

# Е Ж Е К В А Р Т А Л Ы Н Ы Й О Т Ч Е Т

*Публичное акционерное общество «Аэрофлот - российские авиалинии»*

*Код эмитента: 00010-А*

**за 4 квартал 2019 г.**

Адрес эмитента: **119019 Россия, Москва, Арбат 1**

**Информация, содержащаяся в настоящем ежеквартальном отчете, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Генеральный директор  
Дата: 14 февраля 2020 г.

\_\_\_\_\_ В.Г. Савельев  
подпись

Главный бухгалтер  
Дата: 14 февраля 2020 г.

\_\_\_\_\_ И.А. Николаева  
подпись

**Контактное лицо: Денисенко Софья Евгеньевна, Начальник отдела сопровождения корпоративных процедур и проектов**

Телефон: **(495) 258-0684**

Факс: **(495) 544-3329**

Адрес электронной почты: **sedenisenko@aeroflot.ru**

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем ежеквартальном отчете: **www.aeroflot.ru http://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126**

## Оглавление

Раздел I. Сведения о банковских счетах, об аудиторе (аудиторской организации), оценщике и о финансовом консультанте эмитента, а также о лицах, подписавших ежеквартальный отчет

1.1.

Сведения о банковских счетах эмитента

1.2.

Сведения об аудиторе (аудиторах) эмитента

1.3.

Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента

1.4.

Сведения о консультантах эмитента

1.5.

Сведения о лицах, подписавших ежеквартальный отчет

Раздел II. Основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента

2.2.

Рыночная капитализация эмитента

2.3.

Обязательства эмитента

2.3.2.

Кредитная история эмитента

2.3.3.

Обязательства эмитента из предоставленного им обеспечения

2.3.4.

Прочие обязательства эмитента

2.4.

Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг

Раздел III. Подробная информация об эмитенте

3.1.

История создания и развитие эмитента

3.1.1.

Данные о фирменном наименовании (наименовании) эмитента

3.1.2.

Сведения о государственной регистрации эмитента

3.1.3.

Сведения о создании и развитии эмитента

3.1.4.

Контактная информация

3.1.5.

Идентификационный номер налогоплательщика

3.2.

Основная хозяйственная деятельность эмитента

3.2.1.

Основные виды экономической деятельности эмитента

3.2.4.

Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента

3.2.5.

Сведения о наличии у эмитента разрешений (лицензий) или допусков к отдельным видам работ

3.2.6.

Сведения о деятельности отдельных категорий эмитентов

3.3.

Планы будущей деятельности эмитента

3.4.

Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях

3.5.

Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Раздел IV. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

4.6.

Анализ тенденций развития в сфере основной деятельности эмитента

4.7.

Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность эмитента

4.8.

Конкуренты эмитента

Раздел V. Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, и краткие сведения о сотрудниках (работниках) эмитента

5.1.

Сведения о структуре и компетенции органов управления эмитента

5.2.

Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

5.2.1.

Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

5.2.2.

Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

5.2.3.

Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

5.3.

Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

5.4.

Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, а также об организации системы управления рисками и внутреннего контроля

5.5.

Информация о лицах, входящих в состав органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

5.6.

Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

5.7.

Данные о численности и обобщенные данные о составе сотрудников (работников) эмитента, а также об изменении численности сотрудников (работников) эмитента

5.8.

Сведения о любых обязательствах эмитента перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Раздел VI. Сведения об участниках (акционерах) эмитента и о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

6.1-6.2.

Акционеры

6.1.

Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента

6.2.

Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций, а также сведения о контролирующих таких участников (акционеров) лицах, а в случае отсутствия таких лиц о таких участниках (акционерах), владеющих не менее чем 20 процентами уставного капитала или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций

6.3.

Сведения о доле участия государства или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ('золотой акции')

6.4.

Сведения об ограничениях на участие в уставном капитале эмитента

6.5.

Сведения об изменениях в составе и размере участия акционеров (участников) эмитента, владеющих не

менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций

6.6.

Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

Раздел VII. Бухгалтерская(финансовая) отчетность эмитента и иная финансовая информация

7.1.

Годовая бухгалтерская(финансовая) отчетность эмитента

7.2.

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

7.3.

Консолидированная финансовая отчетность эмитента

7.4.

Сведения об учетной политике эмитента

7.6.

Сведения о существенных изменениях, произошедших в составе имущества эмитента после даты окончания последнего завершенного отчетного года

7.7.

Сведения об участии эмитента в судебных процессах в случае, если такое участие может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента

Раздел VIII. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им эмиссионных ценных бумагах

8.1.

Дополнительные сведения об эмитенте

8.1.1.

Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента

8.1.2.

Сведения об изменении размера уставного капитала эмитента

8.1.3.

Сведения о порядке созыва и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента

8.1.4.

Сведения о коммерческих организациях, в которых эмитент владеет не менее чем пятью процентами уставного капитала либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций

8.1.5.

Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом

8.1.6.

Сведения о кредитных рейтингах эмитента

8.2.

Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента

8.3.

Сведения о предыдущих выпусках эмиссионных ценных бумаг эмитента, за исключением акций эмитента

8.3.1.

Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

8.3.2.

Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными

8.4.

Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

8.4.1.

Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

8.4.2.

Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями

8.5.

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

8.6.

Сведения о законодательных актах, регулирующих вопросы импорта и экспорта капитала, которые могут повлиять на выплату дивидендов, процентов и других платежей нерезидентам

8.7.

Сведения об объявленных (начисленных) и (или) о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а также о доходах по облигациям эмитента

8.7.1.

Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

8.7.2.

Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента

8.8.

Иные сведения

8.9.

Сведения о представляемых ценных бумагах и эмитенте представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками

## Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме ежеквартального отчета

*В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг*

*Государственная регистрация выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500*

*Эмитент является акционерным обществом, созданным при приватизации государственных и/или муниципальных предприятий (их подразделений), и в соответствии с планом приватизации, утвержденным в установленном порядке и являвшимся на дату его утверждения проспектом эмиссии акций такого эмитента, была предусмотрена возможность отчуждения акций эмитента более чем 500 приобретателям либо неограниченному кругу лиц*

ПАО «Аэрофлот» является бесспорным лидером гражданской авиации России, фактическим национальным перевозчиком. Генеральный директор авиакомпании с 10 апреля 2009 года – Виталий Савельев.

Аэрофлот, основанный 17 марта 1923 года, является одной из старейших авиакомпаний мира и одним из наиболее узнаваемых российских брендов. Неоднократно был признан самым узнаваемым брендом среди авиакомпаний мира в рейтинге ведущего в мире независимого консультанта по оценке брендов Brand Finance.

Аэрофлот в 1989 году первым из российских авиакомпаний вступил в Международную ассоциацию воздушного транспорта (IATA).

ПАО «Аэрофлот» базируется в аэропорту Шереметьево. В действующем зимнем расписании (с 27 октября 2019 года до 29 марта 2020 года) – собственные рейсы по 149 маршрутам в 53 странах, в т.ч. 55 направлений на территории России.

В России авиакомпания имеет 4 филиала: в Санкт-Петербурге, Калининграде, Перми и Владивостоке.

В течение 2019 года компания «Аэрофлот» перевезла 37,2 млн пассажиров, что на 4,1% больше, чем за 12 месяцев прошлого года. Пассажирооборот достиг 101,6 млрд пассажиро-километров и увеличился на 3,8%. Процент занятости пассажирских кресел авиакомпании «Аэрофлот» составил 79,2%.

В целом Группа «Аэрофлот» перевезла за 2019 год 60,7 млн пассажиров (+9,0%).

Накануне своего 95-летия, отмеченного в 2018 году, Аэрофлот официально вернулся в элиту мировой гражданской авиации: в 2017 году Аэрофлот вместе с дочерними авиакомпаниями вошел в топ-20 глобальных авиаперевозчиков по количеству перевезённых пассажиров, а по итогам 2018 года существенно укрепил свои позиции в списке крупнейших авиаперевозчиков мира по пассажиропотоку и пассажирообороту. Данный факт подтвердили сразу два наиболее авторитетных в мире ресурса по тематике авиабизнеса – американский Air Transport World и британский Flight Airline Business.

ПАО «Аэрофлот» является одним из лидеров глобальной отрасли по качеству обслуживания пассажиров. В 2016 году за высокое качество сервиса получил и ныне сохраняет «четыре звезды» в рейтинге Skytrax – британской консалтинговой компании, которая считается самым авторитетным в мире оценщиком уровня услуг авиакомпаний и аэропортов. В июне 2019 года Аэрофлот в восьмой раз в своей истории и седьмой год подряд получил так называемый «авиационный Оскар» – премию Skytrax World Airline Awards в номинации «Лучшая авиакомпания Восточной Европы».

В 2017 году Аэрофлот был удостоен высшего рейтинга «пять звезд» в самой престижной категории — «Глобальная авиакомпания» — от американской авиационной ассоциации APEx, которая в США во многом является аналогом Skytrax. В 2019 году в третий раз подряд подтвердил этот рейтинг. В апреле 2019 года Аэрофлот признан авиакомпанией с самыми комфортабельными креслами в Европе по версии ежегодной премии авиационной ассоциации APEx «Выбор пассажиров».

Аэрофлот создал современный хаб в базовом аэропорту Шереметьево. В конце 2018

года внутри аэропорта завершён перевод федеральных рейсов авиакомпании в Терминал В. С открытием в сентябре 2019 года третьей взлётно-посадочной полосы в Шереметьево появилась возможность увеличить объёмы выполняемых рейсов. В январе 2020 года авиакомпания начала переводить свои международные рейсы в новый Терминал С. В рамках Северного терминального комплекса Шереметьево Терминал С интегрируется с Терминалом В.

В марте 2019 года подписано соглашение с Красноярским краем и аэропортом Красноярск о создании хаба Группы «Аэрофлот» в Красноярске. Этот хаб, второй базовый аэропорт для авиакомпании, начинает работать в 2020 году. В октябре 2019 года Аэрофлот открыл продажу билетов на прямые рейсы из Красноярска, среди первых направлений: Сочи, Иркутск, Омск, Новосибирск, Симферополь, Екатеринбург, Томск, Братск и Тюмень.

Аэрофлот признан самой пунктуальной авиакомпанией в мире по итогам 2019 года в соответствии с глобальным рейтингом On-Time Performance Review от авторитетного аналитического холдинга Cirium. В минувшем году компания выполнила 86,68% рейсов в соответствии с расписанием – это наилучший результат среди значимых авиаперевозчиков. Кроме того, Аэрофлот удостоен высшей оценки «пять звезд» за пунктуальность выполнения полетов от британского аналитического агентства OAG.

ПАО «Аэрофлот» располагает крупнейшим в Восточной Европе Центром управления полётами (департамент планирования и координации операционной деятельности). Открыл собственную авиационную школу. Создал высокотехнологичный Ситуационный центр, который в случае сбоя или кризисной ситуации позволяет эффективно руководить производственными процессами. Ввёл в эксплуатацию уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управления оборотом воздушных судов в базовом аэропорту Шереметьево.

ПАО «Аэрофлот» делает особую ставку на новые информационные технологии как средство повышения качества обслуживания клиентов и экономической эффективности. В ИТ-блок входят четыре подразделения: департамент вычислительной инфраструктуры и телекоммуникаций, департамент информационных систем, департамент управления проектами и департамент эксплуатации прикладных систем. Авиакомпания удерживает четвёртое место по цифровизации среди авиакомпаний мира, согласно рейтингу американской компании по стратегическому консалтингу Bain & Company.

С 2009 года существенно повысилась степень автоматизации бизнес-процессов авиакомпании, осуществлено внедрение и переход на использование трёх базовых платформ ключевых вендоров-партнеров (Sabre, SAP и Lufthansa Systems), что существенно сократило операционные издержки. Реализован ряд крупных проектов, внедрены: интегрированная система управления предприятием (ERP), современная система учета доходов, система управления программой лояльности (CRM), система управления хабом, Electronic Flight bag (EFB) для пилотов, обновлён сайт компании и мобильные приложения на платформах iOS, Android, WindowsPhone. Аэрофлот внедрил в мобильные приложения для iOS и Android модуль распознавания банковских карт. Технология заключается в считывании данных, указанных на банковской карте, с помощью камеры мобильного устройства. Это значительно ускоряет процесс покупки билета и поднимает качество предоставляемых услуг на новый технологический уровень. ПАО «Аэрофлот» получило престижную премию TADVISER IT-PRIZE 2017 в номинации «Мобильное приложение года».

В ноябре – декабре 2018 года Аэрофлот значительно усовершенствовал своё мобильное приложение (внедрил карты 12-ти аэропортов мира, включая Шереметьево; обновил приложение для обладателей Android-устройств, добавив возможность оплаты с использованием сервиса Google Pay; интегрировал в обновлённой версии мобильного приложения для Android-устройств возможность использования электронного кошелька Pass2U; обновил приложение, добавив возможность оплаты с использованием сервиса Samsung Pay; интегрировал в мобильное приложение ряд новых функций – приобретение медицинской страховки, билета на Аэроэкспресс, аренду автомобиля).

Аэрофлот получил сертификат высокого четвёртого уровня в рамках внедрения нового стандарта дистрибуции авиаперевозок и дополнительных услуг NDC, разработанного IATA. Программа NDC (New Distribution Capability) позволяет коренным образом изменить технологию дистрибуции авиауслуг. Вместо предоставления базовой информации она

позволяет предоставить «объёмное» информирование о продукте авиакомпании: возраст воздушного судна, конфигурация салона, полный перечень дополнительных услуг и проч. Технический функционал NDC делает возможной наглядную демонстрацию продуктов и услуг авиакомпании, что позволяет пассажиру делать более информированный выбор.

В 2015 году в ПАО «Аэрофлот» впервые среди всех авиакомпаний организован приём карт национальной платёжной системы «Мир». Активно ведётся внедрение технологий Big Data. В 2017 году в сотрудничестве с Федеральной таможенной службой Аэрофлот первым из российских авиаперевозчиков в полном объеме осуществил переход на автоматизированную информационную систему электронного таможенного декларирования воздушных судов и перемещаемых ими грузов на международных рейсах.

В 2018 году Аэрофлот запустил цифровую платформу «Витрина данных» для участия в налоговом мониторинге — новой форме контроля для крупнейших налогоплательщиков. Теперь специалисты Федеральной налоговой службы России имеют онлайн-доступ к детальным расшифровкам налоговой и бухгалтерской отчетности компании, вплоть до первичного документа. Система также позволяет контролировать качество подготовки налоговых деклараций, отслеживать результаты контрольных процедур, получать сведения о начислениях в бюджеты всех уровней. Проект позволил существенно оптимизировать трудозатраты и сократить издержки. В феврале 2019 года за успешное внедрение витрины данных для налогового мониторинга Аэрофлот был удостоен престижной премии Global CIO 2018 в номинации «Информационные технологии для финансовой службы». В том же месяце генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Виталий Савельев и руководитель ФНС Российской Федерации Михаил Мишустин совместно презентовали цифровой проект «Витрина данных налогового мониторинга» руководству страны. В октябре 2018 года проект был отмечен престижной премией в области информационных технологий SAP Value Award в номинации «Новые горизонты».

В декабре 2019 года Аэрофлот стал обладателем ежегодной премии «Время инноваций — 2019» в категории «IT и цифровые технологии». Престижной наградой отмечен проект «Витрина данных для целей налогового мониторинга», реализованный авиакомпанией и признанный организационно-управленческой инновацией года.

В ноябре 2019 года Аэрофлот внедрил систему «Личный кабинет грузового агента», которая позволяет пользователю оперативно получать актуальную информацию о грузоперевозках, контролировать сроки выполнения задач, архивировать документацию и ускорять поиск информации. Система реализована на облачной платформе SAP Cloud Platform – FIORI.

Авиакомпания первой в России активировала услугу доступа в интернет по Wi-Fi на борту воздушных судов. К настоящему времени услуга Wi-Fi активирована на борту всех дальнемагистральных воздушных судов авиакомпании. На 31.12.2019 стриминговой системой развлечений оснащено 71 воздушное судно семейства Airbus A320, а также 47 ВС Boeing 737.

Аэрофлот первым в России и СНГ внедрил уникальный для российской практики продукт SAP Audit Management, который позволяет осуществлять внутренний аудит на качественно новом уровне, делает этот процесс более быстрым, прозрачным и эффективным. В 2017 году получил специальную награду SAP «Расширяя горизонты» за первое в России внедрение этого решения для внутреннего аудита.

ПАО «Аэрофлот» проявляет заботу о благополучном состоянии окружающей среды, ведёт активную работу в этой области и привержен принципам устойчивого развития. В авиакомпании добровольно внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента. На ежегодной основе разрабатывается и выполняется Программа повышения топливной эффективности и сокращения расходов на ГСМ. Проводится мониторинг и учет выбросов CO<sub>2</sub> по всей маршрутной сети в полном объеме, в соответствии с российскими и европейскими требованиями. В рамках Программы по компенсации выбросов парниковых газов (Carbon Offset Program) в компании внедрен онлайн-калькулятор выбросов CO<sub>2</sub>, который помогает пассажирам рассчитать объём негативного воздействия на окружающую среду в процессе авиационной перевозки. Калькулятор разработан в соответствии с передовыми практиками в авиационной отрасли, а также методологиями ICAO и IATA. Активно реализуются мероприятия по Программе энергосбережения и повышения экологической эффективности ПАО «Аэрофлот» до 2020 года.



## **Партнёры и альянсы**

В апреле 2006 года Аэрофлот стал полноправным членом SkyTeam, второго по величине глобального авиационного альянса в мире (с 2011 года входит также в грузовую структуру альянса – SkyTeam Cargo). Через обширную совместную маршрутную сеть SkyTeam даёт своим клиентам возможность совершать полёты в 1150 пунктов в 175 странах.

В рамках код-шеринговых соглашений ПАО «Аэрофлот» сотрудничает с 30 иностранными и российскими авиакомпаниями.

Группа «Аэрофлот» – крупнейший в России и динамично развивающийся авиационный холдинг. Основана в 2011 году, когда Правительство Российской Федерации приняло решение передать под управление Аэрофлота ряд региональных авиакомпаний. Дальневосточные перевозчики были объединены в региональную авиакомпанию «Аврора», которая приступила к работе в ноябре 2013 года. Путем интеграции авиакомпаний «Россия» (основного перевозчика Северо-Запада страны), «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии» был создан единый перевозчик под брендом «Россия», который начал выполнять полёты 27 марта 2016 года. В настоящее время авиакомпания работает в среднем ценовом сегменте и на туристическом рынке, в том числе играет важную роль в осуществлении авиаперевозок на Дальний Восток. Наиболее глубокое влияние на отечественную гражданскую авиацию оказала авиакомпания «Победа» – классический лоукостер в составе Группы «Аэрофлот». В 2012 году Аэрофлот разработал проект низкобюджетного перевозчика, который требовал внесения революционных изменений в российское законодательство. Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин поддержал идею развития лоукост-модели и признал целесообразным рассмотреть соответствующие поправки. «Победа» выполнила первый рейс в декабре 2014 года. Установила мировой рекорд по темпам роста в 2018 году (рейтинг издания Airline Business): перевезла 7,2 млн человек, увеличив пассажиропоток на 56,8%. С начала полётов обслужила около 29 млн человек, из них 12% воспользовались воздушным транспортом впервые. 18 декабря 2019 года по случаю 5-летнего юбилея авиакомпании в её базовом аэропорту Внуково состоялось торжественное мероприятие с участием генерального директора ПАО «Аэрофлот» Виталия Савельева.

## **Парк воздушных судов**

Флот авиакомпании «Аэрофлот» является самым молодым в мире среди крупных авиакомпаний с активным парком пассажирских воздушных судов более 100 единиц.

По состоянию на 31 декабря 2019 года парк воздушных судов Аэрофлота насчитывал 245 авиалайнеров, большую часть которого составляют суда семейства Airbus A320, Boeing 737-800, Airbus A330, Boeing 777-300ER и Superjet 100. Средний возраст воздушного судна составляет 4,8 года.

С конца 2008 года Аэрофлот принимал в состав своего флота дальнемагистральные лайнеры Airbus A330, на смену которым в 2020 году начинают приходиться ещё более совершенные Airbus A350 (11 единиц в течение года). В период с февраля 2013 по март 2019 года ПАО «Аэрофлот» получил 19 лайнеров Boeing 777-300ER, которые превосходят другие самолеты в парке по дальности и вместимости, а также имеют класс обслуживания Комфорт. Это позволяет компании значительно расширить свои возможности на дальних маршрутах.

Начиная с сентября 2013 года в ПАО «Аэрофлот» эксплуатируются среднемагистральные пассажирские самолёты Boeing 737-800, парк которых на данный момент насчитывает 47 воздушных судов.

Российские пассажирские самолёты нового поколения Superjet 100 (SSJ100) поступают в парк воздушных судов Аэрофлота с июня 2011 года. Современный флот SSJ100 сформирован в итоге исполнения двух твёрдых контрактов, 2005 и 2017 гг., на поставки лайнеров этого типа.

10 сентября 2018 года, генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Виталий Савельев и президент ПАО «Объединённая авиастроительная корпорация» (ОАК) Юрий Слюсарь в присутствии Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина заключили соглашение на поставку национальному перевозчику ещё 100 самолетов Superjet 100. Соглашение предполагает поставку этих машин по 2026 г. Аэрофлот совместно с АО

«Гражданские самолеты Сухого» с конца 2019 года приступил к реализации соглашения о поставке 100 самолетов SSJ100. В рамках выполнения этого соглашения первые пять самолетов Superjet 100 поставлены государственной корпорацией развития ВЭБ.РФ для передачи в лизинг авиакомпании.

Кроме того, 1 февраля 2018 года Аэрофлот подписал с лизинговой компанией «Авиакапитал-Сервис», дочерней структурой Госкорпорации «Ростех», соглашение об операционном лизинге 50-ти пассажирских воздушных судов нового поколения MC-21-300. ПАО «Аэрофлот» станет крупнейшим эксплуатантом новейшего российского магистрального самолета MC-21.

#### **Состав флота (на 31 декабря 2019 года):**

Superjet 100	49
Airbus A320	76
Airbus A321	33
Airbus A330	21
Boeing 737	47
Boeing 777-300ER	19

Парк Группы «Аэрофлот» в совокупности по состоянию на 31 декабря 2019 года насчитывал 359 воздушных судов.

#### **Отношения с инвесторами**

51,17% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Около 41% акций принадлежит юридическим и физическим лицам, в том числе сотрудникам компании. В 1994 году Аэрофлот был зарегистрирован как открытое акционерное общество (ОАО), с 1 июля 2015 года в соответствии с требованиями законодательства РФ сменил наименование организационно-правовой формы на публичное акционерное общество (публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», сокращенно – ПАО «Аэрофлот»). Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (код эмитента: AFLT) и внебиржевом рынке Франкфуртской фондовой биржи в виде глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций.

За девять месяцев 2019 года выручка Группы «Аэрофлот» в соответствии с МСФО увеличилась на 12,4% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года до 524,0 млрд рублей, в том числе выручка от пассажирских перевозок – до 462,0 млрд рублей (+12,7%). Показатель EBITDA составил 141,7 млрд рублей (+6,7%). Чистая прибыль составила 20,3 млрд рублей.

В сентябре 2019 года в рамках ежегодного мониторинга международное рейтинговое агентство Fitch повысило кредитный рейтинг ПАО «Аэрофлот» с уровня «ВВ-» до «ВВ» и сохранило «стабильный» прогноз. Рейтинговое агентство отметило, что «деятельность компании поддерживается сильными рыночными позициями на внутренних и международных рейсах, мультибрендовой стратегией и диверсифицированной маршрутной сетью, а также продемонстрированной способностью сохранить уровень долговой нагрузки на приемлемом уровне несмотря на значительное давление со стороны операционных затрат в последние несколько лет».

В декабре 2019 года Аэрофлоту подтвержден рейтинг корпоративного управления на уровне 7++. Экспертную оценку подтвердил Российский институт директоров по результатам проведенного мониторинга. Уровень рейтинга Аэрофлота соответствует «Развитой практике корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). Это означает, что компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

Аэрофлот получил Премию в сфере корпоративного налогообложения в номинации «Налоговый проект года». Торжественная церемония награждения состоялась 10 октября 2018

года на очередном заседании Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Экспертный совет Премии присудил Аэрофлоту победу за разработку цифровой платформы «Витрина данных».

Деятельность ПАО «Аэрофлот» в области отношений с инвесторами неоднократно отмечалась профессиональными наградами. В 2019 году IR-программа компании вошла в топ-3 лучших в регионе Emerging EMEA (развивающиеся рынки Европы, Ближнего Востока и Африки) по итогам исследования Institutional Investor. Кроме того, Аэрофлот вошел в число «наиболее уважаемых компаний». Ведущие международные фонды, аналитики банков и профессионалы финансового рынка высоко оценили деятельность компании и ее менеджмента в области взаимодействия с инвесторами. Всего в исследовании Institutional Investor оценивалось 369 публичных компаний региона, 17 из них – представители транспортной отрасли. В том же году деятельность Аэрофлота была высоко оценена инвесторами и аналитиками по результатам независимого авторитетного исследования EXTEL: второй год подряд Аэрофлот занял высокое 6-е место среди сотни европейских публичных транспортных компаний.

В ноябре 2019 года Аэрофлот победил в XXII ежегодном конкурсе годовых отчетов, организованном Московской биржей и медиагруппой «РЦБ». Авиакомпания третий год подряд была признана лидером в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей». Кроме того, приза удостоился сайт для акционеров и инвесторов Аэрофлота в дополнительной номинации «Лучший дизайн и навигация корпоративного сайта».

Ранее интерактивная версия годового отчета Аэрофлота удостоилась золотой медали за 2018 год на международном конкурсе LACP Spotlight, организованном Лигой американских профессионалов в сфере коммуникаций, а также вошла в топ-100 лучших годовых отчетов мира.

17 декабря 2019 года Аэрофлот провёл День инвестора и аналитика. На мероприятии, прошедшем в Лондоне, менеджмент Аэрофлота, а также дочерней авиакомпании «Победа» представил институциональным инвесторам и представителям международного финансового сообщества долгосрочные стратегические цели – 2023, а также рассказал о прогрессе в их достижении.

### **Социальная роль**

ПАО «Аэрофлот» играет активную роль в жизни общества, оказывает постоянную поддержку благотворительным организациям и содействует проведению социально значимых акций.

Программа «плоских» тарифов – применение единых низких тарифов в экономическом классе обслуживания на собственных рейсах в города Дальнего Востока, Калининград и Симферополь с целью повышения доступности имеющих важное значение регионов, а также мобильности россиян. С 2018 года программа «плоских» тарифов распространена на дальневосточные направления, которые обслуживает дочерняя авиакомпания «Россия».

В ноябре 2019 года Аэрофлот открыл продажу билетов по «плоским» тарифам на 2020 год в города Дальнего Востока: Владивосток, Южно-Сахалинск, Хабаровск, Петропавловск-Камчатский и Магадан. Решение принято по результатам согласования с Правительством РФ основных параметров программы «плоских» тарифов.

Всего по программе «плоских» тарифов авиакомпании «Аэрофлот» и «Россия» перевезли в 2019 году по всем включённым направлениям 2 млн 336 тыс. пассажиров (в 2018 году – 2 млн 228 тыс.)

ПАО «Аэрофлот» также регулярно участвует в программе тарифов, субсидируемых государством. Она распространяется на собственные рейсы и на рейсы дочерних авиакомпаний «Россия» и «Аврора» в города Дальнего Востока, в Симферополь и Калининград. В декабре 2019 года была открыта продажа авиабилетов по субсидируемым тарифам на прямые рейсы, выполняемые компаниями Группы «Аэрофлот», в экономическом классе обслуживания по указанным маршрутам для перевозок в период с 1 января по 31 декабря 2020 года.

Ежегодная акция перевозок ветеранов Великой Отечественной войны в период празднования Дня Победы. В рамках этой программы им предоставляется возможность совершить бесплатные полеты в российские города, бывшие советские республики и ряд стран

Европы. Чтобы донести наиболее полную информацию о возможностях участия в акции до всех её адресатов – ветеранов Великой Отечественной войны, узников фашистских концлагерей, блокадников, по всей России регулярно проводится широкая информационная кампания. Особое значение данная акция, которая охватит все внутренние маршруты Аэрофлота и ряд зарубежных направлений, будет иметь в 2020 году, объявленном Годом памяти и славы в честь 75-летия Победы в Великой Отечественной войне. Перевозка должна начинаться в период с 3 по 12 мая 2020 года. Билеты необходимо оформить в период с 14 апреля по 12 мая 2020 года включительно.

Авиакомпания сотрудничает с медицинскими учреждениями в перевозке больных детей в зарубежные клиники. Прилагаются усилия по оказанию материальной поддержки детским хосписам в Москве и Санкт-Петербурге. Акция «Мили милосердия» инициирована ПАО «Аэрофлот» как одна из форм помощи тяжело больным детям. Участники программы «Аэрофлот Бонус» имеют возможность пожертвовать часть накопленных миль в благотворительный фонд «Подари жизнь». Эти мили превращаются в авиабилеты для детей, страдающих тяжёлыми заболеваниями и направляемых на лечение за границу или в Москву из российских городов. Такая же форма поддержки существует и для других проектов, направленных на помощь детям. В 2019 году на счета четырёх благотворительных фондов – «Подари жизнь», «Линия жизни», Русфонд, Международный Благотворительный Фонд Владимира Спивакова – было пожертвовано со счетов участников программы «Аэрофлот Бонус» 93 млн 234 тыс. 607 миль, списано фондами на премиальные билеты 68 млн 117 тыс. 500 миль, оформлено 3068 премиальных билетов.

ПАО «Аэрофлот» поддерживает всероссийскую благотворительную акцию «Поезд надежды», проводимую в рамках социального проекта «Детский вопрос», которая дает возможность найти приёмных родителей детям, оставшимся без попечительства.

Крупнейшими получателями благотворительной помощи Аэрофлота стали в 2019 году подшефные детские дома.

Компания оказывает существенную поддержку Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество» (РГО). 27 октября 2019 года Аэрофлот принял участие в ежегодной международной просветительской акции «Географический диктант», организатором которой является РГО, проведя её на двух площадках – для собственных работников, а также для пассажиров компании и подписчиков её официальных аккаунтов в социальных сетях.

ПАО «Аэрофлот» традиционно оказывает всестороннюю поддержку спорту. Компания – генеральный партнёр и официальный авиаперевозчик Олимпийского комитета России и Олимпийской команды России, официальный спонсор и перевозчик Профессионального футбольного клуба ЦСКА, официальный авиаперевозчик Профессионального баскетбольного клуба ЦСКА. В декабре 2019 года Аэрофлот представил новый самолёт Airbus A320 в цветах баскетбольного клуба ЦСКА. Является официальным авиаперевозчиком Российской Федерации баскетбола, спонсором Всероссийской федерации волейбола, Федерации бокса России, Федерации настольного тенниса России, Ассоциации гольфа России, конкур-клуба «Отрадное». Сотрудничает с Российской шахматной федерацией, является генеральным спонсором турнира «Аэрофлот Опен», который считается самым представительным открытым шахматным турниром в мире. Также оказывает поддержку Всероссийской федерации танцевального спорта и акробатического рок-н-ролла, Федерации велосипедного спорта России, Федерации регби России.

Аэрофлот выступил в качестве глобального партнёра Международной Федерации баскетбола (ФИБА) и официальной авиакомпании Чемпионата мира по баскетболу-2019 под эгидой ФИБА.

ПАО «Аэрофлот» всегда приходит на помощь своим гражданам, оказывающимся в чрезвычайной ситуации в результате вооружённых конфликтов и стихийных бедствий в самых разных районах земного шара. Воздушные суда авиакомпании, наряду с самолётами МЧС, неоднократно осуществляли вывоз пассажиров из «горячих точек».

В конце марта 2018 года Аэрофлот оставил только минимальные тарифы в экономический класс по направлению Москва — Кемерово, где пожар в торговом центре привёл к человеческим жертвам. Для облегчения полётов в этот город цены были зафиксированы до 5 апреля при вылете из Шереметьево и до 6 апреля из аэропорта Кемерово в

Москву.

В начале января 2019 года Аэрофлот организовал акцию по бесплатной перевозке в Магнитогорск и обратно ближайших родственников (супругов, родителей, детей, родных братьев и сестёр) пострадавших в результате взрыва и частичного обрушения многоквартирного жилого дома в этом городе.

В июле 2019 года Аэрофлот совместно со Сбербанком организовали отдых во Всероссийском детском центре «Орлёнок» в Краснодарском крае 154 детям из семей, пострадавших в результате дождевого паводка в Иркутской области.

