

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2020 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике.....	3
Операционные результаты деятельности	5
Запасы и разработка углеводородов.....	5
Транспортировка газа	14
Подземное хранение газа	18
Поставка газа	20
Переработка	24
Электроэнергетика	29
Инновационные разработки.....	32
Социальная и экологическая ответственность	34
Анализ и оценка руководством финансового положения и финансовых результатов деятельности.....	36
Структура акционерного капитала и рынок акций ПАО «Газпром»	45
Корпоративное управление	48
Управление рисками и внутренний контроль	59
Филиалы и представительства ПАО «Газпром»	66
Единицы измерения и коэффициенты пересчета	67
Глоссарий основных понятий и сокращений	68
Адреса и контакты	71

Примечание.

В настоящем Отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних организаций приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

ПАО «Газпром» и его дочерние организации (далее также Группа Газпром, Газпром, Группа) – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

ПОЗИЦИИ ГРУППЫ В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 16 %) и объемам добычи (около 11 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 66 % добычи газа и около 12 % добычи нефти и газового конденсата.

Газпром ведет производственную деятельность более чем в 20 странах мира, а число рынков, на которые поставляется продукция Группы, превышает 100.

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России – централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Соболево – Петропавловск-Камчатский. Протяженность эксплуатируемых газотранспортными организациями Группы магистральных газопроводов и газопроводов-отводов по состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории России составила 176,8 тыс. км.

В России на долю Группы Газпром приходится более половины общего объема переработки природного и попутного газа и 19 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Группа Газпром – основной поставщик газа потребителям в России и в странах бывшего Советского Союза (БСС), а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья – 32,2 %).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими 13 % российской генерации электроэнергии. Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2020 г. и 2019 г.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	24 521,04	24 395,49	0,5
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	1 110,24	1 063,20	4,4
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 403,21	1 374,80	2,1
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов ⁽²⁾ , млрд барр. н. э.	178,51	177,10	0,8

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	454,5	501,2	-9,3
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	47,1	48,0	-1,9
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	16,3	16,7	-2,4
Всего добыча углеводородов ^{(1), (2)} , млн барр. н. э.	3 428,0	3 741,2	-8,4
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	30,6	31,5	-2,9
Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата, млн т	53,7	55,0	-2,4
Производство электроэнергии, млрд кВт·ч	132,1	149,0	-11,3
Ключевые финансовые результаты, млн руб.			
Выручка от продаж	6 321 559	7 659 623	-17,5
Прибыль от продаж	614 851	1 119 857	-45,1
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	135 341	1 202 887	-88,7
Приведенный показатель EBITDA	1 466 541	1 859 679	-21,1
Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	1 034 919	696 057	48,7
Общий долг	4 907 614	3 863 904	27,0
Чистый долг	3 872 695	3 167 847	22,3
Итого активы	23 352 185	21 882 348	6,7
Капитал, включая неконтролирующую долю участия	14 804 732	14 615 687	1,3
Коэффициенты			
Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», руб.	5,66	53,47	-89,4
Отношение общего долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия	0,33	0,26	26,9
Рентабельность приведенного показателя EBITDA, %	23,2	24,3	-4,5
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», %	2,1	15,7	-86,6

Примечания:

- (1) На территории России, с учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов и добычи газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Добыча газа		
Активы, млн руб.	2 992 642	2 736 680
Доля в общих активах Группы, %	14,0	13,8
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн руб.	3 267 110	3 053 664
Доля в общих активах Группы, %	15,3	15,3
За год, закончившийся 31 декабря		
2020 г. 2019 г.		
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн руб.	352 986	360 215
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	23,6	19,8
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн руб.	309 793	316 011
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	20,7	17,4

Запасы

Группа Газпром, обладая значительным ресурсным потенциалом, является абсолютным лидером среди российских и зарубежных энергетических компаний по величине запасов и объемам добычи газа. Прирост запасов газа в результате геологоразведки уже 16 лет подряд опережает объемы его добычи. Уникальные по запасам месторождения Ямальского центра газодобычи – Бованенковское и Харасавэйское – будут обеспечивать потребителей газом более 100 лет. Газпром ежегодно за счет геологоразведки обеспечивает основной прирост запасов природного газа в России.

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2020 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 178,51 млрд барр. н.э. Оценены 92,0 % запасов газа, 94,7 % конденсата и 95,8 % нефти Группы Газпром категорий А+В₁+С₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Газ		
Доля запасов категорий А+В ₁ +С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %	92,0	92,8
Доказанные		
млрд м ³	17 475,41	17 715,13
млрд барр. н. э.	113,41	114,97
Вероятные		
млрд м ³	7 045,63	6 680,36
млрд барр. н. э.	45,73	43,36
Доказанные и вероятные		
млрд м ³	24 521,04	24 395,49
млрд барр. н. э.	159,14	158,33
Газовый конденсат		
Доля запасов категорий А+В ₁ +С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %	94,7	95,0
Доказанные		
млн т	750,83	730,21
млрд барр. н. э.	6,14	5,97
Вероятные		
млн т	359,41	332,99
млрд барр. н. э.	2,94	2,72
Доказанные и вероятные		
млн т	1 110,24	1 063,20
млрд барр. н. э.	9,08	8,69
Нефть		
Доля запасов категорий А+В ₁ +С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %	95,8	95,7
Доказанные		
млн т	699,75	707,45
млрд барр. н. э.	5,13	5,19
Вероятные		
млн т	703,46	667,35
млрд барр. н. э.	5,16	4,89
Доказанные и вероятные		
млн т	1 403,21	1 374,80
млрд барр. н. э.	10,29	10,08
Всего		
Доля запасов категорий А+В ₁ +С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %	92,4	93,1
Доказанные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾	124,68	126,13
Вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾	53,83	50,97
Доказанные и вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾	178,51	177,10

Примечания:

⁽¹⁾ Российская классификация запасов, основанная на анализе геологических факторов и технологических показателей разработки, оценивает наличие углеводородов в геологических

формациях и технологическую возможность их извлечения. Стандарты PRMS учитывают экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.

- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2019 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром увеличились на 1,41 млрд барр. н. э.

Увеличение доказанных и вероятных запасов газа произошло благодаря новой геологической модели и новым проектам разработки Антипаютинского, Среднетюнгского, Оренбургского, Песцового (юрские и ачимовские отложения) и Крузенштернского месторождений. Кроме того, было введено в аудит новое газоконденсатное месторождение Хамбатеysкое и продолжилось эксплуатационное бурение и доразведка нефтяных месторождений: Западно-Чатылькинское и месторождения им. Александра Жагрина.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории Российской Федерации владела 317 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Эти участки занимают площадь 582,5 тыс. км². Кроме того, организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 37 лицензий на участки площадью 23,7 тыс. км².

По состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ составили 33 574,51 млрд м³ природного газа, 1 494,40 млн т газового конденсата и 2 023,75 млн т нефти, в том числе доля Группы Газпром в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, – 20,88 млрд м³ газа, 2,15 млн т газового конденсата и 186,53 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ соответствует 244,96 млрд барр. н. э.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В₁+С₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий (включая долю в запасах ООО «РусГазАльянс») составила на 31 декабря 2020 г. 1 046,23 млрд м³ природного газа, 110,11 млн т газового конденсата и 595,69 млн т нефти, что в совокупности составляет 12,06 млрд барр. н. э.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В₁+С₁ (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2020 г.:

	Природный газ, млрд м ³	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
Запасы на 31 декабря 2019 г.	34 899,00	1 569,66	2 005,67	254 035,9
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	447,65	3,61	91,06	3 602,2
Прирост запасов за счет геологоразведки	486,29	17,24	9,53	3 366,9
Передача запасов, разведанных в 2020 г., в нераспределенный фонд недр России ⁽²⁾ , на баланс других компаний, приобретения с баланса других компаний	-2,90	-	0,21	-17,3
Получение лицензий	15,71	1,23	2,78	132,4
Сдача лицензий	-	-	-	-
Приобретение активов	-	-	-	-
Выбытие активов	-	-	-	-
Переоценка	-1 371,84	-80,48	51,38	-9 185,0
Добыча (включая потери)	-451,75 ⁽³⁾	-13,25 ⁽⁴⁾	-45,82	-3 376,1
Запасы на 31 декабря 2020 г.	33 574,51	1 494,40	2 023,75	244 956,8
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	426,98	3,06	90,18	3 457,1

Примечания:

- (1) Расчет доли запасов дочерних организаций, относящихся к неконтролирующим акционерам, по состоянию на 31 декабря приводится исходя из эффективной доли участия Группы Газпром в капитале дочерней организации – недропользователя.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (3) Исключая растворенный газ.
- (4) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2020 г. составил 16,25 млн т.

Переоценка

Группа Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. КИГ применяется в соответствии с утвержденными документами на разработку месторождения, также с 2019 г. при подсчете запасов разведываемых месторождений КИГ применяется на основании методики, разработанной в ПАО «Газпром» и утвержденной Государственной комиссией по запасам.

В отчетном году в результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа сократились на 1,38 трлн м³ в основном за счет Ковыктинского, Медвежьего, Юбилейного, Каменномысское-море, Оренбургского и Песцового месторождений. По состоянию на 31 декабря 2020 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 41 % запасов газа Группы Газпром категорий А+В₁+С₁. В последующие годы на остальных

месторождениях Группы Газпром переоценка продолжит оказывать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

Геолого-разведочные работы

Для расширения и укрепления минерально-сырьевой базы Группа Газпром проводит большой комплекс геолого-разведочных работ (ГРР) с применением современных методов поиска углеводородов практически во всех нефтегазоносных провинциях, расположенных на суше, континентальном шельфе арктических морей и в Охотском нефтегазоносном бассейне, ведет работу по оценке перспектив лицензионных участков, выставляемых на конкурсы и аукционы на право пользования недрами.

В представленной ниже таблице приведены основные показатели ГРР на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы Газпром на территории зарубежных стран:

	За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.	
	В России	За рубежом ⁽¹⁾
Проходка в поисково-разведочным бурении на газ и нефть, тыс. м	162,0	8,8
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	34	4
в т. ч. продуктивные	27	4
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	–	–
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	5,9	–
Финансирование ГРР (с НДС), млрд руб.	90,0	3,1

Примечание.

⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРР, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние организации Группы Газпром имеют операторские функции.

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 8,1 тыс. м, закончены строительством три поисково-разведочные скважины, выполнена съемка 3D в объеме 0,7 тыс. км².

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+В₁+С₁ в результате проведения ГРР составил 486,29 млрд м³ природного газа, 17,24 млн т газового конденсата и 9,53 млн т нефти. В том числе прирост запасов организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, – 1,13 млн т нефти.

Наиболее существенный прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении, расположенном на континентальном шельфе Карского моря, – 224,2 млрд м³. В отчетном году открыты три месторождения: газовое месторождение «75 лет Победы» на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, нефтяные месторождения Солхэм в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (ХМАО – Югре) и Центрально-Уранское в Оренбургской области, а также 22 новые залежи на ранее открытых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), ХМАО – Югре, на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, в Томской области. Открытие месторождения «75 лет Победы» сделано по результатам бурения поисково-оценочной скважины в 2019 г.

Кроме того, компаниями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто Ново-Салымское месторождение в ХМАО – Югре и три залежи в ХМАО – Югре и Томской области.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа на территории России составил 1,08; газового конденсата и нефти – 0,45.

Основными видами деятельности Группы Газпром на территории зарубежных стран являются разведка и разработка нефтегазовых месторождений, оказание нефтегазовых услуг, а также поиск и приобретение новых нефтегазовых активов в ключевых регионах мира.

На территории зарубежных стран Группа Газпром в 2020 г. продолжала ГРП в Алжире (проект Эль Ассель), Боливии (проект Асеро), Вьетнаме (Блок 112; Блоки 129–132), а также в Сербии и Румынии (проекты компании «Нефтяная индустрия Сербии»).

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, основной объем работ был выполнен на территории Сербии. Проходка в разведочном бурении составила 8,8 тыс. м, закончены строительством четыре продуктивные поисково-разведочные скважины.

В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» проводится геологическое изучение четырех инвестиционных блоков на территории Республики Узбекистан.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными организациями и совместными предприятиями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд м³	Нестабильный газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	454,51	16,25	47,11	3 428,0
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	28,36	5,07	9,43	294,7
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	501,22	16,71	47,96	3 741,2
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	26,86	4,74	11,77	299,4

В 2020 г. на территории России Группой Газпром добыто 454,51 млрд м³ природного и попутного газа.

Добыча нефти составила 47,11 млн т, газового конденсата – 16,25 млн т.

Основным фактором снижения объемов добычи газа Группой Газпром в отчетном году стало сокращение спроса на газ в России и странах европейского дальнего зарубежья в условиях пандемии коронавируса и связанных с нею ограничительных мер, а также теплые погодные условия на основных рынках сбыта в I кв. 2020 г.

Снижение показателей добычи газового конденсата Группой Газпром связано в основном с уменьшением объемов добычи природного газа.

