

Наша работа— общее будущее



Отчет
Группы Газпром
о деятельности
в области
устойчивого
развития
за 2019 год





**Отчет
Группы Газпром
о деятельности
в области
устойчивого
развития
за 2019 год**

Содержание

Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	5	5.4. Поддержка культуры и искусства	176
Наш Отчет	7	5.5. Возрождение духовных ценностей	179
Порядок определения существенных тем	10	5.6. Развитие спортивных программ	180
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	15	5.7. Помощь спортивным федерациям	181
Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН	22	5.8. Спонсорская поддержка деловых мероприятий	182
1. Наше управление	41	6. Наша ответственность перед планетой	183
1.1. Управление деятельностью в области устойчивого развития	43	6.1. Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль	185
1.2. Корпоративное управление	51	6.2. Борьба с изменением климата	194
1.3. Ценности, стандарты и нормы поведения	54	6.3. Охрана окружающей среды	211
1.4. Управление качеством	60	6.4. Повышение вовлеченности персонала в сохранение окружающей среды	228
2. Наша деятельность	61	6.5. Информационная открытость в вопросах охраны окружающей среды	229
2.1. Миссия и стратегия	63	6.6. Международное сотрудничество в области экологии и климата	232
2.2. Добыча и запасы углеводородов	74	Приложения	233
2.3. Переработка углеводородов	78	Приложение 1. Указатель содержания GRI	234
2.4. Развитие системы транспортировки природного газа	82	Приложение 2. К разделу «Наш Отчет»	250
2.5. Реализация углеводородов	85	Приложение 3. К разделу 1. Наше управление	253
2.6. Развитие рынка газомоторного топлива	94	Приложение 4. К разделу 2. Наша деятельность	257
2.7. Генерация тепловой и электрической энергии	99	Приложение 5. К разделу 3. Наш персонал	263
2.8. Вклад в развитие отечественной промышленности	101	Приложение 6. К разделу 4. Наш безопасный труд	266
2.9. Инновационные разработки и НИОКР	106	Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	268
3. Наш персонал	109	Приложение 8. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете	274
3.1. Управление персоналом	111	Приложение 9. Заверение РСПП	277
3.2. Численность персонала	112	Приложение 10. Подтверждение ФБК	278
3.3. Соблюдение трудовых прав	120	Приложение 11. Заключение по итогам Общественных консультаций	280
3.4. Социальное партнерство и коллективный договор	121	Контакты и обратная связь	282
3.5. Материальная мотивация работников	124		
3.6. Социальная политика	125		
3.7. Развитие персонала	130		
3.8. Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами	132		
3.9. Молодые кадры Газпрома	138		
3.10. Кадровый резерв	141		
3.11. Участие в формировании национальной системы квалификаций	142		
4. Наш безопасный труд	143		
4.1. Управление безопасностью труда	145		
4.2. Результаты в области охраны труда	151		
4.3. Результаты работы в области промышленной безопасности	155		
4.4. Результаты работы в области пожарной безопасности	157		
4.5. Развитие культуры производственной безопасности	160		
4.6. Обучение работников в области производственной безопасности	161		
4.7. Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности	162		
4.8. Сотрудничество с зарубежными партнерами в области производственной безопасности	164		
5. Наши социальные инициативы	165		
5.1. Сотрудничество с регионами	167		
5.2. Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие	170		
5.3. Благотворительность	172		



Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»

Дорогие друзья!

Группа Газпром развивает масштабный бизнес в России и за рубежом. Понимая ответственность перед миллионами людей в разных странах, мы неукоснительно придерживаемся принципа решать бизнес-задачи взвешенно и эффективно, с максимальной пользой для общества и заботой о природе.

Наши проекты расширяют потребителям доступ к экологически чистому энергоносителю, играют большую роль в укреплении энергетической безопасности, способствуют социально-экономическому развитию российских регионов и обеспечивают дополнительные поступления в государственный бюджет.

Так, в декабре 2019 года был введен в эксплуатацию газопровод «Сила Сибири». Российский трубопроводный газ впервые поступил на перспективный китайский рынок. Что особенно важно, эта газовая магистраль — мощный импульс для газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока России.

Европа и Турция с января 2020 года получили еще один маршрут с низким углеродным следом для доставки природного газа — «Турецкий поток» через Черное море. Трубопроводный экспорт в европейское дальнее зарубежье в 2019 году составил 199 миллиардов кубометров.

Мы надежно поставляем газ на внутренний рынок и развиваем инфраструктуру для подключения новых потребителей. В 2019 году объем реализации газа Газпрома в России составил 235,8 миллиарда кубометров. В рамках Программы газификации построено 124 новых газопровода. Уровень газификации страны к началу 2020 года увеличен с 68,6 % до 70,1 %.

Важным событием стало открытие нового, альтернативного и независимого источника газоснабжения Калининградской области. Для этого Газпром построил морской терминал по приему сжиженного природного газа и регазификационную установку «Маршал Василевский».

Обеспечение потребителей необходимыми энергоресурсами на десятилетия вперед — это в первую очередь эффективное развитие ресурсной базы. В новом центре газодобычи на полуострове Ямал в 2019 году мы начали полномасштабное освоение еще одного уникального по запасам месторождения — Харасавэйского.

Продолжена работа по воспроизводству минерально-сырьевой базы. Запасы газа Газпрома по результатам геологоразведки в отчетном году были пополнены на 556,7 миллиарда кубометров при добыче 501,2 миллиарда кубометров¹. Прирост запасов газа уже 15 лет подряд превышает объемы добычи.

Рациональное использование природных ресурсов — неотъемлемая составляющая нашей Экологической политики. Газпром последовательно снижает углеродный след продукции, реализует мероприятия по энергосбережению и сохранению окружающей среды. В 2019 году мы достигли всех Корпоративных экологических целей. По сравнению с 2018 годом в Группе Газпром водопотребление снизилось на 8,4 %, образование отходов — на 6,1 %, выбросы парниковых газов — на 1,5 %.

Мы также работали над решениями, которые позволят использовать преимущества природного газа и газовой инфраструктуры для достижения целей Парижского соглашения по климату, принятого Российской Федерацией в сентябре 2019 года. Началась подготовка сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 года с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики, ведутся инновационные разработки в области технологий производства водорода из метана без выбросов CO₂.

Главная движущая сила Газпрома — это люди, профессионалы высочайшего класса. В 2019 году численность персонала Группы увеличилась до 473,8 тысячи человек. Мы неукоснительно соблюдаем права работников, обеспечиваем безопасные и комфортные условия труда, поддерживаем их профессиональное развитие. Так, в 2019 году программы повышения квалификации и переподготовки охватили рекордное число работников всех уровней, в том числе благодаря активному использованию дистанционных технологий обучения.

Традиционно в зоне нашего внимания находится поддержка местных сообществ в регионах присутствия. Например, Газпром активно способствует развитию здесь профессионального и любительского спорта. В 2019 году мы завершили строительство Хоккейной академии «Авангард» в Омске и еще более 160 спортивных объектов в рамках программы «Газпром — детям». Мы тесно и продуктивно сотрудничаем с коренными малочисленными народами Севера. Кроме того, частью нашей корпоративной культуры является участие работников Газпрома в волонтерских инициативах.

Дорогие друзья! Мы внимательно прислушиваемся к предложениям заинтересованных сторон. Сохраняем информационную прозрачность и открытость. Внедряем лучшие практики для дальнейшего гармоничного и сбалансированного развития Газпрома. Мы продолжим делать это и впредь.

Алексей Миллер
Председатель Правления ПАО «Газпром»



(1) С учетом доли Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Наш Отчет

Порядок определения существенных тем	10
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	15
Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН	22



Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г. показывает, каких результатов Группа достигла за отчетный период в области производственной деятельности, социальной ответственности и охраны окружающей среды (ООС). В Отчете также раскрывается информация о корпоративном управлении и вкладе Группы в достижение Целей ООН в области устойчивого развития на период до 2030 г. Отчет является восьмым по счету.

GRI 102-51

Предыдущий Отчет за 2018 г. был опубликован в сентябре 2019 г.

Отчет за 2018 г. стал победителем конкурса Министерства энергетики Российской Федерации в номинации «Лучший публичный нефинансовый отчет компании нефтегазового сектора». В тексте Отчета было увеличено количество раскрываемых показателей GRI Standards, более подробно освещены основные аспекты деятельности в области устойчивого развития. На официальном корпоративном сайте ПАО «Газпром» впервые была размещена интерактивная версия Отчета, которая позволила читателям получить более удобный доступ к информации и навигацию по тексту.

Для подготовки Отчета в Компании создана Рабочая группа, сформированная из представителей различных структурных подразделений и дочерних обществ (ДО) ПАО «Газпром», координирующих работу по ключевым направлениям устойчивого развития и участвующих во взаимодействии с группами заинтересованных сторон.

Для дальнейшего совершенствования системы нефинансовой отчетности и в связи с кадровыми изменениями в начале 2020 г.

были актуализированы Регламент работ по подготовке, изданию и распространению Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития и Положение о постоянно действующей Рабочей группе по подготовке Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития². Отчет подготовлен в соответствии с порядком и графиком, утвержденными в Регламенте.

GRI 102-32

Информация, которая входит в Отчет, подтверждается руководителями профильных подразделений. Отчет согласовывается Председателем Правления ПАО «Газпром».

GRI 102-50, GRI 102-52, GRI 102-54, GRI 102-56

Наименование Отчета

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.

Отчетный период

С 1 января по 31 декабря 2019 г. (календарный год)

Цикл отчетности

Ежегодный

Стандарты, используемые при подготовке Отчета

Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI Standards, вариант «Основной»

Независимое профессиональное аудиторское подтверждение

ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)

Общественное заверение

Совет Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по нефинансовой отчетности

Общественные консультации

Представители заинтересованных сторон

Большинство ключевых показателей представлены в Отчете в динамике за четырехлетний период (2016–2019 гг.), что обеспечивает возможность сравнения данных и позволяет сделать выводы о степени прогресса Группы Газпром в том или ином направлении деятельности. В связи с округлениями сумма детализированных данных в Отчете может незначительно отличаться от аналогичных

показателей, опубликованных в консолидированной финансовой и управленческой отчетности. В главах Отчета «Планы» приводится информация прогностического характера. Фактические результаты, полученные позже, могут отличаться от прогнозов в силу влияния объективных факторов.

(2) Утверждены Приказом ПАО «Газпром» от 20 января 2020 г. № 20.

GRI 102-45, GRI 102-46

В периметр Отчета включены данные о компаниях Группы Газпром, которые соответствуют периметру консолидированной отчетности по МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», если не указано иное. Определенные показатели могут иметь свои границы (приведены в Приложении 2) из-за методологических различий при сборе и консолидации данных. Текст Отчета раз-

мещается на русском и английском языках в открытом доступе на корпоративном сайте Компании (www.gazprom.ru). Доступен также интерактивный вариант Отчета (<https://sustainability.gazpromreport.ru/2019/>). Бумажная версия распространяется путем адресной рассылки основным представителям заинтересованных сторон.

Порядок определения существенных тем

GRI 102-46

Содержание Отчета формируется с учетом мнения заинтересованных сторон, контекста устойчивого развития и необходимости предоставления полных, точных и сопоставимых с результатами предыдущих лет данных.

Содержание и качество Отчета Группы Газпром соответствует принципам, определенным Стандартами GRI.

С принципами подготовки Отчета можно ознакомиться в Приложении 2.

Для подготовки Отчета за 2019 г. существенные темы были выявлены по двум критериям: важность темы для заинтересованных сторон и степень влияния Группы Газпром на тему. Определение существенных тем осуществлялось в три этапа.

Этап I. Составление списка возможных существенных тем для включения в Отчет

Выполнен анализ нефинансовой отчетности ведущих российских и международных публичных компаний, публикаций в СМИ, Социальной хартии российского бизнеса и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 26000:2012, Принципов Глобального договора ООН.

Учтены рекомендации Совета по нефинансовой отчетности РСПП и комментарии и предложения ООО «ФБК», полученные относительно Отчета за 2018 г.

Определен перечень возможных существенных тем, которые соответствуют значимым воздействиям Группы Газпром на вопросы экономики и управления, ООС и взаимодействия с обществом (персоналом, населением и местными сообществами в регионах присутствия).

Результат этапа I.

GRI 102-49

Список возможных существенных тем был пересмотрен и актуализирован: в него вошло 29 тем. Новыми темами для раскрытия

в Отчете за 2019 г. стали: «Реализация крупных газотранспортных проектов», «Управление качеством», «Соблюдение прав человека».

Этап II. Анкетирование представителей групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы

Проведено анкетирование групп заинтересованных сторон в режиме онлайн³ с автоматической обработкой результатов. В онлайн-анкетировании приняли участие 2 367 респондентов (представители 9⁴ групп заинтересованных сторон). Каждую тему было предложено оценить по трехбалльной шкале по степени важности.

Проведена оценка членами Рабочей группы степени фактического влияния Группы Газпром на возможные существенные темы методом экспертных оценок. В работе по оценке принимали участие 24 члена Рабочей группы.

Итоги анкетирования стали основой для построения матрицы существенности.

Результат этапа II. Ранжированные списки существенных тем от групп заинтересованных сторон и членов Рабочей группы.

Этап III. Построение матрицы существенности. Определение существенных тем

По вертикальной оси приведена оценка степени влияния Группы Газпром на значимые темы.

По горизонтальной оси приведена важность тем для групп заинтересованных сторон.

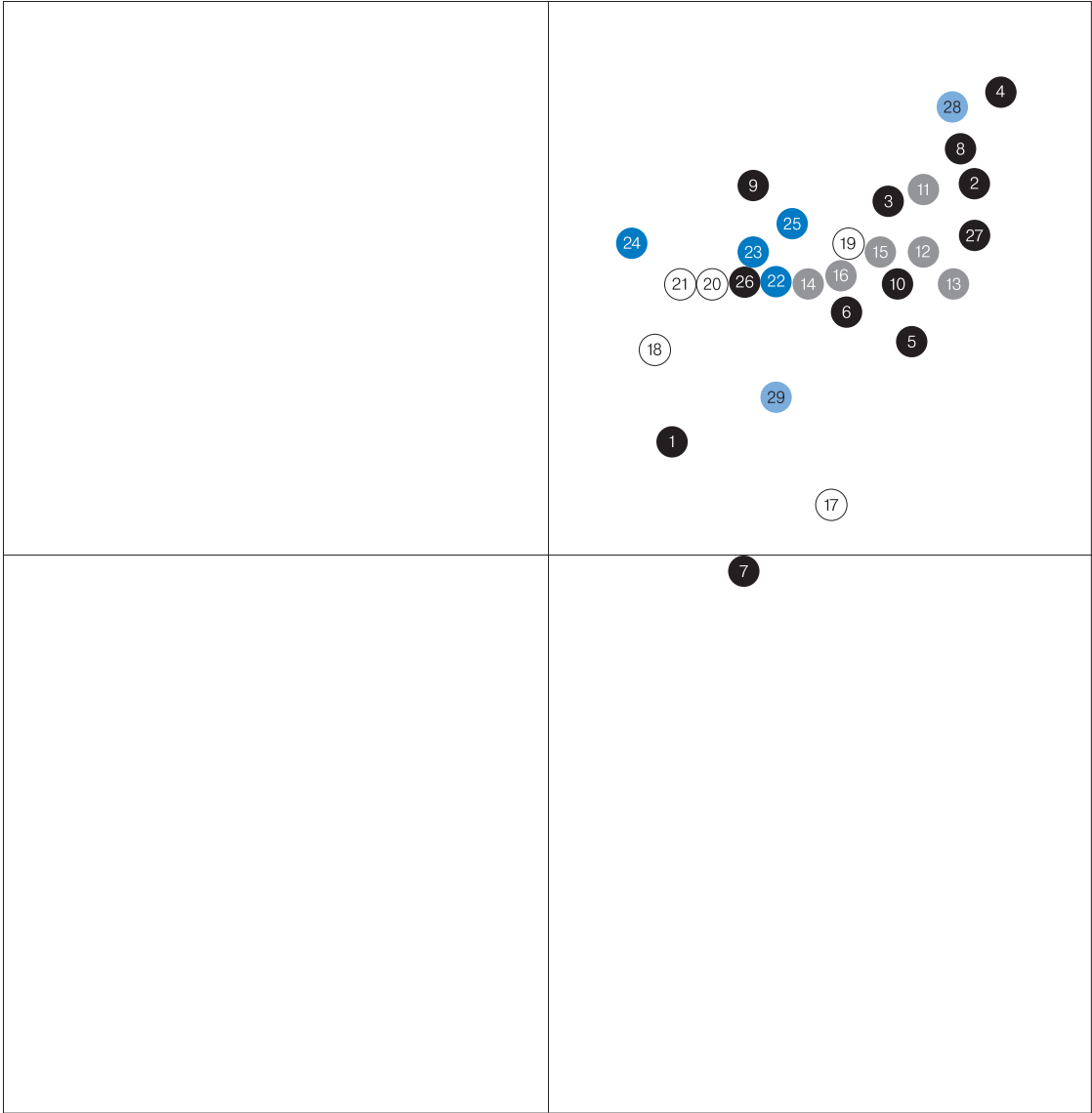
Результат этапа III. Построение матрицы существенности. Приоритетными и обязательными были признаны темы, расположенные в верхнем правом квадранте матрицы.

(3) <http://opros.onutc.ru/run/survey/dfaae9a7>

(4) Кроме представителей группы «Зарубежные регуляторы энергетических рынков».

GRI 102-46
Матрица существенных тем

Влияние Группы Газпром



Важность для заинтересованных сторон

● Экономика и управление ● Экология ○ Работа с персоналом
● Производственная безопасность ● Социальная политика, инвестиции в общество

Соответствие существенных тем ЦУР ООН	
ЦУР 1	2 17 20
ЦУР 2	23 24
ЦУР 3	6 8 11 20 28 29
ЦУР 4	19
ЦУР 5	21 22
ЦУР 6	13
ЦУР 7	2 5 15
ЦУР 8	1 8 17 18 28
ЦУР 9	2 3 4 23 25
ЦУР 10	2 8 21 22 24 27
ЦУР 11	23 24 25 26
ЦУР 12	12
ЦУР 13	8 11
ЦУР 14	14
ЦУР 15	14 16
ЦУР 16	9 10
ЦУР 17	7 23

GRI 102-44
Важность тем для групп заинтересованных сторон

№	Тема	Группы заинтересованных сторон, которые больше всего интересуются темой (в порядке проявления заинтересованности)
1.	Система закупок в Группе Газпром и их локализация	9, 4, 5
2.	Экономическая результативность Группы Газпром	2, 1, 5
3.	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	2, 6, 5
4.	Реализация крупных газотранспортных проектов	3, 5, 1
5.	Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов	3, 5, 1
6.	Управление качеством	9, 8, 7
7.	Участие Группы Газпром в политической деятельности, международных инициативах	7, 9, 6
8.	Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства	9, 4, 7
9.	Соблюдение антимонопольного законодательства	8, 9, 7
10.	Противодействие коррупции в Группе Газпром	2, 5, 1
11.	Управление выбросами в Группе Газпром	6, 3, 9
12.	Обращение с отходами в Группе Газпром	6, 9, 3
13.	Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия	6, 7, 9
14.	Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия	7, 6, 9
15.	Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром	9, 6, 5
16.	Восстановление нарушенных земель Группой Газпром	7, 9, 6
17.	Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения	5, 6, 1
18.	Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров	5, 1, 8
19.	Обучение и образование персонала и потенциальных кадров	6, 5, 1
20.	Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром	5, 6, 1
21.	Равные возможности для всех работников Группы Газпром	5, 1, 6
22.	Соблюдение прав человека	7, 6, 9
23.	Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия	7, 9, 6
24.	Коренные малочисленные народы в регионах присутствия Группы Газпром	9, 6, 7
25.	Социальные проекты Группы Газпром	9, 7, 6
26.	Развитие рынка газомоторного топлива	8, 9, 7
27.	Газификация Российской Федерации	9, 6, 5
28.	Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром	5, 1, 9
29.	Повышение безопасности работы поставщиков и подрядчиков	9, 8, 5

Обозначение групп заинтересованных сторон:
1 — Акционеры
2 — Инвесторы
3 — СМИ
4 — Деловые партнеры
5 — Персонал
6 — Общественные и образовательные организации
7 — Местные сообщества
8 — Потребители
9 — Органы государственной власти и местного самоуправления

GRI 102-47

Раскрытие существенных тем в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.

Темы	Разделы
Экономика и управление	
● (1) Система закупок в Группе Газпром и их локализация (GRI 204)	Наша деятельность, стр. 101
● (2) Экономическая результативность Группы Газпром (GRI 201)	Наша деятельность, стр. 69
● (3) Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Наша деятельность, стр. 106
● (26) Развитие рынка газомоторного топлива (ГМТ)	Наша деятельность, стр. 94
● (4) Реализация крупных газотранспортных проектов	Наша деятельность, стр. 67, 83, 89
● (27) Газификация Российской Федерации	Наша деятельность, стр. 88
● (5) Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов (GRI OG 1)	Наша деятельность, стр. 74
● (6) Управление качеством (GRI 416)	Наше управление, стр. 60
● (8) Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства (GRI 307; 419)	Наш безопасный труд, стр. 147 Наша ответственность перед планетой, стр. 190
● (9) Соблюдение антимонопольного законодательства (GRI 206)	Приложение 1, стр. 244
● (10) Противодействие коррупции в Группе Газпром (GRI 205)	Наше управление, стр. 54, 58
Экология	
● (11) Управление выбросами в Группе Газпром (GRI 305)	Наша ответственность перед планетой, стр. 194
● (12) Обращение с отходами в Группе Газпром (GRI 306; OG7)	Наша ответственность перед планетой, стр. 223
● (13) Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия (GRI 303, OG5)	Наша ответственность перед планетой, стр. 211
● (14) Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия (GRI 304)	Наша ответственность перед планетой, стр. 218
● (15) Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (GRI 302)	Наша ответственность перед планетой, стр. 198
● (16) Восстановление нарушенных земель Группой Газпром (GRI 304)	Наша ответственность перед планетой, стр. 216
Работа с персоналом	
○ (17) Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения (GRI 401; 402; 203)	Наш персонал, стр. 125 Наши социальные инициативы, стр. 165 Приложение 1, стр. 246, 247 Приложение 5, стр. 264
○ (18) Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров (GRI 407)	Наш персонал, стр. 121
○ (21) Равные возможности для всех работников Компании (GRI 405; 406)	Наш персонал, стр. 113, 120

Раскрытие существенных тем в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.

Темы	Разделы
 (19) Обучение и образование персонала и потенциальных кадров (GRI 404)	Наш персонал, стр. 130
 (20) Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (GRI 401)	Наш персонал, стр. 125
Социальная политика, инвестиции в общество	
 (22) Соблюдение прав человека (GRI 412; 410)	Наше управление, стр. 55
 (23) Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (GRI 413)	Наши социальные инициативы, стр. 167
 (24) Коренные и малочисленные народы в регионах присутствия Группы Газпром (GRI 411, OG 9; 10)	Наши социальные инициативы, стр. 170 Приложение 1, стр. 248, 249
 (25) Социальные проекты Группы Газпром (GRI 203)	Наши социальные инициативы, стр. 167
Производственная безопасность	
 (28) Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром (GRI 403)	Наш безопасный труд, стр. 145
 (29) Повышение безопасности работы поставщиков и подрядчиков (GRI 403; 414)	Наша деятельность, стр. 102 Наш безопасный труд, стр. 162

При раскрытии существенных тем в настоящем Отчете были использованы два обновленных стандарта GRI для раскрытия двух существенных тем — GRI 303 (2018) «Вода и сбросы» и GRI 403 (2018) «Охрана здоровья и безопасность труда».

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 102-42

Группа Газпром взаимодействует с разными группами заинтересованных сторон. Основными принципами взаимодействия с ними являются: вовлеченность, существенность, воздействие, реагирование, которые закреплены в международно признанных документах AA1000 ACCOUNTABILITY PRINCIPLES (AA1000AP, 2018) и AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES, 2015).

Вовлеченность

Учет точек зрения групп заинтересованных сторон Газпрома относительно важности и степени влияния того или иного вопроса в целях выработки Группой уместного и соизмеримого способа реагирования.

Воздействие

Контроль, измерение и оценка влияния принципов и действий Газпрома, а также результатов его работы на экономику, окружающую среду, общество, заинтересованные стороны и на саму Группу.

Существенность

Определение и ранжирование по степени важности актуальных и значимых вопросов, а также основных факторов, оказывающих воздействие на Газпром и его заинтересованные стороны.

Реагирование

Учет существенных тем и соответствующих им воздействий при принятии решений, осуществлении действий и планировании текущей работы Группы Газпром (включая сферу коммуникаций).

GRI 102-40

Группа Газпром определяет для себя десять групп заинтересованных сторон:

акционеры;	инвесторы;
деловые партнеры;	персонал;
органы государственной власти и местного самоуправления;	местные сообщества;
зарубежные регуляторы энергетических рынков;	общественные и образовательные организации;
СМИ;	потребители.

Основными каналами информирования заинтересованных сторон являются релизы и ответы на запросы СМИ, пресс-туры, пресс-конференции и пресс-подходы, публикации на официальной интернет-странице и в социальных сетях. ПАО «Газпром» имеет официальные аккаунты в популярных мировых социальных сетях: Instagram, Facebook, Twitter, Sina Weibo. Аккаунты Компании представлены в четырех языковых сегментах интернета — русском, английском, немецком и китайском, используются как для информирования пользователей и получения обратной связи через комментарии, так и для ведения диалога с заинтересованными сторонами с использованием публичных ответов на комментарии и личной переписки.

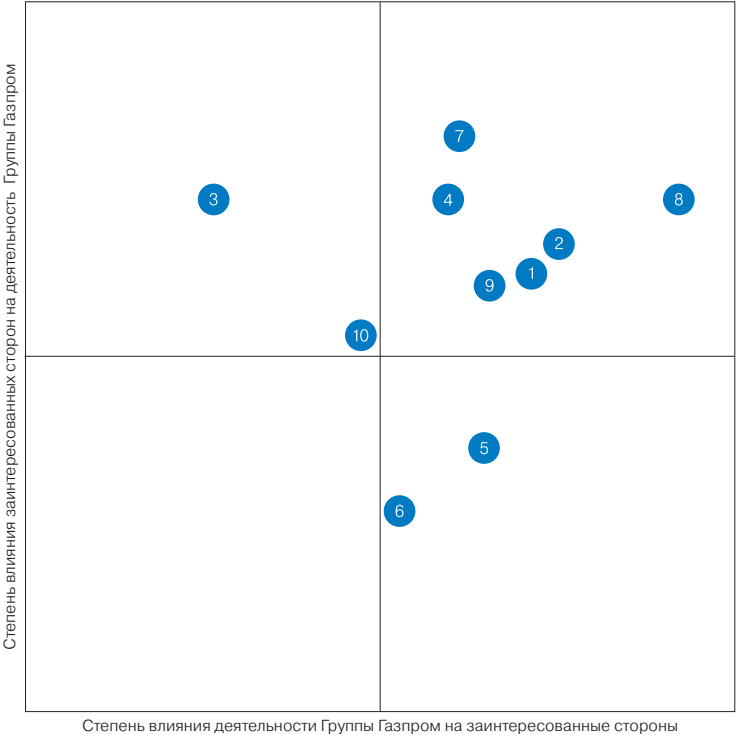
Для повышения степени соответствия раскрываемой информации запросам заинтересованных сторон впервые проведены общественные консультации по проекту Отчета. В онлайн-консультациях приняли участие 13 представителей заинтересованных сторон. В ходе общественных консультаций получено 94 комментария, в том числе 51 пожелание по включению в Отчет дополнительной информации и 25 уточняющих вопросов к информации, изложенной в тексте Отчета. Представителям заинтересованных сторон в рамках консультаций даны разъяснения по 49 комментариям, а также 10 комментариев учтены непосредственно в Отчете. На заседании Рабочей группы по подготовке Отчета в следующем отчетном периоде будут рассмотрены 35 поступивших комментариев.

GRI 102-42

Впервые при подготовке Отчета за 2019 г. был проведен анализ взаимного влияния групп заинтересованных сторон и Компании друг на друга. По результатам проведенного анкетирования членов Рабочей группы была построена карта заинтересованных сторон, которая иллюстрирует: (1) степень влияния деятельности Компании на решения и действия заинтересованных сторон

и (2) степень влияния решений и действий заинтересованных сторон на деятельность Компании. Члены Рабочей группы оценили оба показателя по трехбалльной шкале от 1,0 (невысокая степень) до 3,0 (высокая степень), руководствуясь собственным опытом и компетенциями. В анкетировании приняли участие 24 человека.

Карта заинтересованных сторон



- 1 — Акционеры
- 2 — Деловые партнеры
- 3 — Зарубежные регуляторы энергетических рынков
- 4 — Инвесторы
- 5 — Местные сообщества
- 6 — Общественные и образовательные организации
- 7 — Органы государственной власти и местного самоуправления
- 8 — Персонал
- 9 — Потребители
- 10 — СМИ

GRI 102-43

Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделения / органы, ответственные за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2019 г.
Акционеры	— Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» — Подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром» — Профильные подразделения ПАО «Газпром»	— Реализация <i>Плана работы с акционерами и инвесторами</i> ⁵ — Проведение мероприятий в очной и заочной форме — Раскрытие информации — Работа с обращениями в рамках годовых Общих собраний акционеров — Переписка с акционерами по возникающим вопросам — Онлайн- (аудио- и видео-конференции) и офлайн-коммуникация	— Годовое Общее собрание акционеров — Переписка с акционерами по возникающим вопросам — Телефонные переговоры — Ежеквартальные и ежегодные телеконференции, пресс-конференции, рруд-шоу — Встречи независимых директоров, руководства ПАО «Газпром» и иных уполномоченных представителей Компании с акционерами в офисах Компании в г. Москве, г. Санкт-Петербурге и за рубежом — Раскрытие информации в виде Ежеквартальных отчетов эмитента, Годового отчета, Экологического отчета, Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, отчетности по МСФО и РСБУ — Публикация статистических справочников «Газпром в цифрах», «Справочник аналитика» (Газпром нефть), «Статистика «Газпром нефть», «Группа компаний Газпром энергохолдинг в вопросах и ответах» — Размещение в открытом доступе информации о ключевых проектах Группы, периодических корпоративных изданий, в том числе журнала «Газпром»
Инвесторы	— Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» — Подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром» — Профильные подразделения ПАО «Газпром»	— Реализация <i>Плана работы с акционерами и инвесторами</i> — Проведение мероприятий в очной и заочной форме — Раскрытие информации — Работа с обращениями — Участие во встречах с инвесторами — Рруд-шоу — Онлайн- (аудио- и видео-конференции) и офлайн-коммуникация	— День инвестора Газпрома (Гонконг и Сингапур, 2019 г.) — Встречи руководства ПАО «Газпром» и уполномоченных представителей Компании с инвесторами в офисах Компании в г. Москве, г. Санкт-Петербурге и за рубежом — Встречи независимых директоров с инвесторами, в том числе по вопросам ESG ⁶ — Ежеквартальные и ежегодные телеконференции, пресс-конференции, рруд-шоу — Раскрытие информации в виде Ежеквартальных отчетов эмитента, Годового отчета, Экологического отчета, Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, отчетности по МСФО и РСБУ, Отчета руководства ПАО «Газпром» — Публикация статистических справочников «Газпром в цифрах», «Справочник аналитика» (Газпром нефть), «Статистика «Газпром нефть», «Группа компаний Газпром энергохолдинг в вопросах и ответах» — Выездные встречи руководства с инвесторами на ключевых производственных объектах Группы — Размещение в открытом доступе информации о ключевых проектах Группы, периодических корпоративных изданий, в том числе журнала «Газпром»

(5) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 25 марта 2019 г. № 124.

(6) ESG (Environmental, Social, Governance) — охрана окружающей среды, социальная политика и корпоративное управление.

Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделения / органы, ответственные за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2019 г.
Деловые партнеры	— Профильные подразделения ПАО «Газпром» — Профильные подразделения ДО	— Договорные отношения — Соглашения о сотрудничестве — Совместные координационные комитеты и Совместные рабочие группы ПАО «Газпром» с российскими и иностранными партнерами — Конференции, форумы — Отраслевые союзы и ассоциации — Предквалификация потенциальных поставщиков, подрядчиков	— Участие в экономических и энергетических форумах, конференциях (ADIPEC, Flame, Европейская газовая конференция, Международная конференция по СПГ LNG 2019, Международная конференция и выставка GASTECH, Мировой нефтяной конгресс, Мировой энергетический конгресс, Петербургский международный экономический форум, Петербургский международный газовый форум, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя, международная конференция «Перспективы энергетического сотрудничества Россия — ЕС. Газовый аспект» и другие) — Проведение с деловыми партнерами заседаний Совместных координационных комитетов и Совместных рабочих групп по ключевым направлениям сотрудничества — Сотрудничество, рабочие встречи с российскими и международными нефтегазовыми компаниями — По итогам предквалификации на 1 февраля 2020 г. в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром включены 668 организаций, в том числе 461 субъект малого и среднего предпринимательства (МСП)
Персонал	— Департамент, отвечающий за работу по управлению персоналом	— Система внутренних коммуникаций — Обратная связь — Выступления высшего менеджмента перед работниками — Исследования удовлетворенности (опросы) — Организация оценки, обучения и повышения квалификации	— Конференции по подведению итогов выполнения <i>Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его ДО⁷</i> — Проведение семинаров-совещаний работников служб по управлению персоналом — Регулярные встречи представителей трудовых коллективов и руководства, посвященные решению актуальных вопросов — Спортивные мероприятия Группы (спартакиады ПАО «Газпром» и ДО) — Обучение вновь принятых работников по адаптационным программам повышения квалификации
Органы государственной власти и местного самоуправления	— Департамент, отвечающий за работу с органами власти Российской Федерации — Комиссия по региональной политике	— Подписание соглашений с регионами Российской Федерации — Презентация деятельности Группы Газпром для руководителей органов власти — Взаимодействие, оформленное деловыми контрактами, договорами и соглашениями о сотрудничестве	— Подписание соглашений и договоров о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра (ХМАО — Югра), Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО), Республика Коми, Архангельская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, Вологодская область, Оренбургская область, Сахалинская область) — Участие в парламентских слушаниях, форумах, заседаниях круглых столов и рабочих групп, проводимых федеральными, региональными органами исполнительной власти и общественными организациями — Проведение мероприятий с участием представителей федеральных органов исполнительной власти в целях их ознакомления с деятельностью ПАО «Газпром» — Участие в разработке дорожных карт — Участие в экспертизе законопроектов, подготовке предложений, замечаний и поправок к ним — Реализация <i>Программы газификации регионов Российской Федерации</i> , в том числе проведение совещаний и встреч по вопросам газификации — Взаимодействие в соответствии с соглашениями о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива с правительствами субъектов Российской Федерации

(7) Утвержден конференцией работников ОАО «Газпром» и его дочерних обществ 23 ноября 2012 г.; продлен в 2018 г. на период 2019–2021 гг.

Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделения / органы, ответственные за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2019 г.
Местные сообщества	— Профильные подразделения ПАО «Газпром» — Комиссия по региональной политике — Экологические службы ДО — Подразделения ДО по связям с общественностью	— Открытые общественные слушания — Информационные центры — Раскрытие информации — Благотворительные и спонсорские проекты — Комплекс образовательно-просветительских экологических мероприятий — Исследования общественного мнения в рамках Группы и в регионах ее присутствия — Ведение договорной работы в целях оказания помощи некоммерческим организациям и публично-правовым образованиям	— Проведение общественных слушаний по вопросам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) — Благотворительная и волонтерская деятельность (ежегодная поддержка культуры и искусства, проектов по сохранению исторического и культурного наследия, профессионального и любительского спорта, образования, здравоохранения, проектов по благоустройству городской инфраструктуры, реализация программ «Газпром — детям», «Футбол для дружбы», ежегодная новогодняя акция ПАО «Газпром» для детей, нуждающихся в социальной поддержке) — Сотрудничество с представителями коренных малочисленных народов Севера (КМНС): организация национальных праздников, сохранение быта, традиционной среды обитания, национальных ремесел и прочее — Спонсорская и благотворительная деятельность (например, заключение договора и перечисление пожертвования Иркутскому областному отделению Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест» на восстановление жизнедеятельности территорий, пострадавших от паводков) — Реализация программ социальных инвестиций
Зарубежные регуляторы энергетических рынков	— Департамент, отвечающий за внешнеэкономическую деятельность — Профильные подразделения ДО	— Международные энергетические конференции и работа международных организаций — Участие в разработке дорожных карт — Формирование нормативных регламентирующих документов в сфере энергетики — Раскрытие информации, консультации	— Членство в международных отраслевых объединениях — Участие в переговорах по вопросам поставок, обеспечения бесперебойной и безопасной транспортировки природного газа, строительства новых объектов трансграничной энергетической инфраструктуры и их регулирования, развития использования природного газа в качестве моторного топлива, укрепления роли газа как энергоносителя, способного обеспечить переход к низкоуглеродной экономике — Участие в ряде публичных консультаций по ключевым вопросам развития европейского энергетического рынка: реализация климатической политики ЕС, направленной на декарбонизацию (Bridge Beyond 2025); участие в Семинаре по вопросу потенциальных объемов поставки и прогнозов показателей рынка Европейского союза, проведенном Европейской сетью операторов газотранспортных систем — Взаимодействие с энергетическими регуляторами рынков присутствия и соответствующими операторами газотранспортных систем по вопросам европейского и национального энергетического законодательства, в том числе в области тарификации услуг на транспортировку и иных аспектов деятельности, связанных с транспортировкой газа — Участие в экономических и энергетических форумах, конференциях по газовой и энергетической тематике (ADIPEC, Flame, Европейская газовая конференция, Международная конференция по СПГ LNG 2019, Международная конференция и выставка GASTECH, Мировой нефтяной конгресс, Мировой энергетический конгресс, Петербургский международный экономический форум, Петербургский международный газовый форум, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя, международная конференция «Перспективы энергетического сотрудничества Россия — ЕС. Газовый аспект» и другие) — Регулярное предоставление отчетности об условиях заключаемых контрактов на поставку газа и дополнений к ним, а также о фактических поставках газа Агентству Европейского союза по взаимодействию регуляторов в области энергетики (ACER), австрийскому регулятору (E-Control)

Система взаимодействия с заинтересованными сторонами в Группе Газпром

Группа заинтересованных сторон	Подразделения / органы, ответственные за взаимодействие	Механизмы взаимодействия	Примеры взаимодействия в 2019 г.
Общественные и образовательные организации	— Профильные подразделения ПАО «Газпром» — Экологические службы ДО — Подразделения ДО по связям с общественностью — Социальные службы и подразделения ДО	— Совместные программы и исследования — Открытые общественные слушания — Раскрытие информации — Членство в общественных и экспертных ассоциациях — Конференции, стажировки, производственная практика — Разработка учебно-методических материалов — Организации высшего и среднего образования — Сотрудничество с опорными вузами	— Участие в инициативе Carbon Disclosure Project (CDP) — международного сообщества инвесторов по раскрытию информации о выбросах парниковых газов (ПГ) и рисках, связанных с изменением климата — Участие в отраслевых мероприятиях для молодежи (молодых ученых, специалистов и студентов российских и зарубежных вузов) — Создание специализированных классов в школах, открытие базовых кафедр в российских вузах — Организация производственной практики студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в ДО — Организация стажировок преподавателей образовательных организаций высшего образования в ДО — Общественное заверение Отчета о деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития за 2019 г. в Совете РСПП по нефинансовой отчетности
СМИ	— Департамент, отвечающий за информационную политику — Подразделения ДО по связям с общественностью	— Раскрытие информации — Проведение мероприятий в очной и заочной форме — Работа с запросами — Развитие официальных интернет-сайтов и других средств коммуникации — Реализация совместных проектов со СМИ — Проведение мероприятий для представителей блогерского сообщества — Реализация собственных специальных проектов деятельности ПАО «Газпром»	— 321 официальный пресс-релиз — 25 пресс-конференций, брифингов — 10 интервью руководства ПАО «Газпром» — 17 пресс-туров в районы добычи и на объекты газотранспортной инфраструктуры ПАО «Газпром» — Около 1 000 разъяснений, комментариев и ответов на вопросы журналистов — 7 онлайн и офлайн пресс-мероприятий — 5 экскурсий с участием 26 блогеров на объекты благотворительности ПАО «Газпром» — 7 специальных проектов с участием СМИ, блогеров и лидеров мнений
Потребители	— Департамент, отвечающий за маркетинг, переработку газа и жидких углеводородов — Профильные подразделения ДО	— Договорные отношения — Встречи — Конференции, форумы — Система работы с претензиями — Исследования удовлетворенности (опросы) — Раскрытие информации	— Выездные совещания и поездки для ознакомления с процессом производства — Маркетинговые программы, стимулирующие потребителей переводить технику на природный газ: «Первый раз — первый газ», «Год без забот», «EcoGas — экономия для вас!+», «ЭкоСити», «Чистая экономия», «Чистый город» — Информационная поддержка потребителей через официальные сайты компаний Группы — Мониторинг удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг по добыче, транспортировке, переработке газа, газового конденсата, нефти, нефтепродуктов

Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН

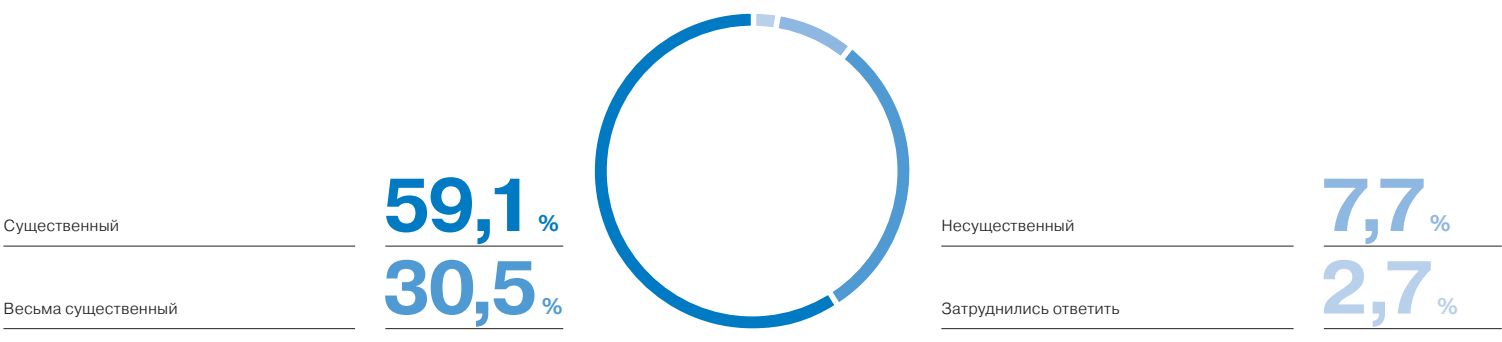
GRI 102-12, GRI 102-15

Поддерживая Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 г., принятую резолюцией Генеральной ассамблеи ООН в 2015 г., Группа Газпром вносит значимый вклад в достижение каждой из 17 представленных в ней Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН.

В 2019 г. ПАО «Газпром» провело онлайн-опрос заинтересованных сторон, чтобы определить, как они оценивают вклад Компании в достижение ЦУР ООН. В результате абсолютное большинство

респондентов, в той или иной степени знакомых с целями устойчивого развития, назвали вклад Газпрома «весьма существенным» или «существенным» (30,5 % и 59,1 % соответственно).

Вклад Группы Газпром в реализацию целей и задач устойчивого развития ООН



Вклад Группы Газпром в реализацию целей и задач устойчивого развития ООН.**Все показатели представлены за 2019 г. При наличии сравнений данные сопоставляются с предыдущим отчетным периодом.****Задачи в рамках ЦУР ООН****Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач****Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.****ЦУР 1****Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах****Задача 1.2**

К 2030 г. сократить долю мужчин, женщин и детей всех возрастов, живущих в нищете, согласно национальным определениям, по крайней мере наполовину.

— Создание возможностей для трудоустройства и обеспечение гарантии трудовой занятости
— Поддержка достойного уровня жизни работников и их семей, с учетом существующих прожиточного минимума, форм социального обеспечения

— Общая численность работников, работающих по трудовому договору в Группе Газпром, — 473,8 тыс. человек.
— Участники программы негосударственного пенсионного обеспечения, получающие пенсию, — 144,5 тыс. человек.

**Задача 1.3**

Внедрить на национальном уровне надлежащие системы и меры социальной защиты, к 2030 г. достичь существенного охвата бедных и уязвимых слоев населения.

— Уплата справедливой доли налогов
— Обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы и социального пакета для работников

— Совокупные налоговые платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней — 2,82 трлн руб.
— Совокупные налоговые платежи в бюджеты зарубежных стран — 255 млрд руб.
— Социальные расходы Группы Газпром в 2019 г. увеличились на 5,43 % и составили 45 114 млн руб.
— Расходы на оплату труда — 749 708 млн руб.
— Среднемесячная заработная плата в организациях, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром»⁸ в 2019 г., — 104,9 тыс. руб.

(8) В 2019 г. в систему бюджетирования ПАО «Газпром» входило 110 организаций, включая Администрацию, филиалы и представительства ПАО «Газпром», основные ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа, ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром энергохолдинг» и другие организации с общей численностью работников более 310 тыс. человек.



Минеральные удобрения, которые мы производим, повышают урожайность, помогают развивать сельское хозяйство. Дефицит продуктов и голод нам не страшны.



Роза Буянова

Инженер-технолог Газохимического завода
ООО «Газпром нефтехим Салават»

Анализирует работу технологических установок производства аммиака и карбамида, используемых в сельском хозяйстве, ведет мониторинг и оптимизацию режима их работы. Участник рабочих групп ряда проектов, направленных на развитие ООО «Газпром нефтехим Салават».

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром,
способствующая достижению ЦУР ООН,
решению соответствующих задачВклад Группы Газпром в реализацию ЦУР
ООН и решение соответствующих задач
в 2019 г.

ЦУР 2

Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства



Задача 2.3

К 2030 г. удвоить продуктивность сельского хозяйства и доходы мелких производителей продовольствия, в частности женщин, представителей коренных народов, фермерских семейных хозяйств, скотоводов и рыбаков, в том числе посредством обеспечения гарантированного и равного доступа к земле, другим производственным ресурсам и факторам сельскохозяйственного производства, знаниям, финансовым услугам, рынкам и возможностям для увеличения добавленной стоимости и занятости в сельскохозяйственных секторах.

— Доведение газа до потребителей в населенных пунктах сельской местности для развития сельской инфраструктуры
— Уважение интересов местных сообществ, обеспечение ответственного, целевого социального инвестирования

— Продажи удобрений (карбамида) предприятиям сельского хозяйства возросли на 63,7 % и составили 113 460 т.
— Природным газом обеспечивались 9,1 тыс. сельскохозяйственных объектов.
— На поддержку традиционного образа жизни КМНС, в том числе агропромышленной деятельности, направлено 154 млн руб.



ЦУР 3

Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте



Задача 3.4

К 2030 г. уменьшить на треть преждевременную смертность от неинфекционных заболеваний посредством профилактики и лечения и поддержания психического здоровья и благополучия.

— Обеспечение работников, членов их семей, а также пенсионеров комплексом лечебно-профилактических и реабилитационных мероприятий, направленных на охрану и восстановление здоровья, продление долголетия, снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний

— Работники Группы Газпром, прошедшие санаторно-курортное и восстановительное лечение, — 57,9 тыс. человек.
— Выплаты на реабилитационно-восстановительное лечение — 5 077,5 млн руб.



Задача 3.6

К 2020 г. вдвое сократить во всем мире число смертей и травм в результате дорожно-транспортных происшествий.

— Выполнение обязательств по соблюдению требований безопасности дорожного движения, снижение рисков дорожно-транспортных происшествий (ДТП), связанных с производственной деятельностью

— Число пострадавших от ДТП снизилось на 56 %.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 3.8

Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех.

— Обеспечение работников медицинским обслуживанием, страхованием (в том числе членов их семей)
— Проведение профилактических мероприятий

— Количество застрахованных по программам добровольного медицинского страхования (ДМС) — 551,7 тыс. человек: 296,7 тыс. работников, 89,8 тыс. пенсионеров, 165,2 тыс. членов их семей.
— Выплаты на целевые профилактические мероприятия — 145,7 млн руб.
— Доля работников, прошедших диспансерный осмотр, — 35,3 %.



Задача 3.9

К 2030 г. существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв.

— Внедрение систем управления производственной безопасностью, оценка безопасности участвующих в производственной деятельности
— Снижение негативных воздействий на окружающую среду и, как следствие, на здоровье и долголетие человека

— Снижение числа пострадавших от несчастных случаев в компаниях, входящих в периметр Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) ПАО «Газпром», — 47 %.
— Снижение количества происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах компаний, входящих в периметр ЕСУПБ ПАО «Газпром», — 37 %.
— Валовые выбросы загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух от стационарных источников снизились на 1,1 % до 2 862,70 тыс. т.

4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



ЦУР 4

Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех



Задача 4.3

К 2030 г. обеспечить для всех женщин и мужчин равный доступ к недорогому и качественному профессионально-техническому и высшему образованию, в том числе университетскому образованию.

— Поддержка участия молодежи и взрослых в формальном и неформальном образовании, повышении квалификации, получении высшего образования

— 2 051 студент обучается в вузах Российской Федерации по договорам целевого обучения, заключенным с компаниями Группы Газпром, кроме того, 276 работников получают высшее образование.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 4.4

К 2030 г. существенно увеличить число молодых и взрослых людей, обладающих востребованными навыками, в том числе профессионально-техническими навыками, для трудоустройства, получения достойной работы и занятий предпринимательской деятельностью.

— Взаимодействие с учебными заведениями в области разработки программ профессиональной подготовки, повышения квалификации персонала
— Развитие доступных для всех программ профессионального обучения и подготовки
— Подготовка перспективного кадрового резерва

— 219,7 тыс. рабочих и 236,5 тыс. руководителей, специалистов и других служащих прошли обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки⁹.
— 10 081 студент прошел практику в Группе Газпром.
— В 24 школах работают «Газпром-классы».
— Имеются 13 опорных вузов, 24 базовые кафедры.



ЦУР 5

Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек



Задача 5.1

Повсеместно ликвидировать все формы дискриминации в отношении всех женщин и девочек.

— Уважение прав женщин на рабочем месте, внедрение принципа гендерного равенства, обеспечение равного вознаграждения за работу равной ценности
— Обеспечение достаточного участия женщин в принятии решений на всех уровнях и в разных сферах бизнеса

— Обеспечивается равная оплата труда и равные уровни вознаграждения для мужчин и женщин на должностях с одинаковыми требованиями к компетенции.
— Доля женщин в структуре персонала Группы Газпром — 28,8 %.
— Доля женщин в категории «Специалисты и служащие» — 41,6 %.
— Доля женщин в категории «Руководители» — 24,6 %.
— 28,4 тыс. женщин нанято в Группу Газпром в 2019 г. (37 % от общего числа новых работников).
— В Правлении ПАО «Газпром» 14 человек, среди них три женщины (две — заместители Председателя Правления).

(9) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается дважды).

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



ЦУР 6
Обеспечение наличия и рациональное использование водных ресурсов и санитарии для всех



Задача 6.3

К 2030 г. повысить качество воды посредством уменьшения загрязнения, ликвидации сброса отходов и сведения к минимуму выбросов опасных химических веществ и материалов, сокращения вдвое доли неочищенных сточных вод и значительного увеличения масштабов рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод во всем мире.

— Снижение объемов водоотведения в поверхностные водные объекты и повышение уровня очистки сточных вод
— Обеспечение устойчивого качественного водоснабжения производственных и иных объектов, обеспечение эффективного водоотведения

— Нормативно чистые и нормативно очищенные сточные воды составили 97,3 % в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты.
— Введены в эксплуатацию 145 установок для очистки сточных вод суммарной мощностью 26,66 тыс. м³ в сутки.
— Объем оборотной и повторно используемой воды увеличился на 3,1 % до 11 409,12 млн м³.
— Инвестиционные затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов составили 6,44 млрд руб.; текущие затраты на сбор и очистку сточных вод — 13,03 млрд руб.



Задача 6.4

К 2030 г. существенно повысить эффективность водопользования во всех секторах и обеспечить устойчивый забор и подачу пресной воды для решения проблемы нехватки воды и значительного сокращения числа людей, страдающих от нехватки воды.

— Обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования в сфере водоснабжения и водоотведения

— Забрано для целей водоснабжения на 8,4 % меньше воды — 3 921,41 млн м³.
— Забор воды из природных источников сократился на 12,15 % и составил 3 571,28 млн м³.



Задача 6.6

Обеспечить охрану и восстановление связанных с водой экосистем, в том числе гор, лесов, водно-болотных угодий, рек, водно-носных слоев и озер.

— Обеспечение охраны и восстановления связанных с водой экосистем
— Сохранение нерестовых рек лососевых, объектов, являющихся кандидатами на включение в Рамсарский список

— Выпущено более 26 млн особей различных видов рыб, в том числе особо ценных видов.
— Инвестиционные затраты на охрану и воспроизводство рыбных запасов составили 98,49 млн руб.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



ЦУР 7
Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех



Задача 7.1

К 2030 г. обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению.

- Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки
- Развитие потенциала природного газа как основы будущей низкоуглеродной энергетики, в том числе для производства водорода и метано-водородных смесей

- Объем реализации газа российским потребителям — 235,8 млрд м³.
- Объем реализации газа в дальнее зарубежье — 232,4 млрд м³.
- Объем реализации газа Группы Газпром в странах бывшего Советского Союза (БСС) — 38,7 млрд м³.
- Объем реализации крупнотоннажного сжиженного природного газа (СПГ) на рынки зарубежных стран — 3,78 млн т, или 5,04 млрд м³.
- Объем экспортной реализации малотоннажного СПГ в 2019 г., произведенного и поставленного с предприятий Группы Газпром, — 27,94 тыс. т.
- Объем реализованной электроэнергии — 152,83 млрд кВт•ч.
- Реализация тепла — 110,85 млн Гкал.
- Ежегодное производство водорода Группой Газпром — более 350 тыс. т, с применением пиролиза метана — 2,5 тыс. т.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 7.3

К 2030 г. удвоить глобальный показатель повышения энергоэффективности.

— Повышение энергетической эффективности
— Развитие использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и вторичных энергетических ресурсов (ВЭР)

— Производство электроэнергии из ВИЭ и ВЭР — 11,7 млн МВт•ч.
— Инвестиции в ВИЭ и ВЭР¹⁰ — 3,44 млрд руб.
— Показатель полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) на территории России увеличился на 8,3 п. п. и составил 90,1 %.
— Потребление топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в ДО ПАО «Газпром» — 1 830,98 млн ГДж.
— Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром» — 115,5 млн ГДж.
— Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения Газпром энергохолдинга — 47,33 млн ГДж.
— Суммарная экономия энергии в результате реализации программ энергосбережения и энергоэффективности в Газпром нефти — 5,3 млн ГДж.
— Суммарная экономия энергии в результате реализации программ энергосбережения и энергоэффективности в Газпром нефтехим Салавате — 1,6 млн ГДж.



ЦУР 8

Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех



Задача 8.3

Содействовать проведению ориентированной на развитие политики, которая способствует производительной деятельности, созданию достойных рабочих мест, предпринимательству, творчеству и инновационной деятельности, и поощрять официальное признание и развитие микро-, малых и средних предприятий, в том числе посредством предоставления им доступа к финансовым услугам.

— Создание новых рабочих мест, в том числе в цепочках поставок
— Развитие сотрудничества с малыми и средними предпринимателями

— Численность нанятых в 2019 г. работников Группы Газпром — 76,6 тыс. человек.
— На работу принято 2 896 выпускников вузов и организаций среднего профессионального образования.
— Группой Газпром заключено более 38,2 тыс. договоров с субъектами МСП на сумму более 380 млрд руб.
— Доля материально-технических ресурсов (МТР) отечественного производства в закупках — 99,5 %.

(10) С 2019 г. данный показатель рассчитывается по Группе Газпром.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 8.5

К 2030 г. обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности.

— Обеспечение конкурентоспособной заработной платы

— Должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетуемых организаций ПАО «Газпром» повышены на 4,6 %.
— Тарифные ставки рабочих, оплачиваемых на основе Единой тарифной сетки, повышены на 15 %.



Задача 8.8

Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся, включая трудящихся-мигрантов, особенно женщин-мигрантов, и лиц, не имеющих стабильной занятости.

— Защита социально-трудовых и профессиональных интересов работников, соблюдение трудовых прав
— Обеспечение свободы ассоциаций и коллективных переговоров
— Внедрение систем управления охраной труда, снижение потенциальных рисков для здоровья и производительности

— На конец 2019 г. в структуру «Газпром профсоюза» входило 650 профсоюзных организаций. Число членов «Газпром профсоюза» — 355 276 человек.
— Профсоюзные организации «Газпром профсоюза» провели 473 проверки, рассмотрели 1 427 обращений, лично приняли 12 938 работников и неработающих пенсионеров по вопросам трудового законодательства и коллективного договора.
— Коллективными договорами охвачено 73,3 % списочной численности работников Группы Газпром.
— Количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снизилось до 14 %¹¹.
— Улучшены условия труда 34,6 тыс. работников.

(11) С 38 % за период с 2013 г. по 2019 г. в ДО и организациях ПАО «Газпром» благодаря реализации мероприятий по улучшению условий труда.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



ЦУР 9

Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций



Задача 9.1

Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех.

— Развитие энергетической инфраструктуры, в том числе трансграничной
— Развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия

— Введен в эксплуатацию 1-й пусковой комплекс магистрального газопровода (МГ) «Сила Сибири» экспортной производительностью 38 млрд м³ в год. Начались первые в истории трубопроводные поставки российского газа в Китай.
— Завершено строительство экспортного газопровода «Турецкий поток» общей производительностью 31,5 млрд м³ в год.
— В России завершено строительство 124 объектов газоснабжения протяженностью 1 880 км.
— Достигнут рекордный уровень потенциальной максимальной суточной производительности подземных хранилищ газа (ПХГ) Газпрома в России — 843,3 млн м³ газа. Фактическая максимальная суточная производительность достигла 508,9 млн м³.
— Введен в эксплуатацию энергоблок № 2 Грозненской теплоэлектростанции (ТЭС) мощностью 184 МВт.
— Завершено строительство 164 спортивных объектов в рамках программы «Газпром — детям», которая охватила 34 населенных пункта в 21 регионе России.
— На благоустройство городской инфраструктуры в регионах присутствия направлено более 8,5 млрд руб.



Задача 9.4

К 2030 г. модернизировать инфраструктуру и переоборудовать промышленные предприятия, сделав их устойчивыми за счет повышения эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов, с участием всех стран в соответствии с их индивидуальными возможностями.

— Модернизация инфраструктуры

— Был произведен капитальный ремонт 782,1 км газотранспортной системы (ГТС) на территории России (771,3 км в 2018 г.).

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 9.5

Активизировать научные исследования, наращивать технологический потенциал промышленных секторов во всех странах, особенно развивающихся странах, в том числе путем стимулирования к 2030 г. инновационной деятельности и значительного увеличения числа работников в сфере НИОКР в расчете на 1 млн человек, а также государственных и частных расходов на НИОКР.

— Разработка и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих и превосходящих мировой уровень, а также создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности

— Объем инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) компаний Группы Газпром увеличился на 34,4 % и составил 12,1 млрд руб.
— Экономический эффект от использования НИОКР — 10,5 млрд руб.
— Внедрено 289 результатов НИОКР на сумму 3,15 млрд руб.
— Финансирование внедрения цифровых технологий в Группе Газпром — 498,68 млн руб.
— Экономический эффект от внедрения технологий, основанных на импортозамещении, составил 14,8 млрд руб.

ЦУР 10
Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними

Задача 10.3

Обеспечить равенство возможностей и уменьшить неравенство результатов, в том числе путем отмены дискриминационных законов, политики и практики и содействия принятию соответствующего законодательства, политики и мер в этом направлении.

— Реализация программы газификации регионов Российской Федерации, обеспечение равного доступа к энергии для экономического и социального развития

— Уровень газификации регионов России в целом увеличился с 68,6 % до 70,1 %.
— Уровень газификации сельской местности увеличился с 59,4 % до 61,8 %, городов и поселков городского типа — с 71,9 % до 73,0 %.
— Финансирование программ газификации — 34,3 млрд руб.
— Введено в эксплуатацию 86 объектов газификации общей протяженностью 1 196,8 км.
— Программа газификации охватила 66 субъектов Российской Федерации.



Задача 10.4

Принять соответствующую политику, особенно бюджетно-налоговую и политику в вопросах заработной платы и социальной защиты, и постепенно добиваться обеспечения большего равенства.

— Гарантия работникам равенства прав и защиты от любых форм дискриминации
— Соблюдение прав заинтересованных сторон
— Принятие прозрачной и учитывающей интересы заинтересованных сторон Дивидендной политики

— Случаев дискриминации в Группе Газпром — 0.
— Нарушений прав и конфликтов с местными сообществами, включая коренные малочисленные народы Севера, — 0.
— Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию по итогам 2019 г. — 15,24 руб.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



ЦУР 11

Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов



Задача 11.4

Активизировать усилия по защите и сохранению всемирного культурного и природного наследия.

- Сохранение культурного, исторического наследия, местных традиций, ценностей и языков, нравственное и эстетическое воспитание подрастающего поколения
- Развитие международного культурного обмена
- Поддержка музеев, парков и заповедников

- Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность составили 27,7 млрд руб.
- Расходы ПАО «Газпром нефть» по социально-экономическим соглашениям составили 2,6 млрд руб. Общий объем социальных инвестиций — 7,5 млрд руб.
- Объем денежных средств, направленных на благотворительность Газпром энергохолдингом, превысил 33 млн руб.
- Расходы ООО «Газпром нефтехим Салават» на благотворительность составили 39,9 млн руб.
- На реставрацию церкви Воскресения Христова, Лионского зала в Екатерининском дворце Государственного музея-заповедника «Царское Село» на конец 2019 г. пожертвовано 1,01 млрд руб.
- Завершилась реставрация десяти залов Китайского дворца, расположенного в дворцово-парковом ансамбле «Ораниенбаум» Государственного музея-заповедника «Петергоф».
- На реставрацию картины «Святая Русь» М.В. Нестерова выделено 3,8 млн руб.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 11.6

К 2030 г. уменьшить негативное экологическое воздействие городов в пересчете на душу населения, в том числе посредством уделения особого внимания качеству воздуха и удалению городских и других отходов.

— Развитие рынка ГМТ, газомоторной инфраструктуры
— Перевод на природный газ собственного автопарка

— Продажи компримированного природного газа (КПГ) на автомобильных газонаполнительных компрессорных станциях (АГНКС) в России увеличились на 30,3 % и составили 779 млн м³.
— За рубежом продажи природного газа в качестве моторного топлива выросли на 7 % до 13,8 млн м³.
— В странах БСС объем реализации КПГ увеличился на 30,9 % и составил 55,4 млн м³.
— Количество действующих газозаправочных объектов Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России — 326 единиц.
— В результате специальных маркетинговых программ потребители перевели на природный газ 10 296 новых транспортных единиц.
— 11 050 автотранспортных средств Группы Газпром переведено на природный газ.
— Количество газомоторных машин в пригодном к переводу на газ автопарке Группы Газпром достигло 55 %.

ЦУР 12
Обеспечение рациональных моделей потребления и производства

Задача 12.4

К 2020 г. добиться экологически рационального использования химических веществ и всех отходов на протяжении всего их жизненного цикла в соответствии с согласованными международными принципами и существенно сократить их попадание в воздух, воду и почву, чтобы свести к минимуму их негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду.

— Внедрение технологий, минимизирующих образование отходов в производственных процессах

— Введено в эксплуатацию 10 установок по обезвреживанию и утилизации отходов общей мощностью 93,96 тыс. т в год.
— Введено в эксплуатацию 12 установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов общей мощностью 2 387,05 тыс. м³ в час.
— На реализацию проектов по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов направлено 843,52 млн руб. инвестиционных средств; текущие затраты на обращение с отходами составили 5,69 млрд руб.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



Задача 12.5

К 2030 г. существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию.

- Сокращение образования отходов
- Безопасное обращение с отходами

— Образовано на 6,13 % меньше отходов — 3 337,08 тыс. т.
— 95,3 % отходов относится к категориям малоопасных и практически неопасных (IV и V классы).



ЦУР 13

Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями



Задача 13.1

Повысить сопротивляемость и способность адаптироваться к опасным климатическим явлениям и стихийным бедствиям во всех странах.

- Сокращение выбросов ПГ на производственных объектах и у потребителей энергии за счет газификации регионов и перевода транспорта на природный газ
- Реализация мероприятий по адаптации к изменению климата

— Выбросы ПГ в Группе Газпром сократились на 1,5 % до 236,45 млн т CO₂-эквивалента.
— Косвенные энергетические выбросы ПГ (от добычи, транспортировки, переработки, подземного хранения газа — охват 2) сократились на 25,9 % и составили 6,08 млн т CO₂-эквивалента.
— Углеродоемкость продукции Группы Газпром (при использовании конечными потребителями — охват 3) составила 301,63 кг CO₂ / барр. н. э. и является наименьшей среди крупнейших нефтегазовых компаний мира.
— На охрану атмосферного воздуха направлено 10 178,35 млн руб.
— 7 783 человека прошли обучение в сфере экологии.
— Выбросы метана по всей производственной цепочке Газпрома близки к нулю: при добыче — 0,02 % от объема добываемого газа, при транспортировке — 0,29 % от объема транспортируемого газа, при подземном хранении — 0,03 % от объема хранения.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром,
способствующая достижению ЦУР ООН,
решению соответствующих задачВклад Группы Газпром в реализацию ЦУР
ООН и решение соответствующих задач
в 2019 г.

ЦУР 14

Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития



Задача 14.2

К 2020 г. обеспечить рациональное использование и защиту морских и прибрежных экосистем с целью предотвратить значительное отрицательное воздействие, в том числе путем повышения стойкости этих экосистем, и принять меры по их восстановлению для обеспечения хорошего экологического состояния и продуктивности океанов.

— Рациональное использование и защита морских и прибрежных экосистем
— Минимизация воздействий на морское биоразнообразие

— Статус охотско-корейской популяции серых китов в Красном списке Международного союза охраны природы был изменен с категории «находящаяся на грани полного исчезновения» (CR) на категорию «исчезающая» (EN). Численность популяции достигла почти 300 особей.



ЦУР 15

Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия



Задача 15.1

К 2020 г. обеспечить сохранение, восстановление и рациональное использование наземных и внутренних пресноводных экосистем и их услуг, в том числе лесов, водно-болотных угодий, гор и засушливых земель, в соответствии с обязательствами, вытекающими из международных соглашений.

— Сохранение экологического равновесия
— Минимизация влияния производственной деятельности на окружающую среду
— Инвестиции в защиту окружающей среды и повышение устойчивости к экологическим опасностям

— 2 388,32 млн руб. инвестиционных средств направлено на охрану и рациональное использование земель, в том числе на рекультивацию.
— Площадь рекультивированных нарушенных земель — 17 670,50 га.
— В рамках VI Всероссийского экологического субботника «Зеленая весна» высажено более 30 тыс. саженцев, очищено более 500 га земли.



Задача 15.5

Незамедлительно принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и к 2020 г. обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания.

— Выполнение программ по сохранению биологического и ландшафтного разнообразия
— Непрерывный экологический мониторинг
— Сохранение местообитаний редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных

— Расходы на производственный экологический мониторинг и контроль составили 2,53 млрд руб.
— Текущие затраты на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий составили 353,06 млн руб.

Задачи в рамках ЦУР ООН

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.



ЦУР 16

Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях



Задача 16.5

Значительно сократить масштабы коррупции и взяточничества во всех их формах.

— Ведение законного, открытого и честного бизнеса
— Противодействие любым видам коррупции и взяточничества
— Совершенствование корпоративной культуры

— Численность работников, прошедших обучение в области противодействия коррупции, составила 1 144 человека.
— Рассмотрено более 900 обращений на «Горячую линию» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.
— Случаев коррупции — 0.



Задача 16.6

Создать эффективные, подотчетные и прозрачные учреждения на всех уровнях.

— Создание эффективных и прозрачных практик управления
— Обеспечение эффективной системы контроля
— Развитие системы деловой этики

— В составе Совета директоров ПАО «Газпром» три независимых директора.



ЦУР 17

Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития



Задача 17.14

Сделать более последовательной политику по обеспечению устойчивого развития.

— Сотрудничество с заинтересованными сторонами в целях укрепления практик ответственного ведения бизнеса и устойчивого развития
— Участие в формировании институциональной среды для устойчивого развития

— Соглашения о сотрудничестве заключены с 81 субъектом Российской Федерации.
— Подписаны 10 новых соглашений и договоров о сотрудничестве с регионами России.
— Проект «Россия — моя история» осуществляется в сотрудничестве с субъектами Российской Федерации в 20 городах.
— Для стимулирования производства высокотехнологичной инновационной и импортозамещающей продукции с регионами реализуются 20 дорожных карт в 25 субъектах Российской Федерации.

Задачи в рамках ЦУР ООН



Задача 17.16

Укреплять Глобальное партнерство в интересах устойчивого развития, дополняемое партнерствами с участием многих заинтересованных сторон, которые мобилизуют и распространяют знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы, с тем чтобы поддерживать достижение целей в области устойчивого развития во всех странах, особенно в развивающихся странах.

Деятельность Группы Газпром, способствующая достижению ЦУР ООН, решению соответствующих задач

- Сотрудничество с международными организациями, участие в мировых энергетических форумах, выставках и конференциях
- Поддержка совместных инициатив в области развития с правительственными организациями, НКО, гражданским обществом
- Совместные координационные комитеты и Совместные рабочие группы с иностранными партнерами
- Научно-техническое сотрудничество ПАО «Газпром» и зарубежных партнеров

Вклад Группы Газпром в реализацию ЦУР ООН и решение соответствующих задач в 2019 г.

- В рамках Международной детской социальной программы «Футбол для дружбы» проведен самый многонациональный урок футбола на планете и установлен рекорд Гиннеса.
- В седьмом сезоне программы «Футбол для дружбы» приняли участие более 800 детей и взрослых из стран Европы, Азии, Африки, Южной и Северной Америки.
- Свыше 80 рабочих групп для реализации ключевых проектов и направлений сотрудничества с 17 зарубежными партнерами.
- Свыше 90 технических диалогов и совместных проектов с 13 зарубежными партнерами реализуется в рамках программ научно-технического сотрудничества.

Наше управление

1.1. Управление деятельностью в области устойчивого развития	43
1.2. Корпоративное управление	51
1.3. Ценности, стандарты и нормы поведения	54
1.4. Управление качеством	60

1



GRI 102-16

Миссия Газпрома в области устойчивого развития — укрепляя статус лидера среди глобальных энергетических компаний, вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации, следовать принципам экологической и социальной ответственности, обеспечивать производственную безопасность, совершенствовать корпоративное управление.

Управление деятельностью в области устойчивого развития

Приоритеты Компании в области устойчивого развития:

надежное газоснабжение потребителей;

рациональное использование природных ресурсов и повышение энергетической эффективности;

совершенствование кадрового потенциала;

охрана здоровья работников и обеспечение безопасных условий труда;

совершенствование системы корпоративного управления;

инновационное развитие;

соблюдение требований законодательства;

постоянное повышение экономической эффективности;

поддержка пенсионеров;

соблюдение прав человека;

сохранение климата, биоразнообразия и снижение негативного влияния на окружающую среду;

нетерпимость к коррупции;

повышение качества жизни населения, социально-экономическое развитие регионов присутствия;

ответственное социальное инвестирование;

развитие глобального и национального партнерства в интересах устойчивого развития;

управление рисками;

информационная прозрачность;

вклад в развитие (детского) спорта.