ПАО «Аэрофлот» обеспечивает работу Общественного совета с участием деятелей культуры, образования, здравоохранения, спорта, а также представителей СМИ, бизнеса, общественных организаций и профессиональных объединений. Этот консультационно-совещательный орган помогает компании формулировать свою позицию с максимальным учетом запросов общества.

ПАО «Аэрофлот» – ведущий в отрасли налогоплательщик и работодатель (списочная численность персонала – более 24 тыс. работников в России и за границей).

Аэрофлот неизменно привержен социально ответственной политике в отношении своих работников, включающей достойную заработную плату, дополняемую весомым социальным пакетом, в соответствии с коллективным договором, срок действия которого был продлен в 2017 году на трехлетний период до 1 декабря 2020 года. При этом в полном объеме сохранены все условия, гарантийные меры, социальные льготы и привилегии для работников.

В 2018 году ПАО «Аэрофлот» четвёртый год подряд удостоено международной премии Randstad Award в качестве самого привлекательного российского работодателя в индустрии транспорта. Кроме того, компания вошла в число 500 лучших работодателей мира по версии Forbes. Аэрофлот стал одной из пяти российских корпораций и единственным российским авиаперевозчиком в престижном списке. Авторитетный американский финансово-экономический журнал Forbes ежегодно составляет рейтинг компаний, которые наиболее привлекательны для трудоустройства. Аэрофлот также вошёл в топ-10 корпораций, наиболее привлекательных для трудоустройства выпускников элитных вузов. Согласно рейтингу, который составил портал для поиска работы Future Today, компания котируется среди будущих высококвалифицированных специалистов наряду с самыми успешными высокотехнологичными, сырьевыми и финансовыми компаниями, базирующимися в России и за рубежом.

Компания тесно взаимодействует с ведущими учебными заведениями по подготовке лётного состава, а также других специалистов для авиатранспортной отрасли.

## **Наш бренд**

Аэрофлот – один из самых известных и узнаваемых брендов, которые ассоциируются с Россией. Три года подряд является самым узнаваемым брендом среди авиакомпаний мира в рейтинге ведущего в мире независимого консультанта по оценке брендов Brand Finance. По итогам 2018 года стал единственной отечественной компанией в топ-10 брендов с лучшим клиентским сервисом в России, согласно рейтингу KPMG – одной из наиболее авторитетных аудиторских фирм.

Ведущая отечественная авиакомпания, которая в марте 2018 года отметила 95-летний юбилей, входит в число старейших в мире, а до распада Советского Союза, объединяя всю гражданскую авиацию огромной страны, была и крупнейшей в мире. Современный Аэрофлот – это хранитель наследия российской авиационной школы, пользующейся всемирным авторитетом, это богатейшие исторические и производственные традиции, а также высочайшие международные стандарты и инновации во всех сферах деятельности.

Авиакомпания активно продвигает свой бренд с использованием самых современных методик, в том числе через социальные сети. В июле 2010 года состоялось открытие представительств ПАО «Аэрофлот» в соцсетях. В начале был зарегистрирован [Twitter](#), затем – страницы в [Facebook](#) и [ВКонтакте](#). Позже появилась страница в [Instagram](#), англоязычные страницы в [Twitter](#), [Facebook](#) и канал на [YouTube](#). Знаковым для цифровых коммуникаций ПАО «Аэрофлот» стал 2017 год, когда авиаперевозчик запустил аккаунты в китайских соцсетях [Weibo](#) и [WeChat](#), став первой крупной российской компанией, вышедшей на связь с клиентом в

пространстве китайских соцмедиа.

Англоязычный аккаунт ПАО «Аэрофлот» в Facebook насчитывает более 1 млн подписчиков и является одним из крупнейших сообществ российских компаний в международном сегменте. В феврале 2018 года авиакомпания получила премию «Серебряный лучник» в номинации «Международные коммуникации» за проект «Терра Пангея — единый суперконтинент Аэрофлота в Facebook». Реализация этого уникального digital-проекта ПАО «Аэрофлот» в англоязычном сегменте позволила объединить пассажиров из 44 стран, а также обеспечить высокий уровень клиентской поддержки.

В октябре 2018 года ПАО «Аэрофлот» впервые в истории российского бизнеса завоевал гран-при, а также одержал победу сразу в трех номинациях главной международной премии в области связей с общественностью IPRA GOLDEN WORLD AWARDS. Успех авиакомпании принёс PR-проект «Аэрофлот. Собаки Сулимова». Он был признан лучшим для англоязычного сегмента Facebook в номинациях «Путешествия и туризм», «Цифровые коммуникации», «Вовлеченность сообщества».

Аудитория подписчиков всех аккаунтов Аэрофлота в соцсетях составляет около 3 млн человек.

ПАО «Аэрофлот» является официальным перевозчиком футбольного клуба «Манчестер Юнайтед», одного из самых результативных и популярных в мире. Это один из самых успешных маркетинговых проектов в истории отечественной гражданской авиации.

ПАО «Аэрофлот» предпринимает последовательные шаги, которые объективно содействуют повышению стоимости бренда компании. Прежде всего, в области сервиса, например:

- повышение требований к отбору бортпроводников и качества их обучения;
- повышение технологичности сервиса;
- улучшение технической базы, а также контента развлекательной программы на борту;
- повышение качества и разнообразия бортового питания и ассортимента напитков.

Результаты этих мер достаточно быстро дают позитивные результаты, в том числе:

- ПАО «Аэрофлот» занимает первое место в России по пассажирским перевозкам как на внутренних, так и международных воздушных линиях;
- парк воздушных судов ПАО «Аэрофлот» – самый молодой в мире среди крупных авиакомпаний, имеющих в эксплуатации более 100 воздушных судов;
- ПАО «Аэрофлот» является одним из лидеров в отечественной и мировой гражданской авиации по внедрению информационных технологий, занимает четвертое место по цифровизации среди авиакомпаний мира в рейтинге, составленном компанией по стратегическому консалтингу Bain & Company;
- ПАО «Аэрофлот» первым из российских авиаперевозчиков предоставило пассажирам доступ в интернет и услуги мобильной связи на борту;
- ПАО «Аэрофлот» предоставляет своим пассажирам широкие возможности альтернативной регистрации на рейс, в том числе через интернет, а также с помощью мобильного телефона. География предоставления данных услуг постоянно расширяется;
- ПАО «Аэрофлот» первым среди всех авиакомпаний приняло к оплате карту платёжной системы «Мир» на своем сайте, что стало важным шагом в поддержке национальных платёжных сервисов;
- ПАО «Аэрофлот» активно участвует в правительственной программе льготных перевозок жителей Дальнего Востока, Калининградской области и Крыма в центральную часть России и обратно;
- ПАО «Аэрофлот» регулярно меняет рацион бортового питания, к составлению которого привлечены «звёздные» повара с мировой известностью. Компания регулярно утверждает новое меню: четыре раза в год — для класса Бизнес, дважды в год — для экономкласса. В его составлении принимают участие ведущие шеф-повара из России и со всего мира;

- Меню бортового питания Аэрофлота признано одним из лучших в мире. Он вошел в топ-10 авиакомпаний мира с лучшей кухней на борту по версии американского издания о путешествиях Global Traveler, а также в 2017 г. удостоен премии «Вкус на высоте» в номинациях «Лучшее бортовое питание авиакомпании России, стран СНГ и ближнего зарубежья» и «Лучшее специальное меню», которая учреждена ведущим мировым изданием по тематике индустрии путешествий Business Traveller. В 2018 году Аэрофлот впервые победил в номинации «Лучшее бортовое питание в классе премиум-эконом» престижной премии Skytrax World Airline Awards;
- В феврале 2019 года Аэрофлот вновь получил международную премию Cellars in the Sky, которой отмечаются авиаперевозчики мира, предлагающие лучшие вина в высоких классах обслуживания. Компания второй год подряд удостоена бронзовой медали в категории «Лучшее крепленое десертное вино в бизнес-классе». Как и год назад, успех Аэрофлоту принес портвейн Grahams 10 Year Old Tawny Port — напиток 10-летней выдержки, который считается высшим классом португальского виноделия;
- В июле 2017 года бортовой журнал «Аэрофлот» стал лауреатом VIII Ежегодной премии «Права потребителей и качество обслуживания». Премия присуждена в номинации «Лучшее медиа в воздухе» категории «Лучшие в медиа. Потребительский рынок»;
- В декабре 2019 года детский бортовой журнал «Аэрофлот. Юный путешественник» стал победителем международного конкурса корпоративных СМИ «Медиалидер – 2019».
- В рейтинге интернет-портала BS Aeronautics бортпроводницы ПАО «Аэрофлот» вошли в тройку самых привлекательных в мире, а по версии глобальной поисковой системы Yahoo.com ПАО «Аэрофлот» входит в топ-10 мировых авиакомпаний с «наиболее шикарно одетыми» бортпроводниками. В ноябре 2017 года Аэрофлот победил в трёх ключевых номинациях престижной международной премии в области делового туризма Business Traveller Russia & CIS Awards 2017. Он сохранил за собой звания «Лучшая авиакомпания Европы» и «Лучшая авиакомпания России и СНГ», а также признан победителем в категории «Лучшая форма бортпроводников».
- В ноябре 2019 г. Аэрофлот вошёл в глобальный топ-25 компаний с лучшими практиками в сфере клиентского обслуживания по версии американского издания Forbes. Авторитетный журнал подчеркивает, что Аэрофлот постоянно превосходит ожидания пассажиров. Среди преимуществ авиакомпании авторы подборки лучших практик особо отметили большой выбор питания, подарки для детей на борту и клиентоориентированность работников.

В апреле 2016 года Аэрофлот первым среди российских авиакомпаний получил и с тех пор ежегодно подтверждает высокий рейтинг – «четыре звезды» из пяти возможных – от консалтинговой компании Skytrax (Великобритания). Это международное агентство считается самым авторитетным в мире по оценке качества услуг авиаперевозчиков и аэропортов. Рейтинг установлен по итогам независимого аудита, который проверяет качество предлагаемых авиакомпанией услуг как в небе, так и на земле. По качеству обслуживания пассажиров Аэрофлот входит в один ряд с такими грандами глобальной авиатранспортной отрасли, как Air France, British Airways и Emirates.

В июне 2019 года Аэрофлот в восьмой раз в своей истории и седьмой год подряд получил так называемый «авиационный Оскар» — премию Skytrax World Airline Awards в номинации «Лучшая авиакомпания Восточной Европы».

Осенью 2017 года американская авиационная ассоциация APEx присвоила Аэрофлоту высший рейтинг «пять звёзд» в наиболее значимой категории — «Глобальная авиакомпания». В сентябре 2019 года этот статус был подтверждён и продлён на 2020 год. В апреле 2019 года Аэрофлот признан в США по версии ежегодной премии авиационной ассоциации APEx «Выбор пассажиров» лучшей международной авиакомпанией в номинации «Авиакомпания Европы с самыми комфортабельными креслами» (второй год подряд).

В 2018 году Аэрофлот второй год подряд был признан ведущей авиакомпанией Европы пользователями самого крупного в мире сайта о путешествиях TripAdvisor. Главный критерий присуждения премии TripAdvisor Travellers' Choice Award — консолидированное мнение пользователей сайта, который в среднем посещают 455 млн уникальных пользователей в месяц. Результаты анализа отзывов стали триумфальными для Аэрофлота, который победил в категориях «Ведущая авиакомпания Европы — выбор путешественников», «Ведущий премиум-эконом класс в Европе — выбор путешественников», «Лучший бизнес-класс в Европе», «Лучшая авиакомпания России».

В октябре 2018 года Аэрофлот впервые в своей истории стал победителем международной премии Business Traveller UK Reader Awards 2018 в категории «Лучшая авиакомпания Восточной Европы». Учредитель премии – британский журнал Business Traveller, одно из самых популярных международных изданий о путешествиях.

По итогам 2018 года Аэрофлот вошёл в топ-10 брендов с лучшим клиентским сервисом в России. В десятке лидеров Аэрофлот стал единственной отечественной компанией. Рейтинг составлен KPMG — одной из наиболее авторитетных аудиторских фирм. Для своего исследования «С потребителем на «ты»: 100 брендов с лучшим клиентским сервисом» KPMG в конце 2018 года опросила более пяти тысяч россиян об их потребительском опыте. В числе преимуществ Аэрофлота респонденты назвали качество услуг и безопасность, добросовестность компании и ее умение превосходить ожидания клиента, а также удобную и популярную бонусную программу.

В феврале 2019 года Аэрофлот победил сразу в пяти номинациях престижной авиационной премии Skyway Service Award: «Лучшая авиакомпания в категории «Бизнес-класс», международные и внутренние регулярные перевозки», «Лучшая авиакомпания в категории «Экономкласс», международные регулярные перевозки», «Лучшие онлайн-сервисы для клиентов», «Лучший сервис для пассажиров с детьми и пассажиров с ограниченными возможностями» и «Лучший Duty Free на борту».

В марте 2019 года Аэрофлот второй год подряд признан лучшей российской авиакомпанией по итогам ежегодного онлайн-голосования GQ Travel Awards 2019 (награда известного журнала лучшим в области элитного туризма).

В апреле 2019 года Аэрофлот вновь признан самой любимой иностранной авиакомпанией в Китае. Почётное звание третий год подряд присвоено компании на церемонии награждения премией Flyer Award 2019.

В том же месяце Аэрофлот победил в двух ключевых номинациях Национальной авиационной премии «Крылья России» по итогам 2018 года. Он назван компанией года в категориях «Международные авиаперевозки» и «Внутренние авиаперевозки в группе 1».

В октябре 2019 года Аэрофлот второй год подряд стал победителем международной премии Business Traveller Awards. Престижную награду в категории «Лучшая авиакомпания Восточной Европы» на торжественной церемонии в Лондоне вручил учредитель премии – журнал Business Traveller.

В декабре 2019 года Аэрофлот вновь, второй год подряд, назван «Лучшей авиакомпанией для транзита между Китаем и Европой» по версии престижной китайской премии Stars Awards.

В июне 2019 года Аэрофлот второй год подряд победил сразу в трех номинациях европейского этапа престижной премии World Travel Awards — «Лидирующий авиационный бренд Европы», «Авиакомпания Европы с лучшим бизнес-классом» и «Лучшая авиакомпания Европы для путешествий в Азию» — показательной для лидера на транзите Европа — Азия.

29 ноября 2019 года Аэрофлот вновь подтвердил лидерские позиции в глобальной авиации, одержав победу в двух главных номинациях в финале World Travel Awards 2019 — «Лидирующий авиационный бренд» и «Лучший бизнес-класс». Авиакомпания на протяжении трех лет подряд удерживает статус самого узнаваемого бренда в мировой авиации, оставаясь первым и единственным в истории обладателем данного титула от World Travel Awards, а бизнес-класс национального перевозчика вновь был признан лучшим в мире.

В 2019 году в очередной раз подтверждён высокий профессионализм руководителей компании. Генеральный директор Аэрофлота Виталий Савельев шестой раз подряд вошёл в наиболее элитную категорию «Бизнес-лидеры» ежегодного рейтинга «Топ-1000 российских



менеджеров». Топ-менеджеры Аэрофлота заняли ряд первых мест в категории «Транспорт».

Настоящий ежеквартальный отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления эмитента касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, в том числе планов эмитента, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, описанными в настоящем ежеквартальном отчете.

## **Раздел I. Сведения о банковских счетах, об аудиторской организации, оценщике и о финансовом консультанте эмитента, а также о лицах, подписавших ежеквартальный отчет**

### **1.1. Сведения о банковских счетах эмитента**

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Сбербанк России»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО Сбербанк*

Место нахождения: *117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19*

ИНН: *7707083893*

БИК: *044525225*

Номер счета: *40702810400020106099*

Корр. счет: *3010181040000000225*

Тип счета: *расчетный в рублях РФ*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Сбербанк России»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО Сбербанк*

Место нахождения: *117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19*

ИНН: *7707083893*

БИК: *044525225*

Номер счета: *40702840700020106099*

Корр. счет: *3010181040000000225*

Тип счета: *текущий в долларах США*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Сбербанк России»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО Сбербанк*

Место нахождения: *117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19*

ИНН: *7707083893*

БИК: *044525225*

Номер счета: *40702978300020106099*

Корр. счет: *3010181040000000225*

Тип счета: *текущий в ЕВРО*

(Указанная информация раскрывается в отношении всех расчетных и иных счетов эмитента, а в случае, если их число составляет более 3, - в отношении не менее 3 расчетных и иных счетов эмитента, которые он считает для себя основными)

### **1.2. Сведения об аудиторской организации (аудиторах) эмитента**

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации), осуществившего (осуществившей) независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, а также консолидированной финансовой отчетности эмитента, входящей в состав ежеквартального отчета, а также аудитора (аудиторской организации), утвержденного (выбранного) для проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента за текущий и последний завершенный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «ПвК Аудит»*  
Место нахождения: *125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10*  
ИНН: *7705051102*  
ОГРН: *1027700148431*  
Телефон: *+7 (495) 967-6000*  
Факс: *+7 (495) 967-6001*  
Адрес электронной почты: *business.development@ru.pwc.com*

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:  
Полное наименование: *Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА)*

Место нахождения: *107031 Россия, г. Москва, Петровский пер. 8 стр. 2*

Дополнительная информация: *Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) 11603050547, запись от 20 октября 2016 года*

***Сведения о членстве аудитора в коллегиях, профессиональных организациях и деловых объединениях:***

**Деловые ассоциации:**

Американская торговая палата в России  
Ассоциация европейского бизнеса  
Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами  
Российско-германская внешнеторговая палата  
Российско-британская торговая палата  
Российский союз промышленников и предпринимателей  
Американо-российский деловой совет  
Франко-российская торгово-промышленная палата

**Деловые ассоциации в регионах:**

Ассоциация европейского бизнеса Южного регионального филиала  
Американская торговая палата в Санкт-Петербурге  
Ассоциация предприятий и предпринимателей Республики Татарстан  
Торгово-промышленная палата Республики Татарстан  
Ленинградская областная торгово-промышленная палата  
Санкт-Петербургская международная бизнес-ассоциация  
Финско-российская торговая палата

**Профессиональные ассоциации:**

Национальная ассоциация участников рынка альтернативных инвестиций (НАУРАН)  
Ассоциация антимонопольных экспертов  
Ассоциация независимых директоров  
Институт внутренних аудиторов  
Ассоциация корпоративных казначеев  
Японский бизнес клуб

Отчетный год (годы) из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента

Консолидированная финансовая отчетность, Год
2014
2015
2016
2017
2018

Периоды из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента

Период	Консолидированная финансовая отчетность,
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2014	
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2014	
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2015	
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2015	
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2016	
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2016	
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2017	
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2017	
3 месяца, окончившиеся 31 марта 2018	
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2018	
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2018	
3 месяца, окончившиеся 31 марта 2019	
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2019	
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2019	

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента)

**Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, а также существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), нет**

Порядок выбора аудитора эмитента

Наличие действующей процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

**Выбор аудитора проводится путем проведения открытого конкурса в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».**

Действующая процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

**Выбор аудитора консолидированной финансовой отчетности по МСФО проводится путем проведения открытого конкурса в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Аудиторская компания, победившая по результатам открытого конкурса, утверждается годовым Общим собранием акционеров.**

Указывается информация о работах, проводимых аудитором в рамках специальных аудиторских заданий:

**Аудитор проводит аудит, а также обзор консолидированной финансовой**

**отчетности Группы «Аэрофлот», составленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности.**

Описывается порядок определения размера вознаграждения аудитора (аудиторской организации), указывается фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору (аудиторской организации) по итогам последнего завершенного отчетного года, за который аудитором (аудиторской организацией) проводилась независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и (или) годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента:

**За 2019 год вознаграждение аудитору Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» составило 28 361 111 (двадцать восемь миллионов триста шестьдесят одна тысяча сто одиннадцать) рублей без НДС.**

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эйч Эл Би Внешаудит».**

Место нахождения: **119017, г. Москва, Пыжевский переулок, д. 5, стр. 1, офис 158**

ИНН: **7706118254**

ОГРН: **1027739314448**

Телефон: **+7 (495) 967-0495**

Факс: **+7 (495) 967-0497**

Адрес электронной почты: **assistant@vneshaudit.ru, info@vneshaudit.ru**

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: **Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «СОДРУЖЕСТВО» (СРО ААС).**

Место нахождения

**119192 Россия, г. Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4**

Дополнительная информация:

**АО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «СОДРУЖЕСТВО», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций № 11606046557. СРО ААС внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 06 в соответствии с приказом Минфина России от 30 декабря 2009 года № 721.**

**В октябре 2018 г. АО «Эйч Эл Би Внешаудит» успешно прошло проверку качества аудиторской деятельности и соблюдения профессиональной этики (Свидетельство №214-18/12-065 от 18 октября 2018 г.).**

Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях):

**С 2002 года АО «Эйч Эл Би Внешаудит» входит в международную сеть независимых аудиторских и консультационных компаний HLB International.**

Отчетный год (годы) из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Год
--

2017
2018
2019

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента)

***Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора от эмитента, а также существенных интересов, связывающих аудитора (должностных лиц аудитора) с эмитентом (должностными лицами эмитента), нет.***

Порядок выбора аудитора эмитента

Наличие процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

***В соответствии с Федеральными законами от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» проводился открытый конкурс на право заключить договор на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот».***

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение: ***Кандидатура победителя открытого конкурса была вынесена Советом директоров для утверждения годовому общему собранию акционеров.***

***Аудитором Общества по РСБУ на 2019 год утвержден АО «Эйч Эл Би Внешаудит», протокол ГОСА № 44 от 26.06.2019.***

***Работ аудитора, в рамках специальных аудиторских заданий, не проводилось***

Описывается порядок определения размера вознаграждения аудитора (аудиторской организации), указывается фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору (аудиторской организации) по итогам последнего завершенного отчетного года, за который аудитором (аудиторской организацией) проводилась независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и (или) годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента:

***Порядок определения размера вознаграждения является рыночным, исходя из предложений участников открытого конкурса на право заключить договор на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» (конкурс). К данному конкурсу допускаются аудиторские организации, соответствующие критериям, указанным в Федеральных законах от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и от 05.04.2013 № 44 - ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Порядок проведения конкурса устанавливается конкурсной документацией ПАО «Аэрофлот». Победитель определяется на основании оценки и сопоставления заявок участников конкурса.***

***За 2018 год вознаграждение аудитору АО «Эйч Эл Би Внешаудит» составляет 3 009 400 (Три миллиона девять тысяч четыреста) рублей 00 копеек, в том числе НДС 490 940 (Четыреста девяносто тысяч девятьсот сорок) рублей 25 копеек. По состоянию на 31.12.2019 данное вознаграждение выплачено полностью.***

Приводится информация о наличии отсроченных и просроченных платежей за оказанные

аудитором услуги:

**Нет.**

### 1.3. Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента

*Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили*

### 1.4. Сведения о консультантах эмитента

*Финансовые консультанты по основаниям, перечисленным в настоящем пункте, в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала не привлекались*

### 1.5. Сведения о лицах, подписавших ежеквартальный отчет

ФИО: *Савельев Виталий Геннадьевич*

Год рождения: *1954*

Сведения об основном месте работы:

Организация: *ПАО "Аэрофлот"*

Должность: *Генеральный директор*

ФИО: *Николаева Ирина Александровна*

Год рождения: *1967*

Сведения об основном месте работы:

Организация: *ПАО "Аэрофлот"*

Должность: *Главный бухгалтер*

## Раздел II. Основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента

### 2.1. Показатели финансово-экономической деятельности эмитента

Не указывается в отчете за 4 квартал

### 2.2. Рыночная капитализация эмитента

*Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли*

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2019 г.
Рыночная капитализация	112 261 095 502.92	115 370 821 140.12

Информация об организаторе торговли на рынке ценных бумаг, на основании сведений которого осуществляется расчет рыночной капитализации, а также иная дополнительная информация о публичном обращении ценных бумаг по усмотрению эмитента:

**ПАО "Московская биржа"**

**ОГРН:1027739387411**

**ИНН:7702077840**

### 2.3. Обязательства эмитента

#### 2.3.1. Кредиторская задолженность

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### 2.3.2. Кредитная история эмитента

Описывается исполнение эмитентом обязательств по действовавшим в течение последнего завершенного отчетного года и текущего года кредитным договорам и (или) договорам займа, в том числе заключенным путем выпуска и продажи облигаций, сумма основного долга по которым составляла пять и более процентов балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, состоящего из 3, 6, 9 или 12 месяцев, предшествовавшего заключению соответствующего договора, а также иным кредитным договорам и (или) договорам займа, которые эмитент считает для себя существенными.

*Эмитент не имел указанных обязательств*

### 2.3.3. Обязательства эмитента из предоставленного им обеспечения

На 31.12.2019 г.

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	На 31.12.2019 г.
Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме)	137 144 008
в том числе по обязательствам третьих лиц	79 041 198
Размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) в форме залога	
в том числе по обязательствам третьих лиц	
Размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) в форме поручительства	79 041 198
в том числе по обязательствам третьих лиц	79 041 198

Обязательства эмитента из обеспечения третьим лицам, в том числе в форме залога или поручительства, составляющие пять или более процентов балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания соответствующего отчетного периода

*Указанные обязательства в данном отчетном периоде не возникали*

### 2.3.4. Прочие обязательства эмитента

*Прочих обязательств, не отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности, которые могут существенно отразиться на финансовом состоянии эмитента, его ликвидности, источниках финансирования и условиях их использования, результатах деятельности и расходов, не имеется*

### 2.4. Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг

Политика ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками сводится к построению комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации, как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Структурными подразделениями во взаимодействии с департаментом управления



рисками ПАО «Аэрофлот» проводится комплексная работа по выявлению и оценке рисков, составляются реестр и карта рисков. Разработаны и внедрены в деятельность документы, которыми регламентируются методы оценки и управления рисками в ключевых бизнес-процессах компании. Реестр и карта рисков Группы «Аэрофлот», декларация риск-аппетита ежегодно рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

Планы по развитию управления рисками включают в себя проведение работ по совершенствованию корпоративной системы управления рисками, как в разрезе отдельных видов рисков, так и на уровне структурных подразделений и единиц, а также в целом по Группе «Аэрофлот».

#### ***Политика эмитента в области управления рисками:***

Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Положение о системе управления рисками Группы «Аэрофлот», разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками, интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO, концепцией (COSO) «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэй (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), международным стандартом ИСО 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания», международным стандартом ИСО 31010 «Менеджмент риска. Техники оценки рисков», требованиями соответствующих положений Кодекса корпоративного управления, утвержденных Советом директоров ПАО «Аэрофлот», устанавливающих общие принципы и подходы к построению и функционированию системы управления рисками, а также утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016 г. № 80 Методическими рекомендациями по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации. В Положении заданы фундаментальные основы единой методологии оценки и управления рисками (цели, задачи, принципы организации и функционирования корпоративной системы управления рисками, подходы к распределению прав, обязанностей и ответственности участников системы управления рисками ПАО «Аэрофлот», а также его подконтрольных организаций). В ПАО «Аэрофлот» разработан и внедрен в деятельность стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения», реализующий единую методологию управления рисками.

#### **2.4.1. Отраслевые риски**

Отраслевые риски обусловлены высокой конкуренцией среди российских и международных авиакомпаний, сезонностью спроса, ценовой политикой.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди российских и международных авиакомпаний. Компания гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагая оптимальные цены и качественные услуги. Для минимизации последствий роста конкуренции осуществляется следующее позиционирование ПАО «Аэрофлот» по отношению к конкурентам:

##### **1. Высокочастотная магистральная сеть.**

Через обширную совместную маршрутную сеть SkyTeam клиентам предоставляется возможность совершать полёты в 1150 пункта в 175 странах.

##### **2. Хабовая модель.**

ПАО «Аэрофлот» единственная авиакомпания в РФ с хабовой моделью программы полетов европейского уровня, что является важным конкурентным преимуществом. Хаб «Шереметьево» - так же крупнейший в Восточной Европе.

Компания использует уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управления оборотом воздушных судов в базовом аэропорту «Шереметьево», что позволяет пассажирам совершать наиболее удобные и быстрые стыковки между внутренними и международными рейсами, позволяющие обеспечить минимальное время ожидания для трансферных пассажиров.

3. Самый молодой в Европе парк воздушных судов.

4. Ориентация на обслуживание премиального сегмента пассажиров.

Удобное время вылета и прибытия, высокое качество сервиса (ПАО «Аэрофлот» в восьмой раз признан лучшей авиакомпанией Восточной Европы по версии премии Skytrax World Airline Awards).

5. Использование инноваций во всех видах деятельности.

6. Заданный уровень безопасности полетов.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Отрасль авиаперевозок подвержена сезонным колебаниям спроса. Этот фактор в равной степени воздействует на все авиакомпании мира, в том числе на ПАО «Аэрофлот». Исторически пик активности приходится на периоды отпусков и праздников, когда наблюдается наибольшая загрузка на внутренних и международных направлениях. Основными последствиями снижения спроса на пассажирские авиаперевозки являются снижение пассажиропотока, снижение объемов пассажирских перевозок и выручки от продаж авиаперевозок.

Для минимизации риска резкого снижения пассажиропотока ПАО «Аэрофлот» регулярно проводит маркетинговые мероприятия, предоставляя выгодные тарифы в различные регионы страны, привлекая пассажиров высоким уровнем обслуживания по привлекательным ценам, предпринимает меры по оптимизации сети маршрутов с целью сохранения и повышения достигнутого процента занятости пассажирских кресел и проводит сокращение внутренних расходов.

Для увеличения загрузки в зимние месяцы Общество проводит различные акции, предлагает билеты по привлекательным тарифам, подбирает объем воздушных судов в соответствии с пассажиропотоком по направлению. Расширяя сеть маршрутов в страны всесезонной привлекательности для туристов, ПАО «Аэрофлот» оптимизирует собственную загрузку. Формирование сети маршрутов проводится с учетом прибытия, выбытия ВС и рыночной конъюнктуры, что снижает риск неоптимального долгосрочного планирования сети маршрутов. При взаимодействии с аэропортами ПАО «Аэрофлот» проводит заблаговременный запрос слотов и прогнозирование ограничительных факторов. Рейсы ПАО «Аэрофлот» традиционно осуществляются в удобное время вылета и прибытия, что позволяет рассчитывать на качественный пассажиропоток даже в моменты снижения спроса на авиаперевозки. Общество также адаптирует структуру своих маршрутов под сезонные колебания спроса на рынке пассажирских авиаперевозок, проводит гибкую сезонную тарифную политику, позволяющую максимизировать доходы, в том числе с применением невозвратных тарифов. Применение невозвратных тарифов позволяет исключить риски, связанные с отказом пассажиров от перевозки.

В сложных конъюнктурных условиях ПАО «Аэрофлот» подвержен риску снижения цен на предлагаемые компанией товары или услуги. Общество располагает достаточным набором средств, направленных на минимизацию ценового риска. В зависимости от ситуации могут применяться различные мероприятия, в том числе оперативная корректировка действующих тарифов, проведение рекламных кампаний, реализация других мер.

С целью повышения топливной эффективности Обществом проводятся мероприятия по обновлению парка воздушных судов, используются технологии сбережения топлива в полете. Флот ПАО «Аэрофлот» является самым молодым в мире среди крупных авиакомпаний, эксплуатирующих не менее 100 воздушных судов. ПАО «Аэрофлот» имеет на балансе самолеты семейства Airbus A320, A330, Boeing 737, Boeing 777 и Sukhoi Superjet 100, имеющие высокие показатели топливной эффективности.

В авиакомпании реализуются мероприятия, направленные на минимизацию уровня отраслевых рисков, в том числе:

- оптимизация графиков работы и повышение производительности труда летного состава и бортпроводников;
- оптимизация расходов на обслуживание пассажиров на борту;
- совершенствование технологий наземного обслуживания;
- оптимизация маршрутной сети;
- повышение эффективности технического обслуживания ВС;
- повышение эффективности управления доходами;
- повышение эффективности коммерческой деятельности и др.

#### **2.4.2. Страновые и региональные риски**

ПАО «Аэрофлот» подвержен влиянию ряда политико-экономических факторов, являющихся следствием государственной политики или изменений макроэкономических параметров, в том числе:

- замедление темпов экономического роста;
- падение покупательной способности населения и частного потребления;
- снижение реальных располагаемых доходов населения;
- рост цен на продукты и услуги;
- санкции;
- закрытие традиционных туристических рынков и др.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в стране или в отдельно взятом регионе, в целях минимизации негативного воздействия сложившейся ситуации на деятельность, Обществом будет реализовываться комплекс мер по минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе будут проводиться мероприятия по антикризисному управлению.

