

# ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ ОТЧЕТ

*Публичное акционерное общество "Аэрофлот - российские авиалинии"*

*Код эмитента: 00010-А*

**за 4 квартал 2020 г.**

Адрес эмитента: **119019 Россия, Москва, Арбат 1**

**Информация, содержащаяся в настоящем ежеквартальном отчете, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах**

Генеральный директор  
Дата: 15 февраля 2021 г.

\_\_\_\_\_ М.И.Полубояринов  
подпись

Главный бухгалтер  
Дата: 15 февраля 2021 г.

\_\_\_\_\_ И.А.Николаева  
подпись

**Контактное лицо: Денисенко Софья Евгеньевна, Начальник отдела сопровождения корпоративных процедур и проектов**

Телефон: **(495) 258-0684**

Факс: **(495) 544-3329**

Адрес электронной почты: **sedenisenko@aeroflot.ru**

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем ежеквартальном отчете: **www.aeroflot.ru http://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126**

## Оглавление

Раздел I. Сведения о банковских счетах, об аудиторе (аудиторской организации), оценщике и о финансовом консультанте эмитента, а также о лицах, подписавших ежеквартальный отчет

1.1.

Сведения о банковских счетах эмитента

1.2.

Сведения об аудиторе (аудиторах) эмитента

1.3.

Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента

1.4.

Сведения о консультантах эмитента

1.5.

Сведения о лицах, подписавших ежеквартальный отчет

Раздел II. Основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента

2.2.

Рыночная капитализация эмитента

2.3.

Обязательства эмитента

2.3.2.

Кредитная история эмитента

2.3.3.

Обязательства эмитента из предоставленного им обеспечения

2.3.4.

Прочие обязательства эмитента

2.4.

Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг

Раздел III. Подробная информация об эмитенте

3.1.

История создания и развитие эмитента

3.1.1.

Данные о фирменном наименовании (наименовании) эмитента

3.1.2.

Сведения о государственной регистрации эмитента

3.1.3.

Сведения о создании и развитии эмитента

3.1.4.

Контактная информация

3.1.5.

Идентификационный номер налогоплательщика

3.2.

Основная хозяйственная деятельность эмитента

3.2.1.

Основные виды экономической деятельности эмитента

3.2.4.

Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента

3.2.5.

Сведения о наличии у эмитента разрешений (лицензий) или допусков к отдельным видам работ

3.2.6.

Сведения о деятельности отдельных категорий эмитентов

3.3.

Планы будущей деятельности эмитента

3.4.

Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях

3.5.

Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Раздел IV. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента

4.6.

Анализ тенденций развития в сфере основной деятельности эмитента

4.7.

Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность эмитента

4.8.

Конкуренты эмитента

Раздел V. Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, и краткие сведения о сотрудниках (работниках) эмитента

5.1.

Сведения о структуре и компетенции органов управления эмитента

5.2.

Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

5.2.1.

Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента

5.2.2.

Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

5.2.3.

Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

5.3.

Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

5.4.

Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, а также об организации системы управления рисками и внутреннего контроля

5.5.

Информация о лицах, входящих в состав органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

5.6.

Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента

5.7.

Данные о численности и обобщенные данные о составе сотрудников (работников) эмитента, а также об изменении численности сотрудников (работников) эмитента

5.8.

Сведения о любых обязательствах эмитента перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Раздел VI. Сведения об участниках (акционерах) эмитента и о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

6.1-6.2.

Акционеры

6.1.

Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента

6.2.

Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций, а также сведения о контролирующих таких участников (акционеров) лицах, а в случае отсутствия таких лиц о таких участниках (акционерах), владеющих не менее чем 20 процентами уставного капитала или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций

6.3.

Сведения о доле участия государства или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ('золотой акции')

6.4.

Сведения об ограничениях на участие в уставном капитале эмитента

6.5.

Сведения об изменениях в составе и размере участия акционеров (участников) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его

обыкновенных акций

6.6.

Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность  
Раздел VII. Бухгалтерская(финансовая) отчетность эмитента и иная финансовая информация

7.1.

Годовая бухгалтерская(финансовая) отчетность эмитента

7.2.

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

7.3.

Консолидированная финансовая отчетность эмитента

7.4.

Сведения об учетной политике эмитента

7.6.

Сведения о существенных изменениях, произошедших в составе имущества эмитента после даты окончания последнего завершенного отчетного года

7.7.

Сведения об участии эмитента в судебных процессах в случае, если такое участие может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента

Раздел VIII. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им эмиссионных ценных бумагах

8.1.

Дополнительные сведения об эмитенте

8.1.1.

Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента

8.1.2.

Сведения об изменении размера уставного капитала эмитента

8.1.3.

Сведения о порядке созыва и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента

8.1.4.

Сведения о коммерческих организациях, в которых эмитент владеет не менее чем пятью процентами уставного капитала либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций

8.1.5.

Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом

8.1.6.

Сведения о кредитных рейтингах эмитента

8.2.

Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента

8.3.

Сведения о предыдущих выпусках эмиссионных ценных бумаг эмитента, за исключением акций эмитента

8.3.1.

Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены

8.3.2.

Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными

8.4.

Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

8.4.1.

Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

8.4.2.

Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

8.5.

Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

8.6.

Сведения о законодательных актах, регулирующих вопросы импорта и экспорта капитала, которые могут повлиять на выплату дивидендов, процентов и других платежей нерезидентам

8.7.

Сведения об объявленных (начисленных) и (или) о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а

также о доходах по облигациям эмитента

8.7.1.

Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

8.7.2.

Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента

8.8.

Иные сведения

8.9.

Сведения о представляемых ценных бумагах и эмитенте представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками

## Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме ежеквартального отчета

*В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг*

*Государственная регистрация выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500*

*Эмитент является акционерным обществом, созданным при приватизации государственных и/или муниципальных предприятий (их подразделений), и в соответствии с планом приватизации, утвержденным в установленном порядке и являвшимся на дату его утверждения проспектом эмиссии акций такого эмитента, была предусмотрена возможность отчуждения акций эмитента более чем 500 приобретателям либо неограниченному кругу лиц*

ПАО «Аэрофлот» является бесспорным лидером гражданской авиации России, фактическим национальным перевозчиком. Генеральный директор авиакомпании с 20 ноября 2020 года – Михаил Полубояринов. Аэрофлот, основанный 17 марта 1923 года, является одной из старейших авиакомпаний мира и одним из наиболее узнаваемых российских брендов. Победил в двух номинациях рейтинга независимой консалтинговой компании Brand Finance: получил статус самого сильного бренда России 2020 года среди ведущих российских корпораций, а также признан самым сильным авиационным брендом в мире. Авторы рейтинга подчёркивают, что ведущий российский перевозчик — один из немногих в глобальной отрасли, которому в кризисных условиях удалось укрепить свои позиции. Аналитики воспринимают это как «свидетельство исключительно высокой репутации бренда и его популярности у традиционных клиентов».

Аэрофлот входит в элиту глобальной отрасли авиаперевозок. В 1989 году вступил в Международную ассоциацию воздушного транспорта (IATA). Согласно рейтингу авторитетного аналитического агентства Cijium (Великобритания), Аэрофлот в 2020 году вошёл в тройку крупнейших перевозчиков Европы по количеству выполненных рейсов. Авиакомпания совершила почти 143 тысячи перелётов. Среди мировых авиакомпаний Аэрофлот вошёл в топ-20.

Группа «Аэрофлот» входит в число крупнейших авиационных холдингов мира. Руководствуется Стратегией развития на период до 2028 года. Ставит перед собой цель увеличить перевозки до 130 млн пассажиров в год через мультибрендовое предложение с чёткой специализацией каждого из брендов и снизить для россиян цену перевозки на внутреннем рынке в экономическом классе примерно на 30%.

Группа «Аэрофлот» работает для того, чтобы её клиенты могли быстро и с комфортом преодолевать огромные расстояния, а значит – быть мобильными, чаще встречаться, успешно работать и видеть мир во всём его разнообразии. Пассажиры при этом имеют широкую возможность выбора благодаря обширной маршрутной сети и мультибрендового предложения продукта. В последнее время особое место занимает политика, направленная на противодействие COVID-19, а также меры, направленные на максимальную охрану здоровья пассажиров и персонала.

Базируется в аэропорту Шереметьево. В России авиакомпания имеет 5 филиалов: в Санкт-Петербурге, Калининграде, Красноярске, Перми и Владивостоке.

В 2020 году компания «Аэрофлот» перевезла 14,6 млн пассажиров (на 60,9% меньше, чем в 2019 году). Пассажиरोоборот составил 35,4 млрд пассажиро-километров. Процент занятости пассажирских кресел авиакомпании «Аэрофлот» составил 66,9%.

В целом Группа «Аэрофлот» перевезла за 2020 год 30,2 млн пассажиров (на 50,3% меньше, чем в 2019 году).

На операционные результаты 2020 года повлияла динамика спроса и значительные ограничения на полёты, связанные с распространением коронавирусной инфекции в мире. Основное снижение связано с полной остановкой регулярных международных рейсов и значительное ограничение полётной программы на внутренних линиях в связи с режимом самоизоляции и ограничениями на передвижения по России. В третьем и четвёртом квартале

внутреннее авиасообщение показало значительное восстановление объёмных показателей, а в международном сегменте были возобновлены полеты по ряду линий, включая пункты Турции, ОАЭ, Мальдив, Египта, Беларуси, Казахстана, Киргизии и ряда других стран, однако в целом международное авиасообщение оставалось существенно ограниченным. В четвертом квартале влияние пандемии на авиакомпании дополнило сезонное снижение спроса.

ПАО «Аэрофлот» является одним из лидеров глобальной отрасли по качеству обслуживания пассажиров. В 2016 году за высокое качество сервиса получило и ныне сохраняет «четыре звезды» в рейтинге Skytrax – британской консалтинговой компании, которая считается самым авторитетным в мире оценщиком уровня услуг авиакомпаний и аэропортов. В июне 2019 года Аэрофлот в восьмой раз в своей истории и седьмой год подряд получил так называемый «авиационный Оскар» – премию Skytrax World Airline Awards в номинации «Лучшая авиакомпания Восточной Европы».

В 2017 году Аэрофлот был удостоен высшего рейтинга «пять звёзд» в самой престижной категории — «Глобальная авиакомпания» — от американской авиационной ассоциации APEx, которая в США во многом является аналогом Skytrax. В апреле 2019 года Аэрофлот признан авиакомпанией с самыми комфортабельными креслами в Европе по версии ежегодной премии авиационной ассоциации APEx «Выбор пассажиров».

Аэрофлот создал современный хаб в базовом аэропорту Шереметьево. В конце 2018 года внутри аэропорта завершён перевод федеральных рейсов авиакомпании в Терминал В. С открытием в сентябре 2019 года третьей взлётно-посадочной полосы в Шереметьево появилась возможность увеличить объёмы выполняемых рейсов. В январе 2020 года авиакомпания начала поэтапно переводить свои международные рейсы в новый Терминал С. В рамках Северного терминального комплекса Шереметьево Терминал С интегрируется с Терминалом В.

В марте 2019 года подписано соглашение с Красноярским краем и аэропортом Красноярск о создании в перспективе хаба Группы «Аэрофлот» в Красноярске.

Аэрофлот признан самой пунктуальной авиакомпанией в мире по итогам 2019 года в соответствии с глобальным рейтингом On-Time Performance Review от авторитетного аналитического холдинга Cirium. В 2019 году компания выполнила 86,68% рейсов в соответствии с расписанием – это наилучший результат среди значимых авиаперевозчиков. Кроме того, Аэрофлот удостоен высшей оценки «пять звёзд» за пунктуальность выполнения полетов от британского аналитического агентства OAG. Одержал победу в финале престижной глобальной премии World Travel Awards 2020. Авиакомпания получила главный приз в номинациях «Лидирующий авиационный бренд в мире» и «Лучший бизнес-класс в мире».

ПАО «Аэрофлот» располагает крупнейшим в Восточной Европе Центром управления полётами (департамент планирования и координации операционной деятельности). Открыл собственную авиационную школу. Создал высокотехнологичный Ситуационный центр, который в случае сбойной или кризисной ситуации позволяет эффективно руководить производственными процессами. Ввёл в эксплуатацию уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управления оборотом воздушных судов в базовом аэропорту Шереметьево. Внедрил систему Control Tower для оперативного мониторинга производственных показателей в кризисных ситуациях.

ПАО «Аэрофлот» делает особую ставку на новые информационные технологии как средство повышения качества обслуживания клиентов и экономической эффективности. В ИТ-блок входят четыре подразделения: департамент вычислительной инфраструктуры и телекоммуникаций, департамент информационных систем, департамент управления проектами и департамент эксплуатации прикладных систем. Авиакомпания удерживает четвертое место по цифровизации среди авиакомпаний мира, согласно рейтингу американской компании по стратегическому консалтингу Bain & Company.

С 2009 года существенно повысилась степень автоматизации бизнес-процессов авиакомпании, осуществлено внедрение и переход на использование трёх базовых платформ ключевых вендоров-партнеров (Sabre, SAP и Lufthansa Systems), что существенно сократило операционные издержки. Реализован ряд крупных проектов, внедрены: интегрированная система управления предприятием (ERP), современная система учёта доходов, система управления программой лояльности (CRM), система управления хабом, Electronic Flight bag (EFB) для пилотов, обновлён сайт компании и мобильные приложения на платформах iOS,

Android, WindowsPhone. Аэрофлот внедрил в мобильные приложения для iOS и Android модуль распознавания банковских карт. Технология заключается в считывании данных, указанных на банковской карте, с помощью камеры мобильного устройства. Это значительно ускоряет процесс покупки билета и поднимает качество предоставляемых услуг на новый технологический уровень.

В ноябре – декабре 2018 года Аэрофлот значительно усовершенствовал своё мобильное приложение (внедрил карты 12-ти аэропортов мира, включая Шереметьево; обновил приложение для обладателей Android-устройств, добавив возможность оплаты с использованием сервиса Google Pay; интегрировал в обновлённой версии мобильного приложения для Android-устройств возможность использования электронного кошелька Pass2U; обновил приложение, добавив возможность оплаты с использованием сервиса Samsung Pay; интегрировал в мобильное приложение ряд новых функций – приобретение медицинской страховки, билета на Аэроэкспресс, аренду автомобиля).

Аэрофлот получил сертификат высокого четвёртого уровня в рамках внедрения нового стандарта дистрибуции авиаперевозок и дополнительных услуг NDC, разработанного IATA. Программа NDC (New Distribution Capability) позволяет коренным образом изменить технологию дистрибуции авиауслуг. Вместо предоставления базовой информации она позволяет предоставить «объёмное» информирование о продукте авиакомпании: возраст воздушного судна, конфигурация салона, полный перечень дополнительных услуг и проч. Технический функционал NDC делает возможной наглядную демонстрацию продуктов и услуг авиакомпании, что позволяет пассажиру делать более информированный выбор.

В феврале 2020 года Аэрофлот одержал победу в двух номинациях IT конкурса «Проект года 2019», организованного профессиональным сообществом лидеров цифровой трансформации GlobalCIO. Проект «Система оптимизации создания, проведения и анализа маркетинговых кампаний» победил в номинации «Лучшее отраслевое решение» категории «Транспорт». В номинации «Аналитические решения и Big Data - Лучший проект в грузовой логистике» Аэрофлот получил премию за «Автоматизированную систему прогнозирования грузопочтовых ёмкостей Cargo Air».

В 2015 году в ПАО «Аэрофлот» впервые среди всех авиакомпаний организован приём карт национальной платёжной системы «Мир». Активно ведётся внедрение технологий Big Data. В 2017 году в сотрудничестве с Федеральной таможенной службой Аэрофлот первым из российских авиаперевозчиков в полном объеме осуществил переход на автоматизированную информационную систему электронного таможенного декларирования воздушных судов и перемещаемых ими грузов на международных рейсах.

В 2018 году Аэрофлот запустил цифровую платформу «Витрина данных» для участия в налоговом мониторинге — новой форме контроля для крупнейших налогоплательщиков. Теперь специалисты Федеральной налоговой службы России имеют онлайн-доступ к детальным расшифровкам налоговой и бухгалтерской отчетности компании, вплоть до первичного документа. Система также позволяет контролировать качество подготовки налоговых деклараций, отслеживать результаты контрольных процедур, получать сведения о начислениях в бюджеты всех уровней. Проект позволил существенно оптимизировать трудозатраты и сократить издержки.

В декабре 2019 года Аэрофлот стал обладателем ежегодной премии «Время инноваций — 2019» в категории «IT и цифровые технологии». Престижной наградой отмечен проект «Витрина данных для целей налогового мониторинга», реализованный авиакомпанией и признанный организационно-управленческой инновацией года.

В ноябре 2019 года Аэрофлот внедрил систему «Личный кабинет грузового агента», которая позволяет пользователю оперативно получать актуальную информацию о грузоперевозках, контролировать сроки выполнения задач, архивировать документацию и ускорять поиск информации. Система реализована на облачной платформе SAP Cloud Platform – FIORI.

Авиакомпания первой в России активировала услугу доступа в интернет по Wi-Fi на борту воздушных судов. Услуга Wi-Fi активирована на борту всех дальнемагистральных, а также большого количества среднемагистральных воздушных судов авиакомпании.

Аэрофлот первым в России и СНГ внедрил уникальный для российской практики продукт SAP Audit Management, который позволяет осуществлять внутренний аудит на качественно новом уровне, делает этот процесс более быстрым, прозрачным и эффективным. В

2017 году получил специальную награду SAP «Расширяя горизонты» за первое в России внедрение этого решения для внутреннего аудита.

ПАО «Аэрофлот» проявляет заботу о благополучном состоянии окружающей среды, ведёт активную работу в этой области и привержен принципам устойчивого развития. В авиакомпании добровольно внедрена и сертифицирована Система экологического менеджмента. Действует Программа энергосбережения и повышения экологической эффективности (актуализируется на период с 2020 по 2030 год). Проводится мониторинг и учет выбросов CO<sub>2</sub> по всей маршрутной сети в полном объеме, в соответствии с российскими и европейскими требованиями. В рамках Программы по компенсации выбросов парниковых газов (Carbon Offset Program) в компании внедрен онлайн-калькулятор выбросов CO<sub>2</sub>, который помогает пассажирам рассчитать объём негативного воздействия на окружающую среду в процессе авиационной перевозки. Калькулятор разработан в соответствии с передовыми практиками в авиационной отрасли, а также методологиями ICAO и IATA.

## **Партнёры и альянсы**

В апреле 2006 года Аэрофлот стал полноправным членом SkyTeam, второго по величине глобального авиационного альянса в мире (с 2011 года входит также в грузовую структуру альянса – SkyTeam Cargo). Через обширную совместную маршрутную сеть SkyTeam даёт своим клиентам возможность совершать полёты в 1036 пунктов в 170 странах.

ПАО «Аэрофлот» имеет 31 действующее соглашение «код-шеринг» с иностранными и российскими авиакомпаниями. В связи с вводом ограничений на выполнение международных перевозок со 2-го квартала 2020 года из-за пандемии COVID-19 компания была вынуждена значительно сократить количество совместных рейсов и с 3-го квартала 2020 года выполняет код-шеринговые рейсы по пяти соглашениям с авиаперевозчиками Air Serbia, Korean Air, Japan Airlines, «Россия» и «Аврора».

Группа «Аэрофлот» – крупнейший в России и динамично развивающийся авиационный холдинг. Основана в 2011 году, когда Правительство Российской Федерации приняло решение передать под управление Аэрофлота ряд региональных авиакомпаний. Путем интеграции авиакомпаний «Россия» (основного перевозчика Северо-Запада страны), «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии» был создан единый перевозчик под брендом «Россия», который начал выполнять полёты 27 марта 2016 года. В настоящее время авиакомпания работает в среднем ценовом сегменте и на туристическом рынке, в том числе играет важную роль в осуществлении авиаперевозок на Дальний Восток.

В конце года произошло значительное изменение в структуре Группы «Аэрофлот», которую покинул дальневосточный региональный перевозчик «Аврора». ПАО «Аэрофлот» 25 декабря 2020 года продало долю в капитале АО «Авиакомпания «Аврора». Наиболее глубокое влияние на отечественную гражданскую авиацию оказала авиакомпания «Победа» – классический лоукостер в составе Группы «Аэрофлот». В 2012 году Аэрофлот разработал проект низкобюджетного перевозчика, который требовал внесения революционных изменений в российское законодательство. Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин поддержал идею развития лоукост-модели и признал целесообразным рассмотреть соответствующие поправки. «Победа» выполнила первый рейс в декабре 2014 года, после чего быстро стала лидером по популярности в российской пассажирской отрасли. По признанию экспертов, лоукостер в составе Группы «Аэрофлот» пережил трудности, связанные с пандемией, лучше всех авиакомпаний в Европе. За последний квартал 2020 года «Победа» перевезла 2,8 млн пассажиров, что на 2,5% выше аналогичного периода 2019 года.

## **Парк воздушных судов**

Флот авиакомпании «Аэрофлот» является одним из самых молодых в мире. По состоянию на 31 декабря 2020 года парк воздушных судов Аэрофлота насчитывал 241 авиалайнер – суда семейства Airbus A320, Boeing 737-800, Airbus A330, Airbus A350, Boeing 777-300ER и Superjet 100.

С конца 2008 года Аэрофлот принимал в состав своего флота дальнемагистральные лайнеры Airbus A330, на смену которым в 2020 году начали приходить ещё более совершенные

Airbus A350. В период с февраля 2013 по март 2019 года ПАО «Аэрофлот» получило 19 лайнеров Boeing 777-300ER, которые также позволили компании значительно расширить свои возможности на дальних маршрутах.

Начиная с сентября 2013 года в ПАО «Аэрофлот» эксплуатируются среднемагистральные пассажирские самолёты Boeing 737-800.

Российские пассажирские самолёты нового поколения Superjet 100 (SSJ100) поступают в парк воздушных судов Аэрофлота с июня 2011 года. Изначально флот SSJ100 был сформирован в итоге исполнения двух твёрдых контрактов, 2005 и 2017 гг., на поставки лайнеров этого типа.

В сентябре 2018 года с «Объединённой авиастроительной корпорацией» было торжественно заключено соглашение на поставку национальному перевозчику ещё 100 самолётов Superjet 100. Поставка этих машин в парк Группы «Аэрофлот» планируется до 2026 г. включительно. Аэрофлот совместно с АО «Гражданские самолёты Сухого» с конца 2019 года приступил к реализации соглашения о поставке 100 самолётов SSJ100. В рамках выполнения этого соглашения первые пять самолётов Superjet 100 поставлены государственной корпорацией развития ВЭБ.РФ для передачи в лизинг авиакомпании.

Кроме того, 1 февраля 2018 года Аэрофлот подписал с лизинговой компанией «Авиакапитал-Сервис», дочерней структурой Госкорпорации «Ростех», соглашение об операционном лизинге 50-ти пассажирских воздушных судов нового поколения MC-21-300. ПАО «Аэрофлот» станет крупнейшим эксплуатантом новейшего российского магистрального самолёта MC-21.

4 марта 2020 года Аэрофлот представил в аэропорту Шереметьево новейший широкофюзеляжный самолёт Airbus A350, став первым в России эксплуатантом воздушного судна такого типа.

#### **Состав флота (на 31 декабря 2020 года):**

Superjet 100	51
Airbus A320	73
Airbus A321	33
Airbus A330	17
Airbus A350	1
Boeing 737	47
Boeing 777-300ER	19

Парк Группы «Аэрофлот» в совокупности по состоянию на 31 декабря 2020 года насчитывал 342 воздушных судна<sup>1</sup>.

Согласно Стратегии развития до 2028 года, количество воздушных судов в парке Группы составит 600 единиц, из которых 235 – отечественные.

#### **Отношения с инвесторами**

57,34% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В свободном обращении находится 40,7% от общего количества обыкновенных акций. Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (код эмитента: AFLT) и внебиржевом рынке Франкфуртской фондовой биржи в виде глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций. В 1994 году Аэрофлот был зарегистрирован как открытое акционерное общество (ОАО), с 1 июля 2015 года в соответствии с требованиями законодательства РФ сменил наименование организационно-правовой формы на публичное акционерное общество (публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», сокращенно – ПАО «Аэрофлот»). Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (код эмитента: AFLT) и внебиржевом рынке Франкфуртской фондовой биржи в виде глобальных депозитарных расписок, удостоверяющих права в отношении

<sup>1</sup> Без учета воздушных судов АО «Авиакомпания «Аврора», которая вышла из состава Группы «Аэрофлот» 25 декабря 2020 года

обыкновенных акций.

За 9 месяцев 2020 года выручка Группы «Аэрофлот» в соответствии с МСФО снизилась на 55,3% до 234,2 млрд рублей. Показатель EBITDA – 31,2 млрд рублей. Чистый убыток составил 79,4 млрд рублей. На результаты повлияла остановка большей части флота Группы «Аэрофлот» во втором квартале 2020 года на фоне карантинных ограничений.

В условиях почти полного отсутствия доходов от пассажирских перевозок потребовались нестандартные решения. С учетом стабильной динамики грузового рынка Компания смогла успешно переориентировать ряд широкофюзеляжных воздушных судов под грузовые перевозки, что обеспечило положительную динамику по грузовой выручке, которая увеличилась на 64,0% во втором квартале по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Для обеспечения финансовой стабильности Группы был разработан ряд инициатив по сокращению расходов по всем основным направлениям деятельности. В рамках работы по обеспечению финансирования Группа «Аэрофлот» обратилась за поддержкой к государству. В июне были одобрены государственные гарантии на сумму 70 млрд рублей, в рамках которых Компания подписала долгосрочные кредитные соглашения сроком на 5 лет. В рамках отдельных программ по поддержке бизнес-активности и занятости компании Группы «Аэрофлот» были подписаны кредитные соглашения на общую сумму 6,7 млрд рублей с процентной ставкой не более 2%, со сроком на один год. Была получена государственная субсидия в размере 7,9 млрд рублей. Группа также воспользовалась отсрочками по налоговым платежам. Данные меры гарантируют Аэрофлоту финансовую стабильность, необходимую для сохранения рабочих мест и преодоления текущих трудностей.

В ноябре 2020 года Международное рейтинговое агентство Fitch в рамках ежегодного мониторинга подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Аэрофлот» на уровне «BB-» с прогнозом «негативный». Было отмечено, что несмотря на сохраняющуюся «неопределенность относительно спроса и финансового восстановления», что отражает взгляд агентства на мировую отрасль авиаперевозок и объясняет сохранение негативного прогноза по рейтингу, «поступление денежных средств от дополнительной эмиссии акций и другие меры государственной поддержки улучшили ликвидность компании». Агентство оценивает, что Группа «Аэрофлот» «обладает достаточным запасом ликвидности для обеспечения операций в 2020–2021 годах с учетом значимого уровня поддержки со стороны государства, а также инициатив компании по сокращению денежных расходов». В Fitch отдельно отметили восстановление внутрисоссийского рынка, а также сильные показатели Группы «Аэрофлот» в данном сегменте начиная с июня 2020 года и «значительные улучшения в августе и сентябре 2020 года».

Деятельность ПАО «Аэрофлот» в области отношений с инвесторами неоднократно отмечалась профессиональными наградами. В 2020 году ПАО «Аэрофлот» признано победителем в номинации «Лучшая IR-практика в компании малой капитализации» в рамках независимого международного рейтинга Institutional Investor 2020. Победители в данной номинации определяются на основе международного независимого голосования представителей инвестиционных фондов, аналитиков банков и других участников рынка ценных бумаг. Компания также получила ряд престижных отраслевых наград. Практика раскрытия информации, организация мероприятий для аналитиков и инвесторов и прочие аспекты IR-деятельности были высоко оценены представителями инвестиционного сообщества.

В ноябре 2020 года Аэрофлот победил в XXIII ежегодном конкурсе годовых отчетов, организованном Московской биржей и медиагруппой «РЦБ». Авиакомпания четвертый год подряд была признана лидером в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей», а также получила награду в отраслевой номинации «Лучший годовой отчет транспортного сектора экономики».

Ранее в 2020 году годовой отчет ПАО «Аэрофлот» за 2019 год вошел в ТОП-25 лучших годовых отчетов года по версии независимого рейтинга годовых отчетов европейского агентства в сфере коммуникаций Comprend, оценившего тысячу отчетов европейских компаний, а также был отмечен рядом наград международного конкурса LACP.

## **Социальная роль**

ПАО «Аэрофлот» играет активную роль в жизни общества, оказывает постоянную

поддержку благотворительным организациям и содействует проведению социально значимых акций.

Программа «плоских» тарифов – применение единых низких тарифов в экономическом классе обслуживания на собственных рейсах в города Дальнего Востока, Калининград и Симферополь с целью повышения доступности имеющих важное значение регионов, а также мобильности россиян. С 2018 года программа «плоских» тарифов распространена на дальневосточные направления, которые обслуживает дочерняя авиакомпания «Россия».

В ноябре 2019 года Аэрофлот открыл продажу билетов по «плоским» тарифам на 2020 год в города Дальнего Востока: Владивосток, Южно-Сахалинск, Хабаровск, Петропавловск-Камчатский и Магадан. Решение принято по результатам согласования с Правительством РФ основных параметров программы «плоских» тарифов.

ПАО «Аэрофлот» также регулярно участвует в программе тарифов, субсидируемых государством. Она распространяется на собственные рейсы и на рейсы дочерней авиакомпании «Россия» в города Дальнего Востока, в Симферополь и Калининград. 23 июня 2020 года Аэрофлот возобновил продажу авиабилетов по субсидируемым государством тарифам. Тарифы действуют на прямые рейсы авиакомпаний Группы «Аэрофлот» в экономическом классе обслуживания до 31 декабря 2020 года.

Ежегодная акция перевозок ветеранов Великой Отечественной войны в период празднования Дня Победы. В рамках этой программы им предоставляется возможность совершить бесплатные полеты в российские города, бывшие советские республики и ряд стран Европы. Чтобы донести наиболее полную информацию о возможностях участия в акции до всех её адресатов – ветеранов Великой Отечественной войны, узников фашистских концлагерей, блокадников, по всей России регулярно проводится широкая информационная кампания. В 2020 году Аэрофлот, как и другие российские перевозчики, впервые вынужден отменить проведение данной акции в рамках комплекса мер против распространения коронавирусной инфекции COVID-19.

Авиакомпания сотрудничает с медицинскими учреждениями в перевозке больных детей в зарубежные клиники. Прилагаются усилия по оказанию материальной поддержки детским хосписам в Москве и Санкт-Петербурге. Акция «Мили милосердия» инициирована ПАО «Аэрофлот» как одна из форм помощи тяжело больным детям. Участники программы «Аэрофлот Бонус» имеют возможность пожертвовать часть накопленных миль в благотворительный фонд «Подари жизнь». Эти мили превращаются в авиабилеты для детей, страдающих тяжёлыми заболеваниями и направляемых на лечение за границу или в Москву из российских городов. Такая же форма поддержки существует и для других проектов, направленных на помощь детям. Участники программы «Аэрофлот Бонус» могут пожертвовать часть накопленных миль в благотворительные фонды «Подари жизнь», «Линия жизни», «Российский фонд помощи ИД «Коммерсантъ» и «Международный благотворительный фонд Владимира Спивакова».

В 2020 году к проекту «Мили милосердия» в качестве партнёра присоединился новый благотворительный фонд «Шаг вместе», цель которого – оказание помощи в лечении и реабилитации детей с диагнозом ДЦП. На нужды благотворительных фондов в 2020 году было пожертвовано 60,3 млн миль и выписано 1960 билетов.

Крупнейшими получателями благотворительной помощи Аэрофлота являются подшефные детские дома.

ПАО «Аэрофлот» традиционно оказывает всестороннюю поддержку спорту. Компания – многолетний генеральный партнёр и официальный авиаперевозчик Олимпийского комитета России и Олимпийской команды России. Аэрофлот и Профессиональный футбольный клуб ЦСКА договорились о пролонгации партнерства – авиакомпания сохраняет статус официального перевозчика ПФК ЦСКА. Регулярно сотрудничает с Российской шахматной федерацией, являясь генеральным спонсором турнира «Аэрофлот Опен», который считается самым представительным открытым шахматным турниром в мире. В настоящее время Аэрофлот вынужден прекратить все спонсорские контракты, предполагающие денежные выплаты в 2020 году, и не рассматривает в текущем бюджетном периоде предложений о партнерстве и спонсорстве.

Аэрофлот всегда приходит на помощь своим гражданам, оказывающимся в чрезвычайной ситуации в результате вооруженных конфликтов и стихийных бедствий в самых

разных районах земного шара. Воздушные суда авиакомпании, наряду с самолетами МЧС, неоднократно осуществляли вывоз пассажиров из «горячих точек».

В 2020 году авиакомпания активно участвовала в организации вывозных рейсов по доставке на родину россиян, которые вынуждены были остаться в зарубежных странах из-за ограничений на перелёты в условиях пандемии коронавируса.

ПАО «Аэрофлот» обеспечивает работу Общественного совета с участием деятелей культуры, образования, здравоохранения, спорта, а также представителей СМИ, бизнеса, общественных организаций и профессиональных объединений. Этот консультационно-совещательный орган помогает компании формулировать свою позицию с максимальным учетом запросов общества.

ПАО «Аэрофлот» – ведущий в отрасли налогоплательщик и работодатель (списочная численность персонала – более 22 тыс. работников в России и за границей).

Аэрофлот неизменно привержен социально ответственной политике в отношении своих работников, включающей достойную заработную плату, дополняемую весомым социальным пакетом, в соответствии с коллективным договором, срок действия которого был продлён на трехлетний период до 1 декабря 2023 года. При этом в полном объёме сохранены все условия, гарантийные меры, социальные льготы и привилегии для работников.

ПАО «Аэрофлот» несколько лет подряд удостоивалось международной премии Randstad Award в качестве самого привлекательного российского работодателя в индустрии транспорта. Кроме того, компания вошла в число 500 лучших работодателей мира по версии Forbes. Аэрофлот стал одной из пяти российских корпораций и единственным российским авиаперевозчиком в престижном списке. Авторитетный американский финансово-экономический журнал Forbes ежегодно составляет рейтинг компаний, которые наиболее привлекательны для трудоустройства. Аэрофлот также вошёл в топ-10 корпораций, наиболее привлекательных для трудоустройства выпускников элитных вузов. Согласно рейтингу, который составил портал для поиска работы Future Today, компания котируется среди будущих высококвалифицированных специалистов наряду с самыми успешными высокотехнологичными, сырьевыми и финансовыми компаниями, базирующимися в России и за рубежом.

Компания тесно взаимодействует с ведущими учебными заведениями по подготовке лётного состава, а также других специалистов для авиатранспортной отрасли.

## **Наш бренд**

Аэрофлот – один из самых известных и узнаваемых брендов, которые ассоциируются с Россией. Назван в 2020 году самым сильным брендом среди российских корпораций, а также сильнейшим среди авиационных брендов мира по оценке независимой консалтинговой компании Brand Finance. По итогам 2018 года стал единственной отечественной компанией в топ-10 брендов с лучшим клиентским сервисом в России, согласно рейтингу KPMG – одной из наиболее авторитетных аудиторских фирм.

Авиакомпания активно продвигает свой бренд с использованием самых современных методик, в том числе через социальные сети. В июле 2010 года состоялось открытие представительств ПАО «Аэрофлот» в соцсетях. В начале был зарегистрирован , затем – страницы в [Facebook](#) и [ВКонтакте](#). Позже появилась страница в [Instagram](#), англоязычные страницы в [Twitter](#), [Facebook](#) и канал на [YouTube](#). Знаковым для цифровых коммуникаций ПАО «Аэрофлот» стал 2017 год, когда авиаперевозчик запустил аккаунты в китайских соцсетях [Weibo](#) и [WeChat](#), став первой крупной российской компанией, вышедшей на связь с клиентом в пространстве китайских соцмедиа.

В феврале 2018 года авиакомпания получила премию «Серебряный лучник» в номинации «Международные коммуникации» за проект «Терра Пангея — единый суперконтинент Аэрофлота в Facebook». Реализация этого уникального digital-проекта ПАО «Аэрофлот» в англоязычном сегменте позволила объединить пассажиров из 44 стран, а также обеспечить высокий уровень клиентской поддержки.

В октябре 2018 года Аэрофлот впервые в истории российского бизнеса завоевал гран-при, а также одержал победу сразу в трех номинациях главной международной премии в области связей с общественностью IPRA GOLDEN WORLD AWARDS. Успех авиакомпании

принёс PR-проект «Аэрофлот. Собаки Сулимова». Он был признан лучшим для англоязычного сегмента Facebook в номинациях «Путешествия и туризм», «Цифровые коммуникации», «Вовлеченность сообщества».

В феврале 2020 года Компания получила премию АКМР «Digital Awards 2020» в номинации «Digital-достижение года/Компания года» за проект «Чат-бот WeChat Аэрофлот - российские авиалинии».

Аудитория подписчиков всех аккаунтов Аэрофлота в соцсетях составляет около 3 млн человек.

ПАО «Аэрофлот» является официальным перевозчиком футбольного клуба «Манчестер Юнайтед», одного из самых результативных и популярных в мире. Это один из самых успешных маркетинговых проектов в истории отечественной гражданской авиации.

ПАО «Аэрофлот» предпринимает последовательные шаги, которые объективно содействуют повышению стоимости бренда компании. Прежде всего, в области сервиса, например:

- повышение требований к отбору бортпроводников и качества их обучения;
- повышение технологичности сервиса;
- улучшение технической базы, а также контента развлекательной программы на борту;
- повышение качества и разнообразия бортового питания и ассортимента напитков.

