доклад «Система учета и контроля эмиссии метана в атмосферу — практика ПАО «Газпром». В августе 2018 г. на заседании подгруппы по научно-техническому сотрудничеству ПАО «Газпром» и KOGAS в г. Санкт-Петербурге представлен доклад «Применение инновационных технологий в целях повышения энергетической эффективности процесса магистральной транспортировки газа», составлен план-график работ по техническому диалогу «Энергосбережение и энергетическая эффективность» в рамках Программы НТС ПАО «Газпром» и KOGAS на 2018–2020 гг. В рамках обмена опытом с европейскими партнерами применяемые в ПАО «Газпром» практики были представлены на семинаре по выбросам метана Флорентийской школы регулирования.

В рамках Международного делового конгресса с участием ПАО «Газпром» и зарубежных партнеров завершена реализация проекта «Роль метана в изменении климата». По оценкам экспертов, влияние

антропогенного метана на климат является незначительным: например, доля выбросов метана от нефтегазовой отрасли мира составляет 0,1 % от глобальных выбросов парниковых газов. Изотопным анализом подтверждено, что основной причиной увеличения концентрации метана в атмосфере является биогенный метан, а именно выбросы от рисовых полей, сельскохозяйственных животных (коров), отходов. Газ российских месторождений исключен из причин роста концентрации метана в атмосфере<sup>59</sup>.

Группа Газпром (ООО «Газпром экспорт» совместно со специальным представителем в ЕС — компанией Gazprom Marketing & Trading France) является единственным поставщиком услуг по экологическим регламентам ЕС REACH и CLP для всей номенклатуры продукции, поставляемой на экспорт. Ведется постоянная работа по мониторингу новых требований экологического законодательства ЕС и других стран в отношении химических веществ. Проводится обновление паспортов безопасности на продукцию в соответствии с новыми требованиями, в частности в отношении классификации и маркировки; ведутся работы по дополнительным исследованиям компонентного состава и физико-химических свойств продукции по стандартам Европейского химического агентства (ECHA). В целях обеспечения возможности экспорта товарной продукции в страны ЕС заблаговременно осуществляется регистрация новых продуктов.

*Подробнее о взаимодействии ПАО «Газпром» с зарубежными партнерами по вопросам ООС можно прочитать в Экологическом отчете<sup>60</sup>:*



<sup>59</sup> <http://www.international-bc-online.org/wp-content/uploads/2018/01/Поль-метана.pdf>

<sup>60</sup> Стр. 72 Экологического отчета ПАО «Газпром», <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf>

# ПРИЛОЖЕНИЯ

GRI 102-55

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

### Указатель содержания GRI

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 101</b>	Основы (2016)	Приложение 6. Принципы подготовки Отчета и его границы	193
<b>ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ</b>			
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Профиль организации</b>			
<b>GRI 102-1</b>	Название организации	О Группе Газпром	19
<b>GRI 102-2</b> <b>ЦУР 7, 8, 9,</b> <b>16, 17</b>	Деятельность, основные бренды, продукция и услуги	О Группе Газпром См. Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2019 г., стр.248–268: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-1q-2019.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-1q-2019.pdf</a> .	19
<b>GRI 102-3</b>	Местонахождение штаб-квартиры организации	О Группе Газпром	19
<b>GRI 102-4</b> <b>ЦУР 7, 17</b>	География деятельности	О Группе Газпром Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	19 150–153
<b>GRI 102-5</b>	Характер собственности и организационно-правовая форма	О Группе Газпром	19
<b>GRI 102-6</b> <b>ЦУР 7, 17</b>	Рынки, на которых работает организация	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром» См. стр. 69 Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-emitent-report-4q-2018.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-emitent-report-4q-2018.pdf</a> .	150–153
<b>GRI 102-7</b> <b>ЦУР 7, 8, 9,</b> <b>17</b>	Масштаб организации	О Группе Газпром / <i>Ключевые показатели деятельности Группы Газпром</i> По состоянию на 31 декабря 2018 г. в консолидированную финансовую отчетность по МСФО были включены показатели следующего числа организаций: дочерние организации — 326, совместные операции — 7, ассоциированные организации и совместные предприятия — 48. См. стр. 9 Бухгалтерского баланса консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifs-2018-12m-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifs-2018-12m-ru.pdf</a> .	23–24
<b>GRI 102-8</b> <b>РСПП – 3.1.1.</b> <b>ЦУР 8</b>	Информация о работниках	Приложение 4. К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами»	175–177
<b>GRI 102-9</b>	Цепочка поставок организации	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром» См. стр. 54 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> . См. Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2019 г., стр. 50–51: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-1q-2019.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-1q-2019.pdf</a> .	161–163
<b>GRI 102-10</b>	Существенные изменения в организации и ее цепочке поставок	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Персонал Группы Газпром</i>	73
<b>GRI 102-11</b>	Применение принципа предосторожности	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Принцип предосторожности</i>	112

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 102-12</b> <b>РСПП 3.3.4.</b> <b>ЦУР 16, 17</b>	Поддержка внешних инициатив	О Группе Газпром	30
		Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Управление персоналом в Газпроме</i>	72
		Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Информационная открытость</i>	111
		Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Позиция Газпрома по снижению выбросов парниковых газов</i>	137
		Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	154
<b>GRI 102-13</b> <b>РСПП 3.3.5</b> <b>ЦУР 16, 17</b>	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром» См. стр. 113 Ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-emitent-report-1q-2018-changes-13-02-2019.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/01/851439/gazprom-emitent-report-1q-2018-changes-13-02-2019.pdf</a> .	161
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Стратегия</b>			
<b>GRI 102-14</b>	Заявление Председателя Правления	Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	4–5
<b>GRI 102-15</b>	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	О Группе Газпром	30–31
		Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	157–159
		Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	192
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Этика и добросовестность</b>			
<b>GRI 102-16</b>	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	О Группе Газпром	22
		Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	155–156
<b>GRI 102-17</b> <b>ЦУР 16</b>	Механизмы обращения за консультациями по вопросам этики	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	155–156
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Корпоративное управление</b>			
<b>GRI 102-18</b>	Структура корпоративного управления	О Группе Газпром	25–26
		См. стр. 169–176, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	
<b>GRI 102-19</b>	Порядок делегирования полномочий	О Группе Газпром	30
<b>GRI 102-20</b>	Информация о руководящих должностях, ответственных за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным вопросам	О Группе Газпром	30
<b>GRI 102-22</b> <b>ЦУР 5</b>	Состав и структура высшего органа корпоративного управления и его комитетов	О Группе Газпром	26
		См. стр. 59–61, глава «Совет директоров ПАО «Газпром» и Правление ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> . См. стр. 169–176, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	
<b>GRI 102-23</b>	Укажите, является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей)	Не является.	–
<b>GRI 102-24</b> <b>ЦУР 5</b>	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления	О Группе Газпром	26

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 102-25</b> <b>ЦУП 16</b>	Процедуры, используемые высшим органом управления для предотвращения конфликта интересов	О Группе Газпром Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром» Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2017-06-30_ms.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2017-06-30_ms.pdf</a> . См. раздел «Противодействие коррупции» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г., стр. 199 –202: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/09/716075/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	27 155–156
<b>GRI 102-26</b>	Роль высшего органа управления в определении целей, ценностей и стратегии	О Группе Газпром См. стр. 3 Положения о Совете директоров: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2017-06-30_ms.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2017-06-30_ms.pdf</a> . Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	22, 30 154
<b>GRI 102-28</b>	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	О Группе Газпром	28
<b>GRI 102-30</b>	Эффективность системы управления рисками	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	160
<b>GRI 102-31</b>	Обзор деятельности по вопросам экономической, экологической и социальной тематики	О Группе Газпром См. стр. 171, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	27
<b>GRI 102-32</b>	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета о деятельности в области устойчивого развития	Об Отчете	8
<b>GRI 102-33</b>	Информирование о критически важных проблемах	О Группе Газпром См. стр. 171, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	27
<b>GRI 102-34</b>	Характер и общее количество критически важных проблем	О Группе Газпром См. стр. 171, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	27
<b>GRI 102-35</b>	Политика вознаграждения	О Группе Газпром См. стр. 177–181, глава «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	28
<b>GRI 102-37</b>	Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	О Группе Газпром См. стр. 177–181, глава «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf</a> .	28
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
<b>GRI 102-40</b>	Список групп заинтересованных сторон организации	Об Отчете	13
<b>GRI 102-41</b> <b>РСПП – 3.1.4.</b> <b>ЦУП 3, 4, 5,</b> <b>8, 10</b>	Коллективные договоры	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Социальное партнерство</i>	76
<b>GRI 102-42</b>	Идентификация и отбор заинтересованных сторон	Об Отчете	13
<b>GRI 102-43</b> <b>ЦУП 16</b>	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Об Отчете	9, 14–18



Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 102-44</b>	Ключевые темы и опасения, поднятые заинтересованными сторонами	Об Отчете	11
		Раздел 1. Энергия для людей	45, 48, 50
		Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме	75
		Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами	94, 98
<b>GRI 102: Общие элементы (2016). Практика подготовки Отчетности</b>			
<b>GRI 102-45</b>	Список юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Об Отчете См. стр. 65–66 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2018 г. (приведен список крупнейших дочерних организаций): <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifrs-2018-12m-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifrs-2018-12m-ru.pdf</a> .	8
<b>GRI 102-46</b>	Определение содержания отчета и границ тем	Об Отчете Приложение 6. Принципы подготовки Отчета и его границы. Границы по каждой существенной теме определялись лицами, ответственными за управление соответствующими темами.	8–12 193
<b>GRI 102-47</b>	Перечень существенных тем	Об Отчете	12
<b>GRI 102-48</b>	Переформулировки информации	В отчетном периоде не было переформулировок.	–
<b>GRI 102-49</b>	Изменения в отчетности	Перечень существенных тем был пересмотрен и актуализирован на основании взаимодействия с заинтересованными сторонами. Дополнительные темы, включенные в перечень существенных: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром</li> <li>■ Равные возможности для всех работников Группы Газпром</li> <li>■ Социальные проекты Группы Газпром</li> <li>■ Газификация Российской Федерации</li> <li>■ Развитие рынка газомоторного топлива</li> </ul> <i>Определение существенных тем для включения в Отчет</i> Существенного изменения границ по сравнению с прошлым годом не было.	9
<b>GRI 102-50</b>	Отчетный период	Об Отчете	8
<b>GRI 102-51</b>	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Об Отчете	8
<b>GRI 102-52</b>	Цикл отчетности	Об Отчете	8
<b>GRI 102-53</b>	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Контакты и обратная связь	200
<b>GRI 102-54</b>	Вариант подготовки отчета в соответствии с руководством GRI, выбранный организацией	Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI, вариант «Основной».	–
<b>GRI 102-55</b>	Таблица показателей GRI	Приложение 1. Указатель содержания GRI	140–149
<b>GRI 102-56</b>	Внешнее заверение	Об Отчете	8–9
		Отчет получил профессиональное аудиторское подтверждение в аудиторской компании ФБК Grant Thornton. Отчет получил общественное заверение в Совете Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по нефинансовой отчетности.	197–199
<b>GRI 103: Управленческие подходы (2016)</b>			
<b>GRI 103-1</b>	Объяснение существенных тем и их границ	Об Отчете	9–12

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 103-2</b> <b>РСПП – 1.1.</b> <b>ЦУР 1–17</b>	Подход менеджмента и его составляющие	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром» (номера существенных тем — 3, 6, 7)	155–156
		О Группе Газпром / <i>Стратегия Группы Газпром</i> (номера существенных тем — 2, 8)	22
		Раздел 1. Энергия для людей / <i>Управление инновационной деятельностью</i> (номер существенной темы — 4)	63–66
		Раздел 1. Энергия для людей / <i>Реализация газа российским потребителям. Газификация и газоснабжение российских регионов</i> (номер существенной темы — 24)	43–46
		Раздел 1. Энергия для людей / <i>Развитие рынка газомоторного топлива</i> (номер существенной темы — 25)	50–53
		Раздел 1. Энергия для людей / <i>Восполнение запасов газа</i> (номер существенной темы — 8)	39
		Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Управление персоналом в Газпроме</i> (номер существенной темы — 18)	72–73
		Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме (номера существенных тем — 19, 20)	75–79
		Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Производственная безопасность</i> (номер существенной темы — 15)	84–86
		Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами (номера существенных тем — 21, 23)	94–105
		Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль</i> (номера существенных тем — 9–12, 14)	108–109
		Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i> (номер существенной темы — 13).	130–131
		В отчетном периоде жалоб на деятельность Группы не поступало.	
		<b>GRI 103-3</b> <b>РСПП – 1.1.</b>	Оценка эффективности подхода менеджмента
О Группе Газпром / <i>Стратегия Группы Газпром</i> (номера существенных тем — 2, 8)	22		
Раздел 1. Энергия для людей / <i>Управление инновационной деятельностью</i> (номер существенной темы — 4)	63–66		
Раздел 1. Энергия для людей / <i>Реализация газа российским потребителям. Газификация и газоснабжение российских регионов</i> (номер существенной темы — 24)	43–46		
Раздел 1. Энергия для людей / <i>Развитие рынка газомоторного топлива</i> (номер существенной темы — 25)	50–53		
Раздел 1. Энергия для людей / <i>Восполнение запасов газа</i> (номер существенной темы — 8)	39		
Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Управление персоналом в Газпроме</i> (номер существенной темы — 18)	72–73		
Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме (номера существенных тем — 19, 20)	75–79		
Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Производственная безопасность</i> (номер существенной темы — 15)	84–86		
Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами (номера существенных тем — 21, 23)	94–105		
Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль</i> (номера существенных тем — 9–12, 14)	108–109		
Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i> (номер существенной темы — 13).	130–131		

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>Существенные темы</b>			
ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Раздел 1. Энергия для людей / <i>Вклад Группы Газпром в развитие отечественной промышленности</i>	63–66
ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17	Газификация Российской Федерации	Раздел 1. Энергия для людей / <i>Реализация газа российским потребителям. Газификация и газоснабжение российских регионов</i>	43–46
ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17	Развитие рынка газомоторного топлива	Раздел 1. Энергия для людей / <i>Развитие рынка газомоторного топлива</i>	50–53
<b>GRI 201: Экономическая результативность (2016)</b>			
GRI 201-1 PCPP – 1.2., 1.3., 1.4., 1.5., 1.6., 1.7. ЦУР 8, 9	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Приложение 3. К разделу «Энергия для людей»	165
GRI 201-2 ЦУР 13	Финансовые и прочие риски и возможности для организации, связанные с изменением климата	Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	192
GRI 201-3 PCPP – 1.8.	Обязательства организации по пенсионному плану с установленными выплатами и другие пенсионные планы	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Социальная политика Группы Газпром.</i> См. стр. 57 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifs-2018-12m-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifs-2018-12m-ru.pdf</a> .	79
<b>GRI 203: Непрямые экономические воздействия (2016)</b>			
GRI 203-1 PCPP 1.7. ЦУР 9	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами / <i>Помощь тем, кому это необходимо</i> Приложение 4. К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами»	101–102 183
GRI 203-2 ЦУР 3, 4, 8, 11, 17	Существенные непрямы экономические воздействия	Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами	94–105
<b>GRI OG: Запасы</b>			
GRI OG1	Объемы и типы доказанных запасов и объемы добычи углеводородов	О Группе Газпром	23–24
<b>GRI 204: Практика закупок (2016)</b>			
GRI 204-1 ЦУР 8, 11, 12	Доля продуктов и услуг, закупаемых у местных производителей	Раздел 1. Энергия для людей / <i>Импортозамещение и локализация</i>	67
<b>GRI 205: Противодействие коррупции (2016)</b>			
GRI 205-1 <sup>(1)</sup> ЦУР 16	Деятельность организации, прошедшая оценку рисков, связанных с коррупцией	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	156
GRI 205-2 <sup>(2)</sup> ЦУР 16	Информирование о правилах и методах борьбы с коррупцией и обучение им	Приложение 2. К разделу «О Группе Газпром»	156
GRI 205-3 ЦУР 16	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	В отчетном периоде случаи коррупции в ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», Группе Газпром энергохолдинг, ООО «Газпром нефтехим Салават» не выявлены.	–

<sup>(1)</sup> В связи с отсутствием централизованного учета не приводятся общее количество и процент подразделений по видам деятельности, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией.

