



# Эффективное развитие



# Мегал «Ямал»

## **Путь за Полярный круг**

Ямал — это колоссальная кладовая углеводородного сырья. В тяжелых арктических условиях Компания с нуля сформировала мощный производственный комплекс, транспортную инфраструктуру и полноценную систему жизнеобеспечения. В частности, построены железная дорога Обская — Бованенково — Карская, включающая самый длинный за Полярным кругом мост в мире, и первый в истории современной России новый аэропорт.

## **Меньше металла — выше эффективность**

Ямальский газ транспортируется в Единую систему газоснабжения (ЕСГ) России по газопроводам нового поколения: Бованенково — Ухта и «Бованенково — Ухта — 2». Они работают на давлении в 120 атм — рекордном для сухопутных газопроводов. Этого удалось достичь в первую очередь за счет использования разработанных по заказу ПАО «Газпром» отечественных труб из высокопрочной стали. Такое решение существенно снизило металлоемкость проекта и повысило эффективность транспортировки газа.

На полуострове Ямал Газпром активно развивает новый центр газодобычи. Он станет главным для газовой отрасли России в XXI веке.

Добычу газа на ямальских месторождениях Компания будет вести более 100 лет.

# проект



#### **Автоматизация**

Для освоения Ямала Газпром применяет передовые технические решения и высоконадежное оборудование. На всех промыслах Бованенковского месторождения — базового для Ямальского центра газодобычи — используются современные системы автоматизации технологических процессов и малолюдные технологии. Особый акцент сделан на обеспечении высокого уровня промышленной безопасности и бережном отношении к природе Арктики.

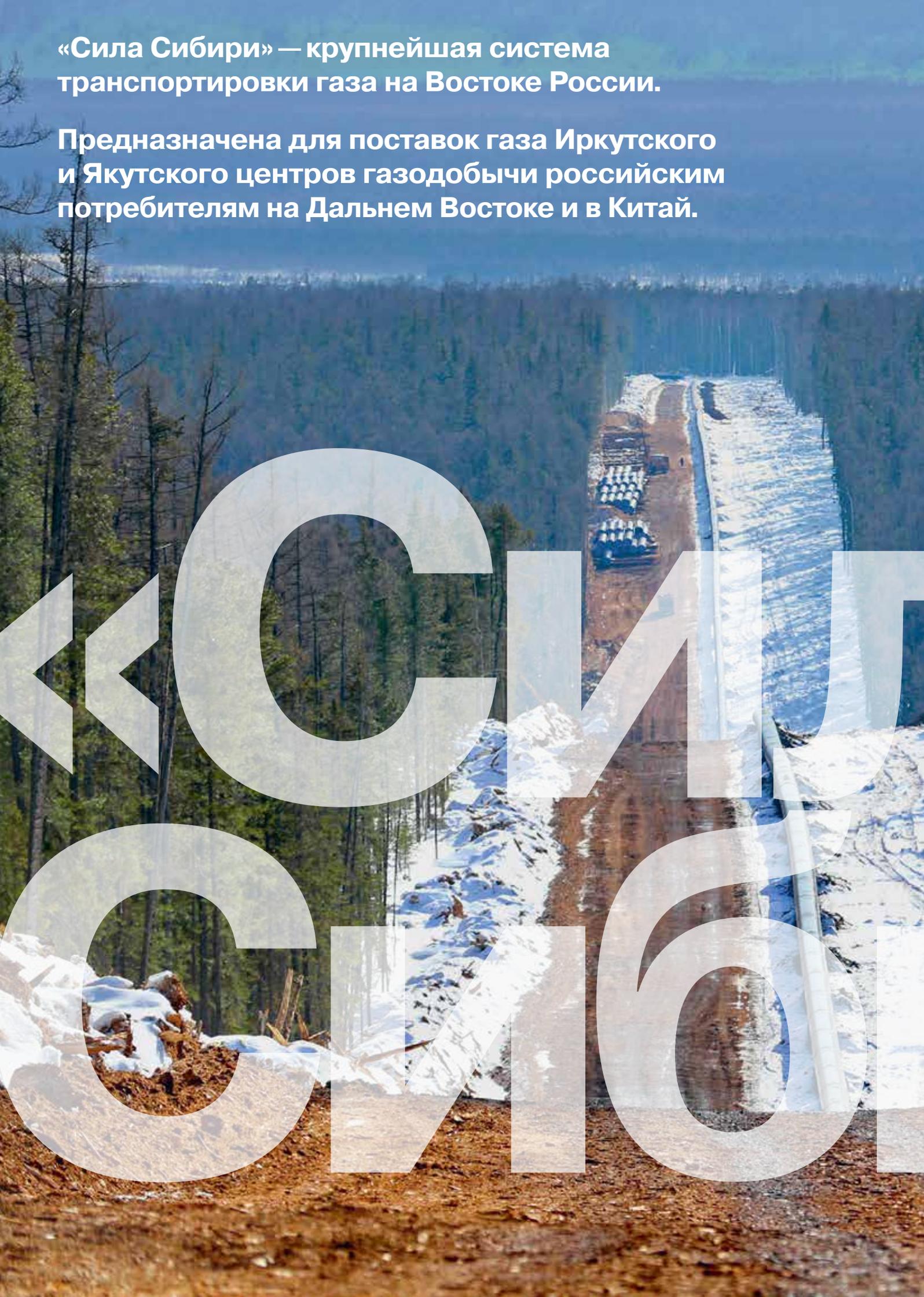
#### **Высокотехнологичная забота о природе**

При строительстве объектов Газпром в первую очередь заботится о сохранении уникальной ямальской природы. Под технологические объекты отведена минимально возможная площадь, а парожидкостные термостабилизаторы и теплоизолированные трубы для скважин значительно снижают воздействие на вечную мерзлоту. Замкнутые системы водоснабжения исключают загрязнение водоемов и почвы.

**«Сила Сибири» — крупнейшая система  
транспортировки газа на Востоке России.**

**Предназначена для поставок газа Иркутского  
и Якутского центров газодобычи российским  
потребителям на Дальнем Востоке и в Китай.**

**«СИЛА  
СИБИРИ»**

An aerial photograph showing a long, straight pipeline under construction through a dense forest. The ground is covered with snow and brown earth. Large, semi-transparent white letters spelling out 'СИЛА СИБИРИ' are overlaid on the image.

### Новая орбита сотрудничества

2 декабря 2019 г. состоялась торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай — на самый перспективный в мире рынок газа. За 30 лет по «Силе Сибири» Газпром экспортирует в КНР более 1 трлн м<sup>3</sup> газа. Одновременно «Сила Сибири» является ключевым элементом системы газоснабжения восточных регионов России и развития их газификации.

### Передовые технологии

При прокладке газопровода «Сила Сибири» применены стальные трубы российского производства, имеющие внутреннее гладкостное покрытие. Эта технология снижает затраты энергии на транспортировку газа за счет уменьшения шероховатости трубы и, следовательно, трения. Внешняя изоляция труб выполнена из инновационных отечественных нанокпозиционных материалов и обеспечивает высокую коррозионную стойкость газопровода. Для пересечения активных тектонических разломов использованы трубы с повышенной деформационной способностью — их производство было впервые освоено отечественными заводами по заказу ПАО «Газпром».

### Оптимальные решения

На Чаяндинском месторождении в Якутии, газ которого первым поступил в «Силу Сибири», используются малолюдные технологии. Контроль за оборудованием и управление объектами ведутся в автоматическом режиме. Месторождение имеет большую площадь, поэтому для сокращения затрат на строительство линий электропередач на удаленных кустах газовых скважин предусмотрено применение автономных источников энергоснабжения (на основе возобновляемых источников энергии).

### Рациональное использование ресурсов

Природный газ восточных месторождений богат ценными компонентами — этаном, пропаном, бутаном и гелием. Их используют в газохимической и других отраслях промышленности. Для извлечения этих компонентов из газа, идущего по «Силе Сибири», Газпром строит Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ). По мощности (42 млрд м<sup>3</sup> в год) он станет одним из крупнейших в мире, а по объему производства гелия (до 60 млн м<sup>3</sup> в год) — абсолютным лидером на планете. После запуска завода Газпром — единственный производитель гелия в России — увеличит объем его производства в 13 раз. Это треть сегодняшнего мирового спроса на «солнечный» газ.



# «ТУРЕЦКИЙ ПОТОК»



**«Турецкий поток» — новый экспортный газопровод из России в Турцию по дну Черного моря. Первая из двух ниток газопровода предназначена для поставок газа на турецкий рынок, вторая — для поставок в страны Южной и Юго-Восточной Европы. Проектная мощность — 31,5 млрд м<sup>3</sup> газа в год. Коммерческие поставки по газопроводу начались с января 2020 г.**



### **Технологическая уникальность**

«Турецкий поток» — первый морской газопровод с диаметром труб 813 мм, уложенный на глубине 2 200 м. Использовались специально разработанные для проекта 12-метровые обетонированные трубы с полипропиленовым покрытием. В ходе строительства газопровода был поставлен мировой рекорд по скорости морской укладки — более 6 км в сутки (на укладку каждой трубы приходилось менее трех минут).

### **Контроль и уход**

Контроль состояния газопровода проводится с помощью специального оборудования. В частности, применяются диагностические очистные устройства, проходящие газовую магистраль изнутри — от российского до турецкого берега. Соблюдаются высокие стандарты безопасности, в том числе экологической. Проводится постоянный мониторинг состояния окружающей среды.

### **Энергетическая безопасность**

По ряду оценок, наиболее незащищенным регионом Европы с точки зрения поставок энергоносителей являются Балканы. «Турецкий поток» значительно повысит надежность газоснабжения, а значит, энергобезопасность как Балкан, так и всей Южной и Юго-Восточной Европы.

### **Движение энергии**

Отправной точкой для «Турецкого потока» является компрессорная станция Русская. Она обеспечивает давление газа, достаточное для его транспортировки на расстояние более 900 км. Чтобы успешно решать такую задачу, на станции установлено высокотехнологичное российское оборудование. Например, газоперекачивающие агрегаты «Ладога» и аппараты воздушного охлаждения газа «Айсберг».

**Газпром — лидер по производству электрической и тепловой энергии на объектах тепловой генерации в России.**

**В 2019 г. Группа завершила реализацию масштабной инвестиционной программы создания новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ).**



**ЭЛЕКТРОЭНЕРГ**

### **Энергия развития**

По состоянию на 2019 г. суммарная установленная мощность электростанций Единой энергетической системы России превысила 243,2 ГВт. Теплоэлектростанции (ТЭС) занимают в этом объеме 67,66 %. В составе Газпром энергохолдинга более 80 ТЭС, работающих преимущественно на газе (в собственности Газпром энергохолдинга есть и угольные блоки). Их установленная мощность по электричеству — 39 ГВт, а по теплу — 71,2 тыс. Гкал/ч. ТЭС — крупные потребители энергоресурсов. В первую очередь — голубого топлива. Для Газпрома владение этими активами создает дополнительный экономический эффект. Ведь поставки газа на одну крупную ТЭС сопоставимы с поставками в такие страны, как Словакия, Нидерланды или Венгрия.

### **Новые мощности**

Газпром завершил многолетнюю программу ДПМ, расширив генерирующие мощности России на 9 ГВт и повысив их эффективность. Благодаря внедрению установок парогазового цикла и технологии циркулирующего кипящего слоя Компания значительно снизила удельный расход энергоносителей на объектах тепло- и электрогенерации.

### **Стратегия на перспективу**

Газпром энергохолдинг продолжит развиваться в качестве крупнейшего в России электроэнергетического холдинга. Безусловные приоритеты — обеспечение надежного энергоснабжения потребителей, финансовая устойчивость и стабильный рост прибыли, использование российского оборудования.

### **Первый проект в Европе**

В 2019 г. в Сербии началось строительство первой в стране парогазовой теплоэлектростанции. Это также первый проект Газпром энергохолдинга, реализуемый за пределами России. Парогазовые энергоблоки обладают значительными экономическими и экологическими преимуществами. В частности, в сравнении с традиционными энергоблоками, работающими на используемом в Сербии буром угле. Функционирование парогазовых энергоблоков не приводит к формированию многотонных отходов — золы, отсутствуют выбросы в атмосферу твердых веществ и оксидов серы.



про-  
етика

# ТТЗ

# На ба



### Новая экономическая модель

Решение о строительстве комплекса — это практическая реализация новой экономической модели монетизации углеводородных запасов. Объединение в формате единой площадки производства сжиженного природного газа (СПГ) и этана существенно улучшает экономику и удельные показатели проекта, позволяет значительно снизить ресурсные и ценовые риски. Оставшийся после переработки и сжижения газ будет направляться в газотранспортную систему (ГТС) ПАО «Газпром».

### Газ — в пластик

Сырьем для предприятия станет этансодержащий природный газ месторождений Газпрома в Западной Сибири — в Надым-Пур-Тазовском регионе. Выделяемая на комплексе этановая фракция будет поступать на дальнейшую переработку. Газохимическое предприятие будет производить различные марки полиэтилена, востребованные в других отраслях промышленности.

### СПГ

Новый завод в районе п. Усть-Луга станет крупнейшим по объему производства СПГ в регионе Северо-Западной Европы — 13 млн т в год.

# УСТЬ-ЛУГА

**В 2019 г. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» приняли решение о финальной конфигурации проекта создания интегрированного комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга (Ленинградская область). С учетом технологически связанного с комплексом газохимического предприятия АО «РусГазДобыча» речь идет о создании крупного современного промышленного кластера на Северо-Западе России. Сроки ввода мощностей синхронизированы.**

### Экологично и выгодно

Природный газ превосходит по экологическим показателям традиционное топливо качества Евро-5. Также он в 2,5 раза дешевле бензина АИ-95. Объем продаж природного газа на заправочных объектах «Газпрома» продолжает расти: в 2019 г. он увеличился на 30 %.

### Заправки для всей страны

В настоящее время сеть метановых заправок Газпрома в России насчитывает более 300 объектов. Их количество с каждым годом увеличивается. В числе приоритетных направлений — создание инфраструктуры для заправки легкового, пассажирского и грузового автотранспорта на федеральных трассах. Речь идет об автодорогах М-1 «Беларусь», М-4 «Дон», М-5 «Урал», М-7 «Волга», М-10 «Россия», М-11 «Нева» и Центральной кольцевой автомобильной дороге.

### Ускоренное развитие

Вместе с администрациями субъектов Российской Федерации Компания реализует ряд пилотных проектов по ускоренному развитию газозаправочной сети — в Белгородской, Калининградской, Ленинградской, Ростовской областях и в г. Санкт-Петербурге. Наряду со строительством новых станций для заправки природным газом, проекты предполагают развитие парка газомоторных автомобилей, создание новых сервисных центров по переоборудованию и обслуживанию такой техники.

### Для собственных нужд

С 2014 по 2019 г. Газпром в 2,7 раза — до 12,3 тысячи — увеличил количество собственных газобаллонных автомобилей. Это более 50 % автопарка Газпрома, пригодного к переводу на газ.



# Газомоторное топливо

**Производство и реализация природного газа (метана) в качестве моторного топлива — стратегическое направление деятельности ПАО «Газпром».**

**Для системной работы по развитию рынка газомоторного топлива (ГМТ) создана специализированная компания — ООО «Газпром газомоторное топливо».**



**торное**  
**о**



# Социальный проект

**Газпром традиционно поддерживает множество общественных проектов, оказывая помощь в развитии культуры, науки, образования, пропаганде здорового образа жизни.**

# Дети

## **Футбол, ты — мир!**

Газпром сотрудничает с Союзом европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) и реализует Международную детскую социальную программу «Футбол для дружбы». В 2019 г. финальные мероприятия программы состоялись в г. Мадриде в рамках официальной программы финала Лиги чемпионов УЕФА. Участниками стали более 800 детей и взрослых из стран Европы, Азии, Африки, Южной и Северной Америки. Юные спортсмены «Футбола для дружбы» приняли участие в самом многонациональном уроке футбола на планете и установили мировой рекорд Гиннесса. Также в минувшем году состоялся запуск Международной академии «Футбола для дружбы» для тренеров — уникального бесплатного онлайн-курса с набором практических занятий. В его разработке приняли участие руководители учебного процесса и тренеры академий футбольных клубов разных стран, эксперты гуманитарных программ ФИФА.

## **Огни Победы**

Группа Газпром помогает сохранять память о Великой Отечественной войне. В 2019 г. Компания пожертвовала финансовые средства на функционирование 62 памятников «Вечный огонь» в российских городах-героях и городах воинской славы. За тот же период дочерние общества провели техническое обслуживание, ремонт и реконструкцию газового оборудования и подготовили ко Дню Победы газовое хозяйство 1 331 мемориала. В ряде регионов были проведены работы по газификации мемориальных комплексов.

## **Сохранение культурного наследия**

Газпром помогает сохранению культурного наследия нашей страны: восстановлению исторического облика городов, возвращению утраченных памятников и святынь, реставрации предметов и произведений искусства. Так, при поддержке Компании была осуществлена комплексная реставрация церкви Воскресения Христова и Лионского зала Екатерининского дворца Государственного музея-заповедника «Царское Село». Кроме того, ПАО «Газпром» оказало поддержку реставрации картины М.В. Нестерова «Святая Русь», вернувшейся в постоянную экспозицию Государственного Русского музея. В 2019 г. Компания продолжила масштабную программу финансирования работ по благоустройству г. Санкт-Петербурга. Также ПАО «Газпром» выступило официальным партнером XIV Международного фестиваля «Звезды на Байкале» и генеральным партнером открытого Всероссийского конкурса юных талантов «Синяя птица» ГТК «Телеканал «Россия». Компания поддерживает культурно-просветительские программы Русской Православной церкви.

## **Помощь ближнему**

ПАО «Газпром» финансирует дорогостоящее лечение лиц с ограниченными возможностями и тяжелобольных детей, оказывает благотворительную помощь в приобретении специализированного медицинского оборудования (тренажеров, протезов, кресел-колясок, электроподъемников и необходимых аксессуаров к ним). В декабре 2019 г. в Москве и Санкт-Петербурге под эгидой Компании состоялись новогодние благотворительные мероприятия для детей из социально незащищенных слоев населения.

Настоящий Годовой отчет сформирован на основании постановления Правления ПАО «Газпром» «Об организации работы по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 23 января 2020 г. № 1.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к головной компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Условные обозначения, используемые в Годовом отчете



Внешние факторы



Результаты



Цели и планы



Ресурсы и капиталы



Человеческий капитал



Органы управления



Документы



Информация



Источники дополнительной информации

# Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2019 год

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

2019 год во многом стал знаковым для Газпрома. Реализованы проекты, имеющие стратегическое значение для диверсификации бизнеса и укрепления позиций Компании в мировой энергетике, развития отечественной экономики.

В отчетном году впервые в истории начаты поставки российского трубопроводного газа в Китай — на один из самых перспективных газовых рынков в мире. Стержнем новой мощной системы экспортных поставок и газоснабжения восточных регионов России стал введенный в эксплуатацию газопровод «Сила Сибири».

Завершено создание нового высокотехнологичного экспортного газопровода в европейском направлении: с января 2020 года начались коммерческие поставки по «Турецкому потоку» через Черное море. Было продолжено строительство газопровода «Северный поток — 2» из России в Германию по дну Балтийского моря. Поставки экологичного энергоносителя по маршрутам с низким углеродным следом полностью отвечают интересам наших клиентов.

В дальнее зарубежье — страны Европы, Турцию и Китай — Газпром экспортировал 199,3 миллиарда кубометров газа. Это один из лучших результатов за всё время работы Компании. Гибко реагируя на рыночный спрос, предоставляя широкие возможности покупателям по способам контрактации ресурсов, Компания продолжила укреплять статус ответственного поставщика. В этом контексте важным фактором являются и достигнутые в 2019 году договоренности о продлении транзита российского газа через территории Беларуси и Украины.

Добыча газа Группой Газпром в отчетном году превысила 500 миллиардов кубометров — это максимальный результат за последние восемь лет, начиная с 2012 года.

Всё больший вклад в этот показатель вносит Бованенковское месторождение — опорное для Ямальского центра газодобычи. В рамках реализации мегапроекта «Ямал» Компания приступила к обустройству следующего месторождения — Харасавэйского.

Полуостров Ямал — это огромный газоносный бассейн, где Газпром в течение более 100 лет будет добывать газ для поставки отечественным и зарубежным потребителям.

Для вывода ямальского газа в западном направлении Компания в отчетном году продолжила активно наращивать мощности Северного коридора в сторону Балтики. Для восточного направления в 2020 году начаты предынвестиционные работы по проекту «Сила Сибири — 2».

Дополнительный источник выручки для Группы в ближайшие годы также обеспечат проекты по переработке и выделению ценных компонентов из природного газа месторождений Восточной и Западной Сибири. На Амурском ГПЗ общая готовность по итогам 2019 года достигла 55,2 %, первые линии будут введены в эксплуатацию уже в 2021 году. Начата реализация проекта создания комплекса в Усть-Луге.

В отчетном году, как всегда, в необходимом объеме обеспечены поставки газа на приоритетный для Газпрома внутренний рынок. Компания продолжит делать это и в будущем, повышая надежность и создавая новые возможности. Так, с января 2019 года для газоснабжения Калининградской области могут использоваться морской терминал и плавучая регазификационная установка «Маршал Василевский». Создание альтернативного маршрута поставок вывело энергобезопасность региона на принципиально новый уровень.

Особое внимание Компания традиционно уделяет развитию газификации. В 2019 году этим социально значимым проектом было охвачено 66 субъектов Российской Федерации. Основной акцент делался на газификации сельской местности. По итогам года проложено еще 1 880 км газовых сетей к 305 населенным пунктам. По состоянию на 1 января 2020 года уровень газификации страны достиг 70,1 %.

Газификация — это в первую очередь необходимые условия для повышения качества жизни людей, роста промышленного производства. Газпром совместно с администрациями российских регионов приступил к формированию очередных пятилетних программ газификации, на период до 2026 года.

Важным событием отчетного года стало успешное завершение масштабной инвестиционной программы Группы Газпром в отечественной электроэнергетике. С 2007 года компаниями Газпром энергохолдинга построено около 9 ГВт современных генерирующих мощностей, включая введенный летом 2019 года второй энергоблок Грозненской ТЭС. Кроме того, началось сооружение первой электростанции Газпром энергохолдинга за рубежом — в сербском городе Панчево.

ПАО «Газпром нефть» продолжило наращивать производственные показатели и последовательно приближается к целевому уровню добычи в 100 миллионов тонн нефтяного эквивалента в год. Он будет достигнут, в частности, за счет более глубокой интеграции этой дочерней компании в деятельность Группы Газпром. Приняты решения по использованию накопленного опыта и технических компетенций Газпром нефти в освоении сложных залежей углеводородов на месторождениях Газпрома.

Уважаемые акционеры! Компания продолжает уверенно развиваться, сохраняя значительный запас прочности, работает над повышением эффективности по всем направлениям деятельности и совершенствует корпоративную структуру управления. Сложности, с которыми в 2020 году столкнулась мировая экономика, не станут преградой в решении долгосрочных стратегических задач ПАО «Газпром».



**Виктор Зубков**

Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»



**Алексей Миллер**

Председатель Правления ПАО «Газпром»

# Содержание

1

2

3

4

5

6

**О Компании** 20

**Стратегия** 52

**Результаты деятельности** 82

**Социальная и экологическая ответственность** 142

**Корпоративное управление** 168

**Приложения** 226

# О Компании

**Группа Газпром сегодня** 22

**Позиции Группы Газпром  
в мировой и российской энергетике** 27

Природный газ 27

Нефть и газовый конденсат 30

Электрическая и тепловая энергия 31

**География  
производственной и сбытовой деятельности** 32

**Бизнес-модель** 36

**Совет директоров ПАО «Газпром»** 41

**Правление ПАО «Газпром»** 44

**Из истории Компании** 48

2019 год в истории Компании 50

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов, объемам добычи и рыночной капитализации.

Ключевые цифры 2019 г.

Чистая выручка от продаж Группы Газпром

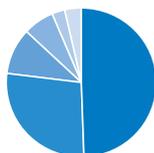
7 659,6 млрд руб.

Запасы природного газа на территории России  
(по состоянию на 31.12.2019 г.)\*

34 899,0 млрд м<sup>3</sup>

Структура чистой выручки от продаж Группы Газпром,  
млрд руб.

■ Чистая выручка от продажи газа	3 800,7
■ Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	2 111,2
■ Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	752,8
■ Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	518,4
■ Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	215,3
■ Прочая выручка	261,2



Добыча природного и попутного газа  
на территории России\*\*

501,2 млрд м<sup>3</sup>

Списочная численность персонала  
(по состоянию на 31.12.2019 г.)

473,8 тыс. работников

Капитальные вложения

1 818,7 млрд руб.

Стоимость привлечения долгового  
финансирования (по состоянию на 31.12.2019 г.)

4,8 %

Прибыль за год, относящаяся к акционерам  
ПАО «Газпром»

1 202,9 млрд руб.

\* По российской классификации категории А+В+С, с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

\*\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## Миссия

**Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.**

## Позиции Компании в рейтингах и сертификаты соответствия систем управления ПАО «Газпром» международным стандартам

- В рейтинге международного проекта CDP ПАО «Газпром» на протяжении восьми лет является одним из лидеров в секторе «Энергетика» российского рейтинга инвестиционного партнерства. Стабильно высокий результат демонстрирует эффективность корпоративной климатической политики.
- В 2019 г. ПАО «Газпром» вошло в лидеры индексов устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».
- 1-е место ПАО «Газпром» в рейтинге Universum «Самые привлекательные работодатели Российской Федерации по мнению студентов за 2019 год» по трем специализациям.
- OHSAS 18001:2007 — сертификат о соответствии Единой системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» (ЕСУПБ), а также его 58 дочерних обществ и организаций, входящих в ЕСУПБ, требованиям стандарта.
- ISO 9001:2015 — сертификат о соответствии Системы менеджмента качества ПАО «Газпром», а также его 64 дочерних обществ и организаций требованиям стандарта.
- ISO 14001:2015 — сертификат о соответствии Системы экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром», а также его 34 дочерних обществ и организаций со 100 % участием требованиям стандарта.

## Стратегическая цель

**Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.**

## Международные и российские инициативы в области устойчивого развития, которыми ПАО «Газпром» руководствуется в своей деятельности

- Всеобщая декларация прав человека, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 10 декабря 1948 г.;
- Декларация Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда, принятая Генеральной конференцией Международной организации труда (МОТ) 18 июня 1998 г.;
- Принципы Глобального договора Организации Объединенных Наций;
- Резолюция «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятая Генеральной Ассамблеей ООН 25 сентября 2015 г.;
- Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности»;
- Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.» от 7 мая 2018 г. № 204;
- Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в Российской Федерации и План мероприятий по ее реализации (утверждены распоряжением Правительства России от 5 мая 2017 г. № 876-р);
- Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.;
- Антикоррупционная хартия российского бизнеса;
- Социальная хартия российского бизнеса.

## Операционные показатели

### Добыча природного и попутного газа в России\*, млрд м<sup>3</sup>

2017		472,1
2018		498,7
2019		501,2

### Добыча нефти в России\*, млн т

2017		48,6
2018		48,3
2019		48,0

### Добыча газового конденсата в России\*, млн т

2017		15,9
2018		15,9
2019		16,7

### Всего добыча углеводородов в России\*, млн барр. н. э.

2017		3 550,2
2018		3 720,7
2019		3 741,2

### Переработка жидкого углеводородного сырья\*\*, млн т

2017		64,1
2018		67,4
2019		67,1

### Производство электрической энергии, млрд кВт·ч

2017		156,5
2018		153,2
2019		149,0

## Финансовые показатели

### Чистая выручка от продаж, млрд руб.

2017		6 546,1
2018		8 224,2
2019		7 659,6

### Приведенный показатель EBITDA, млрд руб.

2017		1 467,7
2018		2 599,3
2019		1 859,7

### Капитальные вложения, млрд руб.

2017		1 504,6
2018		1 795,9
2019		1 818,7

### Свободный денежный поток, млрд руб.

2017		-218,8
2018		-22,1
2019		-66,5

### Чистый долг / приведенный показатель EBITDA

2017		1,6
2018		1,2
2019		1,7

**Примечание.** Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.  
 \*\* Без учета давальческого сырья.

## Заемный капитал

### Общий долг, млрд руб.

2017	3 266,5
2018	3 863,8
2019	3 863,9

### Чистый долг, млрд руб.

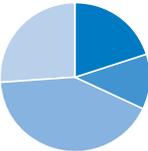
2017	2 397,5
2018	3 014,4
2019	3 167,8

### Денежные средства и их эквиваленты, млрд руб.

2017	869,0
2018	849,4
2019	696,1

### Структура долговых обязательств по срокам погашения (по состоянию на 31.12.2019 г.), %

До 1 года (включительно)	20
От 1 года до 2 лет (включительно)	12
От 2 лет до 5 лет (включительно)	42
Более 5 лет	26



### Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB- (прогноз «стабильный»)	27 февраля 2018 г.
Fitch Ratings	BBB (прогноз «стабильный»)	15 августа 2019 г.
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)	12 февраля 2019 г.
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	30 октября 2018 г.
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	2 февраля 2018 г.

## Акционерный капитал

### Акции обращаются на биржах:

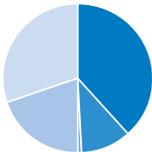
Московская Биржа — обыкновенные акции,  
Лондонская фондовая биржа (ЛФБ) — АДР

Тикеры: GAZP, OGZD

Отрасль: Нефть и газ

### Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» (по состоянию на 31.12.2019 г.), %

Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Владельцы АДР**	19,70
Прочие зарегистрированные лица	30,07



## Дивиденды

Реализуемая ПАО «Газпром» дивидендная политика является сбалансированной — учитывает интересы долгосрочного развития Компании, а также исходит из целей соблюдения прав и повышения доходов акционеров.

### Дивидендная история и дивидендная доходность ПАО «Газпром», 2015–2019 гг.

	2015	2016	2017	2018	2019
Дивиденды на акцию***, руб.	7,89	8,0397	8,04	16,61	15,24
Дивидендная доходность**** по акциям ПАО «Газпром», %	5,8	5,2	6,2	10,8	5,9

\* Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

\*\* Банк-эмитент американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

\*\*\* За 2019 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

\*\*\*\* Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

## Социальная и экологическая ответственность

Устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «Газпром». В своей работе по данному направлению Компания руководствуется законодательством Российской Федерации и общепризнанными международными инициативами в сфере устойчивого развития.

Отчеты по устойчивому развитию в соответствии с GRI публикуются Компанией начиная с 2008 г.

Рейтинг устойчивого развития MSCI Газпрома был повышен в 2019 г.

### Рейтинг устойчивого развития MSCI в 2019 г.

Компания	Рейтинг
Shell	A
Газпром	BBB
НОВАТЭК	BBB
Chevron	BBB
ЛУКОЙЛ	BBB
Роснефть	B

### Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ

2017	0,11
2018	0,17
2019	0,09

### Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR) в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ

2017	1,17
2018	0,57
2019	1,35

### Удельные выбросы парниковых газов организациями газового бизнеса Группы Газпром в сравнении с базисным 2014 г., кг CO<sub>2</sub>-экв. / т н. э. реализованной продукции

2014	275
2019	259
Изменение 2019/2014	-6 %

### Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, Группа Газпром, в сравнении с базисным 2014 г., млн м<sup>3</sup>

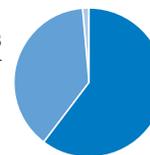
2014	4 179
2019	3 242
Изменение 2019/2014	-22 %

### Образование отходов, Группа Газпром, в сравнении с базисным 2014 г., тыс. т

2014	4 831
2019	3 337
Изменение 2019/2014	-31 %

### Затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации в 2019 г., млрд руб.

Затраты на охрану окружающей среды текущего характера	32,18
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	20,42
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,62
Всего	53,22



# Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

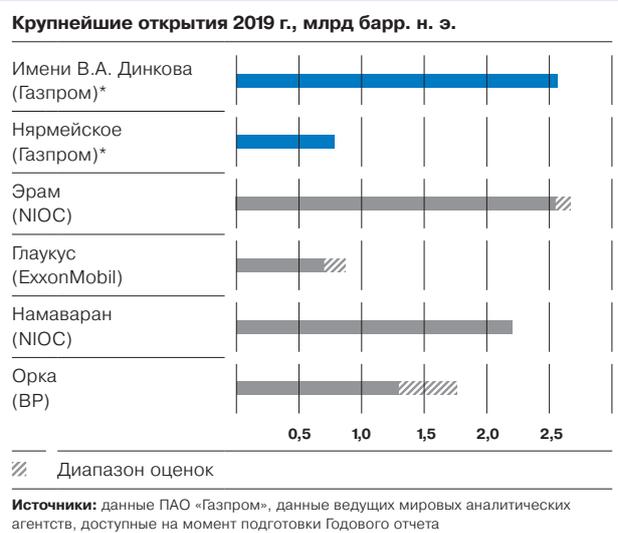
(за 2019 г. или по состоянию на 31 декабря 2019 г.)

## Природный газ

Газпром является мировым лидером по запасам и добыче природного газа, превосходя по этим показателям национальные нефтегазовые компании, а также крупнейшие публичные нефтегазовые компании.

### Геологоразведка

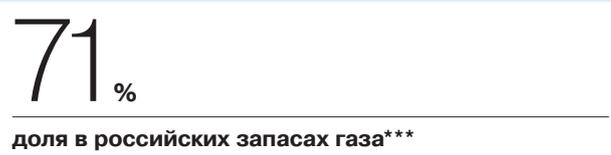
## Крупнейшие открытия месторождений углеводородов в мире



ПАО «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа в европейские страны дальнего зарубежья. Также Группа Газпром занимает позицию абсолютного лидера по объемам продаж газа в Российской Федерации.

### Запасы

## 1-е место в мире по объемам запасов природного газа



\* По российской классификации запасов по категориям C<sub>1</sub>+C<sub>2</sub>.

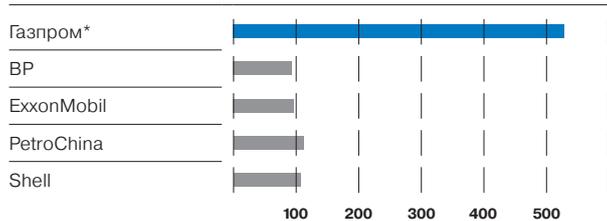
\*\* Доказанные запасы природного газа Группы Газпром по международным стандартам PRMS с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, и без учета доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий. Оценку в соответствии со стандартами PRMS прошли 92,8 % запасов природного газа Группы Газпром по российской классификации A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>, составивших 34,90 трлн м³. Запасы газа других крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира приведены с учетом доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

\*\*\* С учетом доли Группы в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

### Добыча

1-е место в мире  
по объемам добычи газа

Добыча газа  
крупнейшими публичными нефтегазовыми компаниями,  
млрд м<sup>3</sup>



Источники: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

12%

доля в мировой добыче газа\*\*

68%

доля в российской добыче газа\*\*

### Транспортировка

1-е место в мире  
по протяженности ГТС

175,2 тыс. км

протяженность ГТС на территории России

### Переработка

1-е место в России  
по объемам переработки  
природного газа

Более 50%

доля в общем объеме переработки газа в России

\* Добыча Группой Газпром природного и попутного газа в России с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, а также в целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших публичных нефтегазовых компаний с учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

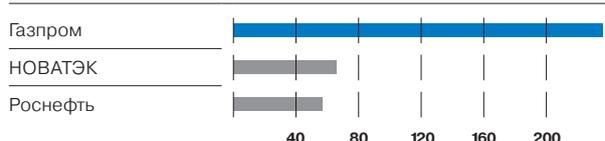
\*\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

## Маркетинг

1-е место в мире  
по объемам экспорта газа

### Объем реализации газа

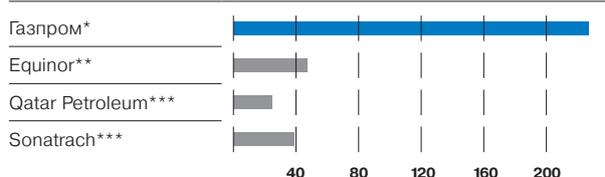
крупнейшими поставщиками газа в России, млрд м<sup>3</sup>



Источник: данные консолидированной финансовой отчетности компаний по МСФО

### Объем реализации газа

крупнейшими поставщиками газа  
в страны европейского дальнего зарубежья, млрд м<sup>3</sup>



Примечание. Использованы данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета, с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С).

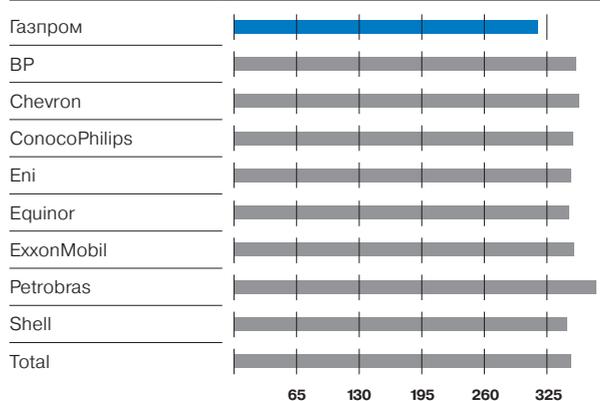
35,5%

доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам  
ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа  
европейскими странами дальнего зарубежья\*\*\*\*

## Углеродный след

Наименьший углеродный  
след продукции  
среди крупнейших  
нефтегазовых компаний

### Удельные выбросы парниковых газов, кг CO<sub>2</sub>-экв. / барр. н. э. реализованной продукции



Источник: данные CDP

\* Данные консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

\*\* Без учета объемов газа, реализуемых по договору SDFI.

\*\*\* Объемы продаж совместных предприятий учтены пропорционально доле участия.

\*\*\*\* С учетом сделок сырьевого (газового) РЕПО.

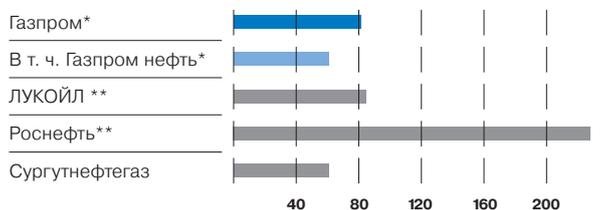
## Нефть и газовый конденсат

Газпром нефть входит в число лидирующих российских нефтяных компаний по добыче и переработке жидких углеводородов.

### Добыча

3-е место в России  
по добыче нефти  
и газового конденсата

**Добыча жидких углеводородов в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т**



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

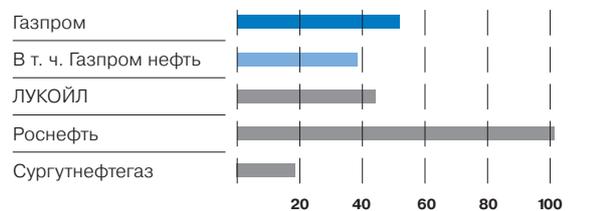
12%

доля в российской добыче нефти  
и газового конденсата\*\*\*

### Переработка

2-е место в России  
по переработке нефти  
и стабильного газового  
конденсата

**Переработка нефти и стабильного газового конденсата в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т**



Источники: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

18%

доля в общем объеме переработки нефти  
и стабильного газового конденсата в России

\* В целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших российских нефтегазовых компаний данные по Группе Газпром приведены с учетом доли в добыче жидких углеводородов ассоциированных организаций и совместных предприятий.

\*\* С учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

\*\*\* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

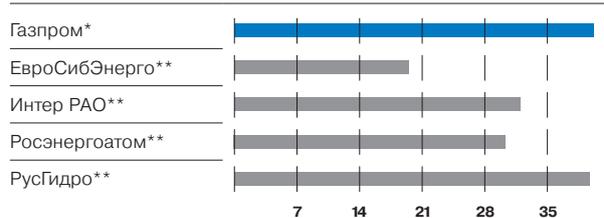
## Электрическая и тепловая энергия

В составе Группы Газпром функционирует один из крупнейших в России электроэнергетических холдингов — лидер по установленной мощности в тепловой генерации.

### Производство электрической энергии

1-е место среди российских компаний по установленной мощности и производству электроэнергии в тепловой генерации

**Установленная электрическая мощность крупнейших российских генерирующих компаний, ГВт**



**Источники:** данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

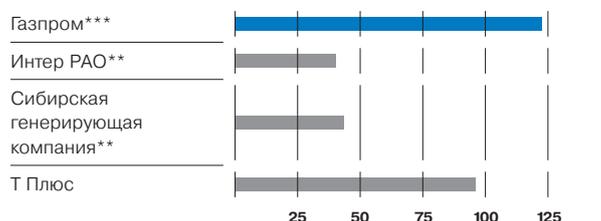
14%

доля в российской генерации электроэнергии

### Производство тепловой энергии

1-е место в России по производству тепловой энергии

**Производство тепловой энергии в России крупнейшими российскими генерирующими компаниями, млн Гкал**



**Источники:** данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

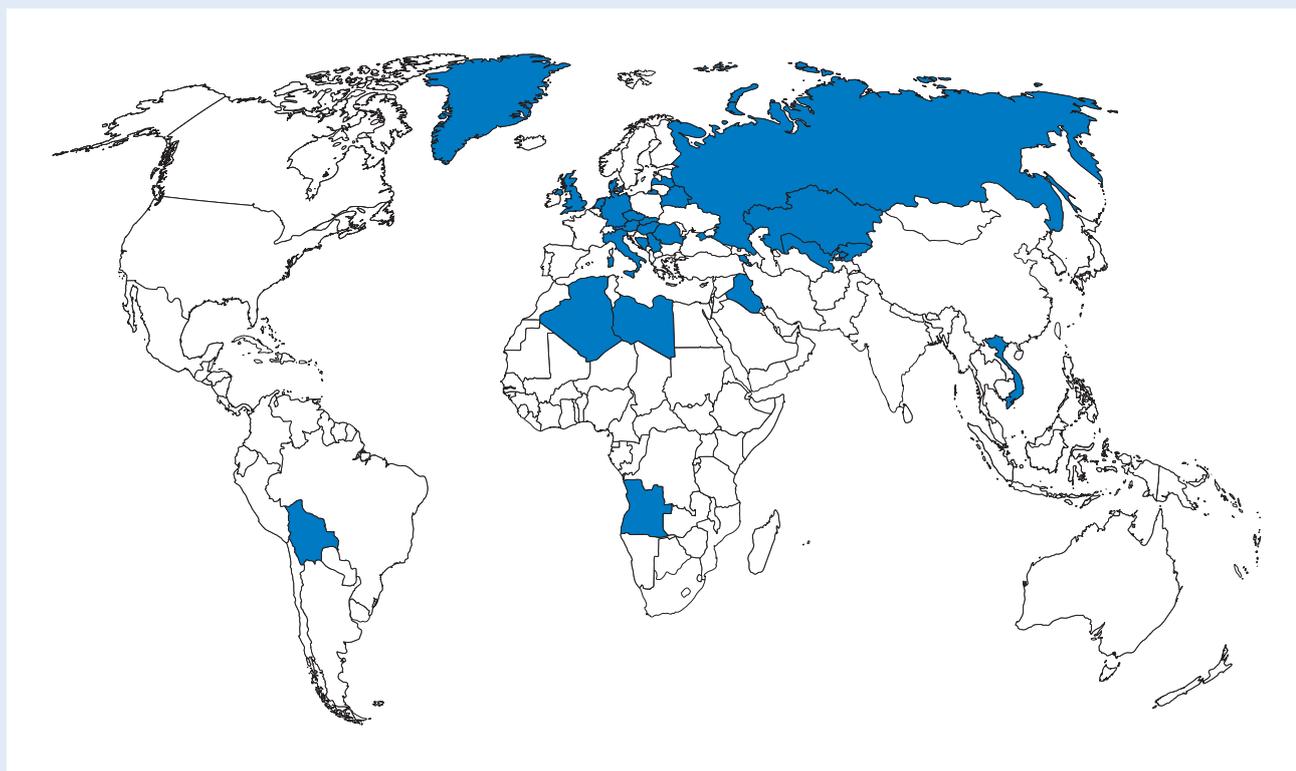
\* Установленная электрическая мощность Газпром энергохолдинга, а также прочих генерирующих активов Группы Газпром на территории России и за рубежом.  
 \*\* С учетом дочерних обществ.  
 \*\*\* Производство тепловой энергии Газпром энергохолдингом, а также прочими генерирующими активами Группы Газпром.

# География производственной и сбытовой деятельности

(за 2019 г. или по состоянию на 31 декабря 2019 г.)

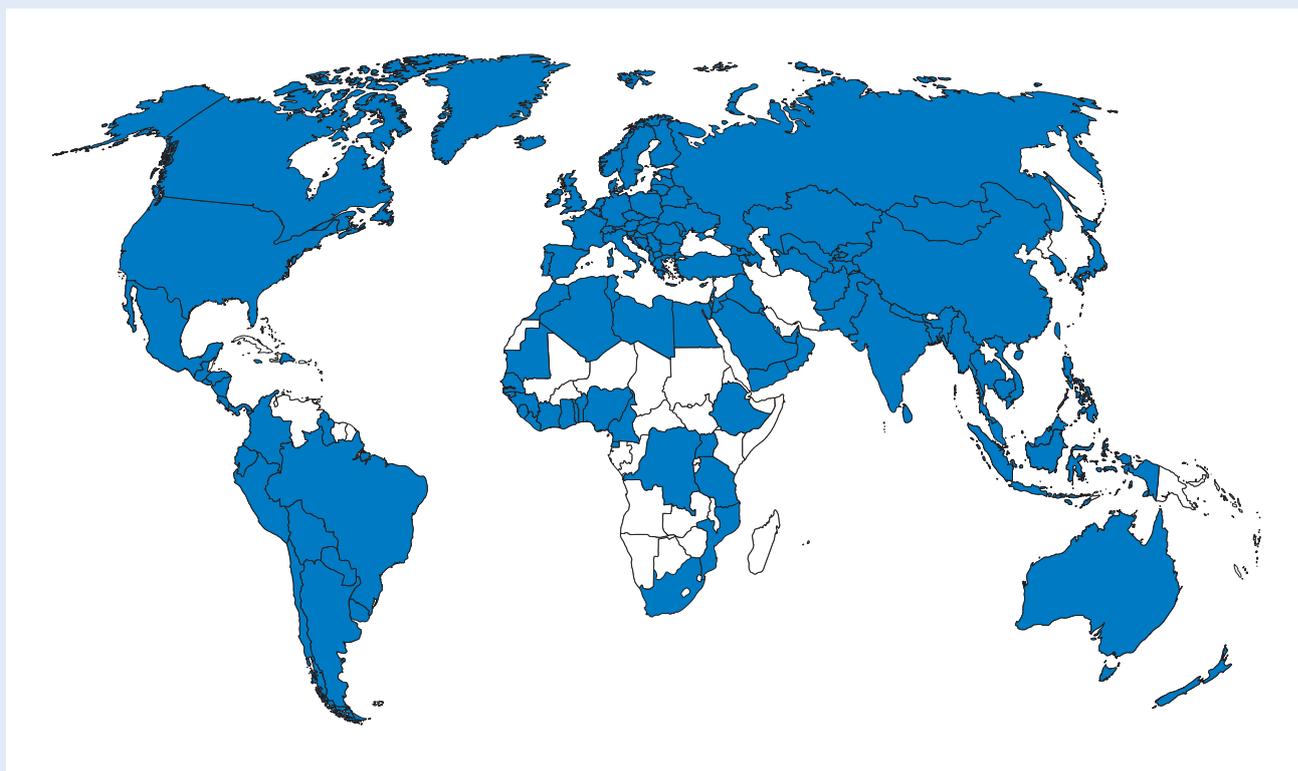
Газпром ведет производственную деятельность в более чем 20 странах мира, а число рынков, на которые поставляется продукция Группы, превышает 100.

## Страны, в которых осуществляется производственная деятельность Группы Газпром



Вид деятельности	Россия	Страны БСС	Страны Европы	Страны Африки	Страны Ближнего и Среднего Востока	Страны АТР	Страны Центральной и Южной Америки
Поиск и разведка углеводородов	■	■	■	■	■	■	■
Добыча газа и газового конденсата	■	■	■			■	■
Добыча нефти	■		■	■	■		
Транспортировка газа	■	■					
Подземное хранение газа	■	■	■				
Газораспределение	■	■					
Переработка газа	■						
Переработка нефти	■	■	■				
Производство нефтегазохимической продукции	■	■	■			■	
Производство электрической и тепловой энергии	■	■	■				

Страны, в которых осуществляется сбыт продукции Группы Газпром

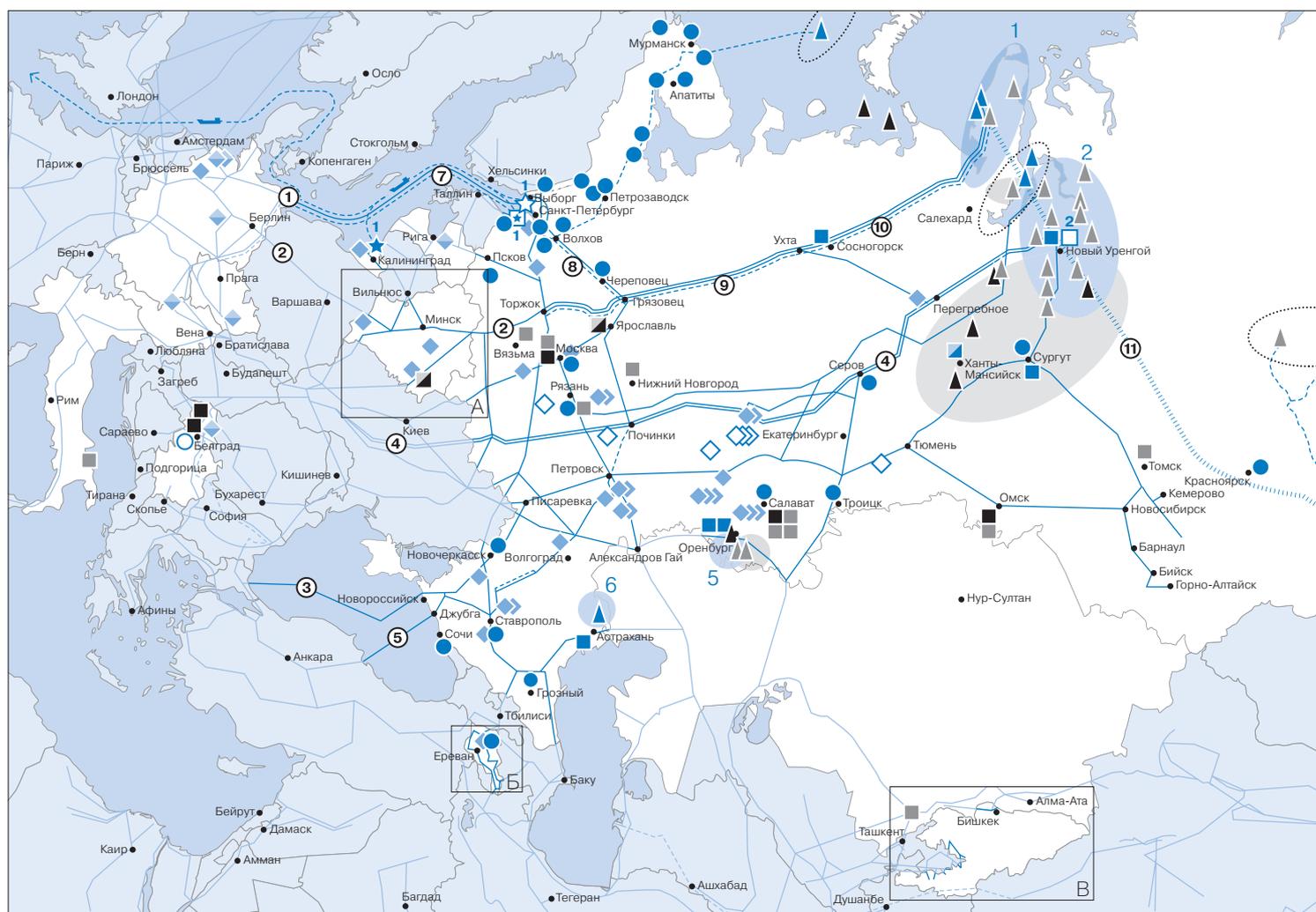


Вид деятельности	Россия	Страны БСС	Страны Европы	Страны Африки	Страны Ближнего и Среднего Востока	Страны АТР	Страны Северной Америки	Страны Центральной и Южной Америки
Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	■	■	■			■		
Продажи газа конечным потребителям	■	■	■					
Продажи нефти и газового конденсата	■	■	■		■	■		
Продажи продукции переработки углеводородного сырья	■	■	■	■	■	■	■	■
Продажи крупнотоннажного СПГ			■			■		
Продажи малотоннажного СПГ и КПГ	■	■	■					
Розничные продажи нефтепродуктов	■	■	■					
Продажи электрической и тепловой энергии	■	■	■					



Подробная информация о странах, в которых осуществляется производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром, представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

Основные производственные активы и проекты Группы Газпром  
в России, странах БСС и европейских странах дальнего зарубежья



**Крупнейшие месторождения**

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

**Основные магистральные газопроводы**

- Действующие газопроводы Группы Газпром
- Другие действующие газопроводы
- - - - Строящиеся и перспективные газопроводы
- ▬▬▬▬ Перспективные направления поставок

**Действующие центры газодобычи**

- 1 Полуостров Ямал
- 2 Надым-Пур-Тазовский регион
- 3 Сахалинский
- 4 Камчатский
- 5 Оренбургский
- 6 Астраханский
- 7 Якутский

**Перспективные центры газодобычи**

- 8 Иркутский
- Другие

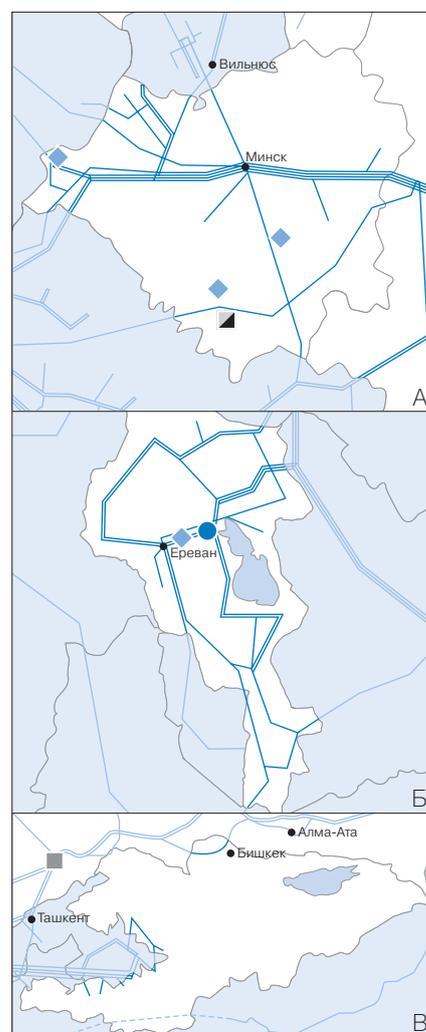
**Действующие центры нефтедобычи**

**Объекты подземного хранения газа**

- ◆ Действующие объекты
- ◆ Действующие объекты с участием Группы Газпром в качестве соинвестора
- ◇ Строящиеся и перспективные объекты

**Объекты электроэнергетики**

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты



**Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии**

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

**Проекты в переработке, газо- и нефтехимии**

- ⊕ 1 Интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга
- 2 Новоуренгойский газохимический комплекс
- 3 Амурский ГПЗ

**Объекты производства и регазификации СПГ**

- ★ 1 Регазификационный терминал в г. Калининграде
- ★ 2 Завод СПГ на о. Сахалин
- ☆ 1 Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
- ☆ 2 Проект третьей очереди завода СПГ на о. Сахалин

**Направления поставок СПГ**

- Действующие направления поставок СПГ
- Перспективные направления поставок СПГ

**Основные маршруты поставки газа на экспорт**

- ① Газопровод «Северный поток»
- ② Газопровод Ямал — Европа
- ③ Газопровод «Турецкий поток»
- ④ Газопровод Уренгой — Ужгород
- ⑤ Газопровод «Голубой поток»
- ⑥ Газопровод «Сила Сибири»

**Газотранспортные проекты**

- ⑦ Газопровод «Северный поток — 2»
- ⑧ Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская
- ⑨ Газопроводы «Ухта — Торжок — 2» и «Ухта — Торжок — 3»
- ⑩ Газопроводы «Бованенково — Ухта — 2» и «Бованенково — Ухта — 3»
- ⑪ Газопровод «Сила Сибири — 2»

# Бизнес-модель

(за 2019 г. или по состоянию на 31 декабря 2019 г.)

Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

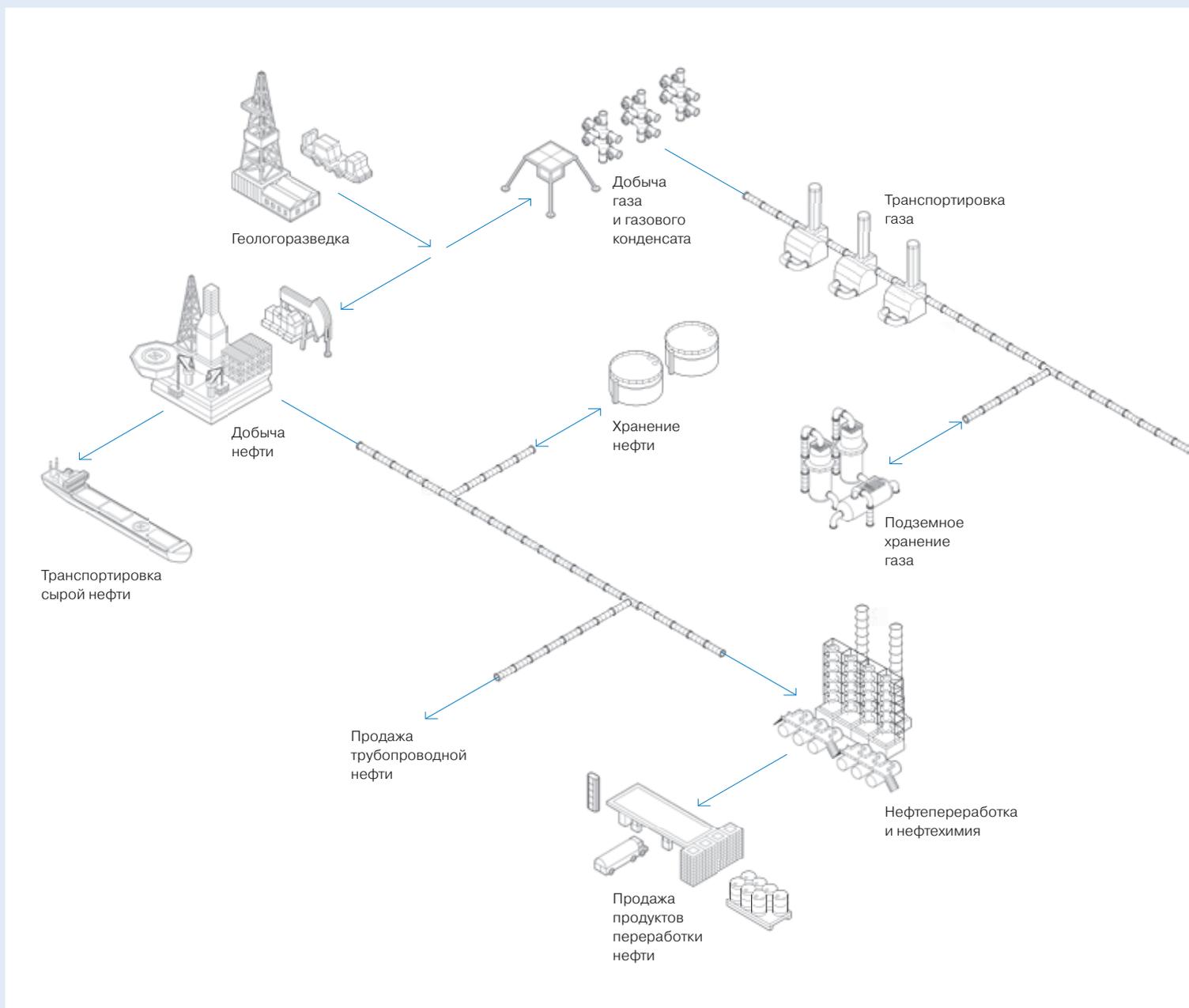
Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Все элементы бизнеса Группы Газпром дополняют друг друга. В то же время каждый элемент представляет собой комплексную систему, совокупность материальных активов, людских ресурсов, накопленного опыта и знаний по соответствующему направлению деятельности.

Ключевой объект деятельности Группы — потребитель. Стабильные и доверительные отношения с потребителями — основа создания долгосрочной стоимости бизнеса.