Уязвимость отрасли пассажирских авиаперевозок перед угрозой терроризма обуславливает повышенное внимание к данному фактору со стороны авиакомпаний. Угроза или факты терроризма могут стать причинами возможного снижения объема перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

ПАО «Аэрофлот» совместно со службами авиационной безопасности аэропортов, авиапредприятиями и правоохранительными органами, в соответствии с передовой международной практикой, реализует комплекс мероприятий по авиационной и транспортной безопасности, в целях предотвращения актов незаконного вмешательства в деятельность авиакомпании, а также обеспечения безопасности жизни и здоровья пассажиров и работников».

Военные риски представляют собой широкий набор рисков, связанных с полетами авиакомпании как внутри России, так и за ее пределами. Прежде всего, это риски, которые могут повлечь за собой злоумышленные действия, диверсию, национализацию, конфискацию, а также другие акты в отношении имущества авиакомпании, связанные:

- с войной, посягательством, действиями иностранных врагов, военными действиями, гражданской войной, восстанием, революцией, бунтом, военным положением, военным переворотом, незаконным захватом власти или попыткой военного переворота;
- забастовками, беспорядками, народными волнениями или конфликтами;
- любыми действиями одного или нескольких лиц независимо от того, являются ли они агентами иностранного государства или нет, в политических или террористических целях и независимо от того, являются ли убытки, ставшие результатом их действий, случайными или преднамеренными;
- любыми злоумышленными действиями или актами саботажа (диверсий);
- конфискацией, национализацией, захватом, удержанием, арестом, присвоением, реквизицией с изменением правового титула или использованием по распоряжению какого-либо правительства (гражданского или военного или существующего de facto) или органов государственной власти или местной власти;
- пиратским нападением или любым неправомерным захватом, осуществлением незаконного контроля над воздушным судном или экипажем в полете (включая любую

попытку такого захвата или контроля), которое совершило любое лицо или группа лиц на борту воздушного судна.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления этими рисками является страхование. ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможно полного покрытия рисков, подлежащих страхованию.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких, как: риски гибели (полной или конструктивной), пропажи без вести, повреждения воздушного судна, его частей и/или агрегатов; риски ответственности авиаперевозчика/эксплуатанта за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров, третьих лиц; военные риски.

ПАО «Аэрофлот» реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, включая, страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

### 2.4.3. Финансовые риски

Основными финансовыми рисками ПАО «Аэрофлот» являются:

- Кредитные риски;
- Рыночные риски.

Компания непрерывно анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками.

Также компания проводит непрерывную автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками, с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных "человеческим фактором".

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты авиакомпаний, осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени компании, а также иные контрагенты, которым компания оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск возникает при взаимодействии с банками, с которыми компания проводит финансовые операции.

Риски обусловлены возможным дефолтом контрагентов или отказом от своих обязательств перед компанией по любым причинам. Возникающая, в результате реализации данных рисков, дебиторская задолженность контрагента влечет за собой финансовые потери для авиакомпании.

Для управления кредитным риском по контрагентам используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

1. Требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
2. Лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
3. Регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
4. Регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
5. Регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют компании заблаговременно реагировать на такие события;
6. Установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

С целью анализа влияния кредитных рисков на ПАО «Аэрофлот» применяются модели оценки кредитных рисков, позволяющие оценить потенциальные потери авиакомпании в

результате дефолтов контрагентов.

Ключевыми **рыночными рисками** для компании являются:

#### **Ценовой риск**

Источником ценового риска в Группе «Аэрофлот» служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность компаний данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

#### **Валютный риск**

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

#### **Процентный риск**

Источником процентного риска являются договоры финансового лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке (например, LIBOR, EURIBOR, ключевая ставка Центрального банка РФ).

Чтобы снизить зависимость финансового результата от рыночного риска, Аэрофлот проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства. Ввиду ограниченных возможностей применения операционного (естественного) хеджирования в ПАО «Аэрофлот» рассматриваются варианты финансового хеджирования с использованием производных финансовых инструментов (ПФИ). ПАО «Аэрофлот» захеджировало 70 процентов плановых затрат на авиатопливо до конца 2019 года на уровне, позволяющим защитить цену, заложенную в бизнес-план.

### **2.4.4. Правовые риски**

В период действия санкций ЕС и США в отношении России, полагаем необходимым обратить внимание на следующее.

В случаях, когда какая-либо деятельность, в которой участвует ПАО «Аэрофлот», ведется (полностью или частично) на территории ЕС и США и:

- а) связана с использованием денежных средств или экономических ресурсов любого включенного в санкционный список лица, либо
- б) приносит выгоду любому включенному в список лицу, (прямо или косвенно) посредством предоставления включенному в список любому лицу денежных средств или экономических ресурсов, либо
- с) связана с туристической отраслью Крыма и/или Севастополя (в отношении санкций ЕС),

ПАО «Аэрофлот», вероятно, будет обязано заморозить денежные средства или экономические ресурсы соответствующего включенного в список лица, либо будет обязано прекратить предоставление соответствующему лицу денежных средств или экономических ресурсов (в зависимости от ситуации).

С принятием Федерального закона от 04.06.2018 № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки и иных иностранных государств» могут быть приняты нормативно-правовые акты, влияющие на возможность выполнения ПАО «Аэрофлот» требований санкционного законодательства США и ЕС, поскольку за это может быть введена ответственность для должностных лиц и компаний, а также может быть запрещено получение товаров, работ, услуг от определенных зарубежных юридических лиц.

Принято Распоряжение Правительства № 1489-р от 18.07.2018, согласно которому закупки иностранных воздушных судов на сумму свыше 200 000 000 рублей и двигателей летательных аппаратов на сумму свыше 5 000 000 рублей теперь подлежат согласованию с координационным органом Правительства РФ по согласованию закупок.

### **2.4.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые

шаги для защиты репутации Группы «Аэрофлот», честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

Менеджмент компании постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров, в том числе привлекаются сторонние подрядчики, определяющие лояльность клиентов ПАО «Аэрофлот».

В Обществе ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг Группы «Аэрофлот», поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

#### **2.4.6. Стратегический риск**

Стратегические риски обусловлены ошибками, допущенными при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития организации.

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых – минимизировать уровень рисков, связанных со стратегией развития Группы «Аэрофлот», определяющей как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мульти-брендовой платформы, предусматривающей развитие в разных сегментах рынка и обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес модели, так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации и предусматривающей при необходимости корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотоков, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки и актуализации ключевых рисков реализации стратегии принимаются необходимые решения, реализуются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

#### **2.4.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Риски хозяйственной деятельности ПАО «Аэрофлот» связаны с эксплуатацией воздушных судов или непосредственным обеспечением такой эксплуатации (летным и наземным, коммерческим и техническим), а также с актами незаконного вмешательства в области авиации.

Обеспечение безопасности полетов, авиационной (транспортной) безопасности является безусловным приоритетом ПАО «Аэрофлот».

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации и стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации.

В рамках СУБП действует система добровольных сообщений, позволяющая всем сотрудникам предоставлять любую информацию по вопросам безопасности.

Кроме того, ежедневно изучаются и анализируются обязательные доклады, включающие в себя замечания работников структурных производственных подразделений. При необходимости организуется работа по факту выявленных замечаний.

При необходимости организуется работа по факту выявленных замечаний. Также проводится последовательная работа по минимизации рисков актов незаконного вмешательства, рисков деструктивного поведения пассажиров, рисков, связанных с влиянием внешних активных воздействий, включая риски столкновений воздушных судов с птицами.

По итогам аудита операционной безопасности Международной ассоциации воздушного транспорта (IOSA – IATA Operational Safety Audit) ПАО «Аэрофлот» первым из российских перевозчиков вошёл в реестр операторов IOSA, сертификат IOSA был подтвержден в 2017 году.

По итогам аудита операционной безопасности Международной ассоциации воздушного

транспорта (IOSA – IATA Operational Safety Audit) ПАО «Аэрофлот» первым из российских перевозчиков вошёл в реестр операторов IOSA и постоянно подтверждает свой статус Оператора IOSA в реестре IATA. Сертификат IOSA подтвержден в 2017 году.

## Раздел III. Подробная информация об эмитенте

### 3.1. История создания и развитие эмитента

#### 3.1.1. Данные о фирменном наименовании (наименовании) эмитента

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество "Аэрофлот - российские авиалинии"*

Дата введения действующего полного фирменного наименования: **01.07.2015**

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО "Аэрофлот"*

Дата введения действующего сокращенного фирменного наименования: **01.07.2015**

Все предшествующие наименования эмитента в течение времени его существования

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии»*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО "Аэрофлот"*

Дата введения наименования: **24.06.1994**

Основание введения наименования:

*24 июня 1994 году годовым общим собранием акционеров было принято решение о переименовании Общества.*

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество "Аэрофлот - российские авиалинии"*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО "Аэрофлот"*

Дата введения наименования: **20.07.2000**

Основание введения наименования:

*24 июня 2000 годовым общим собранием акционеров было принято решение об утверждении Устава в новой редакции, содержащего новое наименование.*

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество "Аэрофлот-российские авиалинии"*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО "Аэрофлот"*

Дата введения наименования: **01.07.2015**

Основание введения наименования:

*22 июня 2015 годовым общим собранием акционеров было принято решение об утверждении Устава в новой редакции, содержащего новое наименование.*

#### 3.1.2. Сведения о государственной регистрации эмитента

Данные о первичной государственной регистрации

Номер государственной регистрации: **032.175**

Дата государственной регистрации: **21.06.1994**

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: *Государственное учреждение Московская регистрационная палата*

Данные о регистрации юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: **1027700092661**

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: **02.08.2002**

Наименование регистрирующего органа: *Управление МЧС России по г. Москве*

### 3.1.3. Сведения о создании и развитии эмитента

Эмитент создан на неопределенный срок

Краткое описание истории создания и развития эмитента. Цели создания эмитента, миссия эмитента (при наличии), и иная информация о деятельности эмитента, имеющая значение для принятия решения о приобретении ценных бумаг эмитента:

В 1920-е годы, после окончания Первой мировой войны, авиация в европейских странах всё больше использовалась в мирных целях - для перевозок пассажиров, почты и грузов. Не отставала от своих соседей и Россия, где пассажирские воздушные перевозки зародились ещё в 1910 году. Особое внимание уделялось связям с зарубежными странами. Гражданские полёты за границу выполнялись в основном на переоборудованных военных самолетах.

8 ноября 1921 года было образовано смешанное Русско-германское общество воздушных сообщений («Дерулюфт»). Регулярные полёты по первой международной почтово-пассажирской линии Москва — Кёнигсберг (в то время территория Германии) открыл 1 мая 1922 года пилот Иван Воедило. Пилотируемый им немецкий Fokker FIII доставил из Москвы в Кёнигсберг (ныне Калининград) первых пассажиров, среди которых были и звёзды – поэт Сергей Есенин с американской танцовщицей Айседорой Дункан. В 1926 году линия была продлена до Берлина.

Официальной датой рождения гражданского воздушного флота России считается 9 февраля 1923 года. В этот день Совет Труда и Оборона принял постановление «Об организации Совета по гражданской авиации» и «О возложении технического надзора за воздушными линиями на Главное управление воздушного флота».

А практический шаг был предпринят месяц спустя. 17 марта 1923 года было учреждено акционерное общество «Добролёт» (Российское общество добровольного воздушного флота), которое являлось коммерческой компанией, выполнявшей задачи создания в стране гражданской авиации для нужд народного хозяйства. От этого дня и ведет свою родословную современное ПАО «Аэрофлот».

Начинается процесс построения сети внутренних воздушных линий. 15 июля 1923 года открылась первая регулярная внутренняя линия Москва — Нижний Новгород. Рейс протяжённостью 420 км на самолете под названием «Промбанк» (немецкий Junkers F13) с Ходынского поля совершил пилот общества «Добролёт» Яков Моисеев. Воздушное судно принимало на борт всего четырёх пассажиров, не считая двух членов экипажа.

Примечательно, что в рекламной кампании «Добролёта» участвовали такие выдающиеся деятели культуры, как художник-график Александр Родченко и поэт Владимир Маяковский.

В 1923 году было создано Общество друзей Воздушного флота (ОДВФ) со штаб-квартирой в Москве. В задачи Общества входила не только популяризация нового средства транспорта, но и сбор средств на строительство авиапарка и аэродромов.

На Украине действовала авиакомпания Укрвоздухпуть с довольно сильными позициями. 1 ноября 1930 года акционерные общества «Добролёт» и Укрвоздухпуть были объединены во Всесоюзное общество гражданского воздушного флота при Совете Труда и Оборона.

29 октября 1930 года постановлением Совета народных комиссаров СССР было образовано Всесоюзное объединение гражданского воздушного флота (ВО ГВФ). Акционерное всесоюзное общество «Добролёт» было расформировано. Гражданский воздушный флот стал государственной собственностью.

25 февраля 1932 года было образовано Главное управление Гражданского воздушного флота (ГУ ГВФ). 26 марта того же года учреждено официальное сокращённое наименование гражданской авиации страны – АЭРОФЛОТ. Всего через 15 лет после основания Аэрофлот стал одной из крупнейших авиакомпаний мира. Накануне Великой Отечественной войны, в 1940 году, он перевёз 410 тыс. пассажиров.



В 30-е годы авиастроение страны представляло собой уже большой и сложный комплекс производственных предприятий, конструкторских бюро, научно-исследовательских институтов и т.д. А самолёты конструкции А.Н. Туполева, С.В. Ильюшина, О.К. Антонова составили эпоху в мировом самолётостроении. Пилоты, в первую очередь международники, успешно осваивали новый авиационный парк.

Во время Великой Отечественной войны лётчики Аэрофлота защищали Отечество, проявляя высокий профессионализм и мужество. Они выполняли особо важные полёты к линии фронта, в тыл врага, за границу и на территории страны, перегоняли с Аляски в Сибирь боевые самолёты, поставляемые США Советскому Союзу по программе ленд-лиза. 4,5 млн часов составил общий налёт пилотов Аэрофлота за годы войны. Акт о безоговорочной капитуляции фашистской Германии был доставлен в мае 1945 года в Москву на транспортном самолёте Ли-2. 15 лётчиков из фронтовых частей гражданского флота за мужество и героизм, проявленные в боях, были удостоены звания Героя Советского Союза, 12 тыс. пилотов и специалистов наземных служб награждены орденами и медалями.

После войны воздушное сообщение стало активно возобновляться и расширяться. Появились новые, более совершенные самолёты Ил-12 и Ил-14 конструкции Ильюшина.

Выход в 1956 году на внутренние и международные линии Аэрофлота первого советского пассажирского реактивного самолёта Ту-104 конструкции Туполева и сегодня расценивается как выдающееся событие мирового значения.

В 1957 году совершил первый полёт турбовинтовой лайнер Ил-18, созданный в ОКБ им. С.В. Ильюшина.

В августе 1959 года в Москве открылся аэропорт Шереметьево, главным назначением которого стало обслуживание международных полётов.

В конце 1950-х годов прошел испытания и начал регулярные полёты на линиях Аэрофлота самый большой по тем временам самолёт Ту-114, отличавшийся более экономичными турбовинтовыми двигателями. Позже его заменил на дальних трассах новый отечественный самолет Ил-62.

В январе 1971 года на базе Транспортного управления международных воздушных линий было организовано Центральное управление международных воздушных сообщений Аэрофлота (ЦУМВС), которое стало единственным в отрасли предприятием, выполнявшим международные рейсы под названием «Аэрофлот — советские авиалинии».

В 1978 году в первый рейс за границу отправился грузовой самолёт Ил-76, отлично зарекомендовавший себя.

В 1980 году Аэрофлот стал генеральным перевозчиком участников XXII Олимпийских игр, проходивших в Москве. Для того чтобы принять спортсменов и гостей со всего мира, специально был построен новый международный терминал аэропорта Шереметьево-2, способный одновременно обслужить 31 самолёт любого типа. 6 мая состоялось его официальное открытие.

В 1989 году Аэрофлот вступил в Международную ассоциацию воздушного транспорта (IATA).

В 1990 году Аэрофлот перевёз 139 млн пассажиров и вошёл в Книгу рекордов Гиннеса как крупнейшая в мире авиакомпания.

В 1991 году, после распада Советского Союза, в бывших союзных республиках и регионах России были созданы собственные авиакомпании. Сохранившаяся компания стала правопреемником наименования «Аэрофлот» и торговой марки международного перевозчика бывшего СССР. В июне того же года было создано Производственно-коммерческое объединение «Аэрофлот – советские авиалинии».

В следующем году произошло важное преобразование. 28 июля 1992 года постановлением Правительства «О мерах по организации международных воздушных сообщений РФ» создано АО «Аэрофлот - российские международные авиалинии» (с 2000 года – «Аэрофлот – российские авиалинии»).

В 1994 году пассажиропоток достиг исторического минимума – за год компания перевезла всего 3,1 млн пассажиров. Одновременно проводились дальнейшие жизненно необходимые преобразования для работы в новых рыночных условиях. В том же году Аэрофлот был зарегистрирован в качестве открытого акционерного общества, сохранив за собой юридические права на торговую марку, которая входит ныне в число наиболее известных в мире российских брендов. 28 июня 1996 года состоялось первое собрание акционеров общества «Аэрофлот».

Начинается модернизация флота компании. С 1990-х годов Аэрофлот начал активно эксплуатировать технику ведущих зарубежных производителей. Первыми машинами иностранного производства стали в 1992 году взятые в лизинг А310-300 консорциума Airbus Industry. Два года спустя в парке Аэрофлота появились воздушные суда Boeing 767-300ER. В 1994 году в авиакомпанию поступили новые отечественные пассажирские самолёты третьего поколения Ил-96-300 для межконтинентальных рейсов, полностью отвечающие стандартам ИКАО по шумам. В конце 1995 года Аэрофлот взял в лизинг грузовой самолёт DC10-30F для эксплуатации на маршрутах большой протяжённости.

Получают распространение новые технологии, в том числе информационные. 10 декабря 1999 года начал действовать основной веб-сайт Аэрофлота.

Компания активнее интегрируется в мировой рынок воздушных перевозок. 14 апреля 2006 года ПАО «Аэрофлот» официально стал десятым членом глобального авиационного альянса SkyTeam. 6 мая того же года компания получила от Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) сертификат оператора IOSA, став первой российской авиакомпанией, прошедшей аудит эксплуатационной безопасности IATA (IOSA — IATA Operational Safety Audit). В 2009 году компания первой в России успешно завершила процедуру аудита на соответствие стандартам ISAGO (IATA Safety Audit for Ground Operations) – по безопасности наземного обслуживания. С тех пор компания регулярно подтверждает соответствие обоим стандартам по результатам ресертификационных аудитов. В конце октября 2019 года Аэрофлот завершил процесс закрытия аудита производственной деятельности на соответствие требованиям международного стандарта IOSA. Действие сертификата и статус оператора IOSA продлены до октября 2021 года.

Важные события в жизни компании произошли в конце первого десятилетия XXI века, когда Аэрофлот, как и вся глобальная отрасль, подвергся сильнейшему воздействию кризиса. Совет директоров ПАО «Аэрофлот» 26 марта 2009 года прекратил полномочия генерального директора Валерия Окулова и избрал на эту должность Виталия Савельева, который приступил к работе 10 апреля того же года.

Новая команда топ-менеджеров в короткие сроки сформировала план по выходу из кризиса. Была разработана программа сокращения издержек, внедрения новых методик управления, преобразована организационная структура ПАО «Аэрофлот». Предприняты шаги по обновлению и повышению эффективности авиапарка. Устаревшие Ту-154М были полностью выведены из эксплуатации к 2010 году (самолёты Ил-96 – в 2014 году). Аэрофлот заключил твёрдые контракты на поставку самолетов Airbus A330 и Boeing 777-300ER, принадлежащих к числу лучших дальнемагистральных лайнеров в мире. Крупным шагом по поддержке отечественного авиапрома стало приобретение современных российских лайнеров Sukhoi Superjet 100 (начали поступать с июня 2011 года, по состоянию на 31 декабря 2019 года во флоте компании 49 таких машин). В 2020 году Аэрофлот начинает принимать в свой самолётный парк лучшие в своём классе широкофюзеляжные машины Airbus A350.

Целый комплекс мер был направлен на улучшение сервиса, по качеству которого Аэрофлот уверенно вошёл в число европейских лидеров в авиации.

Одновременно продолжилась реализация ключевых стратегических проектов ПАО «Аэрофлот». Был достроен Терминал D в аэропорту Шереметьево – самый современный на тот день в России аэровокзальный комплекс заработал 15 ноября 2009 года. Также завершилось строительство нового офиса компании в Мелькисарово, в непосредственной близости от Шереметьево.

В 2011 году открыта авиационная школа Аэрофлота. Также в 2011 году создан высокотехнологичный Ситуационный центр, который в случае сбойной или кризисной ситуации позволяет эффективно руководить производственными процессами.

В декабре 2012 года Аэрофлот ввёл в эксплуатацию уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управление оборотом воздушных судов в базовом аэропорту Шереметьево.

С 2011 года стала более интенсивной и переведена на систематическую основу инновационная деятельность. Создан Комитет по инновационному развитию, разработана программа инновационного развития, одобрен план работ по внедрению инновационных решений и участию в НИОКР.

В 2011 году в Группу «Аэрофлот» вошли новые участники – региональные авиакомпании, бывшие активы ГК «Ростехнологии». Начался процесс широкомасштабной интеграции авиакомпаний Группы.

Разработана новая стратегия Группы «Аэрофлот» на период до 2025 года. К указанному сроку совокупные ежегодные перевозки, осуществляемые Группой, должны превысить 70 млн пассажиров, из них не менее 30 млн – по России.

Основными стратегическими целями Группы «Аэрофлот» на период до 2025 года были названы вхождение в первую пятерку авиакомпаний по пассажиропотоку и выручке в Европе, а также в топ-20 глобальных игроков по этим показателям. Одну из ключевых задач ПАО «Аэрофлот» выполнил со значительным опережением сроков: к 2017 году российский ведущий перевозчик вместе с дочерними компаниями вошёл в топ-20 авиагрупп мира по количеству перевезённых пассажиров.

ПАО «Аэрофлот» принимает активное участие в совершенствовании правовой базы отечественной гражданской авиации.

В 2013 году в практическую стадию вступил проект развития бюджетных перевозок в рамках Группы «Аэрофлот». После того как в августе 2014 г. созданный по этому проекту лоукостер «Добролёт» вынужденно прекратил деятельность из-за санкций со стороны Евросоюза, 16 сентября был заново создан бюджетный перевозчик — 100%-я дочерняя компания ПАО «Аэрофлот», которая приступила к перевозкам 1 декабря 2014 г. с рейса в Волгоград и работает ныне под брендом «Победа» (ООО «Авиакомпания «Победа»), показывая рекордные темпы роста.

Создан также единый дальневосточный перевозчик – «Авиакомпания «Аврора» (на базе авиакомпаний «Сахалинские авиатрассы» и «Владивосток Авиа»), который совершил первый рейс в ноябре 2013 г.

Аэрофлот сохраняет статус российской авиакомпании номер один и на международных, и на внутренних воздушных линиях.

В апреле 2016 года Аэрофлот стал первым российским авиаперевозчиком, который получил и ныне сохраняет высокий рейтинг — «четыре звезды» из пяти возможных — от британской консалтинговой компании Skytrax. Таким образом, по качеству обслуживания пассажиров авиакомпания включена в один ряд с такими грандами глобальной авиатранспортной отрасли, как Air France, British Airways и Emirates.

В июне 2019 года Аэрофлот в восьмой раз в своей истории и седьмой год подряд получил так называемый «авиационный Оскар» – премию Skytrax World Airline Awards в номинации «Лучшая авиакомпания Восточной Европы».

Бренд Аэрофлота в 2017 году признан самым узнаваемым среди авиакомпаний мира, согласно рейтингу международного агентства Brand Finance – одного из ведущих мировых экспертов по оценке брендов. Этот статус Аэрофлот сохранил в 2018, а также 2019 годах (три года подряд).

В феврале 2019 года Аэрофлот вошёл в топ-10 брендов с лучшим клиентским сервисом в России. В десятке лидеров он стал единственной отечественной компанией. Рейтинг

составлен KPMG – одной из наиболее авторитетных аудиторских фирм. Для своего исследования «С потребителем на «ты»: 100 брендов с лучшим клиентским сервисом» KPMG в конце 2018 года опросила более пяти тысяч россиян об их потребительском опыте. В числе преимуществ Аэрофлота респонденты назвали качество услуг и безопасность, добросовестность компании и ее умение превосходить ожидания клиента, а также удобную и популярную бонусную программу.

В сентябре 2017 года Аэрофлот был удостоен высшего рейтинга «пять звёзд» от американской авиационной ассоциации APEx в наиболее престижной категории — «Глобальная авиакомпания». В 2019 году в третий раз подряд подтвердил этот рейтинг. Кроме того, он неоднократно становился лауреатом ежегодной премии авиационной ассоциации APEx «Выбор пассажиров», в том числе в апреле 2019 г. второй год подряд назван авиакомпанией с самыми комфортабельными креслами в Европе.

В апреле 2019 года Аэрофлот вновь признан самой любимой иностранной авиакомпанией в Китае. Почётное звание третий год подряд присвоено Аэрофлоту на церемонии награждения премией Flyer Award 2019. Среди победителей разных лет – ведущие мировые перевозчики и авиакомпании с высшим международным уровнем сервиса – «пять звёзд» от Skytrax.

Кроме того, в декабре 2019 года Аэрофлот во второй раз назван «Лучшей авиакомпанией для транзита между Китаем и Европой» по версии престижной китайской премии Stars Awards. Награда отмечает самых достойных иностранных участников туристического рынка Китая, включая лучших международных перевозчиков. Премия заслужила название самой престижной награды в сфере туризма КНР.

В июне 2019 года Аэрофлот второй год подряд победил сразу в трёх номинациях европейского этапа престижной премии World Travel Awards — «Лидирующий авиационный бренд Европы», «Авиакомпания Европы с лучшим бизнес-классом» и «Лучшая авиакомпания Европы для путешествий в Азию» — показательной для лидера на транзите Европа — Азия.

29 ноября 2019 года Аэрофлот вновь подтвердил лидерские позиции в глобальной авиации, одержав победу в двух главных номинациях в финале World Travel Awards 2019 — «Лидирующий авиационный бренд» и «Лучший бизнес-класс». Авиакомпания на протяжении трёх лет подряд удерживает статус самого узнаваемого бренда в мировой авиации, оставаясь первым и единственным в истории обладателем данного титула от World Travel Awards, а бизнес-класс национального перевозчика вновь был признан лучшим в мире.

В августе 2017 года руководство ПАО «Аэрофлот» и профсоюзные организации продлили действие коллективного договора на трёхлетний период до 1 декабря 2020 г. При этом в полном объёме сохранены все условия, гарантийные меры, социальные льготы и привилегии для работников.

В 2013 году ПАО «Аэрофлот» приступил к эксплуатации новых дальнемагистральных лайнеров Boeing 777-300ER — самых вместительных из двухдвигательных самолетов. Начались также поставки новых среднемагистральных воздушных судов Boeing 737 Next Generation.

Компания ввела новый класс обслуживания пассажиров – Комфорт (на борту самолётов Boeing 777). Обеспечен доступ к сети Интернет по Wi-Fi на борту всего флота дальнемагистральных воздушных судов (по состоянию на 31.12.2019 – 37 самолётов Airbus A330 и Boeing 777, эксплуатация которых продолжится в Компании в 2020 году). Кроме того, на борту 71-го ВС семейства Airbus A320, а также 47-ми Boeing 737 установлена стриминговая система развлечений.

ПАО «Аэрофлот» активно участвует в субсидируемых государством перевозках, обеспечивающих транспортную доступность отдалённых регионов. В дополнение к этому он осуществляет собственную программу перевозок по единому тарифу в города Дальнего Востока, Калининград и Симферополь. Данная программа «плоских тарифов» получила поддержку Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина, успешно реализовывалась в 2015-2016 гг. и была продлена на последующие годы. Она также была распространена на линию Москва — Магадан — Москва (в дополнение к другим

дальневосточным городам — Владивосток, Южно-Сахалинск, Хабаровск и Петропавловск-Камчатский).

С 2018 года линейка «плоских» тарифов действует в классе Эконом также на рейсах дочерней авиакомпании «Россия» между Москвой и пунктами Дальнего Востока. «Плоские» тарифы сохраняются на стратегически важных направлениях: между Москвой и Калининградом, Симферополем, городами Дальнего Востока (Владивосток, Южно-Сахалинск, Хабаровск, Петропавловск-Камчатский, Магадан). В ноябре 2019 года открыта продажа билетов по «плоским» тарифам на 2020 год в города Дальнего Востока. Решение принято по результатам согласования с Правительством РФ основных параметров программы «плоских» тарифов.

Компания продолжает осуществлять комплекс социальных программ, в том числе по оказанию помощи наиболее нуждающимся категориям населения — детям и ветеранам. Ежегодно осуществляется приуроченная ко Дню Победы акция перевозки внутри Российской Федерации, а также в пункты стран СНГ, Европы, Прибалтики, в Грузию ветеранов Великой Отечественной войны.

ПАО «Аэрофлот» разработало специальную программу помощи пассажирам, срочно нуждающимся в перелёте в силу чрезвычайных обстоятельств: смерти близкого родственника или с целью оказания высокотехнологичной медицинской помощи в виде трансплантации органов. С 24 декабря 2015 г. на внутренних рейсах повышенного спроса, где предложение в наиболее дешёвых классах бронирования экономического салона уже исчерпано, компания предоставляет таким пассажирам специальные ценовые условия.

Аэрофлот добился беспрецедентного достижения для российской авиакомпании, став с 1 июля 2013 г. официальным перевозчиком футбольного клуба «Манчестер Юнайтед», одного из самых успешных и популярных в мире.

В сентябре 2015 года Аэрофлот активно включился в мероприятия по санации авиакомпании «Трансаэро». Всего под операционным управлением ПАО «Аэрофлот» было перевезено почти 2 млн. пассажиров с билетами «Трансаэро» на руках. Таким образом, удалось избежать транспортного коллапса общенационального масштаба.

В связи с переходом на новую операционную структуру Группы «Аэрофлот» путём интеграции авиакомпаний «Россия», «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии» создан единый перевозчик под брендом «Россия». Перевозчик действует в среднем ценовом сегменте, приступил к полётам 27 марта 2016 г. Завершено создание современной Группы «Аэрофлот» — первого в истории России полноценного авиахолдинга, конкурентоспособного на глобальном рынке авиаперевозок.

В 2016 году утверждена Программа инновационного развития (ПИР) Группы «Аэрофлот» до 2025 года. Она согласована с профильными министерствами, а также одобрена Межведомственной комиссией по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России. В 2017 году создана Рабочая группа по инновационной деятельности (совещательный орган) ПАО «Аэрофлот» при Комитете по инновационному развитию ПАО «Аэрофлот» — в качестве постоянно действующей экспертной консультативно-совещательной структуры для представления обоснованного мнения по инновационным вопросам. С 2016 года в ПАО «Аэрофлот» на постоянной основе проводятся мероприятия по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в соответствии с Положением по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.

В декабре 2017 года Советом директоров утверждён Кодекс корпоративного управления ПАО «Аэрофлот». Этот шаг признан существенным с точки зрения взаимоотношений с акционерами и представителями инвестиционного сообщества, повышения уровня корпоративного управления и достижения высоких позиций в рейтингах корпоративного управления.

Генеральный директор ПАО «Аэрофлот» избран главой Комитета по регуляторной политике, который создан в апреле 2018 года в составе Российского союза промышленников и

предпринимателей (РСПП) с целью выработки единой позиции бизнес-сообщества в одной из важнейших сфер взаимоотношений с государством. 4 сентября 2018 года Комитет провёл первое заседание под председательством Виталия Савельева, который является членом Бюро Правления РСПП. 25 апреля 2019 года Аэрофлот провёл заседание Комитета РСПП по регуляторной политике, темой которого стало совершенствование мониторинга правоприменения и антикоррупционной экспертизы нормативных актов. 26 сентября 2019 года состоялось очередное заседание, темой которого стала реализация механизма «регуляторной гильотины». Члены Комитета подвели промежуточные итоги проекта «регуляторной гильотины» и обсудили дальнейшие направления его развития.