Результаты этих мер достаточно быстро дают позитивные результаты, в том числе:

- ПАО «Аэрофлот» занимает первое место в России по пассажирским перевозкам как на внутренних, так и международных воздушных линиях;
- парк воздушных судов ПАО «Аэрофлот» – один из самых молодых в мире;
- ПАО «Аэрофлот» является одним из лидеров в отечественной и мировой гражданской авиации по внедрению информационных технологий, занимает четвертое место по цифровизации среди авиакомпаний мира в рейтинге, составленном компанией по стратегическому консалтингу Bain & Company;
- ПАО «Аэрофлот» первым из российских авиаперевозчиков предоставило пассажирам доступ в интернет и услуги мобильной связи на борту;
- ПАО «Аэрофлот» предоставляет своим пассажирам широкие возможности альтернативной регистрации на рейс, в том числе через интернет, а также с помощью мобильного телефона. География предоставления данных услуг постоянно расширяется;
- ПАО «Аэрофлот» первым среди всех авиакомпаний приняло к оплате карту платёжной системы «Мир» на своем сайте, что стало важным шагом в поддержке национальных платёжных сервисов;
- ПАО «Аэрофлот» активно участвует в правительственной программе льготных перевозок жителей Дальнего Востока, Калининградской области и Крыма в центральную часть России и обратно;
- ПАО «Аэрофлот» регулярно меняет рацион бортового питания, к составлению которого привлечены «звёздные» повара с мировой известностью. Компания регулярно утверждает новое меню: четыре раза в год — для класса Бизнес, дважды в год — для экономкласса. В его составлении принимают участие ведущие шеф-повара из России и со всего мира;
- Меню бортового питания Аэрофлота признано одним из лучших в мире. Он вошел в топ-10 авиакомпаний мира с лучшей кухней на борту по версии американского издания о путешествиях Global Traveler, а также в 2017 г. удостоен премии «Вкус на высоте» в номинациях «Лучшее бортовое питание авиакомпании России, стран СНГ и ближнего зарубежья» и «Лучшее специальное меню», которая учреждена ведущим мировым изданием по тематике индустрии путешествий Business Traveller. В 2018 году Аэрофлот впервые победил в номинации «Лучшее бортовое питание в классе премиум-эконом» престижной премии Skytrax World Airline Awards;
- В феврале 2019 года Аэрофлот вновь получил международную премию Cellars in

the Sky, которой отмечаются авиаперевозчики мира, предлагающие лучшие вина в высоких классах обслуживания. Компания второй год подряд удостоена бронзовой медали в категории «Лучшее крепленое десертное вино в бизнес-классе». Как и год назад, успех Аэрофлоту принес портвейн Grahams 10 Year Old Tawny Port — напиток 10-летней выдержки, который считается высшим классом португальского виноделия;

- В июле 2017 года бортовой журнал «Аэрофлот» стал лауреатом VIII Ежегодной премии «Права потребителей и качество обслуживания». Премия присуждена в номинации «Лучшее медиа в воздухе» категории «Лучшие в медиа. Потребительский рынок»;
- В декабре 2019 года детский бортовой журнал «Аэрофлот. Юный путешественник» стал победителем международного конкурса корпоративных СМИ «Медиалидер – 2019».
- В рейтинге интернет-портала BS Aeronautics бортпроводницы ПАО «Аэрофлот» вошли в тройку самых привлекательных в мире, а по версии глобальной поисковой системы Yahoo.com ПАО «Аэрофлот» входит в топ-10 мировых авиакомпаний с «наиболее шикарно одетыми» бортпроводниками. В ноябре 2017 года Аэрофлот победил в трёх ключевых номинациях престижной международной премии в области делового туризма Business Traveller Russia & CIS Awards 2017. Он сохранил за собой звания «Лучшая авиакомпания Европы» и «Лучшая авиакомпания России и СНГ», а также признан победителем в категории «Лучшая форма бортпроводников».
- В ноябре 2019 г. Аэрофлот вошёл в глобальный топ-25 компаний с лучшими практиками в сфере клиентского обслуживания по версии американского издания Forbes. Авторитетный журнал подчеркивает, что Аэрофлот постоянно превосходит ожидания пассажиров. Среди преимуществ авиакомпании авторы подборки лучших практик особо отметили большой выбор питания, подарки для детей на борту и клиентоориентированность работников.
  - В октябре 2020 года состоялось первое заседание экспертной группы по перевозке животных. Решение о создании экспертной группы принято в рамках реализации программы изменений правил и процедур перевозки животных, направленных на повышение комфорта, обеспечения полной безопасности как питомцев, так и всех категорий пассажиров.
  - С 29 декабря 2020 года Аэрофлот ввёл обновлённое детское меню в классе Бизнес на рейсах из Москвы. Блюда меню разработаны с учётом предпочтений и потребностей юных путешественников. Совершенствование бортового питания направлено на повышение качества сервиса авиакомпании.

В апреле 2016 года Аэрофлот первым среди российских авиакомпаний получил и с тех пор ежегодно подтверждает высокий рейтинг – «четыре звезды» из пяти возможных – от консалтинговой компании Skytrax (Великобритания). Это международное агентство считается самым авторитетным в мире по оценке качества услуг авиаперевозчиков и аэропортов. Рейтинг установлен по итогам независимого аудита, который проверяет качество предлагаемых авиакомпанией услуг как в небе, так и на земле. По качеству обслуживания пассажиров Аэрофлот входит в один ряд с такими грандами глобальной авиатранспортной отрасли, как Air France, British Airways и Emirates.

В июне 2019 года Аэрофлот в восьмой раз в своей истории и седьмой год подряд получил так называемый «авиационный Оскар» — премию Skytrax World Airline Awards в номинации «Лучшая авиакомпания Восточной Европы».

Осенью 2017 года американская авиационная ассоциация APEX присвоила Аэрофлоту высший рейтинг «пять звёзд» в наиболее значимой категории — «Глобальная авиакомпания». В сентябре 2019 года этот статус был подтверждён и продлён на 2020 год. В апреле 2019 года Аэрофлот признан в США по версии ежегодной премии авиационной ассоциации APEX «Выбор пассажиров» лучшей международной авиакомпанией в номинации «Авиакомпания Европы с самыми комфортабельными креслами» (второй год подряд).

В 2018 году Аэрофлот второй год подряд был признан ведущей авиакомпанией Европы

пользователями самого крупного в мире сайта о путешествиях TripAdvisor. Главный критерий присуждения премии TripAdvisor Travellers' Choice Award — консолидированное мнение пользователей сайта, который в среднем посещают 455 млн уникальных пользователей в месяц. Результаты анализа отзывов стали триумфальными для Аэрофлота, который победил в категориях «Ведущая авиакомпания Европы — выбор путешественников», «Ведущий премиум-эконом класс в Европе — выбор путешественников», «Лучший бизнес-класс в Европе», «Лучшая авиакомпания России».

В октябре 2018 года Аэрофлот впервые в своей истории стал победителем международной премии Business Traveller UK Reader Awards 2018 в категории «Лучшая авиакомпания Восточной Европы». Учредитель премии – британский журнал Business Traveller, одно из самых популярных международных изданий о путешествиях.

По итогам 2018 года Аэрофлот вошёл в топ-10 брендов с лучшим клиентским сервисом в России. В десятке лидеров Аэрофлот стал единственной отечественной компанией. Рейтинг составлен KPMG — одной из наиболее авторитетных аудиторских фирм. Для своего исследования «С потребителем на «ты»: 100 брендов с лучшим клиентским сервисом» KPMG в конце 2018 года опросила более пяти тысяч россиян об их потребительском опыте. В числе преимуществ Аэрофлота респонденты назвали качество услуг и безопасность, добросовестность компании и ее умение превосходить ожидания клиента, а также удобную и популярную бонусную программу.

В феврале 2019 года Аэрофлот победил сразу в пяти номинациях престижной авиационной премии Skyway Service Award: «Лучшая авиакомпания в категории «Бизнес-класс», международные и внутренние регулярные перевозки», «Лучшая авиакомпания в категории «Экономкласс», международные регулярные перевозки», «Лучшие онлайн-сервисы для клиентов», «Лучший сервис для пассажиров с детьми и пассажиров с ограниченными возможностями» и «Лучший Duty Free на борту».

В марте 2019 года Аэрофлот второй год подряд признан лучшей российской авиакомпанией по итогам ежегодного онлайн-голосования GQ Travel Awards 2019 (награда известного журнала лучшим в области элитного туризма).

В апреле 2019 года Аэрофлот вновь признан самой любимой иностранной авиакомпанией в Китае. Почётное звание третий год подряд присвоено компании на церемонии награждения премией Flyer Award 2019.

В том же месяце Аэрофлот победил в двух ключевых номинациях Национальной авиационной премии «Крылья России» по итогам 2018 года. Он назван компанией года в категориях «Международные авиаперевозки» и «Внутренние авиаперевозки в группе 1».

В октябре 2020 года Аэрофлот третий год подряд стал победителем международной премии Business Traveller Awards. Престижную награду в категории «Лучшая авиакомпания Восточной Европы» на торжественной церемонии в Лондоне вручил учредитель премии – журнал Business Traveller.

В декабре 2019 года Аэрофлот вновь, второй год подряд, назван «Лучшей авиакомпанией для транзита между Китаем и Европой» по версии престижной китайской премии Stars Awards.

В 2020 году по итогам европейского этапа международной премии World Travel Awards Аэрофлот победил в номинациях «Лидирующий авиационный бренд Европы», «Авиакомпания Европы с лучшим бизнес-классом», а также «Лучшая авиакомпания Европы для путешествий в Азию».

Позже одержал победу в глобальном финале World Travel Awards 2020. Авиакомпания в очередной раз получила главный приз в номинациях «Лидирующий авиационный бренд в мире» и «Лучший бизнес-класс в мире».

С конца 2019 года Аэрофлот совместно с АО «Гражданские самолеты Сухого» приступил к реализации соглашения о поставке 100 самолетов SSJ100. В рамках выполнения этого соглашения первые пять самолетов Superjet 100 поставлены ВЭБ.РФ для передачи в лизинг российской авиакомпании «Аэрофлот». Соглашение на 100 самолетов SSJ100 ранее подписали ПАО «Аэрофлот» и АО «Гражданские самолеты Сухого» (входило в Госкорпорацию «Ростех» в составе ПАО «ОАК»). Поставку Superjet 100 профинансировал ВЭБ.РФ после принятия Наблюдательным советом соответствующего решения.

4 марта 2020 года Аэрофлот представил новейший широкофюзеляжный самолёт Airbus A350, став первым в России эксплуатантом воздушного судна такого типа.

Настоящий ежеквартальный отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления эмитента касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, в том числе планов эмитента, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, описанными в настоящем ежеквартальном отчете.

## **Раздел I. Сведения о банковских счетах, об аудиторе (аудиторской организации), оценщике и о финансовом консультанте эмитента, а также о лицах, подписавших ежеквартальный отчет**

### **1.1. Сведения о банковских счетах эмитента**

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Сбербанк России»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО Сбербанк*

Место нахождения: *117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19*

ИНН: *7707083893*

БИК: *044525225*

Номер счета: *40702810400020106099*

Корр. счет: *3010181040000000225*

Тип счета: *расчетный в рублях РФ*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Сбербанк России»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО Сбербанк*

Место нахождения: *117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19*

ИНН: *7707083893*

БИК: *044525225*

Номер счета: *40702840700020106099*

Корр. счет: *8900057610 (The Bank of New York Mellon, New York, NY), SWIFT IRVTUS3N*

Тип счета: *текущий в долларах США*

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: *Публичное акционерное общество «Сбербанк России»*

Сокращенное фирменное наименование: *ПАО Сбербанк*

Место нахождения: *117997, г. Москва, ул. Вавилова, 19*

ИНН: *7707083893*

БИК: *044525225*

Номер счета: *40702978300020106099*

Корр. счет: *10094987261000 (Deutsche Bank AG, Frankfurt am Main), SWIFT DEUTDEFF*

Тип счета: *текущий в ЕВРО*

(Указанная информация раскрывается в отношении всех расчетных и иных счетов эмитента, а в случае, если их число составляет более 3, - в отношении не менее 3 расчетных и иных счетов эмитента, которые он считает для себя основными)

### **1.2. Сведения об аудиторе (аудиторах) эмитента**

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации), осуществившего (осуществившей) независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента, а также консолидированной финансовой отчетности эмитента, входящей в состав ежеквартального отчета, а также аудитора (аудиторской организации), утвержденного (выбранного) для проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО «ПвК Аудит»*

Место нахождения: *125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10*

ИНН: 7705051102  
ОГРН: 1027700148431  
Телефон: +7 (495) 967-6000  
Факс: +7 (495) 967-6001  
Адрес электронной почты: [ru\\_info@pwc.com](mailto:ru_info@pwc.com)

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов  
Полное наименование: *Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС)*

Место нахождения:  
*119192 Россия, г. Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4*

Дополнительная информация:  
*Основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) 12006020338,*

*Сведения о членстве аудитора в коллегиях, профессиональных организациях и деловых объединениях:*

*Деловые ассоциации:*

- *СРО аудиторов - ассоциация «Содружество» (СРО ААС)*
- *Американская торговая палата в России*
- *Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами*
- *Российско-британская торговая палата*
- *Американо-российский деловой совет*
- *Ассоциация европейского бизнеса*
- *Российско-германская внешнеторговая палата*
- *Российский союз промышленников и предпринимателей*
- *Франко-российская торгово-промышленная палата*
- *Ассоциация антимонопольных экспертов*
- *Институт внутренних аудиторов*
- *Японский бизнес клуб*
- *Ассоциация независимых директоров*
- *Ассоциация корпоративных казначеев*
- *Национальная ассоциация участников рынка альтернативного инвестирования (НАУРАН)*
- *Американская торговая палата в Санкт-Петербурге*
- *Ассоциация предприятий и предпринимателей Республики Татарстан*
- *Торгово-промышленная палата Республики Татарстан*
- *Ленинградская областная торгово-промышленная палата*
- *Санкт-Петербургская международная бизнес-ассоциация*
- *Финско-российская торговая палата*

Отчетный год (годы) из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка консолидированной финансовой отчетности эмитента

Консолидированная финансовая отчетность, Год
2015

2016
2017
2018
2019
2020

Периоды из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности эмитента

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность, Период
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2015
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2015
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2016
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2016
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2017
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2017
3 месяца, окончившиеся 31 марта 2018
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2018
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2018
3 месяца, окончившиеся 31 марта 2019
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2019
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2019
3 месяца, окончившиеся 31 марта 2020
6 месяцев, окончившиеся 30 июня 2020
9 месяцев, окончившиеся 30 сентября 2020

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной

деятельностью эмитента)

**Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, а также существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), нет**

Порядок выбора аудитора эмитента

Наличие действующей процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

**Выбор аудитора проводится путем проведения открытого конкурса в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».**

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

**Выбор аудитора консолидированной финансовой отчетности по МСФО проводится путем проведения открытого конкурса в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Аудиторская компания, победившая по результатам открытого конкурса, утверждается годовым Общим собранием акционеров.**

**Работ аудитора, в рамках специальных аудиторских заданий, не проводилось**

Описывается порядок определения размера вознаграждения аудитора (аудиторской организации), указывается фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору (аудиторской организации) по итогам последнего завершенного отчетного года, за который аудитором (аудиторской организацией) проводилась независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и (или) годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента: **За 2019 год вознаграждение аудитору Акционерного общества «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» составило 28 361 111,00 (двадцать восемь миллионов триста шестьдесят одна тысяча сто одиннадцать) рублей без НДС.**

**Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит».**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «Эйч Эл Би Внешаудит».**

Место нахождения: **119017, г. Москва, Пыжевский переулок, д. 5, стр. 1, офис 158**

ИНН: **7706118254**

ОГРН: **1027739314448**

Телефон: **+7 (495) 967-0495**

Факс: **+7 (495) 967-0497**

Адрес электронной почты: **assistant@vneshaudit.ru, info@vneshaudit.ru**

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: **Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «СОДРУЖЕСТВО» (СРО ААС).**

Место нахождения

**119192 Россия, г. Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4**

Дополнительная информация:

**АО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «СОДРУЖЕСТВО», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций № 11606046557. СРО ААС внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 06 в соответствии с приказом Минфина России от 30 декабря 2009 года № 721.**

**В октябре 2018 г. АО «Эйч Эл Би Внешаудит» успешно прошло проверку качества аудиторской**

*деятельности и соблюдения профессиональной этики (Свидетельство №214-18/12-065 от 18 октября 2018 г.).*

Отчетный год (годы) из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, Год
2017
2018
2019
2020

Периоды из числа последних пяти завершенных финансовых лет и текущего финансового года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента: **Не применимо**

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, в том числе указывается информация о наличии существенных интересов, связывающих аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента)

**Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора от эмитента, а также существенных интересов, связывающих аудитора (должностных лиц аудитора) с эмитентом (должностными лицами эмитента), нет.**

Порядок выбора аудитора эмитента

Наличие процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: *В соответствии с Федеральными законами от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» проводился открытый конкурс на право заключить договор на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот».*

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение: *Кандидатура победителя открытого конкурса была вынесена Советом директоров для утверждения годовому общему собранию акционеров.*

*Аудитором Общества по РСБУ на 2020 год утвержден АО «Эйч Эл Би Внешаудит», протокол ГОСА № 45 от 27.07.2020.*

**Работ аудитора, в рамках специальных аудиторских заданий, не проводилось**

Описывается порядок определения размера вознаграждения аудитора (аудиторской организации), указывается фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору (аудиторской организации) по итогам последнего завершеного отчетного года, за который аудитором (аудиторской организацией) проводилась независимая проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и (или) годовой консолидированной финансовой отчетности эмитента:

*Порядок определения размера вознаграждения является рыночным, исходя из предложений участников открытого конкурса на право заключить договор на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» (конкурс). К данному конкурсу допускаются аудиторские организации, соответствующие критериям, указанным в Федеральных законах от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и от 05.04.2013 № 44 - ФЗ «О контрактной системе в*

*сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Порядок проведения конкурса устанавливается конкурсной документацией ПАО «Аэрофлот». Победитель определяется на основании оценки и сопоставления заявок участников конкурса.*

*За 2019 год вознаграждение аудиторю АО «Эйч Эл Би Внешаудит» составляет 3 060 406,79 (Три миллиона шестьдесят тысяч четыреста шесть) рублей 79 копеек, в том числе НДС 510 067,80 (Пятьсот десять тысяч шестьдесят семь) рублей 80 копеек. По состоянию на 31.12.2020 данное вознаграждение выплачено полностью.*

Приводится информация о наличии отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги:

*Нет.*

### **1.3. Сведения об оценщике (оценщиках) эмитента**

**ФИО: *Горбатов Вадим Валентинович***

***Оценщик работает на основании трудового договора с юридическим лицом***

Телефон: +7 (495) 775-0050

Факс: +7 (495) 775-0050

Адрес электронной почты: *vadim.gorbatov@rosocenka.com*

Сведения о юридическом лице, с которым оценщик заключил трудовой договор

Полное фирменное наименование: ***Закрытое акционерное общество «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»***

Сокращенное фирменное наименование: ***ЗАО «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»***

Место нахождения: ***123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 32А***

ИНН: ***7718112874***

ОГРН: ***1027700423915***

Данные о членстве оценщика в саморегулируемых организациях оценщиков

Полное наименование: ***Ассоциация саморегулируемая организация «Национальная коллегия специалистов-оценщиков»***

Место нахождения

***119017, г. Москва, Малая Ордынка, дом 13, строение 3***

Дата регистрации оценщика в реестре саморегулируемой организации оценщиков: ***18.06.2010***

Регистрационный номер: ***01990***

Информация об услугах по оценке, оказываемых данным оценщиком:

***Объекты оценки:***

***1. Обязательства по сделке операционного лизинга (аренды) десяти новых воздушных судов B737-800 между ООО «Авиакомпания «Победа» и SB Leasing Ireland Limited по состоянию на 01.04.2020***

***2. Обязательства по сделке операционной аренды двадцати воздушных судов SSSJ100 по состоянию на 01.04.2020***

***Цель оценки:***

***Определение величины рыночной стоимости объектов оценки***

**ФИО: *Гончаров Дмитрий Сергеевич***

***Оценщик работает на основании трудового договора с юридическим лицом***

Телефон: +7 (495) 775-0050

Факс: +7 (495) 775-0050

Адрес электронной почты: *dmitry.goncharov@rosocenka.com*

Сведения о юридическом лице, с которым оценщик заключил трудовой договор

Полное фирменное наименование: *Закрытое акционерное общество «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»*

Сокращенное фирменное наименование: *ЗАО «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»*

Место нахождения: *123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 32А*

ИНН: *7718112874*

ОГРН: *1027700423915*

Данные о членстве оценщика в саморегулируемых организациях оценщиков

Полное наименование: *Ассоциация саморегулируемая организация «Национальная коллегия специалистов-оценщиков»*

Место нахождения

*119017, г. Москва, Малая Ордынка, дом 13, строение 3*

Дата регистрации оценщика в реестре саморегулируемой организации оценщиков: *27.05.2009*

Регистрационный номер: *01862*

Информация об услугах по оценке, оказываемых данным оценщиком:

**Объекты оценки:**

*1. Обязательства по сделке операционного лизинга (аренды) десяти новых воздушных судов B737-800 между ООО «Авиакомпания «Победа» и SB Leasing Ireland Limited по состоянию на 01.04.2020*

*2. Обязательства по сделке операционной аренды двадцати воздушных судов SSJ100 по состоянию на 01.04.2020*

**Цель оценки:**

**Определение величины рыночной стоимости объектов оценки**

ФИО: *Иванов Александр Сергеевич*

**Оценщик работает на основании трудового договора с юридическим лицом**

Телефон: *+7 (495) 258 99 90*

Факс: *+7 (495) 258 99 90*

Адрес электронной почты: *alexander.ivanov@rosocenka.com*

Сведения о юридическом лице, с которым оценщик заключил трудовой договор

Полное фирменное наименование: *Закрытое акционерное общество «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»*

Сокращенное фирменное наименование: *ЗАО «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»*

Место нахождения: *123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 32А*

ИНН: *7718112874*

ОГРН: *1027700423915*

Данные о членстве оценщика в саморегулируемых организациях оценщиков

Полное наименование: *Ассоциация саморегулируемая организация «Национальная коллегия специалистов-оценщиков»*

Место нахождения

*119017, г. Москва, Малая Ордынка, дом 13, строение 3*

Дата регистрации оценщика в реестре саморегулируемой организации оценщиков: *24.12.2007*

Регистрационный номер: *00004*

Информация об услугах по оценке, оказываемых данным оценщиком:

**Объекты оценки:**

*1. Определение рыночной стоимости одной обыкновенной акции ПАО «Аэрофлот».*

**Цель оценки:**

## ***Определение величины рыночной стоимости объектов оценки***

ФИО: ***Живчиков Денис Викторович***

***Оценщик работает на основании трудового договора с юридическим лицом***

Телефон: +7 (495) 258 99 90

Факс: +7 (495) 258 99 90

Адрес электронной почты: ***denis.zhivchikov@rosocenka.com***

Сведения о юридическом лице, с которым оценщик заключил трудовой договор

Полное фирменное наименование: ***Закрытое акционерное общество «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»***

Сокращенное фирменное наименование: ***ЗАО «РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»***

Место нахождения: ***123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, д. 32А***

ИНН: ***7718112874***

ОГРН: ***1027700423915***

Данные о членстве оценщика в саморегулируемых организациях оценщиков

Полное наименование: ***Ассоциация саморегулируемая организация «Национальная коллегия специалистов-оценщиков»***

Место нахождения

***119017, г. Москва, Малая Ордынка, дом 13, строение 3***

Дата регистрации оценщика в реестре саморегулируемой организации оценщиков: ***17.11.2011***

Регистрационный номер: ***02108***

Информация об услугах по оценке, оказываемых данным оценщиком:

***Объекты оценки:***

***1. Определение рыночной стоимости одной обыкновенной акции ПАО «Аэрофлот».***

***Цель оценки:***

***Определение величины рыночной стоимости объектов оценки***

### **1.4. Сведения о консультантах эмитента**

***Финансовые консультанты по основаниям, перечисленным в настоящем пункте, в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала не привлекались***

### **1.5. Сведения о лицах, подписавших ежеквартальный отчет**

ФИО: ***Полубояринов Михаил Игоревич***

Год рождения: ***1966***

Сведения об основном месте работы:

Организация: ***ПАО "Аэрофлот"***

Должность: ***Генеральный директор***

ФИО: ***Николаева Ирина Александровна***

Год рождения: ***1967***

Сведения об основном месте работы:

Организация: ***ПАО "Аэрофлот"***

Должность: ***Главный бухгалтер***

## Раздел II. Основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента

### 2.1. Показатели финансово-экономической деятельности эмитента

Не указывается в отчете за 4 квартал

### 2.2. Рыночная капитализация эмитента

*Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли*

Единица измерения: руб.

Наименование показателя	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2020 г.
Рыночная капитализация	115 370 821 140.12	174 588 721 696.16

Информация об организаторе торговли на рынке ценных бумаг, на основании сведений которого осуществляется расчет рыночной капитализации, а также иная дополнительная информация о публичном обращении ценных бумаг по усмотрению эмитента:

**ПАО "Московская биржа"**

**ОГРН:1027739387411**

**ИНН:7702077840**

### 2.3. Обязательства эмитента

#### 2.3.1. Кредиторская задолженность

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### 2.3.2. Кредитная история эмитента

Описывается исполнение эмитентом обязательств по действовавшим в течение последнего завершеного отчетного года и текущего года кредитным договорам и (или) договорам займа, в том числе заключенным путем выпуска и продажи облигаций, сумма основного долга по которым составляла пять и более процентов балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершеного отчетного периода, состоящего из 3, 6, 9 или 12 месяцев, предшествовавшего заключению соответствующего договора, а также иным кредитным договорам и (или) договорам займа, которые эмитент считает для себя существенными.

*Эмитент не имел указанных обязательств*

Вид и идентификационные признаки обязательства	
Договор № 7474 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 30.06.2020	
Условия обязательства и сведения о его исполнении	
Наименование и место нахождения или фамилия, имя, отчество кредитора (займодавца)	ПАО Сбербанк, Россия, Москва, 117997, ул. Вавилова, д. 19
Сумма основного долга на момент возникновения обязательства, руб.	3 000 000 000
Сумма основного долга на дату окончания отчетного квартала, руб.	31 000 000 000
Срок кредита (займа), лет	5
Средний размер процентов по кредиту займу, % годовых	6,8

Количество процентных (купонных) периодов	61
Наличие просрочек при выплате процентов по кредиту (займу), а в случае их наличия общее число указанных просрочек и их размер в днях	нет
Плановый срок (дата) погашения кредита (займа)	29.06.2025
Фактический срок (дата) погашения кредита (займа)	
Иные сведения об обязательстве, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

### 2.3.3. Обязательства эмитента из предоставленного им обеспечения

На 31.12.2020 г.

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	На 31.12.2020 г.
Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме)	172 669 263
в том числе по обязательствам третьих лиц	94 058 541
Размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) в форме залога	78 610 722
в том числе по обязательствам третьих лиц	
Размер предоставленного эмитентом обеспечения (размер (сумма) неисполненных обязательств, в отношении которых эмитентом предоставлено обеспечение, если в соответствии с условиями предоставленного обеспечения исполнение соответствующих обязательств обеспечивается в полном объеме) в форме поручительства	94 058 541
в том числе по обязательствам третьих лиц	94 058 541

Обязательства эмитента из обеспечения третьим лицам, в том числе в форме залога или поручительства, составляющие пять или более процентов балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания соответствующего отчетного периода

*Указанные обязательства в данном отчетном периоде не возникали*

### 2.3.4. Прочие обязательства эмитента

*Прочих обязательств, не отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности, которые могут существенно отразиться на финансовом состоянии эмитента, его ликвидности, источниках финансирования и условиях их использования, результатах деятельности и расходов, не имеется*

## **2.4. Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг**

### ***Политика эмитента в области управления рисками:***

Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Положение о системе управления рисками Группы Аэрофлот, разработанное в соответствии с Методическими указаниями по подготовке положения о системе управления рисками, интегрированной концепцией построения системы внутреннего контроля COSO, концепцией (COSO) «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэй (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), международным стандартом ИСО 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания», международным стандартом ИСО 31010 «Менеджмент риска. Техники оценки рисков», требованиями соответствующих положений ККУ, утвержденных Советом директоров ПАО «Аэрофлот», устанавливающих общие принципы и подходы к построению и функционированию системы управления рисками, а также утвержденными приказом Росимущества от 02.03.2016г. № 80 Методическими рекомендациями по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации. В Положении заданы фундаментальные основы единой методологии оценки и управления рисками (цели, задачи, принципы организации и функционирования корпоративной системы управления рисками, подходы к распределению прав, обязанностей и ответственности участников системы управления рисками ПАО «Аэрофлот», а также его подконтрольных организаций). В ПАО «Аэрофлот» разработан и внедрен в деятельность стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения», реализующий единую методологию управления рисками.

### ***Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг.***

Политика ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками сводится к построению комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации, как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Структурными подразделениями во взаимодействии с департаментом управления рисками ПАО «Аэрофлот» проводится комплексная работа по выявлению и оценке рисков, составляются реестр и карта рисков. Разработаны и внедрены в деятельность документы, которыми регламентируются методы оценки и управления рисками в ключевых бизнес-процессах компании. Реестр и карта рисков Группы Аэрофлот, декларация риск-аппетита ежегодно рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

Планы по развитию управления рисками включают в себя проведение работ по совершенствованию корпоративной системы управления рисками, как в разрезе отдельных видов рисков, так и на уровне структурных подразделений и единиц, а также в целом по Группе Аэрофлот.

### **2.4.1. Отраслевые риски**

Отраслевые риски обусловлены высокой конкуренцией среди российских и международных авиакомпаний, сезонностью спроса, ценовой политикой.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди российских и международных авиакомпаний.

Компания гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагая оптимальные цены и качественные услуги. Для минимизации последствий роста конкуренции осуществляется следующее позиционирование ПАО «Аэрофлот» по отношению к конкурентам:

#### **1. Высокочастотная магистральная сеть.**

Через обширную совместную маршрутную сеть SkyTeam клиентам предоставляется возможность совершать полёты в 1036 пунктов назначения в 170 странах.

#### **2. Хабовая модель.**

ПАО «Аэрофлот» единственная авиакомпания в РФ с хабовой моделью программы полетов глобального уровня, что является важным конкурентным преимуществом. Хаб «Шереметьево» - так же крупнейший в Восточной Европе.

Компания использует уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управления оборотом воздушных судов в базовом аэропорту «Шереметьево», что позволяет пассажирам совершать наиболее удобные и быстрые стыковки между внутренними и международными рейсами, позволяющие обеспечить минимальное время ожидания для трансферных пассажиров.

3. Флот ПАО «Аэрофлот» является одним из самых молодым в мире среди крупных авиакомпаний.

4. Ориентация на обслуживание премиального сегмента пассажиров.

Удобное время вылета и прибытия, высокое качество сервиса (ПАО «Аэрофлот» в восьмой раз признан лучшей авиакомпанией Восточной Европы по версии премии Skytrax World Airline Awards).

5. Использование инноваций во всех видах деятельности.

6. Заданный уровень безопасности полетов.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Отрасль авиаперевозок подвержена сезонным колебаниям спроса. Этот фактор в равной степени воздействует на все авиакомпании мира, в том числе на ПАО «Аэрофлот». Исторически пик активности приходится на периоды отпусков и праздников, когда наблюдается наибольшая загрузка на внутренних и международных направлениях.

Основными последствиями снижения спроса на пассажирские авиаперевозки являются снижение пассажиропотока и выручки от продаж авиаперевозок. Для минимизации риска резкого снижения пассажиропотока ПАО «Аэрофлот» регулярно проводит маркетинговые мероприятия, предоставляя выгодные тарифы в различные регионы страны, привлекая пассажиров высоким уровнем обслуживания по привлекательным ценам, предпринимает меры по оптимизации сети маршрутов с целью сохранения и повышения достигнутого процента занятости пассажирских кресел и проводит сокращение внутренних расходов.

Для увеличения загрузки в зимние месяцы Общество проводит различные акции, предлагает билеты по привлекательным тарифам, подбирает объем воздушных судов в соответствии с пассажиропотоком по направлению. Расширяя сеть маршрутов в страны всесезонной привлекательности для туристов, ПАО «Аэрофлот» оптимизирует собственную загрузку. Формирование сети маршрутов проводится с учетом прибытия, выбытия ВС и рыночной конъюнктуры, что снижает риск неоптимального долгосрочного планирования сети маршрутов. При взаимодействии с аэропортами ПАО «Аэрофлот» проводит заблаговременный запрос слотов и прогнозирование ограничительных факторов. Рейсы ПАО «Аэрофлот» традиционно осуществляются в удобное время вылета и прибытия, что позволяет оптимизировать загрузку воздушных судов и уровень доходных ставок даже в периоды низкого спроса на авиаперевозки. Общество также адаптирует структуру своих маршрутов под сезонные колебания спроса на рынке пассажирских авиаперевозок, проводит гибкую сезонную тарифную политику, позволяющую максимизировать доходы, в том числе с применением невозвратных тарифов. Применение невозвратных тарифов позволяет исключить риски, связанные с отказом пассажиров от перевозки.

В сложных конъюнктурных условиях ПАО «Аэрофлот» подвержен риску снижения цен на предлагаемые компанией товары или услуги. Общество располагает достаточным набором средств, направленных на минимизацию ценового риска. В зависимости от ситуации могут применяться различные мероприятия, в том числе оперативная корректировка действующих тарифов, проведение рекламных кампаний, реализация других мер.

С целью повышения топливной эффективности Обществом проводятся мероприятия по обновлению парка воздушных судов, используются технологии сбережения топлива в полете.

Флот ПАО «Аэрофлот» является одним из самых молодых в мире. ПАО «Аэрофлот» имеет на балансе самолеты семейства Airbus A320, A321, A330, A350, Boeing 737, Boeing 777 и Sukhoi Superjet 100, имеющие высокие показатели топливной эффективности.

В авиакомпании реализуются мероприятия, направленные на минимизацию уровня отраслевых рисков, в том числе:

- оптимизация графиков работы и повышение производительности труда летного состава и бортпроводников;
- оптимизация расходов на обслуживание пассажиров на борту;
- совершенствование технологий наземного обслуживания;
- оптимизация маршрутной сети;
- повышение эффективности технического обслуживания ВС;
- повышение эффективности управления доходами;
- повышение эффективности коммерческой деятельности и др.

Отчётный период 2020 года характеризуется реализацией следующих рисков, связанных с отраслевой деятельностью ПАО «Аэрофлот».

В связи с текущей и развивающейся ситуацией с распространением коронавирусной инфекции и реализацией всеми государствами (как относящихся к географии прямых полетов ПАО «Аэрофлот», так и входящих в релевантные трансферные рынки) мер по ограничению перемещения граждан, пассажиропоток по всем международным направлениям снижался.

ПАО «Аэрофлот» в обязательном порядке исполнялись все решения «Оперативного штаба по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации» (Председатель штаба – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Т.А.Голикова). Данные решения доводятся до руководства ПАО «Аэрофлот» посредством протоколов «Оперативного Штаба» и соответствующих рассылок ФАВТ (Росавиации).

Начиная с февраля 2020 года вводились ограничительные меры на полеты по различным международным направлениям вплоть до полной приостановки рейсов (с выполнением разовых полетов только для вывоза граждан (преимущественно РФ) по отдельным разрешениям Росавиации).

В данных условиях ПАО «Аэрофлот» осуществлялся комплекс оптимизационных мер: сокращение провозных емкостей, вывод высвобождаемой части парка на временную консервацию и другое.

#### **2.4.2. Страновые и региональные риски**

ПАО «Аэрофлот» подвержен влиянию ряда политико-экономических факторов, являющихся следствием государственной политики или изменений макроэкономических параметров, в том числе:

- замедление темпов экономического роста;
- падение покупательной способности населения и частного потребления;
- снижение реальных располагаемых доходов населения;
- рост цен на продукты и услуги;
- санкции;
- закрытие традиционных туристических рынков и др.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в стране или в отдельно взятом регионе, в целях минимизации негативного воздействия сложившейся ситуации на деятельность, Обществом будет реализовываться комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе будут проводиться мероприятия по антикризисному управлению.

### 2.4.3. Финансовые риски

#### Финансовые риски

Основными финансовыми рисками ПАО «Аэрофлот» являются:

- Кредитные риски;
- Рыночные риски.

Компания непрерывно анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками.

Также компания проводит непрерывную автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками, с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных "человеческим фактором".

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты авиакомпании, осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени компании, а также иные контрагенты, которым компания оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск возникает при взаимодействии с банками, с которыми компания проводит финансовые операции.

Риски обусловлены возможным дефолтом контрагентов или отказом от своих обязательств перед компанией по любым причинам. Возникающая, в результате реализации данных рисков, дебиторская задолженность контрагента влечет за собой финансовые потери для авиакомпании.

Для управления кредитным риском по контрагентам используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

1. Требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
2. Лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
3. Регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
4. Регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
5. Регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют компании заблаговременно реагировать на такие события;
6. Установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

С целью анализа влияния кредитных рисков на ПАО «Аэрофлот» применяются модели оценки кредитных рисков, позволяющие оценить потенциальные потери авиакомпании в результате дефолтов контрагентов.

Ключевыми рыночными рисками для компании являются:

#### Ценовой риск

Источником ценового риска в Группе Аэрофлот служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность компаний данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

#### Валютный риск

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

### **Процентный риск**

Источником процентного риска являются договоры финансового лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке (например, LIBOR, EURIBOR, ключевая ставка Центрального банка РФ).

Чтобы снизить зависимость финансового результата от рыночного риска, Аэрофлот проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства. Ввиду ограниченных возможностей применения операционного (естественного) хеджирования в ПАО «Аэрофлот» рассматриваются варианты финансового хеджирования с использованием производных финансовых инструментов (ПФИ).

### **2.4.4. Правовые риски**

**Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) (отдельно для внутреннего и внешнего рынков).**

**Риски распространяются как на внутренний, так и на внешний рынок.**

В соответствии с п.7.2 Устава ПАО «Аэрофлот», основным видом деятельности ПАО «Аэрофлот» являются авиационные перевозки пассажиров, багажа, грузов, почты по международным и внутренним авиалиниям на коммерческой основе в соответствии с требованиями Воздушного кодекса Российской Федерации и других нормативно-правовых актов Российской Федерации и Эмитента в области гражданской авиации, а также лицензиями на эксплуатацию авиалиний, выдаваемыми в установленном порядке.

Федеральным законом от 18.02.2020 № 21-ФЗ «О внесении изменений в Воздушный кодекс Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений статьи 12 Федерального закона «О лицензировании отдельных видов деятельности» лицензирование деятельности по перевозкам воздушным транспортом пассажиров и деятельности по перевозкам воздушным транспортом грузов отменены. Изменения вступили в силу 29.02.2020.

С учетом данных изменений в настоящее время деятельность коммерческих авиаперевозчиков осуществляется на основании сертификата эксплуатанта, который подтверждает соответствие коммерческих авиаперевозчиков необходимым требованиям.

Правовые риски в связи с отменой лицензирования не усматриваются. Изменения судебной практики в связи с отменой лицензирования, которые могут негативно сказаться на результатах деятельности эмитента, не выявлены.

Некоторые виды деятельности, осуществляемые Эмитентом во исполнение основного, согласно российскому законодательству также подлежат лицензированию либо предполагают получение специальных разрешений.

Информацией о существенных рисках, связанных с действием лицензий ПАО «Аэрофлот» и изменений требований к лицензированию, на текущий момент ПАО «Аэрофлот» не располагает.

**Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которая может негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (отдельно для внутреннего и внешнего рынков).**

**Внутренний рынок:**

Судебная практика по основным видам судебных дел, в которых участвует Эмитент, сформировалась. На текущий момент основные риски, связанные с изменением судебной практики, вызваны негативным влиянием на отрасль коронавирусной инфекции

и связанных с ней ограничений.