Корпоративные цели, имеющие отношение к устойчивому развитию, интегрированы в бизнес-стратегию Компании, их достижение

обеспечивается в ходе реализации планов развития Компании по основным видам деятельности.

Цели ПАО «Газпром» в области обеспечения экономической результативности и инновационного развития:

повышение уровня технологического и организационного развития Компании путем стимулирования инновационного развития и внедрения инновационных технологий;

увеличение производительности труда работников.

Цели ПАО «Газпром» в области соблюдения прав человека:

Права работников в сфере труда и образования:

комплексная мотивация каждого работника на достижение целей Компании;

обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы и социального пакета работников;

создание и развитие объективной и эффективной системы оценки личного вклада каждого работника Компании;

обеспечение соответствия профессионального уровня работников требованиям Компании, готовность трудовых коллективов к решению производственных и управленческих задач.

Право работников на охрану здоровья и безопасный труд:

создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;

обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;

снижение смертности по причине профессиональных и иных заболеваний, в особенности сердечно-сосудистых;

повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности.

обеспечение требований пожарной безопасности на объектах Компании;

Права коренных малочисленных народов, местных сообществ и других заинтересованных сторон:

поддержка коренных малочисленных народов в реализации их интересов и прав на ведение традиционного образа жизни (трудовой и культурной деятельности), сохранение их исконной среды обитания;

реализация в Компании принципов равноправия, справедливости, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок товаров, работ, услуг;

содействие в реализации региональных программ по использованию газа в качестве моторного топлива;

участие в решении социальных проблем субъектов Российской Федерации, создании сети объектов социальной инфраструктуры;

осуществление газоснабжения и газификации регионов России;

стремление к увеличению числа независимых директоров в Совете директоров Компании.

Цели ПАО «Газпром» в сфере охраны окружающей среды:

сокращение выбросов в атмосферу ПГ, включая метан;

снижение сбросов загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты;

сокращение выбросов в атмосферу загрязняющих (вредных) веществ;

снижение платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду.

снижение доли отходов, направляемых на захоронение;

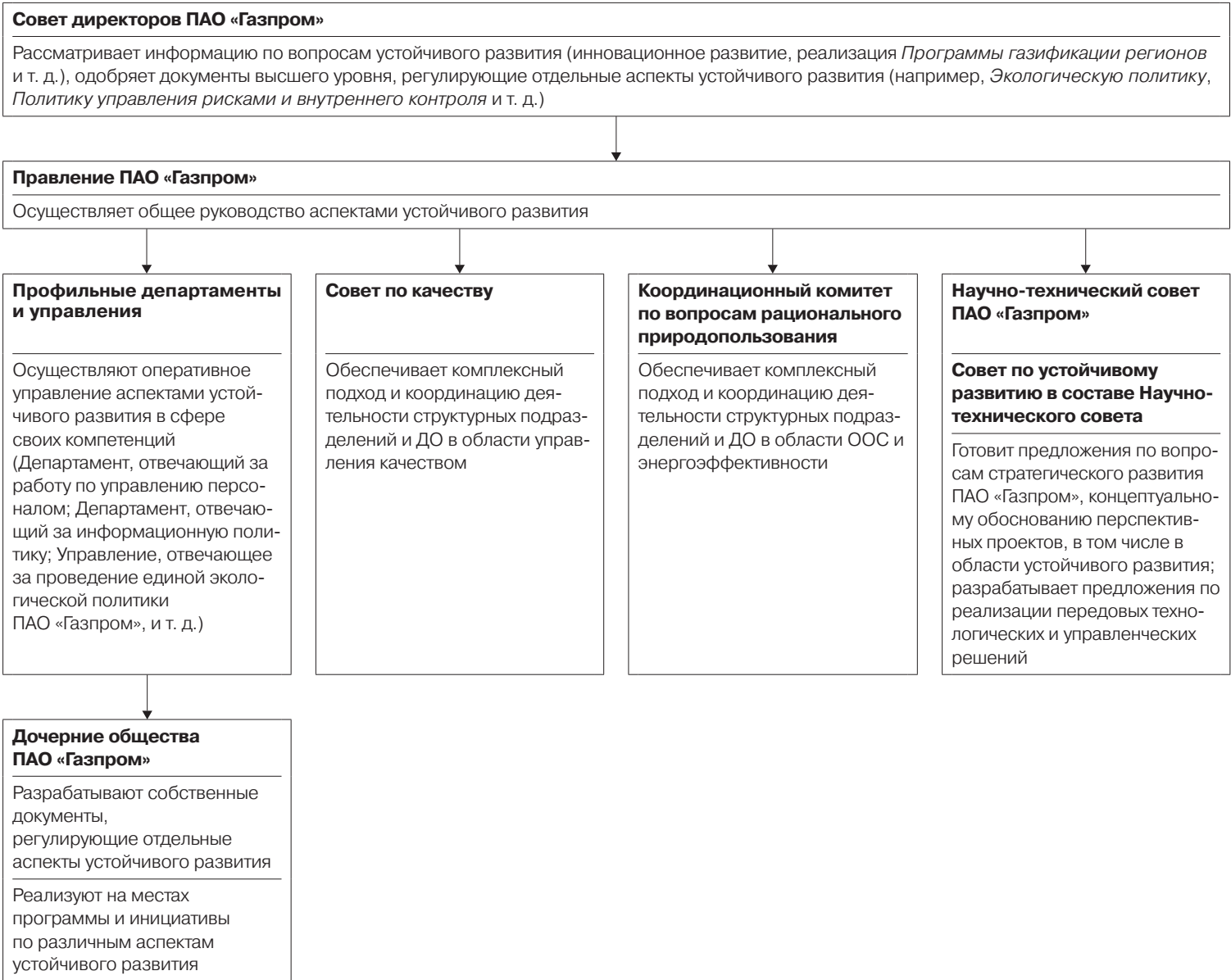
Цели ПАО «Газпром» в области ресурсо-, энергосбережения и энергетической эффективности:

постоянное снижение уровня удельных затрат за счет нормирования, рационального использования и экономии энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности;

постоянное повышение энергетической эффективности на основе эффективного управления технологическими процессами и применения инновационных технологий и оборудования.

Управление деятельностью в области устойчивого развития является частью системы корпоративного управления ПАО «Газпром».

Система управления деятельностью в области устойчивого развития в ПАО «Газпром»



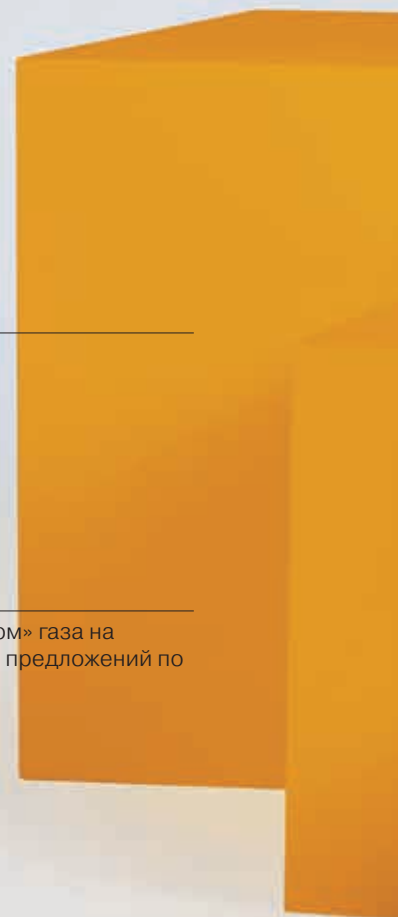
**Наша цель —
рациональное освоение
и эффективное
использование природных
ресурсов, безопасная
эксплуатация газовой
инфраструктуры.
Кроме того, мы постоянно
совершенствуем
технологические процессы,
чтобы сократить свое
воздействие
на окружающую среду.**

”

Евгений Филиппов

Начальник отдела по контролю
за эффективным использованием газа
Администрации ООО «Газпром газнадзор»

Участвует в обеспечении корпоративного контроля за эффективностью использования ДО и организациями ПАО «Газпром» газа на собственные технологические нужды, проведении анализа выполнения ими газосберегающих мероприятий, подготовке предложений по разработке нормативных и методических документов в этой области.





GRI 102-19, GRI 102-20, GRI 102-26

Ответственность за управление деятельностью в области устойчивого развития распределена по уровням управления Компании. Стратегическое руководство осуществляет Совет директоров ПАО «Газпром», который рассматривает и утверждает документы высшего уровня, в том числе регулирующие отдельные аспекты устойчивого развития. Общее руководство аспектами устойчивого развития входит в компетенцию Правления ПАО «Газпром». Профильные департаменты и управления осуществляют оперативное руководство в сфере своих компетенций. Координационный комитет по вопросам рационального природопользования обеспечивает комплексный подход и координацию деятельности структурных

подразделений и ДО по вопросам ООС и энергоэффективности, а Совет по качеству ПАО «Газпром» — в области управления качеством. ДО ПАО «Газпром» разрабатывают собственные документы, регулирующие отдельные аспекты устойчивого развития, и реализуют на местах соответствующие программы и инициативы. Совет по устойчивому развитию входит в состав Научно-технического совета ПАО «Газпром», председателем которого является Председатель Правления ПАО «Газпром».

Приверженность Группы Газпром принципам устойчивого развития находит свое отражение в ключевых документах стратегического характера.

GRI 102-26**Ключевые документы стратегического характера**

Экономический аспект

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром»;

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.;

Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром;

Политика ПАО «Газпром» в области качества.

Социальный аспект

Концепция региональной политики ОАО «Газпром»;

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;

Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2019–2021 гг.;

Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения;

Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.;

Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2021 г.

Корпоративное управление

Устав ПАО «Газпром»;

Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;

Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;

Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»;

Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»;

Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;

Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;

Положение о Правлении ПАО «Газпром»;

Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;

Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»;

Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;

Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;

Дивидендная политика ПАО «Газпром».

1.1.

Управление деятельностью в области устойчивого развития

Экологический аспект

Экологическая политика ПАО «Газпром»;

Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения;

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2017–2019 гг.

GRI 102-15

Мониторинг достижений Газпрома в области устойчивого развития базируется на системе ключевых показателей эффективности

(КПЭ), связанных с различными направлениями соответствующей деятельности.

КПЭ ПАО «Газпром», имеющие отношение к устойчивому развитию

Финансово-экономические показатели, показатели в области инновационного развития:

рост экономической прибыли;

рентабельность капитала;

рентабельность акционерного капитала;

производительность труда.

интегральный КПЭ инновационной деятельности (включая количество патентов и долю затрат на НИОКР в выручке);

Показатели в области соблюдения прав человека:

среднее количество часов, затраченное работниками на профессиональное образование в течение года;

число работников, прошедших повышение квалификации / среднесписочная численность персонала в год;

снижение частоты несчастных случаев на производстве;

снижение частоты аварий на производстве.

Показатели в сфере ООС, ресурсо-, энергосбережения и энергетической эффективности:

снижение удельных выбросов ПГ в CO₂-эквиваленте;

удельный расход ТЭР на собственные технологические нужды и потери при транспортировке газа.

Членство в международных организациях и поддержка инициатив в области устойчивого развития показывают приверженность Компании принципам устойчивого развития, позволяют обмениваться информацией и передовым опытом, вести диалог по актуальным

темам. Показатели ПАО «Газпром» в ESG-рейтингах отражают достижения Компании в области устойчивого развития и их оценку международным и российским сообществами.

GRI 102-13

Компании Группы Газпром входят в управляющие органы и принимают участие в работе международных отраслевых организаций, таких как Международный деловой конгресс (МДК), Международный газовый союз (МГС), Глобальный газовый центр (ГГЦ), Европейская газомоторная ассоциация (ЕГМА), Германо-российский форум, Азиатский форум Боао (АФБ) и другие.

ПАО «Газпром» последовательно укрепляет свои отношения с рейтинговыми агентствами и увеличивает количество международных рейтингов, в которых оно участвует. В 2017 г. Компания участвовала в трех международных ESG-рейтингах, в 2019 г. их количество увеличилось до семи.

Участие Газпрома в ESG-рейтингах, 2017–2019 гг.

2017	2018	2019
SAM ESG	SAM ESG	SAM ESG
MSCI	Sustainalytics	Sustainalytics
CDP	MSCI	MSCI
	CDP	CDP
	CHRB	ISS-Oekom
		CHRB
		Vigeo Eiris

В 2019 г. ПАО «Газпром» улучшило или сохранило позиции в ключевых ESG-рейтингах.

Позиции Газпрома в ESG-рейтингах, 2018–2019 гг.

Рейтинги	2018	2019
SAM ESG	36	36
Sustainalytics	54¹²	61¹⁵
MSCI	BB	BBB¹⁶
CDP	C¹³	C
ISS-Oekom	–	C¹⁷
CHRB	6,5¹⁴	10,4¹⁸
Vigeo Eiris	–	38¹⁹

В рейтинге международного проекта CDP ПАО «Газпром» на протяжении восьми лет является одним из лидеров в секторе «Энергетика» российского рейтинга инвестиционного партнерства.

Компания занимает ведущие позиции и в российских рейтингах. Уже на протяжении пяти лет Газпром входит в число лидеров индексов РСПП по устойчивому развитию «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития». В 2019 г. Компания заняла

1-е место в ренкинге устойчивого развития журнала «Эксперт» и вошла в топ-3 ежегодного ESG-рейтинга независимого рейтингового агентства RAEX-Europe. Также Газпром входит в топ-10 рейтинга открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологической ответственности, разработанного по инициативе Всемирного фонда дикой природы (WWF) России и группы «КРЕОН».

(12) Sustainalytics Score на 2018 г.

(13) Источник: <https://www.cdp.net>

(14) CHRB Score на 26 октября 2018 г.

(15) Sustainalytics Score на 27 июня 2019 г.

(16) Источник: <https://www.msci.com/esg-ratings/issuer/gazprom-pao/IID000000002167503>

(17) ISS Oekom ESG Corporate Rating на 10 сентября 2019 г.

(18) CHRB Score на 26 сентября 2019 г.

(19) Vigeo Eiris Score на ноябрь 2019 г.

1.2.

Корпоративное управление

В 2019 г. продолжилась работа по совершенствованию корпоративной структуры для повышения системной эффективности Газпрома как вертикально интегрированной компании. Была завершена реализация очередного *Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на период 2018–2019 гг.*, который выполнен в полном объеме.

Важнейшим источником формирования и совершенствования корпоративного управления являются принципы Кодекса корпоративного управления Банка России²⁰.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.



С информацией о соблюдении ПАО «Газпром» принципов Кодекса корпоративного управления Банка России можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.²¹

GRI 102-18, GRI 102-26

Высшим органом корпоративного управления ПАО «Газпром» является Общее собрание акционеров, которое избирает членов Совета директоров. Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Компании, устанавливает политику и основные принципы деятельности, в том числе в области инвестиций и заимствований, управления рисками и распоряжения имуществом. Правление и Председатель



в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.²²;

Правления осуществляют текущее руководство деятельностью Компании и выполняют решения Общего собрания акционеров и Совета директоров. Деятельность Совета директоров, Правления и Председателя Правления ПАО «Газпром» регламентируется Уставом и внутренними документами Компании.

Подробнее со структурой корпоративного управления и регламентирующими документами можно ознакомиться:



на сайте Компании²³

GRI 102-22, GRI 102-24

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» соответствует требованиям Правил листинга бирж. Для включения в состав Совета директоров кандидаты оцениваются согласно требованиям Правил листинга российских бирж²⁴ для акций, включенных в первый (высший) уровень котировальных списков.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. в состав Совета директоров входили 11 членов, из них три независимых. Члены Совета директоров ПАО «Газпром» обладают достаточным профессиональным опытом, высокой квалификацией и безупречной деловой репутацией, что позволяет решать поставленные задачи в интересах Компании в целом. В 2019 г. была разработана и утверждена на



в Уставе ПАО «Газпром»²⁵;



Ежеквартальном отчете эмитента²⁶;

уровне Совета директоров *Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров*²⁵.

При Совете директоров действуют Комитет Совета директоров по аудиту, Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям и Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

Подробнее с критериями отбора, составом и структурой Совета директоров ПАО «Газпром», а также комитетов и комиссий при Совете директоров можно ознакомиться:



Мотивированном обосновании признания отдельных кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами в члены Совета директоров²⁷;



Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.²⁹

(20) Кодекс корпоративного управления одобрен Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г. и рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам.

(21) Стр. 171–174 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(22) Стр. 171, 176 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(23) <https://www.gazprom.ru/investors/documents/>

(24) ПАО Московская Биржа, ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

(25) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 августа 2019 г. № 3304.

(26) <http://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/gazprom-articles-2015-06-26-ed-ru.pdf> (статья 35).

(27) https://www.gazprom.ru/f/posts/33/234647/meeting-protocol-appendix_2019.pdf

(28) Стр. 187–208 Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал, <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-4q-2019.pdf>

(29) Стр. 41–43, 177–180 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

GRI 102-31, GRI 102-33, GRI 102-34

В 2019 г. было проведено 55 заседаний Совета директоров Компании, из них 13 — в очной форме, 42 — в форме заочного голосования.



Полный перечень рассмотренных Советом директоров вопросов содержится в Дополнительной информации к Годовому отчету ПАО «Газпром»³⁰

GRI 102-35, GRI 102-37

Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» определен в соответствующем *Положении*³¹. Документом предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с *Положением*.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, вознаграждения не получают.

К основным функциям Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, в частности, относится формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя

Правления Компании, а также осуществление надзора за ее внедрением и реализацией. Независимые директора В.Г. Мартынов и В.А. Май представляют большинство в составе данного Комитета.

В 2019 г. годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» было принято решение выплатить вознаграждения членам Совета директоров Компании, не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, за участие в работе органа управления в размере 227,3 млн руб.



Более подробно с системой вознаграждения членов органов управления можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.³²

GRI 102-28

Предусмотрено проведение периодической внешней и внутренней оценки деятельности Совета директоров ПАО «Газпром». Внешняя оценка проводится с привлечением экспертов независимых специализированных организаций. Внутренняя оценка осуществляется методом самооценки. Результаты деятельности рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром» и учитываются при проведении работы по дальнейшему совершенствованию системы корпоративного управления.

В 2019 г. путем анкетирования была проведена внутренняя оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов. Оценивались состав и структура, организация работы, ключевые функции Совета директоров и его комитетов. Члены Совета директоров ПАО «Газпром» присвоили высокие оценки текущему уровню развития Совета директоров и его комитетов.

GRI 102-21

Совет директоров уделяет особое внимание эффективности коммуникаций с заинтересованными сторонами, информированию их о текущей деятельности и реализующихся проектах. В 2019 г. были проведены встречи независимых директоров с инвесторами, в том числе по вопросам ESG.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом в Компании функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром».

1.2.1.

Управление рисками и внутренний контроль

GRI 102-30

Подход ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с устойчивым развитием, представлен в Приложении 3.



С описанием системы Управления рисками и внутреннего контроля можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.³³

(30) <https://www.gazprom.ru/f/posts/83/760237/annual-report-2019-add-inf-ru.pdf>

(31) Утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523.

(32) Стр. 186–191 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(33) Стр. 198–204 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

1.2.

Корпоративное управление

1.2.2.

Внутренний и внешний аудит



Подробнее с описанием организации внутреннего и внешнего аудита можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.³⁴

1.2.3.

Планы по совершенствованию корпоративного управления

ПАО «Газпром» продолжит работу по совершенствованию системы корпоративного управления. Прорабатывается вопрос о получении национального рейтинга качества корпоративного управления, позволяющего соотнести текущий уровень корпоративного управления с передовым опытом других крупных российских компаний.

В 2019 г. в Устав и Положение об Общем собрании акционеров внесены изменения, предполагающие использование формата электронного голосования в ходе Общих собраний акционеров.

(34) Стр. 195–197 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

Ценности, стандарты и нормы поведения

Корпоративная этика

4 988

работников Группы Газпром
прошли обучение нормам
корпоративной этики в 2019 г.

Положения Кодекса корпоративной этики были распространены на членов Совета директоров ПАО «Газпром».

GRI 102-16, GRI 205-2

Основными документами, регламентирующими ценности, принципы, стандарты и нормы поведения в ПАО «Газпром», являются: *Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»*³⁵, *Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»*³⁶, *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»*³⁷.

Положения *Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром»* актуализируются по мере необходимости, в том числе в случаях изменения законодательства. В 2019 г. изменения в *Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»* не вносились.

В 2019 г. в *Кодекс корпоративной этики* были внесены изменения, согласно которым его положения были распространены на членов Совета директоров ПАО «Газпром». Закреплена специальная норма, касающаяся выявления и предотвращения конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром». Проведена работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций. На основе *Кодекса корпоративной этики* в большинстве дочерних компаний разработаны и приняты аналогичные документы.

С 2019 г. в тексты договоров по соглашению сторон включается оговорка о соблюдении контрагентами ПАО «Газпром» положений *Кодекса корпоративной этики*.

Руководящие работники ПАО «Газпром» ежегодно оформляют письменные обязательства о соблюдении положений *Кодекса корпоративной этики*. Данные обязательства хранятся и ежегодно обновляются. Каждый год Комиссия по корпоративной этике отчитывается о проделанной работе перед Председателем Правления ПАО «Газпром». С 2019 г. организовано дистанционное обучение работников Компании по программе «Корпоративная этика в ПАО «Газпром»». Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение в области норм корпоративной этики, составила 4 988 человек. По итогам обучения была проведена проверка полученных знаний в формате тестирования.



С текстами документов могут ознакомиться все заинтересованные стороны, в том числе все работники Компании, члены руководящих органов, деловые партнеры, поставщики и подрядчики. Они размещены в открытом доступе на официальном сайте Компании на двух языках (русском и английском)³⁸

GRI 102-17, GRI 102-25

Обращения за консультациями по вопросам этичного поведения (в том числе обращения в Комиссию по корпоративной этике) осуществляются посредством разных каналов коммуникации: по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71, по электронной почте ethics.comission@adm.gazprom.ru или путем непосредственного обращения на имя Председателя Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром».

В случае возникновения конфликта интересов работники могут обратиться к своему непосредственному руководителю. Если им не приняты меры по устранению конфликта или же они недостаточны, то работник информирует об этом Комиссию. В 2019 г. проведено семь заседаний Комиссии, рассмотрено 18 вопросов, в том числе в связи с обращениями работников ПАО «Газпром» и ДО.

(35) Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2017 г., протокол № 1.

(36) Утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309 с изменениями, внесенными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 сентября 2016 г. № 2795, решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 октября 2018 г. № 3172, решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 августа 2019 г. № 3307.

(37) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846.

(38) <https://www.gazprom.ru/investors/documents/>

Корпоративные ценности Газпрома и права человека

К основным корпоративным ценностям Газпрома относятся профессионализм, инициативность, открытость к диалогу, взаимное уважение. Наряду с доброжелательностью, стремлением к сотрудничеству и выработке командного духа при решении поставленных задач, корпоративные ценности Газпрома строятся на безусловном уважении прав человека.

В вопросах соблюдения прав человека Газпром разделяет общемировые фундаментальные ценности и ведет деятельность в соответствии с российским законодательством и нормами международного права. Прежде всего, Компания руководствуется положениями Конституции Российской Федерации, Всеобщей декларации прав человека ООН, Декларации Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда.

Соблюдение прав человека является обязательным элементом выполнения социальных обязательств Группы Газпром и развития

ее взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами. Особое значение придается следующим направлениям:

права на рабочем месте;

права местных сообществ, в том числе таких групп населения, как коренные малочисленные народы;

права на безопасную окружающую среду;

права на безопасность личности: обеспечение пропускного и внутриобъектового режимов с учетом соблюдения конституционных прав и свобод человека и гражданина, прав и законных интересов физических и юридических лиц.

Приверженность Группы Газпром соблюдению прав человека, в частности комплекса трудовых прав, прав на охрану здоровья, образование, благоприятную окружающую среду, ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания, а также намерение не допускать любые формы дискриминации, принудительного труда, отражены в следующих нормативных документах Компании:

Кодекс Корпоративной этики ПАО «Газпром»;

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций³⁹ и Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ;

Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2021 г.⁴⁰ и Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения⁴¹;

Экологическая политика ПАО «Газпром»⁴²;

Концепция региональной политики ОАО «Газпром»⁴³;

Приказ ПАО «Газпром» от 28 декабря 2019 г. № 602 «Об утверждении инструкции о пропускном и внутриобъектовом режимах».

(39) Утверждена распоряжением ОАО «Газпром» от 7 ноября 2006 г. № 49.

(40) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 22 июня 2017 г. № 432 (в редакции приказа ПАО «Газпром» от 20 января 2020 г. № 21).

(41) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 17 сентября 2019 г. № 416.

(42) Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 25 мая 2015 г. № 21, https://www.gazprom.ru/f/posts/73/278066/environmental_policy.pdf

(43) Утверждена постановлением Правления ОАО «Газпром» от 22 мая 2003 г. № 32.



16 МИР, ПРАВОСУДИЕ
И ЭФФЕКТИВНЫЕ
ИНСТИТУТЫ



**Наша работа —
создавать прозрачные
и справедливые
механизмы
взаимодействия,
быть на страже интересов
Газпрома и защищать
их всеми законными
способами.**

”

Юлия Ефименко

Главный юрисконсульт ПАО «Газпром»

Занимается правовым сопровождением международных проектов ПАО «Газпром» в дальнем зарубежье. Стремится не только соблюсти законы, но и учитывать интересы всех сторон соглашения, разрешать разногласия в досудебном порядке путем переговоров.

GRI 412-1

Ответственное отношение Компании к принципу уважения прав человека подтверждается стремлением привлекать к сотрудничеству тех партнеров и контрагентов, которые соблюдают законодательство и принятые в Группе Газпром нормы корпоративной и деловой этики.

От поставщиков и подрядчиков, осуществляющих деятельность на объектах Группы Газпром в Российской Федерации, Компания,

помимо соблюдения норм законодательства, также требует выполнения собственных корпоративных стандартов в сфере производственной безопасности.

Специальная оценка организаций Группы Газпром, а также поставщиков и подрядчиков на предмет соблюдения прав человека не проводится.

GRI 412-3

Соглашения (в том числе о сотрудничестве с правительствами субъектов Российской Федерации) и контракты ПАО «Газпром» не

включают положений о правах человека и не проходят оценку на предмет обеспечения соблюдения прав человека.

GRI 412-2, GRI 410-1

Группа Газпром обеспечивает осведомленность персонала о различных вопросах, связанных с соблюдением прав человека. В 2019 г. они рассматривались в рамках учебных курсов, посвященных, в частности, применению норм трудового и гражданского законодательства, реализации социальной политики, организации системы промышленной безопасности и охраны труда. Для работников ПАО «Газпром» было организовано дистанционное обучение

нормам корпоративной этики. Специальных учебных программ о соблюдении прав человека, соответствующих политикам или процедурам в Группе Газпром не предусмотрено.

Вопросы соблюдения прав человека входят в обязательные инструктажи для 100 % работников служб безопасности Группы Газпром.

1.3.3.

Антикоррупционная политика

Базовым документом в области предупреждения и противодействия коррупции является *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»*. Ее цель — формирование единого подхода к исполнению обязанности ПАО «Газпром» по предупреждению и противодействию коррупции в интересах гражданского общества,

акционеров и работников Компании. *Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»* определяет, в частности, задачи, компетенцию, ответственность органов управления, комплекс мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

GRI 205-1

Газпром проводит мониторинг областей, которым в большей степени присущи коррупционные риски. Наиболее уязвимыми бизнес-процессами в этом отношении являются закупочная деятельность и заключение договоров. В целях выявления предпосылок

возможного возникновения конфликта интересов в сфере закупок, в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии ими информации о своих конечных бенефициарах.

1.3.

Ценности, стандарты и нормы поведения

GRI 205-2

В Компании предусмотрено повышение квалификации по образовательным программам в области предупреждения и противодействия коррупции для руководителей и специалистов Администрации ПАО «Газпром» в случае назначения на должность впервые или в том случае, если должность предусматривает участие работника в деятельности по противодействию коррупции. В 2019 г. такое обучение прошли 89 человек. Кроме того, на базе «Газпром

корпоративный институт» было организовано обучение работников филиалов, ДО и организаций ПАО «Газпром» по программам антикоррупционной направленности в очной и дистанционной формах. В 2019 г. общая численность работников Группы Газпром, прошедших обучение в области противодействия коррупции, составила 1 144 человека.

GRI 102-17

По вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром можно обратиться на «Горячую линию», которая функционирует круглосуточно. Поступающая по ней информация, в том числе анонимная, анализируется с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром.

В 2019 г. на «Горячую линию» Группы поступило более 900 обращений, однако лишь 81 из них непосредственно касалось возможных нарушений законодательства Российской Федерации в Группе Газпром. Среди наиболее часто обсуждаемых тем: возможные нарушения при проведении закупок, мошеннические действия третьих лиц, жалобы, связанные с реализацией газа конечным потребителям. Все поступившие обращения были рассмотрены.

1.3.4.

Планы по совершенствованию ценностей, стандартов и норм поведения

В 2020 г. планируется продолжить совершенствование норм корпоративной этики в подконтрольных организациях, в том числе распространение ограничений на членов советов директоров, а также проведение регулярного обучения работников с итоговой проверкой знаний в формате тестирования. Предполагается также увеличить количество работников, прошедших повышение квали-

фикации по программам противодействия коррупции. Продолжится работа по интеграции принципов соблюдения прав человека в корпоративное управление. Данная деятельность носит долгосрочный характер и имеет существенный потенциал для дальнейшего развития.

Управление качеством

Действующая в Газпроме система управления качеством позволяет принимать наиболее эффективные управленческие решения, контролировать качество на всех этапах производства и оказания услуг, совершенствовать бизнес-процессы.

Управлением качеством охвачены все уровни управления ПАО «Газпром», начиная от Совета директоров и заканчивая ДО, поставщиками и подрядчиками. На заместителя Председателя Правления возложены полномочия представителя высшего руководства по качеству. Созданы и работают Совет по качеству и рабочая группа.

Основным документом в области управления качеством в ПАО «Газпром» является *Политика ПАО «Газпром» в области качества*⁴⁴.

В рамках развития Системы управления качеством ПАО «Газпром» внедрена и сертифицирована Система менеджмента качества (СМК) в ПАО «Газпром», соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. СМК основана на процессном подходе, который включает цикл «Планируй — Дейлай — Проверь — Действуй» (PDCA), и риск-ориентированном мышлении. В 2019 г. проведены аудиты первой и второй стороны СМК ПАО «Газпром».

В 2019 г. введены в действие новые редакции стандартов ПАО «Газпром» в области менеджмента качества и расширена область применения СМК.

Газпром предъявляет высокие требования в области качества и к поставщикам, и к подрядчикам. Одним из критериев оценки заявок участников при проведении закупок является наличие СМК, соответствующей требованиям СТО Газпром 9001.

В Газпроме действует собственная система добровольной сертификации (СДС) ИНТЕРГАЗСЕРТ, которая является одним из ключевых инструментов оценки поставляемой продукции, работ или услуг на соответствие требованиям ПАО «Газпром» при допуске МТР к применению на производственных объектах ПАО «Газпром». СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ дополняет государственную систему обязательной сертификации.



С текстом Политики ПАО «Газпром» в области качества можно ознакомиться здесь⁴⁵

GRI 416-1

Около 70 % значимых категорий продукции и услуг проходят контроль качества. При проведении проверок соответствия продукции, работ и услуг установленным требованиям применяется

комплекс стандартов и рекомендаций ПАО «Газпром» по обеспечению единства измерений.

ООО «Газпром ПХГ» в 2019 г. стало лауреатом премии Правительства России в области качества.

1.4.1.

Планы по управлению качеством продукции

Газпром продолжает совершенствовать СМК. Планируется создать корпоративную вертикально интегрированную СМК, которая на основе единой методологии объединит в себе СМК ПАО «Газпром» и ДО, что позволит повысить эффективность работы Группы Газпром в целом.

В 2020 г. с использованием СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ планируется организовать работу по допуску подрядных организаций, выполняющих работы или оказывающих услуги на объектах ПАО «Газпром», и по контролю соблюдения ими требований производственной безопасности.

(44) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 20 сентября 2017 г. № 643.

(45) https://www.gazprom.ru/f/posts/16/470433/quality-policy_rus.pdf

Наша деятельность

2.1.	Миссия и стратегия	63
2.2.	Добыча и запасы углеводородов	74
2.3.	Переработка углеводородов	78
2.4.	Развитие системы транспортировки природного газа	82
2.5.	Реализация углеводородов	85
2.6.	Развитие рынка газомоторного топлива	94
2.7.	Генерация тепловой и электрической энергии	99
2.8.	Вклад в развитие отечественной промышленности	101
2.9.	Инновационные разработки и НИОКР	106

2



GRI 102-16, GRI 102-26

Миссия ПАО «Газпром» и стратегическая цель Группы определяют общие ориентиры и направления деятельности Компании.

Миссия ПАО «Газпром» — надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель Группы Газпром — укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Миссия и стратегия

Основой для долгосрочного стратегического планирования в Компании является система стратегических целевых показателей (СЦП), которые представляют собой сбалансированные показатели по всем видам деятельности, количественно определяющие задачи по достижению стратегических целей.

Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является *Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром»*. Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с *Порядком планирования*⁴⁶ в ПАО «Газпром» с использованием СЦП и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской

Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов⁴⁷. После предварительного одобрения Правлением *Программа* представляется на утверждение Совета директоров ПАО «Газпром».

Стратегическое планирование определяет направления развития и управленческие решения, которые детализируются на уровне среднесрочного и краткосрочного планирования. По результатам этой работы, в частности, формируются бюджет и Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на предстоящий год и на трехлетний период.



Подробнее с системой стратегического планирования можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁴⁸

2.1.1.

Бизнес-модель Группы Газпром

GRI 102-1, GRI 102-2, GRI 102-3, GRI 102-4, GRI 102-5, GRI 102-10

Группа Газпром является глобальной вертикально интегрированной энергетической компанией. Основные направления работы Группы — геологоразведка и добыча газа, газового конденсата, нефти; транспортировка и подземное хранение газа; переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия; реализация газа, газового конденсата, нефти и продуктов газо- и нефтепереработки,

а также производство и сбыт тепловой и электрической энергии. Головной компанией Группы является ПАО «Газпром».



Со схемами бизнес-процессов газового, нефтяного и электроэнергетического бизнесов Группы Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁴⁹

Наименование компании и организационно-правовая форма: Публичное акционерное общество «Газпром». Центральный офис: Российская Федерация, 117420, Москва, ул. Наметкина, д. 16.

Форма собственности ПАО «Газпром» — смешанная российская собственность с долей федеральной собственности. Контрольный пакет акций Компании, включая прямое и косвенное владение, принадлежит государству (свыше 50 %).

В 2019 г. произошли изменения в структуре акционерного капитала: были реализованы пакеты квазиказначейских акций

(2,93 % и 3,59 % от уставного капитала) с использованием биржевой технологии заключения сделок на Московской Бирже. Данные мероприятия были проведены, в том числе, с учетом предложений инвесторов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

С информацией о структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Приложении 4.

Производственную деятельность Группа Газпром ведет более чем в 20 странах, поставки продукции осуществляются более чем в 100 стран мира.

На конец 2019 г. право использования товарных знаков ПАО «Газпром»⁵⁰ было предоставлено 345 компаниям. Заключение 122 лицензионных и 243 сублицензионных договора на право

использования товарных знаков в Российской Федерации и 46 зарубежных странах.



С географией присутствия Группы Газпром можно ознакомиться в Справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019»⁵¹

(46) Утвержден постановлением Правления Компании от 26 июня 2006 г. № 34.

(47) Поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583.

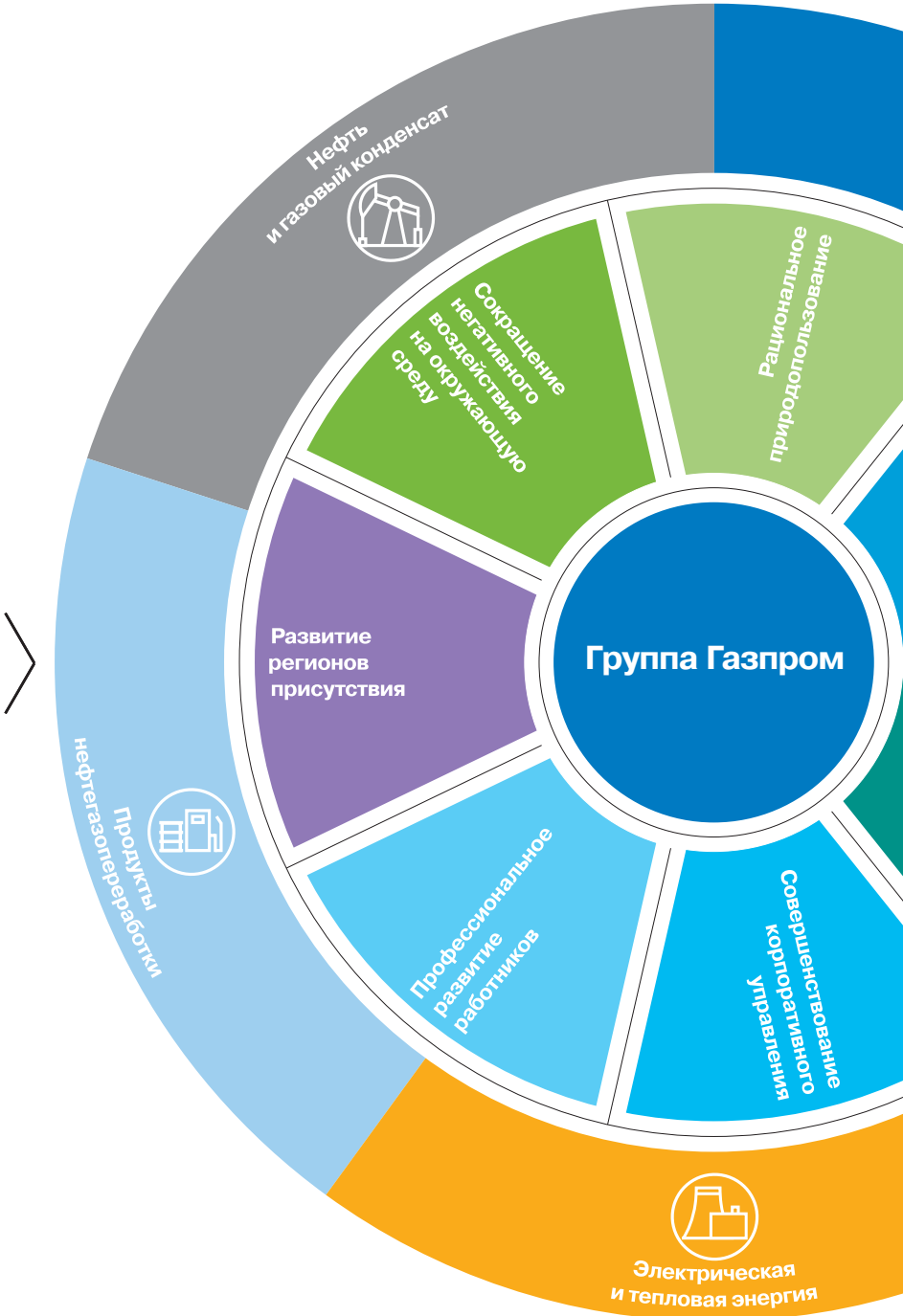
(48) Стр. 78–81 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

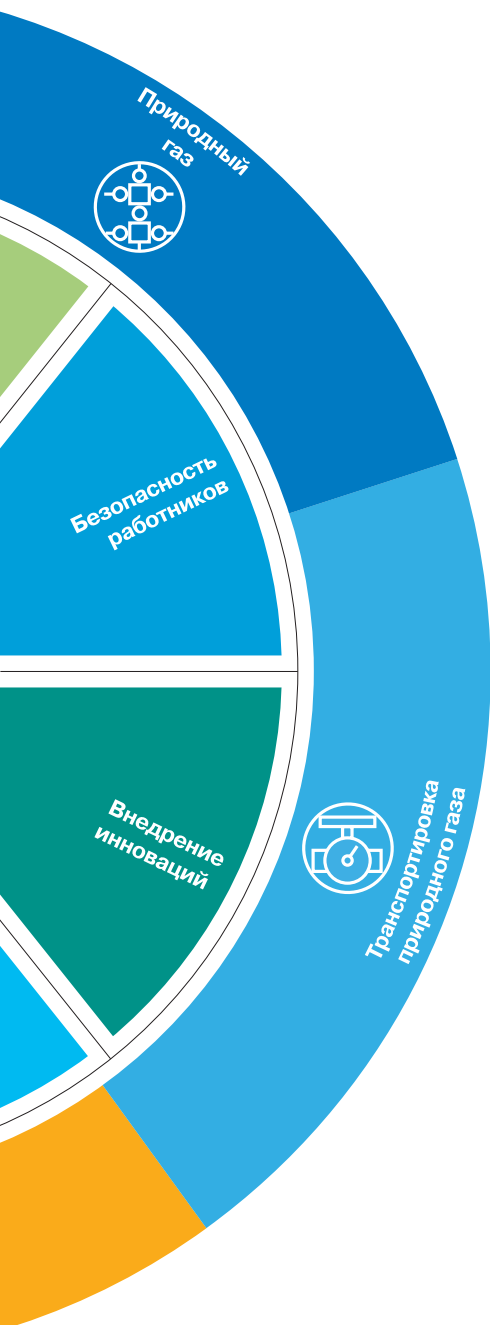
(49) Стр. 36–37 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(50) Детальная информация о товарных знаках представлена на официальном сайте ПАО «Газпром», <http://www.gazprom.ru/about/legal/trademarks/>

(51) Стр. 95–98 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019», <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf>

Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов
177,1 млрд барр. н. э.
Протяженность ГТС на территории России
175,2 тыс. км
Установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом
40,13 ГВт
Установленная тепловая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом
70,27 тыс. Гкал/ч
Численность работников Группы
473,8 тыс. человек
Расходы на оплату труда
749 708 млн руб.
Объем инвестиций в НИОКР
12,1 млрд руб.
Инвестиции в ВИЭ и ВЭР
3,44 млрд руб.
Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность
27,7 млрд руб.
Капитальные вложения
1 818,7 млрд руб.
Объем инвестиций, выделенный ПАО «Газпром» на газификацию регионов России
34,3 млрд руб.
Общие расходы на ООС
53,22 млрд руб.





Добыча природного и попутного газа

501,2 млрд м³

Добыча нефти

48,0 млн т

Добыча газового конденсата

16,7 млн т

Реализация газа в дальнее зарубежье

232,4 млрд м³

Реализация газа потребителям в России

235,8 млрд м³

Уровень газификации в среднем по России

70,1 %

Производство электрической энергии на территории России и за рубежом

149,02 млрд кВт•ч

Производство тепловой энергии

122,38 млн Гкал

Совокупные налоговые платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней

2,82 трлн руб.

Совокупные налоговые платежи в бюджеты зарубежных стран

255 млрд руб.

Дивиденды на одну обыкновенную акцию в 2020 г.

15,24 руб.

Рыночная капитализация по состоянию на 31 декабря 2019 г.

6,1 трлн руб.

Работники Группы Газпром, охваченные коллективными договорами

73,3 %

Улучшены условия труда

34,6 тыс. работников

Экономический эффект от использования результатов НИОКР

10,5 млрд руб.

Построено в рамках программы «Газпром — детям»

164 спортивных объекта

Снижение водопотребления

на **8,4** % *

Уменьшение объема образования отходов

на **6,1** % *

Снижение выбросов ПГ

на **1,5** % *

* По сравнению с предыдущим годом.

2.1.2.

Масштаб и результаты деятельности

Газпром входит в число мировых лидеров по запасам газа и объемам его производства, занимает существенную долю на российском рынке по добыче и переработке жидких углеводородов. На рынке электроэнергетики и тепла Российской Федерации Газпром

занимает одно из ведущих мест по установленной электрической и тепловой мощности и является крупнейшим производителем тепловой энергии в стране.

16 %	доля в мировых запасах газа	71 %	доля в российских запасах газа
12 %	доля в мировой добыче газа	68 %	доля в российской добыче газа
35,5 % ⁵²	доля в обеспечении потребления газа странами европейского дальнего зарубежья	14 %	доля генерации электроэнергии на территории Российской Федерации
12 %	доля в российской добыче нефти и газового конденсата	9,2 %	доля генерации теплоэнергии на территории Российской Федерации
18 %	доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в Российской Федерации	16 %	доля в установленной электрической мощности станций Единой энергетической системы (ЕЭС) Российской Федерации
>50 %	доля в общем объеме переработки газа в Российской Федерации		

Достигнутые в 2019 г. производственные результаты демонстрируют масштаб деятельности Группы Газпром.

Основные производственные результаты Газпрома за 2019 г.

501,2 ⁵³ млрд м ³	добыча газа	67,1 млн т	переработка нефти и газового конденсата без учета давальческого сырья
48,0 ⁵⁴ млн т	добыча нефти	149,02 млрд кВт•ч	производство электроэнергии
16,7 ⁵⁵ млн т	добыча газового конденсата	122,38 млн Гкал	производство тепловой энергии
31,5 млрд м ³	переработка газа без учета давальческого сырья		

(52) Доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья.
(53) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
(54) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
(55) С учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

2.1.

Миссия и стратегия

2.1.3.

Стратегические проекты

В 2019 г. Газпром ввел в эксплуатацию крупнейшие стратегические проекты и достиг важных договоренностей по ряду направлений.

Начаты поставки трубопроводного газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Введен в эксплуатацию газопровод «Турецкий поток».

Введено в эксплуатацию Чаяндинское месторождение.

Достигнуто транзитное соглашение с Украиной.

Для газоснабжения Калининградской области появилась возможность использовать морской терминал и плавучую регазификационную установку «Маршал Василевский».

Введен в эксплуатацию энергоблок № 2 Грозненской ТЭС — финальный объект программы договоров о предоставлении мощности.

2.1.3.1.

Проекты восточного направления

Ключевым событием 2019 г. стал запуск МГ «Сила Сибири». Впервые в истории начались поставки трубопроводного газа из России в Китай: газ с Чаяндинского месторождения (Якутский центр газодобычи) начал поступать в ГТС Китая. Реализация проекта «Сила Сибири» позволила Газпрому расширить сотрудничество с российскими компаниями, создать новые рабочие места и обеспечить возможность газификации регионов России, по которым проходит газопровод. Для «Силы Сибири» использовались исключительно трубы российского производства. В ходе строительства газопровода уделялось особое внимание высокому уровню производственной и экологической безопасности, использовались малолюдные

технологии, комплексная автоматизация технологических процессов, возобновляемые источники энергии.

В 2019 г. Газпром также ввел в эксплуатацию первоочередные объекты на нефтяной оторочке Чаяндинского месторождения. На Ковыктинском месторождении (Иркутский центр газодобычи) началось эксплуатационное бурение. Продолжились строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) — одного из крупнейших предприятий в мире по переработке природного газа — и реализация проекта по расширению мощностей газопровода Сахалин — Хабаровск — Владивосток на участке от г. Комсомольска-на-Амуре до г. Хабаровска.

2.1.3.2.

Проекты южного направления

В 2019 г. глубоководный газопровод «Турецкий поток» увеличил мощность газотранспортных систем между Россией и Турцией, что

позволит поставлять российский газ не только в эту страну, но и транзитом — в государства Южной и Юго-Восточной Европы.

2.1.3.3.

Проекты северного направления

В 2019 г. началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения (Ямальский центр газодобычи). На Восточно-Мессояхском месторождении в Тазовском районе ЯНАО была построена⁵⁶ уникальная для отрасли многозабойная скважина с восемью боковыми стволами, выполненная по технологии фишбон. Газпром продолжил расширение Северного газотранспортного коридора: строились компрессорные мощности на газопроводе «Бованенково — Ухта — 2». На газопроводе «Ухта — Торжок — 2» велась подготовка к вводу в эксплуатацию нового компрессорного цеха. Проектировались газопроводы «Бованенково — Ухта — 3» и «Ухта — Торжок — 3». К завершающему этапу реализации подошел проект строительства газопровода «Север-

ный поток — 2». На конец декабря 2019 г. суммарно по дну Балтийского моря по всем участкам было уложено 94 % от общей длины газопровода. В Усть-Луге были начаты работы по созданию интегрированного комплекса переработки и сжижения газа.

С целью повышения энергетической безопасности Калининградской области, с учетом особенностей ее географического положения, Газпром реализовал проект по альтернативному варианту газоснабжения — с помощью морских поставок СПГ. Для газоснабжения региона появилась возможность использовать морской терминал и плавучую регазификационную установку «Маршал Василевский».

(56) Проект компании АО «Мессояханефтегаз». АО «Мессояханефтегаз» — совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть».

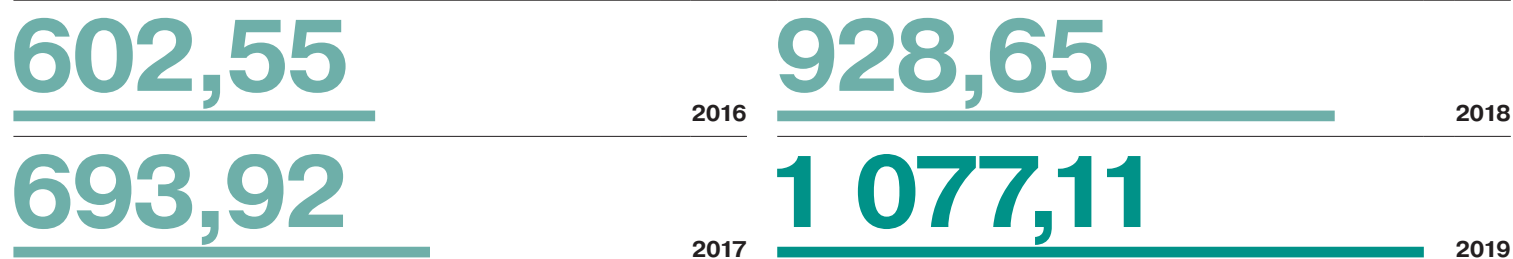
2.1.3.4.

Объем инвестиций

Наибольшую долю в объеме капиталовложений Газпрома в инвестиционной программе занимает газовый бизнес. На 2019 г. пришелся ее

пик в связи с одновременной реализацией трех стратегических проектов: «Сила Сибири», «Северный поток — 2» и «Турецкий поток».

Объем выполнения инвестиционной программы в газовом бизнесе (объем освоения капитальных вложений), 2016–2019 г., млрд руб.



В соответствии с инвестиционной программой на 2019 г. общий объем освоения инвестиций составляет 1 322,58 млрд руб.

2.1.3.5.

Планы

В соответствии с *Инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2020 г.*, утвержденной решением Совета директоров от

24 декабря 2019 г. № 3362, объем капитальных вложений составит 1 104,7 млрд руб.

Планы по вводу в эксплуатацию крупнейших инвестиционных проектов ПАО «Газпром» на 2020–2025 гг.

Месторождения:

Ковыктинское;	Харасавэйское;
Уренгойское (ачимовские отложения);	Южно-Киринское.
Каменномысское-море;	

Газопроводы:

развитие газотранспортных мощностей Единой системы газоснабжения (ЕСГ) Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская;	«Бованенково — Ухта — 2» (КС);
«Сила Сибири» (участок Ковыкта — Чаянда);	«Сила Сибири» (расширение: лупинги по 2-й нитке и КС);
Сахалин — Хабаровск — Владивосток (расширение);	«Ухта — Торжок — 2» (КС);
«Северный поток — 2»;	«Бованенково — Ухта — 3»;
	«Ухта — Торжок — 3».

2.1.

Миссия и стратегия

Планы по вводу в эксплуатацию крупнейших инвестиционных проектов ПАО «Газпром» на 2020–2025 гг.

Переработка/СПГ:

Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая;

Интегрированный комплекс по переработке и сжижению газа в Усть-Луге.

Амурский ГПЗ;

2.1.4.

Вклад в экономику страны

GRI 102-7

Ключевые финансово-экономические показатели Группы Газпром, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Капитализация ПАО «Газпром» на конец года, трлн руб.	3,7	3,1	3,6	6,1
Выручка от продаж, млн руб.	6 111 051	6 546 143	8 224 177	7 659 623
Прибыль от продаж, млн руб.	725 580	871 405	1 930 030	1 119 857
Прибыль за год по МСФО, млн руб.	997 104	766 879	1 528 996	1 269 517
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», млн руб.	951 637	714 302	1 456 270	1 202 887
Приведенный показатель EBITDA ⁵⁷ , млн руб.	1 323 258	1 467 692	2 599 284	1 859 679

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» утвердило размер дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» за 2019 г. — 15,24 руб. на одну обыкновенную акцию.

В 2019 г. Газпром стал лидером российского фондового рынка по уровню капитализации, произошла фундаментальная переоценка акционерной стоимости ПАО «Газпром» рынком. Стоимость Компании на конец декабря 2019 г. составляла 6,1 трлн руб., что на 67,4 % выше, чем в 2018 г. Увеличился и объем торгов ценными бумагами Компании на Лондонской и Московской фондовых биржах — он вырос в 2,5 раза и более чем в 3 раза соответственно.

Выручка от продаж в 2019 г. снизилась на 7 % и составила 7 659,6 млрд руб., что в основном связано со снижением выручки от продажи газа в дальнее зарубежье⁵⁸. Прибыль за год по МСФО Группы Газпром снизилась по сравнению с результатами 2018 г. на 17,0 % и составила 1 269,5 млрд руб.

Подробнее с информацией о показателях вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации в 2016–2019 гг. можно ознакомиться в Приложении 4. С информацией о созданной и распределенной прямой экономической стоимости в 2016–2019 гг. можно ознакомиться в Приложении 4.

Одним из важнейших событий 2019 г. стало принятие новой *Дивидендной политики ПАО «Газпром»*⁵⁹. По итогам работы за 2019 г. Газпром выплатит дивиденды в общей сумме 360,8 млрд руб. (15,24 руб. за акцию), что составит 30 % от чистой прибыли по МСФО, относящейся к акционерам ПАО «Газпром». Целевой

уровень выплат — не менее 50 % от скорректированной чистой прибыли по МСФО по результатам 2021 г.



Более подробно ознакомиться с *Дивидендной политикой ПАО «Газпром»* можно здесь⁶⁰

На пакет акций, принадлежащий Российской Федерации, начислено 138,445 млрд руб. в качестве дивидендов за 2019 г.

(57) Рассчитывается как операционная прибыль за вычетом амортизации и убытка от обесценения активов (за исключением дебиторской задолженности, авансов выданных и предоплаты).

(58) Соответствует показателю «Выручка от продажи газа в Европу и другие страны» в консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

(59) Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 декабря 2019 г. № 3363.

(60) <https://www.gazprom.ru/f/posts/71/134221/dividend-policy-24-12-19.pdf>



Утверждение новой Дивидендной политики Группы Газпром стало одним из ключевых событий 2019 года.

”

Фамил Садыгов

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Каким образом новая Дивидендная политика учитывает интересы различных заинтересованных сторон Газпрома и каково ее значение для развития самой Компании?

Новая Дивидендная политика была разработана с целью гармонизации интересов Компании, государства и миноритарных акционеров.

Одной из основных задач проделанной работы было создание справедливой и прозрачной методологии расчета дивидендов, в основу которой легла скорректированная за счет неденежных статей чистая прибыль Группы по МСФО. Благодаря применению этих корректировок дивидендная база более точно отражает денежный поток Группы Газпром.

Каковы текущие и прогнозируемые последствия принятия новой Дивидендной политики?

Документ ориентирован на повышение доходов акционеров, на рост инвестиционной привлекательности и капитализации Газпрома. Предполагается, что выплаты достигнут 50 % от скорректированной чистой прибыли по МСФО по результатам 2021 года. Во многом благодаря этим нововведениям в 2019 году котировки наших акций выросли на 87 % в долларовом выражении.

Проводились ли консультации с заинтересованными сторонами в процессе определения методологии расчета дивидендов, формирования дивидендной политики в целом? Были ли учтены высказанные ими пожелания или опасения?

В разработке Дивидендной политики принимали участие корпоративные брокеры ПАО «Газпром», которые четко представляли себе ожидания рынка относительно нового документа. Кроме того, в основу Дивидендной политики лег опыт прямого общения руководства Газпрома с представителями инвестиционного сообщества. В процессе работы также проводились консультации с Министерством финансов России.

Каким образом будет осуществляться финансирование выплаты дивидендов?

Одним из приоритетов финансовой политики ПАО «Газпром» остается выплата дивидендов за счет генерации положительного свободного денежного потока. Долговую нагрузку Компании планирует сохранить на комфортном уровне — показатель «Чистый долг⁶¹/EBITDA» от 1 до 2. В то же время допускается возможность краткосрочного локального увеличения долговой нагрузки, в том числе для выплаты дивидендов акционерам.

(61) Чистый долг с учетом банковских депозитов.

2.1.

Миссия и стратегия

2.1.4.1.

Совершенствование деятельности в налоговой сфере

Одним из приоритетов развития Группы Газпром является повышение эффективности ее деятельности. Это достигается в том числе эффективным налоговым администрированием, которое постоянно совершенствуется.

Газпром является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации. В 2019 г. размер налоговых платежей Группы составил 3 077,150 млрд руб. 62,8 % этих платежей составляют налог на добычу полезных ископаемых и таможенные платежи.

В Компании действует *Налоговая стратегия ПАО «Газпром»*⁶², которая устанавливает долгосрочные цели и задачи в сфере налого-

обложения. *Налоговая стратегия* нацелена на реализацию корпоративной стратегии и направлена на становление ПАО «Газпром» в качестве лидера среди глобальных энергетических компаний. За реализацию *Налоговой стратегии* отвечает уполномоченный Департамент ПАО «Газпром».

ПАО «Газпром» проводит единую налоговую политику и обеспечивает единообразное применение норм налогового законодательства организациями Группы Газпром.

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

Как в Группе Газпром внедряются передовые решения с использованием информационных технологий в области налогообложения?

Одним из ключевых направлений является создание системы «Витрина данных» для внедрения налогового мониторинга в Группе Газпром. Первой компанией Группы, присоединившейся к налоговому мониторингу, стало ООО «Газпром экспорт». Специалисты налоговой службы получили дистанционный доступ к сведениям бухгалтерского и налогового учета компании, налоговым регистрам, скан-образам первичных документов, информации о системе внутреннего контроля.

В дальнейшем к системе присоединятся практически все компании, которые входят в консолидированную группу налогоплательщиков Группы Газпром.

2.1.4.2.

Планы в области налогообложения

Правление ПАО «Газпром» утвердило *Основные направления налоговой политики ПАО «Газпром» на 2020 г. и на плановый период 2021–2022 гг.*⁶³

В планах ПАО «Газпром» в области налоговой политики на ближайшие три года деятельность по ряду направлений.

1. Развитие цифровых технологий в налогообложении. ПАО «Газпром» активно взаимодействует в данном направлении с Федеральной налоговой службой России. В 2020–2022 гг. планируется продолжить реализацию комплекса мер по расширению использования современных цифровых технологий в процессах ПАО «Газпром», связанных с налогообложением, начиная с учетных процессов, сбора и консолидации данных налоговой статистики, налогового прогнозирования, заканчивая процессами управления налоговыми рисками и взаимодействия с налоговыми органами в рамках налогового контроля.

2. Международное налогообложение.

Одной из задач налоговой политики является адаптация Группы Газпром к изменениям российского и международного налогового законодательства о распределении прибыли в рамках Плана BEPS, поиск путей по снижению налоговых рисков Группы Газпром.

3. Обеспечение исполнения в рамках Группы Газпром требований налогового законодательства по трансфертному ценообразованию при подготовке отчетности по международной Группе Газпром и требований законодательства Российской Федерации о налоговом контроле цен в сделках между взаимозависимыми лицами.

4. Формирование благоприятного налогового режима Группы Газпром.

(62) Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 7 декабря 2017 г. № 48.

(63) Утверждены постановлением Правления ПАО «Газпром» от 23 января 2020 г. № 2.



Газпром является крупнейшим налогоплательщиком России. Реализуя масштабные инвестиционные проекты, включая международные, Компания обеспечивает стабильность и рост российской экономики. Вовремя уплаченные налоги позволяют развивать страну, улучшать положение уязвимых групп населения.

”

Наталья Готовцева

заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»

Осуществляет налоговое сопровождение крупнейших международных проектов ПАО «Газпром», внося вклад в укрепление статуса Компании как лидера международного энергетического рынка. Результаты деятельности ПАО «Газпром» даже в самых сложных экономических условиях обеспечивают стабильные поступления налогов в бюджет, поддерживая тем самым реализацию социальных программ государства и благополучие людей.

Добыча и запасы углеводородов

2.2.1.

Запасы газа. Восполнение ресурсной базы

34,9 трлн м³

разведанные запасы
газа по российской
классификации

17,7 трлн м³

доказанные запасы газа
по международным стандартам
PRMS

Газпром имеет богатую ресурсную базу и является мировым лидером по запасам газа. В 2019 г. коэффициент восполнения запасов газа Группы составил 1,11. Таким образом, на протяжении последних 15 лет он стабильно превышает 1. Восполнение ресурс-

ной базы Группы Газпром осуществляется на основе *Программы развития минерально-сырьевой базы ПАО «Газпром» до 2040 г. и Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» на 10 лет.*

GRI OG 1

По состоянию на 31 декабря 2019 г. разведанные запасы природного газа Газпрома категорий А+В₁+С₁ по российской классификации достигли 34,9 трлн м³. В соответствии с независимой оценкой ресурсной базы по международным стандартам PRMS доказанные запасы газа Группы Газпром составили 17,7 трлн м³ газа.

Прирост запасов газа Группы Газпром по итогам 2019 г. за счет геолого-разведочных работ (ГРП) по категориям А+В₁+С₁ на территории России составил 556,7 млрд м³. Ключевыми регионами проведения ГРП являлись ЯНАО, Восточная Сибирь и Дальний

Восток, шельфы морей Российской Федерации. Основной прирост запасов газа получен на Крузенштернском месторождении на шельфе Карского моря, прилегающей суше ЯНАО, на месторождениях им. В.А. Динкова и Нямейском на шельфе Карского моря. В 2019 г. ГРП в газовом бизнесе выполнялись на 144 лицензионных участках, в том числе на 22 участках на шельфе. Расходы на ГРП (без учета ПХГ) составили 68,7 млрд руб.⁶⁴

С более подробной информацией о запасах газа Группы Газпром можно ознакомиться:



в Справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019»⁶⁵;



Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁶⁶

В Газпроме действует *Программа освоения нетрадиционных и трудноизвлекаемых ресурсов газа*, которая содержит оценку сырьевой базы, анализ существующих и перспективных технологий добычи, а также обоснование приоритетных направлений по изучению и добыче газа из нетрадиционных источников. В рамках *Программы* в 2019 г. продолжилась реализация проекта по добыче метана из угольных пластов в Кемеровской области: на Нарыкско-Осташкин-

ском месторождении было добыто 2,2 млн м³ метана. Проведена подготовка к строительству трех систем разведочных скважин, целью которых является обоснование и подтверждение высокого потенциала добычи метана угольных пластов при применении новых технологий строительства скважин и эксплуатации месторождений.

(64) ПАО «Газпром» и ДО.

(65) Стр. 12–21 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019», <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf>

(66) Стр. 84–88 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

2.2.

Добыча и запасы углеводородов

2.2.2.

Добыча газа

501,2 млрд м³

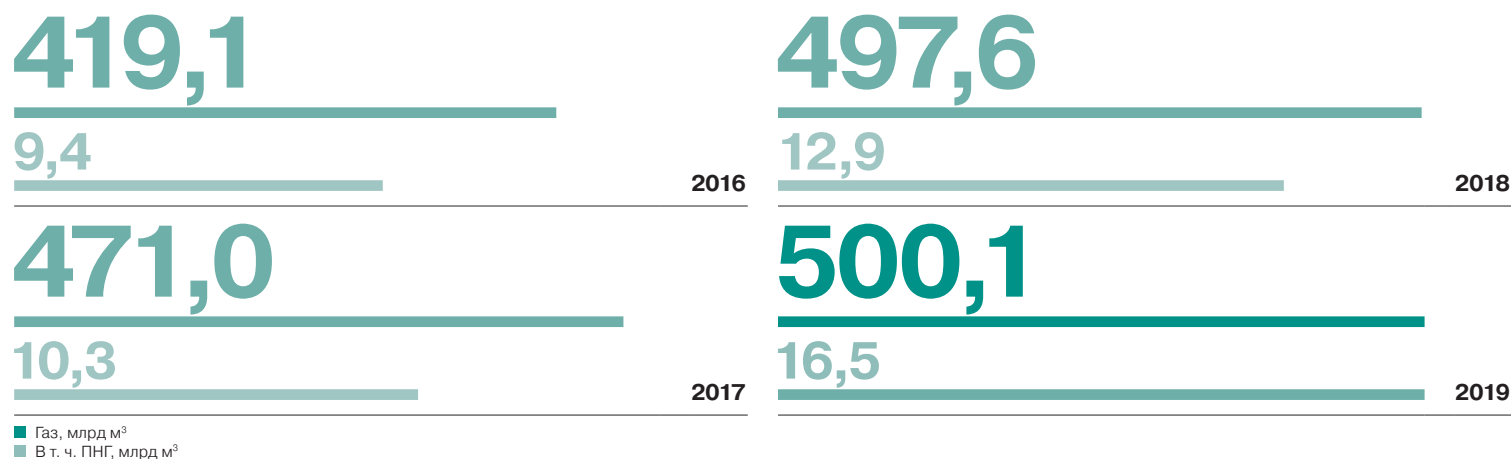
добыча природного
и попутного газа
Группы Газпром в 2019 г.

GRI OG 1

Добыча природного и попутного газа Группы Газпром в 2019 г. достигла 500,1 млрд м³ (501,2 млрд м³ с учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как

совместные операции), превысив уровень 2018 г. на 0,5 %, или на 2,5 млрд м³.

**Добыча газа Группы Газпром на территории Российской Федерации, 2016–2019 гг.
(без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)**



Основной объем добычи газа приходится на Надым-Пур-Тазовский регион, который находится в стадии падающей добычи. Одновременно формируются новые перспективные центры газодобычи:



в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁶⁷

полуостров Ямал, Восточная Сибирь и Дальний Восток, шельф Российской Федерации.

С информацией о центрах газодобычи Группы Газпром можно ознакомиться:



Справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019»⁶⁸

2.2.3.

Планы по восполнению и добыче газа

В 2020 г. планируется получить прирост запасов газа за счет ГРП в объеме не менее 467,8 млрд м³. Основной прирост запасов будет получен на шельфе Карского моря – на месторождениях Ленинградском и «75 лет Победы». Расходы на ГРП (без учета ПХГ) составят 60,1 млрд руб.⁶⁹

Для обеспечения требуемых уровней добычи газа в среднесрочной перспективе Газпром продолжит использовать более эффективную эксплуатацию и вывод на проектную производительность действующих месторождений, а также создавать новые центры газодобычи.

(67) Стр. 88–90 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(68) Стр. 10–11, 32–37 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019», <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf>

(69) ПАО «Газпром» и ДО.

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

Ведется ли в Группе Газпром мониторинг выбросов газа, связанных с оттаиванием околоскважинного массива многолетнемерзлых пород? Что делается для контроля и минимизации этого явления?

Оттаивание околоскважинного пространства приводит к высвобождению скоплений внутримерзлотного газа. В отличие от газа продуктивных горизонтов он содержит существенную примесь азота, характеризуется иным соотношением тяжелого и легкого изотопов углерода. Его притоки на месторождениях ямальской группы происходят с глубин до 180 метров и создают риски для промышленной безопасности объектов.

Мониторинг состояния многолетнемерзлых пород, вмещающих газовые скважины и содержащих внутри-мерзлотный газ, в частности на Бованенковском месторождении, ведется постоянно. Исследования показали, что значительно снизить опасность оттаивания мерзлоты позволяет использование на скважинах парожидкостных сезонно-действующих охлаждающих устройств и теплоизолированных лифтовых труб (ТЛТ).

На данный момент ТЛТ спущены на 50 м в 349 скважин Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ). На 2021–2024 гг. запланировано строительство 178 газовых скважин со спуском ТЛТ до 150 м. Реализованные решения предотвратили просадки кустовых оснований, развитие приустьевых провалов, возникновение заколонных газопроявлений, снизили сверхнормативные нагрузки на конструкцию скважин.

На Харасавэйском ГКМ, наряду с ТЛТ и сезонно-действующими охлаждающими устройствами, предусмотрено применение обсадных труб-направлений с пенополиуретановой теплоизоляцией (ППУ-термокейсов) с глубиной спуска 40 м. Кроме того, также предусмотрено увеличение глубины спуска ТЛТ до 150 м.

2.2.4.

Запасы нефти и газового конденсата. Восполнение ресурсной базы

707,5 млн т

доказанные запасы нефти
Группы Газпром по междуна-
родным стандартам PRMS

730,2 млн т

доказанные запасы газового
конденсата по междуна-
родным стандартам PRMS

GRI OG 1

На конец декабря 2019 г. доказанные запасы нефти и газового конденсата Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 707,5 млн т и 730,2 млн т соответственно, а разведанные запасы по российской классификации (категории A+B₁+C₁) — 2 005,7 млн т нефти и 1 569,7 млн т газового конденсата.

Прирост запасов жидких углеводородов за счет ГРП по категориям A+B₁+C₁ на территории России по итогам 2019 г. составил 11,7 млн т газового конденсата и 29,0 млн т нефти. Расходы на ГРП Газпром нефти составили 53,5 млрд руб.



в Справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019»⁷⁰;



Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁷¹

Нетрадиционные и трудноизвлекаемые запасы нефти (баженовская свита, ачимовские, доманиковые и палеозойские отложения), расположенные в труднодоступных районах, — важное направление по восполнению запасов жидких углеводородов. В портфеле Газпром нефти доля трудноизвлекаемых запасов — около 70 %. Окупаемость разработки таких запасов возможна только при использовании высокотехнологичных горизонтальных и многоствольных скважин.

С более подробной информацией о запасах и восполнении ресурсной базы жидких углеводородов Группы Газпром можно ознакомиться:

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

На каких месторождениях Группы Газпром ведется гео-экологический мониторинг, регистрирующий сейсмическую активность?

На трех месторождениях Группы Газпром — Оренбургском, Астраханском и Кишинском созданы и функционируют собственные сети сейсмологического мониторинга. На Нарыкско-Осташкинском и Ковыктинском используется информация региональной сети, которая контролирует техногенные сейсмособытия, вызванные, прежде всего, разработкой угольных месторождений. В 2019 г. на указанных месторождениях Группы Газпром существенных сейсмособытий зарегистрировано не было.

(70) Стр. 12–21 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019», <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf>
(71) Стр. 84–88 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

2.2.

Добыча и запасы углеводородов

2.2.5.

Добыча жидких углеводородов

40,8 млн т

объем добычи нефти
Группой Газпром в 2019 г.

16,7 млн т

объем добычи газового
конденсата Группой Газпром
в 2019 г.

GRI OG 1

В 2019 г. добыча жидких углеводородов Группой Газпром составила 57,5 млн т⁷². Добыча нефти составила 40,8 млн т (48,0 млн т с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифициро-

ваны как совместные операции), что незначительно ниже уровня добычи в 2018 г. Добыча газового конденсата составила 16,7 млн т, что выше уровня добычи предыдущего года на 4,9 %.