Аэрофлот активно содействует российским учебным заведениям в деле подготовке кадров для авиатранспорта.

В сентябре 2016 года ПАО «Аэрофлот» подписало с Краснокутским лётным училищем гражданской авиации (ККЛУ ГА), которое имеет статус филиала Ульяновского института гражданской авиации имени Главного маршала авиации Б.П. Бугаева, соглашение о гарантированном трудоустройстве выпускников-отличников. Некоммерческое соглашение запускает новую программу кадрового укрепления российской авиатранспортной отрасли. Разработан механизм приёма в Группу «Аэрофлот» на постоянной основе выпускников ККЛУ ГА, с отличием окончивших училище. При этом они должны соответствовать стандартным требованиям по уровню подготовки и состоянию здоровья, которые предъявляет ПАО «Аэрофлот» к своему лётному составу.

В ноябре 2019 года авиакомпания заключила договор о сотрудничестве с Московским государственным техническим университетом гражданской авиации. Этот документ расширяет границы традиционных связей. Стороны намерены на постоянной основе взаимодействовать в области разработки и реализации совместных образовательных программ, подготовки и переподготовки кадров, возможности проведения практики для студентов. ПАО «Аэрофлот» и МГТУ ГА будут содействовать продвижению новых технологий и передовых разработок в сфере гражданской авиации.

В конце сентября 2016 года состоялась встреча Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина с генеральным директором ПАО «Аэрофлот» Виталием Савельевым. Руководитель Аэрофлота информировал главу государства об итогах деятельности Группы «Аэрофлот», а также о стратегических целях холдинга. Особое значение было уделено темам, которые особенно актуальны как для ПАО «Аэрофлот», так и для отечественной авиатранспортной отрасли в целом. По итогам встречи приняты важные решения по ужесточению мер в отношении деструктивных пассажиров, которые представляют острую проблему для гражданской авиации, а также по продлению и расширению программы «плоских» тарифов, которая направлена на улучшение транспортных связей отдалённых российских регионов и повышение мобильности россиян. Позже были предприняты конкретные шаги по реализации намеченных мер. Так, с 4 июня 2018 года вступил в силу Федеральный закон «О внесении изменений в Воздушный кодекс Российской Федерации», подписанный 5 декабря 2017 года Президентом России. Авиакомпаниям получили право вносить авиадебоширов в «чёрные списки» и отказывать им в перевозке. В сентябре 2018 года Аэрофлот впервые внёс в «чёрные списки» имена трёх авиадебоширов — с отказом в перевозке на всех рейсах авиакомпании в течение 1 года.

В декабре 2019 года департамент обеспечения экономической безопасности Аэрофлота принял участие в международной операции по противодействию мошенничеству — Global Airline Action Days. Более 200 аэропортов мира, 60 стран, 56 авиакомпаний и 12 онлайн-турагентств объединились в борьбе против преступников, оплачивающих авиабилеты с использованием скомпрометированных банковских карт. В ходе операции выявлено 165 транзакций с признаками мошенничества, 79 пассажиров арестованы или задержаны.

В декабре 2016 года генеральный директор ПАО «Аэрофлот» выступил на итоговом заседании фракции «Единая Россия» Государственной Думы VII созыва. Виталий Савельев рассказал об особенностях и перспективах развития авиaperевозок в России и обозначил круг

наиболее актуальных проблем, стоящих сейчас перед авиатранспортной отраслью, а также ответил на многочисленные вопросы парламентариев.

7 апреля 2017 года генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Виталий Савельев и президент Олимпийского комитета России Александр Жуков подписали договор о спонсорстве сроком на четыре года. Авиакомпания получила статус Генерального партнёра Олимпийского комитета России и Официального перевозчика Олимпийской команды России.

В конце декабря 2017 года состоялась встреча Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина с генеральным директором ПАО «Аэрофлот» Виталием Савельевым. Руководитель ПАО «Аэрофлот» информировал главу государства об итогах деятельности Группы «Аэрофлот», ситуации на рынке авиаперевозок, дальнейших планах по развитию холдинга. На встрече со стороны авиакомпании был сделан ряд предложений, в частности, о переводе с 2018 года на «плоский» тариф авиакомпании «Россия», входящей в Группу «Аэрофлот». Также была выдвинута инициатива о перевозке всех российских болельщиков по сети маршрутов Аэрофлота в любой город проведения первенства мира 2018 года по футболу за пять рублей (включая таксы, сборы) в одну сторону.

ПАО «Аэрофлот» совместно со своей дочерней авиакомпанией «Аврора» успешно выполнило программу перевозок российских спортсменов, принявших участие в XXIII зимних Олимпийских играх 9 по 25 февраля 2018 года в Республике Корея.

К началу мирового футбольного первенства, стартовавшего 14 июня 2018 года, Аэрофлот выстроил маршрутную сеть таким образом, что она охватила все города проведения матчей. Было открыто прямое авиасообщение со столицей Мордовии — Саранском (первый рейс выполнен 1 мая 2018 г.) Начаты полёты между городами проведения матчей (Волгоград — Нижний Новгород — Волгоград, Сочи — Казань — Сочи, Волгоград — Казань — Волгоград, Екатеринбург — Казань — Екатеринбург, Калининград — Казань — Калининград). Введены дополнительные рейсы на линии Москва — Нью-Йорк — Москва. Аэрофлот дополнительно обеспечил наиболее загруженные линии воздушными судами повышенной вместимости. Была запущена выделенная линия call-центра для болельщиков, следующих на футбольные матчи.

Аэрофлот завершил перевод федеральных рейсов в новый терминальный комплекс Международного аэропорта Шереметьево. С 15 ноября 2018 года из нового Терминала В начали отправляться и прибывать в общей сложности порядка 380 внутренних рейсов ежедневно. В Терминале D остались 44 парных рейса (в т.ч. собственные рейсы Аэрофлота во Владивосток, Томск, Ростов, Петропавловск-Камчатский, Омск, Новокузнецк, Нижневартовск, Магнитогорск, Казань, Красноярск, Хабаровск, Кемерово, Иркутск, Барнаул, Сочи, Абакан, Анапа), а также порядка 42 отправок/прибытий рейсов, выполняемых совместно с а/к «Россия». Новый пассажирский Терминал В Шереметьево предназначен для обслуживания внутренних рейсов. Пропускная способность терминала составляет 20 млн пассажиров в год, общая площадь — 110 500 м<sup>2</sup>. Для комфортного и оперативного перемещения пассажиров, в том числе трансферных, между Северным (Терминал В) и Южным (терминалы D, E, F) терминальными комплексами Шереметьево действует межтерминальный переход с пассажирским и багажным тоннелями. Время в пути между терминалами аэропорта составляет 4 минуты. В январе 2020 года начат перевод международных рейсов компании в новый Терминал С, который интегрируется с Терминалом В в рамках Северного комплекса.

25 апреля 2018 года в Государственном Кремлёвском дворце состоялось торжественное мероприятие в честь 95-летия Аэрофлота. Было оглашено приветствие Президента Российской Федерации, который подчеркнул, что Аэрофлот во все времена был вместе со страной и народом, а теперь встречает 95-летний юбилей на подъёме, уверенно реализует перспективные проекты, задаёт высокие стандарты качества услуг и потому заслуженно пользуется доверием людей. Владимир Владимирович Путин пожелал коллективу и ветеранам компании новых достижений и всего самого доброго. Генеральному директору ПАО «Аэрофлот» была вручена Благодарность Президента.

В связи с 95-летием Аэрофлота почти 200 его работников были удостоены государственных и ведомственных наград, а также наград правительства Москвы и

правительства Московской области. 11 награждены медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. Шесть получили почётное звание «Заслуженный пилот Российской Федерации, девять — почётное звание «Заслуженный работник транспорта Российской Федерации». Шести объявлена благодарность Президента Российской Федерации.

27 июня 2018 года на торжественной церемонии, которая состоялась в Екатерининском зале Кремля, генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Виталий Савельев получил из рук Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина орден Александра Невского. Указом Президента награда присвоена Виталию Савельеву за заслуги в развитии воздушного транспорта и многолетнюю добросовестную работу. Ранее глава крупнейшей российской авиакомпании был награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почета, орденом Дружбы.

На очередном заседании Совета директоров 28 августа 2018 года на основании директивы Правительства Российской Федерации было принято решение об избрании Савельева Виталия Геннадьевича генеральным директором ПАО «Аэрофлот» сроком на пять лет. Также утверждена кандидатура Чиханчина Андрея Юрьевича в качестве заместителя генерального директора ПАО «Аэрофлот» по коммерции и финансам.

11 декабря 2018 года состоялось внеочередное заседание Совета директоров Общества в форме заочного голосования. Принято решение избрать председателем Совета директоров Публичного акционерного общества «Аэрофлот — российские авиалинии» Дитриха Евгения Ивановича — министра транспорта Российской Федерации, который вошел в состав Совета директоров ПАО «Аэрофлот» по решению внеочередного общего собрания акционеров Общества 23 октября 2018 года.

Заместителем генерального директора ПАО «Аэрофлот» по стратегии и маркетингу назначен Панов Андрей Алексеевич. Его кандидатура была утверждена решением Совета директоров компании, приказ о назначении подписан 26 декабря 2018 года.

Совет директоров ПАО «Аэрофлот» принял обновлённую Стратегию развития Группы «Аэрофлот» до 2023 года. Обновленная Стратегия принята в связи с досрочным достижением основных целей разработанной ранее Стратегии развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года. По итогам 2017 года, с объёмом перевозок 50,1 млн пассажиров, Группа вошла в топ-5 европейских традиционных и топ-20 мировых авиационных холдингов по пассажиропотоку. Теперь перед ней поставлена задача перевезти 90-100 млн пассажиров в 2023 году, когда Аэрофлот отметит вековой юбилей.

Основной рост пассажиропотока Группы обеспечивают авиакомпании «Аэрофлот» и «Победа». «Победа» предлагает беспрецедентно низкие тарифы и самые широкие возможности для перелётов россиянам с любым уровнем достатка. Предполагается, что к 2023 году лоукостер в составе Группы будет ежегодно перевозить 25-30 млн пассажиров. К достижению новых целей будут подключены все перевозчики Группы «Аэрофлот». Авиакомпания «Россия», которая действует в среднем ценовом сегменте, станет основным социальным перевозчиком на направлениях между европейским центром России и городами Дальнего Востока по «плоским» тарифам, которые у дочерней авиакомпании ниже, чем у Аэрофлота — головной компании Группы. Перед региональным перевозчиком «Аврора», который работает в Дальневосточном федеральном округе, поставлена цель двукратного роста операций.

Вторая цель Стратегии — нарастить международный транзитный пассажиропоток с 5 млн пассажиров в 2017 году до 10-15 млн в 2023 году. При этом учитываются бесспорные конкурентные преимущества Аэрофлота на транзите Европа — Азия, который представляет собой один из важнейших в мире рынков авиаперевозок. Ведущая российская авиакомпания имеет самые низкие, по сравнению с конкурентами, удельные расходы, и занимает первое место по перевозкам на ряде направлений из крупных европейских центров в города Китая. Трансфертные пассажиры при остановке в Москве выигрывают до 3 часов времени путешествия.



Третья задача — открыть к 2023 году региональные базы по всей России. Поставлена цель создать три новые региональные базы в Сочи, Екатеринбурге и Новосибирске, а также международный хаб в Красноярске. Предполагается почти втрое увеличить региональные перевозки — с 7 млн пассажиров в 2017 году до 19 млн в 2023 году. Группа «Аэрофлот» внесёт реальный вклад в выполнение поручения Президента Российской Федерации Правительству на период до 2024 года расширить сеть межрегиональных регулярных пассажирских авиационных маршрутов, минуя Москву, до 50% от общего количества внутренних регулярных авиационных маршрутов.

Четвёртая цель —кратно нарастить количество новейшей авиационной техники отечественного производства в составе самолётного парка Группы «Аэрофлот». С учётом всех контрактов — как уже выполненных, так и недавно заключённых — до 2026 года планируется «поставить на крыло» до 200 российских самолётов Superjet 100 и MC-21. Группа «Аэрофлот» совместно с Объединённой авиастроительной корпорацией обеспечит эксплуатацию отечественных воздушных судов на уровне лучших зарубежных аналогов. Всего для достижения целевого пассажиропотока численность самолётного парка Группы должна составить примерно 520 машин.

Пятая цель — повысить уровень цифровизации авиакомпаний Группы «Аэрофлот» для максимизации эффективности их деятельности. Аэрофлот продолжит активное внедрение новейших цифровых технологий, в том числе в сфере искусственного интеллекта.

В октябре 2018 года Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин провёл рабочую встречу с генеральным директором ПАО «Аэрофлот» Виталием Савельевым, который изложил главе государства ключевые положения Стратегии развития Группы «Аэрофлот» до 2023 года, а также другие планы авиакомпании, в том числе по программе «плоских» тарифов.

22 января 2019 года рейс Аэрофлота SU1515 Сургут — Москва совершил вынужденную посадку в аэропорту Ханты-Мансийска. Причина — попытка угона воздушного судна. Злоумышленник, предпринявший акт незаконного вмешательства, задержан. При освобождении воздушного судна никто из пассажиров и членов экипажа не пострадал. 1 февраля 2019 г. состоялась торжественная церемония награждения экипажа ведомственными наградами за самоотверженные и высокопрофессиональные действия, благодаря которым попытку угона удалось успешно предотвратить.

В феврале 2019 года генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Виталий Савельев и руководитель Федеральной налоговой службы Российской Федерации Михаил Мишустин совместно презентовали руководству страны цифровой проект «Витрина данных налогового мониторинга». Аэрофлот в 2018 году запустил цифровую платформу «Витрина данных» для участия в налоговом мониторинге — новой форме контроля для крупнейших налогоплательщиков. ФНС России выступила идеологом проекта и предоставляла авиакомпании все необходимые рекомендации в ходе его разработки.

В марте 2019 года в рамках Красноярского экономического форума Красноярский край, Аэрофлот и аэропорт Красноярск подписали соглашение о создании хаба (авиационного транспортного узла) Группы «Аэрофлот» в Красноярске. Документ подписали заместитель генерального директора по стратегии и маркетингу ПАО «Аэрофлот» Андрей Панов, губернатор Красноярского края Александр Усс и генеральный директор международного аэропорта Красноярск Андрей Метцлер. Красноярск станет для Аэрофлота вторым базовым аэропортом, в нем будут базироваться современные самолёты, включая отечественные Superjet 100. Начало работы международного хаба запланировано на 2020 год.

Группа «Аэрофлот» объявила о введении со 2 апреля 2019 г. безбагажных тарифов на ряде среднемагистральных маршрутов авиакомпании «Россия», а также ПАО «Аэрофлот», где существует повышенный спрос на эту услугу. Анализ результатов первого этапа проекта показал устойчивый спрос со стороны пассажиров на безбагажные тарифы, преимуществом которых является более низкая по сравнению с багажными тарифами цена. 4 июня 2019 года объявлено о распространении действия новой тарифной группы Лайт без включённой нормы

бесплатного провоза багажа на среднемагистральную маршрутную сеть (есть исключения). Тарифы доступны при покупке билетов на рейсы Аэрофлота и дочерних компаний «Россия», «Аврора».

С 24 декабря 2019 г. Группа «Аэрофлот» открыла продажу билетов тарифной группы Лайт из Москвы и Санкт-Петербурга через Москву по ряду направлений дальнемагистральной маршрутной сети, в том числе в США, Индии, Монголии, Таиланде, а также на Мальдивах, Кубе, в Шри-Ланке, Индонезии (Денпасар на острове Бали) и Вьетнаме (только Хошимин).

В декабре 2019 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России и Аэрофлот совместно выработали единый подход к ценообразованию на авиабилеты в классе Эконом с учётом требований антимонопольного законодательства. В коммерческой политике описаны алгоритмы установления цен исключительно в зависимости от рыночных условий, в первую очередь от спроса, без привязки к себестоимости перевозки. Принятие Аэрофлотом коммерческой политики наряду с предоставлением исчерпывающего массива данных по мониторингу цен на авиабилеты в Единой информационно-аналитической системе ФАС России обеспечивает прозрачность деятельности авиакомпании для регулятора в соответствии с установленными документом принципами при сохранении требований коммерческой тайны.

Генеральный директор ПАО «Аэрофлот» Виталий Савельев вновь избран членом Совета управляющих Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA). Выборы состоялись на 75-й ежегодной генеральной конференции организации, которая состоялась в Сеуле 1 – 3 июня 2019 г. Виталий Савельев вошел в состав Совета управляющих на очередной трёхлетний срок. Наряду с ним были избраны руководители крупнейших участников рынка: Lufthansa, SAS, Iberia, Air France/KLM, China Southern Airlines, Qantas, United Airlines и American Airlines. Совет управляющих — постоянно действующий орган при IATA, формирующий стратегию и политику.

В октябре 2019 года Аэрофлот отметил 30-летний юбилей со дня вступления в IATA. Генеральный директор IATA Александр де Жюньяк прибыл в Москву, чтобы лично поздравить компанию с памятной датой. Он подчеркнул, что крупнейший российский авиаперевозчик на протяжении трёх десятилетий остается значимым членом Ассоциации и играет важную роль в её работе.

22 июня 2019 года Аэрофлот сообщил о полном прекращении с 8 июля 2019 г. выполнения рейсов в Грузию. Эта мера принята в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об отдельных мерах по обеспечению национальной безопасности Российской Федерации и защите граждан Российской Федерации от преступных и иных противоправных действий», который вводит с указанной даты временный запрет для российских авиакомпаний осуществлять воздушные перевозки (в том числе коммерческие) граждан с территории Российской Федерации на территорию Грузии.

25 июня 2019 года состоялось очередное годовое общее собрание акционеров ПАО «Аэрофлот». Акционеры избрали новый состав Совета директоров и приняли решения по другим вопросам повестки дня. Годовым общим собранием акционеров принято решение о выплате дивидендов по результатам 2018 финансового года на уровне 50% от чистой прибыли Группы «Аэрофлот», сформированной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Сумма дивидендов составит 2 856 500,00 тыс. руб. Размер дивидендов на 1 акцию — 2,6877 руб. с выплатой в порядке, предусмотренном законодательством, в срок до 9 августа 2019 года. Собрание утвердило 5 июля 2019 года в качестве даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по акциям ПАО «Аэрофлот».

Утверждена новая редакция Устава ПАО «Аэрофлот» и Положений, регулирующих деятельность органов управления Общества. В частности, предусмотрено введение в состав Совета директоров ПАО «Аэрофлот» должности Заместителя председателя Совета директоров для осуществления функций Председателя в случае его отсутствия на заседании.

На заседании, состоявшемся 27 декабря 2019 года, Совет директоров ПАО «Аэрофлот» рассмотрел вопрос о подходах к обновлённой стратегии Группы «Аэрофлот». Были представлены оптимальные пути достижения основных целей Группы, в том числе повышения доступности авиаперевозок и мобильности населения.

### 3.1.4. Контактная информация

Место нахождения эмитента

*119019 Россия, Москва, Арбат 1*

Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц

*119019 Россия, Москва, Арбат 1*

Телефон: *(499) 500-68-68*

Факс: *(499) 500-68-67*

Адрес электронной почты: *emitent@aeroflot.ru*

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой (на которых) доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: *www.aeroflot.ru*  
*http://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126*

### 3.1.5. Идентификационный номер налогоплательщика

*7712040126*

### 3.1.6. Филиалы и представительства эмитента

Изменения, которые произошли в отчетном квартале в составе филиалов и представительств эмитента, а в случае изменения в отчетном квартале наименования, места нахождения филиала или представительства, фамилии, имени, отчества его руководителя, срока действия выданной ему эмитентом доверенности - также сведения о таких изменениях

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА ГРАНИЦЕЙ 4-й КВАРТАЛ 2019 г.

Полное наименование: *Представительство в г. Будапеште*

Место нахождения: *Венгрия, г. Будапешт*

Дата открытия: *21.06.1994*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Ильин Алексей Евгеньевич*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Генеральное представительство в г. Пекине*

Место нахождения: *КНР, г. Пекин*

Дата открытия: *21.06.1994*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Харченко Роман Владимирович*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Сеуле*

Место нахождения: *Республика Корея, г. Сеул*

Дата открытия: *21.06.1994*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Сычугов Александр Викторович*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Гуанчжоу*

Место нахождения: *КНР, г. Гуанчжоу*

Дата открытия: *01.03.2012*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Ващенко Артем Владиславович*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Дубаи*

Место нахождения: *ОАЭ, г. Дубаи*

Дата открытия: *21.06.1994*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Огурцов Виталий Сергеевич*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Никосии*

Место нахождения: *Кипр, г. Никосия*

Дата открытия: *21.06.1994*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Козлов Денис Вячеславович*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Кишиневе*

Место нахождения: *Республика Молдова, г. Кишинев*

Дата открытия: *15.09.2014*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Гришкин Сергей Сергеевич*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Салоники*

Место нахождения: *Греция, г. Салоники*

Дата открытия: *20.08.2019*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Юнин Игорь Юрьевич*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

Полное наименование: *Представительство в г. Ош*

Место нахождения: *Кыргызская Республика, г. Ош*

Дата открытия: *20.08.2019*

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: *Финько Петр Александрович*

Срок действия доверенности: *бессрочная*

**ОФОРМЛЕННЫЕ ДОВЕРЕННОСТИ РАНЕЕ НАЗНАЧЕННЫМ РУКОВОДИТЕЛЯМ  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ**

Полное наименование: *Представительство в г. Самаре*  
 Место нахождения: *Российская Федерация, г. Самара*  
 Руководитель представительства:  
 ФИО: *Боровков Евгений Викторович*  
 Срок действия доверенности: *06.06.2021*

Полное наименование: *Филиал в г. Калининграде*  
 Место нахождения: *Российская Федерация*  
 Руководитель филиала:  
 ФИО: *Пивнев Сергей Анатольевич*  
 Срок действия доверенности: *06.06.2021*

### 3.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента

#### 3.2.1. Основные виды экономической деятельности эмитента

Код вида экономической деятельности, которая является для эмитента основной

Коды ОКВЭД
51.10.1

#### 3.2.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента

Информация не указывается в отчете за 4 квартал

#### 3.2.3. Материалы, товары (сырье) и поставщики эмитента

Информация не указывается в отчете за 4 квартал

#### 3.2.4. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента

Собственные регулярные операционные рейсы ПАО «Аэрофлот» из Шереметьево		
<b>RUSSIA (1)</b>		
1. AAQ Анапа	21. KRR Краснодар	39. REN Оренбург
2. ABA Абакан	22. KUF Самара	40. ROV Ростов
3. AER Сочи/Адлер	23. KZN Казань	41. SCW Сыктывкар
4. ARH Архангельск	24. LED С.-Петербург	42. SGC Сургут
5. ASF Астрахань	25. MCX Махачкала	43. SIP Симферополь
6. BAX Барнаул	26. MMK Мурманск	44. SKX Саранск
7. CEK Челябинск	27. MQF Магнитогорск	45. SLY Салехард
8. EGO Белгород	28. MRV Минводы	46. STW Ставрополь
9. GDZ Геленджик	29. NAL Нальчик	47. SVX Екатеринбург
10. GRV Грозный	30. NBC Нижнекамск	48. TJM Тюмень
11. GSV Саратов	31. NJC Нижневартовск	49. TOF Томск
12. GOJ Н.Новгород	32. NOZ Новокузнецк	50. UFA Уфа
13. HMA Ханты-Мансийск	33. NUX Новый Уренгой	51. ULV Ульяновск
14. IGT Магас (Назрань)	34. OGZ Владикавказ	52. VOG Волгоград
15. IJK Ижевск	35. OMS Омск	53. VOZ Воронеж
16. IKT Иркутск	36. OVB Новосибирск	54. VVO Владивосток
17. KEJ Кемерово	37. PEE Пермь	55. UUS Южно-
18. KGD Калининград	38. PKC П.-Камчатский	Сахалинск
19. KHV Хабаровск		56. YKS Якутск
20. KJA Красноярск		

<b>CIS (7)</b> 1. AKX Актобе 2. ALA Алма-Ата 3. BHK Бухара 4. CIT Шымкент 5. EVN Ереван 6. FRU Бишкек 7. GUW Атырау 8. GYD Баку 9. KGF Караганда 10. KIV Кишинев 11. KSN Костанай 12. KZO Кызылорда 13. MSQ Минск 14. OSS Ош 15. SCO Актау 16. SKD Самарканд 17. TAS Ташкент 18. TSE Нур-Султан (Астана)	<b>AMERICA (2)</b> 1. HAV Гавана 2. IAD Вашингтон 3. JFK Нью-Йорк 4. LAX Лос-Анджелес 5. MIA Майами  <b>NEAR AND MIDDLE EAST (5)</b> 1. BEY Бейрут 2. DXB Дубай 3. <b>DWC Дубай Аль-Мактум</b> 4. IKA Тегеран 5. TLV Тель-Авив 6. CAI Каир	<b>ASIA (8)</b> 1. BKK Бангкок 2. CAN Гуанчжоу 3. DEL Дели 4. HAN Ханой 5. HKG Гонконг 6. HKT Пхукет 7. ICN Сеул 8. MLE Мале 9. NRT Токио 10. PEK Пекин 11. PVG Шанхай 12. SGN Хошимин 13. ULN Улан-Батор
<b>EUROPE (30)</b> 1. AGP Малага 2. ALC Аликанте 3. AMS Амстердам 4. ARN Стокгольм 5. ATH Афины 6. AYT Анталья 7. BCN Барселона 8. BEG Белград 9. BLQ Болонья 10. BOJ Бургас 11. BRU Брюссель 12. BUD Будапешт 13. CDG Париж 14. CPH Копенгаген 15. DRS Дрезден 16. DUB Дублин 17. DUS Дюссельдорф 18. FCO Рим 19. FRA Франкфурт	20. GVA Женева 21. HAJ Ганновер 22. HAM Гамбург 23. HEL Хельсинки 24. HER Ираклион 25. IST Стамбул 26. LCA Ларнака 27. LHR Лондон 28. LIS Лиссабон 29. LJU Любляна 30. LYS Лион 31. MAD Мадрид 32. MRS Марсель 33. MUC Мюнхен 34. MXP Милан 35. NAP Неаполь 36. NCE Ницца 37. OSL Осло 38. OTP Бухарест	39. PMI Пальма-де-Майорка 40. PRG Прага 41. RIX Рига 42. SKG Салоники 43. SOF София 44. STR Штутгарт 45. SXF Берлин 46. TFS Тенерифе 47. TIV Тиват 48. TLL Таллинн 49. VCE Венеция 50. VIE Вена 51. VLC Валенсия 52. VNO Вильнюс 53. VRN Верона 54. WAW Варшава 55. ZAG Загреб 56. ZRH Цюрих
<b>Собственные регулярные операционные рейсы ПАО «Аэрофлот» из других пунктов:</b>		
1. KZN-FRA Казань – Франкфурт	2. AER-SIP Сочи - Симферополь	
3. VOG-AER Волгоград – Сочи / Адлер		

**Итого SU – 156 маршрутов (157 аэропортов) в 53 странах, включая РФ. В скобках указано количество стран по регионам.**

<b>Маршруты регулярных компьютерных рейсов авиакомпаний группы</b>		
<b>Из Санкт-Петербурга</b> 1. AAQ Анапа	<b><u>FV – «Россия»</u></b>  23. OMS Омск	<b>Из Шереметьево</b> 41. <b>AER Сочи/Адлер</b> 42. <b>BKK Бангкок</b>

2. AER Сочи/Адлер 3. ARH Архангельск 4. BCN Барселона 5. CDG Париж(де-Голь) 6. CEK Челябинск 7. DUS Дюссельдорф 8. FCO Рим 9. GVA Женева 10. HAM Гамбург 11. KGD Калининград 12. KJA Красноярск 13. KRR Краснодар 14. KUF Самара 15. KZN Казань 16. LCA Ларнака 17. LGW Лондон (Гатвик) 18. MMK Мурманск 19. MRV Минводы 20. MUC Мюнхен 21. MXP Милан 22. NCE Ницца	24. OVB Новосибирск 25. PEE Пермь 26. PRG Прага 27. REN Оренбург 28. ROV Ростов 29. SCW Сыктывкар 30. SGC Сургут 31. SIP Симферополь 32. SKD Самарканд 33. SVX Екатеринбург 34. SXF Берлин 35. TAS Ташкент 36. TJM Тюмень 37. TLV Тель-Авив 38. UFA Уфа 39. VIE Вена 40. <b>VKO Москва-Внуково</b>	43. <b>CMB Коломбо</b> 44. <b>DPS Денпасар</b> 45. GDX Магадан 46. <b>KHV Хабаровск</b> 47. <b>KRR Краснодар</b> 48. <b>MRV Минводы</b> 49. <b>ORY Париж (Орли)</b> 50. <b>PKC П.-Камчатский</b> 51. <b>REN Оренбург</b> 52. <b>ROV Ростов</b> 53. <b>SIP Симферополь</b> 54. <b>UUS Ю.-Сахалинск</b> 55. <b>VVO Владивосток</b>
---	--	--

**Итого по авиакомпании «Россия»:**

- ☑ **55 маршрутов, 42 из которых являются неповторяющимися.  
К перечню стран добавляются Индонезия и Шри-Ланка.**

<b>Из Владивостока (HZ)</b> 1. HRB Харбин 2. ICN Сеул 3. KHV Хабаровск 4. NRT Токио 5. PEK Пекин 6. PKC П.-Камчатский 7. PUS Пусан 8. UUS Ю.-Сахалинск	<p style="text-align: center;"><b><u>HZ – «Аврора»</u></b></p> <b>Из Хабаровска (HZ)</b> 9. GDX Магадан 10. HRB Харбин 11. ICN Сеул 12. IKT Иркутск 13. KJA Красноярск 14. OVB Новосибирск 15. PEK Пекин 16. PKC П.-Камчатский <b>17. UUS Ю.-Сахалинск</b>	<b>Из Южно-Сахалинска (HZ)</b> 18. ICN Сеул
--	---	--

**Итого по авиакомпании «Аврора»: 18 неповторяющихся маршрутов в дополнение к сети маршрутов группы**

**Итого: «Аэрофлот», «Россия» (рейсы под 100% КУ), «Аврора» (рейсы под 100% КУ) – 229 маршрутов в 55 стран мира, в том числе 216 неповторяющихся.**