В связи с указанными выше мерами, принятыми в целях противодействия распространению коронавирусной инфекции Федеральным законом от 08.06.2020 № 166-ФЗ № «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях принятия неотложных мер, направленных на обеспечение устойчивого развития экономики и предотвращение последствий распространения новой коронавирусной инфекции» в Воздушный кодекс РФ внесены изменения, ФЗ дополнен ст. 107.2, предусматривающей право установления Правительством РФ порядка изменения и расторжения договора перевозки, возврата денежных средств, уплаченных за воздушную перевозку при коронавирусной инфекции.

07.07.2020 было официально опубликовано и вступило в силу Постановление Правительства РФ № 991 от 06.07.2020 «Об утверждении Положения об особенностях исполнения договора воздушной перевозки пассажира, в том числе о праве перевозчика в одностороннем порядке изменить условия такого договора или отказаться от его исполнения, а также о порядке и сроках возврата уплаченной за воздушную перевозку провозной платы при угрозе возникновения и (или) возникновении отдельных чрезвычайных ситуаций, введении режима повышенной готовности или чрезвычайной ситуации на всей территории Российской Федерации либо на ее части».

Судебная практика по данной категории споров формируется и в основной своей массе складывается в пользу ПАО «Аэрофлот». Суды в исковых требованиях пассажирам отказывают, руководствуясь изменениями, внесенными в Воздушный кодекс РФ, а также вышеуказанным Постановлением Правительства РФ № 991 от 06.07.2020.

#### **Внешний рынок:**

Риск влияния изменения судебной практики на внешнем рынке незначителен, так как оказывает влияние на Эмитента в той же степени, что и на остальных участников рынка.

#### **Иные правовые риски.**

**Риски, связанные с некоторыми ограничениями конкуренции на внутреннем рынке.**

#### **Внутренний рынок**

Во исполнение пункта 15 Указа Президента Российской Федерации В.В. Путина от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» по расширению межрегиональных пассажирских авиационных маршрутов минуя Москву, ПАО «Аэрофлот» проводит работу по организации хаба в аэропорту Красноярска.

В связи с принятием Федерального закона от 18.07.2019 № 187-ФЗ «О внесении изменений в статью 13 Федерального закона «О защите конкуренции» может быть заключено соглашение между Правительством Красноярского края, ООО «Аэропорт Норильск» и АО «Авиакомпания «Нордстар» об особом режиме хозяйственной деятельности при организации авиасообщения с г. Норильском, в соответствии с которым может быть ограничен доступ на рынок авиаперевозок по соответствующему маршруту для иных перевозчиков, в том числе группы ПАО «Аэрофлот».

В связи с изменениями в ч.2 ст.13 Федерального закона «О защите конкуренции» принято Постановление Правительства РФ от 04.12.2019 № 1590 «Об общих исключениях в отношении соглашений между федеральными органами исполнительной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации и хозяйствующими субъектами об осуществлении деятельности в сфере перевозок пассажиров воздушным транспортом», определяющее условия допустимости заключения указанных соглашений, такие как осуществление регулярных авиаперевозок по маршрутам на протяжении последовательно не менее 3 лет до года заключения соглашения в объеме не менее 60 процентов совокупного фактически сложившегося пассажиропотока аэропорта по всем маршрутам за 3 календарных года, предшествующих году заключения соглашения, а также обязательные стороны соглашений и обязательства базового пассажирского авиаперевозчика.

При заключении соглашения на основании указанных нормативно правовых актов между Правительством Красноярского края, ООО «Аэропорт Норильск» и АО «Авиакомпания «Нордстар» или другим перевозчиком об особом режиме хозяйственной деятельности при

организации авиасообщения с г. Норильском, доступ на рынок авиаперевозок по соответствующему маршруту для иных перевозчиков, в том числе группы Аэрофлот будет ограничен.

#### **Риски, связанные с международной деятельностью.**

##### **Внешний рынок**

02.08.2019 вступил в силу раздел III Закона США о свободе и демократической солидарности с Кубой 1996 года (Закон Хелмса-Бэртона), позволяющий физическим и юридическим лицам США, пострадавшим от конфискации их имущества Правительством Кубы с 1959 г., истребовать компенсацию за использование такого имущества в судебном порядке на территории США. Таким образом, ПАО «Аэрофлот», являясь пользователем какого-либо имущества, расположенного на территории Кубы, может быть вовлечен в длительный судебный процесс в США.

##### **Санкционные риски.**

##### **Внешний рынок**

В период действия санкций ЕС и США в отношении России, полагаем необходимым обратить внимание на следующее.

В случаях, когда какая-либо деятельность, в которой участвует ПАО «Аэрофлот», ведется (полностью или частично) на территории ЕС и США и:

- а) связана с использованием денежных средств или экономических ресурсов любого включенного в санкционный список лица, либо
- б) приносит выгоду любому включенному в список лицу, (прямо или косвенно) посредством предоставления включенному в список любому лицу денежных средств или экономических ресурсов, либо
- с) связана с туристической отраслью Крыма и/или Севастополя (в отношении санкций ЕС).

##### **Риск распространяется как на внутренний, так и на внешний рынок**

С принятием Федерального закона от 04.06.2018 № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки и иных иностранных государств» могут быть приняты нормативно-правовые акты, влияющие на возможность выполнения ПАО «Аэрофлот» требований санкционного законодательства США и ЕС, поскольку за это может быть введена ответственность для должностных лиц и компаний, а также может быть запрещено получение товаров, работ, услуг от определенных зарубежных юридических лиц.

##### **Изменения в закупочной деятельности**

##### **Риск распространяется как на внутренний, так и на внешний рынок**

Принято Распоряжение Правительства № 1489-р от 18.07.2018, согласно которому закупки отдельных видов товаров не могут быть осуществлены ПАО «Аэрофлот» без согласования с координационным органом Правительства РФ по согласованию закупок, в том числе требуется согласование эксплуатационных характеристик при осуществлении закупки за пределами территории Российской Федерации воздушных судов на сумму свыше 200 000 000 руб., а также двигателей летательных аппаратов, наземных тренажеров для летного состава (их частей) на сумму свыше 5 000 000 руб.

##### **Изменения к техническим требованиям.**

##### **Риск распространяется как на внутренний, так и на внешний рынок**

Постановлением Правительства № 955 от 24.07.2019 утверждены требования к автоматизированной информационной системе оформления воздушных перевозок (АИС ОВП), вступающие в силу 31.10.2021 (разработан и находится в стадии публичного обсуждения проект постановления Правительства РФ, предусматривающий перенос срока вступления в силу Постановления Правительства РФ № 955 на 30.10.2022).

В данной связи возникли риски расходов ПАО «Аэрофлот» на приведение используемых компонентов АИС ОВП в соответствие требованиям, а также признания используемых компонентов АИС ОВП несоответствующими требованиям.

#### **Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин (Риски распространяются как на внутренний, так и на внешний рынок).**

ПАО «Аэрофлот» является участником внешнеэкономических отношений, вследствие

чего Компания подвержена рискам, связанным с изменением законодательства Российской Федерации в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства Евразийского экономического союза, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Таможенный кодекс Евразийского экономического союза, вступивший в силу с 01.01.2018 и иные нормативные акты, принятые в соответствии с ним, существенных изменений, ухудшающих каким-либо образом положение ПАО «Аэрофлот» в части таможенного оформления и таможенного контроля перемещаемых через границу ЕАЭС товаров, не внесли. В данном случае можно вести речь скорее о позитивных моментах, связанных с уменьшением сроков таможенного оформления, возможностью электронного декларирования и т.п. С учетом того, что действующей редакцией Таможенного кодекса ЕАЭС предусмотрен ряд жестких требований к законодательным и иным нормативным актам в области таможенного дела, правовые риски, связанные с изменением нормативно-правовой базы в части таможенного контроля, незначительны, а сами изменения в случае их внесения не будут носить неожиданный характер.

В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых ПАО «Аэрофлот» заключает внешнеторговые сделки, а также изменение правоприменительной практики в сфере таможенного регулирования. Основными негативными последствиями реализации данных рисков могут быть увеличение расходов и снижение эффективности Компании.

ПАО «Аэрофлот» выполняет требования таможенного законодательства Российской Федерации и Евразийского экономического союза, своевременно оформляет документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования и своевременного реагирования на изменение таможенного законодательства и правоприменительной практики.

#### **2.4.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Группы Аэрофлот, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

Менеджмент компании постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров, в том числе привлекаются сторонние подрядчики, определяющие лояльность клиентов ПАО «Аэрофлот».

В Обществе ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг Группы Аэрофлот, поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

#### **2.4.6. Стратегический риск**

Стратегические риски обусловлены ошибками, допущенными при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития организации.

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых – минимизировать уровень рисков, связанных со стратегией развития Группы Аэрофлот, определяющей как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мульти-брендовой платформы, предусматривающей развитие в разных сегментах рынка и обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес модели,

так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации и предусматривающей при необходимости корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотоков, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки и актуализации ключевых рисков реализации стратегии принимаются необходимые решения, реализуются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

#### **2.4.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента**

Риски хозяйственной деятельности ПАО «Аэрофлот» связаны с эксплуатацией воздушных судов или непосредственным обеспечением такой эксплуатации (летным и наземным, коммерческим и техническим), а также актами незаконного вмешательства в деятельность авиакомпании.

Для минимизации указанных рисков разработаны и успешно применяются меры по обеспечению безопасности полётов, авиационной (транспортной) безопасности, соблюдение которых является безусловным приоритетом ПАО «Аэрофлот».

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации.

В рамках СУБП действует система добровольных сообщений, позволяющая всем сотрудникам предоставлять любую информацию по вопросам безопасности. Кроме того, ежедневно изучаются и анализируются обязательные доклады, включающие в себя замечания работников структурных производственных подразделений. При необходимости организуется работа по факту выявленных замечаний, снижению уровня рисков, связанных с влиянием внешних активных воздействий, включая риски столкновений воздушных судов с птицами.

В компании внедрена система обеспечения соответствия требованиям и мониторинга безопасности эксплуатации ВС, наземных операций и авиационной безопасности согласно международным стандартам IOSA, а также требованиям Федеральных авиационных правил Российской Федерации. Управление рисками в области безопасности операционной деятельности обеспечивается на основе непрерывной реализации программы обеспечения соответствия и внутренних аудитов.

По итогам аудита операционной безопасности Международной ассоциации воздушного транспорта (IOSA – IATA Operational Safety Audit) ПАО «Аэрофлот» в 2019 году в очередной раз подтвердил свои лидирующие позиции в гражданской авиации России и продлил регистрацию в реестре операторов IOSA на очередной двухгодичный период.

«ПАО «Аэрофлот» совместно со службами авиационной (транспортной) безопасности аэропортов, авиапредприятий и правоохранительными органами в соответствии с требованиями Международной организации гражданской авиации (ИКАО) реализует комплекс мероприятий по авиационной и транспортной безопасности в целях предотвращения актов незаконного вмешательства в деятельность авиакомпании (АНВ), а также обеспечения безопасности жизни и здоровья пассажиров и работников. Также проводится последовательная работа по минимизации рисков деструктивного поведения пассажиров и рисков, связанных с перевозкой опасных грузов.

Наибольшую угрозу отрасли пассажирских авиаперевозок представляют АНВ, связанные с терроризмом и военными действиями.

Угроза или факты терроризма могут стать причинами возможного снижения объёма перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

Военные риски представляют собой широкий набор рисков, связанных с полетами авиакомпании как внутри России, так и за ее пределами. Прежде всего, это риски, которые могут повлечь за собой злоумышленные действия, диверсию, а также другие акты в отношении имущества авиакомпании, связанные:

- с военными действиями, посягательством, действиями иностранных врагов,

гражданской войной, незаконным захватом власти, восстанием, революцией, бунтом, военным положением, военным переворотом или попыткой его проведения;

- забастовками, беспорядками, народными волнениями или конфликтами;
- любыми действиями одного или нескольких лиц независимо от того, являются ли они агентами иностранного государства или нет, в политических или террористических целях и независимо от того, являются ли убытки, ставшие результатом их действий, случайными или преднамеренными;
- любыми злоумышленными действиями или актами саботажа (диверсий);
- конфискацией, национализацией, захватом, удержанием, арестом, присвоением, реквизицией с изменением правового титула или использованием по распоряжению какого-либо правительства (гражданского или военного или существующего de facto) или органов государственной власти или местной власти имущества авиакомпании;
- пиратским нападением или любым неправомерным захватом, осуществлением незаконного контроля над воздушным судном или экипажем в полете (включая любую попытку такого захвата или контроля), которое совершило любое лицо или группа лиц на борту воздушного судна.

По итогам проведенного в 2019 году в рамках механизма непрерывного мониторинга Универсальной программы проверок ИКАО аудита уровня обеспечения авиационной безопасности в ПАО «Аэрофлот», он признан соответствующим лучшим международным практикам.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких, как:

- риски гибели (полной или конструктивной), пропажи без вести, повреждения воздушного судна, его частей и/или агрегатов;
- риски ответственности авиаперевозчика/эксплуатанта за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров, третьих лиц;
- военные риски.

ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможного полного покрытия рисков, подлежащих страхованию, и реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, включая, страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

## **Раздел III. Подробная информация об эмитенте**

### **3.1. История создания и развитие эмитента**

#### **3.1.1. Данные о фирменном наименовании (наименовании) эмитента**

Полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество "Аэрофлот - российские авиалинии"*

Дата введения действующего полного фирменного наименования: *01.07.2015*

Сокращенное фирменное наименование эмитента: *ПАО "Аэрофлот"*

Дата введения действующего сокращенного фирменного наименования: *01.07.2015*

предшествующие наименования эмитента в течение времени его существования

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии»*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО "Аэрофлот"*

Дата введения наименования: *21.06.1994*

Основание введения наименования:

*Постановлениями Правительства Российской Федерации №314 от 12.04.1994 и №653 от*

### **06.06.1994 утвержден Устав**

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество "Аэрофлот - российские авиалинии"**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО "Аэрофлот"**

Дата введения наименования: **20.07.2000**

Основание введения наименования:

**24 июня 2000 годовым общим собранием акционеров было принято решение об утверждении Устава в новой редакции, содержащего новое наименование.**

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество "Аэрофлот-российские авиалинии"**

Сокращенное фирменное наименование: **ПАО "Аэрофлот"**

Дата введения наименования: **01.07.2015**

Основание введения наименования:

**22 июня 2015 годовым общим собранием акционеров было принято решение об утверждении Устава в новой редакции, содержащего новое наименование.**

### **3.1.2. Сведения о государственной регистрации эмитента**

Данные о первичной государственной регистрации

Номер государственной регистрации: **032.175**

Дата государственной регистрации: **21.06.1994**

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: **Государственное учреждение Московская регистрационная палата**

Данные о регистрации юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: **1027700092661**

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, в единый государственный реестр юридических лиц: **02.08.2002**

Наименование регистрирующего органа: **Управление МЧС России по г. Москве**

### **3.1.3. Сведения о создании и развитии эмитента**

Эмитент создан на неопределенный срок

Краткое описание истории создания и развития эмитента. Цели создания эмитента, миссия эмитента (при наличии), и иная информация о деятельности эмитента, имеющая значение для принятия решения о приобретении ценных бумаг эмитента:

В 1920-е годы, после окончания Первой мировой войны, авиация в европейских странах всё больше использовалась в мирных целях - для перевозок пассажиров, почты и грузов. Не отставала от своих соседей и Россия, где пассажирские воздушные перевозки зародились ещё в 1910 году. Особое внимание уделялось связям с зарубежными странами. Гражданские полёты за границу выполнялись в основном на переоборудованных военных самолетах.

8 ноября 1921 года было образовано смешанное Русско-германское общество воздушных сообщений («Дерулюфт»). Регулярные полёты по первой международной почтово-пассажирской линии Москва — Кёнигсберг (в то время территория Германии) открыл 1 мая 1922 года пилот Иван Воедино. Пилотируемый им немецкий Fokker FIII доставил из Москвы в Кёнигсберг (ныне Калининград) первых пассажиров, среди которых были и звёзды – поэт Сергей Есенин с американской танцовщицей Айседорой Дункан. В 1926 году линия была продлена до Берлина.

Официальной датой рождения гражданского воздушного флота России считается 9 февраля 1923 года. В этот день Совет Труда и Оборона принял постановление «Об организации Совета по гражданской авиации» и «О возложении технического надзора за воздушными линиями на Главное управление воздушного флота».

А практический шаг был предпринят месяц спустя. 17 марта 1923 года было учреждено акционерное общество «Добролёт» (Российское общество добровольного воздушного флота), которое являлось коммерческой компанией, выполнявшей задачи создания в стране гражданской авиации для нужд народного хозяйства. От этого дня и ведет свою родословную современное ПАО «Аэрофлот».

Начинается процесс построения сети внутренних воздушных линий. 15 июля 1923 года открылась первая регулярная внутренняя линия Москва — Нижний Новгород. Рейс протяжённостью 420 км на самолете под названием «Промбанк» (немецкий Junkers F13) с Ходынского поля совершил пилот общества «Добролёт» Яков Моисеев. Воздушное судно принимало на борт всего четырёх пассажиров, не считая двух членов экипажа.

Примечательно, что в рекламной кампании «Добролёта» участвовали такие выдающиеся деятели культуры, как художник-график Александр Родченко и поэт Владимир Маяковский.

В 1923 году было создано Общество друзей Воздушного флота (ОДВФ) со штаб-квартирой в Москве. В задачи Общества входила не только популяризация нового средства транспорта, но и сбор средств на строительство авиапарка и аэродромов.

На Украине действовала авиакомпания Укрвоздухпуть с довольно сильными позициями. 1 ноября 1930 года акционерные общества «Добролёт» и Укрвоздухпуть были объединены во Всесоюзное общество гражданского воздушного флота при Совете Труда и Оборона.

29 октября 1930 года постановлением Совета народных комиссаров СССР было образовано Всесоюзное объединение гражданского воздушного флота (ВО ГВФ). Акционерное всесоюзное общество «Добролёт» было расформировано. Гражданский воздушный флот стал государственной собственностью.

25 февраля 1932 года было образовано Главное управление Гражданского воздушного флота (ГУ ГВФ). 26 марта того же года учреждено официальное сокращённое наименование гражданской авиации страны – АЭРОФЛОТ. Всего через 15 лет после основания Аэрофлот стал одной из крупнейших авиакомпаний мира. Накануне Великой Отечественной войны, в 1940 году, он перевёз 410 тыс. пассажиров.

В 30-е годы авиастроение страны представляло собой уже большой и сложный комплекс производственных предприятий, конструкторских бюро, научно-исследовательских институтов и т.д. А самолёты конструкции А.Н. Туполева, С.В. Ильюшина, О.К. Антонова составили эпоху в мировом самолётостроении. Пилоты, в первую очередь международники, успешно осваивали новый авиационный парк.

Во время Великой Отечественной войны лётчики Аэрофлота защищали Отечество, проявляя высокий профессионализм и мужество. Они выполняли особо важные полёты к линии фронта, в тыл врага, за границу и на территории страны, перегоняли с Аляски в Сибирь боевые самолёты, поставляемые США Советскому Союзу по программе ленд-лиза. 4,5 млн часов составил общий налёт пилотов Аэрофлота за годы войны. Акт о безоговорочной капитуляции фашистской Германии был доставлен в мае 1945 года в Москву на транспортном самолёте Ли-2. 15 лётчиков из фронтовых частей гражданского флота за мужество и героизм, проявленные в боях, были удостоены звания Героя Советского Союза, 12 тыс. пилотов и специалистов наземных служб награждены орденами и медалями.

После войны воздушное сообщение стало активно возобновляться и расширяться. Появились новые, более совершенные самолёты Ил-12 и Ил-14 конструкции Ильюшина.

Выход в 1956 году на внутренние и международные линии Аэрофлота первого советского пассажирского реактивного самолёта Ту-104 конструкции Туполева и сегодня расценивается как выдающееся событие мирового значения.

В 1957 году совершил первый полёт турбовинтовой лайнер Ил-18, созданный в ОКБ им. С.В. Ильюшина.

В августе 1959 года в Москве открылся аэропорт Шереметьево, главным назначением которого стало обслуживание международных полётов.

В конце 1950-х годов прошел испытания и начал регулярные полёты на линиях Аэрофлота самый большой по тем временам самолёт Ту-114, отличавшийся более экономичными турбовинтовыми двигателями. Позже его заменил на дальних трассах новый отечественный самолет Ил-62.

В январе 1971 года на базе Транспортного управления международных воздушных линий было организовано Центральное управление международных воздушных сообщений Аэрофлота (ЦУМВС), которое стало единственным в отрасли предприятием, выполнявшим международные рейсы под названием «Аэрофлот — советские авиалинии».

В 1978 году в первый рейс за границу отправился грузовой самолёт Ил-76, отлично зарекомендовавший себя.

В 1980 году Аэрофлот стал генеральным перевозчиком участников XXII Олимпийских игр, проходивших в Москве. Для того чтобы принять спортсменов и гостей со всего мира, специально был построен новый международный терминал аэропорта Шереметьево-2, способный одновременно обслужить 31 самолёт любого типа. 6 мая состоялось его официальное открытие.

В 1989 году Аэрофлот вступил в Международную ассоциацию воздушного транспорта (IATA).

В 1990 году Аэрофлот перевёз 139 млн пассажиров и вошёл в Книгу рекордов Гиннесса как крупнейшая в мире авиакомпания.

В 1991 году, после распада Советского Союза, в бывших союзных республиках и регионах России были созданы собственные авиакомпании. Сохранившаяся компания стала правопреемником наименования «Аэрофлот» и торговой марки международного перевозчика бывшего СССР. В июне того же года было создано Производственно-коммерческое объединение «Аэрофлот – советские авиалинии».

В следующем году произошло важное преобразование. 28 июля 1992 года постановлением Правительства «О мерах по организации международных воздушных сообщений РФ» создано АО «Аэрофлот - российские международные авиалинии» (с 2000 года – «Аэрофлот – российские авиалинии»).

В 1994 году пассажиропоток достиг исторического минимума – за год компания перевезла всего 3,1 млн. пассажиров. Одновременно проводились дальнейшие жизненно необходимые преобразования для работы в новых рыночных условиях. В том же году Аэрофлот был зарегистрирован в качестве открытого акционерного общества, сохранив за собой юридические права на торговую марку, которая входит ныне в число наиболее известных в мире российских брендов. 28 июня 1996 года состоялось первое собрание акционеров общества «Аэрофлот».

Начинается модернизация флота компании. С 1990-х годов Аэрофлот начал активно эксплуатировать технику ведущих зарубежных производителей. Первыми машинами иностранного производства стали в 1992 году взятые в лизинг А310-300 консорциума Airbus Industry. Два года спустя в парке Аэрофлота появились воздушные суда Boeing 767-300ER. В 1994 году в авиакомпанию поступили новые отечественные пассажирские самолёты третьего поколения Ил-96-300 для межконтинентальных рейсов, полностью отвечающие стандартам ICAO по шумам. В конце 1995 года Аэрофлот взял в лизинг грузовой самолёт DC10-30F для эксплуатации на маршрутах большой протяжённости.

Получают распространение новые технологии, в том числе информационные. 10 декабря 1999 года начал действовать основной веб-сайт Аэрофлота.

Компания активнее интегрируется в мировой рынок воздушных перевозок. 14 апреля 2006 года ПАО «Аэрофлот» официально стал десятым членом глобального авиационного альянса SkyTeam. 6 мая того же года компания получила от Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) сертификат оператора IOSA, став первой российской

авиакомпанией, прошедшей аудит эксплуатационной безопасности IATA (IOSA — IATA Operational Safety Audit). В 2009 году компания первой в России успешно завершила процедуру аудита на соответствие стандартам ISAGO (IATA Safety Audit for Ground Operations) – по безопасности наземного обслуживания. С тех пор компания регулярно подтверждает соответствие обоим стандартам по результатам ресертификационных аудитов. В конце октября 2019 года Аэрофлот завершил процесс закрытия аудита производственной деятельности на соответствие требованиям международного стандарта IOSA. Действие сертификата и статус оператора IOSA продлены до октября 2021 года.

Важные события в жизни компании произошли в конце первого десятилетия XXI века, когда Аэрофлот, как и вся глобальная отрасль, подвергся сильнейшему воздействию кризиса. Совет директоров ПАО «Аэрофлот» 26 марта 2009 года прекратил полномочия генерального директора Валерия Окулова и избрал на эту должность Виталия Савельева, который приступил к работе 10 апреля того же года.

Новая команда топ-менеджеров в короткие сроки сформировала план по выходу из кризиса. Была разработана программа сокращения издержек, внедрения новых методик управления, преобразована организационная структура ПАО «Аэрофлот». Предприняты шаги по обновлению и повышению эффективности авиапарка. Устаревшие Ту-154М были полностью выведены из эксплуатации к 2010 году (самолёты Ил-96 – в 2014 году). Аэрофлот заключил твёрдые контракты на поставку самолетов Airbus A330 и Boeing 777-300ER, принадлежащих к числу лучших дальнемагистральных лайнеров в мире. Крупным шагом по поддержке отечественного авиапрома стало приобретение современных российских лайнеров Sukhoi Superjet 100 (начали поступать с июня 2011 года, по состоянию на 31 декабря 2019 года во флоте компании 49 таких машин). В 2020 году Аэрофлот начинает принимать в свой самолётный парк лучшие в своём классе широкофюзеляжные машины Airbus A350.

Целый комплекс мер был направлен на улучшение сервиса, по качеству которого Аэрофлот уверенно вошёл в число европейских лидеров в авиации.

Одновременно продолжилась реализация ключевых стратегических проектов ПАО «Аэрофлот». Был достроен Терминал D в аэропорту Шереметьево – самый современный на тот день в России аэровокзальный комплекс заработал 15 ноября 2009 года. Также завершилось строительство нового офиса компании в Мелькисарово, в непосредственной близости от Шереметьево.

В 2011 году открыта авиационная школа Аэрофлота. Также в 2011 году создан высокотехнологичный Ситуационный центр, который в случае сбойной или кризисной ситуации позволяет эффективно руководить производственными процессами.

В декабре 2012 года Аэрофлот ввёл в эксплуатацию уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управление оборотом воздушных судов в базовом аэропорту Шереметьево.

С 2011 года стала более интенсивной и переведена на систематическую основу инновационная деятельность. Создан Комитет по инновационному развитию, разработана программа инновационного развития, одобрен план работ по внедрению инновационных решений и участию в НИОКР.

В 2011 году в Группу «Аэрофлот» вошли новые участники – региональные авиакомпании, бывшие активы ГК «Ростехнологии». Начался процесс широкомасштабной интеграции авиакомпаний Группы.

Разработана новая стратегия Группы «Аэрофлот» на период до 2025 года. К указанному сроку совокупные ежегодные перевозки, осуществляемые Группой, должны превысить 70 млн пассажиров, из них не менее 30 млн – по России.

Основными стратегическими целями Группы «Аэрофлот» на период до 2025 года были названы входение в первую пятерку авиакомпаний по пассажиропотоку и выручке в Европе, а также в топ-20 глобальных игроков по этим показателям. Одну из ключевых задач ПАО «Аэрофлот» выполнил со значительным опережением сроков: к 2017 году российский ведущий

перевозчик вместе с дочерними компаниями вошёл в топ-20 авиагрупп мира по количеству перевезённых пассажиров.

ПАО «Аэрофлот» принимает активное участие в совершенствовании правовой базы отечественной гражданской авиации.

В 2013 году в практическую стадию вступил проект развития бюджетных перевозок в рамках Группы «Аэрофлот». После того как в августе 2014 г. созданный по этому проекту лоукостер «Добролёт» вынужденно прекратил деятельность из-за санкций со стороны Евросоюза, 16 сентября был заново создан бюджетный перевозчик — 100%-я дочерняя компания ПАО «Аэрофлот», которая приступила к перевозкам 1 декабря 2014 г. с рейса в Волгоград и работает ныне под брендом «Победа» (ООО «Авиакомпания «Победа»), показывая рекордные темпы роста.

Создан также единый дальневосточный перевозчик – «Авиакомпания «Аврора» (на базе авиакомпаний «Сахалинские авиатрассы» и «Владивосток Авиа»), который совершил первый рейс в ноябре 2013 г.

Аэрофлот сохраняет статус российской авиакомпании номер один и на международных, и на внутренних воздушных линиях.

В апреле 2016 года Аэрофлот стал первым российским авиаперевозчиком, который получил и ныне сохраняет высокий рейтинг — «четыре звезды» из пяти возможных — от британской консалтинговой компании Skytrax. Таким образом, по качеству обслуживания пассажиров авиакомпания включена в один ряд с такими грандами глобальной авиатранспортной отрасли, как Air France, British Airways и Emirates.

В июне 2019 года Аэрофлот в восьмой раз в своей истории и седьмой год подряд получил так называемый «авиационный Оскар» – премию Skytrax World Airline Awards в номинации «Лучшая авиакомпания Восточной Европы».

Бренд Аэрофлота в 2017 году признан самым узнаваемым среди авиакомпаний мира, согласно рейтингу международного агентства Brand Finance – одного из ведущих мировых экспертов по оценке брендов. Этот статус Аэрофлот сохранил в 2018, а также 2019 годах (три года подряд).

В феврале 2019 года Аэрофлот вошёл в топ-10 брендов с лучшим клиентским сервисом в России. В десятке лидеров он стал единственной отечественной компанией. Рейтинг составлен KPMG – одной из наиболее авторитетных аудиторских фирм. Для своего исследования «С потребителем на «ты»: 100 брендов с лучшим клиентским сервисом» KPMG в конце 2018 года опросила более пяти тысяч россиян об их потребительском опыте. В числе преимуществ Аэрофлота респонденты назвали качество услуг и безопасность, добросовестность компании и ее умение превосходить ожидания клиента, а также удобную и популярную бонусную программу.

В сентябре 2017 года Аэрофлот был удостоен высшего рейтинга «пять звёзд» от американской авиационной ассоциации APEX в наиболее престижной категории — «Глобальная авиакомпания». Кроме того, он неоднократно становился лауреатом ежегодной премии авиационной ассоциации APEX «Выбор пассажиров», в том числе в апреле 2019 г. второй год подряд назван авиакомпанией с самыми комфортабельными креслами в Европе.

В апреле 2019 года Аэрофлот вновь признан самой любимой иностранной авиакомпанией в Китае. Почётное звание третий год подряд присвоено Аэрофлоту на церемонии награждения премией Flyer Award 2019. Среди победителей разных лет – ведущие мировые перевозчики и авиакомпании с высшим международным уровнем сервиса – «пять звёзд» от Skytrax.

Кроме того, в декабре 2019 года Аэрофлот во второй раз назван «Лучшей авиакомпанией для транзита между Китаем и Европой» по версии престижной китайской премии Stars Awards. Награда отмечает самых достойных иностранных участников туристического рынка Китая, включая лучших международных перевозчиков. Премия заслужила название самой престижной награды в сфере туризма КНР.

В июне 2019 года Аэрофлот второй год подряд победил сразу в трёх номинациях

европейского этапа престижной премии World Travel Awards — «Лидирующий авиационный бренд Европы», «Авиакомпания Европы с лучшим бизнес-классом» и «Лучшая авиакомпания Европы для путешествий в Азию» — показательной для лидера на транзите Европа — Азия.

29 ноября 2019 года Аэрофлот вновь подтвердил лидерские позиции в глобальной авиации, одержав победу в двух главных номинациях в финале World Travel Awards 2019 — «Лидирующий авиационный бренд» и «Лучший бизнес-класс». Авиакомпания на протяжении трёх лет подряд удерживает статус самого узнаваемого бренда в мировой авиации, оставаясь первым и единственным в истории обладателем данного титула от World Travel Awards, а бизнес-класс национального перевозчика вновь был признан лучшим в мире.

В 2013 году ПАО «Аэрофлот» приступил к эксплуатации новых дальнемагистральных лайнеров Boeing 777-300ER — самых вместительных из двухдвигательных самолетов. Начались также поставки новых среднемагистральных воздушных судов Boeing 737 Next Generation.

Компания ввела новый класс обслуживания пассажиров – Комфорт (на борту самолётов Boeing 777). По состоянию на начало 2020 года был обеспечен доступ к сети Интернет по Wi-Fi на борту флота дальнемагистральных воздушных судов (37 самолётов Airbus A330, Airbus A350 и Boeing 777). Кроме того, на борту 71-го ВС семейства Airbus A320, а также 47-ми Boeing 737 установлена стриминговая система развлечений.

ПАО «Аэрофлот» активно участвует в субсидируемых государством перевозках, обеспечивающих транспортную доступность отдалённых регионов. В дополнение к этому он осуществляет собственную программу перевозок по единому тарифу в города Дальнего Востока, Калининград и Симферополь. Данная программа «плоских тарифов» получила поддержку Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина, успешно реализовывалась в 2015-2016 гг. и была продлена на последующие годы. Она также была распространена на линию Москва — Магадан — Москва (в дополнение к другим дальневосточным городам — Владивосток, Южно-Сахалинск, Хабаровск и Петропавловск-Камчатский).

С 2018 года линейка «плоских» тарифов действует в классе Эконом также на рейсах дочерней авиакомпании «Россия» между Москвой и пунктами Дальнего Востока. «Плоские» тарифы сохраняются на стратегически важных направлениях: между Москвой и Калининградом, Симферополем, городами Дальнего Востока (Владивосток, Южно-Сахалинск, Хабаровск, Петропавловск-Камчатский, Магадан). В ноябре 2019 года открыта продажа билетов по «плоским» тарифам на 2020 год в города Дальнего Востока. Решение принято по результатам согласования с Правительством РФ основных параметров программы «плоских» тарифов. Компания продолжает осуществлять комплекс социальных программ, в том числе по оказанию помощи наиболее нуждающимся категориям населения — детям и ветеранам. Ежегодно осуществляется приуроченная ко Дню Победы акция перевозки внутри Российской Федерации, а также в пункты стран СНГ, Европы, Прибалтики, в Грузию ветеранов Великой Отечественной войны (в 2020 году акция отменена из-за пандемии COVID-19). В мае 2020 года Аэрофлот разместил на фюзеляжах воздушных судов логотип «75 лет Победы в Великой Отечественной войне». Аэрофлот добился беспрецедентного достижения для российской авиакомпании, став с 1 июля 2013 г. официальным перевозчиком футбольного клуба «Манчестер Юнайтед», одного из самых успешных и популярных в мире.

В сентябре 2015 года Аэрофлот активно включился в мероприятия по санации авиакомпании «Трансаэро». Всего под операционным управлением ПАО «Аэрофлот» было перевезено почти 2 млн. пассажиров с билетами «Трансаэро» на руках. Таким образом, удалось избежать транспортного коллапса общенационального масштаба.

В связи с переходом на новую операционную структуру Группы «Аэрофлот» путём интеграции авиакомпаний «Россия», «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии» создан единый перевозчик под брендом «Россия». Перевозчик действует в среднем ценовом сегменте, приступил к полётам 27 марта 2016 г. Завершено создание современной Группы «Аэрофлот» — первого в истории России полноценного авиахолдинга, конкурентоспособного на глобальном рынке авиаперевозок.

В 2016 году утверждена Программа инновационного развития (ПИР) Группы «Аэрофлот» до 2025 года. Она согласована с профильными министерствами, а также одобрена Межведомственной комиссией по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России. В 2017 году создана Рабочая группа по инновационной деятельности (совещательный орган) ПАО «Аэрофлот» при Комитете по инновационному развитию ПАО «Аэрофлот» – в качестве постоянно действующей экспертной консультативно-совещательной структуры для представления обоснованного мнения по инновационным вопросам. С 2016 года в ПАО «Аэрофлот» на постоянной основе проводятся мероприятия по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в соответствии с Положением по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.

В декабре 2017 года Советом директоров утверждён Кодекс корпоративного управления ПАО «Аэрофлот». Этот шаг признан существенным с точки зрения взаимоотношений с акционерами и представителями инвестиционного сообщества, повышения уровня корпоративного управления и достижения высоких позиций в рейтингах корпоративного управления.

Аэрофлот активно содействует российским учебным заведениям в деле подготовке кадров для авиатранспорта.

В сентябре 2016 года ПАО «Аэрофлот» подписало с Краснокутским лётным училищем гражданской авиации (ККЛУ ГА), которое имеет статус филиала Ульяновского института гражданской авиации имени Главного маршала авиации Б.П. Бугаева, соглашение о гарантированном трудоустройстве выпускников-отличников. Некоммерческое соглашение запускает новую программу кадрового укрепления российской авиатранспортной отрасли. Разработан механизм приёма в Группу «Аэрофлот» на постоянной основе выпускников ККЛУ ГА, с отличием окончивших училище. При этом они должны соответствовать стандартным требованиям по уровню подготовки и состоянию здоровья, которые предъявляет ПАО «Аэрофлот» к своему лётному составу.

В ноябре 2019 года авиакомпания заключила договор о сотрудничестве с Московским государственным техническим университетом гражданской авиации. Этот документ расширяет границы традиционных связей. Стороны намерены на постоянной основе взаимодействовать в области разработки и реализации совместных образовательных программ, подготовки и переподготовки кадров, возможности проведения практики для студентов. ПАО «Аэрофлот» и МГТУ ГА будут содействовать продвижению новых технологий и передовых разработок в сфере гражданской авиации.

По инициативе Аэрофлота и при поддержке Президента РФ Владимира Владимировича Путина были приняты важные решения по ужесточению мер в отношении деструктивных пассажиров, которые представляют острую проблему для гражданской авиации. Так, с 4 июня 2018 года вступил в силу Федеральный закон «О внесении изменений в Воздушный кодекс Российской Федерации», подписанный 5 декабря 2017 года Президентом России. Авиакомпаниям получили право вносить авиадебоширов в «чёрные списки» и отказывать им в перевозке. В сентябре 2018 года Аэрофлот впервые внёс в «чёрные списки» имена трёх авиадебоширов — с отказом в перевозке на всех рейсах авиакомпании в течение 1 года.

В декабре 2019 года департамент обеспечения экономической безопасности Аэрофлота принял участие в международной операции по противодействию мошенничеству — Global Airline Action Days. Более 200 аэропортов мира, 60 стран, 56 авиакомпаний и 12 онлай-турагентств объединились в борьбе против преступников, оплачивающих авиабилеты с использованием скомпрометированных банковских карт. В ходе операции выявлено 165 транзакций с признаками мошенничества, 79 пассажиров арестованы или задержаны.

ПАО «Аэрофлот» успешно выполнило программу перевозок российских спортсменов, принявших участие в XXIII зимних Олимпийских играх 9 по 25 февраля 2018 года в Республике Корея.