Добыча жидких углеводородов Группой Газпром на территории Российской Федерации, 2016–2019 гг., млн т

39,3

15,8

41,0

15,9

2016

2017

40,9

15,9

40,8

16,7

2018

2019

■ Нефть⁷³ ■ Газовый конденсат

Подробнее с информацией о добыче нефти и газового конденсата Группой Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁷⁴

2.2.6.

Планы по разведке и добыче жидких углеводородов

Группа будет расширять ресурсную базу и вовлекать в разработку трудноизвлекаемые и нетрадиционные классы запасов жидких углеводородов. В 2020 г. планируется получить прирост запасов

жидких углеводородов за счет ГРП в объеме 13,0 млн т. Планируется дальнейшее использование инновационных цифровых технологий для увеличения потенциала действующих месторождений.

(72) Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(73) Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

(74) Стр. 90–92 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

Переработка углеводородов

Переработка газа

31,47 млрд м³

объем переработки
природного и попутного газа
Группой Газпром в 2019 г.

Увеличение глубины переработки газа и объемов производства продукции с более высокой добавленной стоимостью является важным звеном производственной цепочки Газпрома. В России на

долю Газпрома приходится более половины общего объема переработки природного и попутного газа.

Объемы переработки природного и попутного газа в натуральных показателях, 2016–2019 гг., млрд м³

Наименование компании	2016	2017	2018	2019
ПАО «Газпром» и основные ДО	30,06	29,94	30,14	30,60
Газпром нефтехим Салават	0,49	0,43	0,46	0,44
Газпром нефть	0,44	0,45	0,45	0,43
Итого по Группе Газпром	30,99	30,82	31,05	31,47

В 2019 г. Группа Газпром без учета давальческого сырья переработала 31,47 млрд м³ природного и попутного газа, что на 1,3 % выше, чем в 2018 г.

В отчетном периоде началась реализация проекта создания крупного интегрированного комплекса по переработке этансодержащего газа в районе п. Усть-Луга и продолжилось строительство Амурского ГПЗ.



Более подробную информацию об основных проектах Группы Газпром по переработке газа можно получить в Справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019»⁽⁷⁵⁾

Планы по переработке газа

Планируемый объем переработки природного и попутного газа в 2020 г. по ПАО «Газпром» и его основным ДО составляет 30,49 млрд м³.

Переработка жидких углеводородов

67,13 млн т

объем переработки
жидких углеводородов
Группой Газпром в 2019 г.

В отчетном году объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефть, газовый конденсат, мазут) в Группе Газпром снизи-

лись на 0,4 % и составили 67,13 млн т, что обусловлено проведением плановых ремонтов на нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ).

(75) Стр. 71–73 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019», <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf>

2.3.

Переработка углеводородов

Переработка жидких углеводородов Группой Газпром, 2016–2019 гг., млн т*

Наименование компании	2016	2017	2018	2019
ПАО «Газпром» и его основные ДО (нестабильный газовый конденсат, нефть)	17,55	17,47	17,75	18,82
Газпром нефть (нефть, стабильный газовый конденсат)	41,89	40,11	42,91	41,48
Газпром нефтехим Салават (нефть, стабильный газовый конденсат, мазут)	6,47	6,48	6,74	6,83
Итого по Группе Газпром	65,91	64,06	67,40	67,13

*Без учета давальческого сырья.

В отчетном периоде в Газпром нефти продолжилась реализация второго этапа технологической и экологической модернизации НПЗ, которая направлена на увеличение глубины переработки нефти, увеличение объемов производства нефтепродуктов и улучшение экологических характеристик производства.

На газо- и нефтеперерабатывающих заводах в промышленных процессах применяется водород, например, при производстве

светлых нефтепродуктов. На предприятиях Группы Газпром ежегодно производится более 350 тыс. т водорода, в том числе применяется пиролиз метана, в результате которого образовалось 2,5 тыс. т водорода.

2.3.2.1.

Планы по переработке жидких углеводородов

В 2020 г. планируемый объем переработки жидких углеводородов по ПАО «Газпром» и его основным ДО составляет 19,28 млн т.

**Природный газ —
один из самых
недорогостоящих и самый
экологически чистый
ископаемый энергоресурс.
Осуществляя его добычу,
транспортировку, хранение
и реализацию, Газпром
создает новые возможности
для развития экономики
и сохранения окружающей
среды.**

”

Ольга Абрамова

Начальник отдела ПАО «Газпром»

Руководит договорной работой по реализации природного газа для использования на собственные технологические нужды газодобывающих и газотранспортных организаций, при проведении пусконаладочных работ на объектах Группы Газпром, что обеспечивает бесперебойную и эффективную работу предприятий Компании.





Развитие системы транспортировки природного газа

Транспортировка природного газа

175,2 тыс. км

протяженность ГТС Газпрома в 2019 г.

В 2019 г. Газпром продолжил развивать ГТС: ее протяженность достигла 175,2 тыс. км. За отчетный период в ГТС Газпрома на территории



С информацией о проектах развития ГТС Газпрома можно ознакомиться в Справочнике «Газпром в цифрах 2015–2019»⁽⁷⁶⁾

678,96 млрд м³

газа поступило в ГТС Газпрома в 2019 г.

России поступило 678,96 млрд м³ газа, что на 2 % меньше, чем в 2018 г. В 2019 г. Газпром ввел в эксплуатацию 2 279,3 км новых МГ.



С информацией о газопроводах «Сила Сибири» и «Турецкий поток» можно ознакомиться на сайте Газпрома⁽⁷⁷⁾

Планы по развитию ГТС



С планами по развитию газотранспортных мощностей можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁽⁷⁸⁾

(76) Стр. 54–55 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019», <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf>

(77) <https://www.gazprom.ru/projects/power-of-siberia/>; <https://www.gazprom.ru/projects/turk-stream/>

(78) Стр. 65 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>



Построение прочных и позитивных отношений с заинтересованными сторонами — залог доверия к проекту «Турецкий поток».

Олег Аксютин

Заместитель Председателя Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром»

Кто является основными заинтересованными сторонами проекта «Турецкий поток»? Как строится взаимодействие с ними? Приведите примеры такой работы.

Наши основные заинтересованные стороны — это государственные и региональные органы управления, а также местные сообщества в России и Турции. Местные сообщества — это, например, коллективы образовательных и медицинских учреждений, ассоциации лесного, рыбного хозяйства и предпринимателей. Мы регулярно взаимодействуем с ними: проводим официальные и неформальные встречи, массовые мероприятия, презентации, круглые столы.

Из конкретных примеров: в 2019 году в городе Кыйыкее был открыт информационный центр, в котором можно получить доступ к данным о «Турецком потоке», поговорить с его представителями. В России в 2019 году для налаживания контактов с местной молодежью были организованы регулярные презентации в местных школах и детских лагерях, которые проводили профессионалы, задействованные в проекте.

Построение прочных и позитивных отношений с заинтересованными сторонами, информирование о потенциальных воздействиях «Турецкого потока», о механизме подачи и рассмотрения жалоб, о преимуществах проекта и предусмотренных нами инвестициях в социальную сферу — всё это не просто часть нашей работы, это залог ее успеха.

Каков механизм подачи жалоб касательно реализации проекта «Турецкий поток»?

Информацию о процедурах подачи жалоб заинтересованные стороны получили еще до начала строительства газопровода. Среди местных жителей в каждой стране проекта были распространены брошюры с описанием всего процесса.

Жалобы можно подавать через сайт «Турецкого потока» или через специалистов по работе с населением на местах. Все полученные жалобы заносятся в единый реестр. Специалисты по работе с населением связываются с заинтересованной стороной для решения и закрытия жалобы в течение 30 дней. Механизм подачи жалоб будет использоваться и на стадии эксплуатации.

Как South Stream Transport⁷⁹ обеспечивает соблюдение прав человека? Проходят ли работники компании обучение соответствующим процедурам?

Подход и стандарты South Stream Transport в области прав человека изложены в Кодексе корпоративной этики. Его подписывают все работники компании. Он является составной частью соглашений с подрядчиками и поставщиками, включая строительных.

Для снижения рисков нарушений South Stream Transport обязывает своих подрядчиков проводить тренинги охранного персонала по применению силы и соблюдению прав человека. Кроме этого, мы настаиваем на проверке репутации сотрудников охраны, мониторинге деятельности охранных компаний.

Были ли прецеденты выплат заинтересованным сторонам компенсаций за ущерб, понесенный в результате реализации проекта?

Основные проблемы заинтересованных сторон в 2018 и 2019 годах, во время выполнения строительных работ, были связаны с влиянием проекта на деятельность животноводческих предприятий, а также на рыболовство в Турции.

Так, в Турции в 2018–2019 годах, после проведения специальной оценки экономического воздействия строительных работ на рыболовецкую отрасль Кыйыкея, компенсационные выплаты получили примерно 200 владельцев судов и ныряльщиков, а также 513 членов экипажей. Тогда же была разработана и осуществлена схема компенсации ущерба животноводческим хозяйствам. В ее рамках примерно 50 предприятиям были выделены средства на закупку кормов, воды и содержание стад.

Общий подход к оценке требований о возмещении ущерба в ходе строительства «Турецкого потока» изложен в Программе управления компенсациями и восстановления жизнедеятельности South Stream Transport. Сейчас мы работаем над тем, чтобы все случаи, относящиеся к стадии строительства, были рассмотрены и закрыты. Для стадии эксплуатации был разработан аналогичный основополагающий документ, который позволяет упорядочить подход компании к компенсациям или к требованиям о возмещении ущерба, если таковые возникнут.

(79) South Stream Transport B.V. — оператор строительства и эксплуатации морского участка газопровода «Турецкий поток».

Хранение природного газа

843,3 млн м³

максимальная возможная
суточная производительность
российских ПХГ

23 пхг

эксплуатируются
в России

Объекты подземного хранения газа являются частью ЕСГ России и предназначены для регулирования суточной и сезонной неравномерности поставок газа. Они могут покрывать более 30 % суточных поставок газа в пиковый период. Газпромом в России эксплуатируются 23 ПХГ в 27 геологических структурах.

К сезону отбора 2019/2020 г. Газпром создал оперативный резерв газа в объеме 72,232 млрд м³ и обеспечил максимальную возможную суточную производительность в объеме 843,3 млн м³. Такой объем стал самым большим за последние 10 лет. По сравнению с сезоном отбора 2009/2010 г. показатель увеличился на 36 %.

В зарубежных странах для хранения газа Газпром использует как собственные, так и арендованные мощности. Газпром обеспечил создание оперативного резерва газа в европейских ПХГ к концу 2019 г. в объеме 11,7 млрд м³. В странах БСС к началу сезона отбора 2019/2020 г. оперативный резерв газа составлял 1,18 млрд м³.



С более подробной информацией о хранении природного газа можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁸⁰

В среднесрочной перспективе планируется создать систему подземных хранилищ небольших объемов, обладающих при этом высокой производительностью. Это позволит повысить гибкость

работы во время сезонов пикового спроса. Предполагается увеличение суточной производительности к сезону отбора 2030/2031 г. примерно на 200 млн м³.

(80) Стр. 98–99 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

2.5.

Реализация углеводородов

2.5.1.

Реализация газа российским и зарубежным потребителям

235,8 млрд м³

объем продаж газа в России Группой Газпром

70,1 %

уровень газификации в среднем по России

3,78 млн т

(5,04 млрд м³) объем реализации крупнотоннажного СПГ на рынки зарубежных стран

34,3 млрд руб.

объем инвестиций в газификацию регионов Российской Федерации

27,94 тыс. т

объем экспортной реализации малотоннажного СПГ в 2019 г., произведенного и поставленного с предприятий Группы Газпром

35,5 %

доля поставок газа ПАО «Газпром»⁸¹ в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья

2.5.1.1.

Реализация газа российским потребителям

Группа Газпром поставляет газ на территории 68 субъектов Российской Федерации (в восьми федеральных округах), из них наиболее крупные по объему поставок — Москва, Санкт-Петербург, Московская и Самарская области, республики Татарстан и Башкортостан.

В 2019 г. Группа Газпром реализовала потребителям в России 235,8 млрд м³ газа, что на 3,9 млрд м³, или на 1,6 %, ниже уровня 2018 г.

С подробной информацией о реализации газа российским потребителям Группой Газпром можно ознакомиться в Приложении 4.

Структура поставок газа ПАО «Газпром» на внутренний рынок по итогам 2019 г.



2.5.1.2.

Взаимодействие с потребителями

На внутреннем рынке Газпром поставляет природный газ потребителям через дочернюю компанию ООО «Газпром межрегионгаз», которая продает газ региональным компаниям, специализирующимся на реализации газа. Они, в свою очередь, заключают договоры и собирают платежи напрямую с конечных потребителей, в том числе с населения.

Во многих региональных газовых компаниях работает служба «Единого окна», через которую можно подать заявку на подключение к сетям газораспределения. На сайтах ряда региональных компаний также функционируют личные кабинеты потребителей, посредством которых стороны обмениваются информацией и документами.

(81) По контрактам ООО «Газпром экспорт».



10 УМЕНЬШЕНИЕ
НЕРАВЕНСТВА



**Природный газ
в каждый дом —
наша цель. Благодаря
газификации регионов
России создаются равные
условия для комфортной
жизни людей.**

”

Сергей Густов

Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

«Газпром межрегионгаз» играет ключевую роль в газификации регионов России и обеспечении надежных поставок природного газа всем категориям потребителей. Благодаря Газпрому с 2005 г. уровень газификации в стране увеличился с 53,3 % до 70,1 %.



Газпром проводит контроль качества реализуемого природного газа для определения товарных и технологических характеристик, определяющих условия наиболее эффективной транспортировки и подачи газа потребителям. Качество поставляемого газа соответствует требованиям ГОСТ 5542-2014 и ОСТ 51.40-93. Раз в три года проводится обязательная сертификация газа в аккредитованной на данный вид деятельности организации. Ежегодно проводится инспекционный контроль за сертифицируемой продукцией в соответствии с требованиями правил проведения сертификации газа.

Мониторинг удовлетворенности потребителей качеством продукции осуществляется в рамках дочерних сбытовых компаний.

Инструментами получения обратной связи от клиентов являются:

«Горячая линия» (телефон, сообщение на сайте);

книга отзывов и предложений;

социальные сети.

Полученные результаты учитываются при разработке программ улучшения качества взаимодействия с заинтересованными сторонами.

GRI 416-2

В отчетном периоде случаев несоответствия требованиям законодательства в отношении воздействия продукции на здоровье и безопасность потребителей выявлено не было.

2.5.1.3.

Газификация российских регионов

Газификация регионов осуществляется Газпромом на основе *Программы газификации регионов Российской Федерации*. В 2019 г. в *Программе газификации регионов* участвовали 66 субъектов Российской Федерации. Построено 124 объекта газоснабжения протяженностью 1 880 км. Объем инвестиций по *Программе* в 2019 г. составил 34,3 млрд руб., при этом за четыре года (2016–2019 гг.) он увеличился на 37,2 %. В результате реализации *Программы* с 2005 г. уровень газификации в стране увеличился с 53,3 % до 70,1 %: в сельской местности — с 34,8 % до 61,8 %, в городах — с 60,0 % до 73,0 %.

В 2019 г. введено в эксплуатацию 86 объектов газификации общей протяженностью 1 196,8 км, из них:

9 газопроводов высокого давления к населенным пунктам;

выходной газопровод для подключения к действующим сетям;

76 межпоселковых газопроводов.

При реализации *Программы газификации* Газпром сталкивается с проблемами недостаточного финансирования регионами мероприятий по подготовке потребителей к приему газа и наличия просроченной задолженности за поставленный газ.

2.5.1.4.

Планы по газификации

В рамках *Программы газификации регионов Российской Федерации* на 2020 г. планируются инвестиции в объеме 39,261 млрд руб.

Планируется завершить строительство 141 газопровода протяженностью 2,35 тыс. км: в результате будут созданы условия для газификации 78,9 тыс. домовладений и квартир, 410 котельных в

319 населенных пунктах. К 2020 г. уровень газификации в стране должен возрасти на 1,3 п. п. и достичь значения 71,4 %. К концу 2030 г. средний уровень газификации в регионах России будет увеличен предположительно до 82,9 %.

2.5.1.5.

Реализация газа зарубежным потребителям

Поставки трубопроводного газа. Основными рынками сбыта природного газа в 2019 г. стали: страны Западной, Центральной и Восточной Европы, страны БСС и Китай.

В 2019 г. в условиях существенного роста конкуренции на европейском газовом рынке ПАО «Газпром»⁸² сохранило объем поставок, близкий к уровню 2018 г., — 199,0 млрд м³ (на 1,4 %

меньше предыдущего года). Основными причинами снижения поставок природного газа стали: погодный фактор, увеличение объемов поставок СПГ и сложная экономическая ситуация в отдельных странах. Доля поставок ПАО «Газпром»⁸³ в потреблении стран европейского дальнего зарубежья в 2019 г. составила 35,5 %.

(82) По контрактам ООО «Газпром экспорт» с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов ООО «Газпром экспорт» и трейдинговых операций. В объемы поставок за 2019 г. включены сделки РЕПО, объем по которым составил 7,6 млрд м³.

(83) Реализация ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт». Включены страны ЕС-28 за исключением стран Прибалтики, а также Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Норвегия, Сербия, Турция и Швейцария.



Газопровод «Сила Сибири» открыл новые возможности для развития регионов.



Владислав Бородин

Генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск»

Как строилось взаимодействие с заинтересованными сторонами при реализации проекта «Сила Сибири» на разных его этапах — проектирования, строительства, начала эксплуатации?

На старте проекта ООО «Газпром трансгаз Томск» подписало с правительствами Республики Саха и Амурской области соглашения о сотрудничестве на период строительства и эксплуатации магистрального газопровода «Сила Сибири», которые определяют принципы взаимодействия в области реализации производственных и инвестиционных программ, согласования работ и проведения экологической экспертизы, привлечения квалифицированного персонала из числа местных жителей. Также с этими субъектами было подписано Соглашение об информационном сотрудничестве, систематизировавшее процессы сбора и предоставления региональным правительствам данных о проекте.

Для обеспечения эффективной обратной связи с заинтересованными сторонами «Газпром трансгаз Томск» регулярно проводит встречи с органами власти, общественностью и СМИ. Мы обсуждаем вопросы, связанные с участием местных предприятий в «Силе Сибири», подготовкой кадров, газификацией, взаимодействием с общинами коренных малых народов Севера, социальными и благотворительными приоритетами компании.

Каким образом компания поддерживает представителей коренных малочисленных народов Севера, проживающих на территории реализации проекта «Сила Сибири»?

Еще в 2016 году мы подписали соглашения с шестью общинами КМНС, на территории деятельности которых велось строительство в проекте «Сила Сибири». Эти документы направлены на защиту их традиционного образа жизни и промыслов. Кроме того, они предусматривают механизм компенсаций за возможный ущерб, наносимый исконным общинным территориям. Соответствующие выплаты были осуществлены своевременно, после проведения необходимых этнологических экспертиз и оценок.

«Газпром трансгаз Томск» активно участвует в деятельности по сохранению культурных традиций коренных народов, поддерживает проведение национальных праздников, таких, например, как «Ысыах Туймаады» и Дни эвенкийского народа.

Какой социально-экономический эффект оказали строительство и запуск «Силы Сибири» на местное население? Увеличатся ли теперь темпы газификации регионов?

Только в 2019 году совокупные налоговые поступления, связанные с реализацией проекта «Сила Сибири», в региональные бюджеты составили более 510 миллионов рублей.

На конец прошлого года количество рабочих мест в филиалах, созданных для обеспечения строительства и последующей эксплуатации газопровода, превысило 1 400. К 2022 году планируется увеличить эту цифру более чем в полтора раза. При этом до 80–90 % работников во многих филиалах — местные жители.

ООО «Газпром трансгаз Томск» проводит профориентационные мероприятия, ярмарки вакансий в ведущих региональных вузах. По состоянию на конец 2019 года 22 студента из Республики Саха (Якутия) и Амурской области обучаются в образовательных организациях высшего образования по договорам целевого обучения для последующего трудоустройства в ООО «Газпром трансгаз Томск».

Строительство «Силы Сибири» позволило Газпрому приступить к газификации южных районов Республики Саха и Амурской области. На территории последней уже построены газопровод-отвод и газораспределительная станция «Углегорск» для снабжения космодрома «Восточный» и закрытого административно-территориального образования Циолковский, завершается проектирование межпоселкового газопровода. Проектно-изыскательские работы по обеспечению газом города Свободного планируется окончить в 2020 году. Кроме того, в 2019 году осуществлялось проектирование инфраструктуры для газификации населенных пунктов Олёкминск, Алдан, Беченча и Иенгра, расположенных в Якутии.

В настоящее время ведется согласование Программ развития газоснабжения и газификации Амурской области и Республики Саха на период 2021–2025 годов. В долгосрочной перспективе, в период с 2020 по 2035 год, мы прогнозируем в этих регионах значительный рост спроса на газ со стороны всех категорий потребителей. Объем потребления в Амурской области может увеличиться с 86,2 до 4 201,8 миллиона кубометров в год, в Республике Саха — с 0 до 2 491,5 миллиона кубометров в год.

Вторым по значимости рынком сбыта природного газа являются страны БСС. В 2019 г. ПАО «Газпром» реализовало на территории стран БСС, за исключением России, 36,5 млрд м³ природного газа, что выше уровня 2018 г. на 2,4 %. Рост объемов поставок в страны БСС обусловлен увеличением экспорта газа в Казахстан.

На рынок Китая, после ввода в эксплуатацию газопровода «Сила Сибири» в декабре 2019 г., было поставлено 0,328 млрд м³ природного газа.

Более подробную информацию о реализации газа зарубежным потребителям можно найти в Приложении 4.

ПАО «Газпром» осуществляет экспорт природного газа на зарубежные рынки преимущественно в рамках долгосрочных контрактов по ценам, зависящим как от котировок газа на торговых площадках, так и от мировых цен на нефтепродукты.

Газпром развивает новые высокотехнологичные инструменты торговли, доля которых постоянно увеличивается. Созданная Газпромом Электронная торговая платформа (ЭТП) обладает рядом уникальных преимуществ: газ может быть реализован как на ликвидных газовых хабах Европы, так и на неликвидных приграничных пунктах сдачи газа. ЭТП позволяет создать дополнительный канал реализации газа, предлагая компаниям, прошед-

шим предварительную квалификацию и регистрацию, контракты на поставку природного газа в различные периоды в течение года в разных пунктах сдачи. В 2019 г. на ЭТП было реализовано 15,14 млрд м³ газа.

В целях развития трейдинговой деятельности в отчетном году был заключен первый EFET-контракт с компанией Vitol, первая сделка по которому была осуществлена в декабре 2019 г. Также в отчетном году был заключен договор с газовым брокером Griffin Markets. Кроме того, в 2019 г. Компанией были впервые проведены сделки сырьевого (газового) РЕПО, в рамках которых было реализовано 7,6 млрд м³ газа⁸⁴.

2.5.1.6.

Поставки сжиженного природного газа

Увеличение объемов производства СПГ обеспечивает Компании выход на новые, недоступные для трубопроводных поставок рынки сбыта. Группа Газпром постоянно наращивает объемы торгового портфеля СПГ как за счет реализации собственных проектов, так и за счет закупки СПГ у третьих сторон.

Газпром поставляет крупнотоннажный СПГ в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) и Европы. Основным направлением поставок СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в зарубежные страны является регион АТР (69 % поставок). В 2019 г. было реализовано 54 партии СПГ общим объемом 3,78 млн т (5,04 млрд м³), что сопоставимо с объемами реализации 2018 г. Самый крупный

объем поставок СПГ из торгового портфеля в 2019 г. пришелся на рынки Китая (около 23 %) и Индии (около 22 %).

Доля СПГ с проекта «Сахалин-2» в объемах поставок СПГ Группы Газпром в зарубежные страны составила 33 %. При этом планируется дальнейшее расширение торгового портфеля СПГ за счет реализации новых проектов.



С более подробной информацией о поставках СПГ Группы Газпром можно ознакомиться в Приложении 4 и в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁸⁵

2.5.1.7.

Поставки малотоннажного СПГ

Общий объем экспортной реализации малотоннажного СПГ⁸⁶ в 2019 г. составил 443,5 тыс. т, 27,94 тыс. т из которых было произведено и поставлено с предприятий Группы Газпром. Рост экспорта СПГ, произведенного предприятиями Группы Газпром, начиная с 2016 г. составил 68 % и обусловлен расширением географии по-

ставок: помимо традиционных направлений (Польша, Чехия) товар отгружался также в страны Прибалтики, Республику Беларусь и Казахстан.

В 2019 г. была также осуществлена первая поставка малотоннажного СПГ железнодорожным транспортом из Якутии в Монголию.

GRI 416-1

Группа Газпром⁸⁷ является единственным поставщиком услуг по экологическим Регламентам ЕС REACH/CLP для 100 % номенклатуры продукции, поставляемой на экспорт. Газпром проводит мониторинг новых требований экологического законодательства Европейского союза (ЕС) и других стран в отношении химических

веществ. Обновляются паспорта безопасности на продукцию в соответствии с новыми требованиями, в частности, в отношении классификации и маркировки. Проводятся дополнительные исследования компонентного состава и физико-химических свойств продукции по стандартам Европейского химического агентства.

(84) За период с 1 августа – 30 декабря 2019 г.

(85) Стр. 117–118 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(86) Реализованный ООО «Газпром экспорт» объем малотоннажного СПГ производства предприятий Группы Газпром и прочих производителей.

(87) ООО «Газпром экспорт» совместно со Специальным представителем в ЕС — компанией Gazprom Marketing & Trading France.

Существующие и перспективные рынки, направления потоков трубопроводного газа и СПГ



Действующие маршруты и направления экспортных поставок

«Северный поток»	«Турецкий поток»	«Бованенково — Ухта — 2»	Грязовец — Выборг
Ямал — Европа	Уренгой — Ужгород	«Ухта — Торжок — 2»	Поставки СПГ
«Голубой поток»	«Сила Сибири»		

Строящиеся маршруты



Перспективные направления поставок



Объекты производства, переработки и регазификации СПГ

- ☆

Завод СПГ на о. Сахалин
- ☆

Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
- ☆

Проект 3-й очереди завода СПГ на о. Сахалин
- ☆

Регазификационный терминал в г. Калининграде
- ☆

Проект создания интегрированного комплекса по переработке и сжижению природного газа в районе п. Усть-Луга

Действующие транспортные потоки на 2020 г.

>95 %	Запад	<5 %	Восток
>95 %	Трубопроводный транспорт	<5 %	СПГ

Перспективные транспортные потоки на 2030 г.

70 %	Запад	30 %	Восток
90 %	Трубопроводный транспорт	10 %	СПГ

2.5.1.8.

Планы по поставкам трубопроводного газа и СПГ зарубежным потребителям

По основным экспортным направлениям Газпром планирует сохранить лидирующие позиции за счет использования гибких рыночных механизмов и увеличения поставок по высокотехнологичным газопроводам, эксплуатация которых характеризуется минимальным углеродным следом.

Газпром будет также расширять возможности торговли на ЭТП, предлагая более гибкие сроки поставок, удобные инструменты

продаж, заключая рамочные соглашения для упрощения взаимодействия с контрагентами.

Ввод новых СПГ-мощностей позволит нарастить объемы экспортных потоков и расширить доступ к удаленным газовым рынкам. Доля продаж СПГ в экспортном портфеле Газпрома к 2030 г. по прогнозам достигнет 10 %.

2.5.2.

Реализация нефти, газового конденсата

В 2019 г. Группой Газпром реализовано 27,27 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата.



Подробнее с информацией о реализации нефти и газового конденсата Газпромом можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁸⁸

2.5.3.

Реализация продуктов нефтегазопереработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2019 г. составил 70,18 млн т.

Газпром нефть в 2019 г. продолжала развивать собственную сбытовую сеть автомобильных заправочных станций (АЗС), а также увеличила мелкооптовые каналы сбыта и расширяла assor-

тимент выпускаемой продукции. На территории Российской Федерации на конец 2019 г. действовало 1 458 АЗС Газпром нефти, из них 1 251 собственная и 207 — управляемых партнерами-франчайзи. Среднесуточная реализация через одну АЗС по России составляла 18,54 т.



Подробнее с информацией о реализации продуктов нефтегазопереработки Газпромом можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁸⁹



Более подробная информация о реализации нефтепродуктов содержится в Годовом отчете Газпром нефти за 2019 г.⁹⁰

(88) Стр. 121 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(89) Стр. 122 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/t/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(90) Стр. 81–97 Годового отчета ПАО «Газпром нефть» за 2019 г., https://ir.gazprom-neft.ru/upload/iblock/d8c/2019_annual_report_ru.pdf

2.5.**Реализация углеводородов****2.5.3.1.****Взаимодействие с потребителями**

Важным направлением сбытовой деятельности Газпром нефти является взаимодействие со всеми группами потребителей, как оптовыми, так и розничными. Для повышения информированности клиентов используется несколько каналов коммуникации, в том числе Единый центр поддержки клиентов, официальные сообщества сети АЗС «Газпромнефть» в соцсетях, непосредственное общение с работниками на АЗС, реклама.

В 2019 г. запущена комплексная программа «Качество 360°», которая координирует работу служб PR, маркетинга, внутренних и внешних экспертов и персонала АЗС для улучшения восприятия

качества топлива сети АЗС «Газпромнефть» розничными потребителями.

Каждый клиент на АЗС «Газпромнефть» может ознакомиться с физико-химическими характеристиками реализуемых партий нефтепродуктов. Паспорта качества находятся в открытом доступе на информационных стендах. Не реже одного раза в месяц параметры топлива на каждой АЗС сети проверяются дополнительно. Проверки качества всегда проходят без предварительного оповещения персонала АЗС и подразделений розничного бизнеса.

GRI 416-2

В 2019 г. случаев несоответствия требованиям законодательства в части обеспечения качества и подтверждения подлинности продукции ПАО «Газпром нефть» выявлено не было.

Развитие рынка газомоторного топлива

Переход России к низкоуглеродному сценарию развития экономики требует дальнейшего расширения производства ГМТ и улучшения инфраструктуры для доступа потребителей. Природный газ является наиболее экономичным, экологичным и безопасным топливом.

Использование его в качестве топлива для транспорта сопровождается рядом эффектов, оказывающих благотворное влияние на общество в целом.

Экономический эффект. Стоимость природного газа в России позволяет снизить затраты на топливо до 60 %, что приводит к повышению эффективности транспортно-логистического комплекса и укреплению конкурентоспособности российской продукции.

Экологический эффект. Применение метана в качестве топлива на транспорте позволяет улучшить качество городской среды и уровень жизни людей. Транспорт является одним из основных источников вредных выбросов в окружающую среду, на него приходится около 40 % суммарных выбросов ЗВ в атмосферу (в мегаполисах — 80–90 %) и около 10 % выбросов ПГ.

Социальный эффект. Применение природного газа в отдельных сегментах транспортного сектора позволит решить ряд задач социального характера: сдерживание тарифов на муниципальные пассажирские перевозки, сдерживание цен на товары повседневного спроса, снижение затрат малоимущих семей на топливо за счет перехода на использование метана.

Взаимодействие с органами власти. Благодаря организованной совместной работе Газпрома и органов власти создаются условия для успешного развития рынка ГМТ в Российской Федерации. По инициативе Газпрома в 2019 г. были приняты меры государственной поддержки для развития рынка ГМТ. Одна из них — механизм субсидирования строительства объектов газозаправочной инфраструктуры. Важными мерами государственной поддержки являются и меры налогового стимулирования: в 25 субъектах Российской Федерации частично снижена или обнулена ставка транспортного налога для автомобилей на природном газе.

В результате работы ПАО «Газпром» и Минэнерго государственная Программа Российской Федерации «Развитие энергетики»⁹¹ была дополнена подпрограммой «Развитие рынка газомоторного топлива». Ее цель — рост потребления природного газа в качестве моторного топлива, развитие газозаправочной инфраструктуры, а

также увеличение парка техники на природном газе. Планируется увеличить рост потребления природного газа на транспорте почти в четыре раза, до 2,7 млрд м³ в год к 2024 г., расширить сеть стационарных метановых заправок до 1 273 единиц. На реализацию подпрограммы «Развитие рынка газомоторного топлива» предусмотрено 19,29 млрд руб.

Для развития проектов создания производственно-сбытовой инфраструктуры СПГ ПАО «Газпром» подготовлены предложения в проект постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета юридическим лицам на возмещение части затрат на реализацию инвестиционных проектов по строительству объектов производственной и заправочной инфраструктуры СПГ», что позволит повысить финансово-экономическую эффективность СПГ-проектов для инвесторов.

2.6.1.

Развитие рынка ГМТ в Российской Федерации и за рубежом

326 ед.	количество газозаправочных объектов на территории России, принадлежащих Группе Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо»	2,45 млрд м³	общая производительность газозаправочной сети
68 ед.	количество АГНКС Группы Газпром в странах Европы	39 ед.	количество АГНКС Группы Газпром в странах БСС

Рынок ГМТ в Российской Федерации является стратегически перспективным для Газпрома. Однако существуют сдерживающие факторы его роста: недостаточное развитие заправочной и сервисной инфраструктуры, ограниченное количество газомоторной техники,

высокая стоимость переоборудования автотранспорта, использующего традиционные виды топлива, и низкий уровень информированности общественности о преимуществах ГМТ.

(91) <https://minenergo.gov.ru/node/323>

Всего на территории Российской Федерации действует 447 газозаправочных объектов, 326 из них принадлежат Группе Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо»⁹². В 2019 г. объем продаж КПП на АГНКС увеличился на 30 % и составил 779 млн м³. Общая производительность газозаправочной сети составляла 2,45 млрд м³ природного газа в год. Объем инвестиций ООО «Газпром газомоторное топливо» в развитие объектов газозаправочной инфраструктуры в отчетном году достиг 6 247 млн руб., завершено строительство 28 новых объектов⁹³.

На конец декабря 2019 г. АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» эксплуатировались в 63 субъектах Российской Федерации. В пяти регионах (Санкт-Петербург, Белгородская, Калининградская, Ленинградская и Ростовская области) реализовывались пилотные проекты ускоренного развития рынка ГМТ. Продолжалась реализация Программы по созданию заправочной инфраструктуры на промышленных площадках дочерних обществ ПАО «Газпром», в рамках которой Газпром переводит собственную

технику на природный газ. С 2014 по 2019 г. количество газомоторных машин в автопарке достигло 12,3 тыс. единиц — это более 50 % техники, пригодной к переводу на газ. За этот период за счет перевода техники на ГМТ было сэкономлено 4,8 млрд руб., выбросы ЗВ сократились более чем на 108,6 тыс. т.

Газпром также расширяет реализацию СПГ. Заправка транспорта СПГ производилась в Свердловской, Калининградской и Кемеровской областях. Крио-блок на Московском ГПЗ обеспечивал СПГ 25 тягачей ООО «Автомобильной компании — Мостранс».

В 2019 г. на зарубежных рынках Германии, Чехии, Сербии и Польши Группа Газпром реализовала через собственные станции 13,8 млн м³ природного газа в качестве ГМТ, что на 7 % выше уровня 2018 г. На конец декабря 2019 г. количество АГНКС Группы Газпром в странах Европы составило 68 единиц. В странах БСС объем реализации КПП составил 55,4 млн м³, что на 30,9 % больше показателя предыдущего года. Количество АГНКС Группы Газпром в странах БСС составило 39 единиц.

GRI 416-2

В 2019 г. случаи несоответствия качества ГМТ нормативным требованиям, повлиявшие на здоровье и безопасность потребителей и приведшие к штрафным санкциям или взысканию, не зафиксированы. Качество КПП для двигателей внутреннего сгорания контролируется ежедневно — проводится проверка определенных физико-химических характеристик согласно ГОСТ 27577-2000.

В отчетном периоде в тестовую эксплуатацию введена «Горячая линия» ООО «Газпром газомоторное топливо», на которую поступило 7 162 обращения, в том числе:

информационно-справочных запросов — 2 898;

запросов в коммерческие отделы филиалов — 2 838;

жалоб — 1 210;

запросов в отдел сопровождения клиентов — 211;

предложений по строительству — 5.

Качество природного газа, реализуемого за рубежом на АГНКС Группы Газпром, гарантируется операторами газовых сетей. Жалоб на качество газа от потребителей не поступало.

2.6.2.

Мероприятия по продвижению ГМТ среди потребителей

Газпром использует разнообразные инструменты для расширения знаний потребителей о ГМТ. На специализированных сайтах можно получить информацию о действующей сети АГНКС (www.gazprom-gmt.ru), составить маршрут с учетом расположения станций или ознакомиться с модельным рядом газомоторной техники (www.eco-gas.ru). Для природного газа, реализуемого на

АГНКС Газпрома, разработан бренд EcoGas. По результатам проводимых маркетинговых программ, стимулирующих потребителей переводить технику на природный газ, в 2019 г. было переведено на газ 10 296 транспортных средств. Еще одним инструментом популяризации ГМТ является организация автопробегов по территории Российской Федерации и за рубежом.

(92) ООО «Газпром газомоторное топливо» не входит в перечень компаний, по данным которых формируется консолидированная отчетность ПАО «Газпром» по МСФО. ООО «Газпром газомоторное топливо» является единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива и включена в Отчет в связи с признанием темы «Развитие рынка газомоторного топлива» существенной.
(93) В рамках инвестиционной программы ООО «Газпром газомоторное топливо».

**Газомоторный транспорт
в стране развивается,
и это здорово: экономия
на метане больше, а вредного
влияния на атмосферу
и климат — меньше!**

”

Александр Самойленко

Машинист компрессорных установок АГНКС-2

г. Санкт-Петербург, ООО «Газпром газомоторное топливо»

В сфере ГМТ работает уже 25 лет. При отпуске КПП потребителям уделяет особое внимание нормам промышленной безопасности и охраны труда, обеспечивает высокое качество обслуживания. Призер конкурса «Лучший машинист компрессорных установок ООО «Газпром газомоторное топливо».



В 2019 г. организаторами автопробегов на ГМТ «Голубой коридор — газ в моторы» выступили Группа Газпром и немецкая компания Uniper. Маршрут автопробега символически соединил начальные и конечные точки газопроводов «Турецкий поток» и «Северный поток — 2». Маршрут проходил по территории Турции, Болгарии, Сербии, Хорватии, Словении, Италии, Бельгии, Австрии, Германии и России. Участники преодолели более 8 тыс. км. В автопробеге участвовали более 20 пассажирских, грузовых и легковых транспортных средств, использующих в качестве топлива КПГ и СПГ. Газовая техника подтвердила высокую надежность и продемонстрировала экономическую эффективность ГМТ. На российском этапе расходы на заправку природным газом были в 2–3,5 раза ниже по сравнению с использованием традиционных видов топлива.

2.6.3.

Планы по развитию рынка ГМТ

В рамках работы с регионами продолжится реализация мероприятий федеральной программы субсидирования развития рынка ГМТ. Для проработки механизма получения государственной поддержки предполагается организовать взаимодействие с органами власти регионов, в которых располагаются города-участники федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология»⁹⁴. Это позволит получить дополнительное государственное софинан-

сирование проектов по строительству и реконструкции АГНКС с использованием механизма государственно-частного партнерства. Для реализации планов по формированию газомоторных коридоров Газпром продолжит строительство газозаправочной инфраструктуры на ключевых федеральных трассах большой протяженности.

(94) <https://нацпроектэкология.рф/proekt/chistyj-vozduh/>

2.7.

Генерация тепловой и электрической энергии

40,13

 ГВт

установленная
электрическая мощность
Группы Газпром в 2019 г.

70,27

 тыс. Гкал/ч

установленная
тепловая мощность
Группы Газпром в 2019 г.

Группа Газпром — одна из крупнейших в Российской Федерации компаний по объему генерирующих активов, которые характеризуются

установленной электрической мощностью 40,13 ГВт и тепловой мощностью 70,27 тыс. Гкал/ч.

GRI 102-10

Электроэнергетическими активами Группы управляет компания Газпром энергохолдинг. В конце 2019 г. Газпром энергохолдинг приобрел 100 % уставного капитала АО «РЭП Холдинг» — производителя оборудования для газотранспортных систем и электро-

энергетических предприятий. Вхождение «РЭП Холдинга» в Газпром энергохолдинг позволит повысить эффективность взаимодействия изготовителя и заказчика и реализовать меры по локализации производства.

Газпром энергохолдинг в цифрах

16 %	доля в установленной электрической мощности станций ЕЭС России (38,75 ГВт)	9,2 %	доля в совокупном объеме производства тепловой энергии по Российской Федерации
13,7 %	доля в выработке электроэнергии в Российской Федерации	>80 %	тепла производится на ТЭС
17,23 %	доля в общем объеме поставки электроэнергии в первой ценовой зоне	79 эл. станций	функционировало по состоянию на конец 2019 г. в Газпром энергохолдинге
2,25 %	доля в общем объеме поставки электроэнергии во второй ценовой зоне	89,55 %	занимает газ в структуре топливного баланса Газпром энергохолдинга
8 %	доля в установленной тепловой мощности генерирующих активов на территории России (67,32 тыс. Гкал/ч)		

Газпром энергохолдинг является крупнейшим производителем тепловой энергии в России, обеспечивая теплоснабжение около 20 млн человек. Генерирующие объекты Группы расположены в 17 регионах России.

2.7.1.

Производство и реализация тепла и электроэнергии

Общий объем производства Газпром энергохолдинга на территории России в 2019 г. составил 143,07 млрд кВт·ч электрической энергии, что на 2,4 % меньше, чем в 2018 г. Это связано в основном со снижением выработки на гидроэлектростанциях и с оптимизацией состава генерирующего оборудования. Производство тепловой энергии в 2019 г. составило 115,26 млн Гкал, что на 7,3 % ниже уровня 2018 г. Причиной снижения показателя стали аномально высокие

температуры в зимний период. В 2019 г. компании Газпром энергохолдинга реализовали 152,83 млрд кВт·ч электрической энергии, 110,85 млн Гкал тепловой энергии.

В отчетном периоде Газпром энергохолдинг осуществлял экспортные поставки электроэнергии в Финляндию. Фактический объем экспортных поставок составил 0,72 млрд кВт·ч.

С более подробной информацией об объемах производства и реализации электроэнергии и тепла генерирующими компаниями Газпром энергохолдинга можно ознакомиться в Приложении 4.

2.7.2.

Взаимодействие с потребителями электрической энергии и мощности

Основные продажи электрической энергии и мощности осуществляются на оптовом рынке. Покупателями являются крупные потребители, энергосбытовые (энергоснабжающие) организации и гарантирующие поставщики, которые приобретают электроэнергию или мощность для продажи конечным потребителям, в том числе населению.

Взаимодействие с крупными оптовыми потребителями происходит в основном на площадке Ассоциации «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью». В 2019 г. было проведено 16 заочных и 12 очных заседаний Наблюдательного совета Ассоциации.

2.7.3.

Взаимодействие с потребителями тепловой энергии

Взаимодействие с потребителями тепловой энергии строится в зависимости от их категории.

В сфере теплоснабжения основную долю потребителей составляют жилищные организации — 60 %, бюджетные потребители, включая Минобороны Российской Федерации — 12 %, теплоснабжающие организации — 6 %, население — 4 %, прочие потребители — 18 %.

В большинстве компаний Газпром энергохолдинга взаимодействие с населением выделяется в отдельный бизнес-процесс соответствующего структурного подразделения, призванного обеспечить доступные условия и удобство для потребителей. Для улучшения качества взаимодействия разрабатываются и внедряются сервисы дистанционного обслуживания — колл-центры, личные кабинеты.

В 2019 г. в Москве с участием рекламных возможностей Московского метрополитена запущена масштабная информационная кампания, направленная на повышение грамотности потребителей в области теплоснабжения. Разработаны видеоролики об особенностях централизованного теплоснабжения, которые в доступной и популярной форме разъясняют некоторые особенности технологических процессов теплоснабжения.

Мониторинг, проводившийся по всем компаниям Газпром энергохолдинга в 2019 г. посредством опросов потребителей, выявил их высокий уровень удовлетворенности сервисом и оказываемыми услугами.

GRI 416-2

В 2019 г. отклонений от требований нормативных документов по качеству электроэнергии и тепловой энергии, повлиявших на безопасность потребителей, не зафиксировано.

2.7.4.

Проекты электроэнергетического и теплоэнергетического бизнеса

В 2019 г., с введением в эксплуатацию энергоблока № 2 Грозненской ТЭС мощностью 184 МВт, завершилась масштабная инвестиционная программа по строительству новых генерирующих мощностей по договорам о предоставлении мощности (ДПМ). За период 2007–2019 гг. в рамках ДПМ Газпром ввел в эксплуатацию

9 ГВт мощностей: 18 парогазовых энергоблоков, 5 паросиловых энергоблоков, 8 гидроагрегатов и 6 газотурбинных установок.

Вне ДПМ приоритетными проектами в 2019 г. являлись: строительство Свободненской ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ и парогазовой ТЭС в г. Панчево (Сербия) мощностью около 200 МВт.

В 2020–2021 гг. запланировано ввести в эксплуатацию Свободненскую ТЭС, а также ТЭС в г. Панчево в Сербии. До 2022 г. планируется вывод из эксплуатации более 2 ГВт неэффективных мощностей.

2.8.

Вклад в развитие отечественной промышленности

3174,6 млрд
руб.

объем закупок
Группы Газпром у компаний,
зарегистрированных
на территории Российской
Федерации (резидентов)

59 %

доля субъектов МСП
от общего количества
контрагентов

99,5 %

доля продукции
отечественного производства
в централизованных поставках
Газпрому

35,5 млрд руб.

экономический эффект
от реализации мероприятий
по импортозамещению
за период 2016–2019 гг.

Группа Газпром увеличивает долю закупок у отечественных производителей, активно взаимодействует с представителями МСП, российскими разработчиками в области инновационных техноло-

гий. Эта деятельность дает импульс для развития отечественной промышленности.

2.8.1.

Закупочная деятельность

GRI 102-9

Компании Группы Газпром закупают значительные объемы товаров, работ и услуг для своей деятельности, что позволяет поддерживать экономику регионов и создавать новые рабочие места. Закупочная деятельность Группы является одним из элементов управления цепочкой поставок.

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность в Компании, является *Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром*⁹⁵. В конце 2019 г. в него были внесены изменения, в том числе касающиеся обязательно соответствия принимаемых компаниями Группы Газпром локальных нормативных актов, регулирующих закупочную деятельность, требованиям *Положения*.

В 2019 г. в рамках совершенствования единой системы закупочной деятельности была разработана и утверждена *Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «Газпром»*⁹⁶. Одна из целей *Программы* — развитие конкуренции при осуществлении закупок у субъектов МСП.

Взаимоотношения со всеми поставщиками Группы Газпром строят на принципах ответственного партнерства и широкого использования возможностей информационных технологий. Для участия в закупках в электронной форме необходимо получить аккредитацию на электронной торговой площадке — ЭТП ГПБ. Эта площадка интегрирована с общероссийской Единой информационной системой в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и Автоматизированной системой электронных закупок Газпрома (<https://zakupki.gazprom.ru/>). Необходимый уровень конкуренции между участниками обеспечивается в том числе посредством предквалификации.



Более подробно со схемой цепочки поставок Группы Газпром можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.⁹⁷

Компании Группы Газпром осуществляют закупки преимущественно на конкурентной основе. По итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований в 2019 г. было заключено более 16,9 тыс. договоров на сумму 520 млрд руб. При этом была достигнута экономия в объеме 19,6 млрд руб. В 2019 г. доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований Группы Газпром составила 99,8 %. Представители МСП составили более половины (59 %, или 13,6 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром (22,9 тыс.) по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенных в 2019 г.

Для упрощения взаимодействия с предпринимателями действует интернет-портал Системы «одного окна» (<https://www.oknogazprom.ru/>), который позволяет направлять свои инновационные предложения в адрес Компании. С использованием Системы «одного окна» в 2019 г. в ПАО «Газпром» поступило 93 обращения от субъектов МСП.

Малый бизнес имеет возможность участвовать в мелких закупках объемом до 1 млн руб. Для его представителей также используется электронный сервис ЭТП ГПБ «Торговый портал закупок малого объема». По состоянию на 31 декабря 2019 г. свои прайс-листы на данной площадке разместили более 11 тыс. поставщиков по 369 тыс. номенклатурных позиций, в том числе более 8,5 тыс. субъектов МСП. Объем заказов на Торговом портале в 2019 г. составил 3,128 млрд руб., в том числе у субъектов МСП — 2,147 млрд руб.

Потенциальные участники закупок имеют возможность направлять предложения, замечания и жалобы на официальном сайте Компании в разделе «Закупки» (<http://www.gazprom.ru/tenders/feedback/>). Все поступившие в 2019 г. обращения были рассмотрены.



Подробнее с *Положением о закупках* можно ознакомиться здесь⁹⁸

(95) Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168 (с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2019 г. № 3337).

(96) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 24 мая 2019 г. № 239.

(97) Стр. 40 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

(98) <https://www.gazprom.ru/f/posts/21/053269/2019-11-19-provisions-on-procurement.pdf>

GRI 102-44, GRI 414-1

Вопросы от заинтересованных сторон

Проходят ли поставщики оценку на соответствие экологическим и социальным критериям?

В соответствии с *Положением о закупках* в документацию включаются требования к безопасности товара, работы, услуги, установленные заказчиком и предусмотренные техническими регламентами в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Кроме того, ПАО «Газпром» проводится предквалификация поставщиков (подрядчиков, исполнителей), задачей которой является формирование Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром, соответствующих корпоративным требованиям. Для проверки соответствия предъявляемым требованиям (в том числе, в области экологической и промышленной безопасности, охраны труда) предусмотрено проведение технического аудита с выездом на место производственной деятельности участника предквалификации.

Например, в 2019 г. в Газпром нефтехим Салавате проводилась оценка поставщиков на соответствие социальным критериям по показателю «Деловая репутация». Оценку прошли 266 новых поставщиков (26 % от общего количества) из 1 023 участвовавших в оценке.

2.8.2.

Импортозамещение

В целях реализации комплекса мероприятий в области импортозамещения в Компании действует *Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром»*⁹⁹. В 2019 г. был подготовлен проект актуализированного *Плана* на период до 2025 г. Он охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес и включает в себя информацию о результатах интеграции деятельности в области создания высокотехнологичной импортозамещающей продукции. Также *План* содержит комплекс мероприятий, направленных на поэтапное замещение импортной продукции конкурентоспособными отечественными аналогами.

В 2019 г. Газпром расширил взаимодействие с субъектами Российской Федерации на основе дорожных карт, направленных

на освоение выпуска номенклатуры продукции в соответствии с *Корпоративным планом* и *Перечнем наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром»*¹⁰⁰. В 2019 г. реализовывалось 20 дорожных карт, охватывающих 25 субъектов Российской Федерации.

Газпром продолжал реализовывать и заключать новые долгосрочные договоры с российскими производителями на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет. В отчетном периоде реализовывалось 9 долгосрочных договоров.

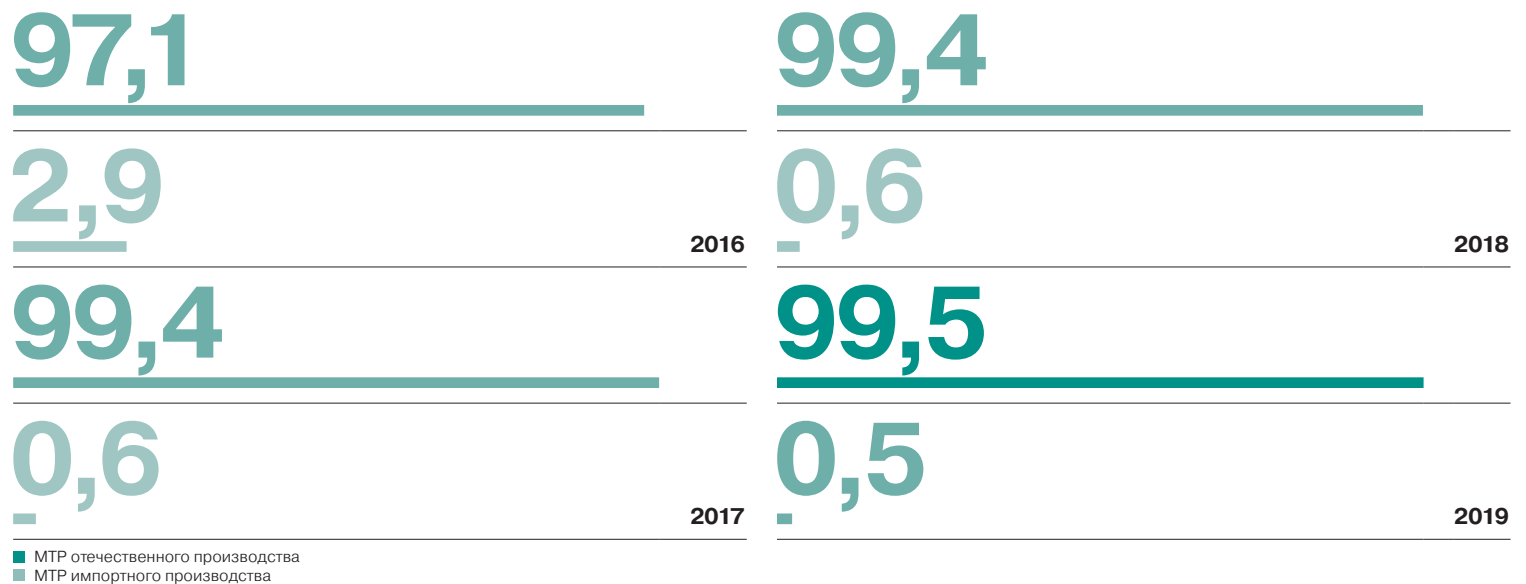
В 2019 г. заключен долгосрочный договор с АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» на поставку импортозамещающей продукции под гарантированные объемы закупки будущих лет. «Алмаз-Антей» организует серийное производство оборудования для систем подводной добычи углеводородов, его поставку в адрес Газпрома, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание.

GRI 204-1

По данным централизованного поставщика ООО «Газпром комплектация», доля отечественной продукции в закупках МТР составила 99,5 %.

(99) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 26 февраля 2018 г. № 97.
(100) Третья редакция утверждена приказом ПАО «Газпром» от 13 июня 2019 г. № 229.

Доля МТР отечественного производства в поставках ООО «Газпром комплектация», 2016–2019 гг., %



Особое внимание в ПАО «Газпром» уделяется наукоемким и высокотехнологичным направлениям, например, производству СПГ и подводной добыче углеводородов.

Для повышения обоснованности принимаемых управленческих решений в части внедрения импортозамещающих технологий,

оборудования и материалов в ПАО «Газпром» на ежегодной основе производится оценка экономической эффективности результатов выполненных мероприятий в сфере импортозамещения. Экономический эффект от импортозамещения за период с 2016 по 2019 гг. составил 35,5 млрд руб.

С информацией об оценке экономической эффективности внедрения импортозамещающих технологий можно ознакомиться в Приложении 4.



**Невозможно
развиваться без
обновления, покорения
новых вершин. Инновации
способствуют прогрессу,
повышают эффективность
работы и нашу
конкурентоспособность.**

”

Павел Шацкий

Первый заместитель генерального директора
ООО «Газпром энергохолдинг»

В 2019 г. ООО «Газпром энергохолдинг» завершило реализацию масштабной инвестиционной программы строительства и модернизации объектов электроэнергетики мощностью 9 ГВт. В том числе были реализованы два инновационных проекта, не имеющих аналогов в России. Это позволило достигнуть значимых экологических эффектов: снижения параметров расхода топлива, сокращения выбросов ПГ и ЗВ в атмосферу, снижения объемов сбросов сточных вод.

Инновационные разработки и НИОКР

12,1 млрд руб.

объем инвестиций
в НИОКР в 2019 г.

289

результатов НИОКР внедрено
в производство

10,5 млрд руб.

экономический эффект
от использования результатов
НИОКР в 2019 г.

2.9.1.

Управление инновационной деятельностью

Развитие Группы Газпром связано с непрерывным решением технологических, экономических и иных задач, требующих применения новых знаний и повышения эффективности инновационной деятельности.

В текущем отчетном периоде структура управления инновационной деятельностью не изменилась.



Подробную информацию об управлении инновационной деятельностью в ПАО «Газпром» можно найти в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 г.¹⁰¹



Подробнее с Паспортом Программы можно ознакомиться здесь¹⁰²

Инструментом краткосрочного планирования является ежегодная *Программа НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ*. Программа НИОКР формируется по единым принципам и правилам, установленным как для головной компании, так и для ДО.

ДО выступают заказчиками НИОКР в части выполнения специальных научных разработок, применение результатов которых ограничено сферой деятельности этих ДО. В Компании особое внимание уделяется вопросам дальнейшего использования результатов НИОКР и охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, давших положительный и значимый для ПАО «Газпром» результат, коммерциализации прав на такие результаты.

Для правовой охраны создаваемых в Компании технических и технологических решений в 2019 г. разработана и утверждена *Патентная стратегия ПАО «Газпром» до 2025 г.*¹⁰³, являющаяся частью системы управления интеллектуальной собственностью в Группе. Цель *Патентной стратегии* — создание условий для эффективного решения задач в области управления интеллектуальной собственностью.

В Газпроме реализуется стратегия информатизации, в рамках которой действует *Комплексная целевая программа развития единого информационного пространства (ЕИП) на период 2018–2022 гг.*¹⁰⁴ Программа предполагает внедрение в практику работы Группы Газпром трех базовых принципов: интегрированность, инновационность и импортозамещение.

В 2019 г. в Группе Газпром продолжилась работа по внедрению сквозных цифровых технологий (роботизированные комплексы, нейротехнологии и технологии искусственного интеллекта при анализе больших данных). Интегрировались информационно-управляющие

Инструментом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью в Газпроме является *Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.* Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический сегменты бизнеса Группы Газпром.

системы, обеспечивающие автоматизацию базовых бизнес-процессов. В 2019 г. в рамках реализации *Комплексной целевой Программы развития ЕИП* были выполнены следующие основные работы: реализация витрин данных для перехода семи ДО на налоговый контроль в форме налогового мониторинга; внедрение шаблонов ИУС предприятия по видам деятельности в шести газодобывающих, пяти газотранспортных ДО и ПАО «ТГК-1».

Объем денежных средств, направленных в 2019 г. на внедрение цифровых технологий в Группе Газпром, составил 498,68 млн руб.

Переход к сценарию низкоуглеродного развития усилил позиции водорода как энергетического ресурса. Производство и применение водорода и метано-водородных смесей является перспективным направлением диверсификации и повышения эффективности использования природного газа.

В отчетном периоде реализовывались комплексные научно-технические проекты по следующим направлениям:

разработка инновационных технологий для использования метано-водородных смесей в производственной деятельности (в целях снижения углеродного следа и повышения эффективности российских поставок газа);

разработка инновационных технологий производства водорода из метана без выбросов ПГ (в целях диверсификации и повышения эффективности использования трубопроводного газа).

(101) <https://sustainability.gazpromreport.ru/2018/>

(102) <https://www.gazprom.ru/f/posts/97/653302/prir-passport-2018-2025.pdf>

(103) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 4 марта 2019 г. № 92.

(104) Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 23 октября 2017 г. № 39.

2.9.

Инновационные разработки и НИОКР

Для популяризации инновационной деятельности и внедрения инноваций в практику в Газпроме проводится ежегодный конкурс на соискание Премии в области науки и техники ПАО «Газпром». В 2019 г. в конкурсе участвовали 17 работ, общее число авторов — 148 человек.

Возможности и достижения корпоративной науки и результаты научно-технического сотрудничества ПАО «Газпром» были также представлены на стенде «Газовая наука и инновации» на

специализированной выставке «InGAS Stream 2019 – Инновации в газовой отрасли» в рамках IX Петербургского международного газового форума.



С другими примерами инновационных разработок и цифровых решений, внедренных Группой Газпром в 2019 г., можно ознакомиться в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁰⁵

Победителем конкурса на соискание Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники стала работа «Технология реабилитационно-восстановительного лечения работников ПАО «Газпром». Представляющая организация — ООО «Газпром трансгаз Москва» в сотрудничестве с Отраслевым клинико-диагностическим центром и профильными подразделениями ПАО «Газпром». В работе представлено решение задачи повышения трудоспособности работников путем объединения ранней диагностики заболеваний и реабилитационно-восстановительного лечения, организованного на новой научно-методической основе с помощью специально разработанного программно-аппаратного комплекса.

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

Какие проекты в области цифровизации были успешно внедрены в Компании в 2019 г.?

В 2019 г. в Компании реализовывался ряд проектов внедрения цифровых технологий.

- В рамках апробации разработки проектной документации и строительства инвестиционных объектов ПАО «Газпром» с применением цифровых информационных моделей (ЦИМ) были разработаны ЦИМ по пилотным проектам: ДКС-ЗС Заполярного НГКМ и обустройство Чаяндинского НГКМ.
- Осуществлялась реализация проекта создания «цифрового двойника» Южно-Русского месторождения.
- Совместно с Ростехнадзором проводилась работа по созданию прототипа Системы дистанционного контроля промышленной безопасности на опасных производственных объектах в четырех ДО ПАО «Газпром» в части сбора, учета и анализа параметров состояния производственного оборудования и технологических процессов в режиме реального времени.
- Был инициирован проект цифровой трансформации бизнес-процесса «Реализация газа на внутреннем рынке», предусматривающий сквозную интеграцию автоматизированных систем в области поставок газа с применением современных цифровых технологий. В качестве пилотного проекта планируется развитие биллинговой системы ООО «Газпром межрегионгаз».

2.9.2.

Итоги инновационной деятельности и НИОКР

498,7 млн руб.

направлено на внедрение цифровых технологий в Группе Газпром в 2019 г.

1,2 млрд руб.

плановый объем затрат на внедрение цифровых технологий на 2020 г.

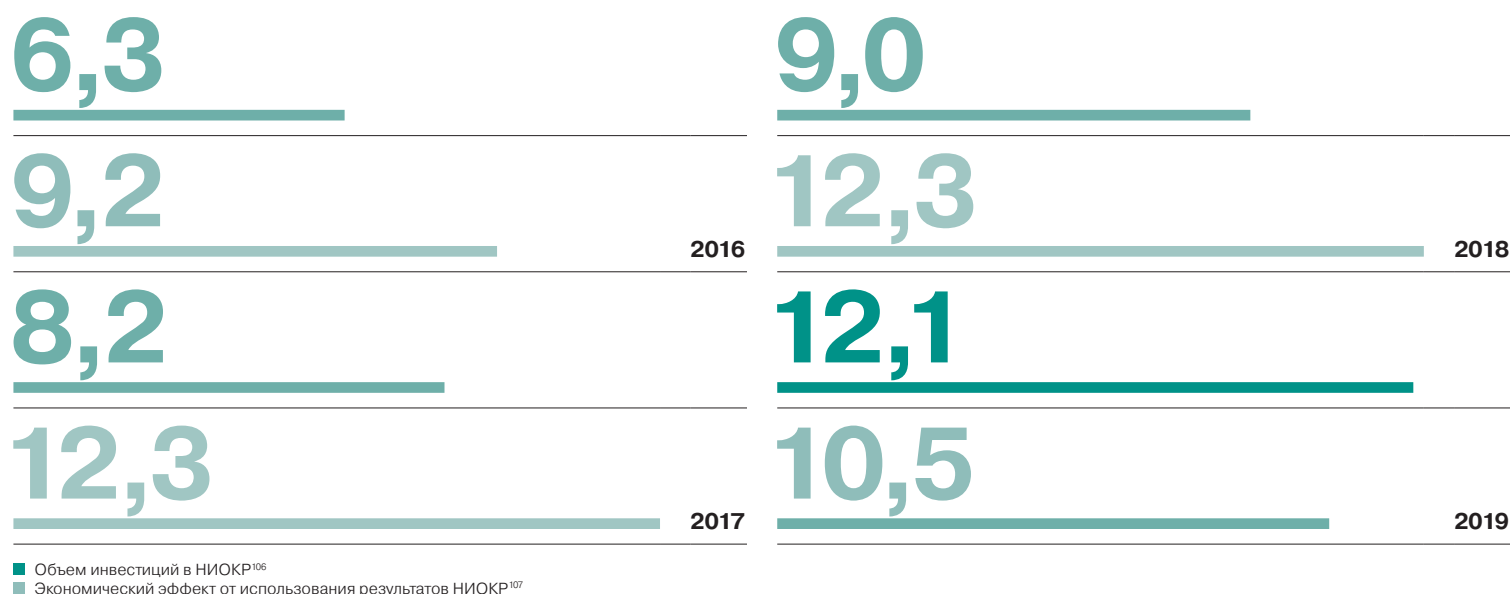
В 2019 г. общее количество действующих договоров на выполнение НИОКР выросло на 30 % и составило 243 договора на общую сумму 6 991,9 млн руб. Договоры на НИОКР по заказу ПАО «Газпром» выполняли 44 организации-исполнителя. Основной объем работ на 80 % был выполнен организациями Группы Газпром.

В текущем периоде в ПАО «Газпром» было внедрено 289 результатов НИОКР на сумму 3,147 млрд руб.

Финансирование НИОКР в Группе Газпром в 2019 г. увеличилось на 34 % по сравнению с 2018 г. и составило 12,1 млрд руб.

(105) Стр. 127–129 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf>

Объем инвестиций и фактический экономический эффект от НИОКР, 2016–2019 гг., млрд руб.



В 2019 г. ПАО «Газпром» и его ДО было получено 260 патентов по поданным ранее заявкам, включая четыре зарубежных. Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производственной деятельности составил 14,5 млрд руб. По срав-

нению с 2018 г. общее количество патентов увеличилось на 5 % и составило 2 674 штуки. Из них 35 патентов защищают технические и технологические решения за рубежом (в том числе в Республике Беларусь).

С информацией об использовании патентов дочерними и зависимыми обществами ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Приложении 4.

2.9.3.

Планы по инновационной деятельности и НИОКР

В 2020 г. ожидается увеличение количества внедренных результатов НИОКР до 300–330 единиц. В целях определения дальнейших стратегических перспектив цифровизации в ПАО «Газпром» до конца 2021 г. планируется разработать Стратегию цифровой

трансформации ПАО «Газпром» и дорожную карту по ее реализации. Плановый объем затрат на внедрение цифровых технологий на 2020 г. составит 1,2 млрд руб.¹⁰⁸

(106) В том числе объем инвестиций в предынвестиционные исследования.

(107) По информации, предоставленной ДО ПАО «Газпром».

(108) Плановые объемы затрат могут быть уточнены по результатам разработки программных документов, определяющих перспективы развития цифровых технологий в Группе Газпром.

Наш персонал

3.1.	Управление персоналом	111
3.2.	Численность персонала	112
3.3.	Соблюдение трудовых прав	120
3.4.	Социальное партнерство и коллективный договор	121
3.5.	Материальная мотивация работников	124
3.6.	Социальная политика	125
3.7.	Развитие персонала	130
3.8.	Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами	132
3.9.	Молодые кадры Газпрома	138
3.10.	Кадровый резерв	141
3.11.	Участие в формировании национальной системы квалификаций	142

3



Работники — один из главных стратегических ресурсов Группы Газпром. Качественное выполнение ими своих должностных обязанностей, ответственное отношение к труду — залог успеха и уверенности в будущем для всех заинтересованных сторон.

Группа Газпром создает рабочие места на территориях присутствия, обеспечивает конкурентоспособную заработную плату, условия для безопасного труда, проводит сбалансированную социальную политику. При подборе персонала и оплате труда применяется принцип равноправия и недопущения дискриминации.

Управление персоналом

Компании Группы Газпром традиционно входят в число наиболее популярных работодателей. Так, ПАО «Газпром» вошло в первую десятку лучших работодателей в России по версии Forbes. Газпром занял первые места в рейтингах компании Universum¹⁰⁹ в категориях: — среди студентов — «Бизнес», «Инжиниринг/Естественные науки», «Здоровье/Медицина»; — среди работающих профессионалов — «Бизнес», «Инжиниринг/Естественные науки».

Главная цель кадровой политики Газпрома — сохранение стабильного трудового коллектива высококвалифицированных специалистов, способных эффективно решать текущие и стратегические задачи Компании.

ПАО «Газпром» разрабатывает и внедряет в дочерних и зависимых организациях единые подходы в области управления человеческими ресурсами. Ключевые решения в вопросах управления персоналом ПАО «Газпром» распространяются, в частности, на Группу Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром нефтехим Салават.

Базовый документ, направленный на совершенствование работы в области управления персоналом в Группе Газпром, — *Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.*¹¹⁰

В 2019 г. ПАО «Газпром» поставило следующие задачи в области управления персоналом: контроль эффективности реализации политики управления персоналом Компании через систему КПЭ, определение комплексных подходов к обеспечению персоналом стратегических проектов Компании. Все поставленные задачи выполнены в полном объеме.

Основные принципы управления персоналом закреплены в *Политике управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций*.



Подробнее с Политикой можно ознакомиться здесь¹¹¹

GRI 102-12

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром:

законодательство о труде Российской Федерации и стран присутствия;

Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2019–2021 гг.;

Декларация Международной организации труда (МОТ) «Об основополагающих принципах и правах в сфере труда»;

коллективные договоры и иные локальные нормативные акты дочерних и зависимых обществ ПАО «Газпром»;

Всеобщая декларация прав человека ООН;

Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;

Отраслевое соглашение по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2020–2022 гг.;

Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2019–2021 гг.;

В 2019 г. было принято Отраслевое соглашение по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2020–2022 гг.¹¹² В работе по заключению Соглашения принимали участие представители ПАО «Газпром» и Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз».

(109) <https://universumglobal.com/rankings/russia/>

(110) Утверждена распоряжением ПАО «Газпром» от 17 февраля 2016 г. № 29 (в редакции распоряжений ПАО «Газпром» от 1 августа 2017 г. № 249, от 12 июля 2019 г. № 169).

(111) https://www.gazprom.ru/it/posts/42/687423/hr_politics.pdf

(112) <https://mintrud.gov.ru/docs/agreements/1311>

Численность персонала

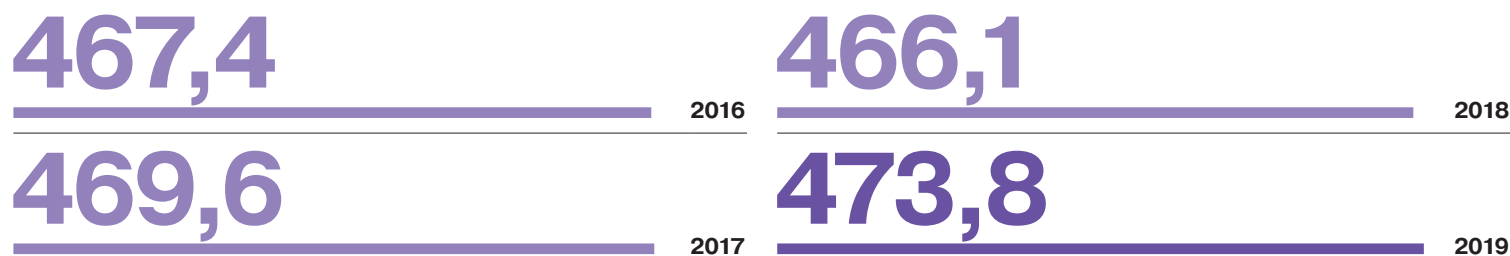
473,8 тыс. чел. численность работников Группы Газпром в 2019 г.

GRI 102-7

В 2019 г. численность работников Группы Газпром увеличилась на 7,7 тыс. человек по сравнению с предыдущим годом и составила 473,8 тыс. человек. Рост численности обусловлен реализацией

стратегических проектов в добыче и транспортировке газа, а также развитием производственной деятельности Группы в нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса.