**Маршруты маркетинговых рейсов ПАО «Аэрофлот»  
(неповторяющиеся маршруты в дополнение к сети группы)**

<p><b>Из Шереметьево</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>MLA Мальта</b> (KM)</li> <li>2. URC Урумчи (CZ)</li> <li>3. WUH Ухань (CZ)</li> </ol>	<p><b>Из Санкт-Петербурга</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. AMS Амстердам (KL)</li> <li>2. BEG Белград (JU)</li> <li>3. MLA Мальта (KM)</li> </ol>	<p><b>Ч/з Амстердам (KL)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. AAL Ольборг</li> <li>2. ABZ Абердин</li> <li>3. <b>ACC Аккра</b></li> <li>4. AES Олесунн</li> <li>5. BGO Берген</li> <li>6. BHX Бирмингем</li> <li>7. BIO Бильбао</li> <li>8. BLL Биллунн</li> <li>9. BRS Бристоль</li> <li>10. CWL Кардифф</li> <li>11. DUB Дублин</li> <li>12. EDI Эдинбург</li> <li>13. GLA Глазго</li> <li>14. GOT Гетеборг</li> <li>15. HUY Хамберсайд</li> <li>16. <b>KEF Рейкьявик</b> (FI)</li> <li>17. KRS Кристиансанн</li> <li>18. LBA Лидс</li> <li>19. LIS Лиссабон</li> <li>20. <b>LUX Люксембург</b></li> <li>21. MAN Манчестер</li> <li>22. MME Дарем</li> <li>23. NCL Ньюкасл</li> <li>24. NWI Норвич</li> <li>25. SVG Ставангер</li> <li>26. TRD Тронхейм</li> <li>27. MEX Мехико (AM)</li> </ol>
<p><b>Ч/з Рим (AZ)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BDS Бриндизи</li> <li>2. BRI Бари</li> <li>3. CAI Каир</li> <li>4. <b>CMN Касабланка</b></li> <li>5. CTA Катанья</li> <li>6. FLR Флоренция</li> <li>7. GOA Генуя</li> <li>8. MLA Мальта</li> <li>9. MRS Марсель</li> <li>10. MXP Милан</li> <li>11. PMO Палермо</li> <li>12. PSA Пиза</li> <li>13. SUF Ламеция Терме</li> <li>14. TGD Подгорица</li> <li>15. <b>TIA Тирана</b></li> <li>16. TLS Тулуза</li> <li>17. TRN Турин</li> <li>18. TRS Триест</li> <li>19. REG Реджо-ди-Калабрия</li> </ol>	<p><b>Ч/з Париж (AF)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>ALG Алжир</b></li> <li>2. BES Брест</li> <li>3. BIO Бильбао</li> <li>4. BIQ Биарриц</li> <li>5. BOD Бордо</li> <li>6. CFE Клермон-Ферран</li> <li>7. CMN Касабланка</li> <li>8. DUB Дублин</li> <li>9. EDI Эдинбург</li> <li>10. LIS Лиссабон</li> <li>11. LYS Лион</li> <li>12. MAN Манчестер</li> <li>13. MPL Монпелье</li> <li>14. MRS Марсель</li> <li>15. NTE Нант</li> <li>16. PUF По</li> <li>17. TLS Тулуза</li> <li>18. <b>TUN Тунис</b></li> <li>19. RNS Ренн</li> <li>20. OPO Порту</li> <li>21. <b>MEX Мехико</b></li> </ol> <p>(AM)</p>	
	<p><b>Ч/з Варшаву (LO)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. KRK Краков</li> <li>2. GDN Гданьск</li> <li>3. POZ Познань</li> <li>4. WRO Вроцлав</li> <li>5. TGD Подгорица</li> <li>6. KTW Катовице</li> </ol>	<p><b>Ч/з Бангкок (PG)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CNX Чиангмай</li> <li>2. HKT Пхукет</li> <li>3. KBV Краби</li> <li>4. USM Самуй</li> <li>5. <b>PNH Пномпень</b></li> <li>6. TDX Трат</li> <li>7. CEI Чианграй</li> <li>8. REP Сием-Рип</li> <li>9. <b>RGN Янгон</b></li> <li>10. MDL Мандалай</li> <li>11. DAD Дананг</li> <li>12. PQS Фукуок</li> <li>13. <b>VTE Вьентьян</b></li> <li>14. CXR Нячанг/Камрань</li> <li>15. LPQ Луангпхабанг</li> <li>16. CGK Джакарта (GA)</li> </ol>
<p><b>Ч/з Барселону (UX)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. MAD Мадрид</li> <li>2. PMI Пальма-де-Майорка</li> </ol>	<p><b>Ч/з Мадрид (UX)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BIO Бильбао</li> <li>2. <b>EZE Буэнос-Айрес (AR)</b></li> <li>3. IBZ Ибица</li> </ol>	<p><b>Ч/з Пхукет (PG)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. USM Самуй</li> <li>2. UTP Утапао</li> <li>3. HDY Хатъяй</li> </ol>



3. MEX Мехико (AM)	4. LIS Лиссабон 5. LCG Ла-Корунья 6. LPA Гран Канария 7. PMI Пальма-де-Майорка 8. TFN Тенерифе Норте 9. VGO Виго 10. MEX Мехико (AM) 11. SVQ Севилья 12. OVD Астурия	
<b>Ч/з Белград (JU)</b> 1. SJJ Сараево 2. SKP Скопье 3. TGD Подгорица 4. TIA Тирана 5. BNX Баня-Лука 6. TIV Тиват		<b>Ч/з Шанхай (MU)</b> 1. SYX Санья 2. DLC Далянь 3. HRB Харбин
<b>Ч/з Стокгольм (FI)</b> 1. EF Рейкьявик	<b>Ч/з Осло (FI)</b> 1. KEF Рейкьявик	<b>Ч/з Копенгаген (FI)</b> 1. EF Рейкьявик
<b>Ч/з Сеул (GA)</b> 1. CGK Джакарта 2. DPS Денпасар 3. IKT Иркутск (KE)	<b>Ч/з Гонконг (GA)</b> 1. CGK Джакарта 2. DPS Денпасар	<b>Ч/з Токио</b> 1. DPS Денпасар (GA) 2. KHV Хабаровск (S7)
<b>Ч/з Каир (SV)</b> 1. JED Джеда	<b>Ч/з Дубай</b> 1. NBO Найроби (KQ) 2. RUH Эр-Рияд (SV) 3. JED Джеда (SV)	<b>Ч/з Стамбул (SV)</b> 1. JED Джеда 2. RUH Эр-Рияд
<b>Ч/з Гуанчжоу CAN (CZ)</b> 1. SYD Сидней 2. MEL Мельбурн 3. AKL Окленд	<b>Ч/з Лондон (AM)</b> 1. MEX Мехико	<b>Ч/з Гавану (AM)</b> 1. MEX Мехико
<b>Ч/з Нью-Йорк JFK (DL)</b> 1. DEN Денвер 2. DFW Даллас 3. JAX Джексонвилл 4. LAS Лас-Вегас 5. MIA Майами 6. MSY Новый Орлеан 7. MCO Орландо 8. PHX Финикс	9. PDX Портленд 10. SAN Сан-Диего 11. SFO Сан-Франциско 12. TPA Тампа 13. DCA Вашингтон (Ntl) 14. SAT Сан Антонио	<b>Ч/з Лос-Анджелес (DL)</b> 1. DFW Даллас
<b>Ч/з Ю.-Сахалинск (HZ)</b> 1. BQS Благовещенск 2. NRT Токио 3. SPK Саппоро	<b>Ч/з Хабаровск (HZ)</b> 1. NLI Николаевск на Амуре	<b>Ч/з Владивосток (HZ)</b> 1. BQS Благовещенск 2. HKG Гонконг
<b>Ч/з Ханой (VN)</b> 1. SGN Хошимин 2. CXR Нячанг/Камрань 3. PQC Фукуок	<b>Ч/з Хошимин (VN)</b> 1. CXR Нячанг/Камрань 2. PQC Фукуок	

**Итого: 169 неповторяющихся маршрутов в дополнение к сети Группы.**

С учетом партнерских отношений группа «Аэрофлот» (без учета «Победы») выполняет регулярные полеты по 398 маршрутам в 74 странах, включая Россию, из числа которых 385 являются неповторяющимися.

За счет партнерских соглашений к странам, в которые выполняет полеты группа

«Аэрофлот», добавляется 19 государств: Австралия, Албания, Алжир, Аргентина, Босния и Герцеговина, Гана, Исландия, Кения, Лаос, Люксембург, Камбоджа, Мальта, Македония, Марокко, Мексика, Мьянма, Новая Зеландия, Саудовская Аравия, Тунис.

#### **ОБОЗНАЧЕНИЯ:**

**MRS Марсель** - цветом подняты новые маршруты, открытые в 3-м квартале 2019 г.

**AER Сочи** – направления полетов, по которым выполняются полеты других авиакомпаний группы (повторяющиеся)

**СМВ Колобо** – направления полетов, добавляющие страны

Факторы, негативно влияющие на сбыт продукции:

1. Природные катаклизмы, нестабильная политическая обстановка, санкции, военные действия.
2. Повышенная террористическая угроза.
3. Регламенты и НОТАМ-ы аэропортов (базового и назначения).
4. Отсутствие допусков у аэропорта к приему того или иного типа ВС, пропускная способность ИВПП и АВК.
5. Действия конкурентов.
6. Изменения спроса.
7. Имеющиеся нормативные ограничения (частот, провозных емкостей).
8. Изменения курсов валют.

Действия:

1. Оптимизация сети маршрутов, удобство расписания, его конкурентоспособность.
2. Развитие сети маршрутов, выход на новые рынки.
3. Повышение качества предоставляемых услуг, безопасности и пунктуальности полетов.
4. Конкурентная тарифная политика.
5. Инициация и проведение переговоров для пересмотра нормативных документов.
6. Работа с администрациями аэропортов и обслуживающих компаний.
7. Синхронизация сетей маршрутов авиакомпаний Группы.

#### **3.2.5. Сведения о наличии у эмитента разрешений (лицензий) или допусков к отдельным видам работ**

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: *Министерство транспорта Российской Федерации Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)*

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: *ПП 0009*

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: *Лицензия на осуществление перевозок воздушным транспортом пассажиров*

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: *05.12.2019*

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: *Бессрочная*

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным

видам работ: *Министерство транспорта Российской Федерации Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)*

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: *ПГ 0010*

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: *Лицензия на осуществление перевозок воздушным транспортом грузов*

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: *05.12.2019*

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: *Бессрочная*

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: *Министерство транспорта Российской Федерации Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)*

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: *1*

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: *Сертификат эксплуатанта*

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: *30.07.2019*

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: *Бессрочная*

### **3.2.6. Сведения о деятельности отдельных категорий эмитентов**

Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом, страховой или кредитной организацией, ипотечным агентом.

### **3.2.7. Дополнительные требования к эмитентам, основной деятельностью которых является добыча полезных ископаемых**

Основной деятельностью эмитента не является добыча полезных ископаемых

### **3.2.8. Дополнительные требования к эмитентам, основной деятельностью которых является оказание услуг связи**

Основной деятельностью эмитента не является оказание услуг связи

### **3.3. Планы будущей деятельности эмитента**

Ключевые стратегические направления развития Группы «Аэрофлот»

- Перевезти 90 – 100 млн пассажиров к 2023 году;
- Международный транзитный пассажиропоток 10-15 млн. пассажиров в 2023 году;
- Открыть к 2023 году международный хаб в Краснодаре и три новые региональные базы в городах Сочи, Екатеринбург, Новосибирск;
- «Поставить на крыло» 200 отечественных самолетов Сухой Суперджет и МС-21 до 2026 года;
- Обеспечить передовой уровень цифровизации авиакомпаний Группы.

В организации операционной деятельности особое внимание уделяется обеспечению безопасности полетов, обновлению и модернизации авиапарка, профессиональному развитию и повышению квалификации персонала, внедрению инновационных технологий и решений, реализации принципов социальной ответственности. Компания выполняет свои обязательства перед акционерами и стремится к максимальной финансовой эффективности.

### **3.4. Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях**

Наименование группы, холдинга или ассоциации: *Ассоциация участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика»*

Срок участия эмитента: **Бессрочно**

Роль (место) и функции эмитента в организации: **участник**

### 3.5. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Шеротель"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Шеротель"**

Место нахождения

**141400 Россия, Московская область, Химки, Шереметьево-2, владение № 3**

ИНН: **7712014856**

ОГРН: **1025006171497**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**участие в подконтрольной эмитенту организации**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **100%**

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: **100%**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Оказание гостиничных услуг**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Гаврилов Виктор Анатольевич	0	0
Панов Андрей Алексеевич (председатель)	0	0
Сафаров Михаил Михайлович	0	0
Казанкова Ирина Александровна	0	0
Макаров Алексей Сергеевич	0	0
Зенченко Евгений Александрович	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
-----	---	--

		эмитента, %
Макаров Алексей Сергеевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Аэрофлот - Финанс"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Аэрофлот - Финанс"**

Место нахождения

**127051 Россия, Москва, Петровка 20/1, комната 3**

ИНН: **7707717363**

ОГРН: **1097746833689**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**участие в подконтрольной эмитенту организации**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **99.9999%**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **4.305%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **4.305%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Информационные услуги по выпуску и обращению ценных бумаг.**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Едиличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Денисенко Софья Евгеньевна	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Аэромар"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Аэромар"**

Место нахождения

141426 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьевское шоссе вл. 31  
ИНН: 7712045131  
ОГРН: 1025006171409

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**участие в подконтрольной эмитенту организации**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **51%**

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: **51%**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Производство и предоставление бортового питания и напитков; уборка и экипировка воздушных судов.**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Чиханчин Андрей Юрьевич (председатель)	0	0
Князева Нина Борисовна	0	0
Сафаров Михаил Михайлович	0	0
Джао Владимир Юнь-Дзэнович	0	0
О'Хара Фредерик	0	0
Александр Вебер	0	0
Риглер Альфред	0	0
Саймон Херкенхёнер	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Джао Владимир Юнь-Дзэнович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Джао Владимир Юнь-Дзэнович (председатель)	0	0
Рейнхард Граф	0	0
Катарина Прост	0	0
Попова Татьяна Михайловна	0	0

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Авиакомпания "Россия"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "Авиакомпания "Россия"*

Место нахождения

*196210 Россия, Санкт-Петербург, Пилотов 18/4*

ИНН: *7810814522*

ОГРН: *1117847025284*

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

*75%-1 акция акций компании принадлежит эмитенту*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: *74.99986%*

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: *74.99986%*

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0%*

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0%*

Описание основного вида деятельности общества:

*Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок.*

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Александровский Сергей Владимирович	0	0
Панов Андрей Алексеевич (председатель)	0	0
Чиханчин Андрей Юрьевич	0	0
Матвеев Олег Анатольевич	0	0
Сафаров Михаил Михалович	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Александровский Сергей Владимирович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Александровский Сергей Владимирович (председатель)	0	0
Бахарев Георгий Олегович	0	0
Бург Ян Борисович	0	0
Мешков Василий Николаевич	0	0
Ординов Андрей Григорьевич	0	0
Пивоваров Михаил Александрович	0	0
Ческидов Александр Юрьевич	0	0

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Авиакомпания «Аврора»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «Авиакомпания «Аврора»*

Место нахождения

*693023 Россия, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, Горького 50А*

ИНН: *6501161401*

ОГРН: *1056500677749*

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

***Участие в подконтрольной эмитенту организации***

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: ***право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации***

Вид контроля: ***прямой контроль***

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: ***51.00133%***

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: ***51.00133%***

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: ***0%***

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: ***0%***

Описание основного вида деятельности общества:

***Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок.***

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества



ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Панов Андрей Алексеевич (председатель)	0	0
Антонов Владимир Николаевич	0.000425	0.000425
Егоров Ярослав Петрович	0	0
Сухоробрик Константин Петрович	0	0
Богомоллов Евгений Викторович	0	0
Чекрышев Дмитрий Владимирович	0	0
Олонцев Сергей Петрович	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Сухоробрик Константин Петрович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

*Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен*

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Авиакомпания "Победа"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Авиакомпания "Победа"**

Место нахождения

**Россия, Москва**

ИНН: **9705001313**

ОГРН: **5147746103380**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**ПАО "Аэрофлот" - единственный участник**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **100%**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок.**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Савельев Виталий Геннадьевич (председатель)	0.121	0.121
Чиханчин Андрей Юрьевич	0	0
Александров Владимир Борисович	0	0
Антонов Владимир Николаевич	0.000425	0.000425
Авилов Василий Николаевич	0.0000002	0.0000002
Чалик Игорь Петрович	0.000117	0.000117
Парахин Игорь Викторович	0.000007	0.000007
Богданов Кирилл Игоревич	0	0
Калмыков Андрей Юрьевич	0	0
Гаврилов Виктор Анатольевич	0	0
Панов Андрей Алексеевич	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Калмыков Андрей Юрьевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

*Коллегиальный исполнительный орган не сформирован*

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "А-Техникс"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "А-Техникс"**

Место нахождения

**119027 Россия, Москва, Территория аэропорта Внуково 1 стр. 19 оф. комната 26, помещение II, этаж 7**

ИНН: **7729485719**

ОГРН: **5157746146212**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**ООО "Аэрофлот - Финанс" владеет 100 % долей уставного капитала ООО "А-Техникс"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 99,9999% долей уставного капитала ООО "Аэрофлот - Финанс"  
ООО "Аэрофлот - Финанс" владеет 100 % долей уставного капитала ООО "А-Техникс"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Техническое обслуживание и ремонт воздушных судов**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Антонов Владимир Николаевич (председатель)	0.000425	0.000425
Лопатин Антон Викторович	0	0
Парахин Игорь Викторович	0.000007	0.000007
Коробович Михаил Юрьевич	0	0
Ушаков Эдуард Владимирович	0	0

Едиличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Коробович Михаил Юрьевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "АэроМар-ДВ"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "АэроМар-ДВ"**

Место нахождения

**692760 Россия, Приморский край, город Артем, улица Владимира Сайбея 41**

ИНН: **2502040579**

ОГРН: **1102502000182**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала АО "АэроМар-ДВ"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% долей уставного капитала АО "Аэромар"**

**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала АО "АэроМар-ДВ"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Производство и предоставление бортового питания и напитков**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Калякин Алексей Федорович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Аэромар-Уфа"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Аэромар-Уфа"**

Место нахождения

**450051 Россия, Республика Башкортостан, Уфимский район, село Булгаково, Микрорайон Аэропорт, строение Столовая**

ИНН: **0245955520**

ОГРН: **1170280039412**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**АО "Аэромар" владеет 50 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Уфа"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% долей уставного капитала АО "Аэромар"**

**АО "Аэромар" владеет 50 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Уфа"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

***Производство и предоставление бортового питания и напитков***

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Джао Владимир Юнь-Дзэнович (председатель)	0	0
Мысин Алексей Алексеевич	0	0
Катарина Прост	0	0
Магазов Азат Иршатович	0	0
Никитин Денис Владимирович	0	0
Недорезов Владимир Георгиевич	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Мысин Алексей Алексеевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

***Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен***

Полное фирменное наименование: ***Общество с ограниченной ответственностью "Аэромар-Краснодар"***

Сокращенное фирменное наименование: ***ООО "Аэромар-Краснодар"***

Место нахождения

***350912 Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, им. Евдокии Бершанской (пашковский жилой дом 355), здание Столовая***

ИНН: ***2312270648***

ОГРН: ***1182375029374***

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

***ПАО "Аэрофлот" владеет 51% в АО "Аэромар"***

***АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Краснодар"***

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он

является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% в АО "Аэромар"**

**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Краснодар"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Производство и предоставление бортового питания и напитков**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Коваленко Алина Васильевна	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

### **3.6. Состав, структура и стоимость основных средств эмитента, информация о планах по приобретению, замене, выбытию основных средств, а также обо всех фактах обременения основных средств эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

## **Раздел IV. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента**

### **4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

### **4.2. Ликвидность эмитента, достаточность капитала и оборотных средств**

Не указывается в отчете за 4 квартал

### **4.3. Финансовые вложения эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

### **4.4. Нематериальные активы эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

### **4.5. Сведения о политике и расходах эмитента в области научно-технического развития, в отношении лицензий и патентов, новых разработок и исследований**

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### 4.6. Анализ тенденций развития в сфере основной деятельности эмитента

*Основные тенденции, оказывающие влияние на деятельность эмитента в отчетном периоде*

##### Мировая отрасль:

- сохраняющийся экономический рост;
- консолидация авиаперевозчиков;
- сокращение расходов;
- сокращение доходных ставок;
- JV партнерства, в том числе за счет участия в капитале;
- диверсификация бизнеса;
- увеличение средней емкости;
- сокращение доли организованных туристов;
- структурирование мультибренда;
- развитие низкобюджетных перевозок, в том числе и на дальне- магистральных сегментах;
- цифровизация;
- увеличение эффективности взаимодействия с потребителем;
- турбулентность макроэкономической среды и цены на топливо;
- приостановка эксплуатации Boeing 737 MAX;
- ограничения воздушного пространства Ирана;
- эпидемиологическая обстановка в Китае;
- усиление контроля за экологичностью продукции, в том числе в области воздушного транспорта;
- развитие дополнительных доходов, сопутствующих перевозке.

##### Российская отрасль:

- развитие рынка авиаперевозок, в том числе регионального сегмента;
- расширения сети межрегиональных регулярных пассажирских авиационных маршрутов;
- открытие пассажирского железнодорожного сообщения с Крымским полуостровом;
- электронные визы в Санкт-Петербурге;
- субсидирование авиаперевозок для льготных категорий граждан (пенсионеры, студенты);
- «плоские» тарифы на социально значимых направлениях;
- волатильность курса рубля;
- развитие государственного стимулирования региональных перевозок (субсидии по направлениям, льготное ставки НДС);
- развитие низкобюджетных перевозок;
- снижение перевозок иностранными авиакомпаниями на рынке РФ;
- консолидация рынка;
- ограничение доступа к ряду рынков (Египет, Украина, Грузия);
- удержание низкой стоимости перевозки за счет «лоукостеризации» традиционных перевозчиков (упрощение продукта, невозвратные / безбагажные тарифы и т.д.);
- дополнительное стимулирование рынка за счет развития низкобюджетных перевозок;
- увеличение пропускной способности а/п Шереметьево (третья ВПП, терминал «С»)

· развитие режима «открытое небо» в ряде аэропортов РФ.

Производственно-финансовая деятельность гражданской авиации России  
за период 2010-2019 гг.

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	11 мес. 2019
Пассажирооборот, млрд. пасс. км	147,12	166,76	195,78	225,16	241,43	226,84	215,59	259,38	286,9	299,65
Перевезено пассажиров (рынок РФ) млн. чел.*	70,46	80,05	91,65	103,68	111,81	107,26	102,80	123,68	136,97	137,09
«Чистый»** рынок РФ, млн. чел.	69,06	78,33	89,59	101,22	108,79	103,46	98,96	119,04	131,88	131,82
Перевезено грузов, и почты тыс. т	926,42	981,46	988,39	1001,47	1036,48	971,40	976,88	1130,75	1173,69	1038,90

\* объем перевезенных пассажиров на рынке РФ с учетом иностранных авиакомпаний

\*\* объем перевезенных пассажиров на рынке РФ с учетом иностранных авиакомпаний, без учета не относящегося к рынку РФ трансферного пассажиропотока МВЛ-МВЛ (оценка ПАО «Аэрофлот»).

**Источник данных:**

Транспортная Клиринговая Палата, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ

Производственно-финансовая деятельность авиакомпании «Аэрофлот» за период  
2010-2019 гг.

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	11 мес. 2019
Пассажирооборот, млрд. пасс. км	34,78	42,02	50,53	60,23	67,12	74,12	82,69	91,81	97,96	93,92
Перевезено пассажиров, млн. чел.	11,29	14,17	17,66	20,90	23,61	26,11	28,98	32,85	35,76	34,42
Перевезено грузов, и почты тыс. т	163,40	160,60	193,95	176,46	145,28	135,15	175,50	226,59	223,83	197,10

**Источник данных:**

Транспортная Клиринговая Палата, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ

Основные производственные показатели авиакомпании «Аэрофлот» в 2019 г.

№	Показатели	Ед. измерения	2018 год январь – ноябрь	2019 год январь - ноябрь	Отклонение	
					+/-	%
1	Пассажирооборот, в т.ч.	млн. пкм	90 062,4	93 923,2	3 860,85	4,3%
	– МВЛ	–/–	58 768,6	63 756,3	4 987,78	8,5%
	– ВВЛ	–/–	31 293,8	30 166,9	-1 126,94	-3,6%
2	Перевозки: пассажиров, в т.ч.	тыс. чел.	32 847,3	34 420,2	1 572,86	4,8%



	– МВЛ	–/–	16 733,7	17 987,1	1 253,42	7,5%
	– ВВЛ	–/–	16 113,7	16 433,1	319,44	2,0%
3	Тоннокилометр раж, в т.ч.	млн. ткм.	9 058,3	9 354,8	296,47	3,3%
	– МВЛ	–/–	5 971,3	6 399,8	428,52	7,2%
	– ВВЛ	–/–	3 087,0	2 955,0	-132,04	-4,3%
4	Перевозки: грузов и почты, в т.ч.	тонн	203 095,5	197 104,3	-5 991,23	-2,9%
	– МВЛ	–/–	138 175,2	134 228,9	-3 946,22	-2,9%
	– ВВЛ	–/–	64 920,4	62 875,4	-2 045,01	-3,2%

Источник данных: ПАО «Аэрофлот - российские авиалинии»

#### 4.7. Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность эмитента

Смещение спроса и предложения в сегмент более дешевых тарифов, сохраняют свое стимулирующее действие в течение 2019 года, обеспечивая рост объемов перевозок на авиационном рынке Российской Федерации. При этом, колебания стоимости авиатоплива на фоне волатильности курса рубля и ограничения роста среднего тарифа на авиаперевозку оказывают негативное влияние на доходность авиакомпаний. Политика хеджирования (использования фьючерсных контрактов) при закупке авиатоплива позволяет эмитенту управлять рисками роста стоимости авиаГСМ.

Приостановка поставок Boeing 737MAX, в том числе и российским перевозчикам, позволила снизить переизбыток емкостей на рынке РФ и риски демпинговой политики авиакомпаний.

В соответствии с новой стратегией «Аэрофлот» совместно с дочерними компаниями планирует создание трех региональных баз: в Сочи, Екатеринбурге и Новосибирске, а также новый международный хаб в Красноярске. Аэрофлот намерен увеличить поток региональных перевозок до 19 млн пассажиров в 2023-м.

Существенные события/факторы внешней среды:

- положительная динамика темпов роста российского авиационного рынка в 2019 году;
- стимуляция спроса за счет развития низкобюджетных перевозок и сегмента дешевых тарифов традиционных перевозчиков;
- политические и экономические санкции со стороны ряда иностранных государств;
- отсутствие авиасообщения с пунктами Украины и осуществление полетов в обход территории Украины;
- глубокая реконструкция инфраструктуры базового аэропорта Шереметьево;
- введение в эксплуатацию третьей взлетно-посадочной полосы в аэропорту Шереметьево;
- ограничение туристических перевозок в курортные пункты Египта;
- колебания стоимости авиатоплива;
- приостановка поставок Boeing 737MAX;
- волатильность национальной валюты;
- рост напряженности в регионе Ближнего Востока;
- эпидемиологическая обстановка в Китае;
- введение «электронных» виз для иностранных туристов в Санкт-Петербурге
- ограничение полетов в пункты Грузии.

Существенные события/факторы внутренней среды эмитента.

- успешная реализация проекта развития бизнеса в сегменте низкобюджетных перевозок;
- реализация проектов извлечения дополнительной выручки (Ancillary Revenue);
- развитие региональных перевозок на Дальнем Востоке;
- обновленная Стратегия Группы «Аэрофлот» на период до 2023 года;
- цифровизация процессов взаимодействия с пассажирами, развитие информационных сервисов и услуг.

Группа «Аэрофлот» постоянно ведет работу по адаптации своей коммерческой деятельности для эффективной работы в условиях рассматриваемых факторов. Решения о реализации стратегии и масштабах операционной деятельности принимаются с учетом факторов внешней среды, коммерческой составляющей, приоритетов государственной политики и в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации.

Влияние рассматриваемых факторов и условий на деятельность эмитента вероятно в ближне - и среднесрочной перспективе.

#### **4.8. Конкуренты эмитента**

##### Основные конкуренты ПАО «Аэрофлот» в секторе пассажирских перевозок внутри Российской Федерации

Основные конкуренты ПАО «Аэрофлот» на внутреннем рынке – компании «S7 Airlines», «Уральские авиалинии» и «UTair».

«S7 Airlines» имеет разветвленную сеть маршрутов, которая включает в себя 120 направлений (из них 62 - внутрироссийские) в 27 стран мира с пересадочными узлами в Москве (Домодедово), Новосибирске (Толмачёво) и Иркутске. Средний возраст самолетов, выполняющих рейсы «S7 Airlines», составляет 10,4 лет. Воздушный парк группы компаний S7 состоит из 102 среднемагистральных судов.

Базовый аэропорт «Уральских авиалиний» - аэропорт «Кольцово» в Екатеринбурге. Также имеются базы в аэропортах городов Москвы (Домодедово и Жуковский), Краснодар (Пашковский), Санкт-Петербург (Пулково), Самара (Курумоч). Всего сеть маршрутов включает в себя 69 направления, в том числе - 28 внутрироссийские. Парк состоит из 48 среднемагистральных самолетов, средний возраст которых – 14,9 лет.

Основные аэропорты базирования авиакомпании «UTair» в городах Тюмень (Рошино), Сургут и Москва (Внуково). Компания осуществляет пассажирские регулярные и чартерные перевозки как в России, так и за рубеж. Авиапарк компании насчитывает 64 самолёта. Маршрутная сеть «ЮТэйр» включает около 58 пунктов назначения, преимущественно в России и странах СНГ. Также «ЮТэйр» является одним из лидеров мирового рынка вертолетных перевозок.

##### Основные конкуренты ПАО «Аэрофлот» в секторе международных пассажирских перевозок

Основные конкуренты – российская компания «S7 Airlines», среди иностранных перевозчиков – компании «Lufthansa» и «Turkish Airlines».

«Lufthansa» – крупнейшая немецкая авиакомпания, национальный авиаперевозчик Германии, обслуживает 203 направления, охватывающих 79 стран. Авиакомпания «Lufthansa» выполняет полеты в Москву и Санкт-Петербург.

«Turkish Airlines» выполняет полеты в 10 городов Российской Федерации. Флот компании состоит из 310 воздушных судов. Сеть маршрутов охватывает 281 направление в 120 странах мира.

N	Наименование	Страна регистрации	Доля на рынке (с учетом иностранных компаний), %									
			2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	11 мес. 2019
1	ПАО «Аэрофлот»	Россия	16,0%	17,7%	19,3%	20,2%	21,1%	24,3%	28,2%	26,6%	26,1%	25,1%
1	Группа «Аэрофлот»	Россия	20,0%	20,8%	30,0%	30,3%	31,0%	36,7%	42,3%	40,5%	40,7%	41,1%
2	«S7» + «Глобус»	Россия	8,4%	8,2%	9,0%	8,9%	9,0%	9,9%	12,8%	11,5%	11,7%	12,1%
3	«UTair»	Россия	6,3%	7,2%	8,5%	7,9%	7,7%	5,2%	6,8%	5,9%	5,7%	5,5%
4	«Уральские авиалинии»	Россия	2,5%	3,1%	3,8%	4,3%	4,6%	5,1%	6,3%	6,5%	6,6%	6,5%
5	Иностр. а/к		19,2%	19,9%	19,2%	18,4%	16,7%	14,1%	13,9%	15,1%	15,2%	13,0%

**Источник данных:** Flight global, Транспортная Клиринговая Палата, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ, годовые отчеты

## **Раздел V. Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, и краткие сведения о сотрудниках (работниках) эмитента**

### **5.1. Сведения о структуре и компетенции органов управления эмитента**

Полное описание структуры органов управления эмитента и их компетенции в соответствии с уставом (учредительными документами) эмитента:

*Высшим органом управления ПАО «Аэрофлот» является общее собрание акционеров. Годовое общее собрание акционеров проводится не ранее чем через три месяца и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Проводимые помимо годового общего собрания акционеров являются внеочередными. На общем собрании акционеров избирается Совет директоров, ревизионная комиссия, утверждается аудитор Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания акционеров.*

*Компетенция общего собрания акционеров (участников) эмитента в соответствии с его уставом (учредительными документами):*

*К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:*

*1) внесение изменений и дополнений в Устав Общества в случаях, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, или утверждение Устава Общества в новой редакции;*

*2) реорганизация Общества;*

*3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационного балансов;*

*4) избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;*

*5) определение категории (типа), количества, номинальной стоимости объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;*

*6) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций в случаях, предусмотренных законом и Уставом Общества;*

*7) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;*

*8) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;*

*9) утверждение аудитора Общества;*

*10) утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также*

распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;

- 11) определение порядка ведения общего собрания акционеров;
- 12) дробление и консолидация акций;
- 13) принятие решений о согласии на совершение или последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 14) принятие решения о согласии на совершение или последующем одобрении крупной сделки в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 15) приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 16) принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 17) утверждение положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Правлении и Ревизионной комиссии Общества;
- 18) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;
- 19) размещение облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 20) утверждение размера вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества;
- 21) принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- 22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров Общества или исполнительному органу Общества.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции.