К началу мирового футбольного первенства, стартовавшего 14 июня 2018 года, Аэрофлот выстроил маршрутную сеть таким образом, что она охватила все города проведения матчей. Было открыто прямое авиасообщение со столицей Мордовии — Саранском (первый рейс выполнен 1 мая 2018 г.) Начаты полёты между городами проведения матчей (Волгоград — Нижний Новгород — Волгоград, Сочи — Казань — Сочи, Волгоград — Казань — Волгоград, Екатеринбург — Казань — Екатеринбург, Калининград — Казань — Калининград). Введены дополнительные рейсы на линии Москва — Нью-Йорк — Москва. Аэрофлот дополнительно обеспечил наиболее загруженные линии воздушными судами повышенной вместимости. Была запущена выделенная линия call-центра для болельщиков, следующих на футбольные матчи.

Аэрофлот завершил перевод федеральных рейсов в новый терминальный комплекс Международного аэропорта Шереметьево. С 15 ноября 2018 года из нового Терминала В начали отправляться и прибывать в общей сложности порядка 380 внутренних рейсов ежедневно. Новый пассажирский Терминал В Шереметьево предназначен для обслуживания внутренних рейсов. Пропускная способность терминала составляет 20 млн пассажиров в год, общая площадь — 110 500 м<sup>2</sup>. Для комфортного и оперативного перемещения пассажиров, в том числе трансферных, между Северным (Терминал В) и Южным (терминалы D, E, F) терминальными комплексами Шереметьево действует межтерминальный переход с пассажирским и багажным тоннелями. Время в пути между терминалами аэропорта составляет 4 минуты. В январе 2020 года начат перевод международных рейсов компании в новый Терминал С, который интегрируется с Терминалом В в рамках Северного комплекса.

25 апреля 2018 года в Государственном Кремлёвском дворце состоялось торжественное мероприятие в честь 95-летия Аэрофлота. Было оглашено приветствие Президента Российской Федерации, который подчеркнул, что Аэрофлот во все времена был вместе со страной и народом, а теперь встречает 95-летний юбилей на подъёме, уверенно реализует перспективные проекты, задаёт высокие стандарты качества услуг и потому заслуженно пользуется доверием людей. Владимир Владимирович Путин пожелал коллективу и ветеранам компании новых достижений и всего самого доброго. Генеральному директору ПАО «Аэрофлот» была вручена Благодарность Президента.

В конце 2018 года Совет директоров ПАО «Аэрофлот» принял обновлённую Стратегию развития Группы «Аэрофлот» до 2023 года. Обновленная Стратегия принята в связи с досрочным достижением основных целей разработанной ранее Стратегии развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года. По итогам 2017 года, с объёмом перевозок 50,1 млн пассажиров, Группа вошла в топ-5 европейских традиционных и топ-20 мировых авиационных холдингов по пассажиропотоку. Перед ней была поставлена задача перевезти 90-100 млн пассажиров в 2023 году, когда Аэрофлот отметит вековой юбилей. При этом основной рост пассажиропотока должен был прийти на авиакомпании «Аэрофлот» и «Победа».

22 января 2019 года рейс Аэрофлота SU1515 Сургут — Москва совершил вынужденную посадку в аэропорту Ханты-Мансийска. Причина — попытка угона воздушного судна. Злоумышленник, предпринявший акт незаконного вмешательства, задержан. При освобождении воздушного судна никто из пассажиров и членов экипажа не пострадал. 1 февраля 2019 г. состоялась торжественная церемония награждения экипажа ведомственными наградами за самоотверженные и высокопрофессиональные действия, благодаря которым попытку угона удалось успешно предотвратить.

В 2018 году ПАО «Аэрофлот» Федеральная налоговая служба Российской Федерации совместно запустили цифровой проект «Витрина данных налогового мониторинга». Эта платформа делает возможной новую форму контроля для крупнейших налогоплательщиков. ФНС России выступила идеологом проекта и предоставляла авиакомпании все необходимые рекомендации в ходе его разработки.

В марте 2019 года в рамках Красноярского экономического форума Красноярский край, Аэрофлот и аэропорт Красноярск подписали соглашение о создании в перспективе хаба (авиационного транспортного узла) Группы «Аэрофлот» в Красноярске. Документ подписали

заместитель генерального директора по стратегии и маркетингу ПАО «Аэрофлот» Андрей Панов, губернатор Красноярского края Александр Усс и генеральный директор международного аэропорта Красноярск Андрей Метцлер. Красноярск станет для Аэрофлота вторым базовым аэропортом, в нем будут базироваться современные самолёты, включая отечественные Superjet 100.

Группа «Аэрофлот» объявила о введении со 2 апреля 2019 г. безбагажных тарифов на ряде среднемагистральных маршрутов авиакомпании «Россия», а также ПАО «Аэрофлот», где существует повышенный спрос на эту услугу. Анализ результатов первого этапа проекта показал устойчивый спрос со стороны пассажиров на безбагажные тарифы, преимуществом которых является более низкая по сравнению с багажными тарифами цена. 4 июня 2019 года объявлено о распространении действия новой тарифной группы Лайт без включенной нормы бесплатного провоза багажа на среднемагистральную маршрутную сеть (есть исключения). Тарифы доступны при покупке билетов на рейсы Аэрофлота и дочерних компаний «Россия», «Аврора».

С 24 декабря 2019 г. Группа «Аэрофлот» открыла продажу билетов тарифной группы Лайт из Москвы и Санкт-Петербурга через Москву по ряду направлений дальнемагистральной маршрутной сети, в том числе в США, Индии, Монголии, Таиланде, а также на Мальдивах, Кубе, в Шри-Ланке, Индонезии (Денпасар на острове Бали) и Вьетнаме (только Хошимин).

В декабре 2019 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России и Аэрофлот совместно выработали единый подход к ценообразованию на авиабилеты в классе Эконом с учётом требований антимонопольного законодательства. В коммерческой политике описаны алгоритмы установления цен исключительно в зависимости от рыночных условий, в первую очередь от спроса, без привязки к себестоимости перевозки. Принятие Аэрофлотом коммерческой политики наряду с предоставлением исчерпывающего массива данных по мониторингу цен на авиабилеты в Единой информационно-аналитической системе ФАС России обеспечивает прозрачность деятельности авиакомпании для регулятора в соответствии с установленными документом принципами при сохранении требований коммерческой тайны.

В октябре 2019 года Аэрофлот отметил 30-летний юбилей со дня вступления в IATA. Генеральный директор IATA Александр де Жюньяк прибыл в Москву, чтобы лично поздравить компанию с памятной датой. Он подчеркнул, что крупнейший российский авиаперевозчик на протяжении трёх десятилетий остается значимым членом Ассоциации и играет важную роль в её работе.

22 июня 2019 года Аэрофлот сообщил о полном прекращении с 8 июля 2019 г. выполнения рейсов в Грузию. Эта мера принята в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об отдельных мерах по обеспечению национальной безопасности Российской Федерации и защите граждан Российской Федерации от преступных и иных противоправных действий», который вводит с указанной даты временный запрет для российских авиакомпаний осуществлять воздушные перевозки (в том числе коммерческие) граждан с территории Российской Федерации на территорию Грузии.

С 31 января 2020 года Аэрофлот приступил к переводу рейсов в/из городов Китая в терминал F аэропорта Шереметьево.

В феврале 2020 года Аэрофлот и авиакомпания Japan Airlines заключили соглашение о совместной эксплуатации рейсов (код-шеринг). Соглашение расширяет возможности пассажиров для комфортных путешествий между Россией и Японией.

4 марта 2020 года Аэрофлот представил новейший широкофюзеляжный самолет Airbus A350. Компания является первым в России эксплуатантом воздушного судна такого типа. Презентация состоялась 4 марта в аэропорту Шереметьево. Высокоставленные гости и представители СМИ приняли участие в демонстрационном полёте.

С начала марта 2020 года Аэрофлот внёс существенные изменения в расписание полётов в связи с распространением в мире коронавирусной инфекции COVID-19, в том числе приступил к организации специальных рейсов для возвращения граждан РФ из-за рубежа.

Компания объявила, что продолжит выполнение специальных рейсов для возвращения российских граждан из иностранных государств после 27 марта 2020 года, когда Россия

полностью закрыла регулярное и чартерное международное авиасообщение, до решения о прекращении таких полетов. В конце мая 2020 года Аэрофлот внёс изменения в порядок обслуживания пассажиров. Изменения носят временный характер, соответствуют санитарно-эпидемиологическим правилам, утвержденным постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации, Методическим указаниям Росавиации и Роспотребнадзора и направлены на предупреждение распространения новой коронавирусной инфекции. В частности, пассажиры допускаются на борт воздушного судна в защитных масках и перчатках, использование которых обязательно в течение всего времени нахождения на борту.

К началу июня 2020 года Аэрофлот завершил внедрение системы оформления электронного ваучера — нового дополнительного инструмента возврата билетов. Возможность оформления в электронном виде ваучера взамен авиабилета была доступна в тестовом режиме на сайте авиакомпании с 26 мая 2020 года. Электронный ваучер оформляется по заявлению пассажира взамен неиспользованного из-за пандемии коронавируса авиабилета, оформленного до 1 мая 2020 года. Правительство утвердило законопроект, который даёт право возвращать средства пассажирам в форме ваучера взамен билета, который не был использован из-за пандемии коронавируса. Срок действия ваучера составляет 3 года, оформить его можно в электронном виде и затем использовать как при выборе нового билета, так и для оплаты дополнительных услуг авиакомпании. Принятая мера позволит сохранить баланс между интересами пассажиров и авиаперевозчиков, а также поможет авиакомпаниям проще выйти из текущего кризиса.

В ответ на ситуацию, сложившуюся в первом квартале 2020 года, Группой «Аэрофлот» были разработаны и начали внедряться масштабные оптимизационные меры. Первоочередной мерой стало сокращение выставленных ёмкостей, что позволило сократить убыток в ситуации снижения спроса, когда пассажиры массово начали отменять и переносить даты бронирований. Кроме того, Компания приступила к сокращению общехозяйственных, управленческих, консультационных, маркетинговых расходов, включая полный отказ от рекламных мероприятий. Менеджмент инициировал переговоры по реструктуризации обязательств Компании и ведет непрерывный диалог с контрагентами об улучшении условий и оптимизации графиков платежей.

В условиях почти полного отсутствия доходов от пассажирских перевозок потребовались нестандартные решения. С учетом стабильной динамики грузового рынка Компания смогла успешно переориентировать ряд широкофюзеляжных воздушных судов под грузовые перевозки, что обеспечило положительную динамику по грузовой выручке. 22 июня 2020 года Аэрофлот возобновил продажу авиабилетов по субсидируемым государством тарифам. Купить билеты можно в города Дальнего Востока, а также в Калининград и Симферополь.

На очередном заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот», которое состоялось 16 июля 2020 года, была представлена Стратегия развития Группы на период до 2028 года. Новая Стратегия развития Группы «Аэрофлот» предполагает рост пассажиропотока авиакомпаний Группы до 130 млн пассажиров в год к 2028 году. Количество воздушных судов в парке Группы составит до 600 единиц, из которых 235 – отечественные. Стратегия предусматривает усиление специализации авиакомпаний Группы. Аэрофлот сосредоточит усилия на развитии дальнемагистральных перевозок. Лоукостер «Победа» обеспечит развитие бюджетных перевозок на уровне 55-65 миллионов пассажиров в год. Развитие лоукостера позволит снизить цены и добиться доступности перевозок для граждан России. Авиакомпания «Россия» сосредоточится на региональных перевозках внутри страны, социально значимых направлениях и эксплуатации парка отечественных воздушных судов. Генеральный директор Аэрофлота выразил уверенность, что в результате выполнения предложенной Стратегии Группа «Аэрофлот» войдёт в десятку крупнейших авиационных холдингов мира.

11 сентября 2020 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Аэрофлот», на котором были одобрены меры, направленные на повышение ликвидности и финансовой устойчивости Группы «Аэрофлот», а также на поддержку восстановления

операционной деятельности Группы до докризисного уровня по мере оживления внутреннего и международного рынков авиаперевозок. Акционеры приняли решение одобрить увеличение уставного капитала путем размещения дополнительных акций в количестве до 1 700 000 000 штук по открытой подписке. Внеочередным собранием акционеров также принято решение о внесении изменений в Устав в части увеличения количества объявленных акций с текущих 250 000 000 до 1 950 000 000. («Объявленные акции» — определенное Уставом количество акций, которые акционерное общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям).

20 ноября 2020 года Совет директоров ПАО «Аэрофлот» избрал Михаила Полубояринова генеральным директором Компании, который сразу же приступил к исполнению обязанностей. До избрания генеральным директором ПАО «Аэрофлот» Михаил Полубояринов занимал пост генерального директора ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания» (ГТЛК). С 2017 года является членом Совета директоров ПАО «Аэрофлот», имеет многолетний опыт работы на руководящих должностях, в том числе, в финансовом блоке Компании.

Совет директоров принял решение досрочно прекратить полномочия генерального директора ПАО «Аэрофлот» Виталия Савельева, который Указом Президента РФ с 10 ноября 2020 года назначен Министром транспорта Российской Федерации. Решением Совета директоров Виталий Савельев избран председателем Совета директоров ПАО «Аэрофлот». Совет директоров утвердил соответствующие изменения в составе Правления Общества.

### **3.1.4. Контактная информация**

Место нахождения эмитента

*119019 Россия, Москва, Арбат 1*

Адрес эмитента, указанный в едином государственном реестре юридических лиц

*119019 Россия, Москва, Арбат 1*

Телефон: *(499) 500-68-68*

Факс: *(499) 500-68-67*

Адрес электронной почты: *emitent@aeroflot.ru*

Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой (на которых) доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: *www.aeroflot.ru*  
*http://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126*

### **3.1.5. Идентификационный номер налогоплательщика**

*7712040126*

### **3.1.6. Филиалы и представительства эмитента**

Изменения, которые произошли в отчетном квартале в составе филиалов и представительств эмитента, а в случае изменения в отчетном квартале наименования, места нахождения филиала или представительства, фамилии, имени, отчества его руководителя, срока действия выданной ему эмитентом доверенности - также сведения о таких изменениях

**ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА ГРАНИЦЕЙ**  
**4-й КВАРТАЛ 2020 г.**

### **НОВЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ**

Полное наименование: *Представительство в г. Нур-Султане*

Место нахождения: *Казахстан, г. Нур-Султан*

Дата открытия: **25.04.2016**

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: **Малинов Дмитрий Анатольевич**

Срок действия доверенности: **бессрочная**

Полное наименование: **Представительство в г. Стамбуле**

Место нахождения: **Турция, г. Стамбул**

Дата открытия: **21.06.1994**

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: **Лагуткин Максим Александрович**

Срок действия доверенности: **бессрочная**

Полное наименование: **Представительство в г. Лондоне**

Место нахождения: **Великобритания, г. Лондон**

Дата открытия: **21.06.1994**

ВРИО руководителя филиала (представительства)

ФИО: **Карпов Дмитрий Юрьевич**

Срок действия доверенности: **на оформлении**

Полное наименование: **Представительство в г. Неаполе**

Место нахождения: **Италия, г. Неаполь**

Дата открытия: **03.05.2018**

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: **должность вакантная**

Полное наименование: **Представительство в г. Лос-Анджелесе**

Место нахождения: **США, г. Лос-Анджелес**

Дата открытия: **21.06.1994**

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: **должность вакантная**

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «АЭРОФЛОТ» НА ТЕРРИТОРИИ РФ  
4-й КВАРТАЛ 2020 г.

**ОФОРМЛЕННЫЕ ДОВЕРЕННОСТИ РАНЕЕ НАЗНАЧЕННЫМ  
РУКОВОДИТЕЛЯМ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ**

Полное наименование: **Представительство в г. Сыктывкаре**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Сыктывкар**

Руководитель генерального представительства:

ФИО: **Баранов Максим Геннадьевич**

Срок действия доверенности: **06.06.2021**

### **НОВЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ**

Полное наименование: **Представительство в г. Воронеже**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Воронеж**

Руководитель генерального представительства:

ФИО: **Некозов Сергей Анатольевич**

Назначен на должность: **07.10.2020 г**

Срок действия доверенности: **06.06.2021**

### **3.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента**

#### **3.2.1. Основные виды экономической деятельности эмитента**

Код вида экономической деятельности, которая является для эмитента основной

Коды ОКВЭД
51.10.1

#### **3.2.2. Основная хозяйственная деятельность эмитента**

Информация не указывается в отчете за 4 квартал

#### **3.2.3. Материалы, товары (сырье) и поставщики эмитента**

Информация не указывается в отчете за 4 квартал

#### **3.2.4. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) эмитента**

<b>Собственные регулярные операционные рейсы ПАО «Аэрофлот» из Шереметьево</b>		
<b>Россия</b>		
1. AAQ Анапа	21. KRR Краснодар	40. PKC П.-Камчатский
2. ABA Абакан	22. KUF Самара	41. REN Оренбург
3. AER Сочи/Адлер	23. KZN Казань	42. ROV Ростов
4. ARH Архангельск	24. LED С.-Петербург	43. SCW Сыктывкар
5. ASF Астрахань	25. MCX Махачкала	44. SGC Сургут
6. BAX Барнаул	26. MMK Мурманск	45. SIP Симферополь
7. SEK Челябинск	27. MQF Магнитогорск	46. SKX Саранск
8. EGO Белгород	28. MRV Минводы	47. STW Ставрополь
9. GDZ Геленджик	29. NAL Нальчик	48. SVX Екатеринбург
10. GOJ Н.Новгород	30. NBC Нижнекамск	49. TJM Тюмень
11. GRV Грозный	31. NJC Нижневартовск	50. TOF Томск
12. GSV Саратов	32. NOZ Новокузнецк	51. UFA Уфа
13. HMA Ханты-Мансийск	33. NUX Новый Уренгой	52. ULV Ульяновск
14. IAR Ярославль	34. OGG Владикавказ	53. UUS Ю.-Сахалинск
15. IJK Ижевск	35. OMS Омск	54. VOG Волгоград
16. IKT Иркутск	36. OSW Орск	55. VOZ Воронеж
17. KEJ Кемерово	37. OVB Новосибирск	56. VVO Владивосток
18. KGD Калининград	38. PEE Пермь	57. YKS Якутск
19. KHV Хабаровск	39. PEZ Пенза	
20. KJA Красноярск		
<b>CIS *</b>	<b>NEAR AND MIDDLE EAST *</b>	<b>ASIA *</b>

1. FRU Бишкек 2. MSQ Минск 3. NQZ Нур-Султан	1. CAI Каир 2. DXB Дубай	1. HND Токио 2. ICN Сеул 3. MLE Мале
<b>EUROPE (17)</b> 1. АУТ Анталья 2. БЕГ Белград <b>3. ВJM Водрум (С)</b> <b>4. DLM Даламан (С)</b> 5. GVA Женева	6. IST Стамбул 7. LHR Лондон	
<b>Собственные регулярные операционные рейсы ПАО «Аэрофлот» из других пунктов:</b>		
1. АER-SIP Сочи – Симферополь		

\* по всем остальным направлениям регулярное международное авиасообщение приостановлено; выполняются пассажирско-грузовые чартерные рейсы. *Рейсы в ВJV и DLM выполняются как чартерные.*

**Итого SU – 73 маршрута.**

<b>Маршруты регулярных компьютерных рейсов авиакомпаний группы</b>		
<b>Из Санкт-Петербурга</b> 1. АAQ Анапа 2. АER Сочи/Адлер 3. ARH Архангельск 4. АУТ Анталья 5. СЕК Челябинск 6. GDZ Геленджик 7. GVA Женева 8. KGD Калининград 9. KJA Красноярск 10. KRR Краснодар 11. KUF Самара 12. KZN Казань 13. MMK Мурманск 14. MRV Минводы	<b><u>FV – «Россия»</u></b>  15. OMS Омск 16. OVB Новосибирск 17. PEE Пермь 18. REN Оренбург 19. ROV Ростов 20. SCW Сыктывкар 21. SGC Сургут 22. SIP Симферополь 23. SVX Екатеринбург 24. TJM Тюмень 25. UFA Уфа <b>26. VKO Москва-Внуково</b>	<b>Из Шереметьево</b> 27. GDX Магадан <b>28. KHV Хабаровск</b> <b>29. PКС П. – Камчатский</b> <b>30. SIP Симферополь</b> 31. UUS Ю.-Сахалинск <b>32. VVO Владивосток</b>  <b>Из Самары</b> 33. АER Адлер
<b>Итого по авиакомпании «Россия»: 33 маршрута, 27 из которых являются неповторяющимися.</b>		
<b>Из Владивостока (HZ)</b> 1. KHV Хабаровск 2. NRT Токио 3. PКС П.-Камчатский 4. UUS Ю.-Сахалинск	<b><u>HZ – «Аврора»</u></b>  <b>Из Хабаровска (HZ)</b> 5. GDX Магадан 6. IKT Иркутск 7. KJA Красноярск 8. OVB Новосибирск 9. PКС П.-Камчатский 10. UUS Ю.-Сахалинск	
<b>Итого по авиакомпании «Аврора»: 10 неповторяющихся маршрутов в дополнение к сети маршрутов группы</b>		

**Итого: «Аэрофлот», «Россия» (рейсы под 100% КУ), «Аврора» (рейсы под 100% КУ) – 116 маршрутов, в том числе 110 неповторяющихся маршрутов.**

<b>Маршруты маркетинговых рейсов ПАО «Аэрофлот» (неповторяющиеся маршруты в дополнение к сети группы)</b>		
<b>Ч/з Хабаровск (HZ)</b>		
1. NLI Николаевск на Амуре		

Итого: 1 неповторяющийся маршрут в дополнение к сети Группы

С учетом партнерских отношений группа компаний Аэрофлот (без а/к «Победа») выполняет регулярные полеты по 117 маршрутам, из числа которых 111 являются неповторяющимися.

**ОБОЗНАЧЕНИЯ:**

**AER Сочи** – направления полетов, по которым выполняются полеты других авиакомпаний группы

**VJV Бодрум** – маршруты чартерных пассажирских рейсов, выполняющихся на регулярной основе.

Факторы, негативно влияющие на сбыт продукции:

1. Неблагоприятная эпидемиологическая ситуация.
2. Закрытие воздушного пространства, приостановка авиационного сообщения между странами по распоряжению властей.
3. Природные катаклизмы, нестабильная политическая обстановка, санкции, военные действия.
4. Повышенная террористическая угроза.
5. Регламенты и НОТАМ-ы аэропортов (базового и назначения).
6. Отсутствие допусков у аэропорта к приему того или иного типа ВС, пропускная способность ИВПП и АВК.
7. Действия конкурентов.
8. Изменения спроса.
9. Имеющиеся нормативные ограничения (частот, провозных емкостей).
10. Изменения курсов валют.

Действия:

1. Оптимизация сети маршрутов, удобство расписания, его конкурентоспособность.
2. Развитие сети маршрутов, выход на новые рынки.
3. Повышение качества предоставляемых услуг, безопасности и пунктуальности полетов.
4. Конкуренция тарифная политика.
5. Инициация и проведение переговоров для пересмотра нормативных документов.
6. Работа с администрациями аэропортов и обслуживающих компаний.
7. Синхронизация сетей маршрутов авиакомпаний Группы.

### **3.2.5. Сведения о наличии у эмитента разрешений (лицензий) или допусков к отдельным видам работ**

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: **Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору**

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: **ГН-06-501-3595**

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: **Лицензия на обращение с радиоактивными веществами при их транспортировании.**

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: **14.01.2019**

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: **14.01.2024**

Орган (организация), выдавший соответствующее разрешение (лицензию) или допуск к отдельным видам работ: **Министерство транспорта Российской Федерации Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация)**

Номер разрешения (лицензии) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ: **1**

Вид деятельности (работ), на осуществление (проведение) которых эмитентом получено соответствующее разрешение (лицензия) или допуск: **Сертификат эксплуатанта**

Дата выдачи разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: **30.07.2019**

Срок действия разрешения (лицензии) или допуска к отдельным видам работ: **Бессрочная**

### **3.2.6. Сведения о деятельности отдельных категорий эмитентов**

Эмитент не является акционерным инвестиционным фондом, страховой или кредитной организацией, ипотечным агентом.

### **3.2.7. Дополнительные требования к эмитентам, основной деятельностью которых является добыча полезных ископаемых**

Основной деятельностью эмитента не является добыча полезных ископаемых

### **3.2.8. Дополнительные требования к эмитентам, основной деятельностью которых является оказание услуг связи**

Основной деятельностью эмитента не является оказание услуг связи

### **3.3. Планы будущей деятельности эмитента**

Планы Эмитента в отношении будущей деятельности и источников будущих доходов предусмотрены Стратегией развития Группы «Аэрофлот» на период до 2028 г.

16 июля 2020 года Совет директоров Аэрофлота одобрил новую долгосрочную стратегию Группы Аэрофлот до 2028 года («Стратегия 2028»), основой которой стали следующие ключевые задачи:

- создание мультибрендового предложения с четкой специализацией каждого из брендов;
- авиакомпания «Аэрофлот» - продукт премиум-класса, ориентированный на высокодоходные среднемагистральные рейсы из Москвы и дальнемагистральные рейсы;

- авиакомпания «Победа» - эффективный лоукостер, работающий на среднемагистральных направлениях на международном и внутреннем рынке. Ожидается, что рост объемов операций и повышение роли авиакомпании «Победа» в Группе Аэрофлот позволит повысить доступность рейсов для широкого сегмента клиентов за счет снижения средней цены (без учета инфляции) на билеты класса эконом на внутренних маршрутах на 30%. Стратегия 2028 также предусматривает увеличение парка авиакомпании «Победа» за счет добавления высокоэффективных самолетов нового поколения и передачи самолетов Boeing 737-800 из парка других авиакомпаний Группы;

- авиакомпания «Россия» - перевозки на внутреннем рынке на самолетах отечественного производства, перевозки на социально значимых маршрутах;

- эффективная эксплуатация парка самолетов в размере 600 ВС к 2028 году;

- перевозка 130 млн. пассажиров к 2028 году на уровне Группы Аэрофлот: на долю авиакомпании «Аэрофлот» будет приходиться 35–40 млн. пасс., на авиакомпанию «Победа» - 55–65 млн. пасс., на авиакомпанию «Россия» - 20–30 млн. пасс.;

- продолжение развития в аэропорту Шереметьево, использование данной базы в качестве ведущего европейского хаба для развития международного транзитного трафика;

- усиление потенциала роста Группы за счет создания региональных баз для наращивания дополнительного внутреннего трафика и продолжение создания международного хаба Группы в Красноярске, в том числе в рамках развития транзита Европа-Азия.

Планов, касающихся организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности, нет.

В организации операционной деятельности особое внимание уделяется обеспечению безопасности полетов, обновлению и модернизации авиапарка, профессиональному развитию и повышению квалификации персонала, внедрению инновационных технологий и решений, реализации принципов социальной ответственности. Компания выполняет свои обязательства перед акционерами и стремится к максимальной финансовой эффективности.

### **3.4. Участие эмитента в банковских группах, банковских холдингах, холдингах и ассоциациях**

1. Наименование ассоциации: *Ассоциация участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика»*

Срок участия эмитента: *Бессрочно*

Роль (место) эмитента в организации: *член*

Функции эмитента в организации:

*Функции эмитента в Ассоциации участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика» определяются правами и обязанностями членов Ассоциации согласно ее Уставу.*

*Члены Ассоциации имеют право:*

- *участвовать в управлении делами Ассоциации;*
- *в случаях и в порядке, которые предусмотрены законом и уставом Ассоциации, получать информацию о деятельности Ассоциации и знакомиться с ее бухгалтерской и иной документацией;*
- *запрашивать у органов управления Ассоциации информацию о статусе выполнения решения общего собрания членов Ассоциации и своих предложений, внесенных в Ассоциацию, по которым принято положительное решение; вносить предложения в повестку дня общего собрания членов Ассоциации;*
- *обращаться в органы управления Ассоциации по любым вопросам, связанным с ее деятельностью;*
- *обжаловать решения органов управления Ассоциации, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законом;*
- *требовать, действуя от имени Ассоциации, возмещения причиненных Ассоциации убытков;*
- *оспаривать, действуя от имени Ассоциации, совершенные ею сделки по основаниям, предусмотренным статьей 174 Гражданского кодекса Российской Федерации или законами о корпорациях отдельных организационно-правовых форм, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок;*
- *на равных началах с другими членами Ассоциации безвозмездно, если иное не предусмотрено законом, пользоваться услугами Ассоциации;*

- *передавать имущество в собственность Ассоциации;*
- *рекомендовать своих кандидатов для включения в органы управления Ассоциации;*
- *выйти из состава Ассоциации по своему усмотрению в любое время.*

*Члены Ассоциации могут иметь иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.*

*Член Ассоциации вправе получать информацию о деятельности Ассоциации и знакомиться с его бухгалтерской и иной документацией путем направления письменных запросов на имя директора Ассоциации. Запрашиваемая информация предоставляется по месту нахождения Ассоциации в течение 7 рабочих дней с даты получения запроса Ассоциацией.*

*Члены Ассоциации обязаны:*

- *соблюдать положения устава Ассоциации и внутренних документов Ассоциации, выполнять решения органов управления Ассоциации;*
- *участвовать в образовании имущества Ассоциации в необходимом размере в порядке, способом и в сроки, которые предусмотрены Гражданским кодексом РФ, другими законами и уставом Ассоциации;*
- *не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности Ассоциации;*
- *принимать участие в общих собраниях членов Ассоциации;*
- *участвовать в принятии корпоративных решений, без которых Ассоциация не может продолжать свою деятельность в соответствии с законом, если участие члена Ассоциации необходимо для принятия таких решений;*
- *не совершать действия, заведомо направленные на причинение вреда Ассоциации;*
- *не совершать действия (бездействие), которые существенно затрудняют или делают невозможным достижение целей, ради которых создана Ассоциация;*
- *своевременно и в полном объеме уплачивать предусмотренные уставом Ассоциации членские взносы и по решению общего собрания членов Ассоциации вносить дополнительные имущественные взносы в имущество Ассоциации;*
- *способствовать успешной деятельности Ассоциации, добросовестно выполнять решения органов управления Ассоциации; разделять уставные цели Ассоциации;*
- *предоставлять информацию, необходимую для решения вопросов, связанных с деятельностью Ассоциации;*
- *выполнять иные обязанности, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, уставом Ассоциации и другими актами, принятыми органами управления Ассоциации в рамках их полномочий.*

2. Наименование ассоциации: *авиационный альянс SkyTeam*

Срок участия эмитента: *Бессрочно*

Роль (место) эмитента в организации: *член*

Функции эмитента в организации:

*Сотрудничество в коммерческой и производственной деятельности с иными авиакомпаниями-участниками Альянса.*

3. Наименование ассоциации: *Международный союз общественных объединений «Международный Конгресс промышленников и предпринимателей»*

Срок участия эмитента: *Бессрочно*

Роль (место) эмитента в организации: *член*

Функции эмитента в организации:

*Функции эмитента в Международном союзе общественных объединений «Международный Конгресс промышленников и предпринимателей» определяются правами и обязанностями членов Конгресса согласно уставу Конгресса.*

*Права члена Конгресса:*

- *участвовать во всех мероприятиях Конгресса, избирать, быть избранными в руководящие, исполнительные и контрольные органы Конгресса, принимать участие в формировании и работе комитетов, комиссий и других рабочих органов Конгресса;*
- *вносить предложения по совершенствованию деятельности, как самого Конгресса, так и его структурных подразделений, обращаться с заявлениями в руководящие органы Конгресса, получать ответ по существу своего обращения в той же форме, в какой было сделано обращение;*
- *получать в полном объеме информацию о деятельности Конгресса;*

- *безвозмездно передавать в собственность Конгресса принадлежащее ему имущество и вносить целевые взносы в соответствии с действующим законодательством;*
- *пользоваться в установленном порядке имуществом Конгресса;*
- *получать от Конгресса помощь в вопросах своей деятельности, участвовать в разработке и реализации программ и проектов, использовать их результаты на условиях, определяемых органами управления Конгресса;*
- *свободно, по предоставлению письменного заявления, выйти из Конгресса;*
- *осуществлять иные права, предусмотренные законодательством и уставом Конгресса.*

*Члены Конгресса обязаны:*

- *соблюдать устав Конгресса;*
- *активно поддерживать деятельность Конгресса и участвовать в его работе;*
- *выполнять решения руководящих органов и должностных лиц Конгресса, принятых в соответствии с уставом Конгресса;*
- *предоставлять Конгрессу сведения, необходимые для работы по достижению Конгрессом его уставных целей и выполнения его задач;*
- *не совершать умышленных действий и/или бездействия, способных нанести материальный ущерб имуществу Конгресса и/или ущерб его деловой репутации и/или материальный и моральный ущерб, ущерб деловой репутации его членам;*
- *в установленном порядке уплачивать членские взносы;*
- *информировать Конгресс о возникновении обстоятельств, свидетельствующих о несоответствии требованиям к членам Конгресса, предусмотренным Уставом Конгресса.*

4. Наименование ассоциации: *Некоммерческая организация «Российская ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта»*

Срок участия эмитента: *Бессрочно*

Роль (место) эмитента в организации: *член*

Функции эмитента в организации:

*Функции эмитента в Некоммерческой организации «Российская ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта» определяются правами и обязанностями членов Ассоциации согласно уставу Ассоциации.*

*Члены Ассоциации имеют право:*

- *избирать и быть избранными в руководящие и контрольно-ревизионные органы Ассоциации;*
- *в случаях и в порядке, которые предусмотрены законом и уставом Ассоциации получать информацию о деятельности Ассоциации и знакомиться с ее бухгалтерской и иной документацией;*
- *участвовать в управлении делами Ассоциации, в том числе вносить предложения в руководящие и контрольные органы Ассоциации по вопросам, связанным с ее деятельностью;*
- *подвергать критике деятельность выборных и исполнительных органов и должностных лиц Ассоциации, обжаловать принятые ими решения;*
- *требовать, действуя от имени Ассоциации, возмещения причиненных Ассоциации убытков;*
- *получать поддержку правления Ассоциации в организации своей профессиональной и иной деятельности, не противоречащей уставным целям Ассоциации;*
- *свободно выйти из Ассоциации, направив в правление Ассоциации письменное заявление. При этом вступительный и ежегодный взносы и добровольные пожертвования вышедшему члену Ассоциации не возвращаются.*

*Члены Ассоциации обязаны:*

- *соблюдать требования Российской Федерации, устава Ассоциации, всех внутренних документов, принятых в Ассоциации;*
- *своевременно уплачивать регулярные членские, вступительные, целевые и иные взносы в порядке и размерах, предусмотренных уставом Ассоциации и внутренними документами Ассоциации, принятыми в соответствии с законом и уставом Ассоциации;*
- *участвовать в образовании имущества Ассоциации в необходимом размере, способом и в сроки, которые предусмотрены Гражданским кодексом Российской Федерации, другими законами или уставом Ассоциации;*
- *не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности Ассоциации;*
- *не совершать действия заведомо направленные на причинение вреда Ассоциации;*
- *не совершать действия (бездействие), которые существенно затрудняют или делают невозможным достижение целей, ради которой создана Ассоциация*

- *участвовать в принятии решений, без которых Ассоциация не может продолжать свою деятельность в соответствии с законом, если участие члена необходимо для принятия таких решений, руководствоваться в своей деятельности целями и принципами Ассоциации;*

*Члены Ассоциации могут нести иные обязанности, предусмотренные законом, уставом Ассоциации и внутренними документами Ассоциации.*

5. Наименование ассоциации: **«Национальная ассоциация трансфера технологий»**

Срок участия эмитента: **Бессрочно**

Роль (место) эмитента в организации: **член**

Функции эмитента в организации:

*Функции эмитента в «Национальной ассоциации трансфера технологий» определяются правами и обязанностями членом Ассоциации согласно уставу Ассоциации.*

*Члены Ассоциации имеют право:*

- *избирать и быть избранными в руководящие и контрольные органы Ассоциации в соответствии с положениями устава Ассоциации;*
- *вносить на рассмотрение органов управления и контроля Ассоциации предложения, относящиеся к ее уставной деятельности;*
- *в установленном уставом Ассоциации порядке участвовать в работе и управлении делами Ассоциации, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством;*
- *получать информацию о деятельности Ассоциации, ее планах и программах, знакомиться с ее бухгалтерской и иной документацией. С целью получения информации, член Ассоциации имеет право обратиться с письменным обращением на имя исполнительного директора Ассоциации. Исполнительный директор Ассоциации обязан выдать запрашиваемую информацию в срок не позднее 30 дней с даты поступления соответствующего обращения;*
- *запрашивать у органов управления Ассоциацией информацию о выполнении решений Общего собрания;*
- *обращаться в органы управления Ассоциации по любым вопросам, связанным с уставной деятельностью Ассоциации и членством в Ассоциации;*
- *по своему усмотрению выйти из состава членом Ассоциации с соблюдением установленного порядка и требований устава Ассоциации;*
- *быть участниками других объединений (союзов, ассоциаций). Участие членом Ассоциации в таких объединениях не должно создавать препятствий реализации прав и исполнению обязанностей, связанных с членством в Ассоциации, ее правам и интересам;*
- *обжаловать решения органов Ассоциации, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и порядке, которые предусмотрены законом;*
- *требовать, действуя от имени Ассоциации, возмещения причиненных Ассоциации убытков в соответствии с действующим законодательством;*
- *оспаривать, действуя от имени Ассоциации, совершенные ею сделки по основаниям, предусмотренным действующим законодательством, требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Ассоциации;*
- *на равных началах с другими членами Ассоциации безвозмездно, если иное не предусмотрено законом, пользоваться оказываемыми Ассоциацией услугами.*

*Члены Ассоциации обязаны:*

- *соблюдать положения устава Ассоциации, принятые Ассоциацией правила деятельности, внутренние документы Ассоциации, касающиеся членства в Ассоциации, не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности Ассоциации;*
- *участвовать в образовании имущества Ассоциации в необходимом размере, порядке, необходимым способом и в сроки, предусмотренные действующим законодательством и уставом Ассоциации. Своевременно вносить периодические (регулярные) ежегодные и дополнительные имущественные взносы, размер которых определяется общим собранием, в имущество Ассоциации;*
- *участвовать в принятии корпоративных решений, без которых Ассоциация не может продолжать свою деятельность в соответствии с законом, если участие члена необходимо для принятия таких решений, а также не совершать действий (бездействия), если такие действия (бездействие) заведомо направлены на причинение вреда Ассоциации или существенно затрудняют (делают невозможным) достижение целей, ради которых Ассоциация создана;*
- *члены Ассоциации обязаны уплачивать предусмотренные уставом Ассоциации членские взносы и по решению общего собрания вносить дополнительные имущественные взносы в имущество Ассоциации;*