Снижение объемов добычи нефти Группой Газпром в основном связано с влиянием ограничений в рамках соглашения ОПЕК+.

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в отчетном году добыто 28,36 млрд м³ природного и попутного газа, 5,07 млн т газового конденсата, 9,43 млн т нефти.

Увеличение добычи газа ассоциированными организациями и совместными предприятиями в основном связано с ростом добычи природного газа на месторождениях АО «Арктикгаз» вследствие ввода новых эксплуатационных скважин, природного газа и попутного нефтяного газа (ПНГ) на месторождениях «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», а также ПНГ на Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз» в результате ввода в отчетном году газовой инфраструктуры по подготовке, транспортировке и закачке газа во временное подземное хранилище газа (ПХГ) общей производительностью 1,5 млрд м³ ПНГ в год.

Рост объемов добычи газового конденсата ассоциированными организациями и совместными предприятиями связан преимущественно с деятельностью ассоциированной организации «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», увеличившей в отчетном году объемы добычи природного газа.

Снижение объемов добычи нефти ассоциированными организациями и совместными предприятиями связано с ограничением добычи в рамках соглашения ОПЕК+.

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции):

	По состоянию на 31 декабря 2020 г.	
	На территории России	За рубежом
Месторождения в промышленной разработке	147	46
Газовые эксплуатационные скважины (действующие)	7 494	134
Нефтяные эксплуатационные скважины (действующие)	8 519	743

Кроме того, на территории России в промышленной разработке организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2020 г. находилось 39 месторождений.

За рубежом в промышленной разработке находилось 46 месторождений. Эти месторождения разрабатываются дочерней компанией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии».

Также Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов.

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными организациями и совместными предприятиями на территории зарубежных стран:

	Природный и попутный газ, млрд м ³	Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.			
Добыча Группы Газпром	2,19	2,23	30,7
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	0,33	0,23	3,8
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.			
Добыча Группы Газпром	2,16	2,56	32,9
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий	0,47	1,20	11,9

Увеличение объемов добычи природного и попутного газа Группой Газпром на территории зарубежных стран в отчетном году связано с ростом объемов добычи на месторождении Инкауаси в Боливии, а также с началом добычи на месторождении Силлиманит в Северном море.

Снижение объемов добычи нефти и газового конденсата обусловлено сокращением объемов на месторождении Бафра в Ираке.

Снижение объемов добычи углеводородов ассоциированными организациями и совместными предприятиями в значительной степени обусловлено сокращением показателей ассоциированной организации «Винтерсхалл АГ», продолжившей в 2020 г. испытывать трудности от затянувшегося политического кризиса в Ливии, что привело в результате к ограничению добычи и экспорта нефти.

Реализация нефти и газового конденсата

В 2020 г. Группой Газпром реализовано 24,12 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 487,4 млрд руб., продемонстрировав снижение к уровню 2019 г. в основном в связи со снижением средних цен на нефть.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Россия	2,89	2,62	10,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,51	1,19	26,9
Страны БСС	1,12	1,71	-34,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,10	1,71	-35,7
Европа и другие страны	20,11	22,78	-11,7
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	19,27	20,15	-4,4
Итого	24,12	27,11	-11,0

Примечание.

Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Объемы продаж снизились по сравнению с 2019 г. в основном в связи со снижением объемов реализации сырой нефти в дальнее зарубежье вследствие сокращения спроса в условиях пандемии COVID-19.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добыче газа направлен в 2020 г. на реализацию следующих проектов:

- эксплуатационное бурение и обустройство Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ), Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) и Харасавэйского ГКМ;
- строительство газопровода подключения Харасавэйского ГКМ;
- расширение обустройства Киринского ГКМ;
- эксплуатационное бурение на Южно-Кирином НГКМ и Астраханском ГКМ;
- строительство дожимных компрессорных станций (ДКС) на Заполярном НГКМ и Ямбургском НГКМ.

В 2020 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по добыче газа в эксплуатацию введены следующие мощности на территории России:

- установка предварительной подготовки газа производительностью 10,4 млрд м³ в год и установка мембранного выделения гелия на Чаяндинском НГКМ;
- 4 ДКС мощностью 145 МВт на Заполярном, Еты-Пуровском, Нижне-Квакчикском и Кшукском месторождениях; 128 МВт компрессорных мощностей на ДКС Бованенковского месторождения;
- 105 новых газовых эксплуатационных скважин.

Основной объем капитальных вложений в добыче нефти и газового конденсата был направлен на реализацию следующих проектов:

- обустройство и эксплуатационное бурение на Тазовском НГКМ, Новопортовском НГКМ, месторождении им. Александра Жагрина и Приразломном нефтяном месторождении;
- обустройство нефтяных оторочек Чаяндинского НГКМ и Песцового НГКМ;
- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Группы «Газпром нефть».

В 2020 г. в рамках реализации проектов по добыче нефти и газового конденсата на территории России введены 740 новых нефтяных эксплуатационных скважин.

Перспективы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Стратегическими приоритетами в разведке и добыче газа являются:

- формирование центров газодобычи на Востоке России;
- вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал;
- ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона;
- доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО;
- вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей.

Приоритетными направлениями развития в разведке и добыче газа на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы;
- продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России;

- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи.

В частности, планируется ввод новых ДКС и эксплуатационных скважин на сеноман-аптских залежах Бованенковского месторождения, ввод в промышленную разработку Ковыктинского и Южно-Кириного месторождений, а также сеноман-аптских залежей Харасавэйского месторождения. Кроме того, планируется завершить предусмотренный проектным документом ввод эксплуатационных скважин на Кирином месторождении, вывести на проектную производительность Чайдинское месторождение, завершить дообустройство на полное развитие участка 2 ачимовских залежей Уренгойского месторождения, ввести в промышленную разработку и продолжить обустройство участков 4, 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения.

Стратегическими приоритетами в разведке и добыче нефти являются:

- эффективная разработка зрелой ресурсной базы;
- освоение ресурсной базы полуострова Ямал;
- вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе;
- формирование центра добычи углеводородов на континентальном шельфе Охотского моря;
- разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений;
- вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки с применением новых технологий;
- подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.

Приоритетными направлениями развития в разведке и добыче нефти на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи;
- реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на континентальном шельфе Охотского моря;
- вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром;
- разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

В частности, планируется выход на проектную мощность нефтяных оторочек Ен-Яхинского, Западно-Таркосалинского и Песцового месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, а также месторождения им. Александра Жагрина, ввод в промышленную разработку Тазовского месторождения. Кроме того, планируется ввод в промышленную разработку участка 3А ачимовских отложений и нефтяных оторочек Уренгойского месторождения.

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Активы, млн руб.	7 233 415	7 000 467
Доля в общих активах Группы, %	33,8	35,2

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Капитальные вложения, млн руб.	251 591	464 203
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	16,8	25,5

Система транспортировки газа

ЕСГ России – централизованная система по добыче, переработке, подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории Европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Востоке страны: «Сила Сибири», Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Соболево – Петропавловск-Камчатский.

Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом. Основу надежности поставок газа составляет непрерывное развитие ГТС: создание новых, высокотехнологичных газопроводов, реконструкция, модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей, реализация программы по выводу избыточных газотранспортных мощностей.

Протяженность эксплуатируемых газотранспортными организациями Группы магистральных газопроводов и газопроводов-отводов по состоянию на 31 декабря 2020 г. на территории России составила 176,8 тыс. км.

В 2020 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 625,02 млрд м³ газа (в 2019 г. – 678,96 млрд м³). Снижение показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено динамикой спроса на природный газ в России и за рубежом. Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2020 г. составил 32,53 млрд м³ (в 2019 г. – 37,99 млрд м³).

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, в соответствии с законодательством предоставляет недискриминационный доступ к своим газопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу и имеющим лицензию на добычу газа, а также договор с покупателем их газа, при наличии свободных мощностей в газопроводе. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Объем транспортировки газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящими в Группу Газпром, в 2020 г. составил 129,01 млрд м³ (в 2019 г. – 132,12 млрд м³). Снижение объемов транспортировки газа компаний, не входящих в Группу Газпром, по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации в основном было связано со снижением объемов потребления газа на российском рынке.

В таблице ниже приведены данные по оказанию услуг по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящими в Группу Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Объем транспортировки, млрд м ³	129,01	132,12
в т. ч. российский газ	121,30	124,33
Количество компаний, которым оказаны услуги	20	22

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»), Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстана (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), обеспечивая поставку природного газа потребителям этих стран.

Также по магистральным газопроводам, находящимся в собственности и эксплуатации ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» – основного зарубежного актива Группы в области

транспортировки газа, осуществляются транзитные поставки российского природного газа в Калининградскую область России, Литву и Польшу. В 2020 г. суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.

В таблице ниже приведены сведения об объемах газа, поступившего в ГТС Беларуси:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Беларусь (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и магистральный газопровод Ямал – Европа) в т. ч. транзит	55,99 37,22	60,78 40,51

Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» (оператор – совместное предприятие «Норд Стрим АГ») и «Голубой поток» (оператор – «Блю Стрим Пайплайн Компани Б.В.», относящаяся к организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), созданные с участием Группы Газпром, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции.

Владельцем и оператором морского участка магистрального газопровода «Турецкий поток», по которому с 1 января 2020 г. осуществляются коммерческие поставки российского газа, является компания «Саус Стрим Транспорт Б.В.» – дочерняя организация Группы Газпром. В отчетном году по газопроводу транспортировано 13,51 млрд м³ природного газа. Помимо турецких потребителей, получающих газ по первой нитке, в течение 2020 г. по второй нитке газопровода российский газ также начали получать потребители Болгарии, Греции, Северной Македонии и Румынии.

В таблице ниже приведены объемы транспортировки газа по газопроводам «Северный поток», «Голубой поток» и «Турецкий поток»:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
«Северный поток» ⁽¹⁾	59,28	58,50
«Голубой поток» ⁽²⁾	8,76	11,10
«Турецкий поток» ⁽³⁾	13,51	–

Примечания:

(1) Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Портовая.

(2) Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Береговая.

(3) Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Русская.

В соответствии с соглашениями газотранспортные компании сопредельных государств оказывают ПАО «Газпром» услуги по транспортировке газа.

В таблице ниже приведены объемы оказания для ПАО «Газпром» услуг по транспортировке газа по территории сопредельных государств:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Через газоизмерительную станцию «Иматра» (для поставки в Финляндию)	1,61	2,46
Через Украину	55,90	89,59
Через Литву	2,35	2,45
Через Латвию	–	0,11
Через Эстонию	–	1,51
Через Молдову	0,89	10,23
Через Казахстан	22,45	21,64

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в транспортировке газа направлен в 2020 г. на реализацию следующих проектов:

- развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до компрессорной станции (КС) Славянская;
- строительство газопровода «Сила Сибири» – линейной части магистрального газопровода на участке от Ковыктинского ГКМ до Чаяндынского НГКМ и компрессорных станций на участке Чаяндынское НГКМ – граница с КНР;
- строительство линейной части магистрального газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток;
- строительство компрессорных станций магистрального газопровода «Ухта – Торжок – 2»;
- строительство газораспределительных станций (ГРС) и газопроводов-отводов в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации.

В 2020 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по транспортировке газа в эксплуатацию введены следующие мощности:

- 1 КС мощностью 100 МВт магистрального газопровода «Ухта – Торжок – 2» и 176 МВт компрессорных мощностей на магистральных газопроводах Бованенково – Ухта и Уренгой – Новопсков;
- 1 118,0 км новых магистральных газопроводов и газопроводов-отводов, в том числе 88,4 км газопроводов-отводов в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации.

Перспективы развития сегмента «Транспортировка газа»

Стратегическими приоритетами в транспортировке газа являются:

- синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа;
- диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт;
- строительство новых газотранспортных мощностей;
- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

Приоритетными проектами и направлениями развития в транспортировке газа на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт;
- строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств;
- реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа;
- вывод избыточных мощностей ГТС.

В частности, планируется осуществить развитие на полную мощность газопроводов «Ухта – Торжок – 2» и «Бованенково – Ухта – 2», обеспечить замыкание линейной части, расширение головной КС и ввод новых КС газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток, продолжить поэтапный ввод в эксплуатацию магистрального газопровода «Сила Сибири» и начать поэтапный ввод в эксплуатацию газопроводов «Бованенково – Ухта – 3» и «Ухта – Торжок – 3».

Ведется работа по оценке возможности реализации проекта трубопроводных поставок газа из России в КНР через территорию Монголии. В январе 2021 г. в целях проработки вопросов строительства и эксплуатации газопровода на территории Монголии в этой стране зарегистрирована компания специального назначения ООО «Газопровод Союз Восток». Переговоры по проекту продолжаются.