Компетенция Совета директоров эмитента в соответствии с его уставом:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 18.7. статьи 18 Устава Общества;
- 3) утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
- 4) установление даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем размещения Обществом дополнительных акций в пределах количества объявленных акций, размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;
- 6) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг;
- 7) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- 8) избрание генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 9) определение количественного состава и срока полномочий членов Правления Общества;
- 10) установление размеров выплачиваемых генеральному директору и членам Правления вознаграждений и компенсаций, утверждение условий заключаемых с ними трудовых договоров;
- 11) назначение членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, а также утверждение кандидатур заместителей генерального директора по представлению генерального директора Общества;
- 12) рекомендации по размеру вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества и членам Совета директоров, а также определение размера оплаты услуг аудитора;
- 13) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;

- 14) *использование резервного фонда и иных фондов Общества;*
- 15) *утверждение внутренних документов, регламентирующих деятельность Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества, которыми определяются их компетенция и порядок деятельности, определение их количественного состава, назначение руководителя и членов комитета и прекращение их полномочий, за исключением Положения о Совете директоров Общества, внутренних документов Общества, определяющих политику общества в области организации и осуществления внутреннего аудита, а также общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля Общества, определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, а также внутреннего аудита, рассмотрение отчетов о работе комитетов Совета директоров Общества, создаваемых в обязательном порядке;*
- 16) *принятие решения об участии и прекращении участия Общества в дочерних обществах, а также в иных организациях, за исключением случаев, указанных в подпункте 18 пункта 1 статьи 48 Федерального закона «Об акционерных обществах»;*
- 17) *согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или нескольких взаимосвязанных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 (двадцати пяти) до 50 (пятидесяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, в порядке, предусмотренном статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;*
- 18) *согласие на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;*
- 19) *одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности Общества, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого превышает 100 000 000 (сто миллионов) долларов США (или эквивалент этой суммы) на дату принятия решения об одобрении сделки и составляет сумму менее 25 (двадцати пяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, а также одобрение сделок по купле-продаже воздушных судов, финансовой аренде (лизингу) воздушных судов, по долгосрочной аренде воздушных судов (свыше 1 года), по залогоу воздушных судов в качестве обеспечения финансирования и рефинансирования кредитов, за исключением случаев, когда на совершение таких сделок необходимо получить согласие или последующее одобрение, как на крупные сделки или как на сделки, в совершении которых имеется заинтересованность;*
- 20) *определение позиции Общества и его представителей при рассмотрении органами управления дочерних хозяйственных обществ вопросов о приобретении ими акций (долей в уставном капитале) других хозяйственных обществ, в том числе при их учреждении, в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов дочернего хозяйственного общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;*
- 21) *определение позиции Общества и его представителей при рассмотрении органами управления дочерних хозяйственных обществ вопросов об одобрении сделки или нескольких взаимосвязанных сделок дочерних хозяйственных обществ (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения дочерним хозяйственным обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого превышает 100 000 000 (сто миллионов) долларов США (или эквивалент этой суммы) на дату принятия решения об одобрении соответствующей сделки;*
- 22) *утверждение специализированного регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;*
- 23) *утверждение плана производственной, коммерческой и финансово-экономической деятельности, бюджета, в том числе расходов на капитальные вложения Общества;*
- 24) *утверждение организационной структуры Общества;*
- 25) *принятие решений об отчуждении Обществом казначейских и квазиказначейских акций;*
- 26) *вынесение на общее собрание акционеров вопросов о реорганизации или ликвидации Общества;*

- 27) вынесение на общее собрание акционеров вопросов об увеличении или уменьшении уставного капитала Общества, определение цены (денежной оценки) имущества, вносимого в оплату размещаемых Обществом дополнительных акций;
- 28) вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с внесением изменений в Устав Общества, листингом и делистингом акций Общества и (или) ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- 29) принятие рекомендаций в отношении поступившего в Общество добровольного или обязательного предложения;
- 30) рассмотрение финансовой деятельности Общества за отчетный период (квартал, год), а также рассмотрение результатов оценки эффективности работы Совета директоров и исполнительных органов Общества;
- 31) назначение на должность и освобождение от должности должностного лица, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита (руководителю структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита), утверждение условий трудового договора с таким должностным лицом;
- 32) утверждение годового плана работы структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита;
- 33) рассмотрение отчетов структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита;
- 34) иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

*Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительным органам Общества.*

*Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества - Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом Общества – Правлением.*

*Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе:*

- 1) организует выполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 2) осуществляет текущее руководство деятельностью Общества в соответствии с основными целями деятельности Общества;
- 3) утверждает штатное расписание;
- 4) распоряжается имуществом Общества для обеспечения его текущей деятельности в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом;
- 5) представляет Общество во всех учреждениях, предприятиях и организациях как Российской Федерации, так и за ее пределами, в том числе иностранных государствах;
- 6) назначает заместителей генерального директора после утверждения их кандидатур Советом директоров, распределяет обязанности между ними, определяет их полномочия;
- 7) заключает трудовые договоры с работниками Общества, применяет к ним меры поощрения и налагает на них взыскания;
- 8) издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- 9) представляет на общих собраниях и заседаниях Совета директоров точку зрения Правления Общества;
- 10) являясь председателем Правления Общества, руководит его работой, созывает Правление Общества и определяет повестку дня каждого заседания;
- 11) представляет Совету директоров Общества для утверждения персональный состав членов Правления;
- 12) совершает сделки, (или несколько взаимосвязанных сделок), не выходящие за пределы обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделки (или несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением или отчуждением либо возможностью отчуждения Обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого не превышает 100 000 000 (ста миллионов) долларов США (или эквивалент этой суммы в иной валюте на дату принятия решения об одобрении сделки), если соответствующий вопрос не отнесен к компетенции общего собрания акционеров,

- Совета директоров, Правления Общества, а также организует исполнение обязательств, принятых на себя Обществом по сделкам;*
- 13) выдает доверенности от имени Общества;*
  - 14) организует ведение бухгалтерского учета и отчетности Общества;*
  - 15) представляет ежегодный отчет и другую финансовую отчетность в соответствующие органы;*
  - 16) организует публикацию в средствах массовой информации сведений, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и другими правовыми актами;*
  - 17) имеет право передавать лицам, выполняющим управленческие функции в Обществе, отдельные полномочия генерального директора;*
  - 18) совершает любые действия, необходимые для достижения целей деятельности Общества и обеспечения его нормальной работы, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества, за исключением функций, закрепленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества за другими органами управления Общества;*
  - 19) устанавливает перечень должностей, подлежащих замещению по конкурсу, и порядок их замещения;*
  - 20) назначает лицо из числа заместителей генерального директора, исполняющее обязанности генерального директора в случае его временного отсутствия по любой причине, включая отпуск, нахождение в командировке, болезни.*

*Права и обязанности генерального директора Общества, членов Правления Общества определяются трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.*

*Договор от имени Общества с генеральным директором подписывается Председателем Совета директоров Общества, с членами Правления Общества - Генеральным директором. Договора заключаются на срок не более 5 (пять) лет.*

*На отношения между Обществом и генеральным директором и членами Правления Общества действие законодательства Российской Федерации о труде распространяется в части, не противоречащей положениям Федерального закона "Об акционерных обществах". Совмещение генеральным директором Общества и членами Правления Общества должностей в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Общества.*

*Совет директоров Общества вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора, членов Правления Общества, заместителей Генерального директора и об образовании новых исполнительных органов. На заседании Правления Общества ведется протокол. Протокол Правления Общества представляется членам Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества, аудитору Общества по их требованию.*

*Проведение заседаний Правления Общества организует генеральный директор Общества, который подписывает все документы от имени Общества и протоколы заседания Правления Общества, действует без доверенности от имени Общества в соответствии с решениями Правления Общества, принятыми в пределах его компетенции. Передача права голоса членом Правления Общества иному лицу, в том числе другому члену Правления Общества, не допускается.*

*Генеральный директор Общества осуществляет также функции председателя Правления. Образование Правления Общества и досрочное прекращение его полномочий осуществляются по решению Совета директоров Общества.*

*Генеральный директор Общества избирается Советом директоров на срок не более 5 лет.*

*Совет директоров может досрочно прекратить полномочия генерального директора, выполнив при этом условия заключенного с ним трудового договора.*

*К компетенции Исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества.*

*Исполнительные органы Общества организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Правление действует на основании Устава Общества, а также Положения о Правлении, утвержденного общим собранием акционеров Общества.*

*К компетенции Правления относятся следующие вопросы:*

- 1) принятие решений по предложенным Советом директоров Общества и генеральным директором вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества. Правление вправе обратиться к Совету директоров за рекомендацией в отношении принятия решения по любому вопросу деятельности Общества;*
- 2) выработка рекомендаций Совету директоров и генеральному директору по вопросам заключения сделок, предусмотренных подпунктами 19 – 21 пункта 19.2 статьи 19 и подпунктом 12 пункта 21.5 статьи 21 Устава Общества;*
- 3) принятие решений о привлечении или выдаче займов, привлечении кредитов, поручительства, о предоставлении иных форм обеспечения как по обязательствам Общества, так и в пользу третьих лиц, если это не относится к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров Общества;*
- 4) разработка и представление Совету директоров Общества годовых планов работы Общества, годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) и других документов отчетности;*
- 5) регулярное информирование Совета директоров Общества о финансовом состоянии Общества, о реализации приоритетных программ, о сделках и решениях, могущих оказать существенное влияние на состоянии дел Общества;*
- 6) осуществление организационно-технического обеспечения деятельности общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества;*
- 7) представление на утверждение Совета директоров Общества сметы расходов на подготовку и проведение общих собраний акционеров Общества;*
- 8) осуществление анализа и обобщение результатов работы отдельных структурных подразделений Общества, а также выработка рекомендаций по совершенствованию работы как структурных подразделений Общества, так и Общества в целом;*
- 9) утверждение предложенных генеральным директором внутренних документов Общества (кроме документов, утверждаемых общим собранием акционеров и Советом директоров Общества);*
- 10) принимает решения о создании филиалов и открытии представительств Общества и о прекращении их деятельности;*
- 11) осуществление операционного управления и мониторинга функционирования корпоративной системы управления рисками, а также принятие решений по управлению рисками;*
- 12) принятие решений по иным вопросам финансово-хозяйственной деятельности Общества перед представлением этих вопросов на рассмотрение Совету директоров Общества.*

*Кворум для проведения заседания Правления Общества должен составлять не менее половины числа избранных членов Правления Общества.*

*Эмитентом утвержден (принят) кодекс корпоративного управления либо иной аналогичный документ*

*Сведения о кодексе корпоративного управления либо аналогичном документе:*



*Кодекс корпоративного управления утвержден Советом директоров Общества 21 декабря 2017 г. протокол № 7.*

## 5.2. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

### 5.2.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

ФИО: *Дитрих Евгений Иванович*  
(председатель)

Год рождения: 1973

Образование:

*В 1996 году окончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Прикладная математика», в 1999 году – Высшую школу приватизации по специальности «Юриспруденция»*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	Правительство Российской Федерации	Заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры
20.07.2015	12.10.2015	Федеральная служба по надзору в сфере транспорта	Руководитель
2015	2018	Министерство транспорта Российской Федерации	Первый заместитель Министра транспорта Российской Федерации
2016	по н.в.	ГК «Автодор»	член Наблюдательного совета
2016	2019	Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево»	член Совета директоров
2018	по н.в.	Министерство транспорта Российской Федерации	Министр транспорта Российской Федерации
2018	по н.в.	Госкорпорация «Роскосмос»	член Наблюдательного совета
2018	по н.в.	ОАО «РЖД»	член Совета директоров
2018	по н.в.	АО «Глонасс»	член Совета директоров
2018	по н.в.	АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации»	член Наблюдательного совета
2018	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

*Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: *Галушка Александр Сергеевич*

Год рождения: **1975**

Образование:

**В 1997 году с отличием окончил Московский государственный социальный университет по специальности «экономика и социология труда».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2018	Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока	Министр
2013	по н.в.	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Профессор
2019	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Совета директоров
2019	по н.в.	Международный Конгресс промышленников и предпринимателей	Советник МКПП
2019	по н.в.	Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк»)	Член Наблюдательного Совета

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Каменской Игорь Александрович***

***Независимый член совета директоров***

Год рождения: ***1968***

Образование:

***В 1993 году окончил Московский государственный педагогический институт по специальности «русский язык и литература».***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2014	ООО «Ренессанс Капитал»	председатель совета директоров
2009	2014	ООО «Ренессанс Капитал – Финансовый Консультант»	управляющий директор
2013	по н.в.	ООО «СК «Согласие»	член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Ренессанс Брокер»	управляющий директор
2012	2017	ПАО «Инград» (бывш. ПАО «ОПИН»)	член Совета директоров
2014	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2016	по н.в.	ПАО «Корпорация ВСМПО – АВИСМА»	член Совета директоров
2016	по н.в.	ПАО «ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2017	2018	ООО «Группа Новаком»	Председатель Совета директоров

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет
Комитет по стратегии	Да

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов

управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Соколов Максим Юрьевич***

Год рождения: ***1968***

Образование:

***В 1991 г. окончил экономический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Политическая экономия».***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	по н.в.	Государственная компания «Автодор»	член Наблюдательного совета
2012	2018	Министерство транспорта Российской Федерации	Министр транспорта Российской Федерации
2018	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2018	2019	ПАО «Группа ЛСР»	член Совета директоров, Генеральный директор, Председатель Правления
2019	2019	ПАО «Группа ЛСР»	Первый заместитель генерального директора, Член Правления
2018	по н.в.	АО «Зарубежнефть»	член Совета директоров
2018	по н.в.	ПАО «Транснефть»	член Совета Директоров
2019	по н.в.	Администрация города Санкт-Петербурга	Вице-Губернатор

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Да
Комитет по стратегии	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ

эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Песков Дмитрий Николаевич**

Год рождения: **1975**

Образование:

**В 1998 году окончил Воронежский государственный университет по специальности «молодежные политические движения». В 1999 году закончил факультет политических наук Московской школы социальных и экономических наук и UM-Манчестер (University of Manchester). Имеет степень Master of Arts in Political Science of Manchester University.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	по н.в.	Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	Директор направления «Молодые профессионалы»
2014	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	АО «Российская венчурная компания»	Член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии

судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Полубояринов Михаил Игоревич***

Год рождения: ***1966***

Образование:

***В 1988 году окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит». В 1998 году по окончании аспирантуры Академии народного хозяйства им. Г.В. Плеханова присуждена квалификация Кандидат экономических наук по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит».***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2014	АО «Курорты Северного Кавказа»	член Совета директоров
2011	2015	ПАО «РусГидро»	Председатель Совета директоров
2012	2018	ПАО «Россети»	член Совета директоров
2012	2017	ПАО «Совкомфлот»	член Совета директоров
2012	по н.в.	Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»	Первый заместитель Председателя ВЭБ.РФ – член Правления
2013	2016	АО «Зарубежнефть»	член Совета директоров
2014	2019	ПАО «Ростелеком»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Акционерное общество «ДОМ.РФ» (АО «ДОМ.РФ»)	член Наблюдательного совета
2015	по н.в.	ЗАО «Лидер»	член Совета директоров
2016	2018	ПАО «ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2017	2018	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров
2018	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров, Заместитель председателя Совета директоров
06.2018	09.2018	Межрегиональный коммерческий банк развития связи и информатики (публичное акционерное общество), ПАО АКБ «Связь-Банк»	Председатель Совета директоров

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Савельев Виталий Геннадьевич**

Год рождения: **1954**

Образование:

**В 1977 г. окончил Ленинградский политехнический институт (СПбПУ),**

**в 1986 г. — Ленинградский инженерно-экономический институт (СПбГИЭУ).**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор, член Совета директоров, Председатель Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Председатель Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.121**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.121**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

**Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в

области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Слюсарь Юрий Борисович***

Год рождения: ***1974***

Образование:

***В 1996 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, юрист. В 2003 г. окончил Аспирантуру Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, кандидат экономических наук.***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2015	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	Помощник Министра; Директор Департамента авиационной промышленности; Заместитель Министра
2014	2015	Акционерное общество «Объединенная двигателестроительная корпорация»	член Совета директоров
2014	2015	Акционерное общество «Вертолеты России»	член Совета директоров
2014	2015	Акционерное общество «Технодинамика»	член Совета директоров
2014	2015	АО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»	член Совета директоров
2014	2015	АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»	член Совета директоров
2014	2015	АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»	Генеральный директор, Председатель Правления, Член Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»	член Совета директоров
2015	2016	Акционерное общество «ОАК-Транспортные самолеты»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина»	Председатель Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Туполев»	Председатель Совета директоров
2015	2019	Открытое акционерное общество «Ильюшин Финанс Ко.»	член Совета директоров
2015	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2016	2018	ПАО «Таганрогский авиационный научно-	член Совета Директоров



		технический комплекс им. Г.М. Бериева»	
2017	по н.в.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»	член Наблюдательного совета
2017	по н.в.	Публичное акционерное общество «Корпорация «Научно-производственная корпорация «Иркут»	член Совета директоров
2017	по н.в.	Союз авиапроизводителей России	член Наблюдательного совета

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: *Ликсутов Максим Станиславович*

Год рождения: *1976*

Образование:

*Образование высшее, в 2007 году окончил ГОУ ВПО «Российская экономическая академия имени Р.Г.Плеханова» по специальности «финансы и кредит», в 2012 году окончил НОУ ВПО «Международный юридический институт» по специальности «менеджмент организации». В 2016 году прошел обучение в автономной коммерческой организации дополнительного профессионального образования «Институт международных стандартов учета и управления» по программе «Охрана труда в организации».*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
2012	по н.в.	Правительство Москвы	Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы
2019	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Сидоров Василий Васильевич***

***Независимый член совета директоров***

Год рождения: ***1971***

Образование:

***В 1993 году окончил МГИМО(У) МИД РФ по специальности «Международное публичное право».***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2017	Euroatlantic Investments Ltd.	управляющий партнер
2012	2018	ОАО «РЖД»	член совета директоров
2012	по н.в.	ООО «АРИДА»	генеральный директор
2013	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2018	по н.в.	АО «АС Рус Медиа»	член Совета директоров
2019	по н.в.	АО «Почта России»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Да
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет
Комитет по стратегии	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Чемезов Сергей Викторович**

Год рождения: **1952**

Образование:

**Окончил Иркутский институт народного хозяйства и высшие курсы Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, действительный член Академии военных наук.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2017	ПАО «ОАК»	член Совета директоров
2006	по н.в.	ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»	Председатель Совета директоров
27.04.2007	по н.в.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Президент
28.04.2007	по н.в.	Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»	Председатель
08.11.2007	07.09.2014	Открытое акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»	Член Совета директоров
2007	по н.в.	Государственная корпорация «Ростех»	Генеральный директор, член Наблюдательного совета

2008	2016	СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Монголросцветмет»	Руководитель российской части совета
2008	2016	СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Предприятие Эрдэнэт»	Руководитель российской части совета
2008	по н.в.	ПАО «КАМАЗ»	Председатель Совета директоров
2009	2014	АО АКБ «НОВИКОМБАНК»	Председатель Совета директоров
2009	по н.в.	МГИМО (У) МИД России, кафедра менеджмента в области военно-технического сотрудничества и высоких технологий	Заведующий кафедрой
2010	по н.в.	АО АКБ «Международный финансовый клуб»	член Совета директоров
2011	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2011	2014	АО «Роснано»	член Совета директоров
2011	по н.в.	АО «Рособоронэкспорт»	Председатель Совета директоров
2012	2014	ООО «Национальные информационно - расчетные системы»	Председатель Совета директоров
2012	по н.в.	СП «Альянс Ростех Авто Б.В.»	член Совета директоров
2013	2014	ПАО «НК «Роснефть»	Заместитель Председателя Совета директоров
2013	2014	ПАО «ГМК «Норильский никель»	член Совета директоров
2013	2016	ПАО «АВТОВАЗ»	Заместитель Председателя Совета директоров
2013	2014	АО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ПАО «Уралкалий»	Председатель Совета директоров
2014	2016	АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»	Председатель Совета директоров
2015	2018	Государственная корпорация по космической деятельности «РОСКОСМОС»	член Наблюдательного совета
2015	2018	АО «Объединенная ракетно-космическая корпорация»	член Наблюдательного совета

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

### 5.2.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

ФИО: ***Савельев Виталий Геннадьевич***

Год рождения: ***1954***

Образование:

***В 1977 г. окончил Ленинградский политехнический институт (СПбПУ),  
в 1986 г. — Ленинградский инженерно-экономический институт (СПбГИЭУ).***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор, член Совета директоров, председатель Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Председатель Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: ***0.121***

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: ***0.121***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

### 5.2.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

ФИО: ***Савельев Виталий Геннадьевич***

*(председатель)*

Год рождения: **1954**

Образование:

**В 1977 г. окончил Ленинградский политехнический институт (СПбПУ),  
в 1986 г. — Ленинградский инженерно-экономический институт (СПбГИЭУ).**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор, член Совета директоров, Председатель Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Председатель Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.121**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.121**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Авилов Василий Николаевич**

Год рождения: **1954**

Образование:

**В 1976 г. окончил Высшее военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского, специальность «специальные энергетические установки»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
1997	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Руководитель администрации, директор департамента управления

			делами, исполнительный директор, заместитель генерального директора - исполнительный директор, заместитель генерального директора по административному управлению, член Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания» Победа»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0000002**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0000002**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Антонов Владимир Николаевич**

Год рождения: **1953**

Образование:

**Высшее, Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «электрификация железнодорожного транспорта»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	первый заместитель генерального директора по авиационной безопасности, первый заместитель генерального директора по производству, член Правления
2011	по н.в.	АО «Авиакомпания «Аврора»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров

2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания» Победа»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	ООО «А-Техникс»	Председатель Совета директоров
2015	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000425**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000425**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Богданов Кирилл Игоревич**

Год рождения: **1963**

Образование:

**В 1986 г. окончил Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. М.И. Калинина, специальность «автоматика и телемеханика»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	заместитель директора департамента информационных технологий, заместитель генерального директора по информационным технологиям, член Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров
2019	по н.в.	Ассоциация участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика»	Член Наблюдательного Совета

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**



Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: **Александров Владимир Борисович**

Год рождения: **1984**

Образование:

***В 2005 году окончил Московскую государственную юридическую академию им. О.Е.Кутафина, в 2016 году – Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель начальника отдела правового обеспечения юридического департамента, заместитель директора юридического департамента, советник генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти.
2015	2016	ПАО «Аэрофлот»	Директор юридического департамента
2016	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель генерального директора по правовым и имущественным вопросам, член Правления
2016	2018	АО «Шеротель»	Член Совета директоров
2016	2018	АО «Аэромар»	Член Совета директоров
2016	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров
2016	2018	ООО «А-Техникс»	Член Совета директоров

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: **Матвеев Георгий Николаевич**

Год рождения: **1953**

Образование:

***В 1981г. окончил Ордена Ленина Академию гражданской авиации, специальность «эксплуатация воздушного транспорта»***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель генерального директора - начальник инспекции по безопасности полетов, директор департамента управления безопасностью полетов, член Правления
2015	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Парахин Игорь Викторович**

Год рождения: **1961**

Образование:

**В 1984 г. окончил Московский институт инженеров гражданской авиации, специальность «эксплуатация летательных аппаратов и авиадвигателей»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Технический директор, Заместитель генерального директора - технический директор, член Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	ООО «А-Техникс»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000007**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000007**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Чалик Игорь Петрович**

Год рождения: **1957**

Образование:

**В 1979 г. окончил Актюбинское высшее летное училище гражданской авиации, специальность «Эксплуатация воздушного транспорта»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период	Наименование организации	Должность
--------	--------------------------	-----------

с	по		
2003	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Командир летного отряда воздушных судов (воздушных судов А-310/320, А-330), заместитель генерального директора - директор департамента производства полетов, заместитель генерального директора - летный директор, член Правления.
2012	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000117**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000117**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Чиханчин Андрей Юрьевич**

Год рождения: **1982**

Образование:

**В 2004 году окончил Академию бюджета и казначейства Министерства финансов РФ. Кандидат экономических наук.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	заместитель директора департамента корпоративных финансов, директор департамента корпоративных финансов, заместитель генерального директора по коммерции и финансам, член

			Правления
2018	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	член Совета директоров
2015	по н.в.	АО «Авиакомпания «Россия»	член Совета директоров
2014	2016	АО «Шеротель»	член Совета директоров
2011	2016	АО «ДОНАВИА»	член Совета директоров
2013	2016	АО «Оренбургские авиалинии»	член Совета директоров
2019	по н.в.	АО «Аэромар»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

### **5.3. Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов по каждому органу управления эмитента**

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента). Указываются все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Зарботная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>262 580 009</b>

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Льготы	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	

#### **5.4. Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, а также об организации системы управления рисками и внутреннего контроля**

*Приводится полное описание структуры органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента и их компетенции в соответствии с уставом (учредительными документами) и внутренними документами эмитента:*

Организация системы внутреннего контроля осуществляется Советом директоров ПАО «Аэрофлот» путем:

1. Утверждения Положения о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», устанавливающего процедуры внутреннего контроля (решение Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 24.10.2013 (протокол № 7)).

2. Создания департамента внутреннего аудита (решения Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 25.10.1999 (протокол № 5), от 02.06.2005 (протокол № 18) и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Аэрофлот».

3. Контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот» и оценки эффективности исполнения бизнес-плана и бюджета ПАО «Аэрофлот».

4. Анализа эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.

5. Создания департамента управления рисками (решение Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 31.08.2017 (протокол № 1), утверждения реестра и карты рисков.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в ПАО «Аэрофлот» созданы Комитет по аудиту, Ревизионная комиссия (члены которой ежегодно избираются общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот»), департамент внутреннего аудита, департамент управления рисками, отдел управления финансовыми рисками департамента корпоративных финансов, привлекается независимая аудиторская организация (аудитор) для проведения аудита бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), а также независимая аудиторская организация (аудитор) для проведения аудита финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Департамент внутреннего аудита является самостоятельным структурным подразделением ПАО «Аэрофлот», отвечающим за проведение оценки эффективности системы внутреннего контроля, осуществляющим контроль за соблюдением процедур, предусмотренных Положением о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», а также проводящим соответствующие проверки. Департамент внутреннего аудита сообщает Комитету по аудиту о выявленных нарушениях. Штатная численность департамента внутреннего аудита составляет 20 человек.

Комитет по аудиту является постоянно действующим консультативно-совещательным органом Совета директоров ПАО «Аэрофлот», образуемым для обеспечения эффективности работы внешнего и внутреннего контроля и аудита, анализа финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот». Комитет по аудиту осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля ПАО «Аэрофлот» и подготовку предложений по их совершенствованию.

Единоличный исполнительный орган ПАО «Аэрофлот» применяет процедуры внутреннего контроля и осуществляет общую организацию деятельности органов внутреннего контроля ПАО «Аэрофлот», а также всех структурных подразделений ПАО «Аэрофлот» для осуществления ими функций, предусмотренных положениями об этих органах, подразделениях; обеспечивает предоставление органами управления ПАО «Аэрофлот», его должностными лицами и работниками информации и документов, необходимых для осуществления органами внутреннего контроля, а также всеми структурными подразделениями своих функций в рамках осуществления внутреннего контроля в

ПАО «Аэрофлот».

***Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) эмитента по управлению рисками и внутреннему контролю (иного, отличного от ревизионной комиссии (ревизора), органа (структурного подразделения), осуществляющего внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), его задачах и функциях:***

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует отдельное подразделение, осуществляющее функции по:

- общей координации процессов управления рисками;
- разработке методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками;
- организации обучения работников Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;
- анализу портфеля рисков Общества и выработке предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- формированию сводной отчетности по рискам;
- осуществлению оперативного контроля за процессом управления рисками подразделениями Общества и в установленном порядке подконтрольными обществами;
- подготовке и информированию Совета директоров и исполнительных органов Общества об эффективности процесса управления рисками.

Департамент управления рисками осуществляет мероприятия по созданию, документированию, внедрению, функционированию, мониторингу и развитию в Группе «Аэрофлот» корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля.

***Информация о наличии у эмитента отдельного структурного подразделения (службы) внутреннего аудита, его задачах и функциях:***

Департамент внутреннего аудита является самостоятельным структурным подразделением ПАО «Аэрофлот», отвечающим за проведение оценки эффективности системы внутреннего контроля, осуществляющим контроль за соблюдением процедур, предусмотренных Положением о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», а также проводящим соответствующие проверки. Департамент внутреннего аудита сообщает Комитету по аудиту о выявленных нарушениях. Штатная численность департамента внутреннего аудита составляет 20 человек.

***Политика эмитента в области управления рисками и внутреннего контроля описана эмитентом в п.2.4. настоящего ежеквартального отчета***

***Эмитентом утвержден (одобрен) внутренний документ эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.***

***Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:***

- Положением о порядке доступа к инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров ПАО «Аэрофлот» (Протокол заседания Совета директоров ПАО «Аэрофлот» № 8 от 30.12.2019),
- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 23.08.2017 № 328 «О защите сведений конфиденциального характера ПАО «Аэрофлот»,
- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 11.12.2018 № 482 «Об утверждении Руководства по защите персональных данных при их обработке в ПАО «Аэрофлот».

## **5.5. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента**

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Ревизионная комиссия***

ФИО: ***Беликов Игорь Вячеславович***

Год рождения: ***1956***

Образование:

**В 1980 г. окончил Воронежский государственный университет по специальности "История и английский язык", в 1986 г. аспирантуру Института Африки при Академии наук, кандидат исторических наук, в 1996 г. – Институт повышения квалификации и новых квалификаций Финансовой Академии при Правительстве России по специальности «банковское и страховое дело, рынок ценных бумаг», в 1998 г. – аттестат по общему аудиту Министерства финансов РФ, 2002 г. – аттестат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада)**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	по н.в.	НП «Российский институт директоров»	Директор

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Сорокин Михаил Владимирович**

Год рождения: **1990**

Образование:

**В 2012 году окончил ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	наст.вр.	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	начальник отдела управления Росимущества

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ



эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Никитина Екатерина Сергеевна**

Год рождения: **1976**

Образование:

**В 1999 г. окончила Санкт-Петербургский Государственный Университет аэрокосмического приборостроения по специальности «Информационные системы в экономике». В 2002 г. в Северо-Западной академии государственной службы прошла профессиональную переподготовку по специальности «Юриспруденция». В 2014 г. окончила Московский государственный юридический университет им. О.Е.Кутафина (МГЮА) по специальности «Юриспруденция».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2019	ПАО «Транснефть»	Советник президента
2019	по н.в.	Некоммерческая организация «Фонд содействию развитию институтов гражданского общества в Приволжском федеральном округе» (НКО «Фонд гражданского общества»)	Заместитель исполнительного директора

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в

период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Шипилов Василий Петрович**

Год рождения: **1984**

Образование:

**Окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ)**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	наст.вр.	Минэкономразвития РФ	Заместитель директора департамента

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Убузунов Сергей Евстафьевич**

Год рождения: **1960**

Образование:

**В 1982 году окончил Иркутский институт народного хозяйства по специальности планирование промышленности, кандидат экономических наук.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	Наст.вр.	Министерство транспорта Российской Федерации	Начальник отдела корпоративного управления Департамента имущественных отношений

			и территориального планирования
--	--	--	---------------------------------

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**5.6. Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента**

Вознаграждения

По каждому органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) ревизора эмитента) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе соответствующего органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные эмитентом в течение соответствующего отчетного периода.