- *выполнять решения органов управления Ассоциацией, принятые в соответствии с их компетенцией и содействовать достижению целей Ассоциации;*
- *исполнять принятые на себя обязательства по отношению к Ассоциации и членам Ассоциации, в том числе осуществлять свою деятельность на принципах добросовестности, уважения, соблюдения конфиденциальности деятельности, не допуская случаев недобросовестной конкуренции.*

*Член Ассоциации также имеет иные права и несет иные обязанности, вытекающие из положений устава Ассоциации и федеральных законов, с учетом особенностей, установленных для некоммерческих организаций в форме ассоциаций.*

### 3.5. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Шеротель"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "Шеротель"*

Место нахождения

*141400 Россия, Московская область, Химки, Шереметьево-2, владение № 3*

ИНН: *7712014856*

ОГРН: *1025006171497*

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

*участие в подконтрольной эмитенту организации*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: *100%*

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: *100%*

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0%*

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0%*

Описание основного вида деятельности общества:

*Оказание гостиничных услуг*

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Панов Андрей Алексеевич (председатель)	0	0
Сафаров Михаил Михайлович	0	0
Казанкова Ирина Александровна	0	0
Макаров Алексей Сергеевич	0	0
Зенченко Евгений Александрович	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Макаров Алексей Сергеевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Аэрофлот - Финанс"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Аэрофлот - Финанс"**

Место нахождения

**127051 Россия, Москва, Петровка 20/1, комната 3**

ИНН: **7707717363**

ОГРН: **1097746833689**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**участие в подконтрольной эмитенту организации**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **99.9999%**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **1.956%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **1.956%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Информационные услуги по выпуску и обращению ценных бумаг.**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Денисенко Софья Евгеньевна	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Аэромар"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "Аэромар"*

Место нахождения

*141426 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьевское шоссе вл. 31*

ИНН: *7712045131*

ОГРН: *1025006171409*

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

***участие в подконтрольной эмитенту организации***

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: ***право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации***

Вид контроля: ***прямой контроль***

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: ***51%***

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: ***51%***

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: ***0%***

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: ***0%***

Описание основного вида деятельности общества:

***Производство и предоставление бортового питания и напитков; уборка и экипировка воздушных судов.***

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Чиханчин Андрей Юрьевич (председатель)	0	0
Князева Нина Борисовна	0	0
Сафаров Михаил Михайлович	0	0
Джао Владимир Юнь-Дзэнович	0	0
О'Хара Фредерик	0	0
Александр Вебер	0	0
Риглер Альфред	0	0
Саймон Херкенхёнер	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном	Доля принадлежащих лицу
-----	------------------------------	-------------------------

	капитале эмитента, %	обыкновенн ых акций эмитента, %
Джао Владимир Юнь-Дзэнович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежа щих лицу обыкновенн ых акций эмитента, %
Джао Владимир Юнь-Дзэнович (председатель)	0	0
Рейнхард Граф	0	0
Катарина Прост	0	0
Попова Татьяна Михайловна	0	0

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество "Авиакомпания "Россия"*

Сокращенное фирменное наименование: *АО "Авиакомпания "Россия"*

Место нахождения

*Россия, Санкт-Петербург, 196210 Россия, г. Санкт-Петербург, Пилотов 18/4*

ИНН: *7810814522*

ОГРН: *1117847025284*

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

*75%-1 акция акций компании принадлежит эмитенту*

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: *право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации*

Вид контроля: *прямой контроль*

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: *74.999864%*

Доля обыкновенных акций, принадлежащих эмитенту: *74.999864%*

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: *0%*

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: *0%*

Описание основного вида деятельности общества:

*Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок.*

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежа щих лицу обыкновенн ых акций эмитента, %
-----	---	---

Александровский Сергей Владимирович	0	0
Панов Андрей Алексеевич (председатель)	0	0
Чиханчин Андрей Юрьевич	0	0
Головин Александр Николаевич	0	0
Сафаров Михаил Михайлович	0	0

Едиличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Александровский Сергей Владимирович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Александровский Сергей Владимирович (председатель)	0	0
Алтухов Николай Борисович	0	0
Шиверских Анатолий Анатольевич	0	0
Бург Ян Борисович	0	0
Мешков Василий Николаевич	0	0
Ординов Андрей Григорьевич	0	0
Пивоваров Михаил Александрович	0	0

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Авиакомпания "Победа"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Авиакомпания "Победа"**

Место нахождения

**Россия, Москва, 108811 Россия, Москва, п. Московский, Киевское шоссе, 22-й км 4 стр. 1**

ИНН: **9705001313**

ОГРН: **5147746103380**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**ПАО "Аэрофлот" - единственный участник**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе**

**управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **прямой контроль**

Доля эмитента в уставном капитале подконтрольной организации: **100%**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок.**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Полубояринов Михаил Игоревич (председатель)	0	0
Чиханчин Андрей Юрьевич	0	0
Александров Владимир Борисович	0	0
Антонов Владимир Николаевич	0.000193	0.000193
Авилов Василий Николаевич	0.0000001	0.0000001
Чалик Игорь Петрович	0.000053	0.000053
Парахин Игорь Викторович	0.000003	0.000003
Богданов Кирилл Игоревич	0	0
Калмыков Андрей Юрьевич	0	0
Панов Андрей Алексеевич	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Калмыков Андрей Юрьевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не сформирован**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "А-Техникс"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "А-Техникс"**

Место нахождения

**141411 Россия, Москва, 141411, г. Москва, Международное шоссе, д.28Б, строение 1, помещение 21, этаж 4**

ИНН: **7729485719**

ОГРН: **5157746146212**

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной

организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**ООО "Аэрофлот - Финанс" владеет 100 % долей уставного капитала ООО "А-Техникс"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 99,9999% долей уставного капитала ООО "Аэрофлот - Финанс"**

**ООО "Аэрофлот - Финанс" владеет 100 % долей уставного капитала ООО "А-Техникс"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Техническое обслуживание и ремонт воздушных судов**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Антонов Владимир Николаевич (председатель)	0.000193	0.000193
Лопатин Антон Викторович	0	0
Парахин Игорь Викторович	0.000003	0.000003
Коробович Михаил Юрьевич	0	0
Колчанов Дмитрий Алексеевич	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Коробович Михаил Юрьевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "АэроМар-ДВ"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "АэроМар-ДВ"**

Место нахождения

**692760 Россия, Приморский край, город Артем, улица Владимира Сайбея 41**

ИНН: 2502040579  
ОГРН: 1102502000182

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала АО "АэроМар-ДВ"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% долей уставного капитала АО "Аэромар"**

**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала АО "АэроМар-ДВ"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Производство и предоставление бортового питания и напитков**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Едиличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Калякин Алексей Федорович	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Аэромар-Уфа"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Аэромар-Уфа"**

Место нахождения

**450501 Россия, Республика Башкортостан, Уфимский район, село Булгаково, Микрорайон Аэропорт, строение столовая**

ИНН: 0245955520

ОГРН: 1170280039412

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту

организации):

**АО "Аэромар" владеет 50 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Уфа"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% долей уставного капитала АО "Аэромар"**

**АО "Аэромар" владеет 50 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Уфа"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Производство и предоставление бортового питания и напитков**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Джао Владимир Юнь-Дзэнович (председатель)	0	0
Мысин Алексей Алексеевич	0	0
Катарина Прост	0	0
Магазов Азат Иршатович	0	0
Никитин Денис Владимирович	0	0
Недорезов Владимир Георгиевич	0	0

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Мысин Алексей Алексеевич	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Аэромар-Краснодар"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Аэромар-Краснодар"**

Место нахождения

**350912 Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Евдокии Бершанской (пашковский жилой дом 355), здание столовая**

ИНН: 2312270648  
ОГРН: 1182375029374

Основание (основания), в силу которого эмитент осуществляет контроль над подконтрольной организацией (участие в подконтрольной эмитенту организации, заключение договора доверительного управления имуществом, заключение договора простого товарищества, заключение договора поручения, заключение акционерного соглашения, заключение иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной эмитенту организации):

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% в АО "Аэромар"**  
**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Краснодар"**

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: **право распоряжаться более 50 процентов голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации**

Вид контроля: **косвенный контроль**

все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

**ПАО "Аэрофлот" владеет 51% в АО "Аэромар"**  
**АО "Аэромар" владеет 51 % долей уставного капитала ООО "Аэромар-Краснодар"**

Доля подконтрольной организации в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: **0%**

Описание основного вида деятельности общества:

**Производство и предоставление бортового питания и напитков**

Состав совета директоров (наблюдательного совета) общества

**Совет директоров (наблюдательный совет) не предусмотрен**

Едиличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Коваленко Алина Васильевна	0	0

Состав коллегиального исполнительного органа общества

**Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен**

### **3.6. Состав, структура и стоимость основных средств эмитента, информация о планах по приобретению, замене, выбытию основных средств, а также обо всех фактах обременения основных средств эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

## **Раздел IV. Сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента**

### **4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### **4.2. Ликвидность эмитента, достаточность капитала и оборотных средств**

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### **4.3. Финансовые вложения эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### **4.4. Нематериальные активы эмитента**

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### **4.5. Сведения о политике и расходах эмитента в области научно-технического развития, в отношении лицензий и патентов, новых разработок и исследований**

Не указывается в отчете за 4 квартал

#### **4.6. Анализ тенденций развития в сфере основной деятельности эмитента**

*Основные тенденции, оказывающие влияние на деятельность эмитента в отчетном периоде*

##### Мировая отрасль:

В первом полугодии 2020 года негативное воздействие на мировую отрасль авиaperевозок оказала пандемия коронавируса COVID-19. В течение «острой» фазы кризиса, связанной с наибольшими ограничениями авиaperелетов, на отрасль воздействуют следующие факторы:

- глобальные ограничения на передвижение, вызванные эпидемиологической обстановкой, связанной с COVID-19;
- сокращение деловой активности с одновременным ростом online-коммуникаций;
- ослабление международных связей;
- нарушение мировых логистических цепочек;
- резкое снижение цен на энергоносители;
- высокая вероятность глобальной экономической рецессии;
- значительная, а в части стран - полная остановка туристического бизнеса.

В третьем квартале, по окончании «острой» фазы пандемии, наблюдаются признаки переходного периода. В ряде стран происходила поэтапная отмена ограничений на внутренних сегментах еще изолированных рынков. Этот период характеризовался разнонаправленной динамикой развития локальных рынков на фоне продолжающегося кризиса мировой экономики. Разнонаправленность обусловлена относительным смещением фаз выхода из эпидемии разных государств, различием структуры национальных экономик, размеров внутреннего рынка, протекционистскими мерами правительств по поддержанию национальных предприятий, а также размером негативных последствий пандемии для национальных экономик. Основными факторами при этом наблюдались:

- рост внутренних перевозок;
- стабилизация цен на энергоносители;
- консолидация рынка;
- усиление конкурентной борьбы;
- возобновление деловой активности на внутренних национальных рынках;
- протекционизм по отношению к национальным авиaperевозчикам;
- оживление внутреннего туризма на фоне ограничений въездного / выездного туризма;
- частичное открытие международного воздушного сообщения на принципах взаимности и с учетом эпидемиологической обстановки двух стран.

В «переходный» период высока вероятность возникновения второй волны пандемии и возврат к ограничениям «острой» фазы.

В четвертом квартале в связи с ростом заболеваемости (второй волной) был реализован сценарий возвращения к ограничительным мерам «острой» фазы особенно на международных линиях. При этом регуляторы старались избегать мер по жесткому ограничению авиaperевозок, как это было во втором квартале.

Способствовать окончанию «переходного» периода будет наличие глобального интернационального иммунитета, сформированного естественным или искусственным (вакцинацией) путем. или разработки действенной и эффективной амбулаторной методики его лечения, либо экономически эффективных мер сдерживания.

По завершению «переходного» периода следует ожидать стадию восстановительного роста глобальной мировой экономики, которая будет характеризоваться следующими трендами:

- активный восстановительный экономический рост, обусловленный «низкой базой» предыдущего периода;
- рост международной деловой активности;
- рост международной торговли;
- дальнейший рост цен на энергоносители;
- перераспределение традиционных рынков сбыта;
- появление новых игроков на авиационном рынке;
- вероятное усиление санитарного контроля на всех этапах перевозки;
- восстановление объемов перевозок.

#### Российская отрасль:

Негативные факторы, обусловленные пандемией коронавируса, начали оказывать свое влияние на российский рынок авиаперевозок с февраля 2020 года. «Острая» фаза пандемии на рынке воздушных перевозок РФ характеризуется следующими факторами:

- запрет на международные полеты;
- снижение спроса на внутренние перевозки;
- снижение авиационной подвижности населения;
- остановка внутреннего туризма;
- разработка мер государственной поддержки авиабизнеса;
- остановка до 80% парка воздушных судов российских авиакомпаний.

Во втором квартале российская авиационная отрасль начала постепенно выходить из «острой» фазы пандемии. В «переходный» период (либерализация ограничительных мер) на отрасль оказывают влияние следующие факторы:

- присутствие на рынке большого количества избыточных провозных емкостей;
- активный рост внутреннего туризма;
- поэтапное восстановление авиационной подвижности населения;
- активизация международного туризма на открытых направлениях;
- возможная консолидация рынка с уходом одного или нескольких игроков;
- дополнительные затраты на дезинфекцию общественных помещений аэропортов и салонов воздушных судов, а также прочих мер, мешающих распространению вирусных инфекций;
- искусственное ограничение пропускной способности аэропортов для соблюдения новых стандартов социальной дистанции;
- востребованность мер государственной поддержки (финансовых, административных и законодательных) для всех участников рынка.

В «переходный» период высока вероятность возникновения второй волны пандемии и возврат к ограничениям «острой» фазы.

В четвертом квартале на фоне второй волны коронавируса ужесточение ограничительных мер затронуло, в основном, международные авиалинии. На внутренних авиалиниях были усилены меры и ужесточен контроль по санитарному обеспечению перевозок. (Постановление об утверждении санитарно-эпидемиологических правил СП 3.1.3597-20 "Профилактика новой коронавирусной инфекции (COVID-19)" от 22.05.20г.)

Окончанием «переходного» периода на внутреннем рынке РФ можно будет считать появление технологии контроля и управления эпидемиологической ситуацией по COVID-19, например, формирование национального иммунитета естественным или искусственным

(вакцинация) путем, а также технологичного амбулаторного лечения или других экономически эффективных мер сдерживания. По окончании «переходного» периода можно ожидать фазу восстановительного роста. Эта фаза будет характеризоваться действием следующих факторов:

- активный рост рынка, обусловленный «низкой базой» предыдущего периода;
- наличие «отложенного» спроса на воздушные перевозки;
- активизация выездного туризма;
- сохранения программ субсидирования авиаперевозок для льготных категорий граждан (пенсионеры, студенты);
- медленный возврат иностранных авиакомпаний на рынок РФ;
- удержание низкой стоимости перевозки за счет дальнейшего развития программ «лоукостеризации» традиционных перевозчиков (упрощение продукта, невозвратные / безбагажные тарифы и т.д);
- дальнейшая консолидация рынка;
- востребованность (на период восстановления) мер государственной поддержки (финансовых, административных и законодательных) для всех участников рынка.

Производственно-финансовая деятельность гражданской авиации России  
за период 2011-2020 гг.

Показатели	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 12 мес.
Пассажирооборот, млрд. пасс. км	166,76	195,78	225,16	241,43	226,84	215,59	259,38	286,9	322,98	153,5
Перевезено пассажиров (рынок РФ) млн. чел.*	80,05	91,65	103,68	111,81	107,26	102,80	123,68	136,97	147,19	73,26
«Чистый»** рынок РФ, млн. чел.	78,33	89,59	101,22	108,79	103,46	98,96	119,04	131,88	141,69	72,20
Перевезено грузов, и почты тыс. т	981,46	988,39	1001,47	1036,48	971,40	976,88	1130,75	1173,69	1147,21	1174,13

\* объем перевезенных пассажиров на рынке РФ с учетом иностранных авиакомпаний

\*\* объем перевезенных пассажиров на рынке РФ с учетом иностранных авиакомпаний, без учета не относящегося к рынку РФ трансферного пассажиропотока МВЛ-МВЛ (оценка ПАО «Аэрофлот»).

**Источник данных:**

Транспортная Клиринговая Палата, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ

Производственно-финансовая деятельность авиакомпании «Аэрофлот» за период  
2010-2020 гг.

Показатели	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 12 мес.
Пассажирооборот, млрд. пасс. км	42,02	50,53	60,23	67,12	74,12	82,69	91,81	97,96	101,64	35,43
Перевезено пассажиров, млн. чел.	14,17	17,66	20,90	23,61	26,11	28,98	32,85	35,76	37,22	14,56
Перевезено грузов, и почты тыс. т	160,60	193,95	176,46	145,28	135,15	175,50	226,59	223,83	217,81	158,95

**Источник данных:**

Транспортная Клиринговая Палата, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ

Основные производственные показатели авиакомпании «Аэрофлот» в 2020 г.

№	Показатели	Ед. измерения	2019 год январь – декабрь	2020 год январь - декабрь	Отклонение	
					+/-	%
1	<b>Пассажирооборот, в т.ч.</b>	<b>млн. пкм</b>	<b>101 640,1</b>	<b>35 429,6</b>	<b>-66 210,59</b>	<b>-65,1%</b>
	– МВЛ	–/–	68 923,8	15 773,9	-53 149,91	-77,1%
	– ВВЛ	–/–	32 716,3	19 655,7	-13 060,68	-39,9%
2	<b>Перевозки: пассажиров, в т.ч.</b>	<b>тыс. чел.</b>	<b>37 220,7</b>	<b>14 563,1</b>	<b>-22 657,53</b>	<b>-60,9%</b>
	– МВЛ	–/–	19 423,4	4 369,3	-15 054,08	-77,5%
	– ВВЛ	–/–	17 797,3	10 193,9	-7 603,46	-42,7%
3	<b>Тоннокилометраж, в т.ч.</b>	<b>млн. ткм.</b>	<b>10 144,0</b>	<b>3 975,5</b>	<b>-6 168,50</b>	<b>-60,8%</b>
	– МВЛ	–/–	6 931,0	1 900,9	-5 030,16	-72,6%
	– ВВЛ	–/–	3 213,0	2 074,6	-1 138,34	-35,4%
4	<b>Перевозки: грузов и почты, в т.ч.</b>	<b>тонн</b>	<b>217 812,5</b>	<b>158 946,4</b>	<b>-58 866,11</b>	<b>-27,0%</b>
	– МВЛ	–/–	147 354,8	83 891,6	-63 463,23	-43,1%
	– ВВЛ	–/–	70 457,7	75 054,8	4 597,12	6,5%

Источник данных: ПАО «Аэрофлот - российские авиалинии»

#### 4.7. Анализ факторов и условий, влияющих на деятельность эмитента

В условиях переходного периода эпидемиологических ограничений эмитент делает все возможное по минимизации негативного влияния факторов внешней среды:

- реализует меры, направленные на обеспечение достаточной ликвидности;
- производится оптимизация эксплуатации парка ВС;
- проводятся переговоры с лизингодателями, поставщиками, партнерами по оптимизации поставок и платежей;
- производится постоянная оптимизация внутрироссийской маршрутной сети;
- производится оперативное формирование международных маршрутов, при открытии воздушного сообщения;
- неукоснительно соблюдаются меры по санитарной обработке помещений и салонов воздушных судов, а также правила безопасной перевозки пассажиров в условиях эпидемиологических ограничений;
- производится оптимизация бизнес-процессов компании;
- продолжается работа по цифровизации процессов взаимодействия с пассажирами, развитие информационных сервисов и услуг;
- разрабатываются новые дополнительные услуги, сопутствующие авиационной перевозке.

Факторами, обеспечивающими конкурентоспособность Группы «Аэрофлот», являются:

- высокая доля Группы на рынке РФ (эффект масштаба);
- эффективная мультибрендовая модель;

- а/к «Победа» - единственный лоукостер на рынке РФ, являющийся мировым лидером по ряду производственных и экономических показателей, единственный крупный Европейский перевозчик сумевший восстановить объем перевозок во втором полугодии до докризисного уровня.
- выгодное положение хаба (аэропорта Шереметьево) для обслуживания трансферных перевозок на линиях Европа – Азия;
- сильный бренд глобального уровня;
- высокая эффективность использования ресурсов (в 3 кв. 2019 г. а/к «Победа» стала мировым лидером по интенсивности использования ВС Боинг – 737-800);
- высокая производительность труда и профессиональный коллектив;
- наличие допусков и назначений на ряд международных рынков;
- высокие темпы развития авиационного рынка РФ (выше, чем мировая отрасль);
- способность российского рынка к восстановлению (до начала второй волны пандемии года российские авиаперевозчики практически восстановили свои докризисные ежемесячные объемы пассажирских авиаперевозок на внутренних линиях).

#### 4.8. Конкуренты эмитента

##### Основные конкуренты ПАО «Аэрофлот» в секторе пассажирских перевозок внутри Российской Федерации

Основные конкуренты ПАО «Аэрофлот» на внутреннем рынке – компании «S7 Airlines», «Уральские авиалинии» и «UTair».

«S7 Airlines» в 2019 имела разветвленную сеть маршрутов, которая включала в себя 231 направление (из них 116 - международные) с пересадочными узлами в Москве (Домодедово), Новосибирске (Толмачёво) и Иркутске. В связи с ограничениями, связанными с пандемией COVID-19, полеты по многим направлениям приостановлены, в том числе международная программа. Воздушный парк группы компаний S7 состоит из 107 среднемагистральных судов.

Базовый аэропорт «Уральских авиалиний» - аэропорт «Кольцово» в Екатеринбурге. Также имеются базы в аэропортах городов Москвы (Домодедово и Жуковский), Краснодар (Пашковский), Санкт-Петербург (Пулково), Самара (Курумоч). Всего сеть маршрутов в 2019 году включала в себя 135 направления, в том числе - 21 международное. В связи с ограничениями, связанными с пандемией COVID-19 полеты по многим направлениям приостановлены, в том числе международная программа. Парк состоит из 51 среднемагистральных самолетов.

Основные аэропорты базирования авиакомпании «Ютэйр» - Тюмень (Рошино), Сургут и Москва (Внуково). Компания осуществляет пассажирские регулярные и чартерные перевозки как в России, так и за рубеж. Авиапарк Компании насчитывает 64 самолёта. Также «Ютэйр» является одним из лидеров мирового рынка вертолетных перевозок.

В условиях пандемии, регулятор ввел ограничения на выполнение полетов за рубеж. В связи с этим, российские авиаперевозчики вынуждены ограничить географию регулярных рейсов в рамках внутренних воздушных линий.

##### Основные конкуренты ПАО «Аэрофлот» в секторе международных пассажирских перевозок<sup>2</sup>

Основные конкуренты среди иностранных перевозчиков – компании «Lufthansa» и «Turkish Airlines».

«Lufthansa» – крупнейшая немецкая авиакомпания, национальный авиаперевозчик Германии. Парк авиакомпании «Lufthansa» насчитывает 407 самолетов. Авиакомпания

<sup>2</sup> В связи с тем, что международные перевозки в условиях пандемии регулируются взаимными международными соглашениями, а не рыночными механизмами, оценка конкурентных взаимоотношений не отражает реальную ситуацию на рынке международных перевозок.

«Lufthansa» выполняет полеты в Москву и Санкт-Петербург.

«Turkish Airlines» выполняла полеты в 10 городов Российской Федерации. Флот компании состоит из 326 воздушных судов. В 2019 году сеть маршрутов охватывала 278 направлений в 120 странах мира.

Сети международных маршрутов сокращены в соответствии с ограничениями стран по эпидемиологической обстановке в связи со второй волной COVID-19.

N	Наименование	Страна регистрации	Доля на рынке (с учетом иностранных компаний), %									
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 12 мес.
1	ПАО «Аэрофлот»	Россия	17,7%	19,3%	20,2%	21,1%	24,3%	28,2%	26,6%	26,1%	25,3%	19,9%
1	Группа «Аэрофлот»	Россия	20,8%	30,0%	30,3%	31,0%	36,7%	42,3%	40,5%	40,7%	41,3%	41,2%
2	«S7»	Россия	8,2%	9,0%	8,9%	9,0%	9,9%	12,8%	11,5%	11,7%	12,2%	16,9%
3	«UTair»	Россия	7,2%	8,5%	7,9%	7,7%	5,2%	6,8%	5,9%	5,7%	5,5%	6,7%
4	«Уральские авиалинии»	Россия	3,1%	3,8%	4,3%	4,6%	5,1%	6,3%	6,5%	6,6%	6,5%	7,7%
5	Иностр. а/к		19,9%	19,2%	18,4%	16,7%	14,1%	13,9%	15,1%	15,2%	13,0%	5,5%

**Источник данных:** Flight global, Транспортная Клиринговая Палата, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ, годовые отчеты

## **Раздел V. Подробные сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, органов эмитента по контролю за его финансово-хозяйственной деятельностью, и краткие сведения о сотрудниках (работниках) эмитента**

### **5.1. Сведения о структуре и компетенции органов управления эмитента**

Полное описание структуры органов управления эмитента и их компетенции в соответствии с уставом (учредительными документами) эмитента:

*Высшим органом управления ПАО «Аэрофлот» является общее собрание акционеров. В соответствии с Уставом Общества, годовое общее собрание акционеров проводится не ранее чем через три месяца и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания финансового года. В соответствии с частью 4 статьи 12 Федерального закона от 07.04.2020 № 115-ФЗ, «годовое общее собрание акционеров в 2020 году проводится в сроки, определяемые советом директоров (наблюдательным советом), но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через девять месяцев после окончания отчетного года».*

**Компетенция общего собрания акционеров (участников) эмитента в соответствии с его уставом (учредительными документами):**

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав Общества в случаях, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, или утверждение Устава Общества в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационного балансов;
- 4) избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 5) определение категории (типа), количества, номинальной стоимости объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 6) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций в случаях, предусмотренных законом и Уставом Общества;

7) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;

8) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;

9) утверждение аудитора Общества;

10) утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;

11) определение порядка ведения общего собрания акционеров;

12) дробление и консолидация акций;

13) принятие решений о согласии на совершение или последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

14) принятие решения о согласии на совершение или последующем одобрении крупной сделки в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»;

15) приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

16) принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

17) утверждение положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Правлении и Ревизионной комиссии Общества;

18) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;

19) размещение облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;

20) утверждение размера вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества;

21) принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;

22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

***Вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров Общества или исполнительному органу Общества.***

***Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции.***

***Компетенция совета директоров (наблюдательного совета) эмитента в соответствии с его уставом (учредительными документами):***

1) определение приоритетных направлений деятельности Общества;

2) созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 18.7. статьи 18 Устава;

3) утверждение повестки дня общего собрания акционеров;

4) установление даты определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров;

5) увеличение уставного капитала Общества путем размещения Обществом дополнительных акций в пределах количества объявленных акций, размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества;

6) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг;

7) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;

- 8) избрание генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 9) определение количественного состава и срока полномочий членов Правления Общества;
- 10) установление размеров выплачиваемых генеральному директору и членам Правления вознаграждений и компенсаций, утверждение условий заключаемых с ними трудовых договоров;
- 11) назначение членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, а также утверждение кандидатур заместителей генерального директора по представлению генерального директора Общества;
- 12) рекомендации по размеру вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества и членам Совета директоров, а также определение размера оплаты услуг аудитора;
- 13) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- 14) использование резервного фонда и иных фондов Общества;
- 15) утверждение внутренних документов, регламентирующих деятельность Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества, которыми определяются их компетенция и порядок деятельности, определение их количественного состава, назначение руководителя и членов комитета и прекращение их полномочий, за исключением Положения о Совете директоров Общества, внутренних документов Общества, определяющих политику общества в области организации и осуществления внутреннего аудита, а также общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля Общества, определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, а также внутреннего аудита, рассмотрение отчетов о работе комитетов Совета директоров Общества, создаваемых в обязательном порядке;
- 16) принятие решения об участии и прекращении участия Общества в дочерних обществах, а также в иных организациях, за исключением случаев, указанных в подпункте 18 пункта 1 статьи 48 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 17) согласие на совершение или последующее одобрение крупных сделок (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или нескольких взаимосвязанных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 25 (двадцати пяти) до 50 (пятидесяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, в порядке, предусмотренном статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 18) согласие на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- 19) одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности Общества, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого превышает 100 000 000 (сто миллионов) долларов США (или эквивалент этой суммы) на дату принятия решения об одобрении сделки и составляет сумму менее 25 (двадцати пяти) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, а также одобрение сделок по купле-продаже воздушных судов, финансовой аренде (лизингу) воздушных судов, по долгосрочной аренде воздушных судов (свыше 1 года), по залогу воздушных судов в качестве обеспечения финансирования и рефинансирования кредитов, за исключением случаев, когда на совершение таких сделок необходимо получить согласие или последующее одобрение, как на крупные сделки или как на сделки, в совершении которых имеется заинтересованность;
- 20) определение позиции Общества и его представителей при рассмотрении органами управления дочерних хозяйственных обществ вопросов о приобретении ими акций (долей в уставном капитале) других хозяйственных обществ, в том числе при их учреждении, в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов дочернего хозяйственного общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- 21) определение позиции Общества и его представителей при рассмотрении органами управления дочерних хозяйственных обществ вопросов об одобрении сделки или нескольких взаимосвязанных сделок дочерних хозяйственных обществ (в том числе заем, кредит, залог, поручительство), выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения дочерним хозяйственным обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого превышает 100 000 000 (сто миллионов) долларов США (или эквивалент этой суммы) на дату принятия решения об одобрении соответствующей сделки;
- 22) утверждение специализированного регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

- 23) утверждение плана производственной, коммерческой и финансово-экономической деятельности, бюджета, в том числе расходов на капитальные вложения Общества;
- 24) утверждение организационной структуры Общества;
- 25) принятие решений об отчуждении Обществом казначейских и квазиказначейских акций;
- 26) вынесение на общее собрание акционеров вопросов о реорганизации или ликвидации Общества;
- 27) вынесение на общее собрание акционеров вопросов об увеличении или уменьшении уставного капитала Общества, определение цены (денежной оценки) имущества, вносимого в оплату размещаемых Обществом дополнительных акций;
- 28) вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с внесением изменений в Устав Общества, листингом и делистингом акций Общества и (или) ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции;
- 29) принятие рекомендаций в отношении поступившего в Общество добровольного или обязательного предложения;
- 30) рассмотрение финансовой деятельности Общества за отчетный период (квартал, год), а также рассмотрение результатов оценки эффективности работы Совета директоров и исполнительных органов Общества;
- 31) назначение на должность и освобождение от должности должностного лица, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита (руководителю структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита), утверждение условий трудового договора с таким должностным лицом;
- 32) утверждение годового плана работы структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита;
- 33) рассмотрение отчетов структурного подразделения, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита;
- 34) иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

***Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительным органам Общества.***

***Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительным органам Общества.***

***Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества - Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом Общества – Правлением***

***Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе:***

- 1) организует выполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- 2) осуществляет текущее руководство деятельностью Общества в соответствии с основными целями деятельности Общества;
- 3) утверждает штатное расписание;
- 4) распоряжается имуществом Общества для обеспечения его текущей деятельности в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом;
- 5) представляет Общество во всех учреждениях, предприятиях и организациях как Российской Федерации, так и за ее пределами, в том числе иностранных государствах;
- 6) назначает заместителей генерального директора после утверждения их кандидатур Советом директоров, распределяет обязанности между ними, определяет их полномочия;
- 7) заключает трудовые договоры с работниками Общества, применяет к ним меры поощрения и налагает на них взыскания;
- 8) издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- 9) представляет на общих собраниях и заседаниях Совета директоров точку зрения Правления Общества;

- 10) являясь председателем Правления Общества, руководит его работой, созывает Правление Общества и определяет повестку дня каждого заседания;
- 11) представляет Совету директоров Общества для утверждения персональный состав членов Правления;
- 12) совершает сделки, (или несколько взаимосвязанных сделок), не выходящие за пределы обычной хозяйственной деятельности Общества, а также сделки (или несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением или отчуждением либо возможностью отчуждения Обществом прямо или косвенно имущества, стоимость которого не превышает 100 000 000 (ста миллионов) долларов США (или эквивалент этой суммы в иной валюте на дату принятия решения об одобрении сделки), если соответствующий вопрос не отнесен к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров, Правления Общества, а также организует исполнение обязательств, принятых на себя Обществом по сделкам;
- 13) выдает доверенности от имени Общества;
- 14) организует ведение бухгалтерского учета и отчетности Общества;
- 15) представляет ежегодный отчет и другую финансовую отчетность в соответствующие органы;
- 16) организует публикацию в средствах массовой информации сведений, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и другими правовыми актами;
- 17) имеет право передавать лицам, выполняющим управленческие функции в Обществе, отдельные полномочия генерального директора;
- 18) совершает любые действия, необходимые для достижения целей деятельности Общества и обеспечения его нормальной работы, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом, за исключением функций, закрепленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом за другими органами управления Общества;
- 19) устанавливает перечень должностей, подлежащих замещению по конкурсу, и порядок их замещения;
- 20) назначает лицо из числа заместителей генерального директора, исполняющее обязанности генерального директора в случае его временного отсутствия по любой причине, включая отпуск, нахождение в командировке, болезни.

***К компетенции Правления относятся следующие вопросы:***

- 1) принятие решений по предложенным Советом директоров Общества и генеральным директором вопросам текущей хозяйственной деятельности Общества, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества. Правление вправе обратиться к Совету директоров за рекомендацией в отношении принятия решения по любому вопросу деятельности Общества;
- 2) выработка рекомендаций Совету директоров и генеральному директору по вопросам заключения сделок, предусмотренных подпунктами 19 – 21 пункта 19.2 статьи 19 и подпунктом 12 пункта 21.5 статьи 21 Устава Общества;
- 3) принятие решений о привлечении или выдаче займов, привлечении кредитов, поручительств, о предоставлении иных форм обеспечения как по обязательствам Общества, так и в пользу третьих лиц, если это не относится к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров Общества;
- 4) разработка и представление Совету директоров Общества годовых планов работы Общества, годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) и других документов отчетности;
- 5) регулярное информирование Совета директоров Общества о финансовом состоянии Общества, о реализации приоритетных программ, о сделках и решениях, могущих оказать существенное влияние на состоянии дел Общества;
- 6) осуществление организационно-технического обеспечения деятельности общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества;
- 7) представление на утверждение Совета директоров Общества сметы расходов на подготовку и проведение общих собраний акционеров Общества;

8) осуществление анализа и обобщение результатов работы отдельных структурных подразделений Общества, а также выработка рекомендаций по совершенствованию работы как структурных подразделений Общества, так и Общества в целом;

9) утверждение предложенных генеральным директором внутренних документов Общества (кроме документов, утверждаемых общим собранием акционеров и Советом директоров Общества);

10) принимает решения о создании филиалов и открытии представительств Общества и о прекращении их деятельности;

11) осуществление операционного управления и мониторинга функционирования корпоративной системы управления рисками, а также принятие решений по управлению рисками;

12) принятие решений по иным вопросам финансово-хозяйственной деятельности Общества перед представлением этих вопросов на рассмотрение Совету директоров Общества.

**Кворум для проведения заседания Правления Общества должен составлять не менее половины числа избранных членов Правления Общества.**

**Эмитентом утвержден (принят) кодекс корпоративного управления либо иной аналогичный документ**

Сведения о кодексе корпоративного управления либо аналогичном документе: **Кодекс корпоративного управления утвержден Советом директоров Общества 21 декабря 2017 г. протокол № 7.**

Указываются сведения о внесенных за последний отчетный период изменениях в устав эмитента, а также во внутренние документы, регулирующие деятельность его органов управления: **Изменения в Устав утверждены внеочередным общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 11.09.2020 (Протокол №46 от 14.09.2020). Изменения № 2 в Устав ПАО «Аэрофлот» были зарегистрированы 11.11.2020 за государственным регистрационным номером 2207711916432.**

## **5.2. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента**

### **5.2.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента**

ФИО: **Савельев Виталий Геннадьевич**  
(председатель)

Год рождения: **1954**

Образование:  
**В 1977 г. окончил Ленинградский политехнический институт (СПбПУ),  
в 1986 г. — Ленинградский инженерно-экономический институт (СПбГИЭУ).**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2020	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор, член Совета директоров, Председатель Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Председатель Совета директоров
2014	2020	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета

			директоров
2020	по н.в.	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Член Совета директоров
2020	по н.в.	Министерство транспорта Российской Федерации	Министр транспорта Российской Федерации
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.055**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.055**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

**Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Дитрих Евгений Иванович**

Год рождения: **1973**

Образование:

**В 1996 году окончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Прикладная математика», в 1999 году – Высшую школу приватизации по специальности «Юриспруденция»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2015	Правительство Российской Федерации	заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры
07.2015	10.2015	Федеральная служба по надзору в сфере транспорта	Руководитель

2015	2018	Министерство транспорта Российской Федерации	Первый заместитель Министра транспорта Российской Федерации
2016	по н.в.	ГК «Автодор»	член Наблюдательного совета
2016	2019	Акционерное общество "Международный аэропорт Шереметьево"	член Совета директоров
2018	2020	Министерство транспорта Российской Федерации	Министр транспорта Российской Федерации
2018	по н.в.	Госкорпорация «Роскосмос»	член Наблюдательного совета
2018	по н.в.	ОАО «РЖД»	член Совета директоров
2018	по н.в.	АО «Глонасс»	член Совета директоров
2018	по н.в.	АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации»	член Наблюдательного совета
2018	2020	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров
2020	по н.в.	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров (наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

**ФИО: Кузьминов Ярослав Иванович**

**Независимый член совета директоров**

Год рождения: **1957**

Образование:

**В 1979 году окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономика».**

**В 1984 году защитил кандидатскую диссертацию по специальности 08.00.00 «Экономические науки».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
1992	по н.в.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Ректор
1999	по н.в.	Некоммерческая организация «Ассоциация московских вузов»	Член Президиума Совета ректоров вузов Москвы и Московской области
1999	по н.в.	Фонд «Центр стратегических разработок»	Член Совета Фонда
2000	по н.в.	Региональная общественная организация «Общественный «Совет по внешней и оборонной политике»	Член Совета
2005	по н.в.	Общероссийская общественная организация «Российский Союз ректоров»	Член Правления
2007	по н.в.	Федеральное государственное бюджетное учреждение культуры «Всероссийская государственная библиотека иностранной литературы имени М.И.Рудомино»	Член Международного Попечительского совета
2008	2019	Общероссийское отраслевое объединения работодателей «Союз машиностроителей России»	Член Правления
2010	по н.в.	Автономная некоммерческая организация Объединение для экономических исследований «Новая экономическая ассоциация»	Член Правления и Экспертного совета
2011	по н.в.	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Президентская библиотека имени Б.Н.Ельцина»	Член Ученого совета
2011	по н.в.	Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам»	Член
2011	по н.в.	Негосударственное образовательное частное учреждение дополнительного образования «Математический институт «Независимый московский университет»	Член Попечительского совета
2012	2015	Государственное автономное научное учреждение города Москвы «Институт гуманитарного развития мегаполиса»	Член наблюдательного совета
2012	по н.в.	Ассоциация объединений и организаций, деятельность которых направлена на разработку и внедрение методик и стандартов управления и оценки качества программ делового и управленческого образования «Национальный аккредитационный совет делового и управленческого образования»	Член Ректорского наблюдательного совета при Президиуме
2013	по н.в.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента	Член наблюдательного совета

		России Б.Н. Ельцина»	
2014	по н.в.	Автономная некоммерческая организация «Центр экспертизы по вопросам Всемирной торговой организации»	Член наблюдательного совета
2014	по н.в.	Ассоциация ведущих вузов в области экономики и менеджмента	Председатель Совета
2015	по н.в.	Общероссийское общественное движение «Народный фронт «За Россию»	Сопредседатель Регионального штаба в г. Москве
2015	по н.в.	Ассоциация федеральных университетов, национальных исследовательских университетов, Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова и Санкт-Петербургского государственного университета (Ассоциация ведущих университетов)	Член
2015	по н.в.	Православная религиозная организация Московская епархия Русской Православной Церкви	Член Епархиального совета по теологическому образованию
2015	по н.в.	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение города Москвы «Школа «Покровский квартал»	Председатель Управляющего совета
2016	по н.в.	Фонд поддержки общественных проектов «Город для людей»	Председатель Попечительского совета
2017	по н.в.	Автономная некоммерческая организация «Национальное агентство развития квалификаций»	Член наблюдательного совета
2017	2019	АО «Издательство «Просвещение»	Член Совета Директоров
2017	по н.в.	Ассоциация образовательных организаций высшего образования «Глобальные университеты»	Председатель Совета
2018	по н.в.	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Экспертного совета по комплексным стратегическим документам
2018	по н.в.	ПАО «Трубная металлургическая компания»	Член Совета директоров
2018	по н.в.	Ассоциация организаторов студенческих олимпиад «Я-Профессионал»	Заместитель Главы Совета
2018	по н.в.	Общероссийское общественное движение «Народный фронт «За Россию»	Член Центрального штаба
2019	по н.в.	Общероссийская общественно-государственная просветительская организация «Российское общество «Знание»	Член Совета по профессиональным квалификациям в сфере образования
2019	по н.в.	Общероссийская общественная организация	Член Наблюдательного совета
2019	по н.в.	Автономная некоммерческая организация «Пермский научно-образовательный центр мирового уровня «Рациональное недропользование»	Член Наблюдательного совета
2020	по н.в.	Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	Член Рейтингового комитета национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Каменской Игорь Александрович**

**Независимый член совета директоров**

Год рождения: **1968**

Образование:

**В 1993 году окончил Московский государственный педагогический институт по специальности «русский язык и литература».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	ООО «СК «Согласие»	член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Ренессанс Брокер»	управляющий директор
2012	2017	ПАО «Инград» (бывш. ПАО «ОПИН»)	член Совета директоров
2014	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2016	по н.в.	ПАО «Корпорация ВСМПО – АВИСМА»	член Совета директоров
2016	по н.в.	ПАО «ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2017	2018	ООО «Группа Новаком»	Председатель Совета директоров
2020	по н.в.	Общероссийская общественная организация Российский футбольный союз	Член Исполкома

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Нет
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Да
Комитет по стратегии	Да

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Шадаев Максуд Игоревич**

Год рождения: **1979**

Образование:

**В 2004 году окончил Московский государственный социальный университет Министерства труда и социального развития Российской Федерации**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2016	Министерство государственного управления, информационных технологий и связи Московской области	Министр государственного управления, информационных технологий и связи Московской области
2016	2018	Правительство Московской области, Администрация Губернатора Московской области	Заместитель Председателя Правительства Московской области - министр государственного управления, информационных технологий и связи Московской области
2018	2020	ПАО «Ростелеком»	Вице-Президент по

			цифровым платформам
2019	2020	АО «РТ Лабс»	Генеральный директор (по совместительству)
2019	2020	ООО «РТК Софт Лабс»	Генеральный директор (по совместительству)
2020	по н.в.	Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации	Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета Директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

**ФИО: Песков Дмитрий Николаевич**

Год рождения: **1975**

Образование:

***В 1998 году окончил Воронежский государственный университет по специальности «молодежные политические движения». В 1999 году закончил факультет политических наук Московской школы социальных и экономических наук и UM-Манчестер (University of Manchester). Имеет степень Master of Arts in Political Science of Manchester University.***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	по н.в.	Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	Директор направления "Молодые профессионалы"
2014	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Совета директоров

2015	по н.в.	АО «Российская венчурная компания»	Член Совета директоров
------	---------	------------------------------------	------------------------

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: *Полубояринов Михаил Игоревич*

Год рождения: *1966*

Образование:

*В 1988 году окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит». В 1998 году по окончании аспирантуры Академии народного хозяйства им. Г.В. Плеханова присуждена квалификация Кандидат экономических наук по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит».*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ПАО «РусГидро»	Председатель Совета директоров
2012	2018	ПАО «Россети»	член Совета директоров
2012	2017	ПАО «Совкомфлот»	член Совета директоров
2012	2020	Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»	Первый заместитель Председателя ВЭБ.РФ – член Правления
2013	2016	АО «Зарубежнефть»	член Совета директоров
2014	2019	ПАО «Ростелеком»	член Совета директоров

2015	по н.в.	Акционерное общество «ДОМ.РФ» (АО «ДОМ.РФ»)	член Наблюдательного совета
2015	2020	ЗАО «Лидер»	член Совета директоров
2016	2018	ПАО «ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2017	2018	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров
2018	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
06.2018	09.2018	Межрегиональный коммерческий банк развития связи и информатики (публичное акционерное общество), ПАО АКБ «Связь-Банк»	Председатель Совета директоров
03.2020	11.2020	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Член Совета директоров
2020	по н.в.	АО «РОСЭКСИМБАНК»	Член Совета директоров
09.2020	11.2020	GTLK Middle East	Директор, Член Совета директоров
09.2020	12.2020	Aurum Leasing Limited	Директор, Член Совета директоров
09.2020	10.2020	GTLK Asia Limited	Директор, Член Совета директоров
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета директоров

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Слюсарь Юрий Борисович***

Год рождения: **1974**

Образование:

**В 1996 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, юрист. В 2003 г. окончил Аспирантуру Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, кандидат экономических наук.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2015	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	Помощник Министра; Директор Департамента авиационной промышленности; Заместитель Министра
2014	2015	Акционерное общество «Объединенная двигателестроительная корпорация»	член Совета директоров
2014	2015	Акционерное общество «Вертолеты России»	член Совета директоров
2014	2015	Акционерное общество «Технодинамика»	член Совета директоров
2014	2015	АО «ОПК «ОБОРОНПРОМ»	член Совета директоров
2014	2015	АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»	член Совета директоров
2014	2015	АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»	Генеральный директор, Председатель Правления, Член Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»	член Совета директоров
2015	2016	Акционерное общество «ОАК-Транспортные самолеты»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина»	Председатель Совета директоров
2015	по н.в.	Публичное акционерное общество «Туполев»	Председатель Совета директоров
2015	2019	Открытое акционерное общество «Ильюшин Финанс Ко.»	член Совета директоров
2015	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2016	2018	ПАО «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева»	член Совета Директоров
2017	по н.в.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева»	член Наблюдательного совета
2017	по н.в.	Союз авиапроизводителей России	член Наблюдательного совета

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по стратегии	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Ликсутов Максим Станиславович**

Год рождения: **1976**

Образование:

**Образование высшее, в 2007 году окончил ГОУ ВПО «Российская экономическая академия имени Р.Г.Плеханова» по специальности «финансы и кредит», в 2012 году окончил НОУ ВПО «Международный юридический институт» по специальности «менеджмент организации». В 2016 году прошел обучение в автономной коммерческой организации дополнительного профессионального образования «Институт международных стандартов учета и управления» по программе «Охрана труда в организации».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	по н.в.	Правительство Москвы	Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы
2019	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

**Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета**

**директоров (наблюдательного совета)**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Пахомов Роман Викторович**  
**Независимый член совета директоров**  
Год рождения: **1971**

Образование:

**В 1995 году окончил Государственную морскую академию им. адмирала С.О. Макарова по специальности «судовождение на морских путях», имеет степень MBA Высшей школы международного бизнеса Российской Академии народного хозяйства и Государственной службы при Президенте РФ по специальности «финансовый менеджмент», «банковский менеджмент», а также диплом MBA Кингстонского Университета (Великобритания) по специальности «международный менеджмент».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	по н.в.	ООО «Авиакапитал-Сервис»	Генеральный директор
2013	2015	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2017	2018	АО ПО «Космос»	член Совета директоров
2018	2019	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2019	по н.в.	ОАО «ИФК»	член Совета директоров
2019	по н.в.	АО «Транспортная Клиринговая Палата»	член Совета директоров
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

Наименование комитета	Председатель
Комитет по аудиту	Да
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Нет

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Чемезов Сергей Викторович**

Год рождения: **1952**

Образование:

**Окончил Иркутский институт народного хозяйства и высшие курсы Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, действительный член Академии военных наук.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	2017	ПАО «ОАК»	член Совета директоров
2006	по н.в.	ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»	Председатель Совета директоров
27.04.2007	по н.в.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Президент
28.04.2007	по н.в.	Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»	Председатель
2007	по н.в.	Государственная корпорация "Ростех"	Генеральный директор, член Наблюдательного совета
2008	2016	СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Монголросцветмет»	Руководитель российской части совета
2008	2016	СП Российско-монгольская компания с ограниченной ответственностью «Предприятие Эрдэнэт»	Руководитель российской части совета
2008	по н.в.	ПАО «КАМАЗ»	Председатель Совета директоров
2009	по н.в.	МГИМО (У) МИД России, кафедра менеджмента в области военно-технического сотрудничества и высоких	Заведующий кафедрой

		технологий	
2010	по н.в.	АО АКБ «Международный финансовый клуб»	член Совета директоров
2011	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
2011	по н.в.	АО «Рособоронэкспорт»	Председатель Совета директоров
2012	по н.в.	СП «Альянс Ростех Авто Б.В.»	член Совета директоров
2013	2016	ПАО «АВТОВАЗ»	Заместитель Председателя Совета директоров
2014	по н.в.	ПАО «Уралкалий»	Председатель Совета директоров
2014	2016	АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»	Председатель Совета директоров
2015	2018	Государственная корпорация по космической деятельности «РОСКОСМОС»	член Наблюдательного совета
2015	2018	АО «Объединенная ракетно-космическая корпорация»	член Наблюдательного совета

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Сведения об участии в работе комитетов совета директоров

***Член совета директоров(наблюдательного совета) не участвует в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета)***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

## 5.2.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

ФИО: ***Полубояринов Михаил Игоревич***

Год рождения: ***1966***

Образование:

***В 1988 году окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит».***

**В 1998 году по окончании аспирантуры Академии народного хозяйства им. Г.В. Плеханова присуждена квалификация Кандидат экономических наук по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ПАО «РусГидро»	Председатель Совета директоров
2012	2018	ПАО «Россети»	член Совета директоров
2012	2017	ПАО «Совкомфлот»	член Совета директоров
2012	2020	Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»	Первый заместитель Председателя ВЭБ.РФ – член Правления
2013	2016	АО «Зарубежнефть»	член Совета директоров
2014	2019	ПАО «Ростелеком»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Акционерное общество «ДОМ.РФ» (АО «ДОМ.РФ»)	член Наблюдательного совета
2015	2020	ЗАО «Лидер»	член Совета директоров
2016	2018	ПАО «ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2017	2018	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров
2018	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
06.2018	09.2018	Межрегиональный коммерческий банк развития связи и информатики (публичное акционерное общество), ПАО АКБ «Связь-Банк»	Председатель Совета директоров
03.2020	11.2020	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Член Совета директоров
2020	по н.в.	АО «РОСЭКСИМБАНК»	Член Совета директоров
09.2020	11.2020	GTLK Middle East	Директор, Член Совета директоров
09.2020	12.2020	Aurum Leasing Limited	Директор, Член Совета директоров
09.2020	10.2020	GTLK Asia Limited	Директор, Член Совета директоров
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

**5.2.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента**

ФИО: *Полубояринов Михаил Игоревич (председатель)*

Год рождения: 1966

Образование:

*В 1988 году окончил Московский финансовый институт по специальности «финансы и кредит». В 1998 году по окончании аспирантуры Академии народного хозяйства им. Г.В. Плеханова присуждена квалификация Кандидат экономических наук по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит».*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2015	ПАО «РусГидро»	Председатель Совета директоров
2012	2018	ПАО «Россети»	член Совета директоров
2012	2017	ПАО «Совкомфлот»	член Совета директоров
2012	2020	Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»	Первый заместитель Председателя ВЭБ.РФ – член Правления
2013	2016	АО «Зарубежнефть»	член Совета директоров
2014	2019	ПАО «Ростелеком»	член Совета директоров
2015	по н.в.	Акционерное общество «ДОМ.РФ» (АО «ДОМ.РФ»)	член Наблюдательного совета
2015	2020	ЗАО «Лидер»	член Совета директоров
2016	2018	ПАО «ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2017	2018	ПАО «Аэрофлот»	Председатель Совета директоров
2018	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	член Совета директоров
06.2018	09.2018	Межрегиональный коммерческий банк развития связи и информатики (публичное акционерное общество), ПАО АКБ «Связь-Банк»	Председатель Совета директоров
03.2020	11.2020	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»	Член Совета директоров
2020	по н.в.	АО «РОСЭКСИМБАНК»	Член Совета директоров

09.2020	11.2020	GTLK Middle East	Директор, Член Совета директоров
09.2020	12.2020	Aurum Leasing Limited	Директор, Член Совета директоров
09.2020	10.2020	GTLK Asia Limited	Директор, Член Совета директоров
2020	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Генеральный директор
2020	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Председатель Совета директоров

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: ***Авилов Василий Николаевич***

Год рождения: ***1954***

Образование:

***В 1976 г. окончил Высшее военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского, специальность "специальные энергетические установки"***

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
1997	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	руководитель администрации, директор департамента управления делами, исполнительный директор, заместитель генерального директора - исполнительный директор, заместитель генерального директора по административному управлению, член Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров

2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания» Победа»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0,0000001**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0,0000001**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Антонов Владимир Николаевич**

Год рождения: **1953**

Образование:

**Высшее, Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «электрификация железнодорожного транспорта»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	первый заместитель генерального директора по авиационной безопасности, первый заместитель генерального директора по производству, член Правления
2011	2020	АО «Авиакомпания «Аврора»	Член Совета директоров
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания» Победа»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	ООО «А-Техникс»	Председатель Совета директоров
2015	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000193**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000193**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Богданов Кирилл Игоревич**

Год рождения: **1963**

Образование:

**В 1986 г. окончил Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. М.И. Калинина, специальность "автоматика и телемеханика"**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2020	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель директора департамента информационных технологий, заместитель генерального директора по информационным технологиям
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров
2019	по н.в.	Ассоциация участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика»	Член Наблюдательного Совета
2020	по н.в.	Министерство транспорта Российской Федерации	Заместитель Министра Российской Федерации

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ

эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Александров Владимир Борисович**

Год рождения: **1984**

Образование:

**В 2005 году окончил Московскую государственную юридическую академию им. О.Е.Кутафина, в 2016 году – Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель начальника отдела правового обеспечения юридического департамента, заместитель директора юридического департамента, советник генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти.
2015	2016	ПАО «Аэрофлот»	Директор юридического департамента
2016	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель генерального директора по правовым и имущественным вопросам, член Правления
2016	2018	АО «Шеротель»	Член Совета директоров
2016	2018	АО «Аэромар»	Член Совета директоров
2016	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров
2016	2018	ООО «А-Техникс»	Член Совета директоров

**Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

ФИО: **Матвеев Георгий Николаевич**

Год рождения: **1953**

Образование:

**В 1981г. окончил Ордена Ленина Академию гражданской авиации, специальность "эксплуатация воздушного транспорта"**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Заместитель генерального директора - начальник инспекции по безопасности полетов, директор департамента управления безопасностью полетов, член Правления
2015	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Парахин Игорь Викторович**

Год рождения: **1961**

Образование:

**В 1984 г. окончил Московский институт инженеров гражданской авиации, специальность "эксплуатация летательных аппаратов и авиадвигателей"**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Технический директор, Заместитель генерального директора - технический директор, член Правления
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров
2015	по н.в.	ООО «А-Техникс»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000003**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000003**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Чалик Игорь Петрович**

Год рождения: **1957**

Образование:

**В 1979 г. окончил Актюбинское высшее летное училище гражданской авиации, специальность "Эксплуатация воздушного транспорта"**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2003	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Командир летного отряда воздушных судов (воздушных судов А-310/320, А-330), заместитель генерального директора - директор департамента производства полетов, заместитель генерального директора - летный директор, член Правления
2012	по н.в.	ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	Член Попечительского совета
2013	2015	ООО «Добролет»	Член Совета директоров
2014	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.000053**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.000053**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Чиханчин Андрей Юрьевич**

Год рождения: **1982**

Образование:

**В 2004 году окончил Академию бюджета и казначейства Министерства финансов РФ. Кандидат экономических наук.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	заместитель директора департамента корпоративных финансов, директор департамента корпоративных финансов, заместитель генерального директора по коммерции и финансам, член Правления

2018	по н.в.	ООО «Авиакомпания «Победа»	член Совета директоров
2015	по н.в.	АО «Авиакомпания «Россия»	член Совета директоров
2014	2016	АО «Шеротель»	член Совета директоров
2011	2016	АО «ДОНАВИА»	член Совета директоров
2013	2016	АО «Оренбургские авиалинии»	член Совета директоров
2019	по н.в.	АО «Аэромар»	член Совета директоров

***Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

***Лицо указанных долей не имеет***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Указанных родственных связей нет***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

***Лицо указанных должностей не занимало***

**5.3. Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов по каждому органу управления эмитента**

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента).

Указываются все виды вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления:

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2020
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>0</b>

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году: ***указанные решения и (или) соглашения отсутствуют.***

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2020
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Зарботная плата	
Премии	
Комиссионные	
Льготы	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году: *указанные соглашения отсутствуют.*

#### **5.4. Сведения о структуре и компетенции органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, а также об организации системы управления рисками и внутреннего контроля**

Приводится полное описание структуры органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента и их компетенции в соответствии с уставом (учредительными документами) и внутренними документами эмитента:

Организация системы внутреннего контроля осуществляется Советом директоров ПАО «Аэрофлот» путем:

1. Утверждения Положения о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», устанавливающего процедуры внутреннего контроля (решение Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 24.10.2013 (протокол № 7)).

2. Создания департамента внутреннего аудита (решения Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 25.10.1999 (протокол № 5), от 02.06.2005 (протокол № 18) и Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Аэрофлот».

3. Контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот» и оценки эффективности исполнения бизнес-плана и бюджета ПАО «Аэрофлот».

4. Анализа эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.

5. Создания департамента управления рисками (решение Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 31.08.2017 (протокол № 1), утверждения реестра и карты рисков.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в ПАО «Аэрофлот» созданы Комитет по аудиту, Ревизионная комиссия (члены которой ежегодно избираются общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот»), департамент внутреннего аудита, департамент управления рисками, отдел управления финансовыми рисками департамента корпоративных финансов, привлекается независимая аудиторская организация (аудитор) для проведения аудита бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), а также независимая аудиторская организация (аудитор) для проведения аудита финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Департамент внутреннего аудита является самостоятельным структурным подразделением ПАО «Аэрофлот», отвечающим за проведение оценки эффективности системы внутреннего контроля, осуществляющим контроль за соблюдением процедур, предусмотренных Положением о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», а также проводящим соответствующие проверки. Департамент внутреннего аудита сообщает Комитету по аудиту о выявленных нарушениях. Штатная численность департамента внутреннего аудита составляет 20 человек.

Комитет по аудиту является постоянно действующим консультативно-совещательным органом Совета директоров ПАО «Аэрофлот», образуемым для обеспечения эффективности работы внешнего и внутреннего контроля и аудита, анализа финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот». Комитет по аудиту

осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля ПАО «Аэрофлот» и подготовку предложений по их совершенствованию.

Единоличный исполнительный орган ПАО «Аэрофлот» применяет процедуры внутреннего контроля и осуществляет общую организацию деятельности органов внутреннего контроля ПАО «Аэрофлот», а также всех структурных подразделений ПАО «Аэрофлот» для осуществления ими функций, предусмотренных положениями об этих органах, подразделениях; обеспечивает предоставление органами управления ПАО «Аэрофлот», его должностными лицами и работниками информации и документов, необходимых для осуществления органами внутреннего контроля, а также всеми структурными подразделениями своих функций в рамках осуществления внутреннего контроля в ПАО «Аэрофлот».

Департамент управления рисками осуществляет мероприятия по созданию, документированию, внедрению, функционированию, мониторингу и развитию в Группе Аэрофлот корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Уполномоченные должностные лица ПАО «Аэрофлот» осуществляют текущий ежедневный внутренний контроль за выполнением работниками ПАО «Аэрофлот» решений органов внутреннего контроля, направленных на надлежащее осуществление финансово-хозяйственной деятельности и (или) устранение выявленных нарушений.

***Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) эмитента по управлению рисками и внутреннему контролю (иного, отличного от ревизионной комиссии (ревизора), органа (структурного подразделения), осуществляющего внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента), его задачах и функциях:***

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует отдельное подразделение, осуществляющее функции по:

- общей координации процессов управления рисками;
- разработке методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками;
- организации обучения работников Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;
- анализу портфеля рисков Общества и выработке предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- формированию сводной отчетности по рискам;
- осуществлению оперативного контроля за процессом управления рисками подразделениями Общества и в установленном порядке подконтрольными обществами;
- подготовке и информированию Совета директоров и исполнительных органов Общества об эффективности процесса управления рисками.

***Информация о наличии у эмитента отдельного структурного подразделения (службы) внутреннего аудита, его задачах и функциях:***

Департамент внутреннего аудита является самостоятельным структурным подразделением ПАО «Аэрофлот», отвечающим за проведение оценки эффективности системы внутреннего контроля, осуществляющим контроль за соблюдением процедур, предусмотренных Положением о порядке осуществления внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Аэрофлот», а также проводящим соответствующие проверки. Департамент внутреннего аудита сообщает Комитету по аудиту о выявленных нарушениях. Штатная численность департамента внутреннего аудита составляет 20 человек.

Политика эмитента в области управления рисками и внутреннего контроля описана эмитентом в п.2.4. настоящего ежеквартального отчета

Эмитентом утвержден (одобрен) внутренний документ эмитента, устанавливающий правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

***Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:***

Правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации в ПАО «Аэрофлот» определяются:

- Положением о порядке доступа к инсайдерской информации, утвержденным Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 27.01.2020 № 30,

- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 23.08.2017 № 328 «О защите сведений конфиденциального характера ПАО «Аэрофлот»,
- Приказом генерального директора ПАО «Аэрофлот» от 18.06.2020 № 211 «Об утверждении Руководства по защите персональных данных при их обработке в ПАО «Аэрофлот».

### 5.5. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля за финансово - хозяйственной деятельностью эмитента

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Ревизионная комиссия**

ФИО: **Беликов Игорь Вячеславович**

Год рождения: **1956**

Образование:

**В 1980 г. окончил Воронежский государственный университет по специальности "История и английский язык", в 1986 г. аспирантуру Института Африки при Академии наук, кандидат исторических наук, в 1996 г. – Институт повышения квалификации и новых квалификаций Финансовой Академии при Правительстве России по специальности «банковское и страховое дело, рынок ценных бумаг», в 1998 г. – аттестат по общему аудиту Министерства финансов РФ, 2002 г. – аттестат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада)**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2002	по н.в.	НП "Российский институт директоров"	Директор
2012	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

**Лицо указанных долей не имеет**

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

**Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

**Лицо указанных должностей не занимало**

ФИО: **Сорокин Михаил Владимирович**

Год рождения: **1990**

Образование:

**В 2012 году окончил ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления»**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	н.в.	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	начальник отдела управления Росимущества, заместитель начальника управления Росимущества
2017	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Никитина Екатерина Сергеевна**

Год рождения: **1976**

Образование:

**В 1999 г. окончила Санкт-Петербургский Государственный Университет аэрокосмического приборостроения по специальности «Информационные системы в экономике». В 2002 г. в Северо-Западной академии государственной службы прошла профессиональную переподготовку по специальности «Юриспруденция». В 2014 г. окончила Московский государственный юридический университет им. О.Е.Кутафина (МГЮА) по специальности «Юриспруденция».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2019	ПАО «Транснефть»	Советник президента
2019	по н.в.	Некоммерческая организация «Фонд содействию развитию институтов гражданского общества в Приволжском федеральном округе» (НКО «Фонд гражданского общества»)	Заместитель исполнительного директора, первый заместитель исполнительного директора
2015	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: **Шипилов Василий Петрович**

Год рождения: **1984**

Образование:

**Окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ)**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2013	ОАО «РЖД»	Заместитель начальника отдела
2013	по н.в.	Минэкономразвития РФ	Заместитель директора департамента
2016	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

*Указанных родственных связей нет*

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в

период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

ФИО: *Убузунов Сергей Евстаьевич*

Год рождения: *1960*

Образование:

*В 1982 году окончил Иркутский институт народного хозяйства по специальности планирование промышленности, кандидат экономических наук.*

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	по н.в.	Министерство транспорта Российской Федерации	Начальник отдела корпоративного управления Департамента имущественных отношений и территориального планирования
2016	по н.в.	ПАО «Аэрофлот»	Член Ревизионной комиссии

*Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет*

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента

*Лицо указанных долей не имеет*

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

*Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось*

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

*Лицо указанных должностей не занимало*

## **5.6. Сведения о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента**

Вознаграждения

По каждому органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) ревизора эмитента) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе соответствующего органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, иные виды вознаграждения,

которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также описываются с указанием размера расходов, связанных с исполнением функций членом органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные эмитентом в течение соответствующего отчетного периода.

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Ревизионная комиссия**

Вознаграждение за участие в работе органа контроля

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2020
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>0</b>

Сведения о существующих соглашениях относительно таких выплат в текущем финансовом году: **указанные решения и (или) соглашения отсутствуют.**

#### **5.7. Данные о численности и обобщенные данные о составе сотрудников (работников) эмитента, а также об изменении численности сотрудников (работников) эмитента**

Единица измерения: *руб.*

Наименование показателя	2020
Средняя численность работников, чел.	21 840
Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период	
Выплаты социального характера работников за отчетный период	

**1. В ПАО «Аэрофлот» на настоящий момент существуют следующие подразделения первичной профсоюзной организации:**

- **первичная профсоюзная организация работников ПАО «Аэрофлот»;**
- **первичная профсоюзная организация ПРИАС ГА;**
- **Шереметьевский профсоюз бортпроводников (ППО бортпроводников отечественной техники, ППО бортпроводников импортной техники);**
- **Шереметьевский профсоюз летного состава (ППО летного отряда А-320, ППО летного отряда А-330, ППО летного отряда В-777, ППО летного отряда В-737, ППО летного отряда SSJ 100, ППО Работающие пенсионеры).**

**2. Действие Коллективного договора ПАО «Аэрофлот» на 2005-2008 годы (с изменениями и дополнениями по состоянию на 28 февраля 2020 года) совместным решением Работодателя и представителя Работников от 10.08.2017 продлено до 1 декабря 2020 года. Изменения зарегистрированы Департаментом труда и социальной защиты населения города Москвы Правительства Москвы 05.03.2020 № 304.**

#### **5.8. Сведения о любых обязательствах эмитента перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

**Эмитент не имеет обязательств перед сотрудниками (работниками), касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

## Раздел VI. Сведения об участниках (акционерах) эмитента и о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

### 6.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного квартала: **11 086**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **2**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **256 779**

Дата составления списка лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иного списка лиц, составленного в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **17.08.2020**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **256 779**

Информация о количестве собственных акций, находящихся на балансе эмитента на дату окончания отчетного квартала

*Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет*

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям

Категория акций: *обыкновенные*

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **47 817 796**

### 6.2. Сведения об участниках (акционерах) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций, а также сведения о контролирующих таких участников (акционеров) лицах, а в случае отсутствия таких лиц о таких участниках (акционерах), владеющих не менее чем 20 процентами уставного капитала или не менее чем 20 процентами их обыкновенных акций

Участники (акционеры) эмитента, владеющие не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций

**1.**

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Сокращенное фирменное наименование: *Росимущество*

Место нахождения

*109012 Россия, г. Москва, Никольский переулок 9*

ИНН: *7710723134*

ОГРН: *1087746829994*

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **23.25%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **23.25%**

Лица, контролирующие участника (акционера) эмитента

*Указанных лиц нет*

*Информация об указанных лицах эмитенту не предоставлена (отсутствует)*

Участники (акционеры) данного лица, владеющие не менее чем 20 процентами его уставного капитала

или не менее чем 20 процентами его обыкновенных акций

*Указанных лиц нет*

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

2.

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации*

Сокращенное фирменное наименование: *Минфин России*

Место нахождения

*109097 Россия, город Москва, Ильинка 9 корп. 1*

ИНН: *7710168360*

ОГРН: *1037739085636*

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: *34.09%*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: *34.09%*

Лица, контролирующие участника (акционера) эмитента

*Указанных лиц нет*

*Информация об указанных лицах эмитенту не предоставлена (отсутствует)*

Участники (акционеры) данного лица, владеющие не менее чем 20 процентами его уставного капитала или не менее чем 20 процентами его обыкновенных акций

*Указанных лиц нет*

Иные сведения, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

### **6.3. Сведения о доле участия государства или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ('золотой акции')**

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций

***Федеральная собственность***

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Место нахождения: *109012 Москва, Никольский пер., д.9*

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: *23.25*

***Федеральная собственность***

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации*

Место нахождения: *109097, г. Москва, ул. Ильинка, д. 9, корпус 1*

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: *34.09*

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента

***Федеральная собственность***

Полное фирменное наименование: *Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*

Место нахождения: *109012 Москва, Никольский пер., д.9*

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: *23.25*

### ***Федеральная собственность***

Полное фирменное наименование: ***Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации***

Место нахождения: ***109097, г. Москва, ул. Ильинка, д. 9, корпус 1***

Размер доли уставного капитала эмитента, находящейся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации), муниципальной собственности: ***34.09***

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ('золотой акции'), срок действия специального права ('золотой акции')

***Указанное право не предусмотрено***

## **6.4. Сведения об ограничениях на участие в уставном капитале эмитента**

***Ограничений на участие в уставном капитале эмитента нет***

## **6.5. Сведения об изменениях в составе и размере участия акционеров (участников) эмитента, владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций**

Составы акционеров (участников) эмитента, владевших не менее чем пятью процентами уставного капитала эмитента, а для эмитентов, являющихся акционерными обществами, - также не менее пятью процентами обыкновенных акций эмитента, определенные на дату списка лиц, имевших право на участие в каждом общем собрании акционеров (участников) эмитента, проведенном за последний заверченный финансовый год, предшествующий дате окончания отчетного квартала, а также за период с даты начала текущего года и до даты окончания отчетного квартала по данным списка лиц, имевших право на участие в каждом из таких собраний

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: ***31.05.2019***

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: ***Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом***

Сокращенное фирменное наименование: ***Росимущество***

Место нахождения: ***109012, г. Москва, Никольский пер., д.9***

ИНН: ***7710723134***

ОГРН: ***1087746829994***

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: ***51.173***

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: ***51.173***

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: ***02.07.2020***

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: ***Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом***

Сокращенное фирменное наименование: ***Росимущество***

Место нахождения: ***109012, г. Москва, Никольский пер., д.9***

ИНН: ***7710723134***

ОГРН: ***1087746829994***

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: ***51.173***

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: ***51.173***

Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: **17.08.2020**

Список акционеров (участников)

Полное фирменное наименование: **Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом**

Сокращенное фирменное наименование: **Росимущество**

Место нахождения: **109012, г. Москва, Никольский пер., д.9**

ИНН: **7710723134**

ОГРН: **1087746829994**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **51.173**

Доля принадлежавших лицу обыкновенных акций эмитента, %: **51.173**

Дополнительная информация:

**Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров (участников) эмитента: 17.08.2020**

#### **6.6. Сведения о совершенных эмитентом сделках, в совершении которых имелась заинтересованность**

Сведения о количестве и объеме в денежном выражении совершенных эмитентом сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, требовавших одобрения уполномоченным органом управления эмитента, по итогам последнего отчетного квартала

Единица измерения: **руб.**

Наименование показателя	Значение показателя за 2020 год
Общее количество и общий объем в денежном выражении совершенных ПАО «Аэрофлот» за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и которые требовали одобрения уполномоченным органом управления ПАО «Аэрофлот», штук/руб.	9 сделок / 1 064 200 000 долларов США + 69 105 615 993 рублей
Количество и объем в денежном выражении совершенных ПАО «Аэрофлот» за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении, штук/руб.	2 сделки / 756 700 000 долларов США + 31 215 000 000 рублей
Количество и объем в денежном выражении совершенных ПАО «Аэрофлот» за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность и в отношении которых советом директоров ПАО «Аэрофлот» были приняты решения о согласии на их совершение или об их последующем одобрении, штук/руб.	7 сделок / 307 500 000 долларов США + 37 890 615 993 рублей

Сделки (группы взаимосвязанных сделок), цена которых составляет пять и более процентов балансовой стоимости активов эмитента, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату перед совершением сделки, совершенной эмитентом за последний отчетный квартал

Дата совершения сделки: **03.10.2020**

Предмет и иные существенные условия сделки: **Оказание услуг по внутренней уборке и экипировке воздушных судов ПАО «Аэрофлот» в международном аэропорту «Шереметьево».**  
Стороны сделки: **ПАО «Аэрофлот (Заказчик); АО «Аэромар» (Исполнитель).**

Информация о лице (лицах), признанном (признанных) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки

ФИО: **Андрей Юрьевич Чиханчин**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**член Правления ПАО «Аэрофлот» является членом Совета директоров АО «Аэромар»**

Размер сделки в денежном выражении: **14 772 185 014 рублей**

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: **7.15% по состоянию на 30.09.2020**

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: **03.07.2020-02.07.2023 (в процессе исполнения).**

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Совет директоров**

Дата принятия решение об одобрении сделки: **23.11.2020**

Дата составления протокола: **23.11.2020**

Номер протокола: **8**

Дата совершения сделки: **30.10.2020**

Предмет сделки и иные существенные условия сделки:

**Предмет сделки:**

**Аренда (лизинг) 5 (Пяти) новых реактивных самолетов регионального класса Sukhoi Superjet 100 (модификации RRJ95B) с серийными номерами 95191, 95192, 95193, 95194, 95195**

**Существенные условия:**

**Запланированный срок поставки каждого Воздушного судна (с возможностью переноса/продления срока поставки): 4-й квартал 2019 года**

Стороны сделки: **ООО «ПСБ АВИАПРОФЛИЗИНГ» (Лизингодатель), ПАО «Аэрофлот» (Лизингополучатель), ПАО «Корпорация «Иркут» (Производитель)**

Информация о лице (лицах), признанном (признанных) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки

ФИО: **Слюсарь Юрий Борисович**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**член Совета директоров ПАО «Аэрофлот», являющийся генеральным директором, членом Правления и членом Совета директоров ПАО «Объединенная Авиастроительная Корпорация», а также членом Совета директоров ПАО «Корпорация «Иркут»**

Размер сделки в денежном выражении: **260 500 000 долларов США**

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: **8,99% по состоянию на 30 сентября 2019г.**

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: **до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов**

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Совет директоров**

Дата принятия решение об одобрении сделки: **27.11.2019**

Дата составления протокола: **27.11.2019**

Номер протокола: **6**

Дата совершения сделки: **10.11.2020**

Предмет сделки и иные существенные условия сделки:

**Коммерческое управление ПАО «Аэрофлот» загрузкой рейсов АО «Авиакомпания «Россия» (включая ценообразование и продажу авиабилетов на такие рейсы) в рамках соглашения о совместной эксплуатации рейсов «код-шеринг/блок мест» на основе модели «комьютерных» (региональных) перевозок, предусматривающей публикацию совместных рейсов в системах бронирования под единым кодом ПАО «Аэрофлот» - SU в диапазоне SU5950-6999**

Стороны сделки: **ПАО «Аэрофлот» (в качестве Маркетингового Партнера), АО «Авиакомпания «Россия» (в качестве Партнера-Оператора)**

Информация о лице (лицах), признанном (признанных) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки

ФИО: **Андрей Юрьевич Чиханчин**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**член Правления ПАО «Аэрофлот» является членом Совета директоров АО «Авиакомпания «Россия»**

Размер сделки в денежном выражении: **не более 31 215 000 000 (Тридцать один миллиард двести пятнадцать миллионов) рублей (без учета НДС), для прогнозируемого объема перевозок порядка 9 500 парных рейсов, выполняемых АО «Авиакомпания «Россия» в указанный период, что составляет 15,15% процентов балансовой стоимости активов ПАО «Аэрофлот» по данным его бухгалтерской отчетности на 31.03.2020;**

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: **15,15%**

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: **с 25.10.2020 по 27.03.2021 включительно**

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Годовое общее собрание акционеров**

Дата принятия решение об одобрении сделки: **27.07.2020**

Дата составления протокола: **28.07.2020**

Номер протокола: **Протокол № 45**

Дата совершения сделки: **25.12.2020**

Предмет сделки и иные существенные условия сделки:

**Предмет сделки:**

**Уступка ПАО «Аэрофлот» в АО «Авиакомпания «Россия» в полном объеме прав и обязанностей по договорам лизинга 5 (Пяти) реактивных воздушных судов регионального класса Sukhoi SuperJet 100 (модификация RRJ-95B) с серийными номерами 95191, 95192, 95193, 95194, 95195, заключенным с ООО «ПСБ АВИАПРОФЛИЗИНГ»**

**Существенные условия:**

**Запланированный срок уступки прав и обязанностей по договорам лизинга (с возможностью переноса): декабрь 2020 год**

Стороны сделки: **ООО «ПСБ АВИАПРОФЛИЗИНГ» (Лизингодатель), ПАО «Аэрофлот» (Лизингополучатель), АО «Авиакомпания «Россия» (Новый Лизингополучатель)**

Информация о лице (лицах), признанном (признанных) в соответствии с законодательством

Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки

ФИО: **Чиханчин Андрей Юрьевич**

Основание (основания), по которому такое лицо признано заинтересованным в совершении указанной сделки:

**член Правления ПАО «Аэрофлот», являющийся членом Совета директоров АО «Авиакомпания «Россия»**

Размер сделки в денежном выражении: **20 451 950 017 рублей**

Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки: **9,9 % по состоянию на 30 сентября 2020г.**

Срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств: **декабрь 2020**

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: **Совет директоров**

Дата принятия решение об одобрении сделки: **17.12.2020**

Дата составления протокола: **17.12.2020**

Номер протокола: **9**

Сделки (группы взаимосвязанных сделок), в совершении которых имелась заинтересованность и решение об одобрении которых советом директоров (наблюдательным советом) или общим собранием акционеров (участников) эмитента не принималось в случаях, когда такое одобрение является обязательным в соответствии с законодательством Российской Федерации

**Указанных сделок не совершалось**

#### **6.7. Сведения о размере дебиторской задолженности**

Не указывается в данном отчетном квартале

## **Раздел VII. Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента и иная финансовая информация**

### **7.1. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

Не указывается в данном отчетном квартале

### **7.2. Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

Не указывается в данном отчетном квартале

### **7.3. Консолидированная финансовая отчетность эмитента**

Не указывается в данном отчетном квартале

**В отчетном периоде эмитентом составлена консолидированная финансовая отчетность за отчетный период, состоящий из девяти месяцев, окончившихся 30 сентября 2020 года.**

**Стандарты (правила), в соответствии с которыми составлена консолидированная финансовая отчетность, раскрываемая в настоящем пункте ежеквартального отчета – МСФО.**

**Консолидированная финансовая отчетность за 9 месяцев 2020 года, окончившихся 30 сентября 2020 года, приводится в Приложении к настоящему ежеквартальному отчету.**

**[https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user\\_upload/files/rus/reports/msfo/ifrs\\_3q\\_2020\\_rus.pdf.pdf](https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user_upload/files/rus/reports/msfo/ifrs_3q_2020_rus.pdf.pdf)**

**7.4. Сведения об учетной политике эмитента**

*Изменения в составе информации настоящего пункта в отчетном квартале не происходили*

**7.5. Сведения об общей сумме экспорта, а также о доле, которую составляет экспорт в общем объеме продаж**

Не указывается в данном отчетном квартале

**7.6. Сведения о существенных изменениях, произошедших в составе имущества эмитента после даты окончания последнего завершенного отчетного года**

Сведения о существенных изменениях в составе имущества эмитента, произошедших в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала

*Существенных изменений в составе имущества эмитента, произошедших в течение 12 месяцев до даты окончания отчетного квартала не было*

**7.7. Сведения об участии эмитента в судебных процессах в случае, если такое участие может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности эмитента**

По перечисленным ниже делам судебных санкций на Эмитента как на ответчика не налагалось

№ п/п	Наименование суда, номер дела	Истец	Ответчик	Предмет спора	Сумма требований	Статус (результат) рассмотрения дела судом
1.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области № А56-75891/2015	ПАО «Аэрофлот»	ОАО АК «Трансаэро»	Заявление о включении требований ПАО «Аэрофлот» в реестр требований кредиторов должник	1) 2,62 млрд. руб., 2) 5,37 млрд. руб., 3) 10 млн. руб., 4) 1,8 млрд. руб., 5) 1,5 млрд. руб., 6) 29 млн. руб., 7) 8 млн. руб., 8) 358 млн. руб.	Включены в реестр требования ПАО «Аэрофлот»: 1) 10.08.2016 в сумме 2,62 млрд. руб. 2) 25.03.2016 в сумме 5,37 млрд. руб. 3) 06.02.2018 в сумме 10 309 928,32 млн. руб. 4) 06.03.2018 в сумме 1 810 029 900, 64 руб.; 5) 29.05.2018 в сумме 1 589 346 950, 54 руб. 6) 15.05.2018 в сумме 29 981 923, 99 руб.; 7) 26.02.2019 в сумме 8 340 611, 86 руб. 8) 30.10.2018 в сумме 358 205 656 руб. Судебные акты о включении требований ПАО «Аэрофлот» оставлены в силе вышестоящими судебными инстанциями
2.	Арбитражный суд г. Москвы Дело № А40-204773/2015	ПАО «Аэрофлот»	ОАО АК «Трансаэро»	О взыскании задолженности по договору денежного займа процентов и штрафа	2 741 000 000 руб.	25.01.2016 Требования ПАО «Аэрофлот» по основному долгу удовлетворены, в части 274 млн. производство прекращено, в части взыскания 53 млн. оставлено без рассмотрения. Судебными актами вышестоящих судов от 31.05.2016, 04.10.2016, 06.02.2017 решение суда оставлено в силе.
3.	Арбитражный суд г. Москвы	ПАО «Аэрофлот»	ОАО АК «Трансаэро»	О взыскании задолженности по агентскому договору по обеспечению	288 825 963, 94 руб.	Решением от 01.08.2017 иски требования удовлетворены на сумму в

	A40-172201/16-180-1507			авиа ГСМ		размере 288 825 963, 94 руб.
4.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-79859/2016	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»	О взыскании задолженности по агентскому договору на обеспечение рейсов ТСО (1172)	404 015 396,82 руб.	Решением суда от 16.11.2017 иски требования удовлетворены в полном объеме на сумму 404 015 396,82 руб. Судебными актами вышестоящих судов от 08.02.2018, 17.09.2018 решение суда оставлено в силе.
7.	Арбитражный суд г. Москвы А40-254911/2017	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»	О взыскании пени и процентов по договору денежного займа № UN-2/2015 от 01.10.2015	87 056 384,63 руб.	Решением суда от 29.03.2018 иски требования удовлетворены в полном объеме на сумму 87 056 384,64 руб. . Постановлением 13 ААС от 27.06.2018 решение оставлено без изменения.
8.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-36217/2017	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»	О взыскании задолженности по Агентскому договору на оказание услуг по обеспечению воздушных перевозок №1173Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015 г. (Сбербанк)	172 175 849,52 руб.	Решением суда от 16.11.2017 иски требований удовлетворены в полном объеме на сумму 172175849,52 руб. Судебными актами вышестоящих инстанций от 28.02.2018, от 20.06.2018, от 23.10.2018 решение суда оставлено в силе.
9.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд.53	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой договора денежного займа UN-1/2015 от 04.09.2015  (в редакции Дополнительного соглашения № 1 от 05.09.2015)	5 000 000 000 руб.	30.10.2018 в удовлетворении требований КУ ТСО отказано в полном объеме. 04.02.2019 апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, решение суда в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 22.04.2019 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 28.08.2019 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегии по экономическим спорам

						отказано.
10.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд.86	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу АО «Аэропорт Внуково» в погашение просроченной задолженности должника, возникшей за период с 04.09.2015 по 25.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	5 829 886,18 руб.	11.12.2018 в требовании Конкурсному управляющему ТСО отказано в полном объеме. 15.04.2019 апелляция жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 10.06.2019 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 03.09.2019 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегию по экономическим спорам Верховного суда РФ отказано.
11.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области 1). А56-75891/2015/сд.49 и 2). А56-75891/2015/сд.49п ресм.	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О признании недействительной сделкой платежа ОАО «АК «Трансаэро» в пользу ПАО «Аэрофлот» по агентскому договору № 29063984/p1194-31/04.09.2015 от 04.09.2015	1 818 574 343,80 руб.	1) 25.12.2018 в удовлетворении заявления отказано. 04.03.2019 решение в силе. 03.06.2019 решение и постановление без изменения. 03.09.2019 в передаче кассационной жалобы на рассмотрение комиссии по экономическим спорам отказано. 2) Конкурсным управляющим ОАО «АК «Трансаэро» подано заявление о пересмотре дела по вновь открывшимся обстоятельствам. 04.09.2019 в удовлетворении заявления отказано. 19.12.2019 – апелляция жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения.

						15.06.2020 - кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения.
12.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд. 57	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О признании недействительной сделкой Агентского договора № 29063984/p1194-31/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по обеспечению рейсов ТСО авиаГСМ	Нет суммы (оспаривается договор)	Рассмотрение заявления КУ ТСО приостановлено до вынесения решения по делу А56-75891/2015/сд.53 (требование об оспаривании договора UN-1 5 млрд.). Определением от 15.05.2019 возобновлено производство по делу, рассмотрение назначено на 02.07.2019 в 14.40. 02.07.2019 рассмотрение дела приостановлено до вступления в силу решения по сд. 54. Судебное заседание назначено на 07.07.2020. 07.07.2020 рассмотрение дела приостановлено до вынесения судебного акта по результатам экспертизы по делу №А56-75891/2015/ход.4
13.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд.59	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О признании недействительной сделкой договора денежного займа UN-2/2015 от 01.10.2015 (в редакции Дополнительного соглашения № 1 от 06.10.2015)	2 691 000 000,00 руб.	02.07.2019 в удовлетворении заявления КУ ТСО отказано. 24.09.2019 Арбитражным апелляционным судом решение в пользу ПАО «Аэрофлот» оставлено в силе. 27.01.2020 - кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 27.01.2020 - кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.

14.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.56	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой Агентского соглашения № 29063984/P1170Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по наземному обеспечению рейсов ОАО «АК «Трансаэро»	Нет суммы (оспаривается договор)	Рассмотрение заявления КУ ТСО приостановлено до вынесения решения по делу А56-75891/2015/сд.54 (требование об оспаривании договора 1172Т). Судебное заседание назначено на 07.07.2020. 07.07.2020 рассмотрение дела приостановлено до вынесения судебного акта по результатам экспертизы по делу №А56- 75891/2015/ход.4
15.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.54	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой Агентского соглашения № 29063984/P1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по наземному обеспечению рейсов ОАО «АК «Трансаэро»	Нет суммы (оспаривается договор)	02.07.2019 в удовлетворении заявления КУ ТСО отказано. 26.11.2019 - апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 18.05.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения. 18.09.2020 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегию по экономическим спорам Верховного суда РФ отказано.

16.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.55	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой Агентского соглашения № 29063984/Р1173Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015 на оказание услуг по обеспечению возврата денежных средств за неиспользованные воздушные перевозки (Сбербанк)	Нет суммы (оспаривается договор)	Рассмотрение заявления КУ ТСО приостановлено до вынесения решения по делу А56-75891/2015/сд.54 (требование об оспаривании договора 1172Т). Судебное заседание назначено на 07.07.2020. 07.07.2020 рассмотрение дела приостановлено до вынесения судебного акта по результатам экспертизы по делу №А56- 75891/2015/ход.4
17.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.77	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу АО «Международный аэропорт Иркутск» по Договору о наземном обслуживании №15Д-09-14 от 01.02.2009 (в рамках Агентского договора № 29063984/Р1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	Нет суммы (оспаривается договор)	27.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 28.11.2019 апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 08.06.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.

18.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.83	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу АО «Аэропорт Астрахани» в погашение просроченной задолженности должника по договору № 261/09-ОВС/14 от 09.09.2014, возникшей за период с 01.10.2015 по 11.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/Р1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	708 711,03 руб.	27.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. Конкурсным управляющим 28.11.2019 - апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 18.05.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения. 18.09.2020 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегию по экономическим спорам Верховного суда РФ отказано.
19.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.70	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» по Соглашению № С-160-10 от 14.07.2009 об аэронавигационном обслуживании пользователей воздушного пространства РФ (в рамках Агентского договора № 29063984/Р1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	356 659 527,81 руб.	09.07.2019 в удовлетворении требований КУ ТСО отказано. 10.12.2019 - апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 15.06.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.

20.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.71	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу АО «Хабаровский аэропорт» по Комплексному договору № 3-1187/09 от 10.12.2009 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	28 431 316,61 руб.	20.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 05.12.2019 апелляция жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 15.06.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.
21.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.84	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу ООО «Аэро- Трейд» в погашение просроченной задолженности должника, возникшей за период с 04.09.2015 по 15.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	20 661 751,90 руб.	01.10.2019 в удовлетворении заявления Конкурсному управляющему ОАО «АК «Трансаэро» отказано. 09.01.2020 апелляция жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 05.06.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.
22.	Арбитражный суд г. Санкт- Петербурга и Ленинградской области А56- 75891/2015/сд.85	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу ООО «Скай Фуд Внуково» в погашение просроченной задолженности должника по договору № 4996 от 01.03.2015, возникшей за период с 04.09.2015 по 25.10.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	92 060 822,49 руб.	01.10.2019 в удовлетворении заявления Конкурсному управляющему ОАО «АК «Трансаэро» отказано. 09.01.2020 - апелляция жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 05.06.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.

23.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/сд.72	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	о признании недействительной сделкой платежа ПАО «Аэрофлот» за счет должника ТСО в пользу ООО «ЦУНО» по Договору № 13000022 на комплексное обслуживание от 20.04.2012, заключенному между ОАО «АК «Трансаэро» и ООО «ЦУНО», совершенные в период с 22.10.2015 по 01.12.2015 (в рамках Агентского договора № 29063984/P1172Т-20/04.09.2015 от 04.09.2015)	178 512 581,26 руб.	27.08.2019 в удовлетворении заявления отказано. 11.12.2019 апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 15.06.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.
24.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/разн.5	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	Об изменении очередности удовлетворения требований ПАО «Аэрофлот» и ООО «Аэрофлот-Финанс», признании требований кредиторов подлежащими удовлетворению после удовлетворения требований кредиторов, включенных в реестр требований кредиторов должника, а также после удовлетворения требований незаинтересованных кредиторов, чьи требования учтены за реестром	Нет суммы (оспаривается очередность требований)	Решением от 02.07.2019 в удовлетворении заявления КУ ТСО отказано в полном объеме. 19.11.2019 апелляционная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 02.03.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения
25.	Арбитражный суд г. Москвы А40-272671/2018	ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О взыскании задолженности ПАО «Аэрофлот» по Соглашению № 29063984/P225-16/01.02.2013 от 01.02.2013 о передаче пассажиров (ФИМ)	1 139 885,00 руб.	Решением суда от 20.06.2019 в удовлетворении исковых требований ТСО отказано в полном объеме. 01.10.2019 решение суда в пользу ПАО «Аэрофлот» оставлено в силе.

26.	Арбитражный суд г. Москвы А40-290711/2018	ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О взыскании задолженности по Соглашению о коммерческом сотрудничестве (Интерлайн) № 29063984/P1246-24/28.09.2015 и Приложение № 1	74 425 151,23 руб.	Решением суда от 08.07.2019 в удовлетворении исковых требований ТСО отказано в полном объеме. 15.10.2019 - апелляционная жалоба ТСО оставлена без удовлетворения, решение суда в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 13.02.2020- кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. Определением ВС РФ от 02.06.2020 в передаче второй кассационной жалобы на рассмотрение в коллегия по экономическим спорам отказано.
27.	Арбитражный суд г. Москвы А40-305650/2018	ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О взыскании задолженности ПАО «Аэрофлот» по Соглашению № 29063984/P225-16/01.02.2013 от 01.02.2013 о передаче пассажиров (ФИМ)	2 167 349,21 руб.	Решением от 27.08.2019 в удовлетворении исковых требований ТСО отказано в полном объеме. 27.11.2019 - апелляционная жалоба ТСО оставлена без удовлетворения, решение суда в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения. 27.05.2020 кассационная жалоба КУ ТСО оставлена без удовлетворения, судебные акты в пользу АФЛ без изменения.
28.	Арбитражный суд г. Москвы А40-68481/2020	ПАО «Аэрофлот»	ОАО «АК «Трансаэро»	О взыскании задолженности по Соглашению № 29063984/P225- 16/01.02.2013 от 01.02.2013 о передаче пассажиров (ФИМ)	4 915 520,66 руб.	Решением суда от 17.08.2020 исковые требования АФЛ удовлетворены с учетом уточнения, с ТСО взыскано: 3 852 993,49 руб. - основного долга, 1 062 527,17 руб. – неустойки. 08.12.2020 - апелляционная жалоба ТСО оставлена без удовлетворения, решение суда в пользу ПАО «Аэрофлот» без изменения.

29.	Арбитражный суд г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области А56-75891/2015/суб.6	Конкурсный управляющий ОАО «АК «Трансаэро»	ПАО «Аэрофлот»	О привлечении ПАО «Аэрофлот» к субсидиарной ответственности по долгам ОАО «АК «Трансаэро»		Определением суда от 19.01.2021 в удовлетворении требований КУ ТСО отказано полностью.

## Раздел VIII. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им эмиссионных ценных бумагах

### 8.1. Дополнительные сведения об эмитенте

#### 8.1.1. Сведения о размере, структуре уставного капитала эмитента

Размер уставного капитала эмитента на дату окончания отчетного квартала, руб.: 2 444 535 448

Обыкновенные акции

Общая номинальная стоимость: 2 444 535 448

Размер доли в УК, %: 100

Привилегированные

Общая номинальная стоимость:

Размер доли в УК, %:

Указывается информация о соответствии величины уставного капитала, приведенной в настоящем пункте, учредительным документам эмитента:

***Информация о величине уставного капитала, указанная в настоящем разделе, соответствует учредительным документам эмитента.***

***Организовано обращение акций эмитента за пределами Российской Федерации посредством обращения депозитарных ценных бумаг (ценных бумаг иностранного эмитента, удостоверяющих права в отношении указанных акций российского эмитента)***

Категории (типы) акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации

Вид ценной бумаги: **акции**

Категория акций: **обыкновенные**

Доля акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации, от общего количества акций соответствующей категории (типа): ***За пределами Российской Федерации акции ПАО «Аэрофлот» обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР) на внебиржевом рынке Франкфуртской фондовой биржи. Одна ГДР соответствует пяти обыкновенным акциям Компании. Функции банка-депозитария выполняет Deutsche Bank Trust Company Americas, функции банка-кастоди – ООО «Дойче Банк». По состоянию на 31 декабря 2020 года в ГДР конвертировано 12 027 745 акций, что составляет 0,5% от уставного капитала.***

Иностраный эмитент, ценные бумаги которого удостоверяют права в отношении акций эмитента данной категории (типа)

Полное фирменное наименование: ***Deutsche Bank Trust Company Americas***

Место нахождения: ***60 Wall Street, Mail Stop NYC60-1635, Нью-Йорк, NY 10005 США***

Краткое описание программы (типа программы) выпуска депозитарных ценных бумаг иностранного эмитента, удостоверяющих права в отношении акций соответствующей категории (типа):

***Спонсируемые глобальные депозитарные расписки первого уровня по Положению S и Правилу 144А. Соотношение (акции: ГДР) 5:1. Тикер AETG, ISIN US69343R1014.***

Сведения о получении разрешения Банка России и (или) уполномоченного органа государственной власти (уполномоченного государственного органа) Российской Федерации на размещение и (или) организацию обращения акций эмитента соответствующей категории (типа) за пределами Российской Федерации:

***вид разрешения федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг, которое получено эмитентом (разрешение на размещение и организацию обращения за пределами Российской Федерации; разрешение на организацию обращения за пределами Российской Федерации): разрешение Службы Банка России по финансовым рынкам на организацию обращения эмиссионных ценных бумаг за пределами Российской Федерации.***

***вид, категория (тип) и иные идентификационные признаки эмиссионных ценных бумаг эмитента, в отношении которых эмитентом получено разрешение федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг на размещение и (или) организацию обращения***

за пределами Российской Федерации: обыкновенные акции ОАО «Аэрофлот» (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00010-А от 23 января 2004 года) номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

количество эмиссионных ценных бумаг эмитента, в отношении которых эмитентом получено разрешение федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг на размещение и (или) организацию обращения за пределами Российской Федерации: 277 654 074 (двести семьдесят семь миллионов шестьсот пятьдесят четыре тысячи семьдесят четыре) штуки, включая 13 756 700 (тринадцать миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч семьсот) штук обыкновенных акций открытого акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии», обращающихся за пределами Российской Федерации, но не более 25 процентов от общего количества размещенных и находящихся в обращении обыкновенных акций открытого акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии».

• дата выдачи федеральным органом исполнительной власти по рынку ценных бумаг разрешения на размещение и (или) организацию обращения эмиссионных ценных бумаг эмитента за пределами Российской Федерации: 12.12.2013 г.

• наименование иностранного организатора торговли (организаторов торговли), через которого (которых) обращаются акции эмитента (депозитарные ценные бумаги, удостоверяющие права в отношении акций эмитента) (если такое обращение существует): Frankfurt Stock Exchange (Франкфуртская фондовая биржа).

Наименование иностранного организатора торговли (организаторов торговли), через которого обращаются акции эмитента (депозитарные ценные бумаги, удостоверяющие права в отношении акций эмитента) (если такое обращение существует):

Дойче Банк Траст Компани Америкас (Deutsche Bank Trust Company Americas), 60 Уолл-Стрит, Нью-Йорк, штат Нью-Йорк 10005, США (60 Wall Street; New York, New York 10005; USA), американская депозитарная расписка 1 уровня, глобальная депозитарная расписка.

#### 8.1.2. Сведения об изменении размера уставного капитала эмитента

В случае если за последний завершённый финансовый год, предшествующий дате окончания отчетного квартала, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала имело место изменение размера уставного капитала эмитента, по каждому факту произошедших изменений указывается:

Дата изменения размера УК: **11.11.2020**

Размер УК до внесения изменений (руб.): **1 110 616 299**

Структура УК до внесения изменений

Обыкновенные акции

Общая номинальная стоимость: **1 110 616 299**

Размер доли в УК, %: **100**

Привилегированные

Общая номинальная стоимость: **0**

Размер доли в УК, %: **0**

Размер УК после внесения изменений (руб.): **2 444 535 448**

Структура УК после внесения изменений

Обыкновенные акции

Общая номинальная стоимость: **2 444 535 448**

Размер доли в УК, %: **100**

Привилегированные

Общая номинальная стоимость: **0**

Размер доли в УК, %: **0**

Наименование органа управления эмитента, принявшего решение об изменении размера уставного

капитала эмитента: **Внеочередное общее собрание акционеров**

Дата составления протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято решение об изменении размера уставного капитала эмитента: **14.09.2020**

Номер протокола: **46**

### **8.1.3. Сведения о порядке созыва и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента**

Наименование высшего органа управления эмитента: *в соответствии со ст. 47 Федерального закона «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995г., высшим органом управления ПАО «Аэрофлот» является общее собрание акционеров*

Порядок уведомления акционеров (участников) о проведении собрания (заседания) высшего органа управления эмитента: *Сообщение лицам, указанным в списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, о проведении общего собрания акционеров, осуществляется путем опубликования информации на официальном сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу [www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru). В качестве дополнительного, сообщение о проведении общего собрания акционеров может быть опубликовано в иных доступных для всех акционеров Общества органах печати и средствах массовой информации.*

*В случае, если зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицом является номинальный держатель акций, сообщение о проведении общего собрания акционеров направляется номинальному держателю акций.*

Лица (органы), которые вправе созывать (требовать проведения) внеочередного собрания (заседания) высшего органа управления эмитента, а также порядок направления (предъявления) таких требований:

- *Совет директоров Общества, порядок направления - собственная инициатива (ст.55 ФЗ «Об акционерных обществах»);*
- *Ревизионная комиссия;*
- *Аудитор Общества;*
- *Акционер (акционеры) Общества, владеющие в совокупности не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования.*

*Согласно п. 18.3-18.4 Устава Эмитента, в требовании о проведении внеочередного общего собрания акционеров должны быть сформулированы вопросы, подлежащие внесению в повестку дня собрания. В требовании о проведении внеочередного общего собрания акционеров могут содержаться формулировки решений по каждому из этих вопросов, а также предложение о форме проведения общего собрания акционеров. В случае, если требование о созыве внеочередного общего собрания акционеров содержит предложение о выдвижении кандидатов, на такое предложение распространяются соответствующие положения статьи 53 Федерального закона «Об акционерных обществах», а также пунктов 17.5, 17.6 статьи 17 Устава.*

*Совет директоров Общества не вправе вносить изменения в формулировки вопросов повестки дня, формулировки решений по таким вопросам и изменять предложенную форму проведения внеочередного собрания акционеров, созываемого по требованию Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества или акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10 (десяти) процентов голосующих акций Общества.*

*В случае, если требование о созыве внеочередного собрания акционеров исходит от акционеров (акционера), оно должно содержать имена (наименования) акционеров (акционера), требующих созыва такого собрания, и указание количества, категории (типа) принадлежащих им акций.*

*Доля голосующих акций, принадлежащих акционеру (акционерам), требующему проведения внеочередного общего собрания акционеров, определяется на дату предъявления такого требования.*

*Требование о созыве внеочередного собрания акционеров подписывается лицами (лицом), требующими созыва внеочередного общего собрания акционеров.*

*Требование о проведении внеочередного общего собрания признается поступившим от того акционера (акционеров) который (представители которого) его подписал.*

*В соответствии с п. 2.1 Положения Банка России от 16.11.2018 № 660-П "Об общих собраниях акционеров" (далее – Положение № 660-П) требования о проведении внеочередного общего собрания представлены путем:*

- направления почтовой связью или через курьерскую службу по адресу общества, содержащемуся в Едином государственном реестре юридических лиц, а также по иным адресам, указанным в уставе или внутреннем документе общества, регулирующем деятельность общего собрания;

- вручения под роспись лицу, занимающему должность (осуществляющему функции) единоличного исполнительного органа общества, председателю совета директоров (наблюдательного совета) общества или иному лицу, уполномоченному принимать письменную корреспонденцию, адресованную обществу, в том числе корпоративному секретарю общества;

- дачи акционером, права которого на акции общества учитываются номинальным держателем (далее - клиентский номинальный держатель), указания (инструкции) клиентскому номинальному держателю, если это предусмотрено договором с ним, и направления клиентским номинальным держателем сообщения о волеизъявлении акционера в соответствии с полученным от него указанием (инструкцией).

В соответствии с п. 2.4 Положения № 660-П, датой внесения предложения в повестку дня общего собрания является:

- дата, указанная на оттиске календарного штемпеля, подтверждающего дату отправки почтового отправления, если предложение в повестку дня общего собрания направлено почтовой связью;

- дата передачи курьерской службе для отправки, если предложение в повестку дня общего собрания направлено через курьерскую службу;

- дата вручения, если предложение в повестку дня общего собрания вручено под роспись;

- дата направления клиентским номинальным держателем сообщения о волеизъявлении акционера или иная содержащаяся в таком сообщении дата, на которую в этом сообщении указывается количество принадлежащих акционеру акций общества, если предложение в повестку дня общего собрания направлено номинальным держателем путем направления сообщения о волеизъявлении акционера общества в соответствии с полученным от него указанием (инструкцией).

Иные особенности требований о проведении общего собрания акционеров установлены Положением № 660-П и Уставом Общества.

Порядок определения даты проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента:

В соответствии с Уставом Общества, Общество обязано ежегодно проводить годовое общее собрание акционеров. Годовое общее собрание акционеров проводится в сроки не ранее, чем через три месяца, и не позднее, чем через шесть месяцев после окончания отчетного года. В соответствии с частью 4 статьи 12 Федерального закона от 07.04.2020 № 115-ФЗ, «годовое общее собрание акционеров в 2020 году проводится в сроки, определяемые советом директоров (наблюдательным советом), но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через девять месяцев после окончания отчетного года».

Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть сделано в сроки, предусмотренные ч. 1 ст. 52 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Дата, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в общем собрании акционеров Общества, устанавливается в соответствии с ч. 1 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Лица, которые вправе вносить предложения в повестку дня собрания (заседания) высшего органа управления эмитента, а также порядок внесения таких предложений:

Согласно ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах» и п. 17.4-17.6.1 Устава Общества, акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций общества, вправе внести вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в совет директоров общества, коллегиальный исполнительный орган, ревизионную комиссию и счетную комиссию общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа, а также кандидата на должность единоличного исполнительного органа. Такие предложения должны поступить в общество не позднее чем через 30 дней после окончания отчетного года, если уставом общества не установлен более поздний срок.

В случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного общего собрания акционеров

*содержит вопрос об избрании членов совета директоров общества, акционеры или акционер, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций общества, вправе предложить кандидатов для избрания в совет директоров общества, число которых не может превышать количественный состав совета директоров общества.*

*В случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного общего собрания акционеров содержит вопрос об образовании единоличного исполнительного органа общества и (или) о досрочном прекращении полномочий этого органа в соответствии с пунктами 6 и 7 статьи 69 Федерального закона «Об акционерных обществах», акционеры или акционер, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций общества, вправе предложить кандидата на должность единоличного исполнительного органа общества.*

*Данные предложения должны поступить в общество не менее чем за 30 дней до даты проведения внеочередного общего собрания акционеров.*

*Предложение о внесении вопросов в повестку дня общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером) или их представителями. Акционеры (акционер) общества, не зарегистрированные в реестре акционеров общества, вправе вносить предложения в повестку дня общего собрания акционеров и предложения о выдвижении кандидатов также путем дачи соответствующих указаний (инструкций) лицу, которое учитывает их права на акции. Такие указания (инструкции) даются в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах.*

*Согласно п. 2.1 Положения № 660-П, предложения о внесении вопросов в повестку дня и предложения о выдвижении кандидатов в органы управления и иные органы Общества могут быть внесены путем:*

*- направления почтовой связью или через курьерскую службу по адресу общества, содержащемуся в Едином государственном реестре юридических лиц, а также по иным адресам, указанным в уставе или внутреннем документе общества, регулирующем деятельность общего собрания;*

*- вручения под роспись лицу, занимающему должность (осуществляющему функции) единоличного исполнительного органа общества, председателю совета директоров общества или иному лицу, уполномоченному принимать письменную корреспонденцию, адресованную обществу, в том числе корпоративному секретарю общества;*

*- дачи акционером, права которого на акции общества учитываются номинальным держателем (клиентский номинальный держатель), указания (инструкции) клиентскому номинальному держателю, если это предусмотрено договором с ним, и направления клиентским номинальным держателем сообщения о волеизъявлении акционера в соответствии с полученным от него указанием (инструкцией).*

*Согласно п. 2.4 Положения № 660-П, датой внесения предложения в повестку дня общего собрания является:*

*- дата, указанная на оттиске календарного штемпеля, подтверждающего дату отправки почтового отправления, если предложение в повестку дня общего собрания направлено почтовой связью;*

*- дата передачи курьерской службе для отправки, если предложение в повестку дня общего собрания направлено через курьерскую службу;*

*- дата вручения, если предложение в повестку дня общего собрания вручено под роспись;*

*- дата направления клиентским номинальным держателем сообщения о волеизъявлении акционера или иная содержащаяся в таком сообщении дата, на которую в этом сообщении указывается количество принадлежащих акционеру акций общества, если предложение в повестку дня общего собрания направлено номинальным держателем путем направления сообщения о волеизъявлении акционера общества в соответствии с полученным от него указанием (инструкцией).*

*Иные требования к предложениям установлены Положением № 660-П и Уставом Общества.*

*Лица, которые вправе ознакомиться с информацией (материалами), предоставляемой (предоставляемыми) для подготовки и проведения собрания (заседания) высшего органа управления эмитента, а также порядок ознакомления с такой информацией (материалами):*

*Согласно ст. 52 Федерального закона «Об акционерных обществах», к информации (материалам), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем*

собрании акционеров, при подготовке к проведению общего собрания акционеров общества относятся годовой отчет общества, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, аудиторское заключение о ней, заключение внутреннего аудита, осуществляемого в публичном обществе в соответствии со статьей 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах», сведения о кандидате (кандидатах) в исполнительные органы общества, совет директоров общества, счетную комиссию общества, проект изменений и дополнений, вносимых в устав общества, или проект устава общества в новой редакции, проекты внутренних документов общества, подлежащих утверждению общим собранием акционеров, проекты решений общего собрания акционеров, предусмотренная статьей 32.1 Федерального закона «Об акционерных обществах» информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения общего собрания акционеров, заключения совета директоров общества о крупной сделке, отчет о заключенных публичным обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, а также информация (материалы), предусмотренная уставом общества. К указанной информации (материалам) также относятся сведения о кандидатах в ревизионную комиссию общества, а в случаях, предусмотренных абзацем первым пункта 3 статьи 88 Федерального закона «Об акционерных обществах», - заключение ревизионной комиссии общества по результатам проверки годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общества.

К дополнительной информации (материалам), подлежащей (подлежащим) предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании, при подготовке к проведению общего собрания, повестка дня которого содержит вопрос об избрании членов совета директоров, членов счетной комиссии, членов коллегиального исполнительного органа общества, вопрос об образовании единоличного исполнительного органа, относится информация о наличии либо отсутствии письменного согласия выдвинутых кандидатов на избрание в соответствующий орган общества.

К дополнительной информации (материалам), подлежащей (подлежащим) предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании, при подготовке к проведению общего собрания, повестка дня которого содержит вопрос об избрании членов ревизионной комиссии, относится информация о наличии либо отсутствии письменного согласия выдвинутых кандидатов на избрание в ревизионную комиссию общества.

Перечень дополнительной информации (материалов), обязательной для предоставления лицам, имеющим право на участие в общем собрании, при подготовке к проведению общего собрания:

- повестка дня которого включает вопросы, голосование по которым может повлечь возникновение права требования выкупа Обществом акций;
- повестка дня которого включает вопрос о реорганизации Общества;
- изложен в п. 3.5, 3.6 Положения № 660-П.

Данная информация (материалы) в течение 25 дней, а в случае проведения общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации общества, в течение 30 дней до проведения общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа общества и иных местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении общего собрания акционеров, а также может размещаться на специализированном разделе сайта Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», если это предусмотрено решением Совета директоров о созыве общего собрания акционеров. Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, принимающим участие в общем собрании акционеров, во время его проведения.

Общество обязано по требованию лица, имеющего право на участие в общем собрании акционеров, предоставить ему копии указанных документов в течение 5 дней с даты поступления в Общество соответствующего требования. Плата, взимаемая Обществом за предоставление указанных копий, не может превышать затраты на их изготовление.

Порядок оглашения (доведения до сведения акционеров (участников) эмитента) решений, принятых высшим органом управления эмитента, а также итогов голосования:

В соответствии со ст. 62 ФЗ «Об акционерных обществах» и п. 16.17, 16.18 Устава Эмитента, протокол и отчет об итогах голосования доводятся до сведения лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, в форме отчета об итогах голосования в порядке, предусмотренном для сообщения о проведении общего собрания акционеров, не позднее четырех рабочих дней после даты закрытия общего собрания акционеров или даты окончания приема бюллетеней при проведении общего собрания акционеров в форме заочного голосования.