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Активы, млн руб.	355 297	370 887
Доля в общих активах Группы, %	1,7	1,9

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Капитальные вложения, млн руб.	26 391	14 268
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	1,8	0,8

Оперативной, бесперебойной, безопасной, надежной и эффективной работе ЕСГ России способствует разветвленная сеть ПХГ. Расположенные в основных районах потребления газа пиковые и базовые газохранилища обеспечивают стабильную работу ЕСГ, сглаживают сезонные, недельные, суточные колебания спроса на газ. Использование ПХГ способствует надежности работы технологического оборудования ЕСГ и позволяет оптимизировать капиталоемкость и технологические параметры газотранспортных систем. Сеть ПХГ обеспечивает в отопительный период более 20 % поставок газа отечественным и зарубежным потребителям.

Газпром в России эксплуатирует 23 ПХГ. На 31 декабря 2020 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы достигла 75,07 млрд м³. Максимальная суточная производительность на начало сезона отбора сохранилась на рекордном уровне и составила 843,3 млн м³. На начало сезона отбора 2020/2021 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России составил 72,32 млрд м³.

В 2020 г. из ПХГ России отобрано 40,26 млрд м³ газа, закачано 32,80 млрд м³ газа.

В представленных ниже таблицах указаны характеристики российских ПХГ:

	Сезон отбора	
	2020/2021	2019/2020
Максимальная возможная суточная производительность российских ПХГ на начало сезона отбора, млн м ³	843,3	843,3

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Отбор газа из ПХГ России, млрд м ³	40,26	40,54
Закачка газа в ПХГ России, млрд м ³	32,80	45,04

Надежность экспортных поставок природного газа обеспечивают используемые Группой Газпром мощности по хранению газа в странах БСС и странах дальнего зарубежья. На территории БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Республике Беларусь (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Республике Армения (Абовянская станция подземного хранения газа).

К началу сезона отбора 2020/2021 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 1,18 млрд м³.

В ПХГ стран БСС Группой Газпром в 2020 г. закачано 0,99 млрд м³ газа, суммарный отбор составил 0,82 млрд м³.

В странах дальнего зарубежья Группа Газпром активно использует мощности газовых хранилищ в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Чехии (Дамборжице), Нидерландах (Бергермеер). К началу сезона отбора 2020/2021 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья суммарная активная емкость, используемая ООО «Газпром экспорт» (с учетом долгосрочной аренды), составила 8,6 млрд м³ с максимальной технической суточной производительностью 136,2 млн м³.

Кроме того, к началу сезона отбора 2020/2021 г. у ООО «Газпром экспорт» действовали заключенные в 2019 г. среднесрочные коммерческие контракты на использование мощностей ПХГ в Словакии, Австрии и Венгрии суммарной активной емкостью 2,5 млрд м³ и максимальной суммарной суточной производительностью на отбор 18,5 млн м³.

В 2020 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья было закачано 2,4 млрд м³ газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт», суммарный отбор газа составил 7,3 млрд м³, что позволило ПАО «Газпром» выполнить свои обязательства перед клиентами.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в подземном хранении газа направлен в 2020 г. на реализацию следующих проектов:

- реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ;
- расширение и реконструкция Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ;
- строительство Беднодемьяновского ПХГ;
- реконструкция газопромысловых и компрессорных сооружений Елшано-Курдюмского, Песчано-Уметского и Степновского ПХГ.

В 2020 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по хранению газа на территории России в эксплуатацию введено 0,06 млрд м³ активной емкости Канчурино-Мусинского комплекса ПХГ.

Перспективы развития сегмента «Хранение газа»

Стратегическими приоритетами в подземном хранении газа являются:

- поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС;
- повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля;
- обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе;
- наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах.

Приоритетными направлениями развития в подземном хранении газа на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Северо-Ставропольском, Елшано-Курдюмском, Степновском, Песчано-Уметском ПХГ;

- создание и развитие пиковых ПХГ – Калининградского, Волгоградского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса;
- обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов (перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации).

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Активы, млн руб.	1 848 312	1 691 356
Доля в общих активах Группы, %	8,6	8,5

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Капитальные вложения, млн руб.	17 873	25 827
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	1,2	1,4

В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Россия	225,1	235,8	-4,5
Страны БСС ⁽¹⁾	31,2	38,7	-19,4
Европа и другие страны ⁽¹⁾	219,0	232,4	-5,8
Итого	475,3	506,9	-6,2

Примечание.

- ⁽¹⁾ Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

Поставка газа в Европу и другие страны

В 2020 г. Группа Газпром реализовала в географическом сегменте «Европа и другие страны» 219,0 млрд м³ газа. Основной объем продаж газа Группы пришелся на рынки Нидерландов, Германии, Италии, Турции и Франции.

Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 1 811,6 млрд руб., снизившись по сравнению с 2019 г. на 27,3 %. Снижение чистой выручки от продаж в основном обусловлено уменьшением средних цен, выраженных в рублях, и уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объемов продаж главным образом связано с общим снижением потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье. При этом объемы продаж газа Группой по ряду стран европейского дальнего зарубежья были увеличены: наибольший прирост в абсолютном выражении продемонстрировали Нидерланды, Чехия, Австрия, Словакия, Франция и Турция. Также были увеличены объемы продаж газа Группы в Китай за счет увеличения объемов поставки газа по магистральному газопроводу «Сила Сибири» с 0,33 млрд м³ в 2019 г. до 4,10 млрд м³ по итогам отчетного года.

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в Европу и другие страны:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / 1 000 м ³⁽²⁾	143,0	210,6
руб. / 1 000 м ³	10 355,9	13 613,0

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны не взимается НДС.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Изменение средних цен реализации определялось динамикой рыночных индикаторов, к которым привязаны контрактные цены.

Группа Газпром является одним из ключевых поставщиков газа в страны европейского дальнего зарубежья.

Основной объем природного газа, реализуемого в странах дальнего зарубежья, представляют собой экспортные поставки из России через ООО «Газпром экспорт» по долгосрочным контрактам. Сохранение долгосрочных контрактов как основы экспортной деятельности остается приоритетом для ПАО «Газпром».

В ответ на изменения на европейском рынке ООО «Газпром экспорт» постепенно наращивает свое присутствие на рынке краткосрочных сделок с газом, включая операции на торговых площадках, а также осуществляет инвестиции в совместные предприятия, работающие в европейских странах, в том числе на рынках конечного потребителя.

Собственная электронная торговая платформа (ЭТП) была запущена ООО «Газпром экспорт» в 2018 г. для реализации газа как на стандартизированных рыночных, так и на собственных условиях. Эта платформа позволяет предлагать контракты на поставку газа в любых возможных пунктах сдачи (как на торговых площадках, так и в приграничных неликвидных пунктах) с периодами поставки от одних суток. По состоянию на 31 декабря 2020 г. на ЭТП зарегистрировано 89 компаний из Австрии, Дании, Чехии, Германии, Италии, Швейцарии, Франции, Венгрии, Словении, Великобритании, Румынии, Турции, Словакии, Хорватии, Северной Македонии, Украины. Объем реализации газа через ЭТП с поставкой в 2020 г. составил 19,99 млрд м³ (11,4 % от общего объема реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья в 2020 г.).

В представленной ниже таблице приведены данные об объемах продаж природного газа Группой Газпром на собственной ЭТП:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
млрд м ³	19,99	15,14	32,0

Одним из приоритетов газового бизнеса Группы Газпром является поэтапная реализация принятой стратегии по производству, морской транспортировке и маркетингу сжиженного природного газа (СПГ).

В 2020 г. объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром на зарубежных рынках увеличились более чем вдвое и составили 7,44 млн т (10,92 млрд м³), из которых 49 % пришлось на страны Азиатско-Тихоокеанского региона, 37 % – на Европу. Крупнейшим покупателем СПГ из портфеля Группы Газпром в 2020 г. стала Индия, на данный рынок было поставлено 1,84 млн т СПГ (2,70 млрд м³). География поставок СПГ значительно расширилась. Так, отгрузки осуществлялись в 14 стран, в 5 из которых – впервые (Бельгия, Греция, Нидерланды, Сингапур, Франция). Доля поставок

Группы Газпром на рынок крупнотоннажного СПГ достигла около 2 % всего мирового объема поставок.

В представленной ниже таблице приведены данные об объемах продаж крупнотоннажного СПГ Группой Газпром в зарубежных странах:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
трлн БТЕ	383,3	180,1	112,8
в т. ч. с проекта «Сахалин-2»	69,9	60,1	16,3
млн т	7,44	3,78	96,8
млрд м ³	10,92	5,04	116,7

Примечание.

Рассчитано в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы. Используемые в расчетах коэффициенты пересчета приведены в разделе «Единицы измерения и коэффициенты пересчета».

Поставка газа в Россию

Группа Газпром – крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2020 г. потребление газа в России составило 460,5 млрд м³, снизившись по сравнению с 2019 г. на 4,3 %. Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2020 г. составила около 54 %, существенно не изменившись за последние годы. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла, население, нефтяная промышленность, коммунально-бытовой сектор, агрохимическая промышленность и металлургия.

В отчетном году Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 225,1 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 940,2 млрд руб., снизившись по сравнению с 2019 г. на 3,2 %. Снижение чистой выручки от продаж обусловлено уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении.

Снижение объемов продаж газа стало следствием сокращения спроса в связи с мерами по борьбе с распространением COVID-19, а также теплыми погодными условиями в I кв. 2020 г. Наибольшее сокращение объемов продаж наблюдалось со стороны сектора электроэнергетики.

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
руб. / 1 000 м ³	4 176,9	4 118,2

Поставка газа в страны БСС

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2020 г. в страны БСС Группой реализовано 31,2 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 295,2 млрд руб., уменьшившись по сравнению с 2019 г. на 17,1 %. Изменение чистой выручки в основном обусловлено уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении, а также средних цен, выраженных в рублях.

Объемы продаж газа в 2020 г. в страны БСС снизились по сравнению с 2019 г. по причине действия таких факторов, как сокращение спроса под влиянием пандемии COVID-19, доступность альтернативных источников поставок и видов энергии (с учетом

стратегических установок партнеров и соотношений цен с контрактными) и погодные условия.

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
	<u>(включая таможенные пошлины)</u>	
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / 1 000 м ³⁽²⁾	136,7	157,4
руб. / 1 000 м ³	9 899,8	10 175,9

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в страны БСС не взимается НДС.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в поставке газа был направлен в 2020 г. на газификацию регионов Российской Федерации.

В утвержденной Программе газификации регионов Российской Федерации на 2020 г. участвовало 66 субъектов Российской Федерации. В 2020 г. завершено строительство 141 межпоселкового газопровода общей протяженностью 2,19 тыс. км в 39 регионах.

В отчетном году продолжалась реализация инвестиционных проектов, имеющих важное значение для социально-экономического развития отдельных регионов России и страны в целом: в Республике Коми газифицировались объекты тепло- и электроэнергетики г. Воркуты; в Амурской области проводилась газификация космодрома Восточный; в Приморском крае реализуется проект строительства газопровода-отвода и ГРС «Врангель» для газоснабжения Находкинского завода минеральных удобрений.

События отчетного года

В 2020 г. с 67 субъектами Российской Федерации подписаны программы развития газоснабжения и газификации на новый пятилетний период 2021–2025 гг. Документы предполагают значительное увеличение объемов строительства. В частности, в зоне ответственности Группы Газпром сооружение более 24 тыс. км газопроводов (рост в 2,5 раза относительно 2016–2020 гг.), создание условий для газификации 3,6 тыс. населенных пунктов (рост в 2,7 раза). К концу 2025 г. в 35 регионах страны будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация.

Перспективы развития сегмента «Поставка газа»

Стратегическими приоритетами в поставке газа являются:

- развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации;
- диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа;
- экономически обоснованное использование трубопроводов и мощностей по производству СПГ при организации поставок газа на экспорт;
- развитие внутреннего рынка газомоторного топлива и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации.

Приоритетным направлением развития в поставке газа на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. является выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации на период 2021–2025 гг.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Активы, млн руб.	2 823 335	2 555 819
Доля в общих активах Группы, %	13,2	12,8

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Капитальные вложения, млн руб.	396 637	437 758
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	26,5	24,1

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки природного и попутного газа, а также первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Природный и попутный газ, млрд м ³	30,61	31,47
Нефть и стабильный газовый конденсат, млн т	53,69	54,96

Примечание.

Без учета давальческого сырья.

Газпром располагает значительными запасами многокомпонентного газа. Его добыча и последующая переработка позволяют расширять продуктовый портфель Группы.

В 2020 г. Группой Газпром без учета давальческого сырья переработано 30,61 млрд м³ природного и попутного газа, что на 2,7 % ниже уровня 2019 г. Снижение показателей переработки природного и попутного газа стало следствием сокращения загрузки мощностей ООО «Газпром переработка».

Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группой Газпром составил 53,69 млн т, что на 2,3 % ниже уровня 2019 г. Уменьшение объемов первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата стало результатом снижения объемов переработки сырья на нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ) Группы «Газпром нефть» на территории России, а также на НПЗ Группы «Газпром нефтехим Салават».