<sup>(2)</sup> В связи с отсутствием централизованного учета не приводится информация: данные с разбивкой по регионам, общее количество и процент членов руководящих органов, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции, данные с разбивкой по категориям работников и регионам, общее количество и процент работников, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 206: Препятствие конкуренции (2016)</b>			
<b>GRI 206-1</b>	Общее число случаев судебных исков в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	См. стр. 75–82 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifs-2018-12m-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/65/760043/gazprom-ifs-2018-12m-ru.pdf</a> .	–
<b>GRI 302: Энергия (2016)</b>			
<b>GRI 302-1<sup>(3)</sup></b> <b>РСПП – 2.2.</b> <b>ЦУР 7, 8, 11, 12</b>	Потребление энергии внутри организации	Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	186–188
<b>GRI 302-3</b> <b>РСПП – 2.2.1.</b> <b>ЦУР 7, 8, 11, 12</b>	Энергоемкость	Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	188–189
<b>GRI 302-4<sup>(4)</sup></b> <b>ЦУР 7, 11, 12</b>	Сокращение энергопотребления	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i> Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	132–133 189–190
<b>GRI OG2</b> <b>ЦУР 7, 9, 17</b>	Совокупные инвестиции в возобновляемые источники энергии	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы</i>	134
<b>GRI OG3</b> <b>ЦУР 7</b>	Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы</i>	135
<b>GRI 303: Вода (2016)</b>			
<b>GRI 303-1</b> <b>РСПП – 2.3.</b> <b>ЦУР 6</b>	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Вода: сохранение чистоты и рациональное использование</i>	118
<b>GRI 303-2</b> <b>ЦУР 6</b>	Водные объекты, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Вода: сохранение чистоты и рациональное использование</i>	119
<b>GRI 303-3</b> <b>РСПП – 2.4.</b> <b>ЦУР 6, 11, 12</b>	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Вода: сохранение чистоты и рациональное использование</i> Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	119–121 184
<b>GRI OG5<sup>(5)</sup></b> <b>ЦУР 3, 6, 11, 12, 14</b>	Объем попутно добываемых (пластовых) вод и их использование	Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	191
<b>GRI 304: Биоразнообразие (2016)</b>			
<b>GRI 304-2</b> <b>ЦУР 3, 14, 15</b>	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Биоразнообразие: сохранение и приумножение</i>	122
<b>GRI 304-3</b> <b>ЦУР 3, 14, 15</b>	Сохраненные или восстановленные местообитания	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Земля: своевременное восстановление и предотвращение негативного воздействия</i>	121
<b>GRI 305: Выбросы (2016)</b>			
<b>GRI 305-1</b> <b>РСПП – 2.5.</b> <b>ЦУР 3, 11, 12, 13</b>	Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	О Группе Газпром / <i>Ключевые показатели деятельности Группы Газпром</i> Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Объем прямых и косвенных выбросов парниковых газов</i> Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде» См. стр. 28, раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf</a> .	24 129 186

<sup>(3)</sup> Общий объем потребления топлива, потребления электроэнергии и тепловой энергии, проданной электроэнергии и тепловой энергии, а также общее потребление энергии (без двойного счета) в джоулях по Группе Газпром не приводится в связи с отсутствием централизованного учета.

<sup>(4)</sup> Консолидированные данные по Группе Газпром в Отчете не представлены в связи с отсутствием централизованного учета.

<sup>(5)</sup> Информация по использованию попутно добываемых (пластовых) вод не приведена в связи с отсутствием централизованного учета.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 305-2</b> РСПП – 2.5 ЦУР 3, 11, 12, 13	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Объем прямых и косвенных выбросов парниковых газов</i>	129
<b>GRI 305-5</b> ЦУР 11, 12, 13	Сокращение выбросов парниковых газов	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Объем прямых и косвенных выбросов парниковых газов</i>	129
<b>GRI 305-6</b> ЦУР 3, 11, 12, 13	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Объем прямых и косвенных выбросов парниковых газов</i>	129
<b>GRI 305-7</b> РСПП 2.6. ЦУР 3, 11, 12, 13	Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Воздух: выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух</i> См. стр. 22–24, раздел «Воздействие на атмосферный воздух» Экологического отчета ПАО «Газпром» 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf</a> .	126
<b>GRI 306: Сбросы и отходы (2016)</b>			
<b>GRI 306-1</b> РСПП – 2.7 РСПП – 2.7.2. ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Вода: сохранение чистоты и рациональное использование</i> Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	119 184
<b>GRI 306-2</b> РСПП – 2.8 ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15	Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Отходы: снижение объемов захоронения и утилизации</i> Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде»	124 184–185
<b>GRI 306-3</b> РСПП – 2.9. ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15	Общее количество и объем существенных разливов	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Предупреждение аварийных разливов нефти</i>	122
<b>GRI 306-5</b> ЦУР 6, 11, 12, 14, 15	Водные объекты, испытывающие существенное влияние сбросов и/или стоков компании	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Вода: сохранение чистоты и рациональное использование</i>	119
<b>GRI OG6</b> ЦУР 3, 6, 11, 12, 14	Объемы развевания углеводородов и сжигания углеводородов на факелах	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Сокращение факельного сжигания попутного нефтяного газа</i> Приложение 5. К разделу «Жизнь в благоприятной среде» См. стр.29–30, раздел «Использование попутного нефтяного газа» Экологического отчета ПАО «Газпром» 2018 г.: <a href="http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf">http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-environmental-report-2018-ru.pdf</a> .	130 191
<b>GRI OG7</b> ЦУР 3, 6, 11, 12	Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Отходы: снижение объемов захоронения и утилизации</i>	125
<b>GRI 307:Соответствие экологическим требованиям (2016)</b>			
<b>GRI 307-1</b> РСПП – 2.10. ЦУР 11, 12, 14, 15	Несоответствие экологическому законодательству	Раздел 4. Жизнь в благоприятной среде / <i>Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды</i>	117
<b>GRI 401: Занятость (2016)</b>			
<b>GRI 401-2</b> ЦУР 8	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Социальная политика Группы Газпром</i> Перечисленные в Отчете социальные программы распространяются на всех штатных работников Компании вне зависимости от формы занятости.	79

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 402: Взаимоотношение работников и руководства (2016)</b>			
<b>GRI 402-1 ЦУР 8</b>	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Срок уведомления о существенных изменениях условий труда составляет не менее двух месяцев. Положения об уведомлении включены в Генеральный коллективный договор.	–
<b>GRI 403: Здоровье и безопасность на рабочем месте (2016)</b>			
<b>GRI 403-1 ЦУР 8</b>	Доля персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Производственная безопасность</i>	86–87
<b>GRI 403-2<sup>(6)</sup> PCPP – 3.1.5., 3.1.6., 3.1.7., 3.1.8. ЦУР 3, 8</b>	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Производственная безопасность</i> Приложение 4. К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами»	87, 91 179–182
<b>GRI 403-3 ЦУР 3, 8</b>	Работники с высоким уровнем травматизма и высоким риском заболеваний, связанных с профессиональной деятельностью	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Производственная безопасность</i>	88–89
<b>GRI 403-4 ЦУР 8</b>	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Производственная безопасность</i>	86
<b>GRI OG13 ЦУР 3, 8</b>	Количество аварий и инцидентов, по видам деятельности организации	Приложение 4. К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами»	183
<b>GRI 404: Обучение и образование (2016)</b>			
<b>GRI 404-1<sup>(7)</sup> PCPP – 3.1.10. ЦУР 4, 8</b>	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Обучение и развитие работников</i>	81
<b>GRI 404-2 ЦУР 4, 8</b>	Программы повышения квалификации сотрудников и помощи для возможности дальнейшего трудоустройства	Раздел 2. В центре внимания — человек. Люди в Газпроме / <i>Обучение и развитие работников</i>	80
<b>GRI 405: Разнообразие и равные возможности (2016)</b>			
<b>GRI 405-1 PCPP 3.1.12. ЦУР 5, 8, 10</b>	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации	Приложение 4. К разделам «В центре внимания — человек. Люди в Газпроме» и «В центре внимания — человек. Люди рядом с нами»	174
<b>GRI 406: Отсутствие дискриминации (2016)</b>			
<b>GRI 406-1 PCPP 3.2.2. ЦУР 5, 8, 10</b>	Общее количество случаев дискриминации и предпринятые действия	В отчетном периоде Группа не выявила случаев дискриминации.	–

<sup>(6)</sup> Не приводится разбивка коэффициентов по полу и регионам, так как число отработанных часов в разбивке по полу и регионам не подсчитывается.

<sup>(7)</sup> Не приводится разбивка по полу в связи с отсутствием централизованного учета.

Показатель	О показателе	Раскрытие показателя	Страница
<b>GRI 407: Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров (2016)</b>			
<b>GRI 407-1 ЦУР 8, 10</b>	Выявленные подразделения и поставщики, в которых могут нарушаться права человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров или в которых существует значительный риск нарушения этих прав, а также принятые меры по защите этих прав	В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров.	–
<b>GRI 411: Права коренных и малочисленных народов (2016)</b>			
<b>GRI 411-1 РСПП – 3.2.3. ЦУР 10</b>	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав коренных и малочисленных народов.	–
<b>GRI OG9 ЦУР 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11</b>	Деятельность, затрагивающая интересы местных сообществ коренных народов, и ее отражение в стратегии взаимодействия	Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами / <i>В диалоге с местными сообществами</i>	97–100
<b>GRI 413: Местные сообщества(2016)</b>			
<b>GRI 413-1<sup>(8)</sup> РСПП 3.3.3. ЦУР 1, 3, 4, 8, 10, 11</b>	Деятельность компании в области взаимодействия с местными сообществами, оценка воздействия на местные сообщества, программы развития местных сообществ	Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами / <i>В партнерстве с регионами</i> Раздел 3. В центре внимания — человек. Люди рядом с нами / <i>Спорт — детям</i>	95 104–105
<b>GRI 413-2</b>	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Существенного фактического или потенциального отрицательного воздействия на местные сообщества в отчетном периоде выявлено не было.	–
<b>GRI OG10 РСПП – 3.2.3. ЦУР 10</b>	Количество и описание существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением	В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было.	–
<b>GRI 415: Государственная политика (2016)</b>			
<b>GRI 415-1</b>	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям / бенефициарам	В соответствии с Кодексом корпоративной этики Газпром не осуществляет выплат в пользу политических партий, организаций или их представителей и не принимает участия в политической деятельности.	–
<b>GRI 419: Соответствие социально-экономическим требованиям (2016)</b>			
<b>GRI 419-1</b>	Несоответствие законодательству и нормативным требованиям в социальной и экономической сферах	В отчетном периоде существенные штрафы и нефинансовые санкции за нарушение законодательства в социальной сфере отсутствовали.	–

<sup>(8)</sup> Не представлена доля (в процентах) подразделений с реализованными программами взаимодействия с сообществами из-за отсутствия централизованного учета.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2.**

**К РАЗДЕЛУ «О ГРУППЕ ГАЗПРОМ»**

GRI 102-4

GRI 102-6

**География присутствия<sup>(1)</sup>**

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АТЭС, АГЭС, МАЭС
Страны бывшего Советского Союза	Россия	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Азербайджан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-
	Армения	-	-	-	■	■	■	-	-	■	-	■	■	-	-	■	■	■
	Беларусь	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	■	■	■	-	■	-	■
	Грузия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-
	Казахстан	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	■	■	-	-	■
	Кыргызстан	-	-	-	■	-	■	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	■
	Латвия	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	■	■	-	■	-	-	-
	Литва	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	■	-	-	-
	Молдова	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-
	Таджикистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	■
	Туркменистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Узбекистан	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-
	Украина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-
	Эстония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	■	-	-	-
	Южная Осетия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	-
Страны Европы	Австрия	-	-	-	■	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Албания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Бельгия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	-	-	
	Болгария	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	■	
	Босния и Герцеговина	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	■	■	
	Великобритания	■	■	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	■	-	
	Венгрия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-	
	Германия	-	-	-	-	■	-	-	-	-	■	■	■	-	■	■	■	
	Греция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-	
	Дания	-	-	■	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-	
	Ирландия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	■	-	-	
	Исландия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Испания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	■	-	-	
	Италия	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	■	-	-	-	-	
	Кипр	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Лихтенштейн	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
	Люксембург	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	

<sup>(1)</sup> См. Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2018 г.



Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АТНКС, АГЭС, МАЭС
Страны Европы	Македония	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-
	Мальта	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Нидерланды	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	■	-
	Норвегия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	■	-
	Польша	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	■	-	-	■
	Португалия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-
	Румыния	■	-	-	-	-	■	-	-	-	-	■	■	■	-	■	■	■
	Сербия	■	■	■	-	■	-	-	■	■	-	■	■	■	-	■	■	■
	Словакия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	■	-	-
	Словения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	■	-
	Турция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-
	Финляндия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	■	-	■	-
	Франция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	■	-	-
	Хорватия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-
	Черногория	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Чехия	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	■	■	-	■	■	-	■
	Швейцария	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-	-
	Швеция	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-
Страны Африки	Алжир	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	-
	Ангола	-	-	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Бенин	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Гамбия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Гана	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Гвинейская Республика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Гвинея-Бисау	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Джибути	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	ДРК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Египет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Камерун	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Кот-д'Ивуар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Либерия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Ливия	■	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Маврикий	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Мавритания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Марокко	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Мозамбик	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Нигерия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
Сейшелы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АТЭС, АГЭС, МАЭС
Страны Африки	Сенегал	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Сьерра-Леоне	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Танзания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Того	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Тунис	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Уганда	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Экваториальная Гвинея	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Эфиопия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
ЮАР	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-	
Страны Ближнего и Среднего Востока	Афганистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Израиль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Иордания	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Ирак	■	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Йемен	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Катар	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Кувейт	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-
	Ливан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	ОАЭ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Оман	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-
	Пакистан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Саудовская Аравия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
	Страны Азиатско-Тихоокеанского региона	Австралия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-
Бангладеш		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Вьетнам		■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-	-
Индия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-
Индонезия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Камбоджа		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Китай		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-
Малайзия		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-
Маршалловы острова		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Мьянма		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Республика Корея		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-
Сингапур		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-
Таиланд		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	-	-	-	-
Тайвань (Китай)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-
Филиппины		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Шри-Ланка		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	-
Япония		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	■	■	-	-	-

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным трубопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЭС, АТНКС, АГЭС, МАЭС
Страны Северной Америки	Канада	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Мексика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	США	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
Страны Центральной и Южной Америки	Аргентина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Боливия	■	■	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Бразилия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Гайана	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Гватемала	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Гондурас	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Колумбия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Коста-Рика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Никарагуа	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Панама	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Парагвай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Перу	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Сальвадор	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Уругвай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
Чили	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-		
Эквадор	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-		
Другие страны	Багамы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Доминика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Доминиканская Республика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Мальдивы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Монголия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Сент-Винсент и Гренадины	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	
	Ямайка	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	■	-	-	-	-	

**Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %**

Наименование	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» <sup>(1)</sup>	10,97	10,97
АО «Росгазификация» <sup>(1)</sup>	0,89	0,89
Владельцы АДР <sup>(2)</sup>	25,20	24,13
Прочие зарегистрированные лица	24,57	25,64

<sup>(1)</sup> По состоянию на 31.12.2017 г. и на 31.12.2018 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

<sup>(2)</sup> Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

GRI 102-12    GRI 102-26

**Ключевые корпоративные документы, регламентирующие деятельность Компании в области устойчивого развития**

Направления устойчивого развития	Ключевые корпоративные документы
Обеспечение экономической результативности	Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром» Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром Политика ПАО «Газпром» в области качества
Благополучие людей	Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг. Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2016–2018 гг. Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2020 г. Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности Концепция региональной политики ОАО «Газпром»
Охрана окружающей среды	Экологическая политика ПАО «Газпром» Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2017–2019 гг.

## ЦЕННОСТИ, ПРИНЦИПЫ, СТАНДАРТЫ И НОРМЫ КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ

### GRI 102-16

Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения в ПАО «Газпром» регламентируют *Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»*, *Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»* и *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»*.

- *Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»* (утвержден в действующей редакции решением годового Общего собрания акционеров в 2017 г.) обеспечивает эффективную защиту прав и интересов акционеров;
- *Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»* (утвержден решением Совета директоров в 2014 г. с изменениями от 2018 г.) регулирует нормы деловой этики для работников Компании и подконтрольных Компании юридических лиц;
- *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»* (утверждена решением Совета директоров в 2016 г.) формулирует меры по предупреждению и противодействию коррупции в интересах гражданского общества, акционеров ПАО «Газпром» и его работников.

*Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»*, *Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»* и *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»* размещены на русском и английском языках на официальном сайте Компании в сети Интернет.

Более подробно с данными документами можно ознакомиться [здесь](#)<sup>61</sup>:



### GRI 102-25

В *Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром»* определены важные правила делового поведения, исключая случаи конфликта интересов и коррупции. Они предусматривают ограничения в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие. Определен порядок действий работников в ситуации конфликта интересов. Закреплены возможные меры ответственности за нарушение его положений: общественное порицание, публичное осуждение, лишение премии (в соответствии с внутренними документами), дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

На основе положений *Кодекса*, не изменяя их, но имея возможность дополнить данные положения, подконтрольные ПАО «Газпром» юридические лица разрабатывают и утверждают собственные кодексы корпоративной этики, распространяющиеся на работников этих юридических лиц.

В 2018 г. в *Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»* внесены изменения: закреплена норма о периодических проверках у работников знаний норм корпоративной этики. В этих целях разработан электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром»», основу которого составляют положения *Кодекса*. В 2019 г. организовано дистанционное обучение работников ПАО «Газпром» с итоговой проверкой знаний в формате тестирования.