*В случае, если на дату определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, зарегистрированным в реестре акционеров Эмитента лицом являлся номинальный держатель акций, информация, содержащаяся в отчете об итогах голосования, предоставляется номинальному держателю акций в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах для предоставления информации и материалов лицам, осуществляющим права по ценным бумагам.*

#### **8.1.4. Сведения о коммерческих организациях, в которых эмитент владеет не менее чем пятью процентами уставного капитала либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций**

Список коммерческих организаций, в которых эмитент на дату окончания последнего отчетного квартала владеет не менее чем пятью процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) либо не менее чем пятью процентами обыкновенных акций

**1. Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Шеротель"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Шеротель"**

Место нахождения

**141400 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьево-2, владение № 3**

ИНН: **7712014856**

ОГРН: **1025006171497**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **100%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **100%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**2. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Аэрофлот - Финанс"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Аэрофлот - Финанс"**

Место нахождения

**127051 Россия, Москва, Петровка 20/1, комната 3**

ИНН: **7707717363**

ОГРН: **1097746833689**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **99.9999%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **1.956%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **1.956%**

**3. Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Аэромар"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Аэромар"**

Место нахождения

**141426 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьевское шоссе, вл. 31**

ИНН: **7712045131**

ОГРН: **1025006171409**

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: **51%**

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: **51%**

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: **0%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: **0%**

**4. Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Шереметьево Безопасность"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Шереметьево Безопасность"**

Место нахождения

**141426 Россия, Московская область, г. Химки, Шереметьевское шоссе, вл. 6К**

ИНН: 7714122960

ОГРН: 1025006171189

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: 45%

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: 45%

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

**5. Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Авиакомпания "Россия"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Авиакомпания "Россия"**

Место нахождения

*196210 Россия, Санкт-Петербург, Пилотов 18/4*

ИНН: 7810814522

ОГРН: 1117847025284

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: 74.999864%

Доля принадлежащих эмитенту обыкновенных акций такого акционерного общества: 74.999864%

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

**6. Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "Авиакомпания "Победа"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "Авиакомпания "Победа"**

Место нахождения

*108811 Россия, Москва, п. Московский, Киевское шоссе, 22-й км 4 стр. 1*

ИНН: 9705001313

ОГРН: 5147746103380

Доля эмитента в уставном капитале коммерческой организации: 100%

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

#### **8.1.5. Сведения о существенных сделках, совершенных эмитентом**

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по каждой из которых составляет 10 и более процентов балансовой стоимости активов эмитента по данным его бухгалтерской отчетности за отчетный период, состоящий из двенадцати месяцев текущего года

Дата совершения сделки: **13.05.2020**

Вид и предмет сделки:

*Уменьшение размера арендных (лизинговых) платежей по Договорам аренды на период с 01.04.2020 по 30.09.2020, с последующей (по истечении указанного периода) дополнительной корректировкой размера арендного (лизингового) платежа, и установление обязанности ПАО «Аэрофлот» по выплате арендодателю в конце срока аренды дополнительного единовременного платежа (в качестве компенсации за предоставление арендодателем льгот по уплате арендных (лизинговых) платежей).*

*Существенные условия:*

*Арендная плата по договорам аренды на нижеуказанные периоды устанавливается в следующих размерах:*

*(а) на период с 01.04.2020 по 30.09.2020 (включительно): фиксированная, в размере не более 140 000 долларов США в месяц в отношении каждого ВС;*

*(б) на период с 01.10.2020 до даты истечения (прекращения) срока лизинга по каждому соответствующему договору аренды:*

*- ВС тсп 8147: фиксированная, не более 437 250 долларов США;*

*- ВС тсп 8205: фиксированная, не более 438 080,78 долларов США;*

*- ВС тсп 8363: фиксированная, не более 439 917,23 долларов США;*

- *BC tsn 8378: фиксированная, не более 439 917,23 долларов США.*

*Устанавливается обязательство ПАО «Аэрофлот» по уплате в пользу компании SB Leasing Ireland Limited, в дату последнего арендного платежа, единовременного дополнительного платежа (End of Lease Payment) в размере 3 500 000 долларов США в отношении каждого ВС.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компания SB Leasing Ireland Limited (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *316 000 000 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *11,92% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 31.03.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 650 366 205 долларов США*

*Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.05.2020 (Протокол № 15 от 25.05.2020)*

Дата совершения сделки: *13.05.2020*

Вид и предмет сделки:

*Предоставление ПАО «Аэрофлот» отсрочки по уплате арендных (лизинговых) платежей по Договорам аренды («арендных каникул») на период с 01.04.2020 по 30.09.2020 и последующее (по истечении указанного периода) изменение размера арендного (лизингового) платежа по Договорам аренды путем установления фиксированного размера арендного (лизингового) платежа в отношении каждого из Воздушных судов.*

*Существенные условия:*

*Арендная плата по договорам аренды на нижеуказанные периоды устанавливается в следующих размерах:*

*(а) на период с 01.04.2020 по 30.09.2020 (включительно): в размере 0 (Ноль) долларов США в месяц в отношении каждого ВС;*

*(б) на период с 01.10.2020 до даты прекращения срока лизинга по каждому соответствующему договору аренды: фиксированная, в размере:*

*- BC tsn 44443 и 44433: не более 440 000 долларов США;*

*- BC tsn 44434 и 44439: не более 441 000 долларов США;*

*- BC tsn 44432: не более 443 000 долларов США;*

*- BC tsn 44436: не более 444 000 долларов США;*

*- BC tsn 44438: не более 445 000 долларов США;*

*- BC tsn 44440: не более 446 000 долларов США;*

*- BC tsn 44441: не более 447 000 долларов США;*

*- BC tsn 44442: не более 448 000 долларов США.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компания SB Leasing Ireland Limited (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *466 000 000 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *17,58% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 31.03.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 650 366 205 долларов США*

**Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.05.2020  
(Протокол № 15 от 25.05.2020)**

Дата совершения сделки: **29.05.2020**

Вид и предмет сделки:

**Изменение существенных условий сделок аренды (операционного лизинга) у компании SB Leasing Ireland Limited десяти новых воздушных судов Boeing 737-800 с двигателями производства CFM International S.A. и серийными номерами производителя: 64862, 64863, 64864, 64865, 64866, 64867, 64868, 64869, 64870, 64871 или иными серийными номерами, установленными производителем, в части изменения порядка расчета ежемесячной арендной платы.**

**Существенные условия:**

**1) Установление фиксированного размера ежемесячной арендной платы в отношении каждого из Воздушных судов, начиная с сентября 2020 года и до окончания срока действия Лизинговых сделок, на уровне следующих значений:**

**- не более 309 500 (Триста девять тысяч пятьсот) долларов США – в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 64862 и 64863;**

**- не более 311 500 (Триста одиннадцать тысяч пятьсот) долларов США – в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 64864 и 64865;**

**- не более 314 500 (Триста четырнадцать тысяч пятьсот) долларов США – в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 64866, 64867 и 64868;**

**- не более 316 500 (Триста шестнадцать тысяч пятьсот) долларов США – в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 64869, 64870 и 64871.**

**2) Прекращение обязательств арендатора по уплате в пользу арендодателя арендной платы в отношении Воздушных судов в период с марта 2020 года по август 2020 года (включая оба периода).**

Срок исполнения обязательств по сделке: **до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **компания SB Leasing Ireland Limited (Арендодатель), ООО «Авиакомпания «Победа» (Арендатор), ПАО «Аэрофлот» (Новый Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.**

Размер сделки в денежном выражении: **657 651 000 долларов США**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **24,81% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **По состоянию на 31.03.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 650 366 205 долларов США**

**Сделка одобрена Годовым общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 27.07.2020  
(Протокол № 45 от 28.07.2020)**

Дата совершения сделки: **30.06.2020**

Вид и предмет сделки:

**ДОГОВОР № 7474 об открытии невозобновляемой кредитной линии с обеспечением в виде государственной гарантии РФ на сумму 100% от суммы кредита;**

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:

**Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для:**  
**- осуществления основной производственной деятельности и (или) капитальных вложений;**  
**- полного либо частичного рефинансирования кредитов Кредитора (в части обязательств по возврату суммы кредита (погашению основного долга)), привлеченных Заемщиком ранее (за исключением кредитов, обеспеченных предоставленными ранее государственными гарантиями Российской Федерации) на осуществление основной производственной деятельности и (или) капитальные вложения, кроме рефинансирования ранее рефинансированных кредитов, на срок по «29» июня 2025 г. с лимитом 31 000 000 000 (Тридцать один миллиард) рублей.**

**При этом целевое использование полученного кредита не должно противоречить целям, предусмотренным Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 549.**

*Заемщик обязуется возвратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.*

Срок исполнения обязательств по сделке: **29.06.2025**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **ПАО Сбербанк (кредитор), ПАО «Аэрофлот» (заемщик). Выгодоприобретатель отсутствует.**

Размер сделки в денежном выражении: **39 436 321 000 рублей.**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **19.14**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **206 019 591 000 рублей**

**Сделка одобрена Советом директоров.**

**дата принятия решения об одобрении сделки – 16.06.2020, 02.07.2020**

**дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления ПАО «Аэрофлот», на котором принято решение об одобрении сделки – Протокол 16 от 16.06.2020, Протокол 18 от 02.07.2020**

Дата совершения сделки: **05.08.2020**

Вид и предмет сделки:

**ДОГОВОР № 7534 об открытии невозобновляемой кредитной линии с обеспечением в виде государственной гарантии РФ на сумму 100% от суммы кредита**

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка:

**Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию для:**

**- осуществления основной производственной деятельности и (или) капитальных вложений;**

**- полного либо частичного рефинансирования кредитов Кредитора (в части обязательств по возврату суммы кредита (погашению основного долга)), привлеченных Заемщиком ранее (за исключением кредитов, обеспеченных предоставленными ранее государственными гарантиями Российской Федерации) на осуществление основной производственной деятельности и (или) капитальные вложения, кроме рефинансирования ранее рефинансированных кредитов, на срок по «31» июля 2025 г. с лимитом 39 000 000 000 (Тридцать девять миллиардов) рублей.**

**При этом целевое использование полученного кредита не должно противоречить целям, предусмотренным Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 549.**

**Заемщик обязуется возвратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.**

Срок исполнения обязательств по сделке: **31.07.2025**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **ПАО Сбербанк (кредитор), ПАО «Аэрофлот» (заемщик). Выгодоприобретатель отсутствует.**

Размер сделки в денежном выражении: **стоимость сделки с учетом взаимосвязанности с ранее заключенной 30.06.2020 с ПАО Сбербанк сделкой по открытию невозобновляемой кредитной линии на сумму 31 000 000 000 рублей составляет не более 88 716 446 000 рублей**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **43,1**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **206 019 591 000 рублей**

**Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот»**

**дата принятия решения об одобрении сделки – 27.07.2020, 30.10.2020;**

**дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления ПАО «Аэрофлот», на котором принято решение об одобрении сделки – Протокол 20 от 27.07.2020, Протокол 5 от 30.10.2020.**

Дата совершения сделки: **09.10.2020**

Вид и предмет сделки:

**Внесение изменений в условия сделки в части размера лизингового платежа в связи с изменением ставки НДС, уплата суммы разницы (задолженности по лизинговым платежам), образовавшейся в связи с повышением ставки НДС в 2019 г. с 18% до 20%.**

Существенные условия:

**ПАО «Аэрофлот» вправе в любом платежном периоде увеличить сумму ежемесячного лизингового платежа (любых ежемесячных лизинговых платежей), указанного(-ых) в п. (b) ниже, на сумму, которая в совокупности составляет разницу между суммой ежемесячных лизинговых платежей за 12 месяцев, рассчитанной согласно п. (b) ниже (без НДС), и суммой фактически уплаченных ПАО «Аэрофлот» ежемесячных лизинговых платежей за период с 01.01.2019 до 31.12.2019 (без НДС) (далее - "Сумма доплаты") (или выплатить указанную сумму единовременным платежом или несколькими отдельными платежами).**

**(b) Размер ежемесячного лизингового платежа (без НДС) устанавливается в размере не более 144 916 (Сто сорок четыре тысячи девятьсот шестнадцать) долларов США (с возможностью увеличения любого платежа за любой период на сумму(ы), эквивалентную (в совокупности эквивалентные) сумме(ам), указанной(ым) в параграфе 3.3(a) выше, параграфе 3.3(c) ниже и/или на сумму любых штрафных санкций, предусмотренных соответствующими договорами аренды (лизинга) (с учетом их изменений/дополнений) за просрочку осуществления лизинговых платежей в размере и сроки, установленные соответствующими договорами лизинга). Указанный размер ежемесячного лизингового платежа подлежит увеличению на сумму НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации. При этом, если по отношению к лизинговым платежам, уплачиваемым за период с 01.01.2020, ставка НДС 0% не применяется в связи с нарушением АО «ВЭБ-лизинг» его обязательств по соответствующему договору лизинга, размер ежемесячного лизингового платежа составит не более 144 916 (Сто сорок четыре тысячи девятьсот шестнадцать) долларов США с учётом НДС.**

**(c) ПАО «Аэрофлот» выплатит АО «ВЭБ-лизинг» сумму компенсации за предоставление в период с 01.01.2019 по дату фактической оплаты отсрочки в выплате Суммы доплаты в размере не более 4,5% (четыре целых пять десятых процентов) годовых на Сумму доплаты.**

Срок исполнения обязательств по сделке: **до 2030г. (до окончания срока лизинга каждого из воздушных судов)**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **АО «ВЭБ-лизинг» (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.**

Размер сделки в денежном выражении: **756 700 000 долларов США**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **28,55% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки**

**Крупная сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **По состоянию на 31.03.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 650 366 205 долларов США**

**Сделка одобрена годовым общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 27.07.2020 (Протокол № 45 от 28.07.2020)**

Дата совершения сделки: **23.11.2020**

Вид и предмет сделки:

**Предоставление арендодателями отсрочки по уплате (а) арендной платы по каждому из Договоров аренды в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 6945, 7072, 7137 и 7193 за период с 01.05.2020 по 30.10.2020 (далее - «Отсроченная арендная плата I»)**

**и (b) арендной платы по каждому из Договоров аренды в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 7202, 7255 и 7300 за период с 01.04.2020 по 30.09.2020 (далее - «Отсроченная арендная плата II».)**

Существенные условия:

**ПАО «Аэрофлот» выплачивает каждому из Арендодателей процент в размере 2,5% (Два**

*целых пять десятых процентов) от Отсроченной арендной платы по каждому из Договоров аренды, который начисляется с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы и до даты выплаты ПАО «Аэрофлот» соответствующей части Отсроченной арендной платы по данному Договору аренды (далее – «Процент»). Отсроченная арендная плата I по соответствующим Договорам аренды подлежит выплате соответствующему Арендодателю в течение периода с 01.11.2020 по 30.10.2021, и Отсроченная арендная плата II по соответствующим Договорам аренды подлежит выплате соответствующему Арендодателю в течение периода с 01.10.2020 по 30.09.2021. Начисленный Процент подлежит выплате каждому соответствующему Арендодателю до 30.10.2021 (включительно) и 30.09.2021 (включительно), соответственно, в порядке, согласованном сторонами в соответствующих дополнительных соглашениях к Договорам аренды.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компанияи «Oriental Leasing 9 Company Limited» и «Oriental Leasing 10 Company Limited» (Арендодатели), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *466 200 000 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *17,99% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 30.09.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 592 140 303 долларов США*

*Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.11.2020 (Протокол № 8 от 23.11.2020)*

Дата совершения сделки: *23.11.2020*

Вид и предмет сделки:

*Арендодатель предоставляет ПАО «Аэрофлот» отсрочку по уплате арендной платы по каждому из Договоров аренды за 6 (шесть) месяцев, начиная с апреля 2020 года, (далее – «Отсроченная арендная плата») с погашением Отсроченной арендной платы равными платежами с октября 2020 по март 2021 года (или в ином порядке/в иных суммах, согласованных сторонами, в том числе, в порядке досрочного погашения, но не позднее 31.03.2021).*

Существенные условия:

*В отношении каждого Воздушного судна ПАО «Аэрофлот» выплачивает Арендодателю процент в размере 2% (Два процента) годовых от суммы Отсроченной арендной платы, начисляемый с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы арендной платы согласно соответствующему Договору аренды до даты фактического погашения задолженности в соответствии с графиком, согласованным сторонами (но не позднее марта 2021 г.).*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компания «Jin Shan 11 Ireland Company Limited» (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *392 000 000 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *15,12% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 30.09.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 592 140 303 долларов США*

*Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.11.2020 (Протокол № 8 от 23.11.2020)*

Дата совершения сделки: **23.11.2020**

Вид и предмет сделки:

*Каждый Арендодатель предоставляет ПАО «Аэрофлот» отсрочку по уплате арендной платы по соответствующему Договору аренды на период с 01.04.2020 по 30.09.2020 (далее в отношении каждого Договора аренды – «Отсроченная арендная плата»).*

Существенные условия:

*Отсроченная арендная плата по Договорам аренды подлежит выплате Арендодателям ежемесячными равными траншами в течение периода с 01.04.2021 по 31.03.2022.*

*ПАО «Аэрофлот» выплачивает Арендодателям процент в размере трехмесячной ставки LIBOR плюс 270 базисных пунктов (далее – «Процент»), начисляемый в отношении общей суммы Отсроченной арендной платы по Договорам аренды с учетом ее уменьшения по мере ее выплаты ПАО «Аэрофлот» соответствующему Арендодателю. Процент подлежит выплате каждому из Арендодателей в следующем порядке: (i) Процент, начисленный в отношении общей суммы Отсроченной арендной платы, с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы Отсроченной арендной платы согласно соответствующему Договору аренды и до апреля 2021 г. (с согласованным периодом для расчета процентов, равным 9,5 месяцев), подлежит выплате в апреле 2021 г.; и (ii) Процент, начисленный в отношении Отсроченной арендной платы, после апреля 2021 г. подлежит ежемесячной выплате (начиная не позднее, чем с даты выплаты арендной платы, наступающей в мае 2021 г.) до 31.03.2022 (включительно) в порядке, согласованном сторонами в дополнительном соглашении к соответствующему Договору аренды.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компаниям «Deep Sky Leasing One Limited», «Deep Sky Leasing Two Limited», «Deep Sky Leasing Three Limited», «Deep Sky Leasing Four Limited», «Deep Sky Leasing Seven Limited», «Deep Sky Leasing Six Limited», «Deep Sky Leasing Five Limited» и «Deep Sky Leasing Eight Limited» (Арендодатели), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *556 100 000 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *21,45% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 30.09.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 592 140 303 долларов США*

*Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.11.2020 (Протокол № 8 от 23.11.2020)*

Дата совершения сделки: **23.11.2020**

Вид и предмет сделки:

*Каждый Арендодатель предоставляет ПАО «Аэрофлот» отсрочку по уплате арендной платы по соответствующему Договору аренды на период с 01.04.2020 по 31.08.2020 (далее в отношении каждого Договора аренды – «Отсроченная арендная плата»).*

Существенные условия:

*Отсроченная арендная плата по Договорам аренды подлежит выплате Арендодателям ежемесячными равными траншами в течение периода с 01.01.2021 по 30.04.2021. ПАО «Аэрофлот» выплачивает Арендодателям процент в размере 3,5% годовых (далее – «Процент»), начисляемый в отношении общей суммы Отсроченной арендной платы по Договорам аренды с учетом ее уменьшения по мере ее выплаты ПАО «Аэрофлот» соответствующему Арендодателю. Процент подлежит выплате каждому из Арендодателей в следующем порядке: (i) Процент, начисленный в отношении общей суммы Отсроченной арендной платы, с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы Отсроченной арендной платы согласно соответствующему Договору аренды и до января 2021 года, подлежит выплате в январе 2021 года; и (ii) Процент, начисленный в отношении Отсроченной арендной платы, после января 2021 года подлежит ежемесячной выплате (начиная не позднее, чем с даты выплаты арендной платы, наступающей в феврале 2021 года) до 30.04.2021 г. (включительно) в порядке, согласованном сторонами в дополнительном соглашении к соответствующему Договору аренды.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компания «Deep Sky Leasing Nine Limited», «Deep Sky Leasing Ten Limited», «Deep Sky Leasing Eleven Limited», «Deep Sky Leasing Twelve Limited» и «Deep Sky Leasing Thirteen Limited» (Арендодатели), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *353 179 358 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *13,63% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 30.09.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 592 140 303 долларов США*

*Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.11.2020 (Протокол № 8 от 23.11.2020)*

Дата совершения сделки: *23.11.2020*

Вид и предмет сделки:

*Арендодатель предоставляет ПАО «Аэрофлот» отсрочку по уплате арендной платы (1) по каждому из Договоров аренды в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 5921, 5970, 5982, 6043 и 6071 - на период с 01.04.2020 по 30.09.2020, и (2) по Договору аренды в отношении Воздушного судна с серийным номером производителя 5989 – на период с 01.05.2020 по 31.10.2020 (далее – «Отсроченная арендная плата»).*

Существенные условия:

*ПАО «Аэрофлот» выплачивает Арендодателю дополнительный процент в размере 2% от Отсроченной арендной платы по Договорам аренды, который начисляется с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы арендной платы согласно соответствующему Договору аренды и до истечения 180 дней с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы арендной платы (далее – «Процент»). Отсроченная арендная плата по Договорам аренды подлежит выплате Арендодателю равными долями в течение следующих периодов: (1) по каждому из Договоров аренды в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 5921, 5970, 5982, 6043 и 6071 – в течение периода с 01.10.2020 по 30.09.2021, и (2) по Договору аренды в отношении Воздушного судна с серийным номером производителя 5989 – в течение периода с 01.11.2020 по 31.10.2021. Начисленный Процент подлежит выплате Арендодателю (1) по каждому из Договоров аренды в отношении Воздушных судов с серийными номерами производителя 5921, 5970, 5982, 6043 и 6071 - до 30.09.2021 (включительно), и (2) по Договору аренды в отношении Воздушного судна с серийным номером производителя 5989 – до 31.10.2021 (включительно), в порядке, согласованном сторонами в дополнительном соглашении к соответствующему Договору аренды.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компания «Sky High XXI Leasing Company Limited» (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: *278 683 732 долларов США*

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: *10,75% БСА в рамках корпоративного одобрения сделки*

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 30.09.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 592 140 303 долларов США*

*Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.11.2020 (Протокол № 8 от 23.11.2020)*

Дата совершения сделки: **23.11.2020**

Вид и предмет сделки:

*Арендодатель предоставляет ПАО «Аэрофлот» отсрочку по уплате арендной платы по каждому из Договоров аренды на период с 01.04.2020 по 30.09.2020 (далее – «Отсроченная арендная плата»).*

Существенные условия:

*ПАО «Аэрофлот» выплачивает Арендодателю дополнительный процент в размере 2% (Два процента) от Отсроченной арендной платы по Договорам аренды, который начисляется с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы арендной платы согласно соответствующему Договору аренды и до истечения 180 (Сто восемьдесят) дней с даты возникновения у ПАО «Аэрофлот» обязательства по выплате соответствующей суммы арендной платы (далее – «Процент»).*

*Отсроченная арендная плата по Договорам аренды, а также начисленный Процент, подлежат выплате Арендодателю равными долями в течение периода с 01.10.2020 по 30.09.2021.*

Срок исполнения обязательств по сделке: *до 12 (двенадцати) лет с даты поставки для каждого из воздушных судов*

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: *компания «Sky High XXXVI Leasing Company Limited» (Арендодатель), ПАО «Аэрофлот» (Арендатор). Выгодоприобретатель отсутствует.*

Размер сделки в денежном выражении: **443 245 811 долларов США**

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **17,1% % БСА в рамках корпоративного одобрения сделки**

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: *По состоянию на 30.09.2020г. балансовая стоимость активов составляет 2 592 140 303 долларов США*

**Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.11.2020**

**(Протокол № 8 от 23.11.2020)**

Дата совершения сделки: **09.12.2020**

Вид и предмет сделки:

*Дополнительное соглашение №2 от 09.12.2020 к Кредитному соглашению № КЛ-1531-КС/00-1531-16 от 30.12.2016 об увеличении лимита задолженности по кредитной линии до суммы не более 320 000 000 долларов США и продлении срока кредитной линии до 31.12.2025.*

Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: *Установление кредитором лимита задолженности (максимальной суммы задолженности заемщика по основному долгу, которую может иметь заемщик на любую дату в течение срока действия соглашения) по кредитной линии (совокупность кредитов, которую заемщик вправе получить в течение общего срока предоставления кредитов в соответствии с условиями соглашения при условии соблюдения лимита задолженности) в размере не более 320 000 000 долларов США. Продление срока кредитной линии до 31.12.2025.*

*Соглашение регулирует общие условия и порядок предоставления кредитов, права и обязанности сторон в связи с заключением соглашения и предоставлением кредитов, порядок осуществления сторонами расчетов в рамках соглашения, а также ответственность сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств в рамках соглашения.*

*Кредитор предоставляет заемщику кредиты на основании заявлений (оферт) при условии согласия с условиями кредитов, указанными в заявлениях (офертах), и акцепта заявления (оферты) в порядке, установленном соглашением, а заемщик обязуется в установленные сроки возвратить кредиты, уплатить проценты по кредитам и исполнить иные обязательства, предусмотренные соглашением.*

Срок исполнения обязательств по сделке: **31.12.2025**

Стороны и выгодоприобретатели по сделке: **ПАО «Совкомбанк» (кредитор), ПАО «Аэрофлот» (заемщик). Выгодоприобретатель отсутствует.**

Размер сделки в денежном выражении: **лимит линии не более 320 000 000 долларов США (лимит**

использован частично).

Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: **12,35%**.

Стоимость активов эмитента на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора) и в отношении которого составлена бухгалтерская отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации: **206 553 404 000 рублей**.

**Сделка одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот»**

**дата принятия решения об одобрении сделки - 25.05.2020**

**дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления ПАО «Аэрофлот», на котором принято решение об одобрении сделки – Протокол 15 от 25.05.2020**

### 8.1.6. Сведения о кредитных рейтингах эмитента

В случае присвоения эмитенту и (или) ценным бумагам эмитента кредитного рейтинга (рейтингов) по каждому из известных эмитенту кредитных рейтингов за последний заверченный отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала указываются

Объект присвоения рейтинга: **эмитент**

Организация, присвоившая кредитный рейтинг

Полное фирменное наименование: **Fitch Ratings**

Сокращенное фирменное наименование: **Fitch**

Место нахождения: **Лондон, Англия**

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга:

**<https://www.fitchratings.com/site/pr/10090410>**

Значение кредитного рейтинга на дату окончания отчетного квартала: **'BB-'; прогноз «Негативный»**

История изменения значений кредитного рейтинга за последний заверченный финансовый год, предшествующий дате окончания отчетного квартала, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, с указанием значения кредитного рейтинга и даты присвоения (изменения) значения кредитного рейтинга

Дата присвоения	Значения кредитного рейтинга
23.03.2020	'BB', прогноз «Негативный»
17.04.2020	'BB-', прогноз «Негативный»
02.11.2020	'BB-', прогноз «Негативный»

Международное рейтинговое агентство Fitch подтвердило Аэрофлоту кредитный рейтинг «BB-», прогноз «Негативный». Информация представлена на сайте ПАО «Аэрофлот» по ссылке: <http://ir.aeroflot.ru/ru/securities/credit-rating/>.

полное и сокращенное фирменные наименования (для некоммерческой организации - наименование), место нахождения организации, присвоившей кредитный рейтинг: Fitch Ratings, Fitch, (Лондон, Англия);

описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга: <https://www.fitchratings.com/research/corporate-finance/fitch-affirms-aeroflot-at-bb-outlook-negative-02-11-2020>

### 8.2. Сведения о каждой категории (типе) акций эмитента

Категория акций: **обыкновенные**

Номинальная стоимость каждой акции (руб.): **1**

Количество акций, находящихся в обращении (количество акций, которые не являются погашенными или аннулированными): **2 444 535 448**

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены или находятся в процессе размещения (количество акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена, но в отношении которого не осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска или не представлено уведомление об итогах дополнительного выпуска в случае, если в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска акций не осуществляется):

Количество объявленных акций: **616 080 851**

Количество акций, поступивших в распоряжение (находящихся на балансе) эмитента: **0**

Количество дополнительных акций, которые могут быть размещены в результате конвертации размещенных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или в результате исполнения обязательств по опционам эмитента: **0**

Выпуски акций данной категории (типа):

Дата государственной регистрации	Государственный регистрационный номер выпуска
22.06.1995	73-1"п"-5142
01.02.1999	1-02-00010-A
23.01.2004	1-01-00010-A
18.09.2020	1-01-00010-A

Права, предоставляемые акциями их владельцам:

*1) Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав. Каждая обыкновенная акция дает ее владельцу один голос на общем собрании акционеров, за исключением случаев, предусмотренных Уставом Общества.*

*2) Акционеры – владельцы обыкновенных акций Общества могут в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации Общества – право на получение части его имущества. Акционеры Общества вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.*

*3) Акционеры – владельцы голосующих акций вправе требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях:*

*- реорганизации Общества или совершения крупной сделки, решение об одобрении которой принимается общим собранием акционеров, если они голосовали против принятия решения о его реорганизации или одобрении указанной сделки либо не принимали участия в голосовании по этим вопросам;*

*- внесения изменений и дополнений в Устав Общества или утверждения Устава Общества в новой редакции, ограничивающих их права, если они голосовали против принятия соответствующего решения или не принимали участия в голосовании.*

*4) Список акционеров, имеющих право требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций, составляется на основании данных Реестра акционеров Общества на день составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, повестка дня которого включает вопросы, голосование по которым может повлечь возникновение права требовать выкупа акций. Общая сумма средств, направляемых Обществом на выкуп акций, не может превышать 10 (десять) процентов стоимости чистых активов Общества на дату принятия решения, повлекшего возникновение у акционеров права требовать выкупа Обществом принадлежащих им акций.*

*5) Выкуп акций Обществом осуществляется по цене, определенной Советом директоров Общества, но не ниже рыночной стоимости, которая должна быть определена независимым оценщиком без учета ее изменения в результате действий Общества, повлекших возникновение права требования оценки и выкупа акций.*

*6) Акции, выкупленные Обществом в случае его реорганизации, погашаются при их выкупе. Акции, выкупленные Обществом в иных случаях, предусмотренных пунктом 1 статьи 75 Федерального закона «Об акционерных обществах», поступают в распоряжение Общества. Указанные акции не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды. Такие акции должны быть реализованы по их рыночной стоимости*

*не позднее одного года с даты их выкупа; в противном случае общее собрание акционеров должно принять решение об уменьшении уставного капитала Общества путем погашения указанных акций.*

Иные сведения об акциях, указываемые эмитентом по собственному усмотрению:

### **8.3. Сведения о предыдущих выпусках эмиссионных ценных бумаг эмитента, за исключением акций эмитента**

#### **8.3.1. Сведения о выпусках, все ценные бумаги которых погашены**

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО -01*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-01 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-01-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *26.03.2010*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *Организатор торговли*

Осуществлялись дополнительные выпуски ценных бумаг: *Нет*

Количество ценных бумаг выпуска: *6 000 000*

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *6 000 000 000*

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: *08.04.2013*

Основание для погашения ценных бумаг выпуска: *исполнение обязательств по ценным бумагам*

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО -02*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-02 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-02-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *26.03.2010*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *Организатор торговли*

Осуществлялись дополнительные выпуски ценных бумаг: *Нет*

Количество ценных бумаг выпуска: *6 000 000*

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *6 000 000 000*

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: *08.04.2013*

Основание для погашения ценных бумаг выпуска: *исполнение обязательств по ценным бумагам*

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО-03*

*биржевые облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя, серии БО-03*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-03-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *11.03.2013*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *Организатор торговли*

Осуществлялись дополнительные выпуски ценных бумаг: *Нет*

Количество ценных бумаг выпуска: *5 000 000*

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *5 000 000 000*

Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска: *31.03.2016*

Основание для погашения ценных бумаг выпуска: *исполнение обязательств по ценным бумагам*

### **8.3.2. Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными**

*Указанных выпусков нет*

### **8.4. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

*Эмитент не регистрировал проспект облигаций с обеспечением, допуск к организованным торгам биржевых облигаций с обеспечением не осуществлялся*

#### **8.4.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

*Эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием, обязательства по которым еще не исполнены*

#### **8.4.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями**

*Эмитент не размещал облигации с залоговым обеспечением денежными требованиями, обязательства по которым еще не исполнены*

### **8.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента**

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»*.

Сокращенное фирменное наименование: *АО «НРК-Р.О.С.Т.»*

Место нахождения: *107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13*

ИНН: *7726030449*

ОГРН: *1027739216757*

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: *045-13976-000001*

Дата выдачи: *06.09.2002*

Дата окончания действия:

*Бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *Центральный Банк Российской Федерации (Банк России)*

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента:  
**28.06.1999**

## **8.6. Сведения о законодательных актах, регулирующих вопросы импорта и экспорта капитала, которые могут повлиять на выплату дивидендов, процентов и других платежей нерезидентам**

*Законодательным актом, регулирующим вопросы импорта и экспорта капитала, и изменения в котором могут повлиять на выплаты денежных средств нерезидентам, является:*

- *Федеральный закон от 10 декабря 2003 г. № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»;*

- *Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;*
- *Федеральный закон от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;*
- *Федеральный закон от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;*
- *Федеральный закон от 07.08.2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;*
- *Федеральный закон от 09.07.1999 г. № 160-ФЗ «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации»;*
- *Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ;*
- *Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 г. № 117-ФЗ;*
- *Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ;*
- *Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 г. № 146-ФЗ;*
- *Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 г. № 195-ФЗ;*
- *Международные договоры Российской Федерации об избежании двойного налогообложения;*
- *иные нормативные правовые акты Российской Федерации.*

*Учитывая, что выплата дивидендов производится через банки, клиентом которых является ПАО «Аэрофлот», к таким законодательным актам, влияющим на выплату, можно отнести:*

- *ФЗ РФ «О банках и банковской деятельности» от 2 декабря 1990г. № 395-1;*
- *ФЗ РФ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10 июля 2002г. № 86-ФЗ.*

## **8.7. Сведения об объявленных (начисленных) и (или) о выплаченных дивидендах по акциям эмитента, а также о доходах по облигациям эмитента**

### **8.7.1. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента**

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2014г.,
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось	

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2015г.,
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось	

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2016г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 26.06.2017 Дата и номер протокола: Протокол №40 от 28.06.2017
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	17,4795
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	19 413 018 000
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	14.07.2017
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2016г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	до 18 августа 2017
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	почтовым и банковским переводом
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	50% прибыли по стандартам МСФО
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	19 410 967 346,03
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,98
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период - 2017г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 25.06.2018. Дата и номер протокола: Протокол №42 от 26.06.2018
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	12,8053
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	14 221 775 000
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	06.07.2018

Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2017г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	до 10 августа 2018
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	почтовым и банковским переводом
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	50% прибыли по стандартам РСБУ
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	14 220 378 274,78
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,98
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2018 г., полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные
Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров; Дата принятия решения: 25.06.2019. Дата и номер протокола: Протокол №44 от 26.06.2019
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	2,6877
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	2 856 500 000
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	05.07.2019
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2018 г., полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	до 09 августа 2019
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	50% прибыли по стандартам МСФО
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	2 856 388 726,69

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,99
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине не предоставления лицами, данных о себе номинальным держателям, а также несвоевременное информирование лицами реестродержателя эмитента об изменении данных, содержащихся в анкете зарегистрированного лица.
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2019 г.
В течение указанного периода решений о выплате дивидендов эмитентом не принималось	

#### 8.7.2. Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента

Указывается информация по каждому выпуску облигаций, по которым за пять последних завершённых отчетных лет, а если эмитент осуществляет свою деятельность менее пяти лет – за каждый завершённый отчетный год, а также за период с даты начала текущего года до даты окончания отчетного квартала, выплачивался доход.

Вид ценной бумаги: **облигации**

Форма ценной бумаги: **именные бездокументарные**

Серия: **БО-01**

**неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-01 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента**

Государственный регистрационный номер выпуска: **4BO2-01-00010-A**

Дата государственной регистрации выпуска: **26.03.2010**

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: **ФСФР России**

**Отчет об итогах выпуска**

**Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена**

Количество облигаций выпуска, шт.: **6 000 000**

Номинальная стоимость каждой облигации выпуска, руб.: **1 000**

Объем выпуска по номинальной стоимости: **6 000 000 000**

Основные сведения о доходах по облигациям выпуска:

#### Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента БО 01

Наименование показателя	Отчетный период
Вид ценных бумаг (облигации), серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций	<b>неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серии БО-01</b>

Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации ( <b>идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации</b> )	<b>4BO2-01-00010-A от 26.03.2010</b>
Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное)	<b>процент (купон)</b>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении, в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта	<b>1 купонный период 38,64 руб. 2 купонный период 38,64 руб. 3 купонный период 38,64 руб. 4 купонный период 38,64 руб. 5 купонный период 38,64 руб. 6 купонный период 38,64 руб.</b>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<b>1 купонный период 231 840 000 руб. 2 купонный период 231 840 000 руб. 3 купонный период 231 840 000 руб. 4 купонный период 231 840 000 руб. 5 купонный период 231 840 000 руб. 6 купонный период 231 840 000 руб.</b>
Установленный срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска	<b>1 купонный период 11.10.2010 2 купонный период 11.04.2011 3 купонный период 10.10.2011 4 купонный период 09.04.2012 5 купонный период 08.10.2012 6 купонный период 08.04.2013</b>
Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество)	<b>денежные средства</b>
Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<b>1 купонный период 231 840 000 руб. 2 купонный период 231 840 000 руб. 3 купонный период 231 840 000 руб. 4 купонный период 231 840 000 руб. 5 купонный период 231 840 000 руб. 6 купонный период 231 840 000 руб.</b>
Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, %	<b>100%</b>

В случае если подлежащие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме, причины невыплаты таких доходов	-
Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО-02*

*неконвертируемые процентные документарные Биржевые облигации на предъявителя серии БО-02 с обязательным централизованным хранением, с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению эмитента*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-02-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *26.03.2010*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *ФСФР России*

*Отчет об итогах выпуска*

*Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена*

Количество облигаций выпуска, шт.: *6 000 000*

Номинальная стоимость каждой облигации выпуска, руб.: *1 000*

Объем выпуска по номинальной стоимости: *6 000 000 000*

Основные сведения о доходах по облигациям выпуска:

**Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям эмитента БО 02**

Наименование показателя	Отчетный период
Вид ценных бумаг (облигации), серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций	<i>неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя серии БО-02</i>
Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации (идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации)	<i>4BO2-02-00010-A от 26.03.2010</i>
Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное)	<i>процент (купон)</i>
Размер доходов, подлежащих выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении, в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 38,64 руб. 2 купонный период 38,64 руб. 3 купонный период 38,64 руб. 4 купонный период 38,64 руб. 5 купонный период 38,64 руб. 6 купонный период 38,64 руб.</i>

Размер доходов, подлежащих выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 231 840 000 руб. 2 купонный период 231 840 000 руб. 3 купонный период 231 840 000 руб. 4 купонный период 231 840 000 руб. 5 купонный период 231 840 000 руб. 6 купонный период 231 840 000 руб.</i>
Установленный срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска	<i>1 купонный период 11.10.2010 2 купонный период 11.04.2011 3 купонный период 10.10.2011 4 купонный период 09.04.2012 5 купонный период 08.10.2012 6 купонный период 08.04.2013</i>
Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество)	<i>денежные средства</i>
Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 231 840 000 руб. 2 купонный период 231 840 000 руб. 3 купонный период 231 840 000 руб. 4 купонный период 231 840 000 руб. 5 купонный период 231 840 000 руб. 6 купонный период 231 840 000 руб.</i>
Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежащих выплате доходов по облигациям выпуска, %	<i>100%</i>
В случае если подлежащие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме, причины невыплаты таких доходов	-
Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

Вид ценной бумаги: *облигации*

Форма ценной бумаги: *именные бездокументарные*

Серия: *БО-03*

*биржевые облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя, серии БО-03*

Государственный регистрационный номер выпуска: *4BO2-03-00010-A*

Дата государственной регистрации выпуска: *11.03.2013*

Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска: *Организатор торговли*

**Отчет об итогах выпуска****Государственная регистрация отчета об итогах выпуска не осуществлена**Количество облигаций выпуска, шт.: **5 000 000**Номинальная стоимость каждой облигации выпуска, руб.: **1 000**Объем выпуска по номинальной стоимости: **5 000 000 000**

Основные сведения о доходах по облигациям выпуска:

**Сведения о начисленных и выплаченных доходах по облигациям БО-03**

Наименование показателя	Значения показателя за соответствующие отчетные периоды
Серия, форма и иные идентификационные признаки выпуска облигаций	<i>биржевые облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя, серии БО-03</i>
Государственный регистрационный номер выпуска облигаций и дата его государственной регистрации <b>(идентификационный номер выпуска облигаций и дата его присвоения в случае если выпуск облигаций не подлежал государственной регистрации)</b>	<i>4BO2-03-00010-A от 11.03.2013</i>
Вид доходов, выплаченных по облигациям выпуска (номинальная стоимость, процент (купон), иное)	<i>процент (купон)</i>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении, в расчете на одну облигацию выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 41,39 руб. 2 купонный период 41,39 руб. 3 купонный период 41,39 руб. 4 купонный период 41,39 руб. 5 купонный период 41,39 руб. 6 купонный период 41,39 руб.</i>
Размер доходов, подлежавших выплате по облигациям выпуска, в денежном выражении в совокупности по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 206 950 000 руб. 2 купонный период 206 950 000 руб. 3 купонный период 206 950 000 руб. 4 купонный период 206 950 000 руб. 5 купонный период 206 950 000 руб. 6 купонный период 206 950 000 руб.</i>
Срок (дата) выплаты доходов по облигациям выпуска	<i>1 купонный период 03.10.2013 2 купонный период 03.04.2014 3 купонный период 02.10.2014 4 купонный период 02.04.2015 5 купонный период 01.10.2015 6 купонный период 31.03.2016</i>
Форма выплаты доходов по облигациям выпуска (денежные средства, иное имущество)	<i>денежные средства</i>
Общий размер доходов, выплаченных по всем облигациям выпуска, руб./иностранная валюта	<i>1 купонный период 206 950 000 руб. 2 купонный период 206 950 000 руб. 3 купонный период 206 950 000 руб. 4 купонный период 206 950 000 руб. 5 купонный период 206 950 000 руб. 6 купонный период 206 950 000 руб.</i>

Доля выплаченных доходов по облигациям выпуска в общем размере подлежавших выплате доходов по облигациям выпуска, %	<b>100%</b>
Причины невыплаты таких доходов в случае, если подлежавшие выплате доходы по облигациям выпуска не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме,	-
Иные сведения о доходах по облигациям выпуска, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

#### **8.8. Иные сведения**

#### **8.9. Сведения о представляемых ценных бумагах и эмитенте представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками**

*Эмитент не является эмитентом представляемых ценных бумаг, право собственности на которые удостоверяется российскими депозитарными расписками*