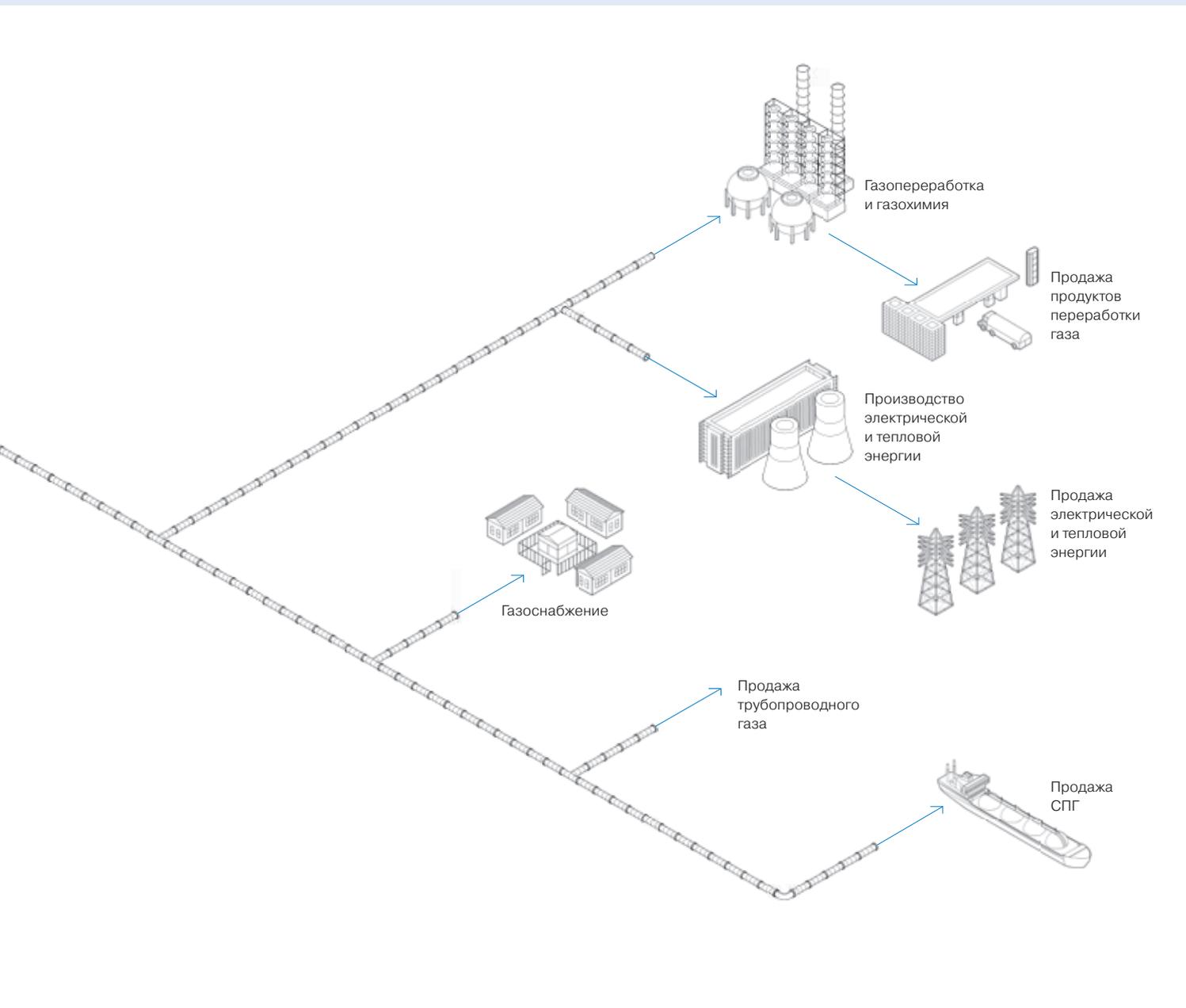
Группа Газпром — одна из крупнейших энергетических компаний мира, результаты деятельности которой оказывают влияние на множество заинтересованных сторон. Среди них акционеры и инвесторы, государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации, регуляторы стран Европейского союза (ЕС) и других участников рынка, местные сообщества, деловые партнеры, СМИ, общественные организации и персонал.

## Производственная и бытовая деятельность Группы Газпром



### Конкурентные преимущества

- Богатая сырьевая и производственная база
- Уникальная ЕСГ России
- Вертикальная интеграция Компании
- Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии
- Многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика
- Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям
- Доступ к рынкам капитала на приемлемых условиях
- Большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал
- Социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала



**Разведка и добыча**



**Ресурсы и капиталы**

**34 899,0** млрд м<sup>3</sup>  
запасы природного газа в России\*,\*\*

**3 575,3** млн т  
запасы нефти и газового конденсата в России\*,\*\*

**7 438**  
фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России

**7 752**  
фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России



**Результаты**

**501,2** млрд м<sup>3</sup>  
добыча природного и попутного газа в России\*\*

**64,7** млн т  
добыча нефти и газового конденсата в России\*\*

**1,11**  
коэффициент восполнения запасов природного газа\*\*



Подробная информация представлена в разделе «Разведка и добыча».

**Транспортировка и подземное хранение газа**



**Ресурсы и капиталы**

**175,2** тыс. км  
протяженность магистральных газопроводов на территории России

**75,01** млрд м<sup>3</sup>  
суммарная активная емкость 27 объектов подземного хранения газа на территории России

**8,5** млрд м<sup>3</sup>  
активная емкость подземных хранилищ газа (ПХГ) ООО «Газпром экспорт» в Европе к началу осенне-зимнего периода 2019/2020 г.\*\*\*



**Результаты**

**679,0** млрд м<sup>3</sup>  
объем газа, транспортированный по ГТС Газпрома на территории России, в том числе 132,1 млрд м<sup>3</sup> газа компаний, не входящих в Группу



Подробная информация представлена в разделе «Транспортировка и подземное хранение».

**Переработка**



**Ресурсы и капиталы**

3 ГПЗ, гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России

3 нефтеперерабатывающих завода (НПЗ) на территории России и 2 НПЗ — на территории зарубежных стран

Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции



**Результаты**

**31,5** млрд м<sup>3</sup>  
переработка природного и попутного газа\*\*\*\*

**67,1** млн т  
переработка нефти и газового конденсата\*\*\*\*

**50,9** млн т  
производство нефтепродуктов\*\*\*\*

**4,7** млн м<sup>3</sup>  
производство гелия\*\*\*\*

**3,7** млн т  
производство сжиженных углеводородных газов (СУГ)\*\*\*\*



Подробная информация представлена в разделе «Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия».

\* По российской классификации категории А+В<sub>1</sub>+С<sub>1</sub>.

\*\* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

\*\*\* Кроме того, заключены коммерческие контракты сроком до 31 марта 2021 г. на хранение газа в объеме 3,01 млрд м<sup>3</sup> в ПХГ Австрии, Венгрии, Словакии.

\*\*\*\* Без учета давальческого сырья.

## Электроэнергетика



### Ресурсы и капиталы

**40,1** ГВт

установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом



### Результаты

**149,0** млрд кВт·ч

производство электрической энергии на территории России и за рубежом

**122,4** млн Гкал

производство тепловой энергии



Подробная информация представлена в разделе «Электроэнергетика».

## Маркетинг



### Ресурсы и капиталы

Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям

Репутация надежного поставщика



### Результаты

**506,9** млрд м<sup>3</sup>

продажи газа

**27,3** млн т

продажи нефти и газового конденсата

**70,2** млн т

продажи продуктов переработки



Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг».

## Другие значимые аспекты деятельности



### Ресурсы и капиталы

Вертикальная интегрированность Компании

Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях

Человеческий капитал

Корпоративный научно-исследовательский комплекс



### Результаты

Существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации

Надежность и стабильность поставок газа, других продуктов и услуг высокого качества потребителям в России и за рубежом

Газификация регионов России и развитие их социально-экономического потенциала, уплата налогов, вклад в инвестиционную активность и благоприятный деловой климат, создание новых рабочих мест

Обеспечение спроса на продукцию российских предприятий, поддержка малого и среднего бизнеса

Обеспечение безопасных условий труда для работников

Реализация образовательных и социальных программ для персонала

Участие в совершенствовании налогового, земельного, природоресурсного и природоохранного законодательства

Рациональное использование природных ресурсов и повышение энергоэффективности производства, улучшение окружающей среды в регионах России за счет газификации населенных пунктов, объектов энергетики и транспорта

Поддержка социально незащищенных слоев населения, строительство и развитие объектов спортивной, социально-экономической инфраструктуры

Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера

Поддержка образования, науки, культуры, искусства и спорта



Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг», «Финансовые результаты», «Инновационные разработки и импортозамещение», «Социальная и экологическая ответственность», «Эффективность закупочной системы», «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг».

Цепочка поставок

**Закупка материально-технических ресурсов (МТР)**

- Газ, электроэнергия, жидкие углеводороды
- Трубы большого диаметра
- Нефтехимическое оборудование
- Газоперекачивающие агрегаты (ГПА) и комплектующие
- Электрооборудование
- Трубопроводная арматура

**Закупка работ и услуг**

- Строительно-монтажные работы
- Капитальный ремонт
- Строительство скважин (эксплуатационное бурение и сопутствующие работы)
- Услуги по транспортировке и хранению газа и жидких углеводородов
- Техническое обслуживание и текущий ремонт
- Геолого-разведочные работы (ГРР)
- Проектно-изыскательные работы
- Транспортно-логистические услуги
- Аренда
- Страхование

Группа Газпром

**Продукты и услуги**

- Природный газ
- Сырая нефть и газовый конденсат
- Продукты нефтегазопереработки
- Электрическая и тепловая энергия
- Услуги по транспортировке и подземному хранению газа



Политика ПАО «Газпром» в области качества представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





**Зубков  
Виктор  
Алексеевич**

Председатель Совета директоров

Председатель Комиссии  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
по вопросам укрепления платежной  
дисциплины при поставках природного  
газа на внутреннем рынке Российской  
Федерации

Неисполнительный директор

1941 года рождения.

Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.  
Доктор экономических наук.

2007–2008 гг. — Председатель Правительства Российской  
Федерации.

2008–2012 гг. — Первый заместитель Председателя Правительства  
Российской Федерации.

С 2012 г. — Специальный представитель Президента Российской  
Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров  
газа.

2012–2014 гг. — член Совета директоров, генеральный директор,  
Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».

2014–2019 гг. — заместитель Председателя Совета директоров  
ООО «Газпром газомоторное топливо».

С 2019 г. — Председатель Совета директоров ООО «Газпром  
газомоторное топливо», Председатель Совета директоров  
ООО «Газпром СПГ технологии».

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



**Акимов  
Андрей  
Игоревич**

Неисполнительный директор

1953 года рождения.

Окончил Московскую финансовую академию.

С 2002 г. — Председатель Правления Акционерного банка газовой  
промышленности «Газпромбанк» (Закрытое акционерное  
общество); с 2007 г. — «Газпромбанк» (Открытое акционерное  
общество); с 2014 г. — «Газпромбанк» (Акционерное общество).

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Миллер  
Алексей  
Борисович**

Заместитель  
Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт  
им. Н.А. Вознесенского.  
Кандидат экономических наук.

С 2001 г. — Председатель Правления Компании.

Заместителем Председателя Совета директоров Компании  
является с 2002 г.



**Кулибаев  
Тимур  
Аскарлович**

Независимый директор

1966 года рождения.

Окончил Московский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова.  
Кандидат экономических наук.

С 2005 г. — Председатель Объединения юридических лиц  
«Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового  
и энергетического комплекса «KAZENERGY».

С 2013 г. — Председатель Президиума Национальной палаты  
предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Мантуров  
Денис  
Валентинович**

Неисполнительный директор

1969 года рождения.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.  
Кандидат экономических наук.

С 2012 г. — Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.



**Мартынов  
Виктор  
Георгиевич**

Независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1953 года рождения.

Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.  
Кандидат геолого-минералогических наук,  
доктор экономических наук.

С 2008 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина».

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



**Маркелов  
Виталий  
Анатольевич**

Исполнительный директор

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.  
Кандидат технических наук.

2003–2011 гг. — генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» (с 2008 г. — ООО «Газпром трансгаз Томск»);  
В 2011 г. — генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск», генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток»;  
С 2011 г. — заместитель Председателя Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



**Мау  
Владимир  
Александрович**

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1959 года рождения.

Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.  
Доктор экономических наук.

2002–2010 гг. — ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации»;  
С 2010 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Новак  
Александр  
Валентинович**

Неисполнительный директор

1971 года рождения.

Окончил Норильский индустриальный институт.

2010–2012 гг. — заместитель Министра финансов Российской Федерации.

С 2012 г. — Министр энергетики Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



**Серeda  
Михаил  
Леонидович**

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1970 года рождения.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

С 2004 г. — заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Патрушев  
Дмитрий  
Николаевич**

Неисполнительный директор

1977 года рождения.

Окончил Государственный университет управления и Дипломатическую академию МИД России. Доктор экономических наук.

2007–2010 гг. — старший вице-президент ОАО «Внешторгбанк».

2010–2018 гг. — член Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», Председатель Правления АО «Россельхозбанк».

С 2018 г. — Министр сельского хозяйства Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2016 г.

### Изменений в составе Совета директоров в 2019 г. не происходило

**Примечание.** Определение независимости членов Совета директоров осуществляется в соответствии с критериями определения независимости членов совета директоров (кандидатов в члены совета директоров), предусмотренными Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.



С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





**Миллер  
Алексей  
Борисович**

Председатель Правления

1962 года рождения.

Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.  
Кандидат экономических наук.

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



**Бурмистрова  
Елена  
Викторовна**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»,  
генеральный директор  
ООО «Газпром экспорт»

1971 года рождения.

Окончила Московский государственный лингвистический университет.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Курирует вопросы внешнеэкономической деятельности.



**Аксютин  
Олег  
Евгеньевич**

Заместитель  
Председателя Правления —  
начальник Департамента  
(перспективное развитие)

1967 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.  
Доктор технических наук.

Членом Правления Компании является с 2008 г.

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности.



**Васильева  
Елена  
Александровна**

Заместитель  
Председателя Правления —  
главный бухгалтер  
ПАО «Газпром»

1959 года рождения.

Окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Членом Правления Компании является с 2001 г.



**Маркелов  
Виталий  
Анатолевич**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

1963 года рождения.

Окончил Куйбышевский авиационный институт  
им. академика С.П. Королева.  
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.

Курирует производственный блок, включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, реализации углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке; электроэнергетику, а также вопросы взаимодействия с органами власти.



**Садыгов  
Фамил  
Камиль оглы**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

1968 года рождения.

Окончил Государственную академию управления  
им. С. Орджоникидзе.  
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

Курирует вопросы финансово-экономической деятельности.



**Путин  
Михаил  
Евгеньевич**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»

1967 года рождения.

Окончил Ивановский государственный медицинский институт  
им. А.С. Бубнова и Государственную академию управления  
им. С. Орджоникидзе.  
Кандидат медицинских наук.

Членом Правления Компании является с 2018 г.

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического и медицинского обеспечения деятельности.



**Хомяков  
Сергей  
Федорович**

Заместитель  
Председателя Правления  
ПАО «Газпром»,  
генеральный директор  
филиала ПАО «Газпром»  
Служба корпоративной защиты  
ПАО «Газпром»

1953 года рождения.

Окончил Ленинградский электротехнический институт  
им. В.И. Ульянова (Ленина).  
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.

Курирует вопросы управления персоналом и корпоративной защиты.



**Кузнец  
Сергей  
Иванович**

Начальник Департамента  
(правовое обеспечение)

1970 года рождения.

Окончил Московский государственный университет  
им. М.В. Ломоносова.

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Меньшиков  
Сергей  
Николаевич**

Начальник Департамента  
(разведка и добыча углеводородов)

1968 года рождения.

Окончил Грозненский нефтяной институт  
им. академика М.Д. Миллионщикова.  
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Марков  
Владимир  
Константинович**

Начальник Департамента  
(взаимодействие с органами власти  
Российской Федерации)

1955 года рождения.

Окончил Рязанский радиотехнический институт,  
Академию общественных наук ЦК КПСС,  
Московскую академию экономики и права.  
Кандидат юридических наук, кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Михайлова  
Елена  
Владимировна**

Начальник Департамента  
(управление имуществом  
и корпоративные отношения)

1977 года рождения.

Окончила Московский государственный индустриальный  
университет.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Михаленко  
Вячеслав  
Александрович**

Начальник Департамента  
(транспортировка и подземное хранение  
газа)

1965 года рождения.

Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.  
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2015 г.



**Сухов  
Геннадий  
Николаевич**

Начальник Департамента  
(переработка углеводородов,  
реализация углеводородов и продуктов  
их переработки на внутреннем рынке,  
электроэнергетика)

1961 года рождения.

Окончил Саратовский политехнический институт.

Членом Правления Компании является с 2019 г.

### Изменения в составе Правления в 2019 г.

#### Члены Правления, избранные Советом директоров в 2019 г.

Ф. И. О.	Номер и дата решения Совета директоров	Дата избрания членом Правления
Меньшиков Сергей Николаевич	№ 3234 от 20.03.2019	02.04.2019
Бурмистрова Елена Викторовна	№ 3237 от 02.04.2019	01.04.2019
Кузнец Сергей Иванович	№ 3240 от 02.04.2019	02.04.2019
Садыгов Фамил Камиль оглы	№ 3247 от 10.04.2019	15.04.2019
Сухов Геннадий Николаевич	№ 3255 от 16.04.2019	15.04.2019

#### Члены Правления, полномочия которых прекращены Советом директоров в 2019 г.

Ф. И. О.	Номер и дата решения Совета директоров	Дата прекращения полномочий члена Правления
Голубев Валерий Александрович	№ 3223 от 26.02.2019	26.02.2019
Медведев Александр Иванович	№ 3224 от 26.02.2019	26.02.2019
Черепанов Всеволод Владимирович	№ 3225 от 26.02.2019	26.02.2019
Прозоров Сергей Фролович	№ 3238 от 02.04.2019	01.04.2019
Федоров Игорь Юрьевич	№ 3239 от 02.04.2019	01.04.2019
Круглов Андрей Вячеславович	№ 3241 от 02.04.2019	01.04.2019
Селезнев Кирилл Геннадьевич	№ 3254 от 16.04.2019	12.04.2019



С биографическими данными членов Правления ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



# Из истории Компании

За 25 лет с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка.

Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в стране по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром существенно расширил географию деятельности. Компания вышла на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), начала работу в Центральной Азии, Африке и Латинской Америке, участвует в мировой торговле СПГ.

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны. Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

## Ключевые даты

1990-е

### 1993–1998

#### 17 февраля 1993 г.

Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».

#### В апреле 1994 г.

Началась приватизация Компании.

#### 31 мая 1995 г.

Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.

#### 26 июня 1998 г.

Решением акционеров ПАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

### 1999

#### Ноябрь

Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

2000-е

### 2001

#### 30 мая

Председателем Правления Компании избран Алексей Миллер.

#### 31 октября

Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.

### 2003

#### 20 февраля

По «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире — начались коммерческие поставки газа.

### 2005

#### 2 сентября

Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом: танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.

#### 21 октября

Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.

#### Декабрь

Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.

### 2006

#### 18 августа

Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.

### 2007

#### 25 апреля

Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.

#### 18 декабря

Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.

### 2009

#### 18 февраля

На Сахалине запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

2010-е

**2010****12 февраля**

В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.

**29 сентября**

Введен в эксплуатацию магистральный газопровод Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.

**2011****6 июня**

Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.

**8 сентября**

Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс первой на Дальнем Востоке межрегиональной ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

**8 ноября**

Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.

**25 ноября**

Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.

**2012****23 марта**

Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.

**23 октября**

В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и магистральный газопровод Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.

**2013****23 октября**

На Киришском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.

**20 декабря**

Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.

**2014****21 мая**

Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м<sup>3</sup> в течение 30 лет.

**2015****14 октября**

Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

**2016****25 мая**

В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.

**16 сентября**

При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.

**2017****18 января**

Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.

**2018****5 сентября**

Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».

**5 декабря**

Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».

**2019****8 января**

В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, значительно повысивший энергетическую безопасность региона.

**20 марта**

Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.

**29 марта**

Принято решение о создании с участием Газпрома крупного интегрированного комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга.

**2 декабря**

Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай — по газопроводу «Сила Сибири».

## 2019 год в истории Компании

### Начались трубопроводные поставки российского газа в Китай

**В декабре 2019 г.** прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай по «восточному» маршруту — магистральному газопроводу «Сила Сибири». Это один из самых масштабных инвестиционных проектов в мировой газовой отрасли. В рамках его реализации был создан центр газодобычи в Якутии, проложено около 2 200 км газопровода, совместно с CNPC построен трансграничный участок с двухниточным подводным переходом через р. Амур. Общая готовность по проекту строительства Амурского ГПЗ — важного элемента технологической цепочки поставок газа по газопроводу «Сила Сибири» — к концу 2019 г. составила 55,2 %. Для строительства завода в отчетном году привлечено проектное финансирование в беспрецедентном для Газпрома объеме — 11,4 млрд евро.

### Создан новый, надежный маршрут поставок трубопроводного российского газа через Черное море

В отчетном году завершено строительство морского участка газопровода «Турецкий поток» из России в Турцию через Черное море, а также транзитного сухопутного участка газопровода «Турецкий поток» через территорию Турции до границы с Болгарией. **В январе 2020 г.** начались трубопроводные поставки газа по новому маршруту, что будет способствовать повышению энергетической и экологической безопасности Турции и европейских стран.

### Продолжилось развитие Ямальского центра газодобычи

**В марте 2019 г.** началось полномасштабное освоение Харасавэйского ГКМ — второго опорного месторождения Газпрома на полуострове Ямал с объемом разведанных запасов природного газа по категориям  $C_1+C_2$  в 1,9 трлн м<sup>3</sup>. Богатый опыт и компетенции Группы позволяют в сжатые сроки реализовать этот сложный проект — старт добычи запланирован на 2023 г.

Также была увеличена ресурсная база Ямальского центра газодобычи. В отчетном году на континентальном шельфе Карского моря сделаны важные открытия — месторождение им. В.А. Динкова и Нярмейское месторождение. Кроме того, в результате ГРП на Крузенштернском ГКМ, расположенном на континентальном шельфе Карского моря и прилегающей суше, получен существенный прирост запасов газа.

### Выполнена масштабная инвестиционная программа в российской электроэнергетике

**В 2019 г.** в рамках договоров о предоставлении мощности введен в эксплуатацию финальный объект программы ДПМ — энергоблок № 2 Грозненской ТЭС мощностью 184 МВт. В целом с момента вхождения Газпрома в электроэнергетический бизнес в 2007 г., в результате исполнения программы ДПМ, Группа ввела в эксплуатацию в России 9 ГВт современных генерирующих мощностей.

### Установлен новый рекорд потенциальной производительности ПХГ в России

Потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ Газпрома в России **к ноябрю 2019 г.** выведена на рекордный для отечественной газовой отрасли уровень в 843,3 млн м<sup>3</sup> газа.

**Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения Калининградской области**

**В январе 2019 г.** в Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные пуску терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Возможность осуществления морских поставок СПГ способствует повышению энергетической безопасности региона.

**Продолжались работы по строительству «Северного потока — 2» и расширению Северного газотранспортного коридора**

В Балтийском море в соответствии с графиком завершена укладка газопровода «Северный поток — 2» в водах Финляндии, Швеции и России. По состоянию **на 31 декабря 2019 г.** суммарно по дну Балтийского моря по всем участкам уложено более 2 300 км труб газопровода (94 % от общей длины маршрута). Завершаются строительные работы на сухопутных площадках в Германии и России.

В рамках проекта развития газотранспортных мощностей в Северо-Западном регионе России завершена сварка линейной части протяженностью около 880 км на участке от Грязовца до КС Славянская — отправной точки для газопровода «Северный поток — 2».

**Начата реализация проекта создания крупного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга**

**В марте 2019 г.** ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» приняли решение о финальной конфигурации совместного проекта — интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга (Ленинградская область). Ежегодно здесь будет перерабатываться 45,0 млрд м<sup>3</sup> этансодержащего природного газа месторождений Газпрома в Надым-Пур-Тазовском регионе, доставляемого по выделенным газопроводам. Объем производства СПГ составит около 13 млн т в год. Товарной продукцией переработки будут сухой отбензиненный газ, СУГ, этановая и пентан-гексановая фракции. Оператором комплекса станет компания ООО «РусХимАльянс», созданная на паритетной основе дочерним обществом ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча». Первую очередь комплекса планируется ввести в эксплуатацию в конце 2023 г., вторую — в конце 2024 г.

**Начато строительство современного центра по производству спутников гражданского назначения**

**В ноябре 2019 г.** Газпром при поддержке ГК «Роскосмос» начал строительство первого в истории современной России предприятия полного цикла по сборке и испытанию космических аппаратов гражданского назначения. Мощности создаваемого центра в г. Щелково Московской области позволят выпускать для нужд Группы Газпром и других заказчиков до четырех спутников связи и дистанционного зондирования Земли средней и большой размерности или до 100 малых серийных спутников в год. Ввод предприятия в эксплуатацию планируется уже в 2022 г.

# Стратегия

## **События и тенденции на мировых энергетических рынках** 54

## **Стратегические приоритеты** 63

Газовый бизнес 63

Нефтяной бизнес 69

Электроэнергетический бизнес 72

## **Инвестиции** 74

## **Долгосрочная программа развития и ключевые показатели** 78

Прогнозируемый рост потребления газа и повышение его конкурентоспособности по отношению к другим видам топлива создают предпосылки для укрепления лидирующих позиций Газпрома как крупнейшего экспортера газа на глобальном энергетическом рынке.

## Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка

Многовекторность и неоднородность развития современных мировых энергетических рынков повышают сложность формирования прогнозов на средне- и долгосрочную перспективу. Глобальный консенсус-прогноз предполагает в будущем неуклонный рост спроса на энергию по всему миру и важнейшую роль природного газа в мировом энергетическом балансе.

Рост мировой экономики стимулирует увеличение потребления энергии. По предварительным данным, первичное энергопотребление в мире в 2019 г. выросло на 2,5 % и превысило 14,5 млрд т н. э. В дальнейшем, согласно основным прогнозам, мировое потребление энергии будет стабильно расти и к 2040 г. прирост может составить более 20 % по сравнению с уровнем 2019 г. При этом две трети величины данного прироста будут обеспечены странами Азиатского региона.

Наибольшее влияние на увеличение глобального энергопотребления в долгосрочной перспективе окажет рост экономик развивающихся стран Азии и вызванный им стабильный рост спроса на энергию, который, однако, может быть сокращен принимаемым комплексом мер по повышению энергоэффективности экономик преимущественно развитых стран Европы и Северной Америки.

Потребность в большом объеме энергии превратит Азиатский регион в крупнейшего импортера энергоресурсов в мире: к 2040 г. страны Азии увеличат импорт нефти на треть, угля — более чем на 50 %, а природного газа — в 2,5 раза по сравнению с показателями 2019 г.

**К 2040 г. Азия станет крупнейшим потребителем газа в мире.**



## Тенденции долгосрочного развития ТЭК на период до 2040 г.

- Рост населения и экономик отдельных стран, в первую очередь — АТР;
- смещение центров энергопотребления из экономически развитых стран в развивающиеся страны;
- рост внимания к вопросам экологии и изменения климата;
- развитие технологий энергосбережения;
- развитие технологий транспортировки на дальние расстояния и хранения уже произведенной энергии;
- постепенное истощение традиционных месторождений нефти и газа и переход к разработке трудноизвлекаемых ресурсов в нетрадиционных коллекторах и на глубоководном шельфе;
- дальнейшее развитие технологий получения энергии из возобновляемых источников.



## Факторы неопределенности развития мировой энергетики

- Темпы роста экономики отдельных стран (особенно развивающихся);
- темпы повышения энергоэффективности мировой экономики;
- размер субсидий, направляемых на развитие технологий генерации электроэнергии (в частности, на базе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и водорода);
- политические решения относительно ограничения или запрета экспорта энергоресурсов из отдельных стран;
- политика отдельных стран относительно развития мощностей атомной и угольной генерации;
- вводимые ограничения и уровень цен разрешений на выбросы парниковых газов;
- динамика капитальных затрат на освоение новых месторождений;
- развитие новых технологий в добыче, транспортировке и потреблении энергоресурсов, способных кардинально изменить всю мировую энергетику.

Одной из основных тенденций, определяющих развитие мировой энергетики последних лет, является возрастающая роль природного газа в мировом энергетическом балансе. Природный газ — наиболее чистое из ископаемых топлив. Являясь экологически чистым и экономически привлекательным топливом, газ становится всё более распространенным на мировом рынке, активно конкурируя с другими ископаемыми источниками энергии — нефтью и углем.

Важным фактором формирования мирового энергобаланса является повышение внимания к вопросам экологии. В период до 2040 г. наиболее динамично будет расти потребление природного газа и ВИЭ. На эти энергоносители придется более 80 % общего объема мирового прироста потребления энергии.

Если в 2019 г. на нефть приходилась почти треть мирового энергопотребления, а газ занимал лишь третье место (около 23 %), то к 2040 г. доля природного газа в мировом топливно-энергетическом балансе вырастет до 25 % и газ выйдет на второе место, опередив уголь.

До 2040 г. газ будет являться лидером по объему общемирового прироста энергопотребления в абсолютных показателях. По прогнозам, мировое потребление газа превысит к 2040 г. уровень 5,5 трлн м<sup>3</sup>.

25%

достигнет доля природного газа  
в мировом энергетическом балансе к 2040 г.

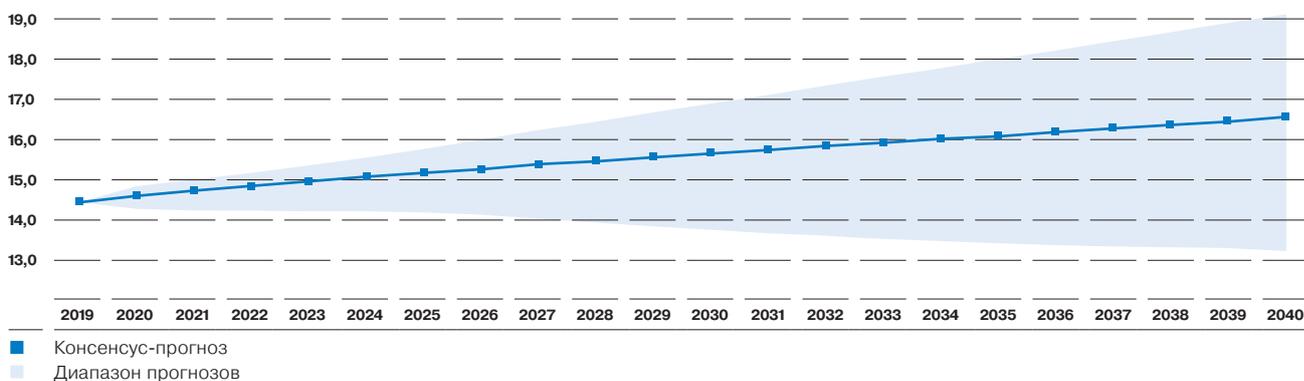


#### Основные факторы роста потребления газа

- Рост численности населения, мировой экономики и вызванное этим увеличение потребления газа в сегментах промышленности, ЖКХ и производства электроэнергии;
- высокие экологические характеристики природного газа по сравнению с прочими ископаемыми энергоресурсами;
- гибкость регулирования режимов загрузки газовых электростанций, позволяющая эффективно балансировать энергосистемы в условиях увеличения доли возобновляемой энергетики в производстве электроэнергии;
- повышение внимания к вопросам улучшения экологических характеристик двигателей на транспорте и стимулирование использования газа в качестве моторного топлива.



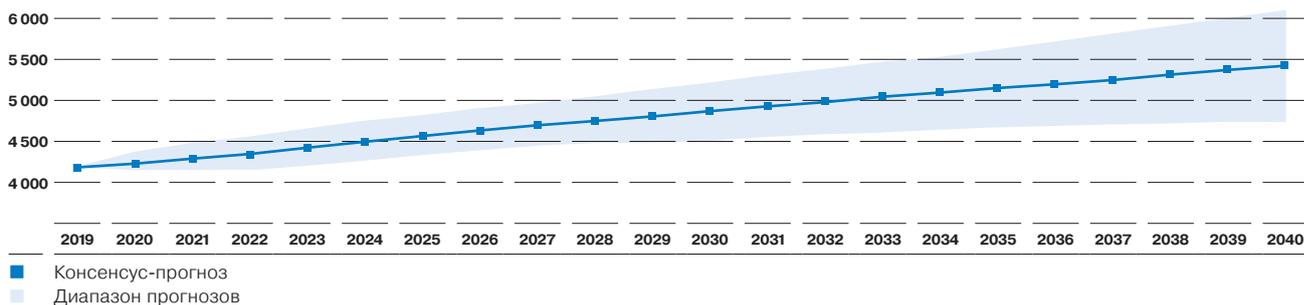
#### Прогноз роста энергопотребления в мире на период до 2040 г., млрд т н. э.



Источник: данные ведущих мировых и российских исследовательских организаций и институтов



#### Прогноз роста потребления природного газа в мире на период до 2040 г., млрд м<sup>3</sup>



Источник: данные ведущих мировых и российских исследовательских организаций и институтов

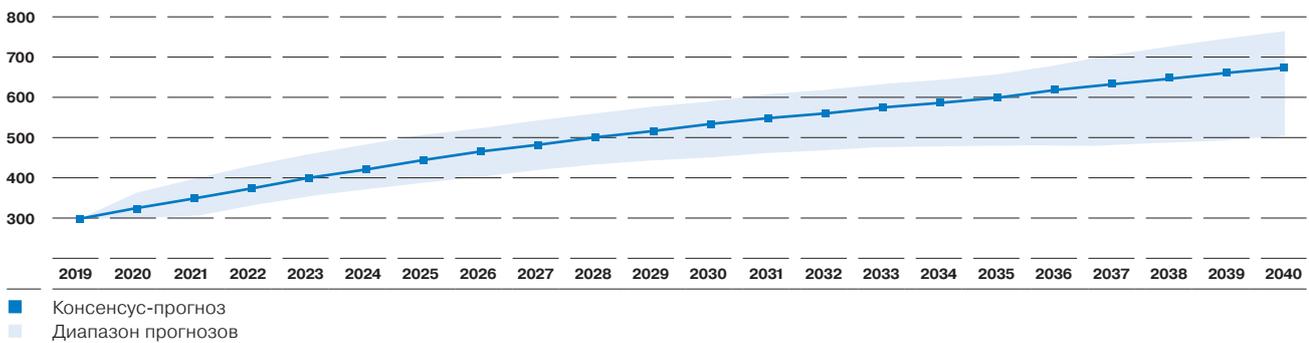
Потребление природного газа в Китае будет стабильно расти на всём протяжении прогнозного периода до 2040 г. Важным фактором роста спроса на газ станет реализация политики правительства КНР по улучшению экологической ситуации в стране. При этом основной прирост потребления будет наблюдаться в экономически более развитых и густонаселенных провинциях.

Прироста внутренней добычи в КНР будет недостаточно для обеспечения растущего спроса на газ. В связи с этим в долгосрочной перспективе ожидается рост импорта газа в страну как по трубопроводам, так и в виде СПГ.

Европейский регион продемонстрирует более сдержанный рост потребления газа. Тем не менее проводимые различными странами программы по выводу из эксплуатации угольных и атомных электростанций, а также необходимость реализации поставленных целевых показателей по снижению вредных выбросов в период до 2040 г. будут поддерживать интерес к использованию природного газа в различных секторах экономики. Несмотря на слабую динамику изменения спроса, Европа останется одним из ключевых регионов импорта природного газа в связи со снижением собственной добычи. В структуре импорта постепенно будет увеличиваться доля СПГ, однако трубопроводный газ сохранит доминирующие позиции на европейском рынке.



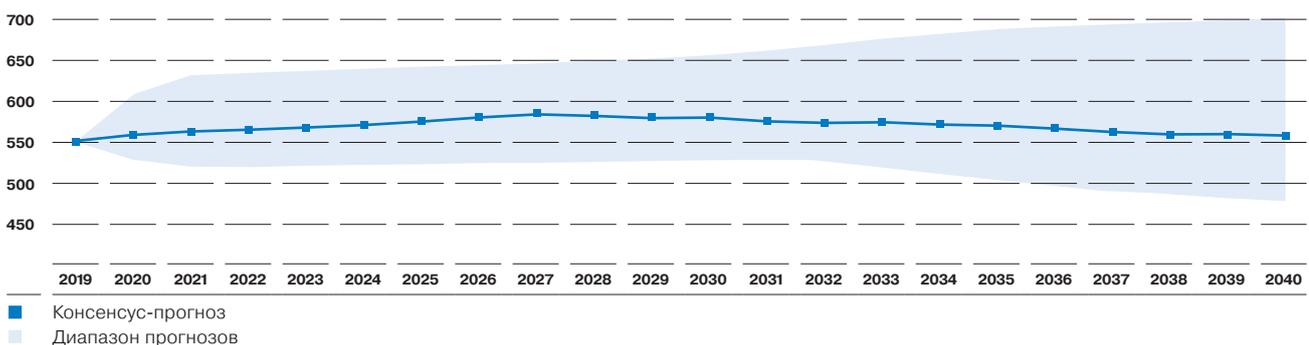
Прогноз роста потребления природного газа в Китае на период до 2040 г., млрд м<sup>3</sup>



Источник: данные ведущих мировых и российских исследовательских организаций и институтов



Прогноз изменения потребления природного газа в Европе на период до 2040 г., млрд м<sup>3</sup>



Источник: данные ведущих мировых и российских исследовательских организаций и институтов

## Развитие мировой экономики и рынков газа в отчетном году

Замедление темпов экономического роста и снижение цен на энергоносители

Темпы роста мировой экономики (реальный ВВП по паритету покупательной способности) в 2019 г. по оценкам Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) замедлились до 2,9 % (по сравнению с 3,5 % в 2018 г.). Негативное влияние на динамику оказали затянувшиеся торговые споры между США и КНР, неопределенность относительно выхода Великобритании из ЕС и общая геополитическая напряженность. Наибольший вклад в мировой рост в 2019 г. внесли Китай и Индия с темпами роста 6,1 % и 4,9 % соответственно.

В 2019 г. наблюдалось замедление инфляции и ее стабилизация на низких уровнях в развитых странах. Центральные банки предпринимали меры по поддержке экономики путем снижения процентных ставок и возобновления программы количественного смягчения.

На фоне замедления темпов экономического роста среднегодовая цена на нефть марки Brent в 2019 г. снизилась более чем на 10 %, составив в среднем 64,2 долл./барр., что оказало отрицательное влияние на выручку и прибыль Группы Газпром. Цена на уголь существенно упала: на 20,9 % по сравнению с 2018 г., составив в среднем 67,1 долл./т.

Начавшееся распространение коронавируса в конце 2019 г., а также иные факторы геополитической и экономической напряженности создали существенные риски на рынке энергоносителей.



Цена на нефть марки Brent в 2019 г. — начале 2020 г., долл./барр.

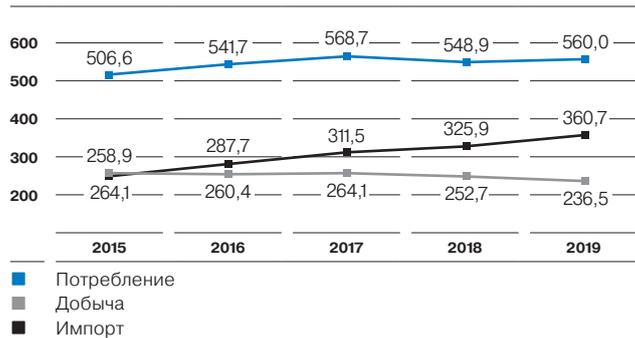


Источник: Bloomberg

## Снижение добычи и рост импорта природного газа в Европе



Потребление, собственная добыча и импорт газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2015–2019 гг., млрд м<sup>3</sup>



**Примечание.** Рассчитано на основе статистических данных с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м<sup>3</sup> и температура 20 °С). Показатели за 2018 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2018 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

**Источники:** Евростат, национальные статистические ведомства, IHS Markit и другие источники

В 2019 г. продолжилась тенденция сокращения добычи природного газа в европейских странах.

При этом объем потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье в 2019 г. увеличился по сравнению с прошлым годом на 11,1 млрд м<sup>3</sup>, или 2,0 %, составив 560,0 млрд м<sup>3</sup>. Погодный фактор при этом оказал значительное отрицательное влияние на потребление: погодный индекс Европы был ниже как климатической нормы, так и уровня прошлого года (92,6 % против 97,1 % в I–IV кварталах 2018 г.) за счет теплой погоды в феврале — марте и октябре — декабре 2019 г.

Потребление газа в секторе производства электроэнергии увеличилось на 6,7 млрд м<sup>3</sup>, или 4,0 %, при росте в секторе промышленности (+1,3 млрд м<sup>3</sup>, или +0,9 %) и коммунально-бытовом секторе (+1,9 млрд м<sup>3</sup>, или +0,9 %). Основной вклад в увеличение спроса на природный газ в электроэнергетике внесло снижение объемов атомной, угольной генерации и гидрогенерации. Доля производства электроэнергии в структуре потребления газа увеличилась на 0,6 п. п.: с 30,6 % в 2018 г. до 31,2 % в 2019 г.

На экономику газовой генерации в 2019 г. оказали влияние высокие цены разрешений на выбросы CO<sub>2</sub> и низкие цены на газовых хабах, что поддерживало ее конкурентоспособность по сравнению с угольной.

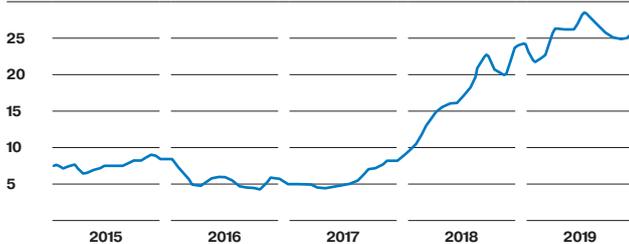


#### Сохранение высоких цен разрешений на выбросы CO<sub>2</sub> на европейском рынке

После резкого роста в 2018 г. цены разрешений на выбросы CO<sub>2</sub> в европейской системе ETS в отчетном году стабилизировались в диапазоне 22–26 евро за тонну CO<sub>2</sub>-эквивалента.

Сохранение цен разрешений на выбросы CO<sub>2</sub> на данном уровне является важным фактором укрепления конкурентоспособности природного газа в европейской энергетике. Более высокая цена разрешений снижает привлекательность угольной генерации, что, в свою очередь, позитивно отражается на загрузке газовых электростанций.

#### Динамика цен разрешений на выбросы CO<sub>2</sub> в Европе, 2015–2019 гг., евро / т CO<sub>2</sub>-эquiv.



Снижение экономической активности в странах Европы не оказало негативного влияния на спрос на газ, так как было компенсировано благоприятной ценовой конъюнктурой.

Существенным фактором баланса спроса и предложения стал рост импорта газа (+34,8 млрд м<sup>3</sup>, или +10,7 %), в первую очередь, за счет роста импортных поставок СПГ (+47,3 млрд м<sup>3</sup>, или +69,6 %) при сокращении трубопроводных поставок (-12,5 млрд м<sup>3</sup>, или -4,8 %). Собственная добыча в странах Европы при этом сократилась на 16,2 млрд м<sup>3</sup>, или 6,4 %, более 45 % из этого объема пришлось на Норвегию и почти 30 % — на Нидерланды.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья в 2019 г. составил 191,4 млрд м<sup>3</sup>. Кроме того, в отчетном году Компанией осуществлены сделки сырьевого (газового) РЕПО\* в отношении 7,6 млрд м<sup>3</sup> газа, закачанного в европейские ПХГ. Таким образом, всего в европейское дальнее зарубежье по контрактам ООО «Газпром экспорт» было поставлено 199,0 млрд м<sup>3</sup> газа Компании.

Крупнейшие европейские производители снизили поставки. На фоне низких цен на спотовом рынке Норвегия вела продолжительные ремонтные работы, сократив поставки на 6,9 млрд м<sup>3</sup>, или 5,3 %, в 2019 г. по сравнению с 2018 г.

Великобритания и Нидерланды также продолжили снижение добычи. В связи с участвовавшими землетрясениями правительство Нидерландов уже неоднократно ограничивало добычу на месторождении Гронинген. По последним заявлениям, постоянную добычу на этом месторождении планируют полностью прекратить уже к середине 2022 г. При этом месторождение продолжит свое функционирование до 2026 г. в целях полного обеспечения потребности в газе в случаях экстремально низкой температуры зимой. Данное решение существенно повлияет на газовый баланс европейского рынка и приведет к замещению снижающихся объемов добычи газа импортными поставками.

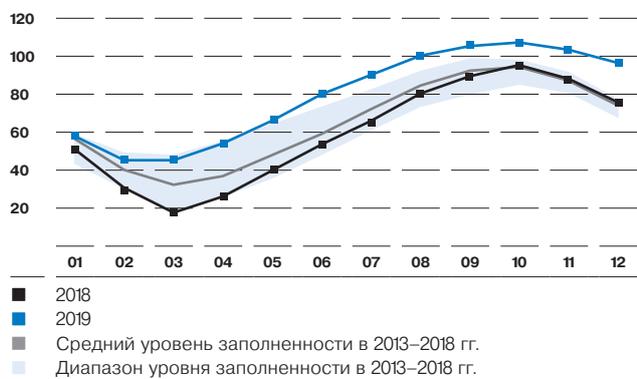
Динамика поставок трубопроводного газа и СПГ из Алжира была разнонаправленной: при общем снижении на 9,6 млрд м<sup>3</sup>, или 19,8 %, поставки СПГ в Европу увеличились (+3,2 млрд м<sup>3</sup>, или +24,6 %). Катар также увеличил поставки СПГ в Европу (+8,8 млрд м<sup>3</sup>, или +37,8 %) при сокращении своих поставок в другие регионы (-7,4 млрд м<sup>3</sup>, или -8,8 %).

Импорт СПГ в Европу увеличился на 47,3 млрд м<sup>3</sup>, или 69,6 %, в первую очередь, вследствие выхода на рынок дополнительных объемов из США (+14,6 млрд м<sup>3</sup>), новых объемов с российских проектов (+13,9 млрд м<sup>3</sup>), из Катара (+8,8 млрд м<sup>3</sup>), а также прочих поставок (+10,0 млрд м<sup>3</sup>).

Объем газа в ПХГ европейского дальнего зарубежья к концу IV квартала 2019 г. оказался выше как уровня 2018 г. (+21,1 млрд м<sup>3</sup>), так и среднего уровня запасов в 2013–2018 гг. (+23,7 млрд м<sup>3</sup>).



#### Динамика уровня заполненности европейских ПХГ, млрд м<sup>3</sup>



Источник: IHS Markit

\* Сделки раскрыты в бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» как полученные займы под залог запасов.



**Структура поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья, 2015–2019 гг., млрд м³**

	2015	2016	2017	2018	2019
Поставки крупнейших экспортеров газа					
■ ПАО «Газпром»	159,4	179,3	194,4	201,9	199,0*
■ Алжир (в т. ч. СПГ)	38,1	51,2	49,4	48,5	38,9
■ Катар	28,6	23,7	24,1	23,3	32,1
■ Другие российские производители (поставки СПГ с российских проектов)	–	–	0,1	6,8	20,7
■ США	–	0,5	2,6	3,7	18,3
■ Нигерия	8,0	9,8	12,6	13,0	16,0
■ Иран	8,1	8,0	9,6	8,1	8,0
Поставки крупнейших европейских производителей					
■ Норвегия (в т. ч. СПГ)	124,5	124,1	134,7	130,9	124,0
■ Великобритания	44,6	44,9	45,0	43,6	43,3
■ Нидерланды	48,9	45,5	39,5	35,0	30,3
■ Прочие поставки (за вычетом реэкспорта)	46,4	54,7	56,7	34,1	29,4
Всего	506,6	541,7	568,7	548,9	560,0

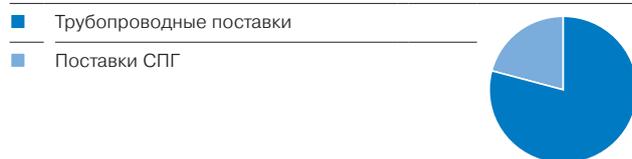
\* С учетом сделок сырьевого (газового) РЕПО.

**Примечание.** Рассчитано на основе данных Международного энергетического агентства с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С). Показатели за 2018 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2018 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

**Источники:** Евростат, национальные статистические ведомства, IHS Markit и другие источники



**Структура поставок газа в европейское дальнее зарубежье в 2019 г. по способу транспортировки**



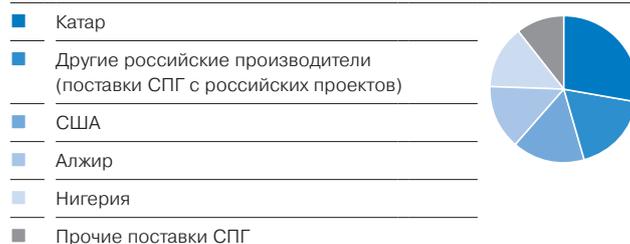
Подробная информация о реализации газа Группой Газпром в страны европейского дальнего зарубежья в 2019 г. представлена в разделе «Маркетинг».



**Структура трубопроводных поставок газа в европейское дальнее зарубежье в 2019 г.**



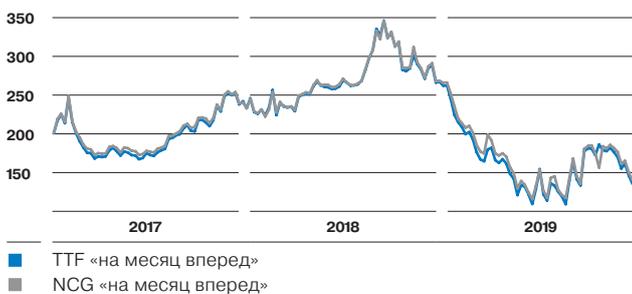
**Структура поставок СПГ в европейское дальнее зарубежье в 2019 г.**



По мере снижения цен на конкурирующие энергоресурсы наблюдалась и отрицательная динамика котировок газовых торговых площадок в Европе. Средняя цена контракта «на месяц вперед» на торговой площадке TTF снизилась с 269,7 долл./тыс. м<sup>3</sup> в 2018 г. до 168,1 долл./тыс. м<sup>3</sup> в 2019 г. (–37,7 %). Средняя цена контракта «на месяц вперед» на торговой площадке NCG снизилась с 271,9 долл./тыс. м<sup>3</sup> в 2018 г. до 172,8 долл./тыс. м<sup>3</sup> в 2019 г. (–36,4 %). Одной из основных причин такого падения являлся избыток предложения СПГ в сегменте незаконтрактованного спроса на спотовом рынке. Тенденция к снижению на основных торговых площадках продолжилась в январе 2020 г.



Цены на природный газ «на месяц вперед»  
на торговых площадках TTF и NCG, 2017–2019 гг., долл./тыс. м<sup>3</sup>



Источник: Bloomberg

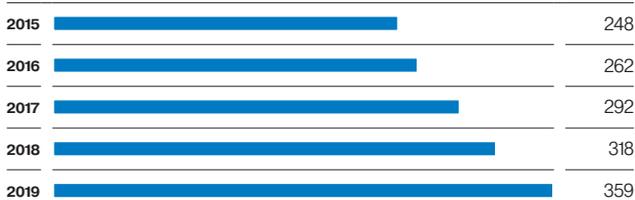
### Рост объема мировой торговли СПГ

В 2019 г. объемы мирового чистого импорта СПГ продолжили увеличиваться, достигнув 359 млн т, что больше показателя 2018 г. на 41 млн т, или 12,9 %. Около 90 % прироста пришлось на страны Европы. Основная часть прироста поставок в данный регион пришла на Великобританию, Францию, Испанию, Нидерланды и Италию.

Доля Европы в мировом импорте СПГ увеличилась по сравнению с 2018 г. с 16 % до 24 %, в то время как доля АТР сократилась с 76 % до 69 %. Значительный рост импорта сжиженного газа в Европейском регионе был обеспечен поставками с проекта «Ямал СПГ» и из США.



Объемы мировой торговли СПГ, 2015–2019 гг., млн т



Примечание. Значения приведены за вычетом реэкспорта и отражают данные о доставленном объеме СПГ с учетом отпарного газа.

Источник: IHS Markit

Рост поставок СПГ в Европу принял скачкообразный характер с IV квартала 2018 г. в связи с масштабным запуском мощностей по сжижению в США, Австралии и России, а также на фоне возвращения Японии и Южной Кореи к атомной энергетике и замедления темпов экономического роста Китая в последние годы.

В Азиатско-Тихоокеанском и Атлантическом регионах происходило снижение спотовых цен на СПГ на фоне ввода в эксплуатацию новых заводов по сжижению, а также выхода на проектную мощность ранее введенных в строй объектов, таких как 2-я и 3-я линии проекта «Ямал СПГ». Дополнительное негативное влияние на динамику импорта СПГ в Японии, Китае, Южной Корее и на Тайване в 2019 г. оказали относительно теплые погодные условия в регионе.

На фоне более низкого темпа роста спроса в АТР и природы мощностей по сжижению спотовые цены на СПГ в регионе снизились по сравнению с 2018 г. на 44,2 %, до 5,46 долл./млн БТЕ, в Северо-Западной Европе — на 41,4 %, до 4,67 долл./млн БТЕ. «Азиатская премия» (разница между спотовыми котировками Азии и Европы) в 2019 г. составила всего 0,7 долл./млн БТЕ по сравнению с 2,1 долл./млн БТЕ годом ранее, что не способствовало росту привлекательности АТР для поставок СПГ.

По данным IHS Markit, прирост действующих мощностей по сжижению на рынке составил 36,0 млн т СПГ в год, из которых на расширение действующих заводов пришлось 14,3 млн т СПГ в год, а на новые проекты — 21,7 млн т СПГ в год. Это сопоставимо с годовым приростом мощностей по сжижению в 2018 г. В 2020 г. ожидается дальнейший ввод в строй комплексов по сжижению на 22,8 млн т СПГ в год.

### Рост потребления и импорта газа в КНР

Китай — один из наиболее динамично развивающихся газовых рынков мира. В условиях роста потребления газа китайские компании активно наращивают как собственную добычу, так и импорт газа.

По данным профильных государственных ведомств КНР, в 2019 г. объем потребления газа в Китае составил 307 млрд м<sup>3</sup>, что на 9,4 %, или почти на 27 млрд м<sup>3</sup>, выше показателя 2018 г. Значительное увеличение потребления в 2019 г. было обусловлено ростом спроса на газ в промышленности, электрогенерации и ЖКХ, в том числе благодаря продолжению политики правительства страны по увеличению доли газа в энергобалансе.

Более **133** млрд м<sup>3</sup>

природного газа импортировано в Китай в 2019 г.

Существенную роль в покрытии спроса на газ в Китае играет импорт. По предварительным данным, в 2019 г. Китай импортировал свыше 133 млрд м<sup>3</sup>, что на 8 млрд м<sup>3</sup> больше, чем по итогам 2018 г. На сегодняшний день значимую роль в обеспечении импорта газа в страну играет СПГ. Вместе с тем ожидается, что по мере роста экспорта российского газа по трубопроводу «Сила Сибири», поставки по которому начались в конце отчетного года, доля трубопроводного импорта на китайском рынке будет увеличиваться.

### Снижение потребления газа в России и инициативы по развитию внутреннего рынка

В 2019 г. общее потребление газа в России составило 481,0 млрд м<sup>3</sup>, что на 2,5 % ниже уровня 2018 г.

Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2019 г. составила около 54 %, существенно не изменившись за последние годы.



#### Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2015–2019 гг., млрд м<sup>3</sup>

2015	444,3
2016	456,7
2017	468,0
2018	493,2
2019	481,0



#### Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2015–2019 гг., млрд м<sup>3</sup>

	2015	2016	2017	2018	2019
Внутреннее потребление газа в России	444,3	456,7	468,0	493,2	481,0
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	339,4	348,8	351,3	361,7	353,9
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	222,0	226,9	231,3	244,1	240,0
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	21,2	21,0	21,6	22,9	22,2

\* Без учета технологических нужд ГТС.

В целях развития рыночных принципов ценообразования ПАО «Газпром» участвует в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в 2019 г. объем поставки биржевого газа ПАО «Газпром» составил 10,5 млрд м<sup>3</sup>. Основными регионами поставки являются регионы с преимущественным нахождением промышленных потребителей, а также приближенные к регионам добычи. В 2019 г. газ, приобретенный на организованных торгах, поставлялся в 36 субъектов Российской Федерации. С учетом стоимости приобретения газа на торгах и стоимости транспортировки отношение биржевой цены газа к регулируемой региональной оптовой цене в среднем в 2019 г. сохранялось на уровне 99,3 %.

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (35 %), население (11 %), нефтяная промышленность (9 %), коммунально-бытовой сектор (8 %) и металлургия (6 %).

Купля-продажа газа в России осуществляется в условиях двух различных подходов к определению цен для поставщиков, что обуславливает существование двух секторов реализации газа: по ценам, директивно устанавливаемым государством, и по свободным ценам.

Продажа газа, добытого дочерними обществами ПАО «Газпром», в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации оптовые цены на газ, добытый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, подлежат государственному регулированию. Эти цены дифференцируются как по категориям потребителей — население и потребители, за исключением населения (промышленные потребители), — так и по ценовым поясам с учетом удаленности потребителя от мест добычи газа.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством Российской Федерации в сентябре 2019 г., в 2020–2024 гг. предусмотрен прирост внутренних регулируемых оптовых цен для всех категорий потребителей на 3 % в год с проведением ежегодной индексации 1 июля.

ПАО «Газпром» принимает активное участие в развитии российского рынка газа, ориентируясь в этой работе на направления, одобренные Советом директоров Компании в 2017 г.

ПАО «Газпром» продолжает участвовать в работе по развитию организованных торгов в Российской Федерации, в том числе по совершенствованию схемы биржевых торгов газом с поставкой «на месяц» и «на сутки».

63%

доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок потребителям России по ГТС Газпрома.



**Участие ПАО «Газпром» в развитии российского рынка газа в 2019 г.**

Направление развития	Работа по направлению
Совершенствование системы предоставления услуг по транспортировке газа	В федеральные органы исполнительной власти направлены предложения по методике расчета тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам с фиксированными тарифами «зона входа — зона выхода».
Формирование рыночных подходов к ценообразованию на газ	<p>В Правительство России направлено обращение с представлением позиции ПАО «Газпром» в отношении порядка и сроков отмены регулирования цен на газ на внутреннем рынке.</p> <p>В ФАС России направлены предложения по совершенствованию принципов установления тарифов газораспределительных организаций (ГРО) и платы за снабженческо-сбытовые услуги в целях ликвидации существующих дисбалансов и подготовки к функционированию в условиях конкурентного рынка.</p> <p>При активной экспертной поддержке ПАО «Газпром» принято постановление Правительства Российской Федерации от 17 августа 2019 г. № 1063, которым ПАО «Газпром» разрешено реализовывать газ на организованных торгах в объеме до 25 млрд м<sup>3</sup>, а также отменен принцип паритета реализации природного газа на организованных торгах между ПАО «Газпром» и независимыми организациями.</p>
Формирование общего рынка газа Евразийского экономического союза (ЕАЭС)	Совместно с Минэнерго России рассматривается возможность применения двухсекторной модели тарификации на общем рынке газа ЕАЭС, предусматривающей установление отдельных тарифов на транспортировку газа для поставок на российский рынок и общий рынок ЕАЭС, путем отражения модели в соответствующих нормах проекта Соглашения об общем рынке газа ЕАЭС, разрабатываемого при координации Минэнерго России.

## Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

Стратегия ПАО «Газпром» не претерпела в отчетном году существенных корректировок. В соответствии с текущими прогнозами конъюнктуры рынка уточнены сроки ввода в эксплуатацию отдельных месторождений и сроки реализации крупнейших проектов. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» принято решение о реализации совместного проекта создания интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга.

### Разведка и добыча газа

#### Стратегические приоритеты

- Формирование центров газодобычи на Востоке России
- Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал
- Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона
- Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)
- Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей



#### Риски, влияющие на достижение стратегических целей ПАО «Газпром»

- Риски, связанные с замедлением развития мировой экономики;
- политический риск;
- риски, связанные с изменением государственного регулирования газовой отрасли;
- риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников;
- риски, связанные с развитием ВИЭ;
- рыночные риски.



Информация о перспективных проектах Группы Газпром по видам деятельности представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

#### Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

##### Разработка месторождений

- Введено в промышленную разработку Чаяндинское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ).
- Начато полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения.
- Продолжено освоение сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ.
- Продолжено строительство эксплуатационных скважин Южно-Кириного месторождения до кровли продуктивного горизонта.
- Продолжено обустройство 1, 2, 4 и 5 участков ачимовских залежей Уренгойского НГКМ.
- Продолжена подготовка Ковыктинского ГКМ к переводу из опытно-промышленной разработки в стадию промышленной эксплуатации.
- Проводились реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа на Ямбургском, Уренгойском, Медвеьем, Бованенковском, Юбилейном, Ямсовейском, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Вынгайхинском, Оренбургском, Астраханском месторождениях.

##### Развитие сырьевой базы

- Обеспечено за счет ГРП превышение прироста запасов газа над объемами добычи.
- Проводилась доразведка ачимовских и юрских отложений на Уренгойском, Ямбургском и других месторождениях ЯНАО.
- Осуществлялась оценка перспектив освоения надсеноманского комплекса на Южно-Русском, Медвеьем, Ямбургском, Заполярном, Вынгапуровском и других месторождениях ЯНАО.


**Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов**

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Сеноман-аптские залежи Бованенковского месторождения	Расширение дожимных компрессорных мощностей и ввод скважин	Расширение дожимных компрессорных мощностей и ввод скважин	Ввод ДКС и скважин	Ввод скважин	Ввод скважин
Сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения				Ввод в промышленную разработку	Ввод скважин
Чаяндинское месторождение	Расширение УКПГ, ввод УППГ и скважин	Ввод скважин	Ввод дожимных компрессорных мощностей и скважин	Ввод УППГ и скважин	Выход на проектную мощность
Ковыктинское месторождение			Ввод в промышленную разработку	Ввод УКПГ-3, ДКС на УКПГ-2 и скважин	Ввод УКПГ-1 и скважин
Ачимовские залежи Уренгойского месторождения (участок 1)	Вывод на полное развитие				
Ачимовские залежи Уренгойского месторождения (участок 2)	Ввод УКПГ и скважин	Ввод скважин	Ввод скважин	Ввод скважин, выход на проектную мощность	Ввод скважин
Ачимовские залежи Уренгойского месторождения (участки 4, 5)	Ввод в промышленную разработку	Ввод скважин	Ввод скважин	Ввод скважин	Ввод скважин
Южно-Кириное месторождение				Ввод в промышленную разработку	Ввод скважин
Кириное месторождение	Ввод скважин	Завершение работ по расширению обустройства месторождения для обеспечения выхода на проектный уровень добычи газа, ввод объекта реконструкции берегового технологического комплекса I очереди			

- Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы.
- Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России.
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Развитие газотранспортных мощностей

## Стратегические приоритеты

- Комплексное синхронизированное развитие объектов добычи, транспорта и хранения газа с экспортными проектами и готовностью новых потребителей к приему газа
- Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт
- Строительство новых газотранспортных мощностей
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа

## Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- Введен в эксплуатацию газопровод «Сила Сибири» на участке от Чаяндинского месторождения до границы с Китаем в Амурской области.
- Введен в эксплуатацию газопровод «Турецкий поток».
- Совместной российско-сербской проектной компанией GASTRANS d.o.o. Novi Sad продолжена работа по расширению ГТС Сербии для обеспечения транспортировки газа из газопровода «Турецкий поток».
- Продолжалось строительство газопроводов «Ухта — Торжок — 2» и «Бованенково — Ухта — 2».
- Продолжены реализация проекта «Северный поток — 2» и расширение ГТС на территории России для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный поток — 2», в том числе велось строительство газотранспортных мощностей ГТС Северо-Западного региона на участке Грязовец — КС Славянская.
- Проводилась реконструкция объектов газотранспортной инфраструктуры.
- Продолжалась работа по выводу избыточных газотранспортных мощностей: осуществлен демонтаж (ликвидация) магистральных газопроводов протяженностью 74 км и четырех компрессорных цехов общей мощностью 367,5 МВт.



## Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Газопровод «Сила Сибири» (участок Ковыктинское ГКМ — Чаяндинское НГКМ)			Начало поэтапного ввода		
Газопровод Сахалин — Хабаровск — Владивосток		Замыкание линейной части			
Газопровод «Северный поток — 2»	Ввод в эксплуатацию*				
Газопровод «Ухта — Торжок — 2»	Развитие на полную мощность				
Газопровод «Бованенково — Ухта — 2»		Развитие на полную мощность			
Газопроводы «Бованенково — Ухта — 3», «Ухта — Торжок — 3»				Начало поэтапного ввода	

- Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт (в том числе продолжение поэтапного ввода магистрального газопровода «Сила Сибири»).
- Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств, в том числе мощностей, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал в газопровод «Северный поток — 2» (в том числе развитие ГТС на участке Грязовец — КС Славянская).
- Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа.
- Вывод избыточных мощностей Центрального газотранспортного коридора.

\* Информация по состоянию на 31 декабря 2019 г. Ведется работа по различным вариантам завершения строительства газопровода и его ввода в эксплуатацию.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Подземное хранение газа

## Стратегические приоритеты

- Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС
- Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля
- Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе
- Нарращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах

## Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- Выполнялись работы по реконструкции объектов Песчано-Уметского, Елшано-Курдюмского, Степновского, Совхозного, Касимовского, Щелковского, Северо-Ставропольского, Пунгинского ПХГ, Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ.
- Проводились работы по размыву подземных резервуаров и строительству объектов расширения КС Калининградского ПХГ, размыву и первоначальному заполнению подземных резервуаров Волгоградского ПХГ.
- Достигнуто увеличение максимальной суточной производительности на 30,8 млн м<sup>3</sup> за счет строительства объектов и переключения скважин на Пунгинском ПХГ, строительства 13 скважин (Совхозное, Калининградское и Северо-Ставропольское ПХГ) и подключения 6 скважин на Совхозном ПХГ, строительства межцеховых переемычек компрессорного цеха Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ и реконструкции 42 эксплуатационных скважин на ПХГ на территории России.
- В собственных европейских ПХГ ООО «Газпром экспорт» к сезону осенне-зимнего периода 2019/2020 г. создан активный объем газа около 8,5 млрд м<sup>3</sup>.



## Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Волгоградское ПХГ	Ввод мощностей, прирост активной емкости				
Калининградское ПХГ	Ввод мощностей, прирост активной емкости				
Удмуртский резервирующий комплекс		Начало поэтапного ввода	Ввод мощностей, прирост активной емкости	Ввод мощностей	Ввод мощностей, прирост активной емкости
Шатровское ПХГ			Начало поэтапного ввода		Ввод мощностей, прирост активной емкости

- Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ.
- Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского, Волгоградского, Шатровского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса.
- Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов. Перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации.
- Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Развитие переработки газа, газового конденсата и газохимии

## Стратегические приоритеты

- Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока
- Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря
- Переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири

## Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- Продолжено строительство Амурского ГПЗ.
- Продолжена реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона.
- Начата разработка Обоснования инвестиций в обустройство неоконечных залежей Харасавэйского, Бованенковского месторождений, транспорт и переработку жидких углеводородов месторождений полуострова Ямал и прилегающего шельфа Карского моря.
- ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» принято решение о финальной конфигурации совместного проекта — интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга. Начато проектирование объекта.



## Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Проекты, обеспечивающие вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона	Ввод в эксплуатацию				
Амурский ГПЗ		Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса	Ввод в эксплуатацию второго пускового комплекса	Ввод в эксплуатацию третьего пускового комплекса	Ввод в эксплуатацию четвертого пускового комплекса
Интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга*				Ввод в эксплуатацию первой очереди	Ввод в эксплуатацию второй очереди
→ Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири.					
→ Реконструкция действующих мощностей.					

\* Проект с участием ПАО «Газпром».

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Развитие производства и торговли СПГ

### Стратегические приоритеты

- Нарращивание производства СПГ

### Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» принято решение о финальной конфигурации совместного проекта — интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа в районе п. Усть-Луга. Начато проектирование объекта.
- Продолжено строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая в Ленинградской области.
- Продолжено выполнение Обоснования инвестиций в завод по производству СПГ в районе г. Владивостока мощностью 1,5 млн т СПГ в год.



### Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая	Ввод в эксплуатацию				
Интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа в п. Усть-Луга*				Ввод в эксплуатацию первой очереди	Ввод в эксплуатацию второй очереди

→ Реализация проектов производства СПГ на территории России.

\* Проект с участием ПАО «Газпром».

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Ключевая задача ПАО «Газпром нефть» в соответствии со Стратегией развития до 2030 г. — выстроить компанию нового поколения, стать ориентиром для других компаний мировой нефтяной отрасли по эффективности, технологичности и безопасности.

### Разведка и добыча нефти

#### Стратегические приоритеты

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы
- Освоение ресурсной базы полуострова Ямал
- Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе
- Формирование центра добычи углеводородов на континентальном шельфе Охотского моря
- Разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений.
- Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением новых технологий
- Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

Стратегические цели ПАО «Газпром нефть» до 2030 г.:

- рост добычи жидких углеводородов темпами не ниже рынка;
- максимизация создаваемой стоимости каждого барреля путем эффективного управления всей цепочкой создания стоимости;
- лидерство по возврату на вложенный капитал — эффективное управление портфелем проектов/активов, ориентированное на максимизацию прибыли;
- лидерство в области эффективности, технологичности и безопасности — ориентир для других компаний отрасли в мире.

#### Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- Совокупный объем добычи углеводородов Газпром нефти составил 96,1 млн т н. э.\*
- Продолжена разработка Приразломного нефтяного месторождения (НМ) и Новопортовского НГКМ. Реализована схема круглогодичной отгрузки и транспортировки нефти с Новопортовского месторождения.
- Начаты работы по строительству объектов наземной инфраструктуры на Тазовском и Северо-Самбургском месторождениях.
- Продолжено освоение нефтегазовых участков на континентальном шельфе Охотского моря.
- Велась работа по вовлечению в разработку нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром в рамках долгосрочных рискованных операторских договоров.
- Продолжена разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.
- В рамках национального проекта создания комплекса технологий для разработки баженовской свиты подтверждена эффективность технологии многостадийного гидроразрыва пласта (ГРП) в горизонтальных скважинах, продолжались изучение доманиковых отложений в Оренбургской области, разработка технологии поиска запасов углеводородов в доюрских горизонтах, а также изучение ачимовских залежей.

\* С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий, а также в рамках зарубежных проектов.


**Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов**

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Новопортовское месторождение	Выход на проектную мощность				
Восточно-Мессояхское месторождение			Выход на проектную мощность		
Нефтяные оторочки месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Ен-Яхинского, Западно-Таркосалинского, Песцового)		Ввод в промышленную разработку	Выход на проектную мощность		
Тазовское месторождение		Ввод в промышленную разработку			
Месторождение им. А.В. Жагрина	Ввод в промышленную разработку				
Чонская группа месторождений (Тымпучиканский, Игнялинский и Вакунайские лицензионные участки)					Ввод в промышленную разработку

- Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи.
- Реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на континентальном шельфе Охотского моря.
- Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром.
- Разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Логистика, переработка и сбыт

## Стратегические приоритеты

- Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов
- Повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта
- Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления
- Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта

## Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- Продолжена реализация программ модернизации НПЗ в России и за рубежом:
  - на Омском НПЗ завершен монтаж ключевого оборудования установки каталитического риформинга, введен в эксплуатацию блок очистки газов регенерации каталитического крекинга;
  - на Московском НПЗ введена в эксплуатацию автоматизированная система отгрузки топлива и готовится к запуску установка «Евро+»;
  - на НПЗ в г. Панчево в Сербии продолжено строительство новой установки замедленного коксования;
  - с участием Газпром нефти продолжена реализация программы модернизации НПЗ ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез».
- Расширена продуктовая линейка, продолжается развитие сбытовой инфраструктуры.
- В рамках развития нефтехимического сегмента увеличена до 50 % доля владения в Омском заводе полипропилена «Полиом».
- Ведется строительство высокотехнологичного катализаторного производства.



## Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Комплекс установок переработки нефти «Евро+» Московского НПЗ	Завершение пусконаладочных работ				
Комплекс глубокой переработки нефти Московского НПЗ					Эксплуатационная готовность
Установка замедленного коксования на НПЗ в г. Панчево в Сербии	Завершение пусконаладочных работ				
Комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ Омского НПЗ	Эксплуатационная готовность				
Комплекс глубокой переработки нефти Омского НПЗ	Эксплуатационная готовность				
Установка замедленного коксования Омского НПЗ	Эксплуатационная готовность				
Производство катализаторов в г. Омске		Ввод в эксплуатацию			
СПГ-бункеровщик		Ввод в эксплуатацию			

- Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ.
- Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры.
- Строительство катализаторного производства.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

## Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение статуса лидера по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

В соответствии со Стратегией в электроэнергетике на период 2018–2027 гг. Газпром энергохолдинг к 2027 г. должен стать:

- крупнейшим в России электроэнергетическим холдингом, присутствующим на смежных и международных рынках;
- клиентоориентированной компанией, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей;
- финансово устойчивой компанией, демонстрирующей стабильный рост прибыли и снижение долга;
- компанией, поддерживающей приоритет политики импортозамещения и использования российского оборудования.

### Стратегические приоритеты

- Построение оптимальной структуры производственных мощностей
- Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат
- Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна
- Технологическое развитие
- Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом

### Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году

- Введен в эксплуатацию энергоблок № 2 Грозненской ТЭС.
- Продолжено строительство Свободненской ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ, а также ТЭЦ в г. Панчево в Сербии для обеспечения тепловой энергией НПЗ компании NIS (входит в Группу Газпром нефть) и продажи электроэнергии на открытом рынке электроэнергии.
- Принято участие в конкурентных отборах проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций с датами начала поставки мощности в 2022–2025 гг. В результате отобраны проекты Группы Газпром в объеме 1,92 ГВт, или 14 % от квоты в первой ценовой зоне.
- Реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
- Осуществлялся вывод неэффективных генерирующих мощностей — выведено 0,03 ГВт мощностей.
- Проводилась оптимизация режимов работы производственного оборудования.
- В рамках диверсификации бизнеса осуществлен выход на рынок энергетического машиностроения за счет приобретения АО «РЭП Холдинг».


**Задачи на 2020 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов**

Проект	2020	2021	2022	2023	2024
Свободненская ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ	Ввод в эксплуатацию				
ТЭЦ в г. Панчево в Сербии	Ввод в эксплуатацию				
Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС-12 ПАО «ТГК-1»	Ввод в эксплуатацию гидроагрегата	Ввод в эксплуатацию гидроагрегата	Ввод в эксплуатацию гидроагрегата	Ввод в эксплуатацию гидроагрегата	
Реконструкция Автовской ТЭЦ-15 ПАО «ТГК-1»			Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*		Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*
Реконструкция Электростанции № 2 Центральной ТЭЦ ПАО «ТГК-1»				Ввод в эксплуатацию водогрейной котельной	
Модернизация Киришской ГРЭС ПАО «ОГК-2»			Ввод в эксплуатацию паровой турбины*		Ввод в эксплуатацию паровой турбины*
Реконструкция ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»		Ввод в эксплуатацию оборудования			Ввод в эксплуатацию оборудования*
Реконструкция ТЭЦ-23 ПАО «Мосэнерго»					Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*
Модернизация Ново-Салаватской ТЭЦ			Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*	Ввод в эксплуатацию турбоагрегата*

→ Реализация программы модернизации генерирующих мощностей: в период до 2025 г. планируется модернизировать 15 объектов ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «Мосэнерго» и ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ», в том числе 9 объектов — в период до 2024 г.

→ Вывод из эксплуатации более 2,2 ГВт неэффективных и мало востребованных мощностей в период до 2024 г.

→ Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.

\* Объект прошел отбор в рамках процедуры конкурентного отбора проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций.

**Примечание.** Данные приведены по информации на 31 декабря 2019 г. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.


**Стратегическое сотрудничество с иностранными партнерами**

Стратегическое сотрудничество ПАО «Газпром» с иностранными партнерами осуществляется в формате совместных координационных комитетов, работа которых сосредоточена на приоритетных целях. По состоянию на 31 декабря 2019 г. действовало 17 комитетов, в том числе с партнерами из Германии, Нидерландов, Японии, Китая, Республики Корея, Узбекистана и других стран.

Деятельность в рамках совместных координационных комитетов предусматривает проработку ключевых направлений взаимодействия, согласование задач и совместный поиск оптимальных решений, обсуждение актуальных вопросов развития компаний-партнеров в условиях современного газового, нефтяного, электроэнергетического рынков, формирование планов на перспективу и контроль за их исполнением. Данная форма сотрудничества позволяет рассматривать различные направления совместной деятельности комплексно, максимально реализуя возможности синергии и гибкого подхода к решению общих задач.

Для обеспечения развития и поддержания технического состояния производственных активов Группа Газпром направляет значительные средства на реализацию инвестиционных программ.



Капитальные вложения Группы Газпром, млрд руб.

Год	Капитальные вложения, млрд руб.
2017	1504,6
2018	1795,9
2019	1818,7
2020*	1610,0

\* Общий объем освоения инвестиций согласно инвестиционной программе Группы на 2020 г. (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) и имеющимся аналогичным намерениям Группы.

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

В добыче газа:

- обустройство Чайядинского НГКМ;
- эксплуатационное бурение и обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ;
- обустройство второго опытного участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ.

В добыче нефти и газового конденсата:

- обустройство нефтяной оторочки ботубинской залежи Чайядинского НГКМ;
- реализация проектов Газпром нефти, в частности обустройство и эксплуатационное бурение на Ново-портковском НГКМ и Приразломном НМ, участие в аукционах на право пользования недрами, а также реализация инвестиционных проектов на традиционных активах.



Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории России, тыс. м

Год	Проходка, тыс. м
2017	240,8
2018	304,4
2019	400,8

Изменение 2019/2018: 31,7 %



Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории России, тыс. м

Год	Проходка, тыс. м
2017	2 559,5
2018	2 202,6
2019	2 811,7

Изменение 2019/2018: 27,7 %

В транспортировке газа:

- развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до КС Славянская;
- строительство магистральных газопроводов «Сила Сибири», «Северный поток — 2» и «Турецкий поток»;
- строительство лупингов газопровода Грязовец — Выборг с целью замыкания второй нитки на участке Грязовец — Волхов.



#### Ход реализации проекта строительства газопровода «Северный поток — 2»

В соответствии с графиком завершена укладка газопровода в водах Финляндии, Швеции и России, включая три надводных соединения захлестом. 30 октября 2019 г. получено согласование маршрута газопровода «Северный поток — 2» в исключительной экономической зоне Дании юго-восточнее о. Борнхольм. По состоянию на 31 декабря 2019 г. суммарно по дну Балтийского моря по всем участкам уложено более 2 300 км труб газопровода (94 % от общей длины маршрута). Завершаются строительные работы на сухопутных площадках в Германии и России.

В связи с подписанием 20 декабря 2019 г. Президентом США Д. Трампом Национального оборонного бюджета США на 2020 г. (National Defense Authorization Act for Fiscal Year 2020), который среди прочего включает в себя санкции против компаний, задействованных в реализации проектов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток» и выполняющих трубоукладку на глубине более 100 футов, суда компании Allseas в тот же день покинули зону укладки. Морская трубоукладка газопровода приостановлена. Ведется работа по различным вариантам завершения строительства газопровода и его ввода в эксплуатацию.

В хранении газа:

- расширение и реконструкция Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ;
- реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ;
- расширение Пунгинского ПХГ;
- реконструкция эксплуатационных скважин на ПХГ на территории России.

В переработке:

- строительство Амурского ГПЗ;
- реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона;
- реконструкция Астраханского ГПЗ;
- строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Газпром нефтехим Салавата (строительство комплекса каталитического крекинга, производства технической серы и установки производства водорода);
- строительство и модернизация производственных мощностей на Московском НПЗ (строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+» и строительство установки получения элементарной серы);

- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском НПЗ (строительство комплекса первичной переработки нефти, комплекса глубокой переработки нефти, установки замедленного коксования, установки гидроочистки/депарафинизации дизельного топлива и биологических очистных сооружений);
- строительство установки замедленного коксования и реконструкция установки каталитического крекинга на НПЗ в г. Панчево в Сербии;
- строительство завода по производству катализаторов в г. Омске.

# 55,2 %

**общая готовность по проекту строительства Амурского ГПЗ к концу 2019 г.**

В поставке газа:

- строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ с годовой производительностью 1,5 млн т в районе КС Портовая в Ленинградской области;
- газификация регионов Российской Федерации.

В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:

- завершение строительства энергоблока № 2 Грозненской ТЭС;
- строительство Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия);
- техническое перевооружение, реконструкция энергетических объектов, поддержание эксплуатационной надежности и экономичности оборудования, обеспечение безопасности работы энергообъектов, замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.



## Структура капитальных вложений Группы Газпром, млрд руб.

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
■ Транспортировка газа	498,6	640,1	464,2	-27,5 %
■ Переработка	225,2	309,4	437,8	41,5 %
■ Добыча газа	216,5	308,0	360,2	16,9 %
■ Добыча нефти и газового конденсата	330,4	257,9	316,0	22,5 %
■ Производство и продажа электрической и тепловой энергии	58,1	72,9	79,0	8,4 %
■ Поставка газа	51,7	39,1	25,8	-34,0 %
■ Хранение газа	37,7	19,4	14,3	-26,3 %
■ Прочие виды деятельности	86,4	149,1	121,4	-18,6 %
Всего	1504,6	1795,9	1818,7	1,3 %



## Ввод мощностей Группы Газпром в 2019 г.

Вид деятельности	Введенные объекты
Добыча газа	УКПГ производительностью 12,5 млрд м <sup>3</sup> в год на Чаяндинском НГКМ
	3 дожимные компрессорные станции (ДКС) мощностью 244 МВт на Чаяндинском и Бованенковском месторождениях, а также на Песцовой площади Уренгойского месторождения
	Расширение производительности на 1,8 млрд м <sup>3</sup> в год установки комплексной подготовки газа (УКПГ) второго участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ
	151 новая газовая эксплуатационная скважина на территории России
Добыча нефти и газового конденсата	Объекты второй очереди КС ТЛ-4 Восточного участка Оренбургского НГКМ
	ДКС с газопроводом на Урманском месторождении
	Установка подготовки нефти производительностью 131 тыс. т в год в рамках реализации инвестиционного проекта обустройства нефтяной оторочки ботубинской залежи Чаяндинского НГКМ
Транспортировка газа	640 новых нефтяных эксплуатационных скважин на территории России
	Компрессорная станция (КС) мощностью 128 МВт магистрального газопровода «Сила Сибири»
	2 279,3 км новых магистральных газопроводов и газопроводов-отводов на территории России, в том числе 2 250,9 км магистрального газопровода «Сила Сибири»
	1 876 км двух ниток морского участка магистрального газопровода «Турецкий поток», а также приемный терминал морского участка на территории Турции
Хранение газа	2 ГПА суммарной мощностью 32 МВт после реконструкции на территории России
	6 новых эксплуатационных скважин на Совхозном ПХГ
Переработка	42 эксплуатационные скважины после реконструкции на Степновском, Касимовском, Щелковском, Песчано-Уметском и Елшано-Курдюмском ПХГ на территории России
	Установка очистки пропановой фракции от метанола с блоком осушки товарного продукта на Сургутском ЗСК (предназначена для очистки сырьевой пропановой фракции от метанола)
	Блок очистки газов регенерации каталитического крекинга на Омском НПЗ
	Установка гидроочистки дизельного топлива на Омском НПЗ после реконструкции
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	Автоматизированная система отгрузки топлива на Московском НПЗ
	Энергоблок № 2 Грозненской ТЭС установленной мощностью 184 МВт



#### Приоритетные направления инвестиций на 2020 г.

- В добыче газа — эксплуатационное бурение и обустройство Чаяндинского НГКМ и Ковыктинского ГКМ, эксплуатационное бурение и обустройство Харасавэйского ГКМ, а также строительство газопровода подключения месторождения, эксплуатационное бурение и обустройство второго опытного участка ачимовских залежей Уренгойского НГКМ, расширение обустройства Киринского ГКМ, эксплуатационное бурение на Южно-Киринском НГКМ и строительство ледостойкой стационарной платформы для обустройства газового месторождения Каменномыское-море.
- В добыче нефти и газового конденсата — разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного НМ.
- В транспортировке газа — продолжение строительства магистрального газопровода «Сила Сибири»; строительство газотранспортных мощностей ЕСГ на участке Грязовец — КС Славянская, а также магистральных газопроводов Сахалин — Хабаровск — Владивосток, «Ухта — Торжок — 2» и «Бованенково — Ухта — 2».
- В хранении газа — расширение Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ, реконструкция газопромышленных сооружений Елшано-Курдюмского, Песчано-Уметского и Степновского ПХГ; реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ.
- В переработке — строительство Амурского ГПЗ; реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (нефтеперекачивающая станция Уренгойская, нефтеконденсатопровод Уренгой — Пурпе); реконструкция Астраханского ГПЗ; строительство комплекса каталитического крекинга и производства технической серы на НПЗ Газпром нефтехим Салавата; проекты увеличения глубины переработки на Омском и Московском НПЗ.
- В поставке газа — газификация регионов Российской Федерации, строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.
- В производстве и продаже электрической и тепловой энергии — завершение строительства Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия); модернизация действующего генерирующего оборудования; реализация комплекса проектов для обеспечения надежности и безопасности энергообъектов, поддержания теплосетевой инфраструктуры.

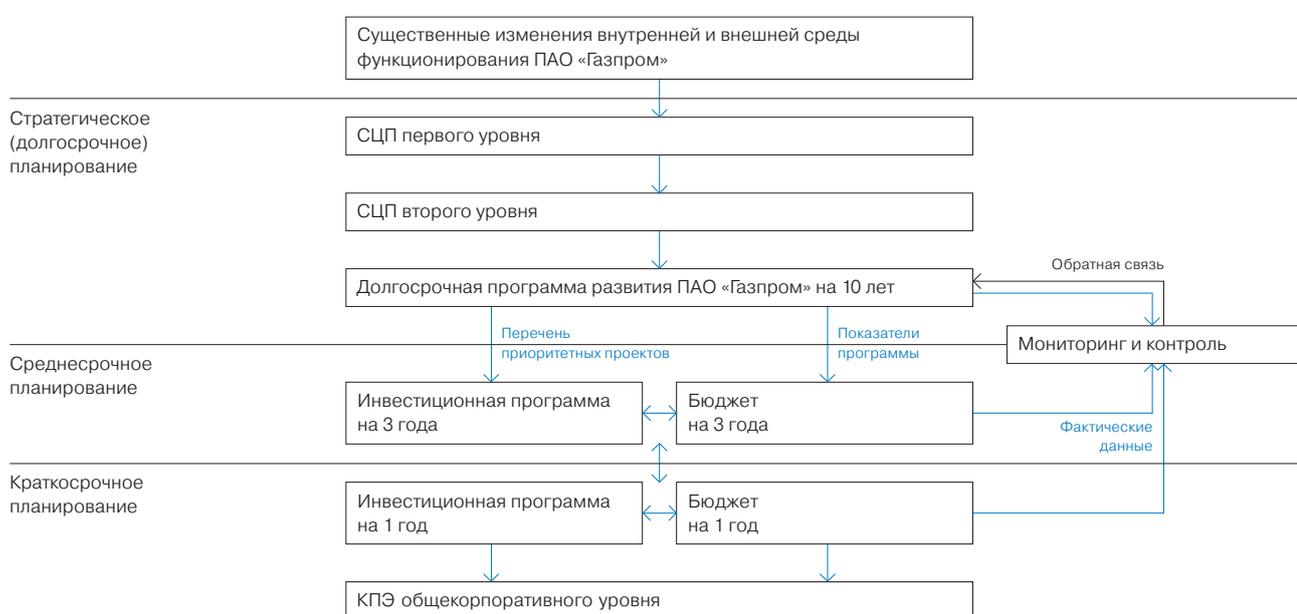


Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

# Долгосрочная программа развития и ключевые показатели



## Взаимосвязь между системами стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования на основе СЦП



### Стратегические целевые показатели

Основой для долгосрочного стратегического планирования в Компании является система стратегических целевых показателей (СЦП), которые представляют собой сбалансированные показатели по всем видам деятельности, количественно определяющие задачи по достижению стратегических целей ПАО «Газпром». Стратегическое планирование определяет направления развития и управленческие решения, которые детализируются на уровне среднесрочного и краткосрочного планирования. По результатам этой работы, в частности, формируются бюджет и Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на предстоящий год и на трехлетний период.

СЦП первого уровня (СЦП<sub>1</sub>) устанавливаются Советом директоров Компании на конец десятилетнего периода планирования и являются основой для формирования Долгосрочной программы развития Компании.

СЦП второго уровня (СЦП<sub>2</sub>) детализируют СЦП<sub>1</sub> по направлениям деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.



Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2019 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 октября 2019 г. № 3331 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 октября 2019 г. № 1277). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в разделах «Стратегические приоритеты» и «Инвестиции».



**Значения СЦП, на конец 10-летнего периода  
(утверждены решением Совета директоров от 29 декабря 2009 г.  
№ 1528)**

Показатель	Целевое значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Рентабельность капитала (рентабельность используемого капитала)	Не менее 6 %
Соотношение собственного и заемного капитала (отношение заемного капитала к собственному)	Не более 40 %
Объемы добычи и продаж газа	
Объем валовой добычи природного газа	Не менее 550 млрд м <sup>3</sup>
Объем продаж природного газа	Не менее 490 млрд м <sup>3</sup>
Величина общих запасов газа	Не менее 29 трлн м <sup>3</sup> природного газа
Коэффициент восполнения запасов	Не менее 100 %

**Долгосрочная программа развития**

Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром».

Целью Долгосрочной программы развития является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» относятся:

- определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
- качественная и количественная оценка стратегических рисков ПАО «Газпром»;
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования в Компании с использованием СЦП (утвержден постановлением Правления Компании в июне 2006 г.) и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). После предварительного одобрения Правлением Программа представляется на утверждение Совету директоров ПАО «Газпром».

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (2020–2029) утверждена решением Совета директоров от 24 сентября 2019 г. № 3317 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 сентября 2019 г. № 1272).



**Информация об изменениях в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» в 2019 г.**

В отчетном периоде формирование Долгосрочной программы развития осуществлено с использованием фактических показателей за 2018 г., актуализированных прогнозных производственно-экономических и финансовых показателей деятельности Компании, а также прогнозных оценок Минэкономразвития России долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации.

В рамках работ по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования с использованием СЦП на зарубежную деятельность, нефтяной и электроэнергетической виды бизнеса, Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (2020–2029) дополнена разделами «Развитие нефтяного бизнеса Группы Газпром» и «Развитие электроэнергетического бизнеса Группы Газпром».

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 предусматривается необходимость проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития.

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2018–2027) за 2018 г. Проверка осуществлялась в соответствии со Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и Техническим заданием на проведение аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3196). В результате проведенных процедур и полученных доказательств аудитор сформировал отчет о результатах аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2018–2027) за 2018 г. (№ 4200 от 27 декабря 2019 г.), в котором был сделан вывод о достоверности фактических значений показателей, приведенных в Программе, а также о том, что показатели, определенные Долгосрочной программой развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2018–2027), по итогам 2018 г. были в целом достигнуты.

В соответствии со Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» предложения по учету рекомендаций аудитора выносятся на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром». Информация об учете рекомендаций аудитора включается в Программу в рамках ежегодной актуализации. Предложения по учету рекомендаций аудитора по результатам проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» за 2018 г. утверждены решением Совета директоров от 29 апреля 2020 г. № 3409.



Информация о мероприятиях, направленных на реализацию Долгосрочной программы развития в отчетном году, а также о планируемых сроках их реализации приведена в разделах «Стратегические приоритеты» и «Инвестиции».

### Ключевые показатели эффективности

В среднесрочной и краткосрочной перспективе планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности ПАО «Газпром» сводится в системе бюджетного планирования.

На основе бюджета (финансового плана), а также Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год производится расчет целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) общекорпоративного уровня. Они отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде и подлежат утверждению Советом директоров.



### Целевые и фактические значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2019 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение***	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Уточненное**			
Финансово-экономические КПЭ					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	926,5	869,27	873,24	99,5 %	Снижение фактических объемов добычи газа относительно плановых на 0,2 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	69,32	68,12	67,43	101 %	Снижение фактических затрат газотранспортных дочерних обществ
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	Без изменений	2,78	139 %	Снижение контролируемых операционных расходов
Рентабельность инвестиций акционеров	0,10	Без изменений	0,783	783 %	Рост рыночной капитализации ПАО «Газпром»
Рентабельность акционерного капитала, %	6	Без изменений	8,78	146 %	Рост доходов от курсовых разниц, отраженных в составе финансовых доходов
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	81,42	73,16	75,66	103 %	Снижение расходов на приобретение газа на 8,3 %

\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 апреля 2019 г. № 3249.

\*\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 декабря 2019 г. № 3369.

\*\*\* Внесение на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром» планируется во II квартале 2020 г.

Система КПЭ Компании утверждена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435 (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) в составе Положения о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «Газпром». В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились дополнения с учетом директивных указаний государственных органов.

Значения показателей на 2019 г. установлены решениями Совета директоров на основе бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2019 г., впоследствии в связи с утверждением бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы на 2019 г. в новой редакции некоторые из них были скорректированы.

Основными причинами, приведшими к изменению утвержденных значений показателей, явились консолидация перерабатывающих активов ПАО «Газпром» с перераспределением затрат по бизнес-сегменту «Добыча»; уменьшение прогноза поставок газа европейским странам, увеличение прогноза поставок газа странам БСС и потребителям Российской Федерации, а также снижение прогнозируемой выручки.



Целевые и фактические значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2019 г. (продолжение)

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение***	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Уточненное**			
Отраслевые КПЭ					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	453,288	450,031	453,361	101 %	Увеличение спроса на газ и, как следствие, рост поставок в страны дальнего и ближнего зарубежья (кроме стран Балтии) и российским потребителям по сравнению с показателями, использованными при расчете целевого значения
Ввод приоритетных производственных объектов	10	10 (скорректирован перечень объектов)	7	70 %	Погодные условия и сроки поставки комплектующих для проведения работ на объектах транспортировки газа
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	111,45	117 %	Планомерная работа по реализации мероприятий Программы инновационного развития ПАО «Газпром» и эффективная организация инновационной деятельности

\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 апреля 2019 г. № 3249.

\*\* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 декабря 2019 г. № 3369.

\*\*\* Внесение на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром» планируется во II квартале 2020 г.



Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2020 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение
Финансово-экономические КПЭ	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	924,31
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м <sup>3</sup> на 100 км	71,62
Снижение операционных расходов (затрат), %	2
Рентабельность инвестиций акционеров	0,10
Рентабельность акционерного капитала, %	6
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	75,19
Отраслевые КПЭ	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м <sup>3</sup>	460,321
Ввод приоритетных производственных объектов	5
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

\* Внесение на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром» планируется во II квартале 2020 г. Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и Инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2020 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров принять указанные документы в новой редакции.



Описания КПЭ представлены в разделе «Система вознаграждения членов органов управления и контроля».

# Результаты деятельности

## **Производственная и сбытовая деятельность** 84

Разведка и добыча 84

Транспортировка и подземное хранение 94

Газораспределение, газификация  
и рынки газомоторного топлива 100

Переработка углеводородного сырья,  
газо- и нефтехимия 105

Электроэнергетика 111

Маркетинг 115

## **Инновационные разработки и импортозамещение** 125

Инновационная деятельность 125

Импортозамещение 130

## **Финансовые результаты** 133

## Разведка и добыча

Газпром обладает крупнейшими в мире запасами природного газа и является лидером по его добыче. Группа успешно реализует добычные проекты в России и за ее пределами. В 2019 г. за счет новых открытий Газпром существенно нарастил ресурсную базу нового центра газодобычи на Ямале, приступил к освоению еще одного крупного месторождения на полуострове — Харасавэйского. На Востоке России начал работу Якутский центр газодобычи, опорным для которого стало Чаяндинское месторождение.

ПАО «Газпром» остается лидером по величине запасов и объемам добычи в рейтинге публичных российских и зарубежных компаний топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

Для воспроизводства минерально-сырьевой базы и сохранения уровня добычи углеводородов, который востребован потребителем, Группа Газпром успешно выполняет геолого-геофизические исследования на месторождениях и поисковых объектах в России и за рубежом. В течение последних 15 лет коэффициент восполнения добычи газа приростом запасов составляет более 100 %.

По оценке DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2019 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 24 395,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 063,2 млн т газового конденсата и 1 374,8 млн т нефти, включая долю в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (21,2 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 153,9 млн т нефти).



### Доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)

	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2019 г.
Природный газ, млрд м <sup>3</sup>	24 255,1	24 395,5
в т. ч. доказанные	17 890,4	17 715,1
Газовый конденсат, млн т	1 090,2	1 063,2
в т. ч. доказанные	759,7	730,2
Нефть, млн т	1 335,4	1 374,8
в т. ч. доказанные	712,3	707,5
Всего, млрд барр. н. э.*	176,1	177,1
в т. ч. доказанные	127,5	126,1

\* Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Годовом отчете пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м<sup>3</sup> природного газа = 6,49 барр. н. э.



Используемые коэффициенты пересчета приведены в разделе «Глоссарий».

Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 92,8 % запасов газа, 95,0 % конденсата и 95,7 % нефти Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>.

Основными факторами изменений в оценках запасов по международным стандартам, кроме годовой добычи на эксплуатируемых месторождениях, явились: ввод в аудит новых объектов (Казанского, Северо-Васюганского, Останинского, Тас-Юряхского, Мало-Ямальского и Ближне-Новопортовского месторождений); перевод на основании фактических данных разработки в более высокие категории запасов туронской залежи Южно-Русского месторождения; корректировка проектных показателей разработки Харасавэйского месторождения; дальнейшее развитие освоения Тазовского месторождения и успешные ГРП на месторождении им. А. Жагина.

### Деятельность на территории России

#### Минерально-сырьевая база

По состоянию на 31 декабря 2019 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> составили 34 899,00 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1 569,66 млн т газового конденсата и 2 005,67 млн т нефти, в том числе доля в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 23,07 млрд м<sup>3</sup> газа, 2,73 млн т газового конденсата и 192,42 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> соответствует 254,04 млрд барр. н. э.



#### Факторы изменения запасов природного газа по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в 2019 г., млрд м<sup>3</sup>

Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2018 г.		35 195,27
Прирост запасов за счет ГРП	→	+556,69
Переоценка	←	-455,40
Приобретение активов	→	+100,60
Добыча (включая потери)*	←	-499,66
Другие факторы	→	+1,50
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2019 г.		34 899,00

\* Исключая растворенный газ.



#### Факторы изменения запасов газового конденсата по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в 2019 г., млн т

Запасы газового конденсата по состоянию на 31.12.2018 г.		1 604,41
Прирост запасов за счет ГРП	→	+11,72
Переоценка	←	-39,41
Приобретение активов	→	+6,32
Добыча (включая потери)*	←	-13,35
Другие факторы	←	-0,03
Запасы газового конденсата по состоянию на 31.12.2019 г.		1 569,66

\* Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (C<sub>g</sub>). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2019 г. составил 16,71 млн т.

71%

доля Группы Газпром в общероссийских разведанных запасах природного газа.



#### Лицензии на пользование участками недр по состоянию на 31.12.2019 г.

Группа Газпром		
302	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья	
573,2 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков	
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции		
37	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья	
23,9 тыс. км <sup>2</sup>	площадь лицензионных участков	



Подробнее информация о лицензиях на основные месторождения углеводородов и лицензионной деятельности Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

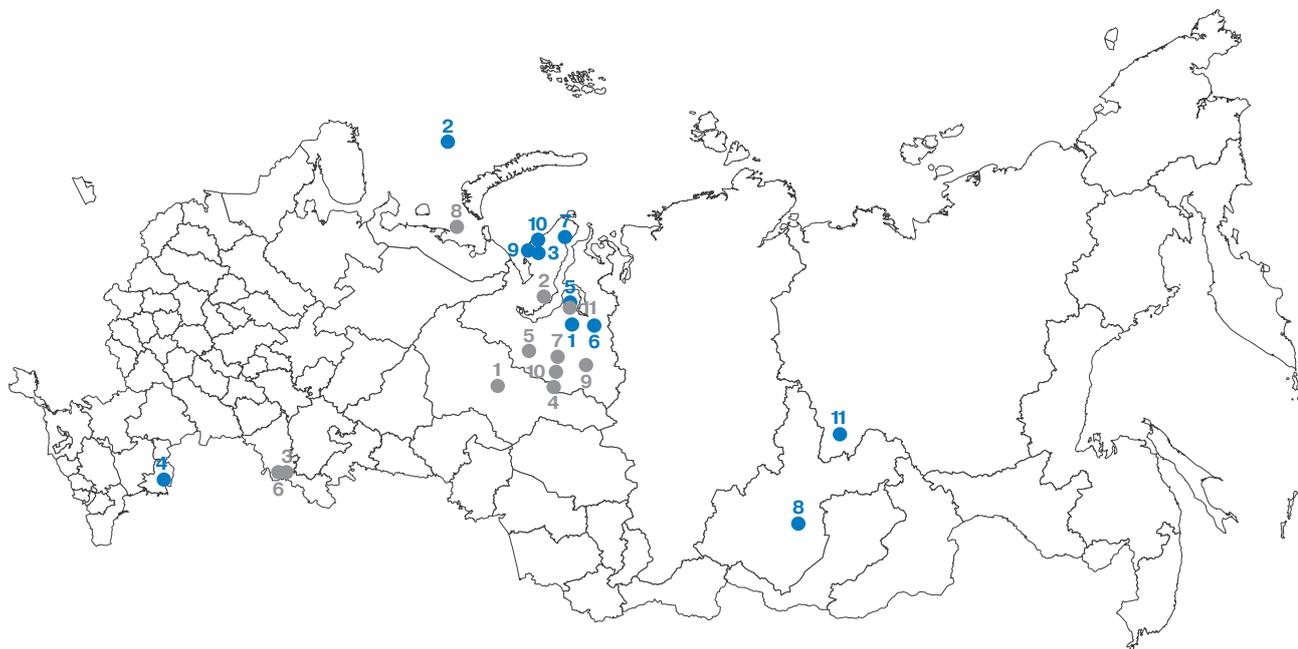


**Факторы изменения запасов нефти по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> в 2019 г., млн т**

Запасы нефти по состоянию на 31.12.2018 г.		2 015,71
Прирост запасов за счет ГРП	→	+28,98
Добыча (включая потери)	←	-47,50
Другие факторы	→	+8,48
Запасы нефти по состоянию на 31.12.2019 г.		2 005,67



**Крупнейшие по объемам запасов природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России**



● Крупнейшие месторождения по объемам запасов природного газа

- 1 Уренгойское
- 2 Штокмановское
- 3 Бованенковское
- 4 Астраханское
- 5 Ямбургское
- 6 Заполярное
- 7 Тамбейское
- 8 Ковыктинское
- 9 Крузенштернское
- 10 Харасавэйское
- 11 Чаандинское

● Крупнейшие месторождения по объемам запасов нефти

- 1 Приобское
- 2 Новопортовское
- 3 Восточный участок Оренбургского НГКМ
- 4 Вынгапуровское
- 5 Суторминское
- 6 Оренбургское
- 7 Вынгайхинское
- 8 Приразломное
- 9 Еты-Пуровское
- 10 Новогоднее
- 11 Ямбургское

**Примечание.** Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности приходится более 70 % запасов природного газа и более 55 % запасов нефти по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> по состоянию на 31 декабря 2019 г.

Особенностью минерально-сырьевой базы Группы Газпром является высокая степень концентрации запасов — около 60 % сосредоточено в Западной Сибири. Ведущие позиции этой нефтегазоносной провинции сохранятся до 2025 г. и в дальнейшей перспективе.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> ассоциированных организаций и совместных предприятий (включая долю в запасах ООО «РусГазАльянс» — совместного предприятия, учрежденного ООО «Газпром добыча Ямбург» и АО «РусГазДобыча») составила на 31 декабря 2019 г. 1 063,97 млрд м<sup>3</sup> газа, 111,09 млн т газового конденсата и 588,64 млн т нефти, что в совокупности составляет 12,13 млрд барр. н. э.



**Структура разведанных запасов газа Группы Газпром, %**



**Геологоразведка**

В отчетном году Группа Газпром выполняла ГРП практически во всех нефтегазоносных регионах Российской Федерации с целью восполнения добычи углеводородов запасами промышленных категорий, подготовки сырьевой базы. ГРП на газ проводились в зоне ЕСГ для поддержания уровней добычи действующих месторождений, на континентальном шельфе Карского, Баренцева и Охотского морей — для обеспечения прироста запасов и формирования стратегического резерва, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке — для поддержания действующих и создания новых центров газодобычи. ГРП на нефть выполнялись в основном на полуострове Ямал, в Восточной и Западной Сибири, Оренбургской области.



**Проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром, тыс. м**



На территории России в 2019 г. проводились сейсморазведочные работы: 2D — 15,0 тыс. км, 3D — 7,9 тыс. км<sup>2</sup>. Поисково-разведочным бурением пройдено 201,7 тыс. м горных пород, закончена строительством 41 скважина на нефть и газ, 39 скважин при испытании дали приток.

Также в отчетном году с целью доразведки выполнялось бурение методом резки бокового ствола. Суммарная проходка составила 12,5 тыс. м. Закончены строительством две продуктивные скважины.

На производство ГРП направлено 116,9 млрд руб. (с учетом НДС).

**ПАО «Газпром» ежегодно за счет ГРП обеспечивает основной прирост запасов природного газа в России.**

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 74,7 тыс. м, закончены строительством 18 поисково-разведочных скважин (14 продуктивных), выполнена съемка 3D в объеме 0,9 тыс. км<sup>2</sup>. Объем проходки при проведении доразведки методом бурения бокового ствола составил 5,7 тыс. м. Закончены строительством две продуктивные скважины.

**На 28 % возросла в 2019 г. проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром.**

В отчетном году открыты четыре месторождения — газо-конденсатное им. В.А. Динкова и газовое Нярмейское на континентальном шельфе Карского моря, нефтяные Ягодное и Рощинское в Оренбургской области, а также 25 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре (ХМАО — Югре), на континентальном шельфе Карского моря, в Томской и Оренбургской областях, Республике Саха (Якутия). Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто месторождение им. Ю.А. Чикишева в Томской области и две залежи в ХМАО — Югре.

**По данным аналитического агентства Westwood Global Energy, месторождения им. В.А. Динкова и Нярмейское являются крупнейшими открытиями первой половины 2019 г. в мире.**

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+В+С<sub>1</sub> в результате проведения ГРП составил 556,69 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 11,72 млн т газового конденсата и 28,98 млн т нефти. В том числе прирост запасов организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 1,95 млн т нефти.



**Наработан уникальный опыт выполнения ГРП на континентальном шельфе Российской Федерации**

Группа Газпром прочно заняла лидирующие позиции по объемам выполненных ГРП на континентальном шельфе Российской Федерации, в том числе в арктических морях. Наработан уникальный опыт выполнения сейсмической съемки 3D на континентальном шельфе в различных климатических зонах. Использование передовых технологий и технических средств позволило снизить риски при выполнении ГРП, заканчивать строительство поисково-оценочных и разведочных скважин за навигационный летний сезон, уменьшить сроки подготовки запасов газа промышленной категории C<sub>1</sub> в два раза.

ГРП на континентальном шельфе Российской Федерации внесли основной вклад в обеспечение расширенного воспроизводства запасов природного газа Группы Газпром в 2018–2019 гг.



**Результаты ГРП на континентальном шельфе Российской Федерации**

Проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром, тыс. м	
2017	7,8
2018	7,5
2019	7,1
Объем сейсморазведочных работ 3D, тыс. км <sup>2</sup>	
2017	13,3
2018	3,5
2019	2,4
Прирост запасов природного газа по категориям A+B <sub>1</sub> +C <sub>1</sub> по результатам ГРП, млрд м <sup>3</sup>	
2017	48,9
2018	768,3
2019	408,4*

\* Без учета прилегающей суши Круzensхтернского ГКМ.

Значительный прирост запасов газа получен на Круzensхтернском месторождении, расположенном на континентальном шельфе Карского моря и прилегающей суши (262,9 млрд м<sup>3</sup>), месторождениях им. В.А. Динкова и Нярмейском на континентальном шельфе Карского моря (135,9 млрд м<sup>3</sup> и 67,9 млрд м<sup>3</sup> соответственно), Лудловском месторождении на континентальном шельфе Баренцева моря (48,9 млрд м<sup>3</sup>).

Эффективность ГРП в 2019 г. (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 19,4 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.

1,11

**коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром.**

**Переоценка**

Группа Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. В 2019 г. в результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа сократились на 516,33 млрд м<sup>3</sup> в основном за счет Южно-Кириинского, Западно-Таркосалинского, Харасавэйского, Северо-Каменномысского и Русановского месторождений. По состоянию на 31 декабря 2019 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 29 % запасов Группы Газпром категорий A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub>. В последующие годы на остальных месторождениях Группы Газпром переоценка продолжит оказывать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

**Приобретение активов**

В результате завершения реорганизации АО «Арктикгаз» ПАО «Газпром нефть» стало единственным участником ООО «НОВАТЭК-Ярсаленефтегаз» (в феврале 2020 г. переименовано в ООО «Газпромнефть-Ярсале»), которое владеет лицензией на право пользования недрами Мало-Ямальского лицензионного участка, а ПАО «НОВАТЭК» стало единственным участником ООО «Северо-Часельское» и ООО «Ево-Яхинское», которым принадлежат лицензии на право пользования недрами Северо-Часельского и Ево-Яхинского лицензионных участков соответственно. После реорганизации ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НОВАТЭК» продолжили совместно контролировать АО «Арктикгаз». Увеличение запасов углеводородов Группы Газпром по категориям A+B<sub>1</sub>+C<sub>1</sub> за счет сделки составило 100,60 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 6,32 млн т газового конденсата.

**Разработка месторождений**

Группа Газпром обладает уникальными возможностями для выполнения приоритетных задач, связанных с дальнейшим увеличением объемов добычи газа и исполнением обязательств по его поставкам потребителям в России и за рубежом.



**Крупнейшие по объемам добычи природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России**



● Крупнейшие месторождения по объемам добычи природного газа

- 1 Заполярное
- 2 Бованенковское
- 3 Уренгойское
- 4 Ямбургское
- 5 Южно-Русское
- 6 Ямсовейское
- 7 Астраханское
- 8 Оренбургское

● Крупнейшие месторождения по объемам добычи нефти

- 1 Приобское
- 2 Новопортовское
- 3 Приразломное
- 4 Вынгапуровское
- 5 Восточный участок Оренбургского НГКМ
- 6 Суторминское
- 7 Западно-Чатылькинское
- 8 Вынгаяхинское

**Примечание.** Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности в 2019 г. пришлось 70 % и более добычи природного газа и нефти.



**Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории России по состоянию на 31.12.2019 г.**

Группа Газпром	
144	месторождения в промышленной разработке
7 438	действующих газовых эксплуатационных скважин
7 752	действующие нефтяные эксплуатационные скважины
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
39	месторождений в промышленной разработке

По итогам 2019 г. добыча природного и попутного газа Группы Газпром составила 501,22 млрд м<sup>3</sup>. Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период 2018/2019 г. зафиксирована на уровне в 1 538,6 млн м<sup>3</sup>.



**Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период, млн м<sup>3</sup>**

2016/2017	2017/2018	2018/2019
1 535,6	1 512,6	1 538,6



**Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории Российской Федерации, млрд м<sup>3</sup>**

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции

2017	472,05
2018	498,68
2019	501,22

Изменение 2019/2018 | 0,5 %

Всего  
В т. ч. доля Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции

2017	27,04
2018	26,92
2019	26,86

Изменение 2019/2018 | -0,2 %

Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром

Рост объемов добычи газа связан с увеличением добычи природного газа на Бованенковском НГКМ, на котором в отчетном году был продолжен ввод мощностей, началом добычи природного газа на Чаяндинском НГКМ для обеспечения поставок на экспорт в КНР по газопроводу «Сила Сибири» (добыто 0,84 млрд м<sup>3</sup> природного газа), а также с увеличением добычи попутного нефтяного газа (ПНГ).



**Добыча природного газа на Бованенковском НГКМ, млрд м<sup>3</sup>**

2017	82,84
2018	87,45
2019	96,28

Изменение 2019/2018 | 10,1 %



**Объем добычи ПНГ Группой Газпром (с учетом доли Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), млрд м<sup>3</sup>**

2017	11,42
2018	13,94
2019	17,55

Изменение 2019/2018 | 25,9 %

Прирост объемов добычи ПНГ обеспечен Газпром нефтью (в основном на Новопортовском НГКМ и Восточном участке Оренбургского НГКМ) за счет ввода в эксплуатацию в 2019 г. и предшествующие периоды объектов в рамках Программы утилизации и повышения эффективности использования ПНГ (предусматривает реализацию инвестиционных проектов по строительству газовой инфраструктуры), а также проведения организационно-технических мероприятий на активах с развитой газовой инфраструктурой. В 2019 г. введены объекты газовой инфраструктуры, позволившие увеличить до 95 % уровень полезного использования ПНГ Урманского и Шингинского месторождений в Томской области, а также вторая очередь КС ТЛ-4 с газопроводом на Восточном участке Оренбургского НГКМ.



Информация о вводе мощностей в добыче углеводородов в отчетном году представлена в разделе «Инвестиции».

Уровень утилизации ПНГ по Группе Газпром нефть на территории России (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) увеличился до 89,0 % (в 2018 г. — 78,4 %).

**Близок к 100 % уровень полезного использования ПНГ основными газодобывающими дочерними обществами ПАО «Газпром».**

По итогам 2019 г. показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром (с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составил 90,1 % (в 2018 г. — 81,8 %).

Реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа в рамках комплексных программ позволяет обеспечивать надежную, безопасную и экономически эффективную работу газопромысловых объектов Группы Газпром для поддержания проектных уровней добычи газа, в том числе на месторождениях, вступивших в стадию падающей добычи. В отчетном году работы выполнялись на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Бованенковском, Юбилейном, Ямсовейском, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Оренбургском НГКМ, а также на Астраханском ГКМ и Вынгаяхинском ГМ. На эти цели направлено более 13,0 млрд руб. (с учетом НДС).

Добыча нефти в 2019 г. Группой Газпром составила 47,96 млн т, в том числе по Группе Газпром нефть — 46,29 млн т.

Объемы добычи нефти на ряде месторождений Газпром нефти были ограничены в соответствии с уровнем квоты для Группы Газпром, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».



**Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, валанжинских, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром**

Группе Газпром нефть в рамках долгосрочных рискованных операторских договоров предоставлен доступ к разработке девяти месторождений, лицензиями на право пользования недрами которых владеют ПАО «Газпром» и его газодобывающие дочерние общества: Песцовое, Ен-Яхинское, Западно-Таркосалинское, Чаяндинское, Ямбургское, Оренбургское, Уренгойское, Харасавэйское, Бованенковское. Это решение, учитывая наличие у Газпром нефти обширных компетенций, богатого опыта и технологий, связанных с освоением сложных запасов, позволит Группе Газпром осуществлять целевую разработку нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских газоконденсатных залежей и осуществлять подготовку месторождений к введению в полномасштабную эксплуатацию в соответствии с плановыми сроками.

Схема долгосрочных рискованных операторских договоров предусматривает, что Газпром нефть инвестирует собственные средства в разработку активов, приняв на себя все соответствующие риски, что позволяет консолидировать запасы, добычу и финансовый результат от реализации этих проектов.

В 2019 г. в рамках реализации проектов по схеме долгосрочных рискованных операторских договоров добыто 0,23 млн т нефти. В перспективе объем ежегодной добычи жидких углеводородов может достичь 10 млн т н. э.



**Добыча нефти Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т**

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2017	48,63
2018	48,28
2019	47,96
Изменение 2019/2018   -0,7 %	
Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2017	10,91
2018	11,22
2019	11,77
Изменение 2019/2018   4,9 %	

Увеличение добычи нефти ассоциированными организациями и совместными предприятиями связано с ростом добычи на Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть») и на месторождениях АО «Арктикгаз» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НОВАТЭК»).



Подробная информация о перспективных месторождениях Группы Газпром на территории Российской Федерации представлена в разделе «Стратегия» и в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

В отчетном году Группой Газпром добыто 16,71 млн т газового конденсата.



**Добыча газового конденсата Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т**

Группа Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
2017	15,94
2018	15,93
2019	16,71
Изменение 2019/2018   4,9 %	
Ассоциированные организации и совместные предприятия в доле, приходящейся на Группу Газпром	
2017	4,96
2018	4,87
2019	4,74
Изменение 2019/2018   -2,7 %	

Увеличение добычи газового конденсата Группой Газпром связано в основном с ростом объемов добычи в рамках проекта разработки участка 1А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ в связи с подписанием рамочного соглашения между ПАО «Газпром» и Wintershall Dea. В отчетном году на участке была завершена программа эксплуатационного бурения. Оператором проекта является АО «Ачимгаз» (совместное предприятие ООО «Газпром добыча Уренгой» и Wintershall Dea), недропользователем — ООО «Газпром добыча Уренгой».

Группа в соответствии с проектом разработки продолжала наращивать добычу жидких углеводородов на Новопортовском НГКМ. В отчетном году завершено формирование логистической схемы круглогодичной отгрузки и транспортировки нефти с месторождения. Финальным этапом проекта стали постановка на дежурство в Обской губе ледокола «Андрей Вилькицкий» и начало работы первой в мире цифровой системы управления арктической логистикой «Капитан».



**Добыча нефти и газового конденсата на Новопортовском НГКМ, млн т**

2017	5,95
2018	7,16
2019	7,73
Изменение 2019/2018	8,0 %



Подробная информация об использовании новых технологий при разработке месторождений представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение».

**Деятельность на территории зарубежных стран**

На территории зарубежных стран Группа Газпром осуществляет разведку и разработку нефтегазовых месторождений, оказывает сервисные услуги по строительству скважин.

В 2019 г. Группа Газпром продолжала ГРП в Алжире (проект Эль Ассель), Боливии (проект Асеро), Вьетнаме (блок 112; блоки 129–132), а также в Сербии и Румынии (проекты компании NIS).

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, основной объем работ был выполнен на территории Сербии и Румынии. Проходка в разведочном бурении составила 18,6 тыс. м, закончены строительством семь продуктивных поисково-разведочных скважин, выполнена съемка 3D в объеме 0,7 тыс. км<sup>2</sup>. По результатам ГРП открыты две новые залежи на территории Сербии.

В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» продолжено геологическое изучение шести инвестиционных блоков на территории Республики Узбекистан.

На финансирование ГРП за рубежом в 2019 г. направлено 5,4 млрд руб. (с учетом НДС).

Также Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются проекты по разработке месторождений Мок Тинь и Хай Тхать на шельфе Вьетнама (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %), а также месторождения Инкауаси на блоках Ипати и Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %); по объемам добычи нефти и ПНГ — проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %) и месторождения Саркала на блоке Гармиан в Ираке (Курдистан). Проекты разработки месторождений Инкауаси и Саркала находились в отчетном году на стадии роста добычи.



**Добыча природного газа на месторождении Инкауаси в Боливии, млрд м<sup>3</sup>**

2017	2,52
2018	2,58
2019	2,61
Изменение 2019/2018	1,2 %

**Примечание.** Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.



**Добыча природного газа на месторождениях Мок Тинь и Хай Тхать во Вьетнаме, млрд м<sup>3</sup>**

2017	2,10
2018	2,35
2019	2,19
Изменение 2019/2018	-6,8 %

**Примечание.** Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.



**Добыча нефти на месторождении Бадра в Ираке, млн т**

2017	3,79
2018	3,98
2019	2,90
Изменение 2019/2018	-27,1 %

**Примечание.** Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.



**Добыча нефти на месторождении Саркала в Ираке (Курдистан), млн т**

2017	0,37
2018	0,93
2019	1,45
Изменение 2019/2018	55,9 %

**Примечание.** Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.

В 2019 г. на трансграничном газовом месторождении Силлиманит, расположенном в британском и нидерландском секторах Северного моря (прямая доля участия Группы Газпром в проекте — 19,9 %), завершено строительство объектов обустройства (добывающая платформа, газопровод, эксплуатационная скважина), что позволило ввести месторождение в эксплуатацию в 2020 г. В рамках подписанного в 2018 г. Соглашения о разделе продукции (СРП) по месторождению Джел в Узбекистане в отчетном году получена лицензия на право пользования недрами в пределах действия СРП, выдан горный отвод, утвержден Проект разработки ГКМ Джел на условиях СРП.

Дочерней организацией Газпром нефти NIS (Сербия) добыто в 2019 г. 0,89 млн т нефти и газового конденсата, 0,46 млрд м<sup>3</sup> природного газа и ПНГ (в 2018 г. — 0,92 млн т нефти и газового конденсата, 0,49 млрд м<sup>3</sup> природного газа и ПНГ). Добыча велась в основном на территории Сербии, а также в Анголе, Боснии и Герцеговине, Румынии.

Совместным предприятием Wintershall Noordzee в британском, датском и нидерландском секторах Северного моря (доля Группы — 50 %) добыто 0,535 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 0,06 млн т нефти и газового конденсата (в 2018 г. — 0,712 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 0,06 млн т нефти и газового конденсата). Ассоциированная организация Группы Wintershall AG (доля Группы — 49 %) продолжает испытывать трудности от затянувшегося политического кризиса в Ливии, следствием которого стало ограничение добычи и экспорта нефти. В отчетном году добыто 2,39 млн т нефти и 0,42 млрд м<sup>3</sup> ПНГ (в 2018 г. — 2,15 млн т нефти и 0,31 млрд м<sup>3</sup> ПНГ).



Дополнительная информация о проектах Группы Газпром в области поиска и разведки углеводородов, а также о деятельности ассоциированных организаций и совместных предприятий в зарубежных странах представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

Группа в отчетном году изучала возможности по участию в новых нефтегазовых проектах.

В рамках реализации Соглашения о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и компанией YPFB ведется работа по возможному участию в проекте освоения участка Витиакуа в Боливии. Рассматривается возможность долевого участия в нефтегазовых проектах в Аргентине.

Регионами интересов в нефтяном бизнесе являются балканское (Сербия, Румыния, Босния и Герцеговина) и ближневосточное направления. В отчетном году проводились детальные геолого-экономические оценки по нескольким активам в странах Ближнего Востока и Северной Африки.

## Транспортировка и подземное хранение

Транспортировка газа потребителям России и на экспорт осуществляется по уникальной, не имеющей аналогов в мире ЕСГ, а также по газопроводу «Сила Сибири». В основу надежности поставок газа заложено непрерывное развитие ГТС: создание новых, высокотехнологичных газопроводов, реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей, реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей. В числе ключевых событий 2019 и начала 2020 г. — запуск газопроводов «Сила Сибири» и «Турецкий ПОТОК».

### Транспортировка газа на территории России

ЕСГ России — централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом.

В 2019 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 678,96 млрд м<sup>3</sup> газа. Снижение показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено динамикой спроса на природный газ в России и за рубежом.



**Протяженность магистральных газопроводов и отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы на территории России, по состоянию на 31 декабря, тыс. км**

2017	172,1
2018	172,6
2019	175,2
Изменение 2019/2018	
	1,5 %

В декабре 2019 г. начались трубопроводные поставки российского газа в Китай по магистральному газопроводу «Сила Сибири». Эксплуатация газопровода обеспечивается дочерним обществом ПАО «Газпром» ООО «Газпром трансгаз Томск». Всего в отчетном году по газопроводу было транспортировано 0,33 млрд м<sup>3</sup> природного газа.

**«Сила Сибири» — надежная основа для газификации, экономического развития регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока России.**



**Поступление газа в ГТС Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³**



**Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, млрд м³**



**Оказание услуг по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниям, не входящим в Группу Газпром**

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Объем транспортировки, млрд м³	137,91	136,42	132,12	-3,2 %
в т. ч. российский газ	130,37	128,27	124,33	-3,1 %
Количество компаний, которым оказаны услуги	24	25	22	-12,0 %

Мероприятия, направленные на обеспечение надежности и безопасности линейной части магистральных газопроводов, — капитальный ремонт и планово-профилактические работы — определяются и выполняются исходя из технического состояния и риска производственной деятельности при эксплуатации объектов.



**Диагностическое обследование ГТС на территории России методом внутритрубной дефектоскопии, тыс. км**



Для обеспечения надежности и безопасности эксплуатации оборудования ГТС в ПАО «Газпром» внедрена Система управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своей ГТС независимым организациям, если у него имеются свободные мощности, а организации имеют документы, подтверждающие право собственности на газ или наличие договорных обязательств по покупке (продаже) газа, а также подтверждение потребителя о готовности к приему заявленного газа в период поставки газа. Кроме того, независимые организации, использующие ГТС ПАО «Газпром», обязаны обеспечивать уровень подготовки газа к транспортировке, соответствующий требованиям действующих стандартов и технических условий, а также его учет в пунктах сдачи-приемки газа.

Снижение объемов предоставленного доступа к ГТС связано с общим снижением как добычи газа компаниями, не входящим в Группу Газпром, так и объемов поставки газа потребителям в целом по России.



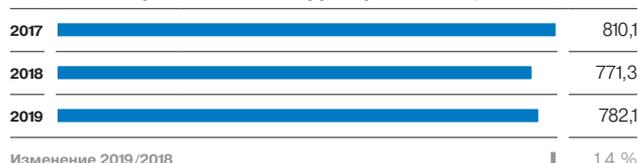
**Автоматизация процессов управления техническим состоянием и целостностью ГТС**

В 2019 г. обеспечено начало постоянной эксплуатации Информационно-управляющей системы транспортировки газа и газового конденсата (этап 2). В рамках проекта в том числе проведена автоматизация процессов сбора, обработки, хранения и представления данных, необходимых для процессов управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС ПАО «Газпром».

На основе загруженных в систему паспортных, эксплуатационных и геопрограммных данных сформирован план капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов на 2020 г. и утверждена Программа капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.



**Капитальный ремонт ГТС на территории России, км**



Показатели аварийности на линейной части магистральных газопроводов за последние 10 лет снижены более чем в два раза.



Подробная информация об объемах диагностического обследования и капитального ремонта магистральных газопроводов на территории России, о количестве аварий и технических отказов ГТС представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

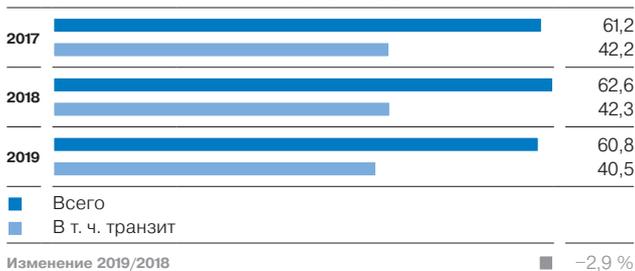
### Транспортировка газа на территории зарубежных стран

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»), Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстана (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), обеспечивая поставку природного газа потребителям этих стран.

Также по магистральным газопроводам, находящимся в собственности и эксплуатации ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» — основного зарубежного актива Группы в области транспортировки газа, — осуществляются транзитные поставки российского природного газа в страны Европы и Калининградскую область. В 2019 г. суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.



Поступление газа в ГТС Беларуси, млрд м<sup>3</sup>



Для обеспечения надежности и безопасности транспортировки газа зарубежными газотранспортными дочерними обществами Группы выполняются работы по внутритрубной дефектоскопии и диагностике коррозионного состояния газопроводов, осуществляется капитальный ремонт.

Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» (оператор — совместное предприятие Nord Stream AG) и «Голубой поток» (оператор — компания Blue Stream Pipeline Company B.V., относящаяся к организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции.



Информация об основных маршрутах поставок газа ПАО «Газпром» на экспорт приведена в разделе «О Компании».



Объем транспортировки газа по газопроводу «Северный поток», млрд м<sup>3</sup>



Примечание. Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Портовая.



Объем транспортировки газа по газопроводу «Голубой поток», млрд м<sup>3</sup>



Примечание. Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Береговая.

Ключевые факторы, влияющие на загрузку газопроводов, — спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов.



### Распространение требований Газовой директивы ЕС на морские газопроводы, связывающие третьи страны с ЕС

Газовая директива ЕС содержит требования имущественно-правового разъединения, доступа третьих лиц и тарифного регулирования в отношении внешних газопроводов, связывающих третьи страны с ЕС.

23 мая 2019 г. вступили в силу изменения к Газовой директиве ЕС, которые, в частности, предусматривают распространение требований Газовой директивы ЕС на газопроводы, связывающие третьи страны с ЕС, в пределах территориальных морей государств — членов ЕС.

За применение правил Газовой директивы ЕС к морским газопроводам из третьих стран отвечает государство — член ЕС, на территории которого расположена первая точка соединения с его газотранспортной сетью. В частности, такое государство — член ЕС наделяется правом предоставить освобождение (derogation) от ряда требований Газовой директивы ЕС на период до 20 лет (с возможностью продления).

В отношении газопроводов «Северный поток» и «Северный поток — 2» данные поправки затрагивают соответственно участки протяженностью около 50 км и 54 км в территориальном море Германии и сухопутные участки в зоне ответственности компаний Nord Stream AG и Nord Stream 2 AG. Применение поправок к Газовой директиве ЕС к условиям эксплуатации газопроводов фактически началось 12 декабря 2019 г. после внедрения поправок в национальное законодательство Германии.

В соответствии с предусмотренной законом Германии возможностью компании Nord Stream AG и Nord Stream 2 AG направили в установленные сроки заявления на освобождение газопроводов от действия ключевых положений Газовой директивы ЕС на срок до 20 лет.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. были заполнены газом и готовы к началу транспортировки обе нитки морского участка магистрального газопровода «Турецкий поток». Владельцем и оператором морского участка магистрального газопровода, а также владельцем приемного терминала морского участка на территории Турции является South Stream Transport B.V. — дочерняя организация Группы Газпром.

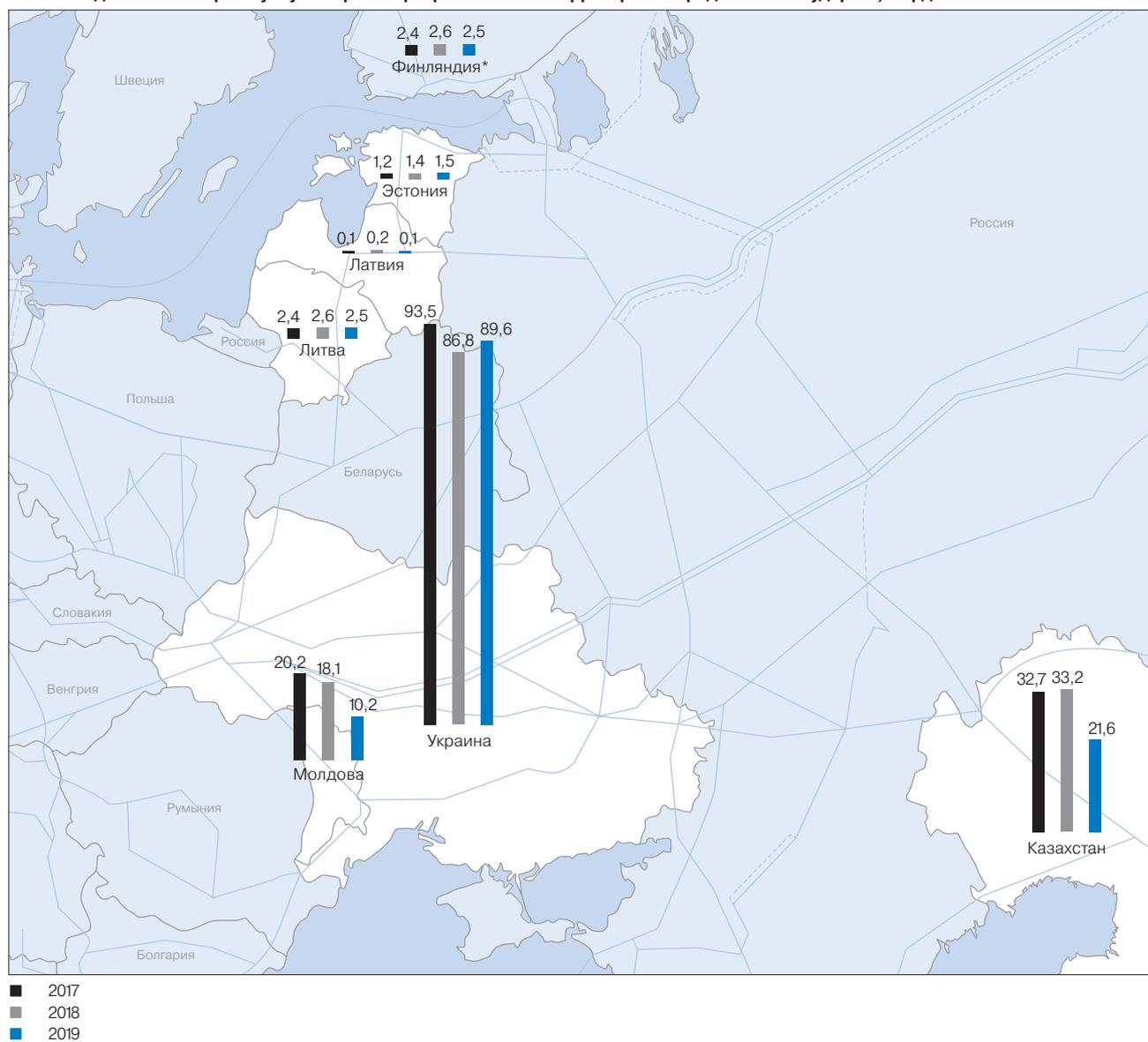


Подробная информация об основных характеристиках объектов транспорта газа Группы Газпром на территории зарубежных стран представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

В соответствии с соглашениями газотранспортные компании сопредельных государств оказывают ПАО «Газпром» услуги по транспортировке газа.



Оказание для ПАО «Газпром» услуг по транспортировке газа по территории сопредельных государств, млрд м<sup>3</sup>



В отчетном году подписаны документы и соглашения, которые позволили продолжить транзит газа через территорию Украины после 31 декабря 2019 г.



**Соглашения и документы, подписанные для продолжения транзита российского газа через территорию Украины после 31 декабря 2019 г.**

- 28 декабря 2019 г. подписано безотзывное Мировое соглашение между ПАО «Газпром» и Украиной, предусматривающее прекращение Украиной всех текущих и возможных будущих требований к ПАО «Газпром», основанных на решении Антимонопольного комитета Украины от 22 января 2016 г. о наложении штрафа на ПАО «Газпром».
- 30 декабря 2019 г. подписаны:
  - Безотзывное Соглашение об урегулировании существующих газовых споров и основных условиях дальнейших отношений по транспортировке Природного Газа между ПАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины». Документ предусматривает отзыв всех арбитражных и судебных исков друг против друга, по которым не принято окончательных решений, и отказ в будущем от всех возможных претензий по контрактам на поставку и транзит от 19 января 2009 г. Во исполнение Соглашения об урегулировании сняты обеспечительные меры, принятые в Англии и Уэльсе, Люксембурге, Нидерландах, Швейцарии в отношении активов ПАО «Газпром» по требованию НАК «Нафтогаз Украины». В Англии и Уэльсе, Латвии, Люксембурге, Нидерландах прекращено производство по искам НАК «Нафтогаз Украины» по признанию и приведению в исполнение в указанных юрисдикциях решения Стокгольмского арбитража от 28 февраля 2018 г. по спору относительно контракта на транзит газа.
  - Соглашение между ПАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» об оказании услуги по организации транспортировки природного газа через территорию Украины. Согласно документу, НАК «Нафтогаз Украины» выступает компанией — организатором транзита и берет на себя соответствующие риски. Компания-организатор должна забронировать мощности ГТС Украины в общем объеме 225 млрд м<sup>3</sup> газа сроком на 5 лет: в 2020 г. — 65 млрд м<sup>3</sup>, в 2021–2024 гг. — по 40 млрд м<sup>3</sup>.
  - Соглашение между ПАО «Газпром» и ООО «Оператор газотранспортной системы Украины» о взаимодействии для Физических точек соединения РФ — Украина между газотранспортными системами Украины и Российской Федерации.

**Подземное хранение газа на территории России**

Сеть ПХГ является неотъемлемой частью ЕСГ страны. Объекты подземного хранения газа сглаживают неравномерности спроса на газ (сезонные, недельные, суточные), обеспечивая в отопительный сезон от 20 % до 40 % всех поставок газа. Пиковые и базовые газохранилища обеспечивают надежность работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС. ПХГ Группы Газпром используются для регулирования сезонной неравномерности потребления газа, обеспечения поставок дополнительных объемов газа в случае резких похолоданий, технических отказов в ЕСГ, надежности экспортных поставок газа и его долгосрочного резервирования.

Газпромом в России эксплуатируется 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли.

**К началу сезона отбора 2019/2020 г. прирост потенциальной максимальной суточной производительности российских ПХГ был сопоставим с суточным зимним потреблением газа Нижегородской или Ростовской областей.**

На 31 декабря 2019 г. суммарная активная емкость по устройству российских ПХГ достигла 75,01 млрд м<sup>3</sup>. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора увеличилась в сравнении с 2018 г. на 30,8 млн м<sup>3</sup> и составила 843,3 млн м<sup>3</sup>. Рост показателей связан с вводом в эксплуатацию Волгоградского ПХГ, а также расширением и реконструкцией действующих газохранилищ — Касимовского и Пунгинского ПХГ.



**Максимальная возможная суточная производительность российских ПХГ на начало сезона отбора, млн м<sup>3</sup>**

2017/2018	805,3
2018/2019	812,5
2019/2020	843,3
Изменение	3,8 %

На начало сезона отбора 2019/2020 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России составил 72,232 млрд м<sup>3</sup>.



**Отбор газа из ПХГ России, млрд м<sup>3</sup>**

2017	45,48
2018	51,99
2019	40,54
Изменение 2019/2018	-22,0 %



**Закачка газа в ПХГ России, млрд м<sup>3</sup>**

2017	44,18
2018	49,49
2019	45,04*
Изменение 2019/2018	-9,0 %

\* В т. ч. 0,03 млрд м<sup>3</sup> буферного газа закачано в Волгоградское ПХГ.



**Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, млрд м<sup>3</sup>**

2017	0,50
2018	0,56
2019	0,54
Изменение 2019/2018	
	-3,6 %

### Подземное хранение газа на территории зарубежных стран

Незаменима роль газохранилищ Группы в создании стратегических запасов природного газа в условиях экспортных транзитных рисков. Надежность поставок за рубеж обеспечивают используемые Газпромом мощности по хранению газа в странах БСС и странах дальнего зарубежья.

На территории БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии на случай проведения ремонтных работ и нестандартных ситуаций.

К началу сезона отбора 2019/2020 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 1,18 млрд м<sup>3</sup>. Оперативный резерв газа в Инчукалнском ПХГ к сезону отбора 2019/2020 г. не формировался. На территории Беларуси реализуется комплекс мероприятий по развитию Мозырского ПХГ, что позволит к 2023 г. увеличить объем оперативного резерва газа в ПХГ с 0,50 млрд м<sup>3</sup> на начало сезона отбора 2019/2020 г. до 0,65 млрд м<sup>3</sup>.



**Оперативный резерв газа Группы Газпром в ПХГ стран БСС к началу сезона отбора, млрд м<sup>3</sup>**

2017/2018	3,0
2018/2019	1,57
2019/2020	1,18
Изменение	
	-24,8 %

В ПХГ стран БСС Группой Газпром в 2019 г. закачано 0,96 млрд м<sup>3</sup> природного газа, суммарный отбор составил 1,09 млрд м<sup>3</sup>.

Газпром активно использует мощности газовых хранилищ в европейских странах дальнего зарубежья: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Чехии (Дамборжице).

К началу сезона отбора 2019/2020 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья Газпромом по контрактам ООО «Газпром экспорт» созданы собственные мощности в объеме около 8,5 млрд м<sup>3</sup> активного газа. Кроме того, заключены коммерческие контракты сроком до 31 марта 2021 г. на хранение газа в объеме 3,01 млрд м<sup>3</sup> в ПХГ Австрии, Венгрии, Словакии. По состоянию на 31 декабря 2019 г. обеспечен объем оперативного резерва в европейских ПХГ 11,7 млрд м<sup>3</sup>.

В 2019 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья было закачано 8,2 млрд м<sup>3</sup> газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» (в 2018 г. — 6,6 млрд м<sup>3</sup>). Суммарный отбор составил 2,2 млрд м<sup>3</sup> газа (в 2018 г. — 7,2 млрд м<sup>3</sup>). Это позволило ПАО «Газпром» выполнить свои обязательства перед контрагентами в период ремонтных работ на ГТС, избежать штрафов за недопоставку, а также получить дополнительную выручку от реализации газа. Основной причиной снижения показателя отбора в 2019 г. по сравнению с 2018 г. стало влияние погодного фактора. При этом ПАО «Газпром» реализовало сделки по монетизации запасов природного газа в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья в объеме около 7,6 млрд м<sup>3</sup> в рамках сделок РЕПО.

## Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива

Масштабная работа Газпрома по газификации российских регионов способствует их социально-экономическому развитию, повышению качества жизни населения. По сравнению с 2005 г. уровень газификации в среднем по России увеличен в 1,3 раза — до 70,1 %, в сельской местности — в 1,8 раза, до 61,8 %. Большие перспективы имеет использование природного газа на транспорте — автомобильном, железнодорожном и водном.

Группа Газпром обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию, осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации газораспределительных систем России.

Деятельность в области газораспределения ведут АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань».

В 2019 г. продолжалась консолидация газораспределительных активов на территории Российской Федерации на балансе АО «Газпром газораспределение» посредством приобретения экономически эффективного газораспределительного имущества, оформленного в строгом соответствии с действующим законодательством. Проводимая работа обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем России, их поддержание в работоспособном состоянии для обеспечения принципов безопасности, безаварийности и бесперебойности газоснабжения потребителей.

В собственности и на обслуживании дочерних и зависимых ГРО Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2019 г. находилось 802,8 тыс. км сетей газораспределения.

Около **82** %

**всех газораспределительных сетей регионов России находятся в собственности и на обслуживании дочерних и зависимых ГРО Группы.**

В 2019 г. объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы Газпром составил 232,6 млрд м<sup>3</sup> природного газа. При этом природным газом обеспечивалось:

- 28,0 млн квартир и частных домовладений;
- 32,8 тыс. промышленных объектов;
- 9,1 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 344,0 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Кроме того, дочерние общества и организации Группы ведут деятельность в области газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения») и Кыргызстане (ОсОО «Газпром Кыргызстан»). В 2019 г. прекращено участие Группы в дочерней организации WIROM GAS S.A., осуществляющей деятельность в области газификации на территории Румынии.



Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в области газораспределения представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

### Газификация регионов Российской Федерации

Группа Газпром реализует важную государственную задачу по газификации российских регионов. Ежегодно создаются условия для подключения десятков тысяч потребителей к приему газа.

**70,1%**

**уровень газификации природным газом в целом по России в 2019 г.**

В утвержденной Программе газификации регионов Российской Федерации на 2019 г. участвовали 66 субъектов Российской Федерации, для которых были выделены инвестиции в объеме 34,30 млрд руб.



#### Порядок участия ПАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации

Договор о газификации	Обеспечивает взаимодействие ПАО «Газпром» и органов власти субъекта Российской Федерации при реализации Программ газификации
Генеральные схемы	Определяют основные направления развития газоснабжения региона, включая вовлечение местной ресурсной базы, программы энергосбережения
Предложения администраций регионов	Определяют потенциальный охват населения газоснабжением, инвестиционные проекты, требующие газоснабжения
Программы развития газоснабжения на 5 лет	Определяют согласованные с регионами параметры газификации (период работ, протяженность объектов, количество газифицированных потребителей), объемы инвестиций и порядок финансирования
Ежегодные планы-графики синхронизации	Синхронизируют сроки строительства объектов ПАО «Газпром» и подготовки потребителей к приему газа
Ежегодные программы газификации	Определяют объемы финансирования на год, зависящие от выполнения обязательств по подготовке потребителей к приему газа и динамики задолженности за поставленный природный газ

Уровень газификации природным газом в 2019 г. по сравнению с 2018 г. вырос на 1,5 п. п. и по состоянию на 31 декабря 2019 г. составил в целом по России 70,1 %, в городах и поселках городского типа — 73,0 %, в сельской местности — 61,8 %.

В отчетном году продолжена реализация инвестиционных проектов газификации с применением технологий сжижения природного газа в Томской области. В регионе начиная с 2016 г. завершено проектирование шести объектов: малотоннажного комплекса по сжижению природного газа в с. Каргала (мощностью 7 т в час) и пяти станций приема, хранения и регазификации.

В Программу газификации регионов Российской Федерации на 2020 г. включены 66 регионов, предусмотрены инвестиции ПАО «Газпром» в объеме 39,26 млрд руб.

В отчетном году начата разработка программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.



**Объем средств, направленных ПАО «Газпром» на газификацию регионов Российской Федерации (с НДС), млрд руб.**

2017	29,45
2018	36,70
2019	34,30
Изменение 2019/2018	-6,5 %

**Примечание.** В соответствии с программами газификации, утвержденными на соответствующий год.

В 2019 г. завершено строительство 124 объектов газоснабжения протяженностью 1 880 км. Созданы условия для газификации 68,31 тыс. домовладений и квартир, 179 котельных в 305 населенных пунктах.



#### Перспективы развития газификации регионов Российской Федерации в 2021–2025 гг.

- Формирование и реализация сбалансированных Программ развития газоснабжения и газификации, максимальная синхронизация с возможностями регионов по подготовке потребителей.
- Доведение газификации до максимального социально-экономически обоснованного уровня (полная газификация) в 23 субъектах Российской Федерации, входящих в состав Центрального (9 субъектов), Северо-Западного (1 субъект), Южного (6 субъектов), Северо-Кавказского (3 субъекта) и Приволжского (4 субъекта) федеральных округов.
- Выполнение работ по социальной газификации, прежде всего, в регионах Дальнего Востока и Северо-Запада России.
- Повышение эффективности газификации за счет загрузки существующих и создаваемых мощностей систем газоснабжения.
- Применение методов комплексной газификации, предусматривающей как строительство газопроводов, так и СПГ-газификацию.

В качестве одного из основных направлений повышения эффективности газификации рассматривается газификация отдаленных от магистральных газопроводов потребителей с применением малотоннажного СПГ. Этот способ газификации предполагает поставку СПГ от завода сжижения до групповых систем хранения и регазификации, подачу газа потребителям по локальным сетям газораспределения. Газификация с использованием малотоннажного СПГ может стать реальной альтернативой сетевому газоснабжению при объемах потребления газа до 100 млн м<sup>3</sup> в год и удаленности объектов газопотребления от источников газоснабжения на расстояние не более 400 км.

В 2020–2025 гг. рассматривается создание источников для применения малотоннажного СПГ в первую очередь в следующих регионах: Сахалинская, Томская, Свердловская, Архангельская, Амурская области, Камчатский край, Приморский край, Республика Татарстан. Применение СПГ планируется прежде всего для газификации и использования в качестве моторного топлива для автомобильного, железнодорожного и водного транспорта.

Для газификации регионов Российской Федерации актуально также применение крупнотоннажного СПГ. В рамках данного направления прорабатываются варианты газоснабжения теплогенерирующих объектов в г. Мурманске посредством поставок крупнотоннажного СПГ.

Утвердить программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. совместно с субъектами Российской Федерации планируется к концу 2020 г.

## Рынки газомоторного топлива

### Развитие рынка газомоторного топлива в России

Расширение использования природного газа в качестве моторного топлива в Российской Федерации — одна из приоритетных задач Группы Газпром.

Единым оператором по развитию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива, является ООО «Газпром газомоторное топливо». Его участники на паритетной основе — дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. на территории Российской Федерации в 67 субъектах располагаются 447 объектов газомоторной инфраструктуры. На балансе дочерних организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находятся 299 действующих (осуществляющих коммерческий отпуск газа) автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) производительностью более 2,2 млрд м<sup>3</sup> в год, из них 239 — в эксплуатации ООО «Газпром газомоторное топливо» и 60 — в эксплуатации дочерних обществ основного вида деятельности ПАО «Газпром».



**Количество действующих АГНКС на балансе Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России по состоянию на 31 декабря, ед.**

2017	271
2018	293*
2019	299
Изменение 2019/2018	2,0 %

\* К действующим АГНКС по состоянию на 31 декабря 2018 г. были отнесены 13 АГНКС, реализующих природный газ в режиме пусконаладочных работ и опытно-промышленной эксплуатации (введены в эксплуатацию в 2019 г.).



**Объем реализации КПГ с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн м<sup>3</sup>**

2017	525,9
2018	598,2
2019	779,2
Изменение 2019/2018	30,3 %

Рост реализации компримированного природного газа (КПГ) связан с выполнением маркетинговых программ, направленных на популяризацию потребления природного газа в качестве моторного топлива, стимулирующих программ по переоборудованию транспортных средств, проведение комплексной работы с отечественными производителями по вопросам организации выпуска и расширения модельного ряда производимой газомоторной техники, развитием газозаправочной сети.

Развитие рынка ГМТ в России в отчетном году осуществлялось по ряду основных направлений: развитие газозаправочной инфраструктуры, взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками, взаимодействие с органами государственной власти Российской Федерации.

### Развитие газозаправочной инфраструктуры

В 2019 г. завершено строительство 28 новых объектов газозаправочной инфраструктуры Группы Газпром, в том числе одна крио-АЗС (точка заправки СПГ и точка заправки КПГ), три площадки заправки ПАГЗ и 23 АГНКС (в том числе 11 АГНКС построены в пилотном регионе — Белгородской области). Введены в эксплуатацию 17 АГНКС. Кроме того, у организаций, не входящих в Группу Газпром, приобретено две АГНКС.

Также в отчетном году приобретено 1 218 газомоторных автомобилей и 10 единиц техники для мобильной газозаправочной инфраструктуры.

Формирование федеральной газозаправочной розничной сети позволит клиентам экономить на топливе, сохранив при этом уровень комфорта, привычный для традиционных заправочных станций. Удобное расположение станций и их достаточная пропускная способность станут дополнительным стимулом для увеличения парка техники, использующей природный газ в качестве моторного топлива.

Совместно с Федеральным дорожным агентством разработана Генеральная схема размещения объектов газозаправочной инфраструктуры на автомобильных дорогах федерального значения, предполагающая строительство до 2030 г. опорной сети из 181 объекта и создание так называемых «газомоторных коридоров» на ключевых действующих и перспективных автомагистралях России.

В 2019 г. ООО «Газпромнефть Марин Бункер» была продолжена реализации первого в России проекта по приобретению судна-бункеровщика СПГ, источником газа для которого станет комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая. Ввод судна-бункеровщика в эксплуатацию запланирован в 2021 г.

### Взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками

Взаимодействие ПАО «Газпром», автопроизводителей техники и производителей водного транспорта осуществляется в рамках заключенных соглашений и меморандумов об использовании природного газа в качестве моторного топлива и расширения линейки транспортных средств различных классов, использующих природный газ в качестве моторного топлива.

В 2019 г. ПАО «Газпром» заключены соглашения о сотрудничестве с ООО «Объединенная машиностроительная группа», ООО «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус», АО «ЦКБ им. Р.Е. Алексеева».

### Взаимодействие с органами государственной власти Российской Федерации

Для расширения использования природного газа в качестве моторного топлива, а также синхронизации мероприятий по развитию газозаправочной инфраструктуры на федеральных автомобильных дорогах ПАО «Газпром» осуществляет взаимодействие с Аппаратом Правительства Российской Федерации, федеральными органами власти Российской Федерации. Разработаны предложения по совершенствованию законодательства в целях стимулирования использования ГМТ.

В 2019 г. результатом совместной работы Группы Газпром и Минэнерго России стало выделение из резервного фонда Правительства Российской Федерации 3,4 млрд руб. на субсидирование строительства объектов газозаправочной инфраструктуры КПП в 17 регионах.

Одним из важнейших направлений деятельности стала реализация пилотных проектов по развитию рынка ГМТ в Белгородской и Ростовской областях, в г. Санкт-Петербурге, основной целью которых является опережающее формирование сети газомоторной инфраструктуры.

### Деятельность в сегменте ГМТ на зарубежных рынках

В сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива Группа Газпром представлена на рынке Европы через свою 100 % дочернюю компанию Gazprom NGV Europe, которая владела по состоянию на 31 декабря в 2019 г. объектами газомоторной инфраструктуры в Германии и Чехии (64 АГНКС), в Польше (1 АГНКС). Кроме того, входящая в Группу Газпром нефть компания NIS реализует КПП через три собственных АГНКС (по состоянию на 31 декабря 2019 г.) на рынке Сербии.

Группой Газпром в 2019 г. реализовано 13,8 млн м<sup>3</sup> природного газа в качестве моторного топлива через собственные станции в Германии, Чехии, Сербии и Польше. При этом начиная с 1 января 2020 г. компания Gazprom NGV Europe прекратила реализацию КПП в Польше в связи с продажей объектов газомоторной инфраструктуры на территории страны.



Продажа Группой Газпром природного газа в качестве моторного топлива через собственные станции в европейских странах дальнего зарубежья, млн м<sup>3</sup>

Год	Объем продаж, млн м <sup>3</sup>
2017	12,3
2018	12,9
2019	13,8

Изменение 2019/2018: 7,0 %

На балансе дочерних организаций Группы Газпром на территории БСС находятся 39 АГНКС. Объекты эксплуатируются ОсОО «Газпром Кыргызстан» (4 АГНКС), ЗАО «Газпром Армения» (7 АГНКС) и ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» (28 АГНКС). В 2019 г. объем реализации КПП составил 55,4 млн м<sup>3</sup>.

В отчетном году велась совместная работа с зарубежными партнерами из Венгрии, Вьетнама, Германии, Казахстана, Китая, Республики Корея по развитию рынков ГМТ по следующим основным направлениям:

- разработка и гармонизация нормативной базы;
- реализация совместных проектов на территории зарубежных стран;
- популяризация использования природного газа в качестве моторного топлива;
- обмен имеющимся у партнеров опытом в области использования ГМТ на отдельных видах транспорта, строительства и эксплуатации объектов газомоторной инфраструктуры.

В 2019 г. была продолжена реализация проектов по созданию газомоторной инфраструктуры на территории Вьетнама. Кроме того, велась совместная с компанией CNPC работа по гармонизации российской нормативной базы, регулирующей вопросы развития рынка ГМТ, с законодательством зарубежных государств. Эта работа проводится в целях создания благоприятных условий для развития заправочной инфраструктуры на международном транспортном маршруте Европа — Китай.

В организованном совместно с компанией Uniper Международном автопробеге газомоторной техники «Голубой коридор — газ в моторы 2019» приняли участие более 20 единиц легковой, грузовой и пассажирской техники, работающей на ГМТ. На пути следования автопробега проводились различные мероприятия по продвижению природного газа в качестве моторного топлива, в частности было проведено 10 круглых столов, в которых приняли участие более 600 представителей политических, деловых кругов и СМИ.

## Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия

Газпром располагает значительными запасами многокомпонентного газа. Его добыча и последующая переработка позволяют расширять продуктовый портфель Группы. В стадии реализации находятся два газоперерабатывающих мегапроекта — строительство Амурского ГПЗ на Востоке России и интегрированного комплекса в п. Усть-Луга в западной части страны. Эти проекты — практическая реализация экономической модели комплексной монетизации углеводородных запасов, позволяющей диверсифицировать источники выручки.

В 2019 г. Группой Газпром без учета давальческого сырья переработано 31,47 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, что на 1,3 % выше уровня 2018 г. вследствие роста объемов переработки природного газа на Астраханском ГПЗ ООО «Газпром переработка».

Группой Газпром в отчетном году переработано 67,13 млн т жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута), что практически соответствует уровню 2018 г. Снижение объемов переработки нефти и стабильного газового конденсата на НПЗ Газпром нефти вследствие проведения плановых ремонтов было компенсировано ростом объемов переработки нестабильного газового конденсата на Уренгойском ЗПКТ и нефтегазоконденсатной смеси на Сургутском ЗСК ООО «Газпром переработка».

В отчетном году произведено 3,66 млн т СУГ и 4,73 млн м<sup>3</sup> гелия. Снижение общего объема производства нефтепродуктов Группой Газпром до 50,85 млн т, сопровождающееся увеличением производства мазута и прочих нефтепродуктов, обусловлено проведением ремонтов на НПЗ Газпром нефти, а также рыночной конъюнктурой.

Снижение производства мономеров и полимеров явилось следствием проведения капитального ремонта на заводе «Мономер» Газпром нефтехим Салавата в рамках двухлетнего цикла ремонтов. Основным фактором увеличения производства бутилакрилата стал спрос со стороны строительной отрасли.



**Переработка природного и попутного газа, млрд м³**

2017	30,82
2018	31,06
2019	31,47
Изменение 2019/2018	1,3 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.



**Переработка жидкого углеводородного сырья, млн т**

2017	Всего	64,06
	В т. ч. на территории России	60,64
2018	Всего	67,40
	В т. ч. на территории России	63,85
2019	Всего	67,13
	В т. ч. на территории России	63,99

■ Всего  
■ В т. ч. на территории России

Изменение 2019/2018 | -0,4 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.



**Производство нефтепродуктов, млн т**



	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
■ Дизельное топливо	14,32	15,66	15,51	-1,0 %
■ Автомобильные бензины	11,71	12,05	11,70	-2,9 %
■ Мазут	6,59	6,88	7,17	4,2 %
■ Авиационное топливо	3,15	3,55	3,43	-3,4 %
■ Битумы	2,66	3,12	2,96	-5,1 %
■ Судовое топливо	3,37	2,95	2,80	-5,1 %
■ Масла	0,48	0,49	0,54	10,2 %
■ Прочие нефтепродукты	6,62	6,70	6,74	0,6 %
Всего	48,90	51,40	50,85	-1,1 %



**Производство мономеров и полимеров, тыс. т**

2017	419,2
2018	521,4
2019	464,9
Изменение 2019/2018	-10,8 %



**Производство бутилакрилата, тыс. т**

2017	68,7
2018	73,5
2019	83,4
Изменение 2019/2018	13,5 %



**Производство минеральных удобрений и сырья для них, тыс. т**

2017	913,2
2018	836,4
2019	799,7
Изменение 2019/2018	-4,4 %



Дополнительная информация о мощностях по переработке углеводородного сырья Группы Газпром и объемах производства основных видов продукции представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».



Мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья, газо- и нефтехимии по состоянию на 31.12.2019 г.



● ГПЗ с установленной мощностью по переработке			● НПЗ с установленной мощностью по переработке				
1	Астрахань	Астраханский ГПЗ	12,0	1	Сербия	Нови-Сад, НПЗ***	
			7,3				
			2,5				
2	Сосногорск	Сосногорский ГПЗ	3,0			Панчево, НПЗ	4,6
			2,5				
3	Оренбург	Оренбургский ГПЗ	37,5	2	Беларусь	Мозырский НПЗ****	14,0
			6,3				
		Оренбургский гелиевый завод	15,0	3	Москва	Московский НПЗ	12,8
4	Ханты-Мансийск	Южно-Приобский ГПЗ*	0,5	4	Ярославль	Ярославнефтеоргсинтез*	7,5
5	Сургут	Завод по стабилизации конденсата**	4,0	5	Салават	НПЗ	10,0
6	Новый Уренгой	Завод по подготовке конденсата к транспорту	13,7	6	Омск	Омский НПЗ	22,2

- Установленная мощность по переработке природного и попутного газа, млрд м<sup>3</sup>
- Установленная мощность по переработке нефти, млн т
- Установленная мощность по переработке нестабильного газового конденсата, млн т
- Установленная мощность по переработке нефти, стабильного газового конденсата, млн т

\* Доступ Группы Газпром к 50 % мощности.

\*\* Мощность завода по деэтанализованному газовому конденсату составляет 12,05 млн т.

\*\*\* По состоянию на 31 декабря 2019 г. НПЗ находится на консервации.

\*\*\*\* До 50 % от объема нефти, поставляемой Группой на НПЗ. Фактический объем переработки на заводе определяется ее экономической эффективностью. В 2019 г. Группа не осуществляла давальческую переработку на Мозырском НПЗ.

### Переработка газа и газового конденсата на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ

В 2019 г. на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» без учета давальческого сырья переработано 30,60 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, а также 18,82 млн т нестабильного газового конденсата и нефти.



#### Начата реализация совместного проекта создания крупного комплекса по переработке и сжижению газа на территории России

В марте 2019 г. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» принято решение о финальной конфигурации проекта создания крупного комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе п. Усть-Луга (Ленинградская область).

Проект предусматривает сооружение мощностей по ежегодной переработке 45 млрд м<sup>3</sup> газа и производству около 13 млн т СПГ в год. Сырьем для предприятия станет этансодержащий природный газ, добываемый Газпромом из ачимовских и валанжинских залежей месторождений Надым-Пур-Тазовского региона. Товарной продукцией переработки будут сухой отбензиненный газ, СУГ, этановая и пентангексановая фракции. Сухой отбензиненный газ (около 20 млрд м<sup>3</sup>) будет направляться в ГТС ПАО «Газпром». Первую очередь комплекса планируется ввести в эксплуатацию в конце 2023 г., вторую — в конце 2024 г. Оператором проекта является компания специального назначения ООО «РусХимАльянс», созданная на паритетной основе дочерним обществом ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча».



#### Переработка природного и попутного газа на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млрд м<sup>3</sup>

2017	29,94
2018	30,14
2019	30,60
Изменение 2019/2018	
	1,5 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

Рост объемов переработки газа достигнут за счет более эффективного использования производственных мощностей Астраханского ГПЗ в результате увеличения межремонтного периода их эксплуатации.

**Объем переработки отсепарированного газа на Астраханском ГПЗ, достигнутый в 2019 г., стал максимальным для завода за период с 2013 г.**

Объемы переработки газа Карачаганакского месторождения (Казахстан) в качестве давальческого сырья на Оренбургском ГПЗ составили в отчетном году 9,11 млрд м<sup>3</sup> (в 2018 г. — 9,49 млрд м<sup>3</sup>).



#### Переработка нестабильного газового конденсата и нефти на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млн т

2017	17,47
2018	17,75
2019	18,82
Изменение 2019/2018	
	6,0 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.



#### Переработка стабильного газового конденсата (нефти) на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млн т

2017	6,49
2018	6,21
2019	6,65
Изменение 2019/2018	
	7,1 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

**В 2019 г. достигли исторических максимумов объемы переработки жидких углеводородов на Уренгойском ЗПКТ и Сургутском ЗСК.**

Существенный рост объемов переработки нестабильного газового конденсата на Уренгойском ЗПКТ и нефтегазоконденсатной смеси на Сургутском ЗСК связан с увеличением объемов добычи жидких углеводородов на участке 1А ачимовских отложений Уренгойского НГКМ.



Подробнее информация о проекте представлена в разделе «Разведка и добыча».

Увеличение объема первичной переработки стабильного конденсата и нефти обусловлено уменьшением простоя в планово-предупредительном ремонте объектов Астраханского ГПЗ — в 2018 г. на заводе проводилась реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива.

### Нефтепереработка, нефтехимия и производство минеральных удобрений на мощностях Газпром нефтехим Салавата

В 2019 г. производственные мощности Газпром нефтехим Салавата обеспечили переработку 6,83 млн т жидкого углеводородного сырья (в том числе нефти — 1,29 млн т, стабильного газового конденсата — 5,41 млн т, мазута — 0,13 млн т) и 0,44 млрд м<sup>3</sup> природного газа.



Переработка стабильного газового конденсата и нефти на мощностях Газпром нефтехим Салавата, млн т

2017	6,48
2018	6,74
2019	6,83
Изменение 2019/2018	1,3 %

Глубина переработки жидкого углеводородного сырья на мощностях НПЗ по первичной и глубокой переработке сырья за отчетный год составила 89,6 % (в 2018 г. — 89,4 %). Росту глубины переработки способствовало увеличение объемов переработки газоконденсатного сырья Группы Газпром и других поставщиков. При этом доля топлива и безвозвратных потерь в 2019 г. сохранена на уровне прошлого года в условиях роста объема переработки.

Существенному росту выхода светлых нефтепродуктов в 2019 г. до 75,1 % (в 2018 г. — 72,8 %) при переработке жидкого углеводородного сырья способствовало увеличение доли газового конденсата в общем объеме перерабатываемого нефтяного сырья, а также оптимизация его структуры.

**Более 30 стран ближнего и дальнего зарубежья охватывает география экспорта продукции Газпром нефтехим Салавата.**

Подбор оптимального режима работы установок бензиновой цепочки в комплексе с широким использованием оптимизационных систем позволили достичь исторически максимальной выработки товарных автомобильных бензинов с одновременным снижением более чем в 2,5 раза по отношению к 2018 г. вовлечения дорогостоящей октаноповышающей добавки — метил-трет-бутилового эфира (МТБЭ).



#### Подтверждение высокого качества производимой продукции

- Продукция завода по производству акриловой кислоты отмечена по итогам конкурса «Всероссийская марка (III тысячелетие). Знак качества XXI века». Золотого знака качества удостоен бутиловый эфир акриловой кислоты (бутилакрилат). Бутилакрилат используется для производства акриловых эмульсий, которые служат сырьем для выпуска лаков и красок, чернил, клеящих материалов, синтетических латексов, добавок к пластмассам и смазочным маслам.
- В системе добровольной сертификации «Сделано в России» проведена сертификация и получено разрешение на применение знака «Made in Russia» (Сделано в России). Сертификат соответствия требованиям присвоен бензину неэтилированному марки АИ-92-К5. Сведения о предприятии-производителе внесены в Реестр добросовестных экспортеров.
- Проведена процедура регистрации в системе регламента REACH сырья для производства битумов, а также битумов нефтяных дорожных вяжущих.

В 2019 г. на мощностях НПЗ Газпром нефтехим Салавата освоено производство новой продукции: битума нефтяного дорожного вязкого марки БНД 50/70, ГОСТ 33133-2014; мазута топочного 100, 0,50 %, малозольного, 25 °С, ГОСТ 10585-2013.

В отчетном году 11 цехов завода «Мономер» и 12 технологических установок НПЗ останавливались на капитальном ремонте. В период ремонта проведена диагностика, ревизия и техническое освидетельствование технологического оборудования и трубопроводов. Реализованы мероприятия, направленные на увеличение производительности и эффективности работы производств. На Газохимическом заводе, осуществляющем производство минеральных удобрений, в отчетном году проведен плановый капитальный ремонт, в том числе завершен первый этап реконструкции производства аммиака.



#### Работа Научно-технического центра Газпром нефтехим Салавата

В структуре Газпром нефтехим Салавата функционирует собственный Научно-технический центр, состоящий из пяти профильных лабораторий — процессов нефтепереработки, нефтехимии, сточных вод, физхимии полимеров и проблемных исследований, — а также из опытно-испытательного производства и производства ингибиторов коррозии.

Специалисты профильных лабораторий вовлечены в широкий спектр работ: проведение фиксированных пробегов на производствах Газпром нефтехим Салавата; подбор аналогов МТР и осуществление их входного контроля; коррозионный мониторинг водооборотных систем и защита оборудования от коррозии; обследование технологических установок в период ремонтов; разработка рекомендаций по оптимизации химико-технологической защиты и ведения технологических режимов.

Опытно-промышленное производство представлено промышленными площадками по производству ингибиторов коррозии, деэмульгаторов и других продуктов, а также комплексом пилотных установок. Производимая продукция применяется как на производствах Газпром нефтехим Салавата, так и на Астраханском ГПЗ, Оренбургском ГПЗ, Оренбургском гелиевом заводе.

### Нефтепереработка и нефтехимия на мощностях Группы Газпром нефть

В 2019 г. Группа Газпром нефть переработала 41,48 млн т нефти и стабильного газового конденсата (снижение на 3,3 % к уровню 2018 г.), а также 0,43 млрд м<sup>3</sup> ПНГ, поступившего на Южно-Приобский ГПЗ в доле Группы Газпром нефть (в 2018 г. — 0,45 млрд м<sup>3</sup> ПНГ).



Переработка нефти и стабильного газового конденсата на мощностях Газпром нефти, млн т

2017	40,11
2018	42,91
2019	41,48
Изменение 2019/2018: -3,3 %	

Объем переработки нефти в 2019 г. снизился вследствие проведения плановых ремонтных работ на всех НПЗ Газпром нефти и на НПЗ, в которых Газпром нефть имеет долю в переработке. Это позволит в ближайшем будущем обеспечить бесперебойную работу оборудования и повысить эффективность активов. Вследствие снижения объема переработки, а также с учетом сложившихся уровня спроса и ценовой конъюнктуры уменьшилось производство автомобильных бензинов и дизельного топлива. Проведение ремонтных работ в совокупности со снижением производства битумов и сложившейся ценовой конъюнктурой на внутреннем и международном рынках обусловило увеличение объемов производства мазута. В период проведения плановых ремонтных работ также был увеличен выпуск вакуумного газойля, что стало определяющим фактором роста объемов производства прочих нефтепродуктов.



#### Основные направления деятельности НПЗ Газпром нефти по повышению качества производимой продукции в 2019 г.

- Разработка, постановка на производство и реализация новых продуктов с улучшенными качественными и экологическими характеристиками.
- Стандартизация, сертификация товарной продукции в соответствии с российскими и международными нормативными требованиями.
- Автоматизация контроля качества и внедрение новых методов контроля продукции и бизнес-процессов. В отчетном году на всех производственных объектах Омского и Московского НПЗ внедрена система мониторинга технологических режимов «Смотр», обеспечивающая комплексный автоматизированный мониторинг отклонений от нормативных требований 12,2 тыс. технологических параметров и 5,8 тыс. показателей качества.
- Модернизация и развитие лабораторной базы и поддержание надежности испытательного оборудования и средств измерений.

На ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» увеличен объем производства базовых масел. В отчетном году на заводе начато производство новой линейки специализированных маловязких базовых масел для буровых растворов.



#### Увеличение доли владения в ООО «Полиом»

В целях усиления позиций Газпром нефти на рынках нефтехимической продукции в июле 2019 г. завершена сделка, в результате которой АО «Сибгазполимер» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «СИБУР Холдинг») увеличило свою долю в ООО «Полиом» (г. Омск) с 50 % до 100 %.

ООО «Полиом» — современный завод по производству широкого ассортимента полипропилена, введенный в эксплуатацию в 2013 г. Мощность завода — 218,4 тыс. т в год с возможностью производства и отгрузки до 80 марок полипропилена. Предприятие технологически интегрировано в рамках производственной площадки АО «Газпром-нефть-ОНПЗ».

На НПЗ Газпром нефти продолжилась активная реализация крупных инвестиционных проектов в рамках второго этапа их технологической и экологической модернизации, проводились мероприятия по повышению качества производимой продукции.



Подробная информация о реализации программы модернизации НПЗ Газпром нефти представлена в разделах «Стратегические приоритеты», «Инвестиции».



#### Освоение производства новой продукции на мощностях Газпром нефти в 2019 г.

Завод	Продукция
Московский НПЗ	Дистилляты легкие каталитических процессов в соответствии с СТО собственной разработки
Омский НПЗ	Газы углеводородные сжиженные топливные для коммунально-бытового потребления по ГОСТ 20448-2018 Газы углеводородные сжиженные для автомобильного транспорта по ГОСТ 27578-2018 МТБЭ по стандарту организации собственной разработки Малосернистое судовое топливо ТСУ-80, ТСУ-180 (соответствует требованиям международной конвенции MARPOL-2020)
ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	Газы углеводородные сжиженные топливные марок пропан технический (ПТ), пропан автомобильный (ПА), пропан-бутан автомобильный (ПБА), пропан-бутан технический (ПБТ) по ГОСТ Р 52087-2018 Парафин нефтяной спичечный улучшенный по стандарту организации



Подробная информация об использовании новых технологий в переработке углеводородов представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение».

## Электроэнергетика

В 2019 г. Группа завершила реализацию масштабной программы в электроэнергетике. В 2007–2019 гг. введено в эксплуатацию 9 ГВт современных генерирующих мощностей. Газпром уверенно занимает первое место по производству электрической энергии на объектах тепловой генерации и производству тепловой энергии в России.

В структуре Группы Газпром создан один из крупнейших в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК».



### Запуск программы модернизации тепловой генерации на российском рынке электроэнергии

Постановлением Правительства России от 25 января 2019 г. № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций» запущена масштабная программа модернизации. В рамках реализации программы модернизации планируется обновить до 41 ГВт (около 25 % всей тепловой генерации) морально и физически изношенных тепловых мощностей. Отборы проектов модернизации будут проводиться ежегодно с 2019 по 2025 г. Базовая норма доходности в рамках новой программы модернизации составит 14 %, срок поставки по договорам, заключенным по итогам отбора проектов, составит 16 лет.

В 2019 г. состоялись первые конкурентные отборы проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций. Отобраны проекты Группы Газпром (15 объектов ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «Мосэнерго» и ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ») в объеме 1,92 ГВт, или 14 % от квоты первой ценовой зоны со сроком начала поставки мощности 2022–2025 гг.



Подробная информация о проектах Группы Газпром в электроэнергетике представлена в разделе «Стратегические приоритеты».

Одним из лидеров российского рынка сбыта электроэнергии является входящее в Группу Газпром АО «Газпром энергосбыт», которое является активным участником как оптового, так и розничного рынка электроэнергии и обеспечивает более 95 % объемов электропотребления дочерних обществ Группы Газпром.

За рубежом Группе Газпром через дочернее общество ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

16 %

доля Группы Газпром в установленной электрической мощности электростанций ЕЭС России.



### Генерирующие мощности Группы Газпром по состоянию на 31.12.2019 г.

	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Газпром энергохолдинг	38,75	67,32
Прочие генерирующие активы на территории России	0,90	2,92
Всего в России	39,65	70,24
Генерирующие активы за рубежом	0,48	0,03
Всего в России и за рубежом	40,13	70,27

Изменение установленной электрической и тепловой мощности в 2019 г. по сравнению с 2018 г. обусловлено как выводом старого и неэффективного генерирующего оборудования, так и перемаркировкой оборудования с увеличением установленной мощности, а также вводом новых мощностей (энергоблок № 2 Грозненской ТЭС).

В декабре отчетного года между ПАО «ОГК-2» и АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» заключено соглашение о продаже Красноярской ГРЭС-2. В течение переходного периода ПАО «ОГК-2» продолжит эксплуатировать ГРЭС.



Информация о вводе мощностей в электроэнергетике в отчетном году приведена в разделе «Инвестиции».



**Генерирующие мощности Группы Газпром по состоянию на 31.12.2019 г.**



1	Адлер	Адлерская ТЭС ПАО «ОГК-2»	367 63	8	Череповец	Череповецкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 080 39
2	Ставрополь	Ставропольская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 423 145	9	Москва и Московская область	15 электростанций ПАО «Мосэнерго»	12 825 43 211
3	Грозный	Грозненская ТЭС ПАО «ОГК-2»	360			ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	6 661
4	Новочеркасск	Новочеркасская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 258 60	10	Рязань	Рязанская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	3 130 213
5	Псков	Псковская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	440 117	11	Троицк	Троицкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 315 210
6	Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области	52 станции ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ	6 918 13 487	12	Серов	Серовская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	451
7	Кириши	Киришская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 595 1 234	13	Сургут	Сургутская ГРЭС-1 ПАО «ОГК-2»	3 333 903
	Прочие генерирующие активы на территории России		896 2 918	14	Красноярск	Красноярская ГРЭС-2* ПАО «ОГК-2»	1 260 976
					Генерирующие активы за рубежом		480 28

■ Установленная генерирующая мощность, МВт  
■ Установленная тепловая мощность, Гкал/ч

\* ГРЭС находится в эксплуатации у ПАО «ОГК-2» до завершения переходного периода и передачи станции в оперативное управление АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)».

## Производство электрической и тепловой энергии

Потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2019 г., по данным Системного оператора ЕЭС России, составило 1 059 млрд кВт·ч, а выработка электроэнергии — 1 081 млрд кВт·ч, что превышает показатели 2018 г.

По итогам 2019 г. на территории России Группой произведено 148,0 млрд кВт·ч электрической и 122,38 млн Гкал тепловой энергии. Снижение производства электроэнергии обусловлено загрузкой оборудования по заданиям АО «Системный оператор ЕЭС» и оптимизацией загрузки неэффективных генерирующих мощностей. Снижение отпуска тепловой энергии обусловлено высокими температурами наружного воздуха в отопительный период.

За рубежом Группой Газпром произведено 1,02 млрд кВт·ч электрической энергии. Снижение выработки электроэнергии на 5-м энергоблоке Разданской ТЭС в 2019 г. обусловлено фактическими режимами электроэнергетической системы Республики Армения.

# 14%

**доля Газпрома в выработке электроэнергии в России.**



Дополнительная информация о генерирующих мощностях Группы Газпром и объемах производства тепла и электроэнергии представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».



Производство электрической энергии Группой Газпром, млрд кВт·ч

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Газпром энергохолдинг	150,81	146,56	143,07	-2,4 %
ПАО «Мосэнерго»	57,87	58,31	60,11	3,1 %
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	—	—	—	—
ПАО «ОГК-2»	63,43	58,92	54,69	-7,2 %
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	29,51	29,33	28,27	-3,6 %
Прочие генерирующие активы на территории России	4,65	4,94	4,93	-0,2 %
Всего в России	155,46	151,50	148,00	-2,3 %
Генерирующие активы за рубежом	1,09	1,69	1,02	-39,6 %
Всего в России и за рубежом	156,55	153,19	149,02	-2,7 %

**Примечание.** Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть количеству электроэнергии, произведенному электростанциями.



Производство тепловой энергии Группой Газпром, млн Гкал

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Газпром энергохолдинг	120,77	124,36	115,26	-7,3 %
ПАО «Мосэнерго»	79,45	82,29	75,37	-8,4 %
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества*	9,85	10,17	9,07	-10,8 %
ПАО «ОГК-2»	6,76	7,01	6,65	-5,1 %
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	24,71	24,89	24,17	-2,9 %
Прочие генерирующие активы на территории России	6,57	6,89	7,12	3,3 %
Всего в России	127,34	131,25	122,38	-6,8 %
Генерирующие активы за рубежом	—	—	—	—
Всего в России и за рубежом	127,34	131,25	122,38	-6,8 %

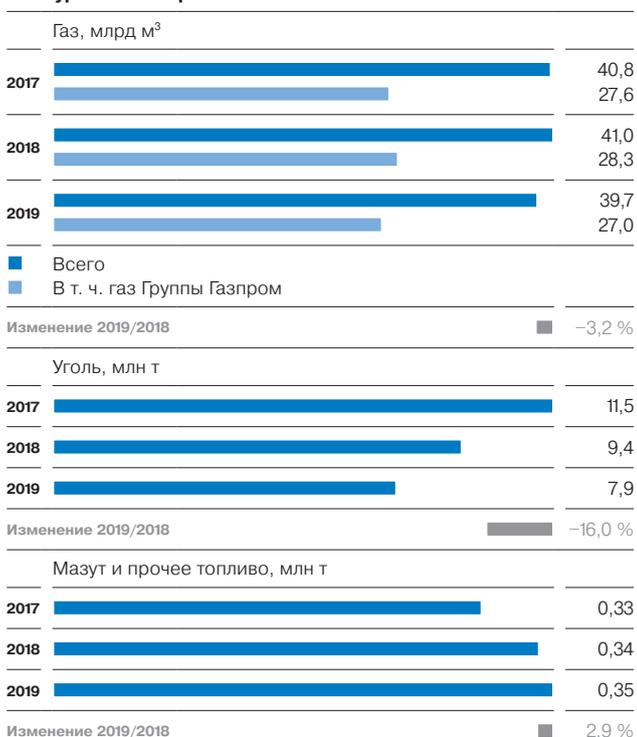
\* Объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних обществ ПАО «МОЭК» — ООО «ТСК Новая Москва» (в 2019 г. присоединено к ПАО «МОЭК») и ООО «ТСК Мосэнерго».

**Примечание.** Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть количеству тепла, отпущенному электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

В топливном балансе Газпром энергохолдинга преобладает природный газ. Снижение потребления топлива в 2019 г. обусловлено, главным образом, сокращением производства электрической и тепловой энергии. Увеличение расхода мазута связано с реализацией на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» плановой программы обновления мазута.



**Топливный баланс Газпром энергохолдинга в натуральном выражении**



**Диверсификация электроэнергетического бизнеса**

Газпром энергохолдингом проводится работа по диверсификации электроэнергетического бизнеса. В конце 2019 г. в результате приобретения АО «РЭП Холдинг» осуществлен выход на рынок энергетического машиностроения.



**Приобретение машиностроительного холдинга «РЭП Холдинг»**

В декабре 2019 г. прошла сделка по приобретению Газпром энергохолдингом АО «РЭП Холдинг». В результате Газпром энергохолдинг становится крупным игроком на рынке энергетического машиностроения. На площадках машиностроительного холдинга будет осуществляться развитие производства оборудования как для ГТС, в том числе ПАО «Газпром», так и для использования на электроэнергетических предприятиях. Использование потенциала Невского завода сделает возможным рассмотрение проектов локализации необходимого энергетического оборудования, в том числе газовых турбин большой мощности.

Кроме того, компании Газпром энергохолдинга предоставляют ресурсные (электро- и теплоснабжение, водоснабжение потребителей) и инфраструктурные (свободные площади и земельные участки, складские комплексы, оборудование, в том числе предназначенное для лабораторных исследований воды) возможности электростанций для развития бизнеса субъектов малого и среднего предпринимательства. Рассматриваются перспективы участия в реализации проектов по использованию ВИЭ. Также прорабатываются возможности развития электроэнергетического бизнеса на зарубежных рынках, направленные на стимулирование продаж природного газа Группы (в частности, трубопроводного, СПГ с российских проектов и из торгового портфеля Группы Газпром, а также газа, добываемого в рамках зарубежных проектов Газпрома).



**Активы Группы Газпром в угольной отрасли**

С учетом значительной доли угля в топливном балансе Газпром энергохолдинга в целях диверсификации риска недопоставки топлива и оптимизации ценовой политики на рынке угля в 2016 г. была приобретена группа компаний «Ангренсор». Угольное предприятие осуществляет добычу, обогащение и поставку угля с разреза «Экибастузский» Павлодарской области Республики Казахстан. В 2019 г. объемы добычи составили 1,8 млн т угля. На Газпром энергохолдинг приходится около трети поставок угля, осуществляемых группой компаний.

## Маркетинг

ПАО «Газпром» в отчетном году подтвердило статус крупнейшего поставщика газа на глобальные рынки. В 2019 г. Компания впервые в истории начала трубопроводные поставки российского газа в Китай — на рынок с огромным потенциалом роста газопотребления.

### Рынки газа стран дальнего зарубежья

Дальнее зарубежье, включая Европу, — традиционный экспортный рынок, обеспечивающий для Группы высокую рентабельность.

В 2019 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 232,4 млрд м<sup>3</sup> газа. Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 490,4 млрд руб. Снижение чистой выручки от продаж в основном обусловлено уменьшением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, и уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объемов продаж обусловлено как влиянием погодного фактора и ростом поставок СПГ, так и экономической ситуацией в отдельных странах (прежде всего, в Турции).



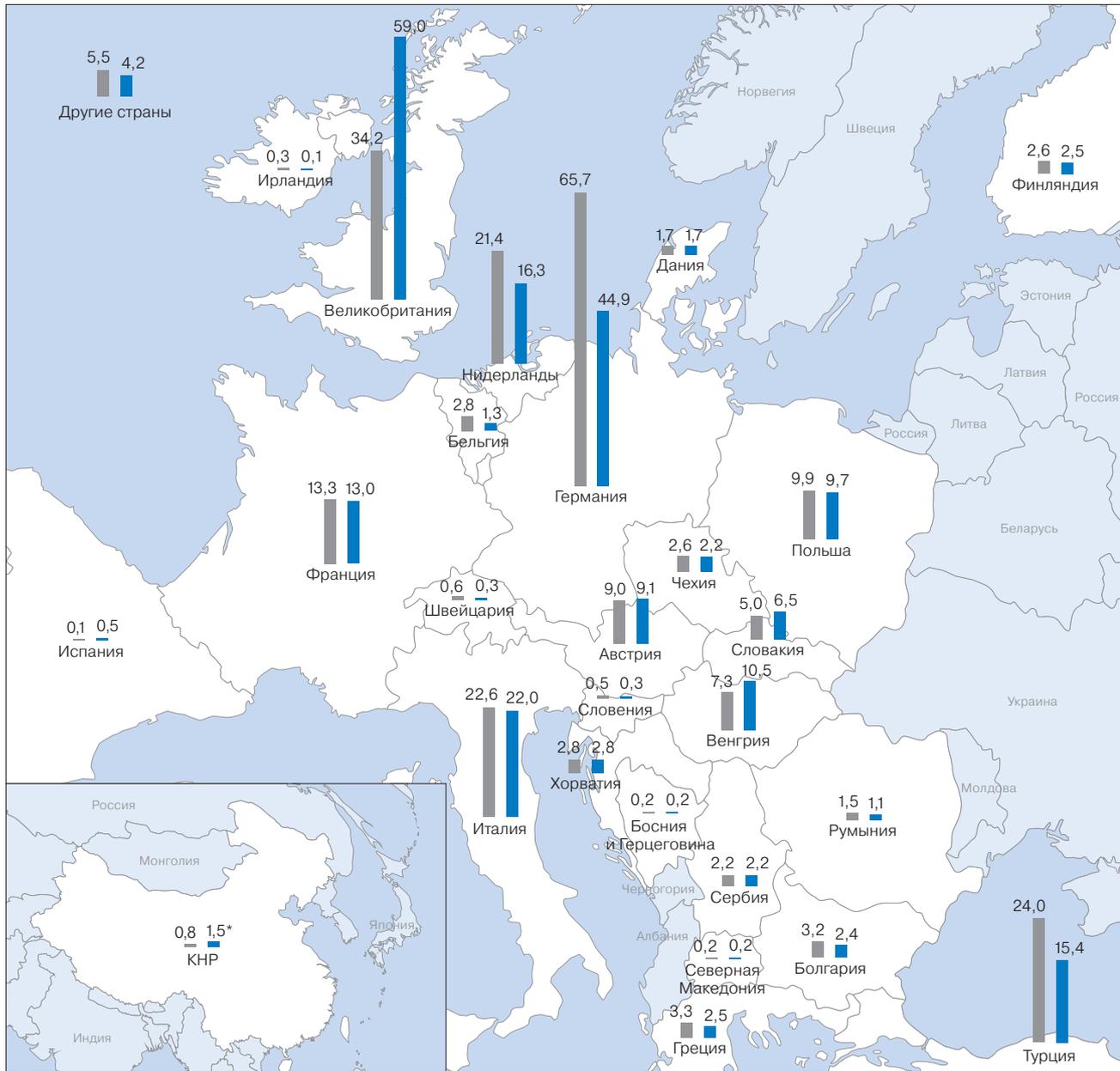
#### Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья

Объем реализации, млрд м <sup>3</sup>	
2017	242,0
2018	243,3
2019	232,4
Изменение 2019/2018	-4,5 %
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), долл./1000 м <sup>3</sup> *	
2017	200,2
2018	246,4
2019	210,6
Изменение 2019/2018	-14,5 %
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1000 м <sup>3</sup>	
2017	11670,5
2018	15 499,5
2019	13 613,0
Изменение 2019/2018	-12,2 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	
2017	2 221,2
2018	2 951,2
2019	2 490,4
Изменение 2019/2018	-15,6 %

\* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.



Структура продаж газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, млрд м³



■ Продажи природного газа в 2018 г.  
 ■ Продажи природного газа в 2019 г.

\* В т.ч. 0,3 млрд м³ по магистральному газопроводу «Сила Сибири».

**Примечание.** Объемы реализации газа Группой Газпром в другие страны включают продажи СПГ, а также объемы реализации газа в рамках зарубежных проектов в области разведки и добычи углеводородов с участием Группы.

Группа Газпром является одним из ключевых поставщиков газа в страны европейского дальнего зарубежья. В отчетном году основной объем продаж газа Группы пришелся на рынки Великобритании, Германии, Италии, Нидерландов и Турции.

Основной объем природного газа, реализуемого в странах дальнего зарубежья, представляют собой экспортные поставки из России через ООО «Газпром экспорт». В ответ на изменения на европейском рынке ООО «Газпром экспорт» постепенно наращивает свое присутствие на рынке краткосрочных сделок с газом, включая операции на торговых площадках, а также осуществляет инвестиции в совместные предприятия, работающие в европейских странах, в том числе на рынках конечного потребителя.



#### Собственная электронная торговая платформа

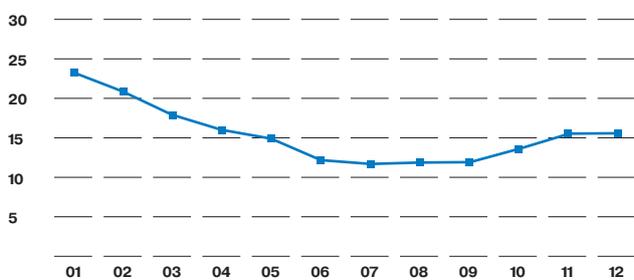
В августе 2018 г. для реализации газа как на стандартизированных рыночных, так и на собственных условиях в ООО «Газпром экспорт» была запущена собственная электронная торговая платформа (ЭТП). Эта платформа позволяет предлагать контракты на поставку газа в любых возможных пунктах сдачи (как на торговых площадках, так и в приграничных неликвидных пунктах) с периодами поставки от одних суток. ООО «Газпром экспорт» ежедневно проводит торговые сессии, предлагая компаниям, прошедшим предварительную квалификацию и регистрацию на ЭТП, контракты на поставку природного газа в различные пункты сдачи.

В отчетном году очередным этапом в развитии ЭТП стало создание собственного индекса ESPGazEx.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. на ЭТП зарегистрировано 65 компаний из Австрии, Великобритании, Венгрии, Германии, Дании, Италии, Северной Македонии, Румынии, Словакии, Словении, Сингапура, Франции, Хорватии, Чехии, Швейцарии. В отчетном году объем реализации через ЭТП составил 15,1 млрд м<sup>3</sup>, или около 8 % от общего объема реализации ООО «Газпром экспорт».

На 2020 г. запланированы мероприятия по развитию ЭТП в части торговли новыми инструментами, внедрения системы лимитов и новых видов отчетности, развития механизмов торговли и бизнес-процессов проведения торговых сессий, интеграции со сторонними информационными системами и внедрения использования электронной цифровой подписи.

#### Динамика индекса ESPGazEx в 2019 г., евро/МВт·ч



**Примечание.** Значение ESPGazEX за определенный месяц рассчитывается как средневзвешенная цена всех сделок с поставкой в соответствующем месяце, совершенных до даты публикации индекса.

Непосредственно конечным потребителям дочерними организациями Группы Газпром на рынках европейских стран дальнего зарубежья в 2019 г. реализовано 22,9 млрд м<sup>3</sup> газа.

В 2019 г. начались поставки российского трубопроводного газа в Китай.



Дополнительная информация об объемах реализации газа конечным потребителям в странах дальнего зарубежья представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

#### Реализация крупнотоннажного СПГ

Одним из приоритетов газового бизнеса Группы Газпром является поэтапная реализация принятой стратегии по производству, морской транспортировке и маркетингу СПГ. В 2019 г. Группа осуществляла поставки контрагентам преимущественно в страны АТР (69 % поставок). По итогам 2019 г. Китай стал крупнейшим направлением поставок СПГ Группы Газпром: доля данного рынка составила 23 % (1,16 млрд м<sup>3</sup>).

Ассоциированная компания Sakhalin Energy, в которой Группе принадлежит 50 % и одна акция, является оператором проекта «Сахалин-2» и осуществляет производство СПГ на о. Сахалин и его продажу покупателям в АТР. В рамках контракта с Sakhalin Energy, действующего до 2028 г., Группа Газпром получает с проекта до 1 млн т СПГ в год. Портфель поставок дополняется за счет закупок СПГ у третьих сторон, в том числе с проекта «Ямал СПГ» в рамках договора купли-продажи с компанией Yamal Trade, предполагающего поставки в объеме 2,9 млн т СПГ в год в течение 20 лет, и с плавучего завода по сжижению «Камерун СПГ» в рамках договора купли-продажи с компанией Perenco Cameroon, предполагающего отбор в торговый портфель Группы Газпром всего объема СПГ (1,2 млн т СПГ в год), производимого на данном заводе.

## 69%

**доля АТР в объемах СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в 2019 г.**

В 2019 г. объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром на рынки зарубежных стран составили 3,78 млн т, или 5,04 млрд м<sup>3</sup>.



Подробная информация о тенденциях на рынке СПГ представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».



**Объем продаж крупнотоннажного СПГ Группой Газпром в зарубежных странах**

	2017	2018	2019
трлн БТЕ	159,2	185,0	180,1
в т. ч. с проекта «Сахалин-2»	72,9	70,1	60,1
млн т	3,34	3,88	3,78
млрд м³	4,46	5,18	5,04

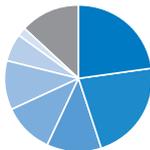
**Примечания:**

1. Рассчитано в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.
2. Рассчитано с учетом соотношения 1 млн БТЕ = 0,028 тыс. м³ СПГ = 0,021 т СПГ.



**Объем продаж крупнотоннажного СПГ по зарубежным рынкам в 2019 г., трлн БТЕ**

■ Китай	41,4
■ Индия	39,9
■ Великобритания	21,4
■ Республика Корея	20,2
■ Япония	19,6
■ Испания	10,9
■ Тайвань (Китай)	3,3
■ Поставки на условиях FOB	23,5
Всего	180,1



**Примечания:**

1. Рассчитано в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.
2. Итоговые значения могут отличаться от сумм слагаемых в результате округлений.



Дополнительная информация об объемах продаж СПГ Группой Газпром в различные страны представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».

**Российский рынок газа**

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2019 г. Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 235,8 млрд м³ газа. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 970,9 млрд руб. Рост чистой выручки объясняется увеличением средних цен в рублях (за вычетом НДС), что было частично компенсировано уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объемов продаж газа стало следствием более теплых погодных условий в I и IV кварталах отчетного года и отмечалось в основном для тех групп потребителей, использование газа которыми носит ярко выраженный сезонный характер: предприятий электроэнергетики, коммунально-бытового комплекса и населения.

В 2019 г. проводилась работа по удержанию и возврату крупных потребителей путем предоставления более выгодных условий по расчетам за газ, а также использования возможностей по приобретению газа на организованных торгах АО «СПбМТСБ» для дальнейшей реализации потребителям.



**Реализация газа Группы Газпром в России**

	Объем реализации, млрд м³
2017	229,9
2018	239,7
2019	235,8
Изменение 2019/2018	-1,6 %
	Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб./1 000 м³
2017	3 808,3
2018	3 981,3
2019	4 118,2
Изменение 2019/2018	3,4 %
	Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.
2017	875,7
2018	954,5
2019	970,9
Изменение 2019/2018	1,7 %



Подробная информация о тенденциях на российском рынке газа представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленных потребителей), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя.



**Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей и населения (за вычетом НДС), руб. /1 000 м³**

Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения*	
2017	3 988,5
2018	4 117,2
2019	4 224,8
Изменение 2019/2018	2,6 %
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей**	
2017	4 202,3
2018	4 316,4
2019	4 423,7
Изменение 2019/2018	2,5 %
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению**	
2017	3 512,9
2018	3 640,0
2019	3 734,4
Изменение 2019/2018	2,6 %

\* Цены рассчитаны как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

\*\* Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей — промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

**Рынки газа стран БСС**

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС. В 2019 г. в страны БСС Группой реализовано 38,7 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 356,1 млрд руб. Рост чистой выручки от продажи в основном обусловлен увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении.

В отчетном году достигнуты договоренности о поставках дополнительных объемов коммерческого газа в июле — декабре 2019 г. в Казахстан. В период проведения ремонтных работ на Армянской АЭС увеличились отборы газа в Армении для замещения соответствующих генерирующих мощностей. В результате проведенной работы по возобновлению поставок газа из Российской Федерации в Грузию в 2019 г. заключен новый контракт на поставку природного газа с компанией АО «Грузинская нефтегазовая корпорация» на 2019–2020 гг., предусматривающий реализацию газа в объеме до 0,2 млрд м³ в год.

Группа Газпром закупает природный газ в Туркменистане, Казахстане и Узбекистане по контрактам, заключенным с контрагентами в этих странах. Средневзвешенная цена закупки центральноазиатского газа незначительно увеличилась в 2019 г. по сравнению с 2018 г.



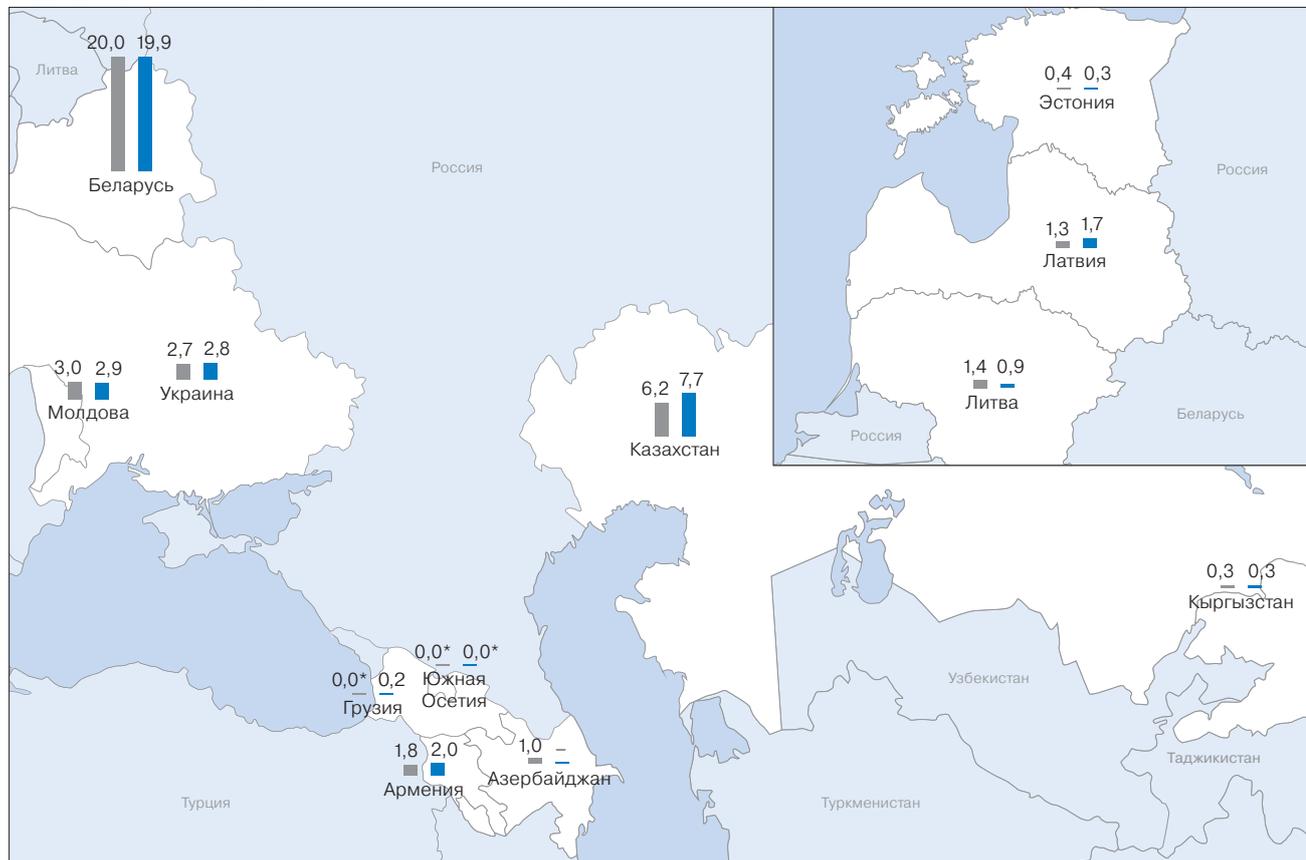
**Реализация газа Группы Газпром в странах БСС**

Объем реализации, млрд м³	
2017	35,0
2018	38,1
2019	38,7
Изменение 2019/2018	1,6 %
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), долл./1 000 м³*	
2017	158,4
2018	162,6
2019	157,4
Изменение 2019/2018	-3,2 %
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб./1 000 м³	
2017	9 237,0
2018	10 225,9
2019	10 175,9
Изменение 2019/2018	-0,5 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	
2017	292,8
2018	348,6
2019	356,1
Изменение 2019/2018	2,2 %

\* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.



Структура продаж газа Группы Газпром в страны БСС, млрд м³



■ Продажи природного газа в 2018 г.  
■ Продажи природного газа в 2019 г.

\* Показатель менее 0,05.



Закупка центральноазиатского газа Группой Газпром, млрд м³

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Для поставки в страны дальнего зарубежья				
Туркменистан	-	-	4,0	X
Узбекистан	5,5	3,8	4,9	28,9 %
Казахстан	13,8	12,3	11,3	-8,1 %
Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков, долл. /1000 м³				
	121,6	133,1	136,3	2,4 %
Для поставки на юг Казахстана				
Узбекистан	1,7	2,9	2,7	-6,9 %
Для поставки в Кыргызстан				
Узбекистан	0,0*	0,0*	0,0*	-
Казахстан	0,3	0,3	0,3	-

\* Показатель менее 0,05.

### Реализация нефти и газового конденсата

В 2019 г. Группой Газпром реализовано 27,27 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 752,8 млрд руб., продемонстрировав рост к уровню 2018 г. в связи с увеличением объемов продаж сырой нефти.

Объемы продаж возросли по сравнению с 2018 г. в основном в связи с увеличением Газпром нефтью объемов добычи и экспорта нефти Новопортовского и Восточно-Мессояхского месторождений, а также уменьшением объемов переработки нефти на НПЗ Газпром нефть.



#### Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2017	539,9
2018	734,9
2019	752,8
Изменение 2019/2018	2,4 %
Россия	
2017	71,4
2018	64,6
2019	62,2
Изменение 2019/2018	-3,7 %
Дальнее зарубежье	
2017	438,7
2018	631,6
2019	648,7
Изменение 2019/2018	2,7 %
Страны БСС	
2017	29,8
2018	38,7
2019	41,9
Изменение 2019/2018	8,3 %



#### Объем реализации сырой нефти и газового конденсата, млн т

Всего	
2017	27,59
	23,72
2018	25,55
	21,10
2019	27,27
	23,21
Изменение 2019/2018	6,7 %
Россия	
2017	4,26
	2,76
2018	2,66
	1,15
2019	2,62
	1,19
Изменение 2019/2018	-1,5 %
Дальнее зарубежье	
2017	21,61
	19,25
2018	21,15
	18,30
2019	22,94
	20,31
Изменение 2019/2018	8,5 %
Страны БСС	
2017	1,71
	1,71
2018	1,74
	1,65
2019	1,71
	1,71
Изменение 2019/2018	-1,7 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

### Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2019 г. увеличился до 70,18 млн т в связи с ростом продаж в страны дальнего зарубежья. Чистая выручка от продажи составила 2 111,2 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин). Уменьшение чистой выручки связано в основном со снижением средних цен при продаже продуктов нефтегазопереработки Газпром нефтью в страны дальнего зарубежья, а также снижением реализованных объемов при продаже на территории Российской Федерации и стран БСС.



#### Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2017	1 687,1
2018	2 179,8
2019	2 111,2
Изменение 2019/2018	-3,1 %
Россия	
2017	1 115,1
2018	1 394,1
2019	1 355,1
Изменение 2019/2018	-2,8 %
Дальнее зарубежье	
2017	454,3
2018	641,0
2019	629,8
Изменение 2019/2018	-1,7 %
Страны БСС	
2017	117,7
2018	144,7
2019	126,3
Изменение 2019/2018	-12,7 %



#### Объем реализации продуктов нефтегазопереработки, млн т

Всего	
2017	65,96
	43,34
2018	68,86
	45,81
2019	70,18
	45,32
■	Группа Газпром
■	В т. ч. Группа Газпром нефть
Изменение 2019/2018	1,9 %
Россия	
2017	40,83
	27,82
2018	43,18
	29,57
2019	43,12
	28,51
■	Группа Газпром
■	В т. ч. Группа Газпром нефть
Изменение 2019/2018	-0,1 %
Дальнее зарубежье	
2017	20,85
	12,39
2018	21,31
	13,22
2019	23,51
	13,93
■	Группа Газпром
■	В т. ч. Группа Газпром нефть
Изменение 2019/2018	10,3 %
Страны БСС	
2017	4,28
	3,13
2018	4,37
	3,02
2019	3,55
	2,88
■	Группа Газпром
■	В т. ч. Группа Газпром нефть
Изменение 2019/2018	-18,8 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.



## Структура продаж продуктов переработки Группой Газпром, млн т

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Дизельное топливо	15,89	17,20	17,36	0,9 %
Автомобильный бензин	13,39	13,64	13,53	-0,8 %
Мазут	5,78	6,46	7,00	8,4 %
Сера	5,31	5,24	6,46	23,3 %
СУГ	3,70	4,10	4,25	3,7 %
Авиационное топливо	3,60	3,94	3,98	1,0 %
Минеральные удобрения	0,89	0,86	0,81	-5,8 %
Масла	0,41	0,48	0,48	-
Полимеры	0,11	0,11	0,10	-9,1 %
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	16,88	16,83	16,21	-3,7 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.



## Реализация гелия Группой Газпром

Гелий газообразный, млн м <sup>3</sup>	
2017	3,32
2018	3,42
2019	3,63
Изменение 2019/2018	6,1 %
Гелий жидкий, т	
2017	289,6
2018	260,1
2019	214,6
Изменение 2019/2018	-17,5 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

Увеличение объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в страны дальнего зарубежья в 2019 г. обусловлено в основном ростом объемов реализации серы, автомобильных бензинов и мазута в связи с более высокой экономической эффективностью продаж в данном географическом сегменте по сравнению с реализацией на внутреннем рынке и в странах БСС.

Снижение совокупных объемов реализации гелия обусловлено снижением объемов добычи и переработки гелиевого газа Оренбургского НГКМ. Увеличение доли газообразного гелия в структуре поставок товарного гелия связано с ростом спроса на газообразный продукт на внутреннем рынке. При этом мощности по выработке жидкого гелия Оренбургского гелиевого завода ООО «Газпром переработка» были максимально загружены и выработка товарного жидкого гелия не снижалась. В свою очередь, мощности по розливу и последующей регазификации жидкого гелия эксплуатировались в соответствии с потребностью потребителей в жидком и газообразном продукте.

### Реализация электрической и тепловой энергии

В 2019 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 518,4 млрд руб., что соответствует уровню 2018 г. Снижение объемов производства и реализации электрической и тепловой энергии в России и странах БСС было компенсировано ростом объемов реализации мощности и конкурентных (нерегулируемых) цен на электроэнергию в России. В частности, цена продажи электрической энергии, произведенной генерирующими компаниями Газпром энергохолдинга, на рынке «на сутки вперед» в первой ценовой зоне оптового рынка увеличилась на 4,0 % по сравнению с 2018 г.

**Российский оптовый рынок электроэнергии и мощности относится к числу крупнейших в мире.**

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в основном торгуется на конкурентной основе в пределах ценовых зон российского оптового рынка и в небольших объемах реализуется на экспорт в Норвегию и Финляндию.



**Чистая выручка Группы Газпром от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС), млрд руб.**

2017	503,8
2018	522,1
2019	518,4
Изменение 2019/2018   -0,7 %	

### Реализация услуг по транспортировке газа

В 2019 г. чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 215,3 млрд руб.

Снижение к уровню прошлого года связано с уменьшением объема оказываемых услуг.

В 2019 г. средний уровень регулируемых тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам ПАО «Газпром», входящим в ЕСГ, для независимых организаций составил 65,20 руб./тыс. м³ на 100 км. Указанный уровень тарифа установлен ФСТ России в 2015 г., но, несмотря на ежегодные обращения ПАО «Газпром» в ФАС России с заявлениями об изменении и установлении экономически обоснованного уровня тарифов на услуги по транспортировке газа, решение о корректировке тарифа ФАС России не принимается.



**Чистая выручка Группы Газпром от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС), млрд руб.**

2017	235,1
2018	225,7
2019	215,3
Изменение 2019/2018   -4,6 %	

## Инновационная деятельность

Газпром ориентирован на технологическое лидерство. Группа внедряет высокотехнологичное оборудование, в первую очередь российского производства, инвестирует в исследования и разработки. Важную роль в этом процессе играет взаимодействие с отечественными научно-техническими организациями.

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

### Организация инновационной деятельности

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г., утвержденная решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 апреля 2018 г. № 3099 (протокол заседания Совета директоров от 17 апреля 2018 г. № 1196). Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес Компании. В целях реализации принятых в Программе технологических и организационных приоритетов выполняются программы (планы) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и других дочерних и зависимых обществ.

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью. В Компании действует Комиссия по НИОКР ПАО «Газпром», на которой исходя из принципов открытости, объективности, независимости, посредством всестороннего обсуждения и коллегиальности принятия решений рассматриваются вопросы выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах. При принятии решений обеспечивается баланс интересов производственного, финансово-экономического и перспективного блоков.

Для организации внедрения результатов НИОКР и инновационных предложений сторонних разработчиков в ПАО «Газпром» созданы и эффективно функционируют постоянно действующая Комиссия по внедрению инновационной продукции и система «одного окна».

В рамках Единой системы управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром», наряду с анализом и контролем соответствия деятельности дочерних обществ в области инновационного развития требованиям российского законодательства и внутренних документов ПАО «Газпром», решаются задачи дальнейшего использования (тиражирования) результатов НИОКР и охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (РИД), давших положительный и значимый для ПАО «Газпром» результат, коммерциализации прав на такие результаты.

### Управление интеллектуальной собственностью

В ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации РИД, мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала организаций Группы Газпром к созданию РИД.

В отчетном году в ПАО «Газпром» утверждена Патентная стратегия до 2025 г. Патентная стратегия является документом, содержащим условия для принятия решений о наиболее целесообразном приеме патентования созданных технических и/или технологических решений в зависимости от оснований создания, научно-технического уровня, географии использования.

В 2019 г. ПАО «Газпром» и его дочерними обществами подано более 300 заявок на выдачу патента. По ранее поданным заявкам получено 260 патентов, в том числе 4 зарубежных (правовая охрана получена в Японии, Канаде, Австралии, Туркменистане). Патент Российской Федерации № 2691724 (патентообладатель ООО «Газпром добыча Ямбург») на изобретение «Пенообразователь для тушения лесных пожаров в арктической зоне» вошел, по мнению Роспатента, в 10 самых интересных патентов на изобретения 2019 г.

**33** млрд руб.

**экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве в 2017–2019 гг.**



**Количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, и их использование в производственной деятельности**

Общее количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, по состоянию на 31 декабря	
2017	2 365 427
2018	2 555 441
2019	2 674 459
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Всего</li> <li>■ В т. ч. использовано в производственной деятельности</li> </ul>	

Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве, млрд руб.	
2017	8,0
2018	10,3
2019	14,5

### Сотрудничество в области науки и техники

Важным для повышения результативности и эффективности инновационной деятельности ПАО «Газпром» является взаимодействие в научной области с российскими и зарубежными компаниями, внешними институтами и исследовательскими центрами, опорными вузами.

Среди российских партнеров ПАО «Газпром» по научно-техническому сотрудничеству — ООО «УК «РОСНАНО», ГК «Росатом», Фонд «Сколково», научные институты Российской академии наук, крупнейшие отечественные производители трубной продукции, инновационные компании малого и среднего бизнеса.

Зарубежные партнеры, среди которых Wintershall Dea, OMV, Uniper, VNG, Gasunie, принимают участие в совместных проектах с ПАО «Газпром» и взаимодействуют с Компанией в рамках программ научно-технического сотрудничества. В числе таких проектов международный научно-технический проект, реализуемый совместно с немецкими и австрийскими компаниями, по проверке возможности безопасного хранения метано-водородных смесей в ПХГ.



**Стенд «Газовая наука и инновации» на выставке «InGAS Stream 2019 — Инновации в газовой отрасли»**

В 2019 г. организована демонстрация стенда «Газовая наука и инновации» на специализированной выставке «InGAS Stream 2019 — Инновации в газовой отрасли» в рамках IX Петербургского международного газового форума.

На стенде были представлены возможности и достижения корпоративной науки ПАО «Газпром» как глобальной энергетической компании, нацеленной на поиск, разработку и внедрение инноваций.

ПАО «Газпром» ведет работу с 13 опорными вузами из семи регионов России в рамках выполнения целевых программ НИОКР и подготовки квалифицированных кадров в интересах Группы Газпром.

### Результаты инновационной деятельности

На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы.

НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.



**Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.**

2017	8,2
2018	9,0
2019	12,1



**Фактический экономический эффект от использования результатов НИОКР в организациях Группы, млрд руб.**

2017	12,3
2018	12,3
2019	10,5

Газовый бизнес



**Направления, определяющие технологические приоритеты в газовом бизнесе**

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;
- реализация и использование газа.

Основные результаты НИКОР в 2019 г. получены в области разведки и добычи углеводородов.



**Примеры полученных в 2019 г. инновационных решений в области повышения эффективности разработки действующих месторождений**

Месторождение	Результат инновационной разработки	Правовая охрана
Ямбургское и Заполярное НГКМ	Разработан и внедрен комплекс инновационных мероприятий, позволяющих минимизировать риски от реализации техногенных, экологических и геоэкологических инцидентов с помощью информационно-управляющих систем на газопромысловых объектах ПАО «Газпром» в условиях Крайнего Севера.	Разработанные технические решения защищены 19 патентами Российской Федерации.
Уренгойское НГКМ	Впервые в отечественной практике на основе реализации современных научно-технических и энерго-ресурсосберегающих решений введен в промышленную эксплуатацию высокотехнологичный комплекс по добыче и переработке тяжелого углеводородного сырья низкопроницаемых коллекторов ачимовских отложений.	Разработанные технические решения защищены 10 патентами Российской Федерации.



**Новейшие наукоемкие технологии и оборудование, используемые при строительстве магистрального газопровода «Сила Сибири»**

Особенности проекта, обуславливающие необходимость применения наукоемких технологий и оборудования	Используемые технологии и оборудование
<ul style="list-style-type: none"> <li>— Прохождение трассы газопровода в экстремальных природно-климатических условиях, через заболоченные, горные и сейсмоактивные территории и участки с вечномерзлыми и скальными грунтами.</li> <li>— Абсолютные минимальные температуры воздуха на территории прохождения газопровода: от –62 °С в Республике Саха (Якутия) до –41 °С на территории Амурской области.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Стальные трубы российского производства, имеющие внутреннее гладкостное покрытие, в том числе трубы с повышенной деформационной способностью.</li> <li>→ Внешняя изоляция труб, выполненная из инновационных отечественных нанокompозиционных материалов, обеспечивающая высокую коррозионную стойкость газопровода.</li> <li>→ Трубы, используемые для пересечения активных тектонических разломов, способные противостоять высоким сейсмическим нагрузкам и тектоническим смещениям.</li> <li>→ Использование специальных технических решений по укладке труб.</li> <li>→ Необслуживаемые циклоидальные энергонезависимые электроприводы для применения с запорной и запорно-регулирующей арматурой магистрального газопровода. В 2019 г. для нужд строительства газопровода «Сила Сибири» поставлено более 100 единиц.</li> </ul>

Продолжены работы по освоению отечественного программного обеспечения в рамках реализации плана мероприятий дорожной карты по снижению зависимости от импортного программного обеспечения в области разведки и разработки месторождений углеводородов. Часть программного обеспечения в 2019 г. прошла тестирование, опытно-промышленную эксплуатацию, подготовлены предложения по внедрению указанного программного обеспечения при решении задач в области разведки и разработки месторождений.

Совершенствуются технологии и оборудование в области транспортировки газа. В частности, в отчетном году широко применялись наукоемкие технологии при реализации стратегически значимого для Компании проекта строительства магистрального газопровода «Сила Сибири».

Для подготовки природного газа к транспорту по магистральному газопроводу «Турецкий поток» разработана и внедрена система силикагелевых адсорбентов с уникальными характеристиками, позволяющая проводить одновременную осушку и отбензинивание, обеспечивающая высокие качественные показатели газа, подаваемого в газопровод.

## Нефтяной бизнес



### Направления, определяющие технологические приоритеты в нефтяном бизнесе

- Повышение коэффициента извлечения нефти на зрелых месторождениях;
- разработка многофазных месторождений;
- добыча из низкопроницаемых коллекторов;
- эффективная и безопасная работа на шельфе в ледовых условиях;
- разработка и производство катализаторов процессов нефтепереработки.

Инновационное развитие в нефтяном бизнесе охватывает сегменты разведки, добычи и нефтепереработки и направлено на преодоление технологических вызовов, препятствующих достижению стратегической цели.

На решение проблем, связанных со снижением объемов добычи на зрелых месторождениях и увеличением доли новых (более сложных) типов месторождений в профиле добычи, направлены ведущиеся в нефтяном бизнесе разработки в области разведки и добычи углеводородов.

В нефтепереработке начата активная фаза строительства высокотехнологичного катализаторного производства в г. Омске, законтрактовано основное и вспомогательное оборудование. В рамках проекта ведется разработка катализаторов каталитического крекинга, гидроочистки и гидрокрекинга для последующего производства. Также в 2019 г. осуществлялось производство катализатора каталитического крекинга FCC нового поколения «АВ-Нео» с последующей промышленной загрузкой в две установки Омского НПЗ. Разработан катализатор гидроочистки дизельного топлива, начало загрузки которого на НПЗ запланировано на первое полугодие 2020 г. Проведена апробация технологии производства катализатора гидроочистки бензина каталитического крекинга.



### Примеры полученных в 2019 г. инновационных решений в разведке и добыче углеводородов

Проект	Результаты разработок
Внедрение комплекса технологий, направленных на повышение продуктивности скважин	<p>В отчетном году на Ямбургском НГКМ пробурены две горизонтальные скважины с многостадийным ГРП для определения оптимальной конструкции скважины.</p> <p>Совместно с IBM и Сколковским институтом науки и технологий разработана самообучающаяся программа, позволяющая корректировать траекторию ствола скважины для предотвращения выхода из продуктивного пласта.</p> <p>Разработан новый цифровой инструмент, использующий принципы машинного обучения, для оперативного анализа параметров, поступающих с бурового оборудования: уровня вибрации, скорости бурения и вращения ротора, нагрузки на долото. Эти показатели меняются в зависимости от характеристик пласта. Их анализ позволяет определять состав породы в режиме реального времени. Поскольку программа сама обучается во время работы, прогноз смены состава окружающей горной породы становится точнее с каждым пробуренным метром. Точность прогноза при бурении скважин составила 70 %, планы предусматривают увеличение данного значения до 90 %.</p>
Разработка технологии ПАВ-полимерного заводнения	<p>Проводились испытания на керне для оценки эффективности композиций, которые являются альтернативой более дорогостоящим реагентам компании Shell, использованным в пилотном проекте на Западно-Салымском месторождении.</p> <p>По итогам проведенной оценки два перспективных ПАВ-полимерных состава компании ПАО «СИБУР Холдинг» были выбраны для тестов на единичной скважине Холмогорского месторождения. Также в отчетном году была создана концептуальная модель опытно-промышленных работ на указанном месторождении, начато проектирование.</p> <p>Осуществлялась реализация проекта апробации технологии ПАВ-полимерного заводнения на Суторминском месторождении. Партнером ООО «Газпромнефть НТЦ» выступила китайская компания Daqing Oil — дочернее предприятие CNPC.</p>
Развитие технологий вовлечения в разработку нетрадиционных запасов нефти	<p>ООО «Технологический центр «Бажен» (дочернее общество ПАО «Газпром нефть») провело 19-стадийный ГРП в баженовской свите в скважине с горизонтальным участком длиной 1,5 тыс. м. Данная скважина является наиболее технологически сложной за время реализации проекта. Все скважины, введенные в эксплуатацию в рамках проекта, обеспечили промышленные притоки нефти. Для промышленного внедрения комплекса технологий разработки баженовской свиты необходимо снизить удельную стоимость бурения до 8,5 тыс. руб. на тонну добытой нефти. Удельная стоимость бурения в 2019 г. снижена на 32 % до 12,1 тыс. руб. на тонну добытой нефти.</p>

## Электроэнергетический бизнес



### Направления, определяющие технологические приоритеты в электроэнергетическом бизнесе

- Повышение эффективности производства;
- улучшение экологических показателей производства;
- применение передовых решений в сфере инжиниринга.

Газпром энергохолдинг осуществляет разработку и внедрение инновационных технологий производства электроэнергии и тепла на электростанциях.

В 2019 г. успешно завершено строительство энергоблока № 2 Грозненской ТЭС. Общая установленная электрическая мощность станции составила 360 МВт. Энергоблок № 2 мощностью около 184 МВт состоит из газотурбинной установки, созданной на основе газовой турбины и генератора производства Siemens. При строительстве энергоблоков Грозненской ТЭС широко применены российские технологические системы и оборудование: системы автоматики, релейной защиты, сухие вентиляторные градирни, система мониторинга выбросов, оборудование пунктов подготовки газа и химводоочистки, электротехнические элементы распределительных устройств.



Дополнительная информация об организации инновационной деятельности в ПАО «Газпром», а также о ведущихся инновационных разработках ежегодно публикуется в [Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития](#).

## Импортозамещение

Наращивание доли российской продукции, используемой в производственной деятельности компаний Группы Газпром, и стимулирование разработки отечественных аналогов критически важных видов импортной продукции являются одними из основных мер реагирования на риск, связанный с использованием иностранного оборудования и технологий в условиях действия экономических и технологических санкций.

Для решения задач импортозамещения и определения потребности Компании в импортозамещающем оборудовании и технологиях начиная с 2015 г. реализуется комплекс мер. Ежегодно проводится оценка экономической эффективности проводимой работы. В 2018 г. разработан и утвержден Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром». В отчетном году проводилась его актуализация.

**35** млрд руб.

**экономический эффект от импортозамещения за 2016–2019 гг.**



**Экономический эффект от внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов на объектах ПАО «Газпром» за 2016–2019 гг.**

Вид деятельности	Экономический эффект, млрд руб.	Мероприятия, внесшие основной вклад в достижение экономического эффекта
Добыча углеводородов	16,4	Использование комплекса подземного оборудования в сероводородостойком исполнении (КЗ) на давление 70,0 МПа российского производства (производство освоено в 2017 г.)
Транспортировка газа	14,0	Освоение технологии ремонта двигателей ГПА иностранного производства отечественным предприятием с применением комплектующих российского производства (технология освоена в 2018 г.)
Прочее	4,6	Поставки МТР российского производства взамен иностранных аналогов



**Параметры проекта актуализированного  
Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром»**

- Разработан на период до 2025 г. с учетом ключевых технологических направлений, отраженных в актуализированном в 2019 г. отраслевом Плане мероприятий по импортозамещению\*.
- Охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес.
- Содержит комплекс мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение использования импортной продукции конкурентоспособными отечественными аналогами в производственной деятельности компаний Группы Газпром, а также на создание благоприятной среды для развития национальной производственной базы и внутренних сетей поставщиков.

\* План мероприятий по импортозамещению в отрасли нефтегазового машиностроения Российской Федерации, утвержденный приказом Минпромторга России от 16 апреля 2019 г. № 1229.

В 2019 г. реализация стратегии импортозамещения ПАО «Газпром» была направлена на приоритетность поставок отечественного оборудования и комплектующих для нужд ПАО «Газпром». Проведено 28 аудитов российских предприятий с целью определения их готовности к выпуску импортозамещающей продукции, а также 9 аудитов испытательных лабораторий и центров с целью оценки возможностей по проведению испытаний для сертификации продукции. Всего за период с 2015 по 2019 г. проведено 310 таких аудитов.

**Освоение выпуска высокотехнологичной,  
в том числе импортозамещающей, продукции  
отечественными предприятиями**

Работа по привлечению российских промышленных предприятий и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов проводится Компанией, в частности, с привлечением правительств регионов субъектов Российской Федерации, в рамках реализации соответствующих «дорожных карт». Они направлены на освоение выпуска номенклатуры продукции в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Газпром» и Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром».

**В 2019 г. на стадии реализации находилось  
20 «дорожных карт» в 25 субъектах Российской  
Федерации.**

С 2017 г. Компанией применяется механизм трехстороннего сотрудничества (ПАО «Газпром», Минпромторг России, правительства регионов) путем подписания «дорожных карт» с промышленными комплексами регионов России. По состоянию на 31 декабря 2019 г. подобные «дорожные карты» подписаны с правительствами пяти российских регионов.



**Преимущества трехсторонних «дорожных карт»  
как нового механизма сотрудничества  
с промышленными комплексами регионов России**

- Предусмотрен ряд последовательных шагов, направленных на освоение выпуска высокотехнологичной и импортозамещающей продукции, а также оказание предприятиям-участникам государственной поддержки со стороны Минпромторга России.
- Нет юридически обязывающих условий и не предусмотрено финансирование исполнения указанных мероприятий со стороны ПАО «Газпром».
- Предусмотрена проработка вопросов выделения участникам субсидирования из средств Минпромторга России, а также рассмотрение в ПАО «Газпром» вопросов заключения долгосрочных договоров на поставку освоенной продукции.

В рамках реализации мероприятий указанных «дорожных карт» организовано сотрудничество с более чем 50 компаниями смежных отраслей промышленности. Многие из предприятий являются сертифицированными поставщиками продукции для нужд нефтегазового комплекса, а также поставщиками оборудования для ПАО «Газпром». Высокотехнологичная продукция, в том числе импортозамещающая, производство которой освоено российскими предприятиями, применяется в основном в добыче и транспортировке газа, в том числе на Чайядинском месторождении и на магистральном газопроводе «Сила Сибири».

**Заключение долгосрочных договоров,  
рассматриваемых как механизм реализации  
проектов импортозамещения**

В 2019 г. продолжена практика заключения с российскими промышленными предприятиями долгосрочных договоров на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет. Заключены долгосрочный договор на поставку комплексов радиорелейной связи, способных заместить радиорелейные станции зарубежных производителей, применяемые на сетях ПАО «Газпром», а также долгосрочный договор на серийное производство, поставку и техническое, сервисное и ремонтное обслуживание оборудования и иных элементов обустройства системы подводной добычи углеводородов.



**Импортозамещающая продукция, производство и поставка которой организованы по долгосрочным договорам с российскими промышленными предприятиями по состоянию на 31 декабря 2019 г.**

- Обсадные и насосно-компрессорные трубы для работы в сложных эксплуатационных условиях;
- шаровые краны специального назначения;
- осевые антипомпажные и осевые регулирующие клапаны;
- полнокомплектные модульные компрессорные установки серии «ТАКАТ»;
- адсорбент силикагелевый микропористый и адсорбент силикагелевый микропористый влагостойкий для применения при подготовке природного газа к транспортировке по магистральным газопроводам;
- трубы стальные электросварные прямошовные и соединительные детали для подводных и береговых (сухопутных) промысловых трубопроводов;
- маневровые локомотивы, работающие на СПГ;
- оборудование и иные элементы обустройства системы подводной добычи углеводородов (система подводных колонных головок, фонтанная арматура, система соединений 20" и 30", а также подвески насосно-компрессорных труб);
- комплексы радиорелейной связи.

В отчетном году с учетом практики применения внесены изменения в нормативные документы в области закупок импортозамещающей продукции в ПАО «Газпром», в том числе посредством заключения долгосрочных договоров.



**Основные изменения, внесенные в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в части, касающейся закупок импортозамещающей продукции, в том числе по долгосрочным договорам (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2019 г. № 3337)**

- Внесены изменения и уточнения в общий порядок заключения долгосрочных договоров с отечественными предприятиями — поставщиками импортозамещающей продукции без проведения конкурентных процедур на основании решения Управляющего комитета по импортозамещению, локализации производства и управлению материально-техническими ресурсами.
- До 10 лет увеличен срок, на который может быть заключен долгосрочный договор.
- Уточнено, что в случае, если предварительная оценка готовности к выпуску продукции для нужд ПАО «Газпром» произведена в отношении нескольких потенциальных контрагентов, то контрагентом по договору признается организация с наивысшим индексом готовности.

Практика заключения долгосрочных договоров с российскими промышленными предприятиями будет продолжена: в отчетном году прорабатывались вопросы освоения производства импортозамещающей продукции с использованием данного механизма еще по семи видам оборудования.

**Создание высокотехнологичной импортозамещающей продукции для систем подводной добычи углеводородов**

В рамках Государственной программы Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 гг.» в 2019 г. завершено выполнение опытно-конструкторских работ, в результате которых российскими предприятиями освоены новые технологии производства и изготовлены опытные образцы оборудования для освоения шельфовых месторождений с использованием системы подводной добычи углеводородов.

**Экспертную группу «Подводно-добычные комплексы» Научно-технического совета по развитию нефтегазового оборудования при Минпромторге России возглавляет представитель ПАО «Газпром».**

Научно-координационным советом по реализации государственной программы одобрены семь опытно-конструкторских работ для проведения Минпромторгом России в 2020 г. соответствующих конкурсных процедур на их выполнение.

Продолжена реализация подписанного в 2017 г. соглашения о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром» в сфере создания транспортно-сырьевого кластера высокотехнологичных решений для освоения ресурсов Мирового океана. В рамках этого соглашения Ассоциацией «Кластер высокотехнологичных решений для освоения ресурсов Мирового океана и Арктики» (создана при участии ПАО «Газпром») и Комитетом по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга разработана программа на 2020–2024 гг., предусматривающая создание соответствующей инфраструктуры на территории Санкт-Петербурга, подготовку квалифицированного персонала и освоение производства конкурентоспособной продукции, не уступающей аналогам иностранного производства.

Также в отчетном году дочерним обществом ПАО «Газпром» подписан долгосрочный договор с АО «Концерн ВКО Алмаз-Антей» на серийный выпуск оборудования для подводной добычи. В рамках исполнения этого договора обеспечено необходимое авансирование работ, размещено производство оборудования на площадке одного из заводов концерна. На заводе проведено техническое дооснащение, ведется строительство современного сборочно-испытательного комплекса.



Дополнительная информация о проводимой в ПАО «Газпром» работе в области импортозамещения ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития.

В 2019 г. Компания продемонстрировала устойчивое финансовое положение и сохранила долговую нагрузку на комфортном уровне. Такие результаты достигнуты, несмотря на негативное воздействие факторов внешней среды, в частности, благодаря системной работе по оптимизации операционных и капитальных затрат, поиску дополнительных источников дохода.



## Приоритеты финансовой политики ПАО «Газпром» на среднесрочную перспективу

Генерация положительного свободного денежного потока	Основной рост показателей деятельности Компания планирует обеспечивать за счет реализации стратегических проектов со сроками запуска в 2020–2024 гг., капитальные затраты на реализацию которых будут распределены равномерно в рамках данного периода. Такой подход будет способствовать сохранению стабильного финансового положения Группы даже при неблагоприятных событиях на товарных и финансовых рынках.
Обеспечение выплаты дивидендов за счет свободного денежного потока	<p>Для выполнения положений новой Дивидендной политики Компания планирует расширить возможности генерации свободного денежного потока как за счет работы по повышению производственных показателей, так и путем оптимизации операционных и капитальных затрат.</p> <p>В Компании действует четкая система приоритизации инвестиционных проектов на основе стратегической значимости и показателей эффективности. В первую очередь финансирование направляется на реализацию ключевых стратегических проектов и так называемых проектов обеспечения пикового баланса. Финансирование других проектов осуществляется с учетом бюджетных ограничений.</p> <p>В 2019 г. проведена реструктуризация инвестиционно-строительного блока Компании, которая в том числе обеспечила условия для перехода на модель с центральным подрядчиком и расширения практики использования EPC-контрактов. Повышению эффективности реализации проектов также способствует привлечение проектного финансирования.</p>



**Приоритеты финансовой политики ПАО «Газпром» на среднесрочную перспективу (продолжение)**

Повышение эффективности деятельности	<p>Ежегодно при подготовке бюджета ПАО «Газпром» устанавливаются жесткие лимиты затрат для Компании и дочерних обществ, а по мере его исполнения идет постоянный поиск резервов для оптимизации издержек.</p> <p>Одновременно ПАО «Газпром» совершенствует процесс подготовки бюджетов компаний Группы и усиливает контроль за их исполнением. По результатам внедрения системы КПЭ в дочерних организациях выявлены резервы высвобождения избыточной ликвидности, сокращения расходов и увеличения чистой прибыли. В 2020 г. Группа планирует перейти на рассмотрение и утверждение консолидированных бюджетов субхолдингов газового и энергетического бизнеса: Группы Газпром межрегионгаз, Газпром энергохолдинга, Группы Газпром экспорт. Новый подход повысит прозрачность бизнес-процессов в субхолдингах и обеспечит контроль над их операционными и инвестиционными показателями.</p> <p>Существенный положительный результат в виде экономии издержек обеспечивает реализация ежегодных программ повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Газпром», а также компаний Группы. На 2020 г. работа запланирована по таким направлениям, как оптимизация сметной стоимости проектов на этапе проектирования, снижение расходов при закупках товаров, работ и услуг, а также мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</p> <p>Компании Группы активно используют услугу банковского сопровождения договоров на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг, что увеличивает эффективность использования финансовых средств.</p>
Управление ликвидностью	<p>Компания стремится аккумулировать на балансе достаточный объем денежных средств, их эквивалентов и банковских депозитов, который позволяет гарантировать выполнение обязательств Группой Газпром.</p> <p>Одним из ключевых источников формирования ликвидности является централизация функции управления денежными средствами Группы Газпром. ПАО «Газпром» продолжает развитие централизованной системы физических денежных пулов, которая дает возможность оптимально перераспределять ликвидность внутри компаний Группы, что уменьшает их потребности в привлечении внешнего финансирования и дает дополнительные доходы от размещения временно свободных денежных средств.</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2019 г. в систему денежных пулов входил 481 участник, включая 41 зарубежную компанию. Объем внутригрупповой ликвидности, консолидированной на мастер-счетах ПАО «Газпром», увеличился в 1,8 раза с 289,7 млрд руб. на 31 декабря 2018 г. до 509,7 млрд руб. на 31 декабря 2019 г., объем внутригрупповых займов, выданных организациям Группы Газпром, составил 9,9 млрд руб. на 31 декабря 2019 г.</p>
Управление долгом	<p>В области управления долгом Компания придерживается принципа консерватизма. Компания намерена поддерживать коэффициент «Чистый долг (с учетом банковских депозитов) / EBITDA» в приемлемом диапазоне от 1 до 2, а также сохранять сбалансированную структуру долгового портфеля с преобладанием долгосрочного долга.</p> <p>Усиление роли проектного финансирования позволяет обеспечить диверсификацию источников финансирования, дает возможность снижать нагрузку на баланс и повышать эффективность реализации инвестиционной программы. Компания проводит регулярную работу по оптимизации структуры долгового портфеля и управлению графиком платежей, снижению стоимости заимствований, в том числе с помощью рефинансирования действующих кредитов и займов.</p>
Совершенствование налогового администрирования	<p>Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков России. Компания внедряет механизм налогового мониторинга, направленный на увеличение прозрачности деятельности организаций Группы Газпром, а также снижение фискальной нагрузки и уменьшение операционных рисков и затрат.</p>
Повышение инвестиционной привлекательности, рост капитализации	<p>Компания нацелена на дальнейшее развитие сотрудничества с инвесторами и акционерами, обеспечение их прямого диалога с руководством Компании, на повышение прозрачности деятельности, в том числе за счет улучшения раскрытия информации, совершенствования финансовой и нефинансовой отчетности.</p>



Консолидированная финансовая отчетность Группы Газпром за 2019 г., подготовленная в соответствии с МСФО, размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром» —> [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Выручка

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2019 г. составила 7 659,6 млрд руб. Основным фактором снижения выручки стало снижение чистой выручки от продажи газа.

Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранной валюте — преимущественно в долларах и евро.

**7 659,6** млрд руб.  
составила выручка Газпрома в 2019 г.



Чистая выручка от продаж, млрд руб.

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
■ Чистая выручка от продажи газа	3 340,6	4 303,7	3 800,7	-11,7 %
■ Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	1 687,1	2 179,8	2 111,2	-3,1 %
■ Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	539,9	734,9	752,8	2,4 %
■ Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	503,8	522,1	518,4	-0,7 %
■ Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	235,1	225,7	215,3	-4,6 %
■ Прочая выручка	239,6	258,0	261,2	1,2 %
Всего	6 546,1	8 224,2	7 659,6	-6,9 %



Факторный анализ изменения чистой выручки от продаж в 2019 г., млрд руб.

Чистая выручка от продаж за 2018 г.	8 224,2
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в дальнее зарубежье	← -460,8
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в страны БСС	→ +7,5
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в Российской Федерации	→ +16,4
Ретроактивные корректировки цены на газ	← -66,1
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в дальнее зарубежье	→ +17,1
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в страны БСС	→ +3,2
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в Российской Федерации	← -2,4
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в дальнее зарубежье	← -11,2
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в страны БСС	← -18,4
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в Российской Федерации	← -39,0
Изменение чистой выручки от продажи электрической и тепловой энергии	← -3,7
Изменение чистой выручки от продажи услуг по транспортировке газа	← -10,4
Изменение прочей выручки	→ +3,2
Чистая выручка от продаж за 2019 г.	7 659,6

## Операционные расходы

Операционные расходы Группы в 2019 г. составили 6 387,1 млрд руб. Рост операционных расходов связан с увеличением расходов на оплату труда, курсовых разниц по операционным статьям и амортизации. При этом изменение расходов на оплату труда в основном связано с признанием в 2018 г. дохода от изменения оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности в связи с увеличением пенсионного возраста по законодательству Российской Федерации.

Доля операционных расходов в выручке выросла с 75 % в 2018 г. до 83 % в 2019 г.

Газпром является одним из ключевых налогоплательщиков в России. В 2019 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 1 409,2 млрд руб., уменьшившись на 89,1 млрд руб. по сравнению с 2018 г. Уменьшение налоговых платежей главным образом обусловлено снижением коэффициента Кгп в формуле НДС на газ, а также снижением цен на нефть.

**6 387,1** млрд руб.

составили операционные расходы Газпрома в 2019 г.



Структура операционных расходов, млрд руб.

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Налогов, кроме налога на прибыль	1 246,1	1 498,3	1 409,2	-5,9 %
Покупные газ и нефть	1 236,2	1 468,9	1 403,6	-4,4 %
Расходы на оплату труда	682,1	600,8	749,7	24,8 %
Амортизация	613,2	648,0	715,2	10,4 %
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	593,3	650,8	665,6	2,3 %
Курсовые разницы по операционным статьям	-14,5	-28,0	78,3	X
Прочее	1 340,7	1 342,4	1 365,5	1,7 %
Всего	5 697,1	6 181,2	6 387,1	3,3 %



Структура расходов по налогам, кроме налога на прибыль, млрд руб.

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
НДС	915,2	1 163,9	1 115,0	-4,2 %
Налог на имущество	154,6	162,9	148,6	-8,8 %
Прочие налоги	176,3	171,5	145,6	-15,1 %
Всего	1 246,1	1 498,3	1 409,2	-5,9 %

## Прибыль

Прибыль от продаж Группы Газпром в 2019 г. составила 1 119,9 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 1 859,7 млрд руб. Снижение этих показателей связано, прежде всего, со снижением цен на нефть и газ на мировых рынках, а также с сокращением объемов реализации газа в страны европейского дальнего зарубежья. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2019 г. снизилась до 24 %.

Налог на прибыль в отчетном году составил 357,5 млрд руб. Эффективная ставка по налогу на прибыль повысилась до 22,0 % (в 2018 г. — 17,5 %).

Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2019 г. составила 1 202,9 млрд руб. Ее снижение связано со снижением прибыли от продаж, что было частично компенсировано положительными курсовыми разницеми вследствие укрепления курса рубля в 2019 г. Рентабельность прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по итогам отчетного года составила 16 %.



### Рентабельность прибыли, %

Рентабельность приведенного показателя EBITDA	
2017	22
2018	32
2019	24
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром»	
2017	11
2018	18
2019	16



### Факторный анализ изменения прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», в 2019 г., млрд руб.

Прибыль за 2018 г., относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	1 456,3
Изменение выручки от продаж	← -564,6
Изменение операционных расходов	← -205,9
Изменение чистого дохода (расхода) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	← -43,0
Изменение чистых финансовых доходов (расходов)	→ +610,0
Изменение доли в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	← -25,4
Изменение налога на прибыль	← -33,9
Прочие факторы	→ +9,4
Прибыль за 2019 г., относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	1 202,9

# 1 859,7 млрд руб.

составил приведенный показатель EBITDA Газпрома в 2019 г.



### Прибыль, млрд руб.

Прибыль от продаж	
2017	871,4
2018	1 930,0
2019	1 119,9
Изменение 2019/2018	-42,0 %
Приведенный показатель EBITDA	
2017	1 467,7
2018	2 599,3
2019	1 859,7
Изменение 2019/2018	-28,5 %
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	
2017	714,3
2018	1 456,3
2019	1 202,9
Изменение 2019/2018	-17,4 %

## Капитальные вложения

Капитальные вложения Группы Газпром в 2019 г. составили 1 818,7 млрд руб.

Основной объем инвестиций Группы приходится на сегменты «Транспортировка газа», «Переработка», «Добыча газа». Высокая доля капитальных вложений по сегменту «Транспортировка газа» объясняется одновременной реализацией ряда крупных газотранспортных проектов. При этом преобладание рублевой составляющей в капитальных затратах Газпрома помогает снизить зависимость его инвестиционной деятельности от внешних факторов.

Общий объем освоения инвестиций, согласно Инвестиционной программе Группы на 2020 г. (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) и имеющимся аналогичным намерениям Группы, составляет 1 610,0 млрд руб.

# 1 818,7

млрд руб.

составили капитальные вложения Группы в 2019 г.



Подробная информация об основных направлениях капитальных вложений Группы Газпром в 2019 г. и приоритетах инвестиционных программ на 2020 г. представлена в разделе «Инвестиции».



Капитальные вложения, млрд руб.

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Транспортировка газа	498,6	640,1	464,2	-27,5 %
Переработка	225,2	309,4	437,8	41,5 %
Добыча газа	216,5	308,0	360,2	16,9 %
Добыча нефти и газового конденсата	330,4	257,9	316,0	22,5 %
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	58,1	72,9	79,0	8,4 %
Поставка газа	51,7	39,1	25,8	-34,0 %
Хранение газа	37,7	19,4	14,3	-26,3 %
Прочие сегменты	86,4	149,1	121,4	-18,6 %
Всего	1 504,6	1 795,9	1 818,7	1,3 %

**Примечание.** Приведены капитальные вложения, отраженные в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО.

### Денежные средства и свободный денежный поток

Группа Газпром в своей финансовой политике придерживается принципа финансирования капитальных вложений за счет операционного денежного потока.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили в 2019 г. 1 709,4 млрд руб. Увеличение показателя в основном связано с увеличением денежных средств в результате снижения краткосрочных депозитов в составе оборотного капитала.

В 2019 г. показатель чистых денежных средств от операционной деятельности оставался ниже показателя денежных капитальных вложений ввиду того, что Компания проходит пик инвестиционного цикла.

ПАО «Газпром» ведет работу по развитию централизованной системы управления денежными потоками и ликвидностью Группы.

**481** участник

в системе физических денежных пулов Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2019 г.



Денежные средства и свободный денежный поток, млрд руб.

Чистые денежные средства от операционной деятельности	
2017	1 187,0
2018	1 617,4
2019	1 709,4
Изменение 2019/2018	5,7 %
Денежные капитальные вложения	
2017	1 405,8
2018	1 639,5
2019	1 775,9
Изменение 2019/2018	8,3 %
Свободный денежный поток	
2017	-218,8
2018	-22,1
2019	-66,5

### Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2019 г. составил 3 863,9 млрд руб. Чистый долг Группы составил 3 167,8 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Средневзвешенная процентная ставка снизилась до 4,8 % по состоянию на 31 декабря 2019 г. (5,1 % по состоянию на 31 декабря 2018 г.). По состоянию на 31 декабря 2019 г. 80 % долговых обязательств имели срок погашения один год и более.

По итогам 2019 г. отношение «чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA» находится на комфортном для Группы уровне в 1,3.

**1,3**

отношение «чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA» в 2019 г.

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром» от международных рейтинговых агентств Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moody's находятся на инвестиционном уровне. При этом рейтинг от агентства Moody's на одну ступень превышает суверенный рейтинг Российской Федерации. Такие оценки являются авторитетным внешним подтверждением высокого уровня кредитоспособности и финансовой устойчивости Группы. Компании Группы Газпром являются надежными заемщиками на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства на выгодных условиях.



Долговая нагрузка по состоянию на 31 декабря

Чистый долг / приведенный показатель EBITDA	
2017	1,6
2018	1,2
2019	1,7
Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA	
2017	1,4
2018	0,9
2019	1,3

Примечание. В расчетах используются показатели чистого долга и приведенного показателя EBITDA, выраженные в рублях.



**Общий долг по состоянию на 31 декабря, млрд руб.**

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
■ Чистый долг	2 397,5	3 014,4	3 167,8	5,1 %
■ Денежные средства и их эквиваленты	869,0	849,4	696,1	-18,0 %
Всего	3 266,5	3 863,8	3 863,9	0,0 %



**Чистый долг по состоянию на 31 декабря, млрд руб.**

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
■ Чистый долг (скорректированный)*	2 068,0	2 216,8	2 491,4	12,4 %
■ Депозиты в составе прочих оборотных и прочих внеоборотных активов	329,5	797,6	676,4	-15,2 %
Всего	2 397,5	3 014,4	3 167,8	5,1 %

\* Определяется Дивидендной политикой ПАО «Газпром», утвержденной Советом директоров ПАО «Газпром» в 2019 г. (решение от 24 декабря 2019 г. № 3363), как общая сумма заемных средств за вычетом денежных средств и их эквивалентов (включая депозиты, находящиеся в составе прочих оборотных и внеоборотных активов).

Газпром успешно привлекает капитал на международных финансовых рынках, взвешенно подходя к выбору источников финансирования и эффективно используя заемные средства. В основном Группа осуществляет привлечение заимствований в иностранной валюте: около 21 % долга номинировано в долларах, 48 % — в евро. Это объясняется действием ряда факторов, среди которых низкие процентные ставки за рубежом и большая емкость рынка валютных заимствований по сравнению с рублевыми инструментами. При этом, с учетом постепенного роста процентных ставок в долларах в 2019 г. и сохранением отрицательных процентных ставок в евро, в последнее время в долговом портфеле увеличивалась доля заимствований в евро. Кроме того, валютная структура долга Группы Газпром отражает преобладание валютной составляющей в выручке Группы, что создает естественный хедж с точки зрения обслуживания долга: в случае если курс российского рубля по отношению к доллару/евро снизится, увеличение выплат в рублевом эквиваленте по внешнему долгу будет компенсировано ростом в рублевом эквиваленте валютной составляющей выручки.



**Стоимость привлечения долгового финансирования Группы Газпром, %**

	2017	2018	2019
Средневзвешенная фиксированная процентная ставка	6,3	6,0	5,8
Средневзвешенная плавающая процентная ставка	3,6	2,9	3,3
Средневзвешенная процентная ставка	5,6	5,1	4,8

Около 24 % общего долга Группы составляют рублевые заимствования, преобладающие в долговых портфелях дочерних организаций Группы Газпром.

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: займы со сроком погашения более пяти лет составляют более четверти портфеля.



Информация о находящихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2019 г. облигационных займах представлена в разделе «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг».



Структура долговых обязательств по срокам погашения, %

	2017	2018	2019
■ До 1 года (включительно)	27	15	20
■ От 1 года до 2 лет (включительно)	15	16	12
■ От 2 лет до 5 лет (включительно)	33	43	42
■ Более 5 лет	25	26	26

# Социальная и экологическая ответственность

**Персонал** 144

**Производственная безопасность** 150

**Охрана окружающей среды** 155

**Энергосбережение и энергоэффективность** 160

**Социальные проекты** 163

Важнейшим стратегическим ресурсом Газпрома являются его работники — команда профессионалов, нацеленная на достижение высоких результатов. Ответственная социальная политика, широкие возможности для самореализации и профессионального развития — одни из основных причин традиционно высокой привлекательности Компании на рынке труда.

ПАО «Газпром» строго соблюдает требования трудового законодательства России. Локальные нормативные акты Компании соответствуют требованиям Конвенций Международной организации труда, а также международных стандартов по вопросам заработной платы, продолжительности рабочего дня и условий труда, вознаграждения трудящихся за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

## Структура персонала

По состоянию на 31 декабря 2019 г. списочная численность работников обществ Группы составила 473,8 тыс. человек, в том числе работников организаций, зарегистрированных за рубежом, — 26,8 тыс. человек.

Увеличение численности персонала Группы Газпром в 2019 г. связано с реализацией стратегических проектов в добыче и транспортировке газа, а также с развитием производственной деятельности Группы в нефтяном и электроэнергетическом бизнесе.



**Списочная численность персонала Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. чел.**

2017	469,6
2018	466,1
2019	473,8
Изменение 2019/2018	1,7 %

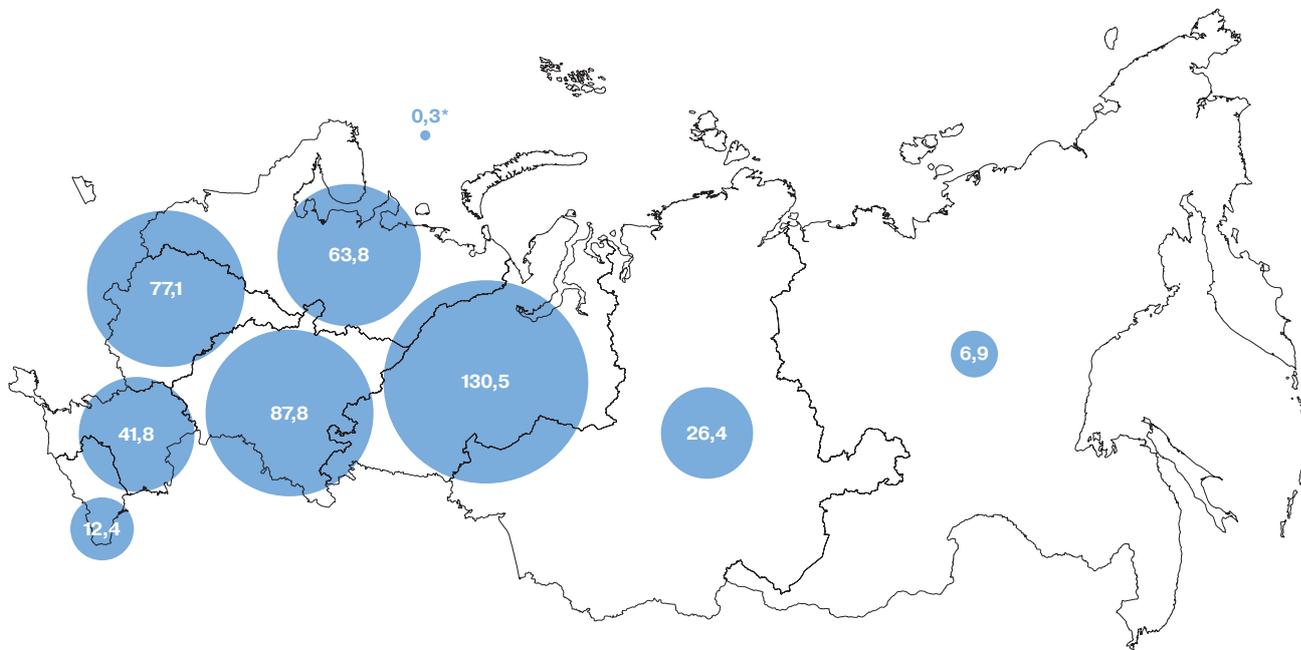
**Примечание.** Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

0,65%

от общего числа занятых в Российской Федерации составляют работники компаний Группы Газпром.



Распределение списочной численности персонала Группы Газпром на территории России по состоянию на 31.12.2019 г., тыс. чел.



\* Работники, занятые в проектах разработки месторождений углеводородов на континентальном шельфе России.



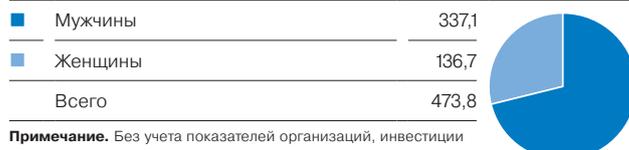
Структура персонала Группы Газпром по категориям по состоянию на 31.12.2019 г., тыс. чел.



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



Гендерная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2019 г., тыс. чел.



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



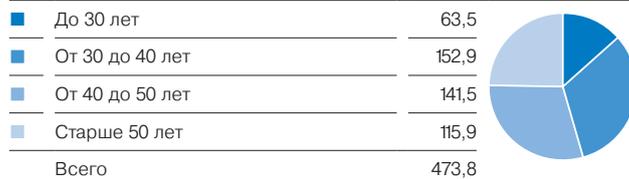
Структура персонала по организациям Группы Газпром по состоянию на 31.12.2019 г., тыс. чел.



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



Возрастная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2019 г., тыс. чел.



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



Дополнительная информация о структуре персонала Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019».



**Текущность кадров организаций Группы Газпром, %**

Год	Группа Газпром	В т. ч. в основных дочерних обществах Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа
2017	4,7	1,3
	5,6	2,1
2018	5,8	2,4
	5,8	2,4

**Примечания:**

1. При расчете показателя «Текущность кадров» учитывается увольнение по следующим основаниям: п. 3, 6, 7, 9 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации. До 2018 г. при расчете показателя «Текущность кадров» учитывался только п. 3 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации.
2. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



**Характеристики персонала Группы Газпром по состоянию на конец года**

Доля работников с высшим образованием, %	
2017	49,4
2018	51,1
2019	52,0
Численность кандидатов наук	
2017	2 654
2018	2 531
2019	2 522
Численность докторов наук	
2017	141
2018	172
2019	159
Средний возраст работников, лет	
2017	41,6
2018	41,3
2019	41,4

**Примечание.** Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

**Работа с молодыми специалистами**

Для подготовки перспективного кадрового резерва из числа наиболее способных учащихся, мотивированных на успешную профессиональную самореализацию, компании Группы Газпром проводят системную работу со школами и вузами. Ведется активное взаимодействие с образовательными организациями в области целевой подготовки специалистов. Для построения качественного учебного процесса компании Группы Газпром организуют стажировки научно-педагогических работников на производственных объектах, оказывают содействие образовательным организациям в части разработки и согласования учебных программ, совершенствования лабораторной и тренажерной базы, организации практики студентов и привлечения специалистов Группы Газпром для преподавательской деятельности.



**Сотрудничество с образовательными организациями в 2019 г.**

- 24 школы, расположенные в 5 федеральных округах Российской Федерации, участвовали в проекте «Газпром-классы»\*.
- 13 опорных вузов взаимодействовало с ПАО «Газпром» и его дочерними обществами\*.
- 24 базовые кафедры ПАО «Газпром» и его дочерних обществ функционировали в вузах\*.
- 10 081 студент вузов прошел практику в дочерних обществах ПАО «Газпром».
- 2 051 целевой студент ПАО «Газпром» и его дочерних обществ обучался в вузах\*.
- 15 ярмарок вакансий проведено в образовательных организациях.
- День ПАО «Газпром» прошел в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

\* По состоянию на 31 декабря 2019 г.



**Прием выпускников образовательных организаций в компании Группы Газпром**

Число выпускников организаций высшего и среднего профессионального образования, принятых на работу в компании Группы Газпром, чел.	
2017	3 238
2018	2 931
2019	2 896
Доля в общем числе работников, принятых на работу в компании Группы Газпром, %	
2017	6,0
2018	5,0
2019	5,0

Для сокращения сроков адаптации молодых специалистов, повышения квалификации в соответствии с направленностью их профессиональной деятельности в дочерних обществах реализуются специализированные программы развития, на корпоративном уровне — трехступенчатая программа послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром».



**Работа с молодыми специалистами в 2019 г.**

- На семинарах Школы подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром» прошли обучение 194 человека.
- Более 200 работников из 51 дочерней организаций ПАО «Газпром», а также студенты вузов-партнеров ПАО «Газпром» приняли участие в проведенной на базе РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина XIII Всероссийской конференции молодых ученых, специалистов и студентов «Новые технологии в газовой промышленности» (газ, нефть, энергетика).
- В конкурсе «Лучший молодой работник ПАО «Газпром» приняли участие представители 36 дочерних обществ ПАО «Газпром».

С целью привлечения молодежи к решению научно-технических проблем отрасли в дочерних обществах систематически проходят семинары и конференции молодых ученых и специалистов.

**Обучение и развитие персонала**

Для решения задач профессионального развития работников в Компании функционирует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром». Работники обучаются в течение всей профессиональной деятельности по корпоративным образовательным программам.

В рамках Системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром» реализуется обязательное (в целях получения допуска к работе на опасных производственных объектах ПАО «Газпром»), целевое (опережающее) и периодическое (развивающее) обучение персонала.

Обучение проводится в образовательных организациях Компании, учебно-производственных центрах дочерних обществ ПАО «Газпром», а также на базе ведущих вузов России. Также организуется обучение на производственных объектах и в учебных центрах зарубежных компаний — партнеров ПАО «Газпром».



**Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, тыс. чел.**

2017	342,9
2018	381,1
2019	456,2

Изменение 2019/2018 19,7 %

Существенное увеличение численности работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, связано с активным развитием и применением дистанционных образовательных технологий. Использование этих технологий позволяет обеспечивать оперативное доведение актуальной информации до работников, а также проводить обучение без отрыва от производства и оптимизировать расходы на обучение.

**180** тыс. работников

**более** прошли в 2019 г. обучение с применением дистанционных образовательных технологий.

В Газпроме реализуются целевые программы подготовки персонала по разработке месторождений углеводородов на континентальном шельфе, диспетчерскому управлению ГТС, производству СПГ, использованию инновационного технологического оборудования, а также широкий спектр программ подготовки кадрового резерва.



**Программы целевого обучения персонала Группы Газпром, разработанные в 2019 г.**

- Программа повышения квалификации «Профессиональный риск-менеджмент в нефтегазовом бизнесе — эффективные методы управления».
- Комплекс программ повышения квалификации по вопросам соблюдения Кодекса корпоративной этики в ПАО «Газпром», в том числе электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром».
- Программа профессиональной переподготовки «МВА Газпром — Управление программами и проектами инновационного развития».
- Программы повышения квалификации по предупреждению и противодействию коррупции.

В 2019 г. впервые реализована годичная 8-модульная программа профессиональной переподготовки «Нефтегазотрейдинг» — уникальная совместная программа РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина, СПбГЭУ и «Газпром корпоративный институт» (пилотная группа выпускников — 24 человека). По новой программе «Профессиональный риск-менеджмент в нефтегазовом бизнесе — эффективные методы управления» в отчетном году проведено два семинара, в рамках которых прошли обучение 26 работников организаций Группы Газпром.

### Оплата труда и социальное обеспечение

В Компании реализуется Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром», которой установлены единые подходы к оплате труда в Группе Газпром. Целью Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.



#### Основные задачи Политики управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром»

- Применение единых корпоративных норм по оплате труда работников;
- поддержание реального уровня заработной платы с учетом роста индекса потребительских цен;
- обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы работников организаций ПАО «Газпром» с учетом оценки рыночного уровня оплаты труда;
- формирование уровня среднемесячной заработной платы работников организаций исходя из единых корпоративных норм по оплате труда;
- обеспечение контроля за применением систем оплаты труда на основе единой корпоративной отчетности о затратах на человеческие ресурсы.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, одновременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.



Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.

2017	682,1
2018	600,8
2019	749,7
Изменение 2019/2018	24,8 %

Для поддержания реального уровня заработной платы в соответствии с нормами Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетных организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории Российской Федерации, с 1 января 2019 г. были повышены на 4,6 %.



#### Увеличение тарифных ставок и должностных окладов работников ПАО «Газпром» и его бюджетных дочерних обществ и организаций на территории России, %

с 01.01.2017 г.	с 01.01.2018 г.	с 01.01.2019 г.
5,0	3,7	4,6

Дополнительно с целью обеспечения конкурентоспособности уровня заработной платы в дочерних обществах ПАО «Газпром» с 1 октября 2019 г. повышены на 15 % тарифные ставки рабочих, оплачиваемых на основе Единой тарифной сетки.

Интересы работников Группы Газпром представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз», входящая в Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства.

В Компании реализуется социальная политика, являющаяся ее конкурентным преимуществом на рынке труда. Социальная политика направлена на дополнительную мотивацию работников к длительной и эффективной трудовой деятельности в Компании, формирование стабильных трудовых коллективов.

Базовым принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства — диалог работников и работодателей по вопросам социально-трудовых отношений, основные направления которого заложены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также в коллективных договорах дочерних обществ.

Основой реализации социальной политики являются долгосрочные программы, способствующие решению задач работодателя по привлечению и закреплению на длительный срок работников, имеющих квалификацию и требуемый опыт работы.

Для дополнительной мотивации и достижения высокой результативности в развитии персонала, стимулирования передачи профессиональных навыков, знаний и культурного обмена Газпром на постоянной основе проводит конкурсы профессионального мастерства.

Начиная с 2018 г. конкурсы профессионального мастерства проводятся в рамках Фестиваля труда (профессионального мастерства) по четным годам.



Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.

2017	34,5
2018	42,8
2019	45,1
Изменение 2019/2018	5,4 %



Дополнительная информация об обучении, системе мотивации и социальном обеспечении персонала ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития.



#### Основные направления социального обеспечения работников

Выплаты социального характера	Выплаты социального характера предусматривают необходимые меры социального обеспечения по отношению как ко всем работникам Компании, так и к отдельным категориям персонала (работникам дочерних обществ, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, молодым специалистам, многодетным семьям, работникам, имеющим на иждивении детей-инвалидов и другим).
Добровольное медицинское страхование	Программы добровольного медицинского страхования обеспечивают комплексное медицинское обслуживание работников, пенсионеров и членов их семей (в том числе реабилитационно-восстановительное лечение) в ведущих медицинских организациях, включая ведомственные лечебно-профилактические учреждения Группы Газпром.
Жилищное обеспечение	В Компании действует корпоративная программа жилищного обеспечения, реализуемая за счет средств работников с привлечением средств работодателя на основе механизма банковского ипотечного кредитования (применяется принцип софинансирования). Участие в программе в рамках решения производственных задач позволяет закреплять в Компании ключевых работников на длительный срок.
Негосударственное пенсионное обеспечение	В соответствии со Стратегией долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации в Компании осуществляется корпоративное пенсионное обеспечение работников, которое является элементом долгосрочной мотивации работников и обеспечивает социальные гарантии работников после завершения трудовой деятельности. Оператором пенсионной программы является АО «НПФ ГАЗФОНД».

Сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет для Газпрома. С этой целью непрерывно совершенствуется система управления производственной безопасностью, ведется постоянный мониторинг рисков для устойчивого функционирования производственного комплекса.

В своей деятельности Компания руководствуется Политикой в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения.



#### Цели в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения

- Создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.



Обязательства ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения изложены в Политике ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения, представленной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



#### Единая система управления производственной безопасностью

В Компании внедрена и функционирует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Она является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств, принятых Компанией в Политике в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения.

**В 2019 г. перечень целей Компании в области производственной безопасности дополнен целью снижения рисков ДТП, связанных с производственной деятельностью.**

ЕСУПБ распространяет свое действие на ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, с совокупной списочной численностью работников около 319 тыс. человек.



**Совершенствование ЕСУПБ в 2019 г.**

- Пересмотрены и включены в Политику ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения обязательства по соблюдению требований безопасности дорожного движения.
- Разработана процедура оценки рисков в области производственной безопасности, интегрированная в систему управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» (СТО Газпром 18000.1-002-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности»).
- Актуализирована процедура по формированию целей, разработке программ, планов для достижения целей в области производственной безопасности и контролю их выполнения (СТО Газпром 18000.1-003-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения»).
- Актуализирована процедура организации и проведения аудитов Единой системы управления производственной безопасностью в ПАО «Газпром» (СТО Газпром 18000.3-004-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов»).
- Разработана процедура по установлению коренных причин происшествий в области производственной безопасности и их анализа с целью разработки и реализации мероприятий по их предупреждению (СТО Газпром 18000.4-008-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению»).
- Проведены практические семинары с высшим руководством ПАО «Газпром» и высшим руководством дочерних обществ по вопросам лидерства в области обеспечения производственной безопасности.
- Установлены корпоративные требования к проведению поведенческого аудита безопасности (Р Газпром 18000.3-009-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Поведенческий аудит. Правила проведения»).
- Проведена работа по совершенствованию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации объектов переработки газа, газового конденсата, сетей газораспределения и газопотребления, объектов добычи, транспорта и переработки нефти, а также за соблюдением требований при эксплуатации объектов электроэнергетики.

Начиная с 2014 г. ЕСУПБ сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007. Ежегодно уполномоченные организации подтверждают соответствие ЕСУПБ требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007, растет число сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром».

**Сертификация ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 запланирована на 2020 г.**



**Количество сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря**

2017	51
2018	56
2019	58
Изменение 2019/2018	
	3,6 %



**Среднесписочная численность персонала сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром», тыс. чел.**

2017	266,4
2018	275,3
2019	275,3
Изменение 2019/2018	
	—

В отчетном году организован пересмотр корпоративных требований ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018. Сертификация ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 запланирована на 2020 г.

**Результаты проводимых мероприятий**

Газпром последовательно проводит работу по предупреждению несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов и пожаров.

На основании выявленных критических и существенных рисков формируются и утверждаются цели ПАО «Газпром» на год в области производственной безопасности, Компанией разрабатываются программы, направленные на достижение поставленных целей, а во всех дочерних обществах и организациях — программы мероприятий по улучшению условий труда, планы мероприятий по обеспечению требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

Осуществляется ведомственная экспертиза предпроектной и проектной документации на соответствие требованиям законодательных актов Российской Федерации и требований ПАО «Газпром» по производственной безопасности.

Требование соблюдения принятых Компанией стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, является неотъемлемым условием обеспечения производственной безопасности. Компания привлекает к своей деятельности поставщиков и подрядчиков, которые разделяют принципы Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения.



**Количество происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ**

2017	26
2018	16
2019	10
Изменение 2019/2018	-37,5 %



**Количество пожаров на объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ**

2017	4
2018	3
2019	2
Изменение 2019/2018	-33,3 %



**Количество несчастных случаев в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ**

2017	49
2018	63
2019	37
Изменение 2019/2018	-41,3 %

В отчетном году зафиксировано значительное сокращение числа пострадавших от несчастных случаев, количества техногенных событий и пожаров относительно показателей прошлых лет. При этом до 6 выросло количество несчастных случаев со смертельным исходом (в 2018 г. — 3 случая), в которых пострадали 7 работников, в том числе 4 человека — на объектах переработки газа и газового конденсата. В ООО «Газпром переработка» проведены мероприятия по выявлению коренных причин происшествий. Разработаны технические, организационные и кадровые мероприятия, направленные на их устранение.



Подробная информация о Единой системе управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» — [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**Количество пострадавших и погибших в результате несчастных случаев и коэффициенты травматизма в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ**

Количество пострадавших	
2017	61
2018	89
2019	47
Изменение 2019/2018	-47,2 %

Количество погибших	
2017	6
2018	3
2019	7
Изменение 2019/2018	133,3 %

Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)*	
2017	0,11
2018	0,17
2019	0,09
Изменение 2019/2018	-47,1 %

Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)**	
2017	1,17
2018	0,57
2019	1,35
Изменение 2019/2018	136,8 %

\* Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.  
 \*\* Число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов, отработанных всем персоналом × 100 000 000.

В отчетном году выполнялся план организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности (53 мероприятия), разработанный по результатам анализа причин и условий, способствовавших возникновению пожаров, происшедших в предшествующие периоды. На постоянной основе осуществляется совершенствование деятельности профессиональных аварийно-спасательных служб (формирований) и подразделений пожарной охраны, осуществляющих обслуживание и защиту объектов ПАО «Газпром».

**Охрана труда и промышленная безопасность в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ**

В нефтяном, электроэнергетическом, нефтехимическом бизнесе Группы Газпром внедрена и функционирует Система управления охраной труда и промышленной безопасностью.



**Количество несчастных случаев в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ**

Газпром нефть	
2017	36
2018	29*
2019	33
Изменение 2019/2018	13,8 %

Газпром энергохолдинг	
2017	16
2018	18
2019	8
Изменение 2019/2018	-55,6 %

Газпром нефтехим Салават	
2017	2
2018	-
2019	2

\* Количество пострадавших в результате несчастных случаев в Газпром нефти за 2018 г. скорректировано по сравнению с опубликованным в Годовом отчете за 2018 г. значением в связи с тем, что 6 несчастных случаев по итогам их расследования были признаны не связанными с производством.



**Количество пострадавших в результате несчастных случаев в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ**

Газпром нефть	
2017	36
2018	29
2019	34
Изменение 2019/2018	17,2 %

Газпром энергохолдинг	
2017	16
2018	18
2019	8
Изменение 2019/2018	-55,6 %

Газпром нефтехим Салават	
2017	2
2018	-
2019	2



**Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ**

Газпром нефть	
2017	0,33
2018	0,26
2019	0,26
Изменение 2019/2018	-

Газпром энергохолдинг	
2017	0,25
2018	0,28
2019	0,12
Изменение 2019/2018	-57,1 %

Газпром нефтехим Салават	
2017	0,14
2018	-
2019	0,13

**Примечание.** Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.



**Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR) в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ**

Газпром нефть	
2017	0,92
2018	0,89
2019	1,56
Изменение 2019/2018	75,3 %

Газпром энергохолдинг	
2017	1,57
2018	-
2019	-

Газпром нефтехим Салават	
2017	6,97
2018	-
2019	-

**Примечание.** Число пострадавших в результате несчастных случаев со смертельным исходом / общее число часов, отработанных всем персоналом × 100 000 000.



**Организация управления производственной безопасностью в дочерних обществах Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ**

Дочернее общество	Организация управления производственной безопасностью	Руководящие органы и ответственность	Сведения о сертификации системы
Газпром нефть	Вертикально интегрированная система управления в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Департамент производственной безопасности (координация деятельности на уровне корпоративного центра)</li> <li>— Экспертный Совет по функции производственной безопасности (вовлечение производственных функций в вопросы производственной безопасности)</li> </ul>	ISO 14001
Газпром энергохолдинг	Управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства Российской Федерации и соответствующих действующих нормативных правовых актов	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Управляющие директора компаний Газпром энергохолдинга (координация деятельности)</li> <li>— Главные инженеры компаний Газпром энергохолдинга и их филиалов, структурных подразделений (ответственность в области производственной безопасности)</li> </ul>	—
Газпром нефтехим Салават	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Заместитель генерального директора — главный инженер, Управление экологической, промышленной безопасности и охраны труда (координация деятельности)</li> <li>— Руководители подразделений (ответственность в области производственной безопасности)</li> </ul>	OHSA 18001:2007 / ISO 45001:2018, ГОСТ 12.0.230-2007



Дополнительная информация о производственной безопасности Группы Газпром ежегодно публикуется в [Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития](#).

Газпром является примером эффективного использования экологичных технологий по всей производственной цепочке. Уверенно развиваясь, Группа демонстрирует наилучший показатель углеродного следа продукции среди крупнейших нефтегазовых компаний мира. В основе Экологической политики Газпрома — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Экологическая ответственность — важнейший элемент стратегии стабильного развития ПАО «Газпром», основу которого составляют корпоративная Экологическая политика (утверждена постановлением Правления Компании от 21 мая 2015 г. № 21) и эффективная система управления природоохранной деятельностью.

## Экологическая политика

Экологическая политика ПАО «Газпром» отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды, энергоэффективности и снижения воздействия на климат. В ней определены основные обязательства и механизмы их выполнения: обеспечение экологической безопасности, в том числе при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации; минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение. Решением Совета директоров рекомендовано использование Экологической политики ПАО «Газпром» во всех организациях Группы Газпром.



С текстом Экологической политики можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Для снижения воздействия на климат и обеспечения конкурентоспособности на мировом рынке Газпром проводит целенаправленную политику по сокращению выбросов парниковых газов. Компанией реализуется Программа газификации регионов Российской Федерации, ведется системная работа по развитию рынков газомоторного топлива, а также по уменьшению углеродного следа от своей деятельности.



**Работа Группы Газпром над снижением углеродного следа от своей деятельности**

- Внедрена Корпоративная система управления выбросами парниковых газов.
- Трубопроводные поставки природного газа по новым маршрутам («Северный поток», «Турецкий поток») характеризуются наименьшими значениями углеродного следа среди существующих путей поставок природного газа в Европу.
- Принимая во внимание, что тренд на низкоуглеродные источники энергии усилил позиции водорода как энергетического ресурса, ПАО «Газпром» реализует проекты по водородной тематике с целью демонстрации возможности природного газа для низкоуглеродной энергетики: производство и использование метано-водородных смесей для собственных энергетических нужд; разработка инновационных технологий производства водорода из природного газа без выбросов CO<sub>2</sub>.
- Группа Газпром поддерживает использование альтернативных источников энергии в экономически и технически обоснованных ситуациях, в частности в удаленных или технологически изолированных районах. Для производства энергии Группой Газпром используются ВИЭ и вторичные энергетические ресурсы (ВЭР). На объектах Группы Газпром в 2019 г. использовалось 2 358 энергоустановок на базе ВЭР и ВИЭ, таких как гидротурбины, турбодетандеры, термоэлектрогенераторы, солнечные модули и батареи, комбинированные ветро-солнечные генераторы. Общий объем электроэнергии, выработанной на энергоустановках, составил 11,7 млрд кВт·ч.
- Продолжается перевод собственной техники на природный газ. К концу 2019 г. количество газомоторных машин в пригодном к переводу на газ автопарке Группы Газпром достигло 55 %.

Климатическая политика и стратегия ПАО «Газпром» по управлению выбросами парниковых газов и снижению антропогенного воздействия на окружающую среду соответствует требованиям Российской Федерации в области энергоэффективности, энергосбережения и охраны окружающей среды.

ПАО «Газпром» участвует в международных экологических инициативах и рейтингах. Так Компания подтверждает свою экологическую ответственность перед международным сообществом. В частности, ПАО «Газпром» с 2018 г. является добровольным членом партнерства в рамках «Руководящих принципов по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа». Помимо ПАО «Газпром», данный проект со стороны промышленности поддерживает 21 крупнейшая международная энергетическая компания.

**С 2018 г. ПАО «Газпром» ежегодно проводит независимый аудит (заверение) корпоративной отчетности о выбросах парниковых газов.**

Участие ПАО «Газпром» в международном проекте CDP по раскрытию информации о выбросах парниковых газов является важным звеном в работе по повышению прозрачности деятельности Компании и одним из факторов повышения ее инвестиционной привлекательности.



**Оценка заинтересованными сторонами деятельности Газпрома в области охраны окружающей среды**

- В рейтинге международного проекта CDP ПАО «Газпром» на протяжении восьми лет является одним из лидеров в секторе «Энергетика» российского рейтинга инвестиционного партнерства. Стабильно высокий результат демонстрирует эффективность корпоративной климатической политики.
- В 2019 г. ПАО «Газпром» вошло в лидеры индексов устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Полученные при составлении рейтингов результаты используются Компанией для совершенствования качества публичной отчетности и деятельности в области корпоративной ответственности и устойчивого развития.



Подробная информация о корпоративной политике в области климата, о выбросах метана и углеродном следе поставок природного газа ежегодно публикуется в [Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития и Экологическом отчете ПАО «Газпром»](#).

**Система экологического менеджмента**

Ключевым элементом реализации Экологической политики Компании является Система экологического менеджмента (СЭМ). В границы СЭМ включены структурные подразделения ПАО «Газпром», Экологическая инспекция ПАО «Газпром» и 34 дочерних общества со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

**Прошедший в 2019 г. независимый надзорный аудит подтвердил соответствие СЭМ ПАО «Газпром» требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 (срок действия сертификата соответствия — до декабря 2020 г.).**

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются Корпоративные экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий. Корпоративные экологические цели Компании устанавливаются на трехлетний период.

В 2019 г. достигнуты все целевые показатели, определенные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг.



**Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» в 2019 г.**

№	Корпоративная экологическая цель	Информация о достижении цели (по отношению к базисному 2014 г.)
1	Сокращение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ ГТС)	Сокращение на 13,1 %
2	Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Сокращение на 5,0 %
3	Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Снижение на 28,2 %
4	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Снижение на 52,9 %
5	Снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду	Снижение на 7,5 %
6	Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды	Снижение на 0,4 %

С целью дальнейшего улучшения показателей в 2019 г. утверждены Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг., в качестве нового базового уровня приняты показатели 2018 г. Для реализации мероприятий, направленных на достижение Корпоративных экологических целей, в отчетном году разработана и утверждена Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.



Подробная информация о СЭМ в компаниях Группы представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» и на официальных интернет-сайтах организаций.

**Показатели воздействия на окружающую среду и затраты на охрану окружающей среды**

Наибольшее снижение выбросов загрязняющих веществ отмечается по диоксиду серы. Это обусловлено замещением угля и мазута природным газом в топливном балансе генерирующих мощностей Газпром энергохолдинга.



**Снижение удельного показателя выбросов парниковых газов в газовом бизнесе**

Реализация мероприятий «Дорожной карты системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на период до 2020 г. и на перспективу до 2030 г.» позволила в отчетном году обеспечить плановое снижение удельного показателя выбросов парниковых газов в газовом бизнесе: с 0,275 т CO<sub>2</sub>-экв. / т н. э. реализованной продукции по итогам 2014 г. до 0,259 т CO<sub>2</sub>-экв. / т н. э. реализованной продукции в 2019 г. Основными мероприятиями стали снижение расхода топливного газа, а также предотвращение срабливания природного газа в атмосферный воздух при проведении ремонтов магистральных газопроводов и сокращение выбросов метана при технологических операциях.

Снижение объема сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром связано с передачей филиалом ПАО «ОГК-2» — Троицкой ГРЭС очистных сооружений на баланс Администрации г. Троицка. Доля нормативно чистых и нормативно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты составила 97,3 %.

Уменьшение образования отходов обусловлено сокращением образования отходов V класса опасности (преимущественно золошлаковые отходы) на объектах Газпром энергохолдинга в результате изменения структуры топливного баланса в пользу природного газа.

**В 100%**

**входящих в периметр экологической отчетности дочерних обществ и организаций Группы Газпром внедрена система учета и инвентаризации парниковых газов.**

Площадь нарушенных в течение года земель при проведении строительных и ремонтных работ снизилась в связи с окончанием строительных работ в ООО «Газпром добыча Уренгой» и ООО «Газпром добыча Надым». При этом по сравнению с 2018 г. увеличилась площадь рекультивированных земель. Данные работы будут продолжены в 2020 г. согласно планам по рекультивации.



## Показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду в Российской Федерации

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 795,9	2 894,0	2 862,7	-1,1 %
оксид углерода	529,9	594,1	596,4	0,4 %
оксиды азота	313,6	328,6	307,7	-6,4 %
диоксид серы	262,7	276,2	221,5	-19,8 %
углеводороды (включая метан)	1 495,7	1 497,8	1 542,6	3,0 %
Выбросы парниковых газов, млн т CO <sub>2</sub> -экв.	233,8	240,0	236,5	-1,5 %
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м <sup>3</sup>	3 905,3	3 658,4	3 241,8	-11,4 %
в т. ч. нормативно чистых и нормативно очищенных на очистных сооружениях	3 781,7	3 579,5	3 152,7	-11,9 %
Образование отходов, тыс. т	4 130,3	3 555,1	3 337,1	-6,1 %
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	42,2	25,8	22,9	-11,2 %
Площадь рекультивированных земель в отчетном году, тыс. га	19,6	15,8	17,7	12,0 %

Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Снижение в отчетном году затрат текущего характера на охрану окружающей среды в Российской Федерации связано в основном с изменением методологии учета отнесения текущих эксплуатационных затрат на охрану окружающей среды в ООО «Газпром нефтехим Салават» и в целом не оказало негативного влияния на выполнение мероприятий по охране окружающей среды.

Уменьшение инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды, связано с завершением Газпром нефтью в 2018 г. ряда капиталоемких проектов в разведке и добыче углеводородов.



Информация о введенных в отчетном году мощностях по повышению уровня использования ПНГ представлена в разделе «Разведка и добыча».



## Затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.

	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018
■ Затраты на охрану окружающей среды текущего характера	34,47	39,15	32,18	-17,8 %
■ Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	35,58	29,19	20,42	-30,0 %
■ Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,77	0,62	0,62	-
Всего	70,82	68,96	53,22	-22,8 %

Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



**Выплата штрафов и возмещение причиненного экологического вреда Группой Газпром в Российской Федерации, млн руб.**



**Примечание.** Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

При осуществлении деятельности дочерних обществ Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, обеспечивается соблюдение национальных законодательных требований и обязательств Экологической политики ПАО «Газпром».

Gazprom EP International B.V., единый оператор проектов ПАО «Газпром» по поиску, разведке и разработке месторождений углеводородов за пределами Российской Федерации, применяет комплекс технологических и научных инноваций, направленных, в частности, на минимизацию воздействия на окружающую среду.

На территории стран БСС осуществляют деятельность дочерние общества ПАО «Газпром»: ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ЗАО «Газпром Армения», ОсОО «Газпром Кыргызстан». В указанных обществах, с момента приобретения их активов ПАО «Газпром», проводится большая работа по технологической модернизации производства и совершенствованию систем управления охраной окружающей среды на основе корпоративных стандартов ПАО «Газпром» и международного стандарта ISO 14001. Так, в ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» в отчетном году был проведен ряд мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в числе которых замена котлов на ГРС «Сенно» на более эффективные, замена горелочного оборудования котлов с изменением обвязки дымоотводящих газов на КС Минск, уменьшение объемов стравливания газа при производстве ремонтных работ и техническом обслуживании трубопроводной арматуры на технологической обвязке КС Орша и КС Оршанская. Кроме того, этим дочерним обществом была оптимизирована схема обращения с отходами производства с целью уменьшения доли отходов, направляемых на захоронение.

В 2019 г. производственная деятельность дочерних обществ ПАО «Газпром» за рубежом не была связана со значимыми экологическими последствиями.



Подробная информация о показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды представлена в [Экологическом отчете ПАО «Газпром»](#).

Экономия и максимально эффективное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) — важный элемент устойчивого развития Газпрома, один из инструментов оптимизации работы производственного комплекса. Наряду с экономическим, эта работа имеет ощутимый экологический эффект.

Газпром ведет системную работу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности производственных процессов в соответствии с принципами корпоративной Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, утвержденной в 2018 г.



Подробная информация об энергосбережении представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Обязательства по непрерывному повышению энергетической эффективности, экономии природных энергетических ресурсов, дальнейшему сокращению выбросов парниковых газов на своих производственных объектах выполняются Компанией в полном объеме, исходя из принципа приоритетности этой деятельности.



#### **Основные обязательства, декларированные в Политике ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения**

- Непрерывное повышение энергетической эффективности;
- экономия природных энергетических ресурсов;
- дальнейшее сокращение выбросов парниковых газов на своих производственных объектах.

Решение задач по повышению энергетической эффективности и энергосбережению осуществляется путем разработки и реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром», в рамках которых предусматривается выполнение энергосберегающих мероприятий в дочерних обществах по транспортировке, добыче, переработке, подземному хранению и распределению газа, а также в ООО «Газпром энерго».



**Потребление ТЭР, млн т у. т.**

2017	60,86
2018	65,03
2019	63,13
Изменение 2019/2018	-2,9 %

**Примечание.** Пересчет объемов потребления ТЭР в т у. т. проводился с использованием следующих соотношений: 1 тыс. м<sup>3</sup> газа = 1,155 т у. т.; 1 тыс. кВт·ч = 0,325 т у. т.; 1 тыс. Гкал = 0,143 т у. т.



**Потребление ТЭР по видам**

Природный газ, млн м<sup>3</sup>

2017	46 416
2018	49 870
2019	48 272
Изменение 2019/2018	-3,2 %

Электроэнергия, млн кВт·ч

2017	12 497
2018	12 958
2019	12 887
Изменение 2019/2018	-0,5 %

Тепловая энергия, тыс. Гкал

2017	22 312
2018	22 565
2019	22 642
Изменение 2019/2018	0,3 %

6,2 %

экономию ТЭР по отношению к потреблению ТЭР в 2019 г.

13,5 млрд руб.

стоимость ТЭР, сэкономленных по Программе энергосбережения ПАО «Газпром» в 2019 г.



Подробная информация о потреблении и экономии ТЭР дочерними обществами, включенными в программы энергосбережения ПАО «Газпром», по видам деятельности приведена в Экологическом отчете, а также ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития.



**Экономия ТЭР, млн т у. т.**

2017	3,63
2018	3,56
2019	3,94
Изменение 2019/2018	10,7 %

**Примечание.** Пересчет объемов экономии ТЭР в т у. т. проводился с использованием следующих соотношений: 1 тыс. м<sup>3</sup> газа = 1,155 т у. т.; 1 тыс. кВт·ч = 0,325 т у. т.; 1 тыс. Гкал = 0,143 т у. т.



**Экономия ТЭР по видам**

Природный газ, млн м<sup>3</sup>

2017	3 014
2018	2 952
2019	3 287
Изменение 2019/2018	11,3 %

Электроэнергия, млн кВт·ч

2017	331
2018	364
2019	330
Изменение 2019/2018	-9,3 %

Тепловая энергия, тыс. Гкал

2017	268
2018	236
2019	253
Изменение 2019/2018	7,2 %

9,3 млрд м<sup>3</sup>

природного газа сэкономлено по программам энергосбережения ПАО «Газпром» за 2017–2019 гг.



**Стоимость сэкономленных ТЭР, млрд руб.**

2017	11,6
2018	12,0
2019	13,5
Изменение 2019/2018	12,5 %

**Примечание.** Расчеты выполнены исходя из фактических цен на энергоресурсы в соответствующем периоде.

Учитывая, что в структуре потребления ТЭР дочерними обществами, включаемыми в программы энергосбережения ПАО «Газпром», большая часть приходится на природный газ, потребляемый в магистральном транспорте газа, на данном направлении сосредоточены основные мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе связанные с внедрением энергоэффективного оборудования.



**Основные мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в рамках программ энергосбережения ПАО «Газпром» в 2019 г.**

- Оптимизация режимов работы энергетического оборудования на технологических объектах;
- совершенствование схем освещения, отопления и вентиляции;
- замена и модернизация ГПА для повышения КПД;
- сокращение расхода топливного газа за счет замены сменной проточной части для центробежных газовых компрессоров;
- сокращение потерь газа при исследовании скважин и проведении ремонтных работ на линейной части магистральных газопроводов.

В отчетном году реализован обширный комплекс мероприятий по совершенствованию системы энергетического менеджмента ПАО «Газпром»: организовано проведение внутренних аудитов, непрерывное обучение специалистов ПАО «Газпром» по вопросам повышения энергоэффективности и энергосбережения. Также в 2019 г. начат процесс сертификации Системы управления энергоэффективностью и энергосбережением ПАО «Газпром» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2018.



Подробная информация о корпоративной политике в области климата ежегодно публикуется в [Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития](#) и [Экологическом отчете ПАО «Газпром»](#).

Газпром нефть, Газпром энергохолдинг и Газпром нефтехим Салават не включаются в программы энергосбережения ПАО «Газпром» и выполняют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.

По итогам выполнения в 2019 г. программы энергоэффективности Газпром энергохолдинга обеспечена экономия ТЭР в объеме 1,6 млн т у. т. общей стоимостью 7,4 млрд руб.

Экономический эффект от экономии ТЭР в результате реализации программы энергосбережения Газпром нефти составил 2,0 млрд руб.



Подробная информация о программах энергосбережения в компаниях Газпром нефти, Газпром энергохолдинга, Газпром нефтехим Салавата представлена в [Экологическом отчете ПАО «Газпром»](#) и на официальных интернет-сайтах организаций, а также ежегодно публикуется в [Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития](#).

**2,1** млрд м<sup>3</sup>

**газа планируется сэкономить по Программе энергосбережения ПАО «Газпром» в 2020 г.**

Поддержка культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения — неотъемлемая часть работы Газпрома. Ежегодно при поддержке Группы реализуется множество проектов в этих сферах.

Решая задачу содействия социально-экономическому развитию, Группа Газпром реализует значительное число проектов в сфере благотворительности и спонсорства. Основной объем расходов по данному направлению приходится на Россию, однако, учитывая географию деятельности, Группа также оказывает поддержку различным социально-культурным и спортивным инициативам за рубежом.



Подробная информация о социальных инициативах ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, а также размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Социальная ответственность».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



## Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность Группы Газпром направлена на оказание поддержки социально-экономическому развитию российских регионов, содействует укреплению делового имиджа и улучшению партнерских отношений в регионах присутствия.

Более **3 000**

благотворительных проектов и мероприятий профинансированы компаниями Группы Газпром в 2019 г.



Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность, млрд руб.

2017	27,3
2018	35,0
2019	27,7

Примечание. В соответствии с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью ПАО «Газпром».

ПАО «Газпром» и его дочерние общества регулярно оказывают значительную поддержку развитию науки и искусства, охраны окружающей среды, реализации проектов в сфере здравоохранения, физической культуры и спорта. Существенный объем финансирования направляется на строительство и реконструкцию объектов спортивной и социальной инфраструктуры, участие в реставрационных проектах, нацеленных на сохранение историко-культурного наследия, реализацию программ по поддержке коренных малочисленных народов Севера России. Особое внимание уделяется сохранению исторической памяти о Великой Отечественной войне.

**В 2019 г. при поддержке ПАО «Газпром» открыты исторические парки «Россия — Моя история» в городах Сургуте и Челябинске.**

**Основные направления благотворительной деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2019 г.**

Реализация программы «Газпром — детям»	
Поддержка работ по обустройству и реставрации воинских памятников в России и странах БСС	Выделение средств на функционирование памятников «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России
	Поддержание работоспособности газовых хозяйств памятников «Вечный огонь», в том числе перевод с газобаллонного на сетевое оборудование, газификация новых объектов памятников «Вечный огонь»
	Поддержка работ по обустройству воинских мемориалов и памятников
	Проведение реставрационных и ремонтно-восстановительных работ на мемориальных комплексах и в местах воинских захоронений
Поддержка здравоохранения	Поддержка строительства лечебных учреждений и проведения ремонтных работ
	Поддержка медицинских проектов Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева
Поддержка социально незащищенных слоев населения	Финансирование благотворительных мероприятий для детей из приемных, малообеспеченных и многодетных семей, воспитанников детских социальных учреждений
	Содействие в проведении благотворительных мероприятий для престарелых людей
	Финансирование лечения лиц с ограниченными возможностями, тяжелобольных детей
	Финансирование проектов, направленных на всестороннюю поддержку лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе связанных с созданием условий для их социокультурной реабилитации, реализации творческого потенциала
	Благотворительная помощь в приобретении медицинских препаратов и техники
Поддержка пострадавших в результате стихийных бедствий, экологических катастроф	
Поддержка, направленная на возрождение культурных и духовных ценностей	Участие в финансировании проекта «Россия — Моя история» (проект создания исторических парков, представляющих историю страны и ее отдельных регионов в мультимедийном формате с помощью современных передовых технологий)
	Поддержка строительства церквей и храмов, ремонтных и реставрационных работ по восстановлению церковных и храмовых комплексов
	Поддержка реализации выставочных проектов, ориентированных на сохранение культурно-исторического наследия
	Поддержка культурно-просветительских программ Русской Православной церкви
	Поддержка проведения научно-исследовательских экспедиций, а также экспедиций, приуроченных к памятным датам в истории России
Поддержка культуры и искусства	Содействие в реализации реставрационных проектов в Государственном музее-заповеднике «Царское Село», дворцово-парковом ансамбле «Ораниенбаум» Государственного музея-заповедника «Петергоф»
	Оказание финансовой поддержки театрам, музеям и музыкальным коллективам
	Поддержка детских музыкально-образовательных и художественных проектов
Поддержка коренных малочисленных народов Севера России	
Поддержка образования	Реализация проекта «Газпром-классы»
	Финансовая поддержка образовательных учреждений, в первую очередь школ (на осуществление ремонтных работ, техническое оснащение, создание специализированных классов)
	Поддержка информационно-просветительских проектов
	Поддержка городских фестивалей науки для школьников
Поддержка спорта	Поддержка процесса подготовки спортсменов
	Поддержка проведения спортивных мероприятий и соревнований, в том числе детско-юношеских
Помощь организациям, реализующим проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных	
Оказание поддержки ветеранским организациям	

**34** населенных пункта

**21** в регионе России

охвачены программой «Газпром — детям» в 2019 г.



#### Программа «Газпром — детям»

Целью программы «Газпром — детям» является создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа к занятиям спортом. ПАО «Газпром» — единственная российская компания, которая реализует социальный проект подобного масштаба.

С начала реализации программы в 2007 г. на территории России построен 1 821 объект различной направленности.

В 2019 г. в рамках программы завершено строительство 164 спортивных объектов:

- 10 объектов капитального строительства, в том числе крупных и социально значимых — крытого физкультурно-оздоровительного сооружения (Хоккейная академия «Авангард»), двух физкультурно-оздоровительных комплексов с бассейнами в Хабаровском крае и одного в г. Воронеже;
- 154 открытых плоскостных сооружений, в том числе 13 пришкольных стадионов и 141 многофункциональной спортивной площадки.

В 2019 г. в стадии строительно-монтажных работ находилось 37 объектов капитального строительства.

**При поддержке ПАО «Газпром» осуществлена полная реставрация картины выдающегося художника М.В. Нестерова «Святая Русь» из постоянной экспозиции Государственного Русского музея.**



#### Ход реализации в 2019 г. реставрационных проектов в Государственном музее-заповеднике «Царское Село», получающих финансовую поддержку ПАО «Газпром»

- Открыта для посетителей дворцовая церковь Воскресения Христова Екатерининского дворца. С 2015 г. Компания оказывала финансовую поддержку реставрации этой церкви.
- Завершены работы по восстановлению Лионского зала Екатерининского дворца. Воссозданы живописный плафон, декоративные нижние стеновые панели, тканевая обивка стен, оконных драпировок зала. Проект реализован при участии ПАО «Газпром» и Фонда ENGIE.
- Стартовал масштабный проект «Екатерина II. Личное пространство» по реставрации интерьеров Зубовского флигеля Екатерининского дворца — предстоит кропотливая работа по воссозданию утраченной отделки восьми интерьеров.

Более **100**

экспонатов из коллекции императорского дворца Гугун (Китай) было представлено на выставке в Музеях Московского Кремля, прошедшей при поддержке ПАО «Газпром».

Сотрудники организаций Группы Газпром активно вовлечены в благотворительную деятельность. Работники вступают в волонтерское движение, непосредственно участвуют в ремонтно-восстановительных работах, оказывают адресную помощь, реализуют экологические инициативы, возрождают традиции меценатства.

**ГРО Группы Газпром привели в порядок и подготовили ко Дню Победы в 2019 г. газовое хозяйство 1 331 мемориала «Вечный огонь».**



#### Международная детская социальная программа «Футбол для дружбы»

Цель Международной детской социальной программы «Футбол для дружбы» — поддержка детского и юношеского спорта, продвижение ценностей здорового и активного образа жизни, развитие у молодого поколения уважения к представителям разных национальностей и культур.

В отчетном году реализован VII сезон программы. Финальные мероприятия прошли при участии Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Зубкова в г. Мадриде с 20 мая по 2 июня в рамках официальной программы финала Лиги чемпионов УЕФА. Участниками стали более 800 детей и взрослых из стран Европы, Азии, Африки, Южной и Северной Америки. Накануне финала юные спортсмены «Футбола для дружбы» из разных стран приняли участие в самом многонациональном уроке футбола на планете и установили мировой рекорд Гиннеса.

Также в рамках проекта в июне 2019 г. состоялся запуск Международной академии «Футбола для дружбы» для тренеров — уникального бесплатного онлайн-курса с набором практических занятий, направленных на повышение квалификации тренеров юношеских команд, учителей физкультуры, тренеров футбольных секций. Учебный курс разработан авторами спортивной и гуманитарной образовательных программ проекта «Футбол для дружбы» — руководителями учебного процесса и тренерами академий футбольных клубов разных стран, экспертами гуманитарных программ ФИФА. К концу 2019 г. в Академии прошли обучение более 4 000 человек.

### Спонсорская поддержка

ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации оказывают спонсорскую поддержку спортивным федерациям, клубам и профессиональным турнирам, выступают партнерами множества значимых культурных и общественно-деловых мероприятий, проводимых как на территории России, так и за рубежом.

Реализация спонсорских проектов позволяет организациям Группы Газпром осуществлять эффективное информирование общественности о своей производственной деятельности, работе по поддержке большого числа инициатив в области образования, культуры, спорта, пропаганды здорового образа жизни, ответственного отношения к окружающей среде. Спонсируемые деловые мероприятия (форумы и конгрессы) проходят с участием первых лиц государств и привлекают участников из многих стран.

180

Более

**спонсорских проектов и мероприятий профинансированы компаниями Группы Газпром в 2019 г.**

#### Основные направления спонсорской поддержки ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2019 г.

Поддержка спорта	Сотрудничество с Союзом европейских футбольных ассоциаций (УЕФА)
	Спонсорская поддержка Олимпийского комитета России и олимпийских сборных команд России в целях подготовки и организации участия в соревнованиях
	Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов
	Спонсорская поддержка проведения соревнований и спортивных мероприятий
	Спонсорская поддержка конкурса спортивной журналистики «Энергия побед»
Поддержка проектов в области культуры и искусства	Спонсорская поддержка «Детского радио»
	Спонсорская поддержка выставочных проектов
Поддержка деловых мероприятий	



#### Спонсорская поддержка проведения во Вьетнамском национальном музее истории выставки русского фарфора «Звуки прекрасного прошлого»

Расширяя географию международного культурного сотрудничества, дочерняя организация Группы — Gazprom EP International — в 2019 г. поддержала проведение во Вьетнамском национальном музее истории выставки русского фарфора «Звуки прекрасного прошлого», организованной Государственным Эрмитажем и Вьетнамским национальным музеем истории при участии Императорского фарфорового завода (Россия) и Керамического завода Гом Чун Дау (Вьетнам). Проект стал одним из центральных культурных событий перекрестного Года России и Вьетнама 2019/2020. Концепция выставки примечательна тем, что объединяет историческое наследие и современное искусство, передает их глубокую взаимосвязь. Современные формы и эстетика искусства символизируют прогресс и инновации — те ценности, которые в полной мере разделяет Группа Газпром.



#### Значимые деловые мероприятия, получившие поддержку ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2019 г.

- IX Петербургский международный газовый форум;
- Российский инвестиционный форум в г. Сочи;
- XXIII Петербургский международный экономический форум;
- V Восточный экономический форум в г. Владивостоке;
- X Гайдаровский форум «Россия и мир: национальные цели развития и глобальные тренды»;
- Международный форум «Российская энергетическая неделя 2019»;
- Глобальный саммит производства и индустриализации (Global Manufacturing & Industrialisation Summit), прошедший в г. Екатеринбурге;
- V Международный арктический форум «Арктика — территория диалога».


**Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов, а также соревнований и спортивных мероприятий в 2019 г.**

Вид спорта	Получатель спонсорской поддержки
Футбол	Клубы «Зенит», «Томь», «Волгарь», «Оренбург»
Хоккей	Клубы «СКА», «Авангард», «Витязь»
Волейбол	Всероссийская федерация волейбола и клубы «Зенит-Казань», «Зенит-Санкт-Петербург», «Факел», «Газпром-Югра»
Баскетбол	Клубы «Зенит», «Химки»
Художественная гимнастика	Всероссийская федерация художественной гимнастики
Плавание	Всероссийская федерация плавания
Биатлон	Союз биатлонистов России
Гребля на байдарках и каноэ	Всероссийская федерация гребли на байдарках и каноэ
Бильярд	Федерация бильярдного спорта России
Большой теннис	Женский турнир WTA «St. Petersburg Ladies Trophy», мужской турнир ATP «St. Petersburg Open»
Настольный теннис	Клуб «Факел-Газпром»
Автоспорт	Международное ралли «Шелковый путь»
Парусный спорт	Регата открытого моря «Северный поток» для команд-чемпионов стран Балтийского региона, парусная команда «Броненосец» Яхт-клуба Санкт-Петербурга
Воздухоплавание	24-я Международная встреча воздухоплавателей, в рамках которой проведен Чемпионат России по воздухоплаванию (Россия, г. Великие Луки)
Гандбол	Гандбольная ассоциация Юго-Восточной Европы SEHA-Газпром Лига

# Корпоративное управление

**Обращение к акционерам Председателя  
Совета директоров ПАО «Газпром»** 170

**Отчет о соответствии стандартов  
корпоративного управления ПАО «Газпром»  
принципам корпоративного управления,  
закрепленным российским  
Кодексом корпоративного управления,  
включая заявление о соблюдении принципов  
корпоративного управления** 171

**Модель корпоративного управления  
ПАО «Газпром»** 175

**Отчет Совета директоров ПАО «Газпром»  
о работе по приоритетным направлениям  
деятельности** 183

**Система вознаграждения  
членов органов управления и контроля** 186

**Страхование ответственности директоров,  
должностных лиц и Компании** 192

**Участие членов Совета директоров  
и членов Правления в акционерном капитале  
и сделки с акциями ПАО «Газпром»** 193

**Внутренний аудит** 195

**Внешний аудит** 197

**Управление рисками и внутренний контроль** 198

**Эффективность закупочной системы** 205

**Обеспечение соответствия деятельности  
требованиям законодательства** 209

**Акционерный капитал и рынок ценных бумаг** 215

# Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

## Уважаемые акционеры!

В 2019 году ПАО «Газпром» продолжило реализацию стратегически значимых проектов, продемонстрировало достойные производственные и финансовые результаты. Наряду с этим, большое внимание уделялось вопросам корпоративного управления.

Продолжена работа по развитию института корпоративной этики. Организовано внедрение норм Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» более чем в 300 подконтрольных организациях второго и последующих уровней владения.

В отчетном году в Компании принят ряд важных решений в сфере корпоративного управления, которые отвечают интересам ее акционеров и задачам развития на долгосрочную перспективу.

В первую очередь речь идет о структурных и кадровых изменениях. В 2019 году была существенно скорректирована организационная структура Администрации ПАО «Газпром», произведены новые назначения на ряд ключевых постов. Цель этих масштабных преобразований — повышение системной эффективности Компании, исключение дублирующих функций в работе подразделений.

В декабре Совет директоров утвердил Дивидендную политику ПАО «Газпром» в новой редакции. В ней максимально просто и четко изложены принципы и порядок расчета дивидендов. Базой для расчета теперь служит чистая прибыль по Международным стандартам финансовой отчетности, скорректированная на пять неденежных статей. В течение трех лет Компания намерена выйти на дивидендные выплаты в размере не менее 50 % от скорректированной чистой прибыли по МСФО.

Инвесторы высоко оценили усилия Компании. ПАО «Газпром» завершило 2019 год лидером российского фондового рынка по рыночной капитализации.

Среди планов Компании на 2020 год — дальнейшее повышение информационной открытости, развитие взаимодействия с инвестиционным сообществом, совершенствование норм корпоративной этики в подконтрольных организациях. Кроме того, ведется разработка программы долгосрочной мотивации высших руководителей ПАО «Газпром» с привязкой к динамике капитализации Компании.

Уважаемые акционеры! Совет директоров продолжит принимать активное и деятельное участие в жизни Компании. Газпром будет решать бизнес-задачи разумно, ответственно и добросовестно на благо акционеров и общества в целом.



**Виктор Зубков**

Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»

# Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления



## Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром» (утверждена в 2019 г.);
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром» (утверждена в 2019 г.);
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Правлении ПАО «Газпром» (в 2019 г. внесены изменения);
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром» в новой редакции;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» (утверждено в 2019 г.);
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.



Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром»:  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



В своей деятельности ПАО «Газпром» придерживается основных общепринятых принципов корпоративного управления, отвечающих, в том числе:

- ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. и рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее — российский ККУ, Кодекс);
- требованиям правил листинга российских бирж;
- методическим рекомендациям федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации в сфере корпоративного управления;
- лучшим российским и международным практикам.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций российского ККУ Совет директоров ПАО «Газпром» считает необходимым условием долговременного успешного развития Компании, повышения ее инвестиционной привлекательности.

В соответствии с требованиями п. 70.4 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30 декабря 2014 г. № 454-П, далее приведены ключевые принципы и рекомендации российского ККУ, которые ПАО «Газпром» не соблюдают либо соблюдают не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Компанией вместо рекомендованных российским ККУ. При этом к ключевым положениям Кодекса ПАО «Газпром» отнесена та часть принципов и рекомендаций, которая корреспондирует обязательным требованиям российских бирж (ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа») к корпоративному управлению эмитентов при включении акций в первый (высший) уровень листинга, которые обязательны для исполнения ПАО «Газпром» в целях поддержания высшего уровня листинга на указанных биржах.

**1 Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров** (пп. 2.4.3 Кодекса).

В 2019 г. данный принцип Кодекса Компанией не соблюдался.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 28 июня 2019 г. из кандидатов, предложенных акционерами.

В состав Совета директоров вошли три независимых директора, которые признаны независимыми директорами решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 июня 2019 г. № 3287 в рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и российским ККУ. В рамках рассмотрения вопроса «О признании отдельных кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами в члены Совета директоров» Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение признать кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров, несмотря на наличие формальных критериев связанности Т.А. Кулибаева и В.А. Мау с ПАО «Газпром», связанности В.А. Мау и В.Г. Мартынова с государством, а также связанности В.Г. Мартынова с существенным контрагентом ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

**2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров** (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).

**Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров** (пп. 2.8.2, 179 Кодекса).

**Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами** (пп. 2.8.3 Кодекса).

**В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например, комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям** (п. 185 Кодекса).

В 2019 г. данные принципы и рекомендации Кодекса соблюдались ПАО «Газпром» частично по объективным причинам, связанным с отсутствием достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров. Вместе с тем независимые директора В.Г. Мартынов и В.А. Мау представляют большинство в составах сформированных Советом директоров ПАО «Газпром» в отчетном году Комитета Совета директоров по аудиту и Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, а входящий в составы обоих комитетов М.Л. Середа не входит в состав Правления ПАО «Газпром». Председателем Комитета Совета директоров по аудиту является независимый директор — В.Г. Мартынов.

Такой подход соответствует Правилам листинга ПАО Московская Биржа, согласно которым в случае, если в силу объективных причин невозможно, чтобы все члены комитета имели статус независимого директора, независимые директора должны составлять большинство членов комитета, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.

ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа» подтверждают соответствие корпоративного управления ПАО «Газпром» требованиям правил листинга бирж для поддержания акций в первом (высшем) уровне котировального списка.

Система корпоративного управления в ПАО «Газпром» постоянно совершенствуется. При формировании подходов к совершенствованию корпоративного управления ПАО «Газпром» прежде всего учитывает свою роль в национальной и мировой экономике как одного из лидеров глобального энергетического рынка и национального рынка капитала.

**Российский ККУ в числе основных ориентиров совершенствования системы корпоративного управления ПАО «Газпром».**

В 2018 г. по итогам очередного комплексного независимого аудита корпоративного управления в ПАО «Газпром» был сформирован План мероприятий по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром», рассчитанный на 2018–2019 гг. Все запланированные на отчетный год мероприятия в области совершенствования корпоративного управления в ПАО «Газпром» выполнены. Также реализован ряд внеплановых мероприятий.

Компания продолжает развивать корпоративные стандарты управления с учетом рекомендаций независимых экспертов, проводящих комплексный аудит практики корпоративного управления ПАО «Газпром».

#### Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром»

Область развития	Результаты развития в 2019 г.	Планы на 2020 г.
Стратегическое планирование	Действие Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» в 2019 г., распространено на нефтяной и электроэнергетический бизнес Группы Газпром.	
Права акционеров	В Уставе ПАО «Газпром» и Положении об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» закреплены нормы об электронном голосовании на Общем собрании акционеров.	Применение формата электронного голосования в ходе Общего собрания акционеров.
	Утверждена новая редакция Дивидендной политики ПАО «Газпром».	
Органы управления	Реализованы пакеты квазиказначейских акций ПАО «Газпром» (2,93 % и 3,59 % от уставного капитала ПАО «Газпром»).	
	Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» дополнено нормами, касающимися выявления и предотвращения конфликта интересов у членов Совета директоров.	Получение национального рейтинга качества корпоративного управления.
	Проведена очередная внутренняя оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям путем письменного опроса (анкетирования) по основным направлениям: состав и структура, организация работы, ключевые функции (проведение оценки рекомендовано российским ККУ).	Продолжение реализации Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 гг., в том числе ежегодное повышение квалификации отдельных категорий работников.
Корпоративная этика	Утверждена Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром».	
	Внесены изменения в Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» в целях распространения его норм на членов Совета директоров ПАО «Газпром».	Совершенствование норм корпоративной этики в подконтрольных организациях, в том числе распространение ограничений на членов советов директоров, а также проведение регулярного обучения работников подконтрольных организаций с итоговой проверкой знаний в формате тестирования.
	Разработан текст включаемой в договоры ПАО «Газпром» оговорки о соблюдении контрагентами Компании положений Кодекса.	
	Организована работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.	
Проведена работа по внедрению в подконтрольных организациях практики регулярной проверки знаний норм этики у работников.		

■ Мероприятия, предусмотренные Планом мероприятий по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром», рассчитанному на 2018–2019 гг.

**Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» (продолжение)**

Область развития	Результаты развития в 2019 г.	Планы на 2020 г.
Защита инсайдерской информации	Утверждено Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» в новой редакции. Новая редакция Положения устанавливает общие принципы организации системы контроля за соблюдением ПАО «Газпром» требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных актов.	Дальнейшее совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>— разработка новой редакции Порядка доступа к инсайдерской информации открытого акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности;</li> <li>— разработка правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.</li> </ul>
Раскрытие информации		Проведение общественных слушаний по проекту Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.
Взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом	Продолжена практика взаимодействия с инвестиционным сообществом и акционерами в рамках конференций, встреч в офисах Компании, в формате телефонных конференций, а также в рамках Дня инвестора.	Проведение опроса владельцев АДР о возможных мероприятиях по совершенствованию корпоративного управления.
	Проведены адресные встречи независимых директоров В.А. Мау и В.Г. Мартынова с инвесторами, в том числе по вопросам экологии, охраны окружающей среды и корпоративного управления.	Продолжение практики проведения встреч с инвесторами независимых директоров и менеджмента по вопросам экологии, охраны окружающей среды и корпоративного управления.
	Проведены специализированные зарубежные роуд-шоу по вопросам корпоративного управления.	

# Модель корпоративного управления ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список.

Модель корпоративного управления Компании обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации.

Эта модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления ПАО «Газпром», наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей. Кроме того, среди существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Газпром» выделяет открытость и учет интересов акционеров.

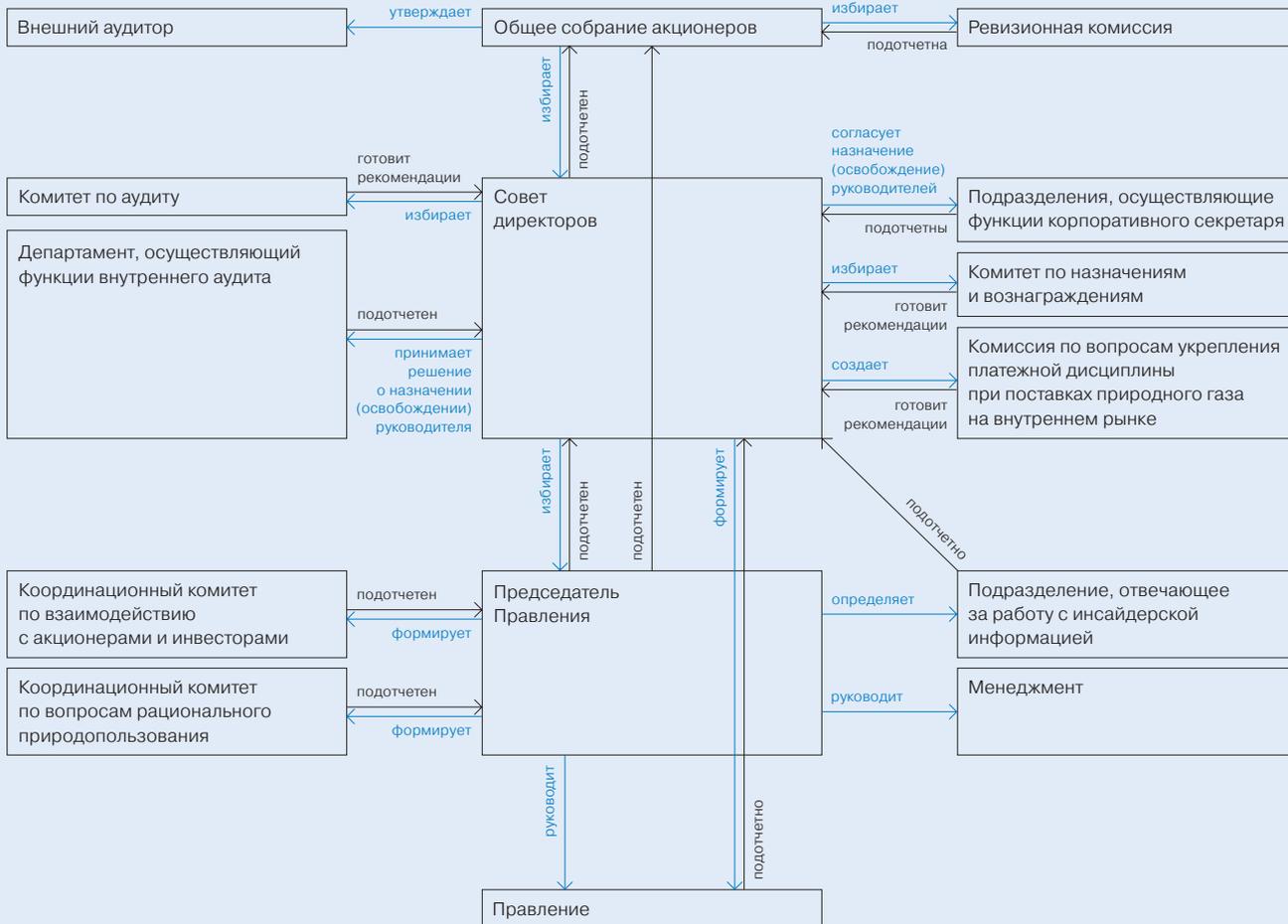


## Существенные аспекты модели и практики корпоративного управления Компании

<p>Приоритетность прав и интересов акционеров</p> <p>При принятии стратегических решений ПАО «Газпром» стремится учесть эффект таких решений для всех своих акционеров</p>	<p>Информационная прозрачность</p> <p>Компания регулярно информирует инвесторов и акционеров обо всех ключевых событиях и намерениях. Руководство ПАО «Газпром» поддерживает постоянный диалог с акционерами, различными группами инвесторов и аналитиками</p>		
<p>Осуществление Советом директоров стратегического управления Компанией</p>	<p>Эффективный контроль Совета директоров за деятельностью исполнительных органов, подотчетность органов управления акционерам</p>	<p>Сбалансированность и эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками</p>	<p>Разграничение полномочий и ответственности при управлении Компанией</p>



Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



Основные принципы корпоративного управления Компании закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром», новая редакция которого утверждена годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.

При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы комитеты: Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. Цель — предотвратить рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ. В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического менеджмента постоянно действует Рабочая группа по совершенствованию СЭМ ПАО «Газпром».

### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Газпром» является Общее собрание акционеров, которое проводится ежегодно. Иные проводимые Общие собрания акционеров, помимо годового, являются внеочередными.



#### Годовое Общее собрание акционеров 28 июня 2019 г.

- Проведено в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).
- Место проведения — г. Санкт-Петербург.
- Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.
- Приняты решения по следующим вопросам повестки дня.

Собрание утвердило: Годовой отчет ПАО «Газпром»; годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании; размер дивидендов (16,61 руб. на одну акцию); дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, — 18 июля 2019 г.; дату завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, — 1 августа 2019 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 22 августа 2019 г.; ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утверждено в качестве аудитора ПАО «Газпром». Также утверждены изменения в Устав ПАО «Газпром», Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром», Положение о Совете директоров ПАО «Газпром», Положение о Правлении ПАО «Газпром».

Собранием приняты решения о распределении прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2018 г.; о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Компании.

Собрание избрало новый состав Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», а также признало Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром» утратившим силу.

Правом голоса на Общем собрании акционеров обладают акционеры — владельцы обыкновенных акций. Любой акционер лично или через своего представителя имеет право на участие в Общем собрании акционеров. Собрание является правомочным, если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов.

В компетенцию Общего собрания акционеров, в частности, входит внесение изменений в Устав ПАО «Газпром», утверждение годовых отчетов и аудитора Компании, распределение прибыли, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, принятие решений о реорганизации или ликвидации ПАО «Газпром», а также об увеличении или уменьшении его уставного капитала.

В 2019 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» было проведено 28 июня.

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «Газпром» в 2019 г. не проводилось.

### Совет директоров ПАО «Газпром»

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром», за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров Компании избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности Компании, утверждает годовой бюджет и инвестиционные программы, принимает решения о созыве Общих собраний акционеров, об образовании исполнительных органов ПАО «Газпром», дает рекомендации по размеру дивиденда по акциям, а также решает другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Уставом ПАО «Газпром».



#### Оценка деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Газпром»

В соответствии с рекомендацией российского ККУ, в ПАО «Газпром» начиная с 2018 г. проводится ежегодная внутренняя оценка деятельности Совета директоров Компании, Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Оценка проводится путем письменного опроса (анкетирования) по основным направлениям:

- состав и структура;
- организация работы;
- ключевые функции.

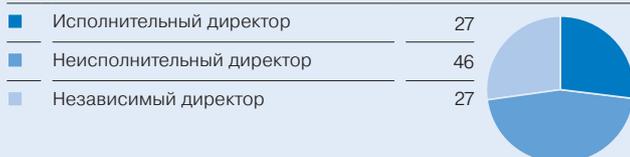
Результаты оценки рассматриваются на заседании Совета директоров.

**По итогам проведенной в 2019 г. самооценки работа членов Совета директоров и комитетов получила высокую оценку при отсутствии замечаний.**

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» сбалансирован таким образом, чтобы он мог решать поставленные задачи в интересах всех акционеров и Компании в целом.



**Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %**



Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 55 заседаний Совета директоров Компании, из них 13 — в очной форме, 42 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 166 решений, в том числе 48 решений — в ходе очных заседаний, 118 — путем заочного голосования.

В отчетном году в структуре рассмотренных на заседаниях Совета директоров вопросов по сравнению с 2018 г. выросла доля вопросов, связанных с повышением эффективности управления. В течение отчетного года члены Совета директоров принимали активное участие в работе Совета директоров — общий уровень участия в очных и заочных заседаниях составил 99 %.



**Утверждение Программы введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 7 августа 2019 г. № 3304)**

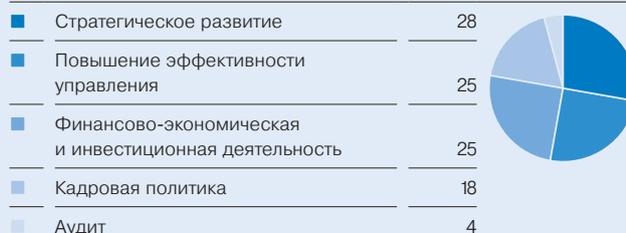
Основные положения	Программа определяет порядок введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром», а также ознакомления их с деятельностью ПАО «Газпром», включая предоставление им документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром».
Значение документа	Банк России рекомендует компаниям разрабатывать такие программы и считает их наличие необходимым условием для проведения справедливой самооценки эффективности совета директоров. Концепция вводной программы (ознакомительного процесса) для новых директоров соответствует международным принципам корпоративного управления G20/ОЭСР. Поскольку акционеры участвуют в управлении ПАО «Газпром» опосредованно, через избранных ими членов Совета директоров, принятие документа направлено также на реализацию прав акционеров.

**Комитеты Совета директоров**

Основными задачами комитетов Совета директоров являются предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.



**Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности, в 2019 г., %**



Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2019 г. Советом директоров ПАО «Газпром», содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**В ПАО «Газпром» функционируют механизмы контроля за исполнением поручений Совета директоров ПАО «Газпром».**

**Комитет Совета директоров по аудиту**

В 2019 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» осуществлял деятельность Комитет Совета директоров по аудиту. Комитет подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 25 февраля 2014 г. № 2314 (с последующими изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2019 г. № 3333).

Основными функциями Комитета являются: контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита; оценка кандидатов в аудиторы Компании и заключения аудитора.



#### Состав Комитета Совета директоров по аудиту в 2019 г.

- Председатель Комитета:  
В.Г. Мартынов (независимый директор).
- Члены Комитета:  
М.Л. Середа, В.А. Мау (независимый директор).

Работа Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В 2019 г. проведено 9 заседаний Комитета, из них 2 — в очной форме. В 2019 г. Комитет рассмотрел информацию ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и об эффективности проведения внешнего аудита, а также о корпоративной системе управления рисками ПАО «Газпром», их оценке и актуализации на периодической основе.

Основные рекомендации, которые Комитет давал Совету директоров по перечисленным вопросам, базировались на выполнении либо учете в работе положений российского ККУ. Работа по проведению внешнего и внутреннего аудита была признана положительной, замечаний не поступило.



Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2019 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Активно осуществлялось взаимодействие Комитета по аудиту с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией и Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита, а также Департаментом ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю.

#### Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

В 2019 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров Компании от 30 сентября 2016 г. № 2819 (с последующими изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 октября 2019 г. № 3329).



#### Состав Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2019 г.

- Председатель Комитета:  
М.Л. Середа.
- Члены Комитета:  
В.А. Мау (независимый директор),  
В.Г. Мартынов (независимый директор).

В 2019 г. проведено 16 заседаний Комитета, из них 2 — в очной форме. Рассматривались вопросы избрания членов Правления ПАО «Газпром»; утверждения для применения в системе годового бонуса руководящих работников Компании фактических значений КПЭ деятельности ПАО «Газпром» за 2018 г., целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений указанных показателей на 2019 г.; вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии; оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, а также другие вопросы.



Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2019 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

Совет директоров ПАО «Газпром» уделяет серьезное внимание работе по укреплению платежной дисциплины при поставках газа на внутреннем рынке и предпринимаемым мерам по погашению просроченной задолженности потребителей.

Для дополнительной координации усилий ПАО «Газпром» по улучшению ситуации с платежами за поставленный газ при Совете директоров ПАО «Газпром» работает Комиссия Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации. В числе задач Комиссии — формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» в сфере укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа потребителям на внутреннем рынке; по усилению координации между Компанией, федеральными и региональными органами исполнительной власти по улучшению ситуации с платежной дисциплиной при поставках природного газа; по мониторингу задолженности потребителей регионов Российской Федерации и выработке мер по ее сокращению; по совершенствованию законодательства в сфере расчетов потребителей за природный газ.

Состав Комиссии сформирован в количестве пяти человек. Председателем Комиссии является В.А. Зубков — Председатель Совета директоров ПАО «Газпром», секретарем Комиссии — Н.В. Кругликов, занимающий должность руководителя Секретариата Аппарата Правления ПАО «Газпром».

Комиссия работает в постоянном режиме. В 2019 г. состоялось три заседания Комиссии, в ходе которых были рассмотрены наиболее актуальные вопросы укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке и в отдельных субъектах Российской Федерации.

Работа Комиссии в 2020 г. будет продолжена. На заседаниях планируется рассмотреть вопросы текущей ситуации с задолженностью за поставленный ПАО «Газпром» природный газ по субъектам Российской Федерации и в отраслевом разрезе, а также совершенствования законодательства в сфере укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа потребителям.

### Корпоративный секретарь

Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, в отчетном году были распределены между следующими структурными подразделениями ПАО «Газпром»:

- Управлением Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Д.В. Пичугин);
- Секретариатом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Н.В. Кругликов);
- Управлением Департамента ПАО «Газпром» (А.В. Фиников);
- отделом Управления Департамента ПАО «Газпром» (М.Б. Бабич).



Подробная информация об институте корпоративного секретаря в ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Функции корпоративного секретаря

- Обеспечение взаимодействия Компании с органами регулирования, фондовыми биржами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг по вопросам, в том числе связанным с развитием рынка акций и мониторингом акционерного капитала, поддержанием и развитием программ депозитарных расписок, выводом ценных бумаг компании на новые фондовые рынки;
- участие в организации Общего собрания акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и его комитетов;
- участие в реализации политики по раскрытию информации;
- взаимодействие с акционерами и инвесторами;
- участие в работе по совершенствованию корпоративного управления;
- обеспечение хранения корпоративных документов;
- участие в работе по осуществлению процедур, обеспечивающих реализацию прав акционеров, и контроля за их исполнением;
- информирование Совета директоров о выявленных нарушениях законодательства и внутренних документов, относящихся к функциям корпоративного секретаря.



Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Руководители структурных подразделений ПАО «Газпром», осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров Компании в части осуществления данных функций; назначаются на должность и освобождаются от занимаемой должности Председателем Правления ПАО «Газпром» по согласованию с Советом директоров Компании.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», осуществляющие функции корпоративного секретаря, руководствуются в своей работе действующим законодательством Российской Федерации, Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», положениями о подразделениях в части осуществления функций корпоративного секретаря, утвержденными Советом директоров ПАО «Газпром» (решение от 30 сентября 2016 г. № 2817, решение от 19 ноября 2019 г. № 3339).

В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме. В частности, структурные подразделения ПАО «Газпром», выполнявшие функции корпоративного секретаря, принимали непосредственное участие в реализации решений годового Общего собрания акционеров, в том числе о выплате дивидендов, в подготовке предложений по совершенствованию механизма раскрытия информации, а также в работе по развитию корпоративных стандартов управления. Случаев нарушения требований законодательства и внутренних документов, контроль за соблюдением которых относится к функциям корпоративного секретаря, выявлено не было.



Подробная информация о развитии корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в отчетном году представлена в разделе «Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления».

### Исполнительные органы

Председатель Правления (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган) осуществляют руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром». Они организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров ПАО «Газпром» и подотчетны им.

Председатель Правления и члены Правления избираются Советом директоров на пять лет. В числе вопросов, отнесенных Уставом ПАО «Газпром» к компетенции Правления, присутствуют такие вопросы, как разработка годового бюджета, инвестиционных программ, перспективных и текущих планов деятельности Компании, подготовка отчетов, организация управления потоками газа, осуществление контроля за функционированием ЕСГ.



### Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2019 г., %

■ 1 год и менее	42
■ От 1 года до 7 лет (включительно)	29
■ Более 7 лет	29



**Примечание.** Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2019 г.

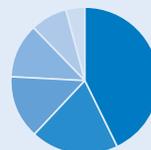
### В 2019 г. состав Правления ПАО «Газпром» обновился более чем на 30 %.

В 2019 г. проведено 22 заседания Правления ПАО «Газпром» (11 очных заседаний и 11 заочных). В ходе заседаний Правлением принято 49 решений, в том числе 36 решений — в ходе очных заседаний и 13 — путем заочного голосования.



### Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2019 г., %

■ Корпоративное управление	43
■ Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»	19
■ Обеспечение надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей	14
■ Перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»	12
■ Внутренние документы ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления	8
■ Иные вопросы, относящиеся к компетенции Правления	4



## Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28 июня 2013 г. № 1).

Основные задачи Ревизионной комиссии:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- подготовка предложений по повышению эффективности управления активами Компании и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.



### Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 28 июня 2019 г.

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по состоянию на 31 декабря 2019 г.
Безменов Иван Владимирович	1980	Директор Департамента Минэкономразвития России
Бикулов Вадим Касымович	1957	Заместитель начальника Департамента Аппарата Правления — начальник Управления Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром», Секретарь Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Гладков Александр Алексеевич	1969	Директор Департамента Минэнерго России
Миронова Маргарита Ивановна	1964	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром», Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Носов Юрий Станиславович	1963	Член Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Оганян Карен Иосифович	1974	Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Платонов Сергей Ревазович	1966	Заместитель директора Департамента Минфина России
Столяров Евгений Михайлович	1985	Директор Департамента Минтранса России
Фисенко Татьяна Владимировна	1961	Директор Департамента Минэнерго России

# Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности

Деятельность Совета директоров ПАО «Газпром» в 2019 г. была направлена на формирование необходимых условий для сохранения стабильности работы и развития ПАО «Газпром» как глобальной энергетической компании, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности ПАО «Газпром», обеспечение действенного контроля за распоряжением активами, инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, улучшение результативности и прозрачности внутренних механизмов управления, совершенствование системы контроля и подотчетности органов управления Компании, соблюдение прав акционеров.



## Основные вопросы стратегического развития, рассмотренные Советом директоров в 2019 г.

Вопросы повестки дня	Существенные аспекты обсуждения	Поручения и утвержденные документы
Об актуализированной Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром», а также системе стратегического планирования в Группе Газпром	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Существующая в ПАО «Газпром» система планирования обеспечивает оптимальное сочетание современных отечественных и международных достижений в области стратегического планирования.</li> <li>— Система планирования постоянно совершенствуется с учетом лучших мировых практик и методологий.</li> <li>— Для обеспечения оптимального развития ПАО «Газпром», с учетом происходящих изменений внешней и внутренней среды, Долгосрочная программа развития ежегодно актуализируется и утверждается Советом директоров.</li> </ul>	→ Утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (2020–2029).
О внесении изменений в инвестиционную программу и бюджет (финансовый план) Общества на 2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>— В соответствии с инвестиционной программой на 2019 г. в новой редакции, общий объем освоения инвестиций составляет <b>1 322,58 млрд руб.</b> (снижение на <b>3,142 млрд руб.</b> к уровню, утвержденному в декабре 2018 г.), в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>— <b>962,23 млрд руб.</b> — план капитального строительства;</li> <li>— <b>179,86 млрд руб.</b> — план долгосрочных финансовых вложений;</li> <li>— <b>180,49 млрд руб.</b> — план приобретения внеоборотных активов.</li> </ul> </li> <li>— Объем финансирования инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2019 г. в новой редакции составляет <b>1 339,25 млрд руб.</b></li> <li>— Корректировка параметров инвестиционной программы на 2019 г. связана с оптимизацией портфеля инвестиционных проектов.</li> <li>— Бюджет (финансовый план) на 2019 г. в новой редакции обеспечит покрытие обязательств ПАО «Газпром» без дефицита, в полном объеме.</li> </ul>	→ Утверждены инвестиционная программа и бюджет (финансовый план) ПАО «Газпром» на 2019 г. в новых редакциях.

## Стратегическое развитие

Большинство стратегических документов и программ развития ПАО «Газпром» по основным направлениям деятельности были приняты Советом директоров в предыдущие отчетные периоды. В связи с этим членами Совета директоров ПАО «Газпром» в ходе проводимых в 2019 г. заседаний особое внимание уделялось рассмотрению вопросов реализации ранее принятых стратегий и программ и их ежегодной корректировке.



Основные вопросы стратегического развития, рассмотренные Советом директоров в 2019 г. (продолжение)

Вопросы повестки дня	Существенные аспекты обсуждения	Поручения и утвержденные документы
<p>Об эффективности освоения средств, выделяемых на НИОКР, ходе реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г., а также утверждении Отчета за 2018 г. о реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.</p> <p>Об утверждении на 2019 г. интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— В ежегодно разрабатываемую Программу НИОКР ПАО «Газпром» включаются работы, направленные на реализацию технологических и организационных приоритетов инновационного развития Компании, предусмотренных Программой инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.</li> <li>— Реализуется Программа научных исследований и разработок, выполняемых институтами Российской академии наук в интересах ПАО «Газпром».</li> <li>— Осуществляется сотрудничество в научно-технической сфере с российскими институтами и университетами (по четырем программам НИОКР), с компаниями смежных отраслей промышленности и зарубежными партнерами.</li> <li>— В 2018 г. на объектах Группы Газпром внедрено <b>279 результатов НИОКР</b> (без учета нефтяного и электроэнергетического бизнеса), общий ожидаемый экономический эффект — <b>свыше 204 млрд руб.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Утвержден Отчет за 2018 г. о реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.</li> <li>→ Утвержден интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности на 2019 г.</li> </ul>
<p>О ходе реализации ПАО «Газпром» программ газификации субъектов Российской Федерации, в том числе ее экономической модели, синхронизации с региональными программами газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций, а также газификации Красноярского края</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Последовательное развитие газификации российских регионов является одним из приоритетов деятельности ПАО «Газпрома» на внутреннем рынке.</li> <li>— Уровень газификации России стабильно увеличивается и на 1 января 2019 г. достиг <b>68,6 %</b> (рост на <b>15,3 п. п.</b> по сравнению с 2005 г.).</li> <li>— В 2019 г. Программой газификации было охвачено <b>66 субъектов Российской Федерации</b>, планируется завершить сооружение <b>около 1 700 км газопроводов</b>.</li> <li>— Отдельно рассмотрены вопросы газификации Красноярского края.</li> </ul>	<p>Правлению поручено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ продолжить работу по реализации программ газификации субъектов Российской Федерации;</li> <li>→ обеспечить разработку программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. на основе подтвержденных администрациями регионов перспективных объемов газопотребления и планов по обеспечению подготовки потребителей к приему газа.</li> </ul>
<p>О ходе работ по импортозамещению в 2018 г., утверждении отчета о реализации корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром» в 2018 г., включении в корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром» интегрального показателя оценки результатов реализации мероприятий корпоративного плана по импортозамещению, а также мерах по стимулированию внедрения российского оборудования и технологий в производственной деятельности Группы Газпром</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Успешно выполняется корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром» — в 2018 г. наблюдалось увеличение темпов роста эффекта от импортозамещения по сравнению с аналогичным показателем 2017 г. (<b>47,9 %</b> против <b>16,3 %</b>).</li> <li>— В корпоративный план импортозамещения включен интегральный показатель оценки результатов реализации мероприятий, предусмотренных планом.</li> <li>— Предложены меры по стимулированию внедрения российского оборудования и технологий в производственной деятельности Группы Газпром.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Утвержден отчет о реализации корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром» в 2018 г.</li> </ul>



**Основные вопросы стратегического развития, рассмотренные Советом директоров в 2019 г. (продолжение)**

Вопросы повестки дня	Существенные аспекты обсуждения	Поручения и утвержденные документы
Об утверждении Дивидендной политики ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>— В новой Дивидендной политике предложено использовать в качестве базы для расчета размера дивидендов скорректированную чистую прибыль, которая будет определяться на основе показателя консолидированной финансовой отчетности по МСФО «Прибыль за период, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром» с корректировкой на ряд неденежных статей.</li> <li>— Указание полного списка возможных корректировок повысит прозрачность механизма определения дивидендов, а также прогнозируемость выплат акционерам и инвесторам, что будет соответствовать лучшим существующим практикам.</li> <li>— Устанавливается переход к целевому уровню в течение трех лет, с направлением на выплату дивидендов <b>не менее 30 %</b> по результатам 2019 г., <b>не менее 40 %</b> по результатам 2020 г. и <b>не менее 50 %</b> по результатам 2021 г. и последующих лет.</li> <li>— Утверждение Дивидендной политики ПАО «Газпром» в предложенной редакции обеспечит выполнение требований Правительства Российской Федерации и повысит инвестиционную привлекательность ПАО «Газпром».</li> </ul>	→ Утверждена новая Дивидендная политика ПАО «Газпром».

Также в отчетном году Совет директоров продолжил контролировать реализацию крупнейших инвестиционных проектов Компании, уделял должное внимание отдельным стратегически значимым направлениям работы ПАО «Газпром» (популяризация природного газа (метана) в качестве моторного топлива, взаимодействие с акционерами и инвесторами, управление рисками и внутренний контроль), перспективам, возможностям и угрозам для Компании, связанным с развитием отрасли сланцевого газа и СПГ, оценке влияния событий 2019 г. на долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка.

**Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, аудит**

Совет директоров ПАО «Газпром» на протяжении 2019 г. обеспечивал контроль в сфере финансово-экономической и инвестиционной деятельности Группы Газпром, в том числе рассматривал отчеты о закупочной деятельности (ежеквартально), принимал решения, связанные с согласованием сделок, управлением имуществом и иными активами ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

С учетом изменений в действующем законодательстве и внутренних документах Компании Советом директоров внесены изменения в документы, регулирующие функцию внутреннего аудита — в Положение о Комитете Совета директоров по аудиту, в Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром», в Кодекс профессиональной этики внутреннего аудитора.

**Повышение эффективности управления и кадровая политика**

Совет директоров в течение 2019 г. уделял значительное внимание кадровой политике, а также рассмотрению вопросов, направленных на повышение эффективности управления Компанией. Помимо ежегодно включаемых в повестку дня вопросов анализа эффективности кадровой политики Компании и системы мотивации персонала, выполнения ключевых показателей деятельности руководящими работниками, внедрения профессиональных стандартов, оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, Советом директоров в отчетном году был рассмотрен вопрос перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. По итогам заседания Правления было поручено представить на утверждение Совету директоров план мероприятий на период 2018–2021 гг. перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, предусмотреть соответствующие мероприятия в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром», а также обеспечить внедрение изложенного подхода в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия Компании превышает 50 %.

# Система вознаграждения членов органов управления и контроля



## Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523);
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями);
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями).

## Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Проводимая ПАО «Газпром» политика в области вознаграждения руководящих работников создает достаточную мотивацию для их эффективной работы. Значимым элементом системы вознаграждения руководящих работников ПАО «Газпром», включая членов Правления Компании, является Система годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».

Система годового бонуса распространяется на руководящих работников ПАО «Газпром» и его основных дочерних организаций по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа.

Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных КПЭ и личного вклада руководящих работников — достижения индивидуальных целей).

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.



## Изменения в Положении о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 декабря 2019 г. № 3370)

- Предусмотрено согласование с федеральными органами исполнительной власти состава, методики расчета и целевого значения интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности.
- Актуализирован список должностей, включенных в систему годового бонуса Компании (в связи с организационно-штатными изменениями в ПАО «Газпром») и ключевых показателей деятельности дочерних обществ (в связи с консолидацией перерабатывающих активов).

Системой годового бонуса предусмотрена увязка вознаграждения и достижения общекорпоративных КПЭ. Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент, отражающий фактический уровень достижения КПЭ. При невыполнении КПЭ размер годового бонуса снижается. Это обеспечивает взаимосвязь КПЭ и размера вознаграждения, а также персональную мотивацию руководящих работников к достижению КПЭ. Изменение условий участия руководящих работников в системе годового бонуса и подходов к его определению в 2020 г. не планируется.

В 2019 г. был выплачен годовой бонус за 2018 г. с учетом общекорпоративного поправочного коэффициента, равного 123,75 %.



КПЭ общекорпоративного уровня на 2019 г. для использования в системе годового бонуса

Наименование	Описание	Удельный вес при расчете бонуса за отчетный период
■ Финансово-экономические КПЭ		70 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	15 %
■ Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	15 %
■ Снижение операционных расходов (затрат)	Снижение операционных расходов (затрат) в отчетном году	5 %
■ Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
■ Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
■ Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
■ Отраслевые КПЭ		30 %
■ Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа, без учета продаж дочерним обществам ПАО «Газпром» для собственных технологических нужд, а также объемов, приобретенных и реализованных в странах дальнего зарубежья	10 %
■ Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
■ Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: — количество патентов, полученных за расчетный год; — снижение удельных выбросов парниковых газов в CO <sub>2</sub> -эквиваленте; — доля затрат в НИОКР в выручке; — оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития.	10 %

■ КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации.



Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2018 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2018 г.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Также члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в порядке, предусмотренном для всех работников Компании, и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает их добровольное медицинское страхование.

### Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г., с последующими изменениями), и Уставом Компании по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Подходы к определению размера вознаграждений членам Совета директоров установлены Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523).



### Структура вознаграждения члену Совета директоров ПАО «Газпром»

- Базовая часть — за осуществление полномочий члена Совета директоров.
- Дополнительная часть — за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров.
- Премияльная часть — за достижение общекорпоративных КПЭ.

Положением также предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением.

### Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления



#### Вознаграждение членов Совета директоров ПАО «Газпром», тыс. руб.

	2017	2018	2019
Вознаграждение, выплаченное ПАО «Газпром» членам Совета директоров Компании*	370 339	346 971	367 684
в т. ч. по видам вознаграждения:			
вознаграждение за участие в работе органа управления	245 486	210 708	227 258
заработная плата	64 775	71 986	76 225
премии	49 594	53 897	53 821
комиссионные	—	—	—
иные виды вознаграждения	10 484	10 380	10 380
Страховые взносы, перечисленные ПАО «Газпром»**	56 581	50 178	52 727
Итого	426 920	397 149	420 411

\* Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

\*\* В соответствии с российским законодательством ПАО «Газпром» перечисляет страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные Компанией исходя из величины выплат и иных вознаграждений.



**Выплата в 2019 г. вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» за участие в работе органа управления (в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2019 г., протокол № 1)**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма выплаченного вознаграждения, руб.	
			Всего	В т. ч. дополнительная часть за исполнение дополнительных функций в Совете директоров и комитетах
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	Не замещает	32 234 760	5 926 500
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров	Не замещает	31 247 010	4 938 750
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	Не замещает	26 308 260	–
Кулибаев Тимур Аскарлович	Член Совета директоров	Не замещает	26 308 260	–
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров	Не замещает	26 308 260	–
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	Не замещает	28 613 010	2 304 750
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	27 625 260	1 317 000
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Серета Михаил Леонидович	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	28 613 010	2 304 750
Итого			227 257 830	16 791 750

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.



Протокол № 1 годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28 июня 2019 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





**Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром», тыс. руб.**

	2017	2018	2019
Вознаграждение, выплаченное ПАО «Газпром» членам Правления Компании <sup>*,**</sup>	2 445 656	2 551 450	1 331 825
в т. ч. по видам вознаграждения:			
вознаграждение за участие в работе органа управления	–	–	–
заработная плата	861 443	1 035 748	821 064
премии (в т. ч. годовой бонус)	1 532 323	1 475 344	479 583
комиссионные	–	–	–
иные виды вознаграждения (в т. ч. оплата услуг оздоровительного характера)	51 890	40 358	31 178
Страховые взносы, перечисленные ПАО «Газпром» <sup>***</sup>	396 416	413 804	204 504
Итого	2 842 072	2 965 254	1 536 329

\* Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

\*\* Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

\*\*\* В соответствии с российским законодательством ПАО «Газпром» перечисляет страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные Компанией исходя из величины выплат и иных вознаграждений.



**Сумма страховых взносов ПАО «Газпром» по добровольному медицинскому страхованию членов Правления и руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, тыс. руб.**

	2017	2018	2019
	12 781	12 420	10 632

Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления Компании, членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» в 2017–2019 гг. ПАО «Газпром» не производилось.

Компания не предоставляла в 2017–2019 гг. займов членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром».

**Вознаграждение членов Ревизионной комиссии**

При расчете вознаграждения члена Ревизионной комиссии используется, в том числе, коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.



**Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в 2019 г. (в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2019 г., протокол № 1)**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы*	Сумма выплаченного вознаграждения, руб.
Миронова Маргарита Ивановна	Председатель комиссии	Не замещает	5 289 204
Гладков Александр Алексеевич	Член комиссии	Замещает	–
Носов Юрий Станиславович	Член комиссии	Не замещает	4 068 618
Оганян Карен Иосифович	Член комиссии	Не замещает	4 068 618
Петрова Александра Андреевна	Член комиссии	Замещает	–
Платонов Сергей Ревазович	Член комиссии	Замещает	–
Тарасенко Оксана Валерьевна	Член комиссии	Замещает	–
Фисенко Татьяна Владимировна	Член комиссии	Замещает	–
Бикулов Вадим Касымович	Член комиссии (секретарь)	Не замещает	4 068 618
Итого			17 495 058

\* На дату выплаты вознаграждения.

**Примечание.** Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

# Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

ПАО «Газпром» с 2008 г. осуществляет страхование ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и Компании. По договору страхования обеспечивается возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей ПАО «Газпром» при осуществлении ими управленческой деятельности. Актуальность программы страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании обусловлена интеграцией деятельности ПАО «Газпром» в глобальную экономику, реализацией программы внешних финансовых займов и необходимостью покрытия рисков причинения вреда имущественным интересам Компании. Действовавшие в отчетном году условия договора соответствовали применявшимся в 2018 г.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.



## Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании в 2019 г.

Страховая сумма	100 млн долл.
Страховая премия	900 тыс. долл.
Лица, чья ответственность застрахована	Члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления Компании, а также начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления Компании
Застрахованные риски	<ul style="list-style-type: none"><li>— Риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;</li><li>— риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.</li></ul>

# Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2019 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,010577 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних организаций основных видов деятельности. По состоянию на 31 декабря 2019 г. 68 руководящих работников имели право на участие в Программе.



**Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)**

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).



**Сведения о прямом владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления Компании по состоянию на 31 декабря 2019 г.**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля принадлежащих акций ПАО «Газпром», %
Члены Совета директоров		
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	—
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления	0,000958
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	—
Кулибаев Тимур Аскарлович	Член Совета директоров	—
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	—
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров, член Правления	0,006203
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	—
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	—
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	—
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	0,001013
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	0,000232



**Сведения о прямом владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления Компании по состоянию на 31 декабря 2019 г. (продолжение)**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля принадлежащих акций ПАО «Газпром», %
Члены Правления*		
Аксютин Олег Евгеньевич	Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента	0,000218
Бурмистрова Елена Викторовна	Заместитель Председателя Правления	–
Васильева Елена Александровна	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер	0,000281
Путин Михаил Евгеньевич	Заместитель Председателя Правления	0,000313
Садыгов Фамил Камиль оглы	Заместитель Председателя Правления	–
Хомяков Сергей Федорович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Кузнец Сергей Иванович	Член Правления, начальник Департамента	–
Марков Владимир Константинович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Меньшиков Сергей Николаевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000169
Михайлова Елена Владимировна	Член Правления, начальник Департамента	0,000217
Михаленко Вячеслав Александрович	Член Правления, начальник Департамента	0,000424
Сухов Геннадий Николаевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000169

\* Информация о владении акциями исполнительными директорами приведена в настоящей таблице в разделе «Члены Совета директоров».



**Сведения о сделках с акциями ПАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ПАО «Газпром» и членами Правления ПАО «Газпром» в 2019 г.**

Ф. И. О.	Дата сделки	Содержание сделки	Количество обыкновенных именных акций ПАО «Газпром», явившихся предметом сделки
Акимов	04.04.2019	Приобретение	2 043 220
Андрей Игоревич	05.04.2019	Приобретение	2 138 950
	08.04.2019	Отчуждение	4 182 170

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621, с изменениями от 1 февраля 2019 г. № 3212 и от 29 октября 2019 г. № 3335).

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

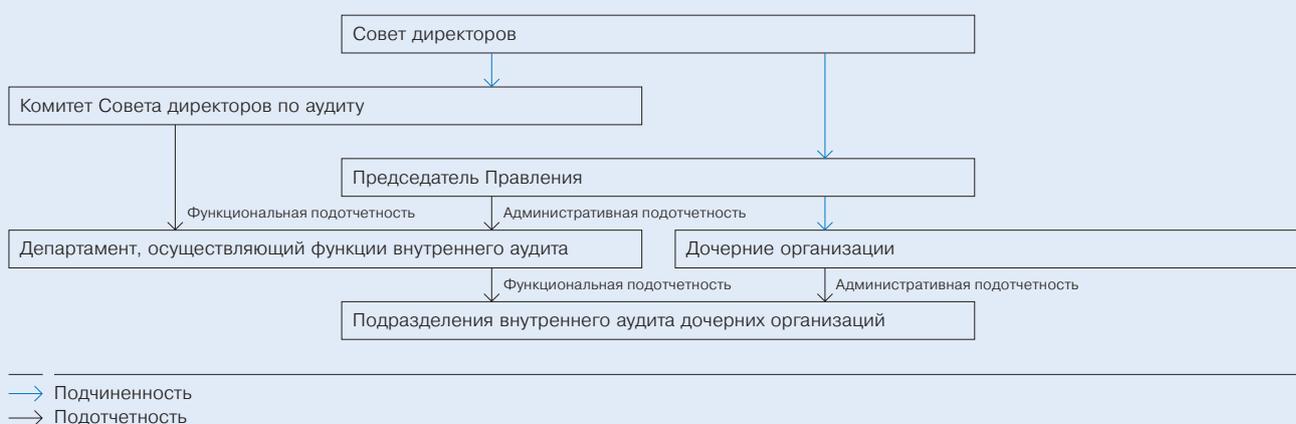
Согласно Положению организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании. Предварительное одобрение кандидатуры на должность начальника Департамента, продления полномочий и освобождения его от должности осуществляет Комитет Совета директоров по аудиту.



## Структура системы внутреннего аудита ПАО «Газпром»



**В 2019 г. актуализированы документы ПАО «Газпром», регулирующие функцию внутреннего аудита.**

Организационная структура Департамента согласовывается Комитетом по аудиту и утверждается Председателем Правления. В состав Департамента входят три Управления.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956, с изменениями от 29 октября 2019 г. № 3334); Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.); Положением о Департаменте (одобрено Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 г. № 419, с изменениями, утвержденными Приказом ПАО «Газпром» от 22 марта 2017 г. № 163); Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Система внутреннего аудита ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ (рекомендации 263–273).

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2019 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям Компании, направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.



**Описание изменений, внесенных в 2019 г. в документы ПАО «Газпром», регулирующие функцию внутреннего аудита**

Документ	Изменения
Кодекс профессиональной этики внутреннего аудитора	Актуализированы положения, касающиеся обеспечения объективности и независимости внутренних аудиторов ПАО «Газпром».
Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»	Включены определения миссии и основных принципов внутреннего аудита, актуализированы статьи, касающиеся обеспечения объективности и независимости внутренних аудиторов ПАО «Газпром», а также нормативных документов, регламентирующих деятельность внутренних аудиторов ПАО «Газпром».
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	Актуализированы статьи, касающиеся деятельности Комитета, связанной с функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

В декабре 2015 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В Департаменте разработана и реализуется Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита.

Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, о результатах которой докладывается Комитету Совета директоров по аудиту.

В 2019 г. на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту рассматривались следующие вопросы в области внутреннего аудита:

- отчет о результатах работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» за 2018 г.;
  - о внесении изменений в Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»;
  - о внесении изменений в Кодекс профессиональной этики внутреннего аудита ПАО «Газпром»;
  - о внесении изменений в Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту;
  - о проекте плана работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» на 2020 г.
- Приказом ПАО «Газпром» утвержден План проведения внутренних аудиторских проверок на 2020 г.

Утвержденная Советом директоров ПАО «Газпром» Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (решение Совета директоров от 15 ноября 2016 г. № 2847) устанавливает основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторов, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторами принципов независимости и отсутствия конфликта интересов.

**ПАО «Газпром», дочерние общества и организации обеспечивают необходимое содействие аудиторской организации в своевременном и полном проведении аудита.**

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Оценка кандидатов в аудиторы Компании является одной из основных функций Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.



#### Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

- Стоимостной критерий:
  - цена договора.
- Нестоимостные критерии:
  - качественные характеристики объекта закупки;
  - квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, а также обеспеченность участника конкурса трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Победителем открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 г. и 2020 г. было признано ООО «ФБК».

Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 г., предложенная победителем, составляла сумму 210 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 21 мая 2019 г. № 3274.

ООО «ФБК» утверждено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2019 г. на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2019 г.

Услуги по аудиту отчетности за 2017 и 2018 гг. Компания также оказывало ООО «ФБК».

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» в 2017–2019 гг. прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита.



**Цена договора об оказании услуг по аудиту отчетности за соответствующий год, утвержденная решениями Совета директоров ПАО «Газпром» (без НДС), тыс. руб.**

2017	208 000
2018	195 000
2019	210 000



**Сумма, выплаченная Компанией аудитору за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, не относящихся к договору аудита (с НДС), тыс. руб.**

2017	20 917
2018	44 284
2019	3 661

В Газпроме действует эффективная система управления рисками и внутреннего контроля. Ее реализация способствует достижению корпоративных целей и оптимальному управлению бизнес-процессами для обеспечения устойчивого развития Группы.

В ПАО «Газпром» разработана эффективная Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), позволяющая своевременно идентифицировать и оценивать потенциальные события, обстоятельства, внешние и внутренние факторы, влияющие на достижение поставленных целей, и реагировать на них.

## **Система управления рисками и внутреннего контроля**

Компания, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления.

СУРиВК является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, управления проектами и программами управления производственной безопасностью. СУРиВК распространяется на всю деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.



### **Принципы организации и функционирования СУРиВК**

- Системность (интегрированность)
- Комплексность
- Соответствие целям
- Достаточная уверенность
- Адаптивность и развитие
- Существенность и ресурсное обеспечение
- Непрерывность
- Взаимодействие и коллегиальность
- Ответственность
- Разделение обязанностей
- Оценка результатов
- Структурированность и оперативность
- Единая нормативная среда
- Экономическая целесообразность
- Три линии защиты



**Реализация принципа «трех линий защиты» СУРиВК ПАО «Газпром»**

<b>Первая линия защиты</b>	
Управление рисками и внутренний контроль на уровне бизнес-процессов	Осуществляется владельцами бизнес-процессов на уровне структурных подразделений ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром)
<b>Вторая линия защиты</b>	
Формирование единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля, методологическое обеспечение ее реализации, а также координация деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю	Осуществляется подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю и центрами ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля
<b>Третья линия защиты</b>	
Проведение внутренней оценки эффективности СУРиВК	Осуществляется структурным подразделением ПАО «Газпром» (организации Группы Газпром), к функциям которого отнесены организация и проведение в установленном порядке внутренних аудиторских проверок



**Ключевые участники СУРиВК и их основные функции в области управления рисками и внутреннего контроля**

Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Утверждает внутренние документы ПАО «Газпром», определяющие политику ПАО «Газпром» в области организации управления рисками и внутреннего контроля;</li> <li>— устанавливает предельно допустимые и пороговые уровни рисков для ПАО «Газпром» и Группы Газпром;</li> <li>— рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности СУРиВК.</li> </ul>
Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Обеспечивает реализацию единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля, осуществляет методологическое обеспечение ее реализации;</li> <li>— координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю;</li> <li>— разрабатывает, согласовывает и обеспечивает актуализацию локальных нормативных актов и методических документов ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю;</li> <li>— определяет методологические подходы к процессам управления рисками и процедурам внутреннего контроля.</li> </ul>
Владельцы и совладельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Осуществляют реализацию этапов процесса управления рисками;</li> <li>— предоставляют отчетность по рискам;</li> <li>— осуществляют выбор способа реагирования на риски, разработку и внедрение мероприятий по управлению рисками;</li> <li>— обеспечивают выполнение мероприятий по управлению рисками.</li> </ul>
Владельцы и совладельцы процедур внутреннего контроля	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Обеспечивают внедрение, исполнение и непрерывный мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля;</li> <li>— предоставляют отчетность по процедурам внутреннего контроля.</li> </ul>

**СУРиВК ПАО «Газпром» соответствует принципам, определенным в российском ККУ.**

Деятельность по управлению рисками и внутреннему контролю предусматривает непрерывное функционирование ряда компонентов системы.

**Организационная схема СУРиВК**



**Способы реагирования на риск (методы управления рисками), используемые организациями Группы Газпром**

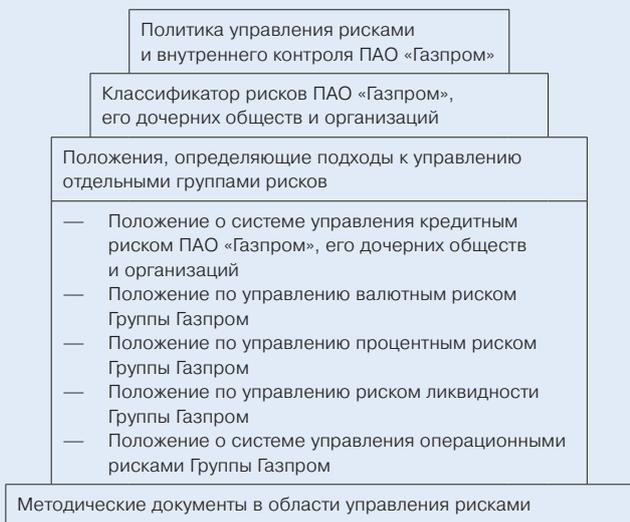
- Уклонение от риска (избегание/исключение риска), отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска;
- снижение (сокращение) риска — реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска;
- перераспределение (передача) риска — разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование;
- принятие (сохранение/удержание) риска — отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование.

В отчетном году в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях реализовывались мероприятия по основным направлениям развития в области управления рисками и внутреннего контроля. Было продолжено развитие нормативно-методической базы, разработка локальных нормативных актов СУРиВК. Осуществлялась организация и координация деятельности по внедрению и развитию системы управления рисками в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром», а также совершенствование и формализация процесса сбора и консолидации информации о рисках, подготовки и представления периодической отчетности по рискам. Для реализации указанных целей в ПАО «Газпром» создан и осуществляет деятельность Департамент, обеспечивающий реализацию единой политики ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром в области управления рисками и внутреннего контроля.

Кроме того, в 2019 г. были продолжены работы по автоматизации управления рисками, проводилось повышение квалификации работников в области управления рисками и внутреннего контроля.



**Иерархия внутренних документов, регламентирующих СУРиВК**



**Основные факторы риска**

Состав идентифицированных основных факторов риска Компании не претерпел в отчетном году существенных изменений. При этом ПАО «Газпром» проводит оценку возможного влияния краткосрочных и среднесрочных последствий распространения заболевания, вызываемого коронавирусом, на свою деятельность, в том числе на уровень финансовых и рыночных рисков, а также рисков, связанных с деятельностью ПАО «Газпром».

## Стратегические и страновые риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Политический риск	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту, а также неопределенностью в отношении будущих условий транзитных договоров, что может повлиять на выполнение Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.
Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации	Деятельность ПАО «Газпром» регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях».	Осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании, что позволяет эффективно реализовывать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов реализации газа.
Риски, связанные с развитием ВИЭ	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

**Риски таможенного, валютного и налогового регулирования**

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации	Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании ТЭК. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Регулярно отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти с целью своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства и осуществляет взаимодействие с государственными органами.

**Финансовые риски**

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения валютных курсов и темпов инфляции	Риск связан с возможным сокращением денежного потока вследствие неблагоприятного изменения валютных курсов. Существенная волатильность курсов валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром». Текущий уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ПАО «Газпром».	Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.
Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет риски для деятельности ПАО «Газпром».	Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов на кредитные организации, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом рассчитываемого кредитного рейтинга. Проводится оценка кредитного качества контрагентов с принятием мер по снижению рисков в случае низкой кредитоспособности, а также мониторинг выполнения контрактных обязательств контрагентами.

**Рыночные риски**

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Рыночные ценовые и объемные риски	Возможное снижение цен на энергоносители и (или) сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.	Осуществляется изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок, финансовых инструментов и контрагентов.

**Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»**

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
Риски, связанные с недостижением пиковой производительности по отбору газа из подземных хранилищ	При резком возрастании потребления газа существует риск недостижения требуемых объемов поставок газа.	Проводятся испытания ПХГ с целью подтверждения максимальной суточной производительности.
Риск нарушения энергоснабжения объектов ЕСГ	Вследствие воздействия внешних и внутренних факторов может произойти нарушение энергоснабжения объектов ЕСГ.	Осуществляются комплексные программы повышения надежности объектов энергоснабжения, страхование оборудования, формирование резервов для покрытия возможных убытков.
Риски, связанные с охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью	Устойчивость и эффективность работы ПАО «Газпром» зависит от проводимой работы в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.	В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Риски роста затрат	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.	Применение практики заключения договоров на выполнение работ (оказание услуг, поставку МТР) с твердой ценой и контроль ее соблюдения при исполнении договоров снижают риски роста затрат при осуществлении инвестиционной деятельности.
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организована страховая защита имущественных интересов организаций Группы Газпром, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
Риски оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».	Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

**Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром» (продолжение)**

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски	<p>Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (риски загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.</p>	<p>Реализуется единая экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, проводится добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.</p> <p>Внедрена и эффективно функционирует СЭМ, интегрирующая органы управления ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром. Предпринимаемые ПАО «Газпром» меры позволяют поддерживать управляемость экологическими рисками на высоком уровне.</p>

**Риски, связанные с климатом**

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения климата	<p>Важным аспектом деятельности ПАО «Газпром» по адаптации к изменениям климата является выявление и оценка климатических рисков.</p>	<p>Обеспечивая газификацию регионов Российской Федерации, ПАО «Газпром» вносит вклад в сокращение выбросов парниковых газов.</p> <p>Реализуются мероприятия, направленные на энергосбережение и сокращение углеродного следа. Принимаются меры по адаптации к возможным изменениям климата.</p>



## Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности	Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ	Информационная открытость закупок
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке
Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок	Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов	



## Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Федеральный закон о закупках);
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями).

В Группе Газпром выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

Центральным органом управления закупками Группы Газпром является Департамент ПАО «Газпром», созданный в целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках.

В рамках осуществления закупочной деятельности реализуются мероприятия по оптимизации затрат за счет применения закупочных процедур, обеспечивающих выбор контрагентов на условиях состязательности, экспертизы начальных (максимальных) цен товаров, работ, услуг, а также цен договоров, заключаемых с единственными поставщиками (подрядчиками, исполнителями).

## Процедуры закупок, осуществляемых ПАО «Газпром» и его дочерними обществами, предельно публичны, прозрачны, стандартизированы и просты.

Информация о закупках в соответствии с Федеральным законом о закупках, в том числе планы закупок, извещения и документация о конкурентных закупках, протоколы, сведения о заключенных договорах и их исполнении, сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки, публикуются в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (ЕИС, [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

Указанные сведения, за исключением законодательно ограниченного перечня данных, являются публичными, доступны неограниченному кругу лиц.



**Способы закупок, применяемые Группой Газпром**

- I Конкурентные закупки
  - торги: конкурс, аукцион, запрос предложений, запрос котировок;
  - конкурентный отбор, не являющийся торгами.
- II Неконкурентные закупки
  - маркетинговые исследования;
  - закупка с использованием Торгового портала;
  - безальтернативная закупка;
  - закупка на торгах;
  - закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).



**Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, %**

2017	98,7
2018	99,3
2019	99,8



**Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам проведения конкурентных закупок, млрд руб.**

	2017	2018	2019
	427,9	584,1	520,1
(более 15 тыс. договоров)	(более 18 тыс. договоров)	(более 16,9 тыс. договоров)	



**Экономия ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам проведения конкурентных закупок, млрд руб.**

2017	20,3
2018	22,1
2019	19,6

**Примечание.** Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок, а также экспертизы начальных (максимальных) цен товаров, работ, услуг.

Около **20** млрд руб.

**ежегодной экономии обеспечивает ПАО «Газпром» и его дочерним обществам проведение конкурентных закупок.**

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, [www.zakupki.gazprom.ru](http://www.zakupki.gazprom.ru)), охватывающая весь цикл закупочного процесса от планирования потребности до заключения и исполнения договора.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром», [https://etpgpb.ru/pao\\_gazprom/](https://etpgpb.ru/pao_gazprom/)), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ. ООО «ЭТП ГПБ» входит в перечень операторов электронных площадок, соответствующих требованиям, установленным Федеральным законом о закупках, в том числе для проведения конкурентных закупок с участием субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

**В 2019 г. выполнены установленные Правительством России требования к доле закупок Компанией у субъектов МСП.**

Положением о закупках предусмотрено проведение ПАО «Газпром» открытой предквалификации с целью формирования Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром.



**Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации, и организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром**

	На 01.02.2018 г.	На 01.02.2019 г.	На 01.02.2020 г.
Всего	451	530	668
в т. ч. субъекты МСП	179	292	461

В рамках процедуры Центральный орган управления закупками Группы Газпром осуществляет ежеквартальный мониторинг организаций — участников системы предквалификации по ряду параметров, в числе которых наличие фактов срыва сроков, изменения стоимости, снижения качества выполняемых работ, отрицательных отзывов.

69%

**организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 февраля 2020 г., являются субъектами МСП.**

В ходе закупочной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерними обществами применяются все непротиворечащие законодательству Российской Федерации инструменты по оптимизации начальной цены закупаемых товаров (работ, услуг).



**Применяемые ПАО «Газпром» и его дочерними обществами методы и инструменты оптимизации начальной цены закупаемых товаров (работ, услуг)**

До объявления закупки

Применение одного или нескольких методов:

- сопоставимых рыночных цен;
- удельных показателей;
- затратного;
- тарифного;
- проектно-сметного;
- расчета цены НИОКР;
- формирования цены с учетом влияния внешних факторов;
- формирования цены на товары машиностроительной отрасли длительного производства.

В ходе проведения закупки

- Продление сроков подачи заявок для привлечения большего количества участников;
- подача новых коммерческих и ценовых предложений.

По закупкам у единственного поставщика Группы Газпром Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Счетная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен в среднем на 10–20 %.



**Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»**

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром».

- Разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП.
- В Плате закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.
- Проекты планов закупки товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологической продукции) ПАО «Газпром» и отдельных компаний Группы Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2015 г. № 2258-р, в установленном порядке согласовываются с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства на предмет соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупке, в том числе выделения в плане доли закупок, объявляемых для участия только субъектов МСП.
- В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. ведется работа с субъектами МСП, осуществляющими инновационные разработки.

Так, для внедрения инновационной продукции МСП, рассмотрения инновационных предложений физических и юридических лиц функционирует интернет-портал Системы «одно окно» ([www.oknogaazprom.ru](http://www.oknogaazprom.ru)), который обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром» — от этапа подачи заявки до получения финального заключения.

Кроме того, проводятся семинары-совещания по взаимодействию ПАО «Газпром» с поставщиками инновационной продукции из числа субъектов МСП.

Годовой объем закупок ПАО «Газпром» у субъектов МСП в 2019 г., определенный в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с учетом стоимостного объема оплат по договорам), составил 38,8 %, в том числе годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, в которых участниками являются только субъекты МСП — 24,8 %. ПАО «Газпром» выполнены установленные Правительством требования к доле закупок у субъектов МСП.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2019 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (<https://ofd.nalog.ru>), составляет более 380 млрд руб., в том числе по итогам конкурентных закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП, — 5,5 тыс. договоров на сумму более 122 млрд руб. Субъекты МСП составили более половины (59 %, или 13,6 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2019 г.



Годовой отчет ПАО «Газпром» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП за 2019 г. в установленном порядке размещен в Единой информационной системе,

→ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)



а также на сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС.

→ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)



Подробная информация о Системе «одного окна» размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Дополнительная информация о закупочной системе ПАО «Газпром» и его дочерних обществ ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития.

# Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства

Правовое обеспечение деятельности ПАО «Газпром» неразрывно связано с ее правовым регулированием и направлено на реализацию следующих задач, стоящих перед Компанией:

- достижение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности ПАО «Газпром», а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с законодательством;
- соблюдение действующего законодательства;
- предупреждение и противодействие коррупции;
- обеспечение сохранности активов (включая информационные активы).



## Ключевые направления в области правового обеспечения деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций

- Защита прав и законных интересов в административном и судебном порядке;
- ведение договорной работы и обеспечение правовой охраны товарных знаков ПАО «Газпром» в Российской Федерации и за рубежом, учет аффилированных лиц Компании и обеспечение раскрытия информации о них;
- правовое обеспечение внешнеэкономической деятельности;
- совершенствование законодательного и нормативно-правового регулирования деятельности;
- юридическое сопровождение деятельности органов управления ПАО «Газпром», а также взаимодействия ПАО «Газпром» с его дочерними обществами и иными организациями, в отношении которых Компания имеет вещные и корпоративные права;
- юридическое сопровождение специальных проектов, направленное на защиту интересов и репутации в ходе слияний и поглощений, восстановления и усиления корпоративного контроля над имущественными вложениями, а также в процессе взаимодействия с правоохранительными органами.

Правовое регулирование осуществляется в соответствии с Конституцией Российской Федерации; Федеральным законом от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»; Федеральным законом от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»; Федеральным законом от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»; Федеральным законом от 23 ноября 1995 г. № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе»; Федеральным законом от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»; иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также нормами международного права, международными договорами и соглашениями.

## Противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.



**Российские нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»**

- Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (в редакции от 16 декабря 2019 г.);
- Федеральный закон от 7 мая 2013 г. № 79-ФЗ «О запрете отдельным категориям лиц открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами» (в редакции от 1 мая 2019 г.);
- Федеральный закон от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам» (в редакции от 3 августа 2018 г.);
- Федеральный закон от 16 декабря 2019 г. № 432-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях совершенствования законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции»;
- Указ Президента Российской Федерации от 18 мая 2009 г. № 557 «Об утверждении перечня должностей федеральной государственной службы, при замещении которых федеральные государственные служащие обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супругов (супруга) и несовершеннолетних детей» (в редакции от 31 декабря 2019 г.);
- Указ Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 г. № 378 «О национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы».



**Международные нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»**

- Конвенция ООН против коррупции (ратифицирована Федеральным законом от 8 марта 2006 г. № 40-ФЗ);
- Конвенция ООН против транснациональной организованной преступности (ратифицирована Федеральным законом от 26 апреля 2004 г. № 26-ФЗ);
- Конвенция государств — членов Совета Европы и других государств об уголовной ответственности за коррупцию (ратифицирована Федеральным законом от 25 июля 2006 г. № 125-ФЗ).

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами.



**Компетенции органов управления ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции**

Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"><li>— Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;</li><li>— на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.</li></ul>
Председатель Правления	<ul style="list-style-type: none"><li>— Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании;</li><li>— обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.</li></ul>
Комитет Совета директоров по аудиту	<ul style="list-style-type: none"><li>— Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.</li></ul>



**Антикоррупционный пакет документов ПАО «Газпром»**

Документы, утвержденные Советом директоров ПАО «Газпром»

- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» — основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром».

Документы, утвержденные распоряжениями и приказами ПАО «Газпром»

- Положение о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром;
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов;
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества.

В работу по предупреждению и противодействию коррупции вовлечены Совет директоров и исполнительные органы управления ПАО «Газпром».

Совершенствуется механизм предотвращения и выявления коррупционных проявлений в Группе Газпром. Компанией реализуется утвержденный Советом директоров ПАО «Газпром» План противодействия коррупции на 2018–2020 гг. (решение Совета директоров от 18 декабря 2018 г. № 3194).

**Работа по противодействию коррупции постоянно находится в поле зрения руководства ПАО «Газпром».**

## Соблюдение норм корпоративной этики

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления.

В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и сотрудников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в Кодексе закреплены принципы заботы о природе, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.



### Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»

- общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

В 2019 г. в целях совершенствования корпоративного управления и внедрения лучших практик на российском финансовом рынке в Кодекс внесены изменения — закреплена норма о распространении положений Кодекса на членов Совета директоров ПАО «Газпром». Для этого Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» дополнено нормами, касающимися выявления и предотвращения конфликта интересов у членов Совета директоров (п. 5.5 ст. 5 Положения). Изменения в Положение утверждены решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28 июня 2019 г. (протокол № 1). Кроме того, организована работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.

**Разработан текст включаемой в договоры ПАО «Газпром» оговорки о соблюдении контрагентами Компании положений Кодекса.**

Также в отчетном году осуществлены мероприятия по внедрению кодексов корпоративной этики в подконтрольных организациях второго и последующих уровней владения (через подконтрольные компании первого уровня владения). Согласно представленной дочерними обществами отчетной информации в их подконтрольных объемах вложений кодексы корпоративной этики внедрены.

**Более 300 компаний были в 2019 г. вовлечены в работу по внедрению кодексов корпоративной этики в подконтрольных организациях ПАО «Газпром».**

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах на постоянной основе осуществляются мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции. В 2019 г. проведено дистанционное обучение работников администрации ПАО «Газпром» по электронному курсу «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» с итоговой проверкой знаний в формате тестирования.

Организация работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов Компании, возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром», которая в том числе рассматривает случаи возникновения конфликта интересов работников.



**Работа Комиссии по корпоративной этике в 2019 г.**

Направления работы	Результаты
Рассмотрение обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением к данной работе, при необходимости, профильных структурных подразделений и дочерних обществ	→ Все поступившие в Комиссию обращения рассмотрены на проведенных в отчетном году заседаниях.
Выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и (или) минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении	→ Вновь назначенным руководителям 40 подконтрольных ПАО «Газпром» компаний предложено заполнить анкету о наличии/отсутствии ситуаций конфликта интересов. Результаты анкетирования рассмотрены на заседании Комиссии. → Комиссией выявлен один случай конфликта интересов у руководителя подконтрольной ПАО «Газпром» организации в связи с совместной работой родственника. Ситуация конфликта интересов устранена.
Организация на ежегодной основе работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса по установленной форме	→ Все руководители ПАО «Газпром» соответствующего уровня подписали и сдали в Комиссию на хранение письменные обязательства соблюдать Кодекс.

В отчетном периоде проведено 7 заседаний Комиссии, рассмотрено 18 вопросов, в том числе в связи с обращениями работников ПАО «Газпром» и дочерних обществ.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

**В 2019 г. не выявлено наличия у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» конфликта интересов.**

Актуальная информация, касающаяся Кодекса и Комиссии, оперативно размещается на интранет-сервере ПАО «Газпром».

**Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений**

В рамках законодательства Российской Федерации и нормативных документов ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ проводят работу по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром. Эта работа проводится в постоянном взаимодействии с подразделениями, осуществляющими функции внутреннего аудита, управления закупочной деятельностью, управления имуществом и корпоративными отношениями, подразделением ПАО «Газпром» по управлению рисками и внутреннему контролю, а также с правоохранительными органами Российской Федерации.

С ноября 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Свои «Горячие линии» также созданы и работают в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром.



#### Итоги работы «Горячей линии» Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» в 2019 г.

- Поступило более 900 обращений (в основном по каналу электронной почты), из которых большая часть по своему содержанию не имела прямого отношения к целям и задачам функционирования «Горячей линии», лишь 81 обращение непосредственно касалось возможных нарушений законодательства Российской Федерации в Группе Газпром.
- Основная часть поступивших обращений касалась возможных нарушений при проведении закупок; жалоб, связанных с реализацией газа конечным потребителям (в первую очередь, населению); возможных мошеннических действий третьих лиц и иных нарушений.
- Проведены проверки поступивших обращений, в результате которых не выявлено проявлений коррупционной направленности (в определении ст. 1 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» с последующими изменениями и дополнениями).
- По итогам проверки поступивших обращений информировались соответствующие подразделения ПАО «Газпром», дочерние общества и организации Компании.



Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



В ПАО «Газпром» соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, мошенничеству и исключению конфликта интересов при проведении закупок, осуществляются мероприятия по предупреждению нарушений. В рамках совершенствования единой системы закупочной деятельности в отчетном году в ПАО «Газпром» утверждена Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью, выполнение которой предусматривает в том числе проверку на постоянной основе на предмет аффилированности членов закупочных комиссий с участниками закупки и личной заинтересованности членов комиссий в определенных результатах закупки, в том числе на стадии формирования списка потенциальных членов комиссии.



#### Основные механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупок

- В качестве антикоррупционных условий в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии информации об их конечных бенефициарах.
- Годовой план закупок находится в открытом доступе.
- В целях подведения итогов конкурентных закупок и результатов маркетинговых исследований создается коллегиальный орган — Закупочная комиссия. Для исключения конфликта интересов в Группе Газпром строго контролируется состав Закупочной комиссии. Члены Закупочной комиссии, лично заинтересованные в определенных результатах закупки, состоящие в штате или являющиеся членами органов управления организаций, подавших заявки на участие в закупке, должны заявить самоотвод, о чем делается отметка в протоколе, и не принимать участие в голосовании по данному вопросу. Голоса заинтересованных членов Закупочной комиссии не принимаются в расчет при подведении итогов голосования по итогам закупки. Закупочная комиссия принимает решение об определении поставщика (подрядчика, исполнителя) по результатам закупки на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки с учетом критериев оценки и сопоставления заявок, указанных в документации о конкурентной закупке (извещении о проведении запроса котировок).
- Лица (юридическое лицо и должностные лица), осуществляющие функции по организации и осуществлению закупок, несут административную ответственность за нарушение порядка осуществления закупки товаров (работ, услуг), предусмотренную ст. 7.32.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.
- В целях обеспечения прав участников закупки на обжалование действий заказчика (организатора) в соответствии с требованиями Федерального закона о закупках предусмотрено условие о 10-дневном сроке, ранее которого не может быть заключен договор по итогам закупки.
- Участникам закупки предоставлено право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения закупок, замечания и жалобы на действия/бездействие заказчика, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки. Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски.

Подразделения корпоративной защиты дочерних обществ ежеквартально направляют в Службу корпоративной защиты ПАО «Газпром» отчеты о работе по предупреждению коррупции и о выявлении случаев, имеющих косвенные признаки коррупционных проявлений, информируют о принятых по результатам их проверки решениях.



Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями российского законодательства организована работа по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, установлены порядок доступа к инсайдерской информации ПАО «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности; определены общие принципы организации системы контроля за соблюдением требований законодательства в данной области.

Функционирует подразделение, ответственное за соблюдение требований законодательства об использовании инсайдерской информации в ПАО «Газпром».



### Обязанности подразделения, отвечающего за работу с инсайдерской информацией

- Отслеживание изменений законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- актуализация локальных нормативных актов Компании;
- обновление соответствующих разделов интернет-сайта ПАО «Газпром»;
- актуализация списков инсайдеров;
- взаимодействие с регулятором — Банком России и биржами, направление по требованию организаторам торгов актуализированных списков инсайдеров;
- направление уведомлений лицам о включении их в список инсайдеров Компании и исключении из него;
- регулярное информирование инсайдеров, в том числе работников Компании, о требованиях действующего законодательства; направление лицам, включенным в список инсайдеров ПАО «Газпром», Памятки инсайдерам, которая актуализируется по мере внесения изменений в законодательство и (или) локальные нормативные акты ПАО «Газпром»;
- контроль за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

Советом директоров ПАО «Газпром» в 2019 г. утверждено Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» в новой редакции (решение от 19 ноября 2019 г. № 3338). Документом предусмотрена обязанность ответственного подразделения контролировать соблюдение требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

**В 2019 г. не выявлено нарушений требований законодательства об использовании инсайдерской информации со стороны Компании или ее работников.**

Работа по развитию механизмов защиты инсайдерской информации в 2020 г. продолжится.



### Планы на 2020 г. по совершенствованию механизмов защиты инсайдерской информации

- Разработка и утверждение новой редакции Порядка доступа к инсайдерской информации открытого акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности с учетом указаний и рекомендаций Банка России;
- разработка и утверждение правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком во исполнении требований российского законодательства.



С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдером инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Предпринятые в 2019 г. шаги по совершенствованию корпоративного управления и дивидендной политики положительно восприняты инвестиционным сообществом. По итогам года цена акций Компании в долларовом выражении выросла на 87 %, ПАО «Газпром» стало компанией № 1 на российском фондовом рынке по уровню капитализации. В числе безусловных приоритетов работы на ближайшую перспективу — создание условий для повышения капитализации, укрепление и развитие конструктивных взаимоотношений с акционерами и инвесторами.

## Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.



Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2019 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89	0,89
Владельцы АДР**	24,13	19,70
Прочие зарегистрированные лица	25,64	30,07

\* По состоянию на 31.12.2018 г. и на 31.12.2019 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

\*\* Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.



На интернет-сайте ПАО «Газпром» размещен Меморандум о намерениях в отношении акций ПАО «Газпром» крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации.  
→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



По информации, содержащейся в Меморандуме о намерениях крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации, Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2020–2022 гг. (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р) не предусматривается отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром». В 2019 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.

**472 162** акционера

**были включены в список лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» в 2019 г.**

По состоянию на 31 декабря 2019 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании. При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 29 млн обыкновенных акций Компании, что соответствует 0,1 % общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

Основным фактором уменьшения доли владельцев АДР в структуре уставного капитала ПАО «Газпром» в отчетном году стала конвертация АДР в обыкновенные акции в рамках сделки по продаже квазиказначейских акций Компании в ноябре 2019 г. Кроме того, на снижение доли АДР оказал влияние рост интереса глобальных инвесторов к акциям российских компаний, что во многом объясняется улучшением инфраструктуры российского фондового рынка, а также тем, что большинство международных фондов, покупающих акции публичных российских компаний, уже имеют прямой доступ к торгам на ПАО Московская Биржа.



**Продажа квазиказначейских пакетов акций ПАО «Газпром» в 2019 г.**

В июле и ноябре 2019 г. дочерние организации ПАО «Газпром» с использованием биржевой технологии заключения сделок ПАО Московская Биржа реализовали 2,93 % и 3,59 % акций ПАО «Газпром» (в виде обыкновенных акций и АДР) на общие суммы 139 млрд руб. и 188 млрд руб. соответственно. Выбранная форма проведения сделок позволила избежать коррекции цены акций, характерной для стандартной процедуры вторичного размещения. Например, отклонение цены размещения от средневзвешенной цены книги заявок при продаже пакета акций в ноябре 2019 г. составило лишь 1,8 %, что является хорошим показателем.

На фоне роста котировок акций ПАО «Газпрома» в 2019 г. обе сделки были проведены исходя из задачи увеличения капитализации Компании. По итогам размещения доля акций Компании в свободном обращении увеличилась, что подтверждено оценкой ПАО Московская Биржа и является позитивным сигналом с точки зрения рынка.

**Реализация 3,59 % акций ПАО «Газпром» в ноябре 2019 г. стала крупнейшим вторичным размещением акций на российском рынке с 2007 г.**

**Рынок акций и капитализация**

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

**50 %**

**доля акций ПАО «Газпром», находящихся в свободном обращении по состоянию на 6 февраля 2020 г. (по оценке ПАО Московская Биржа).**

В октябре 1996 г. Компания осуществила листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ). Выпуск АДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «Газпром» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен депозитарным банком The Bank of New York Mellon. Одна АДР соответствует двум акциям ПАО «Газпром». АДР на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на ЛФБ. ПАО «Газпром» изучает возможности увеличения присутствия на биржевых площадках АТР.

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в отчетном году существенно выросла, достигнув в рублевом выражении 6,1 трлн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г., что соответствует 98 млрд долл. (по состоянию на 31 декабря 2018 г. — 3,6 трлн руб., или 52,3 млрд долл.). В 2019 г. значительно возрос среднедневной объем торгов обыкновенными акциями ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа и АДР на акции ПАО «Газпром» на ЛФБ. Основное положительное влияние на динамику капитализации ПАО «Газпром» и объем торгов акциями и АДР на акции Компании оказали рост дивидендных выплат, а также объявление о разработке новой Дивидендной политики с повышением коэффициента выплат до 50 % от скорректированной чистой прибыли Группы Газпром по МСФО. Кроме того, инвесторы следили за другими событиями, связанными с деятельностью Компании, в том числе были отмечены прогресс в проектах по строительству экспортных газопроводов, а также сделки по реализации двух пакетов акций ПАО «Газпром», принадлежавших дочерним компаниям.

**Прирост котировок акций ПАО «Газпром» по итогам 2019 г. значительно превысил прирост индекса МосБиржи за тот же период.**



**Примечание.** Значение капитализации рассчитано по рублевым котировкам ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа на конец дня, умноженных на общее количество выпущенных акций ПАО «Газпром».

В 2019 г. рентабельность инвестиций акционеров ПАО «Газпром» составила 0,783 благодаря росту рыночной стоимости акций Компании.

Акции ПАО «Газпром» входят в базу расчета ряда биржевых индексов, среди которых MSCI Russia, MSCI Emerging Markets, FTSE Russia IOB, STOXX All Europe 100, а также индексы ведущих российских бирж.



**Основные индексы российских бирж, в которые включены акции ПАО «Газпром»**

Индекс	Вес акций и депозитарных расписок ПАО «Газпром» при расчете индекса по состоянию на 31.12.2019 г.
MSCI Russia	18,04 %
MSCI Emerging Markets	0,71 %
FTSE Russia IOB	19,57 %
Индекс МосБиржи (IMOEX)	14,37 %
Индекс голубых фишек МосБиржи (MOEXVC)	17,69 %
Индекс широкого рынка МосБиржи (MOEXVMI)	14,38 %
Отраслевой индекс нефти и газа МосБиржи (MOEXOG)	14,54 %
PTC (RTSI)	14,37 %
PTC нефти и газа (RTSOG)	14,54 %
Индекс МосБиржи — РСПП Ответственность и открытость	15,00 %
Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития	4,90 %



**Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ПАО Московская Биржа в 2019 г.**



**Динамика котировок АДР на акции ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЛФБ в 2019 г.**



## Дивидендная политика

В 2019 г. Советом директоров утверждена новая Дивидендная политика ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363). Документ обеспечивает гармонизацию интересов крупнейшего акционера Компании — Правительства Российской Федерации, миноритарных акционеров, а также интересов развития Компании. Один из основных ее принципов — прозрачная методология расчета дивидендов. Согласно новой формуле, расчет размера дивидендов производится исходя из чистой прибыли Группы по МСФО, скорректированной на пять неденежных статей.

**Утверждение новой Дивидендной политики ПАО «Газпром» — одно из самых значимых корпоративных событий 2019 г.**

Новая Дивидендная политика предполагает поэтапное повышение минимального коэффициента дивидендных выплат с 30 % до 50 % в течение трех лет. Кроме того, установлен порог по долговой нагрузке, в случае достижения которого Совет директоров Компании может принять решение об уменьшении размера дивидендных выплат. Величина этого порога, вводимого в целях обеспечения финансовой устойчивости, составляет 2,5 по коэффициенту «Скорректированный чистый долг / приведенный показатель EBITDA».



### Дивидендная история ПАО «Газпром», 2015–2019 гг.

	2015	2016	2017	2018	2019
Дивиденды на акцию*, руб.	7,89	8,0397	8,04	16,61	15,24
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от чистой прибыли ПАО «Газпром» по РСБУ (головная компания), %	46	46	190	42	55
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО, %	24	20	27	27	30
Дивидендная доходность** по акциям ПАО «Газпром», %	5,8	5,2	6,2	10,8	5,9

\* За 2019 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

\*\* Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

По итогам работы в 2019 г. Совет директоров ПАО «Газпром» рекомендует дивиденды в размере 15,24 руб. на акцию. Сумма, направляемая на выплату дивидендов, составит 360,8 млрд руб.

Таким образом, объем дивидендов по акциям ПАО «Газпром», рекомендованных к выплате по итогам 2019 г., составит 30 % прибыли за год Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО. Ввиду отрицательного влияния на базу для расчета дивидендов корректировок по неденежным статьям, предусмотренных новой Дивидендной политикой, принято решение при определении дивидендных выплат по итогам 2019 г. их не учитывать.



### Корректирующие статьи к величине показателя МСФО «Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», используемые при определении базы для расчета дивидендов (п. 3.1 Дивидендной политики ПАО «Газпром»)

- Прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов;
- курсовые разницы по операционным статьям;
- убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства;
- убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
- разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий.

50%

**от скорректированной чистой прибыли по МСФО будет выплачено акционерам по итогам 2021 г.**



Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)





**Выплаты дивидендов в 2019 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за 2018 г. по состоянию на 31.12.2019 г.**

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	393 217 049	392 565 849	651 200	0,17
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	150 890 965	150 890 965	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	55 982 946	55 612 794	370 152	0,66
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента**	186 342 826	186 062 090	280 736	0,15
принадлежащим неустановленным лицам	312	–	312	100,00

\* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8. и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

\*\* Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 01.08.2019 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 28.06.2019 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2018 г., составила 186 342 826 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2019 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 280 736 тыс. руб.



**Выплаты дивидендов в 2019 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2015–2017 гг., тыс. руб.**

Категория акционера	Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2019 г.	Выплачено в 2019 г.	Восстановлено в 2019 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2019 г.
Юридические лица*	4 803	61	1 457	3 285
Физические лица*	531 429	20 063	166 007	345 359
Номинальные держатели**	343 645	58 908	86 209	198 528
Не установленные на момент начисления владельцы ***	418	–	119	299
Всего	880 295	79 032	253 792	547 471

\* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

\*\* Номинальные держатели, не исполнившие обязанность по передаче дивидендов, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ).

\*\*\* Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги, присвоенные ПАО «Газпром» рейтинговыми агентствами Standard & Poor's и Fitch, соответствуют суверенным рейтингам Российской Федерации в иностранной валюте, а рейтинг от агентства Moody's на одну ступень превышает суверенный рейтинг.

Компания обеспечивает рейтинговым агентствам доступ ко всей необходимой информации для всесторонней и достоверной оценки кредитоспособности Группы Газпром и возможных рисков.

В 2019 г. уровни международных кредитных рейтингов ПАО «Газпром», присвоенных агентствами Moody's и Fitch, были повышены, а рейтинг, присвоенный Standard & Poor's, остался без изменения.

Компании Группы Газпром являются надежными заемщиками на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства на выгодных условиях.

**ПАО «Газпром» имеет рейтинги инвестиционного уровня от трех международных агентств — Standard & Poor's, Moody's и Fitch.**



Подробная информация о кредитных рейтингах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB- (прогноз «стабильный»)	27 февраля 2018 г.
Fitch Ratings	BBB (прогноз «стабильный»)	15 августа 2019 г.
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)	12 февраля 2019 г.
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	30 октября 2018 г.
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	2 февраля 2018 г.

## Привлечение заимствований с международных и российского рынков капитала

Емкость рынка заимствований с международных и российского рынков капитала позволяет удовлетворить необходимую потребность ПАО «Газпром» в заемном финансировании, которая определяется Инвестиционной программой, принятой с учетом необходимости реализации крупных проектов, имеющих стратегическое значение.

В декабре 2019 г. Группой Газпром организовано привлечение проектного финансирования для строительства Амурского ГПЗ на общую сумму 11,4 млрд евро.

Привлечение финансирования с международных рынков капитала ПАО «Газпром» осуществляет в рамках Программы EMTN (Программа среднесрочных облигаций — еврооблигационные займы). Кроме того, Компания размещает рублевые облигации.

Программа EMTN представляет собой мультивалютную возобновляемую кредитную линию на сумму до 40 млрд долл. (максимальная сумма непогашенного основного долга).

По состоянию на 31 декабря 2019 г. в обращении находился 21 выпуск еврооблигаций на общую сумму 9,05 млрд долл., 5,75 млрд евро, 1,75 млрд швейцарских франков и 1,35 млрд фунтов стерлингов. Эмитентом выпусков является компания специального назначения Gaz Capital S.A. (Люксембург). Облигационный заем под гарантию JVIC был размещен в 2018 г. на сумму 65 млрд японских иен со сроком обращения 10 лет и ставкой купонного дохода 1,01 % годовых. Эмитентом выступила компания специального назначения GazAsia Capital S.A. (Люксембург).

Облигации ПАО «Газпром», номинированные в иностранной валюте, традиционно приобретает широкий круг инвесторов, характеризующихся различной страновой и институциональной принадлежностью.



**Крупные кредиты, привлеченные ПАО «Газпром» в 2019 г.**

Вид	Дата сделки	Объем	Процентная ставка или купон	Срок погашения
Кредит	27.12.2018 г.*	500 млн евро	EURIBOR + 1,6 %	27.12.2023 г.
Клубный кредит	21.02.2019 г.	500 млн евро	EURIBOR + 1,65 %	21.02.2024 г.
Кредит	03.07.2019 г.	1 500 млн евро	EURIBOR + 2,1 %	30.06.2024 г.

\* Выборка по кредиту осуществлена в январе 2019 г.



**Находящиеся в обращении еврооблигационные займы по Программе EMTN, привлеченные ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2019 г.**

Объем	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
1,2 млрд долл.	28.04.2004 г.	28.04.2034 г.	8,625	XS0191754729
1,3 млрд долл.	07.03.2007 г.	07.03.2022 г.	6,51	XS0290580595
1,25 млрд долл.	16.08.2007 г.	16.08.2037 г.	7,288	XS0316524130
0,6 млрд долл.	23.11.2011 г.	23.01.2021 г.	5,999	XS0708813810
1,0 млрд долл.	19.07.2012 г.	19.07.2022 г.	4,95	XS0805570354
0,8 млрд долл.	06.02.2013 г.	06.02.2020 г.	3,85	XS0885733153
0,9 млрд долл.	06.02.2013 г.	06.02.2028 г.	4,95	XS0885736925
1,0 млрд евро	21.03.2013 г.	20.03.2020 г.	3,389	XS0906946008
0,5 млрд евро	21.03.2013 г.	21.03.2025 г.	4,364	XS0906949523
0,5 млрд фунтов стерлингов	25.09.2013 г.	25.09.2020 г.	5,338	XS0974126186
0,75 млрд евро	26.02.2014 г.	26.02.2021 г.	3,6	XS1038646078
1,0 млрд евро	17.11.2016 г.	17.11.2023 г.	3,125	XS1521039054
0,5 млрд швейцарских франков	30.11.2016 г.	30.11.2021 г.	2,75	CH0346828400
0,75 млрд долл.	23.03.2017 г.	23.03.2027 г.	4,95	XS1585190389
0,85 млрд фунтов стерлингов	06.04.2017 г.	06.04.2024 г.	4,25	XS1592279522
0,5 млрд швейцарских франков	19.07.2017 г.	19.07.2022 г.	2,25	CH0374882816
0,75 млрд евро	22.11.2017 г.	22.11.2024 г.	2,25	XS1721463500
0,75 млрд швейцарских франков	06.03.2018 г.	06.03.2023 г.	1,45	CH0404311711
0,75 млрд евро	21.03.2018 г.	21.03.2026 г.	2,5	XS1795409082
1,0 млрд евро	16.11.2018 г.	24.01.2024 г.	2,949	XS1911645049
1,25 млрд долл.	11.02.2019 г.	11.02.2026 г.	5,15	XS1951084471



**Находящиеся в обращении еврооблигационные займы вне рамок Программы EMTN, привлеченные ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2019 г.**

Объем	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
65 млрд японских иен	18.02.2018 г.	18.02.2028 г.	1,01	JP90B0049BP6



Находящиеся в обращении рублевые облигационные займы ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2019 г.

Объем, млрд руб.	Дата размещения	Дата погашения	Возможность досрочного погашения по усмотрению эмитента	Купон, %	Регистрационный номер	Эмитент
15,0	27.11.2013 г.	21.10.2043 г.	При достижении или превышении ставки купона уровня 10 %	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-19-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	27.11.2013 г.	21.10.2043 г.	При достижении или превышении ставки купона уровня 10 %	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-20-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	15.02.2017 г.	03.02.2027 г.	07.02.2024 г.	8,9	4B02-05-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
15,0	15.02.2017 г.	03.02.2027 г.	07.02.2024 г.	8,9	4B02-06-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
5,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-01-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
5,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-02-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-03-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-04-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	31.07.2018 г.	12.07.2033 г.	22.07.2025 г.	8,10***	4B02-07-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	31.07.2018 г.	23.06.2048 г.	22.07.2025 г.	8,10***	4B02-22-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	31.07.2018 г.	23.06.2048 г.	22.07.2025 г.	8,10***	4B02-23-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	06.06.2019 г.	02.06.2022 г.	–	7,99	4B02-01-36400-R-001P	ООО «Газпром капитал»**
15,0	18.07.2019 г.	11.07.2024 г.	–	7,80	4B02-02-36400-R-001P	ООО «Газпром капитал»**

\*  $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$ , где

$K_i$  — процентная ставка  $i$ -го купонного периода, но не менее 0,01 % годовых;

CPI — рассчитанное в целом по Российской Федерации значение индекса потребительских цен в процентах к соответствующему месяцу предыдущего года.

\*\* Дочернее общество специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка.

\*\*\* Указанная процентная ставка установлена для купонов с 1-го по 14-й. Начиная с 15-го купона размер дохода определяется в соответствии с п. 9.3 Решения о выпуске ценных бумаг.



Подробная информация об облигационных займах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



### Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Ценные бумаги ПАО «Газпром» являются одними из наиболее ликвидных инструментов на российском рынке. Инвесторская база Компании состоит из нескольких тысяч институциональных инвесторов, в том числе крупных зарубежных, таких как инвестиционные и пенсионные фонды, банки, страховые компании, а также из частных инвесторов. Крупнейшими миноритарными держателями акций и АДР на акции ПАО «Газпром» остаются инвесторы из США, Великобритании и континентальной Европы.

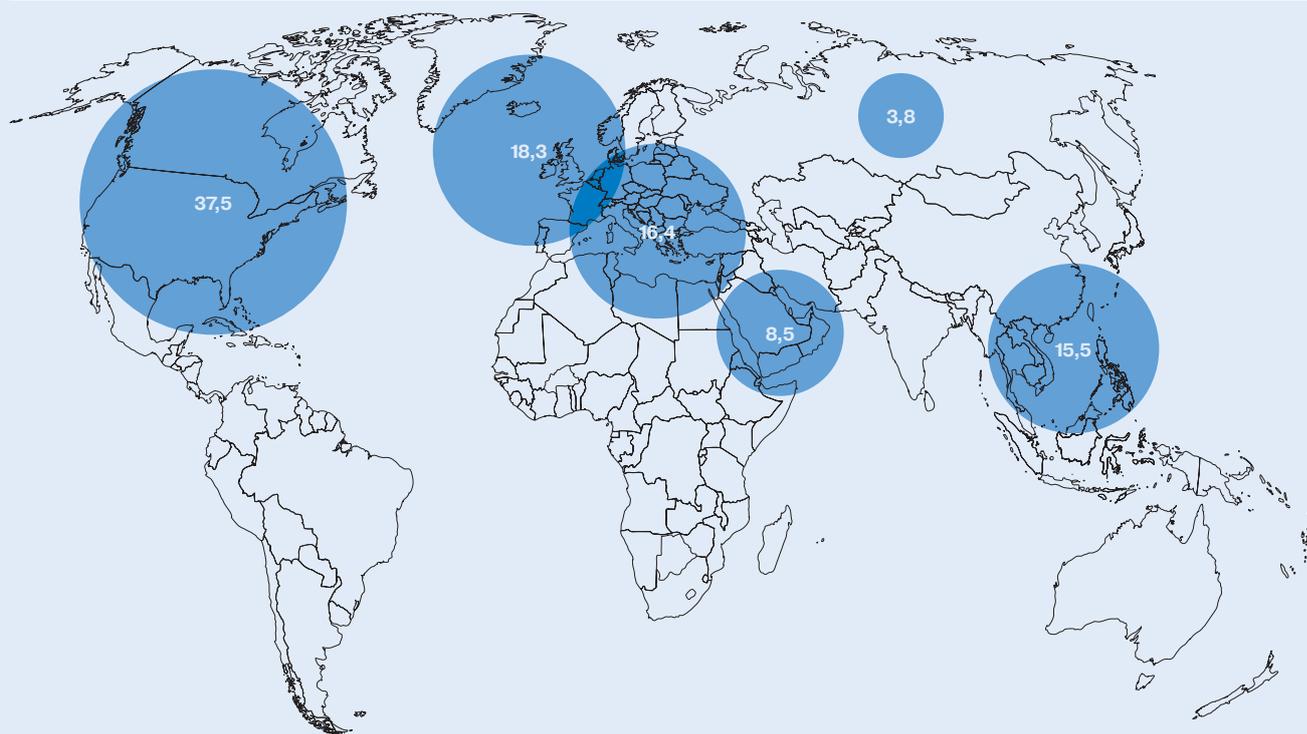
ПАО «Газпром» использует многочисленные инструменты для взаимодействия с акционерами и инвесторами. Данная работа носит системный характер и сбалансирована с точки зрения формата проводимых мероприятий, доступности широкому кругу инвесторов, географической диверсификации.

Аналитические отчеты по акциям ПАО «Газпром» регулярно выпускают крупнейшие иностранные и российские инвестиционные банки. По состоянию на конец 2019 г. все аналитики дают рекомендации «покупать» («выше рынка») или «держат» («нейтрально»).

ПАО «Газпром» планирует и далее совершенствовать работу с текущими и потенциальными инвесторами и акционерами с целью развития эффективного диалога с инвестиционным сообществом, повышения капитализации Компании и снижения стоимости привлечения новых заимствований.



География институциональных инвесторов в акции и АДР ПАО «Газпром» по состоянию на декабрь 2019 г., %



Источник: Investor Update



**Мероприятия, направленные на поддержание взаимоотношений с инвестиционным сообществом**

- День инвестора Газпрома — крупнейшее ежегодное мероприятие для инвесторов.
- Телефонные конференции, посвященные публикации консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО с участием руководства Компании (проводятся по результатам публикации квартальной и годовой отчетности по МСФО).
- Встречи руководства ПАО «Газпром» и уполномоченных представителей Компании с инвесторами и акционерами в офисах Компании в городах Москве и Санкт-Петербурге.
- Участие представителей Компании в проводимых в России и за рубежом международных конференциях для инвесторов, организуемых ведущими инвестиционными банками (согласно ежегодному Плану мероприятий по работе с инвесторами и акционерами, утверждаемому Председателем Правления ПАО «Газпром»).
- Целевые адресные встречи с инвесторами (роуд-шоу) в регионах наибольшей концентрации существующих и потенциальных инвесторов — держателей АДР и акций ПАО «Газпром», инвесторов в долговые инструменты (проводятся на регулярной основе, а также приурочены к существенным событиям Компании).
- Ежедневная работа с аналитиками инвестиционных банков, акционерами и инвесторами в целях доведения до них информации о важнейших положениях стратегии развития ПАО «Газпром» и его основных дочерних обществ, ситуации и результатах работы на ключевых рынках, предоставления информации и ответов на возникающие у них вопросы.
- Посещение представителями инвестиционного сообщества производственных объектов Группы Газпром.
- Круглые столы с участием представителей Группы Газпром, независимых международных экспертов и аналитиков, а также инвесторов.
- Встречи независимых членов Совета директоров ПАО «Газпром» с крупнейшими акционерами Компании в России и за рубежом.
- Целевые адресные встречи и телеконференции с инвесторами, посвященные вопросам охраны окружающей среды, производственной безопасности и корпоративного управления.
- Ежегодная итоговая встреча руководства Компании с инвестиционными аналитиками для подведения предварительных итогов отчетного года.



**Основные мероприятия и события 2019 г., значимые для взаимодействия с акционерами и инвесторами**

Дата	Мероприятие
Февраль	День инвестора Газпрома в Гонконге (26 февраля) и Сингапуре (28 февраля)
1 апреля	Публикация финансовой отчетности ПАО «Газпром» по РСБУ за 2018 г.
29 апреля	Публикация Годового финансового отчета за 2018 г. по требованиям FSA, включая финансовую отчетность по МСФО за 2018 г., телефонная конференция с инвесторами
30 мая	Публикация финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за I квартал 2019 г., телефонная конференция с инвесторами
Май — июнь	Брифинги руководства ПАО «Газпром», посвященные итогам 2018 г.
6 июня	Публикация Годового отчета ПАО «Газпром» за 2018 г.
28 июня	Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром»
Июль	Посещение аналитиками и инвесторами объектов газопровода «Турецкий поток» в г. Анапе (Россия) и п. Кыйыкей (Турция), круглый стол по европейскому рынку газа
29 августа	Публикация финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за II квартал 2019 г., телефонная конференция с инвесторами
26 сентября	Публикация Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 г.
29 ноября	Публикация финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за III квартал 2019 г., телефонная конференция с инвесторами
17 декабря	Заседание Координационного комитета по взаимодействию с акционерами и инвесторами
20 декабря	Встреча руководства ПАО «Газпром» с инвестиционными аналитиками для подведения предварительных итогов 2019 г.



**Изменения рекомендаций по акциям ПАО «Газпром» в 2019 г.**

Компания	Рекомендация, конец 2018 г.	Рекомендация, конец 2019 г.	Изменение
Альфа-Банк	–	Покупать	–
АТОН	Покупать	Покупать	Без изменений
БКС	Покупать	Держать	Понижение
ВЕЛЕС Капитал	Держать	Покупать	Повышение
ВТБ Капитал	Покупать	Держать	Понижение
Газпромбанк	Покупать	Держать	Понижение
Уралсиб	Покупать	Покупать	Без изменений
Bank of America Merrill Lynch	Держать	Покупать	Повышение
Deutsche Bank	Покупать	Прекращение покрытия	–
Citigroup	Покупать	Покупать	Без изменений
Goldman Sachs	Покупать	Покупать	Без изменений
HSBC	Покупать	Держать	Понижение
JP Morgan	Держать	Покупать	Повышение
Morgan Stanley	Покупать	Покупать	Без изменений
Raiffeisenbank	Покупать	Держать	Понижение
Renaissance Capital	Покупать	Покупать	Без изменений
Sberbank CIB	Покупать	Держать	Понижение
SOVA Capital	Покупать	Держать	Понижение
UBS	Держать	Держать	Без изменений
Wood & Company	Покупать	Покупать	Без изменений



Контакты аналитиков инвестиционных компаний, регулярно освещающих деятельность ПАО «Газпром», представлены на интернет-сайте ПАО «Газпром».  
 → [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



# Приложения

**Крупные сделки  
и сделки, в совершении которых  
имеется заинтересованность** 228

**Сведения о реализации  
непрофильных активов ПАО «Газпром»  
и его дочерних обществ** 229

**Сведения о фактических результатах  
исполнения поручений и указаний Президента  
Российской Федерации и поручений  
Правительства Российской Федерации** 230

**Информация об объемах потребленных  
ПАО «Газпром» энергетических ресурсов  
и средств, израсходованных  
на их приобретение** 236

**Дополнительная информация  
к Годовому отчету,  
размещенная на интернет-сайте  
ПАО «Газпром»** 237

**Глоссарий** 238

**Адреса и контакты** 243

# Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2019 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о совершенных ПАО «Газпром» в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, содержатся в Отчете о заключенных ПАО «Газпром» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 21 мая 2020 г. № 3435, который опубликован в сети Интернет на страницах, используемых ПАО «Газпром» для раскрытия информации по адресам: [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru) и [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru).



Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте Центра раскрытия корпоративной информации информационного агентства «Интерфакс» на странице ПАО «Газпром».

→ [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru)



# Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

Фактическое поступление средств ПАО «Газпром», его дочерним обществам и организациям от реализации непрофильных активов в 2019 г. составило 336,61 млрд руб., в том числе НДС (без учета внутригрупповых сделок — 333,47 млрд руб.), в частности:

- от реализации активов, принадлежавших ПАО «Газпром», — 5,59 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 3,61 млрд руб.);
- от реализации активов, принадлежавших дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», — 331,02 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 329,86 млрд руб.).

# Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

## Обеспечение раскрытия контрагентами по действующим договорам информации о цепочке собственников, включая бенефициаров

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 12.01.2012 № ИС-П13-80)

ПАО «Газпром» за период с 1 января 2019 г. по 31 декабря 2019 г. подготовлена информация для Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторинга:

- о 59 546 заключенных договорах (3 695 договорах ПАО «Газпром», 55 851 договоре дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %);
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов ПАО «Газпром»;
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %.

## О разработке (актуализации) внутренних документов, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности деятельности и вознаграждение руководящего состава ПАО «Газпром»

(директивы Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 декабря 2019 г. № 3358. В трудовой договор с Председателем Правления ПАО «Газпром» включены положения о персональной ответственности за несвоевременное размещение информации или размещение недостоверной информации о реализации указанных директив Правительства Российской Федерации.

## О представлении акционерными обществами в Минэкономразвития России информации о владении активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица

(директивы Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № 5945п-П13)

В соответствии с директивами и письмом Минэкономразвития России в указанное министерство направлена информация о владении ПАО «Газпром» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица по состоянию на 31 декабря 2018 г.

## Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций

(директивы Правительства Российской Федерации от 26.03.2015 № 1796п-П13)

В Минфин России и Федеральную службу по финансовому мониторингу направлены письма, содержащие результаты анализа создания единого казначейства ПАО «Газпром», его дочерних и зависимых организаций.

### **О разработке правил недискриминационного доступа к услугам по транспортировке газа, а также правил подключения к магистральным газопроводам**

(поручения Правительства Российской Федерации от 29.05.2019 № П9-29283, от 25.07.2019 № П9-41395)

Во исполнение указанных поручений в установленные сроки в Федеральную антимонопольную службу, а также в Департамент промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации направлялись замечания и предложения Компании к проекту постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по транспортировке газа по магистральным газопроводам, Правил недискриминационного доступа к услугам подземного хранения газа, Правил подключения (технологического подсоединения) к магистральным газопроводам, а также о признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации». Также актуализировалась редакция разработанного ПАО «Газпром» проекта правил доступа к магистральным газопроводам.

### **О проработке вопроса о размещении на острове Русский (г. Владивосток) инжиниринговых подразделений, а также центров исследований и разработок**

(перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 10.10.2018 № Пр-1849 по итогам Восточного экономического форума 11–13 сентября 2018 г.)

Заключен договор аренды недвижимого имущества между ООО «Газпром 335» и Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Дальневосточный федеральный университет» на нежилое помещение, расположенное по адресу: Приморский край, г. Владивосток, о. Русский, п. Аякс, д. 10, лит. П, для размещения инжинирингового центра.

### **Использование фондов благотворительной деятельности и спонсорской поддержки**

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 09.02.2018 г. № Пр-250 об оказании поддержки строительству жилого многоквартирного дома для переселения граждан из аварийных домов, расположенных на территории поселка Елшанка Саратовской области, в сумме 150 млн руб.).

Во исполнение поручения ПАО «Газпром» перечислило 75 млн руб. в 2018 г. и 75 млн руб. в 2019 г. по договору пожертвования на строительство жилого многоквартирного дома со встроенно-пристроенными нежилыми помещениями по адресу: Саратовская область, г. Саратов, Московское шоссе, д. 2, для переселения граждан из аварийных домов, расположенных на территории поселка Елшанка Ленинского района г. Саратова.

(поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации В.Л. Мутко от 03.08.2019 г. № ВМ-П9-70пр (протокол совещания в г. Тулуне Иркутской области) по вопросу «Об оказании содействия в восстановлении жизнедеятельности территорий, пострадавших от наводнения в Иркутской области» в 2019 г.)

ПАО «Газпром» была оказана благотворительная помощь в размере 20 млн руб. на приобретение учебного и учебно-лабораторного оборудования по предметам естественно-научного цикла для малокомплектных муниципальных общеобразовательных организаций, пострадавших от паводков на территории Иркутской области в 2019 г. Средства были перечислены по договору пожертвования Иркутскому областному отделению Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест».

На совещании в г. Иркутске 6 сентября 2019 г. Правительством Иркутской области одобрено строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с ледовым полем и универсальным залом в г. Тулуне вместо указанного в Протоколе совещания от 3 августа 2019 г. спортивного объекта с бассейном на территории г. Нижнеудинска. Заместителю Председателя Правительства Российской Федерации В.Л. Мутко направлен доклад от 10 октября 2019 г. № 01-677 о готовности осуществить строительство объекта (ориентировочный срок ввода в эксплуатацию — III квартал 2021 г.), финансирование будет обеспечено ПАО «Газпром нефть».

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 10.09.2019 № ДМ-П8-7713 об оказании финансовой поддержки туркмено-российской средней общеобразовательной школе имени А.С. Пушкина в г. Ашхабаде)

Для рассмотрения возможности оказания поддержки ПАО «Газпром» направило руководству школы запрос от 24 сентября 2019 г. с просьбой предоставить смету расходов на выполнение работ по капитальному ремонту, данные о количестве и стоимости компьютерной техники, которую планируется закупить, а также сумме дальнейшего планового ремонта. Указанная информация в 2019 г. в ПАО «Газпром» не поступила, о чем Председателю Правительства Российской Федерации Д.А. Медведеву был направлен доклад от 7 октября 2019 г. Благотворительная помощь школе будет оказана в 2020 г.

(порушение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 13.03.2019 № Пр-438 в части строительства физкультурно-оздоровительного комплекса в селе Тисси-Ахитли Цумадинского района Республики Дагестан)

Министру спорта Российской Федерации П.А. Колобкову направлен доклад от 10 октября 2019 г. о готовности ПАО «Газпром» осуществить в 2020 г. строительство многофункциональной спортивной площадки (увеличенной) по проекту, согласованному с Администрацией муниципального образования «Цумадинский район» Республики Дагестан. Министерство спорта Российской Федерации поддержало решение ПАО «Газпром» письмом от 22 октября 2019 г. В соответствии с письмом Аппарата Правительства Российской Федерации от 11 марта 2020 г. ПАО «Газпром» в срок до 23 ноября 2020 г. проинформирует об исполнении поручения Правительство Российской Федерации.

#### **Закупочная деятельность**

(директивы Правительства Российской Федерации от 26.01.2019 № 584п-П13 (ДСП))

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 14 мая 2019 г. № 3262 «О доработке корпоративных планов импортозамещения в части средств защиты от радиационных, химических и биологических факторов», во исполнение п. 1 которого решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2019 г. № 3337 утверждены соответствующие изменения в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром.

(директивы Правительства Российской Федерации от 08.05.2019 № 411п-П13)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 августа 2019 г. № 3300 «О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)», во исполнение которого решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2019 г. № 3337 утверждены соответствующие изменения в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром.

(директивы Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 14 мая 2019 г. № 3257 «О разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью», во исполнение которого:

- утверждена Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «Газпром»;
- обеспечено распространение указанных директив на дочерние общества ПАО «Газпром»;
- дочерними обществами ПАО «Газпром» утверждены Программы по повышению качества управления закупочной деятельностью.

#### **О заключении концессионного соглашения на финансирование, строительство и эксплуатацию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования Обская — Салехард — Надым**

(подпункт «в» пункта 4 распоряжения Правительства Российской Федерации от 08.08.2018 № 1663-р)

ПАО «Газпром» заключено Соглашение о взаимодействии с Федеральным агентством железнодорожного транспорта.

#### **Газификация и газоснабжение регионов**

(п.3 поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина от 29.12.2016 № Пр-2579 о принятии мер для снабжения Восточного нефтехимического комплекса природным газом, поставляемым ПАО «Газпром», в необходимом объеме)

ПАО «Газпром» утвержден Перечень мероприятий по синхронизации ввода мощностей добычи, транспортировки и распределения газа Сахалинского центра газодобычи. В рамках его исполнения ведутся работы по реализации проекта «Магистральный газопровод «Сахалин — Хабаровск — Владивосток» (этап 1), со сроком завершения строительства в 2021 г.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 20.01.2014 Пр-94 о включении работ по реконструкции ГРС «Дедиловская», «Новотульская», «Ясногорск» и «Северо-Задонская» в Программу реконструкции и технического перевооружения ГРС ОАО «Газпром» на 2014–2017 гг. и осуществлении строительства двух новых ГРС в Узловском и Заокском районах Тульской области с началом реализации в 2014 г.)

Работа по реконструкции ГРС «Новотульская», ГРС «Северо-Задонская», ГРС «Ясногорск» и по строительству двух новых ГРС в Узловском и Заокском районах Тульской области организована. Планом капитального строительства на 2020 г. предусмотрены лимиты капитальных вложений по объектам:

- ГРС «Ясногорск» — 464,88 млн руб. для начала строительно-монтажных работ;
- ГРС «Северо-Задонская» — 550,64 млн руб. для обеспечения частичного ввода.

Строительство ГРС «Новотульская» в объеме 1-го этапа завершено, на объекте проводятся пусконаладочные работы. Реконструкция ГРС «Дедиловская» нецелесообразна, поскольку газоснабжение индустриального парка «Узловский» предусмотрено осуществить за счет строительства газопровода от ГРС «Новомосковская-1» в соответствии с Генеральной схемой газоснабжения Тульской области, разработанной на основании предложений администрации области.

Строительство двух новых ГРС в Узловском и Заокском районах Тульской области осуществляется по Инвестиционной программе ООО «Газпром межрегионгаз».

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 05.11.2014 № Пр-2609 о включении в Инвестиционную программу ПАО «Газпром» проекта «Газопровод-отвод и ГРС в г. Балаково»)

Проект «Газопровод-отвод и ГРС в г. Балаково» (Саратовская область) включен в Инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2020 г. с планируемым сроком ввода объекта в эксплуатацию в 2022 г.

(п. 3 Перечня поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 02.11.2015 № Пр-2281 об обеспечении включения в инвестиционную программу 2017 г. строительства и ввода в эксплуатацию объекта «Газопровод-отвод и ГРС «Углегорск»)

С 2019 г. ведется реализация проекта «Газопровод-отвод и ГРС «Углегорск», разработанный план мероприятий предусматривает завершение работ к III кварталу 2020 г.

## Ценообразование на рынке газа России

(поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 14.11.2019 № ДК-П9-218пр)

В рамках исполнения поручения Компанией продолжена работа, направленная на сохранение порядка регулирования деятельности ПАО «Газпром», а также недопущение регулирования инвестиционной деятельности Компании (проект федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О естественных монополиях» и статью 29 Федерального закона «Об электроэнергетике»), а также по исключению из проекта федерального закона «Об основах государственного регулирования цен (тарифов)» норм, оказывающих отрицательное регулирующее воздействие на деятельность Компании.

(поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 11.10.2018 № ДК-П9-6882 по вопросу государственного регулирования тарифов на транспортировку газа по магистральным газопроводам (газопроводам-отводам))

Продолжена работа с федеральными органами исполнительной власти по внесению изменений в п. 4 и п. 7 Основных положений формирования и государственного регулирования цен на газ, тарифов на услуги по его транспортировке и платы за технологическое присоединение газоиспользующего оборудования к газораспределительным сетям на территории Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2000 г. № 1021 в целях исключения неопределенности в применении подходов к определению тарифов для субъектов регулирования при оказании услуг по транспортировке газа по магистральным газопроводам.

## Реализация Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром»

(пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации В.В. Путина от 07.05.2012 № 596)

ПАО «Газпром» во исполнение пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, а также в целях совершенствования работы по реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 2810, протокол заседания Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 1098; решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров от 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2019 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2019 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 28 декабря 2018 г. № 3204 и от 26 декабря 2019 г. № 3367), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 28 декабря 2018 г. № 3204 и от 26 декабря 2019 г. № 3367).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».



### Информация о реализации Программы, Плана мероприятий и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2019 г.

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1	99,9918 % акций АО «Центргаз»	–	1170	911902/914702
2	Объекты узла регулирования давления и расхода газа (10 ед.), расположенные по адресу: Сахалинская область, МО «Городской округ Ногликский», Ногликское лесничество, квартал 196	10 инвентарных номеров	1150	911110/914101
3	Нежилое здание, расположенное по адресу: г. Санкт-Петербург, Полюстровский пр., корп. 2, лит. А	005652	1150	911110/914101
4	19 квартир ПАО «Газпром» (18 квартир в г. Москве и 1 квартира в г. Вельске Архангельской обл.)	19 инвентарных номеров	1150	911110/914101
5	Танкер-заправщик «Газпромшельф»	351789	1150	911110/914101
6	Одноквартирный 5-комнатный жилой дом уч. № 127а без гаража для обслуживающего персонала на площадке жилого поселка	550958	1150	911110/914101
7	Объекты НЗС в составе 64 жилого дома и инженерно-коммунальной инфраструктуры, расположенные по адресу: Краснодарский край, г. Горячий ключ, ст. Саратовская	–	1210	901910/903910
8	149 единиц движимого имущества (автомобильная и специализированная техника)	149 инвентарных номеров	1150	911110/914101

Итого за 2019 г.

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, их количество; информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовую (остаточную) стоимость, информацию о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Информация об утверждении вышеуказанных Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на сайте Компании. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром [www.gazpromnoncoreassets.ru](http://www.gazpromnoncoreassets.ru), ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение требований директив Правительства Российской Федерации и в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2019 г. (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 14 мая 2019 г. № 3256, от 18 июня 2019 г. № 3285, от 21 августа 2019 г. № 3311 и от 29 ноября 2019 г. № 3345).

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2019 г. в рамках указанных Программы, планов мероприятий по отчуждению непрофильных активов и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» составила 2 455 094,95 тыс. руб. с учетом НДС. В результате работы по предпродажной подготовке и реализации непрофильных активов фактическая стоимость реализации превысила балансовую на 708 435,35 тыс. руб.

Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации (с учетом НДС), тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
807 067,01	1 906 000,00	1 098 932,99	Актив реализован на торгах с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
107 275,84	198 305,08	91 029,24	Актив реализован по итогам торгов с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
12 715,85	49 999,20	37 283,35	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
105 906,78	122 877,62	16 970,84	Каждый актив реализован по итогам конкурентной процедуры продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
629 113,33	115 000,00	-514 113,33	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
5 841,00	6 450,00	609,00	Актив реализован по итогам конкурентной процедуры продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
77 991,43	24 000,00	-53 991,43	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
748,36	32 463,05	31 714,69	Активы реализованы по итогам торгов с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком
1 746 659,60	2 455 094,95	708 435,35	

# Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение

Энергетический ресурс	2017	2018	2019
Газ природный			
млн м <sup>3</sup>	5,8	6,5	8,2
млн руб. (с НДС)	37,4	43,5	55,4
Электрическая энергия			
тыс. МВт·ч	58,8	64,1	77,6
млн руб. (с НДС)	315,0	357,9	447,5
Тепловая энергия			
тыс. Гкал	78,3	77,5	69,4
млн руб. (с НДС)	143,8	158,8	148,9
Бензин автомобильный			
млн л	0,9	1,4	1,3
млн руб. (с НДС)	33,9	56,4	57,9
Дизельное топливо			
млн л	0,6	1,1	1,1
млн руб. (с НДС)	20,4	43,2	50,7

**Примечание.** Отчетные данные приводятся по объектам, находящимся в управлении ПАО «Газпром». Потребление энергетических ресурсов объектами, переданными в управление сторонним юридическим лицам, не учитывается. Потребление иных видов энергетических ресурсов ПАО «Газпром» в значимых объемах не осуществляется.

## Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром»

- Информация о проведении заседаний Совета директоров ПАО «Газпром» в 2019 г.
- Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2019 г.
- Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в 2019 г.
- Информация о судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности, не оконченных по состоянию на 31 декабря 2019 г.
- Перечень организаций, акциями (долями) которых владело ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2019 г.



Информация представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



Наименование	Определение	
А	АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
	АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
	АЗС	Автозаправочная станция
	АСЭЭ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
	АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
В	ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
Г	ГКМ	Газоконденсатное месторождение
	ГМТ	Газомоторное топливо
	ГПА	Газоперекачивающий агрегат
	ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
	ГРО	Газораспределительная организация
	ГРП	Гидроразрыв пласта
	ГРР	Геолого-разведочные работы
	ГРС	Газораспределительная станция
	ГРЭС	Государственная районная электростанция
	ГТС	Газотранспортная система
	ГЭС	Гидроэлектростанция
Д	Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС, составляющие географический сегмент «Европа и другие страны» консолидированной финансовой отчетности по МСФО
	ДКС	Дожимная компрессорная станция
	Доллары, долл.	Доллары США
	ДПМ	Договор о предоставлении мощности
Е	ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
	ЕС	Европейский союз
	ЕСГ	Единая система газоснабжения
	ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
	ЕЭС	Единая энергетическая система России
З	ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту
	ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
К	КИГ	Коэффициент извлечения газа
	ККУ	Кодекс корпоративного управления
	КПГ	Компримированный природный газ
	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
	КС	Компрессорная станция
М	МСП	Малое и среднее предпринимательство

Наименование	Определение	
М	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
	МТБЭ	Метил-трет-бутиловый эфир
	МТР	Материально-технические ресурсы
Н	НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
	НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
	НДС	Налог на добавленную стоимость
	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
	НМ	Нефтяное месторождение
	НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П	ПАВ	Поверхностно-активные вещества
	ПАГЗ	Передвижной автомобильный газовый заправщик
	ПНГ	Попутный нефтяной газ
	ПХГ	Подземное хранилище газа
Р	РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
С	СПГ	Сжиженный природный газ
	СРП	Соглашение о разделе продукции
	Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
	Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия
	СУГ	Сжиженные углеводородные газы
	СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
	СЦП	Стратегические целевые показатели
	СЭМ	Система экологического менеджмента
Т	ТЛ	Технологическая линия
	т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
	ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
	ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
	ТЭС	Тепловая электростанция
	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У	УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
	УППГ	Установка предварительной подготовки газа
Ф	ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
	ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
	Фунты стерлингов	Фунты стерлингов Соединенного Королевства
Х	ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Ц	Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Э	ЭТП	Электронная торговая платформа
Я	ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
В	Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
I	ISO 14001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
	ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья

Наименование	Определение
I ISO 50001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области энергетического менеджмента
ISO 9001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области менеджмента качества
O OHSAS 18001:2007 (англ. Occupational Health and Safety Management Systems)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
P PRMS (англ. Petroleum Resources Management System)	Международный стандарт оценки запасов углеводородов

### Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м <sup>3</sup> газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/м <sup>3</sup> (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м <sup>3</sup> газа = 6,49 барр. н. э. = 0,80 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,028 тыс. м <sup>3</sup> СПГ = 0,021 т СПГ
т нефти	Тонна нефти	= 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	= 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

### Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05
X	Данные не могут быть приведены

### Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
ЗАО «Газпром Армения»	–	Армения
ОсОО «Газпром Кыргызстан»	–	Кыргызстан
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	–	Беларусь
ООО «Оператор газотранспортной системы Украины»	–	Украина
АО «Узбекнефтегаз»	–	Узбекистан
Allseas Group S.A.	Allseas	Швейцария
Bank of America Merrill Lynch	–	США
Bloomberg L.P.	Bloomberg	США
Blue Stream Pipeline Company B.V.	–	Нидерланды
BP p.l.c.	BP	Великобритания
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
Chevron Corporation	Chevron	США
Citigroup Inc.	Citigroup	США

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
ConocoPhillips	–	США
Dagong Global Credit Rating Company Limited	Dagong	КНР
Daqing Oil	–	КНР
DeGolyer and MacNaughton	–	США
Deutsche Bank AG	Deutsche Bank	Германия
ENGIE S.A.	ENGIE	Франция
Eni SpA	Eni	Италия
Equinor ASA	Equinor	Норвегия
Exxon Mobil Corporation	ExxonMobil	США
Fitch Ratings	–	США
GASTRANS d.o.o. Novi Sad	–	Сербия
N.V. Nederlandse Gasunie	Gasunie	Нидерланды
GazAsia Capital S.A.	–	Люксембург
Gaz Capital S.A.	–	Люксембург
Gazprom EP International B.V.	–	Нидерланды
Gazprom NGV Europe GmbH	Gazprom NGV Europe	Германия
HSBC Holdings plc	HSBC	Великобритания
International Business Machines Corporation	IBM	США
IHS Markit Ltd.	IHS Markit	Великобритания
Investor Update Limited	Investor Update	Великобритания
Japanese Bank for International Cooperation	JBIC	Япония
JP Morgan Chase & Co	JP Morgan	США
Moody's Investors Service	Moody's	США
Morgan Stanley International Limited	Morgan Stanley	США
MSCI Inc.	MSCI	США
Naftna Industrija Srbije a.d.	NIS	Сербия
National Iranian Oil Company	NIOC	Иран
Nord Stream AG	–	Швейцария
Nord Stream 2 AG	–	Швейцария
OMV Aktiengesellschaft	OMV	Австрия
Perenco Cameroon S.A.	Perenco Cameroon	Камерун
PetroChina Company Limited	PetroChina	КНР
Petróleo Brasileiro S.A.	Petrobras	Бразилия
Qatar Petroleum	–	Катар
Raiffeisen Bank International AG	Raiffeisen Bank	Австрия
Renaissance Capital Limited	Renaissance Capital	Великобритания
Royal Dutch Shell plc.	Shell	Великобритания
Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	Sakhalin Energy	Бермудские острова
Siemens AG	Siemens	Германия
Sonatrach Group	Sonatrach	Алжир
South Stream Transport B.V.	–	Нидерланды
SOVA Capital Limited	SOVA Capital	Великобритания
Standard & Poor's	–	США
The Bank of New York Mellon	–	США

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
The Goldman Sachs Group, Inc.	Goldman Sachs	США
TOTAL S.A.	Total	Франция
UBS Group AG	UBS	Швейцария
Uniper SE	Uniper	Германия
Verbundnetz Gas	VNG	Германия
Westwood Global Energy Limited	Westwood Global Energy	Великобритания
Wintershall AG	–	Германия
Wintershall Dea GmbH	Wintershall Dea	Германия
Wintershall Noordzee B.V.	Wintershall Noordzee	Нидерланды
WIROM GAS S.A.	–	Румыния
Wood & Company Financial Services, a.s.	Wood & Company	Чехия
Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos	YPFB	Боливия
Yamal Trade Pte. Ltd.	Yamal Trade	Сингапур

# Адреса и контакты

## Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

## Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

## Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

## Адрес

Ул. Наметкина, д.16, Москва, ГСП-7, 117997

Для почтовой корреспонденции:

ВОХ 1255, Санкт-Петербург, 190900

Для курьерской доставки:

Московский проспект, д. 156, лит А,

Санкт-Петербург, 196105

Телефон:

+7 (495) 719-30-01

Факс:

+7 (495) 719-83-33, (812) 413-73-33

## Адрес страницы в сети Интернет

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

## Адрес электронной почты

[gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru)

## Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

Выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002

ОГРН — 1027700070518

## Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

## Контактная информация для акционеров

Телефон:

+7 (812) 609-76-57

(справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

## Контактная информация для инвесторов

Телефон:

+7 (812) 609-41-29

Факс:

+7 (812) 609-43-34

Адрес электронной почты:

[ir@gazprom.ru](mailto:ir@gazprom.ru)

## Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью  
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»  
(ООО «ФБК»)

ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой  
организации аудиторов Ассоциации «Содружество»

Место нахождения и почтовый адрес:

Российская Федерация, 101990, г. Москва,

ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон:

+7 (495) 737-53-53

Адрес страницы в сети Интернет:

[www.fbk.ru](http://www.fbk.ru)

## Реестродержатель

Акционерное общество

«Специализированный регистратор —

Держатель реестров акционеров

газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес:

Российская Федерация, 117420, г. Москва,

ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон:

+7 (495) 719-40-44

Адрес страницы в сети Интернет:

[www.draga.ru](http://www.draga.ru)