Списочная численность работников Группы Газпром на конец отчетного периода, 2016–2019 гг., тыс. чел.

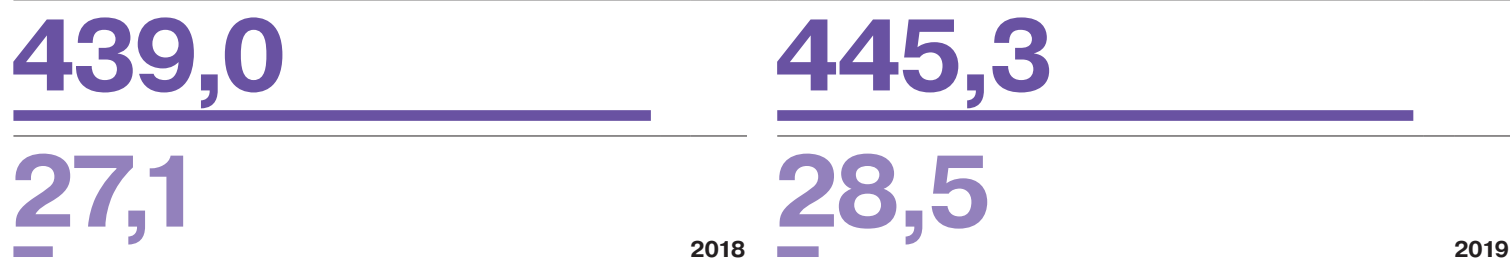


GRI 102-8

28,5 тыс. человек работает в Группе по срочному договору, 445,3 тыс. — по бессрочному. Срочные трудовые договоры заключаются, как правило, с руководителями обществ и их заместителя-

ми, а также в иных случаях, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации¹¹³.

Списочная численность работников Группы Газпром на конец отчетного периода с разбивкой по типу трудового договора, 2018–2019 гг., тыс. чел.



■ Бессрочный
■ Срочный

Абсолютное большинство работников Группы Газпром трудятся полный рабочий день.

(113) Сбор информации о численности работников со срочными трудовыми договорами в разрезе гендерного признака не производится. Сбор информации о численности работников со срочными трудовыми договорами в региональном разрезе не производится.

GRI 405-1

Распределение работников по категориям и полу в 2016–2019 гг. оставалось без существенных изменений. Наблюдается тенденция снижения доли работников в возрастной группе до 30 лет.

Распределение работников Группы Газпром по категориям и полу, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Доля работников Группы Газпром, %				
Руководители	13,9	13,9	14,2	14,4
в т. ч.:				
мужчины	75,9	75,7	75,0	75,4
женщины	24,1	24,3	25,0	24,6
в т. ч.:				
до 30 лет	6,4	5,6	5,0	4,6
от 30 до 50 лет	65,4	66,9	68,4	69,3
свыше 50 лет	28,2	27,5	26,6	26,1
Специалисты и служащие	31,6	31,5	32,4	33,0
в т. ч.:				
мужчины	59,0	57,4	56,9	58,4
женщины	41,0	42,6	43,1	41,6
в т. ч.:				
до 30 лет	18,3	16,1	14,5	13,5
от 30 до 50 лет	63,5	66,0	67,5	68,2
свыше 50 лет	18,2	17,9	18,0	18,3
Рабочие	54,5	54,6	53,4	52,6
в т. ч.:				
мужчины	78,0	77,0	77,5	78,0
женщины	22,0	23,0	22,5	22,0
в т. ч.:				
до 30 лет	18,7	17,3	16,8	15,7
от 30 до 50 лет	53,5	54,6	55,9	56,4
свыше 50 лет	27,8	28,1	27,3	27,9

GRI 102-8

Списочная численность работников Группы Газпром на конец отчетного периода с разбивкой по типу занятости и по полу, 2018–2019 гг., тыс. чел.

2018

Мужчины

329,5

полная занятость

0,6

частичная занятость

Женщины

133,7

полная занятость

2,3

частичная занятость

2019

Мужчины

336,4

полная занятость

0,7

частичная занятость

Женщины

134,3

полная занятость

2,4

частичная занятость

3.2.1.

Новые работники

В 2019 г. в организации Группы было нанято 76,6 тыс. новых работников. Состав численности нанятых работников с разбивкой по возрастным группам по отношению к 2018 г. остался фактически

неизменным: большинство из них (36,9 %) — работники в возрасте до 30 лет, 30,6 % — работники от 30 до 40 лет, 19,3 % — от 40 до 50 лет, 13,2 % — от 50 лет.

Численность нанятых работников Группы Газпром, 2016–2019 гг., тыс. чел.

65,9

2016

79,0

2018

70,5

2017

76,6

2019

В 2019 г. большинство принятых на работу – мужчины, их доля в общем составе нанятых работников составила 63 %.

3.2.

Численность персонала

Численность нанятых работников Группы Газпром с разбивкой по возрастным группам, 2018-2019 гг.

Возрастная категория	2018		2019	
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел	%
До 30 лет	28,7	36,4	28,3	36,9
От 30 до 40 лет	24,2	30,6	23,4	30,6
От 40 до 50 лет	15,4	19,5	14,8	19,3
50 лет и старше	10,7	13,5	10,1	13,2

Численность нанятых работников Группы Газпром с разбивкой по полу в 2019 г.

	Тыс. чел.	%
Мужчин	48,2	63,0
Женщин	28,4	37,0

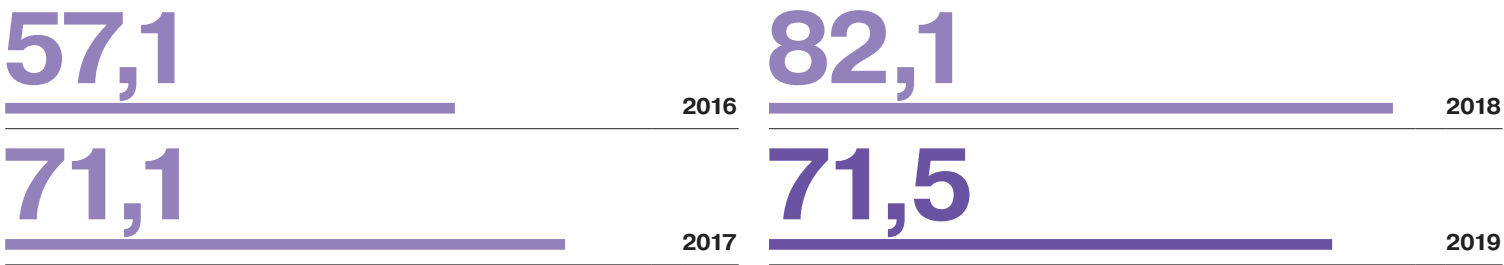
С информацией о численности нанятых работников в разрезе федеральных округов можно ознакомиться в Приложении 5.

3.2.2.

Выбывшие работники

Число выбывших работников составило в 2019 г. 71,5 тыс. человек, что на 10,6 тыс. человек меньше, чем годом ранее.

Численность выбывших работников Группы Газпром, 2016–2019 гг., тыс. чел.





Структура персонала в Газпроме сбалансирована. Почти половину (48 %) работников, принятых на работу в ПАО «Газпром» в 2019 году, составляют женщины. Результаты их труда и профессиональные достижения позволяют им успешно развиваться в Компании.

”

Анна Шарапова

Главный специалист ПАО «Газпром»

Отвечает за вопросы организации выплат социального характера, взаимодействие с Межрегиональной профсоюзной организацией «Газпром профсоюз» и соблюдение положений *Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его ДО*, которые предусматривают равные права и возможности для всех категорий работников и исключают условия для возникновения гендерного неравенства и иных видов дискриминации.

Численность выбывших работников Группы Газпром с разбивкой по возрастным группам, 2018–2019 гг.				
Возрастная категория	2018		2019	
	Тыс. чел.	%	Тыс. чел.	%
До 30 лет	20,2	24,6	19,8	27,7
От 30 до 40 лет	21,1	25,7	19,3	27,0
От 40 до 50 лет	14,6	17,8	13,1	18,3
50 лет и старше	26,2	31,9	19,3	27,0

В 2019 г. по отношению к 2018 г. увеличилась доля выбывших работников в возрастной группе до 30 лет (27,7 % и 24,6 % соответственно)

но) и снизилась доля выбывших работников в возрастной группе 50 лет и старше (27,0 % и 31,9 % соответственно).

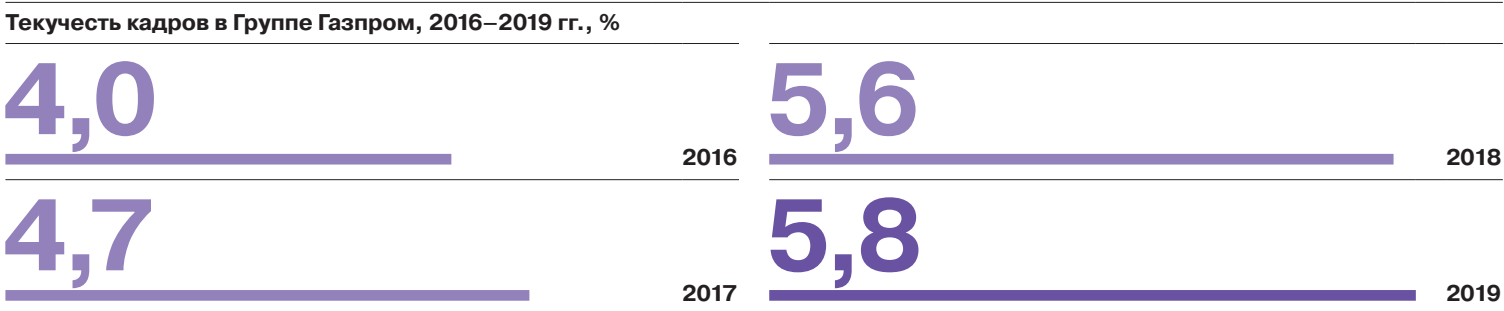
Численность выбывших работников с разбивкой по полу, 2019 г.		
Пол	Тыс. чел.	%
Мужчины	43,4	60,7
Женщины	28,1	39,3

Снижение численности принятых и выбывших в 2019 г. по отношению к 2018 г. обусловлено увольнением большого количества работников в 2018 г. из ООО «Газпром добыча Астрахань»

и ООО «Газпром добыча Оренбург» и приемом в ООО «Газпром переработка» в рамках реструктуризации и выделения перерабатывающих активов.

Текущность кадров в отчетном году составила 5,8 %, что несколько выше, чем в предыдущем¹¹⁴. Увеличение показателя текучести кадров в 2019 г. по отношению к 2018 г. обусловлено ростом численности работников,

уволенных по собственному желанию из ДО ПАО «Газпром», в которых в течение 2019 г. осуществлялись организационно-штатные мероприятия в связи с реорганизацией (ликвидацией).



С информацией о численности выбывших работников, текучести кадров, обороту по выбытию в разрезе федеральных округов можно ознакомиться в Приложении 5.

(114) Текучесть кадров рассчитывается как отношение численности работников, уволенных по п. 3, 6, 7, 9 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности. Сбор информации о текучести кадров с разбивкой по гендерным и возрастным группам не производится.

3.2.

Численность персонала

3.2.3.

Вахтовый персонал

Деятельность Группы распространяется на удаленные территории Сибири, Крайнего Севера, континентального шельфа России. На месторождениях, расположенных вдалеке от населенных пунктов,

в неблагоприятных природно-климатических условиях трудятся 50,5 тыс. вахтовых работников.

Численность вахтового персонала¹¹⁵ Группы Газпром, 2016–2019 гг.

Наименование	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019
Списочная численность работников организаций, применяющих вахтовый метод организации работ, тыс. чел., всего	161,3	164,5	165,2	224,7
Численность вахтового персонала, тыс. чел., в т. ч.:	34,6	35,6	35,2	50,5
работающих в районах Крайнего Севера и в приравненных к ним местностях, тыс. чел. ¹¹⁶	32,8	34,0	33,8	47,8
Удельный вес вахтового персонала в списочной численности организации, %	21,5	21,6	21,3	22,5

Увеличение среднесписочной численности работающих вахтовым методом в 2019 г. от значения 2018 г. на 15,3 тыс. человек (или 43,5 %) обусловлено расширением в 2019 г. перечня организаций Группы Газпром, представляющих информацию по форме корпоративной статистической отчетности.

Газпром делает всё возможное для эффективной работы и комфортного проживания вахтового персонала. Работников доставляют на вахту от пункта сбора до места выполнения работ и обратно, обеспечивают медицинскую помощь и социально-бытовое обслуживание. Инфраструктура вахтовых поселков постоянно развивается: для работников строятся и реконструируются жилье, столовые, медицинские пункты, спортивные объекты.

(115) Данные представлены по среднесписочной численности работников.
(116) Сбор и анализ информации в разбивке по полу не производится.

Соблюдение трудовых прав

Группа Газпром соблюдает права своих работников в сфере труда, опираясь на российское трудовое законодательство, Всеобщую

декларацию прав человека ООН и нормы МОТ, а также положения Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром».

GRI 406-1

В Группе Газпром не допускается дискриминация в области труда по половому, национальному, религиозному и другим признакам, не связанным с уровнем квалификации. Отбор кандидатов на вакантные должности зависит от наличия у претендентов необходимых навыков и исключает преференции по национальности, полу и возрасту. Кадровые решения основываются исключительно на оценке профессионально значимых качеств соискателей.

Газпром соблюдает нормы МОТ в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

Социальные льготы предоставляются всем работникам Группы Газпром и отдельным категориям в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Работники Компании, в случае подозрения в дискриминационном отношении, для защиты своих интересов могут обратиться в Комиссию по корпоративной этике.

В отчетном периоде случаев дискриминации в Группе Газпром выявлено не было.

В компаниях Группы исключен детский труд и любые формы принудительного труда.

Социальное партнерство и коллективный договор

355 276

человек являлись членами профсоюза в 2019 г.

650

профсоюзных организаций входили в структуру «Газпром профсоюза» в 2019 г.

Группа Газпром признает свободу профессиональных объединений и право на ведение коллективных переговоров, предусмотренные документами ООН, МОТ, Конституцией Российской Федерации, Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 12 января 1996 г. № 10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности». Взаимоотношения между работниками и работодателями в Группе Газпром строятся на основе принципов социального партнерства, которые обеспечивают оптимальный баланс интересов сторон для эффективного решения задач, стоящих перед Газпромом с учетом выполнения принимаемых обязательств.

Ключевым элементом социального партнерства — системы взаимоотношений между работниками и работодателями по вопросам регулирования социально-трудовых отношений — является *Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних*

На основании *Генерального коллективного договора* дочерние общества ПАО «Газпром» заключают коллективные договоры, в которых находят свое отражение региональные особенности и сложившаяся практика. Коллективные договоры регулируют перечень вопросов, касающийся социальных льгот, гарантий и компенсаций. С учетом положений действующих коллективных договоров и локальных нормативных актов ДО имеют возможность адаптировать социальный пакет к условиям своей производственной деятельности.

Интересы всех работников при ведении коллективных переговоров представляет Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз» — одна из крупнейших в стране профсо-

обществ. Он заключается на трехлетний период и направлен на достижение следующих целей:

развитие механизма социального партнерства;

создание на основе выполнения взаимных обязательств заинтересованности работников в повышении собственных показателей работы, а также достижении плановых результатов деятельности ПАО «Газпром» и его ДО;

формирование единых подходов к решению вопросов защиты интересов работников в сфере оплаты труда, занятости, создания безопасных условий труда, предоставления льгот, гарантий и компенсаций.

юзных организаций, созданная по производственному принципу. Организация занимается вопросами коллективно-договорного регулирования, представительства и защиты прав и интересов работников в сфере социально-трудовых отношений и охраны труда, осуществляет контроль за соблюдением трудового законодательства и коллективных договоров, принимает меры по предотвращению и урегулированию трудовых споров.

В Группе Газпром проводится последовательная политика по созданию и консолидации профсоюзных организаций. По состоянию на конец 2019 г. в структуру «Газпром профсоюза» включены 650 профсоюзных организаций. Число членов профсоюза составило 355 276 человек.

GRI 102-41

В 2019 г. охват коллективными договорами работников ПАО «Газпром» и его ДО составил 100 %. Доля работников ПАО «Газпром нефть» и его ДО, охваченных коллективными договорами, составила 45 %, ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированных под его управле-

нием обществ — 99 %, Газпром нефтехим Салавата — 85 %. Совокупная доля работников Группы Газпром, охваченных коллективными договорами в 2019 г., составила 73,3 %.

GRI 407-1

В течение года профсоюзными организациями было проведено 473 проверки, в том числе 263 комплексных по всем вопросам трудового законодательства. Кроме того, было рассмотрено 1 427 обращений, из которых 639 были обоснованны и 56 — частично обоснованны. Работники и неработающие пенсионеры обращались в основном по вопросам, касающимся трудового законодательства и коллективного договора.

В ДО ПАО «Газпром» созданы и действуют комиссии по трудовым спорам.

Конфликтных ситуаций между работниками и работодателями, приводящих к забастовкам, приостановке работы, коллективным трудовым спорам, в том числе связанных с нарушением прав чело-

века на свободу ассоциации и заключение коллективных договоров, в отчетном периоде зафиксировано не было.

Газпром придает большое значение распространению положительного опыта в области социального партнерства. Социально-экономические показатели и коллективные договоры ДО и организаций ПАО «Газпром» ежегодно направляются в Нефтегазстройпрофсоюз России для участия в смотре-конкурсе коллективных договоров, на котором ДО ПАО «Газпром» регулярно занимают призовые места. В 2019 г. в своих номинациях победу одержали ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Казань» и ООО «Газпром центрремонт».



17 ПАРТНЕРСТВО В
ИНТЕРЕСАХ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**Мы объединяем
и мобилизуем сотни
тысяч людей, развиваем
социальный диалог
и сотрудничество.
В конечном итоге
мы создаем все условия
для устойчивого
и взаимовыгодного
партнерства на разных
уровнях.**

”

Владимир Ковальчук

Председатель Межрегиональной профсоюзной организации
«Газпром профсоюз»

650 профсоюзных организаций в составе «Газпром профсоюза» не только представляют и защищают права и интересы более чем 350 тысяч работников: наличие и деятельность профсоюза является базисом социального партнерства, залогом конструктивных отношений между работниками, работодателями, региональными властями и сообществами на территориях присутствия Газпрома.

Материальная мотивация работников

104,9 тыс.руб.

**среднемесячная
заработная плата
в организациях системы
бюджетирования ПАО «Газпром»
(с учетом администрации
ПАО «Газпром») в 2019 г.**

Система материальной мотивации работников Газпрома направлена на создание конкурентного преимущества Компании как работодателя и повышение заинтересованности каждого работника в результатах своего труда.

В ПАО «Газпром» и его организациях применяются единые корпоративные нормы по оплате труда, которые регламентируются *Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром»*¹¹⁷. Цель *Политики* — обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач. *Политика* распространяется на организации Группы Газпром.

Политикой предусмотрена выплата постоянной части заработной платы (оклады / тарифные ставки) и переменной части (доплаты, надбавки, премирование). Доля постоянной части зависит от системы оплаты труда и составляет до 70%.

Среднемесячная заработная плата в организациях, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром» (с учетом администрации ПАО «Газпром»), в 2019 г. составила 104,9 тыс. руб.

Газпром обеспечивает равную оплату труда и равные уровни вознаграждения на должностях с одинаковыми требованиями к компетенции для мужчин и женщин.

Различия в соотношении постоянной и переменной частей заработной платы мужчин и женщин также отсутствуют.

Должностные оклады и тарифные ставки устанавливаются с учетом квалификации и деловых качеств. Работники получают доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ. За результаты производственной деятельности работникам начисляются ежемесячные премии. Единовременная премия выплачивается за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, открытие новых залежей углеводородов. Также в Газпроме предусмотрено вознаграждение по итогам работы за год.

С 1 января 2019 г. должностные оклады и тарифные ставки работников бюджетлируемых организаций ПАО «Газпром», расположенных на территории Российской Федерации, повышены на 4,6 % с учетом прогнозного индекса потребительских цен по данным Министерства экономического развития Российской Федерации.

Тарифные ставки рабочих, оплачиваемых на основе Единой тарифной сетки (ЕТС), повышены с 1 октября 2019 г. на 15 %.

(117) Утверждена приказом ОАО «Газпром» от 20 марта 2015 г. № 133 (в редакции приказов ПАО «Газпром» от 3 февраля 2016 г. № 52, от 1 ноября 2017 г. № 740, от 5 июля 2018 г. № 378, от 27 сентября 2019 г. № 432, от 24 декабря 2019 г. № 590).

3.6.

Социальная политика

551,7 тыс.

человек застраховано по программам ДМС в 2019 г.

151,8 тыс.

работников участвовали в пенсионной программе АО «НПФ ГАЗФОНД» в 2019 г.

144 тыс.

человек получили пенсию по договорам негосударственного пенсионного обслуживания в 2019 г.

GRI 401-2

Социальная политика Группы Газпром направлена на дополнительную мотивацию работников к длительной и эффективной трудовой деятельности. Она базируется на механизме социального партнерства, основные направления которого заложены в *Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ*, а также в коллективных договорах ДО.

Основой реализации социальной политики являются долгосрочные социальные программы, способствующие решению задач

работодателя по привлечению и закреплению на длительный срок работников, имеющих квалификацию и требуемый опыт работы.

Ключевые направления реализации социальной политики — выплаты социального характера, личное страхование, медицинское обслуживание, жилищное обеспечение работников, негосударственное пенсионное обеспечение.

С информацией о льготах, предоставляемых работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости (GRI 401-2), можно ознакомиться в Приложении 5.

3.6.1.

Выплаты социального характера

Выплаты социального характера предназначены как для всех работников Газпрома, так и для отдельных категорий персонала: работников ДО, расположенных в районах Крайнего Севера и при-

равненных к ним местностях, молодых специалистов, работников с многодетными семьями, детей-инвалидов и других.

3.6.2.

Личное страхование

В Группе Газпром в дополнение к обязательному социальному страхованию от несчастных случаев, предусмотренному законодательством, выполняется добровольное страхование работников от несчастных случаев и болезней.

Программа страхования жизни распространяется на руководящих работников администрации ПАО «Газпром» и его ДО по добыче, переработке, хранению, транспортировке и реализации газа.

Со статистикой страховых случаев в разрезе рисков по страхованию от несчастных случаев и болезней за период 2016–2019 гг. можно ознакомиться в Приложении 5.

3.6.3.

Медицинское обслуживание

551,7 тыс.

человек застраховано по программам ДМС в 2019 г.

57,9 тыс.

работников прошли санаторно-курортное и восстановительное лечение в 2019 г.

В 2019 г. количество застрахованных лиц по программам ДМС составило 551,7 тыс. человек: 296,7 тыс. работников, 89,8 тыс. пенсионеров, 165,2 тыс. членов их семей¹¹⁸.

GRI 403-6, GRI 403-3

В соответствии с коллективными договорами и иными локальными нормативными актами работники Группы Газпром и члены их семей, пенсионеры обеспечиваются комплексом лечебно-профилактических мероприятий посредством ДМС.

Лечебно-профилактические и реабилитационные мероприятия направлены на охрану и восстановление здоровья, продление профессионального долголетия.

Медицинские услуги оказываются в ведущих медицинских центрах. Ведомственная медицинская инфраструктура Группы Газпром представляет собой мощную и современную базу лечебных и оздоровительных организаций: 174 врачебных здравпункта, 309 фельдшерских здравпунктов, 21 поликлиника/амбулатория, 83 стоматологических отделения/кабинета, 5 круглосуточных стационаров, 18 санаторно-курортных учреждений, 11 медико-санитарных частей, 17 объектов оздоровительного отдыха, 28 прочих медицинских объектов.

Штатная численность персонала медицинских организаций составляет 9 963 человека, из них врачей — 1 731 человек, средний медицинский персонал — 3 423 человека.

В 2019 г. проводились работы по расширению перечня медицинских организаций, включенных в программы ДМС основных ДО ПАО «Газпром», в том числе расположенных в удаленных районах производственной деятельности.

В рамках ДМС в Группе Газпром проводятся периодические медицинские обследования отдельных категорий работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда.

Существенный объем мероприятий выполняется с целью раннего предупреждения и снижения рисков заболеваемости. В него входят ежегодная диспансеризация, вакцинация, информирование работников о факторах риска возникновения заболеваний, занимающих наибольшую долю в структуре заболеваемости и инвалидизации: болезней органов дыхания, костно-мышечной системы, сердечно-сосудистых заболеваний, новообразований, а также травм. Работники получают информацию о мерах профилактики этих заболеваний.

Ежегодное диспансерное обследование работников проходит с учетом специфики половозрастной структуры персонала. В ходе диспансеризации выявляются доклинические формы заболеваний, факторы риска. Проводится динамическое наблюдение больных с хроническими заболеваниями, реализуются иммунопрофилактические мероприятия, в том числе вакцинация против гриппа.

В 2019 г. 57,9 тыс. работников Группы Газпром прошли санаторно-курортное и восстановительное лечение.

С информацией об объемах выплат по договорам ДМС организаций Группы Газпром в части реабилитационно-восстановительного лечения и целевых профилактических мероприятий можно ознакомиться в Приложении 5.

3.6.3.1.

Предупреждение и лечение сердечно-сосудистых заболеваний

С 2015 г. в Газпроме реализуется *План мероприятий по сокращению случаев смерти работников по причине сердечно-сосудистых заболеваний (ССЗ)*. В 2019 г. была продолжена работа по следующим направлениям:

- совершенствование в ПАО «Газпром» методов профилактики и диагностики ССЗ;
- укрепление культуры здорового образа жизни в ПАО «Газпром»;
- формирование индивидуальной ответственности у работников ПАО «Газпром» за состояние собственного здоровья;

- обеспечение необходимого уровня технической оснащенности объектов ПАО «Газпром» современными эффективными средствами неотложной помощи при острых осложнениях и заболеваниях;
- обеспечение готовности работников ПАО «Газпром» к принятию неотложных мер самопомощи и взаимопомощи в случаях обострения.

С целью профилактики в компаниях Группы на регулярной основе проводятся скрининговые исследования работников. На конец 2019 г. зарегистрировано 51 275 работников, предрасположенных к ССЗ, 39 319 работников с установленными ССЗ. За год с этими работниками проведено 1 617 тыс. контрольных мероприятий (замеры артериального давления, проведение ЭКГ-исследований, исследование уровня холестерина в крови и другие мероприятия).

В рамках реализации профилактических мероприятий в ДО специальные учебные классы были обеспечены современными тренажерами для проведения реанимационных действий в количестве 717 штук. Тренировки на тренажерах с отработкой практических навыков оказания первой помощи прошли 117 588 работников. Обучение оказанию первой помощи при острых сердечно-сосудистых осложнениях и заболеваниях прошли 129 908 работников.

(118) Данные приведены в отношении ПАО «Газпром», его филиалов, ДО и организаций, входящих в систему бюджетирования.

В течение всего периода реализации мероприятий по сокращению случаев смертности работников по причине ССЗ ДО ПАО «Газпром» приобретались необходимые средства неотложной доврачебной помощи при острых сердечно-сосудистых ослож-

нениях и заболеваниях. На конец отчетного периода количество указанных средств, находящихся в эксплуатации ДО, составило 7 315 единиц, в том числе 381 дефибриллятор.

3.6.4.

Помощь в приобретении жилья

Корпоративная программа жилищного обеспечения способствует мотивации ключевых работников к трудовой деятельности в Газпроме на длительный срок. Она реализуется за счет средств

работников с привлечением средств работодателя на основе механизма банковского ипотечного кредитования, с применением принципа софинансирования.

3.6.5.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В соответствии со Стратегией долгосрочного развития пенсионной системы Российской Федерации в Группе Газпром осуществляется Корпоративное пенсионное обеспечение работников. Оно предоставляет социальные гарантии работникам после завершения трудовой деятельности. Оператор пенсионной программы — АО «НПФ ГАЗФОНД».

Для того, чтобы получить корпоративную пенсию, работник должен проработать в организациях системы ПАО «Газпром» не менее 15 лет и на момент увольнения достигнуть возраста, дающего право на пенсию по старости. На конец 2019 г. участниками пенсионной программы являлись 151,8 тыс. работников 86 организаций ПАО «Газпром», пенсию по договорам получали более 144 тыс. человек.

GRI 201-3

Численность участников-пенсионеров организаций Группы Газпром, 2016–2019 гг., тыс. чел.

126,8

2016

140,9

2018

133,7

2017

144,5

2019

3.6.6.

Нематериальная мотивация

С целью развития и мотивации работников начиная с 2018 г. Компания организует Фестивали труда, в рамках которых по четным годам проводятся конкурсы профессионального мастерства по нескольким профессиям основных направлений деятельности ДО ПАО «Газпром». В отчетном году осуществлялась подготовка к проведению Фестиваля труда в 2020 г.

Действующая в Компании система награждения работников создает устойчивую мотивацию для их эффективной работы. Работники Группы Газпром ежегодно представляются к поощрению различными видами наград. В 2019 г. 4 200 работников были награждены за достижение высоких результатов в производственной деятельности.

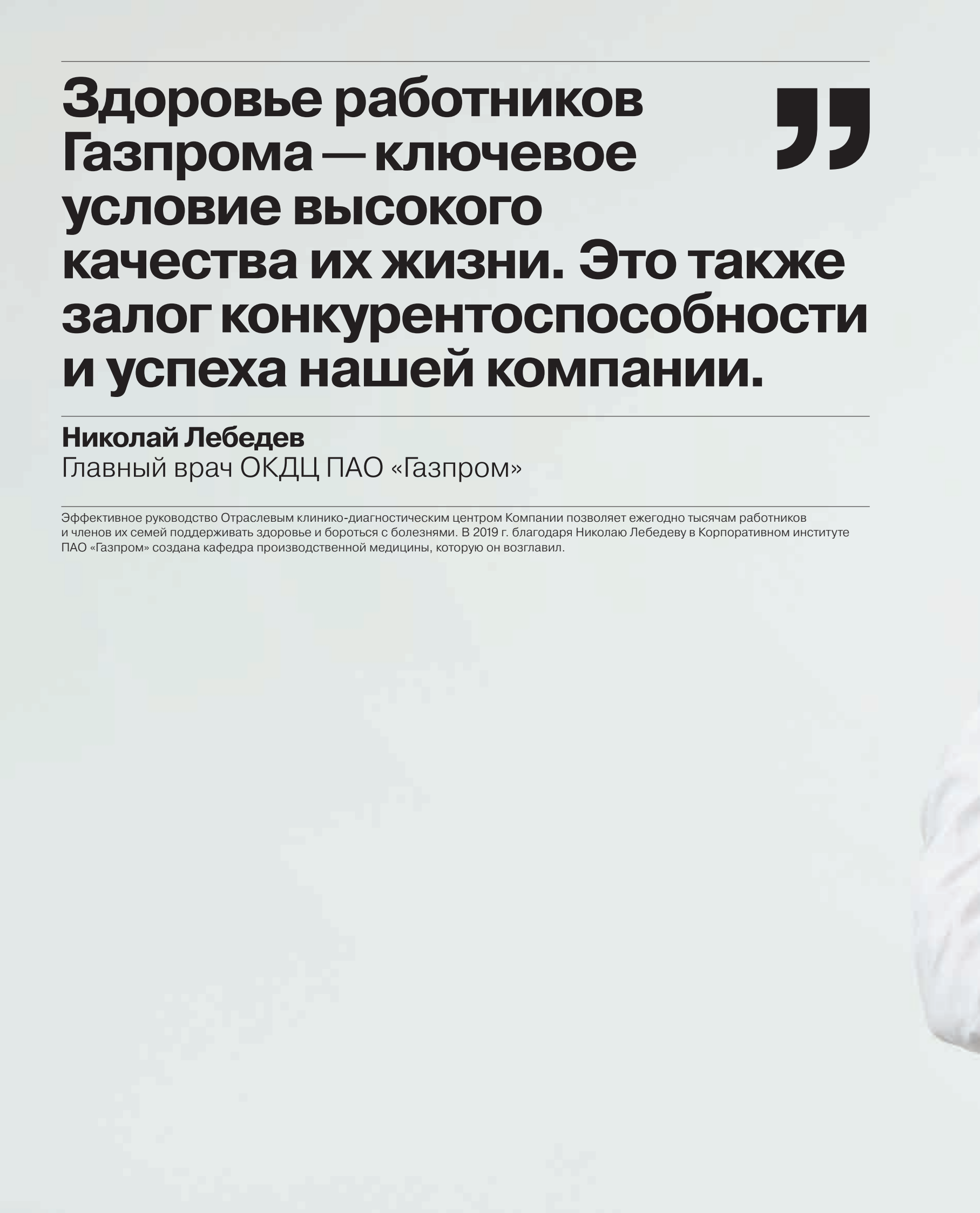
**Здоровье работников
Газпрома — ключевое
условие высокого
качества их жизни. Это также
залог конкурентоспособности
и успеха нашей компании.**



Николай Лебедев

Главный врач ОКДЦ ПАО «Газпром»

Эффективное руководство Отраслевым клинико-диагностическим центром Компании позволяет ежегодно тысячам работников и членов их семей поддерживать здоровье и бороться с болезнями. В 2019 г. благодаря Николаю Лебедеву в Корпоративном институте ПАО «Газпром» создана кафедра производственной медицины, которую он возглавил.





Развитие персонала

236,5 тыс.

руководителей, специалистов и других служащих Группы Газпром получили дополнительное профессиональное образование в 2019 г. ¹¹⁹

>180 тыс.

работников Газпрома прошли дистанционное обучение в 2019 г.

GRI 404-2

Профессионализм работников — одно из ключевых преимуществ Газпрома. В связи с этим важная роль отводится обучению персонала.

В соответствии с действующей Системой непрерывного фирменного профессионального образования (СНФПО) персонала ПАО «Газпром» ежегодно по итогам конкурентного отбора утверждается централизованный *График повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций*. ДО и организации формируют собственные планы по обучению в учебно-производственных центрах и в образовательных организациях регионов присутствия.

Повышение квалификации и переподготовка работников осуществляется на основе действующих локальных нормативных актов, в том числе в соответствии с требованиями *Положения о Системе непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО «Газпром»* ¹²⁰, на следующих принципах:

ориентация на задачи Компании;

непрерывность образования;

комплексный и индивидуальный подход при обучении работника;

эффективность образования.

Непрерывное образование способствует развитию у каждого работника положительной мотивации к результативной профессиональной деятельности и повышению эффективности и качества своего труда. Результаты достигаются за счет планомерного обучения работников в течение всей их профессиональной деятельности по заранее разработанным образовательным программам с применением разнообразных учебно-методических материалов, тренажеров-имитаторов, деловых игр и тренингов.

Обучение проводится в образовательных организациях Компании, учебно-производственных центрах ДО ПАО «Газпром» и на базе ведущих вузов России.

Численность работников¹²¹, прошедших обучение¹²² по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки в Группе Газпром, 2016–2019 гг., тыс. чел.

161,2

2016

176,3

169,9

2017

173,0

196,0

2018

185,1

236,5

2019

219,7

■ Всего руководителей, специалистов и других служащих, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования
■ Всего рабочих, прошедших профессиональное обучение

(119) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается дважды).

(120) Утверждено приказом ПАО «Газпром» от 29 января 2016 г. № 42 (в редакции приказа ПАО «Газпром» от 14 декабря 2016 г. № 810).

(121) Численность работников, прошедших обучение, указана в человеко-курсах (если один человек обучался два раза, то он считается дважды).

(122) В том числе с применением дистанционных образовательных технологий и выездных форм обучения персонала.

3.7.

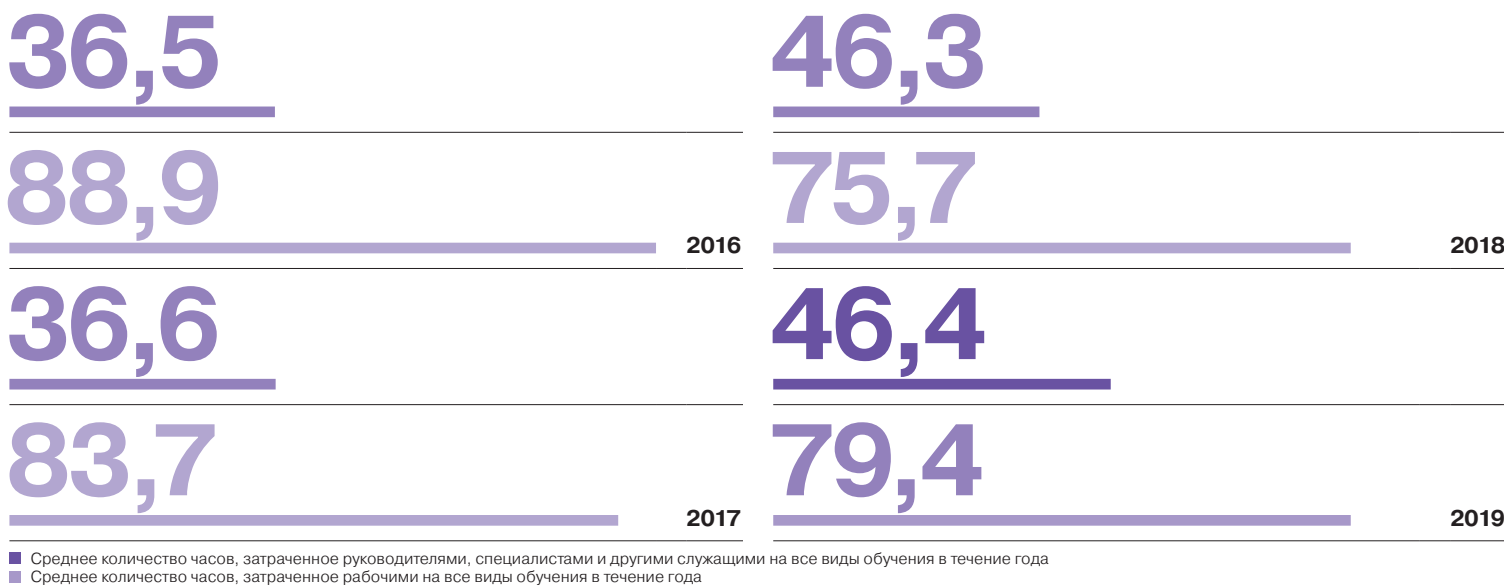
Развитие персонала

GRI 404-1

Среднее количество часов обучения на одного работника ПАО «Газпром», ДО основных видов деятельности и организаций в

2019 г. составило 79,4 часа для рабочих и 46,4 часа для руководителей, специалистов и других служащих.

Среднее количество часов обучения¹²³, приходящееся на одного работника ПАО «Газпром», ДО основных видов деятельности и организаций¹²⁴, 2016–2019 гг., час.



Изменения в отчетном периоде обусловлены более широким применением дистанционных образовательных технологий и выездных форм обучения персонала. В 2019 г. дистанционное обучение

прошли более 180 тыс. работников Газпрома, что в три раза больше, чем в 2018 г.

В 2019 г. работники компаний Группы Газпром прошли обучение в том числе по следующим направлениям:

противодействие коррупции — 1 144 человека;

нормы корпоративной этики — 4 988 человек;

целевая программа МВА «Устойчивое развитие и управление социальной сферой компании» на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета — 21 человек¹²⁵.

(123) В том числе обучение на консультационных семинарах (программы обучения продолжительностью менее 16 часов).

(124) ПАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств), ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Иркутск», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Кузнецк», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром переработка Благовещенск», ООО «Газпром ПХГ», ООО «Газпром СПГ Владивосток», ООО «Газпром СПГ Порт-Вая», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Грозный», ООО «Газпром межрегионгаз» (без учета дочерних обществ), ООО «Газпром экспорт», ООО «Газпром флот», ООО «Газпром геологоразведка», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «Газпром недра», ООО «НИИГазэкономика», ООО «Газпром проектирование», ООО «Газпром геотехнологии», ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром комплектация», ООО «Новоуренгойский газохимический комплекс».

(125) Целевая программа МВА «Устойчивое развитие и управление социальной сферой компании» реализуется на базе Санкт-Петербургского государственного экономического университета с 2014 г. В 2019 г. к обучению приступила третья группа слушателей.

Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами

Сотрудничая со школами и вузами, Группа Газпром готовит молодежь к профессиональной деятельности в нефтегазовой сфере, возрождает интерес к инженерным специальностям, придает обучению школьников и студентов практическую направленность.

Газпром не просто обеспечивает себя подготовленными кадрами, но и создает у молодого поколения уверенность в перспективах профессионального роста и благополучном будущем.

3.8.1.

«Газпром-классы»

Цель проекта «Газпром-классы» — подготовка перспективного кадрового резерва для ДО и организаций ПАО «Газпром» из числа наиболее способных и мотивированных на успешную профессиональную самореализацию школьников через повышение качества образования и целенаправленную профессиональную ориентацию, сопровождение обучения в школах и вузах.

«Газпром-классы» помогают сформировать у учащихся представления о ценности инженерного труда; знакомят с историей,

спецификой и перспективами развития ПАО «Газпром» и его ДО; осуществляют подготовку по дополнительным образовательным программам; создают условия для личностного роста и самореализации школьников.

20 компаний Группы создали и поддерживают «Газпром-классы» в 24 школах, расположенных в пяти федеральных округах Российской Федерации.

В 2019 г. к проекту присоединился «Газпром-класс», открытый при поддержке ООО «Газпром трансгаз Самара» в г. Самаре.

ДО и организации ПАО «Газпром», при активном участии которых созданы «Газпром-классы», организуют для школьников различные

командообразующие, профориентационные тренинги, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

Какой вклад реализация проекта «Сила Сибири» внесла в развитие образования и рынка труда дальневосточных регионов России?

За период с 2015 по 2019 г. на проекте «Сила Сибири» производственную практику прошли 245 студентов. На вновь созданные рабочие места трудоустроены 103 выпускника учебных заведений высшего и профессионального образования.

Кроме того, ежегодно в среднем не менее 20 студентов из Республики Саха (Якутия) и Амурской области получают высшее образование по целевому набору ООО «Газпром трансгаз Томск».

3.8.

Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами

3.8.2.

Сотрудничество с вузами

10 081

студент прошел
практику в компаниях
Группы Газпром в 2019 г.

Ежегодно ПАО «Газпром» формирует потребность ДО в выпускниках образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования на основании данных перспективного планирования численности трудовых ресурсов ПАО «Газпром» на 10 лет. Организуется опережающая целевая подготовка персонала.

Газпром продолжает сотрудничество с опорными вузами. В основу этого взаимодействия положены принципы преемственности, системности и инновационной направленности. Они нашли отражение в утвержденной *Концепции взаимодействия с вузами*, а также в *Положении о взаимодействии с опорными вузами*.

В 2019 г. в ПАО «Газпром» действовало 13 соглашений о сотрудничестве с опорными вузами, в том числе было подписано соглашение с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого.

В опорных вузах создаются базовые кафедры (БК) для передачи практических знаний и формирования дополнительных компетенций у студентов. Руководители и работники компаний Группы привлекаются к преподавательской деятельности, руководят дипломными работами, стажировками, привлекают студентов к проектным и исследовательским работам.

По состоянию на конец 2019 г. статус опорного имели 13 вузов:

Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина (4 БК);

Санкт-Петербургский государственный экономический университет (1 БК);

Национальный исследовательский Томский политехнический университет;

Ухтинский государственный технический университет (5 БК);

Казанский национальный исследовательский технологический университет (1 БК);

Санкт-Петербургский горный университет;

Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана;

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;

Тюменский индустриальный университет;

Уфимский государственный нефтяной технический университет (4 БК);

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет;

Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова;

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (1 БК).



4 КАЧЕСТВЕННОЕ
ОБРАЗОВАНИЕ



**В школах, колледжах,
университетах — на всех
этапах образовательной
системы Газпром создает
оптимальные условия
для подготовки будущих
кадров и повышения
квалификации работников.**

”

Сергей Суслов

Директор ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград»

Ежегодно в колледже, которым руководит Сергей Суслов, обучаются сотни будущих специалистов предприятий нефтегазового комплекса, проходят профессиональную переподготовку работники Газпрома. Стратегической является задача по укреплению связей образовательного учреждения и предприятий Группы, трудоустройству выпускников.

На конец 2019 г. в опорных вузах действовало 16 БК и дополнительно 8 БК в вузах, не имеющих статуса опорных. Кроме того, функционировало 4 БК в следующих организациях: АО «СевКавНИПИгаз», Банк ГПБ (АО), АО «Газпром газораспределение Саратовская область», ООО «НИИгазэкономика».

В 2019 г. четыре вуза имели статус специального партнера ПАО «Газпром»:

Высшая школа менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета;

Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова;

Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина);

Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова.

Ежегодно ПАО «Газпром» оказывает благотворительную помощь опорным вузам, которая направляется на повышение качества образования, совершенствование работы в области профориентации студентов, совершенствование подходов к целевой подготовке студентов, а также на развитие материально-технической и учебно-лабораторной базы.

Численность студентов образовательных организаций высшего образования, прошедших практику в ДОО и организациях ПАО «Газпром» за 2019 г., составила 10 081 человек, в том числе 4 150 студентов опорных вузов.

На конец 2019 г. от компаний Группы в вузах обучался 2 051 целевой студент.

Численность целевых студентов компаний Группы Газпром, обучавшихся в образовательных организациях высшего образования, 2016–2019 гг., чел.

1 812

2016

2 075

2018

1 901

2017

2 051

2019

В 2019 г. состоялась очередная Студенческая олимпиада ПАО «Газпром». Ее цель — выявление студентов, ориентированных на инженерно-технические специальности, способных к техническому творчеству и инновационному мышлению, планирующих свою профессиональную деятельность в нефтегазовой отрасли. Совместно с 14 вузами-партнерами ПАО «Газпром» Олимпиада проводилась по профилям, ключевым для ПАО «Газпром», — нефтегазовое дело, электроэнергетика и электротехника, экономика, энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии.

Традиционно в вузах-партнерах ПАО «Газпром» проводятся Яр-марки вакансий ДО, Дни Газпрома. На этих мероприятиях студенты могут получить исчерпывающую информацию о компаниях Группы, ознакомиться с существующими возможностями по прохождению практики, трудоустройству.

ПАО «Газпром» ежегодно проводит конкурс на соискание именной стипендии, присуждаемой студентам образовательных организаций как высшего, так и среднего профессионального образования. Таким образом целевые студенты поощряются за особые успехи.

ПАО «Газпром» взаимодействует с опорными вузами и в области научно-технических исследований и разработок, которые способствуют решению актуальных технологических задач, стоящих перед Газпромом. В их числе такие научно-исследовательские работы, как литолого-фациальная модель пород-коллекторов венд-рифейских отложений на лицензионных участках ПАО «Газпром» Нижнего Приангарья, разработанная РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина по комплексу литологических и геофизических данных; технологии выявления и оценки геологических рисков при бурении и возведении объектов нефтегазового комплекса на шельфе, разрабатываемые МГУ им. М.В. Ломоносова.

Группа Газпром нефть в 2019 г. заключила 42 соглашения с вузами. Действуют 4 БК в вузах, обучаются 182 целевых студента. 1 948 студентов прошли практику в Газпром нефти.

Газпром энергохолдинг для подготовки специалистов нужной квалификации взаимодействует с учебными заведениями по всей стране — формируются учебные программы и практико-ориентированные группы, организован целевой прием студентов, преддипломная и производственная практика для учащихся вузов и ссузов. В 2019 г. практику на объектах Газпром энергохолдинга прошли 1 350 учащихся.

Газпром нефтехим Салават более 70 лет сотрудничает с Уфимским государственным нефтяным техническим университетом (УГНТУ) по многим направлениям: от обеспечения и поддержания материально-технической базы вуза до подготовки квалифицированных специалистов и повышения уровня знаний технического персонала компании. В 2019 г. при финансовой поддержке ООО «Газпром нефтехим Салават» был произведен ремонт помещений лабораторного корпуса, приобретены лабораторная мебель и оборудование на общую сумму 5,9 млн руб.

Молодые кадры Газпрома

2 896

молодых специалистов
принято на работу
в Группу Газпром в 2019 г.

Одно из ключевых направлений кадровой политики Газпрома — подбор и адаптация молодых специалистов. В 2019 г. на работу в Группу было принято 2 896 выпускников вузов и организаций среднего профессионального образования.

Общая численность выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, принятых на работу в Группу Газпром, 2016–2019 гг., чел.				
Наименование	2016	2017	2018	2019
Общая численность трудоустроенных выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, в т. ч.:	2 688	3 190	2 931	2 896
трудоустроенные выпускники вузов	1 891	2 206	2 048	2 012
трудоустроенные выпускники образовательных организаций среднего профессионального образования	797	984	883	884
Справочно:				
ПАО «Газпром нефть»	342	432	283	505
ООО «Газпром энергохолдинг»	307	512	443	433

В целях привлечения и закрепления в ДО молодых специалистов в 2019 г. утверждена *Программа дополнительной социальной поддержки молодых работников*¹²⁶.

(126) Утверждена заместителем Председателя Правления С.Ф. Хомяковым 17 мая 2019 г.

Молодые специалисты и научная деятельность

Газпром активно привлекает молодежь к решению научно-технических проблем отрасли.

В 2019 г. на площадке РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина при участии Компании была проведена 13-я Всероссийская конференция молодых ученых, специалистов и студентов «Новые технологии в газовой промышленности». В мероприятии приняли участие более 350 человек, с докладами выступили 217 делегатов.

В ООО «Газпром ВНИИГАЗ» прошла VIII Молодежная международная научно-практическая конференция «Новые технологии в газовой отрасли: опыт и преемственность».

Также в 2019 г. состоялась Молодежная сессия 14-й международной выставки и конференции RAO/CIS Offshore. В сессии приняли участие 88 молодых специалистов ДО ПАО «Газпром», аспирантов и студентов.

В октябре 2019 г. на базе Учебно-производственного центра ООО «Газпром трансгаз Москва» состоялся конкурс «Лучший молодой работник ПАО «Газпром». Цель мероприятия — обеспечение непрерывного развития кадрового потенциала дочерних предприятий за счет повышения эффективности работы с молодыми работниками.

Молодые специалисты **Газпром нефти** в 2019 г. принимали участие в общероссийских молодежных мероприятиях, направленных на популяризацию топливно-энергетического комплекса: в научной конференции «Нефть и газ — 2019», инженерном чемпионате CASE-IN и Российской энергетической неделе. Кроме того, молодые специалисты Газпром нефти и Московского НПЗ были включены в Молодежный совет Министерства энергетики Российской Федерации.

В **Газпром энергохолдинге** молодые работники вовлечены в рационализаторскую деятельность. В 2019 г. с их участием проведены:

конкурс молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг»;

Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей;

Международный конкурс молодых ученых «A Glance into the Future – 2019»;

Всероссийская конференция молодых ученых, специалистов и студентов в РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина;

13-я Всероссийская научно-практическая конференция молодых специалистов в ВТИ.

Совет молодых специалистов (СМС) Газпром энергохолдинга провел в компаниях более 100 мероприятий благотворительной, спортивной, информационной и культурно-массовой направленности.

В состав Совета молодых специалистов **Газпром нефтехим Салавата** на конец 2019 г. входили 96 молодых специалистов.



Расширение перечня направлений и тематик обучения в области устойчивого развития — наш приоритет.

”

Александр Печенкин
Директор «Газпром корпоративный институт»

Какое место «Газпром корпоративный институт» занимает в СНФПО ПАО «Газпром»?

На протяжении 25 лет мы сохраняем лидерство в обучении и развитии персонала Газпрома. Ежегодно свою квалификацию в Институте повышают более 40 000 работников Группы. Мы также активно вовлечены в реализацию инновационных проектов в сфере управления человеческими ресурсами, отвечаем за программы целевого (опережающего) обучения.

В чем преимущества обучения в Институте?

За время работы нам удалось сформировать многоуровневую систему корпоративного обучения, охватывающую все категории персонала: от молодых специалистов до резерва высших управленческих кадров. Она насчитывает более 30 образовательных направлений и 700 программ.

Высокое качество преподавания в Институте обеспечивается путем привлечения к проведению занятий педагогов ведущих вузов, работников профильных департаментов ПАО «Газпром», федеральных органов государственной власти, специалистов тренинговых и консалтинговых компаний.

Мы, безусловно, приглашаем к сотрудничеству и вузы-партнеры. Например, в 2019 году совместно с Санкт-Петербургским государственным электротехническим университетом «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина) и Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого был разработан пакет программ по цифровой трансформации. Совместно с РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина и Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом реализован уникальный проект профессиональной переподготовки «Нефтегазотрейдинг».

В учебном процессе особое внимание мы уделяем развитию у слушателей способности к самостоятельному творческому мышлению, формированию и отработке практических навыков для их дальнейшего применения в профессиональной деятельности.

Насколько востребованы программы электронного обучения работников Газпрома?

Институт успешно развивает электронное обучение. Ежегодно более 30 тысяч слушателей обучаются с применением дистанционных образовательных технологий, многие электронные курсы разработаны нашими силами. Активно внедряется и формат вебинаров. Также широко используется сочетание очного и электронного обучения.

Какие образовательные программы Института связаны с вопросами устойчивого развития?

Вопросы устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, экологии и защиты окружающей среды, управления персоналом, производственной безопасности, предупреждения и противодействия коррупции, менеджмента рисков рассматриваются в рамках программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки, в том числе MBA.

Расширение перечня направлений и тематик обучения в области устойчивого развития является приоритетным направлением нашей деятельности.

Кадровый резерв

>15,7 тыс.

человек вошли
в кадровый резерв
Группы Газпром в 2019 г.

Кадровый резерв Газпрома состоит из работников, подготовленных для управленческой работы в современных условиях. Так обеспечивается преемственность, непрерывность и эффективность управления организацией.

В 2019 г. численность резерва кадров по организациям Группы Газпром составила 15 747 человек, а процент назначения на руководящие должности всех уровней управления — 68 %.

Для оценки работников, состоящих в резерве кадров, применяется комплексный подход, дополняющий традиционные формально-квалификационные методы оценки такими методами, как Центр оценки, Центр развития, тренинги, собеседования с руководством

компании, социологические опросы, работа в проектных группах и другие.

Работники, состоящие в резерве для выдвижения на должности высшего уровня управления, обучаются по специализированным корпоративным программам: в «Газпром корпоративный институт» по программам «Управление глобальной энергетической компанией», MBA Газпром «Управление человеческими ресурсами», в Санкт-Петербургском государственном экономическом университете по программе «МВА Газпром: Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде» и в других ведущих вузах страны.

Участие в формировании национальной системы квалификаций

453

**профессиональных стандарта
применяется в ПАО «Газпром»**

ПАО «Газпром» активно участвует в формировании национальной системы квалификаций, разрабатывает и внедряет профессиональные стандарты. В соответствии с *Планом мероприятий по разработке (актуализации) профессиональных стандартов в ПАО «Газпром»*¹²⁷ в 2019 г. разработаны проекты семи профессиональных стандартов.

В 2019 г. приказами Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации были утверждены пять проектов профессиональных стандартов, разработанных ПАО «Газпром».

В отчетном году была продолжена работа по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром», его ДО и организаций.

В ПАО «Газпром» применяются 453 профессиональных стандарта. Из них 113 стандартов, в соответствии с законодательством Российской Федерации и требованиями ПАО «Газпром», обязательны для применения в части требований к квалификации персонала.

Вопрос внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром», его ДО и организаций дважды был рассмотрен на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» в 2019 г.

(127) Утвержден на 2019 г. распоряжением ПАО «Газпром» от 31 октября 2018 г. № 341.

Наш безопасный труд

4.1.	Управление безопасностью труда	145
4.2.	Результаты в области охраны труда	151
4.3.	Результаты работы в области промышленной безопасности	155
4.4.	Результаты работы в области пожарной безопасности	157
4.5.	Развитие культуры производственной безопасности	160
4.6.	Обучение работников в области производственной безопасности	161
4.7.	Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности	162
4.8.	Сотрудничество с зарубежными партнерами в области производственной безопасности	164

4



Выявляя и анализируя риски, расследуя причины происшествий на производстве, работая над снижением травматизма и заболеваемости на рабочем месте, компании Группы обеспечивают право работников на безопасный труд.

4.1.

Управление безопасностью труда

GRI 403-1

4.1.1.

Единая система управления производственной безопасностью ПАО «Газпром»

Деятельность по обеспечению безопасных условий труда, сохранению жизни и здоровья работников, исключению или минимизации рисков возникновения пожаров, аварий и инцидентов на опасных производственных объектах (ОПО), формированию культуры производственной безопасности основывается на Единой системе управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» (ЕСУПБ).

Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения обеспечивает единый подход к вопросам производственной безопасности во всех компаниях Группы Газпром. В 2019 г. в Политику внесены изменения: она стала охватывать также такое направление, как безопасность дорожного движения.

В Политике установлены следующие цели:

создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;

снижение рисков аварий и инцидентов на ОПО;

снижение рисков ДТП, связанных с производственной деятельностью;

обеспечение пожарной безопасности.



Подробнее с Политикой ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения можно ознакомиться здесь ¹²⁸

Деятельность ЕСУПБ регламентирована комплексом документов системы стандартизации ПАО «Газпром». основополагающим документом ЕСУПБ является СТО Газпром 18000.1-001-2014 «Единая

система управления производственной безопасностью. Основные положения».

GRI 403-8

В периметр ЕСУПБ входят Администрация ПАО «Газпром», 32 ДО ПАО «Газпром» по основным видам деятельности (добыча, транспорт, хранение, переработка) и 70 организаций газового бизнеса Группы Газпром по обеспечению работы системы газоснабжения. Совокупная списочная численность персонала компаний, включенных в периметр ЕСУПБ, — около 319 тыс. человек.

С полным перечнем организаций, входящих в периметр ЕСУПБ, можно ознакомиться в Приложении 6.

Требования ЕСУПБ внедрены в каждом ДО и организации, входящей в периметр ЕСУПБ. Их выполнение контролируется путем проведения внутреннего аудита ЕСУПБ и мониторинга выполнения целевых показателей в области производственной безопасности, планов и программ мероприятий по снижению рисков.

Список ДО, в которых ЕСУПБ сертифицируются на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007, ежегодно расширяется. Количество сертифицированных ДО в 2019 г. достигло 58.

С информацией о численности работников в Администрации и ДО, сертифицированных и несертифицированных на соответствие OHSAS 18000:2007, можно ознакомиться в Приложении 6.

(128) <https://www.gazprom.ru/posts/60/091228/2019-09-17-safety-policy.pdf>

В целях совершенствования ЕСУПБ разработана и реализуется *Стратегия развития системы управления производственной безопасностью в ПАО «Газпром» на период до 2021 года*.
В Стратегии определены следующие приоритетные направления развития:

приверженность и лидерство;
мотивация персонала;
развитие коммуникаций по безопасности;
расследование происшествий и микротравм;
управление рисками по охране труда и промышленной безопасности.

Для достижения целевых показателей, принятых в Стратегии, разработана и утверждена *Целевая программа обеспечения производственной безопасности ПАО «Газпром» на период до 2020 года*¹²⁹.
Основными задачами Программы стали:

развитие нормативной и методической базы обеспечения производственной безопасности;
формирование эффективной структуры управления производственной безопасностью;
разработка системы качественных и количественных показателей состояния производственной безопасности;
снижение внеплановых потерь от происшествий.

За отчетный год разработано и внедрено 30 локальных нормативных акта и документа стандартизации в области производственной безопасности. Более 30 документов — в разработке.

В ПАО «Газпром» разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на совершенствование каждого элемента ЕСУПБ и ее результативности в целом.

Структура управления безопасностью труда в Группе Газпром

Представителем высшего руководства ПАО «Газпром» по ЕСУПБ является заместитель Председателя Правления. Главный орган, координирующий и контролирующий реализацию ЕСУПБ, — Комиссия по производственной безопасности, возглавляемая представителем высшего руководства ПАО «Газпром». ЕСУПБ функционирует в тесном сотрудничестве с «Газпром профсоюзом».

Уполномоченное в области производственной безопасности Управление ПАО «Газпром» координирует деятельность ЕСУПБ на уровне ПАО «Газпром». Управление работает во взаимодействии с другими подразделениями ПАО «Газпром».

Совет директоров ежегодно на заседании заслушивает отчет о состоянии производственной безопасности на объектах ПАО «Газпром», дает оценку деятельности Компании по обеспечению требований производственной безопасности.



Со схемой структуры ЕСУПБ в ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь¹³⁰

(129) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 3 октября 2018 г. № 581.
(130) <https://www.gazprom.ru/about/production/safety/>

4.1.

Управление безопасностью труда

В **Газпром нефти** функционирует вертикально интегрированная система управления производственной безопасностью. основополагающим внутренним нормативным документом Газпром нефти в области производственной безопасности является *Политика в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты*¹³¹, которая координируется Дирекцией производственной безопасности.

В 2019 г. в Газпром нефти была преобразована структура коллегийных органов принятия решений в области производственной безопасности.

В **Газпром энергохолдинге** ответственность за соблюдение требований в области производственной безопасности несут управляющие директора генерирующих и теплоснабжающих

обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.

В **Газпром нефтехим Салавате** функционирует Система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая разработана с учетом требований стандартов OHSAS 18001:2007 / ISO 45001:2018, ГОСТ 12.0.230-2007, ГОСТ 12.0.007-2009, ГОСТ Р 54934-2012 / OHSAS 18001:2007. Ее требования распространяются и подлежат обязательному исполнению всеми работниками ООО «Газпром нефтехим Салават». Общее руководство по обеспечению работы системы управления в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в Газпром нефтехим Салавате осуществляет заместитель генерального директора — главный инженер. Методическое руководство выполняется Управлением экологической промышленной безопасности и охраны труда.

GRI 419-1

В 2019 г. в Группе Газпром не было выявлено случаев нарушения законодательства и нормативных требований в области производственной безопасности, повлекших за собой наложение существенных штрафов и неденежных санкций.

4.1.3.

Участие работников
в обеспечении охраны труда

GRI 403-4

В Группе Газпром налажены и постоянно развиваются корпоративные коммуникации, направленные на открытое взаимодействие работников с руководством по вопросам производственной безопасности.

Интересы работников в области производственной безопасности представляют Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз», профсоюзные организации дочерних обществ и организаций и уполномоченные по охране труда профсоюзов. Работники ДО и организаций через своих уполномоченных по охране труда выдвигают предложения по совершенствованию ЕСУПБ и получают необходимую информацию о возможностях их участия в системе.

В *Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его ДО на 2019–2021 гг.* сформулированы следующие обязательства:

обеспечение здоровых и безопасных условий труда работников;

обеспечение работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты;

организация расследования несчастных случаев и случаев профессиональных заболеваний, происшедших с работниками;

проведение предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований), обязательного психиатрического освидетельствования работников;

обеспечение работников молоком и горячим питанием.

(131) https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/policy-and-management_ru.pdf

Контроль за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, выполнением условий коллективных договоров, соглашений по ох-

ране труда осуществляют технические инспекторы труда «Газпром профсоюза», а также институт уполномоченных по охране труда профсоюзов, включающий 6 300 человек.

Технические инспекторы труда провели 277 проверок условий состояния охраны труда. Общее количество выявленных нарушений составило 1 247, выдано 80 представлений об устранении выявленных нарушений трудового законодательства. Рассмотрено 12 письменных обращений работников, связанных с нарушением их прав в области охраны труда. Данные обращения разрешены в пользу работников.

Во всех ДО и организациях Группы Газпром сформированы комитеты (комиссии) по охране труда. В них на паритетной основе входят

представители работодателя и представители выборного органа профсоюзной организации.

4.1.4.

Идентификация опасностей и оценка рисков. Расследование происшествий

GRI 403-2

Для предотвращения или снижения воздействия опасностей на работников ПАО «Газпром», подрядчиков, посетителей и других заинтересованных лиц в Газпроме организован процесс идентификации опасностей, оценки рисков и управление рисками в области производственной безопасности. Порядок идентификации опасностей, а также порядок оценки и управления рисками в области производственной безопасности регламентирован в соответствующем корпоративном стандарте СТО Газпром 18000.1-002-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности»¹³².

В 2019 г. в рамках пересмотра корпоративных требований ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования и руководство по применению» корпоративный стандарт СТО Газпром 18000.1-002-2014 был переработан: процесс идентификации опасностей, оценки и управления идентифицированными рисками в области производственной безопасности интегрированы в Систему управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром». Также были объединены методы оценки рисков, унифицирована отчетная документация.

В 2019 г. в Газпроме проведена идентификация опасностей и оценка рисков в области производственной безопасности. По результатам проведенной процедуры критических рисков не выявлено.

Определены существенные риски:

риск травмирования работника при воздействии движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов и деталей;

риск травмирования работника при ДТП;

риск возникновения происшествия в области промышленной безопасности в результате разгерметизации технологического оборудования и технических устройств на ОПО;

риск возникновения пожара.

Определены несущественные риски:

риск травмирования работника при падении на поверхности одного уровня: в 2019 г. риск переведен в категорию «несущественных» в связи со снижением количества пострадавших относительно 2018 г. на 77 % в результате реализации в Газпроме запланированных мероприятий;

риск травмирования работника в результате воздействия электрической дуги.

(132) Приказ ПАО «Газпром» от 30 января 2020 г. № 37.

Для выявления причин возникновения происшествий в 2019 г. в ДО и организациях ПАО «Газпром» внедрена процедура установления коренных причин происшествий и их анализа. Цель ее внедрения — разработка и реализация мероприятий по предупреждению происшествий и несоответствий в области производственной безопасности¹³³.

Анализ коренных причин проводится для выявления всех способствующих факторов и сопутствующих событий происшествия. Результаты анализа применяются для информирования работников структурных подразделений и филиалов ПАО «Газпром», его ДО и организаций о происшествии и причинах, спровоцировавших происшествие, для разработки и реализации мероприятий, направленных на предупреждение и (или) снижение вероятности возникновения аналогичных происшествий.

«Каркас безопасности» — проект **Газпром нефти**, основная задача которого заключается в установлении барьеров на пути реализации сценариев происшествий с катастрофическими последствиями. Реализация данной системы по разработке и внедрению барьеров снижения ключевых рисков началась во всем периметре Газпром нефти. Сформирована независимая инспекция, контролирующая наличие и качество внедрения барьеров «Каркаса безопасности», анализирующая результативность принятых мер — работоспособность барьеров.

В **Газпром энергохолдинге** в 2019 г. проведена масштабная работа по идентификации, оценке и устранению рисков в области производственной безопасности. В каждой организации Газпром энергохолдинга назначены и прошли необходимое обучение ответственные за организацию данного процесса. Результаты оценки рисков занесены в дорожные карты, ведется планомерная работа по устранению выявленных рисков в зависимости от степени их опасности и тяжести последствий.

Результаты идентификации опасностей, оценки рисков и разработки мероприятий включаются в годовой отчет о функционировании ЕСУПБ для анализа высшим руководством. Если требуются допол-

В первую очередь устранению подлежат серьезные риски. Большинство рисков устраняются в течение календарного года. По оставшимся рискам приняты меры сдерживающего характера. Окончательно они будут устранены после плановой реализации мероприятий ремонтной и инвестиционных программ компаний Газпром энергохолдинга.

В **Газпром нефтехим Салавате** идентификация опасностей, оценка рисков и разработка мероприятий, направленных на управление рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, осуществляются на основе стандарта СТО 18.02.2019-ISO «Идентификация опасностей и управление рисками». Плановая идентификация опасностей и оценка рисков проводятся ежегодно. Внеплановая идентификация опасностей и оценка рисков проводятся в случае:

модернизации, реконструкции, замены оборудования;

изменения в производственных процессах при планировании любых специальных (нестандартных) работ;

изменения законодательных и других требований, касающиеся идентифицированных опасностей и рисков и (или) соответствующих мер управления;

изменения условий труда и (или) порядка выполнения работ;

несчастных случаев, аварий и инцидентов.

нительные меры управления рисками, их выбор осуществляется исходя из принципа иерархии, начиная с полного устранения опасности и заканчивая применением средств индивидуальной защиты.

GRI 403-7

Для предотвращения рисков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности и снижения их воздействия на работников разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на исключение рисков, снижение тяжести последствий происшествий, замену технологий на более безопасные, внедрение административных барьеров управления.

Для повышения показателей в области производственной безопасности в ПАО «Газпром» разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на совершенствование каждого элемента ЕСУПБ и результативности системы в целом.

В 2019 г. была сформирована книга «Лучшие практики ПАО «Газпром» в области производственной безопасности», которая включила лучшие мероприятия, технологии и разработки, направленные на совершенствование ЕСУПБ в ДО. Основной целью книги является распространение лучших практик в компаниях Группы Газпром.

(133) СТО Газпром 18000.4-008-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Анализ коренных причин происшествий. Порядок их установления и разработки мероприятий по предупреждению» утвержден приказом ПАО «Газпром» от 31 мая 2019 г. № 208.

4.1.5.

Цели в области производственной безопасности

На 2019 г. для компаний Группы Газпром были установлены следующие цели в области производственной безопасности:

создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;

снижение рисков аварий и инцидентов на ОПО;

обеспечение пожарной безопасности на объектах компаний Группы.

89 ДО и организаций ПАО «Газпром» достигли целей в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, 13 ДО — не достигли. Для компаний, не достигших целей, установлен мотивационный характер переменной части вознаграждения, который регламентирован *Методикой оценки достижения показателей дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности*¹³⁴.

В ПАО «Газпром» разработаны и реализованы программы, направленные на достижение поставленных целей. Во всех ДО реализуются программы мероприятий по улучшению условий труда, планы мероприятий по обеспечению промышленной безопасности на ОПО.

Мониторинг достижения целей еженедельно осуществляет уполномоченное Управление ПАО «Газпром».

В 2019 г. в периметре **Газпром нефти** был отработан на практике первый цикл реализации риск-ориентированного подхода в производственной безопасности. На общекорпоративном уровне определены ключевые риски — 31 сценарий происшествий с катастрофическими последствиями. Для всех сценариев разработаны модели причинно-следственных связей, которые отражают отношения между предпосылками, возможным происшествием и его последствиями.

Во всех компаниях **Газпром энергохолдинга** ежеквартально проводится мониторинг статуса выполнения и эффективности реализуемых мероприятий.

По направлению охраны труда во всех компаниях устанавливаются КПЭ в части общего и смертельного травматизма. По итогам 2019 г. целевые значения достигнуты. Не допущено несчастных случаев на производстве со смертельным исходом. Аварий на ОПО в отчетном году не было.

В **Газпром нефтехим Салавате** в 2019 г. из семи поставленных целей были достигнуты пять. Случаев травматизма работников со смертельным исходом, травмирования работников по причинам падений с поверхности одного уровня не было. Более чем на 5 % увеличено количество работников, которым улучшены условия труда. Снизилось количество аварий и инцидентов на 50 % относительно среднесрочного линейного прогноза за последние пять лет. Пожаров в отчетном году не было.

4.1.6.

Планы на 2020 г. в области производственной безопасности

На основании проведенной оценки рисков в области производственной безопасности, анализа законодательных, нормативных и иных требований в области производственной безопасности, а также возможных улучшений на 2020 г. в ПАО «Газпром» установлены следующие цели в области производственной безопасности (распорядительный документ № 03-233 от 11 октября 2019 г.):

создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Газпром»;

снижение рисков аварий и инцидентов на ОПО;

обеспечение пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром».

(134) Утверждена приказом ПАО «Газпром» от 23 апреля 2018 г. № 196.

Результаты в области охраны труда

В 2019 г. в компаниях, входящих в периметр ЕСУПБ ПАО «Газпром», достигнуто значительное снижение количества пострадавших от несчастных случаев — на 47 % относительно 2018 г. (в 2019 г. — 47; в 2018 г. — 89).

В отчетном году зафиксировано шесть несчастных случаев, в которых погибло семь работников компаний, входящих в ЕСУПБ, в том числе четыре человека — на объектах переработки газа и газового конденсата.

На объектах переработки газа и газового конденсата проведены аудиты и проверки, выявлены коренные причины происшествий. По результатам разработан комплекс мероприятий, направленных на решение технических, организационных и кадровых вопросов.

Также снижение количества пострадавших отмечается в Газпром энергохолдинге: 18 человек в 2018 г., 8 человек в 2019 г. В Группе Газпром нефть в 2019 г. стало на 17 пострадавших меньше (68 человек), в Газпром нефтехим Салавате — на 2 пострадавших больше (2 человека).

Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях за период 2016–2019 гг., чел.

Наименование	2016	2017	2018	2019
Компании периметра ЕСУПБ				
количество пострадавших	77	61	89	47
в т. ч. количество погибших	4	6	3	7
Группа Газпром нефть ¹³⁵				
количество пострадавших	69	74	85	68
в т. ч. количество погибших	4	4	1	2
Газпром энергохолдинг				
количество пострадавших	19	16	18	8
в т. ч. количество погибших	1	1	0	0
Газпром нефтехим Салават				
количество пострадавших	1	2	0	2
в т. ч. количество погибших	0	1	0	0

Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в 2019 г. с учетом гендерного признака в компаниях периметра ЕСУПБ, чел.

Наименование	2019	
	Мужчины	Женщины
Количество пострадавших	44	3
в т. ч. количество погибших	7	0

Количество пострадавших и погибших при несчастных случаях в 2019 г. с разбивкой по регионам в компаниях периметра ЕСУПБ, чел.

	Российская Федерация	Республика Беларусь	Республика Армения	Кыргызская Республика
Количество пострадавших	44	3	0	0
в т. ч. количество погибших	6	1	0	0

(135) Показатели за 2016–2019 гг. скорректированы с учетом зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

Основными видами травмирования работников стали ДТП (18 пострадавших, 38 % от общего количества пострадавших), при этом пострадавшие получили травмы в ДТП по вине третьих лиц. В 2018 г. в ДТП пострадал 41 человек. Снижение количества пострадавших относительно 2018 г. составляет 56 %.

Газпром реализует мероприятия по снижению этих рисков: разработан комплекс мероприятий по сокращению количества ДТП: установлены требования по безопасности дорожного движения к подрядным организациям, регламентированы все стадии контроля — от планирования поездок, выпуска транспорта на линию, мониторинга скорости движения, времени труда и отдыха водителей до возвращения автотранспорта на места стоянки.

При падении пострадало 8 человек — 17 % от общего количества пострадавших (падение на маршевых лестницах — 5 пострадавших, падения на поверхности одного уровня — 2 пострадавших, падение при разности уровней высот — 1 пострадавший. В 2018 г. при падениях пострадало 35 человек. Снижение количества пострадавших относительно 2018 г. составляет 77 %.

При воздействии движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов, деталей, машин пострадало 8 человек — 17 % от общего количества пострадавших (в 2018 г. — также 8 человек).

Снижение коэффициента частоты травматизма в 2019 г. можно наблюдать в ДО ПАО «Газпром», ООО «Газпром энергохолдинг»; коэффициента частоты травм с временной потерей трудоспособности — в ДО ПАО «Газпром», ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром нефть».

Коэффициент частоты травматизма, Группа Газпром, 2016–2019 гг.¹³⁶

Наименование	2016	2017	2018	2019
ДО ПАО «Газпром» (газовый бизнес)	0,24	0,19	0,28	0,15
Группа Газпром нефть	0,70	0,52	0,35	0,59
Газпром энергохолдинг	0,52	0,44	0,50	0,21
Газпром нефтехим Салават	0,13	0,25	0	0,24

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)¹³⁷, Группа Газпром, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
ДО ПАО «Газпром» (газовый бизнес)	0,16	0,11	0,17	0,09
Группа Газпром нефть ¹³⁸	0,56	0,60	0,64	0,50
Газпром энергохолдинг	0,30	0,25	0,28	0,12
Газпром нефтехим Салават	0,07	0,14	0	0,13

Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)¹³⁹, Группа Газпром, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	0,79	1,17	0,57	1,35
Группа Газпром нефть ¹⁴⁰	3,09	3,08	0,74	1,46
Газпром энергохолдинг	1,56	1,57	0	0
Газпром нефтехим Салават	0	6,97	0	0

(136) Число пострадавших в результате несчастных случаев / среднесписочная численность работников × 1 000.

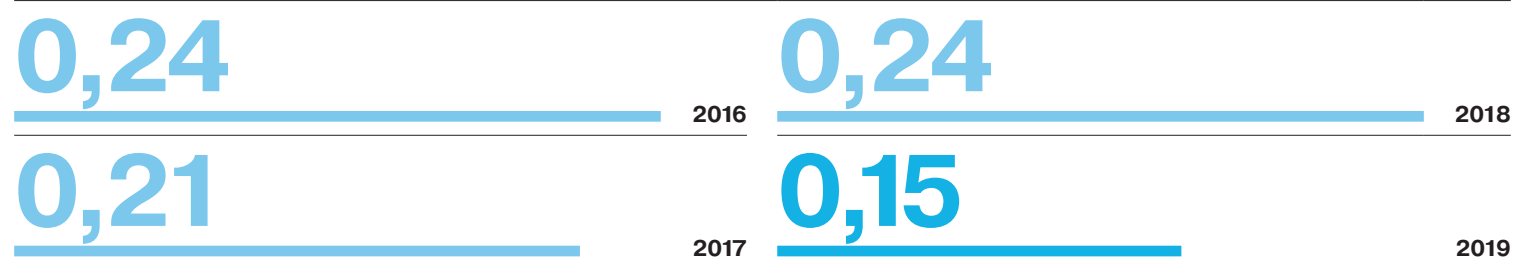
(137) Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

(138) Показатели за 2016–2019 гг. скорректированы с учетом зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

(139) Число пострадавших в результате несчастных случаев со смертельным исходом / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

(140) Показатели за 2016–2019 гг. скорректированы с учетом зарубежных активов Группы Газпром нефть в Сербии, Ираке, Италии, странах Восточной Европы и Средней Азии.

Коэффициент общего травматизма (TRIFR)¹⁴¹, компании периметра ЕСУПБ, 2016–2019 гг.



В целях исключения причин возникновения происшествий (несчастных случаев, аварий, инцидентов, пожаров) на производстве и недопущения их повторения разработаны и реализованы мероприятия 12 планов и программ в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Для предупреждения возникновения происшествий (несчастных случаев, аварий, инцидентов, пожаров) оформлены и направлены в ДО листы «Внимание!».

На заседаниях Комиссии по производственной безопасности ПАО «Газпром» заслушиваются отчеты руководителей ДО по результатам расследования несчастных случаев на производстве, выполнению корректирующих и предупреждающих действий.

Ситуация по производственному травматизму в ПАО «Газпром» и реализация мероприятий по его предотвращению в 2019 г. рассматривались на совещаниях с генеральными директорами и главными инженерами ДО.

4.2.1.

Контроль условий труда



GRI 403-3

Для обеспечения безопасности на рабочих местах в Группе Газпром ежегодно проводится специальная оценка условий труда (СОУТ)¹⁴², в соответствии с ежегодно актуализируемыми графиками. По ее результатам устанавливаются классы условий труда, разрабатываются и реализуются мероприятия, направленные на улучшение условий труда работников.

Контроль условий труда осуществляется по всем видам вредных и опасных производственных факторов: физических, химических и биологических.

Контроль уровня воздействия на работников физических факторов осуществляется по следующим показателям:

виброакустические факторы (шум, вибрация, инфразвук, ультразвук);

неионизирующие излучения (электромагнитное, ультрафиолетовое);

ионизирующие излучения (радиоактивное, альфа-, бета-, гамма-, рентгеновское);

освещенность рабочих поверхностей;

микроклимат помещений (температура, скорость движения, влажность воздуха, тепловая нагрузка среды).

(141) Общее количество регистрируемых несчастных случаев (сумма всех случаев потери рабочего времени, травм с ограничением трудоспособности и случаев оказания медицинской помощи) / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

(142) Согласно Федеральному закону от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».

Для контроля химических факторов проводятся исследования и измерения химических веществ и соединений, а также промышленных аэрозолей преимущественно фиброгенного действия, присутствующих в воздухе рабочей зоны.

При контроле биологического фактора оцениваются концентрации микроорганизмов-продуцентов, продуктов их метаболической деятельности, обладающих способностью оказывать вредное воздействие на организм человека и окружающую среду. Такие концентрации исследуются в воздухе рабочих зон персонала, преимущественно осуществляющего медицинскую деятельность.

За период с 2013 г. по 2019 г. благодаря реализации мероприятий по улучшению условий труда в ДО и организациях ПАО «Газпром» количество рабочих мест с вредными и опасными условиями труда снизилось с 38 % до 14 %.

В 2019 г. улучшены условия труда 34,6 тыс. работников, всего реализовано 7 тыс. соответствующих мероприятий. Для этого были проведены, в частности, следующие работы:

ремонт зданий и сооружений производственных объектов;

приобретение, установка, ремонт вентиляционного оборудования;

обслуживание вентиляционного оборудования и пылегазоулавливающих устройств;

приобретение и техническое обслуживание индивидуальных сигнализаторов опасных химических веществ.

В связи со спецификой деятельности Газпрома основные вредные или опасные факторы воздействия на работников в процессе их профессиональной деятельности — это тяжесть трудового процесса и виброакустические аспекты. Так, в 2019 г. выявлено 32 профессиональных заболевания, развившихся в результате воздействия виброакустических факторов (шума).

Для устранения шума проведены установка гасителей пульсации в регуляторах давления; нанесение шумоизолирующего покрытия в зоне предохранительных сбросных клапанов за регуляторами давления; модернизация оборудования на газоперекачивающих агрегатах.

В Компании разработан и реализуется *План мероприятий по улучшению условий труда*¹⁴³, предусматривающий анализ причин установления вредных условий труда по шуму и вибрации на рабочих местах и разработку мероприятий по снижению их воздействия на работников.

Учет и расследование профессиональных заболеваний в компаниях Группы Газпром осуществляется в соответствии с законодательными требованиями Российской Федерации¹⁴⁴.

Коэффициент профессиональных заболеваний (ODR)¹⁴⁵, Группа Газпром, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
ДО Группы Газпром (газовый бизнес)	0,060	0,045	0,030	0,062
Группа Газпром нефть	0,031	0,009	0,018	0,016
Газпром энергохолдинг	0,016	0	0,031	0

Количество рабочих мест с классами 3 и 4, а также работников, задействованных на этих рабочих местах в обществах, входящих в периметр ЕСУПБ, 2019 г.

Наименование	Класс				
	3.1	3.2	3.3	3.4	4
Количество рабочих мест, ед.	19 821	9 084	615	44	0
Количество работников, чел.	42 973	25 922	2 362	88	0

(143) Распорядительный документ № 03-157 от 1 июля 2019 г.

(144) Постановление Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2000 г. № 967 «Об утверждении Положения о расследовании и учете профессиональных заболеваний».

(145) Число случаев впервые выявленных профессиональных заболеваний / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

Результаты работы в области промышленной безопасности

GRI OG 13

В 2019 г. в Группе Газпром достигнуто снижение количества происшествий в области промышленной безопасности на ОПО. В организациях, входящих в периметр ЕСУПБ, в 2019 г. произошло 5 аварий, на 37 % меньше, чем в 2018 г. (2018 г. — 8 аварий).

В 2019 г. в Газпром нефти и Газпром энергохолдинге аварий не зафиксировано (в 2018 г. — 1 авария и 0 аварий соответственно). В Газпром нефтехим Салавате в 2019 г. произошла 1 авария. Также в компаниях Группы было зафиксировано уменьшение количества инцидентов.

Сведения о количестве аварий и инцидентов в сфере промышленной безопасности по Группе Газпром, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
Общества, входящие в периметр ЕСУПБ				
Аварии	9	5	8	5
Инциденты	30	21	8	5
Группа Газпром нефть				
Аварии	2	0	1	0
Инциденты	2 385	2 183	1 068	920
Газпром энергохолдинг				
Аварии	1	0	0	0
Инциденты	176	129	99	69
Газпром нефтехим Салават				
Аварии	1	0	0	1
Инциденты	2	1	9	1

По состоянию на конец 2019 г. ДО ПАО «Газпром», входящие в ЕСУПБ, эксплуатируют 4 591 ОПО.

Для снижения числа аварий и инцидентов и исключения их причин разработан и реализуется комплекс мероприятий:

в ДО разработаны и приняты *Планы работ в области промышленной безопасности*;

по итогам предыдущего анализа ЕСУПБ со стороны высшего руководства ПАО «Газпром» разработаны и реализуются *Планы корректирующих и предупреждающих действий*;

информация об аварийности доводится до всех ДО и организаций ПАО «Газпром» с целью предупреждения аварий и инцидентов, корректировки разработанных планов мероприятий по повышению уровня промышленной безопасности;

своевременно выполняются расследования причин аварий и инцидентов;

проводятся работы по внутритрубной дефектоскопии трубопроводов для повышения вероятности обнаружения наиболее опасных дефектов при планировании диагностических работ;

своевременно устраняются нарушения, выявленные при проведении проверок государственными надзорными органами и органами корпоративного контроля.

Кроме того, ведется работа по совершенствованию локальных нормативных актов ПАО «Газпром», связанных с повышением компетентности персонала, по совершенствованию системы производственного контроля, организации и проведения диагностики.

Расходы на обеспечение требований промышленной безопасности предусмотрены в программах по капитальному ремонту, реконструкции, техническому перевооружению, диагностическому обследованию, техническому обслуживанию и текущему ремонту основных фондов компаний Группы Газпром.

Сведения о расходах на охрану труда и промышленную безопасность Группы Газпром, 2016–2019 гг., млн руб.

Компании	2016	2017	2018	2019
Общества, входящие в периметр ЕСУПБ				
Охрана труда	10 819	10 795	15 450	17 565
Промышленная безопасность	7 113	11 452	5 576	5 299
Группа Газпром нефть ¹⁴⁶				
Охрана труда	1 291	1 592	7 943	–
Промышленная безопасность	5 868	5 964	918	–
Газпром энергохолдинг				
Охрана труда	1 438	1 467	1 533	1 626
Промышленная безопасность	522	649	218	467
Газпром нефтехим Салават				
Охрана труда	186	171	228	187
Промышленная безопасность	551	830	478	809

Планирование мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на ОПО в ДО и организациях ПАО «Газпром» осуществляется следующим образом:

создаются и функционируют собственные аварийно-спасательные службы, а также нештатные аварийно-спасательные формирования;

создаются инженерные системы контроля и предупреждения возникновения потенциальных аварий, чрезвычайных ситуаций (ЧС), систем оповещения, связи и защиты;

заключаются договоры с профессиональными аварийно-спасательными службами (формированиями) на оказание услуг по обеспечению противоданной, газовой, пожарной, промышленной безопасности и охраны труда и на выполнение плановых газоопасных и ремонтно-восстановительных работ;

разрабатываются нормы аварийного запаса МТР, создаются резервы финансовых средств для локализации и ликвидации последствий аварий;

создается и постоянно совершенствуется учебно-материальная база для подготовки работников к действиям в аварийной ситуации;

осуществляется подготовка работников ОПО к действиям по локализации потенциальных аварий и ЧС и ликвидации их последствий, использованию основных средств и способов защиты, оказанию само- и взаимопомощи при поражениях, проводятся теоретические учебно-тренировочные занятия и практические учебные тревоги.

Для повышения уровня промышленной безопасности в Группе Газпром внедряются цифровые технологии, используются инновационные разработки. Так, в 2019 г. в числе победителей премии ПАО «Газпром» в области науки и техники были работы «Информационно-аналитическая система прогнозирования аварийно-опасных по причине коррозионного растрескивания под напряжением участков магистральных газопроводов и планирования их капитального ремонта» (ООО «Газпром трансгаз Югорск») и «Развитие и интеграция ИУС с целью повышения техногенной и геоэкологической безопасности газопромысловых объектов» (ООО «Газпром добыча Ямбург»).

(146) С 2019 г. данные о расходах Группы Газпром нефть на охрану труда и промышленную безопасность не собираются.

4.4.

Результаты работы в области пожарной безопасности

В 2019 г. на объектах защиты ДО и филиалов ПАО «Газпром» зарегистрировано 2 пожара (2018 г. — 3 пожара) с общим материальным ущербом 7 000 тыс. руб. (2018 г. — 1 700 тыс. руб.). В результате пожаров пострадавших в 2019 г. нет (2018 г. — 1 пострадавший).

Для предотвращения пожаров на производственных объектах Группы Газпром проводятся тактико-специальные учения с участием представителей Центрального аппарата Ростехнадзора, МЧС

России и ПАО «Газпром», пожарно-тактические учения, в том числе совместно с ГУ МЧС России, тренировки по эвакуации персонала в случае газовой опасности и при пожаре.

За 2019 г. компании Группы совместно с федеральными органами исполнительной власти провели 3 155 пожарно-тактических учений и занятий.

В октябре 2019 г. на площадке Амурского ГПЗ впервые прошли международные учения по ликвидации последствий ЧС и трансграничной санитарной эвакуации пострадавших на территорию Китая. Учения прошли в рамках реализации программы сотрудничества между ПАО «Газпром» и CNPC.

На основе анализа результатов расследований происшествий и проверок контрольно-надзорных органов разработан и утвержден План организационно-технических мероприятий по обеспечению

пожарной безопасности на объектах ПАО «Газпром» в 2019 году¹⁴⁷. Планом предусмотрена реализация 49 мероприятий, которые выполнены в полном объеме.

В 2019 г. сборная команда ПАО «Газпром», состоящая из представителей ДО Компании, заняла 1-е общекомандное место на Всероссийских соревнованиях по пожарно-спасательному спорту среди министерств и ведомств и на Международных соревнованиях по пожарно-спасательному спорту в г. Варне (Болгария).

(147) Распорядительный документ № 03-255 от 27 декабря 2018 г.

**Создание безопасных
условий труда — это
наш вклад в сохранение
здоровья работников,
в повышение
производительности,
в устойчивое поступательное
развитие.**

”

Михаил Ясинский

Заместитель главного инженера по охране труда,
промышленной и пожарной безопасности
ООО «Газпром добыча Уренгой»

Свыше 30 лет работая в сфере производственной безопасности, принимал участие в проекте разработки Заполярного месторождения, занимался вопросами производственной безопасности морской ледостойкой стационарной платформы «Приразломная». В настоящее время обеспечивает безопасность труда работников на уникальном Уренгойском НГКМ, входящем в тройку крупнейших в мире.



Развитие культуры производственной безопасности

GRI 403-4

Безопасность производства организации во многом зависит от высокого уровня культуры производственной безопасности ее работников, которая помогает предотвратить несчастные случаи, инциденты, аварии и пожары на производстве.

В ПАО «Газпром» была проведена первоначальная оценка культуры производственной безопасности при формировании *Стратегии развития системы управления производственной безопасностью в ПАО «Газпром» на период до 2021 года*. В *Целевой программе обеспечения производственной безопасности ПАО «Газпром» на период до 2020 года* основной акцент сделан на развитие культуры производственной безопасности как драйвера достижения «цели ноль» в области снижения количества происшествий.

В 2019 г. в ПАО «Газпром» прошли мероприятия, целью которых стало повышение уровня культуры производственной безопасности:

организованы практические семинары с высшим руководством Компании и руководителями ДО на тему лидерства в области производственной безопасности;

установлены корпоративные требования к проведению поведенческого аудита безопасности¹⁴⁸;

проведена работа по совершенствованию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации объектов переработки газа, газового конденсата, сетей газораспределения и газопотребления, объектов добычи, транспорта и переработки нефти, а также за соблюдением требований при эксплуатации объектов электро-энергетики.

Газпром нефть считает роль персонала в поддержании культуры безопасной рабочей среды приоритетной и в связи с этим уделяет особое внимание диалогу с работниками. Ежегодно проводятся Дни безопасности с участием топ-менеджеров компании, на которых работники Газпром нефти и подрядчики делятся мнениями о появляющихся при проведении работ опасностях. Это позволяет получить качественную обратную связь и обеспечить оперативное устранение возникающих на рабочих местах сложностей.

На формирование культуры безопасности в Газпром нефти направлена система обучения работников.

В **Газпром энергохолдинге** продолжается реализация проекта «Культура безопасного производства»¹⁴⁹.

Также проводится обязательное обучение, проверка знаний и аттестация работников в области промышленной безопасности и охраны труда.

(148) Р Газпром 18000.3-009-2019 «Единая система управления производственной безопасностью. Поведенческий аудит безопасности. Правила проведения».

(149) Более подробная информация о проекте содержится в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2018 год: <https://sustainability.gazpromreport.ru/2018/>

4.6.

Обучение работников в области производственной безопасности

249,6 тыс.

человек в Группе Газпром прошли обучение в области охраны труда в 2019 г.

47,8 тыс.

человек в Группе Газпром прошли обучение в области промышленной безопасности в 2019 г.

GRI 403-5

Для каждого вида деятельности в компаниях Группы устанавливаются требования к компетентности работников в области производственной безопасности. Они основаны на федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, профессиональных стандартах и локальных нормативных актах Газпрома.

Знания в области охраны труда работники ПАО «Газпром» получают в рамках СНФПО ПАО «Газпром». Для каждой категории работников разработаны программы обучения и повышения квалификации как в собственных учебных профессиональных центрах, так и в специализированных учебных организациях.

Для оценки компетентности в области охраны труда работников структурных подразделений ПАО «Газпром», руководителей и членов центральных экзаменационных комиссий компаний Группы создана Центральная аттестационная комиссия ПАО «Газпром» по проверке знаний по охране труда и аттестации по промышленной безопасности.

Для руководителей и специалистов администрации ПАО «Газпром» организовано обучение по охране труда и предаттестационная подготовка по промышленной безопасности в «Газпром корпоративный институт» для последующей аттестации в Центральной аттестационной комиссии ПАО «Газпром».

В 2019 г. проведена проверка знаний по охране труда и аттестация по промышленной безопасности у 256 работников структурных подразделений ПАО «Газпром» и у 305 руководителей и членов центральных экзаменационных комиссий ДО и организаций ПАО «Газпром».

В корпоративном университете **Газпром нефти** действует кафедра производственной безопасности, где преподают как внешние эксперты, так и внутренние тренеры. В периметр действия корпоративных образовательных программ включены не только работники Газпром нефти, но и работники подрядных организаций.

В каждой компании **Газпром энергохолдинга** создана центральная аттестационная комиссия для аттестации (проверки знаний) руководителей и специалистов электростанций и исполнительных аппаратов обществ по специальным правилам промышленной безопасности и энергетической безопасности. Председателем каждой комиссии является главный инженер. Представители центральных аттестационных комиссий компаний Газпром энергохолдинга аттестованы в комиссии Ростехнадзора. В 2019 г. в области охраны труда прошли обучение 30 188 работников компаний Газпром энергохолдинга, в области промышленной безопасности — 7 289 работников.

Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

GRI 403-7

Безопасность эксплуатации объектов Газпрома во многом зависит от подрядных организаций, оказывающих услуги и выполняющих ремонтные и строительные работы в интересах Группы.

Возникновение инцидентов, отсутствие нормальных санитарно-бытовых условий в подрядной организации создает риски срыва сроков ремонта, строительства и, как следствие, своевременного ввода производственных объектов в эксплуатацию, не позволяет привлечь высококвалифицированных специалистов.

Газпром требует от поставщиков и подрядчиков неукоснительного соблюдения принятых стандартов и норм в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности при осуществлении деятельности на своих объектах. На этапе проведения закупочных процедур у участников проверяется наличие документации, подтверждающей соответствие требованиям охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

В ДО и организациях ПАО «Газпром» разработаны документы, регламентирующие порядок допуска на объекты и контроля за подрядными организациями, учитывающие особенности производства работ и региона. Разработаны и внесены в договорные документы требования, предъявляемые к подрядным организациям.

Профилактика аварий и производственного травматизма — одно из основных условий сотрудничества с подрядчиками. Информирование и консультирование подрядных организаций о требованиях ЕСУПБ, идентифицированных рисках и изменениях, которые влияют на безопасность, осуществляется при прохождении вводного инструктажа, а также при выдаче разрешений (наряд-допуск, акт-допуск) на производство работ. Между ПАО «Газпром», ДО и подрядными организациями¹⁵⁰ организованы обмен, сбор и анализ статистики происшествий в подрядных организациях.

Представители подрядных организаций принимают участие в совещаниях и семинарах ПАО «Газпром», посвященных реализации политики в области производственной безопасности, повышению уровня культуры производственной безопасности и развитию лидерских качеств руководителей.

Количество работников подрядных организаций, пострадавших и погибших при несчастных случаях, 2019 г., чел.

Наименование	ДО ПАО «Газпром», обеспечивающие работу ЕСГ (область ЕСУПБ)	Подрядные организации, выполнявшие работы на объектах Группы Газпром
Количество пострадавших	23	142
в т. ч. количество погибших	2	13

Контроль за деятельностью подрядных организаций осуществляется в соответствии с требованиями СТО Газпром 18000.3-004-2020 «Единая система управления производственной безопасностью. Организация и проведение аудитов»¹⁵¹, на основании разработанной программы проведения внутренних аудитов ЕСУПБ.

Наряду с аудитами ЕСУПБ деятельность подрядных организаций контролируется при проведении административно-производственного контроля в ДО.

Все договоры **Газпром нефти** с подрядчиками включают в себя требования по соблюдению норм и правил регионов присутствия, а также корпоративные требования по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды. Перед заключением договоров по существенным техническим операциям проводится аудит технического состояния оборудования, квалификации персонала

и внедренных систем управления в области производственной безопасности подрядчика.
Газпром нефть информирует подрядчиков о правилах, нормах и процедурах, а также проводит совместные встречи, в рамках которых вырабатываются лучшие решения по повышению уровня безопасности при проведении работ.

(150) Для ДО ПАО «Газпром», входящих в ЕСГ (виды деятельности: добыча, транспорт, хранение, переработка), основными подрядными организациями являются ДО, обеспечивающие работу ЕСГ и входящие в область распространения ЕСУПБ. К их числу относятся ДО и организации, занимающиеся, в частности, проведением капитального ремонта, строительством, изыскательскими и проектными работами, обеспечением энергоресурсами, авто- и железнодорожным транспортом, специальной техникой.
(151) Утвержден приказом ПАО «Газпром» от 2 марта 2020 г. № 94; применяется с 12 марта 2020 г. вместо СТО Газпром 18000.3-004-2014.

4.7.

Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

В ходе проведения работ постоянно отслеживается соответствие операций требованиям безопасности, а также показатели подрядчиков в области безопасности. В случае выявления отклонений проводится совместная работа по их устранению.

Подрядчики Газпром нефти ежегодно участвуют в Днях безопасности, проводимых компанией.

В **Газпром энергохолдинге** предусматривается ряд мероприятий для формирования у подрядных организаций осознанного отношения к созданию безопасных условий и охраны труда на объектах Газпром энергохолдинга. В их число входит обязательный вводный инструктаж по охране труда, подготовка рабочего места с оформлением наряда-допуска, проверка наличия обучения и аттестации персонала по правилам безопасности. Дополнительным механизмом вовлечения работников подрядных организаций в систему управления охраной труда является проведение Дней охраны труда.

В **Газпром нефтехим Салавате** во все договоры с подрядными организациями включается *Регламент взаимодействия сторон по вопросам исполнения требований экологической, промышленной безопасности, охраны труда, правил пожарной безопасности, безопасности дорожного движения, правил внутреннего трудового распорядка, внутриобъектового и пропускного режима*¹⁵².

В соответствии с *Регламентом взаимодействия* на сайте Газпром нефтехим Салавата размещены локальные нормативные документы, которыми должны руководствоваться подрядные организации при выполнении работ на территории завода.

Также в Газпром нефтехим Салавате организованы проверки работ повышенной опасности (РПО), выполняемые подрядными организациями. Выявленные несоответствия отражаются в акте проверки РПО для устранения нарушений.

Организована телефонная линия доверия для работников подрядных организаций.

4.7.1.

Планы на 2020 г. в области взаимодействия с подрядными организациями

В соответствии с поручением Правления ПАО «Газпром» в 2020 г. планируется организовать работу по допуску подрядных организаций, выполняющих работы, оказывающих услуги на объектах

ПАО «Газпром», с использованием СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ и контроль соблюдения ими требований производственной безопасности.

(152) http://www.gpns.ru/sites/default/files/reglament_vzaimodeystviya_storon_pr802.pdf

Сотрудничество с зарубежными партнерами в области производственной безопасности

ПАО «Газпром» на долгосрочной основе сотрудничает с зарубежными партнерами в том числе и в области производственной безопасности. Вопросы производственной безопасности рассматриваются в рамках научно-технического сотрудничества между ПАО «Газпром» и компаниями Wintershall Dea, Shell, ENGIE, CNPC. Взаимодействие с зарубежными партнерами направлено на развитие долгосрочного эффективного сотрудничества путем обмена передовой практикой. Цель Газпрома в этом сотрудничестве — совершенствование системы производственной безопасности, соблюдения соответствующих норм на ОПО.

Со своими зарубежными коллегами представители Газпрома рассматривают следующие вопросы:

- формирование корпоративной культуры безопасности;
- совершенствование системы управления в области производственной безопасности;

- оценка состояния производственной безопасности;
- обмен опытом в сфере повышения уровня мотивации работников, активное участие в деятельности по охране труда, повышение сплоченности коллектива;
- безопасная разработка и эксплуатация месторождений, содержащих сероводород;
- интеграция требований по охране труда и промышленной безопасности при реализации совместных нефтегазовых проектов.

Опыт Газпрома учитывается при разработке документов МОР. Так, в деятельности МОР по вопросам охраны труда при выполнении работ в условиях арктического шельфа значимую роль сыграло ПАО «Газпром», уже не первый год являющееся Арктическим оператором. Также представители Компании приглашены в Координационный комитет Vision Zero (международная программа по повышению безопасности дорожного движения и снижению смертности в ДТП), целью которого является формирование активной культуры производственной безопасности, предусматривающей устранение причин несчастных случаев, травм на производстве, профессиональных заболеваний.

Наши социальные инициативы

5.1.	Сотрудничество с регионами	167
5.2.	Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие	170
5.3.	Благотворительность	172
5.4.	Поддержка культуры и искусства	176
5.5.	Возрождение духовных ценностей	179
5.6.	Развитие спортивных программ	180
5.7.	Помощь спортивным федерациям	181
5.8.	Спонсорская поддержка деловых мероприятий	182

5



Группа Газпром осуществляет системные социальные инвестиции в более чем 80 регионах присутствия, внося вклад в их устойчивое развитие.

Сотрудничество с регионами

Более 10 лет ПАО «Газпром» участвует в масштабной программе благоустройства исторического центра г. Санкт-Петербурга.

В 2019 г. выполнен комплекс работ по благоустройству ряда улиц Петроградского района г. Санкт-Петербурга, а также проведена реконструкция декоративного наружного освещения.

В декабре 2019 г. установлены светодиодные фонари на Невском проспекте, который стал первой крупной магистралью города, переведенной на светодиодное освещение. В результате замены старых светильников с натриевыми лампами на новые светодиодные потребление электроэнергии для наружного освещения Невского проспекта снизилось на 30 %. Экономия электроэнергии за год составит 2 млн руб.

81

регион России охвачен
соглашениями
с ПАО «Газпром»

10

новых соглашений и догово-
ров о сотрудничестве подпи-
саны с регионами
Российской Федерации
в 2019 г.

GRI 203-2

Сотрудничество Группы Газпром с регионами основано на балансе интересов компаний Группы, органов власти субъектов Российской Федерации и организаций, работающих на территории регионов.

Важно, что это взаимодействие учитывает интересы местного населения — Группа создает рабочие места, развивает инфраструктуру населенных пунктов, реализует благотворительные проекты.

В рамках реализации проекта «Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская» предусмотрено создание 458 новых рабочих мест в Кингисеппском, Волховском и Бокситогорском районах Ленинградской области. В 2019 г. в ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» было создано 256 новых рабочих мест, что связано с развитием нового филиала — Славянского ЛПУМГ, участвующего в реализации стратегического проекта ПАО «Газпром» — «Северный поток — 2».

В 2019 г. Группа Газпром продолжила взаимодействие с органами государственной и муниципальной власти субъектов Российской Федерации для создания благоприятных условий своей деятельности, развития нормативной базы сотрудничества. Совершенствовались сложившиеся формы партнерства, шла работа над поиском новых.

Соответствующая деятельность Газпрома регламентируется Концепцией региональной политики¹⁵³. Согласно документу сформирована многоуровневая система взаимодействия Компании с субъектами Российской Федерации, которая базируется на соглашениях о сотрудничестве.

География соглашений в отчетном году охватывала 81 регион Российской Федерации¹⁵⁴. В 2019 г. подписано 10 новых соглашений и договоров о сотрудничестве.

Данные документы создают рамочные условия, в частности, для развития хозяйственной деятельности, работы по ООС, поддержки коренных народов. Они также подразумевают участие компаний Группы в развитии инфраструктуры регионов, строительстве и ремонте социально значимых объектов.

В Республике Коми ООО «Газпром трансгаз Ухта» направило в 2019 г. 194,4 млн руб. на капитальный ремонт ГБУЗ «Ухтинская городская больница № 1», 171,1 млн руб. — на капитальный ремонт ГБУЗ «Ухтинская детская больница» и 53,26 млн руб. — на капитальный ремонт ГБУЗ «Ухтинский межтерриториальный родильный дом». Неудовлетворительное состояние этих медицинских учреждений не позволяло оказывать ухтинцам и жителям городов Вуктыла и Сосногорска медицинскую помощь на современном уровне.

(153) Утверждена 22 мая 2003 г. постановлением Правления ОАО «Газпром».

(154) Кроме Магаданской области, Чукотского автономного округа, Республики Крым, г. Севастополя.

Подписанные соглашения и договоры учитывают стратегические интересы ПАО «Газпром» в указанных регионах, связанные с промышленным освоением месторождений углеводородов, транспортировкой природного газа, газификацией и газоснабжением,

обеспечением экологической безопасности и ООС в зоне влияния объектов ДО. Соглашения направлены на дальнейшее развитие традиционно партнерских и взаимовыгодных отношений сторон.

Соглашение с ХМАО — Югрой предусматривало совместное финансирование в 2019 г. ПАО «Газпром» (инвестиционная программа ООО «Газпром трансгаз Югорск») и Правительством ХМАО — Югры строительства объектов социальной и транспортной инфраструктуры на территории муниципальных образований автономного округа: вахтовых общежитий, спортивно-оздоровительных комплексов и участков автомобильных дорог. Объем затрат ПАО «Газпром» составил 287,48 млн руб.

По условиям соглашений правительства регионов будут оказывать содействие компаниям Группы, среди прочего, в части геологического изучения участков недр, выполнения проектно-изыскательских и строительных работ, своевременного пересмотра тарифов

на коммунальные услуги, оказываемые ДО потребителям, упрощения органами местного самоуправления процедуры оформления документов на землеотводы.

Соглашение о намерениях по реализации инвестиционного проекта ПАО «Газпром» на территории Сахалинской области предполагает строительство в г. Южно-Сахалинске офисного комплекса, объектов социально-спортивной инфраструктуры и жилого фонда для персонала Группы Газпром.

GRI 413-1

Программа **Газпром нефти** «Родные города» — одна из наиболее успешных и известных инициатив российского бизнеса в области развития территорий. Она объединяет все социальные проекты

Газпром нефти от небольших волонтерских акций, городских праздников и крупных международных фестивалей до строительства жилых домов и спортивных центров.

В 2019 г. программа «Родные города» получила Гран-при самого авторитетного в России конкурса в сфере социальных инвестиций — «Лидеры корпоративной благотворительности».



Строительство Амурского ГПЗ способствует развитию местных сообществ и ведется с учетом интересов жителей региона.

Юрий Лебедев

Генеральный директор ООО «Газпром переработка Благовещенск»

«Газпром переработка Благовещенск» — инвестор и заказчик строительства Амурского газоперерабатывающего завода. Как компания учитывает интересы людей, проживающих в зоне влияния проекта?

Мы используем для этого определенный набор механизмов по взаимодействию с заинтересованными сторонами. Один из самых эффективных — регулярные общественные слушания и встречи-консультации. Такие мероприятия позволяют выявить наиболее актуальные опасения и пожелания людей, связанные с различными этапами развития проекта. Также создан Общественный совет, куда входят 20 «лидеров мнений» из числа местных жителей: представители власти, общественных объединений, учреждений культуры.

В 2019 году общественные слушания касались вопроса внесения изменений в проектную документацию Амурского ГПЗ. Также прошли три заседания Общественного совета. Обсуждались, в частности, ход строительства завода, аттестация местных жителей трудовых специальностей для трудоустройства на проект, его позитивное влияние на бюджет и инфраструктуру города Свободного, механизмы социализации иностранных работников, благотворительные проекты.

Действует ли в рамках проекта механизм подачи жалоб и обращений?

Подать обращение или жалобу, связанные с теми или иными аспектами строительства Амурского ГПЗ, вправе любое заинтересованное лицо. Их можно направить почтой, электронной почтой, можно позвонить на «Горячую линию» генерального подрядчика строительства — НИПИГАЗ, можно оставить в ящиках для приема обращений. Такие ящики расположены в информационном центре проекта в Свободном, на территориях строительства и размещения персонала.

В 2018–2019 годах жалобы чаще всего поступали от работников и были связаны с условиями проживания, охраной труда и промышленной безопасностью. Обращения местных жителей касались вопросов трудоустройства на проект, беспокойства относительно поведения участников строительства ГПЗ, благоустройства территорий.

Согласно Положению о рассмотрении обращений ООО «Газпром переработка Благовещенск» должно реагировать на жалобу или запрос в течение 10 рабочих дней. На практике 85 % проблем решаются за 3–5 рабочих дней.

В целом нам удалось сформировать удобную и эффективную систему взаимодействия с заинтересованными сторонами. Она не только позволяет оперативно разрешать текущие проблемы, но и создает среду для развития устойчивого социального партнерства.

Какие мероприятия были проведены в 2019 году в целях поддержки местного населения? Каковы планы на 2020 год?

В 2019 году затраты ООО «Газпром переработка Благовещенск» на благотворительность составили 7 миллионов рублей. Финансовую помощь получили профильный «Газпром-класс», сельские школы, школа-интернат, Свободненский социальный приют для детей, реабилитационный центр. Компания оказала существенное содействие областным властям, мобилизовав строительную технику подрядных организаций, работающих на проекте, на борьбу с летним паводком и ликвидацию его последствий в регионе. ООО «Газпром переработка Благовещенск» также помогло жителям и образовательным организациям, пострадавшим от затопления.

В соответствии с Планом развития местных сообществ компания использует два подхода. «Реактивный» — традиционная работа с обращениями различных организаций города и района — и «проактивный», который впервые был опробован в 2019 году. В рамках последнего Общественным советом были предложены и затем реализованы интересные социальные проекты: цикл интерактивных лекций для молодежи «Безопасность и я» и фестиваль национальных культур «Свободный — все свои». В дальнейшем, с началом эксплуатации Амурского ГПЗ, планируем расширять работу с местными сообществами, внедрять процедуры отбора социальных проектов, мониторинга эффективности их реализации.

Финансирование мероприятий в рамках Плана развития местных сообществ в 2020 году предусмотрено на уровне прошлого года — в размере 7 миллионов рублей.

Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие

154 млн руб.

сумма благотворительной помощи, оказанной компаниями Группы Газпром коренным малочисленным народам в 2019 г.

GRI OG 9

Деятельность Группы Газпром затрагивает в том числе районы проживания КМНС. В соответствии с законодательством Российской Федерации, в частности Федеральным законом «О территориях традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской

Федерации»¹⁵⁵, компании Группы обеспечивают защиту исконной среды обитания и традиционного образа жизни малочисленных народов, сохранение и развитие их самобытной культуры, поддержание на территориях традиционного природопользования биологического разнообразия.

GRI OG 12

Компания придерживается безусловного приоритета прав местных сообществ на ведение традиционного образа жизни на исконных территориях их проживания. Ее проекты реализуются с учетом текущих мест и особенностей жизнедеятельности коренных народов, программы по их переселению не разрабатываются.

В своем взаимодействии с КМНС Газпром руководствуется следующими принципами:

партнерство — установление партнерских отношений с объединениями КМНС;

обеспечение равноправного сотрудничества и взаимной заинтересованности КМНС и ПАО «Газпром» в решении стоящих перед ними задач;

специфичность — учет особенностей экономического и социального развития КМНС;

социальная ответственность — участие в решении социальных проблем КМНС.

Предприятия Группы Газпром регулярно заключают соглашения о сотрудничестве с администрациями муниципальных образований регионов, в которых проживают КМНС. В них закреплены взаимные обязательства в сфере имущественных и производственных отношений, капитального строительства, энергосбережения, природопользования, а также в области социальной политики и содействия развитию традиционных отраслей хозяйствования.

При проектировании объектов недропользования закладываются решения и технологии, направленные на уменьшение воздействия на окружающую среду, на расселение и природопользование местного населения, что способствует в том числе защите исконной среды обитания и традиционного образа жизни малочисленных народов¹⁵⁶. В рамках этой работы определяются потенциально возможные виды воздействия на этнологическую среду, разрабатываются меры по снижению негативных воздействий на исконную среду обитания и традиционный образ жизни КМНС, рассчитывается размер убытков, причиняемых объединениям КМНС намечаемым строительством.

В июне 2019 г. проведены общественные обсуждения в Администрации Тазовского района ЯНАО по объекту «Дожимная компрессорная станция на УКПГ-ЗС Заполярного НГКМ (2 очередь). Этап 1. Реконструкция комплекса твердых бытовых отходов ЗГНКМ. Инв. № 240056», в том числе ОВОС. Общественная приемная была открыта в п. Тазовский, где жители района могли ознакомиться с проектом.

(155) Федеральный закон от 7 мая 2001 г. № 49-ФЗ «О территориях традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации».

(156) Требование приказа Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 20 сентября 2019 г. № 639 «Об утверждении Правил подготовки технических проектов разработки месторождений углеводородного сырья».

5.2.

Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие

В рамках соглашений о сотрудничестве с ЯНАО, ХМАО — Югрой, Республикой Саха (Якутия) и другими регионами в 2019 г. компании Группы Газпром проводили следующие мероприятия:

организация семинаров и круглых столов с участием представителей общин КМНС, на территории которых осуществляется производственная деятельность;

финансовая поддержка органов местного самоуправления для реализации социально значимых проектов, связанных с развитием КМНС;

финансовая поддержка национальных общин в целях сохранения быта КМНС и развития национальных ремесел;

организация традиционных национальных праздников и формирование призового фонда на День оленевода, День рыбака и День коренных народов мира;

участие в сохранении традиционной среды обитания КМНС и доступ к жизненно важным природным ресурсам;

поддержка развития северного оленеводства, являющегося основой культуры и уклада жизни КМНС;

авиаперевозки для доставки населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы;

финансовая поддержка национальных общин в целях организации лечения КМНС;

оказание помощи подразделениями медико-санитарных частей ДО представителям коренных малочисленных народов.

В 2019 г. ООО «Газпром добыча Ямбург» провело традиционную акцию «Новогодний десант», в ходе которой 4 000 новогодних подарков были вручены детям тундрового населения, воспитанникам школ-интернатов, малообеспеченным семьям, ветеранам и инвалидам. Подарки доставлялись в тундру, в стойбища оленеводов Тазовского, Надымского, Пуровского и Ямальского районов.

GRI 411-1

Случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, в 2019 г. на территориях лицензионных участков Группы не выявлено.

GRI OG10

В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было.

Ежегодно ООО «Газпром добыча Надым» жертвует более 8 млн руб. для поддержки быта КМНС, организации лечения, развития национальных ремесел, организации традиционных национальных праздников (День оленевода, День рыбака) и формирования их призового фонда.

Через территорию Бованенковского месторождения проходят исторические маршруты каслания двух оленеводческих бригад МОП «Ярсаляинское» — № 4 и № 8. В связи с этим при обустройстве месторождения были предусмотрены 22 перехода, каждый из которых пропускает через себя в периоды каслания около 10 тыс. оленей.

Ежегодно совместно с бригадами оленеводов представителями администрации Ямальского района, общественных организаций КМНС, подрядных организаций, специалисты ООО «Газпром добыча Надым» производят осмотр переходов для оленьих стад, дают оценку их готовности, обсуждают возникшие вопросы и принимают меры для их решения, организуют каслание.

Благотворительность

Организация благотворительной деятельности в Группе Газпром

27,7 млрд руб.

расходы ПАО «Газпром»
на благотворительность
в 2019 г.

Благотворительная деятельность и социальные проекты реализуются на основе *Положения о спонсорской и благотворительной деятельности*¹⁵⁷.

При принятии решений о финансировании социальных проектов компании Группы Газпром руководствуются следующими принципами:

уровень социальной значимости, острота и актуальность проекта для общественных интересов;

адресный характер;

информационная значимость с точки зрения формирования и укрепления положительной репутации Газпрома, положительного общественного резонанса от реализации проектов;

соответствие приоритетам социальной политики органов государственной власти Российской Федерации и регионов, в которых осуществляется деятельность организаций Группы Газпром, соответствие государственным и региональным программам в отношении поддержки тех или иных сфер социальной жизни.

Финальное решение о финансировании социальных проектов принимается, как правило, руководителями компаний Группы Газпром. При этом в ряде ДО ПАО «Газпром» решения об оказании благотвори-

тельной помощи принимают комитеты по благотворительности, в состав которых входят руководители и ключевые работники ДО.

GRI 203-1

Расходы ПАО «Газпром» на благотворительность, 2017–2019 гг., млн руб.

27 297

2017

27 724

2019

35 020

2018

(157) Утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 12 июля 2016 г. № 2775.

5.3.

Благотворительность

Структура расходов на благотворительные проекты ПАО «Газпром», 2019 г.

Поддержка развития спорта
(включая строительство спортивных объектов в
рамках программы «Газпром — детям»)

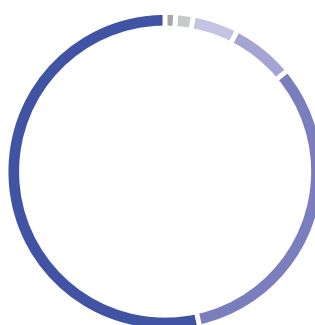
50,5 %

Благоустройство городской инфраструктуры
регионов присутствия Компании

30,7 %

Поддержка культуры

6,1 %



Поддержка образования

4,4 %

Поддержка
духовных ценностей

1,7 %

Прочее (поддержка здравоохранения, науки,
социально незащищенных слоев населения
и прочие направления)

<1 % по
каждому
направлению

2,6 млрд руб.

расходы ПАО «Газпром нефть»
по социально-экономическим
соглашениям в 2019 г.

7,5 млрд руб.

общий объем социальных
инвестиций ПАО «Газпром
нефть» в 2019 г.

33,1 млн руб.

расходы
ООО «Газпром энергохолдинг»
на благотворительность
в 2019 г.

Структура расходов на благотворительные проекты ООО «Газпром энергохолдинг», 2019 г.

Поддержка общественных и религиозных
организаций, бывших военнослужащих и
ветеранов

30,5 %

Поддержка проектов в области культуры

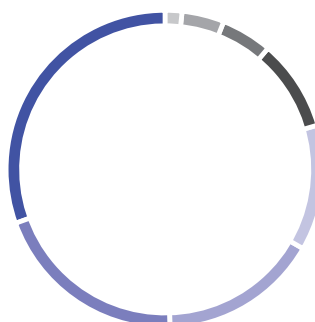
20,0 %

Поддержка спорта

16,2 %

Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей
из малообеспеченных семей

12,8 %



Поддержка общественных инициатив и
органов местного самоуправления

9,3 %

Поддержка науки и образования

5,2 %

Адресная медицинская помощь

4,3 %

Поддержка детских и молодежных
инициатив

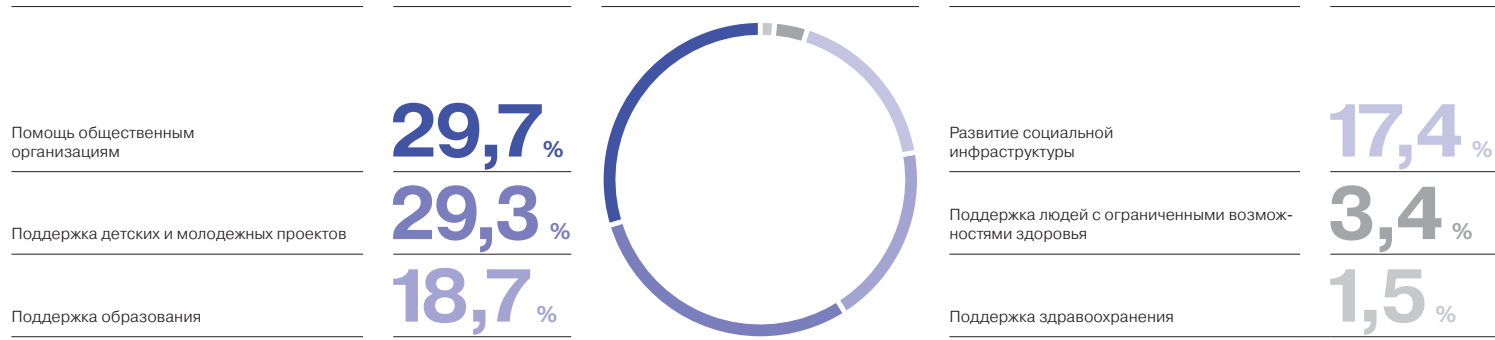
1,7 %

39,9

млн руб.

расходы
ООО «Газпром нефтехим Салават»
на благотворительность за 2019 г.

Структура расходов на благотворительные проекты ООО «Газпром нефтехим Салават», 2019 г.



Проекты в социальной сфере компании Группы Газпром поддерживают, в основном, через некоммерческие организации (НКО) различных видов. Это обусловлено в первую очередь активным

участием НКО в жизни российского общества. НКО объединяют и организуют усилия разных лиц, привлекают бизнес-сообщество для достижения общественно полезных целей.

С 2016 г. на условиях софинансирования с субъектами Российской Федерации ПАО «Газпром» принимает участие в создании исторических парков «Россия — Моя история», представляющих историю страны и ее отдельных регионов в мультимедийном формате с помощью современных передовых технологий. В каждом из регионов ПАО «Газпром» заключает договор с уполномоченной НКО, которая реализует проект. В 2019 г. мультимедийные площадки открылись в городах Сургуте и Челябинске. География проекта в настоящее время насчитывает 20 городов, еще четыре города — Владивосток, Калининград, Псков и Пятигорск — примут эстафету в 2020 г.

В отчетном году ПАО «Газпром» продолжило реализацию проекта «Вечный огонь», предусматривающего безвозмездную поставку газа на воинские мемориалы в городах-героях и городах воинской славы России.

Также техническую поддержку получил 1 331 мемориал с Вечным огнем в разных населенных пунктах страны. Была продолжена работа по газификации мемориальных комплексов, переводу их с газобаллонного газоснабжения на сетевое, реставрации и реконструкции памятников павшим воинам.

Благотворительные проекты

240

**благотворительных проектов¹⁵⁸
реализовало ПАО «Газпром»
с 2015 по 2019 г.**

Среди крупных благотворительных проектов отчетного года:

традиционная помощь некоммерческим организациям «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» и «Евразийский центр сохранения дальневосточных леопардов», реализующим проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных, занесенных в Красную книгу России;

проведение в 2019–2020 гг. кругосветной экспедиции, посвященной 200-летию открытия Антарктиды экспедицией под командованием Ф.Ф. Беллинсгаузена и М.П. Лазарева, с участием учебно-парусных судов Федерального агентства по рыболовству «Крузенштерн», «Седов» и «Паллада»;

проведение в 2019 г. комплексной научно-исследовательской экспедиции по изучению перспективного маршрута транспортной железнодорожной магистрали по территории ЯНАО и Красноярского края;

ежегодная поддержка Общероссийской общественной организации ветеранов «Российский Союз ветеранов» в целях оказания материальной и иной помощи ветеранам.

Особое внимание Компания уделяет детям, оставшимся без попечения родителей или имеющим серьезные заболевания. Так, в 2019 г. Газпром поддержал проект «Регистрационное исследование приобретенной апластической анемии в Российской Федерации», реализуемый Национальным медицинским исследовательским центром детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева.

ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» уже четвертый год организует нижегородские «Игры победителей» — соревнования для детей, перенесших онкологические заболевания. Главная цель со-

ревнований — социальная и психологическая реабилитация детей, на протяжении долгого времени находившихся в больничных стенах. В мероприятии ежегодно принимают участие более 300 человек.

С 2013 г. ООО «Газпром трансгаз Уфа» совместно с Министерством семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан реализует социальный проект «Ломаю барьеры». Инициатива направлена на творческое развитие и социальную адаптацию детей с ограничениями по здоровью, преодоление границ общения между здоровыми детьми и детьми-инвалидами и разрушение общественных стереотипов мышления в отношении людей с ограниченными физическими возможностями. Ежегодной кульминацией проекта становится фестиваль «Ломаю барьеры». За последние четыре года с регионального уровня он вышел на межрегиональный, принято свыше 1 000 заявок из более чем 20 субъектов Российской Федерации и стран СНГ. Всего в проект за годы его реализации было вовлечено более 5 тыс. детей.

Некоммерческое партнерство «Газпром в Оренбуржье» с 2006 г. проводит фестиваль «Тепло детских сердец». В разные годы в нем участвовало от 249 до 400 детей из детских домов и интернатных учреждений Оренбургской, Свердловской, Самарской, Ульяновской областей, г. Москвы и Западно-Казахстанской области Республики Казахстан. В программу фестиваля входят смотр художественной самодеятельности, спартакиада, краеведческая олимпиада, конкурсы стенных газет и декоративно-прикладного творчества.

С 2018 г. ООО «Газпром переработка» совместно с Комитетом по социальной политике г. Санкт-Петербурга реализует экспериментальный проект по социализации детей-сирот и формированию новой модели детского дома, с упором на разработку индивидуальной жизненной перспективы развития. Для этого в Центре содействия семейному воспитанию № 8 было переоборудовано для самостоятельного проживания 12 обособленных «квартир». В настоящее время Администрацией г. Санкт-Петербурга принято решение о тиражировании данной модели.

Деятельность волонтеров

Работники компаний Группы Газпром участвуют в качестве волонтеров в различных благотворительных проектах. Такая деятельность стала неотъемлемой частью корпоративной культуры.

Один из наиболее крупных волонтерских проектов Газпрома — ежегодный благотворительный марафон «Твори добро», который проходит на площадке ООО «Газпром добыча Ямбург». Добровольцы организуют и проводят марафон исключительно своими силами. Его цель — сбор средств для оказания помощи детям с тяжелыми генетическими заболеваниями. Все пожертвования передаются семьям адресно. В 2019 г. состоялся десятый по счету марафон, в рамках которого было собрано около 8 млн руб.

Еще один волонтерский проект — «Территория дружбы» — реализован в 2019 г. в рамках благотворительной деятельности ООО «Газпром трансгаз Ухта». Более 500 детей и подростков из 62 подшефных учреждений предприятия приняли участие в проекте в дни летних школьных каникул. Был реализован системный подход, объединяющий различные виды досуговых развлечений: дворовые игры, познавательный квест, «Веселые старты». Проект охватил несколько регионов — Республику Коми, Архангельскую, Вологодскую, Ярославскую области.

(158) Без учета проектов ДО и Департамента, отвечающего за информационную политику.

Поддержка культуры и искусства

Газпром активно поддерживает проекты в области культуры и искусства. С 2007 г. Группа финансирует проведение комплекса реставрационных работ по сохранению объекта всемирного культурного наследия ЮНЕСКО «Китайский дворец», входящего

в дворцово-парковый ансамбль «Ораниенбаум». За прошедшее время был выполнен большой объем работ по его восстановлению: в 2019 г. полностью отреставрированы и доступны для посетителей 10 парадных интерьеров.

В 2019 г. дворцово-парковый ансамбль «Ораниенбаум» и Китайский дворец (в составе Государственного музея-заповедника «Петергоф») были удостоены диплома лауреата VII Ежегодной премии The Art Newspaper Russia в номинации «Реставрация года».

В отчетном периоде продолжилось начатое в 2015 г. сотрудничество ПАО «Газпром» и Государственного музея-заповедника «Царское Село» по реставрации дворцовой церкви Воскресения Христова Екатерининского дворца: в апреле 2019 г. церковь была

открыта для посетителей, после чего начат новый этап работ — воссоздание живописного плафона и 65 икон церкви, завершить которые планируется в 2021 г. Также в Екатерининском дворце были завершены работы по воссозданию интерьера Лионского зала.



ПАО «Газпром» пожертвовало более 1 миллиарда рублей на реставрацию уникальных объектов культурного наследия, расположенных в Музее-заповеднике «Царское Село».

Сергей Куприянов

Начальник Департамента — пресс-секретарь Председателя Правления ПАО «Газпром»

Какая сумма была выделена Газпромом на реставрационные работы в «Царском Селе»?

ПАО «Газпром» пожертвовало более 1 миллиарда рублей на реставрацию церкви Воскресения Христова, расположенной в Екатерининском дворце. Из этих средств Государственному музею-заповеднику «Царское Село» удалось сэкономить порядка 86,8 миллиона рублей, которые решили направить на воссоздание интерьера Лионского зала: восстановление живописного плафона, лазуритовых панелей, пошив и монтаж обивки стен и оконных драпировок, закупку басонных изделий и аграмантов.

Как изменилась жизнь Екатерининского дворца после реставрации и открытия Лионского зала? Насколько вырос туристический поток?

В реставрации Лионского зала принимали участие более 100 профессионалов разных специальностей — камнерезы, мастера по металлу, художники, специалисты по работе с тканью. Они выполнили огромный объем технически сложных задач. Благодаря их мастерству спустя 74 года после Великой Отечественной войны Лионский зал, входивший в число личных апартаментов Екатерины II, вновь стал доступен для посетителей.

С момента открытия в июне и до конца 2019 года интерьер Лионского зала увидели более 600 тысяч человек.

Над проектом работали только российские специалисты? В чем уникальность проведенных реставрационных работ?

Отделка Лионского зала была выполнена из уникального французского шелка «золотой бутон». Во время войны ткань была утрачена, сохранились лишь небольшие образцы. Представьте наше удивление, когда выяснилось, что на лионской мануфактуре Прелль — преемнице ткацкой мануфактуры, выполнявшей работы для русского Императорского двора, — сохранились книги со старыми заказами. Конечно, восстановление тканной отделки зала было доверено мастерам Прелль! Специалисты выполнили поставленную задачу виртуозно: в короткие сроки было изготовлено 320 метров «золотого бутона». Средства на производство выделил корпоративный фонд наших давних партнеров — французской компании ENGIE.

Воссоздание интерьеров Екатерининского дворца — важное событие с исторической точки зрения. Кроме того, оно внесло вклад в развитие трансграничного культурного партнерства, объединило лучших мастеров из России и Франции.

Будет ли продолжено сотрудничество Газпрома с музеем «Царское Село»? С другими музеями Санкт-Петербурга?

Воссоздание церкви Воскресения Христова и Лионского зала стало отправной точкой для следующего проекта ПАО «Газпром» и Музея-заповедника «Царское Село» — «Екатерина II. Личное пространство». По плану с 2019 до 2023 года будет отреставрировано убранство восьми интерьеров Зубовского флигеля Екатерининского дворца: Китайского и Купольного залов, Серебряного и Зеркального кабинетов, Опочивальни, Синей гостиной (Табакерки), Рафаэлевской комнаты, Туалетной. Все эти апартаменты — шедевры декора эпохи классицизма. В их отделке использовались цветное стекло, золоченая бронза, серебро, фаянсовые плакетки, также утраченные в годы Великой Отечественной войны. Сумма финансирования составит 636 миллионов рублей.

Также средства будут выделяться и на новые работы в Лионском зале: к 2021 году планируется воссоздать инкрустированные дверные полотна, зеркала, каминные со скульптурными композициями и канделябрами.

Касательно других музеев: с 2009 года мы являемся постоянным партнером Государственного музея-заповедника «Петергоф» и вносим вклад в сохранение уникального памятника русской архитектуры XVIII века — Китайского дворца в Ораниенбауме. Уже отреставрированы и доступны для посетителей десять его залов. Предполагаемый срок завершения работ по семи оставшимся — декабрь 2024 года.

В 2019 году Газпром поддержал проект Государственного Русского музея по проведению масштабной реставрации одного из главных произведений отечественной живописи рубежа XIX–XX веков — картины «Святая Русь» Михаила Нестерова, выделив 3,8 миллиона рублей.

Помощь ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» позволила Национальному центру подводных исследований в 2019 г. продолжить работу, направленную на изучение и сохранение подводного археологического наследия России. Из поднятых с морского дна артефактов была составлена коллекция европейских бытовых предметов XVII в. «Контрабанда. Три века под водой», которая выставлялась в Штаб-квартире Русского географического общества, Национальном центре управления обороной Российской Федерации и Центральном военно-морском музее. Среди найденных свидетельств петровских времен есть уникальные артефакты XVII в., хранящиеся теперь в Государственном Эрмитаже.

Расширяя географию международного культурного сотрудничества, компания Gazprom EP International в 2019 г. поддержала проведение во Вьетнамском национальном музее истории выставки русского фарфора «Звуки прекрасного прошлого». Выставка была организована Государственным Эрмитажем и Вьетнамским национальным музеем истории при участии Императорского фарфорового завода (Россия) и Керамического завода Гом Чун Дау (Вьетнам). Проект стал одним из центральных культурных событий Перекрестного года России и Вьетнама 2019/2020.

В числе проектов в области культуры и искусства, получивших поддержку компаний Группы Газпром в 2019 г., также можно отметить следующие:

VI Всероссийский конкурс юных талантов «Синяя птица» ГТК «Телеканал «Россия»;

XIV Международный фестиваль «Звезды на Байкале» в г. Иркутске;

музыкально-образовательный проект «Мастера мирового исполнительского искусства — молодым талантам России»;

культурно-просветительский проект ПАО «Газпром» и ФГБОУ «СПГАХЛ им. Б.В. Иогансона при Российской академии художеств» и Государственного музея-заповедника «Царское Село» — «Дети во дворце»;

театральный фестиваль «Золотая маска», в том числе гастрольный проект российских коллективов в страны Балтии и Турцию;

фестиваль народной песни «Добровидение-2019», прошедший в октябре 2019 г. в г. Санкт-Петербурге;

театральные постановки и фестиваль Приморского филиала Мариинского театра в г. Владивостоке;

выставка «Сокровища императорского дворца Гугун. Эпоха процветания Китая в XVIII веке», прошедшая в Музеях Московского Кремля;

выставки «Планета Ямал: здесь рождается вдохновение» и «Арт-кинетика», прошедшие в Новоуренгойском городском музее изобразительных искусств.

Одним из крупных культурных проектов, который поддержала Группа Газпром, стала историко-географическая реконструкция древнего пути из Мангазеи-на-Тазу в Новую Мангазею на Турухане по рекам, озерам и волоку. В рамках реконструкции проведено более 30 лекций, встреч, пресс-конференций, снят полнометражный документальный фильм «Волок Ерофея Хабарова», премьера которого состоялась на VII Общероссийском фестивале «Первозданная Россия».

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

Какой вклад реализация проекта «Сила Сибири» внесла в развитие археологического и культурного наследия регионов России?

При реализации проекта «Сила Сибири» были проведены работы по выявлению объектов археологического и культурного наследия на территории общей площадью более 60 000 га. Затраты ПАО «Газпром» на данные исследования составили около 326 млн руб.

В результате по трассе МГ были обнаружены и внесены в государственный реестр 10 объектов. Для их сохранения были предусмотрены решения по изменению расположения проектируемых сооружений.

Возрождение духовных ценностей

Группа Газпром участвует в проектах и мероприятиях, направленных на возрождение и поддержку духовных и традиционных ценностей. В 2019 г. продолжилось строительство храмового комплекса в г. Свободном Амурской области и восстановление церкви иконы Божией Матери «Всех Скорбящих Радости» в г. Санкт-Петербурге, профинансированные ПАО «Газпром».

ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» оказало помощь приходу Покровского собора г. Гатчины в проведении работ по росписи храма, воссозданию былого облика архитектурного ансамбля подворья и здания Духовно-просветительного центра. Также была оказана помощь приходу Собора святого Архистратига Божия Михаила в п. Токсово в выполнении строительно-монтажных работ

в Центре оказания паллиативной помощи детям, больным онкологией и ДЦП, выполнении строительно-монтажных работ и приобретения оборудования для введения в эксплуатацию Центра оказания паллиативной помощи детям.

В сентябре 2019 г. состоялось торжественное открытие храма во имя Святой Живоначальной Троицы в г. Астрахани. В течение 10 лет финансирование строительных работ осуществлялось на благотворительные пожертвования ООО «Газпром добыча Астрахань», работников предприятия и прихожан. В 2017 г. проект получил поддержку ПАО «Газпром», благодаря чему завершение строительства и благоустройства храма стало возможным в кратчайшие сроки. Этот храм вошел в число самых крупных в Астраханской области.

Развитие спортивных программ

«Газпром — детям»

164

спортивных объекта
построила Группа Газпром
в рамках программы
«Газпром — детям» в 2019 г.

GRI 413-1

Здоровье подрастающего поколения — залог благополучного будущего России. Газпром уделяет особое внимание проектам для детей и юношества. Программа «Газпром — детям» действует в регионах России уже 12 лет. Ее цель — создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа к занятиям спортом.

С 2007 г. на территории России в рамках программы «Газпром — детям» построен 1 821 объект различной направленности. В 2019 г. завершено строительство 164 спортивных объектов, из которых 10 — физкультурно-оздоровительные комплексы, 154 — открытые

плоскостные сооружения. 37 объектов капитального строительства в отчетном периоде находились в стадии строительно-монтажных работ. Реализация программы охватила 34 населенных пункта в 21 российском регионе.

Из числа наиболее крупных и социально значимых объектов, введенных в эксплуатацию в 2019 г.: хоккейная академия «Авангард» в г. Омске, два физкультурно-оздоровительных комплекса с бассейнами в Хабаровском крае и один — в г. Воронеже.

Цели реализации программы на ближайшую перспективу остаются неизменными: создание для россиян инфраструктуры для занятий спортом и физкультурой, условий для здорового образа жизни.

«Футбол для дружбы»

«Футбол для дружбы» — это международная детская социальная программа, которая реализуется ПАО «Газпром» с 2013 г. Ее цель — поддержка детского и юношеского спорта, продвижение ценностей здорового и активного образа жизни, развитие у молодого поколения уважения к представителям разных национальностей и культур.

Участники программы, юные футболисты и юные журналисты из разных стран — мальчики и девочки 12-16 лет, в том числе с ограниченными возможностями здоровья.

В 2019 г. прошел седьмой сезон программы. Финальные мероприятия сезона были проведены в г. Мадриде с 20 мая по 2 июня в рамках официальной программы финала Лиги чемпионов UEFA. Участниками стали более 800 детей и взрослых из стран Европы, Азии, Африки, Южной и Северной Америки. Ключевые события финала сезона освещали более 150 журналистов из ведущих международных и национальных СМИ.

Во время финальных мероприятий в г. Мадриде юные спортсмены «Футбола для дружбы» из разных стран приняли участие в самом многонациональном уроке футбола на планете и установили мировой рекорд Гиннеса: в рамках отборочных игр прошла футбольная тренировка, в которой приняли участие дети 57 национальностей.

За семь сезонов в «Футболе для дружбы» приняло участие более 6 000 детей из 211 стран и регионов, более 5 млн человек приняли участие в спортивных, образовательных и экологических мероприятиях программы по всему миру. Программу поддерживают FIFA и UEFA, Олимпийский и Паралимпийский комитеты, футбольные федерации, детские фонды, сотни известных спортсменов и тысячи журналистов по всему миру. Проект удостоен более 45 международных и национальных наград в области социальной ответственности, спорта и коммуникаций.

В июне 2019 г. была открыта Международная академия «Футбола для дружбы» для тренеров — бесплатный онлайн-курс с набором практических занятий, направленных на повышение квалификации тренеров юношеских команд, учителей физкультуры, тренеров футбольных секций. Обучающий курс представлен на 10 языках: русском, английском, немецком, испанском, французском, ита-

льянском, турецком, китайском, арабском и хинди. К концу 2019 г. в Академии прошли обучение более 4 000 человек.

Социальный эффект международной детской программы ПАО «Газпром» «Футбол для дружбы» в полной мере проявляется в ее абсолютной доступности для всех людей независимо от физических возможностей и способностей. Начиная с первого сезона в «Футболе для дружбы» участвуют ребята с инвалидностью. Доступная среда, которая является неотъемлемой частью программы, позволяет детям с ограниченными возможностями здоровья принимать участие в мероприятиях на равных условиях с остальными, благодаря чему они не только занимаются спортом, но и социализируются, дружат и общаются со сверстниками. Формат Чемпионата мира по «Футболу для дружбы» предусматривает смешанные команды, в которые входят участники разного пола и разных физических возможностей.

Помощь спортивным федерациям

В 2019 г. Газпром плодотворно сотрудничал со спортивными федерациями. ПАО «Газпром» является спонсором Всероссийской федерации художественной гимнастики, Всероссийской федерации волейбола, Всероссийской федерации плавания, Союза биатлонистов России, Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ, Федерации бильярдного спорта России и Российского футбольного союза (РФС).

За счет средств поддержки ПАО «Газпром» федерации провели различные общероссийские чемпионаты и соревнования, этапы международных соревнований, мероприятия подготовки спортивного резерва.

Один из значимых проектов в отчетном году — начало сотрудничества Компании с РФС. Газпром стал генеральным партнером Юношеской футбольной лиги (ЮФЛ), организованной РФС. В 2019/2020 г. матчи в рамках ЮФЛ сыграют 12 лучших футбольных академий России из Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Краснодара, Самарской и Московской областей. Победитель ЮФЛ получит путевку в Юношескую лигу UEFA.

ПАО «Газпром» и UEFA продолжили сотрудничество в 2019 г. В качестве глобального партнера самого престижного европейского клубного футбольного турнира Газпром ведет работу по повышению узнаваемости бренда, укреплению репутации на основных зарубежных рынках, реализует масштабные социальные программы.

Предусмотренные партнерским соглашением инструменты позволяют Компании осуществлять эффективное информирование общественности о своей производственной деятельности, работе по поддержке большого числа инициатив в области образования, культуры, спорта, пропаганде здорового образа жизни, ответственного отношения к окружающей среде. В ходе развития данного направления начато сотрудничество с Детским фондом UEFA. Газпром совместно с Фондом обеспечит строительство футбольного поля для одной из школ г. Панчево (Сербия).

ООО «Газпром переработка» выступает генеральным спонсором мероприятий Спортивной федерации спорта инвалидов г. Санкт-Петербурга: фестивалей пляжного волейбола и волейбола сидя среди спортсменов с ограниченными возможностями здоровья, общественной акции «Выбираю спорт!» и специальной Олимпиады города по парусному спорту. Мероприятия собирают свыше 2 500 участников из различных регионов Российской Федерации и более 5 000 зрителей. По итогам 2019 г. ООО «Газпром переработка» второй раз подряд было удостоено награды «Лучший партнер» от Администрации г. Санкт-Петербурга за вклад в развитие адаптивной физической культуры.

Компания успешно реализует проекты, направленные на взаимодействие с различными целевыми группами:

проведение международной телевизионной рекламной кампании We Light up the Football («С нами футбол ярче») в рамках трансляции игр Лиги чемпионов UEFA на ключевых рынках;

взаимодействие с аудиторией через специально созданный сайт www.gazprom-football.com и социальные сети Facebook, Instagram, Twitter, YouTube, проведение акции Ticketmania («Билетомания»), Gazprom Football Experience («Футбол с Газпром»), реализация кампаний с привлечением лиц, формирующих общественное мнение, использование цифровых каналов UEFA с широким охватом аудитории;

прямое взаимодействие с аудиторией: павильон Gazprom House of Champions («Дом чемпионов Газпром») на фестивале фанатов в рамках мероприятий финала Лиги чемпионов UEFA в г. Мадриде.

По данным результатов регулярных социологических исследований, проводимых ПАО «Газпром» с привлечением независимых служб изучения общественного мнения, имидж бренда Газпром и его привлекательность остаются на неизменно высоком уровне. Сотрудничество с UEFA положительно влияет на такие эмоционально окрашенные ассоциации, как «располагающая к себе компания», «надежный партнер», «компания, страстно преданная своему делу» и «заслуживающая доверия компания». Такая тенденция особенно ярко выражена среди населения, интересующегося футболом, доля которого на основных зарубежных рынках составляет более 50 %.

Спонсорская поддержка деловых мероприятий

ПАО «Газпром» традиционно является спонсором ряда крупнейших форумов и конгрессов в России, которые проходят с участием первых лиц государства и привлекают участников из многих стран.

В 2019 г. одним из наиболее значимых деловых мероприятий для Компании стал IX Петербургский международный газовый форум — ведущая площадка для обсуждения актуальных проблем отрасли.

Также при поддержке компаний Группы Газпром в 2019 г. проведены:

- Российский инвестиционный форум в г. Сочи;
- XXIII Петербургский международный экономический форум;
- V Восточный экономический форум в г. Владивостоке;

X юбилейный Гайдаровский форум «Россия и мир: национальные цели развития и глобальные тренды» в г. Москве;

Международный форум «Российская энергетическая неделя 2019» в г. Москве;

Глобальный саммит производства и индустриализации (Global Manufacturing & Industrialisation Summit) в г. Екатеринбурге;

V Международный Арктический форум «Арктика — территория диалога» в г. Санкт-Петербурге.

На среднесрочную перспективу запланировано продолжение реализации крупнейшего социального проекта ПАО «Газпром» — программы «Газпром — детям», которая рассчитана на период до 2024 г. включительно.

Наша ответственность перед планетой

6.1.	Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль	185
6.2.	Борьба с изменением климата	194
6.3.	Охрана окружающей среды	211
6.4.	Повышение вовлеченности персонала в сохранение окружающей среды	228
6.5.	Информационная открытость в вопросах охраны окружающей среды	229
6.6.	Международное сотрудничество в области экологии и климата	232

6



Газпром уважает права человека на благоприятную окружающую среду с чистой водой, свежим воздухом и многообразием живой природы и принимает меры для того, чтобы современное и будущие поколения имели доступ к природным ресурсам Земли.

Природный газ за счет экологических преимуществ играет важную роль в достижении Целей ООН в области устойчивого развития и Парижского соглашения по климату¹⁵⁹, обеспечивая вклад в низкоуглеродное развитие экономики России и стран-импортеров российского газа.

Газпром внедряет наилучшие доступные технологии (НДТ), уделяет пристальное внимание повышению энергоэффективности, проводит масштабные мероприятия по очистке воды, сокращению выбросов в атмосферный воздух, снижению образования и размещения отходов производства и потребления, восстановлению земель и биоразнообразия.

(159) https://unfccc.int/files/meetings/paris_nov_2015/application/pdf/paris_agreement_russian_.pdf

6.1.

Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль

6.1.1.

Система управления

Охрана окружающей среды (ООС) регламентируется в ПАО «Газпром» *Экологической политикой*, которая отражает приверженность Компании принципам устойчивого развития. В документе определены основные обязательства Газпрома — гарантировать соблюдение экологических норм и требований, установленных законодательством Российской Федерации, международными правовыми актами в области ООС и законодательством стран присутствия; обеспечивать снижение негативного воздействия на окружающую среду (НВОС); проводить политику, направленную на

ресурсосбережение; принимать все возможные меры по сохранению климата, биоразнообразия и компенсации возможного ущерба окружающей среде и ряд других обязательств.

Решением Совета директоров использование *Экологической политики* ПАО «Газпром» рекомендовано во всех компаниях Группы Газпром.



Подробнее с *Экологической политикой* можно ознакомиться здесь¹⁶⁰

ПАО «Газпром» — первая российская энергетическая компания, принявшая в 1995 г. *Экологическую политику*.

Инструментом реализации *Экологической политики* является Система экологического менеджмента (СЭМ). Она направлена на установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами деятельности ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств.

СЭМ ПАО «Газпром» сертифицирована в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». По итогам ресертификационного аудита СЭМ, проведенного в 2019 г., ПАО «Газпром» получило сертификат соответствия СЭМ требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2020 г.

СЭМ ПАО «Газпром» охватывает все уровни управления Компании — от Совета директоров до филиалов и производственных

объектов ДО. В границы СЭМ включены структурные подразделения Администрации, Экологическая инспекция ПАО «Газпром», 34 ДО со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

26 ДО Группы Газпром имеют также собственные сертификаты, подтверждающие соответствие СЭМ требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.



Подробнее с информацией об области применения СЭМ ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁶¹

ПАО «Газпром» — единственная российская компания, в которой функционирует собственная Экологическая инспекция. В 2019 г. Экологической инспекцией ПАО «Газпром» проведено 168 аудитов СЭМ в соответствии с программами внутренних аудитов СЭМ ПАО «Газпром» и СЭМ ДО. Программа внутренних аудитов СЭМ ПАО «Газпром» выполнена в полном объеме.



Со структурой СЭМ ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁶²

В **Газпром нефти** действует СЭМ, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В область сертификации включены основные производственные активы Газпром нефти. Кроме того, отдельные сертификаты действуют в 12 ДО.

В **Газпром энергохолдинге** управление вопросами ООС осуществляется на всех этапах производственного процесса путем использования функциональной структуры направления «Экология».

Управление вопросами ООС возложено на Блок Директора по производству ООО «Газпром энергохолдинг». Координационный комитет по вопросам охраны окружающей среды обеспечивает комплексный подход и координацию деятельности ДО¹⁶³.

В Газпром энергохолдинге введена практика ежегодного проведения выездных расширенных совещаний технических руководителей и руководителей экологических служб ДО, где представители менеджмента обмениваются информацией о достижениях и задачах в области ООС.

В компаниях Газпром энергохолдинга проводятся перекрестные технические аудиты по вопросам обеспечения экологической безопасности, которые позволяют специалистам Газпром энергохолдинга оценить организацию природоохранной деятельности в ДО и выполнение природоохранного законодательства.

(160) <http://www.gazprom.ru/nature/ecology/>

(161) Стр. 9 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

(162) Стр. 9 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

(163) Действует с 2016 г. на постоянной основе (актуализированный приказ от 28 декабря 2018 г. № 112-ГЭХ).

В Газпром нефтехим Салавате система управления в области ООС соответствует требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Это подтверждено в ходе надзорного аудита, который был проведен в 2019 г. аудитором SAI GLOBAL.

6.1.2.

Корпоративные экологические цели и их достижение

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий. Корпоративные экологические цели Компании устанавливаются на трехлетний период.

Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» на 2017–2019 гг. в 2019 г., %

№	Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Достижение цели	Фактический показатель за отчетный период	Базовый уровень (2014 г.)
1.	Сокращение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ ГТС), %	Все ДО по транспортировке природного газа	Сокращение на 13,1 п. п.	49 %	В 2014 г. фактический объем стравленного газа при проведении ремонтных работ ГТС составил 62,7 % от планового объема.
2.	Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу, т / млн м³	Все ДО по транспортировке природного газа	Сокращение на 5,0 %	4 т / млн м³	В 2014 г. уровень удельного выброса NO _x при транспортировке газа составил 4,32 т / млн м³ топливного газа.
3.	Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, %	Все ДО	Снижение на 28,2 п. п.	11 %	В 2014 г. 40,13 % сточных вод, отводимых ДО в поверхностные водные объекты, отнесены к категории загрязненных и недостаточно очищенных.
4.	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, %	Все ДО	Снижение на 52,9 %	20 %	В 2014 г. доля отходов, направляемых на захоронение, составила 43,6 % от общей массы отходов, находящихся в обращении.
5.	Снижение платы за сверхнормативное воздействие, %	Все ДО	Снижение на 7,5 п. п.	8 %	В 2014 г. доля сверхнормативной платы за НВОС составила 15,8 % от общей суммы платы.
6.	Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды, кг у. т. / млн м³•км	Все ДО по транспортировке природного газа	Снижение на 0,4 %	26 кг у. т. / млн м³•км	Удельное потребление ТЭР (природного газа и электроэнергии) на собственные технологические нужды при транспортировке газа по МГ в 2014 г. составило 27,03 кг у. т. / млн м³•км.

В 2019 г. достигнуты все целевые показатели, установленные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг.



О достижении Группой Газпром нефть Корпоративных экологических целей можно узнать из Отчета Газпром нефти о деятельности в области устойчивого развития за 2019 г.¹⁶⁴

(164) Стр. 91 Отчета о деятельности в области устойчивого развития Газпром нефти за 2019 г., https://www.gazprom-neft.ru/files/documents/PDF_2019.pdf

6.1.

Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль

Газпром энергохолдинг

Достижение Корпоративных экологических целей ООО «Газпром энергохолдинг» на 2017–2019 гг. в 2019 г.

№	Целевой экологический показатель	Базовое значение 2014 г.	Целевое значение 2019 г.	Фактическое значение 2019 г.	Оценка достижения
1.	Сокращение удельных выбросов NO _x в атмосферу в 2019 г. (по отношению к базовому 2014 г.) на 0,02 т / млн кВт•ч	0,41 т / млн кВт•ч	0,39 т / млн кВт•ч	0,34 т / млн кВт•ч	–0,04 (к целевому) / –0,07 (к базовому) т / млн кВт•ч Показатель достигнут.
2.	Сокращение доли отходов, направляемых на захоронение в 2019 г. (по отношению к базовому 2014 г.) на 2,11 %	95,4 %	93,3 %	88,1 %	–5,2 п. п. (к базовому) / –7,3 п. п. (к целевому) Показатель достигнут. Ведется работа по вовлечению золошлаковых отходов в хозяйственный оборот. Снижено количество угля в топливном балансе, соответственно снижено и образование золошлаковых отходов.
3.	Сокращение доли сверхнормативной платы за НВОС в 2019 г. (по отношению к базовому 2014 г.) на 8,38 %	23,6 %	15,3 %	11,5 %	–12,1 п. п. (к базовому) / –3,8 п. п. (к целевому) Показатель достигнут.

Газпром нефтехим Салават

Достижение Корпоративных экологических целей ООО «Газпром нефтехим Салават» на 2017–2019 гг. в 2019 г.

№	Экологическая цель	Целевой показатель		Оценка степени достижения экологической цели в отчетном году (достигнута / не достигнута), основные выполненные мероприятия
		Базовый уровень 2015 г.	Фактический, отчетный 2019 г.	
1.	Снижение выбросов азота диоксида в атмосферу	1 050,459 т	945,770 т	Достигнута. Снижение выбросов на 10,0 %.
2.	Снижение выбросов аммиака в атмосферу	3 517,377 т	1 047,815 т	Достигнута. Снижение выбросов на 70,2 %.
3.	Снижение выбросов сероводорода в атмосферу	9,210 т	6,714 т	Достигнута. Снижение выбросов на 27,1 %.
4.	Стабилизировать плату за выбросы ЗВ в атмосферный воздух стационарными объектами с 2017 г. на уровне 2015 г.	3 710 тыс. руб.	1 259,577 тыс. руб.	Достигнута. Снижение платы на 66,05 %.
5.	Повышение компетентности работников Общества в области ООС	73 работника	12 работников	Достигнута. В рамках оптимизации затрат Общества было обучено необходимое количество работников в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

6.1.2.1.

Планы

В 2019 г. утверждены Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на период 2020–2022 гг. В качестве нового базового уровня приняты показатели 2018 г.

Для реализации мероприятий, направленных на достижение Корпоративных экологических целей 2020–2022 гг., в 2019 г. разработана и утверждена *Комплексная экологическая программа ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг.* Программа представляет собой документ среднесрочного планирования, позволяющий си-

стематизировать весь перечень мер и мероприятий, направленных на повышение эффективности управления ООС, обеспечение экологической безопасности, рациональное использование природных ресурсов и энергосбережение. Программа учитывает основные положения ранее разработанных документов — дорожных карт перехода на НДТ ПАО «Газпром» и системы управления выбросами ПГ в компаниях Группы Газпром на период до 2030 г.

Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.			
№	Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Базовый показатель 2018 г.
1.	Снижение выбросов ПГ при транспортировке природного газа, т CO ₂ -экв. / млрд м ³ •км	Все ДО по транспортировке природного газа	55,3
2.	Снижение выбросов оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа, т / млн м ³	Все ДО по транспортировке природного газа	4,23
3.	Снижение сверхнормативного сброса ЗВ в поверхностные водные объекты, %	Все ДО	5,29
4.	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	Все ДО	38,28
5.	Снижение доли ДО, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	Все ДО	35

6.1.3.

Принцип предосторожности

GRI 102-11

ПАО «Газпром» разделяет основные положения принципа предосторожности (Принцип 15 Рио-де-Жанейрской декларации по защите окружающей среды и развитию ООН, 1992 г.), в соответствии с которым прилагает усилия по максимально возможному снижению техногенного воздействия на объекты природной среды, особенно там, где важно обеспечить сохранение редких и исчезающих видов растений и животных, уникальных природных территорий и комплексов.

На стадии разработки инвестиционных проектов при оценке воздействия на окружающую среду выявляются уязвимые экосистемы, предусматриваются решения по предупреждению нарушения природного равновесия при строительстве и эксплуатации объектов. Выполняется производственный экологический мониторинг (ПЭМ) параметров окружающей среды, в том числе состояния объектов животного и растительного мира. Проводятся компенсационные мероприятия, направленные на сохранение естественных экосистем, в том числе мероприятия по восстановлению рыбных запасов.

6.1.

Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль

6.1.4.

Экологический контроль в Группе Газпром

2 528,35 млн руб.

направлено компаниями Группы Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль в 2019 г.

> 8 000

объектов Группы Газпром прошли экологический контроль в 2019 г.

Состояние окружающей среды, а именно земельных и водных ресурсов, атмосферного воздуха, контролирует система ПЭМ Газпрома. Она включает стационарные и передвижные экологические лаборатории, метеорологические и гидрологические посты, автоматизированные посты контроля, наблюдательные скважины.

Система ПЭМ дает возможность оперативно получать достоверную информацию об экологическом состоянии на объектах предприятия и в зоне их влияния, проводить своевременный инженерный анализ текущей экологической обстановки в процессе производственно-хозяйственной деятельности, планировать природоохранные мероприятия, контролировать их выполнение и

принимать эффективные управленческие решения в области ООС.

В ряде случаев системы ПЭМ Группы Газпром интегрированы с региональными системами экологического мониторинга.

Если в зоне влияния хозяйственной деятельности Группы располагается особо охраняемая природная территория (ООПТ) или объекты особого экологического статуса, Группа Газпром включает в программы ПЭМ соответствующие наблюдения за их состоянием.

Более 8 000 объектов Группы Газпром прошли экологический контроль в 2019 г.

Расходы Группы Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль в 2019 г. составили 2 528,35 млн руб.

Расходы Группы Газпром на производственный экологический мониторинг и контроль, 2016–2019 гг., млн руб.

2 505,00

2016

2 602,79

2018

2 705,73

2017

2 528,35

2019

6.1.4.1.

Планы

На 2020 г. на производственный экологический контроль (мониторинг) планируется направить более 2,2 млрд руб.

Контроль со стороны органов власти

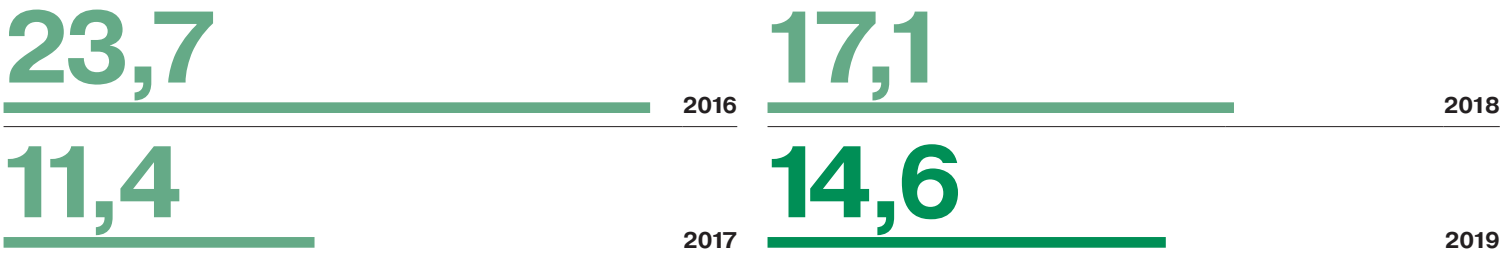
В 2019 г. государственные надзорные органы провели 628 проверок соблюдения природоохранных требований при эксплуатации объектов Группы Газпром, в результате которых выявлено 527 нарушений. По результатам 388 проверок нарушений выявлено не было. Из 527 выявленных нарушений 50 нарушений (9,5 %) отменены в судебном порядке, 284 нарушения (54 %) устранены в установ-

ленный срок, по 103 нарушениям срок исполнения предписаний в 2019 г. не истек. Всего за год было устранено 377 нарушений, в том числе 93 — по результатам проверок прошлых лет. Из числа выявленных нарушений 269 (51 %) не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций для юридических лиц.

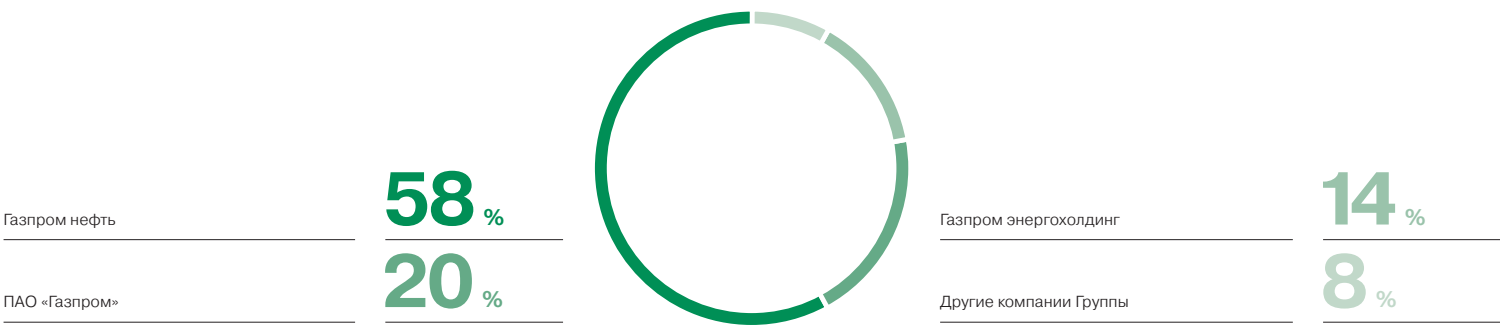
GRI 307-1

В 2019 г. Группа Газпром выплатила штрафы на сумму 14,63 млн руб., в том числе 2,25 млн руб. по результатам проверок прошлых лет.

Выплачено штрафов за нарушение природоохранного законодательства Группой Газпром (без учета совместных операций) в Российской Федерации, 2016–2019 гг., млн руб.



Структура выплаты штрафов по компаниям Группы, 2019 г., %



6.1.

Управление вопросами охраны окружающей среды и экологический контроль

6.1.6.

Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в 2019 г.

Общие расходы Группы Газпром на ООС в 2019 г. составили 53,22 млрд руб. Они сократились на 22,8 % по отношению к значению 2018 г.

Расходы Группы Газпром на ООС, 2016–2019 гг., млн руб.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов	22 542	35 585	29 189	20 421
Текущие затраты на ООС	34 103	34 468	39 154	32 180
Плата за НВОС	825	768	616	618
Всего расходы Группы Газпром на ООС	57 470	70 820	68 959	53 219

Снижение размера инвестиций в основной капитал, направляемых на ООС и рациональное использование природных ресурсов, по Группе Газпром по сравнению с 2018 г. связано с завершением ряда инвестиционных проектов в Группе Газпром нефть.

В 2019 г. текущие затраты на ООС Группы Газпром сократились по сравнению с 2018 г. на 17,8 %. Это было связано с изменением методологии учета отнесения затрат в ООО «Газпром нефтехим Салават», что в целом не оказало негативного влияния на фактическое выполнение мероприятий по ООС.

Сумма платы за НВОС в последние годы снижается. Это обусловлено главным образом сокращением платы за выбросы ЗВ при сжигании ПНГ на месторождениях Газпром нефти, исключением повышающих коэффициентов платы и зачетом избыточных сумм, уплаченных ранее.



С более подробной информацией о структуре расходов на ООС можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁶⁵

(165) Стр. 16–19 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

**Природный газ — основа
низкоуглеродной
энергетики.**

”

**Его использование
является эффективным
решением по сокращению
выбросов парниковых газов
как в краткосрочной,
так и в долгосрочной
перспективе.**

Константин Романов

Начальник отдела, секретарь Координационного комитета ПАО «Газпром» по вопросам рационального природопользования

Обеспечивает реализацию инновационных проектов в целях снижения углеродного следа производственной деятельности, в том числе в области водородной энергетики. Координирует международное сотрудничество по климатической тематике, включая технические диалоги с зарубежными партнерами. Участник Климатических конференций ООН.



Борьба с изменением климата

Корпоративные цели в области сохранения климата

Управление выбросами ПГ — часть реализуемой корпоративной стратегии Группы Газпром в области ООС и сохранения климата.

Снижение удельных выбросов ПГ — основной ориентир повышения экологичности производственных процессов. В программах инновационного развития ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» установлены соответствующие КПЭ до 2025 г. В *Дорожной карте управления выбросами парниковых газов* содержатся прогнозные показатели удельных выбросов до 2030 г. с учетом сценариев развития.

В 2019 г. была инициирована деятельность по разработке сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики, в рамках которой будут установлены соответствующие климатические цели.

ПАО «Газпром» вносит значимый вклад в низкоуглеродное развитие экономики России и стран-импортеров российского газа за счет газификации и перевода транспорта на природный газ, что позволяет значительно сократить выбросы у потребителей энергии.

Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром

3,52 млн т CO₂-экв.

(1,5 %)

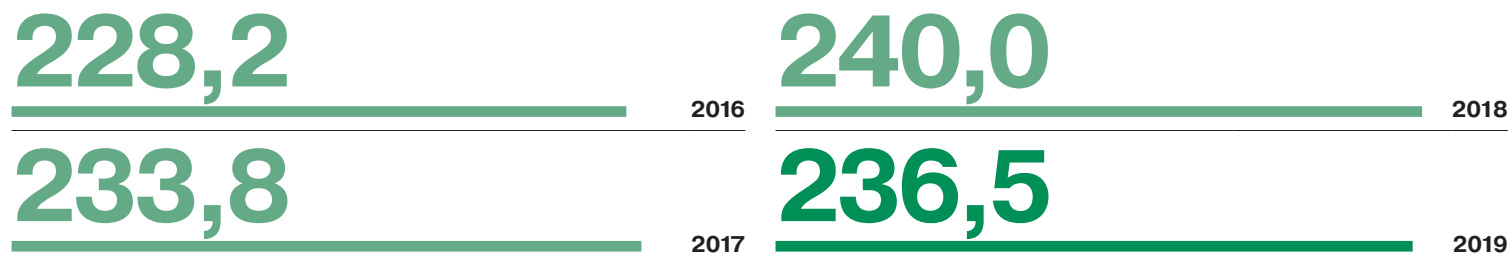
снижение выбросов ПГ в Группе Газпром в 2019 г. по сравнению с 2018 г.

Прямые выбросы ПГ

GRI 305-1

Выбросы ПГ от объектов Группы Газпром в 2019 г. составили 236,5 млн т CO₂-эквивалента, из них на долю метана приходится 14 %.

Динамика выбросов ПГ в Группе Газпром, 2016–2019 гг., млн т CO₂-экв.



Данные о выбросах ПГ компаний Группы Газпром доступны в Приложении 7.

6.2. Борьба с изменением климата

Контроль и учет выбросов ПГ ведутся во всех компаниях Группы Газпром. С 2016 г. все компании Группы, независимо от вида их деятельности, проводят мониторинг и расчет объема выбросов ПГ по единому алгоритму — согласно Методическим указаниям и

руководству по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации¹⁶⁶.

Газпром первым в России рассчитал объем выбросов с использованием Потенциала изменения глобальной температуры в течение 100-летнего периода. В результате фактические показатели углеродного следа производственной деятельности Газпрома оказались ниже еще на 25,2 млн т CO₂-эквивалента. Подсчет был сделан для более объективного представления данных о влиянии выбросов на климатическую систему с учетом рекомендаций Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК). С учетом применения Потенциала изменения глобальной температуры выбросы ПГ Группы Газпром в 2019 г. составляют 211,2 млн т CO₂-эквивалента.

GRI 305-5
Снижение абсолютных выбросов ПГ Группы Газпром относительно предыдущего года составило 1,5 %, что соответствует критериям климатических целей инициативы SBTi в рамках CDP. В газовом бизнесе плановое снижение удельного показателя выбросов ПГ с 0,275 т CO₂-экв. / т н. э. по итогам 2014 г.

до 0,259 т CO₂-экв. / т н. э. в отчетном году стало возможным благодаря реализации мероприятий *Дорожной карты системы управления выбросами парниковых газов в компаниях Группы Газпром на перспективу до 2030 г. и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности*.

Задачи обнаружения метана на объектах газовой отрасли в России решаются с использованием стационарной аппаратуры или детекторов, устанавливаемых на вертолетах или беспилотных летательных аппаратах. В период 2017–2019 гг. в ПАО «Газпром» экспериментально отработана технология поиска утечек газа с использованием беспилотных летательных аппаратов. С целью повышения эффективности использования современных космических технологий ПАО «Газпром» в настоящее время реализует проект сборочного производства космических аппаратов в г. Щелково Московской области. Первым аппаратом, который будет собран и испытан на этом высокотехнологичном объекте в 2022–2024 гг., станет спутник дистанционного зондирования Земли «Смотр-В», на борту которого планируется установка газоанализатора. Запуск этого спутника позволит Группе Газпром более эффективно осуществлять мониторинг утечек газа на газопроводах и других своих производственных объектах непосредственно из космоса.

6.2.2.2. Косвенные энергетические выбросы ПГ

GRI 305-2
В целях представления заинтересованным сторонам информации о выбросах по всей производственной цепочке ПАО «Газпром» представляет данные о косвенных энергетических выбросах ПГ. Это выбросы ПГ предприятием при закупке им электроэнергии или тепла.

Косвенные энергетические выбросы ПГ в ПАО «Газпром» по видам деятельности, 2018–2019 гг., млн т CO ₂ -экв.		
Вид деятельности	2018	2019
Добыча природного газа	0,51	0,35
Транспортировка природного газа	4,62	3,33
Переработка природного газа	2,98	2,34
Подземное хранение природного газа	0,10	0,06

(166) Утверждены приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30 июня 2015 г. № 300.

Косвенные выбросы ПГ (охват 2) по **Группе Газпром нефть** в периметре российских ДО в 2019 г. составили 5,22 млн т CO₂-эквивалента (в 2018 г. — 4,38 млн т CO₂-эквивалента). Рост косвенных выбросов ПГ в 2019 г. связан с тем, что Газпром нефть расширяет географию своего присутствия, осуществляя поиск и оценку запасов углеводородов, наращивает инфраструктуру по добыче, подготовке и транспортировке углеводородов основным потребителям,

в результате чего увеличивается количество объектов, деятельность которых сопровождается дополнительными выбросами ПГ. Косвенные энергетические выбросы ПГ (охват 2) от ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и ООО «Газпром нефтехим Салават» составили 13,8 млн т CO₂-эквивалента.

GRI 305-3

В 2019 г. в Группе Газпром впервые была выполнена оценка выбросов ПГ, возникающих в результате использования продуктов в качестве топлива или сырья как в России, так и за рубежом (охват 3). Расчет выбросов произведен от всех видов реализованной

продукции: природный газ, нефть и газовый конденсат, автомобильный бензин, дизельное и реактивное топливо, сжиженные углеводородные газы, мазут¹⁶⁷.

Количество выбросов ПГ (охват 3) Группы Газпром, 2018–2019 гг., млн т CO₂-экв.

Наименование реализованной продукции	2018	2019
Газ	956,15	930,09
Нефть и газовый конденсат	78,71	83,84
Другие энергоресурсы	144,12	140,61
Итого	1 178,98	1 154,54

GRI 305-6

Компания не использует озоноразрушающие вещества в промышленных масштабах.

Сокращение факельного сжигания

90,1%

показатель
полезного использования ПНГ
на территории России целом
по Группе Газпром в 2019 г.¹⁶⁸

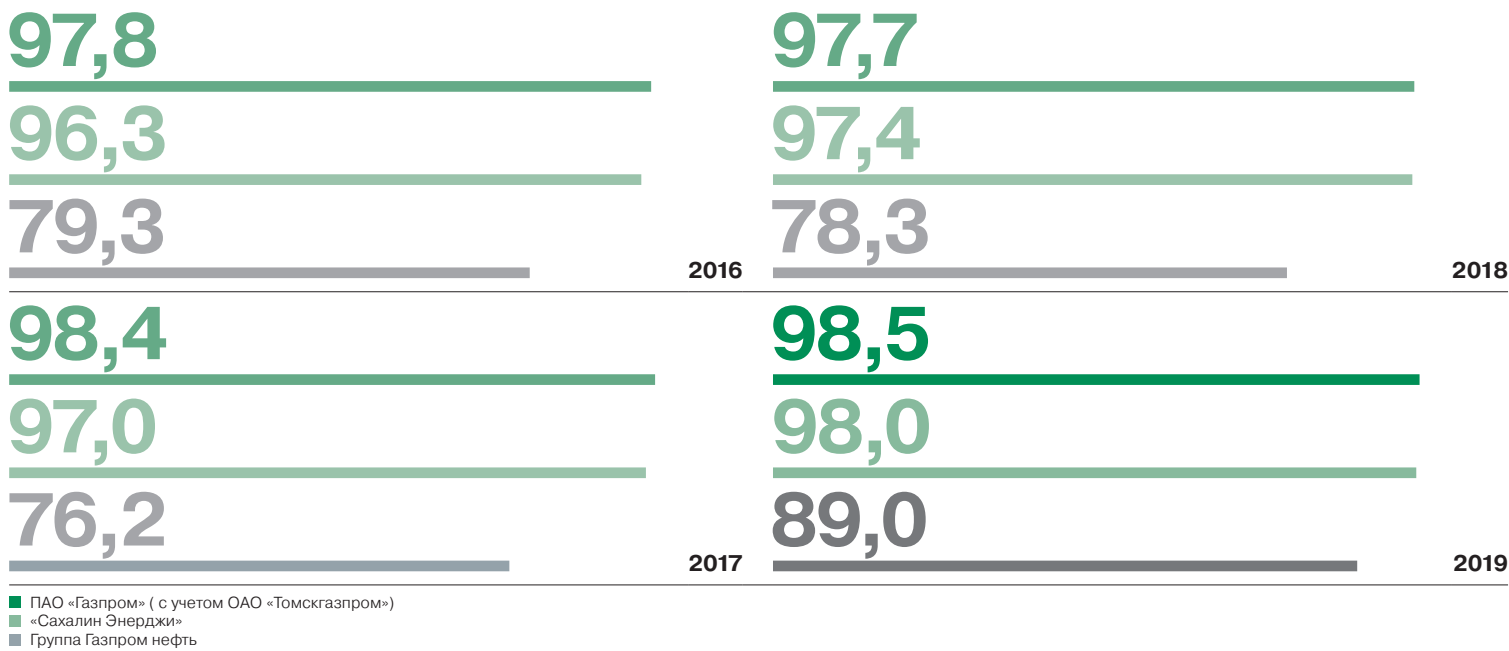
GRI OG 6

Сокращение факельного сжигания ПНГ существенно влияет на уменьшение выбросов ЗВ и ПГ и экономию ресурсов. Группа Газпром реализует инвестиционные проекты по использованию ПНГ на месторождениях, цель которых — достижение уровня использования ПНГ не менее 95 %¹⁶⁹. В 2019 г. показатель полезного использования ПНГ по месторождениям газодобывающих ДО ПАО «Газпром» (включая ОАО «Томскгазпром») составил 98,5 %; по Группе Газпром нефть — 89,0 %; «Сахалин Энерджи» — 98,0 %.

По **Группе Газпром нефть** фактический показатель на действующих активах в 2019 г. (89,0 %) увеличился по сравнению с 2018 г. на 10,6 %. При этом фактический рост объемов добычи ПНГ составил 2,242 млрд м³ (+15,6 %). Растущая динамика по полезному использованию ПНГ обеспечена запуском объектов *Газовой программы* Газпром нефти и организационно-техническими мероприятиями на активах с развитой газовой инфраструктурой.

(167) Для расчета применялись коэффициенты выбросов в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом Минприроды России № 300 от 30 июня 2015 г. для учета всех возможных выбросов при использовании продукции Группы Газпром.
(168) С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
(169) В соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 8 ноября 2012 г. № 1148.

Динамика показателей использования ПНГ в компаниях Группы Газпром, 2016–2019 гг., %



По итогам 2019 г. показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром (с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составил 90,1 % (в 2018 г. — 81,8 %).

С более подробной информацией об объемах сжигания углеводородов на факелах по Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 7.

6.2.3.1.

Планы

Группа Газпром нефть нацелена на обеспечение требуемого уровня использования ПНГ одновременно с вводом в промышленную разработку новых месторождений и увеличением извлеченных объемов нефти и газа. По решению Совета директоров Газпром нефти уровень использования ПНГ в 95 % должен быть гарантирован для активов с развитой газовой инфраструктурой в 2020 г.,

в целом по Группе Газпром нефть с учетом новых активов — в 2022 г. Для достижения утвержденных целей разработана *Программа утилизации и повышения эффективности использования ПНГ*, которая предусматривает реализацию инвестиционных проектов по строительству газовой инфраструктуры.

Энергосбережение и энергоэффективность



Надежное и эффективное обеспечение потребителей природным газом и другими видами энергоресурсов является основной целью Газпрома. При этом эффективное использование ТЭР на всех этапах жизненного цикла производств является основой формирования целей ПАО «Газпром» в области устойчивого развития.



Подробнее с Политикой ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения можно ознакомиться здесь¹⁷¹

Деятельность Компании в области эффективного использования энергетических ресурсов регламентируется Политикой ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения¹⁷⁰.
Корпоративными целями на 2019 г. было определено снижение потребления и экономия ТЭР, а также реализация мероприятий в рамках подготовки к сертификации на соответствие требованиям ISO 50001:2018. Поставленные задачи выполнены.



Подробнее с системой энергоменеджмента ПАО «Газпром» можно ознакомиться здесь¹⁷²

6.2.4.1. Потребление энергии внутри организации¹⁷³

Потребление ТЭР по видам энергоресурсов в ПАО «Газпром», 2016–2019 гг., млн ГДж ¹⁷⁴				
Вид ТЭР	2016	2017	2018	2019
Природный газ	1 357,30	1 571,21	1 698,57	1614,72
Электроэнергия	101,53	119,03	123,42	121,46
Тепловая энергия	92,01	93,42	94,48	94,80
Всего ТЭР	1 550,83	1 783,66	1 916,47	1 830,98

В 2019 г. при пересчете энергоресурсов изменился порядок пересчета с учетом Приказа Росстата от 28 ноября 2019 г. № 713, который подразумевает использование понятия «условное топливо»: «Все виды топлива из натурального пересчитываются в условное, как правило, по их фактическим тепловым эквивалентам, определяемым

как отношение низшей теплоты сгорания рабочего состояния топлива к теплоте сгорания 1 кг условного топлива, т. е. 7 000 ккал/кг». В связи с этим при подготовке отчета за 2019 г., для корректности сравнения, данные по расходу ТЭР за предыдущие годы были пересчитаны в соответствии с вышеназванным Приказом Росстата.

(170) Утверждена постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11 октября 2018 г. № 39.
(171) <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2018-11-20-energetic-policy.pdf>
(172) <https://www.gazprom.ru/nature/energy-conservation/>
(173) Для получения информации используются корпоративные формы отчетности, которые регламентируются ежегодным приказом по ПАО «Газпром». Приказом ПАО «Газпром» от 11 апреля 2019 г. № 348 на 2019 г. были утверждены следующие формы корпоративной отчетности:
— 103-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР газотранспортным дочерним обществом»;
— 105-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР станциями подземного хранения газа»;
— 106-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР организациями переработки газа, конденсата и нефти»;
— 107-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР в распределении газа и газоснабжении»;
— 143-газ «Отчет об эффективности использования ТЭР газодобывающим дочерним обществом»;
— 142-газ «Итоги выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
— Приказ Росстата от 28 ноября 2019 г. № 713 «Об утверждении Указаний по заполнению формы федерального статистического наблюдения № 4-ТЭР «Сведения об использовании топливно-энергетических ресурсов».
(174) При пересчете из физических единиц расхода ТЭР (млн м³, млн кВт·ч, тыс. Гкал) в единицы энергии (млн ГДж) были использованы коэффициенты: 1 млн м³ × 1,155 = 1 тыс. т у. т.; 1 млн кВт·ч × 0,325 = 1 тыс. т у. т.; 1 тыс. Гкал / 7 = 1 тыс. т у. т.; 1 тыс. т у. т. = 0,0293076 млн ГДж.

6.2.

Борьба с изменением климата

Потребление ТЭР по видам деятельности в ПАО «Газпром», 2019 г., млн ГДж

Вид деятельности	2019
Добыча газа	268,06
Магистральный транспорт газа	1 374,61
Подземное хранение газа	20,48
Переработка газа, конденсата и нефти	141,89
Газораспределение	25,95
Всего ТЭР	1 830,98

Сокращение потребления природного газа в ПАО «Газпром» на 4,8 % и электроэнергии на 1,6 % обусловлено снижением энергопотребления в транспортировке газа из-за уменьшения объемов транспортируемого газа на 1,4 % и уменьшением показателя энергоемкости на 3,2 %.

Увеличение расхода тепловой энергии на 0,3 % обусловлено увеличением потребления тепловой энергии на технологический процесс переработки газового конденсата на заводах ООО «Газпром переработка» из-за увеличения на 8,5 % объема перерабатываемой продукции (нестабильного конденсата).

Расход электроэнергии и тепловой энергии на собственные технологические нужды в основных видах производственной деятельности ПАО «Газпром», 2016–2019 гг.¹⁷⁵

Вид энергоресурса	2016	2017	2018	2019
Электроэнергия, млн кВт·ч	10 659,1	12 496,9	12 958,0	12 886,6
Тепловая энергия, млн ГДж	92,01	93,42	94,48	94,80

В Газпром нефти общее потребление энергии на собственные нужды в 2019 г. составило 229,2 млн ГДж.

Потребление энергии Группой Газпром нефть, 2016–2019 гг., млн ГДж

Вид энергоресурса	2016	2017	2018	2019
Электроэнергия	57,0	69,1	66,7	66,9
Тепловая энергия	43,7	43,1	44,7	42,4
Газ	97,7	100,3	112,7	118,2
Дизельное топливо	0,9	2,7	2,4	1,7
Итого	199,3	215,2	226,5	229,2

В Газпром нефти общее количество произведенной энергии из возобновляемых источников (солнечная энергия) составило 28,2 МВт·ч.

(175) Отдельный учет энергии, потребляемой на охлаждение зданий и сооружений, не ведется. Информация о фактическом потреблении энергии на охлаждение отсутствует. Исходя из общей структуры и направлений потребления ресурсов энергия, потребляемая на охлаждение, может иметь незначительную долю. Отдельный учет потребления пара не ведется. Исходя из общей структуры и направлений потребления энергетических ресурсов, потребление пара может иметь незначительную долю.

В **Газпром энергохолдинге** объем энергии, потребленной на собственные нужды, составил в 2019 г. 4,8 млн т у. т. (140,85 млн ГДж).

Потребление энергии на собственные нужды в Газпром энергохолдинге, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
Общее потребление электроэнергии, млн кВт·ч	12 229	12 186	11 815	11 590
Общее потребление электроэнергии, тыс. т у. т.	3 625	3 597	3 448	3 352
Общее потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	10 327	10 152	11 087	9 907
Общее потребление тепловой энергии, тыс. т у. т.	1 524	1 491	1 631	1 455
Общее потребление газа, млн м³	0,64	0,67	0,03	0,02
Общее потребление газа, тыс. т у. т.	0,75	0,78	0,04	0,02
Итого, тыс. т у. т.	5 150	5 089	5 079	4 807

Объем потребления топлива из невозобновляемых источников Газпром энергохолдингом составил в 2019 г. 51,6 млн т у. т. (1 511,85 млн ГДж).

Объем потребления топлива из невозобновляемых источников Газпром энергохолдингом, 2016–2019 гг., млн т у. т.

Вид топлива	2016	2017	2018	2019
Уголь	7,5	7,1	5,9	4,9
Газ	48,9	47,5	47,7	46,2
Мазут	0,4	0,4	0,5	0,5
Дизельное топливо	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочее топливо	0,0	0,0	–	–
Итого	56,9	55,1	54,1	51,6

В **Газпром нефтехим Салавате** потребление энергии на собственные нужды в 2019 г. составило 66,251 млн ГДж.

Потребление энергии на собственные нужды в ООО «Газпром нефтехим Салават», 2016–2019 гг.

	2016	2017	2018	2019
Электроэнергия, млн кВт·ч	1 358	1 336	1 434	1 336
Энергия на отопление, тыс. ГДж	1 389	1 403	1 349	1 269
Энергия на охлаждение, млн кВт·ч	232	216	245	231
Потребление пара, тыс. ГДж	34 022	35 105	38 177	37 024
Проданная энергия на отопление, тыс. ГДж	258	274	273	0
Проданный пар, тыс. ГДж	1 482	1 769	1 749	1 949
Общее потребление энергии с учетом природного газа на топливо, тыс. ГДж	66 666	65 075	69 223	66 251

6.2.

Борьба с изменением климата

Объем потребления топлива в ООО «Газпром нефтехим Салават» из невозобновляемых источников, 2016–2019 гг., тыс. ГДж

Вид топлива	2016	2017	2018	2019
Природный газ для производства	16 451,2	14 508,2	15 733,6	15 019,4
Природный газ на топливо	18 316,4	15 838,5	16 041,6	15 232,6
Итого	34 767,6	30 346,7	31 775,2	30 252,0

При этом общее потребление энергии ООО «Газпром нефтехим Салават» в 2019 г. составило 81,27 млн ГДж.

6.2.4.2.

Проданная электроэнергия

Газпром энергохолдинг реализует электроэнергию генерирующих компаний, входящих в его состав, — ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1». Всего в 2019 г. было продано 152 833,80 млн кВт·ч.

Проданная электроэнергия в Газпром энергохолдинге, 2016–2019 гг., млн кВт·ч

Наименование компании	2016	2017	2018	2019
ПАО «Мосэнерго»	60 858,4	60 250,6	60 195,4	62 096,0
ПАО «ОГК-2»	72 939,0	69 722,2	64 982,1	58 389,8
ПАО «ТГК-1»	30 590,9	32 579,2	32 579,7	32 348,0
Итого	164 388,3	162 552,0	157 757,2	152 833,8

Для ПАО «ОГК-2» характерна тенденция снижения объемов производства и реализации электроэнергии. Основная причина — опережающий рост цен на энергоносители по отношению к росту цены продажи электроэнергии.

GRI 302-4

В ПАО «Газпром» за период 2011–2019 гг. суммарная экономия ТЭР составила 26,4 млн т у. т. (773,5 млн ГДж), в том числе:

природного газа — 22,4 млрд м³;
электроэнергии — 2,5 млрд кВт·ч;
тепловой энергии — 2,0 млн Гкал.

С более подробной информацией об экономии ТЭР нарастающим итогом в ПАО «Газпром» можно ознакомиться в Приложении 7. Полный перечень организаций, результаты которых учитываются в Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», приведен в Приложении 7.

В Газпром нефти экономия энергии в результате выполнения программ энергосбережения и энергоэффективности Блока логистики, переработки и сбыта составила 4,1 млн ГДж, экономия электрической энергии в результате выполнения программ энергосбережения и энергоэффективности Блока разведки и добычи в 2019 г. составила 1,2 млн ГДж.

В Газпром энергохолдинге экономия ТЭР за счет реализации программ энергосбережения по итогам 2019 г. составила 1,61 млн т у. т. (47,33 млн ГДж):

экономия топлива 1 375,6 тыс. т у. т., в том числе природного газа — 1 172,9 млн м³;
экономия электроэнергии — 670,8 млн кВт·ч;
экономия тепловой энергии — 297,2 тыс. Гкал.

Стоимость сэкономленных энергоресурсов — 7 391 млн руб.

GRI 302-4

В ПАО «Газпром» в рамках программ энергосбережения реализуются мероприятия во всех видах деятельности, направленные на повышение (поддержание) энергоэффективности, снижение расходов ТЭР, в том числе сокращение потерь энергоресурсов.

В 2019 г. в результате выполнения программы энергосбережения ПАО «Газпром» обеспечена экономия ТЭР в объеме 3,94 млн т у. т. (115,5 млн ГДж). Показатели свидетельствуют о выполнении принятых обязательств по непрерывному повышению энергетической результативности производственных процессов, экономии природных энергетических ресурсов на производственных объектах.

В Газпром нефтехим Салавате экономия ТЭР за счет реализации программ энергосбережения по итогам 2019 г. составила 55,199 тыс. т у. т. (1,6 млн ГДж):

экономия природного газа — 43,5 млн м³;
экономия электроэнергии — 1,3 млн кВт·ч;
экономия тепловой энергии — 35,6 тыс. Гкал.

В корпоративных программах энергосбережения реализуются мероприятия по экономии природного газа, электрической и тепловой энергии.

Итоги реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» в 2019 г.**Вид деятельности***

* перечень соответствующих ДО см. в Приложении 7, с. 269

	Экономия природного газа, млн м³	Экономия электроэнергии, млн кВт • ч	Экономия теплоэнергии, тыс. Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	392,74	28,67	16,37
Транспорт газа	2 810,36	236,79	42,02
Подземное хранение газа	19,76	3,57	0,00
Переработка газа, конденсата и нефти	40,83	40,71	192,15
Распределение газа	22,56	8,91	1,72
Неосновной вид деятельности	0,67	11,84	0,48
Всего	3 286,91	330,48	252,74
Всего, тыс. т у. т.	3 796,38	107,41	36,11
Всего, млн ГДж	111,263	3,148	1,058

Экономия ТЭР в результате реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром»^{176, 177}

Период	Природный газ		Электроэнергия		Тепловая энергия		ТЭР	К _с
	млн м ³	млн ГДж	млн кВт • ч	млн ГДж	тыс. Гкал	млн ГДж	млн ГДж	%
2016	2 286,6	77,4	260,0	2,5	254,9	1,1	80,9	5,2
2017	3 013,5	102,0	331,5	3,2	268,4	1,1	106,3	6,9
2018	2 951,9	99,9	364,2	3,5	235,9	1,0	104,4	5,9
2019	3 286,9	111,3	330,5	3,1	252,7	1,1	115,5	6,0

В таблице приведен коэффициент сокращения расхода ТЭР К_с (в %) за счет реализации программ энергосбережения.

Изменение коэффициента обусловлено увеличением объема фактической экономии ТЭР в 2019 г. относительно предыдущих периодов за счет реализации дополнительных мероприятий по экономии природного газа в магистральном транспорте газа, а также сокращением суммарного потребления ТЭР на собственные технологические нужды в ПАО «Газпром».



С перечнем наиболее значимых мероприятий по экономии ТЭР для ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть» и Газпром энергохолдинга можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁷⁸

(176) Для расчета экономии ТЭР применяются отраслевые нормативные документы:

— СТО Газпром 2-3.5-113-2007 «Методика оценки энергоэффективности газотранспортных объектов и систем»;

— Р Газпром 2-1.20-819-2014 «Методика расчета величины экономии расхода топливно-энергетических ресурсов при внедрении энергосберегающих мероприятий в дочерних обществах».

За базовый уровень принято потребление ТЭР за предыдущий год.

(177) В расчете сокращения потребления учтены данные по природному газу, электрической энергии, тепловой энергии, используемой ДО ПАО «Газпром» на собственные технологические нужды.

(178) Стр. 46–49 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

В **Газпром нефти** в Блоке логистики, переработки и сбыта реализовывались программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2019–2021 гг. Согласно этим программам на 2019 г. была запланирована экономия электроэнергии 619 млн кВт•ч. В Блоке разведки и добычи достигнуты запланированные показатели удельного расхода электроэнергии — 24,57 кВт•ч / т ж. В Блоке разведки и добычи *Программа энергоэффективности* в 2019 г. выполнена с превышением плановых показателей на 39 %. Экономия энергии по Блоку составила 330 млн кВт•ч (план — 236 млн кВт•ч). Достижение запланированных показателей удельного расхода электроэнергии на добычу жидкости стало ниже плана на 2,2 % (план — 25,34 кВт•ч / т ж., факт — 24,78 кВт•ч / т ж.).

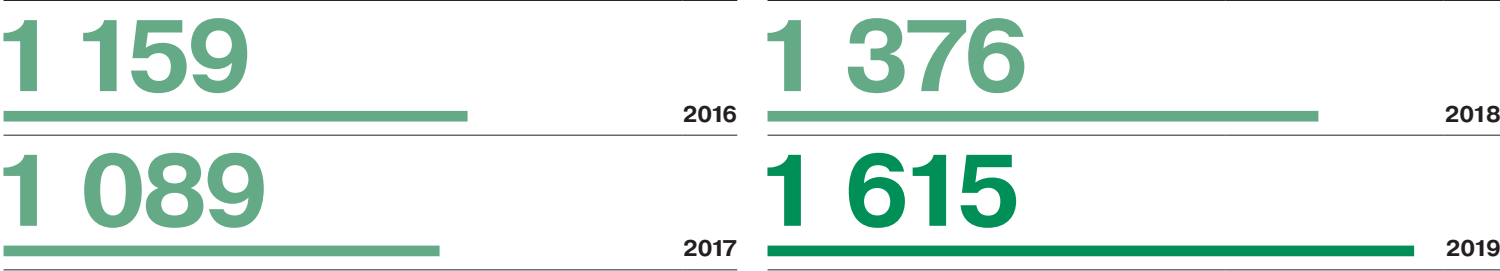
В **Газпром энергохолдинге** удельный расход условного топлива (УРУТ) на производство электроэнергии является отраслевым показателем энергоэффективности. Общее снижение УРУТ на производство электроэнергии по Газпром энергохолдингу с 2016 г. по 2019 г. составило 10,9 г / кВт•ч, или 3,6 %.

Рост УРУТ на производство тепловой энергии за этот период составил 0,3 кг/Гкал, или 0,2 %.

Суммарная экономия топлива от изменения УРУТ обеспечена как за счет ввода объектов ДПМ, так и за счет прочих мероприятий — выводов неэффективного оборудования, перевода тепловых нагрузок с котельных на электростанции, внедрения энергосберегающих технологий.

Мероприятия из программ энергосбережения направлены на снижение затрат ТЭР: топлива, электроэнергии, тепла, потребляемой воды и т. п.

Суммарное сокращение энергопотребления как прямой результат инициатив по энергосбережению в Газпром энергохолдинге, 2016–2019 гг., тыс. т у. т.



Итоги реализации программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Газпром энергохолдинге, 2019 г.

	Экономия топлива, тыс. т у. т.		Экономия электрической энергии, млн кВт • ч	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал
	Всего	В т. ч. газа		
Всего	1 375,6	1 364,6	670,8	297,2
Всего, млн ГДж	40,3	40,0	2,4	1,2

В **Газпром нефтехим Салавате** в результате инициатив по энергосбережению и повышению энергоэффективности были достигнуты следующие результаты.

Результаты реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности в ООО «Газпром нефтехим Салават», 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Экономия природного газа, млн м³	0,000	49,935	43,783	43,511
Экономия электроэнергии, млн кВт•ч	0,286	0,880	0,440	1,311
Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	4,799	21,503	49,675	35,559
Итого, тыс. т у. т.	0,779	61,033	57,809	55,761
Итого, млн ГДж	0,023	1,789	1,694	1,634

6.2. Борьба с изменением климата

6.2.4.4. Цели и задачи на 2020–2022 гг.

Корпоративные энергетические цели ПАО «Газпром» на 2020–2022 гг.

№ Формулировка цели	Наименование показателя энергетической результативности (ПЭР), размерность	Значение ПЭР			
		Базовый период, 2018 г.	Планируемый период, 2020 г.	Планируемый период, 2021 г.	Планируемый период, 2022 г.
1. Повышение энергоэффективности деятельности ПАО «Газпром»	Снижение удельного расхода ТЭР при осуществлении производственной деятельности, %	100	–1,2	–1,2	–1,2
2. Экономия ТЭР при осуществлении производственной деятельности по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и распределению природного газа	Экономия природного газа, млн м ³	2 951,9	2 096,8	4 182,5	6 306,4
	Экономия электроэнергии, млн кВт•ч	364,2	221,2	407,8	613,7
	Экономия тепловой энергии, тыс. Гкал	235,9	158,2	295,4	428,1
3. Разработка, внедрение, подготовка к сертификации, поддержание и совершенствование Системы энергетического менеджмента (СЭНМ) ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями ISO 50001:2018	Подтверждение соответствия в рамках области применения и границ СЭНМ ПАО «Газпром» (международный сертификат)	Сертификат отсутствует.	Сертификат получен в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.	Сертификат подтвержден в соответствии с областью применения и границами СЭНМ.

6.2.4.5. Энергоемкость

GRI 302-3

В ПАО «Газпром» для оценки энергоемкости технологических процессов используют удельное энергопотребление, которое определяется в виде отношения суммарного расхода энергоресурсов, приведенных в условное топливо (т у. т.), к выполняемой работе. Ввиду значительных различий производственных процессов ДО ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению, распределению и переработке газа, а также компаний, входящих в Группу Газпром, для каждого вида деятельности используются индивидуальные подходы при установлении показателей энергоемкости, что не позволяет их консолидировать в едином показателе как для ПАО «Газпром», так и для Группы Газпром.

В добыче газа, транспортировке газа, подземном хранении газа используется расход природного газа и электроэнергии на собственные технологические нужды. В переработке газа и жидких углеводородов используется расход газа, электроэнергии и тепловой энергии.

В качестве выпускаемой продукции используются: в добыче газа — объем добытого газа (тыс. м³), в транспортировке газа — товаротранспортная работа (млн м³•км), в подземном хранении газа — суммарный объем отобранного и закачанного газа (тыс. м³), в переработке газа — количество переработанного газообразного и жидкого углеводородного сырья в условном топливе (т у. т.).

Снижение удельного расхода природного газа на собственные технологические нужды при транспортировке

Целевой показатель за период 2011–2020 гг. — не менее 11,4 % (к уровню 2011 г.).
Фактически достигнутое снижение за период 2011–2019 гг. — 22,0 %.
Цель достигнута.

Показатели энергоемкости в основных видах деятельности ПАО «Газпром», 2016–2019 гг.

Вид деятельности	2016	2017	2018	2019
Добыча газа, кг у. т. / тыс. м ³	17,79	17,95	18,99	19,99
Транспортировка газа, кг у. т. / млн м ³ ·км	26,30	27,30	27,86	26,97
Подземное хранение газа, кг у. т. / тыс. м ³	5,68	7,15	6,91	8,20
Переработка газа, кг у. т. / т у. т.	45,91	46,99	50,52	50,53

Снижение удельного энергопотребления в транспортировке газа на 3,2 % обусловлено снижением объемов транспортируемого газа на 1,4 % и внедрением мероприятий согласно программе энергосбережения. Увеличение удельного энергопотребления в подземном хранении газа связано с колебаниями спроса потребителей природного газа, что потребовало загрузки энергопотребляющего оборудования и увеличения потребления топливного газа. Увеличение показателей энергоемкости в добыче природного газа обусловлено ростом энергозатрат газа на месторождениях Надым-

Пур-Тазовского региона. Основная часть месторождений региона вступила в период падающей добычи, что обуславливает увеличение энергозатрат на последующее компримирование природного газа.

При расчете показателя энергоемкости учитывается энергия, потребленная внутри ПАО «Газпром».

В **Газпром нефти** по Блоку логистики, переработки и сбыта коэффициент энергоемкости по товарам (потребленная энергия на единицу товара) составил 134 кг у. т. / т.

Энергоемкость в Газпром нефти по Блоку логистики, переработки и сбыта, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
<i>Коэффициент энергоемкости</i>				
по товарам (потребленная энергия на единицу товара), кг у. т. / т	137	143	145	134
<i>Метрика (знаменатель), выбранная для расчета коэффициента</i>				
объем продукции, млн т	49	48	50	49
<i>Типы энергии, включенные в коэффициент энергоемкости</i>				
топливо	83	85	87	79
электричество	25	24	24	24
пар	33	34	34	32

При расчете учитывается энергия, потребленная внутри организации.

Общая энергоемкость в **Газпром энергохолдинге** в 2019 г. составила 1,67.

Энергоемкость компаний Газпром энергохолдинга, 2016–2019 гг.

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	2018	2019
Отпуск электроэнергии с шин электростанций (за исключением ГЭС)	млн кВт•ч	130 801	126 944	124 068	121 919
Полезный отпуск тепловой энергии конечному потребителю (без внутренних оборотов)	тыс. Гкал	119 119	116 276	119 048	110 749
Расход условного топлива на источниках	тыс. т у. т.	56 863	55 066	54 085	51 586
Покупка тепловой энергии у сторонних источников	тыс. Гкал	4 105	3 259	3 791	3 322
Расход электроэнергии на котельных	млн кВт•ч	522	572	556	510
Расход электроэнергии в тепловых сетях	млн кВт•ч	946	969	954	971
Выработка электроэнергии на гидрогенераторах ГЭС	млн кВт•ч	12 863	13 686	12 819	11 674
Отпуск электроэнергии с шин ГЭС	млн кВт•ч	12 775	13 595	12 730	11 585
Энергоемкость тепловых электростанций		1,74	1,73	1,70	1,70
Энергоемкость ГЭС		1,12	1,12	1,12	1,12
Общая энергоемкость		1,71	1,70	1,67	1,67

Энергоемкость компаний Газпром энергохолдинга определяется как отношение расхода топлива на электростанциях и котельных ДО, тепловой энергии, поступившей в сети ДО от третьих лиц, электроэнергии, потраченной на котельных и объектах тепловых сетей ДО, к суммарному отпуску электроэнергии с шин электростанций и тепловой энергии конечным потребителям (все внутригрупповые обороты тепловой энергии исключены).

Энергоемкость ГЭС определена как отношение выработанной электроэнергии, увеличенной на средний коэффициент полезного действия гидротурбинных установок (принят на уровне 0,9), к отпуску электроэнергии с шин гидроэлектростанций.

В Газпром нефтехим Салавате коэффициент энергоемкости не рассчитывается.

6.2.5.

Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы

11 703 055 МВт•ч

электроэнергии получила Группа Газпром из ВИЭ и ВЭР в 2019 г.

3,44 млрд руб. инвестировала Группа Газпром в ВИЭ и ВЭР в 2019 г.

GRI OG 2

Альтернативные источники энергии применяются компаниями Группы Газпром в экономически и технически обоснованных ситуациях, например, в удаленных или технологически изолированных районах.

ВИЭ и ВЭР используются в Группе Газпром для производства энергии для собственных нужд и реализации сторонним потреби-

телям. Солнечные генераторы и ветрогенераторы, преобразования тепла и энергии потока газа в электрическую энергию широко применяются на объектах добычи, магистрального транспорта газа и газораспределительных сетей для обеспечения, в частности, текущего электропитания систем телеметрии, катодной защиты магистральных трубопроводов, освещения.

В зависимости от режимов энергопотребления комплектные автономные энергоустановки на базе ВИЭ могут эффективно использоваться для энергообеспечения различных технологических объектов ПАО «Газпром». Это станции автоматического экологического мониторинга, системы антикоррозийной защиты, светоограждения мачт связи и опор линий электропередачи, систем освещения вер-

толетных площадок, а также крановых узлов, оборудования связи, небольших газораспределительных станций и т. п.
Получение тепловой и электроэнергии за счет ВЭР имеет мощный потенциал энергосбережения, сокращая расход первичных энергоресурсов.

Выработка электроэнергии в Группе Газпром из ВИЭ и ВЭР, МВт•ч, 2016–2019 гг.

13 036 783	2016	12 844 199	2018
13 723 908	2017	11 703 055	2019

В 2019 г. на Омском НПЗ закончено строительство солнечной электростанции мощностью 1 МВт (первая фаза проекта). Новая станция размещена на площади 2,5 га и состоит из 2,5 тыс. солнечных панелей производства отечественной компании «Хевел». Уникальный для российской промышленности инвестиционный проект по внедрению технологий «зеленой» энергетики — часть масштабной программы развития Омского НПЗ.
Пилотная станция полностью обеспечивает электроэнергией комплекс административных зданий Омского НПЗ, в том числе единый бытовой корпус, рассчитанный на 2,6 тыс. работников. Далее по результатам исследований и замеров на электростанции будет принято решение о строительстве солнечной электростанции мощностью 20 МВт на Омском НПЗ в 2021 г.

За счет гидрогенерации в ПАО «ТГК-1» (Газпром энергохолдинг) и ООО «Нугушский гидротехнический узел» (Газпром нефтехим Салават) в 2019 г. произведено 11,70 млрд кВт•ч электроэнергии.

Газпром энергохолдинг (ПАО «ТГК-1») планирует ввод ВИЭ в 2023–2025 гг. суммарной мощностью 100 МВт.

Основной объем производства приходится на ГЭС ПАО «ТГК-1», которые вносят заметный вклад в «зеленую» энергетику Северо-Западного федерального округа России.

В 2019 г. в Группе Газпром использовалось 2 240 энергоустановок на базе ВЭР и ВИЭ без учета гидроагрегатов, таких как турбодетандеры, термоэлектрогенераторы, солнечные модули и батареи, ветрогенераторы. Общий объем электроэнергии, выработанной на этих энергоустановках, составил 686,2 тыс. кВт•ч.

Информация об общем объеме произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику отражена в Приложении 7.

6.2.

Борьба с изменением климата

6.2.6.

Популяризация ГМТ

Один из важных проектов ПАО «Газпром» в области устойчивого развития — развитие рынка ГМТ в Российской Федерации. Благодаря экологическим свойствам метана использование природного газа в качестве топлива для транспорта вместо бензина и дизельного топлива оказывает благотворное влияние на качество жизни людей.

Перевод транспорта на природный газ существенно сокращает выбросы как на стадии использования топлива, так и по всей технологической цепочке его производства. Выбросы ПГ при получении КПП — от добычи до заправки — в четыре раза меньше, чем для традиционных нефтяных моторных топлив. Потенциал сокращения выбросов ПГ при переводе 50 % автотранспортных средств на природный газ оценивается в 65 млн т CO₂ ежегодно.

Особо необходимо отметить, что при использовании природного газа не происходят выбросы твердых сажевых частиц, которые оказывают тяжелейшее воздействие на здоровье человека. Таким

образом, применение метана в качестве топлива на транспорте позволяет улучшить качество городской среды и позитивно повлиять на состояние здоровья людей.

Долгосрочные задачи по развитию рынка ГМТ в России ПАО «Газпром» решает в сотрудничестве с другими участниками рынка, а также отраслевыми некоммерческими организациями, в частности Национальной газомоторной ассоциацией, которая объединяет более 120 участников российского рынка ГМТ с целью популяризации использования природного газа в качестве моторного топлива и выработки консолидированной позиции по вопросам развития рынка.

В 2019 г. представители Группы Газпром активно принимали участие в мероприятиях, затрагивающих вопросы функционирования рынка ГМТ. Кроме того, проводилась работа по формированию профильных дискуссионных площадок для ускоренного решения наиболее острых вопросов функционирования рынка.

При поддержке ПАО «Газпром» Национальная газомоторная ассоциация издает международный научно-технический журнал «Транспорт на альтернативном топливе». Это единственное печатное и электронное издание в СНГ, освещающее вопросы развития рынка природного газа в качестве моторного топлива как с научно-технической, так и с аналитической стороны. Кроме того, журнал является единственным изданием об альтернативных топливных технологиях для транспорта, который включен в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

6.2.7.

Риски и возможности для Газпрома, связанные с изменением климата

GRI 201-2, GRI 102-15

В соответствии с рекомендациями Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures — TCFD) ПАО «Газпром» на добровольной основе проводит идентификацию и оценку климатических рисков по двум основным направлениям:

риски, связанные с переходом на низкоуглеродный путь развития (переходные риски);

риски, связанные с физическими изменениями в окружающей среде, вызванными изменением климата (физические риски).

Временная перспектива оценки рисков делится на три периода: краткосрочная — до 1 года, среднесрочная — от 1 года до 3 лет, долгосрочная — от 3 до 10 и более лет. Риски оцениваются на уровне Компании в целом и на уровне ДО. Информация публикуется на платформе раскрытия CDP, в экологических отчетах и отчетах в области устойчивого развития. Одной из рекомендаций TCFD является сценарный анализ, то есть применение моделирования для оценки влияния различных климатических факторов на будущие финансовые результаты.

В 2019 г. был разработан проект *Программы адаптации производственной деятельности ПАО «Газпром» к меняющимся климатическим и геокриологическим условиям с учетом вероятных сценариев климатических изменений на территориях размещения объектов Компании*. Совместно с институтами РАН — Институтом геозкологии РАН, Институтом нефтегазовой геологии и геофизики РАН и другими — была проведена оценка соответствующих рисков. Результаты работы позволили на основе анализа накопленных и вновь полученных с применением современных технических средств данных выявить закономерности природно-техногенной эволюции многолетнемерзлых грунтов, районировать территории по геокриологическим опасностям, оптимизировать проектирование сооружений и затраты на их инженерную защиту. Кроме того, разработаны методики сопряженных термомеханических расчетов различного уровня обобщения, улучшена система геотехнического мониторинга с использованием отечественной приборной базы. На основе проведенных исследований разработаны комплексные меры по адаптации производственной деятельности ПАО «Газпром» к изменяющимся климатическим и геокриологическим условиям, включающие нормативно-методические, технологические и информационно-управленческие аспекты.

Компании Группы Газпром реализуют комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативных последствий изменения климата на производственную деятельность. К таким мероприятиям относятся:

- оценка влияния изменений климата на территориях, в пределах которых расположены технологические объекты компаний Группы;
- регулярный мониторинг техники и оборудования, а также оценка предсказуемости производственных процессов, применяемых на территориях, подверженных изменению климата;

Также в 2019 г. была начата разработка сценариев устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 г. с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики.



Дополнительную информацию о рисках и возможностях для Газпрома, связанных с изменением климата, можно узнать в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г. ¹⁷⁹

- использование трубной продукции повышенной прочности на территориях, подверженных изменению климата;
- строительство закрытых компрессорных цехов в зоне неблагоприятных погодно-климатических условий;
- строительство резервных станций энергоснабжения в районах вечной мерзлоты на объектах добычи газа;
- разработка проектов строительства газодобывающих объектов с учетом погодно-климатических условий;
- заглубление труб трубопроводов в местах их берегового примыкания для обеспечения защиты их морских участков;
- управление геокриологическими условиями территории застройки при обустройстве месторождений полуострова Ямал — резервирование надежности оснований и фундаментов объектов с использованием современных технических средств термостабилизации многолетнемерзлых грунтов с поправкой на многолетнее потепление;
- развитие комплексных систем страхования, предусматривающих страхование экологических рисков компаний Группы с возмещением вреда окружающей среде.

(179) Стр. 52–53 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

Охрана окружающей среды¹⁸⁰

В деятельность Группы Газпром в области устойчивого развития входят охрана водных, земельных, лесных ресурсов, мероприятия по сохранению биоразнообразия, снижению количества отходов и сокращению выбросов ЗВ в атмосферный воздух.

Соглашения о сотрудничестве с региональными властями, крупные инвестиционные проекты в обязательном порядке включают природоохранные мероприятия, в том числе добровольные.

В 2019 г. в рамках реализации проекта «Сила Сибири» проведено 31 экологическое мероприятие, участниками которых стали более 750 человек. В результате очищено 27,7 га земель, собрано 13,2 т мусора, высажено 275 деревьев и кустарников. В Свободненском ЛПУМГ в 2019 г. в водные объекты рыбохозяйственного значения выпущено более 245 тыс. особей молоди сазана и осетра. Производственный экологический мониторинг проводился в ряде ЛПУМГ: Ленском ЛПУМГ, Нерюнгринском ЛПУМГ, Сковородинском ЛПУМГ, Свободненском ЛПУМГ.

6.3.1.

Вода: рациональное потребление и очищение

11 409,12 млн м³

объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром в 2019 г.

145

установок для очистки сточных вод и одна система оборотного водоснабжения мощностью 0,39 тыс. м³ в сутки введены в эксплуатацию в Группе в 2019 г.

11,4 %
на

сократился сброс воды в поверхностные воды в Группе Газпром в 2019 г. по сравнению с 2018 г.

97,3 %

доля нормативно чистой без очистки и нормативно очищенной на очистных сооружениях сточной воды в общем объеме водоотведения в поверхностные водные объекты предприятиями Группы Газпром в 2019 г.

6.3.1.1.

Управление вопросами воздействия на водные ресурсы

GRI 303-1, GRI 303-2

Основная цель ПАО «Газпром» в области управления водными ресурсами — снижение объемов водоотведения в поверхностные водные объекты и повышение уровня очистки сточных вод.

Эффективное управление водными ресурсами является составной частью реализации *Экологической политики Компании*, которая способствует в том числе улучшению взаимодействия с местными сообществами, государством и инвесторами. В области охраны водных ресурсов в СЭМ ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг. установлена Корпоративная экологическая цель по

снижению доли загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты по сравнению с базовым значением 40,13 %. Оценка достижения Корпоративной экологической цели проводится ежегодно. В 2019 г. цель достигнута.

В Компании продолжает реализовываться *Программа развития водохозяйственного комплекса ПАО «Газпром» на период 2016–2020 гг. «Живая вода»*.

(180) В данном подразделе под ПАО «Газпром» и компаниями газового бизнеса понимается перечень компаний, указанных в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г., стр. 6–7, <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

Ожидаемые результаты Программы «Живая вода» в 2020 г.:

увеличение доли водоочистных сооружений (ВОС), обеспечивающих установленные санитарно-эпидемиологические нормативы к качеству питьевой воды, с 70 % в 2014 г. до 90 %;

увеличение доли сточных вод, очищенных на канализационных очистных сооружениях до нормативных значений, в общем объеме сточных вод, отводимых в водные объекты, с 60,7 % в 2014 г. до 72 %;

снижение водоемкости производства товарной продукции на 6 %;

повышение объема повторно используемой воды для технических нужд на 25 %.

Комплексной экологической программой ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг. предусмотрен комплекс мероприятий, позволяющий снизить долю сверхнормативного сброса в поверхностные водные объекты до 4 %.

6.3.1.2.

Потребление воды

GRI 303-3

Компании Группы Газпром стремятся к снижению негативного воздействия на водные ресурсы, в том числе путем сокращения потребления воды на производственные нужды и снижения сброса сточных вод в поверхностные водные объекты.

В 2019 г. предприятиями Группы было получено 3 921,41 млн м³ воды для целей водоснабжения, что ниже показателя 2018 г. на 8,4 %.

GRI 303-1, GRI 303-3

Забор воды из поверхностных и подземных источников осуществляется исключительно в рамках действующего законодательства (на основании договоров водопользования, лицензий на пользова-

ние недрами) и существенного влияния на окружающую среду не оказывает. Регионы производственной деятельности Компании не относятся к регионам с дефицитом водных ресурсов.

Структура водопотребления Группы Газпром по видам источников, 2019 г., млн м³

Группа Газпром						
Компании газового бизнеса						
в т. ч. ПАО «Газпром»						
Группа Газпром нефть						
Газпром нефтехим Салават						
Газпром энергохолдинг						
	Группа Газпром	Компании газового бизнеса	В т. ч. ПАО «Газпром»	Группа Газпром нефть	Газпром нефтехим Салават	Газпром энергохолдинг
■ Поверхностные источники	3 484,33	58,32	27,66	30,75	33,25	3 362,01
■ Подземные источники	86,95	30,60	25,06	32,17	0,65	23,53
■ Системы водоснабжения коммунального назначения	143,11	26,63	8,79	2,57	3,49	110,42
■ Прочие системы водоснабжения	207,02	7,17	6,39	129,08	3,88	66,89

Доля природных источников в объемах забора воды для Группы составляет 91 %, из них на поверхностные водные объекты приходится 97,6 %, на подземные — 2,4 %. Структура водопотребления

по видам источников в Группе зависит от особенностей производственной деятельности и месторасположения объектов.

6.3.

Охрана окружающей среды

Показатели водопользования в Группе Газпром, 2016–2019 гг., млн м³

	2016	2017	2018	2019
Забрано, получено воды, всего	4 538	4 523	4 280	3 921
в т. ч. из природных источников	4 301	4 284	4 065	3 571

91 % общего водопотребления Группы составляют показатели Газпром энергохолдинга. Доля газового бизнеса Группы в общих

объемах водопотребления — 3,1 %, в том числе 1,7 % — доля ПАО «Газпром».

GRI 303-5

Показатели использования водных ресурсов в Группе Газпром, 2016–2019 гг., млн м³

	2016	2017	2018	2019
Использовано воды, всего, в т. ч. на нужды:	4 449,27	4 421,11	4 180,89	3 863,11
хозяйственно-питьевые	39,60	47,25	63,09	54,98
производственные	4 192,10	4 164,84	3 947,36	3 678,12
прочие	217,57	209,01	170,44	130,01

6.3.1.3.

Водоотведение

GRI 306-5

Водных объектов и связанных с ними местообитаний, испытывающих существенное воздействие предприятий Группы Газпром от сбросов воды и (или) поверхностных стоков с территории, нет.

Водоотведение осуществляется на основании Решений о предоставлении водных объектов в пользование в целях сброса сточных вод с соблюдением нормативов сбросов ЗВ.

GRI 303-4

В период 2016–2019 гг. сброс сточных вод Группы Газпром в поверхностные водные объекты сократился на 16 %. При этом нормативно чистые без очистки и нормативно очищенные на очистных соору-

жениях сточные воды составили 97,3 % в общем объеме сброса Группы в поверхностные водные объекты.

Показатели водоотведения в поверхностные водные объекты в Группе Газпром, 2016–2019 гг., млн м³

Наименование компании	2016	2017	2018	2019
Группа Газпром	3 855,45	3 905,26	3 658,44	3 241,79
Компании газового бизнеса	35,10	33,87	31,80	41,83
в т. ч. ПАО «Газпром»	11,69	10,74	9,78	18,89
Группа Газпром нефть	0,11	0,12	0,11	0,09
Газпром энергохолдинг	3 781,85	3 832,00	3 587,15	3 161,88
Газпром нефтехим Салават	38,39	39,26	39,38	37,99

Увеличение водоотведения сточных вод в поверхностные водные объекты компаниями ПАО «Газпром» в основном связано со сбросом сточных вод при строительстве Калининградского ПХГ.



**Пресная вода —
один из самых ценных
ресурсов на планете.
От ее состояния напрямую
зависят здоровье и качество
жизни. Экономия воды,
развитие современных
технологий по ее очистке —
неотъемлемая часть
Экологической политики
Газпрома.**



Мария Карпова

Главный специалист отдела эксплуатации объектов теплоснабжения Управления эксплуатации объектов энерговодоснабжения ООО «Газпром энерго»

Курирует деятельность производственно-химических лабораторий филиалов компании, контролирующих состояние водных объектов окружающей среды, обеспечивает своевременное прохождение аккредитованными лабораториями процедур подтверждения компетентности. Руководитель рабочей группы по внедрению и функционированию риск-ориентированного подхода в производственных химических лабораториях.

Показатели водоотведения в Группе Газпром, 2016–2019 гг., млн м³				
Наименование	2016	2017	2018	2019
Водоотведение в поверхностные водные объекты	3 855	3 905	3 658	3 242
из них нормативно чистые и нормативно очищенные	3 691	3 782	3 579	3 153

GRI 306-1

С информацией об общем объеме сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта можно ознакомиться в Приложении 7.

Группой Газпром проведено большое количество природоохранных мероприятий, направленных на повышение эффективности использования воды для производственных и хозяйственно-бытовых нужд, а также для повышения степени очистки отводимых сточных вод. В 2019 г. в Группе введены в эксплуатацию очистные сооруже-

ния суммарной мощностью 26,66 тыс. м³/сут. (в компаниях Газпром нефти — 70 единиц, в Газпром энергохолдинге — 5 единиц, в компаниях газового бизнеса — 70 единиц). Из общего количества очистных сооружений, введенных в 2019 г., в ПАО «Газпром» — 68 единиц мощностью 17,22 тыс. м³/сут.

ООО «Газпром трансгаз Волгоград» в 2019 г. стало одним из победителей Национальной экологической премии им. В.И. Вернадского в номинации «Социально-экологические инициативы». Компания представила проект «День единых действий — Чистые берега», который направлен на реабилитацию природных объектов и комплексов. Этой весной участники очистили берега 15 водоемов, освободили от мусора 12 км береговых линий, вывезли 68 м³ отходов.

С информацией об объеме полутно добываемых (пластовых) вод и их использовании, а также об объемах оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 7.

Земля: сбережение и восстановление

В результате проведения Группой Газпром геолого-разведочных, строительных и ремонтных работ, а также эксплуатации скважин, трубопроводов и иных объектов происходит воздействие на растительный и почвенный покров.

Следуя принципам предосторожности, предприятия Группы Газпром используют земли способами, обеспечивающи-

ми сохранение и восстановление плодородия и экологических функций почв. В случаях нанесения ущерба землям в соответствии с требованиями законодательства компании Группы осуществляют необходимые мероприятия по рекультивации и реабилитации земель для их последующего возвращения в хозяйственный оборот.

GRI 304-3

Показатели деятельности в области охраны земель в Группе Газпром, 2016–2019 гг., га				
Наименование	2016	2017	2018	2019
Площадь нарушенных земель в течение года	27 027,45	42 162,29	25 786,97	22 885,37
в т. ч. загрязненных	71,31	87,33	111,26	73,16
Рекультивировано нарушенных земель в течение года	42 450,24	19 600,05	15 767,52	17 670,50
в т. ч. загрязненных	94,08	89,10	96,13	65,69

В течение отчетного года компаниями Группы было нарушено 22,89 тыс. га земель, что на 11 % меньше, чем в 2018 г. Уменьшение площади нарушенных земель в течение 2019 г. в основном связано с окончанием ряда строительных работ на объектах ПАО «Газпром». Увеличение площади нарушенных земель в **Газпром нефти** связано с оформлением земельных участков под обустройство месторождения ООО «Газпромнефть-Ямал», строительством кустовых

площадок ООО «Газпромнефть-Оренбург» и ООО «Газпромнефть-Восток». Увеличение показателей по объемам рекультивации нарушенных в 2019 г. земель на 12 % обусловлено завершением работ по ремонту и строительству объектов на землях, арендованных в предыдущие периоды, в том числе в ходе строительства объектов МГ «Сила Сибири».

6.3.

В 2019 г. проведена рекультивация 17,7 тыс. га земель, в том числе нарушенных и загрязненных в предыдущие годы. Применяемые способы рекультивации направлены на предотвращение развития негативных эрозионных процессов, стабилизацию ландшафтов и восстановление почвенно-растительного покрова.

Компании Группы выполняют необходимые работы по предотвращению инфильтрации загрязнителей в почвы, эрозии и других видов деградации почв. В рамках производственного экологическо-

го контроля и мониторинга в период строительства и реконструкции объектов в Группе Газпром проводятся проверки соответствия рекультивированных почв экологическим нормативам: почвенные, геоботанические, агрохимические и другие обследования.

Важным фактором сохранности земель является надежность строящихся трубопроводных систем. В Газпроме проводится системная работа по ее повышению, что положительно влияет на сохранение почв и других компонентов природной среды.

6.3.3.

Воздух: сокращение выбросов загрязняющих веществ

Сокращение выбросов ЗВ в атмосферный воздух входит в число приоритетных задач Газпрома в области экологии.

GRI 305-7

В 2019 г. валовые выбросы ЗВ в атмосферный воздух от стационарных источников компаний Группы Газпром составили 2 862,70 тыс. т, что незначительно ниже показателя 2018 г.

Структура выбросов Группы определяется спецификой производственной деятельности ПАО «Газпром» и других компаний газового бизнеса. К основным ЗВ в составе валовых выбросов Группы

относятся углеводороды (включая метан), оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. Выбросы твердых веществ характерны для энергетического сегмента Газпрома, выбросы летучих органических соединений (ЛОС) — для компаний Группы Газпром нефть и компаний газового бизнеса.

Компонентная структура выбросов в атмосферный воздух в Группе Газпром, 2019 г., тыс. т

	Группа Газпром	Компании газового бизнеса	В т. ч. ПАО «Газпром»	Группа Газпром нефть	Газпром энергохолдинг	Газпром нефтехим Салават
■ Углеводороды (включая метан)	1 542,64	1 478,94	1 400,73	62,59	0,24	0,87
■ Оксид углерода	596,42	365,70	344,19	199,46	26,67	4,59
■ Оксиды азота	307,71	184,13	172,34	23,18	94,42	5,98
■ Диоксид серы	221,46	59,48	59,29	37,55	109,89	14,54
■ ЛОС	124,76	26,40	18,82	92,97	0,30	5,09
■ Твердые вещества	67,47	3,78	2,41	16,60	46,33	0,76
■ Прочие газообразные и жидкие вещества	2,24	0,86	0,45	0,23	0,01	1,15

Наибольшее снижение выбросов ЗВ отмечается по диоксиду серы. Это обусловлено замещением угля и мазута природным газом в топливном балансе генерирующих мощностей Газпром энергохолдинга.



С более подробной информацией о выбросах ЗВ можно ознакомиться в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁸¹

6.3.4.

Сохранение биоразнообразия

451,55 млн руб.

26 млн

направлено Группой Газпром в 2019 г. на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов

особей рыб выпущено в водные объекты в 2019 г.

Компании Группы Газпром вносят вклад в международные, российские и местные программы по охране растительного и животного мира в регионах присутствия.

ДО ПАО «Газпром» финансируют проекты, реализуемые при участии Русского географического общества в Арктике, в числе которых мониторинг островных экосистем, сохранение популяций редких видов морских млекопитающих и белого медведя на ООПТ северо-востока Баренцева моря.

Газпром реализует Программу по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации¹⁸². Программа содержит стратегию ПАО «Газпром» по сохранению биоразнообразия и Планы действий при реализации проектов Группы Газпром на арктическом континентальном шельфе Российской Федерации, во внутренних морских водах, территориальном море и прилегающей зоне Российской Федерации.

Программа подготовлена при участии ведущих научно-исследовательских институтов Российской академии наук, ФГБУ «Национальный парк «Русская Арктика», РОО «Совет по морским млекопитающим».

При выполнении плана работ по реализации Программы в 2019 г. были проведены:

- исследования бактериопланктона, фитопланктона, зоопланктона, ихтиопланктона и бентоса;
- ихтиологические исследования;
- наблюдения за морскими млекопитающими и орнитофауной;
- исследования атлантического и тихоокеанского моржа;
- исследования белого медведя;
- исследования растительного покрова;
- токсикологические исследования.

GRI 304-3

Забота о сохранении биоразнообразия, местообитаний редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных является для Газпрома важным звеном в природоохранной деятельности. Предотвращение негативного воздействия на морские и наземные экосистемы — исходные условия реализации проектов Газпрома.

Работа ведется по нескольким направлениям:

- применяются современные технологические решения, позволяющие минимизировать влияние производственной деятельности на природу;
- ведется непрерывный экологический мониторинг;
- выполняются программы по сохранению биоразнообразия как в зоне ответственности компаний Группы, так и в других регионах России.

(181) Стр. 20–22 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>
(182) Разработана во исполнение поручения Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу эффективного и безопасного освоения Арктики 5 июня 2014 г.

6.3.

Охрана окружающей среды

В 2019 г. на цели сохранения биоразнообразия и охрану природных территорий, охрану и воспроизводство рыбных запасов было направлено 451,55 млн руб.

Группа Газпром включает в программы ПЭМ соответствующие наблюдения за состоянием ООПТ или объектов особого экологического статуса, которые располагаются в зоне возможного влияния ее компаний.

Для сохранения биоразнообразия приостанавливаются строительные работы в период весеннего гнездования птиц, вода из водоемов забирается с использованием рыбозащитных устройств, на линиях электропередачи устанавливаются специальные птицевозащитные устройства. Для того, чтобы не мешать миграции северных оленей, используются специальные переходы через линейные коммуникации.

GRI 304-2

В отчетный период существенного прямого или косвенного воздействия деятельности компаний Группы Газпром на уязвимые экосистемы и биоразнообразие не отмечалось.

6.3.4.1.

Обитатели воды

В 2019 г. компании Газпрома реализовали ряд экологических проектов, направленных на пополнение запасов биоресурсов и восстановление популяций рыб.

В 2019 г. выпущено более 26 млн особей различных рыб, в том числе особо ценных видов.

В Иркутской, Сахалинской и Тюменской областях более 1,5 млн мальков хариуса, тихоокеанского лосося и западносибирского осетра было выпущено в несколько водных объектов рыбохозяйственного значения. В том числе в р. Красноярку было выпущено более 580 тыс. штук молоди, в реки Обь-Иртышского бассейна — более 90 тыс. мальков сибирского осетра, в р. Ааньбаах Вилюй-

ского водохранилища — более 38 тыс. личинок пеляди, в р. Белую в Усольском районе — более 111 тыс. мальков пеляди и хариуса, 27 тыс. молоди стерляди.

Более 170 тыс. мальков сазана было выпущено в р. Зею, 118 тыс. сеголеток сазана — в лиман Большой Милашевский в Славянском районе Краснодарского края.

В рамках реализации проекта «Сохранение сибирского осетра» в ХМАО — Югре в р. Иртыш выпустили первую партию молоди осетровых видов рыб — 2 тыс. мальков, что стало частью XVII Международной экологической акции «Спасти и сохранить».

Программа по мониторингу серых китов реализуется в компании «Сахалин Энерджи» с 2002 г. В 2018 г. к ней присоединилась компания «Газпромнефть-Сахалин». Серые киты используют для летнего нагула районы в непосредственной близости от месторождения углеводородов, поэтому, когда началась стройка морских объектов «Сахалин Энерджи», пришлось проложить трассу морских трубопроводов на 30 км дальше, в обход участков, где часто встречались гигантские млекопитающие. В середине 80-х годов прошлого столетия было обнаружено около двух десятков серых китов, относящихся, по мнению ученых, к вымирающей охотско-корейской (западной) популяции. В настоящее время, в том числе благодаря реализованным мерам по снижению воздействия, здесь насчитывается почти 300 особей. Международный союз охраны природы на основании данных многолетнего мониторинга изменил статус западной субпопуляции в Красном списке с категории «находящаяся на грани полного исчезновения» (CR) на категорию «исчезающая» (EN).

Для защиты охраняемых видов животных и безопасного выполнения работ реализуется ряд мероприятий, включающий установление коридоров и ограничение скорости движения судов, определение безопасных дистанций до морских млекопитающих и обязательное присутствие наблюдателей на борту для снижения риска возможного столкновения.

Газпром нефть успешно завершила первую экспедицию проекта «Нарвал. Легенда Арктики». Этот экологический проект масштабной программы компании «Время Арктики» позволил оценить состояние популяции нарвала в западном секторе Арктической зоны России, определить численность и границы распространения вида,

а также сформировать программу по сохранению его среды обитания. До настоящего времени комплексные исследования этого вида не проводились. Новые данные, полученные в ходе экспедиции, позволят сформировать программу по дальнейшему изучению нарвалов и среды их обитания в Арктике высоких широт.

Развитие торговли СПГ, освоение месторождений континентального шельфа делают морские, в том числе прибрежные, экосистемы уязвимыми для деятельности человека. Мы должны минимизировать свое воздействие на них, использовать ресурсы мирового океана и недр рационально и бережно.

”

Антон Чумаков

Начальник отдела охраны окружающей среды и энергосбережения ООО «Газпром флот»

Обеспечивает соблюдение ООО «Газпром флот» законодательства в области ООС и энергосбережения при эксплуатации судов, плавучих буровых установок, производственных площадок. Соавтор ряда научных статей в области альгологии.



Для сохранения биоразнообразия северных широт на территории деятельности Группы используются птицевежные устройства, на подвесных изоляторах применяются полимерные защитные устройства. Траверсы, на которых крепятся изоляторы, заземлены.

Компания «Сахалин Энерджи» с 2004 г. изучает жизнь популяции орлана белоплечего в районе своей производственной деятельности и, начиная со строительного этапа, принимает меры по защите этих хищных птиц. Во время гнездования и подъема птенцов на крыло создавались буферные зоны, в которых было запрещено проведение работ и движение транспорта. Эти зоны действуют и сейчас при проведении ремонтных работ на объектах.

Маршруты для вертолетов проложены так, чтобы исключить воздействие на гнездовые участки. Сохранению популяции помогают и биотехнические мероприятия, которые были предложены учеными. Это создание присад и меры по защите гнездовых деревьев. Для оценки эффективности мероприятий проводится сравнение текущих результатов мониторинга с данными предыдущих лет и аналогичными показателями на контрольной территории, находящейся вне зоны воздействия производственных объектов.

GRI 304-1

Объекты Группы Газпром располагаются, в том числе, на экологически уязвимых и особо охраняемых природных территориях либо рядом с ними. В связи с этим следует упомянуть:

национальные парки «Анюйский», «Кисловодский», «Лосиный остров», «Мещерский», «Нечкинский», «Орловское полесье», «Плещеево озеро», «Припышминские боры», «Сочинский», «Угра», «Хвалынский», «Югд ва»;

государственные природные заказники и заповедники федерального значения «Клязьминский», «Надымский», «Приазовский», «Рязанский», «Саратовский», «Северо-Осетинский», «Кургальский», «Утриш»;

некоторые ООПТ регионального значения.

При этом все требования национального законодательства в части ООС и условий землепользования на той или иной ООПТ выполняются.

ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» разработало уникальный экологический проект по созданию виртуального 3D-тура по территории государственного природного заказника «Стрижамент». Тур ориентирован, в первую очередь, на людей с ограниченными возможностями. Проект стал лауреатом премии первой степени в номинации «Экологическое образование, просвещение и культура» **Международного экологического конкурса EcoWorld** (учредитель — Российская академия естественных наук).

6.3.

Охрана окружающей среды

6.3.5.

Снижение количества отходов

95,3 %

отходов производства
Группы Газпром относится
к категориям малоопасных
и практически неопасных

Снижение доли отходов, отправляемых на захоронение, стало одной из Корпоративных экологических целей на 2017–2019 гг. В 2019 г. цель достигнута.

Работа по снижению доли отходов проводится в соответствии с *Генеральной схемой обращения с отходами производства и по-*

Генеральная схема учитывает следующие ключевые вызовы, влияющие на развитие системы управления природоохранной деятельностью в ПАО «Газпром», в том числе в части обращения с отходами:

напряженная экологическая ситуация в части регионов России, связанная с высокой техногенной нагрузкой на окружающую среду;

размещение производственных мощностей Компании в регионах со сложными природно-климатическими условиями (Крайний Север, Восточная Сибирь, Дальний Восток, морской шельф) при отсутствии действующей инфраструктуры по обращению с отходами;

изменения в нормативно-правовом поле, вносящие значительные коррективы в законодательное регулирование обращения с отходами и систему нормирования НВОС.

На **22 %**

уменьшилось количество
образуемых отходов
в Группе Газпром
за период 2016–2019 гг.

ребления для объектов ПАО «Газпром», расположенных в различных регионах России. Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, достигается путем оптимизации деятельности в области обращения с отходами с учетом региональной специфики и использования НДТ по утилизации и обезвреживанию отходов.

Приоритетные направления развития деятельности в области обращения с отходами в ПАО «Газпром»:

переход на максимальное полезное использование образующихся отходов, их регенерацию и рециклинг с целью дальнейшего применения в технологическом процессе;

внедрение НДТ, обеспечивающих минимальное образование отходов в основных видах деятельности ПАО «Газпром» или являющихся полностью безотходными технологиями.

GRI 306-2

В 2019 г. в компаниях Группы Газпром образовалось 3 337,08 тыс. т отходов, что на 6,1 % меньше показателя 2018 г. Положительная динамика связана с замещением в топливном балансе Газпром

энергохолдинга угля природным газом, что привело к сокращению образования золошлаковых отходов V класса опасности на 22 %.

Динамика образования отходов в Группе Газпром, 2016–2019 гг., тыс. т

4 289,81

2016

3 555,09

2018

4 130,29

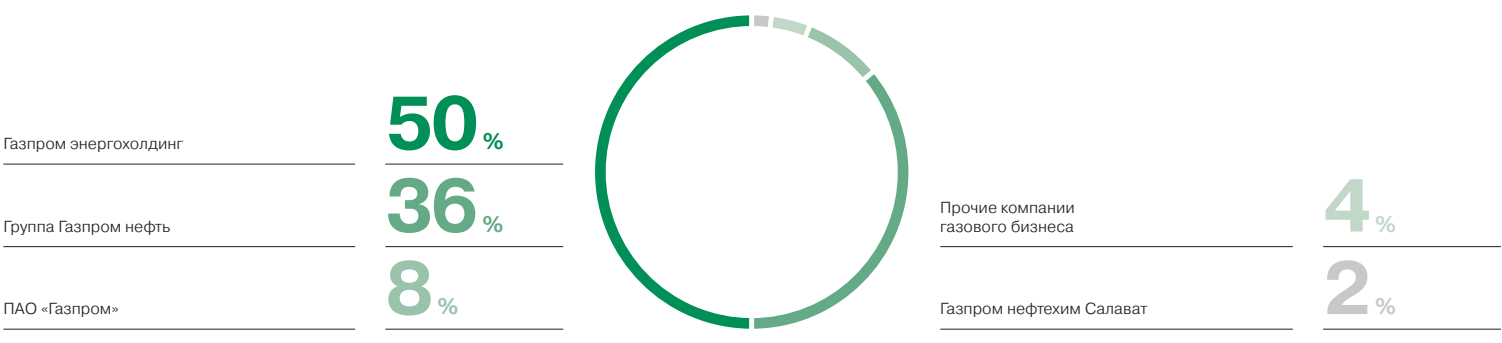
2017

3 337,08

2019

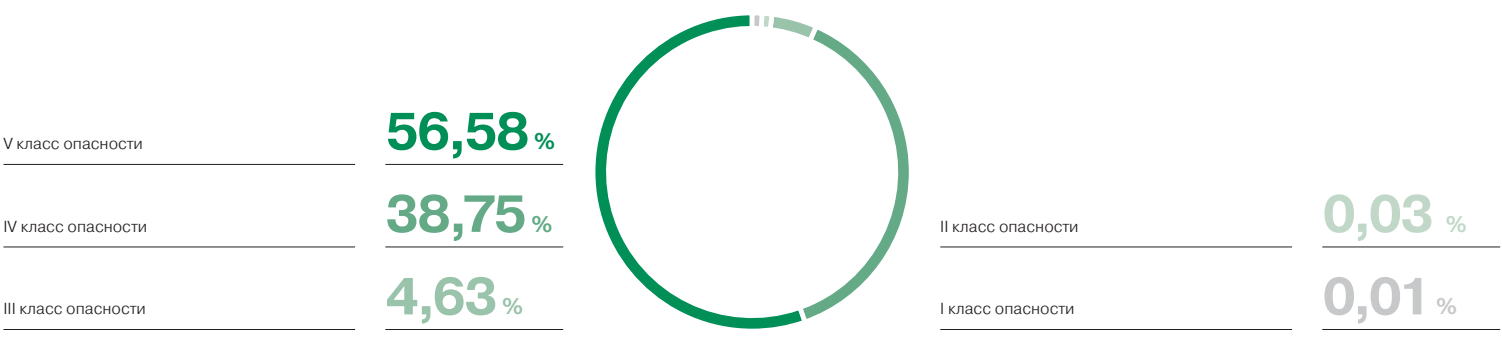
50 % отходов образуется в результате деятельности Газпром энергохолдинга, 36 % — Газпром нефти, 8 % — ПАО «Газпром».

Доля компаний Группы Газпром в объемах образования отходов, 2019 г., %



Большая часть отходов относится к IV и V классам опасности.

Структура образования отходов Группы Газпром по классам опасности, 2019 г., %



Динамика образования отходов в компаниях Группы Газпром по классам опасности, 2016–2019 гг., тыс. т

	2016	2017	2018	2019
Образовано отходов за отчетный год, всего	4 289,81	4 130,29	3 555,09	3 337,08
I класс опасности	0,21	0,27	0,21	0,24
II класс опасности	8,81	0,75	0,78	0,83
III класс опасности	102,11	94,26	84,82	154,59
IV класс опасности	1 036,46	1 294,65	1 200,48	1 293,21
V класс опасности	3 142,22	2 740,36	2 268,80	1 888,21

Со сведениями об образовании и обращении с отходами производства и потребления в Группе Газпром можно ознакомиться в Приложении 7.

Основная масса отходов Группы Газпром представлена золошлаковыми отходами Газпром энергохолдинга (твердые продукты сгорания углей, образующиеся на ТЭС), отходами бурения и нефтешлаками, которые в основном образуются на объектах добычи и переработки нефти и газа.

В течение 2019 г. в Группе Газпром введено в действие 10 установок по обезвреживанию и утилизации отходов общей мощно-

стью 93,96 тыс. т в год, в том числе 9 установок — в Группе Газпром нефть, одна — в ПАО «Газпром» (комплекс термического обезвреживания отходов в ООО «Газпром энерго»). Введен в действие один полигон по утилизации, обезвреживанию и размещению промышленных, бытовых и иных отходов мощностью 0,23 тыс. т в год в ОАО «Томскгазпром».

6.3.

Охрана окружающей среды

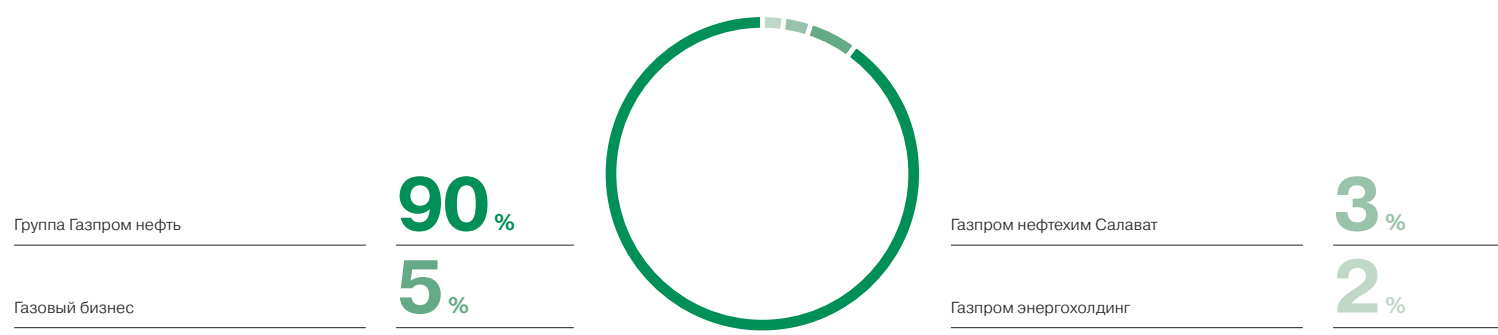
6.3.5.1.

Нефтедержжащие отходы

Компании Группы Газпром уделяют большое внимание экологически безопасному обращению с нефтедержжащими отходами.

В отчетном году на объектах Группы количество образовавшихся нефтедержжащих отходов незначительно снизилось (на 1,5 %) по сравнению с 2018 г. и составило 216,55 тыс. т, из них 90 % — в Группе Газпром нефть.

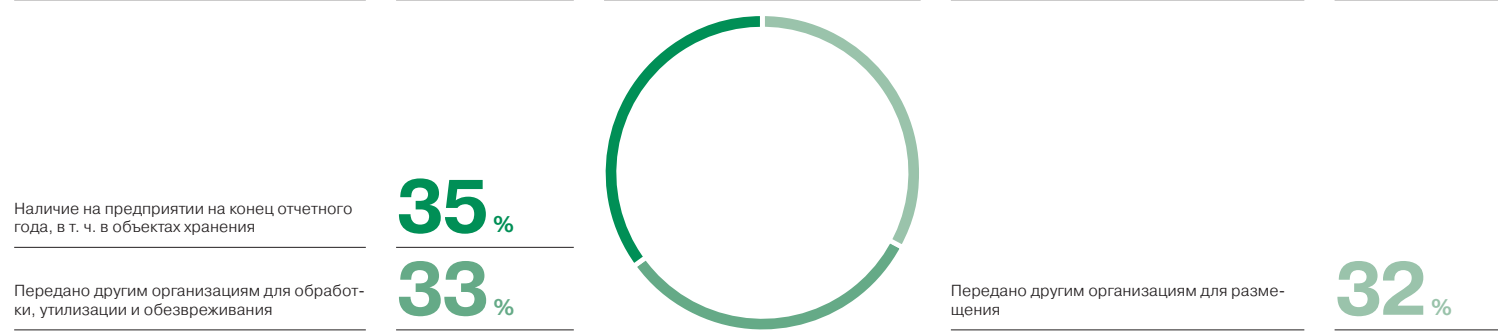
Распределение объемов образования нефтедержжащих отходов в Группе Газпром, 2019 г., %



Всего в 2019 г. на объектах Группы Газпром находилось в обращении 291,35 тыс. т нефтедержжащих отходов (с учетом имевшихся на начало года 74,67 тыс. т, образовавшихся 216,55 тыс. т, поступив-

ших от других предприятий 0,13 тыс. т). Из этого объема 65 % было передано специализированным организациям для использования, обезвреживания, а также для безопасного размещения.

Структура обращения с нефтедержжащими отходами в Группе Газпром, 2019 г., %



6.3.5.2.

Отходы бурения

GRI OG 7

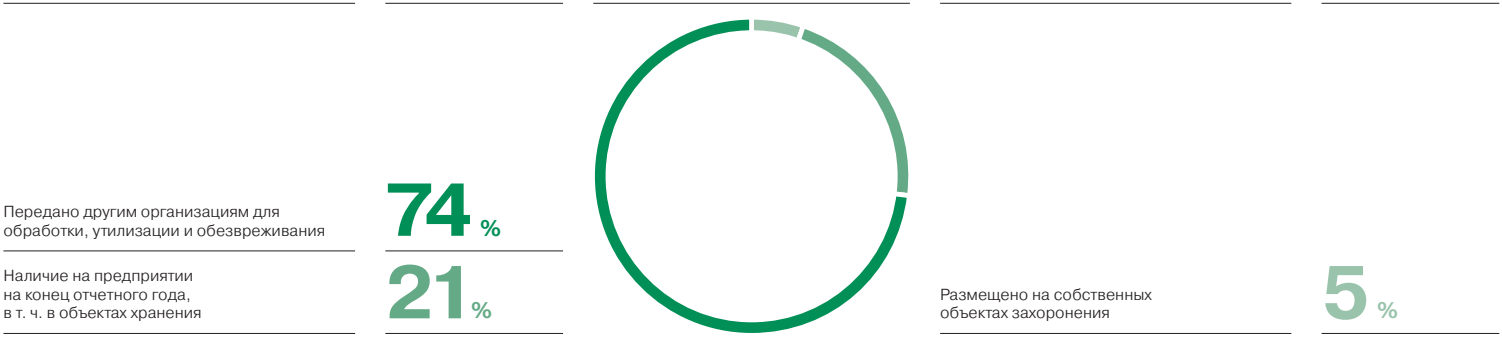
Экологически безопасная утилизация отходов бурения при строительстве и эксплуатации скважин — одна из основных задач нефтегазодобывающих компаний Группы.

Динамика образования и обращения с отходами бурения в Группе Газпром, 2016–2019 гг., тыс. т				
Показатель	2016	2017	2018	2019
Образовано отходов бурения	752,12	947,60	748,00	887,85
Поступило от других хозяйствующих субъектов	0,00	0,00	9,14	61,83
Обработано на предприятии	0,00	0,00	0,00	0,00
Утилизировано на предприятии	121,34	86,84	0,00	0,00
Обезврежено на предприятии	9,75	5,14	1,27	0,00
Передано другим хозяйствующим субъектам, всего, из них:	561,34	731,29	688,88	790,43
для обработки	0,00	0,00	0,33	0,00
для утилизации	242,80	620,41	596,45	727,32
для обезвреживания	318,54	110,88	92,10	63,11
для хранения	0,00	0,00	0,00	0,00
для захоронения	0,00	0,00	0,00	0,00
Размещено на собственных объектах хранения	2,37	6,80	0,00	61,83
Размещено на собственных объектах захоронения	77,00	49,76	59,28	57,03

В 2019 г. в обращении находилось в общей сложности 1 065,9 тыс. т отходов бурения (с учетом имевшихся на начало года 116,2 тыс. т, образовавшихся 887,9 тыс. т, поступивших от других предприятий

61,8 тыс. т), из них 74 % (790,4 тыс. т) были переданы специализированным лицензированным организациям для утилизации и обезвреживания, а также безопасного размещения.

Структура обращения с отходами бурения в Группе Газпром, 2019 г., %



При обустройстве месторождений в сложных природно-климатических условиях Крайнего Севера активно внедряются проектные решения, способствующие снижению воздействия на экосистемы в процессе проведения буровых работ. При строительстве скважин разрабатываются и используются рецептуры мало-

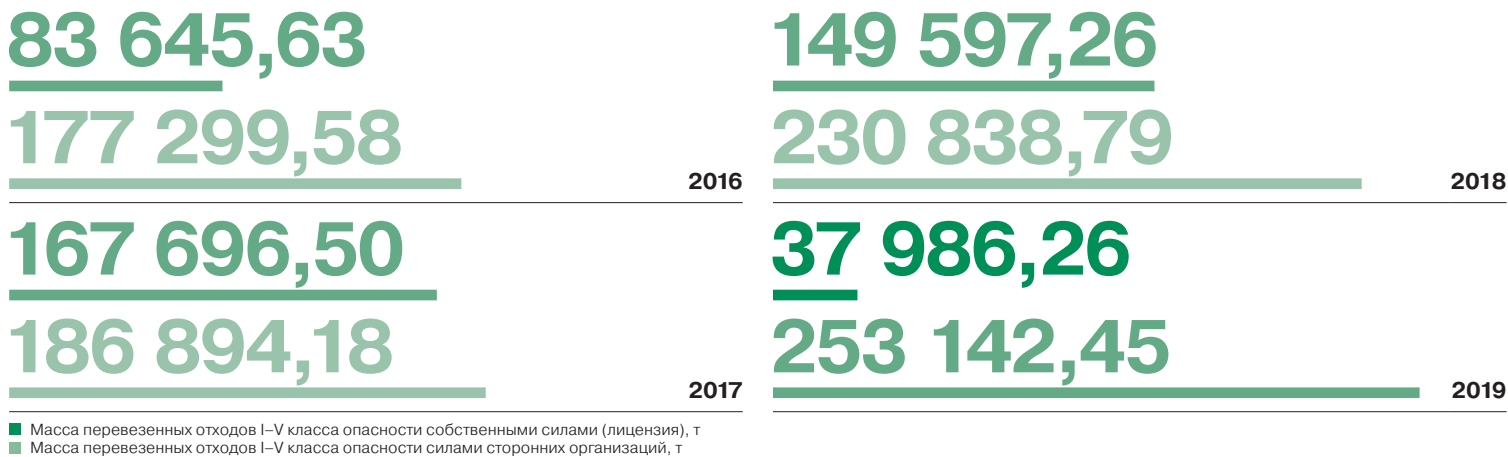
токсичных буровых растворов и безамбарный способ бурения. Расширяется практика применения технологий утилизации буровых отходов с получением минеральных строительных материалов, используемых для общестроительных работ при обустройстве месторождений.

6.3.5.3. Транспортировка опасных отходов

Транспортировка и передача отходов сторонним организациям для последующего их использования, обезвреживания, размещения

производится специализированными транспортными организациями, имеющими лицензию на осуществление этой деятельности.

Масса транспортируемых отходов I–V класса опасности ДО ПАО «Газпром» на территории России, 2016–2019 гг.



Масса транспортируемых отходов I–V класса опасности предприятий Группы Газпром на территории России, 2019 г.



6.3.6.

Предупреждение и ликвидация разливов нефти

Следуя принципу предосторожности, Группа Газпром организует мероприятия, предупреждающие разливы нефти. Также в Группе разработана система эффективных мер по ликвидации разливов.

Газпром нефть продолжает реализацию целевой программы надежности трубопроводов, включая проект «Чистая территория». Целевая программа содержит мероприятия по оценке, мониторингу, прогнозированию и продлению ресурса трубопроводных систем, а также упреждающей замене участков трубопроводов по результатам их диагностирования.

В рамках проекта «Чистая территория» в 2019 г. было продиагностировано 3 939 км трубопроводов, 110 км — реконструировано и заменено, на 6 325 км трубопроводов был проведен мониторинг коррозии, на 4 238 км — ингибиторная защита.

В Газпром нефти также предусмотрены органы реагирования и управления на случай разлива нефти. Нештатные аварийно-спасательные формирования на всех производственных объектах находятся в постоянной готовности. Ведется круглосуточное дежурство органов управления в случае чрезвычайных и кризисных ситуаций: дежурных членов группы в кризисных ситуациях и группы по координированию в ЧС. В круглосуточном режиме работает дежурно-диспетчерская служба. Регулярно проводятся теоретические занятия, тренировки и учения по ликвидации ЧС различного уровня с привлечением представителей государственных органов исполнительной власти. Ежегодно на производственных объектах Группы Газпром нефть проводятся десятки практических учений и тренировок по ликвидации разливов нефти.

Направления политики Газпрома в случае разлива нефти на морских ледостойких платформах:

защита жизни и здоровья персонала и населения;

прекращение утечки нефти из источника;

максимально быстрая и близкая к источнику локализация разлива;

эффективное использование сил и средств по локализации и ликвидации разлива нефти, мобилизацию дополнительных сил и средств, материальных и финансовых ресурсов;

сведение к минимуму ущерба окружающей среде, избежание при проведении операций большего ущерба, чем может причинить сама нефть;

сведение к минимуму образования отходов;

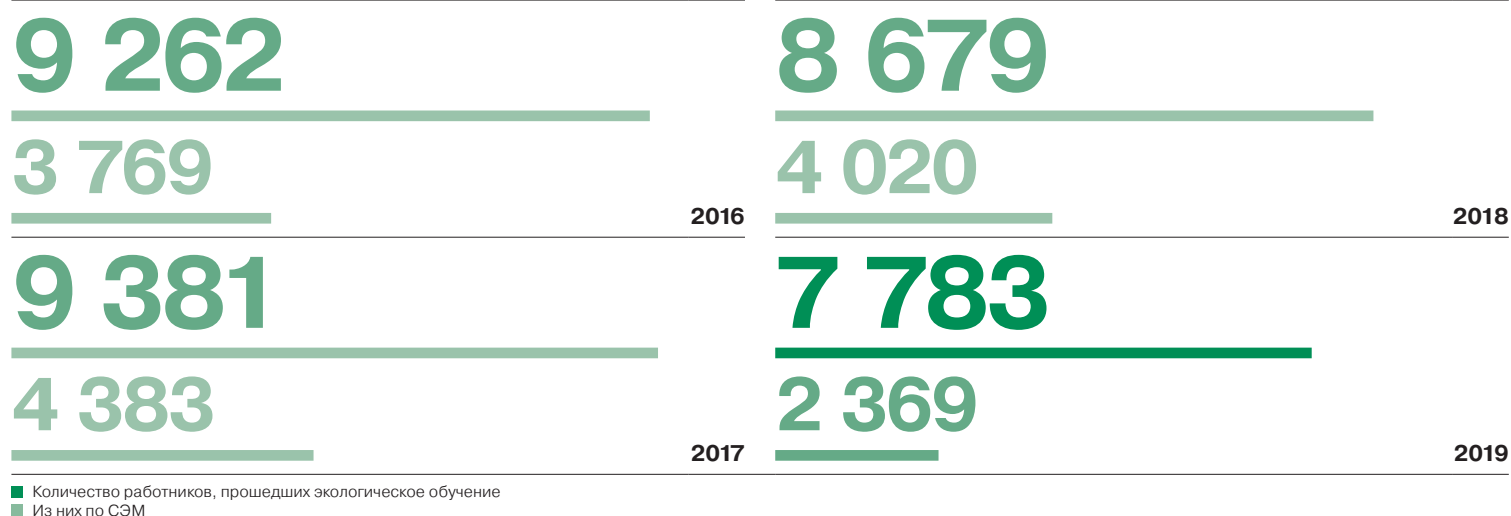
возмещение ущерба окружающей среде от разливов нефти.

Повышение вовлеченности персонала в сохранение окружающей среды

Ответственность компании за здоровье планеты начинается с личной ответственности каждого работника. В Группе Газпром на системной основе повышаются экологические знания руководителей и специалистов, работников экологических служб и подразделений, напрямую не относящихся к деятельности в области ООС.

В 2019 г. на площадках «Газпром корпоративный институт» и других образовательных организаций прошли обучение и повысили свою квалификацию 7 783 работника Газпрома (из них 2 369 — по СЭМ), в том числе в ПАО «Газпром» и его ДО — 5 205 человек (из них 2 250 — по СЭМ), в Группе Газпром нефть — 1 553 человека (из них 75 — по СЭМ), в Газпром энергохолдинге — 295 человек.

Экологическое обучение персонала Группы Газпром, 2016–2019 гг., чел.



Руководители и новые работники ПАО «Газпром» прошли обучение по СЭМ и корпоративной политике в области ООС.



Подробная информация о программах, по которым обучались руководители и работники экологических служб ДО, курсах по ООС в рамках программ повышения квалификации содержится в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁸³

GRI 102-44

Вопросы от заинтересованных сторон

Расскажите об инициативах Группы Газпром в области экологии. Какие проекты осуществлялись в 2019 г.?

ПАО «Газпром» развивает механизмы добровольной экологической ответственности и уже много лет реализует масштабные планы дополнительных природоохранных мероприятий в регионах своего присутствия. В их числе организация конкурсов, семинаров, совещаний по экологическим вопросам, субботников, экологических акций и участие в них. Такие проекты направлены на развитие экологической культуры, образования и просвещения, а также на позиционирование ПАО «Газпром» в качестве экологически и социально ответственной компании.

В течение всего года работники дочерних обществ ПАО «Газпром» совместно с Неправительственным экологическим фондом им. В.И. Вернадского участвовали в таких проектах, как Всероссийский конкурс «Лучший эковолонтерский отряд», Всероссийский экологический субботник «Зеленая Весна — 2019», Всероссийская акция «На работу на велосипеде», Международный конкурс «Экологическая культура. Мир и Согласие», Национальная экологическая премия им. В.И. Вернадского, Всероссийский фестиваль энергосбережения «#ВместеЯрче».

Работа ПАО «Газпром» в области экологизации производства и добровольных экологических инициатив ежегодно отмечается общественными организациями, местными и региональными органами власти.

(183) Стр. 10–11 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

6.5.

Информационная открытость в вопросах охраны окружающей среды

Информация о деятельности Группы Газпром в области ООС доступна широкому кругу заинтересованных сторон и основывается на таких критериях, как достоверность, оперативность, регулярность и объективность.



Вопросы информационной открытости Газпрома в области ООС подробно отражены в Экологическом отчете ПАО «Газпром» за 2019 г.¹⁸⁴

В 2019 г. вышло 10 657 положительных публикаций в СМИ и интернете, связанных с экологическими аспектами деятельности Группы Газпром.

Публичные слушания и общественные обсуждения. Проведение общественных обсуждений для большинства объектов инвестиционной деятельности ПАО «Газпром» является обязательным в соответствии с российским законодательством, однако нормативные требования к процедуре проведения таких обсуждений отсутствуют. В целях восполнения указанного правового пробела в ПАО «Газпром» с 2014 г. действует документ корпоративной системы стандартизации, содержащий рекомендации по обеспечению общественных обсуждений и публичных слушаний по материалам ОВОС для намечаемой хозяйственной деятельности.

Книги. В сентябре 2019 г. в Новоуренгойском городском музее изобразительных искусств прошла презентация фотоальбома «Заповедный Ямал. Невиданный Гыдан». В основу издания положено около 500 фотографий, сделанных в экспедиции в государственный природный заповедник «Гыданский» в 2016 г. Инициатором проекта выступило ООО «Газпром добыча Ямбург» при поддержке Неправительственного экологического фонда им. В.И. Вернадского. Книга знакомит читателя с неизвестными страницами истории арктического Севера, с уникальными ландшафтами, с обитателями этих труднодоступных территорий, многие из которых занесены в Красную книгу.

В июне 2019 г. в г. Москве состоялась презентация книги «Увлекательная экология, или Эффект бумеранга». Издание выпущено при финансовой поддержке ООО «Газпром трансгаз Ухта». Книга рассчитана на широкий круг читателей, интересующихся вопросами экологии. Проект реализует актуальный запрос по экологическому воспитанию и просвещению подрастающего поколения и помогает сформировать у граждан России понимание значимости экологической культуры и персональной ответственности за будущее планеты.

Изложение позиции Газпрома на отраслевых деловых мероприятиях. Представители Группы Газпром активно принимают участие в конференциях, форумах, круглых столах, где обсуждаются проблемы защиты окружающей среды. Так, в декабре 2019 г. в ООО «Газпром ВНИИГАЗ» состоялась VI Международная конференция «Экологическая безопасность в газовой промышленности» (ESGI-2019), в которой приняли участие 176 ведущих специалистов 94 компаний из 7 зарубежных стран.

Оценка информационной открытости Газпрома экспертами. Эффективность корпоративной политики в этой сфере подтверждается независимыми экспертами.

Участие ПАО «Газпром» в климатической и водной программах CDP (Carbon Disclosure Project) по раскрытию информации позволяет продемонстрировать корпоративную стратегию управления выбросами ПГ и водными ресурсами мировым финансовым институтам и инвесторам, учитывающим эти данные при определении политики формирования инвестиционных портфелей.

Компания «Сахалин Энерджи» стала лидером рейтинга открытости нефтегазовых компаний в сфере экологической ответственности (проект реализуется группой компаний «КРЕОН» и WWF Россия), добившись высоких результатов в трех разделах: «Экологический менеджмент», «Воздействие на окружающую среду» и «Раскрытие информации».

Работа Газпрома в области улучшения экологической обстановки в регионах присутствия отмечена значительным числом поощрений — наград, почетных грамот, дипломов, благодарственных писем от федеральных, региональных и местных органов власти, образовательных учреждений и общественных организаций.

(184) Стр. 70–71 Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., <https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf>

**Сокращение
негативных воздействий,
сохранение природного
богатства для нас не просто
обязанность. Газпром ведет
эту работу осознанно.
Мы ответственны
за благополучие планеты.**



Андрей Тепляков

Руководитель службы по связям с общественностью и СМИ
ООО «Газпром добыча Надым»

В рамках служебной деятельности активно реализует проекты экологического и природоохранного характера. Один из инициаторов и организаторов создания в Надыме интерактивной образовательной площадки «Экопарк». Координатор поддержки со стороны Газпрома экологической экспедиции по очистке острова Белый в Карском море в 2014 г. Участник авторского коллектива проекта по организации переходов оленьих стад через коммуникации Бованенковского НГКМ «Аргиш уходит за горизонт» — победителя Международного конкурса экологических проектов «Мир и согласие».



Международное сотрудничество в области экологии и климата

ПАО «Газпром» активно участвует в международных мероприятиях, донося свою позицию по вопросам устойчивого развития до зарубежных коллег и обмениваясь с ними опытом.

Роль природного газа в низкоуглеродном развитии. Информация о природоохранной деятельности ПАО «Газпром» и роли природного газа в низкоуглеродном развитии была предоставлена, в том числе в рамках целевых встреч с инвесторами и роуд-шоу с участием независимого директора ПАО «Газпром».

Тема «Природный газ — путь к экологически чистой экономике» была объявлена ключевой для 22-го ежегодного Общего собрания Международного делового конгресса (МДК), организованного в мае 2019 г. в г. Бонне (Германия). Экологические преимущества природного газа обсуждались на заседаниях профильных комитетов МДК «Промышленность, инновации и перспективное развитие», «Экология и здравоохранение» и «Энергетика».

Новые возможности для рынка природного газа с учетом низкоуглеродного тренда мировой экономики обсуждались в рамках деятельности Международного газового союза (МГС), в том числе на заседаниях исследовательских групп «Долгосрочная стратегия на рынках, учитывающих экологические требования» и «Поддержка водородной экономики».

Представители ПАО «Газпром» выступили с докладами о потенциале природного газа для достижения климатических целей на специализированных мероприятиях: 12-й Российско-германской сырьевой конференции, Энергетическом диалоге в Рейхстаге, заседании Комитета по устойчивой энергетике Европейской экономической комиссии ООН, семинаре Международного энергетического агентства.

Опыт ПАО «Газпром» в области низкоуглеродного развития и возможный вклад природного газа в «Зеленый курс» ЕС был представлен на мероприятиях, проводимых в 2019 г. Глобальным газовым центром (ГГЦ).

На постоянной основе с ключевыми иностранными партнерами Компании осуществляется взаимодействие в формате деятельности Совместных координационных комитетов и Совместных рабочих групп по обсуждению роли природного газа в низкоуглеродном развитии.

Водородные технологии. Деятельность ПАО «Газпром» в области водородных технологий была представлена на заседаниях Рабочей группы «Внутренние рынки» Консультативного совета Россия — ЕС по газу, на конференции Французской газовой ассоциации «Водород и природный газ — путь к низкоуглеродной экономике», на Международной партнерской встрече Института «Энергетическая Дельта» «Водород: смена парадигмы в энергетическом секторе, будущее?», заседании группы «Экономика, торговля и ресурсы» «Диалога Россия — Республика Корея» и других мероприятиях.

Технологии производства и применения водорода, декарбонизация природного газа с использованием водорода и другие направления по водородной тематике обсуждаются в рамках взаимодействия с иностранными партнерами в формате деятельности Совместных координационных комитетов и Совместных рабочих групп.

В течение 2019 г. проводились переговоры с иностранными компаниями и заинтересованными сторонами по водородной тематике, в том числе в рамках программ научно-технического сотрудничества с VNG AG, Uniper, Wintershall Dea, Gasunie, ENGIE, Shell, Linde и BASF.

Приложения

1.	Указатель содержания GRI	234
2.	К разделу «Наш Отчет»	250
3.	К разделу 1. Наше управление	253
4.	К разделу 2. Наша деятельность	257
5.	К разделу 3. Наш персонал	263
6.	К разделу 4. Наш безопасный труд	266
7.	К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	268
8.	Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете	274
9.	Заверение РСПП	277
10.	Подтверждение ФБК	278
11.	Заключение по итогам Общественных консультаций	280
	Контакты и обратная связь	282

Приложение 1.

Указатель содержания GRI

GRI 102-55

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 101	Основные положения (2016)	Приложение 2. К разделу «Наш Отчет»	250
GRI 102: Общие показатели (2016). Профиль организации			
GRI 102-1	Наименование организации	Раздел 2. Наша деятельность / Бизнес-модель Группы Газпром	63
GRI 102-2 ЦУР 2, 7, 8, 9, 16, 17	Деятельность, бренды, продукция и услуги	Раздел 2. Наша деятельность / Бизнес-модель Группы Газпром. См. стр. 236–260 Ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2020 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/05/118974/gazprom-emitent-report-1q-2020.pdf	63
GRI 102-3	Местонахождение штаб-квартиры	Раздел 2. Наша деятельность / Бизнес-модель Группы Газпром	63
GRI 102-4 ЦУР 7, 17	География деятельности	Раздел 2. Наша деятельность / Бизнес-модель Группы Газпром. См. стр. 32–33, глава «География производственной и сбытовой деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. стр. 95–98 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019»: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf	63
GRI 102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Раздел 2. Наша деятельность / Бизнес-модель Группы Газпром	63
GRI 102-6 ЦУР 7, 17	Рынки, на которых работает организация	См. стр. 25 Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-4q-2019.pdf См. стр. 32–33, глава «География производственной и сбытовой деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. стр. 95–98 Справочника «Газпром в цифрах 2015–2019»: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-in-figures-2015-2019-ru.pdf	–

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 102-7 ЦУР 7, 8, 9, 17	Масштаб организации	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в экономику страны</i> . Раздел 3. Наш персонал / <i>Численность персонала</i> . Приложение 4. К разделу 2. Наша деятельность. По состоянию на 31 декабря 2019 г. в консолидированную финансовую отчетность по МСФО были включены показатели следующего числа организаций: ДО — 333, совместные операции — 7, ассоциированные организации и совместные предприятия — 53. См. стр. 9 Бухгалтерского баланса консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-ifs-2019-12m-ru.pdf	69 112 258–261
GRI 102-8 PCPP – 3.1.1. ЦУР 8	Информация о работниках, работающих по трудовому договору, и других типах работников	Раздел 3. Наш персонал / <i>Численность персонала</i> . См. стр. 145, глава «Персонал» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	112, 114
GRI 102-9	Цепочка поставок организации	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в развитие отечественной промышленности</i> . См. стр. 40 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2020 г., стр. 50–52: https://www.gazprom.ru/f/posts/05/118974/gazprom-emitent-report-1q-2020.pdf	101
GRI 102-10	Существенные изменения организации и ее цепочки поставок	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Бизнес-модель Группы Газпром</i> . Раздел 2. Наша деятельность / <i>Генерация тепловой и электрической энергии</i>	63 99
GRI 102-11	Применение Принципа предосторожности	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Принцип предосторожности</i>	188
GRI 102-12 PCPP – 3.3.4. ЦУР 16, 17	Внешние инициативы	Раздел «Наш Отчет» / <i>Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН</i> . Раздел 3. Наш персонал / <i>Управление персоналом</i> . См. стр. 23 Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	22 111
GRI 102-13 PCPP – 3.3.5. ЦУР 16, 17	Членство в ассоциациях	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i> . См. стр. 95 Ежеквартального отчета эмитента за 1 квартал 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-1q-2019.pdf	49–50
GRI 102: Общие показатели (2016). Стратегия			
GRI 102-14	Заявление руководителя высшего ранга, ответственного за принятие решений	Обращение Председателя Правления ПАО «Газпром»	5–6

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 102-15	Ключевые воздействия, риски и возможности	Раздел «Наш Отчет»/ <i>Вклад Группы Газпром в достижение ЦУР ООН.</i> Раздел 1. Наше управление / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития.</i> Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Риски и возможности для Газпрома, связанные с изменением климата.</i> Приложение 3. К разделу 1. Наше управление	22–40 49 209–210 253–256
GRI 102: Общие показатели (2016). Этика и добросовестность			
GRI 102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Раздел 1. Наше управление/ <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития.</i> Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения.</i> Раздел 2. Наша деятельность / <i>Миссия и стратегия</i>	42 54 62
GRI 102-17 ЦУР 16	Механизмы обращения за консультациями по вопросам этики	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	54, 59
GRI 102: Общие элементы (2016). Корпоративное управление			
GRI 102-18	Структура корпоративного управления	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление.</i> См. стр. 176, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	51
GRI 102-19	Порядок делегирования полномочий	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i>	48
GRI 102-20	Информация о руководящих работниках, ответственных за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития</i>	48
GRI 102-21 ЦУР 17	Консультации с заинтересованными сторонами по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i>	52
GRI 102-22 ЦУР 5	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление.</i> См. стр. 187–208 Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-4q-2019.pdf См. стр. 41–47, глава «Совет директоров ПАО «Газпром» и Правление ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. стр. 177–182, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	51
GRI 102-23	Председатель высшего органа корпоративного управления	Не является одновременно исполнительным директором.	–
GRI 102-24 ЦУР 5	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i>	51

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 102-25 ЦУР 16	Конфликт интересов	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения.</i> См. пункт 5.5. и пункт 5.7. Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»: https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2019-06-28_ms.pdf См. стр. 187–208 Ежеквартального отчета эмитента за 4 квартал 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-emitent-report-4q-2019.pdf См. стр. 77 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-ifs-2019-12m-ru.pdf См. раздел «Противодействие коррупции» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г., стр. 209–214: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	54
GRI 102-26	Роль высшего органа корпоративного управления в определении целей, ценностей и стратегии	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление деятельностью в области устойчивого развития.</i> Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление.</i> Раздел 2. Наша деятельность / <i>Миссия и стратегия.</i> См. стр. 3 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»: https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/regulations-board-of-directors-2019-06-28_ms.pdf	48–49 51 62
GRI 102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i>	52
GRI 102-30	Эффективность процессов управления рисками	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление рисками и внутренний контроль.</i> См. стр. 198–200, глава «Управление рисками и внутренний контроль» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	52
GRI 102-31	Рассмотрение экономических, экологических и социальных вопросов	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление.</i> См. стр. 178, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. стр. 183–185, глава «Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	52
GRI 102-32	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета о деятельности в области устойчивого развития	Раздел «Наш Отчет»	9

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 102-33	Информирование о критически важных проблемах	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i> . См. стр. 178, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. стр. 183–185, глава «Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	52
GRI 102-34	Характер и общее количество критически важных проблем	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i> . См. стр. 178, глава «Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf См. стр. 183–185, глава «Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	52
GRI 102-35	Политика вознаграждения	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i> . См. стр. 186–191, глава «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	52
GRI 102-37	Участие заинтересованных сторон в определении размера вознаграждения	Раздел 1. Наше управление / <i>Корпоративное управление</i> . См. стр. 186–191, глава «Система вознаграждения членов органов управления и контроля» Годового отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-annual-report-2019-ru.pdf	52
GRI 102: Общие показатели (2016). Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
GRI 102-40	Список групп заинтересованных сторон организации	Раздел «Наш Отчет»	16
GRI 102-41 РСПП – 3.1.4. ЦУР 3, 4, 5, 8, 10	Коллективные договоры	Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальное партнерство и коллективный договор</i>	121
GRI 102-42	Выявление и отбор заинтересованных сторон	Раздел «Наш Отчет»	15–17
GRI 102-43 ЦУР 16	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Раздел «Наш Отчет»	18–21

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 102-44	Ключевые темы и опасения заинтересованных сторон	Раздел «Наш Отчет».	13
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в экономику страны.</i>	71
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Добыча газа.</i>	76
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Запасы нефти и газового конденсата. Восполнение ресурсной базы.</i>	76
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в развитие отечественной промышленности.</i>	102
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Инновационные разработки и НИОКР.</i>	107
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами.</i>	132
		Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Поддержка культуры и искусства.</i>	178
		Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Повышение вовлеченности персонала в сохранение окружающей среды</i>	228
		GRI 102: Общие показатели (2016). Практика подготовки Отчетности	
GRI 102-45	Юридические лица, включенные в консолидированную финансовую отчетность	Раздел «Наш Отчет». См. стр. 72 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2019 г. (приведен список крупнейших ДО): https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-ifrs-2019-12m-ru.pdf	10
GRI 102-46	Определение содержания отчета и Границ тем	Раздел «Наш Отчет». Приложение 2. К разделу «Наш Отчет». Границы по каждой существенной теме определялись лицами, ответственными за управление соответствующими темами.	10–12 250–252
GRI 102-47	Список существенных тем	Раздел «Наш Отчет»	14–15
GRI 102-48	Переформулировки информации	В отчетном периоде не было переформулировок.	–
GRI 102-49	Изменения в отчетности	Перечень существенных тем был пересмотрен и актуализирован на основании взаимодействия с заинтересованными сторонами. Дополнительные темы, включенные в перечень существенных: «Реализация крупных газотранспортных проектов», «Управление качеством», «Соблюдение прав человека», «Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения», «Коренные и малочисленные народы в регионах присутствия Группы Газпром», «Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров». Раздел «Наш Отчет» / <i>Порядок определения существенных тем.</i> Существенного изменения границ по сравнению с прошлым годом не было.	10
GRI 102-50	Отчетный период	Раздел «Наш Отчет»	9
GRI 102-51	Дата публикации предыдущего отчета о деятельности в области устойчивого развития	Раздел «Наш Отчет»	9

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 102-52	Цикл отчетности	Раздел «Наш Отчет»	9
GRI 102-53	Контактная информация для связи по вопросам отчета	Контакты и обратная связь	282
GRI 102-54	Заявление о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI, вариант «Основной».	9
GRI 102-55	Указатель содержания GRI	Приложение 1. Указатель содержания GRI	234–249
GRI 102-56	Внешнее заверение	Раздел «Наш Отчет». Приложение 10. Подтверждение ФБК	9 278–279
GRI 103: Подход к управлению (2016)			
GRI 103-1	Разъяснение существенных тем и их Границ	Раздел «Наш Отчет». Приложение 2. К разделу «Наш Отчет»	10–15 250-252

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 103-2 РСПП – 1.1. ЦУР 1–17	Подход к управлению и его компоненты	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление качеством</i> (номера существенных тем — 6).	60
		Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i> (номера существенных тем — 8, 9, 10).	54
		Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i> (номера существенных тем — 22).	55, 58
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в развитие отечественной промышленности</i> (номера существенных тем — 1).	101–103
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Инновационные разработки и НИОКР</i> (номера существенных тем — 3).	106–108
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Миссия и стратегия</i> (номера существенных тем — 2).	63
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Стратегические проекты</i> (номера существенных тем — 4).	67–68
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Добыча и запасы углеводородов</i> (номера существенных тем — 5).	74
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Развитие рынка газомоторного топлива</i> (номера существенных тем — 26).	94–98
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Реализация газа российским и зарубежным потребителям</i> (номера существенных тем — 27).	88
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Управление персоналом / Социальная политика / Сотрудничество с регионами</i> (номера существенных тем — 17).	111, 125, 167
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальное партнерство и коллективный договор</i> (номера существенных тем — 18).	121
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Развитие персонала / Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами / Управление безопасностью труда / Молодые кадры Газпрома / Кадровый резерв / Участие в формировании национальной системы квалификаций</i> (номера существенных тем — 19).	130–142
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Нематериальная мотивация / Социальная политика</i> (номера существенных тем — 20).	125–127
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Соблюдение трудовых прав</i> (номера существенных тем — 21).	120
		Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Управление безопасностью труда</i> (номера существенных тем — 28).	145–147
		Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности</i> (номера существенных тем — 29).	162–163
		Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Сотрудничество с регионами</i> (номера существенных тем — 23, 25).	167–182
		Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие</i> (номера существенных тем — 24).	170–171
		Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Борьба с изменением климата</i> (номера существенных тем — 11, 15).	194, 198, 204
		Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Охрана окружающей среды</i> (номера существенных тем — 11, 12, 13, 14, 16).	185–186
		В отчетном периоде жалоб на деятельность Группы не поступало.	

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 103-3 РСПП – 1.1.	Оценка подхода к управлению	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление качеством</i> (номера существенных тем — 6).	60
		Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i> (номера существенных тем — 8, 9, 10).	54–59
		Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i> (номера существенных тем — 22).	55–59
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в развитие отечественной промышленности</i> (номера существенных тем — 1).	101–103
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Инновационные разработки и НИОКР</i> (номера существенных тем — 3).	106–108
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Миссия и стратегия</i> (номера существенных тем — 2).	63, 69
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Стратегические проекты</i> (номера существенных тем — 4).	67–68
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Добыча и запасы углеводородов</i> (номера существенных тем — 5).	74–77
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Развитие рынка газомоторного топлива</i> (номера существенных тем — 26).	94–98
		Раздел 2. Наша деятельность / <i>Реализация газа российским и зарубежным потребителям</i> (номера существенных тем — 27).	88
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Управление персоналом / Социальная политика / Сотрудничество с регионами</i> (номера существенных тем — 17).	111–115, 125, 167
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальное партнерство и коллективный договор</i> (номера существенных тем — 18).	121
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Развитие персонала / Будущие профессионалы Газпрома: работа со школьниками и студентами / Молодые кадры Газпрома/ Кадровый резерв/ Участие в формировании национальной системы квалификаций</i> (номера существенных тем — 19).	130–142
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Нематериальная мотивация / Социальная политика</i> (номера существенных тем — 20).	125–127
		Раздел 3. Наш персонал / <i>Численность персонала / Соблюдение трудовых прав</i> (номера существенных тем — 21).	113, 120
		Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Управление безопасностью труда</i> (номера существенных тем — 28).	145–161
		Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности</i> (номера существенных тем — 29).	162–163
		Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Сотрудничество с регионами</i> (номера существенных тем — 23, 25).	167–182
		Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие</i> (номера существенных тем — 24).	170–171
		Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Борьба с изменением климата</i> (номера существенных тем — 11, 15).	194–210
		Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Охрана окружающей среды</i> (номера существенных тем — 11, 12, 13, 14, 16)	211–227
Существенные темы			
ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17	Инновации и НИОКР в Группе Газпром	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Инновационные разработки и НИОКР</i>	106–108

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
ЦУР 2, 7, 8, 9, 11, 12, 17	Газификация Российской Федерации	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Реализация газа российским и зарубежным потребителям</i>	88
ЦУР 3, 7, 8, 9, 11, 12, 17	Развитие рынка газомоторного топлива	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Развитие рынка газомоторного топлива</i>	94–98
ЦУР 7, 8, 9, 11, 12, 17	Реализация крупных газотранспортных проектов	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Стратегические проекты</i>	67–68, 83, 89
GRI 201: Экономическая результативность (2016)			
GRI 201-1 РСПП – 1.2., 1.3., 1.4., 1.5., 1.6., 1.7. ЦУР 8, 9	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Приложение 4. К разделу 2. Наша деятельность	258
GRI 201-2 ЦУР 13	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности, связанные с изменением климата	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Риски и возможности для Газпрома, связанные с изменением климата.</i> Приложение 3. К разделу 1. Наше управление	209–210 255
GRI 201-3 РСПП – 1.8.	Обязательства по планам с установленными выплатами и другие пенсионные программы	Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальная политика.</i> См. стр. 64 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-ifrs-2019-12m-ru.pdf	127
GRI 203: Непрямые экономические воздействия (2016)			
GRI 203-1 РСПП – 1.7. ЦУР 9	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Благотворительность</i>	172–174
GRI 203-2 ЦУР 3, 4, 8, 11, 17	Существенные непрямые экономические воздействия	Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Сотрудничество с регионами</i>	167–182
GRI OG: Запасы			
GRI OG1	Объем и тип доказанных запасов и объем добычи	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Добыча и запасы углеводородов</i>	74–77
GRI 204: Практика закупок (2016)			
GRI 204-1 ЦУР 8, 11, 12	Доля расходов на местных поставщиков	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в развитие отечественной промышленности</i>	102
GRI 205: Противодействие коррупции (2016)			
GRI 205-1¹⁸⁵ ЦУР 16	Подразделения, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	58
GRI 205-2¹⁸⁶ ЦУР 16	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	54, 59
GRI 205-3 ЦУР 16	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	В отчетном периоде случаи коррупции в ПАО «Газпром» и его основных ДО, ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг», ООО «Газпром нефтехим Салават» не выявлены.	–

(185) Общее количество и процент подразделений по видам деятельности, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией, не приводится в связи с отсутствием централизованного учета.

(186) В связи с отсутствием централизованного учета не приводится информация: данные с разбивкой по регионам, общее количество и процент членов руководящих органов, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции, данные с разбивкой по категориям работников и регионам.

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 206: Препятствие конкуренции (2016)			
GRI 206-1	Правовые действия в отношении организации в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольных требований	См. стр. 84 консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по состоянию на 31 декабря 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-ifs-2019-12m-ru.pdf	–
GRI 302: Энергия (2016)			
GRI 302-3 РСПП – 2.2.1. ЦУР 7, 11, 12	Энергоемкость	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i>	205–207
GRI 302-4¹⁸⁷ ЦУР 7, 11, 12	Сокращение энергопотребления	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Энергосбережение и энергоэффективность</i> . Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	202–204 268
GRI OG 2 ЦУР 7, 9, 17	Совокупные инвестиции в возобновляемые источники энергии	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы</i>	207–208
GRI OG 3 ЦУР 7	Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источникам	Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	270
GRI 303: Вода и сточные воды (2018)			
GRI 303-1 ЦУР 6, 11, 12	Воздействие на воду, являющуюся общим ресурсом	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение</i>	211–212
GRI 303-2 ЦУР 6, 11, 12	Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение</i>	211–212
GRI 303-3 РСПП – 2.3. ЦУР 6, 11, 12	Забор воды	Централизованный учет по объему морской и пресной воды в общей статистике водозабора/водосброса не ведется. Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение</i>	212–213
GRI 303-4 ЦУР 6, 11, 12, 14	Сброс воды	Централизованный учет по объему морской и пресной воды в общей статистике водозабора/водосброса не ведется. Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение</i> . Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	213, 216 271
GRI 303-5 РСПП – 2.3. ЦУР 6, 11, 12	Потребление воды	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение</i>	213
GRI OG5¹⁸⁸ ЦУР 3, 6, 11, 12, 14	Объем и использование попутно добываемых (пластовых) вод	Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	271

(187) Консолидированные данные по Группе Газпром в Отчете не представлены в связи с отсутствием централизованного учета.

(188) Информация по использованию попутно добываемых (пластовых) вод не приведена в связи с отсутствием централизованного учета.

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 304: Биоразнообразие (2016)			
GRI 304-1 ЦУР 3, 14, 15	Производственные площадки в собственности, в аренде или под управлением организации, расположенные на охраняемых природных территориях и на территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне охраняемых природных территорий, либо примыкающие к таким территориям	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Сохранение биоразнообразия</i>	222
GRI 304-2 ЦУР 3, 14, 15	Существенные воздействия деятельности, продукции и услуг организации на биоразнообразие	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Сохранение биоразнообразия</i>	219
GRI 304-3 ЦУР 3, 14, 15	Сохраненные или восстановленные местообитания	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Земля: сбережение и восстановление.</i> Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Сохранение биоразнообразия</i>	216–217 218–219
GRI 304-4 ЦУР 3, 14, 15	Виды, занесенные в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Подсчет общего количества видов животных, занесенных в Красную книгу Международного союза охраны природы и национальный список охраняемых видов, местообитания которых затрагиваются деятельностью организации, не ведется из-за большого размера территорий, на которых осуществляет деятельность Группа Газпром.	–
GRI 305: Выбросы (2016)			
GRI 305-1 РСПП – 2.5. ЦУР 3, 11, 12, 13	Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром.</i> Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой. См. стр. 56–58, раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf	194–195 270
GRI 305-2 РСПП – 2.5. ЦУР 3, 11, 12, 13	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (охват 2)	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром.</i> См. стр. 60, раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf	195–196
GRI 305-3 РСПП – 2.5. ЦУР 3, 11, 12, 13	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (охват 3)	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром.</i> См. стр. 60, раздел «Выбросы парниковых газов» Экологического отчета ПАО «Газпром» 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf	196
GRI 305-5 ЦУР 11, 12, 13	Сокращение выбросов парниковых газов	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i>	195
GRI 305-6 ЦУР 3, 11, 12, 13	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром</i>	196

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 305-7 РСПП – 2.6. ЦУР 3, 11, 12, 13	Выбросы в атмосферу оксидов азота (NO _x), оксидов серы (SO _x) и других значимых загрязняющих веществ	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Воздух: сокращение выбросов загрязняющих веществ.</i> См. стр. 20–22, раздел «Воздействие на атмосферный воздух» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf	217–218
GRI 306: Сбросы и отходы (2016)			
GRI 306-1 РСПП – 2.7., 2.7.2. ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15	Сбросы с указанием качества воды и принимающего объекта	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение.</i>	216
		Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	271
GRI 306-2 РСПП – 2.8. ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15	Отходы с разбивкой по видам и методам обращения	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение количества отходов.</i>	223–224
		Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой	273
GRI 306-3 РСПП – 2.9. ЦУР 3, 6, 11, 12, 14, 15	Существенные разливы	См. стр. 33, раздел «Аварийные ситуации» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf	–
GRI 306-5 ЦУР 6, 11, 12, 14, 15	Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы и/или стоки организации	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Вода: рациональное потребление и очищение</i>	213
GRI OG6 ЦУР 3, 6, 11, 12, 14	Объемы разведывания углеводородов и сжигания углеводородов на факелах	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Сокращение факельного сжигания.</i>	196–197
		Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой. См. стр. 23, раздел «Использование попутного нефтяного газа» Экологического отчета ПАО «Газпром» за 2019 г.: https://www.gazprom.ru/f/posts/77/885487/gazprom-environmental-report-2019-ru.pdf	272
GRI OG7 ЦУР 3, 6, 11, 12	Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Снижение количества отходов</i>	225–226
GRI 307: Соответствие экологическим требованиям (2016)			
GRI 307-1 РСПП – 2.10. ЦУР 11, 12, 14, 15	Несоответствие законам и регулирующим документам в сфере экологии	Раздел 6. Наша ответственность перед планетой / <i>Контроль со стороны органов власти</i>	190
GRI 401: Занятость (2016)			
GRI 401-2 ЦУР 8	Льготы, предоставляемые работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости	Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальная политика.</i> Перечисленные в Отчете социальные программы распространяются на всех штатных работников Компании вне зависимости от формы занятости за исключением льгот, указанных в Приложении 5.	125–127
		Приложение 5. К разделу 3. Наш персонал	264

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 402: Взаимоотношение работников и руководства (2016)			
GRI 402-1 ЦУР 8	Минимальный период уведомления об изменениях в деятельности организации	Срок уведомления о существенных изменениях условий труда составляет не менее двух месяцев. Положения об уведомлении включены в Генеральный коллективный договор.	–
GRI 403: Охрана здоровья и безопасность труда (2018)			
GRI 403-1 ЦУР 8	Система управления охраной труда	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Управление безопасностью труда</i>	145–147
GRI 403-2 ЦУР 8	Выявление опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Идентификация опасностей и оценка рисков. Расследование происшествий</i>	148–149
GRI 403-3 ЦУР 8	Службы гигиены труда	Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальная политика.</i> Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Контроль условий труда</i>	126 153–154
GRI 403-4 ЦУР 8	Участие работников в обеспечении охраны труда, консультации с работниками и предоставление им информации по вопросам охраны труда	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Участие работников в обеспечении охраны труда.</i> Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Развитие культуры производственной безопасности</i>	147–148 160
GRI 403-5 PCPP – 1.4. ЦУР 4, 8	Обучение в области охраны труда для работников	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Обучение работников в области производственной безопасности</i>	161
GRI 403-6. PCPP – 1.4. ЦУР 3, 8	Укрепление здоровья работников	Раздел 3. Наш персонал / <i>Социальная политика</i>	125–127
GRI 403-7 ЦУР 8	Предотвращение и смягчение негативных производственных воздействий, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Идентификация опасностей и оценка рисков. Расследование происшествий.</i> Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Контроль подрядчиков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности</i>	149 162
GRI 403-8 ЦУР 8	Работники, охваченные системой управления охраной труда	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Управление безопасностью труда.</i> Приложение 6. К разделу 4. Наш безопасный труд	145 267
GRI OG13 ЦУР 3, 8	Количество техногенных происшествий в разбивке по видам деятельности организации	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Результаты работы в области промышленной безопасности</i>	155
GRI 404: Обучение и образование (2016)			
GRI 404-1¹⁸⁹ PCPP – 3.1.10. ЦУР 4, 8	Среднегодовое количество часов обучения на одного работника, работающего по трудовому договору	Раздел 3. Наш персонал / <i>Развитие персонала</i>	131
GRI 404-2 ЦУР 4, 8	Программы повышения квалификации и программы поддержки при завершении карьеры	Раздел 3. Наш персонал / <i>Развитие персонала</i>	130–131

(189) Не приводится разбивка по полу в связи с отсутствием централизованного учета.

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 405: Разнообразие и равные возможности (2016)			
GRI 405-1 РСПП – 3.1.12. ЦУР 5, 8, 10	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации	Раздел 3. Наш персонал / <i>Численность персонала</i>	113
GRI 406: Отсутствие дискриминации (2016)			
GRI 406-1 РСПП – 3.2.2. ЦУР 5, 8, 10	Случаи дискриминации и принятые корректирующие действия	В отчетном периоде Группа не выявила случаев дискриминации.	120
GRI 407: Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров (2016)			
GRI 407-1 ЦУР 8, 10	Подразделения и поставщики с риском нарушения права человека на свободу ассоциаций и на ведение коллективных переговоров	В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав человека на свободу ассоциации и на заключение коллективных договоров.	121
GRI 410: Практики обеспечения безопасности (2016)			
GRI 410-1 ЦУР 4	Сотрудники службы безопасности, прошедшие обучение политикам и процедурам в области соблюдения прав человека	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	58
GRI 411: Права коренных малочисленных народов (2016)			
GRI 411-1 РСПП – 3.2.3. ЦУР 10	Инциденты, связанные с нарушением прав коренных малочисленных народов	В отчетном периоде Группа не выявила случаев нарушения прав коренных и малочисленных народов.	171
GRI OG9 ЦУР 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11	Профильная деятельность, затрагивающая интересы местных сообществ коренных малочисленных народов, и ее отражение в стратегиях взаимодействия	Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие</i>	170
GRI 412: Права человека (2016)			
GRI 412-1 ЦУР 16	Подразделения, в отношении которых проводилась проверка на предмет соблюдения прав человека или оценка воздействия на права человека	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	58
GRI 412-2 ЦУР 4	Обучение работников политикам или процедурам в области прав человека	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	58
GRI 412-3 ЦУР 17	Существенные инвестиционные соглашения и контракты, содержащие положения об обеспечении прав человека или прошедшие оценку на предмет соблюдения прав человека	Раздел 1. Наше управление / <i>Ценности, стандарты и нормы поведения</i>	58

Приложение 1. Указатель содержания GRI

Показатель / ЦУР	О показателе / Тема	Раскрытие показателя / темы	Стр.
GRI 413: Местные сообщества(2016)			
GRI 413-1¹⁹⁰ РСПП – 3.3.3. ЦУР 1, 2, 3, 4, 8, 10, 11	Подразделения с действующими программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Сотрудничество с регионами.</i> Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Развитие спортивных программ</i>	168 180
GRI 413-2	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Существенного фактического или потенциального отрицательного воздействия на местные сообщества в отчетном периоде выявлено не было.	–
GRI OG10 РСПП – 3.2.3. ЦУР 10	Количество и описание существенных разногласий с местными сообществами и коренными малочисленными народами	В отчетном периоде существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением зафиксировано не было.	171
GRI OG12 РСПП – 3.2.3.	Профильная деятельность, вызвавшая вынужденное переселение, количество домохозяйств, перемещенных в каждом отдельном случае, и влияние процесса переселения на средства к существованию, доступные для затрагиваемых лиц	Раздел 5. Наши социальные инициативы / <i>Коренные малочисленные народы Севера и Газпром: конструктивное взаимодействие</i>	170
GRI 414: Оценка социальных воздействий поставщиков (2016)			
GRI 414-1 ЦУР 8, 16	Новые поставщики, прошедшие отбор по критериям социальных воздействий	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Вклад в развитие отечественной промышленности.</i>	102
GRI 416: Здоровье и безопасность потребителя (2016)			
GRI 416-1 РСПП – 3.4.2. ЦУР 3, 12	Оценка воздействия категорий продукции или услуг на здоровье и безопасность	Раздел 1. Наше управление / <i>Управление качеством.</i> Раздел 2. Наша деятельность / <i>Реализация газа российским и зарубежным потребителям</i>	60 90
GRI 416-2 РСПП – 3.4.2. ЦУР 3, 12	Случаи несоответствия продукции или услуг требованиям к их воздействию на здоровье и безопасность	Раздел 2. Наша деятельность / <i>Реализация газа российским и зарубежным потребителям.</i> Раздел 2. Наша деятельность / <i>Реализация продуктов нефтегазопереработки.</i> Раздел 2. Наша деятельность / <i>Развитие рынка газомоторного топлива.</i> Раздел 2. Наша деятельность / <i>Генерация тепловой и электрической энергии</i>	88 93 95 100
GRI 419: Соответствие социально-экономическим требованиям (2016)			
GRI 419-1	Несоответствие законодательству и нормативным требованиям в социальной и экономической сферах	Раздел 4. Наш безопасный труд / <i>Управление безопасностью труда</i>	147

(190) Не представлена доля (в процентах) подразделений с реализованными программами взаимодействия с сообществами из-за отсутствия централизованного учета.

Приложение 2.

К разделу «Наш Отчет»

GRI 102-46	
Принципы подготовки Отчета	
Контекст устойчивого развития	В Отчете представлена информация о производственной деятельности Группы Газпром и ее влиянии на экономику страны, о деятельности Газпрома в области ООС и сохранения климата, о взаимодействии с персоналом и местными сообществами, о вкладе в Цели устойчивого развития ООН.
Существенность	Отчет отражает существенные темы, вопросы и показатели экономического, экологического и социального воздействия деятельности Газпрома. Существенность информации Отчета выявляется на основе оценки руководством Газпрома результатов его деятельности за отчетный период и мнения заинтересованных сторон.
Учет мнения заинтересованных сторон	Газпром системно подходит к взаимодействию с заинтересованными сторонами, что позволяет отражать в Отчете актуальную для них информацию.
Полнота	В Отчете представлена информация обо всех направлениях деятельности Газпрома в области устойчивого развития за отчетный период в соответствии со стандартами GRI (GRI Standards) и отраслевым приложением GRI для нефтегазового сектора.
Сбалансированность	В Отчет включена информация как о достижениях Газпрома, так и о необходимости совершенствования некоторых процессов.
Сопоставимость	Экономические, экологические и социальные результаты деятельности Газпрома отчетного периода сопоставляются с результатами его деятельности предыдущих лет. Сопоставление дает возможность заинтересованным сторонам оценить результаты деятельности Газпрома в указанных областях.
Точность	Газпром стремится к точному отражению результатов своей деятельности для объективной оценки заинтересованными сторонами. В Отчете используются как качественные описания, так и количественные сведения, основанные на данных финансовой и статистической отчетности.
Своевременность	Отчет предоставляет заинтересованным сторонам актуальную информацию о деятельности Газпрома за отчетный период.
Ясность	Информация в Отчете представлена в понятной, доступной для широкой аудитории форме: узкоспециализированная терминология используется только в случаях необходимости, к терминам и аббревиатурам даются пояснения в Глоссарии. Не приводятся сведения, требующие специальных знаний. Для наглядного представления информации в Отчете используются таблицы, схемы, графики, инфографика.
Надежность	В Отчете представлена достоверная информация, которая может быть проверена и подтверждена. Отчет о результатах деятельности Газпрома в области устойчивого развития получил независимое подтверждение ООО «ФБК» и общественное заверение общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП).

GRI 102-46						
Границы по темам, раскрываемым в Отчете						
Наименование темы (номер темы)	ПАО «Газпром»	Основные ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа*	Прочие ДО	Группа Газпром нефть	Газпром энергохолдинг	Газпром нефтехим Салават
Система закупок в Группе Газпром и их локализация (1)						
Экономическая результативность Группы Газпром (2)						

* ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ».

Границы по темам, раскрываемым в Отчете

Наименование темы (номер темы)	ПАО «Газпром»	Основные ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа*	Прочие ДО	Группа Газпром нефть	Газпром энерго- холдинг	Газпром нефтехим Салават
Инновации и НИОКР в Группе Газпром (3)						
Деятельность Группы Газпром по восполнению запасов углеводородов (5)						
Управление качеством (границы охвата СМК) (6)						
Участие Группы Газпром в политической деятельности, международных инициативах (7)						
Соответствие социально-экономическим, экологическим требованиям законодательства (8)						
Соблюдение антимонопольного законодательства (9)						
Противодействие коррупции в Группе Газпром (10)						
Управление выбросами в Группе Газпром (11)						
Обращение с отходами в Группе Газпром (12)						
Меры Группы Газпром по сохранению удовлетворительного состояния воды в регионах присутствия (13)						
Меры Группы Газпром по сохранению биоразнообразия (14)						
Энергосбережение и энергоэффективность в Группе Газпром (15)				**		
Восстановление нарушенных земель Группой Газпром (16)						
Присутствие Группы Газпром на рынке труда и влияние на занятость населения (границы сбора информации по численности и структуре персонала) (17)						
Свобода ассоциации и ведение коллективных переговоров (границы сбора информации по охвату коллективными договорами) (18)						

* ООО «Газпромнефть-Ямал», АО «Мессояханефтегаз», АО «Газпромнефть-ННГ», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Восток», ООО «Газпромнефть-Оренбург», ООО «Славнефть-Мегионнефтегаз», АО «Газпромнефть — ОНПЗ», АО «Газпромнефть — МНПЗ», NIS, ОАО «Славнефть — ЯНОС», АО «Газпромнефть МЗСМ», ООО «ГПН-РЗБМ» и «ОЗСМ».

Границы по темам, раскрываемым в Отчете						
Наименование темы (номер темы)	ПАО «Газпром»	Основные ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа*	Прочие ДО	Группа Газпром нефть	Газпром энерго- холдинг	Газпром нефтехим Салават
Обучение и образование персона- ла и потенциальных кадров (19)						
Социальное обеспечение и нематериальная мотивация персонала в Группе Газпром (количество участников корпора- тивной пенсионной программы; застрахованных по программам ДМС) (20)						
Равные возможности для всех работников Группы Газпром (границы сбора информации о случаях дискриминации; трудо- вых спорах) (21)						
Соблюдение прав человека (22)						
Взаимодействие Группы Газпром с местными сообществами в регионах присутствия (границы сбора информации о програм- мах развития взаимодействия с местными сообществами) (23)						
Коренные малочисленные на- роды в регионах присутствия Группы Газпром (границы сбора информации об объеме благо- творительной помощи коренным малочисленным народам) (24)						
Социальные проекты Группы Газпром (границы сбора инфор- мации об объеме расходов на благотворительность) (25)						
Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность в Группе Газпром (28)						
Повышение безопасности рабо- ты поставщиков и подрядчиков (границы сбора информации о требованиях, предъявляемых к поставщикам и подрядчикам в части соблюдения норм и стан- дартов в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности) (29)						

Темы «Реализация крупных газотранспортных проектов», «Развитие рынка газомоторного топлива» раскрываются на основе данных ПАО «Газпром», South Stream Transport BV, ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром газомоторное топливо», ООО «Газпром СПГ технологии». Тема «Газификация РФ» охватывает общества газового бизнеса Группы.

- Информация по всем организациям
- Информация по наиболее существенным организациям
- Организации не оказывают существенных воздействий на данную тему, сбор информации не осуществляется

Приложение 3.

К разделу 1. Наше управление

GRI 102-15, GRI 201-2

Подход ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с устойчивым развитием

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
Страновые и региональные риски, риски конкурентной среды		
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия, замедление темпов роста спроса на энергоносители.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа.
Санкционные риски	Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран. Возможно расширение списка ограничительных мер и их продолжительности.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость ПАО «Газпром» от экономических ограничений, наложенных на Россию или введенных в отношении нее.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. Широкое развитие производства сланцевого газа в других регионах мира может в долгосрочной перспективе оказать негативное влияние на спрос на российский трубопроводный газ, поставляемый ПАО «Газпром», в частности, на рынках Европы и КНР.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта Компании, регулярно рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром».
Кредитные, рыночные и финансовые риски		
Кредитные риски	Несвоевременное либо неполное выполнение контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта).	В ПАО «Газпром» и ДО осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов с присвоением внутренних кредитных рейтингов. Управление кредитным риском экспортной деятельности ведется путем определения условий оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Осуществляется количественная оценка кредитных рисков путем моделирования возможных потерь с учетом кредитоспособности контрагентов. Результаты учитываются при определении контрактных условий платежа. В части взаимодействия с банками и кредитными институтами проводится постоянная работа по установлению и актуализации кредитных лимитов, мониторингу финансового состояния российских и зарубежных кредитных организаций, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов организациями Группы Газпром.
Рыночный риск	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых газовых котировок и (или) сохранение их низкого уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов.	Управление риском осуществляется посредством адаптации контрактных условий или заключения новых контрактов, отражающих текущую рыночную конъюнктуру, определения разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов, а также контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.

Подход ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с устойчивым развитием		
Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
Финансовые риски	Волатильность курса валют, а также доходы и расходы в валютах разных стран оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром». Возможно несвоевременное либо неполное выполнение банками и финансовыми институтами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта).	С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов отдельные компании Группы Газпром применяют хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат. Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки. Мероприятия по управлению риском ликвидности включают соблюдение предписаний Банка России касательно соотношения активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, поддержание в наличии объема денежных средств в различных валютах на основании прогнозов ликвидности, обеспечение доступности финансовых ресурсов посредством поддержания кредитных линий, контроль за установленными лимитами на банки-контрагенты.
Операционные риски		
Риски, связанные с основными видами производственной деятельности	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов ДО, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Производственная деятельность ПАО «Газпром» сопряжена с рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала. Факторы риска могут оказывать существенное негативное влияние на финансовое состояние, результаты деятельности и репутацию ПАО «Газпром».	В Группе Газпром внедрена и функционирует ЕСУПБ. Данная система является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Налоговые риски	Риски, связанные с исчислениями и расчетами по налогам, сборам и страховым взносам, неверным исчислением налоговой базы, выбором неэффективных налоговых моделей и схем, риски трансфертного ценообразования.	Основные подходы к идентификации, оценке, реагированию, мониторингу, представлению отчетности и информации по управлению налоговыми рисками определены в Положении о Системе управления операционными рисками Группы Газпром.

Подход ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с устойчивым развитием

Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски		
Риск несоблюдения требований законодательства по ООС при строительстве и эксплуатации объектов ПАО «Газпром»	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, реализация которого может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.	Проводится Экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве ДО внедрены и постоянно совершенствуются СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.
Риск причинения вреда окружающей среде в результате аварий, инцидентов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью ПАО «Газпром»	Аварийное воздействие на окружающую среду в результате производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» может негативно повлиять на взаимоотношения с внешними заинтересованными сторонами, инвесторами, государственными органами и привести к административной, уголовной ответственности и соответствующим выплатам по возмещению вреда, нанесенного окружающей среде.	ПАО «Газпром» проводит следующие мероприятия: – анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и их последствий в результате идентифицированных аварийных и других чрезвычайных ситуаций в организациях Группы Газпром; – внесение предложений по мероприятиям, направленным на предотвращение, локализацию, снижение воздействий и ликвидацию их последствий; – согласование соответствующей документации; – оценка экологического ущерба в случае аварий и других ЧС; – разработка мероприятий по ликвидации вреда, причиненного окружающей среде.
Риски, связанные с негативным воздействием на окружающую среду	Из-за специфики производственной деятельности существуют риски загрязнения земель и водоемов, ухудшения почвенно-растительного покрова и развития эрозийных процессов. Это может привести к деградации естественных экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	ПАО «Газпром» проводит мероприятия по сохранению биологического разнообразия на основе перечня видов флоры и фауны, являющихся индикаторами устойчивого состояния морских экосистем Арктической зоны Российской Федерации. Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановления почвенно-растительного покрова.
Природно-климатические риски		
Риски, связанные с изменением климата и выбросами ПГ	Существуют риски изменения температуры, наиболее чувствительных мерзлых грунтов, неблагоприятных гидрометеорологических явлений, приводящих к деформации зданий и сооружений, систем трубопроводного транспорта, инженерных коммуникаций.	Снижение выбросов ПГ – часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводится комплекс мероприятий, направленных на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Осуществляются меры по снижению (прекращению) факельного сжигания ПНГ, разрабатываются и внедряются программы энергоэффективности и энергосбережения.
Риски, связанные с климатическими условиями	Особенности климата основных регионов деятельности Группы Газпром оказывают существенное влияние на производственные показатели. Значительная доля объема добычи газа Газпрома приходится на Западную Сибирь, где суровый климат осложняет добычу и увеличивает себестоимость природного газа.	Разработаны и внедрены эффективные технологические процессы для суровых климатических условий, также реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.

Подход ПАО «Газпром» к управлению рисками, связанными с устойчивым развитием		
Наименование риска	Характеристика риска	Управление / влияние на уровень риска
Правовые и отраслевые риски		
Риски тарифного (ценового) регулирования субъектов естественных монополий	Риски, связанные с государственным регулированием оптовых цен на добываемый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами газ, реализуемый на внутреннем рынке, а также тарифов на услуги по транспортировке газа по МГ, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Газпром» и исполнение им обязательств. Реализация данного риска может повлечь недополучение запланированной выручки от реализации газа и оказания услуг по транспортировке газа на внутреннем рынке.	Осуществляется взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти по обоснованию и защите уровней регулируемых цен на газ и тарифов на услуги по транспортировке газа. В целях снижения указанных рисков ПАО «Газпром» продолжает вести активную работу с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценообразования на газ, в том числе по формированию обоснованных принципов ценообразования, позволяющих ПАО «Газпром» иметь устойчивые экономические условия поставок газа на внутренний рынок. ПАО «Газпром» принимается участие в разработке нормативно-правовых актов в части регулирования деятельности по транспортировке газа по трубопроводам, осуществляется экспертиза проектов нормативно-правовых актов, принимается участие в формировании правоприменительной практики регулятора и судебной практики.
Риски, связанные с государственным регулированием	Сохраняются риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации и странах присутствия Группы Газпром. Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет взаимодействие с государственными органами власти по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения, таможенного законодательства. На систематической основе отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства, соответствующие требования четко выполняются. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.

Приложение 4.

К разделу 2. Наша деятельность

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», 2018–2019 гг., %

Наименование	На 31.12.2018	На 31.12.2019
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом ¹⁹¹	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»	10,97	10,97
АО «Росгазификация»	0,89	0,89
Владельцы АДР ¹⁹²	24,13	19,70
Прочие зарегистрированные лица	25,64	30,07

Показатели вклада Группы Газпром в экономику Российской Федерации, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
ВВП Российской Федерации, млрд руб.	85 616	91 843	104 630	110 046
Валовая добавленная стоимость Газпрома, млрд руб.	3 077	3 392	4 807	4 255
Доля Газпрома в ВВП Российской Федерации, %	3,6	3,7	4,6	3,9
Инвестиции в основной капитал в Российской Федерации, млрд руб.	14 749	16 027	17 782	19 319
Капитальные вложения Газпрома ¹⁹³ , млрд руб.	1 369	1 406	1 639	1 776
Доля капитальных вложений Газпрома в совокупных инвестициях в основной капитал в Российской Федерации, %	9,3	8,8	9,2	9,2
Платежи в бюджеты Российской Федерации всех уровней (налоги и прочие аналогичные платежи), в т. ч.:	1 755	2 315	2 959	2 822
таможенные платежи, млрд руб.	618	664	932	790
НДПИ, млрд руб.	601	883	1 145	1 141
налог на прибыль, млрд руб.	85	211	285	309
налог на имущество, млрд руб.	119	148	158	151
Номинальная сумма дивидендов на одну акцию ¹⁹⁴ , руб.	7,89	8,04	8,04	16,61
Дивиденды на долю государства ¹⁹⁵ , млрд руб.	94	96	96	198
Итого отчисления Газпрома в бюджеты Российской Федерации всех уровней, млрд руб.	1 849	2 411	3 055	3 020
Нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб.	4 844	5 972	9 018	8 248
Доходы консолидированного бюджета Российской Федерации, млрд руб.	28 182	31 047	37 320	39 498
Вклад Газпрома в нефтегазовые доходы федерального бюджета Российской Федерации, млрд руб.	1 219	1 547	2 077	1 931
Доля Газпрома в нефтегазовых доходах федерального бюджета Российской Федерации, %	25,2	25,9	23,0	23,4
Доля Газпрома в доходах консолидированного бюджета Российской Федерации, %	6,6	7,8	8,2	7,6

(191) Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

(192) Банк-эмитент АДР (американских депозитарных расписок) на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

(193) Согласно отчету о движении денежных средств консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

(194) Сумма дивидендов на одну акцию, выплаченная по результатам предыдущего года.

(195) Дивиденды ПАО «Газпром», приходящиеся на долю государства и подконтрольных государству юридических лиц.

GRI 201-1

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, 2016–2019 гг., млн руб.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Созданная прямая экономическая стоимость				
Выручка от продаж	6 111 051	6 546 143	8 224 177	7 659 623
Чистый доход (расход) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	3 382	(16 352)	18 015	(24 957)
Финансовый доход (процентный доход)	93 494	83 721	72 652	90 926
Доля чистой прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	82 872	126 940	232 483	207 127
Итого по созданной прямой экономической стоимости	6 290 799	6 740 452	8 547 327	7 932 719
Распределенная прямая экономическая стоимость				
Операционные расходы (без учета резервов под обесценение активов и прочих резервов, амортизации и курсовых разниц), в т. ч.:	4 619 480	5 114 635	5 539 484	5 564 173
социальные	35 516	34 461	42 789	45 114
расходы на оплату труда	641 036	682 060	600 812	749 708
в т. ч. расходы (доходы) по оценочным обязательствам по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	50 961	48 522	(78 937)	32 241
налоги, кроме налога на прибыль	900 397	1 246 059	1 498 278	1 409 248
прочие операционные расходы	3 042 531	3 152 055	3 397 605	3 360 103
Финансовые расходы (процентный расход)	71 556	53 332	50 378	76 426
Расходы по текущему налогу на прибыль	218 113	241 817	278 233	327 618
Дивидендные выплаты акционерам ¹⁹⁶	186 099	196 059	192 822	383 060
Итого по распределенной прямой экономической стоимости	5 095 248	5 605 843	6 060 917	6 351 277
Нераспределенная экономическая стоимость	1 195 551	1 134 609	2 486 410	1 581 442

GRI 102-7

Реализация газа Группы Газпром в России, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Объем реализации, млрд м ³	214,9	229,9	239,7	235,8
Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб./1 000 м ³	3 815,5	3 808,3	3 981,3	4 118,2
Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.	819,9	875,7	954,5	970,9

Реализация газа Группы Газпром в странах БСР, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Объем реализации ¹⁹⁷ , млрд м ³	33,2	35,0	38,1	38,7
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), долл./1 000 м ³ ¹⁹⁸	153,6	158,4	162,6	157,4

(196) Показатель «Объявленные дивиденды» из консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО за соответствующий год.

(197) Продажи в странах БСР включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

(198) Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

Приложение 4. К разделу 2. Наша деятельность

Реализация газа Группы Газпром в странах БСС, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб./1 000 м ³	10 263,1	9 237,0	10 225,9	10 175,9
Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	309,6	292,8	348,6	356,1

Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, 2016–2019 гг.

Показатель	2016	2017	2018	2019
Объем реализации ¹⁹⁹ , млрд м ³	228,3	242,0	243,3	232,4
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), долл./1 000 м ³ ²⁰⁰	176,0	200,2	246,4	210,6
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1 000 м ³	11 763,3	11 670,5	15 499,5	13 613,0
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	2 140,0	2 221,2	2 951,2	2 490,4

Объемы поставок ПАО «Газпром»²⁰¹ в зарубежные страны, 2016–2019 гг., млрд м³

Страна	2016	2017	2018	2019
Германия	49,832	53,440	58,502	57,014
Италия	24,689	23,811	22,772	22,100
Австрия	6,079	9,136	12,313	16,276
Турция	24,755	29,034	23,964	15,510
Франция	11,471	12,257	12,922	14,072
Венгрия	5,728	6,964	7,652	11,262
Великобритания	17,912	16,263	14,257	10,321
Польша	11,070	10,470	9,861	9,734
Нидерланды	4,218	4,650	7,877	8,869
Чехия	4,536	5,795	6,486	8,112
Словакия	3,690	4,591	5,085	7,266
Хорватия	0,704	2,835	2,785	2,821
Финляндия	2,534	2,360	2,623	2,457
Бельгия	–	–	1,769	2,417
Греция	2,676	2,927	3,291	2,413
Болгария	3,179	3,327	3,172	2,387
Сербия	1,749	2,119	2,145	2,135
Дания	1,748	1,752	1,723	1,670
Румыния	1,478	1,190	1,320	0,994
Словения	0,520	0,607	0,458	0,336

(199) Продажи в странах Европы и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

(200) Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

(201) Данные по странам приведены с округлением до трех знаков после запятой. По контрактам ООО «Газпром экспорт», прямым контрактам GAZPROM Schweiz, с учетом объемов, реализованных в рамках газовых аукционов ООО «Газпром экспорт» и трейдинговых операций. В объемы поставок за 2019 г. включены сделки РЕПО, объем по которым составил 7,6 млрд м³.

Объемы поставок ПАО «Газпром»²⁰¹ в зарубежные страны, 2016–2019 гг., млрд м³

Страна	2016	2017	2018	2019
Северная Македония	0,214	0,275	0,254	0,296
Швейцария	0,308	0,334	0,379	0,268
Босния и Герцеговина	0,225	0,245	0,245	0,236
Итого страны Европы	179,3	194,4	201,9	199,0
Китай				0,328

Объемы поставок крупнотоннажного СПГ Группой Газпром на рынки зарубежных стран, 2016–2019 гг.²⁰², трлн БТЕ

Страна	2016	2017	2018	2019
Аргентина	19,7	–	–	–
Великобритания	–	–	–	21,4
Египет	3,4	–	–	–
Индия	22,7	9,9	36,1	39,9
Испания	–	6,5	2,9	10,9
Китай	3,4	29,4	29,2	41,4
Кувейт	3,3	16,9	20,1	–
Мексика	6,5	–	–	–
ОАЭ	6,5	3,1	–	–
Республика Корея	3,3	13,2	26,4	20,2
Таиланд	–	3,3	–	–
Тайвань (Китай)	26,0	19,8	19,3	3,3
Япония	78,5	56,9	29,7	19,6
Поставки на условиях FOB	3,0	–	21,4	23,5
Итого	176,5	159,2	185,0	180,1
Итого, млн т	3,71	3,34	3,88	3,78
Итого, млрд м³	4,94	4,46	5,18	5,04

Производство электроэнергии Газпром энергохолдингом на территории Российской Федерации, 2016–2019 гг., млрд кВт•ч

Наименование	По состоянию на 31 декабря			
	2016	2017	2018	2019
Производство электроэнергии	153,83	150,81	146,56	143,07
ПАО «Мосэнерго»	59,07	57,87	58,31	60,11
ПАО «ОГК-2»	67,09	63,43	58,92	54,69
ПАО «ТГК-1»	27,67	29,51	29,33	28,28
ПАО «МОЭК»	0	0	0	0

(202) Рассчитано в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы. Итоговые значения могут отличаться от сумм слагаемых в результате округлений.

Приложение 4. К разделу 2. Наша деятельность

Производство тепла Газпром энергохолдингом на территории Российской Федерации, 2016–2019 гг., млн Гкал

Наименование	По состоянию на 31 декабря			
	2016	2017	2018	2019
Производство тепла	123,36	120,77	124,36	115,26
ПАО «Мосэнерго»	81,83	79,45	82,29	75,37
ПАО «ОГК-2»	6,90	6,76	7,01	6,65
ПАО «ТГК-1» и его ДО	24,44	24,71	24,89	24,17
ПАО «МОЭК» и его ДО	10,19	9,85	10,17	9,07

Объемы реализации электроэнергии и тепла генерирующими компаниями ООО «Газпром энергохолдинг», 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
Реализация электроэнергии, млрд кВт•ч	164,39	162,55	157,76	152,83
ПАО «Мосэнерго»	60,86	60,25	60,20	62,10
ПАО «ОГК-2»	72,94	69,72	64,98	58,39
ПАО «ТГК-1»	30,59	32,58	32,58	32,35
ПАО «МОЭК»	0	0	0	0
Реализация тепла, млн Гкал	119,11	116,27	119,04	110,85
ПАО «Мосэнерго»	10,30	5,31	2,72	2,00
ПАО «ОГК-2»	6,45	6,35	6,70	6,30
ПАО «ТГК-1»	24,96	24,91	25,30	24,49
ПАО «МОЭК»	77,40	79,70	84,32	78,06

Объемы экспорта электроэнергии, 2016–2019 гг., млрд кВт•ч

Страна	2016	2017	2018	2019
Финляндия:				
– с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ;				
– с шин Кайтакоски ГЭС Пазского каскада в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70 МВт	0,577	0,758	0,956	0,719
Норвегия:				
– с шин Борисоглебской ГЭС Пазского каскада в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт;				
– по линиям электропередачи 0,4 кВ Борисоглебская ГЭС-8 (Россия), ГЭС-6 Раякоски (Россия), Норвежские погранпосты	0,059	0,104	0,020	0
Итого	0,637	0,861	0,977	0,719

Экономическая эффективность от импортозамещения в разрезе по видам деятельности							
№	Наименование	Экономический эффект по годам, млн руб.				Суммарный экономический эффект, 2016–2019 гг.	
		2016	2017	2018	2019	млн руб.	%
1.	Добыча	2 595,0	2 596,5	3 704,6	7 465,5	16 361,6	46,0
2.	Транспортировка	2 588,3	3 118,3	4 248,2	4 088,6	14 043,5	39,5
3.	Переработка	25,4	303,2	95,3	75,5	499,5	1,4
4.	ПХГ	0,3	4,9	4,9	19,1	29,3	0,2
5.	Прочие	131,4	190,4	1 137,2	3 149,1	4 608,1	13,0
	В целом по Группе Газпром	5 340,5	6 213,3	9 190,3	14 797,9	35 541,9	100,0

Использование патентов ДЗО, в том числе патентов, дающих экономический эффект, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019	Всего числятся на учете на конец 2019 г.
Количество патентов, полученных ПАО «Газпром»	26	29	26	26	450
Количество патентов, полученных ДЗО	179	202	283	234	2 224
Количество патентов, исключенных из учета	174	158	96	119	–

Экономический эффект от использования патентов в динамике, 2016–2019 гг.

Наименование	2016	2017	2018	2019
Использование патентов ДЗО ПАО «Газпром» в производстве, ед.	406	427	441	459
в т. ч. патентов, дающих экономический эффект, ед.	127	114	157	158
Экономический эффект, полученный от использования патентов, дающих экономический эффект, млн руб.	7,1	7,7	10,3	14,5

Приложение 5. К разделу 3. Наш персонал

К 3.2. Численность персонала / 3.2.1. Новые работники

Численность нанятых работников в разрезе регионов, 2018–2019 гг., чел.

Россия / Зарубежные страны	2018	2019
Центральный ФО	10 620	13 370
Северо-Западный ФО	9 584	11 612
Приволжский ФО	17 827	12 582
Уральский ФО	19 028	19 736
Сибирский ФО	4 356	5 582
Южный ФО	11 366	6 311
Северо-Кавказский ФО	1 556	1 540
Дальневосточный ФО	1 150	2 082
Континентальный шельф России	12	12
Зарубежные страны	3 530	3 780
Всего	79 029	76 607

К 3.2. Численность персонала / 3.2.2. Выбывшие работники

Численность выбывших работников и текучесть кадров в разрезе регионов, 2018–2019 гг.

Россия / Зарубежные страны	Всего выбыло, чел.		Из них по причинам текучести, чел.		Текучесть кадров, %	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Центральный ФО	13 081	12 653	6 114	6 600	8,1	8,8
Северо-Западный ФО	7 614	9 340	3 268	4 112	5,9	6,8
Приволжский ФО	18 293	13 590	3 973	3 841	4,5	4,5
Уральский ФО	20 099	19 023	5 127	5 083	4,1	4,0
Сибирский ФО	4 351	4 765	2 254	2 218	9,1	8,8
Южный ФО	12 597	6 162	2 340	2 495	5,5	6,0
Северо-Кавказский ФО	1 643	1 466	440	402	3,6	3,3
Дальневосточный ФО	546	609	212	188	4,5	3,1
Континентальный шельф России	11	298	3	–	1,0	–
Зарубежные страны	3 884	3 565	1 750	1 462	6,9	5,7
Всего	82 119	71 471	25 481	26 401	5,6	5,8

Обороты по выбытию и приему в разрезе регионов, 2019 г.		
Россия / Зарубежные страны	Оборот по выбытию, %	Оборот по приему, %
Центральный ФО	16,0	17,0
Северо-Западный ФО	14,6	18,3
Приволжский ФО	15,5	14,3
Уральский ФО	14,4	15,0
Сибирский ФО	18,7	21,9
Южный ФО	14,5	14,9
Северо-Кавказский ФО	11,6	12,2
Дальневосточный ФО	9,3	33,0
Зарубежные страны	13,8	14,7
Всего	15,0	16,1

К 3.6. Социальная политика

GRI 401-2 Льготы, предоставляемые работникам, работающим по трудовому договору на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим по трудовому договору на условиях временной или неполной занятости			
Льготы	Полная занятость*	Временная занятость**	Неполная занятость***
Страхование жизни****	Да	Нет	Нет
Оказание медицинских услуг	Да	Нет	Нет
Выплата компенсаций в связи с потерей трудоспособности и инвалидностью	Да	Да	Нет
* Включая срочные трудовые договоры на срок более 3 лет и временно вакантные должности. ** Срочные трудовые договоры на срок менее 3 лет – для страхования жизни, менее 2 месяцев – для ДМС и внешнее совместительство. *** Договоры гражданско-правового характера о возмездном оказании услуг. **** Распространяется на руководящих работников администрации ПАО «Газпром» и ДО основной деятельности. Примечание. Представленная информация относится к деятельности компаний Группы во всех регионах Российской Федерации, а также к работникам представительств ПАО «Газпром» в 12 странах.			

К 3.6. Социальная политика / 3.6.3. Медицинское обслуживание

Объемы выплат по договорам ДМС организаций Группы Газпром в части реабилитационно-восстановительного лечения и целевых профилактических мероприятий, 2016–2019 гг. , млн руб.*				
Наименование	2016	2017	2018	2019
Реабилитационно-восстановительное лечение	5 228,5	5 040,5	4 972,0	5 077,5
Целевые профилактические мероприятия	186,9	244,5	278,6	145,7

* Данные приведены в отношении организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром» (в 2019 г. — 110 организаций с общей численностью персонала более 310 тыс. работников).

Приложение 5. К разделу 3. Наш персонал

Статистика страховых случаев в разрезе рисков по страхованию от несчастных случаев и болезней, 2016–2019 гг.*				
Наименование	2016	2017	2018	2019
Временная утрата трудоспособности	281	286	260	279
Утрата профессиональной трудоспособности в результате несчастного случая	4	5	5	4
Утрата профессиональной трудоспособности в результате заболевания	Риск отсутствовал			32
Постоянная утрата трудоспособности	4	3	6	4
Смерть на производстве	13	8	4	6
Смерть в быту	10	17	13	20
Впервые диагностированное критическое заболевание	213	245	325	324

* Данные приведены в отношении организаций, входящих в систему бюджетирования ПАО «Газпром» (в 2019 г. — 110 организаций с общей численностью персонала более 310 тыс. работников).

Приложение 6.

К разделу 4. Наш безопасный труд

К 4.1. Управление безопасностью труда

Перечень организаций, входящих в периметр ЕСУПБ

ДО Группы Газпром (газовый бизнес) по основным видам деятельности (добыча, транспорт, хранения, переработка).
Общее количество — 32 ДО.

ООО «Газпром добыча Астрахань»	ООО «Газпром трансгаз Казань»
ООО «Газпром добыча Иркутск»	ООО «Газпром трансгаз Краснодар»
ООО «Газпром добыча Краснодар»	ООО «Газпром трансгаз Махачкала»
ООО «Газпром добыча Кузнецк»	ООО «Газпром трансгаз Москва»
ООО «Газпром добыча Надым»	ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»
ООО «Газпром добыча Ноябрьск»	ООО «Газпром трансгаз Самара»
ООО «Газпром добыча Оренбург»	ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»
ООО «Газпром добыча Уренгой»	ООО «Газпром трансгаз Саратов»
ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск»	ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»
ООО «Газпром добыча Ямбург»	ООО «Газпром трансгаз Сургут»
ООО «Газпром геологоразведка»	ООО «Газпром трансгаз Томск»
ООО «Газпром переработка»	ООО «Газпром трансгаз Уфа»
ООО «Газпром ПХГ»	ООО «Газпром трансгаз Ухта»
ООО «Газпром трансгаз Волгоград»	ООО «Газпром трансгаз Чайковский»
ООО «Газпром трансгаз Грозный»	ООО «Газпром трансгаз Югорск»
ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»	ООО «Газпром флот»

ДО, организации и филиалы Группы Газпром (газовый бизнес) по обеспечению работы системы газоснабжения — 70 организаций.

ООО «Газпром инвест»	ООО «Газпром межрегионгаз»
ООО «Газпром социнвест»	ПАО «Газпром спецгазавтотранс»
ООО «Газпром СПГ Владивосток»	ООО «Газпром телеком»
ООО «Газпром СПГ Санкт-Петербург»	ООО «Газпром торгсервис»
АО «Центргаз»	ООО «Газпром питание»
ООО «Новоуренгойский газохимический комплекс»	ООО «Газпром транссервис»
ООО «Газ-Ойл»	ООО «Газпром энерго»
ООО «Газпром центрремонт»	АО «Газпром бытовые системы»
ООО Авиапредприятие «Газпром авиа»	ОАО «Газпромтрубинвест»
ООО «Газпром газнадзор»	ООО «Газпромтранс»
ООО «Газпром газобезопасность»	ООО «Газпром геотехнологии»
ООО «Газпром георесурс»	ЗАО «Газпром Армения»
ООО «Газпром информ»	ООО «Газпром Кыргызстан»
ООО «Газпром комплектация»	ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»
АО «Газпром космические системы»	ОАО «Газпром — Южная Осетия»
ООО «Газпром экспорт»	ООО «Газпром проектирование»
ООО «Газпром связь»	ПАО «ВНИПИгаздобыча»

Приложение 6. К разделу 4. Наш безопасный труд

ДО, организации и филиалы Группы Газпром (газовый бизнес) по обеспечению работы системы газоснабжения — 70 организаций (продолжение)

АО «Газпром промгаз»	Филиал ПАО «Газпром» Пансионат «Морозовка»
АО «Гипрогазцентр»	Филиал ПАО «Газпром» Пансионат «Союз»
АО «СевКавНИПИгаз»	Филиал ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»
ЧПОУ «Газпром колледж Волгоград»	Филиал ПАО «Газпром» «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге»
ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт»	Филиал ПАО «Газпром» «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Хабаровске»
ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой»	Филиал ПАО «Газпром» «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Самаре»
ЧУ ДПО «Газпром «Учебно-тренировочный центр»	Филиал ПАО «Газпром» «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Новом Уренгое»
ЧОУ ДПО «Учебный центр ПАО «Газпром»	Филиал ПАО «Газпром» «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Томске»
ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»	Филиал ПАО «Газпром» «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в Московской области»
ОЧУ «Газпром школа»	Филиал ПАО «Газпром» «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Екатеринбурге»
ООО «Газпром инвестхолдинг»	Филиал ПАО «Газпром» «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Краснодаре»
ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	Филиал 333 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге
ООО «Газпром экспо»	ООО «Газпром 335»
ООО «НИИгазэкономика»	ООО «Газпром инвестпроект»
Медицинское частное учреждение «ОКДЦ ПАО «Газпром»	ООО «Газпром персонал»
ООО «ЧОП «Газпром охрана»	
Gazprom EP International B.V.	
ЧУ «Газпром ЦНИС»	
Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	
Филиал ПАО «Газпром» «Автопредприятие ПАО «Газпром»	
Филиал ПАО «Газпром» «Дом приемов «Богородское»	

К 4.1.2. Структура управления безопасностью труда

GRI 403-8

Численность работников в Администрации и ДО, сертифицированных и не сертифицированных на соответствие OHSAS 18000:2007, чел.

Наименование	2019
ДО ПАО «Газпром» основных видов деятельности (ДО ЕСГ)	231 436
Администрация и ДО ПАО «Газпром» вспомогательных видов деятельности (обеспечивающие деятельность ДО ЕСГ)	74 695
Численность работников в ДО, не сертифицированных на соответствие OHSAS 18000:2007	12 945

Доля работников ДО, сертифицированных на соответствие OHSAS 18000, относительно общей численности работников контура ЕСУПБ – 96 %.

Приложение 7.

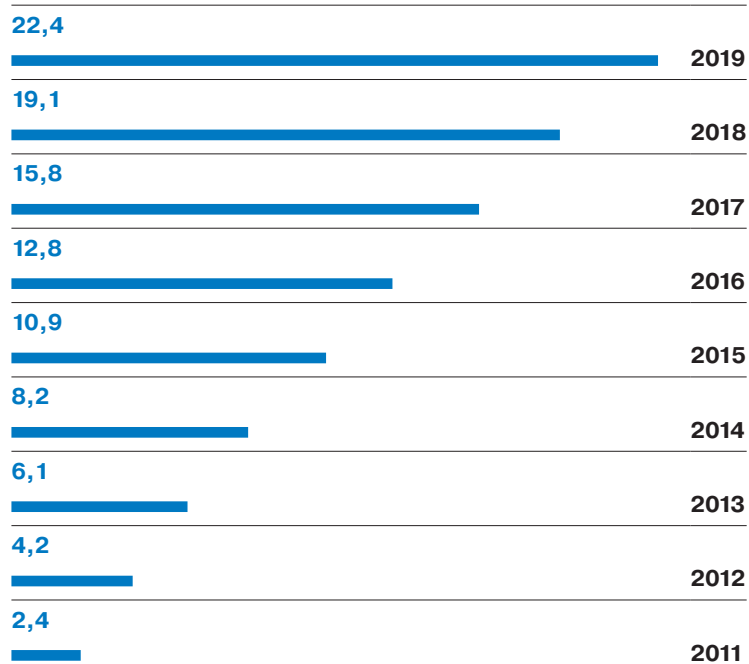
К разделу 6. Наша ответственность перед планетой

К 6.2.4. Энергосбережение и энергоэффективность

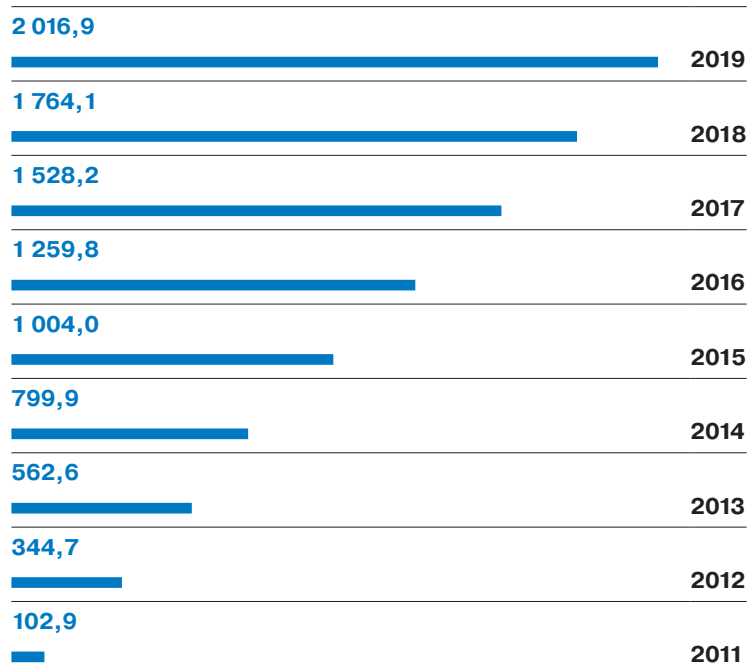
GRI 302-4

Экономия ТЭР нарастающим итогом в ПАО «Газпром», 2011 – 2019 гг.

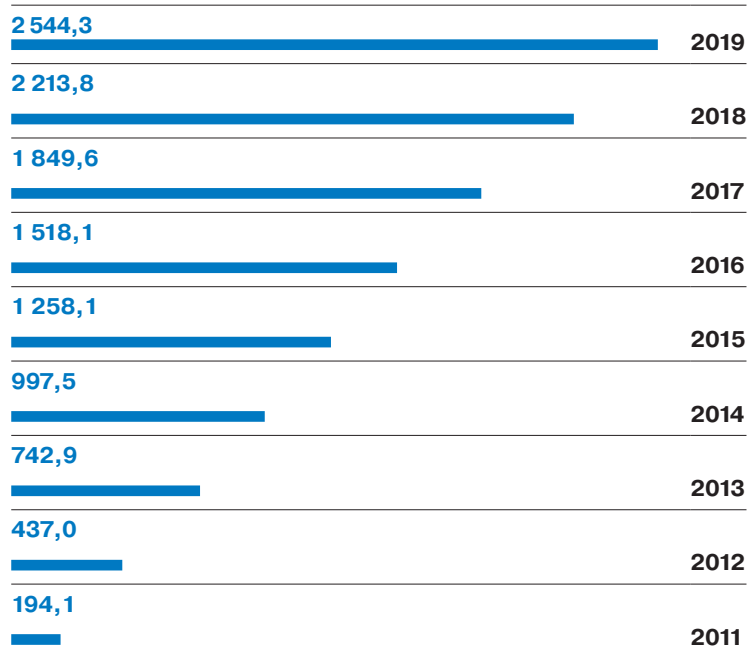
Экономия природного газа нарастающим итогом, млрд м³



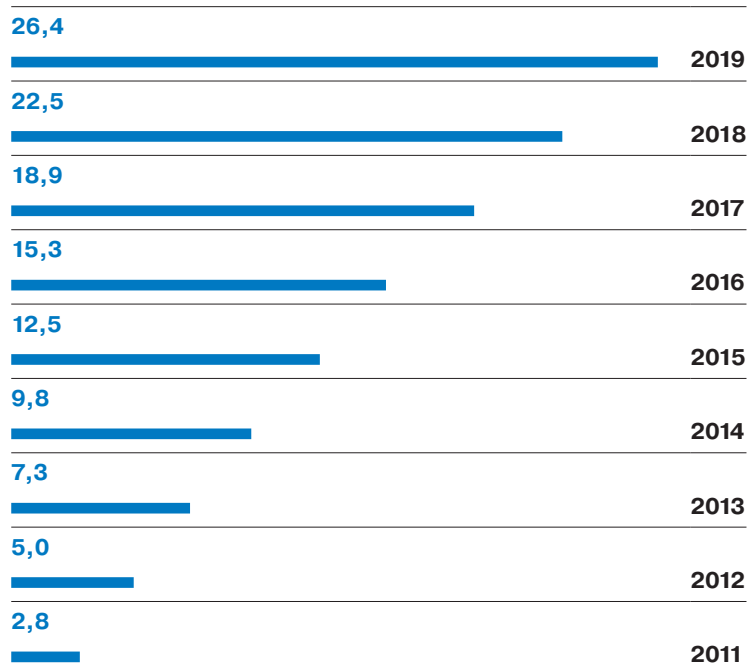
Экономия тепловой энергии нарастающим итогом, тыс. Гкал



Экономия электрической энергии нарастающим итогом, млн кВт•ч



Всего экономия ТЭР нарастающим итогом, млн т у. т.



Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 год

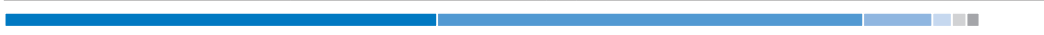
Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой

При подведении итогов выполнения Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» учитываются результаты выполнения программ энергосбережения и		повышения энергетической эффективности ДО по добыче, транспортировке, подземному хранению, распределению и переработке газа.
Добыча газа: ООО «Газпром добыча Оренбург»; ООО «Газпром добыча Краснодар»; ООО «Газпром добыча Надым»; ООО «Газпром добыча		Ноябрьск»; ООО «Газпром добыча Уренгой»; ООО «Газпром добыча Ямбург»; ООО «Газпром добыча Астрахань».
Транспорт газа: ООО «Газпром трансгаз Югорск»; ООО «Газпром трансгаз Чайковский»; ООО «Газпром трансгаз Ухта»; ООО «Газпром трансгаз Москва»; ООО «Газпром трансгаз Сургут»; ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»; ООО «Газпром трансгаз Волгоград»; ООО «Газпром трансгаз Уфа»; ООО «Газпром трансгаз Саратов»; ООО «Газпром трансгаз Самара»; ООО «Газпром трансгаз Екате-		ринбург»; ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»; ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»; ООО «Газпром трансгаз Казань»; ООО «Газпром трансгаз Томск»; ООО «Газпром трансгаз Краснодар»; ООО «Газпром трансгаз Махачкала»; ОАО «Газпром трансгаз Беларусь».
Подземное хранение газа: ООО «Газпром ПХГ».		
Переработка газа: ООО «Газпром переработка».		
Распределение газа: ООО «Газпром межрегионгаз».		
Неосновной вид деятельности: ООО «Газпром энерго».		

GRI 305-1

К 6.2.2. Снижение объемов выбросов парниковых газов в Группе Газпром

Выбросы парниковых газов компаний Группы Газпром, 2016–2019 гг., млн т CO₂-экв.

2019		236,5		
2018		240,0		
2017		233,8		
2016		228,2		
	2016	2017	2018	2019
 ПАО «Газпром»	101,24	113,17	120,09	117,09
 Газпром энергохолдинг	99,72	96,17	94,06	89,03
 Группа Газпром нефть	16,18	13,31	14,33	16,04
 Газпром нефтехим Салават	4,56	5,75	6,18	6,04
 «Сахалин Энерджи»	3,42	3,22	3,25	3,05
 Прочие компании	3,07	2,21	2,06	5,20

К 6.2.5. Возобновляемые источники энергии и вторичные энергетические ресурсы

OG3

Показатели производства электроэнергии из возобновляемых и вторичных источников энергии в Группе Газпром, 2016–2019 гг.

Вид генерации	Выработка электроэнергии, МВт•ч				Количество установок, ед.			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
Все виды ВИЭ и ВЭР	13 036 783,0	13 723 908,4	12 844 199,3	11 703 054,8	1 907	2 077	2 272	2 358
в т. ч. ПАО «Газпром»	297,2	362,4	459,7	557,9	1 329	1 423	1 555	1 585
Турбодетандеры	38,5	143,9	93,2	74,7	10	20	17	21
в т. ч. ПАО «Газпром»	38,5	143,9	93,2	74,7	10	20	17	21
Термоэлектрические и электрохимические генераторы	0,8	2,7	6,4	257,4	672	719	726	820
в т. ч. ПАО «Газпром»	0,8	2,7	6,4	257,4	672	719	726	820
Солнечные и ветровые генераторы	321,2	324,9	483,1	354,1	1 107	1 220	1 411	1 399
в т. ч. ПАО «Газпром»	258,0	215,8	360,1	225,8	647	684	812	744
Гидротурбины	13 036 422,6	13 723 436,9	12 843 616,6	11 702 368,5	118	118	118	118
в т. ч. Газпром энергохолдинг	12 863 078,1	13 685 902,1	12 819 013,7	11 673 658,3	115	115	115	115
Газпром нефтехим Салават	28 842,6	37 534,8	24 602,9	28 710,3	3	3	3	3

Приложение 7. К разделу 6. Наша ответственность перед планетой

К 6.3.1. Вода: рациональное потребление и очищение

Объем оборотной и повторно используемой воды в Группе Газпром, 2016–2019 гг., млн м³

Показатель	2016	2017	2018	2019
Объем оборотной и повторно используемой воды	12 482,12	12 006,85	11 063,73	11 409,12

GRI 303-4, GRI 306-1

Динамика водоотведения Группы Газпром по месту отведения, в том числе по методу очистки, 2016–2019 гг., млн м³

Показатель	2016	2017	2018	2019
Водоотведение, всего, в т. ч.:	4 084,29	4 141,40	3 871,11	3 389,63
Водоотведение в поверхностные водные объекты всего, в т. ч.:	3 855,45	3 905,26	3 658,44	3 241,79
загрязненных (без очистки)	99,48	60,02	56,56	67,80
загрязненных (недостаточно очищенных)	64,74	63,56	22,39	21,28
нормативно чистых (без очистки)	3 664,06	3 754,89	3 514,68	3 079,47
нормативно очищенных, всего, в т. ч.:	27,17	26,79	64,80	73,24
на сооружениях биологической очистки	10,80	10,61	49,67	49,22
на сооружениях физико-химической очистки	0,26	0,25	0,35	0,21
на сооружениях механической очистки	16,11	15,92	14,77	23,81
Водоотведение на рельеф всего, в т. ч.:	9,77	1,18	0,97	1,10
загрязненных (без очистки)	8,39	0,01	0,00	0,01
загрязненных (недостаточно очищенных)	0,66	0,26	0,19	0,19
нормативно чистых (без очистки)	0,03	0,03	0,01	0,01
нормативно очищенных, всего, в т. ч.:	0,70	0,88	0,78	0,88
на сооружениях биологической очистки	0,17	0,35	0,37	0,46
на сооружениях физико-химической очистки	0,01	0,00	0,01	0,01
на сооружениях механической очистки	0,52	0,52	0,40	0,41
Водоотведение в подземные горизонты, всего, из них:	48,93	45,28	44,69	45,67
для поддержания пластового давления	42,20	38,69	36,66	37,92
Водоотведение на поля орошения	6,02	5,15	5,96	6,63
Водоотведение на поля фильтрации	0,58	0,58	0,52	0,47
Водоотведение в накопители, всего	1,11	0,99	0,57	0,45
Водоотведение в системы коммунального назначения	130,08	144,15	134,02	82,92
Водоотведение в прочие системы	32,33	38,81	25,94	10,60

OG5

Поступление пластовой воды по Группе Газпром, 2016–2019 гг., тыс. т

Показатель	2016	2017	2018	2019
Поступление пластовой воды	2 829,3	3 210,7	3 754,4	4 701,4

Пластовая вода после отделения углеводородов и метанола утилизируется на горизонтальных факельных устройствах промысла или закачивается в поглощающие пласты. Увеличение количества

поступающей пластовой воды связано с тем, что основная часть месторождений вступила в стадию падающей добычи.

К 6.2.3. Сокращение факельного сжигания

OG6

Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2016 г.

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м ³	Сожжено на факелах, млн м ³	Уровень использования, %
Группа Газпром	11 386,49	1 968,88	82,7
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	9 560,92	1 933,32	79,8
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 825,56	35,56	98,1

Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2017 г.

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м ³	Сожжено на факелах, млн м ³	Уровень использования, %
Группа Газпром	13 090,97	2 748,62	79,0
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	11 434,86	2 726,42	76,2
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 656,11	22,27	98,5

Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2018 г.

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м ³	Сожжено на факелах, млн м ³	Уровень использования, %
Группа Газпром	16 000,94	3 147,20	80,2
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	14 398,06	3 111,56	78,4
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 602,88	35,64	97,7

Ресурс и использование ПНГ по Группе Газпром, 2019 г.

Показатель	Ресурс ПНГ, млн м ³	Сожжено на факелах, млн м ³	Уровень использования, %
Группа Газпром	18 320,07	1 854,45	89,9
в т. ч. ПАО «Газпром нефть»	16 640,54	1 829,71	89,0
в т. ч. по месторождениям ПАО «Газпром»	1 679,53	24,74	98,5

К 6.3.5. Снижение количества отходов

GRI 306-2

Сведения об образовании и обращении с отходами производства и потребления в Группе Газпром, 2016–2019 г., тыс. т

Показатель	2016	2017	2018	2019
Наличие отходов на начало отчетного года	130 350,81	131 529,72	133 086,46	123 507,35
Образовано отходов за отчетный год	4 289,81	4 130,29	3 555,09	3 337,08
Поступило отходов из других хозяйствующих субъектов	10,05	10,74	16,12	86,76
Обработано отходов на предприятии	0,00	0,00	0,00	0,04
Утилизировано отходов на предприятии	222,90	170,93	21,67	94,71
Обезврежено отходов на предприятии	90,60	77,99	75,16	67,41
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обработки	0,00	13,63	6,83	5,21
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для утилизации	844,60	1 088,33	910,10	1 078,95
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для обезвреживания	438,84	250,97	338,78	231,90
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для хранения	446,20	5,94	11 019,34	1,38
Передано отходов другим хозяйствующим субъектам для захоронения	267,58	302,68	314,82	335,92
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах хранения	12 798,66	12 586,78	1 446,31	1 168,68
Размещено отходов на эксплуатируемых (собственных) объектах захоронения	809,92	652,03	493,64	383,35

В Группе Газпром в соответствии с законодательством Российской Федерации все отходы являются опасными.

В соответствии с классификацией опасности для окружающей среды большая часть образующихся отходов Группы Газпром относится к V (практически неопасному) классу (56,6 %), IV (малоопасному) классу (38,8 %) и в основном подвергается утилизации или передается для безопасного размещения.

Доля отходов I и II классов опасности составляет 0,04 % от общего объема образования отходов. Данные отходы передаются на обезвреживание и утилизацию.

К III классу опасности относится, в том числе, часть нефтесодержащих отходов (с содержанием нефтепродуктов в отходе более 15 %). Нефтесодержащие отходы составляют около 6,5 % в общем объеме образующихся отходов и передаются на обезвреживание и утилизацию.

Приложение 8. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

Термины и сокращения	Описание
АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АДР	Американская депозитарная расписка
АЗС	Автозаправочная станция
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
БК	Базовая кафедра
ВВП	Валовый внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВОС	Водоочистные сооружения
ВЭР	Вторичные энергетические ресурсы
Газпром, Группа Газпром, Группа Газпром нефтехим Салават	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ
Газпром энергохолдинг	ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГМТ	Газомоторное топливо
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром нефть, Газпром нефть	ПАО «Газпром нефть» и его дочерние общества
ГТС	Газотранспортная система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочернее зависимое общество
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДО	Дочернее общество
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДТП	Дорожно-транспортное происшествие
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗВ	Загрязняющие вещества
ИУС	Информационно-управляющая система
КМНС	Коренные малочисленные народы Севера
Компания	ПАО «Газпром»
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КС	Компрессорная станция
ЛПУМГ	Линейное производственное управление магистральных газопроводов
ЛОС	Летучие органические соединения

МГ	Магистральный газопровод
МОТ	Международная организация труда
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НВОС	Негативное воздействие на окружающую среду
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДТ	Наилучшие доступные технологии
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НКО	Некоммерческая организация
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ООС	Охрана окружающей среды
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОПО	Опасный производственный объект
Отчет	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития
ПАО «Газпром» и его основные ДО	ПАО «Газпром» и его ДО по добыче, транспортировке, переработке и подземному хранению газа: ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром трансгаз Ухта», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Чайковский», ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Уфа», ООО «Газпром трансгаз Казань», ООО «Газпром трансгаз Краснодар», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ООО «Газпром ПХГ»
ПГ	Парниковые газы
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПХГ	Подземное хранилище газа
ПЭМ	Производственный экологический мониторинг
ПЭР	Показатель энергетической результативности
РПО	Работы повышенной опасности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
«Сахалин Энерджи»	Нефтегазовая компания «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» (Sakhalin Energy Investment Company Ltd.)
СДС	Система добровольной сертификации
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества

СМС	Совет молодых специалистов
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНФПО	Система непрерывного фирменного профессионального образования
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СПГ	Сжиженный природный газ
СПЛ	Санитарно-промышленная лаборатория
ССЗ	Сердечно-сосудистые заболевания
Страны БСС	Страны на территории бывшего СССР, кроме Российской Федерации
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
ТЛТ	Теплоизолированные лифтовые трубы
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м³ природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭС	Теплоэлектростанция
УРУТ	Удельный расход условного топлива
ФО	Федеральный округ
ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
ЦИМ	Цифровая информационная модель
ЦУР	Цель устойчивого развития
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭТП	Электронная торговая платформа
ЭТП ГПБ	Электронная торговая площадка Группы Газпромбанка
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
CDP	Carbon Disclosure Project
FIFA	Международная федерация футбола
GRI	Global Reporting Initiative
ESG	Environmental. Social. Governance (Охрана окружающей среды. Социальная ответственность. Корпоративное управление)
ISO	International Organization for Standardization
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Series
PRMS	Petroleum Resources Management System
UEFA	Союз европейских футбольных ассоциаций

Приложение 9. Заверение РСПП

Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 год



Приложение 10.

Подтверждение ФБК

GRI 102-56



ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО ПРАКТИКУЮЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ

Руководству Публичного акционерного общества «Газпром»

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении прилагаемого Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 год (далее – Отчет) на предмет соответствия требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности¹ (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета.

Ответственность Публичного акционерного общества «Газпром»

Публичное акционерное общество «Газпром» (далее – ПАО «Газпром») отвечает за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Наша независимость и контроль качества

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и следовательно применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно Отчета на предмет соответствия требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Согласно этому стандарту данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данным стандартом, предусматривает оценку соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы осуществили:

- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников компаний Группы Газпром.
- Изучение информации, имеющейся на сайтах компаний Группы Газпром, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.

¹ GRI Sustainability Reporting Standards

- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности компаний Группы Газпром, с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в ПАО «Газпром» систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2019 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информации, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Приложение 1. Указатель содержания GRI». В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогностного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «Газпром» как головной компании Группы Газпром предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии Отчета, подлежащей общественному заверению Советом по нефинансовой отчетности РСПП, а также направлению в Глобальную инициативу по отчетности для уведомления об использовании Стандартов при подготовке Отчета.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «Газпром».

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по Отчету во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета.

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Практикующий специалист
Партнер
на основании доверенности № 76/18 от 17 декабря 2018 года

Российская Федерация, г. Москва
10 сентября 2020 года

В.Ю. Скобареv

Приложение 11. Заключение по итогам Общественных консультаций

Вводная информация

ПАО «Газпром» (далее – Компания) предложило нам оценить Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития за 2019 год (далее – Отчет) с точки зрения соответствия раскрытой в нем информации ожиданиям заинтересованных сторон, а также

оценить качество реагирования Компании на рекомендации и предложения заинтересованных сторон, полученные в процессе подготовки отчета.

Процедура оценки Отчета

Мы получили возможность изучить предоставленный Компанией проект Отчета, задать свои вопросы и дать комментарии в ходе Общественных консультаций по проекту Отчета, проведенных в режиме онлайн. В процессе Общественных консультаций нам были предоставлены необходимые комментарии и таблица учета полученных от нас замечаний и предложений. Объектом нашей оценки является исключительно вышеуказанная информация.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных. Вместе с тем, проверка системы сбора и анализа отчетной информации, а также ее достоверности, не является предметом данной оценки. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам

отчетности и/или деятельности, как российским, так и международным, также не входит в задачу оценки.

При оценке отчета мы выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в Общественных консультациях.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения по итогам Общественных консультаций, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Компания может использовать данное Заключение для внутрикорпоративных целей и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

Соответствие раскрытой в Отчете информации ожиданиям заинтересованных сторон

В Отчете представлен перечень существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и широкого круга ее заинтересованных сторон. Мы считаем, что выбранные существенные темы охватывают основные интересы заинтересованных сторон.

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в объеме, достаточном для понимания заинтересо-

ванными сторонами текущего состояния и перспектив развития Компании.

Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности Компании, так и проблемы, с которыми Компания сталкивается и решает их.

Реагирование Компании на рекомендации заинтересованных сторон в процессе подготовки Отчета

Для обеспечения наиболее полного учета информационных запросов широкого круга заинтересованных сторон Компания провела анкетирование более 2 000 представителей заинтересованных сторон, результаты которого легли в основу итогового перечня существенных тем, подлежащих отражению в Отчете.

Также Компания впервые в своей практике провела Общественные консультации по проекту Отчета, в ходе которых нам как

представителям заинтересованных сторон была предоставлена возможность дать свои комментарии к содержанию Отчета. Компания зафиксировала предложения и рекомендации, высказанные в ходе Общественных консультаций, провела их анализ и представила информацию об их учете в практике подготовки отчетности, подтвердив тем самым конструктивность диалога.

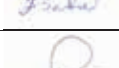
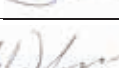
Приложение 11. Заключение по итогам Общественных консультаций

Выводы

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной в нем информации. Компания подготовила соответствующий нашим ожиданиям содержательный и структурированный документ.

Мы высоко оцениваем инициативу Компании по организации взаимодействия с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета о деятельности в области устойчивого развития и рекомендуем Компании продолжить сотрудничество по данному вопросу с представителями целевых аудиторий Отчета.

Подписи участников Общественных консультаций

ФИО	Должность	Подпись
БЕЛИКОВ Игорь Вячеславович	Директор НП «Российский институт директоров»	
БЕССЕЛЬ Валерий Владимирович	Профессор кафедры термодинамики и тепловых двигателей Российского государственного университета им. И.М. Губкина, исполнительный вице-президент «НьюТек Сервисез»	
БОБЫЛЕВ Сергей Николаевич	Заведующий кафедрой экономики природопользования экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова	
ГРИШАНКОВА Светлана Дмитриевна	Генеральный директор Rating Agentur Expert RA GmbH	
ЕСИПОВА Ирина Феликсовна	Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК	
ЗАВАЛЬНЫЙ Павел Николаевич	Депутат Государственной Думы ФС РФ, Председатель Комитета ГД по энергетике	
КНИЖНИКОВ Алексей Юрьевич	Руководитель программы по экологической ответственности бизнеса WWF Россия	
КОВАЛЬЧУК Владимир Николаевич	Председатель Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз»	
ПЛАКИДА Александр Викторович	Председатель Управляющего совета Ассоциации «Национальная сеть глобального договора»	
РЕМЧУКОВ Максим Константинович	Руководитель функции Устойчивое развитие ООО «СИБУР»	
ТКАЧЕНКО Галина Валентиновна	Председатель Общественного объединения Молодежный центр досуга «Визит» (г. Свободный Амурской области), Общественного совета проекта «Строительство Амурского ГПЗ»	
ФЕОКТИСТОВА Елена Николаевна	Заместитель Председателя Комитета по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию, Управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП	
ХУДИ Валерий Сойкович	Председатель Правления Ямальского районного общественного движения коренных малочисленных народов Севера «Ямал»	

Контакты и обратная связь

GRI 102-53

По вопросам, связанным с Отчетом о деятельности в области устойчивого развития, можно обращаться в Департамент ПАО «Газпром», отвечающий за проведение единой информационной политики.

Телефон: +7 (812) 609-34-48
E-mail: sustainability@gazprom.ru