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки (очистка и стабилизация) нестабильного газового конденсата ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром»:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Нестабильный газовый конденсат, млн т	18,47	18,82

Примечание.

Без учета давальческого сырья.

На мощностях ООО «Газпром переработка» и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» очищено и стабилизировано 18,47 млн т нестабильного газового конденсата. Снижение объемов переработки нестабильного газового конденсата затронуло Астраханский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) и Уренгойский завод по подготовке конденсата к транспорту и явилось следствием сокращения объемов добычи нестабильного газового конденсата на месторождениях ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Ямбург» согласно производственным программам.

Произведено 49,39 млн т нефтепродуктов, 3,57 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ) и 4,47 млн м³ гелия.

Снижение объема производства нефтепродуктов в основном распространилось на авиационное топливо и мазут по всем перерабатывающим дочерним обществам Группы Газпром, а также на масла и судовое топливо на НПЗ Группы «Газпром нефть», что было частично компенсировано увеличением объемов производства дизельного топлива на НПЗ Группы «Газпром нефть» и Группы «Газпром нефтехим Салават», автомобильных бензинов и битумов – на НПЗ Группы «Газпром нефть».

Рост объемов производства мономеров и полимеров, минеральных удобрений, бутилакрилата и ледяной акриловой кислоты обеспечен газо- и нефтехимическими активами Группы «Газпром нефтехим Салават».

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2020 г.		2019 г.	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд м ³	23,86	–	23,93	–
СУГ, млн т	3,57	0,10	3,66	0,08
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,78	0,10	0,72	0,08
Широкая фракция легких углеводородов, млн т	1,35	–	1,38	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	9,98	–	8,36	–
Нефтепродукты, млн т	49,39	3,50	50,85	3,28
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	38,42	3,50	39,33	3,28
Группа «Газпром нефтехим Салават»	5,12	–	5,38	–
Гелий, млн м ³	4,47	–	4,73	–
Сера, млн т	5,02	0,02	5,38	0,01
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,22	0,02	0,19	0,01

Примечание.

Без учета давальческого сырья.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства нефтепродуктов Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Дизельное топливо	16,26	15,51
Автомобильные бензины	11,82	11,70
Мазут	5,39	7,17
Авиационное топливо	2,76	3,43
Судовое топливо	2,52	2,80
Битумы	3,26	2,96
Масла	0,43	0,54
Прочие нефтепродукты	6,95	6,74
Всего	49,39	50,85

Примечание.

Без учета давальческого сырья.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции нефте- и газохимии Группой Газпром:

(тыс. т)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Мономеры и полимеры	511,6	464,9
Минеральные удобрения и сырье для них	800,6	799,7
Бутилакрилат и ледяная акриловая кислота	116,3	106,8

Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2020 г. снизился до 66,63 млн т в связи со снижением продаж на внутреннем рынке.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки составила 1 798,4 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин). Уменьшение чистой выручки связано в основном со снижением средних цен при продаже продуктов нефтегазопереработки по всем географическим сегментам.

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Россия	40,04	43,12	-7,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	25,73	28,51	-9,8
Страны БСС	3,40	3,55	-4,2
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,80	2,88	-2,8
Европа и другие страны	23,19	23,51	-1,4
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	15,00	13,93	7,7
Итого	66,63	70,18	-5,1

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

В представленной ниже таблице приведены сведения о структуре продаж продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Автомобильный бензин	13,26	13,53
Дизельное топливо	17,84	17,36
Авиационное топливо	3,09	3,98
Мазут	5,49	7,00
Масла	0,44	0,48
СУГ	3,62	4,25
Сера	6,06	6,46
Минеральные удобрения	0,79	0,81
Полимеры	0,16	0,10
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	15,88	16,21
Всего	66,63	70,18

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации гелия Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Гелий газообразный, млн м ³	3,61	3,63	-0,6
Гелий жидкий, т	142,1	214,6	-33,8

Примечание.

Без учета внутригрупповых продаж.

Снижение объемов реализации на внутреннем рынке главным образом стало следствием уменьшения объемов продаж мазута (в основном в связи со снижением выработки на НПЗ Группы «Газпром нефть»), дизельного и авиационного топлив (результат снижения спроса на фоне ограничительных мер в условиях пандемии COVID-19). Объемы реализации дизельного топлива Группой Газпром в целом по итогам года выросли за счет увеличения его производства на мощностях Группы «Газпром нефть» в результате ввода комплекса «Евро+» на Московском НПЗ и продажи этих объемов в страны дальнего зарубежья. Увеличение объема реализации полимеров связано с ростом объемов производства на мощностях Группы «Газпром нефтехим Салават» и их последующей реализацией на внутреннем рынке.

Снижение объемов продаж жидкого гелия обусловлено сокращением производства гелия на Оренбургском гелиевом заводе в результате уменьшения объемов поставки гелийсодержащего сырья Оренбургского НГКМ при сохранении объемов реализации газообразного гелия на уровне прошлого года.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в переработке углеводородного сырья направлен в 2020 г. на реализацию следующих проектов:

- строительство Амурского ГПЗ;
- строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Газовского региона, реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Газовского региона (нефтеперекачивающая станция Уренгойская, нефтеконденсатопровод Уренгой – Пурпе);
- реконструкция Астраханского ГПЗ;
- строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая в Ленинградской области;
- строительство новых мощностей на НПЗ Группы «Газпром нефтехим Салават» (комплекс каталитического крекинга, производство технической серы и товарно-сырьевой парк каталитического крекинга), а также реконструкция очистных сооружений;
- строительство производственных мощностей на Московском НПЗ (установки производства серы в составе комплекса глубокой переработки нефти и комбинированной установки переработки нефти «Евро+»);
- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском НПЗ (строительство комплекса первичной переработки нефти, комплекса глубокой переработки нефти в составе установок гидрокрекинга, производства водорода и серы; установки замедленного коксования; установки гидроочистки / депарафинизации дизельного топлива), строительство завода по производству катализаторов в г. Омске;
- строительство комплекса гидроизодепарафинизации на Омском заводе смазочных материалов.

В 2020 г. в рамках реализации инвестиционных проектов по переработке в эксплуатацию введены следующие мощности:

- комбинированная установка переработки нефти «Евро+» на Московском НПЗ;
- комплекс глубокой переработки на НПЗ в г. Панчево (Сербия);
- установка по производству водорода на НПЗ Группы «Газпром нефтехим Салават»;
- конденсатопровод-перемычка протяженностью 3,5 км между конденсатопроводом с участков 1А, 2А Уренгойского НГКМ и строящейся установкой стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона;
- система подготовки сырьевого газа в цехе № 8 Сосногорского ГПЗ и нефтеловушка цеха № 2 Управления технологического транспорта и специальной техники Оренбургского ГПЗ (для организации системы очистки автоцистерн) после реконструкции;
- блок осушки товарного продукта на установке очистки пропановой фракции от метанола на Сургутском заводе по стабилизации конденсата.

На площадке Амурского ГПЗ продолжалась активная фаза строительно-монтажных работ. Работы велись на объектах шести технологических линий. По итогам года статус реализации проекта превысил 70 %, запуск первых двух технологических линий намечен на 2021 г.

События отчетного года

В июне 2020 г. подписаны ключевые документы для комплекса в районе п. Усть-Луга (совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча») – 20-летние коммерческие договоры на поставку сырьевого и товарного газа. Таким образом, сырьевое обеспечение предприятия гарантировано на длительную перспективу. Кроме того, подписан договор на поставку этановой фракции для дальнейшей переработки на технологически связанном с комплексом газохимическом заводе.

Перспективы развития сегмента «Переработка»

Стратегическими приоритетами в переработке газа и газового конденсата являются:

- создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря;
- переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири;
- наращивание производства СПГ.

Приоритетными направлениями развития в переработке газа и газового конденсата на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири;
- реконструкция действующих мощностей;
- реализация проектов производства СПГ на территории России.

В частности, планируется ввод в эксплуатацию проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона; ввод в эксплуатацию комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая; поэтапный ввод в эксплуатацию Амурского ГПЗ, а также интегрированного комплекса по переработке и

сжижению газа в районе п. Усть-Луга в Ленинградской области (совместный проект ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча»).

Стратегическими приоритетами в переработке нефти являются:

- увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов;
- повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта;
- повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления;
- сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта.

Приоритетными направлениями развития в переработке нефти на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ;
- дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры;
- строительство катализаторного производства.

В частности, планируется ввести в эксплуатацию новые комплексы на Московском НПЗ (комплекс глубокой переработки нефти) и Омском НПЗ (комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ, комплекс глубокой переработки нефти, установка замедленного коксования), а также производство катализаторов в г. Омске.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Активы, млн руб.	892 261	882 264
Доля в общих активах Группы, %	4,2	4,4
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Капитальные вложения, млн руб.	82 229	79 001
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	5,5	4,3

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК».

За рубежом Группе Газпром через дочернюю организацию ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

В представленной ниже таблице указаны установленные мощности генерирующих активов Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2020 г.	
	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:	37,36	65,60
ПАО «Мосэнерго»	12,83	43,78
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	–	5,52
ПАО «ОГК-2»	17,61	2,82
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	6,92	13,48
Прочие генерирующие активы на территории России	0,89	2,93
Генерирующие активы за рубежом	0,48	0,03
Итого	38,73	68,56

Изменение установленной электрической и тепловой мощности в 2020 г. по сравнению с 2019 г. обусловлено, главным образом, реализацией принадлежащей ПАО «ОГК-2» Красноярской ГРЭС-2 электрической мощностью 1 260 МВт и тепловой мощностью 976 Гкал/ч в пользу Группы СУЭК, а также выводом неэффективного генерирующего оборудования и его перемаркировкой.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства электрической энергии Группой Газпром:

(млрд кВт•ч)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:	126,59	143,07
ПАО «Мосэнерго»	54,43	60,11
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	–	–
ПАО «ОГК-2»	44,25	54,69
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	27,91	28,27
Прочие генерирующие активы на территории России	4,39	4,93
Итого в России	130,98	148,00
Генерирующие активы за рубежом	1,15	1,02
Итого в России и за рубежом	132,13	149,02

Примечание.

Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть количеству электроэнергии, произведенной электростанциями.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства тепловой энергии Группой Газпром:

(млн Гкал)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Группа «Газпром энергохолдинг»		
в т. ч.:	111,14	115,26
ПАО «Мосэнерго»	74,25	75,37
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	8,00	9,07
ПАО «ОГК-2»	5,84	6,65
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	23,05	24,17
Прочие генерирующие активы на территории России	7,33	7,12
Итого в России	118,47	122,38

Генерирующие активы за рубежом

–

–

Итого в России и за рубежом

118,47

122,38

Примечание.

Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть количество тепла, отпущенное электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

По итогам 2020 г. в России Группой произведено 130,98 млрд кВт•ч электрической энергии (в 2019 г. – 148,00 млрд кВт•ч) и 118,47 млн Гкал тепловой энергии (в 2019 г. – 122,38 млн Гкал). Снижение выработки обусловлено общим снижением энергопотребления в стране и продолжением работы по оптимизации загрузки немаржинального оборудования. Снижение отпуска тепловой энергии обусловлено высокими температурами наружного воздуха в отопительном периоде.

За рубежом Группой Газпром произведено 1,15 млрд кВт•ч электрической энергии (в 2019 г. – 1,02 млрд кВт•ч). Увеличение показателя обусловлено фактическими режимами электроэнергетической системы Армении.

Реализация электрической и тепловой энергии

В 2020 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 499,5 млрд руб. (снижение на 3,6 % по сравнению с 2019 г.). На снижение выручки оказало существенное влияние снижение объемов производства и реализации электрической и тепловой энергии в России.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в производстве электрической и тепловой энергии направлен в 2020 г. на реализацию следующих проектов:

- строительство Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия);
- реконструкция оборудования энергоблока № 9 ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»;
- реконструкция Автовской ТЭЦ-15 ПАО «ТГК-1».

В 2020 г. в рамках реализации инвестиционных проектов в производстве электрической и тепловой энергии в эксплуатацию после модернизации введен гидроагрегат Верхнетуломской ГЭС-12 ПАО «ТГК-1» с увеличением мощности на 8 МВт.

По проектам модернизации объектов тепловых электростанций, прошедшим конкурентный отбор мощности для модернизации, со сроками начала поставки мощности в 2022–2025 гг. в объеме 1,92 ГВт выполняются проектно-изыскательские работы, демонтажные работы, заключены договоры на поставку основного оборудования.

Перспективы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Стратегическими приоритетами в производстве и продаже электрической и тепловой энергии являются:

- построение оптимальной структуры производственных мощностей;
- повышение операционной эффективности и оптимизация затрат;
- реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна;
- инновационное развитие;
- диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом.

Приоритетными направлениями развития в производстве и продаже электрической и тепловой энергии на 2021 г. и среднесрочную перспективу 2022–2025 гг. являются:

- реализация программы модернизации генерирующих мощностей;
- вывод из эксплуатации 2,1 ГВт неэффективных и мало востребованных мощностей до 2025 г.;
- выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов;
- участие в отборе объектов модернизации объектов тепловых электростанций с инновационными российскими газотурбинными установками на 2027–2029 гг.

В частности, планируется ввести в эксплуатацию Свободненскую ТЭС¹ и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия), а также обеспечить вводы мощностей в рамках модернизации и реконструкции генерирующих мощностей на территории России, в том числе по проектам модернизации объектов тепловых электростанций, прошедшим конкурентный отбор мощности для модернизации.

ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ

Системное развитие производственного потенциала и нацеленность на технологическое лидерство в интересах потребителей лежат в основе работы Газпрома. Для долгосрочного надежного и эффективного обеспечения энергоресурсами людей и промышленности Группа создает и внедряет передовые технологии.

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. Целью Программы инновационного развития является постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы; содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

Технологическими приоритетами, установленными Программой инновационного развития ПАО «Газпром», в газовом бизнесе являются:

- поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;

¹ Введена в эксплуатацию в апреле 2021 г.

- реализация и использование газа.

Инновационное развитие в нефтяном бизнесе охватывает такие виды деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка и нефтехимия.

Приоритетами для Группы Газпром в энергетическом бизнесе являются технологии повышения эффективности как теплоэнергетического оборудования ТЭЦ и ГРЭС, так и эксплуатации тепловых сетей.

ПАО «Газпром» проводит целенаправленную политику в области эффективного управления интеллектуальной собственностью, постоянно совершенствуя ее с учетом лучших отечественных и мировых практик, в том числе правоприменительных.

В ПАО «Газпром» создана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, мониторинга использования результатов интеллектуальной деятельности (РИД), а также в создании системы мотивации персонала организаций Группы Газпром к созданию РИД. Показатели в области управления интеллектуальной собственностью являются одними из показателей эффективности реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром».

В 2020 г. в ПАО «Газпром» утверждены Основные положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также План мероприятий по реализации данных Основных положений.

В отчетном году ПАО «Газпром» и его дочерними обществами подано более 300 заявок на выдачу патента на имя ПАО «Газпром» или его дочерних обществ. По ранее поданным заявкам получено более 280 патентов, в том числе 18 зарубежных (правовая охрана получена, в частности, в таких странах, как Канада, Китай, США, Германия, Франция).

Общее количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, по состоянию на 31 декабря 2020 г. составило 2 786.

На цели выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы. В 2020 г., несмотря на ограничительные меры по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции COVID-19, основные показатели, характеризующие инновационную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, возросли.

НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

В 2020 г. по заказу организаций Группы Газпром выполнено НИОКР на общую сумму 21,4 млрд руб. (в 2019 г. – 12,1 млрд руб.) Группа Газпром ведет системную работу по цифровизации производственных и управленческих процессов. Актуальными направлениями в данной сфере являются создание моделей и выполнение экспериментальных исследований процессов, в частности протекающих в природной среде, разработка программного обеспечения для обработки и интерпретации геолого-геофизических данных. Указанные разработки будут содействовать созданию виртуальных обликов производственных объектов, что позволит ускорить процессы создания новых образцов техники, проектирования и строительства. Кроме того, искусственный интеллект может помочь совершить рывок в моделировании развития рынков газа.

СОЦИАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «Газпром». В своей работе по данному направлению ПАО «Газпром» руководствуется законодательством Российской Федерации и общепризнанными международными инициативами в сфере устойчивого развития. Системы управления качеством, производственной безопасностью, экологического менеджмента, энергетического менеджмента ПАО «Газпром» сертифицированы на предмет соответствия международным стандартам Международной организации по стандартизации.

Несмотря на ущерб, нанесенный пандемией COVID-19 мировым экономикам в целом и энергетической отрасли в частности, Группа Газпром в 2020 г. сохранила приверженность Повестке ООН до 2030 г. и продолжила вносить существенный вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН. В сложных эпидемиологических условиях приоритетными задачами Газпрома оставались сохранение жизни и здоровья работников, соблюдение их трудовых и социальных прав, поддержка регионов присутствия и местных сообществ в борьбе с пандемией и ее последствиями, реализация благотворительных программ, а также достижение корпоративных целей в области охраны окружающей среды, производственной безопасности и охраны труда.

В представленной ниже таблице приведены основные социальные и экологические показатели Группы Газпром за 2020 г. и 2019 г.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
Персонал			
Списочная численность персонала, тыс. чел.	477,6	473,8	0,8
Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.	807,8	749,7	7,7
Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.	40,7	45,1	-9,8
Производственная безопасность			
Количество происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах организации, входящие в периметр ЕСУПБ ⁽¹⁾			
Группа «Газпром нефть»	600	920	-34,8
Группа «Газпром нефтехим Салават»	1	2	-50,0
Группа «Газпром энергохолдинг»	56	71	-21,1
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)			
организации, входящие в периметр ЕСУПБ ⁽¹⁾	0,08	0,09	-11,1
Группа «Газпром нефть»	0,54	0,50	8,0
Группа «Газпром нефтехим Салават»	0	0,13	-100,0
Группа «Газпром энергохолдинг»	0,08	0,12	-33,3
Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)			
организации, входящие в периметр ЕСУПБ ⁽¹⁾	0,97	1,35	-28,1
Группа «Газпром нефть»	0	1,46	-100,0
Группа «Газпром нефтехим Салават»	0	0	-
Группа «Газпром энергохолдинг»	0	0	-

Охрана окружающей среды

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 445,7	2 862,7	-14,6
выбросы парниковых газов, млн т CO ₂ -экв.	210,7	236,5	-10,9
сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м ³	2 610,8	3 241,8	-19,5
образование отходов, тыс. т	3 229,8	3 337,1	-3,2
Удельные выбросы парниковых газов организациями газового бизнеса Группы Газпром, кг CO ₂ -экв. / т н. э. реализованной продукции	239	259	-7,7
Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации			
текущие затраты на охрану окружающей среды, млрд руб.	34,4	32,2	6,8
инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, млрд руб.	14,0	20,4	-31,4
плата за негативное воздействие на окружающую среду, млрд руб.	0,7	0,6	16,7
Всего, млрд руб.	49,1	53,2	-7,7

Примечание.

⁽¹⁾ В организационный периметр управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» (ЕСУПБ) входят ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и газового конденсата, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России.

Увеличение численности персонала Группы Газпром в 2020 г. связано с реализацией стратегических проектов в переработке и транспортировке газа, а также с увеличением численности персонала компаний Группы «Газпром нефть».

Значение коэффициента частоты смертельного травматизма (FAR) в 2020 г. снизилось в организациях Группы Газпром, входящих в периметр ЕСУПБ. В организациях Группы «Газпром нефть», Группы «Газпром энергохолдинг» и Группы «Газпром нефтехим Салават» смертельный травматизм в 2019 и 2020 гг. допущен не был. Основными видами несчастных случаев на производстве в 2020 г. стали падения пострадавших и дорожно-транспортные происшествия. На основе анализа причин возникновения несчастных случаев разрабатываются комплексы мероприятий, реализация которых позволяет сокращать вероятность отдельных существенных рисков. Группа стремится к минимизации рисков возникновения пожаров, аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, несчастных случаев, формированию культуры производственной безопасности и совершенствованию ЕСУПБ.

Снижение абсолютных выбросов парниковых газов Группы Газпром в 2020 г. связано с реконструкцией и комплексным ремонтом оборудования, применением при проведении ремонтных работ современных и инновационных технологий сохранения газа, использованием энергосберегающих технологий, и другими факторами. Снижение образования отходов в 2020 г. обусловлено замещением в топливном балансе Группы «Газпром энергохолдинг» угля природным газом, что привело к сокращению образования золошлаковых отходов V класса опасности на 20 %. Систематическое снижение негативного воздействия на природу – одно из ключевых обязательств Группы Газпром, способствующее сохранению окружающей среды для будущих поколений.

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2020 года – 73,8757;
- на 31 декабря 2019 года – 61,9057.

Официальный курс обмена российского рубля к евро, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составил:

- на 31 декабря 2020 года – 90,6824;
- на 31 декабря 2019 года – 69,3406.

Средние курсы российского рубля за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составили:

- по отношению к доллару США – 72,1464 и 64,7362 соответственно;
- по отношению к евро – 82,4488 и 72,5021 соответственно.

Основным фактором, оказавшим влияние на финансовый результат, стал рост курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 19 % и 31 % соответственно. Это привело к формированию убытка по курсовым разницам по финансовым операциям, при этом по операционным статьям сложилась прибыль по курсовым разницам.

Кроме того, значительное влияние на финансовый результат оказало снижение цен на газ и нефть. Следствием этого стало уменьшение выручки от продаж, прежде всего в сегменте «Европа и другие страны» и сокращение расходов на покупные газ и нефть.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Выручка от продаж	6 321 559	7 659 623
Чистый доход (расход) по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	31 349	(24 957)
Операционные расходы	(5 665 762)	(6 387 071)
Убыток от обесценения финансовых активов	<u>(72 295)</u>	<u>(127 738)</u>
Прибыль от продаж	614 851	1 119 857
Финансовые доходы	747 400	654 916
Финансовые расходы	(1 365 518)	(354 835)
Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	<u>136 736</u>	<u>207 127</u>
Прибыль до налогообложения	133 469	1 627 065
Расходы по текущему налогу на прибыль	(75 606)	(327 618)
Доходы (расходы) по отложенному налогу на прибыль	<u>104 544</u>	<u>(29 930)</u>
Налог на прибыль	28 938	(357 548)
Прибыль за год	162 407	1 269 517
Прочий совокупный доход (расход):		
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
(Убыток) прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога	(13 571)	22 631
Переоценка оценочного обязательства по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	<u>(53 951)</u>	<u>(186 066)</u>
Итого прочий совокупный расход, который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(67 522)	(163 435)
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Доля в прочем совокупном расходе ассоциированных организаций и совместных предприятий	(30 308)	(4 276)
Курсовые разницы	318 734	(182 165)
(Убыток) прибыль от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>(20 582)</u>	<u>13 321</u>
Итого прочий совокупный доход (расход), который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	267 844	(173 120)
Итого прочий совокупный доход (расход) за год, за вычетом налога	200 322	(336 555)
Совокупный доход за год	362 729	932 962
Прибыль за год, относящаяся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	135 341	1 202 887
Неконтролирующей доле участия	<u>27 066</u>	<u>66 630</u>
	162 407	1 269 517
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Газпром»	309 401	877 328
Неконтролирующей доле участия	<u>53 328</u>	<u>55 634</u>
	362 729	932 962

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

(в млн руб., если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	2 268 424	3 163 881
Таможенные пошлины	(422 132)	(615 611)
Акциз	(34 656)	(57 898)
Чистая выручка от продаж	1 811 636	2 490 372
Объемы в млрд м ³	219,0	232,4
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³⁽²⁾ (включая акциз и таможенные пошлины) ⁽³⁾	143,0	210,6
Средняя цена, руб. / тыс. м ³⁽²⁾ (включая акциз и таможенные пошлины)	10 355,9	13 613,0
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	308 952	393 526
Таможенные пошлины	(13 698)	(37 424)
Чистая выручка от продаж	295 254	356 102
Объемы в млрд м ³	31,2	38,7
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³⁽²⁾ (включая таможенные пошлины) ⁽³⁾	136,7	157,4
Средняя цена, руб. / тыс. м ³⁽²⁾ (включая таможенные пошлины)	9 899,8	10 175,9
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	940 155	970 913
Чистая выручка от продаж	940 155	970 913
Объемы в млрд м ³	225,1	235,8
Средняя цена, руб. / тыс. м ³⁽²⁾ (за вычетом НДС)	4 176,9	4 118,2
<i>Общая выручка от продажи газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	3 517 531	4 528 320
Таможенные пошлины	(435 830)	(653 035)
Акциз	(34 656)	(57 898)
Ретроактивные корректировки цены на газ	2 294	(16 657)
Чистая выручка от продаж	3 049 339	3 800 730
Объемы в млрд м ³	475,3	506,9
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	1 798 396	2 111 181
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	487 349	752 790
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	499 469	518 373
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	223 824	215 335
Прочая выручка (за вычетом НДС)	<u>263 182</u>	<u>261 214</u>
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	6 321 559	7 659 623

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ 1 тыс. м³ является эквивалентом 35 316 куб. футов.

⁽³⁾ Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к доллару США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 1 338 064 млн руб., или на 17 %, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом и составила 6 321 559 млн руб. Уменьшение выручки от продаж в основном вызвано снижением выручки от продажи газа в Европу и другие страны.

Доля чистой выручки от продажи газа за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, составила 48 % от общего объема чистой выручки от продаж (50 % за прошлый год).

Чистая выручка от продажи газа уменьшилась на 751 391 млн руб., или на 20 %, с 3 800 730 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, до 3 049 339 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны уменьшилась на 678 736 млн руб., или на 27 %, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом и составила 1 811 636 млн руб. Изменение в основном обусловлено уменьшением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 24 % и уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении на 6 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом. При этом средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 32 % по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза уменьшилась на 60 848 млн руб., или на 17 %, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом и составила 295 254 млн руб. Изменение в основном обусловлено уменьшением объемов продаж газа в натуральном выражении на 19 % и уменьшением средних цен (включая таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 3 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом. При этом средние цены, выраженные в долларах США, уменьшились на 13 % по сравнению с прошлым годом.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 312 785 млн руб., или на 15 %, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом и составила 1 798 396 млн руб. Уменьшение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в основном связано со снижением средних цен, выраженных в рублях, во всех географических сегментах.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 265 441 млн руб., или на 35 %, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом и составила 487 349 млн руб. Изменение в основном связано с уменьшением чистой выручки от продажи сырой нефти, преимущественно обусловленным снижением средних цен на сырую нефть.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, операционные расходы уменьшились на 721 309 млн руб., или на 11 %, и составили 5 665 762 млн руб. по сравнению с 6 387 071 млн руб. за прошлый год. Доля операционных расходов в выручке от продаж увеличилась с 83 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, до 90 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды.

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Налоги, кроме налога на прибыль	1 235 822	1 409 248
Покупные газ и нефть	961 928	1 403 572
Оплата труда	807 824	749 708
Амортизация	798 436	715 229
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	654 562	665 552
Материалы	257 490	274 821
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	213 900	253 121
Ремонт, эксплуатация и техническое обслуживание	151 869	149 939
Электроэнергия и теплоэнергия	113 303	120 154
Убыток от обесценения нефинансовых активов	54 191	29 382
Социальные расходы	40 690	45 114
Страхование	29 925	32 135
Транспортные расходы	29 412	27 541
Услуги по переработке	21 576	20 718
Исследования и разработки	18 075	19 226
Убыток (прибыль) от производных финансовых инструментов	16 735	(15 225)
Аренда	13 614	16 585
Курсовые разницы по операционным статьям	(164 128)	78 287
Прочие	<u>389 034</u>	<u>515 032</u>
	5 644 258	6 510 139
Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	<u>21 504</u>	<u>(123 068)</u>
Итого операционные расходы	5 665 762	6 387 071

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Налог на добычу полезных ископаемых	795 154	1 115 003
Акциз	252 993	113 528
Налог на имущество	142 554	148 634
Прочие налоги	<u>45 121</u>	<u>32 083</u>
Итого налоги, кроме налога на прибыль	1 235 822	1 409 248

Расходы по налогам, кроме налога на прибыль снизились на 173 426 млн руб., или на 12 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и составили 1 235 822 млн руб. по сравнению с 1 409 248 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с уменьшением расходов по налогу на добычу полезных ископаемых, что было частично компенсировано увеличением расходов на акциз.

Расходы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) уменьшились на 319 849 млн руб., или на 29 %, и составили 795 154 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 1 115 003 млн руб. за прошлый год. Снижение расходов по НДПИ обусловлено в основном снижением цен на нефть и снижением объемов добычи газа.

Расходы по акцизам увеличились на 139 465 млн руб., или на 123 %, и составили 252 993 млн руб., за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 113 528 млн руб. за прошлый год. Рост расходов по акцизам преимущественно обусловлен влиянием демпфирующей составляющей в связи со снижением цен экспортного паритета на автомобильный бензин и дизельное топливо на внешнем рынке в результате снижения цен на нефть и ухудшения эпидемиологической обстановки.

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть снизились на 441 644 млн руб., или на 31 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и составили 961 928 млн руб. по сравнению с 1 403 572 млн руб. за прошлый год. Изменение в основном связано с уменьшением расходов на покупку газа.

Расходы на покупку газа, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, уменьшились на 235 383 млн руб., или на 26 %, и составили 678 910 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 914 293 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано со снижением средних цен и сокращением объемов покупки газа в натуральном выражении.

Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, уменьшились на 206 261 млн руб., или на 42 %, и составили 283 018 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 489 279 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном обусловлено снижением цен и объемов покупки нефти в натуральном выражении на внутреннем и международных рынках.

Амортизация

Амортизация увеличилась на 83 207 млн руб., или на 12 %, и составила 798 436 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 715 229 млн руб. за прошлый год. Увеличение в основном связано с увеличением базы основных средств.

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Расходы на покупку товаров для перепродажи, в том числе продуктов нефтегазопереработки, уменьшились на 39 221 млн руб., или на 15 %, и составили 213 900 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 253 121 млн руб. за прошлый год. Уменьшение расходов в основном связано со снижением цен приобретения и объемов покупки нефтепродуктов на внутреннем и международных рынках.

Убыток (прибыль) от производных финансовых инструментов

Убыток от производных финансовых инструментов составил 16 735 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прибылью от производных финансовых инструментов в размере 15 225 млн руб. за прошлый год. Убыток от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов был получен в результате переоценки производных финансовых инструментов на отчетную дату и в основном связан с изменением уровня цен и курсов валют на отчетную дату.

Курсовые разницы по операционным статьям

Прибыль по курсовым разницам по операционным статьям составила 164 128 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с убытком по курсовым разницам в размере 78 287 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с переоценкой дебиторской задолженности иностранных покупателей и займов выданных, на которые повлияло повышение курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 19 % и 31 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с понижением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 11 % и 13 % соответственно за прошлый год.

Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение остатков готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» изменилась на 144 572 млн руб., или на 117 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и составила 21 504 млн руб. по сравнению с отрицательным значением 123 068 млн руб. за прошлый год. Изменение данной статьи связано с уменьшением остатков готовой продукции за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с увеличением остатков готовой продукции за прошлый год.

Убыток от обесценения финансовых активов

Убыток от обесценения финансовых активов уменьшился на 55 443 млн руб., или на 43 %, и составил 72 295 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 127 738 млн руб. за прошлый год. Уменьшение в основном обусловлено прекращением начисления оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности НАК «Нафтогаз Украины» в результате урегулирования взаимной задолженности в соответствии с соглашением между НАК «Нафтогаз Украины» и ПАО «Газпром».

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж уменьшилась на 505 006 млн руб., или на 45 %, и составила 614 851 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 1 119 857 млн руб. за

прошлый год. Маржа прибыли от продаж уменьшилась с 15 % за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, до 10 % за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

Чистый финансовый (расход) доход

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Прибыль по курсовым разницам	687 263	563 990
Убыток по курсовым разницам	(1 292 073)	(278 409)
Чистый (убыток) прибыль по курсовым разницам	(604 810)	285 581
Процентный доход	60 137	90 926
Процентный расход	(73 445)	(76 426)
Чистый финансовый (расход) доход	(618 118)	300 081

Чистый убыток по курсовым разницам составил 604 810 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с чистой прибылью по курсовым разницам в сумме 285 581 млн руб. за прошлый год. Изменение объясняется повышением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 19 % и 31 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и понижением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 11 % и 13 % соответственно за прошлый год. Убыток и прибыль относятся в основном к переоценке кредитов и займов, выраженных в иностранной валюте.

Процентный доход уменьшился на 30 789 млн руб., или на 34 %, и составил 60 137 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 90 926 млн руб. за прошлый год.

Процентный расход уменьшился на 2 981 млн руб., или на 4 %, и составил 73 445 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 76 426 млн руб. за прошлый год.

Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий

Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий уменьшилась на 70 391 млн руб., или на 34 %, и составила 136 736 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 207 127 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное изменение объясняется главным образом уменьшением доли в прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», АО «Мессояханефтегаз» и ПАО «НГК «Славнефть» и его дочерних организаций.

Прибыль за период, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», составила 135 341 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 918 891	1 709 384
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 545 602)	(1 938 109)
Чистые денежные средства, (использованные в) от финансовой деятельности	(106 421)	152 375

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 209 507 млн руб., или на 12 %, и составили 1 918 891 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 1 709 384 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с увеличением денежного потока по краткосрочным депозитам, что было частично скомпенсировано ростом дебиторской задолженности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, уменьшились на 392 507 млн руб., или на 20 %, и составили 1 545 602 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с 1 938 109 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с уменьшением денежного потока по капитальным вложениям и увеличением денежного потока по займам выданным за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом.

Чистые денежные средства, (использованные в) от финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, составили 106 421 млн руб. за год,

закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с чистыми денежными средствами, полученными от финансовой деятельности, в размере 152 375 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном связано с увеличением погашения по кредитам и займам, что было скомпенсировано поступлениями от выпуска бессрочных облигаций за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, по сравнению с прошлым годом и с поступлениями от продажи выкупленных собственных акций за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 года и 2019 года, выраженная в рублях, представлена в следующей таблице:

(в млн руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Переработка	396 637	437 758
Добыча газа	352 986	360 215
Добыча нефти и газового конденсата	309 793	316 011
Транспортировка газа	251 591	464 203
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	82 229	79 001
Хранение газа	26 391	14 268
Поставка газа	17 873	25 827
Все прочие сегменты	<u>56 685</u>	<u>121 394</u>
Итого	1 494 185	1 818 677

Общая сумма капитальных вложений уменьшилась на 324 492 млн руб., или на 18 %, с 1 818 677 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, до 1 494 185 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

Сумма капитальных вложений по сегменту «Транспортировка газа» уменьшилась на 212 612 млн руб., или на 46 %, и составила 251 591 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, что в основном обусловлено вводом в эксплуатацию газопровода «Турецкий поток» в январе 2020 года, завершением большей части работ по строительству газопровода «Северный поток – 2», а также вводом в эксплуатацию объекта «Магистральный газопровод «Сила Сибири» в конце 2019 года.

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как сумма краткосрочных кредитов и займов и текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных кредитов и займов, долгосрочных векселей к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов) увеличилась на 704 848 млн руб., или на 22 %, с 3 167 847 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2019 года до 3 872 695 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2020 года. Данное изменение в основном связано с увеличением суммы долгосрочных кредитов и займов в рублевом эквиваленте в связи с увеличением курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю.

Таблица ниже раскрывает кредиты и займы, векселя к уплате по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года:

(в млн руб., если не указано иное)

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	2 626 491	2 238 028
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	5,34%	5,77 %
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	2 161 537	1 472 051
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	<u>3,43%</u>	<u>3,37 %</u>
Итого долгосрочные кредиты и займы	4 788 028	3 710 079
Кредиты и займы, номинированные в рублях	1 017 203	845 269
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	<u>3 770 825</u>	<u>2 864 810</u>
Итого долгосрочные кредиты и займы	4 788 028	3 710 079
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	<u>(573 948)</u>	<u>(620 377)</u>
Итого долгосрочные долговые обязательства	4 214 080	3 089 702
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	6 609	30 659
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	2,96%	7,08 %
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	112 977	123 166
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	<u>1,51%</u>	<u>2,46 %</u>
Итого краткосрочные кредиты и займы	119 586	153 825
Кредиты и займы, номинированные в рублях	88 856	89 119
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	<u>30 730</u>	<u>64 706</u>
Итого краткосрочные кредиты и займы	119 586	153 825
Плюс: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	<u>573 948</u>	<u>620 377</u>
Итого краткосрочные долговые обязательства	693 534	774 202
Итого заемные средства	4 907 614	3 863 904

В таблице ниже приведена разбивка по валютам долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, а также суммы, выраженные в рублях.

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 года	2019 года
Номинированные в долларах США (в миллионах долларов США)	14 985	13 405
Номинированные в евро (в миллионах долларов США) ⁽¹⁾	32 233	28 697
Номинированные в других валютах (в миллионах долларов США)	<u>3 824</u>	<u>4 175</u>
Итого долгосрочные валютные кредиты и займы, выраженные в миллионах долларов США	51 042	46 277
Итого долгосрочные валютные кредиты и займы, выраженные в миллионах рублей⁽²⁾	3 770 825	2 864 810

Примечания:

⁽¹⁾ Пересчитанные по курсу обмена евро к доллару США, составившему 1,23 и 1,12 на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соответственно.

⁽²⁾ Пересчитанные по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

Таблица ниже показывает график погашения долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года:

(в млн руб.)

	По состоянию на 31 декабря	
	2020 года	2019 года
От 1 до 2 лет	788 176	448 815
От 2 до 5 лет	1 586 715	1 637 203
Свыше 5 лет	<u>1 839 189</u>	<u>1 003 684</u>
Итого	4 214 080	3 089 702

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром». При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ПАО «Газпром»:

(%)	По состоянию на 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ» ⁽¹⁾	10,97	10,97
АО «Росгазификация» ⁽¹⁾	0,89	0,89
Владельцы АДР ⁽²⁾	16,71	19,70
Прочие зарегистрированные лица	33,06	30,07

Примечания:

⁽¹⁾ По состоянию на 31 декабря 2019 г. и на 31 декабря 2020 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

⁽²⁾ Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» – «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

На владельцев американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г. приходилось 16,71 % акционерного капитала ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2020 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к ПАО «Газпром». При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 29 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», что соответствует 0,12 % общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

В 2020 г. доля депозитарных расписок в структуре акционерного капитала ПАО «Газпром» снизилась на 2,99 п. п. Снижение доли АДР связано с увеличением интереса глобальных инвесторов к локальным акциям, что объясняется развитием инфраструктуры российского фондового рынка, сопровождающегося ростом доверия со стороны международных инвесторов. Кроме того, большинство крупных глобальных инвесторов, покупающих акции публичных российских компаний, уже имеет прямой доступ к торгам на Московской Бирже. Также в 2020 г. наблюдался существенный рост частных (розничных) инвесторов на российском фондовом рынке.

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских биржах – ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

В октябре 1996 г. ПАО «Газпром» осуществило листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже. Выпуск АДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «Газпром» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен депозитарным банком «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон». Одна АДР соответствует двум акциям ПАО «Газпром».

АДР на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу.

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ПАО «Газпром»:

	По состоянию на 31 декабря		Изменение, %
	2020 г.	2019 г.	
ПАО Московская Биржа			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	212,69	256,40	-17,0
минимальная	154,28	149,49	3,2
максимальная	259,00	270,74	-4,3
Среднедневной объем торгов, млн шт.	56,55	36,96	53,0
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	10,86	8,13	33,6
Лондонская фондовая биржа			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	5,59	8,23	-32,1
минимальная	3,83	4,47	-14,3
максимальная	8,42	8,35	0,8
Среднедневной объем торгов, млн шт.	8,39	8,06	4,1
Среднедневной объем торгов, млн долл. США	44,92	52,57	-14,6

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2020 г. снизилась и по состоянию на 31 декабря 2020 г. составила 5,0 трлн руб. Котировки акций и капитализация ПАО «Газпром» в течение всего года находились под влиянием преимущественно негативного новостного фона. Помимо распространения вируса COVID-19, давление на котировки оказало снижение цен на энергоресурсы в первой половине 2020 г. Тем не менее восстановление нефтегазовых рынков и позитивные ожидания по восстановлению спроса в результате успеха в разработке вакцин от COVID-19 поддержали динамику акций ПАО «Газпром» во втором полугодии. Положительно сказалась на котировках информация и о мерах, предпринятых ПАО «Газпром» по улучшению финансового положения, включая сокращение операционных и инвестиционных затрат, а также по снижению долговой нагрузки. Инвесторы позитивно восприняли решение Совета директоров рекомендовать годовому Общему собранию акционеров ПАО «Газпром» принять решение о выплате дивидендов по итогам работы в 2019 г. в размере, соответствующем 30 % прибыли Группы Газпром за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО.

В представленной ниже таблице приведена дивидендная история ПАО «Газпром» за 2016–2019 гг.:

	2019 г.	2018 г.	2017 г.	2016 г.
Дивиденды на акцию, руб.	15,24	16,61	8,04	8,0397
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО, %	30	27	27	20
Дивидендная доходность ⁽¹⁾ по акциям ПАО «Газпром», %	5,9	10,8	6,2	5,2

Примечание.

⁽¹⁾ Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2020 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2019 г. по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	360 784 337	360 155 773	628 564	0,17
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	138 445 412	138 445 412	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	40 767 821	40 407 747	360 074	0,88
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента ⁽²⁾	181 557 726	181 302 614	255 112	0,14
принадлежащим неустановленным лицам	13 378	–	13 378	100,00

Примечания:

- (1) Не выплачены дивиденды акционерам – юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8. и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.
- (2) Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 30 июля 2020 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 26 июня 2020 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2019 г., составила 181 557 726 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2020 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах») составила 255 112 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Права акционеров ПАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ПАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Основными документами ПАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром» (в 2020 г. внесены изменения);
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром» (в 2020 г. внесены изменения);
- Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено в 2020 г. в новой редакции);
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром» (<https://www.gazprom.ru/investors/documents/>).

Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в 2020 г.

Система корпоративного управления в ПАО «Газпром» постоянно совершенствуется. В отчетном году работа была сосредоточена, в частности, на таких областях развития, как стратегическое планирование, защита инсайдерской информации, а также на вопросах совершенствования управления деятельностью в области устойчивого развития и связанным с этой деятельностью раскрытием информации.

В 2020 г. были достигнуты результаты развития корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» в следующих областях:

Область развития	Результаты развития в 2020 г.
Стратегическое планирование	<p>Правлением ПАО «Газпром» утвержден обновленный Порядок планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром).</p> <p>С целью полного охвата всех видов бизнеса Группы Газпром актуализирован перечень стратегических целевых показателей (СЦП) по газовому бизнесу и разработаны СЦП по нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса.</p>
Защита инсайдерской информации	<p>Разработаны новый Порядок доступа к инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности, а также правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.</p> <p>Советом директоров ПАО «Газпром» определены условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами.</p>
Управление деятельностью в области устойчивого развития и связанное с этой деятельностью раскрытие информации	<p>Приняты решения о сокращении срока составления отчетности в области устойчивого развития и о ее включении в материалы акционерам к Общим собраниям акционеров.</p> <p>Разработан проект Политики Группы Газпром в области устойчивого развития – основополагающего документа, который определит направления деятельности Группы в указанной сфере, выразит позицию Газпрома в области устойчивого развития и отношение к соответствующим международным и российским стандартам и практикам, будет способствовать формализации принципов и подходов Группы Газпром к деятельности в области устойчивого развития. В 2021 г. проект документа будет представлен Совету директоров ПАО «Газпром» для утверждения.</p>

Модель корпоративного управления

Модель и практика корпоративного управления ПАО «Газпром» строится на принципах своевременного и достоверного раскрытия информации; разграничения полномочий и определения ответственности каждого органа управления; реализации эффективных и прозрачных механизмов обеспечения прав и интересов акционеров; информирования обо всех существенных событиях и намерениях путем публикации на сайте ПАО «Газпром» в сети Интернет по адресу www.gazprom.ru; учета прав и интересов акционеров при принятии решений.

Основные принципы корпоративного управления ПАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.

При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы комитеты: Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. Цель – предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» проводит внешний аудитор.

Основной задачей Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита, является представление Совету директоров (через Комитет по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между несколькими структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность. Деятельность подразделений ПАО «Газпром», выполняющих функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром», направлена на обеспечение соблюдения ПАО «Газпром» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров.

В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью ПАО «Газпром» охватывает различные уровни управления – от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ. В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического менеджмента постоянно действует Рабочая группа по совершенствованию системы экологического менеджмента ПАО «Газпром».

Совет директоров

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Комиссии Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран – экспортеров газа Председатель Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо» Председатель Совета директоров ООО «Газпром газомоторные системы»

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Правления ПАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ» Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен»
Мантуров Денис Валентинович	1969	Министр промышленности и торговли Российской Федерации
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Председатель Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, член Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям Ректор федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Член Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, член Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Новак Александр Валентинович	1971	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Патрушев Дмитрий Николаевич	1977	Министр сельского хозяйства Российской Федерации
Середа Михаил Леонидович	1970	Член Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, председатель Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром экспорт», генеральный директор ООО «Газпром трейдинг»

Изменений в составе Совета директоров в 2020 г. не происходило.

В 2020 г. проведено 62 заседания Совета директоров, из них 5 – в очной форме, 57 – в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 163 решения, в том числе 20 решений – в

ходе очных заседаний, 143 – путем заочного голосования. Очные заседания Совета директоров в период действовавших в 2020 г. санитарно-эпидемиологических ограничений были организованы с использованием преимущественно видео-конференц-связи.

В 2020 г. работа Совета директоров была сосредоточена на таких направлениях, как финансово-экономическая и инвестиционная деятельность; стратегическое развитие; повышение эффективности управления; кадровая политика; аудит. Более трети рассмотренных на заседаниях Совета директоров вопросов касались финансово-экономической и инвестиционной деятельности ПАО «Газпром».

Комитет Совета директоров по аудиту

В 2020 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили В.Г. Мартынов (Председатель Комитета, независимый директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и М.Л. Середа (член Комитета, неисполнительный директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В 2020 г. проведено 12 заочных заседаний, очных заседаний не проводилось.

Работа Комитета была сосредоточена на таких направлениях, как финансовая отчетность; деятельность Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита; внешний аудит.

Подготовка рекомендаций Совету директоров осуществлялась Комитетом во взаимодействии с внешним аудитором ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом по управлению рисками и внутреннему контролю и Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

В 2020 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили М.Л. Середа (Председатель Комитета, неисполнительный директор), В.А. Мау (член Комитета, независимый директор) и В.Г. Мартынов (член Комитета, независимый директор). Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В 2020 г. проведено 8 заочных заседаний Комитета, очных заседаний не проводилось.

Работа Комитета была сосредоточена на таких направлениях, как политика по вознаграждению, надзор за ее внедрением и реализацией; назначения на ключевые руководящие должности; результаты оценки работы членов Правления и Председателя Правления по итогам года в соответствии с политикой по вознаграждению.

Состав Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ПАО «Газпром»
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Заместитель Председателя Правления – начальник Департамента (перспективное развитие)
Бурмистрова Елена Викторовна	1971	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Путин Михаил Евгеньевич	1967	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Россеев Михаил Николаевич	1975	Заместитель Председателя Правления – главный бухгалтер ПАО «Газпром»
Садыгов Фамил Камиль оглы	1968	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»
Кузнец Сергей Иванович	1970	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Меньшиков Сергей Николаевич	1968	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения)
Михаленко Вячеслав Александрович	1965	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Сухов Геннадий Николаевич	1961	Начальник Департамента (реализация углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, электроэнергетика, развитие газоснабжения и газификация)

19 февраля 2020 г. Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение об избрании членом Правления ПАО «Газпром» сроком на пять лет Россева Михаила Николаевича (решение Совета директоров от 19 февраля 2020 г. № 3389) и прекращены полномочия в качестве члена Правления Васильевой Елены Александровны (решение Совета директоров от 19 февраля 2020 г. № 3387).

В 2020 г. проведено 29 заседаний Правления ПАО «Газпром» (15 очных заседаний, из них 13 посредством использования видео-конференц-связи, и 14 – заочных заседаний). Принято 55 решений, в том числе 25 – в ходе очных заседаний, 30 – путем заочного голосования.

В 2020 г. работа Правления была сосредоточена на таких направлениях, как перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»; корпоративное управление; предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»; обеспечение надежного функционирования ESG и газоснабжения потребителей. В структуре рассмотренных Правлением вопросов по сравнению с предыдущим годом существенно возросла доля вопросов, связанных с перспективными планами и основными программами деятельности ПАО «Газпром».

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г., с последующими изменениями) и Уставом ПАО «Газпром», по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут

выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников ПАО «Газпром» (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров ПАО «Газпром», в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром». Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило около 3 026 млн руб. и 3 180 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. соответственно.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром»

Программа страхования ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и ПАО «Газпром» реализуется с 2008 г. По договору страхования обеспечивается возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей ПАО «Газпром» при осуществлении ими управленческой деятельности. Параметры программы страхования ответственности директоров, должностных лиц и ПАО «Газпром» в 2020 г. приведены ниже.

Страховая сумма	100 млн долл. США
Страховая премия	900 тыс. долл. США
Лица, чья ответственность застрахована	<ul style="list-style-type: none">• Члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими) ПАО «Газпром»;• члены Правления ПАО «Газпром»;• начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления ПАО «Газпром».
Застрахованные риски	<ul style="list-style-type: none">• Риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;• риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2020 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления ПАО «Газпром» владели 0,01327 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 26 июня 2020 г. была избрана Ревизионная комиссия в составе пяти человек.

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию, по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Гладков Александр Алексеевич	1969	Директор проектов по развитию взаимодействия с органами государственной власти ПАО «Газпром нефть»
Карпов Илья Игоревич	1988	Начальник управления Росимущества, Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Платонов Сергей Ревазович	1966	Член Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Фисенко Татьяна Владимировна	1961	Директор Департамента Минэнерго России, секретарь Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Шумов Павел Геннадьевич	1978	Заместитель директора Департамента Минэкономразвития России

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в ПАО «Газпром» разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621, с изменениями от 1 февраля 2019 г. № 3212, от 29 октября 2019 г. № 3335, от 10 декабря 2020 г. № 3514). В связи с изменениями в штатном расписании ПАО «Газпром» и признанием утратившим силу решения Совета директоров от 25 февраля 2014 г. № 2315 «Об утверждении Положения о системе внутреннего контроля ОАО «Газпром» в отчетном году проведена актуализация статей документа.

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно данному Положению организация и проведение внутреннего аудита в ПАО «Газпром» возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» – Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» – на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности ПАО «Газпром».

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности

Председателем Правления ПАО «Газпром» по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

Организационная структура Департамента согласовывается Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждается Председателем Правления. В состав Департамента входят три Управления.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956, с изменениями от 29 октября 2019 г. № 3334); Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.); Положением о Департаменте (одобрено Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 г. № 419, с изменениями, утвержденными приказами ПАО «Газпром» от 22 марта 2017 г. № 163 и от 29 июня 2020 г. № 266); Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2020 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям ПАО «Газпром», направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

В декабре 2020 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В Департаменте разработана и реализуется Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита.

Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, о результатах которой докладывается Комитету Совета директоров по аудиту.

Внешний аудит

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторов, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторами принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847).

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Утверждение кандидатуры аудитора ПАО «Газпром» осуществляется годовым Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса по отбору аудитора.

Победителем открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 г. и 2020 г. было признано ООО «ФБК».

Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2020 г., предложенная победителем, составляла сумму 210 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 21 мая 2020 г. № 3432.

ООО «ФБК» утверждено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2020 г. на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 26 июня 2020 г.

Аудитор и его аффилированные лица могут предоставлять ПАО «Газпром» и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешнего аудитора и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

В представленной ниже таблице отражены сведения о суммах, выплаченных ПАО «Газпром» аудитору и его аффилированным лицам, за оказание прочих услуг, не относящихся к договору аудита (с НДС):

(тыс. руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
ООО «ФБК»	16 872	3 661
Аффилированные с ООО «ФБК» организации	3 600	3 588

Предупреждение и противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами.

Антикоррупционный пакет документов ПАО «Газпром» составляют:

- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» – основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Положение о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром;
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов;
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества.

В работу по предупреждению и противодействию коррупции вовлечены Совет директоров и исполнительные органы управления ПАО «Газпром».

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления.

В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключаящие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в Кодексе закреплены принципы заботы о природе, запрета на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных юридических лиц. В 2019 г. в Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» внесены изменения, распространившие его положения на членов Совета директоров ПАО «Газпром».

Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» в части, не противоречащей существу имеющихся обязательств, имеет рекомендательный характер для физических лиц, работающих по гражданско-правовым договорам, заключенным с ПАО «Газпром», а также для подрядчиков и консультантов, являющихся агентами, исполняющими поручения, либо представляющими ПАО «Газпром» перед третьими лицами, если их действия осуществляются от имени ПАО «Газпром».

Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющихся подконтрольными, и контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса также носят рекомендательный характер.

В отчетном году была продолжена работа по распространению норм этики на членов советов директоров подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.

Организация работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов ПАО «Газпром», возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром». Аналогичные комиссии созданы в большинстве дочерних обществ ПАО «Газпром».

Комиссия по корпоративной этике ПАО «Газпром» вносит значительный вклад в работу по предотвращению и урегулированию ситуаций конфликта интересов.

В отчетном периоде проведено 4 заседания Комиссии, рассмотрено 7 вопросов, в том числе в связи с обращениями работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

В рамках рассмотрения вопросов, касающихся совершенствования корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами, Совет директоров ПАО «Газпром» также регулярно получает информацию о работе Комиссии.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В Группе Газпром выстроена и последовательно совершенствуется система управления рисками и внутреннего контроля. Анализ различных сценариев развития внешних условий, выявление и оценка негативных факторов, своевременное предупреждение их последствий способствует достижению стратегических целей ПАО «Газпром».

ПАО «Газпром», признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры для обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления, а также обеспечения надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, управления проектами и программами управления производственной безопасностью. СУРиВК распространяется на всю деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Стратегические, страновые и региональные риски		
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика Европейского союза (ЕС) на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Санкционный риск	Введение ограничительных мер в отношении российских компаний со стороны США, ЕС и других стран.	Реализуется политика обеспечения технологической независимости и импортозамещения.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ, развитию торговли СПГ.
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Более 95 % сланцевого газа в мире добывается в США. Рост экспорта СПГ из США, произведенного, в том числе, из сланцевого газа, при определенной конъюнктуре на газовых рынках может составить конкуренцию поставкам российского трубопроводного газа. В Европе потенциал коммерческой добычи сланцевого газа не подтвердился. В КНР ведется добыча сланцевого газа, однако в объемах, не оказывающих существенного влияния на газовый баланс и растущую зависимость страны от импорта газа.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления ПАО «Газпром». Данная работа позволяет ПАО «Газпром» эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
		дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.
Правовые и отраслевые риски		
Риски государственного регулирования газовой отрасли	Возможные изменения регулирования и законодательства в Российской Федерации, государственное регулирование оптовых цен на добываемый газ, реализуемый на внутреннем рынке, а также тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам, которые могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Проводится регулярный мониторинг изменений законодательства. Обеспечивается взаимодействие с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства, обоснованию регулируемых цен на газ, а также тарифов на услуги по транспортировке газа. Обеспечивается участие в разработке и экспертизе нормативно-правовых актов в части регулирования деятельности по транспортировке газа по трубопроводам.
Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства	Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налоговой нагрузки на компании топливно-энергетического комплекса. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Регулярно отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти с целью своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства и осуществляет взаимодействие с государственными органами.

Финансовые и рыночные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов. Определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода времени, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.
Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»		
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможными рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Организуется страховая защита имущественных интересов, страхование от перерывов в деятельности на ГПЗ и ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
Риск нарушения энергоснабжения объектов ЕСГ	Вследствие воздействия внешних и внутренних факторов может произойти нарушение энергоснабжения объектов ЕСГ.	Осуществляются комплексные программы повышения надежности объектов энергоснабжения, страхование оборудования, формирование резервов для покрытия возможных убытков.
Риски, связанные с недостижением пиковой производительности	При резком возрастании потребления газа существует	Проводятся испытания ПХГ с целью подтверждения максимальной суточной производительности.

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
по отбору газа из подземных хранилищ	риск недостижения требуемых объемов поставок газа.	
Риски производственной безопасности	Производственная деятельность связана с возможными рисками негативного воздействия на здоровье и безопасность персонала, возникновением аварий, инцидентов и пожаров.	Внедрена и функционирует ЕСУПБ. Основные цели системы – управление рисками, достижение целей и выполнение обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Риски оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов. Неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».	Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
Риски роста затрат	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, оказывают негативное влияние на инвестиционную деятельность ПАО «Газпром».	Применение практики заключения договоров на выполнение работ (оказание услуг, поставку материально-технических ресурсов) с фиксированной ценой и контроль ее соблюдения при исполнении договоров снижают риски роста затрат при осуществлении инвестиционной деятельности.
Экологические риски	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей	В рамках экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски информационных технологий	<p>среды; воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности; возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозионных процессов, может привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.</p>	<p>снижению воздействия на окружающую среду.</p> <p>Проводятся следующие мероприятия: анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций.</p> <p>Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановления почвенно-растительного покрова.</p>
Риски информационных технологий	<p>Процессы цифровой трансформации в Группе Газпром сопровождаются рисками, связанными с вводом новых / реализацией существующих внешних секторальных санкций в области информационных технологий, направленных на снижение надежности функционирования информационно-управляющих, информационных и иных автоматизированных систем.</p>	<p>Внедрение информационных (цифровых) технологий является важным инструментом повышения эффективности корпоративного управления и достижения стратегических целей Группы Газпром.</p> <p>В ПАО «Газпром» организована работа по снижению рисков информационных технологий и автоматизации, связанная с реализацией планов мероприятий перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, замещением импортного компьютерного оборудования на отечественные аналоги.</p>
Риск информационной безопасности	<p>Нарушение целостности, конфиденциальности и доступности информационных ресурсов, информационных активов вычислительных сетей.</p>	<p>Повышение уровня информационной безопасности путем реализации комплекса мер по обеспечению информационной безопасности в соответствии с требованиями федерального законодательства Российской Федерации, постановлений Правительства Российской Федерации, приказов федеральных органов исполнительной власти, уполномоченных в области безопасности и технической защиты конфиденциальной информации, а</p>

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
также локальных нормативных актов ПАО «Газпром».		
Климатические риски		
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям; значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	Снижение выбросов парниковых газов – часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергоэффективности и энергосбережения, эффективные технологические процессы для различных климатических условий, реализуются программы повышения эффективности работы добычной инфраструктуры и ГТС.
Санитарно-биологические (эпидемиологические) риски		
Риск массового инфицирования работников особо опасными инфекциями	Глобальное распространение коронавирусной инфекции (COVID-19) может оказывать влияние на функционирование и взаимодействие структурных подразделений ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Разработан, утвержден и выполняется План противодействия возможным негативным последствиям эпидемии коронавируса и защиты работников, обеспечения стабильности работы. Внедрены превентивные мероприятия по снижению возможных последствий распространения коронавирусной инфекции (COVID-19).

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «Союз»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в Московской области	Московская обл.
филиал «Главное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Краснодаре	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Самаре	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Новом Уренгое	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Екатеринбурге	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Томске	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром» в г. Хабаровске	г. Хабаровск
филиал 644 ПАО «Газпром» в г. Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике в г. Алжире	г. Алжир
представительство в Федеративной Республике Бразилия в г. Рио-де-Жанейро	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Исламской Республике Иран в г. Тегеране	г. Тегеран
представительство в Республике Казахстан в г. Нур-Султане	г. Нур-Султан
представительство в Китайской Народной Республике в г. Пекине	г. Пекин
представительство в Латвийской Республике в г. Риге	г. Рига
представительство в Республике Молдова в г. Кишиневе	г. Кишинев
представительство в Туркменистане в г. Ашхабаде	г. Ашхабад
представительство на Украине в г. Киеве	г. Киев
представительство в Государстве Катар в г. Дохе	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия в г. Брюсселе	г. Брюссель
представительство в Азербайджанской Республике в г. Баку	г. Баку
представительство в Японии в г. Токио	г. Токио

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ И КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета	
		Мера	Соответствие
м ³ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/м ³ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м ³ газа	6,49 барр. н. э. 0,885 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ	При подготовке данных за 2020 г.: 0,0285 тыс. м ³ СПГ, 0,0194 т СПГ. При подготовке данных за 2019 г.: 0,028 тыс. м ³ СПГ, 0,021 т СПГ.
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти	7,33 барр. нефти 7,33 барр. н. э. 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата	8,18 барр. газового конденсата 8,18 барр. н. э. 1 т н. э.

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
Ассоциированная организация	К ассоциированным организациям относятся организации, на которые Группа оказывает значительное влияние и которые не являются дочерними организациями и не представляют собой долю участия в совместном предпринимательстве. Под значительным влиянием понимается возможность участвовать в принятии решений по финансовой или операционной политике организации, но не контролировать или совместно контролировать такую политику
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
ГВт	Гигаватт
Гкал	Гигакалория
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРС	Газораспределительная станция
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних организаций
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават»
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть»
Группа «Газпром энергохолдинг»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром энергохолдинг» (головная компания) и его дочерних организаций. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром энергохолдинг»
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДКС	Дожимная компрессорная станция
долл. США	Доллар США
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС
ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью
Запасы углеводородов категорий А+В ₁ +С ₁	Разведанные запасы по российской классификации с высокой степенью геологической изученности, которые соответствуют ранее принятым категориям А+В+С ₁ . Для запасов газа, газового конденсата и нефти

Термины и сокращения	Описание
	предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов
кВт·ч	Киловатт-час
КИГ	Коэффициент извлечения газа
км	Километр
км ²	Квадратный километр
КС	Компрессорная станция
м	Метр
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С
МВт	Мегаватт
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате
ПНГ	Попутный нефтяной газ
пог. км	Погонный километр
Приведенный показатель EBITDA	Сумма операционной прибыли, амортизации, убытка от обесценения или восстановления убытка от обесценения финансовых и нефинансовых активов, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и резерва под снижение стоимости авансов выданных и предоплаты
ПХГ	Подземное хранилище газа
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
Российский Кодекс корпоративного управления	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России
руб.	Российский рубль
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В случаях, где Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия
Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля

Термины и сокращения	Описание
	участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; свою долю выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля
СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международный стандарт оценки запасов углеводородов (англ. Petroleum Resources Management System)
Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона – Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегический целевой показатель
США	Соединенные Штаты Америки
т	Метрическая тонна
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ХМАО – Югра	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
Чистый долг	Сумма краткосрочных кредитов и займов и текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных кредитов и займов, долгосрочных векселей к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов
ЭТП	Электронная торговая платформа
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

Адрес: ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, 117997

Для почтовой
корреспонденции: BOX 1255, г. Санкт-Петербург, 190900

Для курьерской доставки: Московский проспект, д. 156, лит. А, г. Санкт-Петербург, 196105

Телефон: +7 (495) 719-30-01

Факс: +7 (495) 719-83-33

+7 (812) 413-73-33

Адрес страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru (на русском языке)

www.gazprom.com (на английском языке)

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН – 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

Контактная информация для акционеров

Телефон: +7 (812) 609-76-57 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

Контактная информация для инвесторов

Телефон: +7 (812) 609-41-29

Факс: +7 (812) 609-43-34

Адрес электронной почты: ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество».

Место нахождения: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон: +7 (495) 737-53-53

Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru

Реестродержатель

Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения: Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон: +7 (495) 719-40-44

Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Банк-депозитарий АDR ПАО «Газпром»

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Адрес страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com