Единица измерения: **руб.**

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Ревизионная комиссия**

Вознаграждение за участие в работе органа контроля

Единица измерения: **руб.**

Наименование показателя	2019
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>4 514 336</b>

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году:

#### 5.7. Данные о численности и обобщенные данные о составе сотрудников (работников) эмитента, а также об изменении численности сотрудников (работников) эмитента

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	2019
Средняя численность работников, чел.	22 954
Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период	
Выплаты социального характера работников за отчетный период	

*Представителем работников в социальном партнерстве в ПАО «Аэрофлот» является Единый представительный орган работников ПАО «Аэрофлот» (ЕПО), в состав которого входят следующие первичные профсоюзные организации:*

- *Первичная профсоюзная организация работников ПАО «Аэрофлот» РОО «Профсоюз авиаработников города Москвы».*
- *Первичная профсоюзная организация летного состава ЛО А-320 МРПС «ШПЛС»/*
- *Первичная профсоюзная организация летного состава ЛО Б-777 МРПС «ШПЛС».*
- *Первичная профсоюзная организация летного состава ЛО А-330 МРПС «ШПЛС»*
- *Первичная профсоюзная организация летного состава ЛО SSJ-100 МРПС «ШПЛС».*
- *Первичная профсоюзная организация ПАО «Аэрофлот» РОО «Профсоюз работников инженерно-авиационных служб гражданской авиации».*
- *Первичная профсоюзная организация бортпроводников отечественной авиатехники РОО «Шереметьевский профсоюз бортпроводников».*

*Коллективный договор ПАО «Аэрофлот» заключен 1 декабря 2005 года. Совместным решением Работодателя и представителя Работников от 10.08.2017 действие Коллективного договора ПАО «Аэрофлот» продлено до 1 декабря 2020 года.*

#### 5.8. Сведения о любых обязательствах эмитента перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

*Эмитент не имеет обязательств перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента*

## Раздел VI. Сведения об участниках (акционерах) эмитента и о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

#### 6.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного квартала: **11 061**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **2**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **70 163**

Дата составления списка лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иного списка лиц, составленного в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **31.05.2019**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **70 163**

Информация о количестве собственных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного квартала

Категория акций: *обыкновенные*

Количество собственных акций, находящихся на балансе эмитента: *47 817 796*

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

*Акции эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям нет*

**6.2. Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций, а также сведения о контролирующих таких участников (акционеров) лицах, а в случае отсутствия таких лиц о таких участниках (акционерах), владеющих не менее чем 20 процентами уставного капитала или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций**

Участники (акционеры) эмитента, владеющие не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций: *1.*

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Сокращенное фирменное наименование: *Росимущество*

Место нахождения

*109012 Россия, г. Москва, Никольский переулок 9*

ИНН:

ОГРН: *1087746829994*

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: *51.173%*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: *51.173%*

Лица, контролирующие участника (акционера) эмитента

*Указанных лиц нет*

*Информация об указанных лицах эмитенту не предоставлена (отсутствует)*

Участники (акционеры) данного лица, владеющие не менее чем 20 процентами его уставного капитала или не менее чем 20 процентами его обыкновенных акций

*Указанных лиц нет*

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

**6.3. Сведения о доле участия государства или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ('золотой акции')**

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций

*Федеральная собственность*

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Место нахождения: *109012 Москва, Никольский пер., д.9*

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: *51.173*

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

*Федеральная собственность*

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Место нахождения: **109012 Москва, Никольский пер., д.9**

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: **51.173**

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ('золотой акции'), срок действия специального права ('золотой акции')

*Указанное право не предусмотрено*

#### **6.4. Сведения об ограничениях на участие в уставном капитале эмитента**

*Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет*

#### **6.5. Сведения об изменениях в составе и размере участия акционеров (участников) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций**

Составы акционеров (участников) эмитента, владевших не менее чем пятью процентами уставного капитала эмитента, а для эмитентов, являющихся акционерными обществами, - также не менее пятью процентами обыкновенных акций эмитента, определенные на дату списка лиц, имевших право на участие в каждом общем собрании акционеров (участников) эмитента, проведенном за последний заверченный финансовый год, предшествующий дате окончания отчетного квартала, а также за период с даты начала текущего года и до даты окончания отчетного квартала по данным списка лиц, имевших право на участие в каждом из таких собраний

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: **30.08.2018**

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: **Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом**

Сокращенное фирменное наименование: **Росимущество**

Место нахождения: **109012, г. Москва, Никольский пер., д.9**

ИНН: **7710723134**

ОГРН: **1087746829994**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **51.173**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **51.173**

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: **31.05.2019**

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: **Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом**

Сокращенное фирменное наименование: **Росимущество**

Место нахождения: **109012, г. Москва, Никольский пер., д.9**

ИНН: **7710723134**

ОГРН: **1087746829994**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **51.173**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **51.173**

Дополнительная информация:

**Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: 31.05.2019**

## 6.6. Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

Сведения о количестве и объеме в денежном выражении совершенных эмитентом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления эмитента, по итогам последнего отчетного квартала

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	Общее количество, шт.	Общий объем в денежном выражении
Общее количество и общий объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, штук/руб.	10	56 971 243 805 рублей
	4	325 761 562,5 долларов США
Количество и объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых общим собранием участников (акционеров) эмитента были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении, штук/руб.	1	33 750 000 000 рублей
Количество и объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых советом директоров (наблюдательным советом) эмитента были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении, штук/руб.	8	22 509 939 805 рублей
	4	325 761 562,5 долларов США

Сделки (группы взаимосвязанных сделок), цена которых составляет пять и более процентов балансовой стоимости активов эмитента, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед совершением сделки, совершенной эмитентом за последний отчетный квартал

Предмет сделки и иные существенные условия сделки:

**Предмет сделки:** коммерческое управление ПАО «Аэрофлот» загрузкой рейсов АО «Авиакомпания «Россия» (включая ценообразование и продажу авиабилетов на такие рейсы) в рамках соглашения о совместной эксплуатации рейсов «код-шеринг/блок мест» на основе модели «комьютерных» (региональных) перевозок, предусматривающей публикацию совместных рейсов в системах бронирования под единым кодом ПАО «Аэрофлот» - SU в диапазоне SU5950-6999;

**Стороны сделки:** ПАО «Аэрофлот» (в качестве Маркетингового Партнера), АО «Авиакомпания «Россия» (в качестве Партнера-Оператора);

**Срок:** с 27.10.2019 по 28.03.2020 включительно;

Информация о лице (лицах), признанном (признанных) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки

ФИО: **Зингман Вадим Яковлевич**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**Член правления ПАО "Аэрофлот" является членом Совета директоров АО «Авиакомпания «Россия»**

ФИО: **Чиханчин Андрей Юрьевич**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении

указанной сделки:

**Член правления ПАО «Аэрофлот» является членом Совета директоров АО «Авиакомпания «Россия»**

Размер сделки в денежном выражении **не более 33 750 000 000 (Тридцать три миллиарда семьсот пятьдесят миллионов) рублей (без учета НДС)**

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: **16,98 % от БСА на 31.03.2019**

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: **до момента окончания срока субаренды каждого из воздушных судов**

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Годовое общее собрание акционеров**

Дата принятия решение об одобрении сделки: **25.06.2019**

Дата составления протокола: **26.06.2019**

Номер протокола: **Протокол № 44**

Дата совершения сделки: **30.12.2019**

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:**

Предмет сделки:

**Аренда (лизинг) 5 (Пяти) новых реактивных самолетов регионального класса Sukhoi Superjet 100 (модификации RRJ95B)**

Существенные условия:

**Запланированный срок поставки каждого Воздушного судна (с возможностью переноса/продления срока поставки): 4-й квартал 2019 года**

Стороны сделки: **АО «ВЭБ-лизинг» (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор), АО «ГСС» (Производитель)**

Информация о лице (лицах), признанном (признанных) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки

ФИО: **Слюсарь Юрий Борисович**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**Член Совета директоров ПАО «Аэрофлот» является генеральным директором, членом Правления и членом Совета директоров ПАО «Объединенная Авиастроительная Корпорация», а также членом Совета директоров ПАО «Корпорация «Иркут»**

ФИО: **Полубояринов Михаил Игоревич**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**Член Совета директоров ПАО «Аэрофлот» является членом Правления ГК «ВЭБ.РФ»**

Размер сделки в денежном выражении: **260 500 000 USD**

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: **8,41**

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: **до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов**

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Совет директоров**

Дата принятия решение об одобрении сделки: **25.09.2019**

Дата составления протокола: **25.09.2019**

Номер протокола: **3**

Сделки (группы взаимосвязанных сделок), в совершении которых имелась заинтересованность и



решение об одобрении которых советом директоров (наблюдательным советом) или общим собранием акционеров (участников) эмитента не принималось в случаях, когда такое одобрение является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации

*Указанных сделок не совершалось*

#### **6.7. Сведения о размере дебиторской задолженности**

Не указывается в данном отчетном квартале

## **Раздел VII. Бухгалтерская(финансовая) отчетность эмитента и иная финансовая информация**

#### **7.1. Годовая бухгалтерская(финансовая) отчетность эмитента**

Не указывается в данном отчетном квартале

#### **7.2. Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

Не указывается в данном отчетном квартале

#### **7.3. Консолидированная финансовая отчетность эмитента**

Не указывается в данном отчетном квартале

В отчетном периоде эмитентом составлена консолидированная финансовая отчетность за отчетный период, состоящий из девяти месяцев, окончившихся 30 сентября 2019 года.

Стандарты (правила), в соответствии с которыми составлена консолидированная финансовая отчетность, раскрываемая в настоящем пункте ежеквартального отчета – МСФО.

Консолидированная финансовая отчетность за 9 месяцев 2019 года, окончившихся 30 сентября 2019 года, приводится в Приложении к настоящему ежеквартальному отчету. [https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user\\_upload/files/rus/reports/msfo/9m\\_3q\\_2019\\_rus.pdf](https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user_upload/files/rus/reports/msfo/9m_3q_2019_rus.pdf)

#### **7.4. Сведения об учетной политике эмитента**

*Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили*

#### **7.5. Сведения об общей сумме экспорта, а также о доле, которую составляет экспорт в общем объеме продаж**

Не указывается в данном отчетном квартале

#### **7.6. Сведения о существенных изменениях, произошедших в составе имущества эмитента после даты окончания последнего завершенного отчетного года**

Сведения о существенных изменениях в составе имущества эмитента, произошедших в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала

*Существенных изменений в составе имущества эмитента, произошедших в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала не было*

#### **7.7. Сведения об участии эмитента в судебных процессах в случае, если такое участие может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента**

№ п/п	Суд	Истец	Ответчик	Третье лицо	Предмет требований	Сумма требований	Примечания
1.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области № А56-75891/2015	ПАО «Аэрофлот»	ОАО АК «Трансаэро»		заявление о включении требований ПАО «Аэрофлот» в реестр требований кредиторов должник	1) 2,62 млрд. руб., 2) 5,37 млрд. руб., 3) 10 млн. руб., 4) 1,8 млрд. руб., 5) 1,5 млрд. руб., 6) 29 млн. руб., 7) 8 млн. руб., 8) 358 млн. руб.	<p>В 2016 году удовлетворены следующие требования ПАО «Аэрофлот» о включении в реестр требований кредиторов ОАО «АК «Трансаэро»:</p> <p>1) 10.08.2016 требование ПАО «Аэрофлот» включены в реестр: 2,62 млрд. руб. 2) 25.03.2016 требование ПАО «Аэрофлот» о включены в реестр: 5,37 млрд. руб.</p> <p>В 2017 году ПАО «Аэрофлот» поданы следующие требования о включении в реестр требований кредиторов ОАО «АК «Трансаэро»:</p> <p>3) 06.02.2018 требование ПАО «Аэрофлот» включено в реестр: 10 309 928,32 млн. руб. 4). 06.03.2018 требование ПАО «Аэрофлот» включено в реестр: 1 810 029 900, 64 руб.; 5) 29.05.2018 требование включено в реестр: 1 589 346 950, 54 руб. 24.09.2018 определение</p>

						<p>в силе.  17.12.2018 определения суда первой и второй инстанции без изменения.  17.04.2019 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегия по экономическим спорам ВС РФ отказано;  6) 15.05.2018 требование включено в реестр: 29 981 923, 99 руб.;  7) 26.02.2019 требование включено в реестр: 8 340 611, 86 руб. 27.05.2019 апелляционная жалоба ТСО оставлена без удовлетворения. ТСО подана кассационная жалоба, назначена к рассмотрению на 14.10.2019;  8) 30.10.2018 требование включено в реестр: 358 205 656 руб. 12.02.2019 апелляционная жалоба ТСО оставлена без удовлетворения, решение суда в пользу АФЛ.  13.05.2019 в удовлетворении кассационной жалобы ТСО отказано, судебные акты оставлены в пользу АФЛ.  12.08.2019 в передаче второй</p>
--	--	--	--	--	--	---

							кассации на рассмотрение в судебную коллегия по экономическим спорам ВС РФ отказано.
2.	Арбитражный суд г. Москвы Дело № А40-204773/2015	ПАО «Аэрофлот»	ОАО АК «Трансаэро»		О взыскании задолженности по договору денежного займа процентов и штрафа	2 741 000 000 руб.	25.01.2016 Требования ПАО «Аэрофлот» по основному долгу удовлетворены, в части 274 млн. производство прекращено, в части взыскания 53 млн. оставлено без рассмотрения. В иске ТСО отказано. Судебными актами от 31.05.2016, 04.10.2016 решение суда оставлено в силе. ТСО подана вторая кассационная жалоба в Верховный суд РФ. 06.02.2017 в передаче для рассмотрения в судебном заседании отказано.
3.	Арбитражный суд г. Москвы А40-172201/16-180-1507	ПАО «Аэрофлот»	ОАО АК «Трансаэро»		О взыскании задолженности по агентскому договору по обеспечению авиа ГСМ	288 825 963, 94 руб.	Решением от 01.08.2017 исковые требования удовлетворены на сумму в размере 288 825 963, 94 руб.
4.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»		О взыскании задолженности по агентскому договору на	404 015 396,82 руб.	Решением суда от 16.11.2017 исковые требования удовлетворены в полном объеме на сумму

	A56-79859/2016				обеспечение рейсов ТСО (1172)		404 015 396,82 руб. ОАО «АК «Трансаэро» подана апелляционная жалоба. 08.02.2018 апелляционная жалоба оставлена без удовлетворения, решение без изменения. 17.09.2018 в передаче кассационной жалобы для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ отказано.
6.	Арбитражный суд Ростовской области A53-564/2017	ПАО «Аэрофлот»	АО «Донавиа»		Заявление о признании должника банкротом и включении в реестр требований кредиторов требований ПАО «Аэрофлот»	1)863 520 278,69 руб. основной долг, 20 494 433,60 руб. неустойка, 200 000 госпошлина. 2) заявление о включении в реестр требований кредиторов в размере 115 247 869,49 руб.; 3) заявление о включении в реестр требований кредиторов в размере 26 476 360 руб.	1) 22.02.2017 введена процедура наблюдения до 10.08.2017; в реестр требований кредиторов включены требования АФЛ в полном объеме 10.08.2017 АО «Донавиа» признано несостоятельным (банкротом). 2) 19.10.2017 требование ПАО «Аэрофлот» включено в реестр требований кредиторов АО «Донавиа» 3) 25.04.2018 в удовлетворении заявления отказано. 16.08.2018 апелляционная жалоба оставлена без удовлетворения. 28.11.2018 кассационная жалоба ПАО «Аэрофлот»

							оставлена без удовлетворения. Определением суда от 26.09.2019 срок конкурсного производства завершен. 11.11.2019 АО «Донавиа» исключено из ЕГРЮЛ.
8.	Арбитражный суд г. Москвы А40-254911/2017	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»		О взыскании пени и процентов по договору денежного займа № UN-2/2015 от 01.10.2015	87 056 384,63 руб.	Решением суда от 29.03.2018 иски требования удовлетворены. 27.06.2018 постановлением решение оставлено без изменения, апелляционная жалоба - без удовлетворения. Кассационная жалоба ТСО не подавалась, срок для подачи истек.
9.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-36217/2017	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»		О взыскании задолженности по Агентскому договору на оказание услуг по обеспечению воздушных перевозок №1173Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015 г. (Сбербанк)	172 175 849,52 руб.	Решением суда от 16.11.2017 иски требований удовлетворены в полном объеме на сумму в размере 172175849,52 руб. ОАО «АК «Трансаэро» подана апелляционная жалоба. Постановлением суда апелляционной инстанции от 28.02.2018 апелляционная жалоба ОАО «АК «Трансаэро» оставлена без удовлетворения, решение суда первой

							<p>инстанции без изменения.  20.06.2018 кассационная жалоба ТСО оставлено без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ оставлены в силе.  Определением ВС РФ от 23.10.2018 в передаче к/ж для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам ВС РФ.</p>
10.	Арбитражный суд г. Москвы А40-133141/16-174-198	ПАО «Аэрофлот»	ООО УК «Транс-ойл»		Заявление о включении требований ПАО «Аэрофлот» в реестр требований кредиторов должника	480 572 658,83 руб.	<p>24.04.2017 требование ПАО «Аэрофлот» удовлетворено.  16.01.2018 срок конкурсного производства продлен до 21.01.2020. Подано заявление об оспаривании решения собрания кредиторов 02.08.2018.  14.02.2019 в удовлетворении заявления отказано.  Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 29.04.2019 апелляционная жалоба ПАО «Аэрофлот» оставлена без удовлетворения;  определение суда первой инстанции без изменения.  Заседание по рассмотрению отчета, продлению срока конкурсного производства</p>

							назначено на 05.03.2020.
<b>11.</b>	Арбитражный суд г. Москвы № А40-128599/2017 (Крайник Г.А.)	ПАО «Аэрофлот»	ООО «ЭСП- Электро»		о взыскании неустойки	23 810 000 руб.	Решением суда от 15.03.2018 исковые требования удовлетворены в полном объеме; с ООО «ЭСП -Электро» в пользу ПАО «Аэрофлот» взыскано 23 810 000 руб. Решение вступило в законную силу. По делу, рассматриваемому Арбитражным судом Владимирской области А11-14986/2017 ООО «ЭСП-Электро» признано банкротом; заседание по рассмотрению ходатайства конкурсного управляющего о прекращении производства по делу назначено на 21.01.2020. По состоянию на 23.01.2020 информация о результате заседания не опубликована.
<b>12.</b>	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд.53	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой договора денежного займа UN-1/2015 от 04.09.2015 (в редакции	5 000 000 000 руб.	30.10.2018 в удовлетворении требований КУ ТСО отказано в полном объеме. 04.02.2019 апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, решение суда в пользу АФЛ



					Дополнительного соглашения № 1 от 05.09.2015)		без изменения. 22.04.2019 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения. 28.08.2019 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегия по экономическим спорам отказано.
--	--	--	--	--	---	--	--

13.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.86	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу АО «Аэропорт Внуково» в погашение просроченной задолженности должника, возникшей за период с 04.09.2015 по 25.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	5 829 886,18 руб.	11.12.2018 в требовании Конкурсному управляющему ТСО отказано в полном объеме. 15.04.2019 апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения. 10.06.2019 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения. 03.09.2019 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегию по экономическим спорам Верховного суда РФ отказано.
-----	--	---	-------------------	--	---	-------------------	--

14.	<p>Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области 1). А56-75891/2015/сд.49 и 2). А56-75891/2015/сд.49пе ресм.</p>	<p>Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»</p>	<p>ПАО «Аэрофлот»</p>		<p>о признании недействительной сделкой платежа ОАО «АК «Трансаэро» в пользу ПАО «Аэрофлот» по агентскому договору № 29063984/р1194- 31/04.09.2015 от 04.09.2015</p>	<p>1 818 574 343,80 руб.</p>	<p>1). 25.12.2018 в удовлетворении заявления отказано. 04.03.2019 решение в силе. 03.06.2019 решение и постановление без изменения. 03.09.2019 в передаче кассационной жалобы на рассмотрение комиссии по экономическим спорам отказано.</p> <p>2). Конкурсным управляющим ОАО «АК «Трансаэро» подано заявление о пересмотре дела по вновь открывшимся обстоятельствам. 04.09.2019 в удовлетворении заявления отказано. 19.12.2019 в удовлетворении апелляционной жалобы ТСО отказано</p>
-----	--	---	---------------------------	--	--	----------------------------------	---

15.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд. 57	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой Агентского договора № 29063984/р1194- 31/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по обеспечению рейсов ТСО авиаГСМ	Нет суммы (оспаривается договор)	Рассмотрение заявления КУ ТСО приостановлено до вынесения решения по делу А56- 75891/2015/сд.54 (требование об оспаривании договора 1172Т).
16.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.59	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой договора денежного займа UN-2/2015 от 01.10.2015 (в редакции Дополнительного соглашения № 1 от 06.10.2015)	2 691 000 000,00 руб.	02.07.2019 в удовлетворении заявления КУ ТСО отказано. 24.09.2019 Арбитражным апелляционным судом решение в пользу АФЛ оставлено в силе. Рассмотрение КЖ ТСО – 27.01.2020

17.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.56	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой Агентского соглашения № 29063984/P1170Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по наземному обеспечению рейсов ОАО «АК «Трансаэро»	Нет суммы (оспаривается договор)	Рассмотрение заявления КУ ТСО приостановлено до вынесения решения по делу А56- 75891/2015/сд.54 (требование об оспаривании договора 1172Т).
-----	--	---	-------------------	--	--	--	--

18.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.54	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой Агентского соглашения № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по наземному обеспечению рейсов ОАО «АК «Трансаэро»	Нет суммы (оспаривается договор)	02.07.2019 в удовлетворении заявления КУ ТСО отказано. 26.11.2020 в удовлетворении АЖ ТСО отказано. ТСО подана КЖ – не назначена
-----	--	---	-------------------	--	--	--	---

19.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.55	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой Агентского соглашения № 29063984/P1173Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по обеспечению возврата денежных средств за неиспользованные воздушные перевозки (Сбербанк)	Нет суммы (оспаривается договор)	Рассмотрение заявления КУ ТСО приостановлено до вынесения решения по делу А56- 75891/2015/сд.54 (требование об оспаривании договора 1172Т).
-----	--	---	-------------------	--	--	--	--

20.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.77	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу АО «Международный аэропорт Иркутск» по Договору о наземном обслуживании №15Д-09-14 от 01.02.2009 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	Нет суммы (оспаривается договор)	27.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 28.11.2019 – в удовлетворении АЖ ТСО отказано. ТСО подана КЖ – не назначена
-----	--	---	-------------------	--	---	--	--



21.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.83	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу АО «Аэропорт Астрахани» в погашение просроченной задолженности должника по договору № 261/09-ОВС/14 от 09.09.2014, возникшей за период с 01.10.2015 по 11.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	708 711,03 руб.	27.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 28.11.2019 в удовлетворении АЖ ТСО отказано. ТСО подана КЖ – не назначена
-----	--	---	-------------------	--	---	-----------------	--

22.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.70	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» по Соглашению № С-160-10 от 14.07.2009 об аэронавигационно м обслуживании пользователей воздушного пространства РФ (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	356 659 527,81 руб.	09.07.2019 в удовлетворении требований КУ ТСО отказано. 10.12.2019 в удовлетворении АЖ ТСО отказано. ТСО подана КЖ – не назначена
-----	--	---	-------------------	--	--	------------------------	---

23.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.71	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу АО «Хабаровский аэропорт» по Комплексному договору № 3- 1187/09 от 10.12.2009 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	28 431 316,61 руб.	20.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 05.12.2019 в удовлетворении АЖ ТСО отказано. ТСО подана КЖ – не назначена
-----	--	---	-------------------	--	--	--------------------	--

24.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.84	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу ООО «Аэро-Трейд» в погашение просроченной задолженности должника, возникшей за период с 04.09.2015 по 15.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	20 661 751,90 руб.	01.10.2019 в удовлетворении заявления Конкурсному управляющему ОАО «АК «Трансаэро» отказано. 09.01.2020 – в удовлетворении АЖ ТСО отказано
-----	--	---	-------------------	--	--	--------------------	--

25.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.85	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу ООО «Скай Фуд Внуково» в погашение просроченной задолженности должника по договору № 4996 от 01.03.2015, возникшей за период с 04.09.2015 по 25.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	92 060 822,49 руб.	01.10.2019 в удовлетворении заявления Конкурсному управляющему ОАО «АК «Трансаэро» отказано. 09.01.2020 – в удовлетворении АЖ ТСО отказано
-----	--	---	-------------------	--	--	--------------------	--

26.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.72	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа АФЛ за счет должника ТСО в пользу ООО «ЦУНО» по Договору № 13000022 на комплексное обслуживание от 20.04.2012, заключенному между ОАО «АК «Трансаэро» и ООО «ЦУНО», совершенные в период с 22.10.2015 по 01.12.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т- 20/04.09.2015 от 04.09.2015)	178 512 581,26 руб.	27.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 05.12.2019 – в удовлетворении АЖ ТСО отказано. ТСО подана КЖ – не назначена
-----	--	---	-------------------	---	------------------------	--

27.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/разн.5	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		Об изменении очередности удовлетворения требований ПАО «Аэрофлот» и ООО «Аэрофлот- Финанс», признании требований кредиторов подлежащими удовлетворению после удовлетворения требований кредиторов, включенных в реестр требований кредиторов должника, а также после удовлетворения требований незаинтересованн ых кредиторов, чьи требования учтены за реестром	Нет суммы (оспаривается очередность включенных в реестр требований АФЛ)	Решением от 02.07.2019 в удовлетворении заявления КУ ТСО отказано в полном объеме. 19.11.2019 в удовлетворении АЖ ТСО отказано. 02.03.2020 – рассмотрение КЖ ТСО
-----	---	---	-------------------	--	---	--	--

28.	Арбитражный суд г. Москвы А40-272671/2018	ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		О взыскании задолженности АФЛ по Соглашению № 29063984/P225- 16/01.02.2013 от 01.02.2013 о передаче пассажиров (ФИМ)	1 139 885,00 руб.	Решением суда от 20.06.2019 в удовлетворении исковых требований ТСО отказано в полном объеме. 01.10.2019 решение суда в пользу АФЛ оставлено в силе.
29.	Арбитражный суд г. Москвы А40-290711/2018	ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»		О взыскании задолженности по Соглашению о коммерческом сотрудничестве (Интерлайн) № 29063984/P1246- 24/28.09.2015 и Приложение № 1	74 425 151,23 руб.	Решением суда от 08.07.2019 в удовлетворении исковых требований ТСО отказано в полном объеме. 15.10.2019 – в удовлетворении АЖ ТСО отказано Рассмотрение КЖ ТСО – 13.02.2020
30.	Арбитражный суд г. Москвы А40-305650/2018	ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО "Аэрофлот"		О взыскании задолженности АФЛ по Соглашению № 29063984/P225- 16/01.02.2013 от 01.02.2013 о передаче пассажиров (ФИМ)	2 167 349,21 руб.	Решением от 27.08.2019 в удовлетворении исковых требований ТСО отказано в полном объеме. 27.11.2019 – в удовлетворении АЖ ТСО отказано



31.	Арбитражный суд г. Москвы А40-332757/2019	ФГУП «СЛО «Россия»	ПАО "Аэрофлот"		О взыскании неосновательного обогащения и процентов	45 952 704,23 руб.	Предварительное судебное заседание на 03.02.2020 (ДПиКОД решается вопрос о перечислении денежных средств в добровольном порядке)
-----	---	-----------------------	-------------------	--	--	--------------------	---

## **Раздел VIII. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им эмиссионных ценных бумагах**

### **8.1. Дополнительные сведения об эмитенте**

#### **8.1.1. Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента**

Размер уставного капитала эмитента на дату окончания отчетного квартала, руб.: **1 110 616 299**

Обыкновенные акции

Общая номинальная стоимость: **1 110 616 299**

Размер доли в УК, %: **100**

Привилегированные

Общая номинальная стоимость:

Размер доли в УК, %:

Указывается информация о соответствии величины уставного капитала, приведенной в настоящем пункте, учредительным документам эмитента:

**Информация о величине уставного капитала, указанная в настоящем разделе, соответствует учредительным документам эмитента.**

#### **8.1.2. Сведения об изменении размера уставного капитала эмитента**

*Изменений размера УК за данный период не было*

#### **8.1.3. Сведения о порядке созыва и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента**

Наименование высшего органа управления эмитента: *в соответствии со ст. 47 Федерального закона «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995г., высшим органом управления ПАО «Аэрофлот» является общее собрание акционеров*

Порядок уведомления акционеров (участников) о проведении собрания (заседания) высшего органа управления эмитента:

*Сообщение лицам, указанным в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, о проведении общего собрания акционеров, осуществляется путем опубликования информации на официальном сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу [www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru). В качестве дополнительного, сообщение о проведении общего собрания акционеров может быть опубликовано в иных доступных для всех акционеров Общества органах печати и средствах массовой информации.*

*В случае, если зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицом является номинальный держатель акций, сообщение о проведении общего собрания акционеров направляется номинальному держателю акций.*

Лица (органы), которые вправе созывать (требовать проведения) внеочередного собрания (заседания) высшего органа управления эмитента, а также порядок направления (предъявления) таких требований:

- Совет директоров Общества, порядок направления - собственная инициатива (ст.55 ФЗ «Об акционерных обществах»)

- Ревизионная комиссия;

- Аудитор Общества;

- Акционеры, владеющие не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Собрание должно быть проведено в течение 40 (сорока) дней с момента представления требования о проведении внеочередного общего собрания акционеров, за исключением случая проведения внеочередного общего собрания акционеров, содержащего вопрос об избрании членом Совета директоров.

*Если предлагаемая повестка дня внеочередного общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членом Совета директоров Общества, которые должны избираться путем*

*кумулятивного голосования, то такое общее собрание акционеров должно быть проведено в течение 70 дней с момента представления требования о проведении внеочередного общего собрания акционеров.*

Порядок определения даты проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента: *в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах», определение даты проведения общего собрания акционеров относится к исключительной компетенции Совета директоров. Порядок определения даты проведения общих собраний акционеров указывается в соответствии со ст. 47 ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.*

Лица, которые вправе вносить предложения в повестку дня собрания (заседания) высшего органа управления эмитента, а также порядок внесения таких предложений:

*в соответствии с требованиями ст. 53 Федерального закона "Об акционерных обществах", таким правом обладают акционеры, владеющие не менее чем 2% голосующих акций общества.*

лица, которые вправе ознакомиться с информацией (материалами), предоставляемой (предоставляемыми) для подготовки и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента, а также порядок ознакомления с такой информацией (материалами):

*в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах", к таким лицам относятся лица, имеющие право на участие в общем собрании акционеров. Список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, составляется на основании данных реестра акционеров общества.*

Порядок оглашения (доведения до сведения акционеров (участников) эмитента) решений, принятых высшим органом управления эмитента, а также итогов голосования:

*в соответствии со ст. 53 Федерального закона "Об акционерных обществах", а также в соответствии с Положением Банка России от 16.11.2018 N 660-П «Об общих собраниях акционеров», данная информация должна быть доступна:*

- по месту нахождения исполнительных органов общества;
- во время проведения общего собрания акционеров по месту его проведения;
- в иных местах, указанных в сообщении о проведении собрания акционеров;
- по запросу акционера в течении не более чем пяти дней, при этом плата за копии не может превышать затрат на их изготовление;- в помещении по адресу единоличного исполнительного органа.

#### **8.1.4. Сведения о коммерческих организациях, в которых эмитент владеет не менее чем пятью процентами уставного капитала либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций**

Список коммерческих организаций, в которых эмитент на дату окончания последнего отчетного квартала владеет не менее чем пятью процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций

**1. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Шеротель»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Шеротель»**

Место нахождения

**141400 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьево-2, владение № 3**

ИНН: **7712014856**

ОГРН: **1025006171497**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**2. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Аэрофлот – Финанс»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Аэрофлот – Финанс»**

Место нахождения

**127051 Россия, Москва, Петровка 20/1 оф. комната 3**

ИНН: **7707717363**

ОГРН: **1097746833689**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **99.9999%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **4.305%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **4.305%**

**3. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Аэромар»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Аэромар»**

Место нахождения

**141426 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьевское шоссе, вл. 31**

ИНН: **7712045131**

ОГРН: **1025006171409**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **51%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **51%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**4. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Шереметьево Безопасность»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Шереметьево Безопасность»**

Место нахождения

**141400 Россия, Московская область, г. Химки, территория Шереметьево-2 владение 3 оф. комната 1147**

ИНН: **7714122960**

ОГРН: **1025006171189**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **45%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **45%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**5. Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Авиакомпания «Аврора»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Авиакомпания «Аврора»**

Место нахождения

**693023 Россия, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск, Горького 50А**

ИНН: **6501161401**

ОГРН: **1056500677749**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **51%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **51%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**6. Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Авиакомпания "Россия"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Авиакомпания "Россия"**

Место нахождения

**196210 Россия, Санкт-Петербург, Пилотов 18/4**

ИНН: **7810814522**

ОГРН: **1117847025284**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **74.99986%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **74.99986%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**7. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Авиакомпания «Победа»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «Авиакомпания «Победа»**

Место нахождения

**108811 Россия, Москва, п. Московский, Киевское шоссе, 22-й км 4 стр. 1**

ИНН: **9705001313**

ОГРН: **5147746103380**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

### **8.1.5. Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом**

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по каждой из которых составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов эмитента по данным его бухгалтерской отчетности за отчетный период, состоящий из девяти месяцев текущего года

Дата совершения сделки: **14.09.2018**

Вид и предмет сделки:

**Изменение существенных условий сделок аренды (операционного лизинга) у компании SB Leasing Ireland Limited десяти новых воздушных судов Boeing 737-800 с двигателями производства CFM International S.A. и серийными номерами производителя: 64862, 64863, 64864, 64865, 64866, 64867, 64868, 64869, 64870, 64871 или иными серийными номерами, установленными производителем, в части установки на Воздушные суда комплектов аэродинамических законцовок крыла Split Scimitar Winglets, а также изменения порядка расчета ежемесячной арендной платы.**

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:

**Существенные условия:**

**Сделка №1. Установка на Воздушные суда аэродинамических законцовок крыла:**

**Предполагаемый период поставки (установки на воздушные суда) комплектов аэродинамических законцовок крыла (Split Scimitar Winglet): с 01.08.2018 по 01.05.2019.**

**Сумма, на которую увеличивается ежемесячная арендная плата в результате изменений условий сделок аренды (операционного лизинга) составляет не более 3 800 (Три тысячи восемьсот) долларов США за каждое воздушное судно (без НДС) в месяц в течение всего срока действия договора аренды соответствующего воздушного судна.**

**Сделка №2. Изменение расчета ежемесячной арендной платы:**

**Арендатор осуществляет в пользу арендодателя Единоразовую выплату, равную 4 646 000**

**долларов США \* (Итоговая цена ВС / 40 250 300 долларов США) в отношении каждого**

**Воздушного судна, при этом также изменяется порядок расчета ежемесячной арендной платы в отношении воздушных судов в соответствии с формулой плавающей арендной платы, указанной в решении**

Срок исполнения обязательств по сделке: **до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **компания SB Leasing Ireland Limited, ООО**

**«Авиакомпания «Победа»**

Размер сделки в денежном выражении: **828 360 000 USD**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **26.98**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **3 070 488 084,44 USD**

**Сделка является сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность эмитента**

Сведения об одобрении сделки

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Общее собрание акционеров (участников)**

Дата принятия решения об одобрении сделки: **25.06.2019**

Дата составления протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на

котором принято решение об одобрении сделки: **26.06.2019**

Номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение об одобрении сделки: **44**

Дата совершения сделки: **29.03.2019**

Вид и предмет сделки:

**Аренда (лизинг) двух новых воздушных судов Boeing 777-300ER с двигателями производства General Electric Company по схеме «обратного лизинга» («sale-and-leaseback») с компанией «TRECASTLE Aviation Leasing Limited»**

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:

**Срок поставки Воздушных судов (с возможностью переноса/продления срока поставки): март 2019 г.**

Срок исполнения обязательств по сделке: **до 12 (двенадцати) лет с даты поставки Воздушного судна (с возможностью продления срока аренды не более, чем на 12 месяцев по согласованию между Арендодателем и ПАО «Аэрофлот»).**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **компания «TRECASTLE Aviation Leasing Limited» и/или ее аффилированные лица и/или цессионарии и правопреемники**

Размер сделки в денежном выражении: **600 000 000 USD**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **24.28**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **2 470 857 000 USD**

**Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 22.03.2019 Протокол № 16**

### 8.1.6. Сведения о кредитных рейтингах эмитента

В случае присвоения эмитенту и (или) ценным бумагам эмитента кредитного рейтинга (рейтингов) по каждому из известных эмитенту кредитных рейтингов за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала указываются

Объект присвоения рейтинга: **ПАО «Аэрофлот»**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное и сокращенное фирменные наименования (для некоммерческой организации - наименование), место нахождения организации, присвоившей кредитный рейтинг:

Полное фирменное наименование: **Fitch Ratings.**

Сокращенное фирменное наименование: **Fitch.**

Место нахождения: **Лондон, Англия.**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: <https://www.fitchratings.com/site/pr/10090410>.