Организация работы по выполнению требований и положений *Кодекса* возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике. Комиссия ежегодно организует работу по оформлению руководителями ПАО «Газпром» письменных обязательств соблюдать положения *Кодекса*. В 2018 г. руководящие работники ПАО «Газпром», в том числе члены Правления ПАО «Газпром» и члены Совета директоров ПАО «Газпром», являющиеся работниками ПАО «Газпром», подписали и сдали в Комиссию на хранение письменные обязательства соблюдать *Кодекс*.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение *Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»*, принять решение о применении предусмотренных *Кодексом* санкций.

### GRI 102-17 GRI 102-25

По вопросам разъяснения положений *Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»*, а также по вопросам его применения (в том числе с информацией о нарушении положений *Кодекса*) работники могут обращаться:

- в Комиссию по корпоративной этике;
- к своему непосредственному руководителю.

Комиссия рассматривает обращения по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации. В ряде случаев поступившие обращения направляются в ДО для рассмотрения их по существу локальными комиссиями по корпоративной этике с обязательным доведением результатов такого рассмотрения до сведения членов Комиссии.

<sup>61</sup> <http://www.gazprom.ru/investors/documents/>

Обращаться в Комиссию можно по электронной почте [ethics.comission@adm.gazprom.ru](mailto:ethics.comission@adm.gazprom.ru), по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71 или отправив письмо непосредственно на имя Председателя Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром».

В 2018 г. в Комиссию поступило несколько обращений от физических лиц, в том числе два обращения от работников ДО. Все поступившие в Комиссию обращения рассмотрены. Обращений от юридических лиц в Комиссию в отчетном периоде не поступало.

В случае возникновения конфликта интересов работники должны обращаться к своему непосредственному руководителю. Если непосредственным руководителем не приняты меры, направленные на предотвращение или устранение конфликта интересов, либо принятые меры не повлекли устранения конфликта интересов, работник информирует об этом Комиссию.

#### GRI 205-1

Основополагающим документом в области предупреждения и противодействия коррупции является *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»*. Данный документ отражает приверженность руководства и работников Компании этическим стандартам ведения законного, открытого и честного бизнеса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне.

В соответствии с *Антикоррупционной политикой ПАО «Газпром»* осуществляется комплекс мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции, проводятся выявление и оценка рисков, мониторинг областей, которым наиболее присущи коррупционные риски.

Наиболее существенными рисками, связанными с коррупционной деятельностью и выявленными в процессе оценки рисков, являются:

- коррупционные риски при осуществлении закупочной деятельности;
- коррупционные риски при заключении договоров.

#### GRI 205-2

Все заинтересованные стороны, в том числе работники Компании, члены руководящих органов, деловые партнеры, поставщики и подрядчики, могут ознакомиться с *Антикоррупционной политикой ПАО «Газпром»* на официальном сайте Компании.

В 2018 г. в ПАО «Газпром» утвержден *План противодействия коррупции на 2018–2020 гг.* Электронная версия *Плана* размещена на информационном пор-

тале Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» в свободном доступе для руководителей структурных подразделений, дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» для исполнения и разработки собственных систем мер по противодействию коррупции в соответствии со спецификой.

Основные направления работы по противодействию коррупции включают в себя:

- мониторинг соблюдения работниками требований законодательства Российской Федерации и нормативных документов в сфере предупреждения и противодействия коррупции;
- обучение работников в области предупреждения и противодействия коррупции и повышение квалификации работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции;
- проведение правовой экспертизы проектов нормативных и иных документов с учетом соответствующей правоприменительной практики в области предупреждения и противодействия коррупции;
- своевременное реагирование и урегулирование возможных возникающих конфликтов интересов;
- обеспечение транспарентности закупочной деятельности;
- организацию и обеспечение эффективного функционирования системы внутреннего контроля.

#### GRI 102-17

Одним из инструментов по противодействию коррупции является «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром, которая функционирует с 2014 г. Свои «Горячие линии» работают в ПАО «Газпром» и ряде его основных дочерних организаций. Любое заинтересованное лицо может сообщить об известных ему коррупционных фактах и действиях работников, вызвавших его беспокойство.

Поступающая на «Горячую линию» первичная информация принимается группой поддержки «Горячей линии» круглосуточно по телефону, электронной почте, каналам почтовой и факсимильной связи, через стационарные ящики «Горячей линии», установленные в офисных зданиях Компании.

Контакты «Горячей линии» размещены на официальном сайте ПАО «Газпром» <http://www.gazprom.ru/investors/corporate-governance/anti-corruption/> и на официальных сайтах дочерних компаний.

В 2018 г. на «Горячую линию» поступило 211 сообщений, содержащих информацию о возможных мошеннических действиях третьих лиц и жалобы, касающиеся сферы реализации газа населению. Все обращения были рассмотрены и по ним приняты соответствующие решения.

## Подход ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с устойчивым развитием

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
<b>Экономические риски</b>		
<b>Риски, связанные с развитием мировой экономики</b>	Неблагоприятные экономические условия, замедление темпов роста спроса на энергоносители.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа.
<b>Санкционные риски</b>	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран. Возможно расширение списка ограничительных мер и их продолжительности.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость ПАО «Газпром» от экономических ограничений, наложенных на Россию или введенных в отношении нее.
<b>Риски, связанные с транзитом природного газа</b>	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.
<b>Риски, связанные с государственным регулированием</b>	Сохраняются риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации и странах присутствия Группы Газпром. Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет взаимодействие с государственными органами власти по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения, таможенного законодательства. На систематической основе отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства, соответствующие требования четко выполняются. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
<b>Финансовые риски</b>	Волатильность курса валют, а также доходы и расходы в валютах разных стран оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром». Возможно несвоевременное либо неполное выполнение банками и финансовыми институтами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта).	С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат. Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
<b>Кредитные риски</b>	Несвоевременное либо неполное выполнение контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта).	В ПАО «Газпром» и дочерних обществах осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов с присвоением внутренних кредитных рейтингов. Результаты учитываются при определении контрактных условий платежа.
<b>Рыночный риск</b>	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых газовых котировок и (или) сохранение их низкого уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов.	Управление риском осуществляется посредством адаптации контрактных условий или заключения новых контрактов, отражающих текущую рыночную конъюнктуру, определения разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов, а также контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
<b>Риски тарифного (ценового) регулирования субъектов естественных монополий</b>	Риски, связанные с государственным регулированием оптовых цен на добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами газ, реализуемый на внутреннем рынке, а также тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Газпром» и исполнение им обязательств. Реализация данного риска может повлечь недополучение запланированной выручки от реализации газа и оказания услуг по транспортировке газа на внутреннем рынке.	Осуществляется взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти по обоснованию и защите уровней регулируемых цен на газ и тарифов на услуги по транспортировке газа. В целях снижения указанных рисков ПАО «Газпром» продолжает вести активную работу с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценообразования на газ, в том числе по формированию обоснованных принципов ценообразования, позволяющих Компании иметь устойчивые экономические условия поставок газа на внутренний рынок.
<b>Производственные риски</b>	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов ДО, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на газоперерабатывающих заводах (ГПЗ) и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
<b>Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников</b>	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. Широкое развитие производства сланцевого газа в других регионах мира может в долгосрочной перспективе оказать негативное влияние на спрос на российский трубопроводный газ, поставляемый ПАО «Газпром», в частности, на рынках Европы и КНР.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта Компании, регулярно рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром».
<b>Экологические риски</b>		
<b>Риск несоблюдения требований законодательства по охране окружающей среды при строительстве и эксплуатации объектов ПАО «Газпром»</b>	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, реализация которого может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.	Проводится Экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве ДО внедрены и постоянно совершенствуются СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.



Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
<b>Риск причинения вреда окружающей среде в результате аварий, инцидентов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью ПАО «Газпром»</b>	Аварийное воздействие на окружающую среду в результате производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» может негативно повлиять на взаимоотношения с внешними заинтересованными сторонами, инвесторами, государственными органами и привести к административной, уголовной ответственности и соответствующим выплатам по возмещению вреда, нанесенного окружающей среде.	В ПАО «Газпром» проводятся следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и их последствий в результате идентифицированных аварийных и других чрезвычайных ситуаций в организациях Группы Газпром;</li> <li>■ внесение предложений по мероприятиям, направленным на предотвращение, локализацию, снижение воздействий и ликвидацию их последствий;</li> <li>■ согласование соответствующей документации;</li> <li>■ оценка экологического ущерба в случае аварий и других чрезвычайных ситуаций;</li> <li>■ разработка мероприятий по ликвидации вреда, причиненного окружающей среде.</li> </ul>
<b>Природно-климатические риски</b>		
<b>Риски, связанные с изменением климата и выбросами парниковых газов</b>	Существуют риски изменения температуры, наиболее чувствительных мерзлых грунтов, неблагоприятных гидрометеорологических явлений, приводящих к деформации зданий и сооружений, систем трубопроводного транспорта, инженерных коммуникаций.	Снижение выбросов ПГ — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводится комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Осуществляются меры по снижению (прекращению) факельного сжигания ПНГ, разрабатываются и внедряются программы энергоэффективности и энергосбережения.
<b>Риски, связанные с климатическими условиями</b>	Особенности климата основных регионов деятельности Группы Газпром оказывают существенное влияние на производственные показатели. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа.	Разработаны и внедрены эффективные технологические процессы для суровых климатических условий, также реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.
<b>Риски, связанные с негативным воздействием на естественные экосистемы</b>	Из-за специфики производственной деятельности существуют риски загрязнения земель и водоемов, ухудшения почвенно-растительного покрова и развития эрозионных процессов. Это может привести к деградации естественных экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных и грибов.	В Газпроме проводятся мероприятия по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации. Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановления почвенно-растительного покрова.
<b>Социальные риски</b>		
<b>Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью</b>	Производственная деятельность ПАО «Газпром» сопряжена с рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала. Факторы риска могут оказать существенное негативное влияние на финансовое состояние, результаты деятельности и репутацию ПАО «Газпром».	В Группе Газпром внедрена и функционирует ЕСУПБ. Данная система является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

GRI 102-30

Согласно *Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»* (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195) при выявлении рисков в контексте устойчивого развития Совет директоров ПАО «Газпром»:

- утверждает внутренние документы ПАО «Газпром», определяющие политику ПАО «Газпром» в области организации управления рисками и внутреннего контроля, включая принципы и подходы к организации, функционированию и развитию Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУР и ВК);
- устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков для ПАО «Газпром» и Группы Газпром;
- рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУР и ВК, в том числе результаты оценки и самооценки СУР и ВК, при необходимости дает рекомендации по улучшению СУР и ВК.

Оценка и мониторинг эффективности СУР и ВК проводится путем самооценок, внутренних оценок и внешних оценок в порядке, определенном локальными нормативными актами ПАО «Газпром» и разрабатываемыми на их основе локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

**ВНУТРЕННИЙ АУДИТ**

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации

от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в Компании разработано и утверждено *Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»* (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621).

*Положение* определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

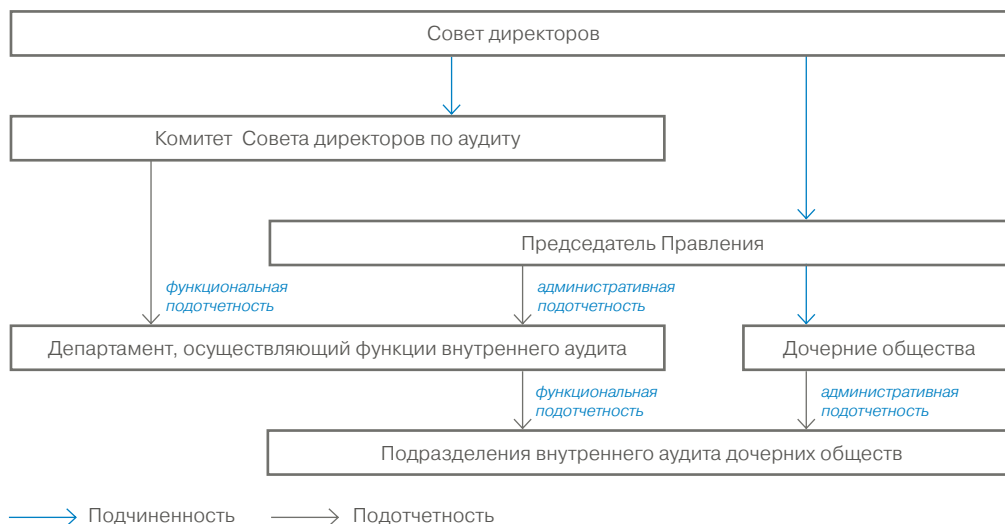
Согласно *Положению* организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

Организационная структура Департамента согласовывается Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждается Председателем Правления. В состав Департамента входят три Управления.

Структура системы внутреннего аудита ПАО «Газпром»



В своей деятельности Департамент руководствуется *Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром»*, *Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора* (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956), *Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром»* (одобрена Комитетом по аудиту 25 июня 2015 г.), *Положением о Департаменте* (одобрено Комитетом по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 г. № 419, с изменениями от 22 марта 2017 г. № 163), международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Система внутреннего аудита ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским *Кодексом корпоративного управления* (рекомендации 263–273).

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2018 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром»

предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», направленные на совершенствование деятельности Компании. Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

В декабре 2015 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В Департаменте разработана и реализуется *Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита*, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита. В 2018 г. *Программа* была актуализирована.

Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, результаты которой докладываются Комитету Совета директоров по аудиту.

Приказом ПАО «Газпром» утвержден *План проведения внутренних аудиторских проверок Департамента на 2019 г.*

На заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту в 2018 г. рассматривались следующие вопросы в области внутреннего аудита:

- отчет о результатах работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» за 2017 г.;
- о рассмотрении изменений в *Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»*;
- о внесении изменений в *План работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» на 2018 г.*;
- о проекте *Плана работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» на 2019 г.*

#### GRI 102-13

#### Членство в международных организациях ПАО «Газпром»

Наименование международной организации	Форма участия
Глобальный газовый центр (ГГЦ)	Занимает место в органах управления, участвует в работе комитетов

Компании Группы Газпром также являются членами Российского газового общества (РГО), Союза нефтеэкспортеров России (СОНЭК), Общероссийского отраслевого объединения работодателей поставщиков энергии «РаПЭ», Ассоциации нефтепереработчиков и нефтехимиков (АНН), Европейской ассоциации по рационализации обмена энергоресурсами (EASEE-gas), Ассоциации европейских производителей масел (ATIEL) и других объединений.

#### GRI 102-9

#### ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Подробно со схемой цепочки поставок ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>62</sup>:



<sup>62</sup> <http://www.gazprom.ru/f/posts/72/692465/gazprom-annual-report-2018-ru.pdf>

## УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Основными документами, регулирующими закупочную деятельность компаний Группы Газпром, являются:

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (*Положение о закупках*)<sup>63</sup>.

Подробнее с Положением о закупках можно ознакомиться здесь<sup>64</sup>:



*Положение о закупках*, устанавливающее правила проведения закупок ПАО «Газпром» и компаниями Группы Газпром, размещено в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (ЕИС)<sup>65</sup> и на сайте Компании.

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными *Положением о закупках*, в Газпроме создан Центральный орган управления закупками Группы Газпром (ЦОУЗ).

При осуществлении закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная

система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, [www.zakupki.gazprom.ru](http://www.zakupki.gazprom.ru)), охватывающая весь цикл закупки от планирования потребности до заключения и исполнения договора.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром» [https://etppgb.ru/pao\\_gazprom/](https://etppgb.ru/pao_gazprom/)), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ.

Система закупок Газпрома базируется на следующих принципах: своевременное и полное обеспечение потребностей, обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов, информационная открытость, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств, создание условий для конкуренции, баланс издержек и ожидаемой экономической выгоды.

При проведении закупок проводятся поиск и приглашение к участию в закупках потенциальных поставщиков. Для формирования сети поставщиков организуются открытые предквалификации. Это позволяет потенциальным поставщикам, прошедшим процедуру предквалификации и включенным в Реестр потенциальных участников конкурентных закупок Группы Газпром, получать приглашения для участия в закупках. По итогам предквалификации на 31 декабря 2018 г. в Реестр включено 530 организаций, в том числе 292 субъектов МСП.

В 2018 г. доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок Группы Газпром превысила 99%.

### Количество и стоимость договоров, заключенных по итогам конкурентных закупок в 2018 г.

	Количество договоров, шт.	Стоимостной объем заключенных договоров, млрд руб.
<b>Закупка МТР</b>	<b>6 915</b>	<b>169,8</b>
Инвестиционная деятельность	567	88,0
Текущая деятельность	6 348	81,8
<b>Работы, услуги</b>	<b>11 436</b>	<b>414,3</b>
Инвестиционная деятельность	421	162,5
Текущая деятельность	11 015	251,8
<b>Итого</b>	<b>18 351</b>	<b>584,1</b>

По итогам конкурентных закупок было заключено более 18 тыс. договоров на сумму 584,1 млрд руб. При этом была достигнута экономия в объеме 22,1 млрд руб.

<sup>63</sup> Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168), вступившей в силу со 2 ноября 2018 г. До 1 ноября 2018 г. действовало Положение о закупках, утвержденное решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969 (с последующими изменениями).

<sup>64</sup> <http://www.gazprom.ru/f/posts/21/053269/new-provisions-on-procurement.pdf>

<sup>65</sup> <http://www.zakupki.gov.ru>

### Сокращение затрат компаний Группы Газпром за счет заключения договоров по итогам конкурентных закупок (эффективность конкурентных закупок)<sup>(1)</sup> в 2018 г., млрд руб.

<b>Закупка МТР</b>	<b>9,65</b>
в т. ч. по Инвестиционной программе	4,93
<b>Работы, услуги</b>	<b>12,49</b>
в т. ч. по Инвестиционной программе	1,05
<b>Всего</b>	<b>22,1</b>

<sup>(1)</sup> Разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных договоров за вычетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

При необходимости ЦОУЗ Газпрома может принять решение о целесообразности проведения неконкурентных закупок предусмотренными Положением о закупках способами.

#### УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ, РАБОТ И УСЛУГ

Для бесперебойного и безопасного функционирования объектов Группы, сокращения количества аварий и снижения негативного воздействия на окружающую среду важно создание механизма обеспечения качества закупаемой продукции и услуг.

В Газпроме внедрена и сертифицирована корпоративная Система менеджмента качества (СМК). СМК является неотъемлемой частью цепочки поставок, сформированной в Группе Газпром.

В целях совершенствования СМК в 2018 г. актуализированы и введены основные стандарты СТО Газпром 9000-2018 «Система менеджмента качества. Основные положения и словарь», СТО Газпром 9000-2018 «Системы менеджмента. Системы менеджмента качества. Требования».

В Компании действует *Политика в области качества ПАО «Газпром»*. Данный документ определяет миссию, стратегические цели и отражает основные приоритетные направления деятельности в области качества.

Подробнее с Политикой в области качества ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь<sup>66</sup>:



Для оценки соответствия закупаемой продукции стандартам Газпрома используется корпоративная приемка трубной продукции силами специальной Комиссии из профильных специалистов Газпрома и его ДО, а также Система добровольной сертификации «ИНТЕРГАЗСЕРТ». Она дополняет государственную

систему обязательной сертификации, действующую в Российской Федерации в отношении показателей безопасности продукции. Функционирует Единый реестр МТР как централизованный источник информации по оборудованию и материалам, разрешенным к использованию на объектах Группы. Поставщики проходят многоступенчатый контроль качества поставляемой продукции. В процедуру оценки поставщика входят, в частности, оценка деловой репутации, технологические возможности, соответствие продукции и СМК предприятия-поставщика требованиям Газпрома.

Подробнее с перечнем документов, устанавливающих требования к товарам в Группе Газпром, можно ознакомиться здесь<sup>67</sup>:



2018 год был объявлен в Газпроме Годом качества, в рамках которого было проведено 365 мероприятий. ДО были организованы и проведены более 110 тематических конференций, семинаров и форумов. Мероприятия Года качества широко освещались в СМИ: более 270 статей в региональных СМИ и корпоративных изданиях, 8 сюжетов на корпоративном телевидении, материалы на официальных сайтах и официальных аккаунтах ДО в социальных сетях.

ПАО «Газпром» в 2018 г. провело мониторинг удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг по добыче, транспортировке, переработке газа, газового конденсата, нефти, нефтепродуктов. Средний показатель удовлетворенности потребителей Группы Газпром по пятибалльной шкале составил 4,97 балла.

#### Планы по развитию СМК

Компания ставит перед собой цель создать объединенную СМК ПАО «Газпром» и ДО, что позволит повысить эффективность работы Группы Газпром в целом.

<sup>66</sup> [http://www.gazprom.ru/f/posts/16/470433/quality-policy\\_rus.pdf](http://www.gazprom.ru/f/posts/16/470433/quality-policy_rus.pdf)

<sup>67</sup> <http://www.gazprom.ru/tenders/requirements-for-goods/>

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3.****К РАЗДЕЛУ «ЭНЕРГИЯ ДЛЯ ЛЮДЕЙ»****Показатели вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
ВВП Российской Федерации, млрд руб.	83 094	86 014	92 101	103 876
Валовая добавленная стоимость Газпрома, млрд руб.	3 356	3 077	3 392	4 807
Доля Газпрома в ВВП Российской Федерации, %	4,0	3,6	3,7	4,6
Инвестиции в основной капитал в Российской Федерации, млрд руб.	13 897	14 749	16 027	17 595
Капитальные вложения Газпрома <sup>(1)</sup> , млрд руб.	1 641	1 369	1 406	1 639
Доля капитальных вложений Газпрома в совокупных инвестициях в основной капитал в Российской Федерации, %	11,8	9,3	8,8	9,3
Платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.:	1 947	1 966	2 534	3 241
таможенные платежи, млрд руб.	694	618	664	932
НДПИ, млрд руб.	599	602	884	1 146
налог на прибыль, млрд руб.	105	96	228	305
налог на имущество, млрд руб.	110	120	149	159
Номинальная сумма дивидендов на одну акцию <sup>(2)</sup> , руб.	7,2	7,89	8,04	8,04
Дивиденды на долю государства <sup>(3)</sup> , млрд руб.	86	94	96	96
Итого отчисления Газпрома в бюджеты Российской Федерации всех уровней, млрд руб.	2 032	2 060	2 630	3 337
Нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб.	5 863	4 844	5 972	9 018
Доходы консолидированного бюджета Российской Федерации, млрд руб.	26 922	28 182	31 047	37 320
Вклад Газпрома в нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб.	1 293	1 220	1 548	2 078
Доля Газпрома в нефтегазовых доходах федерального бюджета Российской Федерации, %	22,1	25,2	25,9	23,0
Доля Газпрома в доходах консолидированного бюджета Российской Федерации, %	7,5	7,3	8,5	8,9

<sup>(1)</sup> Согласно отчету о движении денежных средств консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

<sup>(2)</sup> Сумма дивидендов на одну акцию, выплаченная по результатам предыдущего года.

<sup>(3)</sup> Дивиденды ПАО «Газпром», приходящиеся на долю государства и подконтрольных государству юридических лиц.

**Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, 2015–2018 гг., млн руб.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
<b>Созданная прямая экономическая стоимость</b>				
Выручка от продаж	6 073 318	6 111 051	6 546 143	8 224 177
Чистый доход (расход) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	3 704	3 382	(16 352)	18 015
Финансовый доход (процентный доход)	112 165	93 494	83 721	72 652
Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	106 560	82 872	126 940	232 483
<b>Итого по созданной прямой экономической стоимости</b>	<b>6 295 747</b>	<b>6 290 799</b>	<b>6 740 452</b>	<b>8 547 327</b>
<b>Распределенная прямая экономическая стоимость</b>				
Операционные расходы (без учета резервов под обесценение активов и прочих резервов, амортизации и курсовых разниц), в т. ч.:	4 136 762	4 619 480	5 114 635	5 539 484
социальные	32 485	35 516	34 461	42 789
расходы на оплату труда	590 981	641 036	682 060	600 812
в т. ч. расходы (доходы) по оценочным обязательствам по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	35 557	50 961	48 522	(78 937)
налоги, кроме налога на прибыль	805 132	900 397	1 246 059	1 498 278
прочие операционные расходы	2 708 164	3 042 531	3 152 055	3 397 605
Финансовые расходы (процентный расход)	66 857	71 556	53 332	50 378
Расходы по текущему налогу на прибыль	102 223	218 113	241 817	278 233
Дивидендные выплаты акционерам <sup>(1)</sup>	171 621	186 099	196 059	192 822
<b>Итого по распределенной прямой экономической стоимости</b>	<b>4 477 463</b>	<b>5 095 248</b>	<b>5 605 843</b>	<b>6 060 917</b>
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>	<b>1 818 284</b>	<b>1 195 551</b>	<b>1 134 609</b>	<b>2 486 410</b>

<sup>(1)</sup> Показатель «Объявленные дивиденды» из консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за соответствующий год.

**Использование патентов дочерних и зависимых обществ, в том числе патентов, дающих экономический эффект, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018	Всего числятся на учете на конец 2018 г.
Количество патентов, полученных ПАО «Газпром», шт.	30	26	29	26	446
Количество патентов, полученных дочерними и зависимыми обществами, шт.	175	179	202	283	2 109

**Экономический эффект от использования патентов, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Использование патентов дочерних и зависимых обществ ПАО «Газпром» в производстве, шт.	356	406	427	441
в т. ч. патентов, дающих экономический эффект, шт.	130	127	114	157
Экономический эффект, полученный от использования патентов, дающих экономический эффект, млрд руб.	6,1	7,1	8,0	10,3

**Структура закупок Группы Газпром у субъектов МСП в 2018 г.**

Предмет закупки	Количество договоров, шт.	Доля от общего количества договоров, %	Сумма цен договоров (объем закупок), млн руб.	Доля от общего объема закупок у субъектов МСП, %
Поставка МТР	15 534	43,52	99 216	42,84
Техническое обслуживание и текущий ремонт	2 523	7,07	14 441	6,23
Создание и обслуживание ИУС	950	2,66	2 383	1,03
Услуги по ООС	680	1,91	1 296	0,56
Капитальный ремонт	597	1,67	23 036	9,95
Юридические и консультационные услуги	556	1,56	347	0,15
Строительно-монтажные работы	467	1,31	27 098	11,70
Прочие виды работ и услуг	14 386	40,30	63 774	27,54
<b>Итого</b>	<b>35 693</b>	<b>100,00</b>	<b>231 591</b>	<b>100,00</b>

**Оценка экономической эффективности внедрения импортозамещающих технологий, 2016–2018 гг.**

Группы импортозамещающей продукции (оборудования, услуг, программного обеспечения)	Экономический эффект, млн руб.			Суммарный экономический эффект, млн руб.	Доля в общем эффекте по Группе Газпром, %
	2016	2017	2018		
Газоперекачивающее оборудование	138,4	319,0	152,0	609,4	2,9
Ремонт ГПА	3 318,9	3 998,4	4 457,7	11 775,0	56,8
Оборудование для добычи углеводородов	1 488,6	1 237,3	2 816,5	5 542,3	26,7
Трубопроводная арматура	51,0	225,3	69,3	345,6	1,7
Насосное оборудование	–	278,9	0,02	278,9	1,3
Измерительное оборудование	11,3	84,1	47,8	143,3	0,7
Электрогенерирующие источники	0,2	–	741,8	741,9	3,6
Химические реагенты	185,0	31,2	790,9	1 007,0	4,9
Прочее оборудование	138,9	36,5	69,1	244,5	1,2
Прочая продукция	8,2	2,7	45,2	56,2	0,3
<b>В целом по Группе Газпром</b>	<b>5 340,5</b>	<b>6 213,3</b>	<b>9 190,3</b>	<b>20 744,0</b>	<b>100,0</b>



## Расходы на ГРП (без учета ПХГ), 2015–2018 гг., млрд руб. с НДС

	2015	2016	2017	2018
ПАО «Газпром», в т. ч.:	80,1	68,7	54,4	50,6
в Российской Федерации	66,0	58,3	52,9	50,0
в зарубежье	14,1	10,4	1,5	0,6
ДООО, в т. ч.:	16,6	13,2	11,2	11,8
в Российской Федерации	16,6	13,2	11,2	11,0
в зарубежье	0,0	0,0	0,0	0,8
<b>Итого</b>	<b>96,7</b>	<b>81,9</b>	<b>65,6</b>	<b>62,4</b>
ПАО «Газпром нефть» <sup>(1)</sup> , в т. ч.:	21,7	9,7	21,1	28,6
в Российской Федерации	19,5	7,4	18,5	25,3
в зарубежье	2,2	2,3	2,6	3,3
<b>Итого по Группе Газпром</b>	<b>118,4</b>	<b>91,6</b>	<b>86,7</b>	<b>91,0</b>

<sup>(1)</sup> Без учета компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙ

## Структура поисково-разведочного бурения на территории Российской Федерации в 2018 г., %

Уральский ФО	53,6
Сибирский ФО	15,7
Дальневосточный ФО	3,4
Приволжский ФО	22,6
Континентальный шельф	4,7

В ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в Газпроме

## ГРП на углеводороды Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2018 г.

Показатель	Всего	В т. ч.:	
		на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири	на шельфе
Разведочное бурение, тыс. м	157,6	20,8	7,5
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	31	12	3
в т. ч. продуктивные	23	4	3
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	5,7	–	5,1
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup>	9,5	2,6	3,5
Финансирование ГРП (с НДС), млрд руб.	86,3	17,6	37,7
Открытые месторождения	3	–	2
Открытые залежи	12	–	–

В ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

**ГРП на углеводороды на территории зарубежных стран, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Разведочное бурение, тыс. м:				
газовый бизнес	16,8	0,3	–	–
нефтяной бизнес	11,5	9,4	18,4	21,9
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.:				
газовый бизнес	2	4	–	–
нефтяной бизнес	2	4	8	10
в т. ч. продуктивные:				
газовый бизнес	1	3	–	–
нефтяной бизнес	1	4	5	9
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км:				
газовый бизнес	–	0,5	–	–
нефтяной бизнес	–	1,0	–	–
Сейсморазведка 3D, тыс. км <sup>2</sup> :				
газовый бизнес	0,3	0,04	–	–
нефтяной бизнес	1,1	0,8	1,2	1,1
Финансирование ГРП (с учетом НДС), млрд руб.:				
газовый бизнес	14,1	10,4	1,5	1,4
нефтяной бизнес	2,2	2,3	2,6	3,3

*Примечание.* При формировании консолидированных натуральных показателей ГРП, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы имеют операторские функции.

**Реализация газа Группы Газпром в России, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Объем реализации, млрд м <sup>3</sup>	221,2	214,9	229,9	239,7
Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб./1 000 м <sup>3</sup>	3 641,3	3 815,5	3 808,3	3 981,3
Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.	805,6	819,9	875,7	954,5

**Реализация газа Группы Газпром в странах БСС, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Объем реализации, млрд м <sup>3</sup>	40,3	33,2	35,0	38,1
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины) <sup>(1)</sup> , долл./1 000 м <sup>3</sup>	194,2	153,6	158,4	162,6
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб./1 000 м <sup>3</sup>	11 911,0	10 263,1	9 237,0	10 225,9
Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	429,7	309,6	292,8	348,6

<sup>(1)</sup> Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

**Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Объем реализации, млрд м <sup>3</sup>	184,4	228,3	242,0	243,3
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины) <sup>(1)</sup> , долл./1 000 м <sup>3</sup>	245,6	176,0	200,2	246,4
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1 000 м <sup>3</sup>	15 057,3	11 763,3	11 670,5	15 499,5
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	2 165,5	2 140,0	2 221,2	2 951,2

<sup>(1)</sup> Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

**Объемы реализации газа в зарубежные страны по контрактам ООО «Газпром экспорт»<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг., млрд м<sup>3</sup>**

Страна	2015	2016	2017	2018
<b>Западная Европа</b>	<b>130,052</b>	<b>146,222</b>	<b>155,965</b>	<b>162,392</b>
Австрия	4,405	6,079	9,136	12,313
Германия	45,314	49,832	53,440	58,502
Италия	24,418	24,689	23,811	22,772
Франция	9,704	11,471	12,257	12,922
Швейцария	0,287	0,308	0,334	0,379
Нидерланды	2,382	4,218	4,650	7,877
Финляндия	2,756	2,534	2,360	2,623
Турция	27,015	24,755	29,034	23,964
Греция	1,982	2,676	2,927	3,291
Великобритания	11,117	17,912	16,263	14,257
Дания	0,672	1,748	1,752	1,723
Бельгия	–	–	–	1,769
<b>Центральная и Восточная Европа</b>	<b>28,508</b>	<b>32,058</b>	<b>36,279</b>	<b>38,382</b>
Чехия	4,205	4,536	5,795	6,486
Словакия	3,806	3,690	4,591	5,085
Польша	8,915	11,070	10,470	9,861
Болгария	3,112	3,179	3,327	3,172
Венгрия	5,869	5,537	5,795	7,408
Румыния	0,176	1,478	1,190	1,320
Сербия	1,678	1,749	2,119	2,145
Босния и Герцеговина	0,202	0,225	0,245	0,245
Хорватия	–	–	2,077	2,040
Словения	0,483	0,520	0,607	0,458
Македония	0,062	0,074	0,063	0,162
<b>Итого</b>	<b>158,560</b>	<b>178,279</b>	<b>192,244</b>	<b>200,774</b>

<sup>(1)</sup> По данным управленческой отчетности ООО «Газпром экспорт», включая объемы, реализованные в рамках газовых аукционов через ЭТП и в рамках трейдинговых операций, но не включая объемы, реализованные по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG. Указанные показатели приведены с округлением и могут отличаться от расчетных.

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в ГазпромеВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

**Доля объемов экспортного газа Группы Газпром<sup>(1)</sup> в потреблении газа основных стран-потребителей в Западной и Центральной Европе, 2015–2018 гг., %**

Страна	2015	2016	2017	2018
<b>Западная Европа (с учетом Турции)</b>				
Германия	53,5	53,6	55,3	65,6
Турция	54,6	51,5	52,4	46,7
Италия	35,2	33,9	30,8	30,5
Великобритания	14,5	20,5	19,1	16,5
Франция	22,2	23,8	25,4	28,1
<b>Центральная Европа</b>				
Польша	51,9	60,4	53,3	49,0
Венгрия	63,2	54,9	53,6	71,4
Чехия	51,7	51,5	64,1	75,8
Словакия	75,3	71,1	93,0	100,0
Болгария	96,1	94,2	95,9	97,2
<b>Дальнее зарубежье<sup>(2)</sup>, всего</b>	<b>31,3</b>	<b>32,9</b>	<b>33,8</b>	<b>36,6</b>

<sup>(1)</sup> Объем реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, через ЭТП и в рамках трейдинговых операций, не включая объемы, реализованные по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.

<sup>(2)</sup> Показатель рассчитан по всем странам Европы, включая Турцию и исключая страны бывшего Советского Союза.  
Источники: МЭА, ПАО «Газпром»

**Доля объемов поставок газа Группы Газпром<sup>(1)</sup> на рынке дальнего зарубежья, 2014–2018 гг. (факт) и 2019–2025 гг. (прогноз), %**

	Факт	Прогноз Platts Analytics
2014	30,4	
2015	31,5	
2016	33,1	
2017	34,2	
2018	36,8	
2019		36,6
2020		36,2
2021		36,3
2022		36,5
2023		36,8
2024		36,9
2025		37,3

<sup>(1)</sup> Объем реализации газа ПАО «Газпром» в дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов, через ЭТП и в рамках трейдинговых операций, а также по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG.  
Источники: МЭА, ООО «Газпром экспорт», Platts Analytics (ранее — PIRA)

## Объемы реализации СПГ в зарубежные страны, 2015–2018 гг., трлн БТЕ

Страна	2015	2016	2017	2018
Аргентина	16,2	19,7	–	–
Египет	3,4	3,4	–	–
Индия	18,7	22,7	9,9	36,1
Испания	–	–	6,5	2,9
Китай	6,6	3,4	29,4	29,2
Кувейт	3,3	3,3	16,9	20,1
Малайзия	–	–	–	–
Мексика	–	6,5	–	–
ОАЭ	–	6,5	3,1	–
Республика Корея	26,5	3,3	13,2	26,4
Таиланд	–	–	3,3	–
Тайвань (Китай)	9,9	26,0	19,8	19,3
Япония	78,1	78,5	56,9	29,7
Поставки на условиях FOB	7,0	3,0	–	21,4
<b>Всего</b>	<b>169,6</b>	<b>176,5</b>	<b>159,2</b>	<b>185,0</b>
<b>в т. ч. продажи СПГ с проекта «Сахалин-2»</b>	<b>86,0</b>	<b>59,4</b>	<b>72,9</b>	<b>70,1</b>

Примечание. В таблице приведены исходные данные в трлн БТЕ по информации компании Gazprom Marketing&Trading Ltd.

## Объемы реализации ГМТ за рубежом, 2015–2018 гг., млн м³

ДО ПАО «Газпром», на балансе которого находятся заправочные станции	Страны, в которых эксплуатируются заправочные станции	Объем реализации газа через заправочные станции, всего по Компании			
		2015	2016	2017	2018
Gazprom NGV Europe GmbH	Германия	5,73	7,46	7,31	6,79
	Чехия <sup>(1)</sup>	0,95	1,10	1,09	2,00 <sup>(2)</sup>
	Польша	1,88	2,91	2,43	1,99
NIS a.d. Novi Sad	Сербия	–	0,68	1,52	2,12

<sup>(1)</sup> Находясь на балансе GAZPROM NGV Europe GmbH (NGVE), данные АГНКС были переданы в рамках операционного лизинга в аренду компании VEMEX, которая в свою очередь отвечает в качестве оператора АГНКС за сбыт российского природного газа.

<sup>(2)</sup> В указанный общий объем реализации включены объемы реализации на АГНКС, принадлежащих компании Gazprom NGV Europe GmbH, но находившихся в аренде компании VEMEX до июня 2018 г.

**Объем реализации сырой нефти и газового конденсата Группой Газпром, 2015–2018 гг., млн т**

	2015	2016	2017	2018
Россия	5,3	5,9	4,3	2,7
в т. ч. Группа Газпром нефть	3,9	4,4	2,8	1,2
Дальнее зарубежье	9,8	17,1	21,6	21,2
в т. ч. Группа Газпром нефть	8,6	13,6	19,3	18,3
Страны БСС	1,9	1,7	1,7	1,7
в т. ч. Группа Газпром нефть	1,9	1,7	1,7	1,7
<b>Всего</b>	<b>17,0</b>	<b>24,7</b>	<b>27,6</b>	<b>25,6</b>
<b>в т. ч. Группа Газпром нефть</b>	<b>14,4</b>	<b>19,7</b>	<b>23,8</b>	<b>21,2</b>

**Объем реализации продуктов нефтегазопереработки<sup>(1)</sup> Группой Газпром, 2015–2018 гг., млн т**

	2015	2016	2017	2018
Россия	41,3	41,1	40,8	43,2
Дальнее зарубежье	23,8	22,6	20,9	21,3
Страны БСС	4,3	4,2	4,3	4,4
<b>Всего</b>	<b>69,4</b>	<b>68,0</b>	<b>66,0</b>	<b>68,9</b>

<sup>(1)</sup> Без учета реализации гелия.**Реализация продуктов переработки, газо- и нефтехимии Группой Газпром по видам, 2015–2018 гг., млн т**

Продукты переработки	2015	2016	2017	2018
Автомобильный бензин	13,65	14,92	13,39	15,53
Дизельное топливо	15,49	15,85	15,89	17,25
Авиационное топливо	3,76	3,51	3,60	3,94
Мазут топочный	8,58	7,62	5,78	6,46
Масла	0,43	0,44	0,41	0,48
СУГ	4,85	4,49	3,70	4,10
Сера	5,19	5,46	5,31	5,25
Минеральные удобрения	0,69	0,95	0,89	0,86
Полимеры	0,16	0,14	0,11	0,11
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	16,62	14,57	16,88	14,88
<b>Итого</b>	<b>69,42</b>	<b>67,95</b>	<b>65,96</b>	<b>68,86</b>

**Структура продаж нефтепродуктов Газпром нефти по регионам, 2015–2018 гг., млн т**

	2015	2016	2017	2018
Продажи в России	27,50	27,11	27,96	29,67
Экспорт в дальнее зарубежье	11,81	10,77	9,54	10,00
Экспорт в страны СНГ	2,28	2,41	2,50	2,49
Международные продажи	3,25	3,30	3,48	3,75
<b>Итого</b>	<b>44,84</b>	<b>43,59</b>	<b>43,48</b>	<b>45,91</b>

О ГРУППЕ  
ГАЗПРОМ**Объемы экспорта электроэнергии, 2015–2018 гг., млрд кВт•ч**

Страна	2015	2016	2017	2018
Финляндия:				
■ с шин Светогорской ГЭС каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ;	0,538	0,577	0,758	0,956
■ с шин Кайтакоски ГЭС Пазского каскада в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70 МВт				
Норвегия:				
■ с шин Борисоглебской ГЭС Пазского каскада в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт;	0,095	0,059	0,104	0,020
■ по линиям электропередачи 0,4 кВ Борисоглебская ГЭС-8 (Россия), ГЭС-6 Раякоски (Россия), норвежские погранпосты				
<b>Итого</b>	<b>0,634</b>	<b>0,637</b>	<b>0,861</b>	<b>0,977</b>

ЭНЕРГИЯ  
ДЛЯ ЛЮДЕЙВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди в ГазпромеВ ЦЕНТРЕ  
ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК  
Люди рядом с намиЖИЗНЬ  
В БЛАГОПРИЯТНОЙ  
СРЕДЕ

**ПРИЛОЖЕНИЕ 4.**

К РАЗДЕЛАМ «В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК. ЛЮДИ В ГАЗПРОМЕ»  
И «В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ — ЧЕЛОВЕК. ЛЮДИ РЯДОМ С НАМИ»

GRI 405-1

**Структура персонала Группы Газпром, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
<b>Списочная численность на конец отчетного периода, тыс. чел.</b>	462,4	467,4	469,6	466,1
<b>в т. ч. доля работников Группы Газпром по категориям, %</b>				
<b>Руководители</b>	<b>13,71</b>	<b>13,89</b>	<b>13,88</b>	<b>14,16</b>
в т. ч.:				
мужчины	0,77	0,76	0,76	0,75
женщины	0,23	0,24	0,24	0,25
в т. ч.:				
до 30 лет	0,07	0,06	0,06	0,05
от 30 до 50 лет	0,64	0,65	0,67	0,68
свыше 50 лет	0,29	0,29	0,27	0,27
<b>Специалисты и служащие</b>	<b>31,52</b>	<b>31,61</b>	<b>31,81</b>	<b>32,45</b>
в т. ч.:				
мужчины	0,58	0,59	0,57	0,58
женщины	0,42	0,41	0,43	0,42
в т. ч.:				
до 30 лет	0,20	0,18	0,16	0,14
от 30 до 50 лет	0,62	0,64	0,66	0,68
свыше 50 лет	0,18	0,18	0,18	0,18
<b>Рабочие</b>	<b>54,77</b>	<b>54,50</b>	<b>54,31</b>	<b>53,39</b>
в т. ч.:				
мужчины	0,79	0,78	0,77	0,78
женщины	0,21	0,22	0,23	0,22
в т. ч.:				
до 30 лет	0,19	0,19	0,17	0,17
от 30 до 50 лет	0,52	0,53	0,55	0,56
свыше 50 лет	0,29	0,28	0,28	0,27

**Структура персонала Группы Газпром относительно гендерного признака, 2017–2018 гг., тыс. чел.**

	2017	2018
Списочная численность на конец отчетного периода,	469,6	466,1
в т. ч.:		
мужчины	331,9	330,1
женщины	137,7	136,0



**Численность принятых работников в разрезе регионов в 2018 г., Группа Газпром, чел.**

Центральный ФО	10 620
Северо-Западный ФО	9 584
Приволжский ФО	17 827
Уральский ФО	19 028
Сибирский ФО	4 356
Южный ФО	11 366
Северо-Кавказский ФО	1 556
Дальневосточный ФО	1 150
Континентальный шельф России	12
<b>Всего в России</b>	<b>75 499</b>
<b>За пределами России</b>	<b>3 530</b>
<b>Всего</b>	<b>79 029</b>

**Численность выбывших работников и текучесть кадров в разрезе регионов в 2018 г., чел.**

Региональный разрез Субъект Российской Федерации	Численность выбывших работников и текучесть кадров		
	Всего выбыло, чел.	Из них по причинам текучести <sup>(1)</sup> , чел.	Текучесть кадров, %
Центральный ФО	13 081	6 114	8,1
Северо-Западный ФО	7 614	3 268	5,9
Приволжский ФО	18 293	3 973	4,5
Уральский ФО	20 099	5 127	4,1
Сибирский ФО	4 351	2 254	9,0
Южный ФО	12 597	2 340	5,6
Северо-Кавказский ФО	1 643	440	3,6
Дальневосточный ФО	546	212	4,4
Континентальный шельф России	11	3	1,0
<b>Всего в России</b>	<b>78 235</b>	<b>23 731</b>	<b>5,5</b>
<b>За пределами России</b>	<b>3 884</b>	<b>1 750</b>	<b>6,9</b>
<b>Всего</b>	<b>82 119</b>	<b>25 481</b>	<b>5,6</b>

<sup>(1)</sup> Выбывшие по причинам текучести: пункты 3 (за исключением работников, уволенных в связи с выходом на пенсию), 6, 7 и 9 статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации.

**GRI 102-8****Распределение персонала Группы Газпром на работающих полное и неполное рабочее время, 2017–2018 гг., тыс. чел.**

	2017	2018
Списочная численность на конец отчетного периода, в т. ч.:	469,6	466,1
полное рабочее время	465,5	463,2
неполное рабочее время	4,1	2,9

**Распределение персонала по организациям Группы Газпром, зарегистрированным в Российской Федерации и за ее пределами, 2017–2018 гг., тыс. чел.**

	2017	2018
Списочная численность на конец отчетного периода, в т. ч.:	469,6	466,1
в Российской Федерации	443,4	439,5
за пределами Российской Федерации	26,2	26,6

Доля работников, с которыми заключены срочные трудовые договоры, в численности персонала Группы Газпром незначительна.

**Распределение персонала Газпром энергохолдинга по типу договора<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг., чел.**

Наименование	2015	2016	2017	2018
Списочная численность, в т. ч.:	37 827	37 608	37 977	37 772
бессрочный трудовой договор	36 987	36 637	37 155	36 982
срочный трудовой договор	840	971	822	790

<sup>(1)</sup> Здесь и далее списочная численность персонала Газпром энергохолдинга приведена по ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ».

**Численность работников Газпром энергохолдинга с разбивкой по типу трудового договора (срочный / бессрочный) в региональном разрезе, 2015–2018 гг., чел.**

Наименование	2015	2016	2017	2018
Списочная численность, в т. ч.:	37 827	37 608	37 977	37 772
бессрочный трудовой договор, из них:	36 987	36 637	37 155	36 982
Вологодская область	541	529	548	541
Краснодарский край	213	209	200	194
Красноярский край	850	851	850	860
Ленинградская область	1 297	1 286	1 359	1 362
Москва	20 384	20 400	20 460	20 084
Московская область	1 708	1 684	1 662	1 663
Мурманская область	1 973	1 942	2 103	2 115
Псковская область	301	275	296	277
Республика Карелия	867	874	948	955
Ростовская область	1 194	1 158	1 159	1 157
Рязанская область	1 097	1 065	1 072	1 040
Санкт-Петербург	3 142	3 160	3 344	3 666
Свердловская область	499	483	452	288
Ставропольский край	786	772	783	786
Тюменская область	915	897	908	897
Челябинская область	1 220	1 052	1 011	999
Чеченская Республика	0	0	0	98
срочный трудовой договор, из них:	840	971	822	790
Вологодская область	5	7	9	7
Краснодарский край	5	10	8	13
Красноярский край	24	31	32	34
Ленинградская область	18	25	32	20
Москва	538	645	441	403
Московская область	32	31	15	18

Наименование	2015	2016	2017	2018
Мурманская область	5	10	16	21
Псковская область	9	7	7	6
Республика Карелия	18	13	29	28
Ростовская область	24	26	27	27
Рязанская область	28	52	51	57
Санкт-Петербург	74	63	106	103
Свердловская область	12	13	11	11
Ставропольский край	13	10	10	11
Тюменская область	5	18	23	22
Челябинская область	30	10	5	6
Чеченская Республика	0	0	0	3

### Численность работников Газпром нефтехим Салавата (по данным на 31.12.2018 г.), чел.

	Списочная численность <sup>(1)</sup>	Вид договора о найме				Тип занятости				Внештатные сотрудники (ДГПХ) <sup>(2)</sup>
		Бессрочный трудовой договор		Срочный трудовой договор		Полная занятость		Частичная занятость <sup>(3)</sup>		
		муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.	
Башкортостан	13 396	7 844	4 813	316	423	8 147	5 226	13	10	49
Москва	300	148	140	6	5	154	145	1	0	14
Санкт-Петербург	2	0	2	0	0	0	2	0	0	0
Волгоградская область	860	438	396	10	16	447	412	1	0	1
ХМАО	236	70	161	2	4	71	165	0	0	0
Брянская область	324	223	101	0	0	217	91	6	10	7
Челябинск	89	57	28	3	1	60	29	0	0	1
<b>Всего</b>	<b>15 207</b>	<b>8 780</b>	<b>5 641</b>	<b>337</b>	<b>449</b>	<b>9 096</b>	<b>6 070</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>72</b>

<sup>(1)</sup> Без внешних совместителей.

<sup>(2)</sup> ДГПХ — договоры гражданско-правового характера.

<sup>(3)</sup> Работники, которым по приказу оформлен неполный рабочий день или неполная рабочая неделя.

### Сертификация системы управления производственной безопасностью в дочерних обществах ПАО «Газпром» по направлениям деятельности, 2016–2018 гг.

	2016	2017	2018
Количество ДО, сертифицированных на соответствие OHSAS 18001:2007, шт.			
ДО ПАО «Газпром» основных видов деятельности (ЕСГ)	28	31	31
ДО ПАО «Газпром» вспомогательных видов деятельности (обеспечивающие деятельность организаций ЕСГ)	15	20	25
Численность работающих в Администрации и ДО, сертифицированных на соответствие OHSAS 18001:2007, чел.			
ДО ПАО «Газпром» основных видов деятельности (ЕСГ)	225 171	226 175	226 545
Администрация и ДО ПАО «Газпром» вспомогательных видов деятельности (обеспечивающие деятельность организаций ЕСГ)	40 098	43 511	52 684
Количество ДО, не сертифицированных на соответствие OHSAS 18001:2007, шт.	69	61	56
Численность работающих в ДО, не сертифицированных на соответствие OHSAS 18001:2007, чел.	59 617	52 009	39 977

## ПЕРЕЧЕНЬ ОРГАНИЗАЦИЙ ПЕРИМЕТРА ЕСУПБ

### Дочерние общества Группы Газпром (газовый бизнес) по основным видам деятельности (добыча, транспорт, хранение, переработка).

Общее количество — 32 дочерних общества.

ООО «Газпром флот»,  
 ООО «Газпром геологоразведка»,  
 ООО «Газпром добыча Астрахань»,  
 ООО «Газпром добыча Иркутск»,  
 ООО «Газпром добыча Надым»,  
 ООО «Газпром добыча Ноябрьск»,  
 ООО «Газпром добыча Оренбург»,  
 ООО «Газпром добыча Кузнецк»,  
 ООО «Газпром добыча Краснодар»,  
 ООО «Газпром добыча Уренгой»,  
 ООО «Газпром добыча Ямбург»,  
 ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»,  
 ООО «Газпром переработка»,  
 ООО «Газпром ПХГ»,  
 ООО «Газпром трансгаз Волгоград»,  
 ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»,  
 ООО «Газпром трансгаз Казань»,  
 ООО «Газпром трансгаз Краснодар»,  
 ООО «Газпром трансгаз Махачкала»,  
 ООО «Газпром трансгаз Москва»,  
 ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»,  
 ООО «Газпром трансгаз Самара»,  
 ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»,  
 ООО «Газпром трансгаз Саратов»,  
 ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»,  
 ООО «Газпром трансгаз Сургут»,  
 ООО «Газпром трансгаз Томск»,  
 ООО «Газпром трансгаз Уфа»,  
 ООО «Газпром трансгаз Ухта»,  
 ООО «Газпром трансгаз Чайковский»,  
 ООО «Газпром трансгаз Югорск»,  
 АО «Чеченгазпром».

### Дочерние общества и организации Группы Газпром (газовый бизнес) по обеспечению работы системы газоснабжения.

Общее количество — 80 организаций.

ООО «Газпром инвест»,  
 ООО «Газпром социнвест»,  
 ООО «Газпром СПГ Владивосток»,  
 ООО «Газпром СПГ Санкт-Петербург»,  
 АО «Центргаз»,  
 ООО «Новоуренгойский газохимический комплекс»,  
 ООО «Газ-Ойл»,  
 ООО «Газпром центрремонт»,  
 ООО Авиапредприятие «Газпром авиа»,  
 ООО «Газпром газнадзор»,  
 ООО «Газпром газобезопасность»,  
 ООО «Газпром георесурс»,  
 ООО «Газпром информ»,  
 ООО «Газпром комплектация»,  
 АО «Газпром космические системы»,  
 ООО «Газпром экспорт»,  
 ООО «Газпром связь»,  
 ООО «Газпром межрегионгаз»,  
 ПАО «Газпром спецгазавтотранс»,  
 ООО «Газпром телеком»,  
 ООО «Газпром торгсервис»,  
 ООО «Газпром транссервис»,  
 ООО «Газпром энерго»,  
 АО «Газпром бытовые системы»,

ОАО «Газпромтрубинвест»,  
 ООО «Газпромтранс»,  
 ООО «Газпром геотехнологии»,  
 ЗАО «Газпром Армения»,  
 ООО «Газпром Кыргызстан»,  
 ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»,  
 ООО «Газпром проектирование»,  
 ПАО «ВНИПИгаздобыча»,  
 АО «Газпром промгаз»,  
 АО «Гипрогазцентр»,  
 АО «СевКавНИПИгаз»,  
 ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград»,  
 ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт»,  
 ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой»,  
 ЧУ ДПО «Газпром Учебно-тренировочный центр»,  
 ЧОУ ДПО «Учебный центр ПАО «Газпром»,  
 ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»,  
 ОЧУ «Газпром школа»,  
 ООО «Газпром инвестхолдинг»,  
 ООО «Газпром ВНИИГАЗ»,  
 ООО «Газпром экспо»,  
 ООО «НИИгазэкономика»,  
 Медицинское частное учреждение «ОКДЦ ПАО «Газпром»,  
 ООО «ЧОП «Газпром охрана»,  
 azprom EP International B.V.,  
 ЧУ «Газпром ЦНИС»,  
 Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Автопредприятие ПАО «Газпром»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Дом приемов «Богородское»,  
 Филиал ПАО «Газпром» Пансионат «Морозовка»,  
 Филиал ПАО «Газпром» Пансионат «Союз»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Хабаровске»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Самаре»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Новом Уренгое»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Томске»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в Московской области»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Екатеринбурге»,  
 Филиал ПАО «Газпром» «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Краснодаре»,  
 ООО «Газпром подземремонт Оренбург»,  
 ООО «Газпром подземремонт Уренгой»,  
 ОАО «Красноярскгазпром»,  
 ОАО «Газпром газораспределение»,  
 ПАО «Газпром автоматизация»,  
 ООО «Газпром инвест Восток»,  
 ЗАО «Газпром инвест Юг»,  
 ЗАО «Ямалгазинвест»,  
 ООО «Газпром газомоторное топливо»,  
 ООО «Газпром сжиженный газ»,  
 ОАО «Гипроспецгаз»,  
 ООО «ТюменНИИгипрогаз»,  
 ДООАО ЦКБН ОАО «Газпром»,  
 ОАО «Газпромбанк»,  
 НПФ «Газфонд»,  
 ОАО «Согаз».

**Коэффициент частоты травматизма, Группа Газпром<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	0,32	0,24	0,19	0,28
Группа Газпром нефть	0,72	0,70	0,52	0,35
Газпром энергохолдинг	0,32	0,52	0,44	0,50
Газпром нефтехим Салават	0,26	0,13	0,25	0

<sup>(1)</sup> Число пострадавших в результате несчастных случаев / среднесписочная численность работников × 1 000.

**Коэффициент частоты травматизма в 2018 г. относительно гендерного признака**

	Мужчины	Женщины
ДО основного вида деятельности	0,10	0,02
ДО по обеспечению работы организаций ЕСГ	0,56	0,11

**Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)<sup>(1)</sup>, Группа Газпром, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	0,18	0,16	0,11	0,17
Группа Газпром нефть	0,47	0,40	0,33	0,26
Газпром энергохолдинг	0,20	0,30	0,25	0,28
Газпром нефтехим Салават	0,15	0,07	0,14	0

<sup>(1)</sup> Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

**Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)<sup>(1)</sup>, Группа Газпром, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	1,42	0,79	1,17	0,57
Группа Газпром нефть	2,20	2,90	0,92	0,89
Газпром энергохолдинг	0	1,56	1,57	0

<sup>(1)</sup> Число пострадавших в результате несчастных случаев со смертельным исходом / общее число часов, отработанных всем персоналом × 100 000 000.

**Коэффициент профессиональных заболеваний (ODR)<sup>(1)</sup>, Группа Газпром, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	0,032	0,060	0,045	0,030
Группа Газпром нефть	0	0,031	0,009	0,018
Газпром энергохолдинг	0	0,016	0	0,031

<sup>(1)</sup> Число случаев впервые выявленных профессиональных заболеваний / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

**Коэффициент потерянных дней (LDR)<sup>(1)</sup>, Группа Газпром, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	11,08	12,51	8,38	12,01
Группа Газпром нефть	2,1	5,3	9,3	9,79
Газпром энергохолдинг	9,7	21,1	16,4	19,63

<sup>(1)</sup> Число дней, потерянных в результате несчастных случаев / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

**Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в 2018 г. с учетом гендерного признака, чел.**

Общества периметра ЕСУПБ	Мужчины	Женщины
Количество пострадавших	73	16
в т. ч. количество погибших	3	0

**Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в 2018 г. с разбивкой по регионам, чел.**

Общества периметра ЕСУПБ	Российская Федерация	Республика Беларусь	Республика Армения	Кыргызская Республика
Количество пострадавших	88	1	0	0
в т. ч. количество погибших	3	0	0	0

**Показатели, которые используются в системе отчетности ООО «Газпром нефтехим Салават», 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Общее количество несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации (легкие, тяжелые, со смертельным исходом)	2	1	2	0
Количество несчастных случаев, связанных с производством, со смертельным исходом	1	0	1	0
Пол (муж./жен.)	(1/–)		(–/1)	
Количество несчастных случаев связанных с производством, с тяжелым исходом	1	0	1	0
Пол (муж./жен.)	(1/–)		(1/–)	
Количество пострадавших при несчастных случаях на производстве	2	1	2	0
Пол (муж./жен.), в т. ч.:	(2/–)	(1/–)	(1/1)	
с летальным исходом (муж./жен.)	1 (1/–)	0	1 (–/1)	0
с утратой трудоспособности на 1 день и более (муж./жен.)	1 (1/–)	1 (1/–)	1 (1/–)	0
Количество микротравм	0	0	1	0
Число рабочих человеко-дней нетрудоспособности у пострадавших с утратой трудоспособности на один рабочий день и более, временная нетрудоспособность которых закончилась в отчетном году	38	0	36	0
Коэффициент частоты несчастных случаев	0,26	0,13	0,25	0
Коэффициент тяжести	19	0	18	0
Случаи профессиональных заболеваний	0	0	0	0

*Примечание.* Коэффициент частоты несчастных случаев — число несчастных случаев × 1 000 / среднесписочная численность работающих; коэффициент тяжести — число рабочих дней нетрудоспособности (число рабочих человеко-дней нетрудоспособности у пострадавших с утратой трудоспособности на один рабочий день и более, временная нетрудоспособность которых закончилась в отчетном году) / число несчастных случаев. Обозначение «0» в таблице указывает на отсутствие несчастных случаев, профессиональных заболеваний на основании формулы подсчета показателей.

**Количество несчастных случаев, связанных с производством, в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, среди сотрудников подрядных организаций, занятых на объектах ООО «Газпром нефтехим Салават», 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Общее количество несчастных случаев (муж./жен.)	–	–	3/0	3/0
в т. ч. со смертельным исходом (муж./жен.)	–	–	2/0	–

*Примечание.* Учет показателя ведется с августа 2017 г. Регистрация несчастных случаев на производстве и формирование системы отчетности осуществляется в соответствии со стандартом предприятия «Обеспечение экологической, промышленной безопасности и охраны труда».

**Распределение травмированных работников Газпром энергохолдинга по регионам в 2018 г., чел.**

Регион	Количество травмированных работников
г. Москва	12
г. Санкт-Петербург	1
Рязанская область	1
Ростовская область	1
Челябинская область	1
Ленинградская область	1
Мурманская область	1

**Данные о происшествиях по виду (опасному фактору) в Газпром энергохолдинге в 2018 г.**

Показатель	Количество пострадавших	
	Чел.	%
Падение с высоты, а также на поверхности одного уровня	8	44,4
Транспортные происшествия	1	5,6
Воздействие электрического тока	1	5,6
Воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов, деталей, машин и т. д.	2	11,1
Падение, обрушение, обвалы предметов, материалов, земли и пр.	2	11,1
Физические перегрузки и перенапряжения	1	5,6
Соприкосновение с горячими и раскаленными частями оборудования, предметами или материалами, включая воздействие пара и горячей воды	2	11,1
Противоправные действия третьих лиц	1	5,6
<b>Всего пострадавших</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**Данные о пострадавших по возрастным группам в Газпром энергохолдинге в 2018 г.**

Возраст	Количество пострадавших	
	Чел.	%
От 25 до 39 лет	5	27,8
От 40 до 49 лет	5	27,8
От 50 до 59 лет	4	22,2
Старше 60 лет	4	22,2
<b>Всего пострадавших</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**Данные о пострадавших по стажу работы в Газпром энергохолдинге в 2018 г.**

Стаж	Количество пострадавших	
	Чел.	%
До 3 лет	7	38,8
От 3 до 5 лет	3	16,7
От 6 до 10 лет	4	22,2
От 11 до 15 лет	1	5,6
Более 15 лет	3	16,7
<b>Всего пострадавших</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**Данные о пострадавших по признаку пола в Газпром энергохолдинге в 2018 г.**

Показатель	Количество пострадавших	
	Чел.	%
Мужчины	12	66,7
Женщины	6	33,3
<b>Всего пострадавших</b>	<b>18</b>	<b>100</b>

**ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ****Сведения о расходах на охрану труда и промышленную безопасность Группы Газпром, 2015–2018 гг., млн руб.**

Направление	2015	2016	2017	2018
<b>Общества, находящиеся в сфере действия ЕСУПБ</b>				
Охрана труда	11 062	10 819	10 795	15 450
Промышленная безопасность	4 977	7 113	11 452	5 576
<b>Группа Газпром нефть</b>				
Охрана труда	905	1 291	1 592	7 943
Промышленная безопасность	4 559	5 868	5 964	918
<b>Газпром энергохолдинг</b>				
Охрана труда	1 285	1 438	1 467	1 533
Промышленная безопасность	373	522	649	218
<b>Газпром нефтехим Салават</b>				
Охрана труда	151	186	171	228
Промышленная безопасность	336	551	830	478



## GRI OG 13

## Сведения о количестве аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром, 2015–2018 гг.

События	2015	2016	2017	2018
<b>Общества, находящиеся в периметре ЕСУПБ</b>				
Аварии	12	9	5	8
Инциденты	43	30	21	8
<b>Группа Газпром нефть</b>				
Аварии	1	2	0	1
Инциденты	2 512	2 385	2 183	1 068
<b>Газпром энергохолдинг</b>				
Аварии	0	1	0	0
Инциденты	196	176	129	99
<b>Газпром нефтехим Салават</b>				
Аварии	1	1	0	0
Инциденты	3	2	1	9

## GRI 203-1

## Распределение денежных средств на программу «Газпром — детям» по регионам Российской Федерации в 2018 г.

№	Регион	Доля, %
1.	Краснодарский край	33,89
2.	Ленинградская область	11,29
3.	Санкт-Петербург	8,39
4.	Ярославская область	7,91
5.	Тульская область	5,74
6.	Омская область	4,97
7.	Астраханская область	4,86
8.	Кировская область	3,10
9.	Курская область	2,92
10.	Хабаровский край	2,78
11.	Республика Саха (Якутия)	2,28
12.	Карачаево-Черкесская Республика	2,19
13.	Самарская область	1,84
14.	Воронежская область	1,65
15.	Оренбургская область	1,60
16.	Брянская область	1,51
17.	Ставропольский край	1,09
18.	Амурская, Саратовская, Волгоградская, Псковская, Белгородская, Курганская области	1,99

**ПРИЛОЖЕНИЕ 5.****К РАЗДЕЛУ «ЖИЗНЬ В БЛАГОПРИЯТНОЙ СРЕДЕ»****GRI 303-3****Доля и общий объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром, 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Забор и получение воды, всего, млн м <sup>3</sup>	4 511,81	4 538,21	4 523,45	4 280,21
Объем оборотной и повторно используемой воды, всего, млн м <sup>3</sup>	11 999,97	12 482,12	12 006,85	11 063,73
Доля повторно и многократно используемой воды, %	266	275	265	258

**GRI 306-1****Объем сбросов Группы Газпром с указанием качества сточных вод и принимающего объекта, 2015–2018 гг., тыс. м<sup>3</sup>**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Водоотведение, в т. ч.:	4 105 662	4 084 287	4 141 396	3 871 109
Водоотведение в поверхностные водные объекты, в т. ч.:	3 853 750	3 855 451	3 905 255	3 658 442
загрязненных (без очистки)	122 810	99 476	60 015	56 563
загрязненных (недостаточно очищенных)	70 368	64 738	63 558	22 395
нормативно чистых (без очистки)	3 631 296	3 664 064	3 754 894	3 514 684
нормативно очищенных в т. ч.:	29 276	27 173	26 788	64 800
на сооружениях биологической очистки	10 804	10 805	10 614	49 674
на сооружениях физико-химической очистки	215	259	251	352
на сооружениях механической очистки	18 258	16 109	15 923	14 774
Водоотведение в подземные горизонты	49 088	48 934	45 279	44 689
Водоотведение в накопители	974	1 114	991	574
Водоотведение в системы коммунального назначения	145 013	130 085	144 147	134 015
Водоотведение в прочие системы	56 838	48 703	45 725	33 390

**GRI 306-2****Сведения об образовании отходов и обращении с ними в Группе Газпром, 2015–2018 гг., т**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Образовано отходов за отчетный год, в т. ч.:	4 954 046,69	4 289 806,76	4 130 290,16	3 555 093,32
I класс опасности	210,82	206,55	265,98	207,87
II класс опасности	8 102,04	8 813,05	751,67	779,05
III класс опасности	202 852,54	102 110,90	94 262,20	84 816,25
IV класс опасности	1 128 355,26	1 036 457,14	1 294 649,85	1 200 485,73
V класс опасности	3 614 526,04	3 142 219,12	2 740 360,47	2 268 804,42
нефтешламы	144 280,14	93 598,65	139 209,11	219 917,86
отходы бурения	862 980,26	752 123,38	947 597,56	748 003,94
золошлаковые отходы	3 092 138,87	2 656 454,68	2 321 421,34	1 885 460,58
Поступило отходов из других хозяйствующих субъектов	18 567,06	10 054,28	10 738,71	16 116,30

Показатель	2015	2016	2017	2018
<b>Утилизировано отходов на предприятии, из них:</b>	1 549 839,13	222 898,67	170 927,30	21 667,93
нефтешламы	1,32	3 984,93	0,00	0,00
отходы бурения	39 284,19	121 335,67	86 836,23	0,00
золошлаковые отходы	1 333 345,95	0,00	0,00	7 686,50
<b>Обезврежено отходов на предприятии, из них:</b>	89 101,13	90 599,73	77 990,21	75 158,37
нефтешламы	310,54	246,56	112,92	112,73
отходы бурения	11 283,47	9 748,30	5 140,71	1 273,60
золошлаковые отходы	0,00	0,00	0,00	0,00
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам, из них:	1 532 749,88	1 997 221,51	1 661 550,78	12 589 870,21 <sup>(1)</sup>
нефтешламы	148 072,24	95 817,52	115 717,97	216 709,522
отходы бурения	756 474,01	561 342,77	731 291,72	688 884,596
золошлаковые отходы	116 709,28	768 407,23	304 707,84	100 968,491
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обработки	0,0	0,0	13 627,21	6 825,42
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации, из них:	911 146,36	844 597,37	1 088 329,47	910 100,02
нефтешламы	14 737,88	4 604,03	4 447,38	1 786,82
отходы бурения	569 743,16	242 804,75	620 413,74	596 452,80
золошлаковые отходы	91 546,34	297 556,88	265 083,10	67 823,27
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обезвреживания, из них:	292 881,53	438 838,01	250 968,12	338 783,63
нефтешламы	47 839,19	51 677,40	75 678,03	186 060,37
отходы бурения	186 730,85	318 538,02	110 877,99	92 101,00
золошлаковые отходы	5,30	0,00	46,40	25,05
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для хранения, из них:	5 855,91	446 202,98	5 944,77	11 019 342,77 <sup>(1)</sup>
нефтешламы	310,08	38,46	55,41	3,50
отходы бурения	0,00	0,00	0,00	0,00
золошлаковые отходы	0,00	443 630,70	13,20	0,00
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для захоронения, из них:	322 866,08	267 583,15	302 681,22	314 818,37
нефтешламы	85 185,09	39 497,63	32 352,06	27 873,20
отходы бурения	0,00	0,00	0,00	0,00
золошлаковые отходы	25 157,64	27 219,65	39 565,14	33 120,17
<b>Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах за отчетный год, в т. ч.:</b>	14 147 984,19	13 608 576,64	13 238 808,76	1 939 945,51
на эксплуатируемых объектах хранения, из них:	13 118 773,48	12 798 661,52	12 586 781,38	1 446 308,05
нефтешламы	4 933,85	4 619,28	4 617,82	11 623,74
отходы бурения	28 795,36	2 369,37	6 797,55	0,00
золошлаковые отходы	2 081 717,64	1 791 905,90	1 573 773,30	1 429 491,76
на эксплуатируемых объектах захоронения, из них:	1 029 210,72	809 915,12	652 027,38	493 637,46
нефтешламы	0,00	0,00	0,00	0,00
отходы бурения	65 902,96	77 000,21	49 762,81	59 276,80
золошлаковые отходы	898 887,99	676 529,04	548 258,98	383 468,56

<sup>(1)</sup>Изменения по причине прекращения учета данных ООО «Мелеузовские минеральные удобрения» (с 1 февраля 2018 г. предприятие не входит в Группу Компаний ООО «ГПНС»).

## GRI 305-1

**Выбросы ПГ в Группе Газпром по категориям источников выбросов в 2018 г., млн т CO<sub>2</sub>-экв.**

Источники (процессы)	Всего	CO <sub>2</sub>	CH <sub>4</sub>
Стационарное сжигание топлива	188,27	188,27	0,00
Сжигание в факелах	10,91	10,80	0,11
Фугитивные выбросы	32,99	0,19	32,80
Нефтепереработка	3,79	3,79	0,00
Производство аммиака	0,21	0,21	0,00
Нефтехимическое производство	0,16	0,16	0,00
Прочие промышленные процессы	3,53	3,53	0,00
Авиационный транспорт	0,09	0,09	0,00
Железнодорожный транспорт	0,02	0,02	0,00
<b>Выбросы ПГ, всего</b>	<b>239,97</b>	<b>207,06</b>	<b>32,91</b>

## GRI 302-1

Общее потребление топлива на СТН в дочерних обществах ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и распределению природного газа составило по итогам 2018 г. 65 034,8 тыс. т у. т.<sup>68</sup>.

**Суммарное потребление по основным видам деятельности ПАО «Газпром» из невозобновляемых источников по видам использованного топлива, 2015–2018 гг., млн ГДж**

Вид топлива	2015	2016	2017	2018
Природный газ	1 356,13	1 357,68	1 571,21	1 688,11
Электроэнергия	37,50	38,48	44,99	46,65
Тепловая энергия	89,92	92,46	93,42	94,48
<b>Всего ТЭР</b>	<b>1 483,55</b>	<b>1 488,62</b>	<b>1 709,62</b>	<b>1 829,24</b>

Увеличение потребления энергетических ресурсов обусловлено ростом объема производства, при этом сравнение удельных показателей потребления ТЭР для сопоставимых условий товаротранспортной работы свидетельствует о снижении энергоемкости основных производственных видов деятельности ПАО «Газпром».

Суммарное потребление электрической энергии дочерними обществами ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке природного газа составило:

в 2015 г. — 10 415,72 млн кВт·ч;  
в 2016 г. — 10 688,2 млн кВт·ч;  
в 2017 г. — 12 496,9 млн кВт·ч;  
в 2018 г. — 12 958,0 млн кВт·ч<sup>69</sup>.

Реализация ТЭР (электроэнергии, топлива на отопление/охлаждение, проданного пара) не является профильным видом деятельности ДО ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке природного газа, в связи с чем учет объема реализации ТЭР не может быть организован для данных ДО ПАО «Газпром».

<sup>68</sup> Охлаждение/отопление и производство пара не является профильным видом деятельности ДО ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке природного газа, в связи с чем учет потребленной на эти процессы энергии не может быть организован для данных ДО ПАО «Газпром».

<sup>69</sup> Для целей мониторинга эффективности использования ТЭР на СТН ДО по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке природного газа в ПАО «Газпром» используются корпоративные формы отчетности о расходе ТЭР на СТН для соответствующих видов деятельности, утверждаемых приказом ПАО «Газпром». Соотношение физических величин: 1 кВт·ч = 3,6 · 10<sup>6</sup> Дж; 1 кал = 4,1868 Дж. Теплота сгорания природного газа 8 085 ккал/м<sup>3</sup>.

**Выработка собственной энергии Группой Газпром нефть (Блок разведки и добычи), 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Выработка собственной электроэнергии, млн кВт•ч	1 143	1 178	1 471	1 458
Выработка собственной тепловой энергии, тыс. Гкал	212	231	252	278

**Потребление, покупка и выработка энергии Группой Газпром нефть (Блок логистики, переработки и сбыта), 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Общее потребление электроэнергии, млн кВт•ч	3 341	3 400	3 237	3 396
Покупка тепловой энергии, тыс. Гкал	4 683	4 478	4 521	4 868
Выработка тепловой энергии, тыс. Гкал	6 009	6 194	5 822	5 836

В Газпром энергохолдинге расход топлива сократился в 2018 г. на 2%, что было обусловлено в основном более эффективными режимами использования оборудования в производстве электрической и тепловой энергии.

**Объем потребления топлива из невозобновляемых источников Газпром энергохолдингом, 2015–2018 гг., млн т у. т.**

Вид топлива	2015	2016	2017	2018
Уголь	8,4	7,5	7,1	5,9
Газ	44,7	48,9	47,5	47,7
Мазут	0,4	0,4	0,4	0,5
Дизельное топливо	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочее топливо	0,0	0,0	0,0	–
<b>Итого</b>	<b>53,5</b>	<b>56,9</b>	<b>55,1</b>	<b>54,1</b>

Объем проданной энергии Газпром энергохолдингом в 2018 г. составил 157 757, 2 млн кВт•ч.

**Объем проданной Газпром энергохолдингом электроэнергии, 2015–2018 гг., млн кВт•ч**

Генерирующая компания	2015	2016	2017	2018
ПАО «Мосэнерго»	56 349,3	60 858,4	60 250,6	60 195,4
ПАО «ОГК-2»	69 611,1	72 938,9	69 722,2	64 982,1
ПАО «ТГК-1»	28 969,0	30 590,9	32 579,2	32 579,7
<b>Итого</b>	<b>154 929,4</b>	<b>164 388,3</b>	<b>162 552,0</b>	<b>157 757,2</b>

**Объем потребления топлива в ООО «Газпром нефтехим Салават» из невозобновляемых источников, 2015–2018 гг.**

Вид топлива	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018
Природный газ для производства	млн м <sup>3</sup>	434,3	486,0	428,6	464,8
	тыс. ГДж	14 457	16 178	14 267	15 472
Природный газ на топливо	млн м <sup>3</sup>	505,7	541,1	467,9	469,7
	тыс. ГДж	16 833	18 012	15 575	15 635
<b>Итого</b>	млн м <sup>3</sup>	<b>940,0</b>	<b>1 027,1</b>	<b>896,5</b>	<b>934,5</b>
	тыс. ГДж	<b>31 290</b>	<b>34 189</b>	<b>29 842</b>	<b>31 107</b>

Объем потребления электроэнергии, пара в ООО «Газпром нефтехим Салават» вырос в связи с ростом объемов производства. Объем потребления энергии на отопление снизился в связи с благоприятными климатическими условиями.

#### Объем потребления энергии в ООО «Газпром нефтехим Салават», 2015–2018 гг.

	2015	2016	2017	2018
Объем потребления электроэнергии, млн кВт·ч	12 690	13 583	13 364	14 336
Объем потребления энергии на отопление, тыс. Гкал	306	332	335	322
Объем потребления энергии на охлаждение, млн кВт·ч	2 017	2 315	2 159	2 453
Объем потребления пара, тыс. Гкал	7 425	8 126	8 386	9 118
Объем проданной энергии на отопление, тыс. Гкал	57	62	65	65
Объем проданного пара, тыс. Гкал	275	354	422	418
Общее потребление энергии с учетом природного газа на топливо, тыс. ГДж	68 221	74 492	71 163	75 796

В ООО «Газпром нефтехим Салават» потребление энергии из возобновляемых источников отсутствует.

#### GRI 302-3

Энергоемкость основных видов деятельности ПАО «Газпром» в 2018 г. увеличилась в связи с ростом объема производства. При этом сравнение удель-

ных показателей потребления ТЭР для сопоставимых условий товаротранспортной работы свидетельствует о снижении энергоемкости основных производственных видов деятельности ПАО «Газпром».

#### Энергоемкость основных видов деятельности ПАО «Газпром», 2015–2018 гг.<sup>(1)</sup>

Вид деятельности	2015	2016	2017	2018
Добыча газа, кг у. т./тыс. м <sup>3</sup>	17,7	17,8	18,0	19,0
Транспортировка газа, кг у. т./млн м <sup>3</sup> ·км	26,3	26,3	27,3	27,8
Подземное хранение газа, кг у. т./тыс. м <sup>3</sup>	6,4	5,7	7,2	6,9
Переработка газа, кг у. т./тыс. м <sup>3</sup>	72,1	72,3	71,4	72,9
кг у. т/т	45,1	45,5	45,3	46,4

<sup>(1)</sup> Для расчета коэффициента энергоемкости для основных видов деятельности ПАО «Газпром» использованы следующие знаменатели:

- добыча газа — объем добытого газа (тыс. м<sup>3</sup>);
- транспортировка газа — товаротранспортная работа (млн м<sup>3</sup>·км);
- подземное хранение газа — суммарный объем отобранного и закачанного газа (тыс. м<sup>3</sup>);
- переработка газа — соответственно количество переработанного газообразного и жидкого углеводородного сырья (тыс. м<sup>3</sup>; т).

При расчете энергоемкости учитывались следующие виды ТЭР, потребленные на СТН основных производственных процессов ПАО «Газпром»: природный газ, электроэнергия, тепловая энергия.

Для расчета показателя энергоемкости учитывается энергия, потребленная внутри ПАО «Газпром».

**Энергоемкость компаний Газпром энергохолдинга<sup>(1)</sup>, 2015–2018 гг.**

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018
<b>Для знаменателя</b>					
Отпуск электроэнергии с шин электростанций (за исключением ГЭС)	млн кВт•ч	122 845	130 801	126 944	124 068
Полезный отпуск тепловой энергии конечному потребителю (без внутренних оборотов)	тыс. Гкал	111 311	119 119	116 276	119 048
<b>Для числителя</b>					
Расход условного топлива на источниках	тыс. т у. т.	53 253	56 863	55 066	54 085
Покупка тепловой энергии у сторонних источников	тыс. Гкал	3 146	4 134	3 818	4 978
Расход электроэнергии на котельных	млн кВт•ч	489	522	572	556
Расход электроэнергии в тепловых сетях	млн кВт•ч	915	946	969	954
<b>ГЭС</b>					
Выработка электроэнергии на гидрогенераторах ГЭС	млн кВт•ч	12 332	12 863	13 686	12 819
Отпуск электроэнергии с шин ГЭС	млн кВт•ч	12 247	12 775	13 595	12 730
<b>Энергоемкость тепловых электростанций</b>		<b>1,74</b>	<b>1,74</b>	<b>1,73</b>	<b>1,70</b>
<b>Энергоемкость ГЭС</b>		<b>1,12</b>	<b>1,12</b>	<b>1,12</b>	<b>1,12</b>
<b>Общая энергоемкость</b>		<b>1,71</b>	<b>1,71</b>	<b>1,70</b>	<b>1,68</b>

<sup>(1)</sup> Энергоемкость компаний Газпром энергохолдинга определяется как отношение расхода топлива на электростанциях и котельных ДО, тепловой энергии, поступившей в сети ДО от третьих лиц, электроэнергии, потраченной на котельных и объектах тепловых сетей ДО, к суммарному отпуску электроэнергии с шин электростанций и тепловой энергии конечным потребителям (все внутригрупповые обороты тепловой энергии исключены). Энергоемкость ГЭС определена как отношение выработанной электроэнергии, увеличенной на средний КПД гидротурбинных установок (принят на уровне 0,9), к отпуску электроэнергии с шин ГЭС. Обобщенная энергоемкость учитывает в числителе выработку электроэнергии на ГЭС с учетом КПД 0,9, а в знаменателе — отпуск электроэнергии с шин ГЭС.

**GRI 302-4****Показатели выполнения программ энергоэффективности и энергосбережения в Группе Газпром нефть в 2018 г.**

Вид ТЭР	Блок разведки и добычи	Блок логистики, переработки и сбыта	ООО «Газпром нефть шельф»	Итого
Электроэнергия, млн кВт•ч	462	18,9	0,218	481,118
Теплоэнергия, тыс. Гкал	0	279,4	0	279,4
Топливо, тыс. т у. т.	1,1	137,5	0	138,6

**Итоги реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Газпром энергохолдинге в 2018 г.**

Генерирующая компания	Экономия топлива, тыс. т у. т.		Экономия электрической энергии, млн кВт•ч	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал
	Всего	В т. ч. газа		
ПАО «Мосэнерго»	1 177,7	1 163,7	571,5	123,3
ПАО «ТГК-1»	12,8	12,0	9,1	0,2
ПАО «ОГК-2»	33,7	21,4	17,1	0
ПАО «МОЭК»	–	–	0,9	60,7
<b>Итого</b>	<b>1 224,2</b>	<b>1 197,1</b>	<b>598,6</b>	<b>184,2</b>

**Результаты реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности в Газпром энергохолдинге, 2015–2018 гг.**

	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
	Топливо, тыс. т у. т.				В т. ч. газ, тыс. т у. т.			
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>								
План	772,6	534,9	308,3	408,76	757,2	524,2	302,26	395,5
Факт	849,74	956,8	900,9	1 177,7	814,7	933,3	885,8	1 163,7
<b>ПАО «ТГК-1»</b>								
План	21,5	12,8	10,4	25,87	18,2	10,6	10,36	24,5
Факт	21,14	16,8	11,2	12,8	10,6	15,7	11,0	12,0
<b>ПАО «ОГК-2»</b>								
План	113,0	42,0	24,0	37,06	74,3	30,1	17,12	25,5
Факт	40,12	76,0	23,0	33,7	21,4	17,1	13,6	21,4
<b>ПАО «МОЭК»</b>								
План	0	0	0	0,68	0	0	0	0,7
Факт	0	0	0,2	0	0	0	0,2	0
<b>Всего Газпром энергохолдинг</b>								
<b>План</b>	<b>907,1</b>	<b>589,7</b>	<b>342,7</b>	<b>472,37</b>	<b>849,7</b>	<b>564,9</b>	<b>329,74</b>	<b>446,2</b>
<b>Факт</b>	<b>911,0</b>	<b>1 049,6</b>	<b>935,3</b>	<b>1 224,2</b>	<b>846,7</b>	<b>966,1</b>	<b>910,6</b>	<b>1 197,1</b>
	Электроэнергия, млн кВт•ч				Тепловая энергия, тыс. Гкал			
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>								
План	451,2	33,3	11,0	36,49	20,0	123,07	0	0
Факт	419,3	392,8	565,3	571,6	14,1	46,05	87,6	123,3
<b>ПАО «ТГК-1»</b>								
План	1,7	0,2	0,4	8,97	0	0,15	0,2	8,2
Факт	7,0	0,3	0,6	9,1	0	0,15	0,1	0,2
<b>ПАО «ОГК-2»</b>								
План	41,0	21,0	12,6	9,61	77,0	29,0	29,0	0
Факт	67,0	105,7	22,1	17,1	1,4	47,67	7,4	0
<b>ПАО «МОЭК»</b>								
План	0,5	0	0	2,66	86,9	40,87	20,6	27,5
Факт	0,5	0	0	0,8	89,5	92,07	79,5	60,7
<b>Всего Газпром энергохолдинг</b>								
<b>План</b>	<b>494,4</b>	<b>54,5</b>	<b>24,0</b>	<b>57,73</b>	<b>183,9</b>	<b>193,09</b>	<b>49,8</b>	<b>35,7</b>
<b>Факт</b>	<b>493,8</b>	<b>498,8</b>	<b>588,0</b>	<b>598,6</b>	<b>105,0</b>	<b>185,94</b>	<b>174,6</b>	<b>184,2</b>

**Результаты реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности в ООО «Газпром нефтехим Салават», 2015–2018 гг.**

Показатель	2015	2016	2017	2018
Экономия природного газа, млн м <sup>3</sup>	0,000	0,000	49,935	43,783
Экономия электроэнергии, млн кВт•ч	5,295	0,348	1,021	0,883
Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	1,481	4,799	21,503	49,675
<b>Итого, тыс. т у. т.</b>	<b>1,927</b>	<b>0,799</b>	<b>60,432</b>	<b>57,390</b>
<b>Итого, млн ГДж</b>	<b>0,056</b>	<b>0,023</b>	<b>1,771</b>	<b>1,682</b>



## GRI OG5

**Объем попутно добываемых (пластовых) вод и их использование****Поступление пластовой воды по Группе Газпром, 2015–2018 гг., тыс. т**

	2015	2016	2017	2018
Группа Газпром	2 744,6	2 829,3	3 210,7	3 754,4

## GRI OG6

**Объемы сжигания углеводородов на факелах****Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром в 2015 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	10 060,79	1 691,33	83,1
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	8 101,52	1 606,28	80,2 <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Всего без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром в 2016 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	11 386,49	1 968,88	82,7
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	9 560,93	1 933,32	79,8

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром в 2017 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	13 090,97	2 847,41	79,0
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	11 434,86	2 825,14	76,2

**Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром в 2018 г.**

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м <sup>3</sup>	Сожжено на факелах, млн м <sup>3</sup>	Уровень использования, %
Группа Газпром	16 000,94	3 149,29	80,2
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	14 398,06	3 113,65	78,3

## ФИНАНСОВЫЕ И ПРОЧИЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

GRI 102-15

GRI 201-2

Группа Газпром провела идентификацию возможных рисков в области изменения климата и их влияния

на деятельность Группы. Ключевые риски в области изменения климата для Группы Газпром — риски изменения температуры, а также физические, экономические и социальные риски.

### Ключевые риски в области изменения климата и выбросов ПГ для Группы Газпром

Риски изменения температуры	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Изменение температуры наиболее чувствительных мерзлых грунтов с повышенным содержанием соли.</li> <li>■ Рост числа и силы неблагоприятных гидрометеорологических явлений, в том числе рост частоты наводнений в период весеннего и весенне-летнего половодья.</li> <li>■ Сокращение сроков использования зимников<sup>(1)</sup>.</li> <li>■ Риски увеличения расхода газа на СТН при снижении температуры наружного воздуха<sup>(2)</sup>.</li> </ul>
Физические риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Риски повреждения зданий и сооружений.</li> <li>■ Риски повышения дефективности системы трубопроводного транспорта.</li> <li>■ Риски деформации инженерных водопроводно-канализационных систем.</li> </ul>
Социальные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Риски повышения негативного воздействия на здоровье людей, связанные с экстремальными и неблагоприятными гидрометеорологическими явлениями и развитием инфекционных заболеваний.</li> <li>■ Риски нанесения ущерба частной собственности сотрудников компаний Группы Газпром.</li> </ul>
Экологические риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Риски нанесения вреда окружающей среде.</li> </ul>
Репутационные риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Риски невыполнения обязательств Группы Газпром.</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Зимник — автомобильная дорога, эксплуатация которой возможна только в зимних условиях.

<sup>(2)</sup> Снижение температуры наружного воздуха на 1 °С.

Компании Группы Газпром реализуют комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативных последствий изменения климата на производственную деятельность. К таким мероприятиям относятся:

- оценка влияния изменений климата на территориях, в пределах которых расположены технологические объекты компаний Группы;
- регулярный мониторинг техники и оборудования, а также оценка предсказуемости производственных процессов, применяемых на территориях, подверженных изменению климата;
- использование трубной продукции повышенной прочности на территориях, подверженных изменению климата;
- строительство закрытых компрессорных цехов в зоне неблагоприятных погодных-климатических условий;
- строительство резервных станций энергоснабжения в районах вечной мерзлоты на объектах добычи газа;
- разработка проектов строительства газодобывающих объектов с учетом погодных-климатических условий;
- заглубление труб трубопроводов в местах их берегового примыкания для обеспечения защиты их морских участков;
- управление геокриологическими условиями территории застройки при обустройстве месторождений полуострова Ямал: резервирование надежности оснований и фундаментов объектов с использованием современных технических средств термостабилизации многолетнемерзлых грунтов с поправкой на многолетнее потепление;
- развитие комплексных систем страхования, предусматривающих страхование экологических рисков компаний Группы с возмещением вреда окружающей среде.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

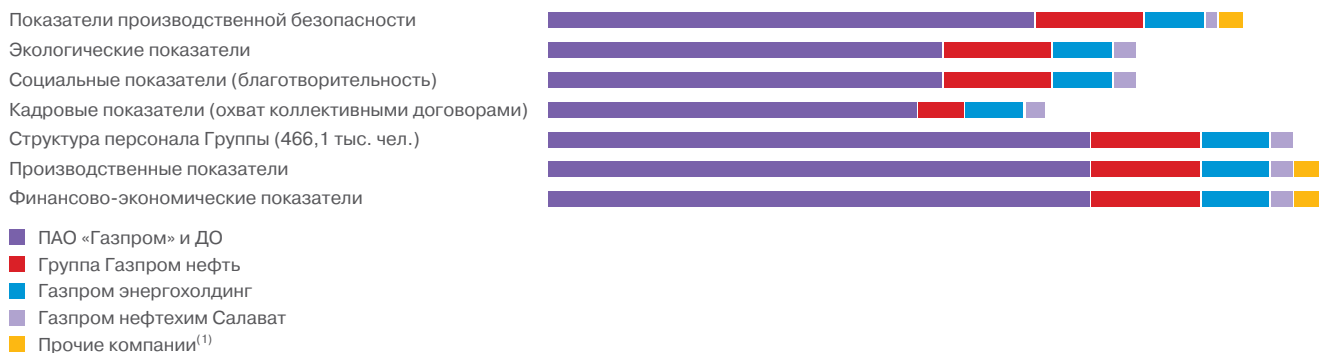
### ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА И ЕГО ГРАНИЦЫ

GRI 102-46

- 1. Контекст устойчивого развития.** Отчет представляет сбалансированную информацию о деятельности Газпрома в сфере устойчивого развития.
- 2. Существенность.** Отчет отражает существенные темы, вопросы и показатели экономического, экологического и социального воздействия деятельности Газпрома. Существенность информации Отчета выявляется на основе оценки руководством Газпрома результатов его деятельности за отчетный период и мнения заинтересованных сторон.
- 3. Учет мнения заинтересованных сторон.** Газпром системно подходит к взаимодействию с заинтересованными сторонами, что позволяет отражать в Отчете актуальную для них информацию.
- 4. Полнота.** В Отчете представлена информация обо всех направлениях деятельности Газпрома в области устойчивого развития за отчетный период в соответствии со стандартами GRI (GRI Standards) и отраслевым приложением GRI для нефтегазового сектора.
- 5. Сбалансированность.** В Отчет включена информация как о достижениях Газпрома, так и о необходимости совершенствования некоторых процессов.

GRI 102-46

#### Границы Отчета по группам показателей относительно количества работников организаций, входящих в данный контур



<sup>(1)</sup> Показатели по прочим компаниям изображены схематично. Прочие компании — ассоциированные организации и совместные предприятия, компании с неконтролирующей долей участия, а также дочерние организации, показатели которых не включаются в консолидированную финансовую отчетность по МСФО в связи с их несущественностью.

- 6. Сопоставимость.** Экономические, экологические и социальные результаты деятельности Газпрома отчетного периода сопоставляются с результатами его деятельности предыдущих лет. Сопоставление дает возможность заинтересованным сторонам оценить результаты деятельности Газпрома в указанных областях.
- 7. Точность.** Газпром стремится к точному отражению результатов своей деятельности для объективной оценки заинтересованными сторонами. В Отчете используются как качественные описания, так и количественные сведения, основанные на данных финансовой и статистической отчетности.
- 8. Своевременность.** Отчет предоставляет заинтересованным сторонам актуальную информацию о деятельности Газпрома за отчетный период.
- 9. Ясность.** Информация в Отчете представлена в понятной, доступной для широкой аудитории форме: узкоспециализированная терминология используется только в случаях необходимости, к терминам и аббревиатурам даются пояснения в Глоссарии. Не приводятся сведения, требующие специальных знаний. Для наглядного представления информации в Отчете используются таблицы, схемы, графики, инфографика.
- 10. Надежность.** В Отчете представлена достоверная информация, которая может быть проверена и подтверждена. Отчет о результатах деятельности Газпрома в области устойчивого развития получил независимое подтверждение компании ФБК Grant Thornton и общественное заверение общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП).

**ПРИЛОЖЕНИЕ 7.****ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ СОКРАЩЕНИЙ И УСЛОВНЫХ НАИМЕНОВАНИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ОТЧЕТЕ**

Термины и сокращения	Описание
АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АЗС	Автозаправочная станция
АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
БК	Базовая кафедра
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВОС	Водопроводные очистные сооружения
ВУТ	Временная утрата трудоспособности
ВЭР	Вторичные энергетические ресурсы
Газпром, Группа Газпром, Группа	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ
Газпром нефтехим Салават	ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества
Газпром энергохолдинг	ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2»)
ГГЦ	Глобальный газовый центр
ГЗУ	Гидрозолоудаление
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГРО	Газораспределительная организация
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
Группа Газпром нефть, Газпром нефть	ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества
ГТС	Газотранспортная система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДО	Дочернее общество
ДПМ	Договор предоставления мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗВ	Загрязняющие вещества
ИУС	Информационно-управляющая система
КИГ	Коэффициент извлечения газа
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
Компания	ПАО «Газпром»
КОС	Канализационно-очистная станция

Термины и сокращения	Описание
КПГ	Компримированный природный газ
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КС	Компрессорная станция
МАЗС	Многотопливная автомобильная заправочная станция
МГ	Магистральный газопровод
МЛСП	Морская ледостойкая платформа
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НВОС	Негативное воздействие на окружающую среду
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НО	Некоммерческая организация
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НТС	Научно-техническое сотрудничество
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ООС	Охрана окружающей среды
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОПО	Опасный производственный объект
Отчет	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития
ПАГЗ	Передвижной автомобильный газовый заправщик
ПАО «Газпром» и его основные дочерние общества	ПАО «Газпром» и его дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа: ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ»
ПГ	Парниковые газы
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПРГУ	Плавающая регазификационная установка
ПХГ	Подземное хранилище газа
ПЭК	Производственный экологический контроль
ПЭМ	Производственный экологический мониторинг
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей

Термины и сокращения	Описание
«Сахалин Энерджи»	Нефтегазовая компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» (Sakhalin Energy Investment Company Ltd.)
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНФПО	Система непрерывного фирменного профессионального образования
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СПГ	Сжиженный природный газ
СТН	Собственные технологические нужды
Страны БСС	Страны на территории бывшего СССР, кроме Российской Федерации
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУР и ВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегический целевой показатель
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
ТБД	Трубы большого диаметра
ТЗК	Топливазаправочный комплекс
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Теплоэлектростанция
УЕФА	Союз европейских футбольных ассоциаций
УР	Устойчивое развитие
УРУТ	Удельный расход условного топлива
УУР	Управление устойчивым развитием
ФИФА	Международная федерация футбола
ФО	Федеральный округ
ХВО	Химическая водоочистка
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
ЦОУЗ	Центральный орган управления закупками Группы Газпром
ЦУР	Цель устойчивого развития
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭТП	Электронная торговая платформа
ЭТП ГПБ	Электронная торговая площадка Группы Газпромбанка
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
CDP	Carbon Disclosure Project
GRI	Global Reporting Initiative
EASEE-gas	Европейская ассоциация по рационализации обмена энергоресурсами
IFA	International Fertilizer Industry Association
ISO	International Organization for Standardization
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Series
PRMS	Petroleum Resources Management System

**ПРИЛОЖЕНИЕ 8.**

**ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗАВЕРЕНИЕ В СОВЕТЕ РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**



**ПРИЛОЖЕНИЕ 9.****ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ООО «ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ»**

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ

*Руководству Публичного акционерного общества «Газпром»*

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении соответствия прилагаемого Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 год (далее – Отчет) требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности<sup>1</sup> (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета.

#### **Ответственность Публичного акционерного общества «Газпром»**

Публичное акционерное общество «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») отвечает за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Наша независимость и контроль качества**

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроль качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и следовательно применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

#### **Наша ответственность**

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Согласно этому стандарту данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данным стандартом, предусматривает оценку соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

<sup>1</sup> GRI Sustainability Reporting Standards



Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы выполнили следующие процедуры:

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников компаний Группы Газпром.
- Изучение имеющейся на сайтах компаний Группы Газпром информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности Группы Газпром с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в Группе Газпром систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2018 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информации, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Приложение 1. Указатель содержания GRI». В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «Газпром» как головной компании Группы Газпром предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «Газпром». Мы не имели возможности подтвердить размещение Отчета на сайте ПАО «Газпром», а также уведомление Глобальной инициативы по отчетности об использовании Стандартов при подготовке Отчета, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемыми датам завершения данных процедур.

Мы не имели возможности подтвердить получение ПАО «Газпром» заключения об общественном заверении Советом по нефинансовой отчетности РСПП, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемой дате завершения данной процедуры.

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по Отчету во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

#### **Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность**

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности к основному варианту подготовки отчета.

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
Практикующий специалист

Партнер

на основании доверенности № 76/18 от 17 декабря 2018 года

Российская Федерация, г. Москва, 4 сентября 2019 года

  
В.Ю. Скобарев  


# КОНТАКТЫ И ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

## GRI 102-53

По вопросам, связанным с *Отчетом о деятельности в области устойчивого развития*, можно обращаться в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за проведение единой информационной политики.

Телефон: +7 (812) 609-34-48

Факс: +7 (812) 609-34-55

[sustainability@gazprom.ru](mailto:sustainability@gazprom.ru)

В оформлении Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 г. использованы рисунки детей работников Газпрома.



Харлан Ангелина



Крень Виктория



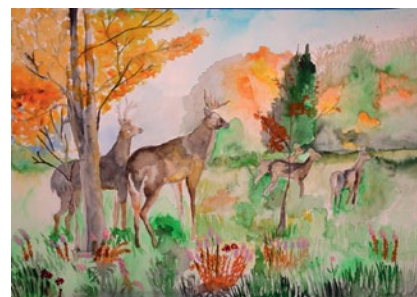
Быстрова Анастасия



Новосельцева София



Андреева Сладислава



Судак Арина



Фролова Вероника



Палян Инна



Юрина Дарья



Крючков Кирилл



Усатых София



Велесюк Олеся



Амерсаликова Саида



Финажина Мирослава



Максимова Юлия



Абдрахманова Ольга



Козаченко Ольга



Чалышева Ксения



Еремина Софья



Дердзян Лусине



Плехов Александр



Карпычева Анастасия



Кунгурова Варвара



Пырысева Дарья



Вакаева Ксения



Полежаева София



Шевченко Тимур



Козюкова Мирослава



Иванов Данил



Кирьенко Полина



Воронко Юлия



Иванов Клим



Павлова Дана



Черенкова Юлия



Кулеева Амира



Варакин Лев



Сава Арина



Доронина Елизавета



Садиева Элина



Королева Алина