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **'BB'; прогноз «Стабильный»**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный финансовый год, предшествующий дате окончания отчетного квартала, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

Дата присвоения	Значения кредитного рейтинга
21.03.2013	"BB-", прогноз "Стабильный"
06.05.2014	"BB-", прогноз "Стабильный"
08.09.2015	«B+», рейтинг поставлен в очередь на пересмотр с негативным прогнозом (RWN)
07.03.2016	«B+», прогноз «Стабильный»
06.03.2017	«B+», прогноз «Стабильный»

29.11.2017	«B+», рейтинг поставлен в очередь на пересмотр с позитивным прогнозом (RWP)
02.03.2018	«BB-», прогноз «Стабильный»
24.09.2019	«BB», прогноз «Стабильный»

*Международное рейтинговое агентство Fitch присвоило Аэрофлоту кредитный рейтинг «BB». Информация представлена на сайте ПАО «Аэрофлот» по ссылке: <http://ir.aeroflot.ru/ru/securities/credit-rating/>.*

## 8.2. Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента

Категория акций: *обыкновенные*

Номинальная стоимость каждой акции (руб.): *1*

Количество акций, находящихся в обращении (количество акций, которые не являются погашенными или аннулированными): *1 110 616 299*

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены или находятся в процессе размещения (количество акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена, но в отношении которого не осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска или не представлено уведомление об итогах дополнительного выпуска в случае, если в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска акций не осуществляется):

Количество объявленных акций: *250 000 000*

Количество акций, поступивших в распоряжение (находящихся на балансе) эмитента: *0*

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации размещенных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или в результате исполнения обязательств по опционам эмитента: *0*

Выпуски акций данной категории (типа):

Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска
22.06.1995	73-1"п"-5142
01.02.1999	1-02-00010-A
23.01.2004	1-01-00010-A

Права, предоставляемые акциями их владельцам:

*1) Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав. Каждая обыкновенная акция дает ее владельцу один голос на общем собрании акционеров, за исключением случаев, предусмотренных Уставом Общества.*

*2) Акционеры – владельцы обыкновенных акций Общества могут в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации Общества – право на получение части его имущества. Акционеры Общества вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.*

*3) Акционеры – владельцы голосующих акций вправе требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях:- реорганизации Общества или совершения крупной сделки, решение об одобрении которой принимается общим собранием акционеров, если они голосовали против принятия решения о его реорганизации или одобрении указанной сделки либо не принимали участия в голосовании по этим вопросам;*

*- внесения изменений и дополнений в Устав Общества или утверждения Устава Общества в новой редакции, ограничивающих их права, если они голосовали против принятия соответствующего решения или не принимали участия в голосовании.*

*4) Список акционеров, имеющих право требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций, составляется на основании данных Реестра акционеров Общества на день составления*

списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, повестка дня которого включает вопросы, голосование по которым может повлечь возникновение права требовать выкупа акций. Общая сумма средств, направляемых Обществом на выкуп акций, не может превышать 10 (десять) процентов стоимости чистых активов Общества на дату принятия решения, повлекшего возникновение у акционеров права требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций.

5) Выкуп акций Обществом осуществляется по цене, определенной Советом директоров Общества, но не ниже рыночной стоимости, которая должна быть определена независимым оценщиком без учета ее изменения в результате действий Общества, повлекших возникновение права требования оценки и выкупа акций.

6) Акции, выкупленные Обществом в случае его реорганизации, погашаются при их выкупе. Акции, выкупленные Обществом в иных случаях, предусмотренных пунктом 1 статьи 75 Федерального закона «Об акционерных обществах», поступают в распоряжение Общества. Указанные акции не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды. Такие акции должны быть реализованы по их рыночной стоимости не позднее одного года с даты их выкупа; в противном случае общее собрание акционеров должно принять решение об уменьшении уставного капитала Общества путем погашения указанных акций.

Распоряжением ФКЦБ России от 23 января 2004 года № 04-168/р осуществлено объединение выше указанных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Аэрофлот», в результате которого выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Аэрофлот» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00010-А от 23 января 2004 года.

Иные сведения об акциях, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

### 8.3. Сведения о предыдущих выпусках эмиссионных ценных бумаг эмитента, за исключением акций эмитента

#### 8.3.1. Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО -01*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-01 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-01-00010-А*

Дата государственной регистрации выпуска: *26.03.2010*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *Организатор торговли*

Осуществлялись дополнительные выпуски ценных бумаг: *Нет*

Количество ценных бумаг выпуска: *6 000 000*

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *6 000 000 000*

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: *08.04.2013*

Основание для погашения ценных бумаг выпуска: *исполнение обязательств по ценным бумагам*

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО -02*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-02 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*



Государственный регистрационный номер выпуска: **4BO2-02-00010-A**

Дата государственной регистрации выпуска: **26.03.2010**

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: **Организатор торговли**

Осуществлялись дополнительные выпуски ценных бумаг: **Нет**

Количество ценных бумаг выпуска: **6 000 000**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.: **1 000**

Объем выпуска по номинальной стоимости: **6 000 000 000**

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: **08.04.2013**

Основание для погашения ценных бумаг выпуска: **исполнение обязательств по ценным бумагам**

Вид ценной бумаги: **облигации**

Форма ценной бумаги: **именные бездокументарные**

Серия: **БО-03**

**биржевые облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя, серии БО-03**

Государственный регистрационный номер выпуска: **4BO2-03-00010-A**

Дата государственной регистрации выпуска: **11.03.2013**

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: **Организатор торговли**

Осуществлялись дополнительные выпуски ценных бумаг: **Нет**

Количество ценных бумаг выпуска: **5 000 000**

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.: **1 000**

Объем выпуска по номинальной стоимости: **5 000 000 000**

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: **31.03.2016**

Основание для погашения ценных бумаг выпуска: **исполнение обязательств по ценным бумагам**

### **8.3.2. Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными**

**Указанных выпусков нет**

### **8.4. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

**Эмитент не регистрировал проспект облигаций с обеспечением, допуск к организованным торгам биржевых облигаций с обеспечением не осуществлялся**

#### **8.4.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

**Эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием, обязательства по которым еще не исполнены**

#### **8.4.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями**

**Эмитент не размещал облигации с заложенным обеспечением денежными требованиями, обязательства по которым еще не исполнены**

### **8.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента**

#### Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»*.

Сокращенное фирменное наименование: *АО «НРК-Р.О.С.Т.»*

Место нахождения: *107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13*

ИНН: *7726030449*

ОГРН: *1027739216757*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *045-13976-000001*

Дата выдачи: *06.09.2002*

Дата окончания действия:

*Бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *Центральный Банк Российской Федерации (Банк России)*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента: *28.06.1999*

#### 8.6. Сведения о законодательных актах, регулирующих вопросы импорта и экспорта капитала, которые могут повлиять на выплату дивидендов, процентов и других платежей нерезидентам

*Законодательным актом, регулирующим вопросы импорта и экспорта капитала, и изменения в котором могут повлиять на выплаты денежных средств нерезидентам, является:*

- *ФЗ РФ «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10 декабря 2003г. № 173-ФЗ. Учитывая, что выплата дивидендов производится через банки, клиентом которых является ОАО «Аэрофлот», к таким законодательным актам, влияющим на выплату, можно отнести:*
- *ФЗ РФ «О банках и банковской деятельности» от 2 декабря 1990г. № 395-1;*
- *ФЗ РФ «О центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10 июля 2002г. № 86-ФЗ.*

#### 8.7. Сведения об объявленных (начисленных) и (или) о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а также о доходах по облигациям эмитента

##### 8.7.1. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2013г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 27.06.2014; Дата и номер протокола: Протокол № от 30.06.2014
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2.4984
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	2 774 194 881.12
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	08.07.2014
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2013г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и

	являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	почтовым и банковским переводом
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	25
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	2 773 706 625.84
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,96
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2014г.,
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось	

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2015г.,
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось	

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2016г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 26.06.2017 Дата и номер протокола: Протокол №40 от 28.06.2017
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	17,4795
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	19 413 018 000

Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	14.07.2017
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2016г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	до 18 августа 2017
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	почтовым и банковским переводом
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	50% прибыли по стандартам МСФО
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	19 411 047 677,61
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,98
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2017г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 25.06.2018. Дата и номер протокола: Протокол №42 от 26.06.2018
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	12,8053
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	14 221 775 000
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	06.07.2018
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2017г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	до 10 августа 2018
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	почтовым и банковским переводом
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	50% прибыли по стандартам РСБУ
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной	14 220 378 204,78

категории (типа), руб.	
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,98
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2018 г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 25.06.2019. Дата и номер протокола: Протокол №44 от 26.06.2019
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2,6877
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	2 856 500 000
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	05.07.2019
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2018 г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	до 09 августа 2019
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	почтовым и банковским переводом
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	50% прибыли по стандартам МСФО
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	2 856 366 710,04
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,99
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

### 8.7.2. Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента

Указывается информация по каждому выпуску облигаций, по которым за пять последних завершённых отчётных лет, а если эмитент осуществляет свою деятельность менее пяти лет – за каждый завершённый отчётный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчётного квартала, выплачивался доход.

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО-01*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-01 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-01-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *26.03.2010*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *ФСФР России*

*Отчет об итогах выпуска*

*Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена*

Количество облигаций выпуска, шт.: *6 000 000*

Номинальная стоимость каждой облигации выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *6 000 000 000*

Основные сведения о доходах по облигациям выпуска:

#### Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента БО 01

Наименование показателя	Отчетный период
Вид ценных бумаг (облигации), серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций	<i>неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серии БО-01</i>
Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации)	<i>4BO2-01-00010-A от 26.03.2010</i>
Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное)	<i>процент (купон)</i>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении, в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 38,64 руб. 2 купонный период 38,64 руб. 3 купонный период 38,64 руб. 4 купонный период 38,64 руб. 5 купонный период 38,64 руб. 6 купонный период 38,64 руб.</i>

Размер доходов, подлежащих выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<p><i>1 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>2 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>3 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>4 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>5 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>6 купонный период 231 840 000 руб.</i></p>
Установленный срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска	<p><i>1 купонный период 11.10.2010</i></p> <p><i>2 купонный период 11.04.2011</i></p> <p><i>3 купонный период 10.10.2011</i></p> <p><i>4 купонный период 09.04.2012</i></p> <p><i>5 купонный период 08.10.2012</i></p> <p><i>6 купонный период 08.04.2013</i></p>
Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество)	<i>денежные средства</i>
Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<p><i>1 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>2 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>3 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>4 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>5 купонный период 231 840 000 руб.</i></p> <p><i>6 купонный период 231 840 000 руб.</i></p>
Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежащих выплате доходов по облигациям выпуска, %	<i>100%</i>
В случае если подлежащие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме, причины невыплаты таких доходов	-
Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО-02*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-02 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4ВО2-02-00010-А*

Дата государственной регистрации выпуска: *26.03.2010*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *ФСФР России*

**Отчет об итогах выпуска**

**Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена**

Количество облигаций выпуска, шт.: **6 000 000**

Номинальная стоимость каждой облигации выпуска, руб.: **1 000**

Объем выпуска по номинальной стоимости: **6 000 000 000**

Основные сведения о доходах по облигациям выпуска:

**Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента БО 02**

Наименование показателя	Отчетный период
Вид ценных бумаг (облигации), серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций	<b>неконvertируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серии БО-02</b>
Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации)	<b>4BO2-02-00010-A от 26.03.2010</b>
Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное)	<b>процент (купон)</b>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении, в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта	<b>1 купонный период 38,64 руб. 2 купонный период 38,64 руб. 3 купонный период 38,64 руб. 4 купонный период 38,64 руб. 5 купонный период 38,64 руб. 6 купонный период 38,64 руб.</b>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<b>1 купонный период 231 840 000 руб. 2 купонный период 231 840 000 руб. 3 купонный период 231 840 000 руб. 4 купонный период 231 840 000 руб. 5 купонный период 231 840 000 руб. 6 купонный период 231 840 000 руб.</b>
Установленный срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска	<b>1 купонный период 11.10.2010 2 купонный период 11.04.2011 3 купонный период 10.10.2011 4 купонный период 09.04.2012 5 купонный период 08.10.2012 6 купонный период 08.04.2013</b>
Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество)	<b>денежные средства</b>



Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 231 840 000 руб. 2 купонный период 231 840 000 руб. 3 купонный период 231 840 000 руб. 4 купонный период 231 840 000 руб. 5 купонный период 231 840 000 руб. 6 купонный период 231 840 000 руб.</i>
Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, %	<i>100%</i>
В случае если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме, причины невыплаты таких доходов	-
Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО-03*

*биржевые облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя, серии БО-03*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-03-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *11.03.2013*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *Организатор торговли*

**Отчет об итогах выпуска**

*Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена*

Количество облигаций выпуска, шт.: *5 000 000*

Номинальная стоимость каждой облигации выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *5 000 000 000*

Основные сведения о доходах по облигациям выпуска:

**Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям БО-03**

Наименование показателя	<i>Значения показателя за соответствующие отчетные периоды</i>
Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций	<i>биржевые облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя, серии БО-03</i>

Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации <b>(идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации)</b>	<b>4BO2-03-00010-A от 11.03.2013</b>
Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное)	<b>процент (купон)</b>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении, в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностран. Валюта	<b>1 купонный период 41,39 руб. 2 купонный период 41,39 руб. 3 купонный период 41,39 руб. 4 купонный период 41,39 руб. 5 купонный период 41,39 руб. 6 купонный период 41,39 руб.</b>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностран. Валюта	<b>1 купонный период 206 950 000 руб. 2 купонный период 206 950 000 руб. 3 купонный период 206 950 000 руб. 4 купонный период 206 950 000 руб. 5 купонный период 206 950 000 руб. 6 купонный период 206 950 000 руб.</b>
Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска	<b>1 купонный период 03.10.2013 2 купонный период 03.04.2014 3 купонный период 02.10.2014 4 купонный период 02.04.2015 5 купонный период 01.10.2015 6 купонный период 31.03.2016</b>
Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество)	<b>денежные средства</b>
Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностран. Валюта	<b>1 купонный период 206 950 000 руб. 2 купонный период 206 950 000 руб. 3 купонный период 206 950 000 руб. 4 купонный период 206 950 000 руб. 5 купонный период 206 950 000 руб. 6 купонный период 206 950 000 руб.</b>
Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, %	<b>100%</b>
Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме,	-
Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

## 8.8. Иные сведения

В соответствии с главой 25 Налогового Кодекса РФ, налог на доходы юридических лиц - налоговых резидентов РФ, по размещаемым ценным бумагам в виде дивидендов взимается по ставке 13%; иностранных юридических лиц - нерезидентов РФ - по ставке 15%.

Порядок и сроки уплаты налога:

налоги с доходов в виде дивидендов взимаются у источника выплаты этих самых доходов и перечисляются в бюджет налоговым агентом, осуществившим выплату, не позднее дня, следующего за днем выплаты.

Особенности порядка налогообложения доходов юридических лиц - резидентов РФ:

сумма налога, подлежащая удержанию из доходов налогоплательщика - получателя дивидендов, исчисляется налоговым агентом исходя из общей суммы налога и доли каждого налогоплательщика в общей сумме дивидендов.

Общая сумма налога определяется как произведение ставки налога и разницы между суммой дивидендов, подлежащих распределению между акционерами (участниками) в текущем налоговом периоде, уменьшенной на суммы дивидендов, подлежащих выплате налоговым агентом иностранным организациям и (или) физическим лицам, не являющимся резидентами Российской Федерации в текущем налоговом периоде и суммой дивидендов, полученных самим налоговым агентом в текущем отчетном (налоговом) периоде и предыдущем отчетном (налоговом) периоде, если данные суммы дивидендов ранее не участвовали в расчете при определении облагаемого налогом дохода в виде дивидендов. В случае, если полученная разница отрицательна, обязанность по уплате налога не возникает и возмещение из бюджета не производится.

Особенности порядка налогообложения доходов иностранных юридических лиц - нерезидентов РФ в виде дивидендов: в случае, если российская организация - налоговый агент выплачивает дивиденды иностранной организации, налоговая база налогоплательщика - получателя дивидендов по каждой такой выплате определяется как сумма выплачиваемых дивидендов.

Налог с доходов, полученных иностранной организацией от источников в Российской Федерации, исчисляется и удерживается российской организацией, выплачивающей доход иностранной организации при каждой выплате доходов, указанных в пункте 1 статьи 309 настоящего Кодекса за исключением случаев, предусмотренных пунктом 2 настоящей статьи, в валюте выплаты дохода.

#### **Устранение двойного налогообложения.**

В случае выплаты налоговым агентом иностранной организации доходов, которые в соответствии с международными договорами (соглашениями) облагаются налогом в Российской Федерации по пониженным ставкам, исчисление и удержание суммы налога с доходов производится налоговым агентом по соответствующим пониженным ставкам или в отношении такого дохода производится освобождение от удержания налога у источника выплаты при условии предъявления иностранной организацией налоговому агенту подтверждения, того, что эта иностранная организация имеет постоянное местонахождение в государстве, с которым Российская Федерация имеет международный договор (соглашение), регулирующий вопросы налогообложения, которое должно быть заверено компетентным органом соответствующего иностранного государства. При применении положений международных договоров Российской Федерации иностранная организация помимо подтверждения постоянного местонахождения в государстве, с которым Российская Федерация имеет международный договор по вопросам налогообложения, должна представить налоговому агенту, выплачивающему доход, подтверждение, что эта организация имеет фактическое право на получение соответствующего дохода.

Возврат ранее удержанного налога по выплаченным иностранным организациям доходам, в отношении которых международными договорами Российской Федерации, регулирующими вопросы налогообложения, либо настоящей статьей предусмотрен особый режим налогообложения, осуществляется при условии предоставления документов, предусмотренных пунктом 2 статьи 312 Налогового Кодекса РФ.

В соответствии с главой 23 Налогового Кодекса РФ доходы физических лиц -

налоговых резидентов РФ от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов, облагаются налогом по ставке 13%; доходы физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ - по ставке 15%.

Порядок и сроки уплаты налога.

Налоговый агент уплачивает удержанный у налогоплательщика налог в срок не позднее одного месяца с наиболее ранней из следующих дат:

- 1) дата окончания соответствующего налогового периода;
- 2) дата истечения срока действия последнего по дате начала действия договора, на основании которого налоговый агент осуществляет выплату налогоплательщику дохода, в отношении которого он признается налоговым агентом;
- 3) дата выплаты денежных средств (передачи ценных бумаг).

Особенности уплаты налога на доходы физических лиц в отношении доходов от долевого участия в организации.

Сумма налога на доходы физических лиц, в отношении доходов от долевого участия в организации полученных в виде дивидендов, определяется с учетом следующих положений:

- 1) сумма налога в отношении дивидендов, полученных от источников за пределами Российской Федерации, определяется налогоплательщиком самостоятельно применительно к каждой сумме полученных дивидендов по ставке 13%.

При этом налогоплательщики, получающие дивиденды от источников за пределами Российской Федерации, вправе уменьшить исчисленную сумму налога на сумму налога, исчисленную и уплаченную по месту нахождения источника дохода, только в случае, если источник дохода находится в иностранном государстве, с которым заключен договор (соглашение) об избежании двойного налогообложения.

В случае если сумма налога, уплаченная по месту нахождения источника дохода, превышает исчисленную сумму налога, полученная разница не подлежит возврату из бюджета;

- 2) если источником дохода налогоплательщика, полученного в виде дивидендов, является российская организация, указанная организация признается налоговым агентом и определяет сумму налога отдельно по каждому налогоплательщику применительно к каждой выплате указанных доходов по ставке 13% в порядке, предусмотренном статьей 275 Налогового Кодекса.

Особенности порядка налогообложения доходов физических лиц-резидентов РФ:

Сумма налога, подлежащая удержанию из доходов налогоплательщика - получателя дивидендов, исчисляется налоговым агентом исходя из общей суммы налога и доли каждого налогоплательщика в общей сумме дивидендов.

Общая сумма налога определяется как произведение ставки налога и разницы между суммой дивидендов, подлежащих распределению между акционерами (участниками) в текущем налоговом периоде, уменьшенной на суммы дивидендов, подлежащих выплате налоговым агентом иностранным организациям и (или) физическим лицам, не являющимся резидентами Российской Федерации в текущем налоговом периоде, и суммой дивидендов, полученных самим налоговым агентом в текущем отчетном (налоговом) периоде и предыдущем отчетном (налоговом) периоде, если данные суммы дивидендов ранее не участвовали в расчете при определении облагаемого налогом дохода в виде дивидендов. В случае, если полученная разница отрицательна, обязанность по уплате налога не возникает и возмещение из бюджета не производится.

Особенности порядка налогообложения доходов физических лиц, не являющихся резидентами Российской Федерации, в виде дивидендов.

В случае, если российская организация - налоговый агент выплачивает дивиденды физическому лицу, не являющемуся резидентом Российской Федерации, налоговая база налогоплательщика - получателя дивидендов по каждой такой выплате определяется как сумма выплачиваемых дивидендов.

Устранение двойного налогообложения.

Фактически уплаченные налогоплательщиком, являющимся налоговым резидентом Российской Федерации, за пределами Российской Федерации в соответствии с

законодательством других государств суммы налога с доходов, полученных за пределами Российской Федерации, не засчитываются при уплате налога в Российской Федерации, если иное не предусмотрено соответствующим договором (соглашением) об избежании двойного налогообложения.

Для освобождения от уплаты налога, проведения зачета, получения налоговых вычетов или иных налоговых привилегий налогоплательщик должен представить в налоговые органы официальное подтверждение того, что он является резидентом государства, с которым Российская Федерация заключила действующий в течение соответствующего налогового периода (или его части) договор (соглашение) об избежании двойного налогообложения, а также документ о полученном доходе и об уплате им налога за пределами Российской Федерации, подтвержденный налоговым органом соответствующего иностранного государства. Подтверждение может быть представлено как до уплаты налога или авансовых платежей по налогу, так и в течение одного года после окончания того налогового периода, по результатам которого налогоплательщик претендует на получение освобождения от уплаты налога, проведения зачета, налоговых вычетов или привилегий.

В соответствии с пунктом 1 статьи 284 главы 25 Налогового Кодекса РФ, доходы юридических лиц - налоговых резидентов РФ от операций по последующей реализации размещаемых ценных бумаг облагаются налогом на прибыль по ставке 20% (Федеральный бюджет - 3%, бюджеты субъектов РФ - 17%, при понижении для отдельных категорий налогоплательщиков указанная налоговая ставка, подлежащая зачислению в бюджеты субъектов РФ, не может быть ниже 12,5%).

Ставка налога для иностранных юридических лиц-нерезидентов, получающих доходы от источников, находящихся на территории РФ – 20% (Федеральный бюджет).

Порядок и сроки уплаты налога юридическими лицами-резидентами РФ.

Налог, подлежащий уплате по истечении налогового периода, уплачивается не позднее 28 марта года, следующего за истекшим налоговым периодом. Квартальные авансовые платежи уплачиваются не позднее 28 дней со дня окончания соответствующего отчетного периода.

Ежемесячные авансовые платежи уплачиваются в срок не позднее 28 числа каждого месяца этого отчетного периода. Налогоплательщики, исчисляющие ежемесячные авансовые платежи по фактически полученной прибыли, уплачивают авансовые платежи не позднее 28 числа месяца, следующего за месяцем, по итогам которого производится исчисление налога. По итогам отчетного (налогового) периода суммы ежемесячных авансовых платежей, уплаченных в течение отчетного (налогового) периода, засчитываются при уплате авансовых платежей по итогам отчетного периода. Квартальные авансовые платежи, засчитываются в счет уплаты налога по итогам налогового периода.

**Особенности определения налоговой базы по операциям с ценными бумагами установлены статьей 280 Налогового Кодекса РФ.**

Доходы налогоплательщика от операций по реализации или от иного выбытия ценных бумаг (в том числе от погашения или частичного погашения их номинальной стоимости) определяются исходя из цены реализации или иного выбытия ценной бумаги, а также суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной налогоплательщику покупателем, и суммы процентного (купонного) дохода, выплаченной налогоплательщику эмитентом (векселедателем). При этом в доход налогоплательщика от реализации или иного выбытия ценных бумаг не включаются суммы процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

Расходы налогоплательщика при реализации или ином выбытии (в том числе при погашении или частичном погашении номинальной стоимости) ценных бумаг, в том числе инвестиционных паев паевого инвестиционного фонда, определяются исходя из цены приобретения ценной бумаги (включая расходы на ее приобретение), затрат на ее реализацию, размера скидок с расчетной стоимости инвестиционных паев, суммы накопленного процентного (купонного) дохода, уплаченной налогоплательщиком продавцу ценной бумаги. При этом в расход не включаются суммы накопленного процентного (купонного) дохода, ранее учтенные при налогообложении.

В отношении ценных бумаг, не обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, фактическая цена сделки принимается для целей налогообложения, если эта цена

находится в интервале между минимальной и максимальной ценами, определенными исходя из расчетной цены ценной бумаги и предельного отклонения цен.

Предельное отклонение цен обращающихся ценных бумаг устанавливается в размере 20 процентов в сторону повышения или понижения от расчетной цены ценной бумаги.

В случае реализации обращающихся ценных бумаг по цене ниже минимальной цены, определенной исходя из расчетной цены ценной бумаги и предельного отклонения цен, при определении финансового результата для целей налогообложения принимается минимальная цена, определенная исходя из расчетной цены ценной бумаги и предельного отклонения цен.

В случае приобретения обращающихся ценных бумаг по цене выше максимальной цены, определенной исходя из расчетной цены ценной бумаги и предельного отклонения цен, при определении финансового результата для целей налогообложения принимается максимальная цена, определенная исходя из расчетной цены ценной бумаги и предельного отклонения цен.

Налогоплательщик-акционер, реализующий акции, полученные им при увеличении уставного капитала акционерного общества, определяет доход как разницу между ценой реализации и первоначально оплаченной стоимостью акции, скорректированной с учетом изменения количества акций в результате увеличения уставного капитала.

При реализации или ином выбытии ценных бумаг налогоплательщик самостоятельно в соответствии с принятой в целях налогообложения учетной политикой выбирает один из следующих методов списания на расходы стоимости выбывших ценных бумаг:

- 1) по стоимости первых по времени приобретений (ФИФО);
- 2) по стоимости единицы.

Доходы (расходы) по операциям с обращающимися ценными бумагами учитываются в общеустановленном порядке в общей налоговой базе.

Доходы, полученные от операций с обращающимися ценными бумагами за отчетный (налоговый) период, не могут быть уменьшены на расходы либо убытки от операций с обращающимися ценными бумагами.

Налоговая база по операциям с обращающимися ценными бумагами определяется отдельно от общей налоговой базы.

При этом убытки от операций с обращающимися ценными бумагами, полученные в предыдущем налоговом периоде (предыдущих налоговых периодах), могут быть отнесены на уменьшение налоговой базы от операций с такими ценными бумагами, определенной в отчетном (налоговом) периоде.

**Порядок и сроки уплаты налога с доходов, полученных иностранными юридическими лицами-нерезидентами РФ от реализации акций российских организаций, более 50% активов которых состоит из недвижимого имущества, находящего на территории РФ.**

Налог исчисляется и удерживается российской организацией, выплачивающей доход иностранной организации, при каждой выплате дохода и перечисляется налоговым агентом в федеральный бюджет одновременно с выплатой дохода в валюте выплаты этого дохода, либо в валюте РФ по курсу ЦБ РФ на дату перечисления налога.

**Особенности порядка налогообложения для иностранных юридических лиц - нерезидентов РФ от реализации акций российских организаций, более 50% активов которых состоит из недвижимого имущества, находящего на территории РФ.**

При представлении иностранной организацией налоговому агенту до даты оплаты дохода подтверждения того, что эта иностранная организация имеет фактическое право на доходы и является налоговым резидентом государства, с которым РФ имеет международный договор, регулирующий вопросы налогообложения, в отношении дохода, по которому международным договором предусмотрен льготный режим налогообложения в РФ, производится освобождение от удержания налогов у источника выплаты или удержание налога по пониженным ставкам.

В соответствии с главой 23 Налогового Кодекса РФ В случае последующей реализации

физическими лицами размещаемых ценных бумаг взимается налог:

с физических лиц – налоговых резидентов РФ по ставке 13%;

с физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ по ставке 30%.

Доход (убыток) по операциям купли-продажи ценных бумаг определяется как разница между суммами доходов, полученными от реализации ценных бумаг, и расходами на приобретение, реализацию и хранение ценных бумаг, фактически произведенными налогоплательщиком и документально подтвержденными.

Порядок и сроки уплаты налога.

Исчисление, удержание и уплата суммы налога осуществляются налоговым агентом по окончании налогового периода, а также до истечения налогового периода или до истечения срока действия договора в пользу физического лица в порядке, установленном главой 23 Налогового Кодекса РФ.

При выплате налоговым агентом денежных средств (дохода в натуральной форме) до истечения налогового периода или до истечения срока действия договора в пользу физического лица налог исчисляется с налоговой базы, определяемой в соответствии со статьей 214.1, а также со статьями 214.3 и 214.4 Налогового Кодекса РФ.

Устранение двойного налогообложения.

Для освобождения от уплаты налога, проведения зачета, получения налоговых вычетов или иных налоговых привилегий налогоплательщик должен представить в налоговые органы официальное подтверждение того, что он является резидентом государства, с которым Российская Федерация заключила действующий в течение соответствующего налогового периода (или его части) договор (соглашение) об избежании двойного налогообложения, документы, подтверждающие фактическое право налогоплательщика на получение соответствующего дохода, а также документ о полученном доходе и об уплате им налога за пределами Российской Федерации, подтвержденный налоговым органом соответствующего иностранного государства. Подтверждение может быть представлено как до уплаты налога или авансовых платежей по налогу, так и в течение одного года после окончания того налогового периода, по результатам которого налогоплательщик претендует на получение освобождения от уплаты налога, проведения зачета, налоговых вычетов или привилегий.

## **8.9. Сведения о представляемых ценных бумагах и эмитенте представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками**

*Эмитент не является эмитентом представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками*